

1948

年

第

卷

197

第

204

期

311

# 再生

日四月一年七十三 刊 週 期七九一第

號七〇七第照執理管政郵東川 類紙聞新類一第為認記登政郵華中 號四九五二第字警證記登誌雜部政內

## 社 言

民國三十七年寄望

社會主義的新武器——反通貨膨脹

學校訓育的原理與實踐

中國歷史上之中樞制度

今後商人在法律上的地位

霧裏中國

歐洲共產黨七領袖

一個美國記者論馬歇爾

## 恭

## 祝

## 新

## 釐

中華民國三十七年寄望 第六

· 方 錦 ·

· 程 竹 ·

· 杜 衡 ·

· 韓 萬 青 ·

· 黃 撼 石 ·

· 金 治 泰 譯 ·

· 費 雯 譯 ·

(元千五價售期本)

行發社版出生再

(版出日期星逢)

號一七三弄九四七路國愚海上

## 社 言 一 民 國 三 十 七 年 寄 望

這是勝利以後第三個新年，內戰連綿不休的結果，物價奔騰，生活煎困，已使大多數人民無居無業，所謂新年乃一元復始，萬象皆新，人民在生存乏術的苦難關頭，能有多少勇氣和信心來迎新，提筆真不勝蒼茫之感。

但民國三十七年今已屆臨，我們覺得惟一可喜與惟一有希望的，是憲政之幕展開，我們將步入真正民主政治之大門，以獲得平等自由之共享。二十餘年來毀譽多於譽的一黨專制，已由國民黨開明份子之覺悟，和各黨派與人民的督促，把他的訓政結束的方式終止，今後所實施的憲政，將以人民的意志為主，各黨派與社會賢達，羣策羣力，共負艱鉅。

所以，欲使憲政與民主不致落為空虛的原則和招牌，其責任乃在新的憲政執行者肩上，一部高文典冊的憲法，經過若干次流血，爭執，才得完成，其訂定之審慎周詳，有目共觀，不過憲法是水也是火，可以為主也可以為奴，拿他作一件英國基於苞桑之固，登人民於衽席之安的國寶，是得其大用；但也可以曲解，割裂，作黨爭，借權的武器；也可以變成破祠堂裏的神主，雨漏塵封，無人過問。

本來在國民經濟充裕，國民教育普及的國家，行憲之影響人民，如立竿見影，公民不放棄選舉權，重視政府的賢不肖，權利與義務的觀念扣得死緊，有一本憲法，彷彿就在案頭，隨時要來翻檢。我們不是說他們國家之行憲是有百利而無一弊的，但絕不是極少數人高高在上的在那裏喊制憲，行憲，而百分之九十的人民痛癢不關，行若無事的。

誠然在中國這個愚弱貧賤的國家裏，行憲談何容易，八年抗戰和兩年內爭的延緩，把人民全驅上一條無法飛越的險徑——貧困，在險徑前看遠景也許是一座充滿酒食笙歌的宮殿，但這條懸崖峭壁的窄道就渡不過，在行憲的開始，無論其為國民大會代表和立法委員監察委員的產生，總統的選舉，政府的改組，立委代議權的增高，行政院長負責的加強，這些在憲法上循規蹈矩的程序，却很難使廣大國人要水深火熱的民眾立刻注意與信賴，他們已不能把政治制度和現實生活連繫，等待發西江之水來救瀾澗之魚嗎？不，他們需要的是此地此時的解救。

切實有效的解救，却仍有望於真正的民主政治，真正的民主政治，才是人民自己解救自己，儘管行憲的準備與形式不能出人民於水火，行憲一經上了軌道，代議一經發揮權能，政令一經貫徹實施，則人民不會再吃許多一黨專政，下情壅阻的苦頭，貧困是由於戰爭破壞，由於物價狂跳，由於交通阻斷，由於通貨膨脹，由於貪污壓榨，這林林總總的原因皆始於人民之不能為主，一個壞政府便是一個不聽話的僕人，主人生了病，僕人可以不給你吃藥，不給你開飯，隨意把器物打碎，在你牀前爭吵，拿你的錢去揮霍。今日之厲行民主政治，即便要主人能夠說話，能夠指揮，不容許被僕人侮慢或戲弄。

民主政治的錦繡前程，歐美各國的例子已給了我們不少展望，這次國民黨訓政結束，行憲開始，民國三十七年是中國歷史一大轉捩，固然人民的匱乏和愚昧好似一個病嬰學步，走這一條脩長的大道，開頭必是顛覆遲緩，但在日光與空氣的滋育中，終有一日會康復健步，愈走愈快。

自新年到改組政府成立，應還有幾個月的時間，我們看看近日國共雙方形勢，很不幸地感覺到憲政開始之日，正是兵連禍結之時，而且戰事轉變所及，似乎區域愈大，破壞愈烈，謠言叢生，談虎色變，國際局勢更因兩大的對立，而增加了痛苦，美援千呼萬喚，反益低降了法幣的信用，國民黨以這樣一個千瘡百孔的國政，還之於民，其為焦灼，可以想見，我們固對於新憲政府抱着無窮的希望，在目下這個青黃未接的緊要當口，如何把握局面，不致使土崩魚爛，難於收拾，却不能不寄望於當前之有司，我們以為共黨不能僅自難於收買人民，而且自難於收買黨內之有司，我們官吏敲吸，軍隊苛擾，也都在皆是，民心拂拂，實為孕育異端之溫牀，政府不於此點痛加除治，一切數說共黨罪行，誇大戰果之語，有時反為人民所感歎。關於人民基本自由，雖政府一再保證，蔣主席於耶誕夜復鄭重言之，因為最近仍有逮捕和停止刊物的事實發生，我們不能無所疑慮，我們以為戡亂必須安民，而安民須置於戡亂之上，若更藉戡亂以擾民，民不畏死，其亂是永無戡定之目的。

行憲既不是口惠，政府取信於民也不難，中國人民到今日只有認識現實，政府果有決心做一兩件真正解除人民痛苦的事，立刻有良好的反響，希望政府勿以「善小」而不為，而人民已聽厭了大而無當的宣傳和怕極了改來改去的辦法，在這漫漫長夜的飢寒中，我們先要呷一勺溫水，方能坐待平旦。

# 社會主義的新武器——反通貨膨脹

方 鈞



不久以前，因為共產國際在歐洲的死去復燃，發表宣言，嚴峻的攻擊社會主義，若干人十頗為社會主義這個理想深抱憂慮。但是最近法國社會主義者在應付全國工潮上的成功已令此種憂懼減少一半，而在去年聖誕前夕，他們更進一步，提出了澈底解決物價問題和穩定工資水準的有效辦法，社會主義可獲決定的勝利。由他們的毅力和決心看出法國社會主義者有着光明的前途，而且由他們這次成功的教訓可知全世界社會主義者有了新希望。

他們所用的武器是「反通貨膨脹」。在聖誕前夕，法國國民議會中由三三三對二八〇票通過了反通貨膨脹法案。這個法案規定個人及公司於一九四六年每年收入在四十五萬法郎以上者須付特別所得稅；並且發行一種強迫公債，數額為一千三百億法郎，凡每年收入四十五萬法郎的人都須承購。這兩大筆收入用來供法國復興建設之用。徒每年收入四十五萬法郎的富人手中強迫徵出這些款項，也許算不了什麼負擔，但對於工人和中產階級却有重要意義。因為過去兩年中，法國的金準備消耗已達三分之二，通貨發行已達一萬億的天文數字，日用品在過去一年中價格高漲一倍。物價問題既日趨嚴重，勞動階級和中產者都漸覺生活費用的負擔不堪負荷了。除非從富人手裏多徵些稅捐，政府不能停止通貨膨脹，則物價不能穩定，大多數人民的生活水準不能維持。

法國共產黨是惟恐物價穩定的，他們希望社會人經不起物價高漲的痛苦以後便起來破壞社會的安定和秩序。去年十一月十四日馬賽罷工以後三週間的全國總罷工風潮，就是共產黨利用人民生活不安的心理趁機操縱成功的。分明大多數法國公民厭惡共產黨在法國的行動，他們却參加罷工運動，可見社會已潛伏着嚴重的經濟危機。其時共和政府總統歐禮和知道非團結社會主義者的中間黨派不足抵抗共產黨的激烈破壞，乃命人民共和黨領袖許曼組織新朝，其中包括人民共和黨八席，社會黨右翼六席，中間

派急進社會黨三席，溫和派獨立共和黨及民主社會黨抵抗同盟各一席。這可說是中間政黨的一個堅強聯合。在歷史上幾乎我們沒有看過比許曼內閣更能表現社會主義中間黨派團結政府底力量。他上台伊始，即採取強有力的措施，一方面利用武力鎮壓暴動，另一方面則滿足工人的合理要求。後面一着尤其表現許曼內閣具有何等的智慧。

先說十二月一日在議會中以四〇八票對一八四票通過增加軍隊員額維護國內治安的法案，復於三四兩日通過反罷工法案。其中規定暫時增加警察之權力，並將罷工法全部修改，規定工人決定是否罷工之表決必須密秘投票，又制裁破壞工廠設備及妨礙不願罷工者工作自由之工人。六日警察即根據新法令，逮捕罷工份子二百三十人，其中包括共產黨領袖若干，及蘇倫十三名。再言政府對於工人之條件，包括：(一)不論會否罷工之工人，其每人每月的生活津貼一千五百法郎，均自十一月十四日起付；(二)政府同意在一九四八年六月一日以前放棄凍結薪金的決議，並將採取步驟，以穩定工資與物價；(三)最低工資保證自十二月一日起生效；(四)不論會否罷工的工人均應增加百分之二十二的家屬津貼。這條件一提出即為總工會所接受，九日宣布停止罷工。政府在平定罷工風潮方面完全成功，而「一個月來共產黨企圖用二百萬人罷工而攫取政權之舉」乃告失敗。

「反通貨膨脹」是新開的第二行動，其目標乃在遏制通貨膨脹，俾工資與物價經最近調整之水準能保持到一九四八年秋收之期。在發行強迫公債和徵收特別所得稅之外，還附有若干行動，譬如限制工業品和農產品的價格並根據限價而調整工資，以及由美國輸入大量消耗品及糧食等。只要嚴格實行，相信一定可以達到預期的目的，保證社會主義的真正勝利。共產黨議員和極右派(戴高樂派包括在內)議員在議會中自然都是激烈反對這個法案的。極右派維護富人的利益固不必說，共產黨則惟恐法國

社會主義者成功以後社會秩序安定，人民安居樂業。同時爲了抵銷馬歇爾援歐緊急計劃下法國所能獲得的任何利益。據非官方估計，法國在全國總罷工中已經損失了十億美元至二十億美元，而美國所能給予法國的臨時援助不致超過三億美元。但站在法國人民利益的立場，現在亡羊補牢見免顧犬還不算太晚吧。

原來在第二次世界大戰將要結束的時候，聯合國的專家們預料戰後的經濟問題而審對策，以爲戰後最嚴重的問題爲如何維持充分就業。他們所有的計劃幾乎都集中在這一方面。此外社會主義者在英美仍然只利用十九世紀社會保險的基本原則做武器，提倡社會安全的計劃。工黨內閣在英國即是朝社會安全和充分就業這個二重方向去做的。豈知戰後情形並非復員，仍須動員；不得安定，仍多騷擾，並非失業問題最嚴重，而係物價問題最嚴重。在經濟上，一言以蔽之，社會上並非有效需要之不足，而係通貨膨脹日甚一日。在政府中，應付國內國際不安的局面，動輒需款若干億，稅收窮於難繼，幾感除利用通貨膨脹外別無妙法善能應付財政赤字。但國際共產黨原來既創造若干世界不安，更希望各國財政無出路，拚命去通貨膨脹，直到經濟體系崩潰，社會秩序紊亂，各國政府垮台爲止。所以若干不智的政府津津有味的抱緊通貨膨脹政策不放，簡直是抱薪救火，資敵甲兵！法國許曼內閣決斷反通貨膨脹，的確是最有利利益之舉。在現狀之下，各國除掉走社會主義的路，要有錢者出錢以求社會的公平與安全，此外「沒有別的救法」。反通貨膨脹能夠達到這個目的。照法國反通貨膨脹法案看，每年接入在四十五萬法郎以上的人拿錢出來供國家建設之用，而

## 學校訓育的原理與實施

·程 行·

### 一、人心泛濫與學校訓育

現代教育陷於困惑艱苦之中。在教育機關的本身，經費支絀威脅着一切，造成教職員生活的問題與學生膳食營養問題，至於教學效率教學方法等教育本身的問題都談不上；至若訓導問題，更陷於束手無策之中，問題的嚴重毋需說較之教學方面有過之無不及。良以像我們中國的社會，它的

一般工人和家口衆多的人反能得到津貼，政府不再向法國銀行透支，物價自然穩定，工資亦能穩定，社會秩序安妥，野心份子就無機可趁，而國家復興的計劃也可逐步付諸實施了。應付今天的社會經濟問題已非十九世紀的社會政策基本原则所能爲力。「反通貨膨脹」不啻爲社會主義的新武器。這個武器的採用使社會主義者機械化了，現代化了，足以對抗敵人的任何進攻。

美國共和黨參議員，於十一月十三日夜也提出了一個防止通貨膨脹法案，其宗旨以人民自動自主的行動，輔以若干政府的管制措施，以遏制生活費用之上漲。參議院並於十八日以七十七票對十票通過法案。規定（一）授權總統與農工商業代表會商，促成自動訂立協定，俾不藉政令限價管制物價。此項協定在一九四九年三月一日以前繼續有效，如經總統批准，可規定分配運輸設備與稀少貨物，並管理商品登記及抑制投機貿易。（二）延長出口管制至一九四九年二月二十八日止。（三）繼續運輸管制至一九四九年二月二十八日止。這個條例對於通貨膨脹恐怕不能生多大的效果。因爲其中並沒有積極的反通貨膨脹條款，決不能使政府不增發通貨，亦決不能令物價穩定。自然，因爲美國通貨膨脹的問題並不嚴重，只須防患未然。而根本關鍵恐怕還在美國共和黨並非十足道地的社會主義政黨，所以暫時不會激烈的「反通貨膨脹」了。

照我國全國經濟委員會在去年八月二十八日所決議的建國特捐案，規定個人財產在五十億以上者須付建國特捐，頗合反通貨膨脹的精神，我們更希望立法院能夠將它更擴大成爲一個反通貨膨脹的法案。

安定秩序寄託於社會人心的成份較之寄託於經濟繁榮更具重要性，「人心泛濫」給予社會秩序的妨礙實極可怕，學校訓育在這樣的情景之下，該是受人重視的事，也該是發揮最高效率的時候，所以有慧眼的社會人士，在投其注意於學校訓導問題，這確是極有理由的。

### 二、訓育的意義

在「教育程序」的整體中，包含有兩個部門：第一是智識與技能的傳授，即是教學工作；第二是精神與道德的修養，就是訓育工作。人生活動的意義不僅是為謀自己的生活滿足，同時要推展社會進化的輪子。因為人類是有理想的，有慾望的，有熱力的，是社會的動物，所以不能不在羣體協和的情形之下求發展。

人類生活的六大方面：健康的如何增進，家庭生活的如何改善，經濟生活的如何秩序化，人本化；公民生活的如何提高；娛樂的如何適合需要；宗教道德的如何培養；這形成了人類生活的六大興趣，由這六個方面的生活之合理化，促進人類羣體協和生活的實現。

健康，家庭生活，經濟生活，公民生活，娛樂，宗教六大生活興趣，便是訓育的基本動力。因為這六大生活是人類的物質與精神的全部生活，這種物質與精神的全部生活。受支配於心理的形態，這種對於物質與精神全部生活的心理形態，便是生活的「興趣」，這種生活的興趣，形成訓育的基本動力。然則所謂「支配經濟物質與精神全部生活的心理的形態」又係何物呢？我們可以說是「人格」。人格又可分為以下五大方面：

- 意志堅強；
- 度量寬宏；
- 儀態莊嚴；
- 才識敏捷；
- 學問精深；

所謂意志，度量，儀態，才識，學問是應付健康生活，家庭生活，經濟生活，公民生活，娛樂及宗教生活的手段，由這種手段運用的恰當，達成羣體協和生活的實現。所謂「訓育」也就是培養學生的人格，使能合理應付物質與精神的全部生活。再詳細地說所謂訓育，就是培養學生堅強的意志，寬宏的度量，莊嚴的儀態，敏捷的才識，精深的學問，使有良好的興趣，能合理應付健康生活，家庭生活，經濟生活，公民生活，娛樂生活以及宗教生活。

(甲)訓育者的秉賦 現在一般教育者，因被嚴重的經費問題所困惱幾乎無餘力顧及「訓育」，如是造成了訓育廢弛的現狀，這又是不可諱言的事實。一般情狀，主持學校行政工作者，往往專訓育的重責於缺乏知識

經驗的人，他們一面要取悅於當局，便以屈辱屬色對付學生；他們一面又要不開罪於學生，便不惜放棄立場，百般迎合學生心理。他們沒有教育者的秉賦，只有商人與政客之秉賦，他們不知道訓育的任務怎樣？訓育究竟是什麼一回事？以及訓育在教育上重要性等問題。

訓育工作是精神道德教育的領域，惡理論訓導學生，不如以生活教育學生；用方法誘導學生，不如用秉賦來潛移默化。孔子說「教正己以正人，其身正，不令而行。其身不正，雖令不從」。又說「以言教者訟，以身教者從」。執行訓育工作的人的問題，非常重要，同時我們更應該認明一所學校對於學生的訓導作用，決不是幾個執行訓育工作的人可以完全負責的，在學校中不論何人何事對訓導都可能發生影響的。

(乙)嚴格與自動 訓育的意義是培養學生「嚴格」的自律，但在訓育意義中同時又有一個「自動」的口號。嚴格與自動如果不辨明，訓育將無所適從，然則究竟是怎樣運用的呢？這是訓育工作者的基本認識，我們不能不加以說明的。「嚴格」的誤用，往往是訓育者主觀教條的肯定，強迫學生規範於我們所認為對的模型之中，於是學生一舉一動，都在訓育者監視干涉之列，結果是使學生失去獨立人格，「自動」的誤用，就是讓學生生活充分自由，不去準備養成自律的習慣，因為兒童是最不慣於規律生活的，既嚴格干涉之不可得，便探放任主義，美其名曰發揮自動精神，給果使學生生活乃向浪漫墮落的方向走，不能達成自律目標。

現在我們要善用嚴格與自動兩個意義；即是在訓育工作中關於兒童自己的課題，如有關學生自己六大生活興趣事項，必須要有嚴格的態度，不嚴格，不認真，不能養成人格。在訓育者課題範圍，如遊戲、演講、競賽、戲劇、旅行以及訓育者的活動計劃等，應以自動為號召，以引發學生自覺紀律觀念。

(丙)訓育三階級 訓育方法的採取，必先認清訓育方法在運用上的意義。訓育方法可依真性質，效用分為三個階級：

- 一、軍隊的；
- 二、人格的；
- 三、社會的。

士兵思想簡單，以服從森嚴軍令為要務，士兵在「官長」與「紀律」

的制訓下，非做「良兵」不可，官長與紀律決定了軍隊的風紀，士兵的道德，俱若一旦失去此項拘束的，便可以擾民可以誤國，這是訓育方式中最低的階級；其次是大人格感化的方法，如提昇偉大人物作偶像，選擇優秀學生做示範，或教師本身以身作則，用人格感化的方法等，但這也有過分重視個人主義的缺點，因為它是缺少普遍性，缺乏維繫力的，不能算是最進步最完備的辦法；最後我們說到集團主義的訓育方法，集團主義的訓育方法，是社會合理化的組織原理。集團主義的訓育方法是先要決定團體的「公法」，再來產生執行公法的權力與機構，以維持公眾的安寧秩序，求得社會關係的合理，這是訓育方式的第三階級，也是最進步完備的訓育方法。

(丁) 訓育上的個性問題 有人說：「知情意之力的強弱。既人各不同，則宇宙範圍之大小，亦因人而異，於是其治事，接物之功，亦自殊其成就，空間上有一羣之善士，有一國之善士，有天下之善士，時間上有沒沒無聞，有一世之雄，有萬世師表，人之不同，豈但心之不同如其面也，其區以別者則在於人格」。空間的影響有廣狹之別。時間的影響有久暫之分，當然是由於人的精神狀態之有別，亦即由於學生個性之不同。在訓育上的個性，可以決定我們訓育態度的基點，不是人類性行的「不同」，而是人類性行的「不齊」。變態性行的學生，對於訓育上的任務是不不要為害社會。祇要決定訓育的標準，是在於合理應付六大生活，個性的差異，不是決定訓育態度的因素，而是決定訓育方式的因素。這裏可以引用孔子所說的話：「道之以政，齊之以刑，民免而無恥，道之以德，齊之以禮，有恥且格」。所謂政、刑、德、禮是運用於性行不齊的學生之訓育方法，至於「體罰」之所以應予廢除也是因為它在訓育的效用上是無足稱道之故。

### 三、訓育的方法

訓育上的五大標準是怎樣養成的呢？這裏就要說到方法的要領，與方法的運用兩個問題。

一、方面的要領 訓育五大標準的養成方法，分開來說，要領如下：

- (一) 充實精神與健康生活，以求意志之堅強；
- (二) 充實社會與家庭生活，以求度量之寬宏；
- (三) 充實娛樂與宗教生活，以求儀態之莊嚴；

(四) 充實經濟生活，以求才識之練達；

(五) 充實學習生活，以求學問之精深。

二、方法的運用 (一) 要有「教育愛」的精神。教師所以能够任責「教」「化」，必須具有博大的精神，這種精神即認定「教育即愛」。瑞士大教育家裴斯塔洛齊曾說過：「教育不但藉愛而發生，並且要由愛而純化」。他在斯坦茲孤兒院中，他是怎樣地慈愛着他的赤身呵！他說「我既無家族，又無友朋，更無使喚人，所有者僅這班孤兒罷了！他們依着我在一起，他們的健康就是我的歡愉，他們的疾病就是我的愁苦，我在他們中伏臥着，朝起必較早，夜寢必較遲，在他們熟睡以前，我給他們祈禱！」有一位外國旅客參觀裴斯塔洛齊的學校時作評語說：「你的學校，不是學校，簡直是個家庭呵！」他感動地答謝說：「先生！你這句話，對我一生，是最高尚的讚美了」。裴氏以真摯的教育愛居世界最偉大教育家的寶座。我國山東堂邑武訓先生，也為我國教育者所崇拜，他對於他的學校中的教員與學生，也懷着這種熱愛的，所以只要教師或學生不努力他們的教學時，他就跪到他們面前，要求他們自動努力。這種為赤子之父，為赤子之母，為赤子之師，為赤子之醫師保母的精神，學生必然會跟着此種偉大精神所感召，而蔚為風氣，使訓育上的要求，順利達成。

(乙) 要實行共同生活 訓育者與學生如果不能在生活上與學生打成一片，那末訓育目的就不容易達到。「說教」與「訓斥」，徒然養成學生失去自信的人物，使學生不慣於自尊自愛的生活。一件訓育工作的實施，必須用身教方法。就是要實行共同生活。裴斯塔洛齊與武訓對於學生的感動力，是由於他們和學生共同生活中得來。裴氏曾描寫他自己「在學校裏的生活：「我們一同泣，一同笑，兒童們忘了世界，也忘了斯坦茲，祇是依我在一起。我和兒童飲食與共，起臥與俱，生活上幾乎沒有須臾的相離」。現在不少學校，當校長的很難得到學校，學生欲見一面且難，遑論共同生活，訓育作用消失甚多。

共同生活可以使精神交流一致，氣質溶化為一，教育上令兒童吃苦，令兒童耐勞的工作，常常因為用共同生活的訓育方法，使學生樂於吃苦，樂於耐勞，并不畏避吃苦耐勞，而對吃苦耐勞發生興趣。今後新訓育，我們主張教師與學生寢室與膳堂均不可分開，研究室圖書館也可以合用，祇

辦公室爲了職務上的便利，仍須與學生分別相處。

(丙) 實行自我批評 完全根據團體的要求，訴之良知，以及「反省」的精神，我們可以實行「自我批評」，以訓練學生的「自覺」與「自律」。自我批評不是「指論」「罵人」揭發人之所短，以表示我之所長。反之、自我批評要以促進團體間各份子的精誠一致，團結堅固。

所以自我批評的要項有二：第一即是「用理智克服感情」，將偏狹的心性化爲豁達的容度；第二即是「進步觀念」，有着勇猛精進的觀念，有着光明前途的憧憬，纔能够在自己的本體內搜索那些不良的，阻礙進步的因素；由於這樣的衝動，使能發爲自我批評。

(丁) 實行集團訓練 集團訓練認定：「教育者也要被教育，訓練者也要被訓練」。誠如韓愈所謂「弟子不必不如師，師不必賢於弟子」。教育者與被教育者渾爲一體，共同生活。打破迷信與盲從，一切合理與秩序，均成爲團體的要求，是自動自覺的紀律。藉團體的力量，控制個人的行動，由團體的共同要求，共同意識，而成立共同遵守的規則與紀律，這樣，最後達成一個理想，便是：「個人無所謂成敗，祇有團體的成敗；個人無所謂爲力量，祇有團體的力量」。

集團訓練不是心理意識的衝動，而是社會秩序的實踐，它絕不是幾句話語，或幾行條文，而是通過大眾而有約束性的規範。由自我批評的實行，建立起團體中的「共信」。如果要使這種活動固定化，發展成長起見，必須進一步努力於培養并訓練「組織的能力」與「計劃的能力」。這一演進猶如「思想過程」與「政治過程」。在這一過程中間，我們要求的是反映精神的體制，與構成體制的精神。兩者互相作用而互相表現，也唯有這樣，纔能够使訓育工作成爲有生命的。「組織的能力」便是團體精神的維護，「計劃的能力」即是系統的頭腦與前進的態度。顯然是集團訓練實施上極關重要的根本要素。

既有「組織的計劃的能力」，再進一步的要求。便是「公約」的產生，與「公法」「公約」的執行。這個段落，可以說是由「政治性的過程」而又突進到「法律性的過程」了。這一過程的完遂，使集團訓練達成最高形態，即是「團體的控制力」脫然產生。

#### 四、新訓育的實施

科學的訓育方法之運用不必須有一個最高原則，即是「訓育的目的在

於建立學生之新的態度」。易言之，即是「倫理與道德的觀點，要使之成爲倫理道德生活的適應」。一方面在自己的生活行爲上表示出不違背倫理道德的規範；一方面又須建立對行爲態度的正確批判，這時纔是訓育工作的成功。現將實施辦法，分述如下：

(甲) 決定訓育要求 根據教育部頒發今後中小學訓育上應特別注重之事項第四項實施方法所規定，訓育目標凡體、羣、智、德四育，包括十五德目，我們實施訓育，便須將此等德目製成訓育上的單元。訓育標準要依據時代環境予以決定，而所決定的這些項目，并不是空洞的，與生活無關的，却應該是實踐的，科學的，可以自成段落，便於考驗的。比如「廉潔」是訓育標準。如果製成訓育上的單元，便須從理解廉潔的意義，廉潔的範疇，廉潔對社會的供獻，不廉潔對社會秩序的損蝕等等，以至生活在名利場中使廉潔表現於行動爲止，都要完全一致，這種舉由訓育製成了適應，纔算訓育工作的成功。否則縱使每一個學生都能寫一篇「論廉潔爲人生美德」的文章，但名利場中仍不能廉潔自持，這種訓育，簡直是「狗皮膏藥」之類而已！我們願現在的學校訓育逃出這個錯誤！

(乙) 要有訓育目的 現有單元指定項目，使應將此單元付諸實現，達到建立新態度的目的。過去對於道德課程，僅在教室或學校中考察學生，這是抱殘守缺的辦法，很不妥當的。我們考查訓育的效果，應以「新態度的是否建立」爲標準。看學生能否生活上把德行「踐行」。我們認爲「分辨善惡」是一件事，「從善疾惡」又是另一件事。知道道德規律的由來是一件事，照那規則去約束自己的生活却是另一件事。所以訓育過程的任務是從科學方面促進對行爲的了解，成爲適應之一部。至於從事實上輔導學生，使學生有合理的行爲，養成我們對新教育所認定的知好，行好的態度，更是不消說得的了。

#### 五、教育者自省的課題

在人心泛濫的現時代，社會有心人士對教育的期望太殷切了，尤其是對訓育的期望太殷切了。而現代教育與現代訓育由於當前政治的經濟的種種原因，不能不擲投給人們以一個失望的解答。這在我們教育的立場說，與其推諉責任於政治經濟與社會各方面，不如自己勇敢認坦。斯篇之作，是基於一個教育者的自省的立場，冀盡其發揮訓育效能的棉薄，至於是否適當，祇有就教於教育界的賢明之士了。

(十一月二十四日)

# 中國歷史上之中樞制度

· 社 衛 ·

## 中國政治制度史談之一

以一個中央政府來統治一片極廣漠而歷史背景地理條件又極不一致的地區，這大約是秦以前的人所不能想像的。馮貫說：「東漸於海，西被於流沙，朝南暨，暨教訖於四海」，不過是一種抽象的觀念，而不能算一種具體的典制，在古代封建制度未崩壞之前，王室自然僅成一種共戴的象徵，而斷不是實際上治理的中樞。周禮固然不能算是周代曾經切實奉行的法典，即使退一步承認他的可信，也只是些五朝官府的法典，並未曾涉及地方的治理。

照形式說起來，中國之成爲統一性的國家，而以中央政府爲統治全國的樞機，的確是秦始皇二十六年并六國以後的新局面。經過一班政論家的研究，以李斯爲中心，得始皇的裁許，於是成功了一套嶄新的政制。在這一套之中，自然要以中央政府之組織法對地方之關係爲其中心。爲便於討論起見，將其輪廓描述如次：

第一先說中央政府的首長，自然是丞相。丞相對君主負責，以主持全面政務，凡是正式的政令，不經過他的手，是無從發出的。但是主持軍事的另有一個太尉，而執行監察權及法權的則是御史大夫。不過御史大夫另外還有兩種身分，其一等於君主的祕書廳長，因爲一切上述的章疏經他的手以進御君身，可以防止丞相之專擅壅蔽。這個無謂說了他的本職，因爲御史二字即是宮內的祕書之意。其二等於副丞相，因爲丞相遇事故時，最有繼任之希望者即是御史大夫。由此說來，丞相便是最高行政首長。除掉某一部分受相當制限之外，他的職權是極廣泛而崇高的。

第二地方制度是兩級，上級爲郡，下級爲縣。郡的政府與中央呼應，也以守尉分別代表丞相太尉御史大夫的縮影。至於縣，則以縣令爲首長，以丞與尉爲佐官，也約略與郡的組織相當。

我們對於秦代的制度只有一個空洞的認識，因爲秦代沒有很多文獻遺

留下來說明其實際內容。但據漢書百官公卿表所載，漢代的制度完全因秦之舊，推原溯流，極爲清楚，所以要了解秦的創制精神，必須連漢制一同討論。

雖然秦始皇並不會留下一種法典如同唐六典元典章之類，但是秦制在短短十幾年的過程中，已經爲一班行政官吏所傳習，而成爲一種無形的文獻。當漢高祖兵入咸陽，蕭何首先以秦代「行政學院畢業生」的資格，接收其中央行政機構及其吏員文書等等，而變成異日繼續推行運用的張本。漢高祖也深知治理國政不是他這種莽漢所能担任得了的，而且蕭何韓信張良曹參這些人，確實了解時代精神，具有才能與素養，能以立刻顯出實效，所以他的政權，就十分肯定的跟定了秦代的腳印而前進。秦雖亡，秦的制度不亡，秦始皇雖死，而始皇的精神不死，於是中國遂確立了統一之國之規模，逐漸搏挖以成個不可分裂的複雜民族國家。

秦始皇與李斯是先導者，漢高祖與蕭何是繼承者，都可以說中國有史以來有極大貢獻的人。（連高祖本身恐怕也就是秦的思想信徒，因爲他做過亭長，多少也習熟秦的制度，而漸被其陶冶，與項氏叔姪出身貴族，迷戀古式封建的殘骸者不同，劉項勝敗的真正原因在此，蓋其一能趕上時代，而其一不免落伍也）。

這裏面最值得討論的一點，就是執政者的職權地位及其對各方面之關係。在最初的時期中，與其說丞相是政務之總攬者，不如說是政策之主持者。像李斯蕭何曹參這班人，隱然負有轉移運會示天下以趨向之意。其功能在於創造一種生命，來推動這部行政的機器，而不是專注意於機器本身。蕭何死後，曹參爲相而不治事，惠帝問他，他說：「高帝與蕭何定天下治理既明，今陛下垂拱參等守職，豈而不失，不亦可乎？」所以百姓歌之曰：「蕭何爲法，較若畫一，曹參代之，守而弗失，載其清淨，民以甯壹」。這段話反映曹參是漢初政治風氣之提倡者。他要造成法令之嚴明，職事之簡括，及民生之安定，不惜以三年工夫潛移默化於上，其有裨於漢初

政治，實非一班人所能想像。一班人但覺他的清淨無爲，是黃老思想之表現，殊不知法治思想是建立於黃老思想之上的。惟其清淨無爲，方才能任法而不任人。自惠帝以至文景，都是走的這條路線，由此確立了漢代的政風，而更顯出秦代的傳統意味。

另一件事可以令人想見漢初人對於丞相的看法。文帝自以爲精明得了不得，有一天考問右丞相周勃：「丞相忽並置左右二人是根據高祖遺意爲一時權宜之制」「天下二歲決獄幾何」？又問：「一歲決獄出入幾何」？他都回答不出。再問左丞相陳平，他說：這都不是丞相的事，決獄應當問廷尉，錢穀應當問治粟內史。至於宰相之事，是上佐天子理陰陽順四時下達萬理之宜，外鎮撫四夷諸侯，內親附百姓，使卿大夫得各任其職焉。他這段話，明明說宰相之職務不是可以列舉的。君主之統治權，在平時完全寄託於宰相，除非戰時才有與軍事長官——太尉——合作之必要。與陸賈所說天下安注意宰相天下危注意將相和調劑士大夫的話如出一轍。爲什麼叫理陰陽順四時呢？無非就是在政重的推行上調節其緩急剛柔輕重，與天時之寒暑燥濕需要調節一般。並不是宰相真能操縱天時之寒暑燥濕呀！

丞相本身的機關不直接處理政務，而僅居於號令監督之地位，這是古制與現行習慣大不同之處。一直到唐宋的三省時代，處理政務的還是尙書省而非中書省，所以陳平可以不知決獄錢穀之數。若現在的行政院統轄各部，則不能委爲不知了。這一點另章再詳細說。

秦漢的君主，信任一個丞相，即以全盤責任付之，而且表示特別優禮，以增高其地位。依漢代的儀制，「皇帝見丞相，御坐爲起，在輿爲下」。雖然然後代也不保存這種意義，但漢初的丞相，是確實有尊嚴的。文帝時申屠嘉爲丞相，因禮貌之故，竟能把皇帝的寵信貴臣鄧通叫到丞相府加以斥責，使他叩頭流血如階下囚。像這樣不避作威作福之嫌疑，而能自由行其意志，如若不是習慣養成，恐怕辦不到的。

但是從法治的觀點來看，宰相的威權，自然也不是漫無限制。他可以立威，同時他也要俯首於法律。一旦有罪，他立刻要受獄吏的冷酷待遇。事實上這也數見不鮮，蕭何周勃，都曾下獄。這種事實似乎更可以顯出法律的尊嚴，雖不合於儒家所謂「議貴」之說，亦很能給予吏民一種印象，丞相之可畏只限於他在職之時，不在職即無可畏了。

然而一班人的觀感，不一定是這樣。如果執政的人的身份太無保障，隨時可以做階下囚，究竟不是好的體統，足以影響他執行職務時之尊嚴。在這二者不能兩全之中，究竟有什麼折衷之法呢？照實證的意思，是這樣：有罪可以免官，可以誅戮，而不可以與普通罪人混在一起。得罪的人，也無庸自殺，不必等待什麼處分。後來漢代的風氣，顯然已經趨向於此。自好之士，身居將相，就甯願引藥自刎而不求中罪了。

武帝是一個任性的人，從他手裏破壞了行政系統，丞相府變成一個形式的機關，只是不能不信重他的印信公文而已。事實上在中朝（內廷）辦事的人，才是真正決定政治的人。（從霍光廢昌邑王這件實例，可以看出丞相的另一種身分）。中國的政制，至此漸漸形成一種轉變。負責而受制於法的宰相，雖然不能與近代立憲國的內閣總理相提並論，但名義上的元首與實際的執政者之間，多少有些分野。所以元首不能隨時以個人的喜怒好惡牽制執政者，執政者亦不能把威柄至於無限制。再實言之，執政者有效忠國家之餘地，而國家不必防權臣。自秦之先世，許多聲勢赫赫的宰相，自商君懷侯呂不韋以至李斯，甚至連姻王室，黨羽徧布要津，而君主一紙命令，就可以誅夷其一家如草薶萬籟，這與後來講政治而惟恐威權不集於一身者，完全不同。

霍光以大司馬大將軍的名義代元首執政，下侵宰相之權，且將軍權政權合而爲一，這是後世所謂權臣之濫觴，本來是一種臨時制度，却不料積重難返了。惟宣帝親政以後，倚任魏相丙吉，稍爲恢復一點舊觀，所以魏爲中興。當這個時期，漢家政事，煥然一新，如日中天，遠非後來所及。無奈好景不常，元帝以下都是些傾向儒家思想的君主，博寬仁之美名而不顧有純粹任法的執政者，從此就無所謂真宰相，而秦漢相沿之基本制度發生動搖。宣帝說：「亂我家法者太子也」，他是很有遠見的。

沒有任法的執政者，反可以有擅作威福的權臣。王莽便是第一個發明篡奪的方式的人。因爲負責任的人不能不集權，集權不能不排斥異己，因而招來反抗。要維持權力到底，不致爲人所乘，則勢必不能容許王莽爲反對黨所利用，而必直接收歸其羽翼掌握，最後索性「受禪」而君臨天下了。用一個簡單的公式來說明漢以前漢以後至唐宋的政治現象：則前者是君相並存，後者是由相連而爲君。這個公式簡直變成刻板了。（未完）



## 今後商人在法律的地位

·韓萬青·

我國以農立國，一方面地主多半出自封錫，一方面國

完全仰

仗着田賦，所以社會國家對農民看得很重。商人雖說是隨着農村社會的發達後不久即已產生，而且歷史上的著名商人如春秋時鄭國的弦高，西漢的桑弘羊，對於危難中的國家安全與財政都有很大的貢獻，但因與商人出身大半是販夫走卒家無恆產之流，其勞力既不若農人之多，其獲利遠較農人為優，加以關市稽而不征，且無營業稅的捐納，所以商人在社會上的地位始終是居四民——士農工商——之末，不為人所重視，因此商人一旦致富，便向仕宦一途鑽營，再不求本業的發展，像秦國的呂不韋，西漢的桑弘羊，便是此類顯明的例子；就是被世人所盛稱的陶朱公，也不過是敲着他在政治舞台上的餘習，以商業為遊戲，所以幾次致富，幾次散財，并不甘以商業鉅子自居。由於以上主觀與客觀的傳統心理阻礙，中國埋藏在地下的財富無法開發利用，而各地物產豐缺不同，也無法使貨暢其流，酌盈濟虛，這是多麼可恥的一回事！

自從清末五口通商以後，國人震於西洋國家的富強乃由商業的發達，於是逐漸改變了對商人的看法，商人至此也稍稍的抬了一些頭。不意抗日戰起，國家經濟受到嚴重打擊，而通貨膨脹的影響，使百物昂貴，於是怨憤所歸，又到了商人的頭上，一般認為物價之漲，乃由於商人的囤積居奇所致。對於商人在淪陷區毀於敵炮火中的店房財物，在重慶大轟炸中所損失的生命貨物，在衡陽桂林失守時所受朝為鉅富夕成窮光蛋的災難，既吝予同情的慰藉，而於商人冒險人槍刺炸彈往淪陷區購運物資以濟內地之乏的熱情，反指為是發國難財，而商人的苛捐雜稅也重重迭迭地向商人頭上堆，生產貨款則止限於工礦業，政府無份的苛捐戰期中的商人成了無處申冤的苦主。勝利以來，通貨膨脹較戰爭期中更不知增了若干萬倍，商人營業，縱不想發財，但要求保本，自是人情之常，而保本的辦法，惟一祇有多進貨少存鈔，關於貨價之變動，更不能不視產地價格與幣值之起落為抑揚

，而政府不從根本上作穩定幣值之圖，專門壓制商人，物價管制，進出口貿易管制，外匯管制，層層束縛之不足，還加以經濟警察的明查暗訪，商人存貨稍多，便加以查抄，或沒收，或拍賣。最不合理的像上海無證進口貨問題，在政府已公佈外貨進口須事先領得許可證辦法以後，商人明知故犯，仍私向外國購運貨物，其貨物到埠予以扣留或收買，自是咎有應得，無話可說，但其中有許多是前項辦法尚未公佈的時候所定的貨，因為交貨及裝運的延遲，直到前項辦法公佈之後始得運到，依照辦法不究既往的慣例，是類貨物應在被原諒之列，但政府不予置辨，與前項辦法公佈後違法私購之無證進口貨同樣給以明證收購之處置，否則便令重裝出口。諸如此類不恤商艱的事實，不勝枚舉，可以說商人在法律上無一點保障，這種政策如果持續下去，在經營商業者固然是無法生存，但政府所獎勵的農工業是否會得到發展呢？我們不妨借歐美先進工業國家來作討論的資料。

西洋工業國家以英國為代表，但英國當十六世紀伊麗莎白女王在位的初期，還是受着西班牙法蘭西兩國的挾制，後來因了英國海上商人與西班牙海上商人的糾紛引起英西兩國海軍大戰，結果西班牙大敗，英國商人從此稱雄海上，取西班牙葡萄牙兩國經教庭公斷分掌東西兩半球商業市場的地位而代之，在美洲占有北美及加拿大等殖民地，在亞洲占有印度緬甸馬來亞等殖民地，在南非，在近東，這地球上所有烟灰的地方無不有英國人的足跡，大英帝國的締造，完全出自這班商人之手。到商人富了，帝國強了，然後取澳洲之羊毛，印度之棉花，改良學自法國的紡織方法，造成了第一次世界大戰前夕獨霸世界紡織工業的地位。可是英國并不得魚志釜，工業發達了就業商業於不顧，仍舊重視商人的發達，因為他們知道工業原料的購進，固然需要商人，工業成品的外銷，尤其需要強有力的商人，所以甚至胃大不羸為了鴉片商人的利益，不惜與我國作戰；而海上運輸商業，至今還是執着世界運輸輪商的牛耳，同時占着大英帝國經濟最重要的位置，

何曾有絲毫重工輕商的表现。再就新興工業國家美利堅來說，她差不多與英國同樣是工商并重的，她國內所最短少的工業原料，如南洋羣島的橡膠，我國的桐油與錫沙，都是靠了商人的力量來供給的，而美政府所高唱的美洲門羅主義，中國門戶開放主義，也無一不是爲了商人的利益在打算。祇有蘇俄的貿易是完全國營，否認私人資本，可是自第一次世界大戰結束的前一年蘇俄共產政府成立以來，到現在整整三十年了，我們在國際舞台上所能看到的除了共產國際的搗亂作風以外，蘇俄的經濟勢力在那裏？最近聯合社華盛頓的消息說蘇俄已發生經濟危機，國內人民有爭相提款搶購貨物的風潮，足見商業國營，也并不是很理想的政策。

我國現行的民生主義雖然也含着平均財富的意思，但究竟與完全否認私人資本的共產主義保持着一段距離，在我國現行政策之下，私人資本祇能予以節制，不能予以否認。所謂節制資本，必須資本達到某種足以壟斷市場，妨害社會發達的程度始可予以節制，現在我們放眼看看國內的資本家，未有有够得上德國克魯伯軍火商，日本三井財閥，美國福特汽車大王資格的？就是一般所說的大資本家，配替上述外國資本家指皮鞋嗎？我國目前物價不斷上漲的緣故，與其說是由於商人資本雄厚囤積居奇所致，無庸說是由於商人資力薄弱形成物資貯藏不够所致，來得更爲正確。



## 霧裏中國

(一)

「亞細亞需要一個人物」，這是拿破崙所說的一句話，但是距今六百年前，成吉思汗曾替亞洲創立了不少的功勳，而現在却怎樣呢？

在亞洲，這個無論在人文的精粹上，或地理的發源上，都堪稱爲勝跡的原野，數千年來已爲歐洲孕育了道德的標準，文明的胚胎，以及由於本能所賦予的創造力的傳統。但是，當十六世紀初期偉大的航海時代產生了一羣在思想上把亞洲人看做「上帝所創造的奴才」的時候，這個佔地遼闊

我國如果想走上工業國家的大道，必須先培植私人商業，私人商業發達之後，爲應付國際商戰，他們自然會努力於工業發展，作爲競爭的後盾，到了工商業發展足以與外商爭衡的時候，再來實行節制資本的膨脹，那才能有益於國計民生，實現民生主義平均財富的理想。我們要知道工商業是不可分的，商業受到摧殘的國家，決不是工業發達的國家，摧殘商業，祇有使正當商業變爲游資，奔向投機取巧的市場，更增加物價的波動，今日黃金外匯的價格所以無法控制，未始不有此種因素在乎其間。憲法第一百四十五條第一項規定：「國家對於私人財富及私營事業，認爲有妨害國計民生之平衡發展者，應以法律限制之」。同條第三項規定：「國民生產事業及對外貿易，應受國家之獎勵，指導及其保護」。這裏很明顯的確定了商人在今後法律上的地位：依據前者，商人資本與事業未以足以妨害國計民生平衡發展的程度，依法不受限制；依據後者，商人與農工業經營者同樣可以受國家的獎勵與保護。不過我們政府已往行不顧言的事實很多，法律的規定於人民有利者未見得能實現，這是商人對今後在法律上之地位所抱的疑慮。但本人以爲商界同仁如能以事實來爭取，政府的支票既已開出，不怕他不兌現。什麼是事實呢？那就是大家集中精力向着英美商人所走的路徑迎頭趕上，不要因了目前所受的一時委曲而忘了共濟時艱的責任。

(完)

·黃滅石·

的大陸一面由於自身的斃睡，一面由於資本主義道德的淪落，兩者便促成了整個文化的停滯，也爲它潛伏了未來可能的革命而急劇的變易；十九世紀以後，工業革命的狂風吹遍了東方，因此，似是而非的理論更而突得厲害了，歐洲人說，西方現在是製造「文明之冠」賣給東方人戴，尺寸大小，任憑選擇，不過，據筆者觀察，亞洲儘管繼續受着西方兩種思想的侵蝕，甚至生活標準日趨低落，但人類的生存所賴以維持的靈性與文化，無論如何亞洲仍然保有其主導的作用，第一，從地理上，歐洲不過是亞洲大陸

的伸展，烏拉爾山脈以西的地帶無論地形、產物，以及風俗習慣和東部都沒有什麼顯著的差別，第二，元代的武功是由於精神的統一和飽和性的文化所引起的後果，它和十字軍東征所表現的貴族與地主階級的衰落，中間存在着極顯著的對立的分別，第三，以近代的事例來說，亞洲這個區域，儘管它所演出的戰爭的把戲不及歐洲那樣熱鬧，但它却已有力地漸漸地跨入了一個新的時代。在亞洲所形成的意見以及所做的決定，現在反而大致決定着世界各地事態的演變，因為亞洲到底還是亞洲，它並沒有被「文明之風」吹變了原樣。

### (一)

中國不僅是亞洲一個最大的國家，也更包括着這種巨大的傳統和心靈的性恪。在過去，帝皇的權力雖然籠罩着濃厚的階級觀念，但每一朝代的遞變都帶來了許多革命的更易，它在商鞅和王安石的變法中見過，也在開元和貞觀之治中見過。今天中國所能代表的任何具有價值的象徵，除了一些微弱的信念之外，似乎已經把全部舊有的傳統推銷，十年對外戰爭正像秋風落葉一樣掃過了全國，整整三十年來的內戰不但摧殘了中國的生機，也使人民發生了對於國家應盡義務的疲乏感。這一繼續不斷地破壞歷史性良好成規的作爲，自然不是「忠與不忠」的理論所能爲力，它的最後將毫無疑問的決定於統治者的自制或接受革命的推銷，更進一步地說，它是「特權的世紀」和「人民的世紀」互相對抗而絕無妥協可能的表露。

在目前，整個中國的基本思想已經開始動搖，人民厭惡特權的統治正像當時反對滿清的統治一樣從緩性的革命中形成了民主政治的觀念，它不但使現政府的地位降低了，同時也使人民對於共產黨未來的專政抱着恐懼的心理和憂鬱的疑慮，不過，共產主義在中國之極端憎恨當前基本制度的說明人民由於經濟生活所受到的剝削已經進入了極端憎恨當前基本制度的境界，要理解救這一總危機的爆發，那麼法西斯的威勢已經證明無望，而特權階級其本身既爲腐敗與墮落所侵蝕，似乎對此也沒有什麼希望。在這個國家裏，正像羅馬帝國長期統治下的情形一樣：政府一大堆的法令只是充滿着說教式的死板信條，權威既不能迫令人民服從已走上解體之途的社會制度，而共產主義者的粗暴行動對此恬靜的民族也缺乏積極性的領導作用，這使中國處此歷史轉捩的時期中日益加深了她的危機和震盪。不過，

前當的領導者之缺乏毅力，效率和理想並非證明中國的末日，一如希伯來文化的失明並非歐洲的末日者然。中國將經過一段悠長的黑暗時期，不斷地在陰沉的地獄中摸索。閃避，推諉，直至困難與死亡面臨了全體。那時阻礙安定的建立者將受審判，革命的進攻將從事突擊，而中國的文化也將在那勝跡的廢墟上重建昔日的繁榮。

在眼前這一世紀之中，要想中國能够產生安定的局面將是極其幼稚的，排在中國面前的只有兩條路，就是滅亡與革命轉變的路。

### (二)

中國的問題是在於如何將四萬萬的人民從中世紀的時代推到原子的時代？中國的問題比起西方還要艱鉅的原因是由於她不但需要解決今天的而且還需解決昨天的。國共兩黨是否能够同意實施一種偉大的改革以適應廣大的人民的要求將是一個重大的關鍵，假使他們願意，那麼改革將在和平的氣氛下出現，假使他們之間任何一方面加以反對，那麼中國的人民將遭殺戮，世界的和平也將岌岌可危了。

不幸，這種悽慘的局面正是今日的中國。統治的階級反對任何的改革，因為改革必須從他們的手裏解放許多奴隸，削弱許多權力和他們自己的法律，他們始終沒有認清佃農與地主之爭，赤貧與奢侈之爭，以及自由與壓迫之爭，四五千年來一直是構成中國歷史主要部份，不過現在却因爲新的技術，新的學識和新的慾望的灌輸，這一幕爲時已久被目爲革命的對象才第一次地受到嚴重的威脅。今日的中國可以說是已經到達了歷史危機的頂點，由於國民黨死硬派盲目地反對改革，和由於無數封建思想的小組織控制國民黨，於是共產主義者就迅速地培養這種不現的情緒，二十年來不斷地領導着大部分的農民作號召反對封建的抗爭，他們現在已經正面的溶會於政治的洪流裏，不是改革就是滅亡；不是勝利就是屈服。

所以，能够引導中國走上康莊的大道，其可資左右的力量仍然操在國民黨和他們的領導階級的手裏。筆者並非相信中國可爲一人所能救，但最低限度作爲統治中國機構的國民黨，它的右翼份子或退化份子包括着一部份軍隊長官，封建地主和發國難財的財閥們，縱使不忠於全體的人民，他們却無論如何在心理上和權術的運用上與他們的領袖層勾結在一起。如果中國會順利地完成她的革命，他們世襲的權利就必須轉移，如果要使這種

轉移不至發生流血的現象，那要在濃厚的封建意識支配下的今天，他們的領袖還可以用命令的方式迫使他們走上這條路，或是保證當進入社會主義的建設時仍然保留着他們或多或少地位，關於這一點，共產黨也看得很清楚，而且還認為任何爭取他們領袖的合作的努力都是極其需要的。中國唯有在國民黨的進步份子，和各大黨派互相關誠合作的局面之下才能使政治的條件有所具備，此中不包括任何討價還價，或是陪客式的聯合政府，否則，即使國民黨已經裝置了民主機構的炫飾，也絕對不能把一套堂皇富麗的計劃付諸實施。

中國現在正需要一個統一的經濟，像美國十九世紀中配合廣闊拓展的大陸經濟一樣。有了統一的經濟，中國才具備了經濟復興的一切條件，甚至還能引出一個和「文藝復興」相似的偉大的文化復興。可是，中國的統一，現在祇有在社會主義的基礎上，始能完成。目前的官僚政治機構不允許有任何促使中國走上社會主義的條件；豪門資本不允許有計劃的經濟，現狀不允許放棄運用權力的觀念和解除軍備，也不允許澈底的土地改革。多少年來它已形成了有計劃的攫取政策，而不是有計劃的生產政策。最重要的是：它已阻礙了下一代教育的再生，同時也阻礙了整個生產關係和財產權，法律制度的變易；這些變易是使中國的小資產文化從而結束，無論如何，它們將使中國的官僚政治與豪門資本從而結束。

因此，這些變易迄今還受着頑固分子的猛烈反對，因為改革一旦實現，它將意味着特權的被迅速取消。至少，凡利用愛國情緒做烟幕，驅使彼此本無仇恨的人民從事戰爭，以保護少數人剝削人民的特權，將迅速地被取消。進一步地說，這些變易將造成突進的繁榮，因為現在所費於內戰者，那時將用於建設性的生產。但是，一般表面為國父信徒而從未絲毫實踐過國父的理想統治階級顯然不會輕易引退，除非他們已經清楚地瞭解：他們已不能依賴美國的援助來阻當住這個正在增強中的社會主義的潮流，而不惜任何衝突而增強他們對人民的傳統桎梏，以維護其特權。

#### (四)

所以，我們現在是處於幻想毀滅而悲觀的時代。中國是否還有將來，不能決定於國民黨，也不能單獨決定於共產黨以武力從事推翻的行動，它

將決定於中國人民自己的覺醒，而且還得決定於短促的一二年內。筆者不知道眼前一片浮華寬張而復誤謬的輿論界是否能夠自制；整日只有飯碗問題而耽溺於「銅臭」的人民是否能夠毅然改變他們的態度；一味鑽營於官場而頭腦空虛和狹窄的「準部長」們是否能夠稍稍克己，因為這種改變將為中國社會制度改革的先決條件，它將使下一代的國民發生鉅大的轉變。由於這樣的理由，我們可以相信：中國人民一旦提高了自己的警覺性，並迅速地對時代所賦予的使命看齊，則潛存的民主的力量不難被動員，中國傳統的文化不難被重新發掘。到了那個時候，中國將再度產生一個偉大的人物，他不是帶着絲的手套，坐在象牙之塔裏夢想政壇們所策劃的天地，也不會革命的行列中衝得太前或落後太後，他將增進羣衆向前的勇氣，而羣衆也將愛戴他使其得到新生的權力，共同替這個國家奠下空前未有的「民主的世紀」。

不過，向現在統治的領袖們要求改革的決策，確是不易。因此筆者的私見却希望中國的人民能夠及時覺悟，在動盪而又多難的國土中共同掃除前路的荆棘。它的過程將是長期和非常的困苦；生活程度的繼續降落，更將是民主與自由漫長的冬季。但是，當最後文明與合理的辦法之門都向我們關閉的時候，則我們將由於不顧肩負艱苦與犧牲，我們就只好拖延，把責任推給後來的人，直到最後還是需要在更艱難的環境下再來作同樣的奮鬥。

#### (五)

倘若這種辦法能為中國的人民所接受，那麼，它也將同樣地適用於美國和動盪中的歐洲。照當前的實際情形來說，馬歇爾計劃似乎不會比戰時羅斯福總統的租借法案來得純正，它將不可能拯救人類道德的危機和人民對於國家責任冷淡與消極的態度。筆者認為年青的美國，尤其今日關係世界和不安危的中國，她是否具有足夠的基督精神，實行一個自願接受的革命政策去對中國作無條件的援助，這是中國內戰和解的重要關鍵。據一般人所見，美國援華的條件將使固有的法西斯機構更加根深；將使資本主義的波瀾泛湧至中國，而這種結果將是對中國革命的反攻，並使中國的內戰繼續進行，從而也很容易引起第三次的世界大戰。不過，筆者所關心的並非美國對華是否將予以物質的援助，而是由於一個更嚴重的問題，就是：

美國的意圖以及美國透過傳播看東西的態度將永遠不能使中國形成一種正確的新世界觀念。事實上，美國的共和黨與民主黨都顯然已經決定盡力去維護「美國的生活方式」（這不管是資本主義的別號），為着這種決定，它迫使美國維護中國的特權階級，它迫使美國用橫面的經濟侵略代替縱面的殖邊拓展，也為着這種決定，它更迫使美國敵視蘇聯，並於半意識的狀態下增加中國內戰的嚴重性。

現在，返顧往事，我們可以清楚地瞭解：每當世界發生任何的危機時

★★★★★★

## 歐洲共產黨七領袖

★★★★★★

新共產國際之設置使人們集中注意力於歐洲共產主義的領導人物，在本文中將敘述七個這種人物，他們大多是以以前共產國際的分子，所以他們對於俄國政策的智識極為豐富，對於史太林和莫洛托夫所決定的黨的路線亦能進行不悖。

但有時，在他們統治戰後歐洲之各種努力中，必須同時各為自己的國家謀利益，這些作為大陸上頹唐羣衆的領袖們，就可以發現自己犯了俄國語言中所謂「狹隘的國家主義」的罪狀，凡此應有設置在貝爾格雷的永久「情報局」的組織來予以矯正。

新共產國際無非是一九四三年五月因羅斯福之請求，為史太林解散之第三共產國際之恢復而已，當時為俄國決意與西方聯合國合作之正誠表現。在俄國決定以一種新姿態將其恢復，只稍解釋為戰時政策之放棄和一羣共產主義支持者打擊馬歇爾金元計劃之決定。

整個東歐，共產黨已為政府黨，但是在西歐的兩個主要國家，法國和意大利，共產黨仍舊還是反對黨。在德國，除蘇聯佔領區外，共產黨的勢力尚不足道。

所有共產黨的領袖們從俄國革命中學習到了今日莫斯科所信賴他們推翻民主主義的智識。在七個莫斯科的重要代理人中間，祇有三個，說出思

悲天憫人的政論家們，具有高度理解力的預言家們都照例地對時弊加以呼籲，也照例地立即風潮消逝。不過，真理向不欺人，而真理的可貴是在於它會被發現其可用之處。今日中國的問題固然不易解決，但也不許長期拖延。在這裏，美國還具有相當的力量，所有不安的根源，最後不得追索到中國人民的本身，好像摩西走上比士加山，最後還得走下比士加山。我們願在這暴風雨的日子裏，過完了寂寞的夜晚，保留着細聆各方教益的樂趣。

完

金治泰譯。

想上的鬥爭在西歐活動，他們就是義大利的托克略蒂，法國共產黨領袖索雷，和東部德國為俄國遴選出來的統一黨領袖披克。

這個新國際組織，一如其前身，將基於相互之協議，發布共產黨之宣傳，並協力行動。它無疑要發動宣傳攻勢，特別在法國，希臘和義大利，伺機先發制人。

蒂托——所有在巴爾幹的共產黨領袖間，要算南斯拉夫的蒂托最為煥赫，幾乎在中歐這塊紛擾的領土上，沒有其他共產黨能够像南斯拉夫的共產黨那樣常常居報紙的頭行地位。應用於蒂托元帥的形容詞是有魔力，幹練和兇暴。他能講俄語和德語，法語也過得去，現在還研究英語；他閱讀極廣泛，能討論許多問題。他仍舊保有巴爾幹人的特性，崇尚修飾和奢華。

蒂托不但為第一等的組織人才，他且肯承認他人的才智而善加利用，但是，他并不完全猶斷獨行。在貝爾格老的政治局中，至少有幾個人的主張較為和平，很有力的辯論重要的問題，但到最後，蒂托作決定并負責。他的志向，恰如他的擁護者們所說，在建立一個「蒂托時代」。

蒂托生於一八九二年克老雪的祥雪普，勃洛茲地方，當時克老雪尚為奧匈帝國的一部分。自他作為一個金屬工人，謀生機之日起，已是一個革命的人物，所以許多監獄裏面，他都看過（即所入監獄和次數極多）。

第一次世界大戰之時，他編入奧國軍隊參加作戰，并在俄國戰線上受傷。不知如何他進入俄國，加入革命，被放逐到西伯利亞，後來逃出一九二〇年又見他重回俄國，迨後不久，他回南斯拉夫，直白承認共產黨。此後數年中，蒂托建起龐大的個人的黨徒，他組織軍隊，收集武器，德國攻擊俄國之際，他與其黨徒們在國內做準備工作，他所給予俄國之協助沒有落空，莫斯科回報他是鞏固其為南斯拉夫獨裁者之地位。

毛里斯——法國人不用姓名之第一部分，獨對法國共產黨，毛里斯雷雷常稱為毛立斯。他有天然的交友能力，使法國工人喜歡他，因為毛立斯是工人階級出身，所以法國工人視他為自己人，毫不跨大地說，他十足是個「好人」。

索雷現年四十七，看去只三十餘。在他的政治生涯中可說大半為其少年氣所阻礙，他常常被人們比作肥皂廣告中的嬰孩，雖然，戰爭的經驗使他變得堅強，但仍不脫這種氣息。

索雷為共產黨的祕書長，把握着正統的路線，努力增高其聲譽。他的反對者時常指控其為向後轉的策略，但當他轉移政治的方向時，常反映出羣情的轉變。他的演講口才并不出色。

他最初是礦場的工工，田莊勞工，裝魚工人，和第一次世界大戰的士兵，後來入社會黨，最後為共產黨，這些是索雷早年的經歷。他在共產黨中跳得很快，一選而為祕書長。

索雷在第二次世界大戰中，他的敵人呼他為「逃兵」，他的朋友們則說他從軍隊中逃出來是因為共產黨被宣布為非法，沒有參加實際的抗戰工作之故。據說他到過瑞士和俄國。法國解放後，他任職於特支爾的臨時政府中。

他在賴馬迪內閣副總理任內，曾博得極好之名譽。至五月間共產黨為工資爭議與內閣決裂為止。他對黨始終認為是法國的共產黨，他堅持這個愛國的動機。

「老頭」——巴爾幹的共產黨們在政治棋局上作新的動向之前，常須聽「老頭」的忠告，這「老頭」就是保加利亞總理喬奇。狄米屈洛夫，戰爭結束之前，他是莫斯科共產國際的祕書。狄米屈洛夫現年六十五，健康

欠佳，但工作甚是緊張。保加利亞宣傳家描寫他是和藹智慧的領袖。他每為自動遊行隊伍之目標，從羣衆中發出狄……米……屈洛夫之呼聲，但他却保持如獵夫般的隱避。

在許多共產黨的領袖中間，狄米屈洛夫是被認為最國際化的。他知道東方的路線，亦知道西方的路線。許多聯合國觀察家視他為巴爾幹之實際領袖，山莫斯科授權予他轉達克里姆林宮之命令予俄國之門客們，無疑的，由他領導共產黨活動以加強他們在巴爾幹之統治，并推希臘入共產黨之懷抱。

狄米屈洛夫從早年即被訓練成革命的人物。起初他是印刷學徒，後為印刷工人工會之領導，先入社會民主黨，再入共產黨。他的政治生命純屬巴爾幹型——煽動，密謀，流亡（他曾兩次被判死刑），旅行莫斯科及擔任其他國家內之祕密使命。

一九三三年在柏林，他與其他好幾個人被控縱火焚燒德國國會，這罪行實在是納粹分子為掩護其恐怖與壓迫之行動。審判之際，狄米屈洛夫轉易罪狀於指控人，獲無罪開釋。此後，他回莫斯科為共產國際領袖，直至俄國軍隊進軍亞非亞（保國京城），始離俄京回國任內閣總理。

托克略蒂——如果你在街頭遇見托克略蒂，你無疑將認他為精明的商人。在他外形上無一處可表示其為義大利共產黨之祕書長，及為義大利政治舞台上之顯著人物。

托克略蒂穿黑衣，談話，行動皆極安靜，這是托克略蒂好幾次溜脫警察網必要的態度。他身材不高，棕色頭髮雖開始轉灰白，仍看不出是五十四歲的人。他是一個天才，喜歡音樂及自希臘至拉丁文學，他對政治生活的唯一詛咒就是使他忘記了希臘及他不能讀到本鄉的家信。

托克略蒂勤於其職務，接見許多人士。他自上午七時起迄晚間八時至留在其共產黨總部之辦公室內，中間僅騰出二小時午膳。他喜愛其食物，尤愛飲北部義大利所物之濃酒。

他畢業於探林大學法律系，在該大學中他即入社會黨，他之轉變入共產黨在一九二一年，彼時他回羅馬任報館編輯，一九二二年法西斯黨徒進軍羅馬，被捕入獄，釋出後從事地下工作，即在彼時他有與立太，蒙太克

娜鄒結婚，她是一個女裁縫和社會黨的創造者。

托克略蒂為共產國際之分子，熟悉莫斯科，他的妻子曾於一九三九年至莫斯科，第二次世界大戰爆發時，他正居於蘇聯京城。今日，托克略蒂為第一流共產主義者。

奧蒂、安娜——她是羅馬尼亞共產黨之幹練領導，並為羅馬尼亞在俄國領域內，鞏固地位之戰略家。她與其他許多革命黨人一樣，避免居昭彰顯著之地位。她的見解敏銳，口才流利，目標單純，在羅馬尼亞共產黨中，她不僅是一流的思想家，也是最出衆的演說家，她的語調經過修養，在講壇上之技巧可鼓舞羣衆。她住所舒適，頗講究，為政府徵用之房屋，位在布却拉斯脫附近。她有汽車和車夫，衣著高貴，又養着好幾個狗，她在老年享受這種生活實非易事。

今年五十八歲她回顧以往政治上活動的歲月，十六歲離開醫科學校參加社會黨，她即開始從事地下工作。一九二〇年當她與羅馬尼亞流亡出來時，她為瑞士共產黨服務，該地她與馬塞爾、派克結婚，生有二個孩子。馬塞爾、派克之後事不大清楚，但據稱他是一個托派人物，為俄國某次清黨中清算掉了，或者事屬實在。安娜、派克則把握堅定的途徑，於第二次大戰結束之際發現她在莫斯科，為共產國際執行委員會之委員，後來她受託攜帶福音回祖國羅馬尼亞。（譯者按：安娜為羅馬尼亞今日之外交部長，亦為世界上第一個女外交部長）。

披克——威爾哈姆、披克，今年七十一，白髮而健碩，為德國共產主義之長老和共產黨之領導人物，頗受黨員們之崇敬。他的半身像片在蘇聯佔領區內及柏林隨處可以買得，披克本人極不明諂媚之理，但他却承認諂媚一事足可增高黨的教育價值。

倘使披克沒有特殊的光輝，他一樣還是傲慢，他對共產主義的忠誠使他得獲聯最高的愛寵，蘇聯人信任他能够做到任何他們所吩咐的事，他亦很能完成他的轉致的任務，他從不懼怕在公衆之前發表臨時的講演，他並不是一個特出的演說家，演講近乎機械式，但能够說服許多人，完全靠了他的動人瀟灑的能力。他能力甚強，無論何時，如有必要可以旅行到任何

地點，但是，他極少接受非共產黨國家的邀請。

披克是一個木匠，最初的政治訓練是做罷工的首領，社會民主黨黨員。第一次世界大戰期內，他為社會黨所開除，並目為一個逃兵。他逃荷蘭，一九一九年回德國，幫助組織共產黨，他的朋友路塞、盧森堡和卡爾、萊勃納哈皆被捕處決，披克則逃往俄國。

他與列甫會晤後，復回德國，任普魯士議會中為反對黨之共產黨之領袖。一九二八年，入共產黨。在德國反對納粹，一九三五年，他又往俄國，為德國流亡共產黨之領袖。

柴可夫元帥占領柏林後之次月，披克回至德國，立刻號召德國共產黨之復活。有人說：如果共產黨統治德國，披克將為德國之列甫。

柴却立茲——他四十七歲，黝黑而健美，他將為希臘共產黨之獨裁者。他不吸煙又不飲酒，沒有幽默感，人們說他好動，但他確是神出鬼沒。

柴却立茲從事地下活動已久，他從不擔憂護照，險證及警察准許之事。七月十日他在共產黨機關刊物埃斯拜斯底上發表一文，屢言其在山區「自由政府」之計劃，此後，他沉默甚久，據報告，他在與保加利亞共產黨內閣總理喬奇、狄米屈洛夫、克拉姆馬斯山區游擊隊首領，甚至與在雅典之友人舉行會商，但無人能知柴却立茲確在何處。

在高級警察官吏中，無疑知柴却立茲正在運籌希臘共產黨之活動，即是說他正在指揮二萬游擊隊作戰。

柴却立茲生於亞特立納普，他父母望他研究農業，他却認政治更符合其興趣。十八歲時即成社會黨黨員，嗣後在康士吞丁納普組成第一個共產黨機構。一說他以前是個碼頭工人，另說他航海至俄國，入政治學校，但無論如何，他會被土耳其驅逐出境，不久受警察之監視。一九二八年，以參預政治謀殺罪被控入獄，越獄逃往俄國，入「東方學術學校」攻讀。

他必須銘記共產國際，幫他出類拔粹。一九三一年，遣他入希臘重組共產黨，加入共產國際執行委員會，並為巴爾士支部之祕書。倘若共產黨能够取得希臘，即使柴却立茲不為首領，也有理由說他將控制他的「自由政府」。

# 一個美國記者論馬歇爾

——馬歇爾將軍作為目前職位背景的背景的經歷——

黃 雲 譯

馬歇爾將軍曾經舉行過千次以上的會議以努力結束中國國內戰。他在幾乎經常舉行的和談中共化三百四十七天。這兒是一個人智所不及的重要任務。這一篇論述他在中國使命的報導，說明了馬歇爾將軍接近種種外交問題的情形。

一個軍人怎樣會接近外交？小佛蘭克朗滋就  
在本篇內解答這個問題，他為「世界報告」報導  
中國情形已有一年半以上。他寫了一篇評作馬歇  
爾將軍的文章，特別關於那樣辛勞努力調停中國  
二大奸戰黨派使命失敗的情形。

這一篇對馬歇爾將軍外交角色的直接批判，  
形成了評作華盛頓這位現任國務卿策略與政策的  
一種有重大意義的背景。

美國國務卿馬歇爾將軍，人們常稱道他是一  
個有軍事才智的人物。他的這種才智，杜魯門總  
統認為是美國所訓練出來的前所未有的，最深入  
透澈的，受過最好鍛鍊的才智之一，現在正被用  
於種種外交任務。事實證明這種成績在美國歷史  
中是一件新的事情。

軍事才智對於美國國際政策的意義是什麼呢  
？從戰場上移轉過來的一個軍人的指導，怎樣在  
影響外交部會議桌上的策略呢？一個主要地是位  
將領的人物，怎樣能够操縱獨裁者和總理大臣  
們，國際經濟學家們和政治家們呢？在他六十七

歲內的五十年中，一向專心應付軍事事件的全國  
領袖，到底是發生了什麼事情，竟使他轉變注意  
力去關心麵包和煤炭，世界貿易和世界上的種種  
政治事件呢？

對於這許多最重要問題——未來國務院政策  
的路標——的解答，可以在馬歇爾第一次重要任  
務中找得出來，那就是一九四五年至一九四七年  
他出使中國的任務。

當然并非一切軍人都是可以一概而論的。馬  
歇爾是一位特殊的人物，一位無變的人物。但從他  
於一九四五年十二月內，滿懷希望在重慶着陸時  
起，直到一九四七年一月間他完全失敗離開中國  
那天止，他已整個將一個軍人如何變成一位外交  
家的過程，正確地透露出來了。一月又一月，一  
幕又一幕，馬歇爾顯示出他的軍人身份和訓練，  
如何影響他的思想和行動，而因此又影響了華盛  
頓的美國政策。

馬歇爾字典中最主要的一個字是「權力」，  
這是最明顯的一樁事實。在他企圖停止蔣主席的

國民政府與叛抗的共產黨政府間內戰——而這就  
是他使命的主要目的——的種種努力中，馬歇爾  
永遠是從軍事力量的現實觀點上去接近問題的。  
他立刻就認到，他同雙方政府去決定其所進行  
的商談，差不多全憑當時的軍事局勢決定其每日  
的發展程度。換句話說，他知道在一個既定的時  
間上，凡在戰場內掌握主動的一方，就能在會議  
室內佔上風。

那就是現實政治——建立在權力，物質和心  
理的基礎之上。當國共雙方認識到馬歇爾對於他  
們的問題本能有此種瞭解時，他們就都知道  
他們是在同一個不能愚弄他的人物打交道。而  
這當然是可以發生一種良好効力的。

自從中國回來而出任國務卿以來，馬歇爾即  
已透露出了他的重視權力已對美國應付國際局面  
政策，具有何種意義。現在，在將近一百年來的  
國外偶然關係中是第一次，受一位軍人外交家指  
導的美國，已在根據全國支持它們的力量，來權  
慎地估量全世界委託給她的種種任務。當美國擁  
有最大權力的時候，一位前任將軍却正在担負運  
用這種權力的責任，這真是一件對國際有利害關  
係的事件。

馬歇爾以一軍人而担当外交角色的一個最卓  
異的特徵，就是他的堅持行動的主張。在中國

時候，馬歇爾就已表明他不是一個饒舌之徒，他不喜歡無聊乏味的言論。馬歇爾只注意地聽着，然後便迅速地和決定地行動起來。

在南京時，馬歇爾有一次曾經說過：「一個可憐的計劃畢竟比沒有計劃來得好些」。而他從中國回來時，在他擔任國務卿的第一種演說中，馬歇爾曾經引用法官奧列佛溫德爾霍爾姆斯的話說道：「人是生來行動的。行動有肯定一個目的價值，而肯定一個目的價值，就是創造一個理想」。於是馬歇爾又添上去說道：「所以我願儘可能懇切的告訴你們，一個旁觀者的態度，就是人性的失望的頂點。」

馬歇爾嫉恨天拖延的一個最好例子，就是他組織一個北平「執行總部」的和平小組。這一個化了幾千人力，多少噸配備，千百萬美元的巨大機構，其目的是在第一次停戰命令發表後，建立一個實現全中國和平的機構。

執行總部是一種何等巨大的運用力量，一種何等無可匹敵的富於想像力的概念，美國人或歐洲人能夠知道的實在很少。在全世界歷史中以前從未嘗試實行過，像這樣一個要求和平的經歷。它是馬歇爾的合法的典型——一個非常的但是清楚的，野心的但是實際的，目的在於抑止旁觀者無聊態度的計劃。

馬歇爾種種思想習慣中的另一種思路，是他企圖實現美國對中國事件能夠統一意志。顯然地，一種單純指揮的理想，是他戰爭經驗的一種產物。結果，南京大使館現在因此正在經受一種美國歷史上第一次的經歷，就是一切陸軍、海軍和海軍陸戰隊的種種活動，均須受當地外交代表們的

的指導和全面監督。

雖然這個行動并未公開發表，然而平等「執行局」的設立，已經表明美國處理國外事件方針的重大變更。馬歇爾發現駐華美國人員對於執行華盛頓政策，有一種使人困惑的首尾不一致情形，於是他就在他在中國的他的行政事務糾紛中得到教益，因此他就說明了杜魯門總統必當實行此種行動。

最後，他那一美國軍人的熱烈愛國主義，實在是非常顯明的。舉例來說，前一年前美國海軍陸戰隊在安平被中共伏擊而被殺時，以及當後來天津市外美國海軍陸戰隊軍火庫被攻擊時，馬歇爾都光火得面孔發紅，這種憤恨已經深入他的思想，這也是毫無疑問的事情。

這種最高的愛國主義，這種對國家的酷烈執忱的一種產物，就是那班在他上面人物們對他尊敬已大為增加。馬歇爾的權力變得越來越大——而在某種意義上，就說明了他的總部的城歎的，不笑的氛圍。馬歇爾甚至穿着平民服裝的時候，你們也永遠覺得「若你們也是」服從」他的。

與馬歇爾的強調權力聯袂並立的他的軍人的看真安全的主張。在他中國使命的整個時期內，保護美國利益的這件任務，在一種軍事意義上說來，十分自然地在是歷史上一次最大戰爭中，擔任總參謀長恰正領導過美國陸軍的一個人物的最大關心事件，此種關心從未在言辭中表亦出來過，但事實證明它是非常真實的。

間接地暗暗破壞馬歇爾實現中國和平的，恰正就是他那美國安全的基本思想，這真是一種諷刺。它須為馬歇爾使命的失敗，担負某種程度的責任。這兒來說一說當初所發生的大概情形！

從開頭起情形就顯得很清楚，中國問題并非僅是一樁內部爭鬥的事件。它同時也是具有真正重大意義和危險的一種國際爭吵。在中國的鬥爭中，蘇美雙方雖都毫不承認，但均自動地開始作左右袒，或者至少表示出了沉默的同情。慢慢地，俄國人就同中共排在一條線上，美國人則與已經承認的蔣介石的國民政府站在一起。

美蘇關係的越變越壞，中國內部大感影響。馬歇爾擔任調解人的機會就萎謝了。他自動地陷身於同時作一個公平裁判人和一個偏和支持者的不足取的地位中去了。

在華盛頓的眼中看來，美國安全端賴一個堅強安定，不受我國勢力影響的中國。其意義就是援助——物質上和道德上——將委員長的中央政府。它也含有這種意義，在一個被內戰分裂的國家內，同政府作戰的黨派。結果必將遭受痛苦。所以，當馬歇爾繼續以特殊的經濟援助與軍事忠告給予蔣介石時，反對的中共就對馬歇爾將軍的真意越來越懷疑了。馬歇爾調停內戰的努力是鉅大的。他在那消耗性的，歷史的和談的三百四十七天時期中，舉行了一千次以上的各別會議。但是最後共產黨變得疑懼起來，對他不表信任。和談崩潰了。

因此恐懼——對一個真正的或可能的敵人的恐懼——常在這一個人物的心中起着主要的作用，這看起來似乎是很明白的事情。而且，當達到要擬訂和平計劃時，此種恐懼有時候就產生了事實上的一種消極政策，而不是一個能夠據之建立友誼關係的積極繼續，善意并未建立。在這種情形中，對美國的仇視却反而發展起來了。這至少該是我們在中國所學到的教訓呢！

(譯自世界報告)

# 金城銀行

總行：（上海江西路二〇〇號）

辦理商業銀行  
一切業務兼營  
儲蓄信託業務

電話：（一二四〇〇）

# 浙江實業銀行

辦理商業銀行一切業務  
兼營儲蓄信託國外匯兌

總行：上海福州路一二三號

電話：一八〇五〇

分行：上海虹口 杭州 漢口

## 團體分紅儲蓄

每戶十五萬元 每戶十萬元

（甲）有六次獨得紅利

壹萬萬元

（乙）有二次獨得紅利

伍萬萬元

及五個一仟萬元之機會

儲蓄致富！紅利！短期！  
儲蓄致富！紅利！短期！  
儲蓄致富！紅利！短期！

### 中央信託局

地址：上海天津路二九四號

# 上海商業儲蓄銀行

民國四年創立  
經營商業銀行一切業務  
兼辦儲蓄信託外匯倉庫

總行：上海南波路五〇號 電話一二五六〇

本埠分行：南京西路 林森中路 愚園路 八仙橋 虹口

提籃橋 徐家匯

外埠分支行處：重慶 成都 萬縣 貴陽 昆明 西安

實錫 長沙 南昌 漢口 武昌 蕪湖

南京 鎮江 常州 無錫 蘇州 香港

廣州 北平 天津 青島 濟南 蚌埠

國民政府特許為發展全國實業銀行

# 交通銀行

(要網務業)

存款匯兌

放款貼現

儲蓄儲券

信託保險

倉庫運輸

實業投資

總管理處  
上海中山東一路十四號  
電話掛號 九八七一  
電話 一三五〇七  
一五五三六

上海分行  
上海中山東一路十四號  
電話掛號 六五二七  
電話 一三五〇四  
轉接各部

信託部  
上海九江路六十九號  
電話 一〇八二八  
一四六四九

分支行處遍設國內各埠共二百餘處

# 再 生

## 印 刷 廠

◆ 承 接 各 項 印 件 ◆

書報雜誌

簿冊單據

禮券證書

名卡禮帖

有價證券

中西箋封

股票支票

商標貼頭

(號一三弄九四七路國風海上)

電話 二二三 二二二 四〇〇 二二五 四四四

# 委託

## 京滬區鐵路客運營業所

### 接送行李包裹

手續簡便 負責運到 取費低廉 迅速安全

#### 地址及電話

上海 四川北路一四五號 電話四五二一(〇二) 六〇六八九  
愚園路二二八號 電話六〇二二 六〇二二二  
南京 太平路二四號 電話二二二八〇 二二二二九  
杭州 城頭巷二七號 電話一四三三九

## 購買車票有捷徑

### 不擁擠，不買黑市票！

行期前三日用電話或書面向京滬區鐵路客運營業所預定對號車票在行期前一日專差送達每戶買三張為限每票收送力上海二千元南京杭州一千元附有正式收據

上海 四川北路一四五一號 電話四五二二(〇二) 六〇六八九  
愚園路一二八號 電話六〇二二 六〇二二二  
南京 太平路二四號 電話二二二八〇 二二二二九  
杭州 城頭巷二七號 電話一四三三九