

西 南 公 路

(讀閱人同關機屬附暨局本供專刊本)

期七十四第刊週

心理建設的重要意義

葉楚儉

本刊上兩期轉載羅家倫先生「榮譽與愛榮譽」一文，意在提倡吾人榮譽觀念，藉以增強精神動力。茲讀葉楚儉先生此文，對心理建設要義，闡發靡遺，議論名言，發人深省，足與羅文媲美。凡在戰時服務之吾人，不可不讀，爰并錄之，以實本刊。

次幸附識

依據民生觀與唯生論的觀點，人類之所以能生存與進化，不是單純的物質為基礎，而是以人類求生存之作用為動力。求生存是以人身為本位，是人類心理上自發的能力，而非為外界的物質力量所反射。所以人類之所以為人類，因其有與物不同之心理作用，而此種作用，即為人類所以能創造其歷史的動力，同時亦即為說明人類之存在與進化者，為歷史而非物質。

中國傳統的民族哲學，均係從人的心理上，尋求培養與發動其牽制萬物的根本力量，此非不承認物的存在，更非盲目的深思冥想，而不以外界的事物為對象，正是因為愈體察客觀的事物，愈明心外一切現象，更感覺到要以心御物。而不為物所役之重要。所以「格」一「致」而後能「誠」，「正」，「物」與「知」，與「意」與「心」並提，而且以「格」「致」為「誠」「正」之前提，正是說明心理是創造事物，而非清談與空想。

總理的三民主義的革命哲學是繼承堯舜禹湯文武周公孔子之心傳，是以我國傳統的「智」「仁」「勇」的偉大的民族心理作用，發揚「忠孝仁愛信義和平」的民族道德，合此心理作用與道德的實踐而成為整個的民族精神。所以恢復民族精神，即為三民主義革命之重要目的，而心理建設，又為恢復民族精神之實行辦法。

總裁所提倡的新生活運動，以及最近所實施的國民精神

總動員綱領，均為心理建設之具體事項，亦即說明心理建設非為空談心性，與坐言而不能起行之精神學科，而實為「躬行實踐」與夫「苦幹，實幹，硬幹，快幹」之具體行動與力量。吾人於此應了解心理建設與社會建設，物質建設，為一事，不能離開社會與物質，而高談心理作用，同時社會與物質之建設，亦即為心理建設之實施，明乎此，即進一步的了解了國民精神總動員為一切動員的真實力量，同時亦即為三民主義革命哲學與理論的實踐。

▲本期要目

心理建設的重要意義………葉楚儉
關於總務訓令一件

要 紀 務 局

奉頒交通技術人員訓練所組織大綱
令示電報營業推款報告範圍及注意事項
考核車輛行程延誤原因
公布司機里程獎金
司機黃覺民熱心救濟特予嘉獎

範圍。而就狹義說，則總理特為心理建設而加以說明的即為「孫文學說」與「軍人精神教育」兩部份，而此兩部份的精華，又可約為「知難行易」與「智、仁、勇」。「忠孝仁愛信義和平」之八德，知難行易，是以行動創造事實，再以事實證明理論，同時更從高深的理論中創造理想的事實，使知識與行動永遠的聯結，推動人類的進化，此為支配革命行動的心理力量。智、仁、勇，與忠孝仁愛信義和平之八德，是實現三民主義革命理論與目的之心理的方法。當前即係合此兩種作用，來完成抗戰建國的使命。

外界一切環境與事物的壓迫與障礙愈重大，則在每個人的心理上必然的更感覺到增加自己應付能力的迫切。同時當在危急萬狀之下，往往得到起死回生，不可思議之力量，此為心理之偉大作用。所謂「最大的決心」，「有志竟成」，「大無畏的精神」以及「最後五分鐘的成功」，都是每個人在應付困難環境時，所自然能發出的心理上的力量。而當着整個民族生死存亡的關頭，整個民族所發生出的「自力更生」，「抵抗到底」的心理作用，以至於動員全國民的精神去達到「國家至上；民族至上」。「軍事第一；勝利第一」。「意志集中；力量集中」的共同目標，當然是要有不可思議的力量。現在我們抗戰建國的一切行動，都是總理心理建設的遺教的實行，亦即為總裁指示行的哲學與四維八德的實施的效果。易言之：「即因為一般人都信仰 總理的心理建設，才能發動抗戰建國的行動，而不是有了抗戰建國的行動，才發生心理建設」。

總裁對於 總理的心理建設更加發揚光大，

而歸結於「力行哲學」與「人格感化」兩點。從力行中創造革命的新環境，從人格感化中發動每個人力行的力量。有新的能力，才能表現人格，有人格的表现，更能充實行的力量，造成改造環境的風氣。總裁謂：「總理在建國方略中所謂心理建設原來是指孫文學說而言；其實 總理關於心理建設的遺教，還有很多。所謂心理建設，係概括一切心理狀態之改造，直截言之，就是國民精神建設。我們要講明關於心理建設的遺教，除孫文學說以外，只舉其最重要者，亦必須包括軍人精神教育，及民族主義中關於恢復道德，修養人格等等之遺訓」。(總裁講心理建設意義)

總理謂：「國者人之積也，人者心之器也」。又謂：「革命必先革心」，此為說明心理為一切行動之主宰，而就一個人言，則心理之表現最高點，即為精神與人格，精神與人格的發揚完成，為一個人成己的要件，而成己又為成物的前提，所以心理建設，就成為支配一切事物的前提。最後要說明心理建設之最高作用，乃為「行」

與「仁」，明白人與人相處的道理為仁，就必然能實行此種道理，能行此種道理，即為心理建設之動機。所以五屆五中全會宣言中謂：「所謂心理建設者，必當根據 總理知難行易之學說，發揮 總理軍人精神之主旨，普及國民軍訓，增進教育效能，推廣戰時服務，使全國同胞，無不為三民主義之革命戰士，以不成功即成仁之精神，求得最後之勝利」。

彙列各機關永不叙用員

工名單通令知照

訓令各直屬機關(不另行文)

令文第一四七九七號

廿八年六月廿八日公布

總務

案奉

交通部人典渝字第八六五一，九六五四，一〇七〇二，一〇七九五，一〇七九六號訓令據西北公路運輸管理局、招商局長江業務管理處、滇緬鐵路工程局、湘桂鐵路理事會等呈報因案開革人員請予通令永不敘用，除指令照准外，令仰遵照等因；又准西北公路運輸管理局電字第一三三三五，一四二二二，一五二一七，一五七九九號公函及軍政部兵工署第二十二工廠昆光(二八)第七〇四號公函，以因案開革各員工先後函請勿予錄用等由，合行彙列名單，通令知照。此令！

▲附名單如后

姓名	職	服務處所	事由及處分
元洪昌	報務員	西北公路局	擅離職守永不敘用
陳明德	電報司事	緬緬鐵路局	久假不歸永不敘用
沈俊孫	辦事員	西北公路局	擅離職守永不敘用
周瑞述	報務員	招商局長江業務管理處	久假不返貽誤公務永不敘用
黃維禮	電報司事	湘桂鐵路	假滿不歸永不敘用

林玉書	宋作枝	易海清	解崇峯	袁興五	談石安	譚林	鄭漢如	譚家修	張成鈺	殷鳳鳴	陳正樹	賈以禮	李拓賦	盧文達	朱訊楚	路德山	陳玉秀	林榮
汽車第一	司機	車務第一	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫	站夫
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全
右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全
右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全
右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右	右

沈金棠	韓榮友	趙錫恩	戎占坤	史秀林	宋啓書	王顯亭	霍兆彪	韓玉明
兵工署第二	浦全	全	全	全	全	全	全	全
十二工廠	全	全	全	全	全	全	全	全
開革永不敘用	全	全	全	全	全	全	全	全
右	右	右	右	右	右	右	右	右
全	全	全	全	全	全	全	全	全
右	右	右	右	右	右	右	右	右
全	全	全	全	全	全	全	全	全
右	右	右	右	右	右	右	右	右

短 句

① 浩然之氣 沛塞蒼冥 萬物皆備 反身而誠
 ② 天人一貫 忠恕相連 精誠感格 心力無邊
 ③ 無欲則剛 有容乃大 犧牲小我 以全大我
 ④ 人之有功 若己有之 但求成功 奚必自我
 ⑤ 任重道遠 堅苦卓絕 抗戰必勝 建國必成
 ⑥ 成人之美 愛人以德 一片婆心 切戒姑息
 ⑦ 禮以待人 義以治事 廉以接物 恥以克己
 ⑧ 盡其在我 成敗在天 不憂不惑 無掛無牽
 ⑨ 賞心大地 游目山川 人生真味 靜觀大千

局 務 紀 要

▲奉頒交通技術人員訓練所組織大綱

本局近奉 大部二十八日六月十日總文渝字第一零七七號令發「交通部交通技術人員訓練所組織大綱」一份下局，茲將全文披露如次：

第一條：交通部為統一訓練各項交通技術人才並謀劃一所轄各交通機關設立之各訓練班課程標準，設交通技術人員訓練所。

第二條：本所設左列各系，並得因事實上之需要，呈經交通部核准增設其他學系。

①鐵路系；②公路系；③電信系。

各系分班辦法，訓練科目，課程標準及訓練期間，由所長呈部核准施行。

第三條：本所受訓員生分甲乙兩種：甲種係招生訓練；乙種係就交通部所轄各交通機關現有職工輪流抽調。所有員生入學及畢業考試，均依考試法規辦理，員生經畢業考試及格，得領受畢業證書，除乙種員生得仍回原處服務外，甲種員生由所長按其成績，呈部派予工作，畢業員生均應絕對服從調遣。

第四條：本所受訓員生在訓練期內，免收一切學宿膳雜費用，甲種員生並給津貼，乙種員生由原服務機關保留薪原資，調訓所需旅費，亦由原服務機關擔任。

第五條：本所受訓員生在訓練期中，成績低劣品性不良者，得視情節之輕重，分別予以記過及開除學籍，如係調訓員工，並得由本所函原服務機關免其原任職務，原服務機關應予執行。調訓員工在訓練期中，均受本所教導管理，畢業員生分派工作後，均由其主管機關指揮考核，如因案被開革者，原機關應通知本所註銷其畢業證書。

第六條：本所受訓員生，應填具志願書及保證書，倘中途退學或前來服務未滿規定年限擅自離職者，保證人應負責賠償訓練費用。

第七條：本所設所長一人，綜理所務，副所長二人，輔助所長處理所務，均由交通部部長派充。

第八條：本所設秘書主任一人，秘書二人至四人，訓育主任一人，訓育員二人至四人。承所長副所長之命，辦理所務及員生之管理訓導事宜，股長若干人，分掌註冊，圖書，文書，出納，庶務，衛生，訓導，庶務，假務，各事宜。

第九條：各系設系主任一人，各該班班主任一人，承所長副所長之命，辦理各該系班級之計劃及實施事宜。

第十條：各實習車廠，實驗室，各設廠主任或室主任一人，辦理各該廠室事務，並得酌設管理員。

第十一條：本所設員分教員，講師，助教三級，匠役分領班，機匠，助手三等。

第十二條：本所得設辦事員，助理員，雇員，分配各部份辦事。

第十三條：本所設會計員一人，依照交通部

附屬機關會計人員任用章程任用，受所長副所長之監督，辦理會計事宜。

第十四條：本所各項教職員，除秘書，訓育主任及系主任由所長遴選呈請部長派充外，餘均由所長派充呈部備案。

第十五條：本所職員，應儘交通部現有職員中調派充。

第十六條：本所設所務會議，以所長副所長各主任股長及所長指定人員組織之，由所長召集，討論重要所務。行政事宜及長交議事項。

第十七條：本所設教務會議，訓育會議，事務會議，以關係教員組織之，由主管主任召集，討論重要教務，訓育，事務各事宜。

第十八條：本所得設課程標準審查委員會其組織另定之。

第十九條：本所辦事細則，各項會議規章，招生章程，調訓辦法，畢業員生分發辦法，員生獎懲辦法及各項規程，由本所訂定呈部備案。

第二十條：本組織大綱自公布之日施行。

▲令示電報營業進款報告

範圍及注意事項

本局近以各站電報營業進款報告表，與各站實際營業進款情形對比較核，其數字相差懸殊，殊失報告之效用，極須加以改進，以資精確，特於本年六月二十四日以前一四七零三號訓令各段辦事處，指示報告範圍及注意事項如後，並定本年七月一日起實行。

(一)本報告所指之營業進款，應以本站發

出票據(起運客貨及收入雜項)票面金額為限，運進或中轉客貨不計。

(二)原報告表A B C D E各欄仍如舊，惟下欄「附記」應改為「現金收入」。

(三)各欄營業進款計算公式：

A客運	二	(由本站發出發票據)	各	種	客	票	面	額	之	總	計
B貨運	二	(由本站發出發票據)	各	種	貨	物	運	送	之	總	計
C雜項	二	(由本站發出發票據)	通	行	費	收	據	之	總	計	
D總計	二	A客運	+	B貨運	+	C雜項					
F現金	二	本	站	起	運	之	現	金	收	入	

【註一】凡本局承攬客貨交由商車運送，仍由本站填發票據者，祇報告本局應得運費之成數或一部份，不作運費收入列報。

【註二】「D總計」列報金額不一定等於「F現金」列報金額，前者以運出業務為範圍，而後者為本站運進運出入收現金之混合數。

▲考核車輛行程延誤原因

本局鑒於各車每日行程，近來時有延誤，影響運輸效率甚大。為便於考查延誤情形起見：經於本年六月廿四日以第一四七一號訓令各段轉飭各站長：嗣後於車輛到站時，務須切實查察，如有在途中或車站延誤情形，應將其延誤原因填註於總票，同時由各段所主管人員在駛車日報表上加註車輛延誤原因，以憑核辦云。

▲通緝在逃司機

本局前據廣柳段辦事處三月二十四六兩日電稱：司機路金山，侯靜衡，因私帶烟土，被禁烟所查獲，當即罰款釋放，到柳後即私自搭車去筑，請飭扣押嚴辦等語。據經飭修路總廠查扣復稱：該兩司機均已潛逃等情前來。查司機路金山侯靜衡，胆敢私帶烟土，畏罪潛逃，殊屬不法已極，除函西南各省府暨各公路局外，並於六月二十八日以第一四七三號訓令所屬各段所，協緝法辦，永不錄用云。

▲公布司機里程獎金

本局五月份司機里程獎金，茲經依據呈繳各項表報，核定所有應得獎金各司機，特開列清單一份，經以第一四七一號訓令修理總廠及廣柳段辦事處，分別照數點發，取據請款歸墊。茲將獎金清單據開如次：

姓名	所屬廠所	行駛里程	應得獎金	工作日數
郭少華	柳州廠	四〇一三	一〇元	二二
張夢塵	修理總廠	三七二七	七元	二二

房金舉	修理總廠	三七一一	七元	二二
劉雲飛	柳州廠	三三五六	四元	二二
曾文義	同右	三三一八	三元	二二

▲嘉獎司機黃覺民

救濟外界車輛出險備嘗艱辛
特予記功一次並給獎金念元

據平昆段辦事處夏主任報告，據曲靖車站報稱，六月二十六日中央黨部海外黨員包車第一一八一號，在距昆九十六里地亦拋錨，派員來站請求救濟，當時各司機以途中多匪，黑夜行車恐遭不測，咸有難色，獨司機黃覺民願駛車前往救濟，於午後五時啓行，卒於深夜十一時許將該車僑胞暨全部行李接至曲靖，該司機於個人任勞之外，能急人之難為人之所不為，不顧饑勞，不避艱苦，深夜往返於稀荷出沒之途，完成維護旅客生命財產之使命，義勇可嘉。本局據報後，當予以記功壹次，并給獎金二十元，以資鼓勵云。

▲奉頒審計法施行細則

——續前期——

第三十四條 前條規定於審計辦事處辦理各種公務機關公有事業機關之審計案件準用之

第三十五條 各級政府編製之年度總決算審計機關審定時應注意左列事項

- 一 各級政府歲入歲出是否與預算相符
- 二 各級政府歲入歲出是否平衡
- 三 各級政府歲入歲出與預算不符時其不符

之原因
四 各級政府歲入歲出不平衡時其不平衡之原因

五 對各級政府歲入歲出應行改進之意見

第三十六條 審計機關對各機關之現金票據證卷執行檢查遇必要時應通知該機關長官或主管上級機關派員蒞視

檢查結果應製作筆錄由保管人蒞視人署名蓋章

第三十七條 各機關對於財物有遺失損毀等情事應隨時記明其原因其重大者應提出其證明方法

各機關遇有審計法第四十八條第二項所稱情事即報告於該管審計機關並提出其證據審計機關亦得依職權調查之

第三十八條 各機關購置物料或營繕工程依規定應公告招標或採用比價辦法者應通知該管審計機關派員監視其招標或比價各項規程則圖樣說明書預備價單式樣以及契約底稿等應於事前送審計機關備查簽訂契約時應由監視人署名蓋章

第三十九條 各機關購置物料或營繕工程如有中途變更或增減價額等事應隨時通知該管審計機關查核其變更或增減價額在一成以上者應於協議時通知該管審計機關派員參加

福利委員會近訊

本局福利委員會樂組平劇班定於七月一日開始練習時間為星期一三五晚七時至十時聘有名師指導開各同人參加甚眾云

川滇東段辦事處工作報告

二十八年五月份

甲·總務事項

- (一) 奉頒職員進退要點及職員動態表式照印轉發各工程處遵辦。
- (二) 據警工程司軍第肅等，報告畢節匪情，當即報請管理局轉請貴州省政府設法清剿。
- (三) 本處各股續到職員陳秉乾周慶會劉恩紀黃大寅史烈等，先後報請管理局正式委派。
- (四) 赤杉杉昆段改善工程處及橋渡工程處，續到職員黃銘新等十六人，造冊連同履歷表呈請管理局令委。
- (五) 據隆赤段改善工程處，呈請增派王效之為該處副工程師，沈觀龍為辦事員，當經轉請管理局核示。
- (六) 通飭本處各股及各工程處員工，遵照奉頒非常時期交通員工聯保辦法，出具聯保保證書，以憑彙轉。
- (七) 奉管理局轉奉部電以軍委會派少將參議楊化中為川滇公路督修專員，當即分電各工程處知照。
- (八) 通飭本處各股及各工程處員工，一律遵照奉發本局員工制服暫行辦法，製着規定制服，以示整齊，而肅儀容。
- (九) 奉管理局頒發新訂發電紙，電報回單，印電紙，請領單等式樣，遵即轉飭各工程處一體遵照。
- (十) 通飭各工程處將經辦重要事項，每隔

半月或一月著為論述或編作新聞寄呈，以憑彙轉管理局充實「西南公路」之內容。

(十一) 本月份共收文二百五十九件，共擬辦電稿八十八件，報告書十六件，函八十一件，通知書九十件，批迴十二件。

乙·業務事項

- (一) 奉管理局電川滇東段決以瀘縣南岸為起站等因，遵即電飭隆赤段改善工程處及橋渡工程處遵照，並飭將瀘縣西北正在勘辦行車設備之福樂場隆昌兩站，即停止進行。
- (二) 瀘縣車站奉電設在南岸，惟南岸荒僻，市面盡在北岸，為求便利商旅統一輪渡管理起見，經電奉管理局核准在瀘縣北岸亦設一車站，稱瀘縣北站，當即轉飭隆赤段改善工程處遵照勘辦。
- (三) 擇定本段沿路餐館地點如下：1. 曲靖，暫覺，辦章，赤水河，以上四站為餐站；2. 宣威，威甯，畢節，敘永以上四站為宿站。至昆明瀘縣兩處，係本段起訖地點，亦均定為宿站，分別通知各工程處知照，並電報管理局備查。
- (四) 擇定本段沿線應設車站地點規定車站等級，填列川滇東段各站名稱等級及里程表(略)呈報管理局備查，一面分發各改善工程處，飭即按站積極籌辦，關於行車方面之一切設備，並將勘定站場庫等適當地點，繪具圖說，擬

定整個計劃，編具房屋建築及購地費概算呈候轉報。

- (五) 據杉昆，赤杉，赤隆段改善工程處報告已勘定宣威，畢節，瀘縣三站之地，照現時價值，共約需購地費五萬元，若不即於此時趕辦征購手續，則其他價將有繼續增高之勢，為求迅速進行起見，當經電請管理局先撥購地費五萬元，以便實施征購，至其他各站，俟勘定報處後，再行請款。
- (六) 電請管理局業務科，將關於業務方面各種表報名稱開單寄處，以便照印備用。
- (七) 將本處及各工程處所用工程車統一編號並製車身標誌，通飭各工程處在車身上依式描漆，用資識別。
- (八) 蒙 交通部部長，與法國蘭騰廠代表諾脫曼，在昆明當面接洽訂購蘭騰廠柴油車五百輛，已於五月二十日在渝簽立正式合同，兩個月內先來二百輛，以後一個月來一百輛，關於與蘭騰廠合作訓練司機及機匠，一面積極籌備房舍傢具等事，一面電請管理局抄發本局訓練司機及機匠各項章程，以資參考仿辦。

丙·機務事項

- (一) 分發局頒加訂「司機節用材料及勤惰獎懲辦法」，駕駛柴油車各司機車廿日獎則。
- (二) 通知各工程處查飭未領臨時執照司機，迅行辦理領照手續。

丁·工務事項

- (一) 印發局頒改善工程及養路工程各項表

式。

(二) 頒發各工程處組織表及月支經費預算表。

(三) 通知各工程處，調查各項工料單價運費等具報。

(四) 通知各工程處所需各項工具，若有須由本處代購者，開單報請核辦。

(五) 通知杉尾段改善工程處所勘宜威設建站場庫等地畝，准予圍購。

(六) 通知橋渡工程處野馬川大橋，部令劃由本處修建，迅將該橋所在地點及里程報處，以便報局備查。

(七) 通知橋渡工程處及隆赤段改善工程處，奉局轉部電令本段以瀘縣南岸為起站，隆渡段陸運，由川路局辦理輪渡設備，仍由本處籌辦。

(八) 與業務股合同核定川滇東路餐宿站及里程表。

戊·會計事項

(一) 會計股股長蔡鵬良，於十五日始到差，正在組織中。

(二) 本處經常費預算，案照各月實際情形，改編預算書，呈局核示。

(三) 通知各工程處，將辦理會計人員，呈報核轉備案。

(四) 以前用款賬目，正在審核辦理支銷手續。

朝語摘錄

關於科之解釋

(續) 楊得任

大部於本年三月九日用部令公布修正本局暫行組織規程，將原有車務、機務、工務、營業、材料五組，與秘書會計二室改為總務、業務、機務、工務、材料、會計六科。對於原有人員及分股辦事所分配之工作，並無若何變更，惟求職稱劃一起見，將原有總管、總工程師、主任等名稱一律改為科長、車務員、營業員、材料員等，改為科員、機務員、電務員等改為工務員，俾與西北、滇緬兩局暫行組織，趨於一致，其形雖變，其實則同。

或曰由組改科，係將組織擴大，因組之名稱甚小，如現在大部附設駁運管理所，內分運輸、業務、總務三組，即其明證，其實此說似是而非，蓋組之名稱大小本無定規，如以往委員長行營及現在水陸聯運委員會內中所分各組，範圍皆甚巨，其組長亦均係由委任或簡任之職員，充任，以彼例此，烏足云小。

或又曰，由總管、總工程師改稱科長，係將範圍縮小，因總管總工程師之職稱，向與鐵路方面之處平行，今改為科長，顯較處長降低一級，此說亦不盡然；蓋車務總管之職稱，雖係車務處長之變相，而機務工務兩總工程師，則並非代表機務及工務兩處長。吾人試觀各鐵路及公路交通機關，往往於機務工務處長或科長之外，另設總工程師一席，苟謂機務及工務兩總工程師高於機務或工務科長，究何所據而云然？

或更有曰，科較課為大，如現在中央各部會均設科辦事，而地方各局處之下，則劃分為課。今西南路局規模大於西北與滇緬，故大部在西南組織中設科，而西北與滇緬僅予設課，此說亦正與前節有同樣之誤解。試查閱辭海中其對「課」字之解釋曰：課猶科也。古者分部，分曹以理政事，今則分科或課以治事務，藉以專責任，而明系統也。現今各學校有科目，課程之科目指文科、理科、經濟科、社會科而言，課程則指編制功課之程序而言，是科與課兩字在字義上固有所分別，在機關中之分科或課并無大小之可言。如縣政府之科長，月俸有支四十元者，而中央各地路電、郵、航，各機關之課長，竟有月俸高至數百元以上之委任或簡任官階者，總而言之：職稱組織及範圍之大小，實不足以關輕重，須視其官階等級而定也。今大部為求與西北滇緬兩局劃一起見，特改各組室為科，則其主管各科負責人之職稱自以科長為適當。決非無形中將範圍縮小也。

查科課或組之下，均可分股工作，實無大小高低之分，僅有程式品類之別。在古時治學取士皆分科，孔門之教，分德行、言語、政事、文學為四科，前清科舉時代，以舉人為甲科，進士為乙科，近今各機關為求處理公文辦事敏捷起見，對於外間來文大都未經主管長官批閱，即運分科核辦，又主管長官自行發動之計劃，亦均交科實施，故科實為一機關中工作之核心，而科長即為

一科負責之中堅人員。

科之釋義，既如上述，故凡機關中事業之推進，不在科，課，組名義之分，而實基於各組織單位主管負責人員之得人與善任為轉移，苟各單位主管人員能得其人，而又能善用之，則雖其組織為課或組，職稱為課長或主任，亦仍能收事半功倍之效；否則雖擴大其名稱，高標其位置，亦不過替機關裝點門面，濫竽充數而已，與當局者個人或整個機構，自無意義可言。

科在本局組織機構上，是否已屬配置適合，抑或尚感魄力不足，似有研究之必要；在事務愈紛繁，業務愈複雜，管理愈困難之情況下，分工亦應愈精細，故機關健全其組織，一方面固須力求配合得宜，而於統馭；另一方面，復應使指使靈活，自由發展。以前鐵路方面係按路線之長短，業務之繁簡，進款之多寡，以定路局之等級，一等路之組織為局一處一課一股四級制，如果本局能充實一切設備，或將第一等鐵路而上之，當非誇大，今所採之組織為局一科一股三級制，比較雖減少一個階層，但以股為支幹，以科為主幹，而統馭於局，仍能適合於分工條件。惟在鐵路方面處之一級，對上級機關負大部份直接責任，因之處長對於

其應負之責任異常重大，且上級長官亦能使其在應有職責上儘量發展其職權，確較其他機關次級首領為大，而所收之工作效率亦宏，穩於以前鐵道人事管理者類能道之。在公路方面，科長所負之責任，規範應至若何程度？因牽涉人事問題，亦且本人適長科務，不欲有所論列，願秉拋磚引玉之意，就教於高明！

西南旅行寫生之七

李顯作畫

從長壽到貴陽



是頓寫黔東黃平縣屬益翅勝地方公路之一角，路沿山麓溪流展樂而成，跨以石橋，峭壁千仞，碧峯環繞，松風流水，韻味絕俗，旅途經此，恍疑置身畫圖中。

人事動態

委任

吳天傑 辦事處 機務部
陳秉乾 辦事處 機務部
金守仁 辦事處 機務部
何伯仁 辦事處 機務部
蔡廷齡 辦事處 機務部

遷調

李炳榮 辦事處 機務部
錢會恩 辦事處 機務部
張廷一 辦事處 機務部

解職

葉際春 辦事處 機務部
梁治明 辦事處 機務部
徐漢霖 辦事處 機務部

獎懲

李光明 辦事處 機務部
黃守公 辦事處 機務部
袁應鵬 辦事處 機務部

五月二十七日至六月二日 續完