

祝中國合作學社第五屆年會

本刊同人

中國合作運動的導揚者，中國合作思潮的領導者，中國合作學社的大集團的「中國合作學社」於本月七日至十日在長沙召集第五屆年會，我們當謹致最誠摯的祝賀。

中國合作學社的前身便是「平民周刊社」。平民周刊在中國合作史上要佔一個極重要的地位，導揚中國合作運動，具有偉大的功績。「平民周刊社」的合作同志，全部集結在現在的「中國合作學社」來，而且是發起人和主持人。所以「中國合作學社」實是從中國合作史的第一頁開始一直到現在，還當得起導揚者的頭銜，還佔有光榮的地位。

中國合作思潮的領導，實以合作學社為中心。蓋由於合作學者的集中，圖書設備的完整，所以成為中國合作思潮的寶庫。除了這一團體以外，誰也不能站在領導者的地位。

中國合作運動一天天擴展，合作同志一天天增加，優秀的份子先後都加入了學社。學社包涵有各方面的健實的人才，和廣大的羣衆，所以具有偉大的力量。

我們相信：這樣一個有歷史的，居於領導地位的，人才集中的團體——「中國合作學社」的年會，定然有極大的意義在。

誰也不能否認：中國合作運動的現階段並不會健全，合作運動的前途可怕的危機正隱伏着。尤其中國合作運動的本身，還沒有一致的決定。所以目前中國合作者的責任非常重大。我們覺得最急切而最重要的問題，至少有下列各點：

一、中國合作路線，應如何乃能建立中華民族復興的真實基礎？

二、中國合作制度，應如何乃能最適應中國的環境？

三、中國合作推行，應如何乃能最迅速的趕上時代？

四、合作社的活動，應如何乃能最可能滿足羣衆的要求？

五、合作社的社務，應如何乃能最迅速的臻於健全？

六、合作社的業務，應如何乃能最有效的穩實的向上發展？

這些問題有許多是關於理論的，有許多是關於技術的。然而都是需要解決的。必須得理論方面的路綫問題制度問題解決，乃能確定技術的方針；必須技術方面的推行問題活動問題社務問題和業務問題解決，才能達到我們所需求的目的是。

值此五屆年會之時，合作學者和合作實行家集於一堂

中國合作運動向那裏去

壽勉成

近來我國合作事業，幾如雨後春筍，到處奔放；但是，在這風行一時的運動裏面，我們可以看到幾個不同的方向：有的主張由上而下的推行，有的主張由下而上的滋長，此其一；有的主張強制組織，有的主張自動採納，此其二；有的主張以生產合作爲本位，有的主張以消費合作爲本位，此其三；有的主張合作事業的計劃統制，有的主張合作事業的自由發展，此其四。在這各種不同的方向裏面；我們究竟應該向那裏去，就成爲一個很大的問題。假使我們不能及時確定途徑，以致誤入歧路，則中國合作運動的成功，就是中國合作運動的失敗，這是不可以不慎重的。

我以爲一切經濟政策的決定，都離不了三個原則：第

，這是一個不可多得的機會。我們敢以至誠，希求全體的合作同志，各本其研究和實驗的結果，共同研討解答上列的幾個急待解決的問題，以奠定中國合作運動的真實基礎。我們應知道，逆水行舟，不進則退。中國合作運動的前途，端賴全體合作者的加緊努力。

一就是要能够合乎此時此地之社會的需要，不合此需要的建設，是不經濟的建設；第二就是要能够合乎此時此地之社會的能力，能力所不可及的計劃，是沒有效力的計劃；第三就是要能够認識一種政策之各方面的關係，假使顧此失彼，則於不經濟與無效力之間，二者必居其一。

中國合作運動，既已成爲中國經濟政策必不可少之部份，則其不能違反上述三原則，自亦不能例外。所以陳立夫先生最近在合作學院演講，謂中國爲農業國家，被資本主義國家所產生之合作組織，必經相當修改，然後能適合我國需要，的確是很不錯的。不過我們要注意，需要與供給的適應是相對的：適合中國需要的組織，不一定是好的

組織；同時，不適合中國現實需要的組織，也不一定是壞的組織。第一因為需要的本身，還有好壞的不同，假使需要的本身就缺點，則適應之反為不美；第二因為需要的感覺，大有程度的不同；有的需要，在旁觀的人以為確實存在，而在當事的人，也許因為智識及習慣的關係，並沒有這種感覺。所以所謂需要，應指客觀的合理的需要而言。至於能力的解釋，亦復如是，蓋亦須以動的觀察決定之，因為吾人能力的大小，亦每視連用之是否得法而異。

明乎上述三原則，請再進而分析我國合作運動應取的動向。

所謂由下而上及由上而下的劃分，就是現在有一部分同志所說，合作運動與合作政策的區別。不過，我以為將運動與政策認為對立的名稱，尚覺不甚正確，因為我們可以有推行合作運動的政策，也可以有推行合作政策的運動。而且合作運動，也不一定由下而上，我們試一看各國合作事業發展的經過，雖或不由政府負責推動。但每有其他由上而下之力量，從事推進，如各國農會及農業協會對於合作之提倡維護是。所以這裏面的區別，實在還不是上下的先後，而在指導的主體。那末，我們的問題，也可以說

就是：中國的合作運動，還是應該歸政府指導呢？還是應該歸私人的團體指導？我在別的地方，已經說過，在這兩條路裏面，我是主張歸政府指導的。這裏面的理由，不必再去細講。不過從前許多國家的合作事業，何以多歸私人團體指導？這我以為有幾個理由：第一，從前的政府，對於合作事業的意義及其重要，還沒有充分的認識；第二，有的政府，因為受資本家的控制，所以不敢公然出來提倡合作；第三，私人團體有充分力量可以替代政府負擔這種使命；第四，一般人民智識較高，組織能力較強，故即由私人團體指導，亦易於生效；第五，資本主義已經相當發展，所以一部份人民雖感覺合作事業的需要，而在政府則不免漠視；第六，外國政黨的政策，比較顯明，政黨不同，則其政綱亦不相同，故合作事業為避免政治影響，不如歸私人團體指導。但是，反轉來看看中國的情形怎樣？照我們的需要，照我們的能力，照各方面的關係觀察，我們的合作事業，實非歸政府指導不可。不過，政府指導與私人指導，並不是互相排斥的，假使有可以輔助政府的私人指導機關，政府正不妨獎勵其盡輔導的責任，以補政府之所不及。而且政府固然負擔了整個的指導責任，同時仍須

培養人民的自動力量，使其逐漸能够自立。

既已決定由政府負責指導，我們又發見兩條不同的途徑，就是究竟還是採取強制組織呢？還是由人民自動的去組織？我以為我們至少可以承認，強制組織是一個可以酌量採用的方法：第一因為合作事業既為發展國民經濟的主要方法，而國民經濟建設又必須以最高速度求其發展，則非加以強制，自將無以達到目的；第二因為合作雖應出於自動，但是假使合作的結果，必能於各分子有實在利益，則強制亦復何妨；第三因為合作是方法並不是目的，合作的目的，應該是生存的維持與改善，那末，祇要能以同樣方法達到同樣目的就行，至於方法的方法，究竟是否出於強制可以不問；第四因為社會的惰性甚強，許多新興事業，人民因限於習慣，每不肯自動進行，故為克服社會惰性起見，亦有強制的必要。但是我們研究的對象，如係專指某一地方某種合作事業在某人指導之下是否可以強制組織，那就很容易決定其是否宜於強制。現在要想把這個原則，應用到任何地方任何事業及任何人指導之下，那就會發生很大的流弊與危險。所以我們對於這個問題，不但不能有，而且不應該有絕對的決定，必須視個別情形而異其處。

置，方能合理。

其次，再讓我把合作事業的本位問題來分析一下。這就是說，中國的合作運動，究竟還是應該拿生產合作做本位呢？還是應該拿消費合作做本位？有的人也許以為這是根本不能成立的一個問題，因為事實上中國所有已往的消費合作社，差不多都是失敗的，祇有農村裏面的生產合作社（包括運銷合作社）倒還有相當的發展，假使現在還要想主張以消費合作為本位，不是倒行逆施嗎？但是從合作制度的本質來說，生產合作既以分配贏餘為目的，他就不能說是真正的合作。雖然生產合作社的贏餘，並不依股份的多少而分配，似乎與純粹資本主義的公司組織不盡相同，但是各社員所繳的生產品，實與股本同樣性質，所以依生產品分配贏餘，與依股本分配贏餘，名異而實相同，那末，假使生產合作，可以說是合作，工商業者所組織的聯合購買或運銷機關，應該也可以說是合作社了。這當然是不對的。所以真正的合作運動一定要從消費合作出發。惟有以消費合作為本位的合作制度，然後可以達到取消贏餘的目的，可以替代資本主義而實現三民主義的經濟制度。我在從前已經講過，有的時候因為環境的要求，合作事業

的本質是可以有相當變化的，但是合作制度的本質，必有其最低限度的條件，換言之，就是合作制度的變化不能不有其最大限制的範圍。如果祇講方法而忘其目的，僅留軀殼而去其靈魂，那還成什麼合作運動呢？所以我以為生產合作祇能在兩個條件以下，求其發展：第一就是組織生產合作社的分子，其生產收入必在社會一般之平均收入以下，則雖享受贏餘，仍僅足以補財富分配之不均；第二就是消費合作社必須同時求其發展，務使生產合作社，事實上能逐漸成為消費合作社之生產機關，那纔能算是雙方兼顧的辦法。

但是消費合作社在過去既然這樣沒有成績，又怎麼辦呢？這個問題固然很值得我們考慮，但是我們也不要認為太沒有辦法了；第一因為中國政府對於消費合作從來沒有同對於生產合作一樣的加以積極的指導與提倡；第二因為過去經營消費合作的人選，大都不甚適當，或雖有能力而不認真，或雖欲認真辦理而無營業經驗；第三因為我國一般生活之不科學化與合理化，雖然是推行消費合作的一大障礙，但是我們就是不為推行消費合作，這種生活方式，也是應該要改善的；第四因為消費合作的成效，有時候好

像同商業社會化的進步成反比例，換一句話就是商業方法愈不能適合消費者的要求，則消費合作愈易發達，那末，中國的商店既然那樣幼稚，消費合作應該是可以發達的。最後，還有一個問題，就是政府對於合作事業的發展，是否應該採取計劃統制的辦法以完成整個的合作網，使其不致長在無政府狀態之中而且可以提高合作組織的效率。計劃統制對於經濟建設的重要，我在別的地方已經講過。根據同樣立場我當然希望合作事業也能够有他的計劃與統制。所以行政權的統一，總登記的實行，運銷的集中等等，都是最低限度之應有的設施。不過計劃統制的實施，稍有疏忽，即可鑄成大錯，因此非絕對審慎不可。最要緊的就是要時時刻刻記住計劃統制是方法不是目的。計劃統制的目的，在促進合作網的健全，提高合作網的效率，與增進合作者的幸福。所以假使但求計劃之實現與統制之執行，甚至已見流弊而仍不知所以善其後，那就是所謂弄巧成拙，不足為法了。至於惡意對合作加以種種障礙，美其名曰統制，而實即所以害之，那是反合作的活動，當然不在我們所講的統制意義之內。

根據以上各點，我們對於中國合作運動應該走的途徑

或方向，已經可以得到相當的了解。概括的說，就是：一、全國的合作事業應由政府負責積極指導，而以私人團體居於輔導地位；二、強制組織在原則上可以採用，但不宜

普遍推行；三、合作運動應以消費合作為本位，生產合作僅能在某種條件下認為合理；四、合作事業應有其整個的計劃與統制，但應審慎辦理，務以不妨害其目的為標準。

中國合作思潮的主流

羅曉山

一·引言

合作運動近年來已高唱入雲，成為社會上極時髦的運動之一。談救災賑濟者，談鄉村改進者，談救國者，莫不提倡合作運動，高談合作之效用。足見合作思潮之在今日，已為不可忽視的問題。

合作思潮既如此重要，則合作思潮之涵義不可不講。

大致今日談合作者雖多，而真能了然於合作真義者實鮮。了解未深，則合作之效用必失；真象不明，前途之歧路可危。因是中國合作思潮之主流，不可不提示於大眾之前，以為吾國提倡合作運動者之圭臬。本文之作，旨在於斯。

二·合作與資本主義

合作發於產業革命以後，正值資本主義發展時期，合作誕生的歷史條件已是如此。再就現在歐西各國考察，合作社的發展是跟隨着資本主義的發展而進步的，足見資本

主義與合作發展有着密切的關係。然而這種關係究竟是怎樣的呢？吾人稍加研究，便可了然。溯自產業革命以後，社會變革的特徵，最重要的有下列幾點：1. 勞動者與生產手段分離；2. 浪費制度的形成；3. 社會生活的不安定。資本制度既然有這些特殊情況，那麼，社會上為求生產手段之為生產者所有；為求浪費制度的消滅；為求生活的安定，必然地產生一種適於這些條件的大眾所要求的運動。合作運動產生之所以在產業革命以後者，即原於此。同時資本制度愈發達，則由資本主義所產生的弊病亦隨之而擴大，而深入，其所給予大眾之壓迫，亦隨之而日益加甚。所以大眾為自衛起見，不得不相率加入合作運動，合作運動之所以跟隨資本主義發展而發達者，原因亦即在此。足見合作運動與資本主義是相反的兩種運動，提倡合作運動即含有反資本主義的意義在乎其間。但關於反資本主義一點

，有人主張是站在三民主義立場而立論，也有人根本認為合作即是主義而立論。前者的代表有文詔雲先生。他這樣說：「資本主義的構成必具兩個條件：一、財產私有；二、自由競爭，因兩個條件發揚光大，成功歐美各大國的富強。我國却正在這兩個條件之下維持着瀕於危殆的生命，固然說不上資本主義，但因時代潮流的激盪，已逐漸走上這條路，我們感覺到不大妥當，必須加以改正，這就需要三民主義了。……對於自由競爭有沒有糾正的辦法呢？有的就是合作運動了。合作運動可以說是在三民主義之下的重要工作，因為有了合作運動才能防止自由競爭，才能防止資本主義的發生。」（註一）此外以合作本身即為社會主義之一，根本即反資本主義者，則可以侯哲堯先生的見解為代表他說：「合作社既然由認定連帶為自然界的公律，而實際上從創立連帶事業來負擔他的終極目的改造社會，自然他是具有偉大的目標和持續的實施的。而此種理想與實施，又以合作為唯一的理論基礎，那麼這種信仰可以成爲一貫，當然是一種主義了。所以我們叫做合作主義而不單叫合作社。」侯先生又說明合作主義的理想目標有四：「一、社會生產的基準是確立在消費上，也就是在滿足社會

全體的欲求上，非現社會的營利主義；二、經濟的政策是採取有計劃的，有組織的形態，全部生產力都在合作制度之下支配着，而非現社會的放任主義；三、生產力之支配，依照社會生產力之大小有一定的步驟與秩序，最先是生產必需品，次之爲奢侈品，而非現社會的紊亂狀態；四、社會上人的生存權受絕對的保障。凡是一個人生在社會上就有其生存權，共存共榮，而非現社會的不負責任。」（註二）此中所謂「非營利主義，非放任主義，非紊亂狀態及非不負責任」等等，都是密骨澈底的反資本主義。中國爲一以三民主義建國的國家，當然不容再蹈資本主義的覆轍，合作之反對資本主義，即爲中國合作思潮主流之一。

三、合作與組織民衆

合作之爲經濟組織，殆爲一般人所公認。然而最近一般人之主觀，却又視爲組織民衆之工具。蓋感於中國民衆之「一盤散沙」，非採用合作方式爲團結的利器不可。從而合作的含義，較前廣泛。侯哲堯先生述「合作者應有之信仰」之第一條即爲「以合作方式組織民衆，集中民衆力量，摧毀一切反民衆利益之惡勢力，以建立真正之民主制度」。又謂：「在統一意志整齊步伐之條件下……以謀中

華民族之復興，並謀整個社會之改造」(註二)此外更比較研究組織民衆的方式，而認合作爲最優：「以合作方式組織民衆，這是一般青年合作者所主張，他們認爲社會的基礎是經濟，人類決沒有能離開經濟生活者，以合作社而組織民衆，不異拿生活來以維繫其生活，也就是從生活上求得其生存條件，這是最直接了當的辦法。況民衆團結之目的，也不過是直接間接謀生活之向上。」(註三)王世穎先生最近談「合作與救國」有云：「我們要救國，非嚴密民衆組織不可，一個民族，假定毫無組織，零星散漫，其結果必致一敗塗地不可收拾，這種最淺顯的理由，爲任何人所瞭解。目前我們國家的日趨危殆，民衆之無組織，散漫零落，爲根本病源。如果我們空洞的宣傳民衆，組織團體，共謀國事，其無成效，蓋可斷言。人類既然是經濟的動物，我們應該從經濟方面着想，以改善經濟環境的切實方案爲組織民衆的入手方略。合作社就是最適合人類心理的經濟組織，不但國民經濟之建設可賴以推行，且他日一旦國家有事，因民衆已有組織的意識不難使他們成爲有效的助力，所以說，要嚴密民衆組織，非提倡合作運動不可。」(註四)總之，就我國現況而言，復興民族之要點，當

在組織民衆，合作既能協調階級之分離，以經濟關係樹起組織系統，則力量之雄厚，自在意中。我國合作主潮之由認合作爲單純的經濟改造演進到組織民衆，自是一種進步，是值得大衆注意的。

四、合作與國民經濟建設

中國國民經濟建設運動，自蔣委員長提倡後，已成爲國內極重要的問題之一，原則上自不能有所非議。但問題不在口頭空談，我們所需要考慮的是如何實施。在列強資本主義的兇焰籠罩下的我國，一切都受其重重的剝削與殘酷的宰割，國民經濟建設，究應採取什麼方式，實有考慮之必要，王世穎先生有云：「最近蔣委員長有一建設國民經濟」的主張，大聲急呼，督促同胞注意挽救，就是要救國，非先把國民經濟基礎，運用革命方式，把他穩固的建設起來不可。「建設國民經濟的方式，固然經緯萬端，但究竟應用何種方式，最爲穩妥美善，兄弟的意見，只有以推行合作爲前提，方可水到渠成，圓滿解決。當然；要建設國民經濟，其道多端，約而言之，不外技術與組織二端，技術之改進，固屬要着，組織之重要，尤爲顯然，沒有組織，技術雖好，無補於事，而合作組織，便是一

種最好的組織。」（註五）文詔雲先生更主張國民經濟建設的路綫爲「以農起家，由小而大，建設工業。」即其所謂「迂迴路綫」。他說：國民經濟「建設方法的內容，就是經營農工各業應用何種組織來作事業的主體，及如何會使經營者能運用最有利益的經營方法，以圖謀發展。關於經營主體的組織，現在的有股份公司辦法，但這是資本主義各國通行的制度，在三民主義的我國，雖暫許採用，但決不是經濟制度上惟一正統的方法。那麼，這些散漫的農村農民，怎樣去組織他們以集中人力財力呢？這只有合作制度爲最穩妥的經營方法，在農村用合作制度可以把農民聯合起來，增大生產力量，便利供給運銷，而同時又可以保護各個農民的利益。」（註六）壽勉成先生最近主張完成合作社的組織網與業務網以建立國民經濟，他說：「合作制度，既然有這樣大的優點，其對於國民經濟的建設，又既然是那樣的重要，則爲推行國民經濟建設起見，似乎有積極完成合作社系統的必要。這裏面，我以爲包含兩種工作；第一種是組織網的完成，第二種是業務網的完成。我們單只組織了零星星散的幾個合作社，決看不出合作社的力量，要表現他的力量，必須要完成合作社網的組織，這

就是說我們不但要使合作社普及於全國，而且要把他們聯合起來，成功各級的聯合社。講到合作社的業務，大概不外乎生產，供給，利用，信用，消費，運銷，保險等數種。所謂業務網的完成，就是說這各種業務，必須使其共同的調和的發展。因爲這各種業務的關係非常密切，所以假使我們祇注意某一種業務的發展，不但未必能夠達到目的，即使能夠勉強發展，也一定不是健全的。」（註七）

觀於上述，可知國民經濟建設運動與合作運動之關係，實甚密切，率直言之，未來之國民經濟建設路綫，必將以合作方式爲其基本力量，可以斷言。

五、結論

總之，合作運動在危機四伏的中國現狀下，是有極偉大之意義的。中國合作思潮爲領導中國合作運動的明燈，倘若缺乏正確之認識，則合作在中國現環境中決不致發生任何力量。目下我國合作思潮之主流，是以右述各點，最能適合於我國現階段的重大要求，亦即爲最進步最有見地的主張，凡我合作同志，都應對之有深刻的認識與堅定的信仰，以期發生宏大的力量！

註二、合作主義綱領五頁及一七頁

註三、合作月刊合作小評

註四、浙江合運宣傳週講詞

註五、同前

註六、「農村合作事業在國民建設中的地位」

註七、合作行政

我所希望於中國合作學社年會者

鄭一 蔡

「中國合作學社」是中國合作運動的倡導者，全國合作人才的大集團，更在中國合作史上占着光榮燦爛的地位。

本月七日至十日該社特召開第五屆年會於長沙，集合許

多學術湛深的合作學者及卓著勞績的實行者於一堂，互相

報告其年來服務的成績及研究的心得，其意義的重大與結

果的美滿，定可預卜。作者站在合作者的立場，除以最真

摯的誠意向大會祝賀外，私衷發生無限歡欣的熱烈的情

緒！

誠然，中國的合作運動自經中國合作學社倡導以來，

無日不在突飛猛進之中，年來國內合作思潮的蓬勃，推行

合作機關的林立，以及合作社量的方面的驚人進展與質的

方面正在改善，在在均象徵着中國合作運動的前途，充滿

了無限光明的希望。每個合作者的心目中，誰個不在爲中

國合作運動的前途在深深地祝福，並發生歡欣鼓舞的熱烈

情緒呢？可是，我們也不要太過於樂觀，歡樂的反面，往

往潛伏着悲哀的陰影。中國合作事業雖有蓬勃的進展，但

其可怕的危機，也正在潛伏滋長。舉其最顯著者言之：

(一)中國合作運動的本質，因各人有見仁見智的不同

，而發生紛歧差異的見解；有認爲合作是慈善事業的性質

的，有認爲合作是救濟民衆的組織方式之一的，有認爲合

作是一種純經濟的組織，其應走的動向，只宜注重於發展

參加組織分子的經濟利益的。也有人主張合作是復興中華

民族的利器，其活動的範圍應該經濟與政治雙方同流並進

的。論斷紛紜，迄未一致。中國合作運動的本質既無統一

的見解與一致的確定，自難談到步伐的齊一與應走動向的

確定，降低工作的效率，猶其餘事，合作運動的前途，更

充滿了盲動雜亂的危機。

(二)中國合作事業的推行，因合作者思想的紛歧與步

伐的未臻一致，目下頗呈雜亂無章的狀況，舉其顯著的例

證言之：有抄襲歐美各國的成法去辦理的。有參酌國內的

情況去施行的，這是根據上的不同。有側重信用合作的，有側重運銷合作的，有側重利用合作的，這是主要目標的不同。有採用總分社制的，（如甬昌是）有採用社及聯合會制的，也有採用聯合辦事處制的，這是組織上的不同。有由金融機關負推行責任的，也有由合作主管機關負推行責任的，更有由黨部機關負推行責任的，這是推行機關的不同。他如合作社名稱的差池，更呈五花八門的奇觀。這樣參差不統一的結果，只有減低工作的效率，紊亂齊一的步伐。

（三）中國合作事業之質的健全，在現階段不能令我們滿意，這是無可諱言的事實。就業務而言：有許多重要的業務，不但無可觀的成績，而且並未辦理。目下大多數的合作社，其業務僅僅是借款一項而不知有他，這是很大的缺點。最可發噱的，即是許多指導員代擬洋洋大文之業務計劃而結果仍為轉放借款者。就社務而言，也是漫無進步，而有許多應加改進的所在，如並未如期召開各項會議，紀錄多不完全乃至全付闕如，社的佈置多屬簡陋等等，都是不可掩飾的事實。最可令人噴飯的，有些合作社竟把圖章書表等件，交由指導員包辦，居於主人翁地位的社職

員反而置之不顧，這樣，質的方面太不健全，自難以語合作效能的發揮，更難使之滿足廣大民衆的迫切需要。

（四）中國合作事業之指導人員，其思想及信仰，也有未臻統一的缺點，對合作主義有虔誠的信仰並真誠地肯為合作事業而努力的，固然很多，但以投身合作指導機關為解決生活問題的撓經者亦復不少，從而對於合作事業不免缺乏真誠勇敢的精神，而抱着畏難敷衍的態度，這是很大的危機，急應加以補正的。

上述四點，為中國合作事業今後成敗的關鍵，其急待解決，自不待言，以參加年會諸公之明達，諒早有見及此，籌思熟慮，必有極完善的貢獻。作者不過站在合作者的立場，就觀感所及，不敢諱疾避醫，特提出目前中國合作事業的幾點最大危機，以期合作同志加以注意並補救罷了！

最後，作者尚有不能已於言者：即我們無論從事任何社會活動，必須把握住現實環境的時間性與空間性，才不致落於虛無飄渺的幻境，而發揮其適應時代要求的效能，同樣，我們今日從事中國的合作運動，也不能不對於中國現實環境之時間性與空間性有真切的明瞭。中國現實環境之時間性與空間性，我們可用幾句很簡要的話來包括：就

是在時間上，中國現正處於被帝國主義者壓迫成爲次殖民地時代，同時處於世界大戰爆發的前夕，隨時有犧牲的可能，民族的地位真是危如累卵！在空間上，中國現正成爲各帝國主義者虎視眈眈的東方大國，尤其是××帝國主義者必欲得而甘心的一塊肥燴，所處地位的險惡，說來

真是令人不寒而慄！我們在這樣險惡重重的環境之下來從事合作運動，必須針對着時代的要求，使之成爲組織民衆復興民族的利器，才是我們合作者的使命！關於合作事業一切問題的討論必須以這點爲基準，才是合於實際的辦法，管見如是，未知參加年會諸公以爲如何？

英格蘭批發合作社銀行部之組織及其業務

翁存仁

一 沿革

英格蘭批發合作社銀行部，是英國批發合作社的一種設施，也就是批發社的一個機關。在一八七二年設立時，名稱爲「貸款儲金部」。後來，在一八七六年改稱爲批發合作社銀行部。

普通銀行締結協定，辦理所屬各社間的匯款，及其他金融上事務。在曼却斯塔和利物浦的銀行，對所屬各消費合作社向批發社匯款時，如在支店，則免去匯費，如在代理店，則收每百磅二先令的手續費。

批發合作社認爲有合作金融機關的必要，是在一八七〇年的時候。以前批發社的前身叫做有限責任北英工業及經濟批發合作社。成立後不久，便改名爲批發社。對於所屬的消費合作社業務上的發展，很有貢獻，同時批發社本身的業務基礎，也漸次鞏固。於是，可以把每年盈餘和其他的資金運用到生產事業，並漸次到金融的設施。

(一) 銀行部設立前的金融交易狀況 最初，批發社與

在一八六二年合作法公佈的時候，立法者感覺到合作社及其聯合社經營銀行業務頗有危險，所以不允許經營，可是設立合作銀行的要求，已成爲一班人所公認。在一八六九年的合作社大會提出了德國合作信用銀行的調查書。於是，設立合作銀行的空氣，得到具體的推動。因爲有這樣的調查報告，所以大會中有力者大都贊成設立銀行部，因之在這次大會中，原則上決定由批發社設立銀行部的必要。

一八七一年合作社法修正，特許合作社買賣土地，並對社員以動產或不動產為担保之放款。於是，合作銀行的需要，更為迫切，一八七二年的合作大會中，有一件提案。便是說與其另設一個合作銀行，不如由批發社直接經營為得計。於是，決議將此案交由特別調查委員會負責辦理。

當時，批發社理事長是格拉脫里氏。牠有一個意見，即認為批發社，才從事於生產事業的擴張，現又增加金融業務，恐有不妥，便在一八七二年五月的大會提案中，有主張賦與理事會一種權限，即對所屬各社通融資金得照英蘭銀行的公定利率低一厘。這一提案經大會通過，不過急進派還不滿足，主張擴大資金通融的範圍，到所屬各社以外的團體，並且主張經營活期儲金業務。這種主張，顯然的與合作社法律抵觸。但理事會接受此項主張，設立儲金貸款部，開始實際的銀行業務。正在使批發社銀行部成為合作金融中樞機關的時候，急進論中有力者洛斯福爾，在一八七一年七月，於紐卡斯地方，設立股份組織之產業銀行，該行認許合作社社員以外之個人勞動者加入出資。其業務成績甚好，第一屆決算，有一成以上的盈餘分配。不過就在他們急進論者中，對於允許個人出資及盈餘分配額過

高兩點，以為違反合作原則，也很有趣攻擊非難。

一八七三年以後，洛斯福爾一派，提議將前述產業銀行與批發社銀行部業務合併。但被批發社拒絕。這時候，兩方面論爭甚力，雖經居間調停，仍歸無效。

(一) 銀行部之設立 到一八七六年，產業銀行經營失敗。同時本年法律改正，批發社本身的業務，得到發展的機會，這項問題也就解決。這是銀行部設立的經過。此後，雖然有許多企圖分離的運動，可是隨着批發社銀行部事業的發展，無形消滅。

銀行部的業務機構，漸次完備，固然，是合作運動前途的一線光明。可是另一方面，產業銀行部失敗及於銀行部的影響，也可說是過去幾十年歷史上，所遭遇的最大危機。在一八七七年批發社為應付合作金融的恐慌，在紐卡斯支部曾設立銀行部辦事處。資金需給，極為繁忙。這時候，理事長米切爾不得不向倫敦銀行求援，經多方努力的結果：危局打開。

(二) 銀行部與社員之關係 銀行部在一九一〇年設立個人儲金制度，為批發社代理所的合作社，開儲金戶頭。最初，每戶的金額，限於十磅以上，後來改為每戶五磅

。到一九二九年，儲金者人數三二四二人，金額五·〇〇所。

四·〇三九磅。

二，資本之構成

(四)銀行部與勞動組合之關係 銀行部與勞動組合的關係，在一九一二年煤礦工人罷工的時候開始。當時勞動組合與普通銀行的交易，完全停止，專受批發社銀行部的通融。至此，兩方面關係愈加密切。在一九三〇年左右，交易戶數為九，六八四戶，以後，其他勞動機關，俱樂部互助會社等，都接着與銀行部發生關係。

銀行部的資產由已繳股金，借入金，發行債券及儲金構成。每股金額為五磅。經批發合作社許可，得分期交付。但每期不得少於一先令。股息規定在年息六厘以內。在股金未繳足以前，理事會也可以根據特別大會的決議，通知社員以股息充作股金，即作為繳納未繳股金之全部或一部。

(五)銀行部的代理所及支店 一九一九年以前，居住遠於曼却斯塔，紐卡斯，倫敦，浦利斯脫，及卡羅立夫等地方的顧客，雖然日常交易，都到銀行部的代理所(股份銀行)交易。但並未完全攬到。因此，有人提議，將一切的合作社及其支社指定為銀行的代理所。現在，合作社代理所，已超過二千五百處。所以銀行部隨地可以兌付支票，儲金。這種方法，特別是對勞動組合有很大的效用。尤其是能在一般銀行交易時間以外可以辦理儲金及其支付。

凡是依照英國合作社法，有限責任會社法，及其他團體的法律照辦登記手續的合作社，或會社，都可為出資者。至如勞動組合，友愛會社，及俱樂部或個人則不得為出資者，但可與銀行部往來。

三，組織

批發合作社的總機關，及決議機關為社員大會。其執行機關，有理事會。專門管理銀行部的機關，有金融委員會。

社員大會，純由所屬合作社的代表組織，係最高的意思機關。社員大會，分為通常臨時兩種。通常社員大會，於每年一·四·七·十各月召開分組會後，在星期六召集。

又銀行部分行一九二〇年時只有倫敦一所，一九二一年，在紐卡斯設立一所，一九二二年在浦利斯脫設立一

所。

於曼却斯塔。臨時社員大會，是應需要召集的。

這種社員大會制度，係一種特別組織。稱複式社員大會制。無論通常或臨時的社員大會，都召集於曼却斯塔。但是分組會，通常於每年一·四·七及十各月第三星期六召集於「紐卡斯」或「倫敦」或社員大會隨時指定的場所。現在分組會召集地，有八處，召集日期，由該區域內上次召集的分組會決定。其審議事宜，與提出曼却斯塔社員大會（或稱最後會議）者完全相同。所屬合作社可隨時推派代表出席各地召集的分組會。

社員大會的決議，是按分組會及曼却斯塔的社員大會投票決定。這種複式社員大會制：在所屬合作社散在各地的情况之下，如批發合作社者，頗為方便。所屬合作社利害關係較為密切的問題，可隨時推派代表出席各分組會，遠明本身的主張。並且出席在該社鄰近召集的分組會，可以節省許多代表出席經費。

社員大會的任務，係聽取會計及其他各項專業意見與報告，和提案之審議及決定。各代表有預先接收報告及提案書類之權利。代表欲提出大會的議案，應於分組會召集七日前，統交理事會。大會決議，通常以過半數決定。惟

制定修改章程時，要三分之二通過，解散時要四分之三之會員同意，方為有效。

臨時社員大會，由理事會決定。所屬合作社十社以上之請求，亦可隨時召集之。但召集時，必需有二十八日的預告期間。且集會目的及日期，應於分組會開會十四日前，通知所屬各合作社。但在臨時社員大會中不准審議此次集會目的以外之事宜。

銀行部業務，同由批發合作社理事會執行。理事會，由理事二十八人構成。理事任期四年，二十八人分由各區選出：計曼却斯塔十四人，紐卡斯六人，倫敦八人。每一選舉區的理事每隔一季大會，順次改選一部份。例如，倫敦選出之八人中，自一九三二年召集之一月及七月各季大會，掉一人，即每年改選二人，於四年間改選八人。

金融委員會對銀行部有監督權。先由所屬合作社互推三十二人，再選出委員八人組織之。該會除每星期聽取銀行部經營的業務報告外，並檢閱重要事務並謀理事會與銀行部進行上的種種便利。銀行部的業務範圍有下列各種：一、活期儲金，特別儲金（例如假俱樂部儲金），二、通知儲金，定期儲金（例如儲金證書），三、活期透支，四

·發行債券。儲金證書（deposit note）從投資這點看來，是一種特殊的形態。這制度係通知儲金和定期儲金兩種性質兼而有之。定期四年，到期保本保息，且利息並非每半年併入本金計算，而是領回本金時結算。利息逐年增加，如頭一年年底是三厘七毫半，四年末則成爲四厘七毫半。照規定是四年間保本保息。但是如果三月前預先通知，即可隨時領回本金及利息。

此外，業務方面還有：一，答覆對於銀行業務及投資之質疑；二，地券，債券，貴重品之免費保管。三，個人及商店等信用之調查。四，爲海外旅行顧客，代辦護照，及辦理信用票據，外國通貨及匯票之支付等事務，五，外國商會及各種機關之資產調查，六，在交易所中證券之委託買賣，七，其他業務，例如指定合作社爲代理所，藉以與海外交易。及對加拿大，澳洲小麥普爾（P.O.）紐蘭合作社，牛酪農業者合作社，及由俄羅斯輸入的穀物牛油等物資，予以金融之方便。

四·業務狀況

（一）歐洲大戰前之活動狀況 歐戰以前，銀行部活動範圍，在數十年間，完全限於對合作社及同種團體往來

交易。但從一八九七年以後，不但是分配合作社，就是煤坑會社，織物工場，紡績會社，鑄造所，食品工場等等，也發生交易，這是因爲當時合作事業與商業市場還不能分離得十分清白。現在則完全與合作社，合作社社員，勞動組合，葬埋俱樂部，互助會社，農業者製酪販賣合作社，勞動者保險合作社，勞動者俱樂部，社會教育組合，及其他各種勞動機關交易。

（二）歐戰時的活動狀況 戰事開始以後，銀行部感到十分不安，一般金融界雖有政府保障，但各銀行，業經政府提去鉅額的資金。尤其是許多社員，恐怕將來損失不堪，並謀得儲藏生活上必要的糧食起見，自然提出他們的儲金。於是引起金融上極大的困難，並且還有左列幾個很顯明的事實：

- 一、隨着物價昂貴，合作社的資金，很迅速的被一般經濟界吸收甚鉅。約計總額達五百萬磅以上。
- 二、合作界投資戰債金額甚鉅，數目爲五百萬磅。
- 三、合作社被政府徵一百萬磅。

大戰停止後幾個月中批發合作社便向各方開始謀金融上的活動。經過縝密的考慮，認爲發行債券，是吸收資金

的最好辦法。但是，不幸政府當時也需要鉅額資金，所以生出種種困難，不便發行債券。於是一九一九年一月以前，發行債券的計劃，歸於泡影。但第二次發行債券，得到了二百五十萬鎊的資金，其後歷經一年，再發行五厘七毫半及五厘七毫六利率兩種債券，均告成功。招募債券總額為四百六十二萬九千二百鎊。總計歐戰當中，批發社銀行部雖然遇有混亂及特殊困難情形，但是牠仍舊能夠存在，而且活期往來數目，也從一〇二二戶（一九一三年）增至三，一五九戶（一九一八年）資產總額，在同一期間內，也由六·二八七·八四五鎊增至一〇·五七八·七七六鎊。

(三)歐戰以後的狀況 大戰以後，因為一切破壞了的事業都要復舊觀，而產業界尤須恢復，事業膨脹，資金不得敷用。市況更加困難。直到一九二二年末，合作運動史上最困難的時期才告終結。於是這一個。在百般困難中換找勝利的批發社銀行部，資金再由一千三百萬鎊（一九二一年）增到一千六百五十萬鎊（一九二二年）更於一九二三年增至二千二百二十五萬鎊。此後，難局打開，銀行業務大有進展，其增進之速，向所未聞。有一個簡單的統計，是最確切的證明，即停戰後不久，活期往來數目，為三

·一五九件，銀行部資產總額為一〇·五七八·七七六鎊。可是現在業已增加至二六·二二六件，資產四三·六四三〇四九鎊。在英國銀行史上，表示顯著的進步。

茲將簡單統計列示於次

年次	一九二五年	一九二七年	一九三三年
出資額	六,362,000 鎊	六,891,500 鎊	10,899,750 鎊
既繳出資	4,192,311	4,751,500	10,784,012
準備金	2,170,000	2,140,000	5,115,738
資產負債表共計	3,912,311 鎊	3,387,001 鎊	7,700,746 鎊
交易總額	天八,733,273	七,914,876	天八,999,114
貸款及票據貼現	三,644,277	六,123,035	五,802,342

附批發社銀行部發展狀況

年次	活期儲金戶數	資產負債表共計	交易金額
一九二二	242	一八,667 鎊	一,811,800 鎊
一九二三	1,304	22,226	1,772,000
一九二四	3,100	30,823	3,029,000
一九二五	6,400	1,619,000	8,668,000
一九二六	9,877	5,867,000	1,812,700
一九二七	15,559	10,410,000	3,312,000
一九二八	26,269	18,888,000	6,620,000
一九二九	33,333	24,811,000	8,017,114,000
一九三〇	38,226	30,830,000	9,112,000
一九三一	47,835	38,833,000	9,262,000
一九三二	53,888	47,049,000	12,680,000

(註)：右列二表，因資料來源不同，數目略有差異

中國之農業金融機關

薛濤

(上) 中國農民銀行

一·行史一瞥

中國農民銀行原名豫鄂皖贛四省農民銀行，發動於民國廿一年的江西南昌行營的黨政委員會。當時蔣介石先生坐鎮江西，於軍事推動之外，力謀善後辦法，於是成立地方賑濟處，以文羣先生為處長。即由地方賑濟處負責籌備，設立農民銀行，以江西一省為範圍。不料九一八事件發生，致使此項計劃中輟。這是中國農民銀行的發動時期。

隨後蔣先生駐節武昌，對於這樣善後的機關，仍繼續促其成立。當時決定先設一農村金融救濟處，以故郭外峰先生為處長，直隸於豫鄂皖三省總司令部。故郭外峯先生一面辦理金

融緊急救濟事業，（組織合作預備社貸放生產資金）一面又奉蔣先生命籌備四省農民銀行。章程經過三省總司令部核准並經行政院備案，乃於廿二年四月一日開幕。

開幕時的資金為總部指撥約二百一十萬元，由總部指派郭外峯（故）徐稼葉琢堂等七人為理事，文羣李基鴻等為監事。並以故郭外峯為總經理陳淮鏡為協理。這是中國農民銀行的前期的長成。

四省農民銀行開幕以後，農村金融救濟處並未撤銷。機關是兩個，工作也不相同。金融救濟處貸款限於合作預備社，銀行則貸於正式合作社。這便是最大的區別。



合作

「合作」Cooperation 原是普通字典中借來的名詞，其意義可分廣狹二義。廣義的「合作」即是二人或二人以上一切共同的活動，不論其動機如何，目的如何，方法如何，均得謂之為「合作」。狹義的「合作」則係聯合若干人根據合作主義的原則和方法以「增進共同的相互的經濟利益並謀改造社會」為目的之一種活動，乃得謂之為「合作」。但是狹義的「合作」還不一定就是「真合作」。必須是自覺的，自願的，自動的，自力的，平等的，社會的，科學的，建設的，才能叫做「真合作」。反轉來說：如果是偶然的結合，盲目的附和，強迫的服從，依賴的行為，階級的分立，私利的攫取，雜亂的烏合，無謂的破壞，都不能叫做「真合作」。（竹）

合作社

合作社便是根據合作原理組織的一種集團，牠的組織份子便是社員。凡是符合合作方法及

故郭外峯先生慘淡經營將及一年

有半，又奉命籌備改組為中國農民銀行。但外峯先生因病於廿三年九月病

故，於是總經理人選，改派徐繼莊先生。徐先生為一青年銀行家，大刀闊

斧的進行，不遺餘力。於是在四省之外，先後在江蘇浙江陝西四川福建等

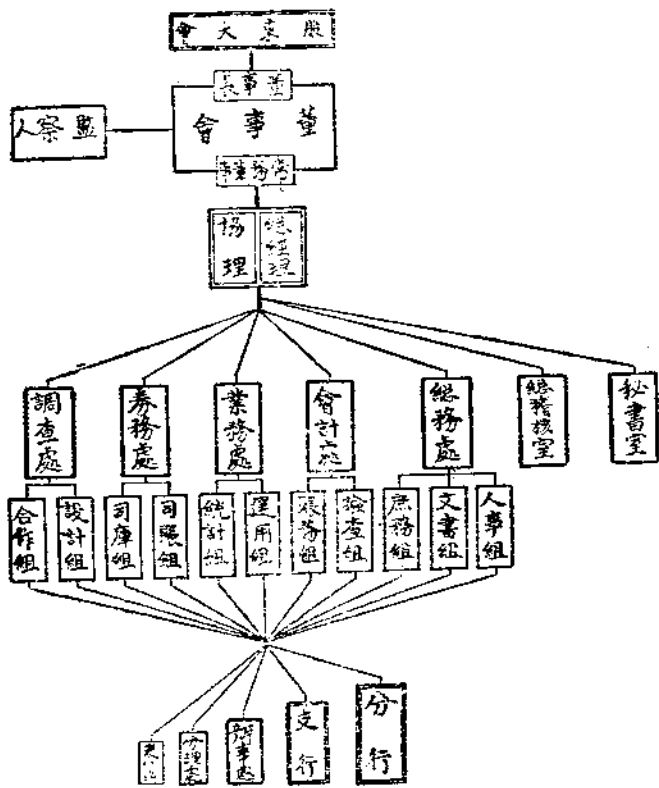
省設立行處，事實上早已超出四省範

圍。而分佈有九省之多。旋經政府督促

，乃於廿四年四月一日正式改組為中國農民銀行。這便是行史的一個概要

二、組織系統

中國農民銀行的條例為立法院通過後國民政府所公佈，當然是一個正統的農業金融機關。根據條例，其系統可如左列：(見圖)



章程上所規定的條件的人，都可以隨時加入為社員。社員全體大會便是合作社的最高意思機關。社員大會之下設理事會及監事會，理事會負執行社務之責，監事會負監察之責。合作社的活動分兩大部門，一是經濟活動，一是非經濟活動。經濟活動包括生產消費信用等等，非經濟活動包括教育，公益等等。凡是有這樣具體的組織和實際的活動的團體，便可名之曰「合作社」。「合作社」在過去也有不少，「假合作社」，「冒牌合作社」。現在政府已有法律規定，凡是不合於合作原則者，一律取締，不許用「合作社」名稱。(竹)

合作主義

合作主義一辭原名為 Co-operationism ; Kooperalismus ; Kooperativismus ; Co-operationisme，這是近世的新名詞，也就是由合作 (Cooperation) 演變而為主義者。各國合作學者近多用此名詞：如德國之威伯爾博士 (Robert Wilhelm) 和波地利之美拉博士 (Hans Müller) 法國之季特教授 (Charles Fried) 及理論家班斯 (A.D. Hance) 俄國之學者托多

三·分支行分佈狀況

截至調查止，業已成立開幕者計十三個省，七十六個行處，十一個農貸所。可分列如左：

總行——漢口

分支行處

一，湖北省——漢口 沙市 宜昌 老河口

武昌

二，河南省——鄭州 開封 濟川 洛陽

三，安徽省——蕪湖 安慶 六安 屯溪

四，江西省——南昌 九江 臨川 上饒 貴

溪 萍鄉 吉安 修水 寧都

南城 湖口 贛州 樟樹鎮

五，四川省——重慶 成都 萬縣 資中 瀘

縣 樂山 雅安 宜賓 閬中

廣元 內江 南充 自流井

大樑子 永川 北碚場

六，江蘇省——上海 南京 徐州 新浦

七，浙江省——杭州 金華 江山 雲波

八，福建省——福州 廈門 漳州 滄江 延

平 三都 浦城 建甌 福州

合作與農村 第七期 中國之農業金融機關——合作小辭典

城內 襄城

九，陝西省——西安 潼關 安康 南鄭 榆

林 綏德

十，湖南省——長沙 常德 湘潭

十一，貴州省——貴陽 遵義

十二，甘肅省——蘭州 天水 平涼

十三，山西省——太原 汾陽

農民動產抵押貸款所——秦旬 黃陂 南昌

新鄉 鶴崗 塘棲

長沙 宜昌 瀏陽

衡陽 金華

四·農村工作計劃

中國農民銀行之應以農村工作為主要業務，自不待言。現在該行總行以調查處為主管處，在各地分支行處都派有專辦農村工作的人員。這種有特別任務的行員，即名之為「農村工作人員」。調查處負責指揮監督之責，各行處主持人負直接指揮監督之責。又在各省的農村工作人員中指定

爾博士 (Vilhelm Totomiaz) 以及日本之那

須晴博士及實踐家千石興太郎，篠田七郎，用「產業組合主義」「協動主義」或「協動組合主義」。然而，最先採用這名稱的，乃是德意志社會民衆黨的首領大畢博士 (Eduard David)。

合作何以可以稱為「主義」？解釋這名詞應先從主義兩字說明。孫中山先生說主義是一個思想一個信仰一個力量。思想可以說就是理論，信仰可以說就是目標，力量可以說就是實踐的手段。如果具有此三者而成為一貫的，即可謂之為「主義」。我們知道合作是「具有精確的理論，適當的手段和偉大的目標。拿精確的理論作基礎，所以他的目標能夠偉大，手段能夠實踐；因為目標偉大，才能引證其理論的精確並能決定適當的手段；更因為適當的手段，才能符合精確的理論並達到偉大的目標。所以理論，目標及手段三者是不可缺一，而且是前後一貫的。合作主義對此三者完全具有，當然是「一種主義無疑。」

所以合作主義的定義是：「由若干同一興趣的人立於同等責任和同等權利的平等原則上各以自由意志相結合來創立一種運籌事業以求實現社員經濟上之相互利益，從而担負社會改造的使命」。(竹)

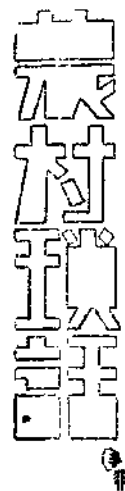
一人負攷核貸放之責，這人即是當地 盡。該行以實幹為宗旨，此項計劃曾
的農村工作主管人。最近該行有一個 未向外公佈。茲探錄原文如左：
推進農村放款計劃大綱，論列極為詳

「中國農民銀行推進農村放款計劃大綱」

第一農村合作放款

(甲)經營方式

- 子·放款對象以經省合作主管機關
指導成立之各種合作社為主但
尚未設立合作主管機關之邊遠
省區則斟酌實際情形由本行派
員指導組社直接貸放款項
- 丑·借款用途及期限參照農村實際
情況暫行規定如左
 - 一·借款購辦種子肥料家畜食料
飼料小型農具及支付工資與
小工藝流通資本之經營資金
者期限一年
 - 二·借款購置大型農具舟車耕畜
者期限一年
- 寅·放款種類及數額按照合作社成
立期間之久暫業務規模之大小
及經營成績之優劣為標準規定
於後
- 卯·購置加工或各種運輸工具者
期限二年至三年
- 辰·從事墾荒掘井排水澆河及築
修堤開等工程者期限五年
- 巳·借款種類及數額按照合作社成
立期間之久暫業務規模之大小
及經營成績之優劣為標準規定
於後
- 午·信用業務借款以社員為標準
於後



呂宋農村

菲律賓呂宋島有意福哥人 *Intero Brinde* 者

，於農田水利極為講求。其最普遍而最艱難之
工程，蓋為石垣稻田。係利用山間荒地，開墾
利用而。與北方之梯田類似，而工程較大。
開始建築此項石垣稻田，至少在數世紀之前。
灌溉設備，亦極完善。意福哥人於田間工作，
多不着衣服，僅腰間繫布而已。

意福哥人性強悍好鬥，仇敵之心極重。現
今尚有仇殺之風。仇人之首級，常繫於牛角上
。又屋前常設籠多只，排列成行，用以盛仇人
之首級者。

村人嗜狗肉，設狗市，常以綏刑治狗，徐
徐死之，則味最美。凡人死，必將死者縛竹架
曝曬於宅前，經二十四日乃埋葬，亦奇俗也。

放花

(文)

高利貸資本在我國農村中之活動及其對於

合作社成立未及一年者每社員以二十元為限成立在一年以上者每年遞增五元

二·利用業務放款1.不超過社員

保證金額2.相當於工程費或

設備費總額百分之八十

三·供給業務放款1.不超過社員

保證金額2.相當於批購貨物

百分之五十至七十3.相當於

設備費總額百分之七十

四·運銷業務放款1.不超過社員

保證金額2.相當於所集產品

總值百分之六十至七十3.相

當於加工或運輸工具總值百

分之七十至八十

五·倉儲放款1.凡合作社建築及

修理倉庫者按其全部工程不

得超過百分之五十2.農產抵

押相當於農產品時價百分之

七十以內除特種產品外每一社員以不超過四十元為限

六·動產抵押放款1.以不超過社

員保證金額為限2.抵押品時

值百分之四五十以內

卯·扶植自耕農土地抵押放款

一·舉辦農民土地押款使自耕農

或半自耕農不致因負債關係

喪失地權減削耕種面積或缺

乏經營資金無力再生產遂至

破產淪為佃農

二·土地押款承借人限於農民所

組織之合作社

三·合作社申請土地押款時須將

社員家境實況清理負債計劃

及農業經營等書表連同借款

申請書送本行審核或由各省

合作主管機關核轉經本行調

查決定之

農民剝削成分之慘重，此為人人皆知之事實，其方式之繁多，則有非吾人所能意料所及者。

廣西以蔗農為多，其生活每年自國曆十二月底至翌年二月底止，因忙於榨蔗煉糖，工作晝夜不息，至為緊張辛苦，但同時亦為被奪歡欣無既之時期，因終歲勤勞之結果，已得收穫之代價故也，惜其向恃借債為生，以甘製蔗成沙糖或片糖所賣變之代價，除清償舊債外，仍屬兩種清風，全年生活，純賴向提煉白糖之「糖房」告貸，據調查：蔗農「收榨」以後，即向「糖房」告貸以資挹注，俟「開榨」後，以製出之沙糖向「糖房」抵帳，抵賬後仍無錢用者，再行續借，翌年沙糖上市，再以前之向糖房抵賬，如此往復不已，蔗農暫時處於借債之循環圈中。

凡蔗農向「糖房」借款，糖房主人首必察履歷，申述困難，經蔗農之再三哀求，始允以白糖作價借之，而此白糖則仍係蔗農用以抵償之沙糖煉成者也。白糖作價，例較當時市價略高，利率最低每月三分，間有高達六七分者，借時尚須以房屋或牛等恐中寫一割賣契，聲明

- 四· 土地押款用途以用整理負債及農業經營資金爲限
 - 五· 受押土地以業經辦理土地登記者爲限
 - 六· 押款金額以土地評價百分之五十爲最高限度每戶押款總額至多國幣二百元
 - 七· 如土地押款資金不敷運用時得申請房產農具耕畜等抵押借款以資挹注惟每戶押款總額仍以國幣二百元爲最高限度
 - 八· 業經抵押之耕畜農具房產因農業經營上之必要承借人仍得請求使用
 - 九· 押款利率概爲年利一分
 - 十· 押款期限土地房屋最長五年耕畜農具農產品最長一年
 - 十一· 合作社因押款金額關係不能
- 在規定期限內遂行其預定計劃者得參酌實情或提高押款金額或延長其償還日期
- 十二· 土地抵押放款本年應總額暫以二千萬元爲限如每戶借款二百元至少可使十萬戶（每戶十畝之中等田畝足以維持五口之農戶）農民耕有其田
- 辰· 獎勵合作聯合組織
- 一· 凡合作社區聯合會成立未及一年者本行對加入之會員社貸款應經區聯合會初步審核並負擔保責任
 - 二· 凡合作社區聯合會成立在一年以上成績優良者本行對會員社放款得由區聯合會轉放
 - 三· 區聯合會成立在一年以上所屬社員達八百以上會務健全營業成績優良者本行得於三千

「情因急用，合家商議」，願將作抵之財產賣於某人，（即糖房）契上僅書明買主支出售價若干，而不寫明借以白糖若干，作價幾何，全年應收利息幾何，而或考其實，則此售價即所借白糖作價及全年應付利息之和總，借期已滿，蔗農如無力償還，糖房主人即依據契賣契而沒收其作抵之財產，此項條件及手續商辦已妥，始以白糖交之，然糖房主人交糖時，仍無足秤，「九入秤」爲最厚道者，（所借二百五十斤糖，實得二百四十五斤）

沙糖上市蔗農以之抵債時，價錢既較市價爲低，重量亦受虧損（稱入時用包二秤，即一百斤等於實際重量一百零二斤之謂），依數學方法計之，第一年所借之二百四十五斤白糖，翌年償還時，需一千二百七十二斤之沙糖，始能抵清，益以糖房市價之操縱，提煉白糖所獲之利益，據精密計算蔗農第一年四五月間向糖房借洋一百元，至翌年二三月間須償洋一百八十二元之多云。

以上所述放債辦法，廣西名之曰「放棉花」，此外，廣西之「放穀花」「放牛花」「放豬花」

元限度內對區聯合會酌定透支辦法但縣聯合會成立後加入縣聯合會者應由縣聯合會担保其透支額得略與提高

四、在同一縣境內區聯合會在五所以上或區聯合會所屬社員達三

千人以上而成立縣聯合會時本行得於一萬元限度內對縣聯合會酌定透支辦法所有股金必須存於本行

五、凡毗連之縣份成立縣聯合會達五所以上其所屬各社社員總額達二萬人以上時本行得於上述縣境內擇一適當地點設立分支行處以便資金週轉

己、代辦合作社供運業務

一、於總行及分支行處附設供運代辦部或投資於各省合委會所設之供運代辦部接收各地

二、受理農產及手工藝品之委託銷售

三、受理種子肥料日用必需品等之委託購買

四、於各種重要運輸驛站或終點市場建築農產運銷倉庫以便農產之運輸與銷售

五、於運銷倉庫附設加工部代辦合作社或農倉之委託加工使品質整齊劃一以便於銷售

六、代辦農產分級檢驗與包裝工程（於聯合農倉）

七、委派專員指導合作社辦理農產收集加工分級包裝等運銷上之必要事務

合作社或聯合會之委託代辦供運業務

二、受理農產及手工藝品之委託銷售

三、受理種子肥料日用必需品等之委託購買

四、於各種重要運輸驛站或終點市場建築農產運銷倉庫以便農產之運輸與銷售

五、於運銷倉庫附設加工部代辦合作社或農倉之委託加工使品質整齊劃一以便於銷售

六、代辦農產分級檢驗與包裝工程（於聯合農倉）

七、委派專員指導合作社辦理農產收集加工分級包裝等運銷上之必要事務

八、探訪國內外市場情報以利合作社及其聯合會辦理供運業務

均極普遍，高利貸者之花樣，於是可見一斑。

(元)

知縣周礪

農村副業之提倡，殆為今日急不可緩之舉。偶閱清周礪「勸民彙集」，載有提倡農村副業之辦法，因摘錄之，亦可見數百年前有此知縣之熱心也。

周於嘉慶二十三年，在甘肅高台縣為知縣。感於地瘠民貧，乃勸民紡織，其出示有云：「為勸民習紡織以厚民生事，照得高邑地處瘠疲，民鮮殷富，男子已勤南畝，婦女未習女紅，因是食用未能兼足。……現在吐魯番所產棉花甚多，……不難設法置買。但得圖邑婦女俱能紡織織布，儘可自謀生活。創始之時，宜先施教，……爰仿南式製紡車百二十架，鐵錠百二十枝，諭令願學紡者領取，并令老年婦女數人進習學紡，俾其回家轉為傳授，使之一人傳十，十人傳百，由城而鄉，自近而遠。……」又開注意事宜九條：就中重要者有：「一、欲令婦女紡織，恐其未有資本，本縣擬在甘州府州一帶，寬為選買上好生花，即令彈匠劉姓彈熟備

務之進行

- 九·代理合作社及其聯合會與廠號或機關商定買賣合約以利用產品之銷售及用品之購買
- 十·彙集各社同種類同品質貨品之委託推銷或委託購買為大量現貨之賣出或買進必要時並經營期貨買賣以增進合作社及其聯合會之利益
- 十一·代辦貨品運輸存棧保險等手續
- 十二·預支運銷貸款或承做農產押匯
- 十三·墊付購貸款項
- 十四·代付運費棧租保險費稅捐等費用
- 十五·代收貸款
- 十六·其他代理事項
- 十七·合作預備社放款

一·協同政府機關辦理災荒匪禍

區域之善後救濟事業

二·派員赴上述區域內指導農民

組織合作預備社貸以生產資金恢復作業

三·放款金額略予提高每戶貸與國幣一〇元至五〇元使劫後災黎獲救濟之實惠

四·放款利率較普通合作社利率降低二厘以資體恤

五·放款期限酌量延長使農民不致因償款期短而感受不利之影響

六·借款得分期償還並得視其還款能力之增進許可陸續提前清償

七·合作預備社成立滿一年後社員分子純良者得指導改組為正式合作社

用。一、婦女欲紡線者，令其速製學紡，俟得法後，將棉花秤給，按分兩交線，即按分兩給與手工。其手段有高低，工價亦分等，酌擬手工每兩自五文起至十文止。一、紡線既多，自宜織布，查縣屬現有四川人黃姓寄居，會做布機，且能織布：一、黃姓如學織布妥善，令其如法傳授，無論男女，皆可學習；二、如不得法，本縣再於兩方雇覓高手前來傳授。一、織布既多，自宜設立布行，以便銷用。一、紡織皆成之後，所需棉花較多，尤宜設立花行，置最上好花生發賣。一、此後周知縣又於道光元年勸諭農民棉植。此種辦法，至為精當。今日之縣長，不識亦能如此熱心勸農否。

(育)

上海黎明書局
為讀書界最忠
實之服務者

八·其他救濟放款事項

(乙)各省合作放款分配表(略)

第二農倉放款

(甲)經營方式

子·就各省區主要農產集中產地或

市場自設農倉受寄農產辦理儲

押放款融通農民資金調劑農產

物價

丑·除自設農倉外並資助各省省縣

政府建築農倉經營儲押放款

寅·指導各省區合作社或合作社聯

合社建築合作農倉兼營農倉業

務並資助其業務之進行

卯·凡農業改良機關社教機關或公

共團體設有農倉者得與本行訂

為特約農倉充分貸以資金並承

辦農產儲押

辰·倉庫建築放款以建築工程設備

費十分之六為限農產儲押放款

以農產時價十分之七為最高限

度

己·農倉建築放款得於三年內分期

清償儲押放款至多不得過一年

(乙)各省區設立農倉計劃

子·湖北省

一·除漢口礆口已設農倉外並於

漢陽集家嘴及武昌鮎魚套之

二大糧食市場各設一大規模

運銷農倉受寄各地運銷武漢

之大宗糧食

二·沙市宜昌為鄂西大宗農產集

銷市場各設農倉一所

三·鄂北襄河流域巨量農產集

地之沙洋老河口各設農倉一

所

四·鄂東之黃石港新州二地在農

產貿易上亦極重要各設農倉

一所

丑·河南省

一·河南小麥產量冠於全國平漢

路沿綫之信陽明港駐馬店滎

河等處係小麥什糧之集中運

銷站各處自設農倉一所以便

農產運銷

二·開封鄭州洛陽為河南中部農

產集散要地分設農倉一所

寅·江西省

一·九江居贛省北部水陸要衝為

大宗農產外銷之彙集點自設

大規模農倉一所以為該省各

地農倉之總樞紐

二·南昌擁有水陸交通之便復為

該省中部主要米糧市場設立

大農倉一所藉助農產運銷

三·贛南之贛州吉安贛西之萬載

修水贛東之臨川玉山貴溪等

要地各自設農倉一所形成農

倉分佈網以與南昌九江各市
場運銷農倉相聯繫

組織尙未十分普遍決集中力量
推進合作事業以爲緊急之救濟
至農倉業務則視實際需要酌予
推行

凡以改良農產品種耕作技術及土
地利用等爲目的之公私營農場本行得
應其需要貸予資金購置經營上必要設
備或充作流通資金關於放款金額利率
期限等項另由雙方負責人員商訂之

卯·湖南省

一·湘省盛產米穀每年輸出極巨

推行

其重要米市有岳州湘潭常德

(丙)各省區農倉放款金額之分配(略)

(乙)特區救濟放款

衡州長沙株州等處自本年

第三農民動產抵押放款

開始於上列各地自設農倉以

(甲)經營方式

曾經水禍災荒侵襲之特殊區域農
民流離失所無以爲生本行當協助政府
機關共謀善後救濟努力農村復蘇工作
在可能情形之下得使農民採用台借方
式貸予低利資金供購買種籽肥料耕具
耕畜等費用

便受寄糧食融通農業資金

子·擇定中心鄉鎮建築或租賃適當
房舍直接經營動產抵押業務

二·其他農產集中區域

辰·皖省省府業與本行訂立農倉借

丑·與經營農民動產抵押之商號(

款二百萬元充倉庫建築農產儲

如典當等組織)簽訂經營合約

押之用本行除資助該省合作社

貸予資金共同經營

兼營農倉業務外暫不自設農倉

寅·指導各省區與本行發生關連合

以免層床疊被之弊

作社及合作社聯合會辦理農民

巳·浙江省農倉放款現該省正與本

動產抵押業務並貸予資金增強

行商洽中預定放款金額二百萬

其經營力量

元不久即可成立協約亦擬不自

(乙)各省區推行計劃(略)

(丁)其他農村放款

設農倉

第四特種農村放款

凡與農業經營農民生活直接間接

午·陝、甘、川、貴等省目前合作

(甲)農場放款

有關之興修水利等農村建設事業本行

當視其需要貸予資金協助進行

第五各種農村放款金額預計

甲·農村合作放款	26,000,000元
乙·農倉放款	12,000,000元

丙·農民動產抵押放款

12,000,000元

丁·特種農村放款

5,000,000元

合計

50,000,000元

印度 ◆合作社法公布。

信用合作社以外的合作社的設立，及聯合會的組織均被認可。並賦與種種免稅特權。

俄 ◆「莫斯科平民銀行」成立。

後該行農業部獨立，成為農業聯合會「塞斯柯沙基」。

世界合作大事年表(七)

穉 蕨

一九一二年

巨哥斯拉夫 ◆克洛西特成立「地方合作聯合會」。

美 ◆猶太人(?)哈曼·柯尼在紐約設立農工合作社。後以該社為中心成立紐加西消費合作聯合會。

瑞典 ◆瑞典消費合作中央會附設批發合作部，開始共同購買業務。

瑞士 ◆乾酪販賣合作社，並從事製品的直接輸出。並製造乾酪設立「歐美旦股份公司」。招致一般乾酪輸出業者的激怒，引起市場爭奪戰，合作社遂大受損失，至一九一四

年雙方妥協，另設乾酪輸出合作社。

俄 ◆政府制定信用合作聯合會模範章程，並許可設立。從此信用合作聯合會的組織漸見蓬勃。

法 ◆「消費合作第一聯合會」及「社會主義消費合作共同交易所連名發表尼母學派所草宣言書」合同規約」。十二月「消費合作全國聯盟」及「牛酪販賣連合會」成立。

丹麥 ◆丹麥牛酪製造合作聯合會成立。

一九一二年

一九一三年

國際 ◆在英國格拉斯哥舉行第九屆國際合作大會。

大會討論「限制國際合作聯盟入會合作社的範圍」及「勞働者消費合作社和其他諸勞働者組織關協同活動」等問題。

通過關於世界和平的決議。

澳 ◆西多尼地方消費合作社的批發

除供給合作社資金外，並營一般銀行業務。

英 ◆紐克夏的干斯東地方最先開辦

丹麥 ◆「丹麥協同石炭供給合作社

保加利 ◆保加利合作聯盟」成立。

合作暑期學校。

俄 ◆派特伯克成立「派特伯克消費

俄 ◆溫克蘭那合作銀行」成立。

德 ◆六月三十日，「德意志雷發巽

合作總聯合會」與「德意志農事合

意 ◆「意大利農事合作中央會」，

作全國聯合會」的結合解體。

◆二十三個丁」三產銷合作社，

購進汽船一艘，裝會比亞非利亞所

◆德意志農事合作全國聯合會」

一九一四年

購過磷酸肥料的原礦。(後復購進

更改章程，推哈納巴經濟顧問，官

組織「三產銷合作聯合會」。

一九一五年

紐海生為會長，後委為議長，設事

一九一四年

澳艘，航行意非。)

務所於柏林。

德 ◆六月三日，雷發巽係商事中央

授與乾酪輸出獨占權。

◆十月，「德意志雷發巽合作總

部成立。

丹麥 ◆最早的農村協同銀行「成立

聯合會」開辦檢查員養成所。

一九一七年後改為柏林「有限責

瑞士 ◆瑞士乾酪輸出合作社經政府

西班牙 ◆在巴聖路那舉行第一次全

任雷巽係經濟聯合會」。(一九三

授與乾酪輸出獨占權。

國合作大會。

○年解散)。

美 ◆經勞働組合援助，依理納斯鐵

美 ◆「太平洋合作聯盟」成立。

瑞士 ◆成立「瑞士乾酪輸出合作社

工所組織的消費合作聯合機關「中

加那大 ◆「亞巴達農民協同谷倉合

作社」成立。

部諸州消費合作協會」在斯伯林克

伯里登修，哥倫比亞州成立(？)

丹麥 ◆亞海斯地方，設立「丹麥合

作銀行」。

中乳生產合作社。

(一九一八年設行遷至哥平哈經。

福爾成立。

絕交易。

(一九一九年復設批發部。)

一九一六

墨西哥 ◆政府借與十萬圓補助金，設立「全國合作協會」。(補助金於九月後償還。)

國際 ◆九月，英、法、比、意四國合作社代表，在巴黎舉行合作會議。

俄 ◆大戰期中食糧缺乏，物價騰貴，消費合作運動遂飛躍的發展。

協議事項有：

◆莫斯科亞麻栽培合作社的全國聯合機關「亞麻栽培者中央組合」成立。

一、戰時及戰事的經濟政策，

美 ◆「美國消費合作聯盟」成立，促成美國消費合作運動的統一組織。

◆十一月，在製造業者所組食糧委員會府代理者主持之下，於派特

德 ◆成立各種德意志合作聯合會自由委員會。

紐西蘭 ◆「紐西蘭合作聯合會」成立。(該聯合會與「英蘭抵發聯合會」關係極密。)

洛克蘭召集勞働者消費合作社代表會議。勞働者消費合作社則先發制

瑞士 ◆「瑞士信用合作中央會」附設中央金庫部。(實際係獨立機關)

俄 ◆以十三個地方聯合會為組成份子的「西伯利亞合作聯合會」成立。

人，自行選舉議長，宣言只有自主的消費合作才是真正的消費合作。

◆「瑞士乾酪輸出合作社」經政府授與乾酪購買獨占權。(至一九二〇年為止)

(一九二〇年暫時合併於「消費合作中央會」，新經濟政策實施後，仍為獨立組織。)

後決議：派特洛克蘭組織消費合作聯盟，將雇主的食糧委員會當作

丹麥 ◆全國肥料購買合作「丹麥肥

勞働者消費合作的敵人，並與之斷

合作與農村 第七期 世界合作大事年表

一九一七

三一

德 ◆柏林成立「監查及徵信公司」

由會議。

到會代表七百餘名，代表一千餘

萬合作社社員。會議內容爲：

一、中央合作會議報告。

二、全俄合作聯合會的設立。

三、合作社社員對新制度的援助義務

。

四、合作社社員與糧食問題。

五、合作社與俄國產業的進展……等

問題

◆四月，「水果栽培業者及園藝

業者中央聯合會」成立。

◆八月，舉行第一次勞働者消費

合作大會。

努力研討階級性及組織形態。

該會決議原則的一部：

「勞働者合作運動本身並不能將

勞働者階級從資本主義的榨取之

下解放出來。這只是勞働運動的

意 ◆受「意大利全國合作聯盟」統

制的三個聯合會，即消費合作聯合

會（米拉內），農事合作聯合會（

柏洛及亞）勞働生產聯合會（羅馬

）先後成立。

波蘭 ◆農事合作監查聯合會」成立。

丹麥 ◆丹麥合作社底全國最高機關

「丹麥合作中央會」成立。

希臘 ◆加拉馬克地方成立信用合作

中央銀行。

西班牙 ◆五月，曼林登地方舉行第

一次全國勞働合作大會。

俄 ◆三月，所謂二革命的克倫斯基

政府成立二十日及四月二日政府明

令廢止舊政府所頒各合作法規，許

可自由組織合作社。

◆四月七日舉行第一次俄羅斯自

一種形制，應輔以勞働階級底政

治的，職業的運動。勞働運動之

一切形態，必須相輔而行。……

俄羅斯境內不能有多種社會主義

派別的存在，因此合作社亦不應

表示調領及戰術上不一致的意志

。且無論什麼事必須互相聯絡，

才能支持一切哩。

◆十一月，政權移入所謂十月革命

的巴爾塞委克之手。

在無產階級獨裁之下，發生何如

處理消費合作的兩派意見。

一、米利州派以爲消費合作本來係

對付商業資本的一種運動，因

此商業資本已被打倒的俄羅斯

，不僅不必要，而且是有害的

。二、列寧派主張國家分配機尙未完

備的期中實有借重消費合作社

的必要。

結局列寧派的意見實現。

◆「莫斯科消費合作聯合會」改稱

一支愛特洛沙州」。

◆十二月，起草關於消費者公社的

布告。（即將消費合作社作為國

家的分配機關，並強制全體人民

加入的草案，後遭社員堅決反對

未得實現。）

◆西伯利亞十六個信用合作聯合組

織「新克雷特沙州」，從事會員

資金的調劑，農事用品的購買以

及農產品的販賣。

愛沙尼亞 ◆「愛沙尼亞消費合作聯

合會」產生。

◆愛沙尼亞的各種合作社的全國統

制機關「合作聯盟」組織立成。

（未完）

編輯後記

編者

中國合作學社在本月七日至十日召集第五屆年會，這是一個集中各地合作學者及實踐家共同討論的良好機會。

本刊特致祝賀。並有鄭瑩先生一篇「我所希望於年會者」

，就中提出一些現階段合作運動中的毛病出來，值得我們

平心靜氣來謀補救的方法。

「中國合作運動向那裏去」是一般人所最注意的問題

，而且是各人意見最不一致的問題。壽先生這篇文章很能

够給我們一個解答。

「中國合作思潮的主流」，很可以代表一部份人對於

合作的觀念態度。作者曉山先生提出幾個要點來，自然是

一篇很好的文章。

本刊對於合作金融及農業金融方面發表了不少的文章

。這一期的「中國之農業金融機關」是一篇調查，但內容

極為寶貴。如中國農民銀行的行史一瞥和農村工作的計劃

都是未曾發表過的資料，所以讀者不可作普通的調查一樣

輕輕放過。

英格蘭批發合作社銀行部在「合作金融」上佔有很重

要的地位。翁存仁先生這篇稿件，能作一個比較詳細的記

錄，確實是必要的。

這一期增加「合作小辭典」及「農村瑣話」，希望讀

者多多投稿。

合作月刊

【錄目期九第卷八第】

△合作小評▽	侯哲超
△合作問題▽	許超
△如何從合作政策上調整中國合作呢？	伍玉璋
△英法美青年運動與合作	羅英
△坎拿大青年運動與合作	李維
△張譯合作青年團讀本序	伍玉璋
△國內外合作消息	伍玉璋

發行者：南京中央路五六〇號中國合作學社

農村合作月刊

【錄目期一十第卷一第】

△合作金融與國民經濟建設的金融問題	李奇
△合作金融與農村合作	伍玉璋
△現階段中國合作行政問題之檢討	伍玉璋
△農民如何以合作行政問題之檢討	伍玉璋
△現代農業開闢的傾向	伍玉璋
△各國合作思想與合作運動概況	伍玉璋
△各國之社會經濟與合作	伍玉璋
△統計圖表	伍玉璋

農學月刊

◎目要期五第卷二第◎

△由農村副業說到北養雞事業	楊文
△植物細菌病概況	楊文
△溫室蕃茄之整枝心剝皮與產量之關係	楊文
△水稻特性間部份相關之初步研究	楊文
△開闢米石公團義務	楊文
△北平市民有責任消費合作社參觀記	楊文
△美國家庭中之牛乳	楊文
△主要果樹剪整定枝圖解(五)	楊文
△編輯後記	楊文

發行者：國立北平大學農學院農學月刊社

本刊最近三期目錄

對於農本局辦法大綱之意見	王志莘
合作社在鄉村建設中的功用	張國維
洞庭湖濱各縣農村經濟概況	黃浪如
世界合作大事年表(四)	孫
編輯後記	孫

廿五年的國際合作節	侯哲超
合作社兼營盈餘之兩種分配法	伍玉璋
合作化實驗區與理想社會之建立	陸予新
洞庭湖濱各縣農村經濟概況	黃浪如
世界合作大事年表(五)	孫
編輯後記	孫

中國合作運動之本質及其所負之使命	陳仲明
合作主義者的人生觀	侯哲超
南昌縣合作事業的新動向	薛濤
濟實地工作後的觀感	文
世界合作大事年表(六)	孫
編輯後記	孫

▷求徵三千基本定戶◁

徵求本刊第二期

近接各地讀者來函託本社代為徵求者甚夥並願訂本刊半年為酬茲特規定凡願將本刊第一第二兩期割愛見寄者概贈閱本刊半年(悉自最近期起但原有定戶則自訂滿後照寄)敬祈惠覆為幸

合作與農村發行部謹啟

師範學校教本

及參攷書

- | | | |
|------------|-------|-------|
| 農村教育行政 | 郭人全編 | 九角 |
| 地方教育行政 | 辛會輝編 | 七角 |
| 鄉村小學教學法 | 李曉農編 | 七角 |
| 鄉村小學教材研究 | 張宗麟編 | 九角 |
| 鄉村小學教育原理 | 張仰支等編 | 五角 |
| 鄉村小學教育實施 | 張石樵等編 | 九角 |
| 鄉村小學教育行政 | 郭人全編 | 六角 |
| 鄉村師範教育實習指導 | 鄭之綱編 | 八角 |
| 鄉村民衆教育 | 郭人全編 | 八角 |
| 鄉村小學勞作教育 | 方達哉等編 | 一元四角 |
| 鄉村副業指導 | 陳增善等編 | 六角五分 |
| 鄉村社會調查 | 張錫昌編 | 一元二角 |
| 鄉村教育視導 | 李伯棠等編 | 一元二角 |
| 農村經濟及合作 | 王世穎合編 | 一元一角 |
| 農村及實習 | 馮靜遠編 | 一元一角 |
| 農業及實習 | 唐志才編 | 第一册六角 |
| 幼稚園教材及教學法 | 儲勁合編 | 第二册一元 |
| 保衛教育 | 魏志澄編 | 二元一角 |
| | 沈毓芬編 | 四角 |

- | | | |
|-----------|-------|-----|
| 教育測驗及統計 | 浦濟人編 | 印刷中 |
| 勞作(工藝) | 黃明宗編 | 印刷中 |
| 黎明鄉村小學叢書 | 辛會輝編 | 印刷中 |
| 推廣卷 | 錢兆熊編 | 四角 |
| 自然研究教學法 | 楊駿如編 | 四角 |
| 統計圖表編 | 霍席卿編 | 四角 |
| 佈置表編 | 朱佐庭編 | 四角 |
| 鄉村實用工藝設計 | 倪錫英編 | 四角 |
| 鄉村實用工藝設計 | 徐澄清編 | 四角 |
| 家庭用具自製材料 | 陰景曙編 | 四角 |
| 家庭用具自製材料 | 李公謀編 | 四角 |
| 家庭用具自製材料 | 李景曙編 | 四角 |
| 家庭用具自製材料 | 李楚材編 | 四角 |
| 家庭用具自製材料 | 劉百川編 | 四角 |
| 家庭用具自製材料 | 陳耿光編 | 五角 |
| 家庭用具自製材料 | 楊駿如編 | 五角 |
| 家庭用具自製材料 | 宗漢梁等編 | 五角 |
| 勞作利用的工藝 | | 五角 |
| 廢物利用的工藝 | | 五角 |
| 筆算珠算混合教學法 | | 五角 |
| 勞作珠算混合教學法 | | 五角 |
| 廢物利用的工藝 | | 五角 |
| 黎明書局發行 | | |

黎明書局發行

【上海四馬路】