

旬刊
卷二第
期六十五第

戰時合作通訊

元一年全 分三册每：價 定 處事辦員派特區三第會員委合作村農省西江 者 輯 編
號三九路山文下安吉：處信通 部應供報書社助互仁同合作省西江 者 行 發
號八前舖馬：址社 社作合別印山文縣安吉任責證保 者 刷 印

日一月六年八十二國民華中

全國生產會議宣言

(中央社)重慶十七日電：全國生產會議，發表宣言全文如下：

抗戰建國，兼籌並進，為中央既定之國策，現代國家，以經濟、教育、武力三者為基礎，戰爭之勝負，決於經濟力量之持久供給，又為總裁昭示之明訓，軍興以來，我國之軍事實力，愈戰愈強，今日之要政，在發展全國生產，使國家經濟實力日益充實，能與此強大之民族武力相配合，以爭取反抗戰之勝利，與樹立建國之基礎，政府懷於斯義，為檢討過去工作，策進將來生產，而有全國生產會議之召集，同人等，險阻跋涉，千里赴會，仰勸政府謀國之工盡籌深，維國建設之至計，經三日之詳細商討，關於各種生產問題，皆有所決議，謹貢獻其義，以供政府施政之參政，與全國同胞之研討焉：

中國經濟建設推遲數十年之努力，而大效未彰，其主要原因有二：第一。在國民政府成立以前，雖略有建設，而無計劃。第二。在國民政府成立以後，雖有計劃，而又牽於內憂外患，亦未能有長足進展。抗戰既興，全國統一，內憂既已消釋，外寇在陷泥淖，今後中國經濟政策，自應絕對以民生主義為依歸，以解決國民生活之正常需要為鵠的，須尤發展國家資本，扶助

私人企業，提倡合作運動，同時防止資本集中，使生產事業國家化，民生化，合理化，以奠定新中國之建設基礎，與培植全民族之經濟實力。抗戰建國，為民族安危興亡之所關，政府應本軍事第一，勝利第一，國家至上，民族至上之原則，將全國生產力量，統盤籌劃，務使各種軍民必要物品，大量生產，源源不絕，以適應國防之需要，而增強抗戰的實力。

關於產品之種類與質量，尤應有整個的籌算，各種生產事業，更須有緊密的連繫，使整個國家經濟生產，成為有系統有組織之機動整個民族復興之根據，暨在西南西北之腹地，於是後方之經濟建設，乃為刻不容緩之要圖，戰前國家之經濟重心，在東部，在戰後若干年之內，國家之經

本 期 要 目

- 全國生產會議宣言..... 鄒華蓋
- 一論——推廣合作與發展生產建設..... 譚浩雄
- 從戰時農業金融談到合作金融問題..... 徐映成
- 怎樣發展農村生產..... 徐映成
- 資 料 江西省合作金庫各種存款規則..... 鄒華蓋
- 江西省第一區二八年度合作經營寧紅要點..... 鄒華蓋
- 吉安植夏區信聯社員工請假暫行辦法..... 鄒華蓋
- 萍鄉土布合作社訪問記..... 盧 茅
- 同仁動態..... 盧 茅
- 合作情報..... 盧 茅

濟重心，將在西部，故今日後方之經濟建設，皆出以有計畫之籌算，本會同人，認為今後國家整個生產政策，應以西南西北經濟建設為中心原則之一，自當為全國上下所共認也，農、林、工、礦、為生產事業之主體，銅、鐵、煤、油，有待發達。

首先言農林，軍興以來，戰區擴大，沿江沿海，悉遭蹂躪，今後之農業建設，既須積極發展後方農產，以收桑榆之功，彌補戰區內之損失，更須力謀戰區農業之復興以增強戰區同胞之抗戰力量，吾人認為吾國農業生產之標準，對內應實現有計劃，有組織之生產，使農業能與工業相配合，以協調各生產部門之關係，對外應增加農產品之出口，以提高國際經濟地位，而此種農業政策之籌劃與推行，實非有多數專門人才之協助，力不為功，故中央亟須成立一農業設計委員會而予農業專門人才，以隨時貢獻意見之便利，同時更應加強充實現行行政機構，使與農業改進有關之各部門，保持密切之聯繫，以補助政策之推行。

移民墾殖，為增加生產及救濟難民之重要設施，現已由中央政府，地方政府，公私團體，次第舉行，但尚缺乏統一之管理，組織，與指導，政府似應設置墾務管理機關，以專責成，並劃分墾區範圍，統籌墾務經費，培植墾務人才，成立墾營，省營墾區，以期達到墾殖事業之成功，邊省地廣人稀，移民墾殖，尤為邊政之要務，植樹本，應應先事而預謀也，農產物價之高低，直接影響農民之利益，間接影響農業之生產故提高價格，為增加生產最有效之辦法，今後應由農本局，及貿易委員會酌情形，在市價較低時，以較

高價格大量收購稻麥，桐油，絲茶，豬鬃，皮毛，等物，並改良農產運銷，以改善農民經濟，而增強其生產力量，我國農民多因缺乏資金，致不克充分施用肥料及勞力，以增加生產，為繁榮農業計，應由農業金融機關，從速舉辦長期，中期，短期之貿易。

農業生產之技術改進與推廣，為增加生產量之主要方法，我國農業之落後，技術之不科學，推廣之不普遍，為重要原因，除興修農田水利，應由政府統籌辦理外，各農業機關，對於各作物之育種栽培，蠶桑及畜種之改良，害蟲及獸疫之防治，有效肥料之使用，改良農具之自備，農林畜產品之製造，立體農業之推行戰區，農民資源之保存，農業推廣，與農業合作之積極實施，以及農業推廣機構之健全，均屬必要，至與民生有關之稻麥棉，及與出口貿易有關之絲、茶、米、油、豬、等，尤應特別注意，以達到改善農民生活，增加農產品之目的也，森林生產，關係工業原料，及農用水利至巨，當此抗戰時期，需用木材尤為迫切，木材化學工業，亟應由政府舉辦，吾國西南各省，不乏大面積之天然林木，其已調查，而確有價值之林木，不下數萬萬畝，凡有關江河水利，及國土保安之森林，應由政府依法編為國有林區，設局管理輪流採伐，不特可以供給木材，且可消納人工，倘能由主管機關，指導督使，伐木與造林並進，以免濫伐或荒廢之弊，則材木不可勝用矣，至若各省現有之荒山荒地，有適於植樹，特殊經濟林者，應由中央統籌督促，地方政府實施造林，以期於最短期間收普及造林之宏效也。

其次請言工業上又論及農業政策，曾以農業與工業之配合，為今後我國農業政策之主題，工業界為謀增加原料之供給，應有以協助農產品之改良與運銷，農業界為謀產品之易於脫售，而獲善價，應由以適應工業界之需要，若能使農工兩業之生產與需要，發生緊密之聯繫，則一方不至感無可用之原料，一方不至陷產品滯銷之苦境，二者相成，則百事俱興，近代戰爭之勝負，在於人力物力財力持久之比賽，在今日環境之下，欲發展工業，期能實現既定之政策，必斟酌實際情形，以定緩急先後，又必改正過去缺陷，以減少發展阻力，而後始能增厚抗戰力量，及其定建國之基礎也，居今日而言，吾國之工業建設，自必以加緊戰時生產為目標，欲達此目的，在組織方面，應有健全嚴密之統制機構，在經營方面，應遵總理遺教及中央政策，凡與國防有關之重工業，皆以國營為原則，其餘大小工業，以民營為原則，而政府予以督導獎勵與協助，如此始能循序發展，以促進戰時工業生產，及健全戰後工業之基礎，政府為獎勵生產，及保護私人營業計，苟為事屬必要，則須用相當寬大政策。

西南西北各省農礦資源極豐，取之不盡用之不竭工業建設之條件，天然具備，吾人為求我國新工業之建設，應守先注意，此廣博天然富源之開發，以增加原料之供給，使國防及民生工業，皆以中國天產之富，人力之庶，必能兼籌並進，長足進展，於較短期之時日中，樹立強大之新工業焉，建設工業，非僅開發富源已也，又須應各種天產之地域，分佈建樹各種不同之工業中心，實行地區分工分頭並進，以將因地制宜之效，每

一工業中心之建樹，心須考慮其交通狀況，視察其資源豐富，研討其需要情形，劃酌于二者之間，以爲實施之標準，而各種工業產品之分配與籌畫，亦可依此而爲合理可靠之決定，建設工業，又非僅注意重工業及大工業而已也，養民族工業之建設，必以自給自足爲其終極之標的，中國工業基礎、本屬薄弱，建國創制，宜有兼籌並顧之宏規，而無偏重之過失，不惟輕工業小工業不能偏廢，即農村副業及家庭手工業，亦應竭力倡導，庶幾集腋成裘，有以補鑲工業大工業之不足，況多數大工業，非短期所能完成，而近代工業之趨勢，又偏重分散以避免戰時之殘破，中國原有鄉村工業，更未可任其凋零，而須加以扶持與改良，主要工業建設之外，各種工業間之聯繫，及各業間之工業，亦應加強建設，以收聯絡機動之功，即工業試驗，及工業調查，亦須注意進行，以及精益求精之效果。

其次，請言礦業，發展礦業，以資充實國家財源，實屬目前之要圖，西南西北各省礦產其與國防軍需或民生工業有關者，如川、康、陝、滇、黔等省之煤、油、及銅、錫、鎢、鉛、鋅、水銀、或外礦有關者，如康、青、川、陝、豫、鄂、浙、贛、粵、桂等省之金、錫、鎢、鉛、鋅、水銀之，分佈既廣，蘊藏亦富，且時有新發現，應充分開闢，今後對於西南西北各省未開之礦產，應積極勘測，擇尤開採，設廠冶煉，其已開各礦產，及已設各煉廠，無論新式舊法，應加緊提倡指導、維護、調整、擴充、改良、務期以可能經費，於最近時間，獲得極大之效果，至探新礦，或擴充改良，及遷移煉廠等經濟，如感不敷用，

應由政府撥款協助，使國營民營各礦，同時發展，庶抗戰建國之資源，不虞竭蹶，而國營之礦，則當注重在中央與省政府合作此其一。

以言礦產運銷之種類，有外銷及自給之別，凡維持外匯，及發展國際貿易各礦產，對於建立改善國際鐵路，以利出口，固極重要，而供給國內工業與軍需之各礦產，對於國內鐵路支線，亦應就主要礦產地方，提前與幹線聯絡，使增加運輸力量，減少運輸費用與時日，庶幾各種重要礦產之製煉，可以漸次達到供求相應之目的，至礦產之應受國家統制者，當由中央統籌管理，凡各省原訂有特別統籌辦法，自應取消，俾收一致之效，此其二。

以言礦業人才之培植，國內各大學礦冶系，應使學理與實習並重，除採礦冶金應使分派各大礦場，及各煉廠實習外，對於鑛務一門，尤應增加設備，使學員隨時實習，以爲應用之資，俾各種混產鑛石，得以悉數區分利用，增加效率，此外各鑛產鑛工，友工人之訓練亦應特加注意，此其三。

以言鑛業行政，就目前國內鑛業情形觀之已較前漸趨一致，但各省主管官署，尙應力求統一，簡捷，督促鑛產增加，不特須增加測繪隊，予人民以承領鑛權之便利，且應厲行鑛法，對於已領部照，而尙未施工或停工各鑛，嚴加取締，以免虛佔鑛區，妨礙生產，對於人民呈請領區，久未復勘各鑛，應即限期查勘，或撤銷部照，以便商民而利生產，除政府專設鑛務局辦理鑛金兩鑛通辦法外，其從前由各省主管官署，臨時核准開採之鑛，應一律呈換部照，以期鞏固鑛權，私採之舊有土鑛，應曉諭其限期，依法取締以

免影響整個鑛業，此其四。

以上四端，均爲中央政府及地方政府對於鑛業區區應辦之事，所宜切實施行，以利鑛產者也，農林工礦四者之開發，與建設，同等既已陳其概要，然若無完備而價廉之交通運輸，則產量雖增運銷不暢，不惟無補於軍需之供給，且有閉塞潰決之虞也。

蓋生產事業，必賴交通運輸，以資暢流而後可以調節需求，方有以日趨於發展繁榮之境地，況在抗戰時期，國防所需之基本資源，對外輸出之大量物產，莫不以交通運輸爲命脈，而西南西北地區遼闊，山嶺綿亘，僅恃公路運輸，不惟緩不濟急且過於浪費新築之國際交通。鐵路既非短時期所能完工，若不別圖補救，前途將日趨艱難，今日之談西南經濟建設者，多側重於救濟目前商業上之痛苦，而忽於運輸之研究，故有供求不相應之弊，爲今之計，必須調整全部運輸物產，而統籌之，對於各種物產之數量運輸之能力，工料之多寡，及原動力之有無加以調劑，而後始可推動產運，銷存之全部工作，吾人爲今日之交通建設，除西南西北之國際交通線，應斟酌辦理外，救時之要第一。

應爲輕便鐵路之興立，標準鐵路雖有其優點，但費用太高，須時太久，未若輕便鐵路之速成價廉，而易於普及，故新建議政府從速籌備輕便鐵路之修築，應列爲陸上運輸工具之全體，第二，爲現有公路之整理，如坡度之削減，路基之改良，橋樑之加強，及渡船之添設，皆爲今日交通改良之要務，讀者或以興工需費爲難，而不知在今日公路惡化狀況之下，每年汽車之損壞，以億萬

之計，可以整理全國公路而有餘也。第二。爲人力富力之應用，公路整理之後，新式改良之馬車，可以自無阻，利用吾國日產之木材，以造車，利用吾國日產之煤以運糧，不惟價廉工省，且因汽油節省，而減少之外匯負擔，亦將不可勝計也，其可爲水運之疏導，西南各省，川流縱橫，多舟之便利，稍加疏導，多可行舟，因山伐木，沿河造船，一舟之量，超越數車，不惟便利軍用，亦且能暢通，以流國產交通工具之改良，雖較笨拙，而實可塞對外之漏卮，與增加運糧之便利。

凡此四項建議，皆屬輕而易舉之事，若能逐步推行不惟可以利軍用，更且助長生產建設之發展也，農、林、工、礦、交通五者，爲今後國家經濟建設之主要，不揣愚陋，而一一陳之，於茲尙有數事，雖非生產事業之本身，而實爲發展生產所必須注意者，敬爲國人告焉，其一爲資本貿易與金融，我國以農立國，生產資本積儲未豐，當此促進生產之日，資本之需要，至爲鉅大，於發展國家資本運用工商資本以外，必須吸收游資，以收少積成之效，而吸收游資之方法，則莫善於合作事業之推廣，不但可以集合資金，更可以無形中對農民施以生產運銷之教育，減輕商人對於農民之剝削，生產事業必賴商業以周轉，二者不但相輔以相成，而其發展之程度又往往比例以並。

第三。關於商業政策，因廣大農村之需要於小商人應格外扶持，政府稅捐亦應酌量減輕，以示體恤與獎勵，國際貿易，吾人不惟在戰時主張國營，更望今日之統制政策，逐漸嚴密，以樹立戰

後國營國際貿易之基礎，金融流通，爲生產事業之命脈，必需適用農工商界之需要，政府十餘年努力之結果，上層金融機構，逐漸完備，惟地方金融會議之改善，尙尙未臻健全境地，抗戰以來，政府堅持避免通貨膨脹政策，此種謹慎態度，吾人實不勝敬佩，但今後生產事業，既日益擴大，則法幣數量，必適應生產事業之需求，亦爲事理之所宜，更望發揮銀行之效能以造成短期資金之源泉，發揮信託與儲蓄之效能，以造成中期資金之源泉，發揮壽險之效能，以造成長期資金之源泉，蓋現代生產發達之國家，莫不以銀行，信託，儲蓄，壽險四大金融事業爲構成與擴大民族資金之方法與保障民生產業安全之護符也。

其二爲勞工，欲求生產事業之發展，必須運用吾國天賦之特長，吾人之機械與技術，雖遠較歐美爲遜，然苟能善於運用，四萬五千萬之廣大歐美爲遜，然苟能善於運用，四萬五千萬之廣大勞動羣衆，改良現有生產方法，亦未始可以彌補機械不足之缺憾，吾人之爲此言，絕非故步自封，遺忘工業近代之方法，徒以運輸不便，國外之機械，既不能大量運進，勢不可因望梅而解渴，且此種生產方法，雖不如機械生產之便利，但亦有其優點，即不至於機械生產之易使產業界掀起強烈之波動，而有多數工人失業之患也。

兩年以來，戰區各業，相繼殘破，多數工人，陷於失業之苦境，同時後方生產事業，又因技術工人之缺乏，而感覺極大之困難，發生無限之浪費，其由戰區遷移後方之工人，又因失於調整多不事生產或担任不適宜之工人，致無從盡其才能，此皆國家人才之浪費，亦即生產發展之障礙

，本會同人以爲政府對於戰區及游擊區之生產事業，因應特別重視，同時對於後方技術工人之調查與調整，及設法招徠戰區之技術工人，以避敵敵人之利用，亦應予特別注意。

勞資糾紛，爲近代一大問題，此問題之正當解決，不惟繫乎社會秩序之安寧，亦且有關於國家生產力之培養，工資待遇應力求合理，以造成勞資雙方之團結與合作，以如職業介紹所之設立，勞資仲裁之實行，以及工人衛生之設備，皆一一舉辦，以日趨民生主義之理想，其在農業方面，吾人認爲政府應盡力扶持自耕小農，使其生活優裕，更認爲應設法使各地佃農逐漸獨立，以實現本黨耕者有其田之理想，與樹立國家堅實之基礎也。

其三爲生產教育：生產教育，爲生產人才之源泉，百年樹人，事不容緩，歐美各產業先進國家，無不以其大量之技術工人爲發展生產之基本，說者謂戰前德國工業之迅速無疆，及其戰後復興之迅速，皆以其大量之技術工人爲主要因素，蓋苟非如此，即有完善之設備與鉅額之資本，亦將因運用不善而消耗浪費於無形也，中國今日之缺憾，不僅高級專門人才之缺乏，而尤在於技術工人之不足，政府當局，應密加考慮，國家所需技術工人之種類與數量，實施大規模之生產教育，以爲迅速之補救，現在各級學校之教材，須重新改編，務使各級學校之教育，皆與生產事業，發生緊密之聯繫，庶使教不虛施，而才有所用，以達到建設合作之目的，更因一般人民之貧窮，與政府財力之有限，於正規學校以外，尤應注重補習學校之設立，農業推廣及工廠實習之舉行，予一般人民以求學之便利，婦女教育亦須依照此項原則，充分推廣，使全國婦女，皆有接受生產教育之機會，我中國二萬數千萬之婦女，倘能因才施教，使能參加近代生產與男子共負抗戰建國之責任，則其造福國家，將不可記極，至於兵

論評

推廣合作與發展生產建設

鄒華蓋

抗戰轉入第二期，敵我力量已漸成相持局面之下，中央曾謀「抗戰建國，兼籌並進」，日前而有全國生產會議之召集，集各地經濟實業金融技術專家學者代表於一室，宏論偉猷，裨益於經濟國防建設之改進，以為政府施政方針之採納，其意義之重大，誠無可言比！

蔣總裁曾明白昭示：戰爭之勝負，決於經濟力之持久與供給，現在敵我之軍事實力，敵已愈戰愈疲，我已愈戰愈強，敵人不得不逐由戰略進攻，改取戰略防禦，我們在戰略上，為了保持戰爭在現階段之持久，為了要預備最後階段之反攻，目前雖在求其國家經濟實力日益充實，因此，發展生產建設，與當前之軍事政治互相配合，以爲支持長期抗戰經濟資源供給之準備與接濟，當前已成了最迫切之要務。

中國過去經濟建設之成績微弱，政治上垂於內憂外患，使帝國主義與封建勢力的互相勾結，阻礙了國內生產力的發達，形成一切建設無法循序漸進，固然是個主要的因素，而我們政府的經濟政策，始終計劃欠週，方法欠善，主張飄忽康定，並無顯著目標，更何況我們過去對於經濟建設推行不力的困難與阻力，經過此次全國生產會議之後，過去所有的一切缺憾，已經得到了適當的彌補與正確的答案了！

今後中國經濟政策，自應絕對以民生主義

爲依歸，以解決國民生活之正常需要爲鵠的，尤須發展國家資本，扶植私人企業，提倡合作運動，同時防止私人資本集中，使生產事業國家化，民生化，合理化，以奠定新中國之建設基礎，與培植全民族之經濟實力。（全國生產會議宣言）

這是指平時一般發展生產建設而言，在戰時，更着重了如下之指出：

「抗戰建國，爲民族安危興亡之所關，政府應本軍事第一，勝利第一，國家至上，民族至上之原則，將全國生產力量，統籌籌劃，務使各種軍民必要物品，大量生產，源源不絕，以適國防之需要，而增強抗戰的實力。」（同宣言）

基於上述經濟政策的方針，實益加重合作事業在生產建設中的地位。因爲我們要謀生產建設之推行順利，除了主觀方面政策的確立與加緊努力外，客觀方面，一在抵制帝國主義之經濟侵略，一在廢除封建中間者之剝削，這祇有運用合作經營方式與合作組織的力量，才可以迎刃解決各種矛盾，才能担負其建設的使命，捨合作組織以外，實別無良策，這裏，我們可舉出幾點事實，略加闡明：

第一，要使生產建設發展有效，切要之點，就要從生產組織改善入手，有了合理的生產組織，生產始可有計劃進行，目前各項方式，生產組

工技術之人才培養，事關專才，施行較難，應由軍事機關負責統籌，惟亦應使之能與各大學之理工課程，及各生產機關，發生聯繫，以備國家緩急之需也。

總裁之言曰：「我國抗戰根據不在沿江沿海之狹狹及交通地帶。而在廣大深長之內地，西南西北諸省，此爲我抗戰之策源地，蓋惟西南西北交通經濟之發展，始爲長期抗戰與建國工作之堅實基礎。」此次全國生產會議舉行，於前方浴血反攻殺敵奏功之日，及殘暴敵機壓轟炸之下，本會同人，念國難之嚴重，懷匹夫之有責，彈思竭慮，日夕商討，冀能於西南西北交通，經濟之發展，貢其棉薄，即仰副總裁謀國之宏猷，兼慰政府殷切之望，此偉大歷史的使命之實現與想願責任之負荷，實有賴全國上下，共同一致之助力，本會同人，更當竭其心力，敬請追隨於國人之後而努力焉，所望朝野上下，悉心盡力計劃，務求其切實經營，務求其節省中業，務求其必成，苦幹實幹，以達於成功，盛衰之凌夷，於今百年，多難興邦，古有明訓，繼往開來，責任在吾人，以往兩之抗戰，既使吾人於艱苦奮鬥之歷程中，獲得無限寶貴之經驗與教訓，更使吾人深切自信，我發黃神明之苗裔，必能剷夷大難而屹然自立於今日之世界，以發揚我新邦新命之國光，今後之經濟建設，更必能證明吾中華民族創造力量之偉大，能於舉國抗戰之中，以其餘力完成中國之生產革命，確立新中國生產事業之基礎，及實現中央一面抗戰，一面建設之願望，立願國人共勉之焉，此次大會，本黨總裁及政府主席，於一日萬幾軍事旁午之中，昭示訓詞，行政院孔院長，及能不辭勞瘁，親臨主持，諄諄訓示，同人等感中樞當局，善善從長之至意，與切切圖治之深心，謹於發表宣言之際，敬請表示謝忱與感謝。（完）

統中最合理化的惟有合作組織，我們從合作社法第一條「本法所稱合作社謂依平等原則在互助組織之基礎上以共同經營方法謀社員經濟之利益與生活之改善而其社員人數及資本額均可變動之團體」條文中，可以看出他是基於人民平等自由的結合，足以互助精神共營方法保證為組織成員因謀相互經濟利益與生活改善團結在組織範圍的領導之下，能自動的發揮平等互助的精神與作用，提高生產的熱忱與無畏的積極性。

第二，增加生產的反面，應該是勵行戰時消費的節約，節約的原則，凡屬「國民生活正當需要」以外的物力，都應盡力實行節省，以為延續擴大再生產的資本，而消費合作的組織，在平時固有調劑一般社會消費的功用，在戰時，更具有解決前後方軍民日用品分配困難的效能，因為合作組織是能本著政府的既定政策，適應戰時環境的需要，顧及到前方戰鬥者的營養與後方勞動者的健康，實行消費物品合理的分配與供給，絕不像商人以牟利甚至企圖造成個人達到「戰時暴富」為目的。

第三，發展生產，推廣運銷，務須「統籌籌劃」，要求全國生產事業的進程中，具體而有計劃，是不能離開合作組織的前提。但在目前而言，合作組織的力量，亦只能在可能或應需的範圍內盡其努力，如農作物之育種栽培，農民資源之保育，農等繁殖之推廣，是可積極獎勵農業合作社之經營，其次，如工業之生產，「凡與國防有關之重工業皆以國營為原則，其餘大小工業，以民營為原則」(宣言)所謂「民營」，如以民衆自由結合之合作組織，經營戰時各種有關軍用

民需的日用工業品(為紡織會品等)，較之私人經營，自當更能全民均益之效。再次，如產品之運銷，在維持外匯，國際貿易應受政府統制外，內地產品的運銷，應予合作社以優先的便利，免除中間者壟斷居奇，以與國家出入口貿易之統制，呼吸相關。

第四，要達到發展生產建設之目的，尚有工事必須注意者，其一為資本，其二為人力，要有資本與人力量的結合，生產始有途可進。首言資本，際此國難嚴重，依靠國家資本，運用私人資本，事實至為有限，必須吸收游資，以收事半功倍之效果，「而吸收游資之方法，則莫善於合作事業之推廣，不但可以集合資金，更可於無形中對農民施以生產運銷之教育，減輕商人對於農民之剝削」(全國生產會議宣言)故謀信用合作社之發展，以植農村金融機構之建立，確有必須，次言人力，等有餘裕之資本，而缺乏必需之勞動力，則生產同樣必陷於停滯，而中國之人力，實在不患寡而患不聚，問題是在應如何使一般散沙之民衆，納於合理之經濟組織，使一般所謂「愚」「弱」「寡」「私」之同胞，在比較合理的生活條件之下，強健其勞動的體魄，提高其生產技術與文化水平，以為生產建設而努力！因此，為了保證資本與人力的結合，尤非強化合作的組織不可。

抗戰建國的歷程中，發展生產，增強抗戰實力，是已賦予了我們合作者很嚴重的任務，故吾人希望每個從事合作事業的同仁，不僅不可推諉或迴避自己的應負責任，而應把握這偉大的時機，在蔣總裁的領導之下，謹遵全國生產會議的宣言與原則，主動的爭取自己任務的實現與完成，以推進合作事業在抗戰中，表現極高度的力量！

同仁動態

- △漆康侯、熊佩青、徐躍雲三同仁，因南昌撤退，戰事吃緊後，因安頓家眷事，曾先後請假返里，漆君是專侍送夫人從吉安回到敵後的宜豐去，而熊徐二君是從豐城高安前線分別將家眷遷移至安福萬安來，現聞各都已按期銷假。
- △區辦事處幹事，徐恢成調省合委會任編輯，其幹事遺缺，由羅青山繼任，負責主管本區合作訓練工作。
- △宋卓明女士辭職照准，返湖南康雍省親後，將仍赴前線某師擔任政治工作。
- △李存本辭本處助理員職照准，補委陳自臨繼任。
- △魏作憲應慶新委為本處書記，分掌收發管檔繕寫等工作。
- △李劍藩新聘為三區分金庫事務員，擔任總務方面收發等工作。
- △文委員長羣因公赴川，在赴川期間，省合委會由徐專員晴嵐負責主持。
- △熊總幹事在滬辭省黨部代書記長職後，已離吉赴寧都主持八區合作事業，楊炳恩離八區視察員後，已委宋永安繼任。
- △第一區特派員吳志忠氏一行數人，日前返銅鼓繼續區辦事處工作。
- △特別區視察員鍾七億劉達理曾先後由前線到吉，鍾視察員並曾赴三區合作講習會講演。

從戰時農村金融的變態談到合作金融問題

譚濟遠

自七七盧溝橋及八一三的事起神聖的民族抗戰的序幕揭開以後，內地的金融發生了脈絡中斷，信用緊縮和金融枯竭等等的狀態，我們在下面分別加以指出：

(一) 脈絡中斷——我國的金融中心，可以說完全在各口岸的大商埠。以長江流域來說，要算上海是金融的樞紐，內地的金融，都靠它調節流通。然而上海對內地金融的調節或流通的過程不是單純而直接的，在農業生產的時候，是由商埠(上海)貸款都市，再由都市貸款鄉鎮，然後始及於農村，中間是經過了多次的承轉的。因為過去商埠與農村金融流通的關係是如此，所以自戰端一開，交通斷阻，金融脈絡也幾乎完全中斷，此不特促成農村金融的缺乏，就是農產物也滯於外銷，使各種生產事業受了莫大的打擊。

(二) 信用緊縮——凡接近戰區的城市，金融機關如銀行錢莊典當等均紛紛停止營業，距離較遠的，因受戰爭的威脅，營業亦告收縮，民間舊有農業金融組織如錢會七賢會等以及商店殷實富戶的借貸，即在金融方面頗佔優勢者，亦因戰事影響，人心恐慌，無法活動。同時在另一方面因人民懼於戰禍，紛紛向金融機關提取存款，以備不時之用，使金融機關存款額形減少，信用亦隨之緊縮。而且金融機關，平時吸收存款，只須有小額的支付準備，即可將大量的資金自由運用，現因戰時影響存戶紛紛提款，存款銳減，彼廠

可吸收各界存款以為放款者此時不可得了。因雙方面的關係遂使信用緊縮而農村驟然感到銀根吃緊的痛苦。

(三) 金融枯竭——戰事揭開以後，金融亦隨之起了變態原因有四：甲、資金分散：人民懼於戰禍，紛紛向銀行提款以應不時之需，並且停止一切私人借貸關係，因為資金分散，協助農村生產的資金減少了。乙、資金逃逸：抗戰期中。不特海口商埠的一般富者多購買外匯，即農村的殷商富戶，為求安全計大都帶了大批現金避居安全地方。將原留於當地農村使農民運用的資金也外溢了。丙、農產停滯：抗戰期中，農村經濟凋敝的最大現象要算農產銷路的停滯。戰時不特外銷因敵人封鎖而受阻礙，就是內銷方面，亦因市場縮小，交通困難，貨品不能暢其流，減少了農村換取的資金造成枯竭狀態。丁、農村入超：我國農村平時已呈入超現象，一因農產品的價格不及都市工業品的價格，以內地手工業不敵都市之機械工業，後者成本低而前者高，資金自然外流；二因我國農村以前尚能自給，現在農民日常用品多半購自城市，資金外流，皆使農村入超，促成金融枯竭。

以上是說明了戰時農村金融枯竭的病態。然而這種病態的內果，並不是完全由於戰時造成的，最大的原因是戰前沒有建立堅強的社會化的金融機構，所以在戰端一起，即有現在的惡果產生。

不過以往的缺點在戰時暴露出來，正是給予了我們以後改革的一個引路燈的事實，雖曰亡羊補牢，然而為時未晚，倘有從頭徹底改革而振興的機會，所以筆者，在下面不揣鄙陋提出一些合作金融的問題以與社會人士及合作先進加以商榷。

一、金融社會化的意義——我們要辦理信用合作社，必需使金融社會化，因為信用合作社的基礎是建築在社會化之上的。但是現在的金融制度許多地方都是相反，這些現象，我們可以從下述諸點看出：

甲、經營權——現在的金融勢力，完全是操在銀行的手裏，而銀行不是平民所能辦的，是要有資本的人才具有經營銀行的機會，一般無資本的人，不但不能與其他銀行競爭而且向財政部註冊也不容易。除此以外還要有豐富的知識和經營的技能，所以普通一班人是不能辦而且沒有機會辦理，故現在金融經營權，是完全操諸有資產的人之手。

乙、所有權——銀行的人股是需要資本的，若以百元一股，就要在百元以上收入的人方有資格認股，一般貧民就無法購買。而且如果銀行生意發達，股票還要增漲，於是所有權更集中到有產階級與都市裏面。

丙、使用權——銀行的使用權，也是一樣的操在資產家的手裏，同時在都市裏面，因為銀行業務是存款借款，一般平民於儲蓄，也沒有利用銀行的知識，而且銀行的利息有時是因人而異，期間以短期為多，這些都是不合乎平民需要的條件。

丁，享受權——銀行（以上大都是指以往的商業銀行而言）的紅利的分配，是以股本為標準，是為少數資產者所得，這是欠妥當的地方，而且它的利率往往是利用需要的機會來提高，其數量也視其友誼的關係而定，這都是不合理的。

從上面四點看來，現在的若干銀行是與社會化相反的，是不以社會的利益為利益。最近幾年來，一班商業銀行投資到農村，固是一種社會化的趨勢，但商業銀行是以牟利為目的，也是因為資金過剩的原故，並不是以農村的利益為前提的。

明瞭現在銀行一般性質以後，就可對金融社會化的意義進一步的了解，所謂金融社會化，就是要使以上所說的經營權，所有權，使用權，享受權等四種權普通化大眾化，也就是所謂社會化。我們所以希望金融社會化的理由，因為現在金融制度是偏面的發展，使農村衰落，都市繁榮，整個社會經濟趨於崩潰，造成社會上金融的恐慌，以及生產過剩，工廠停閉，工人失業及貧富懸殊而引起階級的鬥爭。這些現象，是金融界偏面投資工商業所致，是反社會金融的結果。

合作制度和金融社會化——金融社會化，不一定要用合作制度，才可以表現出來，只要運用下列數個方式，不用違悖，就能造成金融社會化：

甲，私有公營——德國在歐戰時，曾經採用了此種政策。即是保證私人所有，政府派員監督辦理，這不特平時可行，更是非常時期一個最好的金融統制辦法，並且可使私權歸了的人民所發生的反感，得以免除。

乙，公有公營——這是政府設立，由政府本力經營，其優點，除了能有整個的計劃和能採用公利政策以及可使小銀行合併資本力量得以雄厚以外，就是發行紙幣亦較為便利。

丙，合有合營——即歸合作社所有，由合作社經營。合有合營的優點，我們可以說有四點：即子：有自力更生的精神；丑：可以節省浪費；寅，不若政府辦理易成衙門化；卯，便利往來！——銀行仍是銀行平民不易接近，就是銀行裏的職員瞧不起平民，不願與平民接近，甚至與貧窮打成一片等等的不良現象也可以在這種合作方式之下，消滅殆盡。

社會化的不用途徑有以上三種，而每種又各有優劣的地方，究竟三種同時採用或擇採用比較進步的一種這是值得注意的。筆者認為公有公營和私有公營的方式固是可行的辦法，而下層金融機構，尤其是不可沒有的，應該使上有國家銀行，下有合作金融機關。王志莘先生在全國合作事業討論會所提的劃一全國合作行政制度及農業金融機構裏面所列述的意見和辦法，我們認為很好而且很合乎國情的。

總而言之，在下層有了社會化的合作金融作基礎，而政府所辦的銀行，也盡使天成為社會化的金融機關，能如此則金融機構既無不沖擊和鬆及辦的缺陷，而且法幣的流通也可於全國各鄉村而暢行無阻了。

三、各種金融問題：

甲，自動組織問題——現在的信用合作社，多半是鄉村中的土豪劣紳把持操縱，這是一個嚴重的問題。這個問題解決的方法，治本是訓練社

員，和改善經營方法，治標是調查過去的虧款是否為少數人所利用，同時監督其用途，預防其流弊。

乙，借款抵押問題——合作社是對人信用，所以應該不要抵押品就可以借款。但是現在有若干銀行的放款仍採用抵押借貸手續，其原因半由於社員自己的借款信用沒有表現出來，在銀行本身，為穩健貸款的全安計，亦樂於採用抵押品借貸。其實，這是不合理的消極辦法，蓋以社員因已收其抵押品，心理方面固有不好的反響同時也弱化了社員還款的責任心。

丙，借款期限問題——現在的一般借款期限實在太短，在德國和其他國家關於土地信用借款期限有長至七十餘年的。故有人主張合作社亦宜長期放款，其實這只是對地主有利，因為一般平民根本沒有土地抵押。德國土地信用抵押不能有很大的發展，原因就在於此，所以合作金融機關的貸款最好是採用短期或中期的貸款制度，然而我國現在的貸款時間似乎太短，多以一年為償還期，雖然也是可以轉期的辦法，但轉期與長期貸款不同，長期可以預定長期的業務計劃，轉期與長期性質的貸款不能同樣效用，即短期放款，事先則計劃短期的事業進行，不能享受長期貸款的利益。

丁，借款用途問題——有的人是主張要監督用途的，有的却主張不用監督，以為監督既減少了社員的責任心，同時又不能使社員有動運用的機會。不過這也要看社員運用的能力如何？如果運用能力強，則可以不必加以監督，若無運用的能力，那末當然探監督的好，此須視其運用的能

怎樣發展農村生產

徐俠成

經濟是國家生命力的第一大源泉，也是我國當前要政之一，一個民族精神被人屈服，不過是亡國的開端，如果經濟破產，才是亡國的終結。現代戰爭的勝負，完全決於經濟力量的持久供給，我們在這抗戰時期如果不能同時發展生產，就不能支持長期抗戰。即使抗戰勝利，如果全國經濟破產，這國家還是隨時可亡的。當此為爭民族生存而抗戰的緊急關頭，我們不獨要以長期血戰苦鬥驅逐野獸般的敵人，而且要以長期的慘淡經營，建立富強的三民主義新中國，同時，我們必須痛切的覺悟，國家富強才能生存。在今天的世界，要富強就要足食足兵，所謂足食就是發展生產，所謂足兵就是整軍建軍，必須足食足兵才能長期抗戰，才能建設富強的三民主義新中國。同時，必須足食然後兵才充足，必須發展生產，才能改善人民生活，才能使大家穿衣足食，才能保障國家生存，所以，總理再三以加緊開發地方經濟發展農村生產昭示我們。

我國經濟是一個半殖民地半封建的經濟，經濟的重心仍在農村，小農村經濟仍為主要的經濟形態。產業發達於極點。雖然我國是礦地大，礦博人眾的國家，可是地雖大，而多荒廢，未能盡其利；物雖博，而多棄藏於地，未能盡其用；人雖衆，而多失業，未能盡其才。這都是由於自鴉片戰爭以來，我國經濟一直是在帝國主義的壓迫和侵略之下的結果。自帝國主義的經濟勢力侵

入我國農村以後，其所發生的幾個顯著變化，第一是隨着農村手工業的破產，帝國主義商品的輸入，促使農村之普遍的貧窮化；第二是隨着國際和國內市場的需要，促使若干重要農產品，如絲、茶、棉花、桐油、以及米麥之高度的商品化；第三是隨着我國對外貿易的入超，與內地對通都大市的人超，使工業品與農產品價格有剪刀形的發展，農村的資金流入都市，以致形成農村金融枯竭，都市資金膨脹的畸形現象。而現在的情形却大不同了，當此抗戰時期，一方面固由於戰區的擴大與敵機的轟炸，各大都市多遭冷陷，民族工業多被摧毀，人民流亡，農田荒蕪，以及生命財產之損失，均難以計其數。然從另一方面看來，抗戰之於經濟確實已有莫大的收穫。第一是我國經濟經過這次轉變，已第次踏入獨立自主的途徑，漸由對外依存而達於對內自給；第二是現在國內市場差不多已完全脫離帝國主義的羈絆，外廠競爭固然的失却作用，外貨輸入亦已受到限制，民族產業的發展已經不怕外來的阻礙。第三是由於都市經濟的破壞，大批的貨幣資本向內地移動，活躍了農村金融，充實了發展農村生產的資金。這是我國經濟史上的一大革命。這時期確是我們發展產業的一個良好機會，這就我們的環境說，要謀發展農村生產，當前已是不可失的時機。

發展生產，既為抗戰建國的迫切需要，當此抗戰時期，又為發展生產所不可失的良機。如此

力而定。同時就是監督，也要抱一種並不是不信任價戶的措施，而是替他們服務的態度，使農民不特不怨恨並且因而感激，這才是合理的監督辦理。

戊、兼營問題：有些人以為信用合作社不能兼營，其理由：子，責任不同，若是兼營，社員就多負一種責任，減少合作力量；丑，業務不適合社員需要，使一部份社員不願加入，所以主張不能兼營，這固然有其理由，但也有它的缺點，筆者主張在某種環境及某種需要條件之下，信用合作社，應該兼營其他業務。

我們從上述得到一個結論：就是我國的金融制度，要使其社會化，使鄉村與都市，都市與商埠的金融機構取得密切的聯繫與溝通，無論在平時或戰時，要加強合作金融的措施，打破一個牢不可破的層層金融機構的基石，則於非常時期不致發生脈絡中斷以及農村金融頓呈枯竭狀態，即於抗戰期中，關於資力物力的供給也不致缺乏了。

寫於湖南芷江中農行

「如果日軍的目的是想藉轟炸，屠殺與毒淫，使中國親日，以及殺盡親日份子，那末日本就得殺盡四萬萬中國人中每個有自覺心的男女老幼。他們彷彿不明白世界上有些東西，就是軍艦飛機也撲滅不了。日本的轟炸機，轟炸不了作用與反作用的自然的定律。」

——林語堂：新中國的誕生

，我們便研究應該怎樣去發展農村生產的方法了。關於這個問題，總裁在生產會議席上所指示我們的原則是六點：（一）要集中資本，擴張生產；（二）在軍事時期，一切生產必須以國防為中心；（三）要發展固有生產，保持全國的經濟自給；（四）要研究科學技術，提高生產品質；（五）要厲行節約，善積建國財財；（六）要勞資合作，提高生產效率。我們必須本著這個原則，去做到無廢地，無廢人，無廢時，無廢物，以達建立三民主義之新中國的目的，但是，這不過是原則而已，我們究竟怎樣在這個原則之下採行一個有效的方法，才能達到發展的目的，尚有待於研討，無疑的，我們在目前要謀發展農村生產，雖是已經不患帝國主義經濟的壓迫。然在工作進行上仍不免有許多困難。第一是土地問題沒有解決，大多數農民處於地租壓迫之下。除了發展農村生產一個莫大的困難；第二是農村金融陷於極點，農民處於高利貸壓迫之下，正常的生產過程已難維持，欲其擴大再生產，當然更非可能；第三是農村貿易完全操商人之手，農民處於商人利潤榨取之下，生活日用品，或生產上之必需品，必須高價購買，而農村產品必須賤價出售。農民生產的收益既被剝削，而生活程度却日漸提高，當亦不能謂非發展農村生產的一大阻力；第四是農民渙散無組織，每一個人都祇知道自私自利，毫無團結力量，對於任何侵害都不能夠抵抗。因此農民生活日益痛苦，生產事業也日就衰落。此外關於農村政治的腐敗，土豪劣紳的榨取及一切非法捐稅的攤派等等，其阻礙農村生產之發展，尤為言所難盡！這是很顯明的

事實擺在面前的，我們要謀發展農村生產，如果忽視了上述這些問題，必然是等於盲人騎瞎馬，萬難達到目的。

遵奉 總裁的指示，並針對上述實際問題對症下藥，依作者的意見，要謀發展農村生產，祇有加緊推行合作制度才能有效。

第一：以合作制度發展生產事業，可使有資本的，有勢力的，有土地的，有技術的，人人都參加為主人翁，人人都能得到生產的利益，不致為少數人所獨佔。正與民生主義的原則相符合。因為我們要謀發展生產，決不能不往民生主義的路上前進。

第二：由上面一點看來，以合作制度發展生產，可以使各階層人民於一爐，不會使勞資雙方發生磨擦，且可使勞資合作發展生產，正與抗戰時期所謂「統一陣線」「精誠團結」的原則相符合。因為要使全體國民精誠團結一致抗戰，還必須從經濟上建立基礎。

第三：以合作制度發展生產，可以運用合作組織的系統實行計劃經濟，凡屬在國民經濟利益上較為重大或在戰時較為迫切需要的生產事業，可使儘先發展，權衡其輕重緩急辦理，正與所謂「軍事中心的生產計劃」相符合。因為抗戰時期的生產事業，必須盡力避免一切人力物力與時間的浪費。

第四：以合作制度發展生產，可以發揮人民「自相互助」精神，消除「渙散」及「自私自利」之弊，從而抵抗一切對於生產者的侵害，而合眾人的心力物力和智力，共謀生產事業之發展，正與「集中力量發展生產」的原則相符合。因為有

許多生產事業非少數人的力量所能舉辦。

第五：以合作制度發展生產，可以免除農村產上一切經濟的阻礙。因為合作制度中有信用，運銷，供給，消費等各種合作事業，可以調整金融，流暢貨運，調節消費。可使生產者避免高利貸及商人的一切剝削。

第六：以合作制度發展生產，可以化小農經營為大經營，化小生產者為大生產者。從此漸漸採行科學生產技術，以增加生產量並改良生產品質。因科學的生產技術，必須生產者有了組織之後，才易於採納推行。

以上所舉行以合作制度發展農村生產的特點，還不過是指其牽帶大者而言，若詳為分析，當猶不以此而止。雖在農村政治問題上，尚待地方政治機構的改革；在土地問題上，尚待中央從速製訂實行一耕者有其田」的具體辦法。然關於生產事業的經營，總必須推行合作制度，總之，要謀發展農村生產，除了加緊推行合作制度而外，決沒有比較合理有效而易行的辦法（原文載地方政治第一期）

「經濟建設，以軍事為中心，同時注意改善人民生活。本此目的，以實行計劃經濟，獎勵海內外人民投資，擴大戰時生產。」

抗戰建國綱領

資料

江西省合作金庫各種存款規則

第一條

本規則依照本庫章程第十二條之規定訂定之凡關於本庫業務悉依據本規則辦理

第二條

本庫存款業務以辦理各級合作社及不以營利為目的之法人存款為限

第三條

本庫存款種類暫定活期存款特別活期存款定期存款與儲蓄存款四種

第四條

凡存戶初次存款時應先將簽字圖章式樣預存本庫以備取款時核對之用但聲明憑單摺取款者本庫即在該單摺上註明憑單摺取款字樣

第五條

凡存戶如欲更改簽章須由存戶仍用原存簽章連同更改簽章具函聲明經本庫認為手續完備方可照辦

第六條

凡存戶如遇支票或圖章遺失時應將支票號碼及互取數目或圖章式樣及遺失緣由通知本庫掛失並須登報聲明如無聲明得覺保出具有保證書為憑未向本庫通知以前存戶如有損失本庫概不負責

第七條

存單或存摺倘遺失存戶須立時將該單或該摺戶名號數存款數目及遺失緣由通知本庫掛失一面自行登報當地報紙聲明作廢在兩月內如無轉讓發生得覺保來庫補取新單或新摺但未來本庫掛失以前被人冒取本息本庫概不負責

第八條

凡存戶初次存款時須先向本庫領取存款申請書將存戶名稱住址存款種類依式填入加蓋印章連同存款交本庫驗收本庫各項存款之計息均自存人之日起

第九條

至到期或取出之前一日止

第十條

存單或存摺上之數目及年月日等均須由本庫填註存戶不得自行填寫或塗改塗補等情但有上項情形發生本庫不負責任

第十一條

存戶將存款全數提回時須將存單或存摺及支票繳還本庫註銷

第十二條

本規則如有應修改之處本庫得隨時修改之

1 活期存款

一、此項存款第一次存入金額須在一百元以上嗣後續存不限數目

二、本庫收到此項存款時當發給活期存款摺及支票交與存戶以為存款取款憑據

三、此項存款存戶提取時應在本庫所發之支票上填具數目並加蓋印章連同存款摺交由本庫核對相符後方可付款

四、此項存款利率以月息四厘計算如有特種情形可向本庫面議每年六月二十日及十二月二十日各結算一次

五、此項存款未存滿一月者概不計息

六、存戶發出支票不得超過存款數目

2 特別活期存款

一、此項存款初次存入至少限額須國幣五十元以後續存不限數目

二、本庫收到此項存款時當發給特別活期存款摺交與存戶以為存款取款憑據

三、此項存款利率以月見五厘計算如有特種情形可向本庫面議每年六月二十日及十二月二十日各結算一次

四、存戶取款應在本庫所備之取款條上填具數目並加蓋印章連同存款摺交由本庫核對相符後方可付款但未留印鑑者得憑摺辦理

五、此項存款未存滿一月者概不計息

3 定期存款

一、此項存款初次存入至少以國幣三十元為限由本庫發給存單為憑到期本息併付

二、定期存款利率現定如左如有特種情形可向本庫面議

甲、六個月月息六厘

乙、一足年月息六厘五毫

丙、二足年月息七厘

丁、三足年月息七厘五毫

三、此項存款到期不取逾期日數概不計息如欲續須本庫換領新存單以換領之日起息

四、此項存款提取時應憑存單交由本庫核對相符後方可付款

五、此項存款在未到期以前不得提取但遇特殊情形經本庫允許時得無息付還

4 儲蓄存款

甲、活期儲蓄存款(零存零取)

一、此項存款可隨時支取存人之數自一元起即可

立儲蓄簿但存人總數不得超過五千元

二、此項存款利率自一元起週息六厘每年六月三十日及十二月三十日各結算一次如儲戶于未到結算期將存款陸續提清者概不計息

乙、定期儲蓄存款(零存整取)

一、此項存款年限及每次存入之額數由存款人擇定但期限須滿一年額須滿一元

二、此項存款日期由存款人擇定無論每月每月三個月或每半年存款一次均可但經訂定後不得更改

三、此項存款利息每六個月結算一次併入存本一同生息

四、此項存款人如未到訂定之期欲將已存之款中途取銷者概不計息

五、此項存款如存款人中途不願繼續照存其已存之款得仍按訂定之利率計算利息到原訂期限時一併支付

六、此款存款訂定時存款人須將簽字或圖章式樣交存本庫留存付款時核對如須憑摺亦可

期限	每月存一元	每月存三元	每月存六元	每月存九元	每月存十二元
一年	一二四五	三七三六	七四七四	一一二一五	一四九五一
二年	二五九二	七七七九	一五五五六	二二三三四	三一三三五
三年	四〇六八	一一二〇九	二四四二七	三六六四九	四八八六四
四年	五七〇一	一七一三四	三四二八九	五一四四四	六八五八五
五年	七五四九	二二六六九	四五三七八	六八〇九二	九〇七九四
六年	九六四七	二八九九一	五八〇〇九	八七〇五一	一一一六〇
七年	一二〇五六	三六二五七	七二五七三	一〇八八九	一四五二一
八年	一四五五一	四三七六八	八七六〇〇	一三一四四	一七五二九
九年	一七三〇一	五二〇四四	一〇四一七三	一五六三〇	二〇八四四
十年	二〇三三六	六一一七一	一二二四四	一八三七二	二四四九九
十一年	二三六八二	七一二三三	一四二五八	二一三九九	二八五二九
十二年	二七三六八	八二二三〇	一六四七九	二四七二二	三二九九二
十三年	三一四三四	九四五六二	一八九九一	二八三九九	三七八七〇
十四年	三五九一九	一〇八〇四	一一一六三	三二四四四	四三二二七
十五年	四〇八六五	一二二八八	一二四六〇	三六九一四	四九二二二

附本票說明

- 1 此項票據存戶預將款項交存本庫由本庫發給票據為憑不計利息
- 2 此項票據無論何人兌取本庫見票即付
- 3 此項票據存戶須慎重保存倘或被他人兌取者本庫不負責任

農民抗戰曲

起來，
中國的農民！
我們人數是三萬萬，
分佈在每一道山邊和水邊。
日本這強盜，
榨去了我們許多血和汗，
如今又要奪去我們的田園，
我們不能忍耐一點，
我們只有抗戰，
起來，
中國的農民！
我們人數是三萬萬，
分佈在每一道山邊和水邊，
我們抵抗強盜的戰爭，
正在開展！
我們要努力耕種，
敬願了送上前線，
讓我們的戰士吃飽飯，
吃飽飯了好去抗戰！
起來，
中國的農民！
我們人數是三萬萬，
分佈在每一道山邊和水邊，
這地方是我們的：
我們的祖先和我們，
在這兒住了幾千年，
在這兒流了幾千年的血汗！
這地方是我們的！
我們不能讓強盜佔！
我們有的是鋤頭和扁担，
誰敢來欺侮我們，
我們只有抗戰！

江西省農村第一區特派員辦事處二十八年經營甯紅要點

- 一、產地：選擇隔離戰區較遠之安全地點，如銅鼓黃坳大坳，修水漫江山口等處，督促各茶葉產銷合作社分別聯合設立精製工廠，收集社員產品，加工精製，必要時併須接收武寧茶業合作社送來產品，代為精製。
- 二、箱額：修武銅三縣合作社製茶數量，以一萬箱為最高額，其箱額支配標準，依據各當地藥品及交通安全等問題另表規定之。
- 三、貸款：合作社紅茶貸款，每箱平均為三十元，一萬箱共需貸款為三十萬元，由贛省茶業運銷委員會撥共委託江西裕民總行匯解裕行駐銅辦事處由本處分別核放。
- 四、製法：紅茶製法，仍照舊例做成器茶，機製茶要用鐵錫篩成器，貢茶要用正幼芽尾篩成器，改良茶一律要用正芽尾篩成器，如有用幼小尾成器之茶，拒不運銷。
- 五、包裝：紅茶包裝，因鉛鐵釘碼無法運到，且因運輸困難，做成二五箱亦無法挑運，故一律改用精製篾籃一裝照舊貼上「大面」其篾籃做法，用用篾條密織成，外糊皮紙加光油，另用厚紙加裱皮紙，再內層用布做成布袋，袋外加加棉絮，袋內加襯毛氈紙，即為完全成器之包裝，此外再配製木架以裝篾籃，每籃一律裝茶四十市斤，以便用人力挑運。
- 六、運銷：由贛省茶業運銷委員會與修武銅三縣茶業合作社，共同負責，向外拾運，由產地運至交通較便利之汽車站或船碼頭，（如宜春

安福，吉安等縣）合作社為主，其辦法，由茶葉產銷合作社，組織紅茶運輸隊，用人力挑運，其運力每挑由合作社負擔三元，不足之數，由贛省茶業運銷委員會呈請政府設法補助，由交通便利之車站或碼頭，運至茶葉市場，完全委託運委會負責。

七、改裝：寧紅篾裝茶，運至出售茶葉市場後，即由運輸處代購二五箱壳及鉛籠，將篾裝茶取出復火，改裝成箱每箱依其精製工廠及箱茶

保證吉安縣值夏區信用合作社聯合社員請假暫行辦法

- (一) 凡本社員工因疾病或特別事故，不能執行職務而請假時，依照本辦法之規定辦理。
- (二) 員工請假，須簽呈事由、期限、呈候核准，並依左列各項規定之。
 - 甲、理事主席請假，逕呈縣合委會核准。
 - 乙、經理司庫記賬員及事務員請假，由理事主席核准。
 - 丙、練習生工友請假，由經理核准。
 - (三) 員工請假，滿一日者，應將經辦事項委託同事代理。
 - (四) 請假期滿，有特別事故，不能請假者，應依照本辦法第二條所規定程序登請續假。
 - (五) 員工每年除休假期間外，請假不得超過二星期，但因疾病請假，經證明確實，至多得延
- (六) 本社員工在一年內未曾請假者，得准加給半月薪資，以資鼓勵。
- (七) 本社員工請假核准後，應將簽呈交給負責辦理文書之事務員將核准期限登記，以便一到期終，統計列表公告週知，以資考成。
- (八) 本辦法呈請 吉安縣農村合作委員會核准後施行。

之多寡，推出一人至二人，負責照料復火裝箱。

- 八、推銷：紅茶裝箱後，仍由贛省茶業運銷處代為向外推銷，但須由本會派員參加內部工作，併由合作社將推派照茶後火裝箱人員兼任主法工作。
- 九、保險：各茶於起運時，均須向中央信託局，投保平安險及兵險，其保險金額，不得少於製茶之成本。
- 十、其他：未規定事項，悉依照二十七年頒發經營寧紅計劃綱要，及修武銅三縣茶業產銷合作社經營紅茶業務實施辦法辦理之。

通訊

萍鄉土布合作社訪問記

蘆芽

在一個晴朗天氣的下午，時鐘報過了四點。

同工張君邀我到城區土布合作社去參觀。我早就想到那裏去訪問一點材料來寫稿子，便滿口允諾地說：好好，請等片刻，待我把這點事做個結吧。張君有點不耐煩地說：現在時間不早了，坐不到兩個鐘頭天就會黑，你這點事到晚間開個鐘頭夜車不好嗎？於是我便聽了他的指揮，二人就大踏步地朝城區土布社前進。甫入朝陽巷，遠遠地便看見一輛久經風霜的運貨汽車，很疲憊地伏在土布社門口，待我們進得門來，舉目四顧，便看見會廳裏人頭攢動，樣子間隙列的各色土布，各在誇耀自己的嬌豔。我們看見會廳裏有那麼多人，知道是開個什麼會，不便打擾他們，便放輕了腳步，溜到外櫃去，問明了在外櫃工作的職員，才知道他們是開理事會，那時何經理不知是看見我們進門抑是聽見我們在外櫃竊竊私語，跑過來打我們的招呼，並對我們說，我們今天召開社務會議，剛剛集會，請兩位列席指導我們吧，我爲着時間不早，又不知他們集會的時間會延長到什麼時候，便推辭着由張君一人去列席。我便由張事務員作嚮導，在社內遍處參觀了。當張事務員引我到樓上參觀時，樓廊兩邊堆成一排排的各色布疋，幾疑置身土布世界。張事務員並指示我看，這是木機織成的布，那是鐵機織成的布，染水如何經久不脫色，一大套內行話，我們門外漢雖說有點不懂，但也覺得很有道理。不

久，張事務員去執行他的工作去了，我也就另由一位先生引導我到辦公室去喝茶。那個辦公室，光線不太充足，可是窗卻十分有餘。坐餘時，他們的會開完了，何經理和張君立即到辦公室來，好像沒有遺忘我。大家打了個招呼坐下後，我們的話便開始了。

你們今天開會討論些什麼問題？我問：討論今後一切社務業務進行事宜，何經理帶點高興的樣子答。

何先生！請告訴一點貴社組織經過及變更情形，給我們，好嗎？

本社在最初組織的時候，政府尙慮到土布無銷路，難期發展，經本社同仁等慷慨經營，社員由一五人增加到二一七人，社股由一四五股增加爲二六九股。股金由一·四五〇元變爲五·三八〇元，週轉金由六·〇〇〇元增加至八七·〇〇〇元，社址亦經三遷，這不能不算本社的進步了。

貴社四個業務部門最近的業務情形如何？我又問：

何經理胸有成竹，全社的事務都默記在他心理他說：我們的生產部分集中生產，和個別生產兩種，集中生產部的工廠設在南門外萬王宮，由湯理事負責主持，有平面鐵機二十六部，因技術工人缺乏，現在僅開始織機十六部，木機八張，並專聘技師一人，指導改良生產，月薪三十元，

織機工人月薪十五元，木機工人十元，每日可出各種土布三十餘疋，將來預備多購織機，利用電氣來推動，從事大規模土布生產，至各社員家中計有木機一千二百張，每天可出布二千餘疋，併生產部每日出布折價約七千七百四十餘元，我待何經理說完，接着就問他們運銷部的情形。

何經理嘆了一口茶歇一歇氣地說：運銷部自去年七月一日開始運銷以來，運出代價六萬餘元，蓮花推銷處運出代價也在兩萬元以上。宜春是銷土布巨量的區域，我們也在那裏設立了一個推銷處，最近因戰事影響生意冷淡，我們才把它撤銷……

供給部呢？張君坐着那裏有點寂寞，帶點不耐煩的樣子，怕何經理的話說得太長了，也插着嘴這樣問：

我們的供給部以洋紗顏料爲主要業務，在抗戰未發生以前，萍鄉洋紗均仰給於上海，漢口，長沙，各大紗廠，近因上海，漢口淪爲敵手，長沙亦因種種緣故，相繼停業，再加上去年十一月十二日一次空前大火，連紗號存貨均付之一炬，所以本社供給部原料，常感缺乏，現在只有向吉安或由吉安轉向浙江的溫州購買，但值此軍運艱繁，交通不便，運出非常困難，我們上年二次到溫州進貨，雖獲利約四五千元，終有點冒險性，不是我們爲着要維持勞工生活，接濟社員原籍，我們實在不願幹此險着，談到我們的信用部，因社內有換紗收布的辦法，社員生產資金足夠週轉，事實上暫時不需要這種業務，不過我們將來預備辦理社員信用儲金罷了。

你們社內有多少職員，每月開支多少？我接



軍民合作社

一律更名合作社

俾免與經濟合作社混淆

省府以戰時戰區司令部，為軍民合作社之設立，意在督導各地軍民改善後方工作，以利抗戰，乃地方官民間有因此項合作社與經濟性質之合作社名稱相同，滋生誤解，為避免混淆起見，已由該司令部政治部飭屬一律改名為軍民合作社等因，昨特通令各縣督飭所屬妥速辦理，關於合作社之意義，乃在軍民協力改進後方工作，增強抗戰士氣，其內部組織，分軍事、徵糧、販賣、醫藥、救護、飲食等組云。（聯合社）

經濟部核示修改

東南區促進工業合作辦法

江西考農社合作委員會近准中國工業合作協會東南區辦事處函，略以「本處為適應非常時期事實利便工作起見，爰就關於各縣主管機關審查暨核准登記工業合作社辦法上之意見，擬具組織登記工業合作社辦法草案一稿，請即事關行政，特檢同原辦法請予核示，並通飭所屬等處途出等十三縣縣政府知照」等語；查該會以原擬辦法，核與合作社法之規定頗多出入，經轉呈經濟部

核示。茲悉經濟部業就原列各項酌加修改，並將原標題改為「中國工業合作協會東南區辦事處促進工業合作事業辦法」於二十八年三月七日以農字第二三三二四號指令該會轉知遵照修改矣。原辦法探錄如後：

一、中國工業合作協會東南區辦事處（以下簡稱中工協會）在江西省境內促進工業合作事業除指導各社依法辦理外得依本辦法之規定，

二、工業合作社之登記依照江西省合作社組織登記注意事項辦理其所用章程表格亦採用江西省農村合作委員會（以下簡稱合委會）所規定者遇有問題時得商得合委會之同意變更之

三、合作社法第八條規定應登記之事項之一、六、八、十一各款由中工協會依次列方法指導各社。（一）名稱 1 工業合作社除有物品可稱口口生產合作社外其他非物品名稱之工業合作社得用□□合作社如印刷工業稱為□□責任□□□□印刷合作社 2 關於難民及殘廢軍人組織之合作社得於縣名或地名下注出管轄機關名稱如

保證責任永豐縣城第一難民收容所紡織合作社 保證責任興國縣××中央第六臨時殘廢院印刷合作社

（二）社股繳納方法難民或失業工人參加合作社組織於入社時認股無力繳納現金者得

以勞力或貨幣以外之其他財物估定價值代付之

（三）社員資格除法令資格外各社於徵求及決定社員入社時以能提供勞力原料或工具者為準

（四）盈餘分配所有盈餘除提存法定之公積公益酬勞金外其餘額之分配按照社員所得工資供給原料或工具之多寡參合比例計算之（轉合作指導第九期）

着問：

社內有理事七人，監事五人，事務員五人，每月開支計一百四十一元，何經理簡略的答。夜之神趕跑了黃昏，大地全歸夜神所有了，工友送來了兩盞燃亮的煤油燈，張君坐得不耐煩了，站起來說：天晚了，我們走吧，我也覺得談話的時間過久，便興辭而出，臨時行，何經理們並拿兩份土布樣本分送給我們，回到寓所時，拿樣本在燈下展開一看，真是集土布之大觀，樣本中計有土布三十餘種。假使你是個軍警公務員或學生吧，那裏有草黃草綠元青灰色的線布，適合你做制服或大衣的需要，你是一個農工或鄉下老太婆吧，那裏有縐青和深藍棉布適合你的裝束。妳是一個時髦娘或少婦吧，那裏有彩格花布，摩登格布時新花布，穿來夠得上妳的美貌，春暖了，你如果要換過一床新的被單，那裏雅緻的月華條紋，總之，不給你帶什麼顏色的土布料子，到城區土布社去總可以給你一個圓滿的解決。

同胞們，現在是提倡節約救國，眼用上布運動的時候，在過去亦曾喊出過什麼婦女國貨年，提倡國貨，抵制外貨的口號，希望全國愛國同志們，在這民族絕續的緊要關頭，來履行這個口號。

——完——

「以全力發展農村經濟，獎勵合作，調節糧食，並開墾荒地，疏直水利。」

——抗戰建國綱領

中央令籌備

合作事業管理局

經濟部近奉 軍事委員會委員長電令籌備成立合作事業管理局，業於三月一日令飭農本局知照。茲錄原令如左：

案奉 軍事委員會委員長蔣蔣特秘電開：「查五中全會通過加緊推進合作事業案，擬設全國合作事業管理局，該局可即設置，並直隸於經濟部。嗣後農本局等合作金融之調整，合作事業管理局等合作事業之推進，即希籌備成立。」等因，除已由部派員籌備外，合行令仰該局知照。此令。

又訊：中央合作事業管理局已於五月二十九日在重慶正式成立，局長為蔣蔣成氏，鄒枋氏任第二科科長，鄭達生氏任第三科科長，該局從此集合作行政、金融行政、指導、教育、於一體，對於全國今後合作事業之推行，當有一番新氣象。

南昌合作社撤退經過

新建各合作社貨物在搶救中

南昌縣各合作社去年原已有非常準備，嗣以局勢好轉，營業又復大振，此次南昌棄守，戰事轉變太快，搶救未竣，而敵人已入縣境，茲將撤退情形。扼要敘述如次：

(一) 該縣合作金庫代收各社營業證金屬押品文卷賬簿已大部救出，運往兩城，各社舊有賬簿，另存市改前坊社保管。(二) 鄧埠土布約值萬餘元已全部救出運至中途，被軍隊扣阻，不能通行而敵人已至。(三) 建塘沙埠潭等衣裝押品食糧食油因時間關係，多不及救出。(四) 其餘一、二、三兩區情形尚未據查報，該社工作人員及合作社職員，均已編成戰地服務隊，仍在縣境積極工作並從事搶救云。

新建縣合委會原設西山，此次敵人迂迴奉新該會算定三月二十五日遷移松湖，不料軍事轉變迅速，我軍於二十四日晚撤退西山，當時各方估計戰局至少可以支持一二日，不意至二十五日清晨，即有敵機二十四架，自朝至晚，更番轟炸，敵軍先頭部隊即由落瓦鄉及大城兩面夾攻，西山完全變為戰場，至下午二時卒告淪陷，當晚敵軍三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

該縣工作人員於二十七日撤退鎮坊。該地距厚田街僅十五華里，人民逃避一空，情形異常淒涼。至是全縣面積已十之九五，淪人敵手，石鼻、牛米、西山、大塘江家橋等費社，全被包圍，近聞該縣指導員兼服務隊第一大隊長柯在庭，已率領大隊人員潛入淪陷區查察各社活動情形，並相機搶救各社貨財云。

修武合作社組運輸隊

搶救游擊區紅茶

贛北修河兩岸各縣，向以茶產聞名全國，每歲出產價值數百萬元，銷行長江各省，並為出口貿易之大宗，為江西富特產之一，自敵人佔領修河以北以後，產量即大受影響，去年三月杪，敵軍復渡河南犯南昌，沿河西侵武寧，時值茶產

成熟，茶農因受戰事威脅，幾人停業狀態，致豐富茶產遭受敵人之蹂躪，至深痛惜。江西省農村合作委員會，連年以合作方式經營紅茶運銷，先後發放貸款甚鉅，對於發展紅茶，頗著成效，抗戰發動後，並設立第一區特派員辦事處，由吳志忠先生負責主持該區合作事業，進步尤大。數月前該區辦事處，以所轄各地，多淪敵手，對於合作事業，不無困難，乃改變方式進行，以適應游擊區之環境與需要，其主要工作為搶救紅茶及供給當地食糧。

該處為搶救茶產，特發運當地合作社社員組織運輸隊共九大隊，每大隊三中隊，每中隊五分隊，每分隊隊員二十人，共計二千七百餘人，分往武寧，修水及其他接近敵人佔領各地，將茶葉運至××安全地帶，來回一次約須半月，途中多為崎嶇山路，並常遭受敵軍之威脅，然各隊員均吃苦耐勞，毫無懼意，其精神之振奮，可見一斑。數月以來，由修水搶救茶葉六六六〇箱，每箱米六十斤，銅鼓一一〇〇箱，武寧五〇〇箱，先後共八二六〇箱，每箱成本約計七〇元，所值總額約計五七·八二〇〇元，惟每箱運費須十二元，共計為九·九一二〇元，所費頗大，現聞該區吳特派員，已向省府呈請補助。

本刊啓事

近來川滇各合作機關團體暨省內外讀者來訊，稱本刊自第二卷八期以後多未接獲，究其原因，不外敵機數度狂炸吉安市區之後，印刷與發行屢有延誤或耽擱，戰時郵運困難，中途多有遺失，除另行補寄各函索機關及讀者外，嗣後當設法力求改善編輯印刷發行三方面之聯繫，以答各方愛護本刊之雅意，此啓。