

彙編民國二十二年工作

山東省建設廳長途電話
管理處第六次工作報告

張鴻烈題



卷頭語

本處開辦，迄今已閱五載，學藝蒞任亦有三稔；回憶已往工作，繁複錯雜，實難縷述，惟有分類統計列表說明，方足以察條理而備查考。顧學藝到任之前，工作多無記載，無從計列。茲將最近三年工作概況，由各課處同仁詳細蒐集，關於業務之整頓，工程之進行，以及整理意見，發展計劃，分別列表繪圖，編訂成冊，用以鑑往跡而勗將來，更藉此得以就教於電界先進，以謀與革期改進。無如付印匆促，未能周詳，錯漏之處，在所難免，尙乞閱者指正，則幸甚焉。

中華民國二十三年十二月

胡學藝

目

錄

山東省建設廳長途電話管理處三年工作報告

目錄

插圖

- 一、總理遺像
- 二、張廳長像
- 三、張秘書主任像
- 四、曹科長像
- 五、沈技正像
- 六、胡處長像
- 七、本處秘書工程師課長主任合影
- 八、本處全體職員合影
- 九、本處召集第一次局長會議分期合影
- 十、本處工程隊工作情形

目錄



3 1798 2458 0

十一、本處修繕率及情形

管理山東省有長途電話三年來之經過

總務類

一、本處開辦經過及其沿革

二、本處組織系統說明

三、本處設立各分局之經過情形

四、各分局組織沿革

五、本處歷年經常費預算及支出

六、各分局歷年經常費預算及支出

七、本處三年內委派員工之經過

八、各分局每年員工人數分配及調派與委派情形

九、各分局員工學歷及籍貫

十、規定各分局內佈置標準

十一、觀摩各等局管理諸務人員輪流值班表及加添夜班

十一、規定各分局經費支用辦法

十二、規定各分局經費支用書格式

十三、規定各分局經費支用辦法

十四、辦理巡邏士訓練班

十五、改定各分局巡邏士派用辦法

十六、召集第一次局長會議

十七、提高各局員工待遇

十八、派發各局標準時鐘

十九、本處三年內添置之傢具

二十、本處逐年物品消耗

二十一、各分局現有傢具

二十二、本處員工三年來請假之情形

二十三、本處三年內獎懲員工情形

二十四、各分局員工獎懲及退職死亡情形

二六、本處三年內收發公文情形

二七、民國二十一及二十二兩年度之每月收入與處同總支出比較

工務類

一、整理舊有線路

二、各種不同線條線路里數統計表

三、銅鉄線路里數比較

四、逐年增加線路統計表

五、分批換發及添發各局話機及交換機

六、添發各局行路機

七、分批換發及添發各局自行車

八、規定視察線路辦法

九、各期巡線士巡線膳宿費之發給

十、各期所轄線路里數及各種電桿數目統計

十一、各局所轄線路里數比較圖

十二、各種重要機件統計

十三、逐年各局送處修理機件統計表

十四、電池分發及考核

十五、各局線路發生障礙統計

十六、線路保護及損失賠償

十七、本處逐年收支物料統計

營業類

一、改良各種票據

二、試辦魯西魯北三十七分局與濟南定時通話

三、擬定規定話費辦法並重新規定全省話費價目總表

四、逐年營業金額統計表

五、免費機關逐年免費金額統計表

六、免費機關免費金額比較圖

七、免費機關通話次數比較圖

- 八、各局營業收入現金統計表
- 九、各局營業收入現金比較圖
- 十、各局免費通話金額統計表
- 十一、各局免費通話金額比較圖
- 十二、各局發話次數統計表
- 十三、各局發話次數比較圖
- 十四、各局接話次數統計表
- 十五、各局接話次數比較圖
- 十六、各種票據消耗統計表
- 十七、各種票據消耗比較
- 十八、各局所各種票據消耗統計表
- 十九、營業票據公事票據消耗比較

總 理 遺 像

革 命 尚 未 成 功



同 志 仍 須 努 力

總 理 遺 囑

余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的必須喚起民眾及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥
現在革命尚未成功凡我同志務須依照余所著建國方略建國大綱三民主義及第一次全國代表大會宣言繼續努力以求貫徹最近主張開國民會議及廢除不平等條約尤須於最短期間促其實現是所至囑



長 廳 廳 設 建
烈 鴻 張



任主書秘廳設建

訓悅張



建 設 廳 科 長
曹 理 卿

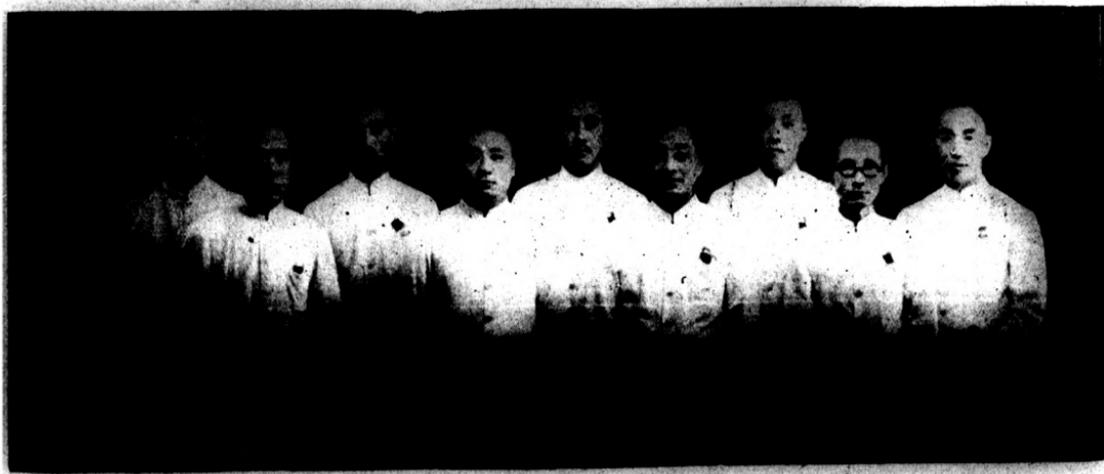


正 技 廳 設 建
毅 宗 沈



處 長 胡 學 蠡

本處秘書工程師課長主任合影

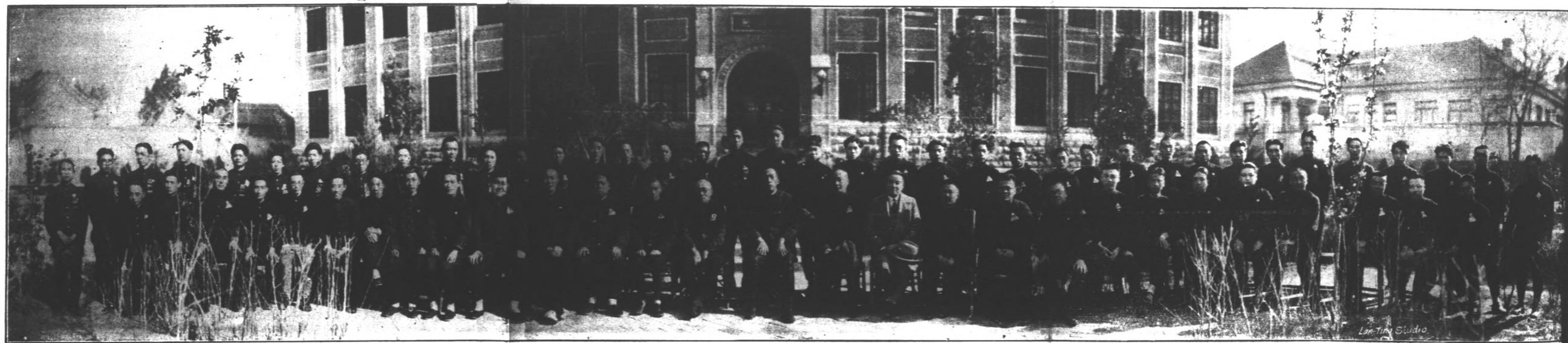


任主計會 師釋工 書 秘 書 秘 長課務總 任主務處 長課務工 師程工 長課業營
 彭繼賓 南道彭 平延朱 賢羣周 檀家王 春長胡 瑜佩高 澤 曹 武公梁

本處全體職員合影



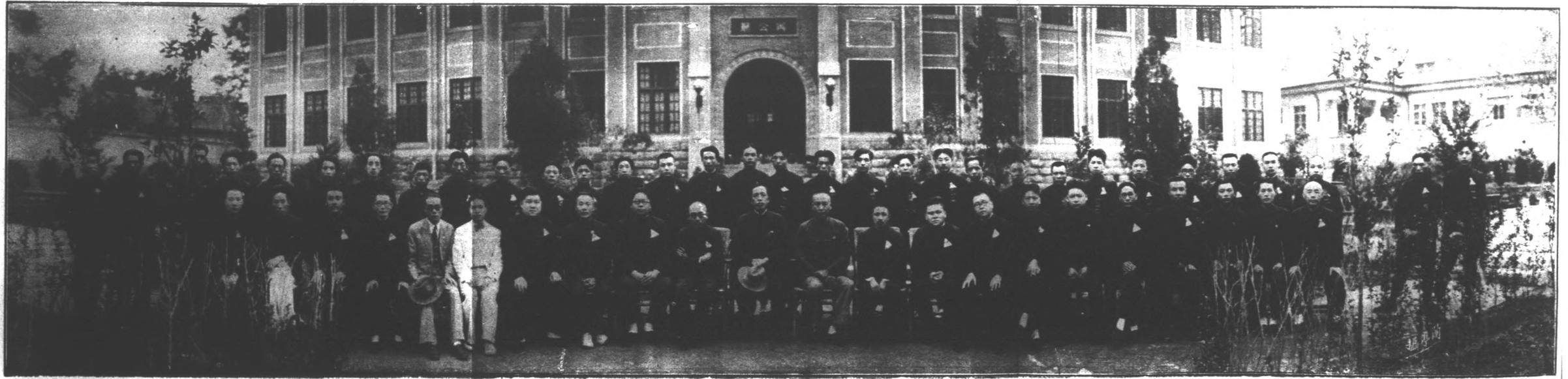
山東省建設廳長途電話管理局第一期第一次會議開幕典禮恭請張廳長幼山蒞會訓話攝影

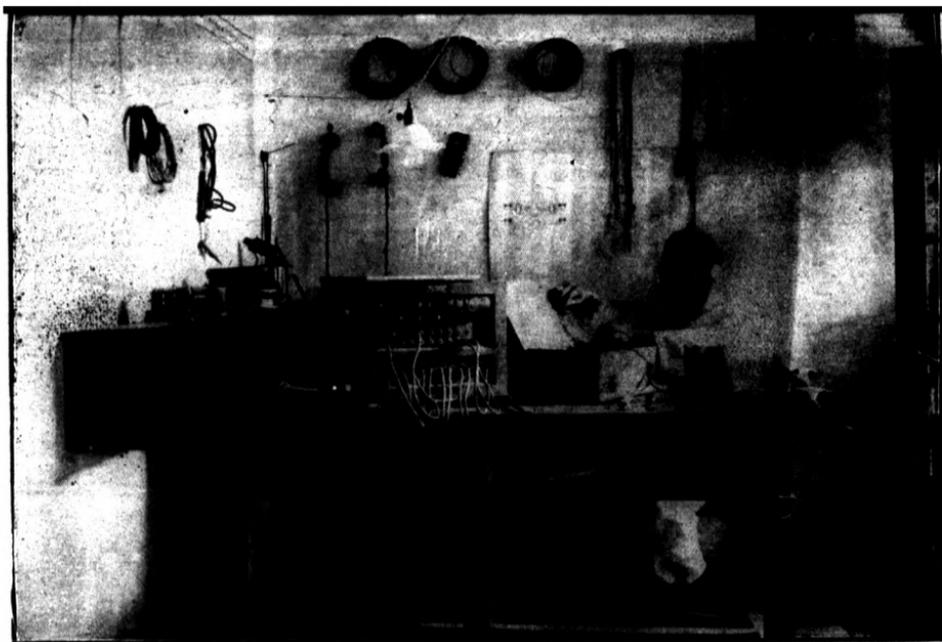


山東省建設廳長途電話管理局第二次第二期會議開幕典禮請張廳長蒞會訓話攝影



山東省建設廳長途電話管理局第三次定期會議開幕典禮恭請張廳長幼山蒞會訓話攝影





形 情 作 工 室 機 修 處 本

架設濟南分局通魯北總線路換杆整理後情形
民國二十三年十月



濟南分局通魯北總線路原有桿線情形
民國二十三年十月



架設濟南分局通濟商埠分局空中電纜工作情形之一

民國二十三年十一月一日



架設濟南分局通濟商埠分局空中電纜工作情形之二

民國二十三年十一月一日



三之形情作工纜電中空局分埠商南濟通局分南濟設架

月 一 十 年 三 十 二 國 民



四之形情作工纜電中空局分埠商南濟通局分南濟設架

月 一 十 年 三 十 二 國 民



五之形情作工纜電中空局分埠商南濟通局分南濟設架

月二十年三十二國民



六之形情作工纜電中空局分埠商南濟通局分南濟設架

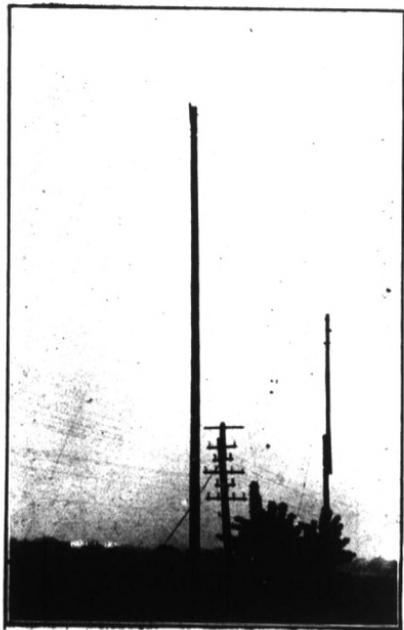
月二十年三十二國民



架設濟南分局通濼口水線房工作情形
民國二十三年十二月



架設濟南分局通濼口水線房線路跨越膠濟鐵路工作情形
民國二十三年十二月



管理山東省有長途電話三年來之經過

查電話原爲廣通消息，便利商民之一種事業，初則限於一城一鎮，漸至長途

遠道。近年來各省市通各縣市各鄉鎮長途電話，均已次第安設，惟其進展過程中，因迫於環境，限於經濟，工程方面，已不免有因陋就簡之處；而話務之管理，無一定方法，無舊軌可循，尤難盡形合宜。本省長途電話，以地面寬廣，工程浩大，經濟不充，又在短期間，敷設普遍，以致工程計劃，線路建築，均取省就簡，非僅桿線差異，工程亦欠完妥，且管理人員，均係電話訓練班甫經畢業學生，接線司機，缺乏經驗；言語行動，漫無規律，各局巡線士，隨地雇用，能否勝任，亦無考查。似此種種；而欲望話務進展，滿通話人之欲望，實屬難能。學藝有見於此，故於視事之初，亟思徐圖改進，規定步驟，逐步施行。第一步：即在管理方面，力求緊嚴；組織草擬規章委員會，釐定章則，爲各局員工之準繩。第二步：即注重整理線路，組織整理線路委員會，設計整理，先幹線而後支線。第三步：即整頓營業，組織營業促進委員會，改良一切營業辦法。第四步：成立巡線士訓練班，招考學生並分期抽調已雇用之巡線士。

加以切實訓練，授以相當技能及應用常識。第五步：即整頓各局業務，務使款項收支翔實，局內設備完善。第六步：實行派員分區分期視察，隨時督促糾正。總以經濟所及，環境所許，以謀興革，而期此項事業漸臻於完備之地步也。

總

務

本處開辦經過及其沿革

查本省長途電話管理處，始自民國十九年三月十三日，建設廳陳前廳長鸞書委派學謙代理籌備主任，即於是月十五日就鹽運使署內訓練班房舍，成立籌備處，就職視事。在此籌備期內，專為計劃線路，並無管轄分站之權。是年五月十三日呈奉令准籌設長途電話管理處，當將籌備處於五月底辦理結束，並於六月一日，正式成立管理處，遷移於西門大街恒銀號房屋內。部署甫經就緒，旋於七月間，晉軍到濟，省府東遷，處內事務，遂告停頓。學謙奉陳前廳長電，負責保管。嗣於八月二十三日，省府遷回，陳前廳長又委派于前處長敦復到處接收保管。及至九月二十五日，張廳長鴻烈，將于處長調廳，另委杜前處長德三接辦，即行恢復工作；並於十月遷移處址於現在之芙蓉巷。二十年十二月二十四日，學謙奉張廳長鴻烈委派到處接事，當就處內職員分別組織草擬規章委員會，釐定各種章則。組織線路整理委員會，設計整理不良之桿線。組織營業促進委員會，以謀營業之發展。逐步改進，遂成現在之規模。

本處組織系統說明

查本處組織章程，係由學蠡訂定，呈由建設廳轉呈 省政府於民國十九年十二月十九日，經省政府第二十二次政務會議，議決通過；公佈施行，章程內規定本處隸屬於山東省政府建設廳，掌理全省長途電話之敷設管理營業等事宜，處內設處長一人，工程師二人，秘書二人，總務課長一人，工務課長兼工程師一人，營業課長一人，課員十人，工務員八人，事務員八人，錄事十人，工匠二人，夫役十六人，處長秉承廳長命令，總理處內一切事務。工程師秉承處長命令，辦理全處工程事務。秘書及各課長，均秉承處長命令，分別辦理各該管一切事務。

添設各分局之經過情形

查本處所屬分局，自十九年至二十年，共設七十二處，學蠡到任後，各縣線路經建設廳屢續架設，各分局亦逐漸成立，計二十一年三月十五日，成立濰縣一等分局一處，益都二等分局一處。張店、博山三等分局二處。十六日成立膠縣三等分局一處。十七日成立昌樂、高密、臨淄、安邱、淄川、壽光、昌邑四等分局七處。廣饒五等分局一處。二十一日成立臨朐五等分局一處。十二月五日，成立即墨、羊角溝三等分局二處。是年共設十六分局。二十二年三月八日，成立烟台一等分局一處。龍口二等分局一處。掖縣，黃縣，福山，蓬萊三等分局四處。五月十六日，成立臨沂二等分局一處。嶧縣、日照、莒縣、諸城三等分局四處。沂水、蒙陰、新泰四等分局三處。九月十六日成立招遠、萊陽、平度三等分局三處。棲霞、海陽四等分局二處。十月六日，成立鄒城、費縣四等分局二處。是年共設二十一分局。二十三年二月一日，成立棗莊四等分局一處，四月一日，成立萊蕪三等分局一處。九月十五日，成立濟南商埠二等分局一處，是年共成立三分局。總計三年來成立四十分局，連前所設七十二處，共

爲一百一十二分局。其因線路未架尙不能成立分局者，僅威海、牟平、文登、榮成、石島五處。然建設廳現正籌備進行，此五分局之籌設，亦指顧間事，可計日而待矣。

各等局增加統計表

民國二十一年至民國二十三年

增加日期			等 級 及 局 名					每年總計	備 攷
年	月	日	一等局名	二等局名	三等局名	四等局名	五等局名		
21	3	7					1 廣 饒	五等分局均於民國二十二年一律改為四等局	
21	3	15	1 濰 縣	1 益 都		1 張 店	1 壽 光		
21	3	15			2 博 山				
21	3	16			1 膠 縣	1 昌 邑			
21	3	17				昌 樂			
21	3	17				高 密			
21	3	17				臨 淄			
21	3	17				安 邱			
21	3	17				5 濰 川			
21	3	21					1 臨 朐		
21	12	5				即 嶺			
21	12	5			2 羊 角 溝				
22	3	8	1 烟 台	1 龍 口		掖 縣			
22	3	8				黃 縣			
22	3	8				福 山			
22	3	8			4 蓬 萊				
22	5	16		1 臨 沂		嶧 縣	沂 水		
22	5	16				日 照	蒙 陰		
22	5	16				莒 縣	3 新 泰		
22	5	16			4 諸 城				
22	9	16				招 遠	棲 霞		
22	9	16				萊 陽	2 海 陽		
22	9	16			3 平 度				
22	10	6					萊 城		
22	10	6				2 費 縣			
23	2	1				1 萊 莊			
23	4	1			1 萊 蕪				
23	9	16		1 濟 南 商 埠					
總 計			2	4	17	15	2	40	

分局組織沿革

查本處所屬各分局之組織，自開辦起，屢經變更。自民國十八年度六月至十九年度二月，成立各分站，不分等級。三月至六月，改稱爲分局，並定爲一、二、三、三等。二十年度，改爲特等及一、二、三、四、五等六等。二十一年度，改定爲特等及一、二、三、四等五等。因事實情形不同。故迭經變更，其變更內容，均詳各分局組織沿革表內。

山東省建設廳長途電話管理處所屬各局組織沿革表

Table with columns for year (民國十一年 to 三十三年), division (局), and staff details (等級, 職別, 人數, 備註). It lists various telephone exchange stations and their organizational changes over time.

本處逐年經常費預算及支出

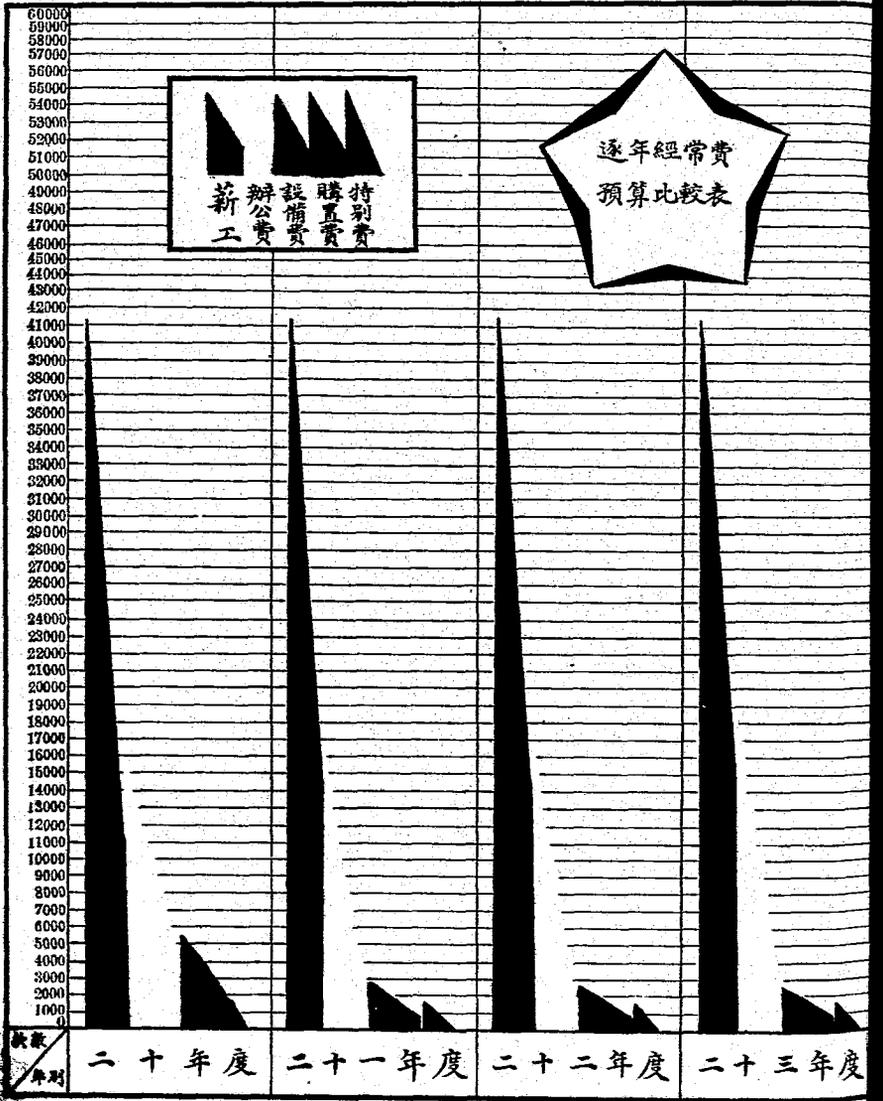
查本處二十年經常費預算，經杜前處長德三編造呈准，計分第一項薪俸，第二項辦公費，第三項設備費，全年度合計六萬一千八百二十四元，而冬季爐炭費六百元，夏季席棚費一百五十元，均另案編造預算，茲經合併統計，以資比較，共爲六萬二千五百七十四元。二十一年度學遜到任後，因各局日增，處內經費需要，亦較上年度略有不同，遵照預算章程，編定預算項目，計分第一項俸給費，第二項辦公費，第三項購置費，第四項特別費，冬季爐炭費，夏季席棚費，以及上年度設備費內之營繕費，統併入辦公費內；上年度辦公費內之滙兌費，改爲第四項之特別費，全年度經費合計，仍爲六萬二千五百七十四元，並無增減。及至二十二年度預算則悉依照二十一年度之經費數目編列，仍無增減。二十三年度因線路增加，分局較多，一切事務，均甚繁忙，故將辦公費內之紙張，電池，票據等費，每月加增一百四十五元，以利進行！連同二十二年度原有經費，全年度預算合併共爲六萬四千三百一十四元。總計本處經費，自二十年度至二十三年度十二月底，因歷年努力掙節開支，均尙有節餘；但二十三

年度因未終了，全年度實支若干，尙無確數，故後列經費支出表圖，均從闕云。

逐年經常費預算統計表

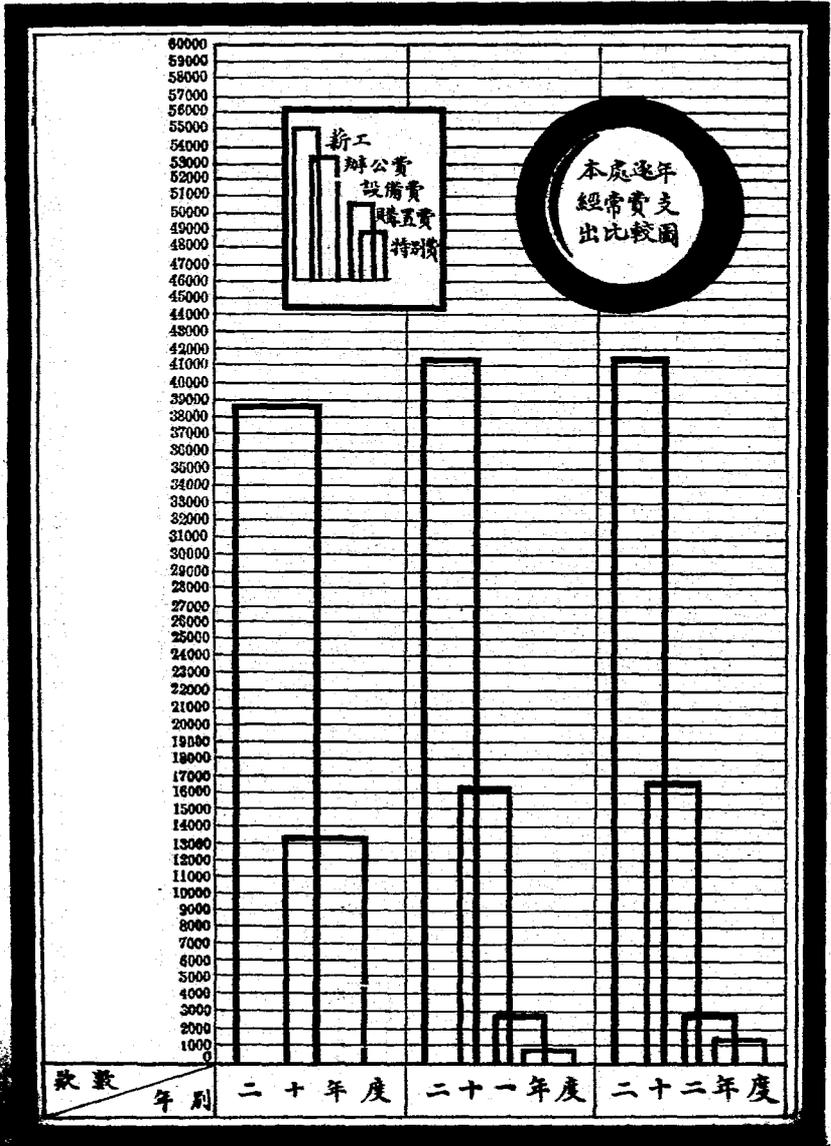
項別 款數 年別	薪工				辦公費				設備費				購置費				特別費				合計												
	萬	千	百	十元角	萬	千	百	十元角	萬	千	百	十元角	萬	千	百	十元角	萬	千	百	十元角	萬	千	百	十元角									
二十年度	4	1	3	6	4	0	1	5	6	9	0	0	5	5	2	0	0									6	2	5	7	4	0		
二十一年度	4	1	3	6	4	0	1	6	5	9	0	0						2	8	2	0	0	1	8	0	0	0	6	2	5	7	4	0
二十二年度	4	1	3	6	4	0	1	6	5	9	0	0						2	8	2	0	0	1	8	0	0	0	6	2	5	7	4	0
二十三年度	4	1	3	6	4	0	1	8	3	3	0	0						2	8	2	0	0	1	8	0	0	0	6	4	3	1	4	0

備考



本處逐年經常費支出統計表

項 別	薪 工				辦 公 費				設 備 費				購 置 費				特 別 費				合 計			
	萬	千	百	元	萬	千	百	元	萬	千	百	元	萬	千	百	元	萬	千	百	元	萬	千	百	元
二十年度	3	8	9	14	1	3	1	3	4	9	4	2									5	6	9	2
二十一年度	4	1	3	4	1	6	4	8					2	8	0	3	9	1	9	6	6	1	6	7
二十二年度	4	1	3	6	1	6	5	7					2	8	1	4	1	2	9	5	6	2	0	4
總計	1	2	1	6	4	6	2	0	4	9	4	2	5	6	1	8	2	2	0	5	1	8	0	6
備考	查本處二十三年經常費支出數因年度尚未終了無由填列故從關總數欄僅列以上三年度數																							



各分局逐年經常費預算及支出

查本處所屬各分局經費，十九年度預算，僅列濟南等二十分局，尙未規定等級。及至二十年度擬定完成全省線路，列爲一百一十六分局，並按各地商業繁簡，劃分等級，規定經費，計特等局一處，一等局四處，二等局九處，三等局十一處，四等局五十一處，五等局四十處，但是年度實在成立僅八十六分局。學藝到任，以各分局所轄線路之多寡，事務之繁簡，二十年度所定等級，尙有未盡適宜之處；故編造二十一年度預算時，又經酌爲改定，添設濟南商埠分局一處，共列爲一百一十七分局；計特等局一處，一等局六處，二等局十二處，三等局六十四處，四等局三十四處，但是年度實在成立僅一百零二分局，二十二年度又添設大汶口分局一處，共列爲一百一十八分局。按各分局營業狀況及同務情形，通盤審核，原定等級，仍未盡合，故又略加變更，以期適宜！計特等局一處，一等局六處，二等局二十一處，三等局五十七處，四等局三十三處，但是年度實在成立僅爲一百一十一分局。總計二十年度及二十一年度成立各局，對於開支經常費，尙知隨時撙節，故能各有節餘。二十一年度因各局經

常費決算報告書未造齊，無法計列，故是年度支出從闕。茲將各分局已往三年度之經常費預算及二十二、二十一年度支出各數，統計列表於後：

各局逐年經常費支出統計表

款別	局數	二十年度					二十一年度					二十二年度					備考
		十萬	千	百	元	角分	十萬	千	百	元	角分	十萬	千	百	元	角分	
濟南	4	4	9	2	0	2	7	5	0	7	6	3					
煙台																	
濰縣																	
臨淄																	
周村																	
益都																	
章丘																	
德縣																	
博山																	
龍山																	
沂水																	
蒙陰																	
滕縣																	
臨沂																	
費縣																	
鄒縣																	
濟寧																	
臨清																	
德縣																	
滄州																	
天津																	
保定																	
石家莊																	
張家口																	
歸綏																	
包頭																	
太原																	
大同																	
長沙																	
衡陽																	
廣州																	
汕頭																	
廈門																	
福州																	
南昌																	
九江																	
漢口																	
重慶																	
成都																	
昆明																	
貴陽																	
蘭州																	
西寧																	
拉薩																	
總計	1	1	0	6	2	4	5	4	1	5	8	2	5	9	2	8	

本處三年內委派員工之經過

學遜於民國二十年十二月奉令兼任本處處長，就職以後，所有處內員工，悉仍舊貫，無稍更動，但間有因他就而辭職者，當即分別加委補充，以利工作！計委任秘書一員，課長一員，課員九員，事務員二員，新派錄事二員，加委秘書一員，工程師一員，課長二員，課員八員，工務員五員，事務員六員，又復錄用錄事六名，工匠二名，共四十六員。二十二年四月委事務員一員，十二月工務員一員因事去職，二十三年一月調委工務員一員，二月營業課長病故，另委營業課長一員，六月課員一員另有他就，辭職，另委課員一員；統計三年以內，共委派員工五十員。至各員之服務年限，及其籍貫學歷，分別繪圖列表，以便稽考！表圖如左：

本處員工委派統計一覽表

類 數 年 別	職 別	秘書	課 長	工 程 師	課 員	工 務 員	事 務 員	錄 事	工 匠	總 計	備 考
二十一年		2	3	1	17	5	8	8	2	46	
二十二年							1			1	
二十三年			1		1	1				3	
合 計		2	4	1	18	6	9	8	2	50	

二十一年	秘書	
	課長	
	工程師	
	課員	
	工務員	
	事務員	
	錄事	
	工匠	
	秘書	
	課長	
二十二年	工程師	
	課員	
	工務員	
	事務員	
	錄事	
	工匠	
	秘書	
	課長	
	工程師	
	課員	
二十三年	工務員	
	事務員	
	錄事	
	工匠	
	秘書	
	課長	
	工程師	
	課員	
	工務員	
	事務員	
錄事		
工匠		

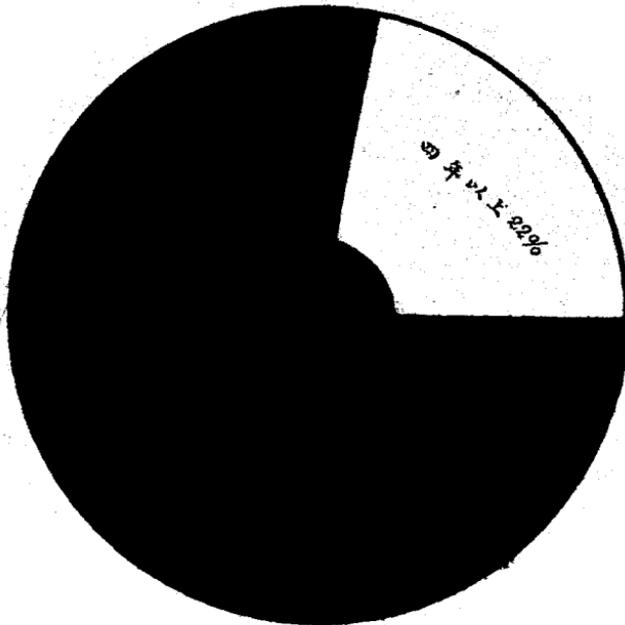
本處員工委派比較表

項數

年別 職別 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20

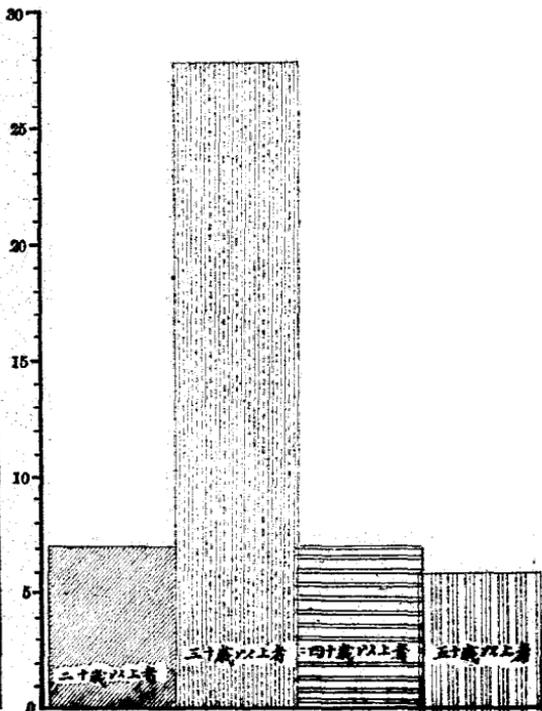
本處員工服務年限統計表

服務年限	人數
四年以上者	11
三年以上者	20
二年以上者	12
一年以上者	5
半年以上者	2



本處現有員工年齡統計圖

年齡	人數
五十歲以上	6
四十歲以上	7
三十歲以上	22
二十歲以上	7



各分局每年員工人數分配及調派與委派情形

查本處所屬各局，民國二十年度計分特等及一、二、三、四、五等，各等局員工人數之分配，均屬一致，二十一年度因各局逐步整理漸就規模按事實環境，又將五等局取消，規定特等及一、二、三、四等。員工人數之分配，亦尙一致。二十二年度局之等級仍舊，惟因事實需要，各等局員工人數。稍有增加，但同等級人數，亦尙劃一，及至二十三年度，爲實事求是，期盡適宜起見，除特等局增加員工外，所有一、二、三、四等局之管理員巡線士。各就其局務之繁簡，雖同等局人數，亦分別增減不等。至近三年以來，各局員工之調派與委派，非因人地不宜，即係遇缺補充。所有調委各局員工，均按各分局職員服務章程辦理，以期人盡其材，事盡其宜，一秉大公，絕無阿私徇情之弊也。茲將各等局每年員工人數之分配及其調派與委派數目，分別列具圖表於後：

卷之二

一八

同等局每季員工人數 分配比較表

附註

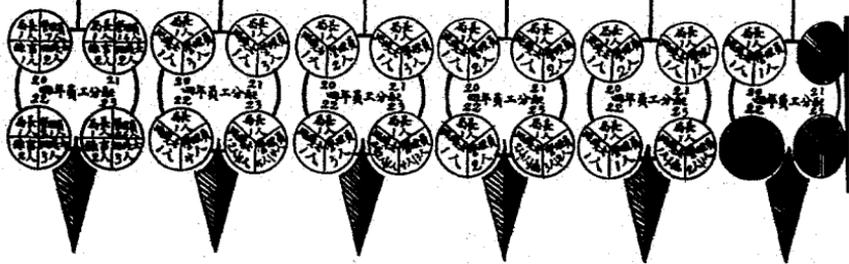
第二十二年度一二三四各季局之管理費與地稅局之
局地稅管理費同季有人數亦未分別列明故不詳列於此

年別

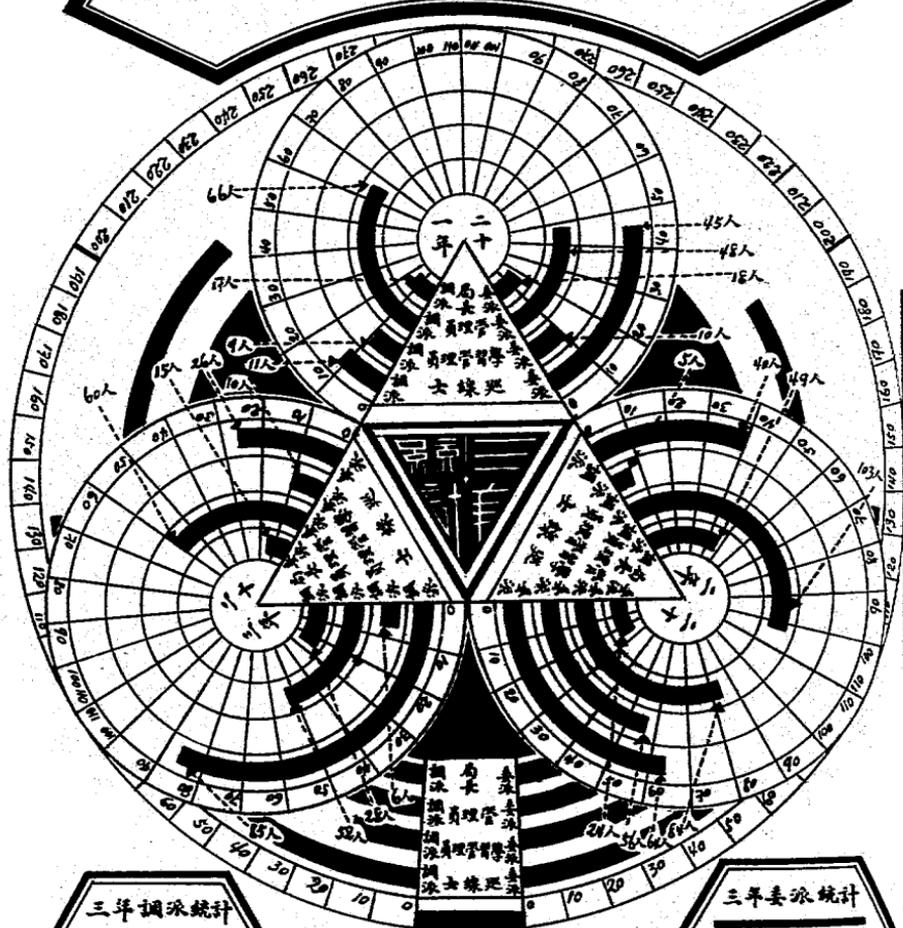
二十年 二十一年 二十二年 二十三年

局別

特等 一等 二等 三等 四等 五等



工員及派 調派及派 統計圖



三年調派統計

局長 —— 94人
 管理員 —— 221人
 學習管理員 —— 20人
 工練士 —— 136人

三年委派統計

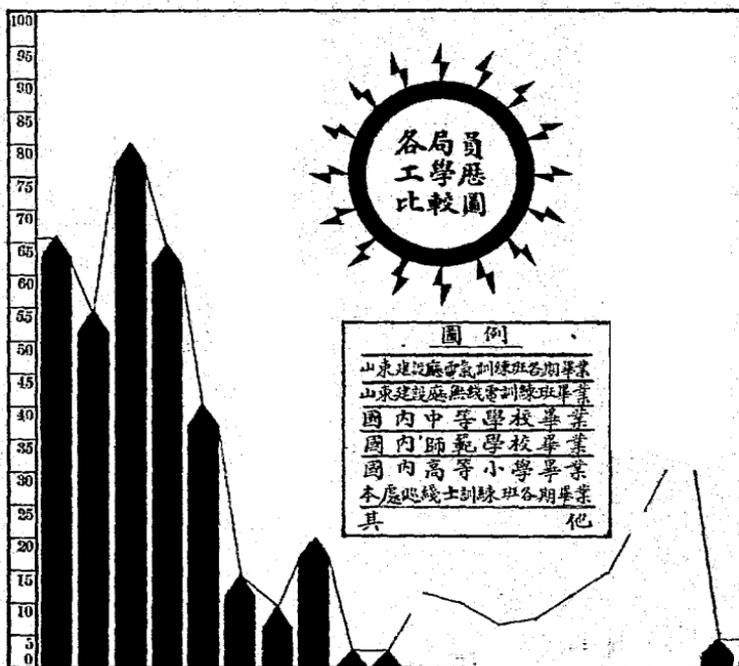
局長 —— 57人
 管理員 —— 192人
 學習管理員 —— 76人
 工練士 —— 135人

各分局員工學歷及籍貫

查本處所屬各局局長管理員之任用，原以本省建設廳電氣訓練班畢業者爲合格，巡線士初本不拘資格，隨時雇用，後以所屬分局及線路增加，電訓班學生已畢業者，業已用盡，未畢業者，不能提前委用；在此青黃不接之時，經建設廳臨時招考學習管理員，發交任用，以資補救！先後共招二期，至巡線士關於線路之巡修，頗爲重要，非有相當技能，不足勝任愉快。本處分期抽調舊有巡線士並招考巡線士，設班訓練，以收實效。總之；各局員工之任用，均於規定限制之中，兼以相當人材爲主義。故能辦事有成效，不至來濫竽充數之譏也，茲將其學歷及籍貫，分別列具圖表於後：

各局員工學歷統計一覽表

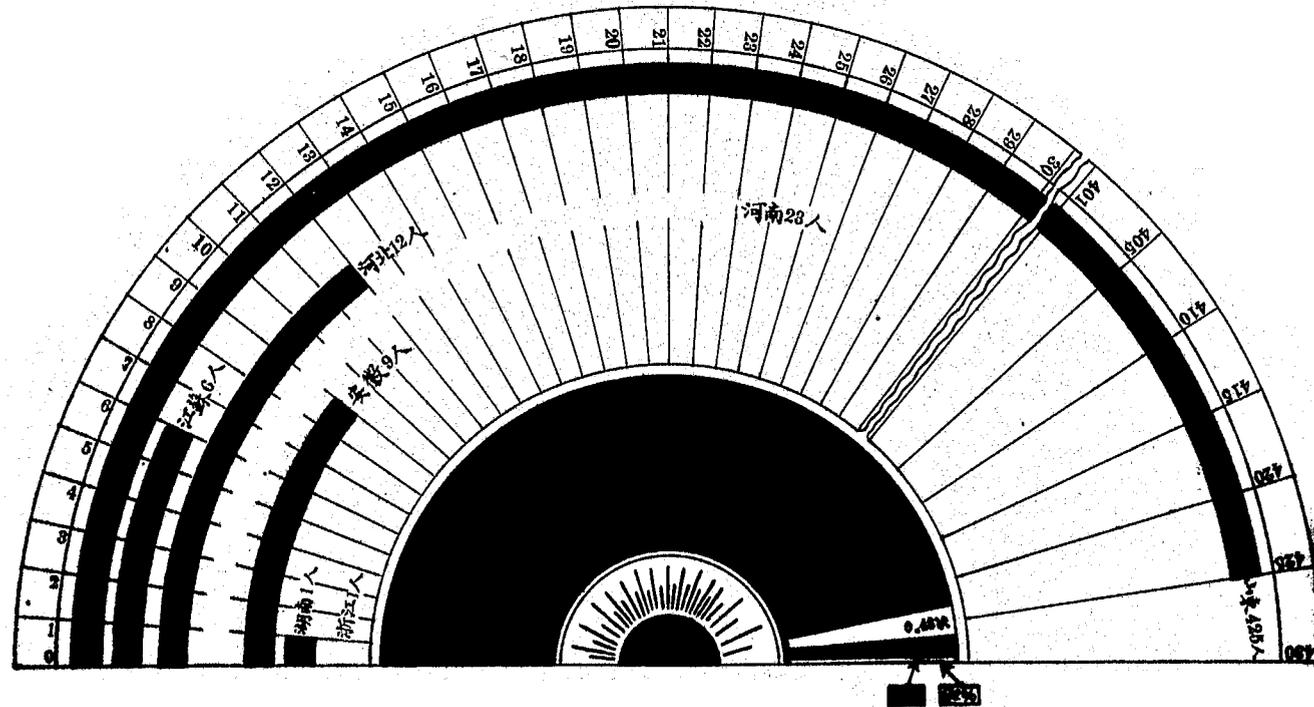
學 歷	人 數	備 考
山東建設廳電氣訓練班一期畢業	66	表中所列非訓練班畢業者係建設廳招考之學員
山東建設廳電氣訓練班二期畢業	54	
山東建設廳電氣訓練班三期畢業	80	
山東建設廳電氣訓練班四期畢業	65	
山東建設廳電氣訓練班五期畢業	40	
山東建設廳電氣訓練班六期畢業	14	
山東建設廳無線電訓練班畢業	9	
國內中等學校畢業	20	
國內師範學校畢業	2	
國內高等小學畢業	2	
本處巡綫士訓練班頭期畢業	12	
本處巡綫士訓練班一期畢業	10	
本處巡綫士訓練班二期畢業	7	
本處巡綫士訓練班三期畢業	8	
本處巡綫士訓練班四期畢業	11	
本處巡綫士訓練班五期畢業	15	
本處巡綫士訓練班六期畢業	24	
本處巡綫士訓練班七期畢業	34	
其 他	4	



各局員工籍貫統計一覽表

籍貫	山東																																								
	縣別	濰縣	安邱	博山	博興	諸城	即墨	高密	沂水	臨沂	莒縣	濰縣	濟陽	濰縣	平原	長山	廣饒	齊東	博平	齊河	益都	平陰	青城	長清	章邱	泰安	陽穀	德平	高唐	東阿	東平	棲霞	膠縣	無棣	冠縣	莒平	陽信	日南	牟平	海陽	濰陽
人數	34	17	19	11	10	5	3	4	2	8	8	3	1	8	5	3	10	9	10	5	2	8	8	16	11	5	2	7	5	1	1	1	1	2	7	8	2	1	5		
籍貫	省別																																								
	縣別	聊城	博興	博山	諸城	即墨	高密	沂水	臨沂	莒縣	濰縣	濟陽	濰縣	平原	長山	廣饒	齊東	博平	齊河	益都	平陰	青城	長清	章邱	泰安	陽穀	德平	高唐	東阿	東平	棲霞	膠縣	無棣	冠縣	莒平	陽信	日南	牟平	海陽	濰陽	
人數	2	1	1	6	5	5	3	7	12	1	5	3	6	3	3	7	2	10	1	12	5	4	4	2	3	5	1	2	2	2	6	1	2	3	2	1	1	2	1	1	
籍貫	省別																																								
	縣別	壽縣	德縣	汶上	鉅野	莘縣	博平	濮陽	蕭縣	太倉	銅山	濰縣	南宮	高陽	宛縣	通縣	靜海	文安	安國	棗強	吳橋	衡水	景縣	景縣	武陟	商水	息縣	開封	許昌	封邱	桐城	休寧	合肥	懷遠	鳳台	宿縣	濉陽	宿遷	泗陽	宿遷	
人數	1	1	2	3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	10	2	4	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
備考																																									

各局員工籍貫比較圖



規定各局局內佈置標準

查本處所屬各分局，局內一切設備，向無標準，以故局址適中佈置整潔者，不過十之一二，而局址偏僻佈置雜亂者，尙居十之八九，若不加以整理妥爲設備，殊不足以重任務而壯觀瞻。學蠡有見及此，特於民國二十一年五月間，規定各分局佈置標準，並開辦分局應購物品名稱數目標準表，分別通令酌量遵辦，逐步進行，故現在各局佈置一切較前稍具規模。茲將佈置標準十四條，附列於左：

- (1) 售票處與交換機室應相接連。
- (2) 候話室與附機室應用相連的兩個房間。如房間不敷分配可用一個房間。
- (3) 局長室及辦公室應用兩個房間，如不敷分配，可用一個房間。
- (4) 工具材料儲藏室，應專用一個房間。
- (5) 巡線士及勤務可住在一個房間。
- (6) 管理員應同在一處（並須備有書桌以便公暇讀書）。
- (7) 局內應有存放電桿處。

(8) 公同辦公室，應備木厨一個，以便儲放卷宗票簿等。

(9) 局址應在城市內機關及商業中心。

(10) 局院要寬敞。

(11) 房屋須光線充足。

(21) 局址須係獨院。

(31) 各房間外均應懸掛藍底白字室名木牌。

(41) 候話室須預備報紙及桌椅。

規定各等局管理話務人員輪流值班表並加添夜班

長途電話，原爲傳達政令，便利商民，各局管理話務人員，自應晝夜輪流值班，方符傳遞敏捷消息靈通之旨。學蠡二十年十二月，到任伊始，即通令各局着各局人員，晝夜輪值，片刻不准間斷。又以各局話務繁簡不同，人員多少不一，如無一定之規定，則考查不易，效率難增。爰於二十一年四月，又規定各等局管理話務人員輪流值班表及號次表，訂印成冊，令發各局分別遵照實行。三載於茲，尙稱便利。

規定各等局管理話務人員輪流值班並加添夜班

規定各局新式簿記

查各分局款項及材料物品等賬目，從前多不一致，記載既不詳盡，稽考尤爲困難，殊非慎重公款公物之道。學藝到任後，當即斟酌所屬各局實際情形，並參照建設廳頒訂前建設局賬簿程式，擬定各分局應用賬簿程式，呈奉令准，自二十一年度七月一日起實行。由本處代印賬簿九種；計現金出納簿，支出分類簿，電話材料費收支簿，杆線損失賠款收支簿，物品收支簿，購置物品編號簿，消耗物品收支分類簿，物料收支總登記簿，物料收支分類簿，令發各分局一體遵辦。派員視察局務時，並令其切實考核指導，現在施行已經二年，各分局均依式登記，不惟整齊劃一，稽考亦覺較前便利。

擬定各分局抵解繳款書格式

查本處所屬各分局，以前坐支報解話費暨杆線賠款手續，極不一致，有僅以呈報了之者，亦有隨意開具便條者，不惟參差不齊，難於稽考，抑且形勢紛亂，無法編檔。學蠶以各局繳抵各款，甚關重要，稍有不慎，易滋錯誤。特於民國二十年度下半年規定話費暨杆線賠款抵解繳款書，通令施行，以昭劃一。該書計分憑單批迴存根二聯，存根由原用局截存，憑單呈由本處截存，批迴蓋用處鈐，發還原局備案。其格式係依照本省暫行會計規程所定抵解繳款書格式規定之格式如後。

繳款存根			
繳款書 字第	繳款機關	話費或賠償費	收款年月份
金額	右款業經填具繳款憑單繳入管理處並填具繳款批迴 以備印發存查		
民國 年 月 日	某某分局局長（簽名蓋章）		

查備關據承繳

繳款批迴			
繳款書 字第	話費或賠償費	收款年月份	備考
金額	右款係話費或賠償費長餘之款業經繳入會計處收訖應請 印發批迴備案		
民國 年 月 日	某某分局局長（簽名蓋章）		

關據繳款印處理管由聯此

繳款憑單			
繳款書 字第	話費或賠償費	收款年月份	備考
金額	右款係話費或賠償費劃抵本局經費長餘之項業已照數繳入會計處此上 長途電話管理處		
民國 年 月 日	某某分局局長（簽明蓋章）		

查存處理管處呈款備聯此

年字第

號

年字第

號

抵解憑單			
抵解書	字第	號	
抵解機關	話費或賠償費	收款年月份	銀元或規元合本位幣
抵解金額			坐支或劃撥其備 關某年月份經費
右款係由 坐支(或劃撥)請撥收據支此上 長途電話管理處			
某某分局局長(簽名蓋章)			
民國	年	月	日

年 字 第 號

抵解批迴			
抵解書	字第	號	
抵解機關	話費或賠償費	收款年月份	銀元或規元合本位幣
抵解金額			坐支或劃撥其備 關某年月份經費
右款係由 照數坐抵(或劃撥)核案相符經送會計處查收應請 印發批迴備案			
某某分局局長(簽名蓋章)			
民國	年	月	日

抵解存根			
抵解書	字第	號	
抵解機關	話費或賠償費	收款年月份	銀元或規元合本位幣
抵解金額			坐支或劃撥其備 關某年月份經費
右款業於 年 月 日如數坐抵(或劃撥)留存備查			
某某分局局長(簽名蓋章)			
民國	年	月	日

- 說明
- 一、抵解書均應整金額而上均須蓋用鈐記以昭確實
 - 一、抵解書話費或賠償費欄須各款各列不得合併填列一單
 - 一、抵解書各款目均須大寫不得修改
 - 一、解書尺寸大小即照此樣辦理不得自由申縮
 - 一、抵解書憑單批迴兩聯一併撕下呈局核明分別印發暨留備案

規定視察局務辦法

查本處所屬各分局，關於局務之進行，營業之狀況，及本處令辦之事務，並呈奉核准施行之一切章則，是否實力奉行，整理完善，若不派員視察，殊難以得真像而資改進。故於民國二十一年七月間，第二十八次處務會議經學處提議，決議，以濟南爲中心按照津浦膠濟兩鐵道，及黃河之天然界限，劃分省有長途電話爲濟東濟武濟沂濟萊濟曹五區，每區指定人員按期視察，負整個指導整理責任，並分別擬定區域表視察章則，視察應注意事項，及視察報告表等，先後呈奉令准施行，三年以來，各局狀況雖尙未臻盡善之境，然較前漫無考察之時期，進步多矣。

開辦巡線士訓練班

查本處所屬各分局巡線士，其初均由各局就地雇用，既無技能，又無經驗，焉能負巡修線路之責任。學蠡有見於此，民國二十一年三月間，開辦濰縣等十四分局時，曾招考巡線士十七名，規定課程，設班訓練，授以相當之學識，以備派充。後又呈奉建設廳令准，分五期抽調各局原有巡線士，來濟受訓，每期並加招新生五名，藉備淘汰，以三星期為限，自二十一年四月至八月訓練完竣，畢業者連前訓練之十七名，共一百零五名，均分派各分局服務。嗣因添增分局，補充缺額，二十二年二月，照前規定課程期限，又招第六期，畢業者三十四名，截止二十三年一月派完，又續招第七期，畢業者八十二名，現已派出二十餘名。各局巡線士，既係訓練及格人員，則修線能率，自必較前顯著，故近年來，各段線路發生障礙者甚少。

改訂各分局巡線士派用辦法

查各巡線士向以所在局之等級爲等級，除濟甯局外，均係每局一人，此種辦法，殊欠妥善。緣巡線士責在巡修線路，線路之多寡。巡修之難易，均於局之等級無關，且人之精力有限，萬不能一人兼辦數人之事，以局之等級爲等級，對巡線士之待遇既欠公允，而每局一人，於線路之巡修，尤難周至。在昔各局線路尙未確定之時，該項辦法，既已實行有年，而預算肇掣，誠未便多所更張，惟近來全省線路，行將完成，自不能再沿舊例，特從本年度起，將巡線士派用辦法，另行規定，按各局所轄線路情形，定巡線士名額之多寡，及等級之高低。總期於不增加經費之中，使全部線路巡修得宜，各巡線士待遇不致偏枯，此本處改定派用巡線士辦法之意也。

召集第一次局長會議

查本處所屬各分局，截至民國二十二年上半年間，即已成立九十四分局，所有各局局務之進行，線路之整理，營業之發展等事項，雖屢經本處詳切規劃，令飭遵行，但以各局散處各地，情形不同，若不召集各局局長，會聚一處，加以研討，恐有削足適履窒礙難行之處，二十二年四月初間，學處擬定召集第一次局長會議，辦法及意見摺綱目，呈奉建設廳令准，分三期召集，每期會期定為一星期，四月十八日開第一期會議，五月二日開第二期會議，五月十六日開第三期會議，共議決提案七十件，解釋問題二百四十七件。凡議決各案，均已次第實行，故局務工務營業，較前進展，少形順利。

召集第一次局長會議

三六

提高各局員工待遇

查本處所屬各分局局長管理員，均由電汽訓練班高初兩級畢業生中選任，其薪俸按二十年度預算，特等及一等局局長月薪四十元，二等局局長月薪三十五元，三四五等局局長月薪三十元，管理員月薪二十元者，僅特等局三員，其餘均二十五元。後因線路加多，話務繁忙，學藝到任後，又加添夜班，仍前待遇，似嫌過於低廉，故二十一二兩年度預算，稍為提高，二十一年度局長定為三十五元，四十元，四十五元，五十元四級，管理員定為二十五元，二十七元，三十二元三級。二十二年度，局長定為三十五元，四十元，五十元，五十五元四級，管理員定為二十五元，二十七元，二十九元，三十二元，三十四元五級。二十三年度預算尚未公佈，但本處編造之概算，局長由三十五元提至六十元，管理員由二十五元提至三十六元，至各分局巡線士，負巡修線路之責，初由各分局雇用。在二十年度預算工資定為五級，十二元，十三元，十五元，十八元，二十元。後因多無電工技能，難負巡修之責，二十一年四月擬定課程，分期抽調訓練，並招新生，以備補充，自此以後，資格既有限制，工資亦應提高，

故二十二年年度預算，二十三年度概算，定爲十三元，十五元，十八元，二十元，二十二元五級，總之長途電話，保屬交通機關，員工必須久於其任，技術嫻熟，方不致僂事，若待遇過低，不足養贍，則中途改圖，在所難免，學藝有見於此，特援照其他交通機關向例逐漸提高待遇，藉資維系。

添發各局標準時鐘

長途電話，創設未久，線路較少，相鄰兩局通話，接叫尚易，中經數局，略為困難，故有每次通話以五分鐘為限之規定，以免久佔線路，妨碍他局通話。惟各局開辦時，開辦費少，僅購馬蹄錶一個，置於交換機室，以便考查時間，而各局候話室缺少計時鐘錶，通話人無從憑信，往往發生時間糾紛，二十二年春，召集第一次局長會議，莘縣陽穀兩局長提議，各局候話室添發掛鐘一架。當時決議，由處呈廳核示。後以此項掛鐘，確為各局候話室必需之品，經呈奉廳令核准，分批添發。二十二年秋，因濟東濟武兩區各局，與濟南分局，實行定時通話。先購青年牌標準掛鐘三十八架，分發該兩區各分局，二十三年夏又與濟曹濟沂濟萊三區七十三分局，各購發一架。現各分局每日上午十二點，按照傳遞時間辦法，與濟南分局對鐘一次，據各局報稱，均頗準確，通話人亦頗稱便云。

本處三年內添置之傢具

學廳於二十年十二月到任，接收前任移交，處內大小零星傢具，共計四百一十六件，分配各部應用，時感不足，嗣因各局逐漸增加，事務日繁，設再因陋就簡，不惟有碍觀瞻，且於公務進行，亦生影響，故學廳有見於此，不得不增加設備，俾謀擴充。然爲經費所限，遽難添設完備，祇有分別緩急，擇要購置。計二十一年共添置大小傢具三百七十三件，二十二年二百件，二十三年三百八十三件。所有接收及逐年添置物品之種類數目，詳列如表：

本處三年內極重之錄具

四二

本處逐年物品消耗

查本處所需印刷、紙張、簿冊暨各種文具、衛生雜件等消耗物品，均由庶務處購置儲備，各課處領用時，將名稱數量填具本處規定之領物証二聯，經各部分主管人員核准蓋章，派人持向庶務處領取應用。每月底由庶務處計算各部分領用物品數目暨購入數目，分別造具物品支給月報表及物品收支結存月報表，呈由學處核閱。每年度終了，總結一次，以備查攷。惟自二十一年度後，分局日增，事務較繁，消耗物品，更為加多，亦事實上應有之情況也。茲將三年來消耗數目，統計列表於後：

本處逐年物量消耗

四四

逐年物品消耗統計表

類別	品名	收入			支出			總計		結存	單位	備考
		二十一年	二十二年	二十三年	二十一年	二十二年	二十三年	收入	支出			
印	印物品收入月報表	120	120	240	100	120	160	480	380	100	張	
	印物品支出月報表	150	200	240	150	105	185	690	485	105	張	
	印財產目錄	1800	2800	3300	1800	2800	3300	7400	7400		張	
	印證明單	17		20	12	5	18	37	35	2	本	
	印布符號	500	700	700	500	420	700	1900	1320	80	本	
	印薪俸收據	10	13	20	10	18	18	43	41	2	本	
	印物品收入簿	18	18	16	10	18	14	45	37	8	本	
	印領用物品日記簿	12	12	15	9	12	16	39	37	2	本	
	印調查表		500	1500		500	1500	2000	2000		張	
	印報告表		1100			1100		1100	1100		張	
	印議決書		120			120		120	120		張	
	印傳票		100	150		100	120	250	220	80	本	
	印姓名冊		7	200		7	200	270	270		張	
	印紀念告同學書	500	500		500	500		1000	1000		張	
	印紀念見		120			120		120	120		張	
	印巡迴上學樂譜書			115			82	115	82	33	張	
	印卷證	800		100	100	120	180	400	400		張	
	印收支簿			140			140	140	140		張	
	印汽車免費證			2000			850	2000	850	1150	張	
	印月刊收據			10			7	10	7	3	本	
印巡迴日程表			400			350	400	350	50	張		
印職員保結書			2000			1500	2000	1500	500	張		
印工前收據	10	10		5	5	5	20	15	5	本		
印傳單	19	21	40	17	17	80	80	64	16	本		
印物品增加報告表	100		50	45	50	50	150	145	5	張		
印圖誌		100			39	24	100	54	44	張		
印圖畫		150			150		150	150		張		
印圖畫		30	85		30	85	65	65		張		
印令文	2750	3500	3650	2750	3400	3750	9900	9900		張		
印令文	490	585	610	490	535	596	1685	1671	14	個		
印呈文	1000	12000	1500	900	925	1605	3700	3403	270	個		
印呈文	1000	1200	1500	900	925	1605	3700	3430	270	個		
印公函	260	500	850	220	330	330	1600	930	670	張		
印公函	250	500	850	220	330	330	1600	930	670	張		
印計算書	885	1000	1000	885	950	1050	2885	2885		張		
印預算表	667	953	2087	667	953	2087	3707	3707		張		
印年度決算表	528	600	850	528	550	785	1978	1868	115	張		
印對照表	320	320	480	320	320	440	1120	1080	40	張		
印旅費計算書	100	100	250	100	100	250	450	450		張		
印三開	67	380	900	67	380	600	1047	1047		張		
印六開	61340	65000	70995	61340	65000	65335	197335	191675	5660	張		
印稿官心尼	24900	26000	26500	23810	24665	26620	77400	75095	2305	張		
印牛皮黃信	14000	14450	15860	13200	13552	15650	44810	42402	1908	個		
印牛皮黃信	16450	17300	22302	16010	18700	18787	54052	53497	2555	個		
印七寸白信	7622	8534	9781	7267	8248	8951	25937	24466	1471	個		
印話代電	2750	350		2450	50		3100	2500	600	張		
印白粉	82	90	318	82	90	318	490	490		張		
印毛官金	110	110	400	45	105	355	620	505	115	張		
印牛皮	135	289	370	132	291	332	794	755	39	張		
印六開新聞		257	930		257	930	1187	1187		張		
印新聞		300	300		250	300	600	550	50	個		
印蠟便	800	1500	2099	800	1500	2888	5299	5188	111	張		
印快郵代電	393	427	512	393	427	512	1332	1332		本		
印薪俸收據	100	50	65	50	65	75	215	190	25	本		
印薪俸收據	10	13	20	10	13	18	43	41	2	本		
印波瀾	39	49	52	39	49	52	140	140		張		
印洋枕	470	2010		470	2910		3880	3880		張		
印毛邊	570	706	847	570	706	800	2123	2076	47	張		
印吃器	15	21	37	15	21	34	73	70	3	張		
印寄委	100	125		20	100		225	120	105	張		
印複色	200	350	250	180	305	295	800	780	20	張		
印複色	290	510	3400	290	510	3400	4200	4200		張		
印書皮	30	50	118	30	50	118	198	198		張		
印卷宗	908	1200	1425	908	1200	1283	3533	3391	142	個		
印購郵票	26	26	48	24	25	47	103	96	7	本		
印購郵票	100	200		80	100	120	300	300		本		
印毛頭	20			20			20	20		張		
印雙合	5405	6200	7140	5405	5990	7160	18745	18555	190	張		
印瓶算	33	1752	2910	33	2902	1747	4695	4682	13	張		
印瓶算		505	766		505	766	1271	1271		張		
印瓶算			70			70	70	70		張		
印瓶算	16	26	35	16	24	32	77	72	5	張		
印瓶算	108	172	172	103	150	167	477	420	57	本		
印瓶算	38	98	148	33	98	148	329	329		本		
印瓶算	23	27	31	16	25	30	81	71	10	本		
印瓶算	9	18	32	9	18	32	59	59		本		
印瓶算	17	17	20	17	17	17	54	51	3	本		
印瓶算	40	43	61	38	41	61	144	140	4	本		
印瓶算	75	16	18	15	15	16	49	46	3	本		
印瓶算	4			2	1	1	4	4		本		
印瓶算	19	12	15	9	12	16	39	37	2	本		
印瓶算	1	1	1	1	1	1	3	3		本		
印瓶算	1	1	2	1	1	1	4	3	1	本		
印瓶算	8	5	7	3	5	7	15	15		本		
印瓶算	1	1	1	1	1	1	2	2		本		
印瓶算	21		1	21		1	22	22		本		
印瓶算	1			1			1	1		本		
印瓶算	36	42	47	36	42	42	125	120	5	塊		
印瓶算	20	25	48	20	25	37	93	82	11	盒		
印瓶算	3809	9003	53004	3809	9003	48004	65816	60816	5000	個		
印瓶算	30	34	33	30	32	35	97	97		張		
印瓶算	14000	14563	20300	14000	14563	20010	48863	48573	290	個		
印瓶算	26	36	43	39	37	41	119	117	2	塊		
印瓶算	12	29	40	12	29	40	81	81		塊		
印瓶算	11	12.5	14	11	12.5	14	37.5	37.5		盒		
印瓶算	309	330	398	309	320	390	1037	1029	8	支		
印瓶算	480	564	620	480	560	600	1664	1640	24	支		
印瓶算	42	36	45	36	40	40	128	116	7	支		
印瓶算	1	10	16	1	10	16	27	27		支		
印瓶算	5	2		5	2		7	7		支		
印瓶算	6	8	52	6	8	42	61	51	10	支		
印瓶算	137	229	445	137	229	383	811	749	62	支		
印瓶算	6	3	13	6	3	13	22	22		支		
印瓶算	8	5	12	8	5	10	25	23	2	支		
印瓶算	117	130	157	117	130	150	404	397	7	支		
印瓶算	70	89	110	70	74	109	269	253	16	支		
印瓶算	262	271	302	262	270	300	835	832	3	瓶		
印瓶算	19	52	76	19	47	70	147	136	11	瓶		
印瓶算	7	5	7	7	5	7	19	19		瓶		
印瓶算	20	28	45	20	28	40	93	88	5	瓶		
印瓶算	27	27	41	26	28	41	95	95		支		
印瓶算	446	517	582	446	517	582	1545	1545		個		
印瓶算	5	17		5	17		22	22		支		
印瓶算	26	33	39	26	29	34	98	89	9	盒		
印瓶算	244	253	508	244	255	501	1007	1000	7	塊		
印瓶算	17	9	11	17	8	12	37	37		塊		
印瓶算	180	197	249	180	197	232	626	609	17	條		
印瓶算	1894	2016	2046	1894	2016	2046	5956	5956		兩		
印瓶算	18	6	7	18								

各分局現有傢具

查各分局設立之初，往往爲開辦費所限，一切應用傢具，因陋就簡，諸欠完備，殊不知局內設備完善與否，與公務之進行，營業之發展有密切之關係。故學蠡到任後，對於傢具一項，迭經令飭各分局由經費項下每月陸續添置。卷櫥、辦公長案及候話室長橙等，爲局內辦公最要物品，既定期限令其置備，復於視察員視察時囑其注意考核。去年十二月又規定表式，通令各分局將原有傢具暨卅一年以後添置若干，分別填報，以示區別。茲將各局傢具彙列總表如左：

養分層現有櫟其

四六

各局現有傢具統計表

Table with columns for furniture items (e.g., 方桌, 長桌, 椅子) and rows for various bureaus (e.g., 方桌, 長桌, 椅子). Includes a '備考' (Remarks) column on the right.

表內所列傢具凡處發者概不填列

二十年十二月以前所有傢具

二十一年一月至二十三年十二月添置傢具

本處員工三年來請假之情形

本處員工因故請假，例由本人填具請假單，呈由各部分主管人員查核轉呈，復經學處審核屬實方准給假，並將假單發課登簿以備稽考。自民國二十三年三月奉到省政府頒發山東省公務員給假暫行規則後，所有請假人員，均遵照此項規則辦理；計本處全體人員三年以來，共請假一千四百七十九日又半日，其請假種類，次數，列表統計于後：

本處員工三年來請假之情形

員工請假統計一覽表

年 別	二 十 一 年				二 十 二 年				二 十 三 年				總 計	備 考
	事 假	病 假	丁 假	婚 假	事 假	病 假	丁 假	婚 假	事 假	病 假	丁 假	婚 假		
秘 書													無	
工 程 師	5				6					5			16	
課 長	17				23								40	
工 務 員	12	26.5			30				28	26			122.5	
課 員	140.5	1		7	244.5	1			66.5	53	26		537.5	
事 務 員	48.5				121				155	16		42	382.5	
工 匠	8				13								21	
錄 事	88	5			159.5	2			77	33			360	
每年合計	354				600				525.5				1479.5	

各局員工請假統計一覽表

假別 日數 職別	年別	二十一年					二十二年					二十三年					總計	備考
		事假	病假	丁假	婚假	例假	事假	病假	丁假	婚假	例假	事假	病假	丁假	婚假	例假		
局長		437	273	58	55	17	656	312	93	63	無	372	144	105	41	17	2643	
管理員		440	109	31	98	15	1098	484	126	115	15	650	467	147	290	14	4099	
學習管理員		111	24	14	55	7	107	47	15	無	無	135	無	7	無	無	522	
巡綫士		17	14	15	5	無	60	79	57	164	無	27	52	106	134	無	730	
合 總		1005	420	118	213	39	1921	992	291	342	15	1184	663	365	465	31	7994	
每年合計		1795					3491					2708					7994	

本處三年內獎懲員工情形

本處員工計四十餘人，所有一切工作，若不詳加考核，嚴定獎懲，何以判動情而勵進行；學識有見及此，故於到任之初，異常注意，於民國二十一年三月因錄事屢次遲到，記過一次者一名。二十二年十二月工務員因工作不力撤職者一員。二十三年二月於架設溝，博水線案內，經呈奉建設廳准予傳令嘉獎者，計工程師一員，工務課長一員；由本處嘉獎者，工務員一員，工匠准給獎金者一名。統計三年以內，得獎勵者四人，受懲戒者二人。表列於後：

本處三年內發發員工情形

五〇

員 工 獎 懲 統 計 一 覽 表

年 別		二 十 一 年					二 十 二 年					二 十 三 年														
		秘 書	課 長	課 員	工 程 師	工 務 員	事 務 員	錄 事	工 匠	秘 書	課 長	課 員	工 程 師	工 務 員	事 務 員	錄 事	工 匠	秘 書	課 長	課 員	工 程 師	工 務 員	事 務 員	錄 事	工 匠	
獎 懲	升 級																									
	記 功																									
	令 獎																	1		1		1				
	獎 金																								1	
懲	撤 職												1													
	記 過						1																			
	申 斥																									
備 考																										

各分局員工獎懲及退職死亡情形

查本處所屬各局員工，計有局長，管理員及學習管理員，巡線士等，學識到任時，已成立七十二分局，所有員工約二百餘人，嗣以分局日增，員工日多，若不明定規章，嚴加攷核，將何以示獎懲而謀整飭！遂於二十一年八月間，擬定各分局職員服務章程，呈准施行；凡職員之任用、攷覈、獎懲、撫卹、請假等項，均經分別規定，用資遵守。計自二十一年至二十三年各分局員工受獎勵者一百七十四名，受懲戒者三百六十五名，退職者一百九十七名，死亡者四名，請假共七千九百九十四天，均經隨時登記，藉資考查。茲將三年來各分局員工獎懲及退職死亡等數目並請假日期，分別列具圖表於後：

各分局員工獎懲及退職死亡情形

五二

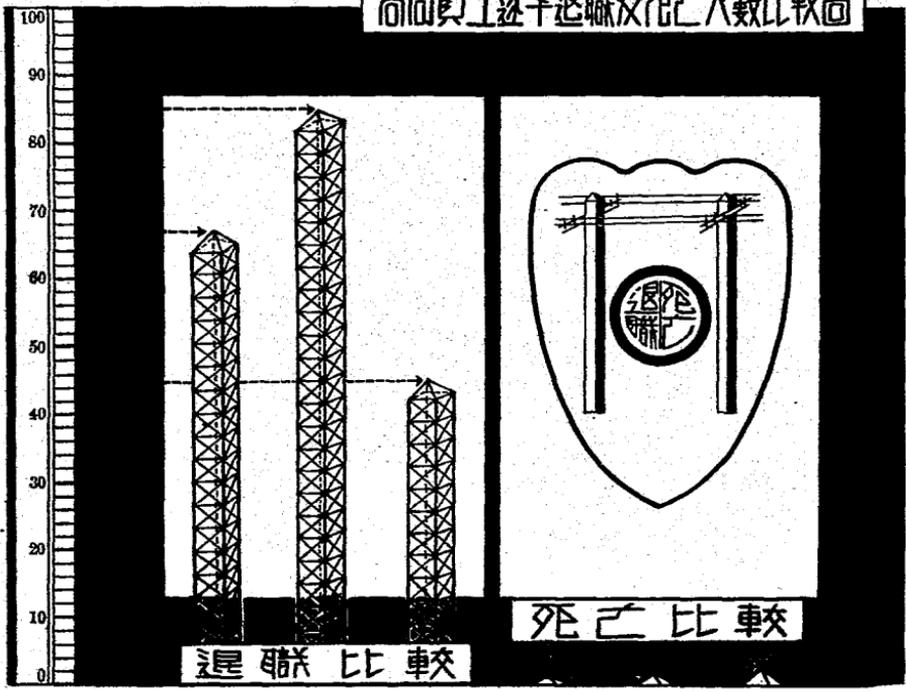
各局員工獎懲統計一覽表

年 別	二 十 一 年					二 十 二 年					二 十 三 年					總 計
	局 長	管 理 員	學 習 管 理 員	巡 線 士	合 計	局 長	管 理 員	學 習 管 理 員	巡 線 士	合 計	局 長	管 理 員	學 習 管 理 員	巡 線 士	合 計	
獎 懲	進 級	1				1										
	獎 金															
	記 功	3	3		4	10	4		6	10	15	7		5	27	47
	令 獎	10				10	10	1	1		12	18	6	19	104	126
懲	撤 職	4	7	2	11	24	6	2	2	7	17	3	1	7	11	52
	停 職						3	12	2		17	2	3		5	22
	降 級							1			1					1
	罰 薪		1			1	2	2	1		5		3		3	9
	記 過	58	25	3	2	88	38	17	3	3	61	4		2	6	155
	申 誡	50	4			54	63	6			69	2	1		3	126
	備 考															

局局員工逐年退職及死亡人數統計表

人數 類別	二十一年	二十二年	二十三年	備考
退職	67	85	45	
死亡	1	1	2	
合計	68	86	47	

局局員工逐年退職及死亡人數比較圖



本處三年內收發公文之情形

本處成立之初，僅設有分局數十餘處，事務簡單，來往公文較少，對於收發公文數目，並無精確之統計，嗣以日久事繁，簿書填委，不有統計檢查必難。學蠡蒞任後，爲考查便利計，規定表式，責成主管人員每月終將收發公文數目，分類統計，詳填於表。且學蠡接辦時，有七十二分局，現已增至一百一十二分局之多；普通來往文件，逐漸加多；又以局務之整頓，話務之改良，釐定各項章則及各種辦法，迭次呈奉核准令飭遵行，事務之繁，較前豈祇倍蓰；故統計比較二十一年至二十三收發文件逐年增加之情形，即由於此。茲分別列表如左：

本處三年內批發公文之情形

五四

二十一年一月至二十三年十二月每月收發文件統計一覽表

文 件 月 份	年 份	二十一年		二十二年		二十三年		備 考
		收 文	發 文	收 文	發 文	收 文	發 文	
一	月	1421	1863	1500	1465	2114	1991	
二	月	1316	1371	1607	2048	1611	1299	
三	月	1399	1999	1529	2254	2113	2165	
四	月	1650	2489	1609	2037	1679	1642	
五	月	1694	3183	1622	1341	2040	2126	
六	月	1588	2294	1745	2232	1913	2010	
七	月	1871	2383	1511	1268	1845	2278	
八	月	1878	2117	1722	2752	2064	2142	
九	月	1456	1980	2010	2818	2294	3056	
十	月	1760	1644	2258	1793	2355	3015	
十一	月	1631	1469	2001	3477	2256	3360	
十二	月	1651	1843	2067	1936	2325	2038	
總	計	19315	24635	21181	25471	24809	27122	

二十一年收發文件統計一覽表

件 數 月 份	收 文								發 文											
	副令	指令	咨文	公函	便函	代電	呈文	合 計	訓 令	指令	委令	咨文	公函	便函	代電	呈文	批示	佈告	合 計	
一 月	14	18		12	5	112	1260	1421	1324	214	18		6	21	250	24			1863	
二 月	19	20		25	8	123	1123	1316	992	126	13		12	15	182	31			1371	
三 月	17	31		35	6	132	1178	1399	1431	162	41		82	4	244	35			1999	
四 月	12	28	1	11	6	125	1464	1650	1907	171	46	3	16	5	305	36			2489	
五 月	13	40		12	2	170	1457	1694	2434	150	28	1	102	39	332	57			3183	
六 月	19	48		13	9	143	1356	1588	1739	196	17	2	17	75	217	48	1		2294	
七 月	21	40	1	4	7	203	1595	1871	1640	179	8	1	27	17	400	45			2383	
八 月	19	48		9	8	223	1571	1878	1504	218	30	1	31	5	279	48	1		2117	
九 月	28	36		7	10	180	1195	1456	1376	208	18	1	10	8	312	45	2		1980	
十 月	27	41		6	6	221	1459	1760	1157	156	18		15	3	243	51	1		1644	
十一月	31	41		2	6	297	1254	1631	963	225	52		17	10	159	42	1		1469	
十二月	25	41	1	7	4	163	1407	1651	1132	187	12		15	21	333	55		88	1843	
總 計	245	432	3	141	77	2098	16319	19315	17999	2232	301		9	350	205	3328	517	6	88	24635

二十二年收發文件統計一覽表

件數別 月份	收							合 計	發								合 計	
	訓令	指令	咨文	公函	便函	代電	呈文		訓令	指令	委令	咨文	公函	便函	代電	呈文		批示
一 月	17	42		6	5	155	1275	1500	984	127	10		6	13	284	41		1465
二 月	20	41		8	6	161	1371	1607	1391	171	17		13	9	447	50		2048
三 月	46	60		7	6	193	1217	1529	1797	245	35		17	5	94	61		2254
四 月	52	49		6	10	180	1312	1609	1672	172	28		11	4	95	54	1	2037
五 月	38	24		9	11	108	1432	1622	881	171	62		21	6	159	39	2	1341
六 月	41	40		7	9	90	1558	1745	1713	217	14		13	15	177	70	13	2232
七 月	18	51		5	7	122	1308	1511	886	220	15		9	6	81	49	2	1268
八 月	30	45		8	5	138	1496	1722	2206	180	17		12	7	256	66	8	2752
九 月	34	55	1	20	11	151	1738	2010	1976	229	61		25	37	421	64	5	2818
十 月	27	47		7	12	133	2032	2258	1198	270	39		20	54	148	60	4	1793
十一月	33	43		10	16	141	1758	2001	2361	265	6	1	4	13	764	54	9	3477
十二月	33	42		8	17	115	1852	2067	1549	187	18		10	26	90	52	4	1938
總 計	389	539	1	101	115	1987	18349	21181	18614	2454	322	1	161	195	3016	660	48	25471

二十三年收發文件統計一覽表

件 月 份	收 文								發 文								
	訓令	指令	咨文	公函	便函	代電	呈文	合 計	訓令	指令	委令	公函	便函	代電	呈文	批示	合 計
一 月	33	38		7	7	270	1759	2114	1225	236	22	7	130	306	59	6	1991
二 月	18	28		6	7	116	1436	1611	990	126	13	8	14	107	41		1299
三 月	32	61		7	16	178	1819	2113	1175	255	13	9	18	634	59	2	2165
四 月	23	52		3	8	124	1469	1679	1098	185	14	9	9	260	62	5	1642
五 月	30	50		7	13	126	1814	2040	1661	175	16	8	12	185	63	6	2126
六 月	17	31	1	10	25	99	1730	1913	1583	161	9	12	15	179	47	4	2010
七 月	15	36		5	4	240	1545	1845	1500	145	16	5	16	561	36	3	2278
八 月	21	28		6	7	139	1863	2064	1370	253	26	15	11	403	57	7	2142
九 月	47	59		8	13	138	2029	2294	2509	292	23	6	13	142	65	6	3056
十 月	31	61		7	10	126	2120	2355	2301	269	28	15	14	322	62	4	3015
十一 月	37	36		8	16	114	2045	2256	2712	167	13	20	18	369	58	3	3360
十二 月	30	45		9	11	119	2111	2325	1481	184	18	6	14	292	43		2038
總 計	334	525	1	83	137	1789	21740	24609	19605	2448	207	120	284	3760	652	46	27122

民國二十一年二十二兩年度之每月收入與處局總

支出比較

查本處收入話費，在民國二十一年度以前，各分局甫經成立，一般商民多屬無知，對於長途電話，尙不知其便利可以應用。故每月營業收入，不過四五百元。學蠡到任後，令飭各分局注意宣傳，並組織營業促進委員會，關於營業方面，力求整頓，以期進展！及至二十一年度每月收入，突由六千三百餘元增至一萬零四百餘元，全年度合計收入十萬零七千二百餘元，而是年度處局經費總支出爲二十一萬九千八百餘元。二十二年度繼續努力，每月收入最多增至一萬二千餘元，是年度四月間，因追剿劉匪，奉令停止營業，專供軍用，故是月僅收入二千八百餘元，但全年度統計收入十一萬五千九百餘元，較二十一年度增收八千七百餘元，而是年度處局經費總支出爲二十六萬七千八百餘元。綜以上兩年度營業收入，雖不及支出之半數，但如果將因公通話免費部與營業收入合併統計，則實超過支出數目，固爲有盈餘之營業也。茲將民國二十一年分度二十二年度每月收入與處局總支出各數，繪列統計圖表於後：

民國二十一二十二兩年度之每月收入與處局總支出比較

民國二十一年度每月收入與處局總支出比較圖

圖例

21000
20000
19000
18000
17000
16000
15000
14000
13000
12000
11000
10000
9000
8000
7000
6000
5000
4000
3000
2000
1000
0

款數
月份

七月份

八月份

九月份

十月份

十一月份

十二月份

一月份

二月份

三月份

四月份

五月份

六月份

收入
支出

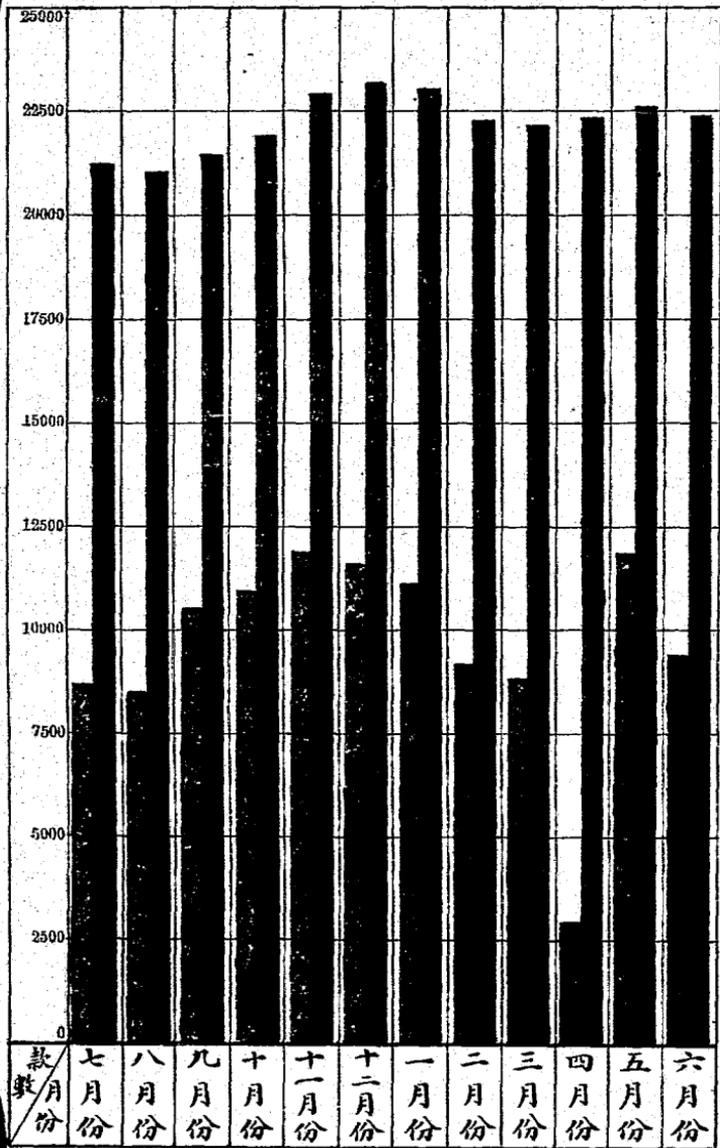
民國二十一年度每月收入與處局總支出統計表

年 月 份	項 數 別 份	收		支			備 考			
		入		處	支	局		支	總	支
		十 萬	千 百 十 元 角 分	十 萬	千 百 十 元 角 分	十 萬		千 百 十 元 角 分	十 萬	千 百 十 元 角 分
二 十 一 年 份	七月份	6	37812	5	09247	1	128370	1	637617	
	八月份	8	77157	5	07636	1	125126	1	632762	
	九月份	9	45539	5	05989	1	123189	1	629178	
	十月份	9	20552	5	06842	1	255542	1	762384	
	十一月份	9	74086	5	26599	1	329107	1	354706	
	十二月份	1	010449	5	17029	1	375827	1	892856	
二 十 二 年 份	一月份	1	046977	5	27880	1	391103	1	918983	
	二月份	7	81906	5	10786	1	336838	1	847624	
	三月份	9	36121	5	09070	1	371286	1	830356	
	四月份	8	46774	5	04755	1	16812	1	921567	
	五月份	9	40342	5	22709	1	458887	1	981596	
	六月份	8	10544	5	10042	1	513841	2	023383	
至年度總合計		1	0728260	6	157584	1	5825923	2	1982512	

民國二十二年度每月收入與處局總支出統計表

年 月 份	項 數 別	收 入										支 出										備 考										
		入										處 支			局 支			總 支														
		十 萬	千	百	十	元	角	分	十 萬	千	百	十	元	角	分	十 萬	千	百	十	元	角		分	十 萬	千	百	十	元	角	分		
二 十 二 年 份	七 月 份	8	6	2	2	4	4	5	1	3	4	3	3	1	6	1	9	3	0	0	2	1	3	2	7	3	8	查各分局二十二年度每月經費支出數因各分局計算尚未造齊暫按照每月實領數填列				
	八 月 份	8	5	0	0	0	4	5	1	1	1	1	5	1	6	1	9	3	0	0	2	1	3	0	4	1	5					
	九 月 份	1	0	6	1	4	5	6	5	0	9	4	7	4	1	6	5	2	4	5	0	2	1	6	1	9	2		4			
	十 月 份	1	1	1	6	1	4	5	5	0	7	8	6	1	1	7	0	4	4	2	0	2	2	1	2	2	8		1			
	十一月份	1	2	0	2	6	1	0	5	2	8	4	3	1	1	7	7	4	8	0	0	2	3	0	3	2	3		1			
	十二月份	1	1	7	0	6	6	5	5	3	0	8	2	4	1	7	8	6	1	0	0	2	3	1	6	9	2		4			
二 十 三 年 份	一 月 份	1	1	2	9	3	6	7	5	3	0	7	5	3	1	7	8	5	0	0	0	2	3	1	6	7	6	8				
	二 月 份	9	1	1	4	0	7	5	1	1	1	8	2	1	7	1	3	9	0	0	2	2	3	0	0	8	2					
	三 月 份	8	7	6	9	7	4	5	0	9	8	5	7	1	7	1	3	9	0	0	2	2	2	3	7	5	7					
	四 月 份	2	8	5	5	4	8	5	1	1	5	9	3	1	7	3	3	6	0	0	2	2	4	5	1	9	3					
	五 月 份	1	1	9	0	4	2	5	5	2	9	9	4	2	1	7	3	3	6	0	0	2	2	6	3	5	4	2				
	六 月 份	9	3	3	8	4	3	5	0	9	9	6	0	1	7	3	3	6	0	0	2	2	4	8	5	6	0					
全年度總合計		1	1	5	9	0	6	8	8	6	2	0	4	4	4	5	2	0	5	8	0	9	7	0	2	6	7	8	5	4	1	5

民國二十二年度每月收入與處用支出比較圖



財政部

財政部

工

務

整理舊有線路

本省省有長途電話線路，最初係因軍事需要架設。時間迫促，工料多欠完善，通話效率過低，學蠡奉命管理，惘然憂之，甫到任即在本處組織線路整理委員會，擬定步驟，先幹線，後支線，將舊有線路，次第整理，計三年以來，通魯南魯西魯東如濟（濟南濟甯間）濟聊（濟南聊城間）及濟周（濟南周村間）等幹線，定濰（定陶濰澤間）平泰（平陰泰安間）濟泰（濟南泰安間）惠樂（惠民樂陵間）博清（博平清平間）及濟南市內專線等支線，或抽換電桿，或交換線條，或增設扁擔，或加掛線條改變傳電方式等，均按該會之設計，先後整理完竣。通話效率，雖不敢自謂滿意，但較之往昔，已覺所勝多矣！祇以經費所限，及籌桿困難，該會之設計，至今未克見諸實行者尙多，誠憾事也！此後益當努力作去，以期使通話效率，日益增高，以符各界通話人之希望。茲最將近三年內整理線路情形表列於左：

逐年整理線路統計表

民國二十一年一月至二十三年十二月

區	段	原因	方式	里數	線條數目	起止地點	中經局名	材								整理機關	整理		動支款別	備考	
								添		加		更		換			撤	年			月
								電桿	線	條	局担	磁	瓷	電桿	線						
濟	定	電桿細小電線粗細雜亂且垂度大小不同	單線用地線	45	1	齊澤至定陶		100				100	328	1條計(400)斤		328	管理處	21	5	經常費	
濟	濟	添加線條	雙鐵雙銅均未交換	213	銅2鐵2	濟南至周村	章邱鄒平長山		銅線2	1750	7000				每壺3500	建設處	21	6	工程費		
濟	濟	線條太鬆加線交換線條位置	雙銅每四十桿交換一次	250	2	濟南至德縣	禹城平原		(12銅)		1000	1500				全上	21	7	全上		
濟	濟	添加線條並更換電桿	單銅鐵線各一條均用地線	280	2	濟南至曹縣	金鄉單縣城武	200	1(12銅)			250	1300			管理處	21	7	全上		
濟	東	電桿腐爛不堪局担欲斜不正線條垂度大小不同	銅線一條單線用地線鐵線二條每十六桿交換一次	70	3	東阿至東平		95		95	750		478		每壺431	全上	21	10	經常費		
濟	平	全上	全上	50	3	平陰至東阿		60		60	554			每壺234	全上	21	11	全上			
濟	長	全上	全上	90	3	長清至平陰		30						每壺710	全上	21	12	全上			
濟	濟	線條垂度大小不同線路位置未行交換	銅線二條鐵線二條每十六桿交換一次	213	銅2鐵2	濟南至周村	長山鄒平章邱					103		14		全上	21	12	全上		
濟	濰	線條缺少並設局引線	單線用地線	934	1	濰縣至煙台	昌邑掖縣龍口黃縣蓬萊福山		171			745				全上	22	3	全上		
濟	濟	電桿腐爛不堪局担欲斜不正線條垂度大小不同	銅線一條單線用地線鐵線二條每十六桿交換一次	70	3	濟南至長清		104		91	791		515		每壺445	全上	22	4	全上		
濟	東	電桿腐爛不堪局担欲斜不正線條垂度大小不同單雙線串音極大	單銅用地線雙鐵每十六桿交換一次	150	3	東平至濟寧	汶上	120		159	1709		1120		每壺983	全上	22	6	全上		
濟	平	電桿細小線條太鬆	單線用地線	180	1	平陰至泰安	肥城					101	964			全上	22	6	全上		
濟	惠	與惠陽線路串音	全上	12	1	惠民至樂陵		90				90				全上	22	6	全上		
濟	荷	被黃水冲壞	全上	90	1	荷澤至嘉祥	鉅野	200				200	54		54	全上	22	10	全上		
濟	鉅	全上	全上	60	1	鉅野至鄆城		56				56	27			全上	22	10	全上		
濟	周	加	鐵銅各二條每十六桿交換一次十號銅線一條用地線	265	5	周村至濰縣	張店臨淄益都昌樂		鐵線二條銅線二條	2546	10184					建設處	22	11	工程費		
濟	濰	加	鐵線二條每十六桿交換一次十號銅線一條	240	3	濰縣至膠縣	安邱高密		鐵線一條銅線一條	2195	4390					全上	22	11	全上		
濟	濰	加	銅鐵線各二條每十六桿交換一次又單銅一條	125	5	濰縣至流亭	即墨		鐵線二條銅線二條	1132	4528					全上	22	11	全上		
濟	濟	加線換桿	雙銅鐵每十六桿交換一次單銅用地線	213	5	濟南至周村	章邱鄒平長山		1(12銅)			1750	1750			全上	22	12	全上		
濟	博	與事務所串音	單線用地線	20	1	博平至韓官屯		185				10				管理處	22	12	經常費		
濟	洛	電桿腐爛不堪	銅線二條每十六桿交換一次十二號鐵線一條用地線	220	3	洛口北岸至聊城	齊河在平博平			220	4420		2165		每壺4420	全上	23	4	經常費及桿線罰款		
濟	濟	電桿細小線條雜亂	濟南局至小北門一段係銅線三對鐵線二對均每十六桿交換一次小北門至洛口北岸係銅線二條每十六桿交換一次鐵線一條用地線	20	3	濟南至洛口北岸		160		170	160					全上	23	5	全上		
濟	長	加線換桿	每十六桿交換一次	90	2	長山至博興	桓台高苑		十二號鐵線一條		216	700	810			全上	23	12	工程費		
濟	濟	換	單線用地線	225	1	濟南至荷澤	嘉祥鉅野						2020			全上	23	12	經常費		



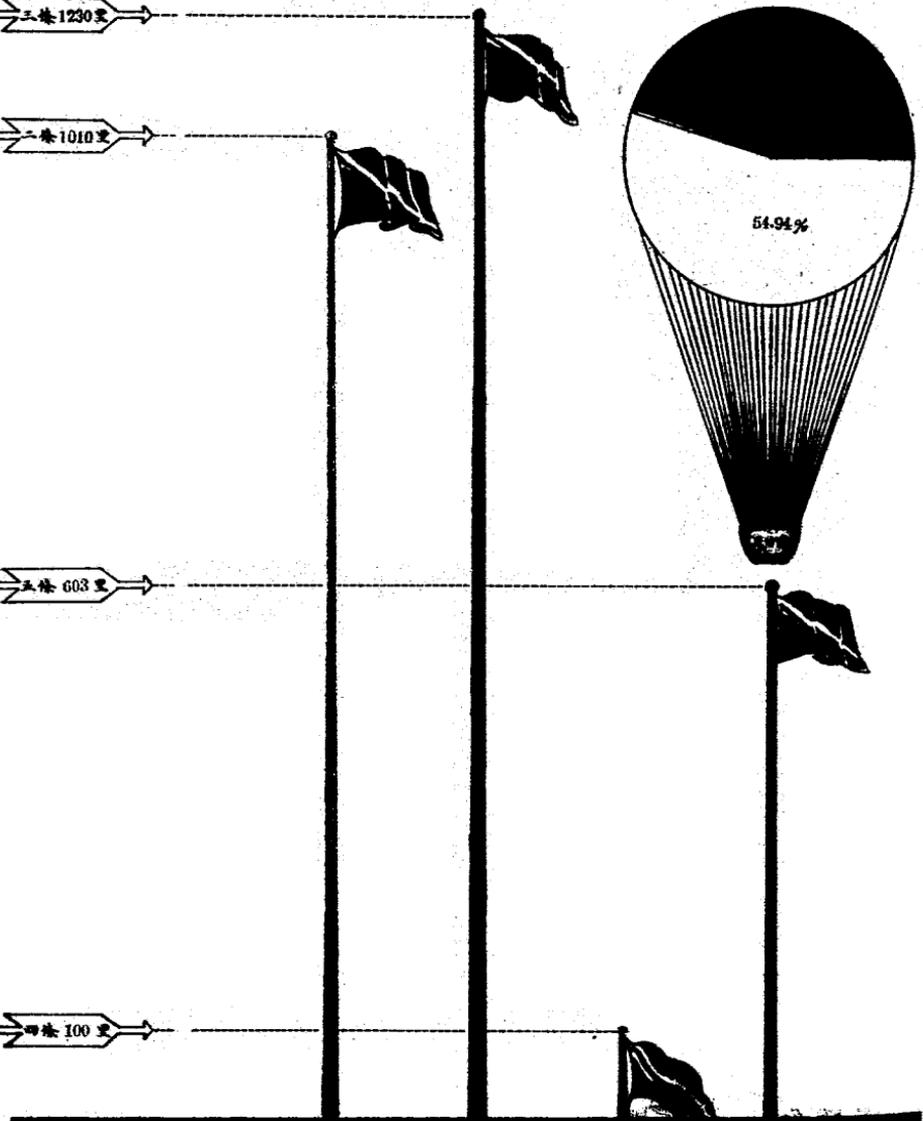
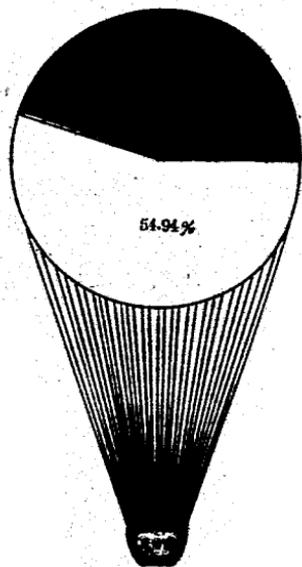
各種不同綫條綫路里數比較

三條 1230 里

二條 1010 里

五條 603 里

四條 100 里



逐年增加線路統計表

民國二十一年一月至二十三年十二月

區	段	電桿數目	線條數目	重 數								方 式	起 止 地 點	中 經 局 名	架 設 機 關	架 設		備 考
				B.W.G.八號鐵線	B.W.G.十號鐵線	B.W.G.十二號鐵線	B.W.G.十四號鐵線	S.W.G.十號銅線	S.W.G.十二號銅線	S.S.G.十二號銅線	年					月		
濟沂	濟泰	1492	2							360		每四十杆交換線路位置一次	濟南至泰安		管理處	21	1	
濟萊	周村	2546	1							265		單銅用地線	周村至濰縣	張店臨淄益都昌樂	建設廳	21	4	
濟沂	濰膠	2195	1			240						全 上	濰縣至膠縣	安邱高密	全 上	21	4	
濟沂	周博	841	1			88						全 上	周村至博山	淄川	全 上	21	4	
濟萊	臨廣	446	1			45						全 上	臨淄至廣饒		全 上	21	4	
濟沂	益臨	408	1			45						全 上	益都至臨朐		全 上	21	4	
濟萊	益壽	652	1			70						全 上	益都至壽光		全 上	21	4	
濟萊	濰昌	461	1			80						全 上	濰縣至昌樂		全 上	21	4	
濟萊	濰周		2							426		雙鋼線均未交換	濟南至周村	章邱鄒平	全 上	21	6	
濟魯	濟魯									280		單銅用地線	濟南至曹縣	金鄉單縣成武	管理處	21	7	
濟萊	濟德									250		與原架單銅成雙線每40杆交換一次	濟南至德縣	禹城平原	建設廳	21	7	
濟東	禹臨	1743	1							200		單銅用地線	禹城至臨清	高 唐	全 上	21	9	
濟萊	濰羊	834	1			90						全 上	濰光至羊角溝		管理處	21	12	
濟萊	膠流	1132	1							125		全 上	膠縣至流亭	即 濰	全 上	21	12	
濟萊	濰濰					280						全 上	濰縣至濰縣	博興廣饒濰光	建設廳	22	6	
濟沂	泰臨	3408	1	445								全 上	泰安至臨沂	新泰蒙陰	全 上	22	6	
濟沂	莒臨	1420	1	180								全 上	莒縣至臨沂		全 上	22	6	
濟沂	臨日	3699	1	450								全 上	臨沂至日照	沂水莒縣	全 上	22	6	
濟沂	安莒	2608	1	300								全 上	安邱至莒縣	諸 城	全 上	22	6	
濟沂	濰石	508	1	63								全 上	濰縣至石臼所	日 照	全 上	22	6	
濟沂	臨費	698	1	90								全 上	臨沂至費縣		全 上	22	9	
濟沂	臨萊	2323	1	290								全 上	臨沂至萊莊	博縣台兒莊	全 上	22	9	
濟沂	臨鄒	877	1	110								全 上	臨沂至鄒城		全 上	22	9	
濟萊	濰烟	5249	1							640		全 上	濰縣至烟台	平度萊陽棲霞	全 上	22	10	
濟萊	即海	3192	1			320						全 上	即墨至海陽	萊 陽	全 上	22	10	
濟萊	平掖	872	1			110						全 上	平度至掖縣		全 上	22	10	
濟萊	濰棧	1140	1			255						全 上	濰縣至棧橋	龍口招遠	全 上	22	10	
濟萊	周濰		4			530		265	265			雙鋼線每十六杆交換單銅用地線	周村至濰縣	張店臨淄益都昌樂	全 上	22	11	
濟萊	膠流		3					120		240		雙鋼每16杆交換一次單銅用地線	膠縣至流亭	即 濰	全 上	22	11	
濟沂	濰膠		2			240				240		雙鋼每16杆交換一次單銅用地線	濰縣至膠縣	安邱高密	全 上	22	11	
濟萊	濟周		1					213				單銅用地線	濟南至周村	章邱鄒平長山	全 上	22	12	
濟沂	泰博	1603	1	230								全 上	泰安至博山	萊 蕪	全 上	23	4	
濟沂	萊口	260	1	30								全 上	萊蕪至口鎮		全 上	23	4	
濟武	禹車	75	2			14						雙鋼線每十六杆交換一次	禹城至車站		管理處	23	9	
濟沂	濟泰		1					180				全 上	濟南至泰安		建設廳	23	10	
濟魯	泰濟	2010	3			460		230				雙鋼每16杆交換一次單銅線用地線	泰安至濟寧	濟陽滋陽	全 上	23	10	
濟沂	滕嶧	1260	1					140				單銅用地線	滕縣至嶧縣		全 上	23	10	
濟武	濟三	2655	1	295								全 上	濟南至三門峽	樂 陵	全 上	23	11	
濟武	營下	135	1			15						全 上	營化至下窪		管理處	23	12	
濟東	堂冠	634	2			140						每16杆交換一次	堂邑至冠縣		全 上	23	12	
濟萊	長博	810	1			90						與原有線合成雙線每16杆交換一次	長山至博興	桓台高苑	全 上	23	12	
濟沂	濟商	144										S.W.G.19號銅線20對之鉛包電纜1950英尺	濟南至濟南商埠		全 上	23	12	

分批換發及添發各局話機交換機

查各局線路日多，話務日繁，原有話機交換機，多感不敷應用。加以初辦時，因軍事需要，急於通話，往往購置舊機，以之裝用，殊難耐久。本處召集第一次局長會議時，有樂陵、夏津、聊城等局提議添發，當經決議：「各局領發話機交換機，以線路多寡爲標準：線路最少局。發話機一部，最多局。發十部，其餘各局。每有一線路，准發一部；除有特殊情形者外，線路最少局。發五門交換機一架，其餘各局。有二線路以上者。發十門者一架。且須帶有搖電及聽筒。並分別緩急，分期添發」，紀錄在案。本處當即編造預算，呈請專款，分批購發：由濟曹區起，依次及於濟萊、濟東、濟武、濟沂各區，按之該議決案規定標準，兩年以來，所發之數，尙未及半，計換發及添發話機共百一十七部，交換機共八十架，而各局因事實需要。呈請換發或添發者，仍屬甚夥。此後當按該議決案，繼續辦理，務期使各局機件，盡皆敷用，無論話務若何繁忙，不致因此發生問題焉。

添發各局行路機

查線路障礙，往往發生於隱微之處，若無適當機器以測驗之，殊難知其障礙所在，往返巡查，廢時失事，在所難免。欲解除此種困難，所需工具，種類甚多，以行路機爲最便。在昔各局線路，架設未久，故障較少，且段程較短，故巡修亦易，感受此種困難者，祇十數局，本處曾於二十年秋，購十餘具，分發備用。惟各局線路，日有增設，至二十二年春，所轄在百人以上者，幾佔半數，且一段長逾百里者，亦復不少，若遇障礙發生，但憑巡線人之目力觀察，不其難哉，本處召集第一次局長會議時，有禹城、陵縣、堂邑、臨邑等局提議購發行路機以利巡線，經當決議，「照案通過」，紀錄在案。本處當即編造預算，請款購置，共百二十四部，其已購到急待分發者計三十三部，業經定購起運在途者計九十一部，將來該項行路機全數運到分發後，各局巡線困難，當可大部解除矣。

添拔各局行路機

六二

分批換發及添發各局自行車

查各局送遞話票及緊急巡線，以自行車爲重要工具，幾不可一日無，故於其成立之初，即發給一輛備用。祇以各局開辦情形不同，至二十年底仍有少數局如青城魚台、寧陽等，因限於經費，尙付缺如。學蠡到任之初，首先動支本處經常費購置補發，其損毀不堪應用者，亦經購置換發。惟自行車之效能各有定限，使用既久，則損毀日甚，呈請更換者，歲不知若干局，本處經常費之力斷難應付，不得已始擬訂各局使用自行車辦法二十二條，將車之修理、保管、更換等問題，及車之用途等分別規定，呈准施行。復按該辦法，將各車准許更換時期，分別核定，計自該辦法施行兩年以來，已購車四批，共五十三兩，先後換發各局。又以各局線路日多，話務日繁，車輛不敷用者甚夥，特將應行添發車輛所需費用，編列預算，呈准撥款，於二十三年夏，購車一批，計十五輛，擇要分發。本報告各局自行車統計表，所列一局有車數輛者，除初發之一輛外，殆十之八九爲本年所添發云。

分批換發及添置各局自行車

六四

規定視察線路辦法

查各局所轄線路，除遇有障礙隨時巡修外，平素均係每週巡修一次。至春秋兩季，分別由該管局長親巡一次，將巡得情形，隨時報告本處，以便統整籌理。惟巡線員工，均係散處各地，各不相謀，作報告者，眼光不能盡同，故所報情形，自不免多所參差。若但從各局報告攷查，不惟難得線路之實況，亦且難知巡線人之勤惰。爰自二十一年起，於各局員工巡線之外，規定視察線路辦法，每逢春秋兩季，分別由處派員視察，以期得有到系統有條理之報告，以明線路之真像，而定管理之方針，且藉以考核巡線人之勤惰焉。其規則見本處章則彙編。

各局巡線士巡線膳宿費之發給

查本處所屬分局，各設有巡線士一人至五人，其職務除遇有線路臨時發生障礙前往修理外，並須每星期徒步巡查其境內線路一周，察看有無損失，並修除細小障礙，本處爲求明瞭其巡線情形起見，曾規定巡線單，及巡線日程表各一種，分發各局，令按照表定時間出發巡線至交界處，將巡線單互相交接。並由該管局長加蓋名章，以爲徵信，至終點局將巡線單呈繳來處，以憑考核，實行以來，頗稱便利。惟是各局所轄線路，每段多在四五十里左右，遠者更達百以上，徒步往返，動需一日至二日。歷來各局以經費所限，未嘗給予任何津貼。致巡線士在外膳宿等費每月墊支甚鉅，學處有見及此，於二十三年春規定巡線士巡修線路膳宿費暫行辦法八條，呈廳核准。並於編造各局二十三年度預算時，將其修繕費一節，按照所轄線路遠近，重新分配。至二十三年秋，將該辦法通令施行，凡巡線士每次巡線在十五里以上者，即發給膳宿費，以示體恤。其不遵章切實巡查，或不守紀律滋生事端者，則不發給，將來各局巡線工作之益見實効，當可預卜矣。其辦法見本處章則彙編。

規定視察線路辦法

查各局所轄線路，除遇有障礙隨時巡修外，平素均係每週巡修一次。至春秋兩季，分別由該管局長親巡一次，將巡得情形，隨時報告本處，以便統整籌理。惟巡線員工，均係散處各地，各不相謀，作報告者，眼光不能盡同，故所報情形，自不免多所參差。若但從各局報告攷查，不惟難得線路之實況，亦且難知巡線人之勤惰。爰自二十一年起，於各局員工巡線之外，規定視察線路辦法，每逢春秋兩季，分別由處派員視察，以期得有到系統有條理之報告，以明線路之真像，而定管理之方針，且藉以考核巡線人之勤惰焉。其規則見本處章則彙編。

各局巡線士巡線膳宿費之發給

查本處所屬分局，各設有巡線士一人至五人，其職務除遇有線路臨時發生障礙前往修理外，並須每星期徒步巡查其境內線路一周，察看有無損失，並修除細小障礙，本處爲求明瞭其巡線情形起見，曾規定巡線單，及巡線日程表各一種，分發各局，令按照表定時間出發巡線至交界處，將巡線單互相交接。並由該管局長加蓋名章，以爲徵信，至終點局將巡線單呈繳來處，以憑考核，實行以來，頗稱便利。惟是各局所轄線路，每段多在四五十里左右，遠者更達百人以上，徒步往返，動需一日至二日。歷來各局以經費所限，未嘗給予任何津貼。致巡線士在外膳宿等費每月墊支甚鉅，學藝有見及此，於二十三年春規定巡線士巡修線路膳宿費暫行辦法八條，呈廳核准。並於編造各局二十三年度預算時，將其修繕費一節，按照所轄線路遠近，重新分配。至二十三年秋，將該辦法通令施行，凡巡線士每次巡線在十五里以上者，即發給膳宿費，以示體恤。其不遵章切實巡查，或不守紀律滋生事端者，則不發給，將來各局巡線工作之益見實效，當可預卜矣。其辦法見本處章則彙編。

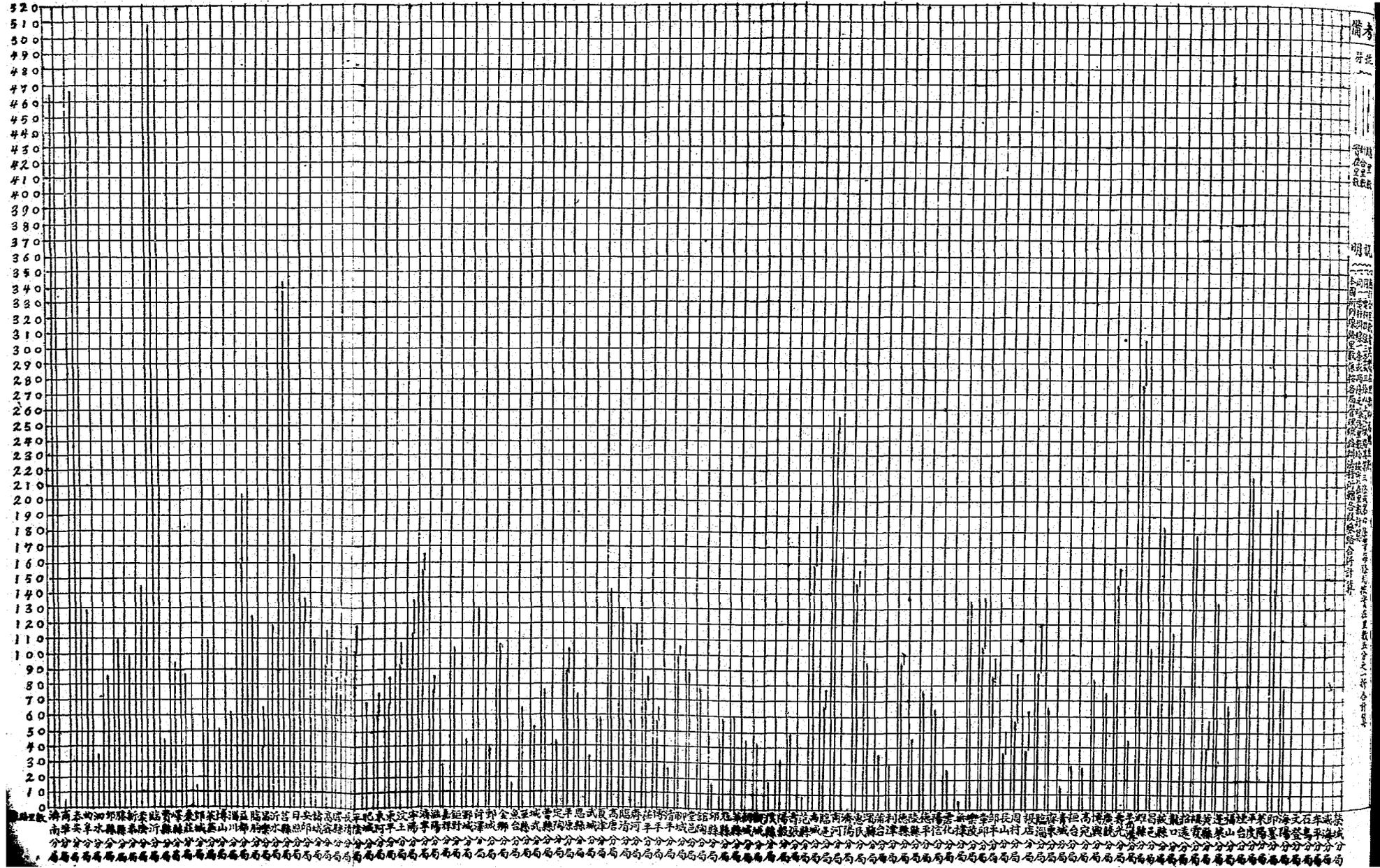
各局巡線士巡線陪宿費之發給

六八

各局所轄綫路里數及各種電桿數目統計

查本省長途電話最初架設時以軍事應用甚亟，皆限短期完成，故所用桿木，未能由各埠選購，而令所經縣府坐地籌攤，柏榆楊柳，木質龐雜，彎曲短細，均不暇仔細別選，俟軍事平定後，添架線路籌桿仍按成例，惟尺度已稍予限制，洎學蠡到差，鑿於雜木電桿之易於朽腐，不三二年，即須另籌更換，民衆之負擔既重，整理之開支亦繁，乃自二十一年冬季起，每次添架線路，均呈請建設廳令飭線路所經縣府籌購市尺頂徑三寸五分長二丈四尺之杉木電杆應用，整理舊有線路時亦同，現雜木電杆，已存餘甚少，且皆爲尺度高大無甚彎曲矣，茲將各局線路之杆木情形統計列表如後：

各局所轄線路里數比較圖



備考
單位
公里
說明
圖例
局名
里數
比較
圖
各局
所轄
線路
里數
比較
圖
說明
圖例
局名
里數
比較
圖
各局
所轄
線路
里數
比較
圖

各種重要機件統計

本省長途電話，自民國十九年，開始架設，所需機件，均係按架設之先後，隨時購置，種類繁多，式樣不齊。雖有賬簿登載，殊難一目瞭然。且各局散佈全省，原有機件，因日久損毀或業務擴充，時須更換或添裝，而某機爲某年購置，某機爲某廠出品，某機具某種條件，不有特別標誌，實難有條不紊。爰於二十一年，將重要機件如話機、行路機、交換機等，分別編定號次，釘以號牌，製成表冊，存備閱覽。並規定此後凡添購機件，即隨時編釘號牌，期於使機盡有牌，牌無重號，從此機件情形，瞭如指掌，機件號牌與各該機之效能相終始。本報告話機行路機交換機三統計表，各有編定號次一欄，均係仿照二十一年之統計製成，茲特於此標出。

逐 年 添 購 機 件 統 計

名稱	項別	年	月	部數	製造廠	備
話機		二十一年五月		二	美國開洛公司	
		二十一年六月		二	美國斯陶拜略生公司	
		二十一年七月		五	中國電汽公司	
		二十一年七月		二	美國斯陶拜略生公司	
		二十一年九月		一	美國斯陶拜略生公司	
		二十一年十月		三	中國電汽公司	
		二十一年十一月		一七	中國電汽公司	
		二十一年十二月		六	中國電汽公司	
		二十二年一月		七	中國電汽公司	
		二十二年五月		二四	中國電汽公司	
		二十二年六月		四	中國電汽公司	
		二十二年九月		一	中國電汽公司	
		二十二年十月		四	中國電汽公司	
		二十二年十一月		一	中國電汽公司	
		二十二年十二月		三	美國開洛公司	
		二十三年一月		一〇	美國開洛公司	
		二十三年三月		一〇	美國開洛公司	
		二十三年十一月		三	美國開洛公司	
		二十三年十二月		四	美國西方電氣公司	
行路機		二十三年四月		一	德國西門子廠	
		二十一年五月		一	德國西門子廠	
		二十三年十月		三三	瑞典愛利生公司	
五門交換機		二十二年一月		五	中國電汽公司	
		二十二年三月		二	中國電汽公司	
		二十二年五月		五	德國西門子廠	
		二十二年六月		四	德國西門子廠	
		二十二年十月		四	德國西門子廠	
		二十三年一月		二	中國電汽公司	
十門交換機		二十二年一月		五	中國電汽公司	
		二十二年三月		二	德國西門子廠	
		二十二年五月		四	德國西門子廠	
		二十二年九月		二	德國西門子廠	
		二十二年十月		二	德國西門子廠	
		二十二年十一月		五	中國電汽公司	
		二十二年十二月		五	中國電汽公司	
		二十三年一月		一九	德國西門子廠	
十五門交換機		二十二年十一月		一	德國西門子廠	
		二十二年一月		二	中國電汽公司	
		二十二年三月		二	中國電汽公司	
		二十二年十二月		四	中國電汽公司	
		二十三年十月		五	德國西門子廠	
五十門交換機		二十三年十一月		一	德國西門子廠	
		二十二年五月		一	美國開洛公司	
百門交換機		二十二年六月		二〇	交通水利機械製造廠	
單門避雷器		二十一年十月		一〇〇	交通水利機械製造廠	
		二十一年十一月		一	德國西門子廠	
		二十三年五月		一八〇	同益製造廠	
		二十三年十月		五五	交通水利機械製造廠	
五門避雷器		二十一年七月		一〇	交通水利機械製造廠	
		二十三年五月		四〇	同益製造廠	
		二十三年十月		四	交通水利機械製造廠	
十門避雷器		二十一年七月		二	交通水利機械製造廠	
		二十三年五月		三〇	同益製造廠	
		二十三年十月		一七	交通水利機械製造廠	
二十門避雷器		二十一年四月		二	交通水利機械製造廠	
		二十三年五月		一五	同益製造廠	
		二十三年十月		五	同益製造廠	
三十門避雷器		二十三年十月		一	同益製造廠	
百門避雷器		二十三年五月		一	同益製造廠	
放大器		二十二年四月		二	佛令克工廠	
電表		二十一年一月		二	美國奇異公司	
電鈴		二十一年一月		六		
		二十一年三月		二		
		二十一年四月		二		
		二十一年十二月		一		
		二十二年四月		八		
		二十二年十月		六		
		二十三年二月		一		
		二十一年三月		二	德國西門子廠	
		二十一年四月		三	德國西門子廠	
開		二十一年六月		一〇	本處	
		二十一年九月		一	本處	
		二十一年十月		一	本處	
		二十一年十一月		一	本處	
		二十一年十二月		一	本處	
		二十二年二月		一		
		二十二年三月		二		
		二十二年四月		一		
		二十二年八月		三		

逐年各局送處修理機件統計表

查話機交換機等爲通話時必需之機件，其各部分稍不健全，即影響話務甚鉅，本處所屬各分局，因限於經費，不能皆設修機工匠，並不能皆置充分之修機設備，故機件遇有弊病，輕微者尙可自行修理，重大者均須送繳本處代修。本處成立之初，原無工匠之設，修機設備，亦甚簡陋，當時頗感困難，至二十年秋，乃添設工匠二人，專司修機等事，二十一年後，又將修機設備陸續擴充，規模因以粗具；惟近因分局之增設日多，機件之使用又過久，修機工作，日益繁曠，原有工匠，已漸有不敷應用之勢。茲將民國二十一年至二十三年修理機件之種類數目統計列表於後。

逐年各局送屬修理機件統計表

電池分發及考核

查本處所屬各分局，在十九年間，使用電池，均隨時向本處領取。至二十年九月，分局之設立，已達七十餘處，其距離濟南較遠者，請領電池，多不能即時捎去，而會自來領取，又太不經濟，由郵局寄發，且極易損毀，本處遂選擇地位適宜，交通便利之分局數處，寄存大批電池，每遇各分局請領電池時，即令其距離最近之存電池分局，就近撥發，以資迅速，並指定均須於巡線士定期巡線時，互相遞交，以免糜費。其時規定寄存電池之分局，計有平陰（平陰、肥城、泰安、東阿、東平等五分局屬之），濟甯（濟甯、汶上、嘉祥、鉅野、鄆城等五分局屬之），滋陽（滋陽、甯陽、曲阜、泗水、鄒縣、滕縣等六分局屬之），金鄉（金鄉、魚台、單縣、城武等四分局屬之），濰澤（濰澤、鄆城、定陶、曹縣等四分局屬之），聊城（聊城、茌邑、莘縣、博平、在平、清平等六分局屬之），壽張（壽張、陽穀、范縣等三分局屬之），濮縣（濮縣、觀城、朝城等三分局屬之），臨清（臨清、館陶、冠縣、邱縣等四分局屬之），夏津（夏津、高唐、武城等三分局屬之），平原（平原、德縣、陵縣、禹城、恩縣等五分局

屬之)，商河（商河、臨邑、德平、濟陽等四分局屬之），惠民（惠民、樂陵、陽信、無棣、德化、濱縣、利津、濰台等八分局屬之），鄒平（鄒平、齊東、青城等三分局屬之），高苑（高苑、桓台、博興等三分局屬之），周村（周村、長山等二分局屬之），等十六處。至學謙到任後，仍循舊例辦理，並於每年添設分局後，即繼續添設寄存電池之處。計於二十一年內添設者：有益都（益都、臨淄、壽光、羊角溝、廣饒、臨朐等六分局屬之），濰縣（濰縣、昌樂、昌邑、安邱等四分局屬之），高密（高密、膠縣、即墨等三分局屬之），等三處，而將淄川、博山、張店等三分局添屬於周村；二十二年內添設者：有龍口（龍口、掖縣、黃縣、招遠等四分局屬之），福山（福山、蓬萊、烟台等三分局屬之），萊陽（萊陽、棲霞、海陽等三分局屬之），莒縣（莒縣、沂水、諸城、日照、等四分局屬之），臨沂（臨沂、郯城、嶧縣、費縣、蒙陰等五分局屬之），泰安（泰安、新泰二分局屬之）等六處。至二十三年內，棗莊、萊蕪兩分局成立，即以之分屬於臨沂、泰安兩處。歷年來各分局使用電池，均賴以源源接濟，未嘗延誤。

又本處以恐各分局使用電池，不知愛惜，致有無謂之銷耗，於二十一年三月間，規定電池考查表一種，令各分局於每次領到或添撤換用電池時，均須填報，其撤下之

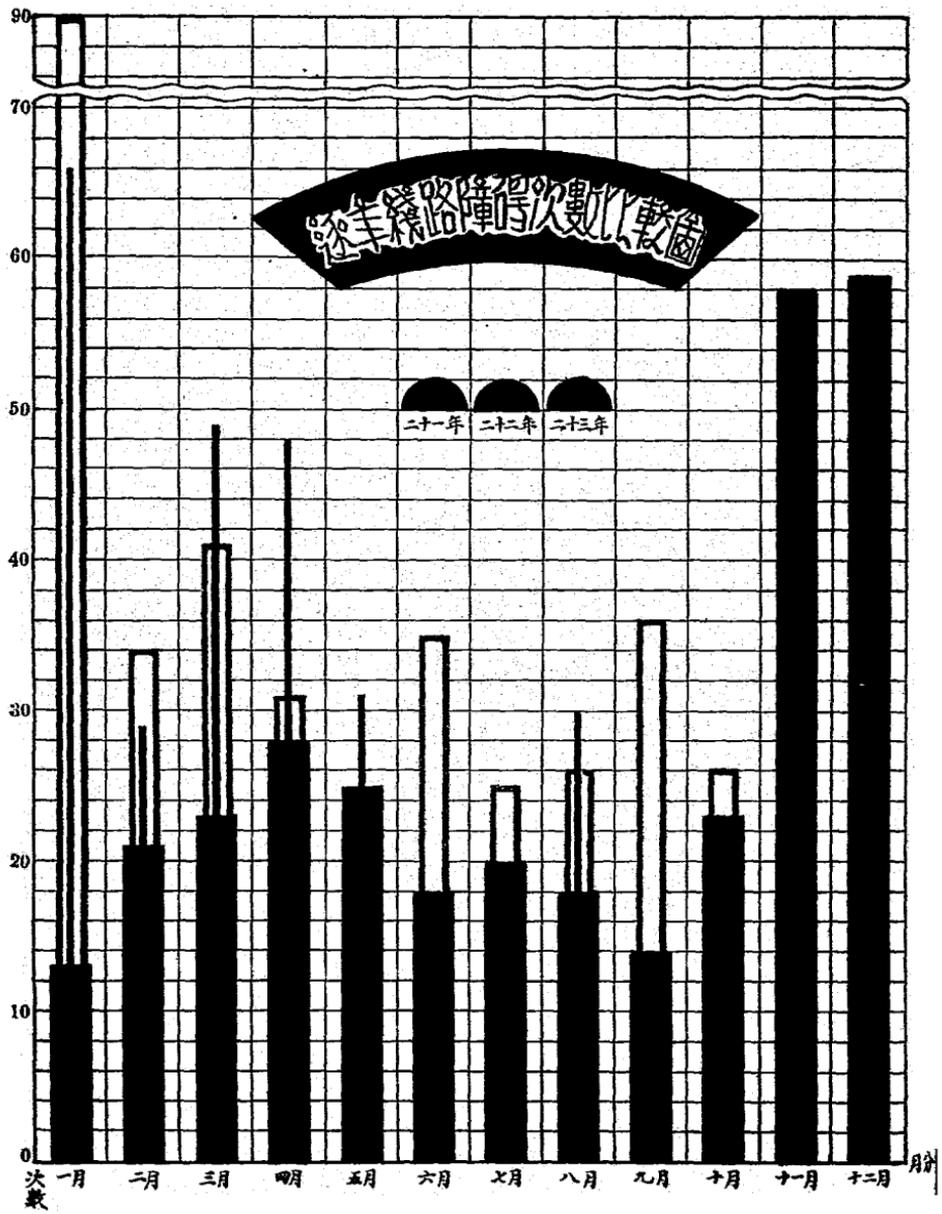
廢電池，並須於撤下後十日內呈繳，以憑考核。至二十三年十一月，又將電池考查表修改，分爲領到、添用、撤下、換用及繳銷、廢電池等五種報告表，鉛印分發，以利填報，而便稽查。故現時本處對於各分局使用電池情形，無不瞭如指掌，而各分局對於電力之銷耗，亦均能竭力撙節，無敢妄費矣。

各局線路發生障礙統計

查各分局所轄各段線路，遇有桿線被竊發生障礙，皆係隨時呈報，遇有其他桿線被風吹斷，或兩線搭連各種情形，發生之障礙，雖皆赴速修理，向不即時呈報，自民國二十一年十一月起令飭各分局無論何種障礙，均須隨時呈報以資統計，茲因桿線損失及其他各種原因，不能通話時雖均屬障礙，其性質究有不同，故將表內所列障礙次數，分別被竊與普通兩種以便考查。

國鐵各次降路手續年逐

二十一年 二十二年 二十三年



線路保護及損失賠償

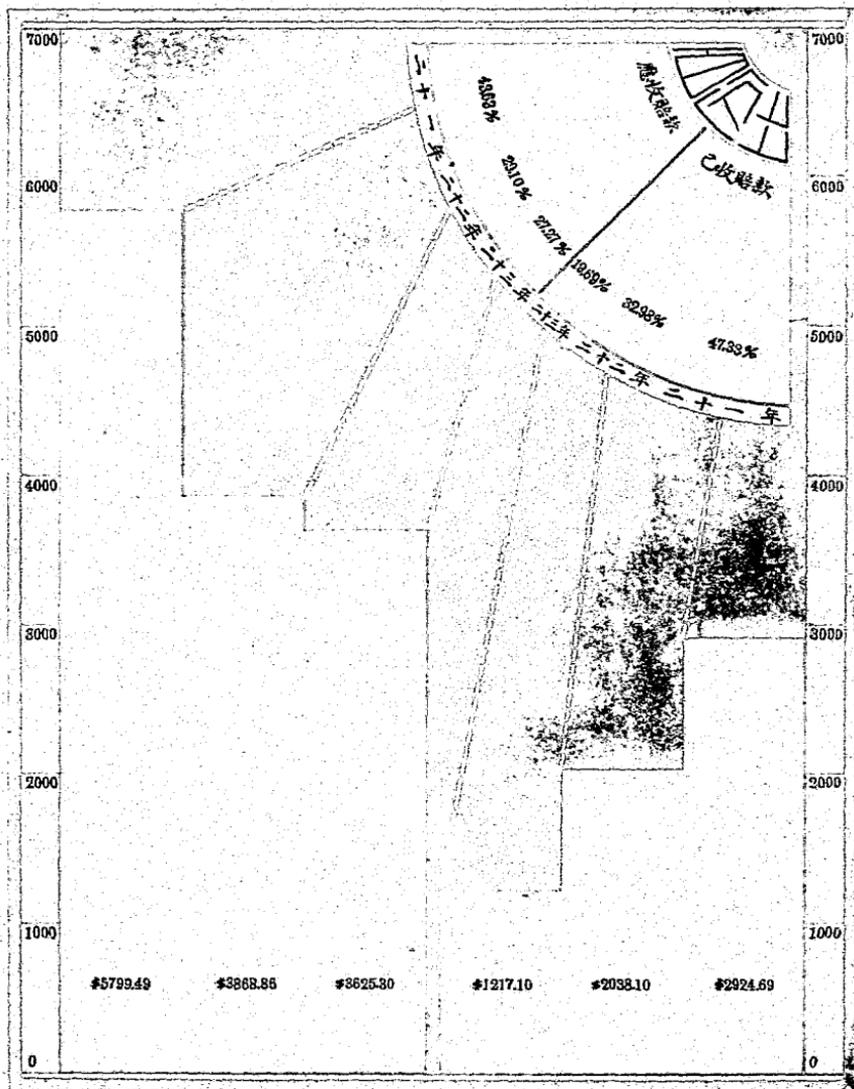
查本處所轄各縣長途電話桿線，時常被竊。從前各縣並無一定辦法，有專責地方賠償者，不免挾嫌誣陷之弊，有另以細小電桿或粗劣電桿賠補者，流弊更多。本處於二十年春，曾訂保護線路辦法數條，函請各縣試辦，以期革除向日弊端，惟該辦法略而不詳，恐仍難得到甚大效果。自學謙到任後，復將前定辦法補充修正，各種電料分別規定標準價目，遇有盜竊之事發生，由各該分局函請縣府緝辦，並責成附近村莊長共同照價賠償，俾沿線路各莊村，咸知有輔助公家維護線路之義務。故此辦法自二十一年四月二十五日呈奉建設廳核准施行後，迄今已經數年，竊案雖仍難免除，然較之從前已逐漸減少矣，茲將近三年內各局所轄線路損失賠款數目統計表列於左：

各分局所轄之線

Main data table with multiple columns for different branches and rows for various categories. Includes a '總計' (Total) row at the bottom.

備考 (Notes) section on the right side of the table, providing additional context and dates.

各局線路損失賠款比較圖



本處逐年收支物料統計

查本處歷年整理線路添設分局所需之材料工具機件等，收支極爲繁夥，而各分局維持通話及修補線路所需材料，尤須隨領隨發，以免貽誤，故歷任對於物料皆派專員管理，學盡到差後，並製定新式簿記樣式呈奉建設廳核准印製應用，以昭慎重。茲將民國二十一年至二十三年物料收支數目統計列表如後：

逐年收支物料彙計表

Table with columns for years (二十一年, 二十二年, 二十三年), categories (機件, 材料, 工具), and sub-categories (收入, 支出, 結存). It contains detailed financial data for various materials and tools.

營

業

改良各種票據

長途電話應用各種票據，本爲通話人通話憑証。各種通話手序及應注意之點，均宜詳註票面，使通話人易於明瞭，便於查詢。惟前所印發應用者，不甚詳盡，時感不便。二十一年春組織營業促進委員會，研討營業之改進，而期發展，並改良各種票據，使之完善，三年之間，因事實之需要，逐加改正，印發使用實行以來，尙稱合宜。現復將票據張幅，酌量縮小，以期運發便利節省公帑，此對於票據改良之情形也。

試辦魯西魯北三十七分局與濟南定時通話

查各局每日來往濟南通話者頗多，祇以線路較少，叫接困難，各局服務人員，多責任攸關，又側重其本局業務，對於叫接，爭先恐後，因之發生爭議。遠距離者，每以近距離佔線關係，雖購票在先，未必能先通話。且線路有單雙之分，如無適當辦法，任意接線，串音亦所難免，本處根據第一次局長會議議決案，按各局與濟南來往通話時間之需要，並參照各方面幹線線條之情形，規定各局與濟南來往定時通話時間表，後因通魯西魯北各局幹線線條較他方面不敷尤甚，此種辦法又係初辦，成效如何，實難意料，遂於二十二年十一月通令魯西魯北三十七局，先行試辦，迄今一年有餘。結果尚佳。

擬定規定話費辦法並重新規定全省話費價目總表

查各局話費價目表，前依各成立之先後，陸續規定。其規定之標準，係按照各地線路之遠近及空間距離，每百里約合國幣二角，若線路較遠者，則話費稍廉，空間之距離甚近，而線路曲折過遠者，其話費亦酌量減少。至兩區各局通話者，即以兩表價目疊加收費。規定之時，既無相當之標準，又乏一貫之系統，多寡輕重，恐未盡合，且較其他各省話費價目亦覺低廉。二十二年春，以各縣線路多半完成，遂擬定規定話費標準辦法，呈廳核准，按照辦法，重新規定全省話費價目總表，二十三年十月經廳核准，遂通令各局所一律改按新定話費價目收話費矣。

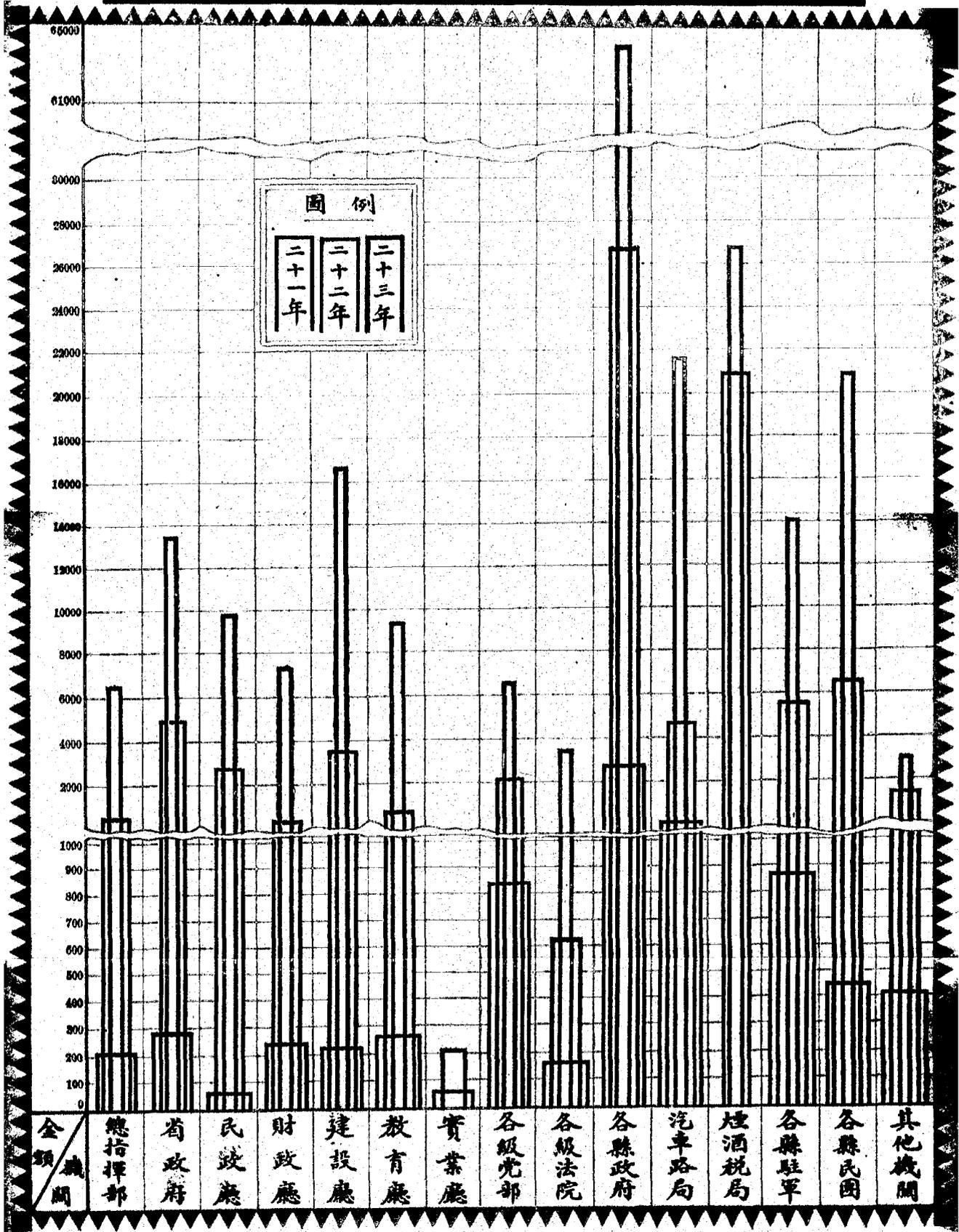
逐年營業金額統計表

年份	款目別	月份												合計
		一 月	二 月	三 月	四 月	五 月	六 月	七 月	八 月	九 月	十 月	十 一 月	十 二 月	
二十一年	免費款	339.85	224.65	270.70	270.20	293.65	415.35	758.05	889.60	985.00	1026.75	1173.40	1443.10	8001.30
	現金款	7291.40	4917.90	6556.46	6375.60	7374.90	6967.95	6753.55	9250.55	9906.10	9706.90	11329.55	10669.65	96120.30
	總計	7631.25	5142.55	6927.16	6645.50	7668.55	7403.30	7512.20	10140.15	10891.70	10733.65	11502.95	12112.75	104211.70
二十二年	免費款	1222.30	1067.20	1788.55	2038.00	5179.05	8212.05	8562.90	9959.40	8959.25	9750.95	11098.45	16828.65	84691.75
	現金款	10089.25	8209.65	9868.05	8937.10	9911.45	8539.60	9100.10	8921.80	11150.90	11738.45	12712.90	12342.95	122977.50
	總計	12211.55	9276.85	11651.60	10970.10	15090.50	16751.65	17663.00	18921.20	20110.15	21544.40	23811.35	29169.60	207169.65
二十三年	免費款	17677.95	11239.20	18407.65	16128.45	14676.90	13185.00	17850.50	21022.20	18004.70	28611.10	30194.20	29611.00	236908.35
	現金款	11834.05	9636.45	9438.60	8013.70	12972.00	10119.40	12537.00	13382.70	11892.60	15711.15	1692.680	17788.85	146888.30
	總計	29612.00	20875.65	28044.25	19142.15	27647.90	23304.40	30387.50	34404.90	29897.30	44322.25	47121.10	47400.35	382161.65
合計		49454.80	35295.05	46525.00	36757.75	50196.95	47459.35	55582.70	63466.25	60889.15	76600.30	82435.40	88679.00	663542.30
備														
考														

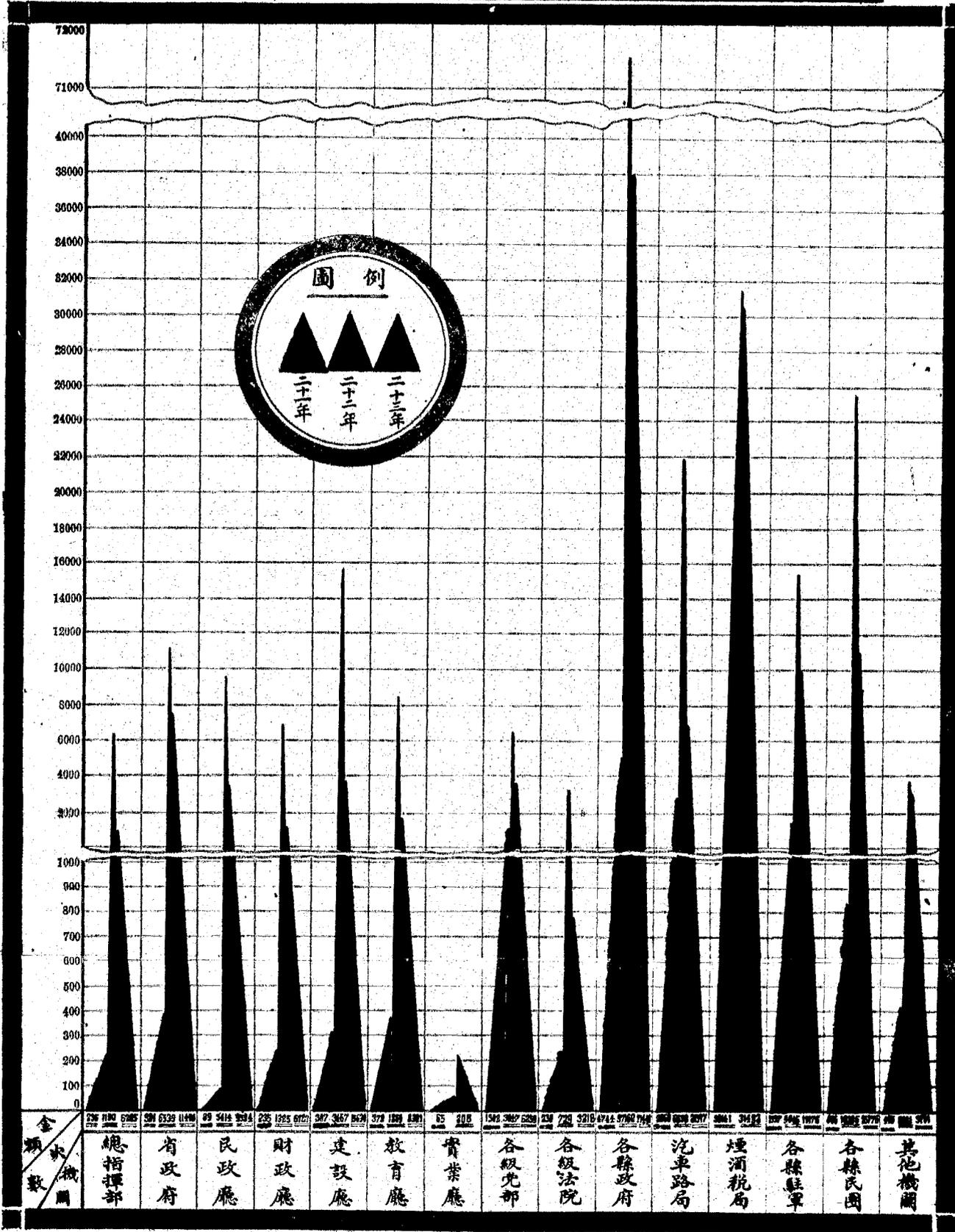
免費機關逐年免費金額統計表

年 月 別	機關名稱	第三路軍總指揮部	山東省政府	山東省民政廳	財政廳	建設廳	教育廳	實業廳	各級黨部	各級法院	各縣政府	汽車路管理局	各縣酒稅局	各縣駐軍	各縣民團	其他各機關	備 考
二十一年	一月	6.50	22.50	7.90	1.25	11.40	7.50		49.10	45	124.55	42.35		27.75	37.45	75	
	二月	8.05	7.50	2.55	2.15	5.90	6.15	55	24.45	90	68.30	29.55		30.05	31.95		
	三月	6.35	7.15	2.65	2.25	6.70	8.35	45	24.30	4.55	115.90	29.90		34.25	10.25	7.05	
	四月	1.85	9.20	1.70	2.55	6.20	15.50	1.00	24.75	90	127.50	21.70		18.95	19.70	18.50	
	五月	9.85	9.60	1.85	5.10	14.90	7.85		25.50	1.75	112.35	38.20		19.05	28.80	22.75	
	六月	12.00	22.60	6.45	4.70	25.60	18.80	3.70	48.75	7.75	118.65	58.00		48.60	35.40	16.90	
	七月	1.50	32.55	7.20	4.30	30.35	18.00	2.70	50.55	8.00	250.40	107.80		166.65	47.20	31.65	
	八月	48.85	18.65	11.15	2.15	20.75	31.65	8.25	71.50	4.05	284.60	159.25		153.65	48.70	36.70	
	九月	8.55	45.90	9.80	18.00	28.60	22.40	11.40	78.40	9.15	365.05	282.05		182.90	56.25	30.95	
	十月	24.75	32.45	2.30	7.25	17.25	25.40	12.10	79.05	41.65	379.85	182.65		61.00	33.50	51.20	
	十一月	46.80	50.55	2.90	67.00	35.85	11.20	10.20	78.35	32.15	482.85	168.35		61.45	40.25	150.40	
	十二月	32.75	52.45	8.40	61.70	37.90	34.00	22.70	281.35	47.65	403.50	185.40		109.40	64.90	55.90	
	合計	202.60	290.50	59.75	248.00	232.10	252.05	68.10	846.75	158.75	2768.50	1256.40		864.10	449.45	403.75	
二十二年	一月	30.50	14.80	9.20	33.30	10.75	21.35	2.60	85.95	25.20	410.35	254.75		144.90	45.80	32.25	
	二月	8.10	18.50	4.50	33.30	19.45	46.20	7.65	54.90	16.80	465.40	195.90		56.45	33.70	32.00	
	三月	4.20	25.50	100.95	24.05	35.65	41.45	5.75	108.50	17.90	301.10	218.05		89.80	54.05	90.10	
	四月	26.65	22.55	79.40	7.30	97.25	199.55	8.70	115.35	17.45	867.15	47.20		121.40	192.00	162.25	
	五月	78.60	95.20	356.50	3.45	196.10	34.15	40.80	391.00	38.40	1584.95	270.00	1480.80	270.05	139.65	114.45	
	六月	178.60	1828.60	41.60	20.55	200.25	48.95	23.55	161.25	75.80	2049.60	351.90	1372.05	381.85	718.10	213.20	
	七月	215.60	300.35	55.50	1.65	413.00	35.70	38.60	139.75	55.55	2730.45	445.45	2248.80	715.75	815.70	282.55	
	八月	112.55	280.50	481.80	1.05	178.10	15.45	12.85	141.95	49.10	3964.30	272.00	2254.10	816.60	775.00	420.05	
	九月	169.25	261.70	338.30	1.70	378.25	207.65	75.30	213.60	63.05	3396.55	453.65	1404.35	861.50	771.10	123.10	
	十月	84.65	679.35	151.85	1.65	324.45	109.60		204.20	65.10	2447.40	684.30	2944.45	605.10	799.15	121.35	
	十一月	137.65	730.40	634.35	1.55	650.90	207.70		137.55	117.65	2931.55	786.45	3276.90	468.95	808.85	60.50	
	十二月	225.50	822.20	406.50	3.45	401.65	468.60		435.50	72.40	4838.60	526.55	5982.45	766.00	1608.40	33.05	
	合計	1810.05	4365.35	2530.55	15.40	2597.80	1494.30	215.75	2179.90	620.50	28597.50	4666.25	20313.90	5798.35	6756.50	1894.85	
二十三年	一月	211.35	678.50	664.20	1.90	563.65	342.80		161.40	154.15	4866.40	759.70	5475.10	852.50	2089.65	201.35	
	二月	190.35	508.00	562.10	1.50	665.35	496.30		306.35	123.00	3107.20	589.65	1529.75	448.20	1920.30	112.10	
	三月	638.20	752.50	1253.05	1.60	286.50	689.45		301.45	138.00	6181.75	1104.80	1051.05	1108.20	1980.65	121.05	
	四月	182.35	722.00	375.15	1.45	602.25	501.90		254.10	112.35	6008.25	2818.90	1190.65	1048.70	1487.65	134.65	
	五月	315.70	605.00	167.85	1.30	797.55	237.45		236.55	143.15	4488.25	1506.70	1658.30	1326.10	2867.85	139.70	
	六月	448.25	590.00	198.60	1.35	1453.50	522.35		323.00	181.90	3948.90	1263.20	1894.45	1011.65	1778.60	295.50	
	七月	677.20	518.05	629.05	1.30	3067.75	626.35		653.35	338.05	4018.75	1310.30	1938.40	2317.20	982.90	360.60	
	八月	667.90	1055.20	586.90	1.50	2294.35	755.35		764.70	369.60	6468.50	3116.55	1693.80	1079.70	1496.80	349.25	
	九月	435.60	1086.45	621.40	1.70	983.40	1125.40		617.90	380.90	4844.15	2335.70	1690.65	1191.70	1849.90	342.05	
	十月	1454.65	2776.30	1978.65	2.30	1412.90	1480.55		895.50	579.65	7000.05	2227.80	3887.20	1216.05	1776.80	436.35	
	十一月	545.20	1331.35	1300.00	1.50	1198.10	1280.45		767.20	460.25	6172.10	2231.70	2238.90	1203.85	1563.35	339.50	
	十二月	999.90	2858.80	1639.30	1.15	1865.45	1353.00		826.55	629.95	6826.07	2253.75	7033.05	1209.95	1670.05	412.90	
	合計	6622.05	13637.20	9336.35	15.60	16849.00	9425.55		6618.85	3528.95	64140.35	21538.75	26866.20	14013.30	20914.60	3295.60	
三年統計	3184.70	18363.85	12576.35	4.40	30678.70	11171.90	283.35	9645.50	4308.20	33501.35	27501.40	47690.10	20676.25	23120.55	5372.20		

免費機關免費金額比較圖



免費機關通話次數比較圖



各局營業現金收入統計表

Table with columns for months (一月 to 十二月) and years (二, 十, 二, 二, 二, 三, 年) and rows for various departments (e.g., 總計, 第一局, 第二局, etc.).

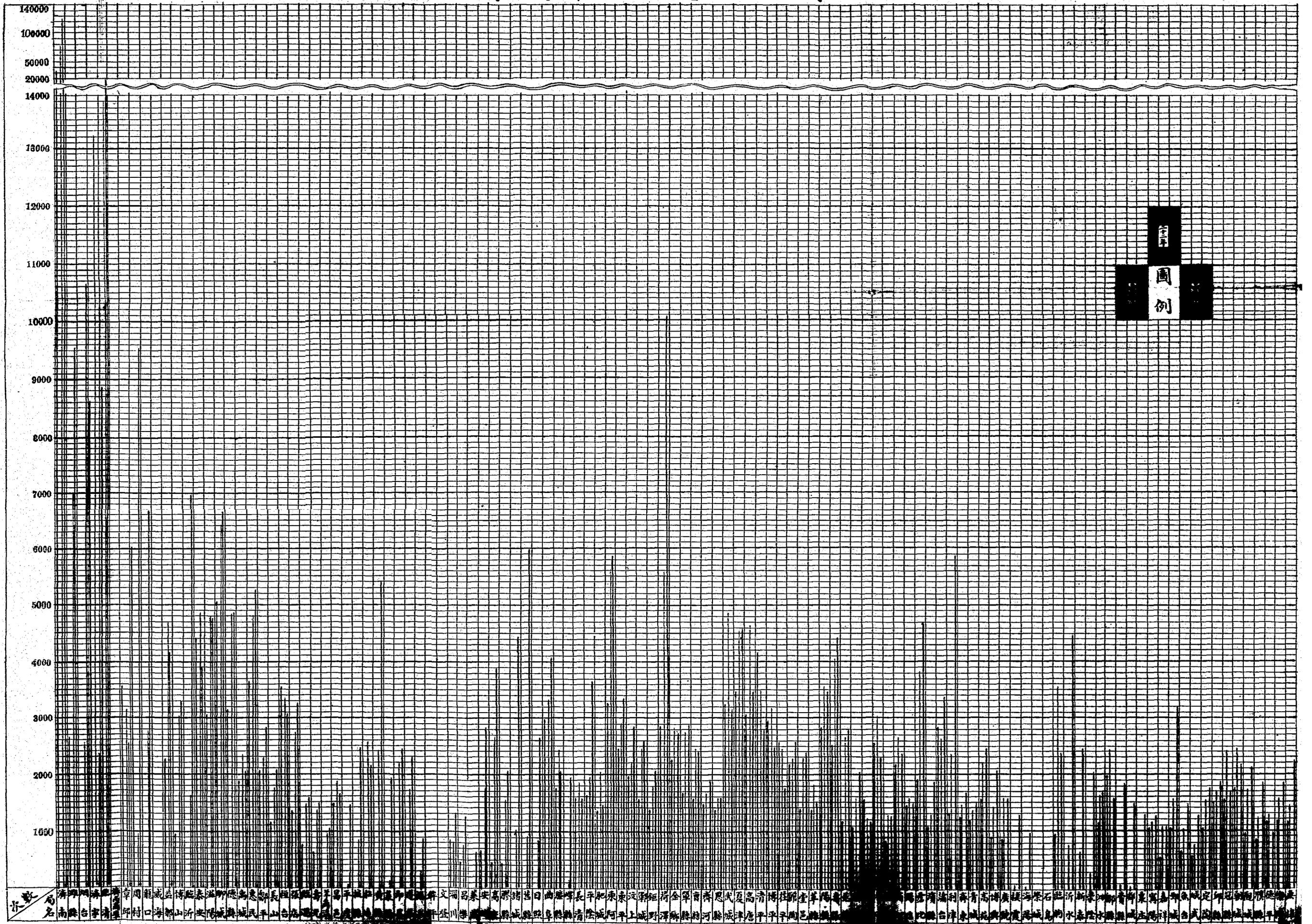
各局免費通話金額統計表

Table with columns for months (一月 to 十二月) and years (二, 一, 二, 三), and rows for various locations (e.g., 濟南, 青島, 濰縣). Includes a '合計' (Total) row at the bottom.

要 新 大 話 寫 發

Main data table with multiple columns and rows, containing various numerical and categorical information.

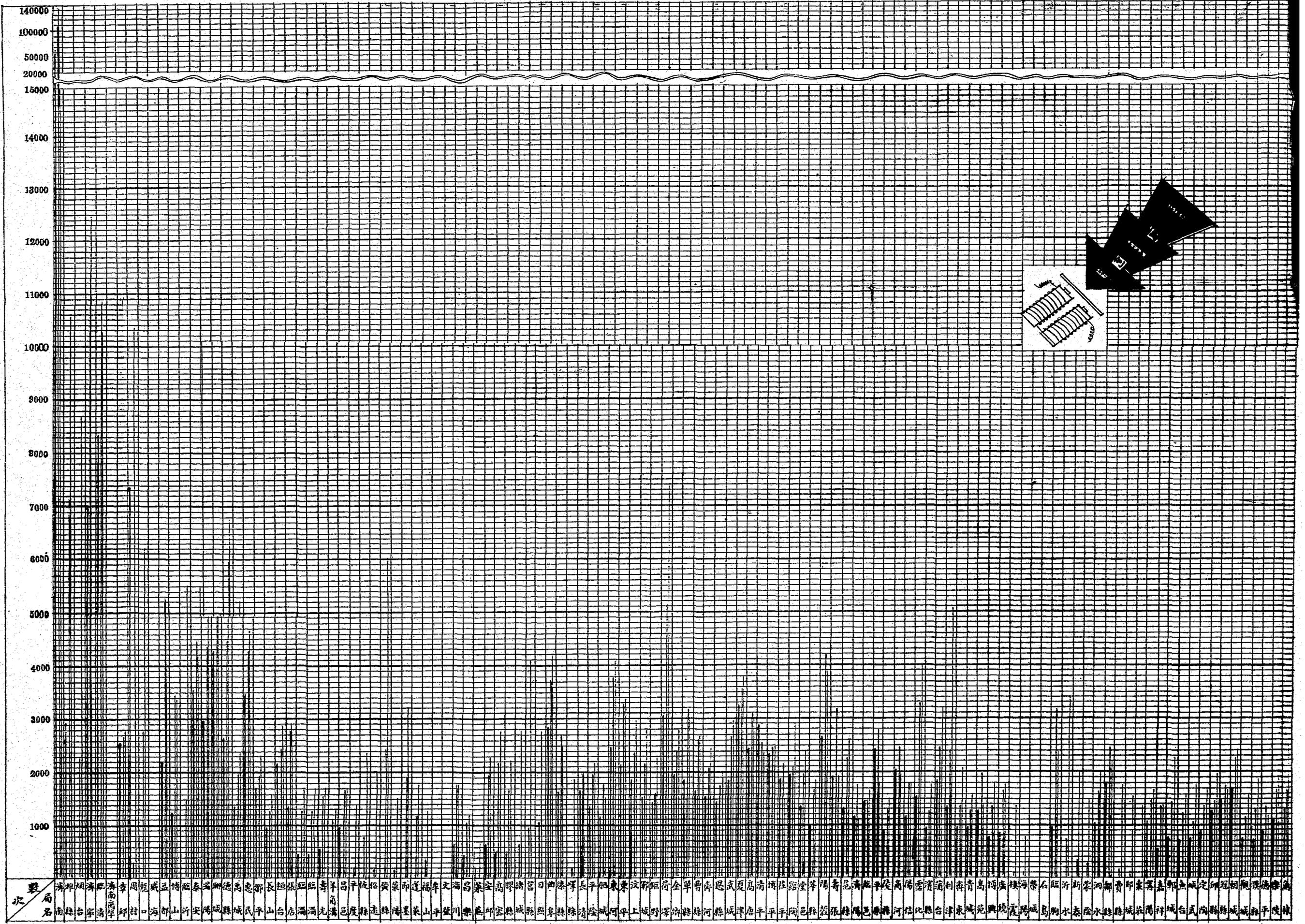
各局發話次數比較圖



各局接話次數統計表

Main data table with multiple columns for different categories and rows for various months and years. The table contains numerical data organized in a grid format.

各局接話次數比較圖



各種票據消耗統計表

年 別	數 目 月 份	類 別	零	通	欠	接	公	公	營	公	發	接	傳	總	票
			售	知	費	話	事	事	業	事	話	話	話	計	價
			票	單	票	轉	通	通	送	送	日	日	紀		總
			單	單	單	錄	知	知	單	單	記	記	錄	計	計
二 十 一 年	一二月		168	14	7	36	7	7	19	1	56	50	7	372	69.08
	二三月		117	79	4	25	4	4	17	1	43	41	4	339	61.28
	三四月		129	92	8	37	5	5	21	1	49	45	4	396	70.85
	四五月		145	94	8	32	5	4	19	1	48	50	4	410	68.60
	五六月		162	107	10	41	5	5	21	1	61	56	4	473	75.05
	六七月		149	100	9	39	7	6	17	1	17	54	1	400	66.00
	七八月		148	102	10	39	9	8	19	1	62	55	2	455	94.55
	八九月		186	180	16	42	10	9	29	2	63	60	4	551	87.76
	九十月		199	133	14	45	10	10	34	3	67	61	9	587	106.18
	十十一月		189	130	12	40	10	8	28	2	67	61	7	554	98.93
	十一月		202	133	17	54	11	9	23	4	66	72	6	597	105.79
	十二月		210	152	18	51	13	5	31	8	69	70	25	652	116.01
二 十 二 年	一月		229	160	15	59	11	52	33	12	66	64	28	729	125.80
	二月		169	119	4	34	93	3	27	6	62	56	16	589	100.45
	三月		180	133	15	47	14	3	28	13	69	64	15	581	104.10
	四五月		188	124	15	45	11	4	23	14	61	50	15	560	98.41
	五六月		161	136	19	48	38	3	21	28	68	68	20	611	109.60
	六七月		177	118	16	40	59	25	20	34	67	67	24	647	113.44
	七八月		180	129	19	42	53	19	23	37	69	69	27	667	107.64
	八九月		202	129	15	39	56	13	26	40	72	68	34	694	122.51
	九十月		215	146	20	37	50	11	28	41	71	71	32	722	105.09
	十十一月		212	155	24	52	57	10	32	45	80	88	33	788	139.04
	十一月		226	158	26	48	52	9	36	51	81	80	40	807	143.28
	十二月		226	165	21	42	81	12	25	73	87	86	157	975	173.11
二 十 三 年	一月		226	168	21	29	81	12	31	69	88	87	25	837	149.20
	二月		190	144	16	31	54	8	27	13	82	74	18	657	115.80
	三月		176	180	15	59	80	12	24	74	82	88	23	763	134.07
	四五月		77	66	4	7	67	7	8	61	57	60	16	430	77.64
	五六月		213	153	20	42	63	11	28	56	90	86	29	791	144.04
	六七月		165	118	20	35	59	10	25	55	80	79	23	669	122.22
	七八月		204	144	23	43	73	11	32	68	89	87	34	808	195.15
	八九月		229	159	22	41	78	9	37	82	95	90	39	881	156.00
	九十月		201	144	26	40	64	9	32	63	82	86	35	782	136.66
	十十一月		202	148	27	46	72	13	30	64	92	90	43	827	172.41
	十一月		222	180	26	44	88	17	34	74	98	96	44	924	164.71
	十二月		229	177	31	46	93	17	36	76	100	80	45	931	148.67
總 計			6703	4669	593	1477	1543	380	944	1175	2556	2519	892	23451	4174.72
備 考															

