



尉繚子卷之一

天官第一

梁惠王問尉繚子曰黃帝刑德可以百勝有之乎尉繚子對曰刑以代之德以守之非所謂天官時日陰陽向背也黃帝者人事而已矣何者今有城東西攻不能取南北攻不能取四方豈無順時乘之者邪然不能取者城高池深兵器備具財穀多積豪士一謀者也若城下池淺守弱則取之矣由是觀之天官時日不若人事也按天官曰背水陳爲絕紀向阪陳爲廢軍武王伐紂背濟水向山阪而陳以二萬二千五百人擊紂之億萬而滅商豈紂不得天官



之陳哉楚將公子心與齊人戰時有彗星出柄在齊柄所在勝不可擊公子心曰彗星何知以彗鬪者固倒而勝焉明日與齊戰大破之黃帝曰先神先鬼先稽我智謂之天官人事而已

兵談第二

量土地肥瘠而立邑建城稱地以城稱人以人稱粟三相稱則內可以固守外可以戰勝戰勝於外備主於內勝備相應猶合符節無異故也治兵者若秘於地若濠於天生於無故開之大不窅小不恢明乎禁舍開塞民沉者親之地不仁者任之夫亡廣而任則國富民衆而制則國治富

治者民不發動甲不出暴而威制天下故曰兵勝於朝廷不暴甲而勝者主勝也陳而勝者將勝也兵起非可以忿也見勝則興不見勝則止患在百里之內不起一日之師患在千里之內不起一月之師患在四海之內不起一歲之師將者上不制於天下不制於地中不制於人寬不可激而怒清不可事以財夫心狂目盲聾以三悖率人者難矣兵之所及羊腸亦勝鋸齒亦勝緣山亦勝入谷亦勝方亦勝圓亦勝重者如山如林如江如河輕者如炮如礮如垣壓之如雲覆之令人聚不得以散散不得以聚左不得以右右不得以左兵如絀木弩如羊角人人無不騰陵

張膽絕乎疑慮堂堂決而去

制談第三

凡兵制必先定制先定則士不亂士不亂則刑乃明金鼓
所指則百人盡闕陷行亂陳則千人盡闕覆軍殺將則萬
人齊刃天下莫能當其戰矣古者士有什伍車有偏列鼓
鳴旗麾先登者未嘗非多力國士也先死者亦未嘗非多
力國士也損敵一人而損我百人此資敵而傷我甚焉世將
不能禁征役分軍而逃歸或臨戰自北則逃傷甚焉世將
不能禁殺人於百步之外者弓矢也殺人於五十步之內
者矛戟也將已鼓而士卒相踴拗矢折矛抱戟利後發戟

有此數者內自敗也世將不能禁士失什伍車失偏列奇
兵指將而走大衆亦走世將不能禁夫將能禁此四者則
高山陵之深水絕之堅陳犯之不能禁此四者猶亡舟楫
絕江河不可得也民非樂死而惡生也號令明法制審故
能使之前明賞於前決罰於後是以發能中利動則有功
令百人一卒千人一司馬萬人一將以少誅衆以弱誅強
試聽臣言其術足使三軍之衆誅一人無失刑父不敢舍
子子不敢舍父况國人乎一武仗劍擊於市萬人無不避
之者臣謂非一人之獨勇萬人皆不肖也何則必死與必
生固不侔也聽臣之術足使三軍之衆為一死賊莫當其

前莫隨其後而能獨出獨入焉獨出獨入者王霸之兵也
有提十萬之衆而天下莫當者誰曰桓公也有提七萬之
衆而天下莫當者誰曰吳起也有提三萬之衆而天下莫
當者誰曰武子也今天下諸國士所率無不及二十萬之
衆者然不能濟功名者不明乎禁令開塞也明其制一人
勝之則十人亦以勝之也十人勝之則百千萬人亦以勝
之也故曰便吾器用養吾武勇發之如鳥擊如赴千仞之
谿今國被患者以重獎出聘以愛子出質以地界出割得
天下助亦不爲下焉其實不過數萬爾其兵來者無不謂
其將曰無爲人下先戰其實不可得而戰也量吾境內之

民無伍莫能正矣經制十萬之衆而王必能使之衣吾衣
食吾食戰不勝守不固者非吾民之罪內自致也天下諸
國助我戰猶良驥驟之駛彼駑馬驢與角逐何能紹吾
氣哉吾用天下之用爲用吾制天下之制爲制備吾號令
明吾刑賞使天下非農無所得食非戰無所得爵使民穰
穰爭出農戰而天下無敵矣故曰發號出令信行國內民
言有可以勝敵者毋許其空言必試其能戰也攘人之地
而有之分人之民而畜之必能內有其賢者也不能內有
其賢而欲有天下必覆軍殺將如此雖戰勝而國益弱得
地而國益貧由國甲之制弊矣

戰威第四

凡兵有以道勝者有以威勝者有以力勝講武料敵使敵之氣失而師散雖形金帛不爲之用此道勝也審法制明賞罰便器用使民有必戰之心此威勝也破軍殺將乘闢發機潰衆奪地成功乃這此力勝也王侯知此所以三勝者畢矣夫將之所以戰者民也民之所以戰者氣也氣實則闢氣奪則走刑未加兵未接而所以奪敵者五一曰廟勝之論二曰受命之論三曰踰垠之論四曰深溝高壘之論五曰舉陳加刑之論此五者先料敵而後動是以擊虛奪之也善用兵者能奪人而不奪於人奪者心之機也令者一

衆心也衆不審則數變數變則令雖出衆不信矣故令之法小過無更小疑無中故工無疑令則衆不二聽動無疑事則衆不二志未有不信其心而能得其力者也未有不得其力而能致其死戰者也故國必有禮信親愛之義則可以饑易飽國必有孝慈廉耻之俗則可以死易生古者率民必先禮信而後爵祿先廉耻而後刑罰先親愛而後律其身故戰者必本乎率身以勵衆士如心之使四支也志不勵則士不死節士不死節則衆不戰勵士之道民之生不可不厚也爵列之等死喪之親民之所營不可不顯也必也因民所生而制之因民所營而顯之田祿之實

飲食之親鄉里相勸死喪相救兵後相從此民之所勵也
使什伍如親戚卒伯如朋友止如堵墻動如風雨車不結
轍士不旋踵此本戰之道也地所以養民也城所以守地也
戰所以守城也故務耕者民不饒務守者地不危務戰者
城不圍三者先王之本務也本務者兵最急故先王專於
兵有五焉委積不多則士不行賞祿不厚則民不勸武士
不選則衆不強器用不備則力不壯刑賞不中則衆不畏
務此五者靜能守其所固動能成其所欲夫以居攻出則
居欲重陣欲堅發欲畢鬪欲齊王國富民霸國富士僅存
之國富大夫亡國富倉府所謂上滿下漏患無所救故曰
舉賢任能不時日而事利明法審令不怠然而事吉貴功
養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地利不如人和
聖人所貴人事而已夫勤勞之師將必先已暑不張蓋寒
不重衣險必下步軍井成而後飲軍食熟而後食軍壘成
而後舍勞佚必以身同之如此師雖久而不老不弊

尉繚子卷之二

攻權第五

兵以靜勝國以專勝力分者弱心疑者背夫力弱故進退不豪縱敵不禽將吏士卒動靜一身心既疑背則計決而不動動決而不禁異口虛言將無修容卒無常試發攻必死是謂疾陵之兵無足與鬪將帥者心也群下者支節也其心動以誠則支節必力其心動以疑則支節必背夫將不心制卒不節動雖勝幸勝也非攻權也夫民無兩畏也畏我侮敵畏敵侮我見侮者敗立威者勝凡將能其道者吏畏其將也吏畏其將者民畏其吏也民畏其吏者敵畏

其民也是故知勝敗之道者必先知畏侮之權夫不愛說其心者不我用也不嚴畏其心者不我舉也愛在下順威在上立愛故不二威故不犯故善將者愛與威而已戰不必勝不可以言戰攻不必技不可以言攻不然雖刑賞不足信也信在期前事在未兆故衆已聚不虛散兵已出不徒歸求敵若求亡子擊敵若救溺人分險者無戰心掩戰者無全氣鬪戰者無勝兵凡挾義而戰者貴從我起爭私結怨應不得已怨結雖起待之貴後故爭必當待之息必當備之兵有勝於朝廷有勝於原野有勝於市井鬪則得服則失幸以不敗此不意被驚懼而曲勝之也曲勝言非

全也非全勝者無權名故明主戰攻日合鼓合角節以兵刃不求勝而勝也兵有去備徹威而勝者以其有法故也有器用之蚤定也其應敵也周其總率也極故五人而伍十人而什百人而卒千人而將已周已極其朝死則朝代暮死則暮代權敵審將而後舉兵故凡集兵千里者旬日百里者一日必集敵境卒聚將至深入其地錯絕其道棲其大城大邑使之登城逼危男女數重各逼地形而攻要塞據一城邑而數道絕從而攻之敵將帥不能信吏卒不能和刑有所不從者則我敗之矣敵救未至而一城以降津梁未發要塞未備城險未設渠谷未張則雖

有城無守矣遠堡未入戍客未歸則雖有人無人矣六畜未聚五穀未收財用未斂則雖有資無資矣夫城邑空虛而資盡者我因其虛而攻之法曰獨出獨入敵不接刃而致之此之謂也

守權第六

凡守者進不郭圍退不亭障以禦戰非善者也豪傑英俊堅甲利兵勁弩強矢盡在郭中乃收容廩餼折而入保令客氣十百倍而主之氣不半焉敵攻者傷之甚也然而世將弗能知夫守者不失險者也守法城一丈十人守之工食不與焉出者不守守者不出一而當十十而當百百而

當千千而當萬故爲城郭者非特費於民聚土壤也誠爲
守也千丈之城則萬人之城池深而廣城堅而厚士民備
薪食給督堅矢強矛戟稱之此守法也攻者不下十餘萬
之衆其有必救之軍者則有必守之城無必救之軍者則
無必守之城若彼城堅而救誠則愚夫蠢婦無不蔽城盡
資血城者暮年之城守餘於攻者救餘於守者若彼城堅
而救不誠則愚夫蠢婦無不守陴而泣下此人之常情也
遂發其害廩救撫則亦不能止矣必鼓其豪傑英俊堅甲
利兵勁弩強矢并於前么麼毀瘠者并於後十萬之軍頓
於城下救必開之守必出之出據要塞但救其後無絕其

糧道中外相應此救而示之不誠示之不誠則倒敵而待
之者也後其壯前其老彼敵無前守不得而止矣此守權
之謂也

十二陵第七

威在於不變惠在於因時機在於應事戰在於治氣攻在
於意表守在於外飾無過在於度數無困在於豫備慎在
於畏小智在於治大除害在於敢斷得衆在於下人悔在
於任疑孽在於屠戮漏在於多私不祥在於惡聞已過不
度在於竭民財不明在於受間不實在於輕發固陋在於
離賢禍在於好利害在於親小人亡在於無所守危在於

燕號令

武議第八

凡兵不攻無過之城不殺無罪之人夫殺人之父兄利人之貨財臣妾人之子女此皆盜也故兵者所以誅暴亂禁不義也兵之所加者農不離其田業賈不離其肆宅士大夫不離其官府由其武議在於一人故兵不血刃而天下親焉萬乘農戰千乘救守百乘事養農戰外索權救守不外索助事養不外索資夫不足戰入不足守者治之以市市者所以給戰守也萬乘無千乘之助必有百乘之市凡誅者所以明武也殺一人而三軍震者殺之殺一人

而萬人喜者殺之殺之貴大賞之貴小當殺而雖貴重必殺之是刑上究也賞及牛童馬圉者是賞下流也夫能刑上究賞下流此將之武也故人主重將夫將提鼓揮枹臨難決戰橫兵角刃鼓之而當則賞功立名鼓之而不當則身死國亡是存亡安危在於枹端柰何無重將也夫提鼓揮枹接兵角刃君以武事成功者臣以為非難也古人曰無蒙衝而攻無渠谷而守是謂無善之軍視無見聽無聞由國無市也夫市也者百貨之官也市賤賣貴以限士人食粟一斗馬食菽三斗人有饒色馬有瘠形何也市所出而官無主也夫提天下之節制而無百貨之官無謂其

能戰也起兵直使甲冑生蟻必爲吾所效用也鷙鳥逐雀有襲人之懷入人之室者非出生也後有悼也太公望年七十屠牛朝歌費食盟津過七十餘而主不聽人人謂之狂夫也及遇文王則提三萬之衆一戰而天下定非武議安得此合也故曰良馬有策遠導致賢士有合大道可明武王伐紂師渡盟津右旄左鉞死士三百戰士三萬紂之陳億萬飛廉惡來身先戰斧陳開百里武王不罷士民兵不血刃而克商誅紂無祥異也人事脩不脩而然也今世將考孤虛占咸池合龜飛視吉凶觀星辰風雲之變欲以成勝立功臣以爲難夫將者上不制於天下不制於地

中不制於人故兵者凶器也爭者逆德也將者死官也故不得已而用之無天於上無地於下無主於後無敵於前一人之兵如狼如虎如風如雨如雷如霆震震冥冥天下皆驚勝兵似水夫水至柔弱者也然所觸丘陵必爲之崩無異也性專而觸誠也今以莫邪之利犀兕之堅三軍之衆有所奇正則天下莫當其戰矣故曰舉賢用能不時日而事利明法審令不下筮而獲吉貴功養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地利不如人和古之聖人謹人事而已吳起與秦戰舍不平隴畝撲撤蓋之以蔽霜露如此何也不自高人故也乞人之死不索尊竭人之力不責禮

故古者甲冑之士不拜示人無已煩也夫煩人而欲乞其
死竭其力自古至今未嘗聞矣將受命之日忘其家張軍
宿野忘其親援枹而鼓忘其身吳起臨戰左右進劍起曰
將專主旗鼓爾臨難決疑揮兵指刃此將事也一劍之任
非將事也三軍成行一舍而後成三舍三舍之餘如決川
源望敵在前因其所長而用之敵白者聖之赤者楮之黃者
秦戰未合一夫不勝其勇前獲雙首而還吳起立斬之軍吏
諫曰此材士也不可斬起曰材士則是矣非吾令也斬之

將理第九

凡將理官也萬物之主也不私於一人夫能無私於一人

故萬物至而制之萬物至而命之君子不救囚於五步之
外雖鉤矢射之弗追也故善審囚之情不待筮楚而囚之
情可畢矣答人之背灼人之脅束人之指而訊囚之情雖
國士有不勝其酷而自誣矣今世諺云千金不死百金不
刑試聽臣之言行臣之術雖有堯舜之智不能關一言雖
有萬金不能用一銖今夫決獄小圍不下十數中圍不下
百數大圍不下千數十人聯百人之事百人聯千人之事
千人聯萬人之事所聯之者親戚兄弟也其次婚姻也其
次知識故人也其農無不雜田業費無不雜肆宅士大夫
無不雜官府如此關聯良民皆囚之情也兵法曰十萬之

師出日費千金今良民十萬而聯於囹圄上不能省臣以爲危也

尉繚子卷之三

尉繚子卷之三

原官第十

官者事之所主爲治之本也制者職分四民治之分也貴爵富祿必稱尊卑之體也好善罰惡正比法會計民之具也均井地節賦歛取與之度也程工人備器用匠工之功也分地塞要殄怪禁淫之事也守法稽斷臣下之節也明法稽驗主上之操也明主守等輕重臣主之權也明賞賚嚴誅責止姦之術也審開塞守一道爲政之要也下達上通至聰之聽也知國有無之數用其功也知彼弱者強之體也知彼動者靜之決也官分文武惟王之二術也俎豆

同制天子之會也遊說間謀無自入正議之術也諸侯有
謹天子之禮君民繼世承王之命也更造易常遠王明德
故禮得以伐也官無事治上無慶賞民無獄訟國無商賈
何王之至明舉上達在王垂聽也

治本第十一

凡治人者何曰非五穀無以充腹非絲麻無以蓋形故充
腹有粒蓋形有縷夫在芸耨妻在機杼民無二事則有儲
蓄夫無雕文刻鏤之事女無繡飾纂組之作木器漆金器
腥聖人飲於土食於土故埏埴以爲器天下無費今也金
木之性不寒而衣繡飾馬牛之性食草飲水而給菽粟是

治失其本而宜設之制也春夏夫出於南畝秋冬女練於
布帛則民不困今短褐不蔽形糟糠不充腹失其治也古
者土無肥瘠人無勤惰古人何得而今人何失邪耕有不
終畝織有日斷機而奈何寒饑蓋古治之行今治之止也
夫謂治者使民無私也民無私則天下爲一家而無私耕
私織共寒其寒共饑其饑故如有子十人不加一飯有子
一人不損一飯焉有喧呼醜酒以敗善類平民相輕佻則
欲心興爭奪之患起矣橫生於一夫則民私飯有儲食私
用有儲財民一犯禁而拘以刑治烏有以爲人上也善政
執其制使民無私爲下不敢私則無爲非者矣反本緣理

出乎一道則欲心去爭奪止囹圄空墜充粟多安民懷遠
外無天下之難內無暴亂之事治之至也蒼蒼之天莫知
其極帝王之君誰爲法則往世不可及來世不可待求已
者也所謂天子者四焉一曰神明二曰垂光三曰洪敘四
曰無敵此天子之事也野物不爲犧牲雜學不爲通儒今
說者曰百里之海不能飲一夫三尺之泉足止三軍渴臣
謂欲生於無度邪生於無禁太上神化其次因物其下在
於無奪民時無損民財夫禁必以武而成賞必以文而成
兵者曰千人而成權萬人而成武權先加入者敵不力交

戰權第十二

武先加入者敵無威接故兵貴先勝於此則勝彼矣弗勝

於此則弗勝彼矣凡我往則彼來彼來則我往相爲勝敗
此戰之理然也夫精誠在乎神明戰權在乎道之所極有
者無之無者有之安所信之先王之所傳聞者任正去詐
存其慈順決無留刑故知道者必先圖不知止之敗惡在
乎必往有功輕進而求戰敵復圖止我生而敵制勝矣故
兵法曰求而從之見而加之主人不敢當而陵之必喪其
權凡奪者無氣恐者不可守敗者無人兵無道也意往而
不疑則從之奪敵而無前則加之明視而高居則威之兵
道極矣其言無謹偷失其陵犯無節破矣水潰雷擊三軍

亂矣必安其危去其患以智決之高之以廊廟之論重之以受命之論銳之以踰垠之論則敵國可不戰而服

重刑令第十三

將自十人以上有戰而北守而降離地逃衆命曰國賊身戮家殘去其籍發其墳墓其骨於市男女公於官自百人以上有戰而北守而降離地逃衆命曰軍賊身死家殘男女公於官使民內畏重刑則外輕敵故先王明制度於前重威刑於後刑重則內畏內畏則外堅矣

伍制令第十四

軍中之制五人爲伍伍相保也十人爲什什相保也五十

人爲屬屬相保也百人爲閭閭相保也伍有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全伍有誅什有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全什有誅屬有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全屬有誅閭有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全閭有誅吏自什長已上至左右將上下皆相保也有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭者皆與同罪夫什伍相結上下相聯無有不得之姦無有不悞之罪父不得以私其子兄不得以私其弟而況國人聚舍同食烏能以干令相私者哉

分塞令第十五

中軍左右前後軍皆有地分方之以行垣而無通其交往
將有分地帥有分地伯有分地皆營其溝洫而明其塞令
使非百人無得通非其百人而入者伯誅之伯不誅與之
同罪軍中縱橫之道百有二十步而立一府柱量入與地
柱道相望禁行清道非將吏之符節不得通行采薪芻牧
者皆成行伍不成行伍者不得通行吏屬無節士無伍者
橫門誅之踰分于地者誅之故內無干令犯禁則外無不
獲之姦

尉繚子卷三

尉繚子卷之四

東武令第十六

東伍之令曰五人爲伍共一符收於將吏之所亡伍而得
伍當之得伍而不亡有賞亡伍不得伍身死家死亡長得
長當之得長不亡有賞亡長不得長身死家殘復戰得首
長除之亡將得將當之得將不亡有賞亡將不得將坐雜
地遁逃之法戰誅之法曰什長得誅十人伯長得誅什長
千人之將得誅百人之長萬人之將得誅千人之將左右
將軍得誅萬人之將大將軍無不得誅

經卒令第十七

經卒者以經令分之爲三分焉左軍蒼旗卒戴蒼羽右軍
白旗卒戴白羽中軍黃旗卒戴黃羽卒有五章前一行蒼
章次二行赤章次三行黃章次四行白章次五行黑章次
以經卒亡章者有誅前一伍行置章於首次二伍行置章
於項次三伍行置章於胸次四伍行置章於腹次五伍行
置章於腰如此卒無非其吏吏無非其卒見非而不詰見
亂而不禁其罪如之鼓行交鬪則前行進爲犯難後行退
爲辱衆踰五行而進者有賞踰五行而後者有誅所以知
進退先後吏卒之功也故曰鼓之前如雷霆動如風雨莫
敢當其前莫敢躡其後言有經也

勒卒令第十八

金鼓鈴旗四者各有法鼓之則進重鼓則擊金之則止重
金則退鈴傳令也旗麾之左則左旗麾之右則右奇兵則
反是一鼓一擊而左一鼓一擊而右一步一鼓步鼓也十
步一鼓趨鼓也音不絕驚鼓也商將鼓也角帥鼓也小鼓
伯鼓也三鼓同則將帥伯其心一也奇兵則反是鼓失次
者有誅譴諱者有誅不聽金鼓鈴旗而動者有誅百人而
教戰教成合之千人千人教成合之萬人萬人教成會之
於三軍三軍之衆有分有合爲大戰之法教成試之以閱
方亦勝圓亦勝錯斜亦勝臨險亦勝敵在山緣而從之敵

在淵沒而從之求敵者求亡子從之無疑故能敗敵而制其命夫蚤決先定若計不先定慮不蚤決則進退不定疑生必敗故正兵貴先奇兵貴後或先或後制敵者也世將不知法者專命而行先擊而勇無不敗者也其舉有疑而不疑其往有信而不信其致有遲疾而不遲疾是三者戰之累也

將令第十九

將軍受命君必先謀於廟行令於廷君身以斧鉞受將曰左右中軍皆有分職若踰分而上請者死軍無二令二令者誅留令者誅失令者誅將軍告曰出國門之外期日中設營表置轅門期之如過時則坐法將軍入營即閉門清道有敢行者誅有敢高言者誅有敢不從令者誅

踵軍令第二十

所謂踵軍者去大軍百里期於會地為三日熟食前軍而行為戰合之表合表乃起踵軍饗士使為之戰勢是謂趨戰者也與軍者前踵軍而行合表乃起去大軍一倍其道去踵軍百里期於會地為六日熟食使為戰備分卒據要害戰利則追北按兵而趨之踵軍遇有還者誅之所謂諸將之兵在四奇之內者勝也兵有什伍有分有合豫為之職守要塞關梁而分居之戰合表起即皆會也大軍為計

日之食起戰具無不及也令行而起不如令者有誅凡稱
分塞者四境之內當與軍踵軍既行則四境之民無得行
者奉王之命授持符節名爲順職之吏非順職之吏而行
者誅之戰合表起順職之吏乃行用以相參故欲戰先安
內也

尉繚子卷之四

尉繚子卷之五

兵教上第二十一

兵之教令分營居陳有非令而進退者加犯教之罪前行
者前行教之後行者後行教之左行者左行教之右行者
右行教之教舉五人其甲首有賞弗教如犯教之罪羅地
者自揭其伍伍內互揭之免其罪凡伍臨陳若一人有不
進死於敵則教者如犯法者之罪凡什保什若亡一人而
九人不盡死於敵則教者如犯法者之罪自什已上至於
裨將有不若法者則教者如犯法者之罪凡明刑罰正勸
賞必在乎兵教之法將異其旗卒異其章左軍章左肩右

軍章右肩中軍章胸前書其章曰某甲某士前後章各五行等章置首上其次差降之伍長教其四人以板為鼓以瓦為金以竿為旗擊鼓而進低旗則趨擊金而退麾而左之麾而右之金鼓俱擊而坐伍長教成合之什長什長教成合之卒長卒長教成合之伯長伯長教成合之兵尉兵尉教成合之裨將裨將教成合之大將大將教之陳於中野置大表二百步而一既陳去表百步而決百步而趨百步而驚習戰以成其節為之賞法自尉吏而下盡有旗戰勝得旗者各視其所得之爵以明賞勸之心戰勝在乎立威立威在乎戮力戮力在乎正罰正罰者所以明賞也令民背國門之限決生死之分教之死而不疑者有以也令守者必固戰者必鬪茲謀不作茲民不語令行無變兵行無猜輕者若霍奮敵若驚舉功別德明如白黑令民從上令如四支應心也前軍絕行亂陳破堅如潰者有以也此之謂兵教所以開封疆守社稷除患害成武德也

兵教下第二十二

臣聞人君有必勝之道故能并兼廣大以一其制度則威加天下有十二焉一曰連刑謂同罪保伍也二曰地禁謂禁止行道以網外姦也三曰全車謂甲首相附三五相同以結其聯也四曰開塞謂分地以限各死其職而堅守也

五曰分限謂左右相禁前後相待垣車爲固以逆以止也
六曰號別謂前列務進以別其後者不得爭先登不次也
七曰五章謂彰明行列始卒不亂也八曰全曲謂曲折相
從皆有分部也九曰金鼓謂興有功致有德也十曰陳車
謂接連前矛馬冒其目也十一曰死士謂衆軍之中有材
智者乘於戰車前後縱橫出奇制敵也十二曰力卒謂經
旗全曲不麾不動此二者教成犯令不舍兵弱能強之
主卑能尊之令弊能起之民流能親之人衆能治之地大
能守之國車不出於閫組甲不出於橐而威服天下矣兵
有五致爲將忘家踰垠忘親指敵忘身必死則生急勝爲

下百人被刃陷行亂陳十人被刃擒敵殺將萬人被刃橫
行天下武王問太公望曰吾欲少間而極用人之要望對
曰賞如山罰如谿太上無過其次補過使人無得私語諸
罰而請不罰者死諸賞而請不賞者死伐國必因其變示
之財以觀其窮示之弊以觀其病上垂下離若此之類是
伐之因也凡與師必審內外之權以計其去兵有備闕糧
食有餘不足校所出入之路然後與師伐亂必能入之地
大而城小者必先收其地城大而地窄者必先攻其城地
廣人寡者則絕其阨地狹而人衆者則築大堙以臨之無
喪其利無奪其時寬其政夷其業救其弊則足以施天下



原件短缺

今戰國相攻大伐有德自伍而兩自兩而師不一其令率
俾民心不定徒尚驕侈謀患辯訟吏究其事累且敗也日
暮路遠還有挫氣師老將貪爭掠易敗凡將輕壘卑衆動
可攻也將重壘高衆懼可圍也凡圍必開其小利使漸夷
弱則節吝有不食者矣衆夜擊者驚也衆避事者離也待
人之救期戰而蹙皆心失而傷氣也傷氣敗軍曲謀敗國

兵令上第二十三

兵者凶器也爭者逆德也事必有本故王者伐暴亂本仁
義焉戰國則以立威抗敵相圖而不能廢兵也兵者以武
爲植以文爲種武爲表文爲裏能審此二者知勝敗矣文

黃石公三畧卷之一

上畧

夫主將之法務擊英雄之心賞祿有功通志於衆故與衆
同好靡不成與衆同惡靡不輕治國安家得人也亡國破
家失人也含氣之類咸願得其志軍讖曰柔能制剛強能制柔著
德也剛者賊也弱者人之所助強者人之所攻柔有所設
剛有所施弱有所用強有所加無此四者而制其宜端末
未見人莫能知天地神明與物推移變動無常因敵轉化
不爲事先動而輒隨故能圖制無疆扶成天威康正八極
密定九夷如此謀者爲帝王師故曰莫不負強鮮能守微

若能守微乃保其生聖人存之以應事機舒之彌四海卷之不盈杯居之不以室宅守之不以城郭藏之曾臆而敵國服軍讖曰能柔能剛其國彌光能弱能強其國彌彰純柔純弱其國必削純剛純強其國必亡夫爲國之道時賢與民信賢如腹心使民如四肢則策無遺所適如肢體相隨骨節相救天道自然其巧無間軍國之要察衆心施百務危者安之懼者勸之叛者還之克者原之詐者察之卑者貴之強者抑之敵者殘之貪者豐之欲者使之畏者隱之諫者近之譏者覆之毀者覆之反者廢之橫者挫之滿者損之歸者招之服者活之降者脫之獲固守之獲阨塞

之獲難屯之獲城割之獲地裂之獲財散之敵動伺之敵近備之敵強下之敵佚去之敵陵待之敵暴緩之敵悖義之敵睦攜之順舉挫之因勢破之放言過之四網羅之得而勿有居而勿守技而勿久立而勿取爲者則已有者則上焉知利之所在彼爲諸侯已爲天子使城自保令士自處世能祖祖鮮能下下祖祖爲親下下爲君下下者務耕桑不奪其時薄賦歛不匱其財罕徭役不使其勞則國富而家娛然後選士以司牧之夫所謂士者英雄也故曰羅其英雄則敵國窮英雄者國之幹庶民者國之本得其幹收其本則政行而無怨夫用兵之要在崇禮而重祿禮崇則智

士至祿重則義士輕死故祿賢不愛財賞功不踰時則下力并敵國前夫用人之道尊以爵賍以財則士自來接以禮勵以義則士死之夫將帥者必與士卒同滋味而共安危敵乃可加故兵有全勝敵有全困昔者良將之用兵有饋軍醪者使投諸河與士卒同流而飲夫一簞之醪不能味一河之水而三軍之士思為致死者以滋味之及已也軍議曰軍井未達將不言渴軍幕未辨將不言倦軍竈未炊將不言饑冬不服裘夏不操扇雨不張蓋是謂將禮與之安與之危故其衆可合而不可離可用而不可疲以其恩素蓄其衆素合也故曰蓄恩不倦以一取萬軍議曰將之

所以為威者號令也戰之所以全勝者軍政也士之所以輕戰者用命也故將無遠令賞罰必信如天如地乃可使人士卒用命乃可越境夫統軍持勢者將也制勝敗敵者衆也故亂將不可使保軍垂衆不可使伐人攻城不可拔圖邑則不廢二者無功則士力疲弊士力疲弊則將孤衆特以守則不固以戰則奔北是謂老兵兵老則將威不行將無威則士卒輕刑士卒輕刑則軍失伍軍失伍則士卒逃亡士卒逃亡則敵乘利敵乘利則軍必喪軍議曰良將之統軍也恕已而治人推惠施恩士力日新戰如風發攻如决河故其衆可望而不可當可下而不可勝以身先人

故其兵爲天下雄軍議曰軍以賞爲表以罰爲裏賞罰明則將威行官人得則士卒服所任賢則敵國畏軍議曰賢者所適其前無敵故士可下而不可驕將可樂而不可憂謀可深而不可疑士驕則下不順將憂則內外不相信謀疑則敵國奮以此攻伐則致亂夫將者國之命也將能制勝則國家安定軍議曰將能清能靜能平能整能受諫能聽訟能納人能採言能知國俗能圖山川能表險難能制軍權故曰仁賢之智聖明之慮負薪廊廟之語興衰之事將所宜聞將者能思士如渴則策從焉夫將拒諫則英雄敵策不從則謀士叛善惡同則功臣倦專已則下歸咎自

伐則下少功信讒則衆離心貪財則姦不禁內顧則士卒淫將有一則衆不服有二則軍無式有三則下奔北有四則禍及國軍議曰將謀欲密士衆欲一攻敵欲疾將謀密則姦心閉士衆一則軍心結攻敵疾則備不及設軍有此三者則計不奪將謀泄則軍無勢外顧內則禍不制財入營則衆姦會將有此三者軍必敗將無慮則謀士去將無勇則吏士恐將妄動則軍不重將遷怒則一軍懼軍議曰慮也勇也將之所重動也怒也將之所用此四者將之明誠也軍議曰軍無財士不來軍無賞士不往軍議曰香餌之下必有死魚重賞之下必有勇夫故禮者士之所歸賞

者士之所死招其所歸示其所死則所求者至故禮而後
悔者士不往賞而後悔者士不使禮賞不倦則士爭死軍
讖曰興師之國務先隆恩攻取之國務先養民以寡勝衆
者恩也以弱勝強者民也故良將之養士不易於身故能
使三軍如一心則其勝可全軍讖曰用兵之要必先察敵
情視其倉庫度其糧食卜其強弱察其天地伺其空隙故
國無軍旅之難而運糧者虛也民菜色窮也千里饋糧士
有饑色樵蘇後饟師不宿飽夫運糧百里無一年之食二
百里無二年之食三百里無三年之食是國虛國虛則民
貧民貧則上下不親敵攻其外民盜其內是謂必潰軍讖

曰上行虐則下急刻賦重斂數刑罰無極民相殘賊是謂
亡國軍讖曰內貪外廉詐譽取名竊公爲恩令上下昏飾
躬正顏以獲高官是謂盜端軍讖曰群吏朋黨各進所親
招舉姦枉抑挫仁賢背公立私同位相訕是謂亂源軍讖
曰強宗聚姦無位而尊威無不震萬萬相連種德立恩奪
在位權侵侮下民國內諱誼臣蔽不言是謂亂根軍讖曰
世世作姦侵盜縣官進退求便委曲弄文以危其君是謂
國姦軍讖曰吏多民寡尊卑相若強弱相虜莫適禁禦延
及君子國受其害軍讖曰善善不進惡惡不退賢者隱蔽
不肖在位國受其害軍讖曰枝葉強大比周居勢卑賤陵

貴久而益大上不忍廢國受其敗軍讖曰佞臣在上一軍
皆訟引威自與動遠於衆無進無退者然取容專任自己
舉措伐功誹謗盛德評述庸庸無善無惡皆與已同稽留
行事命令不通造作苛政變古易常君用佞人必受禍殃
軍讖曰姦雄相稱障蔽主明毀譽並興壅塞主聰各阿所
私令主失忠故主察異言乃覩其萌主聘儒賢姦雄乃遯
主任舊齒萬事乃理主聘嚴穴士乃得實謀及負新功乃
可述不失人心德乃洋溢

上畧畢

中略

夫三皇無言而化流四海故天下無所歸功帝者體天則
地有言有令而天下太平君臣讓功四海化行百姓不知
其所以然故使臣不待禮賞有功美而無害王者制人以
道降心服志設矩備衰四海會同王職不廢雖甲兵之備
而無鬪戰之患君無疑於臣臣無疑於主國定主安臣以
義退亦能美而無害霸者制士以權結士以信使士以賞
信衰則士疏賞虧則士不用命軍勢曰出軍行師將在自
專進退內御則功難成軍勢曰使智使勇使貪使愚智者
樂立其功勇者好行其智貪者邀趨其利愚者不顧其死

因其至情而用之此軍之微權也軍勢曰無使辨士談說
敵美爲其威衆無使仁者主財爲其多施而附於下軍勢
曰禁巫祝不得爲吏士下問軍之吉凶軍勢曰使義士不
以財故義者不爲不仁者死智者不爲闇主謀主不可以
無德無德則臣叛不可以無威無威則失權臣不可以無
德無德則無以事君不可以無威無威則國弱威多則身
蹶故聖王御世觀盛衰度得失而爲之制故諸侯二師方
伯三師天子六師世亂則叛逆生王澤竭則盟誓相誅伐
德同勢敵無以相傾乃擊英雄之心與衆同好惡然後加
之以權變故非計策無以決嫌定疑非譎竒無以破姦息

寇并陰計無以成功聖人體天賢人法地智者師古是故
三畧爲裝世作上略設禮賞別姦雄著成敗中略差德行
審權變下略陳道德察安危明賊賢之咎故人主深曉上
畧則能任賢擒敵深曉中略則能御將統衆深曉下略則
能明盛衰之源審治國之紀人臣深曉中略則能全功保
身夫高鳥死良弓藏敵國滅謀臣亡亡者非喪其身也謂
奪其威廢其權也封之於朝極人臣之位以顯其功中州
善國以富其家美色珍玩以說其心夫人衆一合而不可
卒離權威一與而不可卒移遷師罷軍存亡之階故弱之
以位奪之以國是謂霸者之略故霸者之作其論駁也存

社稷羅英雄者中略之勢也故勢主秘焉

中畧罪

下畧

夫能扶天下之危者則據天下之安能除天下之惡者則
享天下之樂能救天下之禍者則獲天下之福故澤及於
民則賢人歸之澤及昆虫則聖人歸之賢人所歸則其國
強聖人所歸則六合同求賢以德致聖以道賢去則國微
聖去則國乖微者危之階乖者亡之徵賢人之政降人以
體聖人之政降人以心體降可以圖始心降可以保終降
體以禮降心以樂所謂樂者非金石絲竹也謂人樂其家

謂人樂其族謂人樂其業謂人樂其都邑謂人樂其政令
謂人樂其道德如此君人者乃作樂以節之使不失其和
故有德之君以樂樂人無德之君以樂樂身樂人者久而
長樂身者不久而亡釋近謀遠者勞而無功釋遠謀近者
佚而有終佚政多忠臣勞政多怨民故曰務廣地者荒務
廣德者強能有其有者安貪人之有者殘殘滅之政累世
受患造作過制雖成必敗舍已而教人者逆正已而化人
者順逆者亂之招順者治之要道德仁義禮五者一體也
道者人之所蹈德者人之所得仁者人之所親義者人之
所宜禮者人之所體不可無一焉故夙興夜寐禮之制也

討賊報讎義之決也惻隱之心仁之發也得已得人德之
路也使人均平不失其所道之化也出君下臣名曰命施
於竹帛名曰令奉而行之名曰政夫命失則令不行令不
行則政不正政不正則道不通道不通則邪臣勝邪臣勝
則主威傷千里迎賢其路遠致不肖其路近是以明君舍
近而取遠故能全功尚人而下盡力廢一善則衆善棄賞
一惡則衆惡歸善者得其祐惡者受其誅則國安而衆善
至衆疑無定國衆惑無治民疑定惑還國乃可安一令逆
則百令失一惡施則百惡結故善施於順民惡加於凶民
則令行於無怨使怨治怨是謂逆天使讎治讎其禍不救

治民使平致平以清則民得其所而天下寧犯上者尊貪
鄙者富雖有聖主不能致其治犯上者誅貪鄙者拘則化
行而衆惡消清白之士不可以爵祿得節義之士不可以
威刑恠故明君求賢必觀其所以而致焉致清白之士脩
其禮致節義之士脩其道然後士可致而名可保夫聖人
君子明盛衰之源通成敗之端審治亂之機知去就之節
雖窮不處亡國之位雖貧不食亂邦之祿潛名抱道者時
至而動則極人臣之位德合於已則建殊絕之功故其道
高而名揚於後世聖王之用兵非樂之也將以誅暴討亂
也夫以義誅不義若决江河而溉燭火臨不測而擗欲墮

其克必矣所以優游恬淡而不進者重傷人物也夫兵者
不祥之器天道惡之不得已而用之是天道也夫人之在
道若魚之在水得水而生失水而死故君子者常懼而不
敢失道豪傑秉職國威乃弱殺生在豪傑國勢乃竭豪傑
低首國乃可久殺生在君國乃可安四民用靈國乃無儲
四民用足國乃安樂賢臣內則邪臣外邪臣內則賢臣整
內外失宜禍亂傳世大臣疑主衆竄集聚臣當君尊上下
乃昏君當臣處上下失序傷賢者殃及三世蔽賢者身受
其害嫉賢者其名不全進賢者福流子孫故君子急於進
賢而美名彰焉利一害百民去城郭利一害萬國乃思散

去一利百人乃慕澤去一利萬政乃不亂

下略畢

