

羣書日治要

三十八



內閣文庫	
番號	漢 5733
冊數	47(35)
函號	297 25



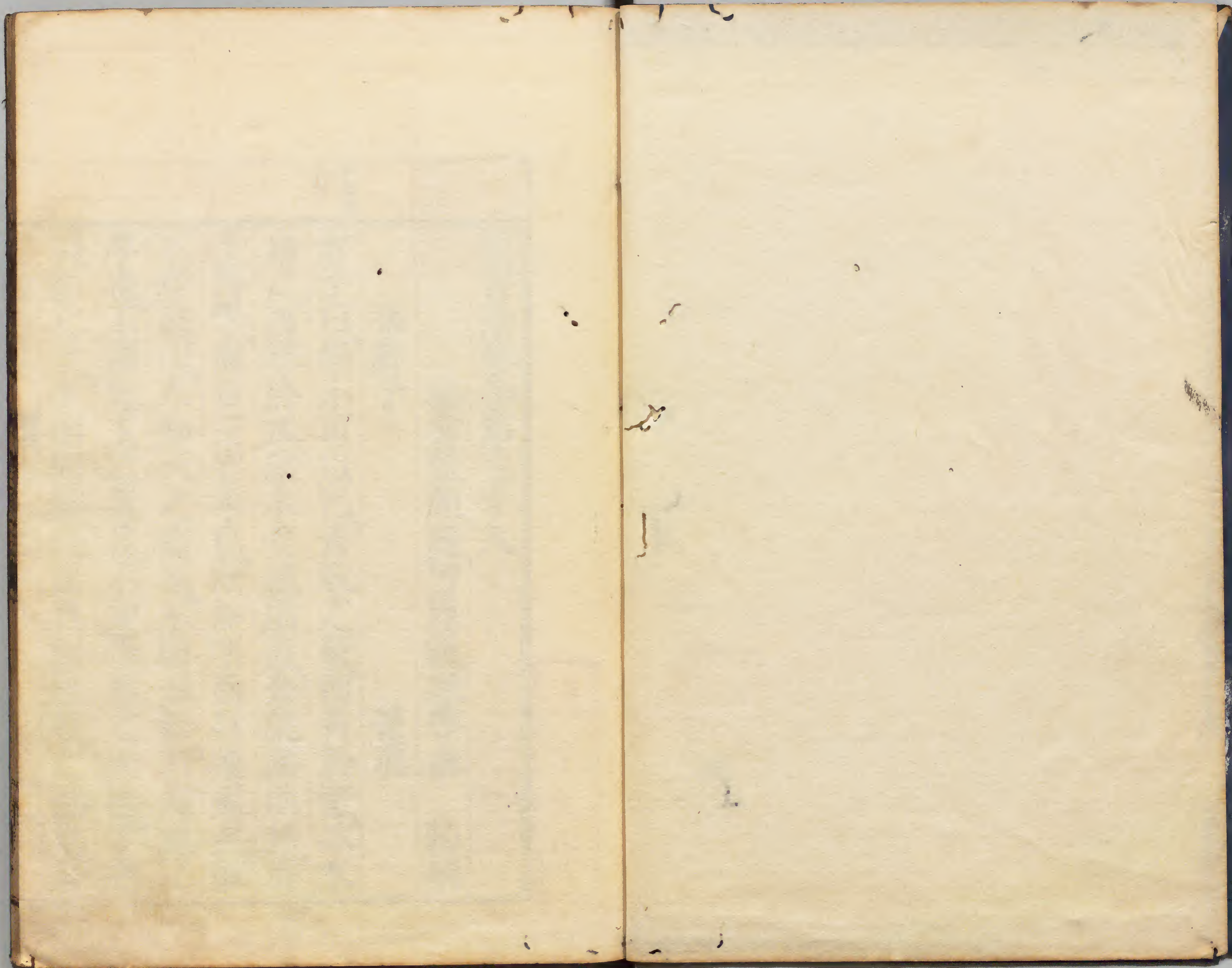
A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

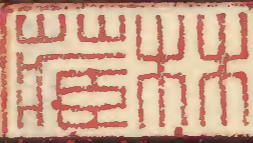
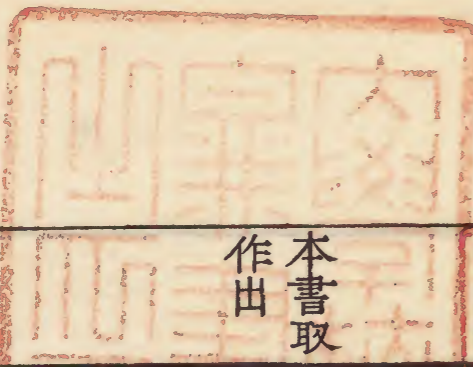
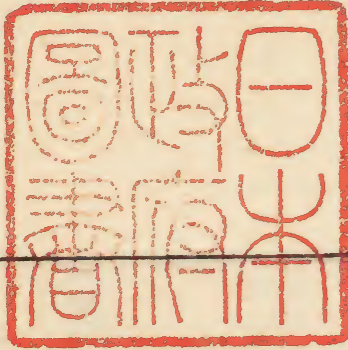
Kodak Gray Scale



© Kodak, 2007 TM: Kodak







本書取
作出

羣書治要卷第三十八

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

孫卿子

荀况

君子曰學不可以已青取之藍而青於藍冰水
為之而寒於水故木受繩則直金就礪則利君
子博學而日三省乎已則知明而行無過矣故
不登高山不知天之高也不臨深谿不知地之
厚也不聞先王之遺言不知學問之大也于越
夷貊之子生而同聲長而異俗教使之然也吾

淺草文庫

嘗終日而思矣、不如須臾之所學、吾嘗跂而望矣、不如登高之博見也、登高而招、臂非加長也、而見者遠、順風而呼、聲非加疾也、而聞者彰、假輿馬者、非利足也、而致千里、假舟楫者、非能水也、而絕江河、君子生非異也、善假於物也、故君子居必擇鄉、遊必就士、所以防邪僻而近中正也、積土成山、風雨興焉、積水成淵、蛟龍生焉、積善成德、聖心備焉、故不積跬步、無以至千里、不積小流、無以成河海、故聲無小而聞、行無隱

備作循

而不形、玉在山而草木潤、淵生珠而崖不枯、爲善積也、安有不聞者乎、

見善必以自存也、見不善必以自省也、故非我而當者、吾師也、是我而當者、吾友也、諂諛我者、吾賊也、故君子隆師而親友、以致惡其賊、好善無厭、受諫而能誠、雖欲無進得乎哉、小人反是、致亂而惡人之非己、致不肖而欲人之賢己、心如虎狼、行如禽獸、而又怨人之賊己、諂諛者親、諫爭者疏、循正爲笑、至忠爲賊、雖欲無滅亡、得

循作修

乎哉

夫驥一日而千里、駑馬十駕則亦及之矣、或遲或速、或先或後耳、胡爲乎其不可相及也、跬步而不休、跛鼈千里、累土而不輟、丘山崇成、彼人之才性之相懸也、豈若跛鼈之與六驥足哉、然而跛鼈致之、六驥不致、是無他故焉、或爲之或不爲耳、

君子易知而難狎、易懼而難脇、畏患而不避、義死欲利而不爲、所非交親而不比、言辨而不辭、

無耳字

蕩蕩乎其有以殊於世也、君子能亦好、不能亦好、小人能亦醜、不能亦醜、君子能則寬容直易、以開導人、不能則恭敬撙紕、以畏事人、小人能則倨傲僻違、以驕溢人、不能則妬嫉怨誹、以傾覆人、故曰、君子能則人榮學焉、不能則人樂告之、小人能則人賤學焉、不能則人羞告之、是君子小人之分也、

君子養心、莫善於誠、致誠無他、唯仁之守、唯義之行、誠心守仁、則能化、誠心行義、則能變、變化

代興謂之天德、天不言而人推高焉、地不言而人推厚焉、四時不言而百姓期焉、夫此有常、以至其誠者也、君子至德、默然而喻、未施而親、不怒而威、天地爲大矣、不誠則不能化萬物、聖人爲智矣、不誠則不能化萬民、父子爲親矣、不誠則疏、君上爲尊矣、不誠則卑、夫誠者君子之守、而政事之本也、君子位尊而志恭、心小而道大、所聽視者近、而所聞見者遠、是何耶、則操術然也、君子審後王之道、而論於百王之前、推禮義

之統、分是非之分、總天下之要、治海內之衆、若使一人、故操彌約、而事彌大、五寸之矩、盡天下之方、故君子不下室堂、而海內之情、舉積此者、則操術然也。

好榮惡辱、好利惡害、是君子小人所同也、若其所以求之道、則異、小人疾爲誕、而欲人之信己、疾爲詐、而欲人之親己、禽獸行、而欲人之善己、慮之難知也、行之難安也、持之難立也、成則必不得其所好、必遇其所惡焉、故君子者、信矣、而

脩舊作
循改之

亦欲人之信己忠矣而亦欲人之親己脩正治
辨矣而亦欲人之善己慮之易知也行之易安
也持之易立也成則必得其所好必不遇其所
惡焉是故窮則不隱通則大明身死而名彌白
兼服天下之心高上尊貴不以驕人聰明聖智
不以窮人齊給速通不爭先人剛毅勇敢不以
傷人不知則問不能則學雖能必讓君子能為
可貴不能使人必貴己能為可信不能使人必
信己能為可用不能使人必用己故君子耻不

修不耻見汚耻不信不耻不見信耻不能不耻
不見用是以不誘於譽不恐於誅率道而行端
然正己不為物傾側夫是之謂誠君子

仲尼之門人五尺之豎子言羞稱乎五伯是何
也曰然彼非本政教也非致隆高也非慕文理
也非服人心也向方略審勞逸畜積脩鬪而能
顛倒其敵者也詐心已勝矣彼以讓飾爭依乎
仁而蹈利者也小人之傑也彼固曷足稱乎大
君子之門哉彼王者不然致賢而能以救不肖

致強而能以寬弱戰必能殆之而羞與之鬪委然成文以示之天下自化矣有灾繆者然後誅之故聖王之誅甚省矣

秦昭王問孫卿曰儒無益於人之國孫卿曰儒者法先王隆禮義謹乎臣子而致貴其上者也雖窮困凍餒必不以邪道為貪無置錐之地而明於持社稷之大義勢在人上則王公之材也在人下則社稷之臣國君之寶也雖隱於窮閭陋屋人莫不貴貴道誠存也在本朝則美政在

下貴作之

下位則美俗儒之為人下如是矣其為人上也廣大矣志意定乎內禮節修乎朝法則度量正乎官忠信愛利形乎下故近者歌謳而樂之遠者竭蹶而趨之四海之內若一家通達之屬莫不從服夫其為人下也如彼其為人上也如此何為其無益於人之國乎昭王曰善君子之所謂賢者非能徧能人之所能之謂也君子之所謂知者非能徧知人之所知之謂也君子之所謂辨者非能徧辨人之所辨之謂也君子之所

能人所
能之能
舊皆作
賢改之
知者知
人所知
之知舊
皆作智
改之

止舊作
上改之

謂察者、非能徧察人之所察之謂也、有所止矣、
相高下、序五種、君子不如農人、通財貨、辨貴賤、
君子不如賈人、設規矩、便備用、君子不如工人、
若夫論德而定次、量能而授官、使賢不肖皆得
其位、能不能皆得其官、萬物得宜、事變得應、言
必當理、事必當務、然後君子之所長也、君子無
爵而貴、無祿而富、不言而信、不怒而威、窮處而
榮、獨居而樂、豈不至尊至富、至重至嚴哉、
請問爲政、曰、聽政之大分、以善至者、待之以禮、

以不善至者、待之以刑、兩者分別、則賢不肖不
雜、是非不亂、賢不肖不雜、則英傑至、是非不亂、
則國家治、若是、令行禁止、王者之事畢矣、公平
者、職之衡也、中和者、聽之繩也、其有法者、以法
行、其無法者、以類舉、聽之盡也、偏黨而無經、聽
之辟也、故有良法而亂者、有之矣、有君子而亂
者、自古及今、未嘗聞也、傳曰、治生乎君子、而亂
生乎小人、此之謂也、

馬駭輿、則君子不安、輿庶人駭政、則君子不安、

位馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之
選賢良舉篤敬興孝悌收孤寡如是則庶人安
政然後君子安位矣傳曰君者舟也庶人者水
也水則載舟水則覆舟此之謂也故君人者欲
安則莫若平政愛民矣欲榮則莫若隆禮敬士
矣欲立功名則莫若尚賢使能矣是君人者之
大節也三節者當則其餘莫不當矣三節者不
當則其餘雖曲當由將無益也成侯嗣公聚斂
計數之君也未及取民也鄭子產取民者也未

及爲政也管仲爲政者也未及修禮也故修禮
者王爲政者強取民者安聚斂者亡故王者富
民霸者富士僅存之國富大夫亡國富筐篋實
府庫筐篋已富府庫已實而百姓貧夫是之謂
上溢而下漏入不可以守出不可以戰則傾覆
滅亡可立而待也故我聚之以亡敵得之以強
聚斂者召寇肥敵亡國危身之道也故明君不
蹈也

足國之道節用裕民而善藏其餘也節用以禮

裕民以政、彼裕民則民富、出實百倍、上以法取焉、而下以禮節用之、餘若丘山、夫君子奚患乎無餘也、故知節用裕民、則必有仁義聖良之名、而且富厚、丘山之積矣、不知節用裕民、則民貧、出實不半、上雖好取、侵奪、猶將寡獲也、而或以無禮節用之、則必有貪利之名、而且有空虛窮乏之實矣、禮者貴賤有等、長幼有差、貧富輕重皆有稱者也、德必稱位、位必稱祿、祿必稱用、由士以上、則必以禮樂節之、衆庶百姓、則必以

法數制之、輕田野之稅、平關市之征、省商賈之數、罕興力役、無奪農時、如是則國富矣、夫是謂以政裕民也、人之生不能無羣、羣而無分、則爭、爭則亂、亂則窮矣、故無分者、人之大害也、有分者、天下之本利也、古者先王分割而等異之也、故使或美或惡、或厚或薄、或逸樂或劬勞、非特以爲淫夸之聲、將以明仁之文、通仁之順也、故爲雕琢刻鏤、黼黻文章、使之以辨貴賤而已、不求其觀、爲鐘鼓管磬、琴瑟笙簧、使之以辨吉凶、

合歡定和而已不求其餘為宮室臺榭使以避燥濕辨輕重而已不求其外若夫重色而衣之重味而食之重財物而制之合天下而君之非特以為淫泰也以為王天下理萬變裁萬物養萬民兼制天下者為莫若仁人之善也夫故其知慮足以治之其仁厚足以安之其德音足以化之得之則治失之則亂百姓誠賴其智也故相率而為之勞苦以務逸之以養其智也誠美其厚也故為之出死斷亡以覆救之以養其厚

意作德

也誠美其意也故為雕琢刻鏤黼黻文章以藩飾之以養其德也故仁人在上百姓貴之如帝親之如父母為之出死斷亡者無他故焉其所是焉誠美其所得焉誠大其所利焉誠多也故曰君子以德小人以力也百姓之力待之而後功百姓之羣待之而後和百姓之財待之而後聚百姓之勢待之而後安百姓之壽待之而後長父子不得不親兄弟不得不順男女不得不歡少者以長者以養故曰天地生之聖人成

之此之謂也、今之世不然、厚刀布之斂、以奪之財、重田野之稅、以奪之食、苛關市之征、以難其事、權謀傾覆、以靡弊之、百姓曉然、皆知其將大危亡也、是以臣背其節、而不死其事者、無他故焉、人主自取之也、不教而誅、則刑繁而邪不勝、教而不誅、則姦民不懲、誅而不賞、則勤勵之民不勸、誅賞而不類、則下疑、俗險而百姓不壹、故先王明禮義、以壹之、致忠信、以愛之、尚賢使能以次之、爵服賞慶、以申重之、時其事、輕其任、以

調齊之、兼覆之、養長之、如保赤子、若是故姦邪不作、盜賊不起、而化善者勸勉矣、是何則、其道易、其塞固、其政令壹、其防表明也、故曰、上壹則下壹矣、上貳則下貳矣、

國者天下之制、利用也、人主者天下之利勢也、得道以持之、則大安也、大榮也、不得道以持之、則大危矣、大累矣、故用國者、義立而王、信立而霸、權謀立而亡、三者明主之所謹擇也、仁人之所務白也、湯以亳、武王以鎬、皆百里之地也、天下

爲一諸侯爲臣通達之屬莫不從服無他故焉以濟義矣是所謂義立而王也齊桓晉文楚莊吳闔廬越勾踐是皆僻陋之國也威動天下強殆中國無他故焉信也是所謂信立而霸也不務張其義濟其信唯利之求內則不憚詐其民而求小利焉外則不憚詐其與而求大利焉內不修正其所以有然常欲人之有如是則臣下百姓莫不以詐心得其上矣上詐其下下詐其上則是上下析也如是則敵國輕之與國疑之

爲人作人

權謀日行而國不免危亡齊閔薛公是也是無他故焉唯其不由禮義而由權謀也二者明主之所謹擇也而仁人之所務白也善擇者制人不善擇者爲人制之

國君者天下之大器也重任也不可不善爲擇所而後措之措險則危不可不善爲擇道然後道之塗穢則塞危塞則亡故道王者之法與王者之人爲之則亦王矣道霸者之法與霸者之人爲之則亦霸矣道亡國之法與亡國之人爲

之則亦亡矣故國者世以新者也改玉改行也一朝之日也一日之人也然而有千歲之國何也曰援夫千歲之信法以持之也安與夫千歲之信士爲之也人無百歲之壽而有千歲之信士何也曰以夫千歲之法自持者是乃千歲之信士矣故與積禮義之君子爲之則王與端誠信全之士爲之則霸與權謀傾覆之人爲之則亡三者明主之所謹擇也國危則無樂君國安則無憂民亂則國危治則國安今君人者急逐

忘作緩

樂而緩治國豈不過甚哉譬之是由好聲色而恬無耳目也豈不哀哉故百樂者生於治國者也憂患者生於亂國者也急逐樂而忘治國非知樂者也故明君者必將先治其國然後百樂得其中闇君者必將荒逐樂而緩治國故憂患不可勝校也必至於身死國亡然後止也豈不哀哉將以爲樂乃得憂焉將以爲安乃得危焉將以爲福乃得死亡焉豈不哀哉嗚呼君人者亦可以察若言矣故治國有道人主有職若夫

論一相以兼率之使臣下百吏莫不宿道向方而務是夫人主之職也若是則名配堯禹人主者守至約而詳事至逸而功垂衣裳不下簞席之上而海內之人莫不願得以爲帝王夫是之謂至約樂莫大焉人主者以官人爲能者也匹夫者以自能爲能者也人主得使人爲之匹夫則無所移之今以一人兼聽天下必自爲之然後可則勞苦耗萃莫甚焉如是則雖臧獲不肯與天子易勢業以是懸天下壹四海役夫之道

也傳曰士大夫分職而聽諸侯之君分土而守三公總方而議則天子拱已止矣故人主欲得善射射遠中微則莫若使羿逢門矣欲得善馭及速致遠則莫若使王良造父矣欲調一天下制秦楚則莫若聰明君子矣其用智甚簡其爲事不勞而功名致大甚易處而甚可樂矣夫貴爲天子富有天下名爲聖王兼制人人莫得而制也是人情之所同欲也欲是之主並肩而存能建是之士不世絕千歲而不合何也曰人主

不公、人臣不忠也。人主則外賢而偏舉、人臣則爭職而妬賢、是其所以不合之故也。人主胡不廣焉、無恤親疏、無偏貴賤、唯誠能之求、人臣輕職業、讓賢而安隨其後矣。如是則功壹天下、名配禹舜、物由有可樂、如是其美者乎。嗚呼、君人者、亦可以察若言矣。治國者分已定、則主相臣下百吏各謹其所聞、不務聽其所不聞、各謹其所見、不務視其所不見、則雖幽閑隱僻、百姓莫不敬分安制、以化其上、是治國之徵也。主道治

近不治遠、治明不治幽、治一不治二、主能治近、則遠者理、主能治明、則幽者化、主能當一、則百事正、夫兼聽天下、日有餘而治不足者如此也。是治之極也。既能治近、又務治遠、既能治明、又務治幽、既能當一、又務正百、是過者也。過猶不及也。不能治近、又務治遠、不能察明、又務見幽、不能當一、又務正百、是悖者也。故明主好要、而闇主好詳、主好要則百事詳、主好詳則百事荒矣。

國得百姓之力者富得百姓之死者強得百姓之譽者榮三得者具而天下歸之三得者亡而

天下去之湯武興天下同利除天下同害政令

制度所以接百姓者有非理如豪末必不加焉

故百姓親之如父母為之死亡而不偷也亂世

不然使愚詔智不肖臨賢生民則致貧隘使民

則甚勞苦又望百姓為之死不可得也孔子曰

審吾所以適人人之所以來我也大國之主好

見小利又好以權謀傾覆之人斷事社稷必危

三得舊皆作三德改之興舊作與改之

無不字偷作愉

甚作恭

是傷國者也大國之主好詐羣臣亦從而成俗羣臣若是則眾庶亦不隆禮義而好貪利矣君臣上下之俗莫不若是則地雖廣權必輕人雖眾兵必弱刑雖繁令不下通是之謂傷國

有亂君無亂國有治人無治法羿之法非亡也而羿不世中禹之法猶存而夏不世王故法不能獨立得其人則存失其人則亡法者治之端也君子者法之源也故有君子則法雖省足以徧矣無君子則法雖具足以亂矣故明主急得

其人而闇主急得其勢急得其人則身逸而國治功大而名美急得其勢則身勞而國亂功廢而名辱故君人者勞於索之而休於使之械數者治之流也非治之源也君子者治之源也官人守數君子養源故上好禮義尚賢使能而無貪利之心則下亦將綦辭讓致忠信而謹於臣子矣故賞不治政令不煩而俗美百姓莫敢不順上之法象上之志而勸上之事而安樂之矣君者民之源也源清則流清源濁則流濁故有

社稷而不能愛民不能利民而求民之親愛己不可得也民不親不愛而求其爲己用爲己死不可得也民不爲己用不爲己死而求兵之勁城之固不可得也兵不勁城不固而求敵之不至不可得也敵至而求無危削不滅亡不可得也故人主欲強固安樂則莫若反之民欲附下壹民則莫若反之政欲修政美國則莫若求其人故君人者愛民而安好士而榮兩者無一焉而亡也明分職序事業拔材官能莫不治理則

公道達而私門塞矣、公義明而私事息矣、如是則德厚者進而佞悅者止、貪利者退而廉節者起、兼聽齊明而百事不留、故天子不視而見、不聽而聰、不慮而知、不動而功、塊然獨坐而天下從之、如四支之從心也、

人主有六患、使賢者為之、則與不肖者規之、使智者慮之、則與愚者論之、使修士行之、則與姦邪之人疑之、雖欲成功、得乎哉、譬之是猶立直木、而恐其影之枉也、惑莫大焉、語曰、公正之士、

以作之

衆人之誑也、循道之人、姦邪之賊也、今使姦邪之人論其怨賊、而求其無偏得乎哉、譬之是猶立枉木、而求其影之直也、亂莫大焉、故古之人為之、不然、其取人有道、其用人有法、取人以道、參之以禮、用人之法、禁之以等、行義動靜、度之以禮、智慮取舍、誓之以成、日月積久、按之以功、故卑不得臨尊、輕不得懸重、愚不得謀智、是以萬舉不過也、

人主欲得善射、射遠中微者、欲得善馭、及速致

遠者懸貴爵重賞以招致之內不可阿子弟外不可隱遠人能致是者取之是豈不必得之之道哉雖聖人不能易也欲治國馭民調壹上下將內以固城外以拒難治則制人人不能制也亂則危辱滅亡可立而待也而求卿相輔佐則獨不若是其公也唯便辟親比已者之用也豈不過甚哉故有社稷者莫不欲強俄則弱矣莫不欲安俄則危矣莫不欲存俄則亡矣故明主有私人以金石珠玉無私人以官職事業是何

也曰本不利於所私也彼不能而主使之則是主闇也臣不能而誣能則是臣詐也主闇於上臣詐於下滅亡無日俱害之道也夫文王非無貴戚也非無子弟也非無便僻也乃舉太公而用之兼制天下立七十一國姬姓獨居五十三人周之子孫莫不爲顯諸侯如是者能愛人也故舉天下之大道立天下之大功然後隱其所憐所愛故曰唯明主爲能愛其所愛闇主則必危其所愛此之謂也

從命而利君謂之順、從命而不利君謂之詔、逆命而利君謂之忠、逆命而不利君謂之篡、不恤君之榮辱、不恤國之臧否、偷合苟容、以持祿養交而已、謂之國賊、君有過謀過事、將危國家、隕社稷之具也、大臣父兄、有能進言於君、用則可、不用則去、謂之諫、有能進言於君、用則可、不用則死、謂之爭、有能比智同力、率羣臣百吏、而相與強君、矯君、以解國之大患、除國之大害、成於尊君安國、謂之輔、有能抗君之命、竊君之重、反

上君作之

君之事、以安國之危、除君之辱、謂之弼、故諫爭輔弼之人、社稷之臣也、國君之寶也、明君之所尊所厚也、而闇主惑君為己賊也、故明君之所賞、闇君之所罰也、闇君之所賞、明君之所殺也、傳曰、從道不從君、正義之臣設、則朝廷不頗、諫爭輔弼之人信、則君過不遠、爪牙之士施、則仇讎不作、邊境之臣處、則界垂不喪、故明主好同、闇主好獨、明主尚賢使能、而饗其盛、闇主妬賢、畏能、而滅其功、罰其忠、賞其賊、夫是之謂至闇、

有大忠者、有次忠者、有下忠者、有國賊者、以德覆君而化之、大忠也、以德調君而補之、次忠也、以是諫非而怒之、下忠也、不恤君之榮辱、不恤國之臧否、偷合苟容、以持祿養交而已、國賊也、人主之患、不在乎不言、而在乎不誠、夫言用賢者口也、卻賢者行也、口行相反、而欲賢者之至、不肖者之退、不亦難乎、夫曜蟬者、務在明其火、振其樹而已、火不明、雖振其樹、無益也、今人主有能明其德、則天下歸之、若蟬之歸明火也、

臨武君與荀卿議兵於趙、考成王前、王曰、請問兵要、臨武君曰、上得天時、下得地利、觀敵之變動、後之發、先之至、此用兵之要術也、荀卿曰、不然、所聞古之道、凡用兵戰攻之本、在乎一民也、弓矢不調、則羿不能以中微、六馬不和、則造父不能以致遠、士民不親附、則湯武不能以必勝也、故善附民者、是乃善用兵者也、故兵要在乎善附民而已、臨武君曰、不然、兵之所貴者、勢利也、所行者、變詐也、善用之者、莫知其所從出、孫

舊無善
附之善
補之

吳用之無敵於天下，豈必待附民乎？荀卿曰：不然。臣之所道，仁人之兵，王者之志也。君之所貴，權謀勢利，攻奪變詐也。仁人之兵，不可詐也。彼可詐者，怠慢者也。故以桀詐桀，猶有幸焉。以桀詐堯，譬之若以卵投石，若以指撓沸，若赴水火，入焉焦沒耳。故仁人上下一心，三軍同力，臣之於君，下之於上，若子之事父，弟之事兄，若手臂之扞頭目，而覆胸腹也。詐而襲之，與先驚而後擊之一也。臨武君曰：善。陳躡問荀卿曰：先生議

修作循
下同

兵常以仁義為本，仁者愛人，義者修理。然則又何以兵為？凡所為有兵者，為爭奪也。荀卿曰：非汝所知也。彼仁者愛人，愛人故惡人之害之也。義者修理，修理故惡人之亂之也。彼兵者所以禁暴除害也，非爭奪也。故仁人之兵，所存者神，所過者化。若時雨之降，莫不悅喜。故近者親其善，遠方慕其德。兵不血刃，遠邇來服。德盛於此，施及四極。

天行有常，不為堯存，不為桀亡。應之以治則吉。

循作修
忒作貳

應之以亂則凶、強本而節用、則天不能貧、養備而動時、則天不能病、循道而不忒、則天不能禍、故水旱不能使之饑、寒暑不能使之疾、妖不能使之凶、背道而妄行、則天不能吉、故水旱未至而饑、寒暑未薄而疾、怪未生而凶、受時與治世同、而殃禍與治世異、不可以怨天、其道然也、故明於天人之分、則可謂至人矣、

天不為人之惡、寒輟冬、地不為人之惡、遼遠輟廣、君子不為小人之匈匈、輟行、天有常道、地有

常數、君子有常體、君子道其常、小人計其功、星墜木鳴、國人皆恐、是天地之變、陰陽之化物之罕至者也、怪之可也、而畏之非也、夫日月之有食、風雨之不時、怪異之儻見、是無世而不嘗有之、上明而政平、則是雖並世起、無傷也、上闇而政險、則是雖無一至者、無益也、若夫天地之變、畏之非也、人妖則可畏也、政險失民、田蕪稼惡、糴貴民饑、道路有死人、夫是之謂人妖也、政令不明、舉措不時、本事不理、夫是之謂人妖也、禮

義不修、外內無別、男女淫亂、父子相疑、上下乖離、寇難日至、夫是之謂人妖也。三者錯、無安國矣。其說甚邇、其災甚慘。傳曰：萬物之怪、書不說、無用之辨、不急之察、弃而不治也。若夫君臣之義、父子之親、夫婦之別、則日切磋而不舍也。在天者、莫明於日月；在人者、莫明於禮義。故人之命在天、國之命在禮。君人者、隆禮尊賢而王，重法愛民而霸，好利多詐而危，權謀傾覆而亡矣。主道明則下安，主道幽則下危。故下安則貴上。

下危則賤上，故上易知，則下親上矣。上難知，則下畏上矣。下親上則上安，下畏上則上危。故主道莫惡乎難知，莫危乎使下畏已。傳曰：惡之者衆則危矣。

入孝出悌，人之小行也。上順下篤，人之中行也。從道不從君，從義不從父，人之大行也。孝子所以不從命有三：從命則親危，不從命則親安。孝子不從命，乃衷也。從命則親辱，不從命則親榮。孝子不從命，乃義也。從命則禽獸，不從命則修。

整舊作
更改之

節孝子不從命乃敬也故可以從而不從是不
子也未可以從而從是不衷也明於從不從之
義而能致恭敬忠信端慤以慎行之則可謂大
孝矣傳曰從道不從君從義不從父此之謂也
繁弱鉅黍古之良弓也然而不得排檄則不能
自正干將莫耶古之良劍也然而不加砥礪則
不能利不得人力則不能斷驂騮耳古之良
馬也然而必前有銜轡之制後有鞭策之威加
之以造父之馭然後一日致千里也夫人雖有

性質美而心辨智必求賢師而事之擇賢友而
友之得賢師而事之則所聞者堯舜禹湯之道
也得良友而友之則所見者忠信敬讓之行也
身日進於仁義而不自知者靡使然也今與不
善人處則所聞者欺誣詐偽也所見者汙漫淫
邪貪利之行也身且加於刑戮而不自知者靡
使然也傳曰不知其子視其友不知其君視其
左右靡而已矣

桓公用其賊文公用其盜故明主任計不信怒

後之後
之作謂
之後後

閻主信怒不任計計勝怒則強怒勝計者亡
天子即位上卿進曰如之何憂長也能除患則
為福不能則為賊授天子一策中卿進曰配天
而有下土者先事慮事先患慮患先事慮事謂
之接接則事優成先患慮患謂之豫豫則禍不
生事至而後慮者後之後之後則事不舉患至而
後慮者謂之困困則禍不可禦授天子二策下
卿進曰敬戒無怠慶者在堂弔者在閭禍與福
鄰莫知其門務哉務哉萬民望之授天子三策

口能言之身能行之國寶也口不能言身能行
之國器也口能言之身不能行國用也口言善
身行惡國妖也治國者敬其寶愛其器任其用
除其妖義與利者人之所兩有也雖堯舜不能
去民之欲利然而能使其欲利不克其好義也
雖桀紂亦不能去民之好義然而能使其好義
不勝其欲利也故義勝利者為治世利克義者
為亂世上重義則義克利上重利則利克義故
天子不言多少諸侯不言利害大夫不言得喪

後作故
則作財

士不通貨財、從士以上皆羞利而不與民爭業、樂分施而耻積藏、然後民不困、則貧窶者有所竄其中矣、仁義禮善之於人也、譬之若貨財粟米之於家也、多有之者富、少有之者貧、至無有者窮、

聖王在上、分義行乎下、則士大夫無沈淫之行、百吏官人無怠慢之事、衆庶百姓無姦怪之俗、無盜賊之罪、莫敢犯上之禁、天下曉然皆知夫盜竊之不可以為富也、皆知夫賊害之不可以

為壽也、皆知夫犯上之禁、不可以為安也、由其道、則人得其所好焉、不由其道、則必遇其所惡焉、是故刑罰甚省、而威行如流也、故刑當罪則威、不當罪則侮、爵當賢則貴、不當賢則賤、古者刑不過罪、爵不踰德、故殺其父而臣其子、殺其兄而臣其弟、刑罰不怒罪、爵賞不踰德、是以為善者勸、為不善者沮、威行如流、化易如神、亂世不然、刑罰怒罪、爵賞踰德、以族論罪、以世舉賢、故一人有罪、而三族皆夷、德雖如舜、不免刑均、

是以族論罪也、先祖賢、子孫必顯、行雖如桀、列從必尊、此以世舉賢也、以族論罪、以世舉賢、欲無亂得乎、尊聖者王、貴賢者霸、敬賢者存、慢賢者亡、古今一也、故尚賢使能、等貴賤、分親疏、序長幼、此先王之道也、故尚賢使能、則主尊下安、貴賤有等、則令行而不留、親疏有分、則施行而不悖、長幼有序、則事業捷成、而有所休、故仁者仁此者也、義者分此者也、節者死生此者也、忠者惇慎於此者也、兼此而能之備矣、

羣書治要卷第三十八

春書海要
卷之三十六
三十八

