

JUL 10 1944

76  
day

文兩日中

號月四·三

期二第·卷十第

刊月四年三十三國民

# 華北聯合



治道有二教與養而已  
養處於先而教居其大  
蓋非養則教無以施非  
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭春



# 華北合作

王蔭泰



## 中文目次

中國合作運動之特質	郭建章 (二)
合作社與合作教育	誠 (六)
農事實行組合經營論 (四續)	鐵漢譯 (一〇)
民國三十二年度縣合作社聯合會指導工作報告 (續)	(三一)
民國三十二年度中國合作運動大事記 (續)	青田 (三五)
民國三十三年度粟採種圃經營計劃	(三九)
縣合作社聯合會決算報告書填記方法	(四四)
棉花交配技術論	谷端賀 (五九)
編後	C. M. (四四)

(日文版目次見八八頁)

# 中國合作運動之特質

郭 建 章

人類社會之發展，必須以經濟的基礎為前提。而經濟基礎的發展，又必須依生產工具為轉移。譬如，石器時代人類生活的方法，非常簡單，僅能以粗笨的漁獵式採野草之實，維繫其日常生活。其後銅、鐵漸被利用於生產工具時，以武器馴禦猛獸，於是牧畜業興起，以鐵器耕耘，於是農業興起。人類社會的變遷，應合生產工具的進化，由動物的羣居生活而母系中心社會，繼而父系中心社會，人口增加，生產手段的複雜化，父系中心社會又演進到支配階級與被支配階級的產生。

十八世紀末葉的蒸氣機關若不來代替水車或風車的生產，十九世紀的資本主義時代不定會延遲幾世紀以後才能發生，第一次歐大戰或不致掀起。再進一步，近代的電氣生產，若不來得那那兇猛，統制主義的國家或不致產生出來，第二次世界大戰更不能來得如此慘慘。歸根豈非因為生產手段的發達而刺激了經濟生活

的發展，因為經濟生活的發展而人類社會的組織型態亦應運而轉變所致嗎？

## 二

在如此人類社會的發展過程中，合作運動產生在如何階段上，它具有何等的性格，有過何等的變遷，試作檢討：

在中世的封建時代（手工業時代），有基爾特（同業組合 Guild）的產生。基爾特是以互相扶助的精神為標榜，生產注重質而不注重量，故尚藝術。自商業資本發達，生產由貴乎質而轉變貴乎量，由精巧而粗造，先前的基爾特制度，就不得不崩潰了，生產添了競爭的異彩，釀成資本主義經濟制度的出世以至發展，便刺激了社會的組織機構起了變革。資本和人口集中到都市，都市的生產愈發展，而農村的自給自足的經濟環境愈是動搖，最後農村經濟完全須仰視資本的鼻息而無止境。資本集中，致大商工業者與中小商工業者之間發生隔閡，而資本家與勞動者發生衝突，追求利潤的商工業者

與一般市民及農民亦發生了對立的關係。如此情形下，經濟的弱小份子——市民、農民、中小商工業者、勞動者——間，遂有合作運動之醞釀，使散漫的弱小者聯合起來，以團體的力量，來改善或對抗對方的經濟的壓迫，它們的目標是排斥不當的利潤，以及對抗大資本的操縱與壓迫。這一點，國家亦公然設種種辦法來庇護、獎勵。到廿世紀的初頭，資本主義的繁榮登峯造極，爾後就漸漸的衰頹了，由資本主義的沒落，統制主義就應運而生，在思想方面，是全體主義思想代替了自由主義思想，在這潮流激變的階段，合作運動當然要隨時勢而轉變方針的。資本主義時代，以合作社員利益為本位的思想，這時須要以國家利益為本位，合作社員本身的利益問題就彼列入次要的地位了，這樣現象於現在的日本、德國、伊大利等國，都有充分的表現。

綜合以上所述，可歸納以下幾點：

（一）凡一國家社會的綜合組織，若發生變化的時候，合作運動的性格，不論自動的或

被動的，必要隨從國家社會的綜合組織機構變化起來的。

(二) 於一定型態的社會（例如手工業時代、資本主義時代或統制主義時代）裏若產生合作運動時，那個社會的各組織要素須有極均衡的發展纔行，譬如：資本主義時代，其社會的各組織要素，均須有資本主義式的極均衡的發展纔能產生資本主義式的合作運動的條件，他如統制主義時代，其他主義時代亦然。

(三) 合作運動是極散漫的經濟的弱小階級之間所組成的團體運動，所以不論在如何社會組織型態裡，只要有合作運動的運動，其最主要的目的是企求經濟關係的合理化。根據以上的所述，資本主義時代應有資本主義時代的合作運動，統制主義時代應有統制主義時代的合作運動，資本主義時代的合作運動是不適用於統制主義時代的，同時統制主義時代的合作運動更不能適用於資本主義的。

### 三

以上略述國家社會組織發展過程與合作運動的關係，現在的中國，既然亦產生了合作運動，我們先檢討中國社會的綜合組織型態，然後再來規定合作運動的性恪，不是不合理的罷！

中國社會的農業生產方法、生產手段等，三千餘年前的周代的樣式現在尚有保存的，譬如每個農具，若研究它的歷史，具有一兩千年歷史的當不為稀奇，其他如政治、工業、商業、

交通、宗教、藝術、思想等社會的綜合組織型態，與農業一樣，概可謂保守的封建式的演進，毫無發展，我們把中國的這樣社會暫定名為保守的封建社會。

中國在古代的周代，農業既有長足的發展，假如由周代以來到現在，中國社會的史的發展過程，若能與其他先進諸國有同樣的發展內容時，我敢斷定，中國現在亦成了超級的最文明最強的國家了。現在中國的與其他先進諸國來比較，實有隔世之域，任舉任何的一項社會組織的單位來都不及人家遠甚，列強指中國是睡獅或奇怪的國家。中國社會內部的結合，一定有一種特殊的「阻力」，這種阻力是互相牽掣的，把整個社會組織擾成如同「一團亂麻」，外人所說的睡獅的「睡」字或奇怪的國家的「奇怪」二字，大概就是這種「阻力」而言。

近世許多中國社會學家指中國社會為半封建、半殖民地、半資本主義的國家。在經濟方面解釋這些名辭的內容：封建的國家經濟組織的特徵，是自給自足的經濟，物的經濟而已，交換經濟，貨幣經濟僅為其一補充的手段。資本主義經濟的特徵，是以市場經濟貨幣經濟為主。殖民地經濟，須當作母國的商品市場，同時須供給母國各種原料。中國是有以上三個型態之各一部分。中國社會組織如何複雜，可想而知。

有人說中國自鴉片戰爭以來，屢次受歐美帝國主義之壓迫，導致國家淪陷到如此程度，筆者認此不過是中國社會內部所含的弱點，因歐

美侵略而暴發，不能說是中國社會不發展的根本原因，譬如由鴉片戰爭直到一千年或兩千年以後。在這個期間，無他民族的侵略，把中國文化與外國文化隔絕，那時中國能演進到諸先進國那樣發達的水準嗎？是疑問罷！故中國社會不發展的根本原因，還是屬於中國社會自身的缺陷，外界的侵略尚屬一從屬的原因。

來把中國社會與歐洲先進國家的社會的發展來比較對照一下，更可知了。

(一) 歐洲的封建時代，土地的支配，是在領主的世襲的型態之下的，但是因為農業勞動力的缺乏（歐洲封建時代的普遍情形），領主須拿一種壓力，強制的束縛農業勞動者於土地，農奴（農業勞動者）時刻想逃避於領主之魔手而恢復自由。反之在中國，支配土地的是在中央集權的型態之下的，而農業勞動者過剩的關係（中國普遍的情形），農民須競爭來獲得土地。前者歐洲是領主須用某種手段來收攬農民，各種稅率、負擔，當然須縮到最小的限度，後者中國農民須競爭來獲得土地，治者就可以任意來榨取，只要農民可以活着，治者就可以榨取到最大的限度。

(二) 歐洲有自由都市的出現，手工業者和農奴，若一旦能逃避於領主的魔手，來到都市，就可以得到自由的保障，於自由都市可以自由無限的發展，因此關係，商工業資本打倒了土地資本，領主的政治權亦漸為都市所侵蝕，由經濟方面來看，這就是資本主義型態社會的胎生。

在中國都市、手工業農業等，全支配於中央集權之下的，（或封建領主）其中的關係，是在封建主絕對的支配權之下，互相結合，很少衝突。中國自古以來，是以農立國。各代之封建主多重農輕商，是可想像到的，由戰國商業最繁盛時代，截至現在，凡兩千餘年，於此兩千年間，商業資本未會一度腐蝕過土地資本，甚而商業資本不但不能打倒土地資本的勢力，反而為土地資本的俘虜。

以上所述，中國社會之土地萬能思想及土地獲得困難諸原因，竟養成了治者階級的榨取觀念。因為商業資本作了土地資本的俘虜，地主、土豪、劣紳、高利貸等對於中小農竟發生了榨取關係。中國農村社會，自古以來，大部分農民始終處於治者、地主、土豪、劣紳等榨取下，以極低限度之生產力，僅能維持其生命，循環着無發展的生產。

榨取於其他先進國家，並非無有，即有僅限於局部而已，不若中國社會竟成全智識階級之普遍觀念，試舉一例，中國社會之智識份子，其於學生時代，或本其個人志趣，專攻獨得之科學，一旦畢業，不論體育、不論工科、不論醫科，多集中於行政官吏。此並非青年個人之不良，整個社會使然也。可見中國社會政治發展之畸型。地主等事實上是鄉村之支配者，其背後擁有政治勢力，時濫用政治機關之職權，親破佃農之經濟的身分的微薄，盡量吸取生產者之全餘剩勞動及金餘剩生產物，故於農村

間，保守的封建勢力下，租佃關係所含封建全度之餘毒最為濃厚。以租佃種類，度量衡，幣制等未統一關係，未克詳舉，只試舉民十九年張心一之十九省佃率調查：

種類	分租率		
	上地	中地	下地
水田	五二·四%	四六·八%	四五·五%
旱田	四八·三%	四六·六%	四〇·三%

依上表佃農每畝生產量須交半數與地主，餘額減去生產費、稅金、其他諸負擔，所餘寥寥，佃戶自家的食糧須另謀來源。況中國如此苦狀下之農民占主要部分。據吳文暉民國二十四年三月的調查，全國各農層之比率：

種類	戶數	比率
地主	一·八	三%
富農	四·二	七%
中農	一三·二	二二%
貧農(佃農)	四〇·八	六八%
計	六〇·〇	一〇〇%

貧農竟占六八%，若加上中農（二二%），計九〇%，可說中國九〇%的農民站在飢餓線上。

中國的高利貸問題，更值得我們注意，地主、富農、土豪、劣紳，以至官僚，他們除掉以土地的租稅來榨取，就是以高利貸榨取了。高利貸雖然按地域各有不同，它的來勢比租稅還要兇猛。據中央農業試驗所，民國二十三年十一月的報告，年利二分以下的貸款，於農村間是很稀見的，最高者為年利二分至四分，占

制數之六六·五%至七五·八%，四分至五分者占全數之一一·二%至五·四%，五分以上者尚占全數之一二·九%至四·三%。

農村社會本身，榨取者與被榨取者間，階級的對立很顯明且深刻，現在的農村指導者，對於這種關係須有充分的認識，自不待言。譬如對農村工作，不分析各農層，均以平等的待遇施之，不但不能收效，反而刺激中小農之益貧。因為農村經濟，大概可說是壟斷於地主、土劣階級手中，故有福利的施設，必為地主土劣等所中截，中小農極難享受到，反之若農村有任何物資之繳納，即於農民經濟上有不利者，中小農所負之攤派率要高於地主土劣等的。所以像這種工作，於農民是有害無益的。

#### 四

中國農村社會的病症，如上所述，雖不能包括其全體，當可算作中國造成保守社會的幾個重要原因。鴉片戰爭以來，受歐美資本主義之侵蝕，封建制度為之破壞，而封建勢力尚保留於農村。自中國被半殖民地化以後，榨取益見其強化。大東亞戰爭爆發後，歐美勢力雖為之撲滅，而封建勢力未受任何影響，仍然存在，因為這種封建經濟的遺毒，竟成地方土劣的私造法規，任何軍事、任何革命，亦難屈服，事變前中央政府農村政策的失敗，最近中共的改變農村政策，都是顯然的實例。既然農村社會的這種惡劣的封建勢力，致中國社會數千年來未得到發展的途徑，今日呼號建設新中國的，應

由何處着手？當然最大的目標要放在打倒搾取的惡勢力（社會發展的「阻力」）身上。

戰爭方酣的現在，為強化國家戰力，農村須有相當的物資來貢獻國家，並且，戰爭長期化起來，農村更須養成耐久的物資供給力。若戰爭僅限一兩年即可告捷的話，為政者可以不顧農村的犧牲，只想如何能由農村抽出最大限度的物資，來使戰力發揮到最高能率即可，戰後再來援救農村，戰爭一旦延長，培養農村耐久的物資供給力更為緊要。按現在大東亞戰爭的性質，長期戰是必然的了，所以為政者一方面使農村貢獻國家物資，一方面須樹立有機的合乎實情的農業政策，使農村生產有充分的彈性，纔不愧為長期化的大東亞戰爭的物資基地。

## 五

根據以上所述，欲打破保守的封建型態的農業生產，第一須有大量的產業資本，且能打倒土地資本，否則第二便散漫的中堅農民自身有堅固的結合，以其互相扶助的團體力量，來抵抗諸搾取方法。

觀察中國社會的現狀，欲打破中國的保守的封建勢力社會，獲得大量產業資本，勿論在資材方面或金融方面，是不可能的。只有後者以農民自身的結合力量來作是可能的。其他的國家無不先由政治上着手，政治若上軌道，則農村問題不難迎刃而解。然而中國社會的政治觀念，如前所述，與其他先進國家迥然不同，任何專門科學的人材，不求其擅長之深造，多集

中於政治舞台。或有熱血志士，參於其間，難辦真偽，故於混亂世界，殊難期政治之上軌道。觀今日世界之進步，刻不容緩，中國農村問題，豈能俟政治上軌道後再圖解決乎？故在中國，必須以農民自身的團結力量來解決農村問題，其理由如下：

(1) 中國官僚之搾取行為，並非國家之法規條例所規定，亦不外乎一種違法的舞弊。

(2) 官僚及地主、土劣等之搾取行為，他們窺破中小農民的貧窮、散漫、無智、故彼等可以自由的巧使術策。

農民若結合起來，以團體的力量來裁判他們的經濟的利害，有了團體，他們的散漫性和無智、貧窮，都可以得到無限的庇護，官僚的違章的搾取，當然不敢公然肆肆了，同時農村的各種經濟制度——高利貸、土地、田賦等，都能有一個矯正的辦法。所謂農民結合體，就是合作社組織。世界各國的合作運動，以各國的國情，各有不同。中國合作運動，必須根據上述幾點，中國農村特有的幾個問題，來下工夫，拿作合作運動之根本目標，方可收效，中國的合作運動，不但不允許模仿資本主義時代之合作運動，更不能整吞統制主義時代之合作方法，如前節所述，中國現在正在渴求能體貼農村社會之病症，而能將其解決之合作運動。

完

## 華北合作事業總會章程修正條文

計開

- 一、第九條條文中「五百萬元」修正為「一千萬元」「十萬股」修正為「二十萬股」
- 二、第十八條以次增加一條如後以下各條逐條向下遞推  
「第十九條本會置顧問由主管長官任免之」
- 三、原第二十條以次增加二條如後以下各條逐條向下遞推  
「第二十二條 顧問輔佐理事長輔導業務」  
「第二十三條 顧問得出席理事會申述意見並預行審議理事會附議事項及關於業務之重要決裁文書」
- 四、原第二十一條以次增加一條如後以下各條逐條向下遞推  
「第二十五條 本會對顧問之報酬津貼由主管長官核定支給之」

# 合作社與合作教育

誠

## 一 前 言

中國的合作運動已經有了二十幾年的歷史，在量的一方面可謂有長足的進展，但是在質的一方面，不能有同等的進步。質與量所以不能同時並進的原因，主要的是因為農民一般教育的水準過低，而且沒有普遍。農民對於合作，尚無深切正確的瞭解，只知道加入合作社便可得到低利的資金，而不明瞭農民須在自助互助的合作新組織下謀自身的出路。今後我們要謀合作事業的進步，必須賴一般農民教育的水準提高。

對於合作有了正確的瞭解，合作事業的基礎才可以穩固。農村才可以復興。所以目前合作教育的工作，就在使一般未受教育的農民，得到受教育的機會，已經受了教育的人，糾正他過去對於合作社錯誤的觀念，務使每個農民瞭解合作的真諦，並且我們發展合作社的業務計，應培養經營合作及管理合作的人材，如此才可以盡量發揮合作的效能，以達復興農村的期望。

## 二 中國過去的農村教育

我們要看中國過去的農村教育。陶知行先生有幾句話說得非常透澈，他說中國的農村教育是：「教人離開鄉下向城裏跑；教人吃飯不種稻，穿衣不種棉，蓋房子不造林；教人羨慕豪華，看不起務農；教人有荒田不知開墾，

有荒山不知造林；教人分利不生財；教人忍受土匪土棍土老虎的侵害，而不能自衛；遇了水旱蟲害，不知預防；教農夫子弟變成書獃子；教富的變窮，窮的格外窮，強的變弱，弱的格外弱！」中國鄉村中的農家子弟，不受教育還可安安逸逸過着勞苦的生活，每每受了幾年教育，遂不慣鄉村的生活，群思鑽入都市，就是在鄉村內的，找不到職業，祇知消費，不知生產，以食人為榮，而以務農為恥，爭尚浮誇，鄙夷勞動，好吃懶作，遊手好閑，家裏有點資產的變作了流氓，有點勢力的變作了土豪劣紳。既沒有資產又沒有勢力的，便做了惡棍，無惡不做，所以中國的農民對這樣的教育那能發生信仰心呢！

我們的合作社也是提倡這樣的教育嗎？不，我們決不，我們所提倡的是合作教育：一方推行農村的識字運動，造成農民的合作社精神，一方培養合作人材，推廣合作運動；我們要普及教育，要挽救過去農村教育的破產，要使農民人人有受教育的機會，受良好的教育，受實用的教育，受生產的教育。

## 三 合作教育的意義

合作教育與一般教育，同樣的有廣狹兩義。狹義的教育，是指某種有特定的組織，系統，教學的形式，與訓練的時期而言。廣義的教育，其作用是在多方面教育上的活動。所以狹義合作教育的意義，是成立合作講習會，指導社員經營購買，販賣，信用，利用等專業的方法，訓練社員帳目的記錄，合作社如何的組織，合作社系統如何的成立。廣義的合作教育是補狹義合作教育的不足。我們要利用合作社的合作教育，來推行識字教育，提高社員的知識程度，合作社是實施民眾道德教育精神訓練的基本組織，它不僅消極的革除了一地方的惡習陋風，還積極的培養了高尚的志趣，調整精神物質間的平衡。



農民有了合作的精神、完好的知識、我們再對農民施以狹義的合作教育，使農民可以自己來經營合作社、監督合作社，那麼我們的合作事業才能有成功的一日。

合作社的先輩曾經說過：

「種莊稼是「工作」  
打出來的高粱是「主產」  
高粱桿子是「副產」

「主產」固然是值錢的，  
「副產」亦不是廢物。」

合作社主要的職務，是要農民自己幫助自己、個人得眾人的幫助、通融錢財，儲蓄零錢等等，是合作社的「主產」，合作社的「副產」是教育。

以高粱結實比喻合作社的成功，以高粱桿比喻合作教育，以種莊稼比喻倡辦合作事業的整個工作，真具有深切的見地，因為在這一個比喻上，我們可以瞭解到合作教育是培植合作事業的整個的、根本的、永久的工作，換言之，是好比種高粱一樣，從下種起，到結實止，在這生長的過程中，所有培壅、灌溉、鋤耘、施肥，全是教育的範疇。假定我們對於教育即生活，教育即生長，教育是一種歷程的教育學理論不

反對的話，那麼我們就可以得到這樣的一個意義來：合作教育即是合作生活之生長的歷程，更詳細說，合作教育是合作者（指導者與被指導者）與合作組織的經驗積的改造，使經驗運動之前進的機能更強，同時，經驗的內容也愈見豐富。

#### 四 合作教育的目標

中國農村社會是一個完全以農業為主的小農經濟制度的社會，是一個農業生產力極其薄弱的社會，是一個極其混亂的社會，是一個生活極其困難的社會，是一個文化極其落後的社會，所以我們合作教育的目標就是挽救中國農民窮、愚、弱、私四個大問題，換言之我們合作教育的目標就是：

- (一) 我們要發揚中國民族固有的道德、互助精神。
- (二) 我們要訓練農民有勤勞的習慣、強健的體魄。
- (三) 我們要培養農民有科學的頭腦、研究科學的興趣，發現解決問題的能力，做事有計劃、有組織、思想敏捷；
- (四) 我們要使農民獲得生產關係上的普通常識，與生產工

作的實際技能；

(五) 我們要提倡農民藝術的興趣，能利用自然建造優美的環境，有正當娛樂的習慣，能利用休閒時間作正常的消遣；

(六) 我們要指導農民的行動，使他有紀律、遵守時間，待人禮貌；

(七) 我們要使農民注意個人及公共衛生。

#### 五 合作教育的對象

在一般合作先進的國家，合作運動是由下層民眾所發起，因為他們早就認識了合作運動是他們自助互助、共存共榮之經濟的機構，生活的團體，所以在這種情形下，合作教育的對象僅是合作社組成的份子。但是中國合作事業的推動，全賴提倡機關指導的力量，既然合作事業是由政府來提倡，那麼就不能不賴指導制度來推行，因此欲合作事業獲得圓滿的結果，合作教育的對象決不能限於合作社的組成份子，尤當注意於合作指導人員的培養。所

以我們現在合作教育的對象：

- (一) 合作事業指導人材的培養
- (二) 合作社領袖與特種技術人材的培養；
- (三) 合作社組成份子的精神知識的技術的訓練；
- (四) 一般民衆合作思想的啓發與合作環境的創造。

#### 六 合作教育的原則

合作教育在「合作生活上之生長的歷程」一意義上，應首先承認合作生活是人類生活先天的本能，人類在適宜的環境中，受了相當的刺激，便可引起自覺的需要，發生自動的興趣，而繼續努力其合作生活之經驗的改造，因此合作教育的主要條件，就是環境、動機、興趣、與繼續不斷的努力，所以我們得到了合作教育的四個原則：

- (一) 創造合作環境，使合作成爲社會上一種風氣，蘊藏著風吹草偃的潛力；
- (二) 以引動方式啓發合作動機並健全他的動機，使一般需要合作的人，由自覺自動進而爲自主自立的經營；
- (三) 以「知識經驗打成一片」

與「教學做合一」的方法，鼓舞起一般從事合作者的興趣，使其由做而學，由行而知，獲得精神上的鍛鍊，更由精神上的鍛鍊推動其實際的工作；

(四)以「協助」「考成」的辦法，促其繼續不斷的努力，以改進合作事業在生長過程中的經驗由被動而自動，完成合作運動當前的使命與終極的目標。

這四個合作教育的原則，也可視為中國整個合作事業精神的原素，在目前中國合作教育的對象雖不止一方面，但是我們都應當本着這四個原則向前做去。

## 七 合作教育的設施

我們的合作社為謀推進農民的識字運動，培養合作精神，訓練合作人材，而積極的要提倡合作教育，那麼合作教育的設施都是些什麼？

(一)合作夜校——因為農民晝間辛辛苦苦的在田地間工作，不肯來受教育。所以我們合作社應當利用太陽西下以後農民閒空的時間，來教他們識字，灌輸給他們簡單的科學知識，鼓勵他們合作的興

趣。

(二)農業生產講習會——指導農民利用新式的器械，改良耕作的的方法及品種，以及如何防止災害的發生。

(三)農村副業訓練班——告訴農民如何利用他們的農暇，就當地的特產，來從事編織、養蠶、養豬、養雞、等等副業的工作，以增加農民的收入。

(四)合作圖書館——儲藏淺易的圖書，供一般農民來利用，所藏的書，要切合農民的生活，農民到圖書館來非為研究什麼高深的理論，祇求解決他們生活上所發生的問題

(五)巡迴文庫——圖書館不是容易成立起來的，合作社經濟不充裕的話，那麼就先成立巡迴文庫，供鄉中農民及兒童隨時閱覽。

(六)合作壁報——在村口或交通方便的地方設立壁報，隨時給農民報告國內國外以及地方上的新聞，並登載合作社內部經營的狀況。

(七)利用無線電——使農民獲得正當娛樂的機會，知道各地

方的情況。

(八)設合作問題討論處——農民若感覺有任何需要的時候可以直接來同本處討論各項問題，並且也是監督合作社進行的組織。

(九)宣傳品——利用文字漫畫等來鼓勵農民的合作興趣，使知道合作的重要。

(十)合作社職員訓練班——要由上級的機關派合作專家，指導合作社職員如何經營合作的事業，擴大合作的組織。

## 八 合作指導員的訓練

一個合作社是否健全，全看合作社的組成份子是否健全，組成份子是否健全，是看合作指導員指導的是否得當，那麼為推進合作的事業，合作指導員的培養是佔着很重要的地位。指導員是指導人民組織與辦理合作社的人材因為此項工作人員常與一般農民直接接觸，對於農民各方面的影響很大，論共事工的需要，原不在理論的高深，而在技術的幹練與勤苦的精神，所以我們訓練合作指導員要合乎下列的條件：

(一)要有農夫的身手，科學的

頭腦，改造社會的精神；

(二)要有火一般的熱誠，親愛的態度，在活動中指導農民，不要板着審判官的面孔裝着做仁做義的態度，去欺騙農民；

(三)要與農民同甘苦，以身作則，有知行合一的行爲；

(四)要深深地加入農民活動中間，盡量的指導，力謀農民生活的充實和發展；

(五)要明白合作的真意義，與經營合作事業的方法。因此我們在訓練期間所規定的課程要有

修身  
經濟學大綱  
農村經濟  
社會學大綱  
農業常識  
合作概論  
合作法規  
世界合作運動史  
中國合作運動史  
信用合作經營論  
購買合作經營論  
販賣合作經營論  
農業倉庫經營論  
合作簿記

### 會議常識。

這種課程雖然十分複雜，一個初級合作指導員不能完全明瞭的很透澈，但是無論如何各方面的知識都非有一點不可，否則在指導活動中絕不能達到圓滿的地步。

## 九 推行合作教育的方法

我們推行合作教育的目的，是在求農民教育水準普遍地提高，藉以推行合作運動、培養合作精神與生活、故實施是項教育的區域，也應求其廣闊、實施的期限也不妨延長。但是中國未受教育的農民，觸目皆是、掃除文盲的工作，實非一蹴可成、假若我們在實施合作教育以前，不先選定試辦的區域而遽求推廣，一旦失敗，那麼精力財力的損失是不貲的，所以我們現在要推行合作教育，先選定數縣為試辦的區域。試辦區域的選擇，不應在偏僻之區以閉戶造車，也不應在土匪遍行的鄉區浪費精力，那麼試辦區應具有的條件，就是

(一)交通便利的地方——我國交通事業尚未充分發達，內地風氣閉塞，假若試辦區選在交通不方便的僻地，不僅往

來不容易，風氣也不易遠播，所以試辦區必需選擇交通方便的區域；

(二)秩序安寧的地方——中國農村破產、土匪遍地，尤其現在戰爭未曾停止的時期，內地治安極不安靜，所以在選定試辦區時，要顧到從事人員生命的保障；

(三)經濟狀況比較發達的地方——居住貧瘠地方的農民，生活艱難，生活的維持尚感不易，那有領受教育的閒心；

(四)文化比較進步的地方——文化落後的地方，不知教育的功用，對於從事合作教育的人員，一定要持懷疑的心理，那麼進行起來一定棘手；

(五)要有代表性的地方——在風土、習慣、乃至社會經濟與教育的條件上均能代表鄰近的許多區，然後將試驗的結果，始能推行出去。

我們推行合作教育的第一步，就是選定試辦區，第二步我們就是要成立合作教育促進委員會，這種人員的選擇：

(一)必須是幹練的人材，穿起芒鞋布襪，提着書本筆硯，

荷了鋤頭鐮刀，到農村去，深入民間，才能够見效；

(二)必須是對合作有真正的興趣，有誦人不倦的精神；

(三)必須有豐富的專業事業上的經驗，拿起算盤能算的本領；

(四)必須受有新科學的習染，有科學的頭腦，遇事不致迷亂；

(五)因為辦理合作教育是高級的合作指導員，必須了解合作與教育的原理；

(六)因為負有改良農事的使命，所以必須有高級農業科學的常識，知道農作物病症如何的防治，知道生物優生學，如何去改良品種；

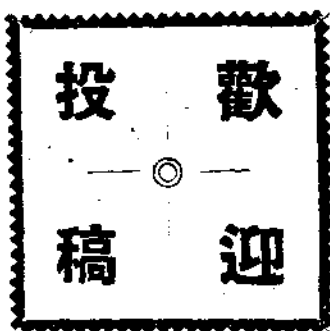
(七)必須有高尚的品行，公正的態度，才易獲得農民的信仰。

## 十 結 論

復興農村最切實的方法就是組織合作社，而主宰推進合作社的力量乃在實施合作教育。不過在農村經濟日見崩潰的中國，農民窮得無衣無食，人口逐年增添，而耕田未必增加一畝，收穫的糧

食也未必多收一石，又逢上苛捐雜稅的有加無已，在淒涼凍餒下掙扎的鄉村老百姓們，要他們受教育實在不是一件容易的事。但是我們不要因為困難而不去作，我們要使農民瞭解合作教育是他們唯一的救星，我們的教育不是過去的教人吃飯不種稻，穿衣不種棉，蓋房子不造林的死教育，我們的教育是教人生活。

在今日戰時下的華北，高呼革新生活，增加生產的聲中，不由得我們要提出合作教育的問題，請辦理合作的當局們來注意一下，如能照上面所說的去作作看，定能收到相當的效果，並不是徒勞無功而浪費精力的事體。





# 農事實行組合經營論

(四續)

森正男著·鐵漢譯

## 第七章 信用事業之改善與細胞組織機能之發展

### 一 放款方針之刷新

經濟農家更生的重要問題，端在金融。受了負債的重壓所苦的農家，爲了整理這沉重的負債而生活，這是農家的實情。但是，負債之整理決不能由口頭說說就能辦到的。將農業經營的革新現實出來，再將交易合理化做到，才算開始邁入了負債整理的途徑。已經被過度的負債所苦的農家的經濟行爲，是完全受了債權者的束縛，而且不能不服從他們對於金融的處置，因了這個所以收穫物的處理，需要品的購入或共同設備的利用，在一年或半年之中，若不以組合金融而擔負起這生活及經營的話，是很難實現出來了。所謂販賣統制和所謂配給統制產業組合系統組織不把他和金融的關係完全確認而辦理業務時，結局

是徒勞而無效的。

同時，成爲農家生活的基礎，爲農家更生財源的團體的農業經營，除了信用那個事業本身來辦理金融，一定不能具備改善及合理化的要素，沒有準備生產要素而希望生產的改良及增加，豈不是天下之至愚麼！

信用組合的事業，在實際上看來因爲是購買、販賣，利用及農業倉庫等事業的根源，所以，產業組合活動的效果若是想着增強，則最先應當將組合本體的信用業務實行的方法加以刷新，若不以此種行爲爲出發點，則此種目的是很難望其達到的。爲按照以農業經營爲中心的一家經營計劃，適切地建設產業組合事業，所必要的農事實行組合的活動，信用業務經營辦法若是舊態

依然時，可以說是沒有意思。

也就是，授信目標（核定標準）的變更，貸借行爲的統一，貸借最高限度的提高及分類，收回方針的更改，活存透支的實行，及信用評定方法的改革等等，與細胞組織的確立有不可分離的關係。換言之，產業組合在這些準備完了以後才可以發揮細胞機能。

### A 人的信用由農業經營與隣保共勵中生

信用組合的貸借方針，重視人的信用而輕視物的信用。所以此後對這個永久不變的方針是應當重視的。然而在事實上果然怎樣呢？有擔保的貸借一天一天地侵犯了純以信用的貸借而信用的貸借也由純以人格的信用而轉變到重視常識的富人的程度了。這從在很多組合的信用程度評定規則的辯論中可以得到證據。這種評定必然將資產，利用組

合的程度，出資及股份的多寡付諸考慮之中，而實際核定的時候，又差不多都以資產來的測定信用。

如果以道德方面來定信用程度時，那在實際的社會是不能夠實行的。在信用程度測定的條件中，必須加入經濟的條件，是理所當然的，在信用組合的信用核定，對於像上面所說的傾向，似乎也不能過於非難。但是在農村組合不以農家的農業經營爲基礎的情形中，就恐怕有許多人想着這樣做是自然的了。

對於經濟的條件這一點若是加以考慮的話，又有應該注重本人現在所有的財產，或注重此後本人勞動之收入，這兩種重大的分歧點。對人信用，換言之「人格之資金融」，這是信用組合的口號。所以產業組合不應和現有財產的現物相對照，而應以可獲得將來的收入的能力爲

核定信用的基礎，這是無須反覆說明的。雖然事實上，財產這東西，既是對人信用測定的尺度之一，一面又用它來擔保借貸，結果一物而有兩重的信用。但一加考慮則按財產來核定人格信用的辦法，不管古語所謂「恆產即恆心」這句話是如何，可以說是合理的。

反之，收入能力是一個人本身完整人格的表現，並不是死的財貨。尤其在組合員的經濟更生，單是依照着正直和互助的精神和家庭中和睦勤勞並不能夠做到，而其中中心因爲在家業經營的總成績，所以對於那些以公共心而作充分的合理經營而得到相當收入的那些赤誠的人，把這個做爲無形的資產而授與信用，正是使他們本人更生的要諦。依着這個而實行資金的融通，可以防止貧富的懸隔之增大，而其效果也就跟隨着來了。

農村信用組合的特異性就端在採用了這種原則，並且將這個具體化。也就是按照經營農業和有密切關係的生活計劃及技能來開展了授信的途徑，並且由於這個將區域內的產業開發了，將農家的生活改善了，對組合員生活的更生，也督促着實現出來了，這是有理由的，決

非無稽之談。自古以來，農業是天下工，對於作爲農業經營的基礎的土，地懷了感謝的意念而熱摯地對土地、作物及家畜等用愛護的撫育的精神對待，這是國民精神的根源。對於那些充滿橫溢了這種精神而又採用了學理及技術並深加研究的人，土地加惠於他們以農業的收穫。

到了後世，進化到貨幣經濟時代以後，都市的思想和奸智的迫害，侵入農村，結果猜疑心及狡猾的利己心也漸漸沾染到農家，這樣農家就失掉了本來的農業精神，而農業經營也因此而增加了困難性。到了現實下的農村，是受着負債的煩惱，金融困難，所以不能實行必要的合理化的經營。若信用組合按農業經營結果的收穫核定信用，而依着農業經營計劃和金融的連合，農村才可以摸索着活路。

### B 貸借在信用部中統一

其次是產業組合的貸借上必須採用根本方針的，是組合交易除了信用事業一律改用現金主義，將物品的貸借完全廢除。在組合之爲非兼營四種業務的時代中購買、販賣、利用等事業的賒欠交易是不可避免的，但到組合變爲兼營四種業務的時代，組合內部已經展開了堂堂正

正的交易的途徑，因而附隨其他交易而生的債權債務的弊害也愈甚。試看購買組合及利用組合陷入經營困難的主要原因中，是賒賣物品價錢之收回的困難。若在單單配給肥料的时代那也好辦，配給的品類數量若是增加，無論如何，組合必

難的受到苦惱。尤其是這種賒欠交易對於組合員各家可以促成了消費的增加，而這個也就成了爲著債務所苦的原因，打算整頓自己家務的人是不能不引此爲警戒的。

所以農村產業組合在信用部的貸借以外，應以不造成金品的貸借作爲方針而確立了。在購買、販賣，利用事業造成債務的結果，組合所負之債在信用程度以上，則組合會發生資金固定與損失的情勢。產業組合要防止這種毛病。尤其農家的信用程度，要依照各戶的農業經營計畫核定，換言之，以收穫爲對象而考慮人格決定之。所以對於販賣事業的暫付款已經不太必要了。這種款項以受託販賣品爲抵押貸給才好，貸款利率可以和暫付款利率相同。要之，信用程度要含有購買品價錢及利用費用等支出之債務在內。

### C 貸借最高限度的提高

第三、關於貸付方針要變更的主

要點，是貸借金最高限度的決議方法。

爲了農事實行組合加入產業組合之後，代理未加入者的間接債務，加以實行組合本身直接經營事業之必要資金，所以實行組合比個人更需要較多的借款；這是要提高貸款最高限度的一個原因。

由於組合的貸借統一於一切信用事業，購買販賣利用事業的貸借完全廢止，而以販賣受託品爲擔保的貸借在一入中有相當多的額數，因此其財源在組合的固有資本以外很容易供給，所以在這種貸借限度提高後，對於資金利用之不公平及收回之危險的增大等，不必過分焦慮。又在購買部增加雜貨配給，這種貸付若也有相當額數的貸借，則中等以下的組合員的利用也不是不可以的。

然而，最高限度依着像從前的表示方法提高的話，就和貸借最高限度設定的旨趣相反，會造成組合資金的獨占利用者，因此而跟着發生許多危險。所以新的標準是：以收穫物抵押貸款的最高預料額加上從前的標準，而以這個總額爲最高限度。而在這最高限度之內作相當的限制是很好的。也就是在這裏包括

收獲物擔保的幾千元，普通擔保幾千元，信用幾百元等。

#### D 應以何物收回

隨了信用程度評定，及貸出的統一，關於收回的方針也不得不有所更改。即一切債權的收回應由收獲物販賣所得代價收回是很容易想得到的。然而這個僅限於特殊的人們。

普通以收獲物為抵押借款的組合員，他們接受抵押借款時，已經失掉了關於收獲物販賣所得的權利，所以當時若有別的借款，應該由抵押借款扣下收回，否則販賣收獲物後，那個所得的代價應先充當

清抵押借款的資金。別的借款便不能還了。亦即以一種收獲物對照而作兩種的貸借，所以，收獲物擔保以外的債權，可以用以收獲物擔保的借款收回，其餘的額數，則可由販賣價錢中收回。

要之關於一般的貸借金，要採用以收獲物為回貸款的原則。這是在前段所說的結論。

#### E 活存透支之活用

購買及利用事業的貸借完全廢止的結果，則在信用部中的借貸增加額小額的貸借，而且件數甚多，徒使手續煩雜。為了防止這種缺點，則現金生活必要的資金的貯蓄是很

應該做到的，由組合設立利用貯金或購買貯金，對於這種貯蓄在每月或每三個月內定一個透支貸款限度（這個限度為信用程度之一部分），必要時應該把透支金由貯金中支出，作購買及利用的交易的清還，這種制度是必要的。

這種透支，在信用程度決定之後，可以做成透支貸款契約書，根據這個作基礎而作透支貸款並收回。在信用程度中扣下由證書及匯單辦的借款預計額，剩下的餘款就是透支貸款的限度。更要考慮需要資金的時期及款項，分配每月透支額，如各農家在本月由組合借入很少，則可將餘款滾入下月，以免農家在當初短期間內支盡全款，而在後半年不能利用組合的貸款。

又透支貸款的利率可以和普通貸款的利率相等，而貯金的利率，因為要鼓勵獎勵現金生活，則對這個可給予較高的利率。

實際的交易是依照存款摺而執行。支付存款或透支貸款時，在存款摺裡記入金錢之用途，這樣辦了便不用購買摺子或購買品銷售帳等，只使用貯金通帳及貯金台帳就已經足够了。

#### F 改革信用評定法之必要性

我們雖然對於學者及指導者如何考慮信用評定的問題不太清楚，但是，依照信用評定委員會在學校中測定所得的點數來表示組合員的信用，由總點數和總資金的比例看來，辦理放款事務，實行這種信用評定制度的而得了好結果的，究竟有幾個組合可以例舉呢？在沒有實用程度的組合本位之一方的金融時代中，依着這個而得到修身學科的效果。然而現在的情形變化了，產業組合已擴大組織而作為涉及生活全面的經濟機關，當作產業組合事業之血液循環機能的信用事業，果然按這種辦法可以得到相當效果麼？特別在缺乏傳統與物的信用的中等以下的農家，其經濟更生的希望是很難得到的了。雖然產業組合高唱大眾化而鼓勵全戶加入，可在實際生活中效用很少的，共同事業一語，結局仍也不過是難弄舌簧而已。事實勝於雄辯，只拿信用程度表之徒具空文，不若實際，及有擔保的借貸之日，累積等之便足證明而有餘了。所以，這對農民有切實益處的信用組合之建設應先由信用評定方法之革新開始，這句話是確可信的。

農業動產信用法在這一點看來，是很適合於農家實況的立法，但是按照這個法律的貸款畢竟不是以物的擔保為貸借，而且沒有像抵押權的先取特權關係，很明顯地作為信用貸借的一部。抵押權並非現物占有的動產，已似近於對人信用了。然而這實行信用評定的實情，反乎這個法律之成立宗旨。法律謀將農業經營要素的準備金和農業經營的結果關連起來，對農家金融加以改善，而信用核定辦法和這個新觀念幾乎是沒有關係而舊態依然。故此以各人事業的改進為信用基礎來作資金的融通，簡直是不可期望，而這兩者的矛盾顯然可見，而這個法律的實效也被阻礙得發揮不出來了。可是，從產業組合的實情看來，我們可以了解那個出於無奈的原故。就是產業組合當時沒有實行組合的組織。實行組合要依據共同責任來將家業和生活計劃化，改善化，而且互相控制着個人的經濟行為，使個人的交易都從屬產業組合，所以它不但是經濟的團體，而且是部落之人的鏈鎖。產業組合沒有這個組織時，以家業經營為對照的信用事業實在危險，而產業組合不敢實行，這是當然的事。為增加家業的收穫，組合將資金供給組合員，而組合員便把收獲物運交組

合，服從組合的統制，且從組合裡買到收穫以前的需用品。這一連的事項有着密切的關聯，而實在的信用程度正因之而有根據。然而從各部落集合來的評定委員不知道其他部落的人的生活，而難核定那些不認識的人的信用了。這時若是功利的黨派心勝的人物充評定委員，他們因為具體的對照着家業經營的現實表現來評定信用，則不能實現他們擴張黨派勢力的企圖，所以不熱心核定。或是在組合事務裡做事的社務員，不知道組合員的日常生活之實情，如是否實行家業經營計劃，收穫與分狀況如何，外部債務是否增加，是否有浪費傾向等，他們都不很詳細。所以個人和組合的關係，雖然規則怎樣完備，契約怎樣堅固，那對照着家業經營而做成的信用程度，無論如何也不能夠有安全的實用樣式的。所以沒有細胞組織的組合採用了不完全的地主階級放款辦法，這也是必然的趨勢。

那麼關於各家家業及生活的實際，應由隣近三五家之間依着固定的組織而共同設計，並約定互相策勵實行這個共同設計，一面在日常生活中互相監視督勵，一面將各家的動態報告到產業組合事務所。所

有收穫物的共同販賣，以及一般交易由產業組合實行，如有違背合同者發生，一面由協同者相互制裁，一面對產業組合由協同者全體負責。各實行組合以共同設計的收支而定信用程度，做成由這種設計計算起來的收穫預計品之共同販賣的連帶契約書，並添具信用程度共勵證，提出到產業組合。

產業組合爲了把這些信用程度共勵證作成產業組合的信用程度的原案，而召開信用評定委員會，將實行組合的均衡及實現可能性的確否加以調查而決定後，即以這種決定爲信用程度表。

這樣決定的信用程度表，就是含有關於支出購買價格及利用費用的債權的意味之信用貸借之各人限度。然而若在限度以內交易，結果萬一因共同販賣之交出不足而債權收不回來時，實行組合對這交不出來的應當努力，若能籌出則補交，若不能時則負有共同責任的實行組合員全體，應甘受產業組合制裁。若是照所說的這樣去做，則信用程度評定方法革新後不致招來不安，因收穫之增加，信用程度日漸高漲，各人之家業也日漸精進。這一個道理，從各村的組合起到信聯及

中金應該採用。若是信聯及中金理解一點此種授信方法，則農村金融可望其圓滑，若像拘執現在土地信用和擔保時，有的組合已經完了信用核定而沒有資金貸放，結果信用業務計劃歸於畫餅而已。

x x x x x x x x

要之信用組合事業革新諸問題之核心，是與農業中心的家庭經營相對照，以部落組織爲基幹而辦理金融，這個方針僅僅的依信用事業辦不了。也就是，要當作販賣組合來積極實行農家生產物之共同販賣，經營的收穫須經過組合之手賣出，更當作購買組合來辦理農家經營及生活所必需之主要品，而不必要直接利用外部機關或商人，同時利用組合的事業不盛行也是不行的。若是能夠的話，系統機關之信用、購買、販賣兼營是必要的。爲建設真的即應大衆生活而裨益農家更生的產業組合起見，我們要反對信用事業之獨立經營。

一一 信用程度之協同評定  
爲了期望購買、販賣、利用等產業組合事業合理地積極地經營，實行組合不得不先將信用評定加以探討，此種評定的方法大約可以分爲三種：

A 對於家業設計之全面的授信第一、協同地設計家業經營計劃，而依照那個數字的根據求出以收穫爲基礎之各人信用程度，這個可依照曾經屢次說明之要旨。但是，這不

是由家業經營設計而算出的收益，是以總淨收入爲本位，因而加以若干折扣的。這種折扣是將所有自家用和繳納的收穫物以及履行義務的情形，外部負債的數目，家族消費狀況與家業經營技術等事綜合計算起來的。前面所載之北海道千歲村的實行組合，採用了這種計算方法。資料都是含有具體數字的經營設計，可是爲了提高信用到這樣的限度，實行組合員頗有自覺協力的必要，所以在自覺力缺乏的地方，很不容易實現化的。

上述的組合是昭和八年改組的，當時組合的資金不足，因連續四年的歉收，組合員的生活很艱窘，組合不能擔當組合員一年的全部生活，而在系統機關方面也缺乏依靠個人的家業經營計劃而放款的預備。所以那個組合只得指定市街中的商人爲組合的特約店，依之而打開生活必需品之全部交易好歹經由產業組合之手的途徑，而由秋季收穫共同販賣價格中支出特約店之欠

款，如是則組合員的生活，差不多可仗着產業組合事業而存續了。左列之出貨契約生產物調查表，爲了造成信用程度，是按前面所述的農業設計（請看附錄）集合數字而作成的。所以這個數目不是依估計捏造的，而是將長年的見聞及現實的生產要素算出了正確的數字，但是這調查書的預算，只以八折計算已足；而關於價格也是產業組合指定博節的預計，所以生產物販賣價格不够信用程度是不會有的。

共同販賣價款之百分之六、付款之先扣付產業組合作定期儲金，所以因博節估計保留的收穫物價錢、勞動收入、副業收入及農業經營以外的雜收入，則爲信用程度以外的賠償問題了。

收入，而可以充當他和產業組合沒有關係的方面之支出。所以，隨着產業組合資力之充實及專業之擴張，便保留着可以提高信用程度的餘地。

那麼依左表決定了信用程度，更用他而做成下列之信用限度證明書。在把生活全都經組合之手的情形下，假若關於信用程度以內的借款，其用途可任個人之自由時，或因對某一種用途有過分花費之處，結果關於其他用途不能利用產業組合，組合員只得秘密的打別人借錢，好像把二斗水放入只能容納一斗的樽裏，結果不能履行債務，而在實行組合員相互之間，會發生賠償問題了。

昭和 年度共同販賣出貨契約生產物調查書

種類	耕作面積		每畝收穫量		自家食糧		組合出貨		自耕備考
	面積	畝	總量	單位	總量	單位	總量	單位	
小麥									
菜種									
...									
...									
...									
...									
...									
...									

計	其他	其他	馬鈴薯	糖糴米

右列生產物是敝人依照另行提出貴組合的契約書第二條誓約出貨收獲完了必立刻交付貴組合做爲無條件共同販賣品

昭和 年 月 日

千歲郡千歲村大字 村

立出貨契約者 ○ ○ ○ ○

出貨契約共勵代表者 ○ ○ ○ ○

實行組合長 ○ ○ ○ ○

昭和 年度 信用限度證明書

姓名	組合員	個人借入信用限度額	收入預算額		支出預算額		其他
			雜穀販賣額	他販賣額	牛乳及其他	購買員生產資金	

右列爲按照另紙契約書第三條之借入金限度額證明之用

昭和 年 月 日

千歲郡千歲村大字 連帶借用契約代表者 ○ ○ 字

農事實行組合長 台鑒

責任千歲村信用購買販賣利用組合長



支出預算中的肥料資金及生產資金和農業動產信用法的關係是很深切的，而這些資金的借用時期因爲大概有一定的緣故，證書貸借中是比較統一的金額。購買資金是用在日用雜品及零細生產用品上的資金；一個一個地作成證書是不勝其煩的。其他款項(前揭表中最下欄)如醫藥，葬祭，納稅等的資金也是很多而種類也很複雜的。購買資金從前用了別項的購買貯金支付，因爲前述的資力的關係，只得採用購買事業及利用事業的特約店制度，結果透支貸款不好辦了，所以改用了購買券制度，(即按島根縣青原產業組合大庭政氏之設計)以購買券分爲數回交付總金額。

依照右列對內的信用程度作成之後，再由實行組合總會的全員同意下之決議而在左列的契約書簽名蓋章，而後提出於產業組合成爲總括的連帶保證契約。各家由產業組合借入的資金當爲這總括的契約之內容，各人個別地和產業組合長約定交易，在這種情形之下，還是請求實行組合長的承認而後本人再去申請的好。

那麼這裏要添上的幾句話，是關於信用評定班幹甚感事。各家的經

營計劃主要是應由班長擔任立案的責任。所以，班員之談商可以決定信用程度的原案，爾後信用程度之資料在實行組合長的手裏集合起來。總是五人組負了第一次的連帶責任，若班員中有不能履行債務者，也就是有不履行出貨契約者發生之後，因爲實行組合役員及產業組合役員也不能決定由此班中何人代他出貨之事，實際上的責任是五人組的範圍。班員因爲平時時時會面，互相幫助工作，所以對於這樣不履行者之能有與否，在一年兩年之前應預先知道。所以，如左的全實行組合員的連帶保證契約，實在有再保險的功用而已。

花印 契約

敝人等今以此連帶保證契約向 貴組合借入各種資金並除購物品(昭和 年度信用限度證明額)若由是項借入與除購所生債務任何性質期間敝人等願負連帶無限責任

於左記事項連帶者實行之

第一條 依本契約而借入之資金爲昭和 年度中用於農業動產之購入及保存對農業生產品用肥料資金種苗資金及農產物保存資金及新炭原料購入資金及日常經營費用資金

第二條 各連帶者按出貨契約以昭和 年度中之生產物共同販賣之出貨爲償還借入金之資源並履行出貨契約

第三條 前項生產物之預計調查書見另紙各連帶者對連帶者之借入額擬加限制時應將明示個人別用途別需要資金額之證明書提出此時證明書之該當連帶者代表爲○○○○○○

第四條 各連帶者履行出貨契約將生產物交付並負有連帶共勵之義務向貴組合出貨之貨物販賣所得依本契約得優先充作償還借入金及除購金之資金

第五條 生產物全額出貨後仍有不足償還借入金之情形時本契約連帶者於本年度內須將不足額償還之

第六條 依本契約連帶者各個人可直接(受第三條之限制之組合員在第三條之限度以內)同組合交易，對其直接借入之全部金額依本契約連帶者負連帶保證義務

第七條 如有違反本契約之各項時及依本契約對 貴組合之債權確係保護認爲有侵害情事發生時對 貴組合之任何處置絕無異議

第八條 本契約自昭和 年 月 日起生效

第九條 立契約人同意依本契約發生之訴訟歸千歲村管轄裁判所辦理

昭和 年 月 日

千歲村千歲村大字千歲村字 (農事實行組合員)

連帶保證契約者	全
全	全

保證千歲村信用購買販賣利用組合 組合長理事 台鑒

要之，右列之契約書，形式上爲全實行組合員之連帶保證契約，可是由班的作用幫助，實質上不過是鞏固的共同販賣出貨契約。雖然從來同村連年受了意外的凶災，可是不履行連帶義務的不祥事是很少的，這從所謂總括的保證來說，似乎是一種模模糊糊的契約，但實際上並不如此，關於實際交易的各家和產業組合之關係，班和實行組合和產業組合之關係，出貨和收回之關係及用途之限制等等巧妙的活動，以及實行組合在十三人至十八人之組織中解消了像往時三十人時代那樣難於處理的缺點，這些都是防止不祥事件的原因。

衆心一致的易於統一協同事業所必要的。十人而有一人的心境，最便於事務之進行，所以實行組合之組織條件是非常重要的。千歲村概加第一實行組合對這一點是最徹底地實行的，依這樣的信用程度，

把產業組合以外的債務完全由產業組合借入之資金倒換，盡可能地作負債之整理，但因產業組合本身的資力不充份，而且系統機關的授信方針不一致，結果長期資金不容易融通，而實行組合負擔之債務償還期間為短時間的，在不豐收之年是實在難辦的。可是古人說「艱難起家」，耐過三年痛苦，各家可逐年減少負債，好些村莊整理負債組合與產業組合爭先收回自己的貸款，一加以比較感慨無量。

就此種信用評定來說，有相連起來的實行組合之任務。這個任務就是（一）保持共濟的基本財產，雖然最惡劣的情形發生起來，個人不能償還，實行組合要具備賠償能力。（二）社會部方面倡導廢除社交上的弊風惡習，以節省消費，而約定嚴守時間和預算生活等事，由外部促進各人的生活之改善，依之使家計出入兩抵。（三）依共同作業，互相代理作業等振起協力敦睦之風氣。

**B 對於家業部份的授信**  
像屢次提過的所謂實行組合究應以如何程度之活用來說，依照實行組合的內情及產業組合的方針並能力等等各有不同。新設的產業組合

以實行組合的自覺為活動之基礎時，因為從來在產業組合及農家間很少有貸借的習慣，所以前述千歲村所行的方法是好的籌畫。但在成立日久的組合，因為不能一舉便將事情做就，可採用由金融之局部的實行而漸次擴大那一辦法。現在把北海道之新十津川產業組合合作實例來說。這是產業組合中央會特別表彰的組合，運轉百餘萬之資金，保有垂二千之組合員。這個組合從來是偏重信用部事業之經營而移向兼營購買事業。至販賣利用等事業，直至昭和七年仍為有名無實之狀態。昭和九年以來，由農事實行組合核定關於購買資金信用評定，取消購買事業（日用品之全部為店鋪配給）的賒買而採用現金買賣，所需現金由信用部貸放。以販賣出貨作為這種貸借（就是購買資金）之信用評定的基礎，結果，在昭和十一年有值一百萬元之糙米的共同販賣，把從來為固定債權增加原因之一的購買部貸借滯遲之弊一掃而清了。且使因資金關係利用商人的組合員得和產業組合成為專屬的交易，而且信用部債權之收回也獲得了很優異的成績。就是說在這個組合裏，實行組合之信用評定只是部

分的關於購買及販賣的範圍。各實行組合在總會之中，將農家本年共同販賣出貨之豫算數量，需要肥料之數目，一年之間所要之雜貨購買的數額，詳細提出報告，實行組合員全體對這個可以交換意見及希望，役員藉此也可以清楚地明悉。總會完畢後，召開役員會，以實行組合員各家之希望為基礎，參照各家之信用狀況及經濟狀況而作成左列的出貨契約。契約數量是役員確信出貨的可能數量，並非全收穫之數量。

**出貨契約書**

本組合之組合員基於共同精神將本組合區域內之生產物向此組合共同出貨而販賣對於貨組合左列條件組合員願連名立誓以履行之

- 一、出貨時間及地點依產業組合指定
- 二、販賣方法為無條件委託。
- 三、除地方一般的大災害情形外組合員決按出貨數量履行出貨
- 四、以出貨數量之生產品為抵押可由產業組合希以購買品之配給各組合員可另具委託約定書締結契約
- 五、前項購買品之配給於販賣價款領到後本利歸還

昭和十一年十二月廿五日  
第八區第二農事實行組合  
組合長理事 乙野次郎啟

無限新十津川信用購買販賣利用組合  
責任組合長理事 後木喜三郎 合鑒

出貨品名	數量	販賣方法	組合員姓名	契約印
糙米 50袋		無條件委託	甲野太郎	○

產業組合與農事實行組合之間所締結的契約只是右列之出貨契約，因此亦即成為信用程度表了，與前述千歲村之契約相當。但是在千歲村，實行組合員對於一切債務負有連帶保證責任，而在新十津川則無連帶保證債務之意，對怠於出貨者在契約中也没有制裁的規定。而且債務契約完全是由個人和產業組合之間所締結的，實行組合的紹介的作用這一點是大不相同了。若這樣，實行組合在最初，無論如何也沒有困難。例如從契約可以看出的漫無限制，在千歲村是連帶保證債務，實行組合所定之信用程度，可以由產業組合儘量接受，但在新十津川村的辦法，產業組合要考在一下要求增減的事。若契約中之出貨不

能實現，而整年度對實行組合之信用程度大加制裁的話，那麼因了兩個不履約的組合員，影響了全體組合員的信用而使其低下，這樣實行組合員之相互注意是在努力於履行契約了。有錢的人大概不喜好連帶債務，可是也不願連帶出賃。又不要連帶到支付，只要十二分供出共同販賣品，完成了出貨，其價值將債權收回，是很容易的。這種制度無論在什麼地方，對什麼樣的人，都是一個收獲良好效果的手段。這裏有個超理論與形式的

實踐。  
如前而所說的，這個信用評定，其用途限於購買資金，然而，右列出貨物販賣之價款能適於購買的需要，這一點也是信用評定上很重要的事，因此之故，實行組合之役員會應當在評定出貨契約時，對各人希望購買的東西之種類、數目及用途也該同時加以注意。這個和千歲村的情形一樣，對各人的消費生活也必須經過預計而進行的。如左列的共同購買請求書就是適應這個目的由役員會所做成的。

共同購買申請書

下列為共同購買所申請之貨品

昭和十一年十二月二十五日 第八區第二農事實行組合

品名	單位	數量	〃	〃	〃	〃	〃	小計	合計
青魚	箱	四							
青魚	腹								
絲	沙								
鱈魚	箱								
板豆	箱	一〇							
播豆	箱								
カリンサン精	箱								
普通カリンサン	箱	一五							

組合員姓名	一年購買金		肥料	其他	麥	米	硝酸加里	鹽化加里	石灰窒素	米	硫酸加里
	共	肥									
甲野太郎	一五〇元	三三元									五

當核定這種申請時，須由實行組合之役員將本人的農業狀況及購買希望加以檢討，施肥的內容若有不合理之點，爲了將這個改善，應由總會誘導而實行之。因此之故，農業經營計劃之改善，將由是而收得促進的效果。這幾點，即在農具、藥品、種苗等等也同樣可以考慮，由作物種類到調製包裝等事以及農家不必要的消費，也可以依照役員會而矯正。

右列二表若能作成的話，那麼農事實行組合役員會第二步的行事，則爲下列之購買透支額檢定調查表。前二表在數量上購買與販賣分開來寫，所以是產業組合之購買部及販賣部打算樹立事業計劃的最合適的東西。綜合這個起來所表示的金額對信用部之信用程度是很有用處的。爲了同組合業務組織上的分工，可以辦理現貨借貸當作購買透支，稍後應該改變爲前述購買利用貯金之透支。

長合組
務事
任主任
係
印定檢

購買透支額檢定調查表

第八區第二農事實行組合

組合長理事 乙野次郎

出貨品名	數量	按市價計數 格應得錢數	耕作面積 田畑畝	收穫預計額 田畑畝	耕作 情形	透支希望額	決定限度額	組合員姓名
糙粳米	五〇	三〇七五〇元	一〇〇畝	一〇〇石	乙甲自耕	二八三〇〇	二八三〇〇	甲野太郎

有○者爲該組合算出或決定之數額

右表中共同販賣品之價格，是把主產物米的公定最低價格，透支希望中肥料等主要物品的估計價格，由產業組合計算而記入的。

這個方法是以百袋收穫中的一半交給產業組合，其餘由個人販賣，表面看來雖然如此，但在事實上則不然，凡百事業要把絕對確實的最低基礎數量，在這種時候，事業之能率才開始發展出來。因了農產品之共同販賣以生產之五成作無條件之委託收到了良好的成績，於是這個成了眾望所歸之處，一旦部落組織而販賣之風氣養成了後，組合員也不願意把少量農產物分開來歸自己販賣，所以組合便達到了對米之九成統制的事，這是一面因前述的實情，一面因把產米的聲價努力提高了之結果。

因此之故，農事實行組合本身由產業組合借入了資金，而後再轉貸給農家，這種辦法是在這個村裏不採用的，所以貸借之實行完全是個人與產業組合間的事了。在千歲村裏也一樣。這一點在信用業務方面細胞機能之發揮上，是應該特別注意的。在北海道有些村裏以實行組合爲貸借之當事者，更由實行組合轉貸給農家，但其成績不良。

C 組合員全體投票之信用評定 第三種方式是在右列二種狀態、各人間缺乏融和且無具體的農業經營計劃的情形下適用的，信用評定委員是以農事實行組合員全體來充當，這面裏更考慮到本人的出貨希望，是比較抽象的方法。

先在實行組合的總會中，組合員用投票方法決定相互信用程度的金額。這時計算的標準是依各人的年收額、家計、勤惰及協同精神，從這些事情來定出各人貸借的程限。這個是以後列的投票用紙預先將組

信用程度投票用紙

姓名	50元	100	150	200	250	300	350	400
山川一郎	○							
田中松吉			○					
.....	○							
.....			○					
.....				○				
.....					○			
.....						○		
.....							○	
.....								○
.....								
.....								
.....								
.....								
.....								
.....								

依右列之投票、山川一郎若平均可得一百廿五元、則實行組合長可收種物，以無條件委託交給產業組

合，一經承認，即可作成出貨契約，而確定信用程度。此種出貨契約用新十津川那樣式就很好了。若有有用困難或借入不用情形經本人申請時，則按其出貨可能性，可將其信用程度降抵至本人希望之點，然後按這個信用程度來作出買賣契約。

如此，在組合員全體信用程度確定之後，可以作成左列的信用程度共勵證，提交產業組合請求在產業組合的信用評定委員會中交付買賣。

信用程度共勵證

在本組合總會中組合員之信用程度經共同核定如左為確定 貴組合與本組合組合員之間的貸借起見本組合以全體之相互東歸將另紙之出貨契約書中所設之生產物向 貴組合交付之以其販賣價格償還各人對 貴組合之債務為一人對出賣契約中各點有違事情事成人等願負協同責任補充出賣物者不能補充時做人等全體對於明年以後之信用程度減低毫無異議希 貴組合以上述條件貸與各人信用程度內之金額為此附呈 信用程度共勵證一件

昭和 年 月 日 郡 村 號

○○○農事實行組合 組合員○○○ 以下全體組合員連署

某某產業組合 台鑒

姓名	總程度	現金	購買利	肥料
山川一郎	二五元	二元	四元	六元
田中松吉	二〇元	六元	六元	七元

D 其他評定方法

以上是實行組合將組合員之信用程度評定之後送到產業組合，得到產業組合之信用程度之批判，這信用程度表同時在實行組合與其組合員之間的貸借事務亦使用之。

雖然不似上述那樣明確的舉行各人信用評定，為了實際發揮其宗旨起見，實行組合長充任信用評定委員及首事人，在部落裏舉行如前說的協議後，參加信用評定委員會而協議，採用像這樣變通辦法的組合也不少。

又，和前述的甲乙丙的精神相同，貸借關係為實行組合全體連帶債務，其共同出賣物實行組合的名義去做，而以其販賣的所得收回連帶的債務，這樣的組合也有。

但是，這種變通的辦法，若對照了農事實行組合之為農村產業組合的細胞組織的理由來看，則恐怕不

很徹底、不易達到目的罷！

#### E 理想的辦法

綜合本節所學的實例，在製作信用程度時來參考一下左列的事，我想是很妥當的。

(一) 計算之基礎可依照像千歲村概加組合的經營設計，而經營設計則可依另表附錄的北海道市町村農會連合案。

(二) 本人的收入，應以怎樣的程度作授信的對照，是依地方情形而異的。理想的辦法是以勞働收入、資產收入及副業收入等包括為

總收入，將既存的抵押借款和組合外的債務中本年度應清還的本利金額、賦稅、田租、教育費等總額，從總收入裏扣下，剩下的金額才是適當的收入額。但是依農事實行組合和產業組合的信用貸借來整理產業組合以外的負債時，是不將對組合外部的本年度的本利金除外的。無論收入爲什麼，要擔保的預計，其他之債務賦稅及田租等總不得不得十二分計算的。

(三) 對於依右面所述的決定後的純信用，則在本年中各人所申請的借入金額可由此純信用對照而實行之。

(四) 右列三點以班(五人組)

擔任之。

(五) 在實行組合之總會中，對班的原案應由全組合員發言，這是很好的。因爲對這個雖不發言，但在內心中持有異議的人是很多的。這一點可用像C樣之投票制。又像B樣的，關於生計及經營技術的相互指導的機會作到後，在班中將原案作成，而後再得到總會的附議，這是有深長的意義的。這實在是很好的事情。

(六) 適用程度的範圍和(二)有關係，可漸次達到像A的生計全面，取得負債整理外的生產要素是認爲很好的事。生產要素的取得與負債的整理以現有農業中出生的信用(收入)不够用，這種情況是很多的，所以這時在數年間的詳密更生計劃中，特別應加上新興事業的經營可能性之技術的探討。而由這種事業在後年度所必生出的收入應加入授信對照中。這種技術的檢討爲生產技術及經營計算的技術和事業實行上必要的事，所以應聘任外部機關的專門家任此職務。

(七) 信用保證的程度可由像A的連帶債務，像B及C的信用程度的證明的方法。但是，若有相當的共濟基金的基本財產和堅固的班組織的組合，採用債務連帶方式才好。雖在此種情形下，每每有各件債務不能連帶而設置總括的連帶的，就因了總括的連帶而每件也可以承認了。

(八) 關於用途，不只以生產物之出貨預計，並且是以經營設計作爲授信的對照。這時難免有人程度，所以絕對的需要用途的限制。像雜貨購買資金，更進一步需要月別的金額限制。

(九) 對違背了信用的人，可設立實行組合內部制裁制度，對怠於補償的實行組合，更有在次年度的產業組合事業利用及農會事業利用上加以嚴格制裁的必要。

(十) 爲維持及增進本人的信用，社會部及生產部的活動是必要的。

(十一) 爲充分行使信用評定，組織之擴大是不適當的。所以小的班組織是不得不確立的。分割往日的大部落來設立農事實行組合，然而在需要大部落的生活時，可以組織農事實行組織聯合會的團體。

F 依時期及風俗而實行  
這個是理想的方策，關於各人日常生活的商量是很需要的。爲期早日邁進理想的境地，使未來的困難

日漸減少，那麼應注意時間和地域的範圍。如此一步一步地走近目標，確是很好的事。

而關於前述事項中的負債整理，這個可由農事實行組合兼理着負債整理組合的事情。

(本章未完)

#### 通訊

雲帆先生

「華北合作」刊出一部分「文藝園地」的意見，很好，並且是很應該採納的。不過那個園地裡的一花一木，最少須是從農村裡移植過來的，這個簡單的要求，就是由於「華北合作」，他是一種偏於探討農村經濟問題的單純性的刊物。

先生如有合乎上述那個要求的大作，請便惠來！

C. M.

民國三十一年度

# 縣合作社聯合會指導工作報告



## 三、涿縣縣

### 縣聯組織概況

設立年月：民國三十一年十月  
組織系統：總務系、指導系、事業系、金融系、生產指導系。

職員數：三十二人。

出資金：向省聯出資金一、二〇〇圓、村合作社出資金三二、四六八圓

### 村合作社組織工作

設立標準：以自然村為標準。

社數：一五九社。

社員數：一四、〇八四名。

出資股數：一六、三〇三股。

出資金額：三二、四六八圓（每股二圓）。

全縣村數：二九四村。

戶數：四五、三七六戶。

人口數：二五一、一四一人。

社數對村數百分比：五四·二%

社員數對人口百分比：一五·六%

社長資格：多為保甲長。

### 交易場及倉庫

交易場數：六個。

職員數：十二名。

最先成立場之年月：民國二十九年五月十日

交易概況：品類：玉米、大豆、黑豆、麥、小米、穀、綠豆、高糧、芝麻、豇豆、小豆。金額：一、五五五、七七九、四六圓。

倉庫處數：三處。

最先成立倉之年月：民國三十一年十月十九日。

棟數：五十一棟。

容量：一六、二七二石。

面積：一八、七六八方米。

指導工作

### 以往指導工作情形

本縣聯為謀參戰體制下農村經濟之發展，以增進農業生產力，普及鄉村合作社為目的而規定下列工作：

- 1、合作社之普及及設立上指導事項
- 2、社員出資金指導事項
- 3、社員配給確正指導事項
- 4、農事實地指導事項
- 5、農業施肥指導事項
- 6、農產物品評會召開獎勵事項

7、村中堅青少年勸導指導事項

8、會員指導

甲、各區辦事處管內會員定期會議之出席指導

乙、松林店辦事處管內樓桑廟合作社改選會議之出席指導

丙、村合作社社員會之出席指導

9、組織工作

甲、村合作社聯合辦事處之設立及役員之選出

乙、單位合作社之增設

10、宣傳訓練

甲、對城鎮鄉中心地一般民衆之宣傳

乙、對鄉村中堅青年之宣傳

丙、對村合作社技術員之短期巡迴訓練

現在進行之指導工作

1、適應政府食糧政策，向村合作社極力宣傳食糧政策之意義及收買食糧之宗旨。

2、完成上述工作上之獎勵指導事項。

將來指導工作計劃

決戰體制下之合作社，為謀其業務之合理化，運營之向上，村合作機構之健全，並社員

化，運營之向上，村合作機構之健全，並社員

之增加，出資金之擴充，游資之吸收，社員資金之合理的運用，而施行下列指導：

1、一般指導

甲、村合作社與鄉聯合辦事處之連繫指導事項

乙、村合作社與鄉聯合辦事處之業務連繫指導事項

丙、村合作社與鄉聯合辦事處之業務監督事項

丁、會員及社員利用事業之必需設備指導事項

戊、村合作社普及發達上之必要調查事項

己、社員大會召開指導事項

庚、會員事業計劃及經費豫算之核定指導事項

辛、出資金之擴充整備事項

2、生產指導

甲、農家庭經濟調查

乙、耕作面積調查

丙、取締農村榨取份子如奸商高利貸

丁、農事科學知識之普及

戊、模範團村民講習會之召集

己、品種及農具改良事項

庚、病蟲災害防除事項

-12 168 33 360" data-label="Text">

辛、地力增加事項

壬、優良種推廣獎勵事項

癸、牲畜品種之改良及病疫防除事項

3、果樹園藝指導

甲、病蟲災害防除事項

乙、整枝施肥管理法改良指導事項

4、加工生產指導關係事項

甲、村合作社設立加工場獎勵事項

乙、城鄉鎮加工業經濟之調查

丙、社員加工生產品販賣事項

5、宣傳訓練

甲、關於合作社使命任務之宣傳

乙、關於合作社業務實施之宣傳

丙、村合作社理監事訓練

丁、村合作社職員訓練

戊、村合作社社員訓練

四、容城縣聯

縣聯組織概況

設立年月——民國二十九年一月。

組織系統——庶務系，專業系，金融系，指導系，生產指導系。

職員數——二十四名。

出資金——向省聯出資金一、一〇〇圓，村合作社出資金二一、四六〇圓。

村合作社組織工作

設立標準——以自然村為標準。

社數——一〇三社。

社員數——一六、八九〇名。

出資股數——二、一四六股。

出資金額——二一、四六〇圓（每股十圓）。

村數——一〇三村。

戶數——一九、一三〇戶。

人口數——一一九、〇七一人。

社數對村數百分比——一〇〇%

社員數對人口百分比——一四%

社長資格——體格健全，熱心合作事業並通文理者。

交易場及倉庫

交易場數——五個。

職員數——八名。

最先成立場之年月——民國三十一年七月。

交易概況——品類：牲畜、雜穀、棉花、土布。金額一、三一七、七五一圓。

倉庫處數——一處。

最先成立倉之年月——民國三十二年三月。

棟數——五棟。

容量——五〇〇石。

面積——寬一丈五尺，長六丈。

指導工作

——以往指導工作情形——

(一) 增加社數——去年全縣社數為一〇二社，本年十一月增設兩鄉村合作社，共為一〇三社。

(二) 吸收新社員——鄉村合作社以闔村全戶加入為原則，基於此種見地，對農村中未加入農戶，經常勸導，促其入社，一年來之效果，計吸收新社員六四〇名。

(三) 普遍宣傳——為期社員對合作社之業務及使命澈底明瞭起見，經常作普遍之宣傳。

(四) 督勵鑿井——本年全縣共鑿水井一五〇眼，小井二〇〇眼，土井五五〇眼，統



計九〇〇眼。

- (五) 改良農具——本年會中購入揚水機三十五台，均經配給各村，以利灌溉。
- (六) 調查事項——(1) 雜穀播種面積及收量調查，(2) 小麥播種面積及收量調查，(3) 牲畜家禽數量調查，(4) 揚水機使用狀況調查，(5) 物價調查。

——現正進行之指導工作

- (一) 繼續吸收新社員
- (二) 統計事項——(1) 非社員花戶人口統計，(2) 畜力揚水機需要數量統計。
- (三) 調查事項——(1) 關於揚水機既設數量調查，(2) 各村灌溉用新舊井眼數調查，(3) 合作社配給各村之揚水機使用狀況調查，(4) 明年度各鄉鎮整井眼數種類調查，(5) 主要物價物價調查。
- (四) 宣傳事項——(1) 宣傳整井眼之目的及理由，(2) 宣傳合作社有獎儲蓄之優點。

——將來指導工作計劃

- (一) 鄉村合作社組織指導
  - (1) 吸收社員——除乞丐無業游民及染有不良嗜好者外，以闔村全戶加入為原則。
  - (2) 出資辦法——為獎勵全戶入社起見，出資金准予分期繳納。
  - (3) 運營原則——鄉村合作社之往來交易，專屬於縣聯。
- (二) 鄉村合作社職員訓練

三月十五日舉行鄉村合作社要員訓練班。

- (三) 啓蒙宣傳
  - (1) 目的——使社員明瞭合作社實施之業務及合作社所負之使命。
  - (2) 方式——口頭宣傳與文字宣傳。
  - (3) 內容——各系事業、合作常識、農業增產。
- (四) 農業指導
  - (1) 整井——擬於三十三年度整大井三八三眼，小井四六四眼，土井一〇〇眼，統計九四七眼。
  - (2) 改善施肥——施用硫酸化學肥料，補糞類之不足，施用面積約一七三〇畝，每畝配給五斤，共計四十三噸。
  - (3) 改善農具——各主要村莊，每村購置揚水機一台，其餘一般村莊共一〇台，統計二〇台。

(五) 農業及農村經濟調查

- (1) 大小麥播種面積及收量調查，(2) 雜穀播種面積及收量調查，(3) 農作物病蟲害發生及被害情形調查，(4) 牲畜家禽數量調查，(5) 畜力揚水機使用狀況調查，(6) 灌溉新舊井眼數調查，(7) 主要物價物價調查。

(六) 農業倉庫

農業倉庫為確保食糧之必要設施，本會原有倉庫，因房屋太少，不敷應用，又因式樣不合，需待改修，擬於三十三年度除將原有倉庫改修外，並從新建十六間，以

資利用。

- (七) 擴充出資金
  - 本會及鄉村合作社之出資金，每股定為十圓，分期繳納。
  - (八) 辦理會員及社員產業或經濟上所必要之貸款，如春耕貸款、整井貸款、硫酸貸款等是。

### 五、正定縣聯

縣聯組織概況

設立年月：民國二十九年八月。  
 組織系統：庶務，指導，事業，金融等系。  
 職員數：四十四名。  
 出資金：向省聯出資金五、〇〇〇圓，村合作社出資金一七五、七二〇圓。

村合作社組織工作

設立標準：以自然村為標準。  
 社數：二二三社。  
 社員數：四七、九八八名。  
 出資股數：五、八五七股。  
 出資金額：一七五、七二〇圓(每股三〇圓)  
 村數：二二三村。  
 戶數：四九、〇〇一戶。  
 人口數：二九〇、七四九人。  
 社數對村數百分比：一〇〇%  
 社員數對人口百分比：一六、五%  
 社長資格：高小畢業。

交易場及倉庫

交易場 無。

倉庫處數 四處。

最先成立倉之年月 民國三十年末。

容量 一七、八〇〇石。

面積 (一一〇間)。

指導工作

以往指導工作情形

(一) 農事指導：

為提倡增產而使民生安定起見，如優良種子之選擇，農具之改良，化學肥料之利用，病蟲害之防除等，分別指導，俾達到自給自足之目的。

(二) 社員之訓練：

為統一社員之思想與合作理念之灌輸，曾組織合作社巡迴訓練班，分赴各村，召集社員施以與民生有關之訓練。

(三) 宣傳事項：

甲、闡明戰時經濟體制及統制經濟之義意。  
乙、宣揚合作之使命及合作與農民之關係。  
現在進行之指導工作

(一) 墾井：

今夏大旱形成，禾田多半枯死，以致秋收不足，本會有鑒及此，特發放墾井貸款及助成金，以提倡墾井而免不收之虞。

(二) 造林：

我國雖以農立國，但國土活大，境內尚有不

適農者，如沙地，山地，荒地等，提倡多種林木，庶收避免風災，雨量節制，水源涵養，隄防鞏固等功效。

(三) 副業獎勵：

於農閑期間，農民多有袖手閑坐者，大好光陰之虛擲，殊屬非是，故本會特別提倡獎勵副業，如榨油，紡織，製粉等，加緊指導，庶收增產之效。

(四) 農家經濟指導：

為使農民增加生產而節省勞資計，特派員深入農村，切實指導農民利用事半功倍之新農學，改用化學肥料，利用新式揚水機，開溝渠，使水利，而使生產增加，勞資節約。

(五) 雜穀之收買及督勵：

為完成參戰後方使命，協力當局分赴各鄉督勵雜穀收買，並闡明食糧對策及蒐集食糧之意義，以便使農民自行交納產品。

將來指導工作計劃

(一) 全戶入社：

鄉村合作社之組織，早已普遍於正定農村，其組織機構，自二十八年創立至今，業已五載，尚有少數農民未曾入社，預定使其全數加入之。

(二) 生產指導：

本會為謀生產之增加，民生之安定，完成參戰體制下合作社之使命起見，前曾適應增產施策，逐步實施，效果尚稱良好。今後仍應本諸以往經驗，事先擬定計劃，如採種圃模範園之增設，疏安肥料及優良種子之配給，種子之消

毒，以及品評會競作會之召開，均在指導計劃之列。

(三) 一般農事指導：

吾國本以農立國也，然所產食糧，每感不敷應用，從外國購入洋米洋麥，以致貽害被人吸盡。本會為免利權外溢計，對於一般農事時加指導，如病蟲害之防除，原有肥料之改良，優良農具普及修理之促進，共同利用施設之設置及水利之改良等等，一一計劃指導之。

(四) 訓練：

為謀村鎮合作之效能增大及組織機構之健全，並擬定期完成參戰體制下合作社之偉大使命起見，特擬定村鎮幹部人員講習會，由各村抽調精明強幹以及有為者分期訓練之。

(五) 宣傳：

在此參戰體制下宣傳尤為重要，特利用各種集會，宣傳合作理想，並擬組成宣傳班，巡迴宣傳，灌輸其參戰意義及合作社之新使命。

強化鄉村  
合作社是  
縣聯的唯  
一的使命

民國三十一年度

# 中國合作運動大事記 (下)

青 田

七月

三日山東省嘉祥縣合作社聯合會成立。

三日山東省嘉祥縣合作社聯合會農業倉庫成立計七棟，容量三、五〇〇包。

十五日山東省滕縣合作社聯合會農業倉庫成立。

十七日華北合作事業總會制定施行華北合作事業總會匯兌規程三章十四條，第一章總則(一至五條)。

第二章支票匯款(六至十一條)，第三章匯解存款(十二至十四條)。

十八日華北合作事業總會召開第四次採種圃連絡會議於北京尚友會，列席者為良鄉、清苑、歷城、滋陽、濟寧、高密、青島等地小麥採種圃各系責任者。代表報告一、小麥採種圃經營經過概況，二、粟

採種圃經營經過概況，三、示範農場經營概況。

又本年度內選定順義、宛平、涿縣、清苑、歷城、桓台、臨汾、長山、泰安、寧陽、汶上、曲阜、滋陽、濟寧、高密、青島等為採種圃推廣縣。

二十日華北合作事業總會制定販賣事務處理方法通令各縣聯運辦，計分買取販賣受託販賣兩大項。

二十二日兩日華北合作事業總會召開省聯金融事務撥當者會議。

甲、關於資金指示事項有：一、浮動資金之吸收，二、資金之運動，三、資金之經理，四、資金吸收事項，五、未決算賬目之整理，六、報告資料之提出，七、往來存款之整理。乙、關於運用範圍協議事項計分：一、關於澈底指導金融之協

議，二、關於民國三十一年度鑿井

貸款之收回，三、關於民國三十三年度以後之春耕貸款有無繼續辦理之事項，計分(一)關於杜絕資金流用事項，(二)關於借款手續事項，(三)關於逾期償還日期事項，(四)關於建設農業倉庫事項。又為提倡儲蓄，節約勤儉，該會議席上提出華北合作社有獎儲蓄存款辦理要領及實施要領定為自八月一日起八月

底止為募集期間，儲蓄存款期間自民國三十一年九月一日起至三十四年八月卅一日止，共計二年，存款人當時存入金額九元四角，期滿支付金額十元，預計十萬戶。三十二年十月二十四日合作社紀念日為抽籤期。

二十一日華北合作事業總會修正施行華北合作社職員共濟會規程施行細則第三條。

二十一日華北合作人員講習所第

一部第二期畢業。

二十一日山西省合作社聯合會舉行慶祝二週年紀念並開通常總會。

二十四日華北合作事業總會制定施行省區合作社聯合會匯兌規程準則及縣聯辦理匯兌業務手續，省聯匯兌規程四章二十三條，計第一章總則(一至六條)，第二章支票匯款(七至十二條)，第三章匯解存款(十三條至十七條)，第四章辦事處(第十八條至二十三條)。

二十六日華北合作事業總會制定增產對策費之處理辦法通令各省縣聯運辦，計分科目、項目、補助簿單據四項。

二十六日華北合作事業總會通令各縣聯經費項目需用須經理事會通過呈請省聯核准，追加預算須經理事會通過經由省聯呈請總會核准變更增加。

增加。

增加。

增加。

增加。

增加。

二十八日華北合作事業總會理事會議決准山東荷澤、臨沂、濟寧、平陰、博平、鄆城、黃縣、臨朐、安邱、汶上、商河、臨邑等十二縣聯加入本會為會員。

二十九日華北合作事業總會修正施行總會計規則十二條。

二十九日南京國民政府實業部合作司司長董玉民就國府定期接管華中各地合作社事，對記者發表簡要談話如次：「中國合作事業於友邦日本之協助下已有相當進展，至由國府正式接管後，當着重於增加農業生產，充實農村金融，發達農村經濟等工作之推進，今後合作事業之指導機構，除以實業部合作司為指導中心外，並將由有關各機關合作事業及專家等組織中國合作社指導委員會以協力於合作事業之進展，關於今後之工作方針可分下列三點，(一)對於物資配給方面決使其臻於盡善盡美之道，然絕對禁止和平區之物資流入敵區，(二)對於森林農業畜牧生產事業當盡力提倡，(三)加強地方組織俾使人民生活安定。

三十日華北合作事業總會召開收買小麥商討會議於北京尚友會。

三十一日向由日本軍及上海大使館事務所擔當指導監督之華中合作事業，於是日移交我國之人民政府管轄，由行政院副院長周佛海與內公使交換文書，並決定設立中國合作社指導委員會隸屬於行政院，會下設事務局，局長由實業部合作司司長董玉民擔任，此時華中合作社總數除漢口地區外計共六十七社，分社合計六百〇二社，社員總數八十九萬一千八百七十三人。

聯合會舉辦鄉村合作社職員訓練。

二日華北合作事業總會召開蒐集葦席商討會議於北京尚友會。

四日華北合作事業總會通知各省縣聯凡由本會以外機關借用資金時須經本會核准再行辦理。

六日華北合作事業總會制定縣聯購買品價款清算辦法通令辦理。

九日華北合作事業總會制定棉花加工處理辦法八項通令遵辦。

十日華北合作事業總會制定股份計算暨記帳處理辦法通令各縣遵辦

十二日華北合作事業總會抄發省聯受託購買販賣專業業務處理辦法通令各省縣遵辦。

八月

本月河北省靜海縣合作社聯合會舉辦生產講習會。

一日山西省垣曲縣聯成立，屬社六五社，社員七、二三四名，出資股全數一〇、〇〇〇股，出資金二〇、〇〇〇元。

一日華北合作事業總會修正施行省聯會計規則準則第六條第七號。

七、受託項目。

二十五日華北合作事業總會通令各省縣聯呈報理事會議錄。

二十六日華北合作事業總會制定增產用資材之處理辦法通令各省縣聯遵辦。

三十日至九月三日山東省安邱縣合作社聯合會舉辦職員訓練五日。

本月山西省垣曲縣聯倉庫成立，計四間，容量一五〇、〇〇〇市斤，面積四三方尺。

本月山西省合作社聯合會召開管下金融事務擔當者會議，對儲金、資金經理、資金借入手續以及往來存款等辦法詳加討論。

九月

本月山西省臨汾縣交易場成立。

一日河北省合作社聯合會真渤特區辦事處結束，改名渤海地區辦事處移往滄縣辦公。

一日統計河北省聯管下各地區縣聯數計：北京地區為大興縣等十九縣聯，天津地區為天津縣聯等十二縣，保定地區為清苑縣聯等二十二縣(一內行唐保定市尚未加入總會)冀東地區盧龍縣聯等十二縣，石門地區正定縣聯等二十三縣，(內深澤、饒陽尚未加入總會，武強、深縣、安平、饒陽、冀縣係由真渤

二十一日實業總署辦理之合作指導人員養成所開學。

二十五日華北合作事業總會制定縣聯辦事處事務整理辦法九項，通令各縣聯遵辦。

特區移交者)，渤海地區為南皮縣

聯等十九縣，(內滄縣、鹽山、新

海、慶祝、肅寧、河間，任邱由天

津地區移入)，順德地區為邢台縣

聯等十五縣，(內隆平尚未加入總

會)，邯鄲地區為邯鄲縣聯等十四

縣(內清豐尚未加入總會)，總計

一百三十六縣市聯。

三日四日河北省聯召開保定、北

京、天津、冀東、渤海、石門、順

德、邯鄲各地區辦事處專科長第

五次會議，報告大小麥收買情形，

雜穀棉花預想量，合作社收買可能

數量，有獎儲金推銷狀況，指示定

期報告事項，各種事業相互連絡協

調事項，新規事業新契約認可申

請事項，各辦事處專科長核定額定

理事項，資金經理事項等。至協議

則有雜穀買並食糧自給對策。棉

四日至七日河北省長垣縣聯舉辦  
短期鄉村合作社社長訓練。  
五日山西省曲沃縣聯、成立倉庫  
三處，計三棟，容量一七、〇二五  
擔，面積長二、二一九米達，橫  
一、一四七米達。  
六日華北合作事業總會制定社員  
信用調查表通令各縣聯遵辦，計分  
辦法四項。  
八日華北合作事業總會制定省縣  
聯購買財產呈准辦法三項通令遵辦  
八日華北合作事業總會通令各省  
聯各地區辦事處及蘇淮地區聯合會  
編造三十三年度事業計畫。  
十一日山東平原縣聯成立城內物  
資集貨場一處。  
十二日山東高密縣聯農業倉庫成  
立，計二棟可容麻袋包二千袋，面  
積二千六百坪。  
十五日華北合作事業總會修正施  
行資金關係表報。  
十六日山東省嘉祥縣聯舉辦小麥  
消毒講習會。  
十六日山東平原縣聯倉庫成立。計  
十間，容量四、三二〇石，面積四  
三、二〇〇立方尺。  
十九日(新民報揭載)業實總署  
擬定建設實施方案第二項載關於合  
作事項「一督同華北合作事業總會

努力收買小麥，貫徹政府統制食糧  
政策，二對合作從業人員及合作社  
之員開揚關於日本對華新政策之真  
意。」  
二十日華北合作事業總會令發華  
北合作社紀念日行事計畫，一、舉  
行紀念典禮內分表彰宗旨，表彰辦  
法(甲、制定表彰規程乙應受表彰  
者依省聯薦舉由本總會核定之。)  
二、新聞記者實地視察，三、宣傳  
(甲、廣播，乙、印刷物之發行。)  
二十日華北合作事業總會指導科  
派日系職田中年檢同日軍報道部  
新民會出發河北省各縣映演電影。  
二十七日中日蒙經濟懇談會開  
會，華北合作事業總會雷常務理事  
出席參加。  
本月華北合作事業總會召開小麥  
增產會議，以謀預期增產之效果，  
並決定明年小麥增產計畫實施要綱  
本月華北合作事業總會指導科編  
印「鄉村合作社組織須知」二萬冊，  
發各縣聯應用。

十月

十日河北省合作社聯合會分別在  
有本部及天津、石門、邯鄲、渤海  
等四辦事處舉行會務員任用考試，  
除由各該地區辦事處總務科長負責  
辦理外，省聯常務理事康錫祺及總  
務科長指導科長等分赴各地監考，  
華北合作事業總會派指導科長步毓  
森赴省聯，調查科長李毓蘅赴天津  
辦事處，運用科長胡蘊璋赴石門辦  
事處，資金科長楊樹聲赴渤海辦事  
處，訓導科長丁鼎文赴邯鄲辦事處  
監考，其考試科目為論文、農村經  
濟，合作常識及口試等課題。  
十日山東省恩縣縣聯召開鄉鎮合  
作社理事長會議討論擴大鄉鎮合作  
社之組織。  
十二日華北合作事業總會制定劃  
一各縣合作社聯合會貸款帳簿及表  
報格式三項及附表。  
十二日河北省合作社聯合會為視  
察本年度全省增產成績及計畫明年  
度增產工作起見，組織增產工作視  
察隊三班，分赴各道縣視察，日期二  
星期，第一班視察冀南順德兩道，第  
二班視察冀東津海渤海三道，第  
三班視察燕京、保定真定三道。  
十三日華北合作事業總會制定縣  
合作社聯合會辦理農產物及存款證  
書抵押貸款規程三章十六條通令遵

辦。

十六日順德地區辦事處遷移西關興亞馬路新址辦公。

十七日合作人員養成所特別班爲使各訓練生認識華北各地合作社運動之實施研究各所屬機關活動之狀態起見，由華北合作事業總會指導科指導借往各地實習，計學員五十八名，分組四班，由訓導科長丁鼎文、科附伊藤信義、顧問附長濱能得、顧問室員挾間新太郎分別率領赴保定、定縣、石門、順德、臨城、天津、德縣、濟南等地見學。

十八日華北合作事業總會召開關於揚水用役畜購入討論會議，計有河北山東省聯畜產擔當責任者及各主要生產役畜縣份及移動較多之縣份職員等參加。

十九日至十一月二十七日河北省合作社聯合會舉行幹部人員訓練班召集各地區及縣聯指導責任者加以訓練，其範圍以各地區設立之重點指導鄉村合作社縣份爲限。

十九日河北省涿縣縣聯成立倉庫三處，計五十一棟，容量一六、二七二石，面積一八、七六八方米達。

二十日華北合作事業總會制定整理鄉村合作社暨縣合作社聯合會出資辦法通令遵辦，計分一、鄉村

合作社一、鄉村合作社之組織及整備、二、對鄉村合作社之措施。

二、縣聯之措施一、對鄉村合作社社員名簿之整理、二、對鄉村合作社社員出資金之措施、三、對出資金增股之措施、四、對出資股票及會員名簿之整理、五、對鄉村合作社未交付出資股票之措施。三、退社社員之出資金退股。

二十三日南京國民政府任命陳君慧爲合作事業委員會委員長，陳之碩、姜佐宣、薛逢元、郭秀峰、周乃文、王家俊、奚則文爲合作事業委員會委員，鍾任壽爲合作事業委員會秘書。

二十四日華北合作事業委員會制定施行強鄉村合作社及增產與收集農產物關係表彰簡則七條通令遵照

二十四日華北合作事業總會舉行第二屆合作社紀念日並表彰優良縣聯，計強化鄉村合作社關係者有河北省磁縣縣聯、河南省修武縣縣聯、山東省德縣縣聯、山西省解縣縣聯、蘇淮靈璧縣縣聯、收集小麥關係者有

河南省柘城縣縣聯、山東省高密縣縣聯、山西省汾城縣縣聯、蘇淮特區縣聯及所屬宿縣宿遷兩縣縣聯、青島地區縣聯、食糧增產關係者河北省徐水縣縣聯、河南商邱縣縣聯、山東省桓台

縣聯、山西省榆次縣縣聯、蘇淮東海縣縣聯。

二十四日山西省聯上黨道辦事處澤州連絡處成立，專辦晉城、陽城、高平、陵川等縣土法鐵事宜，不涉及其他業務。

二十四日華北合作事業總會在北平京中央公園新民主黨舉行第一期華北合作社有獎儲蓄存款開獎第一獎落於河北省靜海縣縣聯、第二獎分落於蘇淮之宿縣縣聯及河北省安國縣縣聯

二十五日華北合作事業總會修正施行縣合作社聯合會會計規則第六第八條。

二十五日華北合作事業總會開始辦理第二次有獎儲蓄募集數目爲一百萬元以兩個月爲期，分擔數目計河北省五五〇、〇〇〇元、山東省一七〇、〇〇〇元、山西省一〇〇、〇〇〇元、河南省七〇、〇〇〇元、蘇淮地區八〇、〇〇〇元、青島地區二一〇、〇〇〇元。

三十日實業總署所屬之合作人員養成所特別訓練班舉行畢業典禮。

三十一日山東省烟台地區辦事處成立，業務區域爲福山、黃縣、蓬萊，接設、牟平、萊陽等六縣縣聯。地址在登州道烟台東太平街三七號。本月華北合作事業總會指導局調

查科出刊「調查彙誌」，內容分調查研究、政治、經濟要錄、合作關係情報，一月大事記等項目。

十一月

一日山西省合作社聯合會報告以道爲中心於道公署所在地設立辦事處，由各道尹担任處長，並於工作必要地點設置連絡處計：雁門道辦事處（原太原分所）、雁門道辦事處（原崞縣連絡處、陽泉連絡處）、冀寧道辦事處（原臨汾分所）、冀寧道辦事處汾陽連絡處。3. 上黨道辦事處（原潞安分所）澤州連絡處。4. 河東道辦事處（原運城分所）。計四辦事處四連絡處。

一日山東省清平縣聯倉庫成立五處，間數三十五、容量三五〇噸，面積三十五方丈。

一日南京國民政府合作事業委員會於國民大會堂召開第一次委員會，以陳君慧氏（實業部長）爲委員長、財政、實業、糧食、建設、社會福利、宣傳各部次長，宣傳部參事鍾任壽（新運總幹事）與行政院副秘書長薛逢元、實業部合作司長童玉民、前中國合作社指導委員會幹事星井輝一諸氏爲委員，鍾任壽委員兼任秘書長，一日開第一次

委員會，(一)由鍾秘書長報告自

日方接收合作社之事業內容，(二)對今後合作社指導方針原則之說明，(三)合作事業委員會之職務規程之澈底實行，(四)各委員對

合作事業與新國民運動之結合自由討論。定於十一月末召集全國合作社支社理事長約七十名開第一次理事長會議，聽取各地合作社事業之報告，並決於十二月初之第二次委員會指導方針之具體方案之決定。以次對於中國合作社之當面緊急問題與恒久的課題亦加以檢討。

二日華北合作事業總會修正施行華北合作事業總會及省縣雇員及傭員薪給規程第四條第一項第三款。

六日新民報載華北合作事業總會鑒於華北各地農村豐收災旱不等，為切實調整鄉村經濟及明瞭目下狀況起見，特由各縣聯調查農村經濟狀況，其調查內容大致以度、量、衡之調查、物價之低昂，及一般鄉村經濟狀態，已由各省聯擬具調查表分飭各縣聯切實辦理彙集以供參考改善。

八月華北合作事業總會制定有獎儲蓄存款處理辦法四條分令各省縣聯及辦事處遵辦。

十一日華北政務委員會改組，實

業總署改為農務總署，其組織條例第十條合作局掌管左列事項，一、關於合作社之指導監督事項，二、關於合作事業之計畫及促進事項。

十二日河北省合作社聯合會幹部人員訓練班舉行畢業式。

十五日河北省深澤縣聯合倉庫成立可容量穀類五百噸。

十五日華北合作事業總會依據第二屆華北合作社紀念日行事計畫，為明瞭各地合作社收集食糧及其活動狀況，特招請中日新聞記者團前往現地視察，該團員等於是日分途出發。

十七日河北省藁城縣聯合倉庫成立計共三棟，容量五百噸，面積七百二十平方米。

十八日河北省合作社聯合會召開管下各地區辦事處總務科長會議，總會派總務局長袁士驥出席參加指導。

十九日河北省聯北京地區辦事處為視察各縣合作社收買食糧工作實施實狀起見，特選派該處總務科長李玉林偕同隨員五名自北京出發赴宛平大興良鄉涿縣等各地視察。

二十二日華北合作事業總會令知各省縣聯整理往來存款並制定未達帳目整理明細表六項通令遵照。

二十八日華北合作事業總會制定施行華北合作社職員救濟規程十九條通令自十二月一日起施行。

本月河南省新鄉地區辦事處舉辦經理講習會，由該管二十二縣聯派常務理事及製作擔當者二人出席聽講，計共三十六人。

本月山東省泰安縣聯合倉庫成立，計二棟，容量九十噸，面積每棟五十坪。

本月底華北合作事業總會視察團工作完竣返京。

十二月

二月華北合作事業總會制定縣合作社聯合會職員加入共濟會手續六項通令遵辦。

三日華北合作事業總會修正施行總會薪給規程第二十四條。並修正施行省合作社聯合會薪給規程第三十五條。

五日河北省吳橋縣合作社聯合會倉庫成立三處，計五十一間，容量一千噸，面積二十一畝。

六日下午三時華北合作事業總會與主辦之中國記者視察團在北京飯店舉行座談會，到有庸報記者金啓仁，新民報記者曹小泉，中華社記者任健中，張之傑，新北京報記者

方其燧，實報記者劉為鏡，傅續宗，來賓方面有農務總署楊科長宗樾，經濟總署王參事守善，黃參事伯雄，新民會姚璋先生，情報局黃主任伯雄。總會方面到者為雷壽榮常務理事袁士驥總務局長，邢振鐸事業兼增產對策局長，柯興魁指導局長，郭運銷科長，李調查科長，邢煥會務員，由袁局長報告開會，雷常務理事致詞對視察人員表示感謝後，由袁局長報告座談會目標，計有四點一、對合作事業購買販賣之觀察，合作社採運社之分野的視察如何。二、合作社之特徵，由組織，歷史觀察其缺點如何。三、對購販事業(雜穀收買)目前之障礙為何，於可能範圍內排除法如何，四、合作社與採運社分工合作二者之成績不同，對其機構之存在感想如何，是否並存或專由合作社辦理請即購販之點於觀察所得儘量發表。繼之開始座談，由曹小泉金啓仁邢局長郭科長談關於河北河南方面觀察情況，方其燧談關於蘇淮特區觀察情形，傅續宗張傑邢局長懇談關於山西情形，任健中，劉為鏡，李科長懇談關於山東情形。

十日華北合作事業總會制定施行總會室科事務分掌規程十五條計人

事室設服務、任免、給與三保、監  
查室設第一第二第三第四四係、總  
務科設庶務、文書、編社三係；司  
計科設會計、用度、營繕三係；指  
導科設普及宣傳、指導二係；訓導  
科設教務、訓育二係；調查科設調  
查、資料二係；資金科設資金、計  
理二係；運用科設運用、管理二係  
運銷科設食糧、特產二係；供給科  
設資料、必需品、共同調辦三係；  
增產指導科設增產指導、增普及二  
係；生產資料科設農具、肥料、農  
藥三係；採種科設採種圃、推廣二  
係。自十二月一日施行。

十日十一日華北合作事業總會召  
開金融會議於北京商友會，出席人  
員為省聯金融科長或主管責任者及  
科附、辦事處為總務科長及主管顧  
問室員、總會為各局長局附、監查  
室主任、室附、總務科長、主管科  
長科附。

十三日華北合作事業總會制定互  
相連帶保證組制度實施要領通令各  
縣聯運辦。

十六日華北合作事業總會舉行創  
立二週年紀念典禮於總會。

十六日南京國民政府中國合作事  
業委員會在日文化協會舉行全體  
會議，願應新情勢、檢討合作事業

連日協議增產、食糧收買、配給、  
物資合作、資金放款等問題，十八  
日為全體會議最後一日，舉行合作  
社理事長指導委員會會議、通過各種  
專門委員提出之中國合作社總社設  
立案、長期農民訓練班設置案、青  
少年組織訓練案、新國民運動推進  
案、物資適當配給農民案、模範農  
場強化案等二十七件後即圓滿閉  
會。

二十一日華北合作事業總會修正  
施行總會會計規則第六條五之二共  
濟金項目「理監事共濟金」之次，  
增加「理監事職員救濟金」科目。

二十七日華北合作事業總會第七  
次理事會書面會議議決准許河北省  
聯所屬之保定市合作社聯合會及山  
東省聯所屬之濟南市、昌邑、牟平  
昌樂、泗水、館陶、新泰、威海衛  
地區、在平、東平、鉅野、莒縣、  
齊東、陽穀、聊城、蓬萊、萊陽、  
武城、鄒平、諸城、堂邑等二十二  
縣市合作社聯合會加入總會為會員

二十九日河北省聯北京地區辦事  
處以本年度各縣雜糧收買工作已步  
入結束之期、為期檢討燕京道區各  
縣雜糧過去收買之實績、並從速促  
進各縣雜糧供出量起見、於是日上  
午十時假北京西城豐盛胡同燕京道

公署會議室舉行各縣縣長連席會議  
研討一切。  
有河北省唐山、武清、涿縣、清苑、  
邢台、磁縣、河南省彰德、新鄉、  
開封、山東省平原、濟寧、滕縣、桓台、益都、高  
密、青島等十九處，兩種合計二十  
五處。

本月華北合作事業總會印製三十  
三年歷書五萬本、內容附加合作標  
語及合作社組織現況等分發各省縣  
應用，藉以宣揚合作運動。

本月山西省虞鄉縣聯成立北門外  
倉庫一處、一棟、佔地一二三坪，  
容量一〇二萬餘斤，而積十華畝。

本月底止華北合作事業總會統計  
採種圃設置狀況計粟採種圃有河北  
省清苑、山東省歷城、滋陽、濟寧  
高密、青島等六處；小麥採種圃計  
列如左：

◎ 河北省合作社聯合會各地區辦事處所屬縣市聯一覽表

辦事處	縣	市	聯	合計
北京地區	大興、宛平、通縣、昌平、順義、懷柔、密雲、平谷、 西河、南河、北河、固安、涿縣、房山、良鄉、東郊、			十九
保定地區	清苑、滿城、徐水、定興、新城、容城、雄縣、安新、 高陽、蠡縣、博野、安國、博野、唐縣、定興、易縣、 涿水、完縣、曲陽、行唐、新樂、保定、保定、			二十二
天津地區	天津、靜海、青縣、大城、文安、新鎮、霸縣、永清、 安次、武清、寶坻、香河、			十二
冀東地區	灤縣、遷安、撫寧、昌黎、樂亭、臨榆、灤化、 興隆、灤縣、玉田、唐山市、			十二
石門地區	正定、獲鹿、井陘、平山、靈壽、無極、藁城、欒城、 元氏、欒城、增縣、高邑、晉縣、寧晉、新河、東鹿、 深澤、武強、深縣、安平、饒陽、蠡縣、石門、			二十三
渤海地區	南皮、獻縣、交河、東光、寧津、吳橋、阜城、景縣、 故城、衡水、武邑、武強、滄縣、鹽山、新海、鹽山、 灤縣、河間、任邱、			十九
順德地區	邢台、沙河、平鄉、廣宗、鉅鹿、堯山、內邱、 任縣、臨城、柏鄉、隆平、南宮、威縣、清河、			十五
邯鄲地區	邯鄲、永年、魏縣、曲周、肥鄉、廣平、成安、臨縣、 大名、南樂、清豐、曲周、廣陽、東明、長垣、			十四
合計				一三六



辦事處	縣	市	鄉	合計
雁門道辦事處	陽曲, 晉泉, 清源, 榆次, 太谷, 徐溝, 壽陽, 太原市			八
雁門道辦事處	繁峙, 代縣, 繁峙, 寧武, 神池, 五寨, 忻縣, 定襄, 五台, 靜樂			十
雁門道辦事處	平定, 孟縣, 昔陽, 和順			四

◎山西省合作社聯合會道辦事處暨道辦事處連絡處所屬縣市聯一覽表

辦事處	縣	市	鄉	合計
合 計				六十六
雁門道	陽曲, 晉泉, 清源, 榆次, 太谷, 徐溝, 壽陽, 太原市			六
雁門道	繁峙, 代縣, 繁峙, 寧武, 神池, 五寨, 忻縣, 定襄, 五台, 靜樂			六十
雁門道	平定, 孟縣, 昔陽, 和順			六

◎山東省合作社聯合會各地區辦事處所屬縣市聯一覽表

辦事處	縣	市	鄉	合計
合 計				四十二
開封地區	開封, 中牟, 通許, 蘭封, 封丘, 陳留, 考城, 杞縣			九
新鄉地區	新鄉, 五原, 汲縣, 滑縣, 輝縣, 濬縣, 延津, 武陟, 淇縣, 淇水, 內黃, 武陟, 原武, 武陟, 延津, 獲嘉, 濟寧, 淇縣, 永城, 鹿邑, 淮陽, 睢縣, 太康, 柘城			二十一
德慶地區	德慶, 夏邑, 鹿邑, 鹿邑, 鹿邑			十一

◎河南省合作社聯合會各地區辦事處所屬縣市聯一覽表

辦事處	縣	市	鄉	合計
合 計				七十一
上黨道	長治, 潞城, 屯留, 長子, 襄垣, 沁縣, 武鄉, 潞城, 高平, 晉城, 陽城, 潞城, 遼縣			十二
澤州道	本連絡處專辦晉城, 陽城, 高平, 陵川等縣土法鐵事宜, 不涉及其他業務			
冀寧道	介休, 靈石, 汾西, 霍縣, 絳城, 洪洞, 臨汾, 襄陵, 浮山, 安澤			十一
汾陽道	汾陽, 平遙, 汾陽, 文水, 交城, 離石, 中陽			七
河東道	曲沃, 翼城, 沁水, 新絳, 稷山, 河津, 絳縣, 聞喜, 永濟, 夏縣, 猗氏, 臨晉, 榮河, 萬泉, 解縣, 虞鄉			十九

附註：○印係未加入總會之縣聯

◎蘇淮特別區合作社聯合會

◎青島地區合作社聯合會

### 本刊歡迎

### 地方工作

### 同仁投稿

# 民國三十三年度粟採種圃經營計畫

## 第一方 針

因現在華北食糧增產的需要，本會由華北農事試驗場，領取育成之粟優良新品種，依照粟採種圃計畫，經營採種圃以求粟的增產。經由合作社組織，以普及獎勵的政策，完成華北食糧增產計畫，更依合作社組織，強化其農產指導性。

## 第二要 領

1 根據華北食糧增產的計畫，粟新品種採種圃計畫如左：

年次項目	採種圃		推廣圃	
	面積	生產量	面積	生產量
民國三十一年度	一〇、〇千官畝	一、一九四千公斤		
民國三十二年	一〇、〇	二、四一八	八〇〇	八〇、四〇〇
民國三十三年度	六六、〇	七、八六六	一、六〇〇	一六三、二〇〇
民國三十三年度以降	六六、〇	七、八六六	五、二八〇	五三〇、六四〇

「註」 每官畝生產量 採種圃一一九、四公斤 推廣圃一〇〇、七公斤

2 採種圃供用原種生產地及採種圃設置狀況  
 華北農事試驗場育成的新品種粟華農一、二、三、四號種子，是採種圃職員由華農原種圃領取而來，用最簡便且確實的方法輸送到各地去，原種子是否遺漏減少，這點當特別注意。

(一) 品種別種子量

項 目	品 種 名	育 成 地	種 子 量	採 種 圃 面 積	依 同 上	備 考
粟華農一號	華農一號	濟南支場	三、四〇〇市斤	七、三〇〇官畝	每畝播種量	
粟華農二號	華農二號	本場及南苑原種圃	五、五〇〇市斤	三、五〇〇官畝	每畝播種量	

計	粟華農三號	粟華農四號
	青島支場 四、五〇〇	石門支場 四、八〇〇
	每畝播種量 三、二〇〇	每畝播種量 一、五市斤
計	六、八〇〇	九、九〇〇
	四、八〇〇	同右

### (一) 採種圃設置地

北京市 北京 計一

河北省 通縣、唐山、武清、涿縣、清苑、邢台、磁縣、定縣、石門 計九

山東省 歷城、益都、桓台、泰安、濰陽、滕縣、濟寧、高密 計八

青島市 青島 計一

河南省 彰德 計一

合計 二〇

(二) 各採種圃冠以右列設置地名稱為華北合作事業總會某某採種圃

(三) 採種圃面積、供用品種名、種子量

品種名	原種圃名	採種圃所屬地名	面積	種子量	備 考
粟華農一號	北京本場	北京本場	五、九〇〇	七、三〇〇	一、七
粟華農二號	南苑原種圃	北京	一、七〇〇	四、五〇〇	
	北京本場	通縣	一、五〇〇	二、五〇〇	
	南苑原種圃	唐山	一、五〇〇	二、五〇〇	
	北京本場	武清	五、〇〇〇	八、五〇〇	
	北京本場	涿縣	四、〇〇〇	六、八〇〇	
	清苑	清苑	五、〇〇〇	八、五〇〇	

小計	粟華農四號	石門支場	卅台	磁縣	定縣	石門	彰德	小計	粟華農一號	濟南支場	歷城	益都	桓台	泰安	滋陽	滕縣	濟寧	高密	青島支場	青島	小計	總計	
三,五〇〇	一,〇〇〇	一,五〇〇	二,二五〇	四,九〇〇	二,五〇〇	二,五〇〇	九,九〇〇	五〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇	四,八〇〇	四,八〇〇	
六,五〇〇	一,五〇〇	一,五〇〇	二,二五〇	七,一五〇	七,一五〇	三,七五〇	一四,八五〇	八五〇	一,七〇〇	一,七〇〇	三,二〇〇	一,七〇〇	一,七〇〇	二,五五〇	三,二〇〇	一,七〇〇	一,三〇〇	二,四〇〇	二,一五〇	二,一五〇	三,一〇〇	四,六五〇	四,六五〇

「註」年次計畫中爲六六、〇〇〇畝之虞，因原種圃生產種子量的關係減少二四、二〇〇畝

3 經營樣式

- (一)採種圃的經營由本會直接指導。
- (二)本會以華北農事試驗場交來的原種，委託農民栽培採種。

4 委託農家的設定條件

- (一)須具有本設施必要的土地條件及經營規模的農家。即地力肥沃，灌溉便利，適於種粟。同時集團從事本施策的經營並有充足的耕地。
- (二)委託農家，其耕地須較預定之種粟面積爲多，當園場生產物收買時自家食糧敷用，不妨碍供出。
- (三)農家由指導而對本設施有正當的認識和理解，進而能協力，並具有政治和文化方面的知識。
- (四)距採種圃事務所，交通便利，適於指導管理。

5 委託條件

- (一)採種圃委託面積每官畝無價給與華農一號及二號原種一，七市斤，華農三號及四號原種一，五市斤。
- (二)給與農家的種子，要先行消毒。
- (三)委託面積每官畝支給委託津貼國幣參圓。
- (四)交納生產種子時，上等的每百市斤支給獎勵金四元，中等的支給三元，下等的支給二元。
- (五)對委託的農家遣派技術人員去指導。
- (六)按公定價格，優先配給肥料(硫安)。

乙、委託農家對合作社履行之條件

- (一)採種圃用之種子，全用本會交付之華農一、二、三、四號，不得使用其他種子。
- (二)交付種子以同量的原有粟，按公定價格繳納本會。
- (三)受本會派遣技術員指導，對採種作物之肥培管理收穫調整等事盡力加以注意。
- (四)生產的種子應全量交納本會。
- (五)交納時與原有粟等量交換。
- (六)但應交換之原有粟，因係在改良種子推廣後交付，須延遲一定的期日，故領受以交納種子量按公定價格換算之保證金，作爲保證。
- (七)生產種子內，絕對不得混入其他品種。
- (八)生產種子，以一定之數量，包裝在本會所有之麻袋內，於本會指定之期日及場所交納之。
- (九)生產種子的品質，當受本會派遣技術人員的檢查。

7 各縣(市)聯應聽從本會之指示，對該縣採種圃的設置及經營予以協力。

第三 措 置

- 1 確保採種圃生產種子之全量，根據本會樹立之推廣計畫，由合作社組織而謀一般農家之獎勵普及。
- 2 爲謀本事業之進行順利，本會配置直轄技術員若干名於各採種圃。
- 3 當本事業進行時，須與鄉村合作社的運營盡量考其緊密連繫之措置，以求努力育成鄉村合作社而強化之。

# 縣合作社 聯合會決 算報告書 填記方法

## 一 財產目錄

- 1 以財產項目明細表及總帳爲資料製作之
- 2 各科目之金融應與十二月三十一日之總帳該科目相符
- 3 摘要欄應對照實物證據書類等填記之
- 4 諸未經過款貸方發生殘額時填記於負債部之借方發生殘額時則填記於資產部
- 5 本年度盈餘應與貸借對照表並損益計算表之本年度盈餘金相符
- 6 資產部之總計應與負債部之總計相符

## 二 貸借對照表

- 1 依照總帳餘額製作之
  - 2 借方科目中應總括整理者
- 甲 放款

## 三 損益計算書

- 1 依照總帳之損益戶頭並關係補助帳製作之
- 2 利益
  - 甲 收入利息—利息明細帳
  - 乙 收入手續費—手續費明細帳
  - 丙 保管費—保管費明細帳
  - 丁 利用費—利用費明細帳
  - 戊 販賣利益—販賣損益科目之貸方餘額(總帳)
  - 己 購買利益—購買損益科目之借方餘額(總帳)
  - 庚 雜益—雜益明細帳
- 3 損失
  - 甲 購買損失—購買損益科目之借方餘額(總帳)
  - 乙 販賣損失—販賣損益科目之貸方餘額(總帳)
  - 丙 販賣品諸費則勿須填記
  - 丁 支付手續費—手續費明細帳
  - 戊 其他—總帳及經費預算帳

## 四 事業報告書

- 1 事務所及區域
  - 甲 填記本處及辦事處之位置及區域
  - 乙 於辦事處之備考欄內填記該處之職員數及會計之種別
- 2 會員之增減
  - 甲 依社員名簿填記之但其數目應與十二月末日每月實際報告表明細表之會員狀況相符合
  - 乙 比率按會員分別計算之至於總計則須總括計算其比率
- 4 會員大會及理事會
  - 甲 會員大會
    - 依照會員大會決議錄將召開月日、場所、出席會員數及議案等填記之
  - 乙 理事會
    - 依照理事會議事錄將召開月日、場所出席理事數及協議事項等按開會之順
- 4 雜損—雜損明細帳
- 4 雜益雜損之內容應填記於欄外
- 5 利益同損失之總計應相符
- 6 損益計算書之總計應與總帳損益戶頭之總計相符
- 7 有辦事處(指甲種會計之辦事處)時可將利益總額、損失總額及盈餘額(或損失額)按辦事處分別填記之

序填記之

5 庶務之要件

依照日報及業務日誌等將其重要事項按日期順序填記之

6 出資金

甲 金額按總帳出資金戶頭、股數按會員名簿分別填記之

乙 注意切勿與社員之出資戶頭相混合關係機關撥付基本金

7 依照總帳之關係機關撥付基本金戶頭填記之

8 公積金

依照總帳之公積金戶頭填記之

9 現金

甲 執務日數將本期間內執務之日數按日報或業務日誌等填記之

乙 金額—依照總帳之現金戶頭填記之借入金

10 依照總帳借入金戶頭及借入金分戶帳填記之

1211, 存款

甲 依照會員非會員補助帳分別填記之

乙 依照存款分戶帳並總帳之該戶頭填記之

13 丙 股數依照補助帳填記之

職員身份保證金  
甲 依照總帳之職員身份保證金戶頭並職員身份保證金分戶帳填記之

乙 有價證券勿須計算

丙 人數不包含傭人僅將會務員、雇員及常務理事等分別記入之

14 放款

(1) 放款增減狀況

甲 各種放款依照總帳之該戶頭並放款分戶帳等將其增減狀況填記之。

乙 上年度結轉額應與上期決算報告書之「本年度末實在額」相符合

丙 「本年度放出額」為將自總帳該戶頭之借方總計扣除上年度結轉額之餘額並放款分戶帳之放出額填記之

丁 「本年度收回額」為將總帳該戶頭之貸方合計並放款分戶帳之收回額填記之

戊 「本年度呆帳攤提」為將期末之呆帳攤提額填記之

己 「本年度末實在額」為將總帳該戶頭之餘額並收款分戶帳之餘額填記之

庚 「久欠貸款」依照放款分戶帳將過期一個月以上之放款填記之

(2) 各種放款之用途明細表  
甲 將各種放款之期末實在額按其用途分別填記之

乙 各種放款之合計應與前表之本年度末實在額相符合

丙 普通放款為依照放款分戶帳並借

15 購買事業

款證書將其用途調查填記之

(1) 購買品種類別增減狀況

甲 依照購買品收付帳按其戶頭填記之

乙 「前年度滾存額」為將收付帳之「前期滾存額」並前期決算報告書之「本年度末實在額」填記之

丙 本年度購入額將「購入欄」之總計扣除前年度滾存額之餘額依其品種類別填記之

丁 本年度賣出額為將「販賣欄」之總計依其品種類別記入之

戊 本年度末實在額為

1. 數量填記庫存數量  
2. 金額於( )內填記庫存品評價金額如收付帳之餘額發生利益時(赤字)則須於該表之合計欄分別記入

己 上年度滾存額加本年度購入額之合計應與總帳購買品之借方合計額相符本年度賣出額應與貸方合計額相符

庚 本年度賣出額加期末庫存額之合計扣除上年度滾存額及本年度購入額之餘額應與購買利益相符其反對時應與購買損失相符

(2) 購買品購入處所及數量金額表

甲 依照購買品購入帳填記本年度之

購入額

- 乙 系統機關為省聯及事業總會之謂
- 丙 自省聯或事業總會以外之處所購入時應於其他欄內按其品種分別填記之
- 丁 總計應與前表之本年度購入額相符

(3) 購買品未付款之增減明細表

- 甲 依照購買品買入帳按購入處所別填記之
- 乙 上年度結轉未付款填記前年度結轉之未付款
- 丙 本年度購入額填記本年度購入總額
- 丁 本年度支付額填記本年度購入額之支付總額
- 戊 本年度未實在額填記購入額之未付餘額
- 己 本年度購入額之總計應與買入帳之總額相符本年度未實在額總計應與未付款總額相符

16 販賣事業

(1) 販賣品種類別增減狀況

- 甲 依照收買販賣品收付帳填記之
  - 乙 填記方法與前記購買品相同
- (2) 販賣品販賣處所增減狀況
- 甲 依照販賣品販賣帳填記販賣處所
  - 乙 填記方法準用購買品之 (3)
- (3) 委託販賣品處理狀況

甲 依照受託販賣品收付帳將受託品分別填記之

- 乙 前年度滾存額填記前期決算報告書之本年度未實在額並收付帳之前期滾存額
- 丙 本年度受託額填記受託欄合計扣除前期滾存額之餘額
- 丁 本年度賣出額填記賣出額總計
- 戊 本年度未實在額填記年度未受託實在額

(4) 預付受託販賣款增減狀況

- 甲 依照受託販賣品整理簿按會員別填記之
  - 乙 上年度結存額填記預付受託販賣款之結存額
  - 丙 本年度預付款填記本年度預付款之合計
  - 丁 本年度清算額填記本年度清算額之總計
  - 戊 本年度未實在額填記預付款之未清算額但其總計應與總帳該戶頭之借方餘額相符
- (5) 買入、受託販賣品之販賣處所數量金額表
- 甲 依照販賣品販賣帳按品種別填記之
  - 乙 填記方法準用購買品之 (2)
- (6) 蒐集方法  
填記其大要

17 利用事業

- 按利用種類將其人數、次數、利用總額及利用費填記之

18 存出款

- 甲 依照存出款記入帳按科目別填記之
- 乙 上年度滾存額填記上年度滾存額
- 丙 本年度存入額填記本期中之存入之總額
- 丁 本年度提出額填記本期中提出總額
- 戊 本年度未實在額填記本期末實在額
- 己 前年度滾存額加本年度存入額應與總帳該戶頭之借方合計相符本年度提出額之總計應與該戶頭貸方合計相符本年度未實在額應與戶頭之餘額相符

19 損益整理

- 甲 依照損益項目整理表及總帳填記之
- 乙 各科目之上年度滾存額填記前期之滾存額本年度整理額則填記本年度中之整理額但滾存額應與整理額相符
- 丙 本年度發生額依照損益項目整理表將期末計算之金額填記之但本年度未實在額應與上開金額相符

20 未決算項目

- (1) 暫收款
  - 甲 依照暫收款記入帳並總帳填記之
  - 乙 種別為暫收款記入帳分類之戶頭按暫收款之性質區分之
  - 丙 上年度結轉額填記前期末實在額
  - 丁 本年度收入額填記本期中之收入

總額本年度退還額則填記本期中之退還總額

戊 本年度末實在額填記期末實在額件數則填記暫收款記入帳之未整理分

己 上年度結轉額加本年度收入額之合計應與總帳暫收款戶頭之貨方合計相符本年度退還總額應與同上之件方合計相符本年度末實在額則應與同上之餘額相符

(2) 暫付款

甲 依照暫付款記入帳並總帳填記之

乙 填記方法準用「暫收款」之方法

21 倉庫貨物保管

甲 經營倉庫業務時始有填記之必要

乙 依照倉庫台帳填記之

丙 關於購販事業之貨物保管則勿須填記

22 土地、建物、什器、設備

甲 依照所有物台帳及總帳填記之

乙 上年度滾存額填記前期末滾存額本年度取得額填記本年度取得額本年度減少額填記賣出整理額本年度折舊額填記期末之折舊額本年度末實在額則填記實在額

丙 本年度末實在額則填記實在額上年度滾存額加本年度取得額之合計應與總帳該戶頭之借方合計相符本年度減少額加本年度折舊額之合計應與同上

之貨方合計相符本年度末實在額應與同上之餘額相符

丁 內容按其種別填記最初之取得額及本年度末實在額

戊 本年度末評價額之總計應與前表之本年度末實在額相符

23 有價證券

縣聯現在尚無有價證券故勿須填記

24 交易場

甲 交易場交易額依照記入帳填記其所要事項

乙 品種別交易額依照記入帳填記數量金額及手續費(截至民國卅二年六月)

25 生產指導

填記其指導之大要

26 增產對策費收付狀況

甲 依照增產對策費記入帳按其種別填記本年中之收入總額支出總額及本年度末實在額

乙 本期中收入額之總計應與總帳增產對策費戶頭之貸方總計相符支出總額應與同上之借方總計相符本年度末實在額則應與同上之餘額相符

27 本年度末實在職員數

甲 填記年度末實在之職員

乙 未正式發令之職員填記於( )內臨時職員則應附記於欄外

甲、剩餘金之處分

(1) 處分剩餘金時如上年度有結轉滾存金時則與本年度剩餘金相加而後處分如上年度有結轉滾欠金時則由本年度剩餘金扣除後而處分之(縣聯章程第九十二條)

(2) 剩餘金處分時於未達章程所定之準備金額時由每事業年度剩餘金提出二分之一以上作為準備金(縣聯章程第十六條)

(3) 準備金外之特別公積金其他公積金應依照事業經營狀況作適當之公積(縣聯章程第十六條)

(4) 剩餘金扣除法定準備金及公積金尚有餘額時得配分於會員(分配金、特別分配金)

(5) 剩餘金提存上述金額後尚有餘額時得滾存次年度(縣聯章程第九三條)

(6) 每股之分配金按照已繳出資金額核定分配之其利率為週息六厘以內(縣聯章程第九十四條)

(7) (6)之分配金於會員未繳足出資金前得充當繳納金(縣聯章程第十三條)

(8) 特別分配金之分配應以各會員之事業年度內事業數量為準以該會對會員支付之存款利息或會員納付該會之貸款利息暨購買販賣額為標準定之但總額不得超過剩餘金之四分之一(縣聯章程第九十四條)

### 五 剩餘金之處分及損失之填補

- (8) 分配金之計算基礎金額其不滿一圓之零數得取消(縣縣章程第九四條)
- (10) 股份計算應依照第三二第一九號處理之
- (11) 處理之該剩餘金處分案經過會員大會之承認於大會召開之次日依後開起票辦法處理轉帳

(1)

支付(轉帳) 每票  
前期損益 x x

收納(轉帳) 每票  
準備金 x x  
特別公積金 x x  
其他配金 x x  
前期滾存金 x x

(二) 以分配金充當繳納出資時

收納(轉帳) 每票  
未繳出資金 x x

支付(轉帳) 每票  
分配金 x x

(三) 以特別分配金充當存款時

收納(轉帳) 每票  
存款 x x

支付(轉帳) 每票  
特別分配金 x x

乙、損失之填補

(1) 決算結果為發生損失時該損失金於處分剩餘金時依後開方法填補之

(甲) 前期有滾存時則以填補之而尚有損失時如有準備金或公積金者則以之填補

(乙) 本年度損失金因無準備金及公積金之公積且上期有滾欠金時則加上期之滾欠金為次期滾欠金

(2) 關於損失金之處分經會員大會之承認於大會之次日依照處分案如下開起票

(甲) 本年度損失金以前期滾存金填補之而將餘額結轉次期時

收納(轉帳) 每票  
前期損益 x x

支付(轉帳) 每票  
前期滾存金 x x  
前期滾欠金 x x

(乙) 以特別公積金或準備金填補本年損失金時

收納(轉帳) 每票  
前期損益 x x

支付(轉帳) 每票  
準備金 x x  
前期滾欠金 x x

(丙) 如前期有結轉滾欠金時不能填補加算前期滾欠結轉次期時

收納(轉帳) 每票  
前期損益 x x

支付(轉帳) 每票  
前期滾欠金 x x

六、理事向監事提出之決算報告書正本須理事全員署名蓋章

七、監事受理事提出之決算關係書件急速施行監查作成監查意見書提呈於理事長

八、該決算文件得到監事之意見後理事長須將該意見書及決算報告書提出於會員大會要求承認

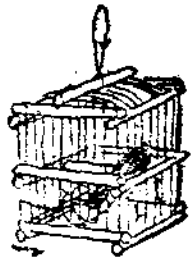
九、會員大會承認該決算後應將該文件添附決議錄之抄件於每事業年度經過後二個月以內迅速呈報事業總會不得遲悞



合作社並非  
是營利的所  
以它底盈餘  
應歸還社員







# 棉花交配技術論

谷端賀

## (一) 引言

華北地帶，土地瘠薄，氣候較寒，全年雨量很少，且分配不均，棉花種類雖云繁多，而得以豐收達乎理想之品種實無一二，此天時使然也。吾人苟本大無畏之精神，堅苦耐勞，闢一增產之途徑，則天時其奈何哉？此無他，蓋棉花育種耳。育種之目的，則在育成優良之品種，以增加產量。當此棉料缺乏之際，增產問題，實為當前之急務，方法雖多，皆莫善於育種，而交配技術又為育種上之基本工作。故棉花交配技術不誦，則育種工作將無從說起，是以交配技術實有研究之必要。爰擬棉花交配技術論一篇，貢獻於致力增產諸君，拋磚引玉，互相研討，共同努力，向增產之途邁進，此本文之最終目的也。

## (二) 交配之意義

交配一詞，相當英語之 *Mating*，

即同系間或異系間之雌雄相配，互相接合，產生後代子孫之意義也。

至於雜交 *Crossing* *Hybridizing* 一詞，亦即異系間，異品種間，或異種屬間之交配也。就其雜交狀況可分兩種：一為人工雜交，一為天然雜交。至本篇所著重者為人工雜交，關於天然雜交，不過略述梗概，以備參考。

人工雜交係人為的將不同之棉株互交，而聯合各品種之優點，使之遺傳於其後代，以求獲得具有父母兩方優良性狀之棉株，或可由此發現合乎理想之新品種，以適應人事之所需，其標的既屬深遠，其實施手續亦更繁重，尤對於關係雜交育種結果成敗如何之雜交諸端注意點，不可不明悉於事前。茲分述雜交注意之點如左：

- (a) 品種個體之考查——父母本各具有何種特性，須加考查，以定選擇目標。
- (b) 親體必須遺傳純正——如以

不純品種行各種雜交試驗，結果徒費光陰，毫無良績。

- (c) 遺傳與比較試驗——雜交後，經每年考查，逐年以行遺傳試驗，所得目的品種，至六七年時可行比較試驗。
- (d) 花之構造，開花生理，雌雄蕊之數目，位置，構造，熟期等，認識須清楚。
- (e) 花粉與雌蕊之受精能力，日數與適期等，須專心研究。
- (f) 雜交時，花部器官損傷，異花粉之混雜，應盡力避免。
- (g) 鑷子，小剪，解剖針，磁血器等，須以酒精洗淨。

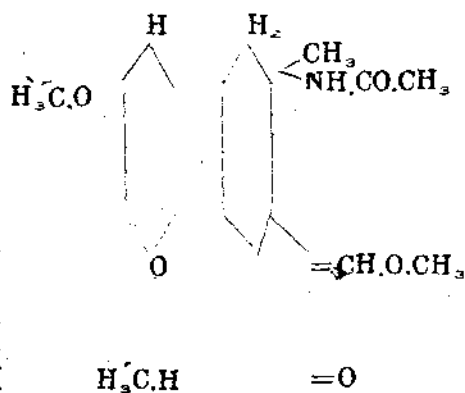
## (三) 雜交用具

- 棉花去勢箱交箱，其內可容(1)去勢洗滌瓶，(2)剪刀，(3)鑷子，(4)玻璃紙袋(10×3)，(5)紙牌，(6)回形針，(7)鐵絲圈，(8)鐵絲螺旋，(9)鐵鉛片，(10)酒精燈，(11)鉛

- 筆，(12)玻璃瓶，(13)解剖刀，(14)眼鏡式擴大鏡，(15)紅綠繩，(16)支柱，(17)麥桿，(18)注射針，(19)酒精與刺激性藥品等，以外尚需雜交四角架與小型噴霧器等。

## (四) 秋水仙素 Colchicin

(1) 秋水仙素之成分——於 *Colchicin Autumnale* 之種子內，含有百分之〇·四左右，於球根及其他部分內，含有百分之〇·三〇·五(一種 *Alkaloid*)。其分子式為  $C_{22}H_{25}NO_6$ ，構造式如次：



秋水仙素為黃或黃白色之粉末或結晶，在冷水內能溶解，毒性强，能麻痺神經系統與呼吸中樞，微量入眼可使失明，性質安定，可反覆使用，不失功效。

用秋水仙素浸種子或莖之生長點，能形成倍數體。然後研究染色體與 Genom 之關係，核及細胞與莖、葉、花、果實大度之關係，收量、品質與熟期等彼此之關係等。除此以外，尚有高溫、低溫、X 線、紫外線、紅外線、種子之加齡、接木、摘心、Radium、Hormone、A Conaphthene 以及其他化學藥品等，亦均能使植物變為倍數體。

(2) 秋水仙素之使用法：浸種子液之濃度與時間，依棉花種類而異。普通濃度，以百分之 0.05 至 0.1 之水溶液，浸漬時間由 1—10 日，如種子浸於其中，由 1—10 小時至三日可以發芽。至對於棉植物之生長點處理法，分述如下：  
 (a) 浸漬法：於莖枝下方曲處頂端，用百分之 0.25—1.5 之水溶液，浸漬三日左右。

(b) 寒天法：將莖之生長點，倒置於百分之 0.8—1.5 之寒天與 0.1—1.0 之秋水仙素之混合液內（當寒天液未冷却時滴於芽上亦可）。

(c) Lanolin 法：秋水仙素水溶液與 Lanolin 乳濁液混合，用噴霧器噴之，或製成糊狀，塗

於芽上均可。

(d) 細管法：插於毛細管一端，他端近芽處，將布捲好塞之，然後以稀薄液浸漬。

(e) 點滴法：以百分之 1—5 液，滴一二滴，一日約滴三次，繼續處理數日。

(f) 脫脂綿法：用浸漬之脫脂綿，輕縛於頂芽上。

(g) 噴霧法：用小型噴霧器噴之。最要者，噴時須注意秋水仙素水溶液之毒性，勿使亂濺。

(h) 注射法：當幼苗長二三真葉時，用小型注射針裝滿秋水仙素水溶液，以注射之。

(3) 對於植物之實驗：

(a) 花粉與染色體成正比例，葉之氣孔與孔邊細胞成正比例，細胞與倍數性成正比例，但秋水仙素對於細胞分裂並不發生影響。

(b) 對於植物倍加之現象，由二倍成四倍，由四倍成八倍，二倍者與四倍者交配成三倍，倍加為六倍，六倍者與四倍者交配成五倍，十倍者與四倍者交配成七倍，十倍者與八倍者交配成九倍。

(c) 處理植物有時發現倍數

$1, 2n-1, 2n-1, 2n-2, 2n+3, 2n+6$  等異數體與  $n$  半數體，此  $n$  半數體及至子孫亦可歸於  $2n$ 。  
 (p) 高數二倍數體 (Hyperidiploid) 與低數二倍數體 (Hypodiploid)。

(4) 秋水仙素之功績：可使植物染色體變成倍數體或異數體，然後再研究此等之遺傳與變化等。例如於一九四〇年，應用三種異株植物實驗，得少量間性外，其餘均表現性之功能（即染色體倍加）。於第二代四倍體之性比為  $\sigma^1: \delta^1$ 。此等以  $XXXX$  與  $XXYY$  為母本，以  $XXYY$  為父本，按原則上雜者於成熟分裂時， $X$  與  $X$ 、 $Y$  與  $Y$ ，各為二價染色體，結果均應得四倍體 ( $XXXXYY$ )。但其中一本為間性  $XXY$  之三倍體。

(5) 秋水仙素與細胞學之關係：染色體於分裂期間，不成紡錘體，亦不分向兩極。形成核（即原來核）時，亦無核分裂，亦無細胞分裂，不過細胞質化為液體，至形成隔膜之物質，變為顆粒狀，幾乎與細胞質不能分離。

**(五) 雜交之符號**

雌者符號為「♀」，雄者符號為「♂」。

「 $\times$ 」，雜交符號為「 $\times$ 」。例如以  $G, hir \times G, her$  雜交，於有種學之習慣上，寫前者  $G, hir$  為雌，後者  $G, her$  為雄。還有以分數式表示者，雄為分子，雌為分母，例如  $G, hir/G, her$  是也。

A 種與 B 種雜交，所生成之雜種 C，再與 A 種或 B 種雜交，曰第一代回交。C 種與 A 種或 B 種雜交，所產生之雜種 D，又與 A 種或 B 種雜交，曰第二代回交。餘以此類推。

親體 (雜種)  $A \times B = C$

第一代回交:  $C \times B$  (或  $A$ ) = D

第二代回交:  $D \times B$  (或  $A$ ) = E

第三代回交:  $E \times B$  (或  $A$ ) = F

每兩個種互相雜交，曰互交，是第一代雜種均以  $F_1$  表之。

兩純系品種雜交，生成第一代雜種曰子，仍以  $F_1$  表之。 $F_1$  之後裔，曰第二代雜種，亦曰孫，以  $F_2$  表之。餘以此類推， $F_3, F_4, \dots, F_n$  等。

與隱性親體回交生成之雜種，以  $FR_1$  表之。 $FR_1$  與同代雜交，生成之雜種，以  $FR_2$  表之。餘以此類推， $FR_3, FR_4, \dots, FR_n$  等。 $F_1$  與顯性親體回交，生成之雜種，以  $FD_1$  表之。 $FD_1$  與同代雜交，生成者以  $FD_2$  表之。餘以此類推， $FD_3, FD_4, \dots, FD_n$  等。父母以  $P_1$  表之，為

以前一代。P<sub>1</sub>之祖父母以P<sub>2</sub>表之。其餘以此類推。P<sub>3</sub>, P<sub>4</sub>, ..., P<sub>n</sub>等。雜交時所用之雜交牌，於其上應記載之事項如年月日與交配者之記號，茲加以規定。年份之記載，採紀

元制。至若交配者姓名(Ku, Tuan)亦以阿刺數字書於「B」之右下角而示明。例如：第一果枝第一節位(F<sub>1</sub>B<sub>1</sub>) 第二果枝第一節位(F<sub>2</sub>B<sub>1</sub>)

G. hir x G. arb.  
24/M  
K. T. H.

棉鈴性狀記號表

雜交受精後調查記載事項如次：  
着鈴果枝及其節位調查記號符號表  
果枝(Fruiting branch) F. B. — 「B」表之。其於果枝上之位置，以「B1」至「B3」或「BS1」至「BS3」表之。該果枝之於棉株上位置，於「F」之右下角書以阿刺伯數字表明。着鈴節位以「B」表之。其於果枝上之位置，以「B1」至「B3」或「BS1」至「BS3」表之。

棉鈴蟲害調查記載符號表

中名	英名	符號	中名	英名	符號
棉鈴蠹	Cotton Ball-Worm	C.B.W.	鑽子	Diamond Moth	D. M.
長尾野蠶	Long-Tailed Loarist	L.T.L.	黑尾	Melancholy Saphafug	M. S.
野蠶	Cotton Bollworm	B. W.	鑽子	Dried Fruit Beetle	D.F.B.
野蠶	Cigarette Beetle	C. B.	鑽子		
野蠶	Coffee Bean Weevil	C.B.V.	鑽子		
野蠶	Pink Ball Worm	P.B.W.	鑽子		

棉鈴病害調查記載符號表

中名	英名	符號	中名	英名	符號
黃瓜腐爛病	Blossom Blaft	B. B.	紅絲	Fusarium Ball Rot	F. B. R.
黃瓜腐爛病	Black Mold	B. M.	紅絲	Shedding of Balls	S. B.
黃瓜腐爛病	Diplodia Ball Rot	D. B. R.	紅絲	Acromonia	A. C. R.
黃瓜腐爛病	Pink Rot Cotton	P. R. C.	紅絲		

此外關於棉鈴直徑、開裂期、收花期、晒花期前後之重量、剝皮重量、室數、子粒數、子粒形色、地毛、大小、纖維長度、強韌、整齊、捲曲、色澤等調查記載，於作者棉花雜種之研究法內有詳細製定表。

(六) 花部器官之構造

花芽着生於果枝之頂端節上，為圓形突起狀，於其下部短距離處，又生出三個突起之苞葉，形成三角形之綠色花蕾。每枝花芽着生由六至八不定。茲分述花之各部如次：

(a) 花柄 (亦曰果柄) 花柄着生於果枝之節上，其長度及粗度，因品種而異。普通東亞棉，細而長，故棉鈴成熟下垂。美棉與埃及棉，粗而短，故棉鈴成熟後多上仰。此種性狀，對於抗風雨極有關係。在我國南方多雨地帶，栽培美棉，因棉鈴上仰，易淋入雨水，但東亞棉棉鈴下垂，於成熟時，棉絮容易下落，又不能抗風，二者各有利弊。

(a) 苞葉 (亦曰苞叶) 棉花之苞葉，居於花之外部，均為三片，但遇突然變異現象，亦有二片或四片者。三片苞葉之基部，在東

亞棉則相連，美棉與埃及棉則分離。東亞棉有葉之邊緣缺刻淺，其數目由三—三個；美棉與埃及棉缺刻深，至其缺刻之數目大概皆為二—一六個。惟當其生長初期，在東亞棉一片較大，兩片較小；在美棉則兩大而一小。又品種不同，苞葉之大小亦異。東亞棉苞葉大者，自尖至基長約一寸半，自尖至耳長約二寸；小者尖基距一寸，尖耳距寸許。大概棉鈴之向下者，荷葉以較大者為佳，因稍能避雨故也。

(c) 花萼—棉花之花萼為管狀，在荷葉之內，頂端有缺刻五個，其形二大二小一中，其狀如杯而短縮，上緣有凸出之波紋。中棉波紋甚淺，亦有甚平者；美棉深，有鋸齒。在荷葉與花萼之間，有苞內蜜腺。花萼之內部基端與花冠相連接處，有一種柵狀組織出蜜之細胞，即為花蜜腺。花萼上還有許多小點，名曰油腺。

(d) 花冠—棉花之花冠，位於花萼之內，為五片離瓣花冠，間有四瓣或六瓣者，其排列之形狀，成摺疊包旋式，或在或右，相間遞更。花冠之顏色，在第一天初開時，美棉與埃及棉為白，乳白，與淺黃色等，而東亞棉則為深黃。花冠基部

有紫色斑，但亦有許多品種為乳白色者，在美棉或東亞棉且亦有紅色或紫色者。至花冠之大小，以美棉為最大，東亞棉次之。然東亞棉頗不一律，又別為大小兩種。花冠之大者，花瓣伸出荷葉之外，高出苞葉一倍；小者則僅與荷葉相平。

(e) 雌蕊—棉花之雌蕊，於花萼之內，完全生於雌蕊之花柱及子房之周圍，成一輪形。每一花絲頂端生一雄蕊，其數目由六〇至九〇以上。花絲下部互相連繫成一管狀，包被花柱及子房。花絲排列成十行，每二行距離接近。每一花絲有單生者，亦有二三連生者。花粉

囊為黃色長腎形，成熟由背部縱裂。花粉粒普通為紅黃色或黃色等，其形為正圓形，表面有刺。花粉粒周圍有粘性物。至花粉之顏色，因品種而異，於後節列表述及之。

(f) 雌蕊—棉花之雌蕊分柱頭、花柱、子房三大部分。柱頭上生有三至五個短縱溝，其縱溝之數目與子房之室數相等。柱頭有毛，且富於粘性。花柱被雄蕊包圍。子房在花柱與雄蕊團之下部。但受精後，雄蕊，花絲，柱頭，花柱等即行枯乾，子房遂露於外部。子房之室數，普通美棉為四至五室，埃及棉與東亞棉為三至四室，每室內有

胚珠四至十個，在子房內排列為十行，成交錯狀態。

(七) 棉花花粉之形態與構造

棉花雌性與雄性生殖細胞之產生均為達成受精之目的。至棉花雌性細胞之構造及形態，分述如次：

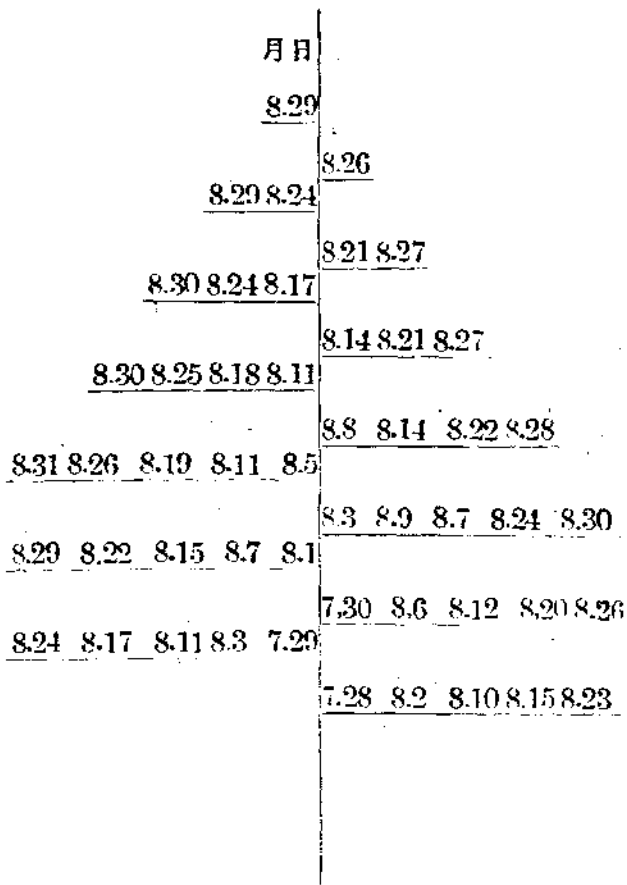
花粉粒為圓形，有內外二層膜包被，內層曰內膜，外層曰外膜，外膜表面，生有刺狀物，並能分泌一種粘性物質。花粉粒有發芽孔與發芽溝一至數十個，於其原形質內有一個核與染色體數(2n)。至花粉粒之顏色列表如下：

種	名	花粉成熟色澤	種	名	花粉成熟色澤
G. Sturtii	F. V. M.	白	G. Lancenseform	Miers	淡、乳 酪
G. Hirsutum	L.	黃或乳白	G. Purpurascens	P.	淡黃或淡乳白
G. Harbadense	L.	深黃或深乳白	G. Tomentosum	Nutt	黃
G. Taitense	Parl	白	G. Arboreum	L.	深 黃
G. Herfacense	L.	乳 黃	G. Stockii	M. Mast	淡 乳 酪
G. Davidsonii	Kell	黃	G. Anomalum	Wauracet Peyr	乳 黃
G. Arnourianum	Kearney	黃	G. Aridum	Skousted	乳 黃
G. Harknessii	Brandegee	淡 黃	G. Thurberi	tod Thurberia	深 乳 黃
G. Klotochianing	Anderson	淡 黃			

### (八) 棉花開花之現象

棉花之生長與其發育之速率，因每年中之季節氣候不同，更因同季節之氣候不同，故其生長發育之速率亦不同。茲就植棉之適期而言。其花芽於播種後三日至四五日，則可萌出，經一月後即行開花。如於華北地帶四月下旬或五月初播種，必須經八十至九十日始能開花。棉花之花，位於果枝之上，其第一花

芽着生於果枝之頂端，再於靠近頂端一芽之葉腋中，繼生枝條，於此枝條之頂端，又生第二花芽，如此第三第四連續生出，直至成熟。若以全株觀之，從其下部果枝接近主幹處之花蕾起，逐漸向上開放，直達幹極，以後始由下向上次第開放。離主幹較遠者花蕾，如是由下向上，由近主幹地方至距主幹較遠地方，挨次開放，而慢慢及於全株。茲將其開花之順序以下圖示之：



依上圖所示，知第一結果枝第一節之花蕾開花最早，然後第二結果枝第一節。第三結果枝第一節上之

花蕾次第開放，如此以主幹為中心，形成螺旋式開花之順序。在霜降期五〇至七〇日以前，前

所開之花為有效花。在華北降霜期約為十月中下旬，有效花在八月上中開放。

當開花前一日，花蕾即已膨大，花冠仍為摺疊形。花冠開放之時，多在上午九時左右，此時花粉囊破裂，花粉散佈於柱頭上，至下午五時左右閉合。美棉之花朵，本為乳黃色，經相當時間即漸次變淡紅或深紫色等。至第三日，花冠與雄蕊即行脫落。此時若受精完成，子房漸漸膨大。

美棉之花冠，初開為白色或淡黃色，及開放二三日後則變為紫色或紅色之問題，乃係日光溫度影響生理作用而然。當花冠未開以前，為淡青白色，帶有鹼性素。當將開花時，花冠大於荷葉一倍，暴露於外，花冠漸化為中性。至開花後，經久光化與生理作用，漸次變為紅或紫色，此時帶有酸性素。

棉之開花數目多少，每日不同，此完全受環境與本身生理作用之支配。其中以溫度為最主要，溫度適當，可使組織中水分壓花瓣張開。除九〇度以上溫度外，通常溫度愈高，開花愈多。但非當日溫度影響當日開花。據 *Matsushita* 試驗場之報告，開花之數目與開花前二〇

日至二三日之溫度成相關。又據 *Balls* 氏在埃及試驗場之報告，開花之數目多寡與果枝之延長成正比例，而枝之生長與溫度亦有關係。總上所述，結果枝節之順位與有效花之關係。

- (1) 一般開花率，由下向上之開花，呈漸低之傾向。
- (2) 第一節之有效花率最高，第三至第六結果枝第二節有效花率最高，第一至第四結果枝第三節有效花率亦高。
- (3) 於結果枝上之枝，距主幹遠之節，有效花率呈漸低之傾向。
- (4) 由第一至第八結果枝之第一節，有效花達百分之五〇以上。由第一至第四結果枝之第二節，有效花亦達百分之五〇以上。由第一至第八結果枝第三節，有效花在百分之五〇以下。

### (九) 棉花受粉之現象

花粉成熟後，花藥破裂而出，由風或昆蟲之媒介，轉移於自花柱頭上或他花柱頭上，謂之授粉。

棉花可列於異花授粉作物內，亦可列於自花授粉作物內。其天然雜交之機會，雖依品種環境（昆蟲、

氣候，距離)而異，然棉花為蟲媒花，其天然雜交機會當然較大。茲將各研究者之結果，列表如次：

研究者	年別	研究地	品種	百分比
Allard	—	Georgia	Keenan 棉	70%
Leape	1921	印 度	—	5%
Melencan	—	Georgia	高 原 棉	1.9%
Webber	1921	英 洲 南 部	陸 地 棉	5—10%
Kettor	—	印 度	—	6%
Balls	1921	—	埃 及 棉	0—10%
Ke rney	1923	美 國	陸地棉及埃及棉	5—9%
Frought	1930	—	紅 葉 與 綠 葉 棉	0.1—8%
Shoemaker	—	Jessas	—	10.9%
Brown	1927	A. M. 學 院	紅 葉 與 綠 葉 棉	4.9—11.1%
馮 廣 傳	1931	南 京	—	50%
徐 姚 棉 場	—	徐 姚	—	0.2—0.5%
Ligon	—	Okolhoma	高 原 棉	10—30%
Collings & Wallace	—	Clemson college	高 原 棉	—
Shoemaker	—	Georgia	高 原 棉	1.9%
Malinkovsky	—	Tashkent	高 原 棉	4.6—5.2%

未完

谷端賀先生：尊稿甚佳。本刊讀者以各級合作社役職員為主，關於農業生產技術之紹介，貴在簡明適用。「棉花種種之研究法」已收到，該文後附英文參考書類可略去否？

編輯室啓。

### 編 後

△合作運動乃資本主義社會的產物此夫人而知之者也。合作運動自運動、政策自政策，此亦夫人而知之者也。惟然。則手工業時代無產生合作運動的條件，以手工業時代，生產者與生產工具尚未分離，生產之目的主要的在消費，無勞資兩方之糾紛，無生消兩方之對立故。惟然，則統制主義經濟下亦無產生合作運動的條件，以統制經濟下之一切經濟活動，皆須循某種程度內的定期，非若資本主義時代之自由競爭，漫無限制也；其生產者與生產工具之關係，雖與資本主義時代者無以異，然在經濟的高度統制下，勞資之利益得以相對地調和，生消之對立得以程度地消解，故合作運動此時無產生之必要。有之則利用為統制手段之合作政策已耳。讀「中國合作運動之特質」一文時，須先理解此點！

△民國三十二年度縣合作社聯合會指導工作報告，本期繼續選刊，惟多數報告未來，遺珠在所難免

(C. M.)

## 下部組織擴充工作

### 強力推進への課題

塚 本 秀 雄

民國三十三年は正に決勝の年である。亞細亞を隸屬化せんとするアングロサクソンの野望は天人俱に許さざる所であり、そしてその野望は亞細亞十億の民の熾烈なる進軍の前に潰え去らるべき必至の運命ではあるが、之が急速なる達成を遂げ得るか、尙又雌伏の期を延引するかは掛つて日本を中心とする東亞民族の此の一年の努力如何に在ると云ひ得るのである。日本は決戦の時を本年に於て乗り越ゆ可く決戦非常措置を實施し戦力の飛躍的昂揚を圖つた。之に協力貢獻して東亞防衛の戦力強化を促進する事は參戰中國の任務である。汪主席は國民政府還都四週年紀念民衆大會に與へたる訓示に於て中國が亞細亞の一角である以上中國全體の自由と解放とは大東亞戰爭の勝利に依つて齎らされるものである事を明かにし、次の如く國民の任務を示された。

「本年元旦余は思想の肅正、治安の確立、生産の増強の三點につき強調したが、今年は總力決戦の年である。殊に生産の増強は今年の三大目標中の最重要なもので、その目的完遂の爲には國民一致して其の責任を盡さねばならぬ。戦時下の國家は物資の缺乏は避け難い。之を救ふ爲には大増産に努力する事ある

のみである。國民生活の苦痛は必然的であつて、而も之は共同して克服すべきものである。増産の最大目的は大東亞戰爭の完遂に協力する事であり、又中國の經濟復興建設に努力する事である。」

華北は常に大東亞戰爭の兵站基地と呼ばれ、石炭、鐵礦其の他鑛工業原料及び纖維原料等を對戰寄與物資として供給して來た。此の任務が今年是最も充分に遂行せられねばならないのである。其の爲には從來も重大視されて來た食糧の増産確保が其の基礎的な條件を爲すのである。重要産業の勞働者に充分の食糧を與へる事は機械化の進んで居ない華北産業の能率向上の爲に缺く可からざる要件であり、然も此の點が華北の對戰寄與完遂に對する大きな隘路を形成して居る事は各國策會社が食糧獲得の爲め一組織を作つた事に依つても明らかである。我々は農業團體として此の隘路を打開し、以て華北産業開發並に纖維油料の増産に對し後顧の憂ひ無からしめねばならない。農業増産の急務は今日より大なるは無いのである。

東洋に於ては健全なる國家は兵強く、特に健全なる農村は精兵を出すとされて居る。國民全體を動員し、前線銃後の區別無き現代戦に於ては、銃後の健全性は能く困苦缺乏に耐へて補給の任を

果し戦を勝ち抜く基礎となるのである、物質の一面より人間社會を見る米英的或ひは蘇聯的觀察が十年前の日本經濟に關し如何に脆弱性を過大評價したか、日本は彼等の豫期する如くインフレにより經濟崩壊も起さず、戦力は低下する所か益々向上して今年に於ては爆發的増産を進展せしめて居る。之は正に日本經濟を擔ふ忠君愛國の精神、之に基礎付けられた健全なる國民の結合と適正なる行政運営によるものである。華北に於ても戦力發揮を十全ならしむるには、健全なる社會の建設が行はねばならない、その中心を爲すものは農村の建設である。中國の基幹産業が農業であり、國民の八割を占むるものが農民である以上鄉村建設が中國復興の主流を爲し、基礎條件を形成する事は論證を待たざる所である。

然るに以上を理由として中國社會を斯の如く培養整備して後、對戰寄與を行ふべしと段階論的な結論を下す者があるが、之は誤れるも甚しいものである。東亞の興亡を決する大東亞戦争が、長年月を要すべき平和的建設成就の曉まで歩を止めて待つて居やうか、大東亞戦争に勝たねば凡ての面の建設も一括して破壊の魔手に委せられるのである。從來の内亂的戦争に於ては詩人の云ふ如く「國敗れて山河あり」と云ふ事もあつたらう。此の戦争に於ては國敗れては山河も元の山河ではない。東亞民族の存亡が其の勝敗にかゝつて居るのである。故に此の期に於ける農村建設は敵前作業の性格を有つのである。敵前作業は困難ではあるが、逆に見れば總力發揮の好機である。古來の歴史を見れば戦争を機として科學技術、社會體制等の飛躍的發展の行はれた例が多く、又此の飛躍を行ひ得なかつた國は多く亡國の憂目を見て居る。現在の戦争は特に之を要求するのであつて、日本の政治經濟體制の劃期的飛躍、或は技術方面の嵐の如き發展は誠に戦時なればこそと思はしむるのである。此の戦争は誠に民族の試煉である。此の戦争遂行に依つて鍛鍊された民族のみがよく發展し得る。従つて中國の新

建設も又戦争遂行を通して行はれて行くべきもので戦争遂行と離れた準備段階が有る可きものではない。特に華北の農村建設は之を妨害せんとする中共の工作を排除撃破しつゝ行はねばならない戦ひの建設である。

## 二

華北の農村建設は上からの施策無くしては行はれ得ないが、之を受けて立つ農村組織なくしては之が實効を收め得ない事は云ふ迄もない。農村組織は農村の戦時下任務を果しつつ、之を通じて孫文の所謂「撒かれた砂」の如き民衆を「國民」に迄昂むべきものである。斯る表現は誤解を生ずるかも知れない。中華民國の人民は國家の民であるから國民であると。然しナチス運動の初期に於てナチスの指導者達は「ドイツ民族は現實には存在しない、ドイツ民族を名實共に存在せしめる事はナチスの理想である」と云ふ謙虚な認識に基いて出發した。國內的には共產主義、自由主義の猖獗するあり、又オーストリア、チエコスロバキアのズデーテン地方、ダンチツヒ等々にドイツ民族は民族としてではなく住民として分割所屬して居た當時としては當然であつた。之は中國にとつて他山の石となるであらう。現實を冷靜に認識し之が對策を勇敢に實行する者は生々發展する。民族を國民に昂める事が民族の存亡を決するものであるが、之は又誠に偉大にして困難な事業である。此の偉大な使命を分擔すべき農村組織として、新民會分會、保甲組織等と相並んで鄉村合作社がある。鄉村合作社の任務は華北農村建設に於ける經濟建設の地位の重大さと對戰寄與の實質が殆んど全部經濟方面である故に特に大きいのである。我々合作社運動に従ふものは、此の國家的重要性に鑑み戦果に感激し損害に扼腕して鬱勃たる憂國の情を此の鄉村合作社の擴充強化に注がねばならない。

翻つて思ふに鄉村合作社の現状はどうであらうか。昨年八月末



現在の集計に依れば縣市聯三一三、鄉村合作社二七・〇四五、社員五・二〇六・〇九八であつて、數的に云へば組織の普及は充分とは云へないが、又決して少數とも云へない。華北の戸平均家族人員約五人から推算すれば、華北一億と稱せられる人口の四分の一以上は合作社の組織内に包摂せられて居る譯であり、之は現在に於て實に大きな力と云はねばならない。然し其の内容を見る時我々は鄉村合作社の活動が其の任務に對し未だ充分でない事を認めない譯には行かない。此の原因として中國農民が一般的に統制を好まない本質を持つて居る事を挙げ、其の例證として老子其の他の言を挙げ、又は種々の歴史的事實を引用する人もあるが、此の世界的新創造の歴史的阶段に於て、斯る事は理由にはならないのである。昔の歴史を見れば一般民衆が統制を好むよりは嫌ふ性格を示して居る例の方が多し事は理の當然である。之は日本、獨逸、或は敵米、英等に於ても比々として皆然りである。而して統制が必然的に要請せられ強化せられて居る事は目前の事實であつて何人も之を否定し得ぬのである。歐洲の例を見ても大部分の國が參戰し、物資の流通が阻害されて居るので土耳其、西班牙等の中立國さへも統制を行はねばその民生を安定し得ないのである。面白い事象としては、斯る中立國は參戰國と違ひ國民の生活態度が緊張し難い爲めに統制は徹底し難く却つて民生の安定を缺き易い現象を呈して居る事が見受けられる。斯く見れば統制を出来るだけ民情に即する如く如何に實行するか問題であつて統制を行ふ可きか否かは問題になり得ない。又民衆の經濟生活が直接統制され、或ひは統制の影響を受くる時に民衆の經濟組織たる合作社が顧みて他を爲す如きは思ひも寄らぬ。却つて主動的に之が實施に參劃し其の圓滿なる進行を圖る事が、結局は國家の爲であり國民の爲になり、合作社の發展を齎す事になる。然るに現在合作社に負荷された任務が非常に重大且多岐であり、縣聯合會は之を完遂するのに全力を挙げ寸暇無き有様にあるので、社員が上か

らの施策に反對し、或ひは嫌忌の情を示すと、國策遂行上社員の意志まで村度する餘地なしとして區鄉村の行政組織の活動に期待して、合作社の組織的活動を輕視する傾向が生じ易い。部分的には既に此の傾向が現れて居るが之は參戰下合作社の機能發揮を阻害し運動の方向を誤らしむるものであつて嚴に警戒を要する事柄である。勿論戰時に於て行政機關の活動範圍が大きくなり又その權限が強化される可き事は言を俟たない。唯之に加へて民間團體の協力體制が確立せねば、總力發揮に不十分なるを免れ難いのである。合作社としても強力なる協力體制を確立せねば此の趣旨に沿へないのである。例へば百萬斤の小麥を行政蒐荷するとして、唯單に納稅畝數に依つて割當てられた數量を行政命令に促されて出荷するので、行政機關の活動に併行して合作社の組織的活動があり作付面積や收穫豫想高から合理的な蒐荷目標の達成を圖り、蒐荷の意義を周知せしめて義務感を涵養しつゝ出荷に導くのと下は、同一の結果を生ずるとしても其の影響には相當の差があらう。敵方に相應じ蒐荷を望まず或は積極的に阻止、妨害する者に對しては嚴重な手段に出るべきは勿論であるが、根本的には合作社の組織的活動を以て行政機關に協力し、之を裏付くべきであつて、準治安地區又は未治安地區に於ける工作方法を治安地區に迄擴大し、組織活動を怠るが如き事は深く慎まねばならない。初めに引用した汪主席の訓示にも云はれた通り戰時下に於ては物資が不足し生活の苦痛は避け難いが、之を耐へて勝利に達するには、「乏しきを憂へず、齊しからざるを憂ふ」と云ふ精神に發しなればならない。鄉村の實情に即して此の精神を正しく具現せしむるには縣聯合會指導業務の振作と鄉村合作社の活動に俟つものが多し。之に依つて農民は當然の義務を果し、之に伴ひ易い私的な而も相當大きな負擔を免れる事が出來、又上の施策で企圖された利益供與は途中で行衛不明になる様な事もなく受取る事が出来るのである。かくてこそ國策遂行途上に附着せんとする夾雜物は清掃

され、之に伴つて國策そのものに對して迄向けられ易い農民の誤解は解かれて行くであらう。

鄉村合作社の活動不活潑の原因として之を結局社員之無智、或は農村の低度な文化水準、直接的には合作精神の不徹底に歸する者がある。然し斯る狀況は合作社運動を展開する以前の條件として一般に與へられた環境であつた。環境が斯くあればこそ華北の合作社は指導的或は統制的性格を強く持たされたのである。指導統制を強くして正しい合作社の機能發揮を促がし、其の中で自主性を國家の方向に一致する如く育成する事を企圖せられた方針に即して考へれば、育成さる可き自主性の側に責任を轉嫁することの誤なる事は明瞭であらう。責任の歸着は第一次的に指導性の側に在るのであつて、其の内容として自主性の育成といふ事が語らるべきである。

## 三

鄉村合作社擴充強化の鍵は自然村の傳統的協同體を把握し、之を健全に育成する事である。舊國民黨も共產黨も此の傳統的協同體に附隨する否定面をその全體と誤認し、之を破壊する事を近代的發展の必然的方向なりと考へて來た。現在に於ても主張せらるゝ「中國社會の半封建性の掃蕩」は其の影響を幾分殘存せしめて居る如く見受けられる。建設の場合之を阻止する要素は排除せられねばならない。然しその肯定面を積極的に發揚しつつ、否定面を肅正して行く事が責任ある建設者の態度である。從來餘りにも中國農村を蝕む半封建性の打倒が呼ばれ過ぎた感がある。然もその根底を爲す思想は農民を單なる經濟人に偏した考へ方に在るのであつて、之が農村の奥深く存在する東洋的傳統即ち全體的協同性に突當つて矛盾を暴露するのは當然である。例へば中共の工作に於て自然村の紐帶破壊の方向に進んで居たものが、自然村の紐帶の強さに驚き之を利用する方向に轉換しつつあるのは彼等の

東洋的社會理念に對する妥協であり部分的降服であるとも見られるのである。然し乍ら全般的に東洋建設理念に反する方向を武力或は組織力等を以て強行せんとする所に彼等の根本的誤謬があり、最も危険なる國民の敵たる本質がある。

中國社會に於ては數千年の歴史の中で村は生々發育して來た。此の村の全體的協同性は治者によつて利用され、此の両面から生ずる性格が融合して殆んど區別が出来ぬ迄になつた點もあらう。又治者の施策を受け止めて鄉村内部に對しては之が侵入を最少限にし内部は自治で進むと云ふ性格は、治者の變動が多かつたし又施政必ずしも當を得なかつた事に依るもので、かくして中國の歴史は村の性格に色濃く現はれて居るのである。村の面から見て封建的傳統の肯定面は其の全體的協同性であり、大きな否定面は之が國家に迄繋がる積極性に於て薄弱な事である。此の否定面を強力に是正せんとして、國家國民の二階層構造に直さうとしたのが、自由主義的近代國家の方向である。家、郷土と云ふ環境から抽象された國民と云ふ概念は實態に即せず無力である。國民は家族の一員として、村の一構成分子として現實の具體的活動を行つて居る。家を綜合した村總體が國家的に動き、その推進分子としての個人が考へられると云ふものでなければ本當の國家的活動は行はれ得ず、又鄉村の建設も實現されない。家を纏めた自然村を把握する事が、國策的任務を實踐する合作社活動の基礎的條件である。現に敵味方の農民獲得戦は結局組織的な自然村争奪の形を採つて居るのであつて、此の實情を認識せざる場合は敵に下詔をさらはれる事になるのである。我々は軍政會の剿共討伐やその他色の戦果に参加した事をのみかぞへ、これに耽けるが如き境地に陥つてはならない。此の援護下に於て自然村把握の組織戦を展開しなければ軍政會の諸機關に對し「私も合作社としての任務を果しました」と云ふ事は出来得ないであらう。軍政會との最も適切なる協同は、實踐の企劃に緊密なる聯繫をとり、且つ之を行ふに

際し合作社としての機能を最も好く發揚する事に依つて完遂されるのであつて、唯單に他機關の行動に便乘し之に同質の工作を行ふ事に依つて代替する事は出来ない。各機關が各機關の本來の機能を發揮して其の効果が渾然として綜合され統一した目標を達成する所に眞の協同が達成される。協同工作班を編成する時も此の原則は狀況に應じて一貫されねばならない。此の集中された力を以て自然村を把握し敵の侵入を峻拒する事、及び敵の手から奪還して之を味方の手中に確保する事、之が我々の當面する組織的な課題である。行政機關だ、新民會だ、合作社だ、或ひは華北交通だ、棉産改進會だと云ふ様な意識はよく機能の發揮の爲の任務を考へ、それが獨善的態度を意味する限り此の際きれいさつぱりと一擲しなければならぬ。

大郷制或ひは郷鎮制が行はれ、各種の事情により自然村單位に合作社を組織し難い所に於ては、一應合作社の機能發揮上自然村單位合作社の妥當性に就き他機關の諒解を求むる措置にいづべきである。然し之を強行する事が他機關との協同を害する虞ある時は、自然村單位合作社の主張が自然村把握を目指し居る趣旨を考慮し、區域を大郷或ひは郷鎮とし、その下部組織として自然村を握り、之の協同體としての動きを昂揚發揮する如く指導しなければならぬ。

目標は剋共であり、増産寛荷の完遂であり、郷村の建設である。我々は此の目標達成の爲めの橋頭堡として自然村を把握すればよいのである。

#### 四

郷村合作社擴充強化の方針には從來より二つの對立する意見がある。一は名目的合作社の亂立を避け、一個村一個村確實に一應實質を備へた合作社を組織し、漸次全域に及ぼさんとするもので、此の方法に依れば慎重にして着實であり、又合作社の本質も

確保出来るであらう。其の否定面としては急場の間に合はぬのみならず、此の組織論はその根底に合作社は社員のみ利益を擁護するものだと自由主義的觀念が潛入し易くなる事が先づ擧げられる。之に對する第二の意見は指導主義で形だけでも全域に合作社を作り、その内動かし得るものから動かして行くと云ふ考へ方である。統制經濟の實施機關としての合作社に於ては、國家の實行する統制は全國民を規制すると云ふ立前に即應し、全戸加入の勢に赴くべきは理の當然であつて、其の面から斯る組織論の生ずる事は必然的である。然し此の考の否定面は合作社が全然自主性を失ひ自發的熱意を集める事が出来ず、合作社として見た場合「佛作つて魂入れず」と云ふ事に陥り易い事である。勿論現今の合作社は社員の自由主義的利益の擁護機關ではない。自由は國民の志向が國家の方向と一致する面に於て求めらるべきである。是に自發的な意欲を掻き立てるべきであり、行政力を以てしては届かない合作社の活動領域があるのである。新民會や合作社は國家と國民を繋ぐ運動的なものを任務とするので現在に於ては翼賛といふ領域にのみ踰踏する事なく、時には推進的役割を演じなければならぬのである。此の爲には東亞に於ける中國を再建する目標に即した自主性が無ければならぬ。従つて機械的名目的な指導主義組織論であつては弱點を暴露するのである。

確實に村を把握する事と、統制實行上の必要から全域を組織する必要性とは、終局に於て一致するが、現段階に於ては容易に一致し難いのである。従つて此の兩方の要請に應へる爲には折衷的方法を採る外に途はないであらう。即ち治安地區、準治安地區の全面に合作社を一應普及せしめる方法を探り、その中縣城周邊及び交通路並に鑛山等の周邊に重點を置き、此の地帯を根據地として指導を強化し、其の示範的影響を農民の目と口を以て漸次及びして行くと共に、全體を動員すべき事業、特に統制收買及び之に伴ふ配給等に就いては均等に直接工作の手を伸ばして行くのであ



# 指導者論

小川 孝

(一)

人を指導するとは、人を自分の考へてゐるやうに考へさせ、自分の感じてゐるやうに感じさせ、自分の行ふやうに行はせることである。權力を握つてゐる人は、その権力のおよぶ範圍において、自分の考へてゐることを實行させることは出来ても、それは命令の力であつて、指導によつたものとは言はれない。指導とは權力に對する畏怖や、命令に對する盲従ではなく、人々を眞に心の底から自分とおなじやうな思想生活や感情生活まで昂り、自分の指示に喜んで従はせることである。

それは人格によるべきである。頭脳と才能の問題ではない、どれほど頭がよく、優れた才能を持つてゐても、指導者としては缺けてゐる人が、世の中には澤山みられるのである。それとは反對にさして腕利きと言ふ譯ではないが、その周圍には澤山の人が集つて、その人を支持し、その人の思想や意見を中心として行動してゆくといふやうな、自己に向つて憧憬させる人もゐるのである。かかる人でなければ指導者とは言へないのである。

もとより指導者は單に人格だけによるものでもない。どれほど正直で、誠實で、生一本の人格を備へてゐても、識見が狭く仕事の才能に乏しい人は、人の上に立つて大きい企業を指導することは出来ない。大きい仕事を擔當するには、大きい器量と大きい才能が不可欠である。しかしまた大きい才能だけでも、大きい仕事を擔當することは不可能である。それには必ず人を大きく抱擁するだけの雅量が備はらなければならぬ。仕事が大きくなればなるほど、多くの人の和といふものが、絶対に必要になつてくるし、人の和といふものは、一つの大き

い人格が、しつかりと中心に坐つて、はじめて可能となるからである。

従つてここでは集團の中心にどつかと坐るべき大きい人格とは、果してどんな内容をもつてゐるかといふことが、當然問題になつて來るのであるが、それは一口に言つてしまへば、人並以上に深く考へ、遠くを見、斷乎と行動するといふことである。人の和の中心となると言ふても、人の機嫌を取つたり、幫間みいたな態度をもつて、笑ひをふり撒いたり、人の注目を集めたりする猿芝居の藝人じみたことでは勿論ないのである。かかる態度は寧ろ人の歡心を買はんとする奴隸的態度であつて、指導者としての尊敬を勝ち得られるわけはない。

指導者に對する人々の尊敬とは、その間に何等の作爲も工作も施さなくて、自然に人々の心の底から湧いて出たものでなければならぬ。權力で押しつけられたり、ふり撒かれた黄金で、人爲的に作られた尊敬などは、權力や黄金が消えてなくなつたり、それ以上の強い權力が現れたり、それ以上の多くの黄金がふり撒かれれば、必ず消滅するか、或ひはより強い權力、より多額の黄金の方に移つて行くものである。

その點人格といふものは、その人の身についたものであり、その人が細心の注意を拂つて、絶へず自らを磨いてゆけば、生涯の間ますますその光輝を放つものである。指導者は此の不壞のものによつて、人を魅了し、人々を統率して行かねばならぬことは言ふを俟たない。權力や黄金に頼つてゐる者は、結局、最後にはそれより強い權力、より多額の黄金に打ち負かされてしまふのである。ここに世の中の妙味があると共に、指導者の力を身につけることの困難さが横たはつてゐる。

るのである。

しからば、集團を指導する力としての、深く考へ、遠くを見、斷乎と行動するといふことは、具體的には果してどういふことか。簡單に言ひ難い複雑な問題であるが、人間が動物と違つて理性を持つてゐる以上、深く考へる人に對し、自然と尊敬の念を抱くことは極めて當然である。物ごとの表面だけを見て、深く考へることもなく、徒らに右往左往したり、或ひは直ぐに他の人から誤謬を指摘されるやうな、淺薄な考へを抱いて得々となつてゐる人が、尊敬などはかち得られないことは言ふを要さない。そんな人は信念を持ち合はさない人として、頭腦の運轉が鈍い人として、輕蔑されるだけが落ちである。

次ぎには遠い將來に對する見透しが、常にぐら／＼してゐる人も、尊敬されることは出来ないし、況して團體の人をひきづつて行くなど出来るわけではない。いろ／＼の困難な事態に當面しながら、それについての確手とした見透しを持つてゐないといふことは、いはば足腰のふらついてゐる病人みだいな者であつて、本人の足取りがしつかりとしてゐないのに、他の人を背負ふことなど到底できる筈はない。

事態に對して確乎とした見透しをもたぬといふことは、また斷乎とした實行を缺いてゐるといふことでもある。誰でも見透しがつかないのに、新しい企畫を實行に移すことは出来る道理がない。もつとも世の中には見透しがつかないから實行できぬといふ以外に、立派な見透しは立ててゐても、勇氣が乏しかつたり、決斷が鈍いために、實行に移れぬといふ人も多數あるのである。さうした人々は常に躊躇してゐる間に、多くの好機を逸して、自分自身や、或ひは自分の屬する集團の利益を失ふばかりか、時には多大の損害をさへおよぼしてゐるのである。

その理由が何であれ、實行不足のために、集團の利益を失つたり、或ひは實行の方途が立たなくて、集團全體を戸惑ひさせてゐる人が、尊敬を受けやうなどとは蛙が羽をはやして大空を飛ぶ以上に困難である。實際において實行の缺如といふことは、單に指導者としてばかり

でなく、集團の一員としても、この實社會においては何の役にも立たない人間である、人はどんな理想や希望でも抱き得るのであるが、それを實行によつて具體的に表現しない以上は、最初から理想を持ち合せてゐなかつたのと同列である。

深く考へること、遠くを見透すこと、並びに斷乎とした實行とは、それ／＼別なものではなく、相互に關聯したものである。事態を深く考へることなくして、遠くを見透すことは不可能であり、反對に遠くを見透すことなくして斷乎とした實行を遂げることも不可能である。従つてこの三つのものの最も根本的なものは、まづ深く考へることに始まるが、ものごとを深く考へるといふ人間の資質は、單に思索についての形式的訓練だけでは得られるものではない。例へば學校における秀才には、論理學の方法や形式にはよく精通してゐて、理論上の形式的な誤謬や缺陷を指摘することは巧みであつても、往々にして複雑な要素や條件を含んだ實際上の問題については、極めて淺薄な意見しか吐くことが出来なくて、よく世間のもの笑ひになつてゐる者があるのである。

これに反して學校の成績はそれ程でなくとも、卒業後の實生活においては、いろ／＼の具體的問題について、極めて適切な判斷を下し、ぐん／＼と周圍の人をひきづつてゐる者がある。これはものごとを判斷には、單に學校における頭のよさ、悪さの問題のほかにも、もつと他人間的要素が作用してゐることを證明するものである。實際のところ教室におけす抽象的問題を形式論理で説くことは、單なる形式的思索訓練だけで十分であるが、複雑な斷面を持つた實生活の活きた問題を解くにはそれ以外に、確乎とした信念をもつことが必要である。

信念のない人間は、當面した問題が複雑で、困難が加はれば加はるほど、頭腦が混亂して、問題の核心をつかむことは出来なく、徒らに右往左往するだけである。或ひは問題の表面だけをみて、狼狽したまま、突嗟の判斷を下して、非常に大きな誤謬を犯すことになるのである。かかる頭腦の混亂や狼狽から、妥當な見透しが生れる筈はな

く、また斷乎とした實行が盛り上るわけがない。かりに頭腦の混亂や懊惱のままに行動したとしても、それは單なる暴虎馮河の勇であるか、もしくは無計畫な行き當りばつたりで、かへつて事態を混亂に導くだけに過ぎないであらう。

この意味において、ものごとを不斷に、深く、冷靜に考へ得るかどうかといふことは、果してどんな信念と、どれほどの深さを持つてゐるかといふことによつて決定されるのである。確乎とした信念を持つてゐるかどうかといふことは、單なる頭のよさとか、單なる知識の深さとか、況して權力とか、富とかの問題でなく、それは全人格の問題である。したがつて指導の問題とは、全人格の問題であり、全人格の問題は信念を基調としてゐるので、ここに指導の問題は必然的に信念の問題に移つて行くのである。

## (二)

人々を、集團を、組織を指導するといふことは、そのうちに内在する傳統的秩序と權利を持続すること共に、またそれらに對して、新しい秩序と權利と發展とを與へることである。人々や集團や組織のもつてゐる傳統的秩序とか、權利とかを、徒らに破壊したり、或ひは縮少したりする者は、それらに取つては敵であつても、味方であるとは觀念されないであらう。従つて指導者の第一の任務はそれらの秩序や權利を十分に維持して行くことであるが、それだけではまた立派な指導者とは言ひ難い。眞に望ましい指導者とは、移り行く環境や周圍に對して、適切有効に對處し、自分の背後についてきてゐる人々、集團、組織に新しい利益、新しい權利、新しい發展の契機を與へなければならぬのである。

このために指導者は、常に事態の推移を達觀し、自己一身の利益や、虚榮心に囚はれることなく、經へず集團や組織全體の利益と發展とを主眼とする周到な考慮を片時も離れず持つてはならない。かかる心構へを養ふには、一定の確乎とした信念を持つことが前提である。信念とは主義であり、主張であり、原則的立場である。もちろん世間で

言はれる信念には、色々の種類と内容があるであらう。或る人は自分の生涯の間に百萬の富を積むことを以て信念とし、或ひは立身出世を一大念願としてゐる人もあらうし、學問に殉ずることを最上の生活であると信念してゐる人もあつたであらう。

従つて信念に生きると言つてもその實際の生活は、信念の内容によつて、種々違つて來るとは言ふまでもない。けれども一應信念を持つてゐるといふことは、その内容の線にそつて、人の精神生活を極めて敏感に、そして豊富にすることは確かである。例へば自然界の不可思議を解決することに生涯を捧げてゐる科學者は、ニュートンの場合におけるやうに、幾千年の間、誰も不思議と思まなかつた林檎の落ちるのに偉大な直覺を得て、萬有引力の法則の發見に端緒を擱むが如くである。また新兵器として登場したラヂオロケータの如きも、ありふれた現象が捉へられ、アプルトンの工夫を俟つて發明された如き著例は枚擧に遑ない。人間の精神生活は信念を得ることによつて、はじめて生々躍動するのである。信念を胸中に藏してゐると、その信念を貫く上にとつて有利な、或ひは不利な機會に、ひどく敏感になりまた信念を生かすための智慧もこん／＼と湧いて出るものである。ここに信念が魔術であると言はれるゆゑある。この信念が強ければ強いほど、一切の智的活動、感情的活動、感覺的活動が、すなはち全精神生活といふものが、信念に一貫され、敏感かつ豊富に發展して行くのである。

しからば指導者が持たねばならぬ信念の内容は如何に在るべきであらうか。これに答へるは頗る簡單である。そも／＼今日の指導者と言はれる特別の含蓄を持つ信念そのものが、社會の危機時代に相應して、個人を越えた本質から導かれた、即ち個人主義的社會から新しい全體主義社會への轉換期にあつて生れたものである以上、指導者が全體主義の理念を自らのうちに表現しなければならぬことは餘りにも當然である。もつと卒直に言へば、今日の指導者と言はれる者は悉く、たゞ大君に歸一し奉るといふ信念、總てを歸一し奉らせるとい

ふ信念を大東亞の全域に表現しなければならぬのである。さらに言へば、醜のみたてとなつて笑つて死んだ將兵の、送らせた血潮が、萬歳を唱へた屍が、ひたすらねがつた。大君の御稜威をあまねくしろしめすところにかけてゐるのである。かう口では簡單に言へるが、もとより容易の業ではない。全東亞の民族を積極的に協力させるためには思想體系が生み出されなければならぬし、その思想體系は、生まるべくして造らるべきものではない。人々は誰かが見事な思想體系を書齋の中で完成して、街頭に賣出してくれるのを待つてゐるかに見えるが、かかる期待は完全に外れるであらう。思想、すなはち指導原理といふものは、單なる知識とは異なる。正確に觀察され、論理的に組織された優れた理論でも、それが單なる知識に過ぎないならば、思想としては無力である。人間精神の活動領域における思想は、最初から實踐と不可離のものでなければならぬ。それは冷やかな理性によつてではなく、燃ゆる行動精神によつて、生きた現實政治の怒濤の中から創造されたものでなければならぬ。思想はそれ自身のうちに價值判斷を内包し、確乎とした理想を持ち、その理想を實現しやうとする強烈な實踐的意欲を内燃せしめつゝあるものでなければならぬ。人々はうした思想内容は承認するだけでなく、その理想實現に對する旺盛な實行意欲に魅せられて、進んでその理想の信奉者となるのである。指導者はかゝるものであるために、まづ、自分自身の我執、私利私欲、小さい權力欲を克服することが絶対に必要である。克己と自己統制とをもつて精神内面の最も困難さに更らに打ち勝たねばならぬのである。

私利私欲に囚はれ、我執に激するやうな人間が全體の信望と尊敬を勝ち得ることの不可能は贅言するまでもない。人はさういふ人間に從ふと、何處に連れて行かれるか解からないと不安にかられるのである。事實また忍耐力に乏しく、自己統制に缺けてゐるやうな人間が、人の和の中心に坐るなどは痴人の夢に均しい。克己力のないやうな人も、我儘に流れ、他の人の意思や感情を十分に尊重し、それを理解するだけの精神的餘裕は持ち合せてゐない。自分の小さい我に執着してゐる

間、人は自己を越へた客觀的なものに仕へることは出来ない。いひ換へれば、自己統制のない人は、自分のことだけを眞先に立てるため、謙虚な氣持を持つて、人の意見や智慧を集め、人のよき協力的意見をのび／＼と伸ばして、全體の和と力を強めて行くことが出来ないのである。

さうした忍耐力と自己統制に缺けてゐる人が、精神的に、人の信賴を集めることが出来ず、従つて指導者となり得ないことは明白なことであるが、またさうした人は、單に精神的に人々を指導出来ないだけでなく、才能と手腕の點においても、人々を指導するだけの力を得ることとは出来ない。それ自分一身の利益、幸福、虚榮等に囚はれてゐる人は、必然的に着眼點狭く、低くなり、従つて自分の屬してゐる集團や事業全體の大局的利益と發展に着眼することが出来ないからである。

才能や手腕と言へば人はそれは頭腦の問題であつて、いはば名利の欲とか、虚榮心とかいふ精神の問題とは、全く別なものであり、頭腦は頭腦、精神は精神であると切り離して考へてゐるやうである。しかしそれは完全に誤つた考へ方である。才能や手腕と言つても、大きい目で見れば精神生活の一つの面であつて、端的に言へば精神生活の基礎をなす心構へ、或ひは信念の如何によつて、大きくもなり、小さくもなるのである。少なくとも才能と手腕は、その性質や方向が何であれ、それを希望し、或ひはそれを鍛へて行かうといふ欲求のないところには、絶対に芽生へてもこないし、まを發達もしないのである。

この意味において、人が自分一身の名利欲にのみ囚にれ、集團や全體の利益と發展について、何等の興味も關心も持つてゐない場合には、その全體を指導し、かつ發展させる才能も手腕も、絶対に芽生へないのである。もつともさうした才能や手腕は最初から必要にならなからである、これに反し、指導的地位に坐つて、つねに全體の利益と發展のために心を砕いてゐる人は、その必要からも、自然に指導者としての才能と手腕を發達させざるを得ないのである。

ここに信念の力の神秘がある。それはまた精神の神秘でもあり、偉大



さでもある。人の精神は、一つの確乎とした信念を擁護と共に、豊富  
な才能と手腕の花を咲かす土壌と變るのである。信念のない精神は、  
右顧左眄するだけの能力しかない、何も生み出さぬ瘠地に過ぎないの  
である。一つの信念に生命を吹き込まれた精神は、生々と活動しその  
信念にそつた機會を敏感に掴み、同時にその信念に生かす才能と手腕  
を、自分自身のうちに創造し、かつ發展させて行くのである。

優れた指導者となり、卓越した指導力を身につけやうと念願するも  
のは、この理を十分に呑みこんでかねばならぬ、すなはち指導者は  
何よりも私利私欲と我執を捨てなければならぬ。我執に囚はれてゐる  
人は、尊敬と信頼を勝ち得られないばかりでなく、我執があるため  
に、その精神的能力をそこに極限してしまつて、全體の立場に立つて  
ものを考へ、行動することは出来ない。さした人は、もはや指導者で  
も何でもなく、單なる利己主義者に過ぎないのである。

眞の指導者は無私恬淡、つねに大局的立場に立ち得るやうな心構へ  
を養はねばならぬ。小さい我執に囚はれては行けない。大局的立場に  
立つて、全體の利益と發展のために身を挺する強い信念があれば、そ  
こに全體を指導して行く才能は芽生へて來るのである。

### (三)

指導的地位に立つ人が、實際問題として、最も頭を悩ます一つは、  
人事の問題であらう。どれほど強く激しい指導的信念をもち大局的立  
場からみて如何に立派な方途を立ててみても、それを實行するに當つ  
て、集團の人々の間に、人の和を缺き、密接な有機的連絡がとれない  
場合には、何等の効果もあげることが出来ない。これに反して集團の  
規模は小さくとも、そこに人の和があつて、緩やかな規律と秩序、  
それに積極的な熱意が溢れてゐれば、その集團は目覚ましい仕事を成  
就することが出来る。

そしてこの集團に、人の和と規律、それに積極的熱意をもたらし得  
るかどうかは、實にその指導者の人格如何にかゝつてゐることは既に  
述べた。指導者の器量と抱擁力が大きく、そして凜然とした氣魄があ

つて、人の心をしつかりと一つに握つてゐれば、その集團の空氣は指  
導者の心を中心として自づと引き緊り、そこには仕事に對する積極的  
熱意も溢れて來るものである。その反對に指導者の器量が小さく、そ  
の抱擁力も狭く、ことごとくに角の立つやうな言動をしてゐたのでは、  
集團の空氣は内部的の統一を缺き、全體の士氣と仕事振りも弛緩する  
は當然である。集團の規模が大きくなればるほど、その指導者の器量  
と抱擁力も大きなものでなければならぬことも言ふまでもない。例へ  
ば十人二十人の集團を指導するものと、百人二百人の集團を指導する  
のとは、指導者の心構へも違つて來なければならぬと同時に、そ  
の器量もすつと違つて來なければならぬ。昔から武將を批評するの  
に、將たるの器量はあつても、將の將たる器量ではないとか、或ひは  
一軍の將ではあつても、未だ三軍の將ではないとかいふ批評がある  
が、斯ふした言葉こそ此の間の事情をよく示すものである。

事實、實際の指導者の器量には、大中小の三段階がある。指導者に  
までなる以上は、どこか人並以上の信念と才能をもつてゐることは確  
かであらうが、そのおなじ指導者の中にも大中小の三段階があること  
は確である。十人二十人ぐらゐの集團なら極めて巧みに統率してゆけ  
ても、それが百人二百人の集團になると、全く手が出せないといふ人  
があるし、或ひは五百人でも千人でも、まるで自分の手足のやうに、  
樂樂と使ひこなす人もゐるのである。これはその人々の指導者として  
の器量と力柄の差異であつて、決してよい指導者たらんとする信念の  
差異でない。

斯ふした器量と力柄の差異は、生れながらに決つてゐるものでな  
く、その人の努力と経験によつて、どうにでもその差異は縮めて行く  
ことが出来るものである。人生においては凡ゆる場合において、運命  
論は禁物である。特に器量とか才能、人間の精神生活に關聯した問題  
は、その心構へ如何によつては、どうにでも育て且つ鍛へることが出  
來るのであるから、例へ現在では十人二十人ぐらゐの集團しか指導で  
きない人も、或ひはそれぐらゐの集團しか許されてゐない人も、自分

の將來の指導力については毫も悲觀する必要はないのである。

十人二十人を指導するの、百人二百人を指導するの、その本質においては少しも變りがない。例へば十人二十人を指導する人が、百人二百人を指導できなくとも、百人二百人を指導する人の心構への本質は、十人二十人を指導する人の心構へのそれと全くおなじなのである。ただその間の差異は、いはば心構への練れ方、或はその幅の差異の問題である。しからばその心構への本質とは何であるか、それは人の和の中心となるだけの宏量さ、清濁併せ呑むの氣宇と抱負の廣さである。

清濁併せ呑むといへば、世の中には、白も黒も、善も惡も一緒にして、其間に何等の價值判斷を加へなくて、それを頭から呑み込むにすることのやうに考へる人がゐるかも知れないが、これは非常に大きな誤解である。清濁併せ呑むといふことは、決して白と黒、善と惡を混同したり、同一視したりすることではなく、その逆に、白と黒、善と惡とは嚴密に區別しながらも、黒を白に惡を善に轉化させるやうに、強い克己心と忍耐力を持つて努力することである。

人間の世界も、自然と同じやうに、複雑多岐な様相をもつてゐる。それは靜的に見れば人間は、それらの顔が違つてゐるやうに、各々の特殊の性格、感情、思想、好惡、氣持、道德的感情を持つてゐて、動的にみれば、それらの各々違つた性格、感情、思想、好惡、氣持、道德的感情は、それら變化發展すると共に、また相互に交錯し、關係し合ひ、この人間生活に、複雑で且つ微妙な事件と雰圍氣を創造して行くのである。自然界に、晴、雨、風、暴風、地震、火事等の天變地異があるやうに、人間生活にも夫れ／＼違つた人格の摩擦と衝突から來る人事異變が、いつ起るかも知れないのである。

指導的地位に立つてゐる人は、まづ靜的に言つて、人の各々違つた性格、感情、思想、氣持、それに道德的感情、才能等を十分に洞察しなければならぬ。端的にいへば、各個人の人格と立場について十分な理解を持たなければならぬ。人は自分が必ずしも、誰にでも好かれぬ

わけには行かないやうに、周圍の誰も彼も氣に入るわけのものではない。中には所謂蟲の好かぬ、氣に食はぬ人物もゐるものである。或ひはどうしても意見や趣味の合致せぬものもゐるに違ひない。

それにしても指導的地位に立つてゐる人が、若し自分の好きな人物自分の氣に入つた人物、或ひはもつと惡く言へば自分の氣に入るやうにのみ務めてゐる人物だけを大切にして、少しでも氣に入らなかつたり、少しでも意見の合致しない人物は、すぐ敬遠するやうにしたら、その集團は果してどうなるであらうか。若しその集團が五人か十人ぐらゐる規模の小さいものであれば、自分の好きな人物だけを擁へることが出来るであらうが、さうでなく大規模の集團であつては、忽ち士氣が沮喪し、人事の秩序が亂れ、時務の能率は上らなくなるであらう自分の氣に入るかどうかといふことは、極めて主觀的な、いはば感情的のことであつて、果してその氣に入りの人物が、全體の利益と發展にとつて、どれだけの價值があるかは、全く別個の問題だからである。

従つて指導的地位に立つ人は、決して自分の主觀を混じへることなく周圍の人々の特性を十分に理解して、自分の好惡の感情に囚はれることなく、組織の凡ての人の特性を、組織全體の利益の發展のために伸ばしてやるやうに努力しなければならぬ。それには人を伸ばし、且つ育てるといふ温かい氣持が必要である。事實この温かい氣持、即ち人間に對する愛情こそが、清濁併せ呑むといふ心構への基礎なのである。

人間に對する愛情のない者は、永久に人々の上に立つ優れた指導者となることは出来ない。さうした人は自分だけの種々の執着に囚はれてゐて、他の人を育て、伸ばしてやるだけの精神的餘裕がないばかりか、その能力もないのである。これに反して人間に對する愛情を藏してゐる者は、自分を育て、伸ばして行くことに喜びと希望を感じるやうに、他の人を伸ばし且つ育てることに、積極的な熱意を感じるのである。少くとも此の、積極的熱意を感じないやうなものは、いまだ眞に人間に對する愛情を持つてゐると言ひ難いのである。従つて人間に對する眞の愛情を持つてゐる者は、必然的に他の人の人格と立場と、

十分に理解するやうになるし、且つ十分に尊敬するのである。

自分の好悪の感情を抑へ、周囲の人々の價値を認識し、それを十分に生かして行くことの出来る人物が指導的地位に坐つて人は始めて信頼と敬愛の感情をもつて生き、と活動することが出来るのである。人々は恐らくその人を慈父のやうに尊び、その人のためには身を命を投げ打つても悔ひないといふ程の感情すら抱くに至るのである。昔から士は己を知るものゝために死すといふ言葉がある通りに、人は自分の價値が十分に認識され、それに相應する待遇を受けてこそ、始めて人生に對する感激をもつて働らくことが出来るのである。いはゆる指導者原理と言はれるものがその據つて立つ基盤を信頼といふものに据ゑるゆゑんは此間の機微を捉へたものである。

更に指導的地位に立つ人の心構へとしては、人間に對する愛情のほかに、もう一つの心構へを持たねばならぬ。それは神を恐るゝ心である。神のうつしみに在しますは御一人にあらせたまふこと言を俵たぬ。指導者は動的に見れば、その周囲の人々の各々違つた人格と立場の相違から生ずる色々の葛藤を裁かねばならぬといふよりも寧ろ、その周囲の人々の各々違つた人格と立場から生まれる種々の意見と批判に、公平で且つ適切な判断を下し、それ等を綜合して、より高い意見と批判を創造して行かねばならない。少くとも、さうしたより高い意見と批判が、人々の頭腦の綜合と協力の結果として、創造される機会と勢圍氣をつくつてゆかねばならぬ。

これには神を恐れる心が絶對に必要である。神を恐れる心とは、私心と獨斷を去つてひたすら、上御一人に跪伏し奉る心である。そこにおみ至公至平の立場がひらかれるのである。指導者が自分の獨善、偏見、獨斷に氣づかずして、正しい意見と批判に耳を藉さない場合にはそこに衆智を集めた綜合的協力的判断は生れる筈はなく、その組織體は個人的偏見と獨善に支配されるだけである。

また指導者といふものは、第一線に活躍してゐる實際の経験者の意見を中心に尊重し、その長所を採つて、全體の運用の資料とするもの

である。指導的地位に立つてゐる者は、全體の大局的見透しや、抽象的大局論はよく解つてゐても、實際のこまごました具體的問題については、十分に目が届かず、従つてそれについても十分の意見を立てることは出来ぬものである。この意味から言つても指導者は常に、その下の人々の具體的問題に關する意見を聽いて、自分の智識をひろめると共に、自分の大局論が、具體的な諸般の情勢から離れ過ぎて、餘りに抽象的に、餘りに一方的に偏しないやうに注意しなければならぬ。

昔から三軍の將たるほどの大器の人は、まづ最初に幕僚に誰れを選ぶかについては非常な苦心を拂ふが、一度その幕僚が決まれば、三軍の將は幕僚連の和の中心となつて、幕僚の進言に、時を失はない諸否の返事を與へるのみであつて、つまらない細々した意見は述べないものであると言はれてゐる。このことは三軍の將が、決して自分自身で戰略術を練り得ないとか、或ひは練らないとか、いふ意味ではない。三軍の將たるほどの人物は、既にそれまでに幾度かの實戰の経験や、或ひは他の三軍の將の幕僚になつた經驗を持つてゐるに違ひないのだから、自分自身で情報や資料を集め、作戰を練ると思へば十分に出来る筈である。

それにもかかはらずに三軍の將ともなれば、それを自分でやらすに幕僚に任せておいて、しかも急所だけを押へながら、着々と戰果を收めて行くところに、器量の大きい指導の妙味があるのである。三軍の將が何かにつけて、神經質的な細々した意見を吐くとしたら、幕僚達は必ず三軍の將の自分に對する信頼の態度を疑ふであらう。人は何事につけ任せられたときに、始めて善々と責任を感じ、全力を擧げて事に當るのである。それと同時に人は至公至平な心をもつて、その意見の虛を缺陷を衝かれたとき、はじめて其批判者に對し自づと頭を下げるのである。眞の三軍の將は此の微妙な人情を十分に理解し、強靱な忍耐力と克己心とを持つて、幕僚達の喋々たる意見を黙々として聽きその間に自分の心を澄まし、適切な一言を以て、全體の意見を綜合的に纏めあげて行くのである。

この意味において、指導者に必要な根本的要素は、人間に對する愛情、即ち人を信じ、育てあげやうとする熱意と、神を恐れる心、總てを大君に歸一し奉れば、私心と獨斷が取れて、人の意見が重んじられる、この熱意との二つであることが理解されやう。この二つの熱意によつて人は始めて人々の和の中心ともなることが出来るし、同時に人々の間に綜合的協力的意見と批判を創造して行くことが出来るのである。何故なら、さうした人は、極めて澄んだ氣持を持つて、他の人の人格と立場を理解し、それを十分に生かし、かつ發展させることができる。いはば凡ての人を自分の懐に入れ得るからである。これが指導者の心構への本質でなければならぬ。この二つの本質を失つた指導者は、も早いろ／＼と大小の我執に囚はれた凡人に過ぎぬのである。指導者が注意すべき心得は凡てこの二つの根本問題より割り出されてきた派生的條項である。また、一軍の將となり得るか、三軍の將となり得るかの差異も、いはばこの二つの本質的問題を解決した後の量的差異に過ぎないのである。三軍の將になる器量も、最初からもつて生れて來たものではない。それは小隊長から中隊長へ、中隊長から大隊長へ、大隊長から聯隊長へ、聯隊長から一軍の將へと進む間に、つねにこの二つの本質的な心構へに思ひを潜め、孜々として實戰の經驗と訓練をつむと共に、宏大な氣宇を養つてきて、はじめて三軍の將の器量となつたのである。

#### (四)

指導者が、組織體の具體的指導に當る場合の心得は、既述したやうに人間に對する愛情と、神(上)を恐るゝ心の二つの本質的心構へから割り出されるものであつて、實際のところをいへば、この二つの本質的心構へを體得してゐる指導者には、こまごました具體的心得を説く必要はないのである。かゝる指導者は、その一擧手一投足の間にも、一言一句の間にも、この二つの根本問題について常に内省し、それに戻らないやうに務めてゆくので、その心構へが、生活の各斷面に滲みでて、自づと當然しかあるべき具體的心得に當て嵌まつてゆくのであ

る。

しかしながら、この二つの根本的心構へは、さう簡單に體得できるものではない。この心構へが十分に體得できたものは、眞に優れた指導者であつて、實際には世間にもさう多數存在するものではない。それに人間に對する愛情といひ、神を恐るゝ心といつても、いはば極めて抽象的な言葉であつて、それをもとにして現はれる具體的行動は、時に應じ、場所に應じ、それに物に應じ、いろ／＼變化してゆくものであり、この二つの心構への意味を、單に抽象的に理解してゐるだけでは、日常の具體的行動においては、どんな誤謬を犯さないとも限らないのである。

従つて、これから眞に優れた指導者にならうと心掛けてゐる人は、この二つの根本的心構へから、當然割出されるものと考へられる日常の具體的心得を念頭におき、この具體的心得を實踐することによつて根本的心構へを體得するやうに努力すべきである。世の中のこととは凡てさうであるが、特に精神訓練や人格鍛錬は、決して一朝一夕にしてなるものではないのである。一つ一つの具體的心得を、毎日毎日の日常生活において實踐してゆくことによつて、始めてそれらの具體的心得を全的に包攝する根本的心構へを體得するものである。

これが精神訓練の、人格鍛錬の常道であり、また王道である。これは一度習へば直ぐに復誦できるが、理想に向つての精神鍛錬は、如何にその理想を頭で習ひ、いかほど暗記してゐても、決して人格はそれに向つて一步も前進してゐないのである。人格は、實踐によつて、始めて一步步と理想に向つて前進するのである。いひ換へれば精神的理想は、實踐を通じて、始めてその人の血となり肉となるのである。

この意味において、指導者のもつべき理想的な根本的心構へに向つて、それを通じて一步步と近づいてゆくべき實踐要綱をここに述べることが無駄なことではあるまい。

### 一、驕慢と獨善を去つて、周囲の人をいたはり、育てるやうにつとめること。

これは人に對する愛情の最も基本的な實踐である。古い諺にもあるやうに、賣るほど頭を下げる稻穂かなで、偉い人間になればなるほど頭が低くなるものである。これに反し、自分に對して自信のない人間ほど、他の人に威張りたがるものである。眞に優れた指導者は、自分が指導的地位にたつてゐるといふことを、決して鼻にかけるやうなことはなく、十分にその指導下の人の勞苦を考へてやり、徒らに威張つた命令などは下さない。

かくて自分の周囲の人の生活を出來るだけ昂め、彼らにも立身の道を開いてやるやうにつとめるものである。それは誰でも自分と同じやうに、生活を向上させてゆきたいと念願してゐる、といふ反省から自づと湧いて出る思ひやりである。この思ひやりのある指導者は、決してその部下を恥かしめることなく、また部下の精力と時間を無駄に費消させるやうなことはしない。仕事の上の人員配置についても、常に適材適所主義をとり、自づと人の志を伸し、達成させるやうに努力するものである。指導者にこの心得があれば、その組織體には必ず人の和が溢れてくるものである。

### 二、獨斷と私心を去り、人の意見に耳を傾けること。

指導的地位に立つてゐる人は、誰でも皆な忙しいのであるが、この忙しさに追はれて、周囲の人や部下の報告とか意見を、單に聞き流したり、或ひはうるさそうな顔をして好い加減にあしらふ人は、決して優れた指導者になることは出來ない。若しも指導者が、さうした態度を取れば、周囲の人や部下は、結局その報告を簡單にしてしまふか、或ひは自分の意見を述べたことを差し控へてしまふやうになり、そこには下意上達の道が開けないばかりか、周囲の人や部下は、自分達が折角精魂を盡くして成就した仕事の報告や、それについての意見が、

いい加減にあしらはれるのに憤慨し、仕事全體に對し、熱意を缺くやうになるものである。

指導者の仕事の重要な部分は實際のところ部下の報告や意見を聽いて、それに適切な判斷を下し、新しい命令を與へることにあるのだから、必らず、さうした報告や意見は心靜かに、十分の餘裕をもつて聞く習慣をつけねばならない。未熟な指導者によく見うけられる習慣であるが、部下の報告や意見を半分聞いただけで、それが自分の氣に食はないとなると、横を向いてしまつたり、口汚く罵ることは絶対に慎まなければならぬ。最後まで落着いて聞いたらうへで、悪い點は靜かに指摘し、正しい方法を指示すべきである。指導者が怒るのは最後の切札である。自分の氣に入らぬ報告や意見を聞いただけで怒るのは自らの貫録を落すだけのことである。

### 三、依怙最良や派閥を作ることは慎むこと

指導者が依怙最良をしたり、自分の周圍に派閥を作るやうになればその組織體は内部の精神的秩序を失つてしまひ、全體の協力一致は到底望み難いものとなつて來るであらう。それは指導者が依怙最良をしたり、派閥を作つたりすることは、既に夫れ自體において、人格と能力に基準を置くべき正しい人事の秩序を紊すことだからである。指導者が最大の注意を拂ふべきことは部内の人心を倦ましめないことである。そのためには指導者は毅然たる態度をもつて賞罰を明らかにしなければならぬ。泣いて馬糞を斬るといふ言葉があるが、如何に功勞があり、また自分との間に如何に複雑な因縁關係があらうとも、部内の統制を亂したり、綱紀を犯したものはそれに相應する罰を加へなければならぬ。これに反し組織體のために骨身を惜しまずに活動し、群を抜く成績を擧げてゐる者に對しては、それが性格的に如何に嫌ひな不快な人間であらうとも、それに相應する賞を與へなければならぬ。働いてもそれだけに認められないといふ印象や、大した功績がなくとも何等かの因縁を持つた者は優遇されるといふ感じを部内に與へることは、

人心を倦怠させるものであり、指導者の部内統制の最大の失敗である。指導者が賞罰を明らかにせず、單なる依怙最良と派閥關係で人事を左右することは、人心倦怠と離反の根本的原因となるものである。

#### 四、常にものごとに対し、明快なる判断を下し、強靱な意力をもつて事にあたること

指導者が部内の仕事のこまこましましたことまで口出しすべきでないことも既述した。自分の指揮命令したことが十分に實行されてゐるか如何に注意を怠らなければよいのであるが、その指揮命令を仰がれた時には常に諸般の情勢に對し、明快な判断を下し、斷乎たる命令を與へなければならぬ。指導者の態度が優柔不斷で、大きい問題に對して曖昧な意見しか述べないことほど、その威嚴を落すばかりでなく、部内を混惑させるものはない。

特に部内の者が皆一致して、それを必ず實行し、集團の名譽を昂めやうとつとめてゐるとき、指導者が何等特別の理由も示さないでそれを押さへつけたり、顧みて他を言ふやうな態度をとることは絶対に慎しむべきである。さうした態度は結局指導者のその次の命令を、皆なが快くよく承服しない機運をつくるだけである。大事に際して一度でも逡巡の色をみせた指導者は、既にそれだけで、指導者としての威嚴と資格を失つたものだからである。

指導者が部内の問題に對し、常に明快な判断を下し得ないといふことは、結局平常の心構へが十分でないからである。指導者は常に部内の凡らゆる可能な問題を考慮してをき、それに對する自分だけの用意は必らず整へてをかねばならぬ。この用意があれば、いかな突發問題が起きても、さして狼狽することはないのである。心に用意ある者は常に強いのである。指導者はつねに餘り小さいことに拘泥せず、どつしりと構へ、その間絶へず心のうちで部の情勢、部の内外に起る可能性のある問題について反覆熟慮し、それらについてとるべき可能な萬全の策を考究してをかねばならぬ。かくすれば指導者は大概の問題

つについては、つねに明快な判断を下し得るものである。

強靱な意力をもつて事に當るといふことも、その根本においてはおかしくした生活態度と密接な關係をもつてゐる。指導者が自らの命令を諸般の情勢と睨み合せて、訂正したり變更したりすることは一向に差支えないことであるが、ただ、その命令が指導者の意志の力の弱さから訂正され、變更されることは絶対に許されない。指導者が意力の弱さを暴露すれば、部内の士氣は忽ち沮喪してまひ、誰一人として仕事に身を挺する者は無くなるであらう。この意味で指導者は輕々に命令を出すべきでなく、命令は一度出した以上は自身先頭に立つて事に當るだけの覺悟と用意をもつてゐなければならぬ。

彼は口さきだけの人間で、少しも實行力がないと言はれるくらゐ指導者としての恥辱はない。かかる批難を一度でも受けた指導者は、もはや自ら指導權を捨てたと同じである。誰もさうした指導者の言ふことは信用しないであらう。指導者は部内の誰よりも先頭に立つて、身を挺するだけの勇氣、剛腹、毅然さをもつてゐなければならぬ。優れた指導者の日常生活の標語は口さきで人を感服させることよりも、不言實行、熟慮斷行すべきである。

#### 五、明朗潤達な性格を養ひ大局の動きを洞察し、進取の精神を鍛錬すること。

指導者はつねに人の和の中心とならなければならぬから、性格の明朗潤達であらねばならぬこと論を俟たない。神經質で、こせ／＼した陰氣な、偏狭な性格の持主は到底よき指導者となることは出来ない。さうした性格の人は、周囲の人に暗い、憂鬱な感じを與へ、徒らに人の心を萎縮させるだけである。これに反し、明るい、潤達な性格の持主は、その伸び／＼した明るさ、誰でも抱擁できる心の廣さのため、自然と自分の周圍に人を集めることができる。性格の暗さ、偏狭さはその底に陰險な謀略でもあるかの如き印象を與へ誰でもさうした性格に近づいてゆくことを警戒するのである。その底にたん／＼たる實力

を藏しながら誰とでも明るく、潤達に話すことの出来る人は、この人の懐の中になら何時でも飛びこめるといふ印象を與へる人間的魅力だけで、既に良き指導者の資格を惠まれてゐる人といへる。

事實ものごとの根本をしつかりと掴み、つねに大局の動きを把握してゐる人は、その氣宇も自然と大きくなつて、こせ／＼した偏狭な態度を示さないものである。さうした人は大局の動きと根本問題を明確に把握してゐるために、その間の色々の問題の意義や價値を十分に秩序だて整理することができるので、問題の大小に應じて、その注意や關心、或ひはその時間や精力を正しく配分し、誰にでも解りきつた小さい問題を捕へて、天下の一大事かのやうに騒ぎ立てる醜態は眞似ないのである。

この意味では、人々の明朗潤達な性格と陰氣で偏狭な性格との分岐點は實にその人が果して問題の根本と大局の動きを適確に把握し、それに明るい希望をつないでゐるかどうかにあるわけである。従つて指導者としては、現在どんな性格を持つてゐやうとも、絶へず問題の根本を捕へ、大局の動きを掴み、それを全體の利益と發展のために生かしてゆくやう努力することによつて、自らの住格も明朗潤達に、氣宇も廣大に鍛へ直すやうにしなければならぬ。

進取の精神もまたこの問題の根本の把握と大局の洞察、さらに全體の發展についての考慮と實行によつて、鍛錬されてゆくものである。個々の運命は勿論のこと、組織體の運命も、長い目で見れば、そこには山あり河ありで、いはば波瀾重疊たるものがある。晴天の日もあれば暴風雨の日もあり、坦々たる道もあれば、險阻な間道もあるといふわけである。暴風雨にあつたからといつて、前途に希望を失つたり、險阻な道にさしかかつたからといつて意氣銷沈してゐては、男子一生の仕事は出来るものではない。

仕事を進めて行くには、それが大きければ大きいだけ、根本的な希望を失はず、小さい喜怒哀樂の感情に左右されず、小さい失敗は大きい成功に轉化するやうに、絶へず努力しながら前進しなければならぬ。

これがいふところの進取の精神なのである。従つて進取の精神も、その人が如何に大局に着眼し、小事に焦らず、小さい成功に溺れず、小事にこせつかず、大局の前進のために努力するかによつて養はれ、鍛錬されてゆくのである。この意味では氣宇の潤達、大局の洞察、進取の精神は、相互に關聯するものであり、潤達な氣宇の性格にして始めて大局を洞察することが出来、大局を見透すことによつて進取の精神も湧起され、この逆に進取の精神があるものは、自然と小事に苦慮せずして、大局に着眼し、またそれによつて潤達な氣宇も湧いて出るものである。

#### 六、私事と公事の混を慎み、出所進退を明らかにし、純理と正義に則した行動をとること。

私事に公事を混合することは、如何なる規模の組織においても絶対に慎まなければならぬ。私事と公事を混合することほど、組織體において憎むべき罪惡はない。組織は公的な力である。この公的な力を利用して、私事はばかり、私利私欲をはかる氣風が、一度でも組織體の中に芽生へてくれば、誰でも組織體自體の利益や發展は考へることなく、汲々として組織體の力を利用して、自己一身の利益をはかることになるであらう。さうなればその組織體は、私利私欲をはかる連中の巢窟となり失せるであらう。

かうした傾向と氣風を芽生へさせないためにも、指導者は私事を混同しないやうに注意を拂ふとともに、その出所進退を明らかにしなければならぬのである。蔭でこそ／＼やつてゐることは、誰も知らないであらうと思ふことは、大きな間違ひであつて、極めてちよつとしたことでも、指導者の行動とあれば直ぐ知れ渡り、しかも尾ひれが附いて吹聴されるのである。

そこで指導者は自分の一舉手一投足が部内に與へる精神的影響についても、深甚な注意をくばり、道徳的信頼を失ふやうなことは絶対に慎しまねばならぬ。特に指導者はこの意味では、その私事についても

飽まで純理と正義感に則つた行動をとるやうにしなければならぬ。指導者の椅子に坐つてゐるときだけは、立派な理論を述べ、堂々たる道徳論をふり廻してゐながら、その私生活にあつては、義理も人情もわかまへぬやうな理不盡なことをしてゐる指導者があれば、さうした指導者はいつか凋落してしまふであらう。さうした指導者は私生活における破廉恥と厚顔を公的生活にも再現して自らの墓穴を掘るものである。人間はその精神生活や道徳生活を決して公私両面に使ひわけることが出来ないものであり、必ずいつかは公的生活にも覆くものである。

### 七、金銭關係は特に慎重な態度をもつて臨むこと

指導者のうちには、その部下の人格と立場については極めて思ひやりある態度をとつてゐながら、金銭關係については極めてだらしない生活態度を取つてゐるものがある。金銭關係にだらしないといふことは、かりにその金銭の用途が、萬止むを得ず交際や、或ひは家庭生活の維持のためであつても、その人の人格にある暗い影や、或ひは妙な疑惑を投げかけさせるものである。それに金銭關係にだらしがなく、借金の泥沼にでも落ちこんでゐると、多くの人は、その金銭關係やそれに絡まる生活問題にばかり頭をとられて、自分の擔當してゐる仕事にも身が入らなくなるものである。

それで一般的に言つても人は出来るだけ浪費を慎んで、借金生活などしないで、堅實な生活をして、自分の仕事に粉骨すべきであるが特に指導者はその金銭關係においては他から一點の疑惑も抱かれないやうに注意しなければならぬのである。いかに指導者とはいへ、身分不相應な生活をしたり、華やかな交際をしたりしてゐると、結局その金銭の出所を疑はれるやうになつたり、或ひは自分で借金の泥沼の中に陥ちいるやうになるから、指導者もその威厳を落さない程度において、浪費生活を慎しみ、ひき緊まつた生活をなすべきである。

これとは反對に、指導者が自分の金銭關係をひき緊めるの餘り、組

織體の活動費についても、これをもひき緊める考へをもつて臨むことは絶対に慎まなければならぬ。指導者の理想としては部内の人々の生活程度は、原則として一般的標準以上にまで高めてゆくことではなければならない。部内の人々に激しい活動だけは要求し、それに對する報酬は極力切り詰めてゆかうとするとは、決して優れた指導者のとらないところである。恒産あれば恒心ありといふ言葉のとほりに、部内の人もその生活が安定してゐれば、またその活動如何によつて一般的標準以上の生活が出来るといふ見透しがあれば、喜んで身を挺して仕事に當るものである。それと同時に指導者が公の金銭關係に對し、或ひはその私生活の金銭關係に對し、出すべきものは、惜しみなく出し、緊まるべきところは、きちんと緊まるといふ態度をとれば、その部内も自然にその風に染み、部内にはつまらぬ金銭問題などは起らなく、堅實な空氣が溢れてくるものである。

指導者がその根本的な心構へを體得するために、日常の實生活において、毎日實踐に移すべき心得や要綱はこの他にも澤山あることと思はれるが、要は常に二つの基本的な心構へ、すなはち神(上)を恐れる心、人にする愛情に思ひめぐらし、この心構への當然要求する具體的心得を、自分から發見して、それを實踐に移してゆくことである。

(以上)

### 附記

大東亞は正に總躍起のときである。

華北に於て指導的立場に在る吾が同志に小川考先生の「指導者論」を御一讀願ひ自らの反省と其の方向を基礎づけて載くことも無意義ではないと考へ機關紙上の發表を御願ひした。

幸ひ快諾を得たので諸賢の御参考に供する次第である。

(山西省合作社聯合會 龜 山 馨)



# 流言蜚語を粉碎する

今次歐洲大戰の初期獨逸軍がマジノ要塞線を破つて佛領に進撃した時の事である。未だ戰意旺盛にして充分豫備軍を有つて居た佛軍は急遽之を阻止し其の突破口を閉塞すべく援軍を送つた、其の援軍が敵に接觸する前に出會つたのは何であつたらう。雲霞の如き自國の避難民であつた。彼等は大きな街道小さな小途すべての交通路を埋めて丁度軍隊の進行と逆な方向へ戦線地帯及びその後方地帯から溢れ出したのである。之に妨害されて増援軍は間に合はなかつた。獨逸軍は之に依つて易々と各個擊破を行ひ得たのである。獨逸軍は軍の進撃よりも先に第五列を進ませて「獨逸軍は住民にも暴虐な事をする、早く避難しなければひどい目に合ふぞ」と流言を飛ばさせたのである。開戦初期の精神動搖に乗じて一波は風波を生ずる勢で、此の流言は急速に擴つた。一部の大連が避難すると、之に引きつられる様に見習ふ人が出來た。之が相當數に達するともう如何なる力を以ても止め得なかつたのである。斯くて獨逸軍の現つた佛蘭西作戦軍の機敏が成就したのである。之は流言蜚語の效果の典型的な例である。流言蜚語の流布は思想戦の一形態であつて、其の戦ふ所は戦力を無意識の中に低下さ

せる事である。其の方法は、實態の無い事を流布して心理的影響に依つてその實態を生ぜしめ、或ひは局部的事實を強調して其の全體に於ける地位を誤認せしめる等である。前者の例として我々の目に最もも醒醒れるのは、或る品物が無くなりさうだとか、價格が上るとの流言が出る、當時はその實態がなくとも、人々が知らんと思つて買滯すると急に品薄となり價格が暴騰する如き事例であり、後者の一例としては、作戦が全般的に聯繫して動いて居るに拘らず、局地の戰術的勝敗を以て全般的戰勢である様に云ふ事などである。敵はかゝる方法を用ゐて華北の民生を擾亂するのみならず、之を媒介として日本に迄宣傳謀略の魔手を伸ばさんと居る。米英の宣傳方策は先づ輿地へ米英の通信網によつて謀略宣傳を行ひ、之が北京天津上海等へ集中して見張の確からしきを持つた所謂情報となり各地へ擴散する様に企圖して居る。元來宣傳と云ふものは、精神の動搖が最も好い培養基である。「幽霊の正體見たり枯尾花」とか「風聲鶴唳に驚く」等の語は此の間の消息を現はすものである。此の事情によつて政府を信頼する度に反比例して流言の作用及び効力は増減する。例へば日本に暴動が

起つたと云ふ流言を敵側が飛ばしても日本人は一笑に附して相手にしないであらう。然し中國の或る都市に於てと云ふ事になると一應一抹の疑心を生ずるであらう。之を逆に言へば、國家の重要事に關して流言を信じ或ひは之を口に出す事は、自分の顔に泥を塗ると同じであり、反國家的行爲である。例へば國幣に關しての流言を信ずる事は自國を信じない事であり、自ら悔むことである。自ら悔つて人之を悔ると云ふ言葉がある、人が自國を悔る事を怒る者は、自らの行動に依つて自國を悔つてはならない。

管鮑の交は昔より有名である。二人が共同事業を行つて管仲がよく働かずに分前を多く取る事につき第三者が彼の悪口を鮑叔に云つたが、鮑叔は動かされなかつた。之は鮑叔の管仲を信ずるの厚さにデマが負けたのである。信は力である。吉田松陰も人を疑ひ過ぎるよりも寧ろ信じ過ぎよと云はれた。その信は高次のものから順に信じなければならぬ。大東亜の建設を信じ、大東亞宣言を信じ、此の方針に即應する中國の建設を信じ、日本の道義的立場を信ずる所に流言封殺の基礎がある。

流言を封殺するには、我々の態度が「隨處作主」と云ふ主體的立場を堅持するものであらねばならぬ。情勢によつてあつしやうかうしやうと思ふ態度に過ぎると、主體的に行動する立場を失ふ客觀を過大に重視し、情勢に依つて動くのは、見る立場であつて、自分の責任に於て創造する立場に徹しないものである。「天下之事匹夫有責」と云ふことがある。まして今は學徒は隨處戰線に立ち、統後は航空機初め勝つための兵器増産に各部門に於て總動員の體制にある。聖戰完遂の責任の一部分を負担する「みたまわれ」の立場に深い反省を行ひ行動する時、流言の正體をよく看破する事が出来る。基本的に出の立場を探り、その上で政治的見識の向上に努める事が必要である。先頃流布された全面和平の流言の如き、一般の政治的見識の低さが、その傳播を助け居る。華北の如く中共及び重慶が米英蘇の手先となつて流言を亂發する所では、新聞に書いてない情報に就いては一應疑ひ、その出所、之が意味するものを自己の政治的見識に基いて判断し、その正體を見極めて自分の所で敵の流言を撃殺せねばならぬ。流言の思想的意義を考慮せず、珍らしい事を聞いたと無批判に他に傳へるのは利敵行爲である。戰局苛烈となれば、敵の宣傳謀略は益々五月蠅くなつて來るであらう。政治方面經濟方面に識見を高め、神勅誤無く皇國は必勝なる信念を固め、之を維持する國民として、中國人の信念強化を促進し、敵の宣傳謀略を破棄する事、之が我々の任務である。

(福田生)

# 房山縣に於ける 在來式人口孵化に就いて

房山縣合作社聯合會

## 一、緒 言

中國に於ける人工孵化は相當古い歴史を有してゐる様であつて、二、〇〇〇年も前から行はれてゐると謂れてゐる。

現在一般に行はれてゐる人工孵化法は、いたつて原始的な方法であつて、現代式孵化器に比較すれば「原始的」なる名稱を附せられるのは止むを得ないのであるが、未だ電気設備の普及されて居ない中國の現状に於いては當然なる處置であらう。併してこれをもう少し考察するならば寧ろこの方法は最も當を得たる方法であるのではないかと考へられるのである。

率は入卵數に對しては七〇・五％—七五％平均約七一％、又有精卵に對しては八〇・三％—八四・四％平均約八一・六％を示してゐる。孵化率としては決して理想的とは言へないが併し大量孵化として見たところの炕孵化法は決して劣勢ではない。其の設備の大小にも依るが、當縣合作社に於いて實施してゐる孵化場に於いては六日目に約七〇、〇〇〇羽近くの雛が孵化出雛してゐる。

現在華北に於ける鶏の羽數は事變前に比較すれば甚しく其の羽數が減少してゐる事が豫想されるのである。従つて先づ數を増やす事である、數を増やす事によつて、鶏卵を増産せしめる必要がある。極言が許されるならば質は第二次的であると言ひ度い。「白レグ」は優秀ではあるが現在の一般農家に於ける飼育方法では到底満足なる結果は得られないそれよりか寧ろ原始的な飼育方法にも耐へ得られる在來種の廣般なる飼育獎勵をなさしめ事變前の羽數に還すと共にこれをして一般農家經濟確立の一助たらしめる必要がある。

産し、四月—六月までの三ヶ月間約七〇、〇〇〇羽の孵化を企圖してゐる。かういつた方針のもとに孵化事業を開始したのであるが、其の間に於いて、孵化場内の諸設備或は孵化の技術及び其の方法等見たり聞いたりした事を一般に紹介し、何らかの参考ともなればと考へこれを簡單なる報告書に纏めた次第である。

## 二、在來式孵化法の種類と沿革

中國に於ける人工孵化法は前述の如く、二、〇〇〇年の歴史を有してゐると謂はれてゐるが、當時如何なる方法で行はれたか詳らかでないが、兎に角現在行はれてゐる人工孵化法は二つに大別する事が出来る。

### 一、缸孵化法

#### (1) 缸の構造

缸孵化法は「第十九圖」の如く、十坯（土泥磚）で圓筒形に造り、下部は鐵鍋を据え、鐵鍋の中に滑楯（麥稈程）を敷き、其の上に、種卵を入

れと篋子(籠)を入れて、裏で作つた壁をする、下の火入れ口より木炭を焚いて温源とする。

(ロ) 孵化場の構造

孵化場には、泥缸を九個(十三個設置し場内の中間に、上、下二段の雛(雛)を設ける。

(ハ) 孵化操作

例へば孵化場内に九缸あるとすれば入卵に際し先づ五個の缸に約六、〇〇〇個程度(一つの缸に約一、二〇〇個程度)の種卵を入れる。然して木炭を焚き、第四日目に至り検卵する、検卵に於いて無精卵、中止卵を抽出した後、又もとの缸に入れ、第六日目に他の四缸に移す。

第十一日目に缸より取出し、上段の(雛)棚に移される。こゝでは平面に展げられて室内の温度で操作される。

第十六日目に下段の(雛)棚に移される。こゝで、五日間操作され、入卵してより二十一日目に孵化出雛するのである。この間毎日一日三回の検卵を行ふ。この紅孵化法による孵化率は最高七〇%程度であると謂はれてゐる。この方法は一見非常に簡単な機であるが、雛卵の際非常に不便である。即ち管内の外の雛の卵は内側にやり内側にありものは外側にやる關係上、全部篋子から取り出さねばならないのである。然も温度が内

側と外側と、又上部と下部とは相當な違ひがあるので調節は難しい。この方法は何時頃から行はれたかは明瞭ではないが相當古い時代からのものであると考へられる。今も尙相當な範圍に亘つて實施されてゐる様である。

(ニ) 炕孵化法

炕孵化法は何時頃の時代から始められたのか詳かでないが相當に古いものらしい、現在行はれてゐる炕孵化法は把師(技術者)の言に依れば彼が今より三十年前即ち彼が二十歳の頃に今の方法を教へられたと言つてゐる。然してその前にやはり炕孵化法ではあるが、幾分操作の違つたのがあつたと聞いてゐるが、彼は見た事が無いと云ふのである。たゞこゝに述べた方法だと言はれたのはこの様な(第二十圖)のものであると述べたそれに依れば

(イ) 新式炕孵化法による孵化場の構造  
孵化場の構造は第二十圖の如く、孵化場の中に、左右に炕を設け、中央に比較的稍々大きい炕を造る。たゞこれだけの簡単な設備である。

(ロ) 孵化操作

孵化操作は先づ左側の炕に約四、〇〇〇個の種卵を入卵し「フトン」を被せ火入れ口より薪を焚く。第六日目に至り検卵する。無精卵、中止卵を抽出した後右側の炕に移し火を加

へる。第十一日目に中央の炕に移しこゝでは火を加へず室内の温度のみで操作し、第二十一日目に孵化出雛する。

入卵より出雛まで毎日三回検卵を行ふ。孵化率は最高四〇%と言はれるこの方法の缺點としては、第三操作に移つてからの温度の調節に難點があるものの如くである。第三操作に移つたばかりの頃は入卵してより第十一日目の頃であつて、雛は未だ完全なる發育を遂げて居ないのであるから、急激な温度の變化に依つて死卵となる懼れが多分にある。

(ハ) 新式炕孵化法

之等の缺點を考慮してか、現在行はれてゐる様な三段式を設ける様になつたものも幾である(後述する故にこゝでは省略する)

現在行はれてゐる方法は炕として相當に進んだ方法で

言ふ事が出来ると思ふ。この方法は華北の一般的に行はれてゐる方法であつて紅孵化法より操作が簡單なる事と、孵化率の良い事、熱源材料の入手容易なる事等に依り遂次炕孵化法に移行しつゝある様である。房山、涿縣、良鄉もこの方法で行はれてゐる。

房山縣には従前より孵化場が一個所あつたのであるが養鶏事業が今後指導宜しきを得れば、量の普及も

質の改良も爲されないと考へ、合作社が養鶏事業に對する指導性を持つと共に孵化場をも設備する必要あり依つて從來存在してゐた孵化場を合作社自體の經營にかゝるものとしたのである。

こゝに於いては當縣合作社が養鶏事業の一部門として設備した孵化場に於いて行はれてゐる在來式人工孵化法(炕孵化法)の構造及方法を簡單に説明して參考に供する次第である以下述べるものは炕孵化法(新式に屬するもの)の構造及操作の大略である。

三、孵化場及孵化設備の構造

(一) 孵化場

孵化場は普通に見受けられるところの支那家屋であつて、間口九米位であるから、一般に謂れる三間房子

である。南面の家屋を這ぶ光の關係である。正面に出入口があり、南に面して一面に紙張をした窓とする、採光、保温上良好の機である。

内部の構造は非常に簡單で、部屋の左右に炕を造り中央に櫓を組んで二段に雛(雛)を設ける(第一、十一、十二、二十三(甲)圖参照) 炕及雛(雛)の事に就いては後述するが炕は火入口を設けた土製のものであり、雛(雛)は高梁稈を藪藪で編んだものに過ぎない。要するに非

常に簡単な構造である。  
以上が孵化場内部構造の大略の説  
明である。

(2) 坑

坑は土坯を積重ね其の上を土で塗  
つたもので、高さ〇・七米、横二・  
五米、横四・一米である。前面に  
火入口を二つ設け、こゝより薪を入  
れ火入れをして温源とする(第一、  
二、三四、五、十圖参照)坑の四面  
を幾分高めとし、中を二分する、こ  
れは第一期工程(六日間)と第二期  
工程(五日間)とに分ける筈である  
(第二圖参照)

(3) 櫛(櫛)

櫛(櫛)は孵化場の内部に櫛を組み  
それに高梁稈で作つた棚のようなもの  
を二段に取り付け上段を第一櫛とし  
下段を第二櫛とする。之等の櫛は上  
下共に構造は同じである。これの造  
り方は「第六圖」の如く高梁稈を長  
さ二米位に揃へて切り、細口の藤紐  
で長さ九米位に編む。四圍は厚水  
濡かない様に高梁稈で枠を造る。然  
して布を敷く。上段の第一には第三  
期工程(五日間)、入卵より十二日  
目(十六日目の間)を行ふ所であり、  
下段の第二には第四期工程(五日  
間)、入卵より十七日目(二十一日目  
の間)を行ふ所である。  
この第二期に於いて第四期工程が  
終ると終々出雛するのである。第一

櫛の方には其の時の温度に依つて「  
フトン」或は布一を掛け温度の調節  
を圖るが、第二櫛には「フトン」或  
は布は用ゐない。其の理由は第四期  
工程に移る頃は雛は殻の中で相當  
生長して居り、自力體温が相當に高  
いから、或る程度の室内の温度さへ  
保てば事足りる筈である。(第六、  
七、十一、十二圖参照)

(4) 櫛

櫛は櫛の上の卵を轉動操作する爲  
に設けられた足場となるべきもので  
ある。  
櫛はこの櫛に取り付けられ上より  
繩で吊つて櫛の安定を圖る(第一、  
十一、十二圖参照)

(5) 検卵器

検卵器と言つても特別製のもので  
はなく「第八、十三、十四圖」の如  
く部屋の出入口の「ドア」を改造  
して検卵器に替へたもので太陽光線  
を利用した簡単なものである。  
即ち出入口の「ドア」の下部の方  
に略卵大程の穴を穿ち、上部の「ガ  
ラス」のある部分には光線を遮断す  
る爲に「フトン」を掛ける(この  
「フトン」は三、四月頃の氣候の不  
順に依る温度の激變を「ガラス窓」  
から受けるのを防止する爲にも使用  
される)と部屋の中が暗くなり、検  
卵穴から光線が入つて来るのでこの  
光線を利用して雛卵の選別を行ふの

である。(第八、十三、十四圖参照)  
(6) 布圍  
布圍は單に保温する爲に用ゐられ  
るのであるから普通の布圍で結構で  
ある。(第一、六、七十圖)

(7) 布

第一、二櫛の上に敷かれる。又櫛  
の上にある卵を被ふて保温の役目を  
なす。  
温度の低い時(主として春先の温  
度の比較的低い頃)は「フトン」を掛  
け、幾分高くなつた時は布を掛け、  
それより高くなつた時は布を取り退  
ける等温度の調節に用ひられるので  
あるが、これを運用するのは把師  
(技術者)である。把師の長年に亘  
る経験に依るところの處置に依たわ  
ばならぬのである。

(8) 滑稽(麥藁俵)

滑稽は麥藁を長さ三寸に位細かく  
切つたものであつて、第一、二坑上  
に敷き詰め、坑より發する熱を緩和  
調節するのに用ゐられる。  
坑には坑の内部に坑の上部を支へ  
る土坯の土台がある。(第三、四圖參  
照)其の爲に土台のある部分は土台  
の低い部分より熱の傳導が少いから  
従つて滑稽を薄く敷いて、土台の無  
い部分と同様の温度を受ける様にす  
る爲に土台の無い所は幾分厚く、土

台のある部分は幾分薄く敷き詰める  
のである(第四圖参照)  
四、種 卵  
(1) 購入方法  
二名乃至四名で、毎日部落へ購入  
に出掛ける。  
無精卵の有無多少は孵化率に非常に  
影響するので、購入に際しては雄鶏  
の居る家を探して、其の家の卵を購  
入する様にしてゐる。こゝういう方法  
をとれば無精卵は比較的少いがこゝう  
いう方法を探つても、無精卵は購入  
数の一〇%—一四%程度検卵の際檢  
出される。(二十一圖参照)

(1) 把師(技術者)

種卵が購入されたならば終々入卵し  
て孵化工程に移るのであるが、孵化  
工程を進める前に孵化操作に最も重  
要な役割を演ずる把師の問題を反上  
げねばならぬ。  
把師(技術者)は入卵より出雛に  
至るまでの二十一日間。  
(1) 檢 卵  
(2) 轉 卵  
(3) 温湿度の調節

五、孵 化

本年四月現在の價格は約一圓二十  
錢位であつた。  
把師(技術者)は二名乃至四名で  
大體一、六〇〇個—二、〇〇〇個程  
度購入することが出来る(時期に依  
つて異なる)

等、一つにかつて把師の長年に亘る経験に依つて獲得された技術に俟たねばならぬのである。

出産の多少、難の強弱は孵化工程中に於ける温度の調節如何に依るのであつて、温度の調節が悪ければ、出産の数は甚しく減少し亦虚弱な雛が出来るのである。孵化場には温度計は全々使用して居らず、把師は卵を産みあげがひ其の感度によつて温度の高低を知り、調節を爲すのである。(第十五圖参照)

この孵化場に居る把師は廿歳頃より、把師である彼の父より教へられ現在まで約三十年間孵化に従事して居り現在五十一才であるが、其の息子である二十一才なる者も一緒に居つて彼の助手を勤めて居る。然して、この秘法は親から子に、子から孫に世々傳へられて行く様である。

(2) 第一期工程(六日間、入卵より、第六日目までの間)

(イ) 入 卵

購入された種卵は検査の上、運搬中破損したるものは取除き、破の入つたものは、其の程度によつて紙を貼つて破の箇所を繕ひ、第一炕の中に入れられる。並べ方は「滑格」の項で説明した要領で炕の上に滑格(麥糠)を敷き詰め、其の上に平面に並べる、そして、もう一面を並べる。

結局二重重ねに並べられ其の上に棉入れの「フトン」を掛ける。第三十圖参照)

(ロ) 火入れ

種卵が炕に入卵されて準備が完了すると態々火入れとなるのである。「火入れ」の要領、薪の分量、火入れの時間等は一切が技術の分野に屬し把師(技術者)の手中に有つて彼の「感」に依つて行はれるので、他人には仲々修得し得られないが強いと言ふならば一炕に對し一日三回(午前五時十二時、午後七時)一回五斤位の薪を使用し又温度の高低に依つて其の都度火入れをする。これは彼獨得の「陰の感度」に依つてなされるのであつて、温度が高くなると、「フトン」を取除き温度が低くなると「フトン」を掛けたり、火入れをしたりして温度を調節する

第一炕に於ける温度がどの位あるか未だはつきりした調査はして居ないが大體に於いて華氏九九・〇度一〇三・〇度程度を上下してゐる

(ハ) 轉 卵

一日三回或は温度の高低に應じてその都度火入れをしながら温度の調節を圖る一方一日三回の轉卵を行ふ轉卵は一日三回とし、午前六時、午後一時、午後九時の三回(毎期工程とも同じ)に第一炕に二重重ねに並べられた種卵を、上部のものは下部

へ下部のものは上部へと並び替へられるのである。これを轉卵と言ふ。この轉卵は何故行はれるかと言へば上下の種卵の温度を平均に保たしめる爲であつて上部にあるものは、下部にあるものよりは幾分低目であり又熱が種卵の同一個所に當つては完全なる孵化が出来ぬのであつて、一度自然孵化の如く親鶏が時々抱き替へては温めてゐると同じ様なものである。

(ニ) 檢 卵

一日三回の「火入れ」と「轉卵」が順調に行はれつゝ入卵より第六日目(第一期工程の最終日)が来ると第一回の檢卵が行はれる。

檢卵は第一期工程が終つた時卵全部に亘つて行はれるが、其れ以後の檢卵は隨時行ふを普通とする様である先づ種卵を第一炕より取り出して来て檢卵穴にあてがひ檢卵する。この檢卵穴にあてがふと卵の内部が光線に透視されてハッキリ看別出来る(第八、九、十三、十四圖参照)

看別は「第九圖」の如く、有精卵、無精卵、中止卵、死卵の四つに分ける事が出来る。

有精には第九圖甲の如く、發育を開始したものは卵の内部に赤色を呈した血脈が四方に張りめぐらされて中央に黒點を生ずる(第九圖甲)無精卵は全々血脈を生じないで透

明な感じである。(第九圖乙)中止卵は黒點を生ずるも、完全なる血脈を生ぜず不完全な血脈の儘、發育を中止したものの(第九圖丙)

死卵は第一回の檢卵に於いて有精發育卵として、次期工程に移されたものが、第二、三、四期工程中に於いて死亡したものの。(第九圖丁)

この看別方法は臍部に發育して居る卵ならば、内部の自力體温に依つて相當の温度を發してゐるが、死卵は自力體温を發せず冷たくなつてゐるので「陰の感度」によつて直ぐ看別出来る。従つて、この死卵の看別は第一回の檢卵に於いて看別されるのではなく、其の後の操作中(轉卵の際、手に冷たい感じを與へる卵がある)に於いて看別されるものである。併し乍ら、第二期、第三期工程中に於いては、發育が充分でない、自力體温が微弱であるから、看別はなかり難かしい。これがハッキリ分るのは、第四期工程に入つてからである。従つて卵が冷たいからと言つて死卵と見るのは危険である。そういう疑のある卵があつた場合は直ぐ檢卵穴にあてがひ檢卵すると直ちに明瞭となる。即ち内部の胎兒の發育が少さく、遅れて居る場合は、入卵の際一諸に入れた完全なる發育をしてゐる卵と比較すれば直ぐ解るのであつてこれは胎兒が死亡したと

見なすのである。事實この看別法でほとんど間違ひない様である。

第一回検卵に於いて看別される無

精卵は、大體に於いて次の様である

入卵數 無精卵數 比較

九、〇〇〇 一、二二九 二・五%

中止卵は

中止卵數 有精卵に對する

四六二 五・八四%

(第二十一圖參照)

(3) 第二期工程(五日間:入卵より第七日目に第十一日目までの間)

第一期工程を終り、検卵に於いて有精發育卵として通過したものは第二期工程たる第二坑に移される。この際も第一期工程(第一坑)の場合と同様に並べられる(第三十圖)

(イ) 火入れ

第一期工程(第一坑)の場合と同様に一日三回、或は温度の高低に應じて其の都度火入れされるが第二坑の平均温度は第一坑の時と同様で平均一〇〇度(華氏)前後である。

(未だ正確なる調査をせざる爲不正確) 温度の調節は第一期工程(第一坑)の場合と同様で把師の「線の感覺」に依つて「フトン」を掛けたり取り除いたり或は火入れをしたりして、温度の調節を廻る。

(ロ) 轉 卵

第二期工程(第一坑)の場合と同様

一日三回(午前六時、午後一時、九時)に上下の卵を替へる。

(ハ) 檢 卵

第二期工程(第二坑)の検卵は、全部に亘つて検卵するのではなく、轉卵の際、隨時疑點のある卵に對して行ひ、死卵のある場合は、これを取り除き、第二期工程が終ると共に、其の儘第三期工程たる第一攤(棚)の上に移すのである。

死卵の看別は前述したので、では省略する。

死卵數は大體に於いて毎回平均一〇〇〇卵前後で、有精卵に對する比率は平均二・五%程度である。

(第二十一圖參照)

(4) 第三期工程(五日間、入卵より第十二日目に第十六日目までの間)

第二坑に於いて第二期工程が終了し検卵に通過せる有精發育卵は第三期工程たる第一攤(棚)の上に移される。

この攤と言ふのは中國語で、ひろげる、ちらす、まく、露店などの意味で、要するに今まで積重ねてきたものを露店の様にひろげると言ふ意味ではないかと思はれる。日本語では棚と言つた方が解りがよい。要するに第一攤(棚)に移された卵は攤(棚)の上に平面に並べられる。

攤(棚)の構造は前述したので、詳細は避けるが「第六七圖」の如く高

梁程で造つたものであつて、非常に簡單な様である。

この攤(棚)に於ける第三期工程の操作は部屋の温度によつて變化を助長するであつて、其の爲に部屋の中に爐子を一個置いて煤球を燃して温源とする。

攤(棚)の上に平面に並べられた卵は、温度の高低によつて「フトン」或は「布」を掛ける。部屋の温度が高昇した時は、出入口の「ドア」を開いて部屋の温度を冷却する。

煤球の燃焼の具合、「ドア」の開閉、「フトン」の被除、或は「フトン」の代りに「布」を掛ける等々有精的方法で温度の調節が行はれるのであるが、この場合と雖も絶對的に把師(技術者)の技術に全權を委ねなければならぬ。

第三期工程が行はれる頃には卵の内部の胎兒が相當に大きくなつて來てゐるので、微弱ながら自力體温を有する様になるから部屋の温度を九三、四度(華氏)前後に保つて居ればだん／＼發育して行く。

卵自體の温度は大體一〇〇度(華氏)前後である。(未だ調査不充分)

(イ) 轉 卵

第三期工程に於ける轉卵は第一、二期工程の場合と違つて、卵を、上下に置き替へる必要がないから、たゞ

卵を手の平でころ／＼轉がして、位置を變へればよいのである。勿論、こゝうするのも温度が平均に當る様にする一手段に過ぎない。

本期に於ける轉卵も、前期工程と同じく一日三回行ふ。

(ロ) 檢 卵

第三期工程の検卵も第二期工程の場合と同じく、次期工程に移す時に検卵すると言ふのではなく、轉卵の際隨時に看別するのである。

本期に於ける卵は自力體温があると言つても、發育が未だ不充分であるから、充分に検卵の上摘出する必要がある。

(5) 第四期工程(五日間、入卵より第十七日目に第二十一日目までの間)

第三期工程(第一攤)が終了し、完全發育卵として通過せる卵は第一攤(棚)より第二攤(棚)に移される。

(第一、十二圖參照)

この攤(棚)に於いて、第四期工程即ち入卵より第二十一日間の工程を終へて、態々出離するのであるが、この頃になると、内部の胎兒は相當に大きくなつてゐるので、卵は自力體温に依つて相當な温度になつてゐる。大體一〇二度(華氏)程度になつてゐる。部屋の温度は大體九二度(華氏)位である。

第二攤(棚)に於いては「フトン」

或は「布」は掛けない

(イ) 轉 卵

こゝでの轉卵も、第一番(卵)の場合と同様に一日三回行はれる。方法は前と同じである。

(ロ) 檢 卵

第四期工程に至れば卵は内部の胎兒の發育する自力體温に依つて、相當の高温を發してゐるので死卵と發育卵との區別はハッキリ看別出来る。即ち轉卵に際して、手の平に受ける感覺により、冷却してゐる卵は取出されて「臉の感覺」により決定され

入 卵 數	轉 化 數	入卵數に對する轉化率	有精卵に對する轉化率
九〇、三〇七羽	六四、四九八羽	七二・四二%	八一・六%

これを滿洲農學會誌第三卷第三、四號の「入卵數に對する轉化率は約六五%、授精卵に對する轉化率は約八七%内外である」に比すれば、有精卵に對する轉化率は稍々劣るも、入卵數に對する轉化率は稍々優る様である。

(ハ) 出 離 後 の 注 意

出離直後は暫く休養させるが、それ以後はなるべく運動させる様にする。そうせぬと雛は一諸に集まる習性を持つてゐる全部一諸にかたまつて眠込んでしまふ。斯くすると温度が高くなつて中に居る雛は窒息したり、或は運動不足の爲健全なる雛にならなかつたりするから、こゝ

る。

(ニ) 出 離

第四期工程の終了日、即ち入卵より二十一日目になると胎兒は完全に發育し、殻を破つて出離する。雛が最初の一突で殻を破つてから完全出離まで約一時間程の時間を要する。

出離した雛は羽乾きを待つて別の所に移される。斯くして入卵より廿一日間の努力が酬ひられてこゝに出離した譯である。轉化率を示せば左の通りである。

入卵數に對する轉化率	有精卵に對する轉化率
七二・四二%	八一・六%

この時は傍で音を立て、やるか、又は密集した所を掻き分けてやつたりして、大いに運動させる必要がある。亦中には病氣の雛もあるから、こゝういふのは發見次第逸早く取除く必要がある。そうしないと全部の雛に傳染する譯があり、思はぬ失敗を招く出離後の死亡離數は毎回平均三九羽程度で三八九羽、(この内二三羽は壓死)これを轉化數に對すれば〇・六二%(壓死した分を除けば〇・五七%である)。(第二十一圖参照)病死せる雛の中、病種別に分けると白痢病が最も多く、二〇五羽の五二・六九%、次ぎが、脚萎病で七八羽の二〇・〇五%、痛風病二五羽六、

四三%、腫趾病、一七羽四・三七%、腫喉病一五羽三・八六%、其他不明四九羽一・二六〇%。(この中壓死二羽を含む)。(第二十四圖参照)

六、配 給  
雛は羽乾きを待つて出離の翌日に各郷村合作社に配付する。配給方法は、一社員三羽以上育雛を標準とし、各郷村合作社社員數及び育雛可能能力をも勘案し別表「第二十二圖」の如く配給した。

代金は原則として現金とせるも、前金として徴集するのが非常に困難なる爲、配給十日以内で納付する様にして居る。亦配給後運搬の途中で死亡したる雛に對しては、縣聯が負擔する事にした。

七、運 搬

配給に際しては、各郷村より出離日或は翌日に聯合會に来て配給數量を受取る。運搬には普通平たい籠に入れて天秤で擔いで運搬する。亦或は遠い所の者は自転車で運搬する事もある

八、販 賣

雛の販は配給制を行ったので、一般には販賣しなかつた。然し隣縣の合作社或は商人と契約すれば相當量は賣捌けると思ふ。

第一回の檢卵に於いて檢出された無精卵は商人と契約し、個十一、二錢で賣却する。商人達は常に轉化場の

ある所を廻つて檢出された無精卵を安く購入して行き、都市に賣捌くのである。これ等の卵は入卵して火入れをしてから六日間も経過してゐるので中には、黄卵が流れてゐるものもあるが、これ等の損失は商人の負擔である。であるから斯ういふのがあつたのを見越して安く購入するのである。

九、結 言

以上は在來式人工轉化法の概略の説明であつたが、調査の不準備、調査能力の不足及在來式人工轉化技術が「經驗による技術」の爲相當苦心して調査した積りであつたが、其の詳細を調査し得なかつた事は非常に残念であつた。來年は充分なる準備のもとに調査を行ひ、在來式人工轉化法の操作の全貌を明らかにしたいと思ふ。

在來式人工轉化法と雖もその最も重要な點は矢張、温度の調節にあるのであるからこの温度高低の経過をハッキリ掌握するならばこの「經驗による技術」は或る程度開放することが出来るのではないかと考へるのである。

併作らるる在來式人工孵化法を溫度計によつて處理すると謂ふことは相當の困難性を有するものと考へねばならぬのであるが、在來式人工孵化法が設備の簡單さと、大量生産と謂ふ點から見て非常に有利であり、孵卵器に比較しても遜色ない孵化率を示してゐるのであるから從來の在來式其の儘の設備を以て溫度計處理が出来ぬ様になるならば著しき進歩と謂はねばならぬ。而してどうしても「經驗による技術」によらねばならぬか、或は又「經驗による技術」を溫度計處理によつてどの程度まで解決出来るか、今後に残された大きな問題である。兎に角、當縣合作社に於いて養鶏事業の一部門として孵化工作を實施した所以は各鄉村に於ける養鶏副業を増加せしめ、一般農民の副業に對する興味を起させ、併せて農家經濟の確立を圖らんとする舉に出たものに他ならない。

本孵化工作を開始する以前即ち本年三月各村飼育鶏数を調査した結果、その數二一、六〇三羽飼育して居り之を全戸數三四、四二五戸に比較して見るならば、一戸當り平均〇・六六羽である。

而して、本孵化工作が完了し各村に配給を終りたる六月三十日現在の飼育數を見るならば、配給雞數が六四、一〇九羽であるから従前飼育の羽數

一原有羽數	配給羽數	總戸數	一戸當り平均羽數
配給前 二二、六〇三羽	三、四、四二五戸	〇・六六羽	
配給後 二二、六〇三羽六四、一〇九羽	三四、四二五戸	二・五二羽	

これを更に要約すると、第一期工程は入卵後徐々に溫度を發育點まで加熱上昇せしめ、卵の胚の發育を助長せしめる。

第二期工程の後期より第三期工程の初期にかけて溫度の下降してゐるのは、理由はハッキリしないが、察するに第三期工程が「機」で操作される、室内の溫度によつて操作される關係上、第二期工程の後期の溫度が第三期工程の溫度と比較して、餘り差があると第三期工程に移つてから急激に溫度が變化し、孵化に形勢があるので第二期工程の後期より徐々に降下せしめ、第三期工程に移つても差程影響の無い様にする爲に、溫度を降下させるのではないかと推察出来るのである。

第三期工程の後期より第四期工程の最終までは卵の内部の胎兒が、相當に發育して來るので、その發育する自力體温によつて溫度が徐々に上昇して行くのが看取出来る。

この様に見て來ると、孵化工程の大略の容貌が解つて來た様に見えるが併し決して「經驗による技術」の操作技術を解決出來たと、言ふ譯ではない、たゞ單に孵化工程の溫度操作の傾向が稍々解りかけたと言ふに過ぎない。

未だ幾多の研究すべき問題が残されてゐる。

最後に本孵化工作經營方面を考究すれば「第二十五圖」の如くであるが、雞の價格は一羽四十五錢で種卵一個購入價格の倍額になり幾分高値であつたが、利益金は獎勵金に廻すことにするから次年度からは相當安價に配給出来る予定である。

孵化場の經營は、原來孵化操作は晝夜の別なく溫度の調節を行はねばならぬから非常に繁雜である。従つて之を技術者側に請負せるか、又は孵化數に對して獎勵金を交付するとかの辦法を講じないと注意を怠り孵化率に非常な影響を及ぼすのである。この點孵化場の經營に當つては周到なる注意を要する。 以上



# 食糧増産と食糧對策

(二)

野上明路郎

## 七 病蟲害對策

華北は有名な蟲害特に蝗害地である。然し蝗害ばかりではない、様々な作物病害、蝗蝻、螟蛾等の大發生もある。鄧雲時氏は、疫害として史上二六一回を檢出して居り、蝗害四八二を檢出して居る。蝗害の最も多かつたのは宋代一〇一、明一一二、清一三一である。最近では民國二十二年の大發生である。年代で云へば、十六世紀の四三、十七世紀の五〇が最大で、記録に現れた範圍に於ては紀元前八世紀から今日迄平均五年に一度の大蝗害があつたことになり、十七、八、九世紀に百十三回發生して居るから三年に一回發生して居る。蝗害の發生は早年有蝗なる語がある如く氣象と密接な關係があるやうであるから蝗害は或は氣象の週期性の證明になりはせぬかと思はれ、少くとも湿度温度等微妙な關係で病蟲害の大發生を見ることは論をまつまい。

主要食糧作物の病害及び普通の蟲害については、小麦の稈黑穗病及び腥黑穗病、粟の白髮病及び黑穗病、高粱の稈黑穗病、玉蜀黍の黑穗病が多い。其中で粟の白髮病と黑穗病は華北至る所に發生して其の被害率は三〇%—四〇%に昇ることさへある。之等の内玉蜀黍と粟の白髮病の一部を除いては、多くは種子傳染に依るものであるから種子消毒によつて豫防することが出来る。華北農事試験場の試験によれば、サンボルドウ一%液一時間浸漬で被害皆無であることが證明されて居る。そして、此の種子消毒法も極めて簡單であるから病害對策として最適の方法である。斯る試験の結果、今華北に於ては、貴重な消毒劑を日本から輸入して、合作社は専ら小麦及び粟の種子消毒を實行

しつゝあるのであつて、若し此の黑穗病や、白髮病を克服し得たら、消極的ではあるが、増産効果も一〇%を下るまい。前年度に於ては小麦〇〇萬畝、粟〇〇萬畝に對して種子消毒を實施した。之れが爲め種子消毒器の政府補助による無償配給を行つた。本年も更に小麦〇〇〇千畝、粟〇〇〇千畝、高粱〇〇〇千畝に播種する種子に對して無償消毒を實施し黑穗病や白髮病の絶滅が期待せられ小麦〇〇〇千畝、粟〇〇千畝に對し藥劑を撒布し、合計〇〇〇〇噸の増産が期待されて居る。

華北には、飛蝗は後述するとして、粟夜盜蟲、粟螟蛾、條螟蛾、麥稈蠅、麥野蠅、麥蛾等の蟲害が多く、大發生を來して慘害を被ることも尠くない。特に河南の如き氣候溫暖の地には大發生することが多い。就中突如として發生する夜盜蟲と螟蛾の發生には農民も手を拱いて施す術もないが、小麦や粟の幼時に被害の多い蝗蝻に對しては散布藥劑をもつて毒殺することが可能である。従來は、信石を混じた毒餌を以つてしたが、現在は亞硫酸を用いた結果は、標準區に於て一四%以上の被害であつたのが、一%未満に減少したと報告されてゐる。

病害や蟲害は、近代科學と技術をもつて八〇%近く克服し得る。華北の農業は極めて原始的で凡て天に任せて、進歩せる農業技術の應用を缺いて居るが、民國二十六年以後、日本の農業技術が大量に移入され、人力を以つて處理し得る範圍に於ては、農民の頑迷無智を克服しつつ増産の爲に、食糧を豊にせん爲にあらゆる努力が續けられ、貴重な農業藥劑を日本に不足し居るに拘らず之を強いて割愛して華北の増産の爲に送つて居るのである。

飛蝗に對しては今尚ほ處置ない農民悲愴の一である。天體とあきらめるより外に術もない三大災害の一であつて、災害發生率一〇%を占めて居る。荒蕪地、又は濕地と連接して居る如き地帯に多く發生し、分布からすれば、河北では一三〇縣に、山東では一〇一縣に、河南では九八縣に發生して居り、ついで江蘇、安徽、浙江の六省最も多く、其の發生回数の合計は全地方の七四%に當る。其の被害の甚大なことは言ふまでもないし、數年連続して發生するのであるから、そして、折角青々として成長して居る小麥も粟も高粱も凡そ禾本科の植物は根莖まで喰ひ盡されるのであるから凄慘な氣持にならざるを得ない。昨年河南に發生した蝗害の如きは豫北道だけでも一六〇萬畝の雜穀を全滅させ、新鄉、修武、濟源等特に被害甚大で満口一毫を存せない程喰ひ盡し何處へか去つた。荒蕪たる畑に立つて農民は唯呆然として居る。勤くとも豫北道だけでも十五萬畝の雜穀は此の飛蝗に喰はれたのである。

民間には飛蝗は天罰なりとの信仰あり祈禱して只管に其の退散を祈り、旗を振つて我が良田に來らざることに努めて居るのである。然し、人間の協同の力で此の飛蝗大群を幼蟲の時に或は卵として地中にある時に驅除すれば其の被害は今少し減つし得るであらう。問題は農民の心裏に横る迷信と、協同して驅除するの熱意の缺如である。唐の玄宗皇帝の巨憚崇が開元四年に山東に大飛蝗の發生した時、之れが驅除を群臣の反對に對し敢然論争したことは史上に有名なことであるが幼蟲驅除の良法である驅除法は彼の創案にかゝると云はれて居る。此の頃から、宋・元・明と種々な驅除法が考案されたが非科學的であり最も進歩した方法では探卵驅除に努めた位のことである。然し、民國二十二年の大發生に對して始めて強力な政治力の發動によつて對策を講じやうとしたのである。省毎に治蝗會議を開催し、(一)治蝗組織の統一、(二)治蝗技術の改良、(三)治蝗經費の調達、(四)全國蝗害の調査等を議決した。然し官廳の常として、會議側に終り、積極的實行政策は立てられず、口頭禪に終つて居る。

華北政務委員曾は過年度も治蝗費として相當經費を支出したが、尙ほ之れが對策は研究中に屬し、華北農事試驗場に於て、專心研究が續けられ、蝗の習性、驅除法の研究と發生狀況の調査につとめて居る。現況としては探卵驅除と、幼蟲誘殺——驅除法、布幕捕殺法、誘導油殺法等が考へられて居るが、問題は、發生の初期に於て其の幼蟲を農民の總協力の下に捕殺するの策を最とせざるを得ない。即ち強度の政治力の發動によつて、飛蝗發生の情報網を整備し、之れが敏速な報道及び地域農民の總動員による捕殺を當面の策とすべきであらう。産研の道家氏の研究によれば飛蝗には群集性と、一定方向への移動性があるから、此の性情を利用して幼蟲時に捕殺するの當面の策である。

飛蝗は農民の大きな敷きであり、之れが對策は、全體的組織の下に國策として考慮されねば、到底一朝にして如何とも致し難い災殃である。昨年の蝗害面積は五百萬畝以上にも及ぶであらう。然し一物もなく喰ひ盡され草幹さへ留めないものであるから、此の被害の深刻なことは想像以上である。嗚呼！

## 八 備 荒 對 策

### (一)

増産對策と備荒對策とは相矛盾するやうであるが、華北に於ては略々一致して居ると云ひ得る。即ち華北の増産對策の品種改良や肥料對策を除いては悉く備荒對策といひ得る。支那が災害の國であることは誰も知るところであり、マロリーが、「飢饉の國」と稱したのも無理もないことであり、事實華北は全く天災地であることは、太古の傳説を見ても、「湯々たる洪水方に割れ、蕩々として山を懷き陵を襲ひ、浩々として天に滔る」と講つた如き、或は禹の治水の如き單に洪水傳説だとのみ云ふ譯にゆかない。洪水ばかりではない。周の厲王二十一年から二十六年まで(紀元前八五八—八六三)に至る六ヶ年間も連続的大旱魃があり、「浩々たる天奈は、その惠を大ならしめず、飢饉を

「降喪して國內をほろぼす」と歎いた如く水害と旱魃とは災殃の最たるものであり、此の自然の一大脅威を受けて社會的變亂を將來し、王朝興亡の因を爲す。「黄河の決潰は王朝の交替を表徴す」と云ふ民間の俗信さへ生れた。實に華北の政治は結局此の災害に對して民食を調整する、極言すれば人間の災害に對する闘争組織を強化することであり「水を治める」ことが政治なりとする俗説さへ流行せしめた。マロリ氏は「災害とは自然的原因に基き食糧の供給に失敗を來せることなり」と定義して居るが災害の結果食糧缺乏を來し、其の結果は更に大なる社會問題を惹起するは勿論であるが自然の威力に人間は慣伏し對抗出來ざるものであれば此の定義も眞である。然し、我等は此の自然の脅威を豫知して生存を続ける手段を講じ得る能力が與へられた。此の手段を爲さざる時に災害は其のありのままの貌で人間に迎る。此の故に社會的協同互助が必要である。故に「災害とは人と人との社會的關係が調和を失つたことが根本をなして居るものであつて、人類の自然的條件索制の失敗によりて物質生活上の損害と破壊を招來したることなり」とする定義も生れて來る。とまれ斯る詮議立は暫く措き、歴朝興亡の跡を見ると、如何に中國の災害と政治とに密接な關係があるかは、鄧雲特氏の此の定義附でも推察出來る。水災、旱災、蝗災、そして人災兵匪の禍等實に多面多端の災害が華北には潮年ならず起る。或る場合は官災まである。華北の農民は「贅澤なことは決して望みも致しません。唯喰ふだけ、それも殆ど牛馬と同じやうな粗食に甘じて居るのです。そして靜かに家に眠らして下さい。そして、いろ／＼な幻想に耽ることを許して欲しい。あまり面倒なことを言はないで美しい夢を見せて下さい。ただそれだけで結構です。そして、飢饉や洪水のあつた時には最少限の食べ物が貯へてあると云ふ安心を與へて下さい。ば私達は何時まで辛捧します。そして、仰せつけとあれば、税金も最大限まで納めます。唯々萬一の時の食糧を與へて下さい。それが御上の御慈悲です。平常のこととはやかく言はないで私達の村の生活を楽しまして下さい。それだけです」と農民は言ふのである。政治

は食糧の平糶を爲し、庶民の食糧不安を除いてやることである。白眉赤眉の賊も、五斗米賊も、歴代の流氓流賊も結局此の食糧缺乏の結果起る現象である。要は華北の増産施策は廣い意味に於て食糧平衡政策であり、之れなくしては殆ど意味がない。我等人間には自然を或程度調禦利用する能力が與へられて居る。華北の増産は、此の災害的自然を調禦利用するといふ基本原則から出でなければならぬ。從來は單に消極的従順な態度で災害に對した。徐光啓の農政全書六十一卷の中、十八卷も(三〇%)は救荒對策で滿されて居る如き、華北の災害が如何に深刻なものであるかを物語ると共に、その對策が極めて消極的であると云はねばならぬ。生産方策の理念は自然を克服して、生活の安定を計画的に實現するものでなくてはならぬ。即ち、華北の農業生産の安定度の極めて低い事情からして、此の安定度を高める施策——積極的災害對策こそ増産施策の理念である。例へば北京の毎年平均降雨量は〇〇〇〇であるが民國九年では僅か〇〇〇、累年平均の四十四%である。天津に於ては平年を一〇〇として最大一五〇、少い時は五〇といふ比率を示して居る。生産が全く雨量に左右されるとせば、安定度は四十四と云ふ極めて低位にあると云はねばならぬ。特に旱魃と洪水とは相互關係を持ち相重るに於ては生産の安定度は五〇%前後であると推察される。此の上に飛蝗、雹、霜等の被害もあり、全く災害が自由に跳梁する地域である。華北に於ける増産施策は結局廣義の災害對策であり、廣義の備荒對策である。まして「一石の水六斗の泥」なる諺がある如く、一立方メートルの黄河の水中に〇・〇〇〇瓦の土砂を含有し、海まで運ばれる土砂だけでも年平均〇〇〇・〇〇〇立方メートルありまして河床其の他に沈澱さす土砂等を加ふれば天文學的數字とならう。そして最低、僅に一〇〇—一五〇秒立方メートルの流量が一割洪水には〇〇・〇〇〇秒立方メートルとなる。斯る流量安定せず土砂の含有世界一である黄河の性情は華北の氣象風土の變貌であり、即ち農業生産の不安定を物語るものであり、災害を物語るものである。極言すれば黄河を治めることが、生産を安定さすことでもある。

然らば華北の救きであり、直接に華北の農地を破壊するのみならず精神的に最も生産意欲を殺滅せさせる此の災害に對し如何に對策するかが考究されねばならん。何故なら、再生産の意欲の昂揚は、生産や、生活の安定觀を基本とするからである。

## (二)

華北の農業災害を救済するには地球の地勢を變へねばならぬことであるが、現況のままに於ても、政治的、社會的、經濟的事情が調整されれば或程度處理し得る。即ち、一、本質的治水の確立、二、地下水の利用、三、病虫害に對する科學的民衆組織的對處、四、適應品種の育種、五、備荒施設の徹底等であらう。前四項は急速には容易に實現せずとせば、第五の備荒施設は社會的事情を考慮の上政治的施策によつて處置し得る問題であり、古來中國の政治は畢竟此の第五項の施策が中心であつた。縣の倉庫満ちてあれば民は安居し、鼓腹して太平を歎ぶ。穀糧貯藏(義谷等)は農民再生産力の培養保持の本源である。賑濟は應急處置として、賑穀、賑銀、賑衣、工賑、等直接政府が罹災者救済策を資食的、物資的、施策的に考慮し置くのが從來の方策であつた。此の施策にも缺點多く具逆影響の多いのであることは周知の事實である。進んだ方策として、糧穀の調節—平衡、平糶、常平、均輸等の言葉で現はされて居る食糧及び其の價格政策を國家全域經濟の立場で之を支配することによつて處理することが政治としての第一の要諦であるが、總量の不足や窮乏が根柢に横る場合は徒らに施策を策にし、不自然な價格—需相場を横行させるに過ぎない。従つて、生産を破壊する災害を除去し生産の安定を圖るの方策が採られねばならん。朱熊の救災補遺にも「天災は一にあらず、力を用ふべきものあり力を用ふ可らざるものあり、……苟も力を用ふ可きものは豈坐視して救はざる可けんや……」と言つて居る如く、旱魃、蝗害に對しては非科學的であり幼稚ではあるが古來努力が續けられて來た。そして災後の應急對策として賦稅課役の減免、即ち蠲緩、田地の支給災民の送還食糧又は資金資材の貸出し、即ち賑賑として實行されたことである。

然し此等は孰れも膏藥貼的施策である。

此の三年來採り來つた増産施策は、此の備荒に對する本質的對策である。然し此の計畫が完成される迄はやはり舊來の備荒の方策が一應は採られるのは已むを得ないのである。即ち過去二年間は此が考慮されなかつた譯ではないが、種々の事情で考慮する餘裕かたかつたのであらう。本年は政府は特に備荒を増産的に考慮し、受災後の應急處置として種子對策が講ぜられて居る。

種子は農民の生命である。彼等は草根木皮を食べても種子だけは貯藏するのが農民魂である。然るに此の數年來、或る地方では榆の若芽も葦の芽も悉く喰ひ盡し畑に蒔つけられた小麥さへ掘り集めて食つた。それはさて置き、昨年の豫北、冀中の旱魃や蝗害後の耕種對策として、合作社は蕎麥種子の配給を計畫し、並々ならぬ苦心をした。本年は差當り〇・〇〇噸の蕎麥の種子と〇〇〇噸の小麥の種子を地方に保管貯留せしめ、應急耕作對策として種子の配給が豫備されてある。

災後の施策としては食糧對策と應急耕作對策の二を最要とする。食糧對策としては義倉的施設を全域的組織の下に計畫する可きであらう。從來の義倉制はその縣のみの施策であつて、其の効果は僅少であるのみならず、貯藏穀量を頗る大きく、且つ長期に亘らねばならん。然し、之れが全域的組織運営下に爲されれば極めて容易である。全華北が一丸たるの經濟的道德的意識を昂揚させ、豐饒豊收の地は飢餓の地の人々を救済する責任義務がある。東洋の道德は家族的生命觀を基礎とし、休戚を俱にするところにある。全城住民の責任に於て、此が大家族として生活を安定化すべきである。

假りに合作社の社員が全華北に亘り一千萬戸ありとせば、一戸が二斤宛共濟穀を爲せば、一〇〇萬担の糧穀が貯藏されて居ることになる。各縣毎に二百五十袋が義倉されてあれば、災害地に向つて之等を直に動員輸送すれば、極めて簡単に災民を救済し、其の再生産力は少しも減殺されないのみならず、全城の農民は災害に對し、個々に貯藏し戦々兢々として居る必要がない。即ち一千萬戸の農家の結合體を

作り、一家二斤の糧穀を義倉に貯蔵せしめ、此の義倉を華北全域的基礎に於て運営にせしめれば如何。要は強固な組織と指導力と、そして協同心の問題である。人と人との關係如何によつて災害を防ぎ得るのみならず、災害恐るゝには足りない。合作社は實に全域一家族といふ高度の道德的感情に出發し、適正な經濟的運営を目標として居るのであるまいか。

合作社よ、東洋的なれ、家族的なれ、そして全域の農民自體のものとなつて健全に成長して呉れ。歎く農民の爲に切に望むところである。

## 九 甘藷増産

備荒作物として古來甘藷の栽培は社會政策的に重要な役割を演じた。即ち一、畝當り收量の多きこと、二、比較的旱害に對し強靱な作物なること、三、肥沃ならざる土地にても相當收量をあげ得ること、四、病蟲害少きこと、五、栽培法簡易なること、六、嗜好に適すること、等あげれば誰人と雖も甘藷禮讀者たらざるを得まい。まして、畝當り收量は他の作物の二三倍に匹敵するに於ては華北の如き糧穀生産の不安定な地域には夙に栽培が普及されて居る筈である。然るに華北では比較的その栽培の歴史は新しく、普及されて居らざる原因は如何。華北の如き風土に於ては栽培に特殊技術を必要とすることが最大原因であらう。又、穀食に馴れた農民は甘藷食がその嗜好に投じなかつたこともあらうし、特殊な苗床の必要あるのみならず、挿苗には灌水を必要とするが如きは最も甘藷栽培の普及を妨げたものであらう。

現在華北に於ける甘藷の作付面積は約八七〇・千陌で、總耕地面積の三・七%で生産額は七〇〇萬噸である。此の七〇〇萬噸の甘藷の人口支持力は雜穀約二三〇萬噸に匹敵する。二三〇萬噸の雜穀を生産するには約四六〇〇百畝を必要とするが、甘藷七〇〇萬噸は約一五〇〇萬畝、即ち約三分の一の面積にて足りる。即ち穀粉の收量は畝當り甘藷は雜穀の三倍である。故に、雜穀の代りに在來品種の甘藷を栽培せしめても約三倍の増産となるのである。然るに従來華北では甘藷は換

金作物即ち商品作物として栽培されたのは、育苗に特殊技術を要する外苗床費、挿苗に要する灌水設備、挿苗技術等、そして、場所によつては一年一作となるなどの爲め富裕農家が商品作物としてのみ栽培する性質を多分に持つて居るからである。故に此等の自然的技術的經濟的條件を克服すれば容易に普及し得る。そして上記諸條件の克服は極めて容易である。自然的條件の内、育苗技術の修得の普及は困難でないし、挿苗の灌水は、鑿井の普及で容易であらうし、灌水に要する器具も僅少の經費で製作又は購入し得るであらうし、挿苗及び收穫の時期や技術は極めて簡單な經驗で可能である。施肥は土糞を適度に施せば、華北の土壤中には加里分特に豊かに含有して居るに於ては甘藷栽培に最も適して居る事は周知の事實である。

若し、此の甘藷を優良品種に置換すれば畝當り收量は在來種の三倍になる事は容易であり、全華北の品種を改良し得たとせば、雜穀四六〇萬噸を増産したことになる。

優良品種には、沖繩一〇〇號を白眉として農林二號、九州一號二〇號等數十種ある。此等の新品種の單位面積當り、人口支持力は雜穀の六倍に當り、今十萬畝の面積に新優良種を増殖普及したら雜穀五十萬畝の作付面積を増加したことになる。特に沖繩一〇〇號の如きは早生種であつて小麦の跡作に頗る好適であり、二毛作を可能ならしめ切干乾燥して在來種の歩留り三三%なるに對し、新品種は四〇%内外で乾燥切干として更に有利であり、食糧として貯蔵にも適して居る。即ち華北の食糧問題の解決は甘藷栽培の成否にあり、食糧問題解決の出路は實に茲にある。

斯る新品種の増殖計畫は早くも民國二十九年華北交通が沖繩一〇〇號外一五種の種苗一、一〇五本を輸入し昌黎農場に於て増殖を圖つて居り、其の計畫を實行するとせば民國三十五年には七〇〇萬噸の増收が豫想される。而して華北政務委員會は甘藷の食糧増産への價值を認め本年より之れが増産を大々的に取上げ施策しやうとして居る。

甘藷増産の隘路は育苗の困難にある。之れを克服することを第一條

件とする。昨年の如きは畝當り苗代四〇圓以上を要した。之では一般農家は経済的事情で容易に栽培し得ない。本年は更に甘藷苗は暴騰するであらう。故に本年は健苗の廉價配給といふ事が第一の政策として考へられた譯である。即ち本年の甘藷増産計畫は自然増産を刺戟するの外、助成増産を推挙する爲め、二〇萬坪の苗床助成が計畫されたのである。之によつて約二十萬畝の作附を増加せしめ、其の他の施策で約八〇萬噸の増産を計畫して居るので、華北合作事業總會、棉産改進會、華北交通等が専ら之れが増産實行を擔當して居るのである。他面優良品種増産の爲めの採種圃の經營と育苗技術の普及等にも力を注ぎ増産五ヶ年計畫の實行に踏み出したのである。

更に注意すべきは甘藷には統制がないといふ事である。價格に於て買付に於て、更に輸送等に於て、自然經濟に任じてあることは特に注意すべきことである。價格や買付に特別な制限を加へない事は農民の栽培意欲を刺戟し増産に拍車をかけるであらう。昨年の如きは畝當の利益五〇〇圓を下らない事實は、そして強制的に收買供出させられない事は農民の栽培意欲を刺戟し、自然増産も相當であらう。

斯く考へ來れば甘藷の増産が、そして之れが加工や、調理法の考究等が考へられ、全華北八七萬陌の甘藷畑が悉く新品種に置換された時は三百五十萬噸以上の食糧が剩餘するのである。華北は廣い。そして土地も豊かである。僅少の努力で飢饉地華北は食糧豊穡の樂園となる。農民がよく日本人の技術指導を受け、施策を體して近代農村となつた時中國は本質的に復興するであらう。華北農村の將來には無限の富があり、希望がある。

## 十 重點施策

中國は餘りにも廣い。そして種々な意味に於て原始的である。原始的農業國である。近代的施設や指導を加へるには對象があまり廣く大過ぎる。従つて中國の全農村に對し同時に一樣な施策指導は到底不可能である。のみならず、風土、人情等も區々であるから、劃一的施策

は費へ多くして効少い。まして限りある指導者、僅少な資材、制限された助成資金等を的確有効に使用して増産効率を向上せしむるには重點的と云ふ事が考へられるのは當然であり、治安狀況や、蒐荷等が併せ考慮されるに於ては施策の散漫は禁物である。

重點的とは三つの意味がある、一は地域的、二は適作的、三は政策的である。増産の實効をあげるには此の三點が最も慎重に且つ地について考へ實施されなければ、計畫は自慰的机上的なものたらざるを得ない。

「地域的」とは所謂重點縣重點郷村と稱される。増産施策を行ふに最も好都合にして且つ蒐荷可能度の高い地域に施策を集中することが考慮されるのである。増産に都合のよき地域とは、治安がよく、増産施策が最も効率をあげ得る如き、土質、水質、氣象、民度、耕地面積、受災度等が勘考されて僅少の施策によつて最大の増産効果をあげ得、然も、生産品が現地農民の需要を満して供出量即ち販賣量の多きところであらう。斯る地域が華北に存するやの疑問さへ起るが、本年重點縣として決定された百五十餘縣は、概ね斯る條件を具して居る如き縣を、選定されたので選定は數字上又實際上より充分を検討が加へられた結果であらう。食糧増産に適して居る地域として、北京附近では、冀東、薊縣、豐潤を中心とした一帶數縣、白洋淀の周邊、特にその北邊と西南邊は穀倉である。即ち涿縣、新城、容城、雄縣、徐水の地域は實に施策宜しきを得れば北京天津の食糧を賄ひ得るであらう。白洋淀の西南邊から冀中にかけては即ち滄龍河の一帶は、就中任邱、肅寧、河間、獻縣等は、古來興亡の中心地となつた如きはその豊穡な農産物に起因して居る。白洋淀の東邊、文安、大城も治水土木宜しきを得れば現在の倍に増産し得るのは容易であらう、白洋淀は永定河、大清河の水を貯へると共に河北の富を貯留して居ると云へる。其の周邊は實に穀倉であり此の東西の淀の水を灌溉に利用し食糧増産を爲すだけでも華北の食糧問題は解決する。然し、白洋淀は同時に匪團の巢窟であるから、直に之れが施策は困難であらうが北邊の數縣は施

策し得る。北京の食糧問題は此の北邊數縣に徹底的に施策することに  
よつて解決される。

白洋淀は一例である。清河や滹沱河の水を利用して灌漑する地域、  
彰河、釜陽河、衛河等の交錯する冀南豫北の地域も一大穀倉である。  
蠡縣、彰德、南樂、清豐等を中心とした一帯は白洋淀の周邊にも劣らぬ  
地域であり更に山東の曹州道の地域、即ち徽山湖對山湖の東西の周邊  
泰山山脈の南方沂州道、萊蕪道の北邊黃縣、掖縣、萊陽の一帯、山西  
の瀋安、澤州地域、等あげれば華北の食糧は憂ふるの要はない。政  
治的施策と經濟的運營と治安や交通との關係宜しきを得れば華北は世  
界の穀倉ともなる。然るに華北人悉くが、此の樂園を自ら荒し、自ら  
飢饉地域として居る。恐る可きは民衆に協同互助の自覺なく、統制統  
一なきことと民衆と政廳との遊離である。

適作的とは、農産物の適地性を考慮して施策することである。既述  
の如く小麥にしても北方に適せるもの南方に宜しきもの、旱地、濕地  
暖地、寒地夫々適地がある。一小麥についてすら然り、まして棉花の適  
する地、小麥、雜穀、麻、甘藷等各の特性に従つて其の適地がある。長城  
は政治的治安的必要から人工的に構築したものであるが、然も自然地  
理學的境界に一致して居る。農作については實に春蒔小麥と秋蒔小麥  
との境界を爲して居る如く、適地に適作を集中的に栽培すること自然  
に順應しその恩恵を最大に受け得る所以である。本年の増産計畫に適  
地適産が考慮され棉花、水稻、小麥、雜穀、甘藷等の各の地帯を想定且  
つ品種の適性を考慮して増産施策が進められて居ることは一大躍進と  
云はねばならんが未だその調査研究は眞に緒についたのみでまして農  
民へ施策するには前途遼遠と云はねばならん。

政策的とは、増産方策の實行が民情に一如し、農民の經濟心理を把  
握し誘導し得るや、よく再生産力を助長し其の意欲昂揚し得る如く實  
行に人情的に集約あらしめることである。原來増産を厭ふ者は一人も  
居ないであらう。然も莫大の助成金や技術指導や、融資や、資材の廉價  
配給が行はれるに拘らず其の實効顯著にあらざるは、此の廣大な華

北に全域を對象とするからである。即ち施策を地域的に集中する外に  
作物に就て、助成や融資や指導について大いに考慮し人情に投じ之を  
誘掖するを要する。即ち再生産力を助長する如く投與することに留意  
が第一である。此が爲に既に、縣を對象とするのを一歩進めて村落を  
更に個人を對象として施策する迄進む必要があらう。合作社の採種圃  
や推廣圃はその例であり、模範作圃の計畫も實にかゝる趣旨に出で一  
般農家に先立つて示範農家を作り、他をして之に準せしめんとしたの  
は之れが爲である。増産獎勵の諸施策は實に再生産の意欲を昂揚刺戟  
せんとする政策に出たものであり、品評會、賞賜獎勵、勸導員の設置等  
は悉く政策の浸透を考慮し集中的に的確に増産効果をあげんとするも  
のである。即ち鑿井方策、施肥改善、疏安使用の指導、品種の改良等の  
指導を集中効果的に實施する爲に模範作圃は約一〇五〇箇所を設置し  
一、二〇〇〇名の勸導員を動かして施策の浸透を期して居るのである。

然し増産の隘路はより深刻な且つ本質的なところにある。治安、經  
濟政策、物資物價對策、糧穀の價格や收買の統制、一般物價との均衡  
農民の經濟力、農民の理解力及その性情、農村社會問題、土地問題、  
等々あげれば悉くが増産の隘路であり、之等の政策が悉く増産を刺  
戟助長する如く行はれない限り技術的、地域的な重點施策は無意味に  
なる。農具の性能や數量の貧困、勞力や役畜の不時の徵發等、様々な問  
題が横たはつて居る。積極的に増産施策が行はれ耕地面積は必ずしも  
減少して居ないのに拘らず、收量の減少を示すが如きは何に起因する  
であらうか。政策に考慮を要する所以であらう。抑も増産は、自然力の  
順用又は克服にある。順用と克服とは經濟的、技術的、農民の再生産實  
力を培養し、生活感情を刺戟して増産意欲を昂揚せしむるを要諦とす  
る。切言すれば再生産力を培養する如き政策が採られる事が第一の要  
件とする。再生産力の培養、之こそ華北に於て緊急必須の政策である

## 十一 増産と蒐荷

本年の増産施策に最も考慮を拂はれたのは増産と蒐荷との關連であ

る。農務總署發表の増産方策の基本方針に「蒐荷を前提として」と記して居る如く總ての増産方策は蒐荷を目標として施策されるのが本旨であるやうである。然らば幾時、何處で増産し蒐荷すればよいのか。當局の方針では増産目標は米、〇萬噸、小麦、〇〇〇、千噸雜穀、〇〇〇、千噸甘藷〇〇〇千噸計〇〇〇千噸であるが何處で幾何程産し、幾何程蒐荷するか、斯ることが計画的に實行されれば問題は無い。然し計畫と實際とは多くの場合遊離して居る。否相反する結果さへ招來することがある。まして華北の現段階は政治組織治安等を考慮すると増産が必ずしも計画的に行はれないし蒐荷と連接することは相當に困難である。元來、人間の生活は數字的ではない。生活物資は多いからとて殘餘はないし少いからとて比較的不足しない。食糧の絶対必要量とても、體力的な耐久力もあるから、斷食しても三十日も生きて行ける如く、數字的表現と實際的消費とは相當の間隔がある。即ち増産したからとて夫れ程の量が市場に表れるとは云へない。まして農業生産計畫生産の不安定なものはないから施策が必ずしも、數字的結果として現れるものではない。即ち生産が蒐荷と必ずしも連接しない理由は三つある

一は、農家の生産量多ければ自家消費量を増大する。二、自家消費に不足する如き耕作地狭少の農家にて生産を増加しても販賣供出されず。三、増産施設を負債にて爲したる場合は却つて供出せず。以上の三點から考慮すると増産施策が直に計畫蒐荷を可能としない。第一の點は既に述べた。第二の點に於ては、比較的治安良好にして政治力侵透しある地域は概ね人口密度高く一家當り耕地面積は一五畝以下の場合が多い。滿鐵の調査報告（豐潤縣、惠民縣、彰德縣等）華北交通の報告（高密縣、歷城縣、泰安縣等）或は最近に發表された北京大學農學院中村氏の新鄉縣楊崗村實態調査に徴しても、零細農民が大部分を占めて居る地域に於ては自家消費を増大するのみであるとして居る。張心一氏の報告によれば、中國人の一日必要熱量は二、四七一カロリーである。北京の貧民の食物總熱量は二、五九五カロリーであり、中國農夫の必要熱量は二、七〇〇—三、六〇〇カロリーである然して雜

穀は一斤につて二、〇二五カロリーを發熱する。之等の數字によつて推算すれば一人一年の所要量は米にして四九八・七市斤、小麦五一・一市斤雜穀四八六・五市斤を必要とする。假に雜穀を素食とせば一家五人として、一年、二、四三二・五市斤、を必要とする。内六〇% (Rose, Gray氏の報告によれば食糧の六五・七%が穀類である) を雜穀で備ふとせば一、四五九・五市斤を要する。之は約十五畝の收穫量に匹敵する。穀類十五畝耕作の農家が五〇%を増産したとせば約二二五〇市斤となるが、同時に消費量が二〇%増すとせば辛じて四五〇市斤の剩餘にしかならぬ。

第三には農家の負債に於て増産施策した場合如何？ 既述のやうに華北農民は計數的企業能力のない事は論を俟たないし、かりに墾井農具、資材、役畜等を購入して農業經營を計數企業的に計畫しても

(一) 天災の襲來、(二) 物價の變動、(三) 治安の不安、(四) 徵稅制の不確定等の爲め計画的に實行は出來ない。従つて負債して増産施策した場合(イ) 高價にして最も確實な作物を栽培し、(ロ) 短期に消却する方法を考へるであらう。此の事が、華北の對農家金融には長期のはなく、(典は別として) 一年に限られて居る習慣が生じた所以であらう。華北農家に對て長期信用金融を爲すが如きは華北經濟の實態を知らないものである。即ち華北では經濟は金融中心で動くのではない。更に切言すれば通貨が經濟を支配して居るのでなく、通貨自體が一の物資であり商品そのものである。従つて、通貨を中心として取引ある場合は長くて一年である。貨幣價値の變動常ない中國に於ては、物と通貨との睨み合せをし乍ら取引が行はれ、物自體が廣義の通貨であり、貨幣價値が下落するとは、物が囤積されて通貨が市場に氾濫し、所謂廣義のグレンシアムの法則が行はれることである。従つて金融して増産した場合、現物で返還を要求しても——まして市場價格が公定價格より三倍もして居る時に負債を公定價格で評價した數量で返還せよとて應ずる筈がない。恐くは合作社が、春耕貸款其の他を放款して、現物回収を約束して居ても幾%之れが實行されたであらうか。



更に負債を有して居る時は、出来るだけ早く之を償却したいのは人情である。之が爲には高賣價に賣れる作物を栽培し——事實鑿井は部落の周邊に爲し之を利用して居るのは食糧作物に對してではなく換金作物に使用されて居る場合が多い——高價に賣り、利益の増大を圖るのである。即ち公定價格で取引されるよりは、所謂闇取引をして賣價を高め利益をあげて負債償却を容易にしたいのである。斯る農民心理が働くことは明白である。

以上三つの理由から考へても、増産施策が強制的に且つ農家の投資を増大し、或は負債に於て爲された時は、そして公定價格が市場價格より著しく下廻つて居る時は増産施策は莫荷施策と連結しないのみならず、連結すまいとする逆現象すら起るのである。故に増産施策を莫荷と連結せしむるには、一、施策地域の撰定、二、作物の撰定とその收買政策（價格及び農家必需物資との關聯）三、農家自らの投資又は負債を軽減せしむる如き政策、以上の三點に考慮を要しよう。

## 十二 再生産力を培養しあるや

農業増産には生産農地そのものの擴大改良といふ事もある。本年は主として華北墾業の計畫指導下に水田の開発改良を中心として、畑地の開發や改良の施策が進められて居るが、素より、人口稠密な華北に有望な未墾地があらう筈がない。華北に現存する未墾地荒蕪地は相當の資本と技術とを投下して始めて生産地と化し得るのであり、その結果生じた農耕地の保持の爲にも相當の考慮が必要であるから、國家的背景の下にのみ爲し得る事業であり、其の經營は初期に於ては缺損が原則でさへある。故に國策會社が之を擔當するのは當然である。然し華北墾業の計畫は未墾地や荒蕪地の土地開發改良のみであつてはならん。例へば地下の水位高く水質良好な地方全體——或は纏つた一定地域全體を一應全部借り上げ、之に灌溉設備（地下伏流水の大規模揚水、或は沼澤池等の地上水の大規模灌溉、或は治河の如き河水の流下灌溉等）を爲し、再び原耕作者に貸付けて耕作せしめ、收穫の一部

を以つて投下資本の返還に充てしむる如き事が考慮されてよいのであるまいか。勿論之には土地所有關係や、灌溉の設備や投下資本の返還等相當面側な問題もあるが、それは措置の問題であつて、寧ろ華北に於ては個人個人の負擔に於て土地改良灌溉を爲すよりは斯の如き國家的規模に立つて全體的に實施するの着意が必要ではあるまいか。現に惠民土木事業は或程度斯る着意で實行されて居る。華北墾業は今少し農民自體の立場に立つて土地改良計畫を考慮する必要があるのではあるまいか。

土地改良その事が華北の農業増産施策の全體でさへある。限りない鹹地不毛の地積を有して居りアルカリ分の強度な土地を如何に改良するかは、華北農業の本質的な問題であるから後日に之が論議を譲るとしやう。とまれ増産をしなければならんが、所謂の施策のみで増産が可能であらうか。増産は農民なる一種の人間がするのであることを忘れてはならん。

原來農業とは「自然とは自然の造化力を順用又は克服して人類の生存に必要な物資を生産せんとする作業」を云ふのである。造化力を順用する場合は作業努力は比較的僅少で生産は大であるが、或る程度、自然を克服しなければ特に華北の如き氣まぎれな天災の多い自然の地域に於て所期の生産目的を達する爲には自然と抗争さへしなければならん。孰れにせよ高度の技術や施策が必要を所以である。

然して農業技術とは労働を本體とする。即ち農業生産は大部分が——殊に原始的農業になればなる程労働力を多く必要とする。華北農業の實態は極めて原始的であり、農具の未發達、農耕法の原始的な情態等は多くの労働力を必要とすることは想像以上である。果して然らば華北の農業増産と労働力との關係之れが調整を考慮されありやの問題に運着する。更に一歩進めて再生産力が増産施策によつて果して農民に附與されるや否やの問題がある。

再生産力は（一）資財力と（二）労働力と、そして（三）勤勞の歡喜、即ち農耕により希望を達成するの歡喜とで構成される。此の三者

がはたして華北の農民に與へられ増大されつゝあるであらうか。その孰れの一を見ても確信は以て然りと答へ得ないのである。

再生産力の第一要素たる資財即ち農村民の經濟力は向上されつゝありや。殆ど之については冗説を要すまい。原始的な農村經濟のまゝであつた華北が一八六〇年以來急速に世界市場に擲げ込まれた上に、軍閥の跳躍擄取、官僚の横奪、金融の混亂、高級都市製品の農村への流入、匪賊の横行、買辦や糧棧等利益獨占、戰亂、災害の潮發。そして最近の治安不良には土地への攤派の莫大な負課、資材農具の徴發、役畜の減少、勞働の供出等數へ來れば悉く農村經濟を破壊する事象のみである。然も増産施策そのものも農民の負擔賦課に於て鑿井その他が行はれて居る如き實狀でさへある。然らば果して農民の再生産力が増して居ると云へるであらうか。現に昨年は平年であつた。にも拘らず農民移動が滿州方面へ移動したのみでも百萬を突破して居る事實を何と見る可きであらうか。既述のやうに、八〇萬噸の不足食糧は一年、昨年の増産施策や棉田が糧穀作付に轉換された事や其の他で既に達成されて居る筈であるのに、依然として食糧生産は概して増加して居ない理由は實に此の農村の治安不良を基本原因として、之を逆用しての共匪の横行や、貪官汚吏や其の横行によつて農村經濟破壊は想像以上に深刻であることに起因する。土地放棄の現象が見られるのは極端として作付しても施肥も除草も行はれないで。なるがまゝに任しての自然收穫にまつのみの方もある。特に此の現象は生産地帯である冀中地區（任邱、饒陽、河間、獻縣、霸縣、文安等）や魯西曹州道地區や、冀南、南樂、清豐、大名地區等に見られる。殊に甚しい山岳共産地帯の農地離村の現象、農民の現象が昨年來特に顯著になつて居ることは統計をあげるまでもあるまい。爲政者指導者の特に良心を要望する所以であると共に施策を實情に即せしむるの考慮が特に必要であらう。

再生産培養の第二の要素たる勞働力の問題は前者と相關連して居る特に鑛工業の發達や土木事業の盛行は勞働力を其の方向に吸収し、都

市の發達は、農村勞働者を都市に集中せしめ、更に、共匪や、警備隊や警察隊等に農村勞働青年が吸収せうれた。華北農村は常識的には勞働過剰人口過剰と云はれて居るが果して然りであらうか。再檢討を要する問題である。のみならず事變後種々の原因で勞働や自然肥料の給源である役畜の著しき減少は二重三重の生産の低下を來しつゝある。斯く考へ來れば農生産に要する勞働に對しても再考を要しやう。そして農具の減少と性能の低下は勞働能率を位下して居ることも大であらう。増産を阻害する見へざる原因はこんなところにもあらう。

再生産の力は其の本源は農民に希望ありや否やにある。希望のあるところに力が生れ一時は負債をしても計畫的に増産し、自己の富を増殖するであらう。然るに華北の農民に此の喜が與へられて居るであらうか。再生産力は孰れの間から見てもマイナスである。増産施策も到底追いつかない窮狀にある。全華北の官民商會あげて此の農村に安定を與へよ之が増産の根本施策である。此所から都市は安定するであらう農村を救へ。農村を救ふは都市をも救ふことである。全民をあげて農村に再生産力を附與する如く協力すべきであらう。(完)

#### 必勝國民讀本を讀む

本書は徳富蘇峰翁が昨年の學徒出陣に感激し、一氣に書き上げられた信念の書である。我等が本書に接して強く打たれるのは、翁の抑へても抑へきれぬ愛國の熱情と必勝の信念である。悲壯がつたポーズもなく、淡々たる態度の中に滲み出る學徒の決意と氣魄に打たれ、終日東京驛に彼等を見送つた人の體験談を、私は本書讀了後に聞いた。そして又讀み返して感激更に新たなるものがあつた。そして一人でも多くの人に一讀を勧めたい願を仰へ切れぬのである。

## 華中の合作社運動を語る

於四月十日 事業總會々議案  
出席者 星井委員  
山根顧問  
打越顧問  
外日華系職員

今般國民政府行政院合作事業委員會委員  
星井一氏が來燕され、本會職員に對し華  
中合作社の概況につき説明され、終つて隔  
遠なき懇談を行ふ機會を得た事は、從來兎  
角豫漢兩地域の兩地域合作社の連絡を密なら  
しめ、雙方に於て採長補短を行ふ契機とな  
り、實に有意義であつた。特に氏の若まし  
い巨魁より溢れ出づる情熱は參會者の胸を  
打つものあり、之を誌上に發表して全華北  
の同志の益に前進の刺激とも他山の石とも  
致したいと考へる次第である。(指導科)

### 打越顧問

此豫漢地區が華中に移管さるゝ事になり  
從來華北で御世話申して居た蘇淮地區聯合會  
を、華中で御世話さるゝ事になりました。其  
の用件を兼ねて從來華中方面の合作社の中心  
として活動して來られた星井先生が此方へ見  
えられました。先生は支那事變勃發直後華中  
に渡られ、前後約六年間華中合作社の中心と  
なつて働いて來られたのであります。先生は  
年齢は未だ若いのであります。元氣潑刺た  
る方で、華中の事につきましても色々お話を  
伺つたのであります。私達だけで聞いたの  
では惜しい、總會の元氣のいゝ皆様にも聞い  
て頂き又相互の意見も發表し、華中華北の合

作社同人の意志の疎通を計りたいと云ふ意見  
も出まして、今回此の座談會を開く事となつ  
た次第であります。私は星井さんをよく存じ  
て居るので、顧問の命により御紹介申上げる  
次第であります。では先づ華中の合作社の話  
を伺ひませう。

### 星井委員

蘇淮地區が華中に移る事になりました、之  
に伴ふ合作社移管の用件で今回當地に參つた  
譯であります。六年間も華中に居乍ら、華北  
に參る機會が今まで無かつたのであります。今  
初めて参りました。皆様の御話を伺ひ、實  
情も見せて頂き、教へらるゝ所が多かつたと  
思つて居ます。華中の話を致します前に、華  
北はいゝ所であり、そこで働かれて居られる  
皆様は實に幸福である事を皆様に申上げ、御  
努力せられん事を祈る次第です。

それは華北に於ては大きな方針の變動が無  
かつた事である。當初の大方針に變化なく一  
貫して、目標をぐらつかせず最近六個年間  
を進んで行かれた。華中は之に反し政治的に  
は維新政府が出来、之が解消して還都がある  
等變動が色々あつた。華北では一貫して腰を  
据ゑじつくり仕事に邁進して來られた。其の

點華北の新民會や合作社に働いて來られた人  
は實に幸福である。其の結果華中に對し格段  
の差を生じて居る。内部的には色々ありませ  
うが、外部から之を見れば華中に比し大建設  
であり大成功である。私は之を華中に歸つて  
報告したい。例へば華北産研の如き數年前成  
立し、着々整備を進め、今年あたりから實踐  
的効果が本格的に發揮される態勢にある。あ  
んなものは華中に無く、羨望に堪えぬ。合作  
社にしても華中では財界の力も強く合作社な  
んか要らぬと云ふ意見も相當有つたが、華北  
では當初から積極的に展開せられた以上の様  
な事を顧みて、華北の皆様は自信と元氣を持  
つて從來の傳統を大いに發揮されたいと考へ  
るのであります。

私は昭和十三年八月に華中に行き、合作社  
に携はる事になりました。最初蘇州常熟吳江  
に十五萬圓の金を出して合作社工作を試験的  
にやる事になつた。興亞院が出来た時に合作  
社を軍興亞院の何れが所管するかについて問  
題があつたが、結局合作社は民心把握、民衆  
組織と云ふ面から治安に重大な關係を有つ  
た。實行は軍で行ふこととなつ  
た。

合作社を正しい軌道に乗せる爲には専門家  
を入れねばならぬと云ふ譯で、興亞院から百  
萬圓の豫算が出て日本の産業組合から人を入  
れる事になつた。斯くて昭和十五年四月日本  
から數十人の人を採用し、各地に配置した。

之によつて推進し十五年末の社員總數五萬、十六年末の社員總數二十四萬となつた。少いものである而も二十四萬中の農業者は五〇%であつた。従前は合作社員と云へば殆んど都市社員であつた。と云ふのは治安は悪く蘇城外へは出れぬ、又事變直後日系商人が大いに活躍し、華系商人の活動は封ぜられた形であつたので、合作社に入れば商賣が出来ること云ふ譯で華系商人等がどん／＼加入したのである。次に農民を急激に加入増加せしめて、合作社の本質を取返さんとし、社員増加に努力し、十七年度末百萬戸、十九年度末百萬八十萬戸を組織した。百八十萬の中農民は百二十萬位である。學校教員官吏等はどうしても加入したがるので、そのまゝ入れて居る。今や七十一縣に合作社(支社)あり、之に集つて居る出資金は昨年一社員平均約五十元なので、一億元に垂んとして居る。今年になつて一社員八十元を出資しなければならぬ事になつたので約一億六千萬元になる豫定である。準備金は約二千萬元あり、昨年の銀行よりの貸出累計は四億元程度であつた。今年機構整備により四億元程度を既に貸出して居る状態である。

事業は當初物資の配給が主要なものとなつて居た。最初人員を配置した時からの方針が、劃一的に行はず地方の創意に任せる方針であつた。焦つて實情に沿はぬ仕事をやるなと大分牽制した。華中に於ては上海は別とし

地方の小都市には米の供給がうまく行かなかつた。よつて社員の要望により合作社は米の配給を行ふ事になり、蕪湖の米を合作社が蒐荷し各地に供給する事になつた。後には上海に入つて來た佛印米を相當量配給した。生必物資の配給については、商人は儲がポロいのですぐ敵地區へ流す。すると治安地區の民衆は不足を合作社に訴へて來る。それで合作社はその要望に應じてマツチ、石鹼、臘燭等を配給した。當時特務機關が絶大なる力を有つて居たので、敵地區へ物資を流した商人を叩いた事があつた。するとそれだけの物資は合作社に取扱はされる事になり、合作社は配給物資の大部分を扱ふ事になつた。全配給物資中合作社の取扱割合は南京附近六〇%であり、蘇州の第二期清鄉地區及び上海地區、寧波地區は全物資を合作社が押へ、内一三〇%を自體の組織で配給し、七〇%を商人に卸してゐる。商人を使つて配給さすと指定價格を守らず、又敵地區に流れ易い。合作社にやらすと意圖通りチャンと出来る、それで清鄉地區全部合作社に配給をやらす意見が有力になつたが全部の配給を合作社が扱ふ事については、私は行き過ぎとして反對した。之は一度に間口を擴げて若し失敗した場合の影響を恐れたのである。寧波地區は最も徹底的で蒐荷配給全部を合作社でやる事になつた。之は海の向ふではあるし、遠いから失敗しても全局に與へる影響は割合に少いと思つてやつたの

であるが、大成功であつた。此の物資配給に依つて各合作社共積立金が出來て來たのである。

中國では、合作社が農民中心、農業中心であるべき事は勿論であるが、草創期にやりやうがないから前述の行き方を辿つた譯である。今年には合作社の剩餘金の中一、五〇〇萬圓を投じて増産對策を實施しやうとして居た所、政府は之に加へて一億元を出し合作社を通じて増産施策を行はせると云ふ事になり好都合である。合作社自體としては數年前から農事試作所を作り、又農業技術講習會を開き、小麥や米の栽培法改善指導を行つて來た。華中棉産改進會とは囑託を交換する等の措置を行ひ一體的に進んで居る。養蠶も華中蠶糸と合作社を通じて實施する事に協定し、圓滑に行つた。麻は日華麻業と提携して指導してゐる。麻は從來軍の買上値が低く生産が減ると云ふ現象を示した事があつた。合作社がカタツチするやうになつてからは、中間搾取を一掃して日華麻業に直接納入するので、低い價格でも手取はよくなり、之でも追付かぬ時は生活必需品の配給で價格差をカバーする等の措置をとつたので、増産の傾向に轉じた。十萬畝位の範圍で數量的には大した事もないが参考と經驗になつた。

蓖麻は三年前からやつて居る。或る會社が來て蓖麻をやると云ふので、合作社に任せて收買だけやれば損はせぬが、何から何まで自

分でやるなら二萬か三萬は損するたらうと云つたが、任せずに案の定その位損した。次に昭南通商が来てつと大仕掛にやらうとした。之に十萬位損すると警告したが、前者の鞭を踏んだ。彼等は商人で農業技術員は居ない。それなのに實績を上げる爲め無理な事をしたのであるが、損しながらも増産したのは感心であつた。本年度は日本側關係機關と充分連絡して合作社自體の力を中心として行ふこととなつた。

増産對策に最も必要な事は、農民の組織である。その爲め互助社の創設を行つた。華中では下部組織問題は重大視して居る。華中では郷鎮又は區に分社を置いて居る。此の分社が問題である。之にすぐ懐手して甘い汁を吸はうとする人間が入つて来る。分社の人事刷新も三回行つたが駄目で、遂に縣の支社の出張所的性格に改組した。結局純粹な農民を中心にすればこんな夾雜物は入らぬから、部落組織をその原則で作れと云ふ意見が起つて來た。一年前に棉花、繭の増産に就き關係方と接衝して互助社を作る事に決定したが、結果は非常に好い。生必物資、生産資材、資金、農業技術指導金、全て之を通じて行ふので、生産物は一〇〇%合作社に集つて來る。案ずるより生むが易しとは此の事と許り驚いた。昨年一千出來た。今年は七千組織する。

南京鎮江江寧方面は小麥のバラ播地帯で、夏は殆んど作付しなかつた。之を合作社で指

導して條播にし、その畝間に棉草(デルホス)を植付させた。その結果小麥棉花の二毛作となり、デルホスは優良種なので收量は在來棉の二、三倍で、価格は二倍に賣れる。此の棉實を合作社で繰綿しては互助社へ推薦するが、棉實が足らぬと云ふ状況である。此の耕種法の革命によつて、硫安大豆粕等の肥料を要するやうになつた。

又上海地區では水田の裏作に紫雲英を作つて居た。之も裏作に小麥を植ゑさすやうにしたので、此所にも肥料問題が起つた。かくの如く一步宛高め乍ら、出て來る問題を解決して行つた。増産對策をやつて今年何%の増産なんて云ふ事は中々難しい事である。増産の効果は三年の期間を置かねば判らぬ。百姓は新しい種、殊に優良な日本種等を使はうとせぬ。甚しきは燃やしたり食つたりする。どうしても試験的に展示してやらねばならぬ。以上の成功的話も三年前のが今具現して來て居る實情である。

互助社の展開をやれば農民の把握及び物資の把握が出来る。更に二重加入の肅正が出来る。華中では五年前から切符制、通帳制をとつて居た。所が先般の上海囤積事件の棉布を今度は確實に農民に渡さうと合作社で配給する事になつた。此の時は身分證明を特に器重にし保甲のや、合作社のや縣政府のやと三重の身分證明書全部照合して渡したら、一千の社員がある筈なのに七〇〇人しが受取らなかつ

たと云ふ例がある。市價より格段安い棉布もあるから居れば受取らぬ筈はない。茲に端なくも二重加入が暴露した譯である。斯る事が互助社によつて肅正され得る。

資金貸付に就ても互助社があれば積極的に行ひ得る。收買資金を收買期になつて直接出すのはまづい。肥料とバターするとか、又事前に信用貸付を行つて之を現物で回収するがよい。華中では銀行から借り入れた資金の利子が一分である。一般では三分以上も取る農民は金に困つて青田賣買をやる、之を低利資金で救済すれば防止出来る。金融對策がその効果を發揚すれば農民は喜ぶ、之は大きな基礎になる。

次に増産對策については、今年には合作社から申出もしないのに政府から二億圓の經費中一億を合作社に渡す事となつた。現地の指導員達は一億と云ふ大金に呆氣にとられ頭を傾けて居る。華中では縣に一名の日本人が入つてゐて、之が技術指導から經營全般の世話を行つてゐるので中々忙しい。彼等が大計畫の前に頭を傾けたのも一面無理からぬが、決定した以上計畫完遂に努力するのみである。

中堅農民の中から農業の指導員を選擧して之に訓練を行つて之を一郷鎮或ひは二郷鎮に一名宛と云ふ様に配置する外、約壹萬數千名の短期中堅農民の訓練をなし之を郷村に返して、一郷毎無に農業改進協會と云ふものを組織させることとなつた。此の農業改進協會の

目標は本當の農民組織を作るにあり、増産對策として少くも合作社の下部組織が残れば、將來の基礎になることを豫定されて居る。米小麥等の増産施策は從來のものを規模を擴げて行つたので格別新しいことではない。

増産は中々即効と云ふ事は望まれない、又技術的な措置だけでは子産は出來ない。政治的に増産を阻害する要素を除外せねばならぬし、大きく経済的に價格其他を考へて行かねばならぬ。華中でも増産しても蒐荷がうまく出來ねば徒らに敵を肥やすのみだと云ふ意見も起つて來た。之は増産の次に起る課題であつて、本年から本格的に蒐荷方面の問題が重大視されるに至つて居る。

蒐荷について言へば、蚌埠では小麥蒐荷がうまく行つた。此所では商人が郷村地區に入り得ないために潯山集つた。三角地帯では小麥を蒐荷して直接製粉工場に納めた。昨年商統會が出來たので少し控へ目にしたが、又大々的に蒐荷に乗り出す豫定である。

棉花は互助社組織によつて生産指導した棉花の蒐荷に重點を置いて居る。昨年は四百の互助社が活動して、一億元の收買資金を動かした。今年七千の互助社でやるから、收買も急増するであらう。

以上とりとめなく話をしたが、兎も角も一歩一歩進んで居るのである。資金は夫々適期に計畫に従つて出す事になつて居て、之は華興商業銀行から出る。

昨年七月三十一日に華中の合作社は華側に移管された。所が之を所管する合作事業委員會組織は三ヶ月も後れ十月から動き出した。之は汪主席閣下が合作社の重要性を認めて慎重に組織や陣容を考慮されたからであらう。今合作事業委員會は行政院の直轄となつて居る。從來合作社事務は實業部に屬して居た。所が合作社は實業、建設、財政、糧食等各部に關係があるので、一部に偏しない様に行政院直轄となつたのである。合作事業委員會は關係各部の次長が委員となり、陳君壽氏が委員長となつてゐる。然し之は實業部の長官たる資格に於て委員長になつて居るのではなく、之とかはりなしに委員長になつて居るのである。之に伴つて實業部の合作司は解消して居る。委員には尙商統會から一名参加して居る。

中央機關は今日迄出來なかつた。それは政治的にうるさかつたからである。華中合作社は中央に總社、縣に支社、鄉鎮に分社がおかれる原則になつて居て、縣の支社は從來どん／＼出來て動いて居る、然し中央の總社は六年経つた今日まだ出來て居ない。昨年來の理事長全體會議は中央總社の早急なる設立の要望があつたが、政府としては増産對策等を完遂して實力を涵養した上で結成することとなり、それ迄の過渡的辦法として、中國合作社駐滬辦事處と云ふものを暫行的に作り、其の

機能代行させて居る。之は資金物資の斡旋を行ふ。工業的物資は上海(商統會)が押へて居る譯であるので、其所から物資を貰ふ。各方面に於て合作社に非常に期待を有つて居るので、事業も伸び易いが、荷が重過ぎる事もある。辦事處の經費は縣支社が分賦負擔する立前になつて居る。物資斡旋等の手数料は積立金にしてある。委員には下からの代表及び合作事業委員會の派遣せる者から成つて居る。私も其の一人である。總幹事の下に幹事助理幹事あり、總幹事は主任委員(鐘秘書長)之に當り、幹事の中に日系一名、助理幹事の中に日系二名が入つて居る。華中では顧問制を採らない。合作社は民間團體であつて、政府機構で無いから、日本人が中國人と共に同志的に同じ立場で働くのに何も差支ないと云ふ考へ方である。一般の指導員は合作事業委員會の連絡員として、此の委員會を代表して各縣或ひは各地區(省を四分或ひは三分して地區と爲す)に入つて居る。省政府は施策の面に於て合作社を區處する事が出来る組織の根本は自主と統制の調和した有機的全體組織を採用し、人事組織に就いては中央集權的であるが、又同時に下級合作社の自主的運営を行ふ事に成つて居る。特に下級合作社の理事長理事等は凡て地方の有徳なる人物を自主的に詮衡せしめる原則に依り、中央から派遣したり又は流官的官吏に兼務せしむるが如き事は絕對に行はぬ事を立前とし、中國古

來の郷村協同體の新建設と共に近代的全體國民組織の完備を同時に達せんとする所に眼目を置いて居る。駐滬辦事處の資金借入に於ては各縣合作社は其の出資金の限度に於て辦事處の借入の保證を爲す事になつて居るので、保證力は出資總額壹億元であるが、華興商業銀行では五億元迄は安心して貸出せる状態である。

**打越顧問** では御質問なり御意見なり有りましたら何うぞ御遠慮なく。

**山根顧問** 星井さんの話を伺つて華北の行き方と共通し、方針の正鴻を得てゐると感ずる主な事が二つある。

事業上の事に就て云ふと、先づ指導してやる、そして先づ與へてやる、然る後成立するものでなければならぬ。之を食糧の方面から云ふと自然に供出するやうにしてやる、感謝の上に供出するやうにしてやる、かういふやうにしなければならぬと思ふ。先づ百姓や商人に金が必要なら貸してやる、これが生産に必要なものであつたならば生産に必要な金や物を與へてやる。この生産に必要な物を與へてやるといふことに購買事業が成り立つのであつて、斯ういふ便宜が與へられたから喜び勇んで供出する、とかういふふうになつて行かねばならないと思ふ。これが事業の中心となるのであつて、これが華中にも進められて行くのじやないか。

組織の問題は華中と其の隣である、組織の

擴充は充分完全なものにしなければならぬ、其れが爲めには何ういふ方法が良いかといふと、其れは部落を對象とする指導といふふうに考へる。此れは華中の互助社といふ考へ方と同じであつて、其れには地域の大きなものでなく小さい部落を指導の對象とせねばならないといふふうに考へてゐる。今こちらでやつて居ることが華中の方でも成功しつゝあるといふ事を聞いて意を強うしてゐる次第である。

**星井委員** 急所は指導員が農民の中に這入り込む所にあると思ふ、其れには縣城の中から掛聲をかけた事務所の中で仕事をして居たのでは駄目である。これは何處でも同じと思ふが。

**山根顧問** 縣の機構は行政の末端と一致せしむる必要があるはしないか、又政治的方面から考へてもかういふ考へ方の方が良いと思ふが。

**星井委員** 合作社の役員は地方の有徳者から出して、縣長等の官吏は之に當らないのを原則として居る。

**山根顧問** 縣の下部組織は。

**星井委員** 中國の人が立派な人ばかりで何んでも委せられれば良いが、仲々立派な人物は得難いのが實情である。又、三禁運動があることで華中が華北よりも立派な状態であると考へるのは早計で、寧ろ「大道すたれて仁義あり」といふが、大道がすたれてゐるから

こんなことが言はれるのであつて、華中は今徹底せる腐敗の中から立上らんとして居るのである。

分社の自主的運営に就ては之を運営する中心人物が問題であり又民衆の知識的標準が向上し斯る基礎に於て眞に民衆に對する政治が成立する―即ち民権が可能なる状態に迄凡ての條件が進むこと―を必要とする。これは即ち民権革命の完成に依つて三民主義革命を達成することが必要である所以を云ふのであるがこれが爲めには教育運動を意圖しなければならぬ。今は教育方面も滯滞してゐるが漸次強化される筈である。學校出も之を本當に役に立てるには少くとも五年十年かゝると思ふ。合作社も先づ互助社をたて、それから分社を再組織強化させることに依つて郷組織を確立することが考へられるが、これも實際成功せる事例の生ずる迄は、はつきりした事は言へない。

合作社は國民組織といふ考へ方でなければならぬと思ふ。合作社は理念の方から言ふと自由主義を脱却し東洋道徳に立脚することが必要である。互助と協力は泥棒や不正商人も之をなす所であるが、眞の互助と協力は道に立脚したものでなければならぬ。即ち東洋的なものに變換して行く―華中合作社は一番始めからこんな指導理念で行つた。郷村協同體の理念は絶えず數千年來有續して地方に残つて居るのである。それで古來の道徳

理想を指導理念に持つて行く事が必要ではないか。

甲 顧問室員 縣の大きさは。

星井委員 十萬戸から二十萬戸程度である

甲 顧問室員 華北で最初から考へたのは部落を掴み之を直接縣聯に結ぶといふ考へ方であつた。此所で指導性と自發性を結合せんとしたのである。東洋的社會の構造は三つの層をなしてゐる。即ち家、郷土、國家といふ三層構造を成してゐる事は東洋社會に關する學者が多く主張する所であるが、此の場合の郷土とは日本や中國に於ては自然を指すものであり、之の把握が大切である。然し行政上の能率から云へば大郷制といふことも考へられて来る。單位合作社を部落につくるか大郷につくるか、この事は先程顧問も云はれた通り此の兩種の考へ方が存在するが、要は自然村の把握にある。

星井委員 縣や省に良いのが居れば良いが悪いのが居るとこれに喰はれる。今云ふのは合作社が國民組織として、汪主席を中心に本黨の國家をこさへて行く、これが理想なのである。これがためには民衆の要求をやつて行く、これをやれば良いと思ふ。國税の何十倍といふものが民衆の負擔となつて行く、この様なことを肅正するには一方に於て地方の有徳者即ち長老政治を行ふと共に一方に於て新國民運動を中心として青少年或は中堅農民等の革新勢力の建設的活動を促進することが必

要なのである。農本的な革新なくして新中國の建設はあり得ない。汪主席は左に青年團右に合作社を持つて建設をやつて行かうと考へて居られる如くである。

合作社は人と物と金を持つた組織であるから政治運動をやつてはいけない。然し恰も戰艦團に護衛された航空母艦の如き存在であつて、新國民運動や清郷工作の如き思想運動、政治運動の前進する後に従つて克く本來の任務とするところや其の力を發揮し得るのである。

從來の清郷工作の缺點は何であるかといふと、武力肅正。官治行政は一應形成せられた。然し其後の民衆を組織し之を自主的に動かす工作―即ち自治工作が充分に行はれなかつたのである。最近の新動向は郷村の自主、自建、自衛これを中心として郷村協同體の新建設を民衆にやらせることを最も大きく取り上げてゐる。これが爲めには土着の人物を有意義に使つて行くことが必要なのである。即ち流官的傾向を切換へ、郷官的制度を取ることに必要なのである。土地の者は自分の居る土地を愛する愛郷精神を有してゐるし、又凡ゆる關係で自分の郷土を愛するものである。此の愛郷精神を發揮する様に仕向けねばならぬ。

中國に於ける三民主義の完成は民衆から遊離した政治屋群を捏ね廻すことではなく、成人の所謂「骨董的人物」に出發點を求めるとを止め、民衆の根底から改革せられねばならないところにある。今迄の革命は政治屋の革命であつた。社會全體が改革されるためには郷村の中堅分子を掴まねばならない。

乙 科長 郷村の中堅とは。

星井委員 中農級が主であらう。

乙 科長 北方は華中より中農が多い様であるが、若し中農を掴むといふことになることより少いのであるからこれは容易ではないことになる。原來地主階級が中農以下の農民層を搾取してゐるのであるから、これに色んなものを流しても果してすべてが農民迄行くか、これは封建的なものを打破することなしにはやり得ないのではないか。

星井委員 その考へ方はいけない。中國農村社會を單に階級的に或ひは經濟面からのみ分析しても正しい建設は生じ得ない。人間の經濟面のみから把握した抽象的經濟人の觀念で全體的人間を律するのは誤りである。此の考へ方は中國の多くの青年に普及してゐるが、ユダヤ的謀略に掛つて居るのだ。之は基本的に東洋を忘れ、西洋の唯物思想によつて行はれた教育が生んだものである。日本もさうであつた。我々の受けた教育は多分にさうであつた。然し我々はその謀略に氣付き、逸早く東洋道義の精神に歸つて來たのである。日本の思想界の動向及び政治經濟の動きを見れば之がはつきり現れ來つて居る。中國の孔孟以來の政治論は世界でも優秀なものであ



り、又地方の有徳者や青年層を把握するといふことは東洋思想に基くものであつて、社會の眞の中核を爲す有徳者と革新的熱情に燃ゆる青年が結合し、之を以て道徳を以てする所まで行かねば本當の意味の革新性、東洋社會に即した革新性はない。勿論物の發展がなくては改革はやつて行けないが、一面的經濟主義や一面的政治形式論に墮することは歐米的自由主義に依る謀略的謬論であつて、これは綜合的統一的に本質を把握すること、即ち東洋の「中庸」の思想に依つて締めくくりをつけることが必要である。

乙 科長 三千年來の道徳を強調しても現實問題としては阿片戰爭以來色々歐米思想が輸入せられて古來の道徳は破壊せられてゐるのではないか。學校の教材にしても、四書五經は却つて日本で良く教へられ、中國では教へられてない現況である。故に運動の推進に於て道徳を強調するのは現實から遊離する事にはならないか。

星井委員 然し思想を論理的に分解しても解決はあり得ない。又孔孟の教は衰へて居るとは云へ傳統的にしみこんだものは残つて居る。孔孟的な天の思想は依然生きてゐる。例へば疏安を分社から生産資材として流したとする。ところが此處で色んな事が起つて来る。或る個所で役員がインチキしても、皆を集めて意見を云はせると之が期せずして天道の顯現に一致する。「あすこにはあれ丈行つたの

に我々には何故こんなに少ないのか」等々の發言が行はれる。この點が民衆の多數から批判されることになつて、施策といふものは段段中庸を得たものとなつて来る。又一例をとると南京では始め千人位の商人も加入して居た。然し今は社員も七萬位になつたので段々商人としての發言權はなくなつて來たのである。商人が居れば或は地主や富農が役員になれば、その性格を固定したものとして合作社の性格問題や發展性に迄結論を與へるのは第三者的客觀主義的態度であつて、東洋的運動者の態度ではない。

今云ふこともこういふ意味のものであるが自主とは即ち民權を與へることである。然し之は十九世紀の自由主義的内容を持つた民權であつてはならぬ。其れが爲めには今迄の學問では駄目だ。我々は長い間英米の文化施設を通じた謀略に引掛つて居たのであるが、然し東洋の中にある血は異つて居る。我々は自己反省をやつて見て其の中に東洋としての貴いものを見出すのである。本當に民衆の中に這入つたならば、徳のある者には必らず従いて行くものだ。我々は政治學に於ても孔孟の理論を研究しなければならぬ。私はこういふふうに感ずる。

甲 顧問室員 鄉村合作社を強くする場合考へられることは、孫文先生の所謂「撒沙の如き民衆」を合作社の組織及び運動を通じて國民に迄高めて行く事を併せ考へねばならぬ

のではないか。中國に住むが故に國民と呼ばれると云ふ意味の名目的國民でなく、實質的な國民に迄高めていくことが無ければ、合作社そのものの活動も活潑且健全なるを得ないのではないかと思ふ。單に民權と云ふ事ではなく、その基盤構築が同時に行はれねばならぬと思ふ。

星井委員 其れは同感だ。三民主義は一つの政治形式であつて、之を貫く東洋思想、即ち中國古來の道徳思想に依る「畫龍點睛」をすることが必要である。これなくしては三民主義は自由主義と共產主義の合の子みたいなものである。中國は貪官汚吏ばかりの如く云ふ人もあるが、私の考へでは寧ろ立派な人が多いのである。この立派な人達は誰れが造つたか。自己を修め高い境地に置くといふ古來の道徳觀念ではないか。要は主體的なものであつて、形式的な經濟學ではなく、實體を把握したものでなければならぬ。この點日本の明治維新の志士の實踐的哲學として役立つ王陽明先生の實踐哲學を再認識する可きであらう。

乙 科長 民心把握について困難な點を星井委員 難しい事はない。大量を一時に把握しやうとするから困難があるのである。

然しそんな事を云つて居られる現狀ではないから先づ民衆に民權を與へる事である。これは民衆の本當の生活が向上される様な民權であつて一舉に歐米的民權を行ふことは適當で

はない。これは華北とも同じ事情であつて、之を行へば重慶や共産黨に對抗して之を克服して行くことは絶対に出来る。共産黨は民衆の後に従いて行つて居る丈であるから我々が民心に即して建設して行くならば出来ない筈はない。特に我方には農業技術、生産資材、交通上の要點を把握して居り其の他色々な組織も整備して居るのであるから、眞に民衆の欲する所に従つてこれ等を有効に與ふるならば共産黨等よりも數等優位な條件にある筈である。

問題はそういふ主體的指導的人物である。華北では新民會が色々工作してゐたからこんな人物も華中よりは多いのではないか。

丙 科長 金融事業に就いて。

星井委員 多少やつて居る。然しこれは試験の程度である。肥料、役畜、農具等はやつてゐる。

丙 科長 資金の回収は。

星井委員 資金の回収は圓滑である。中國で銀行が潰れるのは自分の事業に融通する様な情實なものがあるからであつて、合作社が貸付たものは農民であるから、道德的な方面から解決がつくと思ふ。成程商人走つた者は圓積等に使ふかも知れない。向ふは商人から華北よりもつと悪い影響を受けてゐるが、然し回収の困難があつた事は餘りない。今迄の貸付額は大體千圓から二千圓迄位で主に土地等を擔保としてゐる。

丁 顧問附 金融事業と互助社との關係は星井委員 物で貸すのが主であつて、金で貸す様なものは少ない。又貸すものも生産資金を中心として居る。

戊 顧問室員(淮海省) 華中とこちらは金融の組織が違ふ、大體うまく行つて居る様である。出資額に依つて貸越の限度を作つて居られる様だが、總社が出来た場合中央に集注する考へであるか。

星井委員 これは集注するつもりだ。

丁 顧問附 中央機構が出来た場合棉産改進會等との關係は。

星井委員 考へて居ない、地方に於てはあつたらう。

丁 顧問附 商統會との關係や米統會との關係如何。

星井委員 政治的には接渉する。米統會には買へといつて出す。

丁 顧問附 農民から物を買ふ場合公定價格が關係すると思ふが。

星井委員 この場合、結局見返物資が物を云ふ。之が無いと中々いふ事を聞かない。それで棉花地帯では食糧を要求するといふ様な農村の經濟的方面の特質を考へ之に對應する重點的施策をやつて行くのが良いのぢやないか。金融も行ひ必需品配給も行ひ、互助社で纏めて行くと充分の見返物資がなくなるとその要望中の半分位を叶へてやつても困難は餘程に克服出来る。

乙 科長 在來の商業機構との關係は。星井委員 今迄と同じである。合作社は色物を持つてゐるからこの關係は離れないでゐる。

打越顧問 ではこの邊で、何うも有難う御座いました。(以上)

三・四月號 目次

△下部組織擴充工作

「強力推進への課題」……………(四五)

△指導者論……………(五一)

△流言蜚語を粉碎する……………(六三)

△研究 房山縣に於ける

報告 在來式人口變化に就いて……………(六四)

△食糧増産と食糧對策(二)……………(七一)

△華中の合作社運動を語る……………(八一)

△必勝國民讀本を讀む……………(八〇)

## 投稿簡約

(一) 本刊主旨在倡導合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社特性，並以供合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸般問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素描，農業生產狀況乃至生產技術介紹，不拘撰譯，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不拘文言語體，但須繕寫清楚，並加新式標點。譯稿並請附寄原文，或註明原題，著者，出版日期及地點。

(三) 來稿本刊有增刪權。

(四) 來稿經揭載後，概酬現金。

(五) 稿末請註明通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

## 華北合作第十卷·第二期

中華民國三十三年四月出版

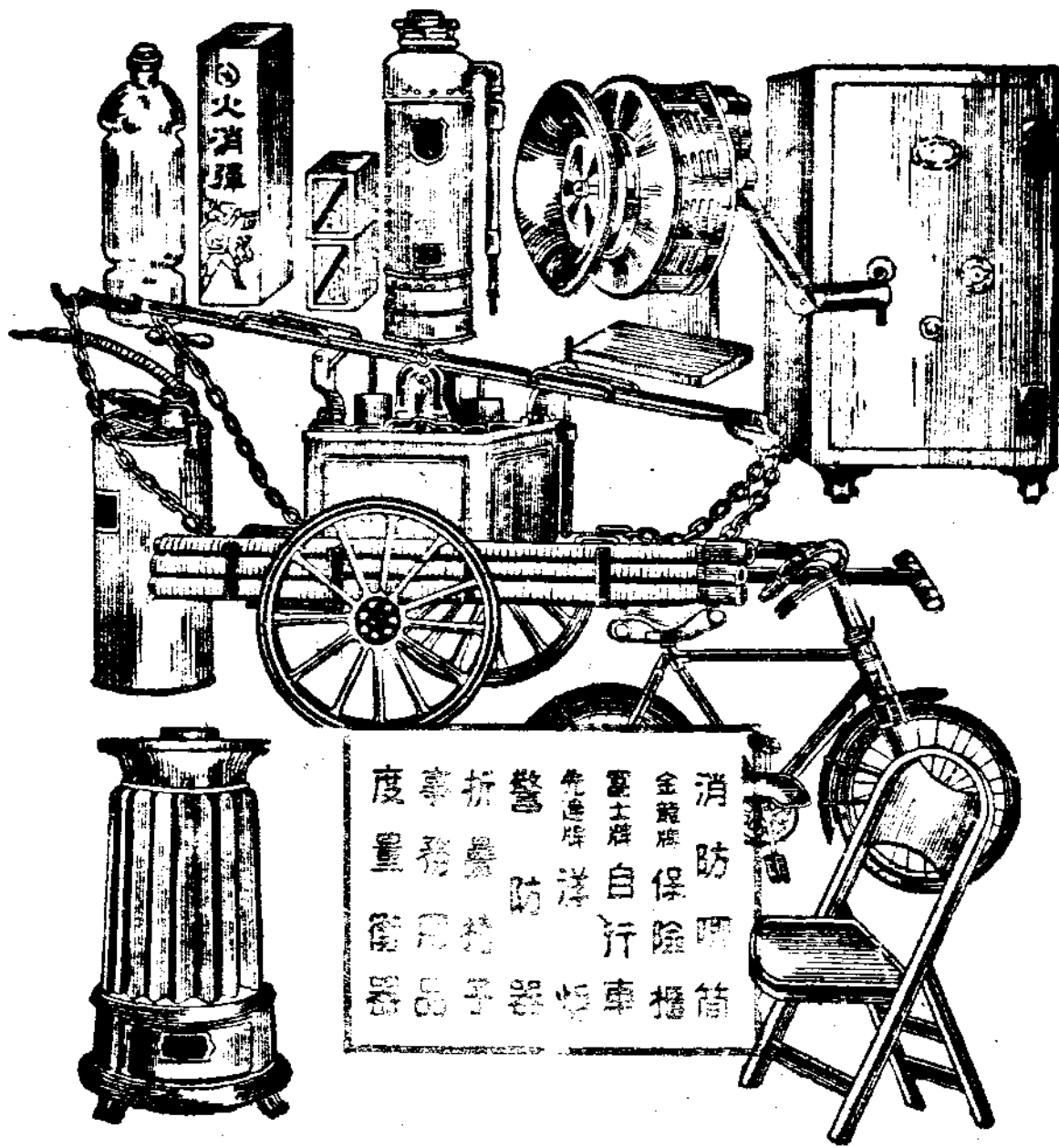
編輯者 華北合作編輯室

出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

定價表			
全年定	半年定	零售	辦法購冊數價目
十二	六	一	冊數價目
十圓	五圓	一圓	

人 我 爲 人  
人 爲 我 人



# 會商本岩

二八三段北路大民新封關  
 番七七七話電  
 四七街大華日門石  
 番三五三話電  
 街大內門南縣鄭邯  
 番五六一話電

出張所

號五〇四街大北四東京北

番二四一〇  
 番四四九一  
 番五四九一

電話

本店