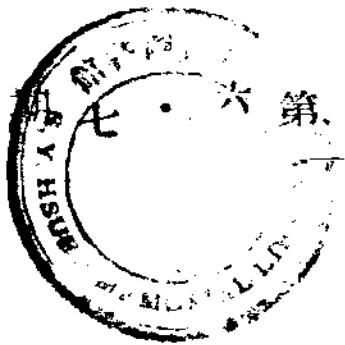


# 西華南報



第 二 卷



國 際 合 作 節 紀 念 特 刊

南京圖書館藏

# 西南工合

第二卷  
第六期

## 目錄

### 論述

- 紀念一九四〇年國際合作節.....宋之英  
工業合作與抗戰建國.....胡愈之  
合作制度在中國.....宋雲彬  
和平之路.....張師賢  
愛護我們的工作.....覃曉晴

### 講演

- 我國工業問題.....孫文藻  
工合教育之檢討.....王懷良  
組社工作的檢討.....碧湘  
登記工作的演進.....張子西  
技術工作之檢討.....劉振翔

### 計劃

本區廿九年五月至十二月工作計劃綱要

### 通訊

寄自柳城.....張蘊良

### 專載

慶祝國際合作節宣言

### 工合簡訊

編輯室的話

## 述 論

## 紀念一九四〇年國際合作節

宋之英

這個年頭我們棲息在東西兩半球的人類，好像螞蟻落在熱鍋子上，上下顛仆進退失據，真有點挨不過去。五大強國之一的法蘭西，經不起褐衫隊的輕輕一擊，被逼作「榮譽的和平」了！環繞着英法許多小國，如荷、比、丹、挪、都已解除武裝，任人宰割。倖存在巴爾幹半島上的幾個小國，也正戰慄地考慮牠們的命運，會幾時落到虎口裏去，這真似封神榜上的大劫煞，誰能逃出這劫煞，誰就是得天獨厚，但究竟誰是得天獨厚呢？我們看，我們中國，是先遭法西魔手的第一個，從東到南，從西到北，祇要可以用做屠殺的，什麼手段都用過，但是我們始終是硬拚，雖然失地那麼廣，死傷軍民那麼多，我們却始終不討一聲「饒」，從「七七」事變起，一直打了三年，今後雖然再打五年十年，如果失地還沒收復，最後勝利還未兌現，我們還是打！直打得敵人精疲力竭，屁滾尿流而後已。總而言之，世界上終有真正和平實現的一日，我們的一切努力，尤其是我合作界同工對合作事業的努力，是為着世界真正的和平與幸福。自然這個和平，不是敵僞口頭上的「和平」，我們的和平，是要通過全世界的人類，把全世界每一角落的人，都集中在合作虹旗之下，去共同奮鬥！

因此，我們在一九四〇年，紀念國際合作節，也特別的有意義，有興趣。

記得「七七」事變那一年，我們紀念合作節，是在顛沛流離中，合作組織也正像雨後春筍，向西南作大規模的移殖

；前年紀念合作節，適在徐州會戰後，台兒莊一役，把我們全國軍民最後勝利的自信心提高了，以後雖然徐州失敗，武漢棄守，我們軍民的戰意，却始終是很強旺，可憐敵人拖得無可奈何，反正已騎在虎背上，祇好挺着胸蠻幹，但解決「中國事件」的希望，更一天渺茫一天了！直到今年來紀念合作節，情勢已是兩樣，我們已確信中國一定能夠勝利，敵人一定會失敗，但今年我們却是最艱苦的一年，因此我們願乘紀念國際合作節的日子，提出幾點來以作我合作界同工的參考：

(一) 確定民生主義的合作政策。我們天天喊抗戰建國，我們究竟要建的是什麼國？當然，我們是在抗戰中建立起三民主義的國家來，但三民主義最重要的，是民生主義，如果民生主義沒法子解決，即使民族，民權，有了澈底的解決，也是枉然的。這理由很簡單，就是我們要抵禦外侮，先得飽肚子，如果餓得骨瘦如柴，自己還站立不住，那裏還配得上和人家講打。所以我們現在應該趕快講求如何實現民生主義的方法，從總理民生主義講演中，以及本黨各重要文獻去研究，均承認合作為實現民生主義的良好方法，但政府近年來對合作似仍以有意無意的態度出之，始終沒有明文規定合作為民生主義的合作政策，差強人意的，在民二十五年，中央會頒布合作行政十五項原則，這可說是中國合作的憲法，可惜該原則偏重於農村合作方面，未能包括詳盡，其後中央黨部雖有合作事業委員會之組設，但其範圍，不出於研究

南京國

，至前實業部合作司成立，時日雖暫，成績却不壞，但其設施，還談不到是民主主義的合作政策。迨「七七」事變以來，合作司一變而為農本局的合作指導室；再變而為合作事業管理局，管理局又因種種條件的限制，其所作為，也未能逸出一「張皇補苴」的範圍；今則合作界復有五花八門的組織，各各獨行其是。這種種，都可看出中央還沒有把合作當作民生主義的合作政策。如果照這樣下去，一定會弄到指導權混淆不清，人民借款不消化，吃得會脹死，借不到款的會束手餓死，合作就成了金融資本家的附庸，這樣還談得到民生主義的合作政策麼？所以我們敢於紀念一九四〇年的國際合作節，特地提出這點，請中央提早確定偉大的明確的民生主義的合作政策。

(二) 普遍合作組織。我國合作，自民八年，至十二年，還是在微弱的宣傳時期，直到十三年起，才開始從廣漠的農村中播種，所以談起我國合作的歷史來，實在是淺短得很。但查二十五年底，實業部統計，全國合作社數，不過三七，三一八社，社員人數，一六四、三六七人；「七七」事變後，政府西遷，合作組織，亦隨之向邊疆各省移植，據二十八年十一月合作事業管理局統計，合作社數已達一一二、一九三社，社員人數，為五、五九〇、〇〇三人，股金總額，為一一、九九八、九六九元，這個巨大的數字，可說比任何國家都強，從表面上看，我國合作發展得真快，比一切進步都快。但實際呢？每社人數，平均恐不過五十人，公積金，平均數雖一時找不到真確的統計，但照過去的情形看，為數一定很微；以觀英法或日本的社員人數與公積金的可驚的數字，相懸當不可以道里計，以這樣微弱的合作社那裏能夠發生出力量來？我們今後，不但應該積極的把已有的合作組織

切切實實地充實起來，同時應該使每一個農民，都有機會入社。因為中國的土地，實在太大了，人口實在太多了，所需要合作社以改善生活的，也實在太迫切了，所以僅僅維持現在這點數字，是不夠的，必須使窮鄉僻壤所有的老百姓，都加入社，才能算是普遍。或者以為徒徒增多了合作社數字，與實際並無多大利益，倒不如少組織，多充實已有的合作組織為愈。我們的意思則不然，我們以為舊有的合作社，固然應該加以充實，但未有合作社的地方，也應該積極的加以組織，尤其是工業合作社，牠有充實經濟國防的巨大作用，應毫不遲疑地，加以倡導與擴展。因為國難日深，合作社組織，多少可以幫助並提高國民教育，民衆組織，與國民自衛。救國不止一道，我們應該分途並進，使我國的合作前途，有更大的發皇。

(三) 樹立合作金融系統。樹立合作金融系統，在民二十三年三月間，中央召開全國合作討論會時，全國合作界，已有一致的要求，當時決議，在各級聯合社未成立前，採用輔導制，設立全國、省、縣、合作金庫，暫代各級聯合社的職務，這個議案，含有非常時期的警覺性與教育性的深遠意義，我們認為滿意。因在非常時期內（我們討論合作金庫制度時不要忘了非常時期）單位社既未發展至健全境地，若勉強組織聯合社，必致如儒夫扛鼎，力不勝任，反有揠苗助長之病，不如暫由中央或地方政府，採用輔導制，設立金庫以代替各級聯合社職權之為愈。即使縣合作金庫，未達相當成數，遽而組織省金庫，未免有權生過早之嫌，但我們認為加強省縣合作機構，並將促迅速樹立合作金融系統起見，實有設立此類引動機關之必要。總之，無論何種合作社，必須要

仰承他人的鼻息，必至弄得啼笑皆非，百無一是，這一點凡是全國合作界同工，恐怕都有這樣感覺吧！所以我們如果要指導合作，先得想想合作社的資金有沒有辦法？如果有了金庫，合作社資金就有了辦法，至少不至弄得束手無策。我們退一步講，即使省金庫辦得如何壞，比跟在別人後面討饒餘，喘不過氣來，自然要好得多。所以我們主張，各省凡是已經有了省縣金庫的，應該趕快把牠充實起來，未有省縣金庫的，尤應趕快提倡組設，補助合作資金之獨立，以達到合作組織整個的獨立。

(四) 擴大反侵略陣線。國際合作聯盟組織的惟一任務，是要集合全世界合作組織的力量，領導并促進全世界合作運動一天天擴大，世界每一角落，都有合作組織，每一戶人家都加入合作社，以達到人類幸福，世界和平的最終目的，這一偉大的理想，的確值得我們稱道。聯盟并規定每年七月四一個星期六為國際合作節，使每個合作社社員，都知道，這是我們唯一的生日，我們逢着這生日，應該如何的去警惕，去奮發，以達到全世界合作化的境域，但是我們認為要使聯盟有力量，必須先從各個單位社作起，就是每一個單位社，應該為聯盟健全的細胞，由健全的單位社，連繫起健全的各級聯合社，而後聯盟，才有力量；同時，聯盟要達到人類幸福，世界和平的真正目的，不是空口講白話，可以生效的。必須一面健全本身的組織，一面積極的參加全世界反侵略陣線。以行動去代替空想。全世界愛好和平的，都應該站立在反侵略的旗幟下，以與侵略者搏鬥，而後真正的和平幸福，才能達到！尤其是我國的合作組織，當此國家危難的時候，抗戰最艱巨的階段當中，敵人正在用經濟榨取的

手段，以遂行其軍事進攻、政治進攻的陰謀。如果這一陰謀得以實現，那末，我們祇有亡國的一條路可走。所以我們現在軍事上，當然要盡量的抵抗，政治上要竭力的破壞，經濟上要無情的反封鎖，使敵人「以戰養戰」的毒策，完全失敗。但這一任務的完成，僅僅靠游擊隊或敵前後的政工人員，是不夠的，我們必須引導全國所有合作社，都參加這一反侵略反對封鎖的鬥爭，而後才能發生宏效。亦惟有引導所有合作社，參加這一鬥爭，而後全國的合作組織，才有前途。惟如此，我國的合作組織，才有參加國際聯盟的資格，亦惟如此，國際聯盟，才能領導全世界愛好和平的合作同工，向侵略者進攻，以爭取人類的幸福與和平。

上面所說的，雖卑之無甚高論，但我們認為一個有關係身利害的紀念日，我們應該親切地來檢討自己，鞭策自己，然後，才不至毫無意識地度過。同時，我們認為中國現在已到投降亡國，與獨立自由的歧道，我們如再疎忽一下，就會永不翻身，我們不要再希望別人，或天帝菩薩來引救，我們得先從自身做起來，才是辦法。尤其是我合作界同仁，應先問問自己，能不能做到合作地步？自己辦合作，是不是能優於別人？各省已組織的合作社，能不能配得上做都市農村經濟的樞紐？如果不能我們應將怎樣做？應得怎樣去趕上別人？我們不要祇站在旁邊譏笑嫉妬，我們得要幹。這樣，才能從患難困苦中，把中國解救出來，把全國的合作事業建立起來。我們相信，中國是得天獨厚，我們一定能夠逃過這次大劫難，但關鍵在我們是否能全國一致，堅忍不拔的去努力！一九四〇年的國際合作節到來了，全國合作界同工們努力吧！和平，幸福，在前面招手！

## 工業合作與抗戰建國

胡愈之

不過在兩年半以前，那時國軍開始從上海近郊作戰略的撤退。戰地難民的救濟，上海工廠的內遷，後方生產的擴展，技術工人的撤退，成爲當時最迫切的問題。許多國際友人，對於傷兵難民的救濟救護，雖然盡了最大的力量。但是爲了加強抗戰的力量，增進後方的生產，以建立持久戰的基礎，單靠消極的救濟，是無濟於事的。因此上海方面眼光比較遠大的幾位國際友人，尤其是公共租界工務局的艾黎先生，與美國名記者斯諾先生夫婦，首先提出工業合作運動的計劃。經若干中外友人的共同研究之後，就成立了一個委員會，担任發起和推動工合運動之責，參加這一個委員會的，在當初不過十餘人。中國人方面，有徐君六、梁士純、王志莘諸先生。我對於工業合作是門外漢，但爲中外友人的熱情所感動，也曾經在最初時期，參加了委員會的工作。

想不到當時在上海少數中外人士偶然談起的一種理想，後來竟能成爲事實。更想不到中國工合運動，在僅僅兩年半內，竟能發展到數千合作社與數萬社員，而且在西北，東南，西南普遍展開廣泛的運動。飲水思源，我們固然要感謝最初創議後來艱苦參加實際工作的一些國際友人，但是工合運動適合抗戰建國的迫切需要，却也從這裏得到事實的證明了。

工合運動爲什麼能適合抗戰建國的迫切需要呢？第一，我國必須能支持長期抗戰，方能得到最後勝利。而支持長期抗戰，首先必須在內地建立工業基礎，方能擊破敵人的經濟

侵略，與經濟封鎖。我們的重工業，基本工業，雖然靠政府的力量經營，但是日用必需品的生產與供給，應該由人民自己設法解決才行。所以在戰區和後方，廣泛地展開工合運動，是經濟抗戰所必需的。第二，戰時的經濟政策，是以國家的民生主義爲基準，工合運動，一方面以農村工業化爲目的，另一方面以生產工具歸生產者所有，就是一種節制私人資本的方法。所以也只有展開工合運動，才能求得戰時民生主義，經濟政策的具體實現。第三，爲了改善戰時人民生活，平定物價，避免居奇操縱，抵制仇貨走私，非發展工合不可。第四，工合運動使千千萬萬的失業工人與傷兵難民，成爲從事生產的產業工人，使落後的中國農村，走上組織的工業化道路，對於戰時中國政治與社會的進步，也能收極大的效果。

因此工合運動不僅僅是幫助抗戰，而牠本身就是一種經濟的抗戰，工合事業不僅僅是一種生產事業，而且是最堅強的經濟國防線。工合運動者，決不是企業者，或生產者而已，他是從經濟上爭取民族解放的英勇戰士。而且工合運動也就是建國事業中最重要的部分。在目前工合運動的主要意義，是在加強抗戰力量，但在將來，工合組織將成爲三民主義社會經濟制度的鞏固基礎。

但要做到這一步，工合不應只是一種生產機關，而應同時成爲民衆的組訓機關。工合運動不僅是一種生產運動，而應成爲真正的民衆運動。只有使工合運動普遍深入到各地各階層，而成爲普遍全國生產界的一種廣大運動，這樣對於抗戰建國才能收得鉅大的效果。這是工合最初發起的本意，而希望今後能夠貫徹到底的。

# 合作制度在中國

宋雲彬

一九二二年國際合作聯盟會中央執行委員會聯席會議議決，以每年七月的第一個星期六為合作日，一九二四年國際合作聯盟會第十一次大會加以追認，從此國際紀念日中就多了「一個合作日」。這歷史不算長，距今不過十多年，然而這十多年來，合作事業却呈現着蓬勃的氣象；尤其在蘇聯，合作社已成為社會主義發展的基本關鍵。

J·斯脫拉奇在他所著的「社會主義的理論和實踐」(經濟篇)中說，「一羣工人聯合起來佔有着生產手段，而且分取其生產品售價之全部的獲得，這種概念差不多是原先兩歐一切社會主義者所共同期望的一種組織形式。通過了整個的十九世紀，在英法美諸國，曾經有許多同的努力，要建立這樣的組織。然而都失敗了；而且，工人階級和社會主義運動者，雖然心有所不甘，但終於逐漸地放棄了逕由羣體自僱以擺脫資本家僱主的希望。現在，蘇聯的經驗已經證明生產合作的理想在本身是正確的，祇要它是實現在一種社會主義的環境裏。」本來在資本主義的國度裏，合作制度只能發生消極作用，而且它的發展也只能停滯在一定的階段。所以把合作制度認為是一種和平的經濟革命，認為它可以與資本經營相並存，甚至於妄想以合作制度來推翻資本主義，那是一般庸俗的經濟學者的見解，事實證明並不如是。

然而合作事業在中國可以發生它的積極作用，而且它可能到達最高度的發展階段。何以故？因為中國不是資本主義國家，中國所要建立的，是非資本主義的三民主義共和國，

沒有資本主義的統治力量來限制合作事業的發展。但中國的合作制度的經濟意義又和蘇聯不同，在蘇聯，把合作制度作為消滅富農鞏固無產者的政權的一種手段，而在中國，合作制度集中在階級調和這一個目的上。

合作事業的發展，在目前中國不僅具有經濟的意義，而且具有政治的意義。在經濟意義上，它已成為發展戰時生產的支柱，將由合作事業的發展，而實現改善民生的條件。在政治意義上，它具有提高民衆政治認識和加強民族意識的作用。因為合作社在性質上是集體的組織，在內容上是民主的組織，它給與合作社員以集體的意識，民主的印象，參加這種組織，對於憲法所賦的五權，必能充分運用，對於國家民族的意識必更加倍強固。

在民主主義的社會中，合作制度也將具有決定的經濟意義。民主主義之實施方法有二，一曰節制資本，一曰平均地權。要限制私人資本的發展，輕工業和小規模的企業採取合作經營的形式，是最適當的辦法。而在農村，要實現「耕者有其田」，應以集體經營的合作組織為核心機構。

合作制度在今日的中國，它已成為保證抗戰勝利的一個因素，在將來的中國，它將成為實現民主主義的主要的經濟機構。值此抗戰三週年，我們來紀念這國際合作日，是具有重大意義的。

# 和平之路

張師賢

## ——國際合作節感言

二十多年前，人類大屠殺的慘劇，今天又在重演了。我們在砲火震耳之餘，來歡迎第十八屆國際合作節的降臨，感到又是沉痛，又是憤慨。對於這偉大節日的本身，我們不想講甚麼，祇願借重「國際合作」這四個字，來談談我們對於當前局勢的感想。

我們都沒有忘記：第一次歐戰的口號是：「以戰爭結束戰爭」，「以戰爭換取和平」，這是些多麼動聽的言詞！這些言詞，曾經熱烈標榜於當時，而給後人以無限的期望。曾幾何時？當年倖免死在萊茵流域的德法健兒，今天又重新披上鐵甲，去接受二次血的洗禮了。我們不由地要問：這世界究竟還有和平之路沒有？

揭開一切虛偽，讓事實來證明，我們已經澈悟戰爭決不是和平之路，戰爭更不能結束戰爭。真正的和平之路祇有一條，那便是國際間的合作。試觀從巴黎和會以來，世界上種種糾紛，那一件不是國際間不合作的結果。假使一九一九年，威爾遜的和平十四原則，能得到克雷蒙梭及勞合喬治的同意，以之代替凡爾賽條約，我們相信，納粹也許不會出現於德國。假使英法兩民主國家，始終不相猜忌，而共同防止德國的復興，希特拉更不會叱咤於今日的歐陸。爲文至此，我們又要想到日內瓦那個紙老虎國際聯盟了。這個組織，是威

爾遜十條原則中，僅僅被採納的一條。但它自出生以來，因爲美國的不願合作，先就潛伏下先天不足的毛病。日本軍閥開頭在遠東戳它一槍，墨索里尼又在非洲踢它一脚，鬧到最近，戈林將軍的部下，竟至飛到它的頭上，像雨點般往下投彈，這個可憐的紙老虎，就此化於非命了。我們要想一想，這又是誰的罪過？我們深切的感到，這紙老虎並無罪過可言，並且它原也不是紙糊的。它的宗旨與使命，都非常純正。祇要幾個強權國家，合衷共濟地重視它，維護它，給它威力，給它保障，它不難變成一隻生氣勃勃的活虎，足以鎮嚇住一切野心家的策動。因爲國際間的私心太重了，從始至終就看它是件玩具，甚而利用它作進行侵略陰謀的煙幕彈，才使它遭遇到這樣的惡運。溯本追源，這不更是國際不合作的最大結果嗎？

今年的國際合作節，恰在我們抗建第四年開始的前一天。對於今後國際間的合作，我們不敢希望過奢。祇望我們自己能夠澈底了解合作的意義，信任合作的力量，朝野一致地抗戰到底，把日本強盜趕出去，替世界人類闢出一條真正的和平之路。不要忘了，法蘭西的領覆，才不過三個星期，我們務必提心弔胆時時警惕着！



# 愛護我們的工作

覃曉晴

記得很久以前曾看到一張影片，片名忘記了，編導人一時也記不起來，但那中間有些情節却深深感動了我，一直沒有從記憶上移開去。那是某探險團團員們的犧牲精神和對於工作熱烈愛護的表現：

動物學家帶着一箱小動物，在艱苦的旅途上隨時隨地拿出來研究，病了也要把箱子放在自己的担架上，當木箱跌落時，不顧死活地從床上滾下來救護那些小動物。

攝影家便一天到晚抱着他的攝影機到處搖，騎在馬上搖，走在路上搖，住下來又搖，括颶風了，把攝影機深深釘入泥土裏搖，結果幾乎掩沒在砂子裏；當敵人逼近時，一面射擊一面還是搖……

「熱愛你所從事的工作，勝於你的生命。」那片子給我的印象是這幾個字。翻閱歷史尋找或功者締造巨業的秘訣時所得來的啓示也正是這幾個字。今天，在我們的眼前，這幾個字的字跡，似乎更加明顯而且新穎起來。

在今天，抗戰的利刃，正在到處替我們開闢新的道路，策勵廣大的工作者和探險家一樣勇敢前進，開發祖國的寶藏，建築自由幸福的園地。但這條路是冗長的，也具有相當艱苦，如果大家仍然以太平歲月裏那種悠閒的步調走着，也許還沒有到達終點，牠便會遭到慘劫：崩毀，甚至淪陷，使半途辛苦，一旦化作煙雲！爲着預防這危機的滋長，大家只有把腳底踏着的路，看作是自己的生命，珍視牠，寶貴牠，讓

牠在熱烈愛護之下繁榮滋長，儘可能避免意外的災害。

時代的變化是飛躍的，往往當你昨夜的夢境還沒有回味清楚時，牠已經棄你而去，留下你當時的「現實感」作了對歷史的嘲笑：昨天的魏剛防線變成今天的廢墟；昨天沉鬱的康邊森林，變作今天決定歐戰命運的焦點；昨天法蘭西人民滿嘴喊着「不妥協」，今天遍佈着自由邦的呼聲，却是一尋求光榮的和平……歷史的巨輪太鋒利了，她碾碎了多少快樂的幻像和悲苦的命運？如果你無法避免這輪子的光顧，却想當牠支解了肢體以後留下的血跡也仍然是芬芳的，光彩的，那你便只有熱愛你所從事的工作，勝於你的生命，當你活着的時候。

工合運動者成羣地在廣漠的原野上出現了，負着重載，像沙漠間的駱駝，也像懷着崇高的信念朝耶路撒冷進發的聖教徒，在暴風雨的侵襲下沉着前進。歷史家們正以驚羨的眼光注視着這一羣人，等待大家創造奇蹟，作他執筆編著時的珍貴材料，讓他在人類文化演進的篇幅上寫下新的傑作，讓他在一年一度國際合作節的過程中豎立新的碑石……在今天，工合運動已經成爲中國歷史上的新資料了。工合運動的路是光榮的，但必須踐踏着這路的人以超越對個人生命的關切，注意着牠，愛護着牠！昨天，我們的工作態度也許還是冷漠和鬆懈，但今天，必須變得熱烈而且堅決，當時代的輪子飛越過了，歷史家們尋覓我們的血跡時，不致污辱了他們的

講 演

我 國 工 業 問 題

孫 文 藻 講  
伍 勵 元 記

今天講的是一我國工業問題一，不過，我的學識經驗都很淺薄，沒有甚麼可以貢獻的，僅祇提出所知道的幾點與諸位共同研討罷了。

什麼叫做工業？「工業」二字的意義就是把原料經過一定的製造程序，使它變為物品，以應社會的需要。人類在以前雙手做工，自做自用，製成的物品，和別人交換，後來工人專門做工，商人集中供銷，於是產生了剝削的商人階級。時代進化，機器發明，以前手工業所用的工具，完全由機器代替，專門機器多屬自動，人就成了被動，出品迅速精良，生產量增多，便引起許許多多的罪惡，工人成了機器的附庸，造成貧富懸殊的社會。機器製造出來的物品，樣式日新月異，無形中使消費者增加許多無意義的耗費。會記得有一個大報館，需要每小時印十萬份報紙的印刷機，而從前所用的那部每小時僅能印五萬份的機器，因為不適用，便把牠賣掉，所得的售價和廢鐵價值差不多，這樣科學進步，工業發達到了頂點，資本主義國家生產過剩，機器需要原料供給，不得不向外尋覓市場，掠奪原料，出賣產品，資本帝國主義間的侵略戰爭，便無法避免了。

工業門類——工業的必需條件為原料，資本，銷路，技術，工人，交通，機器，根據這七項條件，經營工業者還要注意下列幾個條件：

(1) 廠址的選擇：鄉村城鎮何地適合，應以交通運銷情形而定，最近各國因交通發達，運輸便利，原料來源及出品

銷售均不成問題，故近來建設廠址多在城郊附近，我國今後選擇廠址，兼顧交通運輸之外，應預防空襲的損失，似宜於城郊較遠之處。

(2) 廠房的建築：建築須堅固，適用，應注意採用陽光和通風之處配備各機器間，要適合工作程序，同時要能預防災害。

(3) 機器購置安裝：購買一件機器，效力樣式都很有關係，零件要齊全，購買之前須有精確的設計，安裝務要適合製造順序，機器的修理及保管更不可忽略。

(4) 動力的選擇：視當地情形而定，產煤豐富之區，採用蒸汽鍋爐。有水可利用的地方可利用水力，以經濟便利為目的。

(5) 工具之保管使用：關於工廠用具，應配備齊全，收發保管均極重要，取用便捷，不致妨礙工作效率。

(6) 材料及消耗品：購儲材料務求適用，樽節雜料和消費品的用度，並要利用廢料。外國工廠頗注意廢油重加提煉，廢棉紗也要設法利用，我國工廠不能充分利用廢物，是其最大缺點。

(7) 工人管理：要切實注意工人作息的時間。中國人的體質衰弱，遠不及歐美人，加以教育程度低淺，紀律欠佳，不能勤勞操作，影響生產甚鉅，勞資雙方都蒙不利，對於管理方面，有澈底改善之必要。

(8) 工作方面：工作要有順序，尤要注重準備工作，零

件工具之放置，也須有規律。順序裝置，頗省時間，我國工廠秩序凌亂，往返取用材料，就不知浪費多少時間，工頭與職員無聯繫，有時不融洽，故工作效率降低。

(9) 成本計算：出品要成本低廉，在市場始能競爭，容易暢銷。我國工廠工務方面對於使用原料及計工，往往不甚精確，以致影響成本的計算和統計，這是極礙工廠發展的，不可不特別注意。

(10) 工人福利：要使工人工作效率提高，便要注意工人的福利事業，保護他們的康健，培養他們的體力，近年以來，各國政府都很重視。

(11) 工資制度：工資計算約分日工、整批包工、件包工、花紅包工(獎金制)、差別工資等，實行起來，互有利弊，根據我國國民性，一般工人知識低淺工作怠惰，比較還是以件包工適合我國國情。

(12) 工作分配：我國工廠支配工作，事前無相當考慮，漫不經心，開忙頗不適應，又因環境不良，工作者不求進步，無絲毫貢獻心，故生產效率仍然不能提高。

我國工業現狀——國內工業可分為國營、私營。鐵路、兵工廠等都為國營工業，私人企業如紡紗，火柴等工業比較多，「七七」事變以前，因為中國工業資本貧乏，技術、設備、管理、統制方面都不如人家，自然不能和工業國家競爭。我們知道華北棉、煤、鐵等原料，日本極力壟斷，壓迫中國工業不惟不能發展，抗戰以來，淪陷區域的工廠，遷移一部份到後方，其餘被敵人摧殘或搶奪去了。

今後的考慮——過去上海等地所謂工業，多利用外洋原料或半成品，加工製造，尚在幼稚工業狀態，今後為我國工業前途計，必要建設酸、鹹、鋼、鐵等基本工業。普通工業

如彈花、紡紗、織布、染色、要互生聯繫，經營宜於大規模化，特殊工業，宜分類舉辦，因生產量小，無須聯繫，惟須有專門技術，故應注意技術改進，始能出品精良，應社會之需要。

在抗戰期間，我國工業所需原料應避免用外國者，戰前舶來品原料現在完全不能進口，那麼我們祇有採用土產原料來代替。造紙所用燒鹼，我們可採用土鹼，不過手續繁雜而已，現當敵人封鎖我國口岸，歐戰日漸擴大，除奢侈品源源進口換取金錢之外，主要原料將有斷絕之虞，中國今後復興工業，祇有兩途：(一) 工業要靠自力更生；(二) 絕對不用外國奢侈品，即日用工業品，亦宜提倡國貨，以免資金外溢。趁目前歐洲混戰之際，工業國家無餘力與我們競爭的時候，憤發圖強，振興工業，正是自力更生千載難逢的良機。

工業合作前途——世界正在毀滅的時候，今後中國工業進步更將困難，我們覺得愈是困難，發展工業的機會更多。我國人力財力均豐富，潛伏力量很大，自足自給不成問題，如果有錢的人肯投資生產事業，振興中國工業，決不是件很難的事。

工業合作運動適應抗戰時期而生，担負支持長期抗戰和建設經濟國防雙重使命，我們參考過去工業上的情形，採用的方式，充分把各種工業聯繫起來，組織供銷運輸使各地合作社出品儘量流暢，工合事業得以聯繫與發展，祇要我們負責任的人，集中意志，堅強毅力，苦幹硬幹快幹，切實領導社員，訓練他們專門技術，對於各省區物產，調查研究，擬定中心工作，按部就班向前做去，那麼工合事業的推動，必能順利進行，前途發展無限。

來年一區本

# 工合教育之檢討

王懷良

## 一、前言

工合教育，在時代的要求中，在事業的重要性上，都有着它特殊的使命。簡要的說，它應該是：(1)推進整個工合運動，完成工合的社會性。(2)促進社會加緊生產軍需民用品，完成工合的時代性。(3)改進工業勞動技術，完成工合的科學性。(4)協助國民教育發展，完成工合的教育性。(5)助長憲政運動推進，完成工合的政治性。(6)宣傳工合經濟本質，完成工合的經濟性。(7)動員生產大眾的前進精神，完成工合的進步性。或稱突擊性。(8)提高社會及社員合作意識，完成工合的合作性。或稱綜合性。

## 二、設施

一、理論：爲着工合事業開展，工合教育才有形無形的施佈起來。因此在理論方面，也就緊隨事業，開始局部地建設。現在把所可搜到的本區工合教育理論，分別列在下面：

1. 在本區合作教育設施動向中，載有工合教育主旨兩條：甲、教育合作化——教育與合作表裏合一，推進合作，改善生活，乙、合作教育化——合作社爲學校；實施教育，健全合作組織。

2. 又在同動向中載有對教育方針和教育對象四條：甲、對社會——教育社會大眾，同情合作，參加合作。乙、對社員

——教育各社社員，自助互助，實行合作。丙、對職員——教育各社職員，身體力行，領導合作。丁、對幹部——教育各級幹部，廉正勤勇，指導合作。

3. 又同動向中載有教育事項和教育要求六條：甲、經常普及教育——激發各社員民族及合作意識，如週會壁報書報閱覽，及討論會等。乙、短期集體教育——集體合作講習，充實教育力量，如職社員，幹部講習，及補習學校等。丙、臨時巡迴教育——提供各社優良成品，相資觀摩，如歌詠隊，幻燈，圖書，成品巡迴展覽等。丁、生活改進教育——合作改進生活，豐富生活內容。如讀書，娛樂，健康，及生活品評會等。戊、合作促進教育——以促進擴大合作事業爲目的，如同學會，促進會，及社員服務隊等。己、特種有關教育——舉辦與工合有關之特種教育，如傷兵，義民，及婦女手工業訓練等。

4. 在本區二十八年度工作報告中，更指出積極推進合作教育，力倡組訓合一主張：「合作教育在工合社之整個生命上，實占重要地位，……因之本處於組社之始，即力主組訓合一，即組社進一步，訓練也進一步，庶不致蹈時流所譏爲僅有軀殼而無生命的合作社」。

5. 又同報告載訓練部份工作方式和理想一節稱：「在運用教育方式，配合指導制度的原則之下，訓練部份的工作，便規定爲灌輸合作知識，培養互助意識，而進於社員生活的改善，社務業務的發達，以爭取社會生產大眾，普及合作之

最高理想的實現。

6. 在二十九年度工作計劃中，對於訓練設施，除與前列教育事項大致相同外，並擬提高合作精神及技術效率，暨剋速掃除社員文盲等。

從上面的各條，就可看到本區工合教育理論的大概——實質教育化，形式平常化，對象普遍化，內容複雜化。

二、計劃：過去本區工合教育計劃，分別配合在各個事業部門當中，而沒有集中具體的擬訂。據現在所知道的，也可分做下列幾方面：

1. 幹部訓練班計劃：去年夏間辦理的合作助理人員訓練班，和冬天籌備，今春開學的初級幹部人員訓練班，都是擬有訓練的。

2. 征用手工業訓練計劃：本區於去年三月，接奉總會轉來蔣夫人捐款兩萬元，專門辦理征用及災難婦女手工業訓練班，隨即有邵陽、新化、祁陽、桂林等事務所，分別擬具婦訓計劃送區處核示。後因限於種種關係，僅於邵陽桂林二處舉辦。

3. 職社員訓練計劃：以往一年，關於職社員訓練，概由各事務所分別辦理，擬有計劃的，有邵陽、祁陽、及新化，會同等處，今年夏，區處為統籌辦理職社員訓練計，特擬有全區職社員暑期講習計劃辦法，令飭各所施行中。

4. 技術訓練計劃：技術訓練，頗為重要，但因種種關係，尚未能舉行，現在所有的計劃，除各所及規模較大的合作社或者擬有單獨訓練研究辦法外，區處方面，也曾頒發技術研究討論辦法一種，現在有些事務所在推行中。

5. 義民訓練計劃：義民生產技能訓練，成為當前最嚴重問題之一。去年冬，本區接獲是項用途的捐款兩萬元，特擬

有籌辦難民新村計劃一種，交邵陽、零陵兩所執行中。

6. 殘廢將士手工業生產訓練計劃：本處應筑紅十字會之約，訂有殘廢將士手工業生產訓練計劃，歸由貴陽事務所辦理。同時並在桂林協助省榮譽軍人之友社，推進殘廢將士組社，以及參加俘虜收容所生產訓練等工作。凡此均訂有個別推行辦法。

三、方法：上列各項計劃施行時所用方法，綜合起來有下列幾種：

1. 編班分組教學法：像幹部訓練班、邵陽、桂林兩處婦女手工業訓練班，貴陽殘廢將士手工業生產訓練，邵陽、零陵兩地難民新村中生產技術訓練，祁陽工合夜校，各所職社員講習會等，都是採用這個方式的。

2. 分組集會座談法：在編班分組教學法中，也間有採用分組集會座談法的，像祁陽各社每週舉行的座談會，以及工合、技術、經濟和社會各種問題的研究會等，也常常是用這種座談方法的。

3. 指導提示啓發法：在各指導人員赴各社指導，常常把各社社員所應知道的，提示給他們，由這提示而啓發其行動，這是通常所採用的。對於新設社人的合作意識灌輸，除作個別談話問答外，也都是採用這種方法的。

4. 傳習和自發學習：這兩種方法，各所都很想建樹起來，對於各社多方鼓勵和助成，可惜採行的仍然不多，成效也就不大。

5. 舉行競賽考查法：利用這個方法的，也是很少。祁陽雖曾採用，但只是屬於輔助事業和娛樂方面的，對於社務處理和業務經營上，仍未經採用。

6. 社會參與學習法：工合社員和一般家庭五人不同，凡

是地方有什麼活動，都要鼓勵他們參加，使得他們從這種社會活動參與之中，獲得新的社會知識，增進他們的人生內容生產興趣。這個方法，無論在桂林、祁陽、邵陽的各社，都是很注意推行的。

為達到我們教育目的，所用方法，自是很多，除上述六種以外，還有採用圖畫，歌詠和戲劇或其他宣傳等方法的。這裏不再詳細說明了。

四、材料：本區推行各項教育所用材料，大概有下列幾種：

1. 小叢書方面，計已出版的，有「工業合作社組織步驟」，「怎樣組織工業合作社」和「合作指導提要」等三種，其餘若合作、技術、會計及一般社員讀用小叢書，都在繼續編述起來。

2. 刊物計有「西南工合」月刊已出至二卷五期，「西南工合之友」月刊已出至一卷七期，前者為本區各同工彼此溝通消息及交換經驗的刊物，後者是以提高社員教育與技術水準並灌輸公民常識的刊物。

3. 合作圖畫方面，計有合作宣傳畫、失業工人登記畫各一種。其他還沒有編印。但各所各社活動設施及生產出品等照片，都已攝印齊全，可供閱覽。

4. 職社員讀本方面，尚在編製當中，不日即可完成甲種的一種，其餘的像乙丙及補充的三種，尚待編製，按甲種讀本，適於高小程度社員之用，內容包括着合作、技術、會計、及公民常識諸種題材。是一種混合式的社員讀物。

5. 其他材料：在幹訓班中除自編少數科目的講義而外，採用坊間的專著也很多，桂林婦訓班及祁陽工合夜校，還採用高小各科讀本、部頒民校讀本、廣西省編民衆如何抗戰，

以及其他各種讀物。至於各同工區所寄來的刊物，也是我們所喜愛的讀物。

### 二、評議

為着把握這時機前進，我們不能不評價過去，好知取捨。以客觀理智和事業立場來說，本區各項工合教育設施，有很多優點，亦有不少缺點，茲一併分誌於后：

一、在理論方面的優點有四：(1)工合教育主旨，能注意到教育與合作二者，彼此關連相化，完成合作本質上的教育功能。(2)工合教育對象，能注意到所有的合作社員，饒有教育普遍性暨社會運動性兩種好處。(3)工合教育事項繁多，有充實內容，選用自如和鼓勵推進的功能。(4)其餘如力主組訓合一，配合指導制度，普化合作的理想及掃除文盲等等，都有其運用上、合作上、教育上的特長的。

它的缺點呢？就是(1)對於工合教育的具體經濟教育功能，指陳得還是不夠。(2)對於工合教育在工合運動社會性上所負的使命，指陳得還不切實。(3)對於工合教育的施教內容，除合作、生產、公民、商業的幾種教育內容而外，未能指出消費經濟、民族自衛、精神動員、和品德砥礪等教育。(4)對於工合教育在各種生產活動中的圓滑和連鎖兩種機能，未能充分發揮。(5)對於單位社的主訓教育，亦未能詳加規定。

二、在計劃方面的優點也有四個：(1)能夠因應個別事態發展，製為單獨計劃。(2)能夠適合各地情境，擬成爲某一地的工作計劃。(3)能夠高瞻遠矚，製成具有超越性的全區簡要訓練計劃。(4)每一計劃的要求似均相當提高，令人奮勉前進。

計劃的缺點呢？就是：(1)上級統籌性不夠，致使一年半來只有暑期講習會計劃一種。(2)上下缺少聯繫力，到現在，只有區處本年度工作計劃中的訓練設施一種，而少各地切適的呼應。(3)計劃不能全部實現時，似少一種補充辦法，以資補救。

三、在方法方面，種類很多，選用可以自如，這當然是其長處，但對於個性研究，指導與偵查適度配合，參觀展覽、競賽方法的運用、公開宣傳演講的舉行、學校合作的提倡、壁報漫畫、電影幻燈的舉辦、示範社的培育等，都是不能不注意的。

四、在材料方面，雖有以上所述種種，但在偌大工作推進上，只是感覺得種類不多，數量不夠，自然還須十二分的努力，逐步編印各種小叢書，實現原來的希望。至於內容質的方面，倒還都可以。

### 國際合作節標語

紀念合作節，要做到「人人爲我，我爲人人」！  
 紀念合作節，要實行「自動互助，利己利人」！  
 紀念合作節，要發揚合作精神，增強團結力量！  
 紀念合作節，要擴展合作組織，建設經濟國防！  
 紀念合作節，要普遍合作運動！  
 紀念合作節，要健全合作組織！

### 四、希望

末後我還要申述一句，代作結論。我很熱忱地預祝區處二十九年工作計劃中有關教育的三項，能夠逐步實現，並作爲全部計劃實現時的推動機和起身號。關於訓練五〇〇個合作社幹部一層，尤爲今後全區各社新作風的發軔——合作社中有了知識份子，高級技術社員，就能起首領導、教育、管理和承上啓下的諸種作用——健全了單位社的本身，更加强了區處，事務所及合作社間的聯繫，更加緊溝通了各社彼此間的密切關係。這真是再緊要不過的了，對於這些，只要我們能夠針對着工合教育的特殊使命，本着往日推進工合教育的經驗，並參照以上的些許評議，酌予增加人員，寬籌一筆經常的教育專業費，再拿基層的工作活力，配合上層的工作識見，定可做出切實而有魄力的宏偉事業來。工合教育在本區，當可從此放一異彩。

紀念合作節，要確定合作政策！  
 紀念合作節，要堅持民族抗戰！  
 紀念合作節，要改善民衆生活！  
 國際合作節萬歲！  
 中華民國萬歲！  
 蔣總裁萬歲！

## 組社工作之檢討

碧湘

中國當前唯一的任務是抗戰建國，歷史和事實早告訴我們，這工作進作得成。「工合」當前唯一的任務也是抗戰建國，無疑的，這工作也進作得成。不過一句話得緊跟上來，便是我們如何完成這任務呢？這問題確是值得思索。「進作得成」是工合同仁的信念；「如何完成」是工合同仁的問題。筆者參加工合的歷史僅有五個月，儘管獲得的是些很淺薄很細微的見解，大膽地寫將出來，也許是樂於檢討問題的先牛們所能同意。

在西南各省推行工合事業快二十個月了，起初偏重在湖南省，迨後又伸展到廣西、貴州兩省。區域的推廣方面，截至本年六月底止，已有邵陽、祁陽、芷江、新化、溆浦、零陵、武岡、會同、桂林、衡陽、貴陽、宜山、柳城、平樂、全縣等十六縣，除邵陽等十縣係在二十七年六月以前推行者外，年來增辦的有貴陽等六縣。從發展的數量上觀察，在二十八年六月底以前，組成社數為一四五所，社員一五七三人；截至廿九年六月底止增至二〇三社，社員二三八四人，經予解散的也有十五社，退社社員有五八七人。邇來因全部精力貫注在提高社務水準，與充實業務內容上，所以新增的社數並不多。業務種類計有：礦、冶、化學、紡織、服裝、文化、機器五金、土木石工及其他雜項工業等，其中最多為紡織類，達九十一社；次為化學，服裝及其他雜項工業類，最次為文化，礦冶，土木石工，機器五金等工業類。在各種不同的合作社裏，生產了各種不同的物品，曾供給了前方後方

大量的軍需民用。

一年來，在本區又有近于的戰區，近戰區或淪陷區的失業工人參加了合作社，恢復了生產能力。各地方流亡到後方的義民，已有許多走進了合作社，自力更生起來。在貴陽，更有許多在前線上負傷殘廢的武裝同志加入合作社學習生產技術，轉變成後方的生產戰士。在農村中，已有不少農夫農婦，已組成合作社，增加副業收入，改善了生活境遇。總之，這一年來，在工合同仁們不斷的籌劃推進與改善中，終於樹立起西南經濟國防的基礎，逐漸展開了自力更生的廣泛運動。

根據本區二十九年年度工作計劃：擬於本年內更增設沅陵、耒陽兩個事務所，另成立十四個指導站，以便組成七百個不同業務的合作社，除已貸之款四十餘萬元外，並擬增貸七百餘萬元。更擬在桂林、耒陽、平樂、柳城、芷江、祁陽、新化、沅陵、邵陽、都安等地依着地方情形，分別設立造紙，煉鐵，製糖，酒精，製革，紡織，榨油等大規模的合作社。以期工合種子散播到西南區的每一個角落，發揮更大的效能。

工合運動，已不是理論提倡的時期，而是走上了實踐的途徑；筆者眼見到一年來組社實踐上的成效，謹就管見所及，提出幾點意見：

一、確定組社新目標 凡事總該有個目標，再朝着固定目標邁進，雖不能事半功倍，也免得茫茫無所適從，更或陷



入泥淖中。組社亦然：一方面應認定工合運動是抗戰工作的一個部門，組社的目的是供應抗戰的需要，組社時，應儘可能的使合作社業務能適合這要求，來切實執行支持抗戰的任務。一方面應認定工合運動是經濟改造潮流的主流，我們要打定基礎，必須先從鄉村手工業及小工業着手，再逐漸謀大規模工業的發展。換言之，必須使工業與農業、都市與鄉村，聯繫起來，我們要如何設法逐步做到農業工業化，不然，老是盤算下去，只知道要做，不知道爲什麼要做，結果難免不有陷入泥淖的危險。

二、擇定中心業務 每一縣合作社的設立，在事前應有通盤的計劃，不要隨意設立使有的雜處四方，有的與地方的供求不相調協，有些合作社竟有各個不同的業務，在經營方面，在指導監督方面，遂發生許多困難。爲臨時應付計，自未嘗不可如此做；爲事業前途求進展計，實在不敢贊同。似應更實行有計劃的分佈，每一縣應依據供求與交通及其他客觀環境，擇定一中心業務，或選定彼此有聯繫的業務來從事組社，這不但對於指導和監督方面能夠便利，尤其在同類各社方面可以相互觀摩，以求技術與產品的改良，同時對於組訓工作亦易推進。

三、重視調查工作 有些地方，似乎過於遷就了環境，也許是當合作社成立時，疏忽了調查工作；不免將作坊改換爲合作社，將老板加上理事主席的頭銜，形式雖應有盡有，實際上則似是而非，這無形之中却變成協助老板剝削工人，非特工人得不到益處，反而阻礙了工合事業的進展。自然，有些工人知識水準太低，經營能力太缺乏，找不到相當的領袖人物，也的確是事實，但我們只能認爲這是偶然，而不肯定說是必然，一句話可提醒我們：「裸姆時代」。在合作

社成立前，我們必須重視調查工作，從精密的調查中，來召集精幹的工人，改變原來辦法，組織合法的合作社，使他們真正在工合旗幟下發揮技能，增加生產。總之，我們決不能「因噎廢食」。

四、注意組社條件 組社時，對於下列各點，更應特別注意，認爲可以成立方予成立，決不要使之濫竽充數，貽害將來：（一）社員是否有技能，能否作工，對於他們本行業務有無經驗。（二）社員的思想（三）資金（四）原料來源（五）市場情形（六）抗戰需要（七）器具設備（八）交通情形。

五、珍視指導人員 「工欲善其事，必先利其器」，誰也知道，組社工作的好或壞，關係就在指導人員身上，所以平素對於指導人員的訓練，培養，才幹，待遇等等問題，實在不容忽視；並不是說我們還沒有做到，而是說我們做得還不夠深刻。

### 編輯室的話

本期本刊，爲紀念國際合作節，篇幅擴大，因將六七兩期合刊。以後各期，仍當單獨發行。

本期承胡愈之宋雲彬兩先生，百忙中惠賜鴻文，並承新波先生作封面木刻，均爲本刊生色不少，謹此致謝。

本期稿件擁擠，同工園地，暫停刊載，以後仍開專欄，希各同工源源惠稿，以資充實。

# 登記工作的演進

張子西

大批生產品自合作社源源輸出，供給了前方後方，遍佈到城市鄉鎮，獲得社會人士的注意，並已引起國外友邦的同情與大量援助；不必講，中國新樹立的經濟防線，是在各界愛護與監督下，日益鞏固，日益擴展，並將日益發揮它對抗戰建國的獨特效能。

迎合着當前的需要，一年來，本區合作社也如雨後春筍般在增長，不過，在實行的注意下，不免稍壓制了量的躍進；我們認為多幾個認識不清楚，組織不健全的合作社。讓他們去滋生流弊，反不如少幾個的好；一方免去他人蒙受其弊，一方避免在工合事業的進展上平添一些無形的障礙。

合作社的登記有五種：(一)成立登記(二)變更登記(三)合併登記(四)清算登記(五)解散登記。一登記一政府用以保護好社，取締壞社的一種方法，在合作社是取得法律上的地位，獲得政府保護與監督，並免除營業稅與所得稅權利的唯一途徑。

過去，本區對於合作社的指導，雖也注意到完成他們的法人資格，但嫌不夠深切；我們不能否認這是個缺點，就着當時的情形，實在也有我們不得已的苦衷：

- (一)合作社法大都適用於農村信用合作，對於工業合作頗不適合，致租社登記時，發生許多困難。
- (二)無整個的劃一的工合登記規章，足資遵照。
- (三)工業合作所經營的雖是生產合作、供給合作、運銷合作的業務，不能算是個過於新型的經濟組織；但

我國過去經營此項業務的究屬不多，很少前例可資借鑑，在窮於應付繁雜的問題中，指導人員不免稍稍忽略了「登記」上的指導。

(四)工業合作社的組織細胞大都係失業工人或難民，如貸款一有阻延，就有解體的可能，本區在創辦期中，自有基金可供貸放，為迅赴事功起見，遂採取了一面登記，一面貸款的辦法；該項辦法之實施，不能不說是形成疏忽「登記」的原因之一。

無可諱言的，上述原因，曾經造成了過去一種混淆不清的現象：有好多合作社組織已久而尚未登記，有已申請登記因種種不合而遭合作主管機關駁轉下來，截至去年十二月止，已取得登記證的竟不到全部合作社的五分之一。在區辦事處中，關於合作社的書表，不是缺此，便是短彼，不是社員名字與私章不符，就是職員變更而印鑑未換，有些連合作社的成立與解散，也未報告，至於社務變更，業務盈虧等更少有人注意到。

去年十一月，新合作社法公佈，內容的增減，予「工合」登記上以莫大的便利。經濟部及各省合作主管機關也多方予以愛護，迭經函商總會，轉飭各處將所組織之合作社從速依法登記，早日取得合法地位。總會乃於本年一月設計各項應用書表，並制登記事務指導程序一冊；辦事處除在文字上給各事務所以不斷的指導外，並為整理案卷起見，派員赴各地事務所作實地調查與指導；同時，本區駐縣工作人

員亦能與所在地合作行政主管機關誠懇洽商，密切聯絡。近數月來，在合作主管機關協助與同工一致努力之下，幸已漸次上了正軌。

總會規定：合作社必先依法登記，經核准發給登記證後始准貸款，這樣做，在貴州與廣西兩省，還不感有何問題，因登記證得由縣政府頒發，需時不多；在湖南，可就不同了。登記證係由建設廳核發，公文週折，至少需在一月以上，在登記證尚未頒到以前，合作社勢必因環境的侵襲而告解體。況湖南是本區事業的誕生地，現有之合作社十分之九是在湖南，這問題對本區確實感得相當重要。辦事處遂在五月間派員前往湖南建設廳，湖南合作事業委員會商洽便利辦法。結果，最令人感奮的，就是他們先給「工合社」以絕對的便利，只求我們能注意到使它的宗旨手續合乎合作原理。雖不由縣府直接頒發登記證，但得由縣府給以肯定語氣的批示，暫時代替了登記證以證明合作社的合法地位。附帶得規定了合作社的社名，並會訂辦理湘省工合社登記事務暫行程序一種，辦事處更加上書表填寫須知一種，分發在湘各指導人員參照應用。

截至本年六月底止，全部合作社經指導向合作主管機關申請登記等也能照常的進行，社友們對於登記並能因瞭解而感與興趣，指導人員更在不斷的努力中；我們並不因此引以自豪，我們將一刻不忘朝着更好的方面邁進。

今後，我們該更努力的事項：

(一)任何事業中，最難的是應付環境與人事，這方面，我們做得還嫌不夠充分。本會是協助行政機關促進工合事業的指導機關，許多地方還須借重各方面的協助，萬不能將自己孤立起來，而必須與其他機關時時保持聯繫；俾免在工作上受到牽制和留難。如果，等到有事發生，才去找人幫忙，難免引起「臨

時抱佛脚」得不良印像。在登記上，尤須與合作主管機關取得密切聯繫，方能獲得最大的便利。

(二)辦理登記事項，應更注意到法規；填寫書表時，應按照實際情形，力求整潔齊備；手續更宜求週到迅速，並針對過去缺點，力求改進。

(三)為增強指導人員本身工作效率，拔去社職員的依賴習慣起見，合作社登記書表應由各社職員自行填寫，有不明瞭之處，指導人員再從旁詳加指導，以期養成他們處理社務的能力。

(四)合作主管機關對於工合社登記文件，在不違背抗戰利益及法律規定的原則下，既予我們以利便；當合作社准否登記之前，又委託我們來調查；我們當更審慎的鞏固我們的信譽，不僅要在紙面上做工夫，更應力求實際上的完善。自然，合作社在成立登記時期，好壞還不能決定，不能因其組織能力薄弱之故，而停止其進行，在現階段下，也實不容我們過於認真，而失去辦理工合事業的原意。惟應切實注意目前的缺點，將來能否彌補；成立後，更應迅予誘導與訓練，使缺點變成優點，充份發揮合作社的效能，以符合各方的期望。

(五)我們嗣後應嚴格注意到變更登記：就目前講，工合社的變更似乎太多了，自然，這并不是希望合作社一成不變，我們是不希望因為誠實社員畏連累退社，職員畏負責與麻煩辭職，少數社員排斥忠實社員退社，甚至於社職員的爭執等動態而變更；而是希望能因着增加社員，增加社股，變更不需要的業務，或增加需要的業務，淘汰不良社職員等動態而有變更，總之，希望指導人員能更以觀察與鋤莠的態度，利用變更登記，使每一個合作社成為健全的機構。

來年此時，與其他事項一樣，願在工合登記上，更有較好的表現。

# 技術工作之檢討

劉振翔

本區計有桂林指導室及貴陽、衡陽等十三個事務所，包括一八七個生產合作社，二、二〇五個社員，每月生產估價達二五〇，〇四三元。在技術方面，我們總覺得努力不夠，時刻計劃着展開將來的工作，使各社生產品質改進，數量增加，補充後方軍需民用之不足，增強抗戰的力量，逐漸樹立我國自給自足的工業基礎。現在撮述本區一年來之技術工作，可分為三方面：(1)技術訓練；(2)技術指導；(3)技術研究。藉此檢討過去，策勵將來。

## 技術訓練

我國為工業落後國家，技術人才缺乏，這是無可諱言的，要想把工合事業做到名實相符的地步，儲備合作指導會計人才固然重要，尤須積極訓練技術專才，以備擴充各生產範圍，指導社員製造方法，故本區先後開辦：

工合幹部訓練班 於去歲十一月開始籌備，錄取男女學員五十人，技術組計有學員十二人，除授以合作之基本知識外，特別注重技術之講授，如機械、化學常識，製革、製糖、造紙、紡紗工業及工廠管理法，工合社業務計劃之編製等。

婦女手工業訓練班 (1) 邵陽婦女訓練班：於去年四月開始第一期訓練，截至本年四月底止，連續招訓四期，均着重技術訓練，計分製鞋、紡紗、縫紉、織巾、織布、織襪六個部門，受訓者共三一一人，成績及格准予結業者一八〇人，已

組成織布、織巾、織襪、縫紉四個合作社，正在籌組中者尚有四社。(2) 桂林婦女訓練班：於本年一月招收學生五〇人訓練，分為化學、織襪、縫紉三組，技術訓練方式，與邵陽婦女班略同，該班於四月底結業，成績優異者二七人，組織縫紉、化學、織襪、三個合作社，已於五月上旬開始工作。

難民新村之生產訓練 本區創辦之難民新村計分二處：(1) 湖南零陵難民新村，收容難民百餘人，施以簡單之技術訓練，分為捲煙、織襪、製鞋、土木、縫紉等組訓練期間則視所授技術之繁簡而定。(2) 邵陽難民新村：其中難民，正分配參加馬車運輸、捲煙、製鞋、縫紉等組，與零陵之設施辦法大致相同。

## 技術指導

目前各合作社之生產，如火柴、藥棉、機器、玻璃等數十種，有需用專門技術製造者，則由區處派技術人員負經理指導之責。茲因限於篇幅，僅將應用專門技術指揮製造者，擇要於后說明之：

出品種類：(化學) 火柴、藥棉、藥布、救急包、製革、電池、肥皂、染布、粉筆、紙張、墨水、香糊、玻璃。(紡織) 花布、花巾、紗布、機槍帶、布、棉紗、線布。(服裝) 襪、布鞋、麻鞋、軍服、背心、笠笠、衣帽皮底布面鞋。(文化) 毛筆、印刷品。(食品) 麵粉。(機器) 鐵櫃、鐵箱、螺絲、鋼砂、鋤、犁鏟、刀、行軍鍋灶及各種機件。(土木) 磚

、瓦、木板、傢具。(礦冶)砂金，(雜類)皮件、牙刷、傘、捲煙、衣刷等。

### 技術研究

本區企求各社之量資並進，除切實整理社務外，技術之改良與研究，亦為首要工作，故年來竭力從事，對各社技術方法，極端重視，將研究所得，隨時指導各社應用，如：

製造藥棉蒸後廢液驗質收回法 藥棉之製造，係利用苛性鈉脫脂，此種所用之苛性鈉與油質化合而存於廢液中，將廢液蒸乾，即可提煉驗質，最低可收回二分之一以上，現邵陽精棉生產合作社採用此法，成效極著。

造紙廢液提煉鹹質及亞硫酸漂白紙漿法 造紙需用苛性鈉脫脂與分解纖維，驗質也存於廢液中，照前法提煉，亦可收回一半以上，此外關於亞硫酸漂白紙漿法，試驗相當成功，擬飭新化造紙社試用。

五倍子代栲膠 製造皮革必需之栲膠缺乏，研究以國產五倍子混合，邵陽祁陽兩地之製革社已經採用。

樺樹子與青礬染色 用上兩種國產產品染黑色皮革，屢次試用，結果良好。

椰子油之代用品 製造肥皂所需之椰子油，抗戰期間購買困難，研究用國產木子油與樟樹子油代替，冷水灘肥皂合作社採用，出品頗佳。

改良紡織機 現時各社所用「七七」紡紗機及拉梭式織布機，產品尚稱精細迅速，早已從事研究改良，將所得結果，製圖交零陵機器社製造半鐵紡紗及織布機，如成績優良，即

多量製造，

精製白糖 我國土產紅糖，加以精製，即成白糖，精製方法，刻正研究中，擬於湘桂等產糖區組織大規模製造。

### 今後希望

前段所舉之訓練技術人才方式，祇可說是最初級的訓練，僅能救濟目前技術方面的饑荒而已。檢討已往成績，現有之大小合作社，較專門之技術人才，仍嫌不敷，以致人力財力，不無浪費，難收美滿之效果。今後應從速創辦技術初級幹部訓練班，招考初高級職校畢業生，及各社具有相當工業技術之社員，予以技術與合作方面之嚴格訓練，時間定為三個月，畢業後分發籌組新社及充實原有各社。其次，我們負指導技術責任的人，對於各社原料成品之檢驗及技術上之改進，希望設法籌措一筆經費，購辦儀器及藥料，設備相當完備試驗室一所，以資實際試驗，隨時指導各社工作。如經費來源困難，可商同當地學校及其他研究機關共同舉辦。以上兩點，如能在最近期內實現，對於今後的技術工作，必定大有裨益。

最後附帶一點意見：就是我們從事「工合」一年來的經驗，覺得為各社極重要問題之一，工合這個團體，原是民主化的，按其民主，往往有一部份社員知識不夠，認識不清楚，紀律不那麼嚴肅，管理上發生困難，故必須及事實的需要，主管機關，應周詳考察，分別制訂嚴密的法規，俾上下遵循，如此有系統的管理，配合技術人員的指導，庶幾生產可望改進，業務方能日漸發達。

劃 計

本區廿九年五月至十二月工作計劃綱要（待續）

一、引言

本區工作區域，兼有湘桂黔三省。但因敵人不斷侵凌，終使桂南湘北，同遭蹂躪。本處處茲情境，惟有肝衛局勢，集中力量，先從安全區積極發展必需生產品，建設民族工業基礎；並由臨戰區戰區搶救技術工人及機器，俾不至資敵而為發展後方工合之主要動力。總是本處職責益覺繁重，不得不阻勉以赴，庶幾有所建樹。茲姑就本處目前工作情況而論，計已登記之工合社共一八七社社員二二〇五八，貸款四

三九·八三三·八七元，以此基礎以往昔一年餘之工作業績，是今後三省工合之推進不無成規可循矣。至本年度八個月之工作計劃綱要。係依據實際情形擬訂，新生幹部亦已訓練完成，更不能不繼承林譚二前主任之苦心經營，有所規劃，俾本區工合，日即於發皇而有以慰國人之望也。

二、工作方針

本諸上述條件與願望，對於本區工作方針，謹擬訂如

分配金額	工 作	對 象	運 用 地 點
八十萬元	貸放現有一八七所合作社作為充實業務之用		湘桂省境
一百五十萬元	貸放現有各所室待組各社之用		湘桂省境
三十萬元	貸放已籌設及新設各所站待組各社之用		湘桂省境
一百萬元	辦理統籌供銷運輸之用		湘桂黔三省境
二十萬	辦理貴陽所傷兵生產社之用		貴州省境
一百二十萬元	辦理臨近游擊戰區輕便製品生產之用		湘北桂南兩地
二百萬元	辦理造紙、煉油、煉鐵、煤礦、製糖、酒精、酒糖、製革、紡織、淘金等中心工業，貫通工廠或大規模合作社之用		湘西桂北桂中
總共七百萬元	新舊十五事務所十二指導站三個通訊社所屬五百餘社		湘桂黔三省

方式：

1. 在較安全區：以突擊精神穩健姿態推進大後方生產。
  2. 在臨戰區：以穩健精神突擊姿態推進臨戰區工作。
- 目標：
1. 以中心工作求工業合作之永固。
  2. 以五百萬資金求今後工作之轉動。
  3. 以二百萬資金求中心業務基礎之建立。
  4. 以統籌供銷求全區各社業務之開展。

5. 以充實人員嚴密組織求行政機構之健全。
  6. 以加強指導求組織技術之完善。
  7. 以普遍訓練求新舊社員對合作意義之瞭解。
  8. 以衣食工業求民生需要之充裕。
  9. 以輕便製品求戰區軍需之解決。
  10. 以副產加工求人盡其力物盡其利之完成。
- 上列一項資金，二大方式，十大目標，殆為本區此後一年工作之全盤方針，全區當謹守勿渝。

### 三、行政設施

今後本區行政設施，擬作如下諸種推進：

#### (一) 區辦事處方面：

1. 靈活組織——區處組織，擬照總會新規定一體制，以增工作效率。
2. 增聘人員——本處現有員工，極感不敷，技術人員尤為缺乏，以後擬力求人事之充實與健全。
3. 激發精神——本處同仁生活工作精神，素稱振奮，此

後益當浮勵，求同仁精神，益加煥發。

4. 加強研究——工合為新興事業，端賴工作人員朝夕進步，作永恆不斷之研究。本處本此意旨，當成立各種研究會，以加強研究與實踐。
  5. 嚴加考核——計劃之是否完滿達到，只有嚴加考核始能明瞭，同工為工合貢獻一切，亦祇有嚴加考核始能促進努力，激發其向上，因是，自後本處當本斯旨，對於各項事業及人員均須擬訂規章嚴加考核。
  6. 增進效率——承上諸種準備，厥為提高內外勤工作效率，務期收事半功倍之效而符合科學管理之旨。
  7. 厘訂規章——為全區工作開展計，對於工作上各項規章，除總會已有頒發外。擬隨工作之需要分別草訂，以資遵循。
- (二) 充實舊事務所：事務所為工合直接工作機關，計本區原有九個事務所一個指導室，茲擬分別充實如左表之各種工作：

事務所名稱	指導站數		備註
	原有站數	擬增設站數	
武岡站			
安化站			
芷江事務所			
溇浦事務所			
新化事務所			

會同事務所						
衡陽事務所					茶陵站 長沙通訊處	
祁陽事務所						
零陵事務所				零陵城區站		
貴陽事務所				鎮遠站		必要時增設指導站
桂林指導室				臨桂縣站		
總計九所一室	一站			六站一通訊處		

事務所工作人員，當視實際需要設法充實，至於指導站之設立以每站二人（指導員一人，助理員一人）為原則，通訊處則由職員一人或二人負責。

(二) 設立新事務所——本區對已設立之事務所，其分別充實計劃，已如前表所列，茲再就設立新事務所計劃，列表如後，以資遵循。

甲、已籌設之新所

事務所名稱 擬附設指導站備註

全縣事務所 興安站

平樂事務所 荔浦站、蒼梧通訊處、鬱林通訊處

柳城事務所 柳州站

宜山事務所 都安站

總計四站 四站兩通訊處

乙、擬增設之新所

事務所名稱 擬設指導站備註

未陽事務所 柘縣站

沅陵事務所 總計二所 一站

綜上所擬，區本在本年度以後八個月內，尚須選定上列各適中地點，增設事務所兩個，指導站十二個，通訊處三個。

(四) 附擬設所設站標準——根據已往組社經驗每社平均約有社員十二人，再按諸日前各社恆需流動資金二千元左右，固定資金一千至五千不等，既每人每週可以巡迴十二社，指導社員一五〇人左右等情形，特再酌予提高擬定設所設站暨人員配備標準如左以供設所設站時之參考。

項別	社數	社員數	貸款數
每一指導員	八—十三社	二百—二百八人	
設站	至少八社	至少一二〇人	逾五萬元者
設所	至少一三社	至少一八〇人	逾十萬元者
估計	全區新舊二個事務所三個指導站	其餘個指導員約可指導六〇〇—七〇〇個社員	





合作運動是近世紀來一個光輝燦爛的經濟運動，自從一八四四年英國羅維爾公先鋒社的創立，開了合作運動的先河，到現在已經有了將近百年的歷史。一八九五年各國的全國合作同盟開始組織合作社國際(Cooperatives International)規定了每年七月的第一個星期六為國際合作日，今年亦已到了四十五週年。在這將近半世紀之內，合作運動真是蓬蓬勃勃風靡於全世界。到今天，無論是資本主義國家的英美，社會主義國家的蘇聯，殖民地的印度，以及正在爭取民族之獨立與解放的中國，合作組織，無不風起雲湧，有一日千里之進展。這一方面說明了合作社的本身，並不代表或排斥某一特定的社會制度或生產方式，因之它在半封建的殖民地經濟，資本主義的經濟，以及社會主義的經濟，都有它生長的條件與可能，同時也正證明了合作運動確乎是適應世界經濟潮流值得我們借鑒的一種運動！

中國之有合作社的組織，在「五四」以後，到現在也不過短短的二十年，但在這短短的二十年內，它的長足的發展，却實在抵得過別的國家五十年或一百年的歷史。尤其是從民國二十年以後，由於農村經濟之愈趨於破產與惡化，農村資金的枯竭，達到了可驚的程度，這時擁塞在都市的過剩資金，却由於民族工業的衰落，標金、地產、公債投機的失敗，正找不到正當的出路，「資金歸農」的口號遂適時的提了出來，而信用合作社就在這一客觀環境要求下急速而

普遍的展開，繼以運銷、購具、生產、及綜合合作社亦跟着設立。但是合作運動在這一階段之內，還有不少的缺陷與弱點，這是我們不容諱言的事實，僅有農業合作而無工業合作，此其一。合作社的分布大部份集中於少數交通便利與較富庶省區，廣大的經濟發展落後的區域很少見到它的蹤跡，此其二。合作社的性質以信用合作社佔絕大多數，而生產、運銷合作社寥寥無幾，此其三。合作社的社員以豪紳地主富農為主要成分，而大多數貧農與中農乃不得其門而入，此其四。合作行政機關沒有統一的中心領導，以致處處表現合作社的不健全與不平衡的發展，此其五。各種合作社幾完全仰賴外來資金之接濟，而無自給自足資金之方式與機構，將永無自立自助之一日，此其六。最後然而同時是最重要的，這種合作社往往與民族解放運動脫離了環節，上焉者提倡「為合作而合作」，下焉者甚至在客觀上為帝國主義服役，如敵人佔領之河北與山東膠濟區域的信用合作社及運銷合作社，此其六。以上數點尚不過舉其筆帶大者，其他為人所詬病的方面，是不勝枚舉的。

幸而神聖的民族革命戰爭在二年之前的「七七」爆發了，這次戰爭不僅使我們擺脫了帝國主義的枷鎖，加在我們頭上的鐵鍊，同時在中國的合作事業帶上了一条光輝燦爛的道路，使它充滿着新的血液，開始以新的姿態出現了。一、在農業合作以上，自有、自營、自享，為目標的各種合作金庫，在農本局之積極倡導下已由試辦時期而進入於大量推廣時期，他如中國農民銀行及其他農具機關亦相繼採取同一方式，合力推進，藉以協助抗戰前後方之農民樹立一合理之農業金融制度。二、至在工業合作

專

## 慶 祝 國 際

載

## 言 宣 節 作 合

方面則中國工業合作協會的成立，使中國的合作運動不僅停滯于農村，同時以嶄新的形態出現于工業領域，到目前，工業合作已不僅成爲合作事業的一支新生力量，同時對中國抗戰建國貢獻的偉大，已爲國內外人士所公認，再由于大都市及沿海省區的淪陷，使中國的合作事業重心不能不由交通便利的濱江濱海省區移入于西南與西北的腹地，成爲建設西南與西北主要的動力。三、由于戰後銀行業及其他金融機關的內移，大量資金的流入農村與戰前之點點滴滴成爲點綴委勞者，遂不可同日而語。四、由于合作指導機關的加強與統一，廿八年七月中央合作事業管理局與各省合作事業管理處相繼成立，根本清算了過去各合作社互不相謀或甚至互相排擠的畸形現象。五、由于合作社之量的增進與質的改善，使合作社漸漸擺脫了過去爲劣等地主所利用把持的工具而真正變成了自營自享自有的真正農民或工人的組織，發揮了「人人爲我，我爲人人」的合作精神。我們再以合作社的數量來說，當民國二十五年底全國合作社社數不遇三七、三一八社，社員人數爲一、六四三、六七〇人，抗戰以來，在淪陷區雖然有許多合作社不得不解散，但經過三年來政府與各農貸機關的積極推行，據全國合作事業管理局的統計，到去年十一月底爲止，計合作社數爲一一二、一九三社，社員數爲五、五九〇、〇〇三人，股金總額爲一一、九八八、九六九元。社數及社員數，較抗戰前無不增加到三倍以上。至於合作金庫的數量亦在一日千里的發展中，據農本局的統計：抗戰以前僅有農本局輔設之定縣濟甯的等十一處，但截至二十八年底已輔設及籌備中之合作金庫，全國共達三三九庫，除農本局輔設一七五庫及中國農民銀行輔設六庫外，其餘由中國銀行及各省省政府或合作事業委員會所輔設。又以合作社的性質來說，抗戰以前，有百分之七十三以上是信用合作社，而抗戰以後，這種現象却已相當的改變，例如江西「抗戰後一年中組成之生產、運銷、消費、供給合作社超過抗戰前五年所組社數三倍以上」。（江西合作事業報告書）總之一句話，合作社經過了抗戰的洪爐不但量的方面有巨大的增進，而質的方面也一天天走向合理化的道路了。

但最重要的還是合作社對抗戰建國的貢獻。大家知道，現代的戰爭不僅是軍力的決戰，同時是經濟的競爭，戰爭的勝負，不僅取決于軍事，尤其取決于經濟。合作社及各級合作金庫正是我們在經濟上堅持持久抗戰粉碎敵人經濟封鎖最有力的一個武器，工業合作運動之應抗戰的要求而產生，尤其是顯著的一個例證。此外，各地合作社不但在經濟上天然成爲支持抗戰的主力軍，而且他們還直接參加抗戰的動員工作，無論在江西，浙江，安徽，廣西及陝北，合作社都直接響應過政府募捐，慰勞，優待抗屬，認購救國公債，參加國防獻金等等的號召，其成績之彰彰在人耳目又爲我們所周知的。

今天我們來紀念國際合作節，一方面我們願意藉此告訴國人，抗戰以來合作事業質與量的增進，合作運動不但不因敵寇的殘暴侵略而稍稍萎縮，相反的，它們正在炮火之下蓬勃的飛躍的發展。另一方面，我們深深地相信中國的合作運動與中華民族之獨立與解放是不可分開的，祇有中華民族獲得澈底之自由與解放，祇有日本帝國主義打倒以後，中國合作運動才有它光輝燦爛的前途，才能真正有發揚光大的一天。

# 簡 訊

## 擴大慶祝國際合作節

本年之國際合作節，本處將會同桂州市各合作團體舉行熱烈慶祝，藉以擴大宣傳，使民衆明瞭工合運動在當前之重要。經推定宋秘書之英代表本處參加籌備會議，進行各項籌備宜事。開是日之慶祝儀式將於晨七時在省府大禮堂舉行，由各合作團體全體參加，已由籌備會函請省府黃主席，建設廳陳廳長，市府陳市長，省參議會李議長及各省流出席演講，晚間則在銀行公會舉行全市合作運動從業員之大聚餐，以資聯絡。大會主席團，公推本處，合管處，農本局，合作金庫及桂市合作社代表，至其他職務之分配則決定宣傳方面由本處負責，招待及管理方面由合管處負責，佈置方面則由本處與省府合管處共同負責云。

## 本處推派代表赴渝出席會議

本處主任孫文藻，於上月十五日由桂啓程赴柳，轉貴陽前往重慶，參加本會本屆工作會議。會計課長史世民區視察兼組織課長葉德光，亦於上月廿一廿二兩日，先後由桂首途赴渝云。

## 國委會資助本區

香港本會國際委員會，最近貸款一萬元交區轉都陽事務所，指定爲該地聯合社購買木炭汽車，以作促進供銷業務之用。

此外復捐款八千元，交區作工合教育補助金。現擬以三千元辦理各所合作社講習會，以五千元爲秋後籌辦幹訓班之準備金。

## 暑期講習會已開始

本區於上月十六日起，舉辦暑期講習會。地點暫定爲那陽、邵陽、新化、桂林等四處。人數規定：那陽九十名，邵陽一百名，新化八十名，桂林六十名。聽講人之資格，以識字者爲限，而以各社職員爲主，優秀社員亦得參加。平均社員每七人中得選送一人聽講。先由邵陽事務所起，次爲那陽事務所，再次爲新化事務所，最後爲桂林區指導室。每處講習時間，以七日爲限。區處已派汪德成，胡麟，錢鳴球三人前往協助籌備并攜帶大批圖書以供聽講人課外閱讀云。

## 西南工合月刊

第二卷 第六·七期

出版 中華民國廿九年七月一日

編輯兼 中國工業合作協會西南區辦事處

發行者 桂林東江路九十二號

印刷者 桂林建設印刷廠

桂林 雁潭門外 百岩山

本期業經廣西省圖書雜誌審查委員會發給第二六號審查證

本刊零售 三角