

盛世危言



盛世危言卷二目錄

稅則

附截錄吳興錢君
輯通商綜覈表序

商戰

附錄滬報
通商務論

紡織

墾荒

治河

商務

附論招商局
肇興公司事

農功

早潦

賽會

盛世危言

卷二

目錄



香山鄭觀應陶齋輯

稅則

自道光二十二年大開海禁與各國立約通商洋人各貨進口納稅後即准由華商販運各地過關祇按估價每百兩加稅不得過於五兩維時當事不知中國稅額輕於各國四五倍或七八倍故立約甚輕也迨後天下多事始創權貨抽釐之制藉資軍餉釐捐最旺時歲收二千萬今雖稍減亦有一千五百萬取於商者甚微益於國者甚大較之按畝加賦得失懸殊無如

盛世危言

卷三

稅則

一

法久弊生或因辦理不善或因設卡過多避重就輕遂訂子稅

之說

查初辦釐捐時洋人之貨亦在各子口征課尚無異說迨咸豐八年十一月中西重訂條約始定洋貨土貨一次納

稅可免各口征收惟每百兩徵銀二兩五錢給半稅單為憑無論運往何地他子口不得再徵其無半稅單者逢關過卡照例納稅抽釐斯乃體恤洋商恩施格外較之華人其獲利厚矣於是洋商獲利華商裹足不前

迫令納費洋人

論釐捐之輕重納報費之多少

託其出名認為己貨

如洋人虧空凡代華

商報關之貨不能控迫及代華人出名在租界所買之地亦弄假成真矣洋商坐收其利有代華商

領子口半稅單者有洋商洋船裝運洋藥各貨者有代用護照

包送無運照之土貨者且同一土貨由香港來則准其報半稅

無釐捐若由粵省來則不准報子口稅必報釐捐同一洋貨在



洋人手則無釐捐在華人手則納釐捐無異爲淵驅魚爲叢驅
爵不獨壽張爲幻流弊日多且先失保護己民之利權於國體
亦大有關礙也查香港澳門無徵收釐捐之例商賈多樂出其
途爲今之計不如裁撤釐金加增關稅其販運別口者仍納半
稅華洋一律徵收則洋人無所藉口華商不至向隅似亦收回
利權之要道也或慮西人不允請俟換約之歲預先敘明如有
不利吾民有碍吾國自主之權者准其隨時自行更變以豫爲
日後酌改地步況據公法便覽第三章論邦國相交之權及款
待外國人民之例註說甚明其二節云凡遇交涉異邦客商一

盛世危言

卷二

稅則

一

切章程均由各國主權自定實於公法昭合彼雖狡悍亦可以
理折之也歷考泰西各稅額大致以值百取二十或取四十六
十爲率最多則有值百取百者美國進口貨稅值四征三商雖
非之然不能違抗亦有全不徵稅者蓋於輕重之中各寓自便
之計如洋酒煙捲等物外洋徵稅極重在國中列肆賣煙酒者
尙需納規領牌今中西和約凡進口之呂宋煙洋酒只充伙食

概不納稅

查中國通商章程第二段凡有金銀外國各等銀錢
麪粟米粉砂穀麪餅熟肉熟菜牛奶酥牛油蜜餞外

國衣服金銀首飾銀器香水碱炭柴薪外國燭煙絲煙葉酒
家用船用雜物行李紙張筆墨氈毯鐵刀外國自用藥料玻璃
器皿各物進口皆准免稅

查泰西俱無此例尤屬不公

日本稅關皆用土人
凡船用家用煙酒等

物照例納稅往時出口稅重進口稅輕出口貨少進口貨多今則反是凡所需外來之物皆仿西法自行製造且免稅或減稅又查日本來往貨物必須盡由海關碼頭上棧驗稅後方可放行不准另設碼頭內地各口已無洋船來往嚴禁鴉片不准入口租界巡捕房各國書信俱歸日人經理云 今宜重

訂新章一律加徵又如中國各種煙酒珠玉古玩等物本非日

用所必需雖加數倍亦不為過 查早烟水煙皮絲淨絲黃條青條各種歲銷數十萬箱亦可謂

鉅矣 而土貨出洋者稅宜從輕 最妙莫如出口全行免稅進口則加重庶己貨可以暢行而來貨自

形壅滯然恐一時難於辦到則加重 凡我國所有者輕稅以廣

去路我國所無者重稅以遏來源收我權利富我商民酌盈劑

虛莫要於此總之泰西稅法於別國進口之貨稅恆從重於本

盛世危言 卷三 稅則

國出口之貨稅恆從輕 查出口茶雖至粗者每百斤價值十兩亦須納正半稅關秤銀三兩七錢五分

連所抽釐捐是值十抽五矣進口貨至貴者例不過每百抽五有失利權大損國體 或全免出口之稅今

日本已做行之矣其稅於國中者煙酒兩項特從其重他貨或

免或輕專以遏別國之利源廣本國之銷路便吾民之日用生

計為主其定稅之權操諸本國雖至大之國不能制小國之重

輕雖至小之國不致受大國之撓阻蓋通行之公法使然也其

或某國重收本國某貨之稅則本國亦重收某國之稅以相抵

制某國輕收本國某貨之稅則本國亦輕收某國某貨之稅以

相酬報此又兩國互立之法也即此而推因時制變之機權在

是矣當日海禁初開華人不諳商務一切船隻之進出貨物之稽徵皆委洋人經理京都特設總稅務司各口海關則設正副稅務司幫同監督經理權政稅務司下又有幫辦自頭等以至四等每等皆分正副此外更有扞手皆以西人承充惟通事及辦理漢文之書啟徵收稅項之書吏始用華人夫中外通商數十餘載華人亦多精通稅則熟悉約章與其假手他人袒護彼族何若易用華人之爲愈乎或謂華人誠實者少狡猾者多用之恐滋弊竇不知稅則既定中外通行耳目衆多觀瞻所係非若各省釐卡貨稅之數彼此不符雖有奸胥安能舞弊應請明

盛世危言

卷二

稅則

四

定章程擇三品以上官員曾任關道熟悉情形者爲總稅務司其各口稅司幫辦等皆漸易華人照章辦理庶千萬巨款權自我操不致陰袒西人阻撓稅則不特權政大有裨益而於中國體所保全者爲尤大也

附截錄吳興錢君輯通商綜覈表序云約章所載進口免稅各物初因品物不多無關稅額又皆彼中日用無預華人不子征科以示曲體遠人之至意詎向之專供旅用者今則視爲利途非無司關者稍與爭持而總稅務司動加駁斥商利關稅交受其侵又若同一紙也墨也金銀器也氈毯也衣服

也蜜餞也烟葉烟絲也皆出口有稅進口則免中外互市貴
取其平免則均免稅則均稅苟取舊章而更定之酌一進出
皆稅之則堅持定論彼必無詞況我國免稅各物大半爲日
本稅則所不免何西人於日本則甘於輸將於中國則每形
崛強折而服之固有詞矣按西例出口貨稅或輕或免以期
暢銷土貨重征進口貨稅以遏來源保我黎民毋侵害農工
未有舍己芸人抑內護外者也又閱涇縣吳劍華續罪言其
稅務司一條云按海關之制既有老關以收商課又有新關
以收洋稅稅課總歸海關而洋稅則另用外人掌之名曰稅
務司積各海關之稅務司而轄之以一總稅務司亦用外人
濫觴已久無有悟其非者吁何其悖也夫初始之時實以洋
人貨價非華人所諳故不得不藉外人之力以助其成今日
大非然矣稅則既定專條章程盡人能解何用碧眼黃髮之
僑越俎而代治乎且既設一總稅司以轄之則凡爲稅司者
皆自以爲不歸關道轄治儼成分庭抗禮之勢輒以細事動
致齟齬而所用洋人扞手類皆袒護洋商而漠觀華商同爲
一色之貨竟估二種之價於是華商怏怏而控之關道關道
皇皇而問之稅司稅司茫茫而委之扞子率從初議使納重

稅關道瞠視之無如何也於是轉賄囑洋商爲護符而華商之貨皆洋商之貨矣華商既賄託洋商則貨本較重不增價則本虧價增而華商之貨日滯洋商之貨暢銷矣且廣東各口往來港澳等處輪船經過關口必須停錨俟稅關人役下艙查驗如係西人船主則無庸候驗何薄於土人而厚於外人如此而要皆一稅務司階之厲也方今天下洋務日興不之深明稅則暢曉條規之人苟使任關道者留心人才時與稅務司考究選擇幹員而薦舉之以爲稅務司之副責其學習數年有效則漸裁外人而使代之我華人皆知奮勉次第迭更不十年而各關皆無外族矣然稅務司乃總稅務司所轄也不先去其總則必多方撓阻而關道終無事權各稅務司必存私心此議卒不能行彼日本小國耳昔海關權稅亦用外人今則悉舉而代之以本國官矣嗚呼何以堂堂中國曾不倭若以天下利權授之外人之手而使坐長奸利以笑中國之無才哉查中外各國請外人爲稅務司監收國稅者只印度中國日本三國而已印度稅捐以鴉片爲最昔爲英商承辦太阿倒持禍致失國日本初聘西人協理今則全換土人不用西人矣我中國尙屬如故考各口洋關正稅務司

三十人署稅務司十餘人代理稅務司二人副稅務司又十餘人尚有徵稅船鈔教習三項分內班外班海班共有四千三百四十三人其中華人三千五百七十四人通西文且在洋關當司事者不少何無一操守廉潔者可升爲稅務司乎或謂華人難免舞弊西人豈得盡善不觀鎮江關洋人美生之事乎如謂華人盡不如西人何關道不以西人任之豈十八省督撫亦必將以西人爲之乎或又曰吾非謂盡不如西人謂如西人者少耳然則何不於少之中慎選而用之又謂選擇甚難然則西人獨不須選擇將盡人而皆賢耶劍華所

盛世危言

卷二

稅則

七

論實獲我心余細考華人之舞弊者大抵西人俸重足以開銷華人俸薄不敷繳用且聞泰西各國無關卡有納稅印花出賣運貨納稅者計銀若干卽貼若干印花關卡委員無中飽病商等弊爰附錄於後以備當道采擇

商務

中國以農立國外洋以商立國農之利本也商之利末也此盡人而能言之也古之時小民各安生業老死不相往來故粟布交易而止矣今也不然各國并兼各圖利已藉商以強國藉兵以衛商其訂盟立約聘問往來皆爲通商而設英之君臣又以商務開疆拓土闢美洲佔印度據緬甸通中國皆商人爲之先導彼不患我之練兵講武特患我之奪其利權凡致力於商務者在所必爭可知欲制西人以自強莫如振興商務安得謂商務爲末務哉我中國自軍興而後釐金洋稅收數溢於地丁中外度支仰給於此夫用出於稅而稅出於商苟無商何有稅然中外司會計之臣苟不留心商務設法維持他日必致稅商交困而後已四海困窮民貧財盡斯歷代之所由衰亂也查英國設商部專理其事於商務講求最精故收效亦最巨法美踵其跡而亦步亦趨均致富強德於數十年前師法英人設商學以教貿易并立博物院羅致各國貨物以藉資效法而廣見聞故商學堂中人才蔚起而德之商務大興與奧國近亦講求分爲三類一則銀行典質貨物暨保險各事二則製造各法及銷售運貨腳價三陸地轉運之法並郵政電報各事是以泰西各國商

務日振國勢日強民生日富然各國工力悉敵出入損益厥勢維均則不得不以亞洲各國爲取財之地牟利之場此亦必然之勢也夫亞洲各國貧弱者無論矣其最大者惟中國次則日本故挾全力而俱東爭開口岸勒訂條約設領事以資保護屯兵船以壯聲威或勒免關卡稅釐或侵佔小民生計取求無厭要挾多端必遂其欲而後已日本初亦受其腴削至大藏省盡餘紙鈔金銀日稀國勢已形岌岌厥後其王游歷各國而歸窺見利病之故乃下令國中大爲振作講求商務臣民交奮學西洋之製造以抵禦來源仿中國之土貨以暢銷各國表裏圖利

盛世危言

卷二

商務

九

而國勢日興紙鈔悉數收回府庫金銀充溢此日本近日通商之實效也日本既避通商之害反受通商之益於是亞洲大國受其害者惟中國而已夫以日本之小且交受其益以中國之大乃重受其害者何哉病在講求商務之無人耳推原其故上在官而下在商官不能護商而反能病商其視商人之羸絀也如秦人視越人之肥瘠

封僱商船強令承役
只圖自利罔恤民生

私橐雖充利源已

塞此弊之在上者也至於商則愚者多而智者寡虛者多而實者寡分者多而合者寡因者多而創者寡欺詐者多而信義者寡貪小利者多而顧全大局者寡此疆彼界畛域攸分厚己薄

人伎求無定心不齊力不足故合股分而股本虧集公司而公
司倒此弊之在下者也欲求利國先祛二弊欲祛二弊先自上
始必於六部之外特設一商部兼轄南北洋通商事宜南北洋
分設商務局於各省水陸通衢由地方官公舉素有聲望之紳
商爲局董凡有所求力爲保護先講種植製造次講販運銷售
如種茶樹棉養蠶繅絲織布紡紗製造氈毯諸事倡立鴉片煤
鐵磁器火油諸公司必使中國所需於外洋者皆能自製外國
所需於中國者皆可運售而又重訂稅則釐正捐章務將進口
之稅大增出口之稅大減則漏卮可以漸塞膏血可以收回此
盛世危言

卷二

商務

十一

其權之在上而必大爲變通者也至於下則必於商務局中兼
設商學分門別類以教殷商子弟破其愚開其智罰其僞賞其
信勸其創戒其因務其大箴其小使豁然於操奇逐贏之故而
後分者可合散者可聚小者可大拙者可巧詐者可信貧者可
富廢者可興再由各府州縣札飭各工商設立商務公所須如

王君紫詮所云毋恃官勢毋雜紳權

商民工匠見諸官紳皆鹹
口不言恐犯當道之怒禍

生不
測云

當聽工商仿西法投筒自舉商董所舉商董或一月一會

或一月兩會會日洞啟重門同業咸集藉以探本業之隆替市
面之贏絀與目前盛衰之故日後消長之機勿作浮談勿挾私

意何者宜補救何者宜擴充以類相從各抒己見司董擇其切當可採者彙而記之於冊一存會所一存商務局每年每季仿外國商務工藝報刊印成編分遺同業戶各一本俾考市塵之大局知趨避之所宜夫而後百貨通百廢舉矣商務局凡有所見咨稟於南北洋通商大臣倘遏抑不通卽逕達商部一年一次匯稟情形商部統計盈虛上達天聽如是則興廢當謀畫周上下之情通官商之勢合利無不興害無不革數十年後

中國商務之利有不與歐西並駕者吾不信也更有說者輪船招商一局實爲中國振興商務之權輿查泰西各國輪船通商

盛世危言

卷二

商務

十一

只准選到一埠其餘沿海沿江各處乃該國民船自有之利外人不得侵奪今各國輪船無處不到獲利甚厚喧賓奪主害不勝言我朝廷宜設法保護商民並換去關上洋人庶無偏護如日本國家設法衛商使外來爭利者虧本自退載貨水脚因爭載而遞減者酌復其舊則中國商船之利悉歸我有否則仿

外國例歲助商船公司帶書信箱水脚銀百萬兩

歐洲各國通例凡郵船往

來歸公司辦理而書札一項惟朝廷獨擅利權然傳遞又賴輪船故國君皆助給經費計法國每年撥給一百零四萬三千五百十三磅德國一百萬磅俄國四十五萬磅意國四十萬磅英國六十六萬五千磅日本八十八萬元 多造堅固

快利之船分走通商口岸及華人寓居之埠如南洋諸島北洋

海參威及朝鮮日本各口皆可以運我土貨暢銷各國又准公
司添派小輪船往來各省內河船中駕駛管輪悉用華人以免
滋事遇有戰務可仿西例報效 國家如是則利權漸收商途
日闢中國地大物博甯第與各國爭雄海上已哉卽他年大一
統之機緘亦權輿於是矣

附錄論招商局及肇興公司事畧

余曩時總理寶順及太古輪船公司事務嗣又與洋人辦
公正輪船公司及各口攬儀行三十餘載旋蒙盛杏蓀唐景
星徐雨之三觀察采聽商情稟請 傅相幫辦招商局會同

盛世危言

卷三

商務

十三

景星觀察到怡和太古商定三公司輪船水脚均分之約出
視南洋各口察看商務情形疊蒙 傅相札委總辦局務於
中外商務利弊情形頗知梗概夫西人之勝於我者以能破
除情面延攬人才官紳屬託有所不顧親友推薦有所不受
是以所用司事人等不但事情習熟且爲守兼優董事由股
東面舉總辦由董事而舉非商務出身者不用另舉一極精
書算之人按月一查賬目有事則衆董集議有大事則集股
商會議無事則於結賬時聚議每年總辦將賬目及生意情
形刊成清冊登諸日報俾衆咸知董事亦各抒所見以備採

擇凡有益於公司之事董事須竭力維持否則必爲人所輕鄙此西國公司之通例也查輪船公司利弊甚多大有十一總辦爲公司領袖如不熟識商務則不能知人善任凡事爲人所愚措置失當必有廉而不明之譏待其悔悟該公司已吃虧不淺矣二管理船務者要常知公司有船若干食水深淺現往何處各口進出貨物盈虛以及市價漲跌庶胸有成算不爲租客所欺三攬載船雖未到貨宜先攬如不先攬定則耽擱船期余見各處留船候貨所得水脚不敷耽擱之費者甚多惟暗耗人多不察耳所以富商大賈及大攬載行輪船公司有心計者均格外招呼必有以固結其心雖同日有船開行其貨物均爲我所有也四凡置船有行江行海載客載貨之別各口大小水勢深淺之分內河水淺貨少船不宜大外口水深貨多宜用大船若船小載貨無多不能與人爭利矣五輪船機器貴乎新式燒煤少而行駛速如貪其價廉買舊式機器之船燒煤多而行駛慢必吃虧無疑也六船主管輪爲一船司命之主任大而責重處之以謹慎猶有不測之虞稍有不測鮮不僨事雖有學堂執照仍須由歷練中來歷觀輪船之壞非盡沉於颶風大霧中多有因中酒脫畧

剛復自用或藝術不精擱沙碰石水鍋炸裂等弊而選擇船主大副管輪者可不慎歟七公司船多必須有總船主總大車分別治理如總船主不是船主出身不知各船主優劣總大車不是大車出身不知各管輪優劣優劣不分人必不服安有大學問者肯供其驅策乎所以當總船主總大車者如外國之升任水師提督必須資格深聲望重也八輪船上下貨物管棧與管碼頭坐艙必須督率扛夫堆工毋稍耽擱既貨已預定如是千餘噸船今早到明早可開至遲不過兩日一夜若每次耽擱一日核計其中吃虧不淺此着關係甚重

盛世危言

卷二

商務

十四

業船務者亟宜留意焉九船中與棧房貨物坐艙與管棧各宜督率小工堆高整齊不許亂放虛耗地方致少收水脚棧租之累十坐艙夾帶貨物少報客位司棧多報力錢偷漏客貨私收棧租等弊均無難革除要皆事在人爲耳當太古開辦之時祇有舊船三艘力與旗昌公司爭衡尙屬得手所以逐年添船獲利更厚該公司所有輪船攬僱用人事務歸余與美人晏爾吉商辦選擇熟識客商貨多而可靠者囑渠分莊各口攬僱或加一九五用或貼補房租或貨多准其薦一輪船買辦貨至多者缺至優以此羈縻使其奮勉爲我招徠

或謂招商局因官有漕糧幫助凡官薦之人勢不能却查西
洋東洋帶信輪船公司國家歲助鉅款過於商局運糧水脚
數倍當道概不薦人亦何嘗有此酬應乎惟其能體惜商情
所以商務振興也或慮總辦虧空可由當道委員按月一查
賬目餘事不准越俎以免藉此要求至於造船修船兩端關
繫最爲重大造船則先宜講究妥當繪圖貼說應用何等機
器何等材料載重噸數馬力若干燒煤若干行駛遲速吃水
深淺皆逐一標明延精於船事者在外國登報訂期投票庶
免經手漁利修船須防經營洋人與船廠通同作弊有不應
修而修者指鹿爲馬恐嚇外行欺騙總理皆慣技也又須防
同行密約凡投票之價預加若干同沾餘利種種弊端不勝
枚舉以上所述各款昔太古公司總理船務之洋人晏爾吉
嘗以爲獨得之秘並勸余不可告人余答曰知之匪艱行之
維艱未必人人品行端方事事認真不避嫌怨盡心竭力爲
之也順德黎召民方伯欲振興商務以塞漏卮曾集股勸設
肇興公司開莊倫敦賣買貨物舉余出洋總辦並請鄭玉軒
京卿鄧小赤方伯相勸余答曰商務一端必須統籌全局果
有把握而後可行若預先買貨待漲非熟悉該處市情消長

貨色盈虛不可似宜先往外洋設一茶葉磁器行號兼代賣
買絲茶或附搭殷實可靠之行俟開辦三年熟悉該處貿易
情形然後大舉倘能奏請 朝廷所有各省軍械悉歸我行
承辦聘一素精鎗礮輪船機器之人考究止收經手用費不
致洋行浮開價目等弊則亦兩有裨益況承辦軍械洋行上
海計有數家歲須繳費二三萬金其利之厚可知我行得此
利息亦可賴以維持方伯急於開辦謂所議難行茶葉磁器
生意過小乃大張旗鼓請劉述庭觀察梁鶴巢司馬開辦名
肇興公司余亦助資若干自辦甯州茶五百箱寄往銷售不
料虧耗過半不及三年已停閉矣由此觀之可知創辦一事
必須小試其端先立於不敗之地逐漸推廣方可有功若亟
求速效務廣而荒必至一蹶不振孔子之言曰無欲速無見
小利欲速則不達見小利則大事不成誠哉是言可爲萬世
法矣

商戰

自中外通商以來彼族動肆橫逆我民日受欺凌凡有血氣孰不欲結髮厲戈求與彼決一戰哉於是購鐵艦建礮臺造鎗械製水雷設海軍操陸陣講求戰事不遺餘力以爲而今而後庶幾水慄而山聳乎而彼族乃啞啞然竊笑其旁也何則彼之謀我噬膏血匪噬皮毛攻資財不攻兵陣方且以聘盟爲陰謀借和約爲兵刃迨至精華銷竭已成枯腊則舉之如發蒙耳故兵之并吞禍人易覺商之培克敵國無形我之商務一日不興則彼之貪謀亦一日不輟縱令猛將如雲舟師林立而彼族談笑而來鼓舞而去稱心饜慾孰得而誰何之哉吾故得以一言斷之曰習兵戰不如習商戰然欲知商戰則商務得失不可不通盤籌畫而確知其消長盈虛也孫子曰知彼知己百戰百勝請先就我之受害者縷析言之大宗有二一則曰鴉片每年約耗銀三千三百萬兩一則曰棉紗棉布兩種每年約共耗銀五千三百萬兩此盡人而知爲巨款者也不知鴉片之外又有雜貨約共耗銀三千五百萬如洋藥水藥丸藥粉洋煙絲呂宋煙夏灣拿煙俄國美國紙捲煙鼻煙洋酒火腿洋肉舖洋餅餌洋糖洋鹽洋果乾洋水果咖啡其零星莫可指名者尤夥此食物之

凡爲害我者也洋布之外又有洋綢洋緞洋呢洋羽毛洋漳絨洋羽紗洋被洋毯洋氈洋手巾洋花邊洋紐扣洋針洋線洋傘洋燈洋紙洋釘洋畫洋筆洋墨水洋顏料洋皮箱篋洋磁洋牙刷洋牙粉洋胰洋火洋油其零星莫可指名者亦夥此用物之凡爲我害者也外此更有電氣燈自來水照相玻璃大小鏡片鉛銅鐵錫煤斤馬口鐵洋木器洋鐘表日規寒暑表一切玩好奇淫之具種類殊繁指不勝屈此又雜物之凡爲我害者也以上各種類皆暢行各口銷入內地人置家備棄舊翻新耗我貲財何可悉數是彼族善於商戰之效既如此而就我奪回之利益

盛世危言

卷二

商戰

六

數之大宗亦有二曰絲曰茶計其盛時絲價值四千餘萬兩今則減至三千七八百萬兩茶價值三千五百餘萬兩今僅一千萬兩雜貨約計共值二千九百萬兩罄所得絲茶全價尙不能敵鴉片洋布全數況今日茶有印度錫蘭日本之爭絲有意大利法蘭西東洋之抵衰竭可立待乎次則北直之草帽辮駝毛羊皮灰鼠南中之大黃麝香藥料甯綢杭緞及舊磁器彼族零星販去飾爲玩好而已更賴出洋傭工暗收利權少許然亦萬千中之十百耳近且爲其攢絕進退路窮是我之不善於商戰之弊又如此總計彼我出入合中國之所得尙未能敵其鴉片

洋布二宗其他百孔千瘡數千餘萬金之虧耗胥歸無著何怪乎中國之日憊哉更有絕大漏卮一項則洋錢是也彼以折色之銀易我十成之貨既受暗虧且卽以錢易銀虛長洋價換我足寶行市陶變又遭明折似此層層剝削節節欺給再閱百十年中國之膏血既罄遂成羸痿癰病之夫縱有堅甲利兵疇能驅赤身枵腹之人而使之當前鋒冒白刃哉夫所謂通者往來之謂也若止有來而無往則彼通而我塞矣商者交易之謂也若既出贏而入絀則彼受商益而我受商損矣知其通塞損益而後商戰可操勝算也獨是商務之盛衰不僅關物產之多寡

盛世危言

卷三

商戰

七

尤必視工藝之巧拙有工以翼商則拙者可巧粗者可精借楚材以爲晉用去所惡而投其所好則可以彼國物產仍漁彼利若有商無工縱令地不愛寶十八省物產日豐徒棄己利以資彼用而已卽今力圖改計切勿薄視商工特設商部大臣總其成兼理工藝事宜務取其平日公忠體國廉潔自持長於理財無身家之念者方勝厥任並通飭各省督撫札諭各府州縣官紳及各處領事仿西法由各藝各商中公舉殷商及巧工設爲董事予以體面不准地方官藉此要求凡有商務工務應辦之事可隨時稟報商務大臣或商務大臣不公有循私自利之心

准各省商務局紳董稟呈軍機轉奏庶下情上達不至爲一人壅蔽也古語云獨任生奸偏聽成亂可不戒歟既設商務局以考其物業復開賽珍會以求其精進賞牌匾以獎其技能考易言日中爲市書言懋遷有無周官有布政之官賈師之職大學言生財之道中庸有來百工之條是商賈之學具有淵源太史公傳貨殖於國史洵有見也商務之綱目首在振興絲茶二業裁減釐稅多設繅絲局以爭印日之權弛令廣種煙土免征釐捐徐分毒餌之燄此與鴉片戰者一也廣購新機自織各色布疋一省辦妥推之各省此與洋布戰者二也購機器織絨氈呢

盛世危言

卷二

商戰

三

廉平運往各國投其奢靡之好此足以戰其零星雜貨者九更有無上妙著則莫如各關鼓鑄金銀錢也分兩成色悉與外來逼肖無二鑄成分佈乃下令盡收民間寶銀各色銀錠概令赴局銷毀按成補水給還金銀錢幣行之市間既無各色錠銀自不得不通用錢幣我既能辦理一律彼詎能勢不從同則又可戰彼洋錢而與之工力悉敵者十也或曰如此興作誠善奈經費之難籌何則應之曰我國家講武備戰數十年來所耗海防之經費及購鎗械船礮與建礮臺之價值歲計幾何胡不移彼就此以財戰不以力戰則勝算可操而且能和局永敦兵民

盛世危言

卷二

商戰

三十一

安樂夫固在當局者一轉移間耳第商務之戰既應藉官力爲護持而工藝之興尤必藉官權爲振作法須先設工藝院延歐洲巧匠以教習之日省月試以督責之技成厚給廩餼以優獎之或具圖說請造作則藉官本以興創之禁別家仿製以培植之工既別類專門藝可日新月異而後考察彼之何樣貨物於我最爲暢銷先行照樣仿製除去運腳價必較廉我民但取便日用豈必貴人賤己則彼貨之流可一戰而漸塞矣然後更視其所必需於我者精製之而貴售之彼所必需斷不因糜費而節省則我貨之源可一戰而徐開矣大端既足抵制零星亦可

包羅蓋彼務賤我務貴彼務多我務精彼之物於我可有可無
我之物使彼不能不用此孫子上駟敵中中駟敵下一屈二伸
之兵法也惟尤須減內地出口貨稅以暢其源加外來入口貨
稅以遏其流用官權以助商力所不逮而後戰本固戰力紓也
考日本東瀛一島國耳土產無多年來效法泰西力求振作凡
外來貨物悉令地方官極力講求招商集股設局製造如有虧
耗設法彌補一切章程聽商自主有保護而絕侵撓用能百廢
具舉所出絨布各色貨物不但足供內用且可運出外洋并能
影射洋貨而來售於我查通商綜覈表計十三年中共耗我二
千九百餘萬元光緒四年至七年此四年中日本與各國通商
進出貨價相抵外日本虧二十二萬七千元光緒八年至十三
年此六年進出相抵日本贏五千二百八十萬元前後相殊如
此商戰之明效可見矣彼能悉除出口之徵增入口之稅以故
西商生計日歉至者日稀鄰之厚我之薄也夫日本商務既事
事以中國爲前車處處借西鄰爲先導我爲其拙彼形其巧西
人創其難彼襲其易彈丸小國正未可謂應變無人我何不反
經爲權轉而相師用因爲革舍短從長以我之地大物博人多
財廣駕而上之猶反手耳夫如是則中國行將獨擅亞洲之利

權而徐及於天下國既富矣兵奚不強竊恐既富且強我縱欲邀彼一戰而彼族且怡色下氣講信修睦絕不敢輕發難端矣此之謂決勝於商戰

附錄滬報變通商務論

古有四民商居其末古以農爲本蓋謂國無民不足以爲治民無農不足以爲養也厥後懋易漸興然肇牽車牛遠服賈亦不過日中爲市易事通工而止求一挾千百萬之貲與世推移而足以畸輕畸重者管子以外不數覲焉於以知古人輕商非輕商也古人所謂商商其所商非今所謂商也元明以前未有通商舍本趨末之議未改居今世而慨念商務其情勢有不可同日語者矣考西人之商於中國也自明季始中國之與彼族立約通商也自道光朝始洎乎海禁大開中外互市創千古未有之局集萬國來同之盛輪舶雲屯貨賄山積商之勢力大者往往足以把持市價震動同業下至淫巧奇技亦領異標新錐刀競逐窮天地之精華竭閭閻之脂膏熙熙而來者不皆禹甸九州之人也攘攘而往者無復震旦三教之士也彼方以國護商羣恃中華爲外府吾猶以今況古不知商務之匪輕天下滔滔誰爲補救哉夫人之相與

也苟制於人未有不思所以禦人者以兵禦兵其勢均也以
礮禦礮其力敵也與外人通商無形之侵伐也吃虧之處比
割地歲幣爲尤甚謀國者而不思所以禦之之法如之何其
可也查中國足與洋人爭利之貨絲茶糖外寥寥無幾而洋
人以鴉片一宗敵之便有盈無絀其他若疋頭玻璃若製造
若油棉錫鐵皆涸吾利源者也絲茶糖之見奪於法意美日
各國幾有不可復振之勢矣而彼之來貨凡有便於吾民日
用飲食者又充塞於山陬海澨間歷查海關冊報金錢溢出
之數歲以四五千萬以有盡之寶藏供無窮之糜削勢不至

盛世危言

卷二

商戰

三十四

胥所有而輸之不止若之何不急思所以挽回之法也今西
北各省大有不可終日之勢東南數省尙可支持者則以巨
賈豪商足與洋人爭利者踵相接耳由是觀之商固不綦重
哉或曰商之宜重固如是矣其重商之道果何如哉曰非國
家重視焉不可也稽古之世民以農爲本越今之時國以商
爲本何則古之轉運維艱一方不稔則有告糴之勞比歲不
登則有大飢之患至於今則輪舟火車飛輓無難電報郵傳
捷如影響商務所趨給民之食者十之一給民之用者十之
九也邇來謀國諸公知金錢流出之爲患亦亟思所以補救

之法而無如歸咎於國之未富或歸咎於兵之未精或歸咎於條約之不公徒致慨於稅權之不能自攬是以議練兵議購械議開礦議籌餉議辦理交涉作育人才勲勳懇懇無一非力求抵禦之方而無如皆圖其大而未察其微言乎遠而未及乎邇也觀西人之商於中國也立公司立商會設博物會皆聽商民之自爲籌畫而所以保護之者不過因商之所利而利之所欲與聚所惡勿施言則聽計則從而己非必事事賴國家爲之經理遙制也中國官辦商局其規模非不甚宏貲財非不甚厚生理之旺入息之優非不卓然具有成效

而於通商大勢無多裨益者則以一局之勢力有限商未見重則闐闐間之有貲本者不敢與洋人相爭有才智者不屑與市人爲伍也苟能一變隆古之習視商如士由國家明定科條凡有能講求商務獨出心裁者准其領照自做官爲保護他人不得撓奪有能與外國人鬪智角力期杜外來之貨者官爲曉諭或輕其稅以助之若能代國家購辦軍械製造等物實係克己奉公者禮以待之信以任之其他如出口之貨有作僞者准商舉發立予查究進口之貨外國人可得半稅者一律施行勿爲叢驅爵商籍准就近應試殷商准接見

官長商品既重商人自多商戶愈多商力愈盛商力盛則氣勢轉氣勢轉則商務旺同一貨也從外國來者有運脚之費有周轉之勞而與外國人買者且復有繙譯之艱守候之苦其物同其價同其美惡同而中國之人猶有舍華商而就洋商者無是理也夫至洋商不能得利數年之後有不知難而退者乎重商之權操之自我重商之效更僕難終視夫議練兵購械開礦籌餉辦理交涉作育人材以圖抵制者其難易爲何如也無辯爭無撓阻無紛更無糜費無需時日一轉移間而金錢流出之弊可立挽焉豈不懿歟

技藝

自大學亡格致一篇周禮闕冬官一册秦漢以後佛老盛行中國才智之人皆馳騫於清淨虛無之學其於工藝一事簡陋因循習焉不講也久矣夫制器尚象古聖王之所由利用而厚民也日省月試既稟稱事勸工之典並列九經乃後世概以工匠輕之以興隸概之以片長薄技鄙數之若輩亦自等庸奴自安愚拙無一聰明秀穎之士肯降心而相從者無惑乎器用朽窳物業凋敝一見泰西之工藝而瞠目咋舌疑若鬼神也上年恭讀 上諭國子監司業潘衍桐奏請特開藝學一科方汝紹

盛世危言

卷二

技藝

二十七

奏請特開實學一科著大學士六部九卿會同總理各國事務衙門妥議具奏仰見 聖朝勵精圖治綜貫中西與古聖王

制作之精心隱相符合無如當軸諸公安常習故以藝學爲末務遂使良法美意仍託空言而天下多能博學之人亦絕無自幼至長孜孜焉專精一藝以期用世而成名者蓋工藝之疎非一朝一夕之故其所由來者漸矣夫泰西諸國富強之基根於工藝而工藝之學不能不賴於讀書否則終身習之而莫能盡其巧不先通算法卽格致諸學亦苦其深遠而難窮

所以入工
藝書院肆

業生徒皆須已通
書算未通者不收

何則欲精工作必先繪圖則勾股三角弧之

學不可不講也精於此而後繪圖測算成器在胸及其成物不失累黍否則方隅不準鈎鬪難工英國倫敦設有工匠學堂以爲工技之成弟子每不能及師不免每况愈下故令學工藝者先讀工程專書研究機器之理然後各就所業日新月異不獨與師異曲同工且變化神明進而益上此工藝所由人巧極而天工錯也苟專設藝學一科延聘名師廣開藝院先選已通西文算法者學習讀書藝兩而化亦一而神則小可開工商之源大可濟國家之用夫工藝非細事也西人之神明規矩亦斷非一蹴所可幾也今各省各局機器師匠略曉機器測算等學

盛世危言

卷三

技藝

三六

彼此授受絕少匠心故廿餘年來所造礮船鎗彈皆式老價昂惟聞江南製造局采各鎗之長新造一後膛鎗名快利較毛瑟

輕而且遠不知其堅與速均能勝人否

堅輕速準須一一精細考驗方知孰優孰劣

况聞英國又新出利茂佛鎗較快利更遠我國宜懸不次之賞鼓勵人材使其精益求精庶免有事人亨利那門云日本皆用器劣價昂吃虧不可勝言英國訪事人云日本皆用新式苗也理地鎗其製造廠每日可出一百桿我國能如是乎

查京都無各藝書院同文館祇教外國語言文字算學各製造局洋匠縱有精通然貪戀厚資未免居奇而靳巧至者未必巧巧者不能致能致之巧匠又或不肯傳洋師之難得如此且華人之心力未必遠遜西人也多有華人習學日久技藝日精而

當道以其華人也而薄之薪水不優反爲洋人招去教習無法
考察無具獎勵無方一旦有事製造無人則歸咎於華人之不
可用噫豈華人果不可用哉是主者之過也是非專設藝院則
人才無由出格致無由精而技藝優劣之間亦無由真知而確
見西國之技藝以英國爲最精製造各物價值多於土產各物
近時德美諸邦百工居肆心思日闢智巧日增每歲取資亦幾
與英國相埒其工藝列科十二別類分門吾粵鄺容階司馬使
美而旋述美技藝院二十餘所每所約二百餘人教習各十餘
人地基由朝廷給發建院經費或撥國帑或抽房捐年費由善
士輸助如不敷用一學生收回修金百元二百元不等稍有盈
積概免修金所收學生無論何國必文法算學均堪造就者方
能入選院中有工藝書無製造廠學成而後另進工廠閱歷數
年光緒二年美設百年大會見俄國藝學院新製機器甚精因
師其法在藝院兼設製造廠俾得同時學習故學生俱能運巧
思翔新器學期將滿聘請有人藝院日多書物日備製造日廣
國勢日強凡有新出奇巧之物繪圖貼說進之當事驗其確有
實用卽詳咨執政予以專利之權准給執照并將名姓圖說刊
入日報俾遐邇周知所以有美必彰無求不得殫精竭慮鬪巧

爭奇莫能測其止境也美國發牌衙門設總理一人考驗機器及畫師書吏各二十餘人每一禮拜呈驗器物者不下七十餘種酌收牌費足敷公用如此專門名家實事求是製造所由日廣工藝所以振興耳夫周禮考工居六官之一虞書利用列三事之中華人心思素多靈敏自造新器古不乏人如江慎修先生製木牛耕田以木驢代步法雖不著聞取猪脬實黃豆吹以氣而縛其口豆浮正中可知木製牛驢必用機關納氣令滿卽能運動自如似亦通西法蒸氣撥輪之理也先生又製留聲筒其筒以玻璃爲蓋有鑰司啟閉向筒發聲閉之以鑰傳諸千里

盛世危言

卷三

技藝

三

開筒側耳宛如晤對一堂卽西國留聲筒之法也觀此則知華人之聰明智慧實過西人特在上者無以鼓舞之振興之教習而獎勵之故甘讓西人獨步誠能集捐籌費廣開藝學竭力講求以格致爲基以製造爲用選擇聰穎子弟已通文理者入院學之並延西國名師原始要終悉心教授然後創行博物會廣羅物產品評優劣優者賞之劣者斥之則器物日備製造日精以之通商則四海之利權運之掌上也以之用兵則三軍之器械取諸宮中也此取威定霸之真機而國富民強之左券也

當世士大夫所當汲汲焉講求者孰有過於西學者哉顧第
曰西學而汲汲焉講求或以管窺或以臆度或淺嘗而輒止
或泛鶩而不專宜乎有輪舟而不能駛有機器而不能用皆
必有西人爲之指示焉推挽焉而華人之從事於輪舟機器
者視爲固然不求甚解遂使西學之奧竅終未盡窺西學之
精微終未盡挾也然則言西學者凡一切水學火學氣學光
學聲學電學力學算學化學醫學兵學機器學植物學天文
學必別戶分門設科校士各精一藝各擅一長而後西學可
以大興也且夫西學之所當效法者有緩急有本末當今之
時謀人家國事必以通商練兵二者爲尤亟通商以爲富練
兵以爲強國富兵強於西學乎何有所謂通商者豈商賈懋
遷舟車通達而已乎所謂練兵者豈鎗礮儲備步伐整齊而
已乎間嘗探其原圖其要以爲製造一事爲通商練兵之統
領泰西通商所以致富者在材貨之充盈耳泰西練兵所以
致強者在器械之精利耳材貨器械非製造不爲功我中國
所產之材貨所用之器械由泰西製造者爲多將使我中國
襲其故智效其成法泰西所製造者我中國皆能製造之則
可以盡製造之能事乎未也心思愈用而愈出機括愈變而

愈精天下之物無窮天下之理亦無窮而吾心之靈遂求其間而入焉必也取泰西所製造者求其理而窮其故因泰西所已製之物進而求泰西所未製之物我中國地大物博將見青出於藍冰寒於水駕泰西而上之製造之道於是乎得焉不言富而富在其中不言強而強在其中矣雖然是必使天下有志之士皆殫思竭精極深研幾以從事於製造而後可我中國關門顛俊學古入官率由舊章昭示來世無敢有侈口陳詞釀新法擾民之禍者其又安能令天下有志之士皆殫思竭精極深研幾以從事於製造也乎然則製造一事

盛世危言

卷二

技藝

三二

終不可興乎曰是有術焉爲民上者以名利二字驅使天下而天下之民趨之若鶩奔走恐後者無他術爲之也泰西於製造一事既精而益精日新而又新謂非有術以驅使之乎泰西人士往往專心致志慘淡經營自少而壯而老窮畢生之材力心思以製造一物其祖若父有志未成則子若孫接踵而起復專心致志慘淡經營自少而壯而老窮畢生之材力心思以製造一物必使豁然有得大功告成而後已此其驅使之者誰也曰名也利也泰西立法無論士商軍民有能自製一物者以初造式樣上諸議院考驗察試以爲利於民

便於民則給領憑票定限數年令其自製自售獨專其利他人有依傍仿效以爭利者懲究不貸彼製造者於數年之間既已獨專其利而獲利無算所呈式樣什襲珍藏後世有摩挲斯物者以爲創於某人猶相與歎賞不置是利之中有名在焉此所以泰西製造之精且新者層見疊出炫異爭奇日新月異而歲不同也我中國人士於名利二字蟠據固結於胸懷間終其身不可解積習相沿牢不可破仿泰西驅使之法行之又何患天下有志之士不殫思竭精極深研幾以從事於製造也乎滬報之論頗中肯綮余嘗考日本技藝書院

盛世危言

卷二

技藝

三三

自朔設至今僅十有七年設立大學院不過十年而目前由學塾以陞入學院者彬彬濟濟於工藝之道無不各造精微此皆廣設書院教育得宜之效也堂堂華夏乃遠遜之是誠中國之恥也苟欲發奮自強必自留意人才始而人才非加意教養不能有成夫師夷制夷今日之留心時務者類能知之能言之然有七年之病而不蓄三年之艾則因循頹廢錮疾果何日瘳乎余夙欲勗辦機器技藝書院及教養窮民工藝院以期技藝日精漏卮可塞且藉此教養無限窮民使無外向恨經費過鉅力不從心業託英美諸工師各將其國工

藝書院章程鈔寄來華擬續刊之以備當道采擇

盛世危言

卷二

技藝

三十四



紡織

黎召民方伯曰富強之道不外二端彼需於我者自行販運我需於彼者自行製造誠哉是言也進口之貨除烟土外以紗布爲大宗向時每歲進口值銀一二千萬光緒十八年增至五百二十七十三萬七千四百餘兩內印度英國棉紗值銀二千二百三十餘萬兩邇來更有增無減以致銀錢外流華民失業如棉花一項產自沿海各區用以織布紡紗供本地服用外運往西北各省者絡繹不絕自洋紗洋布進口華人貪其價廉質美相率購用而南省紗布之利半爲所奪迄今通商大埠及內地

盛世危言

卷三

紡織

三五

市鎮城鄉衣大布者十之二三衣洋布者十之八九嗚呼洋貨銷流日廣土產運售日艱有心人能不怒然憂哉方今之時坐視土布失業固有所不可欲禁洋布不至亦有所不能於無可如何之中籌一暗收利權之策則莫如加洋布稅設洋布廠西貢進口布稅漂布每匹值洋三元半者須納稅一元三角是值百抽三十七矣扣布每匹值洋三元一角五者須納稅一元三角是值百抽四十矣今中國洋布稅值百者僅抽其五甚有不及五者如扣布每匹止納稅四分洋布之寬三十因制長四十四碼者每匹僅納稅錢餘或八分四分輕微尤甚此不啻授以利

權暢其銷路所由進口日衆獲利日豐也今若改革加稅使價值漸貴運售漸艱則土布之銷場漸旺失之東隅收之桑榆未爲晚也況換約之限期以十年屆期毅然行之必有成效然既杜洋布之來尤須自織洋布以與之抗衡通商大埠及內地各省皆宜設紡織局並購機織造以塞來源查紡織工作共分三層首曰軋花西國軋花向亦人力自英人懷德尼出始創機器而利便百倍於人工西人綜計每畝棉花歲收六十六斤人工軋花每日可得淨棉三斤許必須歷二十二日始軋成一畝之花自機器行則日半已足敏捷可知况棉中雜質又可提清鬆

盛世危言

卷二

紡織

三六

勻潔白華人皆喜用之次曰紡紗工分十二層曰打花去土曰彈花成片曰梳棉成帶曰引棉成條曰初成鬆紗曰引長曰捲緊曰紡經紗曰製緯紗曰絡紗成統曰合統成包曰提檢廢棉皆有機器紡成倍精倍速所亟宜仿行者也三曰織布工分六層曰絡經曰理經曰漿縷曰織縷曰摺布曰印花其機器有大有小不但程功捷速而織成布縷亦精細圓勻勝於人工倍蓰也論紗布之利各國莫不講求尤以英爲巨擘當西歷一千八百六十八年棉花廠有二千四百七十處織機有四十萬座紡紗挺子有三千二百萬根以後逐年添設局廠日多紗布運往

各邦以億萬計其棉花皆采自美國印度織成紗布運售於美
印中華技藝既精心思尤巧所由獨擅利權也年來日本機器
織廠日增所織各種棉布運入中國銷售者亦日見其夥今中
國已於上海漢口設局紡織果辦理得法以自種之花織自用
之布工賤價廉無須運腳實可收回利權惟華人用洋布者過
多兩局紡織不能敷用倘再推廣設局徧及於內地各區除銷
本國外並可自派輪船運售於元山釜山仁川及南洋各島則
紗布之大利何難與泰西日本諸國抗衡哉

余嘗與同志戴子搗太史龔仲人李韻亭兩觀察蔡崑靑部

盛世危言

卷二

紡織

三十七

郎經蓮珊主政集股銀四十萬公稟 傅相奏設上海織布
局限期十年不准他人攙奪如限期內有欲添設者或另開
紡紗廠均由該局代稟酌抽牌費津貼勦辦局用械請駐美
公使容純甫觀察於美國織布廠選一熟悉紡織誠實可靠
之洋匠來滬會商據云土花絲短恐於現成之機不合當偕
繙譯梁君子石親帶土棉數十担回美試驗將改好之機器
織出之布寄回中國皆云與洋布無殊遂決意創辦先定機
器二百張擬俟人手嫻熟陸續添機以免糜費囑子石在該
國織布局講求利弊以免欺朦并囑考究外洋種花之法天

氣水土如何方與花性相宜先購花子旋滬試種以期日後
推廣仿織細布所置局地先與同事諸公邀洋匠於沿江等
處以楊樹浦之地最宜其買三百餘畝每畝價銀五十元而
同事者有稟 傅相謂不應買租界外江邊之地者未知此
地其利有三地沿江濱上落貨物便易大省扛力一利也不
在租界不納工部等捐二利也地面寬闊又近馬路價極相
宜三利也現在紗紡等局均設近布局地價大漲每畝已值
銀三百兩是既爲布局省費十萬矣地已購機已定洋匠已
聘到之時滬上洋商有擬設紗紡局請其公使向總署理論

盛世危言

卷二

紡織

三八

亦覲我華工價廉獲利更厚也不料布局失慎所有機房付
之一炬今 傅相奏委盛觀察集股重興矣余前購楊樹浦
地三十三畝在布局之側連漲灘約五十畝旋粵後爲人盜
賣余返滬後乃知已歸布局自顧安貧樂道與世無爭故將
原契檢出持贈布局惟冀其利日巨機日增大開中國之利
源廣闢重洋之商務此則區區之私所日夜禱祀以求者耳

農功

古之言曰上農夫食九人其次食七人最下食五人同此土田同此樹藝而收穫之多寡迥乎不同者農功之勤惰爲之也故水潦出於天肥磽判於地而人力之所至實足以補天地之缺陷而使之平昔英國挪佛一郡本屬不毛後察其土宜徧種蘿蔔大獲其利伊里島田卑溼嗣用機器竭其水土脈遂肥撒里司平原之地既枯且薄自以鳥糞培壅百穀無不勃茂猶是田也而物產數倍是無異一畝之田變爲數畝之用反磽确爲沃壤化瘠土爲良田地利之關乎人力概可知矣且地之肥瘠何常之有萬里中原溝渠湮廢粟麥而外物產無多地之肥者變而瘠矣揚州之賦上下今則賦澮縱橫桑麻翳薈神京廩給悉仰南方地之瘠者變而肥矣三古農書不可考已今所傳者如齊民要術農桑輯要農政全書亦多精要大抵文人學士博覽所資而犁雲鋤雨之儔何能家喻而戶曉况勞農勸相虛有其文補助巡游今無其事民亦因循簡陋聊畢此生蓋官民之相去遠矣泰西農政皆設農部總攬大綱各省設農藝博覽會一所集各方之物產考農時與化學諸家詳察地利各隨土性分種所宜每歲收成自百穀而外花木菓蔬以至牛羊畜牧胥入

會考察優劣擇尤異者獎以銀幣用旌其能至牲畜受病若何
施治穀蠹木蠹若何豫防復備數等田樣備各種汽車事講
求不遺餘力先考土性原質次辨物產所宜徐及澆溉糞壅諸
法務欲各盡地利各極人工所以物產贏餘昔獲其一今且倍
蓰十百而未已也西人考察植物所必需者曰燐曰鈣曰鉀燐
爲陰火出於骨殖之內而鳥糞所含尤多鈣則石灰是已如螺
蚌之壳及數種土石均能化合而鉀則水草所生如稻藁茶蓼
之屬考驗精密而糞壅之法無微不至無物不生邇有用電之
法無論草木菓蔬入以電氣萌芽既速長成更易則早寒之地
嚴霜不慮其摧殘溫和之鄉一歲何止於三熟是誠巧奪天功
矣其尤妙者農部有專官農功有專學朝得一法暮已徧行於
民間何國有良規則互相仿效必底於成而後已民心之不明
以官牖之民力之不足以官輔之民情之不便以官除之此所
以千耦其耘比戶可封也然而良法不可不行佳種尤不可不
揀地屬高亢則宜多種赤米赤采卽紅霞米松江謂之金城稻
色紅性硬最爲耐旱四月佈種七月卽收今北地多有種之者
若卑溼之田則宜種耐水之稻稻之利下溼者爲綠稌種有黏
有不黏黏者爲糯又謂之秫不黏者爲杭汜勝之云三月種杭

四月種秫最爲耐水暹羅稻田一至夏間有黃水由海中來水深一尺苗長一尺水深一丈苗長一丈水退之後倍穫豐收此低田之所宜也其餘花菓草木皆當審察土宜於隙地廣行栽種如牛羊犬豕之屬皆當因地制宜教以牧畜庶使地無遺利人有蓋藏惟小民可與樂成難與圖始非得賢牧令盡心民事以教導而倡率之未易遽有成效也稽古帝王之設地官司徒之職實兼教養孔子策衛曰富之教之其時爲邑宰者蠶績蟹匡著有成效近世鮮有留心農事者惟泰西尚有古風爲民上者見我所無之物或有其物而美不如人必窮究其所以然故

盛世危言

卷二

農功

四十一

效法於人蘄勝於人年來意大利法蘭西印度錦蘭所種絲茶反寢寢平勝於中國曩有甯波稅務司康必達見我養蠶未善不能醫蠶之病往往失收曾倩華人到外國學習盡得其法并購備機器欲在滬仿行格於當道未准其機器尙存格致院中今吾邑孫翠溪西醫頗留心植物之理曾於香山試種粟粟與印度所產之味無殊猶恐植物新法未精尙欲游學歐洲講求新法返國試辦惟恐當道不能保護反爲之阻遏是以躊躇未果我 國似宜專派戶部侍郎一員綜理農事參仿西法以復古初委員赴泰西各國講求樹藝農桑養蠶牧畜機器耕種化

瘠爲腴一切善法泐爲專書必簡必賅使人易曉每省派藩臬道府之精練者一員爲水利農田使責成各牧令於到任數月後務將本管土田肥瘠若何農功勤惰若何何利應興何弊應革招徠墾闢董勸經營定何章程作何布置決不得假手胥役生事擾民亦不准故事奉行敷衍塞責如果行之有效開闢利源使本境居民日臻富庶本管道府查驗得實乃得保以卓異予以升遷僅僅折獄催科祇得謂之循分供職苟借此需索供應騷擾閭閻別經發覺革職之外仍重治其罪重賞嚴罰以興事勸功天下之民其有豸矣蓋天生民而立之君朝廷之設官

盛世危言

卷二

農功

四十二

以爲民也今之悍然民上者其視民之去來生死如秦人視越人之肥瘠然何怪天下流亡滿目盜賊載途也以農爲經以商爲緯本末備具鉅細畢賅是卽強兵富國之先聲治國平天下之樞紐也日鯁鯁然憂貧患寡奚爲哉

或云年來英商集鉅款招人開墾於般烏欲圖厚利俄國移

民開墾西北其志不小我國與彼屬毗連之地亦亟宜造

鐵路守以重兵仿古人屯田之法凡於沙漠之區開河種樹

山谷閒地徧牧牛羊取其毳以織呢絨氈毯東南邊界則教

以樹棉種桑繅絲製茶之法務使野無曠土農不失時則出

貨愈多銷路自廣而且東南各省皆宜種棉西北各省更宜
牧畜棉花爲紡織所必需除種土棉外更須試種洋棉洋棉
以美國南海島種爲最佳西人嘗用此花一磅紡絲長至一
千尺是爲上品大概土棉質硬絲短不能織極細之布洋棉
質軟絲長經機器不致中斷所織之布細紉異常余嘗刊有
美國種植棉花法一書分送鄉人並購美國花子在滬栽種
確較土花絲長惟其性畏寒一見霜則葉隕花枯必須考究
天氣水土相宜之處方可播種附誌之以告留心種植者

墾荒

中國伊古以來以農桑爲本內治之道首在勸農阡陌廣開閭閻日富似於耕作墾荒之事我行我法得以自用其長矣以天下大勢論之東南多水農功素勤水利農田宛存古意故漕米百萬上貢 天家然地狹人稠民力將竭西北多旱民情素惰鹵莽滅裂收成之豐歉一聽之於天土曠人稀未墾之荒土荒田以億萬頃計如東北之吉林黑龍江正北之熱河河套西北之科布多新疆南北兩路羅布之淖爾等處縣亘千里一望無邊土著不識耕耘地利終於廢棄外如西南川滇桂粵之邊境

盛世危言

卷二

墾荒

四十四

及廣東之瓊州東南之臺灣內山各處榛蕪未闢遺利尙多疆吏漠不關心動爲外人侵佔而內地煙戶過密生齒日蕃土地之所生幾幾乎不能自養古聖王處此其衷多益寡酌盈劑虛者必有其道矣比年大開海禁閩粵之士庶出洋謀生者實繁有徒以致南洋各埠新舊金山英美西葡各國設立苛例杜絕華人在彼者亦逼作苦工流離困辱中國之邊境苦無人以實之而忍聽吾民之逼迫羈縲飄零海外竊以爲非計也夫有人有土有土有財自古已然於今爲烈混同江東二千里之地徒以無人開墾廣遠荒涼置同甌脫故俄人不費一兵不折一矢

泰然而竊據之而東三省之邊防日棘使當日者有十萬華民耕牧其地則俄人不敢過問 國家永保邊陲何至蹙地喪師重費 朝廷之擘畫哉故今之言邊防者汲汲然言選將言練兵言籌餉言製器而不能言移民墾荒以實其地誰與我守此疆圉而防人侵軼乎千里饋糧士有飢色雖有精兵名將又豈能不飲不食枵腹荷戈以與敵爭此土乎故墾荒一事不知者以爲老生之常談知者以爲切時之要策也謂宜通飭邊疆督撫將沿邊荒地派員探測先正經界詳細丈量必躬必親毋許疏漏繪圖貼說詳細奏聞然後綜計一夫百畝招募內地閒民

盛世危言

卷二

墾荒

四十五

攜家前往籽糧牛種官給以賞舍宇隄防官助其力附近各省通力合作歲籌閒款移粟移民邊帥撫恤招徠勅以軍法四五年後酌量升科三時務農一時講武仿屯田舊制設官分治或將軍流以下各犯分別遠近酌給資斧准其攜眷遠行以實邊塞惟與貧民稍有區別耳此其間有數利焉內地貧民免迫飢寒流爲盜賊一利也邊陲要地自開遺利免啟戎心二利也他日敵人侵軼我疆邊民各保身家人自爲戰三利也比年整頓海防餉力已竭安有餘力以顧邊防如此則兵出於民餉生於地四利也沿海貧民即可移墾臺灣瓊州各處何必遠適海外

爲人輕藐欺凌五利也林文忠之言曰泰西各國不足慮也終
爲中國大患者其俄羅斯乎近日俄人費萬萬帑金以修西伯
利亞之鐵路陰謀詭計行道皆知而中國惟西北一邊空虛最
甚自吉林黑龍江袤延以達於西藏三萬餘里安能日日應敵
處處設防除此移民實邊更無善策而功非旦夕所能竟事非
晷刻所可成非 朝野上下間一德一心得人而理期以廿載
不能收安邊克敵之功曲突徙薪今日已恨其晚矣若之何處
堂燕雀苟且因循坐使萬里疆陲他日拱手而讓之強敵也衰
衰諸公縱不爲子孫久遠之計不念 國家豢養之恩亦將何
以自解於天下後世哉

盛世危言

卷二

墾荒

旱潦

伊古以來禦旱防潦之法莫善於黃帝之井田大禹之溝洫矣何則平原千里川渠畎澮經緯相通大雨時行容水有地河流順軌潦不爲災及乎雨澤不時旱熯爲患而溝洫所積之水浸灌有餘滋潤土膏流通地脈苟非七年之旱未足以困我烝民也惜乎列國相爭各圖自便商鞅剗廣地之議溝洫湮廢變爲阡陌貪小利忘大害古聖王之良法美意寢至蕩然無存而黃河之患亟矣夏秋之間彌月不雨則禾黍枯槁千里赤地矣自漢以來當事者尙知治理河渠以資灌溉迄劉石構亂東晉南遷中原文獻焚蕩幾盡而東南十省溝渠水利轉存皇古之遺大河南北之間水利無存水患日亟土地之肥者忽瘠民庶之富者忽貧唐乃漕江淮之粟以給關中宋亦濬汴河之渠以通轉運自元明至本朝而後則正供數百萬悉仰南漕上下皆咎然若嬰兒之待哺於是而河運海運之說紛然起矣比年北五省水旱偏災無歲不有山西之旱一河南之旱一水一山東直隸之水則至再至三每次公私賑款輒至數百餘萬皆出於度支正項或南中義捐歲歲告災其憂未已而窮民之轉徙於溝壑者尙不知幾千萬人此開闢以來所未有也夫北方數省

之民豈能長恃賑款爲生乎官吏之撫治此方者又豈能長以告糴勸捐爲事乎幸也南中好善之士不乏其人出己之有餘濟人之不足然救災卹鄰之舉可暫不可常可一不可再豈能長恃此無源之水以活此億萬涸轍之枯魚乎不可得已前者鄭工旣決 國家不惜費千萬帑金以塞之矣茲者永定河屢決復特 簡重臣屢撥庫款以興大工而規久遠所爲防潦

之策區畫者似無弗周至於禦旱之方寂然未有善法者竊以爲皆治其末而非治其本也治本奈何曰周禮之成規開渠種樹而已矣夫井田不能復而溝洫猶可漸開富教不易言而樹

盛世危言

卷二

早潦

四十八

藝必宜急講開渠之法宜飭疆吏檄行所屬查明各州各縣舊渠若干存者若干廢者若干若何興修若何籌款然後畧仿元人之法每省 簡一大員爲水利農田使輕車簡從分行各

州縣測量繪畫舊渠之宜復者復新渠之宜開者開必順人心必隨地勢著有成效優獎超陞並董勸民間自於田畔多開溝洫民力不足官助其成歲歲修治毋許湮塞英人於印度高地築塘畜水寬數百頃按時開放售之於民中國及東洋本有鑿井築池之法均可傍收博采因地制宜此開渠之法也泰西數十年來於種樹之事極爲盡心特設專官如古者虞人之職自

樹木廣植後不特名材美木獲利無窮且樹旁之田瘠者變而爲腴因樹根能吸土膏能爛沙石故礮确之地悉化膏腴也無水者變而有水因樹木能放養氣能潤本根故乾燠之區咸資灌溉也而且根株盤結沙石化爲土壤鬆脆變而堅凝牆岸益堅隄防愈固則禦旱禦水無所不宜古所謂一年之計樹穀十年之計樹木者非虛言也中國種樹古有專書漢唐以來官不過問自粵捻搆亂燕齊晉豫諸省所有樹木斬伐無餘水旱頻仍半由於此卽可責水利農田使相勸督率於田側隙地廣植林木以復舊觀有斬伐者罰賠不貸至於蠶桑之利及松梓果

盛世危言

卷二

旱潦

四十九

蘇一切有利之植尤必隨時廣種以厚民生歲歲增加十年則官伐而售之仍以此款修理川塗廣興水利此種樹之法也夫以上之法皆中國自有之且盡人能言之無所爲高遠難行神奇莫測也然而小民不知遠計各便私圖非官爲倡率之則苟且因循年復一年而荒廢愈甚遇有灾歉則坐待賑濟或相率逃亡比戶荒涼滔滔皆是且開渠則各惜尺寸之地種樹則謂非旦夕之功可與樂成終難圖始蚩蚩者氓大抵然矣或曰如款項不足何而不然也今日一省告災捐賑動數百萬今年之賑甫畢明歲之災又來庚癸頻呼良難爲繼苟每省歲撥五十

萬金以開渠種樹得人而理合力以成禦災荒而垂久遠比及數年成效昭著中原萬里雖終古無災可矣夫焦頭爛額固不如曲突徙薪也亡羊補牢終勝於臨渴掘井也事有必至理有固然所謂大用之而大效小用之而小效者幸毋疑爲迂闊忍聽銷沈長恃此有限之賑捐欲以救無窮之百姓也

盛世危言

卷三

旱潦

五

治河

河水發源崑崙之墟伏流數千里湧出地上匯爲星宿海至積石流入中國由積石而東北而南三千里至龍門

今山西河津

山石

崇竦河流湍急禹鑿之以分其勢其在河南省河陰縣以西兩岸夾山勢不能改道旁洩故河流至今如舊自滎澤縣廣武山而東旣無兩岸之山以束之而又土鬆地曠乃得逞其浩瀚奔騰之勢橫流於兗徐冀豫之區不可復制我朝定鼎幽燕正河道敝壞之後潰決頻仍然河性避逆趨順避堅趨疏避遠趨近避高趨下挽之卽忽左忽右扼之又乍進乍退皆失其本性

盛世危言

卷二

治河

五十一

使然善乎歐陽公之言曰河本泥沙下流淤高水流不快上流乃決故河流已棄之道自古難復強復之則每決於上流惟有曲體其性爲分爲合爲寬爲束順其勢以驅之勿容其下流有淤且下淤之故在於積沙沙去而不停則河流自暢昔李公義製鐵龍爪揭泥竿車繩曳舟尾而沉之水篙工急棹乘流相繼而下水深數尺黃懷信製濬川筴以石壓之取大繩釘兩船之端相距八十步各用滑車絞動去來撓蕩泥沙已又移船以濬水淺則反齒曳之凡此皆去沙之具也卽或施用之法今昔偶殊而神明變化在得其人不使河積沙水落而沙已刷不與河

爭地水漲而有所容則河歸山東入海可也從淮徐入海亦可也但祛其患而已何論南北我中國防河之員古有能者防河之策世有成書 國家不惜費數千萬金爲億萬生靈謀安樂奈泥沙至下流愈壅而隄防至下流愈多且隄工之需土也勢難掘河中泥沙則必掘就近之田土迨隄上之土漸坍入河又再掘田土以修之年復一年隄身既高河身與之俱高河身愈高田地因之愈低河高田低水性就下必至河變爲田田變爲河滄桑迭變職是故耳伊古以來河自開封而下東北逆流入海禹貢所謂北播爲九河同爲逆河入於海者是也迨九河既

盛世危言

卷三

治河

五十二

塞沙石日增隄岸日傾河底漸高乃東南趨清江浦入海積久而沙石之埋也如故隄岸之傾也如故河底之漸高也亦如故故咸豐四年又自大清河而東北趨入海數十年間河流屢變爲患滋甚此所以近年復大決也一決於鄭口而徐豫被災再決於灤口而齊魯受害仰邀 廟社之神靈上廬 朝廷之籌畫僅得安瀾順軌大溜歸漕費數千萬金錢大工於焉告竣甚矣河之不治正不得委之天數而無預於人事也惟是決口雖塞而不求善後之策則猶未可恃也今就管見所及略舉四端以資采擇一曰緩上游河之上游諸山峙立當於山下鑿塘谷

裏通渠引水停蓄如本河不得宣洩則開溝引歸別河若不能另築別路可在本河兩邊開溝受水皆用堰閘隨時蓄放庶河流迂緩不致橫決所謂順路通渠順渠通溝順溝通河是也且設閘穿渠則兩岸村莊可收水田之利或地勢稍高去河較遠可用桔槔吸筒取水多掘深井兼用轆轤河道潦則溢旱則涸西法治河務防旱潦防旱在設閘蓄水防潦在啟閘洩水建立雙閘得力尤多開浚尙其次也一日開支河河水當春夏之交積雨平添一瀉千里海口淤淺支河沙淤勢必汎濫宜遴選幹員悉心勘察淺者深之狹者寬之曲者直之水得歸墟自無倒

盛世危言

卷二

治河

五十三

激且河流之分莫便於鄭州此處直抵淮河自洪澤湖清江浦老河入海潁州府去河數里四周瞭望一片汪洋廣袤二百餘里豫南水匯於此復有自正南六安州來諸河之水正陽關宛在中央可藉勢闢爲湖由豫通皖多有西南順向東北之深溝高隄昔人所造取大河汎濫之水分入小黃河有此隄爲溝卽爲東北十數州縣之保障支河開河流分水勢殺矣取泥之法可參用泰西挖泥機器船卽以水中之泥爲築水邊之岸兼而行之事半功倍庶免築隄反以填河之害也一日宣積潦積水不宣行潦暴發則橫冲直決平陸頓成澤國清口雲梯關通海

河道今俱乾涸如導黃水行此道而以洪澤等湖蓄來路之水
水性就下頗堪逐漸歸江黃流經行率皆高地今決而行東南
路屬低窪如順勢築隄束水能開淺水船往來鎮江之大路荷
蘭治水之法岸設大風車逐水歸海凡近河海之處皆築隄防
有高至四五丈者或於隄上開路達水以備宣洩而資灌溉酌
量參用可免壅塞之虞一日開大河以蓄水黃河之開湖莫便
於口外蒙古之地上古不乏未成之湖雖大小不等而綜計大
概周圍約千里有奇歷年久遠沙石充塞遂成荒野卽所稱沙
漠之區也黃河自陝之甯夏出關北經其地倘於其處開成大
湖自湖之西面或開一口或開二口以納水湖之東面開口洩
水亦如之湖之兩面各口建閘以限水之多寡各閘設員以主
閘之啟閉河水不大兩閘皆閉則河自河湖自湖各不相謀也
萬一奔流倒峽自天而來則開其西面之口以納之水勢雖猛
而有此千餘里之大湖以分其勢當亦殺其大半矣況河水至
此一停沙石沈於湖底上流既留沙石下流自免淤填卽有時
河水滿盈而大溜既通何至汎濫洋溢此非無據而云然也亞
美利加之北鄙有大河名聖桑羅流長水急與黃河相埒幸其
間有天成三大湖水入其中略爲停蓄泥土沙石悉沈湖底故

河流清漣直至於海而舟之行乎其間者往來不絕又埃及之尼勒河昔日爲患尤甚於聖桑羅夏季約瑟執政於其國之東南掘一大湖湖名美利自此歷數千年不爲患則甚矣開湖之爲益大也而河之開湖於蒙古也其益正不僅此一不侵佔土田蓋沙漠之地半皆死水未及耕耘卽有草木蕃蕪不足供芻牧開湖於此上不妨國課下不害民生其便一二可以時蓄洩河水盛則放其西閘約之於湖而不致太盛河水衰則開其東閘引之入河而不致過衰河水以人爲消長是不啻在馭之馬馳驅由我而範者其便二三可以資灌溉無湖之先沿河之

盛世危言

卷二

治河

五十五

民亦間賴灌溉之利然水之消長無定水漲則千頃汪洋水消則兩岸遼遠是水大不便小亦不便也有湖以主其出入水之消長大小皆由人定斯灌溉之利賴無窮矣其便三湖水之出入有定河水之盛衰亦有定凡河水所經之地如陝西東界山西西界河南中界山東西界安徽北界直隸南界五六省皆可資其餘潤卽天災流行國家代有而人力勝天旱潦無患矣泰西埃及一國陽多雨少一歲之中甘霖絕少其所以潤養稼穡者則全恃乎泥勒一河而黃河從可知矣蓋黃河水中之土肥美宜田使疏而通之如泥勒河之利便則稷巖黍與千萬之倉

箱可慶前被其害者今且享其利矣其便四魚性喜清而不喜濁黃河之魚無多者水濁耳今既開湖以清上游則自蒙古而下直至東海水清漣雖非魚知魚之樂矣況河流既清而舟船之往來於其中者毫無艱阻則舟楫之利達於北方而水磨之設更無論矣其便五說者曰河身年年淤塞兩岸築隄河身愈淤愈高建瓴之勢一決則胥爲澤國是可以河身爲隄另於河外挖闊數里所挖之土另築一隄由河南山東以下節節相機改築俟築成之後則決水入所挖之河身而兩隄夾之以入海此可保數百年無患但事關重大勞民傷財成功非易恐貽盛世危言

卷二

治河

五十六

天下笑曰天下事因仍者易爲功創始者難爲力又曰小民難與圖始可與樂成夫黃河自開封而東數經潰決河臣隨時修築決於此者修於此決於彼者築於彼補偏救敝易於見功而無如今日築者明日潰矣明日築者後日又潰矣十日之築不敵一日之潰而一朝之潰足費經年之築則始逸而終勞名易而實難功之成者安在故治河之事尤貴得人然而責之河官不如責之疆吏責之疆吏不如責之鄉紳蓋生長聚族於斯則痛癢相關不敢自貽伊戚也夫中國之人動曰黃河有神決口合龍皆一歸之天意而不然也南亞美利加之亞馬孫北亞美

利加之米西昔比其河源之高河流之急亦與黃河等治法夾河築隄高厚近水使河身寬窄相均水溜疾徐相均先用木石於海口修壩五年工畢溯流而上築土隄長五千里有奇經二三年而工亦畢於是沿隄種樹年年修補至今屹然無恙端在隄近水深則溜急力大始能帶沙泥下行上游河底刷深則海口之底亦刷深此一利也河身上下游寬窄相均則隄不能決此二利也入海之處既深則商賈大船可進此三利也一成之後功堅料實水患永除其他義大利之治官河埃及之治尼勒河英人之治印度河大致不外此法至今永無河患彼亦人耳所

盛世危言

卷二

治河

三七

盡者亦人事耳何竟一勞永逸若是美人李佳白之言曰河之決口其故有二一由水盛一由淤塞無論何國之河當制其水勢之盛而去其淤方爲妙法首在理河源或於近源處遞修層壩以節其流或廓開一湖以停蓄之卽上游衆水來歸亦於此爲總匯且多作旁池使水入池中旋而後進泥沙因以沈落兼多植草木以潛吸其水氣不至汎濫爲災此理河源制水去淤之說也次開海口須兼用機器挖其底令深又於海口左右用木石作壩直入海中一二里許以速其勢則入海之處泥沙不停前土耳其國開多腦河海口未開以前水深七尺開後水深

二十尺荷蘭國有止水名馬河塹不通海嗣鑿通之海口深至二十尺德國一河入海處水深七尺開後深十八尺俄國有河入海處水深三尺開後深十二尺他國開海口又有由六七尺增至一二十尺不等者此濬海口之說也再河身兩隄多植草木竹葦之屬能吸河水能固河隄此治隄之說也連歲俄人於西北諸境經畫河渠洩暴漲殺怒流意以中國爲壑建瓴高屋空湧來源水勢將自此益大苟不盡法以疏瀹之爲患將何極哉且西北兩江兩湖水患之外廣東之東西北三江於古未嘗患者今亦爲患年甚一年安得當道如大禹復生相度形勢爲盛世危言

卷二

治河

五八

之疏鑿使水患盡平化有害爲有利哉

雍正間李敏達公疏云天地之有江河猶人身之有血脈宜流通不宜壅阻而黃河西北之水由高就下悍激湍流尤非人力所能奪故神禹治水止言疏引順其性而利導之尙書所載無庸瑣贅然洪流浩瀚洶湧奔溢急則衝刷無底漫則沙泥淤塞治河之法或導或防惟於此處可施作用耳臣聞黃河入海之口原設有船夫不時疏濬使不致沙淤壅積下流之脈絡宣通則上源之橫決自少此必然之理也後經河臣爲節省裁革不於此處留心以致沙填海口黃河下流之

處聽其散漫沙日益壅而水日益淺所以年年上流決口前
次北岸之衝奪運道猶可急爲補救惟去年決開南岸水無
所容直趨洪澤湖仍由清口會合黃水方入東海但洪澤一
湖上自陝西商南以東等處山水並河南五府以及江北一
帶諸流總匯卽此一湖之水每年伏秋二汛高堰已屬危險
再加黃河歸併其中更當何如况黃水渾沙一見清水必然
澄落湖底勢將墊高再遇水發則湖愈淺而受水愈少高堰
之保固愈難倘有漫溢則淮浦高寶以東數千萬生靈皆有
可慮想 皇上聖明久在洞鑒而未聞河臣言及於此深

盛世危言

卷二

治河

五九

爲惶惑臣幼齡時卽聞從前三十餘載黃河不爲大患者實
賴原任河臣靳輔之力迄今小民猶食其福且彼時沿河官
地盡種柳蓄草壩掃之需不累百姓嗣後治河諸臣莫能改
其成規不過託 皇家之洪福循途守轍仍無大患及漸
次崇尚節儉遂多用不知河務之腐儒因而漸至廢弛按中
國腐儒祇知崇尚節儉拘牽文法未能深思遠慮以致百事
廢弛其因循粉飾畏難苟安之弊又豈獨河務而已乎

賽會

泰西以商立國其振興商務有三要焉以賽會開其始以公司持其繼以稅則要其終賽會者所以利導之也公司者所以整齊之也稅則者所以維持而調護之也中國於此三事皆未能因時制宜取長棄短無惑乎日日言商務而商務愈不可問也夫作者之謂聖述者之謂明人工有巧拙精粗物質有良窳美惡自然之理必至之情也得彼之法而亦趨亦步則拙者有時而巧粗者有時而精守我之舊而不見不聞則良者可轉而窳美者可轉而惡此泰西各國所以有博覽會之設也溯賽會之

盛世危言

卷二

賽會

李

事創之者英京倫敦繼之者法京巴黎嗣後迭相舉賽各國亦起而踵行奧則設於維也納美則行於斐刺鐵蜚日本則舉於東京萃萬寶之精英羅五洲之珍異百年之內炫異爭奇此亦萬國大通必有之事矣洎我 聖清光緒十九年卽西歷一

千八百九十三年美人賽會於希加哥爲科布倫探獲美洲之日閱寒暑四百周其氣象規模尤極天下之大觀爲古今所未有其會分四大部議院選派通國各會爲第一部希加哥本邦之以利奴瓦會爲第二部女董會爲第三部襄助會爲第四部四部之外又舉一人爲會總以總其成分院共計十五一農工

院一種植院一生靈院一漁務院一礦務院一機器院一運務院一工藝院一電務院一技藝院一政務院一林木院一郵政院一文藝院一鄰政院有條不紊無美不臻所建地基共七十餘畝各院房屋佔地合五百萬平方尺其中花菓草木園圃池塘無所不備所收之費計股費五百萬元希加哥續湊五百萬元預計游費約一千七百萬元售照會等項一百萬元會畢折卸物料值銀三百萬元共應收美銀二千一百萬元所出之費計地基等項一千二百七十六萬六千八百九十元建造等費三百三十萬八千五百六十三元開院費一百五十五萬元共

盛世危言

卷二

賽會

六十一

銀一千七百六十二萬五千四百五十三元據此計算本可贏銀三百萬元有奇嗣因人役過多費用過大又請議院撥助五百萬元然游人逐日增多不致虧耗也美人於此一會不惜工本如此豈特以爲觀美哉誠以一物不知儒者所恥而萬物皆備聖功所基此會角九州萬國之珍奇備海瀕山陬之物產非此不足以擴識見勵才能振工商興利賴開院之經費抵以每人每日之游資數百萬金錢取之如寄而客館之所得飲食之所資電報輪舟鐵路馬車之所費本國商民所獲之利且什百千萬而未已焉地雖寥落商賈驟興費亦浩繁國家無損此利

國利民之見於當日者也凡人耳無所聞目無所見則雖有良法美意亦苦於效法之無從今萃各國之工藝以鬪巧爭奇則我所已能者可以精益求精我所未能者可以學其所學較之憑虛臆造難易迥殊矣合各洲之物產以比較優劣則本國所已有者應如何益務擴充本國所未有者應如何漸行推廣較之孤陋寡聞者智愚懸隔矣不必家喻戶曉而可以開愚賤之心思不必越國過都而可以發顛蒙之耳目故各國富賽會之後其民之靈明日闢工藝日精物產日增商務日盛此利國利民之見於後日者也夫事至國與民皆利上與下交益目前與

盛世危言

卷二

賽會

六二

日後均收效無窮而獨於古所未有而疑之西人所有中國所未有而棄之此何說也比年以來中國之商務衰矣民力竭矣國帑空矣事事不如人事事受制於人而侈然曰我大國也彼小國也既不能令又不受命本有致富致強之道而自暴自棄不見不聞一任吾民之困苦顛連而漠然不以爲意聖賢之用心固如是乎故欲富華民必興商務欲興商務必開會場欲籌賽會之區必自上海始上海爲中西總匯江海要衝輪電往還聲聞不隔賽會之款集股招商而酌提官款以爲之襄助建屋闢地必廣必精屆期照會各國外部將工藝製造各種物件一

體入會陳設派有名望之人比較得失品評優劣自南洋大臣以下均自至會場觀覽以重其事先期出報知照中國十八省各鎮各埠工商人等均准入會游觀應需何物即可出貲購買定立價目無偽無欺酌收游貲以助經費均仿各國賽會章程辦理仍先由出使大臣知照各國詳譯立會舊章參酌中西務期美善其有裨民生 國計者非淺鮮矣如慮中國此時工藝尙未講求不能如各國之精益求精卓著成效則可如日本辦法先於內地各鎮埠試行工藝農桑礦產耕織各小會臚列中國自有諸物而他國有何新法新器則官爲購置以擴見聞仍

盛世危言

卷二

賽會

六三

酌收游貲以助經費嗣後逐漸推廣每歲擴充期以十年不惟遠勝東洋當無難與英美各國齊驅並駕矣或疑此項經費爲數頗鉅事前既無所出事後又無所歸不知設會之後游人必多所收游貲應足相抵況今日各鎮埠迎神賽會無益之費累萬盈千游手好閒者動輒因而肇事何如移此項貲財以開博覽之會則美利既難悉數而積弊亦可頓除此裕民足國之先聲卽致富通商之實效也五行入政探洪範之精制用理財挈周官之要當事者高見遠識一轉移間而已矣

