

則人貧人貧則輕家輕家則易去易去則上令不能必
行上令不能必行則禁不能必止禁不能必止則戰不
必勝守不必固矣夫令不必行禁不必止戰不必勝守
不必固命之曰寄生之君謂寄為生不能長久此由不利農少
粟之害也粟者王之本事也人生之大務有人之塗謂
有其人其塗因粟也治國之道也

管子卷之十五 終

管子卷之十六

內業四十九

區言五

凡物之精此則為生

精謂神之至靈者也得此則為生

下生五穀上為

列星流於天地之間謂之鬼神藏於胸中謂之聖人是

故民氣

謂上之精者則人能也

杲乎如登於天

杲明也

杳乎如入於

淵淖乎如在於海

淖為潤也

卒乎如在於已

人有氣則存故如在於已也

是故此氣也不可止以力

以力止之氣愈甚

而可安以德

靜心念德

氣自不可呼以聲而可迎以音

謂之宮商使之氣自來也

敬守勿

失是謂成德

不失氣德自成

德成智

萬物果得智

安物物皆得宜

凡心之刑刑法也謂得自充自盈充盈謂完而無虧也自生自成

生成謂每生心必有所成凡此皆得安心法故也其所以失之必以憂樂喜怒

欲利此六者過常以能去憂樂喜怒欲利心乃反濟若能

去六者則心反守成也彼心之情利安處寧安寧者心之所利也勿煩

勿亂和乃自成若無煩亂折折乎如在於側忽忽乎如

將不得折折明貌言心明察若在其側渺渺乎如窮無

極渺渺微遠貌言心之微此稽不遠日用其德常以此

遠之則日夫道者所以充形也自形內而人不能固

有巧用也夫道者所以充形也虛者皆道而人不能固

人不能固守其虛其往不復其來不舍既有利欲之心

反以利欲塞也謀乎莫聞其音今謀欲尋於道卒乎乃在於

心冥冥乎不見其形尋至於極則近於心淫淫乎與

我俱生淫淫增進貌有生則有不見其形不聞其聲而

序其成謂之道雖無形聲常依序凡道無所善心安愛

言道無他善心靜氣理道乃可止若靜心則氣自調彼

道不遠民得以產人得之以生則道彼道不離民因以

知人既因道而知則是故卒乎其如可與索推尋其終

眇眇乎其如窮無所及欲窮之則彼道之情惡音與聲

音聲者所以亂脩心靜音道乃可得道也者口之所不

能言也目之所不能視也耳之所不能聽也所以脩心

而正形也雖不可以言語視聽用人之所失以死所得

以生也事之所失以敗所得以成也故凡道無根無莖

無葉無榮道非如卉木而有根莖花葉也萬物以生萬物以成命之曰

道無根莖而能生無花葉而能成則陰陽不測者也故命之曰道

天主政天分四時也地主平地均生萬物也人主安靜無為而無不為

靜也人之安春秋冬夏天之時也山陵川谷地之枝也為地之枝

也條喜怒哀取予人之謀也四者謀之用也是故聖人與時變而不

化時自變耳從物而不移物遷而後之能正能靜然後

能定必正靜然後定也定心在中耳目聰明四肢堅固心苟定於中則

也耳目自聰明四肢自堅固者也可以為精舍心者精之所舍精也者氣之精者

也氣之尤精者為之精氣道乃生氣得道能生生乃思生則有心故思也思乃

知思乃知知乃止矣誠知則理是故止也凡心之形過知失生心安

之法智過其一物能化謂之神一事能變謂之智一謂

謂無心於物事而物化不易氣變不易智惟執一之君

子能為此乎苟執一故能不失能君萬物為有

心者主也君子使物不為物使無心故能使物而物不能使也得一之理治

心在於中苟得中則自治矣治言出於口治事加於人則無然

則天下治矣一言得而天下服一言定而天下聽公之

謂也理心之謂形不正德不來中不盡心不治績按盡前心正形攝

德天仁地義則滔然而自至言欲正形攝德但能則天之仁法地之義則德滔然

自至淫神明之極昭乎知昭智者神萬物中義守不惑

進貌也若常守中則無差忒績按前心附不以物亂官則官

亂不以官亂心貪官則心亂也

在身中得則神一往一來莫之能思神不測者也故失

之必亂得之必治也謂神敬除其舍精將自來精想思之

除謂有則寧念治之則心自治嚴容畏敬精將至定能

想思之嚴敬則精得之而勿捨耳目不淫心無他圖既得精守

至而定也則耳目不聞正心在中萬物得度舉故萬物得度也

道滿天下普在民所民不能知也言人皆有道但一言

之解上察於天下極於地蟠滿九州言人能解道之

地而中滿於九州蟠委地也何謂解之在於心安解道者在

官乃治我心安官乃安皆從心主也治之者心也安之

者心也無治之與安心以藏心於心也亦藏心心中又有

心焉心中又有心彼心之心謂心中所音以先言音從

故音先言績按前心術作意音然後形有音然形然

後言有言則出命使然後治不治必

亂使而違亂乃死亂則凶禍精存自生其外安榮精存

則自然長生至於內藏以為泉原窮竭若水之泉浩然

和平以為氣淵言精既浩然和平則淵之不涸四體乃

固生氣之淵不有竭泉之不竭九竅遂通藏精之泉不

也乃能窮天地被四海體固竅通故能壽中無感意外

無邪蓄邪蓄生於惑意故內無心全於中形全於外中

則外不逢天蓄不遇人害天蓄人害能謂之聖人

人能正靜皮膚裕寬耳目聰明筋信而骨強但能正靜

裕寬耳目聰明筋骨自申乃能戴大園也而履大方

地強績按信前心術作朋乃能戴大園也而履大方

方鑒於大清道也視於大明日月敬慎無惑正靜不失日

新其德徧知天下窮於四極敬發其充充謂道也是謂內得

發行於道故內得也然而不反此生之惑惑差也若不反守於凡

道必周必密周密則慎不世必寬必舒寬舒則博而密必堅必固堅固則精

不守善勿舍勿舍則善有成逐淫澤薄○績按澤乃釋字既

知其極反於道德知極反德則常道自隆全心在中不可蔽匿諸有

內必形和於形容心和者容粹也○績按和乃知字誤

也色是見於膚色體內暢者善氣迎人親於兄弟惡氣迎人

害於戎兵不言之聲疾於雷鼓謂全心以德感物者也

而遍天下故疾於雷鼓也心氣之形明於日月察於父母發形於外

則無不耀無不知若明於日月察於父母也

賞不足以勸善慕賞乃善非本為善刑不足以懲過畏刑懲過氣

意得而天下服若不慕賞不畏刑意氣內得心意定而

天下聽心意定則理明搏氣如神萬物備存搏謂結聚純

氣則無所不變化故如神而物備存矣○績按前心能

術作專於意一於心耳目端知遠之證下搏亦作專

博乎能一乎

搏結則自一也

能無卜筮而知吉凶乎

吉凶在於逆順故不

須卜筮而知也

能勿求諸人而得之已乎

求人者惑自得者明思之思之

又重思之

求已者必須再三思之也

思之而不通鬼神將通之

若再

之而不通則或致鬼神為通之也

非鬼神之力也精氣之極也

言今能致鬼神

者非鬼神自見其力蓋由思之不已精氣之極也

四體既正血氣既靜一意搏

心耳目不淫雖遠必近

言既體正氣靜意一心搏耳目之用不有淫過事雖遠大可以

近速而成也

思索生知

近而遇其知自生矣

慢易生憂

疎慢輕易必致禍故生憂也

暴傲

生怨

殘暴傲虐傷害必多故生怨也

憂鬱生疾

憂患鬱塞懷不通暢故生疾也

疾困乃

死既疾而困可謂殤留而死

思之而不捨內困外薄

思欲不捨則五藏困於內形骸

薄於外也

不蚤為圖生將巽舍

既已內困外薄尚不圖之如此則生將巽遁其舍而近於

死期也

食莫若無飽

飽食者善閉塞

思莫若勿致

致思者多困竭節適之

齊彼將自至

齊中也言能節食適思常莫過中則生將自至

凡人之生也天出

其精言稟精於天也

地出其形

地出衣食以養成其形績按形謂賦質於地也

合此

以為人

言合天地精氣以成人

和乃生

二氣和乃成其生也

不和不生察和

之道其精不見其徵不醜

醜類也言欲察和則精不可見至於徵驗又不知其類也

平正擅匈論治在心此以長壽

和之精類雖可知見但能平而正則和氣獨擅

於匈中論其適理又不離心如此則可以益筭而長壽也

忿怒之失度乃為之圖

若

怒過度則當圖而去之

節其五欲去其二凶

喜怒過度皆能為害故曰二凶

不怒平正擅匈

不喜不怒可謂和也故能既平且正獨擅於匈中也

凡人之生也必以平正所以失之必以喜怒憂患是故

止怒莫若詩詩有清風之去憂莫若樂節樂莫若禮守

禮莫若敬守敬莫若靜內靜外敬能反其性性將大定

凡食之道大充傷而形不藏大充謂過於飽大攝骨枯而血涸

大攝謂過於饑血涸充攝之間此謂和成攝得中也充謂血銷減而凝互

暢而有精之所舍而知之所生言積智生舍於和成饑飽之失度

乃為之圖圖之令度飽則疾動飽而疾動則食氣銷饑則廣思饑而廣思

則志老則長慮老而長慮則遺其老飽不疾動氣不通於四末四末

支饑不廣思飽而不廢廢止老不長慮困乃遯竭令老則益

困而速竭大心而敢心既浩大寬氣而廣當寬舒其氣而廣有所容其形

安而不移形安則志固故不移能守一而棄萬苛守一則惡煩故能棄萬苛也

見利不誘見害不懼寬舒而仁獨樂其身是謂雲氣意

行似天能調其氣故比於雲意之行氣似天之布雲也

凡人之生也必以其歡歡則志氣和故生也憂則失紀怒則失端

憂怒過常則夫其端紀憂悲喜怒道乃無處憂怒則害道故道無所處愛慾靜

之遇亂正之謂若愛慾則當靜之若遇廢亂則當正之勿引勿推福將自歸

去而勿引來而勿推但任平而往福則自歸也彼道自来可藉與謀藉者因也

而與之謀則意動而理盡靜則得之躁則失之靈氣在心一來一逝

靜則來躁則逝其細無內其大無外所以失之以躁為害心能

執靜道將自定得道之人理承而屯世中凶無敗謂勝理承

達屯聚世散故凶中無敗節欲之道萬物不害能節欲則物無害也

封禪第五十

元篇亡今以司馬遷封禪書所載管子言以補之

雜篇一

桓公既霸會諸侯於葵丘而欲封禪管仲曰古者封泰

山禪梁父者七十二家而夷吾所記者十有二焉昔無

懷氏古之王者在伏羲前封泰山禪云云云云山在梁父東虞羲封泰山

禪云云神農封泰山禪云云炎帝封泰山禪云云黃帝

封泰山禪亭亭亭亭山在年陰顓頊封泰山禪云云帝嚳封泰

山禪云云堯封泰山禪云云舜封泰山禪云云禹封泰

山禪會稽湯封泰山禪云云周成王封泰山禪社首山名

在博縣或云在鉅平南十五里皆受命然後得封禪桓公曰寡人北伐

山戎過孤竹西伐大夏涉流沙束馬懸車上卑耳之山

將上山纏束其馬懸鈞其車也卑耳即齊語所謂辟耳南伐至召陵登熊耳山以

望江漢兵車之會三而乘車之會六九合諸侯一匡天

下諸侯莫違我者三代受命亦何以異乎於是管仲睹

桓公不可窮以辭因設之以事曰古之封禪鄒上之黍

北里之禾鄒上山也績按鄒音臽鄒上北里皆地名所以為盛江淮之間

一茅三脊所謂靈茅所以為藉也東海致比目之魚各有一目不比

不行其名曰鱧西海致比翼之鳥各有一翼不比然后物有不

召而自至者十有五焉今鳳凰麒麟不來嘉穀不生而

蓬蒿藜莠茂鴟梟數至而欲封禪母乃不可乎於是桓

公乃止

小問第五十一

雜篇二

桓公問管子曰治而不亂明而不蔽若何管子對曰明

分任職則治而不亂明而不蔽矣公曰請問富國柰何

管子對曰力地而動於時則國必富矣謂勤力於地利其所動作必合

於天公又問曰吾欲行廣仁大義以利天下奚為而可

管子對曰誅暴禁非此大義也存亡繼絕而赦無罪此廣則

仁廣而義大矣公曰吾聞之也夫誅暴禁非而赦無罪

者必有戰勝之器攻取之數而後能誅暴禁非而赦無

罪公衍曰請問戰勝之器管子對曰選天下之豪傑致

天下之精材來天下之良工則有戰勝之器矣公曰攻

取之數何如管子對曰毀其備散其積奪之食則無固

城矣毀備奪食則無以守故公曰然則取之若何謂取其土

管子對曰假而禮之假謂假借之恩厚而勿欺厚謂重之以德則天下

之士至矣公曰致天下之精材若何精材謂美材可用也管

子對曰五而六之九而十之不可為數欲致精材者必當貴其價故他

處直五我酌之六他處直九我酌之十常令貴其公曰

來工若何管子對曰三倍不遠千里酬工匠之庸直常

不以千里為遠皆至矣桓公曰吾已知戰勝之器攻取之數矣請

問行軍襲邑舉錯而知先後不失地利若何管子對曰

用貨察圖

用貨為反問則知其先後

公曰野戰必勝若

何管子對曰以奇

奇謂權譎以勝敵也

公曰吾欲徧知天下若何

管子對曰小以吾不識則天下不足識也

若能博聞多見齊其所不

識則知天下遍矣吾之所識天下亦無人能識之也

公曰守戰遠見有患必為國者

出戰今吾於此二者預見其患矣

夫民不必死則不可與出乎守戰之

難守戰之難必致死然後可出也

不必信則不可恃而外知然後為君

視聽故知外事也

夫恃不死之民而求以守戰恃不信之人而

求以外知此兵之三閭也

苟不死不信則守閭使民必

死必信若何管子對曰明三本公曰何謂三本管子對

曰三本者一曰固二曰尊三曰質公曰何謂也管子對

曰故國父母墳墓之所在固也

人既戀本而哀墳墓則其心固

田宅爵

祿尊也妻子質也三者備然後大其威厲其意則民必

死而不我欺也

不我欺則信也

桓公問治民於管子管子對曰凡牧民者必知其疾

患苦也而憂之以德勿懼以罪勿止以力

慎此

四者足以治民也桓公曰寡人賄其善也何為其寡也

謂四言雖善然以少管子對曰夫寡非有國者之患也

之理國恐其太少昔者天子中立地方千里四言者該焉何為

其寡也

該備也謂四言足以夫牧民不知其疾則民疾

疾謂憎不憂以德則民多怨懼之以罪則民多詐

罪止之以力則往者不反創其力來者驚距也疑也聞其

也疑而止故聖王之牧民也不在其多也桓公曰善勿已

如是又何以行之其事既善雖然不但如是而管仲對

曰質信極忠質主也謂主能嚴以有禮慎此四者所以

行之也桓公曰請問其說管仲對曰信也者民信之忠

也者民懷之嚴也者民畏之禮也者民美之語曰澤命

不渝信也謂恩澤之命不渝蓋澤乃釋字釋同舍非其所

欲勿施於人仁也仁者忠於人也堅中外正嚴也質信以讓禮

也主行於信又能遜桓公曰善哉牧民何先管仲對曰

有時先事有時先政有時先德有時先恕飄風暴雨不

為人害涸旱不為民患百川道百川之流皆從故道年穀熟糴貸

賤禽獸與人聚食民食年穀熟則禽獸食人之食民不疾疫當此時

也民富且驕牧民者厚收善歲以充倉廩善歲謂有年禁藪

澤此謂先之以事隨之以刑故之以禮樂以振其淫振

也禮樂者所以止人淫故此謂先之以政飄風暴雨為民害涸旱為

民患年穀不熟歲饑糴貸貴民疾疫當此時也民貧且

罷牧民者發倉廩山林藪澤以共其材後之以事先之

以恕以振其罷此謂先之以德其收之也不奪民財謂善

也歲其施之也不失有德富上而足下此聖王之至

事也桓公曰善

桓公問管仲曰寡人欲霸以二三子之功既得霸矣今

吾有欲王其可乎管仲對曰公嘗召易牙而問焉管仲

公不可王難以實鮑叔至公又問焉鮑叔對曰公當召

宿胥無而問焉宿胥無趨而進公又問焉宿胥無對曰

古之王者其君豐其臣教君豐臣教則君能今君之臣

豐言德豐於君也公遵道繆然遠二三子遂徐行而進言公之

者皆流遁繆妄之事無所比可謂遠於二三子公曰昔

者大王賢王季賢文王賢武王賢武王伐殷克之七年

而崩周公旦輔成王而治天下僅能制於四海之內矣

今寡人之子不若寡人寡人不若二三子以此觀之則

吾不王必矣

桓公曰我欲勝民言欲勝於民為之奈何管仲對曰此非人

君之言也人君之言當仁以化勝民為易夫勝民之為

道非天下之大道也君欲勝民則使有司疏獄而謁有

罪者償謂疏錄獄囚謁告數省而嚴誅數省有過若此

則民勝矣雖然勝民之為道非天下之大道也使民畏

公而不見親嚴刑故也禍亟及於身二世嚴刑雖能不久

乎勝人不則持莫之弑也危哉君之國吸

桓公觀於厩問厩吏曰厩何事最難厩吏未對管仲對

乎

曰夷吾嘗為圉人矣馬也傳馬棧最難謂編次之棧也先

傳曲木曲木又求曲木編棧者先附曲木其類曲木也傳

直木無所施矣既用曲木又施直木則失其類而先傳

直木直木又求直木直木已傳曲木亦無所施矣喻君子退則小人用

桓公謂管仲曰吾欲伐大國之不服者柰何管仲對曰

先愛四封之內然後可以惡竟外之不善者四封之內

致死可以惡竟外之不善者先定卿大夫之家然後可以危鄰之敵

國卿大夫之家既定則國強故可以危鄰國是故先王必有置也然後有廢

也已國有置然也必有利也然後有害也能利已國然後可以害他國也

桓公踐位令釁社塞禱殺牲以血澆落於社曰釁社祝鳧已疵獻胙

祝祝史鳧已疵其名也胙祭肉也祝曰除君苛疾祝今除君與若之多

虛而少實若似也謂君之材能多似有而非實如此者亦祝去之也桓公不說瞋目

而視祝鳧已疵祝鳧已疵受酒而祭之曰又與君之若

賢謂君似賢亦當去之桓公怒將誅之而未也以復管仲復猶告也管

仲於是知桓公之可以霸也祝史誣君之惡君怒而將誅之是心務善也故知可與霸也

桓公乘馬虎望見之而伏桓公問管仲曰今者寡人乘

馬虎望見寡人而不敢行其故何也管仲對曰意者君

乘駿馬而泝桓迎日而馳乎泝古盤字公曰然管仲對曰此

駁象也駁食虎豹故虎疑焉

楚伐莒莒君使人求救於齊桓公將救之管仲曰君勿

救也公曰其故何也管仲對曰臣與其使者言三辱其

君顏色不變辱其君而色不變則無羞耻也臣使官無滿其禮三三加其禮

皆不強其使者爭之以死不識不滿之意纔激強莒君

小人也君勿救其使不賢故知其君小人也桓公果不救而莒亡

桓公放春三月觀於野春物放發故曰放春桓公曰何物可比於

君子之德乎隰朋對曰夫粟內甲以處中有卷城外有

兵刃種粟者甲在內而處葉居外而卷若城苗之纖芒在外有兵刃未敢自恃自命曰

粟粟之物用雖如此然不敢自恃故自名曰粟粟則僅促之名也此其可比於君子之

德乎管仲曰苗始其少也煦煦乎其孺子也煦柔順故似孺子也

至其壯也莊莊乎其士也壯謂苗轉長大莊莊矜直貌也

至其成也由由乎茲免何其君子也由由悅憚實貌免謂益有謹厲

天下得之則安人為命以穀不得則危故命之曰禾以其和

命此其可比於君子之德矣桓公曰善

桓公北伐孤竹未至卑耳之谿十里闐然止矐然視闐住

立貌矐矐驚視貌援弓將射引而未敢發也謂左右曰見是前人

乎左右對不見也公曰事其不濟乎寡人大惑今者寡

人見人長尺而人物且焉冠右祛衣走馬前疾事其不

濟乎寡人大惑豈有人若此者乎管仲對曰臣聞登山

之神有俞貌者長尺而人物具焉霸王之君興而登山
神見且走馬前疾道也祛衣示前有水也右祛衣示從
右方涉也至卑耳之谿有贅水者謂贅引度水者曰從左方涉
其深及冠從右方涉其深至膝若右涉其大濟桓公立
拜管仲於馬前曰仲父之聖至若此寡人之抵罪也父
矣抵當也不知仲父之聖是寡人當有罪父矣管仲對曰夷吾聞之聖人先
知無形今已有形而後知之臣非聖也善承教也善承古人

法之桓公使管仲求甯戚甯戚應之曰浩浩乎育育乎管仲
不知至中食而慮之婢子曰公何慮管仲曰非婢子之

所知也婢子曰公其母少少母賤賤昔者吳于戰于江
也未齒不得入軍門齒毀也國子櫛其齒遂入為于國多

戰功曰多言於于百里奚秦國之飯牛者也穆公舉而

相之遂霸諸侯由是觀之賤豈可賤少豈可少哉管仲

曰然公使我求甯戚甯戚應我曰浩浩乎吾不識婢子

曰詩有之浩浩者水育育者魚水浩浩然盛大魚育育

人皆得配偶以居其室家甯戚未有室家而安召我居
有仇儂之思故陳此詩以見意
言誰當召我授之甯子其欲室乎
配匹與之為居也

桓公與管仲闔門而謀伐莒未發也而已聞於國矣桓

公怒謂管仲曰寡人與仲父闔門而謀伐莒未發也而

已聞於國其故何也管仲曰國必有聖人桓公曰然夫

日之後者有執席食以視上者必彼是邪桓公與管仲謀時役人於

前乃有執席而食私目上視所以察君也必是人者知吾謀也於是乃令之復役母復

相代時執席而食者代人入役因得察君今少馬東郭不令相代彼亦知君覺已必當來也

郵至桓公令僨者延而上僨謂贊相實客者也與之分級而上必

客禮待之故與之分級而上謂使之就賓階也問焉曰子言伐莒者乎東郭郵

曰然臣也桓公曰寡人不言伐莒而子言伐莒其故何

也東郭郵對曰臣聞之君子善謀而小人善意善以意度之也

臣意之也桓公曰子奚以意之東郭郵曰夫欣然喜樂

者鍾鼓之色也夫淵然清靜者縗絰之色也溲然豐滿

心在兵武形氣盛故其貌豐滿而手足拇動者中勇外形必應故手足拇動也兵甲之

色也日者臣視二君之在臺上也口開而不闔是言莒

也莒字兩口故二君開以相對即知其言莒舉手而指勢當莒也且臣觀小

國諸侯之不服者唯莒於是唯莒不服於是知之臣故曰伐莒桓

公曰善哉以微射明此之謂乎言以形色之微知伐國之明也子其坐

寡人與子同之同伐莒之謀也

客或欲見於齊桓公請仕上官授祿千鍾公以告管仲

曰君子之客聞之曰臣不仕矣公曰何故對曰臣聞取

人以人者以人之言然後取人其去人也亦用人吾不仕矣

管子卷之六

人心之昏然也人言其去人也亦用人言不封矣

曰管子之客問之曰曰曰不封矣公曰何故權曰曰曰問

客曰何故齊桓公請曰曰曰封矣公曰何故權曰曰曰問

寡人與子同文

公曰善哉以辯陳明也之語乎

因謂之不相各也其是也

也其是也其是也其是也

也其是也其是也其是也

管子卷之十六終

管子卷之十六終

