









改造與實際運動如何分別策進，始能轉移風氣，感實效，其應悉心體察，切實辦理，至鄉村之精神總動員，則重要，且應竭盡全力，加緊倡導，實動當地知識份子喚起一般民衆共同邁進以符普通貫徹之旨除分電外查即查照辦理並飭所屬切實注意等因奉此除分函令外相應函達查照並希轉飭所屬一體遵照等由：准此，除分行外，合行令仰遵照。並轉飭所屬一體遵照。此令。

主任委員同誌春

# 工作提示

## 江口杜淵儒

關於城區請准予成立土布生產

作用合作社一節，查該縣城區內既已普遍設立信用合作社，依合作社法，施行細則第三條之規定，即不能再組織信託，但信託以外之單業社，仍可設立，如該縣需要發展土布生產業，可由信託經營，或另行組織合作社。

## 德江灌陽屬

德江灌陽屬，對於組織新河溪新牛會任務，仍應三、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

## 省定未足核

省定未足核，對於組織新河溪新牛會任務，仍應三、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

# 人事

登記。勿庸辦理入社手續」在案，仰即知照。

- 一、委哈國禮為本會助理幹事，暫派貴陽縣區代辦處任會計職務。
- 二、准貴陽縣區代辦處，試用事務員周新民辭職，調任鄧恩普充任。
- 三、准江、黔府合作室助理員章伯彝，暫晉升為指導員。
- 四、派石玉潔1本會指導員。
- 五、派朱子佩1本會試用辦事員。
- 六、派呂俊法1本會試用辦事員。
- 七、准貴陽縣政府合作室試用辦事員。
- 八、准貴陽縣政府合作室試用辦事員。
- 九、本會試用辦事員。
- 十、開復長春縣政府合作室試用辦事員。
- 十一、開復長春縣政府合作室試用辦事員。
- 十二、准赤水縣政府選用王世剛，為該縣合作室試用指導員，試用三個月，自到室工作之日起。
- 十三、本會指導員王志一兼職安南縣政府合作室工作。
- 十四、准貴陽縣政府合作室選用王禮寅為該室助理。

- 十五、鐵金縣政府合作室指導員張耀輝調安南縣工作。
- 十六、准八家縣政府合作室助理員龔澤民辭職。
- 十七、貴定縣合作室指導員李兆傑於十月底撥行離職來省將予記大過一次。
- 十八、派梅昌禮為定審縣政府合作室助理員月薪二十元。
- 十九、派曹忠禮為安龍縣政府合作室實習助理員實習期間三個月。
- 二十、鐵金縣政府合作室指導員張耀輝辭職准勿庸調往安南。
- 二十一、准安順縣政府合作室選用林文琪為該室助理員月薪二十元。
- 二十二、准清鎮縣政府合作室選用梁節毓為該室助理員。

# 本省簡訊

(一) 于總幹事列席省參議會報告：本省臨時參議會第二次大會，十一月七日舉行第九次會議。由議長平剛主席，首由農村合作委員會總幹事于永滋報告半年來農村合作概況：略謂，(一)合作事業區域，已推廣至七十二縣，明年可以普及全省；(二)重要業種，造紙、陶器等均次第推廣；(三)在疏散區內已籌設供給消費業務代辦處，此外合作信用庫已設立百餘所，報告畢，參議員雲志熊詢問，合作金庫尚未設立各縣，可否於最短期內成立于總幹事答，此事曾與農本局商洽，在未設立前用有存款方式，惟農本局

每次放款時，其總數須在萬元以上。

(二)本會派員赴湘受訓 經濟部合作事業管理局奉命全國合作人員訓練所，調訓各省現任合作工作人員，本會已派定李流儀、鄧耀瑛、周克光、曹成烈、莫德馨五員赴湘受訓。

(三)于經幹事因公赴渝，本會于經幹事十一月二十二日晨因公赴渝，約半月後返會，離會期間總務處由第一組組長胡祖長代理。

(四)貴定合作實驗區成立，合作事業管理局本年度在川康滇黔陝甘湘鄂豫九省設立合作實驗區九區，本名業經選定貴定，為實驗區，並委派李星輝為主任，該區已於十一月三十日正式成立。

(五)該本局招考業務人員，經濟部農本局貴陽辦事處招考第三屆業務人員，十一月二兩日舉行筆試口試，七日計錄，計錄取甲種二名，乙種正取六十名，備取一十五名，丙種五名。除甲丙種送派受訓外，乙種於十一月中旬在本市開始訓練云。

(六)本月四日晨 總理紀念週主任委員周講節約建設基金的意義。十一日紀念週吳組長報告一月來時事。

(七)農行政人員訓練所合作室主任組學員與縣政府秘書科長技士科員區長區員督練員各組學員受訓期滿，於本月十三日晨舉行結業典禮，省府吳主席親臨主持，並備餐約集該所幹部職員學員七百餘人會餐云。

(八)本月十八日舉行工作討論會，預定出席者本會各處主管人員，各區視察員暨在省受

訓之各縣合作室主任，會期四天。

(九)據本會第二組登記股統計，十一月份本省共登記單位社一四五社，增加社員五，三一人，社股五，四三八股，股金一一，二〇七元，連前累計本省共有單位社六，六三二社，社員二五一，一一〇人，社股二五六，九四六股，股金五二八，一一八元。

此外尚有區聯社十一社，社員社一八三社，縣聯社一社，社員社十五社，互助社四五五社，社員一七，五六七人。

又據貸放股統計，十一月份本省各貨須機關貸放合作貨款六三〇，九二〇元，收回一六四，〇三仰，〇五元，累計貸出七，二二一，七一七，一七九元，收回一，六一九，九二七，〇三元，結欠總額為五，六〇一，七九〇，一四元。

### 各省簡訊

(一)合作金庫數量增加 一，據本局方面，截至二十七年底止，在各省設立之合作金庫計七十六庫，在籌中者九庫。至本年六月底止，半年內新成立者二十庫，在籌中者十三庫，總計本年度上期成立及籌備中之金庫為三十三庫。二，中國農民銀行方面截至最近止在川，黔，桂，湘四省設立者計五十八庫，並他尚有貸款關係者行湘，贛二省之五庫云。

(二)甘肅各委會改組 甘肅農工合作委員會奉該省府令改組為合作委員會，朱主任委員紹良仍連任主任委員，並令派李世軍，施奉齡，

漆敬醇張維，趙清正，顏祖德為委員，由李軍任務委員，顏祖德兼總幹事，已於八月二十新負負責人與銀行交接手續云。

(三)國防部高委會地方自治設計委員會，最近決議將使各縣警務督察密切配合，每保保設一合作社或合作社分社，每鄉鎮將設一中心社作社，每縣將設一合作社聯合社，此外並將設設計以經營某種業務之合作社乃聯合社云。

(四)據合作事業第四期刊載之「各省市作社統計資料」一表(二十八年九月十五)編製(所列，浙皖鄂湘川康貴甘閩桂黔渝等二省市，黔江蘇等十三省市區，總計推行縣社二五〇，合有社數，單位社七八，五五五社，聯社七七七社，縣聯社七，互助社一七，五九社，其他戰時合作社，預備社，假登記社六，二七三社，「總計」一〇二，七〇五社。編者按：此項統計資料來源及時期先後不一，二十八年二月至九月各月均有)

### 同仁園地

#### 如何發展信用合作社的業務

(應徵文)

鄧耀瑛

信用合作社就是一個銀行，一個金庫，它的範圍更其小，業務更其單純罷了，何以範圍泛業務複雜的銀行金庫可以辦得好，而信用合作社反而不易健全呢？理由很簡單：前者是因考慮

條件俱備，主觀能力充分，所以事事皆可循序而進；後者恰相反，主觀能力不強，客觀條件不備，故範圍雖小，業，恐難而辦理反難臻於完善。

開一家銀行，組織一個金庫，組成的成員，對於他所辦的事業，是澈頭澈尾地瞭解的，是知行合一的，是經濟人事皆能獨立的，信用合作社怎樣呢？它的組成的份子，並不是為的合作，乃是因有合作的需要而結合的。合作，固然也是合作後的發現，可惜向某些地方借，他們尚不會弄清楚，至於其他業務，自然是更莫明其妙了。預備不知而行，人人都是阿斗，又找不出一個精明來輔佐，試問怎能健全？

如何發展信用合作社的業務，首先要明白什麼信用合作社的業務，前面已經說過，信用合作社不過是銀行金庫具體的東西它的業務，不會與銀行金庫兩樣，只是因交通經濟種種的限制，目前主要的僅是放款，儲蓄存款而已，我們知道信用合作社本身是一個金融的私法團了，我們的希望，自然略，於是它的經濟能數自立，可是，這能辦得到嗎？不能，除靠向外借款來辦理外，還有別的法嗎？我們勿妨測驗一下，有百分之幾的社員知道是白籌資金不足舉辦應辦的業務才向外借款來辦理？不知道還不要緊，更其糟糕的是社員借款，不明白自己是向合作社借，而認為是直接向貸放機關借，因之合作社本身地位，社員永無從認識，合作社若其末要向外借款，社員不知道，則股金水不會增，經濟永難自立。

要使社員明白自籌借款與向合作社借，不是向貸放機關借，我以為貸放機關除在秘密防止及監察貸款發生弊病上做工夫外，不要事事越俎代庖，過分限制與干涉，提出建議是我們的的一面面孔，應尊重社會或理事會之合法合理的決議，免社員只知貸放機關而不知有合作社的存在。

合作社引起自己的使命來，不要讓大權旁落在外人的手裏去，向外借款的原因詳細的明白的講解給社員聽，務使每一個社員都明白這個意思，然後動也加股。

增加股本，並不是一件小事，農民重視金錢，甚於肉內的生財，要他掏出一文錢，比挖他一塊肉還要痛心，何況拿出兩元錢出去，是否正數收得過來，任你如何解釋，也是難逃不悟呢。

好，我們試或他看。  
股金非到社員比其業務清理後不能退還，我們不能請憲法的作一次試驗，那末，我們應該注意何種金，是社員儲蓄，這也是一件難事，初次試驗，當亦不妨稍稍強制。開始儲蓄了，儲金掛單萬不可少的，至社員多疑的心理生出這幾毛錢又不到水裏去了的恐怖，最好半年結算一次，本利退還，以樹立信用，第二屆就可延至半年度終了時退還了。

其次是社員分配金，有好些社的職員，為圖增厚合作社資金起見，初次就想把全部的職員酬勞金，公益金，社員分配金撥充公積金，這樣的熱望合作社的資金加強，當然很可欽佩，不過我想仍為樹立信用計，第一二年度那怕一分一厘也要分配清楚，待社員自動的不願分去，不加絲毫。

勉強的隨作或股金，那就好辦了。  
如何發展信用合作社的業務，茲將上面所意見，綜合如下：

1、首先要使社員明白他向借款是向合作社借，不是直接向貸放機關借款，進一步要他明白什麼合作社要向外借款機關借款明白了，他自然會知道也為其末要認股股本了。

2、勸社員加股，最好合作社本身要樹立信用，儲金亦稍稍加強制，也要舉辦起來，儲金不可少，免社員疑慮他的存款取不回來，並會以為是每月抽繳的辦法。第一屆半年本利退還一次。

3、社員分配金，在一二年度內，即使只一個鋼板，也要分配清楚以促成自願擴充股金。

社員不再見阿斗，那明白自己的地位就曉得家銀行的股東一齊，大家自動願意增購股本，明儲蓄擴充公積金，人人熱心參加社事，事事得非井井有條，不數年它的經濟自會自立起來，務怕不會發達嗎？

至社員營利業，增加生業，加厚資金，是應注意的事。  
二八·六·十二。

### 合作社如何協助出征社員家屬

(應徵文) 周克光

合作社的社員，多是一個家庭的家長，主要的生計者，為了國家民族的生存，脫離貧窮，家庭凋敝，不顧一切，上前線荷槍殺敵，父母失去供養，子女沒了撫育的人，田地也荒蕪下來，這在他是多麼一件可嘆的事！  
合作社法說：「在互助組織之基礎上」

合作社之基本目的，然，合作社成立後，社員間即有互助之關係存在，平時如此，戰時當然如此，社員永恆，保着互助精神，一人去殺敵，其他的八對，長互助及協助之職責，這是應得的！

「協助出社」——「易」的口法，隨時也認得，只是不見。此目的實行！我們來研討

社員出社

「協助出社」——「易」的口法，隨時也認得，只是不見。此目的實行！我們來研討

人力經濟等或及徵服勞少等，以補助政府之，外災等，應政府優待及

(一) 合作

與出社社員特別予以相如期償還，應進行業務，應利息之減低，少，股息之安

應認真辦理，始不失為協助之表現。

(一) 社員應有互助精神，合作社應督導其他社員為出社社員家屬執行生產上工作之協助；代其購買物品，搬運什物。管教子女，安慰父母，對外交際等事。

以上三端，係合作社及社員對出社社員家屬起應有的協助，管見另及顯顯所宜。合作社及社員，以及合作指導同人不容的指責與辦理。

參。考。資。料

中國工業合作協會參加各省市合作促進工作辦法

- 一、中國工業合作協會，以下簡稱「中工會」為謀工業合作事業之發達參加各省市合作促進工作特訂定本辦法
- 二、中工會對於各省指導之工業合作組織其組織程序及依法呈請登記事項除通函各省市合作促進法施行細則暨部頒「組織須知」、「登記須知」一之規定辦理外依本辦法促進之
- 三、中工會指導組織之合作社中請或立登記時其詳細調查事宜由各該社所在地主管機關（以下簡稱「主管機關」）委託中工會分區辦事處或事務所負責派員辦理至調查評定並由各該區區辦事處或事務所簽發證明後送經主管機關依法核辦下合時即予登記之簽發上級合作社主管機關

行補正事項時由各該社所在地主管機關轉中工會分區各辦事處或事務所依前核定辦法辦理之

- 四、在尚未受准承辦合作行政人員之市關於工作之各區區辦事處或事務所之委託委託該區區辦事處人員代為承辦其責任仍由各該區區辦事處負責之
- 五、中工會指導組織之合作社之組織及業務之發達政府之指導及之配合又
- 六、中工會指導組織之合作社之組織及業務之發達政府之指導及之配合又
- 七、中工會指導組織之合作社之組織及業務之發達政府之指導及之配合又
- 八、中工會指導組織之合作社之組織及業務之發達政府之指導及之配合又
- 九、中工會指導組織之合作社之組織及業務之發達政府之指導及之配合又
- 十、中工會指導組織之合作社之組織及業務之發達政府之指導及之配合又
- 十一、本辦法經呈請部備案後施行