

安徽合作叢刊

第二卷 半月刊 第八期

社會部舉行全國合作會議

社會部召開的全國合作會議，據聞上月二日在陪都開幕，九日圓滿閉幕。在舉行開幕式的一天，出席中央各院部長官及各省市合作主管機關代表共二百餘人，濟濟一堂。由陳委員吳夫先生宣讀「總裁訓詞」，主計處長陳其采先生宣讀「林主席訓詞」，繼由贛、黔、湘、滇、川、粵、桂、皖、甯、陝、綏、豫各省市代表報告各省市合作事業發展情形。吾人雖遠在數千里之外，未能躬逢盛會，而翹首雲天，亦可想像此次大會情緒是如何地熱烈緊張的。

上年十二月一日全國合作事業管理局由經濟部改隸社會部，這一合作行政的措施，可說是我國合作運動之又一碩大轉機。蓋我國合作事業之發展，是由最初救濟慈善事業時代，進步到國民經濟建設時代，今後的合作事業更將由國民經濟建設時代，進步到社會建設與經濟建設的新時代。因為合作事業並不單純的經濟組織，它實兼具了民衆組織與社會福利的作用，更可以說合作事業的經濟利益為手段，而其民衆組織與社會福利的作用乃其目的。此次富有歷史意義的全國合作會議，對今後新時代的合作運動之動向，自然要起得偉大決定作用。對當前存在的合作金融問題，合作行政問題，合作立法問題，以及如何發展合作組織問題，如何健全合作業務問題，如何普及合作教育問題等等，自然更有澈底妥善而明確的解決。雖以交通阻滯，吾人此刻尚不能窺大會的委約與結結，然而此次大會收穫的豐滿，尚在吾人意和之中。

總裁對此次全國合作會議，甚為有極重大的意義。在大會訓詞中指示吾人說：「吾人抗戰建國必須確實能以三民主義為最高準則，而後抗戰始能勝利，建國始能成功，因此我國之社會經濟建設，亦必須為三民主義社會經濟建設乃有意義，合作事業之本質，在以平等互助通力合作之精神，與和平奮鬥自力更生之下段，團結力量，改造社會，以樹立一種新式社會經濟體系，為三民主義民族民權民生之理想完全一致，是以諸君共同努力於合作事業之發揚光大，實不愧為實行三民主義建設之中堅，……使三民主義之社會經濟建設，確實歸於合作事業之中奠定其基礎。吾人唯有十二萬分忠實的服從總裁的訓示，共同努力於合作事業之發揚光大，以「奠定」三民主義之社會經濟建設」的「基礎」，而促成「抗戰勝利」，「建國成功」。(余誠)

中華民國三十三年五月一日出版
安徽省政府建設廳合作科編印

南京圖書館藏

全國合作會議感言

——轉載中央日報全國合作會議特刊——

壽勉成

期望了一年以上的全國合作會議，已於今日開始舉行。全國各省市合作行政主管人員有領合作各機關團體代表以及合作界各專家，都不遠千里來到中央參加會議，這不能不說是抗戰以來合作運動方面的一個盛舉。

無論什麼，全國性的會議，都一定有他的重要背景與事實要求，這次社會部召集全國合作會議就是一個顯明的例證。因為我國自薛仙舟先生開始倡導合作運動以來，迄今已二十有餘年。在這二十餘年裏面，合作組織已逐漸普及全國，滲入民間，蔚然成爲社會經濟建設之重要機構。全國上下過去認爲合作事業不能發少什麼作用的，現在已經知道他作用的偉大了。過去認爲合作事業不值得提倡的，現在也來共同提倡了！但是正因爲合作事業的使命一天比一天重大，合作組織的力量一天比一天雄厚，就發生兩種現象：一種現象是大家都感到我們欲使合作組織擔負起它對於國家建設的任務，我們必須要有計劃的方式，去加緊並擴大合作事業的發展；另一種現象是合作運動的手段雖至和平，而其目標則在改造社會完成三民主義革命，所以對三民主義沒有認識，不願私利資本受到有效節制的人，就是直接間接用種種方法加以阻撓。從事合作事業的同事們在這兩種力量的夾攻之中都感覺到有集中力量，集中意志，以改善現狀策劃未來的必要。我們在過去的一

年當中，收到了不少對於召集全國合作會議的建議。大家都知道重慶是一個被轟炸的重心，大家也知道交通的困難與旅費的浩大，但是這似乎都不在他們的考慮之中，足見這次的全國合作會議確實是根據事實的需要而產生的！

我因此就發生一種感想，就是我們在這期望了很久，要求得很迫切的會議裏面，一定要能夠解決我們合作運動的幾個基本問題。在這抗戰的時期，大家從千萬里路以外到重慶來集會一次，真不容易！假使我們開會沒有一點效果，大家回去以後，推進工作，還祇是枝枝節節，沒有整個計劃，而且阻礙發生，進不能攻，退不能守，那末，這一次大家的辛苦就太沒有代價了！我們一定要使這次的會議永遠值得我們的回憶，使它成爲合作運動史上可以紀念的一個集會，決不可讓它使我們不堪回憶，回憶起來只覺得灰心消極煩悶。

我國合作運動目前最嚴重的幾個問題：第一是合作行政機構的錯雜。我們既因國情與國策的特殊，有採行指導制度運用行政力量之必要，那末，我們內合作行政機構，就必須力求其完善，使能形成合作運動的姿態。但是到現在竟還沒有確定合作行政機構在整個地方行政機構中的地位，假使再不及時確定一個制度，我可以預料到將來推進上所能發生的阻礙一定會愈演愈多，使合作運動的力量也

就會完全消失。所以這是亟須解決的一個問題。第二是合作人才的缺乏。合作事業發展，就感覺到合作人才的缺少。這種人才，但沒有學術的研究，而且要有適宜於合作工作的品性態度與能力。可是我們所補充的幹部原已不足以適應事業的要求，而同時又不幸常常發生人才散失的事跡！究竟合作工作必如何而後能吸收並保持優秀青年，使能滿足其精神上與物質上的要求，這是第二個亟須解決的問題。第三是合作事業的建設。我們理想合作社能夠負擔起社會經濟建設的任務，並非充實其業務不可。但是照現在一般的情形，機構既欠靈活，業務復欠生動，其原因即在供給組織之尚未完成網的分佈，即在已有供給機構之處又或因種種障礙而不能充分發揮其效力。此為亟須解決的又一問題。第四是合作社職員教育的不發達。我們現在所有的合作社簡直無異於水面上的浮萍，完全沒有根底。不但合作社與社會相脫節，即合作社與社員亦未嘗不脫節。換一句話說就是合作社社員很少能夠確實認識合作社是他們自己的組織而熱烈愛護的！更很少有人認識合作社是達到理想社會的一個途徑。這就是社職員教育不切實注意的緣故。沒有教育就沒有精神與心理的基礎。我們究必如何方能使社職員普遍而持久的受到生動啓發而有力量的教育，這也是亟須解決的一個問題。第五是有關工作缺少配合。合作組織既是改造社會經濟的一種機構，則其有門工作自必不一而足，這些有關工作不善配合，就可以阻礙合作組織在事業上的發展。但是欲求配合完善，必須有一足以促成配合的一種機構。我希望大家能夠把中國合作事業協會及其分支會看作這種配合的機構。協會的功用

固然並不能配合無限，然配合亦不致於協會中得之。假使協會的工作能夠開展，那末許多教育與調查的工作都可以委託協會去做。現在要想參加許多合作社的機關團體多，有的時候他們覺得指導雖不一定要集中在合作主管機關，其實指導權並非必須集中在合作主管機關。不過假使我只求指導權之無限制的開放，而不能使其配合盡宜，則各有關機關團體固然或可因此而得到表面上的便捷，但是為求整個合作運動之有計劃的發展，這不是合理的方式。所以現在的問題不在指導權應否開放，而在開放以後之如何能在合作事業協會系統之下，收分工合作之效。這是亟須解決的又一問題。

最後還有一個合作金融的問題。我們感覺到這個問題的嚴重性祇有一天比一天增加，假使我們這次不能對於這個問題得到一合理的解決，我們以後的工作就永遠不能步入理想的境界，也就是我們的辛苦永遠收不到勝利的效果，更談不到完成我們實行三民主義社會經濟建設的任務！自來實行經濟改造的國家莫不先徹底改造其金融，根據同樣的道理，我們事實行合作政策，也就不能不徹底改造合作金融的制度。這次我們舉行全國會議請許多從事合作金融的專家，就是因為要想討論出一個合理的方案或光明的途徑，使我們的事業能夠有他的前途！

我國合作運動的迫切問題已略如上述。我希望我們在本屆會議對於這幾個問題都能有一個精密具體切實可行的方案。那末，我們今後全體都可以對着同一目標，一定步驟，齊心協力，積極進行，以完我們共同的使命，而這次極可寶貴的集合，也就有了寶貴的效果了！

發揚合作精神與發展合作事業

樓桐孫

——轉載播報全國合作會議特刊——

一 迎全國合作會議

全民抗戰的烽火，真是中國更生的榮耀！

一切都在政治。

一切都在生長。

合作主義的經濟體系，是現代文明中一種最徹底，但也是最實際——最革命，但又是和平的新的制度。這新制度移植到我們的新中國來，雖然還祇有二十餘年短促的歷史，但據主管機關——社會部合作事業管理局——的統計，截至民國二十九年底止，全國已有合作社一四六、二九七個，社員七百五十萬餘人，單就浙江、安徽、四川等十七省市的合作資金而言，已達二千〇九十七萬餘元之巨。這數字若就全中國的面積和人口來說，雖然所佔的百分比，還是微乎其微，正有待於全國上下和合作界的積極努力，可是在一切發達的中國，獨有合作這一個制度能於短促的時間得到這個紀錄，已儘足證明合作主義確實適應於我國國情和民性的所在。

然而為要使合作運動百尺竿頭，日益精進起見，即關於我國現行合作行政，合作法規，合作金融，合作業務，合作教育以及如何倡導戰時合作，發展合作事業等多方面複雜紛歧的問題，實都有集思廣益而加以調整和改善的必要。

要。這幾天社會部在陪都召集各省市合作主管機關暨有關機關團體代表和專家們舉行合作會議，目的無非就是要調整、改善並發揚全國合作事業的組織，一方面能適應戰時前後方軍民生活上種種迫切的需要，同時他方更須要求如何以合作主義的經濟體系確立我們三民主義民生經濟的社會制度。

我們知道世界性的合作會議，自一八八六年孕育於撲里木斯，一八九五年誕生於倫敦以來，雖已舉行過好多次的會議。但在中國，全國性的合作會議，這分明還是第一次。

第一次全國合作會議，於勝利年在陪都瓦礫堆上新建的新運服務所忠義紀念堂舉行，這其中所包含所暗示的意義，實在值得我們首先加以深摯的省察。這全國合作會議，在本質上雖只是討論合作組織的機能 and 社會經濟等問題，但會場大都是由全國各省市間關繞道而來，定知每一代表都站在合作的立場挾着無限的一向心力，把全國各地七百五十餘萬合作信徒的合作精神，帶到了這抗戰的司令部塔上來，這自然也就是全國同胞在政治上始終絕對精誠團結的象徵！這尤其使我們對於此次會議寄以甚大的同情和欣慰！

二 合作制度的深度性

人類的思想不為不雜，近代的主義不為不多，但若論其影響於人生的深遠和適應於人生的廣大，却當以合作制度為首屈一指。

前面說過，合作主義是現代文明中一種最徹底而又最實際的制度。正唯因為切合實際，所以方能徹底推行，同時，正唯因為方法和平，所以方算真正革命。合作制度實在夠得上說是一種「至大至剛」，「中正和平」的制度。

先說牠對於人生的深遠。

是的！合作不但是一種社會經濟的制度，而且是一種人類道德的教育。自古以來，生物界一切相互間的關係，都是被「弱肉強食，優勝劣敗」的鐵律所支配的。國父常說：「物種由微而顯，由簡而繁，本物競天擇之原則，經幾許優勝劣敗，生有淘汰，新陳代謝，千百萬年，而人類乃成」。顯然的，現在的人類，在若干方面，都確已成了最高等的動物。可是我們切須記得，當「人類初出之時，亦與禽獸無異；再經幾許萬年之進化而始長成人性，而人類之進化，於是乎起源」（均見孫文學說）。其實，就目前人類現象——極權主義國家空前的大侵略大屠殺——而加以歷史的批判，這片「人類之進化」，離開了「起源」的出發點，依然還是知近得可憐！換句話說，「人性」原是太幼稚，太卑微，「一人之所以異於禽獸」的地方，還是稀小得幾乎難以割辨！戰爭時期正如全球人類近年所遭遇的大規模破壞和毀滅，固不用說。即在平時，一切經濟關係，又何嘗不完全受着「弱肉強食，優勝劣敗之學說」所支配？所以仁慈偉大的 國父，早就認定這學說

「是社會之蠱，非我中國之所宜用」（均見民國教育家之責任）。

國父心目中的「共和國」社會，應該怎樣的呢？

很簡單！那應該就是「互助」的社會，「合作」的社會。在合作主義者說，那應該就是「一個『合作共利』」的社會。文學說裏不是明明說嗎？「物種，以競爭為原則。人類，則以互助為原則。社會國家者，互助之體也。道德仁義者，互助之用也」（見七事為政）。

我國在若干地方，有一種初步的，非正式的合作社，就叫作「互助社」，這恰是合于 國父遺教的指示。這所以合作制度，除了經濟的效果以外，根本上，確確實實是一種人類道德的教育。而這教育——亦即是合作主義的終極目的——就是要減少人類「殘掠」的獸性，以增多「互助」的人性！

總裁有鑒於此，所以也常常訓示我們：「如果我們全國四萬萬同胞都能依此原則——恭恭敬敬的以『人人為我，我為人人』的合作原則——努力不懈，不惜經濟建設易於完成，而且發揚互助的精神，推進一切事業，完成我們復興民族之共同使命」（見中宣部版 總裁言論卷一第二十四頁）。又說：「我們自己四萬萬同胞，都如手如足的兄弟姊妹，總要相親相愛，絕不要爭鬥妒忌，互相齟齬。……則一切的事情，皆可以互助合作，事半功倍，方能辦到利更共濟，復興民族的效果」（見同上第一八五頁）。因此，「幾我在新生活運動會演講詞裏，便很肯定的指明：『合作制度之本身，其性質不限於經濟方面與物質，而兼涵有教育之重大意義』。這真是『目光如炬，洞悉萬物』」。

破的」的說法，值得我們每個參加合作會議的會員和全國合作界人士加以深切的省察！

原來一切動物（當然包括人類在內）相互間經濟之關係，依巴啟特教授的看法，是可別一級一級，由下而上的一個等級表來說明的。那表，中分五級，而以B A虛實兩線交叉於五條級線之中，表明人類社會，經濟德性上的進化。該表A線代表寄生者的上升線，B線代表被寄生者的上升線，1為我掠線，2為寄生線，3為交換線，4為連帶線，5為犧牲線。（編者按：該表不及製版，從略）最初，即「國父所說，「人類初出之時」，人與其他動物完全一樣，掠奪不成，即加以殺戮。這叫「我掠主義」。現在個人與個人間，固早已禁止我掠，但在國家與國家間，我掠主義反而大規模的更為盛行！這當然是最低級的一種關係。其次為「寄生主義」，我國社會，自幾千年來，以迄現在，都還在實行這種主義，這比較第一級的我掠關係已進步得多。因為寄生者不但多起和平份子，而且他對被寄生者的生存和繁榮，是十分關切的。後者是反，前者是毛，一皮之存，毛將焉附？所以這寄生關係，固然不好；但寄生者與被寄生者間的利害，却完全一致的。（也許正確因為如此，所以我國還有些人在對於宗法制度戀戀不捨！）第三為「交換主義」。在這種關係中，表面上算是公平的。因為當事人雙方必權利義務，有自由契約的標準。但是，實際上，近代最殘酷的一資本主義」，却就在這種關係的掩護下滋長完成起來！又其次為「連帶主義」。連帶關係在近代複雜社會中，原具有必然性的。所以

雖是一種互助，但却未必公平。只須讀者各就所處以援助弱者，如同我們近來所極力提倡的「服務」，可說就是這種帶主義精神的發揮，未了，也就是最高級的「犧牲」。凡一切「只問耕耘，不問收穫」，以謀公衆福利的人，如我們目前前線數百萬前仆後繼，視死如歸的抗戰將士，都顯然已進化到這種人類最高道德的境界。其他舉凡冒險服務，為他人而犧牲的，例如軍醫，護士，防護團員和戰地記者，軍郵郵差乃至戰地攝影師等，也都具有偉大的犧牲精神。

然而合作者的犧牲，却不是一種無條件的給與而是一種有報償的犧牲。因為合作制度，畢竟是以經濟利益為基礎的社會制度，「合作社對於此點曾有明文規定」，而不是純然的道德規律。要以公平的關係，提高人性，鼓勵犧牲，既無我掠，亦無寄生，仍本交換的方法，勵行運籌的精神，以期造成「各盡所能，各取所值」的中正和平的民生社會，此其所以最實際而又徹底，最和平而又革命的扶危抑強，改造人性，雖明知其為寄生者（前兩A線），也要使他和我們攜手同行，逐級上升，以共贖於「大同世界」。（參閱李特第十一章）

試看！合作主義若果能徹底實行，牠對於人類生活的影響，可以深遠到什麼樣的程度！

現正再談一談合作主義對於適應人生的廣度。
人生在世，種種活動和關係，繁複紛紜，不可究極。試問世界上自古及今，曾有那一種主義，能適應度，而能適應人生一切方面的需要而加以規範，而又如流水之隨

器異形 推行盡利的嗎？

有！合作！

在人類道德標下邊的方面的合作，例如詐欺、盜、竊，或如某國有所謂「殺人公司」，又如新近所謂「三國同盟」的國際強盜的合作等等，一概不必提他，因為那全是魔鬼的合作，完全不屬於正常關係的法律軌範以內的。

除此以外，凡人類所認的「善的」和一切「任意的」行為，不論是有形，還是無形；是勞心，還是勞力，是生產，還是消費，是興辦，還是娛樂，總之，沒有一事，也沒有一人，不可以用合作制度的組織和方式來滿足他的需要，改善他的生活。種田可以合作，吃飯更可以合作；學校可以合作，教堂也可以合作；運輸可以合作，旅行也可以合作；甚至歌女的一支喉，舞女的一雙腿，都無不可以用合作方式加以開發並保障！而且事實上有此特殊部門的合作，世界上確已辦過的。這理由極其簡單。前面說過，在合作社裏，是大家各盡所能，各取所值的。因之，凡物必皆有用，凡人心皆有用，甚至地面上一般所認為無用之物，無能之人，其實，廣義講來，也未嘗不可以合作。淮南子說得好：「物之用者，必待不用者。……使鼓鳴者，乃不鳴者也。……物固有以不用而為有用者。」（說山訓）物且如此，人為尤然。雙足的人和盲眼的人，一般都被認為是很少有用的。可是一遇「寇難至，雙者告盲者，盲者負而走。兩人皆活，得其所能也」（見同上）。試觀兩位癱疾者「合作」得如何圓滿而有效！假若他們倆不能合作，「使盲者睡，使癱者走」，他們必將為敵所害而

同歸於盡！為什麼？「失其所也」（見同上）。可見惟有合作方能使人得所，物物得用；也唯有合作方能使人盡其能，物盡其用。

進一步 無論從正義上講，或是從功利上講，合作都高於通常政治上的救濟或社會上的慈善。仿照淮南子的主張，「毋貽盲者鏡，毋予瞽者履」。為什麼？「非其用也」（說林訓）。鏡和履，猶之慈善救濟所發放於貧苦同胞的金錢，本來這很有用的東西。但因一個健全的人——乃至不健全的人之所以貧苦，根本原因，大都是在不能得到他人情願和他合作的機會以發揮他的天能。

兩日的說：我國無數貧苦的農民，何常其是因爲沒有能力而貧苦？他們那貧苦的情形，又何常真是單靠「惟蘇式」的救濟所能補救？我們必須從根運用各種合作的方法——後文所講的「合作農場」，就是方法之一——把他們組織起來，使他們大家各就本位，為盡所能的「自己」互相合作，方能增加生產，改善生活，以復興農村經濟而莫忘國家民族億萬年的基本。「要而言之，現代合作事業，因地立名，因事立制，種類本繁，適用甚廣。……果能次第實施，則今後農業經濟，農村生活，自可合理化。農村組織，農民思想，亦將社會化。既無資本主義之傾向，更無共產主義之流毒。實切合民生主義之真諦，而為今日復興農村，發展農業唯一之良劑。國家之榮華興衰，繫繫於是！」（民國二十一年十月二十四日頒發各種農村合作條例章程訓令）蔣委員長當年這話，還只是專就農業一方面而言。其實，依我們上文所論合作制度的廣大性，又有

那一種業務不可以適用合作？賽爾比利時有位合作主義者賽爾惠氏說得好：「在大眾的眼光裏，合作是一家店舖，可是這家小小的店舖，却包含着 個完整的世界。這完全是一種新的，超特的秩序……」

全國合作主義者們，以我國天賦之厚，以合作適用之廣，現在全國區區七百五十餘萬社員比例而言，豈不是太形渺小了嗎？何況……何況這些社員中，還斷斷不能說都是健全的合作社份子！這其中原因何在？必須如何作更廣泛有效之推動？實在值得我們從事實際工作業務的人深自猛省和努力！

三 貢獻於全合會議

本文所論，祇重提高並發揚合作的精神，希望凡實際致力於合作事業的人們，不令門類，也不別上下，都應把合作奉為道德的信條，對合作負起教育的責任。隨時隨地以道德教育的精神去調劑合作組織的機能，推廣合作事業的活動，則合作制度本身的經濟使命和社會目的，自不難而實現與完成。

至於年來，尤其是自抗戰軍興以來，合作界實際上所遭遇的若干問題和困難，這次全合會議必將有具體詳盡的討論，毋庸我們在會外多所喋喋。

不過對於合作現狀和前途的主要事項，依作者管見所及，亦不妨簡單的提出幾點抽象問題以供會議諸君的參考：

(一) 合作行政與農林金融 我國中央合作行政機關

，自最近社會部成立，合作事業管理局由經濟部改隸於社會部，可算已告一段落。惟在各省縣間，關於合作行政機構，則仍不免甚為複雜而紛歧。例如依合作事業管理局所定「調整各省縣合作行政機構及推行合作事業機構辦法」若干省份本已設有「合作事業管理處」，在縣即擬設「合作指導室」。但各省多仍有設「合委會」，「農村合委會」或「合作科」的。名稱既殊，組織亦異。且即在「合作事業管理處」的省份，隸屬與組織亦仍多未能劃一。而行政院因已有社會部之成立，為欲完成社會行政機構，又主張凡各省縣的合作行政一律歸併於省「社會處」與縣「社會科」主管。凡此情形，不論孰利孰弊，其為紛歧紊亂，無可諱言。個人愚見，若能將全國合作行政機構一並重新予以釐訂，一勞永逸，固亦甚好。否則自宜少所更張，徐圖調整，以免引起行政上及工作人員間一番徒然的紛擾。

至於農村金融，更與合作事業息息相關。而若干年來我國公私金融機關，對於這重大問題是缺乏整體的認識和健全統一的機構，未始不是合作事業難於有效進展和深入民衆的一個原因。即自西行聯合總辦事處決定了二十九年度農貸辦法綱要以後，作者手邊雖然沒不完整材料可資依據，但據一般觀察，實行上終是窒礙甚多而收效亦鮮。這固然不是目前社會部和全國合作會議所能為力，但合作金融與合作事業的究應如何協調與連繫，畢竟是推進合作一個核心的問題，值得予以慎重的提及！

(二) 合作法規與人學制度 作者知道我國的合作專

法，是有意的採取寬大態度，以期適應事實的推演。但時至今日，確已發生若干新的需要，似應有新的法律來加以軌範和輔導。例如合作金庫、合作保險等法律問題，很值得富有實際經驗的到會諸君加以研討，建議政府製成專法以利推行。

他如致力於合作事業的工作人員，亦應從速確立一種合理的人事制度，以便主管機關在甄選上有所準繩。有人主張合作工作人員的銜級，應由政府制定單行法，實行銜級，加以保障。這自然也是一個切要的問題。

(三)如何推進新的合作業務，這所講新的合作業務，在作者心目中，尤其注重於「合作農場」與「改良農具」等事。作者，現已有農林部主管其事，想該部新猷甚盛，定已有所注意。前者，在若干年前——本會有人向當局

提及，(惜作者未見提議辦法)甚蒙嘉納。但迄今事實上全國之大，竟不聞有一個大規模的現代農場的成立，這不能不說是農業國家的合作界之羞！查蘇聯自一九三〇年初次頒佈農業合作社組織條例以後，行之數年，再經全國集體農場突擊隊代表大會(即各農場優秀積極份子的大會)修正，成為新條例，以作全俄農場的「標準法」。近年蘇聯農業科學化機械化以及農產質量的改善和增加，已是大眾所週知的事實。我國地大物博，真可說是「取之不盡」的。乃近來物價踊漲，一般生活，極感困難。對於農業增產，無論就民生國防而言，當然都是絕對必要的。而欲達到增加農產改善農產的目的，斷斷不能寄望於散戶貧農的小農，而必須有特於合作的提議和輔導。全國合作會議諸君以為如何？

編輯後記

此次社會部召開富有歷史意義的全國合作會議，自然有許多偉大文獻。本刊本擬在後方報紙上片斷地轉載幾篇文章，不過是欲我們工作在敵後的人本省同仁得以先觀。關於全會的一切資料，自當陸續地搜集，俾得全豹，以饜讀者。

供給合作，關係戰時經濟至深且鉅。特別是本省目前的客觀環境，更有普遍提倡之必要。余丁甯、丁繩武、李醉先、常光超諸位先生於百忙中為本刊撰文宣揚，編者在此僅致虔敬地謝意。

李醉先先生的「本省供給合作之回顧與前瞻」，常光超先生的「供給合作與戰時生產」，孫多智先生的「推行合作與合作教育」，徐霞軒先生的「桐城一年來工作之回憶」諸文，下期一定發表，特此預告作者和讀者。

編者

供銷合作與平抑物價

丁 寓

供銷合作是平抑物價的對策，這是題目的命意所在。究竟這個對策有不有效呢？得先探討物價上漲的原因然後再檢查對策是否針對病因。這和醫生治病是一個道理，假如說王某患的是惡疾，要是冒昧地不加診斷，妄投藥石，給他吃些藥紋或者痧豆，那當然無效。果真察知病原是由於脾虛而食寒濕，施以紅棗常山草果等對症藥，着手回春是毫無疑義的事。所以欲求對策之有效，必先釐底明瞭物價為什麼上漲。茲就管見所及，略述之。

戰時物價上漲，原為交戰國通有之現象，在國際市場如此，在國內市場所牽連之影響更不可免。況在我國為生產落後國家，海口一遭敵封鎖，產業一遭敵破壞，此種現象自較一般能自給自足國家為尤嚴重。然而這雖是必然的現象，可是各有看法不同，有人痛心疾首指責商人之壟斷操縱，也有人因此對於抗戰中的經濟狀況表示懷疑，實在，若冷靜加以分析，問題的形成，決不是單純的因素。

一、供需失調。抗戰以來，海口既遭敵封鎖，而沿海沿江沿鐵路民族工業集中的地帶，又淪於敵手。即或有些地方的工廠，仍在政府的援助下繼續不斷的出產，可是因為敵人的阻絕，不能自由的由甲地到乙地，滿足不了全部的需要。這是人民日常生活用品如布疋、五金、肥皂、火柴之類是如此。就是各地的農產品，也於這樣。在出產的

地方價格低廉，因為不能暢流，所以需要牠的場所價格高到幾倍而無從購買。這種供不應求，物價自然高漲。

二、運輸困難。交通路線因戰事的阻絕，過去一般可由上海直達重慶的，或由火車運送抵西安的現在要輾轉陸運幾千里。而且空中有敵機轟炸的危險，江面有敵艦擱淺的可能，特殊損失，保險費用，起卸類數的花消，就增價數倍。吃本過重，又非普通商人所能勝任，結果大批顧客轉輾讓渡，如此多經一手，即多一次之中間費用，不要說貨價的成本加重了，售價自然高漲。

三、奸商投機操縱。若沒有供給不足，和運輸困難的基本原因，則市場平靜，投機心理無由而起。所以投機在理論上并非物價高漲的基本原因。可是在目前却已成爲物價狂漲的重要動力。在物價有上漲的趨勢下，商人紛紛囤積，市場本感缺貨，再經操縱壟斷，供求關係更失常態。於是促成物價的突變狂漲。

四、敵人劫奪擾亂。大部農產品的漲價，就是受敵人壟斷政策與高價收購的影響。敵人對於淪陷區內物資之搜括，無所不用其極。在這種政策之下，商品流通的狀況，發生極大的改變，若干物品的來源既見減少，價格自然激漲。而內地土產如桐油、茶葉等，凡可以換取外匯的，敵人都高價吸收，這種擾亂行爲，又必然激起物價之猛烈波

動。

還有如外匯低落，營業風險增加，生產減少，需要增多等等，都是造成物價上漲的原因，我們不再贅說了，僅就上述重要幾點，看供銷合作的機能可不可以來克服牠，在下面不妨來對照一下。

合作的經常機能是免除剝削，如供給消費運銷合作可免除商人的剝削，信用合作可免除高利貸者的剝削，生產合作可免除企業主的剝削等等，這是一般的。至於各種合作的本質上的機能當不止此，茲僅就供銷合作本質上的機能略一敘述如次：

一、供給合作 供給合作原有與商店同樣的功用，且較商店為公道合理，能使消費者與生產者直接發生關係，避免中間商人的層層剝削。同時他是消費者自己的組織，不以營利為目的，經常的根據消費者的需要而採購貨物公平地分配與消費者，沒有那一種人多用少用，先用後用，或不用的缺隙，也就是說有了供給合作一切的需要均可賴以滿足。沒有供求失調的現象，則市場平穩貨價決不會有所波動。總括的說，供給合作的機能是可以調劑供需，統制貨物價格，及管理物品分配，與免除商人剝削壟斷壟斷等等。

二、運銷合作 由合作社集聚農民的產品共同運銷，這在平時的效用是避免中間人剝削，減輕運銷成本，可擇取有利市場等，在戰時牠的最大的作用是可以避免敵人的

搜括和收買，同時合作社是一個嚴密的經濟組織，步調是齊一的，指揮運用是靈活的，將產品運到後方或需要牠的市場，一樣地可以換取我們需要的貨物回來，不但能調劑了供需，減除了各個運輸的困難。而且能分任政府之勞，實行禁絕一切物品發敵，貫徹經濟的反封鎖。

看了上述的供銷合作的機能，牠能平抑物價，是明若觀火的事。各個分開來說其效力也就如是之可觀，假若組織合作供銷機構，那不但是有所有的機能，而且，運用之靈活，收效之宏偉，更不可以言傳的。總之，供銷合作不獨具有許多特殊機能可以克服物價上漲的原因，即「不以營利為目的」的一點來說，也就足以抑平物價。因為牠不是營利的，所以貨物價格自不致無故提高，合作社的價格既不提高，則其他商店已乘機提高的價格也非減低不可，這種組織對普通所發生的效用也就越大，因為普遍，才有控制市場的力量，才不會限於局部。同時我們知道政府的統制價格的各種組織，多係空虛之談，毫無實力，僅管規定標準價格強制商人遵守，但奸商惟利是圖，何能盡守範圍。曹榮仁先生說：「你有三千石米在手，才可以說壓平米價的話。」這就是說要平抑物價，非要有實力不可。合作社是有實力的，合作社自動地放棄提高價格的手段，才可以達到平價的目的。所以要物價能真正平下來，非利用合作機構，發展供銷業務不可。也就是說，供銷合作才是平抑物價的真確對策。

供銷合作務業之經營

丁繩武

一、供銷合作的重要性

供銷合作是供給運銷兩種合作的簡稱，所謂供即是廣義的消費，在理論上講，各種合作社中供給合作社最為重要，因為消費行為具有普遍性，時代巨輪轉進到現在的人們消費，又處處表現着不合理，消費者常被剝削，地位是最沒落的，都市商店公司之林立與繁榮，正是剝奪消費者之迴光反映。尤其在抵抗戰的時候，戰區人民遷移後方，後方城市居民為防空襲疏散到鄉村，各處都感覺着消費的不便，一般惟利是圖的商賈，遂利用這失常的市場情形，操縱居奇，極量掣制，消費者遂更覺其苦。供給合作就使消費者必需的物品，獲得合理的供給，並避免重量的剝削，則其在此時的重要，自不待言。

供給合作組織多了，就需要很多的農產品，和工藝品，因此又需要到生產的合作，然而促進生產，分配生產，非運用運銷合作不可，所以農產品及工藝品的共同運銷，在平時固屬必需在戰時尤為重要。我常記得壽勉成先生有這一段話：「自從戰事發生以後，我們更覺得有提倡運銷合作社的必要，因為在平常還祇是一個免除剝削減少費用問題，而現在則原有商業機構多已破壞，如無運銷合作辦法，勢將無以調劑，如鄉村中的供求，現在有的地方農

產很貧，有的地方農產很便宜，可以說就是沒有運銷合作的關係，而且現在運輸特別困難，假使不採合作方式，各個單獨農民尙有何法以運銷其產品至較遠地方呢，在戰時鄉村裏面，為防止物資的資敵起見，更應以合作方法，將所有特產品運到比較安全的地方，加以此際正需要增加特產的出口數量，我們為便利辦理農產加工，增進農產品質，便利農產集中，也都有合作運銷的必要。」

二、供銷合作的機能

各種合作彼此間都有一種連鎖關係在，而供銷合作其連鎖性更大。因為供的來源要靠運銷，運銷的目的在供給，牠是使生產者與消費者直接攜手，所以這兩種合作是相輔而發展的。一般合作者主張各地供給合作組織應進一步再合作而聯營起來，從而建立完整的合作經濟系統，以實現合作化之新社會，其意亦在此。茲將其機能試申述之：

(一) 調劑供求抑平物價 平常物價的漲跌多由於「供求律」，供過於求物價下跌，求過於供物價上漲。至於戰時物價的奇漲，一般人又認為是通貨膨脹，但是商人之操縱，未嘗不是一種原因，政府雖設法抑平，組織各地評價會，設立物品公賣機關，結果都是收效甚微。對於這也只有普遍的推行供銷合作，方克有濟，因為供銷合作為需

要而供給，爲消費而生產，以有餘補不足，調劑供求，既可避免生產、剩餘市場恐慌，復可剷除中間人操縱而平衡物價，其在戰時，可以運用來管制物資，統制貿易。

(二) 調劑利益提高品質 在一般的供求情形之下，生產者和消費者利益是恆相衝突的，因爲生產者恆不顧品質的優劣，祇希望產品價高，獲得厚利。而消費者則常求價廉物美，這種互和矛盾，在任何商業裏，無顯而易見。供銷合作可以把握生產與消費者組織而聯繫起來，將產品直接運供消費者之手，不經商、盤剝，雙方定價，公平交易，彼此利益得以調劑。同時運銷合作社精選社員優良產品，將不良產品予以嚴格淘汰，使一切貨物品質逐漸提高。

(三) 減低成本增加收益 依據鄉村買賣的經驗，農家日用必需品的零買不如躉購的來得便宜，農家生產產品的躉售又比零賣的來得利益大。供銷合作辦理共同運銷產品直接供給消費者，自不再受中間人剝削，並且減少運費，貨物成本亦因之減低，買賣雙方無疑的增加了很多的收益。

(四) 增加生產節約消費 吾國因爲文化的落後，交通的不便，各種生產事業，乏人過問，生產技術不能改良，產品運輸不能發展，而生產量也無法增加，以致我們四萬萬五千萬的消費者，變爲他人的顧主，四百三十萬方哩的領土？變爲洋貨傾銷的市場，利權外溢，影響國計民生殊匪淺鮮。供銷合作一面是把小生產者互相團結起來，共同處理或加工而後販賣其生產品，並謀改良生產方法

，增加生產數量，使相互獲得經濟上的解放。一面是組織消費者直接向生產者購進用品，不必要的如洋貨、奢侈品，及一切純銷耗品之類都可以免除。這樣也可以節約消費。

(五) 活動金融安定生活 運銷合作社可以設置倉庫，囤集產品，以備社員將產品抵押借款，獲得應用的資金，活動金融，厥功甚偉，尤其抗戰以來，各地交通梗阻，運輸困難，往往釀成甲地貨棄於地價格低落，乙地貨物缺乏價格高漲的現象，一般人民，備感痛苦。供銷合作，既可使生產者與消費者直接交易，以發揮其調劑供求，平衡物價的效能，人民生活遂得以安定。

三、供銷合作業務的經營

供銷合作的重要及功能，前而略已論及，然而這種合作是各種合作社中不易經營的兩種，因爲中國人民文化水準很低，經營人才缺乏，合作真義又未滲透到人民的腦海裏，這種合作事業是不易發展的。筆者才疏學淺，又乏商業經驗，對於供銷業務的經營，本不敢有所論列，不過是就供銷業務一般的實際問題，略抒管見，質諸讀者。

戰時合作與平時不同，平常論消費社經營，輒曰宜如何陳設，物品須琳琅奪目，以廣招徠。論運銷合作社經營，則曰顯明商標，易於推銷貨品。我想這都不是戰時所需要研究的。因爲戰時合作社售貨應簡單切用，貨品琳琅滿室，並非戰時之需要，若貨品類別太多，萬一遭遇危險，反使合作社失敗，再社員慮此戰時負擔奇重，購買力薄弱，貨物過多若不適合於多數社員之需要，亦非消

費合作社所宜，又戰時交通路口被敵封鎖，產品外銷困難，貨品商標，當可不必。茲就實際上的問題列舉幾端如后：

(一) 經理人選 供銷合作社經理人問題第一重要，無論合作社範圍大小，業務繁簡，假使沒有一個很好忠實才幹的經理來謀劃管理，營業是不會順利，社員亦不會得到利益，所以經理的選擇最重要。我以為供銷合作社經理至少應有這幾個條件：

1. 商業經驗
2. 熱心合作
3. 忠實勤勞
4. 和藹態度
5. 能符衆望

(二) 營業地址 供銷合作社地址關係營業很大，供給合作社必須設於社員居住的中心，以便利社員購買，假使社址偏僻，遠地社員就不能光顧，這樣很容易使合作社失敗。選定合作社一定要設於業務區域內交通便利的地方，以求貨物裝卸及起運時的方便。

(三) 業務資金 目前各省合作事業的發展，大都由於金融機關及銀行貸款輔助着，因此有許多人犯了專為借款而參加合作，使合作社變為合借社，其實供給合作社不應假助於人，要能自籌資金經營為上策。自籌資金的方法，就是提高社股金額，設法鼓勵社員多認股，如果要專靠銀行貸款，則還款時業務即受影響，社員對社營業亦不關心，結果易遭失敗。至於運銷合作因為生產事業需要資金

較多，社股金額自然也要提高，但是社員有了產品作為擔保可以向銀行借款，資金問題比較起來還不算有什麼嚴重。

(四) 交易方法 在理論上說，合作社應限於社員交易，供給合作社更應當現金交易。因為供社資金常需周轉運用，現金交易至為切要，否則有碍業務之經營。至若供銷合作社限制非社員交易，免致合作社變為普通商店，當然不對的。然為合作社發展計，除運銷社仍可辦理非社員的產品委託運銷外，至供給社採取非社員交易，當較限於社員交易為妥。蓋就社員人數論：任何合作社參加的社員不能成千累萬彙集的資金也薄，其發生的合作效亦淺，合作效能淺，不但引起社外人對合作事業漠視，並可減少社員對合作的信念。如果採取非社員交易，可以使非社員信仰合作，踴躍入社，社員參加愈多，社方資金愈厚，其發生的合作效能亦愈大，這樣合作社纔能建立起來。以營業收支論：供給合作社往往因業務上之繁複，僱用人員較多，以至開支較大，假使僅限與社員交易，營業收入自屬有限，結果入不敷出，難免虧損，如果採取非社員交易，營業收入自增，收入增加虧損可免，合作社業務也才能發展。

(五) 加工事業 加工事業可以增加收益，一般人認為是運銷合作社應辦的業務，其實在供給合作社方面，這種事業也很重要，譬如供給社員麵粉，可以購入小麥來加工供給麻油菜油可以購入芝麻菜籽來加工，磨麥麩的麩又能為飼料，榨油成的餅，又可為肥料，這種業務供給合作社

是應當舉辦的。運銷合作社加工業務尤為重要，如皖西六安立煤各縣的大廠，產量最豐，平年運銷海外，為人造成原料價格甚高，抗戰發生，政府定為禁運物資，以致滯銷，價格跌落，如置廢加工織成紋帳袋、麻布，軍用上，日用上，都很需要，所以加工事業在供銷兩利合作社裏是同等重要的。

(六) 度量衡制。度量衡關係供銷業甚大，舊制度量衡各地不一，如皖北往度大而衡小，皖南度小而衡大，雖經政府命令禁止改用新制，然仍多狃於習慣，未能改換，遂致同種貨品單位不一，價格各異，各貨交易至感不便，所以合作社營業應一律改用新制度量衡，各地商賈與合作社往還如仍舊制規定物價者，應折合新市斤市秤計算。

(七) 預防危險。在平常供銷合作社，最怕的是火災，其預防方法：一面是設消防器具，一面是向保險公司或保險合作社去保險，但是在戰時供銷合作社的危險多着呢，除此以外尤有偽匪的騷擾和襲擊，敵機的空襲，都是沒有辦法可以預防除機保險的，預防的方法也只有：

1. 營業處所應有隱蔽
2. 貨物應儲藏切用不必複雜
3. 貨物應分貯保管不必集中
4. 組織派員扣隊以備緊急時運送貨物
5. 設備消防器具

(八) 訓練會計。供銷合作社另一個大問題，就是會計問題，現在各地供銷合作社，多半是少數職員獲利，而

合作社虧損，雖然指導人員從傍監督查帳，但是未用新式簿記，舊法稽核，所以會計問題，關係供銷業務，而且大。各級合作社主管機關雖頒發各種會計準則，三令五申的通飭合作社採用，然合作社缺乏人才不能實行，一經合作指導者雖然學着了一點會計常識，可是實際指導合作社記帳，有的收方付方還弄不清楚，像這樣如何能使合作社用新式簿記呢，我以為要使合作社用新式簿記，應由省合作主管機關設會計員訓練班，招收初中以上程度者施訓兩個月，然後分發到交易額大的合作社，或供銷合作社任會計員，待遇應與指導員相等由合作社負擔，另由省主管機關設會計督察員專赴各地督察各社會計員工作，如此合作社的營業情況也總能稽查。

(九) 供銷聯營。供銷合作業務之進行，非有聯合組織不足以經營順利，戰時尤應組織供銷網，每區或縣保應有一個供銷合作單位組織，每區應有供銷合作聯營組織，縣有縣聯營組織，省有省聯營組織，全國有中央供銷總聯營組織，中央供銷機構，應與政府管制物資機關及國庫貿易機關密切聯繫，以發揮供銷合作最大效能而助抗建。

(十) 供銷代營。在供銷單位尚未臻於普及健全之先，各級聯營組織實難即時普遍，因此在各級供銷合作聯營機構未組設以前，應由政府或合作主管機關籌設代營供銷聯營機構之臨時組織，辦理聯合應辦之供銷事項，以盡發極指導扶助之責，此種代營機構有的省份已有設立者，實為促進我國供銷合作業務之美舉。

前面所說的不過是關於一般的供銷業務實際上及戰時所應注意幾點，至於給合作社門市如何管理運銷合作社產品如何徵集分等包裝等等，這都是次要的問題。因篇幅關係，茲不贅述。

安徽省合作指導技術研究會組織規程

- 一、安徽省政府建設廳為增進合作人員指導技術知識戰時合作事業之推行起見特設合作指導技術研究會（以下簡稱本會）
- 二、本會會址暫定立煌本廳院前各縣必要時另就近擇適中地點舉辦之
- 三、本會會員以左列三款為限
 1. 各合作指導處隊主任隊附及指導員
 2. 合作指導員
 3. 呈請特許人會研究者
- 四、本會設會長一人由建設廳廳長兼任總幹事一人承會長之命綜理會務導師若干人主持研究事項統由會長指派之
- 五、本會設指導總務兩組分列左列事項
 - 甲 指導組
 - 一 辦理論題大綱及研究結論之編製事項
 - 二 辦理參考材料之搜集及課程時間之分配事項
 - 三 辦理成績分數之評定事項
 - 四 辦理會員操行能力思想之考核事項
 - 乙 總務組
 - 一 辦理庶務及經費之收付事項
 - 二 辦理文件之撰擬繕寫及收發事項
 - 三 辦理會員膳宿及管理事項
 - 四 其他不屬於指導組事項
- 六、指導總務兩組各設組長一人幹事二人至三人錄事二人由總幹事遴請會長派充之
- 七、本會導師職員凡屬兼職者概為義務職
- 八、本會每年辦理四期每期以五十人為準抽調人員姓名由建設廳以命令定之

舊事重提 鄒枋

上全國合作事業

討論會的回憶

在全國合作會議將舉行時，我想起過去合作人士的
一次集合。

民國二十四年三月十三日至十七日，在南京全國經濟委員會禮堂。舉行全國合作事業討論會，到會的共計一百十四人，代表全國各個省份。那時中央合作行政機構的統屬，尚未明顯確定，所以那時候召集機關是全國經濟委員會，行政院農村復興委員會和實業部三個機關，不像現在的只有社會部一個機關。因此之故，所以提案的中心，多是如何確立中央的行政機構。而這次的全國合作會議，各方提案的內容我無從詳悉，但參加會議朋友們談論的中心，顯然地，已不是中央行政機構的問題，而是新縣制下的合

- 九、本會每研究期間暫定為兩星期必要時得延長或縮短之
- 十、本會研究方式採集體討論制其辦法另訂之
- 十一、本會研究期滿由會按其成績優劣提請建設廳參照其平日服務成績分別斟酌遷調
- 十二、會員在會期間之膳宿費及往返旅費一律由本會供給
- 十三、本會所需經費由本年度（三十年）合作事業臨時費項下開支其預算另訂之
- 十四、本會辦事細則另訂之
- 十五、本規程自呈准省府備案之日施行

安徽省合作技術研究會辦事細則

第一章 總則

- 一、本細則依據安徽省合作技術研究會（以下簡稱本會）組織規程第十及第十四兩條訂定之
- 二、本會總幹事承會長之命綜理會務凡導師職員進行工作時須一律受總幹事之指揮
- 三、本會批辦公文製訂章程則暨提付討論之題材及向外發表之結論等經送請總幹事核閱後轉呈會長核判
- 四、本會每期研討結論有關改進合作實務諸問題經會長核閱後得送請建設廳參酌施行

第二章 指導組

五、指導組分題材研討考核三部各部應辦事項如左

甲 題材部

- 1. 研討材料之搜集並提付討論
- 2. 研討題材之搜集印發及彙編
- 3. 研討結論之編審及送請施行

乙 研討部

作如何推行，如何使指導機關的工作與農貸工作相配合等問題。也許我們敢說，從二十四年開會的結果，其最重要的結果，是中央合作行政機構的成立罷？

因為我是在各處跑腿的關係，在這一百十四人中，我所認識的數不在少，據粗略的檢點，大約有三十餘人仍舊將參加全國合作會議。在這大時代的餓餓下，僅有兩個人附了逆，唐健來，程振基，馬伯援都在工作重壓下盡了他們的責任死了，姚石菴也在最不幸中消逝了，斯曲克倫，戴樂仁，和斯葛溫都已分別回到英美了。在這羣會員中，有許多的朋友，已暫時間脫離了合作事業，而到金融機關和行政與商業機關服務了，但這並無關係，在全國合作會議中必然地有許多生力軍加到合作事業的工作隊伍中。

- 丙
1. 研究會之設計及指導實施
 2. 研討程序之規訂及指示進行
 3. 研討進行情形之紀錄及整理彙編

- 考核部
1. 出席討論會員人數之檢查
 2. 會員言論內容及動態之記載
 3. 會員學識品行能力及勤惰之考查
 4. 會員註冊及會員各種人事之登記

- 六、指導組組長處理本組事務對於各部事項得分別指定幹事二人負責辦理
- 七、指導組組長應列席每次研討會協助導師進行研究事務
- 八、指導組題材研討考核三部幹事均應列席每次研討會分任規定工作必要時並得陳述意見

第三章 總務組

- 九、總務組分文書會計庶務三部各部應辦事項如左

甲 文書部

1. 文卷印信之保管
2. 文件撰錄繕寫及收發
3. 會章刊印之註冊
4. 其他各種文書事務

乙 會計部

1. 經費收付及現金之保管
2. 經費計劃及預決算之編製
3. 經費用途之審定及造報

丙 庶務部

1. 會員膳宿之管理

但我敢驕誇，在這一百十四人中除前述的九個以外，尚有一百零五人就我所知道的，在重慶有尋勉成犧牲存等十六人，陝州有陳世琛等二人，西安有常文斌等二人，貴陽有于永滋等二人，泰安有熊在清徐晴嵐等五人，桂林有魏觀初等二人，麗水有陳仲明等二人，此外散處在重慶、昆明、上海、成都的尚有九人。換句話說，在這一百零五人中，尚有四十個人，或以合作為其終身的職業，或以合作為其主要工作，在在活潑無保障，待遇極低微的情形下，尚有三分之一以上的友朋，都依舊為著事業而奮鬥，這是值得驕誇與欽佩的。

在二十四年時，合作社僅有二六二二號所，社員一〇〇四、四〇二人，但現在社數有了一一六、三九九所，社員五、九九八、四九六六人。在五個年頭裏，合作

4. 開會之所之裝置及各用品之設備
5. 不屬其他各部之業務

十、總務組組長總理本組業務對於各部事務得分別指定幹事一人負責辦理

十一、總務組庶務幹事應經常與各會員寄宿舍內就近辦理會員膳宿事宜

十二、庶務幹事如遇重大事件不能解決時得商請導師及指導組考核幹事共同處理

第四章 導師

十三、本會導師主持研究事務每次研討會開會時由導師輪流出席指導

十四、導師應注意如左

甲、練習指導研究太綱及講解材料

乙、研討時提供參考材料

丙、指示履行各項秩序

丁、剖析理論糾正錯誤

戊、評判結論

己、協助指導總務兩組辦理會員考核及管理事項

第五章 研究會

十五、研究會研究範圍如左

甲、關於合作行政合作指導合作法規及一般合作問題之研究

乙、關於合作金融及合作業務之研究

丙、關於合作組織及合作教育之研究

丁、關於農業生產及農村經濟之研究

十六、凡會員自動提出之題材經出席會員多數人之同意并送經指導組審定呈由總幹

事核定後得提出研究

十七、研究會會員集會討論時間每日定上午八時至十二時下午二時至五時

十八、會員每日出席討論會應按時簽到並各按編定座次入座

十九、出席會員發言時須按會場秩序先起立報告號數如有二人同時起立者由導師指

社增加了四倍以上，社員人數增加了五倍以上，在戰爭中，我們的合作事業，不但不會受到影響，而且加速的發展，我想凡是參加全國合作討論會的友朋，對於目前的現象，都表示樂觀吧！

過去開會的會場，現在已不知道被蹂躪到怎樣地步，而在這次開會中，常常加了警報的一個節目。以前開會時，印刷品是這樣的迅速，會場中資料是這樣的豐富，交通是如此方便，但現在則一切都是艱苦中將另有一種風味了。可是我們却都保留着過去的熱忱，爲整個的合作事業盡其微力。

拉雜寫來，敬把這些痕贈給全國合作會議的特刊。(轉載中央日報全國合作會議特刊)

人事動態

▲朱煥全調任岳西處指導

定先後依次發言

二十、出席會員在討論時間應踴躍發言每人每次發言以五分鐘為度其須延長發言時

間經導師特許者不在此限以便每一會員均有提供意見機會

廿一、研究會導師得按實際情況宣佈研究終結

廿二、出席會員發言時由列席導師依照附表隨時紀錄按日呈由總幹事轉發指導組彙

辦紀錄表式另訂之

廿三、研究會每日研究結論由導師作成紀錄送由指導組呈送總幹事轉呈會長核閱

廿四、出席會員研究問題時不得涉及論題以外之事

第六章 會員管理

廿五、出席會員到課後須先向本會總務組報到領取會員證

廿六、出席會員一律在本會指定地點膳宿

廿七、出席會員住會期間實行軍事管理

廿八、會員住宿處所由總務指導兩組派駐庶務及導師各一人照料管理考核之責

廿九、前條指派之導師得隨時召集會員集體或個別談話

三十、出席會員操行能力思想等項由駐會導師隨時考察製成紀錄於每期終了時送呈

總幹事轉發指導組併合研究成績辦理總評

卅一、出席會員經登記入會後凡因事外出者須報告導師核准

卅二、出席會員每日起居作息悉依作息表之規定

卅三、凡會員有違反紀律不受指揮各情事得由任會導師隨時報請總幹事轉呈會長議

處

第七章 附則

卅四、本細則經會長核准後施行修改時同

員，陶保良調任欽縣處
指導員，常祥森、張國
棟均調任六安處指導員

▲廣西隊保衛張克靈為該

隊指導員，青劍書隊保

薦吳冠甫為指導員均經

雙方分別照准，吳冠甫

業已奉令赴休甯工作。

▲至東隊指導員徐蘭池，

全和隊指導員王靜亭，

臨泉隊指導員張開震，

均經辭職，處方已照准

。甯國處指導員李新詠

，欽縣處指導員李新詠

均因延不到差，應方已

予撤職。

▲六安處指導員崔野仙拉

離職守，涇縣處主任郭

名揚，潁上處主任王備

武營私舞弊，蕪方均已

撤職。并調劉鴻九接充

涇縣處主任，夏子權接

充潁上處主任。

合作消息

本省合作指導技術研究會

在屯溪立煌分區舉行

本廳為增進合作人員指導技術，加進合作事業之推行力量起見，特於本年度合作事業推進計劃大綱規定分期舉辦合作技術研究會，並經訂定「安徽省合作指導技術研究會組織規程」，及「安徽省合作技術研究會辦事細則」各一種。茲為節省人力物力起見，特分江南北兩區舉行，江南區第一期五月二十日即屯溪開始舉辦，現已派合作科楊科長子位於出席全國合作會議由滬返皖時，道經皖南就便主持，并派科員姚履仁郭從厚前往襄助，復電休甯合作指導處速在屯溪籌備會場及會員宿舍。茲將舉辦技術研究會各項辦法探錄於后：

一、技術研究會分江南北兩區舉辦江南區在屯溪舉行江北區在立煌舉行

二、江南區第一期自五月二十日開始至同月二十九日止第二期自五月三十日開始至六月八日止第三期自六月九日開始至同月十八日止

三、江北區第一期自九月一日開始至同月十日止第二期自九月十一日開始至同月二十日止第三期自九月二十一日開始至同月三十日止

四、每期各抽調各該區主任隊附及指導員總數三分之一

五、各處隊奉令後應將該處隊原有主任隊附及指導員分為三批按照路程遠近分批出發於會期前一日報到

六、各處隊出席人員其原有工作仍應分別委由後出發或已回之人員負責代辦毋使停頓

七、各處隊主任隊附出席時應攜各該縣關係合作統計材料以備查詢

八、出席會員、導購宿費用及往返旅費悉由會支給

需赴會旅費者各自先行籌墊俟到會即行補發

溝通中英合作物品

中英合作發展公司

在倫敦成立

英國合作運動協會，與英國援華委員會，經過兩度會議後，決定在倫敦成立中英合作發展公司，該公司之目的，在於英商能以物資供應中國各合作社，同時使該公司能為中國各合作社購貨，並在英代銷中國貨品。我國財政廳長文氏，為該公司董事之一，董事會下設中國顧問委員會，負責維持該公司與中國各合作社之聯絡事宜，顧問委員會聘郭秉文氏為會長，林威讓為秘書，王景春、余銘、

葆慎、李德炯、戴龍諸氏為委員，合作事業管理局以其所設全國合作社物品供銷處，業務正在開展，已電該公司取得聯繫云。

行政院全國經濟會議

設糧食合作等十組

壽勉成氏兼任合作組組長

行政院最近設全國經濟會議，主席設時經行支之設計事宜，主席副主席由蔣院長孔副院長分任。計設糧食、賀耀組、秘書長，蔣院長谷正人兩氏任副秘書長。該會為處理各項專門技術事務，於秘書處之外，又設糧米、金融、合作、工資、救濟、軍事、政治、運輸、調查、檢閱等十組，合作組組長由合作事業管理局局長兼任，各組研究討論所得之結果，呈送行政院，以政院命令行之云。

省縣合作行政與社會行政關係

中常會已有決議

省縣政府社會行政機關，曾由行政院決議於省設立社會處，於縣成立社會科。關於合作行政與社會行政之關係，中央常務會議，亦曾決議在各省仍維持合作事業管理處，在縣仍維持合作指導室，惟謂行政院會議加以調整，現正向國防最高會議議中。

三青團中央訓練部

主辦青年勞動服務營

內設合作事業等四班

三民主義青年團中央團部，最近主辦重慶青年勞動服務營，招生訓練，內設會計、農林、社會職務，合作事業

四班，合作事業班招收四十名，其中五名須大專畢業，其餘均須高中畢業，或同等學校畢業，合作事業班訓練三個月，並特別注意消費合作之知識，已於三月一日開課，全營合作課程，均由合作事業管理局派員担任云。

全國合訓所增設會計班

本廳保送科員楊雪珊入班受訓

全國合作人員訓練所，最近增設會計班，業期間為四個月。本廳以本省合作會計人才，深感缺乏，並以合作科科員楊雪珊此次赴滬參加全國合作會議，特保送該員就近參加該班受訓云。

各縣督辦生產及儲金業務數字

暨推行合作簿記社數

本廳通電按期報核

關於本年度各合作指導處督辦生產儲金業務，分期進度標準，本廳經以令三字第一零九號訓令飭遵。茲悉各方以本年第一期業已終了，特電飭各縣將各指導處儲金業務，及推行合作簿記社數，並按定自第二期至第四期止，每期督辦儲金數字，及推行生產業務社數，均應於各期底前一日期實用電報核報。又各縣推行合作簿記第一期印刷社數，工作辦理情形，亦應呈報核核，以後各期定期推行進展之社數，仍應併電報核報云。

各處隊應受專署指導監督

省府通電知照

省政府頃以六安第二行政督察專署，及各縣合作指導處，應受專署指導監督，並行文各該縣縣長，令各縣應與縣府同樣受專署之指導監督，行文應一律用呈，除電復第二專署知照外，並代電各處隊一體知照云。