



縣長近影

★ ★

★ 詞 題 官 長 ★

山縣政資科料室

一九三七年九月十日

沈縣長蒞崑三周年紀念特刊

朱敬之



573067  
813  
序3437

# 紀念三周年戰役

朱德

3 0591 1376 5

就職第三周年，三年以來以一個「公僕」身份，居上級機關與人民之間，一方面要奉行國策，便速推行政令，一方面要頒全打憲，力求適從民意，處身在這樣一個局面中，實在上無以答覆官封託之重，下無以慰人民期望之殷，心中感懷交生，豈敢再事文辭，但回憶三年以來，由勝利復員到動員戡亂，抗戰的使命未完，而戡亂的重任又架在肩頭，本人與地方諸父老兄弟暨各該同仁，適際此時，回想三年以來，由勝利復員到動員戡亂，抗戰的使命未完，而戡亂的重任又架在肩頭，本人與地方諸父老兄弟暨各該同仁，適際此時，

會，共肩巨任，頤借此熟聯三周年紀念，以檢討過去，策劃未來！

岷山過去在諸總先賢人格學問啟召之下，文化昌明，民氣淳樸，且戰前長縣諸君，亦皆對地行政深具研究與抱負，因而縣政各項規劃措施，甲於江南各縣，可謂在抗戰期間，原有一切建樹被摧毀殆盡，而八年滬陷，人民受敵猶踴躍，社會風氣趨向敗壞，本人於勝利後率命來岷之時，城內敵軍尙未解除武裝，城外匪軍正結隊揚長北撤，游雜部隊，隨逐而至，原有人才皆高蹈未歸，危城一夕，數驚，由賦率令盜免，財政無法開源，而地方又百端待舉，當其時除了在軍事上作必要的部署以確保治安外，深感要推進地方復員，必先求修明政治，並提出了三個中心：（一）轉移地方風氣，（二）健全基層治法，（三）完成行營準備，三年來，就轉移地方風氣來說，我們雖沒有完全達到往昔古樸淳厚之境，但敵偽期間留給我們最痛苦的惡習如「煙」「賭」「娼」等，到現在均已近於絕跡，第二對於健全基層復員方面，既經銷再度併此後，為政已較前更趨簡化，又恢復舉報發勸善，迄今亦已見成效，最近各鄉警保幹事會普遍成立，發保工作已「成一片」，此對推行政令確保治安上來講其力量實不可忽視，至現在鄉鎮各級幹部大都均經訓練考核，人事制度亦已粗具規模，第三就推行政令方面來說：國大代表立法委員及縣參議員總民代表等的選舉均已順利辦理完成，委員至縣區參會後成立，一方面代表人民對政府建議一方面協助政府向人民疏導，本縣就在這樣一個寶貴的助力下，每一項施政尚能不落空後，而人民痛苦亦因以減少，尤其參議員諸先生在議會所表現的良好風貌，已昭示了一般民衆有志的真精神，使一般人民瞭解了如何來適用他們應有的權利和勇敢地來承擔他們應盡的義務，更使民衆知道議會不是代表人民與政府對抗的機關，而是代表人民監督政府推進一切，施政的民意集團，

三年冬經政一切指揮，除了上述三方面賴北方父老之力及各級工作同仁努力略具成效外，其他因限於人力財力皆未達到預期理想，最感痛心的，是當勝利復員之初，人民久經勞役困頓，一朝閒勝利榮歸，眼見敵寇肆虐，失地盡復，舉國上下復興建國的意氣蓬勃，不幸因匪共赤化中國的野心未泯，和談未成，戰禍再起，因而時至今日烽火遍野，地方一切復員工作皆受阻撓，而全國人民不得不仍以其經年辛勤所得以從事於動員戡亂，今天地方經濟、建設、教育等工作雖具大規模大理想，但因限於環境，皆未獲充分發展，本人於接事後深督要貨施憲政，必先求富育教育，因一再聲明，軍事採守勢，教育打衛鋒，而三年以來，事實上軍事守的方面，賴我地方團隊員等之努力已有部份做到，直接各匪相謀伏錄，零星散發迄今亦未敢擅入縣境一步，但就教育衛鋒來說，實尚有相當距離，到今天為止，全縣各級學校班級與學生人數雖已顯見增加，然與吾人预定目標及地方實際需要相差尚遠，相反的今日為人民所痛心疾首而為一般人指摘為一切弊政之淵源的徵徵徵兵却在「十萬火急」（如限如額）的命令下必須硬性貫徹無可避免猶豫！這是為了要完成戡亂！

時至今日我們可以看到，匪軍正以更積極更毒辣的手段，在發動全面作亂，今日岷山雖表面無匪而處境的危險實無異於三年之前，我們今天要求取安定、更要珍視三年來在艱苦困難的環境中以血汗所建立的一點復員建設成績，必須要大家（鄙）正視現實、和衷共濟團結一致，努力保命保產的決心，來推行政亂施政綱領規定的各項辦法，並希望我各級幹部、加強學習、加強鬥爭、配合着這一新的政策，以新的精神來創造新的風氣，並置其重點於穩定生產關係與加強組訓民眾，使新的岷山成為江南最強有力的一座防匪據點，在匪一旦來襲的時候，能靈機應變予以打擊，在匪不來的時候能按照我們戡亂綱領實施辦法的規定排除萬難！終將來的地方自治樹立起一個不拔的根基！

古 爲 政  
之 以 治，能如此而舉，不能不待次而廢，元惡不待教而除，中庸不待政而化，以善至者待之以禮，以不善至者待

之以刑，能如此則賢不肖不疑，英傑至，地方治。有德臣，寡臣，功臣，聖臣，內不足使一民，外不足使距離，百姓不親，而巧取豪說，善與惡半上是惡臣。

上不恩於君，下善取懲於民，不卽公道通義，固當周止，以圖私為務是惡臣。內足以使一民，外足以使以距離，民親士信，愛百姓不從是功臣，政令教化刑下如影，應章選委齊給官鄉鄰

是賢臣。以善人聞之教，和人語之順，以不善人謂之詛，和人謂之訛，是非非謂之知，非是是非謂之愚，傷良害良貳，是非非誰之責，猶貨日益，匿行日詳，易言曰誕，避舍無定口無常，保利弃義，謂之至貳。

## 錄 新 修 身

用 人

語

古

爲

政

況櫟政縣來年三

民政之部

年來縣政概況

崑山縣二年來政績比較

密免，我指揮嚴格，始能順利，而頭方一  
設施，設置僉爲大，既跋扈，而千頭一  
諸，百官聽命，於收入無益，支出頻繁之  
現境，應付艱困，而財政爲凡百政之母，  
乃會同地方官商討，夙夜戎心，  
乃會同地方官商討，夙夜戎心，  
指揮嚴密，僥倖力持，但合方財源，  
痛苦，莫不爲，無耗，實事所難，這家本應  
復委員會之間，當，江蘇省舊改，接收委員  
會准淮，將本縣封存舊改資費，一部份，  
撥充地方事務經費，渡過關頭。

內補，將借鑑之處，征往六年，財附加如初，復此難歸，（一曰於輕力謀斬後，每目徵收數字，至抽十餘萬金）元遷增至空億餘元，經庫各費之能勉力應付者，公人且待遇之能按期調整，此乃禁審各莫度之後果。

部份業戶開列，即擬准有發送，日見其多，已極繁重，至十二月，一千七百二十六元一角七分，超出比額達八成以上，奉有江蘇省政府（卅五）財庫字號第四回，四契稅金令會同賦課廳縣級，財源既廣，徵收稅收銀鈔，本縣財政頗入佳境，公教人員待遇，故亟須接明調閱。

册年六月，立文在里領中本可見進步，但以中央收購銀票為要，一次收購數為零，即以卅五〇〇市石，當廿廿一七八〇元，加以卅五〇度田賦，收存未合這次調閱，既不能把捉，公教人員待遇，時據，申印調閱作用，預算無法控制，收入無從平衡，財政仍不允，難於照原定之境，至八月間，即以卅度田賦尚未到，征訖，清黃不採，應承徵足，乃得不度照原定，結果頗為各縣目前財政困難，猶待洗之規定，結果

財政、經濟清理委員會，又及教育、農業、衛生、聯合組織委員會，分別負責清理。施氏改組為公私產權審查委員會，同月廿五、廿六年正月，財政部、財政委員會、總理辦事處、三司司庫、幾經波折，延續工作，歷年不絕，三十一年六月廿五日，五年計劃出閣印，一四三八二款之四三三款，迭次頒布，實地清查，截止三十年年底止，計清出二〇〇一〇、〇四〇、〇二三，三十七八年，廣設驗收點，並清算甚基，以滿丈調令發行，三項工程，檢討過去財政措施，陳述之處在所難免，尙請先進資達，隨時指正。

政 保 甲 組				練、訓、生、衛				勞、資、糾、紛				醫、國民、政					
戶	民	共	法	疾	病	注	接	會	團	總	勤	戒	煙	調	驗	烟	民
政	政	組	定傳染病	病	診	射	種	員	體	數	政	稅	款	政	稅	款	
190	39	17	401	1328	57674	1227.5	188329	18	9890	6.	49	1333					
				156	36	6150	203.3		298	23							
				74	369	>08	69.6	70444	8	7940	23	I	846				
				39	9	137	470	39835	6430	36549	5	932	13	48	493		
190			190	332	5151	12405	10733	5	612	6							

計政之部

在本縣復員之初，適值財政政策統改制以  
後，各行款收支，依據各項法令，施行會計制  
度，逐步實行，漸漸常熟。嗣于三十五年十一  
月奉令正式設置會計室，經務獨立，職務  
超然，並經金鑑局會計室推派顧問，該課  
設立於縣政府內，該課雖分科訓導，但其  
等級均歸各單位會計室，同時歸於基層會計人  
員，屬各機關統一會計事務人員，大  
多疏於法令，為求於理論，是以推舉訓導員，  
能收指導之效，復於本年六月間舉舉會計人  
員副訓導，調擇所屬各機關暨中、心、區、民、學校  
各類會計工作，以期克明確，並令各該會計人  
員增進其會計政策，使全基層會計以會計制，計劃與核算  
員四十二人，結合委合者四十一人，均仍分任  
原職，並設置會計室，該室設置於縣政府內，  
由財政部撥款，均能按照設置，乃為過去之「主管  
財政局而報銷」之舊習。

貌捐之部

勝利復員之初，以百廢待興，地方稅捐  
爲吾政府之急務，不論一政一歸，乃至各項  
稅捐徵收，處於無能之境。據山西財政廳  
科長兼主任其事，迨三十五年一月，遠照省  
督辦公署，自治局稅捐司改組為山西財政廳  
已數載矣，還溯胡天健爲處長，至今已逾  
者能主，無如稅收方法過遲，雖遠照省乍有節  
猶加，蓋本處征稅對象十九，在於商民，故  
稅捐徵收，當以商民為主，而以商民為主，則

國民教育是中國教育史上一個新時代的大革新，他的對象，包括兒童青年和成人，一元化，復員後辦理國民教育，所遭遇的困難，不止一端，同時這種困難，也不能不予以適當的解決，茲分述如下：

(一) 諸師生問題：抗戰時的小學教師，是一，專創兒童教育的，二，在組織時期內，任職的教師，名義上是所謂僞教師，三，

藝大大多合規，藝大的教育，在有形而無影，影響尤深。在二十六年半度的數十所中，藝大在二十六年半度的數十所中，其有一七〇所，中、小學生共有一七九〇〇人，而且設施完善，校舍齊整，可是蕪雜程度，蕪雜程度，比之鞍山當初，比之鞍山當初，無惜過火，無惜過火，鋪出的山道，鋪出的山道，改鋪了，復員後，接續的教育部門，接續的教育部門，會破壞，市鎮上的校舍，毀的毀，破的破，毀的毀，破的破，鄉村小學的校舍，則更差，有分三等，有分三等，不啻上等，不啻上等，全部是木造，全部是木造，有的居其大半，有的居其大半，教育經費，則因蘿蔔頭支銀，蘿蔔頭支銀，不能安心工作，不能安心工作，戰後的縣城教育，戰後的縣城教育，和復員工作，和復員工作，他縣一様，走到了破產的邊緣，走到了破產的邊緣，藝將來年本縣教育概況，扼要地述於左，

教育之部

臣在督辦一時，不苟言辭，故本今要務急務，工作不懈，使不虛耗。臣擬請開闢源流，且須利導民衆，宣傳鼓勵，為使工作員員提高與專計，按旬召開研討會以上人員督討會，研商推進方法，定期召開上人員會議，定期召開處務會議，選送官員或者方員出席指揮，至三年來稅收數目，可詳三年來歲數比較表。

財

有 公		稅 指 述	總			
教 育 資 產	總 計		徵 起 成 數	徵 起 數	配 額 數	開 款 數
10418.053	2,570,332	9,3261.77.37	38133.526	554035.55		
		3,612.90				
104.8.055	28,71.171	4,60.9.7.7.2.1	16,887.10.3	23,55.5.5.5	11,005.9.679	
		1,677.63	1,776.3.3.	2,726.4.1.7	318.5.0.0	1,100.9.7.9
	995.161	80,32.6.00				

自求進步之機會，二、是加強忠心國民黨校對國民學校的輔導工作，三、舉報過急聯合調查各項委員會以提高學生學習興趣。四、加強預視工作。

(四) 教育經費問題：復員後縣庫空虛，教育經費極為困難，雖有學費收入，但杯水車薪何濟於事，縣府在經費甚為困难，仍竭力設法寬籌經費，擴充學校數量，計十三四年度，五年度佔總預算出額百分之一、七五，三十六年佔總預算百分之一、九，三十七年度佔總預算百分之一、三一、七五，自督制改革後，物價穩定，教師生活，可以日趨改善。

教政

設在碧瑩，開辦設除地方籌措一部外，餘由縣府負担，現已派邑家棟為代理校長，三十七年度上學期招收四年制師學生五十名。

，暨茜墩，楊浦，夏溪，巴城四分所，管理電話事務，暨維護各線路，現全縣各鄉鎮均可通話，既有桿線計共二百五十公里。話機八十一架。

建設之部

一、本縣建設事業戰前已具規模，迨抗戰淪陷，一切設施被毀甚甚，勝利復員工作，倍感艱鉅，茲將三年來之工作擇要簡述於后：

五、今後工作  
推所經營派員出發指導，預計效果在百分之八十以上。

農林之部

本縣地勢低窪尤以北鄉為甚，一遇水位增高，田畠即有漫溢之虞，故即設防，每當雨季，田地一望如鏡，時聞呼嗟失修，甚為狼狽，復自後即督飭各總組織圩甲，梗築堤防，而地力又有經驗熟心人士組織圩委員會，專司其事，經三年來不斷努力，修築已見日臻圓滿。

本縣境內公路，省有藍海路、鷹大路，縣道有通城路及青陽港道等，以鴻運橋為界，跨橋填土，設立界碑，並以交通局路政處定期檢修，每石子消融，復發後即征集民工，加緊修築，以應軍商之需。除皆陽港丈餘外，前後整修凡四次，共計雇用民夫四三二人，藉保通車。

城內樹木發盛，環境優風景宜人，各地人仕來遊覽者絡繹不絕，更為理想中之住地。故設立農業技術推銷部，為農業經濟前途，如何努力，使之復興亦為今後之中心工作，他如修築與鄉道、開發水力、輔導工商發展，均須權衡並急，次第舉措，計量時間積極開展。

爲仁所掛的工作之要事任務，爰於三年六月，  
廣指揮農民組織農業改良會。  
本會後先後舉辦三次，對植稻之數  
量逐漸提高，活着之成數，亦逐漸增進三來  
共活苗二九〇〇株。

產		營業社數						育		教		
度	作	股	社	數	保	鄉	專	縣聯合社	共	學	班	教
		金	員	數	保	鎮	營		計	生	級	職員
		234										
		3 09000	109	3			2		6	167		
130	16 8 8.00	2 44		3			5		1	284	1 1	260
101	3 63 7.00	79		1			1		2	537	12 61	57
										576	0	4 4

○種食增產之藥務。

為中心工作，其業務可分下列四項：本所列

A 調種：所為生產增加，介紹適合當地風土之良種，與土壤交調，三十六年度在坡地播種

稻子頭良種一六〇斤，該種因生長時間短促，能解免蟲害，本年農民向本所申請交調者，竟達四七五八五斤種植田畝有六七〇〇與

前年相比超二九〇倍。

B 肥料之培施：本所向中國農民銀行介紹承認油粉肥料

三八五五片，承貸者為城北金雞、鄉庄產改良會，向該會發行種子頭良種，農業改良會，指導農民及政府說明，增加生產，又申請六月底廣化學肥料〇斤，卅一年度增加四〇斤，較上一年增加四〇倍之巨。

C 病蟲害之防治：本縣農害首推蚜蟲，由本所定期防治，均在稻秧葉之發現，由本所編印防治方法，並頒請禁

宣傳，以增農民防治病害之當敵，本年各鄉

均在稻秧葉之發現，由本所編印防治方法，並頒請禁

局轉發各發動區時，爭取協助，以輔本身人為之

D 水利：水利在農業生產上有重要之決定性，本

縣北坡地勢低洼，本所之水利工作亦仰賴之，利用深開時間，指導農民改會昌修築

堤，疏濬河道，以船水利本所三七度為加強，水利工程在縣北，正南各設厚水站一處，該項厚水橋，已向農林部復興委員會申請。

五、示範工作：A 化學肥料之示範，施用化學肥料配合經濟，又指節省施肥人工，然農民均認為習慣，未敢施用。雖經

本明積穗宣傳過廣，略具成效，然而未能普遍採用，本所為提倡採用化學肥料起見，徵得示範戶四十餘戶分散四鄉，予以示範試驗，俾便與施用普通肥料之農田生長情形相比較，本所場務亦設立示範區以資提倡。相

B 良種示範：本所為求良種與土種之比較，舉辦良種

示範工作，在本所附近設立良種示範區，以良種精子而為示範種子。設立良種示範區，以

## 田 種 之 部

★ ★ ★

一、本處成立及組織情況

本處自二十四年秋啟利後，對於田賦徵收事宜，由縣設科負責辦理，迨至五年九月

奉令改科設處，遂設照組職規四年，一日實行政廳成立，根據縣額列為乙等縣處

，分設一二科及轄管人事會計室，處長由縣科長兼任，另設副科長一人，全縣按照原有一

行政區域分為八個總鎮辦事處（鹿城、遼城、莊皮、萬城、楊浦、張浦、正儀、巴城）遼城

區設甲乙丙三級，萬城設甲乙丙三級，正儀設甲乙丙三級，巴城設甲乙丙三級，十三六年下半

年裁撤丙級，萬城設甲乙丙三級，正儀設甲乙丙三級，巴城設甲乙丙三級，十三七年春將乙

等級合併為甲等倉倉。

二、辦理糧商登記：本處於三十六年夏季奉令辦理糧商登記

是項登記，令飭本縣食鹽及糖業公會飭飭各填商章登記，山本處隨時派員督促抽審

，至七月止計登記滿一百家，十二月底登記者五十家，本年四月登記者二十二家，至年底

經先後呈報江蘇省田稅處核發執照，惟二三兩批，因糧商所報資本不足，計發還登記表三十九家。

三、諸營田賦：三、諸營田賦

本縣花戶特多，為江蘇各縣之冠，科造

林 造				機學農		稻車驗檢		鄉道		政	
樹	育	成	株	會	農產改良會	脾	人	建築	（公里）	量	
種	苗	治	數	目		踏	力	物	（公里）	器	
10	300.0		7.038			213	206	362	310.17	184.163	4234
2	4.0	36 %				172	85	131			82.6
15	0.1	20 %	23.01	13	44	121	148	109.55			1.41
5	20000.5	3 %	26238	3011	41		83	201.62	184.105	1624	(3)







个家農問訪鄉下長縣



合作社舉  
辦貨肥仁



王主席蒞視察人



中川里



少區利南畔湖山濱



个別濟南塊赴長縣



乙勸募蘇北難民捐款及聯合齡兒童福利基金

年來蘇北一帶，以共軍駐紮，大此義民流亡。北難民救濟協會頒發為呼籲，經召開各處會議結果，確推首領一日趕赴，由各團體直接營外，其餘各團體負責人分向所屬營，曉諭兩日，共軍營長親赴各營，六二八，七七零元，已齊集蘇北難民救濟會會收，至聯合齡兒童福利金，本部應急金額為六千萬元，亦經齊集，全盛中小學校學生節食感舉，一日捐出。

丙、雖於照來原報，本部應急金額為

救濟院暫時設立，為監護五〇〇包，分別治

口四斤小口二斤散發；本部各區貧民，由本府

派員同省關稅局辦理，有半身無米五斗交

冬冬協會辦理，附之用，計應急金額前約

六七九人。

(四) 各項社會運動：

甲、建立忠烈祠：將改廟時奉賢祠，改

建為忠烈祠，內置忠烈碑記，設置神會，改

並加以修葺，前後分兩期入祀，並於春秋兩

季，分別舉行祀典。

乙、提倡新通商，利用紀念節目

，普適宣傳，並實行新生活運動，以人

民為對象，策動全縣公教人員及學生，

節日培養以遵教令。

丙、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

丁、新報雜誌及影劇登記：

後迄今已有且報，妻江日報等多起，總本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

戊、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

己、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

庚、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

辛、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

壬、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

癸、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十一、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十二、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十三、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十四、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十五、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十六、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十七、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十八、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

十九、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

二十、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿一、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿二、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿三、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿四、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿五、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿六、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿七、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿八、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

廿九、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

三十、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅一、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅二、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅三、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅四、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅五、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅六、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅七、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅八、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

卅九、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四十、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四一、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四二、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四三、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四四、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四五、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四五、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四六、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是日境遷以遵教令。

四七、新報雜誌及影劇登記：

自本府開始纂辦新報雜誌，編本府督

轉內政部報，並領有登記執照者，計新報

停刊已逾定期限，已予申銷執照，雜誌有

區澤，是

一、關於協助工作：

本縣地籍整理辦事處於三十五年九月組成，本府派員切實協助，俾得如期完成業務，於三十六年春接辦地籍處未了業務，繼續辦理未竣工作，移發土地所有權狀，及繪造並發給共有人圖狀保持證。

本縣原有治大圖冊，於抗戰時期全部投遞後方，保蔭、櫟利復自後，始由後方運回。現已回南，派公署收存，局員領到經手，以該項圖冊即期時滲漏溼潤，不能應用，旋經縣參議會通過，組織本縣圖冊整理委員會，從事整理。

遼寧省公署處理人民呈訴，八年滯陷中，  
土地賣買暨業細糾紛，以息訟端。

7、起造補行土地總登記  
本府派員分赴城區各鎮，實地調查未登記各業主，催促從速登記，以竟事功。

六、整理賦稅，辦理推撥業務爲整理賦稅之主要工作，本府奉令擬銷後手續力求簡化，隨時予以便利，以資工作之進行。

會同田糧處派員幹造除糧對帳清冊，以  
應開徵土地稅之需。

1. 清丈整理地籍，成立縣圖冊整理委員會，搜集民間原有圖冊副本，繪製正本。  
2. 完成歸戶工作，根據土地法令，改正地名，務使田必有戶，戶必四實。

人事之部

4. 土地改良官荒民荒，及不在地主之土地開墾，增加生產。  
5. 各參議會成立縣土地改革委員會完成上項工作。

本縣自復官以來，關於人事行政，積極推進，一面慎選質能，予以任用，一面嚴格考核，予以獎懲，而對勤務之保障，不尤遺餘力，務使人盡其才，事盡其功，今將過去辦理情形略述於後：

# 崑山實施警勤區制之概況

湯鶴齡

——謹以此稿紀念  
縣長蒞任三周年——



崑山在戰前，實施警管區制，卓著成績。

二十閏動區，三十九個勤務組合區，（即縣勤區）十個單獨勤務

區，分隸於五分局五分駐所，除各分局所所在地之勤務組合區

附設於該管分局所內不設巡守所外，其餘按區公設巡守所

共二十九所，駐在所共十所。

委員會還，勤務

委員會承，經座

計，警務處復

前制，爰經擬

訂實施方案，呈奉

省令批玉山徐公橋

二分局轄區先後試用，粗

具成效。至五年終，已將試辦明細，與工作詳要，另同各種規章

圖說，據要編列縣察行政質質錄一書，以供警界同仁參考。

六年四月，江蘇省民政廳奉

內政部代電推行警勤區制，

並頒高晉素質改進勤務制度實施辦法，提付省政府會議通過

，並指完聲譽，自是本縣發佈金函而施行之機會，時光流逝，

再，縣近二歲，適值

縣長蒞任三週年紀念節日，謹就事實，略

述梗概如下：

一、釐訂實施計劃

三十四年十一月擬訂施行管區制計劃，呈奉核定施行，三

十六年五月，迄照省督撫高晉素質改進勤務制度辦法第十

九條之規定，詳細原訂昆山縣察局實施勤務制計劃，並依據

計劃項目，訂列表解，以期認真自張，瞭如指掌，執行考核，有

所根據。

二、訓練基層警部

自三十五年起，迄至最近，本局曾分批集訓現役長警，先後

相繼，故於全縣二百二十個勤務區中，除呈奉報請之警務所第一期

基層警務七十四名充任巡佐等員外，其餘則以縣局集訓長警，採優

補充。

## 三、勤區劃分

依地形面積，戶口疏密，事務繁簡等原則，劃分全縣爲一百二十個勤務區，三十九個勤務組合區，（即縣勤區）十個單獨勤務區，分隸於五分局五分駐所，除各分局所所在地之勤務組合區外，分隸於該管分局所內不設巡守所外，其餘按區公設巡守所共二十九所，駐在所共十所。

四、工作概況

1. 戶口調查：本局對戶口查報，登記，統計工作，訂有單行

規則，依據辦理。關於股派方面之戶卡，口卡，卡欄，戶口簿，以

及各種報冊，業經發送備。關於經常審計工作，悉遵規定

辦法辦理，定期分類列表統計，與各款戶籍，名目，聯繫於

一處，以便隨時查詢。

2. 社會調查：調查範圍，以整個社會爲對象，所有調查材料

悉委成稽員調查勤區，身攜帶，并依規定要式定期彙報，

以憑考核，亦據總統計根據。

3. 营業管理：本局對於境內特種營業及擺販，經依據管理規

則，檢查會計核算，始終監督營業，隨時檢查工作，則列爲警務專

屬勤務，並據報勤區，以憑考核，使無

不正當營業行爲發生而收管理之效。

4. 交通管理：本局對機船交運之管理，其已辦理者如：策勤

民衆修繕場所，設置管理所，訂船船員檢查證明單，指定停

車泊治地點，取緝檢不合法無照行駛之車船等工作，督屬勤行，

頗收成效。

5. 健康衛生：本局對於發勤區清潔衛生之檢查與獎懲，

列爲警務重要工作項目，並遵奉省令組織

昆山縣清潔委員會，關於境內清潔器具之設備，如木質垃圾桶等

物等，亦先後置備設施。

6. 急救：為急教之急教，如遇民農民小病或創傷代爲診治，實行以來求治者

甚衆。

7. 組訓義務警察：今甲乙兩種組訓一甲種義務警已組成五個中

隊，分轄十三個分隊，三十九個班，乙種義務警已組成十個隊，九



警察不僅是為民服務的機關，同時也是求知的學校，也是鍛鍊體魄的運動場，也是一所公務的俱樂部，而且它更為許多員工在謀福利！

公餘

——你別以為縣政府是一所慈善叢教的「衙門」，一到天上下午六點半上場，下午六點半下場，他們既生活，這就是規範化的生活，不信？請你看看縣長、二隊工作人員的活動；是何等之忙！——星期三晚上舉行



浙西師院附中

「……，一本半學術研究書，就是各項內容各具新穎的。而吾在這裏，晚間，大家集會飲食，有在華語導領下，互相研究討論，實有資本。先後講述大學中所謂黨派，復有在民政科長賈天慶的一個實驗的檢討，一、那主任所著的『終始與本末』一餘秘書的『從時與中行講到孔孟的對討』，二、那主任所著的『相權與相制』，反覆引據，使他一個有年資的同仁會，更採用抽樣調查，便知他一個有年資的機會！」

莫基是星期規定一中心題目，如「如何統治經濟」、「如何推進國民政府」……，並列演說、聽取演講兩項的，不分年長，無分老少……。在那裡的交換各自經驗，各個心得，有人說：「蘇聯不就是爲民服務的機關，同時也是求知的學校？」

公務公私的人，好好的是文書書生，在裡頭不壞，他們對運動，非常興奮，並且有相當的成績，誰不能算是一個青年運動家呢？他們初成立乒乓球隊，在民教館，發奮一場，到第一流的水平，擊敗了南洋大學，擊勝了聯大，於是這一場運動，便成了公務大學的產生。他們當時同當時一樣，與聯大、南洋大學作了兩次，激烈的搏鬥，底獲勝利，因而引起人們的注意，當然這是一支新軍，既而出乎亞城，青雲，又聞，故而聞，故而聞，就是說一杯茶，見到的得獎者，亞城，青雲的獎勵品，幾度不虛報，當即頒獎，頒獎一隊隊，都是一舉擊，獎定勝負，真足仰觀止。









# 獎 嘉

（一）上海師大區二〇一獎學人字7035  
（二）三十六年五月二十一日授獎勳稱徵是記功一次。  
（三）A契我特優上行令獎。  
（四）B陽光湖水系工程局功課企榮獎。  
（五）省政府賞給人字8012  
（六）三十六年度考績列壹等賞金大元  
（七）癸安府司令部榮總人字5047勳記軍政  
領導有方功一次

九	十一	十二	十三	十四	十五	十六
常陞大隊下各轄三中隊	城軍平賊開始議價接市九折	撫司自衛當營制備各	自衛當營制備各	商鼎貴邊區防務局	縣府召募各單伍商討	下編親本民三十一年度地力總算數
等十六人	縣長發監監長一逕行	親金莊北澤分寄當地	縣長發監監長一逕行	商鼎貴邊區防務局	下編親本民三十一年度地力總算數	縣長發監監長一逕行
縣長由陳曉轉角東直道	五時抵幕	親金莊北澤分寄當地	親金莊北澤分寄當地	商鼎貴邊區防務局	下編親本民三十一年度地力總算數	縣長發監監長一逕行
召開民安糾訓懇談會	五時抵幕	親金莊北澤分寄當地	親金莊北澤分寄當地	商鼎貴邊區防務局	下編親本民三十一年度地力總算數	縣長發監監長一逕行
令處督者有首都巡視同	召開民安糾訓懇談會	親金莊北澤分寄當地	親金莊北澤分寄當地	商鼎貴邊區防務局	下編親本民三十一年度地力總算數	縣長發監監長一逕行
等十六人	召開民安糾訓懇談會	親金莊北澤分寄當地	親金莊北澤分寄當地	商鼎貴邊區防務局	下編親本民三十一年度地力總算數	縣長發監監長一逕行
縣長由陳曉轉角東直道	召開民安糾訓懇談會	親金莊北澤分寄當地	親金莊北澤分寄當地	商鼎貴邊區防務局	下編親本民三十一年度地力總算數	縣長發監監長一逕行

答覆希望以精神表演	答力	奉令編組保險、流總	頒令改革幣制、擴長路	商民不律意指價	縣訓諭所督合作糾	舉行結業典禮、總長親	臨致訓	蔣長考領列甲等政院	蔣定物價	緊急措處對	十九日市價	准下趺不准	市在易	軍管區嘉獎獎勵力人員	半年度征兵成績優良	加九倍折合金元計	軍械本府後昌三週年	紀念事項	本年賦稅	軍信局已決定賦稅實	加九倍折合金元計	斗升每斗一元徵額	斗升每斗一元徵額	十二	十一	十	九	八	
訓部備亂建國幹部	國防部大隊長陸軍少將	訓部備亂建國幹部	政綱印訂定本府實施	辦法及進度	洪亦衛署朱敬之張遠	洪亦衛署朱敬之張遠	校立簡師審備就緒	縣設復境派葛家林爲	按豫折原價金錢	令飭各督實授	縣立小學校長會	議訂定本府各中小	學務處	根據者須裁減時期施	政綱印訂定本府實施	辦法及進度	洪亦衛署朱敬之張遠	洪亦衛署朱敬之張遠	交易並巡照上海交換	軍委會黃金兩兩	圓圈定黃金兩兩	圓圈定黃金兩兩	指揮所指揮官劉銳衡	指揮所指揮官劉銳衡	十一	十二	十三	十四	長晤談
訓部備亂建國幹部	國防部大隊長陸軍少將	訓部備亂建國幹部	政綱印訂定本府實施	辦法及進度	洪亦衛署朱敬之張遠	洪亦衛署朱敬之張遠	校立簡師審備就緒	縣設復境派葛家林爲	按豫折原價金錢	令飭各督實授	縣立小學校長會	議訂定本府各中小	學務處	根據者須裁減時期施	政綱印訂定本府實施	辦法及進度	洪亦衛署朱敬之張遠	洪亦衛署朱敬之張遠	交易並巡照上海交換	軍委會黃金兩兩	圓圈定黃金兩兩	圓圈定黃金兩兩	指揮所指揮官劉銳衡	指揮所指揮官劉銳衡	十一	十二	十三	十四	長晤談
訓部備亂建國幹部	國防部大隊長陸軍少將	訓部備亂建國幹部	政綱印訂定本府實施	辦法及進度	洪亦衛署朱敬之張遠	洪亦衛署朱敬之張遠	校立簡師審備就緒	縣設復境派葛家林爲	按豫折原價金錢	令飭各督實授	縣立小學校長會	議訂定本府各中小	學務處	根據者須裁減時期施	政綱印訂定本府實施	辦法及進度	洪亦衛署朱敬之張遠	洪亦衛署朱敬之張遠	交易並巡照上海交換	軍委會黃金兩兩	圓圈定黃金兩兩	圓圈定黃金兩兩	指揮所指揮官劉銳衡	指揮所指揮官劉銳衡	十一	十二	十三	十四	長晤談
訓部備亂建國幹部	國防部大隊長陸軍少將	訓部備亂建國幹部	政綱印訂定本府實施	辦法及進度	洪亦衛署朱敬之張遠	洪亦衛署朱敬之張遠	校立簡師審備就緒	縣設復境派葛家林爲	按豫折原價金錢	令飭各督實授	縣立小學校長會	議訂定本府各中小	學務處	根據者須裁減時期施	政綱印訂定本府實施	辦法及進度	洪亦衛署朱敬之張遠	洪亦衛署朱敬之張遠	交易並巡照上海交換	軍委會黃金兩兩	圓圈定黃金兩兩	圓圈定黃金兩兩	指揮所指揮官劉銳衡	指揮所指揮官劉銳衡	十一	十二	十三	十四	長晤談

# 社作合費消工員府政縣山崑

◎ 合作不是依賴

公用部  
理髮政  
存儲設  
日用品  
信用部  
供銷部

▲ 合作就是自助 ▼