

中行農訊

宋漢章署

第十一期

民國三十一年五月廿五日出版

重申我們對合作金庫的態度

貴州省政府吳主席出巡黔東，撰有「黔東巡視紀要」一文，刊佈報章。內有「關於合作者」一章，列舉此行所見合作事業的優點和缺點。謂「合作金庫之建設，中國銀行所管理者限制稍寬，尙稱便利；餘均過刻，事業陷入消極狀態」。

本行輔設的合作金庫之所以能「尙稱便利」的，不是在於「限制」的問題，以及限制的「寬」或「嚴」的問題？這裏，我們欲爲同仁說一說本行對合作金庫的態度：

本行認爲合作金庫制度「實於理想」，可是拿來實際推行，總得顧到「名實相符」。因之本行對合作金庫的設置，曾經作過如下的建議：

- 一、成立縣合作金庫籌備處。
- 二、以合作社本身能籌集之股本爲籌備處之股金，自行運用，並向農行按其實收股數金透支三倍以下之數額，轉貸於各種合作社。其餘款仍由農行直接貸放。
- 三、縣合作金庫籌備處，仍推選理事及監事，但均由參加金庫之合作社代表自行選出，每

半年改選一次，可輪流担任，以資訓練多數社員領袖爲管理金庫之人才。

四、金庫內部工作由農行派員代理，由合作社派優秀社員至金庫籌備處實習，以期養成合作社本身經營金庫之人才。

五、經費除合作社派選人員之費用及印刷表冊外，所有職員房屋設備等開支，均由農行供給，以減輕合作社之負擔。

六、合作社自有資本積蓄，應規定各社每社員每年至少增加社股一股，交由各社認購金庫股本。

七、俟全縣合作社及聯合社十分之七已參加合作金庫籌備處，及金庫本身資金籌積至全縣合作社借款總額三分之一時，縣合作金庫正式成立。

可是目前中央合作金庫要「期成」於省合庫普設之先，省合庫或立於縣合庫普設之先，縣合庫更成立於單位合作社未臻健全之先的理論和事實，我們至今還未敢苟同。所以上面的建議雖然礙於環境

未能實施，但本行對設置縣合作金庫所守的原則

一、已經接收輔設者，加強輔導，使其提早成爲合作社自有自營自享之合作金融機構。
二、在本行管轄區域內未設合作金庫之縣份，以不添設爲原則，如新接收區域已設有縣合庫而本行必須輔導者，亦照前條之規定辦理。

這裏，明白一點的說：本行不主張於農管區內承設設置「名實不符」的合作金庫，但是已由其他機關設有合作金庫，改由本行辦理農貸時，那末不獨「維持其機構」，並且要加強輔導，使其提早成爲合作社自有自營自享之機構。在過度期內，我們要使合庫有似本行辦事處的便利，而無辦事處的繁重內部工作，工作人員的精神，得以貫注於其所辦理的「農貸」。所以吳主席謂本行管理的合作金庫「尙能便利」，並不是限制與否，或限制的「寬」或「嚴」的問題，而是本行對合作金庫所持的「態度」與「認識」的問題。

第十一期目錄

重申我們對合作金庫的態度	汪本仁
湘之行：貨辦辦事處之設置及其辦法	四聯總處
四行局農村合作貸款數額用度對象之分析	常文照
天水三陽川合作社標準國布之產銷	張天放
三十年度之雲南木棉貸款銀	史抄
知識介紹：北宋的農代	張文壽等
工作法：假使要經手現款	孟昭玉
困憐：假使要經手現款	
陝北貧區一瞥	
參照資料：業務動向	
編後記：統計	

東方印書館承印

南京圖書館藏

供其所能

「國家總動員法」於本年三月二十九日公布，五月五日即實行。這是我國戰時一切設施和行動的最高軌範，每一個人都有遵守和實行的責任。我們辦理農工工作的人員，戰後雖沒有執干戈以效命，可是在本份工作的範圍內，特別是增進生產，安定秩序這方面，和後方努力於其他崗位的同胞一樣，有成績，有貢獻。



本行農工賃同仁格遵行方的訓示，一貫的注重「吃苦耐勞」的精神。平時如此，戰時更如此。我們的工作費用中有一項規定，凡在三十里以內的都須步行，不得報支代步工具的費用。一般人也許以為苛刻，農工賃同仁却認為有此必要；至於「餐風宿露」，「戴月披星」，更是工作中常有的事，均能甘之如飴。所以在生活態度和習慣上，農工賃同仁能適應戰時環境的要求的。

國家總動員法的內容着重於物資的動員，本行的農業貸款與工業合作貸款，都是直接有關於物資生產供給的事業。今後同仁無論在工作上或個人生活上，不但要保持「吃苦耐勞」的精神，與進行國家總動員法的條文，個人的努力、能力、智力更要積極的為國家使用，供其所能。

國家需要我們工作，本身事業需要我們努力，我們一點一滴的努力可以匯成民族國家的大力量。群策群進，以樹楷模。

事實是最好的辯白

戰後農產品隨同一般物價的上漲而上漲，頗有

人指摘以促進農業生產為目的的農貸，甚至視農貸為「特凶」。叫聲震震為明瞭各行局擴大辦理農貸後的實際情形起見，任意抽調十省九十二縣一千二百六十八所合作社向農貸行局借款的原始資料來做研究分析的工作。其結果為：

一、貸款數額：每一合作社社員所得貸款平均數自江西省之三十九元至雲南省之一百六十五元不等。合作社社員個人借款額，以甘肅省之一千七百七十元為最高，最低額各省均為十元或五元之數。由最高與最低額相差之大，與平均貸款額之低，可見多貸貸款，實在平均數以下。甘肅省之最高貸款額，係在莊浪縣，該縣係糧食產額極份，所放款項之大，係協助農民增產食糧之需要。就一般情形言，貸款數額如與當地物價比較，仍嫌太小，似不致如外間所想像者有助長農民囤積之嫌。二、貸款用途：以用於肥料及生產工具（如耕牛等）為多，其他貸款，均在總額百分之十以下。可見大部放款，均係生產上所絕對必需者。

這是鐵一般的事實：農貸有促進農業生產之功，而無助長農民囤積之罪。寄語同仁：不必計較外語，事實是最好的辯白。

農貸人員的新課題

農貸由戰前一萬萬元發展至去年年底的五萬萬元，增加四倍。有人已以為多。實際戰後貸款區域的普遍，與借款農戶的增加，較之戰前，何止四倍？且不必談戰前戰後物價上的差別。至於目前農民是否需要農貸？農業生產與增產是否要農貸來促進？除非實在不了解農村實際情況的，我想沒有人會否認這需要。假使我國農民文化水準够得上自己寫文章，一定也將大寫其「農村迫切需要資金」的文章，來表示他們的渴望。

一個作戰中的國家，除軍事需要外，其他用途

無不儘可能的緊縮的。我國農貸在戰事發生後作普遍的推廣，是政府重視的需要。不過以我國農戶人口的衆多，資金需要的龐大，要在數量上盡量供給，自所難能，因為我們要顧到更重要的軍用。所以本年度的貸款總額不更擴大，也是時勢所限，不得已的一種措施。

需要仍是嚴切，供應已有限制，如何使這兩方面適應配合？也就是說怎樣運用此數萬萬元有限的資金，分別緩急輕重，以滿足目前農業生產上最迫切的需要？這是我們農貸人員必須解決的新課題，也是對農貸人一種新的試驗，看我們能否應付艱難。

能無啼笑皆非之感

瀘縣縣長憤於目前合作金庫的不能自主自動，列舉合庫失其自主自動的原因十一點，要求上級政府改善。四聯總處以其一所舉各項事實頗多誤解，已經根據規程等，逐正詞嚴的逐項加以解釋。兩文均見本報「參考資料」，讀者可以參閱。

合作金庫制度雖有別於「以營利為目的」的「公司」，可是合作金庫規程規定用「提股」這一種方式促成的合作金庫，我們不能不承認其構成與股份公司相像：行使職權的理事是代表股權的，其名額則按所繳股額比例分配。股票就是選舉票。目前補設機關雖然掌有至少百分之五十以上的一提股，自然可以任意選舉他所欲選舉的一遠在數百里之外，甚至數千里以外的一不能出席會議的理事，並且運用理事會的職權，「推荐」或則「遺調」他所願意「推荐」與「遺調」的經理和其職員，這也就是根據法規的規定而來。引用成語，叫做「於法有據」。

事實既然如此，瀘縣縣長之所以要求改善的由來，我想該是合作金庫被人標榜為合作社，自有「自營、自享」的制度，而在組織精神上應當是合作社的聯合體的緣故。那知這塊招牌掛了好幾年，至今既不能為合作社「自有」又諱言足輔導機關的「機關」。假使合作金庫本身也具靈性？面對事實，能無啼笑皆非之感。

湘支行

農貸辦事處之設置及其辦法

汪本仁

事業之成敗興替，於其機杼之健全與運用之靈活，關係至鉅。我行自二十九年年度擴大辦理農貸以來，不特款項大有增加，即貸放區域，亦經省府重行劃定：除原有湘中各縣稍有變動外，更增加湘南新辦區甚多。此等縣份，大都交通不便，且無金融機關之設立，解付農貸款項，概須運送現鈔，風險堪虞。為謀農貸款項收付保管及運送之便利起見，爰經陳事總處核准，先在未設湖南省銀行之本行農貸縣份，設立農貸辦事處，並建築簡便庫房，專派行員管理，以應需要。年餘以來，對推進業務，便利工作，均獲成效。茲將各縣分別敘述於次：

一、籌設經過

湘支行於陳准總處設立農貸辦事處後，即按實際需要，在放款數目較多，交通不便，而當地又無省銀行之縣份，於二十九年先行設立。至已有省銀行之縣份，先酌派出人員駐縣工作，共籌辦農貸機構及庫房之建築，可延至三十年度依次成立。計在二十九年度成立者：有道縣、寧遠、江華、永明、藍山、嘉禾、新田等七縣。而以道縣、寧遠為調撥農貸處，所有江華、永明、藍山、嘉禾、新田等五縣款項之接濟運送，統歸該二縣辦理。

籌設之初，並由湘支行須發一籌設農貸辦事處應注意事項，一俾各縣籌設時有所遵循。是年九月，由副視察員述光率同大批出納人員，依次赴湘南各縣從事籌設，三閱月，七縣農貸處均先後成立。

二、設備狀況

一、地點之選擇 各縣農貸處設立地點，規定以能在縣府（合作辦事處）內為原則。否則必須在鄰近縣府之熱鬧市區。所以謀工作之便利，與洽

安之安全。事前由各縣農貸主管人員先向縣府接洽商請撥定（或賃安）適當房屋，（至少需三大間，備辦公處及宿舍之用）俟湘支行派員抵縣時，即可着手修理及建築等事宜。

二、庫房之建築 庫房之建築，力求簡易。因各處房屋大小不一，取材難易不等，湘支行一籌設農貸辦事處應注意事項一內之「庫房建築及設備」之規定如下：

內圍寬一丈，深一丈二尺，高捌尺，四圍眠磚牆厚一尺五寸，頂鋪二寸厚實木，板上蓋碎五寸，再上堆乾砂厚一尺五寸。庫門高五尺，寬二尺五寸至三尺，用三寸厚堅木板由內向外裝置，備二堅鎖，如必要時，得於庫外加造木板，堆存乾砂厚一尺五寸，以防火患。

三、設備及器具 農貸處之設備，以力求簡便為原則，大致就原有房屋酌加修理，必要時裝設簡單櫃檯，以便辦理收付。門前則僅懸掛招牌一方，不加裝璜或修飾，以免招搖。至各項器具之購置，大致先由各縣編造購置申請書，陳行核定後，就地購置應用，亦以經濟耐用為度。

三、人員支配

各農貸處除原有辦理農貸之內外勤人員外，遺縣、寧遠二調撥處，各派出納員一人，辦事員一人；在有省銀行之縣份，派出納員一人，每日收款，必須送省銀行進賬。無省行縣份，於收款時期，派出納員二人，放款時以一人移駐調撥處任押運員。此外農貸視察員，及調撥農貸處主管員，可隨時派赴各縣抽查庫存，報告湘支行。

除上述人員外，警丁方面，僅衡山、寧遠等縣，各雇用工役一人。因各縣設處地點尚屬安全，至

今尚未派駐警衛。

四、業務情形

一、對各社農貸款項辦理直接收付 在設農貸辦事處以前，所有各合作社之貸款收付事宜，凡有省銀行之縣份，悉委託省行代理；無省銀行之縣份，由農貸人員兼辦，或由各社向鄰近縣行收付。惟各縣省行人手不足，工作甚繁，未便長此相託；而農貸人員亦因事務繁重，又少出納經驗，對鈔票之鑑別與整理，難以勝任。數額過大時，對頭寸之調撥、運送、與保管，一切均感不便。設處以後，各社貸款之收付，可由農貸處直接辦理，不獨上述之困難均得圓滿解決，且能予農民以特殊之便利；如過去各社貸款，均以湘支行匯出日期為起息，則往往因匯款或通知遲緩，致各社繳納受十日或半月之空息損失。現在各社向農貸處直接辦理收付，即可自領款日期起息，減少損失。此外如農貸收付之隨到隨理，鈔券齊整，便於農民檢點攜帶，並隨時訓練農民對鈔券之鑑別與整理等，為農貸處對農民莫大裨助，因是而愈增農民對本行之信仰。

二、推銷節約建國儲蓄券 推銷節約建國儲蓄券，以吸收社會游資，為國家經濟要政之一。湘支行推行此項業務，不遺餘力，自增加各縣農貸處機構以後，即通飭所屬，共同推銷。除勸導各社，以股金公積金等儘量移購儲蓄券外，並以全體農貸人員任節儲券推銷員，分別向當地股實農戶商號從事推銷。此外更竭力獎勵各社辦理儲蓄業務，以各社吸收所得之零星資金，再向農貸處購買儲蓄券。推行以來，成績尚屬可觀。

三、附設簡便儲蓄兼辦存匯業務 各縣農貸處，均附設簡便儲蓄處，以兼辦各種存款及匯出匯款，一以便利當地商號之匯款，又可吸收一部份城市游資。而其最大目的，更在於輔助農貸頭寸之調撥，以謀減少運現之數量也。

五、附錄

茲將農貸處會計部份辦事細則附錄如下，以供參考。

漸支行註冊農貸辦事處會計部辦事規則

第一節 農貸辦事處應用之材料種類

- 一、處莊往來收入傳票。(附劃收單及回單)
- 二、處莊往來支出傳票。(附劃收單及回單)
- 三、處莊往來帳。(附處莊往來對帳單)
- 四、放款清單。五、還款清單。六、發行帳。
- 七、運送兌換券報單。八、運送兌換券回單。九、農貸分行抄帳。十、農貸日記抄帳。十一、日記表。
- 十二、農貸現金庫存報告表。十三、農貸還款臨時收據。十四、發還票單目錄。十五、總帳簿。十六、合作社收到借款證明書。十七、特種活期存款款憑條。

第二節 農貸款項之放出及收回手續

甲、放款手續

- 一、農貸辦事處接到管轄行核放農貸款公函及核准清單及印信副本等件後，由農貸員憑清單通知各核准之合作社來對專帳領取。合作社領取時，應由各社填具收到借款證明書，註明社號、社名、申請金額、及應存之股金、公積金、及實收金額等，加蓋合作社社章及負責人私章。(圖章須與原留印信相符)並加蓋農貸員及聯合辦事處負責人私章證明後，交出納員付款。
- 二、出納員接到合作社收到借款證明書後，應將社號、社名、申請金額、應存股金公積金及實收金額等，與行方寄來之核准清單分別核對是否相符，然後核對印信。如均無誤，即於清單內註明付款日期，同時憑該證明書付給合作社。(股額須由行方將股金轉帳後，再行開立，寄農貸處由農貸員轉發各社。)
- 三、農貸員付款後，即將證明書暫代付傳票，加蓋一付訖印信，及出納員私章，每日付款完畢後，憑付訖證明書實收金額，逐筆相加之總數，填製處莊往來支出傳票及報單，(套寫)編付總號碼。同時將付訖證明書逐筆填製放款清單，(套寫二份)一份作傳票附件，交農貸員記賬，一份連同付訖證明書附於劃報單後面，一併寄行。

- 四、農貸員根據處莊往來傳票日記抄帳，並照所附放款清單逐筆另記農貸分戶抄帳，如收款時，則處莊收入傳票日記抄帳，收款清單則按筆記入各社之農貸分戶抄帳內。

乙、收款手續

- 一、合作社持現金交還農貸臨時，農貸員憑分戶抄帳該戶記賬計算利息，填製還款臨時收條，註明社號、社名、本息等數字，填寫正本一式二份，正本於還款收妥後交合作社作爲還款憑證。(俟行方借據寄到後，可向合作社換取所出臨時收條)副本由出納員暫代收款傳票，加蓋收訖日期，及出納員私章，每日收款完畢後，憑收訖臨時收條逐筆相加之總數，製成莊收入傳票及報單，(套寫)編收據號碼，同時將臨時收條逐筆按社號社名還款本息等數字，填製收款清單一式二份，一份作處莊收入傳票附件，交農貸員記賬，一份連同劃收報單，一併寄行。
- 二、出納員應隨時收條副本按日另卷保管，俟換回正本後一同註銷存查備查。
- 三、如遇同日有收付農貸款項，應分別填製收入付出現莊傳票，及收款放款清單，不得混雜併製，以清賬務。

丙、股金公積金及利息之支取

- 合作社持業經註明社號、社名、支取金額，並蓋有社章私章之取訖憑條，連同股摺夾處要求支款時，經農貸員核對後，蓋章交出納員付款。出納員即憑條付款，蓋付訖日期及私章，每日將付訖總數製成莊往來傳票及報單，(套寫)編付總號碼。另製清單一份作傳票附件，一份連同付訖證明書附報單寄行。

第三節 農貸庫現金(即營業庫存)與發行庫現金(即管轄行寄存券料)互相調撥

- 甲、營業庫存
出納員因當日收付農貸款項，致使農貸庫存增加或不敷時，即應將庫存或本會金額，向管轄行調撥。如擬撥交管轄行庫，即填製處莊往來傳票及報單，(套寫)編付總號碼。如係由發行庫撥入營業庫，則填製莊收入傳票及報單，(套寫)編收總號碼。發行庫存
- 乙、發行庫存
一、如由營業庫撥入現金一筆，交發行庫，則按券類數目，分別填收入發行券今日收回一欄。(發行帳套寫二份，一份存查，一份附劃付報單寄行。)
- 二、如有發行庫撥交營業庫現金，亦按券類數目，分別由發行庫內付出，填今日發行一欄。另將發行帳一份，連同劃收報單一併寄行。

- 甲、券料之領送
一、農貸處如感券料不敷，得由公函向管轄行領運。管轄行即派員押運券料，並按券類填製運送兌換券報單一紙，一併交農貸處。出納員即按報單點收大數後進庫。同時按券類數目，分別收入發行帳內，填管轄行運來一欄，並另製券料兌換回單一紙，寄管轄行存查。
- 二、管轄行如感農貸處存券過多，得派員將券料運回，應由出納員將券料大數點交運券員，並按券類數目，填製運券報單一紙，交運券員帶管轄行。同時按券類數目，分別由發行帳內付出，填管轄行一欄，管轄行收妥上項券料後，當填回單寄農貸處存查。
- 乙、兌換券之發行及收回
一、發行兌換券即由發行庫取現撥交營業庫。(記賬辦法詳第三節乙之二)
- 二、收回兌換券即由營業庫付現撥入發行庫。(記賬辦法詳第三節乙之一)

第四節 發行帳

- 甲、本會津貼工資膳宿
每月規定五日發行員膳宿及膳費津貼日發本條津貼，隨工資及備工伙食。及期填具清單，交出納員付款。
- 乙、旅費
農貸員旅費須由行方填發核准旅費清單，經公函通知出納員後，方能付款。
- 丙、雜支
由管轄行預發各農貸處開支若干元，雜支用

三十年度四行局

農村合作社貸款數額用度對象之分析

四行總局

自二十九年春本總局擴大辦理農貸以來，各行局在各省所放農貸數額，頗有增加，貸款區域亦見擴大。惟四行局過去辦理農貸，以合作貸款為主。上年所放農貸五億元中，以合作社為對象者，計佔三億元以上，約為百分之七十。本處前為明瞭各行局所放合作農貸究竟是否入於真正農民之手，放款之主要用途如何，數額是否適用起見，經分函四行局就三十年度承貸區域內，任擇合作社借款申請書若干份送編，以便加以分析研究，俾明真相。茲經各行局先後函送到處，并經加以整理，綜合一般貸款情形如下：

一、關於貸款對象 根據各行局所送書表，并經整理者，計包括十省九十二縣一千二百六十八社。範圍相當普遍，實具有極高之代表性。根據此項材料，每一合作社社員所得貸款平均數，自江西省之三十九元至雲南省之一百六十五元不等。合作社社員個人借款額，以甘肅省之一千七百七十元為最高，最低額各省均為十元或五元之數。由最高與最低額相差之大，與平均貸款額之低，可見多半貸款，實在平均數以下。甘肅省之最高貸款額，係在莊浪縣。該縣係增糧貸款縣份，所放款項之大，當係協助農民增產食糧之需要。就一般情形言，貸款數額如與當地物價比較，仍嫌太小，似不致如外間所想像者有助長農

民困頓之嫌也。
二、關於貸款用途 以用於肥料及生產工具（如耕牛等）為多，其他貸款，均在總額百分之十以下。可見大部放款，均係生產上所絕對必需者，其餘名目繁雜，無法分類之用途，所佔比例甚小。
三、關於貸款對象 依據各行局所送書表，并經整理者，計包括十省七十七縣九百六十五社。在此九百六十五社中，每社員平均所有田地，以甘肅省之五十八畝為最高。其他各省，均為十餘畝。借款之農民，以自耕農及半自耕農較多，佃農則較少。外間以為銀行放款，均以地主為對象，佃農不易借得貸款，或不為無因。但細察實際情形，佃農數目較多之四川，湖南兩省，其佃農借款之數與自耕農及半自耕農不相上下，其他各省佃農借款人數之少，當係由於佃農人數在比例上本不蓋多也。即以自耕農而言，其所有田地，以甘肅省之平均畝數為最高，其他均為十餘畝。可見在借款農民中，擁有大量田地之富農，似佔極不重要之比例。惟借款申請書所列項目，缺漏頗多，故材料稍欠完善。茲將分析結果，編製成表，以供參考。（按原表見載第二十四頁）

一、將收... 二、... 三、... 四、... 五、... 六、... 七、... 八、... 九、... 十、...

一、... 二、... 三、... 四、... 五、... 六、... 七、... 八、... 九、... 十、... 十一、... 十二、... 十三、... 十四、... 十五、... 十六、... 十七、... 十八、... 十九、... 二十、... 二十一、... 二十二、... 二十三、... 二十四、... 二十五、... 二十六、... 二十七、... 二十八、... 二十九、... 三十、... 三十一、... 三十二、... 三十三、... 三十四、... 三十五、... 三十六、... 三十七、... 三十八、... 三十九、... 四十、... 四十一、... 四十二、... 四十三、... 四十四、... 四十五、... 四十六、... 四十七、... 四十八、... 四十九、... 五十、... 五十一、... 五十二、... 五十三、... 五十四、... 五十五、... 五十六、... 五十七、... 五十八、... 五十九、... 六十、... 六十一、... 六十二、... 六十三、... 六十四、... 六十五、... 六十六、... 六十七、... 六十八、... 六十九、... 七十、... 七十一、... 七十二、... 七十三、... 七十四、... 七十五、... 七十六、... 七十七、... 七十八、... 七十九、... 八十、... 八十一、... 八十二、... 八十三、... 八十四、... 八十五、... 八十六、... 八十七、... 八十八、... 八十九、... 九十、... 九十一、... 九十二、... 九十三、... 九十四、... 九十五、... 九十六、... 九十七、... 九十八、... 九十九、... 一百、...

天水三陽川

合作社標準國布之產銷

常文熙

自三十年八月間本行輔導甘肅天水縣三陽川信

用合作社兼營紡織業務以來，業已九閱月。在此期間，信用兼營紡織社數，已由一社增至十五社，社員已達六百一十二人，社員家屬之參加紡織者已有一千六百一十四人。就目前生產情形估計，每月可出標準國布六千八百餘疋，若將社員織機完全改為手拉梭，則生產效率約可增加一倍有餘。此項改良織機工作，正積極進行中，在最近期內，必可觀其成效。

三陽川合作社紡織聯合供銷處，已於三十年十一月二十三日正式成立，担負各社員社原料之供給，成品之推銷，以及改良紡織機具，訓練紡織技術等工作。五個月以來，共購得十支紗六十五包，分發於各社員作經緯之用，若運同供銷處成立前所購給各社之十支紗二十包計算在內，則在原料供給方面已達十支機紗八十五包之數。此外，又因改良機具所需零件甚多，供銷處統籌辦理，業已購得鋼線二十萬零八千五百根，木機梭一千個，竹杆一千個，分別供給各社員。在推銷方面，計已收受社員所產白布一萬零一百七十八疋，除其中五千一百三十一疋正在整理包裝外，已脫售五千零十疋，運銷陝西及岷縣兩地。

發生。

第一，改良織機一架需款百餘元，此百餘元之現款，社員亦無力一次付出，何況尚須耗費若干時日於機具之改良與技術之訓練，故農民初多觀望，趨趨不前。

第二，西北農村中，難免多數木匠從事改造，故初時進行頗緩。然工具之改良為任何工業所不可忽略者，故本行盡力輔導各社及供銷處以解決此等問題。

關於第一項之困難，已商得具體辦法，即凡改良織機者，其所需之鋼線、木梭、竹杆等零件，一概作為貸款，供銷處暫不向各該社員收取費用，俟改良後生產成效增高，社員收入增多時，再行歸還。供銷處此項墊款則由本行以貸款方式貸給之。此事由本行與各社員加以說明，各社員均表歡迎，紛紛改良機具。

關於第二項之困難問題，則除在天水城內僱覓技巧之木匠，更就三陽川各村莊原有木工，予以訓練，俾各村改良機具工作，同時進行，以收速效。

現在三陽川供銷處所收社員之土布，力求標準化，名之曰「標準國布」，以三羊為商標。長度寬度，均須一致，凡不合規定者，責令彌補。三陽川標準國布因以標準一律，且皆以十支機紗為經，土紗為緯，較其他各地土布成色為高，故頗獲各方客商之讚許，接洽訂貨者日多。最近供銷處除設廠設廠從事於寬面布織染之提倡工作外，更擬在天水城內設立門市部。蓋天水為甘肅南貨物吐納之地，商賈雲集，每年當地零售土布不下十餘萬疋，三陽川標準國布品質既高，如更能保持公平之價

格，必可在當地取得優越地位。且價廉物美，藉願主以宣傳，其力量遠較張貼廣告為大，而接洽客商，調查布市消息，更有極多之便利。

按戰前甘肅各地民間所需土布，其來源有四：一為湖北之府布，二為河南之禹州布，三為天水沿河城及三陽川布，按戰以後，府布之來源已斷，河南布則以軍需統制，商人不得自由採購，亦不能販運至甘肅，而岷縣布又以產量有限，運銷於甘肅者無多，至沿河城之布，則品質粗劣，三陽川之布，亦未見優越。迨本行輔導三陽川合作社兼營紡織業務後，所出標準國布品質優良，漸為各方客商所歡迎，最近運往陝西岷縣一帶者，日有增加。其未來之銷路極可樂觀。惟各地客商最感痛苦者，為隨身攜帶大宗款項，遠赴三陽川採購布疋，既阻且險，且多費川資，更或受牙行之欺騙。因此本行輔導供銷處與各地客商約定，可以電報詢問標準國布之價格及說明擬購之數量，供銷處接電後，即覆電請其匯款，款到發貨，無須商人路途往返。此種辦法，商人俱感便利。嗣後發貨，一仍過去府莊布之辦法，短一尺補一尺，短二尺補二尺，補之後，打包成捆，每捆四十疋，分配以上中下三等之布，計上等二十疋，中等十五疋，下等五疋。每捆於兩端夾牌號六張，記置停妥，開整發售。此外並與西路門鎮染坊商議染色辦法，以謀推銷之便利。

以上所述，為本行輔導天水三陽川合作社標準國布之產銷概況。所以不憚煩瑣，縷述其概況者，誠以吾人深感西北民衆「衣」之問題非常嚴重，欲使本行以棉薄之力輔導進行之些微成效，貢獻於各地農工貨同仁之前，共同商討，以為推進鄉村織布副業之參考耳。

「西北婦女沒褲穿」之謬語，並非虛構，事實上，僻野山莊，非但婦女沒褲穿，即多數成年婦女亦往往下衣不完，終日盤坐於熱炕之上，一席之外無長物，上提毛毯者亦屬罕見，有布製被褥者更屬絕少。此固由於西北之棉產不足，而鄉村織布業之不發達實為其最大之原因。吾人所竭力輔導鄉村織布副業者蓋以此耳。

(完)

三十年度之雲南木棉貸款銀團

張天放

一 本年木棉推廣經過概述

雲南木棉推廣事業，仍本過去辦法，由建設廳任技術指導，全省經濟委員會任合作組織，本銀團任貸款責任，以開遠、蒙自、建水等縣為工作中心，分工合作，積極推進。其經過情形如左：

(一) 推廣方式 本銀團貸款，仍以農場，及合作社，與合作社中之生產團三種為對象，後以需要，增加種植木棉協會一種。木棉推廣委員會的推廣方式，即依此四種對象推進。惟求便於多數農家種植，會將單獨農家種植木棉的限制，自五十畝降為三十畝，又自三十畝降低為十畝，以期易於普種。結果農場數量，較前增加，大多單獨經營；而三人以上合作的農場極少，合作社亦甚寥寥，生產團及協會尤屬鳳毛麟角。蓋因一般農民習性，不慣於團體生活，帶有共性的事業，均不願為。故種植木棉者，類皆個人農場，亦因木棉乃多年生作物，有四、五十年開花吐絮的壽命，農民以其年代長久，易起糾紛，故多願單獨經營。

已貸款數額及畝積表

縣別	農場數	合作社數	生產團數
開遠	六〇	一一	二
蒙自	三五	一	一
建水	六	三	一
彌勒	二	一	一
石屏	一	一	一
共計	一〇三	一六	二

未貸款領籽種植者：
種。戶 領取棉籽數 估計種植畝數
三二戶 三一四·五斤 一、五二二畝

(二) 土地利用情形 木棉對於荒地開闢，均宜種植，故開始推廣時，即以利用荒山廢地為主，曾照省府頒佈的領墾荒地種植木棉辦法，在各縣施行。如開遠建水，因領墾荒地者漸多，引起地方豪強的疑忌，凡農民申請領墾的荒地，年來被擱置不予公告者，數不在少。故荒地利用，頗受阻礙，本年增種者仍以熟地為多。

(三) 貸款與推廣數額 本銀團對於種植木棉每畝貸款數額，因物價步步高漲，亦會幾經改訂。最初定每畝地貸給國幣拾貳元，熱地貸給國幣拾元，後又改為荒地拾陸元，熟地拾貳元。本年春又因工資高貴，物價續漲不已，又增為荒地四十元，熟地三十元。據戶雖漸加多，但數月後物價又漲數倍，每畝貸款數額，又有改訂之必要矣。截至十二月底止，計開遠蒙自建水等縣共推廣木棉六千二百九十一畝，共貸出國幣十萬五千七百五十八元。尙有儲備棉籽，未貸款者共一千三百畝，其狀況如下列。

種植畝數(畝)	貸款數額(元)
三、四五六	五四、六六三
一、四九四	二九、九八三
一、〇七一	一七、七〇二
一、一五〇	二、四五〇
一、二二〇	九六〇
六、二九一	一〇五、一五八

(四) 木棉收購情形 自裕源紗廠收購木棉以來，一般人對於木棉用途的憂慮，已全消除。棉花市價步步上漲，過去收花定價由籽花每斤一元增至二元，由皮花每斤三元增至六元。本年上期共收花五、七一九市斤，皮花一五〇市斤。現在棉花市價日漲漲不已，此項價格，又須有改訂之必要矣。

二 工作困難

(一) 共同種植之困難 為求種植木棉數量的增加，以合作組織或協會團體共同種植為最佳。本銀團與推廣委員會最初即注力於此。惟一般農民，對於此種多年生的木棉，恐年代長遠，人事變遷，易起糾紛，均不願共同種植。故三年來的木棉種植，最多是個人農場。合作社及協會團體不易發展的原因在此。

(二) 推廣人員之缺乏 木棉的推廣方面，原係各縣的棉業推廣所人員負責。三十年度因棉業處的經費困難，致將各縣的棉業推廣人員撤回。後木棉推廣委員會聘用對於棉業有經驗的人員担任，但人員物色，在在困難，僅聘專任人員一人，以任開遠彌勒之推廣員。至蒙自、建水等縣，僅憑本銀團的辦事處力兼負責推廣之責而已。各開得農產促進委員會派派派來派派協助，任推廣觀察員，常往各縣巡迴指導，推廣力量始稍增強。

(三) 環境之障礙 開遠一帶，原係土司地方，清末雖改土歸流，然封建勢力極為強大，土地多集中於少數人之手，農民百分之八十為佃戶。此種佃戶，欲種木棉而無地，希望領取荒地墾殖，又為一般地主阻撓。農民請領荒地，經年延不公佈者比比皆是。是故阻力仍多，且為推廣工作之極大障礙。

(四) 物資之缺乏 滇省運南各縣壯丁，平日多赴簡務工作，平常已感不足。近年因服務於兵役，築路，及各種建設事業，尤感

北宋的農貸

青苗法

史抄

時代的背景

北宋承五代數十年混戰之後，天下元氣已傷。太祖與太宗開國之初，連年用兵，統一的局面雖漸完成，而內部的建設與整理工作還說不上。太宗時太常博士陳靖嘗言：「一地之墾者，十才二三；稅之入者，又十無五六。墾與合而稱逃亡，墾與墾而稱逃亡。農地荒蕪，努力逃亡，其時農村凋敝的情況，已可想見。中間雖經真宗仁宗二代，數十年的休養生息，也平平無所建樹，農村情況未見好轉。到神宗即位，農村的解體更趨顯著。王安石在他的《上仁宗皇帝萬言書》中，曾描述當時農民困苦之慘狀：「近世以來，農人尤為困苦。若朝廷但有稅收加之，初無歲時補助之法。近自京畿，散訪溝洫，多有不法，乃至都城側近，縣地數百里，養桑汗菜，夫子夫婦流離失業。四方巡警，不可週知。一方水旱，則餓死者相枕藉，而流移者填道路。……至於非常用度，或不免就窮人戶，強借錢物，百姓典質產業，以供暴令，此亦可謂窮困之極矣。至於差役困苦，使之失業，則士大夫所共見，不待論說而後可知。」

數十年刀兵之後，繼以水旱為災，農民生活已極困苦；而國家又無補助農村的措施，且採取如舊；官吏復如虎如鹿。在此種情況下，農民當有延殘喘，不得不舉債度日，於是高利貸風行各地農村。當時高利貸猖獗的情形，宋史中有季季借米一石，秋收還兩石，及因還債而出賣物產與婦女的記載。這種嚴重的現象已引起當時許多政治家的注意；最初會推行常平倉的舊辦法，結果無效，於是青苗法遂應時而生。

名稱的由來與其辦法

青苗法只是王安石新法中的一種，針對當時高

利貸剝削農民的情勢，而提出的具體方案，也可以說是王安石對農村金融政策。

最早創用青苗法的並不是王安石，不過後來既由他推行全國，內容也經他詳細訂定，所以說由他創始也不為過。稍前，陝西轉運使李參創用此法，他因為部下士兵大多，糧秣常感缺乏，於是叫老百姓預計自己各家的收入，由政府貸款以作資本；秋收之後再行歸還，並繳貸款為叫青苗錢。推行數年，極有成效，農民既受其惠，而士兵的糧秣也可解決。王安石採用此法，同時把原來這個名詞也因襲了。

關於青苗法的具體辦法，宋史中並無詳細的記載；這因為宋史由反對新法的人所撰寫的緣故。韓琦也是反對新法之名臣，其家傳中保存着一部份青苗法的材料。茲轉錄於后：

(一) 敕文中之原頒辦法：(指熙寧二年頒佈推行青苗法的敕文)

- 一、常平廣惠現象，許依陝西出依青苗錢例，每於夏秋未熟以前，約逐處收成時，酌中物價，立定預支每斗例價，出時示召人請領。
- 二、凡人情願請領者，十戶為一保，不拘戶等高低。
- 三、凡人不得請領者，不得抑配。
- 四、若客戶願請，即與主戶合保。
- 五、若得度物數，支與鄉村人戶有賴，亦即准上法支依與坊郭，以物力抵當。
- 六、如納時斗斛價貴，願納現錢者亦聽，仍照酌減時價收納。
- 七、夏料於正月三十日以前支依，秋料於五月三十日以前支依。
- (二) 施行時由轉運使常平廣惠倉所補救之辦法
- 一、支依青苗錢，每十戶以上結成一保，須第三等有方以上人物充甲頭。

缺乏。工資隨物價之高漲，每月由數角漲至五六元，仍難養人。且因漲價甚高，故農民以種糧食為先務，有餘力時，始種木棉，故大量推廣，一時頗感不易。

(五) 青苗法之成效 二十八年間，中央農業實驗所曾派派員組織的技術人員多人，在開蒙各縣研究防除病蟲害，農民頗受其惠，但於三十年則先後廢去。幸本年本棉尚無病害，惟蟲害則較昔稍，以紅鈴蟲、象鼻蟲、葉跳蟲之類居多。農民對此甚懷憂慮，影響於推廣甚大。

二 人事及收支

(一) 人事方面 本銀團貸款工作人員，雖由各行調派。但因區域不大，需人不多，故仍由中國銀行派出張天放、(總幹事)張仿近、薛佩方、劉成、(幹事)在開蒙等縣分組工作，與本棉推廣會中的技術員及組社人員，協同進行。夏開張仿近因事辭職，又由中國銀行調建水農貸員楊家驊接辦。

(二) 收支方面 本銀團本年共貸出國幣拾萬伍仟柒百伍拾捌元，以月息九厘計，共應收利息國幣壹萬壹千壹百五十四元八角八分。除各項開支國幣四千三百四十九元一角九分外，實餘六千八百零五元六角九分。

三 來年計劃

本銀團之工作，係依本棉推廣委員會之方針進行。本棉推廣會之三十一年度計劃，擬推廣棉地至二萬畝，約可貸款三十萬元。除在開、蒙、建、石及彌勒等縣推廣外，并在金、文、山、屏邊、馬關、西、富、寧等縣試種，擬收木棉一千担。本棉推廣會經費三十一年度得中央農產促進委員會津貼一萬二千元，三十一年度約可繼續津貼一萬六千元，增加推廣技術人員二三人，便可順利推進。(完)

第四等每戶不得過三貫文，第三等每戶不得過六貫文，第二等每戶不得過十貫文，第一等每戶不得過十五貫文。

三、如所支錢外，更有剩餘，第三等以上入戶，委本縣度支物力，於所定錢數外，更添支給。

四、若更有剩餘，如坊郭人戶實有自己物業可抵充抵當，願借請官錢者，仍五家以上結爲一保，依坊郭青苗例支給，不得過折當物業所值錢價之半。

五、其逐縣不得逃避逐時出納，致令諸色人等窮搖人戶，却稱不願清償。

六、仰逐縣官吏，用心曉告人戶，如不願請領，即具結狀遞司，以憑選差清強官，往彼曉諭。如人戶欲願請領，其本縣干係人，必定別作行遺，如事理稍重，必具事由申奏。

七、夏秋收成，合納所請過價錢斛斗，如物價稍貴，願納現錢者，當議於市價上量減錢數，仍比附原請領錢，十分不得過三分。假令一戶請過錢一貫文，送納現錢即不得過一貫三百文。

依據上述原領辦法及補救辦法，青苗法的內容用現代術語來說明，可以歸納成下列幾點：
一、資金來源：利用原有各縣所設之常平廣惠倉錢谷爲資金。

二、放款對象：以農民爲主，十家組成一保，由第三等以上人物充甲頭，結爲團體。至於坊郭（城鎮）之人民，亦須以五家以上結爲一保，無論鄉民及城鎮人民，其貸款對象均屬有組織之團體。

三、放款與還款時期：依照農時需要，將放款分爲三期，夏貸以舊歷三月三十日以前爲放款時期，秋貸以五月三十日以前爲放款時期。還款時期則兩次均在收穫後，隨稅送還爲限；如遇災害，可展至次耕種日再還。

四、放款種類：一、對農民之放款均爲信用放款，毋須抵押品；對坊郭人民之放款，則爲抵押放款，一律須有抵押品。

五、放款標準：一、以資產之高低分層戶爲五等：第五等并客戶每戶不得過一貫五百文，第四等不得過三貫文，第三等不得過六貫文，第二等不得過十貫文，第一等不得過十五貫文。坊郭人戶分爲六等：依坊郭青苗例供給，但不得過抵當物業所值價之半數。

六、利率：一、送納實物者，以適合原請領時規定價錢之解斗爲度。送納現錢者，利率十分不得過三分。

關於推行青苗的官吏：總辦二年初辦時，每路（宋時分天下爲二十路）設提舉官（管理員）一員，兼辦轄區內貸放工作與估計所需錢谷多寡，以朝官爲之。另設管勾（稽查員）一人，司出納轉移的工作，以京官爲之。京畿所在之開封府，則置一員，共用人員凡四十一人。熙寧七年，悉放散青苗之官吏違法，於放散種多賄份，置一司銀錢之主簿（會計員），各路共得五百員。

在施行之後，中間也曾經過三次修改：第一次修改在熙寧三年，神宗下詔禁止強迫放款，同時官吏有阻違請領者亦罰。第二次在熙寧七年，神宗論：「天下常平倉以一年散青苗錢取息，一年備年荒減糶，使二者如權衡之相衡。」熙寧九年因各地青苗錢多有不能收回者，遂下令凡兩次欠的借戶，更不得再借，這是第三次修改。每次修改都是發生流弊後的補救措施。本來一件新政在進行時，必然會發生些缺點，須根據推行的實際經驗，加以補救與改正，才能順利完成。王安石的新政如果推行人員努力，隨時提出缺點與補救方法，恐不致於失敗。

實施經過與其失敗之原因

王安石各項新政，因受朝野的反對牽制，推行時間均短，即如青苗法施行的時間較久，前後也不過十六年。王安石初爲鄆縣縣令時，曾加試行，經過這次小規模的試驗，辦法才漸完善。熙寧二年二月安石拜相，是年九月即頒佈青苗法，先由河北、京東、淮南三路試辦，試辦結果：「一訪問民間，多願支貸。」成績認爲滿意，於是推行全國。

熙寧九年安石因反對太激烈，罷相；但青苗法仍繼續辦理。至元豐八年神宗崩，繼相，高太后總攬朝政，罷青苗法，重用司馬光爲相，對新法全部加以屏棄。青苗法的推行，最初成效頗佳。後來在局部的區域也頗有成績。李常見之，問曰：「君從南方來，民謂定至京師如何？」常見曰：「民便之，無不喜者。」常曰：「舉朝方共爭此事，君勿爲此言。」定曰：「定但知實以言，不知京師一。足見在切實奉行的地方，實效確很佳的。然就其對全國的影響講，也和其他新法一樣，同歸失敗。失敗的原因我們今日看起來，有下面幾項：

一、朝野人士的反對：安石的新法除神宗外，當時朝野人士如蘇軾等，皆對其持反對態度，認爲此舉有損士紳利益，而對農民則無益。高士傑、王韶、呂公著等皆反對青苗法，認爲此舉有損士紳利益，而對農民則無益。反對者認爲青苗法之推行，實爲官吏之私利，而非爲民之利益。且認爲此舉有損士紳之利益，而對農民則無益。反對者認爲青苗法之推行，實爲官吏之私利，而非爲民之利益。

二、官吏之私利：青苗法之推行，實爲官吏之私利，而非爲民之利益。官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

三、官吏之腐敗：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

四、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

五、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

六、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

七、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

八、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

九、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十一、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十二、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十三、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十四、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十五、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十六、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十七、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

十八、官吏之私利：官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。

法本不行，而官吏之私利，則愈發顯露。官吏在推行青苗法時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。且官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。官吏在放款時，往往利用其權力，將貸款對象限定於其親屬或關係戶，以謀私利。



假使要經手現款

知辛

農貸工作人員在原則上是不應該經手現款的。可是在偏僻的區域內，當地既無本行自設機構及派駐出納人員；又無其他金融機關可為代理收付，那時農貸人員的經手現款，成為無可避免的事實。

以目前大後方金融網佈置的完備，凡是需要農貸人員經手現款的地方，必定也是够不上設立金融機關條件的「苦寒」所在。交通不便，商業落後。農貸人員欲在這些地方担任經手現款的任務，處境之艱，非身歷其境者不易想像。

農貸人員經手現款的範圍有時須包括(一)押匯；(二)保管；(三)收付三大類。相當於行內整個出納部份的工作。人手既少，貴重事務，那得不「小心翼翼」。這裏，且按上面的分類說一說每一個項目中需要的技術。

一 押匯

我們試先想一想下面的情景：

「一隻供公眾搭乘的，在東南各地叫做「航船」，四兩各地叫做「磁度」或「渡船」的木船裏，一個為許多人熱衷的「銀行裏先生」則身其間。旁邊放着一口份量不輕的箱子，配上一兩個執着老式軍裝的警兵。這艘木船從甲地往乙地，要兩天一夜，或者更遠一點的路程。中間要經過不少荒涼冷落的地區，甚至危險「蛟龍」的深山大海。

「一個脚夫挑上一担份量很重的箱子，這箱子

屬於一個附近各鄉村並不生疏的「銀行裏先生」所有，因為那那熟面孔也跟在箱子的後邊。還有一兩個執生鏢長槍的縣裏頭警兵在一起。這一羣趕路的人從甲地往乙地，有兩三天以上的路程，其中有一段路既荒涼，又遙遠。有不少在軍事上稱為「險要」的地方。從「鷄叫」到「鬼叫」，才能找到一個鄉鎮裏住上「伙舖」或「留人小店」裏。

一望而知，「銀行裏先生」在幹着什麼事！更何況那隻箱子和警兵在旁作有「力」的說明。這情景無異乎執火把臨近火藥庫，旁人都會替你喊：「危險！」

可是這些都是事實，並非信口開河。做為一個偏僻縣城裏農貸人員的你或我，想來或多或少的有過這樣的經歷。

農貸人員因為工作的關係，所接觸的人比較多。在縣裏鄉裏，雖然大家給你許多不同的稱呼，從「委員」一直叫到「放賬先生」。儘量稱呼不同，但在一般人的心目中，你的「身份」祇有一個：——這是有錢的傢伙！成千成萬的鈔票從你手裏發出或收進，雖然你在着急家裏頭沒有米，你說沒有錢，誰能相信。咱們同胞們的特色就祇有直覺。所以你的動作，成為多數目光集中的焦點，而你的「一切」，說不定正有人在窺探。那末又怎樣去解決這一項「押匯」工作的困難？

農貸人員的直接押匯現款工作必須儘可能的避免，因為危險太大。放款行處固不能不設慮週詳，農貸人員自己也切勿輕言「勇」。因之偏僻縣份最

實額寸的調撥，應當多方設法，採取最妥當直接運現的各種方法來解決，這是大前提。解決這個大前提的可能方式是：

一、設法同縣內財務或稅收機關發生間接關係——縣裏的財務機關及稅收機關，他們所徵收的稅賦，一部份必需要送到附近有金融機關的城鎮歸入省庫、國庫；或者向上級機關領回他們的經常費。數目的多少固然不能和我們的銀貸頭寸相應，但這筆待繳或待領現款，也正可作為農貸頭寸上的調度。我們在縣內收用了他們的現款，而在他們繳款的地方以支票匯票或現金繳足相同的數目。同樣的，他們收用了我們存在縣裏的現款，在省城或有金融機關的城鎮裏，替我們繳足相同的數目。一舉兩得，彼此方便。除非有特別情形，在對方和我們都該樂於接受此舉。

二、設法同縣內大商號發生調撥關係——在「苦寒」的縣城裏，該也有一二家在當地認為「殷富」的商號。這些商號每每是經營「進入口貿易」的。運出當地的土產，而又運進當地需要的消費品。他們和鄰近大城鎮同類的商號有聯繫，通盤息，不時有現金需解或領。在我們也可以應用同財務稅收機關調撥頭寸的方式與他們發上頭寸調撥上的關係。自然，他們在縣裏運用我們的現款時必得明白其「殷富」的程度，而此項頭寸的調撥，應當經過放款行處主管人員的准許。同別的機關調撥頭寸時也是一樣。

三、專人與專門交通工具運送——由於目前農貸在區域上的普遍，一縣之內，放款調及四鄉。最主要的春耕貸款一項，一縣的帶款數常在十萬以上，那怕是在「苦寒」的縣份裏。這類貸款，不但要顧到路時，並且還要「力爭時效」。財稅收

機關以及殷富商號可能撥用的現款，即使敷足，未必及時，或能及時，但不敷足。能及時而又敷足的，我敢就是例外的「奇遇」。那末貸款機關之需運送現款，勢亦難免。這一項任務的完成，我們應當應用專人和專門交通工具。這是上策。

假使這一區域的貸款縣份相當集中，中間却有一條公路或大河橫貫其間。或是兩條大道和河流通過了農貸區域半數以上的縣份，事情就好辦了。

一、一省之內，貸款的種類和時期大致相同。凡所貸款，因為調撥上的不易，必須「及早」辦理申請手續，使申請和發放在時間上保持着相當的距離，而不失其時效。早點寄出申請書表，用最妥而最快的方式寄出申請書表於放款行處，這是縣內農貸人員的任務。

二、放款行處接到各縣的申請書，應該是隨時核定。倘使必得轉陳上級行，祇有一個要求：「要快」！那些核定的申借數目，隨時用一張表分縣登記下來，一俟有一段落或相當的數目時，專人和專門交通工具，就得準備出動。

三、數目有多少？路線怎樣跑？那一縣的現款運送至那一地點？何日可以到達？這些統統決定了以後，經放行也要用最迅捷的方法通知駐縣的農貸人員——無論是寫信，拍電報或是打電話，該要有一個預先約定的密碼或密碼——要他們準時來接。

四、專門的車或船由專人押運，擁有比較充足的警衛力量，沿一條公路或大河進行，沿路送達每一處地方需要的現款。或者再由這一地方轉送至另一鄰近的縣，這是最理想。不過在這裏充當運押工作的人員及其警兵，都應該像一個老老實實的「商人」模樣，「化妝」一下，最好能够更「鄉氣」一點。頭髮和皮鞋上擦油的手續不妨從簡，鄉下驛得

很，西裝也須免穿。

採用這種辦法的好處：警衛力量雄厚，可多派上一些警兵，帶一點老式步槍以外的武器，同時費用也可以較各縣個別的押運來得經濟。不用說，「風險」一項，已經減輕許多。就是可通匯兌的地方，大量農貸頭寸的調撥也不妨採用這種方式辦理。

假使農貸區域在分佈上東零西碎，既不聯接，也沒有使用公路大道或河道的便利；放款行處也沒有可以充任押運的「專」人。那末上面的「理想」豈不要變為「夢境」？但是這事情還得要想「最安全」的辦法，把「風險」減少到最少最小的限度。

一、在押運人員方面，內部的工作人員都不妨來充當一下。萬一沒人可派，必得要駐縣農貸人員來任這角色，那是要守一個條件：——不要在縣的人員來「扮」當地押運工作的角色。因為這是一張熟面孔，讓上石灰也容易使人認識。我們可派甲縣的人員去担任乙縣的押運工作，又派丙縣的人員來運送乙縣的款項。

二、在不能使用專有舟車的場所，我們必得使用當地最普通而又不獨目的工具。像西北的一輛馬車，東南的一艘馬篷船之類，以專僱最好，因為足以避去別人的耳目。

三、押運的路線並不如理想的集中，三個縣成都得「分道揚鑣」，那自然所欲押運的鈔券也不必放在一輛車或一艘船內，去了東邊的甲城回頭由原路再轉西邊的乙鎮。因為鈔票不慣於在「苦寒」區域裏「集團旅行」，必須分路運送。或者運完東路的鈔券，再來裝運西路的鈔券也可以。但得顧到用款的時期和不必必要的空息損失，上緊運！快！

在放款時固然可以用這些方法來運送現款，在收款時反過來應用，也可以用這些方法來運收。

四、好損失——點空息——在路徑又長又險

的縣份，倘使在收款時要運出，放款時又運進，姑不談「風險」，就是運送費用一項，恐怕足以抵過空息損失而有餘。以數額最多，種類又最普通的春耕貸款來說，自收回至下一季放款的距離原不很長，至多兩三個月。倘非必要，不妨減少一點來往往運送現款的困難與風險，將收回款留縣待用，忍受二三個月的空息損失。當然的，這批現款留在縣裏，應當如何保管？如何檢查？動用時具備何種手續等等，在放款行處必須要有週詳而嚴密的佈置，和隨時派出檢查或觀察的人員。那是另一問題，在這裏不欲多談。

天下事每每有個「萬一」，上面這些辦法「萬一」行不通，或者行了以後仍然要當地的農貸人員來充任當地押運工作的角色。——我們自然不希望有，可是「萬一」要「有」呢，又該怎樣辦？

在這裏，我們得請地方政府費點力氣，縣長分担一點責任。我們的理由可說是「名正言順」：辦理農貸的功用是融通「這一縣」的農村資金，促進「這一縣」的農業生產，在辦理機關絕非「做生意」，而是執行國策。說切實一點，我們的工作原該是縣政建設的一部門。所以押運現款一項，可以商請縣政府共同組織一個「代辦處」或其他名目的組織來担當。

這個組織無論怎樣稱呼都得，也不必時時「茶會」。祇是要請縣長任首長，農貸人員為副，遇上押運，縣府需要派一個負責人同我們一路去。費用可歸我們負擔，想來該可辦通？本行和農本局在好些地方都會採用過。

有了這類組織，並且由縣政府派上協助人員以後，在辦理押運工作中，農貸人員的責任已經相當

減。可是你不能因為責任減輕，竟而一馬馬虎虎的，把這把子儘往別人肩頭上送。應該知道協助你的人祇是一個「見證人」，處處還得親自來辦。理由很簡單：這是農貸的現款。

在這種場合，農貸人員似乎必須要「硬着頭皮上場」了！可是後來，你還得準備一下，照着下面的節目「演」。然後祝禱你順利地完成一次或許多次的任務。

「秘密」——上面已經說過，農貸人員在地方上不但認識你的人太多，並且一般人都當你是個「有錢的傢伙」，你的行動說不定有人在暗中窺探。當你要出發到某地取款或解款至某地的時候，行動要密，都該秘密。切勿做「宣傳工作」，對人說上「明天去省城，要不要帶點東西」這類話。那怕就是你的太太，這裏要勸你說個謊，不必言明真實的去處。這樣，對你自己和你所做的工作都有利。我們有時候固然可認為大家是「君子」，但在這緊急情形上，防人之心不能不有，你得記着社會上還有一小人」。因之我們要時時注意「風聲」的走漏。不要對旁人說出真實的去處，要東擊西；不要對旁人說出此行的任務，避實就虛。

也許你要反問：「在一個小小的縣城裏，張家夫妻低低的在房間裏對罵了幾聲，不易不為人知；李家媳婦偷偷地回娘家一次，在路上就為人碰見，當做笑料。我們做着「銀行裏先生」的人，在小城市等於一張鈔票，目標顯著，我們的行動又如何能密得了？」自然有理由。所以還需要下面「掩護」這一項。

二、掩護——好在農貸人員的工作是流動性的，雖然駐在縣城，時時需要下鄉；或則住在這一鎮，常常要去那一鎮。這是莫大的便利，便利掩護我

們的行動。

你不妨很隨便的對鄰人說：「黃家福和三家村裏的人辦事太慢，申請書拿去了半個多月，還沒有送來。快要插秧了，遲了又會說我們放款慢，必須親自去跑上一趟。那條路又長又險，還得請上幾個警兵呢」。那怕他並不在乎你的行動，毫無興趣，祇是「呼」了一聲，偷使有人問起：「這幾天又先生到那裏去了？」時，他會替你答覆：「還不是上黃家壩去了嗎」。那時你的掩護作用有了效果。

至於服裝和裝盛鈔票的物件等，也要有掩護，顧到掩護工作的重要。你不必帶上那隻「最漂亮的」大號皮箱，更不要穿上那件「最時髦的」衣服。這些東西不會使你便利，因為目標的顯著，有時反而對你有害。你必得如平常下鄉的裝束，帶上你平常下鄉所帶的物件，像那有事的「下鄉」去。

裝盛鈔票的物件，也不必定要箱子。什麼麻袋、竹籃、汽油箱、鋪蓋捲兒都可用，祇要堅固，便於「偽裝」的成就。那些物件上還得檢查一下，看看沒有「漏洞」，像「某某銀行」這一類招牌。使人一看就明白這是誰的東西，或者裝面裝的是什麼。

假使你常常要押運的，那末你所走的方向和押運的地點，需要時時變換，不能循着常跑的老路，向西行有一個縣城可以取款，向東跑有一個市鎮也通匯兌的，你得商請放款行處，在這兩處地方都有解款領款的便利，不要老是在一處。這些都是必要的掩護工作。

三、迅速——辦理押運是執行一件最重要的公務，切勿存着「慢慢等」，或「到省城去玩一下」的心。你必得上緊辦，快去快回。萬一有了差遲，後悔已所不及。

假使是趕路，這條路照例在兩天趕到的，你不



緊縮影響

本年廣西農區農貸業務，因受緊縮影響，致使農民有所不滿。雖經本行工作人員力予解釋，并以人民難窮，而政府抗戰數年來物資之消耗亦不在少數，全國上下，均應忍痛一時，共赴國難。但彼等仍復提出理由反質，例如高村社理事主席稱：「緊縮貸款固為國策，但因之而小耕地面積，值此抗戰最嚴重之今日，後方既不能增加生產，民食軍糧，又將何所依憑？」又云：「春耕貸款，以春耕貸款為最重要，如春放不足以維持春耕，則以後之加工運銷等貸款夫復何用？為集中財力計，誠不如將多耕加工之款併入春耕貸款之內，一放，尚較適用」。又云：「民為邦本，故求救國必先救民。今者農民之要求，只望供其購買食米及肥料各一担之資金耳。目前食米一担價三百元，生熟一担價一百五十元，二者合共四百五十元，在一般貧苦農民之要求，亦不為不低，如規定每人借款額度過低，此區區之數，既不足以維持種植，又無法再向人告貸（各鄉村之高利貸者無不視合作社為眼中釘，故凡參加合作社之農民，均無權向其借款）豈非置一般貧農於死地？在此種情形之下，對願解散合作社，而全部求助於高利貸，或可暫時免於輟耕」云云。言簡意賅，吾人實亦無從置答。（張文瀾）

廣西中渡縣本年物價高漲，農民春耕需款至急，且以社員劇增，需款數額亦隨之增多。本年農貸

途中就攔一下，順便留個朋友。趕到目的地，你還得趕上領款或解款時間的辦公時間。却巧遇了

一步，人家關了門，收了庫，你所欲解的幾萬塊錢也

時，不能不就上一份心，又何苦？

一到目的地，即使肚子餓得發慌，也得先把現款

領妥或解妥後再去吃飯，不能遲延。沒有其他必須

的任務，第二天你必得回去。尤其是領款。回去

時如果得買船票或車票的，那也得在當天晚上定妥

。否則待你在街上繞了個圈，觀光一下，或是買點

什麼物品，也許你所欲定的船票車票正好定完，沒

你的份。這些都該注意迅速，和必須力求迅速的。

在押運途中少不了一「機警」這一個朋友。多用耳，少開口。在行動上還得保持正

常狀態，若無其事的样子。你不能把那包鈔票生命的

拘在懷裏，你也不必時時用眼睛釘住那裝有鈔票

的麻袋上，暗示他人以「這裏是重要東西」。你得

留心旁邊有沒有人在注意你，甚至跟蹤你。一有可

疑，早點戒備，必要時改變你的路線。

如果你一向能言善說，有說有笑，忽然這一次

在車上或船上當着幾個熟人的面，緊張嚴肅，滿臉

心事，而且時時對着別人的面孔，找尋有沒有想「

暗算」你的人，或是全力在「多用耳、少開口」上

用功夫。那是大可不必！這副樣兒要不得！認得你

這些熟人除非個個是笨伯，你的一心事「一目瞭然

」；帶着一現貨「，倘若重要的任務。因此你要力持

新靜，保持常態。即使那些熟識你的人高聲喊着：

「某先生，領了款了嗎？我們的款子什麼時候可以

放？」在你聽了也不必大吃一驚，甚至面紅耳赤。

這裏就需要應用你的機警，坦然的回答：「原想來

領款，那知道沒有議到，攪了一個空。騎乘的事情

多，祇好改天再來。你們的款子也得過幾天了」。

如此這般，機警可以免除你的受窘。

講過以上的術語，還有兩個需要注意的問題：

一、警務處是這事的一個重要條件。在「公事」上講，必得請警長，然後纔有一

交代。倘使你說，人數少，槍械壞，有了反面疑

眼，不帶或亦一安全。我很贊成你的理由，不過

還得勸你帶上。你在請警長時應該顧及的：

一、人數及器械足以做到警衛。

二、要請選幾個可靠的人，而且要求穿便服。

三、你得當他們是你最好的朋友，或親密的同

伴。吃住一樣，甘苦與共。不時送上一枝

烟捲，說說笑笑。最為要緊。

二、警務處是這事的一個重要條件。在「公事」上講，必得請警長，然後纔有一

交代。倘使你說，人數少，槍械壞，有了反面疑

眼，不帶或亦一安全。我很贊成你的理由，不過

還得勸你帶上。你在請警長時應該顧及的：

一、人數及器械足以做到警衛。

二、要請選幾個可靠的人，而且要求穿便服。

三、你得當他們是你最好的朋友，或親密的同

伴。吃住一樣，甘苦與共。不時送上一枝

烟捲，說說笑笑。最為要緊。

二、警務處是這事的一個重要條件。在「公事」上講，必得請警長，然後纔有一

交代。倘使你說，人數少，槍械壞，有了反面疑

陝北農貸區一瞥

孟昭玉

新開銀行的洛同區

我們的農貸工作又開鑿了一塊新的地域——陝北邊區。本行在這裏代表四行局辦理農貸的是同官宜君、中部、洛川四縣。這一區在陝西行政上隸屬於第三行政督察區，在地形上，位偏北方，山嶺起伏，溝壑縱橫，與膚施、延長、綏德、榆林等縣常被稱為「陝北」，又稱為「邊區」。

「邊區」是一個貧瘠而且荒涼的地方，在陝西省是苦寒的區域，而本行代表辦理農貸的四縣，西臨黃河，是戰區，北接膚施是「特區」。環境複雜，交通困難，文化異常落後。這又小，又窮，又艱難的「洛同區」農貸，現在已經本行工作同仁進行開墾了。

地無副產人無副業

本區人煙稀少，四縣僅有十五萬人口，居民村落好像晨星一樣的稀疏，分散在深山幽谷中。並且到處矗立着濯濯的童山，到處縱橫着幽深的巨壑，交通除了一條咸榆公路外，便都是些羊腸似的曲徑，在荏雜的荆棘中迂迴着，沒有如龍如水的車馬，沒有絡繹不絕的行人，就更顯得夢幻一般的渺茫，冷落，所以只要一踏進它的境界，便會令人發生一種遠戍邊塞的心緒。

農民佔全人口百分之九十以上，可是因為地勢的高峻，土質的瘠薄，物產產來很少，即使豐收，也不過僅足自給。不獨地無副產，人無副業，却常常遭着意外的災荒，因之農民生活，非常困苦，農村經濟情形，較之關中陝南，落後得多。

滿坑滿谷的文盲

在這樣艱苦環境中的老百姓，他們習慣着日出而作，日入而息，「的古代生活風格，一切都因襲成法，不知改進。並且由於教育的不發達，有着滿坑滿谷的文盲，尤其是四五十歲的人裏面，很少能找出幾個識字的。有一位連附說：他去年初搬到宜君住，全城內買不到日曆，在舊曆年的臘月二十三日前後，將天給人家忙得寫祖先牌位。所以常有人把十元的法幣，當一元去用，這是文盲的悲哀！至於國家觀念，根本談不到，甚至有的在談話中還盼想着「真龍天子」的出現。

「不重生男重生女」

本區各縣流行着一種惡劣的風俗，是婦女的買賣婚姻。假如你問：「你家姑娘出賣了嗎？賣多少錢？」對方並不以為爲悔。因之無論在城市或鄉村，隨便可以聽到一張家姑娘賣的賣，李家姑娘賣的太便宜了」的談話。一個姑娘賣的價錢越大，越顯得他家姑娘的漂亮，引以爲榮。所以一般人都有一「不重生男重生女」的心理。抗戰以後，物價高漲，而姑娘的身價也竟隨之昂貴。現在每個姑娘的出賣，要賣到七八千元，更希奇的是寡婦比姑娘賣，曾通一個寡婦已須賣到萬元以上。這樣一般中小農，每年辛辛苦苦的收入，都積蓄起來作爲他們兒子的結婚費。最可笑的要算媒人了，這要的媒人，就只好像牛馬商戶，從中說合取利，獲得報酬，而男女兩方，若不經過他們，就難望婚嫁。

特區之「特」

自晉北淪陷之後，陝北的空氣，也就跟着緊張起來，敵人觀望着這塊西北咽喉地帶，但忘了國家

困難。四、新制合作社組織龐大者，社員衆多，份子複雜，社員與社員及職員與社員間，互不認識，故各社員之道德、信用、借款用途等，皆不易知悉，所以社內評定信用，審核借款數額，均無所根據。五、開社員大會時，農貸員對各社員講述各種問題，常因各地土音不同，及說話未能大衆化，致農民多不明瞭，最好令合作社職員用當地土音複述一遍，則農民自易領會。六、發放貸款時，社員多不守秩序，圍觀桌旁，嘈雜異常，且職員缺乏經驗，致辦理手續及點交法幣，常紊亂不堪，雖向其勸導，按名依序辦理，終不爲然，該區放時所最感困難者。七、破鈔票在鄉間甚難通用，借款社員領到破鈔，即向監放農貸員掉換，故此問題亦甚難應付。

至于心得一項，約有：一、農貸員應隨時學習研究各種有關專門學識與技術，如紡織、農田水利、農產品加工等，雖不能各親其全約，亦當得一般概念，以備合作社與辦各種業務時，可從中指導。二、貸款予農民之後，宜經常指導種植優良種子種苗，購用效率較高之肥料，及防除病蟲害、牛瘟等，以及改良耕作方法，興辦水利，使貸款用途得以確實，增加農民收益，以改善其生活。三、目前保合作社範圍既廣，社員又多，份子複雜，良莠不齊，故職員辦事，頗感困難。最好將社內社員，嚴格分組，或以村分，或以甲分，視環境而定，每組選一組代表，負責全組事宜，一方面既可減少各職員辦事尾大不掉之困難，另一方面可加強合作社之組織，至各級合作社亦宜嚴格分組。四、輔導申請時應同時在各村調查，對一般貧農如信用尚好，借款用途正當，亟須資金流動，而信用評定數額又甚低，不妨提高其借額，并盡量減少富有者之借款額數，以便貧苦農民能多得貸款資助。五、開信用評定會時，應首先將職員之責任詳爲解釋。六、應注意借

民族利益，趁火打劫的份子們，却緊握着這塊地方的許多面積。各縣鄉村裏也有非法的活動，我們跑進宜君哭泉嶺，看到木牌上大書「入境開禁」三大條。旅人至此，能無「異國情調」之感！這特殊的地位，沿山路口都建有碉堡和防禦工事，安設崗哨，途中行人都要佩帶「居民通行證」，處處都表示着緊張的狀態，我們來此，不知經過了多少困難。

金銷關與哭泉嶺

「一進金銷關，兩眼淚不乾」的諺語，使我們未到的時候，對它就存着恐怖心理。雖然我們沒有掉淚，但是，那有不觸景生情呢？一踏進關口，便見迎頭大山阻止去路，沿途山溪澗水瀾漫，回視山峯矗立，來路迷向，仰望蒼蒼僅見一線，如果沒有熟悉的人引導，會使你像墜蓬走入八陣圖一樣，再也找不到出路，關內有店，飯後隨行脚夫繞山盤旋而上，地勢起伏，綿延無邊。

相傳孟姜女夫骨尋，至此嶺，渴極無水號啕大哭，天地感動，泉水湧出，故名哭泉嶺，登嶺四望，山嶺無際，白雲茫茫，大有寒外荒寒之感。如今雖然公路大開，行人經此，無不感覺威脅和恐怖，更可想見當年孟姜女尋夫至此之景象為如何了。

黃帝陵

冒風雪中由中部北上，行里許，見黃帝陵。陵前有漢武仙台，環山皆松柏，據說共有六萬二千一百八十六株，蒼茂異常，雖僕御亦不可欺。再順山東行抵黃帝廟院，內有古柏九株，大者七人合抱，其中一株特別顯出其皮斑點，如魚鱗狀，旁立碑記「志載漢武帝征朔方還掛甲於此樹」。斯時風雪更大，步出廟門，沿山脚曲曲入成榆公路北上，寒風凜凜，冰霜在地，路無行人，山深寂靜，與脚夫相續向前邁進，到達一個曾經被機運轟炸三次的荒涼的縣城——洛川。(完)

編後記

本刊編輯方針，從這一期起將有變更：以一部分篇幅刊載對農工各項有關問題的闡釋，或對某一事件的看法；而于同仁在工作上或知識上所需要的材料，則儘量增加。這樣變更，能否符合多數讀者的「胃口」，我們想做個小小測驗，希望各同仁在本期所附的油印品上給我們一個回答。

新開的幾欄中，「每月筆談」由本刊編委會同人執筆。「知識介紹」與「工作技術」兩欄雖已特約撰寫者，也歡迎同仁惠稿。「困難與心得」目前取材于工作報告，我們希望把這一欄儘可能地做到「同仁喉舌」的地步。倘承見賜專稿尤所歡迎。

本期文稿的內容與作者，謹為擇要介紹如下：
一、湘支行汪專員本仁「農貸辦事處之設置及其辦法」一文，詳述湘支行因事實需要，設置

農辦處的經過及其辦理狀況，足供其他行處的借鏡。

二、雅行常理文照在本刊第四期已發表「天水農家紡織副業之促進」一文，本期「三陽川合作社標準圖布之產銷」是承前文報告此項副業經本行輔導後在三陽川所得的成效。這一工作由于目前後方需要的急切，希望各省同仁多多致力。

三、西南長絨木棉推廣工作，已歷三載。漢支行張專員天放是本工作的主持人。一三十年代之雲南木棉貸款銀團一文是概述去年該團全部工作狀況者，值得一閱。

四、陝北農貸區一瞥一作者孟昭玉先生現在三原工作。

五、知識介紹撰者史抄先生與工作技術撰者知辛先生，是兩位同仁的筆名。本刊常有以筆名發表，而內容並不壞的文章，讀者千萬勿以其為一無名氏一而有所遺漏。至于工作技術一欄，在作者以經驗有限，甚望各同仁惠予合作，並以實際經驗對其所述各項加以補充。

款用途，有僱傭或有不正當用途以圖借款者，則不應發放款項。七、發問社員時應從容，態度應誠懇，若社員有含糊之處應詳細查詢，不宜草率了事。八、輔導申請時應留意社員之性格及態度，以察其是否忠實可靠。九、複查最好能利用間接方法，隨時隨地借故與農民談話，用旁敲側擊之法以查詢各職員有無不正當行為，社員中有無不良份子及社員借款用途是否正確，應極力避免以審問方式，致徒勞無功。該項工作尤應普遍做到為宜。十、與農民談話，不妨多以家庭瑣事相詢，表示對其生活及痛苦異常關切之意，即農民亦必對我等表示好感，此時一切問題，自容易解決。十一、農貸員應常與農民生活一起，多謀接洽機會，藉此可探悉社職員之特性及一般人對合作社之觀感，然後對症發藥，使農貸可收更大之實效。十二、調查借款對象時，除應有深刻的觀察外，并應對當地之客觀環境有一清楚之認識，可助吾人得更正確之結果。十三、貸款手續似尚嫌過繁，若由借款團體之職員自行填寫申請書，則極易錯誤，若能在顧及手續完備之原則下予以改進則更佳。農貸員在發放借款時尤應注意態度之謙和熱誠，切勿染有債權人放債時之高傲神態，則使農民所得之印象，自必良好。(陳慶業)

救濟茶農

浙江諸暨永興區有三分之一鄉村，係在茶區，與平水區產茶著名之會稽山脈走馬崗山毗連，故一般情形，與稻作區有異。年來茶市凋落，本年茶葉產銷尤少把握。故茶農頗多已將栽培數十年之茶樹，盡行剷去，改種雜糧。此種情形，對增加食糧生產確是有利，不過窮困茶農在開墾種植雜糧與更新茶樹事業上，亟需資金援助。尤在目前春荒之際，對糧食種子和肥料之需要十分迫切。倘能由各有關機關，共同運派幹部，組織團體，深入茶區，將此項茶農普遍組織，應用合作社方式，由主管機關統籌貸款，俾其從事生產，則此輩無所依歸之茶農，雖將茶樹砍掉，其生活尚能解決。不致流離失所。尙望關心者注意。(陳友三)

參 考 資 料

有關合作金庫之兩項文件

一 瀘縣縣長所謂「合

庫失去自主自動之

原因

瀘縣縣長呈請四川省政府，舉陳目前

合作金庫失去自主自動之原因 其原呈略稱：(一)

(一) 輔設行指定理事暨監事主席，不聽由出席代

表自由選舉。各庫在開成立會或代表大會時，認購

提借股機關，即將事先指定担任理事及監事主

席姓名報告，請出席代表照名選舉，如其不依其選

舉，則理事會不能成立。其所指定之人選，又盡

在數百里以外，實等於虛設。(二) 輔設行干涉合

庫用人行政。金庫經理、會計、出納、業務等職員

，其用捨之權，本應操之於理事會。乃提倡股機關

對各庫職員之任派調，均不通知理事會，視理事

會如贅疣。(三) 現在各庫對外發生關係或行文時

，均以經理名義行之，不以理事主席出名，蔑視理

事會。(四) 輔設行縱使所派庫員，不依法辦理登

記。(五) 輔設行限制各庫貸款，並收攬各庫核放

之權，各庫放款，除信用合作社之信用貸款外，其

他貸款，均須先報由提倡股機關審核，未經報准，

，還在數百里外，未能出席。(八) 縣政府對合庫

應有查帳之權，以便實行監督，乃各庫對縣府查

帳，常表反對。(九) 合庫開支費用，不造具預算

呈報縣政府查核，以避免主管機關之監督。(十)

現在合庫從業人員，皆金融機關之私人，少有合作

學識之研究，多未受合作教育之陶冶，對於業務措

施，往往違反原理，縣府迭加指導糾正，均屬無效

。(十一) 合庫從業人員，常以合作社上級機關自

居，對合作社之社務業務妄加干涉，并須合作社按

月造送報表及變更登記表情事。(十二) 建議改善

辦法：今後合作金庫與提倡股機關，及合作金庫與

主管機關，應照下列三項辦法，予以改善(一) 合

庫理事會，應照規程規定，由代表自由選舉，提倡

股機關祇可提出候選人，其他從業人員，亦應向理

事會介紹，由理事會聘任，如從業人員有違法舞弊

情事，則理事會可解聘，通知提倡股機關，請另介

紹，提倡股機關，如發現理事會或從業人員有疏忽

怠惰或舞弊情形，則應立於輔導地位，進諍糾正，

或通知主管機關與代表大會糾正取締之。(二) 合

庫對主管機關之指導及查帳，應予接受，并應按月

將放款還款備款情形表報主管機關，俾能執行監督

。(三) 合庫應依法履行登記，所有從業人員不應

干涉合作行政，及合作社之社務業務，如對合作社

認為有須改善之處，應建議主管機關及指導人員辦

理，不應直接處置云云。

二 四聯總處之解釋

原呈經省府轉社會部轉四聯總處後，以所稱

各節，對於事實情形頗多誤解，特為逐項說明如次

：(一) 關於輔設行指定理事及監事主席者，

查合庫理事之產生，係由於代表大會之推選，而

出席代表之名額，又係以認購合庫股本之多寡為準

。(合作金庫規程第十二條及章程則第六條，

經濟部修正條文規定) 各行局輔設之合庫，按該目

前事實，社員認購之股本，大都僅佔全部股額十

分之一，或尚不足，其餘均是輔設行之提借股。因

之輔設機關所得攤派代表名額，自佔絕對多數。且

依章程準則第三十條規定，認購提借股機關選派之

代表，得按每十股一表決權之總額，共同行使。是

事先選派理事候選人，請由代表大會決定，與合

庫章程及準則并無不合。(二) 關於輔設行干涉合

庫用人行政者：按該合庫規程第十六條，經理須由

理事會聘任，其他職員應由經理聘請理事會任用。

現各庫之用人行政，均係如此辦理。倘合庫經理或其

他職員，對於庫務業務之措施，有違犯規章時，各

該庫理事會儘可根據法令規定，予以適當之處理。

。(三) 關於合庫對外名義，應視理事會者：查各庫

對外簽訂合約，及重大事項，均係以理事會名義行

使。惟日常營業事務之處理，自無須均用理事會名

義。且目前各庫業務簡單，均無理事會常川駐庫。為

求對外接洽便捷起見，即以經理名義出面，此正足

以證明對理事會之負責，似不能視為蔑視理事會。

。(四) 關於輔設行縱使所派庫員不依法登記者：查

合庫應履行登記手續，法有明文，庫員自須照辦。

各行局對合庫登記事宜，未能密切注意，容或有之

，若謂有意使庫員不辦登記，未免過甚其詞，自應

再行函飭各行如有尚未登記之債，應從速清理
登記手續。(五)關於輔設行限制各庫放款并收攬
權者：查合庫核放貸款，自應有其自主之權，
過去除信用貸款外，所以須先由輔設行核核者，
因信貸以外之各種貸款，不在合庫貸款範圍以內，
係由合庫代輔設行核放，故有須先送行審核之規定。
嗣經濟部規定合庫貸款，不以信託為限，自無先
行送核之必要，聞或有之，亦係特殊情形。對於該
項貸款，為特別審慎起見，先由輔設行核核，輔
設行立輔導地位，加以指示，一方面係行使債權人
之責權，使債務人對於資金為妥善之運用，一方
面亦所以維護合庫業務之安全發展。(六)關於輔
設行對合庫所訂透支借款，不予撥足者：各庫
借款，係備其自有資金不敷時之用，自須視實際需
要情形，隨時撥付，免致庫面自損空息，加多虧損。
(七)關於合庫不依法召開各種會議者：合庫各
種會議，自應責成庫務主持人，如期召開。據各地
報告，現在會議未能按期舉行之原因，多由於當地
代表社方理監事之缺席，或不熱心所致，并非由於
說難提借股機關代表理監事遠道不能出席之故。查
提借股機關理監事，即使本人不能出席時，均可委
託庫內職員就近代表，至於理監事之住址，章程中
則中，并未規定非在當地不可。(八)關於合庫不
接受主管機關之查帳者：合庫對當地縣府除遵照章
章規定，應於年度開始時，編具營業計劃，并於年
終造具各項規定書表呈報備案外，為維持自主自動
之機能，平時其他機關前往查帳，不可不接收。(九)
關於合庫開支費用，不造具預算呈報主管機關
核者：各庫開支預算應經會議通過後，即為合法，
章程中并無由縣府之規定。至合庫對合作社貸款
，所收利息，均照農貸準則規定辦理。(十)關於

合庫組織之指導者：主管機關之指導，如
不妨礙合庫之自主及自動精神，自應儘量接受，至
合庫從業人員，尤宜審慎任用，甄拔賢能。若謂現
在合庫人員，皆金應機關之私人，少有合作精神，
未受合作教育，未免過於主觀。(十一)關於合庫
委于合作行政者：查合庫具有聯合社性質，對其社
員社應有指導監督之權，且貸款前後之調查與稽核
，為不可或少之重要手續，不得謂為苛擾。至送送
報告表及變更登記表等，有關合庫運用頭寸及貸款
安全，尤屬必要。(十二)原建議第一點，關於合
庫之理監事產生，從業人員之任用，及加強理事會
職權等等，過去均係依照規定辦理。第二點關於主
管機關查帳一節，未便照辦。因合庫帳務，如有錯
謬或不合法之處，理事會及代表大會均可隨時監督
糾正。至於放款還款表報，可由各庫酌酌酌酌主管理
關查致。第三點關於合庫不應干涉合作行政及合作社
之社務業務，自屬正當。惟合庫對於貸款各社之復
查稽核，及對於貸款用途之糾正，不能視為干涉云
云。

行政院水利委員會 推進各省農田水利工程合作辦法

中中交農四行局

第一條，行政院水利委員會，(下稱會方)中
中交農四行局，(下稱行局)為期今後各省農田水
利工程得按先後緩急，分別推進起見，特訂定本辦
法。第二條，三十一年度農田水利總定之各省
農田水利貸款工程，仍照原訂合同進行，各省貸款
，由各該省府負責清償本息全責。第三條，各省以後
申請辦理水利貸款時，應由各該省府或會方所轄機
構先將工程勘測設計，造具計劃圖表預算等件，分
別送請四聯總處及會方酌核核貸。由行局與省府訂
約辦理。第四條，各省農田水利工程，經四聯總處
核定貸款舉措者，應由各該省府或委託會方所轄機
構或其他指定之機關設立工程處，辦理各項工程實
施事宜。第五條，貸款按照各該工程實際需要情形
，由行局指定之代表行核撥應用，至省府應籌之二
十萬元以下之小型工程，得由地方選商當地行局貸
款舉措，不在本辦法範圍以內。第六條，本辦法
由行政院水利委員會及四聯總處會呈行政院核准後
通飭施行，修改時同。

本行各省農工貸業務動態

倡辦水利

△四川開縣翻水堰，係利用溪溝形勢，建築堤閘，儲蓄山水，接以石管，藉水壓力，將水壓上，分流灌溉，往年可收稻約在三百餘石，情因年久失修，堤閘崩潰，無法關水，以致迭遭旱災，損失頗鉅，茲經該區農民集資修築，已於二月間興工，每日有石工十六人，土工廿餘人工作，現已完工五分之一，計耗資壹萬四千餘元。估計全部竣工約需資金六萬餘元，如即時貸款資助，五月底即可竣工放水。本行鑒於水利增產，乃當務之急，於四月中旬積極指導該區農民創立翻水堰水利合作社，參加份子計有自耕農佃農兩種，該社對外貸款按受益田畝之多少攤還，其本金按照二二一之比例逐年減少，于三年內還清。又該縣復興鄉翻山堰，早有石基，嗣因年久失修，未能灌溉，以致近數年來所屬田畝，屢受旱災，損失之大幾達廿餘萬元，刻已由該區主佃兩方以自有勞力，鑄石料，惟尚須增加人工，方能完成。估計該工程費用約在三萬餘元，如貸款，可每年增產水稻三百餘担。

本行以此項工程，頗有組織貸放之價值，故已指導該區內農民先行籌備，富有工程經驗之人員，從事精確之測量與實際費用之估計，一面由本行派員前往勘察工程，籌措組織貸款手續，期以早日完成。

△本行貸款

協助湖南新田魚鱒壩水利工程，其情形會誌前訊。三月底湘支行特派視察員湯義傳前往視察該壩工程進行狀況，鑒于近來河水陡漲，不便工作，已飭該魚鱒壩灌漑生產社負責人，即在該壩基之兩端開一水閘，以利排水，以減少水力之衝擊力量，一俟水勢稍退，再行加緊工作，估計在四月上旬該壩即可完工云。

△本行貸款興築之江西臨川縣金坪園水利工程，尚有四分之一工程完竣。

築成，本年春汛，已遭淹兩次，若水勢增大，將有功虧一簣之虞，本行駐縣農貸員特赴該處實地查勘，計工程所需之石塊均已運到，僅土方無民工挑運，當即催備該水利會會長及監工等速與該鄉長洽商，撥派民工，乘水勢稍退之際，積極趕修。如該園完工後，費用約需八萬餘元，受益田畝約有四千八百餘畝云。

△浙江壽昌

縣七里鄉大塘邊有田六百餘畝，時遭水災，若能築壩築一條，其患可免。本行駐縣農貸員特為之協組一水利合作社，已舉行籌備會徵求社員，約四月初旬可召開創立會，並進行勘測工作，預計工程費用二千元已足。

推行植樹

△本行駐四川開縣農貸員為執行本行推行農村植樹工作起見，特商同該縣農貸所主任，共同推進。計自二月中旬起開始宣

傳，三月一日至十二日植樹，三月十三日起檢查。植樹區域，由農推所直接監督者為豐樂鄉、文舉鄉、鎮東鄉、復興鄉、鎮安鄉、趙家鄉六中心區，共四千八百五十株，其餘各鄉鎮，則由農推所陳請縣府通令種植，已種枝數尚待檢查至于育苗一項，本年撥公地十二畝為苗圃，已播下油桐種籽一斗，棟果種籽五斗，松柏種籽各半升。預計本年可育成苗木一萬四千株，明年即可繼續種植，并擬請多撥八畝地作為苗圃云。

△陝西長安縣本行最近農貸工作

以提倡農村植樹及推行儲蓄為主，植樹一項，該縣北鄉張家道口等社均經駐縣農貸員實地調查確已執行栽樹工作者，計有張家道口社植樹三百二十株，北兔村社植樹二百三十株，西興隆社植樹七百五十二株，南黨村社植樹四百株，東長橋社植樹五百四十株，成績尚佳，尤以西興隆社植樹數為最多。所植樹種因須適宜本區土質，故以楊樹、榆樹、洋槐、中槐為多云。

△陝西渭南縣各合作社，由本行

發動植樹工作後，以白黨村、李家新莊二社成績最佳，已做到每社員栽植五株以上之目標，驪楊村及官道鎮次之，其他各社以樹苗缺乏，水澆及土質不佳，未及舉辦。

陝西關中各縣農貸同仁，自奉到農推所訂一農貸人員推行農村植樹工

計劃大綱一後，對於推行領事... 均甚努力，近據各縣報告，各合作... 大多均已實行，並有規定每社員至少... 須栽種五株以上者，預料收效必宏。

△湘支行自總局頒佈農貸人員推... 行農村植樹工作計劃大綱後，即由該... 行農貸系訂定實施辦法，分劃各縣積... 極推行，茲據衡陽縣報告，已指導農... 民栽植馬尾松約六千株。其他各縣雖... 尚未接到報告，但均已次第推行。惜... 本年以植樹季節已過，不及大量推行... ，下屆擬早為準備，繼續推行云。

△本行駐浙江淳安縣農貸員為利... 用本行農貸力量，推行農村植樹特與... 該縣農場取得聯繫經決定由本行與縣... 農場擬訂合作推行該縣植樹計劃，... 經陳准後，逐步實施。該縣一般農民... ，均樂植麻柳樹及桐樹二種，本年度... 擬發麻柳及桐各二萬株左右，無價供... 給以利推廣云。

△廣西雜客縣本行農貸人員為執... 行推進植樹工作，特與湘桂鐵路廣西... 銀行合辦林場雜客苗圃辦事處主管人... 員洽商推進辦法，頗得贊助。惟以本... 年初春已過，植樹造林，已不適宜，... 決先籌植種苗，俾供明春應用，至數... 量約有十萬株云。

墾荒

△廣西樂昌縣南鄉新... 坡頭村有荒地約百畝，... 地種原為南鄉第二保公... 有。嗣因該村紳耆...

法擬還，乃將此地讓抵，並請... 團，已投資二萬餘元，刻以... 及人工缺乏，經營成績欠佳，擬將... 此地讓出，由村人合力開墾，并擬組... 織墾荒合作社向本行借款從事經營。

總處人字第六八號通函：以接「奉四聯總處秘書處合務文字第二三四六... 四號函開：一、奉孔代表主席諭：查國家總動員法，業奉國府明令頒布，... 並定於本年五月五日起實施。總動員法實施後，所有全國人力物力，均... 應由政府集中運用，藉以加強國防力量，貫徹抗戰目的。各行局從業人... 員，奉行政府金融經濟政策，使命重大，尤宜絕對服從國家法令，努力... 從公，盡瘁職守，為社會表率。倘有因循泄沓，貽誤工作，或蹈營私舞... 弊之嫌者，則國法糾繩，不稍寬借。茲特曉示各行局從業人員：倘有下... 列行為，除情節輕微者准由各行局按照本行局規章懲處，並報請財政部... 及本總處備查外，其情節重大者，當以擾亂金融論罪，由各行局或財政... 部及本總處詳列事實，移請司法軍法機關審辦。

- 一、違反政府管制金融法令，金融政策，或關於金融業務上之重要指示者。
- 二、利用行款，囤積貨物居奇待價，圖牟私利者。
- 三、利用職務上之便利，套換大小鈔券，或套做匯款，圖牟私利者。
- 四、洩漏業務上之秘密，或造作謠言，影響金融市場者。
- 五、有意違反上級命令，或擅離職守，荒怠工作，致業務發生障礙者。
- 六、其他不法行為或營私舞弊者。

除另請財政部擬訂銀行從業人員擾亂金融懲治條例外，應即傳諭各行局全體同人，共鑒斯言，深切檢省，免干罪戾云云。

即擬申請貸款開墾云。

△浙江壽昌石泉村植桐生產合作... 社，會開墾山地五十餘畝，種直小麥... ，今春麥苗頗佳，擬中耕一步，以山... 地面積甚廣，兼須補植桐苗，約需工... 資一千五百元，向本行輔設之籌庫申... 貸，茲經調查，此次中耕確可增加收... 益，已轉請合庫理事會審核貸款矣。

△本行駐江西東鄉縣農貸員於三... 月中旬赴萬石塘城背農藝生產社查看... 該社所有荒地多已開墾，并已栽種... 上饒梨樹二百株，桐樹五百株，棗樹... 三百株。據負責者云：一俟本行此次... 貸款撥下，即可依照原定計劃，逐步... 積極進行。

△湖南湘潭、衡山兩縣，接近戰... 區，農民散處各鄉，對戰事消息，殊... 欠靈通，致敵軍流竄境內，常不及避... 禦，時遭擾害。本行有鑒於此，擬倡... 協辦合作社通訊人員之訓練，建立通... 訊網，為各合作社傳遞消息，以備萬... 一。三月中湘潭、衡山兩縣已由本行... 駐縣農貸員着手訓練，其餘湘鄉、衡... 陽等縣，亦擬開始進行云。

促進合作及農業

△本行雁分行農貸股... 為促進農村合作，灌輸... 社員合作常識起見。計... 劃編印農民讀物一種，... 定名「西北老鄉」，預... 定于七月初一國際合作... 節一發刊，暫定兩個月一期，文字以... 通俗簡明為主，內容以介紹農民所需... 之時事，農業、手工業、衛生醫藥、

防蟲病等常識云。

△本行在陝西關中區各縣之貸款合作社，就其社員組織份子比較，統計所得，貸款之社員，以自耕農佔百分之四，自耕農次之，計廿九年自耕農佔百分之九十二。六，半自耕農佔百分之三。一，佃農佔百分之〇。四，發佃地主佔百分之〇。三。三十年自耕農佔百分之九六。二，半自耕農佔百分之三。一，佃農佔百分之〇。四，發佃地主佔百分之〇。三。以社員之土地分配統計之，兩年內均以二至三十畝之社員為最多。計二十九年一八四社員中，二十至三十畝者有一五七六八，佔總人數百分之二二。五，三十年八三五七社員中，二十至三十畝者有一八七八八，佔總人數百分之二二。四云。

△漢支行合作社教育工作隊自赴各縣工作以來，收效頗宏。鳳儀一縣，該隊駐留工作之時間雖短，然全縣十分之八以上之合作社職員，均已加以訓練。各社內部亦能加以整頓，頗具成效。此種訓練方式，尙值仿效。△本行以浙西蠶種奇缺，不敷供求，亟應扶植各種蠶種之製造。業應該處華盛、友誼、南以、曙光四種蠶場之請，由本行貸放十萬元，以製造春種一萬張，秋種一萬張，明年春種二萬張之需。所有本行貸款之合作社，需要蠶種時，有儘先向借款各場選購之權，其價格得照政府規定售價從優計算，以利推廣。刻借約已陸續批准即着手進行矣。

特種農貸
△江西樂平農民產銷合作社，現有社員二四九人，均為南昌縣，咸有織布技術，經本行輔

導組織，于念八年開始營業，備有資金二千元，慘淡經營，至今該社已擁有資金十二萬元之多，計織布機三十二架，木機三十三架，橫機二十二架。生產量：每架織機每日平均需原料（棉紗）四斤，出布一匹，但每架織機，共需工人四名，（二大人二幼童即可）分紡紗織布及打扎四項。木機每天需棉紗三斤，可出小布一匹。橫機因洋紗價格太高，故已

總帳字第二七九號通函，以本行辦理農業合作社放款，應以「農業合作社放款」科目處理。其利息分「收入利息」、「農貸利息」兩目，會由帳字二一六號通函在案。茲以該科目範圍僅以農業合作社及農民團體為對象，并為符合四聯總處規定農貸辦法起見，原有「農業合作社放款」科目，應即取消。另訂「農業貸款」科目，略名「農貸」如下：

凡以組織健全依法登記之農民團體，農業改進機關，及農場、林場、牧場等為對象而放。生產、運銷、農田水利、農業推廣、及農村副業等項者，借此科目；收回時貸此科目。本科目借方餘額，即放出農業貸款未收回之總數。其一收入利息一科目項下「農貸利息」細目，仍照舊通用。至各行處已放出有關上項條文所敘之農貸款，自函到之日起，改記「農業貸款」科目，并於填寄表報時按照上列五項貸款分類填列云云。

△陝北邊區貸款一百二十五萬元，各行局已按成撥交邊區貸款經理委員會轉貸。至本行代表貸放之同官、洛川、中部、宜君四縣之六十萬元，最近即可貸竣。

△本行閩省農貸自經本行閩分行籌辦以來，已開始辦理貸款。惟因各縣語言複雜，工作人員，人地相得者，頗不易得，目前全部農貸人員十七人，實有不敷。現從十二月中，由省行所派之永泰、閩清、上杭、連城四縣，人員配備較為充實，已開始放款。至進行所派來八縣，除晉江、同安二縣因預復度海，時有敵艦襲擊

△雲南昆陽農貸原歸滇支行直接辦理，茲經滇支行行務會議議決，自本年三月起劃歸安分處辦理，嗣後調撥資金較前更為便利云。

△本行川省各縣農貸業務近況如下：資中縣糖清社業已辦理還款手續，各產銷社之生產貸款，亦已着手，貸款以實收糖量為準，免其虛報。（榮昌縣）生產貸款與養豬社貸款均已次第核放。（開縣）催收高浮場貸款並發放水桶場等社之生產貸款。（簡陽縣）發放各社生產貸款。（資陽縣）辦理石川鄉、忠義鄉等信社申請貸款手續，監放漏棚場，石柱場等社之甘蔗生產貸款云。

△本行廣西維容縣春耕貸款，於四月中旬開始發放，截至二十五日止，已放出六十餘萬元。在辦理貸放日期內，縣府合作室全體工作人員，為就近指導各社計，特移駐本行所租房屋辦公，在工作上因之多得便利，甚

井派出納人員協助款項收付及其他有關事宜云。

△本行行務增加各縣農貸工作效

率起見，本年對各縣工作人員，加以

調整，并切實執行放款。至進行派派

一、又該縣本年應全年總貸額，據估計約需一百六十萬元，據估計春貸額至少需佔一百十五萬元，水利約十萬元，冬作三萬元，蔗糖及花生運銷合計約三十二萬元云。

△本行於雲南玉溪以工合方式辦理之廣德榨油社，官村、祥和村、南村及第一二棉織等社，業務均可維持，廣家屯油社近因物價上漲，原有流動資金不敷週轉，曾向本行續貸三萬一千元，已分撥核准，官村織布社到期款已還二千元，其餘不日可清，第一棉織社到期款全部還清。第二棉織社近增設織布機一部，因社址甚小，擬另覓適當工作地點。春和村織布社因受困難，已向合庫貸得流動資金四萬元，查其用途用於染染者一萬五千元，置紗六包二萬元，刻正着手倒紗整理，成品已運往楚雄推銷，并準備將本行貸款先行歸還。南村織布社在織布機有三四部，因流動資金悉數運為成品，運往楚雄推銷，致停工約有半月，對本行到期款可於四月內行款還云。

△昆明第一造紙社，於去年十二月八日成立，曾向本行借款二萬五千元，茲已發款就緒，於本年三月十日開工，其主要業務為製造紙板。刻經本行工貨員調查，該社地位距市區東北二十七華里之羊腸小村，臨金汁河，全年有水，造紙需水取給便利，所需穀草、大礮、石灰、燒柴等，附近均有出產，較市區價廉，且省運費，并無空運危險，僅成運至市區出售，運費稍昂，然利多弊少，社址尚稱適宜，業務前途亦頗有希望云。

△本行擬於浙江淳安縣推行小豬實物貸款，頗受農民之歡迎，擬先于進賢鄉着手，該鄉六、七、八、九、十各保社，均已調查完竣，所餘各保社俟查竣即行貸款。其餘各鄉保亦擬逐步推行云。

△安徽太平縣合指處三月下旬特商請本行舉辦分區貸款以鄉社為對象，每社每次申請額度，擬定五千元左右，藉救農民之苦。本行駐縣農貨員特偕同合作指導員，前往南望鄉等社巡查，以南望鄉社人事較好，擬於該社先行試辦。各種辦法，正與合指處洽訂中。

△河南浙川縣日魚池一帶，居民三百戶，從事紡織業者約一百五十戶，共有織機約二百架，其中織機約五十架，牽機約六十架，餘為舊式機，每月產布總額約計二萬疋以上，本行擬即轉請該縣民組組織織生產合作社，以資金協助其發展。

△雁行農貸股為研究農村經濟問題，製成一農家普查表一一種，擬利用雅雅各縣農貸人員工作之便利普遍進行調查。本年度內，每縣每人至少須須抽查四五村莊，就各種實情，分別填入該普查表欄內，以資分析研究。

△本行輔導下之天水三陽川紡織合作社聯合供銷處所屬各社出產布疋，最近將達八千疋之多。運銷地點，除就地批售客商外，大多數均運往聚勝、草尼、拉小楞藏區及西洛門一帶出售。項見暢旺。

△陝西洋縣紡織業極普遍，茲經本行提倡由信社兼營紡織業務後，各社間風興起，增辦此項業務者日多，將來該縣紡織業不難因組織加強更趨發展。

人員補充

△渝行新徵用之農貨人員夏錫球、王超士、陳明道、衛錫藩等四員，均已入行，夏君派永川，王君派資中，陳君派萬縣，衛君派簡陽，業已分赴各處工作矣。

△渝行新徵用徐子森為農貨員，派貴州台江工作。

△渝行新徵用李光瑜為農貨試用員，派資中工作。

△浙行新徵王樹勳為試用輔導員，派浙南協助工作。

△贛支行徵試用輔導員陶震南，派贛南，蔡景通、鍾志全赴東鄉，黃叔岩、王思浩赴豐城，溫廷安赴樂安，廖振中赴吉水，李長林赴永豐，李家和赴浮梁等縣協助農貸工作。

△贛處因該縣農貸人手不敷，陳准徵用金庫會計曹國順君為本行農貸員。

同仁消息

△四聯總處川省農田水利貸款，及普通農貸視察團，本行總處由陶副經理程家及視察員梁恩遠參加。該團于五月上旬自渝出發，視察地點為川西各縣，預定時間二個月。

△雁行農貸股常主任文熙頃已升任該行經理。

△又常主任于三月下旬借洛陽視察員王子恭，至重慶鄭家等視察農貸業務，於四月十八日返西安。據稱該省本行農貸情形甚佳，各縣農貸同仁精神亦極振奮。五月初又出發漢中一帶視察云。

△光支行經理偕同農貸主任輔導員于汝梅於三月七日赴浙川視察農貸業務，十五日公舉返漢河。

△渝行農貸視察員呂則民，最近出發至川東各縣視察，預計三月後，始可返渝云。

△本行廣東省北區農貸視察員朱志宏，於三月初赴樂昌縣視察。東區視察員劉振聲赴龍川河源視察。

△贛支行農貸視察員黃桂山於三月中旬赴新淦、豐城兩縣視察。又視察員孫善煥於三月中旬率領初級農貸班學員九人赴南康實習，并視察該縣農貸業務。

△湘支行農貸視察員湯養溥於三月十四日奉命往甯遠接洽農貸事宜，十六日轉赴藍山、嘉禾、新田等三縣視察農貸業務。

△湘支行農貸視察員汪廷鵬三月間赴湘陰、湘潭、湘鄉、衡山等四縣視察，於四月二十三日事畢。

△滬駐渝農貸業務委員會農貸股股長副主任一人，以視察員周麟充任。并于股下設審核檢查兩組審核組領組暫由周麟兼任，檢查組領組派該處視察員陶月充任云。

△雁行陝西城區主任任輔導員許錦榮與臨渭主任任輔導員程民對調。涇陽農貸輔導員程如與寶雞農貸輔導員高祥麟對調。三原農貸輔導員李步雲與洛陽農貸輔導員郭其德對調。

△雁行洛陽農貸主任任輔導員曹維型與陝西區主任任輔導員閻樹勳對調。

△光支行浙川農貸員王正調光支行內務協助工作，經手事宜，暫由陳子良負責辦理。

△雁行陝西三原農貸員劉承讓。調充陝西勸儲分會辦事，所遺職務由孟昭主君接充。

△駐城固主任任輔導員薛錦榮，於三月初赴洋縣一帶抽查合作社。

△雁行派農貸輔導員高家驥至涇

三十一年度三月份本行分省農貸統計表 (單位...千元)

省別	至本月底總餘額				本月代放額				本年貸款累積額			
	總餘額	本行單獨放	本行代放額	其他行局代放額	本行單獨放	本行代放額	其他行局代放額	累積總額	本行單獨放	本行代放額	其他行局代放額	其他行局代放額
四川	67,313,000	61,940,000	660,000	4,713,000	12,380,000	11,630,000	750,000	17,350,000	15,850,000	1,500,000		
貴州	50,000	2,290,000		50,000	50,000	50,000		360,000	360,000			
雲南	2,290,000	1,162,000		275,000	70,000	70,000		240,000	240,000			
廣西	1,437,000	16,499,000		1,155,000	5,000	1,000	4,000	4,050,000	3,915,000			155,000
湖南	17,654,000	7,630,000	25,000	3,900,000	260,000	260,000		290,000	290,000			
湖北	11,530,000	25,150,000		3,920,000	3,920,000	3,920,000	30,000	4,460,000	4,460,000			60,000
江西	6,215,000	5,490,000		725,000	160,000	130,000		930,000	870,000			
廣東	6,048,000	6,048,000		320,000	300,000	300,000		1,190,000	1,190,000			
浙江	11,880,000	11,110,000	450,000	990,000	990,000	990,000		4,110,000	4,110,000			
安徽	1,628,000	1,603,000	25,000	750,000	170,000	170,000		430,000	430,000			
山東	7,113,000	6,093,000	270,000	1,400,000	1,710,000	1,710,000		2,200,000	2,200,000			
河南	5,802,000	5,802,000		1,400,000	1,083,000	1,083,000		2,010,000	1,890,000			120,000
陝西	4,576,000	3,176,000		1,460,000	760,000	710,000	50,000	1,120,000	1,050,000			70,000
甘肅	14,760,000	13,300,000		280,000	190,000		190,000	190,000				190,000
湖北	280,000			190,000								
山西	206,300	7,000		200,000								
山東	200,000			216,000								
山西	216,000											
山西	3,226,000	3,226,000										
山西	1,414,000	1,414,000										
山西	1,414,000											
合計	189,013,000	17,194,000	1,430,000	15,043,000	22,048,000	21,024,000	1,024,000	38,930,000	36,855,000			2,075,000

三十年度四行局農村合作貸款按貸放數額及用途分配統計表

省別	包括縣數	信用合作社抽樣數目	每社平均借款總數	每社平均社員人數	社員借款數額			用途分配 (以%計)							
					平均	全縣最高	全縣最低	肥料	生業工具	種子	貸款	工費	佃田	副業	其他
四川	14	170	\$ 5,295	66	\$ 81	\$ 450	\$ 10	30.3	16.0	6.9	12.2	0.8	0.3	28.9	4.6
湖南	19	199	9,058	98	87	250	10	42.1	8.4	4.8	7.9	3.9	0.3	12.6	10.0
江西	17	200	1,836	29	63	300	5	26.9	12.9	8.2	13.1	16.8	0.3	6.5	5.6
廣東	7	100	5,190	40	120	300	10	24.9	9.3	3.2	3.2	36.1	—	8.6	17.9
廣西	7	192	3,273	34	96	500	10	0.4	45.0	0.7	8.4	0.7	0.7	30.3	14.5
安徽	9	100	4,868	28	145	600	10	4.5	32.5	7.2	0.3	6.4	—	16.2	32.9
浙江	5	98	1,580	36	39	600	5	46.8	28.8	8.0	1.9	1.3	—	6.5	6.6
江蘇	9	100	3,511	63	56	560	5	43.5	18.0	6.9	10.3	3.3	0.2	16.9	6.9
安徽	3	18	8,210	109	118	1,000	20	9.2	18.8	8.6	12.1	1.4	—	13.7	36.2
陝西	6	91	5,564	44	130	1,770	10	1.7	23.3	10.0	9.6	—	—	33.4	22.0

附註：1.資料來源：民國三十年各省行局貸款合作社借款申請書。2.本表係以信用合作社為統計單位，僅顯示所抽之信用合作社數目，係用任意抽樣法，自全縣中抽出。

三十年度四行局農村合作貸款按貸放對象分類統計表

省別	包括縣數	信用合作社抽樣數目	每社平均社員人數	每社平均		每社員		經濟能力		耕種		其他					
				田畝	平均田畝	個數	人數	耕種	自耕	自耕	耕種	共	人數	平均數			
四川	8	81	53	921	17	303	20	15	201	7	29	394	25	16	21	1	21
湖南	19	259	98	1,329	14	457	34	14	523	38	14	319	26	12	—	—	—
江西	17	162	27	411	15	56	5	12	238	14	17	117	8	15	—	—	—
廣東	7	100	41	444	11	183	15	12	235	22	11	26	4	7	—	—	—
廣西	3	60	28	311	11	94	8	12	103	9	11	114	11	10	—	—	—
安徽	1	19	22	345	16	84	6	14	94	9	17	167	11	15	—	—	—
浙江	4	66	38	983	26	103	5	21	361	14	17	519	19	27	—	—	—
江蘇	9	100	62	1,111	18	312	20	16	558	22	25	241	20	12	—	—	—
安徽	3	18	107	1,317	12	53	4	13	25	2	12	241	101	12	—	—	—
陝西	6	100	44	2,567	58	13	1	13	509	10	51	1,058	34	61	—	—	—

附註：1.資料來源：民國三十年各省行局貸款合作社借款申請書。2.本表係以信用合作社為統計單位，每縣所抽之信用合作社數目係用任意抽樣法自全縣中抽出。3.每社社員經濟能力本欄中之其他項乃係同一社員自耕兼種佃，或佃耕兼種佃，或自耕佃耕兼種佃三種兼有者，因不能明確類別故列此項。4.發佃一項，因人數過少，平均每社人數在小數以下，故未將其數字列入。