

上海商業儲蓄銀行廿四年度營業報告

[

MG
F832.96
175

目 錄

一、本行民國二十四年十二月底第四十一期資產負債表及損益計算書

(一) 全行

(二) 商業部

(三) 儲蓄部

(四) 信託部

二、民國二十四年度營業報告

(一) 緒言

(二) 本年度之金融恐慌

(三) 幣制改革與商業銀行之前途

(四) 本年度本行營業概況

(五) 本年度本行重要服務概況

(六) 本行今後之努力

三、本行總分支行辦事處寄莊及國內外代理處一覽表



3 1796 6450 7

上海商業儲蓄銀行民國二十四年十二月底第四十一期報告

全行資產負債表

科	目										科	目																								
	(股)	公		未		活		定		應		承		保		總		現	押		應		證		領		房		生		地		財			
本		盈		結		存		存		存		票		票		單		金		金		金		金		金		金		金		金				
	萬	千	百	十	元	角	分	萬	千	百	十	元	角	分	萬	千	百	十	元	角	分	萬	千	百	十	元	角	分	萬	千	百	十	元	角	分	
合	計																																			

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

全行損益計算書

科 目		損		科 目		益	
		千	百	千	百	千	百
		萬	十	萬	十	萬	十
		元	角	元	角	元	角
		分		分		分	
各	項	一	九			一	一
提	存	一	七			二	九
攤	營	一	七			二	九
打	業	一	七			二	九
打	開	一	七			二	九
除	房	一	七			二	九
除	準	一	七			二	九
開	備	一	七			二	九
純	支	一	七			二	九
辦	費	一	七			二	九
益	計	一	七			二	九
合	計	三	八	二	八	三	八
		二	八	二	八	三	八
		八	九	八	九	八	九
		二	七	二	七	二	七
		〇	〇	〇	〇	〇	〇
		一	一	一	一	一	一
利	匯						
水	兌						
兌	換						
證	券						
利	費						
益	等						
合	計	三	八	二	八	三	八
		二	八	二	八	三	八
		八	九	八	九	八	九
		二	七	二	七	二	七
		〇	〇	〇	〇	〇	〇
		一	一	一	一	一	一

淨利之支配

本行自民國二十四年七月一日至十二月三十一日第四十一屆營業結賬全行商業部盈餘國幣二十九萬二千二百另七元七角六分加全行儲蓄部盈餘國幣十六萬三千一百九十三元四角四分加信託部盈餘國幣三萬三千三百二十九元四角五分共計盈餘國幣四十八萬八千七百二十三元六角五分並上屆轉賬國幣十萬另七千二百三十三元九角九分合計國幣五十九萬五千九百五十七元六角四分經二十五年一月十五日董事特會開會議決分配如左

- 一 提撥公積七萬元
- 二 提付各股東下半年公利二厘五紅利一厘五共計二十萬元
- 三 提存股利準備五萬元
- 四 提董事長董事監察人酬金一萬元
- 五 提總副經理及職員酬金二十萬元

除上列支配外尚餘國幣六萬五千九百五十七元六角四分如數轉入下期賬內

上海商業儲蓄銀行民國二十四年十二月底第四十一期報告
 商業部 資產負債表

負債															資產																							
科目															科目																							
合	信	儲	保	領	承	應	定	活	本	未	公	股			現			庫			存			運			寄			現			金					
分	託	蓄	保	用	付	付	付	期	期	上	營	額	定	額	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收	收		
行	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	
往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	往	來	
計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計
四	五																																					
二	七																																					
六	四	二	一																																			
六	一	九	〇																																			
二	二	二	七																																			
五	五	二	二																																			
一	〇	〇	三																																			
九	六	七	三																																			
九	三	六	九																																			
一																																						
一																																						
七																																						
九																																						
二	二	四	八	〇	八	七	七	〇	〇																													
五	二	八	六	七	〇	五	四	〇	七																													
〇	二	七	九	〇	六	四	一	四	五																													
七	五	六	〇	〇	八	一	六	四	〇																													
〇	二	一	四	〇	一	二	七	四	二																													
六	八	一	五	〇	一	二	一	九	五																													
八	九	二	七	〇	〇	四	五	一	九																													
九	二	七	〇	〇	一	五	一	五	一																													
二																																						
九																																						
二																																						
五																																						
〇																																						
七																																						
〇																																						
六																																						
八																																						
九																																						

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

商業部損益計算表

四

科 目		損		科 目		益	
		千	百	千	百	千	百
		元	角	元	角	元	角
各項開支	一	萬	零	三	零	一	零
存業準備	一	萬	零	零	零	零	零
攤提	一	萬	零	零	零	零	零
打除開辦	一	萬	零	零	零	零	零
打除開辦	一	萬	零	零	零	零	零
本除開辦	一	萬	零	零	零	零	零
合計	一	萬	零	零	零	零	零
合計	一	萬	零	零	零	零	零
匯兌手續費	一	萬	零	零	零	零	零
利息	一	萬	零	零	零	零	零
買賣證券	一	萬	零	零	零	零	零
水兌換	一	萬	零	零	零	零	零
買賣證券	一	萬	零	零	零	零	零
合計	一	萬	零	零	零	零	零
合計	一	萬	零	零	零	零	零

茲查得總行各項賬目及各分支行處報告俱相符合上
海庫存現款證券抵押品亦均檢點無誤所有擔保放款
等就調查所及皆屬妥當上列資產負債表足以證明該
行營業之實況專此報告

監察人 羅國瑞
林康侯 同啟

上列資產負債表業經本會計師將各項賬目及各分行
報告逐一核對完全相符總行庫存現款亦經檢點無誤
並查得各項放款之抵押品均屬穩妥可靠所有購置證
券作價比較市價為低特此證明

會計師 王梓康 啟

中華民國二十五年一月十五日

附註 (本屆查賬薛敏老先生委
託王梓康會計師代表)

中華民國二十五年一月十五日

上海商業儲蓄銀行民國二十四年十二月底第四十一期報告

儲蓄部 資產負債表

科目	負債					資產							
	資本	公積	本期純益	活期存款	定期存款	應付未付利息	總分行往來未達帳	現金	押放款	應收未收利息	證券購置	生財	商業部往來
合計	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四
合計	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四	三二九八五一一五四七四

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告
儲蓄部損益計算書

六

科 目	損		益	
	千	百	千	百
各項開支	五	七	二	一
兌換手續費	一	三	一	〇
打除開辦	六	二	八	七
本除期純	一	九	一	九
合計	二	九	二	九
科 目	千	百	千	百
利息	二	一	一	〇
買賣證券	一	八	一	七
合計	二	九	二	九

茲查得儲蓄部各項賬目及各分支行處報告俱相符合
上海庫存現款證券抵押品亦均檢點無訛上列資產負債表足以證明該行營業之實况專此報告

羅國瑞
監察人 林原侯 同啟
薛敏若

中華民國二十五年一月十五日

附註(本屆查賬薛敏若先生委託王梓康會計師代表)

上列資產負債表業經本會計師將各項賬目及各分行報告逐一核對完全相符總行庫存現款亦經檢點無誤並查得各項放款之抵押品均屬穩妥可靠所有購置證券作價比較市價為低特此證明

會計師 王梓康 啟

中華民國二十五年一月十五日

上海商業儲蓄銀行民國二十四年十二月底第四十一期報告

信託部資產負債表

科 目	負 債				資 產			
	千	百	十	元	千	百	十	元
角 分	角 分	角 分	角 分	角 分	角 分	角 分	角 分	角 分
資 本					五	〇	〇	〇
營 業 準 備	一	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇
本 期 純 益	三	三	三	二	四	五	〇	〇
存 入 保 證 金 等	三	一	二	七	三	一	九	一
應 付 未 付 利 息	二	七	四	四	五	八	〇	〇
承 付 未 付 票 據	三	七	四	四	六	九	一	〇
合 計	四	六	〇	三	三	九	三	三
押 放 款								
應 收 未 收 利 息								
顧 客 承 付 票 據								
房 地 產								
商 業 部 往 來								
合 計	二	二	九	五	三	七	四	三
	〇	三	七	四	〇	八	七	七
	三	四	七	五	三	六	八	六
	四	八	九	三	一	九	四	六
	九	三	三	八	一	九	七	〇
	三	三	二	二	七	〇	九	五

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告
信託部損益計算書

八

損		益	
科	目	科	目
各項開支	萬千	利息	萬千
	百		百
	萬		萬
	十		十
	元		元
本期純益	五九〇	手續費等	五九〇
	四九三		四九三
	三六二		三六二
	二七五		二七五
	〇四五		〇四五
合計	五九〇	合計	五九〇

茲查得信託部各項賬目俱相符合庫存證券抵押品亦均檢點無訛上列資產負債表足以證明該行營業之實況專此報告

上列資產負債表業經本會計師將各項賬目逐一核對完全相符庫存證券亦經檢點無誤並查得各項放款之抵押品均屬穩妥可靠特此證明

羅國瑞
監察人 林康侯 同啟
薛敏老

會計師 王梓康 啟

中華民國二十五年一月十五日

附註 (本屆查賬薛敏老先生委託王梓康會計師代表)

中華民國二十五年一月十五日

董事長 莊 籙

常務董事 陳輝德 楊靜祺 貝理泰 李桐村

董 事 孔祥熙 李 銘 伍 璜 夏 鵬

金邦平 黃煥南 黃靜泉 榮宗敬

徐國安 朱如堂 金宗城

監察人 林康侯 羅國瑞 薛敏老

總經理 陳輝德

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

上海商業儲蓄銀行廿四年度營業報告

一、緒言

民國廿四年度，為我國金融業最感困難，而最足紀念之年。自春初至秋末，在美國購銀政策之下，各地金融，益見緊迫，人心不甯，謠言蜂起。工商業承歷年凋敝之餘，重感資金週轉之短絀，頗有艱于維持之勢，誠為我國國民經濟上歷來所未遇之困境。延至十一月初，政府毅然改革幣制，集中發行，穩定匯價，且有改善金融制度之籌議，從茲經濟大局，復蘇可期，則又為我國財政史上最足紀念之設施。本行以商業銀行地位，與惡劣環境奮鬥，所遇困難，什倍往昔，所幸經營穩健，得免隕越，悉力準備，基礎彌固，始終一本二十年來服務社會之主旨，妥慎進行，此則堪以告慰于股東諸君者也！

本年度經濟環境，既多劇變，對於金融經營，影響頗巨。而自幣制改革以後，商業銀行將如何適應新的環境，想亦為股東諸君所深切注意，用

於報告業務之前，將一年內金融環境上之重大變化，與商業銀行之經營有密切關係者，為股東諸君一陳述之。

二、廿四年度之金融恐慌

本年度金融環境內，最重大之事件，為金融恐慌之暴發。而貿易之減退，物價之下落，及工商業之不景氣，猶在其次。蓋自二十三年度秋季，美國政府實施購銀政策以來，我國白銀，大批外流，金融市場，本已深感不安。幸政府於是年十月增徵白銀出口稅及平衡稅，阻抑白銀之外流，遂未致引起嚴重恐慌。惜因我國環境特殊，徵稅以後，私運隨起，私運既盛，人民窩藏亦多。尋致幣制謠言蜂起，資金逃避日甚，其反映於一部份金融業者，為存款之縮減。而向昔憑藉外商銀行資金以流通之上海地產，今則失其所恃，不復具有籌碼之功用，以致價值凍結，無法融通；重以物價日益下降，工商業維持為難，其影響於一部份之金融業者，為放款之不能收回。一部份之金融業既失其資金之流動性，一經存戶提款，即致周轉不

靈，而金融恐慌之暴發，卒不可免。

二十三年度年終，已有少數行莊，被迫停業。至本年度開始，則金融緊張之程度，與日俱進。姑以錢業之拆息言之。全年平均雖僅一角四分，乃屬表面行市，至實際成交之劃頭加水，則常在七角頂價左右，猶輒無處拆借。於舊歷端節及秋節前後，金融市場，尤見窘迫。綜計全年之內，上海停業之銀行凡十四家，資本總額凡二千七百餘萬元，停業之匯劃莊凡九家，資本總額凡二百十餘萬元。此外北平、漢口、甯波、天津、青島、廣州、汕頭等處，亦均因行莊停閉，釀成金融風潮，跡其起因，多由於感受上海銀根緊急之影響，埠際金融關係之密切，於此益見。所幸上海現銀存底，為各銀行所保持者，自廿三年度減去二萬數千萬元後，迄未大減。本年度年初為三三五百萬元，十月底仍有三三四百萬元以上，而發行鈔票總額，因現金準備之充厚，亦未大減。雖在上期有漸縮之勢，至下期仍能遞增，至十月底為四三三百萬元，反較年初略增。此則由於政府與金融同業，推誠合作，努力維持市面，用能在極度不利之環境下，繼續保持其現金

及鈔票發行頗，而不受私運窩藏之影響，其所以減緩恐慌之嚴重性者，殊堪為吾人所引為欣慰者也。

本年度之金融恐慌，其主要原因，由於美國購銀政策之抬高銀價，可無疑義。故政府於十一月四日宣佈改革幣制，以中中交三行鈔票為法幣後，我國貨幣，不復與銀發生直接關係，所謂恐慌，立即平消，不聞更有銀錢業被追倒歇者。蓋恐慌之性質，一大部份為人氣作用，其暴發固驟，其消退亦速也。然金融業所以招致此次恐慌，亦自有其本身之種種弱點，足以助長美國購銀政策之不良影響。舉其犖犖大者：一為過去一部份金融業與不動產金融發生過密之關係。此在上海之少數金融機關，固為有識人士所詬病，即在內地之舊式金融機關，亦無不如是，惟內地金融自民國二十一年大水災後，即已發生恐慌，其影響不集中於一地，遂未為世人所深切注意。恐慌發生雖有先後，而所受不動產之累則一。事實上我國財富既以土地為最巨，而向昔並無正式不動產金融機關之設立，普通金融機關之越俎代謀，亦非無故。然因此卒受其累，於以見長期與短期資金之供給，有劃

分之必要也。一為過去金融組織之散漫。承平之時，則各行互相競爭，業務失之於濫。緊迫之時，則各行因求自保，準備失之於散。因濫，故放款收回不易；因散，故準備之力不厚。其足以增重金融恐慌之程度，甚為顯明。猶幸同業間合作精神，遠勝往昔，而市面緊急之時，政府銀行亦能出而維持，所以補救組織散漫之缺陷者，良非淺鮮。然金融業之需要一定整制度，具有近代之銀行之銀行，及票據市場，則因本年度之金融恐慌，而益無疑義。凡此二端，可謂為本年度金融恐慌，所給予之教訓也。

三、幣制改革與商業銀行之前途

本年度十一月四日，政府下令改革幣制，以中央中國及交通三銀行所發行之鈔票，定為法幣，不得行使現金，其他銀行所發行之鈔票，現在流通者准其照常行使，不得增發。關於法幣準備金之保管及其發行收換事宜，設準備管理委員會辦理，並為使法幣對外匯價，按照目前價格穩定起見，由中央中國及交通三銀行，無限制買賣外匯。同時並聲言中央銀行之組

織，亦將力求改善，以盡銀行之銀行之職務，其一般銀行制度，更須改革健全，于穩妥條件之下，設法增加其流動性，並將增設不動產抵押放款銀行，修正不動產抵押法令，以謀地產之活潑，此即為政府之新貨幣政策，而為本年度最足紀念之設施也。此項新政策之影響，及于整個國民經濟，而吾人在行言行，對於商業銀行之現狀及前途，亦有深切關係，茲分別為股東諸君一報告之。

幣制改革對於國民經濟，任何方面，均有良好影響。就其大者言之，第一為物價之回漲，及經濟恐慌之消除。我國物價，自民國二十年後即繼續下落，自美國實施購銀政策以後，更見每况愈下。計五年之內，上海物價指數下跌，達百分之二十五以上。本年度七月總指數，僅為九〇·五，（上海國定稅則委員會編製）為十餘年來未有之低峯。其原因固有多端，而對外匯價之回長，及通貨數量之減縮，要為其重要關鍵。自物價下跌，工商業開支不易減輕，而存貨日賤，遂致艱於維持，造成數年來之經濟不景氣。此次幣制改革以後，對外匯價穩定於五年來之平均率左右，不復直接

為白銀價格所影響，物價立即回漲，自十月至十一月物價指數，自九四、二升至一〇三、三。（上海國定稅則委員會編製）惟外匯既趨穩定，並無飛漲之象，十二月份物價指數仍與十一月份相彷彿。各種商品之中，雖進出口貨之漲價，遠於不能出口之土貨，及原料品之漲價，遠於製成品，各業所受影響，各有不同，而大體均有沾益。本年度年底各地倒閉行家遠較去年度年底為減少，未始非受幣制改革之賜也。第二為對外貿易之好轉。本年度我國對外進口貿易總值，凡九一九，二一一千元，出口貿易總值凡五七五，八〇九千元，進出口貿易總值合計凡一，四九五，〇二〇，千元，較去年度減少六千九百八十餘萬元。乃因本年度自一月至十月，長在金融恐慌之中，進口自四月以後，陸續劇減，至幣制改革前後，始有轉機，總計全年度進口總值，較去年度減少凡一一〇，四五四千元，雖出口總值較去年度增加四〇，五九五千元，終不能相抵，故進出口總值，較上年度為減。惟就各月數字觀察，則幣制改革以後，進出口貿易均見激增。進口自四月以後趨減，至九月份僅為五千四百餘萬元，十月份對外匯價趨縮，增

為六千一百餘萬元，十一月份則激增為七千二百餘萬元，十二月亦有六千五百餘萬元之譜。出口自五月以後，因海外停止金本位國家經濟，較為景氣，需要油類生絲子仁較殷，月有所增，自幣制改革以後，增加更巨，計十月出口總值為四千八百餘萬元，十一月出口總值則增為六千餘萬元，十二月出口總值更增為七千餘萬元，反具有五百餘萬元之出超，為我國數十年來未見之現象。因之全年度入超，僅三萬四千萬餘元之譜，較上年度約減少一萬五千萬元，具見幣制改革以後，匯兌穩定，所以裨益我國之對外貿易者，殊非淺鮮也。對外貿易增加，則工商業自趨繁榮，而貿易出超，足以減少我國國際收支之逆差，亦即足以維持法幣對外之匯價。故此次幣制改革，凡我全國人士，均應贊護，更應予以應得之信任，蓋任何通貨管理，常因人民信念之深，而益易成功也。

幣制改革，對於商業銀行之經營，亦有良好影響。其已見之事實者，為金融恐慌之消除，鈔票發行之集中，及國內外匯兌之穩定。金融恐慌之經過，業於上節陳述，至鈔票發行，在海外先進國家，早已歸為中央銀行

之特權，我國因環境特殊，過去一部份商業銀行，亦兼有發行業務，類能公開準備，充厚保障，足以推進人民對於鈔票之認識，抑亦具有活潑資金之功用。惟發行不集中，通貨數量，不能管理，對於金融市場之緩急，難於適應，過去金融組織之散漫，發行不集中，當亦為其一端。則此次發行集中以後，中央銀行當能運用其管理通貨之力量，調劑市面，而商業銀行，益得專力於本身業務之改進，其影響實屬良好。至國內外匯兌行市，經政府穩定外匯及規定內匯手續費後，在商業銀行得免除意外風險，節省辦事手續，使其對於顧客之服務，更為經濟，則有助於業務之經營者，亦非淺鮮也。抑更有進者，幣制改革，不僅止於發行集中及國內外匯兌之穩定，據政府所聲言，中央銀行即將實行其銀行之職務，而不動產抵押放款銀行，亦在積極籌設之中。若是則我國金融，將具有一完整之制度，在此制度之下，商業銀行得享有重貼現之便利，足以抵補發行取消之損失，而長期資金之供給，亦設有正式機關，不致再與短期資金之週轉，混雜辦理，凡此均所以矯正此次恐慌中金融組織之重大缺陷，實予商業銀行以

適當保障。故今日金融關鍵，一方面在政府於最短期內，實行其幣制改革時之聲言，對於國家銀行與普通銀行之職責，劃分清楚。一方面在普通商業銀行，能一本正規經營之原則，改善其業務，趨於合理化，以期適應此轉變之環境。以我國人口之衆，苟他日工商各業，有所進展，則凡屬正規經營之商業銀行，猶將患其過少，其業務前途，未嘗無進展之望。觀乎海外各國，凡金融制度愈完整者，其商業銀行之經營，亦愈穩固，可以益信。而今日政府之金融改革，殊應為吾人所熱烈望其實現者也。

四、本年度本行營業概況

本年度本行業務方針，鑒於環境之劣，始終以厚集準備為主，誠以銀行服務社會之第一天職，在保障存戶之利益，本年度金融市面，既不安定，為增厚存戶保障計，對於現金準備，益求格外充實，對於工商事業之輔助，乃不得不較承平之時酌加限制。茲將本年度營業概況，分述如左。

(一)存款及現金準備 本年度底存款總餘額，已如本屆貸借對照表所

載，計為一萬萬三千餘萬元。內活期存款為五千七百七十餘萬元，定期存款為四千二百六十餘萬元，儲蓄存款為三千一百五十餘萬元，均較廿三年底之數為減。乃因本年度金融發生恐慌，人心極為不安，反映於存款方面者幾為通常之狀態；同時同業存款因市面緊張，各為應付其本身之需要計，提取頗多；又年來為經營穩健計，分支行處莊，裁撤十餘處，亦足減少存款。故全年之內，存款常趨減退，至幣制改革以後，始告一段落，而反有增加之勢焉。

本年度底現金準備總額為四千零十六萬餘元，則較上年度為增。上年度底現金佔存款百分率為百分之二十一，本年度底則為百分之三十，蓋本年度業務方針，既以厚集準備為主旨，而本行平昔放款，力求活動，雖市面甚劣，仍易於收回，放款歸還之數，過於存款減少之數，而現金準備，亦隨之而增也。

(二)放款及投資 本年度底放款，證券購置，及房地產投資總餘額為一萬萬二千餘萬元，亦較上年度為減，此為厚集準備之必然步驟。抑凡經

營穩健之工商業，鑒於環境之劣，均不願多所進展，對於銀行放款之需要，不甚踴躍，自幣制改革以後，始較活動。放款總餘額為一萬萬零二百餘萬元，內押款押匯佔百分之七十五，信用放款佔百分之二十，票據及貼現佔百分之五。押款押匯之中以大宗商品押款佔半數以上，次為證券及廠基押款，其成分與上年度相彷彿。信用放款之百分數似較上年度為高，係因上年度計算放款總數，包括證券購置及房地產投資在內，而本年度則除此二者計算，故百分數似屬較高，實則就絕對數言，較上年度減少凡百分之二十五，限制甚嚴，非確有把握之戶，不予承放，所以保障資金之安全也。

投資方面，證券購置在本年度底為一千六百餘萬元，其賬值仍較市值為低。房地產投資多供本行營業及倉庫之用，歷屆與以打除，本年度底餘額為八百餘萬元。

(三)贏餘及分配 本年度全年純益為八十四萬四千餘元，其分配辦法，經廿四年七月廿六日及廿五年一月十五日董事會開會議決列述如左：

甲、本年度淨益

八四四，九三九·六三元

加上年滾存
共計
三一,〇一八.〇一元
八七五,九五七.六四元

乙、經上下二期董事會開會議決分配如左：

一、提	公積	一〇〇,〇〇〇.〇〇元
一、提付各股東公利五厘及紅利四厘		四五〇,〇〇〇.〇〇元
一、提	股息準備金	五〇,〇〇〇.〇〇元
一、提	董事長董事監察人等酬金	一〇,〇〇〇.〇〇元
一、提	總副經理及職員酬金	二〇〇,〇〇〇.〇〇元
餘數	轉入下期帳內	六五,九五七.六四元
共計		八七五,九五七.六四元

本年度放款緊縮，利息收益較上年度為減，惟兌換利益，因承做外匯套利及押匯較多，則較上年度為增。至各項開支，撥提，及打除，均見損益計算書，與上年度相彷彿。打除方面，均嚴格辦理，以求資產之確實。

(四)公積及準備 本年度提存公積十萬元，並為平衡此後股息之支派起見，另提股息準備金五萬元，現公積共有五百二十萬元，營業準備金，

則增至二百三十萬元，連同股息準備金，合計七百五十五萬元，超過資本凡二百五十五萬元，所以保障股東及存戶之利益者，益見穩厚。

(五)分支行之增減 本年度鑒於環境之劣，為集中管理，經營穩健計，凡成績平庸之支行辦事處或寄莊，均經分別暫時撤消。計有青島東鎮，北平南城，山東濰縣，江蘇陳家港，溱潼，丹陽，安徽滁州，大通及五河，湖北岳家口及沙洋，河南駐馬店，彰德及靈寶，河北石家莊等十五處。而因適合營業上之需要而增設者，計有安徽合肥辦事處，北平西城辦事處(係南城辦事處遷設)及武昌望山門辦事處等三處。又改組者計有贛省管轄行，自九江移設於南昌德勝路辦事處，廣潤門南昌支行，改為廣潤門辦事處。九江前管轄行改為九江分行，又深陽寄莊營業尚佳，擴充為辦事處，宜昌支行，因營業環境之變遷，改為辦事處，均所以謀營業上之便利也。

(六)儲蓄部業務概況 本年度底儲蓄存款總餘額為三千一百五十餘萬元，內活期儲蓄存款為二千〇九十餘萬元，較上年度為減，定期儲蓄存款為一千〇五十餘萬元，則較上年度為增。本年度為適應存戶之需要計，增

設整存整取，整存另付，及存本付息三種儲蓄。本年度底放款總餘額，為二千一百餘萬元，證券購置總額為六百六十餘萬元，放款與投資之內容，均與儲蓄銀行法所規定者符合，現該部公積為六十萬元，亦已超過資本十萬元矣。

(七) 國外部業務概況 本年度外匯變動，至為劇烈，該部經營，益為審慎，各項業務，多有進展。並為鼓勵我國出口貿易計，對於出口押匯，盡力予以推進。自幣制改革以後，外匯穩定，該部經營上之風險，隨之減輕，目下營業外幣準備，益見增厚，業務基礎，堪稱穩固。

(八) 信託部業務概況 該部於本年度呈請政府設為專部，另撥資本五十萬元，會計與商業部獨立，本年度業務注重於代客保管貴重物件及契據，代理收付款項，代客保證承付，代客保險，及經營房地產事務等，進行均屬順利。

五、本年度本行重要服務概況

本年度本行既以厚集準備為業務方針，對於輔助工商農業方面，未能積極推展，然對於經營穩健之生產事業，仍在安全範圍內與以輔助，至平民金融之周轉，尤繼續予以便利。茲循舊例，將本年度重要服務報告如下：

(一)國貨工業之輔助 本年度自一月至十月通貨繼續緊縮，市面益形凋敝，各項工業均苦週轉不易，類多減縮生產，節省開支，以資維持。自幣制改革以後，存貨漲價，銷路較佳，各種工廠，均有沾益，尤以採用本國原料之工業，獲益最厚，如絲廠油廠及一部份之紗廠麵粉廠等是。本年度對於國貨工業之放款，計為三千三百七十五萬餘元，較去年度減少三百三十餘萬元，則因緊縮放款之故。至其放款內容，可分析如左：

業別	數	額	千元	業別	數	額	千元
紗廠	一一	一〇二		麵粉廠	五	三三三	
化學工廠	一	八九六		染織廠	一	三四七	
捲烟廠	一	三一六		油廠		六一八	

絲廠	四〇〇	火柴廠	三八六
煉礦	三六二	機器廠	三六〇
電廠	一七四	毛織廠	一二八
針織廠	七四	橡膠廠	四五
絲織廠	三〇	其他	一八〇
共計	三三,七五一		

內放款較上年度減退最巨者，為紗廠放款，達三百餘萬元，次則為染織廠，凡減少四十餘萬元，餘與上年度相若。放款中抵押者佔百分之九十以上，尤注重於大宗商品之承押，凡達數額較大之押款，仍與同業合做，以求放款風險之分散，於管理及技術方面，亦繼續設法促進其經營。本年度最可喜之現象，為各廠經營效率，在不景氣之環境內，多能努力增高，紗廠中每包棉紗成本，不致與在華優良外廠相若者，苟能繼續革新，而同時各地治安外交，亦告無虞，則今後國貨工業，當有進展之望也。

(二)農村經濟之補助 本行創辦農村貸款，時逾四載，雖時艱任重，實難侈言貢獻，差幸辦事人員，深入農村，不辭勞苦，於環境拂逆之中，

猶得維持穩健進展之路線。本年度匪共遠竄，內地安謐，雖長江黃河，於秋間相繼成災，棉產較為歉收，而農產出口尚稱踴躍，價格亦頗堅穩，故農村貸款，較去年度為增加，全年度放款總額，為六百零八萬餘元，較上年度增加凡一百五十餘萬元。貸款區域分佈於上海南京二市，及江蘇、浙江、安徽、山東、陝西、廣東、河南、山西、湖北、湖南等十省內，共七十二縣。承貸之合作社及倉庫等凡九百餘處，與本行發生金融關係之農民，達二十萬人。其放款種類，可撮要分列於左：

(甲)產銷貸款 此項貸款，係供給合作社及農民於生產或運銷時所需之款項，以作物為担保，期間短暫，而裨益農民之金融週轉者甚大，向為本行農業貸款之主要業務。本年度共放出三百七十餘萬元，作為担保之農作物，其重要者，在陝西浙江及江蘇為棉花，在山東為蠶絲及烟葉，在廣東為甘蔗，在安徽為茶葉小麥及烟葉等。

(乙)信用貸款 此項貸款，係放於信用合作社，供改良生產之用。分佈於江蘇、浙江、安徽、湖北及山東五省。各信用合作社均經詳盡調查，

認為組織健全，担保可靠，始予放款。本年度放出信用貸款凡四十六萬餘元。

(丙)倉庫農產押款 此項押款有由合作社倉庫承做者，有由特約倉庫承做者，更有由本行直接承做者，本年度所做押款約為一百八十萬元。

(丁)其他貸款 有耕牛會貸款一種，所謂耕牛會，係以保存耕牛之目的，為一集合組織，同時貸與款項，供生產用途，即以耕牛為借款之担保品。本年度就江甯江浦及宣城三區試辦，成績頗佳，全年度借出十一萬餘元，均已到期歸還。

各項貸款在本年度陸續收回者計有三百三十餘萬元，其餘至廿五年春間到期，可望完全清結。本年度貸出款項，與各行合放者頗多，辦理甚為順利，蓋本行以商業銀行立場，救濟農村，其範圍未能過廣，苟與各行共策羣力，不特可泯除無謂之競爭，抑其奏效亦較宏也。

(三)平民金融之補助 本行靜安寺路分行舉辦信用小放款，業已五載，辦理向極審慎，歷年成績頗佳。本年度雖在金融恐慌之環境內，仍不無

相當貢獻。本年度底放款結數為四十九萬九千餘元，與上年度底相若，借款戶數凡六千九百八十餘人，則較上年度增加一倍，借款原因與借戶種類，與上年度相若，總計自創辦至今，借款人數，已達一萬五千餘人，具見該項服務，確能適合一般人士之需要。而尤足引為欣慰者，為呆賬之微細，尚不及放款總額萬分之五，蓋每戶放款既非大數，又有穩妥保人，經確實調查後，始予承做，對於銀行經營言，亦頗穩健可靠，本年度為減輕借戶利息負擔計，更將原定利率月息七厘半，減低至月息六厘，惟對於過期還款之戶，則每次愆期徵收手續費五角，藉以促成借戶按期還款之習慣焉。

六、本行今後之努力

綜上所述，可見本年度環境雖極困厄，而本行經營，始終遵循二十年來服務社會之宗旨，妥慎進行。對於存款準備，求其充實殷厚；對於放款選擇，求其流動穩妥；即一切打除攔提，亦無不嚴格辦理，以求資產之確實。用是雖在金融恐慌之中，對於工商實業之輔助，固未能充分進展，而因厚集準備之故，現金常佔存款百分之三十以上，所以保障存戶之利益者

，愈見充厚。過去我國金融組織，既極散漫，重以時局多故，經濟衰疲，一過市面緊張，謠詠紛起，資金存放，莫知適從，存戶所感受之痛苦，至為深切，吾人亦抱有無限之同情，惟有格外厚集準備，照常穩健經營，藉以報答顧客之信任而已。

今者幣制改革，既已成功，銀行制度，即可確立，則凡一切銀行之業務，當均趨於健全合理化，本年度之金融恐慌，當不致再度暴發，而存款人士之痛苦，亦得因環境之轉變而消釋，即商業銀行之前途，亦已如前所述，未嘗不可樂觀。尤可喜者，今日國際環境，固極險劣，而政府勵精圖治，為民族求生路，已有最大決心，多難興邦，將于此卜之。本行在過去二十年中，向秉服務社會輔助工商實業之宗旨，從穩健中求進展。此後益當繼續努力，以求貫徹。凡存款之保障，放款之穩妥，開支之經濟，人事之訓練，及同業之合作，均為今後本行業務方針所在。謹盼股東諸君及社會人士時予督教指導，俾得在我國經濟復興之過程中，稍有輔助之實效，則欣感無既矣！

本行總分支行辦事處寄莊及國內代理處一覽表

(甲)總行 上海甯波路五十號

(乙)分支行辦事處及寄莊

江蘇省

上海(一)虹口

(二)界路

(三)西門

(四)靜安寺路

(五)小東門

(六)霞飛路

(七)提籃橋

(八)八仙橋

(九)中虹橋

(十)愚園路

(一)閘門

蘇州

無錫

常州

鎮江

(一)江陰巷

(二)南大街

(一)城外二馬路

(二)城內中山路

(一)北四川路八三三號

京滬車站對面

中華路一四七四號

同孚路口

民國路一九號

三百六十五號

東百老匯路三八八號

青年會新屋

東熙華德路三二五號

安徽省

蚌埠

臨淮

明光

蕪湖

(一)華昌街

(二)經一路

車站

店口街

長街三聖坊下首

溧陽

南京

(一)西大街(瑞和莊原址)

(二)建康路

(三)北門橋魚市街

(四)中山路

大行宮

(五)中華門大街

(六)昇州路三六九號

(七)中山路三

牌樓鐵道部對面

(八)四牌樓中

央大學對面

南門外

茅家鎮

多子街

西大街

東門街

魚市口

大街

警水口

板浦

清江浦

東台

揚州

南通

海門

陝西省	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶
	開封	鄭州	河南	衛陽	長沙	湖南	宜昌	沙市	武昌	湖北省	漢口	吉安	南昌	牯嶺	九江	江西省	合肥	安慶

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街
香港	莫子山	浙江省	廣州	廣東省	濟寧	青島	山東省	濟南	北平	天津	河北省	西安	渭南	潼關	西關	南院門正街

三三三
三六號

國內代理處

江蘇省

浙江省

海鹽	嘉善	海寧	上虞	紹興	湖州	浦口	東溝	大伊山	仙女廟	東山	張堰	吳淞	儀徵	姜堰	寶應	徐州	大倉	樊川	崑山
餘杭	杭州	常山	諸暨	溫州	寧波	奉縣	丹陽	靖江	奔牛	黎里	羅店	口岸	新浦	六合	高郵	松江	泰興	曲塘	
平湖	金華	海門	雙林	蘭谿	嘉興	陳家港	宿遷	阜甯	金壇	盛澤	朱家角	句容	如皋	吳江	鹽城	宜興	十二圩	海安	
奉化	衢州	硤石	菱湖	慈溪	餘姚	漆潼	全淑	楊家集	湖熟	木瀆	珠溇	溧水	西埭	淮安	興化	江陰	常熟	安豐	

安徽省

江西省

臨川	餘江	南城	饒州	景德鎮	懷遠	南陵	宿縣	屯溪	宿松	涇縣	宣平	麗山	樂清	仙居	四安	柯橋	曹娥	新昌	石門	定海
永豐	黎川	鄱陽	撫州	樟樹鎮	宣城	巢縣	三河	六安	開化	遂昌	雲和	瑞安	黃巖	蕭山	崇德	象山	天台	長興	鎮海	
宜春	南豐	彭澤	河口	吳城	大通	運漕	廬江	潁州	新市	武彝	龍泉	平陽	溫嶺	富嶺	高鎮	建德	台州	乍浦	龍游	
萍鄉	廣昌	玉山	樂平	贛州	滁洲	無為	正陽	亳州	臨浦	湯陰	松陽	青田	玉環	桐廬	湘州	新登	義烏	濮沅	南游	

河南省	洛陽	許州	周家口	光州	石島	鄆縣	離縣	文登	平度	東明	沂州	昌邑	黃縣	招遠	金口	萊陽	牟平	單縣	輝城	館陶	莒州	濰縣	金鄉	曹縣	魚臺	臨清	泰安	巨野	曹縣	威海衛	周村	烟台	龍口	威海衛	慶府	萬縣	成都	嘉定	綏遠省	綏遠	包頭鎮	察哈爾省	張家口	石家莊	宣化	東明	武安	北戴河	河北省	大名	保定	唐山	順德	邵陽	湖北省	老河口	樊城	襄陽	武穴	黃梅	宜都	光化	孔壠	龍坪市	益陽	津市	邵陽	湖北省	常德	益陽	津市	邵陽	湖北省	星子	涂家埠	湖口	貴溪
-----	----	----	-----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	----	----	----	-----	----	----	----	----	-----	----	-----	------	-----	-----	----	----	----	-----	-----	----	----	----	----	----	-----	-----	----	----	----	----	----	----	----	-----	----	----	----	-----	----	----	----	----	-----	----	-----	----	----

上海商業儲蓄銀行二十四年度營業報告

雲南省	陝西省	廣西省	廣東省	福建省	山西省
-----	-----	-----	-----	-----	-----

楚雄	恩茅	雲南	蒲城	榆林	三原	馱廬	荔浦	都安	潯州	容縣	柳州	梧州	三水	肇慶	汕頭	馬尾	福州	太原	駐馬店	歸德	許昌	彰德	新鄉	信陽	下關	昭通	蒙自	府谷	清湖	平馬	八步	長安	貴縣	大塢	平樂	南寧	潮州	佛山	中山	廈門	大同	彰德	許昌	東川	箇舊	米脂	綏德	懷集	靖西	藍墟	龍州	桂林	新會	江門	澳門	汕頭	泉州	石岐	順德	台山	百色	鬱林	鹿寨	橫州	慶遠	廣遠	金州	鎮川	膚施	騰衝	通海
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

FOREIGN CORRESPONDENTS

NORTH AMERICA

Canada	Montreal	Royal Bank of Canada
	Vancouver	Royal Bank of Canada
Cuba	Havana	Bank of Nova Scotia
Mexico	Mexico City	Banco de Comercio S.A.
Panama	Panama City	Chase National Bank
United States of America	Ann Arbor, Mich.	The Ann Arbor Savings Bank
	Atlanta, Ga.	First National Bank
	Baltimore Md.	First National Bank of Baltimore
	Boston, Mass.	National Shawmut Bank
	Chicago, Ill.	City National Bank & Trust Co. of Chicago
		Continental Illinois National Bank & Trust Co. of Chicago
	Cincinnati, Ohio	First National Bank
	Cleveland, Ohio	Cleveland Trust Company
	Dallas, Texas	First National Bank
	Detroit, Mich.	National Bank of Detroit
	Indianapolis, Ind.	Indiana National Bank
	Jacksonville, Fla.	Barnett National Bank
	Kansas City, Mo.	Commerce Trust Company
	Los Angeles, Cal.	Security First National Bank of Los Angeles
	Louisville, Ky.	Louisville Trust Company
	Memphis, Tenn.	First National Bank
	Milwaukee, Wisc.	First Wisconsin National Bank
	Minneapolis, Minn.	First National Bank & Trust Company

New Orleans, La. National Bank of Commerce in New Orleans
New York, N.Y. The Chase National Bank of the City of New York
Chemical Bank & Trust Co.

Guaranty Trust Co. of New York
Manufacturers Trust Co.
Irving Trust Co, Foreign Office

Fifth Avenue Office
Lincoln Office
Park Avenue Office
Forty-Ninth Street Office

Philadelphia, Pa. Philadelphia National Bank
Portland, Or. The United States National Bank
Richmond, Va. State-Planters Bank & Trust Company
Saint Louis, Mo. First National Bank in St. Louis
San Francisco, Cal. Seattle-First National Bank

Pacific National Bank of San Francisco
Seattle, Wash. Seattle-First National Bank
Spokane, Wash. The Old National Bank & Union Trust Co.
Tacoma, Wash. The National Bank of Tacoma
Washington, D.C. Riggs National Bank

ASIA
Br. Colony

Hongkong The Shanghai Commercial & Savings Bank, Ltd.
Bank of China
Oversea-Chinese Banking Corporation, Ltd.

Burma
Bangkok
Siam
Rangoon
Bangkok
Bombay
Calcutta
India
Colombo

Japan

Kobe
Osaka
Tokyo
Yokohama
Nederlandsch-Indische Handelsbank, N.V.
The Kawasaki-One Hundredth Bank, Ltd.
The Kawasaki-One Hundredth Bank, Ltd.
The Kawasaki-One Hundredth Bank, Ltd.
The Kawasaki-One Hundredth Bank, Ltd.

EUROPE

Austria HUNGARY

Budapest
Graz
Vienna
Oesterreichische Creditanstalt-Wiener Bankverein
Oesterreichische Creditanstalt-Wiener Bankverein

Belgium
Czechoslovakia

Brussels
Prague
Copenhagen
Denmark
Helsingfors
Finland
Lyons
France

Germany

Berlin
Hamburg
Credit Lyonnais, S.A.
Guaranty Trust Co. of New York
Deutsche Bank und Disconto-Gesellschaft, Filiale
Hamburg
Bohmische Union Bank
Den Danske Landmandsbank
Nordiska Foreningsbanken

Great Britain	Edinburgh Glasgow Liverpool London	Commercial Bank of Scotland, Ltd. Commercial Bank of Scotland, Ltd. National Provincial Bank, Ltd. National Provincial Bank, Ltd., Overseas Branch Guaranty Trust Co. of New York Bank of China
Holland	Amsterdam The Hague Rotterdam Genoa Milan Rome Oslo	Handel-Maatschappij H. Albert de Barry & Co., N.Y. R. Mees & Zoonen R. Mees & Zoonen Credito Italiano Credito Italiano Credito Italiano Bergens Privatbank
Italy		
Norway	Oslo	Bergens Privatbank
Poland	Warsaw	Warsaw Discount Bank
Portugal	Lisbon	Bank of London & South America, Ltd.
Spain	Madrid	Anglo South American Bank, Ltd.
Sweden	Goteborg Malmo Stockholm	Svenska Handelsbanken Svenska Handelsbanken Svenska Handelsbanken
Switzerland	Basle Berne Geneva Zurich	Union Bank of Switzerland Union Bank of Switzerland Union Bank of Switzerland Union Bank of Switzerland

OCEANIA

Dutch East Indies	Batavia	Oversea-Chinese Banking Corporation, Ltd.
	Palembang,	
	Sumatra	Oversea-Chinese Banking Corporation, Ltd.
Hawaii Islands	Honolulu	The Liberty Bank of Honolulu
Philippine Islands	Manila	China Banking Corporation
		The Bank of the Philippine Islands
Straits Settlements	Penang	Oversea-Chinese Banking Corporation, Ltd.
	Singapore	Oversea-Chinese Banking Corporation, Ltd.

廿六年一月十五日

直接贈送

55

242648

(2)

BC

32.96

5