

訓練叢書之二十一

總  
裁  
官  
論  
選  
集  
增編  
(一)

中國國民黨  
中央執行委員會  
訓練委員會編印

民國三十三年一月

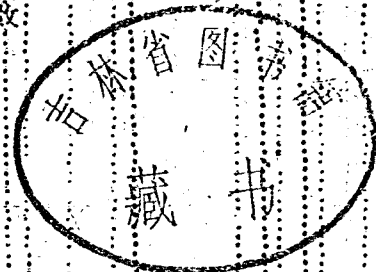
本編 訓詞，乃繼正編之  
後，廣續選輯，起自二十  
二年七月，訖於三十年十  
一月，凡四十篇

076392

總裁言論集增編(一)目錄

一、	革命與服務要務	一四七
二、	革命與服務要務	一四七
三、	革命與服務要務	一四七
四、	革命與服務要務	一四七
五、	革命與服務要務	一四七
六、	革命與服務要務	一四七
七、	革命與服務要務	一四七
八、	革命與服務要務	一四七
九、	革命與服務要務	一四七
十、	革命與服務要務	一四七
十一、	革命與服務要務	一四七
十二、	革命與服務要務	一四七
十三、	革命與服務要務	一四七
十四、	革命與服務要務	一四七
十五、	革命與服務要務	一四七
十六、	革命與服務要務	一四七
十七、	革命與服務要務	一四七
十八、	革命與服務要務	一四七
十九、	革命與服務要務	一四七
二十、	革命與服務要務	一四七

四、修養



總裁言論集增編(一)目錄

四、第五屆五中全會開會詞	七五
五、第五屆六中全會開會詞	九七
六、第五屆七中全會閉會詞	一一三
七、第五屆八中全會開會詞	一二三
八、我們在八中全會應有之檢討與努力	一三一
九、在八中全會對於黨務工作之指示	一四七

### 四、政治

一、推進縣政與政治建設	一五七
二、建國的行政	一七八
三、我軍退出南京告國民書	二一七
四、第一屆國民參政會第一次大會開會詞	二二一
五、抗戰週年紀念日告全國軍民書	二二六
六、第一屆國民參政會第三次大會開會詞	二三八
七、武漢撤退告全國軍民書	二四七

八、抗戰第二週年紀念日告全國軍民書	二五〇
九、第一屆國民參政會第五次大會休會詞	二六四
十、抗戰三週年紀念日告全國軍民書	二七七
十一、對中共參政員不出席問題之講詞	二九一
十二、抗戰四週年紀念日告全國軍民書	三〇四
十三、一九一八—二十週年告全國國民書	三一三

## 五、軍事

一、革命軍官須知(上)	三二五
二、革命軍官須知(下)	三四三
三、民族戰爭取勝的要訣	三六五
四、利用天然之要義	三六八
五、治軍要務和辦事要領(上)	三八一
六、治軍要務和辦事要領(下)	三九六
七、後方部隊整訓之要務	四〇九

八、整飭軍紀加強抗戰……………四一七

### 六、外交

一、第一屆國民參政會第四次大會休會詞……………四三五

二、爲日汪密約告全國軍民書……………四四三

三、嚴斥敵閥承認汪偽組織之講演……………四六一

四、第二屆國民參政會第二次大會開會詞（我國抗戰與國際形勢的展望）……………四七五

### 七、教育與訓練

一、廬山訓練之意義與革命前途……………四八九

二、軍官訓練團之教育要點……………五〇七

### 八、新生活運動與精神總動員

一、盡義廉恥的精義……………五一九

壹  
哲  
學  
類

## 革命的心法（誠）

（民國二十二年九月二十一日訓詞）

提

要

- 一、「革命必先革新」，革心首在「存誠去偽」。
- 二、大家要立志，做第二期革命的先烈！
- 三、革命黨內部的結構，領袖與全體革命黨員之生死，榮辱，成敗，皆是整個的！
- 四、目前工作之勤惰，為革命黨員優劣之試金石！
- 五、革命黨員要自覺、自強！

偉大的中國第二期革命，現在已經臨到我們頭上，擱在我們肩上！絕對的責無旁貸！同時，我們的成功，也就在目前！你們自己身為革命黨黨員與革命軍人，為什麼還在歧路徬徨，徘徊猶豫，甚至在惛惛噩噩夢睡沉沉之中過生活呢？士陣和一切反動派尤

革命的心法（誠）



其是帝國主義者已經用全力將我們推向革命道路，使我們不得不朝此猛勇前進！而我們的革命的機會已經十分成熟了，已經到了最大成功的關頭；所以就客觀的環境來講，我們的革命是不怕不成功的！但是現在爲什麼不能成功呢？唯一的原因就是我們主觀的條件不完備，缺少真正的革命黨黨員，缺少真正的革命軍人！現在一般人自稱爲革命黨黨員，與老革命同志的是什麼？是假的，是冒充革命的！這般人完全是自私自利的！他們所謂革命，是爲自己升官發財的！不是要真正做革命黨黨員，肯爲國家民族來犧牲的！所以我在軍官訓練團第三期學員畢業時曾說：我們中國的革命到如今一天不如一天，其根本原因，就是一個「僞」字。現在我們中國一般人從人與人的關係起，到各人所做的事情爲止，可以說大多數皆是虛僞！說的是假話，做的是假事，所以弄得整個國家都是有形無神有空殼無骨力的意思，因而帝國主義隨時來侵略我們土地，土匪隨時來擾亂我們社會！整個的革命也就像要江河日下一天不如一天！過去的毛病我們既已看透了，當前的時代環境我們也認識了，以爲我們一定要適應時勢的要求與革命的需要，由一種新的覺悟作一度新的努力，趁這個成功革命的良機，來完成我們的革命事業！這新的覺悟與新的努力是什麼？就是「存誠去僞」，要拿我們的「誠實」打破現在的一切「虛僞」？拿我們「實在」的革命黨，來打破一切「虛僞」的假革命！要將虛僞的假的中國，來造一

個實在的真的中國！要能做到這一步，當然我們一般做革命幹部的，自己先要實在，先要誠實，無論大小事情，都要誠心誠意的，實在的來幹！有一句話，講一句，做一件事，算一件；不要將沒有做的事情說已做了，不會做的事情說已會了；否則所做的都是假的，不僅毫無用處，而且反多害處。要做這些去偽崇實的工夫，就是根本要能「革心」，也就是實踐，即大學上所謂「誠意」。古云：「誠者物之終始，不誠無物。」這意思就是說一切事物，都要靠我們心坎中有一個「誠」字，然後事物才能發生，才能成功；否則必至一切皆屬空虛，萬物化爲烏有。因此古人說：「天地之所以不息，國之所以立，聖賢之德業所以可大可久，皆誠爲之也。」現在我們革命就是要從個人本身先革起來。總理所講：「革命必先革心，」乃是更精透的指出我們革命要從自己的心理，自己的精神革起來。現在我再告訴大家：要革心首先就要「存誠去偽。」如果我們真能做到「誠」，那末，一方面有如大學所講：「誠則明」，我們必去要能誠，然後才能高明，才能精明。另一方面，所謂「誠於中，形於外」，「至誠而不動者，未之有也」，我們革命的幹部，能夠做到誠的時候，不僅黨內一切同志，而且全國一國國民，統統可以受我們感化，統統聽我們的命令，如此革命當然可以成功了！無奈現在大多數革命黨員，完全習於虛偽，毫無誠意來革命的，有權利與革命爭奪，有義務就拚命推諉。稍有

一點危險的地方，他們就怕犧牲不肯去。這樣一種假革命，那裏會成功呢？所以我們從今以後，應當很簡單很深刻的認識：我們革命的精神，革命的心法，就是要「誠實」！我們無論一舉一動，一言一行，都要實在！我們「知之爲知之，不知爲不知」。該做的事情，就講能，不能做的事情，就講不能，我們應該要做的事情就來做，不應該做的事情就不要做。舉個最淺顯的例子來說，就是我們每天身上的衣服，穿的鞋子，打的褻腿，戴的帽子，繫的皮帶，統統都要實在，統統要穿得端整合式，包紮得緊密合法，不好鬆散得如同草靶人一樣。如果我們一個軍人，戴了軍帽，穿了軍服，還是同草靶人一樣，什麼東西都不實在，穿的衣服不端整，繫的皮帶不緊束，打的褻腿不紮實，沒有走幾步就散了，這樣與草靶人有什麼兩樣？這種和草靶人一個樣子的軍人，就是假革命軍人，假革命黨員！我們現在一般革命軍人和革命黨員，是假革命黨，假革命軍，就是虛偽的草靶革命黨！我們如果要做真的革命軍，革命黨員，就要樣樣實在。在軍官團第三期畢業時候，我已經講過，我們現在真的革命黨和假的革命黨比武，那一個是實在的，那一個就可得到勝利！那一個是假的，那一個就一定要失敗！所以我們無論個人無論團體，大家總要以「誠」爲主。古人講「精誠所至，金石爲開」，只要我們能真誠，何患革命不成功！真誠是什麼？就是實在。我們如果事事真誠，處處實在，是沒有一件事

情做不好的。朋友如果以真誠相見，就無論一時有怎麼不爽快的地方，隨後彼此必可諒解。做部下的如果能真誠，就是上官一時不諒解你，不知道你的苦衷，但到最後他一定能夠知道，能夠諒解你，信你！所以我們絕對不可陽奉陰違。你要曉得：天下沒有可以欺騙的人，你騙人家，人家更要騙你！所以騙人家就等於騙自己，騙自己就是害了自己！所以我們從今以後，要能做到實在，做到真誠，就要從不騙人做起！也可以說就是先要做到「不自欺」三字！「不自欺」使能「誠」了！「精誠所至，金石為開」，我們既然能「誠」，還有什麼敵人打不倒？還有什麼國家治不好？總之，虛偽就是我們現在一般國民衰弱頹唐的病根，也就是我們一般革命黨員的病根；所以我們要革命成功，要復興國家，一定要對症下藥，要以「誠實」來破除「虛偽」。我相信惟有「誠實」兩字，才可以來醫革命，才可以來醫國家！誠實是成功革命復興國家的不二法門！你將現在要做革命的幹部，一方面要認識自己所負責任之重大，一方面格外要知道這個革命的心法。能本誠實二字做去，我們一定可以盡到自己的責任，不愧為一個革命黨黨員，不愧為我們總理的信徒！一定要為我們總理，為我們已經死了一般同志官兵來爭一口氣！否則我們終將逃不了一個假革命，到東要被人家譏笑，到西也被人家怒罵。那末，我們做人還有什麼意思？自己還有什麼面目見人？所以誠偽就是成敗的分水嶺，不誠不

實，必然失敗！反之，只要我們能以誠實自律，以誠實待人，以誠實做事，就是我所謂「實幹」兩字，如果這樣，革命沒有不成功的事！

現在第二期的革命正開始了。在這個非常時期，你們各人自己要認識：所謂第二期革命開始。對於我們一般革命黨員的意義，就是大家要做繼往開來的革命黨員，來做第二期革命的先鋒，個人要有志做第二期一個革命的先烈！具體說起來，就是我們個人要冒險犯難，立志犧牲！個人要「不入地獄誰入地獄」的精神來做「不成功便成仁」的革命事業！尤其要知道：我們的革命團體，是以革命的認識與共同的信仰為基礎，用嚴密的組織與嚴的紀律，將所有的革命黨員結為堅固的一條生命！我們個人要為團體，為主義，為革命來奮鬥，來犧牲！成功就是大家的成功，失敗亦是大家的失敗，光榮是共同的光榮，恥辱是共同的恥辱！從前的革命團體因為組織鬆懈，紀律廢弛，調查不實，尤其是我們一般中國人缺乏組織的習慣，沒有團體的訓練，所以雖然有革命團體，依然缺少堅韌團結的力量，而不推動革命，依時成功。而且革命團體的本身，也表現一種鬆弛的狀態，比如革命的先烈為革命而犧牲了，往往因為查考不周，他的家屬既不能得到撫慰，先烈本身也不能有所表彰。我們以後革命團體，一定要免除這個缺點，我們一定要取能組織嚴密，紀律森嚴，調查周確，注重撫恤，並表彰為革命而犧牲的

一般革命黨員，尤其是革命團體的一切，都要集中於領袖，黨員的精神，黨員的信仰要集中，黨的權力以及黨的責任，也要集中。黨員所有的一切都要交給黨，交給領袖。領袖對於黨的一切，黨員的一切，也要一肩担負起來！所以每個黨員的精神和生命。完全是與領袖須臾不可分離的。因此，所有的黨員和領袖當然要同患難，共生死！領袖的生命就是全體革命黨員的生命，全體革命黨員的生命就是領袖的生命！每個革命黨員的家族，就是領袖的家族！所以如果那一個革命黨員犧牲了，領袖和黨對於那一個黨員的表彰和他家族的撫養，完全是一種義務！所以從前的革命，只可說是少數人的革命！無組織的革命！非團體的革命！現在我們革命的技術，革命的組織，革命的紀律，要徹底的團體化！組織化！現代化！絕對不許有個人的自由，個人自私自利的行動！同時也絕對不必有家庭和身後的任何顧慮！現在我們一般革命黨員，尤其是你們別動隊的學員，就在最近要以反革命的土匪來做對象，作猛烈的革命鬥爭，馬上就可試驗出我們是不是有這個第二期革命的新精神？我們是不是能夠成功第二期的革命？因此希望你們格外的要注重組織，注重紀律，格外的要知道革命是只有團體，絕無個人！只有革命，不得自私！

我剛才已講過：我們的革命團體自領袖以至一切黨員，生命是整個的，成敗榮辱也是整個的。現在你們許多學員，這許多革命黨員，有這樣很好的一個機會集合在一個地

方來受革命的訓練，這真是所謂「千載一時」很難得的機會。所以自我今天將革命團體特殊精神之存在告訴你們以後，大家要真能從此共患難，同生死，如手如足，親愛精誠！總要記得：我們革命黨員的一切都是整個的，決沒有說是你死了，我可以偷生，再沒有說是你成功了而我會失敗，或者說我失敗而你可以成功的！大家明白了這個道理，一定可以做到「親愛精誠」。而親愛精誠的實踐，歸根還是從我前面所講的「誠」字做起！所以你們既然自己認定是一個革命黨員，要負擔第二期的革命責任，從今以後就再不能像從前那種自私自利的假革命黨，掛了革命黨的招牌，來招搖撞騙，達到他個人升官發財的目的，這種假革命，現在再不能容許他存在了！從今以後，一定要有真誠的革命黨出來！當然我做領袖，要首先以身作則，忠於主義，忠於革命，忠於全體的黨員，誠心誠意的為國家為民族負起革命的責任來！你們也要拿我的精神來做一個模範，誠心誠意的來學來做！你們對領袖不能誠心誠意的信仰服從，以領袖的精神為精神，以領袖的意志為意志，也就可以試驗出你們自己對於第二期革命的責任，是不是能夠誠心誠意的負得起來，你們各人自己的成功和失敗，也統統由這一點可以試驗出來！這是我們革命黨本身的一種試驗。我們這一般幹部能不能冒險犯難，不顧一切的，來為革命而奮鬥犧牲，我們是不是有真誠的革命志願和革命精神，是不是有實在的革命能力，總之，第

這期的革命是不是可以由我們手裏來完成，就在這一次作戰，我們可以充分的試驗出來！現在在這個地方受訓練，就是作革命的準備，要鍛鍊我們的革命精神和木領，希望大家格外誠心誠意來接受訓練，格外的要養成刻苦耐勞的習慣，堅苦卓絕的操守。尤其是在精神方面，我們先要準備做第二期革命的先烈！我們有這個準備，才可以担当目前這種艱鉅的事業！

宋哲再像從前一般假的革命黨員，雖進了許多特別訓練班，但是你訓練自訓練，特別自特別，訓練出來，他仍舊只曉得幹自私自利的勾當！結果仍舊弄到失業、廢敗、浪漫，仍舊來塌我們革命黨的台，來倒一般已死先烈的掘！所以我希望你們各學員，格外要自覺自強，奮發努力！

個個人要爲自己的前途，團體的前途，革命的前途，民族國家的前途，來爭一口氣！以盡到自己所負重大的革命責任！因爲我過幾天就要回南昌去，不能常常和大家講話，所以今天在降旗的時候，拿我滿腔的熱忱，來告訴你們幾句話，希望大家能互相勉勵，身體力行！如此一定可以完成我們革命的使命！

（「蔣委員長訓詞選輯」）



# 軍人應確立革命的人生觀

(民國二十三年九月二十四日出席軍官團長總理紀念週詞語)

- |  |   |
|--|---|
| 提  | 要   |
| <p>一、對於總理遺囑與黨意，必須深刻研究，徹底了解。</p> <p>二、戰爭為生存必具之本能，與促進人類文明之動力。</p> <p>三、宇宙萬物，皆為戰爭而存，從爭戰爭，以必利用任何萬物。</p> <p>四、生活的目的，在增進全體人類之生活，生活的意義，在創造宇宙繼續之生命。</p> <p>五、革命軍人，必具「不成功，即成仁」之精神與決心。</p> | <p>各位官長，學員：</p> <p>今天是我們軍官訓練團第三期最後一次紀念週。我們檢查在過去三個星期中各營各所教的東西與你們實在學得的各各若差滿，因為時間太短，恐怕大家都不滿意。這</p> |

各位官長，學員：

今天是我們軍官訓練團第三期最後一次紀念週。我們檢查在過去三個星期中各營各所教的東西與你們實在學得的各各若差滿，因為時間太短，恐怕大家都不滿意。這

其是我個人對於各學員，所傳授的學問，自己實正覺得沒有指示得充份。有許多該講的話，即應該教的東西，都因為時間上的限制，不能完全傳授給你們，現在所傳授的，尚不及十分之一；不過在這三個星期之中，對於做軍人帶兵的方法和救國復興的大道，都已經指示了一個門徑；各學員在精神人格與學問修養各方面，都已經得到相當的基礎。至於此後如何使所學的這些道理能發揚光大，那就全靠大家回鄉部隊之後繼續研究，身體力行了。如果各位真能力行，我相信各位學員個個都可以成爲「處理的真實信徒，不愧爲黃帝的子孫，父母的肖子，和中華民國的國民！個個都可以爲國家民族，成功一番最光榮的革命事業。

現在趁這個機會，還有幾點最要緊的道理要提示各位的：第一，普通一般人，最大的一個通病，就是所謂「習焉不察」。大概一件非常的事情發生，一般人很能注意到，並且很能留心去研究；而對於日常目所習見，耳所習聞以及經常所作所爲接觸的事物，每每視若等閒，只是照例的說，照例的聽，或照例的做，再沒有幾個人肯加以深切的注意與研究，大家再不去管那件事的意義和內容在那裏？更不知對於我們的學問和事業以及整個國家民族的前途有什麼關係？只是模模糊糊的過去。這樣的生活，我無以名之，只好就叫他做「糊塗生活」！這種過糊塗生活的人，絕對不能成功什麼大事業，在世界

上實在是冤枉做了一個人。我們要做。總理的信徒和現代的革命軍人，就絕對不可如此！所以今後凡事要研究明白，不可隨便忽略過去。例如我們每次舉行紀念週的時候，主席要照例的讀總理遺囑，大家也要隨聲朗誦；但是遺囑的意義和內容，究竟怎樣？我不敢相信是沒有幾個人真能注意徹底研究明白的，大多數人只是照例讀過而已。做官長的人，平時對於遺囑，自己既不注意研究，徹底瞭解，當然更不能使部下注意研究明白。如此，我們每次紀念週誦讀遺囑，還有甚麼意義和益處呢？大家要知道：遺囑是總理指示我們救國的藥方，最扼要的指示我們革命黨員和革命軍人責任之所在與革命之基本途徑。我們每次紀念週之所以要隨聲朗誦，除紀念總理的意義之外，就是要提醒我們大家革命的精神，反省過去，檢討現在，策勵將來。看我們在過去與現在，是否向這個方向而努力的？努力的成績又有幾許？將來又應該如何來完成我們革命的使命？所以朗誦遺囑，是有最重大的意義。各位回去之後，在舉行紀念週的時候，再不要將遺囑當爲口頭禪，隨便敷衍讀過，而要切實研究明白，並且向一般部下解釋清楚，使他們都很透切的知道遺囑中所包含的許多最重要的道理。比方講我們國民革命的中心目的，在求中國之自由平等；要求自由平等，必須廢除一切不平等條約；要廢除一切不平等條約，我們必須全國國民一致團結，共同奮鬥。這是交代大家對於總理遺囑，要特別注意研

其次再講到黨歌，也是我們每次舉行紀念週以及其他重要集會時所唱的，並且這而在代用的國歌，其重要自不待言。但是事實上我看一般人在唱黨歌的時候，都是照致舉行故事，借口唱過便算了，很少有人去注意研究明白，做認真唱的，至於軍隊裏一危官長，不但未能將黨歌所包含的意義與精神，講給部下知道，甚至連他自己都莫明其妙。各位應該明白：黨歌是總理對革命黨員與革命軍人最重要的訓詞，指示我們革命人格的修養。革命精神的鍛鍊，與革命責任的擔當，至為關切扼要；我們之所以要常常來唱，爲的是要立定志氣，奮發精神，增進人格，以完成我們總理所交給我們的革命大業。我們如果能將黨歌的意義與精神，告誡與責勉一般部下，他們愛國愛民之心，必油然而起，他們革命的精神，必振奮百倍，共同一致，勇往直前，爲國家民族而犧牲，以達到各人所負革命的責任。所以黨歌的意義與作用，非常重要，可說是我們革命軍人精神教育的中心，希望各位特別注意。各位回去之後，應該將這些道理講給一般部下聽，務必使他們十分透徹的領會才好！

第二，昨晚中秋賞月的時候，我曾經對各位講過，賞月是我們利用天然來調暢軍人枯索困頓的生活，啓發軍人高尚深遠的心志之最有效的三種方法。昨天晚上我所講的，

你們或許還沒有懂得透徹，現在再來補充的說明一下。講到利用天然一點，我有一句話，常常和一般將領說的：「宇宙萬物，皆為戰爭而產生；故從事戰爭，必要利用宇宙萬物。」無論一草一木，一山一水，蟲聲鳥音，電光月色，以及一切事物，無不可用之於戰爭；正惟戰爭的關係，才能特別發揮一切事物的效用，而促進人類的文明。自古以來，人類社會的文明，可說都是戰爭的產物。每經一度戰爭，文明便有一次進步，所以有「無戰爭，必無進步」之說，這是很合理的。例如我們古代的樂器，最初是怎樣發明出來的呢？就是因為戰爭造出了弓箭，當箭由絃上射出的時候，絃上就發生一種音調，有緩有急，有鈍有銳，由是便發明了一種絃琴。至於近代的一切物質文明的進步，戰爭的影響之大，更為明顯。在平時一切的研究發明，有意無意都是為了戰爭；而一經戰爭，一切的研究發明更要增加。不僅在物質文明一方面如此，就是在人類精神與社會思想方面，也都是如此。而且現在的弱肉強食的世界。人類因為互爭生存，戰爭終歸是口舌避免的。如果沒有戰爭本能的民族，便沒有生存的可能。所以我們如果要想保護我們的族，以求永遠繼續生存於世界，便非有戰爭的本領不可；必有戰爭的本領，才可以救亡圖存，復興民族！所謂戰爭的本領，最要緊的一點，就在善於利用天然，來發揮我們的精神與物質的力量。換句話說，就是利用天然，來發揚我們戰鬥的精神，提高我們

軍人的人格，充實我們戰爭的資源。這些道理，做上官的人，一定要使部下和一般國民人人能夠徹底了解。近年以來，許多人不但忘了戰爭的重要，不知道戰爭之必不可避免，因而妄妄怠惰懦弱委頓，暮氣沉沉，醉生夢死。甚至厭惡戰爭，恐懼戰爭，反對戰爭，致使整個國家民族弄到現在這樣積弱頹唐，被列強來侮壓迫，而不能抵抗，岌岌可危。今後我們一定要以身作則，來挽回這種頹風，要使全國國民都能深切的了解：戰爭是個人以至整個國家民族圖存最重要的本領，沒有這種本領，便不能生存。這個道理，首先要使一般部下認識，再對駐在地周圍的學校社會青年民衆，一村一鄉的去宣導勸勉，務使一般國民能夠改變已往懦弱委靡因循麻木的習性，養成剛毅勇敢自強自立的風氣，與利用天然以達戰爭目的的種種技能，使能與軍隊共同一致負起國家民族生死存亡的責任。這是講我們軍人要有善於利用天然的本領，並連帶講到對於國民應盡的教育責任。

第三，軍隊既要作民衆的模範，負有訓練民衆的重大責任，做官長的人，對於部下的訓練，便特別要緊。非使軍人的人格精神與技能，在在可以爲一般國民的模範不可。我們要時常拿這些話來告誡一般部下，使他們能夠自尊自重，必先使其能自尊自重，然後能自治自強。但是自尊自重，與自大自滿的意義，是完全相反，要特別注意。尤其是

對軍隊裏的一般雜役兵，最要注意去訓練，凡是戴了軍帽，穿了軍服的，都應該使他們知道尊重國家所規定賜給他所穿的軍服軍帽，凡穿戴軍服軍帽的人，必須是國家最  
有精神最有人格的人，都要作國民的前鋒，社會的導師，可是現在一般軍官，對於這種道理，向不注意，關於這最基本最重要的教育，差不多完全沒有，因此軍人穿了軍服戴了軍帽，便以為自己是一個特殊階級的人，任意的欺壓同胞，魚肉人民；如此人民當然要憤惡軍人，輕視軍隊，其結果軍民隔閡日深，不能收到軍民合作的功效，更無以使全國軍民團結一致，來完成安內攘外的事業。所以今後我們練兵，最重要的一點，就是要把徹底革除這種根本的大弊病，要使全國軍民真能打成一片，為國家民族的生存發展而共同奮鬥！

最後，我還要對各位簡單的講一講軍人應有之革命的人生觀。我前次曾經講過：父母產生了我們，天地間有了我們的生命，但是人生至多不過活到百年，終歸要往那裏的一日。這樣的生命，到底有什麼意義呢？所以我們為人在世，就先要知道天地父母，產生了我們，究竟是什麼？就是更要知道我們人生是為什麼？人生的意義，就是生活與生命，所以我們要知道人生的意義，就是要知道生活的目的是什麼？生命的意義又是什麼？為研究這個問題，我曾經將所得的結論，撰了一付對聯，於是說：「生活的目的，在

增進人類全體之生活；生命的意義，在創造宇宙繼續之生命。」這就是我對於人生問題的一個結論，亦就是我們革命軍人整個的人生觀。現在我先解釋第一句，就是說我們生活的目的，爲什麼在增進人類全體之生活呢？據普通一般人的理想，以爲我們自父母生下以來，天天不離衣食住行等日常生活，只要這些生活自己過得很優裕，終身溫飽，便達到生活的目的了，如此豐衣食足度過一世，就有意義。這種見解，完全是錯誤的。現在就是因爲一般人都抱了這種錯誤的觀念，大家自私自利，貪生怕死，只謀自己個人的利益，增進個人的生活。因此，現在一般社會，就變成了虛偽詐欺，紛亂黑暗的社會；一般軍人也變成了貪污卑劣，偷生怕死，欺壓民衆的軍人。試問這種社會，如何不一天天衰敗沒落？這種軍人，如何可以保國衛民？這種國家民族，更如何可以獨立生存於現代？而在如此的社會與國家之中，個人生活也就絕對不能安宿、美滿，有何福利可言。因此大家要曉得：我們生活的目的，並不是在求個人的溫飽；我們的生命，更不是一到死亡便算斷絕。人生在世，衣食住行等必要的生活資料固然不可少；但是一個人的生活，不過是整個人類社會生活最小的一個單位，不能脫離整個人類社會的生活而獨立存在的，一定要在整個人類生活中，人與人間，互相輔助，然後才有可能。例如我們穿一件衣服，便要由農夫栽種棉花，由紡織工人紡織，由縫工縫紉，中間還要經過商人的買選



分配，才能成功。若是再進一步的去窮本溯源，所牽涉到各種各業的人，還不知道有多少。這便可以想像人類社會生活錯綜複雜與分工合作的關係。所以拚自己個人來謀獨立生存，是不可能的。尤其是同一個國家和一個民族的人，彼此分工合作的關係，更為密切，更應該調整並增進共同的生活。做農的種植五穀，做工的製造器用，經商的貨運有無，當兵的保國，這民衛就是所謂分工合作協力互助增進福利的辦法。如果各人各自為謀，各不相關，結果必至互相爭奪。那末，最後不獨彼此的生活，無從增進，而且勢必同歸於盡，失所生存。所以我們的生活方法，不能只靠個人，而是需要互助的；生活的目的，不是只圖個人的飽暖舒適，而是要謀整個國家民族乃至整個人類的生活都要使他增進，都能使他飽暖舒適。必須如此，我們的民族，才能繼續生存健全發展，也才算是達到了生活的真正目的。本來軍人操練槍砲學習技能，願意來過這種乾燥刻苦危險莫基，即所以增進全體國民的生活，這才是我們軍人真正的生活目的；也就是我們總理民生主義根本精神之所在。我們做官長的人，務必使一般部下。知道這種要義，才配做一個真正的革命軍人！

其次再講到生命的意義，我們每一個人，自從天地父母生了下來撫養教育，經歷多

少艱辛，才至於成人；但是人生不過數十寒暑，仍不免於一死，究竟爲的是什麼呢？我們死了之後，我們的生命，是否就絕滅了呢？如果軍人對於這些道理不懂得明白，生死關頭，不能打破，一定會貪生怕死，我們做官長的人，必須具有一種精神，足使部下振興奮發，冒險犯難，不顧犧牲，來達成化軍人的使命；否則，便不能作一軍官。我們要怎樣才可以達到這種任務呢？第一個要訣，就是要對部下講明生命的意義，使他們了解人生到底是一回什麼事。我們一個人的軀殼，生活在世界上，並沒有多少時間；古人云：「人生七十古來稀」。縱算活到八十歲以上至一百歲，在悠久無窮盡的時間中，不過像電光的一閃，在廣大的空間裏，又是渺小如滄海之一粟。所以拿我們一個人極渺小短促的生命，和整個民族的偉大悠遠的生命相比，真是微乎其微。但是大家還要明白：我們個人的生命雖然微小不足道，却是整個民族生命的大流中之一涓一滴，是從黃帝祖先到今四千餘年，整個民族生命所遺傳的一分子。所以我們一個人的生命，窮本溯流，是整個民族生命延續中之一分，同時，推演下去，又是整個民族繼續開展的一點，因此可以說我們的生命向上推溯，就是最初祖宗的生命；往下推演，就是未來無窮子孫的生命。所以我們的生命乃是整個民族生命長流中之一點，且要這個偉大的民族生命長流不滅，我們的生命便是永久不死。因此我們決不能說我們的軀殼存在，便是生命。

一旦死亡，便沒有生命了。只要我們整個民族，不被人家消滅，我們的生命，一定是永遠存在的。所以我們講生命，不好以個人軀殼的存在看作生命，一定要把整個民族歷史的生命當作自我的真生命，以整個民族歷史的生命存亡爲存亡，以整個民族歷史的生命之始終爲始終。我們能夠維持發揚整個民族的生命，就是維持與發揚自己的生命，所以在歷史上凡是能夠維持或發揚整個民族的人，他個人的生命，也就格外放出光彩，照耀千秋永垂不朽。例如我們總理，是我們大家親眼看到的。他自民國十三年去世到現在，已經十年，試問那一個人會忘記了他？到現在全國四萬萬同胞，還有那個人不尊信他的三民主義？這不就是他永久的生命的存在嗎？而且在他死後的生命，反比生前生命爲更偉大更光榮！當其在世時，不僅一般反對派敵人對他攻擊毀謗，不遺餘力，就是全國民衆，也有很多人不了解他。甚至他在廣東領導革命做大元帥的時候，連一般兵士都害怕他，看他出入大門，連禮也不敬。這還是講總理生前所忍受的氣。又如他早年倫敦之被難，以後觀香山之遇險，白鵝潭之受困，以及數十年革命艱難的危難挫折，真不知多少。如果他不知道生命的意義的話，一定早已灰心墮志，垂頭喪氣，中國革命的事業，便早已半途而廢了。可是因爲他知道生命的意義，不在保全個人的生命，而在發揚整個國家民族的生命，不在有限的生前，而在無窮的死後，所以他不顧一切的毀譽，不

願一切的險阻艱難，本着他大無畏的精神，領導一般同志，繼續不斷的革命！現在他雖已去世十年，只是軀體不見了，而他的生命，却寄託在我們一般革命黨員革命軍人 and 一般國民的身上，一天比一天更能夠發揚光大！不但無人再敢輕蔑他，並且無不尊敬他信仰他，他的生命不但沒有死亡，而他的生命的光輝，且永遠照耀着整個民族生命的洪流，滾滾不停的百增其偉大！這就是因為他能夠犧牲個人的生命，充實並創造整個民族的生命。由此可見，生命不是片段的，而是整個的；不是暫時的，而是永久的；不是隨軀殼以俱亡的，而是藉事業而發展的。我們的生命，寄託在我們革命的事業上，我們的軀體雖然死去，還有我們的部下學生和一般國民，來繼續發揚光大，完成我們的事業，達到民族的復興。只有犧牲個人的生命，來充實整個民族的生命，使我們五千年來祖宗遺留下來的民族光榮歷史，得以繼續保持；我們子孫未來的光榮歷史，得以不斷的發展，這才是我們一個人的生命真正意義。所以說「生命的意義，在創造宇宙繼續的生命」。

現在整個中華民族的生命，就完全操在我們革命黨和革命軍手中，我們現在做了革命黨的軍人，最大的任務，就是在「增進人類全體的生活」與「創造宇宙繼續的生命」，不要貪圖個人的溫飽苟安，而要忍受個人生前的一切痛苦犧牲，來增進整個民族的生活，與發揚我們整個民族的生命。只有整個民族的生活的增進，才是我們生活的增進。

只有整個民族生命的發揚，才是我們生命的發揚，我們軍人何時戰死或是病死，都不知覺，軀殼存亡，實在沒有甚麼關係。只要我們不為個人，而是為國家為民族整個生命的發揚而死，就行了。所以我們真正的生命，並不隨軀殼的死亡而終止的。大家要相信：如果我們軍官團的學員，那一個個人為國家民族犧牲，戰死在沙場之上，他本身的生命，不但不因此而斷絕，並且因此而光輝；就是他的父母妻子，尤其是我們軍官團，皆與有光榮。我們的遺骸，有我們政府來安葬；我們的遺族，有我們國家來養育；我們的志業，有我們未亡的同學來繼續完成。我們在九泉之下，當然可以安心瞑目！我們一般做官長的人，既有了為國犧牲殺身成仁的決心，能以忠誠為天下倡，便可以使一般部下以至一般國民，都能夠一齊奮發，在總理系統之下，生死不渝的來愛護民族；共同一致來發揚整個民族的大生命。如此的軍隊，必然能精銳勝利，如此的國民，亦必然能發揚光大！由此可知：我們要訓練出精銳的軍隊，技術上的精練，固然也很要緊；而尤關係重要的，就在於做官長的人，有特殊的精神與人格，能使部下信仰，使部下認識生命的意義，明白禮義廉恥，能確立革命的人生觀，打破生死關頭，真正為國家民族奮鬥犧牲！

今天我所講的這兩句對聯，就是我們軍人的人格與精神之所在，且為我們軍人努力

的目標，亦即完成革命的要訣。總理在軍人精神教育第五章所講之決心的要義，也就是告訴我們說精神是成功革命唯一的要件。我現在再念一遍給各位聽：

「軍人活在今日，有改造國家之責任。改造國家者，質言之，即是造成新世界於破壞之後，加以建設之謂。負此責任，全在吾人之決心。決心於何見之？在夫精神。精神者，革命成功之證券及担保也。軍人精神，前已言之，第一之要素爲智，能別是非，明利害，識時勢，知彼己，然後左右逢源，無不如志。第二之要素爲仁，而所以行仁之方法，則在實行三民主義。彼三民主義，亦即與美國總統林肯所言民有民治民享之說相通。第三之要素爲勇，軍人須具有技能，始足應敵，而又須明於生死之辨，乃不致臨事依違，有所顧忌。此三者，爲軍人精神之要素，欲使之發揚光大，非有決心，不能實現。但所謂決心者，須多數人決心，合羣力羣策而爲之，非少數人，所能濟事。諸君知此次出發桂林，尙須奮勇前進，雖曰桂林山水甲天下，非以此爲安居樂業之地，將欲改造新世界，以求一勞永逸始可。因此所生之結果有二：一曰成功，二曰成仁，所謂成功成仁者，乃驚天動地之革命事業！吾人何爲而革命？務在造成安樂之新世界。期其成功，不成功，毋甯死。死即成仁之謂，古之志士有求之而不可得者。此次諸君，隨本總統出發，從事革命事業，非成功，即成

仁，主著而已。成功則造成莊嚴華麗之國家，共享幸福；不成功，則同拚一死，以殉國黨之光輝正義，亦不失為殺身成仁之志士。雖然，均一死也，有泰山鴻毛之別。若因革命而死，因改造新世界而死，則為死有重於泰山，其價值乃無量之價值，與光榮乃無上之光榮。

第一篇精神教育訓話，非常重要。將生命的意義與價值及革命的道理，講得很透徹。如果能使部下都能領悟，我相信再沒有一個人會貪生怕死，自私自利的；一定個人可以立下為國犧牲的決心，有了決心，一定能發揚我們軍人的革命精神，而操成功的左券。所謂革命的精神，就是指能奮其大智大勇來使國家民族的生命發揚光大，使全體國民共享幸福，歸根來講，就是為國家民族與主義而犧牲自己個人！如此而死，死必重於泰山，有無量的價值與無上的光榮。其精神與生命，必永不磨滅。但是革命的事業，非常艱鉅，斷非少數人所能一氣完成，一定要有數量的同志和民衆，羣策羣力，才可以獲得圓滿的成功。因此我們必須鼓舞部下，喚醒民衆，相與提攜激盪。共同一致，立下決心，為國家民族而共同犧牲。我們軍隊本身，既有丁堅強不拔的精神與決心，更有廣大民衆為後援，力量一定格外強大，必能以寡克衆，以少勝多。從前岳家軍不過幾百人，就可以打敗幾十萬金兵，就是因為岳家軍有精忠報國的精神，有犧牲的決心。又

如黃花岡七十二烈士，他們爲革命而犧牲，死事的壯烈，不但振醒了中華民族，而且驚動了全世界，在歷史上永久放出他們生命的光芒，爲千秋萬世所崇拜。他們爲創造新國家，創造安樂的新世界，也就是由於他們的革命精神和犧牲決心，才能成此大仁。所以我們要改造舊國家新世界，爲一勞永逸之計，做上官的人，不但自己要能夠殺身成仁，做個民族歷史上的英雄豪傑，而且要能夠使部下有履仁赴義以身殉國之決心，有了決心，便自然產生兩種結果；能夠打破敵人，便是成功；不幸爲敵人打敗，因此犧牲，卽爲成仁。「不成功，卽成仁」，都是人生最快樂最光榮的事，必如此才對得起我們祖宗父母以及部下和子孫，亦可以對得起我們精神不死的總理和陣亡的先烈。如果沒有精神，沒有決心，不但永遠不能成功成仁，根本就沒有出息，這種人便不配做革命黨黨員和革命軍人，只是和禽獸自生自滅，和草木同腐同朽而已。現在我們民族已陷於危急存亡的境地，我們生當今日，與其活活的受苦受辱，倒不如以身殉國來得心安理得，所謂「生而辱，不如死而榮」。我們決不可使五千年來祖宗父母所傳下的民族的生命與歷史的光榮，敗壞在我們手裏！我們不但不可敗壞，更要發揚光大，開拓今後無窮的光華燦爛的歷史。所以我們要認清今日所處的時代環境，更要了解人生的真義，立下一不成功，卽成仁」的決心，來爲國家民族奮鬥，打破當前的危機，創造我們民族的新生命！我



相信，如果我們全體軍人都有這種偉大的精神與決心，一定勇氣百倍，可以克服任何困難，戰勝一切敵人，成就我們驚天動地的革命事業，進而增進全體人類的真正幸福，創造宇宙的新生命！

我今天在這最後一次紀念週提出我對於人生觀的結論，並且根據我們總理的遺教加以發揮，拿來勉勵我們一般學員。希望從此以後，大家照這個道理，來確立革命的人生觀，並且要以此為軍隊精神教育的中心，以身作則來教導一般部下，感化一般國民。語云：「殷憂啓聖，多難興邦！」我們當此國家民族危急存亡之秋，正是努力奮鬥，成功立業千載難逢的機會。我們要時時為民族爭生存，為祖先爭光榮，為子孫爭人格，庶不愧為我們總理的信徒，中華民族的子孫，和國民革命軍的軍人了。

（「蔣委員長訓詞選輯」）

貳 修養類

## 革命與服務之要義

(民國二十七年七月三十一日對戰時工作幹部訓練團第一團畢業訓詞)

提

- 一、大家應知求學與服務之目的何在？
- 二、軍人讀訓的內容和要義。
- 三、我們要學習革命黨員和革命軍人最大的學問和本領，以保衛我們固有廣大的土地，獨立自主的國權，和生生不息後代之子孫。
- 四、我們要「砥礪獻身殉國之精神，時時作衛國之準備」，以發揚民族固有的德性，恢復我們國家固有最大的疆域和光榮的地位！
- 五、革命的要義，在團結一體，始終一致，不辭勞苦，不惜犧牲，為救國救民，實行主義而奮鬥。

革命與服務之要義

要

- 六、革命道德的基礎在打破個人生死觀念，貢獻個人一切於黨，做到全體一致，永遠一致。
- 七、革命就是犧牲，犧牲就是服務！
- 八、服務的精義和起點。
- 九、希望大家一心一德，共同一致，為革命效忠，為主贛奮鬥，完成救國救民的使命！

今天我們戰時工作幹部訓練團第一團男女學生舉行畢業典禮，當此畢業臨別的時候，本團長有幾句最要緊的話，告訴各位。

大家今天畢業，首先要回想在過去受訓的幾個月當中，我們來此刻苦求學，所學的是什麼？我們現在畢了業，今後所要做到的又是什麼？天地父母生了我們下來，我們作了廿世紀大時代的一個青年，作了中華民國的國民，尤其是作了本團的學生，我們應該盡到怎樣一種責任，纔不辜負我們所生的這個時代？纔對得起天地父母？不愧為「總理」的信徒和黃帝的子孫？對於這些根本問題，大家今天應該反躬自問，自己真有一個切實的解答，然後我們所學的東西，纔能夠運用出來，我們青年革命的精神，纔能夠發揚出

來；今後担任實際工作纔能夠成竹在胸，無論遇到怎樣的危險困難或艱苦，總是照着我們畢業時所預定的目標前進，就是半途奮鬥死了，我們亦安心瞑目，毫無遺憾！可以上對得起祖先，下對得起子孫！如此，纔算是父母的孝子，和 總理的信徒！纔不愧為本團的一個學生！我們全團的官長學生，在今天都應切實反省，自問對於本團長剛纔所提的問題，究竟已否解決？如果還沒有解決，應趕快求得解決，我們一定要解決這些根本問題，纔算是受了訓，畢了業，在我們整個學問與事業的進程中，纔能夠開始一個更大的新階段，來担当抗戰建國的任務，完成復興民族的使命！

對於本團長上面所提出來的問題，要得到透徹的解決？就要看我們對於軍人讀訓，是否已經透徹了解？能否依照切實作到？如果我們受了訓畢了業，還不了解軍人讀訓的眞義所在，還是人云亦云，不能篤信力行，造成自己爲一個健全忠實的軍人，做透徹終爲國家效命，那我們就有負此行，愧爲本團的一個學生，所以在今天畢業的時候，對於軍人讀訓，我們要從新檢討，精心體會一番。現在先將軍人讀訓全文誦讀一遍。（團長首讀序文，全體肅立靜聽，次讀條文，全體循環朗誦。）

軍人讀訓當中，無論序文或條文，一字一句都極重要。我們必須字字了解，句句實行，然後我們事業的方向，和前進的道路，纔有七個指針，纔不會迷惘無主！軍人讀訓

的要義所在，就是序文當中所說的：要「發揚民族固有之德性，砥礪獻身殉國之精神，念念為救國而犧牲，時時作衛國之準備，如何而後可以保我祖先遺留之廣大土地？如何而後可以保我繁衍綿延生生不息後代之子孫？如何而後可以保我國家獨立自主之國權」！而讀訓的內容亦就是本此目的列舉十條。使我們依照作到，來發揚我們犧牲奮鬥的精神，充實我們救國救民的力量，以達成我們革命的任務？大家今天要自問，我們為什麼要來此求學？我們來此求學，當然不是要學習一種學問和本領以求自己個人的發展，我們過去入團求學，以及現在畢業到社會服務，都是為了實行我們革命的天職，要發揮我們全體學生的力量，貢獻一切犧牲一切來保護我們國家固有的領土和不可侵犯的國權，使我們自己和世世代代的子孫，都不致作人家的奴隸牛馬！我們因為要實現這個革命的志願，盡到我們對國家民族所應盡的責任，所以抱定決心，來此刻苦求學。我們一般官長教師盡心竭力教導我們，亦就是要我們學習這種保國衛民，救國救民的學問技能和精神，首先造成我們自己為一個頂天立地獨立自尊的國民，進而共同一致，團結奮鬥，發揮我們革命的力量，以救起垂危的國家和民族，我們從前一般革命先烈為什麼前仆後繼流血犧牲？現在我們前方一般忠勇將士為什麼要犧牲一切浴血苦戰？亦就是要貢獻他們的聰明才智和熱血頭顱來保衛我們國家保衛我們青年和一般同胞，我們今天，受了訓

了業，就要繼續一般先烈犧牲奮鬥的精神，爲國家效命疆場，排除寇患，爲同胞解除痛苦，保障生存！我們入團求學的目的在此，服務犧牲的目的也就是在此！

各位學員同志要認清，現在正是我們革命青年犧牲報國的時候了，正是我們後死的同學報仇雪恥的時候了！大家一定要永遠記得：上次敵機侵襲武漢，我們的同學死傷了幾十人，我們已親眼看見我們的同學被敵人炸死炸傷了；由於我們同學的痛苦慘死，我們應該想到我們全國每天因敵機濫施轟炸而死傷的，有多少的同胞？我們前方與淪陷區域內一般同胞所受敵人姦淫擄掠，焚燒戮殺，搶地呼天，不能生存，是怎樣的淒慘！我們要深切記取這一種奇恥大辱，永遠不忘這一個深仇大恨，我們一定要同仇敵愾，努力抗戰，不惜犧牲，爲國家爲同胞！也爲自己同學來報仇雪恥！大家要知道：時至今日，我們不惜犧牲，國家就要滅亡！國家如被人家滅亡，我們個人，亦同歸於盡。因此，我們青年必不惜犧牲一切，要爲挽救國家復興民族而奮鬥；只要我們國家能生存，民族能復興，我們個人雖然犧牲了，實有無上的價值和光榮！因爲我們個人如爲救國而死，還有我們許多同學同志，一定能繼續我們的精神和志業，不窮奮鬥，不窮犧牲，來實現我們的主義，完成我們的革命，那就是以我們一人的死，以我們青年繼續不斷的奮鬥犧牲，換取整個國家民族永遠的生存和發展，這種的死，乃是高於泰山，足以增加我們祖宗無

限的光榮，足爲我們一般後死同學同志和世代子孫奮鬥創造的楷模！我們戰時工作幹部訓練團的官長學生，一定要堅定這個志向，纔算是學到了革命黨員和革命軍人最大的學問和本領，纔算是具備了作革命黨員和革命軍人的資格，將來去到社會服務，纔能夠爲主義爲國家奮鬥，達到我們收復失土，保障國權，維護民族生存的任務！

我們要如何纔能發揮這種犧牲奮鬥的精神呢？唯一根本的要件，就是要發揚我們中華民族一貫相傳的固有的德性，亦就是要砥礪獻身殉國的精神，時時作衛國的準備，我們要準備我們的學問技能，準備我們的身體和精神，準備我們報國救國的本領，準備貢獻我們生命的一切，要將我們一切聰明才智和生命自由完全貢獻給主義，貢獻給國家，貢獻給黨和我們所在的革命集團。我們有「臥薪嘗膽」的古訓，有「鼎鑊甘如飴，求之不可得」的氣概，有「殺身碎骨，赴湯蹈火」的勇氣，有「爲國復仇，百世可也」的熱力，這就是我們中華民族固有的德性，也就是我們祖宗遺傳下來的根本精神，我們來學習革命，從事革命，就是要修養這種固有的德性，充實這種革命的精神，我們一定先要具備這個條件，纔能踏進革命之門，纔能夠作一個革命黨員，和革命軍人，纔不嫌爲黃帝的子孫和「總理」的信徒！大家今後無論革命服務，都要以發揚民族固有的德性，爲創造革命力量的唯一方法。我們民族固有的德性，就是我們革命精神和一切革命力量唯一



泉源。只要我們青年能作國民的先鋒，使全國國民都恢復了民族固有的德性，人人有獻身殉國的精神，在守國守土的準備，就可以增加幾萬倍的力量；有了這個偉大無比的革命力量，不僅可以驅除倭寇，收復失地，而且可以使我們國家民族從此發揚光大，永遠爲東亞的主宰，作世界和平的柱石！我們一定要恢復我們國家固有的領土和光榮的地位，纔算是盡到了我們革命青年所負的最大責任！

我們要發揚民族固有的德性，從根本上來挽救國家民族的危亡；最緊要的兩句話，就是軍中讀訓序文中所證的「一矢勤矢勇，一心一德」。我們要如何「一矢勤矢勇」呢？就是要「不辭勞苦，不惜犧牲」，爲救國救民奮鬥，爲社會民衆服務，在實行我們所奉行的三民主義。我們要如何「一心一德」呢？就是要「團結一體，始終一致」，在三民主義信仰之下，以精誠一致的步伐和共同一致的行動，朝着我們共同的目标前進，來達成我們共同的任務！大家此次畢業，有這許多同學，同時出去服務，如果我們能夠「一心一德，同生共死，共患難，幸我們犧牲奮鬥的精神和革命救國的人格化成化一民衆，軍隊，或部下，那我們一個人倘能領導十個人，十個人就能夠領導一百個人，百人領導一千人，千人領導一萬，這樣，我們的革命勢力，就可以很快的發展到全國！有了全國一致偉大雄厚的革命力量，不備抗戰必勝，建國必成，我們所有一切的革命大業，都可以如計

完成！大家要知道：我們現在爲什麼要有黨要有團體呢？就是我們要一心一德，團結一致，合千萬人之心爲一心，合千萬人的力量爲一整個的力量，來創造我們革命的舉功！如果我們沒有組織，沒有團結，我們只有散漫孤零的個人，那無論我們個人有怎樣大的聰明才力，也不能發揮如何大的效能！我們現在要救國家救民族，唯一的道路，就是要團結，就是要有個黨，作爲保障革命事業發揚革命事業的基礎，我們加入了黨加入了革命團體，我們有了這個大的生命，就屬於黨，屬於這個團體，黨和團體的生命，就是我們的生命，我們有了這個大的生命，我們的個人雖爲主義爲革命奮鬥死了，一定還有無數的同學同志來繼續我的精神和事業，作不斷的奮鬥，使我們的黨和團體更加發揚光大，使我們的生命永遠不死！我們有了這個永無窮的偉大的生命，我們個人渺小有限的生命，又算得什麼？我們要打破個人生死關頭，纔不怕死，纔不怕犧牲，纔能夠勇往直前，有進無退，做一個頂天立地的革命黨員！我們更要認識我們是屬於一個革命團體，奉行一個革命主義，我們團體和主義的生命是整個的，我們團體內全體份子的生命和生活也是整個的。如果我們違背了主義的信仰，違反了團體的紀律，就是危害了我們團體整個的生命，亦就是戕賊了我們自己的生命！如果我們傷害了團體內部那一個同學或同志，而圖我們個人的利益和發展，存了這樣的私心，就喪失了革命的道德，就不配作革命黨員

！也必不能在我們革命團體裏面寄生！我們革命黨最根本的精神，就是要有革命的道德。所謂革命的道德，就是一切道德的最高表現，也是一切道德的最高修養！在這一最高道德統攝之下，我們革命黨每一個份子要將個人的一切，貢獻於黨和團體，只有黨只有團體，沒有我，也沒有個人！大家必須全體一致，永遠一致，爲救國救民來受苦受難。大家必須本着共同的主義，朝着共同的目標，以共同一致的努力，來突破一切艱難險阻，剷除一切革命障礙，向革命大道前進！在整個革命進程中，我們要以助成每一個同志同學的成功向上爲榮，要以努力於整個團體的進步和發展爲樂！團體的成功，就是我們個人的成功，主義的勝利，纔是我們永遠的勝利！我們有了這個精神，能夠依照這個道理作到，就沒有什麼事業不能成功的！各位同志來到本團求學，就是要學習革命的本領，以求革命事業的成功。你們入團以後，受了訓，畢了業，你們就已踏上了革命成功之路，今後就要依照本團長所指示給你們的這個唯一光明成功的要道努力前進，大家要一心一德，矢勤矢勇，不好沾染舊時的惡習，存絲毫自私自利的心理，以致彼此爭權奪利，互相猜忌，如此，倭寇不來侵略我們，我們也要自趨滅亡！我們從此總要有一個根本的覺悟，切實覺悟到我們的生活生命和事業，都是整個的，如果我們的同學同志有什麼苦難危險，我們一定要犧牲自己來救護他，我們要推此精神來救國救民，纔能夠

作一個革命黨員。本團長今天要求你們牢記力行軍人誦訓，來發揚中華民族固有的德性。我們民族固有的道德纔能發揚，我們的革命一定成功，國家一定能夠建立起來！我們國家過去一切失敗的根本原因，就是在喪失了民族固有的道德，以致喪失了國家民族的靈魂！從今以後，我們如要真正作一個中華民國的革命男兒，要喚醒國魂，復興民族，就一定要先恢復我們列祖列宗創造發明的立國的根本精神——中華民族固有的德性。不僅我們同學同志要相交以道，相感以德，大家團結一致，同生死，共患難，共同奮鬥；而且要由我們青年同志作革命先鋒，來感化一般民衆，領導一般民衆，使全國國民都能一心一德，精神團結，一致努力，奮鬥前進，纔能夠完成我們革命的使命！

今天各位畢業，本團長沒有多的話吩咐，上面這幾點重要意思，就是臨別贈言，切盼大家實心實力，一致作到。要知道：你們畢業以後，新的學問事業和新的責任，從此開始，大家今後一定要負責盡職，刻苦奮鬥，要作國民的模範，作社會的中堅，時刻要互相規勸，互相勉勵，就是要「念念為救國而犧牲，時時作衛國之準備」，以造成我們為一個堂堂正正的革命幹部，大家尤其要知道：所謂革命幹部的責任是什麼呢？就是要為社會和民衆服務。要以我們死必場地為民服務的手誠來感化一般民衆，轉移社會的風氣，要使我們「總理所說『人生以服務為目的，不以奪取為目的』」的遺訓，普遍深入於

全國人心，我們要不惜流盡我的血汗，甚至犧牲我們個人的生命，來澈底實行這個遺訓，以救起社會的沉痾，喚回陷溺的人心，我們爲要履行這個服務的志願，達到革命的目的，我們個人的生命，都可以犧牲，則其他一切艱難窮困，危險痛苦，還有什麼不能夠忍受！還有什麼不可以克復！我們要認定，革命就是犧牲，犧牲就是服務。惟能犧牲，纔是真正的革命，惟能犧牲，纔是真正的服務！我們如何纔真能犧牲服務呢？澈底的說起來，就是我們要作民衆的奴僕，我們今日不願作亡國奴，不願作外國人的奴隸牛馬，就一定要作民衆的奴僕，爲社會的公僕，要犧牲我們個人的一切，將一切貢獻給社會和民衆。我們要竭盡我們的一切，爲社會民衆服務，使全體社會和全國民衆亦能竭盡其一切，爲國家民族服務；我們要犧牲我們的一切，爲同志同胞流汗血，使所有我們的同志同胞亦都能犧牲其一切，爲國家民族流汗血。我所說的我們革命黨員，尤其是我們革命青年要爲民衆的奴僕爲社會的奴僕，就是這個犧牲一己以救人救國和救國自救的意義，我們如果作個人的奴隸，或者給外國人作奴隸，這就是世界上真正失了人格的奴隸，不能躋入文明自由人之列，但是我們革命黨如果誠心誠意作國家民族的奴隸，作社會和民衆的奴隸，却是人生一件無上的光榮。這裏所說的「奴隸」，就是外國政治原理上所說的「公僕」，就是我們要作全國人民的僕人。如何纔是國家的公僕？如何纔能達到

公僕的責任呢？就是我們剛纔所說的：我們要死心塌地爲我們的主人——全國人民服勞役。整個言之，就是爲國家民族服勞役。再切近一點說：就是我們要服侍人家，不要人家來服侍我們，我們今後無論在鄉村或城鎮服務，不僅個人一切衣食住行等生活行動要自己親自操作，不好受人家的服侍，而且要盡我們的能力所及竭誠幫助人家，服侍人家，切實作到「服務卽生活，生活爲服務」這一點，將過去我們在家庭在學校在社會上所沾染的舊習慣，如吃飯要人盛飯，洗臉要人倒臉水，穿衣要人取衣，出門要坐轎或乘車，以及一切養尊處優，頤指氣使的萎靡惡習，澈底剷除，我們決不好再過老爺少爺的死人生活，要養成勤勞刻苦的服務習慣，這是我們服務社會的起點，也是我們革命犧牲的基礎！大家要不愧爲本團的學生，要作革命黨的黨員，今後就一定要爲救國救民而奮鬥犧牲，而在我們個人的生命還沒有犧牲以前，我們一定要犧牲我們的自由和生活享受，爲社會和民衆服務，作黨和國家的公僕，以盡到我們革命的責任！如此，纔對得起總理和一般先烈在天之靈，纔對得起我們的祖宗和父母！希望大家本此力行，直往邁進，各位要不媿爲本團的學生，本團長決不媿爲你們的導師；大家在今天畢業臨別的時候，彼此相約，不辭艱苦，不避危險，不怕犧牲，決心將我們的身體和生命貢獻給國家和本黨，大家一心一德，共同一致，爲革命效忠，爲主義奮鬥，來完成我們救國救民的使命！

參  
黨  
務  
類

# 十年來革命經過之回顧——中國革命有成功無失敗

（民國二十三年六月十六日中央軍校創立十週年紀念日）

提

一、民國十三年至二十三年爲國民革命進展時期，亦爲國事變動最劇時期。

二、中國革命事業，始終在成功道上前進而非退步，更非失敗。

三、吾人應知三事：（一）革命運動將近成功時，必不免受外來嚴重之頓挫。（二）革命成功之遲速利鈍，須受本國歷史之背景與所處時代環境之支配。（三）國際環境之順逆，尤爲影響革命成功遲速之主因。

四、自十三年迄二十三年間，國民革命第一期之工作已告一段落，

此後革命事業，進入另一階段。

五、自東北事變發生後，困難自此益深，革命前途愈增艱難。

十年來革命經過之回顧——中國革命有成功無失敗



要

六、我國革命之成敗遲速，視國家歷史環境，前途應無悲觀失

望理由。革命之成，與人民一利均。

七、曲間唯創造艱難者，至其植根必深，其綿延必久。吾人須坦直承革命已往之過錯，急起直追，勇於改正，並秉

總理奮鬥之遺規，與大公無私精神，擴充革命天業。

總理手創陸軍軍官學校於黃埔，以民國十三年六月十八日開學，我月易逝，忽忽蓋

十年於茲。此十年者，為中國國民革命進展之時期，亦為中國國事變動最劇之時期。當

此十週紀念典禮之厚，我軍校歷屆師生以及本黨同志與全國國民之關心革命事業者，

近檢於今日之現狀，向總理致敬以來之事實，與總理諄諄之提命，儼在吾人之前；先烈

繫繫之犧牲，深鑄吾人之心坎，為哀思，為近慕，為崇敬，為戒懼，為興奮惕勵。當有

百感紛集之慨！由是始緒，與其復之云耳。於覺萬緒千端，長言之而不能盡，雖然，

本校革命之使命，蓋中國存亡之所繫，亦與國民革命之榮枯休戚相終始者也。當始內憂

外患，交無絕望，來國象形勢，極極嚴重之日，幸乃不待不以最備戰警，於此論據示於

全校師生全體同志之前。此語維何？即檢視十年以來之往事，敢確然斷言一中國革命事

業始終在成功之途途上前進而決非退步，更非失敗。一凡關心國事前途者，決不可有須之自餒與自棄，以喪失其自信力是已。

夫以國勢危急之今日，失士則強尚未復，民生則憂惶憔悴，而余乃謂十年以來之革命爲進展而非退步，爲成功而非失敗，乍見者或將以余言爲虛夸；然使就世界全部之歷史與各國革命之進程以縱觀革命之形勢，更以中國十年來之近事相衡，則必認余言爲真確。蓋國民革命之目的，對外爲解除帝國主義所加於我之種種與凌侮，而求中國之自由平等，對內爲剷除禍國殃民之軍閥與一切摧殘國本之惡劣勢力，而求民生之安全發展。

總理於本校開學之日所反復證示者亦曰：一使三民主義完全實現，革命大告成功，中國方可與世界各國並駕齊驅，中國民族方得永遠存在於人類羣中而最後又簡言之曰：「革命事業爲挽救危亡，爲救國救民。」然則革命事業，實言之，蓋均救亡事業也。是已，「自強」與「復興」運動是已。本此救亡之旨，則有應知者三事：其一，中國之革命運動，既無時不思突破外國侵略之藩籬，則當革命將近成功之時，必不免受外來最嚴重之阻挫，證之世界歷史，此蓋理有固然。其二，中國之革命，既爲自強與復興之運動，則革命成就之迅速利鈍，自不能不受本國歷史之背景與所處時代環境之支配。此爲天然之定理。故欲定中國革命之成敗，應求之於革命以後與革命以前差異之狀況，而觀察

十年來革命經過之回顧——中國革命有成功無失敗

其內外發展之情形。其：應知中國革命既為求脫各國所加於我之桎梏，則國際環境之顛逆，自尤為影響革命成功遲速之去因。必本此三義以尋求革命成功或失敗，始得接近於真實。

國民革命對內之目標為剷除殘民之軍閥，掃蕩阻礙復興之封建勢力與殘酷無恥之姦與匪類，以確立和平統一之基礎。對於剷除軍閥，自十三年之奠定兩粵，十五年至十七年之完成北伐，我國民革命軍之將士，蓋不知拋擲幾許之頭顱與熱血，我軍校同學尤前仆後繼，靡役勿從，積數年英勇之犧牲，卒以掃除革命進行之障礙。掃蕩軍閥之工作，迄於十七年之夏，悉循既定之步驟而達於完成。徒以中國多年蘊積之封建勢力，植根深厚，至一有間隙，即迸發而為野蠻國力之擾亂，數載以來，將士之轉戰，國力之凋殘，言之可為痛惜！然各種不同形式之變亂，迄於去年之福建事變，可謂集封建殘餘之大成，而最後卒為迅速之殲滅。故自十三年以迄於二十三年之十年間，關於掃蕩一切軍閥剷除革命障礙，安定宇內人心與秩序，所謂「國民革命第一期之工作」已可完全告一段落。而自茲以後之革命事業，乃入于更艱鉅之又一階段。換言之，即「第二期國民革命」，由於本校十週紀念之今日開始是也。

其在另一方面，反觀九一八以來日本對我侵略之急進，以造成空前之國難，益可證

明其爲中國革命向成功之途進行之反應。蓋在從前北京政府時代，國家無自強之決心，國民未能表現復興之力量，彼外人之視我，正如古語所謂「寄之外府」，欲何時取得則何時取得耳。故其手段爲緩進，其態度爲姑以待之。及我革命勢力繼續發展，始引起野心者日閻之驚惶失措，以爲失此不圖，後將無及，又適當國際形勢互相戒備未能伸張正義之際，遂以造成東北四省之淪陷。吾人誠不能不認此爲革命進程中嚴重之頓挫，但斷不得謂非革命進展之現象。蓋吾黨自十三年以來，領導全國民衆，力爭國家平等，實無時不與外力相苦鬥，十年來對外接觸之事實，如沙基痛史，如濟南慘案，如××黨在長沙在贛鄂粵先後之變亂，乃至如九一八以來繼之以一二八淞滬抗戰與二十二年長城各役，我全國民衆，蓋始終處於與外力搏戰之境遇，亦無時不表現我民族意識之日益堅強。革命勢力之猛進，終於驚破帝國主義者消滅中華民族之迷夢，在此十年之中，自我國民革命軍進展以來，關於我國權之收回與國際地位之改善，例如威海衛漢口鎮江等處租界之交還，關稅之自主，商約之修正，郵權之統一，及各種賠款善後之退還，乃至民國二十年英國本有五年內自動取消其領事權之承諾，皆有實例可舉，而爲十三年以前所不能輕易得之者。夫此區區之往等，固不足償吾革命犧牲之代價於萬一，而於吾革命前途之任務論之，蓋亦微乎其微。然當時本黨同志如果能本總理大公無私之心爲心，則國內

十年來革命經過之回顧（中國革命有成功無失敗）

事變不致發生，統一基礎自必日臻鞏固，如此吾人敢言不唯對外取消不平等條約，將於本校十週年紀念日，由吾黨革命奮鬥而實現，即九一八事變與東北之失陷，亦無由而起也。夫惟吾全國國民能在革命領袖下對外奮鬥之努力，始引起各國之注意，而改其視聽，亦唯有此種種事變，而國內情勢不能與革命之要求相應，遂使野心者日本軍閥決然爲此嚴重之逆襲。是以吾人須知東北失陷，乃革命向成功方向進展中之反應，而決不可視爲革命之失敗。自有東北事變，吾之國難，誠自此而益深；革命前途，亦因此而愈增其艱難；然若因此而喪失其革命之自信心，卽爲忽視因果之錯誤。且吾人苟悉心研究東北之歷史與地位，更可認識東北事變有其特殊之性質，而非可視爲國民革命成敗之徵象。蓋百年來之東北，本爲帝國主義者角逐之場，其根深蒂固，久已構成一極複雜錯綜之關係，打破此種關係，斷非如十七年之統一東北，一舉而得者之簡單而易。東北問題，早成歷史上國際之問題，中正昔年上革命策略一書於總理，嘗言「東北問題，非東北之單純問題，當留待東亞問題全部之解決」，意卽指此。故我國人今日適應惕勵奮發，以求革命主義之完成，斷不可因東北事變而懷疑於革命之前途也。

若就國家之歷史與環境，以論我國革命之成敗與遲速。則余以爲吾人對於中國革命之前途，尤絕對無悲觀失望之理由。夫中國爲數千年之古國，過去之歷史如此其悠久，

而不平等條約之束縛又如斯之深淵。其地如此其廣，其民如此其衆，其衆焉而不知識，又如斯之不齊，其地與經濟之錯雜，其地與政治之衝突，其地與革命國家所未有。凡此事實，俱足以爲推延革命之障礙。而此正有二者，其要點之極，爲所處時代與國際環境之特殊。夫我中國自七經提倡，變遷以來，其後革命計畫，而其蓄積實力，以從事於激進之揮蕩者，蓋猶在光緒十三年劉洪黃節之後，以嚴法美自勵，以無於完成，或七八十年或前年者，短期歲月，其相離則以遠矣。即以與德意復興，或俄土革命相比擬，內外環境之懸殊，亦不能相提而並論。蓋德意之國，地之狹，非如我國擁有數十餘萬方里遼闊之區域也。以土耳其而言，其退處於亞哥拉而圖復興，則有強固之外援，以戰勝希臘，繼則運用外交之呼應，以脅制列強，非如我國革命，則方術突滅，列強密著之層圍；而當革命進行之間，又無一真誠可特爾寄相結之奧國密期，則此也。更以蘇俄爲例，彼國革命開始時之條件，有一部份雖與我國相類似，然其區域雖遼闊，而交通工如鐵道電報等，皆視我國爲完備也；其人民雖種族複雜，而其教育之落後，亦如我國之甚也。其帝俄時代之軍隊，雖素質不良，而其革命後內部之統一，組織機關，又非如我國過法軍隊之嚴難也；其人民之知識程度雖較之現代國家爲落後，而其如我國承歐百軍民族試做之後，多數人根羸靡散漫，不團結意識與組織力，自信力漸減，殆獲者漸此也。其革命之際，雖備受列強之壓迫。

十年來革命經過之回顧——中國革命有成功無失敗

而歐俄本土亦非我國之有租界與百年來不平等條約之背景，乃至堂奧洞開藩籬盡廢者可比也。抑自對外關係言之，蘇俄革命之發動，早於民國十三年者六年，其時歐美日本雖相率以重兵進壓俄境，然歐戰甫告結束，丁壯消亡，參戰國家，咸倦於戰禍之酷烈，故目的只在限制蘇俄之活動，而非有更進一步侵略之企圖也。黃埔軍校開學之日，總理親臨致訓，有一蘇俄革命在六年之前之語，吾人回憶當時，荷北京政府稍明國際之形勢，與革命之策略，則中國獨立運動，宜於歐戰時期，及歐戰結束各國痛懲戰禍之時，猛進而謀解除國際之羈縛。乃計不出此，惟以對內壓迫革命勢力為得計，任令良機坐逸，至於今日距歐戰結束已十五六年，各國一方面渾亡戰時之痛苦，一方面驅於形勢之牽迫，表面似欲避免戰爭，暗中無不各自戒備；遂使我國形勢，日趨於孤危，而野心者日閱之恣肆愈甚。夫就種種形勢觀之，謂我國革命事業此後將益趨艱鉅嚴重，吾人不可不以堅強之決心為十倍於前之努力。自是不磨之確論。然革命為創造時勢之事，而非為時勢所創造，況於此十年來反動時勢之中，吾人之惡戰苦鬥，已達預定之目標，豈可因時勢之拂逆而自餒其氣！苟忽於我革命進行中歷史與環境之特殊，昧於革命整頓之形勢，而遽以中國革命為絕望，此又絕大之錯誤，余故不能已於言者也。

夫吾 總理所創制之三民主義的革命，將以成仁取義之決心，致國家於獨立平等以

達世界大同之最終目的。蓋主義之偉大而事實之目的之崇高而博遠，在世界歷史上無與倫比，求之古昔，唯周代之以發揮我民族精神而奮其鷹揚之武備以驅除殘暴，改革政教者，差可比擬於萬一，然周代革命自古公亶父遷於岐山之陽，歷王季，文王，武王之三世奮鬥，以迄誅戮商紂於牧野，其間蓋七十六年。以彼時社會組織之簡單，革命事業自發動以至完成，猶須歷如此之久，即我國民革命，經總理之躬親領導者四十年，總理逝世迄今亦僅九年，方之周代革命時間五倍及其三之二。於此而斷言成敗之遲速，無妨昧於革命之至理。世間唯創造愈艱難者其植根必深，其綿延也必久，文王據百里之地而勃興，周代猶爲一姓一家之天下，以其國運倚綿歷至八百載之久。吾總理昔日以黃埔彈丸之地，面積不及十方里，而創爲再造革命之根據地，艱苦勇毅，視古人何啻十倍，跡其畢生奮鬥之精誠，則基於「天下爲公」之三民主義的國民革命，及其完成必將更新世運而與天地同其悠久！念他日成功之偉大，則吾黨同志與夫全國民衆，此日之負荷應爲如何艱鉅，其不容有絲毫之沮喪與變疑，抑又灼然可知者矣。

夫中國今日外患之深刻與國力之薄弱，以言危迫亦云至矣！自今以往，或且遭受更嚴重之挫折，經歷更艱辛之境遇，亦爲情勢所必至，唯余以爲一時環境之險惡不足憂，暫時之得失更不足爲撼根本之大計，唯革命救國之堅強的自信，則斷不可有斯須之動搖。



國家之能否復興，全在吾黨同志與全國國民能否在復興中國之國民主義的中心信念下，爲繼續不斷之努力。故於本校週年紀念之日，就革命整個之形勢爲講明其成敗遲速之理，吾人誠以近百年來之中國史與最近十年之革命史相對照，在此十年之革命不僅有不斷之進步，且以今視昔，直可若有一日千里之觀。事由既往以測將來，更可確信中國革命，再經吾人十年之奮鬥與犧牲，至民國三十九年本校廿週年紀念之日，第四期之革命必能完成而無可疑也。仰如左所論，凡以闡明革命爲成功而非失敗之切，非謂已往革命經過絕無過錯之可言。人孰無過，不現在我國以如此悠久歷史與如此廣大民衆爲背景之革命？但革命過失之錯誤在乎組織與政策而不在于本黨之本身，更不相革命之正義，此則吾人所必須確認者。所謂組織之錯誤在於複雜糾紛之政策之錯誤，則在未來倒置以因果相演，遂以形成今日革命散漫零亂是非混淆之現象。前事之不忘，實後事之師也。吾人臨此紀念大典，止追憶總理之與歷代志士遺志，近念先烈與殘廢將葬之慘史，更思能不細已體察，虛心自反，則革命之完成，固非能達到完成之區域者，豈得怨天尤人，以徒歸罪於歷史背景之惡劣與時代環境之險阻哉？夫亦衆事不慮之所致也。且天地交戰，凶惡萬端，吾人革命之惡劣者，非此使孫太古瘡痍盈目，茲以與爾障險阻之組織，其割離繼續不絕，海潮澎湃與勸導會之戰，爾果之用務，豈爾以適應環境，願從歷史爲己足乎？豈可自棄其創造時代使命，而

限於爲時代所支配乎？是以吾人必須坦白直承革命已往之過錯，澈底檢查自身之有無怠忽，急起直追，勇於改正！自今以往，更當一秉總理奮鬥之遺規，與大公無私之精神，痛念本校三千同學喋血沙場之犧牲與革命將士傷亡相繼之英烈，不辭一切之痛苦艱辛，以負荷任何艱鉅，解救國家之危亡，完成革命之大業。吾人之生也，爲革命而生！吾人之死也，亦爲革命而死！革命成功之「要訣」，爲「選擇最危險方面之一點，而奮勇向前，打破其一切惡劣險阻之環境」。此爲中正所授受於本校先後各期師生與先烈者，望吾全校同志，全國同胞，共在本黨三民主義旗幟之下，向國民革命之道路邁進！不畏犧牲，不避艱鉅，沉毅堅忍，奮勉自強！竭全國之力，濟之以忠貞，不濟則以死繼之！國運未有不轉危而爲安，國民革命未有不達最後之成功者也。

（「蔣委員長訓詞選輯」）。

## 建黨建國的要務和黨德的表現

(民國二十七年四月三日出席 總理擴大紀念週演詞)

不提

要

- 一、此次大會決議能否徹底實行爲本黨革命成敗之關鍵。
- 二、黨員要精研總理遺教，貫徹主義信仰，纔能担当抗戰建國任務。
- 三、國力的實質，建國的中心工作有五：即心理建設，物質建設，社會建設，政治建設和武力建設，尤應以武力建設爲基礎。
- 四、推行五種建設，必須以總理遺教爲準則。
- 五、關於五種建設之總理遺教述要。
- 六、黨歌歌詞及總理遺囑爲全體同志終身服膺之黨訓。
- 七、復興本黨必須恢復並提高黨德——黨德的精神，黨員守則，就是黨德具體的表現，建立黨德的起點。

重要踐履篤實，破除虛偽；  
2. 要勤勞節儉，戒絕賤惰。

各位同志：

今天趁本黨臨時全國代表大會閉幕之後，集合本黨中央委員和出席大會各地代表以及武漢黨政軍各機關負責同志，在此舉行總理擴大紀念週，此次本黨在抗戰時期召集全國代表大會，其意義非常重大。會議期間，決議了許多黨國大計，今後這些議案能否實行，能否貫徹，為我全國同胞所熱烈期望，為全世界友邦所深切注意，亦為本黨能否發揚革命精神，發揮總國能力，能否繼續奮鬥，完成革命的一個重大試驗！

現在一般人批評本黨會議，說是「議而不決，決而不行」！我們聽了這兩句話，很覺慚愧且靜心反省，我們是否有此缺點？如果我們的黨，過去所決定的一切計劃，都能夠做到，則本黨當政十年以來，以如此長期的奮鬥，到了現在，黨的本身不會如此鬆弛，國家民族也不會受敵人如此侵略的恥辱，現在國庫被敵蹂躪，同胞受盡苦痛，完全是本黨的責任，本黨同志應該感十分惶愧！尤其是兄弟幾個大負了軍事責任，實在對不起黨和國家，但是我們對於過去的缺憾，只是慚愧悲憤不相干，我們必須澈底悔悟，而以

建黨建國的要務和黨德表現

昨死今生的決心，使黨國今後能發生新的生力！我全黨同志大家要不憚改過，勇於負責，彼此勉勵，繼續奮鬥；尤其是海外及邊疆各地同志年來工作雖很辛苦，但未能獲得事半功倍的效果，今後更要檢討過去，策勵來茲，加倍努力，發展黨務！兄弟時常反省，覺得本黨目前最大的危險，就是一般黨員對於三民主義和總理遺教不僅沒有切實實行，而且大都注意研究，缺乏真確的認識，以致一切事情，不能依照主義和遺教的精神，辦有成效，革命不能及早成功！各位要知道：本黨三民主義和總理全部遺教，就是我們同志革命的守則，和建國的標準，我們如不研究主義，不恪遵遺教，努力就沒有方向，奮鬥就沒有目標！今後大家要盡到黨長的責任，能夠擔當抗戰建國的任務，首薦的一件事就是對於三民主義和總理遺教，以及凡與黨義和本黨政綱政策有關的一切重要書籍，要切實加以研究，而且要有不斷的研究和發明；尤其對於三民主義，這統攝全部遺教之精義的革命寶典，我們同志必須拿來從頭至尾仔細研究，從徹底的認識和篤實的力行中確立思想的中心，貫徹主義的信仰。並且要赴此全民族緊張嚴肅，血戰衛國的機會，全國同胞對於民族感情和國家觀念，日益激發，以及政治意識日益普遍的時候，我們要擴大主義的宣傳，尤其要拿我們黨員實行主義的事實和為主義犧牲奮鬥的精神，來啓導民眾，感化民眾，使全國人民都能信仰主義，為實現主義而共起抗戰，共謀建設。

不勝於以後也。我們如能組織一個總的政府，革命成功以後，在黨務上不獨組織應分編入政府機關，使內外趨於一致，而革命戰爭中應發展的側務軍，則應編入方面，要領軍隊，各方都應該在統一戰線中，滋既實施三民主義的國家建設，而其要領軍隊，我們如能組織一個總的政府，革命成功以後，在黨務上不獨組織應分編入政府機關，使內外趨於一致，而革命戰爭中應發展的側務軍，則應編入方面，要領軍隊，各方都應該在統一戰線中，

我們如能組織一個總的政府，革命成功以後，在黨務上不獨組織應分編入政府機關，使內外趨於一致，而革命戰爭中應發展的側務軍，則應編入方面，要領軍隊，各方都應該在統一戰線中，

我儕要建國，第一就要推行五種建設。第一是整理建設，第二是物質建設，第三是教育建設，第四是政治建設，第五是武力建設。這五種建設，能功而成功，不能功而不能功，民主主義纔能真正實現。現代化的國家，總無不建立起這五種建設。第一是整理建設，第二是物質建設，第三是教育建設，第四是政治建設，第五是武力建設。這五種建設，能功而成功，不能功而不能功，民主主義纔能真正實現。現代化的國家，總無不建立起這五種建設。

和武力以這些心，組織起來，就是國家。國家的力量，這五種不能缺一種，否則建設不能成。非去義便不做實現。他是這五種力量，必須以武力作基礎。五種力量的建設，亦應以武力建設為中心。這五種建設的根柢原理，在今中外無論那一個國家，都是如此。凡是有政治認識的人，無不見，懂得革命理論的人，無不諳言，記得這總的政府對這個總的政府，必先建設武力，的道理，不知這和我們講過多麼，成者，也。他推此而張，以在民國十七年我將這個道理，和一般同志，認爲本黨應建設國家，必先建設國軍，要建立「軍國」。當時大家對於我這個意見，不僅不表贊同，而且太大的懷疑，以爲依此

建國建國的要素和黨德的表现

作去，就要成爲一個軍國主義者，就要成爲軍閥；有許多同志明知建國的道理，應該如此，亦就不敢主張。因此，在過去十年當中，本黨同志，對於建設國家，實行主義，沒有一個正確的觀念，沒有一定不移的方針，那一個人要想整軍經武，提倡軍事化，大家就以爲這是軍閥的頭腦，不屑談論，在這種錯誤的心理影響之下，從十七年到現在，我們黨和政府所作的事情，幾乎完全與建國原理相反！對於總理建國必先建軍的遺示，可以說一點沒有作到！以致國軍建設不能及早完成，而一切教育政治等，都不能軍事化，因此國家武力建設，毫無基礎，所以九一八以來，要受敵人如北兇橫無理的賤侮和壓迫！回想我們過了十年的時間，費去無數的犧牲，不僅國家沒有建設起來，而且弄到現在這樣危急存亡的地步，這實在是本黨各位同志應該要切實悔悟的一件事情，從今以後，我們要將過去錯誤的觀念完全改變過來，依照建國的原理而努力。以後一切建設事業，都要以建設軍事爲中心，一切國力的發展，都要以發展武力爲要件。尤其要在國民精神和知能上，以及一切事業的性態上培植武力的基礎！就是要任一切「人」與「事」的訓練和組織上，厲行軍事化，一個人如果不能軍事化，沒有軍事常識和技能，沒有軍人的精神，就不能作現在時代的人！一切事業如果不能軍事化，組織不嚴密，機構不靈活，不能發生很大的功效，就不能成現代化的事業。因此我們現在要建黨，就要使黨完





所在，闡發無遺，而且其文章之古雅高尙，無與倫比。各位可以當作精讀之書，一定是百讀不厭。至於研究的方法，一面我們要體察書中的哲理，虛心涵泳，融會貫通；一面就要實行心理的改造，確立革命精神的基礎，久而久之，我們的精神和文字，一定都可以得到很大的進步。

第二、物質建設。關於物質建設的重要部署，應以三民主義中民生主義爲建設之最高原理，而以實業計劃爲建設之具體方針。總理在實業計劃自序中期自告誦我們，「此書爲實業計劃之大方針，爲國家經濟之大政策」，由此可知我們要建設物質，發展經濟，尤須以總理實業計劃一書爲根據。本黨同志要能負起革命建國的責任，必須精研此書，並須盡力宣傳人民；各國家和人民的力最，以極度的勤勞和刻苦來實行這個計劃，以奠定物質建設的基礎。

第三、社會建設。社會建設，應以總理所著民權初步爲依據。此書作於民國七年以前，當時總理因見中國一般人民沒有重秩序守紀律的精神，以致社會無秩序，無組織，故特作此書爲訓練黨員和一般民衆的規範。但是到現在，無論黨部或民衆團體，大都沒有依照切實作到，甚至許多担任民衆訓練和組織的同志，也不注意研究此書，以致缺乏集會的常識和技能，常發生失禮失態和凌亂無次的現象。各位要知道：民權初步所

誰的，實感是發揮中國所講的「禮」。中國社會本極注意禮節，古人作禮記，亦就是  
醜會建國和組織國家的記載。有此規範，所以古時什麼人都知禮，什麼事都有禮節。  
所以什麼事都有條有理，絲毫不苟，就是什麼事都能實在，能都確實。後來將古時的禮  
節漸漸的忘了，所以國行現在，一切生活習慣，都無規矩，總理乃作民權初步，特別  
注重於集會訓練。使黨員民衆，人人習而行之，改隨我們的社會誠爲有秩序有紀律，合  
乎現代組織的社會，以造成有組織的國家和民族。今後我們要達到建設民國的目的，必  
須依照民權初步的道理來組織民衆，訓練民衆，使人民有了民權，並有實行民權的知識  
和能力，尤其我們黨內的同志，以後無論何種會議，必須切實按照民權初步的精神和規  
則來作到。纔能夠確立建國最初步的基礎。

第四、政治建設。總理關於政治建設的遺著，除三民主義中之民權主義以外，就  
是五權憲法，建國大綱和地方自治開始實行的法。前三者是建設國家政法的具體綱領，後  
者是樹立政治基礎的實際辦法。從十七年北伐完成，國家統一之後，本黨同志，如能切  
實依照這幾部遺教的精神和計劃，認真作到，十年以來，一定已有很好的成就，國家民  
族不會受人如此侵略。今後大家對於這幾部遺教，要認真研究，澈底實行。

第五、武力建設。剛纔我已說過，武力建設是建設國家的基礎，爲一切建設的中心

。廣義言之，總理一切遺教，都是直接間接指示我們如何建設武力的遺訓。因為武力包括「有形的武力」和「無形的武力」。建設有形的武力，就是建設軍隊；建設無形的武力，就是要實行總理全部遺教，建設國家的一切力量，尤其要使一切軍事化。不過在總理遺教中為武力建設所必須遵循實行的，要以軍人精神教育和實業計劃這兩部書為主。實業計劃一書，如從軍事的意義言之，就是總理所訂的一部最精密的國防計劃。大家不好以為書中內容是專講發展實業，只是從事經濟事業的人應該參考研究的書籍，與我們武力建設無關，這是錯誤的見解。要知道：我們國家不講國防則已，如果要建設真正的國防，必須依照實業計劃所規定的五大計劃，將全國的鐵路，公路，河道，海港，建設完成，各種礦產盡量開發，以軍需為中心的各種重工業，盡力發展，以及糧食被服裝具等基本工業，竭力建設，否則，便根本談不上武力建設。至於軍人精神教育一書，尤為建立國軍的典範，不僅在內容方面包括一切精神教育之精義，而且可作為精讀的文章，應選作學校和國民軍事教育的教本，普遍的來講授傳習。在精神修養和文字練習上，都可以使學習的人得到很大的益處。尤其我們黨政軍各界同志，要成功立業，必須精讀此書，以為做人辦事的基本要訣。

剛纔兄弟說過：本黨目前最大的一個危機，就是一般黨員尤其是各級黨部的委員對

於總理遺教，不注重研究，甚至毫無研究，如此，不僅不能從理論上和實際上闡揚總理遺教，使之精益求精，日新又新；而且將致認識不清，信仰不堅，中心茫然無主。其結果，主義不行，革命失敗，國家民族就將由我們這一代人斷送滅亡。所以兄弟今天乘中央地方各負責同志集合一堂的機會，特將個人反省發現的這一個缺點，誠懇的告訴各位，願大家惕勵共勉！自今以後，對於總理各種遺教，要時刻溫習，精勤研讀，本此教義，努力實行，一面抗戰，一面建國，以爭取最後的勝利和革命的成功。這是說我們全體同志要注重研究總理遺教。至於我們每天唱黨歌，讀遺囑，如能念茲在茲，誠心省察，就如親聆總理訓示，更足以使我們警惕振奮，自強不息。黨歌歌詞，本是總理對黃埔軍校開學訓詞，總理當時即以此極簡要的詞句訓示我們革命的大義，並以此精神來訓練一般軍隊和黨員，我們軍人和黨員因受此薰陶感化，纔能有今天革命的基礎。總理遺囑，是總理將他一生所創造的革命事業和未竟的遺志，全部遺示給本黨同志，更是我們革命建國共守共信的黨訓。今後我們一定要根據黨歌和遺囑所說的，隨時省察，並要彼此督勸。互相勉勵，人人要依此精神作到。以完成我們抗戰建國的使命！

我們要復興本黨，負起抗戰建國的時代使命，除上面所說我們全體黨員要服膺 總

這遺教，努力國家建設以外，還有最重要的一點，乘今天各中委及代表同志聚會的機會，兄弟要坦誠懇切的告訴大家，就是要恢復黨德，提高黨德，本黨現在已是只有軀壳而無精神，這句話，兄弟今天本不應說，但是我們黨確有此缺陷，我們如不忠實的檢討出來，格外覺得對不起黨，對不起總理，尤其對不起全黨同志。爲什麼我談本黨現在只有軀壳而無精神呢？就是我們一般同志喪失了本黨固有的黨德。黨德之最重要的，就是彼此扶助合作，規過補善，而且黨員之間，是休戚相關的，所以革命黨員，是同生死，共存亡的，不僅甘苦相共，患難相從而已。現在本黨最缺乏的一種德性，亦就是沒有這種互助合作精誠團結的精神；黨員不知有黨，更不知黨就是一個大家庭，同志之間，不僅不能親愛精誠，團結一致，而且彼此磨擦，互相矛盾，以致能力相消，破壞全黨實力。我想總理在天之靈，亦爲我們憂懼不下一位位要知道：黨德就是黨的精神，也就是黨的靈魂；黨沒有黨德，便沒有精神，便只是喪失了靈魂的軀壳，最後必致消滅滅亡。我們現在要復興本黨，就要使黨的靈魂復活，就是要恢復黨德，發揚黨德。記得總理在世時，我們時常可以聽到他關於黨德的訓示，總理逝世以後，便無人提及；因此，黨德墜落，黨沒有精神，沒有力量，所以要受現在這等的貶恥和國恥。今後我們要洗雪恥辱，掃除後患，建設自由平等的新國家，担負救亡防共的責任，必須提高黨德，團結精神。

一、合全黨黨員之心爲一心，合全黨黨員之體爲一體，以平等坦直的精神，彼此扶助合作，互相規勸砥礪。每一個同志都應該明白：如我一人有過錯，就是全黨的瑕疵，見人有過不勸改，就是全黨壞了損失。我爲愛黨愛人自愛計，必須嚴格省察，勇於改過，樂於接受同志的批評，更必須坦白正直對同志規過勸善，尤其各級監察委員應該切實負責，行使職權，來森嚴黨紀，挽回頹風。現在黨德墜喪，黨紀廢弛，最可恥的，就是黨員對於黨不負責任，亦不知責任所在，所以黨員不能彼此勉勵，互相規勸，而且視若路人，漠不相關，這固然由於黨員無黨德所致，亦是由於黨無紀律所致，黨因爲無監察，便無紀律，更無賞罰；所以黨就渙散了，如一盤散沙。大家要知道：黨就如軍隊，建立一個革命黨，比建立軍隊還要艱難；軍隊無賞罰，則紀律不能維持，即不成其爲軍隊。黨無賞罰，則黨紀破壞，更不復成其爲黨。恢復黨德，是樹立黨紀的基礎，而厲行監察，則所以補黨德自律之不足，實爲森嚴黨紀的必要條件。

我們要提高黨德，就先要明黨德的精神。我們本黨所定的「黨員守則」，就是黨德具體的表現。只要我們黨員能實行守則。就能表現黨德，有了這個黨德，就能如上面所說的，同志之間必可共生死，同存亡，精誠相與，勸善規過，互相扶助，互相勉勵了。黨員守則的重要如此，各位同志，切不可視爲具文。關於黨德的表現，還有兩點，亦要

特別注意作到的。

第一、就是要踐履篤實，破除虛偽。這是我們建立黨德的起點，亦是我們完成革命的要素。我們黨國過去一切大小事業，沒有一件實在做到，沒有一事辦成功。直到現在到了國家民族如此危急存亡的關頭。例多苟且因循，不能推助，這是什麼原因呢？病根所在，就是不誠不實，就是虛偽敷衍。無論軍隊或政府裏面，上官騙部下，部下騙上官，命令多不實在，報告多是虛偽，甚至說一句話辦一件事，都是不確實。各級黨部人員亦是如此，本身雖在會議場中，心神却注重在會外，所說的事情，要當不當當，實行不實行，與我毫不相干。大家試平心反省，事實是否如此，我看十之八九都是如此，這就是不誠不實。古人說：「誠者物之終始，不誠無物」，現在黨無精神無基礎，一切有名無實，空虛無力，就是不誠不實的結果。尤其現在一談青島爭論行動之虛浮浪漫，按此下去，將來真要無人可用，無事可成，最後，國家沒有不亡的！我們現在要扶危救亡，即須與本黨以忠誠為天下倡。消滅虛偽大病，亦就是要與我們黨員從篤實做起，從個人方寸中做起，即一念之動，一意之發，都要為實，要依總理所說：「革命必先革心」，革心就在革誠去偽，篤實無欺！要從改過遷人。來改造本黨，從改造本黨，來改造社會，改造國家，改造國民，改造國民的誠實，如果做不到，虛偽偽滑之風不能得改，誠實篤實的

精神不能發揚，什麼事業，都沒有希望，最後國家民族非至滅亡不止！大家試想一想，日本爲什麼敢侵略我們？外人爲什麼要輕侮我們？就是我們一切事情不誠不實，虛僞空洞，有了黨，而無黨的實際，有了軍隊而無軍隊的精神，一般政府機關都是空有名義，徒具形式；內部所辦的事情，大都敷衍塞責，得過且過，人家看破了我們的弱點，看透了內部的實情，所以敢來侵略我們，古人云：「物必先腐而後虫生」又云：「人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」，這是一定的道理。各位同志要知道：建國不難於成功，問題只看我們能否實際。俄國革命在我們之後，奮鬥十年即成；我國革命，從民國元年到現在已過了二十六年，就是從民國十七年北伐成功到如今，也有了十年，而國家民族要弄成現在這樣危亡的局勢，中俄兩國同與日本毗連，日本爲什麼不敢侵犯蘇俄，而敢來侵略中國？中國爲什麼要受他的侵略呢？這個，我們不怪人家，病根只在自身！就是我們自己凡事不誠不實，虛僞敷衍，如此，國家事業不成功，沒有實力，即使日本不來侵略我們，恐怕其他的國家，也未必能夠尊重我們，和我們講平等。我們個人在社會上，如果輕浮虛僞，沒有實在基礎，都要失敗，何況是一個黨一個國家！我常常研窮，要根治我們黨國的弊病，想來想去，沒有旁的妙訣，只有古人所說的一踐履篤實」四個字，可以破除一切的虛僞。我們今後一定要以此修身，以此教人，養成踐履篤實的風



氣和習慣，纔可以成功革命建國的事業！

第一、就是要勤勞節儉，祛除糜惰。上面說我們要踐履爲民，革命纔能成功。如何纔能踐履爲民呢？就是要勤勞節儉做起。我們讀中外歷史，就可以知道：凡國家之興亡，社會之治亂，莫不由於勤儉或奢惰而起。能夠勤勞節儉的，雖是弱小的國家，一定能夠興盛，一定能夠臻於盛治，反之，驕奢淫佚的，沒有不衰落，沒有不敗亡！這個道理，真足使我們戒慎恐懼，中心警惕！我們國家現在的情形怎樣？最可愛的一件事，就是奢侈糜惰。那些一天不務正業，只圖快樂享受的，不必說了，就是我們一般黨員和公務人員，眼見國家民族到了這個險急的時候，都還沒有澈底剷除奢侈糜惰的習氣，一天辦事無誠意，不肯用勁，有了權利，拚命爭奪，有了責任，拚命推諉；一切事情都在彼此推諉敷衍的圈套裏面，要一天辦好的事情，一個星期還辦不好，要一週辦成功的事情，一個月還辦不成，大家都不肯擔當責任，凡是可以偷懶得過的就偷懶過去，如此雖然天天坐在辦公室裏面，也等於離職怠工！尤其是驕奢的風氣，一如沉淪陷溺，莫可超拔！即如對於公家的金錢物材，隨便浪費耗損，私人日常生活，只講如何舒服安樂，外面的人對於我們黨員和公務人員，都看作是貪官污吏，土豪劣紳，看我們黨員和機關人員當中幾乎沒有一個好人！這不僅是那一黨一派是如此嘲弄我們，就是一般國民，也都是如

的看法，就是外國人亦是如此看我們；他們一談到中國官吏，就以爲一定是貪污的！我們黨和政府爲什麼可恥到這個地步？這種情形，直是比前方軍隊打了敗仗，還要痛心！我們不必責備人家對我們下這樣刻薄的批評，而要切實反省，我們究竟有沒有這個毛病？如果我們確有這種懶惰驕傲，奢侈淫佚的惡習，那我們就要刻骨銘心，痛改過！就是我們沒有像外面一般人所說的那樣的弊病，自信我們沒有像過去官僚的習氣，我們的生活也沒有什麼過分的享受。但是外面一般人確是如此看法，我們就要格外小心，格外勤勞節儉，來改正社會的視聽！一定要我們自身的行動，能夠取信於民，然後纔能夠領導社會，轉移人心。現在大家雖然比以前進步，一般勤勞節儉的習慣，漸漸的可以振作起來；但是目前的程度還不夠，還是表面的，不能持久的。我們今後必須從根本作起，立永久規模，那就是要由我們作全體黨員和民衆之表率的中委及各地代表和各位高級文武同志，加倍勤勞，加倍儉約，刻苦耐勞，貫徹到底，以身作則奉感化部下，訓練民衆，使他們都能養成勤勞節儉，踐履篤實的精神和習慣，爲國家社會造成一種新風氣。我們建國最大的把握在此，我們抗戰必勝的基礎亦即在此！這是兄弟今天就個人切己反省所得的一些意見，很坦白誠懇的貢獻給本黨全體幹部同志，希望大家以此自勉，並互相勉勵，來復興本黨，完成抗戰建國的使命！

「蔣委員長訓詞選輯」

（一）

（二）

（三）

（四）

（五）

（六）

（七）

（八）

（九）

（十）

（十一）

（十二）

（十三）

（十四）

（十五）

（十六）

（十七）

（十八）

（十九）

（二十）

（二十一）

（二十二）

（二十三）

（二十四）

（二十五）

（二十六）

（二十七）

（二十八）

（二十九）

（三十）

（三十一）

（三十二）

（三十三）

（三十四）

（三十五）

（三十六）

（三十七）

（三十八）

（三十九）

（四十）

（四十一）

（四十二）

（四十三）

（四十四）

（四十五）

（四十六）

（四十七）

（四十八）

（四十九）

（五十）

（五十一）

（五十二）

（五十三）

（五十四）

（五十五）

（五十六）

（五十七）

（五十八）

（五十九）

（六十）

（六十一）

（六十二）

（六十三）

（六十四）

（六十五）

（六十六）

（六十七）

（六十八）

（六十九）

（七十）

（七十一）

（七十二）

（七十三）

（七十四）

（七十五）

（七十六）

（七十七）

（七十八）

（七十九）

（八十）

（八十一）

（八十二）

（八十三）

（八十四）

（八十五）

（八十六）

（八十七）

（八十八）

（八十九）

（九十）

（九十一）

（九十二）

（九十三）

（九十四）

（九十五）

（九十六）

（九十七）

（九十八）

（九十九）

（一百）

# 革新黨務鞏固黨基

(民國廿七年六月一日在武昌出席各省市黨委會議訓詞)

提

- 一、此次會議目的，在革新黨務，鞏固黨基，使本黨能起死回生。
- 二、大家要誠心誠意，自反自覺，對本黨一切弊病，層加檢討，澈底改進。
- 三、救黨必先救黨員，要救黨員，必先救幹部。——幹部同志必須謙虛自粹，奮發自強，以改造黨務促進革命為己任。
- 四、要健全黨員，必須以身作則，嚴格訓練，從改革黨員的生活行動作起。
- 五、各級黨部應澈除過去衙門化官僚化的積弊，恢復一般黨員職員的革命精神，提高其道德修養，並增進其工作效能。
- 六、希望大家發心討論，製成決議，今後共同一致，澈底實施，完成革命的使命。

革新黨務鞏固黨基

(一)

這一次召集各位負責同志來此會議，本總裁要和火家說的話，在上次紀念週已經說過，有些同志當時雖然沒有參加到出席，但這篇講話不久可以印後，各位同志都可以看到。今天再將前次沒有講完的意旨，再行補充說明，全體共同一致，肅清黨內之流。

這一次會議，可以說是在本黨起死回生的會戰。我們國家民族，現在正受倭寇如此殘酷蹂躪，國難嚴重，真是空前未有！但這是有形的外患，不足畏懼，無論敵人將要如何地，只要我們能夠奮發圖強，最後是遲遲會將噴喉，我們國家則郭道甫有一潮最大的問題，不可不急起直追共同努力的奮鬥，就是本黨政黨的綱領，奉常現已到了生死成敗的關頭，如果這一次在這艱危零落的際，不能挽救轉來，以後便將永遠無法自救，奉常如不能得救，不要說抗戰不能勝利，就是得到勝利，以後國家的建國，仍舊毫無把握！所以我認為國家現在沒有什麼外患不能克服，其他一切禍都無礙，目前最迫切的問題，就是如何救進本黨。本黨如不能健全起來，就沒有挽救革命的精神和力量，則國家民族不曉得將陷於如何悲慘的境地！今後我們國家民族的生死存亡，完全要由本黨負此責任，亦就是要由本黨幹部同志負起這個責任。我們所負的責任既如此重大，我們要上對得起祖宗，下對得起子孫，必須從新振刷，奮發努力，以盡到我們的職責，使本黨能起死回生，能夠負起抗戰建國的非常重任，否則，黨不能復興，總理和一般先烈的

革命事業，既將在我們手裏斷送，本黨先輝燦爛的革命歷史，亦將在我們手裏斷送！我們處此黨國生死成敗的緊急關頭，真如履薄履薄，一刻不容稍懈，大家必須朝夕警惕，互相勸勉，以自救救黨，以救黨救國，所以我說這次會議，就是本黨起死回生的會議，希望各位集中精力，虛心誠意，研究出一個完善周密的具體方案，來徹底改造各省市的黨務，使黨基鞏固，黨能復興，這是此次與會同志最大的責任！

此次會議的使命既如此重大，各位在會議期間，應發表真誠意見，負責討論，最緊要的一件事就是要將本黨一切壞病病根檢討出來，共謀徹底改進，為今後本黨立定一個起死回生的基礎。當然本黨過去也有許多優點和長處，我們革命黨員對於黨和個人本身的長處和優點，是要認識，要保持，要繼續增高，要發揚光大，這是一定的道理；但是就目前的情況來看，最重要的是發覺缺點，換一句話說：就是反省我們的黨和我們黨員個人尤其是各級幹部同志本身為什麼形成現在這樣鬆弛散漫甚至腐化消沉的情形，究竟有些什麼缺陷？病根在什麼地方？本來國民黨是創造民國領導中國革命的唯一革命黨，從黨的最初創立到最近十年執政，我們黨有悠久光榮的歷史，有不少賢能的人才，更有許多先烈革命的遺規，指示我們許多革命奮鬥的經驗，黨既有這樣深厚的基礎，為什麼會弄成現在這樣中衰的現象？致其他各黨各派，乘機一起，要向本黨進攻，漸至墮

實幹上，想進而反客為主了，我們今後究竟如何自反自覺以求自強自立？我們現在如果不思謙卑忌憚而能志起自強的話，就應該知道我們的黨現在實在是極其腐敗，不僅喪失了革命精神，而且連原有的組織都衰缺不完了，人家對我們有種種苛刻的批評，認爲將來如果亡國滅種，完全要由共產黨負責任，這個我們不能只怪人家說話，而要自己切實反省，知道自身的病根所在，翻然改圖，并力前進，因爲現在有許多同志尚不知道黨的危險的情形，所以特邀集大家來此會議，希望能由此次會議，決定周密而具體的辦法，來整頓黨務，改革黨籍，使本黨能適應此非常時代的需要，奮鬥出一條光明的道路，能發揚過去光榮的歷史，完成革命的使命！

今後我們要改革黨籍，除制度的革新以外，最重要的就是要求各地負責同志自覺自勵，鼓鑄興起，奮發革命熱情，振作革命志氣，來提高自己的責任心，個個人都要將黨的事情看作自己的事情，以改進黨務爲己任，不好再和從前一樣，有絲毫推諉敷衍懈怠延誤，甚或徇私爭奪，互相磨擦等弊病，要將從前一切錯誤和缺乏，改正過來。這個責任，本總裁今天就完全付託給各位，由各位依照中央所定原則和計劃以及本人近來歷次所講的話，負責來整頓改革，而其着手處，就是我們剛纔所說的先要找出黨的病根所在，澈底加以改進，其中最大的毛病就是現在一般黨員不負責任，不守紀律，因而今後改革

黨首務要恢復責任，和紀律觀念，要從黨內個人內心的自覺和黨的嚴格的監察與訓  
戒來造成全黨一致負責守紀的風氣，尤其我們特派員等幹部同志，要能以身作則，就  
是先個道。不僅是今後整頓黨務，跟隨革命，我們要有這種切實負責守紀的新精神，就  
是我們們的要求。我們黨部是衙門，職員是官僚，這是如何重大的恥辱！但一般職員自己還  
不承認，古人所謂「填天於死」，不承認就是心死，心死則一切事業完了！我們現  
在要急能復原，要抗戰建國能成功，不能敵人如何阻礙，只怕我們自己不明白自己的處  
分，不負責任，不認恥辱，像現在這種情形，實在是危險萬分，今後我們必須澈底  
反省，找到病根所在，決意單方對症下藥，使本黨獲得一起死回生的靈丹，能夠復舊轉  
來！總之，今後我們要救黨，一定先要救黨員，要救黨員一定先要救幹部，我們幹部要  
能自救，就要肅清誠意，自反自悟，自己省察自己的毛病，立刻勇敢的改正過來，要便  
我們自己沒有類乎官僚的壞習氣和行動，我們黨部沒有當日衙門的積弊和頹廢腐敗的情  
形，大家能夠恢復本黨固有的革命精神，負責守紀，積極奮鬥，人家便要欽服愛慕之不  
暇，一切謗評議論，自然都息了，自古一軍恥在於自強，正勝莫如自修，這是一定不  
易的道理。



剛纔我說政黨必先救黨員，這是因為黨是由於黨員組織而成的，對於一般黨員如不加以整頓，使他健全起來，則整個的黨便無法整理改造；故整頓黨務，必先健全黨員；要健全黨員就要改革黨員的生活行動，以健全各個黨員的身體的精神，使他具備作一個現代革命黨員的條件，至少要具備作一個現代國民的資格。我們要做到這一點，就要從嚴格的訓練入手，不僅我們各級黨幹負有訓練專責的同志，今後應加緊工作，努力研究，看如何纔能夠使黨的訓練完善而有效，而且我們每一個幹部同志，都要負起訓練的責任，對於凡受我指導督率的工作同志，都要以辦公地點作學校，以所辦事務作課程，自己必到口到目到手到足到，事事指點，時時督導，改進辦事的方法，增進工作的效能！尤其我們幹部同志要能以身作則，事事足為一般黨員的楷模，我們訓練黨員要使人人都能為現在時代的革命戰鬥員，我們自己必先反躬自問：是否已具備作現在時代的革命幹部！作一般革命戰鬥員之指揮者或督導者的精神和人格而毫無愧色！必須我們自己能時刻反省，時刻求進步，纔能夠腳踏實地，逐步逐步的改革黨內的壞氣習，增進黨的新生機！所以從根本上說起來，我們要訓練黨員，必先訓練自己；要訓練自己，就首先要恢復我們革命黨的靈魂！要恢復並發揚我們革命的精神和人格！將我們過去在生活行動思想態度各方面所有的缺點，根本改正，大家要當着總理遺像面請反躬自省，一切思想

行動生活作爲，都要對得起。總理，對得起自己的良心，纔不違背現在時代的革命幹勁！總之，以後要如何改革我們的生活行動，如何恢復我們的革命精神，以及如何訓練黨員，健全黨員，在這一大會議中應詳細討論決定具體可行的方案，以後大家即以身作則領導一般黨員切實行動。

還有，關於各級黨部的改革，各位亦要將所注意的現狀各級黨部，當然不能說沒有優點，但是我們如果認真檢討起來，其中腐敗的種種情形，較亡清的衙門，有過之無不及！從前的衙門雖然有什麼三班六房，在官廳裏掛了一個名義，不辦公亦不作事，再在外面敲詐民衆，招搖撞騙，但是他不在衙門領薪水，我們現在的黨部，有許多腐化份子腐敗的職員，居了一定的職位，拿了黨部的薪水，不能爲黨工作，盡其職責，還要在外面招搖，甚或結黨營私，作出種種違犯黨紀的事情，以致黨部簡直成了一個腐化黨員敗壞黨譽的惡濁之地！黨本來是革命的，黨部本來是指揮黨員從事革命戰鬥的地方，現在反成爲這樣一個反革命的機關，這如何要得！所以自今以後，從中央到縣市黨部必須實行整潔去污徹底改造。至於如何改造的辦法，各位可以根據平時的經驗，和革命的精神，盡量提出意見，大家共同研討，以便決定好的辦法。本總裁今天還可以告訴大家的一點，就是我們今後要使各級黨部根本改造過來，必須首先施行革命黨的嚴格的訓練！就

是我們幹部同志要互相勸勉，互相督促扶持，對一般職員和黨員要嚴切指導監督，要使全黨黨員都有革命的精神，有道德的修養，和革命的能力，纔算盡了我們訓練的責任。我們要視改進本黨為唯一大事，應該毫不姑息地積極進行，而且爲了便於甄別訓練起見，如有必要，甯使目前將黨部停閉，從新改造，而不能放棄我們原來的目的。如果有違反命令任意搗亂的人，我們一定要從嚴處罰，不可稍存姑息。這種缺乏黨德不守黨紀的黨員，留在黨內，也沒有用處，不如趁此機會，予以淘汰！各位幹部同志，一定要能任勞任怨，認真去辦，爲黨着想，我們一切艱難危險都不避，甚至我們個人的生命都要爲黨犧牲，爲什麼還怕一般不聽命令不守紀律的少數職員或黨員反對呢！只要我們自己先樹立起革命的人格和威信，我們來執行黨的主張，是一定可以貫徹的！

關於黨的改革，我個人的意見大概是如此，希望大家能以此詳加討論，製成具體決議，使此次會議能夠圓滿成功，則本黨前途一定能夠起死回生，來完成我們革命的使命。

（蔣委員長訓詞選輯）

## 第五屆五中全會開會詞

以事實證明敵國必敗及我國必勝

(二十八年一月二十一日講)

### 提

一、本屆全會的任務和我們抗戰革命應有的堅持貫徹的精神。

二、目前我們第一要務在認識抗戰目的和敵我情勢，堅定決心與信心。

三、敵國有必敗之理，其事例：

1. 違反其大陸政策之既定步驟；

2. 其「不戰而屈」，「速戰速決」與「速和速結」之企圖，皆不能得逞；

3. 戰略上失敗——(一)不知彼己，(二)一味取巧僥倖，違背「拙速」原則，(三)頓兵深入，陷於掛形；

第五屆五中全會開會詞

4. 政治上失敗——（一）製造僥倖利用敗類，加深軍人腐化；（二）外交力策支離矛盾日益孤危；

5. 不認識中國歷史與民族力量，更不會認識現在的時代和中國革命發展的特質。

四、敵之必敗，即我之必勝……吾人應強化精神力量，堅持抗戰，全力決戰；而決不能中途妥協投降。

五、從我國自身檢討，在歷史地理文化「民族精神」和經濟上，都有使敵必不可勝的基礎。

六、國際形勢發展的方向，必趨於維護信義與和平，各民治國家亦日加強其遏止侵略的準備和決心。吾人更應循此公理正義發展的道路，貫徹抗戰到底的國策！

七、中國的抗戰是長兵，是義戰，是要救中國，以求有所貢獻於東亞與世界。

八、認識自身，認識敵人，認識環境與事物發展之必然性，即可瞭然於成敗勝負之數。

九、今後我們要作爲毫無懸藉的從頭做起，針對着敵人的情形來努

力：

1. 以我們的統一團結，對付敵人的驕妄凌亂，以下剋上；

2. 發揮我們農業國家之特長，節約堅持；加深敵人工業國家的

弱點；

3. 利用我們天時地利的優點，加緊戰時一切建設，促起敵國社

會崩潰的危機；

4. 真實力行三民主義，打倒敵人贗武主義。

十、我們要認清黨和自身所負的革命責任，確立負責盡職奮鬥到底

的誓願，一致快幹，硬幹，苦幹，實幹，來爭取抗戰的勝利，

完成革命的大業！

## 要

各位同志：

這一次全體會議舉行於第二期抗戰開始的時候，意義是非常重大，任務也特別艱鉅。我最近屢次指出，我們抗戰，應該分爲兩次階段，自從廣州失守武漢退出以前，是第

一期，武漢退出以後是第二期。第一期的任務，在於盡量消耗敵人的力量，掩護我們後方的準備工作，確立長期抗戰的基礎，完成我們第二期抗戰戰略與政路上的一切布置。第二期的任務，就要承接前期奮鬥的成績，實施我們第一期中所布置的一切計劃，與發揮我們抗戰的力量，以達到抗戰勝利與建國成功的目的。所以這次全會是我們轉守為攻，轉敗為勝，以我們的努力，來決定興衰存亡的一個大關鍵，臨到這個存亡與衰的大關鍵，我們到會同志，就應該檢討過去的事實，確定今後的方法，提高奮鬥的勇氣，以從頭做起的精神，腳踏實地來貫徹到底。近來抗戰形勢，一方面我們軍心民心，比前格外堅強，內外情勢亦是日趨有利，全國同胞皆認為我們國家危險已經過去。對國家前途，非常樂觀，必勝的心理，亦更加堅強。可是我們本黨的使命，也就日益艱鉅，因此全體同志必更關心於黨國的前途，研究有沒有更好的策備和計劃。本席的意見，認為我們革命黨的精神，是祇問我們做不做，就是問我們本身革命不革命。換言之：就是說我們抗戰不抗戰，如果我們能做，能抗戰到底，那就不怕沒有計劃，也不怕沒有辦法。要知道：我們革命真正的辦法，就是「以拙制巧」，「寡克衆」，不到我們三民主義向前邁進。我們如果能像第一期抗戰的精神一樣的犧牲奮鬥，而且能更進一步實事求是的做去，那麼抗戰必勝，建國必成，就毫無疑問，如其不然，或知而不行，或行而不力，或一時

努力而不能持久，或開始積極而半途消極，或祇講形式而不求實際，或徒有志願而沒有確切實行的方案，或有了方案而不能勇猛的執行，那麼有利的時機，也就會輕易放過，如轉的形勢，也將無補於事實。所以一切存敗興亡的根本，全在我們有沒有革命的精神，和有沒有必達目的的决心和信心。我們有了這個決心，纔可以根據決心來定出有效的方案，我們對革命救國，和抗戰必勝，有了堅強的信心，纔能夠不怕艱難，不畏危險，來切實執行所定的方案，以底於成功。所以我要求我們同志第一件事，就是要確立決心和信心。

決心和信心，從什麼地方生出來呢？就是要對我們抗戰目的和抗戰局勢有正確的認識。有了正確的認識以後，決心纔不是血氣之勇，纔可以持久奮鬥，到底不懈；有了正確的認識以後，我們的信心纔是有確實根據的信心，纔能夠堅忍不拔。我們爲什麼要抗戰？爲的是我們要求國家民族的生存自由，要遵奉三民主義來革命救國，而敵人根本不許我們生存，更不許我自由，我們此時如果不能抗戰，妄想中途妥協，這就是半途而廢，這樣，我們民族就要整個滅亡，世世子孫，就要永爲奴隸牛馬，萬劫不復。我們若不罷抗戰到底，我們國家就要淪爲敵國的奴隸國與殖民地，而且從此國際正義根本推翻，世界和平永無保障，我們總理一生領導革命救國救世的抱負，都要付之東流！自從敵



國政府和他首相近衛先發發表聲明以來，他這一個併吞中國，以獨霸太平洋侵略全世界的陰謀，已是舉世共曉，不待再說。我現在所要向各位同志講明的，就是敵國目前已經失敗，且有種種理由，證明他最後一定要遭受最大的失敗，敵國有種種必敗之理，我們總要奮鬥下去，就有必然勝利的把握。

先就敵人方面來說：且不提這十八個月以來，他在我中國南北各戰場上死傷了七十萬以上的官兵，消耗了九十萬萬的戰費，弄到他國內糧掘俱窮，農工停滯，社會墮落，釀成政治上的騷亂不安，這些還都是有形的跡象，就是從他發動侵略到現在，一切戰略政略上的運用，以及對我們中國的觀潮，預計，和他對時代的認識來講，實在是處處違反了原理，步步陷入於錯誤，當此成敗利鈍，存亡絕續之交，我要根據真切的事實，為全會列舉敵人必然失敗的事例，對各位同志提出詳盡的分析報告：第一、敵國這次發動侵略，人人知道是實行他的大陸政策，所謂大陸政策，依照他們內定機密的傳統政策和他們公開的田中奏摺，是要先佔滿蒙，再圖侵略我們中國的全部，乃至獨霸亞洲，統一全球，但他在佔領東北尚未穩定之時，而就要來侵略華北，他的力量達到華北以後，又由侵略的侵略，變為急性的鯨吞，於是公然來佔我們平津，這已經和他所謂大陸政策既是的國策與戰略，完全是背道而馳了。不單如此，他還要再進而至於華中，甚至侵入華

南，佔我廣州，這是他更進一步的來破壞他們自己的傳統政策了，他進入了華南以後，不但戰略上陷入進退不能的地步，就是政略上也迫令他不能不倒行逆施，與世界列強爲敵，陷入於四面楚歌的絕境了，這是他第一件必敗之道。第二、他對我們中國最初的企圖，是誓不戰而屈，但我們終於戰而不屈，已經非其意計所及了，既戰之後，他就想速戰速決，但自南口淞滬拆口南京一直到了魯南會戰，以及鄱陽湖邊，大別山脈之戰，一步步深入，終於不能速戰速決，於是反轉來又渴望速和速結。在我們未退出武漢以前，他的雜誌報章上，就竭力鼓吹中止戰爭，或設法停戰，一面用種種狡計詭謀，想誘我們入彀，欺騙世界，圖取便宜，但是不久他又窮窮七見，拿出他所謂「與亞院」「東亞協同體」一套狠毒計劃出來。現在不但我們全國民衆洞悉其陰謀，就是世界上也均見其野心所在，他這個企圖又明明失敗了。這是他戰略企圖上的第二失敗。第三、從戰略上來，他不單違反三個軍事上的原則，而且更犯了軍事上三個大忌：（一）不知己不知彼，但始終還是夢想到我國抗戰到十八個月之久，不但不能爲所屈，而且愈戰愈強，他也不知道他自己的兵力，使用到某一程度之後，要被揭到以他五個人來折我們一個人的地步。（二）在第二戰區有我方死一人而敵軍死十四人半的統計。（三）他一味希圖取巧僥倖，妄想以輕巧取勝，而結果適得其反，完全違背了孫子「兵貴拙速」的原則，弄到政潮

迭起，反戰空氣日濃，他們所自誇為唯一戰時內閣的近衛文麿乃不得不因此下台。又證實了孫子所謂「兵久而國不利」的名言。（三）古人所謂「頓兵深入」的大忌，原為對強者而說的，現在他從東海邊頭，深入到幾千里外我國的內地，使得他已佔領的地區，都變成了我們正規軍和游擊隊活動的勢力所在，處處要受我們的控制，時時遭到我們的打擊，欲進則愈陷愈深，要退則到處荆棘，這真是走到了孫子所謂「鈍兵挫銳屈力殫貨」的地步，已經陷入了孫子所說的「諸侯乘其蹙而起」的危機，簡單說來，目前形勢，敵人確已自陷於孫子所稱的「挂形」的境地，真所謂上不着天，下不着地，到了「出而不勝，難以返，不利」的地步了！這是他戰略上最顯著的失敗。第四、就政略上來說：他對於中國，既能拉攏若干形體不全，聲名狼藉的敗類做傀儡，利用流氓土匪做爪牙，一方面加深他軍人的腐化，他方面更暴露出他種種罪惡與愚蠢，供舉世的嘲諷，而且不自惜度，妄想以他東扯西湊做效模擬而得的文化，來併吞我們中國悠久獨立的文化，以武力和政治侵略，來掠奪我們的經濟，結果不但弄到他束手無策，一事無成，而且反加深了他國內以下剝上的現象。至於在外交方面，他本來企圖緩和蘇俄，結果祇自形其卑怯，妄想交歡美國，更引起其反感，存心折散英法美的陣線，而結果又適得其反，步步支離，處處矛盾，這真是所謂根本既錯，枝節就一無是處了，第五、講到他對於我們

中國的認識，他既不認識我們中國自來民族潛在抵抗力的雄厚，也不認識現在是民族主義發達澎湃而不可遏制的時代，又不認識我們中國歷史的真相，他一味以遼金元清自待，終以中國民族爲可欺可亡，不成問題，而不知道中國當年挫敗的主因，在於當年朝廷內殘少數人，不明敵情，不辯利害，受敵脅制，終於被敵欺誘降服，並非我們全民族的滅亡。現在敵人竟妄想在一建立東亞新秩序」的口號之下，於短期內遂行統治我們中國的夢想。他全不想想他侵略我們東北，費了四十年以上的光陰，用了很大的兵力，耗了不少的經費，至今依然不能控制我們的東北，更無論乎統治，這種眼前的事實教訓，他還不知省悟，反而要變本加厲，併吞我們中國的全部，甘蹈最近失敗的覆轍，這就是由於他根本不認識我們中國民族，不認識我們三民主義的力量，不認識我們國民政府的特性，更不認識今日的時代，以及今日中國的革命戰術。老實說從前拿破崙侵略帝俄，那時節全極攻盪和長期抗戰的戰略戰術，還沒有發明，拿破崙以如此雄才，擁有如此大軍，尚且不免於覆敗，何況今天我們是一個民國，民族精神普遍發展，舉國民衆敵愾同仇，在國民政府命令之下，實行現代革命的戰略和戰術，任何武力，也決不能僥倖求逞。孫子地形篇有「知敵之不可擊，知吾卒之不可以擊，知地形之不可以戰」之三原則。我今再爲孫子續一原則曰「知敵之可擊，知吾卒之可擊，知地形之可擊，而不知時代之不

可以娶者，則無勝之道也」。敵人不知對方之情勢，尤其不認識時代，更不待煩言而可證明。祇就上面所說的五點，已可斷定敵人有必敗之理，現在敵我相持，勝敗異勢，敵之必敗，就證明我有可必勝之道。單就軍事來說：在第一期作戰的時候，是在交通便利的地帶作戰，他的陸海空軍與機械化部隊，可以進出運用，縱橫自如，在這樣的戰場上，作戰到了十六個月之久，他不但不能使我們失敗，而且我還愈戰愈精，愈戰愈強。此後第二期作戰，進入了地形複雜，山岳沙漠交錯無際，交通給養，皆極不便的戰場，他的伎倆，更將無所施展。何況他全國兵力已使用到百分之八十五以上了。大家都知道：敵國的軍備，本來以百分之三十，準備用於中國，而其他百分之七十，全為備俄之用。今日他在我中國，不僅使用的兵力，已超過了他預期的一倍以上，而且在中國死傷的人數已經到了他全兵力百分之三十五以上了。至於敵軍詳細的數字，等到軍事報告時，再對各位同志說明，各位看敵軍的兵力使用與死傷，已經到了這樣程度，這就可證明他侵略的失敗已經是確定了，而且以後的戰場，被我難易相較的話，我們一個子彈，至少可當作三個子彈來用，我們一個士兵，至少可抵敵人三個士兵的力量，而敵人方面，適得其反；以後作戰，由我這一年半過去的事實和經驗來說，敵人至少要以三個人當我軍一個人，要以三個子彈，當我軍一個子彈來用，或許還要加多幾倍，亦未可知，所以今日問

題，祇要我國不授敵以可乘之隙，就是最後勝利，確有保障。什麼是授敵以隙呢？我若精神受其威脅，意志為所動搖，自己屈服，急求妥協，那就是敵人所欲，惟有這樣，敵人就可以解脫他無法自拔的苦境，補救他無可挽回的弱點，而我們國家民族亦就要自此永遠沈淪萬劫不復了！總之，我們能持久抵抗，必能得到勝利，如不能堅決抵抗，而與敵妥協，訂什麼和約，那敵人就可根據着屈服條約上他所享有的地位，更無止境的深入，到了這個地步，我們中國就要在敵國所稱「東亞新秩序」「日滿支不可分」「東亞協同體」等等新造名詞烟霧籠罩之下，停止了呼吸，蔽塞了耳目，受盡磨難，歷盡犧牲，全都中國無論何人，都要受敵人的宰割蹂躪，萬無倖免之理，精神一被箝制，局勢立即變遷，而且屈辱條件一經簽訂，主奴身分隨之確立，這樣就無異於犧牲我們中國自己世世子孫未來的生命，反而去救了敵國的危亡了！

明白了我上面所列舉敵人方面自造失敗自作罪孽的各種事例以後，各位同志就可以知道：這一次中日戰爭如果日本能獲得勝利，那就是世界上一切戰略戰術和所有軍事學說都要根本推翻，甚至一切事物的原則原理，都可證明為無用了，明白了今日敵人多方脅制誘降的意義以後，各位同志，就更可以明瞭我們所應該竭力堅持的是什麼？明白說一句，就是要立定決心，不屈不撓，也就是說我們的精神，絕對不要被敵人所脅制，我

們更絕對不能受敵人的欺騙，我們一定要持久抗戰，奮鬥到底，不但使敵人過去「速戰速決」的目的不能達到，而且要使他現在「速和速結」的狡謀，成爲粉碎，這就是我們今日唯一的方略，這就是敵之失敗，也就是我國勝利的基礎。我鄭重告訴各位同志，這是我以受全國安危重託的統帥地位，就十八個月來深切體念而得的結論，特別提出來貢獻我們全國同志的。諸位同志更應該使全國同胞明瞭我們今天務必以宋明歷史爲前車之鑒，要知道宋明的滅亡，並不是敵人外族，有如何優勢的力量，而完全由於當時政府少數將吏，以及社會士流，意志精神的動搖畏怯，乃至全國人民，受他影響，弄到全局敗壞，不可收拾，我們今天有如此良好的國民精神，有如此深厚的革命基礎，又有我們本黨適合時代的三民主義，祇要不自暴自棄，任何力量也不能滅亡我國，今天的事勢很明顯擺在我們面前的，就是敵人必然將更兇橫的憑藉其武器兵力，來作孤注一擲的掙扎，我們的方針，却是很簡單，很明顯，我們從第二期抗戰開始以後，就要用我們革命的戰略戰術，以更奮勇堅決的抗戰，根本打盡敵人已動搖的意志，已疲竭的力量，很迅速地促起敵人的總崩潰和最後失敗，來完成我們革命的任務。我再告訴我們同志一句話：我們目前如果妄想妥協，希求倖倖的和平，就無異自投羅網，自取滅亡，須知敵國前相近衛上月廿二日發表的所謂調整國交的談話，實在是誘降的文告，而不是講和的條件，

如果依此而講和平，老實說就是降服。我們中國國民有志節，有廉恥，有窮途，抗戰一年有年，犧牲儘管重大，力量愈戰愈強，凡是我們中華民族黃帝的子孫，爲要對得起我們的祖宗父母，對得起後代，對得起自身，對得起無數爲抗戰犧牲的先烈，就決無甘心降服之人。

我們今天唯有全力決戰，以必死之心來抗戰，戰到達成目的之日爲止。要知道降是生中求死，決無倖生之望，戰則死中求生，且有必生之道。

我現在轉就我們中國抗戰自身作一檢討，我可以說不但敵人有必敗之道，而且我國有必勝之理，孫子說：「先爲不可勝，以待敵之可勝」，要做到不可勝，當然要我們流血流汗來奮鬥，但是我們從歷史，地理，文化，經濟，以及民族精神，各方面來看，早已往事實來說，我們先天條件上實在有使敵必不可勝的基礎，只要配合上我們人爲的努力，必可以戰勝敵人而絕無疑義。

甲、就歷史來說：我曾經說過宋明之亡，是一姓一家朝代的敗亡，不是我們中華民族的滅亡，我們中華民族五千年以來，是永沒有被人屈服過的，不僅是沒有被人滅亡而已，而且宋明當時朝代的覆亡，也只是由於極少數的將吏無胆識，無氣節，只知個人苟且偷安，自私自利，而不顧民族的禍福，以致數百年朝代，整個覆亡，但是那時是君主



專制時代，朝廷和民間隔成兩嶽，和聲既不堪聞，人民抵抗力盛也。一時不能發揮，實際上當時整個民族的精神，是並未受制於外族的，而且是始終與外族侵略者，抵抗到底的，待到民族普遍覺醒以後，雖時隔二三十年，終能夠掃除夷狄，光復河山，何況現在是以民爲主的民國時代，現在國民政府是革命的政府，亦就是國民的政府，革命的政府必爲民族利益而奮鬥的，亦是爲人民利益而存在的，是認識我們自己的責任而不受人的威脅，是要完成國民革命實行三民主義，而絕對不怕武力侵略的，我們今日的抗戰，是政府人民意志精神與力量，交互配合的一致行動，孫子所說的一道溝，令民與上同意也。故可與之死，可與之生，而民不畏危。這這戰爭取勝開宗明義的第一個大原則，我們這一次對日抗戰，確實能做到這一個原則，我們全國一心，上下一志，在國民政府號令之下，老弱婦孺，皆知殺敵自衛，全國軍民皆聽約束指揮，真是所謂「死而無怨」更無人願用賣國世代的生命，而甘作日奴，我國幾千年來所謂「可殺不可辱」的志氣，已經由敵寇的辱行，並逼逼起，所以就歷史來說，中國決無可亡之理，從以往歷史來看今日，由民族意識及時代精神來測驗這次的抗戰，中國決無被人戰勝徹底服輸的可能。甲乙兩地地理來說：我國本有天然足禦外侮的地利，從前長城的建築，就是我先民利用地勢以作禦敵設備的一個偉大的工程，我國面積廣大，東西綿度跨有六十五度以上。

自南至北兼有寒溫熱三帶的氣候，所以我國論述軍事的成敗，就以天時和地利並舉，內地及兩地，湖沼縱橫，山岳錯雜，平原沙漠，無所不備，所以統面積蓄，過去無論任何外族，皆只能占我一部分一時期而不能永久佔我之全部，就是元清兵力最盛時代，也只能佔到幾個據點，而我們民間反抗的勢力，依舊存在普及於全國，今日敵人僅以七千萬人口，要來吞滅我人口比他六倍以上的廣大衆庶的國家，要來消滅我具有悠久文化歷史的民族，豈非夢想？至於從現在抗戰地勢言，我國地形複雜，已如前段所說，再配上堅強的民氣和人力，任何武器，皆有窮於使用的時候，所以就地理言，我國又必無被敵戰勝征服的可能。

丙、就文化來說：自有歷史以來，亞洲國家，就只中國有獨立的文化，亦只有中國以文化沾被外族，乃至使進入中國的外族，都受了同化，決沒有任何外來文化，能消滅我國固有的文化，至於現代科學，則是世界共有共享的文明成果，但中國文化自然有其獨特的精神，這不必廣爲徵引，只看現在我國內地鄉僻民衆，無分男女，遇到敵人，每每有忠義節烈可歌可泣的行爲，就可見中國文化力量植基的深厚，敵人要想以不東不西的模擬文化，來消滅我們民族精神，他在許多淪陷區內已經受了不少失敗的教訓，只要我們齊心一志，堅決奮鬥，抗戰愈久，民族正氣，必愈發揚，而且在抗戰期間，將要變

錄出我們文化更光輝篤實的力量。所以就文化及民族精神言，中國又決無被敵滅亡的可能。

丁、就經濟來說：現在戰爭，起因往往在經濟的掠奪，而成敗勝負，也往往以經濟能否持久，為決定的因素。我國是農業國家，正在建設期中，突受暴力侵略，當初原是深可顧憂的一種危機，但是自從開戰至今十八個月中間，不但我們財政基礎沒有受到如何重大影響，而且金融是始終穩定的，後方民衆的生活，更沒有受到戰時的影響，而且大多數省份由於去年農產豐收，消費節約，民間反而顯出充裕的現象，這就是因為我們是農業國家，富有強韌的持久力，不比工業國家容易受到戰爭影響。我們現在進入了第二期抗戰以後，深信戰時經濟，決無問題，我們在抗戰根據地的西南西北諸省，積極的開發國防工業，中小工業，和鐵產林木，以全國的技術人才資本，集中力量來做，必可為國家經濟建設，確立永久的基礎，就是軍需民生，也可不虞匱乏，我們農業國家，戰時經濟持久的堅韌，這更是敵人所未曾計及的一點，又是敵人一個最大的失敗。所以就經濟言，中國是足可長期抗戰，而沒有被敵屈服的可能！

現代戰爭，不僅應知彼知己，尤需要知道國際形勢發展的方向，敵人不但不能認識自己，不認識敵人——我們中國，簡直也不認識時代環境，當然要步步趨於失敗，這一年

來的國際形勢，大體說來，表面上雖然是動盪不安，而其潛伏的主流，總是朝着維護信義和平的方向前進，尤其是歐美幾個民治大國，應付變局，非常謹慎，在民衆方面，排斥侵略，主張公道，一天天的有力，就是他們的政治家，一方面苦心孤詣的想穩定現有的局勢，同時也決不放鬆充實自身力量之準備，從種種方面，我們都可以看得出他們有遏止侵略，維護世界和平的決心。最近這種形勢，更是日趨明顯，我們自九一八事變以來，早已看定世上唯有公理正義的道路，纔是人類共循的道路，凡是能自強自立的國家，即使一時困苦犧牲，也是義所當然，久而久之，自然可以得致正義方面的英鳴，就最近國際演變的跡象來印證我們六七年來的觀察，實在是絲毫不爽，這不是我們有什麼先知預覺的本領，我們就是守定 總理救國救世革命的立場，所以一切都發乎良知和正覺。同志們必須明白，我們 總理畢生革命，救中國亦所以救世界，我們抗戰不屈的國策，就是遵奉這個寶貴的遺教，這是三民主義的革命信徒所應該一致堅決信守到底的。

我們 總理嘗言，中國恢復了民族地位以後，還要對世界負一個大責任， 總理在民族主義及各種遺教中又嘗一再訓示「中國是東亞的支柱，是亞洲的大邦，當中國強盛的時候，四鄰安服，衷心歸向，環繞我國周圍的民族，都能保持獨立，和樂共存」。 總理更從歷史事實，指出「我們向來未有以經濟力去壓迫他族……中國的和平思

想，到漢朝時已經是很充分」，我們不侮錄寡，不畏強禦，講互助，求自強，崇尚信義，反對侵略，所以「總理又說：「中國強盛了幾千年，而高麗猶存在，日本強了不過二十年，便把高麗滅了」。這就是中國向來以濟弱扶傾為政策，自存共存為極則，我們國民革命，就是要發揚我們這個信義和平的道德，促成世界人類共同永久的安甯與幸福。在歐洲戰爭終了的時候，總理起草了一部建國方略，目的是要促成中國產業的近代化，亦就是要為世界資本技術，尋一個極好的出路，免得世界人類，再因爭奪資源市場，而發生慘酷的戰禍，中間最緊要的一句話，就是以「操之自我則存」的原則，來利用外國的資本和機器，可惜這個憇天憇人，救國救世的主張，沒有具體實現。反而日本利用歐戰後的時機，步步向我國侵略，九一八以來，我國始終委曲忍痛，尊重和乎，敵人繼續擴大侵略，漫無止境，他全不知覺現在「是民族自決」和「民族主義」思潮澎湃的時代，小民族尚且要求崛起獨立，世界列強，也都改變過去政治侵略的方式，在這樣的時代，我們敵人，還妄想以七千萬人口的國家，要來吞滅我四萬萬五千萬人民的中國，塘沽協定以後，我國立國生存，已到了最低限度，到了這個地步，日本還要破壞中國生命所繫的一線生機，無端起釁，佔我平津，這一個最低限度，尚且不許我們保存，那是生不如死，存不如亡了。與其雖存猶亡，孰紙有拚命奮鬥，古語說：「兩軍相遇，哀

着勝矣」，我們那時節萬無再不抗戰之理。我們的士氣民心，完全是悲哀憤激，有死無他，這是世上有史以來從未有過的「哀兵」，而我們的抗戰，也決不僅僅爲捍衛本國的獨立生存，同時更爲維護世界和平與國際信義，所以我們這一戰，又是堂堂正正的「正義戰」。而敵人無故的侵略中國，乃是師出無名的自殺自殘的「暴戰」。我們在開始抗戰的時候，早已算定今天的一切艱難困苦，遠要比今天還要加深十倍百倍的艱難困苦，但是這一個神聖義務，既然加到我們民族的肩頭，我們就必然要排除萬難，以無上的犧牲來達成我們國民革命的任務，我們一定要打碎侵略，要國際條約恢復效力，要公理正義伸張，尤其要以我們的堅決抗戰，證明暴力橫行之必敗，改移世界人類類的視聽，永保國際的和平。同志們！必須知道抗戰以前，世上視我國爲三等國家之不如，現在我們與一等強國的日本，戰鬥到一年半以上，尚且不爲敵人所戰勝，我們當然不必再畏敵人的暴力，我們的前途雖然不免有很多的困難，但是抗戰進入了第二期以後，我們確信戰局必然是一天天順利，一天天接近光明，問題全在我們有沒有不屈不撓長期持久的精神，有沒有舉國一致，愈戰愈奮的努力。

由於上面的敘述，各位同志，可以確實認識我國自身支持奮鬥的實力，認識敵國的艱難政策，認識其他方面各種實際情勢與演變的過程，由此體會到世界一切事物發展的

必然性，即可曉然於成敗勝負之數之所在，自古大勇生於大智，我們對於抗戰之使命和前途，既有這樣頓悟不礙的正覺，就必能自然而然的生出勇往無比的決心和信心。

現在我們抗戰是已經進入了第二時期，無庸諱言的，我們已損失了不少的土地和火部份的交通線，犧牲了同胞不少的生命和財產，被摧奪了無數的產業和資源，可是我們要知道：革命的工作，多半是從平地做起的，我們今後就要以現有的土地，人力，軍力，財力作打算，恢復我們同盟會以前革命先烈，手無寸鐵，毫無憑藉而舉起義旗反抗外族統治的精神，從小處低處極艱難困苦處，腳踏實地，定下具體行動的方案和計劃，定出了方案計劃以後，就要竭我們的心血時力，一條，一字，一句都要切實做到，敵人宣稱「戰爭要百年化」，我們認為抗戰建國的工作，是沒有時限可定的，五年不成則十年，十年不成則百年，一天不達到目的，我們就一天不停息。我們怎樣來努力呢？我們要針對着敵人的情形來努力，今日的敵人，正如孫子所謂「大吏怒而不服，遇敵懟而自戰，將不知其能，曰崩」。我們知道了這一點，就要以我們的統一團結，來對付敵人的騷擾凌亂，以下剋上的敗象，我們知道敵人在戰爭期中工業停頓，經濟破綻，日益顯露，我們就要發揮我們農業國家的特長，刻苦節約，堅忍支持，來加深敵人工業國家的弱點，我們知道敵國大欲所在，是要根本毀滅我民族經濟基礎，我們就要加緊充實我們

戰時一切的建設，培養持久抵抗的力量，以促起敵國社會崩潰的危機。我們知道敵國去年以來，天災流行，風災水災，加以繼續發生不斷的大地震，使他們國內被迫作戰的民衆，格外受到痛苦和損失，我們就應該利用我們天時地利的優點，加緊農業生產，以對抗天災人禍，不可終日的島國的缺點，我們知道敵國人民痛苦日深，敵國政府，統御無力，他的朝野上下，反戰意識日濃一日，我們就要真實力行我們的三民主義，來打擊敵人殘民以逞，害人自害的殖武主義。總之，我們今天的要務，是要精神勝物質，以勤儉節儉，以加倍努力，補已往的蹉跎，以犧牲的決心，和必勝的信心，來補我們武器和近代軍備的不足。

同志們更必須認識本黨對於國家的責任，和黨員對於革命的責任，我們在抗戰張申，這樣的集會，不是一件容易的事情，我們要使這一屆全會，爲抗戰第二期定下了確實具體，貫徹到底的方針和計劃，我們自身，也必須在總理遺像之前，確立自身負責義務，奮鬥到底的誓願，實行黨的決議，尊重黨的紀律，鞏固黨的基業，竭盡黨的使命，我們不必理會抗戰中有多少枝節或困難，我們應該時刻撫更自問，有沒有盡到我們的責任？世界上決沒有一個自給自立的革命黨而不能領導革命以底於成功的，也決沒有一個有悠久歷史，廣土衆民，基礎深厚的民族，而不能求得完全的獨立平等和自由的。





## 第五屆六中全會開會詞

(民國二十八年十一月十二日)

### 提 要

- 一、本會的意義在分析當前形勢，檢討過去工作，確定以後方案，認識本黨責任的重大與日俱增，更進一步提挈全國同胞，共同努力，達到我們求得國家獨立自由，實現三民主義以貢獻於世界永久和平之偉大使命。
- 二、最緊要的要全體同志，認識五中全會時所提到的一確立決心和信心。
- 三、我可以負責告訴各位。我們的軍事無論在什麼時候，什麼情況下，都必能取得最後勝利。
- 四、指出遠東大勢的歸趨，敵閥企圖的愚妄，以及中國抗戰與世界安危禍福的關係。

第一、揭穿敵閥企圖的愚妄拙劣，是他悲哀惶急的心理所反映。

第二、確信我們抗戰國策的確當而堅定不移。

第三、要有信任友邦，專意抗戰，發揮中國自救救世的抱負，以貢獻於世界和平。

第四、認清敵人製造偽中央政體是絕政路上更進一層的失敗。

五、希望大家聚精會神，檢討過去，痛自鞭策，刷新黨務，健全政治，加強軍事，達到我們抗戰建國的目的。

### 要

今天我們在總理誕辰紀念日，舉行第六次中央全體會議，自從五中全會閉幕以後，到如今已有九個月了，這九個月中間，在我們國內，敵人於軍事進攻以外，加緊其政治進攻和經濟進攻，漢奸的賣國陰謀一天天的表面化、深刻化。在國際局勢上，發生了若干國家親疏離合的變遷，到九月間竟至發生了歐洲的戰事。這一場戰局發展到如何程度，以及怎麼樣的結局，到今天還不能預測，全世界人士都在為保障本國安全 and 恢復世界和平而苦心焦思，所以過去的九個月，可以說是變幻多端的時期。我們因為正在努力

抗戰，一切國策早經決定，所以立場明確，處理簡易，可以用不變應萬變，只是集中了全國的心思和力量，準對着侵略我們的唯一的敵人——日閥而奮鬥，我們的任務雖是艱鉅，而心情却是十分的安定；大家只要想一想，假如我們二十六年七月七日不發起抗戰，今天突然臨到敵戰發生這樣一個世界的大變局，我們國運的危險和處境的艱難，將成一個怎麼樣的局勢，想到這裏就應該對兩年又四個月以來英勇犧牲和堅忍奮鬥的無數軍民同胞的英靈，更深切的致其無限的崇敬與感念。今天我們舉行第六次全體會議，當然要檢討當前的形勢，反省過去的工作，確定此後的方案；同時要一致認識本黨責任的重大與日俱增，確實已到了最後成敗的關頭，必須更進一步的提掇我們全國同胞，達成我們求得國家獨立自由實現三民主義以貢獻於世界永久和平的偉大使命。可是第一要緊的，就要我們全體同志，體認我在五中全會時所說「確立決心和信心」的重要，認識我們中華民族在這個動盪的世界中，應負的責任，認識我敵形勢的消長和得道多助的必然性，認識敵人最近發動謠言攻勢和進行分化離間的拙劣無聊，認識我們今天堅定不移的勞力所貢獻於當前時局和未來國際局勢的重大，也要認識我們抗戰成敗與世界安危禍福相互一致的至理。過去九個月間軍事和政治之經過，另有詳細的報告，我不必先為敘說，今天全會開會，要引起大家注意的，就是我們在五中全會時說明我們「紙要不被脅制，

不受欺騙，持久抗戰，奮鬥到底，則敵人的失敗已成必然」，以及我在第三次和第四次參政會中所報告的「敵人兵力愈用愈細，在軍事上已經一天天的窘迫」，而「我方軍事力量，比之開戰以前要增加到一倍以上」，這幾句話，從這幾個月中間，在晉南、在晉西、在鄂北，尤其最近在湖北的戰役，大家都可以得到事實的證明。最近我在前方視察的結果，可以告慰於各同志的，現在我們的士兵，不但具有抗戰必勝的信念，而且各戰區官兵上下更是普遍具有收復失土惟恐不速的心理，除此以外，更有一個顯著的進步，就是軍中各種技術的進步，與執行命令的徹底，湖北勝利能與敵人以制命的打擊，這是最主要的因素。更從民氣方面來說，這九個月以來，漢奸的無恥妖談，可算是猖獗極了，但是我們同胞誓死不屈的正氣，祇有隨着漢奸們引誘脅迫的加深，而格外提高，絕沒有稍知自愛的人士肯受其搖惑。他如敵後活動的猛烈，游擊的勢力增強，以及國民公約的普遍執行，與軍民合作的進步，都是說明我們同胞不分智愚強弱老幼，已經認識敵我不兩立，忠奸不並存的道理。這一次我在前方視察。親見親聞的事例，實屬不勝枚舉，有本來擊斃避戰後退的民衆，遇見軍隊就自動的回到前線引導軍隊殺敵的；有自請加入隊伍奮勇作戰，受傷不退，以至殞命的；至於進退勸止，無不絕對聽從命令，只要聽到有利於抗戰，任何犧牲困苦，皆踴躍無阻。軍民協力，不分彼此，到現在這一種程度，

在第一則抗戰中是萬不及的，敵愈戰愈弱，我愈戰愈強，這是事實。我可以負責告訴各位同志，我們軍事無論到什麼時候，在什麼情況之下，必能得最後勝利，決不會失敗的，但正唯這樣，所以漢奸們現在特別驚惶失措，格外的倒行逆施，向敵人多方獻計，要在世界局勢緊張中，趕快進行他趁火打劫，賣國害權的奸謀。敵人自知侵華軍事沒有辦法，要在軍事以外竭力進行他挽回頹勢，專意侵略的政策，近來正在進行得最支離變幻的時候。因此我在今天全會開幕期間，要把遠東大勢的歸趨，敵國企圖的愚妄，以及我們中國抗戰和世界安危禍福的關係，特別向各位同志說一說。

第一、我們要揭穿敵國企圖的愚妄拙劣是他悲哀惶恐的心理所反映。講到這一點，要先從敵國阿部登台時所發表的方針說起，原來阿部內閣是為應付世界局勢變遷後的外交而產生的，他所發表的組閣方針，就是說要「不介入歐洲戰事，俾以全力解決中國事變」，他說明他的內閣政策的核心理在「中國事變」之處理上面，而所謂事變處理的方法，就是：（一）先成立僑中央政府，再講適切機宜的方策；（二）妥協遠東有關的國家，以解決「中國事變」；（三）強化貿易體制與擴充生產力，以及急積極促成「日滿支」經濟之綜合計劃等等。這是阿部組閣方針的大概，但這裏很明顯的，掩不住他內心

的悲哀與惶恐。

因為歐戰發生，依照上次歐洲大戰的經驗，日本一方面正可以乘火打劫，在我們中國橫行無忌侵略和掠奪；至少他也可以乘歐洲有戰事的時候，發展他的工商業加強他貿易體制的運用，搜括四方的財富，醫療他經濟上的貧血症，緩和他崩潰破產的危機。但現在因為他侵略中國遭受着堅強的抵抗，他的所有力量，都要用來應付中國之抗戰，軍事上既緊要的殺我們拖住，出他的國內產業也全部為侵華戰事而傾軋，眼看大好時機，就要輕易失去。他這個心裏的悲哀和希望中日戰事結束的迫切，但不可以語言形容，所以一方面明知漢奸國賊不夠號召，也要把他扶植起來；一方面也顧不得他所謂國論國策，到處卑顏陪笑，到處軟欺硬詐，要想把遠東有關的各國用縱橫捭闔的策略，各國拉攏，次第分散，使他得遂其「先以全力解決中國事變」的好夢。常言說「急不暇擇」，他的動機既然如此，其所表現出來的弱支離決裂，矛盾百出，一尊而知為癡人說夢。他的妥協各國的政策，有硬做的、有軟做的，總之，是要把有關各國一起穩住，消極的使之不妨礙「解決中事變」的工作，積極的更妄想他人與之提攜，替他助成一建立東亞新秩序」，成立「日滿支協同體」的侵略野心。但他忘記了世界各國不是都像他這樣的愚蠢拙劣的，就他這兩個月進行來說，他顯是側重於對美與對蘇的外交，而同時也不忘情於

德國和英法。但他們對美是一方盡量獻媚，要求妥協，而一方面則要撕破九國公約和破壞門戶開放。試問美國能容納這些？這不是他要求美國自毀其遠東傳統政策而助成日本獨霸太平洋一樣麼？他對蘇俄，現在是要盡力親善，但同時決不肯忘情於浦羅斯德爲他侵略西比利亞的起點，和日本海爲他內湖的國策，仍要獨占滿蒙，試問這樣蘇俄能答應嗎？這不是俄蘇俄放棄其遠東一貫政策，而助成他侵略的大陸政策麼？尤其可笑者，他的對德國方面要求與德接近，一方面在今天的局面下還要德國履行反共協定。試問德國做得到底？他的對英對法，始則儘量壓迫侮辱，繼而姑且放鬆妥協，既要與之相當拉攏，又要乘機南進，向南洋及英法荷遠東屬地發展，希圖取而代之。試問英法能受欺嗎？再就他解決中國事變來說，他既感覺到中國之不可征服，世界各國之側目而視，就該澈底悔悟，把「東亞新秩序」等一套完全收拾起來，但是結束事件的辦法，却管是擁護舉世共棄的漢奸，成立偽中央政府，不但澈底污辱了中國民族，而且要污辱世界各國，希冀有人和他的奴隸——傀儡組織往來，如此片面打算，以爲世人皆愚，唯他獨智，不但甚併充飢，簡直處處全是絕路。大家都知道他所謂解決中國問題，實際就是要滅亡中國，他所謂妥洽各國，實際就是要摒除各國，此種做法，簡直是自欺欺人，愈趨愈下，除非是他因了悲哀失望或惶急無措成爲心理狀態外，我們實在說不出他這種狂妄拙劣的



理由，即如進來他的園內，一方面有一部份人希望緩和美國，更有一部份人大發其先拉攏蘇俄之夢，因為如此，所以他要兩面拉攏兩面恫嚇，但是弄到後來，必至恐先無後，徹底失敗。先就他對美的態度來說，他一面獻媚乞憐可算達於極點了，但是格魯大使談話發表了不久，而他轟炸不設防城市不但不停止，而且更兇狂。最近甚至襲擊第三國英國的飛船，更射擊各國的乘客，毫無忌憚，敵人表裏乖謬到如此地步，又有誰能相信。又可笑的，他一面既要拉攏蘇俄，而一面爲了賣空買空，故意放出許多離奇的謠言，妄想嫁禍於蘇俄，祇看他自本月一日以來，直到最近八日同盟電傳報知新聞所載，說什麼「汪政權成立，蘇聯將予以承認，什麼蘇聯要求日本就中國西北問題，成立諒解，更在這一星期以來，大造其蘇俄軍隊開到西北，甚至已到平涼的謠言，在他自己爲如此可以駭惑世界的聽聞，挑撥中蘇的惡感，那裏知道這種心勞日拙的伎倆，完全不值明眼人一笑。試問他一面播說「蘇聯準備於法理上承認新中央政府」，一面又要求其奴才汪兆銘非和他訂立防共協定不可，如此矛盾離奇，即在造謠者本身頭腦清醒時想一想，也不免自訝其伎倆太拙罷！諸位須知敵人最近的造謠政策，這樣的矛盾離奇就是他侵華軍事最大的失敗，而且毫無辦法的反證。我曾經在五中全會時說明敵人攻略的失敗是在根本既錯，枝葉就一無是處」。現在他們大吹大擂的「東亞新秩序」的聲明。已經一年了，爲

這一週大錯，不但他的外交失敗，而且軍事政治各方面，無一而不有着失敗。在常人呢，失敗了就黃回頭，自是敵國日本，仍是狹狹的軍閥頗屬支配着政府，永不會反省，永不會改正，所以他的急進敗只有急錯誤，而愈錯誤則必然愈失敗。在這九個月來，他軍事、政治、外交、無一不在失敗的路上急進。總之一句話，敵人的失敗，是先天的定而不可救藥的了。

第二、我們要相信我們抗戰國策的確當而堅定不移。說到這裏，我要提醒我們全體同志兩句話，第一句話，就是這次歐洲戰事，幸而發生在我們中國抗戰併起之後，第二句話，就是我們幸而在歐戰沒有發生的兩年前七月七日，發動了對日抗戰。第一句話的意義，就是說，今天日本既有趁火打劫的野心，已沒有擾亂世界的力量，至少可使世界戰禍範圍而縮小；第二句話的意義，只看我上有所說，已可明白。如果我們在二十六、九一八以來的侵略行為，及其數十年來所蓄積的很完整的軍事設備，就可以毫無顧忌的向中國自由行動，那我們中國真有滅亡的危險。現在由於我們兩年餘的奮鬥犧牲，在中國是獲得了愈戰愈強的經驗和力量，在日本是再衰三竭，已經陷入深深的泥潭。世界的另一週，雖然燃起了烽火，然而日本畢竟被我軍拖住了，不敢再向各國威脅，也

無法再向世界橫行。而我們中國也只要專心一志對付已在交戰這個敵人，更無慮在駭浪驚濤中間來應付猝不及防的禍患，所以全國同胞必然明瞭前年七月七日發動抗戰。是最適當的時機；而我們兩年多的奮鬥犧牲，實在有無比的代價；再則我們應該回潮我們九一八以來所定的國策。我在四次參政會中曾說明我們國策建立在四個原則以上，（一）反對日本侵略，以保障我主權領土行政的完整；（二）遵守國際公約，尤其是九國公約，國聯盟約與非戰公約；（三）不參加防共協定；（四）外交完全自立自主，不受任何拘束，這四個原則，我們八年以來，遵守不渝，而且此後仍舊要本此奮鬥，以求得中國的獨立自由與平等奠立三民主義國家的基礎。我們同志要知道立國於今日，不是容易的，我們唯其遵循我們革命導師 總理的遺教，所以能定下這種至當不易的國策，也總能率導舉國同胞出生命血汗以與強暴日本相周旋。現在我們秉此抗戰，已在兩年以上，我們既沒有像其他國家被軍事滅亡的危險，更不受任何牽制與束縛。我們今後所應該努力的，很簡單，很明白的，只有一件事，就是日本一天不覺悟，抗戰一天不停止，日本決不能達到任何企圖，日本的侵略狂欲，終必為我們所熄滅。更是一層說，唯有我們堅決抗戰，世界各國纔不受日本的威脅，所以中國的抗戰，是中國之利，遠東之利，也是世界之利。

第三、我們要有信任友邦，專意抗戰，發揮中國自救救世的抱負，以貢獻於世界和平。我們抗戰的意義，在開始之時，即已昭示世界，就是為捍衛本國的獨立生存，也為維護國際信義與公理，更為保障世界的和平。現在歐戰既起，更證明我們這一個意義的正確不磨，我們相信由於世界上愛好和平的共同心理，歐戰終能得合理的保障。我們對日抗戰的勝利基礎，既已奠定，我們必能為遠東除此撥亂和平的障礙，為世界懲此背信棄義的禍首，將東世界上伸張正義，恢復和平，我們中國必為其中重要的因素。我們的抗戰，始於抵抗強權的侵略，必終於建立世界永久的和平，我們中國同胞決不會輕自暴棄，要知道安定遠東的勢力，首為獨立自由而與各國和平共存的中國，決非目空一切肆意排他獨霸的日本，遠東安定的關鍵，全在於中國獨立主權與領土行政的是否恢復完整，與中國抗戰的是否得到勝利，中國一天不能獨空，遠東就一天不能安甯，中國如不能得到勝利，世界就永無和平之望。反之，如果中國抗戰勝利，三民主義獨立國家確立成功，不獨遠東和平可以確保，且可因此而使世界重建光明的秩序。所以在我們應該認識使命的偉大，在世界各國也必須認識問題的真相。實際說起來，中國的勝利，同時即為世界的利益，日本如果得志，實際就是世界無窮的禍害，這不須廣為徵引，祇看日本近來的所言所行，便不問瞭。日本軍閥一貫的侵略政策，不是說「要征服世界，必先

「征服中國」嗎？但這還是世界安甯無事時的說法，現在世界剛剛發生了歐洲的戰事，而日本的作法，便完全不同，他就要多方誘脅世界各友邦，各樹折散，使一致承認他「東亞新秩序」的一套。這就是日本要首先在精神上征服世界，以便實現他征服中國的思想；他真不知道要達到他所謂「解決中國事變」的目的以及他要達成其侵略世界的企圖，至少要幾多倍。再則日本口口聲聲說不干涉歐洲戰事，但一方面則明助干涉歐洲戰爭當英國在遠東的行動，而排斥其條約上合法權益，那麼他所謂不干涉者，完全是時間和力量的問題；換一句話說，就是要先以全力解決中國，待到中國問題解決之後，他就可發揮其全力使用的方向，而干涉歐洲的戰事。以達其侵略世界的企圖。日本這一個被軍閥淺狹思想支配着政治的國家，狂妄實在狂妄到萬分，危險也危險到萬分了！中國既在近年以前，對日本奮起抗戰，以遏制其橫行無忌的野心；現在更是世界各友邦需要我們中國為得進和平，衛護正義盡力量的時候，我們更必須堅持抗戰開始時的初意，再接再厲，不借犧牲一切求得抗戰勝利，以保障世界的和平。我再告訴各位同志，日方今天這種橫暴的野心，誰都知道，世界各友邦對於日本挑釁離間和縱橫掉圍的用意所在，沒有不洞若觀火的，我們可以斷言，各國間對於世界問題的觀察，現時或不能完全相同，但對於中日問題與遠東大局觀察，則沒有不一致的。因為中國抗戰的成敗，實際上是與世界各

友邦的利害安危相一致，任何國家沒有不爲他本國真正的利益打算的，所以敢斷言，決沒有一個國家會犧牲中國而與其根本衝突的國家相妥協的。但是我們中國對於各友邦並不存絲毫倚賴之心祇憑着公理正義與各友邦共同一致，達到世界和平的目的，因此我們不但完全要信任各友邦認識的清楚，同時我們更要確守自助人助的格言，絕對的自強自勵，以期不負各友邦的友誼，無愧于伸張正義，裁抑強權與確保世界和平的共同責任。

第四、我們要認清敵人製造偽中央政權，是他政略上更進一層的失敗。我們檢討這九個月中間的經過，對於漢奸敗類的猖獗，當然不勝其痛恨；但是敵國的愚妄也實在可笑之至，敵人今天因軍事方面無法進展，經濟危機無法挽救，歐洲戰事又起，他急求戰事結束的惶急心理和追悔當年侵華的失策，是非常明顯的；但他的悔悟就應該悔悟澈底，本來日本這樣一個國家，憑藉着德川明治以來豐厚的基礎，如果對世界與遠東的大勢，以及中國三民主義的革命力量，早有明白的認識，不存侵略的野心，不背國際道義，就應該知道中國獨立繁榮，纔是日本福利的屏障。如果他忘却歷史，忘却地位，妄想以七千萬人口的國家，消滅我具有五千年歷史，一千一百餘萬方公里版圖和四萬五千萬人口的中華民國，這種野心，一經暴露，終必至不可收拾，猖狂竭蹶，愈走愈錯，必自害人自害，將他德川明治以來的一些國家的基礎，喪去始盡。關於這一點，我在今年七七

告日本國民書，曾說得很明白了，但他們倒行逆施，畢竟不到自殺的地位不止。最近他專心一志的又要組織所謂「新中央政府」，妄想以此爲結束戰事的捷徑，他全不想當年多以空使用了他二百萬以上的兵力，用盡了他全部的國力，尙且不能使我們全體人民有絲毫的佩服，而我們民族精神反因之愈發激揚，現在他要迫使我們重禮義，明廉恥的中華民族，奢服於他的奴隸傀儡漢奸盜賊之下，試問這樣荒謬絕倫的愚妄企圖，豈不可笑？我敢說凡是要污辱我們國家人格，毒害我們民族尊嚴的行爲，我們任何國民無不痛恨切骨，敵國如此，祇有更深一層引起我們全國同胞同仇敵愾，和世代子孫無窮的仇恨。

我在五中全會時，敘述日本軍事的失敗，說明他侵華戰事到了佔領北平和南京，就已失掉進退自如的餘裕，及至佔領武漢，竟是陷入最深的泥潭而斷斷不能自拔；這次進攻長沙，被我們打退了回去，從戰略上說來，固然是我們勝利，實在也還是敵軍的徵倖，如果他深入長沙，那就更進一步的不能自拔了，這是就軍事來說。現在就政治來說，他正跟着軍事的覆轍，而要同樣一步步陷於不能自拔的絕地。他從前製造了北平和南京兩傀儡組織，已經犯着軍事戰略上佔領北平和南京同樣的錯誤了，自從北平、南京兩傀儡組織以後，他對內對外要增添多少的麻煩，在國際上更是澈底暴露他亡華的罪惡。現在他製造第三偽組織，豈不更像他戰略上佔領武漢陷入最深的泥潭一樣，更要自趨絕地。

而到最後失敗的地步麼？敵人這種戰略上與政策上嚴重的錯誤，在狂妄迷惑的敵國軍閥是始終不會認識的，所以第三僞組織是一定會出現的，但是這個不祥之物出現之日，就是敵人末日臨頭之時。現在敵人必以爲這是他政治進攻的成功，但實際上就是他侵華政策上最後的失敗。世上的事理本是很明白的，迷途忘返的人，愈尋求出路就祇有愈鑽進絕路，這就是一心勞苦「拙」必然的道理。日本軍閥現在對外則猖狂妄行，一意侵略，以求獨霸東亞，對內則以實行總動員法，箝制政府，壓迫人民，榨取他民衆經濟的餘瀝，作爲孤注一擲的資本；不但國紀國法，不值一顧，即使他未來的國運，亦不爲這般狂妄軍閥所措意，我們說一句悲天憫人的老實話，日本若對內不能恢復他憲政常軌，對外不能撤回他侵華軍隊，豈但他焦急欲死的中日戰事，求遠不能解決，就是他開治維新志士所造成的建國功績，亦必爲他的不肯軍閥摧殘以盡。這是日本的死症，無可救藥的，而敵國民衆，毫無力量，祇有讓他迷失理智的少數軍閥，盡力的自掘墳墓，由今之道，他的前途，豈祇失敗，直是毀滅。

總之敵國一日不放棄他侵略的大陸政策，不撤回他侵華全部的軍隊，無論他用什麼卑鄙的方式，無論他造什麼無稽的謠言，而中日戰事，決不能結束的。祇要中日戰事不結束，那就無論任何國家決不會同他日本妥協諒解的。如此他想再藉着歐戰機會，擴充



他生產經濟力發展他工商業貿易，豈不是等於緣木求魚麼？現在敵險惡危急的情狀，既然如此，他無在軍事上、外交上、政治上，都向崩潰失敗的方向進行。由於敵人愈走愈紮，自趨絕路，就可反映我們抗戰必勝前途，是更無疑問。而敵的失敗自然是確定了；但在我們方面，正唯勝利已經有確切的把握，正唯今天抗戰的成敗影響於全世界的禍福安危，我們更不能不格外戒慎，格外儆惕，格外的奮發矚勉，自強不息。希望大家在這個重要的全會期間，聚精會神，檢討過去，痛自鞭策，刷新黨務，健全政治，使戰事成績格外提高，使兩年餘前綫官兵犧牲奮鬥所造成的勝利基礎，得以完全收穫，以達到我們抗戰建國的成功，安慰我們總理在天之靈，安慰我們殉國殉職的先烈和流離痛苦的同胞。

（「總裁最近對於黨務之指示」）

## 第五屆七中全會閉會詞

(民國二十九年七月十三日)

### 提 要

- 一、現在國際的環境，對於我們實在特別有利。
- 二、日本憑什麼資格來談「東亞自主」，乃至於「東亞門羅主義」。
- 三、美國絕對反對日本用武力侵略安南。
- 四、我們要增進世界同情，最重要的問題，完全是在我們自己。
- 五、愈戰愈強，歷久彌堅，完全是由於總理主義的感召，也就是證明我們的三民主義已經深入全國人心。
- 六、大家要把黨的生命看成自己的生命，黨亡與亡，黨存與存。

各位同志，本屆全會議程已經完竣，現在舉行閉幕典禮。八天以來，各位同志冒着酷暑，在敵機狂炸之下，不避辛苦艱危，努力工作，使本會得到圓滿結果，深信我們本

此種精神繼續奮鬥，無論任何難沒有不可以克服的；更深信我們抗戰的革命事業，一定可以如期完成；這一次我們到會的同志特別踴躍，會期比較長，而會議的次數也特別多，除了每天的大會以外，還有各組審查會，亦特別審慎勤奮。到會同志每天把全部時間都貢獻於會議，所有提案都經過各位聚精會神，悉心討論，成立具體的決議，可以說這次會議的精神和收穫都在以往各次全會以上。我們所有決議以後必皆本此精神，切實推行，求得實效。大會的意志已見之於宣言，不必重述，今天趁閉幕的時候，本席祇將重要的幾點意思對各位說一說。

首先要說明我們現在抗戰的環境，在我們全會開會之前和開會期中，國際形勢變化得格外激烈。最近暴敵日本在太平洋上乘機剽掠的言行，亦日益囂張離奇。各位同志此次對於國際問題更要特別注意，所以趁這閉會時候再對各位陳述一下。本席以為國際環境無論怎樣演變，而最重要的問題還是要我們本身有堅忍不拔，自強不息的精神基礎。本身有了鞏固的基礎，則國際局勢無論如何變化，於我國只有益處，而決不會有什麼不利的地方。我們革命建國的精神，本來就是要矢勸矢勇，貫徹始終，絕對不因國際環境之順利不順利，而受到絲毫的影響。何況現在國際的環境，對於我們實在是特別有利，與我們預期的方針一步一步的接近，與我們奮鬥的目標是日見符合。現在我且舉最近

一件事例對各位同志說明。

我們要說的就是敵國在上月底高唱：「東亞自主」的狂言以及最近美總統秘書關於門羅主義的談話。敵國爲欲遂行田中奏摺所謂：「征服中國以征服世界」的傳統侵略政策，他一貫的慣技就是利用世界上現在的名詞，作爲掩飾其暴行的辯護狀。自九一八以來，敵國朝野常常盛唱：「東亞人之東亞」的論調，又有所謂：「東亞門羅主義」的名詞出現於他們的公私宣傳文字之內，其用意無非在排除歐美，免爲其侵略中國，掠奪亞洲的障礙，尤其是針對着提出「不承認主義」與「堅持九國公約」的美國。在他的用意，似乎說美洲有門羅主義，爲什麼東亞不可以由日本來行門羅主義？最近歐洲劇變以後，他在荷印，越南及南洋等處肆行威脅，顯露鋒芒，自上月下旬以來，就大吹大擂的說，他的政府將有關於「東亞門羅主義」的偉大聲明，最後乃於六月二十九日在他的四相會議以後，由他的外相有田作非正式的播廣，悍然以東亞主人自居，欲囊括中國與南洋諸地作爲他所視爲「基於共存關係之分野」儼然自稱爲「東亞安定勢力之日本」。而一面則曰：「此種思想，在歐美各國亦復存在」。我們看他的全文，實在是言不成理，妄冀堵塞威嚇世界耳目與口舌，期使大家所厭聞惡聞之「東亞新秩序」換一名詞而實現。他全不理想所謂門羅主義產生的環境如何，時代如何以及其本質如何。老實說：美洲之

有門羅主義，事在一百餘年以前，有那時美洲的環境，所以能產生如是之主義，也因為有美國這樣一個具有領導資格而願與本洲各國平等互助與和平共存之國家，所以門羅主義纔能推行於久遠。現在是什麼時代？日本是什麼國家？尤其是亞洲現在環境與地理是如何的形勢？無論歷史，文化與人口民族各種最重要的因素，他皆一概不顧，以為門羅主義是隨便可以產生出來的。他不知道美國所能成敗門羅主義的道理，是因為門羅主義的精神，為美洲各獨立自由國家在互助自衛上所需要，絕不是武力侵略的結果。何況時至今日，論真正的世界和平之永奠，已經應該超過了地域的或部分的結合而擴充為全世界真正平等合理之有效的集體安全組織，纔能收效於永久。若就亞洲來說，唯有我文化最悠久，人口最繁多，面積最廣大和亞洲各民族歷史上關係最密切的中國，憑我們固有的道德和三民主義，纔能夠安定亞洲，與各國提攜共進，以貢獻於亞洲與世界的和平。日本今天以一個專重武力侵略而毫無信義道德的國家，早為亞洲和各國所鄙視，所共棄，憑什麼資格來談「東亞自主」，乃至於「東亞門羅主義」。各位要知道，亞洲和他洲不同，亞洲有本身獨立文化，又和世界上各國有錯綜密切的地域關係。我們提起亞洲，就不能忘却北部有地跨歐亞兩洲的蘇俄，而且因為太平洋與印度洋上各地的關係，亞洲不僅是與歐洲有關，而且也是東西兩半球共同有關的地區。現在暴敵乃儼然以亞洲支

配者自居，我今且不論文化道德的基礎，只以武力來說，是不知道他估計了自身的實力沒有，更不知道他已考慮了事實沒有，他究竟憑着什麼來唱亞洲門羅主義。

隨着敵國外相荒謬廣播而引起一般注意的就是七月六日美總統秘書歐爾利的談話，因為最初電訊所傳，他這個談話中間：有一美政府所希望而認為應當實現者乃各洲皆採行門羅主義」一句話，所以眼光短淺的日本人就以爲他的聲明得到了響應。其實照他的原意乃是「美政府願見歐洲與亞洲均各採用門羅主義，而此門羅主義之解釋與適用，一如在美洲所得者」。就是說要以互助、自衛、平等、獨立爲基礎，我們統觀他談話的全文，其主要是在說明如何處置歐洲戰爭戰敗國在美洲領土的問題，至對於亞洲問題，他的真意顯然是反對日本以武力壓迫各國的辦法，反對日本以武力侵佔任何地點的行動，特別對於法屬安南明白提出「應該由東亞各國用集體協商的方法來解決」。這句話簡單的說，就是他美國絕對反對日本用武力侵略安南，或自由單獨的處分安南，可見他絕沒有承認日本單獨用武力支配安南而決定其命運。我們一般同志必然知道：美國是不能放棄他在遠東傳統政策和這一貫立場的，而且祇有加強他的一貫主張的。美國是「九國公約」的發起人，他的尊重各國獨立和重開放遠東門戶」一貫的主張，就是他反對武力侵略的日本，反對獨霸壟斷的日本，反對閉鎖門戶的日本最主要的原因。美國最近擴充軍

備，異常積極，擴軍經濟加增了一回又回，爲什麼要如此接二連三的增加軍不止，當然不僅是爲大西洋而是顧及太平洋上地的安全保障和發言的力量，美國在過去歷史關係上說，當然他關心歐洲重於亞洲，但是就他的現實和將來的立國來看，一定是重視亞洲更過於歐洲，這一點我們的敵國日本是深深知道而感到恐懼的。

上面所說的不過是國際間最近所顯著一個事例，以見暴敵行動所得反響一斑。在我們中國則不僅是得道多助，也因為中國問題就是亞洲問題，亦即是關係全世界安危問題，可以說全世界各國沒有不希望我們能取得勝利的。各位看蘇俄以及其他各友邦報紙，昨天我們七七抗戰紀念日都特別著論讚揚，就可以知道我國三年抗戰在世界上貢獻的偉大以及與世界各友邦關係之重大了。

不過各位同志要知道的：我們更增進世界同情，最重要的問題完全是在我們自己。我們自己能自立自強，纔值得友好各國的重視，也纔是我們勝利的最大保障。而且我們兵能自立自強，自給自足，則抗戰勝利纔沒有問題。大家試看這十餘年來的新興各國，他們是如何的勵精圖治，刻苦自奮，可見任何國家只要能自立自強，無論怎樣惡劣環境都可以轉弱爲強，轉危爲安。否則即保有怎樣好的環境和憑藉，也必致辜負了天賦優厚的條件，而終至於敗亡的。世界上絕對沒有不能自立的國家，可以依賴外力而存在，亦

終有不能自強的民族，依賴外力而能生存的。我們觀察世局，應當從此等地方着眼，更應當借鏡於他山之石而奮外的努力。

關於敵之外交、軍事、政治、經濟等情形，我在七七抗戰紀念日發表文件已有詳盡的說明。敵人現狀不僅是外交上完全陷於絕境，毫無出路，他更拉攏誰，誰也不願和他結合，他更感威脅，誰也不會受他威脅。他現在真是困難重重，而最大的問題就是人力的問題。敵國的人口，不過我們六分之一，經過我們三年抗戰的消耗，早已感到萬分凋敝，加以國自天災人禍，層出不窮，所以敵人現在真已到了勢窮力竭，快要最後崩潰的階段。他現在還要覬覦安南和南洋，真是太不自量。我們可以說：即使他佔了安南和南洋，其結果亦只是增加他的禍患，無異自掘墳墓，自速滅亡而已。

我這次所最感到安慰的就是在這樣酷暑太熱的天氣之中，又避連日的狂炸，而我們到會各同志精神這樣奮發，工作如此努力，先後八天，自始至終毫不鬆懈，這真是我們前戰前線最後勝利必然到來的徵兆。我們革命黨就應該有這種精神，敵機儘管連續的來濫炸濫炸，今天三點鐘在此周圍投擲了這樣一千磅的大炸彈，而我們到四點鐘仍在他轟炸的地點開會，一個人也沒有缺席，可見我們革命的精神，實在是愈磨煉而愈堅強，愈痛苦而愈張奮。尤其是敵人發動濫炸已將兩個多月了，我們民衆還受了這樣殘酷的



威脅，而毫不恐怖，只有更沉着，更奮勇，一切都是照常的埋頭工作，真是行所無事。我們又看到一般兒童青年在防空洞內唱歌，服務，侍候他們的父母長者的情形，更是可愛，我們同胞能夠如此英勇堅定，忍苦耐艱，實在使我們感奮而惕勵，我們經過三年來，全國軍民，如許重大的犧牲，而社會民心愈戰愈奮，歷久彌堅，這種效果可以說完全是由於我們 總理主義的感召也就是證明我們的三民主義已經深入全國人心，所以能使全國同胞無論男女老幼一天比一天奮興，政府與人民的團結一天比一天密切。我們有了這樣偉大的革命主義，有了這樣優秀的民族精神，我們一般負領導責任的中央同志，更應該如何一致努力，以期無負於我們的 總理，無愧於我們全國的同胞。大家要曉得：我們經過了三年的血戰，我們真是增加無限的自信。如果我們這樣堅苦卓絕的民族，還不能獨立生存於世界，那末世界上還有那一個民族可以獨立，可以生存？我們明白了敵人的情形，更可以知道我們真是愈戰愈強，抗戰的最後勝利，決沒有不操在我們中國手裏的。各位同志必須注意，論到當前的形勢，固然於我們抗戰只見得有利，但我們應時時準備着最嚴重，最困難時間的到來，因為任何事業尤其是革命建國的事業，當其愈接近最後成功的階段必定是會遇到最困苦和最艱難的一着，這是一定的道理。譬如我們將金屬鍊成純鋼，非經火力達到最猛烈，最高度的時候，則精純堅強的真鋼，是不能鍊成

的。所以我們要抗戰勝利，要民族復興，也必須經過這最高度的困難，纔能成功。正如天隻將曙，黎明將至以前，必然要經過一度極端黑暗的時候，而後無限的光明。就從此中爆發而出。我們斷不可說抗戰三年，普沒有遇到十分艱難，就以爲以後亦不會有什麼困難了。我們正應該及時磨礪以須，準備以最堅忍，最剛強的努力，渡過必然到來的極端困難的時期，克復任何障礙，衝破任何艱難，乃能獲得最後勝利光明之路。

我們同志又須知道：我們抗戰完全是三民主義的力量，而本黨更應自任爲冒險犯難的先驅，今後抗戰的勝敗，國家的存亡，完全是本黨的責任。各位同志大家要把黨的生命看成自己的生命，要抱定黨亡與亡，黨存與存的決心，把個人的安危、生死、榮辱、禍福一切託付於黨，服從黨的命令，恪守黨的紀律，只要大家能發揚黨德，執行黨的命令，實行黨的決議，那我們的國家民族一定可以獨立生存，抗戰建國，一定可以獲得最後成功。尤其是此次遠道而來的各位同志，在各地黨政軍各方面負有責任的，更要本此精神，切實努力，并將此次會議的精神，和重要決議，在前方後方各省區廣爲傳達，激勵黨員，督促部下，勸導同胞，同心一德，各盡職責，完成他們的抗戰革命工作。我們過去三年的血戰、犧牲無數同志同胞，奠定了這個必勝的基礎，我們必須追念先烈爲國成仁的忠勇，省察後死責任的重大，對着當前的環境，加緊奮鬥，那我們的光明和勝利

即在目前。深望我全體同志，和全國同胞共同努力，不怕犧牲，來完成革命建國的使命，達到我們實現三民主義的目的！

（「總裁最近對於黨務之指示」）

欽此

## 第五屆八中全會開會詞

(民國三十年三月二十四日)

提

要

- 一、八中全會的責任在繼往開來，徹底檢討過去的缺點，請詳研究今後實行主義，建設國家的方針，以及本黨對內外的政策。
- 二、我們在軍事上已確立於不敗之地，今後勝負關鍵要多取決於經濟，故大家對於加強經濟上的持久力，改善經濟上一切措施，增進經濟轉輪的效驗，必須積極奮鬥，不惜犧牲，以克服捕戰期中最後的困難。
- 三、際此存亡絕續的最後關頭，我們應該從此革除舊習，愈困愈奮，領導全體黨員與全國民衆，達到抗戰勝利，促進建國成功。
- 四、我們現在尚在革命時期，一般黨員應從基層工作努力；中央委員尤須時時聽取民衆呼聲，體恤將士痛苦，服務社會，盡瘁職責，真真與民衆打成一片。

今天八中全會開幕，距上次七中全會開幕之日，已經有八個月之久。自從上次全會

以後，到去年年底為止，這半年間乃是我們黨國在革命過程中最危險，最困難的一個時期。我們今天回想起來，我們的黨和我們的國家能夠過這個危險，實在不是一件容易的事。這十次各位同志，尤其是最近這道而來，僅有前紅運關頭，才一、二年的同志，能夠集合搭都，聚首一堂，聯合後黨務、政治、經濟、軍事、外交各方面，共策進行，大家一定覺得非常的快樂，非常的興奮！我常常說：我們革命是不怕危險，不怕困難的，只要本黨同志能夠領導全國同胞共同鬥爭，我們總求能得勝則任何危險困難，都沒有不能克服之理。蓋歷史的本黨過去所經歷的危險困難，就愈趨愈進，與成功，而且困難愈大，而成功亦愈大。所以我們必須努力，凡有危險的時候，正是我們快要達到成功的時候。回想八個多月以前，我們所處的環境，在當時真正是非常崎嶇，而現在一切困難，都已經解決，我們所處的環境，在當時真正是非常困難，又曾認為危險已經過去，因之對於今後抗戰的前途，乃覺得非常樂觀。我現在告訴各位的，我們最大的危險確已過去了，但以後並不是沒有危險。切不可有一點疏忽和懈怠之意，我們今後要求得抗戰的勝利與革命之最後成功，不知道要經過幾許艱難與犧牲，因此我們在克服一切危險之後，更要繼續着過去的經驗和教訓，更加奮發，更加努力。

，來帶到我們的職責，必須是安不忘危，然後纔能渡過任何的艱難和危險！要怎麼樣痛自檢討，猛加鞭策，使我們國家轉危爲安，使抗戰轉敗爲勝，這完全是我們八中全會應該負起來的責任。

各位同志要知道這一次全會的責任，是非常重大，正因為抗戰環境好轉，我們勝利的前途愈趨愈近，要應該省悟到我們的前途無量，和事業無限，而我們的任務，也因之而格外加重，所以不能不兢兢業業，戒慎恐懼，以求獲得最後的成功。須知我們經過這一次空前的大戰，全國將士同胞，犧牲了如許生命財產，受盡了這樣痛苦悲慘，如果還不能使我們中國在抗戰期中完成革命建國的大業，獲得永久的自由獨立，那我們不僅無以對總理在天之靈，而且無以對爲抗戰而犧牲的將士和同胞！但是我們觀察本黨現在的情形，不僅國民和輿論對我們有許多指責，而且我們本身也自認實在有許多的缺點和錯誤，尤其不能諱言的是許多同志因循怠忽，忘却了當前的艱難和危險。此次全會既然負了抗戰開來的責任，第一件事就要徹底反省我們過去的缺點和錯誤，爲什麼一般國民要懷疑我們？爲什麼我們要招致種種的非議和譏評！其原因究竟何在？上自黨部本身，下至黨部個人，大家都要徹底檢討，至誠反省，將我們過去的缺點和錯誤，完全洗刷一新，然後我們革命的前途纔有希望，抗戰建國的大業纔可以成功！更須知道此次全

會開幕，適在我們抗戰建國最緊要的關頭，不僅要對黨國轉危爲安，轉敗爲勝，樹立我們自強自立的基礎，而且要負荷我們對於當前世界大局安危的責任。所以我們對於目前郵務、政治、軍事、經濟、社會各種問題，都要澈底檢討，同時對於今後實行主義建設國家方針，以及本黨對內對外的政策，更要慎詳研究，成立具體的決議，使在全會之後，得以切實施行。

就軍事而言，經過我們全國軍民過去三年又八個月的艱苦奮鬥，在軍事上所表現的精神和力量，不僅使得我們本國的同胞爲之振奮興起，而且世界友邦亦爲之同聲贊許，就是我們的敵人——日本——亦不得不承認以後要以武力來滅亡中國是決不可能的事了。因此我們可以說軍事上的危機已經過去，已經獲得了相當的成功。不過我們以往的成就，有種種重要的因素。可以說一大半是憑着主義和精神的力量，運用革命的攻守戰略，幸而克服了許多的危險艱難，打破了敵寇武力併吞中國的陰謀和野心；若論我們軍隊的本身，如果要能和世界列強並駕齊驅，要能在抗戰之後使我們國防的力量真正足以自衛，那還要我們全黨的同志，再加上十倍的努力，纔能達到目的。所以我們軍事上雖然樂觀，但絕不容有絲毫的懈怠，更不能以爲我們此次能夠和敵人作這樣持久的戰鬥，就可以自得自滿而不求進步了。

我更要提醒各位的，我們今後抗戰的勝負，一方面固然仍取決於軍事，但另一方面更要取決於軍事以外的經濟戰爭。所以今後的抗戰，軍事與經濟實應同時並重，而且就現代戰爭的特質而言，我們毋寧說今後取我成敗的決定力，經濟要佔七分，軍事僅佔三分。我們全會同志，務必認識這個意義，對於今後經濟問題的措置，要像過去三年前對於軍事一樣的重，一樣的努力。我可以說我們在軍事形勢上已確立於不敗之地，而今後勝負的關鍵，一大半要取決於經濟了。所以大家對於加強經濟上的持久方，改善經濟上一切設施，增進經濟戰鬥的效能，一定要積極奮鬥，不惜犧牲，來克服我們這次抗戰期中最後的困難！尤其是今天出席全會的各位，負有領導全黨同志，全國同胞的責任，格外要知道經濟實在和軍事一樣的重要，無論文武同志，無論在前方後方，大家都可以盡力，而且經濟的範圍比軍事更為廣闊，其推動亦更為容易，只要我們能切戒過去消極敷衍，因循怠忽的積習，發揮刻苦耐勞，積極奮鬥的精神，共同努力，則以我們中國得天獨厚的經濟基礎，我相信無論甚麼難關，都可以打破，而獲得最後的成功！反之，如果我們因循懈怠，畏葸偷安，不能苦幹硬幹，不能互助合作，那麼無論我們有了怎樣優越的條件，都沒有用處。而且一旦失敗，其危險的程度比軍事失敗，還要來得嚴重！

現在一般輿論對於我國目前經濟問題不免有許多抱着過分的憂慮的；依本席的觀察



，我國的經濟，實在並沒有甚麼的憂慮的地方，惟一值得憂慮的問題，就是看我們今後能不能刻苦奮鬥，能不能積極建設。現在有人批評我們，譏笑我們，說本黨的工作不緊張，太懈怠，甚至說我們是腐敗了，衰老了，這種種批評，我們都要承認，都要接受；從今天起，我們要澈底反省，以期補過圖功。對於任何事業，都要發出我們革命的精神來研究新的方法，來克服一切困難，以求日新又新，能夠不斷進步，如此急起直追，我相信要解決目前經費的危機，實在並非難事。各位要知道，我們此次全體會議，正當建國工作真正開始的時期，我們實負有繼往開來，領導建國的責任，如果我們不能樹立起建國的精神，不備鼓舞全黨同志和全國同胞一致從事於建國工作的奮鬥，那我們過去三年多的犧牲努力，真是要前功盡棄。但是我們觀察過去三年八個月以來，尤其是最近半年之間，我們奮鬥的精神，確是一天不如一天，從黨到政府，從我們中央到地方，無論黨務、政治、軍事、經濟各種事業，都沒有新的精神，缺乏新的生力，我以為這一點，就是絕大的危機！值得我們驚心悚目！爲什麼我們全國上下在抗戰初起之時，明知我們是切與國而當其難，都能堅強振奮，不惜犧牲一切，而到了今天抗戰緊要關頭，最後勝利已不在遠，反而要設因循怠忽的現象呢？這個責任我們不能歸之於政府，更不能歸之於民衆，也不能歸之於內外環境之險惡，而完全在於領導抗戰建國的本黨，尤其是今天

在坐的各位中委同志。我們應該念念不忘「革命尚未成功」的一句遺教，尤其要知道那時真是我們在亡絕續的以後關頭，那裏可以有一點微倖自矜之心。那裏可以有一點苟安怠忽之意！如果我們今天在座的一百五十餘位同志，大家都能一致振奮，仍就像過去三年之前一樣，來發揮我們悲壯奮鬥的精神，和凌厲無難的氣概，那末，全黨同志和全國同胞在我們精神感召之下，一定能重新鼓舞起來，向危險艱難的路上奮勇前進。反之，如果我們有一件事不努力，不振作，那就要使得全體部屬以致全國同胞都要隨之鬆弛懈怠下來，國家的前途也就不堪設想！希望今天在座的各位同志。要一致懷於目前這國內在的危機，從此革除舊習，共同團結，力行不懈，振作我們愈困愈奮的大無畏的精神，來領導自己的部屬和全國的民衆，使他們一致相信有本黨和政府領導，一定可以達到抗戰勝利，促進建國成功，必須如此，纔得不負國民的期望，不負友邦的同情，也就能增加我們抗戰建國的力量。

最後，講到黨務和政治，這是我們革命的根柢所在，各位都要知道，目前根本問題，是要使政治有新的氣象，黨務有新的精神，我們今後要完成建國，必須從刷新政治着手，但政治走上軌道，就必先求本黨的健全，因此本席今天特別要就黨務方面，對各位同志簡單的說幾句話。我們無論在中央或地方同志，對於我們現在國際環境和國內部

說以及本黨的立場，都要有一個明白的認識。要知道本黨在中國地位，與別的國家已有相當基礎的執政黨，像德國的國社黨、義大利的法西斯黨以及蘇聯的共產黨都不相同。我們現在還在革命時期，我們一般黨員人人都要為實行主義而作最基本，最實際的奮鬥，尤其要從基層工作。社會工作上來努力。我們現在不怕本黨的政權不能鞏固，亦不怕中國政治不能健全，而只怕我們的黨和社會隔離，以致我們的政府不能確立普遍而深入的基礎。我們作了黨員，尤其是作了中央委員，當然是為負革命天職而來，不是為高官厚祿或要求個人的權位而來，不僅是如此，我們做中央委員的同志，必須時時要聽取民衆呼聲，處處要體察將士的痛苦，所以我們更要服務社會來盡瘁職責，真正能與民衆打成一片。因此無論那一個委員，如果在政治上或社會上能夠到最基層的事業中去努力，到最接近民衆的地方去服務，纔是我們致力革命最正當的途徑，總能不愧為真正的革命黨員，如果我們黨的基础還沒有鞏固，黨的信仰還沒有確立，而一般同志就以爲我們應該有特殊的地位，應該享特殊的權利，這就完全錯誤！要知道革命還未成功，主義還未實現，我們的恥辱未雪，職責未盡，今後要振奮全國人心，其責任全在於本黨，全在於我們一般中央委員。要樹立黨的社會基礎，其責任亦全在本黨各級幹部。亦全在我們一般中央委員。我們一切革命事業的進行計劃和努力途徑，總理全部遺教中，已給我們

詳悉的指示安排好了。只要我們認清自己職責所在，遵照遺教，切實努力，那我們對於社會多一分服務，即是多盡一分黨員的責任，爲本黨多樹立一分社會的基礎。只要我們能不憚艱苦，深入社會，接近民衆，使本黨在社會上的基礎日趨鞏固，則我們革命建國的大業就可迅速成功！因此我們全會對於本黨黨員參加地方自治與社會服務工作的方針，應該有一切切實的決議，要使此次會議之後，我們黨的组织，黨的精神，及黨紀黨德，都能進步充實，積極提高；有一番新的改革，以造成新的氣象，纔能真正負起我們革命建國的責任！

以上所說，不過是幾點簡單提示，而實在是我們革命成敗最切要的關鍵所在，希望各位同志在此次全會期中，專心致力，盡量研討，來完成本屆全會所負繼往開來的使命！

（「總裁最近對於黨務之指示」）

## 我們在八中全會應有之檢討與努力

(民國三十年三月三十一日出席八中全會 總理紀念週講)

### 揭

一、一週來時事報告：

(1) 軍事方面：冀北勝利為兩年來軍事上最大勝利，足證我戰略戰術之進步。

(2) 南國政變對歐局有重大影響。

二、國際變化不能預料，大家要本着一貫國策，奉行三民主義，堅持奮鬥，來爭取最後勝利。

三、全會一週來之觀感：

(1) 報告應簡切精要，嚴守時限。

(2) 總理遺教必須實行，法令規章必須研究。

(3) 革命事業應講求政策與計劃，力求貫徹。

要

四、本屆全會審查提案及討論決議應注意之事項：

(1) 關於戰時經濟體制之建立。

(2) 關於新縣制與地方自治之完成。

(3) 關於「耕者有其田」的主張之實現。

(4) 關於黨政三年計劃之實施。

五、要鼓舞全國民氣，必振作本黨精神，提高黨員興趣。

(1) 實行黨員歸黨。

(2) 政府用人，必就黨內取材。

六、黨員要先義務而後權利，以服務民衆為目的，以工作成績為宣

傳，來樹立本黨的信仰，洗刷我們過去的恥辱！

七、要安定公務員及教職員與學生生活，實行計口授薪。

八、希望大家立志奮發，奮鬥創造，來盡到本屆全會的職責！

今天趁 總理紀念週的機會，要將上述四軍事情形與國際形勢，以及本席在全會見聞所得的感想首先對各位說一說。

我們在八中全會應有之檢討與努力

第六、軍事方面上一週贛北勝利，實爲我們過去兩年來軍事上最大的勝利。這一次實完成，敵人雖然利用他的戰車，飛機，初則掩護進攻，繼則掩護逃竄，但始終陷入於我軍重重包圍之中，經我軍一再圍戰打擊，被殲滅的至少亦三分之一以上，這一個重大戰一來對我們的游擊戰，經過這一次猛烈的戰鬥，應該知道我們的戰略戰術更新穎，更進步了！此後無論地怎樣變更方式，我們都有準備，有辦法，能始終立於主動的地位，給他以殲滅打擊，而不致有什麼失敗！只要我們各戰區兢兢業業，日新又新，我們一定能獲得不斷的勝利，這是可以告慰於各位同志的！至於國際方面，現在敵國外相松岡赴德，聘問他的盟邦，無非是觀望風色，殺機取巧，有所企求，這件事我們暫且不去說他；這幾天國際形勢士最值得注意的就是南斯拉夫加入軸心集團之後，隔日即發生政變，保祿親王下野，彼得二世親政，對於他前屆內閣與軸心國所訂的條約，不予承認。此舉對於歐戰關係甚大，對於遠東局勢亦有影響，不過這件事尚未解決，將來結果判明之後，就可以知道歐戰發展的趨向。總括起來說：目前我門軍事上雖然穩定，國際形勢則正在醞釀劇變，結果如何，頗難逆料。我們常常體念到，無論做什麼事情，愈到最後，

愈是艱難重大！要獲得最後的成功，不知還要經過幾許危險艱難！自從七七事變以來到去年底爲止，我們對於國內軍事和國際外交，都可以依照預定的計畫，一步一步的進行，到了那一個時期，大體上就能完成那一時期的理想，不過到了今年三月，國際局勢就覺得很難預測，尤其本月以後至今年十月爲止這幾個月中，世界局勢，必然變化很大，就是遠東方面，恐亦將發生預想不到的變化，但是各位必須知道：本黨是中國執政的黨，担負了全國成敗興亡的責任，當此存亡絕續之交，無論前途變化如何，都不能不特別戒慎恐懼，勉勵奮發；國際形勢我們雖不能預料，但我們全黨同志和全國同胞，如果都認照着正當的道理，本着我們 總理的三民主義與我們所預定的目標一致前進，始終不懈，那我們的前途就有無限的光明，無論什麼危險困難，我們都可以克服！我們革命建國所以自信能成功者在此，我們真正的把握和憑藉亦就是如此！希望我們全體同志大家要認識今後半年是我們革命建國過程中最艱危困難的一個時期，我們只有本着我們的主義憑着一定的常理和預定的方針，埋頭苦幹，努力奮鬥，纔能渡過這個難關，盡到抗戰建國的責任！

其次，這幾天大會日程中規定有各地黨政報告，這實在是此次八中全會的創舉，我們中央同志聽取各地報告之後，一定得到很多材料，可以作爲我們今後發號施令設計決

我們在八中全會應有之檢討與努力



策的參考，這是我們全會寶貴的收穫。不過本席上三週聽到各位的報告之後，覺得我們報告要特別注意遵守報告的方式，遵照秩序和規定的時限，否則無論有怎樣好的報告，都要減低其價值，都不能引起人家的注意。即如我們此次報告，規定每人以二十分鐘為限，就必須事前詳加斟酌，把所有要點在預定的時限內報告完畢，如果預計不能講完，我們就要先請求主席准許延長一點時間，不可任意超越時間，已到了規定的時限，還依舊不加結束而繼續講下去，或因準備未充，臨時匆忙作結。這是會議時必需的常識和訓練，大家必須遵守，必須熟習，其實我們現在的報告，只要大家有準備，有條理，能夠提綱挈領，扼要陳述，二十分鐘的時間一定可以完成。我們無論做什麼事情，都要能因時制宜，因地制宜，規定幾分鐘的報告就要在幾分鐘內報告完畢，不好耽誤人家的時間，妨害人家的報告。

第二、上週有幾位同志，在報告中提到黨務人員必須研究黨務法規，行政人員必須研究行政法規，一如部隊官兵之必須研究典範一樣，這一點特別重要。我們現在一切黨務規章與黨員守則，就等於部隊的典範令，如果我們連這種基本的常識都沒有，那我們就不配作中央委員，而且不配作黨員！但是現在我們一般黨務人員和行政人員，不僅不法研究法令規章，甚至於上級的命令都不看，根本不想辦法去執行，至於對下級發布

命令更是隨便任令秘書去作，自己完全沒有經過考慮！我們中國過去政治之所以不能進步，原因就是在此！須知軍隊如果不研究典範令，不執行上官命令，則作戰就要失敗，黨政人員如果不研究規章，不執行法定，則國家就要敗亡！尤其我們黨政人員，除了研究法規命令之外，更要研究總理全部的遺教，然後我們發號施令纔有所根據。前次談話會的時候，我問問大家：根據總理遺教，田賦應劃規中央，還是應劃歸地方，結果大家都沒有確切的回答，可見我們對於總理遺教，建國大綱，都不能研究精熟！對其他一切法令規章之漠視，更可想見！如此，怎樣能完成本黨革命建國的責任！要知道現在中國的一切法令規章，大體都已具備，更有我們總理遺教作最高的準繩，只要我們能切實研究，澈底奉行，則我們建國的大業就可以很快的成功！反之，如果我們還像過去一樣，對於本黨主義政策以及法令規章，都漫不經心，那無論有怎樣的良法美意，結果都要像前人所說：「徒法不足以自行」。這一點本席今天特別給各位提示，希望大家一致作到！

第三、這幾天聽到各位的報告，深深感覺到我們黨政軍負責同志尤其是中央委員，以後對於革命事業之推進，要特別注意講求有效的政策。我剛才說過，我們抗戰進展到了目前這個階段，以後越往前做去，越要遇到意外的艱難困難，越到最後，越要受到非

我們在八中全會應有之檢討與努力

常的困難。我們是執政的黨，担负着全國政治的責任，目前黨的環境與所處地位和當年在廣東尚未獲得政權的時候，就完全不同。因此，我們現在一切言論行動和態度，無論對內對外，都不能再和從前一樣隨便，而必須要講求一貫的政策，以求達到預定的目標，試看人家是一個在野黨，尚且如此注意講求政策，運用謀略，我們怎樣可以有一事輕忽隨便呢？但是現在一般同志可以說太多不知注重政策，每辦一件事不僅今年不想到明年，甚至今天不想到明天，根本就沒有一貫的計劃，就有計劃，亦是隨便草率定下來的，只是敷衍形式，不切實際需要。我曾經有一篇講演，題目叫做訓練的目的與訓練實施綱領，中間講到研究辦事定計決策的原則和要點，大家應拿來切實研究，明白其中要義之後，就可以知道，我們無論遇到什麼困難的事情，只要能把握要點，決定計劃，並不困難，而且可以做到非常簡易切實。過去因為大家忽略了這一點，所以辦事定計多是文不對題，不得要領，敵人如果稍微厲害一點，立刻就知道，立刻就加以破壞。我們一切政策計劃的內容，比起外國來，實在是差得太遠了！回想我們祖先天賦的聰明才智和固有德性，都是很優秀的，但到了我們這一代，事事不如人家，這就是我們沒有受到科學的訓練，事事不能依照科學的方法去研究設計的緣故，這一點以後必須切實改正。更要知道，我們決定了政策之後，必須實心實力，切實奉行，尤其是我們中央委員，更要

作全黨同志的表率，自動自覺，一致努力，以期政策的實現，切不可再像過去一樣，要等上級催促才作，不催促就因循苟且，聽其舛誤，這是三十年前亡清時代官僚的積習！我們生在這個時代，担负了如此重大的責任，中華民族五千年的歷史，四萬萬五千萬同胞的生命都操在我們的手裏，我們格外要知道所負責任的重大和事業前途的艱危，因而戒慎努力，進勉不輟，以期無負同胞的囑託！從來創業非難，守成不易！這是一定的道理。我們今天要想到總理言行昭垂的偉大，先烈爲國犧牲的壯烈，以及本黨過去創業的艱難，今後一切事業都要講求一貫的政策和計劃，困難衡慮，刻苦力行，如此總能實現三民主義，纔對得起總理在天之靈！

以上是說明本席在全會期中感到的幾點應注意的事項，現在再將此次全會應決定施行的幾件最緊要的事情，提出報告，各位在審查提案或討論決議時，要特別注意。

第一、要確立戰時經濟體制。我前次在開會詞中已經說過，今後抗戰，經濟尤重於軍事，軍事只佔三分，而經濟要佔到七分，因此，對於經濟事業，全會同志應領導全黨黨員，要像過去三年前對於軍事一樣的重視，一樣的努力，來一致奮鬥，積極推進，使我們戰時經濟，也和過去的軍事一樣，能夠突破一切難關。這就是要確立戰時經濟體制，以奠定長期抗戰最後勝利的基礎，現在黨內一般同志大家都認爲我們現在對於經濟，

我們在八中全會應有之檢討與努力

還沒有確定具體政策，因而有許多人還主張採取放任主義，維持自由貿易，更有許多人則主張實行嚴格管理，務求澈底統制，其實這是不成問題的。根據我們目前的需要以及世界各國的先例，在戰時國家經濟，必須逐步作到完全統制，纔能適應戰爭的要求，過去三年多以來，因為成們對於經濟放任隨便，苟且因循，致有今日的困難，如果長此下去，不求改進，那我們無論擁有怎樣得天獨厚的優越條件，都沒有用處，都要歸於失敗！但是我們今後要完成經濟統制，一定要使我們全黨同志，人人都要積極參加，無論在那一部門工作，都要擔負起一部份經濟建設的任務，領導民衆，號召全國，來推進戰時經濟的建設！革命之貴於有黨，就是要由黨來推動政治，由黨員發動民衆，來執行黨的政策，完成政府的任務，這樣的政治，纔不愧爲現代的政治，這樣的黨也不愧爲革命的黨。現在許多人批評政府不健全，批評政府的政策不能實行，這種話黨外的人可以說，我們黨內的同志則不能說，須知我們是執政的黨，政府是否健全，政策是否實行，這完全是我們本黨整個的責任，也就是我們一般黨員人人都要擔負的責任，決不能完全歸責於政府，從今以後，我們一般中央同志，尤其是地方黨政主管要知道我們政府要實行三民主義，貫徹本黨的政策，一定要與黨部取得密切聯繫，動員全體黨員，發揮黨的力量，協助政令的實施，然後纔能收事半功倍之效。尤其重慶陪都所在，我們一般同志更要

作全國各地的模範，要切實担负起經濟建設的責任。須知我們現在所謂經濟，決不是僅限於農工商的業務，就是我們機關內部公務人員生活的改善，以及附近民衆經濟之改良，亦都屬於我們經濟設施的範圍以內，我們都要規定計劃，切實執行。今後無論黨、政、軍、學那一部門的工作同志，大家都要担负起執行本黨經濟政策和協助經濟建設的責任，以我們中國土地之廣，與物產之豐，真是遍地谷米，遍地黃金，任何難關，我們都一定可以克服。否則，如果因為我們不努力，不負責，而歸於失敗，那不僅無以對過去犧牲奮鬥的將士，而我們每一個同志都要成爲歷史上的罪人！

第二、要澈底實行新縣制，切實完成地方自治。我們現在如能完成地方自治，不僅可以奠定實行三民主義的基礎，而且可以發揮本黨同志熱心負責，刻苦力行的精神。這一個工作，正是我們黨員效忠黨國致力革命的要務，也是我們造福民衆最基本最切實的事業。總理勉勵我們作大事，這就是我們的太事，這種辛苦的基層工作；我們黨員不做，將待誰去做？現在我們一般下級黨部，往往推說一切事業都由政府作了，我們黨部無事可作，其實新縣制之下，一切合作，保甲，教育等事，無一不需要我們黨員來推動，來努力。有的不免又說我們下級黨部經費太少，做事困難，要曉得革命事業，就是從沒有經費作出來的，我們革命黨的經費，要能於無中生有，以少爲多，要用我們的精神

和勞力，來補物資之不足，來解決辦事的困難，我相信我們一般同志如果龍明白這個道理，切實負責，一致努力，則政府決不會故意妨害我們黨部的工作，反來增加自己工作的困難！

第三、要實行耕者有其田的主張。當此糧價高漲，政府頒布實施糧食管理改良土地稅收的時候，我們正好乘此時機更進一步來實現我們總理耕者有其田的主張，我相信這件事各地如果有因地制宜的方法，按照規定的步驟，逐漸實施，則我們中國土地問題，就可以得到合理的解決，本黨的土地政策可以澈底的實現；而我們全黨同志和全國同胞因為增加了新的任務和新的希望，也可以鼓舞起積極前進的精神！不過在開始的時候，切不可鋪張揚厲，從事宣傳，而是要無聲無臭，腳踏實地，作一步算一步，等到有了相當基礎之後，就可以迅速推進，順利完成了。現在關於各地地政工作，例如城市土地丈量，和地價稅的訂定等，實在立即可以進行。大家也許以為現在敵機到處轟炸，城市人口疏散，工作不免困難，殊不知當此敵機轟炸人口與土地發生變動的時候，正是我們進行本黨土地政策的最好機會，只要我們能研究當地情形，妥定適當辦法，就沒有不能推動的道理，所以我們政府只要有決心，有魄力，不怕艱難，不辭勞苦，一般黨員人人真正能明瞭主義，把握機會，積極行動，就一定可以成功，大家儘可不必有什麼過分的

顧慮，即令事屬創始，不免發生錯誤，也可以隨時發現，隨時改正。要知道：事業創造，本來最難於開始，而因阻失敗實乃成功的基礎。只要大家能盡到職責，就不必計較什麼世俗的毀譽和責難了！

第四、此次全會，本席交議的黨政三年計劃一案，其中包括我們的政治建設，經濟建設，社會建設，教育文化建設，和黨務進行方案，這是我們建國工作的指針，希望各位要精心研究，詳細討論，成立正式決議，今後更要發動全黨黨員和全國國民，一致努力，澈底實行，務求如限完成。至於第一項建立戰時經濟體制，與我們充實自治基礎，推行土地政策，以及確定三年計劃，都有密切不可分離的關係，所以必須同時並籌兼顧，纔能收到相得益彰之效。

講到這裏，有一點要特別提請大家注意。我們無論要建立戰時經濟體制，要完成地方自治，首先有一個根本的問題，就是健全我們黨的組織，提高我們一般黨員革命的精神，要使得我們各級黨部都能緊張振奮，都有一種蓬蓬勃勃的朝氣，然後一切事業才可以推動。我們爲要作到這一點，第一要使黨員歸黨。凡是本黨的同志，人人都要歸到小組裏面去，人人要出席小組會議，這件事必須嚴格作到。上一週有幾位同志報告，在鄉村裏面，每週小組會議，有的同志要走二三十里路，還不是良好的辦法。須知我們無論



什麼事情，都要因應實際情形，因事制宜，因地制宜，絕不可超出情理以外，反使窒礙難行，做起來不能確實。中央頒布一切法令規章，不過是原則的指示，至於如何實施，還要我們隨機應變，不可拘於一格。即如小組會議的會期，我們只要經常舉行，就不必呆板的遵守着每週一次的規定，尤其是鄉鎮小組黨員分散，集合不易，格外要變通辦理。或定每月的初一，十五，或是初三，六，九趕場的機會，使參加者感到便利。國民月會也應如此，並不一定要在每月一號舉行，總要按照當地的風俗習慣，因利乘便來決定我們黨員的行動和會議，然後纔能減少黨員的困難，增加工作的便利！更要隨時改進會議的方式和內容，引起一般黨員的興趣，提高他們對於黨的熱誠和義務心。上一週有幾位同志報告中間提到恢復選舉制度，這當然也是一個辦法，不過我以為目前最有效的辦法，還是要選拔有方，任使得法，今後無論中央或地方政府如要任用人才，先要就黨員裏面來選擇，非到萬不得已，不找黨外的人。這幾點各地行政主管和中央各院部會負責同志以後特別要注意做到！而我們中央或地方黨部的委員或書記長也要知道：我們既然担負了政府選拔人才的責任，則對於我們所屬黨員同志的年資能力，性情品格，都要有調查，有統計，一旦政府需用人員，我們就能推薦適當的人選，如此，黨部和政府之間，既有了人事的聯繫，就必能得到更圓滿的合作，一般黨員知道才能不致埋沒，努力

必有出路，就必能自愛自重，力求進步，同時黨員因為時常要受黨部的調查，考核，就不能像現在這樣的鬆弛散漫，自由隨便，必須要接受黨部的指導，服從黨部的命令，黨員與黨，黨與政府的關係，必須如此澈底聯絡起來，然後纔能共同努力，實行主義。本黨今天担负了這樣重大的責任，一切政治經濟和社會，在在需要改革，需要建設，真是百廢待興，我們政府不能不用新的人，尤其不能不用青年的黨員，來提起各部門工作的朝氣，來完成我們革命建國的大業！現在大家用青年總是怕他作錯事，殊不知我們用人，只怕他不作事，不要怕他作錯事，凡人誰無錯誤，一切都從歷練而來，有了錯誤，能夠改正，就可以進步，可以成功！

總之，我們今後要鼓舞全國精神，要從新樹立本黨的信仰，要洗刷人家譏蔑我們「老大」「腐敗」「包而不辦」的恥辱，首先就要提起我們全黨同志忠愛愛國的精神，恢復本黨過去犧牲奮鬥的勇氣，我們不要權利，不爭領導，只是實心實力，埋頭苦幹，來實行三民主義，為社會民衆服務，等到工作有了成績表現，我們不要權利而自然有了信譽和地位，不爭領導，而民衆自然要受我們的領導。尤其是一般青年同志要曉得：我們要領導民衆，一定先要受民衆的領導，要以民衆的利益為利益，以民衆的意志為意志，處處為他們着想，為他們服務，這是我們革命最緊要的方法，古人所謂一分耕耘，一分

收穫，你如能爲大眾服務，爲公共福利來努力，人家自然要接受你的領導，自然不會侵奪你的權利！否則，我們儘管貼標語主張「黨權高於一切」，完全沒有用處。所以我們現在應該實行一個信條：「黨部和黨員要爲社會民衆服務」！凡有關民衆福利之事，我們要努力以赴，凡有關權利之事，我們絕對不爭，我們要有這種只盡義務不爭權利的精神，然後纔是有希望的革命黨員，纔不愧爲本黨忠實的同志！

最後，還有一點，要在全會中附帶說明的，就是現在一般公務人員與學校教職員學生的生活問題，我們一定要有一個明確的辦法。本席以爲政府無論如何困難，經費無論如何支絀，對於公務人員和教職員本人及其直系家屬的生活問題——從中央到省縣，從大學到小學，——一定要負起責任，實行計口授糧，當初我們部隊開始實行糧餉劃分的時候，到現在推行的結果，雖然因爲種種的關係，還沒有達到我們的理想，但糧餉劃分的制度畢竟已確立基礎，斷不患其不能成功。目前我們要解決一般公務人員和學校教職員與學生的生活問題，亦是如此。我們一定要設法供給他們生活必需的貨物，而決不是加薪所能解決得了的。須知我們此次抗戰，何時勝利，還不能預料，在此戰時經濟維艱，物價高漲的時候，只有發放實物，纔是根本的辦法！所以我們今後第一步，一定要作到全國公務人員，全國教職員及其家屬，與學校學生，能夠計口授糧，以安定他們的

生活，然後第二步再要作到全國人民一律以口授糧，庶幾現在糧食問題纔能澈底解決。而戰時經濟纔不致發生困難！如此，我們纔能夠勝利，革命纔能夠成功！希望大家立定志向，抱定決心，一致努力，奮鬥前進，來盡到本屆全會的責任！

（「總裁最近對於黨務之指示」）

在八中全會對於黨務工作之指示

## 在八中全會對於黨務工作之指示

提

### 甲、對於黨務工作之指示：

- 一、黨部應推動黨員服務，并應切實考核其工作。
- 二、黨部必須與黨員密切聯繫，黨員必須普遍分佈於各業。
- 三、小組與黨團應力求改善，黨員必須納於基層組織之中參加黨的活動。
- 四、青年團之組織應軍事化。
- 五、黨員團員均須參加戰時經濟工作，並應在各業中注重工作競賽。
- 六、各黨部應選拔優秀黨員，并獎勵黨員服務鄉村。
- 七、各級黨部提高黨員服務精神與革命精神及黨務工作人員之地位并應調查撫卹殉難與病故之黨員。
- 八、宣傳應重實際，訓練黨政工作人員必須鼓勵自動精神，造

成研究風氣，與培養民主習慣

九、黨政聯繫之要旨，在習成分工合作之習慣，而黨與各種社  
會事業之聯繫，每一黨部應先擇該六種專業為中心工作，  
黨務為輔之結果，即為研究改進之根據，而設計工作更須  
以過去經驗與利弊為主要材料。

乙、黨政機關在行政方面應注意之點：

- 一、人事機構應力求健全，各機關應厲行分層負責制。
- 二、省縣黨部每一委員，對於政治事項必須經常研究，縣政系  
統應趨簡單，縣政事務應集中於縣長。
- 三、縣工作人員待遇應予提高。

### 甲、對於黨務工作之指示

一、推動黨員服務與考核黨員工作，各級黨部主要任務，在推動黨員服務與考核黨員之  
工作，並詳定其成績，過去黨務不能推進，乃由於黨員從事工作，缺乏詳細方法之

在八中全會對於黨務工作之指示

指示，且未能切實加以考核，黨的工作極其繁複與細密，決非簡單之法規條文所能爲功，必須如軍隊之有各種典範令，以訓練黨員，以督促工作，且據以考核其成績，又各級黨部必須有工作日記，如軍隊有陣中日記，將每日工作詳加記錄，中央各部處會及其所屬各單位，均須有工作日記，此種實際經驗之記錄，即可作爲編訂前述典範令之重要材料。

二、掌握黨員不使與黨脫節：欲使黨員人人均能爲黨工作，各級黨部對於所屬黨員，必須實際予以掌握，使黨員與黨部密切聯繫，因此各級組織部門，對於所屬每一黨員之身份職業以及工作能力，必須有正確之登記，對於黨員之移轉必須嚴格辦理，勿使自由流動，對於黨員職業，更須切實調查，分類統計，以備指導黨員參加各種工作或黨團活動時有所依據，此項工作並應經常定期（每三月或半年）覆查，務使澈底做到。

三、注重黨員在各業中之分佈：過去徵收黨員，偏重知識份子，對於職業成份，多缺全盤計劃，今後各地方黨部徵收黨員，應先調查當地人民職業之分配，例如農、工、商、教育、公務人員，自由職業者各佔若干，然後據以定徵收黨員大體之比率，使黨員在各種職業中之分佈逐漸普遍。

四、小組與黨團之措置應力求改善：小組與黨團，為黨員活動之要點，過去毫無成效，皆由於缺乏完密的辦法，因而運用亦嫌呆板，今後應力求改進。

1. 本組與黨團之組織，以及會與活動方式，均應有詳密之規定。

2. 小組與黨團之組織，宜按地區、職業、年齡、知識程度等區別，酌量劃編。

3. 小組與黨團之組織，不宜拘守成規，應體察環境與需要，利用時機，善為運用。

4. 要將能發發黨員自動的精神，提高其工作的興趣，使人樂於參加，關於此點，各級幹部與小組或黨團指導人，應特別注重研究。

五、黨員必須納入其組織之中，參加黨的活動：黨部以下之基層組織，各區分部與

小組，應力求發展與充實，凡屬黨員不論任何職業，均須隸屬於區分部，並編入小組，參加各種黨的活動，不容有出外掛名黨員。

六、青年團之組織應整頓：青年團之組織，應切實使軍事化，尤其要注重紀律，團員

與團員間要互相監督，互相幫助，前相規勸，對於違反紀律之制裁，須仿軍隊連坐

法之規定，如此方能建設團的基礎，而使秩序嚴明，掃除放縱幼稚之弊。

七、黨員團員均須參加戰時經濟工作：戰時經濟事業之推動，為目前重要任務，因此本

黨黨員無論任何職業，皆應在戰時推動經濟事業中，分擔六種工作，服最底限度之任



- 務，一面提倡黨員從事生產，並協助地方造產，爲羣體大民之表率，庶可藉黨員力量，以健全戰時經濟，並以經濟關係而建立黨在社會中之基礎，同時黨員團員本身均經濟問題，亦可得到解決，且可增進共同努力之精神，惟黨部團部對於黨員團員應隨時予以指導考核，俾在事實上能有貞潔之表現。
- 八、黨員在各業中應注重工作競賽；在各機關團體或事業機關內服務之黨員，應在工作特別努力，表現優良成績，發生示範作用，不以排除異己獨佔包攬爲能事，須知與他人競賽，正所以鍛鍊自己，且可藉此考察黨員之能力，而選拔黨的幹部。
- 九、選拔優秀黨員與獎勵服務鄉村；欲求黨的力能之增強，必須增進優秀份子，因此地方黨部應以選拔黨部爲主要職責，一方面應羅致各業中優秀份子加入本黨工作，一方面應就小組與黨團內注意選拔優秀人才，對於黨員之考核舉薦甄別獎懲，必須按實實行，更應設法鼓勵優秀忠實之同志長期服務於鄉村，以巡迴服務方式從事於調查宣傳組織等工作，以建立黨在鄉村中之基礎，此項黨員應爲本黨在鄉村中之骨幹，在縱的方面得對土級提出建議，橫的方面得對同志予以督察。
- 十、黨員必須繳納黨費；繳納黨費爲黨員應盡之義務，必須切實徵收，非有不得已情形，不能輕易免徵。

- 十一、提高黨員服膺精神與革命情緒：各級黨部應注意提高黨員服務精神與革命情緒，務使黨員了解其責任為解除人民痛苦，必須以先覺後乘之精神，努力艱苦，並獎勵其事業心，掃除其虛榮心，如此方能增進人民對黨的信仰，與對黨員的崇敬。
- 十二、提高黨務工作人員之地位：欲使黨務能發展，必須提高黨務工作人員之地位。中央在政治負責資本同志，應隨時注意此問題，地方各級政府負責同志，亦應對當地黨部工作人員，從各方面提高其地位，以獎勵其工作興趣，所有佐治人員，應盡量從陣志中調用。至於黨務工作人員之待遇，較政府工作人員為低，尤以黨員為黨服務本職犧牲一切，不計報酬，不過在此時間，對黨務工作人員之生計，亦不能不加照顧，酌予提高。
- 十三、殉難與病故黨員之調查撫卹：黨員為黨犧牲，或一身盡瘁，著勞績而病故者，其事蹟未可任其湮沒，其遺族更應分別予以撫卹或扶助，各級黨部對於殉難同志與為黨犧牲而積勞病故之同志，務須隨時調查呈報，關於撫卹之給予，更應迅速辦理。
- 十四、宣傳應重實際須先從訓練黨員做起：宣傳須與事實相配合，徒有標語口號無濟於事，而且宣傳是訓練，應從黨的本身做起，因此黨員必須閱看黨報及黨的刊物。

在八中全會對於黨務工作之指示

，並研讀指定必讀之書籍，黨部必須規定閱讀指定書籍之程限，隨時考核其有無必得，並以此為評定成績之項目。

十五、黨政工作人員訓練之要旨：為適應現代需要，黨政工作必須鼓勵自動精神，造成研究風氣，注意實際效能，培養民主習慣，欲達此目的，端在工作人員之訓練，其要旨可略舉如下：

1. 在機關小組黨的小組或黨團會議中，應注意養成自我批評與相互批評之精神。

2. 從主管到基層工作人員，對於有關業務之法令規章，必須詳加研究，熟省了解，各級主管人員，應經常加以督促而考核之。

3. 機關能否現代化，全視管理是否得法，各級工作人員必須予以合理之訓練，務使對於人事物之管理，均具有應需之知識與技能。

4. 每一工作必須有完備之計劃，始能推行盡利，而計劃之擬訂，必須先有精密之研究，過去各機關對於設計工作，多不重視，所擬計劃，多膚淺而不切實用，今後對於工作人員，務須予以設計之訓練，更須養成澈底研究之精神，矯正敷衍塞責之積習。

5. 黨政工作人員，均負有實現主義之任務，因此必須注重理論之訓練與主義政策

之研究，務使對於主義與政策均能澈底了解，然後一切工作之規劃與推進，均有正確之依據。

6. 欲求民權主義之實現，首在訓練人民行使四權，黨政工作人員有領導民衆之責，其自身必須對四權之行使有充分之訓練，然後可進而訓練民衆。

十六、黨與政之聯繫：黨部與政府聯繫之要旨，在養成分工合作之習慣，戒除旁觀推委與對立摩擦之舊習，同時應注意分級負責，即自各級黨部與同級政府，必須密切聯繫，各就本身任務負責推進，而上級則處於指導監督之地位。

十七、黨與各種社會事業之聯繫：黨對於各種社會事業，如地方自治、教育、文化、經濟、生產、合作救濟等，必須取得聯繫，以期藉黨的力量，以發展各種事業，但每一黨部應先擇定一種事業為中心工作，全力推進，然後以此為基礎，而逐漸擴展於其他事業。

十八、黨務之考核與設計：各級黨部成績之優劣，應以所屬小組與黨團是否確實編組，及其數量與質量如何為標準，考核工作必須切實執行，蓋考核結果，即為研究改進之根據，而設計工作，更須以過去經驗與利弊為主要材料也。

## 乙、黨政機關在行政方面應注意之要點

- (一) 人事機構應力求健全，主管人事人員，必須遴選經驗最富能力最優者充任。
- (二) 各機關應力行分層負責制，俾主管對於人事經費及重要事項，有充分時間，從事思考，更須有專任研究之人員輔佐規劃。
- (三) 省縣黨部每一委員，對於政治事項，必須經常研究，按民財建教等部門分別担任，增進其行政能力，中央機關負有設計任務之人員，亦宜照此辦理。
- (四) 縣長兼職過多，系統紛繁，應將無專設必要之機關，分別事類，歸納於各縣府之各科，俾趨簡單，中央各機關應在地方辦理之業務，可委由縣長辦理者，不必一一分設機關。
- (五) 縣政府應依省府合署辦公之成規，集中權力於縣長，關於人事之考核賞罰，以及經費之支用，應多予縣長較大之權限，但其僚屬有不法行為時，縣長應負連帶責任。
- (六) 低級公務人員，尤其縣工作人員，待遇要予提高，並由公家設法供給其本身及其直系家屬之食糧。

（總裁最近對於黨務之指示）

肆  
政  
治  
類

# 推進縣政與政治建設

(民國廿五年三月十三日在內政部對縣市行政講習所學員訓詞)

提

一、行政人員必須研讀左列各書，以充備基本知識。

1. 總理全部遺著——如建國大綱，地方自治開始實行法，

此李鴻章書翰亦尤為扼要。

2. 中國古代六政治家之著述——管子，商君書，王陽川全

書集，張江陵全集，胡文忠公全集等。

3. 本人最近之演詞——今後改進政治的路綫，地方長官保衛人員須知，現代國家的生命力量及政治建設之要義。

4. 中國政治史——四書，五經。

二、經濟為政治的基礎，故「建設之首要在民生」。

三、總理遺教：「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」。

要

推進縣政與政治建設

之關係。……其關係，則為推進縣政之四大要務。

今天行政院各部長官，各高級將領及縣市行政講習所各學員大家聚會於此，我想將

改進黨政與政治建設這三個問題，和大家講一講。大家知道：軍事是政治的附部份，而一切政治又是以縣政作基礎。所以對於這三個問題，無不從軍事政治或軍事工作的人，無論是中央各部會高級官長或地方行政人員，都要有十分深刻的研究和切實的認識。

我們現在要改進政治以建設現代國家的基礎，其責任就在我們一般負軍事政治責任的人，尤其是在各地方負責行政責任的縣長，大家要能負起這個責任，必須具備充分的基

本知識。因此，我今天先介紹幾種政治兩最要緊的書籍，希望大家悉心研究。

第一，就是「總理全國遺教」尤其是與地方行政關係特別重大的幾種遺教，即建國大綱，地方自治開始實行政法，總理在少年時所著上奏鴻章書，建國大綱規定，在訓政時期，各縣應籌辦自治，其程序以全縣人口調查清楚，全縣土地湖廣完竣，全縣警衛辦理妥善，四境縱橫之道路，修築成功，而其人民曾受四權使用之訓練」。我們現在正當訓政時期，過去雖然訂有許多關於地方自治的條例法規，但是我們實行的成績在那裏？是



否真正盡了我們應盡的責任，遵照總理的遺教切實施行？不要說大家沒有實在的制政成績表現，就是對於總理這些重要的遺教，能夠切實研究，有一個確切的心得的人，恐怕也不多；以後我們要奉行主義，完成訓政，對於建國大綱這一部遺教，非首先加以深的研究不可。

其次講到地方自治開始實行法，總理在本書裏面，詳細的指示我們實行地方自治的初步辦法，也可以說是完成地方自治的基本要務。他首先指示地方自治區劃，應該如何決定，其次確立地方自治的目的在實行民權主義和民生主義，并規定以「清戶口，立機關，定地價，修道路，墾荒地，設學校」六件事為推行自治的初步工作，這六件事辦理如有成績，再逐漸推廣到合作事業，使得地方自治組織，不但能夠完成其政治的使命，又能發揮經濟的效能。至於總理上李鴻章書，是講「膏強之大經，治國之大本」，總理分別指示我們：「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」，四大要則。可以說政治上的基本原則，就是在此。我們負政治建設責任的人，不可不用心研讀。關於「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」的意義，預備等一刻再和各位詳細說明。

第二，除了總理遺著之外，還有中國歷史上許多大政治家，他們在政治上都有過

特殊的建樹，其精實之遺著，可以說都是我們今日謀改進政治建設國家最可寶貴的典範，不過歷史上大政治家很多，他們的遺著，更是浩繁，要普遍的來研讀，事實上恐怕做不到，因此我今天只選出最高明最實在並且最切合時代需要的幾位先哲向大家介紹，希望對於你們的著作，要特別詳細的研究。

一、管仲——中國歷史上大政治家可以為後世取法的，在秦漢以前，就是管仲，他治理齊國，特別注重經濟，他的政治主張，在管子這一部書裏面，講得很透闢；其中有許多道理到現在還可以適用；大家應當特別注意研究。

二、商鞅——商鞅也是主張政治應以經濟作基礎，他治理秦國；一方面厲行法治，使民為什伍，以相收司連坐；一方面注重民生，教民耕種織帛，秦國當時能夠統一天下，就是商鞅治理的結果。所著商君書，對革新政治，以富國強兵的道理，講得很多，很可以供我們參考。

三、諸葛亮——秦漢以後三國時有一個諸葛亮，他是一個有名的政治家兼軍事家。當時的四川風氣閉塞，紛亂不已；經他苦心治理，卒使政治修明，民生樂利；地的書奏，散見在史書中的都可以看，大家當加以研究。

四、王安石——宋朝的王安石，也是主張政治須以經濟作基礎的。他主張變法，如

農田，水利，青苗，均輸，免役，保甲，市易，保馬，方田等新法，大半都是着眼於經濟。他的維持事業，雖然沒有成功，但是他的著作，極有道理，雖然經過了幾百年，直到現在，還是很有價值。大家如果能夠切實研究王臨川全集，一定可以有許多心得。大概取其立法的精神，加以現代的辦法，就可以推進現代中國政治建設的工作。

五、張居正——王安石以後最大的政治家，就是明朝的張居正，他主張法治。其綜覈名實信賞必罪」的精神和辦法，尤其可以作後世的模範，在明朝末年，士氣頹靡，人心陷溺，國家處在烏烟瘴氣危疑震撼之中，他能夠輔導幼主，獨肩大任，矢忠矢勇，任勞任怨，以完成安內攘外的工作。他那種政治家的風格和非常的事業，是我們所應景仰效法的。他的著作有張江陵全集，最近中華書局出版一本張居正評傳，簡明切要，大家要應當儘先研讀。

六、胡林翼——清咸同年間，曾國藩，左宗棠，李鴻章都是政治家而兼為軍事家。這是大家所知道的，但當時政治的才幹最高，所做的事業最艱，最足效法的就是胡林翼。他是從州縣出身，深悉民生疾苦，社會實情，對於育才，察吏，理財，剿匪等等辦理都有最好的成績，他的學識宏通，才能精實，經驗又豐富，可算近百年以來幹政治的第一好手。他的著作有胡文忠公全集。因為當時他所處的環境和我們現在所處的很少差別

願以他的一切辦法，到現在可以適用的特別多。希望各位對於他的著作作用，研究去做效去辦，一定可以得到最多成功的要訣。

以上所舉幾位大政治家的著作，都很重要；如果大家每天能利用餘暇的時間，研讀一二小時，有了半年至多一年，就可以讀完；一方面研究，一方面就要效法實行。我們知道：行政工作最有興趣最切實際的就是縣政。一縣的政事，如果真正能夠徹底辦好，以後只要繼續努力，就可以在政治上成功一番很大的事業。我們要造成真正有經驗有才識的大政治家，也非一步一步的從縣長做起不可。

關於地方行政人員所要的書籍，除上面所舉出來的幾種，總理遺教和先哲典籍以外，還有本人前年南昌召集十省高級行政人員和保安處長，曾就自己經驗與研究之所得，向他們講過幾次話，講演詞已經印發給各位，就是：今後改進政治的路綫與地方長官保衛人員須知的這兩本書。在這兩本書裏面，對於現在中國行政的弊病和改進原則以及當注意的要點，都已詳細說明；而且有許多事已經行之而確有實效。現在各地的形勢，和兩年前，大體上沒有什麼差別。希望大家仍舊要照我前年所講的話，繼續努力實行。此外，去年四川的黨、政、警、教、團、學各部份在峨嵋軍調團還有幾篇與政治關係最重大的講演，已經印發各位的有一本小冊子叫現代國家的生命力，說明「教育」，固

經濟「與」武力」的重要，及其相互之關係和充實的方法，附印的一篇全國總動員之要義，也很重要，這一本書，無論文武，無論中央或地方負責幹部，都要認真去看，並切實照着去做，除這兩篇之外，還有一篇很長的講演，題目叫政治建設之要義，將來也可以印發給大家去參考。我們如果將以上各書都能研讀完畢，那能夠切己觀察，則立身以爲政，便都有了實在的根基。此外關於中國固有的政治哲學的基本典籍，大家更不可不注意研究。中國固有政治哲學的典籍是什麼呢？就是四書五經。四書五經是中國的政治學，其中所講的三綱，八目，九經，可說就是爲政的基本要道。三綱就是大學中所講的「明明德，親民，止至善」，八目就是「格物，致知，誠意，正心，修身，齊家，治國，平天下」。關於三綱八目的意義及其重要，我屢次開明。今天不必再說。至於「九經」就是中庸第十三章所說的「一修身，尊賢，親親，敬大臣，體羣臣，子庶民，來百工，柔遠人，懷遠人，懷諸侯」，中庸上說：「修身則獨立，尊賢則不惑，親親則諸父昆弟不怨，敬大臣則不眩，體羣臣則士之報禮重，子庶民則百姓勸，柔有江則財用足，柔遠人則四方歸之，懷諸侯則天下畏之」。這些道理，都是永久不變的原則；今天限於時間，不能多講，希望大家在講習的期間，尤其是回去以後，要特別用一番功夫，將這個政治原理的基本道理，澈底研究明白，立定一個堅決不移的志向，運用中國固有的政治的原理。

來治好中國。今後我們事業的成功失敗，要看我們經驗得識，能力管轄以及努力程度如何，要知道中國古來的大政治家之所以能夠成功，就是能夠按照為政的基本要道來做。

我剛才所說的中國歷史上的大政治家如管仲商鞅諸葛亮王安石等都是注重經濟，以經濟為政治建設的基礎。這個原則，可以說無論古今中外，都不能變通的。管仲為什麼能使齊國富強？不是因為他能夠煮海為鹽，鑿山治鐵，終於是通貨積財，使一般人民實倉廩，足衣食嗎？商鞅為什麼能夠強秦，不是因為他能夠開阡陌，獎勵耕織，使民家給人足，勇於為公嗎？諸葛亮治蜀，首先講求木工械器，而足食足兵，王安石變法，他在新法中，一半是主張改革舊的經濟制度，建設新的經濟制度。他的新法未行，後世人總是說他任用小人不能信任人才，以致失敗，而沒有人能夠否認他的新法的價值的。就是到了現在，他的主張還是可供參考。古史說：「足食足兵，民信之矣。」又說：「節儉實則知禮節，衣食足則知榮辱。」抑是說明傷民虛俗，建設國家，要從解決人民經濟問題做起。離開經濟，一切政治設施都是空的，都要徒勞無功。總理也曾告訴我們：「建設之首要在民生，故對於全國人民之食衣住行四大需要，政府當與人民協力共謀農業之發展，以足民食，共謀織造之發展，以裕民衣，建築大計劃之各式屋舍，以樂民居；修治道路運河以利民行。」又說：「土地之徵收，地價之增益，於他之往產，山林

川澤之息，鑛產水力之利，皆爲地方政府之所有，而用以經營地方人民之事業，及育幼，養老，濟貧，救災，醫病與夫種種公共之需」。文說：「地方自治，不止爲一政治組織，亦並爲一經濟組織，近世文明各國政府之職務，由政府兼及經濟。……中國古之治，理救養兼施」，都是告訴我們在政治建設中，經濟的重要，我們各縣縣長如能按照這個原則去做，使一縣之中，各個人的衣食住行等經濟問題都能相當的解決，那末，遊民乞丐，囚犯盜匪，就無從產生，農村治安，就沒有問題，公私經濟也要日趨發達，就是克盡了政府對於人民救養的責任。一縣如此，進而至於縣縣如此，國家經濟的基礎，便可以鞏固，政府也就可推進，政治與經濟如此交互推進，無論遇着怎麼危險的國難，無論我們的敵人如何處心積慮來侵略我們，我們都不怕！我們一定可以打破難關，使敵人不敢再來欺侮我們！所以國難愈嚴重，政治上遇到的困難愈大，我們愈要埋頭苦幹，改進黨各縣的經濟，充實國家的富力，如此，我們要復興民族，一定可以成功的。

其次，現在我們的政治，要用什麼辦法纔能夠增加效能，達到預期的目的？簡言之，政治的要領何在？總理曾經告訴我們，富強之大經，治國之大本，所以「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」這四句話，其中最要緊的就是人盡其才。我們如果能使每個人都能竭盡其才能做到職分以內所應作的事，那末，政治上一切困難就可以克

勝：一城建設，都可以成功，至於地庫、雜業、利、物、應盡其用，貴應暢其流，這些事，只要有了人，都可以因地制宜。因時制宜，用適當的辦法，逐步辦到。今天我想將總理這四句遺教扼要的講一講：第一、人盡其才。第二、人盡其力。第三、人盡其心。第四、人盡其德。如何使人盡其才，這一個問題，可以分作幾層來說：第一要從積弊方面講，就是要注意訓練人才，拔識賢能，做到總理所謂：「天教養有道，則天無枉生之材，鼓勵以方，則野無鬱抑之士；任使得法，則朝無倖進之徒。」這幾句話。大家要知道：天地父母生了一個人，總有他的用處，能否使他盡其才能來作事，就要看我們能否施以相當的教育，能否知人善任，量才器使。從前曾國藩講：「人才有轉移之道，培養之方，有考察之法」。又說：「得人不外四事：曰廣收慎用，勤教嚴繩」。這些都是訓練人才，任用人才，達到「人盡其才」的要訣。總之：「人盡其才」之積極的意義，就是要「知人善任」。能否做到知人善任，就是政治上成敗第一個根本關鍵。譬如一個縣政府有四科，四個科長如果不能得人，那末，當縣長的無論他有多麼大的本領，也是徒勞無功。科長之下有科員辦事員，有一個不得力，就有許多的事情辦不好，就要影響到整個縣政府工作的效能。縣長之下有若干區，一區的地方很寬，必須找到一個有才能的人來當區長，纔可以治理好，區之下有鄉鎮，鄉鎮之下又有保甲，每一個單位地區裏



面的政治，要想切實改進，貫徹我們的主張，其關鍵全在能夠任用好的鄉鎮長保甲長。這些幹部人才，如果找不到，要想辦好一縣的事，就非常困難；而要找得這許多人，全靠我們當行政長官的人，能夠知人善任，對於特殊才能和特殊志節的人，我們當然要禮賢下士，設法羅致，使他有一個機會，盡量發展他的才能來為國家效力，為人民造福。就是對於普通一般的人，只要他有一項長處，就要用其所長，增加我們工作的效能，所以我們要實現人盡其才，才盡其用的理想，達到增進行政的效率的目的，首先要注意的就是知人善任。

剛纔我說到改進一縣的政治，一定要找到各級幹部人才。有人以為這件事很不容易，或許各位縣長也會遇到這種困難，但是大家要知道：辦一個地方的事特別是一鄉一鎮的事，並不需要怎麼特殊的人才，只要忠於職守，得人信仰，辦事可靠，就是適用的。孔子說：「十室之邑，必有忠信」，我們只要找得這種忠誠篤實的人，好好指導人才，就可以辦好一區或一鄉一鎮的事情。所以我們一般行政長官要能「就地取材」。扶持，就可以辦好一區或一鄉一鎮的事情。所以我們一般行政長官要能「就地取材」。每到一個地方，必須留心觀察當地的人物，凡是有道德，有才識，孚眾望的人，必須識拔出率，量才任用。如是，不但可以得到許多真正辦事的人才，以助理一縣的政事，并且任用好人為鄉村的權樞，就可以轉移風氣。現在各地風俗澆薄，大多數的人都習於欺

詐虛浮，在這樣的環境當中，我們惟有以身作則，運用政治的力量，選賢任能扶植好人，來振刷人心，改觀習氣。如果一縣之中，風氣不好，一切虛浮奢侈頹廢放蕩的惡習，不能轉變過來，不僅是社會不能進步，政治改造，也不能收到實際的效果。所以要人盡其才，就要「野無遺賢」，要「野無遺賢」，就要就地取材。

以上是從積極方面講「人盡其才」之積極的意思。現在再要就消極方面補充一點意思。就是：要做到人盡其才，首先要做到國無游民，人無廢力，一切游民，乞丐，囚犯等，都要設法利用。現在我們在政治上要立刻有多少積極的新建設，是不容易的；但消極革除一切弊端，是最必要而最有效力之辦法。只要能夠消極的除弊，就可以積極的興利。所以我們政治上一切事情，先要從消極方面的工作做起。即如要使人盡其才，先就要注重囚犯等各種無用之人，使成為有用。現在游民乞丐，遍地皆是，各地政府，從來沒有人注意到，如何設法來安置他們，任其顛沛流離，苟延殘喘，所有的囚犯，只知道叫他坐牢吃飯，不把他們當作人來看待，這些都是中國政治上最大的毛病，各縣長局長此次在京講習完畢，回縣之後，對於這些弊政，必須設法革除。要知道：所謂人盡其才，不僅是要使有才幹的人及一般良民，能夠盡其才能，幹有益的事情，而且要使一般愚蠢墮落的人也能夠盡他的勞力發揮一技之長，譬如游民乞丐，我們就要設法調查登記，使

他集中到一個或數個處所，教給他們各種的手藝，如設立貧民教養院，貧民習藝所，使他有專門的職業，能夠自食其力，和乞丐收容所一類的機關來利用他們作事。所有的游民乞丐既然都收容安置妥當了，社會上就沒有為非作惡的人，就可以減少犯罪的人，犯罪的人減少，也就可以改簡刑清治成民樂了。所以從此以後，各位對於已有的囚犯，一方面要改良監獄，講求清潔衛生，使他們從非人生活當中解放出來。一方面更要處以感化教育，強制勤勞，使他能改過自新。只要我們能用心研究，想出適當的辦法來處治，一定可以作到這種除弊興利的事，總要使得社會上人人能勞動，自食其力，纔能夠漸漸作到「人盡其才」。

與處置囚犯有關的，還有一件事要特別注意，就是處理訴訟，要迅速明決，這是與民生休戚政治隆污最有關係的一件事。從前做州縣官的因為辦訟案能夠快結又能夠公平正直，一般人民就稱他做「青天」。所以要做一个父母之官，并不在直接給人民以多少衣食，只要清明廉介，公平迅速，替人民了結訟案，免得為詞訟拖累，而致敗家蕩產，就可以得到人民的信仰。要知道：人民發生爭訟，除極少數好訟的人以外，大部份總是出於不得已纒訴之法律，以求政府的保護，政府的官吏就要能夠體恤民情，根據法理和事實，公平迅速了結訟案。否則，人民盡其精力時間金錢來應付詞訟，積弊愈久，損失

愈大，一人一天不能工作，社會就受一天的損失；十天不能工作，就要受十天的損失，業案愈多，人力財力耗費得愈大，社會所受的損失也愈大，雖有聰明才智，而耗之於無益的訟事，甚至因訟案拖累，奪其農時，罄其精力，以至於破產亡身，這就是人盡其才一個最大的障礙。所以我前年在贛鄂兩省，限令各縣咨司法機關，凡訟案至多在一個月內要了結，不許積壓，我以為這是為達到人盡其才的目的最緊要的一件事情。希望各位縣長特別注意。有些縣份，至今還是由縣長兼理司法，對於理訟迅速這一點更加要切實做到纔好。

還有；調查戶口也是使人盡其才最重要的準備工作，這裏應當附帶提一提，在一縣之內，戶口總數若干？一區一鄉又各有若干？都要調查清楚。並且要嚴密舉辦人事登記，纔可以隨時知道一個地方戶口的確數。有了精密的戶口調查，與人事登記，一個地方的人才就可以統計出來。譬如大學畢業生有多少？中小學畢業生有多少？年高德劭的紳與身強力健的壯丁有多少？種田的，作匠人的又有多少？如此分門別類都可以精確的統計出來，知道得清清楚楚，以為「人盡其才」的準備。凡屬是現代的國家，對於這種工作，沒有不注意辦好的。

二、地盡其利——土地是一切財富的根源，廣大的土地，就是國家主要的富源。我



的事情，全在當地方長官的能夠盡心盡力去做，總可以想出許多法子辦成功的。現在一般公務員總以為沒有相當的經費，就不能辦事，各地方政府，也藉口經費支絀，擺盞許多要政不辦。譬如要他開墾荒地，就說非錢不行。殊不知勞力和土地就是我們一切事業的經費，我們只要能利用當地的勞力，開墾當地的土地，什麼經費都可以生產出來。剛纔我引過古人的話：「有土此有財？有財此有用」，全在有有心人來慘澹經營，纔可以富國裕民，現在一般辦縣政的人，最初未嘗沒有替地方成事創業的志向，只是一入了仕途，便染了因循苟且，敷衍塞責的惡劣風氣，以「經費支絀」四個字，輕輕地把自己一切應盡的責任，全都推卸，不知道經費不是憑空可以獲得的，只有地盡其利，纔可以充實經濟。而要地盡其利，非由地方政府主管長官拿出大的魄力，督促部屬，倡導人民一齊協力來改良土地的利用墾殖所有荒地不可。要曉得：縣長與各科科長的職責，不僅在辦理例行公文案牘或只顧本人主管科的例行事務辦好而已，務必就整個的縣政改進上大家同心同德，切實研究好的辦法來推進一切政治。大家此次受訓回去以後，就要本此意旨切實督率部屬領眾民衆來推進全縣的政治建設纔好。

三、物盡其用——關於物盡其用的道理，總理在上李鴻章書中已經告訴我們三大綱領，就是：(一)窮理日精則物用足，(二)機器日巧則成物多，(三)不作無益則物

力節。這是我們負行政責任的人所必須明瞭的，這三個總領的含義很明顯，不必我多加解釋。不過有一點意思今天想補充說明的，就是惜物善用和廢物利用的道理。我們知道：總理所說的窮理日精，機器日巧，是從積極方面說明「增加生產的道理」。所謂不作無益以營有益，是從消極方面說明節制消費的道理。我們要物盡其用，就要一方面能夠增加生產，所謂開源是也；一方面更要節省消費，所謂節流是也。現在我所要補充的也是消極方面節省消費的道理。現在各機關最普遍的毛病，就是濫用公物，每年物料浪費不知有多少，公家財力的損失，也不知道有多少。我們對於物材統制和管理，完全沒有注意。一般公務人員，用起公物來，自房舍設備以至日常用品，都很奢侈浪費，無論什麼公物，都不知道如何保管，連用起來，更毫不愛惜，任意毀損，這種不愛惜公物和濫用公物的習氣，就是亡國的現象，上次行政院已經嚴切通令各部會各省市要剷除濫用公物濫用公物的惡習，各機關主管長官一定要以身作則嚴格奉行纔好。至於惜物善用的具體方法，就是要切實做到三理，第一是「整理」，凡屬公共的東西，按着物材處理的程序無論是在購置機關供應機關或到使用機關，都要注意整理。先要分別門類編列號碼，造具清冊，依其性質作用分量等整理得有條有理，不好有一點雜亂零散。第二是「整理」，一切公用物材，既然整理好了，就要存放一定地方，交付專人保管，以免遺失

破損，使用的時候，尤其要由主管或負有管理責任的人，隨時查察，有沒有濫用的情形，有沒有遺失破壞的情形，是否利用得當，是否已盡其用，都要實實在在管理起來，外國政府機關對於物材的統制管理，連用科學方法，辦理得極為周密。這是我們應當效法的。第三是「修理」，現在一般公務人員對於公物，稍微破舊的東西，就拋棄不用，負保管責任的人也不去管他，視同廢物，要用的時候就買新的，這就是一般公務人員濫用公物的惡習。今後我們要求物盡其用，就要注重修理。一件東西，使用久了，當然免不了破損，如果我們隨時修理，仍舊可以使用。總要用到不能再用，修到不能再修纔好另買新的，現在政府機關一切的用物，如果能夠依照三理的辦法做到惜物善用，我相信國家每年就可以節省一筆很大的經費。政治的效能，也不知要增加多少。其次我們要物盡其用，還要使天下沒有廢物，就是要注重廢物利用。本來宇宙間沒有那一種物質沒有用處，一件東西雖然十二分的破廢不堪，他原來的效用雖失去，仍舊有他的用途，我們總可以想法子來利用他，如果我們全國的公務人員，大家能夠養成利用廢物的習慣，就可以教導一般民衆，轉移社會的風氣，使得一切的廢物都能夠利用。如此，纔算是實現了物盡其用的理想。

四、貨暢其流——我已將「人盡其才，地盡其利，物盡其用」講明白了。現在再要



說明「貨暢其流」的道理，我們知道：在一個國家裏面，如果不能辦到貨暢其流，那末，要想徹底做到人盡其才，地盡其利和物盡其用，一定不能達到目的。譬如土地所生產的東西，除供給本地需用外，其餘的貨物，若不能運銷出去，那土地的生產，勢必停滯或減少生產量。所以貨暢其流與人盡其才，地盡其利，物盡其用彼此有連帶的關係。我們要使貨暢其流，最根本的辦法就是發展交通。凡是大規模的水陸空交通事業，都要由政府發財力人力之可能，努力開闢。交通發達之後，國家的文化就可以提高，教育易於普及，金融流通活潑，國民的生活，就可以改善，購買力增強，間接地無一不是可以助成貨物的流通和生產。即如一縣之內，若是縱橫之道路修築完成，四境之交通暢行無阻，就可以使農村所生產的貨物，容易運銷，一縣的工商事業就可以發展。近年以來中央方面正努力於鐵道公路航空總的完成，希望各地方行政長官特別是各縣縣長要盡地方的人力財力，努力開發交通，上下一心，共同努力來達到貨暢其流的目的，關於實現貨暢其流的辦法，在積極方面當然是要發展交通，除此以外，依中國現實的情況，還有澈底廢除一切關卡之阻難。國民政府早已通令裁釐減稅，用意就是在此。不過自裁釐完成之後，各地貨物的運輸銷售，是否完全暢行無阻，稅務機關員司，有無任意阻難勒索情事，都要我們當主管的人隨時注意巡查檢驗，我們發展交通是除去貨暢其流的障礙，而剷除

一切不合法不合理的關卡苛稅，就是除掉貨暢其流之人爲的障礙。這兩種阻滯障礙都除掉，然後一切貨物生產纔能暢流全國！

總之，我們要改進政治，總要遵奉 總理的遺教，斟酌當前的情況想出切實可行的辦法，而 總理所告訴我們的人盡其才地盡其利物盡其用貨暢其流的遺教，就是一切政治建設的四大綱領，各位都是負責政治建設主要責任的人，對於我剛纔所講的 總理四句遺教，必須就各地的實際情形，加以切實的研究實驗，更如照我過去所說的教養衛的辦法，身體力行。以求貫徹我們的主張。

至於講到教養衛的道理，我前年在江西的時候，曾經有詳細的講演，這篇講詞，大家可以參看，除教養衛之外，現在還要加一個「管」字。教養衛管，可以說就是縣政的四大要務。一縣的政事，無論是如何繁雜，概括講起來，總出不了教民養民衛民三件大事。這三件大事是否能夠收效，又全靠我們當官的能否精神貫注，厲行管理。必須以嚴格的紀律勤密的考察去監督部屬，辦理一切事務。並且要持之以恆，始終不懈，那末，一切的教養衛的事務，纔能收到實際的效果，纔是可大可久的事業！

今天我所講的都是政治上應作的實際事業。各位既是一縣的縣長，必須將以上所講的事情，在講習期內，切實研究，彼此交換心得，將來畢業回去之後，第一要精神貫注

始終不懈，第二要因地制宜，斟酌盡善，第三要由小而大，由近而遠，圖  
難於易。如果大家能循照此切切實實的做法，我相信一定可以改進黨政，完成政治建設  
，實現一個現代的新國家。

（一）蔣委員長訓詞選輯

（二）

A

二、

一、

## 建國的行政

(民國二十五年五月十六日高級行政人員會議閉會訓話)

### 提

一、今日國家內外情勢之割述——吾人必須作最大與最善之努力，突破非常的難關！

二、建國之基本要務：

1. 「養」(經濟)：

A 力求收支平衡，提高法幣信用；

B 發揮苦幹精神，努力生產建設。

2. 「教」(教育)

A 先求質的改良，再謀量的發展；

B 尊師重道，端養士風，以轉移風氣，振作人心。

3. 「衛」(保衛)：

要	<p>1. 一切人力物力，應集中於最急要之基本工作；</p> <p>2. 一切事業應先求質的改進，再謀量的發展；</p> <p>3. 一切事業之發展，應兼顧國家之需要與國家之財力；</p> <p>4. 綜覈名實與嚴明賞罰之重要及其方法；</p> <p>5. 各地區各機關與各事業，必須密切連絡，通力合作；</p> <p>6. 政治應與教育打成一片，樹立專門化科學化之現代政治。</p>
	<p>總目的：在使人盡其才，地盡其利，物盡其用，事盡其功。</p> <p>3. 推進政治之要領：</p>
	<p>4. 「管」(管理)：</p> <p>A 法度完密，部勒整齊；</p> <p>B 管理一切，統治一切。</p>
	<p>C 裁撤軍隊，與改良和充實警察之必要；</p> <p>D 注重國民體育與公共衛生。</p>
	<p>A 應建設最低生存基礎的國防；</p> <p>B 保甲與壯丁訓練實施之要點；</p>

四、吾人一切努力之目的，在完成現代國家的建設，達到復興民族之使命！

本會議前後開會四天，到今天閉幕。在開會期間，本席無暇每日出席，與各位聚首一堂，詳細研討一切，自己實在非常抱歉！不過有副院長和各部部长次長按時到會，大家對於地方行政上施政要項，都有精詳的討論；對於各人本身的工作狀況，也都有詳盡的報告，使中央對於各地行政的實況有更深切的認識；關於今後改進的辦法，尤其可以作更切實的規劃。從此之後，中央與地方，更能上下貫通，收到指臂相使之效果，這是本席所最引為快慰的一件事。會議以後，對於各位的建議和報告，都可以分別整理出來，作為改進地方行政的重要參考。所有討論的各案，大都切實可行，俟核定以後，再分別令知。在今天閉會期間，不再複述。現在大家散會以後就要各回本職服務，本席今天特將各位今後努力的方針和改進地方政治的途徑與方法，以及此次聽取各位工作報告後覺得應改進或注意的要點，向大家說一說：

回憶前年在南昌十省高級行政人員會議的時候，國家內外的情勢，都異常危險。記得本席曾向大家分析國際大勢演變的趨向，根據（一）莫美日海軍協定之滿期；（二）

日本對國聯一切權利義務之終止；（三）美國造艦計劃之初步完成；（四）英國新加坡築港之完成；（五）蘇俄第二次五年計劃之加速完成；（六）日本一切戰備之更加充實等種種情況，說明第二次世界大戰在公歷一九三六至一九三七爆發的必然性。繼而說明所謂第二次世界大戰唯一的主要意義，就是要解決中國問題，所以第二次世界大戰是我們亡國的時候，也就是我們復興的機會！我們國家或興或亡，就在這三年之內決定。我們如果不能發奮圖強，就等於坐以待斃！接着我更引「事在人爲」的話，和大家共相勉勵。說明政治的腐敗清明，國家的盛衰強弱，民族的存亡興替，完全繫於國家靈魂所寄託的我們！只要我們能刻苦奮鬥，發奮爲雄，國家一定可以轉危爲安，轉弱爲強！天下無論什麼事，無不都在乎人，成功也是由人，失敗也是由人！亡國固然由人，建國尤其靠人！所以我們如任令國家滅亡，國家當然滅亡！我們要國家復興，國家必能復興！本席當時所講的這一篇話，今天在座的有很多人都親耳聽到，想必還可以記得。今天再在此和大家講話，中間整整經過了兩年。在這兩年當中，由於中央和地方各位同志大家努力奮鬥，各方面都有進步，而且進步很快。當我們在南昌集會的時候，土匪就在我們四周，同時外侮步步侵入，無論華北與長江一帶，都是朝不保夕，我們在那種內憂外患嚴重萬分的情勢之下集會南昌，研討救國的基本要政，大家的精神非常奮發，以後回到各地，

更能共同一致努力奮鬥，所以兩年以來，政治上能夠得到相當的進步；國家的難關，因而漸漸打破。但是直到今天，我們的進步還是不夠；我們最後的難關，還沒有打破！而且今後國家的情勢，愈益緊急！復興的工作，更加艱鉅！這最後的難關，我們必須以最火與最善的努力纔可以真正打破！我前年所說國家之興亡在三年之內決定，現在已經過了兩年，所以我們國家的興亡，就在今後這一年，最多一年半當中決定。這就是說，我們在這一年半當中，必須將國家的生命救轉來！我們要使國家能夠轉危為安，轉弱為強，就全靠我們在這一年半當中的努力！所以我說現在國家的情勢實在比兩年以前更加緊急。不過情勢的緊急雖比前更甚，而危險的程度，已經減輕，成功的把握，較前增多。因為在兩年以前，我們國家一切毫無準備，敵人要什麼時候來滅亡我們，就可以在什麼時候滅亡我們！國家的生命，真所謂朝不保夕！現在經大家兩年努力奮鬥的結果，國家已經有了初步的基礎，和現實可能的準備。國家如有危險，我們以現有的力量，至少可以支持半年，但是大家要曉得；現在的基礎，仍舊太薄弱，太虛浮。從今以後，我們必須更加淬勵精神，努力奮鬥；總要講求事半功倍的方法，充分利用這一年半最後救亡圖存的時間，盡心盡力腳踏實地來為國家打好一個堅實的基礎，開闢一條光明的生命；纔可以真正突破難關救出我們的國家，復興我們的民族！



以上是關於國家現勢的概說。因為各位平時不常來京，尤其難得如此集會一堂；所以本席今天再要藉此機會，將我們國家內外的情勢，分析說明；使大家對於今後努力的方針，更能透悉。

首先就國際方面來講；可以說現在我們國家的危險，比兩年以前要減少許多。這並不是因為我們自己增加了幾多力量，更不是在國際上找到了什麼特殊的機會。而最大的一個原因，就是由大家這兩年以來，努力的結果，我們國家在四周圍狂濤駭浪之中，已經自己能夠立住。我們只要能努力自強，穩實立住，就是勝利！所以這兩年當中沒有亡國，就是得到了最大的一個復興的機會！除我們本身能夠立住之外，再有一個使我們國家減少危險的重要原因，就是敵人的軟弱與世界的糾紛一天比一天顯露與深刻化。間接使我們國家的地位比以前重要。遠的且不必說，就在這半年中，大家都看到國際間有幾件最重大的事情：第一就是日本的東京事變，充分的顯露了他們內訌的情形，這是兩年以前所沒有的。第二，就是蘇俄與蒙古軍事同盟決定發表以後，日本與蘇俄的衝突更加尖銳化，日俄的戰爭，可以說再已無法避免，這也是過去所沒有的情況。第三，遠自「九一八」事變，近從去年中央軍由平津撤退以求，國際間縱橫捭闔的情形雖如波譎雲詭，變化莫測；但是無言相喻之中却有一個中樞的基本問題，暗中普遍地支配着國際風

雲轉繞之最後趨勢。這個問題並非其他，就是遠東的問題，就是日本尤其是我們中國的問題！現在無論歐美任何強國，他們的目光，都是直射到遠東，時刻注意中日情勢的演變，時刻要想來解決遠東問題。——第一步當然是要解決日本，第二步就是要解決中國！他們歐美各國，一方面因為暗中都有此共同的目的，一方面又悚於前次世界大戰尤其是想到今後世界大戰之慘烈，所以他們極不願在歐洲互有戰爭！總是用盡心思，想求得歐洲的協調與和平，大家來解決遠東問題！所以他們儘管以最大的努力為着各國的利益而天天在那邊明爭暗鬥，各不相下；同時，也就以最大的努力，為着遠東的問題而天天在那邊儘量遷就共謀協調。這個普遍一貫的趨勢，特別是在去年中央軍由華北撤退以後，格外顯明。無論義大利併吞阿比西尼亞，德國進兵萊茵，一切重大的糾紛，都不能引起歐洲的戰事！而且在相反的方面，他們各國之間，正隨糾紛之叢起而加強其協調的工作，造成均衡的局面，而轉向共同的目標！不必說英德與俄法之間有妥協，就是英義，英美，美俄之間，也未嘗沒有隨時協同動作之可能的趨勢。總之，他們都是想來解決遠東問題，解決日本與中國！問題只看我們中國在被解決以前，能否自立自強；如果能自立自強，趁此最後的機會打定穩實的基礎，就可以藉此國際情勢非常變化的時機復興！中國能夠復興，不僅是救中國，而且是救亞洲，救全世界！以我們中國之地大物博，人衆

而且文化高尚，歷史悠久，民族優秀，當然在亞洲事變要立於主動的地位，而且要在中流砥柱，挽回全人類相侵相殺之狂瀾，爲全世界和平之主；以盡中國人的責任！我們大家一方面根據最近兩年來奮鬥的成績，可以充分自信；一方面看到當前國際情勢之險惡與我們自己責任之艱鉅，格外要自強！我們惟有絕對不自棄自棄，而能堅確的自信，穩實的自強，纔可以復興國家，並盡到中國對於全世界全人類永遠和平的責任！

關於我們現在的國際環境，各位大概已經明瞭。現在再要在報告國際情勢之後，附帶說到我們中國在國際間救亡圖存的惟一之要道，也就是我們大家所應當抱定的努力的方針。這個方針是什麼？一言以蔽之，就是要以「信義和平」爲主旨，本着誠實的態度，努力自強！現在有許多大講我們要迎合甲國去打倒乙國；或是說我們應該挑起國際戰爭於中覓復興的機會；這種簡單幼稚的思想和投機取巧的心理，不但是錯誤，而且根本要不得！我們要知道：無論就國際的環境和我們本身的情況來講，世界戰爭最好不要在東方來爆發；即便必在東方爆發的話，能夠遲一天爆發，中國就多一分準備，多一分幸福！我們弱的國家，在這種險惡複雜的國際環境當中，決不好存一點幸災樂禍，投機取巧的心思，只要本着「繼續所講我們民族固有一信義和平」的德性，誠實實來自立自強！無論對於那一個國家，我們都不妨有一點驕傲誇張，不誠不實的態度。我們總是

要以信義的態度待人，以和平的宗旨處世。惟有抱定這個方針來自立自強，我們的國家纔能夠立住，而且可以相信，將來一定可以臻於強盛的地位，對世界和平有絕大的貢獻！由此表現我們中國的偉大！這就是當前國際的情勢和我們努力的方針。

其次，再要講到國內的情勢。兩年以前我們在江西開會的時候，不僅土匪就在四周，外敵不斷侵侮；而且國內經濟之凋零，社會人心之浮動，與乎一般情況之紛亂，在任事人以極度的不安，各人都不知道國家什麼時候就會亡！拿現在的情形和當時比較，可以說前後完全不同。第一，關於剿匪：現在雖然還沒有完全剿滅，但是殘餘的土匪僅得逸竄於西康和陝北幾處，地方都很踴躍很窮苦，決不能再危害到我們整個的國計民生。而且我們可以料定，赤匪一定會被我們完全消滅！不但匪的内部日益分裂，（如朱德徐向前與毛澤東彭德懷之分裂）力量日形微弱，我們很容易將他們各個破滅；而且他們現在都已被困於不毛之地，我們只要四面圍緊，就可以困死他！所以剿匪的工作，雖然還沒有完成，總可算告一段落。現在大部分剿匪的軍隊都已經抽調出來，而且正在加緊整理，日有進境。因此我們的國防再不像過去那樣空虛，於是在外交上也稍稍增強國家的力量，提高國家的地位。

其次，由於大家努力的結果，各地的政治，跟着剿匪的成功，在各方面都有相當的

進步。因此，社會人心已趨安定，民衆信仰也日益增加；整個國家的統一以及國內種種問題，都漸漸得到解決。

第三，關於經濟。近年以來因為國家經濟的衰弱，民生日益痛苦，財政很感困難。甚至前年剿匪，也因此沒有充分的把握。現在的情形，雖然整個國民經濟的情形，沒有多大的進步；但是因為社會秩序的安定，交通事業的發展，金融的整理，尤其是最近幣制的改革，我們的經濟和財政，比以前要穩定得多！這一點無論對內對外，無論對軍事，政治，教育，建設各方面，都有極大的影響，實在是我們國家最大的一個進步。

最後，關於教育方面。這幾年我們大家一方面注意剿匪的工作，一方面也注意政治的改革。同時，對於教育，大家也都在極力研究，并逐漸實施改革的辦法。雖然到現在的改革，還沒有達到圓滿的地步，距離我們的期望還很遠很遠，但是有許多事情，已經見到相當的成效，例如教育經費之整理，畢業會考之實施，各地均已普遍着手，尤其是軍事管理與集中軍訓之實行，青年思想之漸趨純正，以及在社會教育方面新生活運動之普遍推行，勞動服務的風氣與民族意識之逐漸普遍的養成，於復興工作有很大的貢獻，這都是近年教育方面顯著的進步。

總之：我們國內的情勢，因為中央與地方各位同志大家能夠共同一致努力奮鬥，尤

其是則匪能告一段落，無論對內對外，無論在軍事，政治，經濟，教育，社會各方面，都已得到很大的進步。可以說就在這以剿匪為中心工作的過去三年當中，奠定了我們國家復興的一個初步根基。由此可見我們大家的努力，很有價值！今後只要能繼續加緊奮鬥，可以相信我們整個國家，必更有一日千里的進步。

國家內外的情勢既已報告明白。再要講到我們今後建國的基本要務。現在分「教」、「養」、「衛」、「管」四項，扼要的加以說明：

第一，關於「養」的方面：

孔子論政曰：「既庶加富」。總理也說：「建設之首要在民生」。可見經濟建設——「養民」是建國最急要的事情。所以本席今天首先要講關於「養」的方面的基本要務。本席以為現在我們要發展國民經濟解決民生問題，最急要的事情有兩項：第一項就是要力謀收支適合，提高法幣信用；第二項就是要發揮苦幹精神，努力生產建設。現在我們國家的經濟情形，雖然比以前穩定，但是國民經濟的基礎，實在沒有鞏固。我們在鞏固這個基礎，並且進一步再謀全般經濟的發展，在現狀之下，實在不能而且不應採取任何投機取巧的辦法，或希望外國任何特殊有效的援助；只有先由我們中央與地方政府做起，自己老老實實照着「涓滴歸公」，「量入為出」與「最小費用最大效果」諸原則，

剔除中飽，杜絕浪費，厲行節約；尤其要先本後末，移緩就急，化無用爲有用，以謀收支適合，預算平衡；從而鞏固財政基礎，提高法幣信用。法幣信用能夠提高，則全國金融穩定，交易暢旺，無論農工商業，都可以欣欣向榮。無論政治，經濟，教育，社會，以及軍事上一切事業，都有穩定的基礎，能夠加速的發展。不但民生的問題，可以儘早解決，就是整個建國的工作，也不難迅速完成。所以無論中央與地方各位同志，大家務必認識現在我們國家經濟的命脈，就是在於法幣。一定要竭盡所能種種方法來提高法幣的信用！大家總要節衣縮食，刻苦耐勞，咬緊牙關，努力奮鬥！今後不但現辦的事業，要極力節省經費；不得超過預算的範圍；就是舉辦新的事業，也不好再預算之外增加經費。總要在今年以內，絕對做到收支適合，預算平衡，達到第一步的要求。明年以後，我們財政便可以寬裕，再開始各種大規模生產建設的事業！大家都知道：蘇俄原來也是很窮的國家，何以到現在能夠如此富——預算一年可以增加一百萬萬，單是國防經費，一年就可以增加幾十萬萬？他們既不會從外國借到什麼鉅款，也沒有什麼其他巧妙的方法；完全就是由於他們過去十餘年間無論中央地方，無論官吏，人民，全國上上下下，都能夠共同一致的節衣縮食，刻苦耐勞，完成第一次五年計劃，再完成第二次五年計劃，然後纔有今日之富強！大家要曉得：一切事業的發展，原是由小而大；財富的積累

，更是積少成多！我們全國上下，如果各人隨便奢侈浪費一點，大家以為小數的經費沒有關係，殊不知積少成多，國家就要虧累很大，國力就要損失很多，極其所至，就要弄到國亡種滅！反之，如果全國上下大家能夠同心一致，勵行節約；一切經費的運用，都能夠合理化；那末，我們每年每個人，每個機關，每個地區，都省出一筆小款，多做一點小的生產事業；整個國家每年就至少可以節省幾千萬，乃至幾萬萬；多做幾千萬乃至幾萬萬的生產事業！這樣遞增累進而且加速度的發展下去，試問國家還有不富不強的道理嗎？現在一般人無論做什麼事，總先要有充足的經費；經費不充足，他就說不能做事。其實只有庸愚無能的人，纔講這樣的話；有天才有能力，有革命精神的人，決不如此！因為有才能的革命者之最大的本領，就是不要經費而可以做事！也就是能以最小的經費，做最大的事業；何以能夠如此呢？因為經費這個東西，本身並沒有用，全靠人來運用。能夠運用合理，調劑得法，一個錢就可以發生十個錢的效果；否則，十個錢還不能作一個錢的用途！而且經費不必專指金錢，我們人的勞力，人的智能，人的精神就是事業的經費！從根本上講起來，一切經費，都是由我們的精神勞力所生出來的。所以只要發揮我們的聰明才力，沒有經費一樣的可以做事；運用小量的經費，也可以釀成大的事業！我們現在所要做的許多基本事業，除了少數特殊的事業如重工業之建設之外，



一般的都不需要多量的經費！外國的例子且不必說，現在我們國內就有些省區本來很窮苦，也沒有中央的補助費，可是因為當地負政治軍事責任的人肯勞必用力，一切人專調理得法，經費運用合理，因此種種新的事業，都能辦得頭頭是道井井有條。同樣的中國人，同時在中國，一個地方的人，以很少的經費可以辦很多的事業，為什麼勞的地方的人做不到呢？！唯一的原因，就是精神和勞力沒有十分用到。一切人員的調理，經費的運用沒有完全合理化！總之，以後大家總要記住：我們窮的國家，就要作窮的打算，只有窮幹，纔有辦法。只有儘量發揮我們的聰明才智，充分運用我們的精神勞力，以補經費之不足，纔可以完成一切生產建設的基本工作。只要能努力一切生產建設的基本工作，如發展交通，改良農業，興治水利，開墾荒地，推廣合作，獎進土產，……來為民與利，使民力民富培養充實之後，一切事業，自有確實的基礎，不患無發展一切事業的經費。但是我們與辦一切新政，切不可徒為稅收計算，而以財政的目的重於國民經濟的目的，管子說：「以勞教民富」，又說：「知與之為取者，得為治之道」。希望各省區與各縣行政人員，都要本此要旨，竭力從事國民經濟建設，以發展國民經濟，解決民生問題，建立現代國家物質的基礎。

關於國民經濟建設實施的要項，非一時所能說盡。我在去年所發表的「國民經濟建

設運動之意義及其實施——文中已經扼要列舉。各位平時想必也有很詳細的研究，今天不必多說。但是有四件事情希望大家以後要特別注意的：

一、繼續發展交通——開發交通為推進一切政治，經濟，軍事與教育，文化各種事業之根本要務，其重要自不待言。我們這幾年來，一方面注意剿匪，一方面竭力發展交通，到現在為止，我們全國各種建設事業中進步最快的就是交通，交通事業中最大的成績，就是公路。照我們初定的計劃只預備在三年之內完成蘇，浙，皖，豫，湘，鄂，贛七省的公路網。但是經大家努力的結果，連閩，陝，甘，川，滇，黔六省的公路也一概修通，連成一氣。並且其他本部各省的公路也同時發展，現在本部十八省的省會，都有公路可通，整個的結成一個公路網。這實在是我們預計以外的成功。但是大家要曉得：我們已成的公路，在數量上還不夠全國需要量的百分之一，在質量上也還有許多公路的工程亟待充實與改良。而且除公路之外，如村道的修治，鐵道的興築，航運的發展，郵電以及航空事業的普及，在在都要各級地方政府能夠盡到一切應盡的職責。所以對於發展交通工作，希望大家以後要本過去兩年刻苦奮鬥的精神，繼續加緊努力！本席相信今後全國交通的進步，更有一日千里之勢！

二、特別加緊造林——現在中國各地除了極少數的地區以外，到處都缺少森林，滿

目所見，不是黃山瀟瀟，便是荒野茫茫，這實在是最不好的一種現象，也就是我們國家貧窮的表徵，也可以說就是貧窮的一個重大原因。從此以後，希望各省各區各縣都要注意及此，首先儘量推廣苗圃，加緊造林。如其豫、魯、陝三省，每縣每年至少要推廣數十畝，培養苗木，栽植森林。下半年度各專員來京會議時，對於推廣苗圃及栽植森林的面積，數量以及木材種類，必須有詳細的報告。大家要曉得：森林不僅因為有預防水旱，調節氣候，改良土壤，出產木材及其他副產物等作用，而有莫大的經濟價值；也不僅因為有防避空襲，阻塞敵人，隱伏奇兵等作用，而有莫大的國防價值；而且凡森林繁茂之處，必然風景優美，生趣盎然，空氣新鮮；其所以調暢人們之精神，提高人們的志趣，涵養人們的德性，啓發人們的創慧者，實在有無窮的作用與無上的價值！據研究森林與人生關係的專家說：森林的最大功用就在於使人心安定，凡是樹木繁茂的地方，人們看了樹木，心志就自然而然的甯定下來，有久遠的打算，和甯靜的意趣。反之：如一望磽瘠，滿目枯燥，便自然而然的起一種煩燥不安之感，所以造林一事，小之與一地之風俗民情，大之與一國之安危治亂，直接間接都有莫大的關係。無論古今中外那一個國家，沒有不注重造林的。尤其現代新興諸國，決無一山或一隙地而無樹木。不必說普通的土地，就是石炭山峯也都要植樹。我們今後務必以此爲法，加緊植林！不僅植林，而且要

有管理與保護的辦法。

第三、積極舉辦地政——關於這件事，本席在開會的時候，已經提到。在會議的時候，各位也有很細密的討論。以後無論辦測量與土地陳報，各省均應視為目前最要之政務，切實舉辦。更要知道：我們舉辦地政的目的不是要增加稅收，而是要整理土地與改良土地，以為實行平均地權的張本。我們必先完成土地整理與改良的工作，纔知土地之實況，並能充分的利用土地，然後纔可以談到土地之處分，和土地問題之根本解決。所以現階段之整理土地的工作，各省必須排除萬難，加緊完成。

第四、獎勵生產與貯蓄——這兩件事也是當前關於經濟建設之最大要務。所謂貯蓄，不備要獎勵錢的儲蓄，更應使一般人民知道蓄錢不如蓄物，而且蓄物尤要於蓄錢。所以除各地方一般人民固有貯蓄之風，應積極提倡與設法發展之外，特別要提倡積物。積物不備積穀一項，就是一雙一線之微，均須盡力節用，多多儲積；乃至廢銅破鐵，也不好隨意拋棄，都要儲積起來，以濟國家之貧乏。至於獎進生產，各縣應切實調查當地原有之各種生產事業，就地多方設法加以獎勵或補助。務須盡量扶持俾其逐漸發展，以補充國家物質的缺乏，亦所以充裕民生。應知少量的生產愈於不生產，就是品質不甚優良，亦較之無生產終勝一籌。

## 第二、關於「教」的方面：

我們建國的第二種基本要務，就是教育。教育乃國家民族精神與文化亦即永久的生命根基之所托。所以教育之優劣成敗，即國家民族興亡盛衰最大的關鍵。近今中國教育之無精神，無內容，無效果，以及種種根本失敗亟待改革挽救的情形，毋庸再說。現在惟一的問題，就是我們要如何負起責任來改良教育和發展教育。在本會議開會的時候，本席也曾特別提到這個問題，並且認定：我們要救國，非根本上從發展教育着手不可！而發展教育，數量的增多與普及，以掃除文盲，提高國民程度，當然很必要。但是就中國現實的情形而論，一定先要注重「質」的改良與充實，然後再謀「量」的發展與普及。因為我們國家當前嚴重的問題，還不是受過教育能夠識字的人太少，而是極少數受過教育能夠識字的人還不能成爲健全的人才，盡到救國的責任，並且以現在這樣不健全的教育，實在不能希望教出健全國民。所以我們國家當前的迫切需要，不是要識字讀書的人多，而是要凡識字讀書的人都有高尚的人格和救國的熱情與能力，我們教出這樣一個識字讀書而能愛國救國的人才，比教出一百個識字讀書但是不能愛國救國的亡國大夫好得多。我們只要教出一個健全知識份子，就可以領導其餘九十九個不知不覺的人來一同救國。這就是我們發展教育事業先要注重質的改良的根本原因。再則我們國家現在

正當艱難締造之中，一切基礎未固。無論人才物力，都很缺乏。在各種基本事業必須平流並進的情況之下，要使教育事業，在「量」的方面有非常的發展，簡直是不可能。即或可能，也是無益處與不合理的辦法。而且我們要曉得：因為政治，經濟，交通各種事業的發展，教育之量的發展是自然的趨勢，只要我們能真正改良教育，使今後的教育能不斷的造出健全的人才，教育一定很容易很自然的可以發展與普及。這是今後發展教育應重質不重量的根本原則。

其次，本席認定：我們要改良教育必先充實與提高師資。必須尊師重道，端養士氣，以轉移風氣，振作人心。我們今後若不能將担負教育責任者之地位與品格盡量提高，將教育澈底改善，則一切救國工作，皆將無從着手，勞而無功。本會議對於推行義務教育民衆教育等等，已經決定很多的辦法，祇待大家分別推行。不過本席覺得教育上根本急要之問題，還不在於制度辦法與經費，而實在於師資。要提高師資，必須特別注重於人格。凡有教人之責之學校教師等，無論大之在一國一省，小之在一鄉一鎮，都不僅是一個學校內的先生，實在是全社會所仰望尊敬的師長。中國從前之所請「經師」「人師」如書院山長以及鄉邑塾師，大都負一時之重望，為一般所敬畏，司轉移風氣振作人心之責任。所以必須具有清正高尚之風格，有自強不息之修養，剛毅不屈之約波，守道崇

義，不避危害，凡遇非常橫逆之來，或事變不測之際，更要堅忍強毅，不屈不阿，足爲後生之楷模，社會所效法。當此風氣偷薄，人心浮蕩，禮義不明，廉恥道喪的時候，我們要挽救國難，必先挽回人心，轉移風氣。欲達此目的，尤賴學校教師修德勵行，以挽回世運自任。尤其各省教育廳長及各縣教育科長等，在從前時代，都是爲士林表率，更應該以品格節操刻自砥礪！須知教育行政實爲奮鬥救國的基本工作，負教育行政責任的人，必須具有守正不撓與不避危難犧牲一切之精波，方足以率導羣倫，廉頑立懦而克盡教育之職責。所以對於各地教育，必須負起責任，不辭勞怨，貫徹國家教育之政策，改革教育界因循苟且與散漫凌亂之風氣，對於教育之整頓與管理，必須善善惡惡，激濁揚清，爲國家爲青年負起整個的責任。現在各地教員自強自重不愧青年師表者固然很多，但因循敷衍或遷就學生迎合青年，只求保持個人地位，不惜喪失師道尊嚴者，亦所在多有；此種放棄責任自私自利之教師，不但是自貶其人格，實在玷辱了神聖的教育事業！更有甚者，竟至利用青年虛僞浮動的弱點，視爲把持搗亂的工具，以謀自己個人的出路，這種誤人子弟，貽害青年，破壞教育之行為，實與出賣民族永久之利益無異，其罪惡實尤甚於賣國的漢奸！充其禍害，真足以斷送吾次代國民而陷中華民族於萬劫不復之境！本席認爲復興國家，完全以教育爲基本，如教育不良，則一切政治上之努力，

均將等於虛擲；所以特別提出來，希望負有教育責任者，切實負責，加以改正。一方面挽救頹風，一方面整頓師資；然後教育方足以救國而不至於以教育亡國。這一段話，不僅希望各教育廳長切實注意，也希望到會的各級行政人員加以充分的注意。

### 第三、關於「衛」的方面：

無論個人，尤其是一個國家，要能生存在世界上，一定要有自衛的能力。所以從來講建國和治國的道理，無不是「足食」與「足兵」同舉，即「養育」（經濟）與「保衛」（武力）並重。所謂「保衛」，又分為兩方面：一方面是對於外來侵略的防禦；一方面是對於內發擾亂的平服。前者即所謂「國防」，後者即所謂「治安」。本席今天所講的「衛」字，就是包括對外的「鞏固國防」與對內的「維持治安」。這兩種意義而言。關於「國防」建設的問題，範圍非常廣泛，內容也極複雜。各位平時一定都十分注意，時刻研究，今天本席無暇多說。不過有一點可以告訴各位，就是：今後無論中央與地方，為家務必竭忠盡智刻苦奮鬥，想種種方法，從種種方面來建設我們精神的國防與物質的國防，打穩我們國家最低生存的基礎。不過我們一方面拿這個標準來建設國防，一方面必須顧到國家的財力。這就是說：我們建設國防，不好靠國家與各地方籌出鉅額的經費，總要想出各種妥善的方法，來運用並發揮國民的力量。我們要曉得：一切的力量都是



在人，有人就有力量！我們現在有這樣多的國民，實在有無限潛伏的力量；我們有這樣大的力量，而不能運用，發揮出來，就是我們自己沒有能力或沒有辦法！今後我們要建設國防，一定自己先要發揮我們自己的聰明才力，想辦法來充份發揮國民的力量！即如現在中央指定地區實施兵役法，就是發揮國民力量最重要的根本辦法之一，各省廳長專員縣長對實施兵役與征兵，務須按照中央規定之原則與辦法，盡量協助。絕對不好以此爲中央的事情，視爲與己無關，而推諉於師管區或團管區的辦事人員，務必協同督促辦理，視爲本省本區以及本縣最重要之基本工作。

至於國家安甯秩序的維持，更是急切建設事業的根本前提。現在將剿匪，保甲及壯丁訓練，和團警三項扼要的和大家講一講。

一、剿匪。我們現在要達到「安內」的任務，以挽救國家復興民族，當然首先要根本肅清殺人放火賣國殘碑的赤匪。除大股殘匪正抽大軍追剿之外，現在各地還有零星散匪沒有完全肅清，大家不可有絲毫忽略。總須徹底清除，斬草除根，勿使有一個土匪存留於本區之內。須知如存留一個匪類，即可逐漸蔓延，爲後來之大患！「星星之火，足以燎原」，過去江西的匪患，可爲殷鑒。大概清剿匪患，當在社會與政府之得力，而不宜專恃兵力。進剿與清剿的方法完全不同，進剿之法，可運用「七分政治三分軍事」。

之原則；而清剿之時，只可用一分軍事而須賴九分政治之力也。希望各位以後要本此要旨，切實研究各種有效的方法來完成政治清匪的任務。除保甲、偵探、交通、壯丁訓練、特種教育等項，均須按照實際情形，研究種種方法，特別加緊推進之外，尤其偵探人員必須特別訓練，組成偵探網，通訊網，研究詳實施各種通訊、瞭望和連絡的方法。此外所有自衛新知識書特別是論「準備」一章內所舉之各項，尤須切實注意，以充實自衛的自衛與防匪禦匪的設備。總之：除在人口極少交通極不便利之地方，不得不應用少數兵力實施清剿以外，其他地區，應注全力於軍事以外之工作。唯有運用種種政治的方法，充分發揮民衆的力量，纔可以澈底肅清一切匪類。

三、保甲及壯丁訓練——這兩件事是組織民衆訓練民衆以保持地方長治久安的基本要政，也就是各地方政府當前的中心工作。大家務必切實研究，盡力辦好。現在各地對這兩件事，都能積極推進，這是很好的情形，不過一般弊病，還是不實在，可以說十之七八都是有名無實。據本席研究其最大的原因，就是各地政府無論辦理保甲與訓練壯丁，可以說都「重量不重質」。從此之後，我們要改過來，無論辦理保甲與訓練壯丁，總要實實在在，組織組織認真訓練。大概無論辦理保甲，訓練壯丁，必須先從訓練幹部入手。幹部如果健全，一次便可教好百人千人。所以訓練之時，還須注意選擇；尤其對

於保甲長之入選，應慎重選擇；委任之後，須隨時考察，加以黜陟。要隨時注意訓練，使能不斷的進步。訓練保甲長時，應授以自衛新知，書內所載之要項及案所摘輯成錄光語錄。關於訓練壯丁之科目，軍事還在其次，第一應授以現代國民應有之常識，使明瞭現代世界大勢國家地位國民責任等等。第二，應訓練其公德，使知公共秩序之宜遵守，公共利益之宜保持，公共衛生之宜遵守，並發其勞動服務互助合作為公犧牲之精神，將來中央並宜編發一種公民訓練常識課本以為各地訓練之依據。

又辦理保甲，要想澈底收效，必須採用連坐法之精神，進步嚴格規定並實行連帶責任制度。再則吾人組織民衆與訓練民衆，最善之方法莫如從經濟方面入手，誘發人民切己之利害，使能踴躍從之。例如辦理保甲，最好寓經濟意味於其間，同時提倡各種合作社。聽說福建縣長樂縣為購辦菜餅，肥料，曾集資一萬元墊借民間，到期以後人民不但如數歸還，而且以役對於縣府政令，自動服從，增進政府之信仰，實非淺尠，保甲工作，也因此遂能切實推進。此即最好之實例，各地可以取法。

三，國警——我們知道，現代各國警內維持秩序確保安甯，對外防禦外侮，維護國權的軍事力量，共有三種：第一就是警察，第二是專為對外的軍第三就是普通軍隊；（即國防軍）是專為對外的，第三就是憲兵。是負責警察與軍政兩種職責之特種軍隊。各國正

常的武裝的組織，就只有這三種。此外如學生軍，不過是軍訓的集團，黨軍不過表明是由黨所精練的國防軍而已，不管名目如何，本質上總不外乎國防軍，警察，憲兵三種。但是現在我們中國的情形則不然，在這三種力量之外，更有與此三者的性質都不同，而且帶着濃厚的封建色彩之一種畸形的武力，——就是各地的保安團隊。現在我們各省養財力可以用來改良並充實各地的警察職權極完成保甲，由於保衛組織沒有完成，特別是由於警察的腐敗和缺劣，所以地方治安，社會秩序，人民程度，以及一切公共福利，都無法增進。警察既不成其為警察，於是人民不成其為人民，社會不成其為社會，國家也就不像一個國家！所以我多年有根本裁減各地警察的數量，從新澈底整頓的主張。前次在開會的時候，也曾提出這個意思請大家討論。不過我們要曉得：各地的警察固然有很多情形非常腐敗，不僅不能盡到職責，而且包庇罪犯，敲剝人民，做出種種的壞事，但是各地的團隊，亦復如此。而且因為有刀有槍，作惡或許更多。所以警察固然要想根本整頓的辦法，保安團隊尤其要根本解決。此次會議的時候，大家對於這個問題，已經有詳細的討論。現在行政院已經決定：以後各省保安團隊要分三年逐漸裁完。即以原有的經費移作辦理保甲與改良充實警察之用。或許有人懷疑，以為團隊裁了以後，難免土匪

裏多起來，治安又發生問題，其實這一點毋庸顧慮，因為一方面軍隊裁了，一方面保甲辦起來，警察也改良充實，儘可以維持治安。何況團隊是分年逐漸裁去，更無可慮。總之：這個辦法，可說是中央既定的一個救國救民的重要政策，一定要貫徹的。此次各位回去之後，就要本此意旨，斟酌各地的情形，研究一個妥善的全盤計劃。在本年八月抵以前呈行政院核定施行。這件事無論於國家於地方，都有莫大的好處，本席自信是不錯的。希望大家要上下一心，儘早辦到。

關於「衛」的方面的基本要務除以上所講幾項之外，還有一點要補充的，就是各地政府今後對於國民體育及社會之公共衛生事項，均應特別注重，獎勵推進，以增進國民之健康，健強其體魄。對於公共衛生，首當厲行清潔與預防疾病。還有一件對於公共衛生與國民精神很有關係的事情，即無論城區鄉村如果有未埋的棺木，務必督令掩埋入地。又為埋葬的便利起見，各地要獎勵籌建公墓。

#### 第四、關於「管」的方面：

我們推進地方政治，建立現代國家的基本要務，除「教」「養」「衛」三者以外，尤須特別注重於管理。就工作的精神而言，就是要注重於紀律與秩序。故「教」「養」「衛」三項要目以外，更須加上「管」。所謂「管」「教」「養」「衛」，乃為

完全。如果我們只知道教養衛而不知管理與統制，則所有教養衛的工作，基礎必不能確實，辦理必不能完善，推進必不能迅速，而且一切事業，決不能擴大而持久。何況現代政治，如欲切實收效，無論對人對事，都不能聽其散漫分歧。如果紀律不嚴，秩序不良，決不能使教養衛三者發生實際的效果，而適合現代的要求。所謂「管」者，簡單言之即執行法紀，納民軌物之謂。惟有法度完密，部勒整齊，然後凡百事務，可以釐然就理。現代所謂「法治」以及中國歷史上「法家」所主張的「綜覈名實，信賞必罰」，就是這個道理。以上是就人事方面說明管理的必要。除人事以外，還須管理生產，管理土地，管理交通，尤其是糧食與勞力，必須首先注意。總理說：「政治就是管理衆人之事」，可見「管理」實爲今日行政人員唯一重要之業務。至於管理的方法，西洋有所謂「科學管理」的專門學問，我們應根據「科學管理」的原則，斟酌實地的情況來實施管理。凡事總要從調查統計入手，必須確知區內土地，戶口，人力，物產，事業種種方面之確數與實況，加以全盤的整理與運用，以期做到「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」的地步，爲政之道，可說不外乎此。至於管理之終極的手段則爲「統制」，所謂統制者，並非收歸政府或由政府包攬辦理的意思，不過對於管區內某種或多種事業與物品，無論官營民營，皆須使在主管人員統籌監督之下，預計其一定的功用與相互關係

，從而斟酌損益，統盤籌劃，善爲調劑，妥爲支配，以補救其缺點，加速其發展而發揮其最高的效用。我敢說今日行政人員如對人對地對物對事，不知統制之理，不得統制之道，則此種政治決不能成爲現代政治，此等行政人員亦不能成爲現代之行政人員！政治之成敗，國家之興亡，關鍵完全在此。其實此種方法，在我國古代政治組織完密時，早已有此規模，有此制度，所謂「以民治民，以民用民」，就是這個意思。而現代所謂「民有，民治，民享」之理想國家的建立，亦必以此爲途徑。

本席剛纔講：我們行政人員唯一的重要的業務，就是管理。這個意思如果換一句話說：就是凡在我們轄區以內一切人，地，事，物，都要我們來管理。例如對於轄區以內的人，不僅自己的部屬和一般普通民衆，要注意管理；對於當地的游民，乞丐，囚犯，以及易於滋事的傷兵，格外要注意管理。所有的囚犯，勿使集中於大城市以內；也不可死呆的囚在監獄裏面。要分別幼年，壯年，老弱，施以相當的訓練並令從事適宜的工作。對於他們的生活與衛生狀況必須特別注意。以後各專員巡視各縣，必先檢查監獄；對本縣之監獄，每月必須親自檢查兩次，且須臨時前往視察，勿使管獄人員事前得有掩飾欺蒙之機會。其次，對於游民乞丐務必妥籌收容與管教的方。至於各地傷兵切不可聽其久居於省城及都市附近各地。除中央已經安置之傷兵以外，所有未盡之處，各地方長

官要想法妥爲安置於適當地點，並且要各師團管區司令共同設法，切實管理，訓練。各地如能將這三種人先行管理得法，訓練有方，運用得當，不但社會秩序必然安定，而且漸漸可以做到「國無游民」的地步。此不過就「人」的管理舉其一端而言。其他關於「地」「事」「物」各方面亦無不需要運用科學的方法來嚴密管理，充分運用。總之：凡在我們管區以內，如有尺土之荒蕪而不使生產，一畝之廢敗而不能改良，一物之廢棄而不能利用，尤其是如有一游惰頹蕩之人而不能教導成才；有一老弱殘廢之人而不能安置得所；有一賢能忠信之士人而不能拔識以盡所能，便都是我們治國教民者莫大的恥辱！必須竭忠盡智做到人盡其才，地盡其利，物盡其用，事盡其功，完成「管」「教」「養」「衛」四大建國的基本要務。然後纔算是達到現代政治人員的本身，纔可以真正建立一個現代的國家！

在講明建國的基本要務以後，本席再要繼續將我們推進政治以達成這些基本要務的工作要領，扼要的分條提示如左：

第一，今後各地方一切人力財力，應集中並合理的使用於幾件基本的中心工作。記得前年在南昌開會的時候，本席曾經特別說明政治上「一切工作必須由小而大，由近而遠，取繁以簡，圖難於易，尤其是先本後末，實事求是的道理。當時我有一段摘發時弊的



話說：「現行我們政治上一般的毛病，就是政令紛繁而工作範圍廣泛，以致緩急輕重失其權衡，本末先後亂其次序；專在高深遠大處來空想，不從平易近小處來實做。結果我們的工作包羅萬象，百廢俱舉；而實際上手忙腳亂，一事無成！一切的事情只有一個表面，沒有一點內容；只有一個起頭，沒有一個結果。所以只見用錢，不見做事；因此只知錢不夠用，不知人浮於事。……我們今後一定要從根本上改正過來，政治上一切工作，要由小而大，實事求是。尤其是現在我們國家的人才物力都不夠，絕對的只能選擇幾件最根本最要緊的小事先做。做一件算一件，做完第一件，再做第二件；如此實幹下去，我相信政治的改進，國家的復興，並不是什麼難事！」我這段話所指摘的弊病，雖然在這兩年當中，一般的已經改革很多，但是至今還不能盡免。以後無論中央與地方，大家還要以「有則改之無則加勉」的態度照我所講原則繼續努力奮鬥！要曉得：無論什麼事業，起初雖然很小，只要我們能腳踏實地繼續不斷的做下去，日子愈久，一定發展愈快，到後來終可以得到很大的成功。卽如近年公路發展的情形，就是最明顯的一個例子。所謂「作始也簡，將畢也鉅」，一切都是如此，從前大家無論在中央與各地方做事，未嘗不努力，所用的經費尤其不少，何以不能做出什麼成績呢？就是因為我們沒有從小地方着手做起，將基本的工作先踏實做好，一味的好高騖遠，貪多務得，所以什麼事

都辦起來，什麼事都不實在，什麼事都沒有基礎。結果經費用完，一事無成！這種情形，到最近兩三年纔略有轉變，所以我們的工作比較有成績。不過現在各地方所規定的中心工作，還是不免事項太繁，結果下級人員不能伴件辦好，惟有逐項點綴以應付上級之命令。今後應當斟酌各省各區的特殊情形，減少中心工作的項目，每一時期，只擇定一兩項最緊要的基本工作，集中力量，限期作成，以期收確實之效果，此項中心工作之擇定，可以下列三者為標準：（甲）就本省本區已進行有相當基礎而亟待完成者；（乙）為本省所最缺乏而需要者；（丙）在地理環境上特感迫切之需要者。例如西北各省應當推廣造林，豫蘇諸省應當注重開河與治水，舊有匪區，應當注重土地與生產，濱海沿江各省應當特別注重於民衆教育與民族意識之訓練等。總須因地制宜，擇定直接或間接與國防最有關係的工作與事業，切實推行。

第二，一切事業先應求質的改進，再謀量的發展。——現在我們不但因為人力財力都有限，一切事業不能期望在數量上得到大的發展；而且就一切事業本身的成敗而論，如果不先就現有較小的規模，切實整理改良，而只顧數量的發展，其結果一定是愈努力愈要敗壞，愈發展愈要失敗！甚至弄到誤國害民不可收拾的境地！所以我們以後無論辦教育也好，辦保甲也好，一切事業都要先重質量，切實辦好，然後按步就班，穩健發

屢！無論何時，總要算量與數量權資相稱，不辦有一事也不弄出一點虛空不實！

一、第三到其事業之發展，必須是顧國家之需要與國家之財力。——這是本席在前面講國防建設的時候所已經提到的一點意思。現在就國家的需要而言，我們所要做的事業，不知道有若干，而且每每各種事業所需要的數量，也都很大。但是以我們國家經濟的力量如此薄弱，財政的情形如此困難，如果什麼事都不顧國家的財力，單憑一時的理想辦起來，不但其辦不成功，即或一時可以辦得初具規模，也因為根基薄弱，難免有名無實，半途而廢，所以一切事業，總要一方面顧到國家最低限度的需要，一方面考慮國家最大可能的財力，於二者之間權衡其得失輕重，斟酌一個最恰當的辦法。庶幾一切事業都合乎「以最小勞費獲得最大效益」的經濟原則而可以穩健推進，繼續發展。

第四，要修明政治，必須綜覈名實與信賞必罰。——無論古今中外，要能修明政治，「人治」與「法治」不可將所偏廢，即孟子所謂：「徒善不足以為政，徒法不足以自行」。然則我們要怎樣纔能一方面使賢能在職以善用法制，一方面求法制完美以造就賢能，真正達到人治與法治相輔而行，相得益彰的目的呢？本席以為唯一的根本的前提，就是要我們中央與地方各高級長官能夠綜覈名實，信賞必罰。其主要的節目為以下各點：

一、明系統——必須確立上下縱橫之明晰的系統，使辦事有一定的準則，考驗有一

定的程序，然後責任分明，無可詭卸。

二、公銓選——要選擇適當的人才使能稱職盡職，不但甄用的時候應當絕對無偏無私，而且應以實際事功與能力爲重。不好十分拘泥於資格。各省主席對於縣長委任之先，至少要親自接見考察一次，對於其精神體格之外，尤應注重其五官之端正與其態度之大方，言語之有條理。即縣長對於保甲長人選與訓練，除賞罰之外，也應當注意及此。

三、專責成——既擇定任用以後，就要假以事權，使得盡量展佈；還須遇事指導，俾有成就。

四、行久任——上官篤於信任，所屬人員乃能發揮長處，奮勉圖功。所以既任之後，如人事相當，即不宜輕易更調，務使久於所任。

五、嚴考核——對所任工作，必須考核周詳，毫厘不爽！至於考核的主要方法，不外乎下列幾項：(甲)委任專責，必須將特定工作分配於特定人員，限定程序與限期以爲考成之標準。(乙)定期考驗，關於各級人員担任工作，規定期限或半月一次或一月一次，驗其勤惰，定其功過。加以督促糾正，並即厲行賞罰。(丙)隨事考成，除定期考驗以外，還須按個別事項逐事考成，看工作是否確實迅速達到要求。(丁)實地按驗

對於下級報告，不可僅憑書面，必須實際覆查，躬親按驗，始可確知成效，遇有不確實不努力或未完備之處，並須於訪察勘查之時，而加誥戒。尤其對於所屬縣長及區長，必須隨時考驗，賞罰得當。

其次，明賞罰——不僅有功必賞，有過必罰。而且一切賞罰都要本於一定的標準，絕無厚彼薄此畸輕畸重的情形。總之：行政長官要辦好一切事情，得到良好成績，並沒有其他特別的技巧，只看能否真正做到信賞必罰，而要做到信賞必罰，必先澈底做到綜覈名實。關於這一點，希望大家多多研究管子和史產評傳以及張居正評傳諸書，必能更有所得。

第五，各地區各機關與各事業之間，必須密切連繫，通力合作。——現在各地行政人員，每每感覺系統不明政令複雜，有彼此衝突無所適從之苦。一部分的原因當然是法制的問題，今後我們應當極力改善。但是最主要的一個根本原因，還是各級政府機關，在橫的方面未能密切連繫，真實合作。從今以後，大家務必澈底改正這一點纔好。要曉得：我們行政上的一切工作，最忌散漫紛歧，各自為政，如此不僅力量分散，而且往往妨礙其他部分的工作，不能收整個之成效。以事業而言，無論民政，教育，建設，治安各項，均屬一體相關，休戚與共，今後必須本協同一致的精神更進一步的密切連繫，通

力合作。以地域而言，隣接地區，更屬痛癢相關，安危相仗，更應密切合作，所以今後各行政督察專員，對於隣區或隣省之專員應切實連絡，各種政治工作之與隣高隣省有關者，務必化除界限，不分畛域，通力合作，一致進行，省與省間，也應當如此。關於一切工作之推進，更當互相參觀，互相師法，聽到某項工作在某省某區辦得最有成效時，各廳長專員即應親往參觀悉心考察研究，如此互相觀摩，共同改進，必能收到很大的效果。不但對隣省隣區應如此，而且就工作上可能的狀況下，還可以到外國作實地考察，以增進自己的智識及辦事經驗。此外各地行政人員應與各地黨部密切連絡，注意青年有為之黨員，召集訓練，用其專長。使分任普及教育，改進農業，推廣合作，編組保甲，訓練民衆，及偵探連絡等工作。總要儘量獎勵黨員與一般青年積極奮鬥之精神，並加以訓練，使爲各地基本工作而服務。

第七，政治應與教育打成一片，一切工作之推進，應物色專家協助。政治應與教育打成一片的第一個理由，就是要拔識人才與轉移風氣。我們現在無論辦什麼事，每每感到人力不夠。補救之道，第一要留意人才，第二要轉移風氣。所以無論省縣各區行政長官必須使所在地之大小中小學校教職員與行政機關人員密切連絡。不僅由此可以就地取材，協助一切政治工作；即於轉移風氣，攝作人心，改良社會。亦必因政教之合作而收事

半功倍之效。中國向以留心人才爲他方官首要的職責，我們對當地教育界人士，不僅應切實連絡，留心考察其學識品格與才能，以相助爲理；而且對於品格高尚之教育界人士，必須優禮有加，養成學生與社會尊師重道的風氣。各地教育行政長官，特別要敦崇品格，自覺其居一方師表之地位；同時對於養成師資，更須以品格高尚與任事熱心爲重，尤須多方設法，激勵教育界爲國家社會服務犧牲之精神，如此我們必能收到轉移風氣推動政治之效果。政治要與教育打成一片的第二個理由，就是要使政治專門化，科學化。我們知道：由於現代文明的進步，政治上一切工作，日益繁雜；一切問題也日趨專門。所以對於科學知識與專門技術的需要，也就日益迫切。所以現代的政治必須專門化與科學化。也必須科學化與專門化，纔算是現代的政治，纔能解決現代政治的問題，適合現代國家的需要。因此一個現代的行政人員，就是他只負一縣的責任，如果單憑自己的天才與個人的經驗，要想辦好一切事情，可以說是不可能。他差不多每辦一件事都必須得到專門家的襄助，請專家代爲設計，然後纔能夠真正辦好。各位聽了這話，一定要問：專家設計，固然很需要，但是以我們各地方都很窮，有什麼方法可以請到許多專家呢？本席可以告訴大家：現在我們全國各地學校教師當中，實在有不少的專門家。只要我們行政人員能夠和他們密切連絡，無論對於什麼事，他們一定樂於貢獻意見，我們不必花錢

就可以請到很多的專家，就可以漸漸使我們的政府一天一天科學化，專門化！從而得到莫大的進步和成功。

關於推進政治的要領，本非短時間所能詳說，今天本席不過扼要加的略提示而已。現在再有關於地方行政的幾項事情，應請大家注意改進的具驗事項，附帶報告如下：

一、現在各地修治河川，大體上的能努力進行，河南省各區修河甚多。但是因爲事先沒有整個的計劃，不能貫通一致，結果往往發生此段已修而彼段未修的弊病。例如河流經過甲乙丙三個行政督察區域，如上流之一段浚治甚深，而中間之一段屬於另一區者依然淤淺。如此，必致發生更嚴重之水患。所以此後浚河工作，應以整個河流爲單位，由省府建設廳訂定整個修治之工作計劃發交各區實行，勿任各地以地區爲單位，各自爲政，然後可以興水利而免流弊。

二、各地修路往往有僅築路基，往往有橋樑涵洞並未建完成即以修築完成報告者。如此，雖有公路而依然不能使用，雖築公路，等於不築！而欺騙長官貽誤要政之罪，更屬無可原諒。今後各地方長官修築公路務須將橋樑全部工程計算在內，使與路基一氣完成，暢通車輛。以後無論計劃施工或報告工作，對於這一點絕對不可忽略。

三、各地保安團隊，自從集中省府指揮調遣之後，本區團隊，不能留在本區，地方



防務，每受影響。今後關於保安團隊，其經費與訓練，固然仍舊要集中於省，但同時應使本區團隊仍歸還本區，并賦予區司令或專員以調遣分配之權。

四、現在各省對於行政督察專員的轄區，有以第一第二等數目字名區者，也有以地或命名者，名稱上殊不一律。此後宜劃一名稱，一律以數目字標明之。

以上關於建國的基本要務和推進政治的要領與應當注意改正的事項，都只扼要的說明。所要說的話還很多，今天限於時間，不及一一列舉，以後還可以隨時指示。總之：大家在各地担任行政工作，欲求切實收效，必須隨處留心，遇事省察，發現錯誤，立即改正以求進步。對於奉行行政令，必須瞭解精義，講求方法，竭力避免形式上敷衍之弊病，就輕書而填寫報告等工作，多作實地考察的工夫。更應力求時間人力與財力之經濟，謀一切支配之合理。尤其要團結精神，統一意志，不分畛域，通力合作，互相輔助，互相調劑。更要獎進賢能，訓練部屬，察名實，嚴明賞罰。如此，必能以少數的人才物力，辦好很多的事業。為整個國家民族奠定復興的基礎！今日國家的艱危，不是言語所能罄述，大家既然抱定為國奮鬥的決心，致力於政治工作，務必認清國家所處的環境與自身所負的時代使命，全體一致下定決心，為打破非常的難關而努力！吾人最大之目的在完成現代國家之建設，今後一切政治設施，均應切合於此要求，方足以達到復興民族

之使命。希望各位本此努力，益求進步，俾明年再行集會時，感能表現更大更佳之成績，這是本席深切的期望。

（蔣委員長訓詞選輯）

# 我軍退出南京告國民書

——廿六年十二月十七日——

提

一、說明南京陷落後敵人侵略之形勢與我國抗戰應具之決心。

二、最後勝利之中心，不在各大都市，實寄於全國之鄉村與廣大強固之民心。

三、此次抗戰爲完成國民革命必經之途徑，大家應澈底認識抗戰到底之意義，奮發革命精神，克服一切困難。

四、大家更須堅定抗戰必勝之信心，無論目前形勢如何轉變，誓必奮鬥到底，戰而不屈，以促成敵寇暴力之窮竭崩潰。

五、我國抗戰，已爲舉世同情，然吾人必須盡其在我，不可稍存依賴之心。

要

此次抗戰，開始迄今，我前線將士傷亡總數已達三十萬以上，人民生命財產之損失

，更不可以數計，犧牲之重，實爲中國有史以來抵禦外侮所罕觀。中正身爲統帥，使國家人民蒙此鉅大犧牲，責任所在，無可旁貸，中心痛苦，實千百倍於已死之將士與民衆，一息尚存，唯有捐糜頂踵，以期貫徹抗戰到底之主旨，求得國家民族最後之勝利，以報黨國，以慰同胞。敵人侵略中國，本有兩途，一曰鯨吞；一曰蠶食，今者逞其暴力陷我南京，繼此必益張凶箠，遂行其整個征服中國之野心，對於中國爲鯨吞，而非蠶食，已由事實證明。就中國本身論之，則所畏不在鯨吞，而在蠶食，誠以鯨吞之禍，顯而易見，蠶食之禍，緩而難察。敵苟恃慢慢之蠶食政策，及謂侵蝕以亡我於不知不覺之間，則難保不存因循苟且之心，敵其敵愾同仇之義，則至視其次第宰割而後已；今則大禍當前，不容反顧，故爲抗戰全局策最後之勝敗，今日形勢，毋寧謂於我爲有利。且中國持久抗戰，其最後決勝之中心，不但不在南京，抑且不在各大都市，而實繫於全國之鄉村與廣大鞏固之民心；我全國同胞誠能曉然於敵人之難存，無可倖免，父告其子，兄勉其弟，人人敵愾，步步設防，則四千萬方里國土以內到處皆可造成有形無形之堅強壁壘，以制敵之死命。故我全國同胞，在今日形勢之下，不能徒顧慮一時之勝負，而當澈底認識抗戰到底之意義與堅決抱定最後勝利之信心。茲爲我同胞約舉其要義如下：

一、此次抗戰，爲國民革命過程中必經之途徑，中國欲外求獨立，內求生存，解放

全民族之束縛，完成新國家之建設，終不能不經此艱難奮鬥之一役。故對日抗戰，乃三民主義與強權暴力帝國主義之戰爭，亦即被侵略民族對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與通常國際間勢均力敵之國家相互戰爭大異其趣。故抗戰之始，非不知我之武器軍備一切物質力量遠不如人，而我之革命精神終不當以此爲之屈撓。稽之各國史例，凡革命建國之大業，本非旦夕所可期，所經之險阻愈多，則所獲之勝利亦愈大；惟賴我革命精神無所撓屈，再接再厲，愈挫愈奮，則障礙摧毀之日，即最後勝利之時。敵人此次侵略中國，其最大目的，固不僅欲佔我土地，屠我人民，滅我文化，而尤在消滅我三民主義與革命之精神；但是我革命精神一日不滅，即我國家民族亦一日不亡，且今日所遭之挫折，尙未達到艱危之極度，若遂自甘退屈，則精神一弛，國隨以亡，奴隸牛馬之辱，存十百於今日戰爭之痛苦而不止者。全國同胞須知任何國家，欲解除壓迫，完成革命，決非少量代價所可希冀，此日多忍痛一分，將來成功亦多增一分，吾人爲國家民族與世世子孫計，犧牲雖鉅，無可避，亦無可辭，所謂當澈底認識抗戰到底之意義者此也。二、旣明革命過程中之中國當以抗戰到底爲本務，則目前形勢無論如何轉變，唯有向前邁進，萬無中途屈服之理。蓋抗戰雖不能必勝，而屈服即自促滅亡，與其屈服而亡，固毋甯抗戰而敗，戰時終有轉敗爲勝之時，滅亡永無復興之望，國家獨立之人格一墜，敵人宰割之

方法愈窮，萬劫不復，卽永陷于沉淪。仍戰爭成敗之關鍵，常繫於主動被動成分之多寡。此次抗戰，綿亙五月，敵方最初企圖，實欲不戰而屈我。我方所以待敵者，始終爲戰而不屈，不屆則敵之目的終不能達，敵台深入，將愈陷於被動之地位。敵如必欲盡佔我四千萬方里之土地，宰割我四萬萬之人民，所需兵力，當爲幾何？誠使我全國同胞不屈不撓，前仆後繼，隨時隨地皆能發動堅強之抵抗力，敵之武力，終有窮時，最後勝利，必屬於我，所謂當堅決抱定抗戰必勝之信心者此也。三、日本侵略中國實爲其侵略世界之開始。中國自抗戰之初，揭櫫正義，爲民族生存獨立而戰，同時卽爲國際和平正義而戰；數月以來，雖國際之制裁尙未充分發揮，而公理之是非固已大白於天下。吾人對於此種偉大使命，旣已毅然承當，則不問國際形勢前途如何，必當盡其在我，初不必遽形失望，尤不可稍存依賴，但使世界正義不終浩亡，則吾人目的必有達到之一日。任重道遠，不容少懈，此尤全國同胞所宜深念者也。中正受命黨國，有進無退，當此存亡呼吸之際，願與吾同胞共勉之！

# 第一屆國民參政會第一次大會開會詞

(民國廿七年七月六日)

提

一、國民參政會開幕，在民國歷史上有最重大的意義；參政會的工作，在抗戰建國進程中，佔極重要的地位。

二、參政會成立之目的在集中全民族的力量，和侵略的勢力作殊死的鬥爭，以求得抗戰的勝利和建國的成功。

三、國民參政會的基本任務：

1. 須加強團結，鞏固統一；

2. 須認識自由與民主的真意，以身作則，為民楷模，建立民主政治的基礎。

四、大家應認定國家至上，民族至上，團結精神，一致努力，以完成所負時代最重大的使命！

要

各位先生：

今天國民參政會舉行開幕典禮，中正躬逢其盛，很覺榮幸！當此寇軍深入國境之時，國民參政會諸君能集合一堂，在此時開會，這在民國歷史上實有最重大的意義，尤其是在抗戰建國的進程中，參政會的工作更占有極重要的地位，趁今天大會開幕的機會，兄弟有幾點意見，要貢獻給各位。

現在我們抗戰已經一週年了，以前一般人士對於這次抗戰，有許多批評，大抵以為過去我們只作到軍事的動員，而沒有發動全國政治的力量，使全國民眾動員，來參加抗戰，這是在國內常聽到的一種說法。現在參政會成立，各位先生都是全國各地方各團體所信任敬佩的領導者，今後一定可以給全國民眾和前方的將士以更大的鼓舞和安慰，以加強抗戰的力量，和必勝的信心。在外國方面尤其是我們的敵人——日本帝國主義者，他們還是以為中國現在只有一部份軍事力量，在抵抗他的進攻，其餘社會上政治上，都是和從前一樣，還是彼此不相團結，完全說不上發動現在時代國家的整個戰爭，所以他們敢於來侵略我們，壓迫我們，認定這次戰爭，他們一定可以打敗中國，併吞中國。但是自從我們發動全國抗戰以來，他這種亡我國家滅我種族的陰謀，已完全被我們揭穿，無法得逞。尤其是我們國民參政會在今天開幕，這一個集中全國各階級各團體最有道德



最有學問經驗的賢才聚會一堂，竭其智力，從行動上表示舉國一致協助政府抗戰的舉動，更足給侵略的敵寇以極嚴重的打擊。因為敵人之所以敢於輕視我國，企圖吞滅我國國家，其最大的理由，還不在軍事方面，而是他看到我們國家內部不團結，政治不統一，沒有形成現代國家的基礎，所以他敢於拿小部份的武力，就以爲可以戰敗我們。在未開戰以前，就敵人的目光看來，以爲中國軍隊實不堪其一擊；但是現在的事實，我們不僅在軍事上能夠抵抗並已經逐漸消滅侵略的敵寇，而且在政治上，已團結集中於政府指揮之下，來排除侵略，這實在是給予敵寇以致命的打擊！（鼓掌）由此，我們也就可以知道此次國民參政會成立最重大的意義，和唯一的目的，就是要集中全民族的力量，對侵略的勢力作殊死的鬥爭，以求得抗戰的勝利和建國的成就！

我們要達到這個目的，必須切實完成下面兩個基本的任務。

第一就是我們國民參政會在這國家血戰求存的時候開幕，實在是爲應時勢迫切的需要而產生，在此特殊的非常時期，負有特殊的非常重大的責任，可以說這個國民參政會，實在是抗戰建國的國民參政會。我們是爲抗戰而來開會，爲建國而來開會，我們集會開議和一切工作，一定要助成抗戰的勝利，促進建國的成功！我們必須以一致有效的努

力，盡量發揮我們的力量，來達此目的，而我們要達此目的，第一個必須完成的任務，就是要加強團結，鞏固統一！能團結統一，雖是一個弱小的國家，亦可以抵禦外來最大的仇敵；否則，就是怎麼大的國家，亦將被人侵略，甚至滅亡！所以我們在這抗戰建國的時期，萬事莫急於加強團結鞏固統一！希望各位先生盡心盡力，團結全國的精神，統一全國的意志，合全國四萬萬人之心為一心，吞四萬萬人之體為一體。集結整個國家全部的力量，來迅速完成建國的大業！各位以後無論提案、討論、決議，必須以積極達成這個任務為唯一目標！

第二要建立民主政治的基礎。剛才議長說過，我們國民參政會，不是一個臨時的議會，而要乘此抗戰時期，藉參政會各位先生的努力，為國家建立一個永久的真正的民主政治的基礎。我們要如何纔能夠建立真正民主政治的基礎呢？首先就希望各位能樹立民主政治的楷模！民主是什麼？民主就是自由。所謂自由，要不侵犯他人的自由，不侵犯他人的權限，更要嚴守紀律，必須以法律來保障自由為實行自由的根據，這種自由，方能成爲真正的自由，方能成爲真正的民主。尤其在此整個民族存亡絕續之交，我們真正民主的自由，決不是講個人或少數人的自由，而是要犧牲我們個人和少數人的自由，以求得整個國家民族的自由。可以說我們要求得自由，更是要認清國家與個人的地位所

在，和時代與環境的需要，使法律有效，抗戰有利，以建立我們民主政治的楷模，奠定整個民族自由的基礎；也必須我們國家民族有真正的民主和真正的自由，纔能完成這次國民參政會的使命。民國成立已廿七年，回憶這廿七年的歷史，我們國家雖亦有議會，但還沒有成功爲真正民主憲政的國家，而且因爲過去發生種種的流弊，反致國家於紛亂衰弱，所以到現在就要受敵人如此侵略壓迫的恥辱！我們國民參政會，當然不是議會，但要以從前議會的民主政治失敗爲戒，以期樹立一個真正的民主政治的基礎。切近言之，亦就是要由各位參政員以身作則，教導一般國民，必使人人能守本分，負責任，更要重紀律，能爲整個國家效力，以求得抗戰的最後勝利。這實在是貴會建國的一個重要的責任！

總之，我們國民參政會今後要擔當起抗戰建國的任務，達到抗戰勝利建國成功的目的，必須認定國家至上，民族至上，無論提案、討論、決議，以及我們個人一切言論行動，都要以國家民族爲唯一前提，以求得抗戰勝利爲第一要務！希望各位本省精神團結共赴國難的宗旨，齊一其心志，團結其精神，事事開誠心，布公道，使會議中一切決議，必求適應抗戰建國的需要，以完成貴會所負時代最重大的使命，並祝國民參政會成功！

# 抗戰週年紀念日告全國軍民書

(民國二十七年七月七日)

一年以來，由於全國軍民犧牲奮鬥，已使民族地位日益提高，最後勝利日益接近。

我國抗戰，為保衛民族生存，保持公理正義，方針明確，決心堅定，目的一天不達，抗戰一天不停。

大家要堅定勝利的信心。尤須有貫徹信心的行動，要緊張嚴肅，量腹節用，準備犧牲。

四、全國軍民對於抗戰皆有應盡之責，必須緊守崗位，貢獻能力。

五、要達到抗戰勝利，必須全國各部門精神團結，協同動作。

六、大家要加強決心，艱苦奮鬥，以促成中部會戰之勝利。

七、全國軍民要有「楚雖三戶，秦必楚亡」的氣概，以血肉的代價，來換取永久真正的和平。

全國的將士和同胞們：

自從日寇侵犯我們遼瀋橋以來，我全國奮起抗戰，到今天足足有一年了！這一年中間，戰區擴大到九個省分，將士犧牲至幾十萬人，民衆死亡不計其數，我們的農村田園工業建設，以及文化機關全被毀壞，壯丁青年慘遭殺戮，多數同胞流離痛苦，至於老弱婦女受到敵軍獸行慘不忍聞的凌辱屠殺，尤爲歷史上未有的慘毒。但是從開始抗戰到如今，我們的民心士氣越打越團結，越戰越堅強，前線將士英勇的犧牲，後方民衆熱烈的奮鬥，舉國同胞民族意識的發揚，已經使國際上觀聽完全改變，把中華民族的榮譽地位精極提高，使暴戾驕橫的敵寇驚惶無措。進退失據，相信照此奮鬥，一定是天天踏上升明的道路，一步步接近最後的勝利。在這個抗戰週年重要紀念日，中正以統帥的地位，對我爲國遺孀堅忍奮鬥的同胞們，要表示無限的感慰，對於一切殉國殉職的忠勇的死者，更願與我全體軍民一致表示崇高的敬意！

抗戰一年的經過，敵我兩方有一個很顯著的不同的點，這就是敵人是「狼奔豕突」。百出其伎」，而我們的方針和決心則「堅定明確，始終如一」。從敵人方面說，軍費預算增加了一次又一次，兵員增調了一回又陸續不斷約增調二回三回到無數回，在策略上，始爾宣稱速戰速決，繼而標榜長期作戰，繼而又聲言猛力結束戰事，至於政局的變換

，經濟的動盪，處處可以看得出敵國的既陷不安，也處處顯出敵寇的不顧一切而將得然求逞。至於我們一方面，自始就從最危險最惡劣的局面上作澈底的打算，早已定了始終一貫的決心，早已作承受一切艱難痛苦的準備；我在去年七月間告誡國民，就說明我們要保持我們民族的生命，要負起祖宗先民所遺留給我們的歷史上的責任，戰端一開，無論何人，都應該負守土抗戰的職責，都應該抱定犧牲一切的決心，在雙十節廣播詞中，我要求國民認定抗戰非一年半載可了，要決心承受幾十倍於今日的困苦艱難。這兩次講演中所說的話，每一字一句到今天都依然適用。我們是早已決定用最大的犧牲，求最後的勝利。我們抗戰意義很簡單，我們爲保衛民族生存和獨立自由而抗戰，也爲正義公理而抗戰。我們抗戰的目的很明確，我們要維護國家領土主權的完整，要打碎敵閥放棄侵略，要使敵閥根本改正其侵略中國的傳統政策來重現東亞和平，這個目的未達到以前，我們的抗戰就一天不停止，雖至寸土個人，亦必奮鬥到底。我們的決心，早經確立，海枯石爛，終始不渝。所以敵人儘管是暴戾兇橫，日甚一日，我們是始終處之泰然，戰局雖有一時一地的進退得失，我們的決心始終不受絲毫的變動，我們以「至不變」來挽回歷史未有的奇變，保持人類的公理。我們抗戰開始時決定的方針，一定要貫徹到最後勝利取得之一日！

這一個意義和使命，由於戰局的進行，一天天的普及於國民，我們國民確實比抗戰以前更堅忍，更沈着，更勇敢，也更能團結。我們確能夠做到開勝不驕，開敗不餒，我們一般軍民也普遍確立了最後勝利的自信。我們國民和前線將士，受盡千辛萬苦而不辭，也都能體諒到國家的艱難，忍受任何痛苦和缺乏而不減少其衛國衛民的熱誠，這種精神更真摯垂諸萬世，作後代的楷模。但是就一般的狀況來說，我覺得我們軍民還祇是盡到一部分的責任。還不足以應付一天天的嚴重的環境，我們實在還不夠刻苦，不夠堅忍，不夠努力。我要求我們軍民開勝勿驕，乃是要我們再接再厲，造成更大的勝利；我說開敗不餒，乃是要我們軍民愈挫愈奮，而不是漢禍成敗；我要求大家堅定最後勝利的自信，乃是要大家積極奮鬥去求取勝利。不是要大家懷着信心而坐待勝利。要知道我們有了決心，必須同時有積極的奮鬥來實現這個決心；我們有了自信，也必須有配合着這個自信的行動。戰事是爭取時間空間的，不進則就要退步，不積極動作就要失敗。我們大家抱定最後犧牲的決心是不待說了，但是要爭取勝利，乃是要隨時隨事準備着犧牲，我們要犧牲享受，要犧牲小我的幸福和利益，要犧牲個人的自由，而充其極處，則不惜犧牲我們的生命。現在抗戰已經一年了，今後戰局將更持久更辛勞，所以我們必須立刻有嚴正的自覺。我們前線官兵們不但要犧牲，還要苦心努力，使我們的犧牲換得更大的

代價；我們後方同胞工作要特別緊張，生活要極端節約。我們要自問：有錢的已出了錢嗎？是毫無保留的貢獻了我們的所有嗎？有力的已出了力嗎？是毫不顧惜的貢獻了我們的力量嗎？我們當前的環境這麼的危急，我們應做的事項多到不勝枚舉，我們萬不能再期待，我們稍一徘徊，就要失去了我們唯一報國的機會。將士們！同胞們！嚴肅起來！緊張起來！

在報國衛國的這一次神聖抗戰中，每個國民都能有同等的貢獻，並不因地位的高低和職務的輕重而有所分別，簡單一句話，就是要各竭其能各盡其職。舉幾個例來說：我們在前綫，從一個担任指揮的高級長官到連排長和士兵以至於一個輸送兵和架架兵，其職務是同等重要的，有時候一個輸送兵的警職能有挽回整個戰局的力量。在後方，從担任新兵訓練的高級長官以至於一個最低級的幹部，教育方面從一個研究戰時重要技術的專門教授到一個民衆學校的教師，從各級行政官吏到一個保甲長，從各種國營經濟事業交通事業的主管首腦到一個技工職工，地位雖有高低，貢獻却是一律。在服務的性質上說，從一個在前綫冒着砲火浴血奮鬥的戰士，到一個在後方流汗勞動從事生活的農夫，都是對於國家負有同樣的責任。這不過是約略舉幾個例子，我們就可以知道在完成抗戰使命的神聖任務中間，沒有一個人不可以盡力，沒有一個人可以自外於國民的責任。最要



緊的就是要各盡最大可能的貢獻，使一點一滴的力量從各種部門，各種方向，都匯向一個總目標，合成一個鉅大而堅實的力量，來摧毀一切的障礙，克服一切的困難，造成抗戰的勝利。再則我們國家要支持抗戰，必須實行極端的節約，各種足以消耗財力的不必要的消費，各種可供輸出的原料品製造品，都要盡量節約。我們死且不惜，況於忍飢耐寒，況於節衣縮食？國家民多節省一分的耗費，前線就增加一分的力量，這又是十分重要的一點。從今天起，就得立定決心來實行節約。我要求我全國的將士同胞們，要承認過去一年的努力不夠，刻苦不夠，從今更要急起直追的來補償！要認識自己！檢查自己！鞭策自己！

要達到抗戰勝利摧毀敵寇暴力，協同動作和精神團結，更是十二萬分的重要。我們要乘此紀念日的機會，坦直忠實的反省一下，檢討一下過去的工作。我們前線各單位在協同一致的動作上已做到一無遺憾了嗎？能夠很迅速很有效的聯繫而不使珍貴的時機就誤了嗎？如果祇能勇敢，不懂聯繫，那祇是匹夫之勇，於抗戰的要求是不能適應的！再則我們行政工作和軍事動作密切的配合上了嗎？我們軍民合作已做到了指臂相聯動止合拍的程度了嗎？我們的國防經濟和產業建設已經和抗戰的要求相聯繫了嗎？加果有缺憾，就應該坦白的承認，很勇敢的去改正！至於我們一般矢志救國領導國民的同胞們，更

應該用最大的努力，克制自己，鞭策自己，做到絕對的精誠團結！我們過去一年能夠得到友邦的同情和世界的重視，是由於我們的英勇，也由於我們的統一和團結，敵人所最害怕而千方百計要想破壞的，也就是我們的團結。所以我們必須發抒精誠，做到鋼鐵一般堅固的團結，那就是說要精誠練一，一切的言論動作，完全以「國家至上」「民族至上」為前提，以「軍事第一」「勝利第一」為目標，胸次廓然，除開國家民族的利益外，一些不夾雜絲毫的渣滓。我們同是黃帝的子孫，當前的命運祇有一個，不奮鬥，即滅亡，能團結，即有前途，生死利害既是絕對的共同，還有什麼不可以犧牲？以我們事實上的團結，對敵人作有力的答覆，於抗戰前途，是異常重要的。所以我要求我全國軍民，無有例外的做到協同和團結！我們絕對一致！永遠一致！

上面所說的都是當前我們每一個將士和國民所應該自反自勉的要點。現在敵人因國內國外，危機四伏，不能不以孤注一擲的姿態，作最後猛烈的掙扎。我們在這個第二年抗戰開始的今天，必須要集中力量，提高犧牲的決心，和他作最艱苦的戰鬥，造成我們最後勝利的起點。最近這一兩個月內，實是戰局轉捩的重要關頭，我們各戰區的將士同胞們，必須特別的矢勤矢勇，一切的奮鬥要以拱衛武漢為中心，以達成中都會戰勝利為目標；淪陷區域的同胞們，要乘敵方分散的時機，趕快起來和殘餘的敵人拚命，報復我

們的仇恨，驅逐敵軍於我們國境之外；後方的同胞們，要有錢出錢，有力出力，加緊生產，加緊組織，來增強前方的力量，造成戰局有利的形勢；尤其是担任武漢附近作戰的部隊，要立定與陣地共存亡的決心，協同民衆，誓死奮鬥。我們一般民衆，更要知折命乃是安全，相避即無生路，在最近戰鬥中，至少要表現出我們堅忍奮鬥的精神，比第一年有進步。所以我們必須軍民一致，絕對的同生死共患難，切實合作；大家要各竭其能，各盡其責，服從軍政當局的命令，執行個別規定的任務；每一個人民都要加入一種抗戰的工作來協助軍隊達成使命，以我們的汗血，撲滅敵人狂妄企圖，加速敵人力量的崩潰，使第二年的抗戰，引入更光明有利的前途，也就是對於國際上日漸增厚的同情，作一個切實的報答。總之，最近進行中的中部戰事，乃是全國軍民一些也不好忽略的一個大關頭。我講到這裏，再要提出兩點極重要的意思，講明我們非奮鬥不可的道理。講明我們能奮鬥必可得到勝利的道理。

我要來全國軍民沉心靜慮的想一想：我們被佔領區域內的同胞，受敵人蹂躪殘殺壓迫奴隸的情形怎麼樣？他們所過的是怎麼樣的一種生活？再想一想：被敵軍佔領了七年的京西省，有我們三千萬的同胞，所過的又是怎麼樣的一種生活？在這次抗戰中那些被佔領區域內同胞們所受的痛苦，我們還直接間接的聽得到，看得見，至於在東北四省，

則是呼聲不可得而聞，苦狀不可得而見，真是奴隸牛馬，無可告訴，比較起來，還不知道要黑暗痛苦到多少倍！我們同是中國的國民，黃帝的子孫，稍有天良，如何能不引為切身的恥辱？如何能不急起直追，援救那些告辭無門的同胞們，使重復自由，再見天日？我們如果還漠不關心，那麼我們被佔領的九個省區內的同胞，轉眼就要處於東北同胞同樣的悲慘境遇，而我們自身和我們的鄰里親族，也免不了過被佔領區域內的一樣慘痛的生活！況且敵人處心積慮，不但是要亡我國家，簡直是要滅我種族！敵軍的暴行，不但是有形的焚燒擄掠，姦淫屠殺而已，在北方各省，在其他佔領的城鎮內，他們寇軍管領的地方，那一處不是妓館賭館，到處林立？毒品毒物，販賣公開，製造土匪，製造漢奸，固然是要斬喪我們民族的體力，消滅我們民族的道德，就是他們以不忍聽聞的獸行聚成千成百的女子於一窟而施以凌辱，又何嘗不是要消滅我們的廉恥觀念，和民族意識？所以我們如不決心奮鬥，勢必至於種族漸滅，萬劫不復。世界歷史上侵略他人的國家，從沒有像日寇這樣的兇毒。我全國軍民，我們要自救，要救我們的子孫，要保全我們的民族，就得把握住這個重要的時機，誓死予敵寇以打擊，再不能有一刻的因循，貽百世無窮的悔恨。

我全國的軍民，更要澈底的想一想，我們神明華胄受敵寇如此壓迫凌辱，我們莊嚴

的河山原野，任敵軍恣意踐踏，我們奇恥大辱這樣深，當前危機這樣重，我們若還不能洗雪恥辱，予打擊者以打擊，那麼在個人固生不如死，在國家也存不如亡，世界上斷沒有如此醜顏苟活的民族能獨立生存於世界上的。最近敵人的侵略格外兇狂，在我們國土以內竟有受敵人豢養的漢奸傀儡。用桀犬吠堯的聲口，誣蔑本黨，詆毀抗戰，以爲及今不謀和平，則國家即將滅亡，這種亡國奴的論調，凡有血氣的同胞沒有不切齒痛恨的。我們須知中華民族的國民性，是對敵人永不屈服的，而且是不怕敵人的殘暴兇橫的。我們民族有一句古訓：「勢雖三戶，亡秦必楚」，這是何等壯烈的氣概！這就是說我們中華民族的國民，決不會被敵國兇暴所畏懼，而且是敵人愈兇暴，我們愈能堅忍。我們要自信中國五千年的歷史，凡是中華民族的敵人，自古以來，就沒有不被中華民族消滅的，何況我們現在民族意識已普遍到全國，三民主義更是深入人心？我們全國從海外僑胞到鄉村民衆男女老幼，敵寇心的堅強與普遍，不但是百年以前所未有，也是十年以前所未見。我們有無窮無盡的抵抗力量，和前後繼百折不撓的決心。所以我說，就是一兵一彈，也要與敵人拚命決鬥到底，而且必能得到最後勝利。這不是空洞的理想，這是我們歷史所昭示的事實，也是抗戰一年以來所確切證明的事實。我們把握住這個自信，一定能以我們寶貴的血肉的代價，促起敵國放棄其侵略，而換取永久真正的和平。在最後

勝利的一天，當然就是真正和平實現之日；若果我們在目前情形之下求和平，其結果無非使子孫永為奴隸，永為牛馬，就是保存了國家的形式和名義，其禍害比亡國還要慘酷，大家要知道：我們今天所受痛苦殘殺的災禍，就是甲午以來自白清皇室以至袁世凱與敵苟安，不顧民族百年禍福所積的遺毒，前人所種的惡因，到我們這一時代受到了這樣慘毒的惡果，如果我們今天還不下「拼民族的生命來爭民族生存」的決心，還要蹈從前以苟安心運來鼓勵侵略瘋狂的覆轍。那麼今昔異勢，敵人的狼心毒計，也不比以前簡單，我們豈能求得得一時的苟安，就是三百年以後，也不能恢復我們民族的自由和獨立生存。我們今天所以自處之道，祇有兩點，在個人是死中求生，人人拚必死之心，就一定能得到生路，在民族要團結奮鬥，從最惡劣的局面作打算，盡到我們這一代的責任，以求上可以對祖先，外可以告世界。我相信如真能舉國一致，同抱這種決心，至少亦必使敵人同歸於盡；何況國際正義，日益伸張，敵國危機，日益深重，抗戰前途，正有無限光明的希望！我們今天正應該發揮我們大無畏的精神，向着艱難奮鬥的長途英勇邁進！我們一般國民祇要問我們前線經過戰鬥的官兵，便知道敵人的外強中乾，毫無足畏。我們前線的將士沒有不異口同聲的說我們軍隊的勇敢和犧牲精神，都比敵人旺盛，我們的敵愾心和攻陷精神比敵人還要堅強。這並不是說我們就可輕忽敵人，不必努力，正

因爲如此，我們一般國民更須堅強我們的自信，齊一意志，立定決心來共同拚命。就戰爭心理說，我不怕敵，敵必怕我；就一般事理上說，我們不怕艱難，就沒有不可以克服的艱難。同時我們更加知道勝利的目標愈接近，我們的奮鬥便應該更艱苦，抗戰到今天，已一年了，今天以後的戰事，要求我們全國軍民的犧牲更要十倍於往日，我們必須格外謹慎，格外勇敢，格外的刻苦耐勞，冒險犯難，越過重重的荊棘，奔赴光明的大道。將士們！同胞們！我們要一心一德，精誠團結，奮發努力！我們要不負全世界愛護正義和平的無數友邦人士的期待！我們要取得光榮的勝利來安慰我們死難的同胞，拯救淪陷區域內的苦痛同胞！我們更要對得起一切英勇犧牲的先烈，完成他們未竟的志業，無愧於我們歷史的使命！

（蔣委員長訓詞選輯）

## 第一屆國民參政會第三次大會開會詞

（民國二十八年二月十二日）

提

要

- 一、說明本會成立以來對於國家之貢獻。
- 二、二期抗戰之特質，精神重於物質——必須以有組織的精神，發動有組織的人力，利用有組織的物質，方能奠定建國基礎。
- 三、要集中國民精神，必須確立共同的信仰——三民主義；與共同的道德——捨小我而為大我。
- 四、對於本屆大會之期望：
  - （一）要充分表現積極的精神；
  - （二）要充分發揚真誠純一，互信共信的精神。
- 五、希望大家互相切磋，同心戮力，以盡我對於抗戰建國所負之使命，以達政府與全國同胞之期望。



國民參政會今天舉行第三次大會，中正繼承政府之命，來担任本會議長職務，在全國賢達和老成碩德之前，自問淺陋，殊覺惶恐萬分，但是國家艱危至此，諸位先生披瀝精誠，不遠千里而來，共壯國家民族大難的精神，實在使中正非常感動，諸位既本着負責盡職安危共仗的精神而來，中正更不敢不以一心一德必情必忠自勉，希望在本屆會議之中，多多傾聽各位的偉論，願與諸位先生共同努力，以完成抗戰建國的使命。

本會雖然成立不過八個月，對於國家已經有很大的貢獻，在兩次大會期間，諸位對於當前許多內政外交問題，均已提出不少的富有建設性的建議；其中有兩件事，尤為中正所不能忘者，第一是本會兩次大會所通過的維護國策的決議，本會在第一次大會中通過了擁護「抗戰建國綱領」的決議案，在第二次大會中，通過了「擁護持久抗戰的國策案」，這兩件決議，不只統一了全國人心，團結了全國意志，增強了政府和人民的力量，並且無形中澄清了國家視聽，消滅了敵人的一切詭謀離間，以精神壓迫我們的陰謀與毒計，這是最可欣慰的，第二件是本會參政員，除努力參加會議外，還有許多位在會外從事於抗戰建國的實際工作，不論在戰區在後方，都有我們參政員冒險犯難堅苦卓絕的努力的成績，使全國國民，得到有力的啓示，知道我們不僅貢獻意見，而且勇於力行，尤其是有好多位參政員，不辭辛勞，親赴前線視察軍風紀，慰勞作戰將士，身體雖然受

傷，精神始終不懈，正覺可以欽佩。

現在抗戰已轉入第二期了，我們全國政府人民的責任，格外艱鉅，本會的責任，也就格外的加重，第一期的抗戰，奠定了勝利的基礎；第二期抗戰的任務，就要集中發揮我們前後方乃至被佔地區內一切的力量，爭取最後的勝利與建國的功。第一期抗戰是精神與物資並重，第二期抗戰中，精神的重要，更過於物資，要發揮抗戰的力量，不僅要振作精神，集中精神，而且要以精神為主，物資為用，必先提高全國國民堅強奮發的精神，然後方能克復艱難。打破敵人，完成抗戰的使命。抗戰轉入第二期以後，敵人在軍事上，已經是進退維谷，一天天的窘迫，一天天的徬徨了；最近敵人側重政治的舞弄，捏造事實，離間國人，無非先要制服我們的精神，分解我們的精神，然後來征服我們整個民族，要打破這種陰謀，我們除了繼續注重軍事和物資以外，更要特別注重精神的抵抗力！不僅應該動員國內的一切物資和人力，而且要動員全國的精神和意志；不僅要發動全國的精神，而且要組織起已經發動的精神！以有組織的精神，發揮有組織的人力，利用有組織的物質，然後可以掃蕩侵略的暴敵，樹立戰後建國的永久基礎。這種任務，這種使命，無疑的是中國有史以來最艱鉅最偉大的。去年臨時全國代表大會決議召集國民參政會目的，是在集中全國的力量，以排除空前的國難，集合全國的意志，以樹

立建國的基礎，我們可以說，國民參政會對國家最大的貢獻，就在於發揚我們全國一致的民族精神，提高我們固有的民族道德，這種精神和道德的感應力，直達與各省各縣，直達到文化經濟，每一職業，每一部門的國民，就可以鼓舞起同仇敵愾，不屈不撓的精神，啓示全國國民對於國家民族光明前途的自信。臨到這個抗戰進入第二期的時候，我以為強化精神，集中精神，以我們的言論行動領導全國精神總動員，應該是本屆大會的工作中心所在。

我們要集中國民的精神，就必須使全國國民對於自身都確立共同的道德，對於國家民族，堅定共同的信仰，而每一份子，能夠根據這共同的道德觀念，共同的建國信仰而努力，而奮鬥，而犧牲！這國共同的道德是什麼？就是捨小我爲大我。我們的共同信仰是什麼？就是三民主義。根據這信仰，去實現的目的是什麼？就是我們中國政治最高理想，大同世界。禮運說：

「大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不必藏於己，力惡其不出於身也，不必爲己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作。」

這真是我們建國的目的，達到了這個目的，纔是全國人民共同享到了幸福，纔是三民主義真正的實現！諸位先生，我們今天一方面是流血流汗在抗戰，一方面是殫精竭智在建國，我們總理孫先生所要建立的新國家，就是要做到禮運所說的大同之治，這一次五中全會宣言中所說的三點：（一）真誠純一，加強團結。（二）貢獻能力，自由、生命於國家，積極奮鬥。（三）集中一切時間精力，以實行心理建設，政治建設，與經濟建設。這固然為抗戰，同時也為建國，我們所奮鬥的，不僅在目前，更在久遠的將來，我們中國建國的理想，既然是「人人不私其力，不私其身，勤勞互助，和平康樂」的境界，因此我們的出發點，必然要真誠純一，聲氣相通，利害相共，真正做到天下為公；我們的努力，必須是積極的，而不是消極的，同時我們為增強力量，更必須加緊實行一切有關建國的建設。五中全會的宣言，不僅希望全黨黨員如此做，尤其希望全國同胞，特別是全國社會領袖，一致接受來實行。我們參政員各位先生，都是富有學問經驗的社會領袖，政府一方面以「選賢與能」的誠意，集中全國才智來共負國家的責任，同時更希望以「請信修睦」四個字作為團結全國的力量基準。因此我所誠懇希望於各位參政員同人的，就是大家首先確立互信與共信，一切都開誠相與，肝胆相見，造成了和諧親睦，有一家兄弟手足的態度，無事不可直言，無時不可共諒，一方面要各位盡量的徵取民意，

切實的代表民意，充分的發揚民意，知無不言，言無不盡，使政府社會之間，完全相互諒解融洽貫通，沒有一絲一毫的阻滯，一方面更希望各位以宏博慈憫之胸懷，實行我們先哲所謂「不獨親其親，不獨子其子」的教條，將我人於一家，一鄉，一地方的利益，融匯到全國與整個民族的利益，我們要推親親之心以及於敬老恤貧扶助痛苦的同胞，解救國家的危難，我們要推慈愛自家子弟之心來愛護全國青年，保育全國青年，給他們以良好的模範，導引他們到真誠純一共同為國奮鬥的途徑，以鞏固我民族久遠的生命，我們參政員同人，能以此精神領導全國，我敢說「抗戰必勝建國必成」，三民主義最終自能為大同世界也必能實現。

爲要具體說明我個人的希望，我不憚反覆的再要提出兩點的意見，我以爲這兩點完全做到了以後，我們參政會對於目前的抗戰建國的貢獻，將更偉大，我們共赴國難的精神，將更顯著而光明，我們全國賢者能者領袖人士的精神能提振起來，打通政府和人民的意志，集中政府和人民的力量，這一種效力，較之提高前線上官兵勇敢的犧牲精神，還要大過十倍，我所說的兩點希望是什麼呢？

第一，本屆大會要充分表現積極的精神。我們參政會的產生，不同於通常國家的議會，我們的組織精神，我們成立的環境和經過，都是在世界政治史上沒有先例的，而我們

們過去兩屆大會的成績，盡量避免了普通議會的積習，更是我們足以自豪於世界的。現在抗戰建國的動作更是迫切，爲節省時間，增進效能起見，我以爲我們更進一步盡量減少不重要的提案，而多多致力於積極的富有建設性的實際的建議與討論，記得上屆大會爲了原稿審查辦法，要請討論許久，消耗了抗戰時期的寶貴光陰，到今天諸位一定很明白我們政府是革命的政府，是具有責任心的政府，而且完全是以民意與公理爲依歸的政府，祇要不違度抗戰建國的利益，政府決不擇理由限制人民的權利，因之我們參政同人，也不必過分爲個人的便利與自由翻臉。反我忽視了國家整個的利益，我們到了今天，必須盡量發揚我們的積極性，而避免我們過去幾十年來習染很深的消極性。我們過去的國民性，例如懷疑與磨擦，防止，對抗，都是偏於消極方面的，不但不能促進一切的事業，反而消耗了許多有用的精力，阻礙不後的進步，甚至就誤了國家的大事。我們祇看宋明兩代的滅亡，並不是由軍事上的無辦法，也不是絕對沒有愛國愛民的賢者，只是大家互相磨擦，各立門戶，惡心自用，引主張紛歧，遂使精神不能統一，意志力量因此分散，且看局部利益高於國家的利益，爲個人的自由犧牲了國家的自由，所以最後造成了一場論宋竟與兵巴渡河山的慘象，我們今日要爲全國國民與千秋後世立一個好榜樣，就必須以積極性來代替消極性，以建設性來代替破壞性，以互助團結來代替懷疑和排拒，所以

我們這一屆的工作，要多多集中於抗戰後期一切實際方案辦法的建議，要特別提高公忠體國共禦外侮的精神，一切討論和建議，都要貫注以積極性。

第二、本屆大會要充分發揚真誠純一，互信共信的精神。國家到今天這樣地步，我們坐視不救，將待誰來救？國家民族的利益，我們不愛重擁護，將待誰來愛護？我們必須使個人和國家融合爲一，個人的力量要使成爲國家的力量；個人的意志要使服從國家的意志，必先國家獲得自由而後個人才能享有自由，我們每個人都要以國家民族的利益放在第一位，更要推己及人，相信中華民國的國民，都有愛國的良知；有了共信，就必有互信。我們要怎樣做到真誠純一呢？能爲國家民族利益而犧牲，纔是真誠；國家民族以外，無其他雜念，纔是純一。我們爲了國家死且不惜，遑論其他，我們全體一致站在國家民族的利益上，宣傳，要爲國家民族而行動，行動，要爲國家民族而行動，乃至思想，也要爲國家民族而思想，我們在也，尚要竭誠努力，然而要純粹的爲國家努力，對人對事，要絕對的彼此相信，然後纔能發生共向的力量來對付共同的敵人，完成我們共同的志願。現在政府中負責人員，如果不是爲了國家民族的前途，決不會這樣任勞任怨的負責下去，諸位如果不爲了國家，民族的前途，也不會這樣辛辛苦苦來共赴國難，所以政府和我們參政員的認識是一致的，目標也是相同的，彼此對國家民族的前途，抱有共

信，彼此之間，抱有互信，這就可以打破一切的隔閡，屏絕一切的成見，親愛精誠，實事求是，做到和衷共濟，顛危相扶的程度，只要憑這一段精誠，任何困難，都可克服，任何事業，必能成功。

以上所貢獻的兩點意思很平凡，但希望却甚真摯，中正自抗戰以來，身負重托，精神意志，無時無刻不與我全體同人相感通，現在擔任了本會議長，和諸位接觸的機會更多，彼此之間，更可以進一步的同心戮力，互相切磋，在這個抗戰建國的重大使命中，得與諸位共同負責，實在覺得感奮而欣幸，祇是自問愚拙，恐不足以副同人之望，以後中正個人如有見不到的地方，或是什麼錯誤過失，或言行不一，或有不誠不實，不能盡忠職守之時，務望諸位不吝教益，隨時糾正，以期毋負斯職，中正只憑着這一片為國民之愚忠與赤忱，願與各位患難與同，榮辱與共，一心一德，貫徹始終，以盡我們對抗戰建國所負的使命，以答政府和全國同胞的期望。

（「蔣委員長訓詞選輯」）



# 武漢撤退告全國軍民書

(民國二十七年十月三十一日)

一、保衛武漢之意義，在阻滯敵軍西進，保障後方建設。——今任

務已遂，不必斤斤核心守衛，而應注意發展全面實力。

二、我國抗戰之一貫方針，爲(一)持久抗戰，(二)全面戰爭，  
與(三)爭取主動。

三、希望全國軍民認清持久戰與全面戰之真諦，發揚民族革命之精神，以更大努力，承接戰區擴大後之新局勢。

敵寇在魯南會戰以前，即已揚言進圍武漢；迨犯豫失利，侵皖受阻，乃傾其海陸空軍全力，沿江進犯，激戰五月，我將士浴血奮鬥，視死如歸，民衆同仇敵愾，踴躍效命，犧牲愈烈，精神益振，使敵軍死亡超過前期作戰一年以來之總數。敵人計無所施，乃不得不掩飾其失策，以聲動華南之侵戰，於是粵海告警，羊城遭察。自茲抗戰地區，擴

武漢撤退告全國軍民書

及全國，戰局形勢，顯有變遷。臨此戰敗勝負轉移之關鍵，特爲我全國同胞概述抗戰經過之事實與將來之目標，重加開明而申告之。

第一、吾同胞須認識當前戰局之變化與武漢得失之關係。我國抗戰根據，本不在沿江沿海淺狹交通之地帶，乃在廣大深長之內地；而西部諸省，尤爲我抗戰之策源地。此爲長期抗戰根本之方路，亦卽我政府始終一貫之政策也。武漢地位，在過去十閱月抗戰工作上之重要性，厥爲掩護我西部建設之準備與承接南非交通之運輸；故保衛武漢之軍事，其主要意義原在於阻滯敵軍西進，消耗敵軍實力，準備後方交通。連積必要武器，遷移我東南與中部之工業，以進行西北西南之建設。蓋唯西北西南交通經濟建設之發展，始爲長期抗戰與建國工作堅實之基礎；亦唯西北西南交通路線開闢完竣而後，我抗戰實力及經濟建設所需之物資始得充實，而供給無虞其缺乏。今者我中部工業及東南之人力物力，多已移植於西南諸省，西部之開發與交通建設，已達初步基礎，此後抗戰，乃可實施全面之戰爭，而不爭區區之點線；同時我武漢外圍五閱月之苦戰，已予敵人以重大打擊，而植立我民族復興之自信心與發揚我軍攻守戰鬥再接再厲之新精神；故我守衛武漢之任務已畢，目的已達。且自敵人侵粵以後，粵漢交通既被截斷，則武漢在一般局勢上之重要性顯已減輕。至就軍事言之，武漢在戰爭上之價值，本不在其核心之一

點，而實在其外圍之全面；今我在武漢外圍鄂豫皖贛主要之地區遠及敵人後方之晉、遼、熱、察、綏、康、浙、魯幹線，均已就持久作戰之計，驅使適宜之根據與兵力。一切部署，悉已完成，如此不唯無需於武漢之核心，且自於抗戰之戰略上言之亦不能斤斤於核心據點之保守而反不注意於發展全面之實力。敵入用意，期在包圍武漢，殲滅我主力，使我長期作戰陷於困頓，以遂其速戰速決之目的。因此我軍之方略在空間言，不能為狹小之核心而忘廣大之圍；以時間言，不能為一時之得失，而忽久長之計；故決心放棄核心而着重於全面之戰爭。茲因疏敵人口，轉移兵力，皆已完畢，作戰部署，重新布置，既經完成，乃即自動放棄武漢核心之據點，而確保武漢四周外圍之兵力，使我軍作戰，轉入主動有利之地。今後武漢雖已被敵人佔領，亦將一籌所用。然其消耗時間五閱月，死傷人數數十萬，而其所得者，若非焦土，即為空城。繼今以往，全面抗戰，到處發展，真正戰爭，從新開始。而我軍於進戰退守，不惜毫無拘束，無所顧慮，且可隨意自由，更能立於主動地位；敵人對於佔領之地，不惟一無所得，且亦一無所有。往昔敵軍，本已深陷泥淖，無以自拔，今後又復步步荆棘，其必葬身無地矣。吾同胞應知此次兵力之轉移，不惟為我國積極進取轉守為攻之轉機，且為澈底抗戰轉敗為勝之樞紐，決不可誤認為戰事之失利與退却；蓋抗戰軍事勝負之關鍵不在武漢一地之得失，而在保持我國

續抗戰持久之力量。第二、願吾同胞深切記取我抗戰開始時早已決定之一貫的方針，從而益堅其自信。所謂一貫之方針者，一曰、持久抗戰，二曰、全面戰爭，三曰、爭取主動。以上三義者，實為我克敵制勝之必要的因素，而實決定於抗戰發動之初。年餘以來，一循此旨，未嘗稍渝；自今以後，亦必不此意旨，貫徹始終。蓋暴敵自九一八發動侵略，猖狂恣肆，野心日張，我中樞為保衛國家，已察知最後犧牲關頭無可避免，故早已於西部奠定今日對敵持久抗戰之基礎。凡我同胞應知今日之抗戰，即為完成建國永久之基礎，又應知不經此次長期之抗戰，決不能獲得建國自由之時期。凡茲由統一而抗戰而建國之一貫政策與必經之革命程序，早已確立於先，深信必能貫徹始終，以克底於成。吾同胞試重新檢取中正日常之所言與所行，而與十六個月來戰事經過相印證，即可瞭然於抗戰戰爭之特質與我方決策之基點。在戰爭初發之時，中正任廬山講演即謂「戰事既起，唯有拚全民族之生命犧牲到底，再無中途停頓妥協之理」，又說明「戰事一開，地無分南北，人不分老幼，皆應抱犧牲一切之決心」，此即持久抗戰與全面戰爭之說明也。去年雙十節更明告我同胞：「此次抗戰非一年半載可了，必經非常之困苦與艱難，始可獲得最後之勝利。」此猶恐我同胞當時未明戰事必經長期與必發展至全面之意義，故具體指陳，以供全國之省察也。及後首都淪陷，人心震撼，中正又昭告同胞：「此次抗

戰爲國民革命過程中所必經，爲被侵略民族對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與通常交戰國勢均力敵者之戰爭，大異其趣；我之抗戰，惟求我三民主義之實現，與國民革命之完成，故憑藉不在武器與軍備，而在強毅不屈之革命精神，與堅忍不拔之民族意識。」更復說明「戰爭成敗之關鍵繫於主動被動成分之多寡，我之所以待敵者，即爲久戰不屈，使敵越深入而越陷於被動」。此則更就此次戰爭之特質，充分指明抗戰到底與爭取主動之必然結果也。

夫唯我國在抗戰之始即決定持久抗戰，故一時之進退變化，絕不能搖我國抗戰之決心；唯其爲全面戰爭，故戰區之擴大，早爲我國人所預料，任何城市之得失，絕不能影響於抗戰之全局，亦正唯我之抗戰爲全面長期之戰爭，故必須力取主動而避免被動。敵我之利害與短長，正相懸殊，我唯能處處立於主動地位，然後可以打擊其速決之企圖，消滅其宰割之妄念。以我土地之廣，人民之衆，物產之豐，戰區面積愈大，我主動之地位愈堅，必使敵人之進退動止，依於我之戰略而陷於被動地位，而我之攻守取舍，則絕不受制於敵。今後之軍事行動，已不復如在上海南京作戰時因於地形與其他關係而不得受着于被動之牽制，敵人無論如何進攻與封鎖，皆不能動搖吾人主動之方略與戰術，最後勝利，更可操券以俟。只須吾全國軍民，共矢持久不屈之決心，執行全面攻敵之戰

略，不際不流，戮力奮鬥，則抗戰彌久，精力彌充，戰區愈廣，敵力愈分，縱不問國際變化之如何，而敵人必以久戰疲竭而覆敗。蓋中正前已言之，我國抗戰，絕非如普通歷史上兩國交鋒爭雄鬪竊之戰爭，以我之抗戰，在敵寇爲欲根本吞併我國與滅亡我民族，在我國則絕不容許我國家民族之獨立生存有絲毫之危害；故我之抗戰，在主義上言，實爲民族戰爭，由完成國民革命之使命而言，亦卽爲革命戰爭。革命戰爭者，非時間與空間所能限制，非財政經濟交通上外來之阻礙所得而限制，更非毒氣與炸藥等一切武器之懷疑與傷亡犧牲之慘重所得而限制。革命戰爭無時限，目的達到之日，始爲戰爭之終結；革命戰爭無前方後方區域之限制，整個國境，隨處皆得爲我軍之戰場；革命戰爭不計較有形兵力之優劣，亦不畏犧牲與傷亡之嚴重，更不因物質供給之缺乏而影響精神，不斷煥發，必可奮鬥到底，以迄於成功，何況我軍武器早已充備，交通斷無阻絕之患耶？蓋民族的國民革命之長期戰爭，未有不得到最後之勝利，此古今中外之歷史如美如法如俄如土對侵略與壓迫者之長期抗戰，終能獲得國家獨立與民族自由之一日，卽其明證也。而且於此次戰爭之過程中，益可證明敵寇侵略之暴力愈肆，吾人之抵抗力亦愈強，戰爭中傷亡消耗愈大，而我新生力之發展，以及我創造力與建設力之依復，亦愈

速。故我全國同胞，當此抗戰轉入重要關鍵之時，但須追憶我抗戰開始時所定之方略，與我國府遷駐重慶之宣言，則決不因當前局勢之變化，而搖動其對於抗戰之信心；但須認清持久抗戰與全面戰爭之真諦，則必能以更大努力承接戰區擴大後之新局勢而於全益勵其奮鬥與決心。自今伊始，必須更哀感更悲壯更踏實更刻苦，更猛勇奮進，以至力面之戰爭，與抗戰根據地之充實，而造成最後之勝利。語有之：「行百里者半九十」，最後之成功，必賴於最艱辛之努力與大無畏之奮鬥。又曰：「寶爲玉碎，毋爲瓦全」，必須我人抱定最大之決心，而後整個民族乃能得徹底之解放。國家存亡，抗戰成敗之關鍵，全繫於此，願與我全國同胞共勉之！

（「蔣委員長訓詞選輯」）

## 抗戰第二週年紀念日告全國軍民書

（民國二十八年七月七日）

提

- 一、一年來抗戰愈強，精神意志更統一，戰果較前明增加，敵後活動更勇銳。
- 二、世界友邦政府人民的同情援助，更積極公開；公理正義，日益昌明。
- 三、敵人前一年進展了一千八百公里，這一年只進展三百一十公里。
- 四、敵人勾結敗類向我政治進攻的失敗，……漢奸的和平運動實在是亡國運動，漢奸的和平便是奴隸的和平，滅亡的和平……我們今天只有勝利，只有達成抗戰目的，此外更無第二條路。
- 五、抗戰中痛苦和犧牲的價值與意義……艱難危險不是避免可了！



要

寇仇外患不是投降可止。

七、要貫徹精神總動員，擁護國家權力法令的絕對性；要提高戰鬥精神，加強戰鬥力量，人人都能盡責以爭民族的生存。

全國的將士和同胞們：

今天是我们抗戰第二週年紀念日，比之去年今日，戰區更擴大，戰鬥更劇烈，我們全國軍民犧牲衛國的意志更堅強更勇銳，敵人的弱點，一天天的更顯露，囚之，他窮兇極惡的掙扎更橫肆更狂暴，他的詭謀毒計，也更層出而不窮了，我們這一戰，本是捍衛獨立生存維護公理正義的一戰，革命戰爭無時限，我們一定要貫徹我們抗戰建國的目的，我們一定要排除千難百險，向着最後勝利的目標而前進，我們想到殉國先烈的悲壯犧牲，前方將士的英勇勞苦，無數民衆的流離顛沛，受難同胞的悲憤痛切，我們對死者哀悼，就要不忘後死者責任，我們認識整個民族的痛苦艱危，就要我們每一個人立志奮發，來雪此奇恥大辱，完成神聖的使命，臨到這一個悲壯偉大的紀念日，中正要向全國的將士和海內外同胞簡單致詞。

去年七月七日，我曾經對我全國軍民解釋抗戰的形勢和前途，指出我們應有的任務

，凡我已說的話，今天不再重說，但是依然是以供我將士同胞反省的資料，我要求我全國軍民，再把這一篇書告，重新閱讀一遍，拿當時所說的話，和一年後今日的實況，對比一下，更可證明我之所言，歷歷不爽，先就我們自身來說，我們這一年，經過了好幾次磨難和試驗，但我們的意志，確是愈戰愈強，愈久愈堅定，我們全國人民的精神意志和行動，都在三民主義之下，更澈底統一起來了，整個民族都甘心爲抗戰而効死，爲完成國民革命建立三民主義的國家而努力，對於國家有中心的認識，對前途懷着無限的樂觀，舉國一心，向前奮鬥，雖肝腦塗地而不辭，我們戰場上的戰果，較之前期抗戰，是更增加了，敵後的活躍，較之前一年，更勇銳靈敏了，一切抗戰建國工作的效率，是增進了，尤其一般同胞對抗戰意識，更高，更堅毅了，最近敵人勞力竭，到處濫炸我們的都市，焚燒屠殺我們的人民，結果祇是加強了我們的敵愾心和抗戰到底的決心，總括一句話，我們多少的缺點，已有相當的補正，我們軍民一致的努力，實在是比之上年有進步，這是中正以統帥的地位，所應當爲國家民族感奮而欣慰的。

——再就國際方面來說，一年前，各國所顯慮避忌的盟約十六條的適用，是在這一年中通過了，國際聯合會確定敵國爲「侵略者」了，全世界各友邦政府和人民公私團體，或是反對侵略，或是實行援華，或是捐贈物品，接濟醫藥，或是拒運日貨，或是拒絕購買

敵人的物品，都在這一年中表現的更顯躍了。理解我們同情我們的人數，十倍百倍的增加了，若平友邦和我們的關係，更進一步了，物質交通技術上的援助，更積極公開，而不再有所瞻顧了，不但對我們的同情一天天的濃厚，而且對敵國的厭惡和反對，也一天天的顯著了，我們固然感奮於全世界友邦政府和民間，對我們的嘉惠，但是我們尤其欣慰的，是公理正義力量的日見抬頭。

再來看敵人的情形怎麼樣，首先提出來告訴我們同胞的，就是敵人自從蘆溝橋事變起，到去年七月七日侵入我們國土，他總共進展了一千八百公里，但從去年七月七日到今天，這一年之中，祇是進展了三百一十公里，在同樣的時間之內，他還加上了幾倍的兵員，而其所得的戰果，反要比前一年減低了幾倍，那麼他兵力的疲乏，衰退到如何程度，就不待我多所證引，而可明白了，這亦就可以證明我們的勝利到來，是更接近了，據敵人自己在本年三月以前所公布的各種報告他這兩年中侵華戰役的傷亡總數在一百萬人以上，而這傷亡人數到現在，是累比的增加，雖然他在這三個月之中，死亡了這許多人，但依然是毫無進展，各地所謂「掃蕩」，遭遇到我們更強烈的「反掃蕩」，他所自誇的「四月攻勢」，五月攻勢」的成績，是大家所瞭然的，這是單就前方軍事來說，若在軍事以外舉犖犖大者，在今年春初他們所自誇為唯一戰時內需的近衛是站不住而倒

台了，經濟方面，羅掘俱窮，失業更增加，農村更疲敝，物價逐步飛漲，存金已告罄絕了；在精神方面，反戰思想日益普遍，國內大學教授知識份子，成子成百的被檢舉被囚殺，不但國內如此，連在中國的前線，也時時由反戰的醞釀而到處有反戰的行動了；外交方面，他更是一天天的陷於孤立危險的境地，他想攀附德義，增加聲勢，但因實力日弱，受到對方的鄙棄，却又想用不加入德義同盟的空話，來欺詐民主國，欺詐不遂，於是又想在天津滋事，對英國無理取鬧，我們可以預想得到他末路窮途必然還有繼續不斷挑惹恫嚇的行動，要施展出來，我們可以斷言，他過去對國際上威脅利誘的政策，顯然都是失敗，今後還要趨於其最後的失敗，敵人今天的瘋狂狀態，日益加緊，就是他苦悶無路冒險僥倖心理的反映，亦就是他自知末路已到無可救藥，因而飲鴆止渴，苟圖一快，自速其亡罷了，敵人到了今日，不單是受到全世界的鄙棄，而且他還遇到全世界膺懲的日子也不遠了。

在過去抗戰兩年中，軍事外交等等一切的經過，都是我們處於主動，敵人幾乎是步步都隨着我們所預計的而自陷於羅網和失敗之中，敵人愈掙扎錯誤，我們愈持久，愈堅定，其中最關重要的一件事，就是去年十二月二十二日，敵相近衛的聲明，自從我國抗戰進入第二年之後，敵人沒有三天不求速了戰事，但他所用的方法，並不從徹底覺悟前

非，根本放棄侵略入手，乃是因不能速戰速決，而希冀速結，並且要用最陰險最卑劣的手段，用比較過去對朝鮮還要狠毒還要兇惡的辦法，根本上想來澈底吞滅我們中國，他這個狡計毒謀，我在當時已經有詳細的駁斥，我們軍民必定已透澈明瞭，他這一個嘗試的失敗和他的陰謀被我揭破，是敵國一個最大的打擊，也是他最近徬徨無計日趨窮途末路的一個大關鍵，但是這一個妄念，他到如今是依然沒有打銷的，他已經揭布出來了的東亞新秩序的口號，是不能收回的，所謂東亞協同體和興亞院等等的一套，是明知失敗，而不肯放棄的，敵人此心未死，餘波未息，這一個運動，必然還要繼續的演下去，我們一意抗戰，本亦不值再提，所最堪痛心的，乃居然有無恥之徒，響應這個亡華滅華的聲明，公然做背叛黨國出賣民族的行爲，雖然已經受到了舉國民意的痛斥和國法的制裁，終不能不說是我們抗戰期間一個最大的污點，更是多少先烈在地下不能瞑目的一個最大的遺恨。老實說：這些漢奸的所謂和平運動，實在是亡國運動，如果敵人和漢奸得遂其毒謀，那麼「東亞新秩序」建立之日，就是中華民國滅亡奴隸地位確立之時，東亞協同體成功之日，就是中國實行歸併於日本之時，在敵國已宣佈「東亞新秩序」狂論以後，很顯明的他對我們中國除了要整個滅亡成爲他的奴隸以外，再沒有和平的餘地了，我們對敵人今天只有勝利，只有完全達成我們抗戰的目的，除此以外，亦絕沒有其他第二

條可走的道路，否則，中途投降，就是「漢奸的和平」，換句話說，便是奴隸的和平，滅亡的和平，除非存心出賣整個中國的漢奸，決沒有人再來否認這一個事實，本來在去年年底，我們抗戰二期開始，內外形勢，顯然好轉，勝利目標，即在眼前，這些漢奸們，却要在比緊要關頭，破壞抗戰，想以無恥謊言，欺騙民衆，動搖我們同胞對於抗戰的信心，陷害我們浴血奮鬥的將士，抹煞我們全國軍民殉難無量數犧牲所造成的功績，陷了本國，去留敵敵國，我們翻遍歷史，實在找不出這種喪心病狂寡廉鮮恥忍心害理的先例，實在說起來，敵人宣布一套「東亞新秩序」實在不僅是對中國下毒手，也無異於同世界宣戰，無異宣布與全世界爲敵，敵人的心中意中何嘗有想到絲毫的和平，這些漢奸們却不想敵人是已經自掘了坟墓，葬了自己，却要背叛國家甘心爲敵人殉葬，這還不夠，更要誣陷我們五千年光榮的民族，跟着他來做殉葬品，這不是喪心病狂，到了極點嗎？我們全國軍民經過這樣一個磨鍊，却能夠堅定一致認清利害明別是非一點也沒有搖惑，這實在是我們中國在這一年中最大的成功，從此以後，前途再沒有甚麼危險，我們只要立定決心，向着已經建立定勝利的目標奮鬥邁進，可以說百里之途，已經走了九十里以上，最後勝利已經接近，我們要以前線後方羣情無前的搏鬥，粉碎敵人和漢奸的魂魄。我們要流血肉的代價，貫徹抗戰到底，來洗雪漢奸們替我們民族所加添的恥上加恥的

恥辱，不知道「漢賊不兩立」之大義的不能算是黃帝的子孫。

全體的將士和同胞們！必須知道我們今天最主要的一件事，是立定百折不撓的決心和堅持抗戰勝利的信心。世上任何戰爭，都要隨着時日的延長而加深其艱難程度的，所以愈到最後，愈需要發揮更強更大的毅力和勇氣，我並不否認我們全體軍民的痛苦努力，但是我們忍痛犧牲的決心，要隨着時日而加強我們奮鬥的強度，要隨着戰事的延續進行而加強我們的痛苦和犧牲，有至高尚的價值，有極神聖的意義，我們就是要上為祖宗保持光榮，下為後代創造幸福，現在我們這一代同胞，如果能不惜犧牲，不畏困苦，始終不屈，堅持到底，那麼今天忍痛一時，必能換取子孫百世的福利，不然，如畏難苟安，想僥倖求免，那麼我們偷安一日，就會招致民族萬年的羞辱，陷我們世代子孫於奴隸牛馬無窮盡的痛苦。敵人的千方百計，現在統統使用出來了。然而我們決不怕艱難，也不怕寇患，大家要知道艱難和危險，不是避免可了的，而只有努力去衝破的，寇仇與外患，更不是投降可以止息的，而只有奮鬥去克服的，這是我們中華民族不畏強禦的固有精神，亦是我們革命軍人克敵致果應有的氣節，我們抗戰前途，是一天天的接近光明，同時我們的責任，亦格外加重，我們更要堅忍更要戒懼更要努力，更要切實反省，看我們每一個人，在抗戰上所盡的努力，是不是合要求，是不是達到進展，在今天抗戰第三

年開始的時候我們要立定決心，各就本位而作最緊張最確實的努力，具體事項，我不一一列舉，最重要的，有如下列二點：

第一、在精神方面，要貫徹精神總動員的目標，將精神總動員的原則，在工作上充分表現出來，我們更要鞏固統一，加強團結，發揚敵愾心，提高自信心，我們要有「我不怕敵，敵必怕我」的認識。我們要有「有我無敵，有敵無我」的決心。我們要勤勞刻苦，掃蕩因循敷衍的惡習，無論前方後方，都要迅速確實，加緊工作，完成任務，更須知現代國民的基本資格，就是擁護國家權力法令的絕對性。尤其在戰爭時期，一切國法都是和軍令一樣的嚴肅，法律的軌範，任何人不能自外的，本國軍民，應該共懷國策神聖，國法神聖的大義，一致遵行，貫徹始終，不愧為我遠祖炎黃的胄裔，不愧為中華民族的國民。

第二、在軍事方面，最主要的，是努力調改，充實組織，加強戰鬥力量，提高戰鬥精神，前方的將士，要更加忠勇奮發殺敵致果利用血的經驗教訓，盡心策畫，盡力奮鬥，粉碎敵人前進的企圖，促成敵人整個的崩潰，在戰地游擊隊相互間，要密切合作，并且要和就地同胞親密合作，擔任敵人襲擊敵人後方，國民要踴躍應徵受訓入伍，有志青年，應該接受軍事訓練投身軍旅實際報國，各軍政機關要切實完成其所負任務，增強戰



鬥力的質量，全體將士，要保持中國軍人的榮譽人格，全體國民要一致發揮成仁成義忠勇尚武的精神。

全國將士同胞們！今天以前，我全國軍民，前仆後繼的犧牲，堅忍持久的戰鬥，已經打破了敵人的各種詭計，已建立了我們勝利的基礎。在今天局勢好轉的時候，也正是抗戰最緊急關頭，正要發揮最大的努力，加速前進的步調，渡到勝利的彼岸，敵人已經掘好自己的坟墓，我們要用力量將敵人推進坟墓，敵人正在作最後的掙扎，我們要對他作最猛烈最後的打擊。人人要患難相扶，死生相共，各盡所應，各竭其責，拚民族的生命，爭民族的生存。須知苟且偷生，雖生猶死，敵人的勝利，就是國家永久的滅亡；奴隸的和平，就是民族萬世的沉淪。殺敵而死，雖死猶生，抗戰的勝利，就是子子孫孫萬世的福利，圭奴榮辱，勝敗興亡，就在我們今後這一年的努力。希望我全體的將士和同胞，以銘心刻骨的哀憤，咬牙切齒的堅忍，如火如荼的朝氣，排山倒海的力量，淬厲奮發作殊死戰，完成捍衛國家，驅逐暴敵復興民族之大業，洗雪與日俱深的仇恥，迎接最後勝利的光明！

〔蔣委員長訓詞選輯〕

## 第一屆國民參政會第五次大會休會詞

(民國二十九年四月十日)

一、此次大會精神振奮，成績圓滿，已予全國苦難同胞以最大安慰！

二、列舉本會成立以來對於國家之貢獻，在(一)精誠團結之實現，(二)抗戰國策之貫徹，與(三)民治楷模之樹立。

三、檢討此次大會主要議題，說明個人之根本見解。

四、當此敵僞猖狂掙扎的緊要關頭，本會全體一致加以聲討，明春秋之義，嚴夷夏之分，足使敵寇喪胆，奸邪落魄。

五、我國地大物博人衆，戰時經濟，決無問題，要在全國上下，皆能吃苦忍痛，勤勉奮發，必能逐步改善，打破難關。

六、制定憲法，必須(一)借鑒於民國以來痛苦的教訓，爲國家人

## 要

民的利害作久遠的打算；（二）必須絕對遵守 國父民權主義與五權憲法的精神。

七、希望各位同人認清國家現實的環境，以實事求是的精神，領導

全國同胞，堅苦奮鬥，來完成本會神聖的使命。

張副議長，各位同人：本會第五次大會今天結束。這一次大會開了十天，我們參政員同人，不分晝夜的辛勤工作，政府向本會提出報告，是言無不盡，本會同人檢討政府設施，貢獻辦法，提供意見，是知無不言，彼此和衷共濟，大公無私，可以說這次大會比之前四次精神格外充實，成績亦格外圓滿。而且大會所有議案，件件針對實際，沒有一件空洞難行的，這是本會最大的進步，給與全國苦難同胞以很大的安慰，更令全國軍民無限感奮。本會是集合全國奮發英俊之士而成的，可以說就是代表我們全國國民的公意，大會愈開愈盛，正像我們軍隊愈戰愈強。大會的審查報告和議案，政府一定能充分接受，切實施行，也希望大家督促國民一致努力來實行。

回溯本會的成立將近二年，我們對國家的貢獻，實在是很大。舉其最重要的，一是精誠團結的實現。自從本會成立以來，全國上下都能真誠團結確實做到集中意志，統一

行動，同生死，共患難。政府和民間的意見，已密切貫通，全國的賢能才俊，都能一心一德，共同爲抗戰建國而奮鬥。二是抗戰國策的貫徹，大會歷次開會，都有擁護抗戰大計的鄭重表示，使全國人民有一致的目標，世界各國，有明確的認識。我們兩年來無論抗戰環境如何艱苦，而抗戰國策始終堅定，決不動搖，本會的一貫擁護，實在有很大的力量。三是民治楷模的樹立，這是本席在第一次開會時所貢獻的希望，而我們兩年來是完全做到了，我們已完全摒除了過去議會種種的缺點，一切都開誠布公，絕沒有有意氣用事。我們中國從漢唐以至於宋明，士大夫最大的惡習，就是各逞意氣，不惜以國家民族利益爲犧牲，唐之牛李，宋之洛蜀，明之東林黨社復社，都是相輕相排，固執成見，置國家民族利害於不顧，結果意志力量不能集中，國家民族就要紛亂危亡。然而我們現在的情形是完全不同了，我們祇要一提到國家民族和抗戰，所有個人或少數人的意見，就完全可以化除，彼此諒解，求得合理的解決，這充分證明了中華民族是已成爲一個近代進步的民族，而且我相信我們中國進步，如最近數年來之速，將來對於世界地位，亦必能後來居上。今天本席以議長地位，檢討我們過去成績，覺得有無限的光榮，也確信這是我們民族前途光明的象徵。

綜合觀察這一次大會議決的案件很多，而全體所集中注意的不外三大要點，一是疎

辱敵僞，二是發展經濟，三是實施憲政，這都是我們當前的要計，也是全國人民所關切的問題，現在本席逐次加以敘述和說明。

第一、誅斥敵僞。當本會舉行的第二日，全場一致通過發表討伐漢奸汪兆銘僞組織的通電，是我們整個民族公意最嚴正的表現。通電中所斥責的「目降敵爲救國，稱亡國爲和平」，這就把奸逆的醜惡，醜情的揭破了。「世上豈有以亡國爲目的之憲政，豈有以降敵爲主義的政黨」？這就更把我們全中國有血氣有才智人士的堅強決心明白的宣告了。這一點於我們抗戰的前途，實在是百極重大的關係。拿我們中國從前歷史上，國家衰弱，不怕外患嚴重，祇怕邪正不分，是非不明，歷代亡國，都是邪正不分，是非不明，大夫競尚意氣，以私害公；或是魂盡靡恥，不重氣節，而一般社會也是邪正不分，是非不明，以至人心歸木，不知不覺的陷於覆亡！各位可看宋史，當金兵入關，宋帝南渡，曾說：「南朝誠無入矣！」這句話我們至今讀之，猶覺痛憤慚惶！當此民族危亡，人口，現在雖沒有正確的統計，但至少當在一萬萬人以上，金人所以說南朝無入矣，因爲當時民族正氣消沉，靡恥道喪，張邦昌奏檜諸奸，只知降敵以求和，不顧民族存亡，因之人既不成其爲人，而國亦不成其爲國，所以很小很小的金人亦敢來侮我中華，甚至被他

滅亡。由此可知，現時我們抗戰所最緊要的是在發揚民族正氣，申明春秋之義，嚴夷夏之分。現在漢奸汪逆偽組織，假「和平」的名義來賣國，假「救國」的名義來降敵，亦就是他妄想顛倒黑白，淆亂人心。本會在這個緊要關頭，全體一致的來聲討，就是盡到了明是非別邪正的責任。這種正氣的力量，使全國國民認識出奸不齒立，敵我不並存的意思，加強我們抗敵鋤奸的決心，比之一百萬軍隊的力量還要偉大！只要我們全國人民知道奸邪亂賊在所必誅，華夏尊嚴在所必保，使正氣常在，以正視彰明，任何強暴的敵人，決計亡不了中國！所以本會這一次正言誅斥，實足以使敵寇喪膽，奸邪落魄。但在敵人一方面說，對於我們中國現在民族精神力量的偉大，敵國軍閥是永遠不會認識的。敵國始終是不認識時代，更不認識我們中國。他不僅是處心積慮，而且是塞耳蔽目的。只想滅亡我國，他只知道我國宋明末季的歷史，對於元清兩代如何滅亡宋明的方法，研究得特別精詳，但他全未研究到最近中華民國成立前後的歷史，他更不知道滿清是怎樣覆亡的，民國是怎樣建立的，以至於我國革命軍如何北伐，如何抗戰，這一段最重要的歷史，敵國竟是完全忽略，毫不瞭解。更不會想到我們建國最高原則的三民主義，和三十年來國民革命偉大的力量。各位近日看報，不是敵國大吹大擂的要派阿部信行來做變相的朝鮮總督嗎？他們為什麼要這樣裝模做樣你鋪張揚厲，就是他自己知道完全是一掩

耳鈴耳的所爲，所以他特別要粉飾張皇，以爲自欺欺人之計。殊不知他使我們中國落到這樣的侵凌侮辱，只有格外激動我們同胞的民族意識，提高我們抗戰精神，加深中日兩國世世代代無可解除的仇恨？我們中國今日不但不像南宋時代要被敵人輕視爲「沒有敵人」，我們現在集中全國賢才英俊，積聚負責，一致抗戰，只就我們今日參政會同人同仇敵愾的精神來說，已是表示中國不但是有人，而且除極少數的漢奸敗類以外，全國四萬萬五千萬同胞，都是愛民族意識陶冶的三民主義實行者，都是復興民族的徐錫麟，溫中生才，李沛基，彭家珍諸先烈的化身，誰要滅亡我們中國，誰先就要被我們所滅亡！我可以大膽說一句，中國現在全是三民主義的信徒，有主義有決心，有計劃，中國現在實在是毫不怕沒有人。反觀今日敵國的情形有人常說「日本誠無人矣」！這句話，不止是外國人所常說的，就是他們日本人自己，亦早已公開無忌的說他「日本真是無人」。但我以爲我們只可以說他現在的政治家，皆沒有骨格，沒有識見，他的軍人，更沒有武德，沒有人格，各位祇要看他自九一八以來以及前年近衛文磨「東亞新秩序」的聲明，乃至去年底影佐禎昭與汪逆兆銘所訂「日支新關係」的密約，詢了此次派遣阿部信行來華，妄想重溫他亡韓的舊夢爲止，就可以知道敵國的政治家和軍人，實在是貪殘狂妄，自欺欺人，既無腦筋，又無人格，這種無腦筋無人格的人，支配着一切，也就等於沒有人。

一樣了。各位且看阿部的命運，將來究竟如何結果？我們以為他來中國，當然比不上他們從前第一任朝鮮總督在哈爾濱被刺斃命的伊藤博文，但是他一定會做我們民國成立前夕之廣東的岑琦鳳山，北京的良弼，四川的端方，與安徽的恩銘一樣的結果，即使他本身微倖的不慘死在中國，而他們整個國家的命運，亦必由阿部這次來華，而葬送在我們中國手裏。所以阿部此次來到中國，不但證明敵國「無人」，而且根本上日本整個的國家完全失敗了。因此可以反證我們中國已由此次抗戰，完全奠定了復興的基礎，而東亞民族整個解放的保障，亦全在於此。

第二、發展經濟。本會同人這一次最注重抗戰期中的經濟，無論審查報告，討論提案，對經濟方面，特別的周詳，有許多問題是政府已在注意而希望集思廣益得到解決的，各位這樣熱心貢獻，本席深為欣慰。但我有幾點意見要順便說一下，我認為我們中國的經濟性質和各國不同，不能和別國一樣看法。戰時經濟愈久愈困難，本來是一定的事理，中國當然也不能例外。但現在中國抗戰已近三年，我們過去經濟情形，和別的國家在戰時所遭遇的不同。可以說兩年多來的經過，大體上都比其他戰爭國家良好，因為我們在戰前經濟機構沒有健全，經濟基礎亦未臻充實，而能夠支持到現在這個樣子，這實在是不容易的事，而最主要的原因，則因為中國的經濟是天然的適合於持久抗戰的戰



戰時經濟，和其他工業國家不相同。各位對當前物價高漲問題很關心，然而我的看法和各位有些不同，我認爲我們民生日用必需的物價，當然要竭力設法抑平，囤積居奇必須嚴禁。禁交通供給必須改善，但對於整個經濟的前途，絲毫不必憂慮，這和我在開戰以前對軍事的看法一樣。我們經濟不是沒有辦法，乃是現在還沒有盡到人事，否則決不會有什麼困難。各位須知我國現在所有的是地大物博與人衆三個要件，我們任在何處都可以得食得衣，至於住的問題，更容易決解了。衣食住是國民經濟主要的三大需要，這三件事自應要我們調劑管理得宜，交通運輸得法，都不會有何問題的。所以我對戰時經濟前途，我自認爲只要我們能努力生產，實在是毫不慮。而且抗戰是有益於我們整個經濟計劃之發展與完成的，我們的抗戰愈久，我們的經濟愈有辦法，何況我們此次已經確立了一個第三、四次「三年抗戰經濟計劃」，我可以說我們戰時經濟絕對無問題，要知道勤苦本來是我們民族的特性，祇要政府人員以戰時的奮鬥來共同盡力，不但絕無問題，而且還能格外向前進步。現在就要照着我們既定的經濟計劃和大會的議案，切實努力，求其實現，不但政府要特別努力，我們國民也要共同一致，督責自身，督促政府，協力合作，求生產的，增加，管理的得當，我可以說這樣不獨能持久抗戰，也格外能得到友邦的同情。假使以大戰後情況再困難幾倍，我們也一定能自強自給，愈可使經濟力愈戰愈強。這裏特別要提醒

大家和一般國民的，就是要大家能特別的忍痛，特別的吃苦，我們切不可和平時的標準，來適現在戰時的生活，切不可稍微吃一些苦，就要叫苦，我們要預想今後比現在或將有十倍二十倍的困苦日子，所以我們此時要立定吃苦忍痛決心來擔當這個苦痛，克服這個困難，我們要盡量增加生產，要極端節約消費，也要隨時改善一切經濟方面的辦法，政府要格外負責，人民也要格外勤奮堅忍，我們要以宋末而渡以後晏安怠惰，苟且偷生爲鑑戒，要知道當時朝野如果能吃苦忍痛，能努力奮鬥，決不致於滅亡。何況我們現在勝利基礎已立，我敢斷言，以後敵人決不能滅亡我國，祇怕我們自身懈怠散漫，乃至於自甘滅亡自己！所以我們要特別的負責任，重氣節，勿使將士流血，同胞受苦所造成的功績，前功盡廢！以後對於經濟在辦法一方面，要適應事勢，逐漸改善，發現了缺點，就立刻改正，貪污在所必懲，怠惰在所必棄。總之，只要我們能忍痛，能吃苦，就必能達到抗戰勝利的目的。

第三、關於實施憲政，我們這一次會議對於憲法草案大家都開誠布公，盡量發表意見，討論十分熱烈，雖因時間所限，未曾得到一個結論，但我們同人在會後一樣的可以繼續研究，以底於成，本會當將期成會草案和各人意見併送政府，待國民大會來採擇，來作最後的決定。本人前兩天在會議中間曾簡單發表所見，現在再要申述幾句話，我認

爲憲法本身是否完美，是一個問題，而能否實行，又是一個問題，而且行憲的人，亦是一個問題。各位須知我今日所謂行憲的人，並不是指政府單方面而言，我對於行憲的意見，一方面政府固要負起行憲的責任和能力，而一方面人民本身更要有行憲的責任和權力，本人現在兼理行政，我前天所發表的意見，並不是站在行政當局的位置，怕政府爲了憲法而受到束縛，這正與諸位大家對於憲法意見，發揮各自主張，熱烈的討論，是一樣的。這並不是爲我們現在自身有所打算，我們完全是爲將來的國民福利作打算。我個人盼望憲法成立，不是一年兩年了，十年以來，一貫的主張，就是盼望憲法能及早頒佈實施，但我的衷心，完全是一張白紙，絕沒有一些成見。我唯一的希望，就是希望憲法頒布以後，尤其是開始的十年二十年之間，要它能行得確實，行得順利，沒有窒礙也沒有糾紛。我們民國成立快要三十年了，我們國家不能踏上民治的政軌，而且頒布法沒起了無數的糾紛，我們今天在場的，有許多同人都是親歷其境，而且親受這個痛苦的，我們大家都負有行憲的責任，我們不能忘却過去三十年的痛苦經驗和教訓，更不能忘却全國人民爲憲法問題所受無窮的痛苦，和我們國家所受無限的損失。因之我們今天決不能隨隨便便的訂一個憲法，使國家再受損失，人民再受痛苦！所以本席要誠懇貢獻點：（一）制憲一事，要完全替國家人民真正利害作打算，我們不願注重過去，還要顧

及現在和將來。對於過去，我們要注重我們國家的歷史和一貫的國情，借鑑於民國以來痛苦的教訓；對於現在，我們要顧到抗戰建國的實際環境；而同時對於將來，我們更要顧到憲法頒布後十年二十年內未來情況與國家民族百年久遠的大計，為憲法立定良好的基礎。對於如何充實民族自衛力量，如何發展人民全體幸福，如何鞏固人民真實權利，都要很周詳的考慮及之。我常說行的意義，最要緊的是篤實，總要使沒有一條行不通，總能立憲政不拔的基礎。（二）我們既要造成中國為三民主義共和國，對於我們國父孫先生的民權主義和五權憲法的精神，是絕對不可違反的，我們既然一致擁護我們國父的遺教，就要體會到「權」與「能」分別的意義，和五權制度創作的真意，絕不可以有抵觸五權憲法的規定。如果有認為一時不能做到而要待逐漸充實和逐漸改進的，那我們當然要有暫時變通的權宜，但切不可對三民主義有附帶的條件，也不可以有違反五權憲法精神的條款，規定於憲法本身之內。因之我認為憲法的規定，要盡量適應事實，要注重我們不成文的許多事例，所以條款不宜過於繁密，而且要富有彈性；更要使條條都能實行。

以上已把我們這一次會議最緊要的議題，加以檢討，並貢獻個人的意見。現在我們第五次大會是閉幕了，在半年以內，我們就要召集國民大會，我們抗戰建國工作日益緊

曠，就在閉會以後，要期待各位同人共同努力的事項很多，各位同人，過去風雨同舟，不避勞怨，一心一德，共濟艱危，豈但個人之感激，也給予全國軍民最大的鼓勵。今天本席奉贈大家一句話：我們要完成抗戰建國大業，救起我們的國家，最緊要的要重視實際，一切不能離開現實，這是本席所時刻警惕，也希望與各位同人相共勉的一句話。因為救國的工作，一定是艱難的，辛苦的，我們不獨是體力上的勞苦，而我們的心神上實是更苦！我們要注重實際，要不避勞怨，更要操心慮危，同舟共濟，不可有絲毫的大意。我個人生平始終自戒的，就是不敢好高騖遠。要知道我們最大的任務，是求得中國的獨立自由和平等，現在敵寇尚未驅除，建國還未成功，人民這受痛苦，在外人的心目中，實在看我們中國人比亡國奴還不如，所以我們切不可忘却我們國家現時的苦痛和恥辱。歷代朋黨誤國，就是忽視國家艱危，忘其所以，因之互逞意氣。今日敵國日本所希望我們造成的，就是這樣一個散漫怠弛的國家。而這一次本會所表現的精神，就和他們的惡意猜測的完全相反，這對於敵僞是一個很有力的反擊。希望我們同人，以後無論對於制憲行憲，或是抗戰建國，都要腳踏實地以實事求是的精神，來領導民衆，堅苦奮鬥。總之，我們要忠實估計目前的實在環境，要挺身擔當一切應有艱危的任務，我們固不妄自誇大，我們也決不妄自菲薄。希望各位同人本着兩年來休戚與共的一貫精神，以

後更要爲國家犧牲，爲個人作諍友，共同一致來貫徹我們神聖的使命。

（「蔣委員長訓詞選輯」）

（此處為極淡之印刷文字，內容難以辨識，僅能辨認出「後更要爲國家犧牲」等字樣）

# 抗戰三週年紀念日告全國軍民書

(民國二十九年七月七日)

## 提

- 一、臨此光榮紀念，願我軍民忘敵滅倭，奮圖國父方略昭垂之偉大與民族祖先遺產之深厚，使吾人得以決定國策，奮以奮鬥，以造成今日之局面。
- 二、敵偽協定成立，敵開野心暴露無遺，我國固當誓死前驅，世界各國亦皆加緊戒備。
- 三、敵軍風紀頹敗，戰意消沉，而我已轉客為主，轉守為攻，迫敵陷於進退維谷之死地。
- 四、敵我政治經濟情形之比較，日趨孤立；我國則方針堅定，得道多助。
- 五、外交上敵國步驟凌亂，日益孤立；我國則方針堅定，得道多助。

抗戰三週年紀念日告全國軍民書

六、全國同胞要知敵閥陰謀毒計，在使我亡國滅種，必須加緊努力，奮發奮鬥！

七、今後全國同胞應共同努力之具體事項：

- (一) 要一致實行國民精神總動員；
  - (二) 要一致擁護政府的軍事計畫；
  - (三) 要一致擁護政府的政治計畫；
  - (四) 要一致擁護政府的經濟計畫；
  - (五) 要一致信賴政府的外交政策。
- 八、抗戰能有今日，完全是三民主義的力量，希望大家一心一德，遵奉主義，躬行實踐，來完成我們救中國，救世界的使命。

要

全國將士和同胞們：

中華民族神聖偉大的抗戰，已歷整整的三年，從今天為始，我們對日抗戰進入了第四個年代，蔣國鈞說「三滿月就可征服中國，如今滿了三年，敵閥「速戰速決」的迷夢，「速和速結」的妄想，都被我全國軍民英勇壯烈的戰鬥打得粉碎！敵閥玩弄無恥漢奸，



雖然這次危機，依然無補於他倘若悶的解脫。我國堅決而持久的抗戰，使敵人坐看着十個月來歐洲戰爭的進行而自始至終無法乘火打劫，又恐歐戰一旦結束再不能讓他有投機取巧的機會。所以最近敵國上下都焦燥的喊出「結束中國事變」的呼聲，顯然是徬徨無策悲哀惶急的表現，無論就敵我情況或國際局勢來觀察，今天敵人確已到了困頓衰頹的境地，而我們的最後勝利確已有了充分的把握，這全是將士和同胞們艱苦奮鬥慷慨犧牲所造成的功績，中正身為統帥，受全國同胞付託之重，追憶三年奮鬥的經過，對於抗戰中殉國殉職的先烈以及前後方為國罹難的同胞們，首當致其無量的哀敬，我們的抗戰，是保衛國家獨立的戰爭，是維護世界正義的戰爭，是伸張公理反對暴力的戰爭，真可以稱得起現代的「義戰」。戰端一起，我們早就下了最大的決心，必期貫徹始終，完成使命，任何利害，在所不辭，任何犧牲，在所不避，人人願為三民主義而盡忠，人人樂為中華民國而効死，日暮途窮的敵閥，縱然妄想以盲目的侵略，瘋狂的濫炸，來掩蔽他的弱點，實際正是他苦悶焦急心理的表現，結果只是貽笑世界，並加強了我全國同胞的自信心，而使敵人本身受到更大的打擊！祇要我全國軍民不論在前線，在後方，在淪陷區域，乃至僑居在海外各地的，同心同德，萬眾一心，從三年來血的鬥爭中，血的教訓中，各自警惕，各自鞭策，一致精勤奮鬥，無間始終，矢志驅逐敵人於國門之外，則敵閥

的徹底崩潰，決為無可逃避的命運，臨此重要紀念日，中正願我軍民，一致感念我們國父革命方略昭垂之偉大，一致感念我們民族祖先遺產的深厚，使我們在三年前不能不抗戰的時候，能夠決定國策，奉以奮鬥，而且愈戰愈強，保衛了國家的人格，保衛了人間的正氣，更願我軍民將三年來悲壯的史蹟，追憶一番，各人反省自身，是否無愧為這一個時代的國民，無愧為黃帝子孫與國父的信徒！

中正在這三年來，對於抗戰成敗的至理，無所不竭其所知告我軍民，凡我所言，我全國軍民都可以用後來事實相覆按，現當抗戰第四年開始的今天，我們應該檢討過去，尤其在已往一年間敵我情況以及國際局勢，藉以明瞭敵勢日蹙，抗戰勝利日近與我們加緊奮鬥的重要。

我們檢討敵我之間的形勢，應該首先提出的，就是敵國近衛文相內閣時代所唱的「東亞新秩序」的聲明，這是造成敵國內部矛盾和對外孤危的主要關鍵，而敵汪盟約所謂「調整日支新關係要綱」的訂立，又為「東亞新秩序」附隨的結果，本來敵國侵略我國，他的用心原是極端險惡而兇狠的，自從九一八事變以來，他就是乘機伺隙要用種種姿態和方法得我整個民族而甘心，但是在聲明未發表以前，他的狂妄殘暴所表現者還是等星的，而不是整個的，他的野心還是遮掩的，而不是全般顯露的，等到近衛聲明發表的

一天，那就是他悍然不顧對着世界而自白其滔天野心的開始，從此我中國民族業更透澈知道敵國不僅要侵奪我全部的領土，實在要奴隸我中華民族世世代代的子孫，後來汪逆和敵國私訂的密約披露了，更把近衛聲明進一層的具體化，證明了敵人是要將我們中國自天空以至地底，自物質以至精神，自人身以至靈魂，自遠古的歷史文化以及後代的民族生命一起掠奪過去，一齊摧殘淨盡，要使我們整個民族永遠沉淪為奴隸牛馬不得翻身，這一個亘古未有大陸謀的總暴露，更激怒了中國，更震動了世界，更加強了我國人民殺敵自衛的決心，也更加深了敵國內部的矛盾和變亂，從此我中國人民是三天童子也都知道不拼死，就再沒有存活的餘地。只就近衛聲明中所視為最平凡而似乎無關重要的一條，所謂「要求日本臣民有住居及營業自由」一項來說：這就是所謂內地雜居，實際上這一條的內容，已經是惡毒到了極點，我們很容易知道，如果這一層依他辦到了，中國的各鄉各村都要佈滿了日本浪人和間諜，到處都是日本的特務機關，而中國人民在精神上行動上都受他永久監視和脅制，再不能呼吸一口自由的空氣，他要何時發動滅亡我們，就立刻可以發動滅亡我國，這種很明白的道理，只有幫兇賣國的漢奸汪兆銘之流裝着不知道，而我全國人民和世界人士是沒有不洞若觀火的，與遠東有關的各國更是知道近衛的一套既然拿了出來，就必然要獨霸東亞，排除歐美權益，在太平洋印度洋上攪起

大亂來的，後來近衛下台，由平沼阿部而米內，因為後台都靠着狂妄的軍閥，當然是承襲近衛這個衣鉢，依樣奉行，變本加厲，但是在敵國久苦戰禍的人民，却是從此祇好永遠斷念，不能再望有解除他們所受戰爭苦痛的一日了。本來我們中國抗戰，旗幟鮮明，目標正確，完全為保持民族的生存和國家的獨立，所全力奮鬥者，就是必須敵軍完全撤退於我國境以外，恢復我領土主權與行政之完整，我們對敵閥誠然痛恨，而對於日本民族並沒有要為害他的意思，更不願與日本無辜人民，結成世世不解的深仇，但自從近衛揭露這一個野心跟着假手汪逆，造成賣國協定，把「東亞新秩序」一套做成定案，那不但中國要誓死前驅，撲滅這一個滔天禍首的敵閥，就是世界各國，也都加緊戒備，採取必要的步驟，從此敵國人民，就祇有跟着無知軍閥，殉葬送死，絕無出路，所以日本去年以來，民間，兵間，反戰厭戰的空氣日濃，侵華軍隊戰意日衰，日本的政治更動豈不甯，日趨惡劣，日本的外交形勢，更孤立危險，終至不能不行險徼幸，自走絕路，這都是由近衛聲明而起的，敵國在軍事、政治、經濟、外交上種種敗象和危機，實在是去年以來更深刻更顯著了。

次就軍事來說：在抗戰第三年中，無論南北各戰場，敵人的攻擊能力無不顯著減削，尤其作戰意志的低落，無可挽回，敵閥政府雖然派西尾板垣來華，希圖統一指揮，但

士氣已頹，一無補救，反之，我軍作戰經驗日增，士氣旺盛，往往以裝備劣勢的部隊，與敵人以意外的打擊，這一年中間，敵軍付了很大的代價，只占領了我們南甯一個據點，其他無論在黃河流域，長江及珠江流域都是二無所得，在晉南呂梁、太行，中條諸山脈地區，敵軍領略了我堅韌的反掃蕩戰的實力，而不得不狼狽竄逃，此外我軍去年九十月間有湘北之捷，年底有粵北之捷，今年三四月間有五原之捷，四五月間有豫鄂之捷，無一次不使敵人傷亡慘重，最近襄河西岸與宜昌襄陽各役，至今相持兩個月之久，沒有一個據點被他確實佔領，而且處處爲我們磁鐵戰術所消耗，至於開封信陽等城，屢失屢得，進退攻守，其主動完全操之於我，一年來的戰役，隨處都顯出敵我軍力比率之今昔懸殊，這實在由於敵軍士兵對於作戰目的之渺茫，造成他風紀的頹敗，戰意的消沉，使我們在戰略上可由被動而轉爲主動，由防禦而轉爲進攻，同時我軍不獨作戰經驗增加，而敵軍心益趨堅強，地理形勢更見有利，所以能常以特殊戰術，如磁吸鐵，把敵人愈吸愈緊，愈引愈深，迫令入於進退維谷，無可動彈之境地，隨時予以致命的打擊，綜之我軍實力士氣與時增長，而敵軍人力物力耗損殆盡，我敢在此抗戰第四年代開始的今天，對我全國同胞負責保證，最後勝利的把握，完全操在我們中國的手中，是毫無疑義的了。

再就政治和經濟來說：我國抗戰以來的政治，有正大的主義，有明顯的目標，有確定的步驟，而敵國的政治基礎本已敗壞，隨着戰事的進展，更是矛盾混亂，與日俱深，可說是已臨末日，我們抗戰建國同時並進，確已成爲全國上下共同努力的國策。這一年中間意志統一的加強，軍民協力的進步，誅斥敵僞的熱烈，都是這種國策所陶鑄而成。我們建設基層政治樹立民治基礎的種種努力，以及關於制定憲法的決議，尤其表現了三民主義的新中國是向政治建設的大道邁進。在敵國方面，政治的昏暗日深，內閣的更迭頻繁，人民的怨望日甚，最近近衛文麿等所謂改組新黨運動，無非企圖奴化一切既有的政治勢力，摧毀一切舊有的憲政軌範，進一步的徹底實現軍閥專政之夢，其必至的趨勢，將爲極端的黑暗與整頓的橫決，所以敵我在這一年來政治上的對比，我們是由抗戰而漸次進入於憲治，敵國則是由已經衰落了之憲治而轉入於暴亂的無治，至於經濟方面，我國是得天獨厚的大國，敵人是搖搖欲墜的暴徒，我們天然具有持久抗戰的條件，不但地大物博與天衆，而且勤勞刻苦不是我們民族的天性，所以我們不僅不怕封鎖，而是早已準備着敵人來封鎖我們的，如果敵人在一年以前實施封鎖，那我們對於機械工業，確是有些困難，但到了今日，一切的武器，多能自製自給，工業的基礎，早經儲備充足，絕對封鎖不封鎖對於我們不發生絲毫的影響。而且我們是在努力更生中的民族，愈困乏就

愈能激勵我們的生產和創造，我曾說過，「抗戰是有益於我們整個經濟計劃之發達與完成的」。最近我們又確立了一個第二次「三年抗戰經濟計劃」，相信全國上下必能於抗戰緊張中間痛感需要，提高熱誠，共同努力來提早完成這個計劃。我們交通的增開，農村貸款的增加，工廠的增設，礦品的增產，金融網的敷設，在在均有裨於後方各省的發展，反觀敵國，米荒，煤荒，電荒，早已破綻暴露，而他今年在議會內匆促通過的預算，竟達二百零三萬萬日元之鉅，在他國內水旱風災地震重見迭出的時期，敵國民衆的不能負擔，可想而知，敵國公債早已超過他所謂百萬萬公債亡國額兩倍以上，敵國還一再高唱物資總動員，要竭澤而漁，蠶蠶榨取，他國內工業的停頓，社會的不安，以後還有二天天的深重，所以我們的抗戰，是將在困難中促成經濟復興，而敵國的命運一定是整個的經濟崩潰！

高最後就國際局勢來說：我國抗戰，始終爲安定遠東的一個主力，如果沒有我國三年的抗戰，歐戰發生以後，敵國乘火打劫，肆行掠奪擾亂，遠東將成何種局面？稍有識者不言而喻。我國外交政策，自抗戰發生早經決定，從無變更，我們始終反抗日寇的侵略，我們始終遵守國際公約，我們始終拒絕參加防共協定，我們始終保持外交的自主不愛割棄，我們祇以求得中國之自由平等爲職志，世界上任何愛好和平正義而不侵犯我們

的國家，都是我們的友邦，國際局勢儘可驚變，我們的方針不變，就因這種堅定明白的態度使我們居於「得道多助」的地位，在過去十年間，各友邦繼續與我以精神的或物質的援助均均值「得我們感謝。敵人方面，外交動向既屢有變更，外交步驟更日趨慌亂，就以過去一年來說，始而高唱加強對「獨立」國家的關係，繼而高唱調整對蘇關係，後來，又高唱改善日美關係，終究一切都脫泡幻。其狡猾精巧的伎倆早為舉世所識破，現在既無餘力參加歐戰，自更無法覓得與國，今天他國際孤立的狀態，較諸一年以前尤為顯著。自從美日商約廢止與美國國會通過禁運授權法以後，在對外貿易與物資的獲得上，敵國已遭過劇烈的打擊。自從美國擴軍案成立，敵國軍備，尤受有空前無比的威脅。這不但使他的外交毫無出路，而且影響到他立國的基本，因為敵國經濟本是靠榨取中國原料和購辦美國機器來維持他的產業和軍需，現在中國抗戰一日不停，淪陷區的抵抗一日不熄，他就無從獲得原料，而美國禁運實施以後，他又無法獲得機械，至於美國海空陸軍設備至兵員的擴充，既成定案，敵國懼怕的感覺，又不時從他的內心中流露出來，凡此均為決定敵國未來命運的重大因素。歸根溯源它這種不利的局面，與自縛的桎梏都是敵國侵略中國的惡念所造成的。

全篇結尾出發點，可以說我們抗戰至今，無論在軍事、政治、經濟、外交諸般情勢任何一



點來看，都是敵人一天天的趨於末路，而我們最後勝利的自信因之更可以堅定，但是我們軍民所必須認清的，自信的信心，固不可無，而鬆懈的心理，則絕不可有。愈是自信的人，愈要戒懼，愈要努力。

我全國上下須知敵國軍閥的侵華計劃，倘令其獲得成功，將不僅亡我國家，且必至滅我民族，我們乘此時機，要追念一下敵軍三年來所施的殘暴獸行，要省察一下我們淪陷地區內同胞所受的黑暗與痛苦，敵人慘無人道的殘暴行為，不是世上人類所能想像，歷史上民族與民族間，敵對的也有，誘之於戰爭的也有，縱橫今古那有卑劣惡毒像敵寇這樣的例子。自九一八發動侵略以來，凡敵軍到過之地，無不是鴉片嗎啡，白麵金丹，賭之流行，包賭設娼，土匪流氓，隨之猖獗，種種設施，無非要使我人民，廉恥道德二概淪亡，體力精神斲喪以死，東北各省如此，華北如此，華中華南亦復如此，敵人的險毒，實非言語所能形容，我們若不加緊努力，誓死戰鬥，將侵華敵軍驅除於國境以外，那我們和我們的子孫，不僅要喪失一切自由，並且要喪失一切生存之路，因此我全國國民，必須要準備到任何狀況之下，保持堅強的勇氣，壯大的力量與敵人決戰到底，目的

一日不達，奮鬥一日不停。我們要繼續奮鬥，繼續努力！

我們抗戰至今已歷三年了，革命戰爭本無時限，但必須爭取時間，急起直追，尤必

須再接再厲，增強力量，我們這一戰，要擊退敵人，更要完成建國中正今天對我全國親愛的將士和同胞們，要鄭重提出幾點具體努力的事項，我全國軍民務必一致接受，共御實行。（甲）要一致實行國民精神總動員，我們必須確實履行國民公約，必須真誠實行民主主義，擁護國民政府，必須知廉恥，守紀律，人人以國家至上民族至上為目標。集中意志與力量，準備為國家民族而作任何犧牲，世局愈變幻，戰事愈緊張，我們要愈堅決，愈勇敢，我們務必建立起鞏固不拔的精神堡壘，使每一個黃帝子孫，能夠經得起最後勝利以前任何艱難與磨鍊。（乙）要一致擁護政府的軍事計劃，人人接受軍訓，踴躍徵兵服役或參加勞動服務，達到全國皆兵，全國皆工的目的。一般官兵，尤其高級長官，更應臨勝毋驕，遇挫不餒，嚴守紀律，達成任務，無論敵前敵後，必須遵照計劃，進行果敢的殲滅堅韌的打擊，使我們已有的軍事基礎更充實，使我們已得的戰果更擴張，使我們國軍日益壯大，以戰必勝，以攻必取。（丙）要一致擁護政府的政治計劃，人人負起推行地方自治實施新縣制的責任，奠定五權憲法的真正基礎，這是充實國力集中民力的必要工作，為持久抗戰計，為民族久遠福利計，都不能不加緊實施，尤其是各黨派各社團的領袖，各省市各鄉鎮的紳耆，各大中小學校的校長與教師，一言一行皆為同胞的表率，必須認識大敵當前，正是我們表現復興偉力唯一報國的機會，務當一致努力

，以實現三民主義爲己任，精誠團結，生死不渝，以擊破敵偽政治分化的陰謀。（丁）  
要一致團結政府的經濟計劃，海內外同胞的資本技術與勞力必須集中，後方的生產建設  
要更加緊進行，尅日實現，更須極端刻苦，絕對刻苦，厲行節約儲蓄，推廣合作事業  
力戒囤積居奇，杜絕營私舞弊，使地盡其利，貨暢其流，其在前方與敵後，更須對敵  
厲行封鎖，擴大對敵偽的不合作運動。更須知敵人今已智窮力竭，在軍事上除了濫肆轟  
炸妄冀威脅以外，實已無能爲力，今後彼必轉其方向於經濟的掠取，所以在全國上下應  
該盡力遏止走私，杜絕仇貨，保持資源不使敵敵，這種對策的重要性，實在不亞於前線  
的血戰。（戊）要一致信賴並擁護政府的外交國策，我們的外交乃是一秉正義公理，講  
信修睦的外交，「九一八」以來，始終不變。一七七九抗戰開始，我們就認定祇有侵犯我  
國家領土主權的，纔是我們的敵人，同情和援助我們的，都是友邦，我們把握這一個中  
心觀念做方針，至今依然不變，凡我全國軍民必須共同體認此義，擁護這個國策，自愛  
自強，善盡責任，使我抗戰中的中國，值得世界的尊敬，不負友邦的期望，然後方能增  
進同情，共同協力，以摧毀侵略我們的暴敵，而得與遠東及世界的和平。  
中正受黨國重託，領導抗戰忽已三年，每念我勇將士之捨身殉國，親愛同胞之顛  
沛流離，淪陷區域之愛憤痛苦，覺得抗戰一天不勝利，仇根一天未洗淨，就是國難的實

抗戰三週年紀念日告全國軍民書

在一天未勝利，所可告慰國人的，我們三年來的抗戰國策正確適當，一定能夠貫徹到底，三民主義革命的勝利具有絕對的把握，我個人乘此信心，慙勉從軍，必當不避勞怨，不惜犧牲，完成抗戰建國的大業，以求無負革命的天職，尤其當此勝利成功接近的時候，更必戒慎恐懼，接受一切有利於抗戰建國的建議，和一切有利於抗戰建國的批評，督率注管人員共同努力，極其實現，上慰吾黨總理及無數殉國先烈在天之靈，並符四萬萬五千萬同胞嗚呼之望。對於在職文武人員，及社會各界領袖，尤望確認抗戰能有今天，完全是三民主義的力量，所以必須一心一德，遵奉主義，躬行實踐，以忠誠為天下倡，我們的任務，不但是抗暴日，救中國，並且是救亞洲，救世界，「當仁不讓」，我們應有此抱負，而且確有此把握。

將士們！同胞們！現在是勝利逼近的時期，也是我們奮鬥最嚴重的階段，我們不可忘了為山九仞的古訓，我們必須明白愈久愈奮的至理，我們要以自尊自信的精神，忍受當前的艱難困苦，我們要以不成功便成仁的決心，衝破一切的艱難困苦，我們要從這艱難困苦中，發揮中華民族的偉大力量，為中國，為全人類，創造未來的永久的福利，我們團結，我們努力，我們持久奮鬥，我們必定完成歷史所賦予我們的神聖使命！

（蔣委員長訓詞選輯）

## 對中共參政員不出席問題之講詞

(民國三十年三月六日出席國民參政會講)

一、國家在對外作戰時期，必須維護紀綱，貫徹法令，方能保持民族命脈，求得最後勝利。

二、中共兩度向參政會提出條件之經過。

三、分析中共兩次條件的內容，並指出其用心所在。

四、說明政府對於軍事，政治，黨派問題的一貫方針。

五、警告政府對於十八集團軍違犯軍令，破壞抗戰所感受的痛苦，

希望中共翻然變計，使其有關軍隊，忠實執行抗戰任務。

六、政府對於此次事件，在不違反抗戰建國的原則之下，一切願聽

從國民參政會依據民意解決。

主席，各位參政員：

對中共參政員不出席問題之講詞

今天中正代表政府說明對於中國共產黨參政員向貴會所提各種條件的態度。

在報告之先，有一點要聲明的，就是政府對於中國共產黨的問題，本來不願作任何公開的報告；但是這次中共列政員對於我們全體國民意機關——國民參政會既然正式用函電提出條件，就與他平時各種言論行動的性質不相同，因此，爲國家爲民族爲抗戰以及爲建國的前途着想，我們政府與國民參政會不能不有一個正式表示。

一個國家尤其在受強敵侵略，對外作殊死戰的時候，他整個民族的命脈所寄托就是在紀綱與法令。只要紀綱不紊，法令貫徹，無論他國家遇到如何危險困難，都可以轉危爲安，獲得最後勝利！反之，如果紀綱敗壞，一切軍令不能統一，政令不能貫徹，這樣的國家，他雖有怎樣強大的武力，亦必歸於失敗！最後，且必陷國家於滅亡！現在我們全國軍民，正拚全民族的力量與日本軍閥作生死存亡的鬥爭，處此千鈞一髮之時，我們尤其不能不特別注重國家的紀綱與法令，凡舉凡要於國家紀綱與法令沒有抵觸或妨礙，無論政治社會或軍政問題，都應開誠布公，莫不可以求得合理的解決，政府對於中共的事情，一向就是採取這個方針與態度，終是公而求全，以期團結御侮，達到我們抗戰建國最後成功的目的。

但這次據參政會秘書處所接共產黨參政員的函電，知中共有先後兩次（一）「善後

辦法，「(二)「臨時解決辦法」各十二條件之提出。我可聲明，此等條件，雖然會前在重慶的各位參政員多已接到，而政府方面無論機關或個人以及本席自己却沒有接到他這樣的條件。現在我們在參政會中看到了這兩次條件。先看他的題目，就覺得很駭異，再看他的內容，更使人聯想到七七事變以前，日本軍閥對我國民政府與當地駐軍所提出的條件，在方式與名稱上，並無二致。尤其回想起戰前敵國屢次提出所謂「三原則」的條件，要求我們政府承認的慘狀，更令人悲痛傷心！中國共產黨固是中華民國的國民，不料在此對敵抗戰作生死存亡鬥爭的時期，竟向我們本國提出這樣的條件，而且對我們全國民意機關的國民參政會，提出這個條件，這豈不是他明明與我們本國政府和國民參政會，立於敵對的地位？其將何以自解於國民？

因此，我對於他們所提出的兩次條件，實不願多言，也不必逐條有何聲辯，而只是概括說明其內容與意義之所在。綜觀他的內容，大概可分為「軍事」「政治」與「黨派」三部份。他第一次「善後辦法」中之第一至第八各條，與第二次「臨時解決辦法」中之第一及第六至第十各條，皆可歸納在「軍事」範圍之內；其第一次條件中之第九，第十二兩條，及第二次條件中之第三至第五各條皆可歸納在「政治」範圍之內；其餘第一次條件中之第一，第十一，及第二次條件中之第十一，第十二各條，則皆可歸納在「黨

派一範圍之內。關於這三部份意義之所在，與其對於抗戰建國影響之所及，我不能不略加說明。

第一、就軍事部份而言，其意義就是要政府對於已經違令抗命的叛變軍隊，不得明令制裁，否則，就要懲辦政府軍軍常局，而且要賠償叛軍的損失。

第二、就政治部份而言，其意義就是要求在國民政府行政系統以外，劃出特殊的區域，承認特殊的政治體制，而且要限制政府對於公私社團與個人不法的行動，也不得依法取締，行使政府的職權。更要承認其所謂「敵後的民主政權」。這個意義充其演變所極，就可以養成藉外患深入之機而謀奪取政權之實的大禍亂。

第三、就黨派部份而言，其意義就是只有中國共產黨要在國民參政會有特殊的地位與特殊的權利，而政府在參政會中對各黨派和無黨派的參政員不得與中共有一律平等的待遇，否則，中共就拒絕出席。

他們這兩次條件的內容真意，如果要認真說起來，實在就是如此！我想他們提出這個條件的時候，或者並沒有研究到他的性質有如此的嚴重，但是我們政府如果隨便接受他這個要求條件的時候，試問我們中國還成一個國家嗎？就是我們國民參政會，也還成一個民意機關嗎？



我現在再將我們政府對於這三部份的意見與方針，對貴會明白聲明。先就軍事部份而言，我們政府一貫的精神，就是要軍隊國家化。換言之，在我們國民政府統轄之下，只有一個國家軍隊的系統，決不能有第二個私黨私人的軍隊系統，我可對貴會切實聲明，國民革命軍乃是國家的軍隊，而不是那一黨的黨隊，更不能將國民革命軍之一部認作共產黨一黨的軍隊。因此我們軍令亦只有一個，而不能有二個軍令。否則何以自別於汪逆偽組織的偽軍事委員會，這不僅是為我們國民政府之所不容，亦為全國國民之所深惡而痛絕，效忠抗戰的中國共產黨，何忍出此？其次，對政治部份而言，政府對於全國政治就是要使政治民主化。凡在國家法律與政令之下，無論國民個人或團體，只要他各守紀律，各負責任，各盡義務，各享權利，人人皆有其自由；但政權只有一個，一國之內，不能有兩個政權！否則如在國民政府之外，另要成立一個政權，例如此次條件之內所謂「敵後民主政權」這一類的名稱，如此割裂國家的政權，那又何異於汪逆與偽偽的傀儡組織，所謂漢奸賣國的政權？這不但為政府所不容，亦更為全國國民所仇恨，而誓不與之兩立的。再次，就黨派來說，現在國內黨派，由於歷史演進的結果，事實上雖有執政黨與在野黨之分，以及各黨大小與歷史久暫之不同，但其精神是一律平等，尤其在民意機關——國民參政會之內，更應該人人平等，在參政會之內，祇有國民的立場，沒有

黨派的立場，決不能讓任何一黨或任何個人，在會內有特殊的地位，與任何權利之要求，以顛覆我們尚在萌芽的民主政治之根基。以上是政府對於軍事政治與黨派之一貫的方针與態度，今天特明白表示，希望參政會諸君一致諒察。

現在再就軍事方面有點補充報告，自從民國廿七年第十八集團軍不聽統帥部命令，自由行動，擅自撤到黃河右岸，不久又非法強佔了綏德等地。政府當時的觀察，並不以為這完全是受中共指使，亦不認此為中共有破壞抗戰的意思，而該軍對中央軍令，不能絕對尊重，或亦並不一定是有意破壞抗戰後方的整個計劃，但是他這一開行動影響所及，竟使我全國人心不安，尤其抗戰根據地的大後方，皆受到無形的威脅，而其結果所至，實已造成了牽動全局破壞抗戰，乃至為敵張目危害國家的極端惡劣影響。因此這兩年餘以來，我們政府一方面要編率全軍，在前方努力抗戰；一方面又不能不在西南和西北大後方的抗戰根據地作安定內部的佈置，這是抗戰期間軍事上最感痛苦的一件事。世界各國，每當對外戰爭的時候，他們政府與國民，只是一致對外戰鬥，以求最後勝利；此實為中外革命歷史上所未有之悲痛的戰史！但我們政府幸而有過去兩年餘時間的戒備，卒使前方後方，幸無阻越，實為國家無上之幸事！到了現在，我們不僅對外抗戰已有堅強的戰鬥實力，可操最後的勝利，就是後方安定的力量，亦有雄厚而鞏固的基礎。否

時，二年以前如果政府不及時戒備，也許現在西南與西北抗戰之大後方各省，不是早爲敵人乘隙侵入，亦將爲敗類叛徒所破壞，所擄掠，而我大後方的民衆，亦要和現在冀察魯豫各淪陷區的同胞一樣，不能得到地方政府和國軍的保護，要受敵僞變層的壓迫和蹂躪了！然而我們因爲要安定後方的關係，致使我們多數的軍隊本可開至前方作戰的，而乃不能不撥置於後方，此實爲我們抗戰力量最大的損失，而尤爲全國軍民精神上莫大的痛苦！但要解決這種困難與痛苦，其實並非難事，只要中共能夠翻臉改變他過去的態度與行動，不將第十八集團軍當作他一黨所私有的軍隊，不利用其來牽制友軍，妨礙抗戰，而能依照他自己於民國二十六年九月宣言上所說的：「（一）中山先生的三民主義，爲中國今日之必需，本黨願爲其澈底的實現而奮鬥。（二）取消一切推翻中國國民黨政權的暴動政策及赤化運動，停止以暴力沒收地主土地的政策。（三）取消現在的蘇維埃政府，實行民權政治，以期全國政權之統一。（四）取消紅軍名義及番號，改編爲國民革命軍，受國民政府軍事委員會之統轄。」的四點，切實履行，一本他過去共同抗戰的初衷，使與中共有關的軍隊，依照軍事委員會的命令與計劃，集中於指定區域，忠實執行抗戰任務。那末，全國軍隊其同一致，向前禦侮，我們後方方無牽制，又無任何阻礙，所有國軍，乃得盡量調赴前方，如此前方的力量，既可大增，來對此窮蹙力竭之寇寇

，加以猛攻，我相信在短期間內一必能獲得最大驚人的勝利，至少亦必可恢復到二十七年秋季以前的戰綫，這是我領軍事當局所確信無疑的！如此，我們已經淪陷的區域，就能早日恢復，而我們各戰區受苦的同胞，亦就能早日得到了解放，那這就是中國共產黨與第十八集團軍對國家民族莫大的貢獻，而其愛國的精神與功績，在此次中日戰史上，亦必為全國軍民所崇敬而永垂不朽了。我們政府對於中國共產黨及其有關的軍隊，目前並無其他要求，所唯一熱切盼望的，就是希望他能一貫實行他們自己的宣言，和參政會所一致擁護全體共守的抗戰建國綱領，并望第十八集團軍將領能澈底反省，要以國家民族為重，而打破黨派觀念，服從軍令，嚴守紀律，遵照指定的任務和地區，與全國友軍親愛精誠，和衷共濟，共同一致，抗戰到底，使我們國家能早獲得自由平等，我們政府所期望的僅止於此而已。

還有，他們兩次條件內所提的與軍事最有關係的幾件，就是中共參政員所謂「制止挑釁」，「撤換華中勳共軍」「立即停止全國向我軍事進攻」等三條，我於此不能不略加聲明。這種信口雌黃，顛倒黑白，淆亂聽聽的惡意宣傳，不僅是誣蔑我們政府，有意來破壞他抗戰神聖的使命，而且是污辱我們全體民族團結抗戰共同禦侮的純潔精神！我今天可以說我們政府與全國國民，只有一致對倭抗戰與剷除民族叛徒的漢奸偽逆，決不

忍辱罵賊謂「剿共」的軍事，更不忍以後再有此種「剿共」之不祥名詞，留於中國歷史之中。只要他們以後奉命守法，不再毀壞友軍和到處挑釁，我們政府無不一律愛護，一視同仁，而且我們政府寬大為懷，決不追究既往。否則，如果有抗命亂紀，破壞抗戰的行動，如從前的新四軍之所為，那無論其為任何部隊，我們政府為國家利益，為抗戰勝利，不能不依法懲治，而加以制裁，以維我政府抗戰建國的天職。所以政府對我忠實將士，實在是愛護之不遑，豈有如其所謂挑撥進攻，自殘手足之理？而且以後亦決無「剿共」的軍事，這是本人可負責聲明而向貴會保證的。希望參政員諸位本著精誠團結，共圖禦侮的精神，懇切向毛澤東，董必武等參政員勸勉，使中國共產黨能切實改變他過去的態度與行動，各中共參政員能在參政會內共聚一堂，精誠團結，來從長討論他所要提出的問題，以求得合理的解決。貴會是戰時全國一致推崇的民意機關。諸位代表民意，必求抗戰建國綱領之徹底實現，必求抗戰勝利與建國成功，來達成全國國民共同一致的願望，來安慰一為抗戰而犧牲的軍民同胞的英靈。只要中國共產黨能尊重貴會民意的勸告，今後一切言論行動，不違反建國綱領與他自己宣言中所提供的諾言，則貴會為解決這一次事件有所決議，規定政府應如何處理的，政府必尊重貴會的決議，絕對接受，澈底執行，毫不猶豫。總之，政府對於這次事件，只要能達到團結一致，抗戰到底的目的

對中共參政員不出席問題之講詞

的，一切問題，皆願聽候我們國民參政會依據公衆民意來解決！至於對中共各黨政員，更希望其在抗戰中深入，本國軍民正與之作殊死戰的時候，能本着「兄弟鬩牆，外禦其侮」的精神，雖然突然接受我們的參政會公衆的意思，轉戰團結，共赴國難，使我們全國團結抗戰的精神，不致有絲毫遺憾，而能堅持貫徹，始終無間，這不僥爲全國國民所譽香勝祝，亦是千政人以莫大之打對。我們爲愛護中國共產黨，爲成全他們此次共同抗戰的歷史，一定要督導他們始終一致，團結到底，要完成抗戰建國的使命！這是兄弟今天代表政府向大會懇切聲明，並盼舉參政會諸君，更誠諒察，實爲至幸！

## 附錄 中國共產黨參政員所提各條件之全文

### 毛澤東陳紹禹等七參政員代電

國民參政會秘書處公鑒：關於政府對於新四軍之處置，我黨中央曾有嚴重抗議，提出善後辦法十二條，如：（一）制止挑撥；（二）取消一月十七日的命令；（三）懲辦皖南事變禍首何應欽顧祝同上官雲相三人；（四）恢復葉挺自由，繼續充當軍長；（五）交還新四軍全部人槍；（六）撫卹皖南新四軍全部傷亡將士；（七）撤退華中的剿共軍；（八）平毀西北的封鎖綫；（九）釋放全國一切被捕的愛國政治犯；（十）廢止一黨專政，實行民主政治；（十一）實行三民主義，服從總理遺囑；（十二）逮捕各親日派首領交在國法審判等項，請政府採納。在政府未予裁奪前，澤東等礙難出席。特此通知，敬希鑒察。毛澤東，陳紹禹，秦邦憲，林祖涵，吳玉章，董必武，鄧穎超叩刷印國民參政會秘書處公鑒：

關於我黨七參政員礙難出席本屆參政會事，會有二月刷電通知在案。茲為顧全團結加強抗戰起見，必武穎超特於在渝所見各方奔走之殷，提出臨時解決辦法十二條，附列於後，倘此十二條能獲政府採納，並得有明白保證，必武穎超屆時必可出席，此點已得

延安我黨中央覆電同意。特此達知，敬希鑒察，並頌  
公祺

董必武

同啓

民國三十年三月二日

鄧穎超

附臨時解決辦法十二條

- 一、立即停止全國向我軍事進攻。
- 二、立即停止全國的政治壓迫，承認中共及各黨派之合法地位，釋放西安重慶貴陽及各  
地之被捕人員，啓封各地被封書店，解除扣押各地抗戰書報之禁令。
- 三、立即停止對新華日報之一切壓迫。
- 四、承認陝甘甯邊區之合法地位。
- 五、承認敵後之抗日民主政權。
- 六、華北華中及西北防地，均仍維持現狀。
- 七、於第十八集團軍之外，再成立一個集團軍，兩集團軍共應轄有六個軍。
- 八、釋放葉挺，回任軍職。



九、釋放所有皖南被捕幹部，撥款撫卹死難家屬。

十、退還皖南所有被獲人槍。

十一、成立各黨派聯合委員會，每黨每派出席一人，國民黨代表爲主席，中共代表副之。

十二、中共代表加入參政會主席團。

（「蔣委員長訓詞選輯」）

## 抗戰四週年紀念日告全國軍民書

（民國三十年七月七日）

### 提

- 一、侵略暴力與反侵略力量壁壘分明，我國應與友邦分擔責任，互助合作，以反對侵略，制裁敵寇。
- 二、敵寇雖與僑義勾結，但在太平洋上已陷於嚴密包圍，無法解脫。
- 三、成功愈近，危險愈大，全國軍民對於本身職責，應有嚴肅自覺，尤應依照下列三點，切實作到：
  - （一）一致精誠團結，提高戰鬥力量；
  - （二）發揚民族精神，樹立復興基礎；
  - （三）把握建國重點，完成革命大業。
- 四、軍事、教育與經濟，為現代國家生命力的三要素，大家要把握

要

重點，加緊建設，以確立國家基礎。

五、抗戰已入第五年度，為我民族爭生存自由的最重要階段，希望大家要不辭艱苦，積極奮鬥，來完成抗戰建國的使命。

全國將士和同胞們：我們神聖的抗戰，到今天已滿四年了，最近世界局勢，有迅速明明的發展，我們遭逢這樣千載難遇的大時代，得以盡我們民族的力量，對世界有所貢獻，實在是人生之至幸。我們抗戰的事業是艱辛的，我們的前途是光明的，我們的精神更是崇高而純潔的。汝觀敵寇，他內心惶怙愈深，而他行險徼倖的行為就愈顯露，愈加緊。今天世界上侵略國家，與反侵略國家已形成顯然分明的兩大分野，軸心國家的侵略範圍，在歐洲與亞洲同時擴大，一切愛好自由的友邦，為着保衛共同正義與人類文明，很自然的站在一條綫上了。我常說「我們抗戰必須在世界整個局勢發展中盡到我們的責任，乃能求得最後的勝利，達到真正的成功。」縱觀在這一年來的國際變化，所以侵略暴力的罪惡陰謀，充分揭露，反侵略的力量合作加強，這種種變化，都是應着我們的預期。現在我們與太平洋有關係各友邦分擔責任，互助合作，反對侵略制裁敵寇的機運，是完全成熟了。敵寇疲憊之餘，正在猖狂冥行，踏上覆亡的絕路。敵寇的覆滅，就是軸心

勢力的崩潰，與世界大局的澄清。這種開朗分明的形勢，決不是憑空而至的，這完全是整整四年我們忠勇將士和民衆的浴血苦鬥，不惜犧牲所打出來的。我們今天對所有爲國犧牲的軍民先烈應該表示無限的哀敬和感念。同時，我們自身更應該積極努力來完成他們遺留的使命。

敵寇在這一年來，軍事上政治上弱點的暴露，已不待我再加申述了，祇從大處來看，他這一年中勾結德義，成立三國同盟，接着公布與汪逆所結的僞約，宣布「大東亞新秩序」，威脅南洋，橫行無忌。後來松崗游歐歸來大言誇耀，自以爲頭頭是道，十足顯出小人得志的無聊形態，但在南太平洋上，也就在這半年中有英、美、澳、荷聯防的成立，在北而蘇聯始終看透他投機取巧的慣技，沒有一點放鬆對他的戒備，而美國方面軍火租借法案和關島及薩摩亞島增防案的通過，以及與建兩洋艦隊案的成立，節節進行，沒有一着不是爲警東敵寇和制裁敵寇而發的。總括一句話，今天他蕞爾島國，已經在太平洋有關各國警戒防衛的緊緊大包圍之中，他怎麼樣也掙脫不了的了。原來敵寇雖有龐大無出的野心，却實在沒有什麼可用的實力，處在這樣大包圍之中，他當然要恐懼無措，急不暇擇。自從德國侵蘇戰爭發動以後，他內閣大本營頻頻舉行聯席會議，對外故意支吾，對內百般調離，而最近招致汪逆兆銘前往敵京，更可以說是日暮途窮，不能不出

此最後的一環了。

汪遺信組織本來是行屍走肉，天下共棄，早已不值得我們注意，無論有多少個強盜伙伴和他幹來，絕不能影響我們抗戰的毫末，但他這次衛衛敵京，親見敵皇，奴顏婢膝，乞取三選毫光的賣國款項而歸，翻遍歷史，沒有這樣卑劣無恥的漢奸，真是賣盡我們中華民族的人格，喪盡人間的天良和廉恥，我們軍民的痛憤可想而知，我們敵愾的心理，定必因此而格外提高，然而從另一方面言，這樣久被冷落的傀儡，此番居然為敵寇再度搬弄出來，醜屍在敵寇已經是計無復施，只好出此最後一着，敵寇既然是日趨末路，注逆也當然變着同歸於盡，這次醜惡的一幕，祇是回光返照罷了。

我全體國民必須知道，今天我們抗戰全局的開展，和國際形勢的明朗，都是我們過去四年奮鬥的處果，一切都應乎我們所預期，我們已經為世界牽制了敵寇四年最重要的時間，削弱了敵寇作惡的實力，而愛好自由的各友邦，乃能從容準備，以應付侵略集團，就這幾點來說，可以說我們抗戰的目的已經初步達成，敵寇最終的失敗已屬必然，我們勝利的光明，昭然在望。但是我們同時必須警覺，必須戒備，因為天下事往往有功虧一簣因噎事敗幾虞的，凡是成功的希望愈近，所潛伏着的失敗和危險的成分就愈多。目前就軍事上來說，敵寇不獨要加緊侵華，也勢必孤注一擲，罄其全力向世界作各種的冒

險。他南進北進或南北並進，都有可能，我們決不可以爲他南進北進的時候，目標既多，兵力分散，因而懈於攻或疏於戒備，以致放過反擊的良機。必須知覺敵人無論南進北進，目的均在於侵略我們中國，我們稍一疏忽，就要使積年之功，毀於一旦，這一牽多牽的變態，是這樣動動驚心，我們不勝利即滅亡，不能作主宰自己命運的自由國民，就要淪爲慘辱無比的奴隸。就世界戰局來說，今天亞洲的關鑰，重於歐洲，我們是亞洲的大國，是東亞戰爭的中心，應該積極奮鬥，担當起亞洲安危的責任。更就我們抗戰的使命來說，我們的抗戰，就是要完成建國，如果建國的目的不能達成，那麼過去因抗戰犧牲的軍民先烈，都不能瞑目，所以今天我們的責任是更重大，我要喚起我全國軍民，對本身職責，都有嚴肅的自覺，而特別緊要的是要對下面三點有充分的認識。

第一、要一致精誠團結，提高戰鬥力量。抗戰以來，我們全國的信條是「國家至上」，是「勝利第一」，今天我們更是進入了一個新的奮鬥階段，我們抗戰的成敗，不單關係我們民族自身的生死存亡，也足以影響到世界的安危禍福，所以我們肩上的責任是格外的加重，我們必須竭盡一切可能，來提高戰鬥力量，以期戰勝強敵。我們一切軍器裝備和攻守精神，固然是決勝的必要條件，而最重要的還在於共同一致精誠團結。我們無論要抗戰勝利，要建國成功，都必須全國國民真誠不二的共同一致團結起來。世局變化

如此嚴重，興亡忽忽，我們身歷其境，應該切實覺悟，世界上唯有自己能尊重自己，然後才能受人尊重，才能立足於世界，也才能消滅侵略我們的敵人。我們全國同胞特別要知道鞏固國家基礎的重要。國家失其存在，一切都是空虛，民族失其自由，一切都無寄托。我們必須確立民族觀念，以整頓民族利益為團結的基礎，然後團結才有力量，勝利才有把握。我們革命建國，本來已有一致的目標，我們應該真心誠意的來實行三民主義，負起我們時代的使命。

第二、要發揚民族的精神，樹立復興基礎。我們建國大業，必須在抗戰之中立定基礎。我以為我們建國，物質的建設當然重要，而精神的建設尤為首要。有了精神，就不患物質建設不能成功。現在我們不但是科學技術落後，物質建設太差，而精神方面，更趕不上時代的需要。所謂精神建設，首先要我們同胞覺悟自身對國家對民族負有神聖的責任和義務，要犧牲一切，來負起這個責任，要澈底反省，力求進步，以實行國民的義務。一定要負責任，守紀律，纔可以求得建國的成功，一定要明禮義，知廉恥，纔可以補救已往種種的缺陷，挽回泄沓固循的風氣。尤其我要提醒我們各級負責責任的公務人員，必須痛切感覺自己的責任，惶然於官吏為人民公僕之大義，絕對做到不瀆職，不誤事，要對得起國家，對得起人民，而我們同胞也要共同負責守紀，竭盡天職，以確立

我們復興民族的根本，同胞們，決不要以為這是尋常告勉的話，要知道：我們經過了如此空前未有的犧牲與教訓，如果還不能徹底醒悟，恢復中華民族固有的精神，不明鑒義，不知廉恥，那麼國家不成爲國家，民族不成爲民族，即使抗戰勝利，建國也還是要失敗，這就是功虧一簣，我們這一代同胞要成爲千秋萬世的罪人。

第三、要把握建國重點，完成革命大業。建國工作，門類繁多，但是重要的不外乎軍事教育和經濟，這是構成現代國家生命力的三大要素，所以我們各級軍事長官，我們教育界的人士，以及我們從事經濟建設的公務人員技術專家，都是我們建國工作的基幹。抗戰力量的充實，國家光明前途的開拓，都要由你們負起責任。我以為軍事教育和經濟，都各有其重點所在，要從各個重點來着手，然後切合需要能夠事半功倍，分別來說：

一、在軍事方面，要注重精神與紀律，我們建軍首先要養成一般官兵忠勇犧牲，以一敵百的精神，寸土必爭，效死褻職的精神，更要造成進退生死共同一致的紀律，令出必行，貫徹到底的紀律。有了旺盛的精神和嚴整的紀律，然後戰鬥技術與戰鬥器材的力量才能充分發揮，以達到最後勝利的目的。

二、在教育方面，要特重德育與體育，我們對一般青年智識技能的傳授，還在其次



，最緊要的是要陶冶青年的品德，砥礪學生的人格，使能自覺爲現代中國的青年國民。注意我們民族哲學，恢復我們民族固有道德，而一方面要使每一青年堅苦鍛鍊，不斷練習，造成強健堅實的體魄，耐得住一切勞苦，負得起任何艱鉅，能達到這兩個目的，我們的教育建設乃能成功。

三、在經濟方面，要特重生產和交通，我們現在百事落後，物質建設都無基礎，所以首先要注重生產，無論工礦農業各方面，都要政府人民共同努力，公營私營兼程並進。有計劃，有計劃，有獎勵，而尤其要提倡所有國民都能刻苦勤勞，從事生產。同時要積極推進交通建設，使水陸交通盡量開闢，物品運輸四達無阻，總理所謂貨暢其流，實在是一切經濟建設的基礎，有了充足的生產和暢達的運輸，就可以適應戰時一切的需要，也就立定了戰時建設的始基。

以上是從軍事教育經濟三方面說明建設的重點，此外一切政府的法令和措施，凡是有關地方自治和基層政治及人民生活的，如新縣制的推行，如最近關於土地政策和糧食管理等等法令，都着望全國同胞至誠接受，共同努力，一致實行，這都是立國的根本，建國的要圖，必須急起直追，求其實現，纔可以適應國家目前的需要，安慰四年來爲抗戰犧牲奮鬥的同胞。

全國將士們！同胞們！從今天起，我們抗戰已進入了第五年度，而世界大勢更趨迅速開展，到達了用民族實力來爭取自由和生存的最後階段。世界將遇到一個總清算，而暴日是個必須打倒的罪魁。我們今天竭盡全力來求得抗戰的勝利，就是我們對於世界盡了應有的責任。我們在抗戰期中，同時完成建國的基礎，便是我們百世子孫幸福的保障。我在今年元旦，曾經昭告我們國民：「今天將是我們歷史上最艱辛最重大的時期」。我們全體軍民要知道過去四年的奮鬥，算不得艱苦，今後真要以十倍艱苦積極的精神來完成我們抗戰建國的使命。光明在我們的前面，重任在我們的肩頭，全世界愛好自由的民族，都感熾熱的同情，期望我們的成功和進步，我全體同胞，矢勤矢勇，向前努力吧！

（「蔣委員長訓詞選輯」）

# 「九一八」十週年告全國國民書

(民國三十年九月十八日)

## 提

- 一、中華民國領土主權，不容絲毫損害，東北同胞未獲自由，東北失土未能收復，神惡抗戰決不停止。
- 二、東北有三千萬的同胞，有無盡的寶藏，實為我國家民族生命所關，決不容敵人掠奪。
- 三、全國同胞十年忍辱，四年血戰，在收復東北，東北同胞要自動興起，勇敢奮鬥，來促成敵寇的崩潰。
- 四、東北為國民革命的目的地，必求革命完成，東北始能收復。
- 五、敵寇侵略東北，為獨霸東亞，侵略世界之起點。
- 六、全國同胞要切記「天助自助」的明訓，再接再厲，奮鬥到底來完成抗戰建國的任務。

「九一八」十週年告全國國民書

要

七、政府決本十年來一貫奮鬥的目的，誓萬死，排萬難，收復東北失土，拯救東北同胞，以達我雪此復仇的目的。

全國同胞們：我們「九一八」的國恥紀念日，到今天已經是足足的十年了。這十年來，我們東北同胞在倭寇淫威剝削之下，所受的奇恥大辱，所過的地獄生活，到現在不僅還沒有脫離解放，而且痛苦祇有加深，恥辱只有加重！同時，這十年中我們全國同胞在政府領導之下蒙垢含憤，忍辱負重，由積極的準備，而發動神聖的抗戰，不僅遭受了歷史上空前未有的損害，而且現在抗戰繼續演進，大家正在準備着忍受最重最大的犧牲。爲什麼我們這樣舉國一致，男女老幼，甘度着一切痛苦犧牲而不辭呢？就是因爲我們中華民國的領土主權，不容有一絲一毫的損害，就是因爲全國同胞，要從敵人剝削之下，來收復我們東北的失地，要在痛苦黑暗之中，來拯救我們東北的三千萬的同胞，我們非完全驅逐寇軍於我們的國境以外，澈底消滅他侵略的野心，我們的抗戰，是決不能停止的。我們若非使東北同胞獲得真正的自由，東北的失地完全收復，則我們的神聖的抗戰，亦決不會停止的。同胞們要知道，我們東北失地，如果不能收復過來，那我們整個中華民國不僅在地理上失掉了國防的屏障，而在國防資源上說，簡直也就無法生存，須

知我們東北三千餘萬同胞如果不能恢復其爲自由獨立的國民，那麼，我們全國同胞，亦就都要爲東北同胞之續，來過着東北同胞現在所過的那樣奴隸牛馬之不如的暗無天日的生活，永遠沒有光明自由的希望了。所以我們東北同胞與全國同胞的生命是整個的，東北四省的土地與全國的土地，也是完全整個不容有寸土分割的，我們整個民族和整個領土，是存則俱存，亡則俱亡，生則同生，死則同死，這是我們天經地義的道理。

我們全國同胞！我們在這過去十年之中，這樣不惜犧牲一切來與敵人作殊死鬥爭，其原因就是我們要求得整個中華民族的解放，要求得全體同胞生活的自由，亦就是要求得中國國家完全獨立平等，我們才不愧爲一個黃帝的子孫。

同胞們要知道，我們東北不僅有三千萬以上勤苦優秀的人力，而且有二萬萬四千萬畝的耕地，還有二萬萬畝未曾開墾的膏壤沃野，與六萬萬畝的林場，而且還在地下蘊藏着八十萬萬噸金屬與非金屬的礦產，可以說我們國計民生關係最重要的資源，以及我們建設現代國防一切重要的條件和基礎，完全寄託在我們東北這一塊土上。我們國父實業計劃中所規劃的海港，要塞，礦業，鐵道，以及其他重要的交通建設，幾乎都是以東北爲重心，這樣豐富的資源，這樣雄厚的人力，與我們國家民族的生命實在息息相關，真是得之則存，失之則亡，那裏能夠讓敵人刮掠過去，反而使他藉此來滅亡我國，危

害世界？

我們再從世界大勢來觀察一下，更可以知道東北這個地方上僅是我們中國生死存亡之所關，而且是東亞與世界禍福安危之所繫。如果我們東北一天不能脫離暴日控制，那全世界愛好和平的國家，亦就一天不能安定，致於要解除侵略國家日本武裝的理想，更無實現的可能，由此看來，我們東北同胞這十年來所忍受的一切恥辱和痛苦，以及在敵寇淫威壓迫下<sup>平</sup>一切堅毅勇敢的反抗和犧牲，實在有極大意義和價值，我們全國四萬萬同胞，沒有一天忘記了你們東北同胞處境的艱難和痛苦，也沒有一天不為你們東北同胞和土地的緣故，來努力奮鬥，不辭一切的犧牲。我們全國同胞都在和你們同艱苦，共患難，或許比你們東北同胞所受的犧牲痛苦還要重大幾十百倍，惟其如此，你們東北同胞格外要不辭艱苦犧牲，格外要勇敢奮鬥，自動興起，無論精神上物質上都要在敵人的後方，作持久的戰鬥，總要不使敵人得以安全侵奪我們的東北，不使敵人得以利用我們的人力和資源，來侵略我們領土，殘殺我們同胞，這是今天我們東北同胞至低限度所應盡的責任，只要我們東北同胞能夠盡到這個責任，與我們全國各地的英勇抗戰遙相策應，那我們全國同胞光明的道路，實在就在目前了。

同胞們還要知道，東北四省對於我們國民革命與世界形勢，更有重大和密切的關係

，我在民國三年到東三省運動革命的時機，深切考察東北的形勢之後，我在上總理報告書內，曾經說明東三省不是國民革命的策源地，而是國民革命最後目的地，因為東北問題，乃是一個關係整個國際局勢之東亞整個的問題，所以不是我們在革命發動之始所能解決，而必須求之於國民革命目的達成之際，纔能得到根本解決」。當「九一八」事變發生的時候，我又對全國軍民確切指明東北問題的國際性，到了七七事變以後，我更屢次昭告全國軍民說，我們既決心抗戰，「就只有拚全民族的生命，以求國家的生存，而絕不容中途妥協」，並且說明「中國抗戰在時間上，尤其在最後問題的解決上，一定要和世界整個問題一起來解決」，因為那時節已看到敵寇侵略的野心，和歐局擾攘的形勢。很明顯的世界第二次大戰，決不能避免，所以我又說，「中國抗戰一定要英勇堅持，和世界戰爭連貫起來，使遠東問題與歐洲問題隨着東亞西歐戰爭之結束，而得到一個總解決」，我這些話都是全國同胞所瞭然於胸的。到現在我們的東北被敵寇佔領已十年，但就中正個人看來，實在如同昨日之事，自從「九一八」事變發生以後，本人即以復仇雪恥為我終身惟一的責任，且認定中日戰爭，必經長期堅忍的奮鬥，與全國一致的犧牲，纔能得到真正的解決，所以當時外而審察敵人野心與暴行之所極，內而衡量我們國家地位與世界局勢的發展，就決定對自抗戰的國策，第一、必須絕對保持我們

中國領土主權行政之完整，第二、必須尊重國際正義公理，打倒侵略暴力，以重建東亞與世界永久真正的和平。十年以來，本此奮鬥，始終不懈，現在不僅證明其為正確而無誤，而且深信必有達到成功之一日。

我全國同胞更須知道，敵人侵略中國的野心，並不是開始於十年前「九一八」的一天，也不是開始於甲午年的一戰。敵寇貪殘掠奪的本性，與獨場東亞的野心，在我們明朝時代，就已暴露無遺，當時興臣秀吉在他致高麗國王的信中，曾經說過，「超山越海，以入於明，使其四百餘州，盡化我俗」。後來福島種臣一班人更曾狂言，「得土地於清廷」以及「取清一省，置根據地於大陸之上」，可見其對我國耿耿逐逐的慾望，實已植根於三百餘年以前。敵寇當時的侵略韓國，其野心就已在於我們的東北，後來發動甲午戰爭，也是想佔據我們的東北，到了一九〇四年掀起俄日之戰，他的目的也無非是要爭奪我們的東北，所以講到我們的國恥，實在早已發生於「九一八」以前的三百餘年。至於倭寇當時在我們沿海一帶各省進行掠奪，正是婦孺皆知了。然而倭寇整個侵略的野心，到了「九一八」的前後，乃更顯露而擴大，像田中奏摺中所說，是要「征服中國以及於中小亞細亞與印度南洋」，是要「獨場東亞，以征服世界」，而我們東北就是他所謂首先佔據，以作他侵略世界的「司令塔」，所以說到中日兩民族鬥爭的歷史，始終不



能離開東北，而世界各友邦，如要制裁倭寇侵略野心，不使他爲害東亞與世界，那就更不能忽視了我們的東北。這個道理，不僅我們中國的國民應有深切的覺悟，就是舉世各友邦朝野，亦應有共同的認識。東北的地位，關係於中國生死存亡與世界安危禍福之重大既如此深切，所以中國若失了東北，就不能建國，東北若果爲日本侵略，那不僅他要據此以滅亡中國，而且更可以進而侵略世界，因此我們爲國家生存計，爲世界安全計，都應該排除日寇侵略，收回整個東北，纔能盡到我們對民族對世界所應盡的責任。

同胞們！東北淪陷迄今已十年了，我全國軍民受恥辱犧牲，到今天也已滿十年了，就當前世界情勢而論，國際對於中國抗戰的關係，已有了真切的認識，而目前我國抗戰的地位，如與「一九一八」當時的情況兩相比較，更是不大相同。回憶「一九一八」之初，以至於今日，世界各友邦對我國不僅是同情，而已進至援助與合作了，不僅見之於言論，而已見之於實際的行動了，尤其首倡「不承認主義」的美國，在羅斯福大總統英明領導之下，更是一方面對倭寇實行明白斬截的經濟制裁，同時對我國一再擴大軍火物資的援助，增強我們抵抗侵略的力量，其他如英如蘇如荷各友邦，亦都是利害一致，步趨一致，對我們一貫的同情，和不斷的援助，對日寇採取共同的行動，這是我們所衷誠感慰而引爲興奮的。這固然由於我們全國軍民英勇持久的抗戰，纔能承接正義的昌明，而

倭寇寇在太平洋上陷於孤立而無以自拔的境地，但實際講起來，皆是由於我們敵寇自己所造成的，大家要看好日寇在發動「九一八」侵略的當時，已不惜作英美蘇荷與我國的公敵，當時寇會發動「九一八」的禍首本莊繁，在給他陸相南次郎的信上曾說，「中國之復興，美俄之前進，均為日本國策之大敵，在對美戰爭之前，必先一戰而屈華俄，如此第一步始可佔領滿蒙，使成獨立國，第二步始可侵入西伯利亞，使鄂霍次克海與日本海成為日本領海之一部份，然後才能驅逐美國至夏威夷以東，英國至新加坡以西，而獨操太平洋的壟權，如此荷屬東印度與澳洲紐西蘭，都可以探囊而得」。所以敵寇在「九一八」當時的整個計劃之中，早已將英美蘇荷及太平洋上一切國家，都認作爲他侵略的對象，而「九一八」之侵略我們東北領土，不過是他實行整個計劃之起點而已。但是到了今日敵寇所定的大陸與海洋的侵略政策，已經被我們中國的抗戰完全粉碎無餘了，無論他南進或北進的計劃，都已被我們所抑制，不能再有一點活動的餘地，這就是我們中國十年來在精神上與軍事上堅持抗戰的成效。到了現在，他不僅不能獲得如第一次世界大戰時所謂「神風」那樣投機取巧的機會，而且他今天已不得不陷於狼狽不堪，徬徨無措，乃至進退維谷的絕境，更不敢對太平洋各國，再像當日那樣的放肆無忌，猖獗恣肆了，這實在是我們中國持久抗戰最大的意義與收獲，因此我全國同胞須知我們抗戰雖然苦

痛萬分，但是我們奮鬥犧牲所得的代價，實爲對國家民族和世界人類一種空前偉大的貢獻。我們對世界各友邦極端信任，對反侵略的前途絕對樂觀，更深信我們民族這一段共同奮鬥的光榮，將在人類歷史上永垂於不朽。

同胞們：今日抗戰的形勢已經逐漸達到了我民國三年以來所預期的目標，而今日東北的命運，亦已握在我們中國全體同胞自己的手上了。我今天更要同胞們明瞭我所說東三省是我們國民革命最後的目的地一句話，我們如果要國家獨立，民族平等，我們如果要國民革命成功，三民主義實現，我們全體同胞，就非同心一德，共向着這革命最後目的地，犧牲奮鬥，邁步前進不可。那裏還許我們有一刻苟且偷安，虛驕自滿的時間呢？所以我於此更要求我全國同胞切記「天助自助」的明訓，明瞭「自助者人恆助之」的真理。須知我們現在已失的國土，還沒有恢復，最後的勝利，還沒有實現，在此國際形勢好轉之時，我們更應自助自強，自勉自重，萬不可存有一毫徬俾依賴之心，以致自怠自弛。惟其如此，我們今後更要本着過去自立抗戰和自力更生的精神，準備迎接最惡劣最兇險的局勢的到來。我們要再接再厲，百折不回，犧牲到底，纔能實現我們一貫的國策，完成此次抗戰建國的任務。

臨到今天這樣沉痛的國恥紀念日，我願我們東北同胞與全國軍民，再一致三思：自

「九一八」以來，這十年中間，我們動必忍性，惡戰苦鬥的經過是怎樣？從「七七」至今，四年抗戰，我全國的同胞，地區無分前方與後方，民衆亦不分男女和老幼，我們每日所流的鮮血，每人所灑的熱淚，一點一滴，實已積成了如江如海的民族怒潮，要洗淨太平洋上侵略的寇氛，和漢奸的腥羶，要澄清一切隙害東亞與世界永久和平的厲氣，就憑這鮮血和熱淚，寫成了我們中華民族在世界人類生存史中最沉痛，最悲壯，動天地，泣鬼神的一段史蹟。我們可以明白告訴我們的友邦，亦可以明白警告我們的敵人，我們流血的目的，自始自終，就是要保障我們中華民族的獨立生存，和領土主權與行政的完整，亦就是誓萬死，排萬難，要恢復我們東北的失土，與拯救我們東北的同胞，來洗雪「九一八」以來的仇恨和恥辱，必須使我們東北和一切淪陷區域，都脫離敵人的蹂躪與劫持，必須實現我們中國真正的獨立自由與平等，重建東亞與世界永久而合乎正義的和平，纔算達成了我們抗戰的目的。否則，如在中國境內還殘敵着敵軍之一兵一卒，而我們中國的領土主權與行政的完整，還沒有完全恢復以前，我們的抗戰，就一日不容停止！我深切相信太平洋各友邦對於日寇的包圍，和國際對於日寇的壓力，祇有一天一天的加緊加重，而斷無放鬆之理。我們今後惟有本着「九一八」以來一貫奮鬥的國策，勇往邁進，堅持到底。那十年以前東亞侵略的禍首，到了十年以後的今天，就將因我們的長

期抗戰而趨於崩潰，歸於根本消滅了。這是我們今天紀念「九一八」國恥所應引為慰勉和共同惕勵的。

同胞們！我們生存一日，我們總要無負於十年來為國家所犧牲的軍民之英靈，無負於被敵寇所蹂躪污辱的一切淪陷地區忠貞不二的民衆，來竭盡我們對世界人類對國際正義所負的責任。

（蔣委員長訓詞選輯）



伍 軍 專 類

革命軍官須知 (上)

民國廿二年七月十八日講

要

- (一) 國旗的歷史。
- (二) 注重基本動作——以「確實」「迅速」「肅靜」「祕密」四者為軍人要素。
- (三) 注重基本生活條件之訓練——食、衣、住、行務求整齊與清潔，然後能生效率。
- (四) 注重養成敬重命令之習慣——非此不足以引起一般官兵對命令之服從，俾能切實奉行。
- (五) 此次訓練之目的在使各學員於技術進步之外更應使其精神耳目為之一新——即自信、信任、與信仰之增進。

革命軍官須知 (上)



六、今後必須打破怕匪之心理，而養成不怕匪、恨匪、仇匪、找匪打、與匪拚之戰鬥精神，使我軍隊能時時居於主動地位；

(1) 自信力之增進；

(2) 敵愾心之造成（製造敵愾心的實例）；

(3) 主動地位之重要（主動與被動的解說）。

七、各部隊官長必須儘可能限度與士兵共甘苦，務使官兵精神團結，能共患難同生死！

八、軍隊信仰必須集中：

(1) 要使全軍信仰唯一的主義；

(2) 要使全軍信仰唯一的統帥——軍隊致勝唯一的條件。

## 要

今天和大家說國旗的意義，和尊敬國旗愛護國旗的必要，還有未盡之意，或許大家不甚明白，現在再說明一下。一般人只知道國旗是代表國家的東西，所以要特別尊敬，不知道我們青天白日滿地紅的國旗，更有其格外值得尊敬愛護的光榮歷史。大家要知道：青天白日滿地紅的國旗是總理所手製的，也是我們革命黨所產生的。一般革命的

同志帶着這個旗幟，跑東跑西，凡是這國旗幟所到的地方，就表示是我們革命黨所到的地方，所以現在的國旗就是我們革命黨整個的生命一樣。辛亥革命成功以後，本來我們革命黨所產生的國旗，就可以正式採用的，但是因為當時反革命的勢力潛伏，有許多人是主張用前旗，另外有更多的人如袁世凱章炳麟岑春煊等則主張用五色旗，所以我們革命黨雖流了無數同志的鮮血，費了多少氣力來爭，還未能達到目的，故於十六年國民革命軍北伐未完成以前，仍採用五色旗為國旗。因為我們革命黨在五色旗之下，來破壞本黨的國旗，始終擁護現在的國旗，而一般反革命份子，亦始終集在五色旗之下，來破壞本黨的國旗，因此革命與反革命的鬥爭，就成為青天白日滿地紅的國旗與過去五色旗的鬥爭！

革命黨因此革命與反革命的鬥爭，就成為青天白日滿地紅的國旗與過去五色旗的鬥爭！

我們為此國旗之爭，我們革命黨不曉得犧牲了多少黨員和將士的生命，不曉得流了幾多先烈們的鮮血！譬如袁世凱就是稱五色旗來向本黨進攻的一個代表，當時的中華革命黨為反對袁世凱而發動二次革命，就不知死了多少人，譬如陳英士就是為要爭青天白日滿地紅的國旗而犧牲的一個人！袁世凱死了以後，岑春煊想娶領袖，又想拿五色旗來和我們革命黨講和，他說：「只要你們革命黨能承認五色旗，就可以妥協」。但是我們革命黨是本革命黨的主義而爭青天白日滿地紅的國旗，那裏好過就反革命的勢力，來放棄自己革命的主張，而隨便與之妥協呢？所以當時 總理的態度異常堅決，始終認定什麼事情都可

以在相當的範圍以內遷就，但是革命黨唯一的生命產物——青天白日滿地紅的國旗，決不能隨便放棄，一定要擁護到底！以後我們革命黨在總理領導之下就始終本着這個革命精神來奮鬥，來爭現在的國旗！直到十七年我們革命軍打到了北平以後，纔算是將青天白日滿地紅的國旗，插遍了全國的東西南北，而爲全國個人所公認的國旗了！但是爲爭此國旗，所流的血真不曉得有多少！因此知道這可敬可愛寶貴的國旗，的確是我們革命黨和革命軍的鮮血所染成的！我們尊敬國旗，就是尊敬無數先烈之血！國旗歷史的光榮，與其價值的重大，既然如此，我們每一個革命軍人，所以格外要知道尊敬愛護這個青天白日滿地紅的國旗！現在，一般官兵不明白這個道理，把國旗當作普通一面旗子一樣，不表示特殊尊貴的敬意，以爲與我們軍隊沒有什麼特殊重大的關係，因而把升降國旗，不當作一回什麼重要的事，這實在是我們革命軍人一種絕大的錯誤！外國的情形，就絕對不是這樣了，他們不僅是軍隊，就是一般人民，也無論老幼男女，統統知道國旗是最尊貴的東西，是國家生命與國民精神之所寄託的處所，所以知道特別尊敬國旗！每天早晨七點一定要準時國旗升起，下午六點準時降下，無論升降都極尊敬。總之：他們全國國民都知道國旗是代表國家一種神聖不可侵犯的東西！尤其是他們的軍隊，更把國旗尊敬到無以復加，認定國旗是全國和全軍的生命！所以戰事到了最慘劇的時候，

拿國旗的人那怕是右手斷了，一定仍舊用左手拿着前進！一般官兵也只要一看見國旗，無不精神振奮，隨國旗之所至，勇往向前！爲國旗而效死！我們從前的軍隊，是用統帥的令旗，令箭來作全軍精神的中心目標，作戰的時候，無論遇到怎樣艱危的場合。只要令旗或令箭一到，個個官兵的精神就都百倍奮勇向前殺敵！現在我們不用令旗令箭，而爲官兵生命精神所寄的處所，惟有國旗和軍旗。所以專就維繫軍心，振作士氣這一點來講，我們軍隊裏也格外要於平時養成一種極端尊敬國旗的心理和習慣，格外要使得一般官兵個個人明瞭國旗與我們革命軍人之關係。以及其光榮的歷史。這是要補充上半年關於國旗中所說的一點意義。

其次，現在我們軍隊一般官兵的基本動作太差了，這一回訓練雖然沒有多大的時間，可以一個一個動作來矯正，但是你們各位官長一定要隨時隨地注意補救這一點，即一方面而要以身儆則，二方面要留心各學員的各種動作，如果發見有不對的地方，馬蛋就要隨時改正，比方敬禮這個動作，在外國軍事學校或軍隊裏，不曉得怎樣重視！但是我們中國一般軍官因爲從前在學校裏的時候教官不注意，不知道這個動作有多麼重大的意義，所以以十個軍人，有八九個人連敬禮的動作都做不好，官長如此，士兵更不待言！敬禮這個動作要緊的基本動作都做不好，其他的動作更不待言！所以今後對於基本動作的教育，應該入

特別注重。這個教習如何注重來實施呢？軍隊一切的動作，有四個基本要素：第一就是要確實，第二就是要迅速，第三就是要肅靜，第四就是要秘密。確實就是使訓練的人，對於每一個動作，一定能照着要領實在做，到一點沒有錯誤或虛假的機會，再迅速就是一切的動作要快當，有精神。肅靜就是要整齊嚴肅，萬幕無譁。一定要求先能做到的，然後纔能求迅速。一切動作能迅速，然後纔能求肅靜。秘密為軍中惟其要求，但必須先做到以上三種要求，而後才能真正的秘密。如果不再實在而求迅速，由迅速而求肅靜，那麼一切動作無論你教練怎樣努力，難教不好，無論你有怎麼大的才領，也沒有用。尤其是現在軍隊裏許多兵，只求迅速，不求實在，那麼這種迅速是沒有用的，因為中定要求迅速而又能實在，纔算是達到我們軍隊的要求。所以軍隊一切的動作，總要先做，到一個實在。要做到實在，給什麼方法呢？最要緊的就是教習官長喊口令的時候，一定要實在。在一個口令喊出去之後，一定要兩個眼睛看，到各部受令的人，必須他們個個入聽到我官長的口令，按照要領確實做完以後，方得再下第二個口令。他們外國軍隊裏就是這樣。我們現在就是爲了口令不實在，教習不實在，所以一般官兵一切的動作並不確實。即如教習，往往沒有走近相當距離的時候，就舉了手，又不等待受令的長官答覆之後，他就先將自己的手放下來了。又如喊一個「立正」的口令，不管受令的連或一排人，是不是

已經統立了沒有，而連接的馬上就喊「稍息」或其他的口令，這就是教育不實在的  
一個例子。在這次訓練期間，大家一定要把這種不實在的習慣改過來，每天講評  
山或精神講話的時候，一定要把求確實、迅速、和肅靜的道理，向一般學員講明白，尤其  
是前線，要自己能夠以身作則，使一般學員有所取法。總之，這一次訓練，在特別技能方面，不  
是希望有什麼大的進步，這因為時間不夠，是難得的，然而切基本動作，必須要能隨時  
；一糾正以往一切的毛病，從此能使全體官兵統統能由確實而迅速，由迅速而肅靜，由肅靜  
而能達到秘密的習慣，那這次訓練的功效就非常之大了。

第三、這次訓練期間，一定要注重基本生活條件的訓練。因為現在我們在此地的生  
活，以後要拿來做革命軍生活的一個模範，將來要使我们所有的軍隊，統統照現在這個  
樣子。所以我們對於一般學員的基本生活，務必要切實訓練。所謂基本生活就是我常常  
人要和人家講的食、衣、住、行四件事。這四件事，無論那一個國民，尤其是軍人，一定要  
先學會，就是吃飯、穿衣、居住、行動都要成一個樣子。換句話說，就是無論食、衣、  
住、行，統統要有一個一定的規矩，不要像現在軍隊的亂七八糟。現在我們一般中國人  
的，旁的知識學問暫不要講，就是這幾項做人必不可缺的基本生活，都是不會的。譬如講吃  
飯，就站的站，蹲的蹲，或是拿一個碗倚着了門吃，或是站在外面，拿牆壁來吃，吃

的時候，弄得滿桌滿地統統是羹湯飯屑，使人家走都走不過去，這那裏好說是算得會吃飯呢？其他如穿衣，不要說是污穢不堪，連得五個扣子有三四個不扣，或有一個都不扣的，所住的房屋不要說是地都不掃乾淨，還要到處隨便吐痰、撒溺。走路則彎腰駝背，更是沒有一點精神。諸如此類，只要你稍微留心去看，就可以知道中國人一百個人中間，沒有幾個人可以說是懂得食、衣、住、行的道理，具備基本生活的條件的。因此，外國人要視我們看做野蠻民族，如台灣的生番，而洋的馬來人一樣。從前的軍隊對於這幾項基本生活本來是十分注意的，若說現代的軍隊，要來做普通國民的模範，要來和世界各國的軍隊比較，那就不可不格外注意基本生活的訓練了。關於這一點，我平常講得很多，現在也不必再要我多講，不過希望大家要記住，無論食衣住行，最重要的條件有兩個：一個就是清潔，一個就是整齊，譬如吃東西，什麼粗劣的物品都可以吃，但是一定要弄得清潔，吃的時候，食具一定要擺得齊整，又如穿的衣服，什麼粗布縫的都好，就是已經破了的也儘可以穿，但是你一定要洗得乾淨，穿得整齊，破的就來補好。再講到住的房子，無論怎麼簡陋的地方，都可以住的，甚至沒有房子，就像你們現在一樣住在山地上也好，但是住的地方一定要洒掃乾淨，不好隨便吐痰，隨便丟烟渣兒；無論什麼東西一定要擺得整齊齊，那怕是一張墊了不能坐人的椅子，也不好隨便丟在一邊，一

定要將他整理好，擺在適當的場所。總之，起居飲食，總要隨地隨地，留心「整齊」一清潔一兩件事。尤其是我們軍隊裏，更非格外注意整齊不可！因為許多人在一處共同生活，如果不講整齊，馬上就要亂七八糟，如果像這樣沒有一點組織，當然不會發生什麼力量。如果不講清潔，這一個人隨便吐痰，那一個人隨便撒溺，那個地方馬上就髒得不可堪，還能住人嗎？因此一切微菌微生蟲，格外要繁殖起來；公共的衛生無法維持，而大家的性命也難保了！我常常講，軍隊裏有兩個敵人。一個是有槍有砲的敵人，一個就是小到看不見的微生蟲，但是這樣無形的敵人，其危害軍隊之大，比較前一種有形的敵人還要厲害！而我們要防禦它消滅它，就只有講究整齊清潔，注重衛生。這是講我們要注重基本生活的條件，就是整齊清潔的訓練，養成我們軍人的習慣。

第四，此次訓練期間，對於敬重命令和服從命令的習慣，必須要格外注意養成。下命令的時候，授令者與受令者的儀式與動作，必須按照正式的制式規矩來做，不好有一點隨便。命令如果是口授，受命人一定要復誦，並須舉手敬禮，待復誦完畢而後，手纔放下。在外國軍隊裏他們授受命令的時候，其儀式之嚴重，旁邊看起來真好像做戲一樣，我們起初看了，以為這樣嚴重的儀式，實在沒有多大的意義，那裏曉得非如此不足以引起一般官兵對命令的敬重，俾能切實奉行。我們軍隊現在全不注意到這一點，下令



的時候，甚至受令者是嘻嘻哈哈地在那邊露出牙齒來笑！由此發成一種輕視命令的心理！即書面的命令下去，各部隊主管長官也每每不仔細去研究清楚，也不召集部下來正式朗誦說明，只交給參謀副官他們看看就算了，再不想法子來切實奉行。所以上面頒下法的命令，十九都是陽奉陰違，甚至還要根本看錯！這樣子，那裏會打勝仗？當然不僅打不了倭寇，而且區區土匪也剿不了！試檢查我們過去的失敗原因，由於一般軍官不遵命令或看錯命令者就不止一次兩次。即如最近五十二師的失敗，起初就是由於一個團長看錯命令，走錯了路，再折轉原路的時候，便擁擠不堪，這樣全部行軍的序列，就被他擾亂，甚至被土匪暗算，得到全軍覆沒的結果，自師長以下犧牲了這許多將士！這個團長爲什麼會看錯命令呢？這就是平時沒有養成敬重命令的心理和習慣，所以我們這一次訓練，務須要能補救這一個最大的毛病，要時時和一般學員講明，以後必須尊重命令並切實奉行服從的道理，尤其是命令下達的時候一定要莊嚴敬重。如果我們再和從前一樣，對命令有一點輕忽，那就等於送了自己自己的性命，並且送了一般部的性命！這一點，我今天上午已經扼要講過，現在又再詳細說明了，希望大家能格外注意做到。（命令的意義我另有說明，姑待下次再說。）

第五，此次訓練所應注意的課程，已經有了正式的規定，當然大家更要特別注意來做

到，並且大家要知道：這次訓練的目的，不是僅僅要大家學好幾種技能，如射擊爬山比較有點進步就行，還有比這些東西更重要的，就是大家必須因此次的訓練而能夠得到精神，和耳目爲之一新！所以大家一方面要注意練習特殊的技能，一方面更要培養學員的新精神！這種新精神是什麼呢？就是我今天在那裏講的要有自信、信任、和信仰。這三種信仰力，就是所謂新精神，我們有了這種新精神，就可以發揮軍隊的新力量，則滅土匪，打敗倭寇，將三民主義的新中國建設起來！所以在這次訓練期間，無論是講評的時候，教練的時候，統統要拿自信、信任、和信仰的道理，和他們一般學員確切講明。

第六，現在有許多官兵在精神上已經被土匪征服了，只知道死的呆的守着一分地方，連動都不敢動，不僅不能積極去進攻土匪，甚至怕和土匪見面！這種卑怯的怕匪的心理影響到戰局，就使我們的軍隊處處陷於被動的地位；這是我們軍人最恥辱最要不得的事！我們以後一定要想種種方法，來根本改革，就是要打破他怕匪的心理，而養成他不怕匪、恨匪、仇匪、找匪打、與匪拚的戰鬥精神，使我們的軍隊在戰鬥中，時時能站在主動的地位。如何纔能達到這個目的呢？我想最基本的要領不外三種：第一就是要使一般官兵的武藝精強本領高尚，能搶進他的自信力！這一點，我今天上午已經講過了，現在不必重複的再講。第二就是要製造我們軍隊對土匪和敵人的敵愾心，常常要和一般官

兵講明：因為土匪不滅，不僅民不聊生，而且國內有此腹心之禍，我們政府和黨受到最大的牽制，使得不能抗日禦侮！現在東北四省已經失掉，若不及早除此內憂，無法可以抵禦外侮，而整個國家和民族的前途，勢將更不堪設想了。我們必須隨時隨地從種種方面能使一般官兵對土匪深惡痛疾！若不滅絕土匪禍亂死不瞑目！必與土匪拚個你死我活，方肯罷手！如果能如此同仇敵愾，萬衆一心，那就無敵不勝，無敵不摧。這種激勵部下的敵愾心，乃是振作士氣最要緊的一種手段，也是當官長的一種特別的本領和最重要的任務，必須有此本領，然後纔算是一個將領，如果當一個將領而沒有這個特殊的學問和本領，那一定不能算一個好官長，就是帶了怎麼好的軍隊，也不會發生力量，決不能打勝敵人！現在我們一般官長，以爲這個製造敵愾心的職務，由政訓處來做就行了，這是絕大的錯誤。因爲政訓處雖然對於此等事項，當然是有重大的責任，然而激勵敵愾心的主要責任，始終是在一般軍官的身上！軍隊裏所謂精神教育與宣傳，其最要的目標就是在製造敵愾心。土匪固注重製造敵愾心，而外國一般軍官尤其注重，他們的方法尤其來得巧妙！他們平時整個的軍隊精神教育，甚至普通一般的教育，都有假想的敵人，並以此假想敵爲目標，而長期的努力製造全軍甚至全民的敵愾心，這是不待說的。到了戰時，敵愾心的製造，當然格外來得厲害。我只舉一個例子來講一講，大家就可以十

分明自即十七年北伐時代，我們革命軍進佔濟南的時候，日本出兵來打我們。依他們的軍隊的教育、武器、和他們的國方看來，似乎不必再要怎樣想法子激起士兵的敵愾心，自軍編般士兵就能作戰了。但是當日本一般軍官，並不作如是觀，他們對於激勵的敵愾心的工作，反而頗伴糜事，都看得重要，其手段的毒劣，尤其是無所不用其極！當時我曾親見現在的總去麻當軍使去通緝，據熊主席說：他在日本軍司令部去的時候，曾在路上看見一個日本的女尸，懸在死尸旁邊的牆上，貼着一張紙條，上面寫着幾個字，意思是說：「遺像戀是我『田德心』殺死的」。他當時看了這件事，覺得有點懷疑，又看這張條子的紙頭是日本紙，他紙上的字也是像日本人的字，於是恍然大悟，知道這一定是日本軍官製造他們一般士兵的敵愾心所弄的鬼把戲。隨後他過此還沒有幾步，果然看見一個日本軍官帶着一隊士兵來到這個地方，軍官發馬且停下來，指着被殺的女尸和牆上的紙條大罵中國人，表示異常悲痛憤慨的樣子！這時一般士兵當然要格外痛恨中國人的野蠻殘暴，就是原來不願殺中國人的士兵，他也從此見到中國人痛恨切齒就非殺不可了！還有前年九一八事件以前，他們日本人，就宣傳說我們「東北軍在黑龍江殺了他們一個大尉」，你們要知道他們的居心，不僅借此對着中國藉口開釁，而乃是借此製造他們軍隊敵愾心的材料。由此可見打仗製造敵愾心之重要了。現在我們一般官兵之所以不勇於剿匪，

六、前林總裁曾說集權編(二)是軍心之重要了。更何況此一途徑乎。所以不更氣憤則，就是統之敵愾心，對土匪並不痛恨，連勝敗都看做無所謂。那這能希望他進攻土匪麼？滅土匪嗎？這種軍隊，不僅不能剿滅土匪，而且還要被土匪拆散，如此當然要拍胸大慄，不敢和土匪見面了。所以我們現在要打破一般官兵怕匪的心裡，和轉變被動的戰局，而首重立於處處主動地位，第一要緊的事，就是要激勵一般官兵的敵愾心。敵愾心愈濃厚，就愈氣當然愈旺盛，而戰鬥精神也當然愈提高起來了。再講振作士氣，爭取主動地位的第三個方法，就是要使一般官兵知道在戰略戰術和日本一切動作上，無論攻守，我們一定要能佔到主動的地位。基伯爾織有把握，總得勝利。本軍。只要能居於主動地位，雖然兵力單薄，也可以以少勝衆。是否則，雖有優勝的兵力，也終于歸失敗。怎樣才叫主動呢？簡單用一句話來講，就是要敵衆跟隨我們的計劃來動，而我：們的行動，則絕不爲敵人所左右。這就是說，我們要他到東，而他不能到西；我們要他到西，他就不能到東；我們要他攻，他就不得不攻；我們要他守，他就不得不守。而我們的軍隊，則能按照自己的計劃，一步一步來推動，攻守進退悉由自己。忽離忽東，縱心橫自如，這樣纔算是主動。果能如此主動，就毫無疑問，總可操勝算了。由此可以知道，軍旅之事，不是攻勢與守勢的戰略關係，而是主動與被動的戰術地位。若爲重要，只要居於主動地位，則因時制宜，攻守均可得勝！若是陷於被動，則應接不暇，就要攻守兩難了。

！許多人只講攻守，而不注重主動與被動。固然是根本的錯誤；即一般人以為攻就是主動，守就是被動，也是根本的錯誤。總之，現在我們不想剿滅土匪則已，如果要想剿滅的話，一定先要想法子完全爭取主動的地位！所以在這次訓練期間，大家無論是教練的時候，講習或實地指揮的時候，尤其是講評的時候，一切大小動作總要本着這個「爭取主動地位」的基本原則，來實施來講評，總要使得這些學員澈底明瞭：如何是主動，如何叫被動？如何纔可以避免陷於被動？如何纔可以由被動的地位，轉為主動？每次講評，總要歸結於主動的地位，和激勵敵愾心的兩點。

第七，此次訓練團內的官長和學員的生活，豈然是共同的，不過大家一定要和一般學員證明，以後我們各部隊官兵的生活，也要儘量做到「共甘苦」三個字，雖是高級將領與一般士兵的生活，事實上不能完全一致，而且也不必矯枉過正，絕對要求一致，但無論如何，總不好相差太遠，稍微高一點是可以的，但是過於高了，是絕對不可以的！因為必須官長能與士兵「共甘苦」，士兵纔肯與官長「同生死」。尤其是我們軍隊現在要負起剿匪禦侮，安內攘外的重大責任，這一點格外要緊，這是很明顯的道理。從前的軍隊，比如打長毛的和十三年時代以前那般的軍隊，其中就有許多很野蠻的悍將，他們不講究和士兵共甘苦的，往往攻克一個地方，就要三天大放假，放縱一般士兵，亂搶亂奪

，濫嫖濫賭，這種野蠻的軍隊，在現代是絕對不能存在的！尤其是我們要想剷滅土匪，抵抗倭寇，就格外要成爲「平時共甘苦」，「戰時同生死」，紀律嚴明，組織完善的現代式的軍隊纔行！從前軍閥的軍隊裏一般長官，不僅是吃好的，穿好的，自己的生活與一般士兵有天淵之隔，而且還要嫖要賭，所以我們革命軍從廣東北伐，就所向無敵，如同摧枯拉朽一般，將所有全國的軍閥一個一個統統消滅。我們一定要懂得其中的道理，要以軍閥被我們消滅的前事，引爲鑒戒，切實做到與士兵「共甘苦」纔好！團長以上的官長，雖然事實上不能餐餐和士兵一同吃飯，但必須督促團長以下的各官長能做到這一點，那你團長以上各官長的生活，就絕對不可以與連排長隔得太遠，比方你天天吃火腿，吃雞鴨，而要下級官長與士兵同餐吃麩，那他們當然不會心服！總之，要成功一種現代式的軍隊，就要官兵能同甘苦，而要做到「共甘苦」，特別是要一般高級官長在可能限度以內，儘量以身作則，同時，一般下級管長也要能格外認識這件事情的重要，而自動地來儘量做到。

第八，軍隊的信仰一定要能集中，就是要「萬衆一心」。所謂集中信仰，第一就是要使全軍信仰惟一的主義，第二就要使全軍能信仰唯一的最高統帥。現在我們軍隊，對於主義和統帥，尤其是對於信仰統帥的這點，可以說完全沒有注意到，甚至絕對不提

，以致一般官兵的精神沒有共同寄託的處所，因此軍隊就好像一盤散沙，就不能發生什麼力量！就是再能努力，再肯犧牲，也得不到什麼效果。如此下去，無論有多少軍隊，也因為無中心信仰，而致消滅的！大家要知道：今天並不是因為我做了統帥，就要大家信仰我，就是政府叫任何人來做統帥，大家也要一樣的信仰他！總之，我們全體士兵與各級官長，對於自己的上官，尤其是統帥必須絕對的服從！只要他是我的上官，對於他所發的一切命令，除根本是反革命者以外，都要絕對的服從，不能有一點懷疑或陽奉陰違！比方最近我曾下令不許前方的將官攜帶火腿，有人以為這命令太苛刻，殊不知現在一般士兵有時鹽都吃得不够，飯也不能吃飽，如果你高級長官要吃火腿，那如何能得兵心，我以為我這個命令，絕對不是苛刻的！並且我自己到了前方，我也決不吃火腿，如果我自己做不到，不能做的事，我決不來下命令的！所以懷疑這個命令太苛刻的人，實在是犯了重大的錯誤！要知道不能絕對信仰上官尤其是統帥，與不能絕對服從上官的命令，就是軍隊生死成敗的關鍵，而能絕對信仰與服從又是致勝惟一的條件，否則無論你有多大的才力，最後一定是會失敗的，因為你懷疑上官，就是使你自己的部下懷疑你！你不服從上官的命令，就是使你自己的部下不服從你的命令！所以在這一次訓練期間，大家一定要把絕對信仰統帥和絕對服從命令兩點，時時向一般專員講明，並且記



與以身作則，想種種方法來達到這個任務。如此，則兩個星期以後，無論各學員在技術方面，不能有什麼大的進步，而精神方面，必可從此一新！我們軍隊也就在無形中得到了一個最大的進步！

以上就是希望你們各位教官在此次訓練期中，所應特別注意的幾件事情，其餘的，以後再講。完了。

(「蔣委員長訓詞選輯」)

# 革命軍官須知(下)

第一、勤奮、勇敢、誠實、守紀、(民國二十二年七月二十三日講)

第二、勤奮、勇敢、誠實、守紀

第三、勤奮、勇敢、誠實、守紀

提

- 一、前次講話最要兩點：
  - 1. 必須尊敬愛護國旗黨歌與軍旗；
  - 2. 必須增進信仰、信任、與自信三種信心。

二、得兵心、為軍官首要之本能、其要旨有四：

- 1. 賞罰嚴明、恩威並濟。
- 2. 使部下明瞭軍人最大之目的在為三民主義為國家民族而死。
- 3. 使部下明瞭生命的意義，即個人之生命應與整個民族之歷史的生命交流合。

三、大體一、而應使部下無窮之「生活之目的在增進全體大類之生命。」

革命軍對黨和國家的責任與義務，是無限的，是永無止境的，是永無止境的。

4. 使部下明瞭軍人的責任，在保護國家，發揚民族，實現主義，消滅敵人。

三、大家應做一個現代的革命軍人——要在與自然界（日光、空氣、水）鬥爭的基本生活中，鍛鍊出強健的體魄，堅忍的意志，勇敢奮鬥的精神，與刻苦耐勞的習慣來！

四、「勞動！創造！武力！」是我們今後努力的目標，亦即完成革命復興民族之必要途徑！三者互相關聯，交互運用，不可分離，不可缺！

要

各官長，各學員：

上個星期，我和大家講過國旗黨旗和軍旗的意義，並且告訴大家，我們必須尊敬愛護這三種旗幟，以表未敬愛我們的國家，敬愛我們的黨與軍隊的誠意和熱心。我還和大家講過：我們軍隊要想戰勝敵人，完成革命，對士官兵尤其是統帥。必須有信仰，對於部下一般官兵，必須能信任，對自己也更要能自信，有這三種信心，纔可以發生出最大的力量，來消滅敵人，完成革命事業！現在我們軍隊裏，就是缺乏這三種信心，沒有具備這

個致勝的條件，所以連這區區的土匪也剿不了，無論怎麼犧牲，迄未成功！從此以後，必須從根本上來努力增進這三種信心，補足這個條件，纔可以戰勝敵人，實現主義，成功我們的革命事業！前次所講的這兩點意思，都是極重要的道理。今天想要和大家講的，就是如何纔可以做一個官長？現在我們軍官團的學員，統統是中級和下級官長，要曉得當一個官長，第一要緊的事，就是要懂得如何纔可以當一個好官長。具體說起來，就是當官長的，必須要有當官長的本能，然後纔可以當部下的官長，帶自己的士兵！如果沒有本能，只是隨便做一個軍官，不從自己心裏會覺得非常慚愧，而且部下也一定不會信仰服從！如此，則軍隊當然不能打勝仗；而我們當官長的也就愧為一個革命軍人了！軍官最要緊的本能是什麼？講起來可以說個個人都應知道，但是無論那一個學校，那一個部隊，統統沒有澈底研究清楚。這個本能是什麼？就是帶兵的必須要能得兵心，得兵心就是軍官最重要的一個本能。如果能得兵心，就是部下任何人，對我們做上官的必能心悅誠服，惟命是聽，能使全軍官兵在我帶兵官掌握之下，精誠團結，不論處在任何環境之中，和任何情況之下，都能共同一致，視死如歸，共患難，同生死！

怎樣纔能得兵心呢？第一就是做官長的人，一定要賞罰嚴明，恩威並濟——這是我常常和一般軍官講的兩句話。所謂賞罰嚴明，第一就是要做到信賞必罰，無論何人只要

他是有功，必須給予應得的獎賞。若是違犯軍紀有罪，那怕是我們自己的親兄弟，一定要照規條來懲罰。還有關於人員的升遷，必須格外公平慎重，絕對不好因為他是自己的親戚朋友，或故舊同鄉的關係，雖無功無才，也將他任意升遷，而一般有功勞有才德的人，反而丟在一邊，使他們灰心掉志。總之，當一個軍官，對於軍隊裏的賞罰，既要嚴明，又要公正。至於所謂恩威並濟，這是與賞罰嚴明運帶而來的；如要恩威並濟，必先要做到賞罰嚴明；果能做到賞罰嚴明，則必可恩威並濟，因為有功則賞，而又賞稱其功，則受賞者固感激知恩，未受賞的人也覺得長官公平正直，曉得部下的好歹，因而無不奮發立功！再則有罪必罰，而又罰當其罪，則受罰者固覺罪有應得，能思所以改過自功，而一般未受罰的則覺長官執法惟嚴，毫不姑息，能夠愛人以德，因此相戒不敢犯法！能這樣消極的使部下統統不敢犯法，積極的使他們個個能奮發立功，不就是恩威並濟嗎？能做到賞罰嚴明恩威並濟，自然可以團結整個軍隊的精神，這就是叫得兵心！

第二，我們要得兵心，一定要使一般部下個個人能夠澈底明瞭我們軍人最大的目的是什麼？要他部個個人能夠知道：軍人最大的目的就是要犧牲本身，要為國家，為民族，為革命，為主義，且為他的上官和部下而死！如此而死，乃有最大的價值，有無上的光榮！即所謂「死有重如泰山」！纔不愧為父母所生一個胥子，纔不愧為總理的一個

信徒！所以無論何人，那一天他戴上軍帽，穿上軍服，做一個軍人，就是從那一天起，已將他的生命，身體，整個地貢獻於國家民族，以及其所屬的軍隊。準備為革命犧牲一切了！這個道理，凡屬軍人尤其是官長，必須徹底明白。明乎此，則大家必人人以死為職志，無人不以貪生怕死為奇恥！血當然沒有人再貪生怕死！因此無論在怎麼艱難危險的時候，也能使各軍都以必死的決心共同一致來奮鬥！決不會再有散兵退縮的心理，更加不會發現投降敵人的事情！帶兵官能做到這一步，真是可以說能得兵心了。

第三，我們要得兵心，不僅是要告訴一般部下，使知死為軍人最大的目的，更要將生命的意義與價值和他們講明，使他確立一種革命的人生觀，懂得如何纔可以將我們生命發揚光大起來的道理，然後我們纔可以成功一個百戰百勝的軍隊！大家都知道死的反面就是一生！即所謂「生命」，但是生與死究竟如何分別？生命究竟是一個什麼東西？這個道理，如果不向部下一般官兵講明，一定難將他們怕死的心理根本剷除，亦不容易將生死的觀念來根本打破！反轉來講，只要我們能使部下懂得生命的真義，一定可以徹底打破我們怕死的心理，而且可以增加勇氣，格外能奮鬥，能犧牲！所以要使軍隊特別精強，要使革命儘早完成，必須使一般官兵統統明瞭生命的真義！生命的真義是什麼？大家都知道：我們每一個人自從天地父母生我們下來，撫養我，鞠育我，長大以後，過

革命軍官須知（下）

到學校或部隊裏，再由先生或上官教育我，培植我，使我成一個人，有相當的知識和能力。但是我們這個人，這個軀體，普通最多只能活到八十歲，這八十歲的壽命若計算起來，並沒有多少時間；一年不過三百六十五天，八十年合計也不過二萬九千二百日，這個短短的時間，很快就過去了！若拿我們自己這八十年的壽命，來和我們民族五千年有記載的歷史來比，那不是僅僅佔到極短極短的一段嗎？而我們自己一個人，在整個偉大的民族生命中，豈不更是渺小如滄海之一粟嗎？同時，我們這個生命，乃是整個民族幾千年所遺留下來的，乃是整個民族生命的一分子，乃是開拓整個民族未來無窮的生命的！所以我們講生命，決不能就自己這個極小的軀殼之存亡來講，決不能就自己這個極短的壽命之終始來講。我們要講生命，一定要講整個中華民族的生命，要講我們民族整個歷史的生命。總之，我們不好把自己個人的生命看作是生命，我們要把整個民族之歷史的生命當作自己的生命。所以我們對於整個民族，整個歷史，要負起承前啓後繼往開來的大責任，這就是講；我們要繼續保持整個民族的生命與歷史的光榮，更要努力將這個生命與光榮發揚光大而開拓於無窮。我們中華民族已有了五千年光榮的歷史，但是到了現在，整個民族已經遇到最大的危機，全部歷史已經蒙受重大的恥辱。我們生當此時，就要負起責任來打破這個危機，洗雪這些恥辱，決不可使整個民族的生命到我們手裏

而衰微，整個歷史的光榮，到我們手裏而褪色。我們一定要繼續保持我們民族就是我們祖宗父母遺下來的五千年光榮的歷史，並努力開拓我們部下與子孫未來光榮的歷史，不僅五千年，而且要再繼續五萬萬年以至於無窮，這就是使我們自己的生命不僅活過七八十年就算了事，而且能繼續不斷的活到五萬年五萬萬年，可以永久的存在。我們自己個人的壽命與軀殼，不是真的生命，我們一定要知道整個民族之歷史的生命，纔是我們的真生命！民族生命和歷史的生命，是繼續不斷的，是永久不死的。我們的生命，就是繼續不斷的，永久不死的！我們的軀殼既不是我們的生命，所以軀殼雖然死了，也還是繼續不斷的，永久不死的！我們的軀殼既不是我們的生命，所以軀殼雖然死了，而真的生命並不是隨軀殼而斷絕的，如果以自己的生命隨軀殼而死，那這種生命就不是人類的生命，而是禽獸的生命！禽獸的生命就不是歷史的生命！我們做一個人，就要創造個人生命，即繼續不斷，永久不死，前繼祖宗父母，後開部下子孫的歷史的生命！現在中華民族之歷史的生命，就完全寄託在我們革命黨和革命軍上面，只要我們革命黨和革命軍的生命能繼續不斷，我們整個民族光榮的歷史，一定可以發揚光大起來！也就是我們每個人的生命能夠繼續不斷。永生不死了！所以我們要把自己這個渺小的短促的生命，貢獻給我們革命黨和革命軍，來求得我們整個民族最偉大最光榮最久遠的歷史的生命！現在我們既做了一個革命軍軍人，我們的生命就在整個的革命軍中！整個革

命軍官須知(下)

三四九



命軍的生命就是我們的生命，我們的生命也就是整個革命軍的生命，只要整個革命軍的性命繼續存在，就是我們自己的生命永久不死！因為我們軀殼雖然死了，我們有好的上級幹部我們身後的一切，有好的部下能繼續完成我們的事業，這不是我們自己的生命最有死嗎？所以部下的生命就是我們的生命，我們上官的生命，就是我們部下的生命！因此我們對於上官一定要信仰，對於部下一定要信任又信仰上官，就是絕對服從上官，尤其是服從統帥的命令！要知道命令的命字與生命的命字相同，就是表示服從命令，即繼續發揚自己的生命，不服從命令即不要自己的生命，毀滅自己的生命。要知道自己的生命就是上官的生命，全軍的生命就是統帥的生命，所以上官尤其是統帥他發一命令要部下去犧牲，就等於將他自己生命去犧牲。那一個肯無謂地犧牲他自己的生命？所以統帥下一個命令要我們去犧牲，上官是我們犧牲之後，可以得到一個比我們各個的生命更偉大更有價值的生命！這時我們的身體雖然犧牲了，我們的生命却繼續發揚着大！所以命令中實在含有我們最大的生命。服從命令就可以成功事業，獲得這個最大的生命，否則就是毀滅自己的生命！這是講我們想使自己生命繼續不斷，而且發揚光大！就要服從上官尤其是統帥的一切命令。再講信任部下，就要能耐心盡力鼓勵訓練教好自己的部下，使他能繼續完成我們的事業，使我們的生命能繼續不斷！這有最要緊

的，一定要我們已做上官的講氣節，有人格，能以忠誠爲天下倡，能與一般部下共甘苦，對部下身後種種，能盡心照拂。總之，必須我們上官有此種精神和人格，然後纔能使部下信仰你，爲你效死，卽算犧牲了，在地下也能安心瞑目！必須這樣纔能得兵心，纔不愧當一個官長！大家總要記得：當人家的官長一定要能以特殊的精神和人格使部下死於爲我效死！我們要問士兵：你爲什麼要去死？如其士兵答道：我是爲統帥爲上官而死！再問他爲什麼要爲統帥爲上官去死呢？如他答道：統帥是我們整個民族國家和革命軍的生命寄託的處所，上官是奉行統帥命令而來指揮我們革命的，因此，我要爲我的統帥而死，爲上官而死！我們當官長的，必須能使士兵做到這一步，纔不愧爲一個官長，我們革命軍也纔可以建立一個新時代國家的生命起來！

以上講生命的真義，已經講得很多了，現在再將已講的意思歸結起來講幾句，就是：我們做一個人，就要創造人類不斷的生命，人類的生命，決不是驅殺死可便沒有了，乃是與整個民族之歷史的生命交流合一，而永遠不斷的生命！就我們現在的地位來講，我們的生命是與整個革命黨革命軍人共同一致的！我們整個的革命軍，自最高統帥以至全體士兵，其生命都是整個的，我們要繼續發揚這個共同的生命，就要部下信仰上官，尤其是統帥，而絕對服從其命令！而上官也要十分用心訓練部下要護部下！我們大家

都要爲革命爲主義爲國家爲民族而死，以發揚光大自己的生命，這樣纔算是實現了生命的真義，獲得生命的最高的價值！也纔算是一個人！我曾經做了一對聯語：「生活的目的，在增進人類全體之生活；生命的意義，在創造宇宙繼續之生命。」這就是我們的人生觀，對於生命的一個結論，也就是我們革命軍人個人應有的一種人生觀。如果我們懂得這個生命的真義，確立了這種革命人生觀，當然再不會怕死，更加不會怕土匪，和一切的敵人！我們做軍官的，一定要徹底明瞭這個意義，並且要將這個生命的真義向一般士兵講明，然後乃能打破生死關頭。

第四、我們要得兵心，除將上項所說軍人的目的，和生命的真義，告訴他們以外，更要將軍人的責任割切的說明，使其知責任所在，躍赴湯蹈火，義不容辭！軍人的責任是什麼呢？就是保護國家，發揚民族，安定社會，實現主義。如果我們三民主義沒有實現，我們國家被敵人侵辱，那就是我們革命軍人未能盡到責任，也就是我們所最倒楣最可恥的一回事！這個道理，不僅大家要做底明瞭，而且更要詳細和一般士兵講明，然後我們上下官兵纔能其同一致，努力奮鬥，視死如歸，犧牲的也能安心瞑目，我們整個軍隊，纔可以爲一個最強健的軍隊！

以上四點，是講得兵心之要道，特別是注意生命的真義。現在再要繼續和大家講的

就是我們做一個現時代的軍人，就應當曉得：現時代的人應該怎樣生？否則就不能做一個現時代的人，更不能建立一個現時代的國家！而我們個個人以至整個國家，便都不能適合現代的生存！所以現在最要緊的，就是我們各個人，自己要做一個現代的人！現代的人，尤其是現代的軍人，要從什麼地方做起呢？我前天寄來一個手諭，告訴大家，現時代的生活，決不是躲在房子裏面來養尊處優的！一定要時時刻刻到野外或山上來，多與自然界接觸，並堅忍刻苦來與自然界鬥爭的！我以為要做一個現代的軍人，就首先要從這一點做起！因為我們一個現代的人，必須能革命，能戰勝一切反革命的敵人！就是說，要能和一切反革命的敵人鬥爭！而要能勝過敵人，就先要鬥爭過自然界！能鬥爭過自然界的，當然可以鬥爭過敵人！若是連自然界也鬥爭不過，那還能希望戰勝敵人嗎？怎樣叫與自然界鬥爭呢？這就是普通所謂「征服自然」。或叫「人事勝天」的意思，就是我們人類要來支配或利用自然界。更顯明的講，我們的生活，就是「日光、空氣、水」！這話怎麼講呢？本來這三件東西是個個人每天甚至每一秒鐘所不可少的，但是這三件東西，每每又是一般人所怕的！譬如日光晒得兇一點，人們就要躲避；空氣（氣候）熱起來，人們就要找陰涼地方來歇息；空氣冷起來，人們就穿起很多的衣服，躲在風子裏不敢出來；再則天空的雨和海洋的冰，人們也要害怕，避之惟恐不及！現在我們要

做一個現代的人，就不疑這樣了。因為現代的人是變和自然界鬥爭，特別是不好怕那幾件東西，並且要在這裏討生活。太陽晒得兇，我偏要在太陽下來運動，氣候愈是冷得厲害，或熱得厲害，我們越是要到野外最冷或最熱的地方來做事！如果下雨下雪那更不躲避了，天上掉幾點水下來，我們也怕他嗎？如果既怕日光，又怕寒暑，那麼遇到敵人就格外要怕了，我們雖有槍刀，有何用處？在世界上做一個人，只是做一個「怕不守」的人，那還可以叫做一個人嗎？所以現時代的人，尤其是現時代的軍人，一定要以「自光空氣水」三者為基本生活，要從這種基本生活之中鍛鍊出強健的體魄，堅忍的意志，勇敢奮鬥的精神，與刻苦耐勞的習慣來！總須在與自然界鬥爭的過程中先將自己鍛鍊成功一個堅強勇敢所謂九鍊成鋼的勇士！如此，然後可以做一个現代的軍人，然後纔可以消滅土匪！打倒侵略我們的帝國主義！打倒寇！纔可以實現主義，完成革命！保護我們國家，發揚我們民族，以盡到革命軍人的責任！所以大家總要記住：現在不是坐在屋子裏養尊處優怕東怕西的時代！而是要個個人刻苦耐勞，先是不怕日光空氣水，出來和自然界鬥爭，然後再能戰勝一切反革命的敵人來保護國家發揚民族的時代！我們一定要照着這個道理，先來做一个現代的人，不好做一個過去的落伍的人。這些道理，不僅你們大家要知道，而且以後要教訓一般部下，使他們統統把努力來和自然界鬥爭，做一个現

代的人，來過現代的生活！

最後，要和大家講的，就是現在世界上一般新興國家，如意大利，如蘇俄，如德國，如土耳其，他們有一個共同的口號，就是：「勞動！創造！武力！」所謂勞動，就是說全國的國民，自國家的元首，以至普通隨便那一個老百姓，就軍隊來講，自最高統帥，以至隨便那一個士兵伏役，個個人都要刻苦耐勞，一刻不停地工作，剛纔我所講和自然界鬥爭的道理，也就是要能刻苦耐勞的意思！所謂創造，就是要積極的建設一切新的事物與整理新的社會新的國家起來！簡單說，創造就是要實現我們革命的主義，建設新的國家！所謂武力就是我們要有一種實質的力量，來作革命的工具，以掃除一切革命的障礙，保護我們國家，發揚我們民族！這三個東西，是互相關聯，不可或缺的。因為我們要能創造，即要消滅革命的敵人，而實現主義，建設新的國家，一定要有武力；而武力從那裏來的呢？就是要靠勞動，靠我們辛勤勞苦孜孜不息地工作！同時，我們的武力是為要實現我們革命的主義來使用的，不是只要摧毀敵人一切革命的障礙就算了。我們要在革命的障礙掃除之後，更能積極的發揚我們創造和建設的能力，來實現三民主義！一定要有這個創造建設的意向，我們的武力纔得到一個精神上的助力，我們每一個革命軍人纔能有很充足的自動能力，然後有了槍彈，纔可以一顆子彈打死一個敵人！器武的

效力纔能發揮，革命的武力纔能形成！這樣的武力，纔算是真正革命武力！總括起來講：就是我們要創造，要實現主義，就必須消滅一切革命的障礙。但是我們要有武力，要能創造，一定要能勞動！所以勞動、創造、武力這三個東西，交互運用，不可分離，不可缺少的！我們一定要拿這個來當我們的三大目標，朝此努力實行！

現在我們的國家可以說倒楣極了！偌大的東三省和熱河已經被倭寇佔去，而我們不能即刻驅逐外寇，收回失地，保護我國國家的領土主權，還有國內的土匪，到今天還不能剷清，使國家的腹心之患不能拔除，國家格外增加危險！試問我們的武力有什麼用？所以凡屬我們革命軍人，對於這種奇恥大辱，一定要剜骨銘心的記住！從此要循着勞動，創造，武力這三個途徑，格外的奮發努力！大家要曉得，無論是德國、俄國、他們在歐戰以後，都有很多的國土被旁的國家佔去，或正式割給人家，都曾經遇到一個最危險困難的時期，但是因為他們能努力勞動創造，注重武力，能本此三個口號，從艱難困苦之中奮鬥出來，所以不到幾年工夫，都能夠復興起來，都能夠建立一個新的國家！現在我們有四百萬方里的國土，四萬萬的人民，再加以歷史文化的悠久，與民族知識的卓越，若是能和德國俄國土耳其各國的人民一樣，能照舊勞動創造和武力三個口號來努力，那還不能復興我們民族嗎？還不能實現三民主義，建設一個新的國家嗎？總之，我們現

在的口號是「勞動！創造！武力！」我們努力的目標在此，我們最要緊的本能亦在此！這次到這裏來受訓練，就是要學勞動，要增進創造的能力，要發揚我們武力的效能，而迅速剿滅土匪，進而完成整個革命的事業！這個道理，希望你們身體力行！將來回到各部隊去，還要拿來詳細教育一般士兵，使得我們軍隊個人能做一個現時代的革命軍人，我們軍隊能成功一個真正革命的武力！能夠繼承民族的生命，歷史的生命，和我們總理與已死將士的生命，而發揚光大於無窮！這就是今日第一次舉行總理紀念週的時候，我所要向大家講的幾句話，希望大家切實照做，來完成革命的使命！完了。

（「蔣委員長訓詞選輯」）



# 民族戰爭取勝的要訣

(民國二十三年八月二十五日出席軍官團第二期畢業典禮訓詞)

提	要
一、作戰的要訣：	<p>1. 立於主動地位——無論攻守進退，皆要有計劃的自動。</p> <p>2. 必求指揮統一——要全軍在一個政府與一個統帥命令之下行動。</p> <p>3. 精神勝過物質——能團結能自強者，必得最後的勝利！</p> <p>4. 注重修養四育——在智、德、體、羣四育上，要隨時隨地戰勝敵人！</p> <p>二、平時要視同戰時，戰時要視為平時。</p> <p>三、希望各學員得到本團整個教育之精神。</p>

各位官長，學員：

各位官長，學員！

各位學員，都是校官以上的將領，不論是一個帶兵官或是一個參謀，尤其在參謀，在軍中要做一般軍官的模範和指導者，對於軍官團所訓練的要旨和精神，要特別注意。會。前回我到團裏面來和大家講了六次話，這六次所講的，大概都是關於軍事教育的要旨，也就是我們做軍人與訓練軍隊所必須明白的基本道理。原來準備第二週再來和大家繼續講「作戰的要訣」，使明致勝克敵之妙用，可惜未能如願。今天大家就要畢業回去了，所以想趁此機會將作戰的要訣，簡括的向大家提一提。

第一，我們作戰，總要隨時隨地立於主動的地位。如果失了主動地位，而陷於被動地位，那麼任你軍隊怎樣的衆多，軍器怎樣的精良，必要失敗。這個道理，凡是做營長以上的帶兵官或是參謀，人人都要懂得，並且要切實研究，緊緊的記住。怎樣才算立於主動地位呢？普通說敵人每每以爲進攻便是主動，退守便是被動，其實這是大錯的。大要主動地位呢？不僅取攻勢要主動，就是取守勢的時候，也是要主動的，有計劃的，不是固守要聽命；不僅取攻勢要主動，就是取守勢的時候，也是要主動的，有計劃的，不是固守要聽命；不僅取攻勢要主動，就是取守勢的時候，也是要主動的，有計劃的，不是固守要聽命；不僅取攻勢要主動，就是取守勢的時候，也是要主動的，有計劃的，不是固守要聽命。向爲受敵人壓迫才取守勢的；不僅防守要主動，就是退却也是要主動的，這就是不要因爲被敵人壓迫而後才退却。我們或攻或守或進或退，都要有一定的計劃，出於自動的戰略與運用。所以「主動」云者，並不限於進攻攻勢，只要是有計劃，有準備，總是一致敵而「不致於敵」，自動而不被敵所動，無論攻守進退都是主動。我們要能克敵制勝，無論攻

守進退皆要立於主動而後可。我們將來對外作戰，因為物質武器不如人，當然以取守勢為原則，但絕不可陷於被動，必有一定的計劃與目標，要使我們的敵人，為我們所制而陷到被動地位，而我們自己必須始終進退自如，攻守自在，保持主動地位。但是或攻或守或進或退，總以當時當地戰爭情況來決定，也並不是一定取守勢。在某處或許要取守勢，而在別處或許要取攻勢；在某處或許要先取攻勢，然後退守，在別處或許要先取守勢，然後反攻；又或某處一定先要攻下，別處却一時要先行退却，也不一定。然而無論為攻為守為進為退，無論在戰略上或在戰術上，都一定要取得主動的優勢地位來左右敵人，不可陷於被動的劣勢地位，而為敵人所左右。各位學員將領，每一個人至少要指揮五百人以至五千或一萬人的軍隊，無論指揮多少人，都應當領會這個必須主動的要訣。至於怎樣運用這個要訣，求得最後勝利的方法，今天因為時間不夠，不能多講，全靠各個人自己平時多多研究與修養。平時能夠研究有得，修養有素，到戰時方能隨機變化，縱橫如意，所謂「運用之妙，存乎一心」；如此，才有戰勝敵人的把握。

第二，我們要能立於主動地位以爭取最後的勝利，其方法雖不能詳細來講，但是有一個基本的條件，就是要指揮統一。作戰的時候，無論是取攻勢或取守勢，無論前進或後退，必要在一個政府一個統帥之下服從一個命令，在一個計劃之下行動。命令要我們

前進，就要不顧一切的前進！命令要我們後退，就要不顧一切の後退！命令要我們一營一團一師人孤守一個地方，甚至要令我們犧牲在那個地方，就要不顧一切的固守或決心犧牲在那裏！大家要知道，命令就是發揮戰鬥力量，爭取最後勝利的唯一要素，如果命令不能統一，人自爲戰，行動既不一致，力量便不集中。格外談不上什麼作戰計劃，如此當然會陷於被動的地位！所以作戰的要訣爲取得主動地位，而達到主動地位的要訣，卻要在一個政府統治與一個統帥命令之下！也必須如此，才能萬衆一心，萬人合力，才能挽救國家的危亡，達到戰勝的目的，成爲歷史上最光榮的軍人！

第三、精神可以戰勝物質。你們大家要知道：無論那一個被壓迫的民族，在反抗帝國主義的壓迫，爭取民族自由獨立的鬥爭中，雖然在物質上講，被壓迫民族的軍隊，既沒有精良武器，又沒有定期的訓練，一切都不如帝國主義國家的軍隊；但只要兵能團結自強，一定可以取得最後的勝利，達到最後的目的。例如：土耳其在歷史上，在俄國的成功，以及美國的獨立，都是歷史上最顯著的實例。土耳其在世界大戰前後，國勢不振，備受列強的侵略與壓迫，比現在的中國還不如；但是凱瑪爾所領導的國民黨觸起鬪強，努力安內攘外，竟能戰勝希臘，驅除帝國主義的勢力，廢除一切不平等條約，成爲一個獨立自由的國家。美國在一百六十年前獨立的時候，和英國軍隊苦戰，既沒有好的武器，

更沒有正式的軍隊，而當時英國軍隊總要算在世界上是最強而有力的軍隊；但是因爲北美十三州有了一個賢明的領袖華盛頓領導着全體民衆，始終不懈的奮鬥，所以血戰了七年的結果，終於戰勝英國，脫離英國的羈絆，成爲獨立自由的新邦！再講十五年前俄國革命的時候，各帝國主義國家聯合起來封鎖他，並且派大軍四面圍攻，處心積慮的要制他的死命，當時俄國軍隊的武器和訓練，以及一切物質的條件，都遠不如各帝國主義者；但是因爲當時他們革命軍人能自強自立，刻苦奮鬥，各帝國主義國家的軍隊，到最後終歸莫可如何，各自撤兵，到現在蘇俄竟能成爲世界上一個強國。這都是被壓迫民族戰勝壓迫的國家，和劣勢軍隊可以戰勝優良軍隊顯著的實例。而其所以能致勝之故，全在他革命精神的力量。因爲一個民族的復興，必有其不可壓迫的民族精神；而這種精神之所以能夠發揮出偉大的力量來達成他民族復興的目的，又全在領導民族復興運動的領袖，和在領袖指揮之下一般幹部，一般將領，能忠義自矢，服從命令，拼盡傾軋，爲國犧牲，團結精神，共同奮鬥。所以中外歷史上一切殖民地或受壓迫民族的復興戰爭之勝利，都是精神戰勝物質的最顯著的事實。由這種事實的暗示，可知任何被壓迫民族祇要各將領在一個統帥命令之下共同奮鬥，爲國犧牲，未有不戰勝敵人的！國家求有不達到自由平等的目的，所以對外作戰的要件，並不是必須有新式的武器飛機大炮才可以作戰，



第四，以上所謂作戰的要訣，都是就戰言戰，現在再要補充說明一點，就是除一切物質與戰術戰略等項之外，還有一個致勝的基本要件。這種基本要件，不是飛機大炮，却比飛機大炮要厲害無數倍！我們只要堅定志向，發奮努力來修養，一定可以戰勝敵人！這種要件是什麼呢？就是所謂「智育、德育、體育、羣育」。這四種東西較之任何飛機大炮還要重要，自各將領以至士兵，都應當努力修養，儘量充實！所謂智育，就其內容而言，乃泛指一切學術的修養；就其作用而言，就是 總理所講的：「軍人之智在乎別是非，明利害，識時勢，知彼己。」軍人的德育，就是要發揚武德——智、信、仁、勇、嚴；我們有了武德就不必靠武器，有了武德，就可就可以發揮出一種超絕的精神的力量，不僅敵人不能以武器來消滅這種精神的力量，而且我們有了這種精神的力量就可以戰勝敵人！至於體育，我們的體格，不必需要任何物質，只要能夠隨時隨地注意鍛鍊，一定可以強健起來，有了強健的身體，便有健全的精神，也就是有了戰勝敵人的一個基本要件。再講所謂羣育，即是統一意志，團結精神，確實做到全民族成全軍「共同一致」的地步，萬眾一心羣策羣力的來救國。如果大家能以國家的存亡看作自己的存亡，大家能夠共患難同生死，自然可以戰勝敵人。語云「天下興亡匹夫有責」，現在不特我們軍人要齊心合力來救國家，並且我們軍人隨時隨地，要領導全國一般人民來共同奮鬥。

幫助我們作戰。「羣育」能日益進步，逐步推展，到最後就可以使全國四萬萬同胞變成一個人，構成一個整個的大力量，如此還有什麼敵人不能抵禦！

所以我們對外作戰，不一定要靠大炮飛機這類物質上的武器，也並不是要在戰場上來求勝利，更不是在開火以後，才算開戰，就從此時此地起，隨時隨地要戰勝敵人，無時無地不是在和敵人作戰。比方我們現在在軍官團受訓練和以後回到部隊去訓練軍隊的時候，便已是和敵人作戰了。做了一個軍人，就無時無地不是在和敵人鬥爭之中。所以大彼得有句名言說：「戰時當作平時事，平時當作戰時事。」普通一般人以為未開火還是和平，開了火才算戰爭，這種見地，是很錯誤的。大家既然明白了這個道理，以後再不好有一時一刻的懈怠，再不好和以前那般軍官一樣驕奢淫佚，苟且偷安了。如果我們平時一刻不努力，就不能戰勝敵人，就要被敵人俘虜和消滅！反之，只要我們能隨時隨地努力研究準備，我們便可以隨時隨地戰勝敵人；到將來開火之後，就可以獲得最後的勝利，將他來一個總殲滅！總之，大家要曉得，民族鬥爭最重要的致勝之要件，乃在將領而不在于士兵，在精神而不在于物質，我們自上至下，人人要自強自立，增進智、德、體、羣四育，以求最後勝利！

這就是我們今後關於對外作戰應有的認識和必須領會的要旨，各位將領到軍官團



來學訓練，就是要獲得這類做軍人救國家的大道和帶兵作戰的許多要領與原則。各位將領要能負起復興民族的重任，就要將這些做軍人救國家和安內攘外復興民族的道理和要訣，加以深切的研究，求一徹底的領悟，以盡其千變萬化運用之妙。諺云：「千兵易得，一將難求。」現在我們軍官團的各學員，都是中級以上的將領，自己應當反省，我們對的知識、道德、精神、體格等等是否不愧為國家的將領和部下的上官？更要反省，我們是否盡到了自己對國家對民族和部下的一切職責？這樣反省下來，我相信個個入都要慚愧，個個入都會覺悟。我們今後要立定復興民族的大志，抱着盡忠報國的決心，隨時隨地以鐵血犧牲的精神將在軍官團受訓練所得的一切知識、學問、和道德，努力修養，身體力行，並且要融會貫通，發揚光大！如此，必可成爲一個完完全全的軍人，亦可以盡到爲將之道，今後一定可以達到安內攘外的目的，求得國家民族的自由平等！

各位各位今天畢業，我們就要分別了，以後不知那一天才可以再見面，甚至有將來在民族鬥爭戰場上爲國犧牲，永遠不能再見的，所以今天在講離別的時候，特別要將這幾句話告訴各位將領，希望大家時時刻刻記着自己對於我們的國家和民族的復興負了最重大的一部分責任，從此要特別的覺悟奮發，努力來鍛鍊自己的身體，增進自己的學問，修養自己的精神，提高自己的人格！

還有，我在這一期沒有講，而在上期已經講了或待下期再講的話也很多，這是因為時間的關係，不能將全部的話使每期學員都能聽到。但是我們軍官團雖然有期別之分，而教育計劃是整個的，尤其是我的精神講話，前後都是一貫的，第二期所沒有講到的話，可以回去再問第一期的同學。以後團部各次講話，印刷成書，寄給你們，你們都要仔細研讀！以後第三期的學員畢業回隊以後，便應集各在營全團或全師的各期同學，將各人在軍官團受訓練所得的一切，要互相交換，共同來切實研究，然後融會貫通起來，才可以得到軍官團整個教育的內容與精神之所在，成就一個完完全全的軍人！

今天因為時間太少，不能多講，本團長最後還有一句話要告別於各學員的，就是：本團長必不愧為你們的團長，必不愧為全國的統帥，決不致使你們坍台倒楣！希望各學員對上官對同事對部下，也要以此自矢，也要不使本團長和一般上官，以及同事同學為那一個人牽累倒楣。我們上下一致，萬人一心，大家以主義道德精誠結合，來為國家民族竭智盡忠！大家要根據本團所訓練的一切精神和學問一致努力，來盡到軍人的責任，完成復興民族的大業！

（「蔣委員長訓詞選輯」）

## 利用天然之要義

（民國二十三年六月廿六日在軍官團之精神講話）

提

- 一、利用天然乃練兵用兵最重要之學問與本領！
- 二、利用天然之要義：
  1. 消極的——適應天然，以增益人生；
  2. 積極的——克服天然，而矯健自立。
- 三、利用天然之要務：
  1. 啓發人類本身所具仁、義、禮、智、信之天性，以達成教育之目的。（一切要根之於天性，發之以至誠。）
  2. 利用宇宙萬物天然之性能，以增進人生之福利。（注重科學的研究，力求人定勝天。）
- 四、利用天然之功效：

## 要

1. 涵養愉暢的性情；
2. 培植高尚的志志；
3. 鍛鍊強健的體魄；
4. 養成堅忍的精神；
5. 發揮創造的知能；
- 五、訓練軍隊應注意養成建設的習慣與興趣；
  1. 「物盡其用」與「廢物利用」之重要；
  2. 整齊，清潔，為養成建設習性之第一步；
  - 六、自反自覺自新為進德成業最切要之工夫。
  - 七、個人的階級愈高，國家的地位愈低！
  - 八、希望大家澈底覺悟，作一個「公爾忘私，國爾忘家」之新軍人！

各位明天就是受訓完畢，要分別回到原部隊去了，因為時間如此短促，本團長覺得所講的話和所傳授給大家的學問實在太少，心裏非常之不安！很希望各位能夠認識國家

利用天然之要義

的艱危，覺悟本身的責任和體諒官長的苦心，從此自奮自勉自強自立，發努力做一個真正的革命軍官，達到本團訓練的目的。

此次各位受了三個星期的訓練，關於各種軍事學術，大概各位教官已講授了一個要略；關於做人做事和成功立業的道理，本團長也指示了一個門徑。不過這些都只是一個要略，一個門徑而已，要緊的還是在乎各位自己能夠舉一反三，更要融會貫通身體力行，如此然後才能有非常的進步，獲得圓滿的效果。比方我們前天和大家講：「帶兵和用兵最要緊的一種學問與帶兵官必要的一種本領，就是要善於利用天然。同時，天地之間，無一事一物一草一木不可以供戰事的利用，也可以說一切都是為戰爭而生。」這幾句話雖然很簡單，但是其中所包含的道理，講起來實在太多，很難講得盡。所謂「利用天然」者，一方面既有消極的適應天然，而增進人生的意思，一方面又有積極的克服天然，而矯健自立的意思；一方面既有人類利用本身天然的性能，而達成教育之目的意思，一方面又有利用宇宙萬物天然的性能，而增進人生之福利的意思。就利用天然以增進軍事的效能來講，大家曉得；軍事上最近進步的趨勢，即所謂機械化，電氣化，和化學化。機械化就是說機械的普遍運用，電氣化就是說一切最新的軍備，都以電氣為動力；化學化是說化學的方法和製品用於戰爭的天天發明，天天增多。因此，最新的軍事學術

，也就側重在這三方面的研究，具體的講，就是由聲學、力學、光學、電學、和化學等自然科學的研究，以求領悟天然，利用天然和克服天然來增進軍事的效果。我們既做了一個現代的革命軍官，也必須向這方面努力；即使我們中國缺少科學的環境，過去缺少科學的教育，但是一定要認識自然科學的價值，與領悟天然利用天然克服天然的重要，而沛然嚮往，悉力以赴之！再就利用人類本身的天性，以達成軍事教育的目的來講，這個道理我已講過多次，前次講「一切要根之於天性，發之以至誠」，也就是這個意思。今天再要告訴你們：啓發天性，即啓發仁義禮智信之天性，乃軍事教育尤其是精神教育之第一要着。因爲人類的天性，無不是善的，無論那一個人的本心<sup>切</sup>都是向善，願意做好人的；所貴乎教育者，就是要使他能啓發其天性，培養其善念，使能摒除一切聲、色、貨、利、驕、奢、淫、佚等悖天與環境的習染，做一個本色的人，純潔的人，亦即真正的人，大學所謂「明明德」，中庸所謂「天命之謂性，率性之謂道，修道之謂教」，王陽明所謂「致良知」，都是這一個道理。我們做軍官的，最要緊的責任，就是要使部下個個人能做一個堂堂正正的「人」，所以一定要將做人的道理告訴他，啓發他的天性。要告訴他，天地父母既生了我們，做了一個人，就要做一個堂堂正正的人；要做這樣的一個人，就要愛國家，孝父母，敬長上；要做這樣一個人就要明禮義，知廉恥，守紀律，負責任

。只要你上官能以身作則，誠懇懇懇來如此啓發教導，當然沒有一個部下不會聽你的話，個個都能認真做「人」，可以為一般國民的模範，這是就軍事教育和軍事學術來說明領悟天然利用天然和克服天然的重要。若再就個人之適性怡情，涵養心志而言，領悟自然和利用自然，更有莫大的效用。這個意思，我在中秋賞月的時候已經告訴大家：要能夠使全軍的精神，能達到慰藉和興奮，常常能夠朝氣勃勃，最有效的一個方法，就是領悟天然和利用天然，如月光的幽美，雲霞的燦爛，深林的幽香，松間的風濤，流泉的清響，以及鳥語花笑，草色蟲聲，無一不有天然的興趣。亦無一不可細心領悟，用以增益身心，此外再就鍛鍊身體和精神，以及努力一切事業而言，利用天然和克服天然，也非常重要。去年我在此地訓練一般剿匪軍官的時候，曾有一個口號——「日光、空氣、水」，意思就是講我們一個人的生活，應當與烈日，嚴寒、酷暑、狂風、暴雨、大雪、深水等一切自然界奮鬥，來鍛鍊強健的體魄，和堅忍的精神，然後才可以成功我們的革命事業！現在我們中國的軍人，只知道風和日曬的時候出操，操完之後，就到營房裏面休息閉關，天冷的時候，就要烤火，連門外都不敢出去；所以一般軍人的體魄和外國的軍人比起來，真是天壤之別，不知道差多少，軍人尚且如此，一般國民更不待說了。我常常講：體魄的衰弱，是我們國家和民族根本的危機，如果不能趕緊想法子補救，大家再不能

振作精神，鍛鍊體魄，今後不但國亡，而且還要滅種！反之，只要我們能照我所提出的「日、空、水」這個口號，奮發精神，與自然界奮鬥來鍊成功強健的體魄和堅忍的精神，那末，我們科學技術雖不如人家，物質經濟雖趕不上人家，亦不要緊，還可以拿我們體力精神來和敵人奮鬥到底，一定可以自存自立！不可以後沒有那個人敢來壓迫我們，侵略我們，而且看了我們就要敬而且畏！所以我們今後無論天氣怎麼熱，怎麼冷，雨雪怎麼大，我們都不可害怕，而且愈是在嚴寒酷暑暴雨狂風的時候；愈要抖擻精神，愈要努力工作，愈要利用非常的時候來衝鋒陷陣！大家要曉得：人之所以為萬物之靈，就是因為有改造環境克服天然的奮鬥精神和創造能力，只要我們能發揚這種高尚的精神和偉大的能力，什麼天然的險阻艱難都可以克服！如輪船火車使之任重致遠，飛機大炮使之高飛遠颺，電話電報使之靈通便利，就是人類克服天然最顯著的實例。天然的艱險還可以克服，人類社會一切的危險困難，當然更可以用人力來打破！語云：「人定勝天」

總理說：「雙手萬能」，只要肯研究，能實幹到底，什麼危險困難，都可以克服，任何偉大的事業，都可以成功！這就是領悟天然利用天然和克服天然的要義。天然是無窮盡的東西，我們倘能領悟天然，利用天然，便可以取之不盡，用之不竭，更可以隨時隨地得心應手。反之，如果我們不能領悟，不能利用，更不能克服天然的話，那末，便隨



時隨地要爲天然所限制屈服，乃至於爲天然所消滅！（卽達爾文所謂「自然淘汰」）再不能希望成功什麼事業！我們軍隊既要國民的模範，負有救國和建國之最重大的責任，必須有非常的精神；所以軍隊的教育，一定要將領悟天然利用天然克服天然的道理告訴一般受訓的人，以啓發他們純善的天性，發展他們創造的本能，然後軍事教育才能收到最高的成效，達到戰勝一切來救國建國的最後目的！

關於軍隊教育，還有一點很重要的意思要告訴大家的，就是要注重養成一般部下建設的習性和興趣。各位要曉得：就終極的目的而論，我們軍隊，本來是爲建設而不是爲破壞的，是爲救人而不是爲殺人的，國家教養軍隊爲的就是要保護民族的生命和促進國家的發展；所以建設的精神，是軍人必須充分具備的，而軍隊的教育更不可不特別的注意養成。其次，再就經濟的觀點來研究軍隊的性質，雖然軍隊是間接促進生產的組織，但其本身畢竟是消費最大的集團。我們爲要減少這種消費使國計民生能受良好的影響起見，一定要養成軍隊的建設精神，使能消極的做到「物盡其用」，積極的更直接從事生產建設的工作。總理所倡「兵工政策」的用意，和現在各部隊築路的工作，就是屬於後者，今後我們一般軍官，一定要特別照這個意思來做，每到一個地方，就要修橋築路，清理一切。其次，我們軍隊今後要能做到「物盡其用」，除一切物件要注意管理和修理，

最合理最節儉的方法來應用之外，更要能注意「廢物利用」。這就是說不僅一件好的東西要十分愛護，就是已經壞了失掉原有的效用的東西，也要想法來修理利用。要做到這些，都是已養成建設的習性爲前提。現在我們中國有許多軍隊，這一點完全沒有注意，所以每到一個地方，要塌一個地方。例如軍隊住過的房子，門窗和用具，就無不破壞；通過的山林，連得樹木都被斫燒；馴至軍紀蕩然，毫無節制；這種缺乏建設習慣的軍隊，不僅不配稱爲現代的軍隊，而且根本不能算是軍隊，只好視爲土匪！如果帶出這種土匪式的軍隊，那我們做官長的該何等倒楣！何等的可恥！所以凡是做了軍官尤其是你們一般做了高級將領的人，格外要以身作則，不憚煩勞的來養成部下建設的精神。比方講每到一個地方宿營，不管他準備住多久，那怕今天住明天就走也好，總要將那個地方打掃清潔，整理整齊；尤其走的時候，更要派重要的人留在後面料理一切，軍隊走了之後，住的地方務必弄得整齊清潔，比未曾駐過兵的地方還要良好，這就是要養成軍隊建設的精神，以及維持軍紀結合民心最重要最普通的一件事，希望大家以後切實做到！

以上所講的，大半都是軍隊教育的要點，現在再叮囑我們個人的修養來講一講。各位現在都已做了軍官，做了人家五百五千乃至一二萬人以上的主官，自己的品德、學問、經濟、能力，究竟夠不夠？大家只要反躬自問，當然是會明白的。如果海和外國的軍

官來比一比，格外可以知道我們與人家比較，實在差得太遠！我們既已知道自己所負責任的重大以及學識經驗和修養的不夠，就要格外的努力來求進步才好！最要緊的一點，就是要隨時隨地能卽事卽物來體察研究，尤其要注意自反，方能寡過。要知道造德和做人最切要的工夫，就是自反；惟有自反，纔能不斷發見錯誤，而能自覺自新的勇猛精進。尤其是遇着上官責罰我，或是朋友規勸我，當然只有誠意接受；就是旁人批評我，甚至責罵我，我們也一定要自己來切實反省，看自己究竟有什麼錯處沒有，如果有錯處，那末，我們對於罵我們的人，不僅不好有半點反感，而且一定要當他是我們的良師益友，是誠心誠意來接受他的批評和責罵，切切實實來改正我們本身的錯誤，如此才有進益。如果自反的結果，我們自己確實沒有錯誤，那末，我們也用不着和人家辯論，我們只照着正當的道理去做就是。人家罵我，是他自己的錯誤，只要我所做的確是爲國爲民，確是好的對的，無論人家怎樣罵，都不要緊！本團長個人生平德業的進步，就是得力於自反，凡事必求問心無愧，對人家的責罵，無論其出於善意或惡意，都切實自反，用「有則改之無則加勉」的態度來接受他們。要知道：我們所有的知能，是要用於國家民族有利的點，不可用於私人的意氣之爭！一般國民或則與論甚至我們的敵人和反動派，如其爲國家的利害來責備我們，若是他有道理，我們固然要接受；就是他沒有道理，要原

諒他對實際情形認識不清楚，或他知識淺薄；但是，動機還是爲着愛護國家，所以對於他們的責備，我們也應諒解接受！對於一般的責備，尚且要如此，那末對於上官的責備，朋友的勸告，當然格外要能誠心接受，切實自反。尤其是此次在軍官團受了三個星期的精神教育，如果連這一點都做不到，那我們自己就要慚愧，就要引爲恥辱！能夠如此「知恥」，則「近乎勇」矣，以後纔能夠隨時提起勇氣立定決心，來改革一切的過失，然後自己的學問，修養和事業，纔能夠「日新又新」不斷的進步！同時，還要曉得：我們做了官長，就要盡官長的職責，認真來教導一般部下，部下有不對的地方，一定要嚴格的糾正他，不可放鬆一點來想討好部下。凡是討好部下的都是最沒有出息的人，結果不僅不能討好，而且一定要爲部下所輕視。要曉得士兵是國家的士兵，軍隊是國家的軍隊，如果我們做了軍官而不能教好部下，就對不起國家！我們軍官團此次的教育，就是要大家都能從此做一個不忝爲人上，上可以對國家，下無愧於部下的革命軍官。所以上官最重要的道理，現在都已親口傳授給你們了，但是心所念念不忘，器器莫釋者，就怕各位畢業以後一回到原部隊中，便將在軍官團所受的教育完全忘掉。仍舊是從前那一套老套頭，如果這樣，那末我們軍官團的教育，便完全失敗了！各位要曉得：此次軍官團的訓練，乃是爲人立業，革命救國，復興民族，最難得的一種機會，如果再不發生

效力，以後恐怕再不能有這樣一種集合各國軍官在一處受訓的機會了！所以這次的訓練，如果不能再生效，國家民族的前途，更沒有希望了！大家都會要做亡國奴！試問各位做亡國奴好呢？還是做一個復興民族的革命軍官好呢？當然我們要做一個革命軍官，來復興民族。本團訓練的目的，和本團長對大家深切的期望，也就是在此！

最後，還有一件事要特別向大家提一提的，就是階級問題。現在一般軍人都以階級高上為光榮，各位都要想提高自己的階級；但是國家那裏有如許的高官厚祿來滿足我們大家無窮的慾望呢？因此什麼鬼怪無恥的事都要做出來了！甚至割據抗命，擁兵自衛，竟使國家擾攘紛亂，以致國家地位一天比一天低落，到現在已陷危急存亡的境地。所以大家要曉得：我們現在進了階級很高的將領，無論講年齡、學識、經驗、能力和品德的修養，比起外國的軍官來，實在是不夠，國家弄到現在這樣危急存亡，實在是我們高級將領最大的恥辱！所以我常常告訴一般軍官說：我們的階級愈高，恥辱就愈大！我們的階級提高一級，國家的地位，就要降低一級！我們愈要爭階級高，國家就愈要亡得快！現在我們的階級很高，不懂道理的人或許以為榮，其實凡是帶有知識的人，尤其是外國人，莫不是背地裏在那裏冷笑！因為他們看了你們一般軍人，既不能保國衛民，還視然居了高官，享受厚祿而恬不知恥，實在不能算一個現代的軍人！在外國人心目中來看

我們，就和台灣的生番，南洋的土人沒有兩樣，一概當作野蠻的盜匪和劣等的民族！現在朝鮮、安南、印度、馬來這些已亡的國家或野蠻的民族，他們土王還是仍舊稱王，他這土王階級當然是頂高，但是有什麼光榮沒有？不備有榮，而且成爲世界上最可恥的偶像。試問大家還是願意做一個階級頂高的亡國土王呢？還是願意做一個沒有階級爲國犧牲，青史留名，精神不死的革命軍人呢？當然我們是要做一個光榮的革命軍人，爲國家民族來做一番驚天動地的事業！近來有少數進步的軍官，已經看清了這個道理，自動的請求政府降低他自己的階級，這自然是最好的表現；但是多數軍官至今天還沒有覺悟，一般人幾乎非校官不做，校官做了幾天，就要做將官，今天做少將，明天想升中將，後天就要做上將，全不知道我們個人的階級高一級，多一個高級的軍官，國家地位的危險，就要增加一倍！所以我們如果要救國救民的革命軍人，就要從此覺悟，不僅降低個人的階級，而且要犧牲個人的權利，來提高國家的地位，完成軍人的職責，做一個「公爾忘私，國爾忘家」的堂堂正正的現代軍人！再不要做一個過去的野蠻的禍國殃民的軍人！要曉得所謂革命軍人，就是能革除過去一切惡劣的思想習性和虛偽的新軍人。若非如此，便不配叫革命軍人！本團訓練的宗旨，也就是要使我們全團的軍官，個個都能徹底覺悟，能夠洗心革面徹裏徹外的來做一個真正的革命軍人，和 總理的信徒。

利用天然之要義

共同一致的努力實現 總理的三民主義，復興我們中華民族；本團長和全國四萬萬同胞所殷殷期望於各位將領的，也就是在此，希望大家照今天所講的這個意思切實做到！

# 治軍要務和辦事要領（上）

（民國廿七年六月二十六日出席軍官訓練團紀念週訓詞）

## 提

- 一、軍官第一個要務在修養本身高尚的品德，鍛鍊強健的身體，注重部隊的衛生，練成精強的部隊！
- 二、各級司令部指揮部應慎選幕僚，健全組織；各級官長尤應敬重幕僚，勤加督促，俾能盡忠貢獻能力，推進一切業務！
- 三、各部隊長官對於補充新兵，必須精神貫注，認真訓練。首宜改造其生活，發揚其精神，務使具備必需的知識和技能，教而後戰！
- 四、今後辦事必須軍事化，其要領即須依軍隊命令的原則，對於「人」「事」「時」「地」「物」五項，要精心研究，不斷改進，並要嚴守規定，澈底實行。
- 五、希望大家依此作到，要不負為現代的軍官和公務人員，方不愧為總理的信徒！



上一週，各大隊點名之後，本團長曾分別和各隊官長學員講話，內容各有不同之點。今天舉行總理紀念週，趁本團全體官長學員集合一堂的機會，再將前幾次所講的意思，綜合起來，向各位說明。

在上一週各大隊點名的時候，所得的第一個印像，就是看到一般學員體格不好。像你們現在這樣的體格，不僅不及外國一般軍官的強健，甚且有許多還不如外國的士兵！如此，別的學問技能等且不必說，僅就體格一端而論，我們中國軍隊和外國軍隊比較起來，已經相形見绌了！我上次對本團前一期學員訓話的時候，曾經說過：我們要使國家強盛，必先要使軍隊精強；要使軍隊精強，又要先使一般軍人的體格強壯；而要使一般軍人都有強健的體格，根本上首先就要我們官長有強健的身體，然後纔能夠表率部屬，使能一致奮發，以鍛鍊出精強的部隊！所以鍛鍊我們自己的身體和增強部屬的體格，乃是我們官長第一個要務！也就是我們軍人要盡到建軍建國一切責任的根本！如果我們官長的體格不強健，不能作部下的表率，不備將爲部下所看輕，而且不能發揮我們的精神，相當一切帶兵抗戰非常繁重的責任！如果我們對於部屬的身體不嚴加鍛鍊，對於部隊的衛生不注意，而和現在許多部隊一樣任一般官兵而弱的瘦弱，生病的生病。以致因疾病而死亡的，戰前戰鬥傷亡的人數還要多，那這種軍隊，不待敵人來攻打，亦必自趨

於敗亡！這種軍隊，如何還可以稱爲革命軍，還能禦侮抗戰成功立業呢？我們軍人的體格若果長此不加鍛鍊，不能日趨堅強，我們無論有如何大的國家，如何多的人口，什麼事情都不能進步，而將日趨於退後，落伍，最後，國家民族必不能存在！所以強健的體格，是一切革命精神的泉源，也是我們軍人盡職報國的根柢要件。如體格不強健，就是一個人的根本缺陷，不僅不能修習得高深的學問，和精熟的技能，就是憑如何好的天才學得如何好的學問和技術，亦不能盡量運用，盡量發揮出來！結果亦不免於失敗！現在我們軍隊一般官兵的學問技術能力，都不及人家。就是因爲我們的體格不好，精神太差，尤其是我們軍人如果體格不健全，格外不能養成大無畏的勇氣，發揮戰鬥的力量，遇着什麼事情都是畏難苟安，退縮不前，打仗的時候，不僅看見敵人就害怕，甚至只見了敵人的影子，聽得槍炮的聲音，就要慌亂恐懼起來！像這樣怯弱的軍人，辜負了國家的培養，勢必至貽誤事機，其罪惡就如賣國亡國的軍人一樣！大家要知道：我們軍隊要精強，不全靠有如何多而且好的武器，最根本的要件還是要我們軍人有堅強的體格和精神，我們從前革命，僅有少數的武器甚至和敵人的軍隊武器比較起來，我們一如完全沒有武器，然而亦能起義舉事，成功革命！就是因爲我們一般革命黨和許多革命先烈，都有強健的體格雄偉的氣魄，能發揮革命的精神！我們在在要使抗戰革命能夠勝利成功，

必須效法革命先烈，使一般官兵個個人都有強健的身體，能夠發揮大無畏的精神。我們要使官兵有些體格和精神，一方面要注重部隊的醫務和衛生，如消毒防疫，滅絕微菌等，使一般官兵不致生病，已經有疾病的，應設種種方法使重病者能夠減輕，輕病者能夠復原；一方面還要改良軍人生活，並利用天然——空氣，日光，水，——提倡運動，積極鍛鍊我們自己 and 一般官兵的體格！要練成銅筋鐵骨般的身體，有此強壯的身體，自然精神飽滿充實，知識技術，亦容易進步，而且格外有胆量，有勇氣，能夠奮鬥犧牲，無論遇到什麼地方和什麼強敵戰鬥，一定能夠以一當十，以十當百，如此，我們革命軍無上的威力，就可以建立起來。軍隊有了威力，就能先聲奪人，這是戰勝的要訣！因為我們的精神和威力，在沒有開戰以前，已足使敵人畏服，就已先操了勝算！大家要知道：自古戰爭的勝敗，不是決定於既戰之後，而是決定於未戰之先，或從政略上決定，或從戰術上決定，或為精神上的決定，或為體格上的決定，其中尤以體格與精神為決定一切勝敗的根本要素。因為只有體格壯健和精神堅實的軍隊，纔能夠明於決擇，並精於運用一切政略戰術和新式的戰術。而且軍人在戰略戰術上的學問和技能，平時不易看出；但體格和精神，一望便知，所以有許多國際偵探，要偵察一國的強弱，就是看他軍隊的身體和精神如何，就可以大體斷定。因為我們軍人，是代表國家，軍人體格強壯，國家

也可以強盛起來；軍人體格衰弱，國家也勢必衰微下去；我們軍人尤其一般軍官，如果體格瘦弱，神積萎靡，不僅有失軍人的威嚴，而且喪失國家的地位！外國人看出我們國家的弱點，就敢於隨便欺凌壓迫我們，現在許多軍官不知道這個道理，當此抗戰劇烈的國家如此危急的時候，不僅不加緊鍛鍊身體，充實精神，期能為國家効命疆場，甚至還要沾染社會上種種傷身敗德的惡習，糟蹋自己的身體，斲傷自己的精神，如此自甘墮落，害了自己個人事小，害了部下垮了國家罪過實大！希望在場各位學員明白我們軍人體格之強弱與道德之高下關係於國家的盛衰興亡是如此密切重大，今後時刻要注意修養品德，鍛鍊身體，要日求進步，自強不息，尤其要盡環境法保護並增強部下官兵的體格，使其不失軍人的資格，不喪國家的威嚴，能夠如外國軍人一樣強壯健全，纔能夠抗戰勝利，建國成功，使我們國家復興，與列強並駕齊驅，永遠適存於世界！這是本團長今天再三告誡大家，希望各位切實作到的第一點

第二點，就是各級司令部或指揮部要領選幕僚，健全組織，所謂司令部或指揮部，不僅是指的師以上各高級司令黨或指揮部而言，就是連長營長團長都是司令官，連部營部團部都是司令部或指揮部，我們一連一營或一團要想組織健全教育完善，營務鉅細，辦得有條有理，行軍作戰，計劃周密確實，一切事情都有準備，有辦法，我們主管官必

先慎選幕僚，規定事權，組織健全的司令部，使全軍事務，能夠不斷改進，推動、發展。現在一般司令或指揮部，精神鬆懈，業務廢弛，組織不健全，工作少成效，就是我們一般主官不關心，不研究，不曉得司令部或指揮部就是全軍的首腦；首腦是否健全，直接關係於全軍的生死成敗！怎麼好隨便看過！而通常各級司令官或指揮官，總是推諉敷衍，對於幕僚既不慎選幹才，而一切事務，自己又懶於躬親料理，都讓一般參謀副官去辦；是好是壞，一概不管，這樣，業務如何不廢弛，軍隊如何能練好！今後大家一定要慎重幕僚人選，以為健全司令部組織的第一要件，我們要選任精明幹練的幕僚，又必先要改正過去軍人輕視幕僚的心理，要敬重幕僚，信任幕僚，不好再和從前一樣，視幕僚如普通的僱員，甚至和家庭的用人一樣，不是隨指隨使，就是疏遠敷衍，如此，有學問才幹的人，就不願作幕僚，我們不能獲得健全的幕僚，則司令部等於空設，甚至徒耗經費，反重負累！所以我們要幕僚得人，使僚幕能盡其才智輔佐主官，辦好一切事情，不但要慎重選任，必須敬重幕僚，優予禮遇，凡事應盡其與之商量研究，有好的意見，並須盡量採納，即與施行。中國從前政府機關稱「僚」，祕書參謀等為師爺或軍師，都是尊之為先生。因其職重要，名位清高，所以大多選任一時傑出之士來充當，主官在事業上能盡其最大的貢獻，主官對之亦倚之如左右手，因此大家都敬重

他，有事請教於他，當幕僚的遂得盡量發揮他的才智，輔佐主官，發展事功！這種良法美意，現在幾乎都已喪失了！一般司令官或指揮官往往視幕僚如用人，一切事不與他商量研究，如此，那一個有人格有才學的人都不願意來作幕僚！我們幕僚不得人，司令部或指揮部不健全，一切指揮調度決疑定計就當然不免差失！我們軍隊與日本開戰以來，差不多已有二年功夫，論武器我們不弱於敵人，論士氣我們遠勝過敵人，尤其一般士兵和下級幹部，我相信他們個個都勇敢，能犧牲，祇要指揮得當，讓度適宜，事事有準備，有辦法，沒有不打勝仗，不克奏膚功的！但是過去挫失的時候多，勝利的時候少，這是什麼緣故呢？就是我們主官精神不好，指揮不行，司令部或指揮部又不健全，沒有幹練的幕僚，能夠運籌帷幄，盡力協助，一班參謀副官，大多缺乏實在的學問和技能，不能盡到他所應盡的職責，這就是我們司令官根本上不懂得如何作司令官，幕僚也根本明了如何作幕僚，一個部隊的首腦不健全，無論士兵如何勇敢，武器如何精良，人數如何衆多，都不相干，都會打敗仗！大家要知道：幕僚之健全與否，真是關係於全軍的成敗生死，和我們主管長官的生死存亡，我們如何可以不慎選健全忠實的幹才，來擔任參謀長和其他幕僚人員呢？如果我們任用不得人，稍有貽誤，就要陷全軍於危險，我們主官的生命亦將不保！各位現在都當了中級以上官長，都是各級部隊的司令官和指揮官

，今後要爲全軍策萬全，爲戰爭謀勝利，必須明白這個道理，慎選幕僚，組成一個精明強幹健全充實的司令部或指揮部，一方面要使其加緊工作，從工作上來訓練他；一方面要優予禮遇，常與之研究討論，並且我們在選用幕僚的時候，必須選擇有學問道德，有能力精神的人員，同時加以禮重，加以鼓勵，發其信望，使他能真正作全軍的先生而無愧職責！如此，我們司令部纔健全；我們發下的命令和計劃等，部下必傾心信服，敬謹接受，知道上面所定的命令計劃，決不會錯，大家必能即刻奉到，即刻執行，如此，纔能夠打仗！現在部下不信仰司令官，司令官不信任參謀幕僚，一切命令計劃，都隨便看過，以致一切事情沒有準備，臨事倉皇紛亂，退却時候，甚至重要文卷圖籍都丟了，我可以指出來以往這種錯誤損失，實例很多，實在令人痛心！這就是司令官不負責任，幕僚無能力無胆識，所以要打敗仗！這種的主官和幕僚，真是罪過重大，如何對得起一般已死的將士和忠勇的士兵！大家要切實反省，我們過去是否犯此錯誤，我們的幕僚人員是否都由我們主管切實負了責任，慎重選擇任用的？司令部辦事人員是否有精神有能力？一般參謀副官能否實謀略，盡其職責？我們自己是否能敬重幕僚，能以身作則訓練他，鼓勵他，有事與他研究討論，一切命令計劃，都經過周密籌謀，精心思慮而後決定？我們如果不能依此作到，那我們就不配作主官，作了主官，也不能帶兵打仗！打敗

也會失敗！這是關係我們全軍生死成敗的一件大事，大家一定要依照本團長今天所講明的意思，切實作到！至於現在由軍令部或軍政部派到各部隊的參謀人員，都是經過慎重選擇而任用的，大家應該敬重信任，使他們能盡量貢獻其能力，來輔佐你們完成任務！

第三點，我們自開仗以來，在這一年當中，各部隊的老兵，一天一天為國家民族作了光榮壯烈的犧牲，新補充的士兵，或由各新兵訓練處調來，或由各軍管區師管區調來，現在的弊病，就是新兵一到，就開去打仗，我們各級主管官長和參謀長不知盡量利用一切可能的時間和機會，予以精神訓練，和技術講話或演習，如此，一切新兵對於戰場實況，敵情真像，和過去作戰所獲的寶貴的經驗，都不明了；甚至連直屬主管官長，都不認識，一切茫然！這樣，就叫他去打仗，無異乎我們長官害了他，正如古人所說的「以不教民戰，是謂棄之」，試問我們如何能夠心安！以後各指揮官司令官或參謀長，對於每一批補充的新兵，必須趁補充整理的時間，集中精力，親自督率訓練，並要研究有效的訓練方法，規定最低限度的課程，以非常的方式，加緊實施。尤其先要注重新兵幹部教育，首先要使幹部明瞭所負責任的重大，務必精神貫注，盡忠職責，對於新兵訓練的內容和要旨，以及一切作戰必需的基本技術和方法等，亦要使之透徹瞭解，統一實施。我們主管官長，還要以身作則，加倍勤勞，日夜督促幹部，切實進行，尤其要將全副



精神放下去，朝開夜晚，檢查巡視，要設種種方法保護新兵的體格，培養強固的精神，充實他們的知識，熟練他們的技能，要視新兵如樹我們主管的命脈一樣。將來全軍的安危禍福，生死成敗，就決定於這整理訓練的期間，我們必不好一刻疏懈，一事鬆弛，總要每天工作十四小時，每小時工作要有半小時的小憩工作的效能，總能夠盡量縮短時間，完成訓練任務，使一般官兵能夠及時為國家報效！至於新兵訓練着手之處，就是要從改良他們的生活作起。要改良他們的生活，就要先改造生活環境，然論駐防什麼地方，營房內外，不論是寢室，課室，廚房，廁所，操坪，隙地，務必打掃乾淨，佈置整潔，不好有一點污穢骯髒，紛擾雜亂，對於士兵日常飲食起居，言動作息，尤其要注重衛生，注重規律，使能有秩序，有條理，要從生活的改良來改造士兵的心理，其次，要注重精神教育。就是要發揮他天生民族固有的德性，亦就是要實行新生活，使士兵人人能附隨義，知廉恥，使其儀容態度，言論行動，都要不墮為現在時代的一個軍人！總之，軍隊生活的改良與精神教育的完成，是今後各部部隊新兵訓練首要的急務，亦是一切學術科訓練的基礎，必須求基礎穩固，然後教他學術科，纔有用處，纔能發揮力量！關於新兵訓練，應該注意的事項，本團長在新兵訓練會議席上講得很詳細。各位看「新兵訓練的責任和要務」一本小冊子，就可以知道，希望大家看了之後，連同我今天對大家所講的話

，綜合體察，努力作到！

第四點，要告訴大家的就是我們軍隊辦事的方法和要領。現在許多軍人，作了主官，帶了部隊，還不能透澈明瞭這個道理，所以辦事缺少成效，部隊帶不好！我們以後在部隊教育時，一定要簡切說明，使一般官兵都能作到，尤其軍官訓練團各位官長應特別向一般學員詳細講解明白，並要以身作則，拿本團所辦的事情作爲實例，爲學員示範。今天本團長特將軍隊辦事的主要領，扼要和大家說明。

軍隊辦事的主要領，可以依照軍隊命令的規則來解釋，軍隊下命令，首先要確定時間，將下命令的年月日時分註明；其次說明地點，如命令發於某地，明定時間與空間並嚴格遵守，這就是軍隊辦事的基本條件。其他黨政機關辦理一切事情，亦都應該如此。再其次，就命令的本文來說，在記明時間與空間之後，規定有一、二、三、四、五、等項，就是第一項，敵情，第二項友軍，第三項我軍的任務——攻守的決心和計劃，第四項應定何時到達何地，向何目標實施攻守，第五項後方勤務，如彈藥，糧秣，衛生，裝具，交通，通訊等應如何處置，這些事情都要有詳細明確的規定，以爲各軍官的標準，然後軍官命令頒發下去，纔能夠貫徹實施，達到預定的目的！這就是我們命令部健全，如軍官各部組織不完善，要僚不健全，不能依照辦事的主要領，各節節，使他有保不紊。

或一塌塗地，必致廢弛，命令與計劃，亦必不能貫徹！大概我們軍隊通常的任務，也就是要辦好這些事項。其第一個要領，就是要明瞭敵情。敵人情況如不明瞭，則我軍一切計劃與決心，便無從確定。所謂要明瞭敵情，就通常辦事來說，就是要明對象，打仗的時候，我們軍隊是以敵人作對象，而在辦事則以應辦的事務為對象，即如教育，可以說先生以所教的學生為對象；練新兵，則主管長官以所練之新兵為對象；教師要教好學生，使他德智體各方面都有成就，首先就要認清對象——就是要瞭解學生的天才個性，心理狀況，家庭環境等等，從而因材施教，纔有效果。練新兵亦是如此，必先查明新兵的來源，明了他的家庭情形，社會環境，知識程度，過去的履歷，以及他的習慣，個性，心理狀態等等，從而因人制宜，予以適當的訓練，以改良他的生活，改轉他的心理，使他在言論行動，儀容態度，和精神技術各方面，成爲一個完完全全的軍人！我們無論辦理一樁什麼事情，如能認清對象，再定各種計劃，無後遺的實際情況，按步施行，就決不會錯！第二個要領就是要明瞭友軍的情況，亦就是要明瞭我們軍隊自己的環境，如左右兩翼的友軍及後方預備的部隊是什麼番號，性能，有多少人數等等，都要明瞭，取得聯絡，然後纔能夠確定我軍攻擊的計劃，以達到協同攻守的目的！這在通常辦事方面講起來，就是要明瞭我們自己所處的環境，我們所辦的事業與其他各種事業的關係。明白

一點說，就是要認清人事的關係，機關的關係，先要將各方面的關係認識清楚，然後辦事纔沒有阻礙，纔可以通權達變，順利進行。第三個要務就是要確定我軍的任務，及實行任務的決心和計劃。這在辦事方面說起來，就是要有工作計劃和方案，有了妥善的計劃和方案，一切事務纔有進程有目標。我們要定工作計劃，就要如軍隊定作戰計劃一般，第一要規定時間，第二要確定地點——就是空間，亦就是距離，我們辦事一如打仗，最要緊的是嚴守時間，把握時機，打死守時間，結果必致失敗！辦事不守時間，不是延誤，就是作得不實在，我們訂使要嚴守時間，如何纔能辦到呢？最要注意的就要精測空間的距離，使部隊的進退攻守，從容展布，不致倉皇失措，或延誤軍機，這是我們高級將領和參謀人員最大的本領。第四個要領就是要限期依計畫施攻守，務必達成任務。我們辦事亦要如此，既已定妥計劃和方案，就要毅然決然，逐步實行，並要如計完成，不好推諉延誤，敷衍形式，尤其不好定下計劃即算完畢，我們定計辦事，果能如軍隊執行命令一樣，令出必行，行必貫徹，就沒有什麼事情辦不成功的！第五個要領，就是要準備戰陣所需的一切材料——糧秣彈藥交通通訊及衛生裝具等，以維持並充實戰鬥的力量。現在我們實行全國總動員，亦就是在準備抗戰必需的一切材料，現代的戰爭，可以說那一國材料準備充足，那一國的戰略戰術就可以實現，最後就是那一國勝利！反

之，如材料預備不足，雖有如何周密完善的計劃和方略，亦無法實行！這個道理，就我們黨政軍各機關辦事來說，亦是如此。我們無論辦一件什麼事情，必先預備必需的一切器材和物料，乃至一切參考必需的文件統計等材料，以爲工作進行的憑藉，工作有了工具，事務纔能推行，古人所說「工欲善其事，必先利其器」，就是這個道理！

綜合起來說，軍隊所辦事務的內容，不外下面五件事：一爲「人」，如官佐兵伙等是；二爲「事」，如訓練考銓經理衛生，指揮調度，運動，戰鬥等，我們要辦好這些事情，必先找得好的人才；沒有人才，就不能辦事！所以古今中外無論創辦什麼事業，必先造就人才；有了人才，纔有事業！第三就是「時」，時間爲一切事業之母，我們辦事打仗成功的祕訣就是在節省時間，嚴守時限，來爭得千載難逢，一從即逝的時機，那一個能爭得時間，把握時機，就是那一個勝利！否則，卽歸失敗！第四就是「空間」——亦就是地點，無論行軍打仗，必須知道從此地到彼處距離的遠近，形勢的險夷，道路的通塞，橋樑渡口的多少，以及地區以內的民情風俗習慣等等。第五就是「物」，卽一切器材物料，如預備充足，接濟無虞，管理得法，使用經濟，則一切事情一定可以成功，打仗亦必勝利！反之，如對於物料器材不節省，不愛惜，任意散亂損失，隨便拋棄浪費，不知道整理管理修理，無論辦事打仗，都必失敗！尤其我們在這抗戰劇烈艱難建國的

時期，無論作什麼事情，最要注重「物」的條件。要知道我們國家窮，物資缺乏，對於一切器材物料，必須寶貴愛惜，經濟使用，平時要嚴密整理，隨時整理，壞了就要檢查修理，不能修理的時候，就要廢物利用，天下決沒有不能利用的物料，就決不好有絲毫的糟塌！總之，「人」「事」「時」「地」「物」五件事，可以概括一切軍務，所謂軍事化，亦就是拿軍隊接受命令的原則和要領以及執行命令的決心和精神，來處置這五個要項。我們黨政策各文武同志必須澈明瞭這個道理。以後辦事，一定要依照這個軍隊辦事要領和軍事化的原則作到。對於「人」「事」「時」「地」「物」五項，要精心研究，不斷改進，使一切事務有條有理，有步驟有計劃，有節度有效果，則我們軍官學員就可以成爲好的將官，一般黨政同志，亦必成爲辦事好手！亦必須如此，纔可以作現在時代的革命軍官，和公務人員，纔不愧爲「總理的信徒！」（「蔣委員長訓詞選輯」）

## 治軍要務和辦事要領（下）

（民國廿七年七月三日出席軍官訓練團紀念週訓詞）

提

要

- 一、辦事必注重時間與空間，力求快當，實在，精確，圓滿。
- 二、其次要認清對象，詳諸作戰，必明敵情。
- 三、過去抗戰挫失，即因敵情不明，今後應以判明敵情為指揮官幕僚長第一最要任務！
- 四、要判明敵情，須從「人」「事」「物」三方面搜集材料，精密研究。
- 五、要實施官兵優待俘虜，保重所俘獲的大小物品之教育。
- 六、新兵訓練的要務：
  1. 官長生活必須士兵化，
  2. 要使新兵明禮義知廉恥，

3. 要明瞭軍民一體之關係，實力保護人民。

七、希望大家依照本委員長的講話，奮發勉勵，徹底作到，完成革命的使命！

本團第三期學員應學習的課程，大部份現已教學完畢，本週以內即將畢業，本團長趁今天，總理紀念週的機會，要將各位今後回到各部隊即應作到的幾件最要緊的事情和各位說一說。

上次紀念週我曾對大家說過，現在辦事最要注重新時間空間，功效的大小，事業的成敗，完全要看我們對於時間空間的運用是否恰到好處，可以說那一個人的時間節省，辦事快當，空間準備，利用得法，就是那一個人的辦事功效大，成就多！反之，如不知寶貴時間，把握時機，以致時間浪費，機會錯過，對於空間，不知利用，或利用不精當，甚至隨便拋棄，糟塌，其結果，不僅事倍功半，或徒勞無功，而且將根本歸於失敗，故無論黨政軍各機關人員，辦事必須注意時間空間，一切事情，都要以此作根據，力求快當實在，精確圓滿，否則什麼事情都不會作好，更不能及時進步。但是我們要能夠善于運用時間空間，不是僅憑空說可以作到的，各位應將我從前所說的話已印成的小冊子，拿

清單要務和辦事要領（下）



來過細閱讀，精心講求，隨時隨地要一面研究，一面實行，以求不斷改進，徹底作到！其次，我們要辦好一件事，首先要認清對象。所謂對象是什麼？就是我上次所說的：（一）爲「人」，（二）爲「事」，（三）爲「物」。我們在計劃辦事之先，對於這一件事所包括的「人」「事」「物」的內容怎樣，關係如何？都能夠透澈明了，然後依照原定計劃，着手實施，就沒有不能循序漸進，以底於成功的！現在我們辦事失敗，軍隊不能打勝仗，其最大的原因，就是不知認識對象，研究對象，尤其過去許多軍隊打仗失敗，主要的病根就是在此！因爲不研究敵人的情況，往往對面攻來的敵人，是什麼番號，歸何人統帶，數目是多是少，實力是強是弱，我一概不知道，以致敵人常以幾十個人，隨便可以衝破進來，他來了一連一排人，當作他來了一師一旅人，連偵察都不敢偵察，就只打算如何退却！這樣糊塗作戰，怎麼不致敗亡！如果我們能究明敵情，不僅敵少我多，我強敵弱，我不怕他，而且一定要消滅他；就是我少敵多，敵強於我，我亦不怕他，可以設法打擊他！因爲我既知道敵情，無論敵人數量如何多，實力如何強，我總可以設法立於主動地位，能夠以少勝多，出奇制勝！現在我們和倭寇作戰，有些部隊致被敵人打敗，這不是敵人有如何強大的實力，一定可以打敗我們，一大半的原因還是我們自己打敗了自己！爲什麼說我們自己打敗了自己呢？就是我們不研究敵情，不明了敵

人的多少強弱，以致事事沒有算定，聽得砲聲槍響，只顧亂動瞎跑！不知道我們作指揮官的從連長起到統帥為止，人人都要明瞭戰鬥心理。戰鬥心理是什麼呢？就是我們不怕敵人，敵人就要怕我們；我們如怕敵人，敵人就不怕我們！敵人不怕我們，他就敢於隨便侵犯我們的陣地，要來攻擊我們！我們各級指揮官司令官以後要打勝仗，必須知道這個戰鬥心理，要盡量設法看如何才能夠使我們一般官兵不怕敵人？如何才能夠常保我們部隊是使敵人害怕的威力和精神？這就是要特別研究敵情，明瞭敵情；祇要對於敵人的情況能夠完全明瞭，就是怎麼強大的敵人，都不在我眼下，我們都不難從容鎮靜。拿我們革命的戰術來制服他，更加沒有什麼可以恐懼的！現在最可憂慮的就是我們官長儉懶，懈怠，對敵情不研究，對戰陣無打算，像一般外人所說的，中國人有好的腦筋不肯用，一切事情不考究，一天到晚，祇是昏昏沉沉如同睡夢！這樣，不要說遇有如此兇橫強暴的倭寇，我們打他不了，就是遇到土匪，亦將束手無策！即如我們現在在壽山望江安慶附近一帶的部隊，與敵人對峙了一週，還不知道對面來的敵人是什麼番號，有多少入馬，這樣，如何能夠驅逐他，打敗他呢？所以軍隊作戰，要操勝算，第一個根本要務，就是要判明敵情。每一次戰役，在沒有和敵人接觸以前，敵人還在陣地百里以外，我們就先要搜集各種情報，作精密研究，並要督飭前衛司令部官多派出偵探步哨，到陣前，對

敵人的後方，到敵人的陣中施種種方法探明敵情，要明瞭敵軍部隊的番號，統帶官長的姓名，官兵的數量，實力的強弱，武器和裝具的種類，爲常備役部隊抑爲後備役或預備役部隊等等，這一切的敵情，如果我們都研究明瞭，不要說他每次與我作戰的部隊，數量常少於我，質量並不強於我，於理於勢我們應能打敗他，消滅他；就是他以數量倍於我，質量精於我的部隊來侵犯我們，我們也一定可以打敗他，驅逐他！現在許多官兵怕敵的心理怎麼來的呢？就是我們不明瞭敵情，不僅不知道敵人的數量質量，就是連敵人的團長旅團長的姓名和其部隊的番號，都不知道，一聞得槍炮的聲響，見了敵人的影子，就以爲前面來了多少敵人，而要心慌意亂，胆戰心驚！中國有兩句話說「風聲鶴唳，草木皆兵」，其意風吹的響音，鶴鳴的聲音，有何可怕？地面上的草木又何嘗是兵！既困你不明了敵人的情況和真像，心中無主意無把握，而要貪生怕死，怕和敵人拚命，以致疑神疑鬼，看見草木都疑他是敵兵來了，聽了風聲鶴唳，就疑心敵人已趕到背後，頓時驚惶失措，一如無處逃命！這樣的軍隊，怎麼能夠打仗？這樣的軍人，還配稱軍人嗎？中國「風聲鶴唳，草木皆兵」這兩句話，真是表現一般常打敗仗的將領和其部隊脆弱，怯懦，無恥，怕敵的心理，可謂淋漓盡致了！這就是由於有腦筋不用，對敵情不明，作糊塗人，打糊塗仗的緣故！由此可知，研究敵情，判明敵情，是如何的重要，可以爲

是我們司令官指揮官和一般幕僚長帶兵打仗參謀定計第一緊要的根本任務！在我們一切任務當中，再沒有比這一件事還重要的了！

我們研究敵情，判明敵情，以什麼東西作根據呢？就我們研究的對象和一般對象所包含的內容說起來，就是我上面所說的不外「人」「事」「物」三件事情。第一「人」，就是寇酋及其各級將領的姓名慣技，部隊的番號，寇兵的數目質量等，凡屬於人事方面的，我們都要盡設法直接間接偵察確實，全般明瞭，尤其是對於與我們對敵的每一個寇酋所特有的習性，和用兵的慣技，我們一定要設種種方法調查觀察，研究明白，以憑決定我們攻守的對策！第二是「事」，就是凡關敵入部隊的編制訓練，交通通訊，作戰的命令和計劃等，都包括在內。第三是「物」，如敵人的榴彈藥，槍砲，車輛，裝具以及一切機械旗幟，制服等等，都是我們偵察研究的材料。我們要明瞭敵情，就是要從上面所舉出的「人」「事」「物」各方面搜集情報，細心研究。我們在戰場上爲什麼要保護俘虜優待俘虜？爲什麼要寶貴戰利品，呈報戰利品呢？就是要據此來研究敵情，判明敵情，這又是判明敵情當中最根本的一項工作，也是我們部隊戰鬥教育當中最重要的一項課程。各級部隊長官今後一定要特別注重官兵優待俘虜，保存戰利品的教育。在沒有作戰以前，要將這個道理告訴他，使他有這個知識，有這種修養，到了作戰的時候，

凡是前線前哨出發攻擊以前，我們主官應督促各官長切切的向一般官兵講明，反覆告戒，如獲得俘虜和各種戰利品，一定要優待，保存，儘速解上，要使他們人人都曉得：雖得到敵人一槍一彈，一衣一帽，甚至片紙隻字，都要慎重保存，報告上來，尤其要注意找到敵人的電報密碼，作戰命令和計劃，以及各種書信圖籍等，這些都是最難得的材料，如有所獲，更加要特別珍惜，妥密收藏，呈報長官。我們研究敵情，最主要，最可靠的材料，就是俘虜的口供和一切戰利品。所以我們得到了一個俘虜，真是如獲至寶，怎麼可以隨便殺害，或任其逃跑呢？就是得到敵人一張名片，一片字紙，都是頂好的材料，都要拿來精細研究，我們要如此無微不至，無敵不明，才能夠制服敵人，打敗敵人！但是現在前方一般部隊怎麼樣？不僅很少能夠拉到俘虜，截獲戰利品；就是有了俘虜，也隨即殺了，或任其逃跑，見到敵人所遺下的東西，除了鈔票財物，其他的東西都丟了，一概不顧，這樣的官兵，這樣的部隊，可以說：絕對不是現在時代有能力的正式軍隊，還是和從前落伍的軍人一樣，如何能夠担当現代戰爭的任務！現在我們已玩戰三年了，大家都曾帶了部隊參加過戰爭，自問究竟獲得了幾個俘虜？得到了一些什麼戰利品？凡是與我們打過仗的敵人，他的帶隊的番號，寇酋的姓名，官兵數量的多寡，實力的強弱，是否我們都完全明瞭？我可以說：能真正明瞭敵情而後打仗的，是極少數的極

少數！勇的且不必說，我們開戰以來，直到現在，這許多的部隊只拉到了敵人一本電報密碼，由此看來，就可以證明我們官與如何的笨拙，保存戰利品的困難，對於敵情，是如何的偵察研究，這樣的軍隊，不僅不能打勝仗，而且是危險的。我們回家回去調動部隊，一定要改正這些缺點，要將敵情仔細審問口供和尋獲電報密碼，定為一項專門的課目，對其詳明的告訴，以資參考。連本人都不知道，那條假消息，必解送後方，凡得到敵人一件東西，不論是一槍一彈，一衣一帽，一和片紙，都呈報上來，那一個部隊，那一個官兵，最能解送後方，獲得敵人的東西而能傳遞，最要緊的，就是最健全最進步，最有榮譽的部隊，我們必須特別獎勵，從後提升，以資鼓勵。以是就打使要明敵情，才能夠不怕敵人的進攻，我們必須特別獎勵，從後提升，以資鼓勵。以是就打使要明敵情，才能夠不怕敵人的進攻，我們必須特別獎勵，從後提升，以資鼓勵。

先要談到對敵的重要。我們黨政軍負責同志以後，無論辦事或教訓，都要依此作準，尤其各級軍事長官和一般軍官，更要懂得研究敵情，明敵情為我今後抗戰成敗的後一關鍵！大家一定要依不委員長今天所講的話，澈底實行。最後還要就練兵訓練這一件重要的事情，和各位說幾句話。

關於新兵訓練應該注意的事項，前幾次的講話，已經說得很明白，其中有最重要的三點，再要鄭重告訴大家。

第一，軍事要務和辦事要領（下）

第二，軍事要務和辦事要領（下）

第三，軍事要務和辦事要領（下）

第四，軍事要務和辦事要領（下）

第五，軍事要務和辦事要領（下）

第六，軍事要務和辦事要領（下）

第七，軍事要務和辦事要領（下）

第八，軍事要務和辦事要領（下）

第九，軍事要務和辦事要領（下）

第十，軍事要務和辦事要領（下）

第一、官長的生活，一定要士兵化，我前回講過，新兵訓練的起點，就是要改造士兵的生活。我們要改造新兵的生活，唯一有效的辦法，就是要我們主管長官督飭各級官長以身作則，與一般士兵同居，共寢，將我們官長日常生活規律和同甘共苦的精神，表現給士兵看，使他仿效我們的榜樣，依照我們平時所訓練的道理，切實作到。一定要我們官長的生活，完全士兵化，先將我們官長自身造成爲一個標準的士兵，過標準士兵的生活，然後才能表率部隊教出一般新兵人人都能成爲一個健全的軍人，以收得訓練的效果！如果我們的生活不能士兵化，不僅改造新兵的生活，不能澈底作到，而且我們訓練的精神，更不能切實發揮出來，訓練沒有精神，或精神不能貫注，一切教育都不能生效，這樣草率敷衍訓練出來的部隊，一定不能打仗，打仗也必失敗！這就是爲了個人的生活不消頹苦耐勞，澈底改造，不害了自己，永無出頭的一天；而且危害了部下，害了國家！最後就變成如果失敗，國家滅亡，自己作了亡國奴，生在世上，也無面目見人！所以大家今後訓練新兵，一定要不辭任何勞苦，不避任何艱困，認真的澈底的作到與士兵同生活，共甘苦，使我們的教育發揮實際的效力，使一般士兵都能爲國效命！

第二、要教新兵明禮義，知廉恥。這就是要告訴一般新兵，使他知道爲什麼要來當兵？當兵有什麼意義和目的？我們來當兵，就是要充實我個革命的精神，學習戰鬥的技

備，要拚我一死，消滅倭寇，來保存並發揚我們民族固有的禮義與德性。要使一般士兵都知道：現在倭寇之所以不侵略他國，而要來欺侮我們，就是過去我們不爭氣，亦就是不明禮義，不知廉恥，他看出我們的弱點，所以要來滅亡我們！今後我們要救國自救，首先就要恢復我們民族固有的德性，人人明禮義，知廉恥！我們看到敵人無故侵侮我們的土地，摧毀我們的文化，姦淫我們的婦女同胞，慘殺我們父老子弟，要亡我國家，滅我種族，這種種兇橫殘暴，絕滅人性的獸行，都加在我們同胞的身上，看看就要加在我們自己的身上，這是我們莫大的恥辱，亦是我們生死的仇根！我們如不發起抗戰來報仇雪恥，那我們就不配做人！最後，也要被敵人消滅，不能活在世上！我們一定要將這個道理告訴一般士兵，使他知道倭寇的毒計，知道我們的恥辱！以激發他們的敵愾心，鼓勵他們奮鬥犧牲的精神！我們要使軍隊發生最大的戰鬥力量，這就是第一個根本要訣。總之，我們要使一般官兵知廉恥，就要先使他明禮義，我們能明禮義，知廉恥，對於這樣橫暴殘忍的倭寇，不要說他無故來侵犯我們，我們要打他，就是他不來打我，而侵略旁的人，我們也要替人類主持正義，要懲罰他！我們現在是為國家驅除外患，為民族解除壓迫，亦正是為世界清除殘暴，為人類消滅禍害！這是我們軍人的本職！也是我們一般軍人必須澈底明了的一個根本的道理！



第三，要使着兵知道軍民的關係，能盡心盡力愛護百姓。這是維持一切軍紀風紀根本的要件。我們要使一般士兵明了軍民的關係，就要使他知道我們軍人亦是老百姓，我們軍人的父母兄弟伯叔姑嫂妻兒子女，都是老百姓，我們欺侮老百姓，就如欺了我們自己父母兄弟伯叔姑嫂一樣，因此，我們不僅不好隨便欺侮人民，而且要善待他愛護他，一如愛護我們自己的父母兄弟伯叔姑嫂一樣，總要使他們深切體會到這個道理，明了這個關係。知到我們當了兵，拿了槍拚了性命來打敵人，是為保護國家與人民，亦就是為保護我們自己的父母兄弟和伯叔姑嫂，我們死在戰場，是為我們國家和四萬萬五千萬同胞而死，亦是為了我們的父母兄弟與伯叔姑嫂而死！如果一般官兵都能明白這個道理，還至於貪生怕死，臨陣退縮嗎？還會欺侮百姓，違犯軍紀嗎？我們訓練新兵，一定要其輸他這種的精神，纔能夠充實戰鬥的力量，担当抗戰的任務！

以上所說辦事練兵打仗的道理，是本委員長常向大家說明，切望各位能夠實在做到的。其他要講的話，以前已說得很多，大家可以看我最近所印發的各種小冊子，並要繼續研究，躬行實踐，只要大家能照着我的話切實作到，無論辦什麼事情，一定可以成功。大家要知道：你們各位官長學員的成功，就是本委員長的功；你們的失敗，亦就是本委員長的失敗！本委員長決不願你們一刻懈惰，一刻懈怠，而你們在你們自己的良心

上和責任上說，亦決不容許你們失敗！希望大家明瞭這個道理，格外奮發勉勵，勇往邁進，不好坍上官的台，不好坍同學的台，也不好坍部下的台！纔不愧為本團的學員，纔不愧為真正現在時代的革命軍官！

（蔣委員長訓詞選輯）

## 後方部隊整訓之要務

（民國三十年一月五日講）

### 提

### 要

- 一、提高新兵教育，改造士兵心理，發揚當兵的光榮！
- 二、管教新兵要如父兄之對子弟，寬猛兼施，恩威並濟。
- 三、改進兵役，必須革除役政積弊，——兵役署應與補訓處切實聯絡、補訓處團長以上官長應查問新兵履歷來由，平其枉屈，嚴究舞弊。
- 四、部隊主官對下級幹部應注重平時訓練，更應躬親其事，負責實施。
- 五、目前後方部隊整訓之缺點，及其改進的要道。
- 六、大家應注重訓練考察與研究，加緊部隊教育，充實革命武力，達成抗戰目的！

今天第三批召集後方駐川部隊與各補訓處團長以上官長講話，大家對於本委員長前兩次訓詞所指示的，應拿來精心研究，切實作到，今天還有幾件應該注意的事項，趁聚餐完畢之後，特別提出來，對大家說明。

現在後方部隊，尤其是補充兵訓練處，對於新兵教育應特別注重。而首先要作到的，就是要教導一般士兵，使知當兵的意義與價值，以及他來當兵所獲得的榮譽，使他們自覺並確切認識當兵是國民最高的最光榮的事情，天下惟有有志氣，有精神的人纔能來當兵，當了兵，來為救國救民奮鬥犧牲，是天下最有希望最受人敬重的第一等高尚的人。在新兵入營的時候，首先要激發這種心理，首先要提高這種情緒，要發我們軍人忠勇報國的精神，與肝胆相照的一片血誠，開導一般士兵，洗刷他過去畏難避苦，貪生怕死種種自暴自棄的心理和情緒，不致視當兵為苦事，而能視從軍為樂事，這是新兵教育主要的第一課。各部隊各補訓處官長從上到下，首先要徹底作到這一點。但我們僅僅人口講不相干，必須我們主管督率各級官長，拿「如爐鍊丹，如鷄卵卵」的精神，從環境與教育上，現身說法，啓導感化，來改造一般士兵的生活習慣，與思想行動，激發他們自尊自愛的心理，指示他們自強自立的道路，尤其我們官長對待士兵要如家庭父兄之待子弟，寬猛兼施，恩威並濟，要竭力避免一切不良的態度與行動，要提高他們的自尊心。

與廉恥心，不要使他們以為當兵連乞丐奴隸之不如，而要使一般士兵當軍隊如家，使一般士兵對於我們官長只有敬畏，只有愛戴，真誠信仰，絕對服從。如果我們在一切營務和官長的生活行動方面，能夠依照新生活的規律，切實做到整齊，清儉，簡單，樸素，且嚴格地確實幾個原則，人人能發揮禮義廉恥的精神，負其任，守紀律，則士兵的心理和情緒，必百倍振作，百倍興奮，視軍隊要勝過家庭，待官長還要逾乎父母，這自然是以榮譽當兵了，不會再有私自逃跑及其他違犯軍風紀的事情發生了。我們新兵訓練，一定要作到這地步，纔是有效的訓練，纔能達到我們的職責。

現在有許多部隊官長，以為防止士兵逃跑，只要我們不賈罵士兵，不嚴罰士兵就好，這就等於我們帶兵根本的要訣，於是「嚴」如累士兵有了錯誤或違背紀律的地方，我們必須嚴格糾正，嚴格處罰，而不能絲毫放鬆隨便，不過我們責備他，這不是苛刻他的處罰，並不是侮辱他，反之，惟其因為我們愛護他期望他上進，所以見他缺點，必須責備指正，見他錯過，必須處罰警戒，我們教導士兵，不是無微不至的，態度是莊嚴嚴肅的，態度絕對平等，一方面要嚴絕過去一般軍官任意氣，虐待士兵，不把士兵當作是人的惡習和暴行。一方面更與嚴除討好士兵，敷衍士兵的虛偽心理與態度。我們一切約束管教，只要合乎情理，不出規矩範圍之外，必可得到預期的效

果是你們看學校師長之對學生，家庭父兄之對子弟，雖然管束嚴厲，甚至過猶不及，還要嚴格責罰，但是做學生與子弟的。只有悔悟，只有聽從，不見其怨憤，不覺其違抗。這種種過份之親，而作之師，而作之父兄的精神和態度，是我們訓練新兵所應仿效的。我前次聽得有些官長報告，現在二級部隊官長因為怕士兵逃跑，以致遇事不儘不軟糾，甚至兵，反而要訓好士兵，這實在是一個絕大的錯誤。我第一等官長平日對於士兵，必心懷懼性，不去觀察研究，透澈了解，因而不知多方設法管教，切實訓練，而只知死求其不逃跑而已，如此，不僅不能訓練出良好的士兵，也必不能杜絕逃亡的流弊。究而且廢棄軍隊威氣，貽誤自己職守。所以我們要使士兵不致逃跑，必須依照我軍所設的約束，嚴懲過份，賞罰嚴明。對於生活尤其要維持嚴密，使能吃夠穿暖，不致得寒疾病，如此，他就不會逃。如果大家不從這個根本上努力，而唯遇事放任敷衍，以求士兵不逃，結果，你官長不責備士兵，士兵將求全於官長，你官長不處罰士兵，士兵將愈輕慢官長。這樣你還能成其為官長嗎！還能統帶軍隊嗎？所以我們要帶兵練兵，對於各種訓練，其與平時，必須靈活運用，而對於士兵的心理習性和環境，更要留心觀察，深切了解，然後訓練管帶，必能發生功效。這是我們團長以上官長最要注重的。……

論平時訓練：現在我國的兵役，尚無多大進步，原因固然很多，但兵役與各補充兵訓練

處平時缺乏聯絡，不能收到指導考察，實地改進之效，亦是一個重要的原因。以後兵役署長應常赴各地補訓處與師團管區巡視考察，或按期調集各地官長講論研究，爲什麼適齡壯丁不願入伍從軍？爲什麼士兵對於軍隊與官長心理不良？又爲什麼官長要虐待士兵？或放縱士兵甚至士兵飲食不良，居處不安；這些事情，都不是我們坐在機關衙門裏面所能確切明瞭的，必須主官認真負責，親赴各地研究考察，知道下面種種實際情況，洞明其原因與激結所在，然後纔能設法改進。所以今後兵役署與補訓處必須密切聯絡起來，兵役署長每月必須實地考察幾個補訓處，看他親兵待遇有何缺點，教育訓練有何弊病，並須要求補訓處長據實報告其原因和困難所在，予以指示糾正並設法助其解決。我看現在要改良兵役，對於役政積弊，首須從嚴革除，凡新兵入營，我們處長團長必挨名個別考查詢問，查明他的履歷，案由，如果他有何痛苦或枉屈，我們就要設法爲他解除，如查出他是由於保甲長或其他兵役人員違法舞弊致被脅迫強拉而來，只要他報告實在，我們仍可准他回去，一方面更要設法追究責任，嚴懲貪污，在一縣一鄉之中，只要將此類兵役舞弊案情澈底究辦案件，自然鬧一響百，足以防止弊端，這一點，在我去年二月間召集兵役會議的時候，已經提到，要大家回去到各地，剴切告訴一般縣長及租鄉鎮保用長官如果辦理兵役違法舞弊，雖然當時無人檢舉，或未經查出，就是新長到了節

隊以後，仍可考察出來，仍要嚴格追究」，大家如能依此作到，不僅役政稍繁從此可以肅清，而且社會人心受到感動，一般壯丁亦必樂於當兵！目前我們要改良役政，必須從此作起！今後兵役署長與各抽調處團長以上官長，必須認真聯絡，一致合作，依照我今天指示的原則，要點，切實作到爲要。

其次，現在各部隊最感困難的，就是下級幹部程度不夠，而又缺乏教育與訓練，以致對於士兵的管帶教練指揮戰鬥，都不能切實達成任務，你們雖然辦有各種訓練班，但短期訓練完畢，一般受訓官長，回到部隊之後，做團長的必須繼續考核，督促進修。要知道我們中國軍隊官長，一般教育，太覺缺乏，往往一個軍官，自從學校畢業以後，到了部隊服務，上官既不注意教他，他自己又不研究學習，乃至完全缺乏訓練，如果我們高級主管平時再不補充教育，繼續訓練，則雖有短期集中施訓，亦不能補救這個缺陷。所以今後我們團長每週至少要輪流召集所屬下級幹部訓練一次，考問他們上一週工作的情形，審查他們下一週工作的計劃，無論經理衛生，內外勤務，士兵精神，部隊紀律，都要認真考察，研究改進。如發現某營某連有何缺點或弊病，就要集眾宣布，通令全軍，互相警戒。尤其關於學術科的訓練，在每一週的功課開始實施以前，我們團長必須集合所屬負責官長，將操場課堂應教科目，分別親自指導一遍，講習一次，然後再要他們



合根據指示要點，去教練士兵。我們現在對於部隊教育實施，雖然訂定了科目，時間與進度，但是我們主管長官如果不事先督導部屬準備，臨時監督實施，並親自考核指導，就不能收到實際功效。如果我們能夠親臨施教，躬自訓練，那我們自己平時亦必知注重研究與復習，以獲得教學極長的益處，不致再和過去一般軍官一樣，階級越高，學科術科越趨荒蕪，甚至出操上課，不能實際示範。現在我們團長以下官長，爲什麼不能和外國軍官一樣，克盡訓練職責，而師長以上士官，講到各種實質教育，爲什麼要由團長延請特殊人才担任，而他自己並不參加，這亦就是由於我們一般高級官長平時不研究，不學習，故爾學術生疏，臨事只好偷懶敷衍，這實在是一個極嚴重的錯誤！要知道：軍隊就是學校，師長無異一師的校長，團長無異一團的校長，對於部屬官兵一切教育訓練，必須我們師長團長親自主持，實地參加，纔能獲得實際效果。而決不是我們主管自己置身事外，任令部下循例敷衍，或另外開辦幾個訓練班，隨便請人來教，就可以盡到職責。更須知軍隊教育要求成功，全靠平時能夠繼續不斷，認真實施，尤其團以下各級部隊訓練，更要我們師長團長能夠親自負責，實際主持，然後纔能培養一般健全的下級部屬，練成精銳的部隊。

最近我會派總顧問到各地考察後方部隊與各補訓處整訓情形，據他考察所得結果，

第一、我們後方部隊，沒有一貫的教育計劃；第二、官長監督不確實，大都只是敷衍形式，對於下級官長的動作，尤其缺乏切實指導；第三、一般教育與訓練，缺乏組織與考核，而所教練的，並非戰鬥動作，和戰陣知識，仍是因循過去老的方法，不合當前實際的需要。他這種種批評，正中目前最時弊。我們部隊有此缺點，外國人一看就可以察出來，這實在是我國軍隊目前最大的危機！如果大家不痛切改正，仍舊因循敷衍，有名無實，結果不僅軍隊不能建立起來，國家亦要滅亡！尤其對於考核之不法重，可以說是一切營務廢弛，整訓不力的主要原因，你看現在一般部隊官長平時對於部屬毫無考核，而中央機關對各部隊，亦不著察督促，任何軍隊，如無考核，而其下屬官兵以及營務鉅細，勢必鬆懈廢弛，外國軍隊之所以能夠建立起來，就在他們能夠層層考核，節節督此，真是日省月試，故能日新又新，我們現在訓練部隊，亦必如此，在中央，今後軍訓部與軍政部要切實注重部隊整訓之考核與督促，經常派員秘密考察，嚴厲執行獎懲，而各部隊長官更要當訓練與考核作為自己最主要的職務，對於下級幹部有了短期集中的訓練，更要在平時有繼續不斷的經常教育，而一切教育實施，有了教官與隊員負責，更要我們團長以上士官將不副精神貫注下去，親自參加主持。如此，就可以藉訓練的機會來考察部屬，更可以將考察所得，在訓練與教育的時候，指導改進。我們上官能夠如此勤於

考察訓練，下面的營長連長和排長，亦必能認真檢點，研究改進，盡忠職責，達成任務。因之，對於軍隊的教育與訓練，以及一切營務之管理，大家以後必須依照原則去作，尤其有了原則，更要研究活用，卽如我剛才說的「恩威並濟，賞罰嚴明」，這是治軍的兩個最重要的原則，但要如何活用，纔能獲得實際功效，就必須遇事留心研究，所以研究最關重要，你們能否担当大事，就看你們能否精勤研究，如能依照科學精神與科學方法，遇事認真研究，則部隊一切毛病和缺點，必可檢討出來，一切學術技能和專業上的困難，亦必可設法解決。現在科學時代，任何事業都要由研究纔能獲得進步，能夠日日研究，繼續研究，就能日日上進，天天有新的方法發明出來。你們團長以上官長，要作現在時代革命建國的軍官，第一步就要作到不愧爲現在時代的人，一切治軍辦事，教育訓練，都要本着科學研究的精神，實事求是，精益求精，迎頭趕上，及時邁進，不給旁人看輕。希望大家刻苦奮勵，加緊努力，充實革命的武力，發揚國家的光榮，來達成抗戰建國之目的！

（「蔣委員長訓詞選輯」）

# 整飭軍紀加強抗戰

(民國三十年一月二十七日)

理

提

一、當此歲始，大家檢討過去一年間工作之成績，策劃今後一年內事業之進展。

二、最近國際形勢，更利於我國抗戰，而敵人侵略野心，在其議會中愈益暴露，其國家命運亦愈近於敗亡。

三、駁斥敵人最近之謠言，並說明新四軍事件之性質及其經過。

四、講明解散新四軍之原因，以及中國抗戰只有軍紀問題，絕無內亂之理——假託內亂與分裂名詞以惑視聽者，乃汪兆銘漢奸之流，借此以掩護其降敵賣國之所為。

五、紀律重於一切，整飭軍紀是抗戰勝利惟一之前提。

六、抗戰革命之成功，全繫於革命之主義，精神與紀律——國民政

整飭軍紀加強抗戰

要

府必先發嚴法紀，乃能克服險惡環境，完成抗戰使命。

七、制裁反叛，嚴整軍紀之意義，在於打散人華軟弱之心理，與粉碎其造謠挑撥的伎倆；二、為鞏固全國軍隊的團結，增加

抗戰的力量。

八、說明政府過去苦心維護新四軍之事實，與此次嚴格執行紀律之精神。

九、大家要認識新四軍事件為革命史上最悲痛的一頁，從而借鑑來

茲，團結一致，來貫徹革命軍紀。而軍人對黨對國，其其精

十、抗戰已到最後勝利關頭，希望全國軍民守法盡職，努力奮勉來

完成國民革命的大業。

今天已是二月二十七日，民國三十年的元月快要過去了，在這尚未過去的五天當中，我們一般黨政軍同志，無論事務如何繁忙，應該將過去一年工作的經過，切實檢討一番，如期報告，而對於今後一年內工作的計劃與程序，更要具體確定，努力推進，使我們今年所作的事業，比去年更有進步，更有成績，大家要知道：我們抗戰到了今年，已

經臨到最後勝利的重要關頭，因此我們格外要戒慎恐懼，奮發努力，以促進抗戰建國的  
成功，如此我們纔不致因循坐視，以致功敗垂成，纔能報答我們一般為國家為民族而流  
血犧牲的將士和全國同胞，纔可以上慰 總理和一般革命先烈的在天之靈。

關於最近一月以來國際的形勢，可以說是「一天一天好轉，對於我國抗戰更趨有利，  
而敵人方面最近他的國會雖已開會，可以說是寂然無聲，所謂憲政執筆者，皆毀滅殆盡，  
我們看了近衛與松岡對議會所發表的演說，更可以知道敵國崩潰的危機，已迫在眉睫，  
而松岡更揚言什麼「大東亞共榮圈」，總包括南洋羣島，昨天他還說日本應統治西  
太平洋全部，這就是連菲律賓關島，中途島，澳洲和海峽羣島，北庫頁島以及沿海洲一帶，  
都要劃歸日本勢力範圍之內，他這種狂妄侵略的迷夢，愈覺露，就是他崩潰失敗的末日  
愈接近了，這是可以斷言的。

這兩週以來，敵人假借我們新四軍案件，造出許多離奇怪誕的謠言，恣意挑撥中傷，  
不僅企圖動搖我們抗戰的精神，而且妄冀其激國際間對我國抗戰的觀聽，以求其以廢  
中國的迷夢，他這種種的謠言太拙之可分毫頭了，這則說自新四軍事件發生以後，我國國  
家將從此發生內亂，重召分裂；一則說國際上同情我抗戰的友邦將因此而轉變其  
其對我國的態度。但我們如果將新四軍事件發生的經過，和敵人所造各種謠言的內容，

仔細分析一下，就可以知道這種精密的技術徒然表示他因為看到我們能整飭軍隊紀律，增加抗戰實力，因而發生一種內心的恐懼。大家都知道：我們中國自從抗戰以來，全國軍民在革命軍紀律嚴肅的領導之下，共同一致，奮鬥犧牲，只有少數漢奸敗類如汪逆精衛之流，才私自投於敵人的懷抱之中，且進行他賣國降敵的傀儡組織，拿分裂或內亂的名詞來掩護他萬惡的罪狀，引誘他這種漢奸傀儡隊完全依附在敵人勢力之下，只要我們中國一心一意要戰勝敵人，便可以連帶的消滅這種漢奸傀儡組織，除此之外，在抗戰中的中國，就只有執行紀律與服從軍令的問題，絕對沒有什麼分裂，更沒有內亂可言，即如我們此次處置新四軍事件來說，無論中外人士，大家都知道這完全是我們整飭軍紀的問題，性質很明白，問題很單純，再詳說也很普通，凡違令亂紀的軍人，在所必懲，至於稱兵作亂，毀壞友軍，侵略防地，妨害抗戰的軍隊，更必然的須解散，這是抗戰治軍的天經地義，除非像無法無紀的數國壯軍人，纔會把這件事看做一種特殊而不尋常的事件，故意來作誇大的惡意宣傳。再從國際上來說：我們抗戰迄今，將近四年，各友邦對於我國始終同情援助，無不熱烈希望我們軍隊紀律森嚴，實力增強，而決沒有任何友邦因為我們整飭軍紀，制裁少數違法抗命的軍人和部隊而表示疑慮或擔憂的，反之，他們只有關懷與欣慰而已。尤其各友邦贊助的政治家，看到我們能整飭紀律，使我們國家和軍隊更

能擊破進步，更沒有不表贊成的，因為各友邦肯來援助我們抗戰，就是希望我們民族有  
自衛自強的能力，聲望注意我們政府有沒有執法治軍的能力，如果我們國民只知自暴自  
棄，我們軍人任意亂法亂紀，不從命令，不聽調遣，即這種沒有紀律的軍隊，沒有精神  
的民族，誰肯肯來援助我們？而且我們自身也莫談不到抗戰了！因此，可知敵人折造的  
種種謠言，其地沒有常識的人，必能明了其用意與陰謀所在，而決不致受其搖惑，尤其  
我們自抗戰迄今，處處訓誡抗命，觸犯軍紀的案件，如韓復榘李服膺石友三等案之類，  
已不止一次，這新四軍因為違抗命令，襲擊友軍，甚至翻兵作亂，破壞抗戰，因而受  
到軍法制裁，這純然是爲正警飭軍紀，除此以外，並無其他絲毫政治或任何黨派的性質  
來雜其中，這是大家都能明白的第一點。

其次，我們當備對於韓復榘李服膺石友三等案件，只是將他們三個負責法官官正  
法，而對於這次新四軍事件，爲什麼要將他番號取消，部隊解散？關於這一點，我要向  
各位說明，因爲當韓復榘李服膺石友三等只是其法官本人不服從命令而已，而並沒有稱  
兵叛亂，及襲友軍的行動，各位應該都已知道。當時中央命令韓復榘李服膺石友三等，他  
却不守山東，而要擅自退往陝西漢中，想保存他個人的實力，中央命令李服膺在綏線  
抗戰，不許退却，他却不退命前進，反要擅自後退，甘冒革命軍的連坐法，至於去拜石



友三之伏法，亦是如此，當時統帥部命令他移駐豫西，他偏抗命不動，據據豫東，騷擾地方，動蕩人民，但這三個人雖然違抗命令，而其部隊並沒有反抗叛變的行動，所以只要將他三人執行紀律，其部隊會無不降無處分之必要，而且因其官兵皆能深明大義，所以遵令整編，所以政府依舊要愛護保存，在這依新四軍三案之寬與此不同。統帥部自去年十二月以來，迭次命令要他北上，發誓指定地區視職，他偏被兵不動，到了最後限期已過，他還是要自由而南移動，存一種存附劃的軍事行動，明目張胆，來襲擊第四十師，及上官雲相的總司令部，實行叛變，所以我們要執行軍紀，將他全部解散，由此可知這大解散新四軍三案，不過是我們在抗戰時期發飭軍紀普通之例而已，並且過去種種違抗命令與紀律的部隊長官，總司令部軍長，師長以上的將領，現在尚在軍法執行總處部審判之中的，還有十餘人，而其中也有在戰後雖曾經過相當戰績的，也因為後來觸犯軍律，不能不忍痛的交付軍法裁判。這就是說，凡是不能服從命令，不遵守紀律，不其履行作戰任務的軍人和軍隊，必須嚴格整頓，依法制裁，為了全軍的生命，為了國家的生存，為了抗戰的勝利，是決不能姑息寬假的，所以我們又決不忍輕易判定部下的罪案，致誤了我們將士，使在瀕不肖之徒，但自去冬以來，新四軍違抗命令，違反紀律的案件，層出不窮，中央雖一再寬大為懷，勸切告誡，但其覺悟，無如他枯惡不悛，竟至稱

兵叛變，變壞友軍，中央在此情勢之下，就再不得有所姑息，再不能不嚴加處置，但在我個人對此事件，只有悲痛與慚愧，因為部屬的罪惡，就是我們長官的責任，也就是我的恥辱，因此各位須知這不是一件什麼可安慰的事，這是萬不得已的一頁痛史，現在新四軍事件雖然已處理，而我國民革命軍在光榮抗戰中間畢竟留下了一個污點，我身為統帥，我的傷心實在任何人之上，這是大家必須明白認識的第二點。

復次，我們為什麼要如此嚴格整飭軍紀，因為軍紀是軍隊命脈之所在，亦即國家民族生命之所寄，我們抗戰之成敗，就看我們的軍隊能否執行紀律？而這次新四軍之公然叛兵抗命，破壞軍紀，我們政府能否澈底執行紀律，就是我們國家能否生存的最大一個關鍵，因此，我這次乃抱定決心，要嚴肅軍紀，以挽救全軍的危亡，保障抗戰的勝利，維護國家的生存。反之，如果我們這次不能整飭軍紀，任各部隊軍人違反命令，破壞紀律，那末，軍隊失敗，國家就要滅亡，並且國家付託我以統帥去權，如我統帥個人希圖苟安，一時不惜姑息養奸，致陷全軍於危殆，那不僅有負職責，而且對不起我們全軍官兵，和一般已經為抗戰犧牲的將士同胞，並且嚴格言之，這就無異我統帥縱容部屬軍隊違法亂紀，陷他們於滅亡自殺之途，那這就是統帥莫大的罪過！因此我甯使不顧一切犧牲，必須澈底執行紀律，凡屬國民革命軍將士，必須明白軍紀重於一切，軍紀一律平等

，決不能稍沾偏袒，不公之處，亦不能稍為姑息。一、二少數人而竟重紀於度外，以致抗戰失敗，陷國家滅亡，這是大家必須明瞭認定的第三點。

回憶七七事變發生，抗戰初起的時候，有幾位朋友勸我說：「現在我們國家的統一，還沒有穩固，國防的準備，還沒有充實，國際環境更是惡劣，有許多大表面上要求政府抗戰，而實際未必是誠意來擁護抗戰，所以我們還不能對日作戰，否則就是冒險，怕要失敗。」我當時就答覆他們說：諸位對於抗戰問題，不能作這樣看法，須知現在我們政府是革命的政治，我們的軍隊乃是革命的軍隊，我們國家與軍隊的力量，不是單靠武器，要備來與敵人較量，我們的抗戰也不能顯虛對抗戰以後可能發生向困難，而主要的關鍵，是要問我們有沒有革命的主義，有沒有革命的紀律，我們革命的精神如何？決心如何？如果我們自認是有革命的主義，有革命的紀律，有革命的精神和犧牲的決心，我們自問是誠心誠意為國家為民族生死存亡來抗戰的，那我們就可毅然決然的對日抗戰，而且這個抗戰，必然是勝利的，至於國際形勢之優劣，這就看我們本身的奮鬥能力如何，如果我們只待國際形勢好轉，方敢抗戰，那我們革命就永無成功可能。須知國際環境，是要由我們革命行動來創造來轉移的，如果你只守株待兔，那我們國家既到了如此危急存亡的地步，就無異束手待斃。因為我們對日抗戰，乃是革命，而不是投機取巧。

的，我當時還簡切明白的告訴他們兩句話：「我們既要對外抗戰，就不怕國內變亂，如怕國內變亂，就不能對外抗戰」，他們知道我下了決心，也就贊成我的主張，再無絲毫疑慮，到現在抗戰將近四年，敵人日趨失敗，我們已勝利在望，就可證明我當時的決心和主張完全正確，所以大家要認清我這次抗戰，對國際始終要自愛自重，不辜負友邦的期望和援助，而對國內只有森嚴紀律，加緊實力，以求自立自強，絕不致有發生內亂的願慮，如在抗戰期中萬一不幸發生軍隊叛變之事，那也只是叛變而已，只要我們依照國家的法令與軍隊的紀律，察嚴禁制裁，澈底糾正，以維護革命事業，維護國家命脈，凡是自信為挽救國家復興民族而努力的任何黨派與國民，我相信其決不致因政府執行紀律而有所懷疑，我們政府不僅對於敵人具有抗戰的實力，而且對全國軍民具有整飭紀律貫徹命令的精神，唯有嚴肅的紀律和統一的命令，纔是我們國家生存的保障，也纔是我們最後勝利的基礎，大家都曉得，我們國民政府是革命的政府，革命政府是能嚴整法紀，並能打破任何險惡環境與鎮攝任何變化的，我們從民國十三年到民國十五年北伐為止，如果我們因畏懼內部叛變，而放棄革命的職責，那我們國民革命軍就根本無從北伐，凡真正的革命者，在其革命過程之中，必須經過種種艱險，挫折，但必能坦然無畏，而且應付自如，無往不克。本家世界無論那一國的革命軍隊，皆難免有叛變之事，最

緊要的就是看這個政府是否真正的革命政府，有無制裁叛變的精神與力量，如果這個政府能平革命精神與革命紀律，將叛逆——尤其是武裝的叛軍——加以制裁，那就是革命的勝利，就可以促成革命成功，主席今天可以即告各位，我們中國國民政府，今天不僅具有維持法紀的精神，而且確有制裁叛軍的力量，決不致因制裁叛逆而引起內戰，何況當此敵寇深入，國家垂危的時候，我們正在拚全民族的力量，以與日寇作殊死戰，我全國軍民上下凡具有民族觀念和愛國心者，莫不擁護政府效忠抗戰，我們生死榮辱真是整個一體，除了如汪逆兆、漢奸之流，以分裂與內亂的形式來進行他降敵賣國的罪惡以外，更無如此喪心病狂者，來破壞抗戰，出賣民族，作了秋萬世的罪人。

還有一點，我們此次之所以制裁新四軍，有其不得不行的原因，自從此次新四軍事件發生以來，敵閻造作種種幸災樂禍的謠言，極盡其挑撥離間之能事，總括他們的意見，就是希望我們中國的軍紀廢弛，軍隊變亂，以致國家根本動搖，而首陷於滅亡的地步，因此我們此次對於新四軍如果不能徹底制裁，整飭紀律，那不僅我們一國軍隊的抗戰，將無所依恃，而且更要使敵人輕視我們民族正氣，侮蔑我們革命的精神，就要將增高其修飾的狂態，但是我們現在以事實和行動公開的來答復他，這就無異對敵閻作一次最嚴重的打擊，使他們無所藉其挑撥離間的伎倆，使他們知道我們全國的軍隊是有革命

的紀律，有革命的精神，有民族的觀念，決不是如他希望的無精神無紀律，可以讓他們利用，來助成他們侵略的迷夢的，我可以正告敵閥，這一次我們政府處置新四軍，你們斷不能收到什麼乘火打劫侵略的利益的。反之，我們的紀律，從此將更森嚴，我們的抗戰精神，必更奮發，我們全軍的意志必更堅密，更統一，也必更振作，正與你們所預期的相反，簡單一句話，是決不會於你日寇有利的，所以從這一點說，我們此次制裁新四軍，就是打擊敵寇幸災樂禍的心理，亦即是保障我們民族愛國的精神。至於就我們國內而言，我們爲了增加抗戰的力量，森嚴抗戰的陣容，對於違犯軍紀，不從軍令的部隊，固當然要依法制裁，否則政府姑息隱惡，不敢伸張紀律，以致是非不明，功過不分，那我們抗戰的力量就要完全瓦解，我們軍隊的精神，就要完全喪失，所以我們爲增加抗戰力量，固團結全軍精神，與求得最後勝利，對於此次新四軍的叛變，自不能不嚴加制裁，來維持我們抗戰革命的紀律。

至於談到這裏，各位就可以得到明白的概念，就是新四軍事件的嚴重，本是極平常普通的一件小事，也是我們抗戰消軍中必要的處置，所有一切誇大的宣傳和惡意的揣測，乃至企圖發動國際視聽的謠言，我敢說完全是出於敵寇日閥之所爲，我并且相信我們衷心愛國勸忠愛戰的任何國民，不但不會敵謠所迷惑，且亦斷沒有一人會跟着附和，以爲是怎

樣一件了不得的事，在這一二次解散令快要發表的時候，新四軍方面爲要減輕他們的罪惡，也曾輾轉設法，造出種種的危言，和怪誕不經的傳說，我當時就派人間接的對切勸誡他們，一錯不容再錯，既爲中國國民，就一定要擁護抗戰利益，新四軍在江北江南所作違令干紀的罪惡，政府事前不來宣佈，那是愛護你們，而不是姑息，更不是怕事，現在你們已犯得兵作亂，攻襲友軍的大罪，如是要無中生有，誣蔑上官，毀謗政府，不惜毀壞國家在國際上的地位，這種行爲，這種企圖，我們對胞一覽而知是敵人和漢奸之行爲，不然也正是敵犬之所喜，這樣不但不能掩飾你自身的罪惡，而且必爲艱苦抗戰的全國軍民所唾棄，你們更無立足的餘地了，吾人真愛國家，就要誠誠實實，尊重法令，接受紀律，補過自贖，以求有利於抗戰，纔不愧爲中國國民，我說這一段話，實在是指示他們以國民應有的義務和應守的奮勞，後來這種危言也就絕跡了，我相信黃帝子孫，斷沒有一人甘心爲敵人張目，所以在今天，如果還有將已解決了的新四軍問題，輾轉傳說，誇大其詞的，那就只是爲敵人的造謠作應聲蟲，真是我國軍民，是斷不會受其迷惑的，而且我相信，一定是斷然予以唾棄的。

大家要曉得，我們爲什麼過去不將新四軍這些違法亂紀的事情宣布呢？因爲新四軍乃是國民革命軍之一部，而本席乃是國民革命軍的統帥，我常說：我們革命軍就是一個

大家庭裏，所以我平時看待自己的部下，猶之於家長之看待他子弟，子弟良好，固然是家長的榮幸，如果子澀不良，亦就是家長的恥辱，因之新四軍過去雖然有種種罪惡，我總認爲是統帥的責任。爲了克盡自己的責任，爲了愛護自己的部下，我祇有不斷的警告，隨時傳督責，總希望他覺悟自新，能走上革命成功的道路，真正爲國家民族來努力，而不願將他們的罪惡揭露出來，以致斷絕他們自新之路，而使他們爲我國軍民所唾棄，這是我所不忍的，可是我這種苦心，並不能感動他們，而反以爲中央是柔弱無能，甚至以爲我對他們有所顧慮，竟以影響國際觀聽與分裂內戰爲宣傳，更不惜使敵人知道我們內部的弱點，用這種手段來相威脅，試問一個部下的行動，放肆跋扈，荒謬絕倫，其用心之惡劣，乃至不惜以對敵大揭發本軍弱點爲工具，來恫嚇上官，如此倒行逆施，豈可容容嗎？其實新四軍在長江南北種種對中央違法亂紀的行動，敵人何嘗是不知道？而且比我們知道或更明白些，所以我們決不是爲怕敵人或國際間知道而不敢宣布他的驕狀；我之所以始終隱忍，還有一點重要的意義，就是眼顧中國社會，無論對朋友對部下向來有一個最重要的道德，就是「隱惡揚善」，本席平時待人，向來此旨，何況自己的部下，更於公積爲福澤，論私誼如家人，部下的榮辱，就是我自己上的榮辱，部下的功罪，就是我自己上的功罪，所以他們的過失，只有由我自己担着起來，非到萬不得已，決不願將他們



士，但是他們違法抗命，破壞抗戰，到了如此程度，那我還能隱忍姑息麼？如果再不出以對嚴然制裁，就要動搖抗戰國策，國家就有滅亡的危險，大家看過聖經新約的都知道，基督的教條，訓勉一般人對於罪人，須要饒恕他七十個七次的罪過，而現在新四軍的罪過，早已超過了七十個七次以上，我們就以耶穌的寬大為懷，對於這種怙惡不悛，執迷不悟的軍隊，也決不能再隱忍不再饒恕，否則就是我們自己犯罪，就是我們貽誤國家，要變成千古罪人了。

大家更要知道：軍紀是全軍上下共同心理所公認共守的信約，沒有階級的區別，沒有特殊的例外，也不能有偏差的待遇，上至統帥，下至士兵，在軍紀之前一律平等。如果果存是違反軍令，破壞軍紀，而統帥因循苟且，甚至姑息養奸，不能依法制裁，那統帥就不能辭其責任，全國軍隊亦就無法抗戰，所以我們為求得抗戰的勝利，為保障國家的生存，不能不尊重軍令，整肅軍紀，使全軍上下一致瞭然於軍紀的森嚴。大家在森嚴的軍紀之下，共同效力於神聖的抗戰，來完成我們挽救國家復興民族的使命。大家都曉得，敵國——日本——為什麼到今天要陷於泥淖的深淵，不能自拔，就是因為他苦戰軍人自無國法，軍紀掃地，而他的政府又沒有維持國法執行紀律的能力，以致要陷敵國於命運於今天這樣潰亂自殺的境地，他們發動「九一八」的事變，全是由於一隊沙皇軍人

自由特賜，不服從他天皇的詔命，不遵守他政府的指示，肆行侵略，漫無忌憚，而他們而改席，亦沒有制止的能力，因此，繼續的有他所謂五二五二的事變，演成現殺軍人慘殺他國內總攻的罪行，軍人與法亂紀到守如此地步，而他的政府仍不敢執行法紀，不敢照律槍決他的罪犯，因此更有他所謂二二五六二的事件，竟在他的首都東京發動叛亂，殺害元老重臣與重要閣員，乃至佔領他的議會，搗毀他的政府，到了最後，所以就釀成七七事變，挑撥東亞從古未有之戰禍，來摧毀文明世界的基礎，這都是由於敵國軍隊敗壞軍紀，敵國政府不能整飭紀綱之所致，得是敵軍到今天之所以還能暫維現狀，這能由於我國繼續作侵略戰爭的原因，這是靠着他們軍師仍舊保持着服從命令的習慣，敵軍官與兵，縱令心中厭戰反戰，不願作此侵略無益的戰爭，而仍舊勉強服從作戰命令，我們可以不說敵國已紀綱蕩然，而他前線軍隊還勉強維持着戰鬥紀律，這就可見爭死生於呼吸的戰爭，全靠指揮有效與命令貫徹，敵軍官師出無名的侵略戰爭，而他的官兵固尚且不敵其抗命的情況，我們此次抗戰，完全是為抵抗敵人的侵略，為保障民族的生存而戰，亦我對全國軍民，應該如何自動覺悟，不惜生命犧牲敵人的侵略，達成低壓，來維持國家紀綱與軍紀的尊嚴，然後纔能保障我們作戰的勝利，並得國家民族的獨立自由與平等，只要我們全國各部隊，從此以後，嚴守紀律，服從命令，遵守統帥部所規定的計劃，和指定的任務，

國切實執行。我們政府必定重視，會扶持愛憎，使他們都能在抗戰歷程中有所貢獻，而獲得差榮的政功。現在新四軍番號既已取消，這個問題自然是完全解決，再沒有其他問題了。我們政府向來是寬大為懷，對於任何部隊無不加以愛護。至於我個人，居全國統帥的地位，好像看到自己的子弟，受到這樣不名譽的處罰，只有悲痛，只有慚愧，希望全軍上下，大家要把握此項事件，視為我們國民革命中最大的恥辱，視為我們抗戰史上最可傷心的。真誠要以新四軍為骨幹，從此服從命令，遵守紀律，不侵犯友軍的防地，不妨礙友軍任務，不勾引友軍的出兵，不切斷友軍的械彈，不收繳民槍，不沒收民糧，不騷擾地方，不殘害人民，而且要進一步要牽制軍隊，皆能保護人民安定社會，尤其對於淪陷區的民衆，格外要全力愛護，使得我們全國國民親愛精誠，團結一致。那末，由於此次新四軍事件所留給我們的悲憤，而激發我們全軍上下抗戰建國的信心，自能因禍得福，更可以造成我們國民革命軍全軍將士的功業。

總之，這次處置新四軍事件，完全是積極的而不是消極的，主要的意義完全為加強抗戰，語其要點，就是：(一)打擊敵人，振奮我軍紀破壞，內部分裂，以減弱抗戰力量的妄想。(二)申明軍隊的紀律，使全軍有所警惕，而振奮自愛，為國效命，因而加強我們團結抗戰的精神，因為第一點，如果敵人知我國有自由行動，妨礙抗戰，殘害友軍的軍隊而

可不與制裁，則其輕侮我國家藐視我軍人更將益甚，而侵略野心，亦必將從此更熾，現在我們斷然執行紀律，加以制裁，依法解決，敵人就沒有幸災樂禍的餘地；第二點、如果我們所有軍隊，都知道政府以前隱忍的苦衷，是爲了抗戰，今天執法如山，也是爲了抗戰，大家都以此次事件，引爲殷鑒，就不會再有違令干紀的行動，從此全軍一致在擁護軍紀服從命令一條心思之下來抗戰，再不會延誤命令，再不會襲擊友軍，以至吞併防區，擾亂地方，陷害人民，那就是國軍精神上走上進步的道路，而加強了團結，也加強了抗戰的實力。要知違命令的貫徹和軍紀的執行，是保證抗戰勝利最要的關鍵，也就是國家生死存亡之所關。政府有沒有抗戰的能力，是不具備革命性，視其能否執行紀律而定。軍隊有沒有保衛國家和抗戰建國的誠意，亦就要看他能否遵守紀律與接受紀律而定，惟有嚴守紀律服從命令的軍隊，纔是抗戰的真正力量，必爲政府與人民所一致愛護。反之，若不聽命令，蔑視紀律，放棄作戰任務，甚至於侵襲友軍，侵佔防地，減少抗戰力量，如此軍隊若聽其存在，則國家就必致滅亡，不僅抗戰不能成功而已。

最後，我要各位注意，政府此次調裁新四軍，既然完全爲整肅軍紀，當然不牽涉其他問題。這次處置新四軍，純然爲制裁違抗命令危害抗戰的軍隊，對於其他遵守命令努力抗戰的軍隊，固毫無關連，也絕無什麼政治性質。現在抗戰期間，凡遵守抗戰建國綱

領之一切個人團結和黨派，政府絕對尊重其應有之自由與獨立之人格，而予以法律之保障，只要不是利用武裝軍隊抗拒政府合法的行爲，就使偶有牽涉法律的問題，政府亦必根據法律正常手續來處理，我常常對一般朋友說：我們抗戰到現在雖然勝利日近，但還不能說已經脫離危險時期，當此生死成敗之重要關頭，全國上下格外要小心謹慎，不好有一事因循苟且，不好有一事輕舉妄動，否則就要使我們抗戰建國的大業功敗垂成，但是政府絕不能因小心謹慎之故，就事事將就，苟且偷安，甚至連責任也不追究，連紀律也不執行，這樣國家根本既壞，革命亦必無成功之望，政府這次所以忍痛制裁新四軍，其原因就是在此，其意義也就在於此，希望全國軍民，團結一致，嚴守紀律，服從命令，共同努力，克盡職責，來完成我們國民革命的使命，達到我們挽救國家，復興民族的目的，祇要我們大家集中心力，積極担負偉大的抗戰任務，我相信我們抗戰光明的前途就在目前了。

陸  
外  
交  
類

# 第一屆國民參政會第四次大會休會詞

(民國二十八年九月十八日)

## 要 點

- 一、本屆會議於議事完畢，特綜舉數義，昭告中外。
- 二、中國抗戰有其絕對必要的作戰目的，前後方軍民必須一致記取中國擁有最後勝利之把握，同心同德，奮鬥到底。
- 三、鞏固利用汪逆傀儡組織，海內外各界均已紛電申討，希望世界友邦，認清事實，勿中敵謀。
- 四、對於歐洲問題，中國當恪盡國際會議會員國之義務，尤願負責阻止東亞侵略國際之野心。
- 五、本屆會議建議政府，請召開國民大會，建立憲政規模；全國同胞必須親愛精誠，團結守紀，以盡扶翼憲政之責。
- 六、希望全國同胞瞭然於敵我實力之消長，再接再厲，加緊奮鬥，以達我抗戰建國與立東亞和平之目的。

國民參政會第四次大會，以孫中山先生廣州起義紀念之日，開會於重慶行都，與會參政員一百四十一人，議事十日，聆取政府施政報告，檢查歷屆決議案實施成績，深慶政府主持抗戰大計之堅強，感佩抗戰將士民衆之勞苦，而本屆開會之時，適當歐戰爆發之後，本會同人，以爲寇篋就衰，勝利接近，凡我政治、軍事、經濟、外交各方面，更須積極努力，以爲適應，故除對於政府施政報告，分別審查，詳切建議之外，請各參政員之提案，共爲八十九件，決議通過者八十二件，其中尤關重要者，有請政府定期召集國民大會，實行憲政案，否認僞組織及通電聲討汪逆兆銘案，川康建設方案，組織慰勞前方將士視察團案，及關於穩定金融救災恤民各案，議事既畢，遵章休會。而開會式之舉行，適當瀋陽事變之第八週年，痛定思痛，益深奮勉，茲本全體同人之公意，根據一貫國策，詳審當前需要，謹於休會之日，特綜舉數義，由本會議長代表全體同人宣告中外。

(一)我國在對日抗戰之始，即有絕對必要之作戰目的，自的不達，戰鬥不止，本會第一次大會宣言，曾聲明「中國必須恢復其領土主權行政完整，此乃任何國家立國自存之最小限度立場，中國全體國民，誓以一切犧牲，達此目的。」「中國民族，必以堅強不屈之意志，動員其一切物力人力，爲自衛，爲公道，與此窮兇極惡之侵略者長期抗



戰，以達到最後勝利之日爲止。」此即闡明我國作戰目的之所在，而夙爲我全體國民所共守。竊鄰日本，兩年以來，恃其物質的武力，妄欲征服我國家，奴隸我人民，經我堅強抵抗之結果，凡其企圖，無不失敗，中國今日之作戰力量，不獨遠優於一年以前，且超過前年抗戰之始，本會同人，多親歷前線或視察後方，深感軍心振奮，民氣激昂，去冬以來，各方進步，尤爲顯著，同人欣慰感激之餘，更望我全體將士及各界工作人員，各地忠勇民衆，皆深切認識我敵形勢之變遷，抗戰勝利之日近，須知我爲神聖自衛之戰，敵則無道侵略之師，我有道德權威，所以愈戰愈強，敵則侵略罪行，所以愈戰愈弱，凡我軍民，必須把握此大勢，適應此機微，無論南北前線及游擊戰區，更須再接再厲，努力排敵，後方各省，對於動員人力物力之更應加強推動，亦不待論。本會同人，在職責上，不能宣洩軍機，但言方略，惟願同胞記取中國確有最後勝利之把握，但正須經過長期艱難之奮鬥，同必則德，必慎必勇，是所望於同胞之共勉自勵。

(十七) 日本近知武力征服中國之不可能，故發重政治經濟上之進攻，其後可恨，而其愚亦有盡。中華民國爲有神聖不可侵犯的主權之獨立國家，中國民族爲一歷史悠久，有文化思想之獨立民族，此種事實，乃以百萬萬五千萬中國民族之精神與汗血，共同保衛而存在，而爲南洋以來我全體國民英勇抗戰所證明，變爲者不能以武力摧毀，乃妄欲

第一屆國民大會休會詞

以奸謀狡計盜竊之乎！本會第一大會宣言早經聲明「南北僑僑組織，乃敵國之俘囚，吾族之敗類，雖僭稱政府，而無任何政權，僅供敵國名義上之利用，此在國際法上，且違越於喪失獨立後之被保護國之地位。」又云「神聖不可侵犯之統治大權，既以國民公意托之國民政府，故否認國民政府即否認中國國家」，最近日本與汪逆兆銘勾結，將使該逆新組一偽機關，而欲藉此以達其消滅中國獨立之陰謀，此愈足證明敵之技倆已窮，百無聊賴，汪逆兆銘在過去固曾任國府要職，然自經叛國降敵，則一叛國罪犯而已，汪逆今日自投降為合作，以亡國為和平，為敵效忠，進攻祖國，以獻媚敵國，我海內外各界同胞，既已紛電勸奸，本會亦已專案聲討，更望全國同胞永念主權不可侵之至理，共抱忠奸不兩立之決心，否認敵奸一切行動，拒絕敵奸一切欺騙，以事實粉碎敵人之愚妄，以行動撲滅叛逆之鬼魅，同時請我政府採納本會決議，預告各國，勿中敵謀，深信世界公論，必能一致認清事實無疑也。

(三) 歐戰爆發，為人類又一不幸，而追原禍始，則日本自八年前今日破壞公約，侵略中國實為其罪魁焉。我國本三民主義以建國，其一貫之外交方針，為尊公約，守信義，反侵略，愛和平，故尤重視對於國聯盟約，九國公約，非戰公約等之義務，自九一八以來，不幸各友邦未能充分發揚各國際公約之實效，以制止日本之侵略，以致在東亞

則侵略戰爭日益擴大，在歐洲則受東亞之波動，而崇尚武力侵略之風，遂亦大起，今日歐戰之發生，其受東亞之影響者，蓋甚大也。本會同人，此次集議，對於外交局勢，更加檢討，僉以爲我國過去方針，甚爲適當，茲願我全國軍民，特加注意者，利害與是非，實際必歸一致，我國以道德爲立國之本，而三民主義則我國道德精華之表現，所以民族主義之原則，爲自求中國之自由平等，而尊重其他國家民族之自由平等，因而反對一切侵略戰爭，擁護一切爲奠定世界和平之努力，此人類是非之公，卽我國之利，自抗戰以來，我國深得世界之同情，本會第一次大會宣言，業已表其感慰。去冬迄今九國公約主要簽字國，多已聲明堅決議約之立場，而在國聯會議，擔任援助中國者，亦頗能實踐其諾言，歐戰雖起，此種形勢毫未變更，中國對於歐洲問題，當恪盡其國聯會員國一份子之義務，而尤其願負責者，則爲加強抵抗東亞侵略國之陰謀篡行，不但擊破其侵略中國之計劃，並阻塞其操縱國際，壓迫各國之野心。我軍民須知，中國之國際地位與信用，已因兩年英勇自衛之結果而不斷提高，而中國具有世界四分之一之人口，實爲世界和平之一大柱石，尤其東亞未來之治亂興衰，全以中國爲其樞紐，同時深冀英美法蘇各國，當認識中日問題，實爲世界之中心問題，而中國國民，深信中國抗戰建國之完成，乃世界和平與進歩之最要因素也，無論國際情勢如何轉變，我中華民國所努力負荷道德上

之責任，始終不易其趨，此則可以公告於世界者。

（四）更有不能已於言者，敵閥末路雖臨，而野心不戢，加以國際之變動，愈啓其投機之慾念，緣中國欲貫徹其絕對必要之作戰目的，更須動員全民，加強長期抗戰之一切設施，查中國國民黨第五次全國代表大會，本已決議定期召集國民大會，實施憲政。繼以抗戰軍興，宣布展緩，今抗戰兩年，我全國忠勇軍民，莫不擁護三民主義，努力抗戰工作，國家統一之疑固，國民意志之團結，深爲世界所同情稱許，雖然敵閥正百計進攻，我自不容絲毫自滿，一切力量，皆須發揚，一切缺陷，皆須填補，本會同人詳加審議之結果，以爲提高民權加強國本，應爲最要之務，用是決議請政府依照中國國民黨過去之決議，召開國民大會，建立憲政規模。同人以爲中山先生之三民主義，本爲我抗戰建國之共同信仰，而三民主義之實踐，亦宜制爲憲典，垂諸永久，則凡今日忠於抗戰之全國國民，卽爲擁護憲法，實踐三民主義之共同保障，從此國基大定，永久治安，豈僅收鼓舞民心之明效也哉！本會同人深望本屆會議，以此案爲最重要之貢獻，除已鄭重建議政府之外，望我全國同胞，更一致堅定對於三民主義之信仰，各以親愛精誠團結守紀，盡其扶翼憲政之責任。其次，本會同人，深佩政府注重後方建設之政策，本屆決議之川康建設方案，卽爲促成此政策實現之中心問題。

總之，今後抗戰工作，仍以加強精神的及物質的抗戰力量爲其重點，我軍充分加強之日，即敵閥侵略崩潰之時，本屆決議各案，皆爲積極的達到加強抗戰力量之惟一目標，除希望政府盡量採擇施行之外，尤不得不勉勵各界同胞之一致贊助也。最後願更貢獻數言，本會同人，衡量敵我，熟察前途，以爲我同胞首須永久敬禮爲國犧牲之將士，及直接間接盡忠抗戰勞苦工作之各項員工與各地同胞。蓋兩年以來，在前方後方所流之每一滴血及每一滴汗，皆已取得至高之代價，即事實上業已表明，我國寧獨立之不可侵，民族自由之不可毀，強暴如日本，傾其全國之師，而不能搖撼我意志，摧毀我精神，計無復之體仍沿用其平日威脅利誘一貫之故技，勾結我族極少數敗類，而企圖取巧，是敵人氣衰力竭之證，亦即我國在精神上業已取得勝利之證也。全國同胞，只須認識一要點，即今日之中國，其力量在歷史上實爲空前之堅強，雖尙未能即時驅出侵略者於境外，然我國之人力物力，方日進而未已，而敵力則已就衰，凡我同胞負此重任，當此危機，其努力也定完成民族之復興，其懼也即淪爲敵閥之奴隸，一榮一枯，一生一死，天淵之別，而我自操之。今當本會之休會日，深願我全國同胞，除深切體會前述諸義，共同致力之外，務須認識我最後勝利之真正把握所在而奮鬥焉。將見其成功之日，不獨領土主權行政完整，使國家永不再受外侮之侵略，且將進而解放日本盲從軍閥之民衆，以建立

東亞之真正和平。

「蔣委員長訓詞選輯」

# 爲「日汪密約」告全國軍民書

(民國二十九年一月二十四日)

提

- 一、「日汪密約」爲近衛聲明「東亞新秩序」之具體化，其條件較二十一條更兇，其手段較亡韓更兇殘。
- 二、說明「日汪密約」之內容並解釋其講詞之涵義，以揭發敵僞陰謀之一斑。
- 三、汪逆與敵閥簽定密約，其動機是在爲個人謀「錢」保「命」，不惜出賣國家民族！
- 四、漢奸國賊，決無悔過自新之餘地；全國同胞唯有抱定決心，寧忍奮鬥，終能保障國家民族的生存和獨立。
- 五、淪陷區同胞必須洞燭奸謀，堅定意志，敵僞毒計，終將無法得逞。

爲「日汪密約」告全國軍民書

六、「日汪密約」簽定以後，僑組織必將假借主子力量，與全國軍

民作敵，我惟堅決抗戰，僑組織終必讓敵閥之崩潰而消滅。

七、敵閥今後可能之動向：(一)悉索徵賦，繼續進攻，——但我

各線均有準備，必予痛擊；(二)按兵不動，扶植漢奸企圖以

華制華——我必加緊反攻，不使有喘息機會。

八、「日汪密約」不管激勵我軍心民氣的一道檄文，全國軍民，必

當加倍奮勉，努力奮鬥，以達我復仇雪恥之目的，完成我抗戰

建國之使命。

要

近日中外各報所披露的汪逆賣國文件，有「日汪」在上海簽定，而由犬養健攜回東京的「日支新關係調整要綱」，以及汪逆向敵方提出成立偽政府的必具條件，和日方的答覆。這幾個文件，全國同胞披閱之後，對敵閥與汪逆的陰謀奸計，必有更進一步的認識了。由這幾個文件的披露，我們可以明瞭敵偽雙方這幾個月來，祕密進行鬼蜮勾結的一般；我們可以察知敵國在一月初所謂「與亞院」開會討論的內幕。我們更可以由此認識汪逆裝腔作勢，擺着討價還價姿態，以及他賣國行爲的狡猾。在我們未曾見到這個文



件以前，我們早知道這是不惜將整個國家和世代子孫的生命。奉獻給敵國的，現在這  
個文件是更把它暴露無遺了。我要請全國同胞鄭重注意這個文件的內容，再閱讀我在前  
年十二月指斥近衛聲明的演講，再拿所謂「日支新關係調整要綱」和近衛聲明作一個對比  
，就可以知道我在一年多以前，批評近衛聲明時所說的「日本真正之所欲，乃在整個吞  
併我國家，與根本消滅我民族」，以及「近衛聲明是敵人整個吞滅中國，獨霸東亞，進  
而征服世界的一切妄想陰謀的總自白」，這幾句話，在今日來看，更可以證明為正確，  
絕不是過甚其詞。我曾告訴大家，近衛聲明骨子裏暗藏着機械利刃，現在機械一動，鋒  
刃畢露，這個「日支新關係調整要綱」，把近衛聲明「東亞新秩序」的一字一句，都具  
體化了。這一箇敵偽協定，比之二十一條條件兇惡十倍，比之亡韓手段更加毒辣。我敢信  
稍有血氣，稍有靈魂的黃帝子孫，中華國民，讀了這一個文件，一定要髮指督裂。首先  
請大家注意，所謂「日支新關係調整要綱」及其附件，在這一張嘴巴，隨着敵人靦顏向  
世界標榜的，不是所謂無害於中國獨立自由的和平嗎？他不是津津樂道所謂「善隣友好  
」，「共同防共」，「經濟提攜」，以為無傷於中國的獨立生存嗎？現在我們大家從他  
們簽定的條件，可以看出：這三個具有特別意義的口號，我可再給他簡單明白的說明。  
所謂「善隣友好」，就是「日支合併」；所謂「共同防共」，就是「永遠駐防」；所謂

「經濟提攜」，就是「經濟獨佔」。這就是近衛聲明中所希望於汪兆銘將要成立的「更生中國」，亦就是「奴隸的中國」的要綱，這就是敵國以「分坦建設新秩序職責」的名義，強迫「中國」分坦「支解中國自身」的任務。試想世界上兇徒殺人，強迫被殺者引頸就戮，也就夠兇暴了，還要在行便解剖手術的床上，強迫被支解者自剖其肺腑，這不是古往今來，破天荒的駭聞嗎！這個文件內容的狠毒，我不屑一一列舉，我祇大略舉其要點：

（一）請看他的原則包括些什麼？第一、就是要在「建設東亞新秩序」理想之下，相互善隣而「結合」，設立「日支滿」三國一般的提攜。善隣友好而至於「結合」，這不是「日滿支不可分」的實現嗎？「東亞協同體」成立之日，不就是中國獨立國家的消滅嗎？其次就是割華北及蒙古（原文是蒙疆）為國防上及經濟上強渡結合地帶，而在蒙古特別設定軍事政治之特殊地位。試問這所謂國防是誰的國防？中國的領土上，要為日本的國防作成「強度結合」，設定特殊地位，這樣的中國，還能算是一個獨立國家嗎？其次是在長江下游要設定經濟上「強度結合」地帶，這「強度結合」是什麼？是膠呢？是漆呢？還是所謂「渾然一體」的不可分呢？明白些說，你的就是我的，再明白些說，中國的都是日本的，凡是中國所有的一切，日本都應該據而有之罷了。再其次是華南對

海島嶼，設定特殊地位，從此封鎖中國，不許與海外自由交通，使我們南疆的屏藩，變爲東夷進出南洋的腳踏板，變爲日本在太平洋與印度洋對歐對美作戰的根據地。這些都是「日支新關係調整」中不可違背的原則。而這些具體事項，還要在其他附件，作更詳細毒辣的規定。

(二) 先從「善隣友好」說起，其條款內所規定者，一則曰「渾然相提攜」，二則曰「全般的講求互相連環之手段」。「連環」的意義，我曾比之於牽我們子孫入十八層地獄的鎖鏈，想大家必能回憶。至於「渾然相提攜」，真是日本最近特創的新語。汪兆銘說：「近街聲明翰廓明白」。而敵寇所要的是「渾然」；汪兆銘機關報還老着面皮說：「經濟合作有範圍，有限度」。而敵寇答之以「渾然」，什麼是「渾然」呢？中國文字內有「渾然無跡」的成語，又凡一切模糊而記憶不起的叫作「渾忘」。所謂「渾然」，祇是無邊岸的無蹤影的意義，提攜到了相互之間，無分限制影跡，除非是「合併」。這不是整個吞噓的說明嗎？

(三) 要僞組織先承認「滿洲帝國」，而後中國領土主權由日滿來尊重，試想承認了僞滿，還說是尊重中國領土及主權，而中國的領土和主權，還要由宰割出去的僞傀儡來尊重，這是戲弄呢，還是侮辱呢？

(四)不但宣傳與教育，就政治外交和貿易，足以破壞相互友誼者，不獨現在，即將來亦禁絕之。換一句話說，中國境內，凡有不便於日本者，一概永遠禁絕之。

(五)「對於第三國關係，不採取遠反相提攜的基調之措置」，這就把中國的外交權，從此整個聽命於日本，不許有自由獨立之餘地。這是不是完全聽中國於日本的附庸？此外還要派遣顧問於「新中央政府」，於強搜結合地帶及其他特定區域，這就是要對中國層層配證監視人員。

(六)「協力於文化融合與創造」，這就是從此不許中國有獨立的文化，不許中國人民文化上自己有創造。

(七)再看所謂「共同防衛」事項之內，所載的不僅是「共同防共」，還要協力於共同治安的維持。這「共同的治安」的新名詞，就是要把整個中國變為日本兵駐防區域的註釋，就是駐兵於全中國任何地區的張本。

(八)說到「防共」，圖窮匕現的說要駐兵於華北，於蒙古各要地，還要結成一「防共軍事同盟」，就是這須「中國承認」日寇艦船部隊得在長江沿岸特定地點和華南島嶼長期停泊，因為這些地點，離日寇的假想敵蘇聯太遠了，不能應用到「防共」二字上來，所以存上文要製造「共同的治安之維持」一句話不應用。而駐兵區域鐵道，航空、通

訊、主要港灣、水運，日方還保留着軍事上的「要求權」和「監督權」。至於中國本國之軍警配置和軍事設施，要限制到最少程度，而且這個最少程度的軍警建設，還要自日本派遣顧問協力行之。試問什麼是協力？監視而已，支配而已。

(九) 再看看所謂「經濟提携」的內容怎樣，首先是要「互助進取」；其次還要「經濟結合」，整個掠奪中國的經濟，甚至中國財政經濟政策，乃至關稅和海關制度之建立，都要受他的支配，受他的限制，受他的統制。

(十) 關於資源開發，關於關稅交易，關於航空、交通、通訊、和氣象、測量，均要以便利日本的援助協力，和維護需要的目的，締結所要之協定。

(十一) 資源的開發和利用，及華北內蒙，要與日本以特殊的便利，又在其他地域，關於特定資源也要給日本的便利，而其所謂「國交通協力之要點」，乃包括整個中國之航空，華北（包含渤海線在內）之鐵路，中日之間，及中國沿海之海運，長江水運，及華北與長江下游之通訊等等，以上種種，就是日本要將中國所有的一切囊括以盡，連我們同胞人人的衣食住行，都要受他日本的支配，而毫無自由的餘地。

上述各項，他們還恐未能列舉完備，在備考欄內，更規定須與日方密切協議，以爲隨時要求的張本。

除此以外，還有規定僑中央與南京華北及蒙疆之傀儡組織的關係，內容甚為瑣細，而其重要精神。無非是一塊肥肉割開來，便其吞嚼。最足令人注目者，便是廈門與瓊州島特別各列一條，「廈門」要設為特別行政區域；而「海南島」上要承認日本之特殊地位，使之有權處理航客、通訊、海運之事項，和國防必需資材之開發利權之事項。這還不是乾脆的說：廈門與瓊州島，要是永久割讓於日本就完了麼。而其沒有明舉的，還有所謂華南沿海特定之島嶼。我們須注意：這就是日本決心掀起太平洋上的風雲，而要以我神聖疆域之資源，盡歸于孫的血肉，作他南進北進冒險的資本。

綜觀這一個密約，較之民國四年日本向袁世凱所提出的二十一條，不知要厲毒辣到多少倍。這個賣國條件，如果見之於實行，中國就陷於萬劫淪亡，四萬五千萬黃帝子孫真無贖賴，而東亞與世界的禍害，更不知伊於胡底，可是喪盡天良的漢奸汪兆銘，於去年十二月三十日欣然簽字在這個萬劫不復的賣身契上。請問全國同胞，這是和平呢，還是賣國呢？這是一國交調整一呢，還是亡國條件呢？由於這個條件的實行，中國的獨立自由，是可以由誰保障呢，還是從此永遠斷送淨盡呢？

尤其令人痛憤的，請全國同胞再看一看，在逆的卑劣無恥到如何地步？在他向敵方提出的「新政府成立前所急望於日本者」一個文件中，他所認為「中央政府成立之必具

條件」是什麼？對於國家民族生死存亡的領土主權行政等等，他一切都可以不管，而所爭者，乃是四千萬元款項之借支，以及關稅之存放，與統稅鹽稅之轉移。明白的說，汪兆銘向敵人所要求的，第一是錢，第二是錢，第三還是錢，有了錢就可以一概不爭。此外他所要求者，就是開放南京上海間長江之一段，再其次是京滬間的通行證問題，和憲警檢查權。以爲有此數項，便可保障他個人的安全。大家知道狗偷鼠竊，總是賊胆心虛，何況汪兆銘的生平，本是這樣一個患得患失反覆無恥的角色，他要求長江開放，何嘗是專爲欺騙英美諸國；要求通行證和憲警權，何嘗更有其他目的，實在是準備不得了時，他可以從滬上陸上脫走。因此，這三項，第一是要命，第二是要命，第三還是要命。有了錢，有了命，他就可以安心作傀儡。所以除此而外，便一概可以不爭，祇是對於這兩點，一定要低聲下氣，向敵人請求，還設其詞曰，要「變更人民觀感，改善人民心理」。你看，他拿我們同胞當作人嗎？可是日本方面怎麼答覆他呢？日方最後的答覆是很簡單的，就是一點用四十萬元一層，必須日支新關係調整之原則及其他過渡辦法得到確約時，則有設法以副尊意的準備」。其他對於關稅收入，是仍舊要存放正金銀行，而華北及內蒙部分還要另外保留。關於長江開放，就乾脆的拒絕了；關於通行證與憲警之檢查，要待適應治安狀況等項他之實情，而由「日支」雙方之關係官憲協議再定。我們要

注意，敵方所謂「得到確約」一句話，就是要汪賊簽訂了「日支新關係調整要綱」賣國條件，給了以永不反悔的保障，纔付四千萬元賣國的款項。我們由此可以知道汪賊所以要在十二月三十日滿盤承諾的緣故了，我們由此可以知道十一、十二月間上海漢奸報紙徬徨焦急裝腔作態的內幕了。漢奸們粉飾場面的技倆，畢竟敵不過他主子的壓力，畏懼逡巡的心理，畢竟戰勝不了他袍笏登場的私慾，汪逆的醜惡心，祇看這幾個文件，已不必待我再加闡明了。

我祇是提醒現在還有極少數過於忠厚，專以君子之心度小人之腹的同胞們，不免還感於汪逆過去甘言欺詐的煙幕彈的，讀了這幾件從他自己內幕裏揭出來的文件之後，請問作何感想？敵閥和漢奸本來是針芥相投，沆瀣一氣，分不出誰先誰後的。我們如果說敵閥來勾引漢奸，也更可以說敵閥的妄想狂行是受了賣國漢奸的教唆與鼓勵。試看這一年以來，敵國內部由近衛而平沼，由平沼而阿部，由阿部而米內，換來換去，脫不了少壯軍閥的掌握。現在敵國新聞登場，米內的首次談話，是要援助「新中央政府」的產生，而劈頭第一語，却是籲請「全國一致團結以建立東亞新秩序的必要」。這可以看出敵國政界和民間，都有不一致的實情；可以知道敵國的內部還存在着不少頭腦清楚的份子，知道這樣滅人國家的狂妄企圖，結果必陷日本自身於滅亡的。無論少壯軍閥是怎



樣的蒙上欺下，畢竟掩不住敵國內部的矛盾與不一致。可是這一個不一致，並不關於傀儡政權的成敗，我在幾個月前，早經斷定漢奸偽組織是遲早要出現的，我又說：「無論敵人製造幾十個偽組織，無論這種偽組織假借任何名義，吾人只認為日本之奴隸；其對內對外，決不發生絲毫效用，亦決不能損害我黨國於毫末」。我們都知道：一個人既作漢奸，存心賣國了，必然會賣絕他祖宗和子孫，所以對他的賣國條件，我們並如何驚異。我們今天是抗戰第一，四萬五千萬同胞，抱定決心，保障中華民國的獨立生存，任何力量，任何陰謀，絕對亡不了我們中國。

可是這一次汪逆賣國文件的披露，畢竟是有重要的意義，如果不是他內部有人發動天良，把這個密約公佈於世，我可斷定不論敵閥和漢奸，必定要遮掩其全部或者至少一部，以蒙住世人的耳目的。而喪失靈魂的汪逆，還要繼續着對我們一戰忠誠同胞，用花言巧語，不斷的來欺騙。現在這個密約何時遞交，何時簽字，何時帶回敵京，以及敵閥如何顯指氣使的脅迫，如何涕淚縱橫的誘騙。人證也有了，物證也有了，汪逆和敵閥雖欲抵賴，也無從抵賴，雖欲改裝掩飾，看他又如何改裝掩飾？這可以讓我們同胞知道，汪賊的所謂「和平運動」是不是賣國運動；更可以知道由近衛聲明「東亞新秩序」所推演出來的毒計，畢竟是怎樣的險惡！如果我們不堅決抗戰，使敵軍崩潰，敵閥消滅，不

使中國國家和民族將皮骨無存，就是太平洋有關的各國，也將要陷於不能倖免的劫運。這可以讓世界各友邦知道敵國在偽裝媚美親俄，與調整各國外交的姿態之下，是掩着怎樣的野心，是在同一時間進行着如何的工作。這也可以讓敵國民衆知道他們軍閥是怎樣的認識自己兵力不夠，要涕泣哀求的假手漢奸來結束中日戰爭，而一方面又是如何的卑劣狂妄，以日本的國運爲孤注，來對世界作更大的冒險。

◎我們各國抗戰，有堅強無比的決心，可是我時刻系念着我們淪陷區域內受盡偽組織壓迫欺騙的同胞，我知道漢奸國賊盡或欺騙的對象，是始終集中於我們海內外忠厚同胞，尤其是在淪陷區內同胞身上的。這一年以來，無非到處散播妖言，講什麼「和平無望」，我也跟着殉國；如果和平有望，而和平條件無害於中國之獨立自由，爲什麼不可講和平。又說什麼「日本所求。祇是經濟合作」，又說什麼「日本以道義觀念代功利思想，不以戰勝者自居，且有同受患之誠意」。又說什麼「日本輿論中張魯重中國之主權與獨立」。又說什麼「日本若滅亡中國，則以全力繼續作戰便了，何必更有託詞」。我們同胞中間，存心過於忠厚的聽了他這些話，或不免多少爲他所感，似乎覺得其事可疑，而其言或非無因的樣子，現在他狼毒卑劣的本來面目，隨着賣國函件，一齊揭露出來了，我們同胞想一想，在兆銘翻來覆去所說的「老實話」，那一句不是絕對的謊話，他

假作慈悲，關心同胞痛責的蜜語甘言，原來就是要逼我們同胞世世子孫跌入萬丈深淵，爲敵作復的慣技，他自謂「一年以來，殫盡心力和日本開野間談討論」的「和平方案」，現在分明擺在國人的面前，就是這樣的一伊方案。我們同胞這就可以明白汪兆銘一年以來所殫盡心力的，無非是替敵開建造滅亡中國的路子，替敵開搗築陷死中國國民的圈套。大家當還記得他在去年七月廿日對海外的廣播，他不是說「兩國交戰都是由作賊而議和，由講和而撤兵，交戰形勢依然存在，撤兵從何說起」。拿這一套說法，替敵國來勸誘，來辯護嗎？他不是還到了廣州，坐在敵軍司令部講說要實現廣東的局部停戰嗎？同胞們想一想：自去年以來，我們前線幾次血戰，愈打愈強，現在連汪兆銘漢奸機關報中華日報，也可以藉着前綫將士的犧牲，來說幾句騙人硬話，像所謂「日本希望和平，乃出發於不能擊敗中國」等等一類話的時候，敵國所探懷而出，鄧交漢奸迫令簽字的這是一樣一個「日支新關係調整要綱」。如果真像汪兆銘所說的先停戰後講和，那還有什麼和可講呢？一經停戰，還不是無條件的要中國乾脆的投降就完事嗎？這不是將這個「日支新關係調整要綱」，更加可以用狻猊的面目，放肆無忌的擲了出來，要你承認嗎？那還有什麼撤兵可不講。唯其我們全國一致沒有上他的當，所以在汪銘祇好千辛萬苦的在偷偷摸摸中間，和敵國私訂這種賣國契約。當他的主子不肯交付四千萬元借款的

時候，便從他的機關報裏發出「吾等又何必組織中央政府，豈吾等亦將淪爲漢奸之流乎」一類的呼聲。這足以證明，祇要我們同胞意志堅定，汪兆銘的賣國奸謀，是斷然沒有法子稱心如願而成功的，敵閥也沒有法子實現他這種僥倖狂妄的毒計的。

汪兆銘簽訂這個賣國密約以後，他再打算如何做去呢？敵閥又將採取怎麼樣的手段呢？這都是我們全國同胞心中所必然引起的問題。但爲以爲這些都不重要，不值得注意，祇要我們守定「萬不變的國策，堅強抗戰，自然能夠以最後勝利的光明澄澈這種鬼蜮醜態的果實。先說汪逆罷，汪逆在這個賣國契約將簽訂的時候，他躊躇滿意極了，先是他的機關報「中華日報」說什麼「全面的和不能實現，除了以局部的和致於全面的和以外并無辦法」。繼而汪逆自己於去年十二月二十九日又發表了一篇隨電書後說：「目前所餘的問題，只是和平原則能否實現，和平方案能否完成的問題」。又說：「具體和平條件的能否獲得，有待於和平運動，獲得之後期其實現，亦有待於和平運動」。這一半是他還想掩飾其秘密簽字的事實，一半也是耍仰望他主子的顏色。所以他今天以後，必然還是致力於他的所謂「和平運動」，就是想「以局部的和，致全面的和」，他一天是思想拉攏國類，組成偽府，盜竊名義，作爲執行這個「自支新關係調整要綱」的主體。他祇有這一套，即使沒有第三國承認他的偽府，亦必然可以造成一些糾紛和麻煩來使若

于國家同他的偽政府發生事實上的來往。至於「局部的和」，他所謂「局部」是怎麼說呢？這就是說，日軍所佔領的南京城，就是他所能作主出賣的「局部」。再以這個「局部」作基礎，假借他主子的力量，和我們全國抗戰軍民作對敵，來殘害我們全國不願作亡國奴的每一個同胞，而後妄想由此達到「全面的和」；就是出賣整個的國家，以償他主子的貪慾。他的打算，就是如此，他說他「已不能再有顧慮」了，但我要問我們同胞，我們難道對於這種高懸不赦寄生敵體上的漢奸還有什麼顧慮嗎？我們真不屑介意他這種偽組織，更不屑注意他將怎麼樣去「致於全面的和」，我們只認定這種漢奸敗類，任意竊藉着什麼名義，終不過是日本的一個奴隸，奴隸是沒有獨立的人格的人格的；我們現在一心抗戰，待到消滅了他的主力敵國軍閥為止。他的主子消滅了，寄生體的奴隸，豈不也就完了。不過中國歷史上又多添一個秦檜劉豫張邦昌的後身，供後人痛恨而已。中國的民族意識和夷夏大義的總是有漢奸國賊出現之時，更是砥礪發揚之會。我相信我們全國軍民忠義激烈的奮鬥，必然隨着這個漢奸賣國行爲的具體化則更見堅強，更見驍勇，更見普遍。

。至於敵國以後怎麼樣？我們也大概可以推測；我猜想敵國以後的行動，不外兩條路。第一條路是一面捧出漢奸，一面「悉索敵賦」的把他僅餘可調的兵力調了出來，繼續加

緊向我們進攻，以便他們軍部可以向議會要索軍費，同時可以搪塞他民間的不滿和責備。第三條可能的路，或者是他自己覺得實力已竭，如再調其他兵力，連到他國內都要發生變亂了，等等到淑妍出場以後，他便借此名義宣告他的「事變結束」，祇把軍隊放在佔領區內，既不敢再向前進攻，亦不向後撤退，藉此安慰他國內反戰厭戰的羣衆情緒，以期由此稍稍喘息，而後扶植漢奸來以鞏制華。但是這兩條路分明都是敵國的死路。先從第二條路來說，老實講，如果他想藉此結束，想藉此稍息，決沒有這樣便宜的事，敵軍一天不整個撤退，我們的戰鬥是一天也不中止的。敵要退守，難道我們就不會反攻嗎？他想用全力鞏固佔領區，我們不會乘機收復失地嗎？再從第一條路來說：那就是把他國內國外所僅餘可調的五個師團抽調出來，加緊進攻，這個在我們本是時時準備着的，而且必有十分把握的。全國同胞，都知道從去年底桂南粵北會戰至今一個半月來，他屢次抽調增援，屢次喪兵折將，我們已測驗過他號稱最精銳的第五師團和近衛師團的力量了。我今天可以明白的說：在三年以前，敵人妄想我們中國在華北對他不戰而屈，到三年後的今天，我們就要使日本軍閥在華南戰場上不戰而死，乃至不戰而敗！敵軍現在軍紀的頹敗，戰鬥精神的低落，都出乎我們意料之外。他現在所恐懼着的不過是他比較優越的武器，但武器是要有戰鬥精神的部隊來使用的。敵國現在國內經濟危機日深，

外交徬徨無措，毫無出路，厭戰反戰的空氣瀰漫全國，這種動盪不安的因素，當然反映到他前綫士氣的衰落。

我在去年五月中空會時，已經透切論述敵人必敗之道，說他已陷入於挂形和死地，處處都處於欲進不得，欲退不能的地位。自從他侵佔南甯之後，無論天時地利與人和上，他更是陷於絕境了。他的最後失敗的日期必在不遠了。我們祇待他最後覆滅的時期到來，加以一舉的殲滅。現在姑不論我們隨時隨地都給敵軍以積極的不斷的打擊，即使我們和他作消極的防禦戰，我們亦必可使他不戰而死，促起他最後的失敗。我們祇看山西戰場，他始終保持六個師團以上的兵力，一度一度的補充，不知道補充多少次了，到如今已經打了兩年之久，而我們山西依然如故。現在牽山西和兩廣的地形和天氣相對比，可說兩廣地形障礙重疊，交通困難，而且瘴癘迷漫，疾病盛行，敵軍以島國人民的生活習慣，以平原地區作戰的訓練而進入到這樣地帶，豈非不戰死也要病死麼？我們可以說：敵軍進入這一地帶，就是不病死也要困死，就是我們不用兵力去圍困他，而那裏的特殊的天然地形和氣候，這自然力量亦就可以制敵軍的死亡，使他多數困斃而死。他開來的軍隊愈多，我們殲滅他的機會愈大，而最後勝利也愈快。所以敵人進犯兩廣，本來是自尋死路。他前年侵佔廣州，或者還沒有嘗足這種滿死的苦頭，更沒有想到困死的一着。

所以去年年底敢來進攻南寧，實際這就是他最後的冒險。我們就要在這個地帶迫得他大量增援，實現使敵軍不戰而死原則，以造成我們的最後勝利。至於其他戰場上，我們一方面不斷的消耗，一方面積極的予以出擊，要使他應付了我們的有利的戰術，來自尋覆滅。總之，在軍事上我早經屢次聲明，自信有十分勝利的把握，何況這一次賣國陰謀和敵汪協定的披露，更加深我們前綫將士的憤恨，不啻對全國官兵下一道激勵軍心最有功量的檄文。我們全國同胞和將士，現在必然知道不奮鬥就是滅亡，不血戰就是要束手持斃，就要被注逆出賣做奴隸。我們如何能受此污辱，我們如何能不羞恥恨，求取我們國家的生存，奪回我們國家的人格呢？現在敵國內閣一換再換，少壯軍閥的孤注一擲，不但要牽累日本六千萬人民自尋死路，更要擾亂東亞，引起全世界人類莫大的禍患。這是敵閥回光反照，死期將至的時機，這是東亞禍福，世界安危最要緊關頭的一瞬間。我國抗戰的意義，就在不惜一切犧牲，為國家民族獨立生存作護衛，為國際公約，東亞聲福作干盾。我們的責任實在萬分重大，我們現在正是路上最後勝利前所必經的最大艱苦的階段，深願我全國同胞，全軍將士，乘此時機，加倍奮勉，努力奮鬥，驅逐倭寇，光復山河，達成我們抗戰勝利，收復國土，完成國民革命，實現三民主義的莊嚴使命。



# 嚴斥敵閥承認汪偽組織之講演

(民國二十九年十二月七日)

提

- 一、鄂中鄂北敵軍慘敗，美國宣佈對華貸款，為最近我國軍事外交之重大勝利。
- 二、敵寇承認汪偽組織，為舊劇之重演，亦即等於汪逆死亡之宣告。
- 三、近衛不能解脫日閥羈絆，並無悔禍誠意，中日戰事即永無結束可能。
- 四、敵寇承認汪逆偽組織，乃其侵略失敗誘和不成之必然的結果。
- 五、列舉近衛組閣之罪行：
  - (一) 實施新體制，卅制輿論，破壞敵國已有基礎；
  - (二) 締結三國同盟，企圖脅制蘇聯恐嚇英美；

嚴斥敵閥承認汪偽組織之講演

要

- （三）承認傀儡組織，妄想借其名義，結束戰事。
- 六、敵寇此種舉動，只有加深全國同胞的憤恨，加強前方將士戰意，誓死奮鬥，驅除敵閥，消滅傀儡組織。
- 七、敵寇侵略行動，已整個失敗，全國同胞要一致興起，作最後的鬥爭，來完成我們抗戰建國的使命。

主席，各位同志：

今天要將上一週的重要戰事，以及敵人承認汪逆偽組織，並與之簽訂偽約的情形，及其今後可能發生的影響，簡單的報告一下：

上一個月，敵人爲準備簽訂汪逆偽約，並承認汪逆偽組織的關係，乃從各戰區湊集他殘餘部隊，自廿三日起，開始向我鄂中鄂北一帶，發動攻勢，企圖以軍事進攻來壯敵偽的聲勢，以掩飾其一幕卑劣無恥的醜劇，不到十日的時間，遭受我軍各路迎頭痛擊，截至前天爲止，全線敵軍已被我軍完全殲滅，其死傷之慘重，甚於上次鄂西戰役，我軍又獲得一次重大勝利。此外美國羅斯福大總統，乃於敵閥承認汪逆偽組織的當日，同時宣布貸與我國信用借款與幣制借款共一萬萬美元。在今年這八個月之中，合計美國借給

我們中國的各種款項，已在「萬萬五千萬以上美金的數目，其國移卿赫爾，亦即嚴正申明：美國決不承認偽組織，而始終認定現在重慶之國民政府，為中國唯一合法政府。英國方面，亦已有此同樣的表示。至於蘇聯援助我國抗戰的一貫政策，及其堅決與積極的行動，更是始終不變的。這是近日來國內外對於我們抗戰有關的條件最值得注意的是大專。

其次，講到敵閥於前天承認汪逆偽組織，並發表敵偽所簽訂的偽約，這是敵人於最近和平謠言攻勢失敗之後，一種的行逆施荒謬極倫的行動。其偽約中有所謂「基本條件」，「附件議定書」與「諒解」等各種各樣的名稱，都是早為高陶所揭發的「日汪密約」中敵偽認為可以發表的部份，而其整個內容，並無任何新異不同之處。這種形同廢紙的偽約，及其對於毫無自由意思甘為日本奴隸的偽組織之承認，根本沒有一顧的價值，但在中日兩國仇恨史上，則將成爲一種重要的資料。而且由於這一張偽約，要使中日兩國延長了無窮的戰禍，並使中日兩民族結成百世不解的仇恨，這是近衛內閣最大的罪惡。大家須知，近衛文磨乃是中日兩國歷史上千古的罪人。請各位看我在民國廿七年十二月二十六日駁斥近衛聲明，以及本年一月爲「日汪密約」所發表的告全國軍民和友邦書，這幾篇講演詞與文告中，就可以完全明瞭敵人利用偽組織，簽訂偽約，來滅亡中國的

嚴斥敵閥承認汪偽組織之講演

種種陰謀毒計。更可以知道敵僞這次所演的承認汪僞的滑稽劇，並非現在纔發生的新事件，而是去年十二月日汪訂立的所謂「調整日寇新關係」的賣國密約，與今年三月末日汪僞設立僞組織的一幕舊戲的重演。我嘗以去年日汪密約訂立之日，認為是漢奸汪兆銘死期的宣告，今年日汪僞組織之設立，乃是汪逆尸首入棺的大歛。而當時阿部信行之赴南京，就是來為汪逆奔喪，等到這次近衛內閣簽訂僞約，承認汪逆僞組織，不過是為汪逆發訃文，報喪期，而阿部之重返南京，亦不過是來了結這回葬事，說明漢奸汪兆銘已葬入坟墓，一切後事，皆由他辦理完了，所以敵僞這次搬演的一套，都是已成過去的翻歷史，並不是一件剛發生的新奇事，無須我再來多說了。我今天所要報告的，就是近衛內閣此次承認汪逆僞組織的原因，以及其將來的影響如何？結果如何？

今年七月，近衛內閣第二次登台的時候，有許多朋友推測，以為他這次再度登台，一定抱有很大的決心，要來結束中日的戰事。因為中日戰爭是在他第一次任內發生的，繼經平沼，阿部，米內三度內閣，都不能解決，臨到歐戰急劇變化，他認為是有機可乘的時候，當然仍要在他手裏來了結，以期解除他戰爭禍首的責任。當時不僅一般人如此看法，就是近衛內閣本身，恐亦滿懷着這種雄心，想乘此圓其侵略的迷夢。但本席當時判斷，以為近衛個人，不論日本朝野把他看作是一種如何第一等的大人物，但他決不能

肥田軍閥的羈絆，亦解脫戰爭的桎梏。聖經上說：「壞的樹木之上，結不出好的果子」，就是這個道理。因為這次中日戰爭的發生，原來是日本軍閥恣意實行猖狂侵略的結果，亦就是近衛內閣所種的禍根，如果這次近衛依然執政，日本軍閥依然存在，則敵人絕無悔禍的誠意。如此，中日戰爭自無結束的可能。當盧溝橋事件發生的時候，我就已明確宣示中國外交的根本立場，並認此事能否結束，就是最後關頭的境界。我曾說：「我們希望和乎而不求苟安，準備應戰而決不求戰」，「應戰是應付最後關頭不得已的辦法」，「如果關頭最後關頭」，「戰端既開之後，則因為我們是弱國，更沒有中途妥協的構會」。更會剖切指明「盧溝橋事件能否不擴大為中日戰爭，全繫日本政府的态度，和乎希望絕續之關鍵，全繫日本軍隊之行動，在和乎根本絕望之前一秒鐘，我們還是希望由和平的外交方法，求得盧事的解決」。最後並列舉解決盧案的我國最低限度的四點立場，警告當時近衛內閣說：「如果對方猶能設身處地為東方民族作一遠大的打算，不想促成兩國關係達於最後關頭，不願造成中日兩國世代永遠的仇恨，對於我們這最低限度的立場，應該不致於漠視」。

現在我們抗戰快到三年半了，我國最後勝利確已曙光在望了，然而回想日本今日陷於泥沼深淵而不能自拔的原因，就不能不追原他的禍首，這就是近衛內閣所不能辭的罪

嚴斥敵閥承認汪偽組織之講演

惡。我在二十七年底駁斥近衛聲明中也曾說過：「日本軍閥滅亡中國的行動，結果必要使日本於滅亡。在我們一年半的抗戰，已經奠定了復興的基礎，我們不怕艱難，我們也不憂危險，我們只可惜日本這一個國家，經過了當年維新志士犧牲了多少心血精神，才造成了這樣一個強盛的國家，到如今民衆無力，朝廷無權，政治家沒有節操和識見，坐令少數少壯軍人，倒行逆施，妄用了國力，動搖了國本，儘往損人利己殘人以逞率獸食人的路上走去。……長此下去，日本這一個國家，實在危險萬分，不堪設想」。這話到現在已經有兩年了，大家看了我這一段話，就格外可以斷定我所說的是完全沒有一點錯誤。現在近衛內閣看到暴力併吞已經失望，和平攻勢又不能得逞，只好承認汪逆傀儡組織，與之簽訂僞約，來欺騙他日本國內的國民，假裝着中日戰爭似乎已經結束。但這種掩耳盜鈴欺人自欺之所為，實在不僅是侮罵我們中華民族的人格，而且對於他日本民族本身的人格，更留一種莫大的恥辱與污點。因為近衛內閣這次承認汪逆的關係，更降低了日本的地位與國格，從此事實上不僅不能結束中日戰爭，而且更足以延長戰爭，結成中日兩國百世的仇恨，到最後終將陷日本於完全毀滅的絕地。

我們觀察他兩度近衛內閣一切舉動措施，證明他完全是日本軍閥的傀儡，而造成重重的罪惡，一天天引導日本走上崩潰毀滅之途。他在第一次近衛內閣期間，他作了三件

事：第一是發動對華侵略戰爭，犧牲日本無數的生命財產，至今深陷泥淖，迄無自拔之時。第二是強化防共協定，要以他鄰邦的羸弱為敵國，妄想達成他大陸政策侵略的迷夢。第三就是發表他東亞新秩序的聲明，這個聲明，他不但要滅亡中國，而且要驅逐歐美各國勢力於亞洲之外，妄想獨霸亞洲，進而征服世界。這三件事，實際上就是種下了他毀滅日本最大的因素，尤其是東亞新秩序的發表，更是日本國家的致命傷，現在他二次組閣不到四個月，又來作了三件事。第一件就是首先在他國內施行所謂新體制，第二件是加入三國同盟，第三件就是此次承認汪逆偽組織，並簽訂偽約，發表「日滿支三國共同宣言」。這三件事的目的何在呢？我可以說，他第一任內開的三件事，是要戰勝中國，滅亡中國，而現在他第二任內開這三件事的總目的，乃是想要結束中日戰爭，要解放他所謂「中國事變」的桎梏。

現在就拿他第一件事來說：因為他要想解決中日戰爭，所以不能不統一他國內的輿論，集中他全國的力量來應付。大家要知道：自從中日戰爭發生以來，日本國內的輿論，固然是龐雜異常，而國內的民心，更是徬徨無措。到了現在，戰爭的時間愈久，他們國內的矛盾愈多，前方後方厭戰反戰的空氣愈加瀰漫，不僅人民與軍閥之間裂痕極深，就是軍閥本身主戰和，緩進急進，聯蘇反蘇，親美仇美，和南進北進等等的論調，

更是龐雜。這種少數軍閥用武力所不能克服的矛盾，而近衛現在反要借所謂新體制來消除，事實上當然不會發生效果。但是從另一方面來說，日本自從明治維新，六十年來，一縷忠臣志士，艱苦奮鬥的政治上經濟上社會上以及軍事上的基礎，却爲他根本推翻破壞淨盡了，這就是近衛文磨不惜毀滅他本國的一切，以求得結束中日戰爭而達到他無形滅亡中國的懷抱。然而到了現在，結果適得其反，他的漢華陰謀，都成爲泡影了。

現在再講到此次近衛內閣第二件事，就是締結三國同盟。對於三國同盟的內容如何，與其同盟國之中各國的目的與立場如何，我們不必於此加以論列。固然他們同盟國內，自必各有各的立場與目的，而日本加入同盟的目的，也決不就是其他同盟國的目的，我現在單說日本此次加入三國同盟的目的，和他的作用所在，我可以肯定的說：日本這次加入三國同盟，其作用決不是日本軍閥有愛於他的盟邦，更不是他對盟邦要麼有什麼貢獻和援助，而是他想藉着他盟邦的聲勢與關係，來脅制蘇聯，恐嚇英美，阻止英美與蘇聯對於我們的援助，不致阻礙他侵華的行動，而他的用意，就在一方面想要投機遂行其南進政策，一面又想要達到他結束中日戰爭的目的，他這個損人害友，欺人自欺的作用，事實上當然不會成功的。於此，我們回想到他第一次近衛內閣時代強化防共協定的作用，也就可知他的目的，只是想藉他盟邦的聲援，遂行他北進政策，預備對中蘇兩國



同時作戰；來貫澈他大陸政策的迷夢。他的目的，只是這樣自私；而決不是他真有什麼誠意要幫助他的盟邦而來加入協定約，後來因爲蘇德成立互不侵犯條約，防其協定的效用，自然無形消失，因之日本這個個人利己自私自利的陰謀，亦就不被發覺了。於是他乃回轉頭來，一方面從敵視蘇聯的政策，反而要親密蘇聯，一方面想要獻媚美國來威脅英國。然而其真正的作用所在，依然是要求蘇聯與英美停止援華，使他得以達到解決「中國事變」的總目的。但一年以來，他這個投機自私的政策全爲我國所看破，所以仍舊是完全失敗，因之他重行要來加入三國同盟，想轉而來威迫英美與蘇聯。並且他加入三國同盟，還嫌不足，而乃還要來一個「日滿支」三國共同宣言，和承認汪偽，訂立條約，而他條約的第三條，更明白規定「日本爲實行共同防共，得在蒙疆及華北之特定區域內駐屯軍隊」，亦就是他始終不變的，一定要造成他反共侵華賊寇一貫的傳統國策，這明明是違反他三國同盟的精神。他日本在盟約中的任務，不言可喻的是在南進，然而他在這次訂立條約的精神，仍舊是不肯放棄東北進政策，難道他真能制約南進，儘管南下，實行他南北並進政策麼？這豈不是將他三國同盟的協定，又是無形的消失了麼？這豈不是他不願友邦，違反盟約，甚且在必陷害盟邦，只求達到他投機自私的目的麼？否則，豈不是就要將他同盟盟約的性質與他的宗旨，又要根本變質了麼？他日本這種欺

人自欺害人自害無信無義寡廉鮮恥的自殺政策，國際上以後還有那一個再相信他，認他可以真正做一個盟友呢？

至於講到他二次內閣第三件事——就是前面所講的，上月卅日他與汪逆簽訂偽約，承認偽組織，并發表所謂「日滿支三國共同宣言」，一幕荒謬而滑稽的醜劇，這當然不值一顧。我在去年曾經早已說過：「漢奸偽組織，是遲早要出現的，但無論敵人製造幾十個偽組織，無論這種偽組織假借任何名義，吾人只認他是日本人的奴隸，其對內對外，決不發生絲毫效用，亦決不能損害我黨國於毫末。」不過，大家要曉得：敵人此次承認汪逆偽組織，事先實在還有一個黑幕。他這個黑幕，就是妄想利用偽組織來奴隸我們全中國四萬萬五千萬的國民，要拿偽組織爲名，來結束中日戰爭，無形的來併吞我們華民國整個的國家。試看最近兩週以來，敵人的和平攻勢與他的謠言攻勢，真是無奇不有。他們一方面散播種種和平的謠言，一方面欺騙他國內的民衆，說我們國民政府拒絕他們的和議，甚至說日本已經提議撤兵，而我們中國依然置之不理，因此，他就不得不承認汪逆偽組織了。但我可以說，我們中國國民政府不但沒有聽到敵人有任何和平的提議，而且也沒有看到敵人有絲毫放棄侵略訴求和平的象徵。何況近衛內閣在二十七年一月，已經宣布他不以國民政府爲交涉的對手，從此不僅我們國民政府，就是我們中國全

國人民，也沒有一個人會相信他泥衛內閣還有與我們國民政府講和的誠意，更不相信他這樣軍閥的傀儡內閣，有什麼實現和平的能力。所以他最近散布的種種和平謠言，雖是中國小學校的學生，也不會被他欺蒙而貿然相信的，僅是欺騙他日本國內自己的人民，妄想混淆世界的視聽罷了。

最後，敵國此次承認汪逆偽組織，簽訂偽約，並在所謂「日滿支三國共同宣言」中，開宗明義的就是「大日本帝國政府」，接着稱「滿洲帝國政府」，及中華民國國民政府」，他這種種的滑稽，當然是對我們中華民國一種很大的侮罵，使得我們黃帝子孫，都能刻骨銘心永矢不忘。但敵人這種卑劣幼稚的行爲，實在是不值一笑，事實上更不能損及我中華民國於毫末。須知我們三年半艱苦的奮鬥，就是爲了我們國民政府不受敵國的威脅和屈服，爲了我們中華民國的國格，不受敵人的侮罵和污辱，我們的抗戰，現在不僅是要貫徹到底，而且是要由此一戰發揚我們國家獨立自由的光榮，建立我們三民主義的新中國。所以這回敵國承認了汪偽之後，只有使我們民族的精神更加發揚，國家的人格更顯偉大，這豈是輕舉妄動的日本軍閥所能污損得了的麼？然而反過來說，近衛內閣這次承認汪偽的舉動，對於他們日本的國格和政府的地位，倒是真正污辱到了萬分。自從他們此次聯合偽滿和汪逆發表所謂三國共同宣言之後，日本政府和他國家的地位，就

降成爲與僑滿汪逆、流寇謀政府一類的東西了。大家要知道：這不是「日滿支」三國共同宣言，而乃是「日滿支三僑一體」，也是「二衛合流」的實現呢。他們在昔在發表「東亞新秩序」的時候，有所謂「日滿支不可分」，「日滿支互助連環」的關係，又有所謂「東亞協同體」的夢囈，原來就是這樣一套「三僑一體」，「二衛合流」的東西，真是笑話。即此一點，就可以知道汪逆與閻登台執政，實在是他日本歷史上的奇恥大辱。至於敵人此舉對於我們現在抗戰建國的影響如何？我可以說：他此舉只有更加深我們全國同胞的憤慨，更加激我們前方戰士的戰意，正如我在爲日汪密約告軍民書中所說的：「我們全國軍民同胞，從此更要知道，不奮鬥就是滅亡，不抗戰就是要束手待斃，就要被汪逆與賣賊買辦，我們如何能受此侮辱，我們如何能不肯恥痛恨？索取國家的生存，爭回我們國家的人格呢」。現在敵人既到了這日暮途窮國窮七見的絕境，只要我們給敵軍以積極的不斷的打擊，就可以促成他最後的崩潰。待到我們抗戰最後勝利，日本軍閥被我們驅逐消滅之後，汪逆僑滿與僑滿，也要變成像往昔蘇俄革命時代曾被帝國主義者所承認的傀儡會尼金，柯爾卡克，蘭格爾等一流叛逆悲慘的下場一樣，這般萬惡的漢奸，自然就要隨日閥之失敗而無從寄生，終究是要受我們國法伏誅的。

總之，這次汪逆內閣出台，唯一的目的，就是要結束中日戰爭，所以他不得不一切，

要施行他的所謂新體制。雖將他日本半世紀以來所建立的立國命脈——憲法與政黨完全摧毀解消，在所不惜，甚至加入三國同盟，反使日本處境陷於四面楚歌之中，亦所不顧，然而今日他的結果，是什麼呢？只是簽訂條約，承認汪逆偽組織，和發表「日滿支」三國共同宣言，增加了一個「三偽一體」的新名詞，不但不能達成他結束中日戰事的目的，而且激成了中日兩國百年的仇恨，這是他近衛內閣侵略罪惡的總結束，也就是日本軍事政治失敗的總表現。很明顯的，敵國的根本大法與他立國精神之所在，的憲政和政黨，既都被他解消，那他的政治經濟社會乃至軍事等各種基礎，自然要隨之動搖而毀滅無遺了。我所以說汪逆精衛的偽組織，不過是一個盜賣中國不成的賣國機械，而近衛內閣，倒是真正變成了毀滅日本的毀國內閣了。各位同胞們！敵人侵略的行動，到了今天承認汪逆偽組織的一天，已經是到了他整個失敗決定的一天了。也就是我所說的，他跟了漢奸汪兆銘共同爬進到他坟墓裏去陪葬最後的一刻了，自然，敵人侵略的失敗，就是我們抗戰的勝利，這實在就是我們全國國民三年來共同努力，犧牲奮鬥所得的代價，所以這次敵國承認汪逆偽組織，對於我國不僅無所損失，只有促成我們最後勝利的提早到來，各位同胞們！我們的最後勝利，已在目前了，只要我們能加強奮鬥，作最後的努力與犧牲，就可以完成我們抗戰建國的使命了。大家奮鬥殺敵罷！大家努力雪恥罷！

總裁言論選集增編(一)

「蔣委員長訓詞選粹」

## 我國抗戰與國際形勢的展望

(民國三十年十一月十七日第二屆國民參政會第二次大會開會詞)

### 提

### 要

- 一、說明半年來政府施政要項，希望大會詳釋數字，考驗實績。
- 二、國際反侵略陣線已成事實，民主國已相互合作，有共維人道正義的決心。
- 三、反侵略友邦在遠東軍事之準備完成，實有賴於我國五年抗戰之掩護。
- 四、說明英美友邦對目前遠東的責任與應有之決策。
- 五、日本為軸心國最弱之一環，民主國家要把握時機，解決日本事件。
- 六、日本如不自甘毀滅，欲保持民族生存，應立即放棄侵略政策，脫離軸心，悔過自贖。

我國抗戰與國際形勢的展望

七、遠東形勢已屆正義與暴力最後決戰時期，希望本會同仁領導全國同胞，一致努力，實行國策，完成神聖使命。

各位參政員同人：

今天我們第二屆參政會舉行第二次大會，距離前次開會已有半年以上了。本會同人在這閉會期間，有担任軍風紀巡察團工作的，有担任川康建設期成會工作的，有擔任勸募公債工作的，有參加康昌旅行團視察工作的，以及在各地担任經濟建勸教育文化賑濟各方面工作的，這都共同努力為國盡瘁的精神，殊堪感慰，今天又不辭艱辛跋涉，從海內外遠道來會，得以聚首一堂，討論國事，更覺欣快！

回想半年來內外形勢，都有激劇變化，和很大的進展。我們政府的工作，是集中於增強民力，增進民生，推進自治，整理財政，鞏固經濟，增開交通，以加強抗戰實力。其具體設施，各位都可就報告中詳著數字，考驗實績。對於上屆大會決議案的實施情形，並望詳加審核，提出意見，以備政府的採擇。本席今天不再申述。現在所要首先對各位說明的，就是我們抗戰形勢和國際局勢的變遷，並且要向各位說明我們的抗戰，到今天實已達到了最重要的決定時期。



第一、這半年多來的國際形勢，最值得我們注意，自從德國攻蘇，英蘇成立同盟以及英美兩國領袖羅斯福總統與邱吉爾首相海上會議宣言以來，全世界諸國已顯然劃分為兩個陣營：一個是侵略國家，一個是反侵略國家；一個是納粹軸心代表着擾亂和黑暗，一個是民主國家維護着正義與光明。歐亞兩地的戰爭，雖是在兩個各別的戰場上進行，但實質上都是爲抵抗軸心國侵略暴力而戰，早已打成一片了。我們中國抗戰的力量和我們抗戰的偉大意義，已爲全世界反侵略國家所澈底認識，東亞與西歐的戰爭，可說完全是利害一致，成敗與共，而有不可分的關係。國際反侵略陣線於今已經不祇是一種理想而是事實。美國之通過援助各民主國法案，蘇聯之英勇抗戰，太平洋上各友邦防務的連繫與佈置的加強，以及羅斯福總統一再申言援助中英蘇荷的決心，都表示中美英蘇荷五大民主國事業已事實上相互合作，共肩維護人道與正義的使命，而這一個反侵略力量聯合發動之時，便決定了侵略者的末日。至於敵人方面，在這半年多來，始而想藉三國同盟的力量威脅英美退出遠東，孤立我國。既而與蘇聯締結中立協定，妄想離開中蘇的友好關係，穩固了他自己的後方，俾得積極南下，又在那時候操縱秦越，以武力迫訂日越聯防協定，豈知蘇聯既沒鬆懈對日的防務，英美且同時對日之禁運物資，封存資金，予日本以經濟上的致命打擊，太平洋上各友邦軍事上經濟上的聯繫，從此皆已宣告完成。

因此，最近敵人不得不高唱「中國事變之世界性」的論調。尤其在這三個月以來，敵寇邊境進行日美談判，對美糾纏，極無賴之能事，但他實際上的行動，向着向擴大侵略的方向進行。自從德蘇戰局進展以後，敵人一面在國內成立所謂「全國防衛總司令部」，加強軍事控制，一面在東北及越南，又不斷增加軍備，集結大兵。這次東條組閣之初，除了重申「解決中國事變」及「樹立大東亞共榮圈」爲他一貫的基本政策以外，並且公然聲言，要「以鐵石之意志，閃電之行動」，以「根絕中國事變之禍因，打破敵性諸國對日之大包圍」。他所謂「解決中國事變」，實際就是要「滅亡中華民國」。他所謂「樹立大東亞共榮圈」，實際就是要「獨霸太平洋而使太平洋上凡有領土主權之民族，都要成爲他的奴隸」。試看他最近改正他的兵役法，要徵調到四十歲至五十歲及具三等體格的男子，甚至征調到在學期間的中學生和大學學生，而他在這四個月中間，又要突然增加三十八萬萬的軍費，可見敵人的侵略政策，不惟不會因美日談話有什麼覺悟和變更，而且變本加厲，更進一步，配合軸心擴大戰禍的野心和準備，於此更充分暴露無遺了。

第二、從我們抗戰局勢與我們抗戰對於世界全局關係來說，可以說敵人現在的力量已被我們打得再三衰弱。他的精疲力盡的真相，可說已完全暴露。而民主國家在遠東的準備，亦因之得以完成。這半年以來敵我之間比較重要的幾次戰役，爲四月間的上高會

戰，五月以後歐北晉條的會戰，以及九月間第二次長沙會戰，敵人無不是償付了極大的代價，遭受了最大的打撻。尤其是他最近兩個月之內，在我們湘北及鄭州等地，祇能作最鉅距離之攻勢，還不能確實佔據，而仍要隨時被我軍擊退，受到無上的損失，甚至像瀋州等重要要點，亦被我軍克復而不克據守。所以敵軍至今其實力衰弱與空弱的內容，實已到了世人所不能想像的程度。因之可以知道這四年餘以來，我南北各戰場將士喋血戰鬥，實在已經消耗了敵人無限的實力，牽制了敵人對世界對東亞的橫行。我們現在從俘獲敵軍的戰利品中，發見他軍械質地的低劣，與品種複雜的事實，想見其國內多年的儲藏，在中國戰場上消耗之大，亦可知他的軍火生產，已經受到各友邦資金封鎖嚴重的影響，我們從敵軍俘虜的供詞中，更詳悉知道他們軍民自感前途茫茫，急求生路，所以他反戰厭戰投誠來降的情事，又日日增加。敵國軍閥雖然還想行險僥倖，以求孤注一擲，實際正是他們極端的苦悶與悲觀之反映。試想歐戰開始已兩年有餘，而德國侵蘇也已將五月，然而敵國遇到這樣千載難逢的機會，乃始終不敢對南對北對世界對遠東有所動作。只舉此一端，就可知道我國抗戰對於世界戰局貢獻之大。如果沒有中國這四年餘抗戰的力量，如磁吸鐵，使敵人深陷泥淖，無法自拔，使敵人進退維谷，不能主動，那這一個野心狂妄的軸心伙伴，還能夠這樣坐待到今天嗎？我們於此，應該認識我們抗戰對世

界貢獻之重大，同時更不能不自己警惕，自己振奮，以求無愧於保衛遠東和平的責任。

最近敵國的更換內閣，他顯然的想要竭力掙扎，以衝破所謂「敵性的包圍」，他顯然想以軍事進攻配合着外交活動以求達。敵國增加軍隊於越南，其意固在滇緬路進攻，實際上我們的雲南，與緬越泰國，或為鄰，或相接近，日本如何對越南進攻，就是進攻泰國，新加坡，以及南太平洋各國的領土。簡單說，這就是日本實現南進的開始。在日本軍閥的打算，他進攻雲南就是要隔斷中國兵力與遠東民主各國軍事上的連絡，以便他可放胆南侵，所以各位同人不必問日軍何時南進，事實上他在去年早已南進了！

●須知日軍此次集中越南，已是其實行南進的第二步。至於我們中國，無論任何方面，凡是寸地尺土，必要全力保衛，決不放鬆一步，對於敵軍這次行險倖倖的最後一着，我們已有充份戒備，必能予敵人以最後制命的打擊，使其一蹶不能復振。我們如果能趁此敵人冒險掙扎的機會，澈底的與以制命的打擊，則遠東問題，就可隨着這一戰而得澈根本的解決。我們為捍衛國土計，應該如此，為始終貫徹我們保衛太平洋和平的任務，以與反侵略各國的行動相配合，我們更不能不加倍努力，以達成我們統戰一貫的目的。大家應該知道，今天反侵略諸友邦在遠東方面軍事的準備，已經是完成了，而這種準備

之所以能夠完成，完全是我們中國四年的抗戰，以四萬萬五千萬同胞血肉之軀掩護而成的，這當然不是敵人所能預想其萬一。就是一般世人，也未必完全知道；但英美人士是知道得很清楚的，說到此點，我不能不喚起各位同人的注意，就是我們中華民族已經替世界盡了最偉大的功績，這種偉大而無形的功績，惟有我們中華民族不矜不伐，不自傲，不自私，不惜預己利他的傳統精神，纔能於不自誇張之中達到十年來預定的目標。我們全國軍民必須知道這種功績，不僅像本報且是難能可貴，本會同人就應該本此精神，共同一致，自強不息的來完成這空前無其的歷史奇蹟。且亦唯有這種精神，纔能造成今天民主各國反侵略力量的基礎。

第三、我們要說到英美方面對目前遠東的責任和他們應有的決策，近來蘇聯在他國境內正在作空前壯烈的抗戰，消耗了納粹侵略的力量，英美為反侵略集團的主要國家，無疑的要顧到全世界東西歐整個反侵略戰爭的形勢而決不能絲毫放鬆任何軸心國中的一個侵略者，這是我可以斷言的，在這個局勢艱難之中，各位一定很注意蘇國特派來樞三郎赴美這件事，如果來樞這一次擺去條件是自敵的脫離軸心，喧喊民主，是自動的決心放下他侵略的武器，願意恢復整個太平洋和好的話，那當另作別論，否則敵人無端用什麼詭譎的技倆，無論在什麼妄想與騙術，結果一定是成爲水底撈月的夢想，英美各友

邦決不會決不放棄他神聖的責任，而放鬆了侵略戎首的巨寇。

我這個斷案，有下面幾層的理由，可以為各位同人明白的陳述：（一）羅總統邱首相海上宣言的要點之一，是要「任何國家不得以武力在國境外施行侵略與威脅」，而日本今日不獨陳兵於國外，且大造增兵，他駐兵越南，意在擴大侵略，實行南進，跡象顯然。他們宣言的又一要點，是海洋自由和貿易自由，亦就是交通自由，而美國實施援助民主國法案，是要以軍火物資運送到反侵略國家的前線，現在日本陳兵越北，企圖截斷英美與我國唯一的海通路線，阻害其貿易與交通之自由，這豈不明明是破壞海上宣言，存心與英美為敵？這斷為英美所不容。（二）日本在這十年中間，把國聯盟約，非戰公約，九國公約，一一鴉片踏無餘了。美國是九國公約的盟主，他不能拋棄他的立國原則，即不能坐視首先破壞條約者之橫行，即不能不恢復九國公約之效力，美國毅然宣佈為世界上「民主國家的兵工廠」，就是表示負起這個義務的決心，而且英美各國在遠東的軍事準備最近業已完成，他們民主國家無論為實行條約的義務或保全本國權益，斷不能背棄這個義務，而違反其一再宣示之神聖的主義。（三）敵國要指示來柄和野村對美國如何取媚乞憐，乃三百餘欺騙，我們都可以想像得到，但是我們相信美國絕不會忘記近衛去年十月在東京的談話，所謂「太平洋運命和平」，戰乎？須視日美是否能相互理解，如

美國不選擇「德意之立場，則猶斷然與美一戰」。美國絕不會忘記日本外務大臣松岡去年十月間所說「美蘭如欲堅決維持太平洋現狀，則唯有一戰」的狂言。就以最近來說，日本各報固然一發聲誦英美，而日閣代表馬淵逸雄等更不斷的聲明「日本要粉碎ABC D的圍陣，與該島圍陣之主角英美從事一長期戰」，從前野村豐田所合唱的一幕，在日本人早以明言是對美偵探與選擇戰機，現在東條組閣，特派來栖壯美，其背後藏着如何陰謀，美國豈有不洞若觀火嗎？（四）我們且不說其他，而祇論敵寇侵害侮辱英美的事實，自從中國抗戰以來，英國大使可以為日機炸傷，美國軍艦可以為日機轟沉，英美軍人在張家口，平津，上海被日軍扣押與槍傷，英美婦孺在平津青島，上海各地受到日軍無恥的羞辱，乃至英美的無數教堂醫院為日機濺炸而破壞而犧牲，生命財產權益受損害到如此的地步，可以說日本在侵略中國之同時，實際就是侵略了英美。因之，我可以斷言，英美不僅在利害與榮譽上絕不會與日本作任何妥協，而在他們的主義上與責任上必然要挺身起來，與中國共同消滅這一個侵略禍首。不然所謂正義人道與文明，都將完全喪其意義了！我在今日可以確切的斷言，英美是絕不會放棄對遠克和平的責任，亦不會失掉他制裁日本的時機。

第四、我要說明在今天遠東大勢和世界全局上最重要的一着是「解決日本事件」。日

閱現在大辟疾呼以「解決中國事件」為唯一目的。這是他因而激厲其疲乏的軍民，外而妄想感驅友邦的慣技。實在說起來，中國抗戰今天已與整個反侵略國家成敗利害聯成一片，便是日本軍閥也不能不承認「中國事變的世界性」，所以依我們看來，今天且閱再不要作「解決中國事件」的夢囈狂語，而實在是我們反侵略國家「解決日本事件」最適當的時機。中國古來講軍事有一句重要格言，就是「攻敵必先攻弱」，這就是打倒敵人必先攻破敵人最弱的一環。現在世界上主張正義反對侵略的力量，要佔全世界人口十分之九還不止，當然要趁此時機，加緊努力的把侵略的火線退下去。況且現在蘇聯在歐洲廣大平原上，奮勇卓絕，堅強抗戰，已使其中路戰線終於穩定，更配合着有利的天時，戰況日見好轉。現在納粹暴力，正如日寇軍隊一樣，深深的陷入泥淖，尤其自英國擊沉德國主力艦俾斯麥號並最近毀滅義大利運輸艦隊以後，英國在地中海上的制海權，業已確立了，所以反侵略國家在今冬與明春之間，正是在遠東消滅日寇掃除後患的唯一良機。如果等到了明春以後讓侵略者的德日，從東西南而來夾攻蘇聯，或待德國勢力侵入近東，印度洋，和他伙伴日本在太平洋上發動攻勢，這使他們在陸上或海上有一戰線可為他們的聯繫，而使歐亞兩洲的戰線打成一片，到那時候主動之權又要完全操在納粹的手中，這是反侵略國家所決不能容許的。



蓋國產總產預計在一九四三年解決世界戰爭，我深信他這句話必有根據，他決不能讓納粹逞其在北方打壓西伯利亞的妄想，也決不能坐待德國得志於近東，而使日寇在南洋處在主動地位，夾擊民主國家在遠東的實力。須知目前在侵略國方面，日本實為最弱之一環，就整個反侵略的軍路上講，必先打倒這最弱一環之日本，纔符合軍路的原則。如果此時放鬆日本，便是舍本逐末，緩其所急，後其所先。無論從政略與戰略上講，都可以種下民主國將來失敗的因素。各位同人，試問反侵略各國又如何能放任這一個軸心盟邦，以驕驕兩可的僞裝姿態，留在我們後方，使他坐大恃機，以自貽無窮的後患呢？所以論力量，日本被中國四年餘抗戰已打得精疲力盡，他這一次未必不想猛烈掙扎一下，而實力已經脆弱到不堪一擊。論道理，他這一個橫行霸道的國家侵害我領土已逾十年，蹂躪國際條約已有十年，侮辱友邦尊嚴與權益，向世界挑釁求戰，也已經十年了。這種侵略禍首的國家如不予制裁，則世界尚有何公理可言？至論今日的事勢，又是失此不圖，後弊無及。所謂「稍縱即逝」唯一的時機，這一點更是英美各友邦所詳知的。

所以我可以斷言，日本要與英美求妥協或諒解，今天已非其時，如他再受施其已往十年的虛聲恫嚇，或投機取巧的行爲，今日更非其時，這個時機更是早已過去了。日關甘心與全世界十分之九的反侵略力量為敵，不祇違反了人類的公理，也違反了他本國的

民心，長此下去，簡直是百趨覆亡，有甘絕滅。老實說，敵國今日真是處在四面楚歌的包圍圈中，且是立在生存與毀滅的歧途之上，到了形勢嚴重的今天，他如果還想虛聲奪人，行險徼倖，那就是自甘毀滅，不然如果還想保持他民族生存的話，那就應該收拾起一切野心和妄想，正視現實，真誠悔悟，老老實實屈服於公理正義之下。然而於此須注意兩個要點，必須使其實行，一則應使他放棄侵略政策，撤回他各處一切的侵略軍隊，須知駐兵於日本國境之外之任何一地，即為侵略整個遠東之明證。所以不獨侵略中國各地的軍隊必須盡數撤回，而他駐在越南等地軍隊，亦必須完全撤回。否則駐兵東北，即無異駐兵於西伯利亞，而駐兵越南，亦即與駐兵菲島與馬來亞無異。至於中華民國的領土主權，不容有尺寸絲毫的放棄。我中國境內，不容有一兵一卒的存在，這是我們抗戰的目的，更為世界各國所周知。所以日本非撤退其一切侵略軍隊，放下他侵略的工具，決不能表示他放棄侵略以求和平之覺悟。這一點決不能讓他以空言搪塞，而必須有事實證明，必須如此，乃可使太平洋有真正的和平，而進求恢復世界之和平。第二點必須日本脫離軸心，悔過自贖，今天世界上戰場擴大，是日本肇其端，而納粹揚其焰，今天反軸心與軸心國之間，正如涇渭不能同流，冰炭不能並存，斷無騎牆兩可的餘地。如果日本國民誠欲起而自救，那必須先打倒他的軍閥，使能徹底脫離軸心，參加反侵略主義，

與民主各國共同致力於摧毀野蠻勢力，扶持世界正義之奮鬥。換一句話說，就是要他放棄「建立大東亞新秩序」的妄念，而誠意悔過，以「建立太平洋民主集團反侵略陣線」，此時日本如不服從正義與公約，則必就毀滅，如尚欲自免於毀滅，那就必須服從正義，尊重公約。這種存亡禍福的機紐，今日還可由日本國民自己抉擇，過此一刻，就更無悔禍的機會；所以今天日本對於英美要想妥協，要想緩和，要想欺騙，我可斷言，決不可能。我以為今日的日本，對於反侵略陣線，只有真心歸誠，或公然敵對的兩途，決無依違兩可的第三條路可走。總之，今天正是太平洋上民主國家，要以共同的實力來「解決日本事件」的時候，日本究竟還希望生存呢？還是願意毀滅呢？這就要看日本國民的自擇。而在英美蘇荷各友邦，對此一點，我可斷言其籌之已熟了。

由於上面所說，可知今天中日戰事與遠東局勢及世界全局關係的密切，是非顛逆，判然分明，成敗利鈍，所繫至鉅。我們抗戰到了今天，已與反侵略各國及整個世界禍福安危完全一致，保衛中國和太平洋的自由，是我們神聖的義務，各位同人須知，世界的光明與黑暗，正在作最後的決戰，我們與敵人，也正在作最後的決戰，現在遠東形勢已到正義與暴力各下總攻聯合自力戰的時候了。這一回奮鬥的緊張嚴重，各位一定和我有同樣的體認，這是千鈞一髮的時期，要我們使用旋轉乾坤的全力，我們中華民族在

這個時機，更須盡其最大的努力，以求得最後的勝利。抗戰以來，各位對國家的贊襄貢獻，自然很大，但目前時局愈緊張了，時機愈重要了，中國的責任更加重了，本會同人的責任亦更加重了。敵人要中國絕滅，我們一定要使中國永生，敵人要太平洋成爲黑暗的地獄，我們一定要使太平洋成爲光明的道炬，爲了替民族復仇，爲了替國家雪恥，爲了世代的生存，歷史的榮譽，爲了世界的福利，人類的自由，我們不辭一切苦鬥，一定要貫徹我們的國策，而我相信有我們本會同人和全國人民一致努力，我們一定能貫徹我們的國策，完成我們這一個神聖的使命。

（「蔣委員長訓詞選輯」）

（此處文字極其模糊，難以辨識，僅能辨認出「國策」、「使命」等字樣）

柒 教育與訓練類

# 廬山訓練之意義與革命前途

(E) 廬山訓練  
民國二十二年七月十八日講

## 提

一、此次訓練，關係革命之成敗，黨國之存亡，以及各人之生死，大家必須認清其意義之重大，格外奮發努力，由此奠定革命的基礎，建立一個三民主義的新國家！

二、希望大家抱定作新兵與初入校的學生之新觀念，來受此次特殊的訓練。

三、國旗黨旗與黨歌的意義：

(1) 國旗乃代表整個國家，故見旗即見國，敬愛國旗當如敬愛國家！黨歌乃代表整個的黨，軍旗乃代表整個的軍隊，其應敬愛之理亦同。

(2) 國旗之紅色係表示國家乃由吾黨人的血所染成，青色

廬山訓練之意義與革命前途  
廬山訓練集錄(一)

中山傳

白色。乃表示青天之所覆，白日之所照，皆吾國家，又表示凡我國民尤其是軍人，其人格之光明正大，有如青天白日。

三、國旗為國家之顏色，國歌即國家之聲音，而今日吾黨國歌即為國歌，故聞黨歌必肅然起敬，唱黨歌必莊嚴敬重，整齊合一。

四、自信信任與信仰：(1) 欲戰勝敵人，成功事業，必須有力量，力量乃由信仰而生。

(2) 軍隊欲有戰鬥力。必須有寧死不屈之戰鬥精神與萬眾一心的共同意志，而二者亦均由信仰而生。

(3) 信仰有三種：(A) 自信——信仰自己必能戰勝敵人，完成革命；增進官兵之本領為培養自信之方法。

中山傳

(A) 自信——信仰自己必能戰勝敵人，完成革命；增進官兵之本領為培養自信之方法。

要

(B) 信任——切實訓練部下，使人人能達到任務，克盡厥責；——訓練務須實在。

(C) 信仰：

(a) 對主義之信仰——三民主義為中國唯一最高革命原則。

(b) 對上官尤其是統帥之信仰——必如耳目手足之聽命於首腦。

(4) 信仰即力量，故自信即自信力，信任即信任力，信仰即信

仰力，三者又為克敵致勝之最要條件。

(5) 土匪勢在必亡，現正自行崩潰，只要吾人致勝之條件完備，

即可消滅土匪。

五、結論——希望大家能努力達到此次訓練之目的，及畢完成剿匪及整個三民主義的革命事業。

陳團長——各位教官——各學員——

廬山訓練之意義與革命前途



今天在大廬山召集我們訓練各軍各師的官長開始訓練。我們要從此奠定一個新的偉大的基礎，來完成訓練的工作，並盡到大家革命的責任。我們以後能不能剿清匪患，與整個革命的成敗，黨國的成敗，以至每個人的生死，統統都看這次訓練能不能發生效力！所以我特希望各位教官和學員認清這次訓練的重意義，曉得這一次訓練，不是通常所辦的什麼訓練班或軍官團，而實在是我們自己個人的生死關頭，也是我們的黨和國家以及整個民族的生死關頭，因此我們大家格外要奮發努力，為我們國家我們民族和我們總理的三民主義奮鬥！由剿清匪患而建立一個三民主義的新國家起來！因為這次召集大家來訓練有如此重大的意義，所以今天開學的時候，我特親自來參加，並有幾句要緊的話告訴各位。

首先要告訴你們的，就是我們此次所召集來受訓練的學員，都是各軍各師的官長；但是既然到這個軍官團受訓練，就不好再把自己當作一個官長，這個觀念，一定要改變！要把自己當作一個初入伍的新兵或一個初進學校的學生！要抱定這個當兵或入學的新觀念來進這個軍官團，來受這次特殊的訓練！

因為大家這次來受訓練，應當作自己是個新兵或初進學校的學生，所以我現在想把一件全國國民尤其是每一個學生和軍人所應當懂得的道理和大家講一講。這個道理是什麼

麼呢？就是國旗黨旗和黨歌的意義，以及尊敬愛護國旗黨旗的必要。大家曉得；我們每逢集會或舉行總理紀念過的時候，除正中懸掛總理遺像以外，一定要掛國旗黨旗，並且要向國旗黨旗敬禮，此外還要唱黨歌，這是爲什麼？究竟這個國旗黨旗和黨歌有什麼意義？表示什麼的？這個道理，凡屬我們軍人都應該徹底懂得；如果不曉得的話，那就一定不能愛護國家，愛黨，更加不能爲我們國家與黨爲我們的三民主義而犧牲奮鬥！這種軍人雖拿上槍，也不能發生一點力量，這種人則非當然不會成功，革命事業更加談不到。現在我們的軍隊裏一般士兵甚至一部份官長都不明瞭這個道理，以致軍隊的力量不能盡量發揮，所以我今天要特別把這個道理和你們各位官長講明。在這次訓練中，大家一定要格外注意到這一點，並且將來回到各部隊之後，一定要以此意向各士兵講明。

在現在這個世界上，無論那一個人都要有自己所屬的一個國家！如果他的國家沒有了，那就不能叫一個國民，而是一個亡國奴！但是我們要問：國家在那裏？國家是怎樣一個東西？國家由什麼地方表現出來？普通講國家的要素有三個：一個是土地，一個是人民；還有一個就是主權，主權的作用我們雖看得很明顯，但是主權本身是抽象的東西，我們看不到也摸不着。再講人民就是我們三個不同的人，這一個一個人，雖是國家的要素，但國家是由許多許多人才構成的，比方我們中華民國就有四萬萬之衆，我們四

萬萬人就是構成國家的要素，不過這許多人我們那裏能一眼看個呢？再講土地，所謂國家之領土，這是構成國家最要緊的東西，整個的領土就是一個國家，但是一個國家的領土，是非常遼闊的，尤其是我們國家的領土，東到台灣，南至瓊州，北鄰西伯利亞，西至葱嶺西藏，廣至四百萬方哩。這樣廣大的領土，那裏是我們一眼所能望到？所以說國家構成的要素看起來。主權固看不見，人民土地也看不盡，因此我們要看見整個的國家，就要有表現整個國家之國旗！所以國旗就是整個國家的記號，我們無論何時何地看到國旗，就同看到整個國家一樣，敬重國旗，也就是敬重我們的國家！我們做一個現代的人，就一定要看國家，不然，就是亡國奴！所以對於代表國家的國旗，一定要如同對國家一樣來敬重來愛護！如是不尊敬國旗，就是不容敬不愛護我們的國家，在現在這個時代就不好算做一個人！

國旗的根本意義與作用，就是代表國家，同樣，黨旗是代表我們整個的黨，軍旗是代表我們整個的軍隊，我們是一個黨員，是一個軍人，就一定要格外尊敬愛護我們的黨旗和軍旗，如同尊敬愛護我們的國旗一樣！國旗黨旗和軍旗就是我們全體上下官兵精神的標幟，也就是各個人生命之所寄託，大家作戰的時候，望見我們的國旗黨旗和軍旗，我們就要提起勇氣，為此旗而犧牲。所以國旗黨旗和軍旗不僅是國家、黨和軍隊的代表

而且是我们大家共同的生命之標幟！我們要尊敬這個共同生命的標幟，更要憑我們大家的生命來愛護他！我們看這個共同生命的標幟，要比看我們自己的生命重大得多！所以自己的生命儘可以犧牲，而我們的國旗黨旗和軍旗絕對不好被人家拿去或侮辱！

其次，青天白日滿地紅的國旗包含三種顏色：一個是紅色，一個是青色，一個是白色。這三種顏色表示什麼意義呢？就其最重要的意義說起來，紅色就是表示國家是由我們軍人鮮紅的血所染成的！也就是說凡屬革命軍人都應有犧牲的決心，拿鮮紅的血來奠定國家的基礎！革命軍人的血，是多麼寶貴的東西，所以革命軍人看到國旗不可不格外敬重！至於青色和白色，是表示什麼意思呢？大家都知道是表示青天白日。青天白日又是什麼意思呢？拿整個國家來講，就是凡青天之所覆，白日之所照，都是我們的國家！都是我們國家的精神！三民主義之所及！我們要使三民主義發揚光大，無遺弗屆，要使整個的世界即全人類都在光天化日之下，享文明進步之福！再就個人而言，青天白日就是表示我們整個國民和軍人的心地是純潔高遠的！是光明磊落的，是正大坦白的！只知道為國家為黨為主義而奮鬥犧牲！一點沒有自私自利的心理！也不知道有自己個人的生命！必須如此。然後才可以做一個革命軍人，才能建造一個青天白日的新國家起來！國旗黨旗的意義既如此重大，而我們現在一般官兵却很少能做底了解，所以在這次翻

中，我們一定要特別注重這種教育，每天早晨一定要向國旗黨旗敬禮，唱代表黨和國家的黨歌。以養成敬愛國家和黨的心理與習慣，也就是我們對國家、黨和主義一種誠敬的精神之表示！

國旗是以三種顏色來表現我們的國家，換句話說，看到國旗就是看到了國家的顏色，也就是看到了我們的國家，但是國家不僅可以由顏色方面看到，還可以從聲音方面聽得到。國家的聲音是什麼？用什麼聲音可以表現國家？這就是要用國歌。現在我們以黨歌代國歌，我們聽到唱黨歌的聲音就是聽見了黨和國家的聲音，也就是聽到了黨和國家。所以我們聽到了唱黨歌，就要肅然起敬；而自己唱黨歌的時候，一定要莊嚴敬重，整齊合一。像今天大家唱黨歌，就唱得不十分整齊，可見大家平時對於黨歌沒有注意練習，人家聽了，一定覺得我們連國歌都唱不好，如何能愛國，譬如在場的外國顧問他們一定就會有這樣的感想。所以我們以後不好不特別重視黨歌，注意練習，一定要唱得整齊合一，才可以使大家的精神，鼓舞起來，團結起來！才可以使我們士氣振作，共同一致勇往直前地奮鬥！所以在這個訓練期間，一定每天早晚都唱黨歌，將來回到各部隊，也要特別練習！總之，一個是國旗，一個是黨旗，一定要特別尊敬愛護，還有剛纔所講的黨歌，也要特別練習！

其次，我們這次召集大家到這裏來訓練，其目的是要練習打土匪的本領來消滅土匪，並建立一個三民主義的新國家。但是無論什麼事，如果自己沒有力量，必不能成功；尤其是戰鬥，無論是和一個人打，和敵軍全部打成是和敵國來打，我們要想戰勝敵人消滅敵人，一定要自己有力量！所以現在要想消滅土匪，建立新的國家，完全要靠自己有力量。這個力量由什麼地方發生出來呢？是不是有了多少槍，多少砲，多少子彈就算是有了力量？大家要曉得：這並不算是有力量，因為如果人不能拿槍砲來打敵人，沒有本事使一顆子彈打死一個敵人，即沒有精神與能力來運用武器，那末，無論你有什麼武器，怎麼好的武器，都不能作用，都不能發生一點力量！現在我們一般官兵每每不明白這個道理，以為有槍彈就有力量，就可以打死敵人，沒有槍彈，就沒有力量，就不能和敵人打，這實在是最大的錯誤！總理曾經說過：我們打仗的時候，不要真靠後方接濟子彈，要從前線來補充，這就是很明白的告訴我們，子彈缺乏的時候，格外要勇敢去打，奪得他們的子彈！像現在我們一般官兵，一到子彈缺乏的時候就要退下來，以爲，教我們如何能打！這種軍人絕對不能算是一個革命軍人，更加不好算是。

從前反革命的軍閥的軍隊沒有兩樣！一定要被人消滅的！還有，我官講過：我們做一個軍人，就要有「留死不屈」的戰鬥精神，和敵

人拚命到底！我們每個人有一條槍，槍本來是用子彈打死敵人的，但是如果我們沒有子彈的時候，是不是就不能打呢？不然！我們子彈打完了，槍上還有刺刀，我們可以用刺刀來刺死敵人；刺刀用壞了的時候，我們還有槍桿可以打敵人；槍桿也打斷了的時候，我們還有兩個手，兩個足，可以用拳來打敵人，用腳來踢敵人，這都是天地父母爲我們生來打敵人的，但是我們如果兩個手兩個足都斷了，或不能用了，那我們就可以投降敵人嗎？不行！如果就此投降了，那我們不僅不是革命軍，而且不能算是一個父母所生的有志氣的兒子！要曉得，四肢雖不能用了，我們還有一個口，口裏有牙齒，可以咬敵人，有舌頭，可以罵敵人！牙齒也是天生給我們來咬敵人的！所以我們既要做一個革命軍人，一定要把這些天生的武器用盡，牙齒掉了，舌頭割了，然後才可以去死，才可以成功，一個真正的革命軍人和 總理的信徒！所以我們革命軍人不是將敵人完全殲滅（成功），就是我們自己奮鬥到死（成仁），絕對沒有投降的道理！我們一定要有這樣一種革命的精神才可以如 總理所說「以一當百，以百當千」，來消滅土匪，奠定一個成功革命事業的新基礎。這就是說：我們要成功革命事業，要有力氣，就不能恃武器之優劣與多寡，而全要看我們的精神與本領如何？即人力如何？一定先要有人力才能發揮一切武器的效能。所謂人力，就是指我們本身的智力毅力和自力手力足力等等而言。這個東西，

從那裏發生出來的呢？其精神的源泉何在呢？總理已經告訴我們，「力量」是由信仰而生，信仰又是由「思想」而來；這個道理是至當不移的。比方我們愛國家，知道沒有國家就是最可恥的亡國奴，一個人決不可做亡國奴，這就是要有一種愛國的思想，因此此思想，我就信仰救國救民的三民主義，並相信本着三民主義來奮鬥，一定可以消滅一切的敵人，而復興我們的國家；既有此信仰，我就能百折不回地來努力實現三民主義，當然就可以發生很大的力量。可見思想雖是力量的源泉，而思想之所以能發生力量，全靠我們能有堅確的信仰，尤其是軍隊要想有力量，信仰格外要緊；所以軍隊要發生力量，全靠上下官兵能萬眾一心，同心協力，共患難，同生死！如此則能以一當百以百當千，向着共同的目的努力，對準一般敵人來打！如此，就無論什麼敵人都可以消滅！否則，各行其是，不相顧愛，進的進，退的退，要逃走的逃走，要升官發財的只顧自己升官發財，當然不會有一點力量，結果無論你一個人有怎樣大的本領，也沒有用，最後一定也統統都被敵人各個擊破！這種不能萬眾一心的軍隊莫說一師沒有用，就是十師也不能發生什麼力量！所以軍隊唯一要緊的致勝條件，就是要能萬眾一心。如何能使軍隊萬眾一心呢？就是要有共同的信仰！有此共同的信仰才能發生共同的力量！惟其是共同的力量，這個力量才來得最大！因此我們可以知道：當官長的最要緊的本領就是要使所部能



精誠團結，萬衆一心，共患難，同生死！一個軍長一定要能使全軍的官兵萬衆一心，一個師長要使全師的官兵萬衆一心，推而至於一個連長，一定要使自己部下一百多人共同一致，一個排長也一定要使全排的士兵同心協力。要如何才能達到這個目的呢？惟一的方法，就是要使所有的部下能有共同的信仰；不僅我們自己要有堅確的信仰，而且更要使部下個個人都有信仰。這是當官長的人最要緊的本領和學問，比其他什麼重要的本領如射擊等還更重要！希望大家以後要特別注重才好！現在我們的軍隊，就是因為缺乏信仰，所以幾年以來，用了四五倍的兵力還不能如期肅清這個區區土匪，到今天還要召集你們這許多官長，在此地來開辦這個軍官訓練團，這實在是我們一般官長最大的恥辱！尤其是我做統帥的最大的恥辱！從此次訓練以後，我們若再不能剿滅土匪，瀚雪這個大的恥辱，那我們還叫做什麼革命軍？還做什麼人？

我剛才講過：現在我們的軍隊，就是因為缺乏共同一致的信仰，不能發生出大的力量，所以剿不了這區區土匪。由此可以知道：以後我們要想剿滅土匪，瀚雪大家的恥辱，惟一要緊的事情，就是要培養全軍的信仰。所謂信仰，即我們做一個革命軍人，一定對自己要能自信，對部下要能信任，對主義和上官尤其是統帥格外要能信仰。自信和信任，通常雖不叫信仰，其實也都是信仰；自信即對我們自己的信仰，信任即對我們部下

的信仰。現在我再將這三種信仰分別向大家講明：

第一、所謂自信，就是要相信我們自己一定可以戰勝敵人，革命事業一定可以由我們手裏來完成！比方現在剿匪，就要相信我們自己一定可以消滅土匪！但是現在的情形怎樣呢？不僅沒有必能滅匪的自信，甚至有許多官兵在精神上被土匪制伏了，還要怕匪！因此我們雖然兵多，雖然一切物質的條件好過赤匪，還是要打敗仗，不認如期消滅這區區赤匪！爲什麼會沒有自信呢？爲什麼有這許多軍隊還不能消滅土匪呢？請起來，當然原因很多，但是重要的原因，就是我們自己沒有本領，比方因爲射擊的本領不到家，所以雖然有槍有彈，也打不死敵人；因此一般士兵覺得作戰沒有把握，他們既覺得作戰沒有把握，自然就不免膽怯，沒有勇氣，知道敵人多幾倍，或自己子彈差不多要打完的時候，就敗退下來！結果當然不能消滅土匪！由此可見自信關係軍事成敗之大，而我們以後要培養軍隊的自信，就先要我們上下官兵有高強的本領，我們有一顆子彈，一定要打死一個敵人，我們有兩個腿，就要跑路比敵人跑得快，爬山比敵人爬得高，什麼辛苦也能耐住，什麼艱險的地方也能鑽進去；如果能這樣，當然作戰有充分把握，什麼頑強的敵人也不怕！區區土匪，當然格外容易消滅了！我們這次訓練，直接是要增進大家的本領，學會消滅土匪的特殊技能，就是最要緊的，就是要使大家學好自己的本領以後，將

來回到各部隊裏同樣地教好一般士兵，以養成全體官兵必能滅匪的自信！現在我們首先要自己相信自己。此次訓練以後，一定可以剿滅土匪，滌洗以符一切恥辱，建設一個三民主義的新國家起來！這一點希望大家格外注意，尤其是各位官長，在實施訓練的時候，一定要時時刻刻留心培養自信是一件重要的事情。

第二、講到信任，我這裏所謂信任，不僅是說我們自己要能誠坦取信，用人不疑；而尤其是要我們使所有的部下個個都有本領，都可達到他的任務，盡到他的責任，派他做什麼工作，一定不至於誤事！換句話說：就是剛才所講的，要使他們人人有自信，人人有戰勝的把握！我們這次訓練，並不是只要使你們一般官長有本領能自信而已，而是要先教好你們，再由你們回到各部隊，勤勤懇懇刻苦耐勞地去教好一般士兵！使他們個個都有本領，能自信！可以信任！所以你們以後教士兵的時候，一定要格外勤勞，格外求實在！不好把兩個手臂舉起來就算是練習瞄準，槍機的響聲齊整，就算是射擊的訓練成熟！自師長以至排長，總要時時指導檢查一般士兵，一定要使他實實在在會瞄準，實實在在會搜索，會偵探，一點也不是裝樣子，一點也不騙人！如此則無論那一個官兵，都有自信，無論那一個部下都可信任，當然也就格外能同心協力的作戰，發揮你們的戰鬥力而達到勝利的目的！總之，大家一定要記住：這次訓練的結果，至少至少每一

個人要能回到各部隊去教好五十個士兵，發生五十個人的效力！大家個個人依此努力奮起，結果一定能以一當百以百當千！

第三，講到信仰，信仰可以分幾種來說：首先就是對主義的信仰，這就是我們一定要能「擇善固執」，堅決的信仰一種革命的主義，以忠貞不二的志節，爲此主義來奮鬥，以求其完全實現！現在我們所以認定 總理之三民主義是唯一至善的救國救民的革命主義，惟有在青天白日的旗幟之下，本着三民主義來奮鬥，才可以使我們國家復興起來，民族強勝起來！也才可以成功大家的革命事業！獲得歷史上最大的光榮！現在我們一般官兵，就是因爲對於三民主義，不能個個人徹底瞭解且有堅確的信仰，所以剿匪不能成功！殊不知我們既做了一個人，尤其是做了一個革命軍人，就要盡力來完成愛國家愛人民報國家報人民的革命事業，以獲得歷史上最大的光榮！然後不愧人子，無忝所生！若果像現在這樣做一個革命軍人而連厚區土匪都滅不清，做一個革命黨員而不能篤信革命主義，那不是冤枉了自己一生還不夠，更要來玷辱我們的父母，玷辱我們的總理嗎？所以大家以後除自己要先對三民主義有堅確的信仰之外，一定更要徹底引導一般部下個個人相信三民主義是唯一的最高革命原則，只有依着三民主義在 總理正統之下來奮鬥，才可以剿滅土匪，打敗倭寇，洗雪一切的恥辱，建立一個光華燦爛的新國家！這是

## 講對主義的信仰。

其次，要講信仰上官，尤其是全軍的統帥。在我們一般官兵，很少人真能懂得這個道理，不知道軍隊之所以能發生力量，完全要靠指揮統一。也就是完全要靠統帥能發揮他的能力。統帥就是全軍的首腦，從前軍隊裏的班長叫「頭目」，很明顯地表現是一班首腦的意思，各級官長是各該所部的首腦，各個官兵就是所屬上官的耳目手足，而全軍又是概屬統帥的耳目手足。耳目手足要由首腦來自由指揮運用靈活，否則，一個人就不能生活；這即是說士兵以及各級官長對於上官尤其是全軍的最高統帥，一定要絕對信仰，絕對服從。否則，軍隊必不能發生力量，而大家的生命也不能維持。總之，上官和統帥就是我們的頭目，如果不信仰上官，尤其是對統帥有一點不信仰，就等於自殺！因為信仰統帥有如此之重要，所以外國的軍隊初入伍的時候，就要他知道信仰統帥；現在我們軍隊裏各級官長就是太不注意這種教育，太不能引起部下對自己，尤其是對統帥的信仰，所以要失敗！我們要問：部下從什麼地方可以表示信仰上官和統帥呢？就是要服從上官尤其是統帥的命令。固在我們各級官長對於上官的命令甚至最高統帥所下的命令，差不多一概不注意，攔在一邊不去研究；因為自己對統帥的命令不能詳細研究明白，切實奉行，所以一般部下尤而效之，格外不尊重你上官的命令了。這實在是我們軍隊一個

致命傷！以往的失敗和犧牲都是由此發生！可見看錯或不服從命令就等於送掉自己的命！所以我們這一次訓練，對於這一點不可不格外注意。從這次訓練以後，各級官長和全體士兵對於上官尤其是統帥所發的命令，一定要特別尊重，詳細研究，切實奉行。那怕是犧牲自己這一部分官兵，全軍必因此可以獲勝！總之，大家必須絕對信仰上官尤其是統帥，而服從上官所下的一切命令，才可以獲得勝利，成功偉大的革命事業！

以上就是我所謂自信、信任、信仰三種「信」。這三個東西，是革命軍人人所應有的，也是全軍力量之所由生。總理所謂「忠孝仁愛，信義和平」之「信」，以及岳武穆所講「智信仁勇嚴」之「信」。都可以拿這三種信來詮釋。有信仰必生力量，因此可以講信仰即力量，自信就可叫自信力，信任就可叫信任力，信仰就可叫信仰力；有這三種精神方面的力，才可發揮一切實質的力，來戰勝一切敵人，達到革命的目的！現在我們的軍隊剿不了土匪，就是我們本身缺乏這一種信力的緣故，並不是土匪怎麼兇，真有幾多力量。要知道反革命的土匪未有不被消滅的！而且現在土匪已至山窮水盡土崩瓦解的時期，正等待我們來消滅他！只要我們胜利的條件一具備，馬上就可以將他消滅，絕無問題！可痛心的就是我們許多胜利的條件都已具備，獨缺了自信力，信任力和信仰力，以致正在勢在必亡而已自行崩潰的區區土匪，我們都剿不了！甚至反要被土匪打

敗，給土匪來譏笑侮辱！不僅我們自己要蒙受最大的恥辱，而且使得已死的 總理和一般革命將士的靈魂不得安慰，痛哭於九泉！普通一個人生在世界上最多也只能活到六七十一年，何要以要來蒙受這種恥辱，苟且圖存？更何要以要使我們 總理和已死一般將士在地 下痛哭呢？所以大家一定要以最大的決心，來為已死的將士報仇，為我們大家雪恥，為 總理和我們的父母爭一口氣！一定要剿滅這個土匪來奠定革命的新基礎，進而完成三民主義整個的革命事業！如此才可以真正做一個 總理的信徒，和革命軍人，也才可以安慰 總理和一般已死的將士之靈魂！這次訓練的目的，就是在此，所以這次訓練期間一定要注意恢復並培養大家的自信力、信任力、與信仰力！

這就是今天開學的時候先要向大家講的幾點意思。希望大家身體力行，達到這次訓練的目的，及早完成剿匪和整個的革命事業！完了。

（「蔣委員長訓詞選輯」）

# 軍官訓練團之教育要點

(民國廿七年四月十七日出席軍官訓練團第一期開學典禮訓詞)

提

要

- 一、此次訓練應特別注重小組會議，為抗戰總檢討，以確立轉敗為勝之基礎。
- 二、欲求抗戰必勝，必須戒慎恐懼，力摒虛驕，自強不息，奮鬥到底！
- 三、本團教育應注意之要點：
  1. 教與學應認定目的，並力求貫徹目的。
  2. 要注重軍人生活教育與精神鍛鍊。
  3. 對於黨歌、總理遺囑，黨員守則和軍人誦詞，必須念茲在茲，力行不懈。
- 四、希望大家注重身心鍛鍊，造成真正現代軍人，完成抗戰建國使命！



各位同志：

今天軍官訓練團第一期行開學典禮，武漢黨政軍各機關擴大紀念週，亦同時在此舉行，本委員長要將我們軍訓團教育上應該注意的幾個要點，和各位說明。

此次抗戰，迄今已歷九月，在這幾個月期間，由於我們一般將士，奮鬥犧牲，與敵殊死戰，到現在，我們在戰略戰術上，已逐漸轉移於主動地位；我們抗戰的自信力，已愈戰愈強；無論軍隊或國民，都已有了必勝的信心，確信最後一定能夠達到抗戰必勝的目的！這是目前局勢一個很大的轉機！但是我們的缺點還很多，急待虛心研究，切實改進，所以這次特地召集我們中級以上官長來受訓練。我們軍訓團一方面請各位教職員官長分組課目來指導講授，以增進各人的學識技能；一方面我們要特別注重小組會議，藉此使各位官長學員將抗戰以來所得的經驗，盡量交換，對於我軍的缺點，在小組會議中要毫不忌諱的詳盡發表意見，凡是我們所發現的一切戰略戰術戰鬥技能和指揮方法上的錯誤和缺點；以及交通通訊經理衛生等所有的錯誤和缺點，都要在此作一個徹底的總檢討，指出了錯誤和缺點以後並須研究具體可行的辦法，以為今後改進的參考，這是我們軍事上轉敗為勝的基礎。大家不好因為前方形勢略有轉機，便不知不覺的輕敵自滿，一切大意，對於自己的缺點不研究改良，甚至已改正的弊病，因精神鬆弛而敵蹤復萌。

如此，則抗戰終必失敗；則先我而犧牲的將士以生命換得的戰績，即將爲我們後死者所斷送！我們要保持死者已得的光榮，實現他們未竟的遺志，必須改進現有部隊的缺點，增進抗戰的實力，踏着他們的血跡，勇往直前，繼續邁進，來完成我們革命的使命！

各位要知道：我們是弱國，國家一切的建設，都沒有完成，什麼事情我們都比不上人家，當此危急存亡的時候，如果我們有一點輕浮驕傲，苟且自大的心理，一切就不能進步，抗戰將歸於失敗！我們看到敵人侵略的殘毒，瞻念抗戰前途的艱難，想到我們軍人所負責任的重大，真是戒慎恐懼，朝夕奮發之不遑。那裏還好有一時一刻懈怠鬆弛！尤其是第一期抗戰挫失，京滬退軍以來，我們領土淪陷，政府播遷，袍澤犧牲，人民離散，祖宗坟墓不保，城鎮廬舍爲墟，敵人種種姦淫屠殺，焚燒劫掠的罪行，都加在我們同胞的身上，懷念戰區民衆所受的痛苦，遭此空前未有之慘劫，真是創痛深鉅，如喪考妣，我們自反自責之不暇，那裏還好有一絲一毫虛驕自誤！大家必須明白：我們革命黨員革命軍人，既然服膺主義，立志革命，我們個人的身體和生命，就要完全貢獻給黨國，要爲革命而生，爲革命而死！革命沒有成功，就是我們責任未盡，我們就沒有了一個時候可以僥倖快樂的！何況國家破碎，人民的生命財產失掉保障，多少同胞家破人亡，哀號無歸，多少將士斷肢殘軀，受盡苦痛，這就是由於我們後死的軍人沒有盡到職責，是

我們莫大的恥辱！我們現在只有悲痛，慚愧，只有懺悔過去，努力自勵！不好存一點小勝自滿的心理！就是將來抗戰勝利，收復了失土，而我們後死者如何完成已死將士所未竟的遺志，如何盡到對於受傷軍民所應盡的任務，將來事業之艱鉅，或許比今天還要多出好幾倍，那時候我們也只有刻苦努力，繼續奮鬥，以求貫徹，都沒有什麼可以矜誇自滿的道理！所以我們全國軍人上上下下，無論現在或將來，都要戒慎恐懼，朝夕警惕，兢兢業業，力求自強，我們要有此精神，纔是真正的革命軍人，纔能夠爭取抗戰的勝利，達到抗戰建國的目的！這是在今天開學的時候，趁紀念週的機會，要首先提起大家注意的一件事情。

其次，我們講到軍官訓練教育的要旨，第一，就是教育要有目的。要使全體官長學員都向此目的努力前進。我們軍人和黨員，無論何時何地，要作一件什麼事情，必須先立定一個目的，練兵要有目的，教民亦要有目的，不僅人生一世，任一職，擇一業，要有一個總目的，就是每一個作爲，每一個行動，都要有預定的目的。即如出操，上課，開會研究，都是如此。所謂要有目的，就是凡事事先要有認定，要有準備；臨事要有定向，要有進程；事後要有效果，要能確達理想的境地。所以凡作事有真正目的的人，不僅軍事有理想，有信仰，而且事事能實行，能貫徹。也必須如此，纔叫做真有目的！我

國軍的軍事教育不能收效，士兵不知道為什麼要打仗，官長亦不知道為什麼要當部隊的官長，連到校長士官也多半不知道為什麼要辦學校，教育的目的何在！因此，我國自從亡清訓練軍以來，練了四十年都沒有成功！教出來的軍人都不知道作軍人的目的，次都是渾渾噩噩，苟且度日，這樣的軍隊，當然要失敗，當然要淘汰消滅！我們現在要建立真正現代革命的軍隊，必須以有目的的教育，培養有三義，有精神，有志氣，有作爲的軍人，我們學員不僅在軍官訓練團求學要有目的，就是將來回到部隊教人辦會帶兵打仗，都要有目的，都要能夠達到預定的目的，目的不達，努力不休！要使部下官兵都受我們的感化，人人都知道作軍人的目的何在，都能夠完成軍人的任務。如此，纔不是糊塗的教育，纔能夠練成以一當十，以一當百的軍隊！這是本團官長學員在開學第一天首先要注意作到的一件事。

第二、要注重生活與精神的教育。就是要將一切軍事教育的精神，能夠從日常生活行動上表現出來；這種生活和精神教育，就是活的教育。與從前死的教育大不相同。我國從前所有的軍事教育是消極的，保守的；本團現在所注重的教育，應該是積極的，進取的。我們要教導一般軍人有活潑進取的精神，旺盛蓬勃的朝氣，以期以前軍人頹唐萎靡，怯懦自私，驕奢淫佚，貪生怕死的惡習，噴嚏第一層意思。還有官長從前雖然都入

過軍事學校，或出身於教導團等軍事教育機關，但我們過去所受的教育，說得明白一點，都不是真正的軍事教育，我們現在是要受真正的軍事教育，所以纔來本團受訓。這種真正的軍事教育是怎樣一種教育呢？我們學了各種學術科教授一切典範令是不是就叫做完全的軍事教育？如果這些就算是完備的軍事教育，那末，這種教育不必在軍官學校纔可以學習，就是普通文學校施行軍事訓練，再加授幾點鐘軍事學的課程，就可以學好了！要知道這種只授各種器械和典範令，只是普通初步的軍事教育，不是真實的根本的軍事教育，真正的根本的軍事教育，一定是在各種典範令教育和其他學術科訓練之外，還要改造軍人的生活習慣，變化軍人的氣質，培養軍人的精神。並且要以這種生活和精神教育作中心，以造成軍人的基礎，然後一切學問技術纔能有根底，纔能不斷有進步，纔能夠精深透澈。否則，軍人生活不能改造，精神沒有基礎，無論你不能求得真實的學問，習得優良的技能，即令有了怎麼高深的學問和怎麼嫻熟的技能，都沒有用處，即如就日本士官學校對於中國留學生所施行的一種教育來講，九一八以後，中國學生在士官學校求學的，只能得一點普通的課程如典範令及各種普通的技術，遠不如他本國學生所受的教育之確實有用，而其中教國學生最顯著的一個特點，就是對於中國留學生的生活行動和精神修養，一概放任；不揮放任，而且他們有些教官還要給予你種種不良的引

誘，你越隨便，越弛懈，越不注意檢點，他越放心，越是抬舉你，只教你學一點典範合的書本知識，卻操不盡善通表而的技術，而不教你運用與範令的真心心得和運用各種技術與本有關的軍事的實際生活與生活的精神。這種情形，不僅士官學校是如此，即日本其辦了軍官學校之對待中國留學生，都是如此！我們一般留學日本的軍官學生，如果知道日本教官對我們這樣施教的種種用心，還不要緊，如果受了他這種虛偽的教育，自己還不知道，以為自己在日本留學畢了業，拿了畢業文憑，就可以回國作軍官，就可以拿在日本所學的來教人，那就害了自己，害了國家！由於日本軍事學校對於他本國學生如普通准軍人生活與精神的教育，而不願我們中國留學生有生活的改造與精神的培養，就可以知道軍人生活教育與精神教育對於建軍建國有如何重大的關係！現在我們國家的軍隊雖有健全的建軍起來，這個，我們不必專就軍隊的裝備和學識技術來講，只就一般軍人的生活行動，儀容態度來看，就可以知道有許多完全夠不上做一個現代的軍人！這是什麼緣故呢？這就是我們過去沒有受過真正的軍事教育，沒有受過革命軍教育的洗禮，亦就是沒有經過真實的嚴格的軍人生活的訓練！因此，沒有軍人生活習慣和精神修養。本委員長在軍官學生時代，就是如此。先生從沒有拿軍人生活和精神應該如何學習，如何修養的道理來教我，學校更沒有想到要設這樣一門課程來教學生，學生要學也就

無從學起，因此，我可以代表中國的軍人說一句：過去我們實在沒有受過真正備軍事教育，雖然作了軍人，但不知道軍人應有的生活習慣和訓練。這就使我覺得真正軍人的生活習慣和訓練，是沒有完全具備！我們首先應明瞭軍人應有的生活習慣和訓練，造自己的生活，培養軍人的精神，使我們有足夠的基礎，總得比其他學術和戰術戰術的訓練。

剛纔我說中國軍人過去沒有受過真正軍人生活的教育，以至一切言論行動，儀容態度，都還不夠作現在時代的一個軍人。這種情形，各位自己也許都不覺得，但一經外國人對於我們中國軍人確有這種觀感。不僅外國人如此，本國長平時個不留心觀察亦認為我們軍人生活行動的種種不良表現，實在不夠作一個軍人，有許多連頭戴了軍帽，穿了軍服，自己是一種什麼身分都不知道，一切言語舉止，起居飲食，都是隨隨便便，沒有一些緊張嚴肅端重樸實的氣概。不知道軍服軍帽是國家對於軍人所規定的二種制度，就是國家一種表徵，我們穿了軍服，戴了軍帽，就要代表國家，如果我們的儀容態度，言論行動有失檢點的地方，就等於外人看輕，看輕就有威信，威信失了，就沒有力量，外國人就要不當我們中國軍人為軍人，不當中國是一個國家，他就敢隨便發表侮辱

我們國家現在之所以受人侵略壓迫，其原因就是在此。所以我們戴了軍帽，穿了軍服，既做了一個軍人，就要受嚴格的軍人生活教育，使一切生活習慣和態度行動，合乎軍人的要求，使我們忠於主義忠於國家忠於責任一絲不苟的精神，能夠貫徹於日常生活之中，而由實際生活行動上表現出來。如此，纔不愧為一個真正現代的革命軍人。

第三、要實行黨歌。總理遺囑和軍人讀誦。黨歌歌詞和總理遺囑，就是我們軍人精神之所在。我們要培養軍人的精神，發揚軍人的精神，就要實行總理遺囑和黨歌。詞。在民國十三年以前，我國的軍事完全失敗，就是因為全國軍人沒有一個共同遵守的致奉行的精神教條，十三年以後，總理雖然為我們定下了這個軍人精神教育的寶訓，和遺示黨歌和遺囑，但我們每次唱每次念，只是有口無心，不去實行，我們說及躬自問，我們合唱黨歌，循誦總理遺囑，真能口誦心維，切己省察的有幾個呢？真能一字一句，真切實行的有幾個呢？那些視黨歌和總理遺囑為具文，根本不唱黨歌不讀遺囑，硬硬硬作一個中國革命軍人的，更不必說了；我們全國的軍人，精神基礎沒有確立起來，實知講求一點學術科，還是蹈以前效死的覆轍，將必致失敗。我們過去第一即抗戰挫失，可以說就是由於我們全國軍人沒有作黨歌與總理遺囑所啓示的道理，沒有犧牲奮鬥的精神。各位如要成為中華民國真正的革命軍人，造成真正中華民國的國



軍，担負起中國革命戰爭開來的責任，爲中國軍人確立一個永久的尊嚴，就必須人人服膺黨歌歌詞和「總理遺囑」，以黨歌歌詞爲我們軍人精神修養的根據，而以「總理遺囑」爲抗戰建國的目標，我們軍人的精神就是爲實行三民主義而奮鬥犧牲的精神，我們抗戰建國的目標，就是要廢除一切不平等條約，爭取中國的自由平等，我們如果打仗不勇敢，不能完成殺敵救國的任務，就是違反了黨歌和「總理遺囑」，我們既知道黨歌與遺囑乃軍人精神之所在，就要深體當中的意義，依照歌詞和遺囑所指示的，「一字一句切實作到，我們要獲得抗戰的勝利，完成建國的任務，大家就一定要「矢勤矢勇，必信必忠」，要「一心一德，貫徹始終」，無論到了怎樣危險困苦境地，我們這個精神不動搖，這個信心不改變。就是到了我們爲國家流最後一滴血射最後一點汗的時候，我們只要高唱黨歌，恭讀遺囑，我們亦必能神奮氣壯，勇往直前，來達到我殺敵報國的任務，如此纔不愧爲中華民國的軍人，不愧爲「總理的信徒」！至於軍人訓練，尤其是我們軍人成功立業的信條和唯一的把握，大家更要朝夕誦讀，時時省察，作爲自修教人改過遷善的根本，以造成真正現在時代的軍人和國民。總之。黨歌歌詞「總理遺囑」黨員守則和軍人訓練，都是我們黨員，一般軍人和國民要抗戰圖存，革命建國所必須一刻不忘身體力行的，只有人如問：「我們要如何纔能夠成爲一個現在時代的軍人和國民？」我們的答覆，就是只

要依照黨歌 總理遺囑，黨員守則和軍人讀訓切實作到，就可以作一個頂天立地俯仰無愧的革命軍人和現代國民。反之，我們自省「爲什麼我們不能作一個現代的軍人和國民」？根本的原因亦就在於我們沒有依照我們作人必須具備的道理卽是黨歌，遺囑，黨員守則，軍人讀訓所指示的道理去實行，我們既做了黨員，做了軍人，如果連這幾種最重要的基本的訓條都只是隨便念過看過就算了而不去實在作到，不僅我們個人不能成爲現代的軍人和國民，而且軍事失敗，國家滅亡，我們就作了亡國滅種的千古罪人！處此國家民族生死存亡關頭，我們軍人所負的責任，是何等重大，我們要確實担負起這個責任，只有從各個人本身作起，人人要鍛鍊自己成爲現在時代的健全軍人！我們成功立業的基礎在此！抗戰必勝的基礎亦卽在此！

（「蔣委員長訓詞選輯」）



捌

新生活運動與精神總動員類

# 禮義廉恥的精義

(民國二十三月九日出席南昌行營擴大紀念週訓詞)

## 提 要

- 一、禮義廉恥與信仁智勇四德完全相通；
- 二、禮通於信……守禮的人必能崇信重諾，誠篤不欺；
- 三、義通於仁……存之於心謂之仁，施之於事謂之義；
- 四、廉通於智……唯見理氣微，始能明辨公私是非，得其取舍；
- 五、恥通於勇……有恥不若人的覺悟，纔有犧牲奮鬥的勇氣；
- 六、要挽回末俗復興國家……必須尙禮崇信，以救浮僞；重義興仁，以砥澆薄……；明廉啓智，以矯貪縱；感恥致勇，以振衰頹。
- 七、數千年歷史的民族，必能因民族道德的恢復而復興！

各位同志：

自從我們提倡新生活運動以來，國內羣起響應，這是很可喜的現象。關於新生活運動的基本原則——「禮義廉恥」四個字的意義，現在有很多人熱心研究，從多方面加以闡明，但是還沒有一個最簡切確當的解釋。其實無論「禮、義、廉、恥」，無論「孝、弟、忠、信、」，無論「忠孝、仁愛、信義、和平」，或是「智、信、仁、勇、嚴」，雖然總目之多寡，與文字之標示各不相同，而其所指之真實意義，都是互相包涵，互相關連，可以彼此發明，貫通一致的。我們所謂「禮」，乃是合乎義理的禮，乃是合乎廉恥的禮，真正能夠做到「禮」字的人，一定是講道義的，一定是有廉恥的。同樣，能夠真正做到「孝弟忠信」，也必能完全實踐「禮義廉恥」，能真正實踐「禮義廉恥」的人，就不難做到「忠孝、仁愛、信義、和平」。所以我們現在規定「禮義廉恥」為新生活運動的準則，並不是說丟開其他的德目不要，也沒有分別取舍的意思在內，其真正意義乃是特別選定這簡單明切的四個字，拿來統攝我們民族固有的一切美德，使全國國民易於記憶，易於實行，使得個個人都能「重禮、尚義、明廉、知恥」，從而發揚民族道德，以樹立精神的國防，奠定國家千萬年的精神基礎！現在我們為使一般人對「禮義廉恥」四個字的意義格外明瞭起見，更可以拿「信仁智勇」四個字來說明一下：

照我的見解，所謂「禮」其實就是「信」，「信」包含「誠實」，「準確」，「信實」，「謙讓」，「忠實」等字，古人正心誠意，必先寡欲修其身心的工夫，所謂居敬存誠，實際祇是一件小事。而居敬的工夫，在於個人生活以及動止儀容不論羣居獨處，必使一切皆合於禮，禮主於敬，由敬而致誠，然後方見得金石為開的至誠。守禮的人，必定是俯仰無愧，誠篤不欺。這是從個人修養方面講。再從人與人之間的關係以及一切倫理制度來說；所謂「禮儀」「禮節」和「禮法」，實行時必須有「誠實」的心思，「準確」的儀式和絲毫不能苟且的態度。所以我說禮是規規矩矩的態度。因此我們亦可以說禮是其守的規範，也是信義的基礎。世界上斷沒有重禮的人而不信於朋友，或不重視其然諾的。所以講「禮」的人一定有一「信義」，有一「信義」的人一定能守禮。

其次。「禮義廉恥」的「義」，就是「智仁勇」的「仁」。「仁」字的含義本來很廣，但是最簡切的解釋，就是「博愛」，就是「為人」。從字義上講：「仁者人也」可見得「仁」就是合乎人道的意思，凡是自私自利違反人道的，我們就稱之為麻木不仁。如果抱着「博愛」的主義，存着為人的心思，再表現於我們一切行為施之於諸般事物，為他人，為社會，為國家造福，這就是所謂「救人之仁」與「救國之仁」，和「救世之仁」，亦即「禮義廉恥」的「義」。古人說：「義者，宜也，行而宜之謂義」，試想我們

生於一個社會而為社會的成員，生於一個國家而為國民，還有比「舍己利他」「獻身事公」更合理更適宜的行為吧？羣體是互助來維繫的，互助的行為就是「義」，而互助的動機則是致乎「仁」。世上通行的名詞所謂「義勇」「義俠」和「義務」無不是指犧牲自己以利他，而利他之心是由「仁」發生的。所以「仁」與「義」實在是一個東西，就其存之於心而言謂之「仁」，就其施之於事而言謂之「義」。所以我亦說義是正當當的行為。

再講「廉義廉恥」的「廉」，這個字現在許多人覺得最不容易解釋明白，其實「禮義廉恥」的「廉」就是「智仁勇」的「智」。「廉」字在我國文字上，最初用法是「望廉」的廉字，其意義為「側隅」，我們更常常看到有「砥礪廉隅」的一句話，這裏所說的「廉」，最初是指堂之側邊，引伸起來便是「稜角」，作動詞用便是「明察」，後來的用法，則包括稜角分明，界限清晰，公私截然，邪正有別諸種意思。我們知道道爾積隨積的觀念，和公私是非的界限，在智識未進步的人類是不會認識得明確的。唯有見理透澈，智識豐富的人，纔會明瞭公私是非而慎於取舍。所以「廉」之意義，實在通於「智」，不智的人不為廉，不廉的人其實就是不智。因為凡是真正聰明具有大智大慧的人一定能夠將是非善惡，公私義利的界限分得清，將最後的榮辱得失看得明，因此能做到「



公正廉明」一「臨財不苟」得失取予，一切都合乎理，就是能夠「廉」。所以我說廉，就是清清白白的辨別。唯有見理不做，目光短淺的蠢人，是非義利既分不清，自己真正的最後的禍福也看不清，所以「利令智昏」，「見利妄義」，貪婪放縱無所不為，弄得廉恥道喪，以捨掃地，甚至做到貪夫殉財，身敗名裂，這種人一方面固然可鄙，其實最為不智。所以我說「廉」亦就是「智」。

「廉」與「恥」一義廉恥」的「恥」，這個字的意思格外顯明：「恥」就是「勇」，古人說：「知恥近乎勇」，因為有恥的人，一定有一恥不若人」的覺悟，一定有刻苦奮鬥的勇氣，一定有犧牲敢死的決心！一定能存所不為，也一定能激發天良，循其純善之「良智良能」奮鬥不已，勇敢邁進！再淺顯一些說：「勇」就是「不怕死」，知恥的人一定不怕死，怕死的人都是因為不知恥！你看現在一般怕死的人，屈身降敵的人。和做種種賣國利當的人，推其所以苟且偷活，天良喪盡的原因，還不是由於不知恥！反之祇要稍有羞恥之心，那便是懦夫也有立志，弱女也能抗暴，無形中的勇氣就平白地生出來，這種由恥生勇的力量，往往可以勝過任何頑強的敵人，成就非常偉大的事業！因為人類若能覺悟到恥辱不能再忍時，自然覺得死生都不足計較，而勇氣自然百倍了。所以我說恥就是切切實實的覺悟。因之我們現在要救國，首先就要提倡廉恥，古人所謂「明恥



訓練叢書之二十一

總  
裁  
言  
論  
選  
集  
增  
編  
(二)

中國國民黨  
中央執行委員會

訓練委員會編印

民國三十三年一月

本編訓詞，乃繼正編之後  
，廣續選輯，起自三十一年  
八月，訖於三十三年元旦：  
凡三十九篇。

076393

總裁言論選集增編(三) 目錄

- 一 第五屆十中全會開幕詞.....九
- 二 對於黨政工作總檢討之指示(一)——闡明政治組織之原理.....二三
- 三 改進黨務政治之途徑與方針.....三三
- 四 對於黨政工作總檢討之指示(二)——說明中央與地方之關係以及對內對外之政策.....四七
- 五 第五屆十中全會閉幕詞.....六三
- 六 三民主義青年團第一次全國代表大會開幕詞.....七三

修養

國防研究院 第二期開學訓詞

黨務



總裁言論選集增編(三) 目錄

七 三民主義青年團之職責與當前急務……………八七

八 三民主義青年團工作的要領……………一〇〇

九 三民主義青年團第一次全國代表大會閉幕詞……………一一三

十 三民主義青年團工作之重心與態度……………一二一

十一 三民主義青年團第一屆中央幹事監察第一次聯席會議閉會詞……………一三二

十二 三民主義青年團第一屆中央幹事監察第一次聯席會議閉會詞……………一四〇

三 政治

一 中央設計局之使命及其工作要領……………一四七

二 中華民族整個共同的責任……………一五六

三 第五屆十中全會後黨政軍負責主官之急務……………一六〇

四 中美中英華等新約告成告全國軍民書……………一六六

五 建國與銜級制度的關係及其工作的要領……………一七二

六 慶祝貴州之感想與建設貴州的急務……………一八二

七 抗戰第六週年紀念日告全國軍民書……………一八八

八	第五屆十一中全會開幕詞	二〇二
九	第三屆國民參政會第二次大會開幕詞	二〇七
十	民國三十三年國慶日就任國民政府主席誓詞	二一九
十一	民國三十二年國慶紀念講詞	二二〇
十二	阿爾及爾訓練班第五期開學訓詞	二四六
十三	國防最高委員會黨政實施協進會第一次全體會議講詞	二四五
十四	民國三十三年元旦對全國軍民廣播詞	二五一
十五	民國三十三年元旦紀念典禮訓詞	二六三
三	四 第六屆六中全會開幕詞	二七三
二	開發西北的方針	二七三
二	戰時生產事業之目標	二九〇
六	五 軍事	
一	兵役問題之重要性	二九七

二 革新兵役之根本精神與必循之途徑……………三二五

六 外交

一 對泰國民軍廣播講詞……………三二九

二 抗戰第六週年紀念日告聯合國國民衆書……………三三三

七 教育與訓練

一 對研習科以上學校校教職員訓詞……………三四一

二 國防研究部創辦目的與教育大綱及其應研究之中心工作……………三四七

三 新生活運動九週年紀念日講詞……………三六七

四 國民精神總動員四週年紀念日對全國廣播講詞……………三七三



壹

修

錄

國防研究院  
黨政高級班  
第一期開學訓詞

(民國三十三年一月十日上午講)

提

要

- 一、黨政高級班與國防研究院創辦之目的，在造就黨政軍中堅幹部，以担负革命建國，實行三民主義的責任。
- 二、全體學員要親愛精誠，互相扶持，互相規勸，以期修養理想的人格，造成爲現代的軍事家和政治家。
- 三、哲學爲精神修養的根本，大家應以 總理知難行易學說爲中心，悉心研究，篤實踐履。
- 四、革命之成敗決於建設之成敗，各人要自勉爲建國的幹部，研究學習，均應以 總理實業計劃爲目標。
- 五、希望大家切記本席今天的訓示，團結一致，奮勉努力，來達到此次受訓的目的，完成所負的使命。

國防研究院 黨政高級班第一期開學訓詞

今天國防研究院與黨政高級班第一期舉行開學典禮，趁此機會，我要將我們創辦國防研究院與黨政高級班的目的以及各位今後應該如何努力教學的要點，對各位說明。

我們國防研究院與黨政高級班教育的計劃，已經分別有詳細的規定，教育長和各位主任想必已對各位說明，我不必再作如何詳細的指示。今天我所要說的，是各位在開學的時候所應特別注意的幾點：首先希望大家認識我們創辦國防研究院和黨政高級班的目的，一在造就高級的軍官幹部，一在造就高級的黨政幹部，二者的性質各有不同，而其所負的使命，則完全一致。具體言之，就是要實現我們黨政訓練班一貫的宗旨，要造成大家為三民主義的信徒和國民革命的鬥士，來完成我們革命建國，實現三民主義的使命！黨政高級班是挑選曾在黨政訓練班畢業而成績優良的學員再來深造，其學問修養既然是奠基於黨政訓練班，則今後一切德業進修，仍當以黨政訓練班的學科精神為其基礎；國防研究院的學員則是陸大畢業或國外留學的遴選其中優秀的軍事人才，現在集合訓練，將來共同工作，以為建立建軍建國的基礎。二者的任務，一在訓練黨政的中堅幹部，一在培養軍事的中堅幹部，這是我們黨政高級班和國防研究院各位學員在今天開學的時候，所宜一致認識，今後並須自勉自愛，奮發努力，以期無負本團長的願望。

這兩個高級教育機構創辦的目的，既在造成軍事與黨政的中堅幹部，因之各位在此

受訓的時候，除了要研習普通的學課之外，更要知道自己將來是要領事部門，尤其是成爲一般軍人和黨政人員的模範，不僅如此，而且將來對外要能代表我們中國在世界舞臺上卓然有以自立，和外國的軍事家政治家有同樣的學問精神，無論人格的鍛鍊，道德的修養，都能夠和他們並駕齊驅，這樣，纔能夠將我們國家建設起來，獲得真正的自由和平等的地位。惟其各位的責任如此重大，所以我們決不能以研究一點普通的學問就自爲滿足，而必須修養政治的精神和軍事的精神，具備高尚道德和軍事的道德。但精神道德之表現，不外乎我們日常的生活，因之我們一切起居作態，全活行動，必須自置課程，不斷的存養省察，以期日新又新，真正體認造成模範的人格。一方面我們師事之間，更與本親愛精誠之誼，互相切磋，互相砥礪，重重扶持，事事合作，總要使人人都能達到我們體悟的水準，而不致因爲一己二人的差次，以致影響到我們整體的精神和榮譽。這是我們一隊學員所應時刻記住，切實作到的一點。我們公析歷史上偉大人物成功的原因，得力於嚴師之指導者，固然不少，而獲益於畏友之互相扶持，切磋砥礪者，實居最大多數。偉大的政治家和軍事家決不是純粹教師的指導所聽選成，更不是離羣索居，一個人鑽研獨造所成，作到必須經常的聯合一班精進的同學，彼此之間，兩誠有以人道義相扶持，以氣節相砥礪。

以學問見識相裨益，然後纔能不斷進步，造成整正的人才。所以各級今後在學期間，必須打破過去在機關學校對同事同學分別彼此之冷淡旁觀的態度，而要養成精誠精戰，團結一致的精神。我們黨政高級班二百五十八名國防研究院三千餘人，必須人人同心，結成一體。就對自己而言，要視同學如嚴師，因而時存敬畏戒慎，以惟恐言行未善，政貽全體同學之差。就對同學來說，則要本切實務求，規過勸善，互助合作，俾人人都能成爲理想的人才，庶幾纔能負荷我們革命建國的使命。不僅黨政高級班與國防研究院應該如此，就是本黨其他各班既屬同一機構之同一系統之下，無論文武同志，也都要精誠團結，互相規勸，互相砥礪，纔能達到我們教育的目的。而完成我們人格的修養。

其次，關於這兩個教育機構教學的方面，應該注意的幾點：今天也要提出來告訴各位。我們要養成模範的軍人和公務人員，除了必須具備普通的學問技能之外，還要有精神的修養，樹立我們建國的人格，而有益於精神和人格修養的莫過於哲學。因此我們黨政高級班和國防研究院今後特別要注重哲學的研究，尤其要以「總理的革命哲學」——即知難行易學說爲我們研究的中心和基礎。須知一個人如果沒有一種哲學作爲他人生的準則，那無論他有怎樣的聰明才智，有如何淵博的學問技能，結果一定不能完成其理想的人生，成就偉大的事業。現在我們一般黨政工作同志，有的學識很高深，工作也很努力，

但如果要挑選一班人出來，其精神能力，真正足以作人家的表率，足以令大家敬服而能領導同志，齊心貢獻於黨國，以成就一番事業的，實在不可多得。因之我們一切黨政軍的業務，雖然有了基層幹部，而缺乏高級幹部爲之倡導，所以仍舊不免脫節而形成停滯的現象。我們這次創辦黨政高級班和國防研究院，最大的原因就是在此，就是要造就一般中堅幹部，來担任黨政軍部門的工作，使各種事業由上級以迄於基層皆能脈絡貫通，順利推進。惟要養成這種人才品格，最根本的要務，就是要先從研究哲學入手。一個人必須有哲學的基礎，纔能認清人生的真諦，完成人生的本務。不僅個人的成功如此，就是一個國家民族的盛衰興替，亦莫不與其哲學之是否昌明有密切的關係。古今中外無論那一個民族或朝代，其建國之成功，或是由衰弱而中興，往往是由少數軍事家和政治家具備深湛的哲學修養，由其行爲事業之中表現出來，加以發揚光大，使之成爲一時的風氣，乃能號召民衆，以實現其理想。我們中國現在正當革命建國的過程之中，而各位同志又負擔了這個革命建國的重任，所以特別要認識哲學的重要，必須努力研究，篤實踐履，要知道我們要造就一個真正的人，若其學問上之需要，有哲學的研究，正猶處於環境上必須有同志的扶持，二者是同樣的垂要，而決不可偏廢。

除了哲學之外，我們國防研究院和黨政高級班教學方面還有三個重點，今天也必須

提出說明的，就是我們要造成建國中堅幹部的唯母母的面及是爲實行總理的實業計劃。因之我們今後一切課程計畫，都必須着重於此。這個重心決定之後，我們一切教學研究，就有確定的方向可循，大家可以奮發精神，全力以赴，以補救各位要知道政府就是爲了要實行總理的實業計畫，因而創設黨政訓練班和國防研究院，來準備領導人才，以爲將來實行的基礎，今天各位入學受訓，就是承擔這個任務，將來實業計畫能否實行，其責任完全在你們各位身上。這一點，各位同志必須一致認識。要知道我們國防的建設，決非單獨的軍事可以成功，必須整個實業計畫成功，國防纔有鞏固的基礎；而同時我們黨務、政治、社會各種業務，亦莫不可歸納於實業計畫之中，而政治經濟和社會經濟之有無成績，則視實業計畫能否實行爲斷。總理的實業計畫如能完成，就是我們建國的成敗。亦就是我們三民主義的實現。但反過來說，我們如果在這個抗戰時期，不能準備人才和一切技術，待到抗戰勝利之後，仍舊不能切實建設，那末，建設既然失敗，革命就永遠不能成功。大家都知道，本黨辛亥革命，打倒滿清，推翻專制，不能不說是革命的成敗，只是破壞的成功，而破壞之後，並未盡之以爲建設，建設失敗，故革命事業亦隨之而失敗，我們今天回顧這一段歷史的教訓，格外要認清革命的目的和建設的重要，人人要勉爲建設的中堅幹部，朝此目的，悉力以赴，則康強能由國家建設之完成而達。

成我們國民革命之目的！各位在此受訓，不過一年或半載，這一年或半載的期間，瞬息即過，所以不可有一點因循懈怠，必須奮勉努力，勤勤研究，以期真正能不愧為一個建國的幹部，對內能作一般公務員的表率。對外能和世界各國的軍事政治人員政見齊驅。而我們要完成這種修養，樹立這種人格，則學問上必須注重哲學的研究，環邊上更有待於同志的扶持，唯有研究哲學，總能養成高尚的精神和風度，唯有同志扶持，總能鞭策我們不墮的進步。這是今天開學的時候，本席所要反覆勉勵各位學員的幾點懇切的意見，希望大家一致奮勉，努力自強，來達到我們入國受訓的目的，完成我們所負時代的使命！





貳  
黨  
務

# 第五屆十中全會開幕詞

(民國三十一年十一月十二日講)

提

- 一、此次全會開幕於總理誕辰紀念之日，又值英美對我宣布廢除不平等條約之時，大家應益加奮勉努力，來貫徹總理遺教，以求得中國之自由平等。
- 二、此次全會為本黨繼往開來之會議，所負責任異常重大。工作方式，要側重檢討本黨過去一切政綱政策與宣言決議，循名責實，力求進步。
- 三、大家要認識過去事業之艱難與革命成就之不易，時刻戒慎恐懼，以期恢宏前緒，完成使命。
- 四、檢討本黨目前的缺點，希望大家提高革命的精神，養成蓬勃的朝氣；中央委員，尤應負責盡職，參加基層組織，履行黨員基本任務，以防止黨的官僚化，力求革命事業的進展。

第五屆十中全會開幕詞

要

五、審察本黨一切政治、軍事、經濟、社會與教育現況，工作皆缺乏成績，由於積習未除，惰性已深，今後應以主義與精神，組織與紀律來武裝一般工作同志，務期克鞏各自職責。

六、希望大家發揚本黨以狂赤手空拳奮鬥創造的精神，使黨的組織與活力能夠普遍深入於社會民衆，要以黨的力量來領導軍事和政治，造成新的風氣，完成時代使命！

各位同志：

今天是第五屆中央執行委員會第十次全體會議開幕，適當總理誕辰，各位與會同志，回溯總理常年領導革命的光榮歷史，聯念今後抗戰建國的前途，一定有很多感想；尤其是今天全會舉行的時候，正是英美各國宣佈廢除在我國特權及其相關權益的時候，我們總理最後一句的遺囑就是主張「廢除不平等條約」，至今得以實現，大家一定感覺興奮，因而更要體念到各自責任之加重。因此本席趁今天全會開幕的機會，對於本會今後的責任和努力的方向，提出幾點簡單的意見，貢獻於各位同志。

自從一八四二年中英訂立南京條約到現在，剛好一百年。這一百年之中，我們中國

可以說受盡了帝國主義者侵略壓迫的恥辱和痛苦，此其間我們總理領導革命，創立與中會，到現在也已有四十八年了；這四十八年來國家民族的前途，有了本黨的領導，全國同胞受着三民主義的感召，從事於革命建國的奮鬥，經過最近五年的血戰，纔能洗雪百年的恥辱，恢復國家民族的平等自由。這真是一個最大的成功，也是本黨革命史上最光榮的一篇！各位同志也許覺得這是本黨責任之所在，雖然有了這種成就，也不足爲奇；但本人常常想到：一件事要成功是很困難的，而失敗却很容易，尤其是我們此次廢除不平等條約得以成功，各位現在也許不覺得如何難能可貴，但是我們最後一代的國民和同志，回想本黨現在領導國民革命廢除不平等條約所經過的痛苦和艱難，其認識一定比我們現在深刻得多！這都是我們總理創造革命以來積五十年來無數先烈同志的熱血頭顱，不斷犧牲奮鬥所得的結果，所以我們對於這一頁光榮的歷史，格外要加以珍重，加以愛護。更要認清本黨担负了革命的責任，要在這個抗戰時期，來貫徹我們廢除不平等條約的目的，到底得而不再復失，那就要看我們繼續奮鬥的程度如何，所以我們今後的工作，比過去更要加緊，更要努力，然後我們國家纔能真正得到自由平等的地位。否則，國際形勢變化無常，如果我們因循懈怠，不自努力，則現在已經廢除了的不平等條約的枷鎖，也許仍要加到我們國家民族的頭上！所以我們一般領導同志同胞的中央委員

，今後必須兢兢業業，小心謹慎，特別奮勉，特別刻苦，來保持已有的成績，發揚過去的光榮，這是本席對於此次全會所要貢獻的第一點。

其次，這次全會所負的責任與應有的工作精神，是各位同志所應該特別認識的。我們今後要怎樣纔能完成我們革命的使命，達到我們建國的目的。可以說就是要從今天開始。所以這次全會，是本黨繼往開來的一次全會，所負的責任格外重大！因此各位同志不可不特別奮發，敬慎將事。要將我們健全本黨，建設中國的一切方針計畫，都要由此次全會作一個全盤的決定，尤其對於今後抗戰革命與積極建國的精神，必須由這次全會樹立一個楷模，然後由本會領導全黨同志發動全國同胞來實現我們黨的決議。如此，纔能完成此次會議的任務。過去我們每次舉行中央全體會議的時候，大家的看法。總以為與上次會議應有不同，應該有新的建議，新的方案提出討論決議，纔算盡到了會議的能事，因而忽略了本黨工作的聯貫性，忽略了過去會議所決議的方案與計畫及其實施的經過與成效，這是一個最大的缺點。我們這次全會，必須一反以前之所為，必須檢討過去，正視現實，崇尚實際，實以篤行。因此，在會議之時，首先要將九中全會的宣言和決議案及其實施的情況，與所得的效果。作一番徹底的檢討，以為繼續努力的依據，並能作切實有效的改進。從上次九中全會到現在，已經十一個月了，在這十一個月中間，我

們就行的決議與工作計畫的執行，如果實際檢查起來，真是覺得慚愧。我們過去歷次全會之所以缺少成就，缺少效果，就是因為忘却了從前大家集思廣益，經過審慎研定的決議，不知道檢討，不注重實行，只顧到目前，只知道重新作書，以致會議的效果，不能見諸實際。一切事業，都是半途而廢，到後來，又要從新作起。如果是這樣，那我們每次會議都是落空，而所有的宣言與決議，亦都是具文。如此，我們要健全黨務，雅進建設，如何能有成功的希望！因此，我們這次開會，必須將上次全會的宣言和決議案，從新加以忠實的檢討，看那些已經作到，那些沒有作到，那些已辦有成效，那些還沒有成效，尤其是幾項最關緊要的重大決議案，如關於政治與黨務之決議，必須認真檢查一番，究竟已經作到了幾多？究竟要怎麼樣纔能徹底實行，纔能全部實現。這是我們此次全會所應有的工作方式，與以前歷次全會所用的例行方式是不相稱的。各位要知道，我們五屆十中全會舉行於目前抗戰勝利行將到來，同盟國反攻業已開始之時，就我們革命建國的前途來看，真正是一次繼往開來的會議，在此以前，本黨幾十年來的革命工作，可以說是着重於掃蕩一切三民主義的障礙，奠立我們國家民族革命建設的基礎，這一個救死回生，盤根錯節的段落，到今天可以說已告一結束，從今以後我們國民革命的大業，已進到一個新的階段，這就是要徹底打倒侵略的日本帝國主

第五屆十中全會開幕詞





在是各位同志極光榮而難得的成就，而大家於此能夠不居功，不邀名，對於自己的努力與工作成績，不覺得有什麼驕矜自滿，這是我們民族傳統的偉大精神之表現。要是誰能夠真個在另一方面，我們中國人的習慣與性質，就是把什麼東西看做無所謂，如果把革命奮鬥的艱鉅事業，和我們先烈同志的忠勇犧牲，也忽略了牠的價值，這就等於前途又是很大的危險！我們在社會當中，固然不能將我們已有的優點和長處，表揚誇張，但我們必須認識過去事業的艱難與革命成熟之不易。因而時刻戒懼，時刻檢討，以自勵，勿墮前路，而能發揚光大！尤其要本此精神來檢討我們一切的缺點，大家要互相觀勸，切實改進，使我們黨的一切事業，能夠精益求精，日新又新。本此要旨，我今天要將我們黨的幾項缺點，懇切的指出，來提起我們全體同志的警覺。

「我們現在來觀察我們的黨，再由黨以推及於我們國家的現狀究竟有沒有進步呢？事實上固然不能說沒有進步；但我們這種進步究竟有多少呢？說起來實在懶拙！我們的進步實在太少，實在不夠，此其原因所在，就是從前滿三百年以來，我們中國社會因循苟且的惰性，到現在大家還沒有徹底革除，以致本黨同志一般都缺乏一種勇敢奮鬥，堅毅進取，不達到我們革命任務不止的精神！因此，我們的黨，我們的社會，都不能隨着新時代的要求健全的建設起來，還是停滯在酸澀消沉腐廢的狀態之中，我們如異

以純客觀的眼光來作自我檢討，實在是如此。外面人士的批評，或許因為他們心懷成見，有意誣毀，不值得我們計較；但我們自己必須虛心省察，力求改進。尤其當此歷史上新舊交換繼往開來之時，而各位同志又擔負了黨國成敗與衰承先啓後之責，對於過去工作之所以不生效，事業之所以不能推動，不可不做底檢討，至誠反省！必須反省纔能改正，能改正纔能進步。我們全體中央委員有了進步，整個的黨纔能有進步，黨有進步，然後全體社會民衆纔能由本黨的提攜感召，共同前進，以成爲現代的社會，不媿爲現代的國民！反之，如果本黨不求積極的進步，那不僅現在一切政治社會，不能革新，不能建設，我們整個國家民族的前途，都要陷於失敗的境地。本黨就不能辭其責任，而我們全體中央委員就要作國家民族千古的罪人。我們現在來反省檢討我們自身的缺點，實在很多，而病根所在，就是喪失了本黨固有的革命精神，缺乏革命的朝氣，一般現象多數都是暮氣沉沉，積習甚深，對於我們中國政治社會各方面固有的高尚思想與優良的精神，我們沒有學得幾多，而對於前清以來一切的頹風惡習，却已無形習染！如果拿我們過去革命的眼光來看，我們的黨，現在已充滿了當時所深惡痛絕的習氣，一般黨員，許多已成爲一種官僚，不能革命，不能奮鬥，辦事不肯負責，不能任勞任怨，這就無異於將我們革命先烈以熱血頭顱所換得來的一點基礎和事業成績，當作人情來斷送！當然在

我們一般同志當中，也有許多是認真辦事，勇於盡職，能任勞任怨的，尤其是黨中年長先進的老同志更是公忠體國，不斷督導，因此我們黨國還能有今天這樣的成就（但是一般黨外有意傷害本黨的宣傳，竟有認為現在我們黨員都是不革命的，甚至說本黨革命的階段已經過去！這種冷眼的譏評，各位同志聽了，不知作何感想！因此，從今天起頭，我們全體同志人人要一致警覺，立下決心，提起我們革命的精神，奮發蓬勃向上的朝氣，作常務委員的要盡到常務委員的責任，作中央委員的，要盡到中央委員的責任，尤其我們中央委員與中央常務委員，還要不忘我們本身仍是一個革命黨的黨員，而不是一個特殊階級的委員，對於普通黨員所應盡的基本職責與應守的基本紀律，人人要循分盡到，以身作則，領導全黨黨員來健全黨的組織，加緊黨的活動，發揮黨的力量！否則，如果我們為全黨領導幹部的中央委員還不能盡到一個黨員的基本職責和義務，那一般普通黨員將更不知自己的職責之所在了。但是我們反省一下，我們現在有沒有盡到黨員的基本責任，在黨內對於組織宣傳與黨紀各方面，是不是按照一個黨員所應該作到的已經切實作到，如果這一點不能作到，那其他的工作，便沒有基礎，更不能領導督率一般黨員來推動黨的工作了。現在黨外人士批評我們說：「上層有黨，下層無黨，都市有黨，鄉村無黨，為私有黨，為公無黨」，又說「黨離黨員，黨員離黨」，這種批評，我們反省

起來，真是慚愧！這次全會必須改革這個組織，整頓我們的黨務，前導我們的恥辱。而最嚴重的地點，就是更從我們中央委員起，人人首先要對黨盡到黨員的責任，就是要實地參加基層組織，履行黨員的基本工作，如此，纔能使全黨同志觀感一新，奮發興起，共求進步。本來上次九中全會決議，要健全基層組織，發展基層黨務，而事實上我們中央委員無論在中央服務或在地方工作的，多年沒有參加基層黨部，沒有編入區分部或小組，對於黨的組織，根本不問不問；這種情形我們如果再不改進，使各級黨委虎而效之，則以後省黨部委員就不必過問縣黨部，縣黨部委員就不必過問區黨部，區黨部委員就不必過問區分部與小組，這樣，不惟我們黨的精神根本喪失，而且連形式都不完整，那我們黨的前途真是危險萬狀！我們一般中央委員不可不特別的警惕！以後我們要發展黨務，健全本黨，首先要由我們各位中央委員自己履行黨的決議，尊重黨的組織，服從黨的紀律，然後纔能作下級黨部的模範，纔能指揮下級黨部，領導一般黨員。否則，如果我們中央委員不參加基層組織，沒有一個所屬的黨部，對於自己所決議的事項，自己不能實行，祇是實望於下級黨部與一般黨員，那就是自命為特殊階級，自趨於官僚化；我們革命的目標，原是要打倒特殊階級。剷除官僚惡習，我們又如何可以在不知不覺之間，躬自蹈之，來敗壞本黨過去的歷史呢！總之，我們這次全會一個最重大的使命，就在

恢復本黨革命的精神，奮發革命的朝氣，來整飭黨的紀律，健全黨的組織，尤其是基層黨部，更要依照九中全會的決議案，切實健全起來，以確立我們革命建國的基礎，然後我們黨的事業纔能發展，黨的使命纔能完成。而我們黨的決議能夠貫徹，中央委員在黨的組織裏面，本身首先能夠健全，然後我們會議纔有意義，決議案纔有成效，也必須如此，我們纔不愧為一總理的忠實信徒。

黨務之外，其政治、軍事、經濟、社會與教育各種工作也同樣的沒有達到我們之所預期，如果嚴格的檢討起來，更是沒有一件工作真正令人滿意的，本席想念及此，為我們黨國前途，非常感憂！要知道：我們曾過了這樣一個大有可為的時代，又有了這樣一個博大精深的三民主義作我們最高指導原則，而我們還不能乘時興起，本着手義的指示，發動全黨同志，領導全國同胞，共同一致為革命建國而奮鬥，而且經過五年多的血戰，各方尚還混濁戰前模樣，這是沒有什麼進步，這真是本黨工作失敗最可悲痛的一件事！這五年來對於全全國軍民同志多少入擊了熱血頭顱，追隨本黨，參加抗戰革命的運作，而本黨對於他們不能作親切的領導，亦沒有實績的報告，試問我們如何能對得起為死的軍民和後世的子孫？如果我們的良知未泯，就不應該如此因循廢弛，苟且偷安，有虧我們革命的天職！所以從今天起，我們各位同志人人要振作精神，負起責任，要將

一切政治、軍事、經濟、教育與社會工作，切實組織起來，健全起來，遂成我們革命偉大的任務，穩對得起國家，對得起本黨，要知道：我們現在是在抗戰建國時代，就是在戰爭的時代，亦就是在革命的時代，我們的黨以及黨所領導的一切政治、軍事、經濟、教育、文化與社會各部門的工作，都要武裝起來，實行軍事化，實行革命化，要有組織，有紀律，有精神，要向前進。現在我們黨之所以中了惰性。就是從我們中央委員起到一般黨員為止，多半是避難就易，先私後公，不負責，不作事。今後我們必須以革命精神和主義作我們的武裝，以組織與紀律作我們的武裝，一切事情都要負責任，守紀律，有條理，有秩序，要拿我們的條理，秩序，紀律與精神，武裝我們自己，武裝我們一般工作同志，來打破我們過去因循散漫的惰性，改革過去一切敷衍廢弛的積弊，我們的黨處在現在這個非常的大時代中，如果我們一般同志還不知道注重組織，森嚴紀律，辦事無條理，無秩序，不負責任，不求實效，那就根本不配作一個革命黨的黨員，更不能担当本黨革命建國的大業！但試問我們過去政治社會教育上那種凌亂散漫，因循頹廢的風氣，現在有沒有改進？有沒有革新？老實說：我們反省自問實在沒有什麼進步。以這樣一個組織鬆懈，精神渙散的黨，要來領導這樣一個廣土衆民積重難返的大國，要使他建設起來，怎樣可以成功？然而我們全黨同志如果能夠堅忍奮鬥，恢復我們革命的精神

發揮我們已有的成績，以主義與紀律來作我們的武裝，人人都是蓬蓬勃勃，富有朝氣，作事不辭勞怨，不怕困難，勇於負責，勇於進取，而一切生活行動，思想態度，都能時刻以官僚政客爲鑑戒，以革命幹部相勸勉，對於自己所負的職責，實實在在的能盡到，對於自己主管的業務，切切實實的去推動，這樣，我們的黨當然可以健全，主義當然可以實現，而國家也就可以建設成功了。這一點，希望本會各位同志要做徹底省，徹底了解，大家總要不嫌爲 總理的信徒，不嫌爲本黨最高的幹部，人人要確有領導全黨黨員與全國國民的精神和能力，以期切實盡到我們的責任！要知道：自從抗戰以來，大家雖然刻苦努力，犧牲奮鬥，能夠造成今天這樣的成績，但我們如果要完成我們自己所負的職責，那我們現在努力的程度，還是十分的不夠，從今以後，必須立定決心，要認清我們作了黨員，作了中央委員是爲革命而來，我們過去參加革命曾經有過光榮的貢獻，今後更要領頭革命來完成建國的大業，所以我們比之從前要格外兢兢業業，戒慎恐懼，要有革命的精神，要守革命的紀律，要加倍努力，來達成我們所負神聖的使命，這樣，纔不辜負我們今天在 總理誕辰共同一致來紀念 總理。否則，我們負了黨的責任，而一切因循敷衍，不能積極推動，不能使我們黨的主義與政綱政策，透過政治、經濟、教育、社會各方面而實現，來發揮我們黨的力量，而處處要辦軍事和政治的掩護，纔能

工作。如果軍事政治力量所沒有達到的地方，就看不到黨的力量，那這是我黨的恥辱，就是我們黨的失敗，亦就是我們中央委員沒有盡到職責！要知道：本黨在北伐以前，一切黨的協助，根本就沒有軍事政治力量的掩護，完全要靠我們自己赤手空拳來奮鬥，所以當時我們黨的精神能夠奮發奮鬥奮發奮鬥，黨的工作能普遍深入於社會，而發生實際的效果。我們現在必須恢復這種精神，不要用軍事政治的力量來掩護我們的黨，而由我們黨來領導軍事和政治，使我們的黨能夠在社會中間發生力量，樹立信仰。這樣，纔能表現我們黨的成绩和實力。我們今天遭遇這樣一個偉大的時代，民族意識已經普遍的提高，三民主義的偉大和正確，經過五年的血戰，已有昭然的事實，足資證明。任何人也不能反對，任何人也不能否認。今天凡是稍有愛國良知的國民，實際上都在遵從我們，國家所指示的途徑而前進，只要我們對於一般民衆，如有親切的領導，我相信無論那一個人都願意加入本黨，爲實行本黨的主義來犧牲奮鬥。但是我們現在沒有這種力量，一般民衆幾乎不知道以入黨爲光榮，這是我們的責任，也是我們的恥辱！我們今後要洗雪這個恥辱，要健全我們黨的組織，首先就要健全基層黨務，要使黨的力量，能夠真正深入於社會，使每一個黨員都能真正爲黨爲主義來犧牲奮鬥。黨到他自己的職責。黨下黨員各負各位同志在全會期中，大家要聚精會神，檢討研究，決定方案，督促實行。應該能使全體精神爲之一振，氣象不然大一新，以完成本黨今後時代的使命！



## 對於黨政工作總檢討之指示 (一)

### 開明政治組織之原理

(民國三十一年十一月二十一日出席五屆十中全會講)

#### 提

- 一、基層黨部組織鬆弛，黨務不上軌道，非由於理論之問題，而為各級幹部指導關係與實行得法與否之問題。
- 二、黨治下之政治經濟未臻完善，係由黨不健全所致，今後黨務，應避免空虛散漫，力求確實。
- 三、基層黨務工作人員生活待遇與地位應予提高。
- 四、各級黨部負責幹部務使之經由選舉而產生，以防止黨的官僚化。
- 五、以後黨務要求推進，行政效率要求提高，須使黨務與行政切實配合，尤以基層行政機構與黨部組織互相配合聯繫為最急要。

對於黨政工作總檢討之指示 (一)

要

- 六、以後對於行政機構之調整，必須謹守組織之原則，單位力求減少，在中夾設部者，不必在省縣皆須設處設科或設室，尤其對於現在縣政龐大繁複之組織，必須特予改正。
- 七、建國大綱與總理實業計畫之實施，為本黨今後一切黨務與政治工作之總對象。而其實施則應由實行地方自治入手。
- 八、以後凡屬本黨黨員，皆應編入區分部與小組，按時出席小組會議，各中央委員尤應以身作則，率先倡導。

諸位對於黨政工作總檢討所提出之意見，可由秘書處紀錄整理，提供主席團之參考，其中有關係重要之數事，特於此先予以解答。

一、張厲生同志所述本黨欲健全基層組織，必須顧及中國鄉村社會家族生活之特點，與鄉村交通之實況，國民知識之程度，以及一般民衆缺乏政治常識與政治興趣之事實，且必須配合此等條件，求得妥善之解決，然後基層組織始可臻於健全。此項理論，於調整下級黨部，督促區分部及小組會議之舉行時，自須加以注意。然須知現在縣級以下基層黨部，並非全數皆不健全，正須依此理論，更張其工作方法與精神。事實上本黨省

縣以下各級黨部組織亦有健全者，是在其地方黨政工作人員能否努力與實驗以爲斷。其間多數黨部組織鬆弛，黨務不上軌道者，乃非由於理論之問題，而爲各級幹部指導督促與實行得法與否之問題。苟各級負責同志依照黨的法令規章，與黨員須知等之精神，切實執行，努力貫徹，則本黨基層黨務未有不能發展，組織未有不能健全者。試觀本黨中央黨部之組織，各位中央委員多致聚處陪都，一切情形，皆不受張同志所述理論條件之影響，然嚴格言之，吾人今日固不能謂中央黨部之機構與事業之組織，已臻於健全之地步，而無待於改進，其間且有很多的缺陷，要亦由於人事督導運用之未周，初與理論問題無關也。

二、劉健羣同志所謂今日本黨之不健全，緣於政治之不良；政治之不良，又繫於經濟問題之未獲解決，此乃倒果爲因之論。實則今日黨治下之政治經濟未盡完善，且缺少進步，毋寧謂爲黨不健全之所致。苟本黨自身組織健全，執行與監察皆能發揮其力量，則一切政治經濟皆可依照本黨政綱政策與三民主義之原則，如計建設，逐漸完成。故此大會對於健全本黨，嚴密黨的組織，充實黨的力量，必須集中精力，謹慎研討，謀得徹底之解決，以爲促進政治經濟建設之基礎。

近日聽取諸位之報告，列舉各省黨部之組織與黨員人數，輒以數萬或數十萬計，諸

位平日接獲下級之報告，亦多列舉數字，成績似其可觀，然按之實際，此項組織與人數，是否實在，是否確有把握，恐諸位主管人員亦不能作確切之答覆，更不能有此信心。蓋現在下級黨部之情形，不能僅觀其書面表冊之陳述，謂組織已有若干，黨員已有若干，工作如何，成績如何，即可據爲憑信；如認真考核，大抵有名無實，空虛散漫，不可言狀。此黨務不能實事求是之弊，亟應澈底改革。余近年之所以主張設置黨政考察委員會者，意卽在此。必須自中央各部會以至各省縣地方，一切黨之組織與業務，皆能綜覈名實，然後整個的黨乃能臻於健全；而欲達此目的，方法亦甚簡單，只須我各級幹部改正過去陳舊之觀念，剷除虛偽敷衍之惡習，恢復革命精神，力求工作實在，凡所報告之數字，非經嚴格考核，確有把握，決不輕予列報，如發現填報不實，立予糾正，如此認真督率，乃可循名責實，自趨有功。現在黨部之所以成爲衙門，幹部之所以成爲官僚者，卽由於凡事有名無實，徒然敷衍形式是也。此次全會尙有數日之集議，諸位對於如何改革黨務積弊。健全基層組織各點，必須集中商討，成立具體決議，而最重要之一點，卽爲力求確實。

三、關於各地黨務之報告，諸位之中多謂目前下級黨務工作人員待遇太低，與其他公務人員比較，且有欠公平之處，此事必須設法改正。故對於明年度黨務預算之編訂，

全會應加注意，凡一預算編製，必須有方針，有重點，余意現在既以充實基層黨務，健全基層組織爲當前急務，明年度對於縣級黨務經費，雖已相當增加，但是否應再與上層各級黨務經費統籌審訂，酌量增減，應加注意。總須將基層工作同志之生活待遇與地位，設法提高，以期激發其工作熱忱，增進其工作效率。如爲預算總額所限，則甯使減少中央與省級事業費，而必使縣級黨務經費盡量擴充，不致常感缺乏。

四、鄭亦同同志所提爲防止黨的官僚化，應恢復民主集權制一節，現在本行民主集權制，無待恢復。至言選舉方式，自應盡量發展，以後下級黨部除有被奸黨擾亂篡奪之顧慮等特殊情況者外，其各級負責幹部務使之經由選舉而產生，毋庸再由上級指派，本黨中央會議凡有行選舉之必要者，亦應選舉。此項選舉制之實行亦爲本黨今後防制官僚化弊端之一法，故應切實施行。

四、上次全會所決定之方針，黨務須透過政治而發展，此十一月來我各級黨部如能依照實行，則工作成績必已大有可觀，決不致如現在之散漫停滯，毫無進展。雖然過去地方黨部有已執行此項方針，其黨部委員已有參加行政工作，且已發生成效者，但欲貫徹前此之決議，進步尚覺不夠。此固與下級黨部之經費有關，但縣以下各級黨部如能與行政機構密切聯繫，使「人」與「事」切實配合，則人才與經費兩皆節省，事業即可

進步。須知目前黨務政治最大之缺點，即黨務內容空虛，而工作人員無事可作；行政機關事業擴充，而人才痛感缺乏，基層幹部之選拔，尤感困難，以致形成一方面人才不敢，一方面經費增大之矛盾現象。此固由於行政事業擴充過速，機構膨脹太大，而黨務與政治之缺乏聯繫，人才與經費不能為經濟之運用，亦為一大原因。以後黨務要求推進，行政效率要求提高，必須使黨務與行政切實配合，尤以基層行政機構與黨部組織互相配合聯繫為最急要。即基層行政工作人員，應使之担任黨務工作，而黨務工作幹部亦可多兼任行政事務者。本席前此視察甘肅之後，曾規定各省社會處處長，須由省黨部委員兼任，即其一例。此事切盼各省政府主席與省黨部主任委員特別注重，一教實行，以期黨政切實配合，能夠相得益彰，使中下級幹部，一人能作兩人之事，一分經費，能作兩分經費之用，則基層黨務經費，亦不致與行政經費相形見絀，庶幾基層黨務乃能臻於健全發展。

六、兩日來聽取各省政治報告，對於縣政機構之過度擴張，最為可慮。昔余在江西剿匪時，因鑒於縣行政機構鬆弛龐大，流弊百出，遂實行改局為科，使組織緊湊，事權專一，縣長便於指揮，工作能夠推進，行之數年，成效頗著。現因實施新縣制，又值抗戰期間，縣之政務，固較前增加，因而行政機構，亦不能不隨之擴充，然如現在各縣政

府之組織，竟有設置八科七室者，不僅人才經費多所浪費，不合經濟之原則，抑且單位如此繁多，更失却組織之原理，若照現行組織，縣長對其所屬之指揮監督，必難周到，勢必至工作鬆懈，內容空虛，與余前此改局爲科創制之原意，可謂完全相背。此非地方政府之責，實由我中央尤其行政院對於地方行政組織，缺乏研究，對於基層政務不加重視之故，而各部會更以爲中央既有一部之設置，則於省於縣，亦應設處設科或設室以便直屬指揮，遂致形成駢枝冗列，單位繁多，殊不知政治效率之大小，全視其組織之是否合理，而組織之要旨不求繁複，而求簡捷，重在增進效能，發揮力量，而以主官一人普通所具之精力與智能，爲各級組織之標準。大凡一個基層主管機關，其統轄之數以五個單位爲最合理，最多亦不能超過六個單位。逾此卽感運用不靈，必至勞而寡效。觀乎第一次世界大戰以前，各國之政治經驗與人才雖多，然其組織鮮有超過十部以上者，此其以軍事組織之原則，適用於政治之組織，實管理之能力，較之先進各國，皆有未逮，因之，必求簡單。一個最基層的行政機關卽縣政府之單位，實難期其有效。此非但縣長之更爲外人識者所譏評，必認此爲

對於黨政工作總檢討之一

部與指揮官，即如一師之師長，~~其~~統轄者為一個

者不過五個單位，其下團轄三營，營轄三連或四連，

其層組織之連長所指揮者，最多亦不過三團或四團。

則而決不稍有踰越，故軍隊之指揮靈活，運用自如，能

之理與軍事相通，軍隊編制之原則，亦即政治組織必守之

組織，亦無不可，苟其施之行政，則夫有不失敗者。因此，

整，必須遵守組織之原則，單位力求減少，不能輕易擴充；在中央設部者，不必在省縣

皆須設處設科或設室，尤其對於現在縣政府龐大繁複之組織，必須予改正，其或因預

算編製業經確定，機構人事已經樹立，不能中途停止者，亦應盡量將業務歸納於各科之

內。全會對於此事更應切實研究，妥籌改善辦法，使縣之行政機構臻於合理，事權皆有

專司，而人才不致缺乏，經費能夠節省，庶幾新縣制之實施，能發生成效。

七、本席於開會前曾謂此次全會為本黨繼往開來之會議，過去之工作，業已告一

段落，今後之事業，必須從新作起，而必須注意者，即一切工作必須確定對象，決定計

畫，然後努力始有正確之途徑，建設始有具體之目標，否則，工作漫無鵠的，即不能引

起全黨黨員與全國民衆之踴躍參加，而各級幹部亦不能集中精神與力量以促進黨政事業

之發展。

四團團，是其所指揮  
排，其團長營長至其

編制係循乎一定之原

力量。諸位須知政治

在乎此者，雖謂之不諳

吾人對於行政機構之調



之發展。今後本黨工作之對象果何在？本黨當前最大之使命，厥爲實行總理實業計畫，建設三民主義之新國家。因此，建國大綱與總理實業計畫之實施，卽爲本黨今後一切黨務與政治工作之總對象。但僅此概括之提示，尙不足以引起社會民衆之深切注意，激發一般黨員之工作興趣。吾人欲實行實業計畫，促進國家建設，必須始乎基層，使人人得以參加，俾能共與革命建設之光榮，樂盡國民一分子之義務，始克有濟。總理嘗言：「雙手萬能」，余嘗本此遺訓提倡勞動服務，推行義務勞動，俾人人有貢獻國家之機會。余認爲今後本黨無論實行三民主義與總理實業計畫，皆應由實行地方自治（卽新縣制之精神）入手，而地方自治尤應注重推行義務勞動。蓋地方自治之目的，乃欲改造農村，建設農村，爲求鄉村人人之福利計，則義務勞動，自必人人之所應爲，而亦人人之所樂爲，因此鄉村建設皆與民衆有切身之利益關係，吾黨與政府如能方爲倡導，則必能普遍發動社會之民衆與基層之黨員，使之熱烈參加。工作之對象既定，然後建設之完成，始有可期。切盼諸位於公會中，對此更作詳盡之研討，於通過黨務與政治之決議案時，必須注意於此，將來全會宣言中，更須明白昭告，以喚起一般同志同胞之注意。

八、李宗黃同志所提以後凡屬本黨黨員，皆應編入區分部與小組，按時出席小組會

議，各中央委員尤應以身作則，率先信導。此點關係於本黨基層組織之健全最為重要，諸位欲盡到黨員之基本職責，義亦應爾。自此次全會以後，本席必申請編入一定之區分部，按期出席會議，以為全黨同志之倡導，所望我全體中央委員與各級負責幹部咸本斯旨，努力實行，以嚴密本黨之組織與紀律，發揮本黨之精神與力量。

上述各點，乃對各意見之解答與提示，本席聆取大會對於黨政工作之總檢討，深覺各同志精神為黨，公忠體國之熱忱，溢乎言表，衷心至為感動。望於此數日中，本席以上提示之精神與原則，深切研究，從長討論，製成完滿之決議，以為努力之準繩，黨國前途，實於是賴。

# 改進黨務政治之途徑與方針

(民國三十一年十一月二十三日出席十中全會 總理紀念週講)

## 提

- 一、自我批評與公開檢討，為改進黨務唯一之要務，大家要認真實行，改過遷善，以求進步。
- 二、革命同志要同休戚，共榮辱，對黨要熱烈真摯，一切言行，切忌冷淡旁觀，自失立場。
- 三、各省黨政報告，應特重檢討缺點，發現弊端，以為研究改進的資料。
- 四、此次全會最大的進步，在能注重基層，今後制定法令規章，均應顧及基層機構之實際情況，期能有效施行。
- 五、基礎組織合理化，並應審察環境，因應制宜，以為靈活之運用。
- 六、各省黨政軍負責同志應通力合作，以求基層機構之充實與健

要

- 七、要認清黨的意義及黨政軍之關係，破除陰域，團結一致，養成互助合作的習慣。
- 八、使黨政打成一片之具體方法。在使縣黨部書記兼任縣長，並集合一處辦公而其人員經費即可互相運用以發揮力量。
- 九、縣以下之黨部，應設置於鄉鎮保甲公所之內，對外不必公開，而內部收相輔相成之效。
- 十、黨務的中心在於教育，故黨部與學校應取得密切聯繫。
- 十一、本黨今後應以實行其總理實業計劃與建國大綱為工作對象，以完成地方自治為具體目標，而完成地方自治，必須（一）建設鄉村，（二）訓練民衆行使四權。
- 十二、黨政軍目前之急務，在平抑物價，解決經濟問題。

上星期六下午，本會議舉行黨政工作總檢閱，各位同志情緒的熱烈，發言的踴躍，實在令人感動，我們有這種精神，足使本黨前途，增加無窮的希望。本來自我批評，和

公開檢討，就是我們改進黨務政治最重要的一種精神，無論黨部政府以至於個人，如果沒有公開的檢討和批評，則過失不能自知，缺點無由發現，就永遠不能進步，尤其是我們個人，更要有一種開過則喜的精神，對於朋友的批評，同志的規勉，必須誠意歡迎，虛心接受，纔能獲得成功。否則，如果我們聽了同志的批評，或是外間的責備，我們心裏就不高興，更不痛切反省，那就不是我們革命黨員應有的態度。因之，各位同志，尤其是一般負責黨政重要責任的同志，以後人人都要盡量接受批評，聽取忠告，以警惕我們自己，改進我們的業務。如此規過弼善，互相鞭策，我們的精神纔能進步，事業纔能成功。但是我們切實反省一下，我們各級黨部以及同志之間，平時有沒有這種精神呢？我們在各級會議或是同志見面的時候，對於朋友，對於自己，是不是能夠作公開的檢討，善意的批評呢？可以說從我們中央常務會議到最基層的小組會議為止，大家都沒有作到這一點，尤其開小組會議的時候，大家都彷彿感到無事可作，無話可說，只當作例行公事一般。這種現象，我以為必須改正，都要像星期六下午總檢討時這樣熱真整纔好。

我們黨員現在最大的缺點，就是（一）對黨沒有熱情，（二）沒有休戚與共的愛黨精神，惟其沒有熱情，於是無形之中造成了對於黨務的冷淡旁觀，甚至根本忘却了我們自身是黨的幹部和黨員，因而所說的話，所作的事，對於黨和政府完全不負責任，儼然是

站在第三者的地位，袖手旁觀，這是最不應該的。還有一種現象，就是我們黨員由於對黨的冷淡，以致尖却立場，因而不知不覺之間，受了反動派宣傳的影響，人家說我們同志是官僚，我們也跟着說自己的同志是官僚；人家說我們同志是軍閥，我們也跟着說自己的同志是軍閥，隨聲附和，根本沒有辨別是非的能力，這是我們革命黨最可恥痛的一件事。我在這次全會開會的時候，特別提醒大家，說我們的黨有官僚化的危險，我這句話對於各位當然是一個重大的刺激；這次黨政工作檢討的時候，各位所表現的精神，就格外的興奮，而批評也格外的激烈。有了這種精神，我相信我們的黨不至於官僚化，但是各位還要知道：我在開會詞中痛切批評的話，只是在黨的會議席上提出公開檢討，要我們一般同志反省改進，這是同志之間規過勸善應盡的義務。至於我們黨員在黨外公場所或社會人士之前之言論和態度，則應特別慎重；如果我們不認識自己的立場，不知道黨是我們自己的黨，政府是我們自己的政府，因而隨便批評說黨務如何廢弛，政治如何不良，好像是第三者旁觀批評的態度。這樣，不僅反動派可以藉為口實，引用我們黨員的言論來攻擊我們的黨和政府，就是一般同情本黨的人士，心理上亦將無所適從。黨國固然要受到無窮的損失，而我們自己更要受黨外人士的賤視，他們的心中一定會發生這樣的感想，以為你說這種話的時候，你是不是還自認為黨員呢？這樣豈不是連我們

自己的名譽地位身分人格都要喪失盡了，要知道：我們作了黨員，黨的生命，就是我們自己的生命，黨的毀譽，就是我們自己的毀譽，我們要改進我們的黨，應該隨時痛切檢討，即自承認缺點，切實自動改正，這是當然的事。但是我們和黨外人士來往或有所表示討論的時候，勢必要堅守自己的立場，認清自己的身分，在黨內我們可以盡量批評，要知無不言，言無不盡，在黨外我們就要本生死榮辱與共之義，堅守我們黨員的身分，明白提出我們的見解，不能含糊一些，更不能讓人家隨意譏評，而漠然不感痛癢。我常常說：我們革命黨就是一個大家庭，黨外人士，誰批評我們譏笑我們的黨，就等於譏刺我們的家庭一樣，我們革命黨員，人人都要有這種志氣與精神。我當年在粵軍裝會時候，聽到有人誹謗我們總理，我就要立刻起來嚴詞駁斥，不與其庸。我們革命黨員對於自己的領袖和同志，大家都應該有這一種愛護關切的情緒，如果聽到人家批評我們的黨和同志，遠不感覺恥辱，還是漠然無動於中，那這種人不僅是沒有志氣，簡直是一個冷血動物，那裏能擔負革命的使命？前天各位對於黨政工作總檢討所發表的意見，大體都很好，以後黨內會議，務要被整肝胆，儆戒批評，庶幾能有進步，但在黨外，尤其是羣衆集合的場所，發言就必須特別慎重，不可人云亦云，隨便批評你自己的黨和政府。要知道：我們必須以我們的精神影響社會，切不可敷衍他人，自怠地位，在精神上受反動宣

似的控制，這一點希望各位同志要特別警覺，切實糾正纒好。

其次，這兩天聽了各省當局的黨政報告，覺得都很得體，對於各省凡與黨務政治有關的事項，都有扼要的說明。但一般對於自己工作的缺點，還覺得檢討不夠詳盡；換言之，就是自我批評太少。我們作工作報告，固然要報告自己工作的優點，但對於工作上所發現的缺點，更要坦白承認，公開報告，這樣，於聽衆，於自己均有益處。尤其要知道：我們舉行工作報告的意義，不僅是要各位表明自己對中央和全會負責，而且是要各位將自己辦理黨政的經驗和心得，貢獻於全體同志，作爲我們改進的參考，因此我們格外要將自己工作的缺點，毫不諱飾的檢討出來，使我們全體同志，共同一致的來研究改進的辦法。這樣我們一省發現了缺點，其他各省就可以一致警戒，共同改進。我們以後做工作報告，特別要注重這一點。事實上各省業務的成績，中央大體上都已知道，黨政考核委員會考察各省黨政工作，認爲一般都有進步。但無論各省黨政當局，或黨政考核委員會，大家都要知道：我們報告工作最重要最可寶貴的材料，就是他人所不容易發現，或不能發現的缺點和毛病，而我們自己能夠檢討發現，將他報告出來。這樣的報告纔有價值，開會纔有意義。我們中央執行委員會全體會議，照章每半年至少開會一次，大家的看法，以爲這不過是一種例常的集會，殊不知會議就是訓練，也聽是考核，我們畢



行一次會議，就是我們檢討自己，求得進步的一個最好的機會，因此我們必須將工作的缺點，真實報告，使大家集思廣益，來決定改進的途徑和方法，如此，我們全會纔有收穫，也纔能完成我們這次全會的使命！

現在本會議舉行已有十日，以後不過幾天就要閉幕，趁此機會，本席要將這兩天聽了各省黨政報告以後的幾點意見，提出說明，作為大會的參考。

這次全會有十個顯著的進步，就是特別注重於基層機構的健全與發展，我們過去的會議，往往只討論中央的業務，後來漸漸知道注意各省的業務，但是對於縣以下的工作，還沒有能夠注意；而此次全會特別着重於縣以下的機構與工作，這可以說是我們全會從前所未有的，是我們會議的一個大進步。不過我覺得還有一個觀念，我們全會各同志必須確認的，就是我們無論決議一個案牘，頒布一道命令，或是制定一部法規，都要有首先考察基層機構的能力是否能夠實行，是否能夠生效，必須是基層機構的人力財力確是能夠擔負，能夠作到的，我們纔作成決議，纔頒發命令，這一點，以後中央各部會主官以及各省黨政軍當局，必須特別注意。凡是我們決定工作方針和計劃，總要時刻想念到基層機構，要明瞭其人力物力的實際情形，一切法規命令，都要根據實際情形來決定；這樣，法令纔不致落空，纔能發生實際的效果。否則，我們如果只看到中央和各省，

那我們無論怎樣增加其經費擴大組織，結果基層虛空，基礎條件不齊具備，一切工作還是不能推動，事業還是不能成功。因此以後各省黨政負責同志，一定要求基層機構的合理，要使之系統分明，運用靈活，但也不必使全國各縣、區、鄉、保甲的組織，在形式上強求一律，各省當局，儘可按各地實際情形，因地制宜，變通辦理。前天大會舉行黨政工作總檢討的時候，張厲生同志說：照現在中國農村社會的生活特質，地理環境和文化程度等來看，要健全基層組織甚為困難。其實黨的組織如果靈活，主持的人又能運用合理，則社會環境民衆風尚，都可以由我們的黨來改造，一切不具備的條件，都可以由我們自己創造出來。即如現在鄉村小組，黨員分散各地，每週要召集會議一次，當然是困難，但我們就不必每週開會，只要利用鄉村趕場的機會，每月一、三、六、九日或是初一、十五，規定每半月舉行一次，這樣，一般黨員就不致感到集會的困難，就必能踴躍參加會議，不僅黨務小組會議應該如此，就是國民月會，也不好刻板的規定在每月一日舉行，必須利用民衆自然集會的機會，使民衆感到便利，可以一舉兩得，這樣，大家都可以出席，會議就可以經常舉行。

以上是說明基層機構必求合理化。第二，我們此次會議既經注意到基層機構之重要，因此各位同志，尤其是各省黨政軍同志，以後就必須通力合作，來充實基層機構。

健全基層機構。各省黨政報告，有的說本省有幾百幾千區分部和小組，有的說鄉鎮保甲組織如何完備，表面上成績都是很好，但我們對於這些區分部和小組是否確有把握？對於這些黨員是否都有訓練？各級行政機構是否確已健全？我想大家如果認真考察一下，未必自己都能相信。固然，有些主管同志，也會親自下鄉去抽查，但要知道我們所看到的情形，究竟不過一鄉一保，而不能逐一普遍檢查，我們主持一都一省的黨務或政治，作事專能發達千百事的效果，就不可不注意一般的情形，講求普遍的改善。因此大家以後必須精神貫注到基層機構與基層業務，使之合理健全，然後黨務政治纔能如計推進。

其次還有我們同志的一個缺點，是大家都知道而沒有切實改正的，就是合作精神之缺乏。前天段錫朋同志也說：現在省政府工作的同志稱省黨部的負責人員爲「黨方」，而省黨部工作同志稱省政府負責主管爲「政方」，黨政主管對軍事長官則稱爲「軍方」。就說到全國的事，就稱爲「中央的」，地方的事則稱爲「省方的」，這種名詞的存在，就表示我們自己將整個事業分割割裂，各不相謀，黨政軍相互之間與中央和地方之間，界限如此顯明，彼此不相合作，不但各種工作如何能有確實的進步！大家要知道：我們現在爲什麼要有黨，就是要聯合並團結全國所有切力，以求改造社會，建設國家。

政治和軍事，都祇是黨的力量之運用，都祇是貫徹黨之目的的一種設施。所以嚴格的說起來，我們就只有一個黨，而不能分成黨。政治軍事我們的任務，無論是在黨務，在政治，在軍事，也都是爲黨而工作，爲黨來努力。我們革命建國，自應祇有一個黨，祇要實行主義，所以一切事業，都不能分割。大家必須精誠團結，互助合作，才能達成建國地功。之於此，這真是遠矣。落伍的觀念，主要知道中央是我們自己，而中央，而我們對於中央，都是中央委負。中央的事，就是我們自己的事。如與各黨門戶，各派各派，對於中央，都是中央的事。就話在第三者的地位，補手旁觀，坐觀成敗，不能互助合作，甚至彼此不職，割裂，各圖自便，如此就不惟要敗黨，而且要亡國！但是事實上我們現在就只有在分工，而沒有合作。所以民國成立到現在，雖世世三三制，各黨各派，同志平時工作，並非不努力，而現在無論那三項事業，都沒有辦理成功。我們當初回國，不負負，總理和先烈的有添自身的職責，而我對我們黨務政治和軍事，反覆起來，真是覺得難過，此其原因，就是因爲我們平時總是站在第三者的地位，對於自己的黨，不關切，不愛護，不知不覺之間，養成一種麻木不仁的態度，自己的黨，給人家議論批評，侮辱侮辱，而我們都認爲這不相干，毫無感覺，而縮，如何能成爲這捆共死同患難的革命黨呢？我們以後要革命建國，就必須我們長城，中央論黨，認職，我們黨真的地位，負起我們對於黨的責任，彼此精誠團結。

殊斤斤合作，而要得到這一步，我們同志之間首先要能開誠布公，規過勸善，斷不帶黨派成見，背後批評，但是我們現在一般同志之間，就只有背後批評，而不知開誠規勸，到甚至流言謠言，任其流傳，我們自身也隨風附和，暗入口實，無怪乎外人對於我們黨政負責同志，常有許多謠言，有時連穿衣吃飯等事都要造謠，結果弄得大家不能共信，甚至彼此詆毀，這就證明我們自己太淺薄，太沒對黨識，所以反動派都看不起我們，其從卒以後，我們要健全我們的黨和政府，要照我們的理想來建立一個三民主義的新中國，則我們對黨黨和政府，就必須要有三個永遠打成一方的方法，我們以往雖有過精誠團結，互助合作這一類口號，但現在還沒有實現，這是由於我們過去不良的習慣，沒有改變，而制度上的缺陷，也是一個原因，所以本席今天特別貢獻一點意見，以便各位在審查會議時，作為一個參考的材料。

現在各省縣以上的黨政關係，已有相當的調整，因此本席今天要說明的是縣以下的黨政關係，我以為縣以下各級黨政機構，要使打成一片，制度上一定要有所修正，現行制度之下，縣黨部書記長能力學問與經驗不如縣長，而縣黨部的經費不能增加，工作不能推動，則縣以下黨務必將永無發展，如果要求其發展，我以為縣黨部書記長要以能兼任縣長為原則，這一個規定的意義，在使黨政打成一片，而避免以縣的行政主管來兼理

縣黨務，不過現在各地書記長，固然有許多能為儉越，厥績卓異，可以勝任縣長的工作，但大多數還是程度太差，不能擔任一縣政務。所以我們以後對於各縣書記長必須備選人才，吸收一般品學兼優幹練有為的同志，來從事黨種工作，俾能逐漸做到以縣黨部書記長兼任以推進政治建設。如此，縣的黨政機構，由一人主持，大員經費合而為一，辦公地點亦係在一處，就再不致發生彼此衝突，互相牽制的情形了。至於書記長兼任縣長之後，是否會覺得工作太忙，責任太重？我想不然，因為縣政府原有政務，不僅有原來的機構主持，而且縣長還可以利用黨的組織，吸收有用人才，發動所有的黨員，一致協助推行政務，必可收到事半功倍之效。同時就其對於黨餉任務來說，他又可以藉其政治的地位，來健全黨的組織，發展黨的業務。所以這個制度，對於各縣黨務政治實在是一舉兩得，並無窒礙難行之處。我前次曾經提議，因說各縣縣長與黨部書記長應該對調，意義就是在此。至於縣以下各級黨部，以後就可以設置在鄉鎮公所裏面，對外不必公開，鄉鎮長必須由黨員充任。同時擔負黨務的責任。如此，一方面區外不致感覺經費的困難，而同時鄉鎮長又有一般優良的黨員供其指揮運用。自治業務亦不致遲滯廢弛，難於推動。同樣的各保保長亦必須由黨員充任，擔負黨的責任，推動黨的工作，如此黨級一級，黨和行政與自治機構打成一片，人才經費和工作互相配合，就一定可以相輔

爲用，相得益彰，而一切多餘的人員，更可抽調出來，擔任其他實際的工作，不致有所浪費。以後黨政考核委員會，考核各鄉鎮工作的成績時，黨務佔百分之五十，政治也佔百分之五十，必須同等注重，不可偏廢。

除了縣以下各級黨政機關應該聯合一致，打成一片之外，各位還要知道我們黨務中心，是在於教育，因此我們對於鄉鎮中心學校和國民學校教職員，一律要吸收其入黨，使黨務的進行，與教育工作取得密切的聯繫，如此黨政學三者配合適宜，結成一體，我們革命建國的基層工作，纔有確實的基礎。我們要發展黨務，推行政令，縣黨部書記長必須盡量運用知識階級，而地方上的知識階級，主要的就是一般小學的校長教職員，所以我們對他們不能不特別注重和切實的聯絡，這件事教育部宣傳部和組織部必須切實會商，對於以後黨務政治與教育應該如何聯繫，如何運用，一定要詳細的指導，最好能編成登記長手冊或書記長須知一類的書籍，分發各縣黨部書記長隨時研究，切實遵行，務使條件得到，我們過去都說本黨需要一部黨員須知，現在黨員須知已經印行，不知各位都已經讀過沒有，尤其以後對於各級基層幹部——如鄉鎮長保甲長等，一定要使之研讀黨員須知，而且時刻要考問他們對於內容是否了解？必須督導他們澈底明白，切實履行纔好。

最後，我在上次總檢討會議的時候，對於本黨今後工作的對象，已經扼要的提到，今天還要補充一點。本黨過去工作的目標，主要的是要求廢除不平等條約，以求得國家的自由平等，現在大體上已經達到。今後的努力，就要以實行總理實業計畫與建國大綱爲對象，而其具體的工作，則在於實行地方自治，因之此次全會，我們可以宣示實行地方自治就是本黨今後工作的具體對象，黨政軍各部門同志，都要集中精力，以求地方自治之完成。必須地方自治能夠完成，一切政治，經濟，國防的建設纔有基礎，纔能推進，但推進地方自治，——也就是實行新縣制——我們還要特別提舉兩個重點：一是建設鄉村——我說建設鄉村而不說建設社會，就是因爲社會二字在一般民衆看來，還是覺得太高深，不容易了解——以建設鄉村爲推行地方自治的基本工作。一是訓練民衆，培養其行使四權的能力。建設鄉村是爲增強我們經濟的力量，以爲實行民生主義的準備，訓練民衆是爲鞏固我們政治的基礎，以爲實行民權主義的準備。

至於目前我們黨政軍最重要的工作，則在於平定物價，解決經濟問題。此次全會對這一點亦應有明確的表示，申明本黨的決心，更要發動全黨同志喚起全國國民，一致認識這個問題關係我們抗戰建國前途的成敗，必須共同努力，謀其解決。

以上是本席聽了各位報告以後的感想，以及對於本黨今後工作應如何改進的淺點意見，特貢獻大會，作爲各位審查提案的參考。



## 對於黨政工作總檢討之指示 (二)

——說明中央與地方之關係以及對內對外之政策——

(民國三十一年十一月二十五日出席五屆十中全會講)

提

一、同志間互相批評檢討，應根據具體事實，不可誤會謠傳，自失立場。

二、此次全會各種提案決議，均能切合實際，今後本黨同志，必須切實執行。

三、聽取各地黨政報告與工作檢討後之指示：

(一) 中央與地方之關係：

(甲) 地方政府要認清本身在國家行政系統上之地位，秉承

國家政策與中央法令，化除成見，推動業務。

(乙) 中央派赴各地工作人員，應受地方政府之指揮監督，

對於黨政工作總檢討之指示 (二)

四九

(一) 辦給待遇，是應與地方公務人員一律平等。

(丙) 說明中英統帥財政收支意義及其效果，地方政府必

(甲) 須遵照實行以求貫徹。

(二) 兵匪問題發生之原因與地方當局應協助部隊主官負責

三、此項問題解決之重要。

(乙) 行政三聯制必須澈底實施。

二、中央與地方機關應注意裁併機構，裁汰冗員。

(四) 政府對於民衆，要勤教嚴繩，不可過於姑息，凡地方之開

一、匪黨發建設，不可專恃中央補助，應發動民力以求完成。

(五) 監察機構必須調整充實，監察人員應慎重選擇，地方

政府應尊重監察人員之職權。

(六) 對於本黨今後政策之指示：

(甲) 對外——應與友邦通力合作扶弱小民族，永奠世界

要

(乙) 對內——在不許另組軍隊，割據地方的條件之下，對

國內黨派，一律採取寬大態度，俾共同完成建國的使命。

此次全會舉行黨務政治總檢討，大家能開誠布公，自我批評，這是本黨勵精圖治，力求進步的精神之表現；不過我們在暢意討論與盡情批評的時候，發言必須要有分寸，尤其批評他人，必須根據具體事實，不可籠統含糊，人云亦云，如果平時聽到外面人士不負責任的傳說，我們也不加考慮，不加判斷，隨便拿到大會來重述一遍，這就失了批評的意義，失了同志的態度。我們中央委員大家都作過公務人員，而且担任過重要的職務，都知道中央與地方目前黨務政治的情形，無論檢討批評，都要公正莊重，務求有補時艱，有益黨國，切不可言過其實，徒快一時，更不可誤會謠傳，自失立場，否則，於公於私，都是有害無益；這是在批評和檢討的時候，應該特別注意的一點。

其次，此次會議，各種提案報告與審查決議，都能切合實際，是為本黨最大的一個進步；尤其對於黨政基層機構之充實與健全，已成立妥善的決議，其要旨在使各地黨政一元化，今後照此推行，必可使基層黨務與政治更能發揮功效，而本黨同志不致以辦黨為專業，並可展其聰明才幹，努力於三民主義之建設，這是此次全會最大的收穫。其他

對於中央與地方一般政治機構和業務的現況，亦都有詳細的檢討，充分表現了本黨對於政府不斷改進的精神與決心，今後上下一致，力符貫徹，一定可以增加建設的效能，盡到最大的貢獻。我們以後會議討論一切工作，必須像此次全會一樣，事事有建設性，對於外面種種無稽謠傳，意在中傷本黨，中傷政府者，我們必須嚴切糾正，而不可隨聲附和。即令黨與政府本身有何缺點，則批評檢討，亦應根據事實，開誠規過，以期澈底改進，如此，黨的力量，纔能發揮，事業纔能成功。

此外，今天關於黨務政治的檢討，因其範圍廣泛，頭緒繁多，為求發言能有秩序，討論易於集中起見，曾將本席連日聽取各地黨政報告與工作檢討所提示的意見要點，先行印發各位，並經常場宣讀，藉供大會參考，其中還有幾項須詳細說明的，現在要懇切的對各位說一說。

中央與地方的關係。各省當局應該注意：現在一般地方負責同志總說是中央對於各省政府不信任，甚至不當地方政府為中央所屬的一個政府，而有所歧視。這一點我們應該詳加研究，檢論明白。就一種情況來講：現在中央與地方關係之法能盡如理想，並非由於中央不信任地方，更非緣於中央對地方有何歧視，相反的，今日中央之信任地方，實在是從來之所未有。凡是根據主義原則或建國綱與國家法令所有各省一切政

務都是全權交給各省政府綜理，毋得英從不加以審制。但各省當局對於國家法律與  
本黨主義及政綱政策之所規定，是否都遵行，尤須對於過去地方與中央對峙之紛歧  
割裂等一切離心離德的心理與積習，是否都已澈底剷除，老實說，這些都還沒有完全作  
到。不僅積極方面應樹立的制度與精神，還沒有健全的建樹起來，即連消極方面應該  
革除的落伍觀念與惡習，亦都沒有根蒂剷除，以致一般地方當局於中央所派人員和在地  
方所設的機關，總是心存歧視，甚至視爲贅瘤，待之如同異國，中央竟大爲懷疑，已是十  
分遷就容忍，只期感石化導，使之趨上正軌；但各省當局也必須深刻反省，要認清自己  
在國家行政系統上所處的地位，要認清當前內外環境和建國的趨勢，一切事情都要遵循  
國家政策與中央法令認真辦理，則中央之於地方倚重之未遑，還有什麼事不能信任  
呢？但就另有一種情況來講，現在中央與地方關係之複雜圓滿，一方面也是由於中央各院  
部會所派人員，辦事不遵守法令，不講求聯繫，不服從地方當局的指揮監督，致與地方  
政府誤會隔膜，招致反感，尤其中央人員，初蒞特選，雖其地方公務人員爲高，最使  
地方感到不平，而且因此特殊待遇的引誘，藉地方的人才，儘量吸收到中央機關，更使  
地方當局感到最大的困難。這是中央各院部會主管應深切實反省從速改正的，以爲無不  
時因此些點的不平，致引起地方人士的不滿，嗷嗷非改政的喊信，至於地方當局亦要

知道。如果你們對於中央派到地方服務的人員和所設的機關，以為法令沒有規定，就不予指導扶助，或者以為他們既不屬於地方，就視同外人，完全置之不聞不問，這就是最大的錯誤。事實上只要你們能夠切實帶到地方主管的責任，對於中央所派人員與所設機關，在法令範圍之內，嚴格的予以督導，積極的予以扶助，則中央不僅不會來責備你們，而且更要信賴你們。即如甯夏青海兩省政府，他們對於中央所派人員，並沒有拘泥於法令有無規定，而實際上就近予以監督指導，中央對於他們並沒有什麼責備，他們對於中央，也從沒有說所派人員有何不當，現在各省當局對此一點並不負責，祇是成見在心，不能休戚一體，纔分出中央與地方的界線，形成無謂的隔閡，殊不知如果你的事負責，則中央所派人員，如有不當，或中央所設機關有何弊端，當然可以向中央檢舉，因為省政府就是國家行政在地方的主體，亦就是中央政府之一部份，對於全省政務，無論性質屬於中央或屬於地方，都應該負起責任，大家以後切不可再像過去一樣，懷着中央與地方對立的觀念，甚至只有地方的立場，根本忘却了國家的立場，凡事中央有了法令，就說中央法令太繁，而無須法令規定的，又說中央並無規定，如此一味推諉，任何人來担負中央政府責任，都沒有辦法。希望大家都設身處地平心靜氣的想一想，就恐致再有這種誤會和隔閡。須知中央對於自己所任命各省主席與各廳廳長，決不會

不相信的，只要各位地方當局對於中央對於地方對於國家民族，都能切實盡到職責，中央自必倚重有加。現在有些省份不知反省自己的成績，不能以革命的精神突破一切困難，祇聽了部下推委塞責的話，或是說中央法令太繁，機構太多，或是說中央對於地方信任不專，難於展布，我以為這不是我們革命同志應有的態度。古人云：「行有不得，反求諸己」，這正是我們今天所應切實猛省的！

其次，講到省預算：各地負責同志總以為國家財政經中央統一之後，各省財政已完全由中央收回了，各省預算須完全受中央支配了，致使地方所受約束太大，困難增多，因而說中央統一財政政策不當。如照你們這種說法，仍將各省財政交由各省各自為政，則不僅過去積弊不能消除，各地貧富不得調劑，而遇到地方財政支絀，發生困難的時候，又如何辦理？是否還須仰賴於中央，仰給於隣省？我們要制定國家財政統一的政策是否正確，是否有利，不能專就當前時期所遇到的一點困難而遽下斷語，必須比較財政統一之後與未統一以前國家的實際情況來仔細觀察，依現在國家財政的情形，無論就中央與地方來說，都比以前要上軌道。要有進步，這已是顯然的事實。何況我們要建設一個現代化的國家，一切必須統一，否則事事支離割裂，不相統屬，則影響所及，仍使陷國家民族於次殖民地地位，而永無復興的希望。尤其現在大家都說「軍事第一」，「勝利

第一，如嚴格依照這個原則去作，那中央與地方的財政，亦必須統籌統支，而且必須以三分之二供應軍費，始合戰時國家的需要。但中央鑒於新縣制推行之始，顧慮地方困難，不願多所更張，對於各省預算，仍是有增無減，對於各種行政教育建設等費，依然照舊維持，我各省當局倘能將國家困難情形與現實環境以及中央維持全局的用意所在加以檢討，予以體諒一番，則對於中央身請所定各省預算數額，自不致再有異議了。

其次，各省辦理役政因為逃兵繁多而感到困難，而逃兵問題之發生，大家認為完全是由於士兵生活不夠之所致，因而歸結到地方役政之困難，是受了中央忽視部隊官兵生活的影響。這一點更是觀察錯誤。要知道：現在全國軍隊一切薪餉待遇，都是一律平均，而且爲了戰時物價高漲，官兵生活給養，如主食費副食費等，都已相當提高，因此，有些部隊由於主官能夠勤勞負責，經理得法，一般官兵都能吃夠穿暖，營養充足，身體強壯，精神飽滿，較之從前還要進步。至於有些部隊士兵生活困苦，營養不良，以致疲弱不堪，逃亡衆多，這不是因爲國家所給軍糧不夠待遇不平的緣故，而完全是由於部隊長官不負責任，而地方政府又不能遇事量予協助之所致。如果各帶兵主官對於部隊官兵的衛生營養能夠切實負責，勤於經理，而各地方政府更能協助軍隊解決其軍需糧秣交通不便輸送問題這則以現在的經費預算與軍糧給養來維持部隊整訓補充與戰時需要，實在是不



毫無問題，如說逃兵發生是由於生活不夠，則這一點作到以後，亦就可逐漸防止了。

總之，經過此次全會大家報告檢討以後，無論中央各院部會主管或各省當局都要就過去所發生的缺點，切實反省，澈底改進，尤其中央同人，特別是新設的各機關負責同志對於派遣人員去到各地，必須慎重選擇，務求人地相宜，而一切薪俸待遇，更須與地方公務人員一律平等，不可養成特殊階級。其他對於全會期中各省黨政報告，必須就大會紀錄整理出來，作為今後改進之依據。各院部會主管應重視地方當局所報告的困難，就有關部份一件一件加以切實改進，如此我們報告檢討纔有價值，此次全會纔有收穫。

二、行政三聯制必須澈底實行。自從九中全會到本屆會議這十一個月中間，我們新設機關的工作，以黨政工作考核委員會最有成績，我看了他們的考核報告，可說是最有內容最有條理，但在行政三聯制之中，僅有考核一項能夠作到，其他設計執行不能互相聯繫，認真辦好，仍是功效有限，所以行政三聯制不能全部貫徹，實在是過去一年政治上最大的損失！以後必須設法推動，努力實行，務使設計執行與考核三者能夠澈底聯繫起來，以收相輔相成相互為用之效。如此，我們一切建設纔能夠計日程功，方求進步。

三、關於中央與地方機構之改進，應注重於減少人員，裁併機關，以提高行政效能。現在無論中央與地方最大的缺點，就是機構龐大鬆弛，而行政效率低落，如不澈底加

以整頓，一切專業難有成效。我們現在是要創造一個獨立強盛的國家，所以首先要使政治有效能，建設有進步，而要達到這個目的，必須刷新政府機構，加強行政組織，否則百事無從着手。試看敵國日本，他上半年爲要實現行政一元化，就裁撤了一省一院，二十八局，十三處，從新規定全國政府公務人員不能超過十八萬人，無論中央地方任何機關，都要依照這個標準裁減十分之三的人員，他們計劃一經決定，就能切實執行發生效力，以他現在軍事勢力這樣的展開，侵佔的土地如此遼闊，而政府機構尚且縮減裁併，力求強固。我們國家處於現實情況之下，對此如果不能作到，那政治如何能獲改進？建國如何能夠成功？希望我中央與地方各位負責同志，要認清目前時勢需要，與國家建設途徑之所在，對於緊縮龐大機構，裁併多餘人員，必須破除情面，一本至公，認真作到；大家要依照本席前次手令，各機關實行嚴格緊縮，裁減四分之一人員，以求一人能担當十人之事，一日能完成十日之功，來發揮我們政府事業的效能！此在戰時各國要想嚴密政府組織，增進行政效率，動員全國，爭取勝利，莫不如此。我國何能例外，況且我們原有機關人員裁併之後，仍舊給予薪俸，在中央的派赴邊疆工作，在都市的派往鄉村服務，如此，政府機構既可合理健全，工作人員的本身亦可多作實際貢獻，真是一舉兩得之事。現在我們中央委員大都說是沒有實際工作，其實國家當此開創時期，真是百端

得舉，需才至切，只要大家不必人人都作部長廳長，而能發揚革命服務精神，從願基層  
軍業努力，譬如說去作縣長局長，則以一縣範圍之大，一局事業之繁，亦夠我們發展平  
洋抱負，成就一番真正的事業。現在我們要講實現主義完成建設，必須注重基層，力求  
實在，我們的官職越小，階級越低，則工作越易推動，效力越是宏大！因此，我們對於  
裁併機關，裁減人員，移其人力財力於實際之開發一點，為國家着想，為個人打算，都  
必須上下一致，徹底作到。而對於本席所提示的「中央各機關應緊縮員額，裁汰冗員，  
派往鄉村與邊省工作」各機關應於年內擬定應裁減之成數」「中央在省之機關亦應盡  
量裁併」其人員應盡量裁減，由各主管機關於本年內擬定辦法，限期實施」等項，必須  
詳加討論，決定具體辦法，切實施行。

四、中央各院部會負責同志，與各省主席，各軍事長官有一件事應該注意的，就是  
對部下對民衆不可姑息驕養，稍涉放縱，而要勤教嚴繩，盡量任使，現在大家對於自己  
的部下民衆與一般士兵，遇事總是過分姑息，不敢十分要求，如果部下民衆與士兵不能  
依照要求去作，也就因循過去，不再督促，甚至上面頒發命令要辦一件事，往往過慮  
民衆太苦或軍隊太勞，就擱置起來不即辦理，反而多方要求上面，免予實行，這種心理  
如不改變，一切法令不能貫徹，事業亦不能成功，本席觀察所及，覺得各級黨政軍負責

同志多半犯着這種毛病，對上官對中央總是多所要求，而對部下對民衆隨便徇情姑息，遇到應辦之事，無論經費人力與工作，總是依賴中央設法，專向上官要求，不知督率部下，自動盡職，更不知發動民衆，運用民力來辦理完成。我審閱你們的電報呈文，內容多半如此，而對於中央政府法令所指示多不能督飭各級行政幹部與一般民衆嚴格執行，這樣不知領導部屬，運用民衆，如何能担当建國的責任？固然，我們對於部下與民衆，應當盡量愛護，但愛護之道，不在姑息驕養，而要督勵教導，使能盡責報效，只要他們衣食不感凍餒，就要使發揮全力貢獻國家，尤其我們現在要建設地方，如修築道路，開發驛運，以及墾殖植林墾荒救災等事，都要發動民衆利用民力，纔能成功。而現在大家談到這些事情，幾乎非請中央撥發經費就無法動手。固然我們與辦一種事業不能沒有相當的經費，但要知道：我們革命建設勞力，就是經費，土地就是資本，惟有藉勞力生產資本，以勞力開發土地，一切建設事業纔有成功的希望。即如一省的事情，中央既委任於省政府主持辦理，那各省主席就要督率部屬銳意經營，切實辦好。我們有了一省的土地，有了幾百幾千萬的民衆，如果大家能夠研究利用，普遍發動，就不知道有多少事業可以創造出來，否則，如全靠中央所發的一點經費纔去辦事，那什麼事業都沒有成功的把握。從前蘇聯農次實行五年計劃，其督勵全國刻苦建設的精神，足資我們借鑒。當時

他們承第一次世界大戰與革命破壞之後，雖然國力凋敝，社會窮困，但建設計劃訂定之後，無論民衆如何節衣縮食，甚至飢寒交迫，而於應做的工作與應盡的義務，仍是嚴格要求，努力進行，民衆的刻苦勤勞，達於極點，最後乃能底於成功。我們現在當此艱苦抗戰，艱難建國時期，有了衆庶的民衆，讓他們開在那裏坐着不動，不知發動起來，爲國致力，這樣如何能夠達到我們開國創業的目的？所以我對於我們一般黨政軍同志對上要求苛刻，而對下放任驕養，心裏覺得非常憂慮苦痛，從前明朝亡國，就是亡於一般統兵將領與封疆大吏對中央事事苛求，不知盡職，對軍民專意放縱，不敢管束，我們現在應該刻骨銘心，以此爲戒；大家務要激發開國創業的精神，督勵部屬民衆，一致興起，爲國努力，上面勤勞一分，要使部下軍民勤勞十分，一部之事交給你辦，就要將一部之事辦好；一省之事交給你辦，就要將一省之事完成！我們不怕部下沒有進步，只怕部下不能勤勞，不怕民衆衣食窮困，只怕民衆不能生產，而其關鍵所在，就全看我們各級幹部能否以身作則領導運用以爲斷。

五、關於監察方面還有一個缺點，就是在中央，機關多而作用沒發揮，在地方，不明監察的意義而不予尊重。這種情形，今後必須切實改進。現在中央方面黨的監察委員會與政府的監察院不必說了，就是司法院考試院以及黨政考核委員會等機關，語其工作

性質，都與監察有關，今後這些監察機構與職能，要求其發揮作用，對於組織必須調整充實，而於法令必須嚴格執行，大家要有任怨的精神，認真盡到各自的職責，中央同志能夠倡導於上，則地方機關始能振作於下，不過對於派赴地方考查監察的人員，務須審慎銓選，必須他的能力經驗與學識修養能夠勝任愉快，纔能不辱使命，否則，如仍和過去一樣，因為我們派下去的人員程度不夠，能力太差，以致言論行動，失了信用，我們的監察事業，就完全沒有效果，監察無效，則一切行政工作亦不能進步了。至於地方當局對於監察，必須特別認識其意義，尊重其職權，須知中央所派人員，並非派來監察我們個人，而是在監察我們的機構與業務，使能不斷改進，以促進我們事業的成功。因此，我們不僅不可歧視妨礙，而且必須盡量尊重，盡力協助。如此纔能達到我政治建設健全進步的目的。

六、關於我國目前對內對外政策問題。本席曾經說過，此次全會無論黨與政府都負有一種繼往開來的使命，故對於內外政策，應就目前各種重大問題，公開討論，決定方案，以爲今後效力的準繩。關於對外政策，本席於前次第三屆國民參政會閉幕詞與最近在美國先鋒論壇報所發表的論文中，已有明確詳盡的說明，各位本此研究，必然一致贊同，今後只待全國努力實行，最後必可得到完滿的成功，今天不必本席再說。至於對內

政策，最重要的就是共產黨問題；此次全會對於這個問題，必須有慎重妥善的決議，以昭示於全國國民與全黨同志。據本席個人的意見，現在國際形勢一天一天的演進，國際環境一天一天於我有利，我國抗戰，將隨全世界反侵略戰爭的成功而獲得最後勝利，而建國事業，亦將隨時勢之開展而突飛猛進，全國國民心理此時已完全傾向於本黨與國民政府的領導，三民主義的國民革命，已有事實證明，確為我中國生存發展必須遵循的唯一大道。我們政治力量既日益加強，社會基礎既日趨鞏固，則共產黨或其外國人士，心理上如是一天一天的動搖，於此情況之下，我們的對內政策應該採取寬大，纔能收到效果。否則如一味以嚴峻的辦法對待他們，那他們已經動搖的心理，就不能順應事勢轉變過來，或者反因束縛過甚，使他們感到自新無路，以致頑強固執，不肯放棄他從前錯誤的行動。我以為我們若能趁此時機，對迷途自誤的份子放寬一步，盡量表示本黨仁慈博大的精神，和至公無私不咎既往的態度，那他們中間心理已經動搖的，固然可以轉變過來，而執迷不悟的，亦不能對本黨與政府肆其反動的活動，這是事勢可能作得到的。所以我們目前對於共產黨問題，應本此寬大政策，在全會宣言中公開發示，或特別作一次決議慎重昭告，凡屬共產黨員今後只要不違反政府法令，不擾亂社會秩序，不組織軍隊，不割據地方，不妨礙抗戰，不破壞統一，而能履行其二十六年九月二十二日共赴國難

的宣言，服從國民政府命令，忠實實行三民主義，我們必一律保障其公民應享的自由，予以效忠國家的機會，而且不必要具備悔過書或保證人等手續——此種手續越減少越好，——由他自動向地方政府與社會明白宣告，誠意自新，就可與全國軍民一視同仁，一樣看待，對其團體組織，只要真能放棄武力暴動與割據地方等行動，且能服從政府，嚴守法紀，我們亦必視同普通社會團體一樣，不特不予歧視，而且保障他所應得的權利與自由，至於共產黨員悔悟自新之後，如果有誠意要求加入本黨的，那只要他保證以後絕對不違反三民主義與本黨黨章，而能嚴格遵守本黨紀律，忠實服從本黨命令，我們亦可允准其加入本黨。這是本席對於共產黨問題的意見，扼要的告訴各位，希望各位照着這個原則，詳加討論，來決定我們的對內政策，以開闢迷誤分子自新的途徑，達成我們集中全力完成建國任務的偉大目的，以安慰總理與革命先烈的英靈。

——完——



## 第五屆十中全會閉幕詞

(民國三十一年五月二十七日講)

提

- 一、此次全會精神振奮，工作切實，實爲本黨最大之進步。
- 二、健全基層機構，充實基層業務，爲今後中央與地方負責主官之急務。
- 三、各機關要提高行政效率，辦事要注重時間，力求迅速。
- 四、此次全會決議，各主管同志應就有關部份，研究整理，規定期限，澈底執行。
- 五、革命黨員要打破官僚的積習，必須切實負責，任勞任怨，對於部下的工作，與民衆應盡的義務，應根據時代環境，嚴格要求，不可姑息放縱，誤民誤國。
- 六、古人「以勞教民富，以死教民強」的寶訓，實爲今日革命建國應有之基本精神。

要

七、同志之間，必須團結一致，痛癢相關，要揚善於公庭，規過於私室。

八、希望大家認清黨存與存，黨亡與亡的道理，從此親愛精誠，互助合作，發揮本黨革命的力量，完成所負時代的使命。

這次全會就要閉幕，本席還有幾點意思，要與各位同志互相勉勵的，今天趁此機會，提出來簡單的說一說。

自從我們第五屆中央執行委員會產生以來，本體會議已經舉行了十次，會議精神之振奮，工作之切實，都以此次會議為最；尤其是會場的表視，無論報告，提案，和討論，都與往年大不相同，本席殊覺得欣慰而興奮，最首要的是上次黨務檢討時，鄭亦同同志所說：黨內要恢復選舉制度，與李宗黃同志所說：黨員人人要參加小組會議，這兩件事對於我們今後黨務的改進，實有重大的關係。尤其是本黨黨員不論其身分地位如何，皆應編入小組這一點，此次全會之後，組織部與中央秘書處即應着手辦理，本體中央委員皆應編入區分部參加小組會議，健全基層組織，充實本黨的力量。至於黨務報告中，特別使我們感動的，是河北省黨部書記長張寶樹同志的報告，這幾年來，我們一般同志

在淪陷區百折不同，犧牲奮鬥，我們的黨所處的環境愈窮困，愈危險，愈艱難，而一般同志愈能履險如夷，愈能勇往前進，這種精神的表現，實在是極可寶貴。各位同志此次回去，必須告訴一般黨員和民衆，要使他們知道本黨革命奮鬥的精神不但沒有衰退，而且正在發揚。

其次，本席在此次會議期間，幾次報告，希望各位一致努力推動的事項，今天閉會之前，還要向各位重行申述一下。我覺得我們現在一切事業不能進步，不能成功的原因固然很多，但最大的缺點，就在於我們過去對於基層的組織和業務，太不注意。因此這大會議，凡我所建議的事項，大都是針對這個毛病，希望從此能有一番徹底的改進，以後我們一切黨務政治的方針和設施，時刻要注重於基層，切合於基層，必須估量到我們所計劃的爲基層力量所能担負，然後工作纔有實效，這是今後中央與地方所應切實作到的一個原則。我在今天全會閉幕的時候，還要特別提出一個口號，就是「充實第一」，今後一切黨政軍機關主管同志必須注意充實工作內容，調整業務組織，切不可使名實不符，人浮於事，結果弄得徒有形式毫無內容，實際的業務一點不能推進，具體的工作一點不能辦好。尤其是黨政基層組織，更是推進一切建設的基本力量，各位同志必須本此原則，澈底改進，一切組織應求「充實」，各級業務應求「充實」，每一同志的能力和

工作，亦應求其「充實」。

講到現在我們中央機關辦事最大的缺點，就是遲鈍，一件事無論重要不重要，緊急不緊急，往往不能立刻辦好，以致遲延耽擱，這一點我們要切實整頓。但只是下命令或口頭說說不相干，必須我們主管每天在辦公完畢的時候，把每天的工作徹底的檢查一次，看今天的工作是否已經辦完，不能辦完的工作，要問究竟幾時能夠辦好？尤其是一切與地方有關事務，無論人事經費凡有時間性的問題，格外要提前趕辦，總是愈快愈好，不好使地方負責同志因為我們中央機關辦事遲鈍，而感到工作的困難。希望中央各部會負責同人，從上至下，以後務求切實研究，提高辦事的效率，處理業務必須迅速而不誤事，尤要就此次會議各省黨政報告所陳述的弊病作為研究改進的參考，纔不致再蹈過去的覆轍。

復次，現在機構，人事和經濟的重複、浪費、牽制、抵觸之弊，無論中央地方皆所不免，流弊所及，遂使一切事業都有廢弛的現象，此次全會，對於如何整頓機構人事和經費，都有簡單明確的決議，希望各位本着決議原則與本席迭次提示的要點，將自己主管的業務，切實檢討，澈底改進。在全會閉幕之後，各機關負責同志，應於兩週之內各就這次全會決議中與自己業務有關的事項，一條一條整理出來，按其輕重緩急，規定實

規期限，列成表格，張貼在自己的辦公室裏，按日計程，督率部下切實去作。這樣纔能洗刷過去伏而不行的恥辱，也纔能完成此次全會的使命。

我在此次全會開幕的時候，曾經指出本黨同志傾向官僚化的危機；今天我要就這一點補充說明。究竟什麼是官僚化？官僚是怎麼樣一種人？我們一般同志必須認識清楚，引為鑄戒，照我看起來，所謂官僚，就是只爭權利，不盡義務，辦事推諉搪塞，不負責任的人。今天我們一般同志，對於不爭權利這一點，大多數尙能作到，但是無容諱言的，辦事不負責任的習慣，却是甚為普遍。因為對於自己的業務沒有責任心，所以一切事就必然是敷衍應付，遲鈍廢弛，量多只是表面舖張，不能發生一點實際的效果。我覺得我們同志不要怕人家說我們是官僚，只是問我們自己辦事是不是負責任？如果是負責任，我們可以俯仰無愧，不慮人家的譏評。要知道，我們現在所擔負的使命，是一面抗戰，一面建國，人家幾十年還不能完成的工作，我們要在短期間內完成，如果我們辦事不負責任，不能任勞任怨，只想敷衍應付，討好人家，那什麼工作可以推動，什麼事業可以辦好呢？老實說，我們國家幾十年來，一般公務人員，就是犯了這個不負責任的毛病，所以一事無成，國家民族，還要招致今天這樣的恥辱；我們現在要恢復革命精神，要作官僚，就要從任勞任怨負責盡職作起！這幾年我們一般同志在艱難的環境之下，擔

在各種工作，並且繼續不斷的努力，對於任勞一點，大都已經作到，但任勞之外，還要能任怨，無論什麼事情，只要是我們自己責任所在，真正是爲黨爲國，就要不計成敗，不顧毀譽，毅然擔負，放手做去，不要怕人家怨恨，更不好存心討好部下，討好民衆。國家民族遭過了今天這樣的危難，我們身爲公務員的，應當刻苦耐勞，盡忠職責，自不待言；就是稍具愛國良知的國民，亦都要盡力貢獻，不惜犧牲，來挽救目前的艱危，以圖救國自救，如果一般國民不能自動盡責，自動貢獻，政府就有權可以嚴格要求，這是千古不易的道理。管子說：「以勞教民富，以死教民強」，可見國家在承平的時候，就應該要求一般民衆貢獻勞力，甚至於犧牲生命。何況我們現在當開國的時候，要抵抗嚴重的外患，如果一般民衆沒有犧牲奮鬥的決心，習於苟安，耽於逸樂，那我們的國家就有滅亡的危險！這一點我們一般主管同志特別要認識，以後對於部下和民衆，不好過於姑息，否則，就無異於教他們作亡國奴，就是害了他們，而且是害了國家，害了民族！不過我們要使用民力，教民以勞，一定要使民衆能夠溫飽，而不致於凍餒，除此之外，我們政府的態度不能過於寬縱，總要使一般國民明瞭他們對於國家應負的責任，盡到他們對於國家應盡的義務，真正不愧爲一個現代的國民。這樣我們纔對得起國家，對得起民衆，也纔無虧於自己的職責，以洗雪過去官僚化的恥辱。

此外，我們一般同志還有一個不良的心理，是本黨一個嚴重的危機，而必須澈底打破改變過來的，就是我們同志同事之間，或中央地方之間，對上對下都沒有有一種互助合作，共同負責的精神，大家聽對外面人說我們中央那一部，那一處，那一個單位，有什麼壞處，我們明知他是無端詆毀，也不起來辨正，明知他是以訛傳訛，也不向之解釋，似乎只要不批評到我自己本身，就可以漠不相關，隨聲唯諾，這就證明我們沒有休戚相共的觀念。至於同志之間，更沒有規過勸善的精神，明知道我們同志有了缺點，也不能開誠布公，正言規過，只是冷眼旁觀，看他去作。這種態度，就是官僚的態度，就是違反我們革命的精神，如果再不革除，我們國家就永遠不能建立，須知本黨革命建國，最主要的一種精神，就是要能團結一致，全黨同志，彼此要休戚相關，榮辱一體，你的錯誤就是我的錯誤，你的恥辱，就是我的恥辱，聽到人家說某一同志的壞話，就應該告訴他，使他有則改之，無則加勉。但現在我們聽了當面不說，背地裏却輾轉宣揚，這樣，反動派當然看不起我們，當然要譏笑我們！老實說：現在有許多關於本黨同志的謠言，實在是我們自己造出來的；這種最簡單的常識，最基本的道德都沒有，如何能作現代的國民？更如何能作革命黨黨員？從今以後，我們一定要切戒過去冷眼旁觀的惡習，養成親愛精誠團結一致的精神，同志之間要真正作到規過勸善，互相勉勵，這樣，才能將本

黨革命的精神恢復轉來，總能使本黨革命的事業積極發展，尤其是一般從地方來的同志，你們更要知道：現在中央各部會固然不免有許多待改進的地方，但地方當局，那一省也免不了有錯誤，我們革命的政府原不怕有錯誤，只要有了錯誤能夠檢討出來；發現出來，更能互助合作，共同改正，則我們一切業務，就可以一天一天的進步。這幾年我屢次到各省視察，雖然每一個地方不過住了幾天，一切情形，無暇詳細研究，但我足之所至，目之所見，無論個人，機關，社會，到處都有缺點，都有毛病，無論你如何掩飾，都可以看得出來，但我明知你們的缺點，除了對你們個人當面指出，當面勸戒改正之外，對於第三者向來絕對沒有提過，總是說你們的好話，讚揚你們的長處。我這個態度你們總都知道；但是你們是不是已經作到呢？你們這一次開會回去，如果有人問起你們中央的情形，你們一定是搖頭嘆氣的說：「唉！還不是互相爭執，互相衝突！什麼事都沒有起色，都沒有辦法！」如果人家問起我委員長怎麼樣？你們也許回答說：「唉！委員長總不免受人家的矇蔽，下面的實情，他都不知道！」你們這種態度，我不必等你們回到各地已經表示纔知道，就在這次會議裏面，聽了你們的言論，觀察你們的心裏，就可以預料到。這種態度無論在紀律上，在道德上，都是說不過去的。我們大家都是共患難同生死的同志，在國家就是同一政府的公務人員，功是大家的功，過是大家的過，決不



能互相責難，互相推諉！我們中國的道德，對於普通朋友，都應該隱惡揚善，何況是對於生死患難的同志？但是現在社會流行的譏評我們政府的話，大部份都不是出之於第三者，而是我們自己同志說出來的。這種心理，如果再不破除，那我們以後不僅不能作革命黨員，而且也愧為中國的國民。我們中國向來最重推己及人，我平時對於你們所以不苛求責備，並不是不知道你們有缺點，而是因為我們負責的同志，現在只有這幾個人，如果彼此不能相體相諒，互助互勉，而過分求全責備，就是彼此調換，叫其他的人來担任，也是一樣。即如現在中央派中樞作事的那一個同志去作省主席，我想一定不能沒有錯誤，同樣的，如果你們那一位在地方工作的同志，來担負中央部長的職務，也不見得就一定能夠辦好，我們只要能夠這樣設身處地的想一想，就不致彼此互生意見，互相責難了。現在大家對於自己的同志在黨外所表現的，就是抱着一種中立旁觀的態度，這種中立旁觀的態度，最是違反革命道德，喪失革命人格。以後黨和政府，以至於我們同志個人的心理，一定要澈底的轉變過來，絕對要作到精誠團結，互助合作，無論對於那一位同志，我們都誠心幫助他，本來不好也要幫助他作好，如果你對他心懷成見，沒有幫助的誠意，甚至於旁觀冷視，任意譏評，那這就無異於間接的破壞整個的黨和政府。我們同志之間——無論中央對地方，或地方對中央——都要從長處來觀察，試問從民國元

年以來，我們中國那一時刻的政府，能夠有我們國民政府統治之下這幾十年來的這樣的成績，有這樣的精神，這樣的進步？我們現在對於自己的進步沒有認識，對於自己的成就沒有自信，而徒爲反動派的宣傳所朦蔽，所動搖，這真是一件最危險的事？這一點希望各位同志務要一致認識，必須打破過去互相漠視，互相責難的心理，養成痛癢相關，互相合作的精神，要認定黨存與在，黨亡與亡，同志之間必須共患難，向生死，同志的過失，就是我們自己的過失，同志的毀譽，就是我們自己的毀譽，要揚善於公庭，規過於私室，進而團結一致，親愛精誠，然後黨纔有救，國纔有救，這是本席對於我們全體同志的一點忠告，希望我們同志以此勉勵自己，並且互相勉勵，來完成我們所負時代的使命！

——完——

三民主義青年團第一次全國代表大會開會詞

(民國三十三年三月二十九日)

提

- 一、要學習先烈至大至剛精神，配義與道的氣魄。
- 二、要明白檢討本團過去工作的得失，策劃未來團務的進行。
- 三、本團產生的目的，是在集中全國優秀青年，與以一貫的訓練，同一的組織，使之共負革命建國重任。
- 四、本團幹部都要警惕反省，一切討論與研究，都要以全國青年的前途，全國青年的需要為前提。
- 五、本團的任務和工作重點：
  - 第一、要推行經濟建設運動。
  - 第二、要實行國防科學技術運動。
  - 第三、要實踐新生活信條，轉移社會風氣。
- 六、今後青年運動的方式，必須遵循下面幾個原則：

三民主義青年團第一次全國代表大會開會詞

要

- 第一、以仁愛代殘酷——以利他代自私。
- 第二、以積極代消極——以建設代破壞。
- 第三、以其體代空泛——以力行代空論。
- 第四、以堅定代徬徨，以謹嚴代放縱，以遠大代淺薄，以自治自強代依賴盲從。
- 五、我全國青年務必集中於本團組織之下，精誠合作，以完成革命建國重任。

今天是黃花崗先烈爲主義，爲革命，殉黨殉國的紀念日。我們三民主義青年團在今天舉行第一次全國代表大會，我們追念當年先烈獻身報國，慷慨赴義的精神，不禁起了無窮的景仰，更感覺得本團無上的光榮。黃花崗烈士在當時多半是二十歲左右的青年，他們這樣的誓不顧身，終於感動了全國同胞，成功辛亥革命的偉業。『有志者事竟成』，我們今天當着抗戰正酣，建國未成的時會，我們一樣是負有國家民族與亡重任的青年，應該怎樣學習先烈至大至剛的精神，配義與道的氣魄，認識國家民族的前途，把握住千載一時的機會，竭盡我們自身的責任，繼續先烈未竟的事業，完成革命建國的全功，

這是今天各位青年代表同志所應該深切體念的。

我們青年團成立至今將近五年了，代表大會的舉行，今天還是第一次。在代表大會中間，我們應該檢討過去的工作，策畫團務的進行，切實研究怎樣纔能不辱本團使命的方案。本團以不到五年的時間，團員人數已有五十萬之衆。組織的發達，可算是相當的擴大，但是業務的進行，和實際的成績，距離我們創立本團的理想還是很遠很遠。這中間的得失長短，我希望由代表大會忠實坦白的自己檢討出來。斷不可敷衍粉飾，也不可諱言缺點，有所推諉。我們青年團就是要有這種真誠坦白的革命精神，纔能夠有日新月異的進步。因之我今天對於團務的具體批評，要留待大會先行討論後，再作指示。我所要爲各位同志講明的，是我們全國青年應該怎樣自愛自重，貢獻能力，報效國家的問題。是我們要怎樣鼓勵全國青年，感召全國青年，集中全國青年，使成爲繼續革命事業的新生命，和擔任建設新中國之先鋒的問題。這是本團的使命，也是本團全體同志的責任。

我對於全國青年的期望，歷年以來的講演，已經說得很多。本團成立時所宣示的本團產生的主要意義，具體指出青年們覺悟與團結的必要，指出這個革命力量充實與集中的必要，也指出了篤信力行三民主義的必要。我認爲「全國青年，都是我民族偉大文化

的繼承人，也都是我國家光明前途的創造者，革命建國的責任，都在青年的肩頭」。換一句話說：國家民族的希望，完全寄托於全國的青年。革命建國的成敗，其關鍵也在於全國的青年。本團產生在抗戰開始一周年的時候，其目的就在於集中全國優秀的青年國民與以一貫的訓練，集中於同一的組織，使之共負革命建國的重任。現在我們抗戰已將六年，戰鬥日見劇烈，而前途日見光明。本年一月平等新約訂立以後，百年樞楫，一旦解除，國家獨立自由的新機運已經開啓，今後的問題，全看我國民能否自立自強，我青年能否自愛自重，來消滅敵寇的暴力，完成建國的任務。時至今日，我們國民的使命當然更艱鉅，而我們的青年所負荷的責任，也更重大了。

我最近所撰述的「中國之命運」一書，說明我們中國今後的命運，完全操在全國國民自己的掌上，要由全國國民本身來創造來決定，而且其決定即在此抗戰時期而不出於二年之中。我更說明「全國青年對於三民主義青年團，應該有正確明瞭之認識。因為建團工作是最偉大的事業，必須恆久的力行，如以單獨的個人，作孤立的奮鬥，其成效必不能大，其事功亦不能久。今後全國青年們如果真要發展革命大志，完成革命大業，必以加入三民主義青年團為立身報國唯一必循的途徑。我全國青年惟有在青年團指揮之下，方能端其趨向，循其正道，不致自誤以誤國家。亦唯有在青年團工作計劃之內，纔能

懷正確的方向，定一生的專業。我青年團之所培植者，爲民族整個之生命，所保全者爲國民全體之利益，青年們要爲國家盡忠，爲民族盡大孝，爲聖賢，爲豪傑，爲民族的血管，爲國家的骨幹，皆在於此」。我又說明「三民主義是國家的靈魂，中國國民黨是國家的大動脈，而三民主義青年團是動脈裏面的新血輪。如果全國革命有志青年真正以國家的事業爲個人的事業，以民族的生命爲個人的生命，就應該一致加入三民主義青年團，纔能夠盡到國民最崇高的責任，達到人生最完美的境界，亦必如此纔得完成我們共同建國的偉大使命」。上面這幾段話，是我對於全國青年的勸勉，是完全爲青年本身立志立業着想而說的。我的意思，是愛惜我們全國青年，承認青年本身是純潔的，熱烈的，真誠的。深恐他們未能體會人生真正的意義，所以要站在青年們的立場，爲他們指示應走的方向。但在我們本團幹部同志，却要格外警惕，格外反省。我說青年團是建國大動脈裏面的新血輪，是中華民族新動力的根源，我的意思是說本團的性質，應當爲這個大動脈裏面的新血輪，應當是中華民族新動力的根源。至於本團是不是已可當之而無愧，那就要我們全體同志至誠反省。我們是不是已達到了組織本團的使命呢？是不是已經盡了本團的時代責任呢？是不是已經足使全國青年仰望愛慕而加入本團爲光榮呢？古人說「三夫不獲，時予之辜」，我們已經成立了本團，如果還有優秀青年徘徊於本團之

外，那就是我們本團沒有發生作用，沒有盡到責任。這不僅對於國家民族是一種不幸，而也是本團對於全國青年的一種罪愆。須知本團是爲了全國青年而組織的，離開了全國青年的利益，就無所謂本團的利益。不能喚醒全國青年，成應全國青年，就失了本團存在的意義。因之我認爲這一次代表大會所要討論的，實際上祇有一個主題——那就是中國整個的青年問題。各位代表同志，或者以爲我們有種種團務需要檢討，有各部門的工作需要決定進行的方針；但要知道我們的團務就是青年問題；我們工作的進行，就是我們中國當前的青年運動。因之，我們一切的討論，一切的研究，都要以全國青年的前途爲對象，不能僅以入團的青年爲對象。要以全國青年的需要爲前提，不能僅以團內的青年爲前提。我們當然要竭力設法充實本團，健全本團，但要時刻不忘健全本團的目的，在爲國家爲民族，總之是爲了全國青年。

講到這裏，我要爲大家提示，今後對青年指導的要領，也就是本團應有的任務和工作重點。要知道自從抗戰進到現階段，不平等條約取消以後，我們國家今後的命運既然要由我們國民自身來創造，來決定，因之我們青年過去徬徨煩悶的心情是不必再有了；而且因循的習氣是不容存在了；好高騖遠，空談冥想的風氣是不合時代了。瑣碎自私，浮誇淺薄的行爲是應該唾棄了。今日的青年，肩負了國家興亡的重任，面對着千載一時



的大時代，真應該堂堂正正的做天地間第一等事，為天地間第一等人。尤其在這個抗戰建國，成敗安危，間不容髮的緊要關頭，更要站穩腳跟，看定方向，篤篤實實的下一番準備充實的工夫，盡國民應盡的義務。而且我們建國的目標，簡單明白，擺在面前，我們是要建設中國為文化經濟與國防合一的新國家，而建設基本的方案，為總理手訂的建國大綱和實業計畫。我在「中國之命運」一書裏面，曾經為我們青年指出了五個具體項目，作為立志擇業的方針，那就是要我們青年做鄉村自治員，做小學教員，做飛行員，做工程師，做邊疆屯墾員。我們青年儘可就各人個性或環境之所宜，擇定一種來擔任，發揮能力，報效國家，真是人世間「安心立命」最難得的機會。所以我以為今後青年團應有的任務和工作的重點就是：

第一、要推行經濟建設運動。建設國防經濟，實現總理實業計畫。尤其要將我最近所擬訂的經濟建設十年計畫，決定具體實施方案，領導全國青年，一致力行，期其必成。這是本團所應負的第一個任務。

第二、要實行國防科學技術運動。建設國防科學，由本團領導全國青年努力於科學知識之增進，與科學技術之發達。務須精益求精，實事求是，以造成真正國防科學技術人才，為發展建國事業的基幹。這是本團所應負的第二個任務。

第三、要實踐新生活信條，以轉移社會風氣，改造青年生活。必須由本團團員爲實踐新生活生活的規律，養成整潔簡樸迅速確實的習慣，發揚禮義廉恥的精神。進而使全國青年的生活行動，與道德文化，皆能合乎時代的要求，適應建國的需要。人人能成爲真正現在時代的青年，俾克担任其實行三民主義建設新中國的任務。這是本團所應負的第三個任務。

以上三個任務亦就是本團中心工作。是此次大會全體代表所應聚精會神，切實討論決定具體實施辦法，以爲今後領導全國青年努力工作之方針。而要完成此三大任務，對於我在「中國之命運」第六章裏面所舉出革命建國的三個根本問題，——（一）建設與革命哲學之建立；（二）社會與學術風氣之改造；（三）自由與法治觀念之養成。這三個問題，更須作詳盡的研究，指示全國青年使有深切的認識，以樹立共同一貫的哲學思想，然後全國青年，方能負荷革命建國的任務，以完成本團的使命。

其次對於今後青年運動的方式，我覺得也有充份檢討的必要。我深信青年都是純潔的，都是有愛國熱情的。我們所以不能吸引全國青年來共走革命建國的正道，我們國家過去所以不能得青年之效用，反而使青年有自暴自棄誤入歧途的現象，一半是教育不良，一半也是由於領導青年的方式有錯誤，有缺點。所以我們今天必須澈底檢討，來重

定我們青年運動的方式。我覺得這二三十年以來，所謂青年運動，已不知葬送幾多青年，斲喪了國家多少的元氣了。過去形形色色的所謂青年運動，不是拿青年作試驗，就就拿青年作工具，或是欺騙青年入他們的陷阱。總之是把青年當作物，不把青年當作人，以青年作為利用的對象，不認青年有他本身的情感意志和前途。而我們本黨的青年運動，以及本團的青年組訓和宣傳，更是不夠深入，不切實在。今後我們要救起全國的青年，喚醒全國的青年，號召全國的青年，來共負革命建國的使命，必須改正過去的缺點，作進一步的努力。我以爲今後青年運動的方式，必須遵循下面幾個原則：

第一、以仁愛代殘酷——以利他代自私——青年運動的目的完全在喚醒青年，教育青年，扶助青年。一面要尊重青年的人格，一面要鍛鍊青年的意志，爲他們計畫正當的前途。要愛護青年，而不是迎合青年；要理解青年，而不是敷衍青年。要解除他們的困難，消除他們的煩悶，要始終以青年之友自居，以志士相期待，以道義相切磋，絕不可利用其弱點，而要矯正其弱點。我們民族的傳統精神是忠孝仁愛，是利他助人，我們只要以民族傳統精神啓迪青年，訓練青年，自然能喚起青年仁愛的天性，啓發他們利他的熱情。

第二、以積極代消極——以建設代破壞——與其指示青年們以消極的黑暗面，使他們煩

閱退縮；不如指示他們以積極的光明面，使他們建設奮鬥。要引導他們向前，勿鼓勵他們回顧。要使青年們知道不滿社會現狀是無益的，唯有自立自動，積極創造才能打開出路，改革社會，有益於國家，有益於個人的前途。

第三、以其體代空泛——以力行代空論——一切討論，一切研究，一切工作，都要提出具體的目標，能夠逐項逐事的列舉出來，有確定的內容，確實的例證，可以作確實的考驗。切不可空澗廣泛，不可捉摸。要導引青年力行，勿使他們流連於空想與空論。要使青年們光明磊落，誠篤不欺，講實話，做實事，步步踏實，對己對人對事都絕對負責任，不誇張，不浮躁，不虛偽詭譎，施用手段。在青年中間，要一切公開，做到事無不可對人言。

第四、對於青年修養方面，我們更要使他們以堅定代徬徨，以謹嚴代放縱，以遠大代淺薄，以自治自強代依賴盲從。——更要知道力行是最好的宣傳，服務是最好的領導，競賽是最有效的訓練，紀律是最真實的力量。——担任青年幹部的人，要勿忘自己也是二個青年，處處要以青年之心為心；以青年之休戚利害為自身的休戚利害。應自覺其義務比人多，不是地位比人高，總要深入青年中間，以身作則的法感化人，不矜張，不懈怠，耐得住艱難，解得開糾紛，事事能處理得當，處

。能發展履簿實，尤其要知道因事制宜，因地制宜的必要。切不可拘於千篇一律的形式，以流於呆板或枯燥。

。高來觀之，我們今天所講的青年運動，乃是為國家民族的需要。而喚起青年，團結青年，乃是重視青年們報效國家戮力革命的權利和義務。不忍使一個中國青年徬徨自棄於偉大的革命建國工作之外，不忍使一個青年，自誤其平生，而辜負了這個千載一時的大時代。我們中翻國民黨不是爲了黨而有黨務，我們三民主義青年團也不是爲了團而吸收青年。我們組織青年。我們爲什麼要充實本團？就是要革命，要建國。爲什麼要健全本團？就是要使青年們能夠發生效仰愛慕之心，而自動參加我們這個革命建國的集團。所以我常說我們青年團吸收團員要重質不重量。我們所吸收的是有血性，有志氣，有學問，有道德的青年。惟有精選纔能充實，惟有不斷考核訓練纔能使團員進步。我要重新出言，我們的團務，就是整個中國的青年問題。青年問題有了答案，我們團務的進行也有了答案。所以我今天所說的話，不是僅僅對在場的各位代表同志而說，也不僅是對本團全體團員而說，乃是對全中國青年，爲着全中國青年的利益和前途而說的。

最後我要特別告訴今天出席的各位同志，希望你們要轉達每一個所接觸到的青年。民族的生命是綿延無窮的，國家的前途是要靠全體國民繼續不斷來創造，來發揚光大的。

。所以世界上沒有那一個國家不愛護青年，更沒有那一個時期的革命建國事業，不培植他繼起新生的元氣。我們今後完成建國的責任，完全在今日青年的身上。成年國民對國家民族的盛衰興亡，固然有責任有影響，而青年國民對國家民族的盛衰興亡，更有責任更有遠大的影響。今天成年的國民在二三十年以前，都是青年，今天的青年，一轉眼也就變為成年。國家民族的興衰存亡，就是我們青年肩負的無窮的負擔。我們一般同盟今日所說不辭勞苦不避犧牲來完成革命建國的偉業，實是要為今日青年以及我民族世代子孫，造一個獨立自由的國家，奠立我光明燦爛的國運基礎。就我個人來說：我致力革命已經歷了大半生的時間，我之所以不辭勞怨，不辭犧牲而奮生不渝，始終一致者，當然是要為國家籌思，為民族盡孝。實言之，吾輩就是為了我們民族世代子孫創造生命，建立幸福。換一句話說，就是為了我全國的青年。我雖體認我國的青年，就是我的生命，亦為了我永生的事業與歷史所寄託。我對於建國雖終始有信心，有決心，無論在怎麼樣痛苦挫折危險艱難的狀況下，不但沒有絲毫的悲觀，而且始終抱着成功的希望。拿古人一句話來說：「我何所恃而無恐？」我可以回答說：「我恃有青年，特有我全國無窮的青年，來繼續我的事業和生命」。我極端信任我們的青年，我深信我全國青年都是純潔而熱烈的，深信我全國青年祇要啓迪得法，領導有方，都是愛國家民族的革命鬥士，都能夠

實行國民革命，服從革命的命令，遵守革命的紀律，充任革命建國的幹部，不願爲三民主義的信徒的。家庭的希望在於良好的子弟，國家民族的命運，寄於後起的青年。後一代對於前一代要負責任，前一代對於後一代更要負責任。我們今天的努力革命、努力抗戰建國，無非要爲後一代國民掃除障礙，確立基礎，開闢其努力發展國運的道路。一言以蔽之，我們的忍辱負重，茹苦含辛，所以甘受而不辭者，完全是爲了國家繼起生命的青年。我全國青年們生當這個國運更新國運旋轉的大時代，負着承先啓後繼往開來的大責任，如何可不珍重革命的前緒，珍重自己的一生，自愛自重，自立自強，刻苦耐勞，砥節礪行，爲實行主義，爲完成革命，爲建設國家，爲改造社會而努力奮鬥呢？又如何可不奮發雄健，積極團結，爲同胞謀福利，爲國家求獨立，爲寫成你們各人繼續總理與黃花崗先烈革命事業，光榮的歷史，完成這千載一時的使命呢？我們創立三民主義青年團，就爲的是要團結全國優秀青年共同奮鬥。我全國有志革命建國的青年，應該知道現在不是徘徊觀望的時代，不是消沈煩悶的時代，也不是散漫游離孤立奮鬥所能成功的時代。務必認清人生的大道，革命的真理，一致集中到三民主義青年團的組織，接受嚴格的訓練，遵守嚴正的紀律，服從命令，發揮力量。爲了個人的前途，爲了國家的光榮，親愛精誠，互助合作。和本團五十萬團員，同生死共榮辱，來實現你們報國的理想，

、 担負你們建國的使命，完成你們革命的責任，庶幾不愧為我中華民族黃帝の子孫。

（以下為模糊不清之文字，內容難以辨識）



提

### 三民主義青年團之職責與當前急務

(民國卅二年四月四日出席本團第一次全國代表大會 總理紀念週講)

一、指示此次全國代表大會在奉黨革命歷史上之重要性。

二、青年團之職責，在團結全國青年，來恢復民族固有道德，改革社會腐惡風氣，以實行三民主義，建設現代化國家。

三、青年團目前之急務：

1. 要訓練健全的領導幹部——其方針與宗旨，應着重於幹部偉大精神與高尚人格之養成。

2. 要收容戰區的青年，發展淪陷區的團務。

3. 要表揚各地死難團員同志，調製其英勇事蹟，撫卹其遺族。

4. 今後辦理團務應有之改進：

1. 要打破辦事衙門化形式化的積習，注重實際工作與急迫需要。

要

2. 要剷除以從事團體工作爲暨求權利地位的心理，勵行革命服務的信條。

3. 要改變不居名義卽不能辦事的刻板觀念，切實發揮領導社會事業的作用。

五、對於青年團員任務之具體規定：

1. 要展開全國鄉村文化教育教育工作；

2. 要推動學校青年勞動化與工業化；

3. 要促進科學與技術運動；

4. 要實行新生活運動。

六、青年團員行動示範之基本要則：

1. 青年必須勞動化；2. 青年必須尊敬長上；3. 青年必須尊重婦女；4. 青年必須尊重農工；5. 青年必須服從政令。

七、青年確立人生觀應有之認識與努力目標：

1. 人生以勞動爲第一；2. 學問以科學爲第一；3. 事業以建國爲第一；4. 職業以工業爲第一；5. 倫理以民族爲第一；6. 信仰

第一；4. 職業以工業爲第一；5. 倫理以民族爲第一；6. 信仰

以主義爲第一；7.立國以軍事爲第一。

八、青年團之組織與訓練，必須與教育制度教育計劃相配合，以收相輔相成之效。

九、今後整個教育方針應以中國之命運一書爲依據，而以造就五種建設之幹部人才爲重點。

十、希望大家本此指示，深切研究，製成決議，措諸實施，來完成此次大會的使命。

今天是我們三民主義青年團全國代表大會舉行第一次總理紀念週。自從大會開幕到現在已經一星期了，這一星期中間，我們大會聽取各地團務的報告，甚爲詳盡，一切議程的進行，都很順利，很圓滿，殊爲欣慰，本團長今天要把此次大會所應注重的事項，提出來對各位說明。

我們青年團這一次舉行全國代表大會，對於黨國興亡，民族盛衰，革命成敗都有極重大的關係。在革命史上，這一次會議可以說和民國十三年本黨第一次全國代表大會是同樣的重要，這一點想必各位都能瞭解，我現在不必詳說。我所要說的是我們青年團對

關於青年團以及整個民族的前途，究竟負有什麼責任？我們應該如何努力纔能達到這個新責任。

「講到我們青年團的責任，顧名思義，就是要團結全國的青年，共同努力於三民主義之實現。而我們要实现三民主義，第一就要依照我們總理在民族主義中所指示，恢復我們中華民族固有的德性，使我們一般國民的道德提高。第二要依照總理實業計劃的指示，建立起一個現代的工業化的中國。第三，要轉移現在社會上醉生夢死的風氣，造成積極奮發的新社會，使合乎三民主義的要求。這三點就是本團在革命建國中所應盡的責任。我們要怎樣纔能恢復我們民族固有的德性？怎樣纔能建設一個工業化的國家？怎樣纔能轉移社會風氣？各位同志必須集思廣益，切實研究，來議定具體可行的方案。」

其次，要講到本團目前最急切的任務。我們青年團的任務，團章裏面已有明白的規定。而在目前我們最重要的一件事就是訓練幹部。如果本團的幹部沒有訓練，不能健全起來，那無論我們一切計劃方案如何完美正確，結果都要落空，都不能發生效。所以訓練幹部是我們發展事業的根本前提，我們將來要創辦多少事業，首先就要訓練出多少幹部，有了幹部，我們決定的方案和計劃，纔能付諸實施。關於如何訓練幹部和培植幹部，來推動本團的工作，發展本團的事業，此次大會必須根據過去的經驗與成績，來擬

定一個具體實施的計劃，將來會議完畢之後，就可以付諸實行。

我們要訓練幹部，必須有一貫的方针和宗旨，尤須確立重心。否則，如果訓練沒有重心，零星散漫，那就毫無用處。本來幹部訓練，可以分爲兩種：一種是技術幹部的訓練，一種是領導幹部的訓練，在目前技術幹部固然需要，而領導幹部尤其需要。——今天在座的各位代表，可以說就是本團的領導幹部。——所謂領導幹部，除了要具備普通組織、宣傳、訓練的技能之外，尤其要養成偉大的精神和高尚的人格，真正能領導一般青年，使之走上革命的道路。現在本黨有幾百萬黨員，本團有幾十萬團員，我們許多幹部同志，在學識能力上都比從前進步。但一般的缺點，就是偉大的革命人格沒有養成，感召一般青年的精神不夠，所以居了領導的地位，而不能使一般社會民衆對我們發生敬仰企慕之心。說一句話不能獲得羣衆的信仰，作一件事不能得到羣衆的擁護。這種人格的權威如果不能樹立起來，那我們要領導青年完成革命，就真是困難萬分。因此大家要知道，我們過去精神和人格的訓練實在不夠，今後隨時隨地，都要注重人格的鍛鍊和精神的修養。又應知道，我們要訓練人家，必先要教育我們自己，即如我們這一次大會，就是一個最好的訓練教育機會，各位代表應該把會場當作學校，把開會當作訓練，彼此之間，要共同研究，精誠檢討，自我批評，互相批評。這樣，我們舉行一次會議，纔能

得到一次進步。總之，我們今後訓練幹部，對於各種技術和方法，固然應該研究，而對於如何養成一般幹部偉大的精神和革命的人格，使之樹立起革命的信仰，真正不愧為一般青年和民衆的領導，尤其應該注重。如果這一點不能作到，那我們青年團一切的工作和業務，都不能有助於革命，有益於主義的實行。所以今後本團訓練的方針與宗旨，應着重於團員的品格風度和性情之陶冶與養成，俾能領導青年成功事業，這是各位同志尤其是一般主持訓練的同志應該注重的。

此外，本團在目前又一個急要之務，就是要發展淪陷區的團務。使淪陷區一般優秀青年不致流離失所，而能集合於本團的旗幟之下，致力於革命建國的事業。此次大會對於招致與收容淪陷區青年的辦法，應該詳細討論，作成決議，協助政府，使之見諸實行。講到這裏，我認爲我們過去作了許多宣傳工作，發起各種運動，往往都不得要領。我們有很好的成績，而自己不知道表揚，有最重要，最寶貴的材料而不知道運用。就是注意一些無關宏旨的小節，當然不能引起人家的信仰。卽如這幾年來，我們在淪陷區有不少爲國死難的同志，他們爲黨爲國爲主義犧牲奮鬥的史詩，在我們黨和團的機關報和各種刊物上都沒有詳細的發表過，以致種種可歌可泣的事蹟湮沒無聞，這是一個最大的缺憾，也是本團最大的損失！這一次大會，我們對於歷年來本團各地殉職殉難同志的姓名

及其事蹟，必須有一個詳細的紀錄，更應決定如何撫卹的辦法。如此，纔能安慰一般死難同志的英靈，也纔能發揚我們青年團過去光榮的歷史。關於各殉難同志的履歷事功，以及殉難經過的詳細記載，在今後三月之內即應編成，以免時久湮沒，無可稽考。

以上是說明本團目前的急務，關於本團今後辦理團務，推進工作所應注意的事項，也要對大家簡單的說明。

這一次大會中間，各位對於發展本團工作的積極的方面，一定能不着過去的經驗，提出許多良好的意見來討論，我今天不必多說。但各位要知道：如果我們對於消極的方面不注意，過去團務上許多缺點不改進，那我們一切發展的計劃，都不能收到切實的效果。講到消極的改正缺點，我認爲今後我們無論辦黨辦團，都應該注意下列幾點：

第一、要打破團部衙門化，團務形式化的積弊。換一句話說，就是打破過去工作刻板式，公文式和被動式的習慣。一切業務的決定，都要適應黨員團員的實際狀況，切合當地實際環境的需要。一切工作都要有實際的內容，都要能發生實際的效果，我們要到、目到、手到、足到，要深入社會中間去發展團務，不要專在團部裏面來應付團務。總之，必須徹底改變過去坐在機關裏面，專以處理公文，承轉公文爲推動工作的觀念。我們要怎樣纔能打破這種習慣，希望各位在此次大會中，詳盡研討，改變作風，將來回

去之後，更要切實力行。

第二、要打破以從事團務工作爲營求權位階梯的心理，現在有若干團員或是從事團務工作的幹事書記等，往往以爲在團部裏面担任工作，就取得了特殊的地位，或是想假藉團的名義，營求權利，對於上級機關，則專意逢迎，不惜用種種方法來投機取巧，以求得他個人權利地位的發展，這是我們本團不能獲得社會尊重的一個原因，亦是不能引起團員熱烈信仰的最大毛病。以後我們所有的團務工作人員，絕對要戒除投機取巧，自私自利的卑劣習性。我們要造成一種新的風氣，發揚革命服務的精神，爲黨爲國爲團爲主義來艱難奮鬥，而不爲他個人的權利地位來打算。我們担任團的工作，應該認爲是一種最光榮的義務，而毫無權利的作用，應該要切實盡到革命的責任，而不存計較報酬的心理。凡是有本業能生產的同志，都應該自足自給，不可仰賴團部的俸給來養活自己。我們青年團也不應該以團的經費來維持幹部同志的生活。幹部同志應該學習在不妨礙其本業與生產的情況之下努力來爲團工作，爲團服務，以促成團的事業之發展。這一點如果不能作到，那我們青年團就成了衙門，團的工作，亦必無成效。

第三、要打破過去不居名義，不能辦事的觀念。現在我們一般同志無論對於那一個組織，那一種事業，總以爲不居名義，就無法領導。卽如現在童子軍的組織，大家都以



爲童子軍。如果不歸入青年團系統之下，我們的團務就不能在童子軍裏面發展。這實在是很錯誤的觀念，適足以表示我們的無能。童子軍的編制將來究竟應該如何確定？與青年團應該保持一種什麼關係？這個我們將來自然要有一個決定。但即令童子軍與我們青年團在組織上毫無關係，我們是不是可以領導他們呢？我可以斷言，當然可以的。不過領導要有領導的精神和領導的方法，也要看我們的態度如何？如果我們的態度失當，方法錯誤，那無論我們青年團名義怎樣高，權力怎樣大，結果仍然不能取得實際的領導。反之，如果我們運用得法，處處以協助事業發展爲前提，事事有我們優秀的團員來參加，那我們即使不言領導，事實上無論什麼團體組織與事業，都不會不受我們的領導。我們過去雖然有了團的組織與力量，而事業的發展仍然要遭遇重重阻礙，此其原因，就是由於我們不明態度，不知方法，尤其缺乏真正爲黨爲團爲國家爲主義來辦理事業的精神，所以大家今後必須知道：一切有關青年領導而不屬於青年團的組織系統之下的事業，我們都可以取得領導。但我們要作到這一步，就必須有精神有方法，而且必須認定一切事業，都是我們的義務而不是我們的權利，尤其不要和人家來爭權利。這樣以服務爲辦團的工作，就沒有辦不好的道理。所以大家以後不好再像過去一樣，以爲一切革命辦事，必須有名義，然後有權力，必使其事直屬於我們的系統，而後我們纔熱心參與其事。更

不可預存一種權利思想去辦事。如果犯了這種心理，那就是官僚式的辦事方法，非致失敗不可！這一點希望各位要切實反省，切實改進纔好。

除此之外，我們這次大會對於一般團員的任務，也應該有一個具體扼要的規定。我現在要指出四項最重要的任務：第一、要開展全國鄉村教育與文化工作，要使全國各地每一個鄉村，都有我們青年團員從事於教育文化的事業。這就是我平時所說的我們要置身最基層的社會。第二、要推動學校青年勞動化與工業化。我們無論在機關、社會以及學校裏面的團員，必須以身作則，提倡勞動化，使每一個青年都養成勞動的習慣。而大中學校團員，更應積極倡導工業化，使一般學生的生活行動都適合於工業的環境，具備工業的基本常識和技能。如此，將來畢業之後纔能合於我們建國的要求。第三、要促進科學與技術運動。科學技術是我們國家工業化的基礎，也就是我們建國的前提。我們青年團員要努力學習科學與技術，更要切實倡導，來提高我們一般國民對於科學的知識和技術。第四、要推動新生活運動，實行新生活運動是我們轉移社會風氣唯一的途徑，我們團員必須切實力行，更要領導社會民衆，一致實踐。

以上四點，是我們青年團每一個團員所應有的基本任務。除此之外，我們大會對於一般團員生活行動，也應該明白的有所指示。究竟要怎樣造成一個理想的團員？他的生

活行動應該遵守怎樣的一個理想的團員？他的生活行動應該遵守怎樣的一種規律？我們應有一個具體明白的規定。我認爲一個理想的青年團團員，其生活行動，除了必須遵守新生活運動的規律之外，更要作到下列的幾項規定：第一青年必須勞動化。第二青年必須尊敬長上；第三青年必須尊重婦女；第四青年必須尊重農工；第五青年必須服從政令。凡是政府和學校團體的政令與紀律秩序；必須絕對遵守。其他還有須要詳細規定的項目，希望大會集思廣益，加以補充。總要使一般團員的生活行動，心理習慣，都有一定軌道可循，對於一般青年能夠發生示範的作用，然後我們青年運動纔能收到效果。

爲使青年的生活行動能澈底的改革，我認爲最重要的一點是要確定青年的人生觀。人生在今日中國的青年，究竟應立志作怎樣一種人？做怎樣一種事？我們必須指示青年們一個明確的概念，然後他們纔不致無所適從。我現在切要的提出幾個口號：（一）人生以勞動爲第一，（二）學問以科學爲第一，（三）事業以建國爲第一，（四）職業以工業爲第一，（五）倫理以民族爲第一，（六）信仰以主義爲第一，（七）立國以軍事爲第一。我們一般青年在思想與觀念上能夠確定不搖，以作一貫的努力，精神上纔不敢苟且頹唐，纔能夠一致歸趨於革命建國的大業，來完成他所負時代的使命。

我們講到這裏，還有一點要提醒大家注意的，就是我們青年團工作與教育事業，處處發

生密切的關係。這一點我們大會的代表必須特別注重。要知道我們青年團一切組織訓練，就是爲了解決青年問題，而青年問題就是一個教育的問題。所以我們以後一切組織訓練都必須與國家教育制度和教育計劃，切實配合，互相輔益。否則，如果我們的方案和教育部計劃，不能配合一致，那我們青年團的工作，無論如何努力，必不能收事半功倍之效。

二 我們以後的教育要如何發展，我在「中國之命運」裏面已經提到，尤其是其中所說的五項建設，就是我們今後教育的整個計畫。因此今後青年團的組訓工作，亦必根據這五項建設的目標來決定。而同時各僑負教育責任的同志，對於我們教育的計劃和方案，也應該重新作一番檢討。

三 我們要完成「中國之命運」裏面所講的五種建設，照其中所定十年計劃所需要的人才，和現在各學校學生的人數比較一下，實在是相差太遠。當然談事實說，我們現在不能將學生人數驟然增加，第一是師資不能且及養成，而且教育經費也確有困難。然而我們這個十年計劃的數字，乃是將各種計劃，原來決定應在五年內完成的，現在將他延長了一倍的時間，改成十年，並且刪去了許多難於實行的計劃。因之現在所列表的實在是我們必須做到的。但我們要達到表內所列的計劃，則我們現作的教育制度，至少是現行的

中學制度必須加以改進。我以為每一個普通中學，在普通學科之外，至少應側重一種專門職業的訓練。如此，至少可以造就一部份中等技術人才，來補救若干缺點。至於一般大學，今後在學科上和學生分配數量上亦必須儘量適合目前的需要，達到我們建國的目的。總之，我對青年團訓練的方案必須與教育計劃相配合，而二者又必以完成五種建設為目標。這一點希望各位同志特別注意，今後如何使本團的工作有助於五種建設的完成，我們大會應該有一個具體的方案，協助教育部切實推行進行。

以上是我對於今後團務發展的幾點意見，今天趁總理紀念週的機會，貢獻於大會，希望各位本此研究討論，製成決議，一致實行。須知我們這一次代表大會乃是担負着我們黨國繼往開來的使命，我們要實行三民主義，真正建設起一個現代化的國家，一定要轉移社會的風氣，改革不良的習慣。使全國青年開風興起，堅定其信仰，統一其意志，鍛鍊其體魄，增進其智能，恢復固有的德性，養成其偉大的人格。使天下不愧為三民主義的信徒，不愧為革命建國的戰士，不愧為我中華民族黃帝の子孫。如此，纔能完成我們此次代表大會的使命。

### 三民主義青年團之臨時大會

三民主義青年團之臨時大會

## 三民主義青年團工作的要領

(民國三十二年四月九日在三民主義青年團第一次全國代表大會講)

### 提

- 一、本團一切工作皆應有着重之點。組織應注重考核，期收選拔人才，發展團務之效。
- 二、選擇幹部與徵求團員之標準：1、須有正確的判斷能力，2、須有精密的綜核能力，3、須有任勞任怨貫徹到底的精神。
- 三、對於訓練工作之指示：
  - 1、訓練宗旨，在氣節道德與學問技能並重。尤應注重領導人才必具的條件：一、養成偉大精神與高尚人格，二、增進現代智識與科學技術，方能期其造就領導建設的人才。
  - 2、「愛護國家」與「國家第一」「國家至上」的觀念必須確立，對違反民族利益與出賣祖國的漢奸國賊，必須作澈底的鬥爭。
  - 3、幹部訓練應注重高度的團結性與嚴格的組織化，要能領導文化

界與思想界。

4. 中央與地方青年幹部訓練機構應迅速設計施行。

5. 轉移學校和社會的風氣，轉變青年的思想與認識，提高青年的學問與技術，是本團的責任。

6. 青年訓練應注重之七大要點。

7. 各種訓練方式之設計與運用。

8. 本團訓練應以勞動化，工業化，與科學化為重點。

四、宣傳工作應確立重心與對象。

五、助成關於青年升學轉學與就業轉業的營制，為本團服務黨國之重要工作。

六、各級團部間之交通通訊應切實改進，務求便捷。

七、今後團務之推進，應注重團員生活之互助，幹部與團員要共患難同甘苦，親愛精誠，打成一片。

## 要

本團長對於大會殷切的期望與團務工作的指示，在開會詞與前次講演中，對各位已

極大的幫助了。今天趁聚餐完畢之後，還有幾點關於實際業務的要旨告訴大家，以供大會決議與修正團章的參考。

這一次我們修正團章，制定各種方案計劃，有一點必須認識的，就是我們組織、訓練和宣傳的工作，以及一切業務的進行，都必須有一個着重點，然後我們的工作纔能推行有效。以本團的組織而言，須知組織工作，最重要的是考核，所以組織就必須注重考核。我們現在不怕團員不多也不怕本團事業不能發展，我們所祈求的是如何使本團能真正發揚革命的事業，使本團的團員真正不愧為革命的幹部。這不是重量不重質的辦法所能得到的。必須使全體團員都是優秀精幹的分子，都能夠刻苦學習，不斷進步，而我們團的一切工作效能，都能與組織的範圍和他的時間進度相配合，纔能達到目的。所以我們現在講組織就必須注重考核，如果沒有考核，則組織一定是龐大鬆懈，團員份子一定是多而不精，對於整個團務的推進，仍舊是毫無助益。這一點希望大會代表和各級負責幹部特別注意，以後對於團員的考核，必須嚴格認真。我們要選拔優秀團員，要激勵團員進步，要提高團員素質，都必須從考核入手。我們對於團員的考核，要經常有不斷的注意和考察，或是觀察其言行，或是考驗其工作，以期識拔人才。此次出席大會的各位幹部代表應各就所屬團部的幹部與團員之中，察其能力學識和志趣，何人長於組織



，何人長於訓練，何人宜於宣傳，何人宜於考核，每一項薦舉二人或三人，以備將來幹部之選。又在各人自己所屬的團部之中，平時對於團務最熱心，對團的決議最能積極實踐篤行的團員，各人亦可以推選二人或三人，以供本團的行使。我們要寓識於考核，也要用考核來淘汰。如此就可以發揮考核的作用，使一般團員對於團務留心研究，人人知道奮勉上進。而各位代表和幹部之中，亦可以互相考核，看各人所推舉的人才，是不是真正合乎理想，合乎團的要求。將來我們要實行選舉，也就是要根據這種公平嚴正的考核精神來作，考核所得的結果，來實行考核之考核，以拔擢本團真正團通有為的幹部。但有了考核還要作到信賞必罰。經過考核認為優秀的人才，我們必須予以提拔，成績落後或工作懈怠的，必須加以淘汰，如此纔能獎進懲起的人才。大家要知道：我們一切事業能否發展？全看我們辦事是否得人？而人才之能否養成？又完全要看我們考核之是否有效？賞罰之是否公平？所以我們無論為個人事業的前途，或是為整個團務求發展，都非注重考核工作不可。可以說考核工作就是本團發展組織最重要的工作。以後本團每年對於所有的團員和幹部，都應該作一次總的考核。而負考核責任的人，更要一本至公至誠之心，來為本團選拔人才，充實人事以求業務的進展。

關於幹部的選擇與優秀團員的識拔，我以為應該有一個確定的標準。這個標準，可

以作爲考核的根據，也可以作爲團員平時修養的基準。這個標準至少要包括三個條件，第一、要有正確的判斷能力。無論遇到怎樣複雜而困難的問題，都能以冷靜的頭腦加以分析，以適當的方法，迅速處理。（凡是徘徊瞻顧，優柔寡斷，遇事沒有主張，敷衍了事，這種幹部與團員，是我們青年團決不容有的）。第二、要有精密的綜核能力。無論處理什麼事情，不含糊，不苟且，能澈底，能堅忍。這要能綜核名實，信賞必罰，而且要決當，要堅決。這是我們各級幹部要領導一般團員以及我們團員同志要領導一般民衆所必須具備的本領。第三、要有任勞任怨，貫徹到底的精神。我們作人作事，信心要確立，態度要堅決，困難的工作要敢於担任，公衆的事務要勇於負責，而且不達目的，決不停止。以上三點，是我們選擇幹部的標準。推而廣之，也就是我們選擇優秀團員的標準。這三個標準條件，在初入團的團員，當然不能人人具備，但我們要以此爲團員修養的目標。而根本之計，還在於徵求團員的慎重。我們徵求團員，在精而不在多，切不可用種種不正常的方法來利用青年或拉攏青年，這是共產黨的辦法，我們必須絕對的避免。我們青年團徵求團員，要以我們三民主義堂堂正正的理論和偉大高尚的精神，來感化青年，使他們心悅誠服的歸依到本團的組織之內，爲革命建國而效力。

其次講到訓練，首先要確立訓練的宗旨。今後我們青年團對於團員訓練，尤其是幹

部教育，應該以氣節道德，與學問技術並重。以養成偉大精神與高尚人格爲根本前提，以增進青年現代智識與科學技術爲中心任務。使一般幹部與團員同志，人人都有精神，有志節，有學問，有技能，具備他領導人才所應具備的條件。如此，我們纔能夠創造工業化的新中國，完成我們三民主義青年團復興民族的使命。

在訓練工作中還有一點應特別注意的，就是「愛護國家」與「國家第一」「國家至上」的觀念，必須澈底養成。并且要使一般青年同志，人人都能與違反民族利益及不利祖國出賣祖國的漢奸國賊，作澈底的鬥爭，而此種訓練的實施，又必須以日常生活行動與實際問題爲基本教材，以發揚民族固有道德爲中心。

至於幹部訓練，應特別注重於高度團結性與嚴格組織化的性能之養成。必須我們一般青年幹部，具備了這種特性與本能，然後纔談得上領導團務的發展。此外更須具有（一）宣傳的技術，（二）組織的能力，與（三）堅強鬥爭的精神，遇事不畏繁重而能處理得當，能忍耐瑣細而有條不紊，尤其對於文化界與著作界紛歧錯雜重要繁雜的問題，要能夠憤思明辨，有判斷的能力，有解決的辦法。

幹部訓練班的計畫，無論就數量與質量那一方面來說，都應該有一個具體而劃一的規定，以便斟酌本團實際的需要，分別設立中央與地方青年幹部訓練機構，嚴格施行。

關於本團訓練的責任，也應有明確的認識。我們訓練青年，是要轉變青年的思想與認識，是要提高青年的學問與技能，尤其要使之能轉移學校與社會不良的風氣，如果青年們不能樹立起他們正確的人生觀，歷史觀與國家觀，那就是我們訓練的失敗。如果青年們不能獲得現代智識與技術的水準，那就是我們教育的無能。這是本團今後在訓練工作上所應該特別注重作到的要點。其他關於青年訓練所應注意的一般要項，也可以簡單舉出幾點，作為我們今後努力的方向。

一、要養成青年冒險、忠實、堅忍、刻苦、和親愛團結，互助合作的精神。而以鍛鍊強健的身體，陶冶純潔的心靈，修養高尚的人格為前提。

二、要造就一般青年成為態度光明，氣皖浩大，胸襟開豁，志趣真純，品性剛強，而處事精明，生活合理的革命幹部。

三、要提高青年對於政治、社會、文化、科學與武藝各種知識技術的程度，務求達到一定的水準。

四、要鼓勵青年不怕黑暗與欺凌，不懼腐化與惡化，能用剛的、柔的、直綫的、曲綫的、各種方法來打破他所遭遇的各種惡劣的環境，來達成他工作的目的。在工作與服務方面，要實習競賽和突擊的動作，養成迅速確實的卓越能力。

五、要倡導青年實踐整齊、清潔、簡單、樸素、勤勞刻苦的戰時生活，獎勵青年能  
夠不畏寒暑，不怕乾濕。換句話說：就是要以「日光、空氣、水」三者為基本生活。要  
從這種基本生活之中，鍛鍊出強固的體魄，堅忍的意志，勇敢奮鬥的精神與刻苦耐勞的  
習慣來。

六、訓練幹部要注重工作方法與設計、考核、檢查等技術各種課程之講授與研究，  
尤其要指導青年無論求學辦事都應注重事實，對照事實，能解決其所遇到的一切困難和  
阻礙。

七、「勞動」「創造」「武力」三者是我們教育與訓練的目標。也是現代青年必具  
的條件。在本團各種訓練當中，務必特別着重實施。

還有我們今後為增進青年各種現代的知識與技術起見，本團的訓練，應採取多種方  
式，分別施行。例如工作訓練班，師傅訓練班，技術常識班，農業常識班，工廠徒學  
校，專技補習學校，農村實驗室，青年圖書館，各種技術班，職業指導班，政治預備班  
(不挑選有組織天才，有政治熱忱的青年予以訓練。)以及體育班，音樂班，外語班，  
科學研究班，數理化研究班等等，都要由中央團部作整綱的設計，規定原則與實施綱要  
，指令各地團部，因時因地因人制宜，普遍辦理。本團長在「中國之命運」一書中，指

示青年應為建設中國而立志作小學教員，做飛行員，做工程師，做邊疆電掣員，做鄉村自治員。為着適應青年的需要，我們青年團應設計組織全國初等學校教師協會，以為組訓小學教員機構。應特別注重培植航空人才，獎勵航空學術技能，與注重航空事業。應提倡工程學術之研究，尤應特別發起科學技術運動，應倡導邊疆電掣與鄉村自治之講習。其他如組織各種服務隊，或為掃除文盲扶助農工而服務，或為救濟疾病困窮而服務，或為兒童婦女謀福利而服務，或為輔導青年升學就業而服務，這些都是我們實務訓練最好的課題與教材。以後凡有我們青年團所在的地方，當地社會和學校機關，遇有發現何種毛病，及其某種需要和工作對象的時候，我們當地團部就應該根據當地實際情況隨時隨地發起舉辦。總之，我們訓練工作的重點，應該是勞動化，工業化與科學化，應該使每一個青年都有「非勞動不能得食」的觀念，「非工業不能立國」的覺悟，與「非科學不能生存於現代」的認識。

復次，講到宣傳工作，我認為現在的宣傳，還沒有確立重心，對於理論鬥爭，也沒有範圍標準。我們的宣傳工作當然要有理論，但尤其要有對象。我們主要的對象就是共產黨的階級鬥爭理論與唯物史觀辯證法，我們的任務就是要以三民主義的理論來駁斥階級鬥爭論和唯物辯證法，使之無法存在於中國思想界，這是我們宣傳的重點。其他如發

揚黨與團革命的歷史，表彰團員工作的成績，也是我們重要的題材，應該經常的加以注意。

再次，關於本團實際工作，也有幾點要提起各位注意的。本團的任務，我在開會詞和上次總理紀念週的講演中都已經有一個概括的指示，而其中主要的可以簡單具體的指出來的，就是（一）要轉移學校的風氣，使一般學生皆能認識勞動的重要，要使學校能養成勞動化與工業化的習尚。（二）要改換社會惡習，尤其要掃除幫會及一切反動派的惡勢力。（三）要澈底勵行新生活運動。這三點我以為是本團分隊會議所必須檢討的要項。以後舉行分隊會議時，必先根據這三點指示，切實檢討完畢，然後再及其他的議案。就是要先看我們分團內各個人對這三項工作盡了多少的力量，再看我們分隊全體團員是否都已履行，然後再看整個社會——機關學校團體等，有沒有受到我們的影響。有了這個標準，我想今後分隊會議的討論，內容一定比過去能提高。

我們青年團對於國家革命建設最基本的一個貢獻，就是要促成全國青年組訓的實施。所謂組訓全國青年，不在乎條文的規定，而重在做實際的管制。這裏所說的管制，不是指消極的限制，而是有積極的意義，例如青年升學轉學，就業轉業等問題。我們青年團都要有具體的調查，詳細的統計，精密的設計，公正的督促，為一般青年求得合理的

解決。務使適才適所，各盡其長，對國家作最大的貢獻，而不致因散漫自由的結果，以致荒廢人才。這件事當然是由教育部首主持的責任，不過我們要使法令推行有效，就一定要發揮黨團的力量，從旁協助。這是一件繁雜的工作，只有我們組織遍及全國的青年團纔能担任。同時也是關係我們建國成敗的一件大事，我們青年團也必須担任。以後青年升學轉學，就業轉業，凡是有一個新的學生初進來入學，和舊有學生出去轉學或轉業，都要首先將他的着落與來歷，由當地學校機關的團部調查清楚，報告中央團部。中央團部審核之後，轉知教育部，如果轉學轉業的青年不遵照政府的法令規章，不服從政府的指定，我們團部就應該加以舉發，請教育部介行取締，以免自由轉學轉業，而影響於建國工作的進行。

現在我們各地團部，工作上還有許多缺點。而中央團部與支團部，支團部與各級團部間的聯絡不確實，通訊無定期，尤為最顯著的缺點。須知現在辦事最重要的就是時間，要爭取時間就必須注重交通和通訊。交通要便捷，通訊要靈通。如此，上下左右縱能聯絡貫通，工作進行，也總能確實迅速。否則，如果交通通訊上沒有適當的聯絡，一件公文的承轉要兩三個月功夫，到達的時候，時效已失，就不能發生一點效果。所以今後本團對於交通和通訊一定要求其周密而便捷，纔不致影響團務的進行。



最後爲增進本團團員間親愛精誠的關係，我以爲應該注重團員實際生活的互助。團員彼此之間，尤其是幹部與團員之間，一定要共患難同甘苦。看到團員同志有了困難危險，就要不惜犧牲自己來解決團員的困難，挽救團員的危險。如果這一點不能做到，我們對於團員同志生活上和工作上的痛苦困難不能實際解決，那一切形式的表面工作，都不能發生效果。這是我們辦理團務最緊要的精神，在大會討論時，應該製成決議，切實執行。

### 三民主義青年團第一次全國代表大會閉會詞

(民國三十二年四月十二日講)

#### 提

- 一、要追念 總理與先烈創業之困苦難難。不忘革命歷史。
- 二、要認識當前環境。準備更大的困難，迎接更大的艱危。
- 三、要以孤臣孽子自居，以完成革命自任。
- 四、青年團為中國革命史上全國青年之第三次大結合，要擔負繼往開來的使命：

#### 要

1. 繼承五千年民族文化的歷史。
2. 發揚本黨五十年國民革命的歷史。
3. 完成建設新中國的大業。
4. 完成建設新中國的大業。
5. 希望大家養成高尚的人格和品德，感召全國青年，完成我們革命建國實行三民主義的使命。

## 各位同志

今天本團第一次全國代表大會會期完畢，舉行閉幕典禮。這一次大會集各地代表於一堂，檢討本團過去的工作，規劃團務未來的開展。兩星期來會議的精神，熱烈奮發，始終如一，所有討論決議也都很切實，很詳盡，我相信此次大會的收穫，必甚偉大。但我們要使這次大會的努力真能開展青年報國的新機運，就全賴今天在座的各位代表能將大會的精神與決議，帶回全國各地，澈底實行。我們總理在本黨第一次代表大會時曾說過，「代表大會好像是一個軍事會議，定了種種作戰計劃，交各將領帶回去實行」。所以我們不僅要坐而言，尤其要起而行。以後國家的興衰，抗戰的成敗，青年們的榮辱禍福，關鍵完全在我們團員同志的身上。我們要完成建國大業，求得抗戰的勝利，就惟有依照此次大會的宣言決議和方案，領導全國青年，身體力行，一致貫徹，纔能完成此次大會的使命。

大會閉幕以後。各位同志就要散歸各地，本團長要對各位說的話很多，因為時間的關係，現在只能將重要的幾點，剴切的告訴各位，希望各位本此意旨轉告全國青年，來認清我們青年團的地位和使命，擔當我們所負革命的責任。

我要首先提出的，就是我們應該認識創業艱難，不忘革命歷史。現在我們一般青年

同志，都覺得我們革命的前途很光明，很順利，因而精神上很興奮，很樂觀。卽如我們這一次大會中間所表現的精神和行動，都可以看得出各位樂觀的情緒。當然，革命的前途一定是光明的，革命運動祇要有博大精深的主義爲之領導，一經發動，就沒有不成功的道理。但是革命的成功非可倖致，有前人的艱難辛苦，犧牲奮鬥的史績，纔使我們後繼者有所憑藉而發揚。所以革命同志必須深切體念革命歷史的教訓，以從事於實際的行動，然後纔能達到革命的目的。現在一般青年往往只看到現在，而不回顧過去，也不想念將來，這是我們革命前途最危險的一件事。我們如果不回顧本黨過去的歷史，就不知道本黨革命初期我們總理和一般先烈同志怎樣的赤手空拳，犧牲奮鬥。怎樣的受着帝國主義的摧殘和壓迫，怎樣的應付各種反動派的排斥和進攻，怎樣的忍受反革命和假革命者的譏諷和誹謗，而終於怎樣的以堅忍不拔的精神感召了全國民衆，得到了全國民衆的擁護，纔有我們革命初步的成功，我們今天回溯本黨過去五十年來革命的歷史，真可說是世界上第一部最悲慘，最苦痛的革命史，這中間含辛茹苦，忍辱負重的經過，不是身歷其境者決不能想像於萬一。今天我們一般青年同志在神聖抗戰時期爲黨國犧牲奮鬥，由於經濟的困難，物價的高漲，不得不節衣縮食，甚至於典賣度日的亦所在多有，這種情形，當然是很艱苦。但我們這種艱苦，如果和我們總理與一般先烈同志在當年所遭

受的痛苦情形比較起來，那無甯說我們現在所處的環境和所過的生活，是我們革命史上最順利的環境和最優裕的生活。各位要知道，以前我們總理和一般同志在革命工作中，不僅是物質上沒有供給，沒有憑藉，而且精神上還要遭受有形無形的種種疑忌和阻撓，遭受反動派的譏笑壓迫和侮辱，不能不忍氣吞聲，苦心應付，以避免革命事業的顛覆，這種精神上的痛苦，纔真是難於忍受的痛苦！現在一般青年同志，物質生活上固然不無困難，而精神上的痛苦可以說並沒有什麼感受到。惟其我們今天處了這種順境，就格外要知道這種境遇得來之不易，乃是我們總理和一般先烈同志領導全黨全國流血流汗，犧牲奮鬥所得來的結果。對於這種艱難締造偉大光榮的革命歷史，我們每一個後繼同志應該如何銘記不忘，珍重愛惜，更應該如何積極感奮，來加以發揚光大。這是我今天要對各位同志說明的第一點。希望各位同志回去之後，還要轉達全國青年。

除了要珍重革命歷史之外，我們還要認清目前革命的環境。我們革命的前途一定是光明的，但是當前的環境還存在着很多的危險，正有非常的艱難要待我們來克復，更有重重的荆棘要待我們來掃除。大家要知道：我們現在如果不作死中求生的打算，不隨時隨地準備為國家為主義而犧牲，那我們革命的前途，就真是很黯淡，很危險！惟有我們認清了目前的環境還是非常危險，知道了今後的工作還有重重的困難，甚至危險困難的

程度，或許要十倍於過去的六年，從而咬緊牙關，立定決心，時時戒慎恐懼，人人準備犧牲，來衝破這種困難，迎接這種危險，纔能得到最後的勝利。我們古人垂訓，有兩句緊要的格言，就是「凡事豫則立」，又說「事前定則不困，行前定則不疚」。古今來多少成仁取義建大功立大業的英豪，便是得力於這種居安思危，籌之已夙的素養。我們大敵當前，失士未復，當前環境，艱困重重，如果沒有這種認識和準備，而只知一味的樂觀，存着渺茫的幻想，那我們一旦遭遇了危險困難，就必致倉皇無措，甚至根本喪失了勇氣。如此，我們整個的革命事業，就必致中途失敗。而我們本黨本團更要給人家譏笑辱罵欺侮壓迫不知到什麼地步，我們同志到那時豈不都要成爲國家民族的罪人麼？我們既然許身革命，要知道冒險犯難，不是平時無所用心的人所能做到的，成仁取義，更不是隨便說說的口頭禪，而且革命的事業愈接近成功，革命的環境便越是危險。我今天要提醒大家：我們革命最危險的時候，也許不久就要到來，所以我們必須告訴全國青年同志，要他們刻苦勵志，時刻準備，一日臨到危險困難，必須鎮靜堅定，努力克服，不好給人家欺侮，給人家譏笑。這就要遵照國府主席剛纔的訓示，所謂「志士不忘在溝壑，勇士不忘喪其元」。要作到「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」。然後纔不愧爲本團的團員，纔能完成本團的使命。

其次，現在一般社會，對於此次大會所抱的觀念和心理，各位代表同志也應該研究注意，從而警惕自勉。當然有很多的人士，對本團這回大會的希望很大，以為中國的前途，全寄托在本團今後的組織健全和事業成功上面。然而我們中國過去的習慣總是好懷疑好揣測，一般國民傳統的心理，觀察任何事情，總以為是不會成功的。因此社會上還有大多數人士對於青年團這一次代表大會，老實說，也就抱着這種態度。我們這一次召集全國各地的青年代表，在陪都舉行如此莊嚴偉大的會議，而在他們的眼中，仍舊不過是一個普通的集會，總以為未必能有如何的成就，甚至說徒然耗費時間和經費而已。我們知道社會上對於我們是懷着這樣一種心理和觀念，就必須格外警惕，善盡我們自己的職責。爲了黨國，爲了革命的歷史，我們固然要爭氣，要努力；就是爲了本身，也不能不爭氣，不努力。否則，如果我們這次大會不能獲得一個良好的結果，在最近的將來不能表現效果，那更是不出一般社會所料，以爲我們這種集會，如何能完成革命建國的大業？尤其是社會上有些不明白我們青年團使命和地位的人，以爲本席擔任了本團團長，召集此次會議，各位代表遠道來此，不過是來承迎意旨，虛應故事，或是藉此機會來聲求高官厚祿，這種惡意的揣測，我們要以事實來提出反證。我們不僅不好羨慕高官厚祿，而且時刻要以革命事業的孤臣孽子自居，來担当最黯淡最基層最辛澁最危險的工作。

總要使社會上都明瞭我們參加本團，參加這次代表大會，完全是看到革命環境的危險，革命前途的困難，建國事業的偉大而艱鉅，本乎義務感與責任心的驅使，不能不奮起投効，及時努力，決不是爲了個人的權利地位，高官厚祿來着想。我們豈但不爭利，而且應該不爭名，我希望各位同志都要以社會的批評爲借鑑，拿我們的行動和事實來證明我們革命動機的純潔，以轉移社會的心理。

自從我們總理組織黨革命以來，五十餘年間，我們中國青年，有三度偉大的結合。第一次是從興中會的成立到同盟會統一全國革命的組織。這一次結合，經過多少失敗和挫折，終於創造了黃花崗轟轟烈烈的光榮歷史，接着辛亥革命，推翻了滿清二百餘年的專制，建立了五千年未有的民國。這是我們本黨第一次青年大結合的光榮成就。第二次全國青年的大結合，是在民國十三年本黨舉行第一次全國代表大會之後。總理一方面着手於健全黨的組織，一方面創辦黃埔軍校，使全國青年集中在黃埔的旗幟之下，共同奮鬥。這一次全國青年的大結合，肅清了廣東省內一切反革命的反動，完成了北伐與全國的統一，奠立了我們今日取消不平等條約的基礎，這是我們全國青年第二次大結合的最光榮最偉大的成就，值得我們今天特別的珍重和感奮。我們青年團的組織原是爲集中全國青年，完成國民革命。這一次代表大會主要的目的就是要號召全國革命青年作第三



次的大結合。我們的使命，在大會宣言裏面已有說明。就是一方面要繼承五千年民族文化的歷史，一方面要發揚本黨五十年來國民革命的歷史。所以我們這次大會的使命，從遠處來說，是要繼承祖先的遺業發揚民族的光輝，從近處來說，是要完成第一第二次全國青年大結合所遺留給我們的責任，負起繼往開來的使命，來發揚光大本黨五十年國民革命的歷史，並且要完成我們革命的偉業，要達成建設三民主義新中國的使命。我們今天同湖過去歷史的宏策，想念現在憑藉的深厚，真是覺得慶幸，真是足以自豪。我們全國革命青年第一第二次的大結合，能夠打開這樣艱難的環境，能夠奠定這樣光榮的基礎，難道我們第三次革命青年的大結合，就不能繼往開來完成使命嗎？我可斷言，這是當然而且必然可以成功的。我深信我們青年同志，人人都是革命的，人人都是準備能為主義而犧牲的，人人都能瞭解革命的理論，都能自信革命的史實和經歷的。只要我們能認清革命的環境，刻苦努力，犧牲奮鬥，就一定可以建立一個國防，經濟，文化三者合一的國家，就一定可以完成第一第二次全國青年大結合所遺留給我們的使命。這一個重大的責任，要我們青年團團員率先來擔當，而尤賴今天各位代表為之領導。所以各位同志特別要注意本身修養，力求學業的精深，要養成偉大的氣魄，光明的態度，開闊的胸襟，遠大的眼光，和高尚的人格，時刻要以此自勉，並互相勉勵，使全團同志品格道德和

學業，得以進步提高。重要以我們的熱誠和努力，感召全國青年，一致奮起，來擔當革命建國的大事業。我相信各位一定有這個信心，一定有這個決心，一定可以領導全國青年，來完成我們此次大會的使命。

三民主義青年團工作之重心與態度

(民國三十三年四月十八日講)

提	要
<p>一、青年團今後工作之態度，應以感召代替鬥爭。</p>	<p>五、團員彼此之間，要視若昆弟，親愛精誠；對於團外青年要重朋友的氣誼，崇信尚義。</p>
<p>二、青年團的工作，應以徵引、選拔，並集中建國人才為重心。</p>	<p>六、團員生活必須整齊嚴肅，言行必須忠信篤敬，纔能感召全國青年，完成革命。</p>
<p>三、一般團員應以延攬國防軍事建設人才，國防經濟建設人才，與全國鄉村文化教育人才為急務。</p>	
<p>四、青年團員應特別注重風格氣魄的修養，以期不愧為領導的幹部。</p>	

三民主義青年團工作的重心與態度

這一次本團代表大會，各位同志在重慶雖有兩週的集會，但時間過得很快，本團長有許多要講的話還沒有講完。今天趁各位回到各地之前，要將我們今後辦理團務的方針，以及我們團員工作的精神和態度，對各位再作一次簡要的說明。

關於以後學校團務的改進，我已有書面的指示，交給中農團部。但一時印刷不及，所以今天先要說明一下，使各位明瞭我的意旨；回去的時候，工作步驟，纔不致於參差。現在辦理學校團務惟一的目的，就是要領導一般學校青年，走上我們共同奮鬥的道路。為達到這個目的，我認為我們一般同志，今後對於非團員與異黨份子應該積極的採取感召和領導的方式，來代替過去對立敵視和鬥爭的態度。過去我們對於非團員總是抱着一種冷淡的心理，而對於異黨份子即完全採取監視敵對與鬥爭的行動；人家反對我，我也反對人家；人家破壞我，我也破壞人家；結果終究不能達成本團感導青年與組織青年

的任務，反而有礙團務的開展，現在必須改革。尤其在這次全國代表大會以後，社會對

於本團今後的前途十分注意，我們辦理學校團務，必須一改過去的方法；特別的寬大和

譎，要以服務為目的，而不以鬥爭為目的，要採取積極的辦法，而不用消極的辦法。但

我這個意思，並不是說我們根本不要鬥爭，革命的黨與團當然是要鬥爭的。不過鬥爭的

方式很多，要就各種場合適宜運用，而不是專以反對，破壞為能事的。我們對於不了解

三民主義和了解本團的青年，要痛心感召，苦心勸導，對於受異黨邪說迷惑的青年，也要以「哀矜勿喜」的精神，解其迷惘，予以拯救，使能回復獨立自主的人格。各位要知道：中華民國是本黨所創造的，我們黨員團員就是國家的主人，在學校裏對於一般同學，我們就是處於主人的地位。主人要有主人的態度，尤其要盡到主人的責任。好比我們作了一家的主人一樣，如果我們家裏面有些親戚朋友，對我們態度不好，這不能責備人，而要責備我們自己，一定是我們自己誠信赤字，責任未盡；我們在學校裏面也應該如此，總要認清主人的地位，盡到主人的責任，不到萬不得已的時候，決不採取鬥爭的方式和手段。現在我們青年團有主義，有領袖，也有組織，我相信各位同志如果能改變過去工作的方式和態度，真正能大公無私襟誠感召；則全國熱血青年為國家民族着想，就沒有不願意集合到本團旗幟之下，來發其革命報國的職責的。如果學校裏還有一個優秀青年沒有加入本團，那就是我們感召的精神不夠，就是我們青年團的恥辱！所以今後青年團的業務能否發展，青年團的信仰能否樹立，完全要看我們努力的程度，尤其是我們工作的精神和態度而定。必須以感召的方法代替褻視的態度，以服務的方式代替鬥爭的手段。如此，纔能領導一般青年，使他們共同走上建國的道路。切不可使人家感覺我們青年團是憑藉自己的權勢，來壓迫人家，強制人家；而要使他們認為我們青年團乃是

正義的代表，是光明的象徵，心悅誠服，接受我們的領導。我們辦理隊務的目的，既在領導全國青年走上共同建國的道路；那末，我們工作的重點，就要着眼於培植建國的幹部，造就建國的人才。所以人才的考核，準備與選擇，是我們一般團員目前最重要的工作，也是我們團員應負的責任。我想每個團員在半年之內，至少應致五個優秀的青年，作為預備團員，並不是一件難事。這樣，如果一校有十個團員，半年之後，就可以發展到五十個團員。不過我們吸收團員，重質不重量，在精不在多，所以對於新的團員，事先一定要經過詳細的調查和考核，認為他真正可以作一個健全的團員，纔介紹入團。以後本團每個團員，在一年之內，至少要為本團介紹優秀青年五人入團，考核的時候，即以此定其成績。但被介紹入團的如果名實不符，或不遵守團章，服從革命，則介紹人必須連帶負責。這一點，此次全體會議，應該作一個具體的決議，通令全體團員，切實作到。

所謂建國的人才，究竟應該包括那幾種呢？照我在「中國的命運」一書裏面所講的，我們今後要建設的國家，既是一個國防、經濟、文化三者合一的國家；因此我們需要的人才，也可概括的分成三類。第一是國防軍事建設人才，凡有軍事科學知識與技能者屬之。具體言之，凡能製造或運用飛機，坦克，槍彈各種機械的人才，我們都要吸收。

入團，使他盡到我們團員的責任，為主義爲國家貢獻其能力。大家要知道：我們要實現三民主義，就一定不能忽略軍事，不要說國家在革命時期，必須用軍事的力量來掃除革命的障礙，貫徹革命的主張。就是在平時，要穩定國家的基礎，要盡到建國的職責，亦必須掌握軍事力量，使軍隊重要幹部，都成爲堅固政權的基幹，而後我們纔可以爲國家負責。所以，我們黨與團今後要確定國家的基礎，求得主義的實現，無論在軍事意義上或政治意義上，都必須注重軍事，掌握軍隊。惟其軍事如此重要，所以我們一般團員，尤其是學校團員，要爲國防軍事建設而學習，爲國防軍事建設而徵求團員。我們所要羅致的人才，凡是兵器製造與重工業方面機械製造的人才，固然是需要，而對於能駕駛，能運用，並能明瞭機械構造與具備修理技能的人才，也是一樣的需要，大家務必努力延攬。第二、是國防經濟建設人才。此類人才也是我們建國事業所迫切需要的；我在「中國之命運」一書內已經列舉其種類與數量，這一類人才，不論是長於技術的或是長於行政與管理的，或是長於訓練的，也不論是中級的或高級的，我們都要努力訪求，盡量羅致，使其集中到本團旗幟之下。但我們要大量的造成此類人才，就必須推行我所提倡的國防科學技術運動。

第三、是全國鄉村文化教育人才，亦即中小學教師。以後我們學校團員對於學校所

在地區的縣市以內中小學教師，必須與之取得聯絡；使他們瞭解我們青年團的宗旨，擁護我們青年團的主張，並且積極的協助我們青年團的工作。如此，我們青年團的團務，纔能普遍而深入。希望一般團員同志以後要利用星期日，或其他休假的日子，深入鄉村，去訪問一般小學教員，與之保持聯系，並徵求其入團。同時更可藉此機會，來考察鄉村社會經濟的情形，實在是一舉兩得之事。以上三點，是本團今後的中心工作，而其推動的責任，則全在學校團員。因此，今後各校的工作應如何分配，一校之內團員的工作又應如何指定，或三月一期，或半年一期，都必須有具體的辦法和預定的程序，然後纔能按步就班，一步一步的發展。

以上是說明學校團務工作的方針，現在再就本團長對於一般團務的期望來講；以後凡是我們團員足跡所到之處，就要使這個地方的青年，信奉我們的主義，擁護本團的主張；對於地方一切團體組織，都要能夠切實掌握，必有這種團員，纔能發生作用。我們中國有四萬萬五千萬人民，我們當然不能希望他們全體都入黨入團，這是不可能的。因此，我們黨與團必須發生領導的作用，每一個團員在學校至少要能領導十人，在社會要能領導百人，將來更要能領導百倍千倍以上的民衆，然後革命纔有成功的希望。惟其我們的責任如此艱鉅，所以我們工作的風度和氣魄，最要注意講求。如果我們度量狹



態度傲慢，那無論如何高深，人家一定不願受你的領導。負責導責任的人，一定要態度光明，胸襟廣闊，要不貪近利，要能忍小忿。我們是三民主義青年團，全國青年那一個不願受三民主義的領導，那一個不願爲實行三民主義而奮鬥，只要我們真正是以大公無私的態度，以至誠至敬之心來領導青年，我相信除了最惡化的共產黨徒，沒有不受我們的感動而歸依到本團旗幟之下的。正如我在「中國之命運」裏面所說的：凡是我們中華民族的子孫，都有中華民族的血液，對於我們創造中華民國，復興中華民族的黨與團，沒有不受感召的。可以說：現在本團一切成功的條件都已具備，惟一的問題，就是我們團員工作的態度是否得當，方法是否適宜？這是我們今天應該切實反省切實研究的。我常常想如果能夠集合所有的團員，由本團長親自來訓練半年，這是最理想的事，但事實上決作不到。所以只有懇切的期望於此次到會的各位幹部同志，能夠體會我的旨意，切實去作了。

關於今後工作的方法，有兩點應該特別注意的，今天也要提出來告訴大家。我認爲我們青年團團員工作的態度和方法，一定要適合中國的社會環境，尤其要適合中國傳統的倫理習慣。我們中國歷來所謂五倫，對於處人處己的關係，實在是精微圓滿，爲社會道德最深厚的基礎。兄弟，朋友，同儕的關係與精神，更是我們青年團工作中所應當體會

應當效法。我們的團，就是一個大家庭，團員與團員之間，應當適用昆弟一倫，彼此要親視如兄弟手足，互相親愛，互相關切，以不辱先人與共振家聲互相勉勵，同心同德，一致努力。而對於團外一般同學和友人，則必須實行我國從來「朋友」一倫的精神，有血性，重道義，要能犧牲一己，來拯救人家；人家有困難，我們要助他解決困難，人家有危險，我們要助他解脫危險。尤其是現在這個時候，一般人都感到經濟生活的困苦，我們青年團團員就格外要犧牲自己的享受，去幫助人家。人家沒有衣，我們有兩件衣，固然要分一件給人家，即令我們自己也只有一件衣，而遇到他人受凍生病，也應該自動的解衣相贈。革命黨員對於自己的朋友，應該有這種信義，處處要大公無私，至誠無私，以利他服務為依歸，視犧牲一己為本務。必須是這種有義氣，有血性的青年，然後纔不愧為領導的幹部，也纔能達成自己的任務。這是我從年青時代參加革命以來所得寶貴的經驗，今天特別傳授給我們一般青年同志，希望大家一致體會作到，如果我們革命團體裏面，同志朋友之間，沒有一種同生死，共患難的精神，只是互相利用，那就非致澈底失敗不可。

其次，對於一般反對我們，批評我們的人，我們應該採取什麼態度？這一點我以為必須特別慎重。大凡反對我們的人，多半是有幾分才幹，有幾分抱負的人，我們對於這

種人如果因為他的批評反對，就加以敵視，或與之鬥爭，那他就一定執迷不悟，反抗到底。所以對於這種人，我們格外要注重感化。青年人都是富有天良的，有些人雖由於感情衝動，容易受人家的蒙蔽，但我們如果能以至誠相待，以道義相責，也很容易轉變過來。而且人家反對我們，批評我們，也不是全無理山；所以我們格外要以客觀的態度來反省自己，檢討自己，切不可因為人家反對我，我就反對他，這種淺薄幼稚的態度，最足以僥倖。我們中國古人教人，千言萬語離不了一個「敬」字；一切持身處世，待人接物，都以這個「敬」字為依歸；所謂「一言忠信，行篤敬，雖蠻貊之邦行矣」。只要我們說的話算是忠誠信義，作的事真是篤實敬慎，我相信就是反動派也要受我們的感動，而轉變其態度。以後本團的訓練，尤其是分隊會議的時候，一定要檢討我們工作的方法態度和精神，務求適合中國社會的環境，尤其要合乎忠信篤敬的要求。我們固然不能學人家的欺侮，但更要有忍小忿以全大局的雅量。尤其是篤實的風氣，本團今後必須養成。現在反動派之所以能夠乘機活動，實在是由於我們自己太淺薄，不能以賢聲懾，以拙制巧的緣故。而我們要作到篤實，就首先要使我們的行動合乎整齊嚴肅的要求。我們一般團員有了這種修養，以精神道義來辦理團務，則一年之後，本團團務必定煥然改觀，本團的發展亦必一日千里。這是今天各位回去之前，本團長幾點重要的囑咐，

希望你們切實體會，力行貫徹，來完成此次大會的使命！

附 錄

今後學校中青年運動之方針

一、團員須積極爲同學謀福利，主持各種互助合作之組織，並發起各種勞動服務及體育衛生自治互助等類運動。凡同學遇有疾病，及真正窮困無告，或無資不能升學與不能工作者；均應設法予以協助解決，卽以服務精神感召誤入歧途之青年，使其覺悟，以代替往日強制或監視與偵察等之鬥爭行爲。

二、反動份子之處理，應由校長與黨部負責主持，青年團祇處於協助地位。

三、團之主要工作，爲領導青年走向建國的途徑：

甲、其工作的態度爲領導爲感召。

乙、工作項目爲準備與選拔並集中建設人才。

丙、工作目標爲建設國防與經濟文化合一之新國家。故以後本團不復作消極的零星鬥爭工作，亦不復作與黨部重複之工作，凡現有工作均可由黨部與各學校當局負責主持。而團員對於誤入歧途之同學，則應積極的在平時與之聯絡感情，採取切實協助的方式，從旁協助黨部學校當局消弭反動黨派之活動。

四、團務專為準備以後建國之人才。

甲、國防軍事建設——機械化部隊之戰鬥員。

乙、國防工業建設——工程師，機械，飛機師。

丙、全國鄉村教育，保甲組織與文化運動。（即新生活運動）。

五、應以全力促進建立國防軍事及國防經濟建設運動，鄉村教育與文化運動等；使團員立志為國防軍事，國防經濟，國防文化及鄉村自治等之建設幹部。此外各校團務之指導員及各校團務幹部，必須目光遠大，胸襟開朗，態度和藹，而不屑於無謂之爭執，方能促進團務之發展。

三十二年四月十五日

中正手令

三民主義青年團工作的重心與態度

一三五

### 三民主義青年團第一屆中央幹事監察第一次聯席會

#### 議開會詞

(民國三十三年四月十九日講)

提

- 一、此次全會要繼續代表大會的精神，對大會決議的事項，要確定具體辦法，澈底實施。
- 二、應派遣高級幹部分赴各地，宣達大會精神，說明大會宣言與決議的意義，並會同各地負責同志，完成下列任務：
  1. 考察支團分團幹事監察之資望能力及操守。
  2. 考察各幹事代表此次推荐之人才。
  3. 物色團外之青年領導人才。
  4. 實行清團並徵求新團員。
  5. 調整並充實各支團部之負責人選。
6. 各地方團部之幹事監察，應依照團章慎選幹才補足名額。

## 要

三、辦理團務要有研究學習的精神，視團部為學校，視同志為師友，提倡研究學習，注重設計準備與力行，以期獲得日新月異的

進步。

四、宣讀「青年團工作的要領」後之五項補充說明。

今天本團舉行第一屆幹事監察第一次聯席會議，對於此次會議所應注意的事項，我已經有書面的指示，——印成「青年團工作的要領」小冊，分發各位。其中內容有一部份，我在本月九日代表大會聚餐的時候，已經大略說明，其餘未說明的部份，留待後面再對各位宣讀，希望各位研究實行。除此之外，本團長今天還有幾點重要的意思，要求此次全會注意作到。

這一次我們在本團全國代表大會閉會之後，接着舉行中央幹事監察全體會議，我們最緊要的任务就是要澈底實行大會的宣言和決議，以副我全團團員和全國青年的期望。我們中國人一向被人家譏笑只有五分鐘的熱忱，在開會的時候，大家都是緊張熱烈，但會議一完，就什麼都不管了。所以無論有了怎麼完美的方案和決議，結果都不能發生一點效力。我們一切黨務政治之所以不能進步，原因就是在此。今後我們一定要將這個毛

病徹底改革。因此我們對於第一次全國代表大會的宣言決議，與一切工作的計畫，在全會中必須詳加研究，決定具體實行的辦法，然後實心實力，認真貫徹，使我們的工作與大會的精神緊密地通起來，以展開本團領導全國青年推動革命大業的新機運。

此次大會通過的議案，共十四件，其中最重要的有五案：即(一)發展團務十年計劃總綱案(二)統一全國青年訓練領案(三)發動青年建設新中國案(四)建立青年工作管理機構案(五)增進青年福利案，這五案特別重要，我們在全會期中，一定要決定具體實行的辦法，以便將來全會結束後，立刻就可以付諸實施。

本團長以爲此次全會除對於代表大會的提案要決定具體辦法，並應規定中央幹事與監察經常的工作與任務之外；同時還要決定派遣本團高級幹部，分赴各地，宣達此次代表大會的精神和本團長對於大會的訓詞，以及大會的宣言與重要決議的意義。並要會同各地團部負責同志，完成下列幾點工作：

(一)考察各地支團分團幹事監察與工作人員之資望，能力，操守，及其在青年羣衆中的地位如何？能否樹立信仰？

(二)訪查此次代表大會各位幹事與代表所推荐的關於組織，訓練，宣傳，各部門的人才，看他們是否能力相當，名實相符？於此更可以測驗一般幹部與代表考核是否認



真，推選是否公正？

(三) 物色各地區，各學校，各階層之優秀青年。換言之，即對於團外之青年領導人才，應特別留意識拔。

(四) 一面準備清理團籍，一面進行徵求團員，我屢次提到我們青年團吸收團員在精不在多。我們現在對於全體團員都要嚴行考核，其思想，行動，能力，不合標準者，應予以淘汰；同時對於一般有志革命的優秀青年，應即吸收其入團。尤其在本次代表大會之後，更應進行徵求團員，藉此並可觀察一般青年對於本團的心理與熱忱如何？

(五) 此次派出工作人員，應負責充實並調整各支部之幹事長與書記之人選。務須選擇操守、能力與學問均為青年所仰慕，而沒有官僚習氣，沒有派系成見或藉團營私之企圖者充任之。

(六) 各地方團部之幹事與監察，應依照此次修正的團章，慎選當地優秀青年幹部，補足名額。我們以後辦理團務，必須充實地方支團與分團等組織，各地組織健全，整個團務纔能發展。

此外還有一點意思要告訴各位。我覺得我們辦理黨務有幾十年的歷史，辦理團務也有了五年的歷史，而我們的事業不能發展，工作沒有效果；其中一個最大的原因，就是

我們從事黨務與團務工作，往往把黨部與團部當作衙門，把自己當作普通的官吏，以為自己的職責，只在辦理幾件承上轉下的公事，對於一切工作，都不抱一種研究學習的態度，更忘記了他所負革命的職責。這是一個極大的錯誤，今後必須澈底改正。我們青年團所有工作人員一定要把團部當作學校，時刻研究，時刻學習；而作書記長，幹專長的人尤其要自視為學校的當局，不僅要指揮幹部的工作，尤其要担負訓練幹部的責任。要指導他們辦事的方法，訓練他們辦事的能力，尤其要注重考核，嚴明賞罰，以激發一般工作同志革命服務與奮鬥創造的精神。以後我們辦理團務，要執行團的決議和方案，中央團部決不是發出一紙命令就可以算是盡到責任。必須在下命令之前，經過澈底的研究，有完善的設計，充分的準備，使下級接到命令一定可以執行。在下級執行命令的時候，又必須嚴格監督，等到執行完畢以後，更要切實考察，檢驗其任務是否真正完成。總之，在命令所規定的任務，一天沒有完成，就是我們下命令的人一天不能自道其責任。我們以後辦理團務，必須注重研究與學習，更須注重設計與準備。有設計然後工作纔有條理，有準備然後工作纔能推動。這是我們一般幹部同志應有的認識，也是我們今後努力的方向。

現在請各位再看「青年團工作的要領」；

(團長朗誦目錄，並宣讀「對於訓練工作之指示」一節全文，全場靜聽)。

本書目錄與「訓練」一節宣讀之後，還有幾點補充的意見，要簡單的對各位說明。

第一、我們青年團除了要團結全國青年之外，還要能領導全國文化界和思想界，使之一致歸趨於三民主義的信仰，為革命建國而努力。以後我們對於反對本黨和本黨主義的人，不僅要消極的加以抵制，更要積極的闡明主義的理論，發揚民族正氣與國家大義，從根本上來肅清思想界和文化界的反動，纔能達到我們統一意志集中力量的目的。因此，以後宣傳工作特別重要，責任亦特別重大。

第二、今後團務工作，應注重團員與團外青年生活之互助與救濟，故於團務經費之外，對於學校與社會青年救濟經費之籌集，亦應研究辦法。或由本團運用銀行的借貸所，對於窮困青年予以貸款，或設立合作社，利用互助合作的辦法，來解決團員經濟上的困難。我想只要我們有組織，有方法，一定可以做到「惠而不費」，不必政府另撥經費，就可以使一般團員以及疾病痛苦的青年與民衆，得到我們的救濟。這是本團今後重要的工作，希望大家切實作到。

第三、我們以後要使一般團員能夠領導民衆，完成建國大業，必須養成其高尚的人格，使他能作一個光明正大的人。切不可學共產黨的方法，把人當作工具，抹煞他的人

格，以後凡主義或公民等一切與鍛鍊人格領導思想有關的課程，學校校長院長與教育長訓導長等，應利用紀念週的機會，對全校學生親自講解告勉，使他們一致體會實踐。

第四、要鼓勵青年堅忍奮鬥，不怕黑暗與欺凌，不懼腐化與惡化，這是我們從事工作的時候所必須具備的一種實際的修養。現在一般青年，一入社會，看到腐敗黑暗的情形，就想立刻脫離；這種不肯同流合污的精神，固然值得嘉許。但要知道：任何社會原免不了黑暗腐敗的一面，青年人要不怕黑暗，要從黑暗裏去找光明；要不怕腐敗，要從腐敗裏求改造；而且要勇於嘗試，不怕失敗。要使他們覺得只要是爲了正大光明的目的，就是行動上偶然有一些錯誤，也並不是什麼不可湔滌的羞辱，用不着畏懼。但我們要使青年養成這種無畏無懼的精神，就必須對於他們的生活行動，作人作事的各方面，時時刻刻加以指導訓練，使之習與性成，然後纔能參加革命的鬥爭，完成革命的使命。

第五、「勞動」「創造」「武力」三者，是我們教育與訓練的目標，也是現代青年必需的條件。而三者之中，尤以勞動爲第一要務。不勞動就不能創造。不勞動就沒有武力。青年人固然要以勞動爲第一義，而年紀稍微大一點的人，也不能離開勞動。時刻要和「日光，空氣，水」來鬥爭，然後我們的身體纔能日益健康，精神纔能持久不散。否則，如果我們整天關在屋子裏面，不去勞動，不和自然界接觸；這樣，我們的體格就必

致一天比一天衰弱，精神也就一天比一天頹散，這樣就根本不配領導青年。

總之，這本小冊子裏面，特別注重青年的考核和訓練，希望各位在此次全會之中切實研究，決定具體實施的辦法，將來全會完畢之後，更要一致力行。然後我們青年團的團務，纔能一日千里的發展。

### 三民主義青年團第一屆中央幹事監察第一次聯席會議閉會詞

（民國三十二年四月二十一日講）

#### 提

- 一、我國軍事外交已立於不敗之地，循此努力，當日見光明，日近勝利。
- 二、我國地大物博，人口衆多，對於生產分配如能管制得宜，經濟不虞困難。
- 三、戰事延長，人心疲倦，青年團應協助政府，防患未萌，以收安定社會之效。
- 四、社會服務應注意貧苦公務員教職員與學生之救濟，並須力求調查之精確，與救濟之有效。
- 五、『實事求是』與『篤實踐履』爲發展本團業務與轉移社會風氣之根本精神。

#### 要

六、希望大家繼續大會熱烈緊張的精神，加倍努力，實行決議，來完成本團組訓青年，復興民族的使命。

這次全會閉幕之後，各位就要分別回到各地工作。現在趁聚餐完畢，要將目前國際形勢與我國大局，對各位作個扼要的說明。

目前國際形勢，在我們中國可以說是一天一天的光明，一天一天的接近勝利。無論將來其他盟國對於我們採取一種什麼態度，我相信我們中國在軍事上和外交上都已立於不敗的地位。即如前次邱吉爾的演說，主張組織一個歐洲集團，而將中國置於這個集團之外；并且主張同盟國要先解決德國，然後再來拯救中國，解決日本，這種主張，可以說是在英國傳統的政策，一向是看西方的問題重於東方，甚至對東方問題完全沒有注意。但伯達演說發表之後，蘇聯方面置之不聞不問，毫無反應，而在美國方面則發生很大的反感。可以說美國朝野對於邱吉爾這種主張，完全處於反對的地位，而且可以斷言美國今後除努力於世界集體安全與和平之外；無論在形勢上或精神上，絕對不會參加所謂歐洲集團。若更就中美兩國傳統的友誼與共同的立國精神，以及兩國在這次大戰中所處地位之密切，和利害之相關連這幾點來看；我可以斷言，今後凡是中國沒有加入的

集團，美國亦決不致於加入。由此可知邱吉爾這篤演說，徒然有失他盟國的體統，而無損於中國，我相信我們中國只要本着現在的戰略政略，以及預定的政策，一貫不變努力下去，我們的步驟一定不錯，前途一定光明。自從抗戰以來，我們在外交上始終是立於主動的地位；尤其是太平洋戰爭爆發之後，世界局勢的演變，更是有利於我，這是各位應該深切認識的。至於先擊潰德國，再解決日本一點，在美國雖亦有此主張，但將來實際上如何演變，還要以事實的發展來證明。我個人始終以為日本問題如果不解決，則歐洲問題亦不能解決。無論就戰爭環境與自然的趨勢，以及作戰的原理來說，同盟國都應該先集中力量來解決日本問題，而後整個世界問題，纔容易獲得解決。天下事都有一定軌轍和一定的道理，無論一時有曲折迂迴，最後必然循着一定的道理而發展的。我這個意思暫時雖不必向外發表，但我們外交的運用，即由此點出發。我相信這個觀察決不致於錯誤，而且今後國際形勢與外交的發展，必與我們中國完全有利，而決不致有失敗的危險。

至於上次代表大會閉幕的時候，我講到我們革命環境的危險，這是指我們國內的形勢而言；而尤其是警惕各位要居安思危的意思。目前國內的局勢，無論經濟上和社會上都不能說沒有危機。但是只要我們運用得法，無論什麼危機，我們一定可以克服，一定



可以消除，講到經濟的危機，大家一定會聯想到上次大戰德國因經濟崩潰而失敗的教的。不過各位要知道，上次大戰德國經濟之所以崩潰，方是由於他的物資，尤其是糧食訓練之缺乏，無論他有多少現金，發多少鈔票，都不買到東西，因此國內人心搖動，整個軍事隨之崩潰。而這一點，我們中國可以說是得天獨厚，我們有這樣大的土地，這樣多的人口，到處都可以耕種，到處都能夠產糧；雖然有時不免因為天災水旱的關係，各地收穫豐歉不一，但各地還可以有無相劑。卽如近年四川省各縣，有因久晴不雨而遭旱災，有因久雨不晴而礙收割，但多數縣份仍然收穫豐稔，其他各省情形，亦多類此。因此，只要我們調劑得宜，就一定可以有餘補不足。尤其是我們中國民衆，由於幾千年來勤儉兩種美德的陶冶，忍耐困苦飢寒的力量，格外堅強。所以我們無論從社會心理，人民習慣以及實際的經濟情形來觀察，說我們中國抗戰將會由經濟崩潰而失敗，這是不可能的。不過現在國際交通全賴空運，因之許多醫藥與原料運輸不易，事實確是困難。但我們通印度的路線，不久一定可以開闢，這種困難究竟是暫時的，而且並不是不可以克服的。

至於社會秩序，往往視經濟情形如何而定。經濟上既無危險，社會秩序就自然容易維持。我們看這幾年社會經濟情形，除了教職員和公務人員之外，可以說一般民衆收

入都比戰前豐厚，生活都比戰前提高。在這種情形之下，漢奸與反動派雖有鼓惑暴動的企圖，但民衆是有愛國心與是非心的，是決不會受他們煽惑的。況且政府的苦心，一般民衆都能夠瞭解，民族大義亦久已深入人心，我們格外不必顧慮。但有一點必須顧慮的，就是現在社會上人心動搖萎靡，精神的確不振，地方上更有事件發生，就往往過分渲染，心理不安，甚至於互相驚擾！本來這也難怪，我們抗戰到現在已經六年了，就是一個很健全的人，作了六年苦工，不得休息，精神上也一定會感覺疲倦，何況我們一個貧弱的國家，而從事這樣一個艱鉅的大戰，又支持到六年以上的時間，正如同一個年老體弱的人，在平時還不覺得怎樣，一旦工作太長久太勞苦，就一定感覺不禁風寒，稍一不慎，就要全身發生病痛。現在我們社會的情形，正復如此。即如徵兵徵糧，一件很小的事情，就可以引起滿城風雨，造成社會的不安。今後應該如何補救這一點，如何使社會上澈底擁護政府的主張，奉行國家的政令，這就必須我們青年團在各地分頭努力。對於地方與抗戰有關而又最容易影響人心的事情，我們都要隨時留心，經常注意，因地制宜的設法應付，協助地方政府來安定社會。所以我們青年團以後格外要注意社會實際問題，尤其要從細小隱微處，察其機先，防患未然。這一點特別重要，希望大家一致注意作到。

現在經濟上最感受壓迫的是一般公務人員和教職員；在我們中國人口總數之中，公務員和教職員實在只佔很小的一部份，因之我們以後要救濟他們并非難事。所謂救濟，一方面要有物質的救濟，一方面還要有精神的補助。而精神補助，就是我們青年團主要的工作。無論在蘇聯或德國，他們對於社會救濟性的事情，一定要由他們執政的黨與團來倡導。民衆沒有飯吃，寧可自己少吃而讓民衆有飯吃，民衆沒衣穿，寧可自己少穿而讓民衆有衣穿。這樣，民衆雖然未見得能吃饱穿暖，但精神上已經得到了很大的安慰。以後我們青年團社會服務處以及各支團分團的工作，特別要注重於救濟教職員學生公務人員。要調查他們的情形，瞭解他們的痛苦，想種種方法，從精神上物質上予以安慰，使他們知道，你們是代表我委員長去救濟他們的。這一點大家無論如何要努力實行。以後各人對於同事同學，遇有抱病無力醫藥的，或子女多，無法維持生活，無法升學的，或家庭在戰區，無人接濟的；對於這些人我們必須詳細調查。即如一個機關或一個學校之內，疾病痛苦的幾多？生活無法維持的幾多？都要有一個明確的統計，然後由我們團部作整個的解決。這種經費只要支用得當，能夠發生效果，政府無論如何困難，一定可以設法。我們現在不怕沒有錢，而是怕我們花了錢還不發生效果。用錢如果得當，則一文錢就有兩文錢的用處；不然，這是無論花多少錢，也等於白費。尤其我們青年團是一

個革命黨，各位都是革命黨員，格外要知道艱苦。須知政府一錢一物，都是民脂民膏，都要十分寶貴珍惜，不好有點浪費。從前我們規定公務人員計口津貼的辦法，每人至多可報五人，而當時一般公務人員就一律都填報五人，一般主管官并不查考，照例批准，完全失去了救濟的原意，這件事我很不滿意！以後我們無能作那種調查統計，一定要實實在在，不僅不可有一點虛偽，而且不可有一點含糊，如果犯有虛偽的毛病，那不僅我們救濟的事業必無結果，就是無論作什麼事情，都只有失敗，我們中國古人教人，最重「踐履篤實」，而現在我們黨務政治軍事之所以不能進步，其病根即在「虛偽」，即在「篤實」；以致於社會墮落，民氣浮囂。以後我們要挽救艱危，轉移風氣，惟有從「踐履篤實」四字着手，庶幾纔有希望，纔有辦法。

至於此次全會閉幕之後，我對於各位的希望，就是要一致實行決議，而且實行必須快當。尤其是從今天起，兩週以內，必須將以後一年應進行的工作，即行決定，應派各地宣傳考察的高級幹部，現在就要決定人選，限期出發。俗語說：「趁熱打鐵」，我們無論辦什麼事情，總要一鼓作氣持久貫徹，不可稍有鬆懈，一鬆懈，就沒有結果，希望大家要明白這個道理，格外緊張，格外努力，來達到這次全會的目的！

參  
政  
治

# 中央設計局之使命及其工作要領

(民國三十一年二月二十二日講)

提

- 一、中央設計局之工作範圍：(一)本局自身的設計；(二)匯合各院部會的總設計。
- 二、大家應注意集中人才及羅致人才，尤應聯絡各機關原有設計人員，以收通力合作之效。
- 三、內部人事應力求健全充實，辦事應適合科學方法。
- 四、設計工作應一切以總理遺教為根據。
- 五、本局工作的重點，應注重戰後國防經濟建設與復興。
- 六、經濟建設計畫，應根據總理實業計畫，加以發揚充實，以鼓勵友邦人士協助中國經濟建設之興趣。
- 七、設計工作的進行，應集中精力，分定程序，實事求是，不可貪多務博，以致一事無成。
- 八、希望大家認清責任，同心協力，來完成我們革命建國的使命！

要

中央設計局之使命及其工作要領

今天中央設計局舉行第一次會議，本席趁此機會，要將本局的性質，以及今後工作的方針和要點，對各位說一說。

中央設計局的成立，是根據行政三聯制的理論而來的。行政三聯制的內容包括設計、執行和考核，而其主要部份則在於設計。如果設計不能完善，執行就不能順利，考核也就不能精密，我們要使政令有效，事業成功，必須先有整個的計畫，所以設計工作在行政三聯制中實為最首要的工作。因此各位也可以知道本局今後的責任是特別的重大！不過今天我們在工作開始之際，本席首先要請各位認識今後本局工作上的特性。我們今後的工作，一方面是本局自身應做的設計，一方面是匯合部門的總設計，所謂本局自身應做的設計工作，是就一般的大經大計和特定事項來做研究規劃的工作，所謂匯合的總設計，就是說本局是全國設計的總樞紐，以領導者和監督者的地位，利用現在各院部會原有設計的人才，使其各就職掌範圍和主管業務分別設計，然後由我們來總其成，使這些個別單獨的計畫，能夠連繫貫通起來，成爲一個整個的總計畫。而並不是要將現在各院部會設計的工作，完全劃歸本局來辦理。這在事實上不僅無此必要，而且各部門亦有其本身應有之設計工作，而非本局所應代爲直接辦理的！何況本局現在還在創始時期，規模尙小，人力財力，兩俱有限，亦不能負荷這樣繁重的工作。

但各院部會的設計工作，既然要由本局總其成，本局就一面要督促各機關所有設計人員工作的進行，也要協助各機關設計工作的推進，同時還可以於督促協助之中，寓考察審核之意，譬如我們所看到的，那一個計畫切合實際，能夠通行，那一個計畫規模宏遠，確有見解，我們就可以用來作為國家選拔人才的根據。而本局在進行自身設計工作中，我也可以借助於這些專門人才的學識和經驗，俾能共同貢獻。須知我們無論辦什麼事業都不能沒有人才，而一個人有無才幹，決不是在寫稿文字裏面就可以發現，一定要經過長期的考察，實際的試驗，纔能識拔出來。我們中央設計局的工作，在在需要對現狀，苦心考察，需要有通識，更要有精識，所以更必先有真正的人才，然後纔能設定優良的計畫，關於這一點，本局祕書長和副祕書長，要特別注意！今後如何搜羅人才，集中人才，實為本局當前的重要工作，尤其是對於現在各機關原有的設計人員，凡是真正有能力，有經驗的都要使其與本局發生連繫，要聯絡他們，借重他們，設法幫助他們的工作，且不可只看到自己局內的人員，而對於局外真正的人才，反而棄置不顧。因為本局既是全國設計的總樞紐，就要使全國有能力，有專長的设计人員，都在我們的心目中，都為我們設計整個建國的計畫而用，庶幾衆擎易舉，纔能完成我們的任務。要知道：我們中國一般機關辦事最大的弊病，莫過於時間和人才的浪費，尤其是人才方面，我們



過去，不但不能訓練人才，培植人才，甚至反而埋沒人才，摧殘人才，政府這次成立黨政工作考核委員會和中央設計局，就是希望我們來担負這個責任，使一切人才的任用，都能合乎科學的經濟的原則，如此纔能使我們建國的工作，得以實際推動！

我們設計局既然要羅致全國的人才，那末，我們對於本身人事的充實，首先就要慎之於始，本局內部，自委員專員甚至於一般科員，都要慎重選擇，必須確知其有相當的能力，有特殊的優點，纔予延攬任用，不可再踏從前一般機關的覆轍，只是按照編制，任用足額，以普通的人員來充數。要知道本局是新設的機關，為一般飄騰所繫，本局更是一個相當專門性的機關，和普通行政機關不同，因之我們任用人員一定要使人人都能健全稱職，都能勝任愉快，然後社會人士看到我們纔會尊重，而社會上有真實學問和能力的專家，也纔樂於受本局的延攬，總要使一般人知道我們設計局任用的人員，是經過慎重的選擇的，然後我們的工作纔能受到一般的尊重，我們設計局纔能名實相符，不愧為全國設計的總樞紐！我們設計局錄用人才的標準，首先要注重學有專長。現在資源委員會派到外面工作的人員，所以比較能得人家的敬仰，就是這個緣故。所以大家現在無論若人用人都要一本肅敬毋濫的精神，要講求精實，注重效率，不僅要使人家對我們發生敬仰，而且我們自己對於工作，亦要確有把握，確有自信，如此，我們擬具的計畫，

必能得到人家的重視，實行的時候，就格外容易推動。至於辦事方面，我們設計局比之其他機關更要注重科學的精神與科學的方法。工作要緊張，精神要嚴肅，調查要確實，研究要專精，分工要細密，配合要恰當，這樣本局的基础，纔能確立，本局的業務也纔能發展！

其次我們今後設計工作，一定要以總理遺教作為根據，纔能建立一個完整而切合中國國情的計畫。因此，本局各位設計委員和工作人員對於三民主義，建國大綱，建國書（即實業計畫），和十六國防計畫要特別注意，切實研究，尤其是總理十年國防計畫是一部博大的建國要則。原著雖在總理廣州避難時燬於兵火，於今僅存目錄，但我們只要看到這個目錄，就可以知道總理對於中國建國工作眼光何等敏銳，規模何等遠大。在總理的必目之中，早有一幅世界和平危機的展望，與我們中國獨立生存的圖案，要為我們國家民族策永久的安全，並且指示了努力的途徑，我們現在設計中國建國的方案，實在不能不以總理這幾種重大遺教為基礎，然後纔有中心思想，纔不致漫無標的。所以今後各位無論設計一種計畫，擬訂一個方案，一切內容和理論，都不能離開總理的遺教，都要以總理的遺教為根據！

我們設計局的工作，就時間而言，戰時一切設施，有待我們設計的事項，固然很多

，但抗戰勝利結束之後，國家待興舉的事業需要我們在此時預為設計的更多。所以我們現在工作的目標，不僅應着眼到戰時的需要，還要側重戰後的復興。至於就設計的範圍來講，一切軍事，政治，社會，經濟各種建設的設計，雖然都屬於我們工作範圍之內，但其中以國防經濟建設的設計，最關重要，所以簡單說來，本局目前主要的中心工作，即在於計畫戰後國防經濟的建設，換一句話說：我們一定要用百分之七十以上的人力，財力和時間，在經濟建設的設計方面。要在三民主義原則之下，着眼到國防，兼顧到民生，制定我們經濟建設的總方案，為國家樹立永遠的規模，至於其他政治，軍事與社會各種設施的計畫，以及戰時一切臨時的设计工作，本局當然可按照需要，隨時設計，但這些不是本局的主要工作，而且都可以督促原來主管機關去辦理，而我們只要多方輔助，以總其成。因為戰時政治軍事的设计固然重要，但戰後經濟建設的设计，尤其重要！

最近我和一位訪問我國的美國友人，有下面一段的談話。我對他說：中國現在抗戰期中，美國在經濟上援助中國，我們固然非常感謝！但我們尤其盼望美國友人要認識我們中國是一個地大物博的國家，而一切物資的開發，此時不過在百分之五，其餘百分之九十五還要待戰後來完成，新中國建設工作，其本身固非常艱鉅，其前途也非常遠大

，而對於將來世界和平更有莫大的貢獻！我們總理從前訂定實業計畫的時候，就是希望世界各國在第一次大戰結束之後，用其所剩餘的人才資本和機器，來發展中國的實業；可惜當時本黨尚未執政，而其時北京政府更沒有這種遠大的眼光，同時世界人士，對於遠東方面中國實業之開發，所能提供於世界和平與繁榮福利的貢獻，亦沒有認識。有此種種原因，所以這個計畫未能實現。我們希望在這一次大戰結束之後，美國人士特別要幫助中國經濟建設的工作，如此，美國將來在此次戰後所多餘的一切資本技術和機器纔能獲得最有利用使用的途徑，纔不致再蹈上次歐戰以後的覆轍！不然，不僅中國建設不起來，這是美國本身的經濟也是非常危險！現在美國一般有遠見的朝野人士，已特別注意到這個問題，——怎樣纔能使其戰後多餘的技術人才資本和機器不致於荒廢。我以為如果美國政府真能幫助中國完成其經濟建設，則其剩餘的資本，人力和機器，必能盡量利用，以有助於世界和平。

本席今天引這一段話的意思，就是說明我們要設計戰後經濟建設的計畫，並不要仿外國的五年計畫，或是十年計畫，另闢蹊徑，而仍是要以我們總理的實業計畫作為基礎。當然，現在的環境與總理訂定實業計畫時已有不同，而且我們在此三十餘年之中，也增加很多實際的經驗，但我們儘可斟酌環境的需要，根據過去的經驗，在總理

所訂的原則之下，加以充實發揮，就可以訂定一部「實業計畫」的實施方案，來貢獻於國家，貢獻於世界。如果我們能作成這樣一個方案，就必能引起一般友邦人士特別是美國朝野對於中國建設事業之興趣。我們中央設計局能完成這個偉大的工作，使中美經濟合作得以切實執行，就是我們對於國家莫大的貢獻。

我們過去一般機關最大的毛病，就是在成立之初，預先定一個極龐大的工作計畫，幾乎一切工作都要同時開始，而結果往往三年五年，還沒有一點結果，所以機關愈多，事業愈敝，而國家的損失也就愈大。我們中央設計局成立未久，應該力矯此弊，特別要注意我們本身工作的集中，切不可紛歧散漫。即如剛纔所提 總理十年國防計畫，其中的專題就是有幾十項，我們研究設計時候，就要預先確立一個總的目標，然後按照目標，就各項專題之中，分別先後緩急，集中精力去作，總不會弄得百廢俱舉，而一事無成。我平時對於本局工作所下的手令，是我隨時想到或研究所得，記述出來以提起大家注意，有許多事項本可以分定程序，等到將來再作，究竟何者宜先，何者宜後，本局可以權衡緩急，自行決定。總要作到精力集中，實事求是，一件事作好之後，才去作第二件，切不可貪多務得，反使件件都不能辦好，所以為不僅我們辦事應該如此，就是我們個人無論讀書，著作，都應該如此。

這是本席今天貢獻各位的幾點意見，希望本局各位設計委員與祕書長副祕書長大家  
要同心協力，自勉爲今後建國的中心幹部，視本局爲建國最重要的機關，視我們的工作  
爲建國最重要的工作，我們要不負中央設置本局的期望，在工作上應力求迅速確實，在  
人力時間和經費的運用，要力求節省而經濟，如此，纔能完成本局所負時代的使命，纔  
能達到我們建設國家復興民族的目的！

(完)

## 中華民族整個共同的責任

(民國卅一年八月廿七日在西甯對漢滿蒙回藏士紳活佛阿訇王公百千戶講)

各位同胞：

本委員長這次來到青海，今天得與各位同胞相見，心裏特別愉快；趁此機會，要將我們中華民國建國的宗旨，以及國內各宗族各宗教與整個民族國家的關係，扼要的對各位說明：

各位須知：我們中華民國，是由整個中華民族所建立的，而我們中華民族乃是聯合我們漢滿蒙回藏五個宗族組成一個整體的總名詞。我說我們是五個宗族而不說五個民族，就是說我們都是構成中華民族的分子，像兄弟合成家庭一樣。詩經上說「本支百世」，又說「豈伊異人；昆弟甥舅」，最足以說明我們中華民族各單位融合一體的性質和關係。我們集許多家族，而成爲宗族，更由宗族合成爲整個中華民族，國父孫先生說「結合四萬萬人爲一個堅固的民族」，所以我們只有一個中華民族，而其中各單位最確當的名稱，實在應稱爲宗族。我們中華民族聚居於東亞大陸廣大肥美的土地，經過五千年來歷

代祖先肇造經營的結果，直到我們國父領導我們革命，纔建立了現在這個偉大莊嚴的中華民國。歷史的演進，文化的傳統，說明我們五大宗族是生命一體，不只是榮辱與共，而且是休戚相關。我們的中華民族是整個的，我們的國家更是不能分割的，我們這次對日寇抗戰，奮鬥到五年以上，能夠造成這樣一個勝利的基礎，這完全是由於我們全國同胞，不論宗族，不分宗教，大家都知道我們五千年來中華民族的根源及其不可分離的關係，都知道抵禦外侮復興民族是我們人人應負的使命和應盡的責任，因而精誠團結，犧牲奮鬥，纔能得到今天這樣光榮的歷史，我們過去既然有了這種偉大的表現，今後自然更要認識我們自己的地位和我們大家對於整個中華民族與中華民國的關係。就我們對於整個中華民族的關係而言，我們無論屬於漢滿蒙回藏那一宗族，大家同是中華民族構成的一分子，猶如一個家庭裏面的兄弟手足，彼此的地位是平等的，生死榮辱更是相互關聯的。就我們對於國家的關係而言，我們人人都是中華民國的國民，都是中華民國的主人，對於建立中華民國，大家都負有共負的責任，都應該盡到共同的義務。亦都能享受平等的權利。至於國內各種宗教，都是我們民族文化構成的一種要素，政府自然要保障人民信教的自由，而無所輕重。各位同胞們明白了這個根本要旨之後，則今後在精神上更須團結一致，在感情上更要親愛精誠，彼此密切提攜，共同奮鬥，來驅除我們當前



的敵寇，恢復我們錦繡的河山，等到抗戰勝利，建國成功之日，我們漢滿蒙回藏全體同胞，就可以真正享到平等自由的幸福。根據我們國父的指示，我們中華民族應自求解放，國內各宗族應一律平等，至於人民的宗教信仰，應絕對自由，所以全國民眾，不分宗族，不分宗教，對於中華民國和整個的中華民族，大家都有共同的責任，那就是要盡到我們共同一致的建設三民主義新中國的任務！

我希望各位同胞，皆要認清各位都是中華民族的一分子，亦都是中華民國的主人，大家要相親相愛，自立自強，重要時刻紀念我們在淪陷區即在東北四省以及各戰區內全體同胞被敵寇壓迫蹂躪水深火熱的痛苦，他們都是我們的兄弟，我們的手足，他們的痛苦，就是我們的痛苦，他們過的那種暗無天日，慘無人道的非人生活，我們大家必須同心一德盡力設法予以救援，使他們能早日恢復自由，獲得解放。切盼各位同胞領袖大家公推馬主席領導之下，務必一致努力，喚醒民衆，認清我們中華民族是整個的，我們大家都是痛癢相關，生死與共的，我們都要愛護自己的國家，服從政府的法令，察盡到我們一戰建國的職責，纔能共同完成我們復興中華民族的大業！

今天各位歸馬，本委員長特代表政府敬謝各位對於國家的熱忱，並贈給各位一些禮券，藉表中央慰問各位的至意，待到抗戰勝利之日，還望各位不辭遠道，都到中央來

親光，敬祝各位健康，敬祝全體同胞進步，和共反勝利！

中華民族整個共同的責任

## 第五屆十中全會後黨政軍負責主管之急務

(民國三十一年十二月講)

### 提

- 一、我們國家以後能否獲得自由平等。完全取決於我們一般國民的精神道德，能否及時進步。
- 二、我們最大的缺點，第一是不注重實行，第二是不能痛癢相關，互助合作，今後必須改正。
- 三、無論何省何地，負責當局，必須把平定物價作為中心工作，一致推動，澈底執行。
- 四、以後地方當局應注意因應制宜，自動負責，凡屬職責範圍以內之事，儘可斟酌環境需要，放手做去。

### 要

剛纔主席訓示我們，說我們要精誠團結，互助合作，不可徒託空言，必須彼此痛癢相關，成為一體。這一點不惟中央與地方之間應該如此，而地方與地方之間尤要切實作

到。現在不平等條約的廢除已具端倪，國家的地位已經提高，但以後我們國家是否真可以真正獲得獨立自由和平等，還是要看我們一般國民——尤其是一般黨政軍工作人員在精神上，心理上和道德上能否趕得上人家，能否和人家平等。我們各地黨政軍高級負責同志，難得有「天這樣的集會，希望各位一致認識我們國家以後能否獲得自由平等，完全取決於我們一般國民的精神道德能否及時進步。必須是我們一般國民都比得上外國國民，都能像他們一樣的愛護國家，忠於國家，爲了國家的事業，可以犧牲私人的意見，私人的情感，這樣，我們的國民纔能成爲現代的國民。尤其是我們各級政府主管長官，以後個人與個人，地方與地方，以及中央與地方之間，更要能破除畛域，互助合作，澈底的作到痛癢相關，精誠團結，纔能達成此次全會的目的！

第三。剛纔 主席說：「有了方案，必須能夠實行」。這一點非常重要，現在黨外一般人譏笑我們，說我們是「議而不決，決而不行」，我們以後特別要以此自警，不好再蹈過去的覆轍。我們中國人一個普通的毛病，也是本黨過去一個最大的缺點，就是祇能坐而言，不能起而行。每次會議一經閉幕，就以爲會議的任務已經完成，不知道會議的一切宣言決議，都要我們在會議以後努力去實行。這種心理如果再不改變，我們國家就無法和人家講平等！須知我們個人能否作一個現代的國民，政府能否成爲一個現代的

政府，就是看我們是否注意實行。如果徒有計畫方案而不能力行貫徹，那這樣的政府就不配作現代的政府而國家也決不能獲得獨立自由！所以此次全會之後。中央各部會主管或地方黨政軍當局，回到本職機關之後，必須將此次全會的宣言和決議，凡與自己業務有關的部份，詳細審查，並且要摘錄下來，召集重要職員，共同討論，分別輕重緩急，規定程序，那一件事應該什麼時候開始，那一件事應該在什麼時候完成，必須明定期限，列成表格，按日計程的作去。這件事各位回去之後，就要着手，必須於兩週以內辦妥。程序規定之後，更要督率部屬徹底執行，尤其要有時間的限制，任何事都要在規定的時限之內，如計完成，纔算盡了責任。須知現在時代的人，最注重的就是時間，如果辦事不重時間，縱能照法令規章作到，亦不免遲滯延誤。以上是說大家今後必須一致遵照主席的指示，革除過去苟且因循的習慣，養成篤實踐履的精神，來實行本屆全會的決議，完成本屆全會的使命。老實說：今天我們有些同志，精神上實在不夠作一個現在時代的人！我說這句說當然覺得很痛心，但基於同志間正言規過之義，我又不能不提醒大家，請大家切實改正。總之，我們現在最大的缺點，第一是不注重實行，第二是不能痛癢相關，互助合作，同一政府裏面的人，不能開誠布公，規過勸善，彼此漠視，甚至互相牽制，使力量抵消。今天，主席向我們指示的兩點，正是我想要提出來規勉大家的

話，所談簡單的再加以補充。

講到這次全會的決議，當然都很重要，都要切實執行；而最後一個決議——實施管制物價決議案，與本席前次在國民參政會所提加強管制物價方案，應同樣視為今後解決物價問題的根據與標準。不過各地情形不同，環境各異，各位地方當局只要切實負責，自然可以在中央付予的權限之內斟酌損益，因應制宜。中央決不加以遙制。但這件事要辦理成功，一定要各省同心協力，一致推動，纔能發生效果。現在有的人以為將來戰事好轉，物價就會自然而然的趨於平定，現在用不着憂慮，用不着設法管制，這就不是我們政府應有的心理！政府對於一切問題決不能任其自然演變，不想辦法來解決，尤其是物價問題，我們一定要認為當前關係國計民生最重要的一件事，無論何省何地，負責當局必須把平定物價作為中心工作，一致推動，澈底執行，否則，如果一省執行不嚴，管制不周，則所有一切囤積居奇，物資逃避等種種流弊，就要在一省發生出來，結果還是要影響到鄰省，使鄰省一切的努力，歸於無效。因此今後各省——尤其是長江以南各省，必須切實聯繫，互相配合，現在各省都有電話可通，以後各省當局，遇有關於平抑物價的實際問題，可以隨時通話，經常聯絡，總要協力同心，通力合作，來求得這個問題的解決。中央對於平抑物價，已經下了最大決心，各省當局，不可再像過去一樣，冷淡

漠視，各自爲政，使中央決定的方案，因步調不齊，不能發生效果。希望各位回任之後，無論是在中央，在各省，總要隨時聯絡，協同一致。來完成這件工作，纔能打破目前經濟的難關。求得抗戰的勝利。

還有，此次全會我們聽了各地報告，各種檢討，對於中央和地方工作的情形以及彼此的缺點，大家都已經知道。我覺得以後各省當局應該特別注意的一點，就是要能因應制宜，自動負責，凡是應辦事務，只要是我們職責範圍以內之事，儘可以斟酌環境需要，放手作去；凡事應不待中央督促，勇於負責，必須如此，各省黨政工作，纔能一洗過去因循遲滯的弊病，健全的發展起來。尤其是平抑物價的工作，各方面固然要我們聯絡一致，互助合作，同時更要能斟酌環境，自動負責，纔可以適應各種不同的情況，有迅速的處理。可以說：我們政府不能成爲現代的政府。我們工役工作同志能不能成爲現代的公務人員，就在這件工作上可以測驗出來。其他如行政區域制之實施，新縣制之實行，基層機關之健全與基層幹部之充實，各省各縣儘可不必千篇一律，呆板舉行；只要不違反法令規章的原則和精神，爲環境的需要，我們應增者增，應減者減，無論機構，人事與經費，皆應如此管理；地方當局儘可因時制宜，因地制宜的加以斟酌損益；只要大家真是負責努力，即使有了錯誤，中央亦不會加以責備。即如寧夏省舉辦戶口調

登和土地清丈，就完全沒有要求中央另增經費，也不待中央如何去督促，而已依照中央的法令與指示，斟酌當地實際的情況，詳為設計，自動辦成；爲什麼甯夏省這樣一個窮苦的省份能夠作到事的情，而各省不能作到？這就是甯夏馬主席能認真負責，能任怨不辭，而各省還不能作到這一點，所以不能得到這樣的成績。有的人也許以爲甯夏這種作法，未免操切一點，或有人認爲跋扈蠻橫，其實這是軍隊中所謂「獨斷專行」，亦可說是勇於負責，這作事負責有成，並不能與跋扈並論，但是甯夏在行政上不是沒有缺點，各位能取其所長，捨其所短，改正以往顧慮太多，力行不夠的積習，則以後的工作，就格外容易成功，容易發展了！希望各位同志經過此次全會之後，務必養成自動負責的精神，使我們一般公務人員和國民在精神上能和外國國民平等，然後我們的國家纔能獲得真正的平等！這是今天主席訓話之後，本席所感想到的幾點重要的意見，希望各位回任之後，一致作到，來完成此次全會的使命！

(完)



## 中英平等新約告成告全國軍民書

(民國三十三年一月十二日發表)

提

- 一、五十年的革命流血，五年半的抗戰犧牲，乃使不平等條約百週年的沉痛歷史，變為撤廢的光榮紀錄。
- 二、新約對於我們的國家，祇有加重其責任，對於我們的國民祇有激發其義務感，而加強其責任心，絕不能有一點「驕於自慢」或「一得自足」的錯覺。
- 三、今年為決定我國抗戰勝利的重要關頭，我國軍民從今日起，必比五年來的血戰，更要刻苦忍痛，急起直追，決不容有苟且偷安的餘地。
- 四、澈底革除由不平等條約所生之不健全的現象及頹風習習，一致歸宿於三民主義信仰之下，致力於抗戰建國的大業。
- 五、人人厲行戰時生活，執行物價管制方案，遵守國家總動員法令

要

，一面加強抗戰實力，一面從事各項建設，以實現我們文化，經濟與國防三者合一的整個建設計劃。

六、當此存亡絕續之交，我們更應警戒惕勵，自重自愛，對於以平等待我而遵守我國法律的友邦人士，都要敦睦友誼優禮相待。

去年雙十節，美國與英國自動的聲明放棄他們在華不平等條約的特權，我國政府，昨日已與其在重慶及華盛頓簽訂了平等互惠的新約。同胞們，我們回想我國自清季開始與列強訂立不平等條約以來，到了去年，正是百週年。我們中華民族，經五十年的革命流血，五年半的抗戰犧牲，乃使不平等條約百週年的沉痛歷史，改變為不平等條約撤廢的光榮紀錄。這不僅是我們中華民族在歷史上為起死回生最重要的一頁，而亦是英美各友邦對世界對人類的平等自由建立了一座光明的燈塔。尤其是我們同盟聯合各國，證明了此次戰爭的目的所在，是為人道為正義而抗戰的事實，這實在是英美的政府和人民最光明最正大的舉動。尤其是美國，對我政府的希望完全一致，並無一點保留的要求，更為欣慰，他們這個舉動，不僅是增加了我們同盟國戰鬥的力量，尤其對侵略各國在精神上給予了他們一個最大的打擊。然而我全國軍民必須知道獨立自由的地位，都是要一求

之在我」的，我常常告訴我們同胞說：「要自立，纔可以獨立；要自強，纔可以自由」。中華民國要能自立自強，纔可以得獨立自由的國家，全國軍民，更要能自立自強，纔可以得獨立自由的國民，所以不平等條約的廢除，與獨立自由地位的取得，對於我們的國家，只有加重其責任，對於我們的國民只有激發其義務感，而加強其責任心，絕不能有一點「對於自強」或「一得自足」的錯覺。我全國軍民如果此後不能各盡其所應盡的義務，和負其所應負的責任，建設中華民國為完全獨立自由的國家，以盡其對於世界人類的神聖任務，則獨立自由的地位，行將得而復失，即在此大戰爭完結以後，我們整個民族和全體同胞，還是免不了要受狂時所受的屈辱束縛和無限的痛苦。倘竟不幸而到此地步，加以復如想再要恢復我們民族獨立自由的地位，不知要到幾百年代以後，而我們民族世代子孫，無不為奴隸的悲運，亦必永無窮期了。簡單的說。中國今後的命運，當在我們現代這一輩國民的雙肩之上，我們為要確保祖宗所遺留的廣大領土，為要確保世代子孫的生存和幸福，就要恢復獨立自由開始的今日起頭，必須人人抱定決心，立志報國，共同一致來盡其自立自強的責任。

世界反侵略戰爭，到了今天，已見勝利的端倪，暴力侵略的日本與德義軸心各國，最短期間必歸於潰敗。而我們中國抗戰的勝利，亦將在今年一年之中，為決定的重要關

頭。有些人以爲中國的命運，將取決於世界戰爭結束時期的國際會議，更有些人以爲中國插戰一旦獲得光榮的勝利以後，中國只要依其既得的地位，就可與世界各國共享正義和平的幸福，其他一切，皆無問題，這些見解，都由於自覺自足，與依賴盲從的心理所發生，我全國同胞必須深切覺察這種心理的錯誤。要知道中國的命運，須決之於奮鬥自強的今日，而不可坐待於結束戰爭的和平會議之中，我們中國在今日，真是不存則亡，不主則奴，而生存與滅亡，自來或奴役，都要叫我們全國同胞，在這十年之中自己來抉擇，我全國軍民，自此再不可如過去之麻木因循或復有依違徘徊的時間，而必須從今日起，比五年以來的血戰，更要刻苦忍痛，急起直追，決不許我們有苟且偷安的餘地。

各位同胞們：我們今日以前還可以說我們革命建國失敗的主要原因是因爲有平等條約的存在之故。百年以來中國在平等條約重重壓制之下，政治陷於割裂，經濟流於偏枯，社會趨於黑暗，積習所至，竟使國民心理卑怯而不知自拔，倫理頹廢而不知羞恥，國民道德的墮落，民族自信的喪失，至此可謂已到了極點。凡此種種，莫不直接間接受不平等條約的影響所造成，而外國租界與駐兵區域，尤爲頹風污習萬惡的淵藪，然而今日不平等條約既經取消，從前因緣而生之不健全的现象，皆將失其掩護，而頹風污習亦必絕其根源，凡構成此等现象的勢力，沾染此等風習的份子，亦沒有誘過卸責的餘地。

。但是這些現象和風習，因循積累，至百年之久，或仍潛滋於國民生活之中，或尙隱伏於社會風習之內，甚至爲背逆潮流，妨害國民革命，障礙民族生存的封建思想所寄託，而猶不自覺，所以我們全國同胞，必須同心一德，互相激勵，痛自悔悟，澈底革除，而一致歸宿於三民主義共同信仰之下，致力於抗戰勝利與建國成功的大業。

至於我們所當致力的目標——國民革命的成功，早已很明顯的擺在我們全國國民的面前了。所以今後中國的命運，就要在我同胞共同一致，向此目標作最大最善的努力。我們必須精誠接受國父的遺教，信仰三民主義，遵循國民革命方略，服從國民政府命令，各就其職責與地位，竭智盡忠，踐履篤實，人人厲行戰時生活，執行物價管制方案，遵守國家總動員法令，崇尚節約，增加生產，一面加強抗戰的實力，一面以從事於心理、倫理、社會、政治、經濟各項建設，期於最短期間，實現我們文化經濟與國防三者合一的整個建設計劃，奠定我們國家民族永久生存的基礎。

全國同胞們：當此國運轉移的樞紐，正是我們國民矢志報國的機會，而又欣逢此雪恥圖強獲得獨立自由的非常時代，實在是我們人生最大的幸運。因此我願再向我們同胞更進一言，就是當此存亡絕續之交，我們更應該警戒惕勵，尤其是要自重自愛，我們國家今日既取得了平等地位之後，各友邦在華人士，就要受我國法律的保護，所以我們

於他們，無論其來華游歷的，或在中國僑居的商人和教士，凡是以平等待我而遵守我們中國法律的，我們都要對他們敦睦友誼，優禮相待。因為我們在過去不平等條約時代，講不上敦睦，亦無所謂優禮，乃是一種屈服和奴辱，而今日不平等條約既經取消了，我們與英美各國就處在平等地位，就是我們已立在自主的地位，這纔算是真正成爲友邦了。我們中國民族自古以來，對朋友必是重禮尚義的，所以我們對友邦比過去更要優禮，更要友愛，庶幾不失我們中國固有禮義之邦的風度。務望我同胞，深自體察我國過去百年歷史的教訓，善盡其本身當前的責任，而且要切記國家之獨立非可坐待而得，必須我全國上下，更要明廉知恥，自重自愛，同心一德，加緊努力，方可爭取真正的勝利與平等自由，如此方能與我們各盟邦，並駕齊驅，來分擔其改造世界，保障和平，與解放人類的責任。我在今日，對我全國的同胞，惟有以無限的信心與熱望，迎接此獨立自由的紀念日，而開拓我中華民族的新命運。亦只有此一片赤忱，報答我們全國同胞抗戰以來始終與中正共生死同患難不惜犧牲不辭痛苦的愛國精神，並以此安慰我們總理以及殉國的軍民先烈在天之靈，最後敬祝我們同胞共同的勝利。中華民國平等自由萬歲，國民革命成功萬歲，三民主義萬歲！

## 建國與銓敘制度的關係及其工作的要領

(民國三十三年二月二日在中央政治學校講)

提

要

- 一、人事與經費爲行政之兩大柱石，經費要有調節，必須遵照會計與審計法規；人事要上軌道，必須確立人事制度。
- 二、黨員要有克己謙讓之精神，纔能收感召民衆之功效。
- 三、銓敘工作之要領：
  - (一)要適合中國政治現實的環境，銓敘不妨從寬，而考核必須從嚴。
  - (二)辦理銓敘工作，要認清人事行政與人事制度的區別，確守權限，不相干犯。
  - (三)銓敘工作人員的職責，在協助主官，納人事於正軌。
- 四、全校學生要自動、自治、自立、自強、創導革命精神，養成生動的風氣，來改造中國的政治，完成革命的使命。

今次是本校大學部和專修科開學，同時黨政軍人事管線訓練班舉行畢業典禮。本校長趁此機會，要將我對於銓敘工作的幾點意見和本校教學應有的精神，向各位說一說，希望我全校師生，一致記取力行。

記得前次我到本校來講話的時候，就已經提到銓敘和會計即人事與經費的重要。我並指出這兩件事就是我們政治的基礎，亦就是行政上三大柱石。一個政府裏面如果人事不止軌道，不能依照銓敘和考核的法規作到，經費沒有節制，不能依照會計和審計的制度來辦理，那這個政府就不成其為現代的政府，而國家也不成其為現代的國家。我們中華民國成立迄今，已經三十二年，而政治之所以不能修明，主要的原因就是會計審計的制度沒有確立，機關經費，隨便開支。而最重要的還是人事無考核，無銓敘，因之名實無從綜核，一切升降調遷皆無根據，應升者未必升，應黜者未必黜，其結果弄得機關裏面功過不分，薰蕕同器。這樣，就是有了優秀的人才，也無法拔識出來，只有任其湮沒無聞，屈居下位！人事不出軌道，政治就無法修明，政治不能修明，洵無論我們中國人口怎樣衆多，資源怎樣豐富，都不能建立成爲一個現代的國家。你們是中央政治學校的學生，就是將來建國的幹部，要能改革中國的政治，就必須知道人事關係於政治之重大。政府裏面所有公務人員，起自院長，下至科員，人人都要遵守人事法規，維護大事。



制度，倘其違反了人事法規，或破壞了人事制度，則其罪過比違犯國家任何法律還要重大，必須政府裏面，全體上下，大家都能切切實實，依照人事法規和制度，不虛偽，不苟且的作到，如此三五年之後，我們中國的政治，庶幾漸漸的有規範可循。

各位還要知道！中華民國是本黨所創造的，本黨又是集合一般黨員所組成的。我們大家都是黨員，所以我們必須知道自己的身分就是建國的主人。尤其是黨內一般後起的青年，更要自視是革命大家庭裏面的子弟，是本黨繼起的生命。惟其我們是主人家庭的子弟，是黨國繼起的主人，所以我們在權利地位上必須特別犧牲，在人謀關係上必須特別謙讓。工作必須格外努力，任事必須格外勤勞。如此，一般普通官吏和受雇人員看了，自覺得我們東家的子弟尚且能夠這樣謙虛克己，勤勞努力，那這個家庭將來一定可以興旺，一定可以發展。這樣就可以提高他們工作的精神，增強他們革命的信念。而於健全人事制度，實行銓敘法規，更必容易收到風從貫澈的效果。這是我們對人對事最重要的道理，必須明白這個道理，然後你們一切研究學習纔有用處。

我為什麼要說這一段話呢？就是恐怕各位畢業之後，以為自己是本黨的黨員，是本學校的學生，因之就覺得自己的地位必須站得高，官階必須升得快。各位如果存了這種心理，那就與我剛纔所說的話完全相反，完全矛盾了。要知道：本黨是一個革命的政黨，本黨爲了領導本國同胞，一致努力於革命建國的事業，那我們一切都要忍受，處處都

要犧牲的好處要讓人家先得；困苦要由我們自己來擔當。這是我們將來要作政治家所必不可缺的精神，一定要有這種精神，然後纔能和衆，纔能使一般民衆對於我們心悅誠服，與我們同艱苦，共患難。即以銓敘來講，我們即有了升遷的機會，如果不合銓敘的規定，那我們甯使謝絕升遷，而法制不能破壞。要有這種奉公守法不計名利地位的精神，然後我們纔不愧爲「總理的信徒，不愧爲本黨的新生命」。

至於經費一項，與人事實有密切的關係。經費的開支，必須遵照預算，必須合乎會計與審計的程序，如此纔不致於浪費，纔能使國家收入來自民脂民膏者，涓滴都供應在公衆事業之上。須知預算和會計審計的制度，與人事法規同樣是我們建國最重要的法規。遵守這兩種法規，就是我們遵守一切法規的起點。本校的使命，既在於造就政治幹部，以後這兩方面的知識，必須特別充實。即人事方面的人事法規和制度；經費方面，歲計、審計之程序和手續，必須定爲普通必修的科目，無論法律、外交、經濟那一系的學生全都應該研究明瞭。

以上是說明銓敘的重要與本校師生今後工作學習應有的認識。此外關於銓敘部門的業務，本校長還有幾點簡單的意思，也可說是我們工作的要領，要乘此機會，貢獻各位

第一，我覺得我們現在要使銓敘制度普遍推行，對於我們中國現實的政治環境，必須有深切的認識。我常說：我們政治的要件，不外人、時、財、地、物五者，而政治的範圍，也不出這五者之外，我們要求政治辦有成效，能夠完成國家各種建設，就必須注意空閒時間的特點，分析人情事物的現狀，能夠因時制宜，因地制宜，纔能達到目的。銓敘既是政治範圍以內的事業，尤其不能例外，必須熟籌中國國情，講求因人制宜之道，纔能順利推進。老實說：我們現在要使中國的銓敘制度，能夠迅速樹立起來，就決不能仿照英美的辦法，也不能採用德日的成規。因為他們固是經過幾百年或幾十年的努力，人事制度已經確立，人事行政已有基礎，所以他們一切規章法令，都可以施行無阻。我們現在還在草創時期，沒有基礎，硬確立基礎，沒有軌道，要走上軌道。所以我們在方法上，有時必須從權，而工作的完成，必須求快。基於這個理由，我認為我們現在要樹立中國的人事制度，銓敘不妨從寬，而考核必須從嚴。即如現在有的公務人員，已經作了次長廳長處長，雖然他們的資歷或尚有欠缺的地方，然而事實上他已經担任了這種職務，我們就不能不變通辦理，寬予審核，然後全國公務人員的銓敘，纔能迅速辦完。但是經過銓敘之後，其工作之勤惰，能力之強弱，以及其平時是否奉公守法，善盡職責，這就有待於嚴密的考核，纔能綜核名實，使人稱其職，職當其位。所以考核不可不嚴，而

事務必能從速。與其說對內，不如說對人。人事管理人員，必須認清人事行政與人事制度之分別。現在一般管理人事的人，因為忽略了這一點，以致對機關用人行政，往往自以為職權所在，不肯放鬆，要與人斤斤計較之發生磨擦，而於制度上反不知注重。任命各機關長官可以自訂條規，自定章制，不加糾正。這是至個最大的錯誤。要知道我們銓敘部唯一的任務而在貫徹法令規章，掌握人事制度，而不在于與各機關爭用人行政之權。如欲達到那目的都會有自定法規，自派人員任設機關的，這就是破壞我們銓敘制度。因妨礙我們人事管理的職權，我們必須檢舉，必須改正。至於各機關對於其職員人選之擇定及工作之考核，與乎升降調遷等事，這是屬於用人行政的範圍，各機關主管有依法自行處理之權，我們不可妄加干涉。如此，職權分明，各盡職守，我們的人事管理，纔能走上正軌。但是現在一般行政人員還不知道這個道理，忽視銓敘之重要，沒有法治的觀念。尤其是有些高級主管，不願意遵守法律的約束，只顧他個人的自由，以致人事行政至難不備達到制度化的目的。而一般銓敘人員，亦不知道其根本職責所在，是要根據制度法規，以求人事之統一，而徒然營營不遂，急急求功，以致人事管理亦至今還不能收預期期的效果。因此，我們中國人事制度要上軌道，一定要改變這種種的錯誤和缺

點，而所要等到三五年以後，就是希望你們畢業出去，能夠不在校所學，樹立銓敘工作的規模，改變過去一般機關主官錯誤的觀念，這樣，纔能使我們中國的人事制度，漸漸建設起來，而我們中國的政治，也纔能真正達到现代化的境地。這是本校長所殷切期望於我全校師生的。希望你們要精勤研習，努力實行，來完成這個重大的任務。

第三、根據我上面所說的這個原則，你們今後去到各機關管理人事，一定要設法避免引起主官的反感，使他不懂得你們是來干涉他的用人行政。但我這個意思，並不是要大家敷衍主官，應付主官，而是我們人事管理人員本來的職責，就是在協助主官，使機關裏面的人事走上軌道。因此我們對於機關的人事行政祇能根據銓敘法規，工作考績與其資格深淺，陳述自己公正的意見，說明何人應升，何人應降，以供主官的參考，請主官自己去酌量。切不可固執己見，尤不可與之爭論權限。各位要知道：我們人事管理人員地位未高，權限未大，一個機關裏面的考核黜陟之權都操在我們的手裏，我們認為誰的成績好，誰可以升遷，認為誰的成績不好，就必須能黜。我們操了這樣大的權限，所以不好輕用，必須透過主官，間接運用，使主官對於人事行政上一切升降調遷的處置，都能合乎法規的原則，合乎制度的精神，這就可以達到我們的期望了。現在有許多主官還不知道銓敘制度是這樣的重要，不知道人事管理人員可以幫助他事業的成功，而且根

本懷了一種成見，以為我們只是去約束他，干涉他的。我們現在要使工作推行順利，首先就要避免他們發生這種反感，更必須用種種方法來打破他們這種成見。此次人事管理人員訓練班學員分發工作時，我們銓敘部應同時通令各機關嚴守銓敘法規，而我們銓敘人員亦應贊助他們講解研究，指導實施，使他們完全明瞭，切實執行。如此，今後人事管理，纔有改進的希望。

最後，關於本校教學的精神，也要對今天開學的學生扼要的說明。今天民國三十一年第一個月已經過去了。本校長平時因為公務繁忙，不能常到學校和各位教職員學生見面講話，心裏覺得很慚愧。不過各位要知道本校長精神之所在，尤其要認清自己所負的使命。平時在校，必須自動、自治、自立、自強，不僅不要校長來督促，而且還要不待教師官長來管制，一切都要我們自動努力來作好。要知道我們革命黨員最重要的一種精神就是自動的精神，上官沒有分配我們工作，我們要自動的找工作；上官沒有給我們指示，我們要自動的想辦法，總要達成自己的任務，不懷革命的心理，現在我們中國政治之所以不能進步，就是因為一般幹部同志都存着一種依賴的心理，上官沒有指導，我們就坐着不動，而上官對於現代行政的研究亦有很多的欠缺，所以不知道怎樣來領導部下，指揮部下。這樣，上下習於因循，整個的政治陷於停滯，所以我們過去的政治可

該是死的而非活的，是靜的而非動的。我們要改革中國的政治，就必須奮發革命精神，改革過去死的靜的停滯不進的積習。以後本校教師官長就應該時時替學生指定工作，教他們如何努力，如何合作，而學生課程完畢之後，也應該自動的來研究，找工作，或請求教師官長來指派工作，除了必需的休息時間之外，總要不使充陰虛度，然後我們的學業纔能進步。古人說：戶樞不蠹，流水不腐。動的人纔能長成，纔能進步，也纔能有所成就。所以我們必須知道動的精神之重要，可以說動的精神就是革命的精神，必須我們本國國民都能養成這種生動的精神，然後我們國家纔能建立。現在不平等條約雖已取消，但我們一般國民的精神如果不改變，還是停滯不進，因循坐視，那我們中國仍舊要回復到從前次殖民地地位，那真是萬劫不復了！所以本校一般教師官長與學生必須痛切的覺悟，一定要改變過去官僚的積習，養成自強自立，自動自治的精神，一般學生要不受官長同學的督促，而能自動的恪守校規，努力學習。同時同學之間如果有不能達到我們要求的，更要彼此扶持，互相勸勉，這樣，纔能使我們全校的師生都能生動起來，久而久之，便能形成一種優良的學風，作全國各大學的模範，使他們親歷砥礪，羣起效法，以改變其過去消沉懈怠的積習，因循苟且的積風。我們政治學校應具有這個資格，而且也負有這個責任，我們應該努力倡導革命的精神，改變過去學校和社會的頹廢惡習。

這就要我們全校的師生人人都能以禮義廉恥自勉，有爲有守，力行不懈，然後纔能盡到這個責任，不愧爲 總理的信徒，不辜負本校長對於你們的期望。



## 巡視貴州的感想與建設貴州的急務

（民國三十三年三月二十二日出席貴陽各界擴大 總理紀念週講）

提

要

- 一、現在貴州和民國二十四年時相較，一切都有很大進步，這可以說是我們政府治理貴州政策的初步成功，也是各位同志近年來努力的結果；今後應進一步從經濟上和精神上建設起來成爲一個新貴州。
- 二、我們建國的基礎是在山地而不是在平原，開發和利用山地，必須造林；今後貴州同胞，人人要以造林護林爲第一要務，並應特別規定一條護林的法律。
- 三、要發揚貴州同胞「忠勇尚武」和「純厚樸實」兩種特性，必須發展教育；學校教育之外，還要實行新生活運動，尤其要注意兒童教育和家庭教育。
- 四、建國事業，頭緒萬端，簡括言之，不外帶育人材，開發地利兩事，希望各位同心一德，切實努力以完成建設新貴州的使命。

吳主席，各位同志。此次中正來到貴州，今天集合我們貴州各界同志在此地舉行擴大總理紀念週，趁此機會，要將我這回視察貴州所得的觀感和今後建設的急務，扼要的報告各位。

我在民國二十四年的春季，曾經到過貴州，也是與各位同志在貴陽見面。當時的情形，不但治安有待改善，教育有待普及，而尤其使我們最苦痛、最慚愧的一件事，就是到處都看到鴉片煙館。一般同胞幾乎多是面黃肌瘦，精神體格都是衰弱不堪，察此一端，就可以知道我們貴州前途隱憂之大。因此我當時就覺得怎樣使我們貴州一般同胞的生活苦痛得以解除，知識水準得以提高，尤其是鴉片的流毒如何得以剷除淨盡，這是我當時到貴州來唯一的願望。

我此次重新來到貴州省城，所見的一切，都是有秩序、有條理，到處都表現着蓬蓬勃勃的氣象，就是前幾天親視察黔西一帶所見的情況，和二十四年比較起來，都有天淵之別，沿途遇到的民衆，一個個都是身體康健，精神飽滿，許多地方則在興建新的房屋，年幼的兒童都有學校可以讀書，而尤其使我覺得很快慰的，就是遍地都開着黃色的菜花，尤其是桃花杏花，到處都盛开着。這種民殷物阜、熙熙攘攘的情形，證明現在的貴州，是我們中國最快樂的神仙境界。有了今天這種成績，可以說我們政府治理貴州的政

策已經獲得初步的成功，而我二十四年到貴州來的願望，也已經達到了相當的程度，這都是吳主席領導各位同志同胞幾年來慘淡經營的結果，實在令人感慰。希望各位紳耆、各界領袖以及我們黨政軍學各部門工作同志，在吳主席領導之下，更進一步，從經濟上和精神上建設起來，成爲一個新貴州，不愧爲中國一個模範省，這是本席此次重到貴州的志願，也是我對於貴州各界同志同胞的要求。希望大家繼續過去的精神，本着已有的基礎，實踐篤行，埋頭苦幹；我相信三年之內，一定可以完成你們建設新貴州的使命。但是要建設新貴州，要使貴州成爲中國的模範省，必須要有一個重點，就是此次視察所得的感想，有兩點簡單的意見，要貢獻今天在場的各位同志。各位聽了之後，如能見諸實行，則今後新貴州建設的完成，一定可以事半功倍。

大家都知道：我們中國的領土非常遼闊，然而很少人認識我們建國的基礎是在山地，而不在平原，因爲我們的國土雖然如此廣大，但是平原的面積只佔全國領土十分之四，其他百分之六十以上都是山地，此外就是荒漠。所以我們要建設國家，一定要盡量開發山地，利用山地。但我們要開發並利用山地，有一個最重要的條件，就是必須造林。我們處在山地的同胞，應該要知道「不伯有山，只怕無林」的一個口號，如果山地而不培植森林，那土地就等於荒廢，人民就無法富強，對於國家的建設更是不有一點補

益。各位要知道：森林的用處不僅可以含蓄水源、調節氣候、變化土壤，以增加生產，而且因為林木的鬱鬱蒼蒼、蓬蓬勃勃，他本身就可以形成一種優美的風景，改造為一種良好的環境。我們優游自在於這種風景與環境之中，就可以增長我們的智慧，陶冶我們的性情，強健我們的體格、提高我們的文化。森林的功効如此偉大，所以今後我們貴州全體同胞人人都要以造林護林為第一要務，不但已有的森林樹木要好好的保護，而且要積極的培植，使其面積一天一天的擴大起來。

此次我所視察的各縣，曾經告誡當地縣長，以後貴州爲了保護森林，應該特別規定一條法律，所有荒山經造林之後，仍可歸他原業主管理，惟必須嚴禁他燒山，並令其負護林之責，如果以後仍有燒山情事，那就要沒收其山地來充公。這一點希望各地黨政軍學以及紳耆能一致督促各鄉（鎮）保甲長實實在在的作到，同時希望全省所有的民衆一致認識森林的重要，切實愛護，積極培養，則十年之後，今日遍地的荒山，都可以變成林壑優美的勝地，這是本席願望於各位的第一點。

第二、我在二十四年到貴州的時候，就發現我們貴州同胞有兩個特性，一個特性是忠勇尚武，一個特性是純厚樸實。有了這兩種精神，如果能發揚光大，不惟可以建設新的貴州，亦就是建設新中國的基礎。然而我們要發揚這種特性，最重要的條件就是發展

教育，尤其要注重兒童教育。我這次視察各縣的時候，看到許多成年的男女，大家的生活都很快活，衣服亦並無缺乏，但一般兒童多半都是赤身露體，污濁不堪，不洗臉，不沐浴。由此可見我們僅僅推行學校教育，在社會上還是不能發生普遍的影響。今後應更進一步，各處都要實行新生活運動，尤其要提倡兒童教育和注重家庭教育。必須家庭教育能夠推行有效，整個的社會才能從根本上改進起來。特別是一般兒童，就是國家將來的主人，一定要在幼年的時候教他們穿衣服，知禮節，養成愛好整齊清潔的習慣，確定他們立身做人的基礎，這一點希望我們黨政軍學和各鄉（鎮）保甲以後要切實督導，而各家庭之家長更要認清自己作父兄的責任，認真的管教子弟、養育兒女，來為社會造成健全的公民，為國家奠定文明強盛的根基。

以上兩件事，看起來似乎無關宏旨，但實際上却是我們建國的要務。古人說：「十年樹木，百年樹人」，建國事業頭緒萬端，而簡括言之，也可以說不外這兩件事，要提倡教育以培植人才，使全國國民都知道愛國家，愛民族，明禮義，知廉恥，要廣植森林，以開發地利。尤其是我們貴州，現在到處都是童山濯濯，只要大家今後知道造林的重要，積極推行，則不出十年，我們貴州一定是遍地黃金，成為人間福地。以上是本席此次重到貴州對於各位同志同胞所貢獻的兩點簡要的意思，希望各位在吳主席領導之下，

同心一德，切實努力，來完成我們建設新貴州的使命。

巡視貴州之感想與建設貴州的急務

## 抗戰第六週年紀念日告全國軍民書

(民國三十三年七月七日)

提

要

- 一、今後一年爲聯合國奠定最後勝利基礎的一年
- 二、日寇已陷窮途末路，軍事上已造成必歸覆滅的形勢；經濟上亦無辦法，飛機船舶生產能力低下；政治上所謂「政略」，不外奴辱，役使，劫掠，欺騙，巧取，強奪的一套，不獨不能欺騙世界，也不能欺騙他本國的人民。
- 三、在日寇燒殺淫掠下，我淪陷區同胞待救。
- 四、六年抗戰，不僅足以增加國家的信譽，且已促起敵國人心的崩潰。
- 五、爭取民族生存與最後勝利，將士要創造更光輝戰績，人民應一致奮發，勤勞節約。

全國將士和同胞們：今天是我们抗戰第六週年紀念日，我們全國軍民反抗侵略打擊敵寇的艱苦奮鬥，從此進入了第七年度。現在整個戰局的形勢已極分明，最後勝利的前途更見確定，而我們的責任也實在是空前的增加了。我們六年來的犧牲流血，要能把握住這一個在整個抗戰中最重要最緊張的時期，再接再厲，刻苦奮鬥，纔可以收穫我們的代價，安慰我們殉國殉職的無數軍民先烈，也纔能不負盟邦的期待，爭取最後勝利，以貢獻於世界的和平。

去年今日，我曾告訴我們同胞，抗戰第五年，是世界大戰整個戰局展開的一年。今年我再向我們全國同胞指出，今年這一年，即抗戰第七年度，乃是世界大戰整個戰局決定的一年，也是我聯合國奠定最後勝利基礎的一年。過去這一年之中，日寇和他的軸心伙伴，在東西各戰場上。雖然不斷的猖狂竄擾，而戰爭的結果，無不是造成爲我盟邦極端有利的形勢。我們全國軍民，這一年來，在浙贛，在滇西，在蘇魯，在冀察，在大別山，在太行山，在各戰區，以至最近在鄂西的戰鬥，牽制了日寇凶橫的侵略軍隊，使他不敢窺印度，不敢侵澳洲，也不敢向北跨越阿留申羣島，以切斷美蘇的聯絡。在此時期，我們盟邦圓滿執行戰時生產的計劃，順利增強各個戰場的戰力，因之納粹侵略者繼史達林格勒一役敗以後，復失敗於北非。北非軸心軍隊的肅清。使同盟國完全掌握了地



中海的制海權，關係於整個戰局最爲重大，從此東西各盟那之間的運輸和聯絡暢通無阻，歐亞兩洲已成爲整個的戰場，而軸心寇盜在東方西方無不陷於隔絕孤危的地位。現在大義既完全暴露於我盟軍隨時攻擊的危機之下，德國的工業區也常在英美空軍轟炸之中。蘇聯對德軍的戰綫，與我國對日寇的戰綫，亦皆屹立不搖，各予敵人以不斷的打擊。世界各戰場的主動地位，早轉入我們盟軍之手，而我們盟國的兵員與經濟力和戰時生產的力量又在天天增強。此後東西的侵略者只有坐以待斃，斷無再如從前閃擊取勝僥倖殺機的可能。如果他們向我盟軍冒險求勝，更足以自速其亡。卽令他們改攻爲守，希圖苟延殘喘於一時，其俯首稱臣的時期，亦不能超越這兩年以外。這都是我們盟邦密切配合共同奮鬥的成就。我首先要爲我軍民說明的：

在整個戰局形勢之下，我們來觀察敵寇日本的現勢，可以說日寇不論在軍事上，在經濟上，乃至在他們自稱爲「攻戰兩路配合」的政路上，都是斷潢絕港，一無出路。先就軍事來說：去年這一年，日寇在太平洋上所羅門羣島屢次海空戰役中所遭遇的挫折，比之中途島珊瑚海各戰役的損失更加嚴重。最近阿圖島的日寇全軍殲滅，日關祇能向國內狂呼悲鳴，空言報復，就是他力量枯竭的表現。在我們中國戰場上，他最近發動湘北鄂西全綫的寇軍，進窺我川鄂邊境的要隘，原想借此掩飾他無可挽回的頹勢，結果在

我軍英勇反攻之下，使他全綫崩潰。當他臨時議會開會的時候，東條報告對於中國戰局與歐洲戰局，皆支吾躲閃，無可置詞。現在他在陸上既已深深陷入了我們中國戰場的泥淖，無法自拔，而在海上，他過去乘盟國防備的空虛，展開了全面的戰綫，北自阿留申羣島，南達新幾內亞，西而到了印度洋。然而他的空軍薄弱，不能保持全綫的制空權。他的軍艦沉沒過半，運輸船舶損失更大。他這個長約八千海里的戰綫上，到如今沒有一處不在同盟國日益加緊的攻勢威脅之下。寇軍最多祇能防守幾個孤立的島嶼，憑他的人力物力和運輸力量，都不足以作全綫的應援。只要我同盟國在各方面同時向他開始攻擊的時候，則阿圖島全軍覆沒的先例，必到處重演，直到他全綫瓦解土崩為止。這是他軍事上必歸覆滅的形勢。

再就經濟來說：日寇現在生產不足，原料枯竭，運輸缺乏等等的苦悶，已不是他任何虛偽宣傳所能掩飾。他原來妄想搜括各佔領地，尤其南洋的寶庫，來供應他的需要；但他既沒有船隻可以遠送，更沒有力量作大量的投資，來進行建設工作，於是他對各佔領地只得提出所謂「就地自給主義」，就是說各佔領地的工業必須就地榨取其必要的資本。但是最近兩年敵寇在我們中國淪陷區設立的「華北開發會社」和「華中振興會社」，已因資財的缺乏，把多數的「分會社」經營的事業都停頓下來，在這樣狀況之下，更

可推想他對於有洋各地不能投資與無法設了。他對外來的物資既無法取得，而他在本土的窮乏，更是無法補救。尤其是他國內農村生產力的銳減，加之去年農產的歉收，使他糧食更感到不足。這次臨時會議中他提出「糧食緊急增產」案，說是要「傾注全力以行之」，可見他在我們淪陷區和秦嶺等地所掠奪的糧食，也無法補充其消耗。這就是說明自前南洋秦越與倭國之間，海運幾乎完全隔絕的實際情形。尤其日寇感到最大的悲哀和惶恐的，就是在同盟國與倭國者劇烈的生產戰之下，日寇在軍需工業上先天不足的弱點，無論如何是無法彌補的。這兩年來，他一再高唱所謂「產業再編成」，由重點主義而「起重點主義」，要集中力量來增加鋼鐵、煤炭、金屬和飛機船舶的生產，但總是徒勞無功，人力的弱和設備，怎麼樣都趕不上他的需要。我們只看他這次臨時會議的中心主題，所謂「企業整備案」，竟至要把最具有基礎的紡織業等幾種工業完全廢止和改變，方至若干鋼鐵工業和煤炭礦場也封閉起來，將其所有機械拆卸作為廢鈔，變成原料，轉用到軍需工業上去，這真是所謂閉關補救的辦法，完全說明了敵寇飛機船舶生產能力的竭蹶，是到了無可救藥的地步。這飛機生產能力的低下，是敵寇在太平洋上海戰屢遭失敗的因素，也真是敵寇在亞洲大陸上時勢必然覆滅的死症。尤其是他船舶生產能力的低下，不獨使敵寇海上發展的力量不能維持，亦且使敵寇無法運送各佔領地的物資，以

供給他國內軍火製造之用。這兩個致命的死症，他也自知是最大的危機，所以要拚命的  
不顧一切來補救。他這樣不惜毀產以造產，實際是等於竭澤而漁，其末路窮途，也更可  
見一般了。

再就敵寇的所謂「政略」上來說：他所謂政略，原來不外乎奴辱，役使，劫掠，欺  
騙，巧取，強奪的一套。但是他就在這一點上，也是捉襟見肘，破綻百出，不獨不能欺  
騙世界，也不能欺騙他本國的人民。例如所謂「大東亞省」的設立，本是他想要囊括我  
亞洲各民族做他的藩屬做他的奴隸，供他的榨取和劫掠。今年春季，東條與青木分途奔  
走各地，前後不下兩個月之久，到處標榜其所謂「加強戰力」與「增強協力」，但是結  
果所得到是什麼，恐怕只有他日關本身自己知道。我們只要看他這次臨時議會中，東條  
大言無恥，一再搬弄其「解放東亞民族」和「東亞各民族獨立自治」等謊言，乃至說要  
在本年內予菲律賓以獨立，以及援助緬甸獨立等等的話，這一方面證明其黔驢技窮；但  
同時更可說明各佔領地人民反抗倭寇的強烈，所以他不得不甘言欺騙，妄想以懷柔來肆  
行離間，實際上這真是夢想。到今天在他佔領地區內的民衆，那一個人不認識敵寇的豺  
獠和兇狠，那一個人會承認奴辱是解放，又有那一個人不看清楚當前的形勢，對盟國勝  
利皆具堅強的信心。就是敵國人民本身的恐懼失敗和厭戰情緒，也由這一次臨時議會中

倉皇製造的所謂「一位國民」決議案，充分反映了出來。敵閥今天真是對內對外一無作法。他控制力量的薄弱，已經無可復掩的了。尤其令人痛憤的，他對於佔領地的人民，既多方壓迫奴辱，屢令爲他服勞役作犧牲，還要說日本「以父母之心對待東亞各民族」。我們東亞各民族向來有獨立自尊的人格，有傳統莊嚴的文化，如今竟產生如此兇狂卑鄙的梟鷲，對東亞民族肆意凌辱，百般欺騙，我全國軍民同胞在此最後決勝之秋，更應積極奮起，殲除敵寇，來洗雪我們從來所未有的奇恥大辱。

我全國軍民於此更要痛切認識，我們淪陷區同胞的痛苦是到了怎樣的境地。這一年來在敵寇所謂「治安強化」的口號之下，所謂「高度清鄉」和「再高度清鄉」的口號之下，我們忠貞的同胞和無辜的婦孺被他燒殺淫掠的，固已不可勝數了。就是幸免於一時屠殺之慘的，其在敵僞控制之下，所過的生活又是怎樣呢？財產是隨時可以被其掠奪，農田是任意被其沒收，商店是隨便可以被其霸佔，婦女更是任意被其凌辱。其他如強迫每縣獻銅，每鄉獻鐵，限期繳納，如量繳足，違者處死。壯丁在所謂「大編鄉」名義之下，成千成萬的被驅使到東北，到南洋，到不知去向的地方作苦工，充兵役。冀察魯晉等省，只在這半年之內，所徵的民夫，送出關外，有數可計的已在一百八十萬以上了，以後需要徵丁二百萬，限令僞組織於本年內繳足，這是無恥汪逆扮演「官戰參戰鬧劇」

後，所謂與自寇「同生共死」的唯一作用。至於烟賭妓館，到處林立，所有農田大半都被迫種植鴉片。在這種重重壓迫之下，淪陷區內的農產物當然要大減，僅餘的米麥只能專供寇軍專用。我們無數同胞，尤其平津冀魯各地的青年學生，因為得不夠米麥，只能接受敵僞所分配的糠糶米屑與果皮混合的雜糧充饑，結果敗胃潰腸，不餓死，也要病死。這種慘毒的事實，真是不忍聞問，而敵寇爲了迷惑淪陷區同胞的耳目，最近更提出其所謂修改倭僞基本條約，以粉飾其無止境的暴行。我全國軍民替這些求死不得歸國無路的同胞想一想，便知道他們急待我們救援是如何的迫切了。

由於上面的敘述，我們軍民同胞可以澈底認識目前整個戰局形勢的開展，敵寇窮途末路的惶急，和他悉索敵賦拚死扎掙的事實，以及我東亞被敵寇蹂躪污辱的慘痛。我們於此，更應該自覺我們責任的重大。我要向全國軍民指出，在抗戰第七年度世界各戰場上必將瀾灑發動制敵死命的大攻勢，而且將不斷的有光榮勝利的消息傳來。然而我們必須以自身積極的奮鬥來共同創造勝利的戰績，尤須隨時痛切反省，要檢討我們國家對世界盡了多少責任，我們個人對國家盡了多少義務？要知道我們國家的基業，必須我們親自來建立，我們民族的命運，必須我們自己來創造。我們軍事的最後勝利，絕無疑問，關鍵就在於我們全民戰鬥的精神，能否配合這個日益開展的局勢。換句話說，就是問我

們全體軍民不能決心復仇，矢志雪恥，忍受比過去六年來更大的痛苦，打開最後勝利以前最大的難關，要知道敵國自從開戰以來，就不斷詛咒我們的軍事失敗，經濟崩潰。這一年來，他這種宣傳更爲起勁，這是他幻想以爲我國以抗戰條件本未完備的國家，戰爭既起，就必然應着他所詛咒的一切。所以他每一種反宣傳，無不是照他所意想預計的憑空捏造，不僅要想打擊我軍民抗戰的意志，還想藉此動搖我盟邦對我國的信心，這是他的陰謀狡計之所在，其實也是他悲哀絕望的自白，他全沒有料到我國能苦戰六年，堅韌如初，使他們陷入泥淖，愈久愈深，至今天他雖仍有張牙舞爪向世界作惡的野心，但在實際上他已沒有像過去那樣逞兇橫行得意自在的餘地了。而尤其是出於他意料之外的，就是我們抗戰到六年以後，這個抗戰力量與抗戰精神，不僅未有絲毫的動搖，且能愈戰愈奮，這真是他在世界大戰中惟一的致命傷，也是他最感痛苦最爲懊喪的一點。六年以前，他狂言要以三個月解決的所謂「支那事件」，至今天還是一塊沉重的磨盤石，使他感到愈壓愈重，動彈不得。我全國軍民同胞要知道我們能夠使敵寇詛咒無靈，宣傳失效，不僅足以增加我們國家的信譽，且已促起敵國人心的崩潰。更要知道我們能夠爲世界制住了這一個惡魔，我們就是再受十倍的犧牲痛苦，也是我們對反侵略戰爭中應有的貢獻。過去六年的抗戰，已經證明了我們中華民族是有志氣有前途的民族，亦是最強韌最

堅貞最能忍耐的民族。我們的抗戰已經爲世界樹立了精神制勝的典型，所以我們能博得與世友邦的尊敬，收到平等新約訂立的效果，奠定我們國家獨立自由的基礎。這便是我全國軍民先烈流血犧牲的代價，也就是你們大家六年來忍苦奮鬥所得到的報酬。我今天要特別提醒我們軍民同胞的，就是我們要珍重這個已得的成績，我們要踏着先烈的血跡而奮鬥，要繼續我們一貫刻苦的精神，來完成我們未竟的偉業。在抗戰第七年度開始的今天，我們更要有這個覺悟，有這個決心。

我各戰區中長期苦鬥的全體將士們：大家要知道，你們的辛勞，你們的艱苦，以及你們報國自効的忠誠，全國同胞沒有不深切致念。而且你們已成爲全世界友邦所最屬望，最仰慕，也最受贊揚的革命軍人了。我們更要積極準備犧牲一切，來保持這種既得的榮譽，收穫我們最後勝利。須知今後的戰局將愈開展，敵人的掙扎必愈瘋狂，你們的成就亦必愈偉大。大家必須乘此千載一時的良機，創造我們國民革命軍光輝燦爛的戰績。但同時我要爲我全體國民說明的，戰鬥力量的加強，勝利條件的造成，是要靠我全體人民一致奮發，加倍勤勞，極端節約，纔能有成。目前我們後方主要工作，在於鞏固經濟和發展經濟，這是全體國民報効國家最基本最重大的義務。我們一方面要解決今日戰時的經濟問題，而一方面還要從戰時的經濟建設，奠定我們戰後經濟的基礎。



大家要知道我們這次抗戰，時逾六年，在近百年的世界戰史上是最長期的戰爭。我們以革命尚未完成的國家，經濟建設未有基礎，就開始這一次空前未有的長期抗戰，其所遭遇的困難之多，本在預計之中，並非意外之事。老實說，我們國家經過六年的抗戰，而我們國民還能夠過着這樣的生活，不能不認為出乎意外的奇蹟。我們國民應該知道我們現在的一般生活水準，比之敵國人民固然要差得多，就是我們盟邦的國民，他們的節衣縮食的生活程度，也比我們刻苦得多。照到戰時生活的標準來說，我們現在的生活，實在不能說是苦，所以我們一般同胞，應該雖苦而不以為苦，還應該知道今後更要準備加倍的刻苦。我們要認定吃苦是我們的本分，惟有吃苦，纔能抗戰，也惟有吃苦，纔能夠救國。世界上任何國家在他爭取生存自由的革命期中，沒有不經過特別艱難和困苦的一個階段的，所以我們此時為國家的生命，為民族的生存，為保持歷史的光榮，為完成先烈的遺志，要勇於担当困苦，樂於承受困苦，纔能夠為我們世世子孫，創造自由平等的偉大基業。

至於我們中國的經濟問題，乃是有他特殊的本質，也有他特殊的缺點。所謂特殊的本質，就是我國國民富有自動自助的能力，也富有節儉耐勞的特性。所謂特殊的缺點，就是我們國民生活的形態太散漫，社會的組織太鬆懈。所以我們中國的經濟問題，決不是

以歐美工商業國家普通的理論，作表面的觀察，所能夠推斷的。舉一個例來說，我們戰時工業，因產業界能自動自助，不惜冒險艱難，使戰區工廠在極端艱困的情形之下，盡量內遷，並且逐年逐月的積極增設工廠。因之，我們今日後方的工業生產，不獨不因抗戰而減少，且因抗戰的需要而增加。如鋼，如鐵，如電氣動力機等基本工業的產量，較之戰前都增加了二十倍三十倍乃至百倍以上，這就可見只要能發揮我們民族固有的特性，就有特殊的成績。至於目前若干經濟狀態的失調，乃是上面所說特殊的缺點沒有克服的緣故，亦就是我們大事沒有辦到的緣故。我們現在主要的困難，在於戰時經濟的組織，不能密切配合，戰時經濟的法令，不能充分貫徹，人民愛國奉公的精神，未能積極發揚，一般社會對戰時生活，沒有普遍履行，致使物資分配不均，消費有所偏枯。因之，物價時起波動，經濟發生變態。但是在此情形之下，除了我們公務員和教育界等特薪給爲生者的生活受到艱苦以外，其他大多數同胞農工商業各界的生活，並不感覺如各國戰時生活那樣的困難。而且我們以地大物博的國家，民衆如再能勤勞節儉，我相信無論在任何情形之下，我們全體人民基本生活衣食兩項的最低需要，決無匱乏之虞。只要我們政府人民同心一德，共度艱難，加強組織，密切聯繫，一致勤勞，以增進生產，盡量節約，以減少消耗，則戰時經濟決無不能解決的問題，更不致像浮面的觀察者所說的嚴重

，換一句話說，就是我們民族節儉勤勞的優良特質必須發揮，散漫鬆懈的固有缺點必須克服。只要我們同胞能克己利羣，公而忘私，一般地主富戶，都能深明大義，關切國難，擁護國策，踴躍輸將，有法必守，令出必行，人人以黃帝子孫自勉，不愧爲公忠體國的現代國民，那我們戰時經濟，還有不能解決的問題麼？如果有人問：今日有什麼方法，纔能克服經濟困難？我可以很簡單的答覆說：最緊要的就是我們國民要能夠履行「節儉勤勞」四個字，尤其是要注重「節儉」，因爲「節儉」的功効，是與勤勞有同樣的價值。勤勞固然是能生產，而節儉乃是直接減少浪費，就是間接增加生產最好的方法。一切物資必須先要不浪費，而後生產才能有效。須知我們中國目前不是真正沒有物資，亦並非沒有「生產」，而就是不知「節約」。所以中國經濟困難的癥結，只要我全國同胞共同勤勞，澈底節儉，就可以醫治，就可以解決。我後方全體同胞，總要顧念前方將士是如何辛勞，淪陷區內的同胞，是如何痛苦，大家互相督勸，努力奮勉，要勤勞，要節儉，要奉行經濟法令，要實行戰時生活，來鞏固我們戰時經濟的基礎，使抗戰六年來的收穫克竟全功。全國同胞們：這是我們每一國民當前最低限度的責任。

我全國軍民同胞們：我們這一次抗戰，不僅是要彌雪五十年來受日寇侵略壓迫的恥辱，而且是爭取中華民族萬世子孫的自由幸福，完成我們革命建國的聖功。我們抗戰勝

利之後，一個自由強盛的三民主義的國家，就可以順利的建設起來，從此以後，就永遠脫離戰爭的威脅，享受悠久的安甯，達到家給人足的康樂境界。我們抗戰的意義即是這樣的莊嚴神聖，可以說是以此次一戰求萬世之安，當然不是輕易所能獲得的，國父告訴我們「世界萬事惟堅忍乃能成功」。我們必須展開我們的視線，開拓我們的心胸，往遠處大處瞻望我們國家民族的前途，堅毅奮發，勇往直前，以達到抗戰必勝的目標。

總之，我們中國的抗戰和世界的戰局，到今天已經走到了最高的分水嶺。過此一段，即是蕩蕩的坦途。而目前正是最後勝利以前最艱苦的開始，我們每一個同胞必須矢志刻苦，不畏艱危，集中意志，竭盡能力，不分散一分的精神，不浪費一分的時間，與全世界反侵略盟邦並肩前進，突破這最後一段艱難坎坷的路程，進入光明勝利的境域。我全國軍民同胞們，最後勝利的日期已到目前了，大家共同奮鬥向前努力來發揚我們六年來已得的戰績，求得最後決戰的勝利，拯救我們淪陷區域內水深火熱的同胞，完成我們國民革命第二期抗戰建國的使命。

## 第五屆十一中全會開幕詞

（民國三十二年九月六日）

提

一、此次全會期間，應深切追念我們過去身受的痛苦與恥辱，省察我們自身所負的責任，針對抗戰的局勢，決定政治，黨務，經濟等各種方針。

二、現在最後勝利業已在望，今後如何建立起一個富強康樂的新中國，應為此次全會各同志所集思廣益，切實研討的主題。

三、抗戰最後勝利期間，快則即在此一年內，遲則或在一年之後。我們應在此時期，格外勤勞奮勉，一面加強抗戰力量，一面準備建國工作。

四、實行憲政，完成建國，為本黨國民革命努力的最大目標，亦為本黨五十年來一貫的宗旨。此次全會對國民大會之如何召集，憲法之如何制定與頒布等問題，須根據國家實際環境與需要，

作成一確切的決議。

五、我們的經濟前途可以樂觀，今後祇須更刻苦節儉，努力奮鬥，則軍事形勢一天天接近勝利，經濟上的形勢，亦必一天天的發展。

六、美國對我經濟援助，撥二萬萬美元黃金，供我整理幣制，平定物價之用，因此，大家對通貨膨脹問題，可以不用再有顧慮。

七、戰後經濟建設，須確立兩個主要目標：（一）促成中國工業化；（二）提高人民生活。為求實現此兩大目標，我們一方面應自力更生，刻苦努力，同時亦應與國際經濟相配合，與世界友邦密切合作，利用外資與技術來完成我們的建設。此次全會對國際經濟合作政策及對外貿易等各項方針，應有妥善的決定。

## 要

各位先生，各位同志：

今天本黨第五屆中央執行委員會第十一次全體會議開幕，再過幾天，就是「九一八」第十二週年紀念了。而七七抗戰六週年紀念，也已過了兩個月了。這六年以來，我們

全國的同胞同志前仆後繼，犧牲奮鬥，可以說受盡了一切艱難痛苦。尤其是淪陷區——特別是東北——的同胞，顛沛流離，在敵人的鐵蹄之下，過着奴隸牛馬暗無天日的生活。這種痛苦和恥辱，我們全國同胞都應該時刻在念，永誌不忘。而我們中央自從九一八以來含垢忍羞，飽受恥辱。我們各同志更應知此次全會對黨對國，對總理與先烈以及對全國軍民同胞，更是負有重大的責任。我們更應該困心衡慮，共同努力，以保障我們抗戰六年來全國軍民犧牲奮鬥所得的結果，完成我們總理組黨以來所遺留給我們未竟的使命。在這次全會期間，各位同志務必深切追念我們過去身受的痛苦與恥辱，省察我們自身所負的責任，針對抗戰的局勢，決定政治黨務經濟等各種方針，以達成這次全會的任務。

這六年多以來，我們全國同胞同志所以不惜犧牲，不辭痛苦，從事艱苦抗戰者，唯一目的，就是希望我們能獲得抗戰的最後勝利，並於抗戰勝利之後，能夠建立一個三民主義的新中國，現在最後勝利業已在望，而今後如何建立起一個富強康樂的新中國，應該是這次全會各位同志所集思廣益切實研討的主題。我可以告訴各位，由於這六年來全國軍民同志犧牲奮鬥的結果，我們民族生命的危機確已渡過，國家基礎亦已穩定，當然，我們以後要完成抗戰建國的大業，還需要經過更大的犧牲和努力，然而我們現在已經

臨到勝利的前夕了，所以各位同志在這次全會期中，特別要集中心力於建國的問題，以期得到一個圓滿的方案，將來抗戰結束之後，立刻可以付諸實施。反之，如果我們在抗戰時期，不將建國的方案預先決定，一旦戰事結束，諸事均無準備，不僅工作無法推進，而且因為建國的失敗，連我們抗戰勝利的收穫都要隨之喪失無餘。所以這一次全會，我們討論的重點，應該特別注重於建國的問題。對於今後戰爭、黨務、政治、經濟、發展的途徑以及三民主義的建設如何實行，都應該充分研討，作一個具體明確的決定，以為戰後努力的標準。

先說抗戰全局和國際形勢。今日國際形勢固然是很可樂觀。至於最近抗戰的局勢，尤其是太平洋形勢演進，我可以斷言我們最後勝利的時期，快則就在這一年之內，遲則或要在一年之後。這句話再明白一些說，就是根據同盟國今日的作戰方略與決心，先在太平洋上擊潰倭寇，這是毫無問題的。但是什麼時候可以消滅倭寇，這最時期遲早的問題，所以尚有說明的必要。我個人以為這個倭寇失敗時間遲早的問題，他的關鍵完全在倭寇的本身，這就是要看倭寇今後的戰略如何而定。如果他對於我們同盟國的戰略，不能配合其作戰的條件，那他的戰略就犯了錯誤，如果他的戰略一經錯誤，則崩潰隨之，不必要到一年，甚至於在這半年以內就可以使他失敗。否則他的戰略如果沒有錯失，那



作戰時間就要延長到一年以後，亦未可知。總之，戰爭結束的時間，無論一年以內或延長到一年以後，而這兩個時期是很容易過去的。在這個時期之中，如果我們國內不能加倍的努力，使各種事業，尤其是軍事政治經濟事業不能進步充實，建設工作沒有切實的準備，那抗戰就是得到勝利，敵寇雖然是被我們打敗，而我們自己最後仍舊是要受到失敗的危險。這就是古語所說的「雖勝猶敗」。那我們真是做了抗戰的罪人了。所以我們要在此時期，格外勤勞奮勉，一面加強抗戰力量，一面積極準備建國的工作，這是此次全會最重要的任務。

建國工作千頭萬緒，事項很多。但第一要緊的就是要先確立我們的政治建設，而政治建設的基礎，就在憲政的實施。實行憲政，完成建國，本來是本黨國民革命努力的最大目標，亦是本黨五十年來一貫的宗旨，所以此次全會對於國民大會應如何召集，以及憲法的制定與頒佈應如何進行各問題，必須根據國家實際環境與需要，作成一個確切的決議。

第二、憲政實施以後，本黨還政於民，那時候本黨所處的地位以及本黨對於國家的責任如何，也是此次全會所應詳細討論的一個問題。我們必須決定一個方針，使一般黨員有所遵循，使一般民衆更能了解。關於這個問題，本席個人的意見，認為憲政實施以

後，在法律上本黨應該與一般國民和普通政黨處於同等的地位，在法定的集會結社言論出版自由的原則之下，享同等的權利，盡同等的義務，受國家同等的待遇。但是本黨為革命建國的政黨，在歷史和道義上負有鞏固民國基礎，保障主義實行的責任，這個特殊的任務是革命歷史所遺留，而為本黨同志所不容諉卸的。因之在憲政實施以後，本黨雖退處於平民的地位，但本黨同志更是要繼續我們過去一貫的努力，貫徹我們實現三民主義，保育中華民國的使命。換言之，本黨與一般政黨，其地位相同，而其任務則比之其他政黨特別重大。因為本黨負有革命歷史的使命，不能不肩負特殊的義務，所以如何能使本黨完成這個使命，而使民國的基礎可以永遠鞏固，這一點是我們本黨責任所在，各位同志萬不能忽略，而且要加以特別的研討。

第三、是關於經濟問題，也是此次全會應該注重研討的問題。現在一般同志對於我們經濟情形十分關心，認為前途不無憂慮，這是當然的。但我可以告訴大家，我們經濟的困難雖然還在加重，但要知道我們時至今日，經濟的危機實已過去。這是我負政治經濟責任的當局，可以負責保證而決不是隨空談的。尤其要知道經濟與軍事是密切相關的，我們經濟的形勢必然隨着國際戰事的勝利而進展的，因此，以後只要我們比過去更刻苦節儉，努力奮鬥，那麼我們軍事的情形一天天的接近勝利，我們經濟上的形勢，也

必一天天的發展。而且今日已經有許多地方足以證明我們經濟前途是可以特別樂觀的。我現在只舉出兩件事來說明：第一是今年全國各地豐收，軍糧民食皆不虞欠缺，而且棉花的收成甚佳，尤其是四川種棉的成績更比往年要增加幾倍。依照最近歲收情形看來，我們全體軍民的衣食至少可以繼續供給到三十四年夏季，無虞匱乏。但是唯一的條件，就是還要我們全體軍民格外節儉，這「節儉」二字是我們民生的根本問題，務須特別注意。

第二是我們盟邦美國為援助我們戰時經濟的困難，要使我们通貨收縮，幣值提高，生產增多，物價平定，所以已決定在去年五萬萬美金借款之中，提出了二萬萬美元數量的黃金來供給我國整理幣制平定物價之用。因此大家對於通貨膨脹的一個問題，是不必要再有顧慮了。然而我們經濟危機雖已過去，但是經濟的困難還是一天一天加重，我對於現在經濟形勢可用兩句話來說明，就是「現在的經濟，並不是沒有困難，但是決沒有危機」。所以我們無論對經濟、對軍事，此時萬不可以國際形勢好轉，而過存奢望，過於樂觀，萬事全要自力更生，這一點要請各位同志深切注意。

舉此二端現實的事實，就可以保證我們抗戰在今後二年之內，經濟的危機確是減少了。我常說，我們中國並不是沒有物資，問題只在我們有了物資，如何來發揮他的功效。

。換言之，就是看我們是否能盡其應有的努力來運用得法。如果我們能運用得法，一面實行節約，一面增進生產，實行戰時法令，則戰時經濟就沒有問題。不過我們講到經濟，決不能只看到戰時經濟，只注意如何維持現狀，渡過難關。我們此時就要準備戰後經濟的建設，實行總理民生主義與實業計畫，這就要確立兩個主要的目標：（一）要促成中國工業化。（二）要提高人民生活。爲實現這兩大目標，我們一方面要自力更生，刻苦努力，同時一方面也要與國際經濟相配合，與世界友邦密切合作，這就是要利用外資與技術來完成我們的建設。所以此次全會對於國際經濟合作政策以及對外貿易等各種方針，也要有一個妥善的決定。

以上是本席個人對於今後戰事、政治、憲法、黨務、經濟各方面簡單的意見，希望全會同志在此次會議期中，集思廣益，從長討論。我們這一次全體會議，可以說是一個建國的準備會議，大家要殫精竭慮，盡量貢獻。目前我們抗戰雖已有必勝的把握，然而勝利的獲得，還有待於我們更進一步的努力和準備更大的犧牲。如果我們今日不能積極努力，甚至因循怠忽，以爲可以苟安一時，那我們建國的前途必然會遇到意外的挫折。所以要知道我們抗戰在這個時候真是最困難的時候，希望各位同志要認識建國的工作比抗戰事業更爲艱鉅，問題也更爲複雜，乘此集會一堂的機會，共同一致，切實研究黨務

應如何努力，政治應如何充實，軍事應如何加強，經濟應如何發展，民生應如何增進，求得一個具體而正確的方案來領導全國同志同胞共同努力建設，求其徹底實現。這樣，纔能洗雪我們民族從甲午年以來所受的恥辱，也纔能奠定我們實行主義的基礎，完成我們此次全會的使命。

## 第二屆國民參政會第二次大會開幕訓詞

(民國三十二年九月十八日)

提

一、收復東北已不在遠，東北全體忠貞卓絕的同胞，應積極奮起，從速準備與我全國軍民共同參加我國和同盟各國摧毀日寇在亞洲大陸上最後堡壘的光榮戰鬥。

二、此次會議，討論國計民生有關問題，相信各位對於政府抗戰建國的要政，一定多所匡助。

三、軍事大勢，義大利全部海軍歸順的一天，就是決定了日寇最後崩潰無可挽回的命運。

四、外交方面，世界上愛好和平正義的國家，對於我國，無不是隨日日益增進，關係日益密切，作戰配合，亦日見加強。

五、戰時經濟方面，政府對於控制物價，具有堅確的決心，祇是在管制方法上要依據過去的經驗，盡量改進，希望參政員同人，

要

充分研討，務使抗戰軍事，因戰時經濟的穩定而加強。

六、戰後經濟建設方面，應該在戰時即有充分的準備。此事關係重大，經緯萬端，希望參政會同人，注意研討，供獻意見。

七、關於促進民治實施憲政方面，政府在三十三年度施政方針之中，已規定後方各省之縣參議會應於一年內一律成立，希望參政會同人，領導各級民意機關和全國職業團體，推進各級地方自治的工作。

各位參政員先生：今天我們第三屆國民參政會第二次大會開會，適值「九一八」的十二週年紀念日。我們回溯十二年前國家所受的奇恥大辱，我們懷念東北同胞在日寇蹂躪壓迫之下，爲時最久，而痛苦最深，我願與我全體參政員同人，對東北三十萬男女老幼同胞，致其沉痛深摯的慰問。我在前年「九一八」十週年紀念的時候，曾經明白申言：「我們全國同胞，要從敵人劫持之下來拯救我東北的同胞，恢復我東北的失地。我們若非使東北同胞獲得真正的自由，東北的失土完全收復，則我們神聖的抗戰決不會停止。我們東北同胞與全國同胞的生命是整個的，東北四省與全國的土地亦是完全整個，不

容有寸土分割的」。我又申言：「抗戰的目的，自始至終就是要保障我們中華民族的獨立生存，和領土主權與行政的完整，亦就是誓萬死，排萬難，要恢復我們東北的失地，拯救我們東北同胞，滿雪九一八以來的仇恨與恥辱」。我又曾指出：「東北問題乃是一個關係整個國際局勢的問題。」而「中國的抗戰在時間上，尤其在最後問題的解決上，一定要和世界整個問題一起來解決。」我今天對各位參政員重復陳述這段話。我要鄭重說明，這是我們一貫的方針和決心，由於戰局的開展，我們達成這個決心的時期已不在遠。我們必可將東北失地完全收復，並且要不避任何犧牲使東北失地完全收復，東北同胞全體獲救。乘今天開會的機會，我更與我們參政員同人熱烈喚起我們東北全體忠貞卓絕的同胞，積極奮起，從速準備與我全國軍民共同參加我國和同盟各國摧毀日寇在亞洲大陸上最後堡壘的光榮戰鬥。（鼓掌）

參政會這一次集會，距離上次開會已有十個月。當此反侵略戰爭日見開展，而我們中國任務更艱鉅，職責更重大的時機，來舉行大會，各位遠道跋涉而來，洞悉各地實際情形，必能對政府有重大的貢獻。這十個月以來，駐會委員會的負責盡職，以及經濟動員策進會常會和各區辦事處的認真督導，不避勞怨，不僅本席所感佩，也是全國國民所贊佩。這一次開會我們又將集合一堂，討論國計民生有關的問題，相信各位對於政府抗



戰建國的要政，一定多所匡助。關於三十三年之施政方針，政府已經製定，要提出這一次大會，請各位作精詳的討論。其他軍事，外交，內政，財政各部門的實施經過，亦將由主管機關分期報告，本席今天不必贅述。現在祇就我們抗戰建國最重要的幾點，向各位概括敘述，並附帶說明本席對各位的期望。

抗戰軍事形勢來說。這十個多月以來，我們同盟國軍隊在世界每一個戰場都取得了主動的地位，造成了輝煌的戰績。而軸心軍隊在世界各戰場上則是處處受創，節節敗退。到了本年七月，乃有義大利法西斯領袖墨索里尼的倒台，最近義大利海軍且已全部歸順於盟軍。還有一件事，更使反侵略戰爭的基地與前線聯絡貫通，成為一體。地中海上海全的航路，縮短了盟國軍事運輸的航程，同時地中海上盟國的海軍可以抽調到東方來作戰。現在東西各戰場的全般戰局各位必已瞭如指掌，我祇概括的說一句：「義大利全部海軍歸順的一天，就是決定了日寇最後崩潰無可挽回的命運」。（鼓掌）日寇軍閥，自九一八以來在他國內實行了六年的「準戰時體制」和六年的「戰時體制」，不惜以暴力榨取他的民衆，破壞其原有的政治組織與經濟機構，以期追隨他軸心伙伴，作背城借一的營謀，殊不知他的法西斯納粹政權，甫告完成，而德國的納粹已告挫敗，義大利的法西斯不崇朝而崩潰。日寇軍部的誇耀，和他國民的怨懟，絕不是他召集一次兩次的一

「重臣會議」所能挽救，也不是他故作鎮定的虛偽宣傳所能掩飾的。我們全國軍民六年餘的抗戰，在四于公里的戰線上牽制了三十餘師團的寇軍，現在更要再接再厲，配合盟邦，執行反攻，以竟六年餘犧牲奮鬥的全功。勝利的時機愈接近，我們的責任愈艱鉅，希望各位參政員格外要激勵國民，竭盡一切的忠誠，增強作戰的力量，以從事於最後最大的決戰，而達成勝利的目的。

其次就國際關係來說。中英中美平等新約的訂立，是我們參政會上次大會後的一件大事。這半年多來，更有許多友邦同樣作放棄特權重訂新約的表示。世界上愛好和平正義的國家，不論在東半球，在西半球，對於我國，無不是睦誼日臻增進，關係日益密切，誠足使吾人十分感奮。至於我們和英，美，蘇及一切聯合國國家之間，今後相互的關係，必然日趨鞏固；尤其對於作戰上的密切配合，和互助合作，這半年來也在一天天加強。我們這一次戰爭必能求得澈底的勝利，同時亦必能求得澈底的和平，這是可以確信無疑的。（鼓掌）

現在再提到我們戰時經濟的穩定和戰後經濟建設的問題。關於戰時經濟的穩定，我在上一次大會中，曾對各位提出「經濟第一」的要義，並提出管制物價方案，經上次大會一致接受。這十個多月以來，我們經濟動員策進會各位常委和分區辦事處負責諸君，

在各地地方協助政府，領導民衆，以期這個方案能貫徹執行，可以說異地同心，實已竭盡應有的努力。在政府方面，亦無時無刻不以此事爲首要之務。但就整個情形而言，我們實在也不能諱言管制物價方案的執行還未達到我們所預期的程度。我可以告訴大家的，政府對於控制物價，具有堅確的決心，只是在管制方法上要依據過去十個月來各地的經驗，盡量改進這一點，希望參政員同人充分研討，務使我們的抗戰軍需困難時期經濟的穩定而加強。

至於在經濟建設方面，我個人認爲戰後經濟建設的開展，應該在戰時卽有充分的準備。我們要完成建國大業，必須實行國父的實業計劃，使我們中國得以工業化，同時使我們國民生活得以提高。我更認爲我們中國經濟建設的完成，有關於世界的安甯和幸福，因爲歐亞大陸的面積佔世界陸地總面積五分之二，而亞洲腹地未能充分開發的地區，不下二千二百萬方公里，遠等於北美全洲的總面積。在這二千二百萬方公里之中，我們中國西部北部的地帶，實居其三分之一。我們中國只就這一片廣大的土地來說，其蘊藏的資源和尙待開發的力量，也就不可勝計。這一塊力量如果能發揮功能，以貢獻於人類，定必使世界經濟煥然爲之改觀。這還是僅就西部北部而言，至於我們東部南部比較繁庶的地帶，一旦經濟建設完成之後，足以供給豐富的資源，而成爲廣大的市場，更是盡

人比知。且在這次抗戰六年之後，我們過去產業分布僵枯時形的趨勢，已有改正，西北西南，日就繁榮，輕重工業，平衡發達，國營民營，各有成就，因此，這一次十一中全會決定了工業建設綱領案和獎勵外資的方針。政府認為我們戰後的經濟建設，應該以自力更生與國際合作同時並進，而一切規模，必須及早奠立。這件事關係重大，經緯萬端，也希望參政會同人，注意研討，供獻意見，並鼓勵全國同胞與有志青年，共向建設的大道而努力邁進。

最後要向各位報告實施憲政的問題。關於促進民治，實施憲政，本為國民政府多年一貫的主張，自第一屆國民參政會以來，五年之間，政府屢有表示，參政會亦迭有建議，憲政期成會諸君之熱心努力，實為切望建國完成的表現。現在十一中全會對提前完成憲政已有具體的決議，規定於戰事結束後一年內召集國民大會，制頒憲法，並決定施行日期。政府自當依此方針，悉力以赴。在三十二年施政方針之中，已規定後方各省之縣參議會應一年內一律成立，同時對於完成地方自治及召集國民大會之準備，亦當督飭主管機關，切實籌辦。本席以為，凡事豫則立，不豫則廢，我們對於實施憲政，既不可苟簡從事，亦不可拘泥因循，總要以實事求是的精神，為迅速積極的推進。因此更希望我們參政會同人，領導各級民意機關和全國職業團體，糾正我們國民散漫因循的積習

，推進各級地方自治的工作，務使民志團結，民力發揚，然後我們抗戰勝利之日，卽是開始憲政之時。(鼓掌)這是國家百年大計之所預，也是本席對於各位熱烈的期望。

各位參政員先生：這一次大會舉行於我們國家轉危爲安，轉敗爲勝的重要時機，我們確實已臨到了勝利的前夜，但我們必定要經過一段比以往六年更艱難，更困苦，甚至更危險的時期，而後纔能獲得澈底的勝利。在這種千鈞一髮的時期，我們全國同胞，真應該萬衆一心，公而忘私，國而忘家，既有大我，沒有小我，親愛精誠，協同奮鬥。而這就有賴於我們國民參政會爲之表率，爲之楷模，希望各位在這次大會之中，對於當前要計，充分研討，盡量貢獻，使六年抗戰，克竟全功，而建國規模，亦於此時奠立。政府自必虛衷採納，以利國家。本席個人亦特發嘉言，藉資匡正。總期同德同心，努力奮鬥，漸雪九一八之恥辱，達成我們驅除敵寇收復失土，及拯救東北與淪陷區同胞的使命，敬祝貴會的成功。(鼓掌者再)

壹 修 養

貳 黨 務

地帶

## 民國三十三年國慶日就任國民政府主席誓詞

余正心誠意，敬謹宣誓：余必遵奉 國父遺教，實行三民主義，嚴守法紀，盡忠職  
務，恢復國家領土，增進人民福利，如違誓言，願受國法之制裁，謹誓。

## 民國三十一年國慶紀念講詞

提

- 一、辛亥革命迅速成功，在世界史上開一未有創例，此係完全證明國民革命之目的為民意共濟的歸趨。
- 二、我人今日努力奮鬥之目標：（一）對內：促進全國地方自治，鞏固國家統一，確立法治規模，完成民主政治；（二）對外：敦睦同盟友邦，爭取反侵略戰爭光榮勝利，共策戰後世界永久和平，更以自力更生與國際合作，開發我廣大富源，實現經濟建設，增進人類幸福，期成世界大同之治。
- 三、全國同胞應深切體認 國父所說「國家之本在於人民」與「億兆人民繫於國家」的兩句遺訓。
- 四、國父民權主義之精義，在使人民有權，亦即使全國人民共任國家之事。
- 五、民主政治的精神，全在於守法，國民必須認識自由與法治之真

## 要

誦，養成尊重自由與遵守法紀的習慣，而後民主政治始有確實之基礎。

六、國人應以國家利益爲個人利益，以民族休戚爲個人休戚。明是非之分，嚴公私之辨，以崇法守法爲光榮，而以違法毀法爲恥辱。

七、個人今已爲全國國民公僕，自必遵循一切法紀，尊重全國民意，以樹立我中華民國民主政治之楷模。

## 全國軍民同胞：

今天是我國三十二年的國慶紀念日，年年此日，我們追念過去的光榮，瞻望國家的前途，莫不興奮鼓舞，深自策勵。中正適於今日忝膺國民政府的重任，當此抗戰進入最後決勝的關頭，建國達到真正開始的階段，軍事經濟急須充實，內政外交諸待推進。回想革命先烈犧牲的悲壯，中華民國締造的艱難，同時懷念我全體軍民奮鬥的堅貞，淪陷區內同胞待救的迫切，更覺得負荷鉅重，責任重大。中正德薄能鮮，自省職責，實不勝其臨深履薄之感。



我們中華民國的成立，肇始於辛亥革命之成功，辛亥革命成功的迅速，在世界歷史上開一未有的創例，這完全證明了國民革命的目的是民意共同的歸趨，而我們革命建國，實現三民主義的大業，是應乎人心合乎時代，雖經千回百折，而必底於成。我們國父在三十二年之前，即已爲我中華民國確定了立國的方針。國父在民國元年且以此方針昭告於世界，並昭示我國民，其於外交，爲「盡文明國應盡之義務，享文明國應享之權利。」爲「持和平主義與友邦益增親睦，使中國見重於國際社會，且使世界漸趨於大同。」其於內政，爲「合漢滿蒙回藏諸地爲一國，」爲「合漢滿蒙回藏爲一人。」爲「確立共和，普利民生，以達革命之宗旨，完國民之志願。」我們今日所努力奮鬥者，亦即秉承此一貫的精神與方針，對內要促進全國的地方自治，鞏固國家的統一，確立法治規模，完成民主政治。對外則敦睦同盟友邦，爭取反侵略戰爭光榮的勝利，共策戰後世界永久的和平，更以自力更生與國際合作，開發我廣大豐厚的富源，實現經濟建設增進人類的幸福，期成世界大同之治。我們自從本年一月與英美訂立平等新約以來，民族獨立平等的理想可說已經實現了，今後祇要我們在國際上盡我們應盡之義務，就可以享我們應享的權利。我們實現了民族主義以後，就要實現民權主義與民生主義，所以我們更要繼續努力積極推進，完成三民主義的政治與經濟的建設，使國家得以獨立自由，人民皆能

共享康樂。我們爲達到這個目標，尤應該張民志，集中民力，這就要我「國同胞深切體認中國父所說『國家之本在於人民』與『億兆人民繫於國家』的兩句遺訓，知道人民與國家相互關係的重要，知道實現民權主義實爲建國的基本工作。此次中國國民黨中央全體會議已經決議了戰後一年內召開國民大會，並頒佈憲法，中正今天更要爲全國同胞說明我們以後對於實現民權主義與建立民主政治應有的努力。

我們應當知道中國民主政治基礎的深厚，是由於我們中國民權思想淵源的悠久。遠在三千年以前，我國自有文字記載以來，就有民權思想充分的表現。虞書說：「天聰明自我民聰明，天明畏自成人明畏。」孔子說：「民之所好好之，民之所惡惡之。」孟子說：「民爲貴」，這些古訓，都是民權思想的淵源，而爲我們中國傳統精神的結晶。我們國父的民權主義，就是由此悠久深遠的文化所產生的。所以辛亥革命一經發動，四千餘年的君主政體和二百餘年的滿清專制，即被摧毀。其後袁世凱的帝制與張勳的復辟，亦均歸失敗。這三十年來，經過無數次的內憂外患，都不能阻礙我們國民完成革命的要求。我們由此可以知道，凡是民族傳統精神之所在與人民堅強意志之所趨，就是國家基本力量之所寄。國父的革命方略，在於喚起民衆，共同奮鬥。其民權主義的精髓，在使人民有權，亦就是要全體人民來擔當國家之事。我們辛亥革命，以少數志士的努力，

，倘且有這樣的成就，如果我們民權主義完全實現，四萬萬五千萬同胞共濟來擔當國家民族的重任，那我們國家的進步更是不可限量。民權主義的民主政治所以為政治的極則，其理由就在於此。

但是我們還要知道，實行民權主義有他必要的前提。民主政治的精神全在於守法，如果法紀不守，則民主制度即根本破壞，民國亦隨之危殆。所以必須我們國民認識自由與法治的真諦，養成尊重自由與遵守法紀的習慣，而後民主政治纔有確實的基礎。世界上任何民主國家，民權的行使與自由的享受，都不能超越法治的範圍。無論民權如何發達，自由如何廣泛，而法定的軌轍，必須上下一致，共同信守。凡是法律所規定的義務，都應該積極履行，不稍規避，法律所規定的權利，亦應一律平等，共同享受。必須如此，民主政治纔可以真正實現，民權主義乃能完全告成。我們 國父主張實行徹底的民權，同時重視法治的尊嚴，在辛亥以後，屢次號召全國國民為護法而奮鬥，其目的全在喚起民衆重法守紀的精神，以鞏固民國永久的基礎。今後我們中華民國如欲立國於世界，必須全國上下養成守法的習慣，盡文明國民應盡的義務，以國家的利害為個人的利害，以民族的休戚為個人的休戚；明是非之分，嚴公私之辨，以崇法守法為光榮，而以違法毀法為恥辱，不僅不假托自由的名詞，以企圖私人的便利，而且不規避應盡的責任，

以致獲國民的天職。政府官吏固須各循本分，以盡忠於職守，全體人民亦應共負責任，以貢獻其能力。如此我們的國民方能爲真正自由的國民，我們的國家方能獲得真正平等的地位。

中正今日已爲我全國國民的公僕，自必以往日赤忱報國的精神，黽勉勿懈，以效忠於我全國國民，並當督率我文武官吏，奉公守法，竭盡職責。如中正或有超越規範之舉，凡我國民均應本其責任，予以督察與匡正。中正必遵循一切法紀，尊重全國民意，以樹立我中華民國民主政治之基樞。希望我全國同胞深念今後國步的艱難和責任的重大，一德一心，共同策勵，自重自勉，各盡職責，以繼承辛亥革命以來光榮的偉績，鞏固我中華民國獨立自由的基礎。現在抗戰局勢，勝利在望，國家前途，日趨光明，此時此日，正如我 國父所言「在艱虞爲國之際，懸一絕大希望於前途，人人應奮勵激昂，勉進不已」。中正願與我全體同胞，乘此誠懇純一的革命精神，矢勇矢勤，向前邁進，以完成吾人抗戰建國共同的使命。

## 黨政訓練班第二十八期開學訓詞

(民國三十二年十一月七日)

提

- 一、開學日的自省。
- 二、我們入團受訓的意義與目的。
- 三、國民黨員過去不能實行主義盡其職責的四大病源。
- 四、大家要當自己是初入校的小學生，初入營的新兵，一切要腳踏實地，從新學起。
- 五、本團教育的重點，在培養互助合作團結一致的精神，以奠立實行主義的基礎。
- 六、實行主義的起點，在推進民生需要的建設，而建設的基本條件：第一實行黨員自治，第二實行地方自治。
- 七、要實行地方自治，必須修養自治的精神和品德，具備自治的智識和技能。

要

九、推行自治的基本要務：

1. 實行新生活運動及勞務服務運動，以改造國民生活。

2. 實行國民經濟建設運動，以發展國民經濟。

3. 實行國民精神總動員，以建設新的社會。

九、軍事合理化與生產化之要義。

十、黨政人員當前急務：

1. 法規與命令必須切實研究徹底執行。

2. 建立自治基礎。

十一、希望大家要親愛精誠，團結一致，來發揮我們革命的力量，完成抗戰建國的大業。

今天我們中央訓練團黨政訓練班第二十八期開學典禮，本團長要將本團訓練的要旨和各位來受訓的目的，在今天開學之日，首先明告各位。

各位要知道：今天開學這一天，就是各位成功立業的開始。當此事業開始的時候，最要緊的一件事，就是我們先要自問：我們為什麼要來此受訓？我們受訓的目的何在？

對於這個問題，必須有明白的解答，和透徹的認識，然後我們心中纔有確切的把握，然後我們來到這裏受訓纔有意義，纔能夠有真正的收穫，達到我們預定的期望！這也不僅是今天開始受訓時應該如此，我們無論作什麼事，無論進到那一個機關學校部隊或是社會裏而去服務，都要首先自問我們來到這個地方，究竟爲的是什麼？如果對於這個問題，事先不能解答清楚，那我們的行動，不僅沒有意義，沒有收穫，而且是枉然徒勞，甚至要背道而馳了！要知道：我們一切行動，都要有意義，有目的，方纔能夠不背意義與目的來努力，我們所作的事業，纔能有所成就。各位這次來受訓，究竟是爲什麼？意義何在？目的何在？我今天首先要對各位講明白的，就是這個道理。

我們大家都自認爲 總經理的信徒，是中國國民黨的黨員。我們現在就要問本黨已有了多少年革命的歷史？大家都知道：本黨已有了五十多年的革命歷史。我們所奉行的主義是什麼？我們的主義，就是三民主義。我們作了本黨黨員，是要作些什麼事情？我們的責任又是什麼？這又是大家所知道的，我們做黨員爲的是要來實行三民主義，要復興我們民族，建設我們國家。這些話問明白了之後，我們就可以得到一個結論，就是我們今天到本團來受訓，是要來救國家救民族，是要來實現 總經理的三民主義，發揚本黨革命的歷史，完成本黨國民革命的使命。再具體總括的說一句，我們來到此地受訓，就是

要訓練我們每一個學員成爲一個三民主義的戰鬥員，能夠爲革命來奮鬥犧牲，來消滅我們的敵人，實現我們所信仰的主義，建立一個獨立自由平等的新國家，克盡我們對黨對國所負的責任。我們來受訓的意義，就是在此。這是各位要明白的第一個要點。

講到這裏，或許大家心中要發生一個疑問：我們自從加入本黨，不是已作了三民主義的信徒嗎？我們不是向來就是實行三民主義嗎？然則我們爲什麼到現在還要來受訓呢？這句話正是我要提醒大家的緊要之點。我要求大家嚴格地檢討一下，我們過去對於本黨對於主義，實實在在已作了些什麼？我們過去的生活習慣，行動態度和一般非黨員有沒有什麼區別？我們過去實際上是做了怎樣的一種人？我們究竟是力行三民主義的信徒，還是違反三民主義的罪人？究竟是中國國民黨真正的黨員？還是無形中已成了反對革命敗壞本黨的罪人？再自問一句，我們作了中國國民黨的幹部，作了 總理的信徒，我們是否已名實相符，而並無愧色？當此訓練開始的時候，個個人都要把這些問題正心誠意，毫不假借，毫不隱諱，赤裸裸的自我檢討一下，我們真能無愧爲 總理的信徒嗎？真能負起了力行三民主義的責任嗎？我今天特別提出這句話，是要各位人人對此都有澈底的反省，等到將來結業，再要人人都有一個確切的答覆。本團長今天可以坦白的告訴各位，自從 總理領導革命到今天已有五十多年，便是從民國成立算起到今天也已經三



十二年，這其間我們不知道犧牲了幾多革命同志，拋擲了幾多熱血頭顱，而我們國家現在還要受凌寇如此的侵略壓迫，我們同胞，還要受敵人如此的蹂躪殘殺，我們國家爲什麼危急存亡到這樣的地步？我們同胞爲什麼遭受這樣的奇恥大辱？這沒有別的原因，就是我們後死的黨員——就是我們大家沒有盡到黨員的責任，所以我們國家要受到這樣的恥辱，同胞要受到這樣的痛苦。而這個過錯，本團長今天自己首先承擔起來，同時也要求大家在這次集合受訓的時候，首先要坦白自承我們過去的罪過，從而澈底覺悟，從新來努力，從新來奮鬥。這樣，我們黨國纔能挽救，我們的主義纔能實現。亦必須如此，纔能消滅我們的敵人，完成我們革命的使命！這是各位應該注意的第二個要點。

我們過去作了黨員，而沒有盡到黨員的責任，我們自認爲三民主義的信徒，而不能實行三民主義，甚至從前所說和所作的，實際上違反了三民主義而無以自解於主義和先烈的罪人。我們這個病根究竟在那裏呢？我以爲最主要的病源就是我們國民精神總動員綱領當中所指出的四項：（一）是醉生夢死的生活；（二）是苟且偷生的習慣；（三）是自私自利的企圖；（四）是紛歧錯雜的思想。這四點就是我們黨員不能實行主義，不能盡到職責的根本病源！可以說我們國家民族和我們革命黨所受的一切恥辱，都是由此病根發生出來的。各位今後要達到我們雪恥救國，完成革命的目的，一定要乘此集合受

訓的機會，誠心誠意的來研究討論，要用種種方法來拔除我們這個內在的病根。要如古人所說的：「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生，」憑這種昨死今生的精神，來剷除從前一切紛歧錯雜，自私自利，和醉生夢死，苟且偷生的惡習，從今天起頭，要產生新的精神，新的生命，來作一個新的黨員，新的信徒，每一個人都要脫胎換骨作一個新的人。有了這種新的革命精神，纔能夠實行三民主義，完成本黨的革命事業！這是我們這次來受訓的唯一目的。

我們要達到受訓的目的，首先就要確立我們學習的態度。從今天起頭，大家不要當我們自己已經在大學畢業，有了很博的學問或做了很多的事業，得到很高的地位。大家在此千萬不可作如此想法。今天在團裏受訓的，無論你任何人，無論你是多大年紀，大家一定要當作自己是今天纔入學的小學生，是軍隊裏面初入營的一個新兵，一切都要腳踏實地，從新學起來，必須如此，這回受訓纔有收穫。否則，便不能獲得什麼效果！我知道各位中間有曾在東西洋留學回來的，有在大學或專門學校畢業的，也有已在社會上作了很久的事情，有了很多服務的經驗，可以說各位在學問和經驗方面，都有相當的基礎，但是如果以為我們所知所習的已經很多，這次受訓除了補充一些服務技能以外，其他不必再學習研究；又或者以為我們來此受訓，是要獲得更高深的學理，將來可以取得

更高的名位，這樣，就是一種很大的錯誤，也就脫不了過去一般作大官盜虛名的惡習氣，和我們這次來受訓練的目的，完全背馳了。大家要知道：我們無論已經担任過什麼事業，已經居於怎麼高的地位，無論我們的學問如何淵博，經驗如何豐富，但是我們沒有現代人的生活習慣，就不能實行主義，不能把國家救起來，那一切學問和一切經驗，都是虛偽的，都是不中用的。我們要把這些無補於革命，甚至違背了革命精神的學問思想生活行動等等，根本改革過來，就是要洗滌心胸，虛懷若谷，把自己當作一無所知，一無所能的一樣，當作是一張白紙，一切要從最基本的所在，從新學起，要學習新的精神，新的思想，新的行動，新的生活習慣，澈裏澈外把自己造成爲一個現代新的人，纔能夠從頭造就自身成爲本黨的一個新的黨員，三民主義的新的信徒。這樣纔能達到我們受訓的目的。

其次要講到本團訓練的重心。我們既以「實行三民主義」爲本團教育唯一的目的，那我們在受訓的時候，於精神方面，就應該特別注重於積極的建立起一個實行主義的基礎，換句話說：就是要養成各位互助合作與團結一致的精神。大家要知道：革命的三民主義是整個的，我們要實行三民主義，就要有整個的計劃，要在整個計劃之中，大家同心協力，互助合作，整個的來實行。不能再和從前一樣，散漫紛歧，各不相謀，零亂斷

片，勞而無功。要知道：我們實行主義的機關，雖有黨政軍學各種組織的分別，但革命事業是整個的，一切成敗利鈍，榮辱生死，都是整個的。因此，我們實行主義的黨政軍學各級幹部同志以及全黨黨員，都要團結一致，精誠無間，要真實實實建立一個革命黨同患難，共休戚，克己助人，密切合作的精神和風氣。而其造成這種風氣的起點，就是同志之間，要坦白正直，大公無私，彼此應規過勸善，精誠合作。尤其是參加本團的同志，一定要本着我們革命黨員肝胆相照，休戚相依的道義，不但要親如骨肉，還要勝過骨肉。因為家庭的骨肉兄弟，只有血統的關係，而我們革命救國乃是生死以之，又加上一層主義與國家的關係，所以我們要視黨為廣義的家庭，而同志間之相待，要勝過狹義的家庭骨肉，必須如此，纔能集中力量，實行主義。簡單說一句：我們這一次訓練要發生效力，達到實行主義的目的，開宗明義第一個要旨，就是要黨員能互助，能合作，要統一，要團結，換句話說，就是不許再有如從前那樣，旁觀敵視乃至磨擦鬥爭，務必以先對同志忠實與對自己革命職責的忠實為忠實於黨的根本前提。這是我們要實行主義唯一的基礎。

至於說我們怎樣纔能真正實行主義？實行主義的起點是什麼？我們研究 總理全部遺教，就可以知道我們要實行主義，就要從救國救民，尤其要救濟一般窮苦的大眾，為

他們解除痛苦，創造國民福利作起。就我們黨政人員的職責來說，就是要建設，要能積極爲人民建設衣食住行四大需要。尤其先要從消極方面排除民生的障礙，解除人民的苦痛，例如盜匪，賭博及鴉片三事，先應澈底剷除。至於建設的首要是在民生，而建設的基本條件，就是要我們黨員能自動創造，能自強不息，就是先要能自治，然後方能治國建國，而治國建國的起點，還是在實行地方自治，可以說，實行地方自治就是我們真正實行主義的起點。我們過去十幾年來，因爲沒有實行地方自治，所以黨治沒有基礎，主義莫由實現，革命亦不能成功，而我們一般同志對此不僅不知反省，而且對於地方自治似乎根本沒有注意。殊不知我們要實行主義，如果不從推行地方自治着手，則第一、社會民衆沒有組織訓練，政治基礎，就不能確立；第二、民衆沒有自治智識和能力，一切建設就不能推動。卽如戶口不調查清楚，則各種行政設施就缺乏實施的根據；土地不測量完竣，平均地權就無法施行；而且一切經濟生產事業，亦就根本不能改進。他如警衛辦理不完善，則盜賊橫行，人民不得安居樂業；道路交通不開闢，一切教育文化和生產建設都不能發展，由是我們要民族團結，民權發達，民生豐裕，都不容易作到。所以，總理在建國大綱和地方自治開始實行法兩部遺教當中所指示給我們的地方自治的要項，都是我們實行主義最低限度的必要條件。但我們這十幾年來，有那一個地方曾經切實作到

？雖然我們也有若干地方政府努力於縣自治的工作，但是到現在我們爲此消耗了的金錢和時間是幾多？而所得的效果又是如何？老實說：以我們過去所消耗的時間和經費，如在外國，應辦的事情早已成功，國家也許早已建設起來了。我們一般黨員過去不注重地方自治，更不知道以身作則，先求個人自治，所以地方自治無人領導，以致主義不能實現，革命不能成功，實在是我們同志應該深切覺悟，急起直追的。要知道：地方自治之實行，第一步要由我們黨員先能人人自治，必須我們一般同志人人能深入於地方自治組織之中，或直接担任鄉鎮保甲的工作，或間接協助各項自治的推進，使全國各鄉各鎮每甲每保都有我們黨員在領導工作，然後第二步纔能使一般民衆納入於自治的正軌，而我們國家纔能成爲一個有組織的國家。所以今後不僅僅行政和自治人員要担負起實行地方自治的責任，無論黨務教育社會以及軍事部門的同志，大家都要担負起這個職責，而且隨時隨地都要身體力行切實作到。卽如我們黨政訓練班在一個地方，對於班內與附近周圍的社會，就要實行地方自治，推而至於一個學校，一個機關，一個部隊駐在一個地方，就是這個地方的自治團體，凡是團體內部與附近民衆亦莫不要實行地方自治。必須我們黨政軍學一般人員與機關組織首先能夠自治，進而以身作則，感導社會民衆，協助地方政府來建設自治事業，然後我們纔能夠將全國的人民、土地、物資統統組織起來，建設

起來，使人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流，這樣，我們建國的基礎纔能夠穩定，三民主義纔能夠實行。

要實行地方自治，首先就要我們推動自治的幹部和各級人員。大家都要有自治的知識和能力，尤其要有自治的精神和道德。所以各位這次來受訓，就是要來學習自治修養自治，我們黨政訓練班實際上可以說就是自治訓練班。大家在受訓期間無論研究那一門功課，就是將來畢業回去，無論担任黨政軍學那一項工作，都要注重個人自治的修養。必須個人先有自治的修養，具有自治的精神和道德，然後纔能推動地方自治，這就是「政者正也」的道理。須知地方自治是一切政治的最基本的工作，如果地方自治不能完成，那無論什麼建設，是決不會成功的。所以黨政軍學無論何人，在現在時代必須先要具備地方自治的知識和能力，然後纔知道三民主義如何實行，纔知道如何施政，如何領導民衆，組織社會，來實行革命建設。過去我們一般同志，大家都有很好的學問和經驗，但辦事終是得不到效果，就是因爲他缺乏對於整個革命事業的普通常識和自治的修養，亦不知道喚起民衆，實行主義，改進社會，建設國家，各種的基本工作，都要從地方自治做起。尤其要從黨員本身能夠自治與自強做起，我剛纔說我們同志之間要親愛精誠，互助合作，也就是要全黨黨員都能夠自治自強，纔能夠達到革命建國的目的。黨員如何自

治呢？就是要本着革命的精神與紀律，依照黨員守則與革命信條自強不息的遵循邁進，尤其要在革命整個計劃與整個行動之中，大家能負責守分，分工合作，朝着共同的總目標，來切實盡到各自的職責，完成整個革命的事業。必須我們全黨黨員能自治，能自強，纔能領導民衆，建立全國地方自治，完成訓政工作，來實現我們三民主義的新政治。

我們要學習自治，推行自治，就要知道自治的基本要務。關於這一點，我今天要提示給大家。什麼是自治的基本要務呢？第一就是「新生活運動」及勞動服務運動，第二就是「國民經濟建設運動」，第三就是實行「國民精神總動員」。這三件事無論團體個人，無論機關部隊，都要一致作到。就第一點來講，我們要實行三民主義，擔當革命事業，最主要的一個目的，就是要改造國民生活；而要改造國民生活，就要從改造我們個人的生活作起。因此，我們對於新生活的信條，必須認真實行，對於勞動服務工作，必須實地參加。就第二點來說：我們現在是建國，必須先建設國家的經濟，要建設國家的經濟，就要建設國民的經濟，必須國民經濟能夠普遍充裕，然後國家經濟纔有了鞏固的基礎。故對於國民經濟建設運動綱領和辦法，大家必須特別注意認真推行。再就第三點來說：我認爲國民精神總動員，不僅關係於抗戰的成敗，而且爲建軍建國一個大關鍵。要知道：國家社會軍隊和國民個人，都是互相關連的，必須國民各個人皆有精神，且能



發揚他們的精神，然後社會風氣，纔能改造，組織纔能進步，如此，纔能產生優良的軍隊，建設強盛的國家。所以我們要訓練自治，推行自治，這三者就是我們目前要研究，要實行的最重要的科目。至於新生活運動所講「軍事化」，「合理化」，「生產化」，尤其是我們今後推行自治，實行三民主義根本精神的所在，我今天還要特別提出來和各位講明。

第一、講軍事化。所謂軍事化，最要緊的一個特點，就是注重禮節。我們要有軍事化的精神，就是要使我們的生活行動都合乎禮，亦就是要合乎一切生活行為的準則。須知「秩序」與「紀律」是我們生活不可分離的部份，隨時隨地都要「重秩序」，「守紀律」，不能有一時一刻的疏忽。軍事化另外一個最顯明的特質，就是組織和紀律，可以說軍隊組織是人類一切組織的最高範型。而一切社會的組織，也可以說是淵源於軍隊。管子「作內政寄軍令」，實行寓兵於民，和我們現在所行的保甲制度，那更是社會組織完全軍事化了。我們所謂組織要軍事化，就是要求其有條理，有秩序，有紀律，有精神，要如軍隊組織一樣，使所屬的人、事、物以及時間，空間的支配和利用，都要有管理，有節制，有整個一貫的系統，能夠盡量發揮他的能力和功效。現在我們一切機關，要遵守縱的一貫系統，確保橫的密切聯系，就是軍事化。我們一切行動要有指揮，命令和服從，也

就是軍事化。一切事物要考核，要檢查，要統計，要會報研究，也就是軍事化。我們這次訓練，要求大家一切起居飲食作息，有條理，有秩序，有定時，有定所，也就是軍事化的訓練。是要大家本此來學習，養成有組織的能力，以爲建設自治實行主義的基礎。還有實行軍事化，就是一切事情要求「迅速」「確實」「祕密」「整潔」。我們現在辦事不迅速，不實在，不祕密，不整潔，以致凌亂廢弛，弊端百出，就是違反軍事化的原則，亦即是違反現代建國的要求；這種弊病必須澈底改正。要知道：我們現在處此抗戰建國非常時期，環境如此險惡，事業如此艱鉅，如果不以「迅速」「確實」「祕密」「整潔」來增進效能，恢弘事功，則一切事業必不能及時推進。我們一切事情，如果不嚴格實行軍事節制，作合理的統制和管理，則全國一切人民土地物資，就無法運用，發生效果。所以一切軍事化，實在是我們要突破當前困難，完成自治建設，實行主義，成就革命事業最基本的要務。

第二、講合理化。所謂合理化，就是合乎科學；換句話說：科學化就是合理化。再切近一點：合理化就是要具備常識，合乎常理。我們一切事情能根據常識，依照常理去作，就不會錯誤，就可以成功。尤其是我們從事黨政工作的同志，格外要有豐富的科學常識與實際工作的常識，要能夠運用科學的方法，來處理一切事物，纔能夠推行順利，

事半功倍，否則就是不合理。卽如我們入圍受訓，如果大家仍和過去一樣，都攜着龐大鬆散而且笨重的行李，帶了兵仗搬運，這就是缺乏革命的常識，不脫舊日官僚的習氣，就是不合理了。試看敵國——日本，他一般國民，一般官吏，教師和學生，無論上課、教書、工作、服務，一定是只帶極簡單的行李，更不要服侍，他們在生活方面普通都是喝冷水，吃冷飯，睡眠時用的是單褥薄氈，一切是「簡單」「樸素」，能夠刻苦耐勞，無論平時戰時，都是如此，這不但是合理化的生活，而且就是軍事化的生活。他們一般國民有了這種合理化的精神，所以能夠建立一個富強的國家。反觀我國國民的生活情形怎樣？一般都是缺乏常識，毫無規律，處處地方表現雜亂散漫不合理的現象；就是我國黨員和公務員的日常生活行動，也是鬆弛因循，浪費浮薄，不但不合理，而且不合乎革命與服務的精神，我們的行動不能簡單迅捷，生活不能刻苦耐勞，居處服食只求安逸舒適，如何能夠擔負起這樣艱難繁劇的革命工作？我們一切生活如果真要合理化，就是要從實際生活行動作起，而且越小的事物和小的動作，越行注意。否則人家帶了背囊洋氈，就隨時可以到中國來侵略我們，而我們行動起來，一定要帶了龐大的被蓋，笨重的行李，生活習慣和行動精神，先已輸給他們了，如何能夠抵抗？所以我們要抗戰勝利，建國成功，一切事物，一切行動都要求實在，求合理，要注重常識，合乎科學。我們這

次訓練，就是要使我一切言論行動，思想態度，都合理化，將來結業出去，無論辦理什麼事情，人人都能依據常識，運用科學的方法來處理，都能因人制宜，因地制宜，因時制宜，因事制宜，以曲盡其當。如此，一切事情就可以「順理成章」，克底於成。

第三、講生產化。這就是說我們一切設施要注重經濟建設，要有裨益於實際民生。我們革命黨員，如果不能作到這一點，就有愧於革命的本職！但是大家要知道：我們要革命成功，物質的生產尚在其次，最重要根本的一件事，就是「人」的建設。大學上說：「有人此有土，有土此有財」，這就是說我們要建設「人」纔能夠生產一切物質。「人」要如何建設呢？自古有轉移之道，有培養之方，有考察之法，而最重要的工作還是先要訓練和銓敘。即如我們黨政訓練班訓練一般學員，使能團結一致，勇敢奮鬥，造成爲實行三民主義的基本幹部，這就是「人」的建設。但本訓練班的目的，和教育的功效，決不止於你們這直接受訓的幾百人而已。一定要你們每一期學員畢業回去，更能夠一個人訓練十人百人乃至千萬人，人人都和我們一樣能革命奮鬥，來實行三民主義，這纔是生產化的教育。訓練之外，還要注重銓敘，就是要樹立健全的人事制度，亦即對一切人才，都要有調查分析與統計，要使各人的聰明才智與資歷經驗，能夠與他的事業作適當的配合，然後按照計畫畫和秩序，使人人都能爲國家效力，爲國家盡到他最大的貢獻，

這就是我們人事作工人員最大的責任。所以我們要知道：建設物質是生產，建設「人」更是一切生產的基本要務。又如我們能夠節約，能夠合作，這都是生產最重要的條件。總要以他人須用多量經費纔能辦好的事情，我們只要有少數經費把他辦好，的人須用多數人員在很長的時間，還不能成功的事業，我們要以少數人員在最短時期內把他辦成功，一般社會上隨便棄置的廢物，一綫一針之微，我們也要加以利用，這樣，纔是最有效的生產。在艱難困乏之中，我們要推進一切建設，在散漫紛擾的社會，我們要使國家臻於治理，就是要有這個本領，我們來學習自治，要實行主義，也就是要從這裏學起。

最後我還要指出我們今後建設自治，實行主義，必須注意作到的兩點：第一、對於法規與命令，要切實研究和澈底執行。抗戰以來，我們黨和政府，依據當前的需要，頒訂了許多發展黨務，促進建設的計劃方案，制定了許多法規章程，如果我們一般黨政負責同志，對於這些計劃方案，都已研究明白，對於黨和政府所頒布的法規命令，都能澈底執行，我相信我們的抗戰建國，必已有了更大的進展和成就。我們黨國的處境，也決不致像現在這樣的危急了。正因為我們一般同志，不注重法規，不執行命令，所以革命工作要受到很大的阻礙，而我們的黨和政府要遭遇如此困難。所以我們今後對於法規與命令，必須特別注重研究和認真的澈底執行，不能再和從前一樣，推諉敷衍，陽奉陰違。

，使一切事業失敗，國家陷於危亡。我剛纔說我們一切事情要軍事化，我們黨政人員軍事化的起點，就是絕對服從命令，澈底執行法規。凡是接到上級一項命令或法規，立即要研究明白他的內容和實施辦法，並要召集有關部門人員，討論實施步驟和一切應有的準備，再按照計畫，分配任務，來確實執行。在實行的時候，我們主管人員，就要嚴密監督，勤加指導，等到實施完畢，更要認真檢查，務求澈底完成。我們對於一切法令規章，如能本着這種精神，盡力作到，我們的政治的建設和主義的實行，就一定能一日千里，及早成功。

第二，自治基礎，必須確立。我們現在實行地方自治，還不能獲得預期的成效，最大的原因，就是對於縣以下的自治人才，經費和組織問題，沒有得到一個正確的解決，以致一切事情，都是頭重腳輕不能有確實的基礎。須知我們實行主義，建設國家是要腳踏實地，從最下一層奠立基礎做起的；所以對於這個缺點，實在有積極補救盡力改正的必要。至於自治組織方面，今後要特別注重的就是保甲，可以說健全保甲充實保甲，是發展一切自治組織的先決條件，因之對於保甲長，必須慎選人才，嚴加訓練。要依照我上面所說軍事化合理化生產化的精神和要旨，養成他們強烈的忠黨愛國的信心，和爲民服務的熱忱，使他們具備高尚的革命道德和充分的辦事常識，確能勝任自治基層幹部的

職責。其他關於自治的理論與法規以及工作要項，更要大家特別注重研習，此外還有更緊要的一項，就是平均地權，這與節制資本同是總理一生最大的發明，也是我們民生主義和地方自治最主要的目的，如果平均地權不能作到，地方自治不能成功，則主義不能實現。所以這個問題特別重要，各位在受訓期間，亦要詳加研究，以爲將來工作的準備。

以上所說，是今天開學時候本團長對各位所要提示的幾個要點，希望大家深切體會，認真做到。要知道：我們從事革命，就是要擔負整個國家民族的事業，凡屬革命黨員，一定要親愛精誠，團結一致，要實事求是，精益求精，簡單向說，就是要「踐履篤實」，「日新又新」，來盡量發揮我們革命的力量，增進工作的效能，這樣纔能夠實現三民主義，完成革命的大業。

完

# 國防最高委員會憲政實施協進會第一次全體會議講詞

(民國三十二年十一月十二日)

提

一、本會組成之後，不僅政府獲得莫大之助力，各地民意機關及全國同胞之觀感，亦將爲之一新。

二、本會五項任務：(一)向政府提出憲政籌備有關事宜之建議；(二)考察並報告地方民意機關之設置情形；(三)考察並報告與促進憲政有關各法令之實施狀況；(四)溝通政府與民間團體關於憲法問題暨其他有關政治問題之意見；(五)依政府的委託，審議一切與憲政實施有關之事件。惟主要使命，在使國家早日踏上憲政與民治之大道。

三、對本會工作要旨的三點意見：(一)宣揚憲法草案之精義與徵集關於憲政問題之意見；(二)考察各級尤其縣級民意機關設置情形，隨時提出報告；(三)研究如何增進法治與自由之精

國防最高委員會憲政實施協進會第一次全體會議講詞



要

神，以期發揚民意，奠定民治基礎，早作由戰時而進於戰後之準備。

今天我們憲政實施協進會舉行第一次全體會，適值我們國父的誕辰紀念。我們追念國父畢生奮鬥的目的，在於建立民國，實施憲政，完成三民主義國家的建設。現在民國成立，已經三十二年，抗戰方殷，建國未就，我們後死的責任，實在非常重大。我們民權主義一天沒有澈底的實行，便是我們的職責一天未盡。本席今天要將本會的使命和工作要旨，向各位同人簡單說明，願與各位同人共同努力。

自從十一中全會決議於戰事結束後一年內召集國民大會頒佈憲法以後，本席覺得憲政實施的籌備，地方自治的促進，端緒紛繁，而時間甚促，政府當然要督促主管機關加緊籌辦；尤其要有一個協助促進的機關，共同負責，纔可以羣策羣力，如期完成。這個意見，得到了國民參政會的贊助，因之國防最高委員會就正式制定本會的組織規則，決定了本會會員的人選。回溯前屆國民參政會對於提早實施憲政，曾經表現熱烈的關心，但是當時憲政期成會的組織還祇限於國民參政會的內部，現在我們擴而大之，在現任參政員諸君而外，更網羅了參政會以外熱心憲政以及與實施憲政有關的人士，共同組成本

會。我相信有了這個組織以後，不僅政府得到了莫大的助力，各地民意機關和全國同胞的親感也將爲之一新。

本會的任務，依照組織規則所規定，共有五項：（一）向政府提出憲政籌備有關事宜之建議；（二）考察並報告地方民意機關之設置情形；（三）考察並報告與促進憲政有關各法令之實施狀況；（四）溝通政府與民間團體關於憲法問題暨其他有關政治問題之意見；（五）依政府的委託，審議一切與憲政實施有關之事件。這五項職權，範圍相當的廣泛，大要言之，不外乎建議考察和審議，但概括說起來，不論是建議，是考察報告，或者是審議研究，其主要的使命，就是要使我們實施憲政能夠樹立良好的基礎，使我們中華民國早日踏上憲政與民治的大道。本席常說：「我們不僅應注重制憲，尤其要注重行憲，要使憲法頒布以後，尤其在開始的十年二十年之間，能夠行得確實，行得順利，沒有窒礙，也沒有糾紛。」這幾句話，我想本會同人一定都有同感的。我們祇要回想民國初年的政治史，就可以知道我們中華民國所需要的，不僅是要一部完美的憲法，尤其是要全體國民有擁護憲法的熱誠，有實行憲法的能力。政府這幾年以來，雖在戰時，而對於各級民意機關的設置，新縣制的推行，地方自治的促進，分年程功，不遺餘力。現在將這個促進憲政的責任付託給本會來共同負荷，我願本會同人提起無限的熱忱，

來成就這個有國家永久的大業。關於會務的進行，有本會的組織規則可資遵循。現在我要就本會的工作要旨，提出三點意見。

其一，是宣揚憲法草案的精義與收集關於憲政問題的意見。我們中華民國憲法草案，頒布於二十五年五月五日，在立法院制定草案與正式公布之間，經過了一年又五個月的時間，其間博採衆議，不可謂不周詳。但是我們一般國民對於憲法草案的主要精神，能夠有初步瞭解的，實在是不多。『國父建國大綱二十三條所規定』憲法草案，當隨時宣傳於民衆，以備隨時採擇施行』，這三個步驟，本席以爲是十分必要的。要人民守法，必先使他明法；要人民有行憲的能力，必先使人民對憲法有澈澈的明瞭與確切的認識。怎麼樣使人民對憲法草案的精義與實施憲政的重要有確切的認識，這是本會同人所應該負責規劃而實行的。在宣傳憲法草案的同時，還可以徵集各方面有關憲政問題的意見，以供政府的參考和採用，這是第一點。

其二，是考察各級尤其是縣級民意機關設置情形，隨時提出報告。我們省縣以至鄉鎮保民意機關之設置，是實施憲政的基石。如果基礎不健全，將來實施憲政的成績，是不能夠確實順利的。我們後方各省市成立臨時參議會者已有十八省一市，實施新縣制的縣份已有一千一百餘縣以上，其中已經舉行鄉鎮民大會者三百餘單位，舉行保民大會的五

百餘單位。這些基層民意機關的設置，情形如何？分子的構成是不是健全？職權的運用是不是適當？直接有關於人民的休戚，在將來就有關於憲政的實施。本會會員雖然不多，但組織規則規定可以委託駐在各地方的參政員等，就近分別考察。本席以為縣的一級，是督導充實基層民意機關的樞紐，其設置的是否健全以及有何困難之點，尤有考察的必要。政府本年度的施政方針，決定要將後方各省的縣參議會一律成立；而收復地區的民意機關，也當然要依法設置，使民情得以宣達。因之，本會就應該切實規定辦法，實施考察，提供政府以督促改進的材料。要知道我們實施憲政切不可有一點粉飾表面的心理，我們的目的乃是要實施真正的民治，所以這一層乃是本會最大最實際的責任，各位必須注意。這是第二點。

其三，是研究如何增進法治與自由的精神，以期發揚民意，奠定民治的基礎，早作由戰時而進於戰後的準備，實施憲政的宗旨，無過於在立國原則之下，尊重人民的基本自由。而民主政治的精髓，乃在全國人守法，就是法律之內，人人自由，亦即法律之前，人人平等；務使人民能瞭解自由與法治的精神，而後憲政乃有真實的基礎。本席認為現在我國既有訓政時期的約法，而在戰時又有抗戰建國綱領與國民公約，明白規定我們國民言論行動的範圍。這些都是舉國共守的信條。在這個信條之下，政府方面應該如

何維護人民的一切自由，而智識分子與社會領袖又應該如何領導同胞養成守法的習慣；並以法紀爲判別善惡與功過的準繩，勿使是非倒置，黑白混淆，以正視聽，以明國是；此實爲樹立憲政的要道，亦卽本會同人共同的責任。至於現在關於出版著作的限制，固爲戰時國家一般所必需，尤其是我國抗戰，戰爭尙在我們國土之內進行，更應審慎自重，這是有識者所共認的。但是對於管理言論出版，在辦法方面有沒有商權的必要，在範圍方面有沒有可以調整的地方，使人民的言論與行動更能接近於憲治，這也是本會所應當研究而貢獻的。這是第三點。

上面這三點，我以爲是本會目前工作的要旨和重心，特將自己感想所及，貢獻於各位同人，希望各位充分討論，提供意見。至於具體辦法，可由常務會員詳加審酌；決定實施。本席得參加本會，一方面感到十分欣幸，一方面也感覺責任重大。現在抗戰局勢益見光明，待到戰爭勝利結束，就要立即開始於一年內進入實施憲政的階段。光陰易逝，而國民的認識和國家的基礎有待於充實和完成的事項太多，惟望各位會員追念我國父和先烈爲創造民國而努力奮鬥的艱辛，與全國抗戰軍民期待吾人樹立憲治典型的殷切，同心一德，努力邁進，使我們國民革命的目的全部實現，而建國之大功得以早日告成。

## 民國三十三年元旦對全國軍民廣播講詞

提

- 一、去年一年中，聯合國已奠定勝利的基礎，美國的世界收策實爲一個主要的因素。
- 二、我們國家去年一年間的對外關係，先有各國在華治外法權的取消，繼有美國對華限制移民法案的撤廢，百年來我全國同胞所追求的國家獨立，民族自由的理想，可說已經實現。
- 三、開羅會議的決定，係清算日寇五十年來侵略的罪行，我們神聖抗戰的目標，也由此得到一堅實的保證。
- 四、此次與美英領袖會晤後，更已充分加強對於正義和平的信心，不但美英兩國希望我國獨立自由而強盛，蘇聯亦希望我能完成獨立自由的建國大業，我全國國民，應格外奮勉，自立自強，負起時代的責任。
- 五、開羅會議對於盟國對日共同作戰的目標已具體昭示，作戰的步

機亦經商定，陸海空軍對日進攻，即將見諸行動，惟在亞洲大陸圍攻日寇的主要任務，要由我國積極承擔。

六、今年為對日寇最後決勝的一年，只須大家執行共同作戰所定方略，必可使敵片甲不返。

七、我們軍民同胞今年所應特別努力的四點：

(一) 加強軍民合作，爭取勝利。

(二) 各盡國民天職，貢獻一切。

(三) 節約所有物資，補充前綫需要。

(四) 人人自愛自重，實行新生活信條。

八、戰爭愈至最後，國民對國家應盡的義務必愈艱鉅，惟有舉國一致，愈戰愈強，才能貫徹抗戰建國的目的，創造國家民族光榮的前途。

要

今天是民國三十三年元旦。我國 國父號召革命救國，組織與中會以來，到今年恰滿五十年。與中會的成立，正是在甲午戰爭之年， 國父宣布他的革命宗旨，是要「

孫斯民於水火，扶大厦之將傾」，他的目的，在於復興中華，使世世子孫免為外族的奴隸牛馬。這五十年來，我們革命先烈和全國同胞，前仆後繼，就為這一個革命建國專斷圖強的目的而奮鬥。此次對日抗戰，也就是承受這一個革命的宗旨，與暴敵作殊死戰。我們七年苦戰，到今天已經開闢了光明的前途，昌明了世界的正義，同時更進一步的鞏固了勝利的基礎。現在我們中國與各聯合國之間，正在交換着各路的捷報，準備着各綫的反攻，籌畫着戰後世界經濟的復興，共同努力於人類幸福和解放的實現，尤其是展望戰後世界和平機構的組織而共謀永久勝利的保證。我們全國軍民就在這工作十分艱苦而前途日益光明的時機，與全世界反抗侵略愛好和平的戰友們，共同慶祝這一個曙光已啓的元旦，自然感覺到今天的慶祝，格外有意義，特別有價值。

去年一年中間世界戰局的特徵，是我們聯合國決勝基礎的奠定，這就是聯合國方面最後勝利的發端，也是軸心國徹底崩潰的開始。計自去年春間以來，北非軸心軍開始崩潰，不久利比亞全境肅清，盟軍在北非獲得全勝，接着就有西西里島的佔領和義大利的投降。在東歐戰場，蘇聯屢戰屢勝，從克復斯大林格勒以後，在南部中都迭次克復了斯摩棱斯克和基輔等名城，德寇已完全不能在聶伯河流域站足。至於日寇在太平洋上和中國戰場上，也是處處失敗，盟軍以預定的步驟，多方發動，在北太平洋有阿圖島和吉斯



下的克復，在西南太平洋，先後攻克了所羅門羣島的全部，在中太平洋又有吉爾貝特羣島的佔領，最近又在新不列顛島各處登陸成功，於是太平洋戰爭由所羅門羣島進至俾斯麥海面，日寇在太平洋上第二道防線，完全爲我盟軍所突破，所以他在今天不能不直認「戰局重大化」了。在我們中國戰場上，日寇這一年來，對粵閩浙贛，對蘇魯冀皖晉豫各地，斷斷續續的攻擊，不僅毫無所得，而處處遇到我們嚴重的打擊，至其大舉向我湘鄂間發動的三次攻勢，都毀壞我軍的銳氣，尤其是最近常德會戰，更顯露了我軍的威力，而滇西怒江方面的四次進犯，至今無法撼我軍屹立怒江西岸的陣地，日寇在過去這一年中，真是以攻則必敗，以守則必摧。現在日德軸心已成爲受縛待斃的俘囚，實無異釜底的游魂，而我們聯合國方面，則增加了許多參戰的和非交戰的友邦。

這一年真是世界戰局全面轉變的總樞紐，不但是全世界各戰場的主動地位都歸到了聯合國的掌握之中，並且全世界反侵略的力量已團結一致，形成了單純整個的武力。戰爭的關鍵全在爭取主動的地位，我們推究這一年以來，戰爭的主動地位所以能操在聯合國的手裏，形成了反侵略方面轉敗爲勝的原因，這固然由於我們各聯合國志同道合共同奮鬥打碎暴敵的決心和努力所造成，但其中有一個主要的因素，我們大家不能不知道的，就是美國國民發揮其自由民主的傳統精神，對全世界各民族抱着一視同仁的態度，仗

義慷慨，扶弱抑強，使美國政府偉大光明的世界政策，得到順利的執行和正確的領導，來挽回全世界的戰局而爲聯合國奠定了勝利的基礎，使軸心寇盜在正義公理的權威面前，先從心理上解除了武裝。否則今天世界的戰局，究竟要演變到如何的形勢，實屬難以想像，無論如何，總不能有今天這樣的絕對有利而光明的戰局。這一點是我所要向我軍民特別指出的，亦是值得我們世界人類特別重視的。須知我們這一次戰爭必勝的基礎就在於我們聯合國所執行的是代表正義人道爲全人類謀解放自由的義戰，當前有利的形勢，實在是這種因素所造成，就是將來聯合國最後勝利的獲得，亦必有賴於這種因素與這種精神的保持和發揚，纔能達成我們永久和平真正目的。

從今天起，我們中國的抗戰進入到第八年頭了。我全國軍民同胞在這一年之年，工作必愈益艱苦，責任亦愈益繁重，同時我們國家的地位，將愈益增高，民族的信望也愈益加隆，所以我們必須努力自強，使名實相符，無虧我們的天職。我們中國去年一年之間的對外關係，先有各國在華治外法權的取消。最後又有美國對華限制移民法案的撤廢，我們與聯合國諸友邦，就在這一年中間訂立平等條約，成立友好協定，增進固有的邦交，改進傳統的關係。百年來我全國同胞所追求的國家獨立，民族自由的理想，可以說是已經實現了。到了去年十月，我們與美英蘇聯在莫斯科共同簽訂關於普遍安全的宣言，



的太平洋上一個島嶼，要將日寇逐出於其以武力貪慾所攫取的土地，要歸還東北四省和台灣澎湖等島。我們中華民國，要使朝鮮自由獨立。各位同胞由此可以看出我們神聖抗戰的目標，這一回是得到了一個堅實的保證。美英以及其他各盟邦扶持正義，和我們中國同胞同心，以求「制止與懲罰日本的侵略」，這不但使熱望歸還祖國懷抱的台灣澎湖同胞聞而興奮，使我們淪亡十二年以上的東北同胞鼓舞奮發。使不堪日寇奴辱的朝鮮國民聞風興起，而且也足以使我們亞洲所有被日寇欺凌壓迫的海上陸上一切民族，都感到解放之有期，共同為消滅敵人而奮鬥。這樣一個重大而有力的共同決議，可以說在十年以前我們只是一個志願，而到了今天已成爲事實了。

我在開羅和羅斯福總統邱吉爾首相會晤傾談，除了上面所述的決議以外，我們還商談了相互合作的步驟，商定了共同作戰的計劃。而且在談話之中也討論了敵寇將來的處置。其中相當重要的是戰後日本的國體問題，羅斯福問我對於戰後日本的國體問題如何主張，我坦白的答覆他說：「這個問題，我以爲除了日本軍閥必須根本剷除不能再讓其起來預聞日本政治以外，至於他國體如何，最好待日本新進的覺悟分子自己來解決。」我又說：「如果日本國民能起來對他戰爭禍首的軍閥而革命，推倒他現在侵略主義的軍閥政府，澈底消除他侵略主義的根株，那我們就應該尊重他們國民自由的意志，去選

擇他們自己政府的形式。」羅總統也深以為然。我們這個主張，完全是根據於一九四二年聯合國宣言的精神。我今天發表這一段談話，就是要我們軍民認識我們這一次戰爭的勝利，不但要解放所有被敵寇侵略奴役的民族，同時也要拯救日本國的善良無辜的人民。

我這次和羅總統邱首相會晤以後，更充分加強了我對於正義和平的信心，我可以告訴大家的，羅總統給予我的印象，是他對於解放世界上東西被壓迫民族堅決的信心，和援助我們中國成爲一個平等自由強盛國家的真誠。他的根本主張完全在求得世界真正的和平，在求得人類真正的平等，他更以爲我們中國非在未來世界上作一個和平有力的支柱不可，他這種精神是根於主義出於內心的。他這個政策，是建立於一百六十年來中美兩大民族信義和平的基礎之上的。這種珍貴的國交，和密切的友誼，我不能不向我不國軍民鄭重的報導，我們國民要格外自勉，以無負於我友邦熱烈的期望。同樣的我和邱首相也有多次的懇談，這位賢明堅毅富於情感的大不列顛典型的政治家，所給予我的印象，是他的坦白和質直，邱首相對於英國和我們聯合各國共同打倒日本是具有堅強無比的決心，而對於和我們中國戰時戰後的切實合作，也具有同我們一樣的信心。我和他幾度晤談，增進了我們中英兩國相互不少的瞭解，使我感到戰後的世界一定是無論東西

各國一致遵守着爲平等自由的目標而奮鬥的世界。我和盟邦領袖親自接觸的感想是如此，我還要告訴大家的，不但美英兩國希望我中國獨立自由而強盛，還有在德黑蘭與美英兩國參加會議的蘇聯，也始終希望我們中國能完成獨立自由的建國大業，蘇聯在歷次參加的國際會議中，表示着這個一貫的精神。總之我所深切感覺的，就是這一次我們聯合國所從事的戰爭，這可以說是精神契合，同德同心，是一個爲消滅戰爭而戰的戰爭，在世界的每一戰場上，無不是爲了一個崇高一致的目標而英勇奮鬥，我們全國國民，要不負盟邦的期望，更應該如何格外奮勉，自立自強，來負起時代的責任。

自從開羅會議以後，對日共同作戰的目標已經具體地昭示了，共同作戰的步驟也已商定了。我們聯合國陸海空大軍決心以不鬆弛的壓力加諸殘暴的敵人，這在不久的將來就要見之於行動。我們現在的形勢當然和單獨作戰時期不同；勝利的前途亦更有確實的把握。但是從今年以後，在亞洲大陸上圍攻日寇的主要任務要由我們中國來積極的承當。大家要知道日寇今後的守勢戰爭，必以中國戰場爲其最後的一局。日寇最後最頑強的掙扎，都將在我們中國戰場上面。而我們中國戰場上面最後的決戰，必須我們中國軍民同胞貢獻出最大的力量。在圍殲日寇的軍事上，中國戰場有如此重要的地位，中國軍隊有如此重要的任務，我們中國軍民應該有真切的認識。必須知道勝利是不能輕易求得的。

。我從抗戰開始以來，迭次誦讀軍民，切莫存一絲一毫僥倖輕忽的心理，也就是這個意思。因此大家就真認識今年乃是我們對日寇最後決戰的一年。我們聯合國的陸海空軍的戰場，今年內就要使他由我們中國牽制他日本三島上面及其周圍海面去作戰，我相信照敵我兩方最近的態勢，只要大家執行共同作戰所定的方略，必定可使日寇在太平洋上印度洋上的兵力，片甲不返。若非他繳械投降，就是他葬身魚腹，決不能再有退却生還的希望。這就是因爲日寇狂妄拙劣，自蹈戰術原則上的錯誤，須知他現在所陷入的戰線，都是我們孫子兵法上所說的不是死地，就是圍地，不是圯地，就是重地，他所處的形勢，不是挂形，就是支形，他不論在海上陸上，決沒有掙扎自脫的可能，也沒有漏網逃生的道路可走了，同胞們！這就是我們同仇敵愾，海陸圍攻，爲抗戰已死的軍民同胞，和五十年來中華民族雪恥復仇，討還血債的時候了。

綜括上面所說，敵人最後的失敗絕無疑問，我們國家的前途是絕對光明。但是今年這一年的艱難，正所謂「行百里者半九十」的一年，今年這一年對於抗戰關係的重大，也就是所謂「將畢也鉅」的一年，我們戰鬥的範圍將更擴張，我們的形勢必更激烈，我們要求於我全國軍民同胞忍耐苦冒險艱難奮鬥犧牲的程度自然更加重大了。我要求我們每一將士每一同胞都要嚴肅認識各人的天職。我們要一面戰鬥一面建設，我們固然要

辭犧牲，同時也要作不斷的補充。我們抗戰到了七年之久，當此溪始，我當然十分懷念着前線將士的辛勞，如傷病官兵的痛苦。我又懷念着戰區婦孺的流離，全國同胞的艱辛，特別是淪陷區域父老子弟水深火熱的痛苦。但我不能不要求我全國軍民，珍重以往的成功，瞻望未來的光明，負起當前的責任。爲了達成我們這次作戰的神聖目標，爲了安撫七年來殉國先烈的英靈，也爲了不負自己過去七年來所忍受的困苦，我們在今年，更應該發揮我們奮鬥犧牲加倍的力量，完成我們國民革命的使命。今年我們軍民同胞所應該特別努力的工作，第一要加強軍民合作，爭取勝利，第二要各盡國民天職，貢獻一切，第三要節約所有物資，補充前線需要，第四要人人自愛自重，實行新生活信條。我們要以這一次常德會戰和抗戰以來迭次光榮勝利爲榜樣，必須知道每一次勝利的造成，無不得力於軍民合作的密切，所以部隊要親民衆如家人，民衆更要協助軍隊負起戰鬥的責任。尤其是一般青年們，更要奮發自效，接受國家的徵召，響應志願從軍運動，以服

線爲義務，以苟且偷安爲可恥，須知每一國民，都有其戰鬥的任務，都可以對戰爭有價值的貢獻。至於我們在國外及各戰區各體將士們，大家更須保持抗戰以來光榮的紀錄，繼續最近兩次湘鄂會戰的精神，各自奮發，加緊準備，趁這個戰爭決勝的今年，加緊準備，報效國家，以建立不朽的功業，和盟軍並肩作戰的時候，更要發揮我們中





# 民國三十三年元旦紀念典禮訓詞

提

要

一、今年我們第一件大事為執行對日寇大規模的攻勢作戰，全國上下，都應獻其全力，以達成此一任務。

二、對於各級機關文武同志的幾點提示：

(一) 加緊策進全國總動員——悉心研究其實施的方法，多方督

導，切實執行，嚴格考核。

(二) 切實提高行政效率。

第一、要實事求是。

第二、要聯繫合作。

第三、要獎進人才，充實業務。

(三) 積極轉移社會風氣——實行新生活信條，做到整齊清潔和

節儉勤勞。

三、種種光榮的成就，都要我們繼續努力來發揚光大；國際地位的

提高，也要我們以自立自強的精神來保持勿墜。

各位同志：

今天是中華民國三十三年元旦，我們在遙拜國父陵寢之後，接着舉行我們中華民國開國紀念的典禮。大家此時心中，對我們的國父，必起一種肅穆敬止的追懷，對國家前途，也必定抱着一種光明遠大的瞻望，同時對各人自己的責任與工作，也一定有深切的檢討和切實的反省。春為歲始，每個人當此令節，自然會有發皇蹈厲的心情，立定除舊布新的志願。何況我們以革命未成的國家，經七年艱苦的拉戰，至今敵寇還未驅除，河山尚未恢復，今天在場的各位同志，都負着國家安危，民生休戚和革命成敗的責任，應該怎樣積極努力，纔能無愧於自己革命的天職，纔對得起前方浴血抗戰的將士和全國堅貞奮鬥的同胞，以紀念我們國父手創的中華民國，使之發揚光大，這真是大家所應該一致反省而奮勉的。

自從太平洋戰爭發生以後，凡是反侵略的聯合國國家都立在一個共同目標之下，同仇敵愾，並肩作戰，要消滅東西兩面侵略的盜寇，達成世界人類永久和平的目的，這是何等偉大的事業。去年這一年之中，東西各戰場軍事的前進，國際間幾次重要會議的成談

不僅決定了整個軸心崩潰的命運，而且已經具體確立了戰後和平的基本方案，商定了消滅侵略暴力的主要步驟。換一句話說，就是對日德寇盜總反攻的準備已經完成。就我們中國來說，我們七年前對日抗戰所揭舉的目標，由最近開羅會議公報所聲明的，已成為我們聯合各國共同對日作戰的目標了。去年以前，我們軍事行動當然要與聯合國對日作戰相配合相策應，而今年則真成爲一個戰鬥，一個計畫，不祇是配合或策應的問題，而是要協同盟那在一個計畫之下，從各方面以決定性的兵力圍攻日寇的時候了。我會經屢次說明：「我們中國是要負起在東方大陸上擊潰敵寇的主要任務，」這個戰爭的規模擴大，實爲世界上空前所未有，而我們所負的主要任務之艱鉅，也由此可以想像了。大家要知道日寇的暴力，去年以來，雖然一再敗衄於北太平洋南太平洋與最近的中太平洋，並且迭遭挫折於我鄂西，滇西以及最近的湘鄂會戰，以致他八十四屆議會的前後，不得不大呼「戰意高揚」，充分表示其內心的惶惑，但就我們本身對戰時來說：應該深加了解這個勝利是決不可以輕易求得的，一切的戰爭，總是愈到最後愈趨激烈，愈近勝利愈加困難。大家對此必須有澈底的覺悟。所以今年這一年，我們的第一件大事，乃是執行這對日寇大規模的攻勢作戰。我們全國上下，無論前方後方，政府人民，都應算盡其全心全力，以求達成這個任務——就是對日總反攻的勝利。十中全會所謂「一切爲了前

總之，在今年這一年中真是我們全國唯一的口號和工作了。但這並不是說建國的工作不重要，我們如不努力建國的工作，則抗戰力量就無從增強，我們若不於抗戰之中加強建國，則由戰事結束以至於戰後復員而開始建設三民主義的中國，就要有一個空隙來間斷我們革命工作的時間了。我們同志大家都知道，抗戰與建國，本來是兩件事，他的性質與工作完全是整個一貫的。大家更知道，必須後方有源源不斷的補充，則前方的軍事力量纔能夠充實，必須全國政治的基礎能夠健全進步，則前方戰士纔能夠安心殺敵而愈戰愈強，這是極普通的道理。關於全國軍民應該如何開勉自效，我已另有廣播，我今天特別對於我們各級機關的文武同志，提示下列簡單的幾點意思，以期互相勉勵。

其一：要加緊策進全國總動員。戰爭時期需要動員全國的生產技術，人力，物力，和財力，這本是天經地義的目標，但在執行總反攻的期間，更需要全體一致的動員，有計劃，有步驟，有考核，有競賽，有批評，要作到全國動員，毫無遺憾。要作到使全國動員所貢獻的力量，沒有一點阻滯，沒有一點浪費，亦沒有一點不配合戰事的要求。本來作戰期間的政治就祇是管理國家總動員。我們不論在經濟方面，在財政方面，在內政方面，在教育文化方面，在兵役工役各方面，切切的行政，都應該為策勵全國總動員。

，幫助全國總動員，貫徹全國總動員這個惟一目標而努力。我們更要知道，我們國家的潛力，還沒有發揮出來的不知有多少，我們全國同胞願意貢獻其力量，以造成國家光榮勝利的。又不知有多少問題就在我們各級政府策動是否得法，分配是否合理。我們每一單位每一部門對此一點應該特別悉心研究，多方督導，切實執行。嚴格考查，以排除過去障礙的所在，防測今後弊病的發生，發揮其加倍的效能。使得高且自私者無法規避，踴躍自效者有所鼓勵，違法玩令者得到懲罰，特勢阻撓者不敢嘗試。獻情政治的要義，就在於此，我們主要的責任，也就在於此。

其次，要切實提高行政的效率。行政效率的提高，不僅足以加速軍事的勝利，也同時可以增強國民的精神。今天在場的各位同志，我不能不承認大家積年努力，已經備極辛勞，同時也深知道，各位近年來在各部門工作，確實能負責盡職，表現了不少的成績，否則我們中國戰事，決不會有今日的一天，這是最顯明的事實。但是無可諱言的，我們的行政效率，如果將已往所消耗的人力，財力，與時間合計起來，實在是不夠進步，尤其不足以適應開始總反攻時期的要求。這是我們大家應該一致反省而痛切改進的。因為我們行政效率不能提高，使國家抗戰建國的法令，不能夠確實執行，貫徹到底，也因為行政效率不能提高，人民踴躍建國的熱誠，不能盡量發揮。國家在此戰時，有權要求

人民犧牲一切和貢獻一切，但也要處處爲人民着想，要愛惜物力，培養民力，使每一個人民每一分力量都爲抗戰建國而貢獻，使國家每一件施政，都能確實有助於戰時的勝利。要作到上面這幾點，我以爲我們當此歲始，應該對於自己所負責的政事和業務，作一番切實的檢討，更要抱定決心，速謀改正。我們要提高行政效率，應該從什麼地方着手呢？舉其要點。

第三、實事求是。這就是說，我們每一件工作切不可祇講應付，專重表面，要知道革命建國最大的敵人是粉飾鋪張和苟且因循。我們軍政機關裏面，最應該做戒而避免的，就是虛僞的形式主義。總要腳踏實地，不因循，不虛僞，不苟且，更不可半途而廢。我們設計一件工作的時候，研究必須深入，規定必須具體，辦法必須行得通；在執行的時候，必須要表裏一致，始終貫徹；在考核的時候，必須要躬親考查，不徇情面，嚴格批評，執行賞罰，以爲下一次改進的張本；受令的時候，要力排萬難，全力遵行，如果發現有困難，有窒礙的，就要悉心研究，或據實陳明，不可隨便延擱，下令的時候，也要替行政機關設身處地，周詳着想，指示其方法，解決其疑難；一切要腳踏實地，一絲不苟，因循的陋習，纔是違命的政治。

第四、要聯繫合作。這就是我常常說的縱橫聯繫與分工合作的要義。政治原是聯個

的，一切從政人員，沒有個人的成敗得失可言，祇求國家的政令得以貫徹，國家的事業能夠進步，所以祇有整個成敗，沒有部分的成敗，整個的政策成功了，部分的貢獻也就在其中。如果各行其是，各不相謀，意志不齊一，步調不整齊，辦法不配合，結果決沒有那一部分能夠成功，能夠卸責的。我們中央應該知道地方的利弊，地方應該貫徹中央的意志，融匯貫通，不使阻滯。中央各部會之間，更應該休戚與共，痛癢相關。甲單位扶助乙單位，也就是乙單位自己的成功。如果像過去那樣袖手漠視，互相推諉，決不是革命的精神，不求有功，但求無過的惡習，更是我們革命的敵人。古人說：「同寅協恭」，文說：「靖共爾位」，這是我們文武同志所應該共勉的。

第三、要獎進人才充實業務。這就是我近來常說的要使機關學校化。我們各機關各單位的首長，要知道作之長，就是作之師。我們每一單位，總要寓訓練考核於工作之中；從工作中去訓練部屬，教誨部屬，我們的部屬進步了，我們的業務當然也隨着進步；從考核中去識拔人才，獎進人才，使才有所用，用得其所，這就是 國父所說的「任使得法鼓勵有方」，能做到這點，自然能使儲者知立，才者知勉。這樣我們工作的效能，不但能經常保持，且必能積極推進。

上面這三點，不過舉其大端，總之，我們要使政治和反攻的軍事相配合，必須盡量



提高我們的行政效率。而提高行政效率的要領，只有從實踐「節約」三個字入手。我們各級主管知道「節約經費」，「節約時間」，「節約人力」，就是先要使所用的每個人能發生每個人的效用，每個錢幣發生每個錢的效果，每點鐘能發生每點鐘的效能，然後逐漸增加效率。由二倍以至三倍，三倍，乃至十倍百倍。果能照此切已體察，辦事求是，那行政效率，必能一日千里，事業前途，亦無可限量了。我還希望各位自反省國家的要政，有沒有因我們的疎忽或遲緩而有所耽誤，國家的法令有沒有因為我們的不切實不細心而不能貫徹到底，我們的行政工作有沒有因為各機關的不聯繫不配合而至於重複或抵觸，以至於各下級執行機關有沒有因我們的疎於監督而執行錯誤，以加重人民的困難。這都是行政效率的問題，只要各位能虛心檢討，切實負責，是不難於改進的。

除上面兩點以外，我以為我們黨政軍學各部門人太最要緊的職務，是要積極轉移社會的風氣。我常常提醒大家，我們的生活應該是戰時的生活，經濟應該是戰時的經濟，教育應該是戰時的教育，社會亦應該是戰時的社會，一切要以戰時緊張熱烈的情緒，刻苦節儉的精神，開創我們建國的新風氣。但是我們對於這三點實在還沒有作到，一般社會依然免不了散漫，鬆懈，浪費，浮亂的跡象，甚至看不出我們所過的是戰時生活。所謂「戰時當作平時」，決不應當作如此解釋的。這種頹風惡習不改，我們不但不能算

是戰時的國家，也不應稱爲一個革命的政府，更不能和人家講平等。

要改革社會上這種頹風惡習，我以為除了教導糾正以外，應該由我們黨政軍各級機關學校首先改革風氣，以爲民衆的示範。我們必須真能勤勞，真能節約，我們工作要嚴肅緊張，處事要切實迅速，生活要刻苦，負責要堅強。尤其要知道我們因爲要造成國家爲現代的國家，社會爲現代的社會，人民爲現代的人民，所以必須實行新生活信條，第一步至少要作到整齊和清潔。我們黨員守則裏面所謂「勤儉爲服務之本」，「整潔爲強身之本」，這是含有深切的至理，切不可視爲虛文，當作口頭禪。因爲現代和非現代的分別，強弱文明的標準，就看這一個國民是不是整齊清潔，或污穢凌亂，是不是節儉勤勞，或浪費奢侈。用是不重秩序不講清潔衛生的民族，就是劣等的民族；不知節約，不尚勞動的人民，就是落伍的國民。簡單的說，這種民族，這種國民，就是沒有資格和人講平等。再換句話說，這種民族這種國家，決不能存在於今日的世界之上，沒有不被天然淘汰的。我盼望大家再不要小看實行新生活運動是一些細微末節之事，從今年起，我們必須人人以身作則，徹底實行，首先使我們的各級黨部及各級機關以及所有各級學校和軍隊，一律實行新生活，作一般民衆的模範，這是我們今年所必須人人努力，時時不忘的基本工作，亦是我們建國的主要任務。至於其他改造精神，轉移風氣，事非一端

。各單位同志可舉一反三，切已力行，總要使我們的政府不媿為革命的政府，我們的社會不媿為戰時的社會，我們的國民不媿為現代的國民，然後我們在抗戰勝利之後，纔可以造成三民主義的新國家。這樣我們今日來紀念我們國父和軍民先烈開國的光榮歷史，纔有意義。我們自身纔不媿為國民黨一個黨員。

各位同志！去年這一年中，我們訂立了平等新約，我們參加了多次的國際會議，我們簽訂了四國關於普遍安全的宣言，而不久以前的開羅會議中，又決定了戰後處置日寇的具體辦法；在我們國內，我們又造成了鄂西和湘鄂會戰的兩次大勝利，這種種光榮的成就，都要我們今年繼續努力來發揚光大，而我們國際地位的提高，也要我們以自立自強的精神來保持勿墜。我們的前途愈光明，我們的責任更重大。歲序的遞流，世局的演進，使我們而對着空前偉大的時代，不能不担負這個艱鉅繁重的責任。我們都是國父的信徒，國家的公僕，應該怎麼樣振奮惕厲來實踐我們的誓詞「忠心及努力於本職」呢？又應該如何隨時省察，真正作到「不浪費一錢，不妄用一人」呢？本席以此自勉，也願與各位同志共勉。我更希望大家保持今天元旦各人胸中這一段蓬勃熱烈的朝氣，以貫徹於全年整個的工作，來完成我們國民革命抗戰建國的使命。謹祝我們全體公務人員的健康和工作進步！祝我們抗戰勝利和建國成功！

肆  
經  
濟

## 開發西北的方針

(三十一年八月十七日出席甘省各界擴大紀念週訓詞)

### 提要

一、西北是中華民國的經濟，是我們革命復興雄厚的根據地，要想建設成功，藉以發揮國力，就全靠黨政軍全體同志的共同努力！

二、一切建國事業，必須在抗戰期中完成，否則寶貴時機一經錯過，不僅國家要蒙受重大的損失，而且要重陷於危險的境地。

三、不到西北不知中國的偉大和我們事業前途之無可限量。我們為求國家民族之永久生存，就須趁此時機，立定決心，以建立千年萬世永固不拔的基礎。

四、國家建設不全靠外來機器，而是要依賴真正的革命精神，使人力物力與時間空間，作有計劃有組織之配合，按部就班，向前

邁進，這就是西北工作同志今後應取的方針和應有的決心。

五、到這偉大雄偉的西北來和當抗建工作，實在是最榮幸的事情，不過我們作事要由小而大，由近及遠，確定計劃，堅忍實幹，則累積日久，功效自見。

六、今後西北黨政軍各方面應注意的事項：

第一、黨務方面——黨的基礎之鞏固起立，是實行三民主義建設新西北最重要的事項，故今後黨政軍各界負責人員須特別注意，以求黨務之健全發展。

第二、政治方面——目前應與革的要務：

甲、保存舊有事務：一、要保護森林墾殖；二、要保護畜牧牲口。

乙、建設新的基礎：一、造林；二、開墾；三、發展牧畜

；四、開發礦產。此外尚有新縣制應推行團保甲制度之充實，教育事業之普及與各種農礦工業之發展等

項。

## 要

第三、軍事方面——中國歷代開國皆發源於西北，希望軍人同志認清西北目前的形勢與其在國際上的重要性，實行「開疆拓土」的古訓，而盡我軍人之天職。

谷主席，各位長官，各位同志：

本委員長於上星期六來蘭州，今天適逢 總理紀念週之期，得與各位聚會一堂，心中甚覺愉快。我已經六年不到蘭州了，就現在蘭州的情形與六年前相比較，使人不禁發生許多的感想，今天趁這個機會，要將我此來所得的感想，及我們在西北工作全體同志所負的責任和努力的方向，提出來對各位說明。

現在的蘭州，較之六年前一切都有了進步，抗戰建國的基礎已經穩固奠定了，這對於我們國民革命與各位事業的前途，實在是很可安慰的。我們抗戰五年多到現在，如就世界戰爭的發展與敵人侵略的趨勢整個的來觀察，可以說我們中國的抗戰已獲得了勝利，今後要獲得最後的成功，要完成抗戰最後的使命，就要看我們黨政軍全體同志的精神如何與努力的程度如何而定。在過去五年多當中，我們民族抵抗侵略的精神已充分的表現了，而我們在西北工作同志的精神與心理，亦已與六年前大不相同，都有了很大的

進步，殊足令人欣慰。我常說，不到西北不能認爲我們中華民國基礎的雄厚與偉大，這  
次出發巡視，知道西北各方面的建設無不蒸蒸日上，與新疆來講，都是在積極開展  
，進步很快；更使我們感覺到我們國家民族的前途，實在是無可限量，任何帝國主義者  
要想侵略我們，都沒有不失敗的。試看我們抗戰五年多，敵寇日本帝國主義者集中全力  
，企圖殲滅亡我們，結果徒然身陷泥潭，自趨崩潰，到現在他所能佔領的土地，只限於  
交通便利之區的幾點幾線，其他廣大的領土，絕對不能佔領。卽就敵寇已經蹂躪的土地  
來講，亦不過我國全部領域之四分之一，其餘四分之三的國土，還是在我們手裏，由各  
位同志共同努力來保障建設，足爲我們革命復興雄厚的根據地，由此可知，經過這次抗  
戰以後，無論那一國帝國主義者，都不能再來侵略滅亡我們了。但是我們對於未淪陷地  
區，尤其是廣大無垠的西北，要想建設成功，藉此以發揮國力，想復國土，就全靠我們  
黨政軍全體同志人人能抱定犧牲奮鬥的精神，共同努力來開發各種生產，建設各種事業  
，只要大家能同心協力，一致貫徹，遵照 總理革命的主義與革命方略，一步一步實實  
在在的作到，那我們中國的建設，必可於抗戰勝利結束之日，同時完成。

大家不要以爲在抗戰期中，不能建國，要知道我們一貫的國策，就是要一面抗戰，  
一面建國，因此我們一切建國事業，必須在抗戰期中努力完成，國家的前途，才有希望



，否則如要等到抗戰結束以後才來建國，那寶貴時機一經錯過，不僅國家要蒙受很大的損失，而且更要重陷於危險的境地。各位可以知道，現在的西北，較之六年以前，各種建設的進步，真可說是一日千里，但是如果沒有這五年多的抗戰，我想西北各省的進展決沒有今天這樣的迅速，現在一般人總是希望抗戰能夠早日勝利結束，以便過和平安樂的日子，這為一般國民的幸禱着想，固為情理之所當然，但要知道，現在的戰爭已不是中日兩國之戰爭，而是整個世界的戰爭，因為中日戰爭，不過是世界戰爭之一部份，所以中日戰爭之結束，亦不是中日兩國單獨可了，而是要隨世界戰爭之總解決，始能獲得真正的解決，因此我們在這持久抗戰，抗戰勝利的基礎已經大定之時，就格外要寶貴目前這個千載難得的時機，盡量利用，加倍努力，求促進各種建國事業的發展。要知道現在中國五年餘的艱苦抗戰，已被認為世界四強之一，而且我們是一個人口最多土地最廣物產最富的國家，更是抗敵作戰最長的一個國家，我們以五年多的時間，犧牲了無數的將士和民衆，才創造出今天這個光榮的歷史，與國際地位，這就是我們黨改軍各界負責同志領導全國軍民，本着總理大無畏的革命精神與三民主義建國綱領，不屈不撓自立自強與敵寇作殊死戰所得的結果，我們一般已死的軍民先烈，已為國家打出這樣一條光明無阻的前路，我們後死的同志，就一定要負起責任，保障先烈用熱血頭顱所造成的勝利

基礎與光榮歷史，一致努力來建設西北，充實國力，驅除敵寇，收復失土，然後才能盡到我們後死的職責，完成國民革命的使命。

其次，要講到我們在西北的各位負責同志，今後工作努力的方針。我們不到西北就不知道中國的偉大，與我們事業前途之無可限量，而凡是到過西北，尤其是在西北工作的人，就知道國家事業之待我們興辦建設者，雖然是窮我們畢生的精力與時間，亦作不完，而決不患沒有事業可作，而且我們西北既有如此廣大肥美的土地，復有開採不盡的寶藏，不僅我們一生作不完，就是我們後代子孫，在五百年以後，仍然是作不完的。但是我們要求國家民族能夠世世代代繼續生存下去，就必須趁此抗戰的時機，由我們這代手裏來建立千年萬世永固不拔的基礎。否則我們便將枉費一生，對不起祖先和後代子孫。我們今後的國家，究竟是不是容易建立起來呢？我以為這是很容易建立起來的。只看我們有沒有這個志氣與決心，有沒有這個精神與能力。如果我們大家並有此精神與決心，能夠貫徹我們的主義和志願，那我們必可完成建國的使命。

但是現在一般同志，總是說西北交通不方便，工業不發達，所以一切事業不容易建立，抗戰以來，幾乎中外人士，大家都有這種感覺。其實這種話是應加以研究的，固然自從我們的海口被敵人封鎖以後，一些重工業的機器，是無法進口了。但是大家要知道

，我們國家的建設，是要依賴於真正革命的精神，並不是要全靠外來的機器，無論敵人怎樣來封鎖我們，我們只要能發揮革命的精神，儘可以完全用自己的力量，把國家建設好，因為我們是如此廣土衆民物產豐富的大國，一切建國的條件，我們都已具備，卽令機器稍感缺乏，但機器也只要有科學技術，就可以發明出來，製造出來的，而我們中國近幾十年來的科學程度，已經有相當的基礎。因此我們今後只要能發揮我們革命建國的精神，運用我們科學的智能，就可以使我們國家一切建設事業，自無生有，變少爲多，以達到富強復興的目的。各位在西北可以看到我們古代建國的歷史，自漢唐以迄前清左宗棠時代爲止，其間每一個朝代的開國創業，何嘗有一次不是完全靠自己的精神與決心，以努力完成的，更何嘗有一次是依靠外國的？在當時一切而輪動力的文明。都沒有輸入，我們開闢土地發展生產所用的工具，那一件不是完全靠着本國的人力物力？卽如就交通來講，當時除了利用騾馬牲畜與船筏之外，就全靠人的兩腳步行，從北京到迪化，要走一兩年工夫，由南京到成都，亦要半年，甚或一年工夫，雖前程是這樣的遼遠艱苦，而我們的古人運用我們的雙手與雙足，不避風雪，不辭勞瘁，亦能將廣漠無垠的邊土開發起來，建立歷史上不朽的功業。我們現在要開發西北，建設中國，必須效法古人這種開闢疆土艱難創業的精神，利用我們無盡藏的人力物力，來發展我們的事業，就沒有

不成功的。但現在一般人說到建設，以為沒有飛機汽車，就無法便利運輸，沒有外國機器，就不能創辦事業，這種心理必須打破，否則便不能成就事功與完成職責。因此我今天特別要告訴我們在西北的黨政軍全體工作同志，你們無論主辦一省一區或一廳一科的事業，必須效法古人建國的精神，凡事不求速，不求快，不專賴機器，要有計劃有決心，小則半年一年，大則三年五年，甚至十年，一步一步按日計程做去，就沒有不能與辦成功的，要知道即令是十年的時間，也不能算長，總計也不過三千六百五十餘日，只要我們能夠天天努力，繼續不斷，則任何事業，都可以如期完成。即如我們這次抗戰到現在已經兩千餘日，敵人用了全力來侵略我們，但至今還不過侵略我沿江沿海和平漢路東西的幾個點線而已，對於我們抗戰革命的勢力始終無可奈何，而我們抗戰必勝，建國必成的國策，已經是勝利在望了。大家試看我們西北是如此廣大遼遠的地區，我們要在這裏面與辦一種事業，都非積三年五年的努力，是決不能奏效的，自古一切事業，都是由時間積累而來，不是幾天幾月所能創造，更不是專靠輪盤機器所可成功，否則如果我們要開發一種事業，只靠機器力量，就能成功，那日本以如此機器發達武力強盛的國家，而此次來侵略我們，早就應該滅亡了我們，我們的西北早就應該被他侵略了，但是他雖集其飛機大砲與機器武力來侵略我們，以五年多的時期，還不過是佔領我們全國四分之一

一的土地，迄今反而深陷泥潭，不能自拔。由此抗戰事實與我們古人建國的歷史觀察起來，就可以證明我們建國，不能專靠機器，不能急求速效，而必須依靠我們革命的精神，使人力物力與時間空間，有計劃有組織的配合起來，按步就班，向前邁進，以盡量發展事業的效用，才能達到建設的目標，這就是我們在西北負責的同志，今後工作所應取的方針，與人人所應抱定的精神和決心。在過去我們本着這個決心與方針來抗戰，既能獲得今天這樣偉大光榮的成就，造成今天這樣有利的國際形勢，那麼今後我們只要本着同樣的決心與精神，繼續奮鬥，努力建國，一切事業，必可突飛猛進，日新月異，這是本席可以斷言的。

各位既來到西北工作，切不可因為交通不便，生活艱苦，就以爲事業不能發展。要知道真正有事業心，有責任心，要爲國家民族盡到最大的貢獻，就非到地廣人稀的西北來刻苦努力不可。所以目前各位所服務的地方，真是最難得的地方，所遭遇的時機，更是千載難得的時機，各位能到這偉大雄壯的西北來擔當抗戰建國的工作，實在是一生最榮幸的事情。大家務必確立方針，抱定決心，凡事要訂定計劃，作長期的奮鬥，並且督率部屬依計劃實行，到了五年十年之後，必可以成就一番偉大的事業。不過我們作事必先從小的事業，從切近實際的事業作起，然後由小而大，由近及遠，基礎既立，整個事業

，才可以逐漸發展。現在西北一切建設的成效，雖然因為環境和交通的關係，不及東南西南各省來得快當，但是我們如能確定計劃，堅忍實幹，則累積日久，功效自見，而其事業前途，必較全國其他各地，更為遠大。要知道我們中國民族一貫的特性，就成於耐苦耐煩，堅毅有恆。因為我們能具有這種精神要件，所以能造成這樣偉大悠久的國家。如果我們喪失了這個固有的精神，而在現在要來講交通建設，倘無飛機汽車，勢必在重慶的不能來到蘭州，在蘭州的更不能到迪化去了。反過來說，如果我們能發揚古人摩頂放踵，以闢草萊的精神，則任何遼遠偏僻的疆土，都是我們足跡所可到達的地方，就都可以納諸軌物，加以開發。誠然，現在的機器功效至為宏大，但有了機器還要精神來運用，我們如能發揮此種用機器的精神，來運用我們得天獨厚的人力物力與地利，豈不是一樣可以完成我們的建設，本來建國工作要創造力，也要有持久力，我們先民原來具有豐富的創造力，只看戰時各種代用品有繼續發明，就可以證明我們民族的創造力沒有衰退；只有增強，大家只要本着實幹硬幹窮幹的方法，繼續不斷的作下去，即令進展得遲緩一些，凡是人家一天能作好的事情，我們十天也可以作好的，人家一年能成就的事業，我們三年五年也可以完成。

所以今後西北的建設，與我們國家的建立，責任完全在於各位的身上。各位成功立

業的基礎與機會，這五年多的抗戰，已經完全造成了。以後時機的得失，與事業的成敗，以及各位能不能盡到所負的職責，完全要看大家有沒有決心，有沒有精神，有沒有堅忍奮鬥的耐力，以依照我上面所提示的方針來努力而定，這一點，希望大家要切實認清，一致貫徹才好。

復次，關於西北的黨務政治軍事各方面，應該注意的事項，也要對大家說一說。第一、黨務方面：現在西北各省的黨務，比較的不發達，也很缺少進步，以後無論黨政軍各界負責人員，對於黨務，必須特別注意，尤其是軍政負責同志要知道，不僅你本身一切事業，要切實遵照 總理的三民主義與本黨的政綱政策來作，而且還要盡量協助各地黨務的進行，舉凡宣傳主義，喚起民衆，以及組織民衆，訓練民衆等事，都要以黨爲基礎，由黨來領導，大家同心協力，一致推動，才能發生成效，黨的基礎之鞏固建立，是實行三民主義建設新的西北最重要的事項。對於西北黨務的健全發展，一般黨務工作同志，固然要盡到這個職責，其他軍政教育各界主管，也同樣的要担負起這個責任。

第二、政治方面：西北的政治，目前應改革與建設的事項太多了，今天舉不勝舉。回憶我六年前來到西北的時候，覺得民國二十四年時代的中國，國家一切基礎，都是破壞到了極點，不僅政治制度社會道德，教育文化與行政事務悉遭破壞，連到山林川澤村

舍土地，乃至於傾巢僅存的漢渠唐渠，也都敗壞完了。從陝甘兩省以至西北其他各地，幾乎都是如此。舉目四顧，到處童山濯濯，但見一片荒涼，真可說是「山荒水竭，文物凋零」，結果人不像人，地不像地，一切騾馬牲畜，都是瘦弱倒斃，不成樣子。當時我看到國家這種情形，實在爲我們民族前途憂慮，現在比較六年以前，誠然改善了許多，而一切應改革應舉辦的事項，有待我們努力的，還是不少，我們黨政軍各界同志，只要自省所負革命的職責，則此時正是我們恢弘舊物建設國家最好的時機，前乎我者，得不到這個機會，後乎我者，亦不能得到這個機會，我們真正何幸而生逢此時，蒞臨此地，因此我們不怕山荒水竭，不怕文物凋零，而要發奮革命創造的精神。從新建設錦繡河山。各位一定要有此抱負，立此弘願，堅忍努力，刻苦耐勞，才能完成西北政治建設的任務。

西北政治目前的要務，一方面固然要建設新的基礎，一方面對於舊有應該保存的事物，必須妥善保存，不可再任其破壞下去，所以愛護與保存舊有事物，是當前行政上第一要務，其中最緊要的，有下列兩項。

一、要保護森林渠塘。我們西北各地的森林，過去因爲缺乏管理，任人砍伐，目前仍能完好的，已屬無幾。但是凡屬現在還存在的，我們必須竭力保護，不許再來破壞。



否則一株樹木，一處森林，多半要三五十年甚至三五百年始能培植成功者，如果任令砍伐，聽其摧毀，這就無異於斲喪我們自己的生命一般，可以說是國家建設事業無可補償的損失。各位可以看看左宗棠時代之經營西北，就是以保護森林爲根本要務，所以當年的左公柳，到現在尚有些可以看到。聽說當時縣長交代，所管轄的森林樹木，都要慎重交，如有破壞損失都要受處分。我們現在一般行政官吏及黨務人員，亦必須注重於此，尤其是軍隊，更要確切注意，部隊每開到一地，或駐紮一處，一定要嚴禁官兵夫役砍伐樹木，破壞森林，大家要對保護森林樹木較之愛護自己的生命，還要重視，如此才可以保存現有的一點建設基礎，至於其他川澤渠塘水利事業，更是培植森林開發農業之所必需，大家亦必須同等注意，加以保護爲要。

二、要保護畜牧牲口。剛才我說，我們古代建國，沒有甚麼輪盤機器可資利用，他們開闢土地，全靠運用自己的勞力，與固有的物力和獸力。而獸力當中，最主要的就是騾馬牲畜，現在我們要開發西北，機器動力，既然有限，就仍要效法古人的精神，利用現有巨大獸力與物力。所以騾馬牲畜之與西北建設，較之機器，還要重要。大家必須特別注意愛護，而且不僅對於公有的騾馬，應該如此，即對於一般民衆畜養的牲口亦要普遍勸告，使知加以保護。六年前我到西北時，從涼關到蘭州，沿途看到一般人之對待

騾馬牲畜，任意鞭打，聽其饑餓，而且過度馱載，毫不體恤，以致疾病疲瘦，苦痛不堪，其野蠻殘酷的情形，真正到了極點，實在是人類所不應有的。當時我曾經下令，嚴禁虐待牲口，後來並且迭次勸告一般人。要發揚中國固有仁愛的德性，推人及物，對於凡屬於人類有利益的畜牧牲口，亦要本仁愛的精神待他，平時既要養畜得法，不使疲弱，而有疾病的時候，更要注意預防，實施血清注射，尤其在使用獸力的時候，格外不要使其馱載過重奔馳過勞，總要如外國人之愛護與教養他們的騾馬一樣，一切飲料食料工作休息，都有一定的辦法，即飲料食料，必定時予以定量，休息時必卸下馱載，使之恢復疲勞，這些我們都要切實效法作到，要知道我們保護騾馬牲口，實在是我們今後開發西北最重要的一件事情，希望各位黨政軍工作同志，一定要特別注重才好。

除了保護森林渠塘騾馬牲畜之外，以後西北各項建設的要務，概括言之，約有下列各項：（一）造林：西北山地遼闊，大抵荒旱廢棄，我們現在所要開發的，這就是最重要的一部份，必須訂定詳細計劃與其具體辦法，動員人力經費，實行大規模造林以涵蓄水源，調節氣候，防止風沙，開發地利。（二）開渠：西北最多平原待耕的土地，目前我們要實行墾殖，增加生產，必須多開渠塘，便利灌溉，這亦是各級政府應斟酌實情，訂定計劃，倡導人民一致努力興辦的。（三）發展牧畜：在西北牧畜一項，不僅為人民

衣食生活之所必需，而且爲軍事與交通所不可或缺，當此抗戰建國時期，騾馬牧畜的利用，格多顯得重要，是應特別注意改良品種，發展畜牧，以應當前之需要。（四）開發驛道：大家都知道我們現在要建設西北，首先要開發交通，而開發交通，固然要注意公路與航空，利用新式的機器，但在目前國家艱苦的情況之下，我們不能專靠飛機與汽車，而要儘量利用人力和獸力。所以有騾馬的地方，就要用騾馬，有大車的地方就要用大車，並且沿路要建立驛運站，利用人力畜力，節節遞運，以利交通。這種方法，雖然緩慢一點，但在目前，這是唯一必取的途徑，只要大家辦理有計劃有條理，能夠艱苦忍耐，持之以恆，則三年五年之後必可以藉驛運之便利，完成各種偉大的建設。

其他如新縣制之推行，保甲制度之充實，教育事業之普及，與各種農礦工業之發展等項，想必各位都有很多研究和計劃，而且必已提綱挈領，把握重點，實事求是的去做，此地不必要我說了。

第三、軍事方面：我以爲在西北我們軍人事業的發展，較之中國其他任何地方，其前途都要遠大，機會亦屬難得。中國歷代開國，都是發源於西北的，而不是在東南或其地方，而最初中國與國際間的交通，亦是從陸上來。如從前新疆的阿喀蘇與土魯番，就是當時中國通印度與中亞細亞的唯一孔道，這些地方，當時的繁盛重要，正如現代的

上海天津。這一點重要的史實，大家切不可忘了。要知道，從我們的海口被敵人封鎖以後，目前我們國家的國際道路，又已移到了西北，而西北所處的地位，亦要恢復到從前一樣的重要了。因此，我們在西北的軍人同志，必須認清西北目前的形勢，與其在國際上的重要性，大家要一致努力，來建設西北，鞏固西北，要使我們三民主義的革命事業，能夠在這雄偉險要廣大無邊的西北，建立起鞏固的基礎，開拓出無限的前途。否則如『開拓西北』而我們現在，連前人所遺留的國家疆土，都任其荒蕪任其廢棄。人口既然稀少，國界也就模糊，這實在是愧對前人，有忝我們的天職。我們現在如果真正是有事業心，有遠大志向，就必須到荒開邊遠的地方，開闢我們固有疆土，充實我們的國防，堅固我們的國基。凡是軍力所集的地方，要使行政權能完全實施，治安絕對良好，人口日益繁庶，物產日益豐富，而後祖宗基業，才得以保存完整，才算是發展我們效忠國家的抱負。我們軍人，本是男兒志在四方，要馬革裹屍還葬，爲國盡勞，應不憚驅馳萬里。今後我們要保護國土，開拓國運，就必須知道西北的重要，以得在西北服務爲榮幸。我們在西北的一般軍人，一方面固然要精練軍事技術與方法，以增強我們部隊的武力，一方面還要實行耕種、墾荒、造林、開渠，以充裕我們軍實的需要，而後者之關係，與我

們軍隊精神與事業之成敗；與前者實同等重要，至於對我上面所說，愛護牲口，發展畜牧，保護森林，開發水利，以及其他愛護民衆，領導民衆等事，更是我們軍界同志，人所必須盡到的本分與天職，深望大家要牢記在心，一致作到，來保障我們祖先遺留雄偉廣大的疆土，發揚前路，光大先業，以完成我們軍人的任務。

以上所說，是本委員長此次來到蘭州要貢獻於我們西北黨政軍工作同志的幾點重要的意思，希望各位立志奮發，把握此千載難得的時機，担負起應盡的職責，來完成我們抗戰建國的使命。

(完)

## 戰時生產事業的目標

（三十三年六月一日全國第二次生產會議開幕訓詞）

### 提

- 一、此次會議的使命，及其對於抗戰建國的成敗關係，非常重大。
- 二、目前我們中國的經濟問題，生產實居最重要的地位，不論是農業物資或工礦物資，都有大量增產的必要；現在召集第二次全國生產會議，主要的在於解決戰時生產所發生的各種問題。
- 三、四年以來，農工礦各種事業，均有相當成就，并能大量供給國防與民生的需要，這皆由我生產事業同人艱苦奮鬥而來。
- 四、我們要使工業發展，必須先維持已有的工業基礎。對於資金之調整增加，原料之補給充裕，勞力之支配運用，均應由大會加以澈底商討，以求合理解決。
- 五、此次討論的各項生產上，技術上的問題，必須適合下列四個原則：

(一) 爲適應戰爭的需要，全國人力，財力，物力應集中於軍需與民生必需品的生產。

(二) 戰時生產，必須計劃化，而其計劃必與戰後的整個經濟建設計劃相貫通，決不可稍存戰後另起爐灶的觀念。

(三) 生產事業的本身，應發揮高度的科學精神，自求生存。

(四) 在生產的過程中，要合理的使用人力物力。

六、我們生產事業同人，在抗戰建國過程中，均已有其光榮歷史，現在戰事勝利在望，生產事業方興，務須奮發民族精神，研求科學方法，提高工業技術，增闢農牧資源，從原料製造運輸各方面，作密切配合改造，以達到戰時生產的增加。

要

今天第二次全國生產會議開幕，政府遵照十中全會的決議，爲適應抗敵建國的需要，召開本會議，約集各地重要生產事業的代表及專家，與政府各主管機關的負責人員，共聚一堂，檢討生產事業的成就，及其所遭遇的困難；研究目前各種物資的需要，及其供應的途徑，策勵各種事業，更進一步的努力與發展。此次會議的使命，及其對於抗戰

建國的成敗關係，實在是非常重大。

目前我們中國的經濟，生產實居最重要的地位，不論是農業物資或工礦物資，都有大量增產的必要。我們要共同努力，獎勵發明，鼓勵競賽，扶助生產進步，使一切物資從無變成有，從少變成多，使我們的農業技術有進步，生產種類數量有增加，使我們的工業從簡單的手工業進而為機械工業，這是我們這一代同胞最大的責任。現在的抗戰需要生產，而建國更需要生產，我們要造成中國為現代國家，應該認定科學化，工業化為第一個目標，而且是堅決不移的目標。在這個目標下，全國上下，都應作有計劃，有步驟，繼續不斷的艱苦努力。民國二十八年政府曾召集第一次全國生產會議，決定生產建設的各項要點。本年四月，並曾召集工業建設計劃會議，決定戰後工業建設的各項方案。現在召集第二次全國生產會議，主要的在於解決戰時生產所發生的各種問題。

回溯二十八年第一次全國生產會議舉行的時期，後方農業停滯，工業亦沒有多少基礎可言，物資供應多賴外力來接濟。四年以後，農作物特別是糧食的增產，已有相當成績，而工礦事業，不論為輕工業，重工業，都已粗具雛形。在物質補給路線幾乎完全斷絕的時期，對於國防及民生的需要，我們能夠以自身生產，作一部份乃至大部份的供應，這全由於我生產事業同人的艱苦奮鬥，乃克有今日的成就，實堪欣慰。對於抗戰開始



以來，我們實業界，運輸界盡量將沿江沿海工業設備內遷的愛國精神，對於爲生產事業努力而受敵僞壓迫和遭遇轟炸殉難殉職的人員，以及在後方流離轉徙，冒險犯難而盡瘁工作的同人，政府與全國同胞，尤致其深切的懷念。

現時生產事業雖然有了相當的基礎，但是與我們的理想目標相隔還是很遠。目前各種農業技術，均待積極改進，而工業經營的各項條件，尤須澈底改善。我們要使現在的生產事業，戰時能配合軍事及民生迫切的需要，戰後能樹立經濟與國防合一的規模，必須以更大的毅力和決心，作更艱苦的奮鬥與更進一步的努力。這奮鬥的途徑與努力的方向，就是這次生產會議所要討論的主題。

當前生產事業所遭遇的困難極多，諸如戰事與物價的影響，資金的短絀，物料的缺乏，技工的流動，再加生產成本的不易維持，處處都足爲經營的障礙。我們要使工業發展，必須先維持已有工業基礎。因此我認爲這次生產會議，必須對於鞏固目前的工業基礎，特別注意。對於資金，應研究如何調整工業資本，增加工業貸款，謀機器設備及週轉金之補充與擴大。對於原料，要設法增加田畝面積，提高農業技術，便利交通運輸，認真登記管理，謀原料之補給與充裕。對於勞力，應合理支配人力，策劃訓練技工，規定任用制度，限制任意轉廠，謀技術工人之安定。對於產銷營業，要設法壓低生產成本

，增加產量，謀物資之合理的供應。這種問題，決非本質上不能解決的問題，祇要澈底商討，排除障礙，必能獲得合理的答案。

更進一步說，這次生產會議的使命，不僅在消極的解決當前生產事業的困難，並且要積極的樹立戰時生產的計劃，奠定戰後經濟建設的基礎。因此這次生產會議所討論的各項政策上，技術上的問題，必須適合下列四個目標：

第一、為適應戰事的需要，全國人力，財力，物力應集中於軍需與民生必需品的生產。現有各種生產事業，應加以調整與配合，而農業生產尤須以供應戰時需要為準衡，不能聽其隨物價一時的波動而為增減。散漫遊離的資本，必須為戰時生產而集中，不能聽其隨市場一時的變化而為流通。勞力的分配，亦應有通盤的計劃，使其為戰時生產而服務，不能聽其隨工資一時的高低而任意流轉或曠廢。

第二、戰時生產，必須計劃化，而其計劃必與戰後的整個經濟設計貫通，決不可稍存戰後另起爐灶的觀念。要知道此次大戰結束以後，世界各國都要感受人力，財力，物力的艱難，我們中國戰後的經濟建設，亦須在艱苦之中向前邁進。故目前的生產事業，實為將來經濟建設的基礎。我在「中國之命運」一書中，指出中國要建設文化、經濟與國防建設合一的國家，戰後的經濟建設，必須與國防建設相配合，所以目前的戰時

生產，必須有計劃的使其能與戰後國防建設的需要相適應，決不可聽任其專作淺近的打算，畏難趨易，避重就輕。

第三、最重要的是生產事業的本身，應發揮高度的科學管理精神，自求生存。現在有著生產事業，每因物價變動，和不習慣管制的關係，頗有脫離原來目的而趨於停滯腐化的趨勢。或則認為生產品的價格，僅足維持原生產成本，不敷再生產成本，因而自行減產，或更相囤積原料。或則認為戰時物資缺乏，不愁沒有銷路，因而不計生產成本的高低，任其浪費。這種現象，相習成風。使一般生產事業，都不注意管理，不整飭人事，不節省開支，不講求效率，甚至少數從業人員，生活奢侈，任意揮霍，這種現象，實與民族工業精神，完全背道而馳。須知現在生產事業人員的生活待遇，已較軍警公教人員為高，而不用科學管理，徒事浪費的生產事業，戰後必歸於淘汰失敗。我相信後方工業如能運用科學方法，合理經營，其生產成本必能壓低甚多，必可從事生產。希望這次生產會議特別對於這一點，研究徹底改善的辦法，要有監督，有考核，分別獎懲，互相競賽，來樹立良好的工業風氣。

第四、在生產過程中，必須合理的使用人力物力。我們要以一八做數人之事，一物做兩物之用。處處培植人才，時時節省物料，絕不浪費勞力和物力。必須如此，纔能夠

減輕國家負擔，減低自身成本，以共同突破難關，樹立工業化的基礎。

以上四項目標，爲生產事業必由的途徑，亦爲我們中國工業化最低限度的條件。這次生產會議。對於各項問題的討論，取決應該以此爲準繩。這次生產會議中，各地方主持農業改進的人員，到會的也極踴躍，如何在戰時生產的整個需要之下，策進農村勞力的使用，以科學技術來提高我們的農業生產，以農業推廣來普及我們的農業改良，使軍民飽暖，原料無缺，凡此種種，亦必需我們農工兩業的人員交挽其經驗與見解，共作精詳的討論。我們生產事業同人，在抗戰過程中，均已有其光榮歷史，現在戰事勝利在望，生產事業方面，務須奮發民族精神，研求科學方法，提高工業技術，增開農牧的資源，從原料，製造，運輸各方面作密切配合的改進，以達到戰時生產的增加。政府對於生產事業之維持與發展，具有堅強的決心，對於這次會議討論的結果，必樂予採納。希望到會人員，發揚熱誠，同心協力，盡量研討，作成妥善決議，貢獻政府，一致實施，以完成增加生產，加強抗戰力量的神聖使命。

伍  
軍  
事

# 兵役問題之重要

(三十一年十月六日第四屆兵役會議開幕訓詞)

提

- 一、此次會議第一任務；在研究法令規章，檢討兵役實況，以期發現病根，澈底改進。
- 二、現在兵役八員辦事最大之缺點，在對於法規命令，不知切實研究，澈底執行。
- 三、實施法令之真義，不但承轉公文，而在認清職責，領導部下，改進業務，加發現缺點與弊病，必須考察研究，立即糾正。
- 四、以後絕對禁止兵役人員細綁新兵，視同囚犯。
- 五、各級黨部應發動全體黨員，切實協助推行兵役。
- 六、各級黨委與黨員之子弟親友已屆兵役年齡者，應率先應徵入伍，以為社會倡導。
- 五、社會工作與兵役業務關係至為密切，主管機關必須打成一片，

兵役問題之重要

互助合作，以收相輔相成之效。

六、社會工作人員，實在改良社會，改良社會必先注重衛生，注重衛生必先要蕩污滌穢，故必先從改良廁所作起，來革新公衆衛生，增進國民健康。

七、防止新兵逃亡，在在注意新兵食衣住行之改善，與整齊清潔之講求，以鼓勵其精神，使樂於從軍。

八、黨務人員與社會人員要利用各種集會，宣傳兵役法令，檢討兵役業務，協助兵役當局，切實改革。

九、希望大家認清兵役問題之重要，彼此密切連繫，互助合作，求得問題的圓滿解決，完成本屆會議的使命。

要

兵役問題，是關係我們抗戰成敗一個最緊要的問題。如果以後兵役的工作，還是像現在一樣，不能改良進步，那不僅要使我們軍隊不能健全，抗戰不能勝利，而且要拖累到我們整個國家的政治社會各方面，都不能進步，不能發展。這個問題，關係十分重大，今天兵役會議開幕，我要特別提出來對大家說明。

過去的兵役工作，辦理不得法，不能達到預定的期望，其中有可以原諒的，也有不可原諒的。所謂可以原諒的，是因為我們兵役工作，在戰時纔草率開始，沒有成規可循，而外國社會上許多促成兵役順利進行的條件，我們又都不具備，所以我們只能循序漸進，不能在急切之間，完全達到理想的境地，這是事實所限，不能多所責備。但也有許多地方本來可以改良，有許多缺點本來可以補救的，而因為我們人事的不臧，工作的廢弛，亦不能改良補救，以致我們的業務一天不如一天，這就無可原諒了！本來兵役工作，在行政範圍以內，是一件最複雜而最困難的事，尤其在我們中國，戶口沒有調查清楚，社會組織沒有健全，國民教育沒有普及，因此推行兵役就格外的覺得困難，但大家要知道，現在中國其他的行政工作，差不多都有同樣的困難，沒有一件事有明確的調查統計，也沒有健全的地方組織，不能像外國一樣，可以運用自如。所以我們一般工作同志，就格外要精心研究，勤勞刻苦，以我們的努力和精神來補政治社會基礎的不足；否則，如果我們不多方設法，克服困難，動輒歸咎於政治不健全，社會無組織，那末，我們無論什麼事情都可以任其自然，一切人事組織都不必設立，法令規章也都不必遵照實行了。大家要知道：現在我們兵役業務，真是「一天比一天退步，逃兵一天一天的增多，冒名頂替變成公開的祕密，而各級兵役人員也視作當然，以為無法改善。這樣，我們又何必



要設立兵役的機構和人員？又何必頒布兵役的法規和命令？只要叫縣長、保甲長將一股壯丁強迫拉來，不管他是否冒名頂替，不管他是否體格健全，一律驅之充數，豈不省事？所以現在役政腐敗到這步田地，我們各級主管人員不能不特別反省究竟原因何在？癥結何在？一定要檢討出來。而最重要的一點，就是從兵役署長到縣以下基層兵役人員爲止，一定要根據現在辦理兵役的實況，將兵役法規一條一條拿來檢討研究，看那一條已經辦到，那一條沒有辦到？沒有辦到的原因是什麼？必須毫無諱飾的檢討出來，然後纔能作一次徹底的改進！這是此次會議第一件重要的事！

其次，我們辦理兵役之所以不能進步，不生成效，最大的原因，就是因爲我們不能按照法規命令，切實作到。現在各級主管和幹部，辦事的方法和所辦的業務，與法規規章，可以說完全是兩套。有的人甚至根本連法令規章都不看，一切都是臨期應付，敷衍了事；如果他看過法令規章，用心研究，牢記在心，那一切要旨和實施細目都已經包括在裏面，何致枉費時間精力，甚至臨時周章，束手無策呢？另外一種人對於法令並不是沒有閱讀，但他們不過是口頭說說而已，並沒有照他們所知道的，切切實實的去實行！如果他們能夠依照法令規章徹底實行，那現在一切兵役弊病，一定可以完全革除。要知道：我們無論要成就什麼事業，都要注重實行；而現在政府各種業務之腐敗退步，根

本級結，就是在於不「一行」。一般幹部同志，不能依照「總理知難行易的哲學實際作到」，所以不僅我們本身的業務不能辦好，而且影響整個國家的事業都不能成功！

我說現在各級兵役幹部同志不重實行，各位也許覺得這句話不盡是事實。現在各級兵役人員，從兵役署長起到各縣兵役科長為止，不是也有許多在努力工作嗎？不是一天到晚都沒有閑暇嗎？但各位要知道：我所謂實行，並不是指我們坐在辦公室裏辦幾件承上轉下的公事就是盡了「一行」的責任，剛纔我已說過，我們國家現在的兵役行政，並無成規可循，一切人事組織、規章法令，都沒有健全確立，我們高級幹部既然擔負了法規命令所賦予我們的職責，就要監督下面的人員，依照法規命令，切實作到，總要不斷考查、不斷研究，使所有工作人員，都能無虧職守，業務上一切錯誤流弊，都不致發生，這樣纔是真正的實行，也纔不愧為革命的幹部。但是大家現在都沒有作到。對於下級的幹部，很少去考核，對於兵役的實況，也不去調查。究竟現在兵役最大的弊病何在？怎樣纔能補救，更是沒有研究。這樣的敷衍廢弛，業務如何能夠進步！舉一件事來說：我在重慶附近，就常常看到一隊一隊的新兵，用繩索串綁起來，後面由一個槍兵押送，這件事我既然看到，我想你們也一定常常看到。這種情形是說明什麼？就是說明我們兵役人員犯罪！我們把一般無罪的壯丁細綁起來，用槍兵押送，這完全是違反法律，侵犯人

權的事，但是我們一般兵役人員竟習以為常，並不覺得這是犯法，而且以為如不將他們申綁起來，他們就一定要中途逃跑。這就可以看出你們平時辦事不勤勞、不徹底！你以為這樣綁起來，他們就不逃跑了嗎？事實上他們逃得更多！即令路上逃不掉，到了部隊裏面，他還是要逃跑！因為你既把他當作囚犯看待，他當然不願當兵。舉此一端而論，就足見我們過去辦理兵役不得法，而必須澈底改正。要知道：一切的錯誤和流弊，我們都祇能發見一次，發見之後，就要立刻糾正過來，否則，對於業務就是失職，對於自己的良心應該覺得不安。即如細綁壯丁這件事，如果我們再不禁止，那不僅我們本身是犯罪，而且我們兵役的業務，一定永遠不能進步！因此，以後兵役法規裏面必須明白規定：以後兵役人員，凡任意細綁壯丁者，即為犯法，即應依法懲辦，一定要加入這樣一條。而且我們上自署長下至縣政府兵役科科長，都要藉國民月會或紀念週的機會，到各兵區——師管區或團管區——去解釋告諭，使各級幹部都能做到。也不僅對於這一條法令應該如此，就是平時一切法令規章，都應該藉看集會的機會，向部下和民衆來宣傳解釋，使之了解奉行。同時對於業務進行時所發生的困難和缺點，要不斷的加以研究改進，如此，一切法令規章，纔能推行盡利，我們的工作也纔有成效可觀。否則，如大家這樣現在一樣，整天坐在衙門裏面，以為承辦公文就算盡了責任，對於外面實際的情形，完

全不聞不問，這樣的作法，絕對不能担当現在這樣艱難繁鉅的兵役業務，從這次會議之後，我們各級兵役主管人員，對於工作努力的方向和辦事的方法，必須澈底的改良，不好專坐在衙門裏面，只知處理公文應付人事，便算完事。要知道：我們中國民衆的知識太低，只有法令規章還不夠，必須我們主管和一般兵役人員，親自下鄉去宣傳解釋，監督施行，這樣纔能實際推動，也纔能避免許多的弊病！總之，現在我們黨政軍各種業務之所以不能進步，完全由於大家不能依照法令的內容和指示，盡心竭力的去監督實行。所以無論什麼事情都沒有成效，而兵役尤其是如此，一天一天的進步！以致影響我們軍隊的力量也一天比一天的減低！如果再不改善，則將來抗戰失敗，國家滅亡，都是我們兵役人員的罪過。希望各位同志，務必認清自己責任之重大與兵役關係國家前途之重要，格外的精勤研究，努力實行，改革弊端，刷新業務；如此，不僅我們軍隊可以轉弱為強，作戰可以轉敗為勝，而且只要我們役政真正有了基礎，則一切戶口調查、社會組織以及其他許多有關的行政工作，都可由此發生革新的效果。尤其是新縣制的工作，大部份都與兵役有關，只要役政能夠健全，則許多有關的工作都可以順利推進。所以兵役問題實在是我們抗戰建國一個最根本最重要的問題。我們一般兵役人員，必須瞭然於自己過去責有未盡，缺點太多，在此次會議之中，每一缺點都要坦白的報告出來，每一缺點

都要想出補救的辦法，回去之後，付之實施，如此，纔能盡詢我們自己的職責。

但是大家要知道：兵役業務要能真正達到我們的理想，決不是專靠兵役機關和兵役人員單獨負責所能作得到的；如果我們以後真正要兵役推行不發生障礙，使兵役制度得以健全確立，就一定須要兩個部門的負責人員共同努力，切實協助；第一是黨部，以後黨務工作人員和黨員，必須協助推行兵役，尤其是下級黨部的委員和分佈各地的黨員，更要切實負責，來幫助鄉鎮保甲長等，辦理兵役業務，例如兵役的宣傳、調查、以及辦理實況和一般民意反應的考察，都要就地黨部發動黨員來担任，如此，不僅我們推行民政，可收事半功倍之效，而且人民所受的痛苦，社會所受的弊害，都可以不致發生。但是現在一般黨務人員，不僅沒有協助兵役，而且自己還要逃避兵役，不僅自己逃避兵役，還要憑藉他在黨部裏面的職權和地位，來包庇他的親戚朋友逃避兵役，這樣我們辦理兵役怎麼能真正作到平等的原則？這是役政的障礙！也是本黨的恥辱！以後各級黨部必須切實負責，要使我们所有的黨員與黨部委員，都能深明大義，以身作則，凡是自己子弟或親戚朋友，到了兵役年齡首先要鼓勵他們自動應征入伍，纔能示範於社會，轉移民衆的視聽，纔有人熱心當兵，也纔可以提高新兵的地位，使一般兵役人員，不敢虐待新兵。這一點以後我們全黨同志，——尤其是黨政軍高級人員——一定要切實作到，來造

成一種風氣，增進役政的效能。這件事關係極爲重要，中央黨部必須通令各地方黨部，凡黨部人員與黨員之本身或子弟已屆兵役年齡者，應率先應徵入伍。兵役人員即可本此意思，到各處地方，首先就要調查黨部委員與黨員子弟之兵役及齡者，勸導其應征，如有假借黨的職權和地位來逃避兵役的，你們儘可向上級機關報告，或者直接寫信告訴我，一定要加以嚴格的制裁。這是黨部和兵役有關的一點，希望各位特別注意，我們無論是在爲革命爲國家，爲黨的前途，都必須努力作到。

其次，還有一部門的工作，也與兵役有密切的關係的，就是社會工作，社會工作，現在是由社會部與各省社會處主持，所以社會部與各省社會處也應該協助推行兵役。各位要知道：我們中國有了法規、組織、人員、經費、而政治不能進步，事業沒有成效的原因，除了我上面所說大家缺乏力行的精神之外，最重要的就是我們不知道互助合作的重要，辦兵役的只管兵役，辦社會事業的只管社會事業，其他民政、教育亦復如此，都是只顧自己，不顧人家，凡是與自己權利有關就斤斤計較，至於自己的業務，與人家沒有關係，應該如何互助合作，如果各管各的，不相聯繫，又有如何的妨礙，都一概不管；因此，在外國成立一個機關，就可以增加多數機關的效能，而在我們增加一個機關，反而妨礙多數機關的工作，以致機關愈多，工作愈多牽制，事業愈無成效。此其原因，

就是因為我們一般主官不知道機關除了要有直的系统之外，還要講求橫的聯繫，必須大家如輪齒之相依，如指臂之相使，然後一經推動，各方面都能發生效果，整個的政治纔能進步。現代政府的各部門之間，都應該如此。而尤其是社會工作和兵役，可以說根本不能分離。如果我們各級社會行政人員不明白這個道理，對於兵役問題，根本不注意，不知道兵役之健全與否，關係國家之存亡與社會之安危，也不知道自己的業務應該與兵役部門如何取得密切的聯繫，因而袖手旁觀，這樣，我們兵役工作，固然永遠不會進步，而社會工作，亦必無成績之可言。今天開會的時候，我特別要各位社會工作人員參加，就是希望大家明白社會工作關係兵役的密切，今後各級社會工作人員，必須研究兵役法令，與兵役機關切實聯繫，打成一片，精誠團結，互助合作，以收相輔相成，相得益彰之效。

講到社會工作，除了今天講的要協助推行兵役之外，還有一件事情我五次在黨政訓練班第三十期學員畢業的時候，對各位社會工作人員已簡單提示過。今天趁我們黨務、內政、社會與兵役人員聯合一堂的機會，還要對各位割切說明。我們現在要健全國民體格，促進社會健康，就必須提倡個人衛生和社會衛生——這件事我們社會工作幹部衛生人員和警察當局乃至於各部門工作同志，都負有責任，今後應該怎樣的分任合作，

實努力，各位可以自己去研究，此地不必多說。——而其中最重要的一點，就是無論家庭、社會或學校、兵營，都必須注意廁所，尤其是社會工作幹部，實在轉移風氣，改良社會，而改良社會必先注重衛生，注重衛生又必先蕩污濘穢，故應從改良廁所作起。所以廁所一定要經常掃除，特別要保持清潔。我們中國向來有一種最不好的習慣，就是不注意廁所，一般人到處便溺，弄到臭氣薰蒸，於是一切時疫疾病都由此而起。我們一般社會工作人員，真正要改造社會，要設立一個新的國家，如果不從改良廁所這個最惡濁、最污穢的地方作起，則其他一切講演、傳的工作，都不過是表面工夫，民族既不會因此健全，國家亦不能獲得實益。最近我曾經下過一張手條，規定在新縣制之下，每甲必須設立公共廁所一所，式樣可以因地制宜，不必強求一律。但必須由全甲之人，輪流管理，打掃乾淨，以爲示範。這件事我本來早就注意到，尤其是這次從西北回來，格外覺得其關係國民體格、社會程度和國家地位，非重大。如果我們不徹底改革，那無論我們國家教育如何發達，文化如何高尚，外國人仍舊要把我們當作劣等的民族看待！我們人自從辦軍校到現在辦中央訓練團，每一次檢查內務的時候，總是先看廁所，一定要使之合乎清潔的要求，只要我們主官認真徹底查看幾次之後，使大家知所注重，習慣成自然，就可以經常保持清潔了。尤其是我們軍隊，一連百餘人，一營五百餘人，事實上決



沒有這樣大的現成廁所可供應用，所以我們軍隊到一地宿營的時候，營長連長第一件事就是要指定地方，設置廁所，禁止士兵隨地便溺，否則，無論你怎樣強健的部隊，不到幾天，就要疾病叢生，瘧疾蔓延，即令沒有病的人，腦筋受了臭氣的薰蒸，精神亦不能振作，體格就不能健強，打仗便受到影響。其他社會或學校，都是如此。所以我們不好以為這是一件小事，就忽略過去，更不好以為這是無濁污穢的所在，就諱忌不談，以為不便形之公積和布告，以後從我們部長、署長到各級主管同志，大家都要特別注意，要知道：我們一般民衆的知識比不上外國，所以我們的改革，必須從這種基本細微之處作起，而且要我們高紙官更，倡導實行，纔能發生實效。只要我們一般同志能不忽細微，將這種污濁的地方都能改革過來，則其他一切事情，就不怕不能辦理成功了。

最後，要講到我們現在逃兵如此之多，原因究竟在什麼地方？為什麼一般人民不願當兵，而甯願犯法逃走？我認為最緊要的一點，就在於一般兵役人員對於新兵的衣食住行四件事完全不管，祇將新兵征來，送到部隊裏去，就算完事。這樣，一般新兵吃不飽，穿不暖，一切日常生活都覺痛苦，就自然要逃跑了！固然我們要使一般新兵吃飽穿暖，必須有相當的經費，也有若干困難是為經濟所限，但一般新兵集中的處所，使他保持整齊清潔，這是不必化經費，只要我們主管精神貫注，不憚勤勞，領導下面的人動手去

作，就可以辦得到的，而現在我們主管不能以身作則，躬親督導，所以一切都沒有效果。可以告訴你們，我的家裏和我辦公的地方，——如軍委會及中央訓練團等——環境比較整齊清潔一點，我不知道親自動手指點過多少次，總存到這個地步。如果稍不留意，幾週之後，就不識保持原來的整潔了。因為我們中國社會上向來沒有這種愛好整潔的風氣，一般幹部也沒有養成這種良好的習慣，我們主管如果不是心到、口到、手到、足到，以身作則來領導他們，監督他們去作，那無論我們有了怎樣完善的法令規章，結果仍然沒有用處。我們現在管理新兵，不論衣食如何，至少要使新兵到了所內，覺得環境新鮮，腦筋愉快，而不致發生惡感，但現在一般集中新兵的處所就和牢監一樣，陰天黑暗，再按號數，不僅是一般受過教育的人住不下，就是一般鄉下征來的壯丁，也覺得現在的環境，遠不如他自己的家庭，加之一般官長時刻虐待打罵，視同囚犯，這樣，他當然要逃跑了。所以一般兵役人員要知道：我們辦理兵役，並不是將一般新兵征來卸了，而是要對於新兵從離家以後，到他正式入部隊以前，這一個階段中間一切的食品衣住行，都要給予相當的待遇，尤其是我們主管人員，要時刻關切愛護，使他不會發生一種不安的心理，這樣，纔能減少逃兵，改進兵役。這件事必須我們主管把全部精神放下去，監督部下實行，纔能發生效果。現在我們兵役局長在重慶，凡屬重慶附近征兵的

事情就可以照我今天所講的辦法，監督部下，一一作到，先以重慶示範，逐漸推廣，凡我主管所在地，如果發現缺點和錯誤，就要首先改正，纔能風動各地。總之。此次會議要決定的一點，就是以後管理新兵，必須注意改善其衣食住行，務求合乎整齊清潔的原則，要使其在心理上得到一種安慰，精神上得到一種鼓勵，這樣，纔能使社會民衆改變過去的觀念，認為當兵是最光榮的事情。

這件事也不僅是兵役人員應盡的責任，就是一般黨務工作人員和社會工作人員在各地舉行國民月會或小組會議，都要以此為宣傳的題材，為討論的對象，以研究所得，來協助推行兵役，則兵役業務，就一定能有大的進步。現在我們中央黨部和社會部應該澈底的檢討，過去我們一般幹部在各地利用民衆集會的機會，從事宣傳的工作，所講的內容是不是與我財實際推行的政務有關？能不能引起一般民衆的興趣？是不是對於抗戰建國有實際的補益？這些情形，我們必須明瞭；而不是頒佈幾個法令就可以了事的，本來各地國民月會，規定要講解中央法令規章與重要文告，尤其是與社會有關的法令文告，必須特別注意，即如我今天所說的話，更是最好的題材。總要使一般民衆知道這個意思，自動的踴躍應徵，庶幾兵役業務，易於推進。但大家現在都沒有作到，尤其是饒待抗戰軍人家屬，這一件事如果全靠我們軍事機關來作，必不容易獲得成功，而依照工作

的性質來講，可以說完全是我們黨部和社會部應盡的責任。但現在試問那一個黨部有工作報告？那一省社會處辦得有成績？由此可見我們過去沒有盡到責任的地方真是太多，今後必須急起直追，纔能補過圖功，達成任務。

總之，各位同志要認清兵役問題關係抗戰的成敗，國家的存亡！而這個問題能否圓滿解決，又非單獨的改良兵役法規，調整兵役機構所能奏效，必須我們黨部和社會部能與兵役機關密切聯繫，互助合作，纔能達到我們召集此次會議，改進兵役業務的目的！

## 革新兵役之根本精神與必循的途徑

(三十一年十月八日出席第四次兵役會議講)

提

要

- 一、兵役問題為關係抗戰建國生死成敗的問題，大家要改革過去辦事的心態和習慣，負責努力，刷新業務。
- 二、要成功事業，必須明瞭組織與統制之要義，各級幹部必使層層監督，節節管制，革除虛偽欺騙的惡習，養成誠實篤敬的精神。
- 三、兵役行政應由各級地方行政主管全權負責，兵役人員須誠心輔助，協力進行。
- 四、指示目前兵役人員應切實實行之事項：  
(甲)應注重業務聯繫，以期獲得黨政軍學各界之協助；(乙)應利用國民月會，廣事宣傳，改變民衆心理；(丙)徵兵業務必須和優待抗屬、撫慰傷兵、保障遺族的工作同時並行。
- 五、希望大家依照今天的指示，實事求是，來完成此次會議的使命！

這一次會議之後，希望各位同志對於兵役工作能作一番澈底的改革，使今後兵役業務能有長足的進步。要知道：兵役問題不僅是關係目前抗戰的問題，而且同時是關係於我們將來建國的問題，如果我們兵役能夠辦理完善，那可以說我們建國工作，大部份就已經完成。反之，如果我們兵役業務還是像現在一樣，不能依照法制規章切實辦到，大家都是得過且過，苟且偷安，那就不能我們建國不能成功，而且影響所及，我們前綫的軍隊也終有不備難保之一日！現在我們前方軍隊，參兵衆多，紀律敗壞，缺點與弊病，一天一天增多，最大的原因，可以說就是兵役辦理不良，兵役問題未能澈底解決的緣故。所以這個問題，對於現在抗戰全局的影響實在是異常重大，真是一個生死存亡的問題！因此，我們一般兵役人員不可不認識其嚴重性，總要比辦理普通行政工作還要特別認真，特別嚴格，急起直追，力求進步，否則，就一定不能辦好。我在開會的時候，曾經告訴大家：兵役工作是目前地方自治與行政工作的根本要務，而同時又是行政範圍以內一件最複雜最困難的工作；各位既然擔負了這個艱鉅繁重的責任，就要將一般普通衙門裏面辦事的心態和習慣，澈底的掃除，用我們新的精神、新的生活和新的行動來改進過去兵役業務的缺點，使一人能盡一人的責任，一事能有一事的着落，一時能有一時的成效；無論人、時、事、物、用下去都無浪費，都無虛擲，都有成效可言！必須這樣，纔

能達到此次會議的期望，使現在的兵役問題得到圓滿的解決。

現在兵役工作辦理不得法，不能達到我們預定的期望，據我個人研究，認為最大的原因還是在於人的問題。就是我們一般主管同志，不知道辦事的方法，不知道怎樣纔能使事情辦得實在；所以儘管他能研究法令規章，經常到各地去檢閱檢查，而流弊還是不斷的發生，業務還是一天比一天腐敗！須知一件事辦得好不好，實在不在實在，完全要看辦理的人。必須一般幹部人員，尤其是基層幹部，大家都能切實負責，遇事認真，力求進步，我們辦理纔有成功的希望。各位之中許多都是軍人，就不是軍人，也應該知道軍隊的組織和統馭的方法。在軍隊裏面特別可以看出組織的功効和統馭的重要。譬如一個師長，他統領一萬多人，如果人人都要他一個人管理，那如何管理得了？所以知道統馭方法的人，就必須執簡馭繁，握其要領，只是各神貫注，對他幾個直屬的幹部——四個或三個團長和參謀、副官、經理、衛生等各處長——最多不到十個人，經常的指導、研究、監督、考核，看那一個業務發生了什麼毛病？那一處職務有何特殊的進步？一般直屬幹部對於上週預定的計劃，已否完成？業務的進展，有無缺陷？每天每週師長都要按照法令規章切實考核檢查，每次召集幹部會報如果那一位作錯了事情，就把法規命令拿給他看，要他自己反省去改進，總要對部下的情形完全清楚，使部下對於自己的業務，

能積極的自動去實在作到。不許他有一點虛偽諛騙，事事要認真實行；這樣，在開始的時候，一定是不斷的發現缺點，但發現缺點越多，改革越容易，進步也越迅速，到了三個月或半年之後，一切普通的毛病，就再不會發生了。我現在對於兵役工作，並不希望大家在三個月以內，就能完全改革，只要大家在半年之內，能將現在役政上流行的毛病，切實改正過來，就已經達到我的期望了，要達到此目的，大家必須依照我剛才所講的統馭部下的方法，切實去作。各級主管對於直屬部下，一定要切實督促，不能絲毫放鬆，例如兵役署對於各師管區司令，師管區司令對於各團管區司令，團管區司令對於他的屬員，縣長對於鄉鎮長，鄉鎮長對於保甲長，逐層逐級，都要嚴格監督，一定要使我們的直屬單位，對其所負業務，依照法令規章，實事求是的辦好，就是不能辦好，也不容有一點虛偽欺騙，而必須據實報告上來。如果發現過錯，第一次我們可以原諒，第二次我們要以警告，如果同樣過錯犯到了三次，就必須加以處分，不能寬縱，這樣，層層督促，逐級負責，個個幹部都有賊實不欺，件件事務都辦得確實可靠，則兵役業務，還有不能健全進步的道理嗎？現在的毛病，就是大家不明白組織的意義，不知道辦事的方法，對於部下不知道如何統馭監督，對於法規命令不知如何去執行運用，負責一些的主官，只知自己勤勞，而得不到部下的幫助，不負責的更是不聞不問，一任部下欺騙蒙蔽。



這樣，我們兵役業務，當然是百病叢生，一天一天的腐敗墮落了！所以我今天特別告訴你們這個統馭幹部實事求是的方法，必須層層監督節節管制，要使大家都能存誠去偽，實事求是，依照法令規章澈底作到，然後我們兵役業務纔能與利除弊，兵役問題，纔能圓滿解決！希望各位回去之後，對於這一點千萬不要再忽略，要怎樣纔能革除一般部下虛偽欺騙，違背法令的習慣，要怎樣纔能養成誠實不欺，始終貫徹的精神？這就在於我們一般主管能夠以身作則，躬親督導，時刻監察，一切措施與革都惟法令是視，如此，纔能造成一種新的風氣，兵役業務纔有實際的進步！這是我們以後改進役政工作的基本要領，必須從此着手，纔能事半功倍。

第二、現在有一個極普遍而必須改革的習慣，就是我們軍人一到了行政機關裏面，無論態度行動的表現，往往忘了他自己的身份與責任，動不動干涉文官，甚至於輕侮文官，這是一個最不良的習慣，也是現在兵役業務不能進步的一個原因。即如師管區司令與團管區司令對於縣長的態度怎麼樣，與役政推行也有很大的關係。要知道：縣長的階級地位雖然比我們低，或者沒有受過軍事教育和訓練，但他既然作了一個地方的行政長官，我們就不能不尊重他，尤其是我們要他盡到兵役的責任，決不是憑藉我們的階級地位，用軍事權力來壓制他命令他就可以作得到的！必須是我們對於一般專員縣長能夠尊

重其地位，接受其意見，瞭解其困難，誠心誠意的輔助他，指導他，使他對於民衆能增加威信，能行使他自己的職權，依照法令規章去作，纔能達到目的。這件事特別重要，大家務必切實改進！現在各縣國民兵團團長，是由縣長兼任，而副團長與縣政府軍事科長，如由中軍政部派下去，他們就往往與中央與軍政部的名義，看不起縣長，干涉縣長，使縣長難堪。這種心理不改變，地方文武不合作，軍政不協調，試問兵役業務如何能夠辦好？老實說：現在我們中央派下去的人，有許多實在太幼稚而且能力太薄，所以後我們不派人則已，如要派人到各地方去工作，必須經過嚴格的選擇，一定要他的品行、能力、學問經驗，都可以勝任而不致誤事，然後纔派他去擔任工作。固然，有的省份也有因為縣長不明權限，不諳大體，對於中央派人下去，先存一種成見，以為中央派人統轄監視他們的行動，因而藐視我們，但這是另外一件事；我們自己必須首先改變自己的偏見和態度，開誠布公，與之和平共濟，來達到自己的責任。這樣，他們藐視的心理，也就可以改變，而對於役政的進行，就沒有不能互助合作的道理了。照我的意思，以後一縣的役政全權要交與縣長，一省的役政全權要交與省政府主席，各級兵役人員在縣裏要得縣長同意與區處，在省裏要受省主席指導，使當地官長皆能對兵役負責盡職，實際上只要我們派下去的人真是品行高尚，能力優越，決不會得不到縣長的敬重。

，否則，我們自己一切不如人家，而專門拿權力地位來壓制人家，那人家如何心服呢？尤其是各地兵役業務，可以說完全是屬於行政部門的事情，所以我們格外要尊重當地各級行政主官的地位。不惟我們職級比他低的對他要絕對服從，平行的要互相尊重，就是職級比他高的，也不好對他隨便指導，而必須竭誠輔助；這樣纔能使一般專員縣長，樹立他們的威信，行使他們的職權，這一點以後各級兵役人員，一定要作到。須知行政有行政的系統，我們不可隨便破壞，也不可隨便干涉他的職權。如果不是這樣，那我們中央派下去的人，就要損失中央的威信，破壞政府的法令，對於地方政治，不惟無益，而且有害！這也不僅辦理兵役應該如此，就是其他一切行政工作，中央和地方，軍事和政治，都應該和衷共濟，互助合作，纔能推行我們的政令。

第三、我上次對大家說過：我們辦理行政，不僅要知道直的系统，而且要注重橫的聯繫，尤其是我們兵役工作既如此其複雜而繁劇，更不是我們兵役機關單獨的職到責任所能辦好的，即如一縣的兵役要推行順利，就必有我們兵役機關與黨政軍學各方面聯絡得宜，和衷共濟，使黨部、青年團和所有的學校，幫助我們來作宣傳，調查的工作，幫助我們來發動社會，慰勞抗戰軍人的家屬，解除他們的痛苦，尤其是一般鄉（鎮）保甲長，如果我們聯絡得法，則現在兵役上一切毛病，如冒名頂替，逃兵隱匿，那一件都逃不

過我們的耳目，我們都可以設法防止。而現在大家都不注意這些根本的地方，隨便將新兵拉來就算完事，試問這種辦法，與敵人在我們淪陷區強拉壯丁有什麼兩樣？如果這樣也算盡到了責任，那我又何必設置各級兵役機關呢？各位必須知道，我們兵役人員的責任，不僅在徵足新兵的數目，還要依照法令規章使兵役業務根本上正軌，同時又須知我們自己的能力和時間，兩俱有限，所以必須講求聯繫，由我們兵役機關研究出推行法令規章的具體方案和計劃，發動黨政軍學和地方紳士來協助實行，共同監察，如果發現了流弊，就毫不徇情的辦他一二件，這樣，地方上耳目一新，役政工作自能振衰起弊，走上軌道，不過我們要使法令規章推行無阻，那就不僅我們一般幹部同志要切實研究，而且一方面要向民衆廣事宣傳，解釋法令的內容要義，同時對於守法的人必使得到保障，犯法的人必須予以處罰，然後社會民衆對於法令規章纔能家喻戶曉，自動遵行。所以今後每區每鄉舉行國民月會的時候，一般兵役人員必須趁此民衆集會的機會，來解釋兵役的法令，宣佈徵兵的實況，那一家作了什麼違法的事情，已經受了什麼處分，那一家持戰軍人家屬，因為貧苦疾病，已經得到什麼救濟，把這些事情舉出實例來，告訴一般民衆，那他們看到我們辦理兵役如此公允無私，體恤周到，就自然不會逃避兵役了。所以我們兵役人員以後要進步業務，必須一方面要注重工作的聯繫，使黨政軍學各界人士

願意幫助我們；一方面要注重宣傳，——尤其是要從利用國民月會和各種集會時機作起，無論縣、區、鄉、鎮、舉行國民月會時，各級兵役幹部必須親自出席，依照上級的指示和重要的法令對一般民衆詳細勸諭。以後各級國民月會，必須將兵役與糧政作爲宣傳的重要對象。優點和劣點，都要按次宣佈，使守法者有所激勸，犯法者知所警戒；如此，一般民衆對於兵役纔會發生興趣。大家要知道：外國在戰時，雖然他們戶口調查那樣清楚，社會組織那樣的嚴密，但是他們一般兵役人員，對於宣傳還是不遺餘力，總要想出種種有效的方法，來激勵一般國民的愛國心，使他們認爲當兵是一種光榮的快樂。而我們現在對於這些地方一點也不注意，一點也不講求！一般民衆視兵役爲畏途，而不肯踴躍應徵了。這一點希望大家以後切實的改正，尤其是我們要鼓勵壯丁應徵，對於抗戰軍人的家屬，必須予以切實的保障，凡是他們應得的米糧，應得的優待，都要使他們真正得到。纔能使一般壯丁安心入伍，總之，今後兵役工作，必須要將徵兵和優待抗屬，保障遺族，撫慰傷兵等幾項工作同時並行，一定要這樣實事求是的推行，然後纔能逐步就班的改進。否則，大家如果還像現在一樣，就是再過五年，也辦不出什麼成績！各位要知道：我們這次戰爭，決不是今後一年半載可了，一定要能持久到三年五年甚至七年八年，纔能結束。今後物價日高，民生日困，兵役工作的推進，只有更加困難，決不

是目前的辦法所能敷衍過去的。所以我今天特別將這個根本的精神和根本方法告訴各位，希望各位在此次會議之中，作成具體的規定，將來回去之後，本此努力，切實作到，纔能刷新兵役業務，完成此次會議的使命！

(完)



陸  
外  
交  
●



## 實現三民主義求取世界合作

(民國三十一年十一月十七日在紐約先鋒論壇報舉行第十一年時事討論會上發表)

提

- 一、國民革命的三個根本主義：(一)民族主義，目的在達到完全的國家獨立；(二)民權主義，目的在推行澈底的民主政治；(三)民生主義目的在改進羣衆的生活，使人民普遍滿足其生活。
- 二、國民革命的目的一日未完全達成，即吾人革命的責任一日未盡，我輩所以自認爲革命政府，即表示吾人革命之責任所在。
- 三、我們對於戰後，不僅要求得中國之完全獨立，也主張世界上再沒有被壓迫受痛苦的民族。
- 四、中國一貫的政治思想，是「民爲邦本」，中國社會上一向以來，就沒有富人可以壓迫貧人。從政權利，亦非某一階級所能獨

實現三民主義求取世界合作

國父的民權主義，在求實現全民的普通選舉權，我人必

將不斷努力，以達此目的。

五、中山先生對於將來中國經濟建設所結果實，堅持其應為全體人民所享有，戰後中國政府，必將遵守遺教，專以開發國家為責任，中國的人民，亦必充滿欲於物質上精神上精神止建設國家的志願。

六、中國完成其經濟建設，不僅為本國的繁榮，也要對世界有裨助，民生主義之目的，在使全國人民和全世界人類都能增進其生活。

七、苟我輩對世界一切不狗犬小的民族，不能無量的願意持以政治的，社會的，經濟的公道，我輩任何人將不能的有和平與前途。

。上次世界大戰卡伐爾被殺時所云：「在此須與爾終之前，余祇覺單知愛國，確尚未足」，我輩應勿忘此至理名言。

八、中國不期以軍方式的帝國主義或任何種類的閉關主義代替西方式的帝國主義。我輩以為在新的自由國家間，平等互賴的世

界，即全世界整個的合作，乃得消弭任何方式之帝國主義而代之。

國父中山先生對於孫先生的信託的遺囑，開始便以「革命尚未成功」一語相提示。我輩於一九二七年以後，雖國民革命已推倒軍閥，統一中國，仍自認爲革命政府。而不加以深思者常曰，君等既建立全民的政府，爲何仍繫之爲革命，意者其革命自己之命乎，且革命將何時終止乎。

中山先生的國民革命，有三個根本主義：（一）民族主義，目的在達到完全的國家獨立；（二）民權主義，目的在推行澈底的民主政治；（三）民生主義，目的在改造羣衆的生活，使人民普遍滿足其生活。我輩相信，經此次戰爭之後，我中國必已充分的達到國家獨立，民族自由，至其餘民權民生兩大目標，恐尚須經過長期的努力，方告成功。國民革命的目的，一旦未完全達成，即吾人革命的責任，一旦未盡，我輩所以自認爲革命政府，即表示吾人革命之責任所在。

先言國家獨立。中山先生之三民主義，最終目的在求得全世界人類真正之平等。關於民族被壓迫之痛苦，我們中國所受的經驗最深。所以我們對於戰後，不僅要求得中國

之完全獨立，也主張世界上再沒有被壓迫受痛苦的民族。爲着人類永久的福利，大西洋憲章及羅總統所提倡的四種自由，要普遍的爲任何人類所共同享受。我們相信，在戰後決沒有變相的帝國主義思想，殘留於世界。

再說民權主義。階級的劃分，在先進的民治國家亦不能避免，然而中國一貫的政治思想，却是「民爲邦本。」所謂「民」是無分區域或貧富的。所以中國在其思想，生活方式上，本來是天然的民治化。中國社會上一向以來，就沒有富人可壓迫貧人，而從政的權利，亦不是那一個階級所能獨享。但表現民意的機構與制度，及現代民主政治的複雜工具，並不能於一朝造成，有經驗者自能知之。我們國父的民權主義，是要實現全民的普遍選舉權，而不採取以財產或職業爲限制的選舉制度，這個理想的實行，當然更要較長期的準備，但我們必將不斷努力，以達此目標。

再言民生主義。中山先生於在世最後數年中，對於中國經濟建設，計劃及著述最勤，對於將來，中國經濟建設所結的果實，堅持其應爲全體人民所享有，余相信先生偉大的表現，當無逾於此點者。近數十年來，中國沒有強有力的中央政府，以任指揮及推進之責，同時受不平等條約的束縛，而處於次殖民地的地位。最可痛恨者，又有日本的百方牽制。爲此種種原因，經濟的建設，幾於完全停滯。此次戰事結束之後，中國卽已脫

離極精，中國政府必能完全自行行使職權，不受牽制，自必專以開發國家為責任，中國的人民，亦必充滿欲於物質上精神上建設國家的志願。余深切感覺，大時代即將到臨，自覺此大時代，必將消納中國人民數代的力量，造成使友邦人士對中國刮目相看的種種對社會的貢獻。中國完成他的經濟建設，不僅為本國的繁榮，也要對世界有裨助。民生主義的目的，決不僅為一個階級或一個國家謀利益，而要使全國人民和全世界人類都能增進其生活。

而所謂種種未來光明的希望，曾經於對日本慘淡的抗戰上，給予吾人以不少的鼓勵。但若此次世界的合作，不能成為事實，則此種希望行將變為灰燼。

余聞之，余之美國友人，對於實行家的意見較對於理想家者尤為尊重。余一生為革命而奮鬥，且半世戎馬，是已認為有着重實際之必要。除非我輩對世界一切不拘大小的民族，忠實的願意待以政治的，社會的，經濟的公道，讓任何人將不能得有和平與前途。余深信我輩為剷除不公道及暴力壓迫而戰鬥的聯合國家，必能成就此世界改造的偉業。必能組織有效的國際團體，一刻實現和平及公道，並且同樣急迫的，開始將這原則適用於戰後本身。雖使我輩各國有所犧牲而不惜。此次世界大戰，卡伐爾 (Edwin Cavell) 被殺時，曾謂：「在此須與磨終之前，願我輩知愛國，確尚未足，我輩應勿忘此至

理名言。對於新的國際秩序，我輩中國人，雖非盲目輕信其能使世界變成桃源，然亦不信其只爲幻夢而已。四海一家之義，乃中國大同性的哲學所固有者，此種主義於中山先生的思想上，最爲顯著。而中山先生所指示的途徑，至少已使我輩中國人知其非幻想家而係最偉大的實際主義者。

最近有爲中國將爲亞洲領導者之論，一若不成器的日本的衣鉢行將傳於我國。中國年來歷受壓迫，對亞洲沉淪的國家，自來無限的同情，但對此種國家的自由與平等，我輩只有責任，並無權利。我輩否認我輩將爲領導者。蓋在歐洲「富拉」Fulda的原則，不能避開控制與榨取，亦猶「東亞共榮圈」之於日本，只憑荒唐的神話，妄想以一個民族，統治其他受征服的民族，中國並不期望以東方式的帝國主義，或任何種類的閉關主義，代替西方式的帝國主義，我們應作同盟集團及其他特殊作用的團體，進而作有組織的全世界的結合，我輩以爲在新的自由國家間，平等互賴的世界，非東方式閉關主義，亦非歐美式閉關主義，而係全世界整個的合作，乃得消弭任何方式的帝國主義而代之。

# 對泰國軍民廣播講詞

(三十二年二月二十六日)

## 提

## 要

- 一、這次世界戰爭已逐漸進入決定階段，你們自救之日確是快到了。
- 二、中國對泰的情感。
- 三、中國的主義。
- 四、中國的作戰方針。
- 五、希望泰國軍民迅速負起自救與救世的責任。

泰國全體軍民：自從前年十二月十一日泰國和日本簽訂了同盟協定之後，我們你們保持着緘默，一直到現在。論理，一個毗鄰的國家和我們正在作戰的盟國締結同盟，我不能完全沉默。我所以沉默，因為我瞭解你們當此處境的艱窘。在一九三七年中國對日

抗戰以前，我們的處境和你們相似，所以我最能瞭解你們當時的艱窘。

現在的情形完全不同了。這次世界戰爭已逐漸進入決定的階段了，日本軍閥雖然仍在加緊壓迫你們，並且逼迫你們增加作戰，可是無論在歐在亞，軸心國家均已被迫改攻爲守，並且在節節潰敗之中。你們的境遇在實際上和一年以前亦大不相同了，你們自救的日子確是快到了，所以我願意很坦白的向你們說幾句話，使你們明瞭中國對你們的情感，以及中國的主義和中國的作戰方針。

（一）中國對泰的情感。中泰邦交有一千多年的歷史，我們在泰國的僑胞不下三百萬人，我們向來認泰國是我們的兄弟姊妹之邦。每一個中國人都感覺到泰國與中國是唇齒相依，休戚相關的。每一個中國人都期望着泰國的安定和泰國的繁榮。中國國民對泰國的友感，並沒有因爲你們最近幾年來行動而有更變，因爲中國朝野知道日泰同盟是日本武力逼成的，並非出於泰國國民的自由意志。我十分希望泰國國民重視中國的友感。

我並且保證：只要泰國國民重視中國的友感，中國對泰的友感是決不會變更的。

（二）中國的主義。中國是信奉孫中山先生三民主義的國家，依照三民主義，世界各民族應該一律自由平等，所以中國的立國主義是民族的自由平等。基於這種信仰，中國在去年一月二日和我們的同盟國三十五個國家在華盛頓簽定了一個聯合宣言，聲明要



解放一切在日德諸軸心國劫持下的民族，而回復其政治的自主。因此，我可以鄭重的向你們保證：中國及其同盟國對於泰國的領土決無野心，對於泰國的主權和獨立決無破壞的意思，過去如此，現在還是如此，將來也必然如此。泰國軍民所應該承認的，是泰國的領土實際上已經被日本佔領了，泰國的人民已經被日本奴役了，泰國的主權和獨立實際上已經被日本毀滅了，惟有中國及其同盟國勝利，泰國領土與自由纔能恢復。

(三) 中國的作戰方針。泰國軍民係為日本的暴力所劫持，所以我們的作戰方針，祇把泰國看做日本軍隊的佔領地，並不看做我們的敵國。我們的攻肇目標，是日本武力，不是泰國的軍民。不過中國及其同盟國今後改守為攻的時候，必予敵人以猛烈的打擊。日人在泰國及其鄰近地域亦必死力掙扎，以延殘喘。在此種激烈戰爭狀況之下，日軍在泰多撐持一日，泰國民衆的犧牲，必隨而增加。因此之故，泰國的軍民一面應該以積極的行動反抗日本軍隊，一面與我們中國軍隊切實聯繫，並肩作戰，驅逐我們共同的敵人於中泰兩國國境之外。這是泰國一切愛國軍民對於其祖國對於東亞全世界應盡的責任，這也是我們的正當期待。

總之，此次世界戰爭是反侵略者與侵略者的鬥爭，是正義與暴力的鬥爭，是光明與黑暗鬥爭。我們深切瞭解你們前此處境的困難，現在我們却深切期待你們速速負起自救

與救世界的責任。我們盼望你們瞭解中國國民對泰國親愛的情愫，並且珍視這種情愫。我們盼望你們以忠勇愛國的行動，恢復泰國在國際的信譽，從而爭取泰國在戰後國際社會中發言的地位。

泰國是中國近鄰，兩國人民素稱友好。自一九四二年六月泰國宣佈獨立，與日本脫離關係，恢復主權，並宣佈與中國建交，兩國關係更趨密切。一九四五年八月，泰國宣佈對日無條件投降，並宣佈與中國恢復邦交。泰國人民在抗戰期間，曾給予中國人民極大的同情和支持。中國人民對泰國人民在抗戰期間所表現的忠勇愛國精神，表示極大的欽佩。中國人民對泰國人民在抗戰期間所表現的忠勇愛國精神，表示極大的欽佩。中國人民對泰國人民在抗戰期間所表現的忠勇愛國精神，表示極大的欽佩。

中國人民對泰國人民在抗戰期間所表現的忠勇愛國精神，表示極大的欽佩。中國人民對泰國人民在抗戰期間所表現的忠勇愛國精神，表示極大的欽佩。中國人民對泰國人民在抗戰期間所表現的忠勇愛國精神，表示極大的欽佩。中國人民對泰國人民在抗戰期間所表現的忠勇愛國精神，表示極大的欽佩。中國人民對泰國人民在抗戰期間所表現的忠勇愛國精神，表示極大的欽佩。

第六週紀念日告聯合國國民衆書

(民國三十三年七月七日)

一、對抗戰六年來，聯合國對於中國的深厚同情和援助，深表快慰。

二、盟軍必獲最後勝利，問題僅爲勝利的時間與代價。

三、日寇在今天力量最脆弱的時候，同時也是他拚命補救，以期增強戰鬥時間的開始，盟軍如能趁時加以打擊，必可費時少而成功多。

四、中國對於戰後世界和平的幾點希望：

第一、結束此次戰爭的和平，決不能是一種「談判的和平」。

第二、未來的和平，必須是一個爲全人類求解放的和平。

第三、聯合國必須在戰時及早成立一個共同作戰的機構。

第四、戰後的世界，必須創立一個保有充分「國際武力」的和平。

要

平機構，以確保世界正義與集體安全，並藉以推進世界的民主政治。

五、此次戰爭為善與惡，是與非，公理與強權的戰爭，中國明確認定世界祇有一個前途，即正義與自由民主的澈底勝利。

今天是中國抗戰屆滿六週年。六年以來，聯合國對於中國抗戰的深厚同情和援助，以及中國軍民所給予敵人慘重的打擊，正是我們今日和聯合國民衆共同爭取勝利及戰後合作互助的良好基礎。聯合國廣大民衆對於中國抗戰的一貫同情，給予了中國軍民以無限的興奮。我們聯合國間今日的偉大盟誼和人類自由的光明，實際上也就是這種一貫的同情所直接間接激盪而成。這是我 and 全中國軍民所最感覺快慰的。當九一八事變發生之初，我個人即深信日本的暴行必不以侵略中國為止境，勢將釀成世界的浩劫。但同時我更深信日本的侵略必將激起全世界一切進步勢力的反抗，促成一切愛好和平國家的大團結。這是我在十一年以前對世界各友邦所懇摯呼籲的，現在完全成為事實了。我深深感覺到聯合國的民衆沒有辜負中國的期待。在這個抗戰六週年紀念日，我應該偕同中國的軍民，向聯合國英勇的戰友和民衆，致我們誠懇的敬意。

●中國和你們並肩抗戰，到今天整整的一年有半了。在初期，盟軍遺遇了不少的挫折，可是中國對於盟軍完全勝利的信心，從來沒有動搖。最近一年以來，這種信心尤其日趨強烈。很顯然的，聯合國的軍事地位，已經獲得絕對的優勢；聯合國的軍火生產，已在大量的超過了敵人的生產；聯合國軍隊主動的地位，已經使盟軍握有在歐亞兩洲同時發動攻勢的實力。去年今日，我曾說：「世界戰局的變化，或許在幾個月內對於我們同盟國方面更不利，但這個不利的時期是極短促極有限的。」果然，入冬以來，蘇軍在東歐，英美在非洲，美澳在太平洋，美國在北大西洋，以及中國陸軍配合美國空軍在湘北，在鄂西，都連續不斷的獲得光輝的勝利。這都是我們反侵略盟軍共同走向最後勝利的保證。所以中國的軍民，對於盟軍的最後勝利抱有絕對的信心。今日中國軍民所關心的，不是盟軍能否勝利，而是盟軍勝利的時間問題，與盟軍勝利的代價問題。現在最值得我們注意的，便是日寇在今天力量最脆弱的時機，同時也是他拚命補救，以期增強戰鬥時間的開始。日寇現在飛機絕對的不足，船舶大量消耗，他臨時議會通過的「企業準備」，還正在開始，一切準備還未充足。我們盟軍如能趁他這個力量最脆弱的時機加以打擊，正如摧枯拉朽，費時少而成功多。但在另一方面，我們所不可忽略的，便是他在南洋，在緬甸，在泰越，在我們中國淪陷區內，正在竭盡一切智能，役使當地的

物力人力，以增加其軍需生產。他在南洋各佔領區的海陸險要，除修復原有設備外，正在另擇地點，建造新的軍港，新的要壘。他更在各佔領區，增開鐵路公路，想利用陸上交通，以縮短其海運里程，企圖與日本內地開通聯運，他的昭和十八年度（本年度）的「造船造艦計劃」，如果讓他順利進行，那麼，他造船能力至少要比一般的估計增加三分之一。至於南洋方面，受焦土抗戰而破壞的產業和物質，日寇正在竭力恢復，等到他完全恢復以後，又決不可與初佔領時殘破的一年相提並論。因此如果說德國的妄想在於我們盟國不一致，不配合，那麼日寇的唯一希望便是我們盟軍對日本反攻時期的遲延。我們如果再給予日寇以若干時間，讓他安全進行所謂緊急增產，完成他最後國防的準備，與我盟軍作持久的戰爭，則將來盟軍澈底擊敗日寇所需要的時間，所付給的代價，勢必數倍於今日。最近羅斯福總統與邱吉爾首相所發表已經決定在歐亞兩洲戰場以同等力量向敵人進攻，這是極明智而最正確的戰略。我們中國當然要貢獻其所有的力量，繼續為一切必要的犧牲，以履行在這個戰略下我們中國應盡的一切責任。在過去的一年中，中國雖在陸海兩方面均被敵人封鎖，祇憑少數武器來戰鬥，但是敵人在中國戰場一切蠢動，不但毫無結果，並且處處受了重大打擊。中國軍隊士氣的旺盛，與作戰精神的堅強，決不是日寇的虛偽宣傳和詆毀謗所能減損於毫末。如果聯合國家在東西戰場一致實

施其攻勢戰略，那時中國軍隊的士氣，必較過去加倍的旺盛，這是我敢斷言的。中國軍民現在盼望着邦民衆以及盟邦言論界，一致擁護這個戰略，使這個戰略得到毫無遲滯與毫無保留的實施，這是中國軍民對於我盟邦最熱烈的期望。

戰爭已在開始進入最後階段，戰爭勝利以後，我們能否獲得和平的勝利，全看聯合國家，尤其是現時特別負有作戰重任的英美蘇中四國，能否在戰事結束以前，成立一個共同一致的政策，並且奠定一個切實合作的基礎，關於我們作戰的目標與未來世界的和平，我們聯合國共同宣言已經闡示了大體的原則。我現在願更就此點申述我們中國的期望：

第一、結束此次戰爭的和平，決不能是一種「談判的和平」。換句話說，當戰事結束的時候，我們必須使歐亞兩洲的敵人，無條件地接受聯合國的和平。這就是說要澈底解除他們的武裝，並且杜絕他們在經濟法制文化思想上侵略毒素的根株。要知道在過去數十年間，德國在歐洲，日本在中國，已經幾次的發動了侵略戰爭。如果我們更將中日歷史向上推看，則在最近六百年來，日本對華的侵略，其次數之多，真是不可勝數。這種侵略成性的民族，就令戰事失敗，決不會立即變更他們的本性，亦決不能立即產生我們可以信任的政府。所以無論對軸心對日寇一切「談判的和平」，其結果只是爲未來的

世界戰爭又撒下了危險的種子。現在聯合國各國領袖的表示，對於東西寇盜，皆有作戰到底的決心，這是我中國軍民所最感欣慰的。

第二、未來的和平，必須是一個爲全人類求解放的和平。戰爭勝利以後，所有被敵寇佔領或吞併的獨立國家，當然要恢復其獨立，自不待言；其他在敵人控制統治下的民族，以及世界上尚未完全獲得自由的民族，也必須使之同樣走上解放的道路。也許文化的水準要影響各個民族解放的遲速，但是必須以相同的標準，與相同的原則，適用於全世界所有的民族，這是和平勝利的又一個關鍵問題。在這戰事結束以前，聯合國對於這個問題，必須有透澈一致的了解。

第三、聯合國必須在戰時及早成立一個共同作戰的機構。有些人以爲此種機構的成立，有增加聯合國家意見紛歧的可能，不利於聯合國的共同作戰；但並肩作戰之時，恰是紛歧的見解最易融化之時。我相信此種機構的成立，不獨可以便利聯合國間戰略政策的統一，並且可以奠定戰後合作的基礎。因爲人類最真實的友情，民族間最徹底的相互諒解，惟有此患難相扶的時候，最容易造成。爲確立世界永久的安甯，爲貫徹我們共同作戰的目標，這一個聯合機構，實有及早成立的必要。

第四、戰後的世界，必需創立一個保有充分「國際武力」的和平機構，以確保世界



的民主政治。因爲民主國家對侵略國家最大的弱點，就是由平時體制移於戰時體制的期間，在法律程序和黨派協議上，必得經過相當的手續與時間。此種空隙，常易爲侵略國所乘，而施行其閃爍和奇襲。所以必需強有力的國際機構做公共的保障，而後戰後民主制度的推行，纔能順利而沒有阻礙。而此強有力的國際機構，必須是具有真正「國際武力」的機構。我們中國軍民渴望完成三民主義的全民政治，至爲迫切。但自九一八以來，深切感覺與一個軍閥政治的國家爲隣的痛苦，遭受他不斷侵略的威脅，使我們三民主義的建國，因此延遲而不能如期實現。由於這種實際的經驗，更切望國際間必須建立強有力的國際機構，使戰後各國都獲得和平建設的良好環境，而全世界皆能澈底的民主化，且使侵略成性的帝國主義者，不能復萌於今後的世界。

聯合國的民衆們，這次戰爭是善與惡，是與非，公理與強權的戰爭。我中國軍民明確認定世界祇有一個前途，便是正義與自由民主的澈底勝利。我中國和各聯合國的命運是同一的，立場也是同一的。我中國軍民以全力和當前的死敵作戰，也時時不忘我們對反侵略戰爭中應盡的任務，務期達到共同作戰的最高效率。中國作戰最久，我不諱言當前的艱難，更不諱言我國軍民六年來長期戰爭中的痛苦；但我堅確相信聯合各國民衆，必始終不負我們的期待。我和中國軍民也必竭盡職責，始終一致奮鬥到底，澈底消滅我

們共同的敵人，獲得無條件的和平勝利爲止。聯合國勝利萬歲！

柒  
教育與訓練

# 對陪都專科以上學校校長教職員訓詞

(三十一年十一月一日講)

## 提 要

- 一、陪都政治文化之於本國，中外觀瞻所繫，附近各大學與專科學校，必須辦理特別有精神，不愧為全國之模範。
- 二、培養德、智、體、羣四育以臻于文武合一，術德兼修，為現代教育精神之所在。
- 三、「教而且育」，「寓教于育」，方足完成教育之功效，不育而教，無異舍本逐末，終必徒勞無功。
- 四、以後各學校應互相參觀競賽，尤其關於清潔、整齊、體格、衛生，更應特別注意，俾能示範全國。

本日邀集重慶附近專科以上學校負責同志於一堂，共同參加黨政訓練班 總理紀念週，乘此機會，有條件要事，特為諸君簡切言之。重慶乃我國之陪都，現為戰時首都所

在，即爲全國政治文化之大本營，中外視聽，全國觀瞻，均集於此，我陪都附近各大學與專科學校，必須辦理得特別有精神，能隨時代而進步，應與名實相符，不愧爲全國之模範。須知教育一事，苟如過去之偏重知識技能，養成文弱與散漫之風，實屬失却我革命建國之本旨，蓋教育與經濟、軍事三者，同爲國力之要素，同爲建國之急務。倘我負教育責任之諸君，不能使受教者體格健全，精神充沛，品德優良，且具備其日常生活與發展人生之基本常識及其修養，負責任，重秩序，守紀律，則何以盡我樹人建國之職責，更何以示範全國，以期全國文教之昌明！抗戰以來，我民族精神力量之堅強，昭著世界，友邦人士之觀光我國者，類多留意考察我陪都各學校。而我各學校爲戰時環境所限，或不免建築簡陋，設備不周，圖書儀器多感缺乏，此在戰時物力維艱，無足爲恥！惟今日所最當注意者，吾人物質雖窮，而精神不可或缺，當爲蓬勃奮發，有儀有序，容止整潔，風紀嚴肅，庶能表現我教育之功效，樹立我國家之信譽。余聞前次印度代表蒞渝，參觀某校時，見其飯堂之污濁凌亂，直是飯糲菜屑，狼藉滿地，蚊蠅飛舞，臭穢難聞；有此一端，彼即不願再考察其他內容，已知我教育之腐敗與落伍，不覺廢然失望，而一變其過去對於我中國民族教育文化之崇敬與信念。諸君須知此事影響之重大，不特爲某一校校譽之累，實爲我全國學校之羞！國家之地位與民族之尊榮，皆隨之而降低，

此吾教育界負責同仁不可不警惕自反者。應知教育之良窳，即所以反歷國家之盛衰，教育失敗，較之軍事失敗，其影響國家民族之興亡，更甚且烈也。

夫現代教育，必有現代教育之精神，此精神何在？即時所宣諭「三民主義之體系及其實行程序」一書中所言者，茲特為諸君重述此段，願切記之。

「教育、經濟、軍事三者之中，教育尤為首要。以言教育，首先須使受教者發揮其智識、道德、體魄與羣性，即所謂智、德、體、羣四育。智育即智識技能之培養，德育即品德人格之提高，體育即精神體魄之增強，羣育即團結一致與互相合作習性之養成。吾人須知教育乃國家民族之精神與文化，亦即其永久生命根基之所寄託；故教育之優劣成敗，即為國家民族興亡盛衰最大之關鍵。我國現正與倭寇作戰，教育之成敗，亦即是我國抗戰成敗最大之關鍵。吾人今日一切教育，必須有一中心目標，即須實施軍國民教育，以養成軍國民之風尚。何謂軍國民教育？即中國固有禮、樂、射、御、書、數，六種文武合一智德兼備之六藝教育，而同時更應注重者，即智、信、仁、勇、嚴五種武德之培養，以一矯過去消沉之民氣與文弱之頹風」。

由此可知培養德、智、體、羣之四育以臻於文武合一、術德兼修之完成，即為現代教育之精神所在。而顧名思義，於「教育」二字之內涵意義，尤必整個體會。通當教育

二字，習用爲一名詞，實則「教」與「育」自有不同之涵義：合「教」與「育」方能盡陶冶次代國民之責任，兩者並重，絕不可以偏廢。教者注重於知識技能之傳授，育者則重於生活修養之指導。夫德育、智育、體育、羣育之所以皆稱育而不稱教者，即明示此種修養之完成，皆非講授灌注之方式所能爲力，而必須對於受教者之生活行動、食衣住行、起居作息以至灑掃應對進退，與課外學習，一一示以正軌，施以督導，使其身心發展，兩臻健全，庶幾道德之培養，精神之發揚，體格之鍛鍊，常識之充實，與乎心性之陶冶，情感之滋長，相輔相成，方足以完成教育之功效。此「教而且育」，或「寓教於育」之特點，即教育之根本精神所在。苟背此原則，而僅以知識傳授爲能事，如今日一般教育之所爲者，則師生既相視如路人，復何教育效果之可言。諸君中之爲軍訓教官與訓育人員者，尤必了然於斯義，始獲盡職之要領。試以軍事教育而論，其第一步工作，即教以剪指甲，除污垢，盥洗沐浴，理髮洗衣與灑掃整潔之事，訓練其食衣住行之日常生活，教導其禮義廉恥之做人道理，進而再教以採買炊事，與整補修理一切物件之能力，此種日常生活必需之能力養成之後，然後督率操課，教以學科術科；此種方式，即係「教」與「育」並重，而且甚由「育」的完成以達到「教」的目的。故不失爲根本之圖！目前我國軍事教育之所以較有成績者，原因在此。本此要旨，今後吾人欲求教育軍事化

與合理化，必須特重整潔，講求衛生，自個人以至團體，一切飲食居處，被服用具，乃至於整個校舍房屋，與四周環境，均須注意於此，尤以寢室、飯堂、廚房、廁所四處，最易於藏垢納污者，更須特別注意，日日檢查，經常保持整潔，合乎衛生。以後各學校對此切不可再有忽略。每週至少須檢查內務一次，每半月至少應將學生床鋪被褥，曝曬一次，衣物用具，毋使潮濕霉爛，微菌毒害，毋使寄生暗長，對於廚房、飯廳、廁所、水溝等地，應規定值日學生與校工，逐日輪流打掃，厲行整潔，其在學生宿舍，尤須督率全室學生，勤於清理，勤於檢點，澈底消除臭蟲、蚤、虱、撲滅蚊蠅，使學生於勤苦攻讀之餘，能獲一夜安寢，不致在此營養艱困之際，更受吸吮膏血之慘，亦不使有傳染疾病之患，此等事並不需要經費，要在各學校長與訓導主任以及軍訓人員能以身作則，勤於督促，則學生切身利害之所在，孰不努力爲之，余上月已手令教育部，囑其負責設法改進，此舉似屬細微，關係實甚重大；各位如果站在家長之地位，澈底爲自身子女之健康生活一爲着想，必一致首肯余言；但現在千萬青年，孰非子弟，孰非民族前途之所託，各校校長之愛護，正應如父母之顧育其自身兒女。深望各大學與專科學校校長教職員瞭然於「教」與「育」之應加重重，不育而教，無異捨本逐末，終必徒勞無功！更須知目前教育改進之途，首須注重衛生與體育，先求學生身心之健康，而後德育、智育、



羣育始能發展，務望諸君一致認識此點，澈底改進。今後教育部應負責督導，必使陪都各學校相互間以及各校與本國黨訓訓練班之間，稍近者每週一次，距離稍遠者每月一次輪流互相參觀，尤其關於清潔、整齊、體格、衛生，更應特別注重，互相競賽，以資砥勵切磋，而收日新月異之效，庶幾可以示範全國，由我陪都教育之進步，而促成全國教育之進步，必須如此，始可洗雪過去之恥辱，完成我教育界所負重大之職責！

國防研究院  
黨政高級班  
創辦目的與教育大綱及其應研究之中心工作

(三十三年二月一日講)

一、國防研究院與黨政高級班創辦之意義，在造就建軍建國的中堅幹部，担任機關部隊的幕僚人員。

二、幕僚人員為機關之首腦，為主官之靈魂，要改進機關部隊，必先樹立幕僚制度。

三、「士先器識，而後文藝」，大家要注重精神修養，以終齊嚴肅，踐履篤實八字為依歸。

四、國防研究院與黨政高級班教育大綱之扼要說明。

五、今後各學員研究工作，應以總理實業計畫為中心，要備具具體實行方案，以為將來分頭努力的張本。

今天要將本委員長對於國防研究院與黨政高級班的期望，以及各位學員在求學期中

國防研究院黨政高級班創辦目的與教育大綱及其應研究之中心工作

，應如何研究學習，纔能達成自己任務的要點，提出來對各位說明。

我們要實行三民主義，要建立一個現代的國家，決不是空談可以坐致，亦不是寫幾篇文章可以鼓吹成功的。要知道：現代的國家，不是過去的國家，現代的社會和民衆亦非古代的社會和民衆了；因此，我們要建設一個現代的國家，就必須有現代的幹部。所謂現代的幹部，無論學術、技能、思想、行動、生活、態度與體格，精神各方面，尤其是品德，都必須超越過去的幹部，勝過過去的幹部，纔能達成他所負時代的任務。國防研究院與黨政高級班創設的目的，就是在此。就是希望這兩個教育機關能夠造就完備無缺的建軍建國的現代幹部。所謂建軍建國，在軍事與黨務政治各方面的建設，其技術上雖有不同，而其精神則完全是一致的。尤其在工作遠行上，更是互相關連的。所以黨政高級班的學員，除了研究專門學問之外，對於建軍的精神和計畫，必須能識其體要。同樣的，國防研究院的學員，對於政治經濟社會各種學科雖不必專門專精，但至少應具備其常識。如此，纔能成爲建軍建國的健全幹部。各位還要知道：本委員長現在綜攬全國黨政軍業務，若要澈底實行主義，建設現代的國家，就必須有一班中心幹部，真正能夠認識我的精神，體會我的意旨，受我直接的領導，能夠確實盡到本身的職責，完成自己的任務，然後我們建軍建國的專業，纔有希望。這一班幹部造成之後，並不是就要他們

去作高級主管或担負獨當一面的業務，而是希望他們在機關或部隊裏面，一方面能夠輔佐主管，奉公守法，綜核名實，一方面能夠督導部屬，公正嚴明，借賞必罰。換言之，就是希望他們能夠照顧全局與綜理密微，最要學得識大體定大難的魄方與精神，庶幾不愧作一個現代文武機關的幕僚人員。各位要知道：幕僚人員在機關裏面，比什麼人還要重要，我們現在要銓選那一部，一省的主官，都很容易，只要他能熟諳政策，能決定方針，能明瞭大勢，對於部裏面的人事，組織，經理等項，都能夠提綱挈領，主持大計，就可以勝任。因為部裏面一切工作之發展，業務之推進，原有待於所有幹部的努力。而在所有幹部中間，地位特別重要，責任特別重大的，就是作機關部隊之官之靈魂的人；這些人在軍隊裏就是參謀長與參謀，在行政機關裏就是秘書長秘書處長和秘書。過去我們政治不能上軌道，軍事用力多而收效少，主要的原因，就是因為這種幕僚制度沒有樹立，更沒有明瞭本委員長意旨與方針去達成其幕僚業務的人才，以致機關裏而缺乏組織與紀律，更談不上精神與靈魂了。老實說：我們中國現在並不缺乏機關主管和部隊長，少幕僚的人才。我們黨政高級班與國防研究院此次召集各位來受訓練，就是希望你們專而是缺心致志，死心踏地的來學作一個幕僚人員，能夠在本委員長領導之下，成爲建軍建國的靈魂和神經系的一部分。一般機關部隊有了一貫的神經系統和靈魂之後，上下左

右，無論文武必能密切聯繫，互助合作，各方面的工作，纔能真正推動起來。這是我們建軍建國成功最重要的基本條件。

講到幕僚幹部的階級，當然是比主官低微，論權限，幕僚人員自在主官的指揮之下；但其任務之重要，却在其他一切人員的工作之上。此在先進各國莫不如此。他們的國防與政治之所以能夠建立起來，就是得力於這種普及全國組織之中的幕僚幹部，這種人員派到各機關部隊裏面，無論說一句話或作一個動作，對於主官與僚屬，都能發生特別的影響。即如在部隊裏面，統帥部一個少校參謀派到師部裏去，師長就要尊重他的意見；一個上尉參謀長到團部裏去，團長就要接受他的批評。論階級一個少校參謀較之中將師長，相差五六級，上尉參謀較之上校團長，也相差三級，而師長團長都要尊重他的意見，無異接受他的指導，這就是因為幕僚的地位重要，品學高尚與威信卓著，毫不苟且敷衍，或有依勢凌人的不正行動，事實上做上官的皆不得不考慮他的意見，不得不接受他的指導。這就是所謂神經系的組織，是貫徹於全國各部門的組織之中的。有了這個組織，對於各部門的情況，纔能夠參攷明瞭，對於各部門的業務，纔能夠整頓推動。如果那一部門發生了毛病就可以隨時改正。所以我們首腦部的神經系必須健全，然後一切命令法規纔能生效，事業纔能進展。建軍是如此，其他一切黨務政治之推動，亦莫不如

此。我們一般機關裏面的祕書長，祕書，以及人事科長，科員，其地位之重要，也和軍隊裏面的參謀長與參謀副官一樣，而其任務，亦就是總機關的神經系，必能各盡職責，經理密徵。事實上幕僚長和一般幕僚——參謀祕書各處科長，如果能發揮才智，盡忠職守，則由於他對於機關業務之熟習，到了一定的年資與勞績，轉升各級主管最為適宜，自能駕輕就熟，如此其他次級幹部，依次擢升，人才亦可以繼續不斷的養成，國家的政治軍事，就可以走上軌道。現在我們要找一省一部以及一個部隊的主官都很容易，而不易找到的就是幕僚人才——行政機關的祕書長祕書，部隊的參謀長參謀副官等。——所以首腦都不能健全，因之機關部隊運用不靈，而國家也就無法建立。你們將來的任務，就在於作一個健全的幕僚人員。因之以後研究一切學問和氣度，都應該朝此方向來努力，學問要求專精，氣度要其寬宏，能力要有專長，尤其是品行德性，必須公正廉明，要能獲得上官的信任，作部下的模範，如此，纔能由我們精神的感召，使得整個機關工作人員的精神態度，思想行動，都能改變過來，然後我們纔不愧為建國的中心幹部。

各位將來的任務，既在樹立各級軍政健全的幕僚制度，各個人都要成為健全的幕僚人員，那我們在精神上，人格上就必須有深厚的修養。如果精神不能樹立，人格不能完成，那無論我們有了怎樣高深的學問技能，結果都一無所成。古人說：「士先器識而後

文藝。這何許我們一般寒賤人，其要作人家模範的，必須切實作到。所謂器識，乃是包括一個人的精神態度氣魄和見識。必須這種德養完成之後，再講求學問，充以文藝，纔算是本來兼該。體用俱備。這種人在機關裏面方能發生一種領導作用，人家一經和他接觸，無不必然受他的感動。所以大家今後在受訓期中，一定要以器識爲先，特別要注意自己的風度，氣魄，思想，精神，乃至於一言一動，都必須簡單明瞭，迅速確實，寬宏雅量，大公無私，造成高尚的煥然人格。一個人有了器識的修養，講求學問纔有用處。各位過去不是大學畢業，就是曾經担任過許多重要的職務，而且都有許多行政的經驗。既然有了這種深厚的根基，今後就格外要注重器識。要有以器識爲守，要有整齊嚴肅的態度，要有堅定宏大的魄力，更要有遠大深沉的見識。但我們要作到這地步，就全靠領時的修養，而修養的起點，則在於踐履真實。因此我們以後無論作什麼事情，都必須不庸僞，不苟激，不苟且。說一句話要算一句話，作一件事要算一件事。處處要篤實，事事要使人心相信。如此，久而久之，就可以由誠篤而高明，由整肅而宏毅。所以「篤實踐履」和「整齊嚴肅」八個字，這就是我們以後要造成建國中心幹部的基本訓練。如果這種風氣在我們建國中心幹部中間，尚且不能養成，那我們更談不到轉移社會風氣，建設國家，復興民族了。本委員長平生覺得最慚愧的一件事，就是我的教育理想，到現在還沒算

現。無論是陸軍大學或其他普通大學，教學上都只知道傳授一點學問技能，而於人格之養成，精神之樹立，氣魄之培養，態度之講求，尚不注重。這是一個重大的錯誤。從今以後，希望各位要徹底改變過來，以整齊嚴肅，篤實踐履為我們持躬律己待人接物的方針，時時以此互相勉勵，然能達成我們訓練的目的，不辜負本委員長對於各位的期望。

以上只是說明本人對於各位的期望，也就是各位來此求學的目的。而國防研究院教育大綱與黨政高級班訓練方針，就是根據我這個意旨編成的。我今天先將國防研究院教育大綱比較其體有系統的，特別提帶幾點來說說，以供各位主持教育的人員的參考。

第一、教育目的。在統一國防思想，研究建軍方案，培養建軍幹部。開宗明義指出我們國防研究院成立的目的，亦在於完成這三個使命，簡標。我們黨政高級班的教育目的，除了另有規定之外，其要旨也可以說是要統一建國思想，研究建國方案，培養建國幹部，必須達到這三個任務，纔算是貫徹了本班教育的宗旨。因此我們以後一切研究教學，都必以此為歸趨。

第二、教育計劃。本中心必配合教育計劃，詳教育計劃體系圖。其下面分為五個部份。其除第五部份為國防研究院與黨政高級班應共關注之外，其餘第一部份以總理國防十年計畫為中心。須知總理國防十年計畫，即以實施計畫為內容，實



業計畫，就是國防計畫的主要課本。所謂「以總理國防十年計畫為教育的中心」，即是以總理實業計畫為教育的根本。我們黨政高級班的教育，也不能例外。第三部份「以建軍問題為中心」，在我們黨政高級班教育計畫中，也可以規定是要「以建國問題為中心」。第四部份「以國防經濟教育為基礎」，以後高級班的教育亦應仿此。須知現代國家的軍事、政治、經濟、教育，無不以鞏固國防為唯一的目的。可以說現代的經濟就是國防的經濟，教育也就是國防的教育；經濟與教育離開了國防的目的，固然要失其意義，同時國防的建設如果不以經濟和教育為基礎，亦將無法完成。而二者之中，尤以經濟為重點，而以教育為着手之處，二者皆當配合於實業計畫之中，求其實現，以達到國防建設的目的。第五部份是「以策定國防方略為依歸」。就黨政高級班的教育來說，就是以策定建國方略為歸納點，即是要將一切政治經濟教育文化等都歸納於建國部門之中，簡言之，就是都要歸納於實業計畫之中，纔能達到我們建國的目的。總之，上述教育計畫，雖為國防研究院今後教學的方針，同時高級班的訓練，亦當參照施行。概括的講，本班一切教育計畫，都要以建國為依歸，以實業計畫為根本，以教育與經濟為基礎，而以研究建國方略為各位教學的中心工作，這一點希望大家特別注意，切實力行。

第三、研究方法。採用五段研究法，即（一）搜集參考資料，（二）聽取現行法制，（三）討論研究，（四）歸納整理，（五）提出具體方案。此項規定簡單扼要，我們黨政高級班亦應同樣的斟酌實施。

第四、研究着眼（一）注意思想精神習慣之陶冶——養成標準軍官。在黨政高級班則在於養成標準的公務人員。這就要作到我前面所說的「士先器識而後文藝」，以存養省察的工夫，作自強自立的基礎。（二）研究組織，統馭、指導、處理方法——使能克服困難。我們要作一個建國的幹部，尤其是要作一個幕僚人員，必須在危險困難的時候，能夠處危若安，應付裕如。但這種本領不是空洞的理論中間所能學習得到的，必須從事於平時的修養，就是所謂「克己復禮」，所謂「自反守約」，更要隨時隨地實際的研究，瞭解組織、統馭、指導、處理的要領，習練其方法，擅長其技能，然後臨危應變，克服困難，纔有辦法。各位要知道：我們無論辦理軍事，政治，歸納起來都不外組織，統馭、指導、處理這幾件事。不過第一要研究組織的要領所在，懂得了組織的道理，纔能談到統馭，統馭確立之後纔能指導部屬，處理事物。進而達到「知人善任，上適才適所」與「綜覈名實，「一信賞必罰」的目的。（三）研究縱橫方向業務之聯繫——使能履歷篤實，分工合作。這一點就是組織的要領。即如現在有許多事情擺在我們前面，

看起來非常紊亂複雜，不知如何下手處理；我們就應該排比分類，研究其彼此間的關係，使之互相聯繫；進行的時候，各部門更要分工合作，這就是所謂組織。我們要不嫌爲六個建國的幹部，就必須具備這種組織的能力，但這種能力，書本上是不能教導我們的，必須自己留心體會，憑着實際的經驗纔能獲得。(四) 研究現在機關部隊改進要點，使能創造一切和解決方案。這一點就是希望各位能養成自動和創造的能力，無論事務上卜如人事經費發生問題或缺點，就能自動的研究解決方案，積極改進。現在一般機關部隊裏面有許多事情，不能自動了清，發現了缺點不能設法補救，就是因爲汗一般幹部同志缺乏這種能力，所以在他個人是勞而無功，在國家更是一種重大的損失。(五) 研究海陸空軍作戰聯合要領，使能配合運用。我們要作着腦部神經系中的幕僚，無論高級或中下級的幕僚人員，都必須同時具備陸海空軍的知識，明瞭其作戰的裏面，纔能判斷與定計畫，到了實戰的時候，更纔能領導部隊，協同去致勝發揮威力。不僅參謀副官人員應該如此，就是我們黨政高級幹部的簡章，更應該有這種常識，然後黨務政論與軍事機能配合連繫，分工合作，而一切建設的推進，纔能一日千里。

(三) 第五。研究部門。不詳察官詳察網架，我們國防研究院與黨政高級幹部研究部門很多，概括起來最重要的可分爲四部門：(一) 精神部門，(二) 意思思想行動與生活習慣尤

其是德性的修養。(二)經濟與教育部門：應定為建設事業中的具體工作。(三)總軍部門：在黨政高級班方面，應為建國部門之功課。(四)統帥部門：就黨政方面言，即為首腦部門，應注重於領導與指揮統帥能力之養成。這是我們高級班學員最要講求的一種功課。

以上是就國防研究院教育大綱特別重要的幾點，提出來對各位扼要說明。此外，對於各位全線研究的中心工作，更要明白的指出。我們國家今後的建設，完全是以「總理實業計劃為張本，其中規定的計劃，有許多事現在就可以開始進行，有許多事雖然暫時不能進行，亦應着手準備。但是現在中央設計和政府各部門都缺乏系統的研究。我們高級班與國防研究院今後一切研究教學任務必以此為中心，先擬定研究綱要，擇定各系工作的目標與項目，即如經濟部門有那幾件事要建設，教育部門有那幾件事要興辦，社會部門又有那幾件事要革新；而實行那幾計劃需要多少人才，需要多少物資，實行那幾計劃與政府那幾部門有關係，彼此應如何分工合作。都要依照綱要列成圖表，然後分頭研究，務求擬定具體可行的辦法。這就是我國國防研究院與高級班最基本的工作。各位在此一年或半年中間，其應的成績暫不必強求，但對於實業計劃必須人認人認一輪部門，加以切實的研習，分別其先後秩序，加以有系統的組織，定出一個具體實行計劃表

。我想各位如果分工合作，在三個月以內，必能決定一個大綱，將來再彙集起來加以修正補充，待全般決定之後，我們就可以照自己所定計畫，來分頭努力。尤其各位學員經過此次訓練，將來分派出去，在精神上必能聯合一致，互助合作，不致再像過去一樣的各自爲政了。

時間過得很快，各位入學已經快到一月，在這短短半年或一年之中，要使學問能力，精神品德不愧爲一個建國建軍的中堅幹部，就必須依照我今天所指示的方針與工作要領，自動努力，刻苦鍛鍊，來增進學習的心得，達成受訓的目的。如此，纔不致辜負這幾個月的光陰，也纔能實現本委員長對於你們懇切的期望。

## 附錄 總理十年國防計劃書目錄

### 。總理十年國防計劃書目錄

總理十年國防計劃書，見於民國十年七月致廖仲愷先生書，略謂「民國建元已十年，中國之富強如列強者，皆由不實行余之救國計劃。近日擬著一書，曰『十年國防計

劃，「以爲宣傳，使國民了解余之救國計劃。」因列舉是書之綱目凡六十二條。然發凡起例，未遑據此以成書，以致一般同志多不注意及此，而僅守「實業計劃」一書，以爲代表。總理之建國方略中之物質建設。實則「實業計劃」草於歐戰初終之時，旨在吸引國際投資，以開發中國實業，故所舉築港及西北鐵路計劃，雖皆屬國防之範圍，而未明言國防，若陸海空軍之軍事建設，更未與焉。故欲知總理國防建設計劃之宗旨，不可不於此未完成之「十年國防計劃」規其輪廓焉。茲將全部計劃整理爲六十二項，除首爲「國防概論」，末爲「結論」二項外，計六十項，分爲（一）一般政策（二）軍事（三）政治（四）經濟（五）教育（六）社會六大類，而其中以中關於軍事者爲最多，（二十七項）故更分爲（1）一般計劃（2）軍事教育（3）武器及設防（4）組織（5）其他等五組。循此次序，列錄六十項目，中正復在最後另增三項目，卽子，陸海空軍人事制度之建立計劃，丑，軍需獨立與糧服籌備之整個計劃，以及寅、發展國防文化宣傳計劃，以此三項目亦爲國防計劃中之重要項目，故特附錄，以備我各同志之研究也。中正謹誌

三十三年二月二十二日

### 總理國防十年計劃書

左自分類及次序據三十年二月「中央設計局」所整理據訂卷二頁二十二日

附錄

#### 附錄三 國防十年政策

附錄三 國防十年政策 重要節目、特點與總、以總案共同編定。中五  
附錄三 國防十年政策 重要節目、特點與總、以總案共同編定。中五  
附錄三 國防十年政策 重要節目、特點與總、以總案共同編定。中五

#### 3. 國防建設天綱

- (一) 4. 制定永遠國防政策與永遠以國防軍備充實建設為立國之政策
- (二) 5. 國防與三民主義五權憲法外交政策中央政府地方政府之關係
- (三) 6. 完成十年國防重要建設計劃一覽表
- (四) 7. 國防戰後之經驗
- (五) 8. 仿效各國最新國防建設計劃
- (六) 9. 我國與各國國防比較表
- (七) 10. 各國富強之研究
- (八) 11. 抵禦各國侵略中國計劃之方略

12 各項會議之召集（如開全國國防建設會議，海軍建設會議，軍事教育會議之屬，由中央政府每年舉行一次）以爲整理國防建設。

### 二、軍事

3 發展海軍建設計劃  
22 國防甲）一般計劃  
23 發展陸軍建設計劃

14 發展航空建設計劃  
15 發展陸軍建設計劃  
16 實施全國精兵政策

17 組織海陸空軍隊之標準  
18 軍事教育之改革與訓練計劃

19 聘請外國軍事專門人員來華教練我國海陸空軍事學生及教練國防物質技術工程之意見計劃  
20 遣派青年軍校學生留學歐美各國學習各軍事專門學校及國防科學物質工程專門學

國防研究院黨政軍級班創目的與教育大綱及分應研究之中心工作 三六三



校之意見書

21 舉行全國國防總動員之大演習計劃與全國空海陸軍隊國防攻守戰術之大操演

22 訓練不敗之海陸空軍計劃

23 軍醫之整理及改革軍人衛生之建設計劃

24 軍人精神教育與物質教育之比較

(丙) 武器及國防

25 軍器之改良計劃

26 新兵器之標準

27 我國之海軍建艦計劃，航空建機計劃，陸軍各種新式槍砲戰車及科學兵器機械兵器建造計劃

28 向列強定製各種海陸空新式兵器，如潛水艦航空機坦克車砲車軍用飛機汽球等以

爲充實我國之精銳兵器與仿製兵器之需

29 擴張漢陽兵工廠如德國克魯伯砲廠之計劃

30 各地軍港要塞砲台航空港之新建設計劃

(丁) 組織

31 軍制之改革

32 國防本部之進行工作

(戊) 其他

33 軍用禽獸之訓練

34 注重國際軍備之狀況

35 列強之遠東遠征空海陸軍與我國國防

36 作戰計劃

37 購買各國軍事書籍軍用品科學儀器軍用交通工具軍用大小機器等以爲整個國防之

需

38 組織考察世界各國軍備建設團之意見書

### 三 政治

39 外交之政策與戰時外交的政策

40 太平洋國際政治問題與中國

41 收回我國一切喪失疆土及租借地租界割讓地之計劃

國防研究院黨政高級班創辦目的與教育大綱及其應研究之中心工作

42 保護海外各埠華僑之意見書(以上四條外交)

43 國防與憲法

44 國防與國權

45 國民代表大會關於國防計劃之修改國防建設意見書

46 國防警察之訓練(以上四條內政)

四 經濟

47 國防與實業計劃之關係

48 發展國防工業計劃

49 發展國防農業計劃

50 發展國防礦業計劃

51 發展國防商業計劃

52 發展國防交通計劃

53 財政之整理與方針

五 教育

54 發展國防教育計劃

55 訓練國防基本人才三千萬計劃，訓練國防物質工程技術人才一千萬計劃

56 獎勵國民關於國防物質科學發明之方略

57 指導國民研究軍事學問之研究

## 六 社 會

58 國防與人口問題

59 移民於東三省新疆西藏內外蒙古各邊省計劃

60 都市與鄉村之國防計劃

## 七 增補項目

子、陸海空軍人事制度之建立計劃

丑、軍需獨立與糧服整個籌備計劃

寅、發展國防文化宣傳計劃

國防研究院黨政高級班創辦目的與教育大綱及其應研究之中心工作

1. 緒言

2. 研究の目的と意義

3. 研究の範囲と対象

4. 研究の方法と手順

5. 研究の結果と考察

6. 結論と今後の展望

7. 参考文献

8. 謝辞

9. 索引

10. 補遺

11. 参考文献

12. 謝辞

13. 索引

14. 補遺

15. 参考文献

16. 謝辞

17. 索引

## 目次

## 大目次

捌

新生活運動與精神總動員

# 新生活運動九週年紀念日講詞

(三十一年二月十八日廣播)

提

一、新生活運動是我們精神上無形的基本武器，是發動抗戰的基本力量，亦就是實行三民主義的基本工作，今後全國同胞必須切實推行，然後建國事業才能如期成功。

二、奢侈過於平時為民族最大恥辱；今後同胞須澈底厲行節約，剷除過去惡習，使生活日新又新，趕上現代潮流，方能與友邦平等相交。

三、力行新生活運動是自立自強的起點，望我同胞一致省察，普遍實行，以求無愧為新約訂立後之現代國民。

四、新生活運動實際上就是「中國文化復興運動」；希望同胞自愛自重，共同推進，以創造我們民族生命的光榮。

要

全國同胞：

新生活運動九週年紀念日講詞

今天是新生活運動第九週年的紀念日，正當我們和英美重訂平等新約成立的時候，我們的抗戰，到今日已經展開了中國歷史上新生的光輝，亦已奠定了中華民族復興的基礎。同胞們，須知我們抗戰能夠奠定民族復興的基礎，其中最大的武器，除了軍事、政治、經濟、文化等各種物質力量之外，而其精神上無形的基本武器，莫過於新生活運動。這新生活運動實在是發動抗戰的基本力量亦就是實行三民主義的基本工作。我當年提倡新生活運動，最大的目的，就是要鼓勵全國同胞一致奮起，抵禦外侮，先將我們國民外形的生活習慣和內在的精神意志振作起來，使他都能符合禮義廉恥的信條。換句話說，就是要從各個國民自身的振作，來造成堅忍不拔的民族氣節，瀚雪已往一切的恥辱，創造平等自由的國家。幸賴我全國同胞體念這種苦心，同心一德，共赴一鵠，經過這九年來急起直追的艱苦奮鬥，國民革命事業纔有今天初步的成就。然而實際上我們對於新生活運動還沒有普遍的推行，只是經過幾年來的倡導，一般覺悟的國民已知道這個新生活運動是重要的，是應該實行的；只有這一點的認識，就能行焉不著，習焉不察的在不知不覺之中，發生了如此偉大的力量。如果我們全國同胞，今後真能處處推進，人人力行，那建國的成功，更無問題了。但亦必須這新生活運動能夠切實推行，然後建國事業才能如期成功。所以我在今天紀念新運時候，第一個感想是特別興奮欣慰，深信我們



中華民族固有的精神，在我們各個同胞內心所蘊蓄的，仍舊是十分強固，立即可以發生偉大的力量。

第二個感想却是特別的恐懼憂傷；就是平等條約雖已取消，而國際尚未完全銷雪，我們國民生活和精神，應該如何日新又新，纔能趕上現代的潮流，完成這個建國的使命。現在我所最擔憂的，就是我們國家獲得了平等地位之後，還有許多同胞不瞭解這個意義，對於食衣住行，日常的行動生活，依舊是漫不經意，不是凌亂無序，便是污穢不堪，或者還是驕奢淫佚，根本不合整齊，清潔，簡單，樸素的條件；甚至有些人不顧公益，不守紀律，幹出許多悖禮忘義寡廉鮮恥的行爲。卽如最近各地都市生活，不但不能厲行節約，不肯降低生活水準，而且一切生活的優裕豐厚，其奢侈浪費過於平時，這是我們民族最大的恥辱。我們同胞從今以後必須下定決心，認定戰時的節衣縮食是自己的本分，不待政府定量分配，自己卽應限量取給，節省使用，要作到一絲一縷皆能珍惜，一粥一飯皆知不易，能夠這樣節儉克己，方不愧爲現代的國民，方能與各國來講平等。否則，如果我們至今還不能澈底剷除過去的惡習，還是自私自利，毫無國家觀念和社會的公德，那我們的社會如何能夠充實健全，我們的同胞站出來，如何能夠和人家一樣的整齊嚴肅，卽使人家尊重我們國家，和我們平等相交，將來如何能夠和人家分庭抗禮，

我們一念及此，即感覺到每一個國民都應該深切猛省，將自己的一切生活行動，和新生活運動揭示的各種規律，切切實實的檢討一番，究竟那些已經做到，那些沒有做到。已經做到的要如何更加日新又新，使習與性成，沒有做到的要如何立地覺悟，去篤實踐履。

我在去年十一月十二日廣播時，曾勉勵我全國同胞：「要自立纔可以獨立，要自強纔可以自由」。力行新生活運動，就是我們同胞自立自強的起點。我懇切的希望全國每個同胞，從今以後，無論對人對事，以至一言一動，都必須依照新生活運動的準則，都要有重禮、尚義、明廉、知恥的高度表現而且都要符合現代國際間最高準則。因之我認定今後新生活運動必須有更積極更廣泛的推進，更切實更具體的表現，纔能適應當前國家民族的要求；所以我今日不像往年那樣另定新生活運動的中心工作，我只將當年手訂的新生活運動綱要全文，用通俗的語體，特別對全國同胞四誦一遍，希望我們同胞一致省察，互相勉勵，共同努力，普遍實行，無愧為新約訂立以後的一個現代的國民，使我們國家平等的地位能夠日益鞏固，來安慰我們國父和為革命抗戰而犧牲的軍民同胞在天之靈，（至此誦讀新生活運動綱要）。

現在新生活運動綱要，已讀完了，我再補述新生活運動的性質，為我全國同胞明告

之。

全國同胞須知這個新生活運動。實在的說，就是我們「中國文化復興運動」；我們中國古代的文化之所以可貴，所以高尚，為世界所稱頌的，亦就在於一切衣食住行皆能納入於禮義廉恥的規範之中。這不僅是現代生活的標準，也就是中外文化的基礎，其中一切準則與實行方法，我剛才所念的新生活運動綱要裏面和歷年的文告演詞之中，已經詳細的申說了。諸位同胞應已心領神會，古人說：十年而有大成，現在這個運動已經進到第十年代，又值我們抗戰的勝利接近，平等地位確立的時期，我希望全國同胞更要自愛自重，共同負起推進這個新生活運動的責任，務期在本年中獲得更廣大的成就來增進全體同胞生活的幸福，創造我們民族生命的光榮。

# 國民精神總動員四週年紀念日對全國同胞廣播講詞

(三十三年三月十二日)

提

(一)紀念精神總動員時，要認識精神力量的偉大，要運用發揮我們的精神力量，加強經濟戰爭，努力經濟建設，以爭取最後勝利，奠定世界永久和平。

(二)實施精神總動員第一要澈底，第二要持久，第三要堅忍；過去四年完全沒有做到，今後大家應特別警惕，痛切省悟，來改革這一切缺點，以適應當前重要的時機。

(三)今後實施精神總動員，必須積極的造成健全奮發的精神與風氣：

第一、戰時刻苦的生活必須普及；

第二、篤行實踐的習慣必須養成；

第三、成仁取義的精神必須增強；

## 要

第四、奉公報國的赤誠必須發揚；  
第五、革命建國的思想必須堅定。

(四)目前的急務在發展經濟力量來增強抗戰力量，我們同胞對於經濟建設及經濟管制方面各項法令規章必須徹底遵行。

(五)精神總動員和實行新生活是一表一裏，相互爲用，我們要利用國民月會來檢討實行新生活的成績，使每一同胞知道力行新生活是我們國民自立自強的始基。

(六)一切事業決不是株守坐待所能成功，今後命運要由我們加倍奮勉共同創造。

全國同胞：今天是我们 國父逝世十八週年紀念日，同時也是國民精神總動員第四週年紀念日，我們在紀念國父的時候，知道 國父致力國民革命的目的，在求中國之自由平等，現在不平等條約，雖是已經取消了，但是敵寇還在我們國境之內，還要我們作最後的努力和最大的犧牲，纔能收回我們失地，拯救我們的同胞，纔能使民族得到真正的解放，國家獲得真正的獨立。我們在紀念國民精神總動員的時候，要認識精神力

量的偉大，要認識精神總動員對於抗戰建國關係的重大，要認識精神改造和生活革新對於人生成敗得失的影響之密切，務必要提高各自的精神力量，克服一切難關，要發揮我們的精神力量，加強經濟戰爭，爭取最後勝利；更要運用我們的精神力量，努力經濟建設，使我們的國家成爲堅強的國防組織，在抗戰之中，能夠摧毀敵寇，不嫌爲反侵略盟國的一員，在抗戰勝利以後，能夠發揚三民主義，奠定世界永久和平，必須如此，纔對得起 國父與一切抗戰殉國軍民先烈之靈。

回想四年以前，我們宣布實行精神總動員的時候，曾經勉勵我們同胞要恢復救國道德，確立建國信仰，要求我國民爲國家盡忠，爲民族盡孝。最後特別指出實施精神總動員，第一要徹底，第二要持久，第三要堅忍。我在當時爲什麼要特別提出這三點來呢？就是預想這一次抗戰將是很長久，很艱苦的鬥爭，是生死存亡，主奴榮辱所由決定的大戰爭，是需要我們四萬萬五千萬同胞發抒誠誠，冒險犯難，以九死一生的犧牲精神，來爭取勝利的最劇烈的戰爭。因此我們精神的改造和生活的革新，如果不能徹底，就要因循姑息，表裏相違，如果不能持久，就要中途懈怠，功虧一簣，如果不能堅忍，就要因不起困難，受不住痛苦，最後仍然不能完成革命建國的非常事業。現在我們的抗戰，已經將近六年了，宣布精神總動員，也已滿四年了，我們在前綫在敵後，誠然有悲壯熱烈

的犧牲，英勇堅強的奮鬥，在全國廣大的鄉村裏，誠然有不少同胞忍受着極端的辛苦艱難，正在刻苦努力，爲國家增強戰爭的力量。但是我們一般同胞，反躬自問，我們是不是能夠一致做到澈底，持久和堅忍呢？我們實行精神總動員，是不是一年進步一年呢？有沒有因循懈怠，虛偽敷衍的惡習呢？我們有沒有改正醉生夢死的生活來實行戰時生活呢？有沒有改革消沉頹廢的風氣，而做到奮發蓬勃呢？有沒有革除苟且偷生的習性而做到見危授命慷慨犧牲呢？有沒有打破自私自利的企圖而一致奉公守法呢？有沒有糾正紛歧錯雜的思想而確立共同信仰呢？我可以說一句，我們實在沒有澈底的做到，更沒有始終如一的做到，我們刻苦節約的精神不夠，加緊奮鬥的精神不夠，我們一般國民對於兵役工役的基本義務，自動報效的精神也不夠。我們一般教育界人士和公務人員，努力不輟，忍艱耐苦的生活，是大家所知道的，但奮發自強，積極領導的精神，還是不夠，戰時的生活沒有能履行新生活的信條，還不能普及，國家總動員的法令，還不能貫徹，濟管制的辦法，更沒有普遍實施，這些都是我們無可諱言的事實。然而戰爭正在發展，敵寇正在掙扎，而且今年這一年將是決定我們成敗存亡最大關鍵的一年。全國同胞們，大家爲國家民族前途澈底想一想，就應該特別警惕，特別痛切省悟，來改革這一切的缺點，以適應當前重要的時機了。

全國同胞們：必須知道，我們由於將近六年的抗戰，國家的地位，已經提高了，同時我們的責任，却是十倍的加重了，今後我們國家平等地位的保持，抗戰力量的增長，以及建國工作的推進，可以說外在障礙，都已解除，光明大道，也已開啓，而此後關鍵所在，全看我們同胞能不能自立自強。換一句話說，就是有賴於精神總動員的持久與擴大。我們四年前頒布的精神總動員綱領，曾經列舉了精神改造的五大要項，所着重者，在於打破種種不健全的心理和現象，但在今天我們更必須積極的造成健全奮發的精神與風氣。我所希望於全國同胞的：第一、戰時刻苦的生活必須普及；我們不能再優游散漫，不能再奢侈浪費，不能再講求享受，不能再放任破壞經濟法令的賤類而不予制裁，全國國民都應該厲行戰時生活，也都應該實行整齊、清潔、簡單、樸素的新生活。第二、篤行實踐的習慣必須養成；我們不能再陽奉陰違，不能再始勤終怠，不能再粉飾敷衍，不能再畏難苟安，爲了衝破一切困難，爲了達成我們抗戰建國的任務，我們都應該提高力行精神。第三、成仁取義的精神，必須增強；六年抗戰的成績，國際觀聽的轉移，平等地位的獲得，不是憑空符來的，是無數先烈，無數殉國軍民的熱血和生命換來的。今天，是戰時，我們正在戰鬥，戰時國民最基本的義勇和最高的道德，就是捨身報國，我們更和名國講平等，就要看看那邦國民英勇犧牲的好榜樣。我們到了今天，不僅不應該稍



存存且儉生的心理，更要人人有冒險犯難，不辭一死的決心，要這樣纔能增強衛國的力量。第四、奉公報國的赤誠，必須發揚；我們不能再自私自利，不能再自暴自棄，不能再推諉旁觀，不能再蔑視法紀，我們要放開眼光，廓大胸襟，從遠處大處瞻望國家民族的前途，絕對的奉獻個人的一切，以求取抗戰勝利與建國成功，這就需要確立服務的人生觀。第五、革命建國的思想必須堅定；這次平等新約的訂立，證明我們國父革命方略的成功，這對於我們國民一方面激發我們的義務感，加重我們責任心，同時也增強了我們對於革命建國前途的信心。我們幸而遭逢此千載一時難得的良機，真應該如何的興奮、如何的惕厲，我願全國同胞，從此統一建國的信仰，精誠一致為建設三民主義新國家而努力。

上面這五點，乃是從積極方面指示我們同胞對於精神總動員進一步努力的方向，至於我們目前的急務，尤其在發展我們的經濟力量，來增強抗戰的力量。這在一方面，當然要加緊經濟建設，而在另一方面，又必須實行國家總動員，厲行經濟管制，凡是愛國的同胞們，對於戰時生活的規律，管制物價的法令，增進生產的計劃，節約消費的方法，都必須以自動自主的精神，踴躍接受，徹底遵行。並且要竭力協助其執行，斷不可苟且因循，或竟至存心想避。要知國家最大的恥辱，不在於外力造成的國恥，而在國民不

知自愛所造成的國恥，在同胞流離痛苦、戰士浴血犧牲的今天，如果還有祇圖享受、不顧國家的國民，如果還有營求暴利、干犯法紀的好商，如果還有積極消極的破壞經濟政策、阻撓經濟管制的圖私害公的毀類，我們全國同胞，都應該視為萬惡不赦的公敵，社會的制裁，絕不應寬容，鄉里的檢舉，絕不原姑息，必須如此，才能森嚴我們的法紀，振作我們戰時的精神。

此外更有一點不能不特別提出的，精神總動員和實行新生活是一表一裏，相互為用，分開來說，是兩件事，合起來就是一件事，我們要不以為現代戰時的國民，要踏上建國成功的大道，必須相互勉勵，相互督察，來澈底實行新生活，而我們勉勵督促的最好機會，就要利用國民月會。因此我希望我們全國每一機關、每一團體、每一學校、每一都市、每一鄉（鎮）保甲，都應該認真舉行國民月會，除了宣讀國民公約講述國家法令而外，還要乘此機會，由月會的領導人，澈底檢討所屬分子、所屬機關、所屬團體、所屬鄉村及其家庭實行戰時生活的進度和新生活運動的成績，逐月有逐月的比較，一次有一次的考查，有成績有進步的要當眾表揚，有缺點有違約的也要當眾批評，總要用激濁揚清的方法，來求日新月異的進步，務使我們每一同胞，都知道實行戰時國民義務是無上的光榮，不能實行戰時國民義務是最大的恥辱，更須使每一同胞都知道力行新生活是我

們國民自強自立的始基，由此造成我們國民爲現代的國民，造成我們國家爲現代的國家。

全國同胞們：我們今天抗戰建國工作的繁重和時機的迫切，已使我們沒有瞻顧徘徊的餘地，一切事業決不是株守坐待所能夠成功，一切機運，亦決不是怯弱自棄者所能倖致，國家民族的存亡興廢，乃至我們個人的成敗禍福，完全在於我們的自己決定和自己選擇。全國同胞們：人定勝天，事在人爲，有一努力，就必有一分成功，過去的一切已經明明白白的擺在我們面前了，今後的命運，要由我們加倍奮勉共同創造，完成我們這一輩爲國家爲民族復興的使命。

(完)

# 本會及中央各機關編印書刊擇要介紹

## 一 本會

總理遺教摘要 上下冊 (三版)

總裁言論輯要 上下冊

總裁言行

三項運動

黨員手冊 (修訂四版)

中國國民黨政綱政策

黨務工作要領

抗戰以來中央各種會議宣言及重要決議

黨彙編上下冊

中國工業建設論文選輯

兵役概論

總理遺教教本

總裁言論選集 共五冊 又增編二冊

總裁對於訓練工作之指示 (修訂再版)

五大建設述要 (修訂再版)

國家總動員

中國國民黨歷次會議宣言及重要決

議彙編 共三冊 又增編一冊

地方經濟建設

中國戰時經濟問題 (修訂再版)

理則學

法律要義

訓練須知

本會及中央各機關編印書刊擇要介紹

本會及中央各機關編印書刊提要介紹

二

立法要旨

機關管理提要

中央訓練團工作討論資料選錄（黨務行政）

財政經濟教育類共三册）又增編（二册）

三十二年度上半年各省訓練工作總檢討

中央訓練團講詞選錄、第一册特別講演、黨務，第二册政治、軍事，第三册經濟

，教育共三册）及增編上下册

中央訓練團小組討論資料選錄

中央訓練團業務演習選錄

訓練通訊 一—五四期

以下三十二種係本會與內政部合請中央各主管機關編輯之縣各級幹部人員訓練分組教材

國防要義

教育行政與視導

土地行政——合訂本  
土地使用——合訂本

機關管理

幼稚教育大綱

衛生行政

禁烟行政

農業金融

軍事學

畜牧概論

公文處理

小學教育大綱

財務行政

政府會計

外事警察

國民軍訓要義

行政提要 行政法提要（本會自編）

社會教育大綱

經濟行政（本會自編）

政府審計

保安警察

民衆組訓

交通行政

合作行政

行政統計

消防學

墾殖概論

刑事警察  
違警罰法

行政執行法

合訂本

## 二 本會訓練團

團長訓詞彙集 (兩冊)

縣各級組織及地方自治參考資料

團長最近對於

黨務 教育  
政治 軍事及政工之指示

中華民國統計簡編

兵役法規彙編

中央訓練團黨政訓練班規章彙編

典範令摘要

中華民國法規輯要 共六冊

現行法規選輯上下冊補編(一)共三冊

## 三 中央各機關

黨務法規輯要

黨員須知 最近本黨歷次大會宣言及重要決議案(中央秘書處)

現行組織法規提要選輯 如何做縣的黨務工作 新黨員訓練綱要

中國國民黨黨義研究

網要 集會常識(中央組織部)

總理遺教(四冊) 總裁言論(四冊)

中國國民黨黨史概要 建國大綱淺說 抗戰建

國綱領淺說

革命紀念日史略

革命先烈傳記

歷代賢豪傳記

中國縣制改造

本會及中央各機關編印書刊擇要介紹

本會及中央各機關編印書刊擇要介紹

四

中國國民黨教育政策  
外交政策  
土地政策  
(中央宣傳部)

三民主義青年團法令輯要 幹部須知 團員須知 各國青年組訓概況 革命先烈文選  
(三民主義青年團中央團部)

行政三聯制文告法令輯要(黨政工作考核委員會)  
內政法規彙編(內政部)

社會行政法規彙編 社會運動 怎樣指導民衆運動(社會部)  
國防地理 中國戰時資源問題 世界經濟地理 僑報勤務(政治部)

兵役法令表解(軍政部兵役署)  
國父遺教類編(中央政治學校)

總裁革命的理論與實踐(陳辭修先生講新湖北書店發行)  
三民主義之體系與原理(羅剛著南方印書館發行)

中國之命運(增訂本)(正中書局)  
五五憲章及有關法規彙編(中國文化服務社)

田賦會要(財政部田賦管理委員會)

100