



第一輯

兵臨子論叢

第

行發社學 兵界世

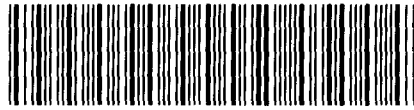
第一輯

兵學論叢

編 主

林薰南 李浴日

上海圖書館藏書



A541 212 0023 1733B



世界兵學社發行

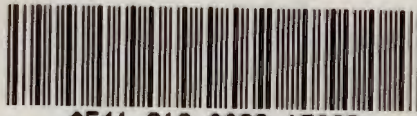
輯 第

兵學論叢

編 主

李浴日 林薰南

上海图书馆藏书



A541 212 0023 1733B



世界兵學社發行



將 校 必 讀 · 全 民 必 讀

東西兵學代表作之研究

李浴日編

對孫子兵法有獨到研究
對克氏戰理有新穎闡揚

●每冊國幣廿五圓
●另加郵費三圓

中山戰爭論

(增訂本)

李浴日著

有嶄新的發現
有正確的闡揚

●每冊國幣廿圓
●另加郵費三圓

克勞塞維慈氏戰爭論綱要

成田賴武著
李浴日譯

有系統的圖表
有正確的批判

●每部國幣四十圓
●另加郵費六圓

兵學隨筆

李浴日著

新穎·輕鬆
有趣·深刻

(尚未出版)

世 界 兵 學 編 譯 社 發 行

兵學論叢 第一輯

目次

弁言(其一).....林 薰 南

弁言(其二).....李 谷 日

怎樣發展中國兵學.....林 薰 南

中山戰爭論再版序.....陳 南 平

舊原則新應用.....美·H關沙著
張廷嵐譯 上海

兵器進步與外部的因素.....日·團洞爺著
張廷嵐譯 (17)

戰略地理與近代戰術.....日·小林知治著
高一萍譯 (26)

裝甲及裝甲防禦之本質.....德·來麟閣著
吳光傑譯 (33)

搜索目標的真諦.....少華譯(37)

日本近代兵學之形成.....日·小山弘健著
潘世憲譯(52)

蘇德戰場中奧勒爾之戰.....黃煥文譯(62)

美國兵員征訓的現行制度.....美·狄拔司著
黃維揚譯(69)

世界各國之國家總動員.....梁子駿(78)

兵 現代戰爭與統帥.....楊杰(93)

再論與歐戰同時會師東京的戰法.....王澤民(122)

拔 清人論將.....李興輯(133)

萃 兵機十策.....趙承恩(137)



兵機十策

拔

兵

弁言【其一】

「知難行易」，也是軍事的基本哲學。

知與行是整個的，是不可分離的。兵學的「知」是在能行。但還可分爲：「爲行而知」，與「爲知而知」，我們創辦這個論叢，當然不外從這兩方面努力，貢獻讀者。

一個人遭遇困難的時候，一個國家遭逢艱危的時候，更會感覺到知識的重要，沒有正確豐富的知識，便不會突破困難與艱危，六年來的抗戰，我們每一個軍人，每一個國民總有此感覺吧！我過去在黃埔，陸大辦了多年的軍事教育，現在又側身前方戎幕，愈覺知識的重要，幾於無時忘記了兵學知識的補充。

「暴虎馮河」之勇的時代過去了，今後應進入萬能之智的時代。但這并不是說完全廢勇的，而是說勇要受智所支配，勇應由智而生，鬥力不補鬥智，鬥勇亦不如鬥智。智有先天與後天之分，先天的智雖由天授，後天的智，則在人爲，像我們軍人的智，可從兵學上得來。我們應從兵學上來充實它，加強它。

我們兵學之祖黃帝軒轅，我們兵學之師呂望、孫子、吳子、尉繚子、司馬穰苴、黃石公……我們要繼承他們偉大的精神，我們還要從事新的努力，開闢兵學一新天地。

林薰南識 三十二年十月五日

弁 言

【其二】

由於過去「一二八」上海之役，做了一個月又三天的俘虜，由於過去居留扶桑磨練四年對於兵學的研究，由於過去南潯前線四個月的戰場生活，更使我深深地認為非發展中國兵學不可。本來中國古代的兵學是很偉大的，但有待於整理和發揚，同時對於世界的兵學亦有待於介紹和批判，尤以應如何建立中國現代的獨自兵學，更為首要。自然所謂獨自的兵學，係以自衛和反侵略為本質，並本此而給予世界帝國主義的兵學思想與法西斯主義的兵學思想以徹底的抨擊和廓清。

本社為對中國兵學稍效微勞，曾出版「世界兵學」及「兵學叢書」，現為應讀者的要求，再出「兵學論叢」，由兵學泰斗林董南先生主編，林先生對兵學的修養，與在中國兵學界的地位，人所共知，本論叢在他的指導之下來編輯，我想必能使其日益充實與成長。

本論叢並非雜誌形式，係以第一輯，第二輯……的姿態出現，並以發表無時間性稿件為主，倘望海內外學者專家賜以有名的譯稿和精心結構的創作，尤望就中國現代的需要，而發揮偉論，共謀「獨自兵學」的建立。

文武是國家的兩翼，造成文武合一的風氣，亦為中國兵學界現階段所不能忽略的使命。所以我們創辦這個論叢，不僅為供給軍人的兵學知識，並為供給一般文人，一般國民的兵學知識，「文人知兵」，「國民知兵」，那麼，中國就可一掃文弱的積習，建立一個強有力的戰鬥體了。

怎樣發展中國兵學

林薰南

中國有五千年的悠久歷史，在這五千年之中，根據『歷代兵書目錄』的記載，歷代共有兵書一千三百零四部，都六千八百三十一卷〔內有二百零三部不知卷數〕，存者僅二百八十八部，都二千一百零六卷。在十九世紀之前，中國已有這麼多兵書的出現，在世界上總算首屈一指。但從這個統計數字上，則不能斷定中國過去的兵學是很普及的，很發達的。因為這些兵書均為私家的著述，而當時則以出版困難，未能使其普及于民間，又未能使其流傳久遠，散亡殆盡，學者病之。益以歷代統治者的『偃武修文』，列兵書為禁書，更使兵學無從普及。一般人亦乏研究兵學的興趣，所以自孫子兵法出現的悠悠兩千多年來竟無一部更偉大更有價值的兵書的產生。

今後的世界決不是一個永遠和平的世界，也就是說，今後的世界必是一個不斷戰爭的世界，可是今後的戰爭已進化為總力戰，每一個國民不論男女老少均要參加戰爭，自然每一國民也要具有必須的軍事智識，沒有軍事智識決不能在今後的戰爭中，爭取自己的生存與戰爭的勝利。尤其中國人太文弱了，非普及兵學則不能喚起戰鬥的意識，非發展兵學則不能加強生存競爭的精神。至于軍人更應提倡兵學以提高他們求知精神，發展兵學以提高他們智識的水準，何況今後的戰爭又是科學戰爭，沒有豐富的軍事科學的知識與技術，便不能參加今後的戰爭，更談不到完成殺敵致果的任務。

尤有進者，一國的兵學程度倘能達到一定的高度標準，必然會從這個基礎上產生優秀的軍事制度與強有力的軍事機構，用能鞏固國防，戰則必勝。試觀日本倭國的兵學，始則全盤移自我國，明治維新以後，又拚命輸入西洋兵學，所有軍事名著，莫不逐譯無遺，遂得提高兵學水準。德

國自克勞塞維慈的『戰爭論』出現之後，兵學日益發展，政府復從而提倡之，普及之，蔚然成爲世界兵學水準最高的國家。蘇聯自大革命成功之後，即努力於新兵學的建立，所謂唯物辯證法戰爭理論的建立，亦復儘量普及兵學，提高全國的兵學水準，無怪他們這些國家均建立有相當優秀的軍事制度與强有力的軍事機構，用能在這次大戰中大顯身手，雖說德日是用以侵略爲我們所反對的，但于此却可見發展兵學的重要了。

我們試再從 國父孫中山先生的遺教來看！國父在民族主義上曾力斷軍事的重要性，他說：『世界的進化力，不止一種天然力，是天然力和人爲力湊合而成，人爲的力量，可以巧奪天工，所謂人事勝天。這種人爲的力，最大有兩種：一種是政治力（包括武力——筆者註），一種是經濟力，這兩種力關係於民族的興亡，比較天然力量還要大』。又在『戰爭入門』序文中說：『當此之時，世界種族，能戰則存，不能戰則亡』。所以我們爲求我們武力的優越，與夫種族的能戰，而普及兵學，發展兵學，實爲首要。

但是欲發展中國的兵學，決非易事，數十年來，雖常聞發展兵學的呼聲，仍未見兵學發展的偉大成果，誠以發展兵學，首要確立適宜有效的辦法，尤要澈底執行其辦法，言而不行，無補於事，行而不力，亦難望其成功。有了辦法，認真執行，決沒有不達目的之理。以下我且把我對於發展中國兵學的意見簡單寫出，就正高明。

一、獎勵兵學著譯

欲普及兵學，發展兵學，不可不無兵學的工具，尤以兵學是進化無止的，昔日的兵學，未必適用於今日，今日的兵學，未必適用於將來。本國的兵學既要建立，外國的兵學亦要參考。中國

過去的兵書雖是汗牛充棟，但大多已失掉了時代的效用，有待於專家的從新著述。歐美各國的兵學名著層出不窮，至理名言，技術方法，足供參考，亦可資採用，亟待大覺譯，介紹國人。民國以來，兵書出版，雖有若干數量，但與世界文明先進國家比較，實是小巫見大巫。原來著譯工作，尤其兵學的著譯工作，乃爲一件最艱苦最繁重的工作，一要絞盡腦汁，二要長期奮鬥，三要生活安定，四、缺乏材料與工具，正因如此，所以近年來幾乎無人樂意從事是項工作。然而「重賞之下必有勇夫」，故我政府應訂定獎勵辦法，每年撥定若干萬元以爲獎金及生活貸金之用，此外，又依著譯的價值而分別給予獎章，獎狀及銓叙官級，這樣，則專家必努力於是項工作，尤必有人捨棄原職轉而從事是項工作，不出數年，將使歐美兵學名著的譯本，陸續出現於我國，而新穎有價值的著作亦必風起雲湧。

二、大學講授兵學

中國古代的教育，原爲禮、樂、射、御、書、數并重，所謂射御即是軍事教育。迄漢代以後，因「重文輕武」及「文武分離」之故，弄至文人鮮有精通武事者。現代世界各國如英、美、法、蘇、日等國的大學均有戰術學、軍制學、戰史等的講授。在德國如柏林、福蘭克福、歌登恩、慕尼黑、希德柏特大學則有兵學(Kriegs Wissenschaft)一門的設立。故爲打破過去「文人不知兵」的積習，及「迎頭趕上去」，在我國大學裡實應從速設置兵學課程，因爲大學生是受高等教育的一份子，是國家將來的主宰者，如果他們不懂兵學，依然成爲過去「有文無武」的書生，對於兵學既不感興趣，對於軍人亦必隔膜輕視「例如過去文人譏笑武人爲老粗，武人譏笑文人爲文弱書生」，實爲發展兵學的一大障礙。倘若大學有兵學的講授，既足以補救目下軍訓的不足，且可以

助長他們高深的研究，養成文武合一的人物。他們於懂得軍語，取得軍事智識之後，有些必更進而努力於兵學的譯述，間接直接助成兵學的發展。至於執教者須為受過高等軍事教育的兵學專家，俾能實實在在滿足學生求知的慾望。

三、設立兵學研究機構

抗戰以來，我國的軍事機關及部隊因疲屢戰受挫及知識的不如人，已逐漸認識研究兵學的重要，但尚無有系統有步驟的研究機構的設立。關於此，我以為中央應設立兵學研究總會，於各戰區，集團軍，軍師部等設立分會，總會應由軍令部、軍訓部及陸軍大學派員組織之，任務除對兵學作大規模的研究外，并輔導全國各分會對於兵學的研究。記得克勞塞維慈說過：『在各時代便有其時代的戰爭理論』，福祿元帥也說過：『每一民族便有其獨自之戰爭理論的展開』，現在我國尚無獨自的軍事理論，誠應作集團的研究，即應如何發揚中國固有兵學的精神，又應如何攝取世界各國兵學的菁華，更應如何適應民族戰爭的需要以建立之，而完成此偉大的時代使命，于此益見設立此機構的急不容緩。有此機構，且可依讀書的報告而廣見聞，依專家的講演而增知識，依問題的討論而發現新原理新原則，又可依研究的所得而出版雜誌圖書，將使兵學日益昌明。

目前中國兵學圖書的缺乏，人所共知，遑問由從事譯著者少，而出版的困難亦不無影響。據我所知道，有許多朋友經多年的研究，寫成專著，竟無書店願為出版。因年來物價指日飛漲，出版一部相當頁數的書非數萬元莫辦，一部巨著就要一二十萬元，這是一般出版社所難能的，無怪著者譯者只得抱稿長嘆而已。試看現存的軍用圖書社、兵學書店、武學書館，因限于財力物力，數年來，新書出版，寥寥無幾，自不足以適應讀者的要求，配合時代的需要。故我以為我政府應

撥巨款，委派妥人籌辦一大規模的出版社，如蘇聯的「國立軍事圖書出版社」，備有印刷機器，高價購買兵學稿件，以供出版「並兼製軍用儀器模型等」，務使世界兵學名著；如拿破崙全集，史蒂芬全集，彪羅的「新戰爭體系的精神」，蕭米尼的「戰爭之聯繫的分析」及「兵術概要」，加爾大公的「戰略原理」，腓特烈大王的各種軍事著作，與德國參謀本部編的毛奇各種軍事著作等譯本得以陸續出版。至於歐美兵學的新著，尤其以此次大戰中的新著，更應儘量出版，以適應時代的需要。此外復建立推銷網，即在全國各大都市設立分社，以利地銷，這樣既可滿足讀者的要求，兼可便利讀者的購買，普及兵學，發展兵學，實不能忽畧乎此。

四、設立兵學圖書館

中國學術之落後，言之實足驚人。盱衡全國，竟無一間大規模的圖書館，自然更無大規模的兵學圖書館。像陸軍大學的圖書館本應是大規模的，但因大批圖書被毀於敵機，及霉爛困難，現在藏書亦無多。我們知道：世界各國學者專家的成功，大多得力於圖書館，而圖書館對於一國文化的發展亦有很大關係，因為圖書館是學術的總匯，又是研究的策源，故欲發展中國兵學，首須設立一頂大規模的兵學圖書館。這決不是私家所能舉辦，必須政府撥巨款以為籌備，又撥定經常費以為維持，並添購圖書。所購置的圖書應為我國歷代所有的兵書，最好能得兵學的孤本，手抄本及廢版書。應為英、美、蘇、法、德、日、意等國所有的軍事名著，尤以機密本為佳，至於兵學雜誌與報紙亦要儘量購置，以便一般讀者的閱覽，並利著者的參考，與夫譯者的借譯。因為學者大多經濟拮据，欲盡得我國兵書以供參攷固不易，尤其欲購置外國書籍，既因交通遞送不便，又因書價折合國幣過高，更為困難，故必須有大規模之社會性的兵學圖書館的設立。

五、扶助民間兵學研究團體與出版社

我們知道，欲發展中國兵學，光靠政府的力量是不够的。正如欲發展中國教育除辦公立學校外，尚須扶助私立學校。同樣欲發展中國兵學，除政府本身積極努力之外，尚須扶助民間的兵學研究團體與出版社。像歐美日本各國政府的發展兵學，多寓於民間的研究團體與出版社。倘若認為研究兵學僅屬軍人的事，出版兵書為政府的專營事業，對民間的研究團體與出版社不予扶助，甚至加以摧殘，那就不對了。大凡社會的進化，國家的強盛，開鑿乎政府的推動與努力，尤繫乎民間的普遍推動與努力，瞻觀歐美各國的強盛，其力量幾全在民間，即國防工業亦悉諸人民舉辦，而政府則立於指導監督地位。故今後欲發展我國兵學，實不能忽視民間的推動與努力。惟我國民間的兵學研究團體與出版機關，類多經費支絀，難望充分發展，故政府應予以經濟補助，並指導其研究與出版，以配合政府的意圖。日從過去的事實而看，大凡民間團體以同樣的經費或較少的經費所辦的事業比政府辦的成績為佳，所以站在國家的前途來說，還更值得政府扶助之點。

總之，兵學是一切學術的結晶，是關係戰爭的勝敗，民族國家盛衰興亡的大本。故我認爲非發展中國的兵學則不足以掃除中國文弱的積習，非發展中國兵學則不足以提倡中國軍人的智識水準，非發展中國兵學則不足以起中國於「時代病」的深淵，更不足以建設中國現代化的武力，爭取中國的自由平等，中國之盛衰在此，中國之存亡在此。

民國卅二年十月十日於曲韶閣

中山戰爭論再版序

陳南平

研讀史乘愈深刻者，愈能不披地認識：由史乘給予吾人之一鐵則；即：任何民族，若缺乏戰鬥本能，則必趨於滅亡。故歷史之偉大昭示，非在猶吾人明悉其時之實跡是已。而在昭示國家民族盛衰存亡所由變遷之軌跡，與穩定及發展生存所由之至道。

我黃帝子孫，胡能永膺其華胄神明，而繁衍至今弗替，則實基于涿鹿一戰。遂能消除蚩尤，永靖敵患，用能保我子孫黎庶，永存現世，而立億萬年不拔之基。

擴觀古今中外大思想家之言行，無詎病于武力之整飭，以存其國，保其族者。只詎病于武力之不振，以亡其國，滅其族者。孔子爲中國思想家之權威，但其不憚畏亡國滅族之禍，且即畧爲變動風俗，有左衽之危，亦所甚憂！故其盛讚管子曰：微管仲吾其復髮左衽矣。語短而沉痛，實足令人深省。於論語中孔子更明白昭示：足食足兵之奧旨。蓋欲求國家民族之穩定與發展，則實有賴于足食足兵，固矣。

惜因民族繁衍愈甚，其中亦不乏思想不健全之人，及不健全之一切措施。各得國者或承平稍久時，便思以爲果能去兵，便可永垂其業於萬世。浸至分裂文武爲二，而又陷於重文輕武之習。夫兵已去矣，而積習又趨於文弱，以致夷狄相侵，大患紛乘，遂至亡國者疊疊，蓋其去兵愈速，而滅亡之禍，亦繼去兵之後，踵而至矣。

無論平戰兩時，無論時代如何變遷，而武經七書，仍永存於世，成爲吾民族思想（尤在兵家）之中堅者，以其含有保衛民族及國家之本能，鋤去之，則爲害至深耳。

故凡民族及國家之被敵侵略，均由諱言戰爭始，蓋此等不健全思想之本旨，在於以爲弭兵，

即可以去災禍，而保和平；從不細究和平，實存在於戰爭之中，而非存在於戰爭之外。故唯能永恆保持作戰力量，乃能永恆保持和平，絕無爲和平即可取得和平之理。故爲和平而戰爭則可，爲和平而和平則不可。蓋無強大之軍事力量，以控制一切，則和平自不能確保，固無疑義。

離澄清之世既遠，則由於人類心理上之弱點，一部份國家民族，貪婪無厭，恃強凌弱，遂致波動戰爭，以調整其所欲所需，蓋需者飲食之道，爲人羣生存所必不可缺之第一要件，缺之則必亡。苟爲強者所奪，何能遂其生存，由之而爭起，此其間唯能戰勝敵人之優異者，乃能弭爭而苟存，故若軍事力量不充，城郭海池不固，內不修禮義廉耻以肅綱紀，外不謀敵國，以消大患，則欲求和平之永保與民族之發展者，幾希矣。

總理天縱之資，戰爭思想，尤超邁恆流，恭讀全部遺教，無一件不含軍事範圍，俾在今日吾人能藉以與現代侵略國抗戰，獲取偉大勝利，以實現并確保我國家民族之永遠獨立自由平等，及億萬世之生存。故其戰爭思想，洵應特加闡揚，俾能正確指導戰爭，而永建中國今後之戰爭思想體系。

在民族主義之部，更痛論亡國之根由，在於戰爭之失敗。曰：『……怎樣發兵力可以亡國呢，拿歷史來証明，從前宋朝，是怎樣亡國呢，是由於崖門一戰，便亡于元朝。明朝怎樣亡國呢，是由於揚州一戰，便亡於清朝。拿外朝來看，華鐵路一戰，拿破崙第一之帝國便亡；斯丹一戰，拿破崙第三之帝國便亡。……』〔民族主義〕此章越精深之論斷，凡有血氣之倫，均應朝夕惕厲，以免國家不至因一戰而亡；須由一戰而消滅強敵，以確保國家民族之永恆生存乃可。

李浴日先生，對兵學造詣甚深，文章沈陽，其先著孫子兵法之綜合研究，早已風行海內，膾炙人口。當民國三十一年在渝時，與余時相過從，承其述已從事於中山戰爭論之撰著，謂年內或可脫稿；并擬將與余昔作之坦能堡戰役論及生存權論大綱又版時，亦可同時出版。別後南飛不久，即以所作見示，余甚敬佩，蓋實不料其能完成如斯之速，於此，可知其用力之久，一旦豁然貫通，當出常人所料以外耳。讀之竟，則其精深獨到之處，尤深欽仰，且於闡揚戰爭思想，以救國家民族，貢獻至偉也，特識數語於再版之首，以資世之讀者。

於民國三十二年五月五日修水前綫陳南平

舊原則新應用

美國 H 蘭沙著
張廷嵐譯

經過長久的歲月而產生的原則，差不多都是固定不變的。但時代不停留的進化，若想使舊的原則應用在新的時代，於是原則的應用就要因時代而發生變化。

關於炮兵方面

「一炮兵必須支援步兵」這是不可變移的原則，這個原則當初被一般公認爲是真理時代，炮兵人員約佔全軍之百分之五，死傷當然也不多，射線又很短，目標又很明顯，可以直接觀察敵人的行動，可以直接對敵射擊，又可以很容易的判斷那個是有害於友軍的目標，那個是我步兵所攻擊的目標，以及射擊前後的情形，射程的變更等等。可是現在這種情形已成爲過去的歷史了。近代的戰爭，炮兵的人數已超過了步兵，損失的數目也超過步兵七八倍之多，所以說現在決勝負之算者，與其說在步兵勿寧說在炮兵了。現在與過去大不相同，肉眼已經不能看見目標，縱然可以看見也是不重要的，加上偽裝極其進步，訓練亦甚精巧，不易觀測，並且視野狹小，往往連敵軍步兵的進攻都看不清楚。

步兵受敵攻擊時，自己也常不能判明敵情，炮兵之任務固然是要應援步兵，這時步兵本身尚不知射擊之方向與目標，怎能使炮兵支援步兵？所以炮兵爲完成支援步兵之使命，往往就觀測所及步兵之情報如何，自動決定目標與射擊。

上次歐洲大戰時，步兵常要求炮兵臨時中止射擊，然炮兵一停射，步兵往往不能前進，必須

先通知炮兵應射擊之目標、時間、彈數，然後再下令前進，又目標之性質多係線或座標。現在若仍照這種舊方法，炮兵就不能完成使命，所以現在不但時間彈數已由炮兵自行決定，還可以說步兵已失掉了指揮炮兵的地位。

現在戰場上以砲兵為最多，並形成了勝負的決定勢力，在現代戰中若無強大的砲兵與充分的彈藥，可說沒有勝利的希望，從前砲兵之任務是支援步兵，現在一變而為攻擊敵軍之防禦了。換言之即砲兵可自動的攻擊敵軍而使我步兵容易前進。此謂之舊原則新應用。

西班牙之戰，砲兵凡自動的相機開始攻擊者均告成功，故砲兵司令官須具有先發制人之機敏以及果敢獨斷的行動。現代之射擊，多以集團射擊為主，砲兵發現這種目標，極須相機應戰，不可遲誤良機。德國是否有鑒於此，不敢斷言，總之，事實上德國之師團長半數以上是炮科出身的將官。蓋僅有步兵出身師團長，只知道步兵情形而不知道砲兵的情形是難以達到戰爭的勝利。步兵與空軍觀測所之情報，多屬片斷材料，應由砲兵自己蒐集之後，自行決定射擊之目標為適宜。

汽車化部隊與機械化部隊

機械部隊之運用，其說不一，上次歐戰時敵人既無戰車與對戰車砲，所以能當作獨立的部隊自由運用，在二十年後的今天，敵人已有優良的戰車砲，大量的戰車，對敵變了，若仍用過去的舊方式那就不成功了。

一般關於機械化部隊之運用法，其說有二：第一個為獨立法，編成機械兵團，以擊破敵陣，擴大戰果，闖入敵陣為目的，及已得到相當的成功，然後再由汽車化部隊繼續進攻，以決勝負。

第七種爲補助法，攻擊時，站在步兵之前面，以領導步兵並代替步兵偵察敵情爲目的。各國對這兩種通用法採擇不同意見亦殊。

查英國係兩者並用，其編制以戰車，裝甲車，砲兵及步兵（多係汽車化步兵爲數亦有限）爲主。英國之機械兵團乃以騎兵隊與戰車隊兩種所編成，共有騎兵團二十二個，馬隊騎兵團僅四個，戰車隊有七大隊在英國，八中隊在印度。一九三八年所編成之機械化師之內容如左：

機械化騎兵旅團二（一旅分二團，一團分三或四大隊，每大隊有各種車輛四十至六十輛）

戰車旅團一（輕戰車六十輛之戰車大隊一個，配有輕戰車二十二輛中戰車十九輛重戰車八輛之混成戰車大隊三個，混成大隊並有發煙裝置及射擊戰車之火砲）

步兵大隊一（使用自動式腳踏車）

騎兵團一（裝甲化）

通信大隊一

砲兵團一（汽車化）

這種機械化師團的編制，是廢止馬隊騎兵師團而新創設的編制，英國並計劃再增添五個這種機械師團。

法國在一九三八年以前沒有機械化師團，亦未曾計劃甚麼機械化師團的獨立行動，但對於戰車能够步兵開路這一點倒十分重視，按法國總司令部預備隊有十一個戰車團，法屬非洲有四個戰車團，戰車數目國內佔一千五百輛，殖民地佔三百輛。另創編三個機械化騎兵師團，都不是獨立行動的。

德國方面有一個戰車軍團【共三個師團】及一個獨立機械化旅團。每師有五百輛裝甲車，及一個獨立汽車機械化步兵旅團，一個汽車化旅團。每一個機械化旅有裝甲車三百輛。故合計裝甲

車一千八百輛。又德國總司令部預備部隊，有七個戰車團，每團分兩個大隊，每大隊配戰車二百輛，故合計裝甲車三千二百輛。

至於意大利方面共有戰車一千二百輛，其中之輕快速度戰車曾在阿比西尼亞博得良好成績，在西班牙則成績不佳。意國之機械化部隊係由兩個獨立旅編成，每旅有一個戰車團戰車一百五十輛，有一個汽車化步兵團，內有一個戰車中隊附戰車二十輛。炮兵於必要時可協同作戰。另有五個戰車團計戰車五百輛，專供支援步兵之用。

總括以上四大強國之方針，法國機械化部隊以補助作戰為主，德國以獨立作戰為主，英義兩國以半獨立半補助混合併用。其運用方法雖各不相同，然孰好孰壞，只好待異日事實的證明，非筆者所敢預斷。以下畧述幾段斷片的事實，以供參考。

輕戰車只有在非文明國的阿比西尼亞才有效果，又快速度的戰車，若只是快速一點的話，而單獨深入敵陣，結果也是被活捉。

至於獨立行動的機械化兵團，果能擊潰強敵之抵抗而獲勝利乎？吾恐祇是紙上談兵，煊染炫耀，而實際上作戰未必容易，或曰上次意大利對阿比西尼亞與遭次日本對中國作戰豈非已經成功？其實此乃例外，若對強國作戰吾恐難以成功。又機械部隊之補給問題尚未解決，這也是很大的問題，像阿比西尼亞，沒有甚麼抵抗武器之國家，補給尚不成問題，若與強國作戰首先運輸路線恐怕要發生危險。

茲由機械化部隊之要素方面而論，輕戰車往往被漠視，格外快速度的戰車也不見得如何的重視他的速度，談到戰鬥力量也不見得有力量。所以最好將戰車裝甲板再格外造厚些，再裝備上機關槍火炮等兵器，以便對抗敵之步兵，這樣速度自然要降低，所以須要利用裝甲車以為補助作戰之用。

利用機械化兵團獨立作戰，若遇到強國難以獲勝，前面已經講過，但假設獲得勝利，我想一定要依賴砲兵的協助，然後方有成功的希望，這個問題這次的大戰之後即可得到證明。

端末補給廠

前線的端末（接近戰線之意）車站，已成為容易被遠射程砲與轟炸機破壞的目標，所以鐵道的端末車站之設置，幾乎成爲不可能，事實上只有汽車端末站之存在而已。而且還要在夜間活動，位置也要時常變更。像法國之三百四十生的列車砲的威力已更變了過去的端末車站之觀念，使端末站愈發往後方退去，汽車活動之範圍也因此而增廣，產生了種例變化，所以要統制火車汽車以及其他各種運輸機關，按師團的單位分別補給供應，而端末補給廠之設置，須要改設在端末站之大後方了。

陸海空軍

「想突破敵軍之防禦，需具備優勢的兵力」，這是上次歐戰所得到的教訓，但還是由於陣地作戰，戰線互相平行，爲當時之特殊情形，一般人認爲以後不會再有這種現象。因爲各國對於戰爭都希望以野戰來決勝負，野戰可以短期結束戰事，但很難達到目的，縱然達到目的也是例外，意大利與阿比西尼亞，以及中日之戰，是以強國對弱國，或者可以實現野戰以決勝負，若強國對強國，往往因爲防禦武器優良的關係，先用寡兵阻遏敵大軍之前進，以待援軍到來實行陣地作戰。至於主力與主力之衝突形成野戰大決戰，已經成爲過去的歷史。

強國與強國戰爭的程序，恐怕是先決定防禦區域與攻擊區域，防禦區域方面首先將守備部隊佈置就緒，而攻擊區域方面第一要運送強大之砲兵及充分之彈藥，期望短期間內突破敵軍之防禦

線，然後繼之以機械化與汽車化部隊乘機擴充戰果，最初規模甚小，追擊亦不能深入，這時第二道防線陣地又已構成，只有反復逐次一個一個的進攻。

以上所述為陸軍情形，至於海空軍情形則不同，因空中與海上沒有馬奇諾防線，如欲尋求決戰，尚屬可能，如欲速戰速決亦非不可能，問題只要能大量製造飛機兵艦，人員之訓練倒不成問題，所以海軍空軍也可以變成意料外的大軍。

因國家之強弱貧富不同，其戰畧亦異，貧弱者多傾其全力，調動全國海陸空軍，以期早日決勝負，富強者亦同樣希望早日結束，然往往為避免流血之犧牲起見，而採用消耗戰封鎖戰，待敵國之兵資耗盡，而後勝之，然是否成功則不知也。

若以為這個辦法就可以減少陸軍之重要性那是錯誤的，因為繼續不斷的攻擊需要鉅量的槍炮彈藥裝甲車以及其他一切之兵器，所以若說是人與人的戰爭，無寧說是物資與物資的戰爭較為適切。

現在若想縮短第二次的大戰，必須陸海空軍完成下各述各項使命始能達到目的。

a 陸軍

【一】攻擊區域 先以大隊炮兵擊破敵陣，再用機械化部隊與機械化汽車部隊由此隙孔進入敵陣擴充戰果繼續攻擊，所以需要大量的彈藥與豫備部隊。

【二】防禦區域 用少數部隊依據要塞，以機槍大炮與敵應戰，另外尚需預備部隊以防敵之突擊。

b 空軍

【一】獨立行動 轟炸或與敵之空軍作戰。

【二】副的行動 偵察或小轟炸。

【一】對敵封鎖或妨害其通商。

【二】與敵之海軍決戰，「以加強封鎖爲目的」。

所以陸海空軍須要統一，而且需要統一於最高權威者，他不但統轄陸海空軍並須統轄預備軍及戰爭方面所必要之物質。蓋戰爭往往發生於意料之外，故三軍的統一，非事前準備不可，並且這個問題極關重要。

指揮與心理

各軍事學校雖教授心理學之重要性，但殆未注意到實際上應用心理學的方法。

戰畧戰術之原則，教學雖簡單而應用困難，但了解之後尙可勉強應用。至於心理學原則之運用則極其困難，其影響之大有關乎國運之盛衰戰爭之勝負者。

近十年來獨裁主義國家在外交壓迫方面或武力壓迫方面都得到勝利，如日本之製造「滿洲國」意大利之製造阿比西尼亞等是，其所以達到此目的之原因爲何？就是應用心理學的原則之故，獨裁者領導自己的國民，教導自己的國民，可以很微妙很自然的使民主國國民對於流血的恐怖發生戰慄的心理，而達到自己預定的目的，希特勒墨索里尼果真有意作戰麼？那只有天知道，他們利用心理學上的原則支配了民主國國民的心理，可以說是他們絕妙的手腕。

茲舉例言之，某國廣播電台突然廣播道：「茲○○城市受敵襲擊目下激戰中。……」接續着報告了一點鐘的戰況，一點鐘後才知道是無線電台的戲劇廣播，但國民兵的緊急集合，一小部份人民的驚惶，詢問警察的情況，生活秩序頓行紊亂，「此爲一九三八年十月美國某廣播電台廣播

假想敵侵入的狀況」因影響過甚，該台員會向人民道歉了事，但獨裁者常用心理學的過分宣傳，不但不道歉，反而因此達到勝利之目的受國民的崇敬。如一九三八年九月之捷克事件，當時捷克似有相當決心等待同盟國援軍而與獨裁者決一勝負，但同盟國不願為捷克而戰爭，德國看透了這種避戰的心理，即表示如果德國的要求不能貫徹，只有戰爭而已，戰爭一開始，城市被炸毀，人民要流血，德國將這杯苦汁送在民主國家的眼前，而民主國家人民却無勇氣來喝，將這苦杯推開而去，結果獨裁者得了勝利。

按心理學上之原則，若在意料之外，突然發生災禍，每個人都有想避免的本性。恐怖的起因愈急劇，感覺危險便愈重，恐怖也愈大。獨裁主義國家特設宣傳部動員全國之宣傳機關，將其國家之運命與困難時常告訴國民，並令之抱定決心，若達到這個目的，則需要數年的時間，非朝夕所能成功，及其一旦發生了覺悟，確定了決心，再向無充分覺悟，無充分決心之國家，乘隙加以威脅，勝利當然要歸準備有素的國家。

宣傳愈巧妙效果愈宏大，廣告即其一例。獨裁主義國向來是利用很能幹的人才，替他發揮宣傳的力量，試觀宣傳之規模與組織，凡佔優勢的國家，戰爭也佔優勢，但宣傳必須應有心理學的原則，然後方能廣收宏効。至於指揮方面亦極其須要宣傳，其耗費雖大，但吾人須知宣傳可以避免戰爭，又可與戰爭得到同樣的効果。俟民主主義國家注意到這一點後，恐不會再坐視獨裁者利用宣傳的成功，而曰己甘居人後吧。

心理學之原則何會變化，而應用之方法却變化了。首先察知其變化而實行者是獨裁者，並且獲得成功。民主國家只有法國在一九三八年創設宣傳部，英國只有統制無線電廣播電台而已，他們輕視了這種不流血的和平武器，實在不禁替他們惋惜。

兵器進步與外部的因素

日、園洞爺著
張廷嵐譯

一、緒言

現在從事研究兵器之技術家爲數甚多，成績亦佳，果若繼續埋頭研究，將來兵器之進步自可期而待之。在此技術因素之外，仍有許多外部的因素，並且影響極大。譬如初見新奇兵器，即以爲妖人邪術的東西，其進步必定遲緩。又如假想作戰地帶設爲寒冷地帶，則一切之兵器必定傾向適寒性。像這類的情形都屬於外部因素。然外部因素與兵器之進步有何關係？願述所知以供參考。

二、兵器進步的兩種分類

兵器之進步可由許多方面說，如製造一把軍刀，其鋒利空前，算是進步，或增加生產數量，一日之間增加千萬把，也算是進步，或使保存比較容易，或降低生產費，都算是進步，出品縱然不如從前好，只要能改用國產原料代替外國原料也算是進步。進步之看法說法雖多，若由其技術的內容方面而論，可分爲以下兩種：第一種進步，就是新的發明而爲過去所沒有的，也就是超過過去技術的可能範圍。譬如人不能凌空飛行便創造了飛機，又如隔地不能傳達言語，發明了無線電報等是。第二種的進步，就是改造，如某項東西過去雖然沒有，是因爲沒有做，並不是不能做，現因某種需要或好奇心的驅使，畧加局部的改變，做出了一種新的花樣。如從前電燈泡只有

一百與六壓力的兩種，後因為需要的關係，作出了七十壓力的，又如好奇的木匠故蘇造了個三角形的奇形房屋等是。茲由兵器的製造而言，如炮之大小輕重本可遂心所欲，現因作戰上的需要與要求，造出一種體量輕便威力較小而富於運動性的野炮。又如針對毒瓦斯的性質，很迅速的完成新的防毒面具等亦是。

上述兩種分類是由於外部的影響而定的，但實際上未必能劃分清楚，如改造是在可能性的範圍內一種新變化，可是有許多達到靈明的境地。兵器方面的進步與一般染房和木匠不同，染房木匠可以單用他們的舊知識舊經驗就可以染出新花布造出新房屋，至於兵器方面則不然，總要特別加以研究與實驗才能成功，多少有些近乎發明。若說想作某種新式兵器，立刻成功者極少有之。

三、基本科學與兵器的進步

大凡創造一種東西，必須由其根源的基本科學中探索出來，至於兵器一項自無例外，如想得一種堅硬的炮身，必須從冶金學所研究出來的特殊鋼中求之，若想得一種強烈性的炸藥，必須從化學家所研究的化合物中求之。

總之，創造之唯一的方法離不了科學，所以若想創造，必須先有基本科學的發達為條件，技術家不過是將其本身知道的科學配合起來而已。

自古以來，科學的發達多係無目的無意識中的發展，若限制其目的與用途，反而有防碍他的發展。茲舉例言之，夫科學家之目標，猶如新大陸的探險，爬山越嶺，徐徐探行，前面遇見鬼神也不知道，發現毒蛇也不曉得，最初並沒想這次一定要發現什麼珍寶，什麼長生不老的仙藥，只是將自己探求的經過情形製成地圖供獻世人而已。然後技術家看了他這個地圖，認為那裡的源泉

大概可當藥，環裡的森林大概可以作棟樑之材，像這樣再爲了目的而出發。昔馬克斯威爾氏會以數學的方法證明那裡確實應有一條大電波的河流，後伯爾磁氏也認爲不錯，會逆江探險，當初二人並未存心想發現什麼黃金寶玉，於是學者陸續探行，結果製成一個精細的地圖。到後來技術家馬可尼，認爲這裡必有無線電信的鑽石，於是前往探索，果然成功。以後又探出遼河另外還有許多大小支流，有的是短電波河流，還有是超短波的。於是各種技術家紛紛前往探索，其目的有爲醫療疾病用的，有爲通信用的，有爲化學方面用的，南山北海到處尋覓，這這件事情爲世人所共知的。

總之，若想使技術進步，勿論是發明或是改造，只有依賴基本科學家的探索，若叫科學家有目的去探索，也是無用的，只有希望科學家偶然的發現或偶然的成就，勿論是合理是不合理，對於技術的進步是不可分離的，這是永久不變的真理。

四、兵器進步的外部適應性

技術最容易受外部的影響，其本身並極力對於影響以求順應，如流行與興趣或趨勢之類，最容易反應。從前無線電開始發送時，立時出現了無數種的受信機，登山一流行，則登山的方法與工具，就有驚人的發展。又如說一聲不用外來資源，連貓兒狗兒都變成了代用品。兵器軍火也是這樣，說一聲角度改用密位制度，勿論大炮小鎗的角度一律都改成密位制了，但這些都是可能範圍內的變化，若想超出可能性的範圍外，就不像那樣簡單了。像需要防空火器，固然可以造些高射炮高射機關鎗，又像想在零度下五十度的寒帶作戰需要各種防寒器材工具，固然也可以造些出來，但總感覺有些不足是不充分，這是因爲什麼？就是需要「可能性的擴大」，但也因基本科學

發展的程度尚有欠缺的緣故。

五、使用者的要求與兵器的進步

有人認為「需要為發明之母」是永久的真理，並主張某種東西在需要時必然會發明出來，這是錯誤的，要知道，勿論如何需要；總不能超過其可能性的範圍，所以使用兵器者，要求一種兵器，必須先考慮其可能性的範圍，否則這種企求一時不會實現的；而是無謂的要求。

某雜誌以為發明家之沒有發明許多東西的原因，是因為不知道發明什麼東西好，所以沒有發明，於是徵求女學生的意見究竟叫他們發明什麼東西好，有人答「發明小孩兒一天之間長成大人」，「塗上一次可以變成美人的藥品」，「一天吃一粒可以不餓的東西」等等。這些解答固然有些開玩笑，但像這樣的玩笑在兵器方面也常有這樣的要求，和女學生一樣只是高唱如何的「需要」，且未着想其可能性如何。

若不顧可能性的如何，只要求達到必要性的話，往往徒得到虛偽與惡劣的結果，好像用假藥醫病，祈禱長生不老等一樣，都是無結果的。至兵器方面如意大利之「光線」，法蘭的「死光」等是。又如某外國民營兵工廠廣告稱：發明了超距離遠射程迫擊炮，彈道可以通過真空，如何如何，及至訂造時就造不出來了，這樣事情當局似應加考慮呢？

軍隊的性質本來是無理的，並且還要打通過個無理，如令以寡勝衆，以弱破強雖是無理，只聽奉到命令也要盡力設法完成使命，縱使全軍覆滅在所不辭。造兵器的技術家若奉到製造某軍火的命令，雖感覺無理，但為作戰上的必要，只好將其他問題犧牲，也要完成這個任務。要求之條件若越過可能性的範圍時；縱使勉強製造，結果犧牲了其他各種次要的性能與價值，造出的東西

，或因價格過高，或因生命過短，或因操縱困難，以至於拋棄不用，雖說技術家達到了任務，但結果與使全軍覆沒的軍事長官一樣。作戰之要求是否能達到目的，關係重大，故操典教範特別重視這點，如對於兵器宜檢討其可能性並熟習其可能性等是。若不熟悉兵器之情形與技術的可能性，要求這個那個，其危險和犧牲正與白面書生之督兵作戰者同，豈止技術家費些氣力而已。

六、外部的獎勵與兵器的進步

日本大正年間，國民新聞報館曾懸領賞徵求使用國產飛機飛行東京灣一週，二次延期終無一人應徵者。及至昭和七八年〔民國廿一二年〕間，華新新聞報館計劃、國產飛機橫渡太平洋，大行募金，訂造飛機，訓練人材，一而再，再而三的失敗，始終沒有成功。航空界對於這些獎勵並未引起反應，可見不中肯綮的獎勵，是沒有什麼價值的。

獎勵第一要現金獎勵，勿論是基本科學的研究，或有目的之技術研究，在日本的一般情形都是痛感經費的困難，若能看準肯綮加以重賞，必有長足之進步，但冷中肯綮的獎勵頗不容易。如有一汽車因油罄不能行駛，加油是唯一良法；而事實上並不見得都能作到恰當的程度，汽車不能行駛；而離油地點尚遠，叫汽車駛到油地加油，豈非無用？前舉報館徵求飛機之例，即不知技術情形之一例。

第二是獎勵的對象問題，如加油問題，究竟給那個車子加呢？若給破車壞車加上若干油也是無用。從前有人獎勵退休已久的技術家，及吹牛的發明家，這都等於給破壞車輛加油，何用之有。像某富翁某報館忽然想發明一件東西，宣傳如何重賞，此不但未得要領，並且這些不規則的，不繼續的獎勵，沒有若何效果的。論到獎勵方面，種類甚多，最好由國家計劃及社會組織方面分

別摘獎提倡，然後方有效果，突然而來的臨時獎勵，非問題之本乃其末也。

陸軍方面還有一點要注意的，兵器之中，產生在普通科學者固有，但其屬於軍事方面者亦復不少，如通信器材，光學兵器，汽車等，等屬於普通科學。軍部可以採而用之，不須自求改進亦可勉強利用。如大炮機鎗等等，爲軍事專用品，非自圖改進不可。當今列強競進之際，當然對各方面均須獎勵，然對於軍事專用品，似尤應重加獎勵。

七、研究的統制與兵器的進步

近來屢聞統制研究之聲，其理爲何，不得其詳。據傳稱：「數處研究同樣問題，或所研究者非所急需，故須加以合理的統制，或取消無目的之研究」云云。又聞「如何反對統制」者。現在許多人都希望能發明燃料代用品，膠皮代用品，皮革代用品，奎寧代用品等等，這都是只看見目前的需要而已。很小人說如何研究基本科學，這也許就是因爲統制的關係。

按基本科學非常需要，不但不可以廢止或統制，還須要格外加以獎勵的。基本科學之研究，如新大陸之探險，不能預先以某項目的加以統制與限制的。又如同樣探尋超短波之河谷，有的爲探藥，有的爲探求空中傳播情況，其目的似同而實異。爲解決輕金屬之問題，也許發現在鉛中，也許發現在鎂裡，或在鈉裏發現出來意外的寶物都不敢說，怎好加統制呢？若不探險則無新發現，新進步，單在已意發現的圈裏變來變去，花樣也是有一定的限量，怎能得兵器的大發明？目下只有理工科的學者大學教授在担任基本科學的研究，較諸外國雖不見怎樣落後，但仍須多多製些新大陸探險地圖，希望政府不要濫加統制才好。至於自己內部也不要完全追隨外國的雜誌將自己創造的途徑阻塞着才好。

有目的之研究，即在可能範圍內求變化的研究，加以統制倒還可能，還有些不重要的末梢鎖事，也痛感有統制的必要，不過在研究機關外部是更有統制的必要。如作戰部議論紛紛，有主張造鋼板堅厚抵抗力強的戰車，速度雖遜不妨，也有主張造輕薄鋼板的戰車，專求速度大而已，議論毫無結果，反使研究機關無所適從；還有主管要員時常更換，計劃亦隨之變更，每每要放棄過去的研究，再從新開始研究，好像開鑿隧道已完成一半，忽令停工改架橋樑，過一二年後，又說隧道好，再在別處新開隧道。現對於研究機關這樣玩弄，結果是毫無成就的。研究機關一旦開始某項工作，有如奉命出動的大軍一樣，若在中途改變計劃，必定犧牲很大的時間與金錢，所以先將外部的意見統制後，確定研究的方向，並且長久維持下去，然後再統制內部的意見，並非難事。可能範圍內的研究，因為是有目標，自然可用目的或方法加以統制，但統制時由技術外行的人來統制那就發生問題了。如研究空氣學，有研究空氣對於砲彈之抵抗力者，有研究對於飛機之抵抗力者，又有研究對於風車之抵抗力者，同是研究抵抗力，而實際上則完全不相同。又有研究煤炭液化者與鋸屑之利用者，同為燃料之研究，其相去之遠，豈可同日語。

營利工廠公司所經營之研究機關的統制，另有其他的困難，如甲系公司之研究所得由甲系工廠使用，乙系公司之研究所得由乙系工廠使用，父傳子，子而孫，若想使其虛心坦懷，互相利用，發生百分之百的效率，恐怕是作不到的。

八、技術的進步與兵器的進步

從前大正年間，陸軍方面初次裝置無線電信作為教育使用時，教者學者均異常吃力，什麼電波，電盤，天線地線，記也記不清，什麼長線，短線，什麼乾電池，蓄電池，最容易燃燒的真空

管，極亂雜的連絡線，聽說當時學習厭煩的將校，弄得頭暈眼花，大叫這些亂七八糟的電線怎麼說是無線電，明明是亂線電，於最投遞而去了。到無線電普及的今天，鄉下人都有許多人懂得了，至於內燃機關也是一樣，當時好不稀奇困難，到今天却是這樣的普遍簡易，所以說兵器如何複雜，使用如何困難，都不是兵器本身的毛病，而是軍人技術的素養不夠，擴而言之，是國民的技術素養不夠，與兵器的差度太大。

基本科學縱然非常發達，兵器之生產亦非常優良，如沒有大量善用新兵器的兵士也是不中用。上次歐戰法國出現了一種微積分彈道學書籍，炮兵將校勿論在役退役都購讀一番，然後從這裏又研究出來了許多的無試射擊法，無觀測射擊法，馬上就實際應用上了。若一般技術低落的國民，一定說這種方法太複雜不合實用，這樣怎能與列強爭雄呢？所以講求國民技術的向上與進步，也是兵器進步之重要因素。

九、制度與兵器的進步

按諸上述，不論是獎勵基本科學，或統制研究，或提高一般國民之技術能力等等，這些問題，都須要一種制度，使之互相而且長久連繫，然後方可期其長足之進步。若單靠局部之努力，或僅有一種精神的鼓勵是不够的。此外還有關於人的運用問題，如不通科學技術之外行者，坐在辦公桌前遙指揮工作，其危險極大，那麼請技術家或科學家担任這種工作麼？也未必有把握。過去我國常有善用兵之良將兼為善治民之良相者；惟科學界與技術界之第一流人物兼任良相者尙無所聞。

現在貴族院有學者席位的規定，亦有權威的科學家担任議員，他們只可陳述意見，並沒有排除

異論貫徹主張的力量，這都基於科學歷史尚淺之故。以後恐怕要有科學家兼任政治家的，或者科學與政治的關係能夠達到像音樂美術與政治的不可分離的關係。最好第一流的科學家親自制定制度，設計指揮並實施。否則叫那二流以下的科學家、技術家來擔任，或者對於技術方面更有深刻造詣的人物來擔任也可以。無論那個辦法都好，若想達到理想的目的，都需要提高一般國民的科學知識，所以國民科學知識之提高，與技術素養之進步，是兵器進步之根本條件。若僅由專門的科學家來擔任實施，其他各部門的人都袖手傍觀，遇着困難毫不加援助，也不會有什麼進步的。

【譯自日本「軍事與技術」雜誌，寄自重慶李家花園】

前讀兵學名著記得說：「根據歷史定律在戰爭過程中，力量越過越大的那些國家和軍隊，一定勝利，在戰爭期間力量越過越小的那些國家和軍隊，一定吃敗仗」，現試以此定律來看此次世界大戰，中國的力量是越戰越強大，蘇聯也是越戰越強大，英美同盟諸國也是越戰越強大，反之軸心諸國則越戰越弱小，由此就可以判斷此次戰爭勝利的誰屬了。

【興】

戰畧地理與近代戰術

日·小林知治著
高 一 萍 譯

一、戰略地理是什麼

當兩國開戰時，交戰國兩陣營的兵力和武器，以及軍費的多寡，非加以考慮不可；但兩國的武力衝突發生於國境的時候，決定戰鬥的經過，則為國境的地勢。

地勢對戰爭的影響，於兩國作戰上，有重大關係。因此，地勢的考察，由用兵的必要，而常為軍事家們所注意。世界各國，曾作為戰略地理學【Strategic Geography】，作為軍事地理的一門專科來研究的。

吾人試看地圖的製造，土地的測量等，由於軍事上的要求，各國毫無例外，皆由參謀本部擔任，便可明瞭。今日世界各國，所有下級指揮官，也成了與望遠鏡同等重要必須攜帶的工具。戰場的地圖和記述，在參謀將校的皮囊裏，也是最重要不可缺的東西。

地形的判斷，和優秀的地圖同樣重要。所有一切國家的參謀本部，不斷地接到交戰豫想地帶的現狀報告。交戰國稱發生敵對行動的海陸區域為交戰區域【Theatre de la guerre】，當然包括交戰國全領土。兩國兵力衝突的場所，則稱為作戰區域【Theatre des Operation】。

前者包括敵國首都，軍需品製造工場之都市，軍港及要塞等；後者則包括最初的國境地帶與第二線防禦陣地。在戰爭上，以明瞭作戰地帶的地勢的一方，獲得勝利，如坦能堡的殲滅戰，馬勒奴的反擊戰，便是很好的例子。

二、戰略與戰術

腓特烈大帝曾這樣說過：「在本國之內戰爭，一切利益均屬我們，因為我們利用熟識的地形，可以奇襲侵略者」。

第一次世界大戰當時，曾在東部戰線誇耀勝利，侵入德領的俄軍，興登堡却邀擊於坦能堡的沼澤地帶，予以澈底的打擊。這因為戰前興登堡即已稔知該地的地形。

馬爾奴戰爭亦然。德軍侵略比利時，會驅散上陸救援的英軍，而跟踪南進追擊，但不知地形，及因敵情偵察錯誤，遂使巴黎的包圍線龜裂。加里愛尼將軍，會領率巴黎守備軍，狙擊其包圍薄弱點，而猛襲德軍右翼，博得奇勝，也是因為加里愛尼將軍熟識法國國內的地形。可見熟識地形於戰勝有何等關係了。

於敘述兩交戰陣營內的作戰地勢之前，不能不一說戰畧【Strategy】與戰術【Tactics】的區別。古來戰畧與戰術兩詞並用，是統帥用兵的學術。

戰畧與戰術，欲作一明顯區別，實屬困難，兵學大師克勞塞維慈說：「戰畧乃為戰爭目的而使用的戰鬥之學，戰術則為於戰鬥上運用兵力之術」。兵學家蕭米尼說：「戰畧乃為對戰地派遣軍隊之方法，戰術則為戰鬥而運用軍隊之技術」。

他們這兩位軍事學權威所說的定義，簡直可以說戰畧是高級指揮官所掌握，戰術是各部隊長的工作。戰略乃為以武力屈服敵人而確立的計劃，付之實行，便漸漸轉入戰術的範圍了。

並且，由戰畧而決定行動，戰場上位置的技術，稱為行軍兵站學（Logistics）。在作戰地域，最初必發生戰鬥的國境地帶，是正面作戰（Strategic front）。在德法兩國國境，如最初開始於薩爾布溜堅的戰鬥，便是正面作戰。

三、外線作戰與內線作戰

戰畧上屢屢使用內線作戰，或外線作戰一詞。所謂內線作戰，就是我位於圓周中心，而敵位於圓周之外，對它作遠心的作戰，彷彿日本所使用的對鶴翼的長蛇陣。

外綫作戰則不然。外綫作戰是在圓周之外，將位於中心的敵人，作求心的作戰，也即是包圍戰。一般地就戰畧的廣義上言，內綫作戰是有利的；但過去的戰史又指示我們，從戰術的狹小的範圍說，外綫作戰往往是優勝的。

比方，腓特烈大帝的七年戰爭，奧國的一八六六年的戰爭，德軍於坦能堡將包圍陣形之敵人個別擊破，便是內綫作戰有利的例子。

同時，外綫作戰很好的例子，即如日俄戰役的遼陽會戰，德國對波蘭的華沙包圍戰，都是證明這一戰術的有利。在歐洲東部戰線，德軍展開其得意的「蝶形陣形」，三面包圍華沙而攻擊之。外綫作戰，在世界中也是日本與德國最得意的戰術。

四、山嶽戰與河川戰

越過國境，侵入敵國，而山嶽圍繞着敵國國境時，最初便開始山嶽戰。然而，山嶽戰，也可能有不少好的道路，作為軍隊之障礙物的山嶽，即喪失其重要性。可是如果山嶽戰沒有充分的輜重軍馬的準備，大部隊的移動是不可能的。在高山上，大抵為溪谷所阻，無法進行。

假若以「一夫當關萬夫莫敵」的所謂一騎當千的強者，防守高峻的山嶽，作戰是非常困難的。倘若人回顧中日戰爭，日軍在居庸關和娘子關的峻險的山嶽戰，會付予如何大的犧牲，即可明

瞭

在中歐歐維巴，阿爾卑斯山脈，那是一個困難的山嶽地帶。越過阿爾卑斯山的漢尼拔軍隊，會喪失巨大的數目；斯華洛夫於一七九九年越過聖哥得哈爾時，會損失三分一的軍隊；拿破崙以三萬六千的軍隊，越過大聖。庇爾哈爾得時，也會付予很大的犧牲。就今日的要塞地帶觀念看來，越過瑞士的生哥塔爾特山嶺，和義大利的布冷尼爾山嶺，不能不先認為不可能。

所謂河川的防禦，照今日這樣發達的武器，是完全可能的。據說，德軍如在萊茵右岸，防守毛撒爾，茄倫，科布崙茲，和瑪茵茲，則法軍的敵前渡河，絕無可能。

敵前渡河成功的實例，是一九一五年十月福根漢將軍，對塞爾比亞所行的多惱河的敵前渡河，會獲得成功。這是在有防禦準備的敵前渡河成功的光輝的實例。這次渡河作戰，是在極秘密裡準備，出奇襲而成功的。

同時，作戰因季節而變更的場合也有。假如阿爾卑斯地帶降雪時，防禦是堅固的，冬季作戰，則成膠着狀態，戰線也就成了癱瘓狀態，這在作戰上也應予以考慮。

五、論國境的觀念

就國境觀念而論，日本人因有天賦的四面，環海的好條件，所以特別感到優悠自在，不似歐美人那般神經過敏。然而，因國境不定，會惹起許多糾紛，發生國際戰爭的例子亦不少。

日本或英國，以海環繞，故無問題；然而，吾人試看地形錯雜的歐洲現狀，那是最敏感的。各國對於國境守備的思慮，是怎樣的神經過敏，怎樣的戰戰兢兢呢？

比方，我們看看德國國境吧。現在德國的周圍，有荷蘭，比利時，法蘭西，盧森堡，瑞士，

意大利，南斯拉夫，匈牙利，蘇俄等國，殆為陸地相連，故對所有國境，不能疏於防備，不得不神經過敏。德國合併奧地利，併吞捷克、復甦食波蘭，像這樣動亂的歐洲現狀，國境的觀念，雖暫不明瞭；然而，倘在平時，各國的國境，却以非常煩瑣的條約規定。

雖說國境被山嶽、河川、湖沼規定；但以國境不明，常常發生糾紛，例子很多。如「滿」蘇邊境，所以發生糾紛者，就是因為河川國境，雖以河流的中央規定國境，但因河流而河床發生變化，去年的國境，也因今年河流的變化而變動。昨日之淵，成為今日之川，以這種說法，為了國境的移動，是常常發生糾紛的。國境倘係陸地，可以在國境確定處建立標幟，河川則不行。

六、近代要塞戰術

歐洲的國境，甚為明顯，但因國際情勢不安，昨日仍儼然是獨立國，今日即為隣國所併吞或合併，把地圖改變了。小國易併，大國則難吞，列強在國境有要塞的設備，以防侵入。

為了鞏固國境的防備，各國於戰界的重要點上，施行永久的築城。至於要塞應在如何的地形上建立，吾人可舉法國的凡爾登，德國的米茲要塞，便是作為國境附近的戰略要點而建立的。

海岸的要點，或艦隊作戰根據地，如日本的東京灣，法國的茲魯軍港便是。大河的渡河點，或海峽上的要點，德國則有萊茵河要塞，土耳其有達達尼爾海峽。首都或遙遠的領土，即如巴黎，或英國的香港和新加坡。

戰略要塞在戰略上的任務如何重大？還在法國東方國境的凡爾登，茲魯，阿匹挪爾，庇爾佛爾諸要塞，均已証明。

今次歐洲大戰，德國的齊格非要塞，法國的馬奇諾要塞，「馬奇諾在這次歐戰沒落了」——譯

者計」。在戰略上將究竟如何重要的任務？殊難測知。近代要塞，是以鋼鐵水泥築成，且非獨立要塞，而是傾向於集團堡壘了，這已爲近代一般築城學者所公認。

七、短期戰與長期戰

今次歐洲大戰，究竟是長期戰呢，還是短期戰？有這麼兩個推測。還自以戰爭的推移如何爲斷。

但是，近代戰爭，畢竟是國家的總力戰，所以戰場上的勝敗，不能決定戰爭的終結，與佔領敵國首都，戰爭即可結束，這樣的往昔的戰爭不同。南京陷落了，華沙佔領了，但中日與德波的戰爭并未告終。

就戰略而論，德國非常希望速戰速決；以閃電主義而佔領華沙，德蘇分割了波蘭，這個既成事實，英法方面倘予以承認，問題也許告一段落；然而，複雜的歐洲戰局，却不能如德國那樣預期的解決。

英國首相張伯倫在議會演說道：「德國侵畧波蘭，是不可容忍的行爲，英法兩國，必須向打倒希特勒政府之途邁進」——希特勒則應之而說：「戰爭繼續三年與否，是完全由我們決定。如果我們願意，將或繼續六年、七年、絕不投降！」

美國大總統羅斯福在議會演說道：「戰爭是沒有短期解決的希望了」，這是說明美國政府，對戰爭的和平運動，已成泡影。

戰爭的形態，「由會戰的大勝利，佔領敵國首都，戰爭的目的，即可完成。」這個克勞塞維慈的戰爭論，已如隔世。近代的戰爭，是國力與國力，即國家間所有的力量，換句話說，已是綜

合武力，經濟和思想等的戰鬥了。

近代戰爭，速戰速決是不可能的。魯登道夫將軍說的「全體戰爭」【Ludendorff, 'Der Total Krieg'】之意義，正與近代戰是國家總力戰之意義相同，所以長期戰始終是無可避免的。【摘譯自「第二次大戰與西部戰線」著者為小林知治。】

兵家奇正相生論

清代趙承恩

孫子以神武之才，雄於晉兵，其論兵形，軍勢累數千言，得其術者可縱橫天下，為世名將。於是言兵家主孫子。孫子之書，篇十有三，而以奇正相生之論，括兵勢一篇，後之人習知其意，克顯於用，為一時帝王師者，漢三國時忠武侯一人而已。其他如魏武帝削漢吞吳，勢傾天下，頗用其說以自雄，而於所謂奇正相生之道，蓋有不盡得其傳者矣。予嘗讀孫子參同一書，自始計以迄終篇，喜其條列先代諸家論計，其說較長於鉅帙，而獨怪武帝於奇正之論有曰：「先出為奇，後出為正」，意若分奇正兩二者，其語頗謬於孫子，而當時在廷諸臣及奔走門下士，攝於權威，未聞有能一指其說之謬者，為可怪也。今夫兵之道，詭道也，得敵以有形，制敵以無形，應兵而正，伏兵為奇，而以伏為應，奇亦正矣。以應用伏，正亦奇矣。是故奇非正不計用，正非奇不能捷，捷在奇亦在正。善戰者持其勝於奇正顛倒之間，無窮如天地，不測如鬼神，使鬪衆如鬪寡，斯常勝之術焉。嗟乎！以武帝之智計，殊絕於人，其用兵也，勢窮孫子之流，而奇正之說，抑猶有未盡合於古者。蜀魏之戰，時相勢敗，卒不能不膽怯心枯，望武侯而却走者，或以比歟？彼李靖之習兵於唐太宗也，其詞曰：「一君所出之兵為正，將所出之兵為奇」，則去武帝亦遠矣，而於孫子之書，茫乎若未之聞也。世有可與言兵者，吾將操其書，使共讀之，且為陳吾說以商所知焉。

【李浴日敬錄自江杏山房文稿】

裝甲及裝甲防禦之實質

德·康麟閣著
吳光傑譯

(一) 裝甲之實質

關於軍隊摩托化之價值利益與必要以及裝甲部隊之使用等，蓋已盡人皆知，無裝甲部隊者，殊不能想像其為現代之軍隊也。一九一八年英法之戰車行駛緩慢，裝甲薄弱具有弱點甚多，然因德方既無裝甲戰車而裝甲防禦，又極貧弱，致其對我「指德國下倖此——譯者」沮喪之士卒得發揮其決定效用，而使我飽受「戰車恐怖」，是以一九三七年各國軍隊之從事改革，即係以採用摩托戰車發動機於其部隊內，及武器上為基礎。蓋現今之世界，乃係摩托之世界，現今之時代乃摩托所支配之時代，而摩托為現時代之特徵，摩托能使軍隊之面目及其編制，頓然改觀，此種事實，任何軍事當局者，不能置之不顧，且必須應用摩托及裝甲於自己軍隊範圍內，對於妨害及阻止敵方裝甲摩托之直接間接效力之處置，亦必須先事準備。換言之，即對於裝甲摩托，戰鬥車輛之防禦「裝甲防禦」，應盡一切合理方法以考驗之，促進之，並實施之。

在研究裝甲防禦以前，可先對裝甲防禦對象作一簡明考察，其外觀如何，通常行動若何，倘能於此認識清楚，其相互制壓之道自易了解。

裝甲兵器之特點【註：詳細可參閱本書作者所著「各國陸軍中之裝甲及摩托」一書，一九三六年 Jossberger 書店出版。】在具有強大之衝擊力，此項衝擊力，係由射擊效力及快速運動力兩者合組而成，為使此項衝擊力能勝任近戰起見，須有裝甲為之掩護，而由摩托載之以行。為求搜索及殲滅原野中隱匿之敵人起見，利用自擊軌道首尾銜接之履帶的發明，并以摩托推動此履

帶，而使之迅速通行於原野。總括言之，可確定裝甲武器有下列特性：

裝甲武器，有裝甲爲其掩護，且具有迅速的及原野的行駛性，遂由是而合成其強大之攻擊力，按裝甲兵器與空軍同係在運動中作戰者，有此陸軍，乃能迅速的，突進的，閃擊的實施其面目一新之戰術。

根據上述，確定可知裝甲防禦之方法，及若何實施之問題，亦非簡單，裝甲兵器雖有其弱點，但與其他兵種不同，對於其他兵種，倘巧妙利用其弱點，即足以防禦之，對於裝甲戰車，則因其有在技術上必然之優點〔有强大火力裝甲掩護快速性野地行駛性〕，爲一種優越之攻擊武器，因是在戰術上，亦具有一大優點，攻者終佔優勢，防禦則較呆板而處于被動地位。是故一般部隊以及担任掩護之裝甲防禦部隊，皆應隨時隨地顧慮敵方裝甲部隊之攻擊，或奇襲，而知利用種種適當方法以制壓之。

若干公厘口徑之子彈，足以擊破若干公厘厚之鋼板，若干公斤重之地雷，足以炸斷若干公厘厚之履帶，何種河流及山地足以阻止裝甲部隊之行動等，如欲倚賴于此，則結果或將失望。倘防禦者處處僅憑理想及計算，除非裝甲敵人，靈屬愚魯，則其防禦，決不能視爲可恃，要知對於一種事物作理論上之考慮時，對兩方均予以同樣之假定始可。破甲彈優越無比之效力，係經設計室之精確計算，并在試驗射擊場上亦經證明無誤，但在素所不習之地形中，實際作戰時由一千公尺或竟在一千公尺以上之距離，而能使破甲彈命中於鋼板上者，此種射擊陣地即屬絕無僅有，例如表載之連續射擊速度常較實際射擊速度爲高，即係與此相類之事，再者用地雷封鎖地區〔非道路封鎖〕，以防禦野行性之裝甲戰車時，其所需以地雷及作業力勢必甚爲巨大，故常不能適時調集之。

是以對於任何事物均須從其兩方面考察之——客觀而無成見。

(二) 裝甲防禦之本質

裝甲防禦通常分爲二種：利用兵器效力者謂之積極防禦，利用人工或天然障礙物者，則謂消極防禦。然此項定義，似不能謂爲完全確切，蓋除使用裝甲戰車或類似之物——現時多仍屬於理論之中「驅逐車」或「戰車獵兵」【註：根據 Fuller 及 Vainie 兩氏語】——以逆擊敵方裝甲突入外，無論利用地形兵器，以及其他防禦器材，就其性質言之，全部裝甲防禦，皆屬消極性質。

【註：驅逐戰車 Antitanssr 乃係負驅逐敵方戰車之任務之戰車——譯者】

除使用己方裝甲戰車，以逆擊外「戰車對戰」速射程砲火及空軍使用之毀裝甲兵器，或炸彈等之攻擊，亦可認之爲積極防禦，但其效力在時間上頗受限制，因裝甲部隊利用其運動性能，頗易於逃避是項攻擊也。

其他兵器及器材之防禦作用，在時間空間上，皆受有限制，殊不能謂其屬於積極性質，且亦不能達成「殲滅裝甲敵人」之任務，當裝甲敵人施行其攻擊時，雖主動在敵，但我亦能實施適當之防禦，此意即謂我雖處於被動地位，但亦能隨敵人之行動而動是也，但對於此種裝甲防禦，應按其字之本義，力求其成箱之積極表現，俾可達成種種任務，即不僅能防禦裝甲敵人之攻擊，更須能殲滅之，藉此以削弱整個敵軍。故求其能：

【一】確實防禦裝甲敵人之攻擊。

【二】攻擊裝甲敵人并期獲得良好效果。

【三】對於裝甲敵人，加以驅逐追擊，而終殲滅之。

意見：由改良兵器及器材着手提高担负裝甲防禦任務之部隊之攻擊力量，是乃必要之事。

再者切不可認爲組成單純防禦部隊，即爲已足，務須集結所有防禦器材，供作有效之協同，

若干種兵器固定配合之情形，今日即在最小之單位內，亦可見之，如是始可使其獨立實施其任務也。此種事實，自亦須援用之於裝甲防禦。

裝甲防禦可分為戰術防禦及戰畧防禦（或稱作戰），其方法復可進而分為積極及消極兩種，茲就此而申論之：

戰術的裝甲防禦，係指一般部隊在建制上所應編有或臨時配屬之防禦部隊，及防禦兵器器材而言，但有時亦可按情況編配其他兵種以加強之，軍以下通常皆屬其範圍，且可視之為部隊之本身防禦，惟此項預置之單位，只能專負其本身應負之重要任務，而不能用於其他目的。

廣大情況中任務之完成，則屬於戰畧的裝甲防禦，特別如掩護與依托之軍團，側翼掩護軍團之背，臨時填補兩大部隊間之空隙，迎擊突進或突破我方陣線之敵方裝甲部隊，向側面迅速堵塞，敵向我之突破，以及其他各任務。

為達成上述各種作戰任務起見，自非有特種裝甲防禦部隊以供統帥部調遣不可。倘俟需要時，始臨時調集各師中單位而編成之，殊屬勢所難能，蓋處于嚴重關頭，各師中亦必無可抽調，況新編成之部隊與司令部間，亦必不能有適當而又熟練之合作，如此「臨時抱佛脚」之辦法，結果必有種種不能避免之缺點也。

據英法兩國人士之意見，用作戰畧上的裝甲部隊，應輕快靈活，而具有快速之轉移性，以便迅赴機宜，俾能克制行動迅速之裝甲敵人，蓋裝甲敵人之優點，除火器效力之外，即為其運動性，苟其停止不動，即無作為如法人之所謂「被纏住」，或如英人之所謂「被釘住」者是也。

根據一九三四年英國裝旅秋季演習之經過，〔註：見一九三五年皇家工程雜誌所載「反戰車試驗」〕及其同時大規模實施之各式裝甲防禦，即可確定此種見解。

〔本文摘譯自德國來麟閣上校著「裝甲防禦」一書本論叢第二輯續發表其「裝甲防禦器材」〕

搜索目標的要諦

少華譯

一、緒言

前次××作戰的時候，日軍在開始總攻擊之前，爲搜索華軍的情況的目的，用飛機偵察陣地，未曾發現華軍蹤跡，偵察將校將以「並無華兵」具報，但細想華軍偌大部隊，斷無一夜之間，能够完全退却之理，又復觀察華軍陣地的後方，也不見華軍部隊，於是偵察將校終於報告「不見華兵」。有一次，因爲要作陣地攻擊的準備，由砲兵觀測所一帶偵察戰情，結果，既不見有像華軍陣地的地方，也不見華軍兵士的影子，都說：「華軍已退却，有甚華軍陣地」，正在說着而日軍第一線步兵開始前進的時候，忽然各處華軍的機關鎗都一齊响了起來，日軍大慌，又再行搜索，諸如此類的事，時有所聞。此外，像日軍雖惱怒華軍砲兵的活動，但是總不能發現其陣地，這也是常有的事，由此可見在實際戰場上，搜索目標，實在是一件困難的事。

關於搜索目標，不能不實實在在的思索，雖是一件樸實無華的工作，但必須加以深湛的研究，從基本事項起，施以周密的教育訓練。本篇雖是題名爲搜索目標的要諦，却無什麼一言以蔽之的妙訣秘傳，究竟還是不出典範令的範圍，不過從搜索目標的見地，就其主要事項而應該特別注意的地方，畧加闡明而已。

二、搜索能力的基本要件

【一】戰術能力和敵情地形的判斷力

搜索目標的基礎，是當時的狀況，尤其是敵情和地形的判斷。不過所謂敵情，並不是漫然地眺望敵方，便可發現的。換句話說，就是要用戰術的眼光，就當時的狀況，判斷敵情地形，再據之以捕捉細微的徵兆。否則敵情是不能得到的（日本砲兵操典三之四九）。

所以，一位戰術能力優越的將校舉眼一看，其效果是比多數的士兵去搜索大得多。至於搜索必須要有戰術能力的將校根據其適切的敵情地形的判斷，適應狀況部署各種搜索機關而加以指導，方能收獲成果，這是不用說的（砲兵操典二之二五九、三九〇、三九二）。

詳細一點說，就是担任搜索的人，必須各養成其與職務相應的戰術能力，研究敵軍的編制，裝備和戰術，特別是敵軍慣用的戰術，對於敵情，地形，要能常常下切適的判斷。

【二】富於責任觀念與熱心和繼續不斷的努力

搜索目標，實在是一件實而不華需要精力的工作，必須常常詳悉彼我的狀況，繼續不斷的觀察，縱是細微的徵兆，也不能使其逃出吾人的眼簾（作要一之八一）。

欲達成某種搜索目的，在一種搜索手段不能發現目標時，必須立即採取其他手段，並要有不畏危險，不顧艱難，盡心竭力以赴之的熱忱。由一觀測所觀察敵情的時候，漫漫然的視察，也是不能索得目標的，非聚精會神，繼續不斷的觀察，以捕捉細微的徵兆不可（砲兵操典二之二六〇）。

這就是說，担任搜索的人，要以富於責任觀念而有不達到任務不止的熱心為必要的條件（作要一之一一一）。

【三】細密的研究心和不畏危險的胆量

戰場上的目標，並不暴露顯著的徵兆，其徵兆實屬細微，並且是曇花一現，瞬息即逝，其中難於向人說明者，不在少數。不過，其特徵也因戰場而異，換句話說，就是因為當面敵軍的素質

和裝備等不同，或因戰場的地形、地質、地物的景況不同，或因氣候季節的不同，其特徵也隨之而異。例如中國戰場與諾門坎戰場，彼此不同，其搜索目標的着眼點也未必一致，所以在各個戰場上，充分研究過去的經驗，逐次把握其特徵，就地形的特點，敵人慣用的戰法等，以計劃搜索的方法，還是很重要的。新到戰場的人，無論如何，總不及久在戰場者，所以新來者必須就先在戰場的人，請教其微妙的秘傳，而後再加上自己的研究。

總而言之，搜索目標的大原則，不外是進出於有目標的地方，即是進到有敵處與敵密接，古人說：「不入虎穴，焉得虎子」，此語近可作為搜索目標的針砭。所以在另一方面說，為完成任務，又必須要有不畏危險的膽量。

三、搜索目標部署的幾項要領

【一】搜索部署務須主動

過去作戰，常在受到敵人射擊之後再來偵探敵情的，這就是因為平常的部署消極，缺乏組織，致多失時機。因此，作要一之七〇、二之四一，和砲兵操典三之四九，都昭示吾人：搜索部署，要有組織，必須在敵射擊之先，依照既定的方針，預察狀況的推移，先機處置【砲兵操典三之四六】，並且要判斷狀況，特別是敵情地形【砲兵操典三之四九】，推定目標所在之地點及其狀態【砲兵操典二之二六〇，三之四九】，而主動的為之準備，先發制人。有此準備，則雖細微的徵兆，也可以捕捉得到。

【二】搜索的眼目標務要多而且廣，士兵的搜索區域務須狹小。

現今的目標，每每利用地形、地物，施以偽裝，巧於隱蔽，所以搜索的眼目，必須就搜索機

關的能力，廣汎配置，由敵人側背而搜索之，特別是出乎敵人意表的配置最爲必要（作要一之八二）。至於平凡的搜索眼目，敵人也極力隱蔽，這是當然的。

吾人所見目標的樣子，是隨觀察的距離，陽光對方向、顏色、光澤、陰影、背景等而異，搜索位置稍稍移動，也大不相同，故必須從多數方向搜索。此外，發現目標的端倪也多隨着與目標相關聯的東西之移動而不同。

這真是曇花一現，良機易失，所以就是從同一地點觀察，搜索的眼目也非多不可。若以其搜索區域令一人担任，未見得該區域的徵兆，都能捕捉得到。因此，重要的地方，將校也觀察，士兵也觀察，但求有所得，不避重複。

在一個方向內，士兵使用觀測鏡可以監視的寬度，不出五十米位，雖因能力不同，畧有出入，大概只能担任三個方向以下。所以士兵的搜索區域，務須狹小，並且必須由担任指揮的排長先行判斷，想定目標所在，予以指示；再令搜索（砲兵操典二之二六）。

用觀測鏡搜索，雖是精密，但是倍數益大，則所看實際的區域益小，所以常要與肉眼觀察稍爲廣大之地域的搜索相併部署。

特別是搜索活動中的砲兵，一方面固要先由音響判定方向而後用觀測鏡搜索細部，同時，肉眼的監視，也是不可忘却的。

【三】接近敵人的搜索價值特別大

前進的觀測所，對於全般的狀況之觀察，雖多不利，但是觀察距離愈小，搜索目標愈易，這是當然的，在拂曉及薄暮的時候搜索敵情，必須派遣觀測偵探到敵線附近，自不待言（砲兵操典軌二之二六一，三之三三）。至於側防機能，乃敵軍步兵陣地的骨幹，若不進出於受敵射擊的地方，便不能發現，因爲敵人利用地形、地物，巧於隱蔽，由前面看不明白，非達到敵機關鎗射

程四五百米鐘以內，不能發現，所以担任搜索的觀測人員，非逃出於其附近不可。

此外，步兵開始攻擊以前，敵軍陣地的狀況，若是完全不明瞭時，往往須派偵探進出於敵之近傍，使敵暴露其狀態、企圖等，方能搜索得到敵軍陣地的狀況〔作要一之七一〕。

以上所述，積極進出接近敵人的搜索，無論從那一點說，其價值都大。

四、發現目標徵兆的要領

【一】觀察要凝視

不易發現的目標，若是漫然觀察，雖反復幾次，也捕捉不到，必須要虛心克己，凝視一點，方能發現。非僅觀察敵人，縱是一草一木，也要一一觀察，察其徵兆。因之，若是常常移動視線，就說不到凝視，特別是用觀測鏡的時候，必須凝視片刻，方能調節眼球，觀察微細。

【二】因自然的變化和移動可以發現徵兆

徵兆由目標附近之自然的地形，地物的顏色之變化，自然所現的線之不調和，以及道路或地界等的破壞，可以得其端緒。偽裝的草，其色無光，其生長的方向與附近的草不同，從這些細微的地方，可能發現目標的徵兆。此外，又如因工事而來的土堆等，其外形的線與附近的地形對照，必有不調和的地方，所以，常對自然搜尋疑問，是必要的。

人的移動，固不用說，就是物的移動，光線反射的移動等細微的移動，也必須特別留意。凡是發現移動的地方，必定有什麼東西，若見人移動，更要跟蹤搜索，到看不見的地方而後止。例如觀測所之類，其連絡員或通信兵的移動，頭部常常點點暴露於稜線之上，吾人藉此可以發現。此外，也有由金屬或眼鏡玻璃之光的反射而發現的時候。

【三】捕捉良機發現徵兆

日光狀態因雲之移動而發生變化的時候，以及日出日歿之際，目標附近之稜線特別明顯的時候，都是天候氣象上的良好機會。此外，因為砲煙等的關係，現出背景的時候，也是予吾人明瞭目標的機會。

日歿的時候，自己的前面，肉眼也看不明白，一般隱蔽觀念薄弱的人，每每暴露，這就是發現目標的好機會。

砲彈落在附近，或因友軍攻擊敵人動搖的時候，都是發現徵兆的良好機會。良機易失難再，搜索目標，切要注意。

【四】必須探求曇花一現的目標特別是與其附近地物的關係
曇花一現瞬息即逝的徵兆，必須迅速認清其與附近地物的關係，據之以探索爾後的目標；使不易發現的目標，終能明確。

五、關於實施搜索的注意事項

【一】地上觀察要與地圖照片詳細比較對照

搜索目標，必須將實地和地圖、照片等詳細對照，把實地上的判斷移到地圖照片之上，又在地圖照片等的上面，詳細研究，加以判斷，然後與之對照，觀察實地這是最重要的【作要一之七一，砲兵操典三之五四】。特別是照片，是將實地的樣子和地物的形狀絲毫丕變的表現出來，所以，若是詳細檢討照片，再和實地比較觀察，必能得到搜索目標的端倪。

【二】根據戰術的判斷以推定目標所在之位置的搜索法有陷於先入爲主或憑據不確的想像

根據砲兵操典三之四九所示蒐集情報要領之推定而來的方法，雖是一般的方法，但是，若不注意，則將固執某一判斷，而陷於先入為主，所以，敵情地形的判斷，實有考慮各種情況的必要。此外由推斷以判定目標，也往往有陷於想像的時候，在這種時候，改換觀察眼光，作反動的觀察，或問其他無關係的人作何判斷等等，皆屬必要。

【三】要不為敵人所欺騙

對於欺騙的注意，作要七三及八二業已詳述。

對於搜索，常常要加以戰術的判斷，努力蒐集各種情報，以求得到確實的憑據，特別是對於敵人慣用的手段，必須詳細研究。上次諸門坎戰場上，為欺騙之目的而設的目標，不知若干，將來作敵不可不加以注意。

【四】要活用觀測器材

世人往往有裝備着很好的觀測器材而不知活用的毛病，豈知無論從那一點說，使用倍數大的觀測鏡確是搜索目標的要件。黎明的時候，使用觀測鏡，是很有價值的。肉眼不能看見的時候，使用觀測鏡來看，每每有出乎意外的明白，這種時機，敵人對於隱蔽的觀念也比較薄弱，多所暴露，所以特別明亮的觀測鏡，大可幫助搜索。至於陽光強烈的時候，有時用倍數太大的，反不如用六倍左右的較好。

測遠機等亦然，若活用之，則可以明瞭目標的前後差和其與地物的關係，對於搜索目標，也可作有力的補助。

【五】搜索結果要隨時整理

搜索結果，無論大細，若都把它綜合起來，或與其他情報比較研究，往往非常的有價值，所

以，隨時整理是必要的。否則事過境遷，便難着手。【作要一之七二、七三、典三之五四、五五、】。

並且搜索的結果，要迅速移到部隊，給部隊利用，方有價值，若是整理不善，便不能傳達，所以，爲下次的搜索計，好好的整理，也是非常要緊的。

六、各種目標徵兆及搜索要領

【一】移動目標

甲、部隊移動，飛砂揚塵，徒步部隊飛揚的低，騎馬部隊飛揚的高，如像砲兵一類的車輛部隊，則不特飛揚的高，而且濃淡斷續。

乙、對於運動中的砲兵，則須明悉其軌車的馬數，野戰砲兵的觀測車、通信車等，一排有用四馬併列者。

野砲則作三列，各列的間隔，特別是中馬和後馬的間隔相當的大，中等口徑的野戰砲兵和高射砲；也有四列者。

丙、移動式的大口徑砲，行軍時；則分載於數輛運輸車，若發現這樣的目標，必須迅速觀察各車的形狀，繪成圖畫。

丁、發現大部隊的時候，必須計其汽車戰車等的輛數和部隊的行軍長徑，或通過的時間等。對於汽車通過的路徑，尤須詳細觀察，推定其路線，記於地圖之上，因爲敵軍後方，每於地圖所載路線之外，建築新路，汽車路就是他的主要道路。這種汽車路，對於以後的搜索，實在是貴重的資料。

【二】觀察所指揮所等

甲、指揮所和觀測所之類，極難發現，必須詳細判斷狀況，特別是敵情地形和敵軍陣地的配置，不宜漫然觀察。須決定可疑的地點，以配置觀測人員，使其繼續不斷的偵察。指揮所和觀測所，多半在占領的時候可以發現，所以敵情地形的判斷，特別是適應於狀況變動的預察判斷，最為切要。

換言之，就是由戰術上的判斷，預想敵砲兵觀測所的出現時機與地點，常常監視之，有時由敵軍初佔時不注意的行動，也能發現。

乙、茲舉發現指揮所和觀測所徵兆如次：

A 在一定的場所，見到頭頂的或隱或顯。

B 電話線之架設，或士兵因為修理雷線的移動，連絡兵的往返。

C 展望孔或出入口的發現〔偽裝的不完全〕。

D 蹤跡及交通壕。

E 觀測鏡等的玻璃和金屬類地圖等的反射。

F 炊煙，往返於休宿地間的拋棄物〔紙屑〕。

丙、詳細觀察已經發現的觀測所之行動，有時也屢屢能够判斷其屬於那個部隊。

對敵軍觀測所所施的爆煙與其妨害觀測的狀況，可由友軍砲兵的制壓射擊等對於敵軍砲兵射擊的影響而推察之。

【三】步兵陣地

偵察敵軍步兵陣地，若不努力接近敵軍陣地去觀察，殆不可能。如遠遠的從三四千米達的後方偵察，則欲明瞭地物土質，特別是敵人的工事，非我觀測所位於居高臨下的良好地點

不能爲功，否則敵軍陣地的狀況，殆亦不能偵知。

所以，一方面由良好的觀測所用觀測鏡搜索敵情，同時，迅速派偵探或前進觀測所的觀測人員，由多方面接近敵軍陣地，是特別重要的。

偵察敵軍步兵陣地，應該特別注意之點如左：

A 必須判斷敵軍陣地附近的地形，先使偵察人員預測敵軍陣地的配備，而後照實地實物相對照。至於步兵陣地的構成，可以說是有一定的形式，詳細研究各國陣地的編制和設備的要領，是很緊要的。

B 對於障碍物，特別是鐵絲網，要迅速發現，並且發現一點，即判斷地形，擴張連結於左右而偵察之。

C 小火點的工事，只須注意偽裝，往往就能由其草木的變色，或較四周爲高，或草叢紛亂的狀態，而得到發現的端緒。

D 陣地的前方有監視兵時，必須常常監視該兵，詳察其歸回後方的狀況。

E 水冷式機關槍的火光，可由側方觀察。這種時候，由白煙的動盪即可發現。一般的火光，也是由側方容易認識，由正面難於發現。不過，其距離總不出四五百米遠，機關槍的火光，空包易見，實包難識。

F 機關槍的位置，射擊時往往誤向地面散佈射擊，這種時候，大概由其線狀的土煙，即可畧略決定其方向，所以，常常觀察第一線的狀況，最爲緊要。

G 假知道彼我所裝備之機關槍的式樣，則由其發射的音響，即可識別彼我。

H 若是細聽機關槍的發射聲和彈丸飛行中的音響，加以判別，注意其間隔等等，則機關槍位置的遠近和方向；大概都可判定。

【四】砲兵放列陣地

甲、砲兵陣地，可由左列各種徵兆發現之：

A 工事及除土、堆土、顏色的變化。

B 人馬車輛之運動、往復、及蹤跡。

C 砲口前的草類因火砲的風靡力而生之變化。

D 砲煙、火光及塵砂。

E 砲音。

F 拙劣的偽裝。

G 陣地上的行動和懸白布焚薪火等。

乙、敵軍砲兵對射擊閃光的隱蔽高度，大概如次，由此可知其隱蔽的深度。

七六公厘加農 五米達

一〇七公厘加農 六米達

一二二公厘榴彈砲 七米達

一五二公厘榴彈砲 八米達

丙、晝間射擊的敵砲兵，可由左列徵兆發現之：

A 發射的火光〔暴露陣地所見者〕。

野山砲的火光，在觀察之初，幾乎不能認識。十五榴和十加的火光，則雖在三千米達左右，肉眼也大概能够看得清楚。

但有時因天氣和背景等的關係，也有在中距離內肉眼已不能認識。至於六千米達以上，則觀察之初，不過只能發現砲煙，通常不能認識火光，惟有十五榴和十加雖在八千

米遠以上，其火光亦能認識清楚。

正對射擊方向的時候，火光容易認識。由斜方觀察，則認識較爲困難。

B. 發射的爆煙

發射的爆煙雖然有時因爲氣象狀態的關係，非特別注意不至發現，通常在三千米遠左右，其爆煙大抵都可以肉眼認識，並在其連射發射的時候，因爆煙的濃度增加，或其他的

原因，可以得到發現的良好機會。

十五榴，加在三四千米遠左右，可以用肉眼認識其炮煙，其有時因爲風和背景的關係，並有在這種距離中已難於發現。

一般說來，口徑愈大，其炮煙和火光愈易認識，惟通量炮煙不如火光明確。

十五榴的炮煙高約三米遠，長約四米遠，其大處的中徑約一米遠五十生的左右。

野砲的炮煙，噴出砲口前面約達七米遠，其最大處，中徑約一米遠五十生的，通常在砲口約約七米遠之處。

C 砲煙中半透明的煙環和線狀的微煙。

雖在幾乎不能認識砲煙的時候，也每每能夠認識其半透明的煙環。就野砲說，其高度達十米遠左右，從三千米遠以上的距離，也可以發現。隱蔽陣地，因爲風的關係，由砲煙不能測定其正確的方向時，也可以由這種煙環測定之。

煙環雖不因射擊而常常發生，但射擊數發後，就會有此現象，特別是連續射擊的時候更是這樣。

線狀的微煙，通常是由砲尾上昇，細而且濃，十五榴以上，具有砲口制限機的火砲，就有這種現象，一般比較砲煙更可以觀測得明晰。十五榴距離三四千米遠，殆難認識

砲烟，而此種微烟，則可看得清清楚楚。

D 發射的塵烟

發射的塵烟，固因土質而異，但其高度有達十二米達以上者，風速大的時候，烟塵的位置亦隨之大有差異，這是要注意的。

E 過早破裂的砲烟

戰時彈藥火器的製造管理粗率不周，這種現象就相當的多，這也是發現敵砲兵的一個良好機會。

丁、發射中的砲兵，可由左列方法發現之：

敵砲兵的火光和砲煙，是不容易發現的，若果不是正對其方向，用觀測鏡注視搜索，則頗難察覺，因此，必須先用肉眼監視，發動聽覺，正對發射的音響，在音響傳來的方向上，就顯明的地物固定觀測鏡，洗耳靜聽，判定其發射的音響在該地物之左或右，在左則將鏡左移，固定於附近的其他地物〔在右類推〕，再判定發射的音響之左或右，逐次用這方法以挾音響，縮小其寬度，而後固定鏡子，忍耐相當的時間，仔細凝視，若是觀測鏡的視界看不到時，更須移動其視界。

音響的方向，不僅是為風向風速所左右，並且隨其所經過途中的地形、地物，尤其是進入偵察位置的狀態而變化，所以必要時，可移動偵察位置而檢討之。

使用觀測鏡，固不必長久凝視，但其視界的移動，也不宜過早。通常雖在近距離，也須在其射擊數發之後，方能發現，決不可輕率早動。

戊、火光瞬息即逝，縱是肉眼能見火光，若以測角器測之，通常在發現之後，也要等到第一二三發，才能測定。對於砲煙，則須詳察其狀況，以探求火砲的真正位置。

已、用測音機對砲兵目標測定距離時，最好是在敵人發射的時候，用觀測鏡觀察其火光。此外，由半透明的煙環也可以判定其大概。至於受音的時機，加農則因射擊方向與觀測者的位置之關係，較弱的砲口音常常在彈頭音之後到達。因之，其測定量通常過小，不易精確。庚、夜間的砲兵火光，因為暮色浮塵和背景〔不論其為天空或地物〕等的關係，有時易於認識，有時難於發現。兩軍相距三千米達左右時，野山砲的音響，在一千米達附近，雖可聽到，但已不能認識火光，這種時候，若非大致測定其方向，使用視測鏡搜索，則不易發現。

十五榴十加等的火光，比野山砲的大，通常在六千米達以上的距離也能認識。夜間除火光之外，在陣地附近，還有閃光反映於背景的地物或天空的低雲等等之上，由此也可以大概判定砲兵的位置。

七、搜索目標的教育上應注意的事項

【一】選用觀測兵時，就視察能力言，特別要注意左列各點：

甲、視力良好

色盲不適於充當觀測兵，近視亂視亦宜避之，特別是凝視力弱的為最不適宜，因為凝視力弱的人繼續凝視片刻，眼便疲勞，視力減退。

乙、身體強健，激動之後，身體和視力均能迅速回復平靜狀態者。其體弱者在激動之後，身體回復平靜狀態的速度，僅由外表上的健康觀察，不易判定。若在激動之後，使其担任搜索，則其真像立即可以明瞭，不過也可以由訓練而使之進步。

【二】努力養成根據狀況尤其是根據敵情地形的判斷以推定目標所在之位置及狀態的能力。相應於其職務的狀況判斷和對於目標的推定能力，必須常常練習，使其進步，並須藉種種的機會而教育之。對於士兵，也可以實地教育，使其知道搜索目標如何着眼。吾人對於士兵，苟能常常使其調製目標附近小範圍的寫景圖，以養成其對地形的觀察與領和對地物的細微觀察力，則於搜索目標的能力，也是大有裨益的。

【三】痛感下級將校特別是擔任指揮的排長的搜索能力，大有提高的必要。展讀砲兵操典二之二六〇及三〇八，可知擔任指揮的排長，對於搜索敵情，責任重大；連部搜索敵情之成功與否，可說是完全在擔任指揮排長的身上，其責任之重大如此。

【四】有假以近於實戰的目標施行搜索訓練的必要。

實彈射擊的時候，必須多多活用，一般演習搜索目標的時候，必須對假想敵人，相當致力，使目標狀態近於實際作我。

【五】士兵的搜索教育，須實地從基本事項教起，進而使其發生興趣。

若是痛感戰場上搜索目標之困難，則平時對於搜索教育，便應該稍稍熱心，并且分配以相當的教育時間，病下工夫來辦理才好。外國操典中，甚至登載競賽辦法以作附錄，其重要可想而知。

【此篇譯自偕行社記事第七百八十三號，發表者為倭國陸軍野戰砲兵學校】。

日本近代兵學之形成

日·小山弘健著
潘世憲譯

一、緒言

當日俄戰爭的時候，海軍參謀秋山真之曾評論教泰晤士報所揭載關於日俄兩軍行動的軍事評論記事稱：在事實的詳細報導到達以前，它這種「雖不中亦不遠」的推測，往往使我們當事者感覺驚奇，在這一一次的大戰中，大英帝國雖沒有驚人的一般軍事評論，但還保有很高標準的軍事知識，一個國家的軍事思想，或軍事知識的一般內容與標準，絕不會與那一國現實的軍事機構毫無關係的，那國家的一般社會，尤其知識階層的軍事知識程度，倘能達到一定高度的標準，必然會的從這基礎上產生優秀的軍事制度，與强有力的軍事機構。因此，在這種根基之上，已經獲得一種傳說的軍事知識的某種標準，即是所謂對於某程度的軍事問題的認識力，縱然在這種軍事機構的根基趨向衰退以後，我們仍必須去充份認識那支持一般國民士氣的一種精神要素。

反觀日清日俄兩大戰役之後，以至現在的「×××戰爭」，已經不能否認其軍備力及戰力都已達到了世界最高的標準，然則一般的軍事知識或軍事評論中，是否也表現着如此強大且優秀的軍備力戰力的內容與標準呢？關於這一點例如：我國知識階層的大多數人們最近已經超過了單純的閒話式或新聞式的知識標準，已經超過了死記各種新式兵器性能，或註釋某段戰爭史實般的「軍事研究」階段了，已經達到了解全盤局勢的程度。但在另一方面說：日本知識階層幾乎都有一種疏忽與不幸，他們常常連應有的一本軍事辭典，或軍事科學辭典都沒有，這種疏忽實在應該趕快

改正。

現在既已經脫却了片斷的、新聞的軍事知識標準，那末最重要的任務，便是獲取一種合於科學體系的軍事科學知識，像與國家一般制度，各種組織互相關連的軍事制度，軍事組織的歷史與現狀；與一般產業、工業、生產技術，或自然科學等密切結合的軍事生產技術，兵備技術之歷史與現狀；以及在這些歷史的、社會的條件之下變化着的戰爭觀念，用兵理論、兵學、兵術思想的歷史與現狀等，都可以形成軍事科學的主要對象。但在現在一切科學含有國防科學性格的時候，把握這軍事科學的一切體系，實在是不可或缺的基本條件，在那包含了極大的實踐意義的所謂總力戰的觀念裏面，倘若缺乏這種軍事科學知識，尤其是正確的歷史性的認識時，那就完全變成了單純概念的遊戲了。

從另外一方面說：這種軍事科學的學習，比較尼塔瑪亞所謂埋頭於「軍事的思維學」間的思維，將較與知識階層，軍人與學者」之中的那種最有效的方策，還更富有實際的意義。普及這種以科學的、綜合的、體系的立場為基礎之正確的軍事知識，決不會造成無聊的外行戰略論的橫行，相反的恰正可以驅逐這些外行戰略論而消滅之，對於現在及將來的軍事情勢，加以正當的分析以後，對於今後必須建設國防國家的一般國民心情，確是一枝有力的精神支柱。

於茲所述的近代軍事思想史的研究，也是屬於全軍事科學研究中的一個分野。

二 日本近代兵學的源流

現在打算將近代國家在成長中的軍事思想之歷史的發展體系，尤其是戰爭的指導理論（所謂「戰爭論」），與軍隊的指導理論（所謂「用兵論」）之發展，由測而著眼於說明它，在各種歷

史階段。尋求其特性。但是幕前假使應該把日本近代兵學的形成過程稍微說明一下，因為日本近代兵學確是批判的吸收了，並消化了近代兵學理論與技術的最高成果，在獨自的國家基礎之上組織成了獨自的國民兵學。因此，而結晶為全世界最高的用兵作戰的原理原則。其以歐美各國的近代社會之生成發展的事實為對象而創造出來，有其它的獨此體系的近代軍事思想。在日本明治維新以後，曾在日本完成其急激的近代化的改造工作，然則日本是惡對抗歐美各國的，若然！當然應該趕快攝取吸收消化，並揚棄這一近代化過程，而後走向近代國家的向上發展過程，以組織獨特的思想體系。爲了尋求勝利的遂行轉變今世歷史的大東亞戰爭的一種有力的根據，必須究明這兩者的關係，同時也應該究明研究近代軍事思想史的現代的意義。

近代的用兵理論，正式搬進日本國門，是在明治十年代的後半期，以前流入的由受僱的法國教官所教授的法國派戰術，士官學校等大都採用巴特爾密兵學教理的譯本作為教科書，關於實施這種教程的實際應用與戰術以上的大部隊運用術等的人與機關都缺如。從這時起因爲有桂太郎等的努力，日本軍制開始全面的轉變，由所謂「法國式」進到「德國式」的一大轉變，同時在兵學兵術教育方面，也開始了飛躍的新進展，這種軍制改革，是與經濟部門的新轉換期，即種種近代產業的勃興與近代生產機構的激增時期互相一致的，這種軍制改革遂奠定了日後日清戰爭的勝利基礎。自明治十七年（一八八四年）二月以後，以陸軍卿大山巖一行赴歐作兵制視察旅行爲契機，十八年（一八八五年）五月任命陸軍少將桂太郎爲陸軍省總務局長，任命陸軍少將川上操六爲參謀本部次長，軍制改革已走上了真正的軌道，其後到明治二十二年（一八八九年）前後，就一切制度機關組織編制等部門，都實行大革新，當時掌握兵學學派中世界最高標準的德意志兵學【毛奇兵學】，已經輸入日本，並且已經在這軍制改革時代之內，發生了重要的作用。

後此：以前曾經指導過普奧、普法兩戰役的毛奇偉大戰畧勳功，不僅是復活了克勞塞維慈以

後即永陷衰沉了的古典派兵學，並且更有確定德意志兵學流派的世界地位的意義。後面還要詳述毛奇，乃是將克勞塞維慈體系的近代軍隊指導理論適用於其後業已發生了變化的、客觀的、歷史的事情之唯一的人。由他起克勞塞維慈的深邃的哲學理論與原理，都發生了適用於現實地盤的實踐的效果。他不僅是一個戰略家，同時也是兵術教育家，又兼參謀養成者，這位軍事天才，在他自己苦心經營的而內容豐富的參謀團中，一輩一輩的造出了無數的優秀戰畧家羣，與軍事著述者羣，毛奇在業已經他刷新過機構的參謀本部中，參謀將校們的理論業務與實踐訓練，是完全統一的。因此，經過這種訓練養成的多數人們，無論那一個都會努力將其老師的思想、組織、發揮及體系化的。在一八七〇年代，以普奧、普法兩戰役為對象而發表許多戰史記錄評論回憶等等，至八十年代更刊行了許多一般的戰畧書，戰史研究及其他兵學的述作，在某種意義上。可以說八十年代「明治十三年——二十二年」是日本近代德意志兵學的最盛期。在實務方面當普法戰役時，與毛奇同時活躍的謝令多夫，維爾諾亞，布蘭德斯坦因等都雄據着軍政與軍令的樞機。在理論方面：柏盧麥、哥爾茲、瓦爾登布、波庫斯拉夫斯基，及其他諸人，都不斷的刊行許多獲得了古典地位的權威著作。

在這種情形之下，目前青年而活潑的新興日本陸軍們，欲建設新的近代軍事機構的時候，其不僅從側面學習德國的組織與制度，並且還須要積極的攝取並吸收德意志陸軍的用兵理論，或兵畧思想，這決不是偶然的現象。

三。桂、川上、田村

明治初期，在日本學習德意志兵學的大體可以分爲兩個系統：第一是桂太郎、川上操六、田

村怡興造、福島安正等人，他們是直接與德意志的毛奇、瓦德爾塞等往還而接受其思想的影响的。第二是跟着日本所招聘的毛奇的門下高才生梅開爾學習近代兵學之理論與技術的人們。

促成由法蘭式轉換為德國式兵制的最有力的人是桂太郎，他在明治三年（一八七〇年）即赴德研究軍事學，明治六年（一八七三年）十月歸國，計在德國從豫備陸軍少將帕里斯研究軍事學，尤其軍政方面，歷時約二年半，他對於尋求德意志軍事學特徵的興趣，非常濃厚，其後他在明治八年至十一年（一八七五——七八年）再度赴德，再度從事軍事行政之研究，他最初是在第三軍團總監部實習，其後經過研究軍事行政的中央機關軍的地方行政業務等階段以後，更進而研究中央陸軍省的事務，繼又就軍事行政與有關之一般行政部門等加以研究，柏林大學所有法律經濟等講義，他也都讀了，有時還與青木周藏公使共同研究斯坦因的軍事行政論。

桂太郎對於德意志軍事學的研究，給予日本陸軍機構上軍政與軍令分立化，與參謀本部之獨立化，貢獻頗大，並且在二十年以後，在確立近代的軍事機構上，也頗佔重要地位，他自己以後，從沒有在軍令方面活動過，他的一切活動都完全置於學習德國軍政方面去了。

當時曾學習真正的德國兵學體系，與近代的用兵理論的人們，要算其後曾確立參謀本部基礎的川上操六與田村怡興造。川上操六曾參加明治十七年（一八八四年）視察歐洲兵制的旅行國後，又曾一度被任為參謀本部次長，其後在軍政改革的中途於十九年（一八八六年）十一月再度被派赴德，在德居一年半，他曾專門研究軍事組織，與戰畧戰術等，並曾調查以毛奇為總長，瓦德爾塞為次長的大參謀本部的組織與機能，在這裡用兵作戰的原理，也被他學得了。在明治二十年（一八八七年）十二月他曾與乃木希典進名上書大山陸軍大臣內稱：各科戰術講座均已聽受圖上對策，也已學習，現正從事實地對策，即參謀旅行的演習，其他各部隊的演習及檢閱已會到場參加，近將舉行秋季近畿大演習，在大演習之前，可將有關戰術的科學習完，其後他並會依次將

古代戰術沿革，普魯士軍政編制及沿革，德意志動員之準備方法等修正了。

與川上操六倚為左右手的田村怡與造，在明治十六年〔一八八三年〕一月即被派赴德國學習「一般的兵學研究」，至明治二十一年〔一八八八年〕六月回國，在整整五年之中，已經研究了德意志軍事學的一切部門，所有有關陸軍組織編制戰術兵器等，都曾加以調查，據傳他回國的時候，會將德國陸軍部的機密文件帶回本國，還裡面調查研究的具體內容，直到現在還不十分明確的知道。僅在當時也同在德國留學習醫的森鷗外的「留德日記中〔明治二十一年一日十八日〕有一段記述，稱：應早川來要余講解克勞塞維兵慈善，克氏可稱為兵事哲學家，其書文旨深遠，日本留學德國之將校無能解者，因是將為早川每週開講壇二次」，〔按早乃田村怡與造的舊姓〕，由此日記中可知田村怡與造的兵學程度，在回國前即已達到了相當高的標準，森鷗外的日記中，曾批評伊知地大尉的論「形而上學」為「淺薄可笑」，對於形體枯瘦的川上却敬服他精通軍醫醫的事情，他的日記上也會記着「與早川大尉很談得來」。

四、梅開爾的兵術教育

當近代兵學思想經毛奇兵學為媒介流入日本的時候，另外還有一個主流，便是以梅開爾的兵術教育為媒介的，梅開爾任少佐參謀是在明治十八年〔一八八五年〕三月至二十一年〔一八八八年〕三月，整整三年，在他到日本以前，他已經著有「兵棋研究」等多數傑作問世，自日本回國以後，曾歷任柏林普魯士陸軍大學教育長，參謀本部戰史課長等職，可以說是繼承毛奇兵學正統的一人，在養成新興日本陸軍參謀一事上，他已獲得了最高的榮譽，他的功績當然是遍及當時所施軍制改革的一切部門（如軍政軍分教育等）的。單就軍制教育部門而言其王室的功績，即是將

以前支配日本兵學界的法國系統的、純理的、講義的方式，已經徹底予以驅逐，而代以德國派的實際的、應用的方法也。教學生們將「軍事教育的目的價值看作『知識的皮包』」，他認為雖然仍用講義，但是僅只在單方面的考察，那末就不能發生活潑的作用，教官們的教程，必須高在講義上，仍必須加上演習，應該將他所教育的事情，在演習時適用於其中種種特殊情形裡面，使那生氣勃勃的相互作用，自然而然的發生，這是毛奇的話，但現在已成了梅開爾方法的信條。

在梅開爾到日本以前，日本的軍事機構，師團編制及戰時動員的準備等等都付闕如，行軍的教練也沒有，因而沙盤上的真正兵學教育，也就當然無法實施。陸軍大學校由明治十六年（一八八三年）開講，那批受教於法國的人才，如小坂、大島、及中村等都作了教官，其教授法及作業等都幼稚得很，戰畧、戰術、軍制學等各科都單是原則的講習而已，並沒有把握到應用這些學識時候的，實際的，具體的方法。明治十六年（一八八三年）七月在陸軍大學校所出的小冊子「實地演習對策記事」之中，記載着「倣照奧俄兩國所已實施，實行參謀旅行管理法」，這似乎是已經有了舉行實地對策演習的模樣，但所謂「近代用兵」並不僅是單純的「實地對策」，爲了這種演習的標準，制訂了步騎兵「野外演習軌典」（大半都是由法文書中譯出來的），十六年（一八八三年）陸軍省也發行了小、中、大、大隊演習軌典。

梅開爾在執教以前，他即將兵學當作一門學術，施以體系的科學的研究，他也曾試驗那種實際的應用，他曾不斷的舉行德意志式的參謀旅行，其後漸漸研究以師團爲單位的大部隊的統帥運用方法。梅開爾一方面不鼓勵紙上談兵的戰術，但另一方面又獎勵促使學生都能把握近代的兵學，他那參謀旅行中並不單是學生，像兒玉源太郎及參謀本部或陸軍省各局司，陸軍部或各師團、旅團中各參謀等都參加，在當時都說那是陸軍中緊要的兵術再教育的意義，這再教育的另一方面，即將聯隊改編爲旅團，或者改訂鎮台、師團的組織，這樣不用說由這改革的結果軍事機構已

打下了基礎。

明治二十年〔一八八九年〕前後，他的著述及講義錄，共翻譯了約二十種，已經在陸軍省發行，由此我們可以推知他的思想的影响程度了。陸大第六期的學生是直接受教於梅開爾的，打開名冊來看，幾乎全是在日清、日俄兩大戰役中作戰或曾參與指揮任務的軍官，在梅開爾的兵術教育裡，特別因為梅開爾本人擅長基本及應用戰術的關係，當然在某一部門全有集中其努力的自然傾向，因而戰畧上一切部門的各種問題，政治與戰爭指導的關係問題，規定現代戰爭性格的問題等便都不能進為高度領域的對象。由其他一方面看：這些講習在當時那階段上，似乎感到為時過早，其後一方面繼續直接派遣留學生到德國去，研究其一切軍事學有關的科學，另外翻譯當時德國軍事界所著的許多戰畧書籍，努力推廣普及來補充這兩種缺陷，後者的一個實例在這裏必須指出有名的柏盧麥所著「戰畧論」已經譯出，還本書在承襲毛奇兵學體系的多數論著中，可說是達到最高的標準了，明治二十四年〔一八九一年〕印為陸大課本，以後又發行數版，在日本陸海軍將校中，無有不深受其思想的影響的。

五、日本近代兵學的建设

日本在明治二十年前後軍制改革時代所吸收所移植的近代兵學，兵術的體系，其後即確保而光大之，欲將其組織的主體，置於自己的國家地盤上，使之獨立的發展，確是一件困難的事，這便成了方由德國回國的川上操六或田村怡興造等人的認識，軍令機構的再建，對清對俄的作戰準備等，都須要他們慘淡經營，他們雖然沒有像毛奇那樣的軍事思想家的面目，但他們確實保持着足與毛奇充分匹敵的實踐軍事思想上組織上的才能。

當時用上操六因為他銳利的數學頭腦與精緻的組織手腕，已在一般陸軍軍人中顯露頭角，他的確與克勞塞維茨所說：「創造的頭腦不若反省的頭腦，一面的頭腦，不若概括的頭腦，熱中的頭腦，不若冷靜的頭腦」的軍事天才型最相似。在軍事行政方面；桂太郎可以說是一個組織家，他曾專心設計建設並調整打破近代作戰困難的強有力的軍令機構，恰如毛奇在普魯士參謀本部的偉大模範一樣，他確是軍事上幹材，敢與當時的潮流相抗衡，毫不顧及藩閥及學閥的勢力，實行人材登用辦法，集中網羅那些可以把握近代用兵原理的少壯有為將校，使那機關全體的增進自己的意志，思想及敬養。他在德國學來的「大參謀本部」的組織與機能，他可以很巧妙的運用起來，建立下以後獨立發展的基礎，日清戰役的作戰計劃，基本上即是近代兵學的奧妙的頭腦的一個產物。

他與毛奇一樣不是一個偉大的教育者，而是一個啟蒙者，爲了增進一鈔將校的知識，爲了培養他們對於激動的時勢的洞察力與認識力，不惜投下巨資，蒐集重要書籍，購買新版洋書，或命人翻譯而發給部內外人員。在他管下的陸軍文庫，至明治二十六年（一八九三年）時藏書已達二萬五千餘冊，此外更編纂各國地誌與戰史，尤其注意於東亞方面，首先付梓的有中國地誌，北清紀行等，其次西伯利亞地誌及東西各港誌等，亦均着手編纂，在近代軍令機關裏，最大的特一個徵，即理論的任務與實際的作業的嚴密的結合，在這裏可以說已達成了。

輔佐用上操六的許多人材均將省略了。就田村怡與造的任務說，他誠有組織的才能，十餘年參謀本部的生活，使他變成了全能的一個人，軍政改革後最初一次陸海軍聯合大演習，在尾參舉行，當時會有囑託外國兵學教師計算軍隊運動方畧的議論，田村怡與造堅決反對，遂命部內將校自擬計劃，明治二十三年（一八九〇年）作成完成實施的紀錄，這事可視爲日本近代兵學獨立的發展之內部自發的熾烈要求，及其發展的萌芽，他把那被認爲唯一根據的法國陣中軌典廢除，而

代以獨自努力創訂的新陣中要務令，他將梅爾爾及其他諸人的理論為基礎，完成平時戰時軍隊組織及編制，於是他乃進行日清戰爭的直接準備。

以這般近代兵學的體驗者依於減底的改革，用作戰機構為槓杆所從事的二大戰爭，及因此勝利，日本軍隊乃長成爲世界第一流的軍隊了。『惟此此次中日戰爭，一因速戰速決戰畧的失敗，二因消耗的重大，三因最後的必敗，已流爲第二、三流軍隊了。』編者註。但是我們應該牢記川上、田村、兒玉等人的卓越貢獻。日俄戰爭當時秦晤士報曾有一則記事，指摘德國軍事評論的底下，內稱：「德人論將來之意見，完全無價值，毛奇的偉大教派今果何如？吾人不能無驚異之感。梅爾爾起毛奇秘密教最後的傳教人，祕密現在已揭破了，已經全部到了日本人手裏」。這些話的動機，多半是出於主觀的思維，其中真意，業經歐美兵學界就日俄戰役的戰畧、戰術所引起的反作用証明了。現在想起在第一次大戰中德國作戰失敗的時候，感覺到似乎近代兵學發展的世界主流，已經移到東亞的一角來了。

【譯寄自重慶】

加爾公爵說：「戰史爲兵學的源泉」。

拿破崙說：「戰史者，蘊蓋新知，以開大戰機能之先河也。凡我軍人，不可不熟讀之」。

興登堡說：「戰史者，高級軍官最良之師友也。」

福煦說：「戰史係教人以目的、計劃及手段之必要。」又說：「平時欲將軍士之願腦引向戰爭，未有優於使讀戰史者」。

蘇德戰爭中奧勒爾之戰

黃煥文

——納粹對蘇聯最後一次攻勢之評論——

(從一九四三年九月八日美國軍事周刊一卷六期譯作)

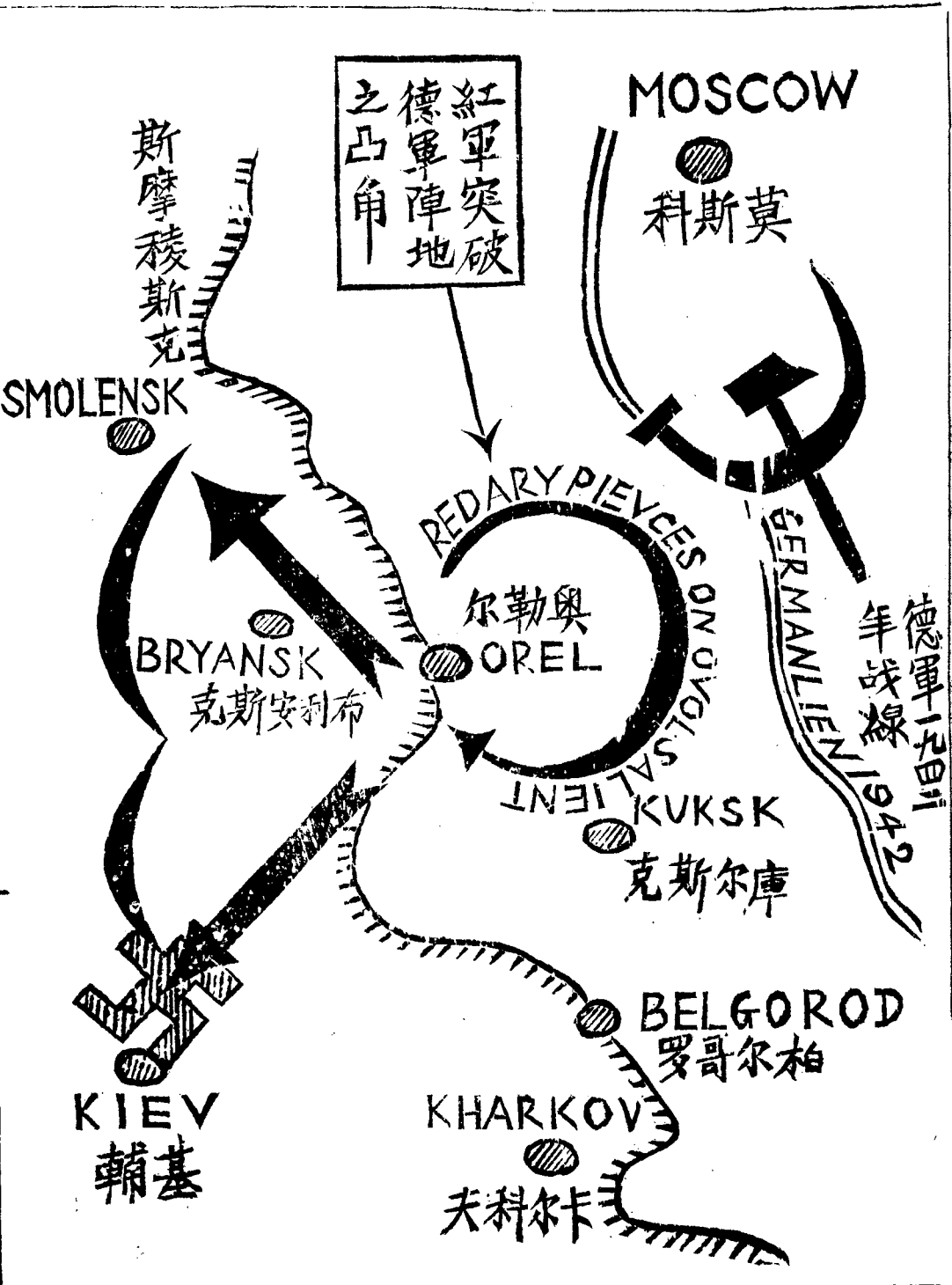
【一】德蘇之戰是這第二次世界大戰之模範和典型，不獨是今後盟軍解決納粹軍隊主要之關鍵，且為我中國兵術復興之引子。

【二】戰爭機械化的程度越大，作戰勝敗所繫的精神力越高。我中國以九分精神力，一分機械力而能持久抗戰，蘇聯以五分精神力五分機械力而能轉敗為勝。觀此奧勒爾之戰，我們中國人感動是太深了。

民國卅二年，一九四三年八月五日，一個驚心動魄的日子，蘇聯紅軍統帥史達林下令殲滅正在退却中的納粹軍。這是一個最凶猛，最慘烈的時期，在這第二次世界大戰中，或可說是最後勝敗的關鍵，歷史最重要的轉捩點。一九四三年德軍大攻勢是完全失敗了！奧勒爾(Orël)，柏爾哥羅(Belgorod)兩地，本為德軍在蘇聯戰場中心最重要的戰事據點，而今落在紅軍手中。所有被打敗的納粹各部隊從歷史上最殘酷的戰場撤退下來！

奧勒爾庫爾斯克陣地戰鬥形勢略圖

蘇德戰中奧勒之戰



從七月五日對八月五日這三十天中，世界上兩個最大的軍隊在最長的戰線上從事一個大戰役。七月五日那一天，整個蘇聯戰場一千八百英里的戰線瘋狂化，尤其是這戰線之中心，奧勒爾至庫爾斯克〔Kursk〕這一百六十五英里陣地，其戰鬥猛烈程度，可以說造峰造極了。

紅軍縱然不能把德軍一口氣打回老家去——須至冬季攻納粹——但這一戰役的結果，暗示從今以後，德軍對蘇聯除了從事防禦作戰外，再不能發動什麼大攻勢。所以，由各方面觀察，希特勒在奧勒爾之大敗，實是聯合國家最重要的勝利。

從德蘇以往各次戰役來看，即可顯出紅軍最近戰勝的偉大性。第一次德軍對蘇攻勢是在一九四一年六月廿三日，所謂「閃電戰法」〔Blitzkrieg〕，的確表演得驚人達到十分精彩的程度。在五個月當中，納粹軍佔領了六十萬平方英里蘇聯領土——約有美國之 *new jersey* 省七十五倍大的地方。當此之時，差不多舉世注意德國軍隊真是天下無敵了。那時，蘇聯人民作戰準備，和現在相比固然不可同年而語，但他們會利用冬季寒冷氣候，到一九四二年初，却能乘機襲擊納粹，奪回十萬平方英里已失的土地。

納粹第二次夏季攻勢是一九四二年六月十一日開始的。這次攻勢，在五個月內，納粹軍僅僅佔領了十七萬方英里土地。比較第一次攻勢的戰果，在同樣長的時間內，只有三分之一的收穫。紅軍在這次攻勢下，且退且戰，拚死抵抗，所謂不怕死的戰畧家「冬將軍」〔General winter〕，不但克復納粹曾經蹂躪之失地十七萬方英里，還把德軍在一九四一年所攻佔的一萬五千方英里失地奪回來。

蘇聯所獲得有述抵抗戰的代價是太大而太苦了。蘇德戰爭最初兩年中，蘇方犧牲損失人員四百二十萬人，坦克三萬輛，飛機二千三百架，炮三萬五千門——這個代價，危險極了，難乎其為蘇聯。

蘇聯人民英勇無比的氣質，越來越偉大，就在今年七月五日當德軍集中三十八個師團【內中有十七個坦克師】向着庫爾斯克突出的陣地時候。從這個八千至九千平方英里的蘇聯「袋形陣地」【Pocket】，即在蘇德主要戰線中，深入德軍陣地內約達九十英里長，蘇軍對德軍堅強的陣線構成一個很嚴重的威脅。顯然的，希特勒曾經集結他的部隊向這一重點作最大的努力。

德軍進行他們的第三次夏季攻勢，經過一個很危險而且很長的時間。因為要削平那個深入德軍陣線內部的蘇軍突出陣地，希特勒想先發制人，在蘇軍攻勢未發動之前下手。很有理由使我們斷定希特勒的企圖，不限於打到高加索和給紅軍一個最後的殲滅打擊，他還想盡他的能力來達到更遠的戰略目的。他曾命令納粹軍隊說：這次戰役必須決定最後的勝敗了。

於是驚天動地的大軍投向這個廣大的戰場。在長達一千八百英里戰線上，蘇德雙方兵力共達四百八十至五百師，約有七十五至九十個師團準備攻打戰線中心點【奧勒爾至庫爾斯克之線】——在西西里，盟軍與軸心軍兵力最高的數目共計只有廿二個師團，還包括各種小部隊在內。

這樣，戰役的經過情形，簡要記述如左：

七月五日，德軍集結四十五萬以上之兵力進攻奧勒爾至庫爾斯克一線的蘇軍陣地。炮擊，轟炸，雙方互爭雄長之凶猛決鬥，超過前此任何戰役。六十噸，五十噸的德國和蘇聯坦克以數千計——數量最多之第一次——美國坦克也參加戰鬥。陣線、戰壕、城堡、村莊，一日之中得而復失，失而復得者不知多少次。戰鬥開始數日，德軍略佔優勝，但進展困難，蘇軍則在庫爾斯克陣地，從柏爾哥羅緩緩後退。

照蘇方報道，戰鬥數日之後，德軍不顧其歷史上最大的犧牲，滲透【Deep penetrations】了蘇軍陣地。紅軍計算在那第三天上，德軍被擊斃三萬人，坦克被損毀一千五百卅九輛，飛機被擊落六百四十九架。倘使這個傷亡損失數目字有四分之一的真實性，也是德國歷史上最大的損失。

在第一次世界大戰中一個嚴重失敗之戰役，五個星期稍長一點，德軍傷亡五萬六千六百卅九人，或平均每天傷亡四千六百人。

德軍侵入蘇軍陣地是艱苦的，真可說是「寸土寸血」。這次攻擊，很多方面和第一次世界大戰時「陣地爭奪戰」相同。一個德國炮兵隊兩天之中射出的砲彈比在波蘭和法國兩大戰役中所用砲彈全數合算起來還要多。在這最艱危的戰鬥最後六天中，敵對的估計蘇聯損毀坦克一千二百廿七輛，飛機一千一百架。德國損毀坦克二千三百四十八輛，飛機約一千架。但德國戰鬥機每月產量不能超過一千二百架到一千五百架。

到了七月十二日，紅軍最後迫使德軍攻勢在柏爾哥羅頓停頓下來。德軍不能再前進了。意外地，紅軍對敵人忽作猛烈的逆襲。奧勒爾之東部北部，乃德軍防線之中樞，紅軍一部奉令對敵施行「佯攻」。同時，蘇軍以有力部隊在庫爾斯克凸部陣地（恰在奧勒爾之南）發動一個強力反攻，制壓柏爾哥羅德軍之攻勢，並阻遏他們的前進。就是那個佯攻，意外的使德軍在奧勒爾被誘向西引退，於是紅軍高級指揮部迅速把握有利戰機，敏捷的立即將庫爾斯克陣地的反攻轉變為全力的大攻勢，來代替奧勒爾之佯攻。以主動攻勢代替被動的反攻，紅軍就主宰了戰局。

紅軍重獲主動之後，即向納粹軍隊猛攻，一刻也不放鬆。他們在廿四小時之內對一個德軍孤立的陣地作十七次之攻擊。這個攻勢到了第五天，在距奧勒爾十五英里地，紅軍將德軍三面壓迫於這個最重要的城內。在大雨滂沱之下，淋漓稻田之中，納粹坦克行動深感困難。又有當地居民用獵槍從樹嶺上亂射。這種氣候，紅軍可以不顧的，但德軍却不能不注意。兼之整個的德蘇戰線上，如庫班區，列寧格勒區，頓內次區，雙方激戰都和奧勒爾區一樣猛烈，等到戰鬥入于第六日，紅軍砲兵射擊，達到奧勒爾至布利安斯克（Bryansk）——德軍防線另一個重要據點——之間，於是德軍戰線被打得七零八斷。紅軍在很多方面攻破德軍之側翼，甚至從地道中奇襲納粹軍隊

的後方。同時，紅軍對於柏爾哥羅維的德軍也施行最猛烈的攻擊。

到了八月五日，恰好是納粹開始第三次夏季攻勢一整月，戰勝的紅軍克復了奧勒爾，柏爾哥羅維兩地，相距一百六十五英里。這是從納粹手中奪回中心戰線上最重要的兩個城市，第三次德軍在蘇聯的攻勢，不但沒有得到一點收穫，相反的，却帶給納粹更大的失敗。

這一勝利，實在太動人了！而且又有轉變歷史的意義。在八月五日夜時分，莫斯科以一百廿門排炮施放慶祝，同時，以下列光榮的番號給與首先攻入奧勒爾，和柏爾哥羅維五個師團，藉留永遠的紀念。這五個師的榮名是：「第五奧勒爾步兵師」，「第一二九奧勒爾步兵師」，「第三八〇奧勒爾步兵師」，「第八九保衛柏爾哥羅維師」，「第三〇五柏爾哥羅維步兵師」。

奧勒爾與庫爾斯克之攻戰，在歷史上將成爲代價最大的一個戰役。蘇聯公布德軍在四個星期內損失坦克四千六百〇五輛，飛機二千四百九十二架，兵員十二萬人。德方報告蘇聯損失坦克最少五千輛，飛機二千五百架以上。蘇聯兵員武器的傷亡損失和德軍一樣的重大，或者紅軍犧牲還重些。紅軍統帥斯達林報告說，僅僅十九天之內紅軍粉碎德國十七個坦克師，三個摩托化師，和十八個步兵師。

這一戰役是德國最重大的失敗。在兩次夏季大攻勢之後能繼續對強大之敵作第三次大攻勢，本已證明德軍大有成功之能力。就因奧勒爾和柏爾哥羅維之戰敗，已確切指示希特勒再不能發動大攻勢，從今以後，他只能被迫從事防禦性之作戰了！在蘇聯領土內對於德軍所行攻勢具有堅強的「彈性陣地」【Springboards】，而今落在紅軍手中。現在，不是德軍，而是紅軍佔有良好作戰位置而能發動大的攻勢。跟着克復奧、柏兩地之後，蘇聯軍隊已開始向其西南方德軍佔據的大城「卡爾科夫」進攻。蘇聯人民是不會遲緩他們的攻勢行動的（蘇軍已收復斯摩稜斯克——譯者）。

不過，到現在為止，德軍仍然是歷史上最大的軍隊。德軍雖然吃過斯達林格勒那樣大的敗仗，牠仍然具有非常的「還原」之力量。因此，也許在希特勒最後失敗以前還會來一次比奧勒爾之役更凶猛更悲壯的戰鬥。但是，蘇聯業已對全世界達成兩種大任務：過去，她第一個使強大的納粹戰爭機構中途拋了錨；現在，她第一個使德軍打頭暈眼花反身而逃，在那遙遠的征途上退下來，說不定納粹一直要逃到柏林了。

——完——

三二、十月四日。

歐諺：「人民不欲戰爭，致生種種戰爭」。

歐諺：「一國示弱，其敵人將更強悍」。

歐諺：「希臘愛藝術而棄戰爭，遂致亡國」。

麥耿生說：「指揮官如大藝術家」。

福煦說：「最高統帥當爲浮標，波浪與風濤，不能移其定向，不良環

境與險惡情報，不能變其決心」。

法國孟強將軍說：「敵人爲我之良師，其學費爲無上之高價也」。

俄帝大彼得說：「戰敗不足恥，戰敗之費，即學費也」。

美國兵員征訓的現行制度

美拔司講
賈維揚譯

〔上畧〕我在貴國居住了將近十二年，在遣十二年當中，我見到不少的變故。我看見中國在被倭掠的威脅與零亂中，集中了力量，與民族精神。我是一個軍人，所以我特別注意軍事力量方面。當我最初到來的時候，祇是在一個軍事學校裏面服務，在學員隊當教官，我知道戰人作戰與及指揮作戰的困難與責任。對於你們的部隊，我最初感覺得是軍官的缺乏，亟需許多學校來訓練官佐。這種需要，你們的偉大領袖，總委員長，當然比我懂得更清楚。從他對於各軍事學校，中陸軍學校，專門陸軍學校的經常注意，雖在百忙中，仍然不斷的親臨指導，就可證明。這些教育計劃所產生的良好成績，令我欣佩，尤其提高中級幹部的專門智識最值注意。

我同你們軍事界往來異常高興，我在美國步兵學校時，曾教過你們幾個軍官。他們都是優秀的軍官，我敢說那幾個同事之中有兩位現今正在中國擔任重要的職務，由此你們可以知道我說我能參加這個國防研究院，是榮幸和快樂，確非虛語。

現在我要講述美國如何造就軍事人材的本題了。我準備第一點鐘告訴諸位關於人的徵集方法及制度，第二點鐘再講關於這個制度的實施。

我們現在的征兵方法，是產生於一九一七至一九零一年的戰事期間。一九一八年以前還是募兵制，到了十九世紀初葉，美國的工業很發達，農業方面利用機器使小數人力可得較大量的產品。故工業方面的人數增加，並沒有妨碍農業經濟，反而工業方面因為技術專門化，需要的人才，也專門化，假如這種專門人材減去一個，沒有同樣能力的人來遞補，則生產效能勢必低減。因此我們爲了避免重要工業的生產間斷，便不能再採用募兵制度，同時現代化的軍隊也不容許我們慢

博等候工業的專門人才自由來參加，而且需要各種各樣的專門人才。誰應當兵，誰應當造武器，這件事祇有負責當局才能決定。我們平時沒有大量的常備兵，也未建立戰時工業，那麼一旦戰事發生，我們的主要問題，就在於建立作戰工業和征集人員，與組織作戰機構。在這種情形之下，我們不得不顧及農工業方面人力的平衡，不能向工廠和農場任意征集人員。故選擇服役制度（Selective Service）就因此而生。

請不要誤會我們平時沒有大量常備兵這句話，這並非說我們當局不注意國防應有的力量，而是因為我們的人民愛好和平，不存侵略的野心；處此情勢，要使一般人民感覺到需要備戰是很難的。在平時既未設備充足的兵力，我們祇得另想辦法，使一般青年得受軍事訓練，如果遇有戰事，可充預備隊的軍官，此外又創設一種暑期一個月的軍事訓練，名為市民軍事訓練營案。關於前者青年軍事訓練共有四年，第一年教士兵的動作，第二年教預備軍官的學識，第三年增加他的戰術訓練，此時便可充當預備隊的軍官，到了第四年那些被選的少尉正式職務協助中級幹部的訓練，以後預備軍官再有兩星期的野外實習就完了。所以一旦戰事發生，我們就可以有預備隊的軍官幫助我們訓練八百萬人或更多的軍隊，并組織軍官學校和軍醫訓練中樞。

不論日本侵畧中國，義大利侵畧非洲，和德國侵畧歐洲的事實，都證明，若到美國淪陷，美國雖未參戰，却已開始實行強迫青年受軍事訓練。掛魯國防重責的領袖深知戰禍逼近，便立各種計劃，而總統所要求的平時強迫軍事訓練，也得議會的通過，這就是「一九四零年的選擇服役與訓練案」。以後成爲「一九四零年九月十六日」的法案，由這時起便積極的征集人員來訓練了。

這條法律宣佈強迫抽訓是權利與義務並重，而且是很公道很平等的。任何人在二十一歲至三十六歲以內，都要登記，登記後每人就有一個號碼，必要時總統得抽調這些人去受訓，抽調的方

法是在華盛頓用抽籤法施行，中籤的人一定要去受訓，不分貧富，不分階級，不論有無聲望，不論是何種族，事信何種宗教，一律照例執行。

這種法律規定，凡是中籤應征的人，要經過體格檢驗，孱弱和患病是不合格的。這是為了避免傳染疾病的緣故。合格的人就送入營，對於那些身體有缺點，而可以補救的，就先送軍醫院醫治完善以後，再行受訓。

在未征集之前，一切都要先準備妥善，如房舍衛生設施，水火與熱的裝置，和醫藥與醫院等，都得事先籌備就緒。於是軍事當局就要建築大軍營，一切的便利都得盡量的利用，士兵的床要做成上下舖以便節省住地，并須購買或租借廣大的土地。不到數月許多的新營房，即時出現，這些營房便成爲小城市，其中良好道路，水道溝渠，病院，學校，教堂，銀行，電影院以及娛樂場所等，在在都是盡可能的使新兵感覺舒適，和他們原來的生活相彷彿。對於食物方面尤其注重，結果在兵役期間，一般人的體力都加重如強起來。

這法爲公佈在我們參加戰爭之前，當時每一期受訓的人數限定九十萬，訓練期間一年，同時不得派往國外工作。戰爭爆發，可就改變了，人數不加限制，期間也隨情況之需要爲轉移，並且還可以派到世界上任何一個地方去工作。

我們的選擇服役法案規定每人經過平時訓練以後便轉送入預備役，預備役的期限是十年，過了四十五歲，就不要了（或者直到四十五年）。被抽調受軍事訓練的人照樣的得到他的一切待遇，如薪俸、津貼、恩俸、殘廢及死亡的撫恤，以及其他和現役軍人所得的一樣，等到他們送入預備役以後，他們就可以得到與由現役轉入預備役的軍人相同的待遇，同時在預備役他們仍然有機會升級。

被抽調的人雖然受政府的供給，他們仍然可繼續的受領別人或商店或社會團體的津貼，實際

上許多已經被征入伍的人，還在受領着原有的津貼或者一部份的新俸（暫時或在服役期間）。大家知道，美國有四十八州，有哥林比亞，和其他的屬地，但爲了抽調人口平均起見，我們統計每一個地方的人口然後按照比例征調，這樣就不致有厚此薄彼，或某多某少的弊害了。

當然有一部份人是不在被征之列的，總統就是一個，他要執行他的領袖職務，從職自然輪不到他，其次就是副總統和各州的首腦，各立法團體職員，和法官等，當他們供職的時候都得免征。某些宗教領袖也可以免征，有時候某些重要農工業或管理其他事業的職員，由總統准許也可以緩征，一個人要維持多數人生活的也可以緩征。

被征調的人對於將來退伍後的職業是有保障的，原來當公務員的退伍後仍然可以得還他原來的職位，在私人團體工作的人退伍後原僱主仍須以原來職務僱用他，苟非環境有很大的變遷，他的薪金仍然不變。

我覺得我們的選擇法是不平均而又平允，人力也得得到平衡，軍事方面的需要可以滿足，農工業與及各種公私組織如病院、警察、救火等，也不致因此而受嚴重的影響。下一點鐘，再告訴諸位關於人事的登記，和調訓的方法。此外還有甚麼問題呢？

美國現行抽調制度

爲了便利抽調的實行，法律規定成立一個地方局【local boards】和一個上訴機關【Appeal】。地方局包括一個或幾個人員，這些人員都是由各州州長選舉，每州之中，又有若干郡，我們的那與你們的縣相似，每郡有一個或幾個地方局，地方局的職員不能與軍界有關；而且必須是本國國民的本地人，不合格抽調的人，或應該緩征的人，就嚮內地方局呈報；由地方局決定可否，通常地方局決定以後就準備了。但是有時如果某人認爲決定不公仍可以向上訴，上訴判決後就完全決定了。在地方局及上訴機關服務的人，也同普通人一樣要被抽調，並沒有絲毫分

列。

這樣一來，我們的抽征法，自然成爲一個龐大的組織，需要有人來監督執行，我們總統指定美國中部的一個大學校長來督導，規定他的薪給每年在一萬元左右。若發現公務員舞弊，如不盡職，曲解誤解條文，登記不確實或錯誤，體格檢查不認真，應取不取，或不應取也取等行爲處罰五年以下之徒刑，或一萬元以內之罰金，或兩者並罰。

我最近得到的消息，兵役年齡已經改爲由十八歲至三十八歲。在十八歲以下的人，不能自由參加服役，一定要等候抽調，被抽調後，他可以填報他的志願，將來欲在陸軍或海軍，海軍陸戰隊或國防部隊服役，但是他不能要求政府一定要達到他的志願，將來的指派還是由政府決定。假如在某一部門臨時受到了重大損失，急待要人補充，而志願到這部門工作的人又不敷時，則可以派其他志願的人來補充。我們計劃在今年要能夠得到九百七十萬的軍人，每月要調三十五萬，假如某一個月發生意外損失，那麼該月的人數抽調就要超過三十五萬以爲補償。在美國每月大約有十萬個新興的十八歲青年，在這十萬個之中，大約抽調七萬，其餘的就在三十八歲以內的遴選。選擇的方法，按照年齡的順序，如正月滿十八歲的人要比五月才滿到十八歲的人先被選，未婚的先過已婚的，有兒女而又幹着重要工業工作的職員，則按照另一種順序遴選，先選那些家屬負擔較少的，如尚有父兄姊妹等分担一部份責任的，其次輪到有妻子負擔的，其再次才輪到有妻子又有兒女的。

前面已把抽征法與今年應抽的人數說明，現在再講到實際抽征的情形。

一到了將近抽征的時期，我們便利用廣播，電影，報紙以及郵政的便利來公佈抽征日期，那麼應征的人就得按期到地方局報到。地方局當然知道他所管轄的範圍的人數，假如有人不去報請登記，那麼他就有犯規避兵役而被處罰的可能。在選登記期內，所有僱主一定要准許他的僱員有

充分的假期去登記，同時還要照常發給他的薪給。

每人到地方局報到時，要把他的姓名、年齡、出生地點、現在住址、受僱情形填報，如果有負擔的話，則所負擔的程度，及應負擔的人名都要報請登記，然後地方局就根據這個登記來決定取捨，來分別等級，沒有負擔而又不是在重要工業部門工作的人，不消說要先過有妻兒有老父母的人應征。經過登記之後，每人就領得一張登記証，証上填寫有他的姓名、等級和登記號數，在這個期間，假如住址變更，又得將新住址向地方局報告。

抽籤是在華盛頓舉行，每個應抽的人的號碼印好在一張紙條上，捲起包在一個小袋裡，所有的小袋放在一個大玻璃球內，轉動玻璃球使牠們十分混亂後，再叫一個人，蒙起眼睛將小袋子逐一逐一的抽出來，抽中的號碼仍用廣播及印刷品來公佈。

中籤的人要到檢查所去受體格檢查，時間與地點由地方局通知，地方局指定之，檢查時間是按照中籤號碼的次序的，未受體格檢查之先，各處的人都集中到各城市，普通都是在郵局會合，他們就在那裡等候汽車或火車送達指定地點，候車期間的一切膳費、宿費都由公家供給，檢查不合格的回程旅費也完全由公家發給。合格的人即刻就入伍，發給服裝，同時施行防禦注射用以預防疹痘、傷寒、霍亂等病，檢驗他的血液，將來萬一負傷需要輸血時，最好有所根據來營救。此外每人還給一塊鉛質小牌，上面刻有他的姓名、職級、號碼、直系親屬的姓名及住址，以及血液的種類，注射防預針的日期，和宗教信仰等，這樣極在遭遇重創或知母喪失時就可以由這塊牌得出這個人的必要的資料。

入伍以後，就由負責訓練的人來調查每一個人的能力與特長，調查他平日的職業，服務的久暫，知識程度和所操的方言等，由此就可以分別某些人長於電器，無綫電，某些人長於語言或開動機器，某些人善於保養馬匹，管理飛機，某些人能當書記或其他等；調查清楚以後，把他的特

長登記在他的登記証上面。以後分派職務時，就儘可能使他能够發揮所長，政府也免得多花時間來訓練。詳細辦法是這樣，各人的登記證都有一份存根在一個較大的總機關裏面。現在假設有一隊護航隊遭受敵人的潛艇襲擊，損失非常重大，結果查出損失屬於無線電機械，或者機械管理，或者音測工程師等類，或者專門人才，那麼立刻就在總機關於存根內挑選這一類的人才來補充，數小時內就可以決定，由什麼地方調來補充。

所有新兵都送到附近集中地點去訓練，這種適宜的地點散佈於全國各地，或者以後這種集中地，包括步兵的、空軍的訓練所，衛生事務所，軍需處等，形成一個支部，新兵送達訓練所之後，就受各種基本訓練，教以士兵的基本動作，武器的使用和軍語等，此外還教他衛戍勤務，衛生學識等個人的智識，十一個星期之後，就送入戰鬥營裡面去學習戰場的動作，準備實行戰鬥。經過這些訓練以後，他們對於作戰，就有了把握了。在服務期間一切都平等，不管原來的地位如何，通通平等看待。以工作情形來做考績的標準。在我們的軍隊裡面，還有一種敵軍所沒有的精神，就是爲國服務的精神。我們的同胞絕不埋怨政府征調他們來頂補規避的人們。他們相處，一切都公允，他們願意爲國犧牲，英軍的英勇抗戰，我軍的驚人奇績，他們都知道。對於中國軍隊和中華民族的偉大抗戰，他們早已表示敬佩。因此我認爲美國軍隊是爲自由爲正義而戰，不是爲侵略而戰。他們不是軍閥，他們是店員，是醫生，是銀行的行員，他們是勞工，是學者，貧的富的或者受教育低下的人都有，不論種族，不分宗教，他們通通都是美國人，他們都是由公平的兵役法征調來爲國服役，至死無憾的。

他們所得國家的優厚待遇，因爲他們的出身不同，家庭關係不同，每人的旨趣也就不同，於是政府在營裡盡量設備各類課餘的娛樂，使各人不致覺入營辛苦，而且感覺等於在家一樣。娛樂設備有電影、籃球、壘球、體操場所、游泳隊等，此外不時還有電影演員、劇員、幻術家、歌劇

等作巡迴表演，藉以提高各人的興趣，減低各人的思家念頭。總裡我們不是希望他們都不要家庭，相信我們正希望他們多多的愛護他們的家庭，因為努力作戰才能保衛他們的家庭。每一個兵營都設備有來賓宿舍，預備給來賓探訪，供他們的父母親友暫住的。

此外還有私人的團體來補助政府的不足。這團體名為公共服務團，[United service Organization] 他們在營房的附近建築優良的房舍，裡面設備有益各種圖書室，還有各種文具菓食，以及各種遊戲，他們常常招待新兵到他們家裡去玩。這樣使得新入伍的人感覺非常安慰，往往是由遠方來的人，等於住在本鄉本土一樣。

現在我想諸位已經大概知道我們美國如何征調員兵，如何來訓練員兵吧。那麼讓我把抽籤制度辦法來概括一下。我們的兵役年齡，都是由二十八歲至三十歲方合乎兵役制度，其次年限都要登記，登記以後就有一個號碼，到了一定的時期就在華盛頓抽籤，抽中號碼的人就要到集中地點去聽候檢查體格，合格的人即送入營，再由營內負責的人調查每人的特長，這樣然後分發到指定的部隊去受基本訓練，基本訓練結束，再送入戰鬥營去，學習野外勤務和其他的戰術，以後就可以參加戰鬥了。在他們的服役期內，政府儘量將所有的力量來供給他們的家屬，讓他們常常同他們的親友接洽。因此他們也很明白自己的責任，也知道自己的權利與義務，決不至使他們隨便放下武器，直至消滅敵人的威脅為止。他們和中國人一樣，愛好和平，和中國人一樣的與日本為敵。我想到最後勝利時期，他們一定同你們並肩作戰。到了和平之後，他們一定同你們更加友愛，因為彼此是經過共同犧牲。

末了我還要複述我們的抽征制，在一九四三年的計劃是要九百七十萬人。這個數目如果不足以擊潰敵人，到了一九四四年還可以增加。我們的抽征制才合乎平衡的。

必要的兵力，同時也應維持着農工業用來供應戰爭的需要。這個問題很重要，現在的工業，

婦女也參加生產。我祇告訴了各位努力的任務，我並不是不把婦女們在工業方面的重大供獻掩飾不說，不過這是另外的問題，所以我祇能畧畧提及而已（下畧）。

（本文爲美國大使館武官狄拔司上校最近在西貢某研究院的演講稿，本社特承惠贈原稿乙份，以供譯成中文發表，謹此誌謝）

魯登道夫說：「對戰車最良之武器，爲剛健之精神，嚴肅之軍紀，與泰

然不動之勇氣」。

× × ×

雲士說：「唐克係龐然蠢物，可以射擊殲滅之」。又說：「唐克車所畏

懼者，惟我能「沉着」兩字耳」。

× × ×

傅士麥說：「余以戰勝異族爲榮，以戰勝同胞爲辱」。

世界各國之國家總動員

梁子駿

國家總動員係第一次世界大戰末期的產物，戰時體制的極致，其後魯登道夫普全民戰爭論，更充分發揮此義，於是，各國對於國防建設，靡不向此國家總動員大目標做去，然首先制定國家總動員法者，厥爲意大利。

意國於一九二五年已成立此法。蘇聯於一九二八年實施第一次五年計劃，德國於一九三六年實施四年經濟計劃，殆相當於國家總動員法。日本之國家總動員法，係一九三八年三月所公佈。法國之國家總動員法，直至一九三八年七月始經議會通過實施。英國於一九三九年頒布（國防）緊急授權法，美國於一九四一年，成立增強美國國防法案，該兩法案亦含有國家總動員的實質。

由此可見；民主國家，平時殆不欲頒布關於統制國民行動的法律；而獨裁國家則反之。至於蘇聯，因其國家之改造，係從經濟基礎上進行，屬於另一體系。然而無論英之授權法；美之國防法；蘇之五年計劃；德之四年計劃；意、日、法之國家總動員法，其總動員之實質則一也。此次大戰，各國之總動員所表現，可以概見其成績之優劣。茲將英、美、蘇、德、意、日、法各國之國家總動員概況，分別述之。

各國首著其總動員產生之背景；次述其總動員法及其推動總動員之機構。關於總動員之實施狀況，因材料之難獲得，則暫缺之。最後列舉其人力、物力、財力、糧食等動員所表現，以概見其成績焉。

英國係民主國家，其平時政治，常有軌道可尋；際非常時期，亦能改弦更張，適應環境。英國於一九一四年公布國防法，以應付第一次世界大戰；戰後，並不設任何關於總動員之法律。迄第二次世界大戰發生之前夕，英國始於一九三九年八月廿四日，公布一九三九年（國防）緊急授權法，為英國一切戰時體制的根本立法，其性質與國家總動員法，無大差別。該法賦予英皇以無上大權，全文十二條，對於總動員業務，頗能包括無遺。英國政府根據該法，於同月二十八日，一日之間，公布國防法規九十六種，凡關於：（一）國家之安全；（二）公共秩序之維持；（三）船舶及航空機之管理；（四）主要物品及人力供給之統制，皆分別規定，以應付非常。

翌年，英國政府又公佈一九四〇年「國防」緊急授權法，該法係將一九三九年之授權法擴大並加強其職權，全文僅有二條，將全國所有的人力，物力，財力皆置於英皇自由處理之下，而賦予政府以至高無上的大權。

第一次世界大戰時，英國路易喬治，組織戰時內閣（一九一五年）並澈底實施總動員，而收勝利之功。戰後，英國極力提倡設立最高國防會議，但未實現。此次大戰，英國領導戰爭者，仍為戰時內閣。一切基本政策，以及總動員之實施，決定於此。自開戰以來，內閣幾經改組，增強職權，使英國在戰期所遭遇之極大危機，安然渡過。現任戰時內閣，為首相，自治領大臣，黨魁大臣，樞密大臣，外交大臣，生產總監，勞工大臣七人構成之。

英人口四百七百萬，現在服兵役或從事於國防工業及警備之人數，共二千一百萬人，動員幾占全國人口之半。從人口比例，各國動員人數之多，未有如英國此次之動員者。

自開戰以來，英國軍需生產，增加十倍；軍艦增加四倍；飛機增加三倍。英國每年生產戰車及機械化車輛二十五萬七千輛，砲四萬門。

德國施行潛艇政策，使英國船舶損失奇重，物質糧食之供應，愈感困難，物價高漲；幸而管

制得法，漲風不致太甚。計口授糧制度，於開戰三個月後即實施，墾荒極有成績，新墾地達二百萬英畝，糧食產量，大有增加。

自開戰以來，英國國會已通過戰費一百萬萬五千萬鎊，平均每日支出約一千二百萬鎊。最近下院復通過十萬萬鎊，戰費議案，已較上次大戰全部戰費超出三萬萬鎊。英國政府開支雖浩大，幸而英國財政政策之運用，甚為成功，不致走上通貨膨脹之一途，如廣籌戰費，其重要收入項目，超過預算；執行預算謹慎，實際上之支出，有時且較預算為少。此外國民納稅與購債之踴躍及美國租借軍火與掉換兵艦之援助，使英國財政增加極大的收入並減輕極大的負擔。

總之，英國的政治家，巧於運用其政治手腕，並常常能成功，使國家總動員之設施，初不限於以某種形式行之，而收實效，此英國政治之特色也。

(二) 美國

美國政府鑑於第一次世界大戰之經驗，努力完成其國防建設，一九二〇年五月，將一九一六年公布之國防法，予以修正。一九二四年，美國政府將軍需動員法案提出於議會，未曾通過。然美國政府對於國防設施，仍不遺餘力，並自是年以來，施行數次之總動員演習，特稱此數日演習日為國防日，每年舉行之，俾國民在平時能得演習實施總動員法之機會；並各工廠準備周密之計劃，一到戰時，能迅速改造擴充而製造軍需品。

一九二六年，美國議員又向議會提出國家總動員法案，欲賦予大總統以戰時得強制徵用全國人力及物資之特權，但該法案仍未通過。是年美國政府再改正國防法，使陸軍次長負軍需動員責任。

一九三一年、三三年、三六年、三九年，美國陸軍部先後發表改訂軍需動員計劃，內容日益完備。

第二次世界大戰發生，美國積極援助英國，並支援民主國家，於一九四一年三月十一日，公布增強美國國防法案，賦予大總統以援助民主國的全權，該法案實含有國家總動員的實質。

美國陸軍部爲總動員之中央統制機關，設陸軍次長局主持之，下分購買局，及管理、商品、購買統制、產業四部，進行關於總動員全體之計劃。

關於陸海軍軍需動員之協調，一九二三年六月，由陸海軍次長局設立陸海軍共同軍需委員會，以計劃並經濟供其需要。

一九三一年，美國又設置戰時方策委員會，以陸軍部長爲委員長，海軍、農業、商務、勞工四部部長，檢察總長，及兩院議員各四人爲委員，審議戰時負擔之均衡化，戰時利得之排除及總動員之根本方針。

一九三九年九月八日，美國爲確保中立，準國家緊急狀態，設立緊急國防調整局，下分情報、國防援英、中央管理三部，爲國防組織的中心體。此外國防調整局之下，更分設國防生產管理局、國防調停局、物價統制局、國防通信交通局、交通運輸部、國防住屋局、市民防衛局等機構，分別辦理各部門動員業務。

一九四〇年五月二十八日，羅斯福總統發表軍備擴充計劃，特設國防會議，由陸軍、海軍、農業、商務、內務、勞工六部部長組織之，主持經濟動員事項。又設國防諮詢委員會，供國防會議關於一切經濟問題之諮詢。

一九四〇年七月卅一日，美國成立國防經濟委員會，以副總統爲主席，國務卿及司法、財政、陸軍、海軍、農商五部部長爲委員，其主要任務爲：（一）管理被封存之德意各國資產；（二）

阻止煤油及其他重要國防原料出口。僅西半球各國及英國不受此限，此項組織，不啻爲一種國防經濟參謀本部。

關於美國之軍事預算：羅斯福總統於本年一月七日，向國會提出該項預算案五百六十萬萬美元，佔美國全年財政收入一半以上，爲美國空前的預算。二月十七日，衆議院又通過「本國所需軍火商輪及同盟國所需軍需品案」三百二十萬萬七千零九十一萬一千九百美元。

關於製造飛機經費者：一月廿三日，衆議院通過建造陸軍飛機撥款案一百二十五萬萬美元。三月十八日，總統再要求國會撥款一百七十五萬七千九百萬美元，製造陸軍飛機。

關於海軍經費者：最近衆議院對於一百八十三萬萬美元擴充海軍經費案，已完成初步立法手續，該案規定建造新艦一千九百萬噸，內有防空母艦四十萬噸。

美國根據租借法，自一九四一年三月至四二年五月之十五個月內，供給同盟各國以價值四十四萬萬九千七百萬美元之物品及役務。祇一九四二年五月以前之三個月內，其總數已逾十九萬萬美元。美國又助中、英、蘇三國人民之糧食及藥品，達五十萬萬鎊。最近並規定對於聯合國國家之援助，爲每年八十萬萬美元，等於美國全部作戰計劃所費之百分之十二。

一九四一年，美國從事於戰時工作的人數，不及一百五十萬人；今年年底，預算可增至一千三百萬人。羅斯福總統並規定六月三十日爲登記日，明令全國十八及十九歲之青年，皆往登記。美國並舉行四十五歲以上至六十四歲以下之男子登記，羅斯福總統亦同樣登記。最近美國參議院復通過創辦婦女輔助陸軍團議案，該議案准許政府登記婦女十萬人，在正規軍担任戰鬥以外的工作。

目前美國軍火生產量，較珍珠港事件以前增加七百倍，超過軸心國家十年來所存儲之總數。茲將一九四二年及預期一九四三年軍火生產量列左：

一九四二年

飛機 六萬架〔其中軍用機四萬五千架〕

戰車 四萬五千輛

高射砲 二萬門

船舶 八百萬噸〔現改爲一千五百萬噸〕

美國於本年五月四日，開始節約物資；五日，開始定量分配；十八日，開始統制物價；三十日，開始管理工廠。

美國自一九四〇年六月起至四三年六月止，三年戰費總額共二千萬萬美元。本年六月份戰費，破四十萬萬美元之紀錄。美國政府繼續利用國家信用政策，爲籌措巨大的戰費財源，不致流於通貨膨脹。

自太平洋戰事發生後，截至本年六月止，半年之間，美國戰時經濟之設施，無論在生產方面，或分配方面，皆已超過第一次世界大戰中一年有半之努力，其成就可謂偉大矣！

(三) 蘇聯

蘇聯係社會主義計劃經濟的國家，於一九二八年，實施其第一次五年計劃，集中全國有形無形的力量，以從事於國防經濟的建設，對於國民的生活，予以種種的限制，蘇聯在平時已實施總動員矣。

第一次五年計劃，在建設工業基礎，尤注重於機器製造業之發展，並加強國防之建設，改進交通狀況等，該計劃提前九個月完成，蘇聯於是由農業國一躍而爲工業國。

一九四三年

十二萬五千架〔其中軍用機十萬架〕

七萬五千輛

三萬五千門

一千萬噸

一九三三年，蘇聯進行第二次五年計劃，預期與軍事有關的工業完成，分爲重工業、農業、及交通各部門，該計劃亦提前六個月完成，蘇聯工業產量，從此佔全世界之第二位。

一九三八年，蘇聯又進行第三次五年計劃，從事於工具製造業及日用品業之建設。

一九四一年二月，蘇聯更擬定十五年總計劃，以解決生鐵、鋼、燃料、電力、機械及其他生產工具暨消費品。

蘇聯五年計劃之推動及設計機關如下：

【甲】國防勞動會議 由人民委員會主席兼任主席，政府及社團間人爲委人，審議決定關於國防勞動的大方針，制定國防與經濟有關的法律，係決定總動員最高的權力機關。

【乙】國家設計委員會 隸屬於國防勞動會議，由人民委員會主席兼任主席，各方經濟文化專家七十人爲委員，分綜合設計，國民經濟，獨立三部，主持蘇聯全國建設事業之指導事宜。蘇聯之第三次五年計劃進入第四年度，並十五年總計劃樹立未及半年，而德國向蘇聯進攻。幸而蘇聯在過去十五年間，完成歐西各國百年間所完成的工作，蘇聯的國防工業，屢屢與歐美列強相抗衡，故能抵抗敵人的侵略。

蘇聯工廠，平時皆採取二十四小時制，工人分三班工作，不特生產增加，而職業工人，亦比他國增加三份之二。至於戰時之人力動員，更無虞匱乏。

不過蘇聯西境被德國侵入後，蘇聯工業損失甚大，幸而蘇聯工業分布全國各處，其實力雄厚，不致受重大打擊。蘇聯最近解決戰時工業兩大問題：【一】準備將大工業撤退至後方，重新予以建立；【二】各工廠全能直接製造軍需品。對於抗戰前途，貢獻甚大。

蘇聯自實施五年計劃以來，歲出雖急速增加，然歲入亦急速增加。蘇聯並因德國之號召反共，恐其侵入，於是積極擴充軍備，軍費更每年激增，一九四一年度軍費，達七百八十億盧布，比

一九三三年增加百分之三十三。然而蘇聯每年歲入仍有盈餘，足見其財政狀況良好，故現階段蘇聯之財政，甚健全也。

蘇聯發展其計劃經濟，於十五年間致此奇蹟，無怪蘇聯人民自詡社會主義計劃經濟，係蘇聯勞動人民建設「鞏固與擴張社會主義」的武器矣。

(四) 德國

德國自一九三三年一月，國社黨執政以來，即秘密擴充軍備，採取戰時體制，準備與民主國家一戰，以雪凡爾賽之耻。一九三六年，德國復實施其四年經濟計劃，其中分爲糧食、原料、國外貿易、勞工、財政、五部門，使德國成爲一個自給自足的國家，合於戰爭的要求，可稱爲德國之總動員計劃。

德國係工業先進國家，其經濟建設，又係備戰性質的自主政策，故四年經濟計劃施行以來，成效大著。迄該計劃完成，遂發動第二次世界大戰，其經濟機構，不必有多大的變動，即適合於戰爭的要求。

一九三六年八月三十日，德國更設最高國防會議，以戈林爲主席，係以元首代表，陸海空軍大元帥代表，及國家行政經濟最高代表的資格而出席者。以濟經、財政、勞工三部部長，國家銀行總裁，平價委員會委員長爲委員。會議注重點係在經濟問題。

一九三九年八月三十日，德國成立常設國防委員會。主席爲戈林，委員四人：一爲希特拉代表赫斯，二爲全國行政全權委員費立克，三爲全德經濟全權委員芬克，四爲國務員賴末斯。該會掌國內經濟行政事務之調整與統一，可不經內閣及國會之商討，通過法律，並不經國務總理簽字

發布命令。

德國發動第二次世界大戰，一年餘而征服十四個國家，其總動員之成績，可稱卓絕，無庸諱言。不過德國人力動員，已達到飽和點，並且德國自擴軍以來，即感覺缺乏技術工人，開戰後，勞工缺乏，更形嚴重。自征服各國結果，截至去年夏止，德國境內有俘虜三百萬人，蘇聯俘虜，尚不在內；除軍需工業外，無論任何工作，可以派遣，工資不及德國工人之半。在大多數征服國家境內，德國並強迫徵工，此等俘虜及徵工，等於德國工人七分之一，因此勞工問題，稍獲解決。

德國在佔領區沒收財產，劫取物資，值三百六十萬萬美元於德國大有補助。

德國在佔領區每年共得軍費四十二萬萬美元，除開支駐軍維持費外，用以購買佔領區之股票，奪取佔領區之產業。德國在凡爾賽條約所賠償一百萬萬馬克之軍費，一年之間，在此佔領區軍費項下，完全取還。

過去德國糧食，全年祇能供八個月之需。自施行四年計劃後，產量雖有增加；但開戰以來，農業整個衰落，缺少機器及牽引力，大部份馬匹被徵發供軍用，農產品產量減低，農民被徵入伍，耕地面積減少。幸而德國法令嚴密統制得宜，其不足部份，又在佔領區搶奪糧食，藉資補充，稍可維持。不過年來佔領區糧食發生恐慌，德國無從掠奪，於是德國境內糧食奇缺，在一九三九年大戰爆發前，德國人民平均所需食品已較第一次大戰前低百分之十五，目下食品需用的標準，略等於一九三九年之半數。德國人民因藏匿農產品被特別法庭判處死刑者甚多，並且去冬霜雪過甚，本年春耕太遲，以致歉收，使德國糧食問題，益趨嚴重，成爲極大危機。

此外德國對外作戰兩年十個月，物資消耗增大。最近英國空軍對德國工業城市，不斷予以猛烈的毀滅，影響於德國物質精神兩方面又甚大。一般士氣不振，戰爭前途將陷於長期戰，戰費支出增加，德國欲防止通貨膨脹，事實上恐有不可能。目前德國軍需生產量，不及同盟國家遠甚，

各項代替品，〔如液體燃料，人造橡皮，人造纖維等〕，成本又極重增加工人又極多，此等因素，皆足以促成納粹德國之早崩潰也。

(五) 意 國

意國係資源貧乏的國家，故對於經濟動員的基本要素，急需實施，因此意國之國家總動員法，在世界最早制定。意國於一九二四年即提出國家總動員法案於議會，翌年六月八日通過。全文十五條，將人力物力置於政府統制之下。但該法延至一九二九年，始行公佈。

一九二九年，意國公布授權法，賦予墨索里尼首相在緊急時得制定及執行法律之大權。但司法及會計檢查事項，並各府縣的自治權不在內。

此外意國公布其他有關於總動員的法規如下：

【一】勞動憲章；【二】勞動法；【三】精神總動員法；【四】價格統制令。

意國國家總動員之統轄機關如左：

【甲】國防最高會議 以首相爲主席，外交、內政、陸軍、海軍、航空、財政、經濟、殖民八部部長爲委員，審議國家資源之編成利用及管理的方法。

【乙】國家總動員準備委員會 爲國防最高會議的諮詢機關，研究資源之編成及準備利用之方法。委員長由首相奏請敕任，以參謀總長、海軍軍令部長、空軍總司令官、空軍經理總監、意大利銀行總裁、鐵道總監、國防最高會議事務局長，各部代表一名，教育，經濟有關主要團體代表十一名，科學、農、工、商、聞人十一名爲委員。

意國自頒布國家總動員法後，積極推行及加強其經濟動員準備，並於一九三六年發動阿比西

尼亞戰爭，以解救其國內的危機。然勞師遠征，得不償失；其後又干涉西班牙內戰，益使國家支出大增，窘迫情形，無法補救。

意國每年由德國輸入石炭一千六百萬噸，由外國輸入石油三百六十萬噸，其他主要金屬、棉花、橡皮，亦依賴外國之輸入。

意國頻年窮兵黷武，軍費支出龐大，一九四〇年六月十日，更參加第二次世界大戰，財政赤字，益復激增。一九四一年，歲入三百一十億里拉，歲出九百六十億里拉，歲入不足六百五十一億里拉。一九四一—四二年，國防預算為一百二十一億一百萬里拉，較一九三九年增加二十二億里拉。意國之軍事政治，復受德國之支配，國內危機四伏，前途誠不堪設想也。

(六) 日本

日本在第一次世界大戰中，恐德國勢力之東漸，及蘇聯赤軍之進攻，於大正七年（一九一八年）四月十六日，公布軍需工業動員法二十二條，政府在戰時對於軍需工場，有管理、使用及收用之權，於陸海軍省，分別準備軍需動員計劃。但該法案對於經濟產業的動員計劃，如金融、企業、貿易、出版等戰時統制，尙未有明白之規定。

昭和四年（一九二九年）四月十二日，日本公布資源調查法，賦予政府以人的及物的資源調查之權。全年十一月二十日，又公布資源調查令，規定資源調查法之施行。

日本軍閥發動此次中日戰爭，以為三個月可以征服中國，迄南京陷落，中國猶繼續抗戰，日本軍閥既受此意外的打擊，復鑑於勝利之遙遙無期，其國內軍需工業生產又復不足，欲從法律上取得更廣泛的統制與強大的權力，以資挽救，於是企劃院起草國家總動員法案；於昭和十三年

【一九三八年】五月廿六日，在七十三屆議會通過。該法案全文五十條，嚴密周詳，關於物資動員的範圍，並業務人員、生產專業、資本運用、對外貿易、及言論出版的統制，皆有極廣泛的規定，超出日本從來所有的法案之上，政府在緊急時，有徵用全國人力物力財力的無限大權。

該法案於同年四月一日公布，當時日本政府恐遭人民之反對，曾發言決不實施全部，遂條廢動，迨去年二月止，日本政府根據國家總動員法所公佈之勅令，共五十餘種。但侵襲戰事愈延愈長，國內人力、物力、財力，均感缺乏，並其他未能預料之事件，復發生甚多，企劃院乃修正該法案，於去年一月三十日，提出於第七十六屆議會通過，並於三月三日公布，二十日起，全部實施。

去年八月廿一日，日本內閣又修正物資動員計劃，以應付英美封存資金。

去年日本準備發動太平洋大戰，又制定「科學技術新體制樹立計畫大綱」，其方針係將日本現行的科學體制，改為國家總力戰鬥體，可稱為日本的科學技術動員綱領。其主要領為：【一】提高科學技術研究；【二】促進技術作飛躍的發展；【三】培養科學精神。其措施為：【一】創設科學技術行政機關；【二】綜合整頓科學技術研究機關；【三】設置科學技術評議會。並決定該計畫至遲於一九四一年九月一日開始實行。

日本國家總動員之實施機構，戰前有內閣資源局及資源審議委員會，前者為統轄事務機關，於昭和二年【一九二一年】四月一日成立，隸屬於內閣，掌關於人的及物的資源之統制、運用、計畫事項。後者為諮詢機關，設總裁一人，由內閣總理大臣兼任，副總裁二人，敕令選任；委員三十五人，由關係各官廳之勅任官，兩院議員及民間實業家與其他有學識者任命之，審議人的物的資源之調查、培育、助長與統制、運用等重要事項。

昭和十二年【一九三七年】十月，內閣資源局與企劃廳（企劃廳前身為內閣調查局，昭和十

年成立，主管重要國策的調查與審查。合併為企劃院，以適合於「統制強化論」之主張，為中央推舉總動員之機構。

企劃院直隸於內閣，但事實上有設計、統籌、審查之權，幾成為內閣政策之實際決定機關。設七局，其職掌如下：第一局：統一調整有關實行國家總動員業務；第二局：物資精神文化動員業務；第三局：生產及經濟計畫業務；第四局：交通動員業務；第五局：金融財政業務；第六局：法制業務；第七局：情報業務，此外並設科學研究部。

日本執行總動員事務的地方機關，由隸屬於各官廳之市州縣行政機關擔任之。

日本之實施國家總動員，無異竭澤而漁，其國內之困難情形，並可想見。日本人口七千萬人，動員最大限人數，五百一十六萬三千人，除戰時死亡及轉役不能應召外，實際動員人數，三百五十二萬六千人。日下已動員二百八十九萬九千人，實際上尙可動員六十二萬七千人。日本已感到人力動員的大恐慌。四年來，日本在朝鮮徵志願兵十四萬五千人，一九四四年至四五年年度起更在朝鮮實行強迫徵兵制度，以資補救。此外熱練工人，亦極感缺乏，為日本之致命傷。

日本重工業化學工業，因資本不足，發展不均，機器工具，仰給國外，技術幼稚，勞動條件惡化，皆成為國防生產力之最大障礙。去年十二月八日，日本發動太平洋戰爭，以為可以囊括南洋資源，挽救其命運，然而此等地方的資源，或已澈底破壞，永遠不能使用；或廣汎破壞，在短期不易恢復，難償其慾壑。至於日本之發生船荒，海運困難，使大軍孤懸海外，尤為極大之危機。

日本本年度預算一百八十一億九千萬圓，內含軍費一百二十九億三千萬圓，占百分之七十一以上，係日本歷史上空前的預算。增稅有限，全靠發行公債，以資挹注，迄今公債已突破三百五十億圓的紀錄，在社會上無法消化，僅由日本銀行墊購。昔日高橋藏相有「百億公債亡國」之論，今日竟超過三倍以上，欲不亡國，其可得乎？

總之，日本實施國家總動員法，雖足以助長法西斯軍閥之侵畧，然而加速日本整個國民經濟的破產，最後唯有陷於總崩潰而已。

(七) 法 國

法國鑑於第一次世界大戰之教訓，深知當時之總動員準備計畫，缺點甚多，戰後乃孳孳於總動員之研究與準備，制定國家總動員法案，於一九二七年三月七日通過於衆議院。該法案全文五十九條，分爲五章：【一】總則；【二】人的資源之使用；【三】戰爭之指導及公權之作用；【四】資源之運用及實施；【五】特殊條款。一九二八年二月十七日，參議院附以保留修正而通過之，因兩院之不協調，未成爲法律。

但法國政府對於總動員之策定及其他諸準備之實施，仍在不斷進行中。一九三六年八月，法國公布軍需工業國有法，將此種民間企業，收歸國營，該法案全文三條，包括：【一】槍砲及彈藥；【二】軍用航空機，軍艦，及戰車；【三】瓦斯及防毒器材。其收歸國營之目的，係欲減少戰時軍需工業統制的困難也。

一九三八年，歐局緊張，是年三月，法國政府將國家總動員法修正案再提出於議會，經一致通過，於七月十一日公布。該法案全文六十六條，分爲五章：【一】總則；【二】人員及物資之使用；【三】作戰方針，及權能之行使；【四】戰時經濟組織；【五】特殊條款。條理精密，允稱良法。

法國之最高國防會議，爲國家總動員之最高諮詢機關，以內閣總理爲主席，外交、內政、財政、陸軍、海軍、航空、工務、殖民八部部長爲委員，陸海空軍高等軍事代表，亦得出席，以準

備構成戰時國家組織各項方策。

法國陸軍，夙稱歐洲之強，其動員業務，亦最完備，乃此次對德作戰，竟一敗塗地而不可收拾者，實由於政治及經濟之原因爲多。法國政治之腐敗，軍需工業之生產落後，爲其致命之傷。迄今法國的軍備解體，東部及北部之重工業地帶，全被德國佔領，每日交付德國軍費四萬萬法郎，國債九千四百萬萬法郎，通貨膨脹超過三千萬萬法郎，人民所領口糧麵包，僅及普通需要量百分之五十三，肉類僅及百分之二十三，飢饉遍地，皆由人謀不臧有以致之。有治法，尤貴有治人，誠不誣矣。

(八) 結 言

現代戰爭，爲國與國之整個人力物力財力總比賽，故交戰國家莫不發揮其全國之總力，以求戰爭之最後勝利。觀於上述之世界各國國家總動員可見其梗概。願總動員實施之根據，厥惟國家總動員法，此法爲授權的戰時綜合立法，授立法權與政府，政府之權力至大，以應付非常時期之緊急需要，俾能作適應機宜的措施。

我國自去年太平洋戰事發生後，與各友邦並肩共赴反侵略之聖戰，於今年五月五日，實施國家總動員法，爲抗戰建國史中劃一新時代，因述世界各國國家總動員，以資借鏡。尙望我全國同胞，本「國家至上」「軍事第一」之最高原則，盡力供獻其所有於國家，以達我國家總動員之目的。

〔本文作者畢業法國陸大，曾任國家總動員會議秘書，現任某兵站統監部參謀長〕

兵 學 拔 萃

現代戰爭及統帥

楊 杰

「人生是在學習中長成，在不斷的學習中向前走。」

我是堅信這個條條，也這樣的努力着。記得大軍統帥這個問題，我在民國十七年就 and 陸大的同學們研究過，當時是無定本可以依據。我們知道，在軍事部門中，戰鬥動作，有操典可以依據；戰術方式，有聯合兵種之指揮運用可以依據；那麼，大軍統帥不也應該有個可以做研究根據的東西麼？於是我在二十五年前擬定了統帥綱要草案一書，奉參謀本部命令刊行，作為機要文件頒發的。

但是「戰爭工具，不斷的在進步，於是戰術方式，戰畧思想都不斷的在改進」；所以大軍統帥這個問題，也有修正充實的必要，不過「新的決不是從天而降，是由舊的蛻化而生」，那麼，那本草案我們拿來研究研究的必要就仍然存在，因為時間的關係，我只能將修正充實的部份來和大家談談。

本來，作戰軍的運用，就是「統帥」。戰爭指導和作戰指導合併起來講，我們也好得一個較為完整的概念，概念的完整與否，對於事物的看法和判斷是很有關係的。

比如蘇德戰爭，如果我們單拿德國的閃擊攻勢和蘇聯的退守來看來判斷，這是不夠的，因為這只是大軍運用的問題，我們還該明白蘇聯的戰爭指導如何，蘇聯的指導戰爭，是理智的；因為是理智的，所以它不將襲擊的「偶然」成功，看做「必然」可靠，蘇聯的指導戰爭是求全的；因為是求全的，所以它不主張用投機的手段來執行戰爭，作戰中固然不少「偶然」和「機運」，然

而戰爭的最後勝利——一國的存亡問題却嚴酷的被交戰國的戰爭性質及戰爭指導的正確性所決定，很少——甚至於沒有出於偶然的那一回事。

「只有戰爭的利益，和從事這戰爭的利益，愈一致的，才愈有勝利的保證和把握。」

這是最深刻的一句要訣，這就是戰爭史上勝與亡的一個界碑，殖民地的戰爭必然勝利的原在此，蘇聯的軍隊能抵住橫掃歐陸十四國的納粹軍隊的原因也在此。

這是最重要的認識，只有認清這一點以後，才能開始大軍統帥的研究。

第一章 國家學中的軍事部份

戰爭，既是國家存亡的大事，所以研究戰爭學，必先了解社會與國家，其中我認爲最必要的是軍人必了解「哲學」，和「社會科學」的中心問題，如果不能將這兩個中心的大輪廓把握住，孤立的來談什麼軍事，那就很容易走上差以毫厘失之千里的路。其實自十八世紀提出「戰爭是用其他手段的政治的繼續」的時候。這道理業已被人們發現了。

我現在講的雖是其中的軍事部份，然而仍然不少與上述兩個中心，相關連的地方，與道理就在此。

第一節 國防的幾種觀念

我們知道，戰爭並不是從兩國的最後通牒才開始的；也不是從不宣而戰的戰字開始的；因爲武力戰前的各種部門已是時時在戰着了，戰爭這個問題，既不僅是武力戰這一部門，所以我說戰爭的開始不是從最後通牒才開始，也不是從不宣而戰的戰字開始，因此我們研究大軍統帥，也最好是從平時國防準備問題說起。

1. 軍事型的國防；這是比較原始型的觀念，簡單的說，就是只憑軍隊的力量來鞏固國防，我們在現代看這種辦法，當然是不夠的，不過「一種意識形態，是基於一種社會組織，社會組織進步，人類的意識形態才進步；國防觀念和辦法也才進步。」在以前的社會是封建的，戰爭是爲着帝王君主或是大將們個人的地位利害以至好惡而爆發，所以一顆寶珠的爭奪，可以爆發戰爭；一位美女的爭奪，更可以爆發戰爭；不過從事於這種戰爭的，也當然只是這些人們的爪牙，是一種肢體很強壯但是頭腦最空洞的特殊動物。我們要痛覺，這就是軍人沒有頭腦的源流，就是提倡軍人不需要頭腦，不需要理論的愚兵愚官「兩愚政策」的開始。因爲愈愚才愈能勝住這爪牙的工作。我們是「國民革命軍」，絕不是這樣的。

國父再四說：必須喚起民衆！因爲沒有民衆，革命戰爭是無從着手；民衆尙須喚起，何況軍人呢？所以軍事型的觀念是原始的。

實在因爲國家利害是人民的利害，所以國防的責任也是人民的責任，絕不能讓這些特殊階級來包辦的，也絕不是特殊階級所能包辦得了的。以前的社會不能進步，所以人的頭腦是封建的；但是在現代，站在這裡的人們，是應該明白了，國家的利害不是特殊階級的利害；戰爭，更不是爲了這特殊階級的人們有利才戰爭的。所以國防的責任是人人有的，是全國民各部門的；所以現代的國防已不是武士專業了。現代的國防，更不是憑這些兩愚政策下的特殊動物所能包辦的了，因爲現代各國的國防就是各國國力的總決賽。

2. 甲型國防；也就是戰時國家總動員體制的國防觀念。

我們明白了前面的國防型的不合理，我們需要痛切的理解，現代的戰爭是全體性的，所以國防也是全體性的，是國力的總決賽。這是長久的時日，巨量的金錢，千百萬的人命，換來的一個證明，甚至使很不容易張開眼睛的老將軍們，也不能不注意一下這個「現實」了，於是大家明白

，並且肯承認了，戰爭不是軍人的專業；所以參加戰爭的隊伍，已不只是軍隊這一支，政治幹部、經濟幹部、文化幹部、以至婦女、兒童，都是組成戰爭這巨大行列的職業。其中軍隊是比較習慣於戰爭，因為它的一切組織、教育、工具、等等，都是爲了直接參加戰爭而制定的；也所以一聲號令，它就能聽命而行，但是政治、經濟、文化等部門的情形就不同了，爲了避免臨時慌張，爲了增大臨時效率，爲了戰爭是國家存亡的關鍵，是國力的總決賽，所以我們要專門的準備起來，項項的組織起來，並且要多多演練起來，「平時能多流汗，戰時才能少流血。」一旦有事，就像齒輪似的互相吻合，一齊運轉而推進，要這些一系列的隊伍整然前進。

愚弄民衆，離棄民衆，就是發動員體制的向後走，開倒車。

向後走開倒車，是打收仗的「好」辦法，那麼，戰爭可以保障「不」勝，法國是這樣而「敗」了的！法國是這樣敗了的！

3. 乙型國防；也就是准戰時體制的國防型。

戰時總動員體制，一定需要「一段時間」來發動各部門的戰時力量然後來爭取勝利，但是我們想如果在這一段的時間內，就失去了發動力量的餘裕，那麼，整個戰爭就要失敗了；同時我們如果就利用了這一段時間，將敵人打倒，那麼，勝利就可以獲得，並且還可用較小的力量來獲得；准戰時體制，就是着眼於這段時間的利用而產生了。着眼這時間而執行的戰爭，就是一時效戰：這是更現代的戰爭形態。

准戰時體制的辦法，全國動員準備，他們也會苦心想出一種討巧的方法來，平時只研究模型和圖樣，另外準備了材料，以便一旦有事，就可以大量製造起來，一般民主國家都是這樣，但是一旦開戰，在空軍活躍，第五縱隊猖狂的現代，圖樣模型和材料，是不是就能變成武器呢？這是很大的疑問？

德國因爲要侵略別國，要利用敵國尙在準備的時間內就擊潰了敵軍，所以它就用准戰時的體制來建設和充實國防，在自己預定的時間裡，用壓倒的優勢，來發動戰爭，執行時效的攻擊；於是它就在歐陸搶到近視國家的利潤而獲得更大的利潤，不過，我們要明白，准戰時體制和時效戰，不一定是侵略國才採取，如果這種好辦法，只有侵略國採取，那一般被侵略國都要滅亡了，事實上，在打倒自私的利潤以國家利益爲至上的社會主義國家，一標用這觀念，建設了國防，用時效防禦來抵禦敵人的時效攻擊；然後用時效反擊來打倒侵略，蘇維埃社會主義聯邦共和國就是一個好例子，同時這也就是准戰時體制概要的說明。

如果，甲乙兩種體制孰長孰短？在軍事課本中好像很多這種問題，我在這裡要提供我們一條思想的原則，就是：「一種方法的產生，是寄托於這產生的條件，如果這條件變易了，那麼，這方法也就變易了，」這可以說，是軍事思想方法的原則，比如：戰術的方式，因武器、兵種、而變易：「白刃戰、火戰、砲、騎、步；」、的戰術，「因地形而變易：「河川、湖沼戰、山地、起伏地戰、森林、市街戰、沙漠戰術，」因天候而變易：「熱帶、寒帶戰術」等等，這是一個明證，不過例證是因我們運用的純熟和研究的熱心而加多的，丙乙型的研究，就留給各位吧，因爲還要講再一次一種的觀念。

4. 聯防型的國防觀念

中國閉關自守的夢在八十餘年前就被粉碎了，美國的門羅主義在第一次大戰裡也沒能全節，這次戰爭中，不管孤立派如何爲祖國打算，但是珍珠港的一串炸彈，比議會中的任何辯論還要有力。因爲戰爭有戰爭的發展律，常常不是主觀片面的逃避可能躲過去的，如果平時有着政治、經濟、以至文化上交流關係的國和國，到了戰時，要想主觀的片面的逃避戰爭，結果，「戰爭在你背後將你打倒，到不如面對面的和它幹還好些」。所以說：臨渴掘井，不如未雨綢繆；於是產生

了聯防制。英國遠見的政治家，就知道英國國防第一線是在萊茵；法國也知道，會做生意的是善利用人家的本錢，所以英法締結了同盟；可嘆，可痛，尤其可惜鑑的是英法的資家因為被它「本身階級的利害」蒙蔽了，不能看出英法的國防，不只是萊茵河，更重要的是在維斯杜拉河。昏瞶的政治家，弄壞了蘇法英的談判，而終使巴黎市上飄揚着卍字旗！使幾百萬壯丁成爲俘虜！增添了無數的新墳和寡婦孤兒！並且使戰禍拖延到現在還是方興未艾。

上面列述了四種觀念，要緊的一點，仍是「方法的產生。是基於產生的條件。」所以學理上的很多部門，現實中常常是相互「滲和」並且在時時「動變」之中，所以進步的學理和實踐的秘訣，全在「把握住問題的多面性和矛盾性，運用動變的法則來解決他。」

不然，就是趙括第二，徒讀父書了！

第二節 戰爭指導

每個國家，平時是努力於國防建設，一旦臨戰，最高主宰就繫乎這戰爭指導了，任何部門都要在戰爭指導下協調而一致，發揮最大限的力量，用齊整的步調，走上勝利的大道，這實在是一個民族國家存亡的重要關鍵。

「一」戰爭理論，這是戰爭指導的中心。是確立「戰志」的原動力

確立戰志，是指導整個戰爭的中心，很基本的一個工作，並且這工作最艱巨的，這艱巨問題的「內容」，就是戰爭理論的問題。

所謂戰志，所謂抗戰精神，絕不是空洞的，不是空洞的，問題如不空洞，那就有它的具體內容，而精神力的發動機，就是這「戰爭理論」。

真正是民族解放戰爭的戰士，一定具有高度的戰士精神，不做「奴隸」的精神；一定正確的

把握了民族解放的戰爭理論。

我們要真誠的學習 國父； 國父一身的革命「行動」，是原乎身受國族大危難的激刺，於是一生孜孜不倦的讀書研究在「理論」上有所獲得的根據。也正因為有理論的內在，所以才能不屈不撓冒險犯難的將整個人生投入於革命巨業。並且一生是大聲疾呼傳播他的「理論」，要喚醒民衆。因為革命和戰爭一樣，離棄民衆是絕對不行的。

並且戰爭沒有正確理論來指導是最危險的。因為這樣會使「戰爭脫線」！會使「戰爭變質」！拿破崙因革命戰爭而解放了封建專制的法蘭西，又因為錯用了革命法蘭西的武力來執行反革命的戰爭「拿破崙說：「革命打倒僧侶貴族，我又打倒革命」」於是流亡荒島。拿破崙的指揮本領只會因其經驗增加而加大。但爲什麼反會困死荒島呢？這就因爲所執行的戰爭「變質」了！戰爭史中例子是隨處皆是，個個總說明着：

「革命的才一定勝利」！

並且不能變質，變質不變質的關鍵，在指導戰爭是否尊重戰爭理論，和是否時時不斷的在揭發戰爭理論，喚起民衆。喚起民衆！

中國的戰爭理論是革命的，是解放的，是對新舊封建力量以反各帝國主義國家求「雙重解放」的戰爭理論。

這是確立「戰志」的原動力，是戰士精神不做奴隸精神的真實的內容。所謂精神力，絕不是空洞的。不是空洞的，空洞的一定沒有力量。一定沒有力量！

【二】國力條件的着眼：

有了中心，萬不可主觀的自滿中心的正確，而忽視了自己的現實條件的運用，因爲現實條件

才是具體的本錢，一國的現實條件頗多，人、物、地，組織、文化等等，都是一個國家力量的具體條件，國與國具體條件的比較就是國力的競賽；是戰爭指導的基本着眼。沒有這些客觀條件的分析，比較，而指導戰爭，這是人類最危險的遊戲；有良心血性的軍人是絕不因個人自己的意氣、利害、地位、而做這遊戲的。

這些條件總結，就是一般人所說的「強」，或是「弱」，在作戰時，就是對不對等的問題，所以戰爭指導的着眼：

一、是對等國家之間的指導法。

一、是不對等國家之間的指導法。

這對等不對等，就是國力的總結比較，也就是所謂強和弱的分別。不過一般只說強，我就要問所謂強，到底是強到那種程度呢？弱，又弱到什麼地步呢？我們做軍人的頭腦，應該有對每個問題加以分析的訓練，絕不可含混、馬虎、概括、權統。比如在前方說：有敵人來攻擊我們，就應該明白，是有三五個敵人？還是三五百敵人？還是三五千敵人？並且馬上就得判斷，敵人爲什麼來攻？和如何的攻？我們是絕不能含混、攔統、概括、馬虎的。因爲軍人是負責人的生命責任的。指導戰爭，就更是如此了。所以我們要分析強，強國有三等強：

1. 一等強國：地大、物博、人多，組織強、文化高；比如蘇聯美國可以有這種條件。

2. 二等強：地相當大、物也還博、組織力強、文化高；比如英法是這樣。

3. 三等強：地不大、物不博、人不多、組織力強、文化還高；比如日本，意大利是這樣。

我們再分析弱，弱國也可以分成三等：

1. 一等弱：地還大、物還博、人不多、組織力沒有、文化沒有；如非洲南美等被殖民的國家

2. 二等弱：地相當大、物相當博、人相當多、組織力沒有、文化還相當高；比如印度等地方。

3. 三等弱：地大、物博、人多、文化高、組織鬆懈；比如我們中國就是這樣。

於是我們明白了三等弱和三等強，其間相差不多，只要我們戰爭理論正確，並且時時在民衆中揭發鬧揚，加上我們的戰爭方式運用得適當，那麼勝利是「可以」獲得的。中華民族，是「可以」爭到最後的戰勝榮冠的。

(三) 戰爭的目的，和方式

有了中心，有了着眼，還是不能主觀的滿足認爲勝利「必」屬於我了；是應該更進一步：具體的辨清敵我戰爭的目的，運用適當的方式才行。

「中心」，是相對不變的理論；「目的」，是因當時的敵人而變的。「國力條件」，是作戰的資本；資本因人爲的努力，可以增加的。「方式」，是投資的辦法。

1. 先說目的

目的，是因理論中心，是因國力條件，因時代，因敵人，而變易的。是因社會組織的進步而進步的。

a. 原始的仇殺和掠奪

「戰爭，是自生產工具私有以後，才開暢其源的。」這以前，我不否認人類間也有着相互殺戮的愚笨行爲，那時多因宗教信仰的不同，氏族間偶的衝突，而惹起了用武器的角力，但是因着起因的單純，所以目的的確是原始的，那時多半是仇殺，掠奪不過是因戰勝而「附帶」的帶些俘虜回去當當奴隸，所以說是附帶的，是因爲發起的「當初」並不是爲了搶奪奴隸。

b. 中古的掠奪以至侵略

的確的，戰爭自生產工具私有以後，自私貪婪的人們才嘗到滋味，才開了這不幸之門；於是人類就不斷的排演悲劇。其原因是經濟組織的不合理；經濟組織的不合理有存在的一天，自私貪婪的人們世界上還有一個活著，那麼人類相互殺戮的最醜惡，最愚笨的行爲，就不能消弭。

中古以來，都市和商業比較進步了，於是貪婪的人們活躍着，但是因社會的發展還只是中古的，所以戰爭還多是掠奪，不過是以掠奪爲目的了；因爲貪婪人們的慾念是不足不斃的。在被掠奪的一方，如果一時武力不足以反攻，於是掠奪的一方，就盤據着成了一國「侵略」一國的故事。但因爲是中古的掠奪，也所以只是中古型的侵略。

c. 近代的征服

戰爭的目的趨於「征服」，才趨於戰爭手段最複雜的階段。「這是資本主義社會這一時代階段中的產物。是自工業革命以後生產方法一大躍進以後才形成的。」

很多農業國家的人民，還那麼「淳厚的」看現代戰爭，「好心的」批評，認爲還只是仇殺，只是掠奪，頂多是侵略？元金入寇，以及滿清入關，但終被漢族光復，並且被漢族同化了的，不要緊？不要緊？縱然用種種促使祖國滅亡的手段來自私，來貪婪，也不不要緊？因爲祖國是不會亡的？這班不肖的子孫，他就壓根兒忘記了他祖先爭鬥的光榮史實，他忘記了他目前這國家創造人的爲什麼一生奔走革命！他不知道，不肯知道，甚至視而不見，聽而不聞的否認，「革命」是因了不革命就要亡的道理。」將近八十年來的慘痛史實，抹殺了！

這些不肖的子孫，如果這樣下去，那麼不僅是大量被屠殺！焚燒！掠奪！更不僅被相當年數內的侵略！而是要被「征服」是永遠不能翻身的！

希望研究大軍統帥的我們，要痛切的理解現代征服手段的毒辣，並且要反覆一下這 a. b. c. 三

小段，這終身受用無窮的寶貝。民族英雄，殉道者，大元帥，都可以從這裡產生出來，並且也只有由這裡出發去努力，「才能」產生出來。

2. 再談談方式

前面說過的，武器在好人手裡，就幫助作惡，目的不先辨清了就研究方式，是危險的；比如方向錯了的人，愈走愈危險。並且愈快，愈自速滅亡的。

a. 一重戰；這是單純，也最原始的一種，中古的掠奪是用一重戰，但是這方式在中國說是很快就趨於消滅了，這是因為中國進步較早，所以在春秋戰國的時候，已是盛行遊說，各各運用着合縱連橫的手段，明爭暗鬥着，那時已不是一重的武力戰了，在歐洲說；自普的菲特立，法的拿破崙起，戰爭方式也不只是武力一重了，那時也已盛行了二重戰甚至三重戰的手段，但是那時的，還多半局限在侵略中。

b. 二重戰；這是以武力做中心，並用着經濟，或是政治的手段來作戰，這多因為戰爭已不是一次或少數幾次的會戰而能達到作戰的目的了，而作戰的目的，也明顯的是掠奪了，不過單純二重戰的時代，是比一重戰的時代更短暫，因為武力戰之外，一滲入經濟戰，就相連的滲入政治手段；一滲入政治戰，也很快的就併用着經濟來作戰，所以這也可以說這是一重戰過度到三重戰的橋樑。

c. 三重戰；這就是全民戰的倡始；但和全民戰不同，因為執行這戰爭的國家政體，不一定要民主國的，甚至有違反民衆利益的政府，一樣可以執行三重戰方式，不過因為這三重戰方式的執行，很容易誘發戰爭指導者恍然大悟，只有全民力量來執行戰爭，才能迅速並且確實的獲到勝利。不過我們知道，人類並不是理智的動物，也不是聰明的動物，所以被本身階級意識蒙蔽着的人，仍然因着自私和貪婪，所以雖打起全民戰的招牌，但仍是執行着三重戰的方式，這點我們既研

究了這問題，就得分辨清楚事實。有武器在手裡的軍人，更要辦清那個是朋友？那個是敵人？

d. 變形戰，以上所說的三種，不論這三重的力量，是在以前、戰中、戰後、各別使用；交雜使用；一併使用；但是總是在戰中，以武力做中心，來執行戰爭，來決定勝負的。變形戰的方式就是和這點不同了；所謂變形戰，就是戰中武力戰交綫以後就用經濟戰做中心，來執行戰爭，來決定勝負。自拿破崙戰爭時代以來的英國，就有這思想的形成，第一次大戰以後，這想法在英國最盛，並且傳播到歐陸，美洲，在這次的試驗中，已發現英國的敵人，並不致因此而再敗北，因為「方法的決定」幾乎決定這方法的條件，不過，這種方式也並不因此而不能存在，在能存在的條件下，這仍是好的一種方式，可以和別種方式，參和並用的。

甲型變形戰；1. 地理條件有利，就是敵人不能用其所畏的武力，佔領己國的本土；2. 同時己國有所長的武力可以封鎖敵國；3. 己國的政治機構不腐化，足以繼續這戰爭；4. 己國經濟機構不脆弱，足以支持這戰爭；5. 由政治經濟的兩重保證，可以在戰中創造或充實所短的武力來克敵制勝；6. 國際條件有利。

乙型變形戰，1. 因敵人「飽滿」而至相持狀態；2. 己國要利用戰爭來改進社會樹立抗戰的真實力量來復興祖國；3. 有友邦的協助。

總之，變形戰是要用武力戰的許多小負號，來拖住敵人，使自己能爭到政治和經濟戰的大正號，以大正號來翻過這括弧內的小負號，得一個大正數。

乙型，是最難的一種方式，但並不是「不可能」戰勝的一種方式。這種方式在近代會有着最燦爛的表演，就是土耳其的革命，和蘇聯的革命。并且當時的蘇土兩國，還沒有友邦的協力，甚至還是遭受着反革命勢力包圍的，但是今日的蘇土，是光榮的立在地上，蘇土的人民，是光榮的活在人類中。

e. 全民戰爭；這種方式，如在執行這學說條件不夠的國裡舉出，結果是會被執行這方式足夠的國家，甚至是敵國取去利用，英國南勒的說，結果是德國勝利了；魯登道夫全民戰的學說，結果是蘇聯運用得最好。我們明白，全民戰的方式，固然仍是用武力戰做中心，但是這種方式，是政治性、經濟性、文化性、都相互發揮得最高度的綜合性的戰爭方式。我們是要用現代的思想方法來研究這問題的，並且只有在真正的民主，或是社會主義國家，才能執行這種方式，而在所有的方式之中，也只有這種方式是最合理，最有力的。

f. 絕緣戰；這是原始型的戰爭方式，又是最進步的戰爭方式，怎樣說它是原始型的呢？我們祖先的甲與時代是漢唐，當時曾出了衛青霍去病狄青郭千儀等開邊名將，那是天朝兵馬的聲勢，恐怕不下於機械兵在現代的威風，所謂：「風吹駝鼓山河動，電閃旌旗日月高」！並且說：「天上麒麟原有種，穴中螻蟻豈能逃」，這就可以想見，但是等到這些天兵天將北上雲中，或是西出玉門，情形就不同了，因為這些匈奴，邊民，他們如果勝了，固然是乘勝掩殺，一旦敗了，帳幕一捲，男、女、老、幼、一概走光，這些民族，本來就是逐水草而居的，所以不管你是天兵十萬，謀臣如雨，猛將如雲，也只有望風沙而興嘆，並且兵馬愈多，是愈難安排！末了，雖是打了勝仗，也只有班師回朝，這就因為邊民匈奴用「絕緣」的方式來作戰，來避免征服，這到不是中國人不行，就是一八二二年以威振全歐的常勝將軍拿破崙，也會用四十五萬大軍，大砲千四百門，在百二十里的正面上，浩浩蕩蕩，殺奔俄國結果是碰不倒俄軍主力，只遭了風、雪、嚴寒，結果凍疲死的，半三萬二千；被俘的，十九萬三千，再加上戰傷死的十二萬五千，也是只有垂頭喪氣；再渡過尼爾河面，這也是絕緣戰的好例子。

第一類產生的條件是游牧生活，是在交通不發達，物產很貧瘠的地方，用逐水草而移動，能簡單生活的具體條件下形成的，因此才能執行這絕緣的方式。

第二個例的具體條件：是廣漠的土地，和酷寒的天候，還加上堅壁清野，敵愾精神的旺盛，和戰爭指導的得法。

總之，絕緣，亦是方式之一，而這方式，是因上述的條件而產生的。

爲什麼又說是最進步的呢？因爲這種絕緣戰不只是古代可以推行，不只是文化水準低的國家可以執行，在現代文化水準高，民族意識強，國民組織嚴的國家，一樣可以執行，甚至一時被戰敗的也能用這種方式來復國，比如，數被瓜分的波蘭，捷克，甚至德國，德國能在第一次大戰倒下以後，又能站起來的原因，就是參合的運用着絕緣方式，加上利用着英法和蘇聯的矛盾，這些國家都是方式運用得宜。

中國要站起來，要怒吼麼？

中國不願意被征服麼？有辦法有辦法的；

8. 1. 因爲各國的社會組織不同，2. 敵對兩國相差程度又各不同；3. 還有在發展着的各因素：因此除去上面提出的五種方式之外，將還有 x 方式，y 方式，還要我們繼續去努力，不斷的去學習，宇宙原是動變的，社會在不斷的向前進啊！

以上結束了戰爭方式這一小節，不過我們要知道，戰爭這整個問題是不簡單的，上面不過只是舉出了方式而已，且因爲戰術有戰術的方式，戰畧也有戰畧的方式，但很少戰爭方式記載的東西，所以我將個人研究提供出來，然而我信仰：

「集團的力量才會巨大。」所以我希望大家在學術上的集體研究。

〔四〕政畧戰畧的一體性

生物的「生即是戰」的道理，我在二十年前就提出的，現在我再充實它一下，開發給大家聽；我們知道，每一種生物生長的經過，都是由外攝取，而本身擴張，再向外發展這幾個階段，

當它在擴張，和發展的時候，在它的四周環境，就不見得都和它相協調，但它的生長又非如此不可，於是古樹崩壞了牆垣，茅草也穿入岩石，並且甚至在攝取階段，就發生矛盾，惹起了鬥爭，並且這生長的過程，又是相循環着，所以鬥爭是不斷的。要生就要戰鬥！

人類呢？當然不是沒有思想，沒有理智的生物，所以按理說，人類可以用思索來分析問題，用理智來決定問題，是應該相互協助，和大自然鬥爭來開發，來拓展的。也就是說，人類都應該生存，都應該幸福。都應該發展綿延的。然而不幸的是如前面所說，自生產工具被私有以後，自私、貪婪的慾念，永沒有填滿的一天，於是人類就老在這黑暗悲慘的路上走着，老是描繪這醜惡畫面！人類既沒有進步到脫離動物的意識形態，社會組織既未會合理，那麼武力相互殺戮的戰爭，就無法消弭。並且可以說；和平，只是戰爭的間隔；是再戰爭的準備；是用這和平的手段，來做不流血的戰爭；戰爭既不能逃避，那到不如面對面的和它幹，因為被人家在後面用拳打倒是最愚蠢的。

但是問題還不如如此簡單，不錯，人類原本是為生存發展的，所以任何政治手段的「目的」是為生了；決沒有為了死的。但是生與生之間發生了矛盾，以至不能解決，於是不能不用死的「手段」來達成這生的一目的；不能不用少數人，在短時間內，死的手段；來達成多數人，長久的生的。然而，這種手段，是否能達成這目的呢？根據人類的經驗，答覆是「否定」的，因為歷史中不斷的編串着戰爭一幕一幕的排演下來並沒停歇，於是在理智的頭腦裡可以得出「以戰止戰，只能止一時之戰」，「以死的手段來達成生的目的，不能求到永久的幸福的目的」，所以在用死的手段以外，還得用生的手段來達成生的目的，並且這是合理的，是正常的，生的目的，是人類原本的目的，這是中、外、古今、以至將來，永遠不會變的。在生的目的之下，有「生」的手段，這就所謂政畧，「有死」的手段，這就是所謂戰畧；然而不論是政畧也好是戰畧也好，這都

是「手段」。並且是一個目的之下的辦法，我再三的說過，這個方法，產生於這個方法的條件；沒有絕對，沒有一定的，那麼，這就是說，戰略也好，戰術也好，我們在實行時的選擇，是沒有主觀的「成見」的，人類最愚蠢的就是「主觀」和「成見」。「我們是因客觀需要而處置的，所以戰略戰畧是「一體的」。

原則已經結出了，我們再用個例子來充實它，我們要理智，「我們不能專門贊嘆、崇拜、甚至迷信一件事實的成功，就忽視了這成功過程中「可能」失敗因素」。同樣的「一個人，雖說預料他未來可以失敗，然而在這失敗的過程中，他也有「可能」成功的因素，我們不能忽視而要學習的。第二次世界大戰中的希特勒就是一例，這已是我們熟知事實了，所以這段就在這裡結束吧。

第二章 論現代的會戰

前面的一章，請各位最好在補充了哲學和社會科學的能力以後，再反覆的研究一下，因為這是很重要的開始，並且是不容易理解的問題，所以希望各位再反覆一下，好做現代中國的一例堅強戰士。

現在開始大軍運用的部門，這部門的中心，是「會戰」問題，也可以說，如果研究大軍運用的朋友，能以會戰為中心，將會戰前的1.戰場選擇，2.會戰計劃，3.會戰準備，4.戰前搜索，會戰中的，5.戰場統帥，6.戰地統治，以至7.會戰和會戰間隔中的處理，這些問題熟練清楚，可以說，這樣才能開始這段的研究工作。

現代「會戰」總結的要點：「是用一次的會戰，機動的，在決戰場上，殲滅敵人」。

現在就綱要以外，就現代會戰的特質來加以研究，這也可以說，是我近年來不斷學習的一個報告。

第一節、兵力的運用

何以能「用一次會戰」？何以能「機動的」？更何以能「在決戰上」？並且何以能「殲滅敵人」？這具體的關鍵，首先就是兵力運用的問題，並且兵力這兩字的範圍是個可大可小的問題。

這原則的原則，就要「主客觀的統一運用」。我們就從這原則的原則入手研究。

所謂用一次的會戰，是主觀，所謂機動的，和在決戰場上，也是主觀的；末謂殲滅敵人，更是主觀的。主觀的就是「我要如此」，然而我們知道，打仗的事不是情願的，我是要如此，但是敵人也如此呢。也就是說，敵人也有這樣的主觀；而這兩個主觀，是相互矛盾，那麼，兩個敵對的主觀，是怎樣才能解決，是怎樣才有一方主觀的勝利呢？這判決之權，就憑「客觀的條件」。這是第一個重要的認識。進一步，第二個認識，就是這客觀條件雖是確實的，有力的存在那裡，但是勝利的獲得，是必要有靈性的「人」去運用這客觀條件，運用得比敵人高明，運用得比敵人精到，這就是所謂主客觀的統一運用，這就是致勝的要訣。這就是原則的原則。

剛才說，敵人是和我們敵對矛盾的，所以將這些客觀條件，運用得好，就變為自己的力量，運用得壞，他就和敵人一樣的和我們矛盾和我對立，而運用的開始，是認識，是分析。

上面已知道了什麼是主觀，並且說明了會戰中的標準主觀了（用一次會戰機動的在決戰場上殲滅敵人），現在就分析，什麼是兵力運用的客觀條件，因為解決了兵力運用的客觀困難，可以說就是解決了會戰的客觀困難的具體關，鍵並且這是基本的第一步，而這一步，是很多人沒有跨過去的，敵人的作戰教令的綱領有一條就明明白白的指出說：「中國的軍官，是用直覺來指揮軍隊的」，這是一語破的，指出中國不能戰勝的缺點要害。不錯，我們武器不夠，但是如果武器够

了，指揮這「直覺」，那麼也不過是多將武器運送給敵人而已，是仍然與戰勝兩字無關的。所以我說，對這原則的解釋是基本的第一步。「唯心，唯我，和直覺，是一定失敗永遠失敗的」。

客觀條件的1. 動員問題，這問題之中，又有a. 兵員動員：每一次的戰爭，是很難在「一次會戰裡」，將兵員動員得如理想的集中到決戰場上。b. 工業動員：同樣的很難「在決戰場上」武器的數目量俱有壓倒的優勢。c. 交通動員：很難「機動的」如意調動到決戰場去，再加上其他的動員部門的不如主觀的希望，所以就不能主觀的「殲滅敵人」了。

客觀條件的2. 戰爭空間的增大，因此a. 「決戰場」的選定困難，b. 兵員武器交通工具等等一切：都要大量的投入於戰爭，於是「機動的」固然不易，真能有壓倒優勢來「殲滅」更不易。

客觀條件的3. 民族性影響到的慣用戰法和軍隊教育。

客觀條件的4. 地理形勢，天候季節等等。

總之，這就是說，如果你要貫徹你的主觀希望，要在事實上達到目的，那你就必定要「統一這主觀，而運用它」，只有首先瞭解了這點，才能研究兵力運用。

求了說到兵力運用的秘訣，就是「分合的配當」。也可以說，分合的配當就是統一主觀的辦法之一。這個解釋是正確的。

分合的例子：

拿破崙戰爭：

1. 一七九六年，拿軍在圍攻曼得亞要塞，奧軍由北夾加爾答湖南下解圍，態勢不但要形成反包圍，並且兵力大過拿軍的，而拿軍又在分的狀態中，於是拿破崙就急忙的先與軍而合，合了以後，在奧軍分的狀態中，執行了各個擊破的戰法，勝利了。也就是由內線解脫了敵人外線的威脅。這包圍，和各個擊破；這內線，和外線；焦點就爭在分合上。

2. 馬遜哥會戰，在拿軍前進的中途要渡越阿爾卑士山的天險，渡越時，是要分，分才能快；越過後，是要合，合才能強；奧軍沒能乘其分，所以就難敵其合了。

3. 拿破崙一生，勝，在分合的勝過敵人；敗也在分合的敗給敵人，一八一五年六月十八的一天，那決定歐洲的大戰，在激烈的推演着，午後四時到六時之間，英勇忠誠的內元帥，用一萬多的騎兵大集團，反覆的執行着大強襲，然而英軍仍是頑強的據住陣地，就在這激烈衝殺和拚命抵抗之間，在五時左右的時候，在東邊的地平線上，許多的黑點，開始蠕動着并且繼續增加而擴大，在焦灼的拿破崙心裡，眼巴巴的盼着是古魯西的三萬軍隊來「合」了，可惜「事實并不常如人們的主觀」，竟是普軍先鋒齊洛軍，跟着就是布留候爾的本軍，英普軍是較拿軍先「合」了！所以最後近衛軍全軍的大強襲也不能成功，在月夜中，拿破崙沒有執行軍人最後的一擊而死於戰場，竟自溜走了！

又如小毛奇，在西線可以勝利，可以因此免去苦戰四年終至敗北的關頭，竟抽調兩個軍團到東線去，正在這「合」不暇的緊要關頭，他竟「分」了。這分，就分出馬爾奴會戰，就分出四年的陣地戰，就分出康邊森林的恥辱，他忽略了，史利芬臨死還念念不忘的「加強右翼——加強右翼——這就是說：「右翼的兵力要合——右翼的兵力要合——」

以上的分合，可說是橫方面「左」「右」分合的好例子，
再如第一次大戰：

自戰線膠着，演成陣地戰以後，兩方努力的就是後方的兵員武器，和前線的兵員武器「合」的力量對比，結果美國大批的增援，於是興登堡線也動搖了，德方終於合力的不敵而屈服了，這是兵力在縱方面「前」「後」分合的例子。

希特勒的戰爭：

，陸海兵力的合。

不論是德波戰，是對法比荷戰，是蘇德戰，無時無地不在努力陸空兵力的合，海空兵力的合。

可以說這是「上下」「左右」「前後」兵力之大連合。

並且是「用摩托執行的上下左右前後兵力的大連合」。要緊的是我們還要着眼這分合的速度，【在戰場上的平均數】

陸上是，130——240公里；海上，是40——50海里；空中，是450公里以上。

目前蘇德兩方，必死的努力，就是努力着這個問題的實施，「分合得誰最快，誰最有力量」

目前日寇唯一所憑藉的，也就是分合的機動力【1. 交通工具，2. 指揮技術，3. 部隊訓練】等客觀條件的勝過我軍，所以敵人能以少勝多；能在必要時間內，在決戰場上，獲得了勝利。

末了，要認識分合也是個哲學性的問題，所以，我們研究它，不只是研究自己的分合，並且要將敵人的合，造成他的分；並且要分析分合的局部和整個；以至分合到人類的內心去。

第二節 計劃策定的特徵

要用第一次會戰機動的在決戰場上殲滅敵人，具體的第二步問題，我們就要研究會戰計劃策定的特徵。

現代的特徵之一：準備加長，執行縮短。

研究現代會戰，如果忽視了這點，那等於抹殺了全般事實，就失却了「現代」兩字的精義。比如德軍對比利時的愛奔愛姆能堡壘的攻擊準備，這都是一般都傳說的，就是這次蘇德戰中，德軍防備「攻勢結凍」也會在柏林特設備了一座試驗室，溫度由零度降到零下五十度來試驗

人的抵抗力，武器，和裝備等問題，還是外間少知道的。

又如日本的這次襲擊英美，它的直接準備也是在發動前一年多，就集中了五六個師團在海南島一帶訓練着的，武器，特製了小型艦艇，浮游坦克；裝備上，添了摺疊小型腳踏車，爬行布兜，改良了軍服，準備了特製乾糧，和藥物；戰術，是上陸戰，熱帶戰，森林戰的大配合；指揮官的本間晴稚，還有一批第五縱隊，都是處心積慮「早」有準備了的。

所以我們研究現代會戰，萬不能簡單的只看了執行的一面，這是絕大的缺點。

第二特徵，以可能的努力，計劃一次會戰結束一次戰爭。

這種趨勢，還在發展之中，所以沒有完美的例子，德軍的兩次包圍波軍來解決德波戰，可說是近似的，然而如不是德波兩方實力是如此的懸殊，這個理想是不易達到的。何況反方面的努力，是想拖住戰爭，雖是數次會戰，還不肯使戰爭結束的。因為這拖住戰爭也是一種辦法，尤其是被侵略國力量不夠的一方必須的辦法。不過對等的兩方，或是強對弱的兩方，絕不讓戰禍的延長，一定努力縮短戰爭，用一次會戰來結束一次戰爭的。

第三特徵，是深入全面的會戰計劃。

這點我在上次的講話裏就提到，現代的會戰，已不局於前方或戰場地帶，是縱深戰術，甚至滲透戰術所不能包涵的；是配合着空軍降落部隊，第五縱隊，以及淪陷區民衆來執行的深入全面的會戰是「全空間的戰爭」了。我方固然要前線後方一體化，同時對付敵人也是要爭取敵陣後一體化，並且這是包圍着上空，並且要深入到敵人內心的。

第五縱隊，這次在歐陸的戰爭中，表演得很好，至於民衆的響應，這就看我們的努力，看我們反攻中所得的美果了。

第三節 會戰指導

什麼是現代的會戰指導呢？它當然有它的特點的。

特點之一，摩托的問題，是以動制動的問題。

摩托的問題，是大家相慣熟悉的，並且我也已講過，但是摩托問題的內涵，不只是流動性，不只是裝甲，不只是火力的問題，尤其談到指導或指揮兩個字。這是不夠的，所以我今天提出請我們特別注意「通信」這個問題。摩托如果沒有同等能力的通信力，那就談不上組織，因此談不上指揮和運用。所以有人說：「通信器材是指揮官的武器」，這是有實戰經驗的話，這是有得之言；因為不管指揮官的頭腦如何冷靜，如何理智，如何迅速和周到，如果沒有足夠的通信部隊，那麼就難指揮若定，指揮如意，甚至要指揮錯誤指揮無方了。行動迅速的機械化部隊，更是這樣，因為行動迅速的就容易溢出指揮範圍，也就是容易失却連絡，脫離掌握，所以在機械化戰爭中通信是個嚴重的問題，不然部隊愈大，愈快，就愈紛亂，愈難掌握，愈難指揮。就愈容易敗北。摩托的問題，相連起現代會戰指導的原則，就是要「以動制動」，這個問題，我的已講過，現在不重複了。

總之，在現代，縱是防禦者，也要有攻擊的裝備，不然就談不到防禦，頂多是持久抵抗，或是逐次退却。

現代的守勢方面，是要用攻擊來消耗攻勢方面的力量，要以動制動。
特點之二，各兵種配合編組的運用問題。

在這次的大戰，每一種兵，好像都在努力這一種兵的高能，我預想，戰後這種趨勢，將還要發展，我們研究這種趨勢，在部隊指揮上是不是需要呢？是有必要的。但是我們要分辨清楚的是各兵種在其本身固然必要改進，要不斷的改進，甚至好似萬能的改進；不過在會戰指導的全局說，唯一的要訣，還是各兵種配合運用的問題，並且我告訴大家，在指導一個會戰的時候，如果是

受過新教育的部隊，那麼就不能將頭腦固執，死認定「師」是單位，或是「軍」是單位，不必一定這樣，我們要研究任務，和執行這任務的地形、天候、敵人、來臨時編組部隊；這種工作是新的，合理的，需要的：是現代會戰指導中的重要問題。我們切不可還帶上老光眼鏡，以為附一張戰鬥序列就算了差的，因為這種編組部隊的工作，就是指揮官在士兵戰鬥之前的戰鬥啊。

特點之三，又是摩托的問題，是用那種兵科來主導的決定。

在以前，這也是指導會戰的重要問題，比如成吉思汗大帝，看準了騎兵的長處，就以騎兵做主導兵種，踏平了歐亞兩洲。但是現代，當然這種決定，又將是摩托的問題了。

但是摩托有陸、海、空三種，在指導現代的會戰，主導的到底決定那種呢？

我自己推測未來的趨勢。「空、海、是「攻勢」的主導兵種；陸、是「守勢」的兵種。」

在「現實」中說：大陸國家，陸上摩托，仍將是主導兵種；再用空中摩托來配合它；這是空中勢力對等國指導會戰的辦法，如果空中絕對優勢，那麼現代當然也可以用空軍做主導兵種執行會戰的。

但在劣勢方面如何呢？

總在中國是有共通性的，是人人要問的問題，我這樣提出答覆的原則來：

第一、劣勢軍隊，是要用優勢，均等，劣勢的三種指導方法參合併用的，優勢時做「主導」，均等時「協同」，劣勢時「逃避」。

其次，就說到劣勢戰畧和戰術的問題。

對於這問題，我很願意將我的意見供獻我們，使我們對這問題不致誤解而進於理解，因為這是抗戰中戰畧戰術的核心問題，而一般朋友沒能正確把握的。

1. 劣勢和優勢打，只有敗，不能勝的；所以應該逃避。

2. 拿破崙曾對他的部將解釋過，他在決戰上，勝敗關頭，他的力量是絕對優勢的。雖說在必要的地方，無關痛癢的時間裡，他是劣勢的。劣勢是不能勝過優勢的，只有在決戰場上，勝敗關頭，「爭取」了優勢以後才能勝利。

3. 劣勢是現況的病態，不能作為一種方式指導的命名，改善病態，才是我們的希望，這希望的努力路線，才是我們該提倡的口號。

4. 劣勢，不能含混籠統的認識，對問題必要分析，我們來分析：a. 劣勢，有數量的；b. 有質量的；c. 有全般的；d. 有局部的；e. 有屬於物的；f. 有屬於人的；g. 有時間性的。所以我們如果數量劣勢，那我們一定要「爭取」質量的優勢；如果我們全般的劣勢，那我們一定要「爭取」局部的優勢；如果我們是物的劣勢，那我們一定要「爭取」人的優勢；如果我們在這時間內的劣勢，那我們一定要「爭取」未來時間內的優勢。

5. 不爭取，不努力，就坐在破銅爛鐵的堆裡，一定說憑這有限的人類頭腦，能幻想出一座富麗堂皇的宮殿來，我自量，我的智慧能力是不足，所以我的口號是：

「爭取優勢」的戰術戰術。

爭取，是指示一種「動作」，和「努力」；這種動作和努力，不只是人的，並且是物的；不只是局部的，並且是全般的，不只是質量的，並且是數量的；不只是這時的，並且是未來的；是「全勝而後已」的，一個口號的提出，不應該用目前的病態，而應指示人們努力的路線。

請研究中國戰畧戰術的朋友，先了解這點呵！

也就在這裡結束會戰指導這一節。

第三章 戰鬥力

軍事一切問題的總結束，就在「戰鬥力」！這也是目前中國軍人，每一個有志之士心中的隱痛。

興登堡在到達東戰場，還沒開始動作之前說得好：「敵軍雖多，但是我軍的戰鬥力強」，所以他的大殲滅戰成了光榮的記錄，這不是偶然的。

同樣的，現在的東線所以結凍的原因，還不只是天候，戰鬥力也是主因的一個。

戰鬥力的問題，沒有研究，就熟讀了十本大軍統帥，也等於零。

第一、普通的解釋

就是物質力，和精神力的兩大因素。好像這兩個因素，會被一些愚而好自用的人們，硬將它兩兩的分開，甚至孤立起來研究，這是首先要指摘的錯誤。

其次，就說這兩者互相關係，我綜合兩大哲學的結論：這兩者是相互刺激的，不過精神離開物質就失了真實的內在，但是物質離開精神它仍然是物質。所以我說：

「精神，是反映是形態，物質，是本質是基礎。」

再次，就精神力在抗戰中的位地，還無庸爭論，也不必懷疑的，精神力是有絕大的作用，但是「緊接着」的精神力是要戰士的精神力，是求變重解放，「不做奴隸」的精神力，並且前面也已說過，精神力是絕不空洞的，是要戰爭理論時時來支持它，來充實它的。

第二、前方的鍛鍊和戰鬥，是技術性的

我們要進一步的研究了，因為前面普通的解釋是不夠的，我們進一步就要達到戰鬥力的具體的內容，這就是：

技術！技術！技術！

戰鬥力，如沒有技術的支持和保證，一切都是空洞了。

前方的鍛鍊，就是軍隊教育的問題，軍隊教育，是要在烈日下，在雨雪中，在飢餓，在疲勞裏，鍛鍊着戰士的肢體，在預想敵的陣地中，用新的武器器材，磨鍊着戰士的戰鬥技能。

技術如沒有教育來支技和保證，一切也失了力量。

尤其是現代戰爭，在現代戰爭中，戰鬥力的比賽，是要用許多式樣的武器組織起來，絕不是背一管步槍的老步兵能解決，是需要技術，是需要現代技術的。

且我們知道，在抗戰中，在情況圖上，儘管藍色符號重重包圍着紅色符號，然而結果呢，藍色符號反而敗退，甚至潰散！還是什麼道理呢？

戰鬥力問題，技術的問題，戰鬥力反映出技術拙劣的問題！

又如在最進步的兵種說，空軍、機械兵、這兩兵種的戰畧戰術大概都由1.各個格鬥，2.進至於編隊戰術，3.更進於散兵戰術，所以在現代的空戰，又由編隊而趨向於疏散的兩三機兩三機的對戰；而這種左右戰畧戰術的關鍵在那裡呢？就在乎武器性能的優劣，和操縱技術的高下；如果武器性能相等，甚至可以說勝負的關鍵，全在技術。

尤其是在我國說，因為沒有龐大的工業，所以沒有足夠的武器，如果「技術」又不能勝過敵人，那我們就只有敗下去，敗到底了！

「技術決定一切」。

中國的救星是技術！

但是有些一知半解的人們閉着眼睛在叫：藝術呵，藝術！不錯，是的；不管戰爭，戰略、戰術、以至戰鬥都可以有藝術的表演的，然而，背定的，和前面所說的一樣，精神是形態，物質是

基礎，「藝術是形態，技術是基礎」。

有三年不成的藝術學習者，沒有三天即成的藝術家，爲甚麼呢？

技術！技術！技術。

典令，教程，都是技術的根據；學校，和平時設置的兵營演習場，都是技術鍛鍊的場所。

戰鬥，要技術；指揮，要技術；動員，要技術；生應，要技術；在二十世紀的戰爭中，全是技術在比賽，在鬥爭！

古老的方法，是已死的古人使用的。

活在這裏就要用活人的方法！

「二十世紀是科學決定一切，技術決定一切！」

唯心的藝術論者呵！可惜在二十世紀的現代，已沒有你立足的地方了。

科學才是中國的救星！技術才是中國的救星！軍事部門的各問題更是這樣。

第三、後方的支持和保證，是政治性的

現代的人，很多是喜歡不用現代的事實來研究現代的問題，比如兵制，在中國說，有宋的鯨兵以後，就亡於元，明以後，更受着清兵的殘踏；于是人民好像就和軍隊無關了？總覺得戰爭是前方的事，是軍人的事，好像是前方的軍隊，永遠不會傷亡，永遠够用；又好像是軍人會生軍人似的。其實，我國自周秦以來，就有近似合理的兵制，就到唐的府兵，也還是適用的；但是現代的人，他既不用現代事實的必要來研究，又不拿古代合理的榜樣，而徧徧誤解，認爲軍人能生軍人似的。

前方，是整個國家從事於戰爭全問題的一部份；軍人，是整個國家人民的一部份；「戰鬥力，是整個國家力量的一部份」。

前方的人，須要後方補充去，前方的武器彈藥，須要後方送上去，前方的士氣，也須要後方用「事實」來鼓勵；打仗，不是爲軍人打的，是爲整個國家人民打的。

戰士，在槍林彈雨，在汗血泥濘，在矛盾，在複雜，在錯綜複雜，在悲苦慘痛的生活，無不死的肉體，還是有不死的靈魂和垂示後死者的真實教訓。

前方爲什麼有這樣崇高聖潔的事實呢？

這事實，不是爲了這事實的本身，因爲死，不是目的；目的，乃是爲了生！「前方的死是爲了後方的生呵！」

前方殘酷的死，是爲了後方目山，幸福，「合理」的生呵！

合理！合理！合理的「生」！

合理的生，是戰爭的目標，更是求解放戰爭的目標呵！

而整個戰爭的問題，是一個政治性的問題。

後方是決定前方的。

戰鬥力是決定戰爭的。

翻過來看，既沒有戰鬥力，就無法作戰；

如果要作戰，就要從「根本改進」。

現代的戰爭，是一個很露骨的政治性的問題。

求解放的戰爭，是更肯定的要高度的政治醒覺。

戰鬥力，須要戰地的教育，須要精練的技術。戰鬥力，更須要「有力」的後方，須要「合理

」的政治。

戰爭的組成，不只是作戰地帶，是要後方的。

解決中國戰爭的關鍵，重在後方！

戰鬥力，是一個鍛鍊的問題。是一個實行的問題。

因為問題愈具體就愈接近於實行，既得我們的實行，所以理論只寫到這裡可以了。至於後方問題中的兵源問題，或工業開發問題，甚至商業統制問題，等等，各有專門，涉及專門的問題，我們最好請專門研究的朋友，或是我專門討論的書籍來學習，同時也因着篇幅的關係就在這裏結束。

用自己的拳頭，打開自己的天地！

窮人的幸福，是在窮人的掌握裡。

策特瑪將軍是德寇的發言人，他對最近德蘇戰場的檢討，已和他先前的言論大不相同。德國宣傳機關所挖造的什麼『有計劃的閃避』，『彈性的防禦』，『並未受敵人的壓迫而退却』，以及諸如此類的謊言，在紅軍所給予的不斷打擊之下，早已喪失之效力。如今，策特瑪將軍彈着比較現實的調子了。在最近的評論中，策特瑪將軍不得不承認希特勒軍隊的退却是被強迫的。策特瑪說：『德軍不得不對蘇軍的壓迫屈服』，他把他先前關於德軍『自由機動』的武斷放棄了，策特瑪并且不得不承認：『德軍近來，所受的領土上的損失，決不能估計過低』。

再論與歐戰同時會師東京的戰法

王澤民

「會師東京」這個名詞，自陳孝威先生去歲提出這個口號以後，一時甚囂塵上，似乎真有會師東京希望的模樣，但自今年一月中旬卡薩布蘭卡會議決定以「歐洲第一」以後，將「會師東京」這個名詞束之高閣，無人過問，迨至邱吉爾首相於三月二十日晚在倫敦播音又云：「對日本作戰將需要吾人將現時軍事之佈置，予以重大之改變，吾人執行對日作戰之任務，無論若何激烈，但一俟希特勒戰敗後，吾人即當從事部分的復員……」自此消息傳達太平洋後，盟國人士更懷疑「會師東京」這個名詞，或只作理想上的虛構，恐無實現的希望，尤其是美國士大夫，深以為慮，都說日寇必得時間的餘裕將西南太平洋所佔領地區豐富的資源加以消化後，即可成爲世界上最強大的國家，若不早爲之計，誠恐滋蔓難圖！如格魯大使的屢次講演：「時間予日本有利」，美議員瑪斯的主張，以亞洲爲重，澳首相寇丁的呼籲：「盟國應注意太平洋的危機」。至紐西蘭駐美公使奈士更憤慨的說：「卡港會議之先擊敗德國政策，係聯合國領袖於相當時間失眠後所決定者」。由此可見太平洋沿岸聯合國的士氣，是何等鬱抑！太平洋反攻的呼聲，是何等的消沉，同時給予日寇一帖涼劑是何等興奮！看他自入夏以來，在中國國境太行山脈和揚子江湘鄂沿岸，亂蹣亂跳，對澳洲外圍瓜島等處，乳竄亂炸，正如瘋狂無理性的行動一般。幸吾國抗戰六年，司空見慣，不僅不會驚異，反將它擊敗，趕回到原陣地去，同時，又幸盟軍艦史太林格勒之後，遠播西北非的大捷，忙得羅邱二領袖復於五月中旬在華盛頓會議，檢討卡港議決方案，重作進攻歐陸之準備，據傳一般決定：（一）首先擊敗希特勒的戰畧，重獲證明，（二）太平洋戰事有增速

開展的希望，盟國暫時將集中力量對日寇一島復一島的攻勢；（三）進攻緬甸俟過雨季後今秋開始，（四）對軸心德日均主張予以澈底的打擊，至無條件投降為止。於是盟國人士，聞風興奮，「會師東京」這個名詞，又有復活的趨勢，不過，實現時間，尚有早遲問題，究竟候盟軍「會師柏林」以後再談「會師東京」；抑向東京，柏林同時併進？如按照過去及目前「一島復一島」的攻法，有的說：再等二三年希特勒失敗後或有希望，有的說：簡直非至五十年或百年以後不可，愚以為太平洋各盟國倘有聯合整個的有效方畧，統一指導，全面合擊，不再做觀望或守中立的假猩猩，舉所有盟國在太平洋及亞洲的力量，一致向日寇進攻，未始不可和歐陸同時併進，且可把握主動，免得日寇替希特勒來個牽制和呼應。或可共獲勝利，縮短戰爭時間。應如何聯合作戰，須看盟軍應否會商策定有效的方畧，和統一指導的機構以為斷？

（一）太平洋沿岸和亞洲各盟國應有聯合作戰的有效方畧，和統一的指導機構：

按盟國聯合作戰非常困難，近如此次西北非局部的戰爭，經過半年的時間，費了九牛二虎的力量，才將軸心國在北非的勢力消滅。還如第一次歐戰時，協約國在西線上聯合作戰，屢次反攻，經年累月終未能將德軍陣地突破，因各國立國的精神不同，利害各異，而想他們計劃行動均趨一致，豈不憂憂乎其難，反看蘇聯近年來孤軍奮鬥，抵抗軸心國的聯合軍至三年之久，尙能轉敗為勝，轉危為安，益證明戰鬥意志的統一，和作戰行動的一致，確乎為致勝不二的因素，在盟國聯合作戰時為尤甚，否則勞殊力分，雖有多數的兵力，不為敵人各個擊破者幾希？在狹小的西北非和歐洲西線的戰場聯合作戰，尙覺不易奏功，況且太平洋和亞洲戰場特別廣濶，敵我島嶼，犬牙相錯，山河阻隔，動輒千里，交通異常不便，聯絡尤感困難，不有週密的計劃，安可要求行動一致。所以在太平洋沿岸和亞洲的各盟國：如佔有海洋的英、美、荷、澳、紐，和領有大陸的中國、蘇、印各國，對於公共的敵人——日寇，無論現取攻勢，或守勢，或準備待機的姿態，不欲打

倒日寇則已，否則在目前的反攻，或將來的總攻，均有精神團結，指導統一，聯合確切，行動一致的必要，也即非集中會商一個聯合作戰具體有效的方畧，和組織統一指導的機構不為功。應如何組織統一指導機構？在卡港華府兩次會議對於歐戰已有先例，恕不贅述，至於如何策定有效方畧，請先判斷日寇最有利的企圖和最可能的行跡以爲策劃準標。

(二) 最近的敵情判斷？

孫子曰：『先爲不可勝，以待敵之可勝。』當茲歐戰軸心國將被封鎖狀至危殆的時候，日寇正待盟國以戰勝的餘威，併力東指，人爲刀俎而已爲魚肉，抑亦先爲不可勝造成於日寇最有利的態勢，在海洋方面可利用星羅棋布的廣柔島嶼縱深配備，錯綜連環，形成多數的要塞據點和潛空軍根據地，進可以戰，退可以守的內線作戰弧形陣線，以作持久戰的準備。看它一年來在澳洲外圍爭奪一滴一滴的據點，雖冒海空軍逐漸消耗的犧牲，也所不惜，而其經營荷印和馬來菲島各大島嶼的經濟生產，着着進行，且有遷移一部工廠南進，就近供給軍隊，以免輸送困難地準備，因日寇對於南太平洋的防守和長期作戰，最感痛苦者就是供應問題，倘這個問題能解決，於防守海洋確屬有利，同時對大陸方面〔含對中蘇印，尤其是蘇聯〕準備將來積極的攻勢和預期甚大的會戰，擬一舉而佔領西伯利亞，驅逐它累世引爲患的仇敵於烏拉山麓，然後可不必再戰，無形中解決東亞其餘一切地戰局，也即是日寇所夢想且夕間實現的傳統國策。也即是日寇所謂達到東亞共榮圈最後的目的。看東條英機於今春僕僕風塵於偽寧僞滿間，即可判斷它將來的企圖。有說日寇將準備攻澳或攻印，恐非它的本意，須知日寇老巢原是一個島國，爲顧慮百年的安全問題，不能不珍惜海空軍力量，做他的衛護工具，況自佔領西南太平洋許多島嶼後，尤須仰賴海空軍力量來維持，再進一步說：自一九四三年後，日寇海空軍不能和英美海空軍相比較，也極明顯，倘以劣勢的海空軍對優勢的敵人取攻勢，無異將國家民族做孤注的一擲。東條雖跋扈，當不至愚妄如此，所以判斷日寇

對海岸方面多半採取戰畧上的守勢，除非不得已之時，或不肯以海空軍主力和盟軍來做雌雄的一決；但它對大陸就不然，日寇的大陸政策，乃係它傳統侵畧的國策，也可說他爲生死存亡最後的掙扎，不到山窮水盡的境地，決不肯放下屠刀，去求懺悔，況蘇聯的遠東區，處處予伊島國直接威脅，海參崴軍港無異插入日寇心臟一把剪刀，尤爲世人所共認，日寇對蘇聯躍躍欲試，已非一日，一九三八年七月在張鼓峯冒險進攻，和一九三九年夏在諾門坎復啓釁端，不能說它無病而呻吟。司馬超之心，路人皆知，不過一九四〇年日寇想先南進，壓迫英美勢力，所以假意結歡蘇聯，同時蘇聯被德義進逼，也樂和日寇簽訂中立條約，希冀緩兵於一時，非真正欲守中立。同時軸心想先打倒蘇聯，再圖英美，也不許日寇做長時間的假猩猩，去歲秋冬間東綫戰事吃緊時，希魔逼日本西襲蘇聯，日寇以德攻蘇屢戰屢敗，始終不敢下手，不得已將迷蘇聯的外相松岡洋右去職，來敷衍希魔的面子。過去希魔只須對付蘇聯一國的作戰，尙且敗北，自盟國北非大捷後，肅清地中海，進逼義大利，準備攻歐，咄咄逼人，此後希魔須應付兩面作戰，自感困難，必不讓日寇再事徘徊，囑它夾擊蘇聯，牽制盟軍一部的力量於東亞方面，以減輕歐陸的危機，自意中事。就盟軍方面來說：近年歐陸仰賴蘇聯獨立支撐，不願再有所希冀，從今以後，盟國聯軍決向歐陸進攻，狀況變易，已非昔比，蘇聯既稍紓西顧的憂慮，就得更去徹東防的準備，戰機不可再失，殺敵不如乘時，看邱吉爾上月在華府語記者云：「認爲蘇聯如能對日寇採取更有力的反對態度，必於本身有利，並希望盟國於適當期內，利用西伯利亞的根據地，轟炸日寇，自非秘密……」可知邱君暗示蘇聯不必待日寇來攻，倘至適當時期，不如把握主動，先攻日寇之爲愈。何謂適當時期？無疑的是在歐陸開闢第二敵場後，軸心德義腹背受敵，斯時希魔爲解除本身危險計，也必囑咐它的傀儡——日寇另行發動一種驚人的消息，爲先發制人計，甯望蘇聯予以主動的打擊，是策之上者。再另一方面觀察，日寇自入春以來，修葺掃蕩十八集團軍太行山脈，則可知它預期肅清這個大後

方將我華北造成它攻蘇兵站的基地，且防我國將憑此天險實施向華北總反攻，所以先下手為強。何時開始攻擊？看希魔打得如何來決定，倘希魔對於盟軍登陸時，能取得勝利，他必乘勝向蘇聯作第三次的總攻，同時日寇乘歐戰將至最激烈的關頭，予蘇聯東亞一重大打擊，在今日的狀況下，也是極可能的行動。

依以上理由判斷，蘇日的戰爭，決有爆發的可能，參照其他條件，日寇或採取左列方案：

甲、海洋方面：暫取戰畧上守勢戰術上攻勢的內線作戰方畧，來應付盟軍一島復一島的攻擊，以海空軍為主，陸軍輔之。

乙、大陸方面：戰術戰術均採取積極的攻勢，發揚陸空軍聯繫最高度機械化的閃電威力，仍以速戰速決為主旨，但因戰場的劃分，戰術和地形的關係，其中或有一部暫取守勢，大概方略如下：

1. 以興安嶺山脈為正面的決戰防禦，而從兩翼進攻，一以越黑龍江北進〔冬季冰結渡河甚易〕，先佔領蘇聯的遠東區〔同時以海空軍攻佔海參威軍港，以免美軍佔領作為轟炸東京的根據〕，一以機械化的有力部署，用閃擊的戰法，由內蒙外蒙侵入貝加爾湖附近，佔領赤塔及其以西地區，以期截斷遠東軍的退路。

2. 同時對我西北國際交通線，取截斷的企圖，并威脅西伯利亞西部，以杜絕蘇聯向遠東的增援。

3. 對於我國和緬甸原有的陣地，作防禦的局部進攻，以防我軍和盟軍聯合反擊。其中突出部如長江的宜昌，贛江的南昌，印度洋的緬甸，至不得已時或縮短戰線而撤退至第二線防守，也未可料？以上判斷有無變化，且看歐戰演進如何？世界大戰東亞西歐本有連鎖性，非可一概而論，假如目前的推測可據，而盟軍對此應取如何方略，可值得研究。

(三) 進攻日寇的重點：

日寇在大太平洋上得天獨厚，自發生大戰後，又復錦上添花，增加它的國防線強度正復不少。威克島，關島，和菲律賓羣島橫貫太平洋中間，從前將日寇整個海洋防禦網截成兩段，今則南北溝通暢然無阻。從前由夏威夷起繞薩摩亞，新幾內亞，荷印諸羣島和馬來，越南之線，形成弧狀地包圍，今則除夏威夷和薩摩亞外，都變成爲日寇國防線上的外圍圈。從前日寇最感着缺乏和痛苦的物資，如石油，橡皮和糧食等無法接濟，今則所佔領羣島中到處都有，而且極力開發，方興未艾，向以原料缺乏先天不足的眼光去看日寇，今則須重新估計，否則無異戴着色眼鏡以視人，危險萬分！形勢改觀，環境變遷，而又想以「一島復一島」的戰法，來應付日漸滋蔓的日寇地海洋政策，正如緣木求魚，已失時效！

今欲粉碎日寇的企圖，在海洋方面究竟如何下手爲妙？就不得不研究何處是攻擊重點，從何處進攻可予日寇以致命傷？

就一九四三年敵盟兩軍的態勢觀察，在太平洋上進攻日寇的盟軍主力，自以美國海空軍爲主體，而以他國輔之，看美國現在太平洋上的地位，不外左列三個重要島嶼，可以利用進攻日寇的根據地，而於大陸方面，容後再加說明。

甲、海洋方面：

1. 澳洲 以澳洲爲根據地進攻日寇所佔領的西南太平洋各島嶼，自爲最捷的途徑，美軍於一九四二年六月以來，對核羅門羣島和新幾內亞等處轉移攻勢，雖費時有半年之久，卒能迫敵退出瓜達康納爾和布納等陣地，使他無法立足，固可欣慰，但於日寇的海洋防衛線毫無妨礙，在梭島和新幾內亞尚有日寇一部份的防守，而新愛爾蘭，新不列顛，和俾斯麥等一串的島嶼都被日寇佔領，從此以北，接近日寇代管島，以西是連日寇所佔領的荷印和馬來羣島嶼，逐層密佈，無慮數

千，縱能「一島復一島」的攻克，而曠日持久，徒供消耗，於整個戰局毫無裨益，顧盟軍始終以澳為重者，因防日寇來攻澳和截斷英澳間的補給線，不得不和它周旋，倘由此方面攻日，只能作戰畧上的防禦，充其量也只能肅清梭島和新島的敵人為已足，不能作積極的全面進攻，已如上述，此其一。

2. 夏威夷羣島 從前美理論家以此消極的可保衛東太平洋的安全，積極可做進攻日寇的根據地，須知從此到東京和小笠原均三，三九四哩，依海軍主力艦作戰行動範圍來說，不得超出三千哩，現有空軍的活動半徑，一般的輕轟炸機三百公哩，重轟炸機七百公哩，超轟炸機一千五百公哩，以此等長距離的海面，想用海空軍主力進攻日寇，實在覺得困難萬分。但理論雖如此，事實上却不是這樣，一九四一年十二月七日，日寇向珍珠港的襲擊，不是用海空軍相配合而獲有空前的奇蹟嗎？一九四二年一月卅日夜，美空軍襲擊東京，不是使日寇全面震動，至今尚覺着心悸嗎？這又是何故呢？須知由東京或小笠原出發向珍珠港襲擊，固嫌距離過遠，但由馬紹爾羣島到珍珠港只一·三六〇哩，依第一次歐戰的經驗，戰艦有效的行動範圍，最好不出海軍根據地一千五百哩，最近空軍續航力雖續有增加，而轟炸機活動半徑最有效的限度，也不能超出此數，由此可以證明夏威夷羣島無進日寇本土三島的可能，却有被敵襲擊的可慮。況且威克島，關島均已失守，中央門戶洞開，所仰賴以策應者，只有翼的中途島和左翼的薩摩亞羣島而已，似此形成三角的海防線，以之防守有餘，進攻不足，最大限地要求，只能做近向馬紹爾羣島進攻和威克島克復的根據地，並作北太平洋方面根據地的聲援和補充，如想它深入北太平洋進攻日寇的心臟，為地勢所限，恐不可能，此其二。

3. 阿拉斯加半島和阿留申羣島 阿留申羣島位於阿拉斯加半島的西端，東有荷蘭島，西有阿圖島，均為北太平洋美海空軍的根據地，阿圖島到蘇聯堪察加半島只一千二百哩，到日本千島羣

島的海空軍根據地幌筵島以東只六百里，到東京只一千七百七十八哩，到吉斯卡以西只一百五十哩，而荷蘭港離阿圖島也只有八百五十哩，照主力艦作戰有效的行動範圍只有二千哩至二千五百哩。按照這個原則，由阿留申羣島進攻日寇心臟，確在海軍行動有效範圍內，加速的超轟炸機或可由此去炸東京，否則用航空母艦和海軍主力艦一致行動也屬可能，確保阿留申羣島，且可保護美亞兩大陸藉以令海峽的溝通。近年美加兩國公共開闢美阿公路，和去歲六月七日日寇宣佈阿圖、吉斯卡，和格爾島的佔領，并今年五月十一日美軍在阿圖島登陸，作恢復的攻擊，都可顯出阿留申羣島的重要性。愚以盟軍不想進攻日寇固不必說，否則憑這個天然的地形，據有利的態勢，襲擊敵的心臟，非由阿留申羣島不可，可惜終年雲霧瀰漫，風勢惡劣，一年之中只三四個月氣候晴朗，冬天酷寒，且有數處冰凍不解，也是美中不足的缺點，如利用做盟軍進攻日寇的橋頭堡，就非在五月到九月間不能下手，除此之外，少有活動的餘地。雖然，自然的障礙，終不敵科學的權威，證以美海軍部的佈告，去年十月佔領安德里阿諾夫島中阿達克島，和今年一月不動聲色，佔領距吉斯卡六哩阿留申羣島中的安齊加特島，即可知冬季在這羣島上也能用兵，況且荷蘭島尚為一個不凍的良港，可容主力艦和驅逐艦數十艘，倘配合優勝的空軍，未嘗不可做襲擊日本三島的前進基地，一雪前年珍珠港地奇辱大耻，此其三。

乙，大陸方面：日寇不僅是一個海軍國，而且擁有強大的陸軍，為他侵畧大陸的工具，自日俄戰爭以來，幾乎駕在列強以上，在第二次世界大戰以前並為世界第一陸軍國。倘非將它陸軍擊破，縱使東京被佔，它尚可遷都朝鮮，併吞偽滿，仍不失為東亞一個強敵，為中華蘇俄世敵肘的大患，但從大陸如何進攻日寇，作者於去歲發表：「會師東京之我見」一文中畧有貢獻，但簡而不詳，今再說明如下：

從大陸進攻日寇，有兩個着眼點：一、消滅敵的陸軍力量；二、佔領敵的要害據點。由這兩

點的要求看從何方面着手爲妙，如至中國西南和印度方面進攻，不過消滅敵一部份地力量，於敵本身毫無妨礙，惟從西伯利亞遠東區和中國北部夾擊日寇自稱是它的生命線——東三省，就有將敵整個的陸軍力量擊潰和消滅的可能，且由此進攻它的國防核心——東京，所謂一針見血，不至斃命者幾希？雖然，前二者由理想或可進爲事實，惟第三者須取消蘇聯的中立，倘日寇一時不向蘇境進攻，而蘇聯先言可和盟軍聯合，先向日寇攻擊，尙爲目前的一個最重要的問題，看它這次宣布解散共產黨第三國際，和英美進一步的結合，即可看出它的決心，同時日寇聽到這個消息，就提出向蘇聯警告，勿將西伯利亞根據地供美使用，並有加強攻蘇的宣傳，更可看出蘇日戰爭，箭在絃上不能不發，只待時機的到來和戰神的來臨，但一般關心蘇聯和蘇聯自以此爲顧慮者，就有兩面作戰問題，須知以一國的力量同時應付兩方面的敵人，固有兵力分散和補給困難的不利，但和盟軍聯合作戰則不然，假如蘇聯深知蘇日戰爭必不可免，而希魔未滅以前，又未能兼顧，不如進一步和盟國——中，美，加締結軍事協定，而以遠東區暫假美加聯軍使用，將遠東原有的蘇軍移至貝加爾湖以西，而以外蒙歸還中國暫假蘇聯用兵，內蒙方面的戰事由中國担任，如此大陸上由此三方面夾擊，海洋上有阿留申羣島的協助，配合各國的陸海空軍從四方合攻，予日寇一個致命的打擊，殲滅東方的軸心，和西方同時結束世界戰局，至少有左列各點的利益：

1. 日寇不至利用歐戰期間坐大，滋蔓難圖。
2. 歐戰至最吃緊關頭，日寇不能分兵牽制，使希魔容易消滅。
3. 蘇聯趁此時機得解除東顧之憂，永絕累世腋肘之患，「所以斯吉爾說於蘇本身有利」免得將來獨力應付，去一個希魔，又來一個希魔之不利。

(四) 預想戰場的劃分：

甲、海洋方面：

1. 太平洋西南戰場

2. 太平洋中北戰場

3. 印度洋戰場

乙、大陸方面：

1. 亞洲西南戰場

2. 亞洲中東戰場

3. 亞洲東北戰場

(五) 聯合作戰的部署：

甲、海洋方面：

一、二兩戰場均以美海空軍爲主，荷、澳、紐、加等國輔之。

二戰場以英海空軍爲主，美法等國輔之。

乙、大陸方面：

一戰場以中英陸軍爲主，中英美空軍輔之。

二戰場以中國陸軍和美空軍爲主，中國空軍輔之。

三戰場以美蘇陸空軍爲主，中加兩國輔之。

(六) 預想作戰次序和目標：

甲、海洋方面：

一戰場由梭島，新畿內亞，而新不列顛，而荷印，而日代管島，而菲律賓羣島，以菲島爲此方面的最終目標。

二戰場(A)由夏威夷，而馬紹爾羣島，而威克，而關島，而琉黃和小笠原羣島，以小

笠原爲此方面的最終目標。

(B) 由阿留申，而千島，而北海道，而東京，以東京爲此方面的終目標。

三戰場由錫蘭，而安曼羣島，而仰光，以仰光爲此方面的最終目標。

乙、大陸方面：

一戰場由中國的西南和印度向緬甸泰越三方面進攻，由泰國，而馬來，而蘇門答臘，以至新加坡，以新港爲此方面的最終目標。

二戰場由中國本部向正面敵人反攻，由珠江流域而香港，同時由長江流域而黃河，由黃河流域而山海關，以山海關爲此方面的最終目標。

三戰場由中國北部向內蒙熱河，同時由遠東區和西伯利亞向東三省，而朝鮮，而東京，以東京爲此方面的最終目標。

(七) 結論：

同盟國軍以歐戰同時擊滅日寇的目的，在西南太平洋方面暫取決戰的守勢，在印度洋方面與中國的西南部並中國的中部的積極反攻，以牽制敵的兵力，將它各個擊破，而以東北太平洋方面和西伯利亞並中國的北部配合盟國在太平洋沿岸所有陸海空軍主力，同時由多方面向敵的心臟進攻，以會師東京爲最後目標，期與歐戰同時擊滅整個的軸心，以免歐戰吃緊時被東方軸心傀儡的牽制，而取得整個勝利，奠定世界永久的和平。

清人論將

李興輯

其一

夫爲將之道首在定，定則靜，靜則明，明則公，公而無私，克私不犯，則進道矣。能得人，能知人，能用人，能愛人，能制人，省天時之機，察地利之要，攬人和之濟，詳安危之變，知定亂之法，久而不倦；遇事不乱，始能受國家之重任，終能立絕代之功勳。夫安危之變，微乎其微，定亂之法，慎乎其慎，安危定亂，良在守微，守微者興邦之基也。行師之道，忌在貪戰，貪戰者喪軍之根也。即古今之人才驍勇，陣法之變化稠密，兵家之虛實剛柔，器械之精奇鋒利，而不能無障無制，嚴防自洩，偵審敵情，有機心戰，戰必可奪，無機固守，守不可搖，所貴乎守則有條戰則有節，戰守合乎機宜，必能興軍固邦矣。然往往師久無功者，病在文武別其將，將吏相應，以道教兵治民，兵民懷將吏之德，畏將吏之威，降心伏志，如是則人和，人和則察地利，省天時，戰無不捷，攻無不克矣。尤有進者：民爲邦本，國家之廣用，將吏之俸祿，軍中之糧餉，皆出於民，民爲兵之源，兵無民不堅，民不安固，倘有耗損，則兵失源，如魚失水矣，珍之愛之。兵爲邦本，國家威望，將吏之用權，民間之保護，皆籍於兵，兵爲民之衛，民無兵不固，兵不堅聚，稍有變動，則民失衛，如卵失殼矣，慎之重之。爲吏者必使民知兵之辛苦，爲將者必使兵知民之艱苦，如能將吏相應，兵民相洽，倚民養兵，倚兵護民，兵堅民固，和衷共濟，不亦善乎？然而撫者上之，戰則次也，體全生民，勿分畛畔，德之自化，豈無故哉？此安危定亂全生，國之

根本也。（劉運城：「將器要論」）

其二

營務之道，一在樹人，一在立法。有心人不以不能戰勝攻取爲恥，而以不能樹人立法爲恥。樹人之有二，一曰知人善任，一曰陶鑄造就。

帶勇之人，第一要才堪治民，第二要不怕死，第三要不急名利，第四要耐受辛苦。治民之才，不外公明勤三字，不公不明，則諸勇必不悅服，不勤則營務鉅細皆廢弛不治，第一要務在此。不怕死，則臨陣當先，士卒乃可效命，故次之。爲名利而出者，保舉稍遲則怨，不如意則怨，與同輩爭薪水，與士卒爭毛厘，故又次之。身體羸弱者，過勞則病，精神短乏者，久用則散，故又次之。四者似過于求備，然苟闕其一，則萬不可帶勇。故吾嘗謂帶勇須智深勇沉之士，文經武緯之才，數月以來，夢寐以求之。焚香以禱之，蓋無須臾或忘諸懷。大抵有忠義血性，則四者相從以俱，無忠義血性，則統似四者，終不可恃。

古人論將，神明變幻，不可方物，幾于百長并集，一短難容。恐亦史冊追崇之辭，初非常日預定之品，要以衡才，不拘一格，論事不求苛細，無因寸朽，而棄連抱，無施數爵，以失巨鱗，斯光哲云恆言，雖最蒙而可勉。

古人有言，行衝鋒者不至，事兩君不容，餓而舍之，朽木百折，餓而不舍，金石可鏤。其儀一兮，心如結兮，可爲爲將，二心者曷也。

近年馭將，失之寬厚，又與諸軍相距過遠，危險之際，弊端百出。然後知古人作事，威克厥愛，難小必濟，反是乃敗也。

士卒何定，得能者將之，雖市井亦勁旅耳。

近日各統領專看摺奏中出語之輕重，以權其効力之多寡，往往正在酣戰之際，忽見一招，歎事不甚如意，遂廢然不肯向前者有之。

用兵須責成各統領，各用其所長而盡之，吾不教玉人彫琢玉也，不必摩我家數，以生揣疑。軍中須得好統領營官，統領營官須得好真心實腸，是第一義。算路程之遠近，算糧仗之缺乏，算彼己之強弱，是第二義。二者微有把握，此外良法雖多，調度雖善，有效有無效，盡人事以聽天命而已。

將領之浮滑者，一遇危險之際，其神情之飛動足以搖惑軍心，其實語之圓滑，足以淆亂是非，故楚軍歷來，不喜用善說話之將，非僅一營爲然也。

軍家之一勝一敗，其炎涼意態，往往出素所親信之將弁，若閱歷稍多，亦自見慣不驚，但須恢宏大量，以待事機之轉耳。

呂蒙誅取鑑之卒，魏絳戮亂行之僕，古人處此，豈以爲名，非是非無以警衆耳。故馭將之道，以嚴爲貴。將弁以和衷爲要，我湘軍之所以無敵者，全賴彼此相顧，彼此相救。雖平日積怨仇，臨陣仍彼此救援，雖上午口角參商，下午仍彼此救援，此風一壞，以後不能做事矣。（見王安定著求闕齋弟子記一書，原題「論將」）

其 五

古之謀國者，不難於受敵人之降，而難於善其後，無以善之，則降而復叛，叛而潰敗天下者多矣。是以帝王之制降將也，必先解散其黨與，經畫其土地，明去其爲亂之資，而陰圖其爲惡之志，初不敢用高爵重賞，以示姑息於彼，故雖受數百萬衆之降，而未嘗有後患，誠其慮之者周。防之

者密，而開馭之術得也。昔安史之亂，薛嵩、田承嗣既降唐矣，而代宗授以一鎮，遂失河北，廣明之亂，朱全忠既降唐矣，而僖宗又授以一鎮，遂浸淫及於弒君，而夷唐宗廟，此其故何也？夫三人皆賊盜之梟雄，非明於順逆，竭忠誠以圖後效者也。方其來降，得毋出於智盡能索，不得已而思所變計，以苟一時之生歟？使二君者，果能抑其爵，輕其實，而得所爲駕馭之術，則彼雖欲魚食特一匹夫之力，可以驅而縛之，如狍犢身。惟其慮之不周，防之不密，無故而資以山川之險，甲兵財賦之利，使彼有所恃以爲暴，譬猶縱猛虎於山林，欲保其垂首帖尾，終身不復噬人，亦必不得之數也。昔劉盒子率其衆降漢，先遣使請於光武曰：陛下何以待之？帝曰：待之以不死耳。夫以怨子宗室之冑，乘間起義，本非光武之叛人，而其臣下又皆悉心聽命，是宜有爵賞以慰安其意，然漢之所以待彼者，止於如此。到駕駛降將之術，從可知矣。議者或謂曹操降許攸而不疑，李愬降李祐，唐莊宗降康延孝而重用之，卒賴以成功，不當使降將失職怨望，此太謬也。如許攸李祐與康延孝者，非敵中之下僚，即其冗職，未嘗有腹心羽翼之寄也，故示之以義則知歸，而感之以恩則知勸。議者不察，乃欲舉三人之事，望之薛嵩田承嗣朱全忠盜賊之徒，其爲計亦左矣。善乎陳亮之論降將曰：降者天下之難御也，御之必術而以，況降將乎？吾固備著其說，以爲後世鑑。（見國朝史論約抄，原題「降將論」，作皆汪琬）

兵機十策

清代趙承恩著
李浴日抄錄

一、儲糧餉

自周官以司馬氏統六師，而國之兵賦屬焉。古者以田賦出兵，故謂兵爲賦；春秋傳所謂悉索敝賦者，是也。後人用饋糧之法，民疲於運輸，而國貧。故善戰者因糧於敵，如魯僖公二十八年，晉師饋楚者，可爲用兵家法矣。孫子曰：「智將務食於敵，食敵一鍾，當吾二十鍾」，此不費之師也。其次莫如屯田，屯田之法：因地以墾其土，物土宜而種植之；無事則寄於耕，急則執戈楯以衛其上；而除領伍長，有常守者不與焉。此亦如古者寓兵於農之意，而古人行之於無事之時，此則稍變其法，用之於籍兵守戰之日，使國帑不耗，民不竭於邱役，軍食且足。管子曰：「粟行三百里，則國無一年之積；粟行四百里，則國無二年之積；粟行五百里，則民有飢色。」况舉數十萬之師，馳車千乘，樓船百十，賞賞之給，遠近內外之費，日計千金，民窮且盡，相率爲盜，而盜不勝誅，雖有智者，不能善其後矣。故吾於兵機十策先之以儲糧餉焉。

二、選將帥

古之王者，將有事於兵戎，命太史卜齊三日之太廟，秉蓍龜，卜吉日，君親擇將而受之斧鉞，故兵者國之大事，而存亡之道，命專於一將，將者，國之輔也。武王以有太公而王，齊桓以有管仲而霸，昭烈以得武侯而興。降而一成一旅之師，必有左右提挈之士，立國行軍之道，蓋無先

於選將者焉。太公曰：「將有五才，勇智仁信與忠：勇則不可犯，智則不可誘，仁則能愛人，信則不欺，忠則無二，此五才者，兵得之以壯，國得之以強，不戰而勝於廟堂者也。」若夫使詐使貪使愚，則皆一時權宜之用，在爲上者有以馭之耳。心書曰：「有十人之將，有百人之將，有千人之將，有萬人之將。」是又在用將者，因其大小長短而上下之，使不罔其才焉。軍志曰：「軍得其將，國亡者昌；軍失其將，國昌者亡。」吾是以於儲糧餉之後，而即次之以選將帥焉。

三、訓士卒

予讀左氏書，至魯僖公二十七年，觀楚之治兵，子文則終朝畢，不戮一人；子玉則終朝畢，鞭七人，貫三人耳；予服子文之敏而能辦，而怪子玉之剛而無能。亦未嘗不身思其事之難，而爲廢書三歎也！蓋聞兵冢之制：大國三軍，軍三萬人，次國二軍，軍二萬人，小國一軍，軍萬人；王者大居正，家天下一海內，舉數十萬之師，授之將。以一將將數十萬人，欲使如身之使臂，臂之使指，雞矣！又况驅之戎馬疆場之地，置之沙漠邊陲之區，使之冒石矢鋒刃而不退，且避者，自非講之以仁義信智，作其忠君親上之恩，習之以步伐坐作，使之進可恃而退足保者，亦安見其可哉。孫子曰：「治衆如治寡，鬥衆如鬥寡。」此良將才也。世有其人，戰無不克，國無不治矣。故行軍之家，將得其人，而卒伍不戢猶非計之得者，吾故於選將帥之後而即繼之以訓士卒焉。

四、練器械

武侯於後漢三國時，隱南陽，人稱臥龍先生，盡通孫子家學，出所有，爲帝王師，其作計挑

戰，陣勢營行，頗能變用古人成法；而一時軍中資用之物，往往出將兵家世所未有，若木馬麥車十矢弩，人皆以爲神奇云。今夫工之於技也，欲善其事者，先以利器，况三軍之司，甲不堅固，與裸體同；矢不貫革，與無鏃同；刀不血刃，與赤手同，心害所載，彰彰可考焉！嗟乎！兵無利器，技不足以衛身，卒不足以衛將，喪師辱國，爲可慮也，軍志曰：「一材不備，不可以師。」信哉！吾故於訓士卒之後，而即詳之以精器械焉。

五、嚴禁令

王者以一人臣一海內，令出惟行弗惟行，將軍以人臣行王者事，爲三軍司令，故令立如山，違者斬，背者族焉。昔周亞夫爲漢大將，文帝勞軍，車行至細柳營，先驅不得入其軍門，曰：「軍中聞將軍令，不聞天子詔。」文帝爲亞夫改容而去，蓋將在外，君命有所不受云，吾故於選將訓士精器械而外，即嚴之以一號令焉。

六、信賞罰

蓋聞行軍之道，以賞爲勸，以罰爲懲，賞一人而萬人悅者，賞之，罰一人而萬人震者，罰之，故士不見賞，則不奮，不見罰，則不畏，不奮不畏，則將無權，而兵不威，軍勝無期，喪敗且日至矣！司馬法曰：「賞不踰時，欲民速知爲善之利也，罰不過刻，欲民欲親爲不善之害也。」民知爲善之利以賞，而能爭趨致死於其上；民親爲不善之害以罰，而思恐懼，而有不敢爲之意。太公曰：「用賞者貴信，用罰者貴必。」信賞必罰，行於耳目所見聞，則於所不見聞者，莫不爲

之陰化矣。吾是以於明號令外，而更次之以信賞罰焉。

七、密偵探

古者有游兵巡兵之制，所以察敵人之虛實進退而制其命也。後人偵探之用，蓋本諸此焉。尉繚子曰：「兵者，因人之勢而制權者也。」兵必視乎敵所動，而後得以擊其怠，衝其虛，乘其無備，使我致敵，不為敵制，凡此皆因偵探以為用者也。然偵探之設，任輕而責重，充斯役者，苟非其人，胆怯則望影輒走，見暑則得情不實，性怠則馳報不捷，才疏則藏機不密。是行兵家所恃為三軍之耳目，可以觀敵而動者，固又在乎偵探之得人，不可以不慎也，吾故於十策中而特密之以時偵探焉。

八、審形勢

自兵家宗九地之說，為將者皆知審形以措勝於敵，而成敗強弱之勢異者，知敵所處之形勢，而不知己之形勢，勝之半也；知己所有之形勢，而不知敵之形勢，亦勝之半也。今夫，國之大事在於我，三軍之命決於將，為將而不審於形勢，是猶瞽目者行危地，勢必至於顛且仆者；故為而不通知山林沮澤之宜，不可以善進退，不彀得陰陽向背之機，不可以妙行止。不得知導之官以為耳目，不可以乘間趨險，而決勝於敵人。軍志曰：「形勢之利，得之者生，失之者死。」故知形勢之說者，可以百戰。古之名將，必審於形勢而後能勝，然孫子曰：「形兵之極，至於無形。」蓋言兵無定形也。韓信將漢，背水為陣，置之死地能生。此非審於計者不能用。然則察九地之形

，盡九地之變，神明變化於一心，可以將，亦可以將將！孫子武侯輩復起，奚以易斯言也！吾故於守禦攻伐之策，而先之以審形勢焉。

九、善守禦

古之談兵者，多好言攻伐之事，所爲守禦之方，見於論著家者頗少，後人百金方，金湯借鑒諸書，始備述堅壁清野之事，蓋用兵者盡力以迎敵，敵得間行繞出，襲我無備，故敵能攻吾所不守，吾必守，敵以不能攻，此高壘固軍，晉上軍與駢，用之以老秦師，堅壁拒守，戒備不虞，漢將亞夫，因之以走七國，曹操攻長江，而周瑜困之，鍾會攻劔閣，而羌維拒之，何則？其守禦者善，而之所以思患豫防於未戰者周也，今夫盜之於人，抉門斬關而入者少矣，抉門斬關，主人不之察者亦少矣。他戶之不扃，因者間入者十之二三，乘短垣，壞牆趾，穿穴而入者，十之七八，敵之攻我者輒類是，故與敵相持，守正道者易，守間道難，禦敵於國門，不若禦敵於境外者之爲得也。嗟乎！古之名將，必善於守禦，而後可以全師不辱，必使山可撼而軍不可撼，敵情可盡，而吾計不可破，斯爲善守禦者矣。善哉！孫子之言曰：「用兵之道，全國爲上，破國次之，全軍爲上，破軍次之。」吾故於奇戰之先，而策之以善守禦焉。

十、奇戰伐

予按孫子十三篇中，有曰：「善戰者，致人而不致於人」，故能出其所不趨，趨其所不意；行千里而敵不知其所爲，使人備我，而不爲人備。此古名將用奇之法，非如後世符丁奇遁之說

，鼓惑三軍者之所爲也。歐陽子曰：「古之名將，必出於奇，然後能勝，然非審於計者不能奇，惟天下偉丈夫能之，非拘牽常算之士可辦也。」昔周文帝使將軍尉遲迥伐蜀，迥以西蜀與中國隔絕，百有餘年，恃其山川險固，選精甲銳騎竟襲之，蜀爲不守；曹公北征烏桓，輕兵兼道，馳數百里，烏桓失利；他如呂蒙襲取南郡；鄧艾行無人之境七百里；韓信盛兵臨晉，陳舟爲必渡之勢，魏豹遣兵拒之；情從反口，以木罌渡河，襲破魏兵；趙奢救閔與，領兵拒邯鄲三十里，命軍中有以兵事諫者死，堅壁留二十八日，秦使使間之，使遺報，未察其詐，乃卷甲趨之一日一夜至，大敗秦師，解閔與而還，此皆古智能之士，出其不意，攻其無備，不戰而決勝於廟堂者雖。其人

之賢否邪正，世得而優劣之，要皆運用一心，決進退，審勝敗，於孫子所謂致人而不致於人者，庶幾其有得焉。若夫宋襄公之不鼓不成列，隨少師之不當王非敵，君子謂之不知戰也，宜哉。吾故於兵機十策之終，爲之述往事以示來者！

〔戰趙承恩著：紅杏山房文稿〕

〔本人近在長沙偶得清代兵學論文多篇，擬陸續在本論叢發表，以饜讀者〕



A541 212 0023 1733B

兵學論叢

(第二輯)

出版者

通訊處
世界兵學編譯社
地址：上海福州路九二〇號
電話：三三三一號

印刷者

總代售者
上海商務印書館
地址：上海福州路
電話：二二二二號

民國二十二年十一月一日
定價每冊一元二角
郵費另加
函購二元
零售一元二角
出版時間

主編

林 董
子 裕
南 日

編輯委員會

余 拯
居浩然

吳履遜
吳光傑

梁子駿
黃煥文

陳尚平
陳縱材

許高陽
趙振宇

鄭 楷

(以姓氏筆劃多少爲序)

(第二輯定於卅三年一月出版每冊定價國幣十五元購者可先寄款)

#15

審大 院審查證圖字第式玖捌號

上海圖書館藏書

1609685

圖 字

書 店

0.40