

三名臣書牘

## 三名臣書牘序

考乙部之事實者莫要於奏牘之文其爲書實兼歷史政書而有之蓋歷史止敘事蹟之本末政書祇載奉行之法典至考其勝敗之因沿革之故舍奏牘則無繇見也顧語其翔實切至之處則奏議尙不如書牘之有用蓋奏牘貢諸朝廷其文字具有律令格式於情僞之變忌諱之辭或有未敢以昌言者惟書牘施於友朋僚屬之儔可以稱心而言曲盡情事嘗讀王文成張太岳諸公集中書札其剴切深至獨冠諸體百祀以下猶令人見其規畫之弘艱苦之蹟與夫鑒微洞遠之識慨慕興起而不能自己文章之爲用大矣哉惟是讀前代名臣遺集不如國朝先正之作而國朝先正尤莫要於中興諸哲何者以其近已而俗變相類也百年以來世變之棘肇自咸豐而人才亦以咸豐爲最盛求其勳伐爛然造成今日之時勢者其惟曾文正胡文忠左文襄三公乎嘗尙論之湘鄉一代儒宗學兼漢宋以餘力治古文辭亦復爲熙朝冠冕其文實合孟堅之密栗昌黎之雄厚廬陵之醇懿鎔爲一體書牘之辭樸茂溫雅如以文論自非益陽湘陰所能逮然二公之文亦各有其獨至者不可掩也文忠尺牘源出江陵無意

爲文自臻妙詣當時頗有疑公尙權變者今讀其與僚屬勉將士諸作丁甯反復靡不本至誠之意以出之迄今讀之猶使人感泣不能自己尙權譎者烏能爲此文正亟稱其進德之猛服善之誠良有以也湘陰雄才大畧高視闊步有陳同甫辛忠敏之風其文字亦純毗於陽具見光明磊落之概余尤喜其經營西垂諸作忠肝貫金石古誼若龜鑑其於俄人之野心今日之邊患如燭照數計洞垣一方老成典型瞻言百里今安得復有其人哉三公遺集皆數百卷寒峻之士苦於購求不易余旣編印江陵書牘其書頗爲世所歡許因復取三公批答函牘之文甄其尤精粹者都爲一編以饒同志惟是以一人私見評隲先正遺言不能不買櫝遺珠此亦學問詣力之絀無可如何者矣然於三君子之精神面目不敢不存其真至於兵機之得失政治之變遷近代之軼聞賢豪之志事皆一二可以考見焉其於經世之學或不無涓埃之助也乎光緒三十三年十月香山何天柱

## 三名臣書牘例畧

三公平生事業。各有專重之處。文正以建水師克金陵爲最偉。文忠則以治鄂籌糴復皖援鄰境爲最偉。文襄以平回匪復新疆爲最偉。是鈔所選。各詳其特別者。而餘事從畧焉。

文正古文爲我朝第一。故於其論文諸書。盡爲採入。與胡左二公專取論事者不同。尺牘之名。興於宋代。與書疏體裁各別。尺牘尙簡。書疏尙詳。胡左二公。雖有洋洋千言之作。然體製仍未離尺牘也。惟文正不然。是鈔所選。中多傑構。有不得以尺牘目之者。特以原書長書短翰。雜編一門。并無分別。故不得不仍其舊。且淺學如不佞。亦無從一一辨之耳。

卷首所錄三公事畧。皆有刪節。曾文正書札亦間有節去後半者。胡左二公。則悉依原集。不減一字。

曾左集中函牘。有注明甲子者。亦間有不注者。文忠之書。半注甲子。半兼注月日。今悉仍其舊錄之。雖體例微覺參差。亦無可如何耳。

圈點起於南宋之季。至明盛行。近日東國形式尤備。然具有義例。非苟焉徒以悅目而已。茲亦略仿其意。凡議論最精者。則以圈旌之。事有關係者。則以點別之。



# 曾文正公事略

曾公國藩。字伯涵。號滌生。湖南湘鄉人。家世力農。祖玉屏。始驚學。父麟書。老儒。縣學生員。至公乃大。公初名子城。中道光甲午科舉人。戊戌成進士。改翰林院庶吉士。易今名。散館授檢討。二十三年充四川鄉試正考官。再遇大考。累遷侍講學士。內閣學士。補授禮部右侍郎。兼署兵部右侍郎。公在京時。日立課程。從太常卿唐確、慎公鑑講義理。學疾門戶家言。將合漢宋而治之。亦宗尙攷據。治古文辭。與蒙古文端公倭仁、六安吳先生廷棟、昆明何文貞公桂珍、仁和邵先生懿宸、漢湯劉先生傳瑩相友善。常慨然有澄清天下之志。文宗即位。廣西兵起。洪秀全、楊秀清等據桂平、金田。官兵進剿無功。詔臣工極言得失。公奏今日所當講求。尤在用人。一端人才有轉移之道。有培養之方。有考察之法。三者不可廢。一上嘉納之。詔保舉人才。公薦李棠階、吳廷棟、王慶雲、嚴正基、江忠源五人。咸豐元年。粵寇益棘。公奏曰。臣竊維天下之大患。蓋有二端。一曰國用不足。二曰兵伍不精。兵伍之情狀。各省不一。漳泉悍卒。以千百械鬥爲常。黔蜀冗兵。以勾

結盜賊爲業。其他吸食鴉片。聚開賭場。各省皆然。大抵無事則游手恣睢。有事則雇無賴之人代充。見賊則望風奔潰。賊去則殺人邀功。章奏屢陳。諭旨屢飭。不能稍變其錮習。至於財用不足。內外臣工人人憂慮。自庚子以至甲辰五年之間。一耗於夷務。再耗於庫案。三耗於河決。固已不勝其浩繁矣。乙巳以後。秦豫兩年之旱。東南六省之水。計每歲歉收。恒在千萬以外。又發帑數百萬以賑救之。天下財產安得不絀。宣宗成皇帝每與臣下言及開捐一事。未嘗不咨嗟太息。憾宦途之濫。雜悔取財之非計也。臣嘗即國家歲入之數。與歲出之數。而通籌之一歲。本可餘二三百萬。然水旱偏災。堯湯不免。以去年之豐稔。而江浙以大風。而災廣西以兵事。而緩計額內之歉收。已不下百餘萬。設更有額外之浮出。其將何以待之。今雖捐例暫停。而不別籌一久遠之策。恐將來仍不免於開捐。以天下之大。而無三年之蓄。汲汲乎惟朝夕之圖。而貽君父之憂。此亦爲臣子者所深恥也。當此之時。欲於歲入常額之外。別求生財之道。則搜括一分民受一分之害。誠不可以妄議矣。至於歲出之數。兵餉爲一大宗。臣嘗考本朝綠營兵制。竊見乾隆四十七年。增兵之案。實爲兵餉羸絀一大轉關。請爲我皇上陳之。自康熙以來。

武官卽有空名坐糧雍正八年因定爲例提督空名糧八十分總兵六十分副將而下以次而減至千總五分把總四分各有名糧又修製軍械有所謂公費銀者紅白各事有所謂賞卹銀者亦皆取給於名糧故自雍正至乾隆四十五年以前綠營兵數雖名爲六十四萬而其實缺額常六七萬至四十六年增兵之議起武職坐糧另行添設養廉公費賞卹另行開銷正項向之所謂空名者悉令挑補實額一舉而添兵六萬有奇於是費銀每年二百餘萬此臣所謂餉項羸絀一大轉關者也是時海內殷實兵革不作普免天下錢糧已經四次而戶部尙餘銀七千八百萬高宗規模宏遠不惜散財以增兵力其時大學士阿桂卽上疏陳論以爲國家經費驟加不覺其多歲支則難爲計此項新添兵餉歲近三百萬統計二十餘年卽須用七千萬請毋庸概增旋以廷臣議駁卒從增設至嘉慶十九年仁宗親帑藏之大絀思阿桂之遠慮慨增兵之仍無實效特詔裁汰於是各省裁兵一萬四千有奇宣宗卽位又詔抽裁冗兵於是又裁二千有奇乾隆之增兵一舉而加六萬五千嘉慶道光之減兵兩次僅一萬六千國家之經費耗之如彼其多且易也節之如此其少且難也臣今冒昧之見欲請汰兵五萬仍復乾



隆四十六年以前之舊驟而裁之。或恐生變。惟缺出而不募補。則可徐徐除之。而萬無一失。醫者之治瘡癰。甚者必剷其腐肉。而生其新肉。今日之劣弁羸兵。蓋亦當爲簡汰。以剷其腐者。痛加訓練。以生其新者。不循此二道。則武備之弛。殆不知所底止。自古開國之初。恒兵少而國強。其後兵愈多。則力愈弱。餉愈多。則國愈貧。北宋中葉。兵常百二十五萬。南渡以後。養兵百六十萬。而軍益不競。明代養兵至百三十萬。末年又加練兵十八萬。而孱弱日甚。我朝神武開國。本不藉綠營之力。康熙以後。綠營屢立戰功。然如三藩準部之大勳。回疆金川之殊烈。皆在四十六年以前。至四十七年增兵以後。如川楚之師。英夷之役。兵力反遠遜於前。則兵貴精而不貴多。尤爲明效大驗也。八旗勁旅。亘古無敵。然其額數常不過二十五萬。以強半。翊衛京師。以少半。防駐天下。而山海要隘。往往布滿。國初至今。未嘗增加。今即汰綠營五萬。尙存漢兵五十餘萬。視八旗且將兩倍。權衡乎本末。較量乎古今。誠不知其可也。近者廣西軍興。紛紛徵調外兵。該省額兵二萬三千。土兵一萬四千。竟無一人足用者。粵省如此。他省可知。言念及此。可勝長慮。又上疏陳聖德三端。預防流弊。言過切直。上怒。捽其摺於地。立召軍機大臣欲罪之。

祁雋藻叩頭稱主聖臣直者再。季芸昌公會試房師也。亦爲請曰。此臣門生。素愚戇。惟皇上寬而宥之。於是上意解。優詔褒答。公自爲侍從臣十餘年。歷兼工部兵部刑部吏部侍郎。雖嘗以直諫忤旨。上益察其忠。二年。命典江西鄉試。七月。丁母憂歸。是時粵賊已犯長沙。掠民船。夜渡洞庭。陷岳州。又陷漢陽武昌。三年正月。沿江東下。陷九江安慶。破江甯。據爲僞都。秀全自稱天王。建號太平天國。分黨北犯河南直隸。陷鎮江揚州。踞之。海內震動。而公已奉旨辦團練於長沙。初。公欲具疏請終制。郭嵩燾謂曰。公有澄清志。今不乘時而出。拘守古禮。何益於君父。且墨經從戎。古之制也。公於是投袂而起。募農夫。倡勇敢。用書生爲營官。湘軍之名自此始。時土寇蜂起。人心惶惑。一日數驚。縣令每畏蕙養癰。及公之出。先清內訌。不經有司。捕置重典。十旬中戮二百餘人。謗讟四起。公與人書。有不要錢不怕死之語。一時誦之。又手書告勸鄉人士。雖幼賤與鈞禮。山野材智之士。感其誠。莫不往見。人人皆以曾公可與言事。其求才也。荐忠武公塔齊布。於戎行。識羅忠節公澤南。於諸生。拔楊勇。愨公載福。於卒伍。延彭剛直公玉麟。於筦庫。保胡文忠公林翼。可大用。湖南泄沓之風。由公一變。與郭侍郎嵩燾。江忠烈公忠源。論東

南形勢多阻水。欲剿賊。非水師不可。乃奏請在衡州造戰艦。匠卒不辦。公研精覃思。博採衆議。成大小戰艦二百四十。募水陸萬人。水軍以楊彭兩公及褚汝航領之。陸軍以塔羅兩公領之。賊自江西上竄。再陷九江安慶黃州漢陽等郡。武昌戒嚴。朝廷累詔出兵策應。初不責以數省軍務。而公獨毅然以討賊自任。將水陸東征。舟師初出湖。遇大風。損數十艘。陸師至岳州。前隊潰退。引還長沙。賊陷湘潭。邀擊靖江。又敗。公憤投水。左右援救得不溺。後數日。塔軍大破賊於湘潭。軍心始定。公營長沙高峯寺。重整軍實。或請增兵。公曰。吾水陸萬人。非不多。而遇賊即潰。岳州之敗。水師拒賊者。楊載福一營。湘潭之戰。陸軍塔齊布兩營。水師楊載福兩營。以此益知兵貴精不貴多。故諸葛祁山之敗。且謀減兵。省食。勤求己過。古人切實體驗。非虛言也。且古人用兵。先明功罪。賞罰。今時事艱難。賢人君子大半潛伏。吾以義聲倡導。同履危亡。諸公之從我。非以利動也。故於法難施。致敗實由於此。諸將皆服。既克湘潭。公引兵趨岳州。連戰下城陵磯。水軍偏師挫復振。會師金口。謀攻武昌。公率水師中流直下。盡燬鹽關漢關鮑魚套賊舟。令羅攻花園塔。攻洪山。公親策應。武昌漢陽賊宵遁。遂復二郡。文宗大悅。詔公署湖北巡撫。

又詔督軍。解署任以前已奪官。賞兵部侍郎銜。旋賜黃馬褂。當是時。水軍銳甚。順流而下。大破賊田家鎮。至九江。前鋒薄湖口。攻梅家洲賊壘不下。駛入鄱陽湖。賊斷其後。不得出。於是外江內湖水師隔絕。外江戰船無小艇。賊乘舫艦夜襲營。擲火燒數十艘。水師大潰。公憤欲自剄。羅澤南止之。公上疏請罪。詔旨寬慰。水師既挫。賊復西上。再陷武漢。擾荆襄。蹂崇通。破義甯。公遣胡文忠督軍回援湖北。塔忠武攻九江。公身至南昌。撫定水師之困內湖者。羅公從征江西。復弋陽。拔廣信。克義甯。而塔忠武卒於軍。公復至九江。忠節自義甯上書言東南大勢在武昌。乃可控制。江皖大局。乃有轉旋之望。請率所部援武昌。取建瓶之勢。此時湖口諸軍。但當主守。不宜數數進攻。必俟湖北克復。大軍全注九江。乃可議戰。公從之。幕府劉蓉諫曰。公所賴以轉戰者。塔羅兩軍。今塔已亡。諸將可恃。獨羅公。令遠行。脫有急。誰堪使者。公曰。吾極知其然。然計東南大局。宜如是。今俱困於此。無益此軍。幸克武昌。天下大勢可爲吾雖困。猶榮也。羅軍遂行。郭嵩燾送之曰。曾公兵單弱。君遠去。奈何。忠節歎曰。天苟不忘本朝。曾公必不死。諸君無憂。五年九月。公補授兵部侍郎。其冬。僞翼王石達開由崇陽通城竄入江西。連陷八府。

一州。湖南音問不通。公困南昌。從衆議。復調羅軍。會忠節攻武昌。中砲亡。公弟國華、國葆、聞江西急。走湖北。乞師於胡文忠。將五千人行。攻瑞州。湖南巡撫駱文忠秉章亦資公弟國荃兵。援吉安。兄弟皆會行間。公前所遣回援湖北諸軍。久之。再克武漢。直下九江。李忠武八千人軍城東。楊勇懋戰船四百號泊江岸。江甯將軍都興阿馬隊。佐以鮑超步隊。駐小池口。凡數萬人。公自南昌迎勞。望見則大喜。兵勢復振。是時下游事棘。江南大營陷。督師向榮退守丹陽。卒。朝廷以利春爲欽差大臣。張國梁爲總統。復進攻金陵。賊內亂。僞東王楊秀清、僞北王韋昌輝俱死。七年二月。公丁父憂。回籍。請守制。得假三月治喪。再疏陳情。具言辦事艱難狀。上雅知公拘謹。先開兵部侍郎缺。令守禮廬候旨。胡文忠既定湖北。進圍九江。破湖口。外內水師復合。拔彭澤。揚颿過安慶。克銅陵。泥汊。與江南水軍通。於是湘軍水師名天下。林翼以此軍本公建立。請起公統水師。會九江克。石達開自江西竄浙。浸及福建。上即家召公。出辦浙江軍務。公至江西。未幾。又詔援閩。時僞英王陳玉成再破廬州。李忠武赴援。至三河。覆歿。駱公請舍江圖皖。公亦奉旨統籌全局者屢矣。九年正月上奏曰。就數省軍務而論。安徽最重。江西次之。福建又。

次之。計惟大江兩岸各置重兵。水陸三路。鼓行東下。勦皖南。則可以分金陵之賊勢。勦皖北。則可以分廬州之賊勢。北岸須添足馬步三萬人。都興。阿。李。續。宜。鮑。超。等。任之。南岸須添足馬步二萬人。臣率蕭啓江。張運蘭。任之。中流水師萬餘人。楊載福。彭玉麟。任之。至江西軍務。亦分兩路。臣與撫臣耆齡。任之。臣任北路。耆齡任南路。粵賊勾結。撚匪。嘗以馬隊衝鋒。擬調察哈爾戰馬三千匹。募勇三千。擇平曠之地。馳騁操習。臣願竭數月之力。訓練成熟。以備攻勦。上深然其策。後數月。石達開入湖南。攻永州。圍寶慶。上慮四川且有變。令公防蜀。行至巴河。聞賊竄廣西。上游兵事解。胡林翼建議圖皖。與公合謀。攻安慶。使公弟國荃督諸軍在前圍之。多隆阿軍桐城。李續宜軍青草礮。公次宿松。經營江北。而皖南賊陷廣德州。遽入浙。襲破杭州。回竄建平。東壩。溧陽。分道救金陵。江南大營再陷。官軍潰。常蘇相繼失。咸豐十年閏二月也。左文襄公聞而歎曰。天意其轉乎。或問其故。曰。江南大營將蹇兵罷。萬不足討賊。得此洗蕩。後來者可以措手。問誰可當之。胡公曰。朝廷以江南事付曾公。天下不足平也。於是天子加公兵部尙書銜。署理兩江總督。即令左公襄辦軍務。未幾公補授欽差大臣。或言當撤安慶圍。先所急。公曰。

安慶。一軍關係淮南全局。即爲克復金陵。張本不可以動搖也。遂南渡江。趨祁門。時江浙賊氛熾。官紳告急書日數十至。援蘇。援滬。援浙。援皖。援鎮江。詔書疊下。公至祈門未日。賊陷甯國。又數日。陷徽州。中國方困兵革。而西洋英吉利寇天津。科爾沁王僧格林沁與戰敗績。京師戒嚴。文宗狩熱河。恭親王留守。公請提兵北上。會和議成乃止。其冬。賊大至。東陷婺源。西陷景德鎮。圍攻羊棧嶺。吏士皆有憂色。固請移營江干。公曰。無故退軍。兵家所忌。卒不從。使人間行檄鮑超。張運蘭來援。身在軍中。意氣自若。以詩古文爲娛。其堅定不搖。率此類也。文襄至江西。大破賊樂平。浮梁間。公薦其可大用。十一年八月。公弟克安慶。捷未聞。而文宗崩。穆宗立。年少。兩宮太后訓政。以公先帝重臣。委任益至。命節制江蘇。安徽。江西。浙江。四省軍務。朝廷每有軍國大議。咨而後行。國荃旣克安慶。益令召募。付以江甯事。杭州再陷。公舉文襄。付以浙江事。蘇州之陷。賊迫上海。官紳來乞師。公舉幕僚李文忠。鴻章。付以江蘇事。令至淮募八千人。公爲定營制。選將官。名曰淮軍。同治元年。公協辦大學士。當是時。公駐安慶。居中調度。公弟忠襄。公國荃。有直擣金陵之師。李文忠。公鴻章。有援勤蘇滬之師。楊勇。愨。載。福。彭。剛。直。玉麟。有肅清。

下。游。之。師。大。江。以。北。多。隆。阿。有。圍。攻。廬。州。之。師。李。續。宜。有。派。援。潁。州。之。師。大。江。以。南。有。鮑。超。進。攻。甯。國。之。師。張。運。蘭。防。勦。徽。州。之。師。左。文。襄。規。復。全。浙。之。師。十。道。並。出。皆。受。成。於。公。此。外。袁。甲。三。及。李。世。忠。淮。上。之。師。都。興。阿。防。江。北。之。師。馮。士。材。守。鎮。江。之。師。並。奉。旨。統。籌。兼。轄。軍。書。旁。午。日。不。暇。給。其。秋。皖。南。金。陵。軍。病。疫。死。亡。山。積。公。懼。大。局。決。裂。憂。甚。請。簡。親。信。大。臣。分。任。重。責。上。不。許。且。慰。勞。有。加。洪。秀。全。被。圍。久。召。李。秀。成。李。世。賢。悉。衆。來。援。號。六。十。萬。圍。國。荃。雨。花。臺。拒。戰。四。十。六。日。解。去。明。年。五。月。水。師。克。九。茆。洲。長。江。肅。清。江。甯。城。圍。合。十。月。李。文。忠。克。蘇。州。又。明。年。二。月。左。文。襄。克。杭。州。國。荃。克。江。甯。天。子。褒。功。加。公。太。子。太。保。封。一。等。毅。勇。侯。世。襲。罔。替。賞。戴。雙。眼。花。翎。穆。宗。初。立。屢。詔。保。薦。督。撫。大。員。公。奏。封。疆。將。帥。天。子。舉。錯。之。疆。臣。既。有。征。伐。之。權。不。當。更。分。黜。陟。之。柄。不。特。臣。爲。然。凡。爲。督。撫。者。辨。之。不。可。不。早。宜。防。內。重。外。輕。之。漸。兼。杜。樹。私。植。黨。之。端。太。后。稱。善。初。官。軍。習。氣。深。勝。不。相。讓。敗。不。相。救。公。練。湘。軍。謂。必。萬。衆。一。心。萬。人。一。氣。方。可。辦。賊。又。以。淮。上。風。氣。強。悍。宜。別。立。一。軍。湘。軍。利。山。徑。險。阻。馳。騁。平。原。非。所。長。用。武。十。年。氣。亦。稍。衰。故。練。淮。軍。以。爲。繼。主。是。東。南。大。定。裁。湘。軍。進。淮。軍。而。勦。撚。事。起。撚。匪。者。始。於。山。東。游。



民相聚。其後河南之光固。安徽之潁毫。江蘇之淮徐。羣盜剽掠。脅從感衆。有馬數萬。蹂躪數千里。撚首四人。曰張總愚。仕柱。牛洪。賴文光。皆善戰。勝保袁甲三不能禦。僧土移師攻討。亦不能大創之。四年四月。公聞王輕騎追賊。步兵弗能從。曰。兵法忌之。必蹶上將軍。將密陳於上止之。而王已敗歿曹州。上聞。立召公引兵赴山東。直東豫三省綠旗各營地方文武。節制如僧土。公覆陳曰。下情形萬難迅速。一楚勇裁撤殆盡。僅存三十。調劉松山及劉銘傳各軍。尙不敷勦辦。當另募徐州勇。期以數月訓練成軍。一撚匪馬極多。步兵不能當。擬赴古北口購馬。添練馬隊。一阬賊北竄。主恃黃河天險。擬辦黃河水師。一直隸另籌防兵。分守河岸。不宜令河南之兵兼顧河北。如以徐州爲老營。則山東祇能辦兗沂曹濟四郡。河南祇能辦歸陳兩郡。江蘇祇能辦徐淮海三郡。安徽祇能辦廬鳳潁泗四郡。此十三府州者。責臣督辦。其餘責成本省督撫。則汎地各有專屬。軍務漸有歸宿。又奏定阬安駐軍。不事馳逐。軍餉器械。由水轉運。以江南爲根本。以清江浦爲樞紐。溯淮潁而上者達於臨淮。溯運河而上者達於徐州。濟甯安徽以臨淮爲老營。河南以周家口爲老營。江蘇以徐州爲老營。山東以濟甯爲老營。各駐重兵。多儲軍

械。一處有急。三處往援。徐圖功效。又言賊已成流寇。若賊流而官兵與之俱流。則節節尾追。著著落後。臣議以有定之兵。制無定之寇。專重迎剿。不事尾追。公督師年餘。賊馳突如故。將士皆曰不苦戰而苦奔走。公乃起張秋。抵清江。築長牆。馮運河禦之。未成而賊竄襄鄧間。公移而西。更修沙河賈魯河。開濠置守。分地甫定。賊衝河南汎地。復東。時議咎公迂闊。公在軍久。益慎用兵。初立駐兵四鎮之議。次設扼守運黃之策。皆得其要在臨淮。搜除蒙亳匪黨。以絕其根株。在徐州。辦結湖團巨案。以杜其勾引。大小數十戰。力遏凶鋒。捻勢實。因此而衰。是時言路數劾公。公亦以河防無成。奏請李文忠以江督出駐徐州。與東撫會辦東路。國荃以鄂撫出駐襄陽。與豫撫會辦西路。自駐周家口策應。或又劾公驕妄。公憂讒畏譏。乃請病假數月。繼請開缺。以散員留營効力。另簡大臣接辦軍務。又奏勦撫無功。請將封爵暫行註銷。以明自貶之義。上皆不許。五年冬。奉旨回兩江。總督本任。李文忠代督軍。時牛洪死。張摠愚入奏。任柱賴文光入鄂。撫分東西。自是不復合。六年六月。公補授大學士。仍治兩江。任柱賴文光再入河南。竄山東。渡運河。擾登萊青。李文忠建議。集四省兵力。會堵運河。英翰請合兵守膠萊河。圈賊海隅。皆

主。公。防。河。初。議。賊。復。引。而。西。越。濰。河。入。海。州。官。軍。陣。斬。任。柱。再。破。之。壽。光。瀾。河。文。光。走。死。揚。州。東。捻。平。詔。加。公。雲。騎。尉。世。職。張。總。愚。後。爲。劉。松。山。所。敗。乘。冰。渡。河。竄。山。西。入。直。隸。犯。保。定。天。津。河。間。京。師。戒。嚴。劉。松。山。繞。出。賊。前。破。之。於。猷。丁。文。誠。公。寶。楨。入。援。駐。固。安。左。文。襄。駐。天。津。李。文。忠。駐。大。名。英。翰。李。鶴。年。防。河。南。北。岸。賊。越。運。河。竄。東。昌。武。定。文。忠。移。師。德。州。時。河。北。漲。官。軍。扼。河。困。之。公。派。黃。翼。升。歐。陽。利。見。領。水。師。協。勦。合。諸。軍。大。破。捻。於。荏。平。張。總。愚。赴。水。死。西。捻。平。凡。防。河。之。策。皆。公。本。謀。也。是。年。公。授。武。英。殿。大。學。士。秋。調。補。直。隸。總。督。公。奏。直。隸。最。要。之。政。在。練。兵。飭。吏。次。則。河。工。請。練。萬。人。使。成。勁。旅。則。畿。輔。不。患。空。虛。民。間。疾。苦。由。於。積。獄。太。多。差。徭。太。重。官。吏。虐。民。當。盡。法。懲。之。永。定。滹。沱。二。河。爲。民。患。宜。大。加。疏。濬。皆。興。辦。如。言。期。年。百。廢。具。舉。無。何。天。津。民。焚。法。教。堂。殺。傷。教。民。數。十。人。天。津。大。擾。公。在。病。假。中。奉。命。查。辦。以。粵。撫。初。平。宜。堅。保。和。局。不。宜。與。洋。人。構。衅。於。是。辦。理。稍。柔。津。民。大。怨。然。府。縣。議。抵。之。說。究。賴。公。力。拒。之。崇。厚。懼。事。決。裂。奏。公。病。勢。甚。重。請。另。簡。重。臣。來。津。時。文。忠。方。督。軍。入。陝。西。急。召。令。馳。赴。天。津。會。辦。會。江。督。缺。出。仍。以。公。調。補。而。文。忠。爲。直。隸。總。督。踰。月。事。定。公。與。人。書。云。內。疚。神。明。外。慙。清。議。深。自。

引咎而已。時日病甚。疏辭兩江。詔曰。兩江該大臣舊治。其勿辭。第坐鎮其間。諸事自可就理。公三至江南。百姓聞公來。扶老携幼。焚香以迎。公之治江南也。尚儒喜引經決事。後頗採黃老術。以清靜化民。居官有常度。多謀能斷。應事若流水。然幕府左右。竊識之。從容而已。素廉俸入。悉以養士。軍所經用。毋慮千萬。家無改觀者。用人持重。其汎愛樂士。天性也。諸將羣吏。皆子弟畜之。得庶類之和。尤知人善任使。所成就。荐拔人才。不可勝數。而李左相繼極用。遂匡國家。以故出人將相。訖二十年。爲盟主。海內饜服。同治十一年二月四日薨。春秋六十有二。江南士民巷哭。江甯將軍以聞。穆宗皇帝震悼。輟朝三日。進贈太傅。賞銀三千兩治喪。賜祭一壇。謚曰文正。入祀京師昭忠賢良祠。各省建立專祠。勳績宣付史館。初和議成。公陰有爭雄海上之志。設內軍械所於安慶。仿造輪船。踰年成小輪一號。試之江可用。迺使同知容閔往美利堅採辦機器。洋鍊。時李鴻章亦自購機器。設局上海。用西法製造鎗礮。中國機器之興。歲益增盛。自此始。後公益奏請派選聰穎子弟。前赴泰西各國肄習技藝。期十五年。還仍以容閔往。其遠畧如此。公學究天人。於書無所不讀。治軍行政。務求蹈實。或籌議稍迂。成功轉奇。發端主難。取効

甚遠。凡規畫天下事。無不效者。故當時咸稱聖相。文章奏議尤美。有集百餘卷行世。



# 胡文忠公事畧

胡公林翼。字貺生。號潤芝。湖南益陽人。父達源。官少詹事。授公以儒先性理書。公少負才氣。弗甚措思。道光乙未舉鄉試。明年成進士。選庶吉士。授編修。庚子秋。爲江南副考官。因事降級。旋丁父憂。服闋。納貲改知府。發貴州。署安順府事。安順匪徒爲暴。公廉得賊以歲除醪飲。率捕馳至。擒渠魁余饒貴等。誅之。年餘。獲巨盜三百有奇。一郡肅然。調署鎮遠府。勦黃平革夷山苗匪。獲盜首保鵝等。平其寨。上功。賞戴花翎。會湖南新甯李沅發爲亂。公赴黎平防堵。事竣。得旨以道員用。文宗卽位。詔大臣舉司道以下可大任者。雲貴總督吳文鎔以公名應。旋署思南府。咸豐元年。補黎平府。府界湖南粵西。山深箐密。盜出沒剽奪。捕之輒越境竄。公至日。延紳民及椎結左衽諸渠。率賜以酒食。詳詢民情地勢。令相連爲堡。擇立鄉正團長牌長。互相稽核。捕治諸不法者。是時廣西賊大起。永甯懷遠融縣環黎平西南皆賊。公募壯勇扼隘防堵。辦團練千五百餘寨。建礮樓四百五十餘座。上書督撫以爲言。戰不如言。守用兵不如用民。用民力以自衛。不如先。

用。地。利。以。衛。民。郡。城。故。無。儲。積。勸。富。民。捐。穀。置。倉。以。備。城。守。自。後。黎。平。疊。被。賊。攻。卒。無。恙。皆。公。力。也。襄。安。匪。滋。事。以。抗。糧。爲。名。公。計。散。脇。衆。而。誅。其。首。犯。劉。瞎。麼。時。粵。逆。勢。熾。由。廣。西。犯。湖。南。渡。洞。庭。陷。湖。北。東。下。三。年。九。月。吳。文。節。公。移。督。湖。廣。奏。調。公。公。方。補。貴。東。道。帶。黔。勇。三。百。行。次。通。城。吳。公。戰。歿。黃。州。鄂。湘。之。交。郡。縣。皆。陷。公。不。能。前。湖。南。巡。撫。駱。文。忠。公。秉。章。調。公。援。省。城。曾。文。正。見。公。大。悅。因。奏。留。公。且。言。胡。某。才。勝。臣。十。倍。可。大。用。公。遂。隸。文。正。部。下。塔。齊。布。旣。大。破。賊。於。湘。潭。賊。趨。常。德。公。率。所。部。往。勦。安。化。土。匪。黃。國。旭。等。乘。機。作。亂。立。討。禽。之。尋。授。四。川。按。察。使。仍。留。楚。是。年。文。正。大。治。水。陸。師。東。征。公。從。下。岳。州。搜。勦。餘。匪。旋。調。湖。北。按。察。使。文。正。旣。復。武。漢。破。田。家。鎮。進。圍。九。江。檄。公。會。討。公。自。咸。甯。蒲。圻。大。冶。興。國。東。出。瑞。昌。與。羅。忠。節。公。澤。南。勦。賊。湖。口。之。梅。家。洲。五。年。春。湖。廣。總。督。楊。霽。師。潰。於。廣。濟。賊。上。竄。公。以。所。部。千。餘。人。及。副。將。王。國。才。一。軍。援。武。昌。漢。陽。失。公。先。以。軍。營。沌。口。檄。國。才。由。南。岸。趨。武。昌。甫。半。日。省。城。失。國。才。夜。馳。至。不。知。賊。先。鋒。已。入。見。城。閉。縋。而。上。至。蛇。山。始。覺。擊。殺。賊。目。數。十。賊。驚。走。城。幾。復。天。曙。賊。至。益。衆。國。才。出。公。倉。卒。不。能。濟。師。令。退。營。金。口。與。彭。剛。直。玉。麟。水。師。相。倚。扼。賊。使。不。得。上。犯。時。已。昏。

公布政使五年三月。詔署湖北巡撫。武漢淪陷於茲。三次矣。公私掃地。赤立。公以爲不。攻漢陽。則荆襄梗塞。不攻武昌。則咸圻崇通。賊愈滋蔓。乃增募軍。兼顧南北岸。賊襲金口營。設伏敗之。擒僞丞相陳大爲等。五月。攻破紙坊。是年秋。遣彭公攻蔡店。克之。燬襄河鍊索浮橋。連破賊於唐角大別山。平其壘。會官軍乏食。公親攻漢陽。至夷山。士飢潰。公憤甚。策馬將死敵。圍人反鞭之。馬逸弗能止。臨江遇鮑超船。以免。公於是移營大軍。山重修戰具。汰疲羸。籌軍糧。募死士。雖挫而氣彌厲。文正旣至南昌。令羅軍五千人赴援。羅公分軍爲三。自將中軍。以劉蓉將左軍。李忠武公續賓將右軍。道義甯。取通城。克崇陽。公聞援軍深入。躬迓之。併力擊賊蒲圻東。大破之。偕回金口。定水陸進攻策。公率所部。由中路出省城南。駐營隄上。忠節由東路駐營洪山南岡。留兵駐金口。護水師。以當西路。敗賊於五里街。再敗之。賽湖隄。復分兵攻漢陽。敗賊龜山尾湖隄。盡毀鮎魚套賊艘。自是武昌南無賊蹤。總督官文亦以吉林精騎合衆軍營北岸。餉道日通。軍勢日振。六年三月。忠節攻城受創卒。時與賊相持急。搏戰不休。而軍中新失大帥。忠武爲忠節入室弟子。公爲請于朝。即令統軍。繼忠節任。增循整飭。軍威漸復。先是石達開由欽



陽入江西。全贛糜爛。屢告急請援。官軍方規復武漢。不暇應。至是公念江西方棘。而武昌猝不可復。乃遣劉騰鴻、劉連捷、普承堯出瑞州。以曾國華統其軍。糧械並資給焉。五月。詔責公遷延老師。公奏言。臣頓兵城下。五月有餘。日驅血肉之軀。與礮石爲敵。傷亡水陸軍三千餘人。羅澤南及都司周得魁等。戰歿者百餘人。李續賓中礮者數矣。夫兵易募而將難求。四月以後。乃禁仰攻而布遠勢。分兵取義甯。四戰皆捷。分水師以清下游。直達九江。臣自率五千人扼武昌南路。李續賓領六千三百人扼城東路。分剿北路。水師六營下駐沙口。水陸之賊。援絕路窮。下游九江興國陸賊來援。臣豫撥三千餘人。拒諸百里之外。羽翼旣翦。孤城漸困。臣歷觀前史。李左車之告韓信。尙以頓兵城下。情見勢絀爲戒。戰易攻難。自昔已然。臣之才力。何足言兵。惟材有限而志無窮。萬一變生他路。禍出意外。臣亦不敢退怯。苟且自取羞辱。自是文宗知公之爲帥。果有異於江南。北大營諸將而公亦感激發舒。始有志於天下。非僅經營湖北而已。是月九江賊古隆賢領萬衆。由葛店油房嶺後路援武昌。約城賊舉火爲識。夾攻我營。公諜知之。陽爲賊火。城賊出扑。伏發。礮殫盡。援賊至。遣兵夜薄之。賊敗走。七月石達開自金陵來援。號十

萬。公分遣水陸力戰。都統舒保領馬隊自江北來。合擊大破之。追逐百餘里。會襄陽土匪起。連陷樊城穀城光化竹山興山。遂與川匪合陷宜昌隨州土匪并起。公皆遣將討平之。於是鄂軍鋒銳甚。乃益募水陸軍三萬人。增長圍困武昌。十一月克之。殲賊萬計。漢陽寇亦遁。捷聞。賞頭品頂戴。實授巡撫。遂分軍收復武黃各縣。令忠武率九千人陳師九江城下。將軍都興阿與楊勇慤載福鮑武襄超水陸軍六千人屯北岸小池口。自塔羅亡後二年。而九江圍復合。公惟平寇之要不在攻戰。既克省城。則蠲江夏等四十六州縣田糧。以蘇民困。復牙帖開延釐。以裕軍儲。上奏曰。自古用武之地。荆襄爲南北關鍵。而武漢其咽喉也。武漢有警。則鄰疆震驚。南服均阻。控制無術。昔周室征淮。師出江漢。晉武平吳。久謀荆襄。據扼長江。惟鄂爲要。四年之中。武昌三陷。漢陽四陷。夫善鬥者。必扼其吭。善兵者。必審其勢。今於武漢設立重鎮。則水陸東征之師。恃武漢爲根本。大營有據險之勢。軍士無反顧之虞。軍火米糧。委輸不絕。傷寒疾病。休養得所。是則平吳之策。必在保鄂。明矣。湖北之失。在漢陽無備。下游小挫。賊遂長驅。且東征之師。孤軍下。勤善戰者。必傷。久役者。必疲。傷病之人。留於軍中。不但誤戰。亦且誤餉。若以武漢之。

防。兵。更。番。迭。代。彌。縫。其。闕。則。士。氣。常。新。軍。行。必。利。請。於。省。城。設。陸。師。八。千。人。水。戰。二。千。人。日。夜。訓。練。本。境。亂。民。隨。時。征。討。則。常。處。其。安。而。不。處。其。危。矣。湖。北。牧。令。多。不。得。人。其。己。被。擾。者。卅。餘。州。縣。元。氣。傷。殘。而。良。莠。不。分。其。未。被。擾。者。卅。餘。州。縣。官。讐。民。而。民。且。讐。官。夫。吏。治。之。不。修。兵。禍。之。所。由。起。也。士。氣。之。不。振。民。心。之。所。由。變。也。凡。下。與。上。交。接。之。事。諉。之。幕。友。官。與。民。交。接。之。事。諉。之。門。丁。夫。州。縣。之。所。謂。小。事。即。百。姓。之。大。事。也。今。日。之。所。謂。小。賊。即。異。日。之。大。賊。也。五。年。大。熟。州。縣。乃。或。報。災。經。臣。駁。斥。在。案。六。年。大。飢。州。縣。轉。不。報。災。經。臣。駁。斥。在。案。以。豐。爲。歉。是。病。國。計。以。歉。爲。豐。是。害。民。生。臣。恐。湖。北。之。民。揭。竿。而。起。者。不。必。粵。寇。之。再。至。而。將。盜。弄。於。潢。池。也。地。方。吏。治。撫。臣。專。責。今。欲。嚴。禁。陋。習。與。羣。吏。更。始。請。皇。上。敕。下。部。臣。暫。勿。拘。臣。以。資。格。行。之。數。年。或。可。改。觀。今。或。疑。武。漢。兩。城。公。私。凋。敝。城。圍。二。十。里。設。守。爲。難。臣。以。爲。蚡。冒。藍。縷。以。啓。山。林。衛。文。作。都。訓。農。通。商。是。在。行。之。以。儉。而。訓。之。以。勤。耳。苟。此。而。不。能。守。去。之。他。而。何。益。或。又。以。爲。武。漢。收。復。軍。行。貴。速。督。撫。將。兵。攻。取。爲。急。則。前。者。收。復。已。二。次。矣。况。今。江。西。七。府。俱。淪。於。賊。四。年。之。冬。僅。失。九。江。旁。軼。橫。出。可。憂。方。大。都。興。阿。楊。載。福。李。續。賓。均。已。東。下。臣。宜。留。鎮。省。城。

與督。臣。通。籌。全。局。整。飭。吏。治。文。宗。嘉。納。焉。七。年。陳。玉。成。上。犯。蘄。水。武。昌。大。震。公。赴。黃。州。督。諸。軍。合。擊。大。破。賊。於。蘄。東。旋。視。師。九。江。定。策。合。圍。明。年。拔。之。禽。悍。酋。林。啟。榮。賊。黨。悉。誅。上。嘉。公。調。度。有。方。加。太。子。少。保。賊。旋。由。六。霍。商。城。陷。羅。田。麻。城。黃。安。遣。將。分。道。馳。擊。三。城。皆。復。於。是。乘。勝。進。圖。安。慶。會。廬。州。陷。忠。武。戰。歿。三。河。潛。太。舒。桐。復。失。皖。軍。潰。散。公。時。丁。母。憂。回。藉。都。興。阿。以。三。河。之。敗。由。公。去。軍。無。調。度。請。急。起。公。視。師。總。督。官。文。亦。疏。請。公。聞。命。痛。哭。起。行。徑。次。黃。州。時。各。軍。退。保。黃。梅。人。心。惶。怖。聞。公。至。皆。以。手。加。額。九。年。石。達。開。犯。湖。南。寶。慶。號。稱。六。十。萬。公。命。忠。武。弟。續。宜。率。所。部。往。援。佐。以。馬。隊。戰。艦。寶。慶。圍。解。公。之。力。也。己。而。文。正。由。江。西。奉。入。川。之。命。公。奏。請。併。力。圖。皖。陳。四。路。進。兵。策。第一。路。曾。國。藩。循。江。而。下。第二。路。多。隆。阿。鮑。超。攻。潛。山。太。湖。第三。路。臣。自。出。英。山。霍。山。第四。路。李。續。宜。由。松。子。關。出。商。城。固。始。優。詔。褒。答。其。冬。文。正。屯。宿。松。公。屯。英。山。陳。玉。成。糾。捻。寇。數。十。萬。來。犯。兩。公。一。日。一。書。相。謀。議。令。鮑。超。屯。小。池。驛。多。隆。阿。繼。之。伏。奇。兵。於。潛。山。天。堂。諸。軍。更。番。進。戰。裹。創。扶。傷。勇。氣。百。倍。相。持。五。旬。十。年。正。月。大。破。賊。小。池。驛。潛。太。賊。遁。遂。復。二。城。陳。曾。精。銳。幾。盡。會。金。陵。大。營。潰。蘇。常。皆。失。文。正。授。兩。江。總。督。經。營。皖。南。次。

祁門。公令鮑超從之。以文正之弟忠襄公國荃圍安慶。多隆阿圍桐城。李續宜駐青草。高爲兩軍援。地廣軍分。而將軍都公又赴援淮陽。公悉力。經畫。問兵事。曰。惟我任。問。餉事。曰。於我取。一無所。諉。於人。十月。多隆阿李續宜大破援賊於挂車河。公以安慶未下。進駐太湖。知賊援皖不利。必竄湖北。乃檄忠襄日夜圍攻。豫籌一軍防賊上竄。於是陳玉成再竄湖北。再擊破之。賊騎覘太湖。公屹然不動。南岸賊復由武甯義甯犯興國大冶。南及崇通。省城岌岌。公病嘔血。憊甚。力疾率師回援。而皖圍終不解。既抵南岸。賊遁。八月朔。遂克安慶。賊黨殲焉。文正以力主圍皖之議。推公功第一。詔加太子太保。子騎都尉世職。時天子狩熱河。公方憂勞王室。而疾已不可爲。奏以李續宜攝其軍。哀詔至。公攀幕悲號。疾益劇。以八月二十六日薨於武昌。年五十。遺疏入。優詔悼惜。贈總督。賜祭葬。謚文忠。入賢良祠。湖南北均建專祠。子子勛。賞舉人。襲一等男爵。勛績宣付史館。公少負不羈之才。陶文毅公澍以女妻之。常恣意聲伎。文毅一日大治筵宴。延公上座。縱談古今豪傑。微諷之。公由是折節讀書。入官後。卽有康濟斯民之願。至撫鄂。整權政。通蜀鹽。改漕。章月得餉銀四十萬。養精兵六萬人。驅除羣寇。受任三年。而湖北平分撥。

江、西、湖、南、安、徽、河、南、四、川、浙、江。以、一、省、而、應、天、下。沛、然、有、餘。世、尤、多、公、調、和、諸、將。初、官、文、駐、北、岸。公、駐、南、岸。將、吏、各、有、所、統。頗、構、同、異。公、既、渡、江、相、見。下、令、曰。督、撫、相、見。前、事、冰、釋。敢、再、言、北、岸、將、吏、長、短、者。以、造、言、論、罪。官、文、聞、之、大、譴。約、爲、兄、弟。兩、家、眷、屬、往、來。太、夫、人、愛、其、寵、姬。呼、爲、義、女。自、是、軍、政、吏、治。公、專、主、之。而、官、文、不、疑。湖、北、富、強。由、此。羅、忠、節、之、援、鄂、也。公、一、見、執、弟、子、禮、甚、恭。雖、與、僚、屬、語。必、稱、羅、山、先、生。事、無、巨、細。諮、而、後、行。忠、節、分、部、曲、隸。公、俾、訓、練、士、卒。由、是、盡、傳、楚、軍、規、制。變、弱、爲、強。自、此、始。忠、節、亡。公、哭、之、慟。以、女、弟、妻、其、長、子。李、忠、武、兄、弟、代、領、羅、軍。公、皆、以、昆、弟、遇、之。嘗、迎、養、其、父、母。於、節、署。定、省、如、事、親。二、李、益、感、之。羅、李、在、鄂、爲、客、將。其、時、統、水、師、者、爲、楊、彭、兩、公。亦、客、將。嘗、議、事、不、合。因、忿、爭。公、親、拜、兩、人、調、和、之。由、是、諸、客、將、親、附。公、與、文、正、等。其、非、客、將。公、所、擢、任、於、儔、人、中、者。則、有、多、隆、阿、鮑、超、二、人。亦、不、相、下。公、激、厲、而、兩、用、之。各、予、卒、萬、人。當、一、面。二、人、爭、以、戰、功、相、掩。勳、伐、皆、爲、天、下、最。其、他、將、若、都、興、阿、舒、保、劉、騰、鴻、蕭、翰、慶。皆、麾、下、之、選。又、禮、下、走、卒。偵、事、早、歸。開、閣、以、迎。是、以、智、愚、不、肖。皆、樂、爲、用。嘗、言、國、之、需、才。猶、魚、之、需、水。鳥、之、需、林。人、之、需、氣。草、木、之、需、土。得、之、則、生。不、得、則、死。才、者、無、求、於、天、下。

天下當自求之。故所特薦不盡相識也。密薦才堪大用者十有六人。朝廷皆擢用。立贊善堂。以延賢俊。薦興國布衣萬斛。泉砥礪。廉隅江甯。舉人汪士鐸。博聞強識。二人論道著書。果能自傳於後。文正謂公薦賢滿天下。盛矣哉。庚申秋。夷人北犯。公急籌勦王之師。會欵議成。乃止。文宗升遐。遠在木蘭。哀詔久未下。公憂思勞皇。中夜扶病起立。翹望京師。輒流涕。病因是加篤。然猶終日危坐。考求兵事史事之要。汲汲施行。顧左右歎曰。聞道苦晚。今雖稍有所見。而不及行者多矣。安慶既復。公偶率僚吏。至江濟眺覽。適洋商駛汽船溯江而上。行迅如飛。公觀之失色。良久忽蹙。將士急扶持歸署。自是疾益篤。遂不復起。今日之禍。公固早知之矣。所著有讀史兵畧四十卷。奏議遺集八十六卷。

# 左文襄公事略

左公宗棠。字季高。湖南湘陰人。少負奇氣。有大志。道光壬辰舉於鄉。陶文毅公澍延爲賓客。與論事。口若懸河。文毅歎曰。天下奇才也。遂締姻焉。咸豐初。巡撫張亮基禮辟公。駱文忠公秉章代爲巡撫。尤倚公。如左右手。凡察吏治軍。惟公言是聽。湖南由此致富。強。公權益重。忌者日衆。會文忠劾永州總兵樊燮驕倨罷官。燮搆於總督。指目公。布政使亦陰助燮。總督疏聞。召公對簿武昌。文忠疏爭之不得。於是胡文忠巡撫湖北。曾文正督師江皖。皆上言公無罪。且薦公才可大用。而吳縣潘文勤公祖蔭。方直南書房。爲戶部尙書。肅順言公冤。順見上。以百口保公。事遂解。初。公以幕府勞。已擢知府。或勸之仕。公不應。比遭謗毀。悒悒不得志。詣胡曾軍。願以偏將自效。無何朝廷竟超用公。詔詢文正。文正覆奏左宗棠剛明耐苦。曉暢戎機。若假以事權。必能感激圖報。遂賞四品京堂。命募軍東征。十年秋。公提五千人。由江西轉戰而前。所向克捷。文正進兵皖南。駐祁門。僞侍王李世賢。僞忠王李秀成。糾數十萬衆圍祁門。直趨浮梁景德鎮。公出奇兵。與



鮑超夾擊。大破賊於洋塘。明年三月。進軍婺源。賊犯景德鎮。陳大富戰歿。鎮復失。公回軍。大破賊於范家邨。八戰八克。遂收浮梁樂平鄱陽建德。曾軍糧路乃通。擢三品京堂。補太常寺卿。幫辦江南軍務。尋奉命援浙。公上言。浙江軍務之壞。由於督撫不知兵。始則竭本省之餉。以濟金陵。大營皖南各軍。冀藉其力。爲藩蔽於練兵選將之事。不自講求。泊金陵。皖南敗壞。復廣收潰卒。以守則逃。以戰則敗。恩不知。感威不知。懼遂決裂。不可復支。臣奉命督辦浙江軍務。節制提鎮。非就現存兵力。嚴爲簡汰。束以營制。不可非申明賞罰。予以實餉。不可非另行調募。預爲換補。不可。時公所部湘軍僅八千人。部將名者。劉典、王開來、王文瑞、王沐。數軍不敷分布。於是調蔣益澧於廣西。劉培元、魏喻義於湖南。皆未至。公以八千人。策應七百餘里。談笑指揮。遊刃有餘。文正與公議。以保徽州固饒廣爲根本。奏以三府屬縣丁糧米銀供軍。設婺源景德河口三稅局。三府防軍悉隸公。通吳越爲一家。公駐婺源。頻破巨寇。會杭州陷。詔授公浙江巡撫。同治元年。公自婺源攻開化。破寇馬金街。恐朝旨促令入衢。則自陷危地。因上奏。行軍之法。必避長圍。防後路。先爲自全之計。臣軍入衢。則徽婺疏虞。又成糧盡。援絕之勢。今由婺源攻開。

化分軍扼華阜。收遂安。使饒廣相庇以安。然後可以制賊而不爲賊制。詔可。二月，公遣劉典王開來。劉墩李耀南克遂安。金嚴寇圍衢州。公自往救。敗之。五月，進軍衢州。魏喻義劉培元募新軍至。七月，蔣益澧自廣西將八千人至。於是軍容始盛。十一月，克嚴州。明年正月，克金華紹興。水陸並進。克桐廬富陽。詔授公閩浙總督。仍兼巡撫。八月，圍杭州。明年二月，克之。公移駐省城。申虜獲之。禁婦女財物各從其主。有敢言取自賊中者，罪之。禁軍士無入民居。招商開市。奏停杭關稅。立清賦局。減杭嘉湖稅則三之一。善後事宜百廢具舉。衆聲大和。時李文忠公鴻章已克蘇州嘉興。六月，曾忠襄公國荃克江甯。江浙餘寇聚湖州。七月，合江蘇軍克湖州。寇盡走江西。入福建。浙江平。公奏請蔣益澧護巡撫。已統全軍入福建。追寇至廣東嘉應州殲焉。五年正月，班師。詔以擒獲幼逆洪福功封公一等恪靖伯。公在閩，撫瘡痍，舉淹滯，清伏莽，修武備，量財用，肅官方，勸耕作，勤庶事，以創爲，因而尤以造輪船爲急務。舉沈文肅公葆楨督辦船政。其年秋，天子以西陲師久無功，移公督陝甘。並授欽差大臣。公疏曰：臣維西北戰事，利在戎馬；東南戰事，利在舟楫。觀東南事機之順，在礮船練成以後；可知西北事機之轉，亦必待車營。

馬隊練成以後也。擒回之患在平原曠野。本騎之利。官軍以步隊當之。鮮不被其輕軼。今圖制賊之長。宜用車營助步隊。遏其突騎。固也。然車營步隊足以禦突騎。守雖有餘。以之鈔截追勦。戰尙不足。則練馬隊爲急。以馬力言之。西產不若北產之健。以馬隊言之。西北不若東北之雄。回馬多。西產擒馬多。略北產零騎。故擒之戰。悍於回。所幸者。擒回之馬。雖多。然均用之野戰。非如官軍隊伍。鈐束之。不可撼。擒回諸逆。人各一心。非如官軍節制。賞罰之。不可亂。擒回馬上。多用長矛。非如官軍槍械火器之。不可敵。誠於時。購北口良馬。習練而節制之。庶制勝有其具。又言。臣由鄂入秦。先勦陝逆。此時臣軍步隊僅止三千餘。馬隊尙未習練。雙輪獨輪等車。尙未動工製造。倉猝臨戎。必貽後悔。方今所患者。擒匪回逆耳。以地形論。中原爲重。關隴爲輕。以平賊論。勦擒宜急。勦回宜緩。以用兵次第論。欲靖西陲。必先清腹地。是故進兵陝西。必先清關外之賊。進兵甘肅。必先清陝西之賊。駐兵蘭州。必先清各路之賊。然後餉路常通。師行無梗。詔從之。六年夏。取道武昌。提萬二千人入秦。當是時。任柱、賴文光擾山東、河南。是爲東撚。張總愚擾秦中。是爲西撚。陝回、甘回數十起。衆至百萬。橫行腹地。兩省幾無完土。公簡練主客各軍。

部署諸營。不令撚回合勢。劉松山領萬餘人。郭寶昌三千人。劉厚基三千人。是爲勦、擒、之師。高連陞三千人。劉典五千人。是爲勦、回、之師。楊和貴、周金品三千餘人。屯鳳翔。周紹濂二千餘人。屯宜君。吳士邁千餘人。防渭。復以親兵三千餘人。水師千人。黑龍江馬隊千餘人。分布華州、華陰、潼關、渭南、臨潼間。是爲兼、討、撚、回、之師。方畧既定。所向克捷。公又定計。先撚後回。張總愚屢破於延州。復南竄。自宜川踰山至壺口。乘冰橋渡河。山西大擾。公遣松山各軍躡追。穆宗以山右毗連畿輔。召公親往督師。公自率五千人赴援。奏以劉典代督陝甘軍。六年十二月。撚自垣曲入河南。趨衛輝。復自河南北犯直隸。至河間獻縣。京師戒嚴。詔切責公。與欽差大臣李鴻章。河南巡撫李鶴年。及直隸總督官文。皆奪職。時東撚甫平。西捻萃於畿輔。公先令劉松山繞出賊前。大破賊於獻。賊奔山東。七年。公駐軍吳橋。合淮軍、東軍、皖軍擊捻。卒破平於荏平南鎮。七月。公復職入覲。天子褒美。且詢西陲師期。公奏。五年可竣。率師還陝。十月至西安。公部兵數萬。諸將名者。高連陞、周紹濂、魏光燾、劉端冕、吳士邁、黃鼎、雷正綰、陶茂林、成定康、馬德順、郭寶昌、李耀南、李輝武。而劉松山爲最。劉典已署陝西巡撫。戮力同心。賞罰嚴而號令明。遂定。

三路平回之策。劉松山由綏德取道花馬池。直搗金積老巢。爲北路。周開錫由秦趨鞏。討鞏昌河狄之回。爲南路。公與劉典督諸軍。盡驅陝回入甘。爲中路。連破回巢數百。斬馘數萬。八年二月。拔董志原老巢。四月。陝西平。進兵甘肅。劉松山已趨定邊花馬池。魏光燾、周紹濂、劉端冕出合水甯州正甯嚮環慶。雷正綰、黃鼎由董志原涇州趨鎮原崇信華亭固原。李耀南、吳士邁由隴州寶鷄趨秦州。公率親兵馬步四千。道永壽邠州長武以赴涇。令馬德順屯靈台之上長日里鎮。策應南北。遂開賑卹。集流亡。勸民種秋糧。兵燹遺黎。有生意矣。於是諸路皆捷。蘭州道通。八月。劉松山克靈州。十一月。公移駐平涼。劉松山攻金積堡陣亡。公以松山從子錦棠統其軍。東自吳忠至靈州。堡寨四百五十餘。西自洪樂至峽口。堡寨一百二十餘。盡平。九年。克金積堡。馬化隆伏誅。詔加公騎都尉世職。十年三月。甯夏平。公令諸將進規河州。秋。移駐靜甯。又移安定。冬。平黑山回。盡平黨川回壘。且勦且撫。十一年二月。河州平。三月。循化撒納歸誠。夏。諸軍攻肅州西南賊壘皆下。七月。進駐蘭州。奏調宋慶。由神木赴甘助勦。以張曜軍屯金積堡。移劉錦棠軍赴西甯。陶生林、金慶元、戴宏勝、馬步軍赴肅州。十一月。劉錦棠大破回於西甯大

通。明年，金順、宋慶、徐占彪合攻肅州。八月，公至肅州督攻。九月克之。屠客回一千五百餘人。土回五千四百餘人。悍酋馬文祿並黨魁八人磔之。惟白彥虎逸關外。拔出漢民男女一千一百餘人。回民老弱婦女九百餘人。肅州平。關內肅清。詔公以總督協辦大學士改騎都尉爲一等輕車都尉世職。諸將獎給有差。今上卽位。命公督辦新疆軍務。先是，以東南海防爲急。有議棄關外地者。公力持不可。然軍食奇絀。各省協餉不繼。公夙夜憂勞。前後借洋商民商一千數百萬。經營一載。士飽馬騰。遂於明年春大軍次第出關。公駐肅州調度。烏魯木齊都統金順軍提督張曜軍先駐哈密。軍食皆由公兼籌。公令劉錦棠辦理營務。率提督譚上連、譚拔萃、余虎恩、湘軍二萬人。分起由戈壁前進。其秋，大軍攻拔古木地。克復烏魯木齊、迪化州、暨瑪納斯城。新疆北路皆平。由是下兵南路。南路八城。曰阿克蘇。曰烏什。曰庫車。曰喀刺沙爾。曰英吉沙爾。曰喀什噶爾。曰葉爾羌。曰和闐。而吐魯番別爲一部。在天山之南。爲八城門戶。公令劉錦棠率軍自北而南。張曜、徐占彪率軍自東而西。增調包頭防軍五千人。隸劉錦棠。以明年春三道進攻。吐魯番、達坂、堅城皆下。旋克托克遜賊巢。其秋，連克喀刺沙爾、庫爾勒、庫車、阿克蘇、烏

什。一。月。之。中。行。三。千。餘。里。兵。威。大。振。時。以。伊。犁。爲。俄。所。踞。詔。公。統。籌。全。局。公。奏。曰。竊。維。立。國。有。疆。古。今。通。義。規。模。存。乎。建。置。而。建。置。因。乎。形。勢。必。合。時。與。地。通。籌。之。乃。能。權。其。輕。重。而。建。置。始。得。其。宜。伊。古。以。來。中。國。邊。患。西。北。常。劇。於。東。南。蓋。東。南。以。大。海。爲。界。形。格。勢。禁。尙。易。爲。功。西。北。則。廣。漠。無。垠。常。恃。兵。力。爲。強。弱。兵。少。固。啓。戎。心。兵。多。又。耗。國。用。以。言。防。無。天。險。可。限。戎。馬。之。足。以。言。戰。無。舟。楫。可。省。轉。饋。之。勞。非。若。東。南。之。險。阻。可。憑。集。事。較。易。也。周。秦。至。今。惟。漢。唐。爲。得。中。策。及。其。衰。也。舉。邊。要。而。捐。之。國。勢。遂。益。以。不。振。往。代。陳。蹟。可。覆。按。矣。范。祖。禹。於。地。學。最。稱。淹。貫。其。論。方。輿。形。勢。視。列。朝。建。都。之。地。爲。重。輕。我。朝。定。鼎。燕。都。蒙。部。環。衛。百。年。無。烽。燧。之。警。不。特。前。代。所。謂。九。邊。皆。成。腹。地。卽。由。科。布。多。烏。里。雅。蘇。臺。以。達。張。家。口。亦。皆。分。屯。列。戍。斥。埃。遙。通。而。後。畿。甸。晏。然。蓋。祖。宗。朝。削。平。準。部。兼。定。回。部。開。新。疆。立。軍。府。之。所。貽。也。是。故。重。新。疆。者。所。以。保。蒙。古。保。蒙。古。者。所。以。衛。京。師。西。北。臂。指。相。聯。形。勢。完。整。自。無。隙。可。乘。若。新。疆。不。固。則。蒙。部。不。安。匪。特。陝。甘。山。西。各。邊。時。虞。侵。軼。防。不。勝。防。卽。直。北。關。山。亦。將。無。晏。眠。之。日。而。况。今。昔。勢。殊。俄。人。拓。境。日。廣。由。西。而。東。萬。餘。里。與。我。北。境。相。連。僅。中。段。有。蒙。古。爲。之。遮。閔。徙。薪。宜。遠。曲。突。宜。

先。尤。不。可。預。爲。綢。繆。者。也。方。今。北。路。已。復。烏。魯。木。齊。全。境。祇。伊。犁。尙。未。收。回。南。路。已。復。吐。魯。番。全。境。祇。白。彥。虎。率。其。餘。黨。偷。息。開。都。河。西。岸。喀。什。噶。爾。尙。有。叛。弁。逃。軍。終。煩。兵。力。此。外。各。城。則。方。去。虎。口。如。投。慈。母。之。懷。自。無。更。抗。顏。行。者。新。秋。採。運。足。供。餘。糧。棲。畝。鼓。行。而。西。宣。布。朝。廷。威。德。且。勦。且。撫。無。難。挈。舊。有。之。疆。宇。還。隸。職。方。此。外。如。安。集。延。布。魯。特。諸。部。落。則。等。諸。邱。索。之。外。聽。其。翔。泳。故。區。可。矣。是。時。東。四。城。已。克。進。規。西。四。城。大。軍。仍。三。路。進。攻。遂。於。冬。十。一。月。克。葉。爾。疆。和。闐。英。吉。利。沙。爾。喀。什。噶。爾。南。疆。悉。定。捷。奏。公。晉。二。等。侯。朝。廷。乃。遣。全。權。大。臣。崇。厚。使。俄。索。伊。犁。條。約。中。多。所。不。便。詔。公。議。奏。公。上。疏。曰。國。家。建。中。立。極。東。南。濱。海。西。北。以。崑。崙。枝。幹。爲。界。畫。向。與。俄。羅。斯。不。相。聯。接。以。蒙。部。哈。薩。克。布。魯。特。浩。罕。爲。之。遮。蔽。間。隔。也。近。自。俄。人。誘。脅。日。衆。哈。薩。克。布。魯。特。各部。多。附。俄。人。俄。又。取。浩。罕。三。部。拓。其。邊。圍。於。是。俄。與。中。國。邊。界。毗。連。無。復。隔。閔。矣。適。中原。兵。事。方。殷。未。遑。遠。略。俄。人。乘。間。佔。踞。伊。犁。藉。稱。代。我。收。復。爲。要。索。計。光。緒。三。年。西。洋。新。聞。紙。載。俄。國。願。得。俄。元。二。百。五。十。萬。交。還。伊。犁。海。上。傳。播。未。必。無。因。此。次。償。款。忽。增。五。百。萬。元。其。挾。詐。相。嘗。已。可。概。見。至。界。務。與。商。務。兩。者。相。因。西。北。與。東。南。事。體。各。別。道。



光中葉以後。秦西各國。闖入長江。所爭者通商口岸。非利吾土地也。亦謂重洋迢遞。彼以客軍深入。雖得其地。終無全理。戰則勢孤。守則費鉅。合從之勢既成。獨據則誨爭。分肥則利溥也。中國削平髮逆。兵力漸強。製礮造船。已覩成效。彼如思逞。亦有戒心。而渝約稱兵。各國商賈。先失貿易之利。苟可相安無事。其亦知難而息焉。若夫俄與中國。其陸地相連。僅大山北幹爲之。間隔哈薩克。安集延。布魯特大。小部落。從前與準回雜處。自俄踞伊犁。漸趨而附之。俄已視爲己有。若此。後蠶食不已。新疆全境。將有日蹙百里之勢。而秦隴燕晉邊防。且將因之。益急。彼時徐議防邊。正恐勞費不可殫言。大局已難覆按也。夫陸地相接。無界限可分。不特異日無以制。憑陵即目前亦苦無結束不及時。整理坐視邊患。日深。殊爲非計。且俄人專尙詐力。不以信義爲重。其情易變。屢遷與秦西各國不同。斷難望其守約而持久。即如佔踞伊犁之始。謂俟我克復烏魯木齊瑪納斯。即當交還。比官軍連下各城。並克復南疆。而俄不踐前言。穩踞如故。方且庇匿叛逸。縱其黨肆出窺邊。上冬今春。陝回及布魯特汗安集延條勒入犯時。官軍獲生賊訊供。搜有俄官路票。昨布魯特安集延諸賊。由俄境分竄。經官軍勦洗殆盡。漏網數十人。仍

遁匿俄境。據活賊口供。亦由俄官驅遣。四次賊蹤犯邊。官軍追賊。均未越俄界一步。我之守約如此。彼之違約如此。尙何信義可言。當崇厚與俄官議交伊犁時。俄人首以恩赦爲請。並以曉示難於徧及爲慮。崇厚奏奉諭旨。飭臣照辦。臣謹遵旨。會同金順。出示曉諭伊犁漢陝纏土各回民等。宣布皇仁。以安反側。金順即派提督殷華廷賞示前赴伊犁張貼。俄官七河巡撫忽變前議。將殷華廷擋回。不令帖示。借稱應俟圖爾齊斯坦總督回信。比金順二次遣殷華廷復往探詢。七河巡撫竟派人阻之。伊犁境外。不準復入。似此任意把持。不獨違慢朝旨。並置其君與外部諸臣成議於不顧。其悖謬又如此。俄之佔踞伊犁也。將大城西北三城廬舍。墮爲平地。迤東清水河塔爾奇綏綏定三城。均毀棄以居漢回。蘆草溝城盤子等處。均棄而不守。而取各城堡木料。於大城東南九十里金頂寺。營造木廬。幾二十里。臣上年十月二十二日覆陳摺內。已畧言之。茲接金順錫綸所言伊犁情形亦同。察俄人蓋欲踞伊犁爲外府。爲佔地自廣。借以養兵之計。久假不歸。布置已有成局。我索舊土。俄取兵費鉅資。於俄無損而有益。我得伊犁。只贖一片荒郊。北境一二百里間。皆俄部屬。孤洋萬里。何以圖存。况此次崇厚所議第七款。

接收伊犁後。陬爾果斯河、及伊犁山南之帖克斯河、歸俄屬。無論兩處地名。中國圖說所無。尙待詳攷。但就方向而言。是割伊犁西南之地。歸俄也。自此伊犁四面。俄部環居。官軍接收。墮其度內。固不能一朝居耳。雖得必失。庸有倖乎。武事不競之秋。有割地求和者矣。茲一矢未聞。加遺乃遽。議捐棄要地。饜其所欲。譬猶投犬以骨。骨盡而噬。仍不止。日前之患。旣然。異日之憂。何極。此可爲歎息痛恨者矣。金順錫綸之議。緩收伊犁。而以沿邊喀什噶爾、烏什、精河、塔爾巴哈台、四城。宜足兵力。濬餉源。廣屯田。堅城堡。先實邊備。自非無見。惟伊犁現無定議。謀新疆者。非合南北兩路。通籌不可。現在伊犁界務未定。則收還一節。自可從緩計議。喀什噶爾、烏什、規畫已周。毋庸再議。其塔爾巴哈台、精河、急須加意綢繆。應由金順錫綸自行陳奏。請旨外。所有崇厚定議畫押十八款。內償費一節。業奉有諭旨。第八款。所稱塔城界址。擬稍改照同治三年議定界址。尙只電報。應俟崇厚奏到再議。第十款。於舊約喀什噶爾、庫倫、設領事官外。復議增設嘉峪關、烏里雅蘇台、科布多、哈密、吐魯番、烏魯木齊、古城、七處。十四款。並有俄商運俄貨。走張家口、嘉峪關、赴天津、漢口、過通州、西安、漢中、運土貨回國。均經總理衙門奏駁外。第二

欸。中國允即恩赦伊犁居民。業經遵旨照辦。被俄官截阻。費示委官。不准張貼。第三款。伊犁民人遷居俄國入籍者。準照俄人看待。意在誘脅伊犁人民歸俄。而以空城貽我。與阻截費示委員同一用心。第四款。俄人在伊犁準照舊營業。雖伊犁交還。中外商民雜處。無界限可分。是包藏禍心。預爲再踞之計。至商務尤其多設口岸。不獨奪華商生理。且以啓蠶食之機。總理衙門原奏。籌慮深遠。實已纖細畢周。諭旨允行。則實受其害。光允後翻。則曲仍在我。應設法挽回。以維全局。竊維邦交之道。論理而亦論勢。本山川。爲疆。索界。畫一定。截然而不可渝。彼此信義相持。垂諸久遠者。理也。至爭城爭地。不以玉帛而以兵戎。彼此強弱之分。則在勢。而不在理。所謂勢者。合天時。人事。言之。非僅直。爲壯。而曲。爲老也。在咸豐十年。同治三年。定界之後。舊附中國與中國人民雜處各部。落。被其誘脅。俄官即視爲所屬。藉以肆其憑陵。俄之取浩罕三部也。安集延未爲所併。其酋阿古柏畏俄之迫。裹其部衆。陷我南疆。我復南疆。阿古柏死。逆子竄入俄境。俄乃認安集延爲其所屬。欲藉爲侵佔回地腴疆之根。現冒稱喀什噶爾住居之俄屬。本隨帕夏而來之安集延餘衆。俄之無端冒爲己屬。實與交還伊犁仍留復踞地步同一居。

心觀其交還而仍索南境西境屬俄其詭謀豈僅在此數百里土地哉界務之必不可許者此也俄商志在貿易本無異圖俄官則欲藉此爲通西於中之計其蓄謀甚深非僅若西洋各國只爭口岸可比就商務言之俄之初意只在嘉峪關一處此次乃議及關內並議及秦蜀楚各處非不知運脚繁重無利可圖蓋欲藉通商便其深入腹地縱橫自恣我無從禁制耳嘉峪關設領事容尙可行至喀什噶爾通商一節同治三年雖約試辦迄未舉行此次界務未定姑俟緩議而烏里雅蘇台科布多哈密吐魯番烏魯木齊古城等處廣設領事欲因商務蔓延地方化中爲俄斷不可許此商務之宜設法挽回者也此外俄人容納叛逆白彥虎一節崇厚曾否與之理論無從懸揣應俟其復命時請旨確詢以憑核議臣維俄人自佔踞伊犁以來包藏禍心爲日已久始以官軍勢弱欲誑榮全入伊犁陷之以爲質繼見官軍勢強難容久踞乃藉詞各案未結以緩之此次崇厚全權出使喉布策先以異語餽之枝詞惑之復多方迫促以要之其意蓋以俄於中國未嘗肇啓衅端可間執中國主戰者之口妄忖中國近或厭兵未便即與決裂以開邊衅而崇厚全權出使便宜行事又可牽制疆臣免生異議是臣今日所披

瀝。上。陳。者。或。尙。不。在。俄。人。意。料。之。中。當。此。時。事。紛。紜。主。憂。臣。辱。之。時。苟。心。知。其。危。而。復。依。違。其。間。欺。幽。獨。以。負。朝。廷。就。便。安。而。誤。大。局。臣。具。有。天。良。豈。宜。出。此。就。事。勢。次。弟。而。言。先。之。以。議。論。委。婉。而。用。機。次。決。之。以。戰。陣。堅。忍。而。求。勝。臣。雖。衰。庸。無。侶。敢。不。勉。旃。上。壯。其。言。嘉。許。之。公。乃。自。請。出。屯。哈。密。規。復。伊。犁。六。年。正。月。詔。毅。勇。侯。曾。紀。澤。自。英。國。赴。俄。重。議。約。二。月。公。分。兵。進。取。伊。犁。奏。以。精。河。一。帶。爲。東。路。伊。犁。將。軍。金。順。主。之。所。部。馬。步。萬。人。檄。卓。勝。軍。二。千。爲。之。助。自。阿。克。蘇。沿。特。克。斯。河。爲。中。路。張。曜。主。之。所。部。馬。隊。五。千。人。增。募。皖。勇。十。人。土。爾。扈。特。馬。隊。數。百。人。復。檄。湘。軍。二。千。五。百。爲。之。助。自。烏。什。經。布。魯。特。游。牧。爲。西。路。劉。錦。棠。主。之。所。部。馬。步。萬。餘。人。而。分。遣。譚。上。連。步。兵。二。千。餘。人。屯。喀。什。噶。爾。譚。拔。萃。等。二。千。餘。人。屯。阿。克。蘇。陶。鼎。金。玉。福。田。等。二。千。餘。人。屯。哈。密。爲。後。路。聲。援。塔。爾。巴。哈。台。與。俄。通。處。參。贊。大。臣。錫。綸。兵。不。足。募。徐。學。功。孔。才。舊。部。二。千。昇。之。四。月。公。發。肅。州。昇。輓。以。行。五。月。抵。哈。密。俄。人。聞。王。師。大。出。增。兵。守。伊。犁。納。林。河。別。以。兵。船。翔。海。上。冀。震。撼。京。師。於。是。天。津。奉。天。山。東。皆。警。七。月。詔。公。入。京。備。顧。問。明。年。正。月。和。議。成。海。防。諸。軍。皆。罷。先。是。俄。縱。我。叛。回。及。噶。布。魯。特。三。次。犯。邊。官。軍。皆。大。敗。之。遂。懾。中。國。兵。

威。交還伊犁全境。公既入朝。授軍機大臣。賜紫禁城騎馬。賜二內侍扶掖上殿。皆異數也。冬以東閣大學士出督兩江。明年法人啟衅。侵越南。粵閩邊疆有事。詔公督辦軍務。會和議成。罷兵。公剛、慧、強、毅。耄年精力不減。兵間積苦。未嘗以况。瘁形於詞色。在邊。寒、苦、寒。穹廬。積。霰。高。與。身。等。公。擁。緇。布。絮。裘。據。白。木。案。手。披。圖。籍。口。授。方。畧。自。晨。至。於。日。中。晷。矻。矻。不。少。休。軍。事。旁。午。官。書。山。積。亦。一。一。省。治。最。下。裨。校。寸。簡。尺。牘。皆。手。自。批。答。待。將。士。不。尚。權。術。惟。以。誠。信。相。感。孚。然。貪。夫。悍。卒。亦。善。駕。馭。借。調。副。將。李。某。在。公。麾。下。能。用。命。後。江。西。索。去。死。於。法。公。曰。若。隸。我。何。至。喪。其。頭。顱。喜。自。負。每。與。友。書。自。著。老。亮。以。武。侯。自。比。且。曰。今。亮。或。勝。古。亮。厲。剛。介。之。操。自。號。曰。忠。介。先。生。始。辦。陝。甘。軍。務。奏。須。五。年。歲。事。及。關。內。肅。清。適。符。其。數。衆。議。棄。新。疆。公。力。持。不。可。經。營。邊。計。如。操。左。券。後。俄。兵。退。出。伊。犁。遂。舉。二。萬。里。戎。索。重。隸。職。方。天。山。葱。嶺。一。塵。不。驚。實。漢。唐。以。來。未。有。之。邊。功。公。見。玉。門。關。外。草。萊。徧。墾。道。傍。官。柳。成。陰。欣然加餐。以之入告。洵。古。大。臣。以。安。社。稷。爲。悅。者。歟。至。閩。未。數。月。而。病。光。緒。十。一。年。秋。卒。於。軍。天。子。震。悼。賜。葬。如。例。命。各。省。建。專。祠。予。謚。文。襄。公。著。有。盾。鼻。餘。藩。奏。議。百。二。十。卷。

# 三名臣書牘卷一

湘鄉曾文正公書牘目錄止一百三十八首

覆賀耦庚中丞

致劉孟容

答黃麓溪

答歐陽功甫

覆胡蓮舫

覆嚴仙舫

與劉星房都轉書論鹽務

復彭麗生

與江岷樵左季高

復歐陽曉岑



目錄

與朱石翹

與王璞山

與張石卿制軍

與彭筱房曾香海

與王璞山

與劉孟容

與王璞山

覆劉霞仙

與王璞山

覆江岷樵中丞

覆夏憩亭

覆龍翰臣

覆黃子春

覆王璞山

覆朱石樵

與胡詠芝

覆駱中丞

覆褚一帆

與劉霞仙

與羅羅山劉霞仙

致羅羅山

與李次青

與李次青

與羅伯宜

與羅伯宜

與羅伯宜

目錄

與劉霞仙

致胡潤芝中丞

致李迪庵中丞

致胡潤芝中丞

覆李希庵

與鮑春霆

與羅少村

與彭雪琴

與左季高

與李希庵

與沈幼丹

覆左季高

與吳翔岡

覆胡宮保

覆胡宮保

與張廉卿

覆胡宮保

覆葛翠山

覆胡宮保

覆李少荃

覆鄧寅皆

覆莊衛生

覆葛翠山

覆易芝生

覆劉霞仙

與許仙屏

覆胡宮保

與左季高

致胡宮保

覆歐陽小岑

致吳竹如

覆李申夫

覆李申夫

覆李申夫

覆胡宮保

覆吳南屏

覆黃莘農中丞

覆胡宮保

覆吳子序

致李希庵

覆胡宮保

覆多禮堂都護

與李申夫

覆郭意城

與何廉昉

覆張廉卿

與李申夫

覆李希庵

覆胡宮保

致沈幼丹

覆彭雪琴

覆胡宮保

目錄

覆李次青

覆李希庵

覆李筱泉

覆胡宮保

致李黼堂

覆方子白

致沈幼丹

覆李次青

覆李黼堂

覆李雨亭

覆胡宮保

覆胡宮保

覆李筱泉

覆夏弼甫

覆張凱章

覆胡宮保

覆李希菴

覆宋子久

覆胡宮保

覆胡宮保

覆胡宮保

致宋滋久

覆宋滋久

覆郭意城

覆胡宮保

覆左季高



覆方子白

覆胡宮保

覆左季高

覆許仙屏

覆胡宮保

覆左季高

覆胡宮保

覆鄧寅階

覆胡宮保

覆胡宮保

覆劉馨室

覆李希菴中丞

覆左季高

覆方孝白

覆胡宮保

覆左季高

覆許仙屏

覆胡宮保

覆左季高

覆胡宮保

覆鄧寅階

覆胡宮保

覆胡宮保

覆劉馨室

覆李希菴中丞

覆左季高

覆李輔堂

覆毛寄雲中丞

覆左季高太常

與朱雲崖

與唐桂生

覆毛寄雲中丞

覆姚秋浦

覆李少荃

覆李少荃



# 三名臣書牘卷一

湘鄉曾文正公書牘上

香山何天柱鈔

覆賀耦庚中丞

道光庚子

國藩頓首頓首耦庚前輩大人閣下。二月接奉手示。兼辱雅贖。感謝感謝。過蒙矜寵。獎飾溢量。國藩本以無本之學。尋聲逐響。自從鏡海先生遊。稍乃粗識指歸。坐智見明。亦耿耿耳。乃甫涉向道之藩。遽釣過情之譽。是再辱也。蓋嘗抉剔平生之病源。養癰藏癩。百孔雜出。而其要在不誠而已矣。竊以爲天地之所以不息。國之所以立。賢人之德業之所以可大可久。皆誠爲之也。故曰誠者物之終始。不誠無物。今之學者。言考据則持爲騁辯之柄。講經濟則據爲獵名之津。言之者不忤。信之者貴耳。轉相欺謾。不以爲恥。至如仕途積習。益尙虛文。奸弊所在。蹈之而不怪。知之而不言。彼此塗飾。聊以自保。泄成風。阿同駭異。故每私發狂議。謂今日而言治術。則莫若綜核名實。今日而言學術。

則莫若取篤實踐履之士。物窮則變。救浮華者。莫如質。積翫之後。振之以猛。意在斯乎。方今時事孔棘。追究厲階之生。何嘗不歸咎於發難者。彼豈實見天下之大計。當痛懲而廓清之哉。豈預知今日之變。實能自我收之哉。不過以語言欺人。思先登要路耳。國藩以茲內省。早歲所爲涉覽書冊。講求衆藝者。何一非欺人之事。所爲高談古今。嚶嚶自許者。何一非欺人之言。中夜以思。汗下如霽。頃觀先生所爲楹帖。道在存誠云云。旨哉其闡然君子之言乎。果存誠而不自欺。則聖學王道。又有他哉。鏡海先生庶幾不欺者也。倭良峯前輩見過自訟。言動無妄。吳竹如比部天質木訥。貞足幹事。同鄉則黎月橋前輩至性肫肫。陳岱雲行已知恥。馮樹堂有志力學。皆勉於篤實者也。國藩雖愚柔。旣聞明訓。敢不請事。若夫讀書之道。博學詳說。經世之才。徧采廣詢。自度智慧精神。終恐有所不逮。惟當謹守繩墨。不敢以浮夸導子業。不敢以暴棄殆父母之遺體。其有所進。幸也。無所進。終吾身而已矣。辱承扶掖之盛心。恐不察其淺鄙。而期許過實。故謹布一二。以爲請益之地。亦附於皇華三拜之義云。書不宣盡。伏維垂鑒。

致劉孟容

去歲辱惠書。所以講明學術者甚正且詳。而於僕多寬假之詞。意欲誘而進之。且使具述爲學大指。良厚良厚。蓋僕早不自立。自庚子以來。稍事學問。涉獵於前明本朝諸大儒之書。而不克辨其得失。聞此間有工爲古文詩者。就而審之。乃桐城姚郎中鼐之緒論。其言誠有可取。於是取司馬遷班固杜甫韓愈歐陽修曾鞏王安石及方苞之作。悉心而讀之。其他六代之能詩者。及李白蘇軾黃庭堅之徒。亦皆泛其流而究其歸。然後知古之知道者。未有不明於文字者也。能文而不能知道者。或有矣。烏有知道而不明文者乎。古聖觀天地之文。獸迹鳥迹。而作書契。於是乎有文。文與文相生而爲字。字與字相續而成句。句與句相續而成篇。口所不能達者。文字能曲傳之。故文字者。所以代口而傳之。千百世者也。伏羲旣深知經緯三才之道。而畫卦以著之。文王周公恐人不能明也。於是立文字以彰之。孔子又作十翼定諸經以闡顯之。而道之散列於萬事萬物者。亦畧盡於文字中矣。所貴乎聖人者。謂其立行與萬事萬物相交錯。而曲當乎道。其文字可以教後世也。吾儒所賴以學聖賢者。亦藉此文字以考古聖之行。以究其用心之所在。然則此句與句。續字與字。續者古聖之精神。語笑胥寓於此。差若毫釐。謬

以千里詞氣之緩急韻味之厚薄屬文者一不慎則規模立變讀書者一不慎則鹵莽無知故國藩籜謂今日欲明先王之道不得不以精研文字爲要務三古盛時聖君賢相承繼熙洽道德之精淪於骨髓而問學之意達於閭巷是以其時雖置兔之野人漢陽之游女皆含性貞嫻吟咏若伊萊周召凡伯仲山甫之倫其道足文工又不待言降及春秋王澤衰竭道固將廢文亦殆殊已故孔子覩獲麟曰吾道窮矣畏匡曰斯文將喪於是慨然發憤修訂六籍昭百王之法戒垂千世而不刊心至苦事至盛也仲尼旣沒徒人分布轉相流衍厥後聰明魁桀之士或有識解譔箸大抵孔氏之苗裔其文之醇駁一視乎見道之多寡以爲差見道尤多者文尤醇焉孟軻是也次多者醇次焉見少者文駁焉尤少者尤駁焉自荀揚莊烈屈賈而下次第等差畧可指數夫所謂見道多寡之分數何也曰深也博也昔者孔子贊易以明天道作春秋以衷人事之至當可謂深矣孔子之門有四科子路知兵冉求富國問禮於柱史論樂於魯伶九流之說皆悉其原可謂博矣深則能研萬事微芒之幾博則能究萬物之情狀而不窮於用後之見道不及孔氏者其深有差焉其博有差焉能深且博而屬文復不失古聖之誼者孟



氏而下。惟周子之通書。張子之正蒙。醇厚正大。邈焉寡儔。許鄭亦能深博。而訓詁之文。或失則碎。程朱亦且深博。而指示之語。或失則隘。其他若杜佑鄭樵馬貴與王應麟之徒。能博而不能深。則文流於蔓矣。游楊金許薛胡之儔。能深而不能博。則文傷於易矣。由是有漢學宋學之分。斷斷相角。非一朝矣。僕竊不自揆。謬欲兼取二者之長。見道既深。且博。而爲文復臻於無累。區區之心。不勝奢願。譬若以蚊而負山。盲人而行萬里也。亦可哂已。蓋上者仰企於通書正蒙。其次則篤嗜司馬遷韓愈之書。謂二子誠亦深博。而頗窺古人屬文之法。今論者不究二子之識解。輒謂遷之書憤懣不平。愈之書傲兀自喜。而足下或不深察。亦偶同於世人之說。是猶觀盤詰之聾牙。而謂尙書不可讀。觀鄭衛之淫亂。而謂全詩可刪。其毋乃漫於一概。而未之細推也乎。孟子曰。君子所性。雖大行不加焉。雖窮居不損焉。僕則謂君子所性。雖破萬卷不加焉。雖一字不識無損焉。離書籍而言道。則仁義忠信。反躬皆備。堯舜孔孟非有餘。愚夫愚婦非不足。初不關乎文字也。即書籍而言道。則道猶人心所載之理也。文字猶人身之血氣也。血氣誠不可以名理矣。然舍血氣則性情亦胡以附麗乎。今世雕蟲小夫。旣溺於聲律。績藻之末。而

稍知道者。又謂讀聖賢書。當明其道。不當究其文字。是猶論觀人者。當觀其心。所載之理。不當觀其耳目言動血氣之末也。不亦誣乎。知舍血氣。無以見心理。則知舍文字。無以窺聖人之道矣。周濂溪氏稱文以載道。而以虛車譏俗儒。夫虛車誠不可。無車又可。以行遠乎。孔孟沒而道至今存者。賴有此行遠之車也。吾輩今日。苟有所見。而欲爲行遠之計。又可不早具堅車乎哉。故凡僕之鄙願。苟於道有所見。不特見之。必實體行之。不特身行之。必求以文字傳之後世。雖曰不逮。志則如斯。其於百家之箸述。皆就其文字。以校其見道之多寡。剖其銖兩。而殿最焉。於漢宋二家。搆訟之端。皆不能左袒。以附一闕。於諸儒崇道貶文之說。尤不敢雷同而苟隨。極知狂謬。爲有道君子所深屏。然默而不宣。其文過彌甚。聊因足下之引誘。而一陳涯略。伏惟憫其愚而繩其愆。幸甚幸甚。

答黃麓溪

道光戊申

兩接手書。闕然未報。疏嬾之咎。靡所於辭。夙邀德鑒。亮獲寬宥。比想道履清娛。政社佳暢。甚善甚善。蘇垣爲仕宦鱗萃之場。以弟所聞。大氏揮霍者。蒙卓聲謹守者。沈散秩生。辣者。鵲起和厚者。蠖伏標榜者。互相援引。務實者。獨守岑寂。揆斯三者。於吾兄。俱未爲。

諧。叶。然。君。子。之。道。不。汲。汲。於。名。望。要。在。案。牘。律。例。之。中。誠。能。三。折。肱。而。九。折。臂。則。閱。時。稍。久。亦。終。爲。僚。友。所。推。上。官。所。許。弟。有。一。言。奉。吾。兄。於。數。年。之。內。行。之。者。其。曰。耐。乎。不。爲。大。府。所。器。重。則。耐。冷。爲。要。薪。米。或。時。迫。窘。則。耐。苦。爲。要。聽。鼓。不。勝。其。煩。酬。應。不。勝。其。擾。則。耐。勞。爲。要。與。我。輩。者。或。以。聲。氣。得。利。在。我。後。者。或。以。干。請。得。榮。則。耐。閒。爲。要。安。分。竭。力。泊。然。如。一。無。所。求。者。不。過。二。年。則。必。爲。上。官。僚。友。所。欽。屬。矣。此。二。年。中。悉。力。講。求。捕。盜。之。法。催。科。之。方。此。兩。事。爲。江。南。尤。急。之。務。一。旦。蒞。任。則。措。之。裕。如。人。見。其。耐。也。如。此。又。見。其。有。爲。如。彼。雖。欲。不。彪。炳。其。可。得。乎。來。書。過。自。抑。退。所。屬。望。於。弟。者。甚。深。故。特。以。迂。腐。之。辭。上。貢。左。右。閣。下。以。爲。然。耶。否。耶。弟。居。官。依。舊。殊。無。佳。狀。去。遭。癘。疾。比。已。十。愈。其。九。根。株。未。拔。終。恐。復。萌。翰。林。不。得。外。差。其。清。况。蓋。甚。於。外。吏。然。弟。一。毫。不。敢。萌。妄。念。日。前。所。處。既。已。忝。居。非。分。多。多。矣。而。况。敢。再。覬。乎。

答歐陽功甫

道光己酉

春間辱惠書。竝詩一首。荷意良厚。而陳義甚高。有非淺陋所敢當者。然於足下教我之厚意。不敢不敬承之也。蓋僕寡昧之資。不自振厲。恆資輔車。以自彊。故生平於友。詣兢。

兢焉。嘗自慮。執德不宏。量既隘而不足。以來天下之善。故不敢執一律求之。雖偏長薄善。苟其有裨於吾。未嘗不博取焉。以自資益。其有以讜言諍論陳於前者。卽不必有當於吾。未嘗不深感其意。以爲彼之所以愛我者。異於衆人泛然相遇之情也。昨秋與二陳兄弟相見。論辯之間。不合者十六七矣。然心雅重其人。以爲實今日豪傑之士。所見雖不盡衷於道。而要其所以自得者。非俗儒口耳之學。所及持論。雖不必矩於醇。而其所以譏切實足。以匡吾之不逮。至於性情氣詣之相感。又別有微契焉。別後獨時時念之。以爲如斯人。實友朋中所不可少者。而不敢以門戶之見參之也。蓋平日區區所以自勵而差堪自信者如此。今觀來書操主宰而不分畛域之言。乃適有會於余心焉。故特述此懷。以答雅意。抑足下方妙年。而所見及此。其識解有大過人者。故樂舉爲足下告也。凡人材高下。視其志趣。卑者安流俗庸陋之規。而日趨污下。高者慕往哲盛隆之軌。而日卽高明。賢否智愚所由區矣。足下慨然病俗學之陋。且知務訓詁詞章以取名者之不足貴。志趣所存。有足尙者。誠於此審趨向。循繩尺以求之。所造豈有量哉。秋闈伊邇。計當專意舉業。但循其程度。而勿置得失於意中。亦君子之所以異於人者也。廣專

千里奔喪。良堪憫念。不知比已扶櫬歸里否。欲以一書唁之。竝問訊懿叔行止。倘有便鴻。希并示及。所錄詩詞。似尙非其佳者。往見渠兄弟詩古文各數十首。倘可續寄否耶。王船山通鑑論已刷出未。告爲代覓一部。行納價付意城處也。

覆胡蓮航 咸豐辛亥

去臘奉到手書。懇懇數千言。昔覩黷蔑之面。今知故人之心。別紙所陳數事。空山憂戚之中。乃能盡傷民瘼。遂欲拯桑梓於水火。起瘡痍而沐浴之。其爲惻怛。豈勝欽挹。以世風之滔滔。長民者之狹隘酷烈。而吾子伏處閭巷。內度身世。郎署浮沈。旣茫乎未有畔岸。外觀鄉里。飢溺滿眼。又汲汲乎有生涯日蹙之勢。進不能以自効。退不能以自存。則吾子之迫切而思以籲於九閭者。實仁人君子之至不得已也。然事顧有難者。自客春求言以來。在廷獻納。不下數百餘章。其中豈乏嘉謨。至計或下。所司核議。輒以毋庸議三字了之。或通諭直省。則奉行一文之後。已復高閣。束置若風馬牛之不相與。如足下所條數事。蓋亦不能出乎交議通諭之外。其究亦歸於簿書塵積堆中。而書生之血誠。徒以供胥吏唾棄之具。每念及茲。可爲憤懣。故初奉尊書。本思投匭徑獻。繼念身處山

中。而屬他人上書闕下。近世已無此風。且足下祥琴未屆。反授人以口實。故與可亭同年熟商。若其託名他氏。無難縷晰入告。若以尊名特達。則恐無益於民。先損於身。固未可率爾以嘗也。中如林周二公。仿漢氏繡衣直指之說。良足以剷劇賊而懲墨吏。國藩將據以上請。會林公遽歸道山。周公奉命撫粵。而粵西盜賊亦日熾而不可嚮邇。於是事有專重。而治盜之使。不復能旁及矣。今春以來。粵盜益復猖獗。西盡泗鎮。東極平梧。二千里中。幾無一尺淨土。推尋本原。何嘗不以有司虐用其民。魚肉日久。激而不復。反顧。蓋大吏之泄泄於上。而一切廢置不問者。非一朝一夕之故矣。國藩嘗私慮以爲天下有三。大患。一曰。人才。二曰。財用。三曰。兵力。人才之不振。曾於去歲具疏畧陳。大指財用兵力二者。昨又具疏言之。茲錄一通。敬塵清覽。未審足下以爲有補萬一否。如以爲可行。則他日仍當瀆請也。國藩學識短淺。自以躡躋高位。不敢不悚切講求。奈疾病相尋。心血虧損。夜不善寐。稍一構思。輒心動手顫。年方壯歲。境亦安榮。而脆耗如此。理不可解。蒲葦之質。勢難堅強。以謬附於松柏。辱足下知愛。合傾誠相告耳。至於簪紱之榮。驕人之態。雖在不肖。猶能滌此腥穢。足下乃以銜版見投。毋乃細人視我。而鄙爲不足深

語。今亦不復相璧。但求捐此陋俗。而時以德言箴我。幸甚無量。書不詳盡。伏惟鑒察。并乞多謝王君子壽。倘有藥石。幸貺故人。瞻望雲天。企仁曷已。

覆嚴仙舫

三月之末。奉到賜書。辱惠續行水金鑑及他珍物。嘉貺盛懷。感喟不旣。比想大旆遂已南征。粵西小醜。不謂猖獗如此。天子以供億浩穰。倚仗賢明。故以屬之台端。而姚公運籌。鄒公建節。皆與閣下素號石交。如驂之靳。宜克有濟。不似往者趙辛乖分。意見歧出也。嘗考乾隆西師之役。用兵五載。轉輸萬里。而以肅州糧臺爲中外之樞紐。以大學士總督黃公廷桂任之。其時羽檄星馳。士馬糧械。倥偬萬端。黃公令藩臬道府州縣承辦。軍需者皆同館。一所公亦竟日危坐其中。每郵騎至。直入館院。啟視符牒。應付何司者。立予分派。目擊其錄稿鈐印。畢卽以咨覆重門。洞開毫無隔閼。一切神速。了無留滯。夫是以鮮中飽之人。而少浮銷之費也。閣下以他省官員。客寄粵中。地望未極優崇。僚屬未甚愜洽。不審遂能遠法黃公。得以惟所欲爲。否如其上不見疑。下不見忌。則所益於國帑者爲已多矣。鄒公幕府有汪君者。與國藩友善。熟於輿地。亦能屬文。蓋軍中有用

之才。閣下試引與深談。亦足助韜鈴之萬一。岷樵讀禮山中。誼當爲鄉里禦寇。然墨經從戎。則非所宜。弟比有書告其不必遠出。君子愛人以德。似應如此。閣下以爲然焉否耶。書不十一。伏冀迅奏膚功。懋賞歸朝。一握爲歡。慶幸無量。南望雲山。不勝馳系。與劉星房都轉書論鹽務

頃得讀閣下所寄鹽法節畧一紙。仰見擘畫精到。籌謀深遠。敬佩無已。去歲變法之初。規模粗具。亦容有未盡善者。今茲復欲小有變更。以期保此大局。此密益求密之道也。第試行未久。謗燄未熄。忽又自改其前說。適足以快讒慝之口。此次小議改轍。要須周浹詳慎。不復少畱滲漏。以期十年廿年永不再改。而後有以自立。弟等雖未諳鹺政。亦欲勉竭管蠡以相佐助。搜尋罅漏以相詰難。謹就節畧中所載及其所不載。悉心研究。竊以爲不足慮者有二。未深晰者有四。宜熟計者有三焉。伏惟分別而詳示之。辛丑五綱之殘課。及清查扣畱部府各款。從前奏案。每引加帶課銀五錢有奇。此舊商之殘欠。本與新販無涉。戶部不能執甲所負之債。而取償於乙。執綱商之賬。而追呼於票商。且去年初改新章之時。此項欠課。業已奏明停緩。豈甫經年餘。忽從而追索之。此其不足



慮者一也。活支外款。本無成數。撙節一萬。卽報一萬。以候部撥。撙節十萬。卽報十萬。以候部撥。假使外間動用已盡。無分毫可供指撥。戶部亦不能持籌以相問。執簿以相責。此項銀兩。係兩淮額外樂輸。或多或少。或有或無。其權操自尊處。戶部不得爲政。此其不足慮者二也。節畧中言此時鹽課。皆當復還舊額。方爲正辦。不知所謂復額者。復一百三十九萬餘引。每引四百斤之額乎。抑鹽觔復一百三十九萬餘引之舊。而仍照新章。併爲六百觔大引。僅存九十三萬引乎。由前之說。則由六百觔而仍改還四百觔。是成本驟加。課額驟增。辦理將大致竭蹶。想智者必不爲此矣。由後之說。則較戊申綱之八十九萬引。僅多行四萬引。雖觔數暗與會典定額相符。而引數究嫌短絀。此弟等之未深晰者一也。節略中又稱俱復舊額。照科則卽每引須加徵五錢有零。不知尊意以爲此項宜加乎。不宜加乎。以爲宜加。則二年以來。每引止費六兩一錢有奇。衆商已慣見而慣聞矣。忽增五錢。亦恐其因而裹足。以爲不宜加。則國家課額自有定數。去年議增二十萬引。業已攤課而之。輕今年議減十六萬引。亦宜攤課而之。重倘徑裁課額。則人言藉藉。豈不可畏。此其未深晰者二也。岸價之長跌。非官吏所能爲力。場價之貴賤。

則院司可以裁制。去年陸公奏定新章云。官定場價。不得過二兩四錢。不許擡價居奇。今節畧云。場鹽每引加貴七八錢。何以官不能制。此其未深晰者三也。去年奏定新章云。祇行一百九萬餘引。滿額即止。以防壅積。乃節畧中云。改票以來。已運正引三百餘萬。是兩年而行三綱之引矣。其果壅滯耶。則於百九萬引額滿之時。卽應停止。不應自背。前奏。溢出額外。自誇銷引之多。而受壅積之害。其果疏暢耶。則此時不應忽有改圖減引之議。此其未深晰者四也。乙未綱之鹽。從前陶文毅奏案。本請分年帶運。鹽旣分十年帶運。課亦分十年帶徵。聞此綱至今。鹽未運畢。課亦未徵完。去年陸公奏章。乃稱爲乙未綱已納錢糧米運之鹽。實與陶公前奏不合。第等已蓄疑於心矣。惟力籌卹商。輕本之法。不得不思加觔。旣思加觔。不能不指此項乙鹽爲名。以爲所加之觔。初非無課之鹽。有識君子。亦當深諒任事者之苦心。第每引配帶二百觔。兩年以來。行引至三百萬之多。則乙鹽全綱配帶已畢。且溢出乙鹽之外矣。此後每引仍加二百觔。又將指何項鹽爲名。將來淮南票引。永以六百觔爲定例乎。抑仍有改還四百觔之時乎。若不奏明。必爲言者所藉口。此其宜熟計者一也。去年陸公奏定章程云。自百引起至千引。

止。厥後儀徵設棧。乃改爲自十引起。以便小販。從前淮北試票。所以從十引起者。以其引地萬隘。道里甚近。民販甚小耳。淮南則縱橫萬里。交錯七省。與淮北迥不侔矣。近聞江廣各岸。小販充斥。規趨微利。爭先跌價。大販守候不利。則折本賤售。一轍既覆。相戒不復再舉。蓋大販之受擠於小販。亦猶官鹽之受擠於私鹽。似應禁革。小販仍從百引起。票。否則巨商畏縮。實於大局有妨。此其宜熟計者二也。去年奏定新章云。被災舊商。凡請運新鹽千引者。准其配帶補運免課之鹽二百引。如舊商無力。情願自招新商代運者。亦准配補二百引。弟等竊以爲此條過矣。每引六百觔內。既有二百觔無課之鹽。以千引計之。因加觔而無課者三之一。因配補而無課者五之一。是無課者占五百三十餘引也。無課之鹽太多。成本太輕。岸價焉得而不賤。新商焉得而不虧。場產焉得而不絀。往者綱商取巧之術。有所謂淹銷補運者。有所謂加帶融楚者。淹銷云何。船被水淹之鹽。准其免課補運。奸商則鑿沈無鹽之船。而希圖報淹。融楚云何。食岸輕課之鹽。通融行於楚岸。奸商則懸閣應運之引。而鑽營融楚。二者之免課。輕課。其害較私鹽而更甚。今日之配補無課。其害較二者而更甚。若不裁革。此項則新商行。票既受擠於小。

販。又受。擠。於。配。補。跌。價。賠。本。職。是。之。由。此。其。宜。熟。籌。者。三。也。凡。此。數。者。弟。等。未。經。身。履。或。莫。悉。其。機。要。十。年。以。來。國。家。大。政。惟。此。事。足。挽。回。元。氣。閣。下。與。陸。公。之。忠。盡。士。林。所。共。仰。也。然。裁。抑。滋。多。謗。讟。亦。鉅。其。初。規。有。未。善。者。此。次。小。議。變。更。不。可。不。詳。盡。周。至。務。使。目。前。無。遺。議。日。後。無。流。弊。庶。足。宏。濟。於。艱。難。耳。

復彭麗生

咸豐壬子

前承惠書。存唁不孝。頃又蒙手書。所以期勸故人。甚篤且勤。國藩積愆叢慝。無實行而盜虛聲。爲神明所不容。乃不隕滅我躬。而延禍於吾母。椎心悔憾。蓋不得自比於人數。其又何經濟之足言。顧如足下所稱。今日不可救藥之端。惟在人心陷溺。絕無廉恥。云云。則國藩之私見。實與賢者相照。合竊嘗以爲。無兵不足深憂。無餉不足痛哭。獨舉曰。斯世求一攘利。不先赴義。恐後忠憤耿耿者。不可亟得。或僅得之。而又屈居卑下。往往抑鬱不伸。以挫以去。以死而貪饕退縮者。果驥首而上騰。而富貴而名譽。而老健不死。此其可爲浩歎者也。足下與某公書。言之至爲深痛。積年痒疥。爲君一搔。憂患餘生。得少快慰。國藩來此。蓋以鄂中失守。恐其回竄。不得不出。以自別於畏死者之徒。至於求

有。補。濟。則。骯。髒。之。性。將。以。方。柄。周。旋。於。圓。鑿。之。中。亦。知。其。鉏。鋤。而。鮮。當。矣。刻。下。所。志。惟。在。練。兵。除。暴。二。事。練。兵。則。猶。七。年。之。病。求。三。年。之。艾。除。暴。則。借。一。方。之。良。鋤。一。方。之。莠。故。急。急。訪。求。各。州。縣。公。正。紳。耆。佐。我。不。逮。先。與。以。一。書。然。後。剴。切。示。諭。之。年。來。飽。更。世。故。又。經。憂。患。齒。髮。稍。侵。精。神。頹。敗。幸。故。人。一。來。顧。我。相。對。敘。論。收。召。散。亡。之。魂。魄。被。濯。如。山。之。塵。垢。庶。生。新。機。而。還。舊。識。卽。拯。時。艱。於。萬。一。亦。未。可。知。郭。筠。仙、劉。霞。仙、羅。羅。山、及。平。日。交。舊。都。來。此。間。尙。望。足。下。惠。然。命。駕。無。任。企。企。

與江岷樵左季高

咸豐癸丑

王。子。壽、林。天。直、張。廉。卿、俱。到。衆。賢。彙。進。龔。亂。噓。枯。必。有。厭。人。心。志。之。政。今。日。百。廢。莫。舉。干。瘡。並。潰。無。可。收。拾。獨。賴。此。精。忠。耿。耿。之。寸。衷。與。斯。民。相。對。於。骨。嶽。血。淵。之。中。冀。其。塞。絕。橫。流。之。人。欲。以。挽。回。厭。亂。之。天。心。庶。幾。萬。有。一。補。不。然。但。就。局。勢。而。論。之。則。滔滔。者。吾。不。知。其。所。底。也。岷。樵。爲。向。軍。門。所。奏。俾。充。翼。長。義。似。不。可。以。辭。非。區。區。計。較。於。已。身。之。利。害。而。已。彼。旣。翻。然。而。引。與。同。袍。則。岷。樵。之。夙。抱。與。所。熟。睹。於。軍。中。之。利。弊。短。長。或。者。得。盡。展。布。而。唯。命。是。從。亦。未。可。知。卽。不。然。而。言。不。吾。聽。謀。不。吾。用。亦。且。優。容。其。間。益。

得。盡。究。軍。情。得。失。而。一。喙。不。置。彼。誠。復。矣。其。又。能。久。居。此。席。乎。將。來。奉。身。而。退。亦。易。爲。計。若。預。薄。其。不。足。有。爲。而。悍。然。不。顧。則。非。有。心。人。援。溺。迫。切。之。心。也。若。謂。某。子。不。足。共。事。則。又。岷。樵。之。度。之。不。足。容。納。衆。流。也。兩。端。者。二。君。尙。細。思。之。

復歐陽曉岑

頃奉賜書。不特識解度越吾輩。卽文氣之深厚。亦似夫張子厚之理窟。張太岳之書牘。尊兄宏量精思。近日遂爾臻此。莊生所謂聞任氏之風俗。殆未可與幹才諷說之徒。簡髮而道一一也。所論數事。國藩蓋亦粗識指歸。謹以復於左右。書院之說。誠爲進退失據。接來教之次日。即將關聘卻去。今仍以屬陳水部。耒陽常甯一帶。頃有土匪竊發。已調楚勇五百。湘勇三百。前往進剿。若撲滅稍遲。則國藩當移駐衡州。藉令無事。而東南如衡永各郡。西南如寶慶各屬。實爲匪徒淵藪。亦宜逕駐彼處。搜求洞穴。與草薶而禽獮之。未可講學會垣。轉荒職事。保甲之法。誠爲善政。然判定科條。散布鄉愚。求能行法之人。不苛斂於民間。蓋或百里而不得一賢焉。世教旣衰。人人各逞其亡等之欲。魚肉孱民。而刀匕之官司。布一令甲。徒以供若輩橫索暴斂之名目。故團練保甲。皆今日之

要。務。而。鄙。人。妄。謂。皆。不。可。鹵。莽。以。行。滅。裂。以。舉。人。心。陷。溺。固。已。抵。此。獨。嚴。縛。匪。黨。動。與。磔。死。差。令。鄉。里。善。良。得。以。伸。彼。之。氣。而。應。吾。之。令。耳。梅。里。之。兄。子。頃。攜。尊。兄。書。來。欲。教。湘。勇。以。技。藝。已。收。畜。在。此。武。弁。中。有。塔。齊。布。頗。曉。軍。事。僕。亟。欲。與。之。誘。掖。又。周。金。城。在。府。署。教。技。亦。有。師。法。將。來。操。練。即。倚。此。三。人。文。案。不。立。不。足。興。事。誠。如。尊。諭。頃。已。在。公。館。立。審。案。局。派。知。州。一。人。照。磨。一。人。承。審。匪。類。解。到。重。則。立。決。輕。則。斃。之。杖。下。又。輕。則。鞭。之。千。百。敝。處。所。爲。止。此。三。科。巨。案。則。自。行。彙。奏。小。者。則。惟。吾。專。之。期。於。立。辦。無。所。望。碍。牽。掣。於。其。間。案。至。卽。時。訊。供。卽。時。正。法。亦。無。所。期。待。遷。延。昨。城。內。捆。獻。土。匪。本。交。善。化。縣。敝。處。聞。信。卽。提。來。已。立。梟。二。人。矣。至。於。集。思。廣。益。本。非。易。事。而。施。之。於。會。城。之。內。尤。易。爲。人。欺。蔽。日。之。抵。吾。門。者。或。上。書。獻。策。或。面。陳。機。宜。大。抵。不。出。尊。書。三。端。之。外。抑。所。謂。陽。矯。者。也。然。因。此。而。盡。廢。吐。握。之。風。則。又。不。可。要。當。內。持。定。見。而。六。轡。在。手。外。廣。延。納。而。萬。流。赴。壑。乃。爲。盡。善。我。思。古。人。殆。應。如。此。而。區。區。則。未。逮。矣。潮。勇。淫。掠。極。爲。毒。害。近。有。他。處。潰。兵。逃。勇。假。託。於。潮。以。張。其。莫。敢。誰。何。之。威。亦。有。并。非。兵。勇。游。匪。四。出。而。國。人。相。烏。呼。以。爲。潮。勇。者。抗。之。則。力。有。不。能。遣。之。則。資。有。不。繼。招。之。則。患。且。無。休。今。方。

謀擇其桀悍者。日磔幾人。然後再謀遞解之法。若云拒孤城以壑鄰國。則初意原不如是也。捐輸之例。百無一良。若以屬之鄙人。惟當敬謝不敏。署中丞君明白曉事。近與僕謀事。意見多合。第相响相濡。尙未能忘足忘要。或稍久更當融叶。此八事者。尊兄之所慮。亦僕所日夜籌維者也。謹一一銓覆。即有不當。幸無惜更迭辨論。以示榜繫。企望企望。或乘輿扁舟。又復翩然來過。彌慰私懷。禱祀求之。不敢必也。

與朱石翹

自去歲以來。搶劫之案。各縣多有。惟吾邑無之。亦無以他事冤抑持片詞來控訴者。仁人之所被。豈淺鮮哉。現在設法購拿各劫案首要諸犯。至則立予磔死。不復拘守常例。持之稍久。巨案或可少息。方今民窮財困。吾輩勢不能別有喫咻生息之術。計惟力去害民之人。以聽吾民之自孳自活而已矣。去冬之出。奉命以團練爲名。近來不談此二字。每告人曰。鄉村宜團。而不宜練。城廂宜練。而不宜多。如此立說明知。有日就懈散之弊。然懈散之弊。尙少。若一意操切行之。則新進生事者。持札四出。訛索徭勒。無所不至。功無尺寸。而弊重邱山。亦良可深慮也。朱嵐暄五兄。聞遂捐萬金以賑飢。可謂豪傑之



士。湘潭左家。弟已面勸其大捐。以濟本邑之賑務。雖小有允諾。然恐不過千金以外。弟又擬爲書函。以勸同里各富人。不知何處較易爲力。便中尙祈示悉。散放之法。古人皆以放錢放米爲善。設粥廠非佳政也。

### 與王璞山

僕於十六日到家。身染小恙。比已全愈。每念天下大局。極可傷痛。桂東之役。三廳兵尋殺湘勇於市。足下所親見也。江西之行。鎮軍兵殺湘勇於三江口。傷重者十餘人。七月十三。八月初六。省城兩次兵噪。執旗吹號。出隊開仗。皆以兵勇不和之故。七月廿四。臨莊諸君遇難。亦以鎮軍雲貴兵見賊逃潰。危敗不救。遂致斯痛。蓋近世之兵。孱怯極矣。而偏善妒。功忌能。懦於禦賊。而勇於擾民。仁心以媚殺己之逆賊。而狠心以仇勝己之兵。勇其仇。勇也。又更勝於仇。兵曩者已酉新甯李沅發之變。鄉勇一躍登城。將攻破矣。諸兵以鳥鎗擊勇墜死。遂不能入。近者兵丁殺害壯勇之案。尤層見疊出。且無論其公相仇殺。卽各勇與賊事殷之際。而各兵一不相救。此區區之勇。欲求成功。其可得邪。不特勇也。卽兵與兵相遇。豈聞有此營已敗。而彼營冒險往救者乎。豈聞有此軍餓死。而

彼軍肯分一粒往哺者乎。僕之愚見，以爲今日將欲滅賊，必先諸將一心萬衆，一氣而後可以言戰。而以今日營伍之習氣，與今日調遣之成法，雖聖者不能使之一心一氣，自非別樹一幟，改絃更張，斷不能辦此賊也。鄙意欲練鄉勇萬人，概求吾黨質直而曉軍事之君子，將之以忠義之氣爲主，而輔之以訓練之勤，相激相勵，以庶幾於所謂諸將一心萬衆一氣者，或可馳驅中原，漸望澄清。目今江西已有楚勇二千，湘勇一千，頗有和翕相衛之象。而自臨莊諸君殉難以來，僕日夜憂慮，深恐吾岷石羅筠諸兄無以取勝而立於萬全之地。且以賊氛數萬之衆，而吾勇僅有四千，亦無以壯其魄而樹厥威。擬請再練勇六千，合成一萬之數，概歸岷樵石樵二君子統領。其經費一面勸捐，一面由藩庫提取數萬金應用。以此入奏，宜蒙俞允，不識足下以爲然否。前者石樵刺史臨發之時，曾爲一書致足下，請提左營之師，同爲援江之行。僕以郴桂之民，方喁喁焉望湘勇駐彼，如嬰兒之依倚慈母，是以畱足下防郴，而沈石兄之書，不以達諸左右。今聞臨莊春池諸君之難，又甚悔僕之淺慮，不早致足下之師於江西也。然湘勇十九始抵江省，去廿四之役，僅五日耳。假使足下果得石兄之信，亦不能飛越而遽達也。儲石

友之爲人。僕取其誠樸而有忠義之氣。與足下宜相鍼芥。又有守備周鳳山者。聞膽勇過人。亦知大義。昨令其由州永帶勇三百餘。赴足下新甯之援。比想二處之勇皆已到矣。足下爲我細細究察周守備。果可引爲吾黨之助否。儲君縱才或稍不恢闕。然自是忠節中人。僕已深信之矣。惟周守備則未深知。如其可倚爲心腹。則望足下與之深相結納。或以渠所帶三百之勇。令其添爲三百六十。合僕所定之營制。儲石友所帶之二百六十。亦令再添湘人一百。合僕營制。而足下與儲君。陰爲物色豪傑。可共大義者。儲以爲各營之將。若尊處果成三營。合之塔參將守醴陵之二營。鄒嶽屏守瀏陽之一營。有奇。及舍弟衡州之營。則已將近三千矣。漸充漸廣。足成六千。殆亦非難。斯議果行。則今冬訓練可成。如江西賊尙未退。則全赴江西。陸續前往。與之血戰。若其悉退。則徑赴江南。馳逐河北。誓不與此賊俱食息於天地之間耳。鄙見如此。一以爲岷石羅筠諸君。謀萬全。一以爲國家大局。反復思維。非此殆無一二千人。可聯爲一氣者也。茲特專函與足下熟商。足下如不以爲然。則求卽賜復示。如以爲可。則求一面專使至江西商辦。一面陰籌一切。或軍事稍暇。能來衡州與僕面議曲折。尤所企望。如不得隙。不宜輕動。

惟酌之。

與張石鄉制軍

奉惠書。未即箋復。比聞簡調山東。自以密邇畿輔。重資鴻籌。作鎮海岱。惟兩湖吏治。方就整飭。軍政亦有起色。遽爾移節東征。不獨文武方振之綱。莫爲賡續。即南北紳庶。亦若失所依倚。弟自今歲以來。所辦之事。強半皆冒侵官越俎之嫌。只以時事孔艱。苟利於國。或益於民。卽不惜攘臂爲之。冀以補瘡痍之萬一。而扶正氣於將歛。練勇之舉。亦非有他。只以近日官兵在鄉。不無騷擾。而去歲潮勇有姦淫擄掠之事。民間倡爲謠言。反謂兵勇不如賊匪之安靜。國藩痛恨斯言。恐民心一去。不可挽回。誓欲練成一旅。秋毫無犯。以挽民心。而塞民口。每逢三八操演。集諸勇而教之。反復開說。至千百語。但令其無擾百姓。自四月以後。閒令塔將傳喚營官。一同操演。亦不過令弁委前來聽我教語。每次與諸弁兵講說。至一時數刻之久。雖不敢云說法點頑石之頭。亦誠欲以苦口。滴杜鵑之血。練者其名。訓者其實。聽者甚逸。講者甚勞。今各弁固在。具有天良。可覆按而一一詢也。國藩之爲此。蓋欲感動一二。冀其不擾百姓。以雪兵勇不如賊匪之恥。而

稍變武弁。漫無紀律之態。迨六月初提軍到省。謂防堵不宜操兵。盛暑不宜過勞。遂切責塔將而右護清將。而中丞亦疑弟不宜干預兵事。會弟與老兄有舉塔劾清之摺。同時竝發。而尊處又有札斥塔將何不操練。提軍遂疑兄與弟併力排之。皆挾私見而非公忠也。豈其然哉。豈其然哉。嗣后兵勇相爭。弟雖常持正議。而每抑勇而伸兵。自謂寸心無私。可見諒於人人。逮初六日兵譁之變出。論者或謂是有指喉。或謂早伏陰機。何不預爲之所。君子直道而行。豈肯以機械嶮巇與人相競禦哉。惟弟本以鄉紳。半涉官事。全恃虛聲以彈壓匪徒。一有挫損。則宵小得以窺伺。而初終恐難一律。是以抽掣轉移。暫駐衡州。蓋因二月一奏。曾言上四屬土匪極多。將來請駐衡數月也。到衡不十日。而茶陵安仁相繼失守。去衡州較近。距長沙略遠。弟奏中亦慮及此。曾言吉安土匪。恐被江西勦急。竄入安鄱一帶。不幸言中。弟來衡似不爲無益。現已命塔副將王同知之勇。自北往攻。王縣丞及舍弟之勇。自西往攻。東南兩路。令駐紮興甯之湘勇兜截。未審能即日撲滅否。然係烏合。想無足深慮。至於粵賊大局。若以各處兵力。勦之恐終難了此。鄙意欲練勇萬人。概歸岷樵管帶。或猶能指揮如意。不審鴻裁果以爲然否。粵賊竟

據九江。田家鎮之師。不審果足資堵禦否。如賊勢稍紓。大旆當即北發。相去益遠。會合無因。依依之情。筆不能罄。

與彭筱房曾香海

粵逆於八月廿二退出江西。過湖口後。卽分竄上下游。一破安慶。一據九江。比聞北陷黃梅。南擾興國。此時大局糜爛。卽使三城克復。秦晉無驚。而流賊之勢固已成矣。岷樵勳望日隆。全握兵柄。是意中事。鄙意欲練勇萬人。概交岷老統帶。以爲掃蕩澄清之具。近時各營之兵。東調一百。西撥五十。將與將不和。卒與卒不習。勝則相忌。敗不相救。卽有十萬衆。在我麾下。亦且各懷攜貳。離心離德。居今之世。用今之兵。雖諸葛復起。未必能滅此賊也。鄙意必須萬衆一心。諸將一氣。而後收絃更張。或有成功之一日。昨已爲書告邑人王璞山鑫。又以書告岷樵矣。璞山亦有書抵我。痛夫江西七月廿四之役。湘勇陣亡者八十餘人。又重以帶勇者四人。大興義憤。思報友仇而紓國難。茲將渠書並弟書二件抄呈尊覽。兩人者起意不同。而指歸則一。現擬於衡州廣募新勇。大加訓練。前六月間。託魁太守所招之勇。邵陽各勇。較勝於新化。後弟自省歸。邵勇交塔副將帶

往醴陵防堵。昨在安仁勦江西土匪。一戰蕩平者是也。新化勇則散遣歸農矣。弟來衡時。聞新勇並未散。且屢來具呈。稟請赴江殺賊。是以復行招集。現存二百餘人。鄙意欲再招百五十人。合成三百六十。以符弟之營制。茲著新化勇數人回籍。令其自行招集。呼朋引類。或可得勁悍之卒。亦未可知。香海兄若素知新化健卒。何處最多。或見此數人。加以指蹤。無取浮滑之輩。而求土作之類。是爲至要。其途費業經議定。來時不給一錢。到衡之日。每人給錢三百文而已。此事各勇自能了之。兩兄不管亦可。自新化勇而外。弟又欲招魁太守曾經訓練之邵陽勇一營。計三百六十人。以爲弟之親兵。煩兩兄與蔭翁商妥。須擇其精而又精者。蔭兄無畱上駟自用。而以下駟應客。至禱至感。其口糧銀數。在衡操演。每日給予一錢。出征本省土匪。每日一錢四分。征外省粵匪。每日一錢五分。其爲隊長哨長。以次而加。養傷銀。上等三十。中等二十。下等十兩。陣亡卹銀六十兩。征本省土匪。減半。弟若不出外。或交岷樵作親兵亦如之。望兩兄與諸勇晰言之也。此次初出。無所謂安家銀兩。在寶亦不能先給幾日口糧。途費亦惟到衡之日。每人給三百文而已。抑又有請者。不難於勇。而難於帶勇之人。帶勇之人。第一要才。堪治民。

第二。要。不。怕。死。第。三。要。不。急。急。名。利。第。四。要。耐。受。辛。苦。治。民。之。才。不。外。公。明。勤。三。字。不。公。不。明。則。諸。勇。必。不。悅。服。不。勤。則。營。務。細。鉅。皆。廢。弛。不。治。故。第。一。要。務。在。此。不。怕。死。則。臨。陣。當。先。士。卒。乃。可。效。命。故。次。之。爲。名。利。而。出。者。保。舉。稍。遲。則。怨。稍。不。如。意。則。怨。與。同。輩。爭。薪。水。與。士。卒。爭。毫。釐。故。又。次。之。身。體。羸。弱。者。過。勞。則。病。精。神。乏。短。者。久。用。則。散。故。又。次。之。四。者。似。過。於。求。備。而。苟。闕。其。一。則。萬。不。可。以。帶。勇。故。弟。嘗。謂。帶。勇。須。智。深。勇。沈。之。士。文。經。武。緯。之。才。數。月。以。來。夢。想。以。求。之。焚。香。以。禱。之。蓋。無。須。臾。或。忘。諸。懷。大。抵。有。忠。義。血。性。則。四。者。相。從。以。俱。至。無。忠。義。血。性。則。貌。似。四。者。終。不。可。恃。兩。兄。平。生。物。色。果。有。此。等。人。否。如。其。有。之。萬。望。道。達。鄙。意。禮。請。以。出。非。弟。之。私。好。也。爲。天。下。出。也。弟。之。汲。汲。尤。在。於。此。

與王璞山

荆。襄。扼。長。江。之。上。游。控。秦。豫。之。要。害。誠。爲。古。來。必。爭。之。地。然。以。目。前。論。之。則。武。昌。更。爲。喫。緊。蓋。賊。首。旣。巢。金。陵。近。穴。鎮。揚。二。城。遠。處。所。宜。急。爭。者。莫。要。於。武。昌。昔。人。謂。江。自。出。蜀。以。後。有。三。大。鎮。荆。州。爲。上。鎮。武。昌。爲。中。鎮。九。江。次。之。建。業。爲。下。鎮。京。口。次。之。今。粵。逆。



已得下鎮矣。其意固將由中鎮以漸及上鎮。聞九江安慶近已設立偽官。據爲四窟。若更陷鄂城。上及荊州。則大江四千里。遂爲此賊專而有之。北兵不能渡江而南。兩湖兩廣。三江閩浙之兵不能渡江而北。章奏不克上達。朝命不能下宣。而湖南江西逼近強寇。尤不能一朝安居。即使賊兵不遽渡湖南。竄而沅湘固時。時有纍卵之危。然則鄂省之存亡。關係天下之全局。固大關係吾省之禍福。尤切。鄂省存則賊雖南竄。長沙猶有倖存之理。鄂省亡則賊雖不南竄。長沙斷無獨存之勢。然則今日之計。萬不可不以援鄂爲先。籌此不待智者而決也。足下義氣薄雲霄。忠肝貫金石。望率湘勇三千。即日渡湖而北。與岷樵石樵之師相合。力保鄂城。以固全局。則不特湖南受其利。天下實有賴焉。惟近日省局支絀。處處皆須節省。慎重。即以三千勇援鄂。一切用費。不宜過二萬金。乃爲妥善。國藩六月招楚勇一千。湘勇二千。赴援江西。共用去二萬二千有奇。在家初出之途費。起行月餘之口糧。及興辦各件之雜費。與朱石樵郭筠仙另支之儲款。皆在其內。此次湖北行程較近。天氣較好。足下辦理。若能少此更妙。至多亦不宜過二萬二千也。前者足下欲募勇二千。往報湘人七月之仇。國藩欲添勇數千。往助岷樵一臂之

力。兩書往還。不謀而合。厥後足下來衡。面商大概規模。約定餉需不必支之藩庫。器械不必取之省局。足下自許可勸捐餉銀壹萬。可私辦軍裝數項。蓋以爲此吾輩私興之義舉。非省垣應辦之官事也。嗣足下廿二書來。言廿四走省請餉一萬。僕已訝其與初議相刺謬矣。適會田家鎮之敗。鄂省大震。長沙戒嚴。中丞命足下帶勇防守省城。倉卒興舉。一切皆取之於官。此則局勢與前議大變。止可謂之官勇。不得復謂之義師也。旣爲官勇。則值此官項支絀之秋。不得不通盤籌畫。日下兵勇萬餘。傾庫中所藏。僅敷兩月之需。而足下寄來稟稿。乃云須再發銀二萬。各勇須預支月半口糧。將來招足萬人等語。是則足下未能統籌全局。不知措餉之艱難也。又云帳房三百架。硝磺等項。委員解縣。招勇本以援省。而多此一番周折。是亦足下閱歷太淺。不善省財省力之咎也。僕素敬足下馭士有方。三次立功。近日忠勇奮發。尤見慷慨擊楫之風。心中愛重。恨不卽游揚其善。宣暴於衆。冀爲國家收澄清之用。見足下所行未善。不得不詳明規勸。又察足下志氣滿溢。語言誇大。恐持之不固。發之不慎。將來或至僨事天下。反以激烈男子爲戒。尤不敢不忠告痛陳。伏冀足下細察詳玩。以改適於慎重深穩之途。斯則愛足下。

者。所。禱。祀。求。之。者。也。刻。下。康。楊。帶。回。之。勇。千。人。羅。李。與。鄒。將。歸。之。勇。亦。有。千。餘。合。足。下。之。三。千。計。會。城。共。有。湘。勇。五。千。餘。人。若。足。下。能。帶。三。千。毅。然。援。鄂。則。省。城。所。存。之。二。千。餘。宜。酌。量。裁。汰。止。存。千。餘。爲。妥。若。足。下。不。往。援。鄂。尤。宜。大。加。裁。汰。止。存。二。千。餘。爲。妥。然。以。足。下。之。志。之。識。亮。必。慨。然。以。援。鄂。爲。已。任。也。其。存。省。之。兵。望。一。概。用。坐。糧。之。例。每。日。一。錢。蓋。行。糧。本。過。優。亦。宜。與。往。鄂。者。示。有。區。別。耳。古。來。名。將。得。士。卒。之。心。蓋。有。在。於。錢。財。之。外。者。後。世。將。弁。專。恃。糧。重。賞。優。爲。牢。籠。兵。心。之。具。其。本。爲。已。淺。矣。是。以。金。多。則。奮。勇。蟻。附。利。盡。則。冷。落。獸。散。昔。嘗。與。岷。樵。細。論。此。層。茲。更。爲。足。下。進。一。解。焉。

### 與劉孟容

伯母已得安葬甚善。四方多故。早爲封樹。卽亦無復它慮。岷筠兩君。國藩日日系念。今辰得筠仙書。知己自黃陂與岷樵分手。遂得南旋。想已安抵梓木洞矣。惟岷老之師。尙在漢陽德安一帶。未得渡江退保武昌。茲以爲系耳。璞山在衡。與國藩約共招勇六營。往江南殺賊。將報湘人七月之仇。兼助岷樵一臂之力。其餉銀軍裝。皆由勸捐自籌。不欲取之省局。所以別於官軍。自成一枝義旅也。厥後璞山歸湘。卽往省城請餉。蓋與初

議異矣。適會下游警急。中丞囑璞山帶勇。晉省防堵。此則局勢與在衡之議大變。自有格例。未可意爲伸縮。而璞山請餉。請器物。多不中程。以是省局上下大滋物議。而璞山語。言。意。氣。又。多。不。檢。以。是。訾。議。其。短。者。評。譏。日。入。於。吾。之。耳。書。函。日。入。於。吾。之。目。國。藩。昨。爲。一。書。規。箴。璞。山。未。知。其。能。細。味。而。曲。從。否。僕。蓋。愛。之。深。而。思。愆。成。之。非。以。文。吏。常。譚。挫。其。銳。氣。也。鄂。省。事。棘。萬。不。可。不。發。兵。往。援。自。璞。山。外。殆。罕。有。請。纓。自。行。者。而。此。老。雖。銳。以。自。任。左。右。無。能。夾。輔。之。人。以。助。其。義。氣。而。彌。其。闕。失。是。川。隱。憂。老。弟。當。亦。同。此。懸。懸。也。樹。堂。九。月。已。歸。去。吾。弟。能。來。此。一。存。視。否。吾。不。願。聞。弟。譚。宿。腐。之。義。理。不。願。聽。弟。論。膚。泛。之。軍。政。但。願。朝。挹。容。暉。暮。親。臭。味。吾。心。自。適。吾。魂。自。安。筠。老。雖。深。藏。洞。中。亦。當。強。之。一。行。天。下。紛。紛。鳥。亂。於。上。魚。亂。於。下。而。容。筠。獨。得。晏。然。乎。閱。吾。弟。與。岷。樵。書。稿。抑。所。謂。膚。泛。者。也。岷。在。江。西。與。鄧。厚。甫。大。不。協。張。中。丞。常。以。此。等。議。論。勸。岷。老。尊。書。之。旨。蓋。相。去。不。遠。獨。文。詞。深。美。遂。躋。古。人。國。藩。入。世。已。深。厭。閱。一。種。寬。厚。論。說。模。稜。氣。象。養。成。不。黑。不。白。不。痛。不。癢。之。世。界。誤。人。家。國。已。非。一。日。偶。有。所。觸。則。輪。困。肝。膽。又。與。掀。振。一。番。非。吾。弟。亦。無。以。發。吾。之。狂。言。

與王璞山

接到手書。改過光於日星。真氣塞於戶牖。忻慰無極。前者足下過衡。意氣盈溢。視天下事若無足爲。僕竊憂其乏惕厲戰兢之象。以其握別匆匆。將待再來。衡城時乃相與密語。規箴以求砥於古人。敬慎自克之道。自足下去後。而毀言日至。或責賢而求全。或積疑而成謗。僕亦未甚深慮。逮吳竹莊書來。而投梭之起。乃大不懌。於是。有初八奉規一函。僕函既發。以後又接家嚴手諭。道及足下忠勇勃發。宜大蘊蓄。不宜襮露。然後知足。下又不理於梓里之口。向非大智慧。轉圜神速。痛自懲艾。幾何不流於矜善伐能之途。古人謂齊桓葵邱之會。微有振矜而叛者。九國亢盈。悔吝之際。不可以不慎也。比聞足下率勇三千。赴援鄂渚。僕既幸吾黨男子。有擊楫聞雞之風。又思旁無夾輔之人。譬如孤竹干霄。不畏嚴霜之摧。而畏烈風之搖。終虞足下無以荷此重任。頃朱石樵書來。渠自鄂省十一二即可起行。大約日內可到長沙。觀其書詞。則逆賊全數下竄。武昌業已解嚴。僕昨奉諭旨。令帶勇即日援鄂。今不特僕不必去。即足下亦可免此一行。僕另有書致中丞。商湘勇停止援鄂之舉。不知意見合否。祈足下面稟中丞。細決行止。至足下

之初志。欲興義旅。徑赴下游。殺賊。則須計出萬全。不可倉皇一行。蓋舟師必須兼備操練。必須兩月。裹糧。必儲半年。三者闕一。皆有坐困之道。而無成功之理。朱石翁殺賊之志。甚銳且堅。此次歸來。必且大有興舉。若中丞能從僕言。停止援鄂之行。則望足下與朱石兄同來衡城。就僕熟計。講求水戰之道。精析練勇之法。僕雖不才。亦當隨諸君子杖劍東下。討此凶逆。如足下鄂中之行。勢不能止。猶望示我一書。苦雨多愁。所懷千端。諸惟心照不盡。

覆劉霞仙

璞山募勇之事。國藩蓋時時系念。前此爲赴鄂。救援之行。不妨倉卒成軍。近日爲東下。討賊之計。必須簡練。慎出。若不教之卒。竄敗之械。則何地無之。而必遠求之。湖南等於遼東。自詡之豕。仍同霸上兒戲之軍。哉。故此行不可不精選。不可不久練。無愚智皆知之。豈以足下與璞山之賢。而反不知乎。選貴精。則璞山新招之卒。其可汰者必多。練貴久。則未出之前。與成行之後。其口糧必須早爲計畫。現在江達川新招之千人。僕擬先發安徽。助岷樵之急需矣。其餘五千。今冬須備兩月坐糧。明春須備兩月行糧。計其所

費。良復不貲。止得選備十營。合長夫爲五千人。或可勉強支持。是以昨復中丞一書。將各勇通盤核算。璞山新舊之勇。多不過畱四營。茲將原書抄呈。足下與璞山覽之。可得其詳也。湘勇佳處有二。一則性質尙馴。可以理喻。情感一則齊心相顧。不肯輕棄伴侶。其不佳處。亦有二。一則鄉思極切。無長征久戰之志。一則體質薄脆。不耐勞苦。動多疾病。以此四者參觀。大抵征本省之土匪。則利禦江南之粵寇。則怯。朱石樵歸來。必有一番閱歷篤論也。至於練勇之道。必須營官晝夜從事。乃可漸幾於熟。如雞伏卵。如鑪鍊丹。未宜須臾稍離。前與璞山面議。每營須有文武兼備之營官。始克照料一切。不知璞山已覓有賢者幾人。果能當此一席否。僕極不放心。今年援江之舉。以營官未暇詳擇。至今懊悔。望足下與璞山將四營之營官伊誰。幫辦伊誰。即日飛示。至要至要。

### 與王璞山

近日在敵處攻足下之短者甚多。其來尊處言僕之輕信讒謗。棄君如遺者。亦必不少。要之。兩心炯炯。各有深信之處。爲非毀所不能入。金石所不能穿者。別自有在。今欲多言。則反以晦真。至之情。古人所謂窗櫺愈多。則愈蔽明者也。特書與足下約。計必從鄙。

意而不可改者五條。不必從僕聽足下自爲屈伸主張者三條。僕自密辦而不遽以書告足下者二條。並具於左。

一必從鄙意而不可改者五。

各勇宜操練兩個月。體弱者。藝低者。油滑者。陸續嚴汰。明春始行遠出。每營必須擇一營官。必畫然分出營數。此時即將全數交付與他。不必由足下一手經理。任人則逸。獨任則勞。此後必成流賊。股數甚多。吾須分投與之相逐。若平日由足下一人統帶。臨陣始分股逐賊。則差之毫釐。謬以千里矣。幫辦者。每營須四五人。必須博求賢俊。不盡取之湘鄉。萬一營官有病。則幫辦即可統領。斷不可草率。足下現物色得幫辦者幾人。祈開單見示。器械必趕緊製辦。局中竄苦之件。概不可用。伯韓所造抬鎗甚好。不知烏鎗已成若干。石樵言帳房宜用夾的。是否屬實。祈復示。如必須改的。此時尙可趕辦。鄒岳屏所捐錨桿亦不好。竟須另覓硬木圓身未經鋸破者。如有一械未精。不可輕出。戰船能多更妙。縱使不能。亦當雇民船百餘號。與陸路之兵同宿同行。夾江而下。凡米煤油鹽布疋乾肉錢項鐵船竹木之類。百物皆備。匠工皆全。凡兵勇紮營。即以船



爲市。所發之餉。卽換吾船之錢。所換之錢。卽買吾船之貨。如此展轉灌輸。銀錢總不外散。而兵勇無米鹽斷缺之患。無數倍昂貴之患。

一不必從僕。聽足下自爲屈伸主張者三。

鄙意定爲十營。合長夫計之。得五千人。非不知其太少。實恐口糧無出也。已由公牘札飭足下僅留四營。如足下能設法勸捐。多留一營亦可。鄙意欲足下來衡州合操。若憚於往返。卽在省別操亦可。竹莊可帶一營。可囑其管帶來衡。石樵歸時。必來衡商議大局。足下倘不同來。必須開一單與石樵。粗定規模。再由敝處核定。陣法原無一定。然以一隊言之。則以鴛鴦三才二陣爲要。以一營言之。則一正兩奇。一接應。一設伏。四者斷不可缺一。此外聽足下自爲變化。將多人以禦劇寇。斷不可無陣法也。

一自爲密辦而不遽以書奉告者二。

有人願帶五百人。隨同遠征。已許之矣。船戶已請多人去邀集。未知果有成否。足下亦有相契之船否。祈示。

以上各條。皆切要之語。務求迅速回示。盼切盼切。

覆江岷樵中丞

來示論兵勇短長。最爲切當。僕於二月間復魁太守書有云。岳王復生。或可換辱兵之筋骨。孔子復生。難遽變營伍之習氣。雖語涉諧謔。實痛切之言也。今欲圖謀大局。萬衆一心。自須別開生面。斬新日月。專用新招之勇。求忠義之士。將之不雜。入營稍久之兵。不用守備以上之將。國藩之意。蓋與閣下若符契耳。添勇六千之說。昨因令弟達川帶勇一千進省。即令其先將此勇趕緊赴皖。以備閣下爪牙之需。其餘五千。須俟船礮辦齊。水陸並進。乃可有濟。省中諸友及璞山之意。皆欲急急成軍以出。國藩思此次由楚省召勇東下。一以爲四省合防之計。一以助閣下澄清之用。必須選百練之卒。備精堅之械。舟師則船礮並富。陸路則將卒並憤。作三年不歸之想。爲百戰艱難之行。豈可兒戲成軍。倉卒一出。人盡烏合。器多苦窳。船不滿二百。礮不滿五百。如大海簸豆。黑子著面。縱能迅達皖省。究竟於事何補。是以鄙人愚見。總須備戰艦二百號。又輔以民船載貨者七八百。大小礮千餘位。水勇四千。陸勇六千。夾江而下。明年成行。與麾下相遇於九江小孤之間。方始畧成氣候。否則名爲大興義旅。實等矮火觀場。不直方家一晒耳。

明知閣下盼望此勇甚切。然速而無益。不如遲而有備。且閣下初到廬江。亦宜將吏治民事。畧爲整頓。卽陸路堵禦。本境勦匪。有隨身帶往之勇。有達川續往之勇。有李少荃舊練之勇。亦尙足資捍衛。想卓裁定以爲然也。閣下奏保辦理舟師之張觀察敬修。頃聞由郴州北來。日內可抵衡州。此間辦法。有與制軍書。與羅山書。抄稿呈覽。可以得其大凡。羅山新自吉安歸省。聞有不願長征之意。未卜能強之一出否。璞山以汰勇之故。頗致怨於國藩。尙須徐徐開譬。叔績學術浩博。天下共知。其宏識遠畧。可謀大事。則獨國藩與閣下知之。今年併力援江。實與伊定議也。安徽紳士。國藩所知者。自呂鶴田吳竹如李少荃外。又有何慎修子永。涂宗瀛闓仙。其去安徽最近者。又有宿遷之臧牧菴。淮安之魯通甫。皆碩學鴻才。桐城戴存莊。雖文學之士。而有血性。官場自岱雲外。袁午橋最爲結實。才氣亦足以包舉大事。國藩去年曾過州縣。見宿州郭刺史尙。溘貫有賢聲。此外問呂鶴翁李少荃。當不差謬。季高筠仙。僕寄書山中。屬其來衡練兵。遠赴皖中。助閣下一臂之力。現皆未來。霞仙諸君。不知可出佐閣下否。伯韓必宜送往幕府。但須船成之後。與大隊偕行耳。承示致周敬修先生書。不特規畫大局。有陳同父一流人氣。

象。即文義之美。亦殊非近時所有。此老與國藩會晤雖淺。結契頗深。實能脫去世俗仕宦町畦。近聞其遂作古人。不知果否。其世兄亦自可用。安徽利源。惟淮北鹽務。當有可圖。洪湖以西。尙無阻滯。北可以侵河東之引地。西可以侵淮南之引地。署運使者爲舍親郭雨三。閣下能與鶴翁謀在此間圖生活否。否則專恃捐輸。斷不可恃。此間設局開捐。足音蹙然。涸轍之勢。即在目前。奈何奈何。

覆夏憩亭

選將之道。誠爲至要。惟僕所用之人。如塔智亭。帶邵陽。勇林秀山。帶平江。勇周鳳山。帶道州。勇楊名聲。帶新化。勇卽舍弟輩之帶湘。勇皆有各樹一幟之風。止可直隸鄙人麾下。未便又立總統之名。貌爲相轄。實不相降。江汝舟自回楚後。並未與弟通書。聞羅山到此。有不願長征之意。璞山之志。久不樂爲弟用。且觀其過。自矜許。亦似宜於勦土匪。而不宜於當大寇。惟伯韓近日來衡。弟當與之熟商一切耳。戰艦之事。近已分局湘潭。均刻期燈節前後畢工。惟張觀察購辦之夷礮。廣礮。到楚尙無確耗。若不俟之以行。則彼此皆不能成軍。弟北望君門。東望皖江。寸心焦灼。豈敢片刻安處。而籌辦各件。俱非

倉卒所能遽就。且即使成軍以出。亦當於黃州巴河九江等處先謀收復。又不能遽赴。吾岷老之急大局所在。止論地形之要害。不得顧友朋之私誼。即君父諭旨所指示。亦有時而不敢盡泥也。弟以菲材。謬與戎事。蚊虻負山。自知不勝。往在京師。頗好與勝已者往還。或有所圖。則招以共事。此次膺斯重責。豈不知博求豪俊。救我不逮。惟念兵凶戰危。以萬衆而託命於鄙人。苟非慨然相許。卽亦不敢相強。閣下珊網之訓。謹當感佩。然幾幾誠求。又幾幾不爲強求。此亦自有苦衷。閣下應能曲諒之也。

覆龍翰臣

頃奉惠函。伏審動止康勝。德業益懋。至以爲慰。諭及陳告民瘼一節。實有萬不得已。具徵仁人君子之用心。二三十年來。士大夫習於優容。苟安揄修。袂而養。媮步倡爲一種。不白不黑。不痛不痒之風。見有慷慨感激。以鳴不平者。則相與議其後。以爲是不更事。輕淺而好自見。國藩昔厠六曹。日擊此等風味。蓋已痛恨。次骨今年承乏團務。見一二當軸者。自藩彌善深閉。固拒若惟恐人之攘臂而與其間也者。欲固執謙德。則於事無濟。而於心亦多不可耐。於是攘臂越俎。誅斬匪徒。處分重案。不復以相關白。方今主憂。

國弱。僕以近臣而與聞四方之事。苟利民人。即先部治。而後上聞。豈爲一己自專。威福所以尊朝廷也。來示之指。殆與鄙衷若合符契。近日大局。益不可問。江岷樵至廬以後。即被逆賊圍逼。其戚劉君長佑帶楚勇千餘。自鄂繼往。其胞弟又帶楚勇千餘。自湘繼往。皆未知能果至救援否。黃州旣爲賊據。修壘溶壕。儼然峴負。巴河以下。賊舟櫂比鱗次。動盈百里。湖北船礮。皆無可恃。而崇中丞參劾吳制軍閉城株守。不圖進勦。諭旨切責。頃制軍奏明出省至黃州一帶督戰。極小之舟。無幾之礮。未練之勇。屢逃之兵。驅之赴敵。至則潰耳。崇公旣不知事理。而冒昧一劾。制軍亦宜據理覆陳。不宜輕於一進。此行。關係鄂省之安危。即南北之大局所係也。國藩奉命赴皖。援勦救焚拯溺。豈敢少緩。祇以辦船之事。非倉卒所能畢工。而張德圃觀察回東購礮。至今尙無確耗。此間專候此項礮位。庶足稍壯聲威。計起行之期。當在正月之末耳。

覆黃子春

劉君霞仙來衡。盛道閣下鶴骨松心。通曉治體。不復踐踏尋常仕宦町畦。郭君筠仙亦稱道不容口。比又得夏觀察書。尤以推轂津津。三君子者。皆與鄙人金石至交。許與不

妄。用。知。閣。下。之。風。格。不。似。世。間。桔。槔。故。態。隨。人。俯。仰。者。也。國。藩。從。宦。有。年。飽。閱。京。洛。風。塵。達。官。貴。人。優。容。養。望。與。在。下。者。輒。熟。和。同。之。象。蓋。已。稔。知。之。而。慣。嘗。之。積。不。能。平。乃。變。而。爲。慷。慨。激。烈。軒。爽。骯。髒。之。一。途。思。欲。稍。易。三。四。十。年。來。不。白。不。黑。不。痛。不。痒。牢。不。可。破。之。習。而。矯。枉。過。正。或。不。免。流。於。意。氣。之。偏。以。是。屢。蹈。愆。尤。叢。譏。取。戾。而。仁。人。君。子。固。不。當。責。以。中。庸。之。道。且。當。憐。其。有。所。激。而。矯。之。之。苦。衷。也。頃。間。奉。到。寄。諭。命。國。藩。赴。皖。援。勦。自。維。才。智。短。淺。無。能。爲。役。而。興。辦。船。隻。選。練。義。勇。擬。以。水。陸。萬。數。千。人。夾。江。而。下。規。模。亦。已。粗。備。但。求。宏。才。偉。識。共。濟。時。艱。閣。下。若。不。棄。鄙。人。爲。不。足。與。謀。尙。祈。岸。幘。棹。舟。翩。然。過。我。其。有。不。逮。面。爲。指。陳。至。幸。至。幸。又。聞。貴。邑。有。江。鼎。臣。孝。廉。尤。豪。俠。堪。倚。任。亦。望。閣。下。以。尺。一。致。之。囑。其。在。鄱。陽。宮。亭。之。間。招。集。漁。戶。早。爲。部。勒。以。待。湖。南。北。兩。省。之。師。過。湖。口。時。一。相。會。合。其。所。須。經。費。即。乞。與。憩。亭。兄。熟。商。必。有。方。略。可。資。集。用。若。能。於。漁。舟。之。外。更。謀。雇。買。民。船。改。修。戰。艦。可。置。礮。位。尤。足。以。壯。聲。勢。若。二。者。俱。不。能。則。陰。求。血。性。男。子。召。募。義。旅。五。百。人。與。此。間。陸。路。之。兵。聯。爲。一。氣。亦。足。以。別。開。生。面。飛。揚。旌。旆。國。藩。智。小。謀。大。不。無。見。哂。方。家。然。大。局。糜。爛。至。此。志。士。仁。人。又。豈。宜。晏。然。袖。視。坐。

聽。狂。賊。之。屠。戮。生。靈。而。不。一。省。顧。耶。

覆王璞山

方今友朋中。如足下之精心研求者。蓋不幾見。僕於此等處。亦頗究心。茲將僕之營制。與所以位置諸賢人君子之助我者。逐條臚列。祈飛書覆我。歸於一是。且以逆賊楊秀清。不過閩里一偷兒。其羽黨亦烏合。嘯聚而其官職。營制人數之多少。旗幟之分寸。號令之森嚴。尙刊定章程。堅不可改。况吾黨奉朝廷之命。興君子之師。而可參差錯亂。彼立一幟。此更一制。不克整齊而畫一之哉。所定條款。務望遵從。即小處或有不當。亦當委曲商酌。不可遽爾違異。

一舊制三百六十人爲一營。茲添爲五百人一營。每哨添火器二隊。刻有新營制一紙。足下之二千人。即可分爲四營。

一營官必須賢能之士。即幫辦亦須博求時彥。與其一手經理。或有不逮。不如求賢以自輔也。現在貴處各營官幫辦。中有朱鐵橋。鍾台州及桂東之某生。僕所倚信。亦在此。三君子此外則閱歷較淺。恐未足恃。僕意足下自將一營。以朱鐵橋輔之。朱石樵將一



營。以鍾台州輔之。孫闓青將一營。以桂東某生輔之。鄒伯韓將一營。以其本家元探等輔之。此三君者。皆足下平日深相契好。以之分帶足下之勇。有相成之益。無相妒之嫌。此區區位置之苦心。想足下能鑑照也。

一陸路十二營。須有一總提。調擬以朱石樵爲之。提調斷不可無兵。故令其自帶一營。又恐其不能斤斤於營中之瑣務也。故以鍾台州輔之。行軍必有智勇兼全者爲先鋒。茲特立嚮導處。擬以足下爲提調。又別立偵探處。擬以鄒伯韓爲提調。此三提調者。皆極要事也。三君子皆自帶一營。而又兼管此三事。分之則各有專職。合之則聯爲一氣。一陣法初無定式。然總以握奇經之天地風雲龍虎鳥蛇爲極善。茲以五百人定爲四。面相應陣。以爲凡各陣法之根本。各營均須遵照。茲附去一紙。其每隊之鴛鴦陣三才陣。前已刻式。茲亦附去一紙。

一貴處所留之鄉勇。聞有二千四百人。分爲四營外。其餘剩四百人。竟可汰去。

一羅山往永興時。與我握別面訂曰。既不肯放我還山。則或在幕府參謀。或帶一營同行。或留守衡州。三者惟君之所位置。現在鄙意欲留羅山守衡。蓋他人難當此一面也。

如羅山守衡。則尊處所剩之四百人。即交之勦辦土匪。一長沙丁氏兄弟。皆一時賢俊。比之新化之鄒。湘陰之郭。殆將過之。聞丁秩臣之弟號巽卿者。艱苦忠信。智勇深沈。足下若能求此人。帶勇則可。師可。友望。設法求之。足下忠銳絕倫。惜尙未能多求勝已者耳。

覆朱石樵 咸豐甲寅

岷樵奏調台端赴皖。公義私情。俱不可以不往。弟擬月杪起行。在省耽閣數日。花朝之前。可以赴鄂。旌從或與偕行。亦未爲不可。特到鄂以後。弟須水陸並進。與此賊決戰於黃州巴河之間。閣下則可由黃陂麻田間道赴廬。弟欲聽閣下之自往。則失吾干城腹心之助。欲攜閣下以偕行。又負岷樵救焚拯溺之望。以是展轉難遽決爾。假令天心厭亂。鄂湘二省之師。竟能克復黃州。驅逐巴河。與岷樵及閣下之師。會於湖口小孤之間。併力而攻安慶。則大局猶有可爲。蒼蒼者。究竟未知何若。吾輩竭力爲之。成敗不復計耳。此間所辦快蟹船。差強人意。長龍船薄脆不堪。連日鬱惱異常。弟前見成守備熟悉船事。推心置腹。委用極專。不謂遽失所恃。璞山不願從吾營制。弟比與霞仙細商。亦嫌。

其帳下幫手過少。恐二千餘人者。非一二人所能馴御。且此時斷斷不合。將來進止參差。亦難得力。弟卽決計不帶之。東下方今世亂。需才如璞山者。弟卽不能用。自有他人能用之者。勉於求合。乃所以愈離也。

### 與胡詠芝

閣下治軍鄂渚。爲甄師喜。爲兩湖喜。而同時又接廬州失陷。岷樵殉難之信。爲天下憂。爲吾黨憂。國藩自九月來。募練諸勇。造備戰船。擬與甄師岷老合爲一氣。共商四省合防之策。兼籌以勦爲堵之道。意將奉甄師爲主。而侍與岷老輔之。不謂斯材遽成名以去。而甄師又被羣言謗劾。孤立無助。對此茫茫。止堪痛哭。侍先後招用陸勇六千人。訓練可用者畧近三千。水勇五千人。皆新集之船工水手。不知軍火爲何物。戰鬪爲何事。調集之官。招聘之紳。亦無敢以舟師自任。願與此賊相搏於風濤浩渺之中者。以是毫無把握。日夜焦思。計自衡至鄂。舟行當逾二旬。可以逆風之暇。操演數次。船隻仿粵東之式。有所謂快蟹長龍者。人多見謂可用。礮則不滿六百。稍與分配。卽行成軍。以出鄂中。望助孔亟。亦不復可延候矣。計二月之杪。當與旌從相遇。季翁堅臥不起。郭筠仙亦

無意再出。蕭可卿以年逾六十。不願卽戎。譚湘溪老母在堂。家無昆弟。歐赤城新有母喪。王元圃去秋沒矣。此外聘求之士。尙有數人。相見伊邇。當一一爲閣下道之。方今世變。孔棘而宦場泄沓之風。曾無少爲振作。有識者以是深懼。皆懷入山恐不深入。林恐不密之志。故侍之不克。羅致英彥。固由素行淺薄。不足以引鍼拾芥。亦實因有道之往。潛藏不肯輕予人。以一知也。尊書所拔滇黔各材。想甄師必以入告。不知曾會賤銜否。所須軍械。到黃卽可分用。此行以水次爲糧台。一切軍裝米鹽。皆儲舟中。較之陸路糧台稍便耳。

覆駱中丞

水師將不暇擇。實因將官不願下河。湖北亦同此患。而招水勇亦較陸勇迥不相侔。陸路應募者極多。而水路則久不能齊。是以有來卽行收留。來示謂非慎重周詳之道。極是。然急何能擇。姑以充數。礮架除辦四十餘箇外。再求多造百個。廣礮之架。無磨盤不甚靈便。到省當換三分之一。璞山之勇若歸我。督帶則須受我節制。此一定之理。侍於去年箴規璞山一函。業抄稿呈閱矣。厥後璞山復書。但求乞放還山。而於侍書各條。並

不一答復。此其意。豈願與待同事者乎。既不能受節制。自難帶以同行。今日大局。糜爛。待豈復挾長恃勢。苛人小節。以自尊。又豈復妬才忌功。不挾健者。以自衛。惟一將不受節制。則他將相效。又成離心離德之象。故遂決計不帶也。昨閣下欲札飭璞山先赴黃州。不知比已下札否。札中所言。係令其歸甄師節制否。若歸甄師節制。則尊處宜速行咨明。若不歸甄師節制。聽璞山自成一軍。則尊處宜先行奏明。此亦一定之理。今世雖大亂。而此等處。尙不可紊也。國藩性本褊隘。因有鑑於晚明。君子朝局敗壞。將盡而猶偏競。意氣爲可耻笑。是以時自省。警閣下若取侍與省中諸僚友往返書函。一一俯覽。而察我心緒。亦足以知區區之非盡無說矣。

### 覆褚一帆

湖南向無水師。此次開天闢地。披荆棘之世界。實屬萬難。陸路之勇。一入船上。則站立不穩。頭暈嘔吐者。往往有之。故鄙意欲招駕船水手。以免站立搖晃也。須俟喫口糧稍久。徐徐教導。徐徐簡汰。徐徐新添。乃可成事。衡郡六營副右營楊將官。於初點名時。即將如何往江南殺賊。如何號令嚴明。退怯者如何正法。一一問明。各勇紛紛告退。無一

願者。正前營諸將官。正左營龍將官。起初並不與諸勇問明。但每日給之口糧。教之放礮。盪槳等事。不過廿日。諸勇欣然。今則躍躍欲戰。愚民無知於素所未見。未聞之事。輒疑其難於上天。一人告退。百人附和。其實該勇心中亦並無真知灼見。假令有百人稱好。卽千人同聲稱好矣。戚南塘論招勇之法。亦嘗詳及此。層其說極精。胡維峯昨來稟函。道及閣下與渠言招陸勇之說。弟甚善之。祈閣下飛告維峯。雜招陸勇。但須肯上船者耳。弟爲勇未招齊。極爲懸系。准於二十八日起行。抵潭時再與閣下面商。免致兩處牽繫。目前數日。廣爲招之。將來嚴爲汰之。不過多費口糧耳。卽有應行更改者。亦可更改。閣下與厲伯符一商。無容盡行稟陳也。

與劉霞仙

前接惠書。中心多不白。故不卽覆。頃又接初五夜手書。僕本擬今日赴省。以各營抬礮配船。忙冗萬狀。役夫數千。而不能畢。期以今夕二更趕畢。明早開行。半日可到也。近日友朋致書。規我多疑。我近於妬功嫉能。伎薄險很者之所爲。遂使我憤恨無已。虹貫荆。卿之心而見者。以爲淫氛而薄之。碧化萑。宏之血而覽者。以爲頑石而棄之。古今同慨。

我豈伊殊。屈纍之所以。一沈而萬世不復返。顧者良有以也。僕之不能推誠與人。蓋有歲年。今欲矯揉而媁媁向人。是再僞耳。相見匪遙。行與痛宣。

與羅羅山劉霞仙 咸豐乙卯

前復一函。由寶勇帶往。亮達觀聽。此間先接胡潤公十一日一函。而知陸軍敗挫之狀。旋接雪琴厚庵初五一函。而知水軍自十二至廿四。旬餘血戰。入險出危。奇功不世。爲之駭詫敬歎。有此偉績。而蒼蒼者不遂令竟復武漢。其卒不復耶。抑留以有待耶。時事愈艱。則挽回之道。自須先之以戒懼。厲霞弟傲兀鬱積之氣。足以肩任艱鉅。然視事太易。亦是一弊。鄙意此時不可分支。且以五千之衆。併爲一路。非必滕羅而薛霞也。姑試十餘戰。徐徐以養霞公之望。而堅軍士之信耳。寶勇尤不可獨分一支。想羅兄深知之。岳鄂地勢甚大。賊股甚衆。必有爲分支之說者。故國藩兩書皆兢兢焉。伏惟詳營。郴州之賊。擾陷茶陵醴陵等處。不無警動。尊處亦不宜撥兵回救。古人所謂絕利一源。用師十倍者也。筱泉刺史丁艱。國藩擬附片奏請留營辦事。此間水陸如舊。周副將潯城一軍。尙足自立。次青在蘇官渡。師垂老矣。後幫三營。故乏起色。前幫四營。可與防守。難

與進取。外江事勢如此。雪琴恐不能遽來章門。如決不能來者。則請於鮑超張榮貴二人之中。飛調一人來南康。以振積疲之氣。天下滔滔。何處英傑。翩然來止。以輔不逮而張孱。竄乎。雪琴厚庵處。不別作書。鮑張二君。亦不具公牘。求閣下爲我力致之。必分一人前來而後有濟也。

致羅羅山 咸豐丙辰

新正九日。接臘月十七惠書。並公牘。具悉一切。水陸屢次大捷。似武漢不難克復。獻歲新祉崢嶸。想已蹋破黃鶴。馳奏露布。勳福無量。至以爲頌。江右軍事。洎無善狀。周鳳山臘月初四樟鎮大捷之後。本應留賊之浮橋。星夜修補。濟師西岸。速勦臨江。正可一鼓而下。乃不知出此。而循河之東岸而上。以勦離樟鎮六十里之新淦。初十日收復縣城。於是疑議紛起。司道移文請周軍就近南援。以解吉安之圍。而吉安城中周廉訪陳太守等。亦飛書請援於周副將。而新淦縣李令則稟請周軍留淦。以防賊竄撫建之路。往返商確。遂耽閣十餘日。新撫文中丞批令由樟鎮仍勦臨江。而亦未堅主其議。國藩恐周將地形不熟。方略不明。遂飭雪琴觀察由南康馳赴臨江。與周將商辦一切。逮新正



四日始抵樟鎮。而陸軍已有初一夜之挫。蓋周將自駐新淦。分辰勇常勇八百人回駐樟樹。護衛水師。賊匪覘知兵單。遂渡三四千人於樟鎮乘之。攻陷營盤。傷亡二百餘勇。幸初三日周將自新淦回援。中途大戰獲勝。斃賊數百。奪器械馬匹甚多。初二日江軍水師戰勝。奪獲船隻礮位。初七日雪琴水師戰勝。搶奪浮橋木籐。軍威稍振。周將亦於初五回紮樟鎮。日內可同雪琴進剿。差慰厯念。惟自彭周而外。江西無一軍可恃。吉安之圍。五旬未解。西路州縣陷至二十餘處。無人過問。餉項業已罄竭。臘月即發鈔票一半。辦理諸多棘手。國藩爲江省計之。深望閣下之來援。爲大局計之。又甚。不願閣下之回援。何也。凡善弈者。每於棋危劫急之時。一面自救。一面破敵。往往因病成妍。轉敗爲功。善用兵者亦然。今江西之勢。亦可謂棋危劫急矣。當此之時。若雄師能從北岸長驅。與水軍鼓行東下。直至小池口八里江等處。則敵處青山湖口之師。忽如枯魚之得水。江西瑞州臨江之賊。忽如釜底之去薪。以不援爲援。乃轉敗爲功之要著也。如閣下仍從通城義甯回援江西。則武漢縱能克復。恐敗賊從而回竄北岸。旣無重兵外江之水師。萬無東下之理。內湖之水師。終無出江之望。是回援而滿盤皆滯。不援而全局皆生。

國藩所反覆思維而確見其然者也。頃接黃南坡兄來信。湖南擬以六千兵勇救援江西。係黃與夏憩亭方伯朱石樵太守三人董其事。此舉果成。則由袁州建瓴而下。較之閣下從外兜剿而入。尤爲得勢。望探確湘中實情。如援師已成。閣下卽無庸回江。國藩細察目下局勢。閣下克復武漢。後由北岸迅速東下湖南。援師由袁州橫出。上策也。湖南援師不成。閣下克復武漢。後回剿瑞臨。中策也。援師旣不成。武漢不復。閣下屯兵鄂渚。國藩親率青山湖口陸兵馳援腹地。與周鳳山一軍夾剿。此則近於下策。而亦不能不出此者也。敢布區區。尙祈卓裁示復。水師近未開仗。青山蘇官渡尙屬平順。霞仙比已至尊營否。筠仙已赴浙中。軍事多虞。離索增感。

與李次青

賊匪每夜明火列炬。更鼓嚴明。正守城之下。乘林啟容之守。九江黃文金之守。湖口乃以悄寂無聲爲貴。江岷樵守江西省城。亦禁止擊柝列炬。已無聲。而後可以聽人之聲。已無形。而後可以伺人之形。撫賊之備物太甚者。其中蓋有所不足也。願足下以精心察之。冷眼窺之。無乘以躁氣。無淆以衆論。自能覷出可破之隙。若急於求效。雜以浮情。

客氣。則或泰山當前而不克。見以瓦注者巧。以鈎注者憚。以黃金注者昏。外重而內輕。其爲蔽也久矣。僕之不欲再增撫州陸兵。實以金注太重。爲慮其水師助剿。已調新中親兵二營。以饒防稍鬆也。連日苦雨不息。風雷交作。憂懼百集。不知尊營能無被浸淹否。將士淋漓困乏之中。尙不至多病否。此等苦況。軍中所不數見。足下積年體弱。能勝此否。國藩比亦移居營帳之中。深宵聞喧。慄傾注之聲。念我撫郡。征人茫然。不知天道人事之何所終極也。各屬民未厭亂。從逆如歸。所出告示。嚴厲操切。正合此時辦法。但示中所能言者。手段須能行之。無惑於妄傷良民。恐損陰騭之說。斬刈草菅。使民之畏我。遠過於畏賊。大局或有轉機。四五月餉項竭蹶。每名每日只能給百文。待六月廣東餉到。再行逐一補足。外每日加賞米一升。鹽三錢。將來不復扣還。此係萬不得已之計。望足下傳集各弁勇。將國藩苦衷。一一告明。卽日再會中丞銜。出一告示。並諄札各營也。豐城經劉養素水師克復。亦一快事。省城虎勇等營。將以日內駐紮瑞州等處。西爲湖南援師興隔嶺之雲。東爲撫州大軍抽釜底之薪。或者稍有裨益。捐功牌銀數。由足下更定。便宜行之。一面稟明可也。

與李次青

接惠書。知渡河截剿。援賊獲勝。欣慰欣慰。足下與秀三彌之圍攻之師。兵力頗厚。惟屢次爲鎗礮傷我壯士。逾數百人。銳氣暗損。最爲兵家所忌。夫戰勇氣也。再而衰。三而竭。國藩於此。數語常常體驗。大約用兵無他。諤巧常存。有餘不盡之氣而已。孫仲謀之攻合肥。受創於張遼。諸葛武侯之攻陳倉。受創於郝昭。皆初氣過銳。漸就衰竭之故。惟荀。營之拔偃陽。氣已竭。而忽振。陸抗之拔西陵。預料城之不能遽下。而蓄養銳氣。先備外。援以待內之自敵。此善於用氣者也。足下忠勇內蘊。邁往無前。惟猛進有餘。好謀不足。吾願足下學陸抗。氣未用而預籌之。不願學知營。氣已竭而復振之。願算畢而後戰。不宜且戰而徐算。至囑至囑。

與羅伯宜

初四大仗之後。初五初六峙衡連日出隊。不甚相宜。蓋瑞州一軍。所恃者在湘寶兩營。到瑞數大戰以來。受傷者亦頗不少。似此精銳百戰之卒。當加意愛惜之。宜使賊來尋我。我不去尋賊。僕於用兵。深以主客二字爲重。撲營則以營盤爲主。撲者爲客。野戰則

以。先。至。戰。地。者。爲。主。後。至。戰。地。者。爲。客。臨。陣。則。以。先。吶。喊。放。鎗。者。爲。客。後。吶。喊。放。鎗。者。爲。主。前。廿。五。日。有。信。與。峙。衡。囑。其。移。營。暢。言。主。客。之。義。今。兩。次。大。勝。之。後。正。可。趁。此。時。移。營。久。頓。城。下。賊。常。主。而。我。常。客。不。過。兩。月。銳。氣。暗。損。懈。心。暗。生。強。兵。將。變。爲。疲。兵。望。與。峙。衡。切。商。卽。日。移。營。至。要。至。要。賊。雖。屢。敗。而。城。中。精。銳。老。賊。並。未。多。損。切。不。可。稍。存。輕。敵。之。見。千。萬。千。萬。

### 與羅伯宜

峙。衡。招。勇。僕。囑。其。緩。三。月。再。辦。僕。於。峙。衡。欲。其。先。精。而。後。大。先。鬱。而。後。暢。往。年。余。愛。敬。塔。羅。二。公。逢。人。輒。稱。頌。其。智。勇。雖。聲。名。布。滿。天。下。而。究。惜。大。功。未。竟。至。今。頗。用。悔。嘆。足。下。愛。敬。峙。衡。當。代。爲。蘊。之。蓄。之。不。必。逢。人。頌。揚。使。其。實。常。浮。於。名。則。所。以。愛。之。者。更。大。也。

### 與羅伯宜

初。一。日。接。惠。書。具。悉。種。種。日。中。則。昃。月。盈。則。虧。故。古。詩。花。未。全。開。月。未。圓。之。句。君。子。以。爲。知。道。自。僕。行。軍。以。來。每。介。疑。勝。疑。敗。之。際。戰。兢。恐。懼。上。下。怵。惕。者。其。後。常。得。大。勝。或。

當志得意滿之候。各路雲集。狃於屢勝。將卒矜慢。其後常有意外之失。瑞州一軍。自初一初四大捷。各營漸有輕敵之態。頃聞黃澤遠添營已至。王吉昌虎勇亦來。周梧岡及舍九弟亦將畢集於此。鄙懷惴惴。輒有鑒於九江小池口往轍。或致意外之失。聞峙衡思深慮遠。乞足下與之精心默究。在已有少滿足之懷。則箴砭之將士有矜慢之漸。則戒飭之關係至大千萬千萬。

與劉霞仙 咸豐丁巳

尊惠薯蕷丸。近十日服之。尙無成效。大箸遊記二首。以義理言。則多精當。以文字言。終少強勁之氣。自孔孟以後。惟濂溪通書橫渠正蒙。道與文可謂兼至。交盡其次。如昌黎原道。子固學記。朱子大學序。寥寥數篇而已。此外則道與文竟不能不離而爲二。鄙意欲發明義理。則當法經說理窟及各語錄。笱記。如讀書錄居業錄困知記思辨錄之屬欲學爲文。則當掃蕩

一副舊習。赤地新立。將前此所業蕩然若喪。其所有乃始別有一番文境。望溪所以不得入古人之閩奧者。正爲兩下兼顧。以致無可怡悅。輒妄施批點。極知無當高深之萬一。然各有本師。未敢自誣其家法。以從人也。論文肌說。當錄出以污尊冊。然決無百葉

之多。得四十葉爲幸耳。李雨蒼雲麟。卽去冬上萬言書者。企仰令問。特往趨叩。予以一函。爲進謁之資。乞進而裁成之。

致胡潤芝中丞

咸豐戊午

接手函。敬悉榮晉宮銜。殊勳懋賞。允愜人心。慰幸曷已。厚迪優賞。亦其功實足以致之。厚庵聞已東下。不知率水師幾千前往。雪琴果駐何處。亦頗東行否。安慶之賊。想已無多。從此畧蕩平矣。浙中賊數雖多。亦或強弩之末。饒廷選健者。衢州必可無虞。卽有得失。杭城亦自可保。所慮渡浙而東。甯台紹等府。或被蹂躪耳。迪公留鄂極是。爲天下計。爲湖北計。均須先清皖豫。如天年荒。歉尙恐變爲流賊。西趨襄陽。北趨南陽。並可擾及關洛。今豐熟如此。決當無慮。敝處報銷。似宜設於水次。若設局鄂垣。痕迹太重。者中丞去歲請國藩赴江。其辭甚摯。又請霞仙代渠草奏。其意甚誠。因僕固守不出。始變而惱怒。余自有歉於彼。彼固無歉於余也。能設於武穴等處。痕迹較爲渾融。總攬大綱之人。擬請伯符蓮舫篠泉三人。篠泉精細圓適。其從國藩也極久。其爲國藩謀也極忠。往年余擬專摺保之。曾爲羅忠節兩次言之。忠節亦極力贊成。厥後因循不果行。國藩之保。

舉稍吝。不過局度較隘。至於次青篠泉之不得優保。畢金科之不成功名。則國藩實有蔽賢之咎。中夜以思。如何可贖。今畢金科則長已矣。次青篠泉二人。萬乞閣下大力設法優保。或留鄂補用。以私言之。則國藩內有補於歉。衷外有益於報銷。以公言之。則二子存心愛民。必有裨於吏治。必有贊於高深。務乞留意承允。敝處部費。代爲設法。豁如之度。感佩曷極。舍弟溫甫尙在李營否。黃麻克復。比移何處。溫弟小試不售。鄉試不中。蓄爲深耻。比之北行。尙欲攘臂一入秋闈。特以時過未肯昌言。舍九弟亦以不得一第爲恨。比在營公私尙順。無復他念。然鷲鳥思秋。未能忘情。國藩褊衷。無以化之。閣下宏度。弟輩所欽。尙祈有以教誨。

致李迪庵中丞

得胡伯母仙逝之信。不獨僕與賢昆仲厚雪數人者。失所依倚。實關係東南數省大局。安危聞鄂省衆議。欲官帥奏請潤帥於百日後強起視事。不知潤帥肯爲蒼生行此權宜否。此事殊難協宜。古來似此關係絕大之人。亦不多也。潤公聰明本可移入霸術。一路近來一味講求平實樸質。從日行俗事中看出至理來。開口便是正大的話。舉筆便



是。正。大。之。文。不。意。朋。輩。中。進。德。之。猛。有。如。此。者。其。於。朋。友。純。用。獎。借。而。箴。規。卽。寓。乎。其。中。一。旦。以。憂。去。位。不。特。公。事。棘。手。而。吾。輩。亦。少。切。磋。警。惕。之。益。國。藩。至。湖。口。暑。後。傷。風。病。中。聞。胡。伯。母。噩。耗。愴。然。不。復。能。爲。懷。想。賢。昆。仲。必。有。同。情。也。

### 致胡潤芝中丞

十四日。恩。恩。奉。旨。數。行。亮。登。荃。照。頃。得。次。山。壽。山。信。知。秀。帥。出。奏。時。附。陳。閣。下。一。身。關係。安。危。甚。重。不。知。出。自。何。人。手。筆。想。尙。得。體。年。來。新。造。江。漢。皆。閣。下。心。手。厝。注。知。人。之。明。用。人。之。專。所。致。恐。中。朝。未。盡。周。知。若。從。大。處。一。爲。抒。寫。使。衆。人。知。時。流。中。有。如。此。襟。懷。氣。局。不。與。倉。卒。成。功。名。權。宜。就。事。會。者。相。等。庶。與。閣。下。力。求。澹。樸。平。實。之。指。相。合。此。次。摺。稿。侍。亟。思。一。見。也。伯。母。靈。馭。定。於。何。日。起。行。還。湘。經。手。事。件。尙。易。清。釐。否。各。處。局。紳。不。遽。形。渙。散。否。至。爲。懸。系。朱。品。隆。十。五。日。至。九。江。已。令。其。十。九。日。開。行。由。陸。路。至。吳。城。登。舟。水。路。至。貴。溪。侍。竟。須。晉。省。一。行。帶。船。三。四。號。餘。船。不。晉。省。由。鄱。湖。東。渡。至。貴。溪。等。候。吳。國。佐。無。信。想。改。陸。矣。侍。擬。十。九。日。別。湖。口。而。上。在。章。門。不。過。小。住。二。日。此。後。相。去。日。遠。可。勝。悵。結。謹。具。祭。幛。一。懸。輓。聯。一。副。銀。二。百。兩。少。佐。扶。輓。時。賞。需。伏。希。晒。存。專。

楊名聲。賈上代躬叩奠。伏惟節哀順變。爲天下自重。

覆李希庵

接周壽珊信。得讀諭旨。及官帥綿將軍前日奏章。以朝野官紳軍民倚望之殷。潤帥實以不遽去位。所全較大。然潤帥近日扶持善類。力挽頽風於人之邪。正事之是非。剖判入微。不少假借。有權術而不屑用。有才智而不自用。皆大過人之處。兩奏皆未能道著一二。潤公之識。不肯輕言奪情。吾輩愛之深者。亦何能輕以相強也。吾鄉數人均有薄名。尙在中年。正可聖可狂之際。惟當兢兢業業。互相箴規。不特不宜自是。並不宜過於獎許。長友朋白是之心。彼此恆以過相砥。以善相養。千里同心。庶不終爲小人之歸。足下用心甚深。進德甚猛。亮以鄙言爲不謬也。

與鮑春霆

足下數年以來。水陸數百戰。開府作鎮。國家酬獎之典。亦可謂至優極渥。指日榮晉提軍。勳位並隆。務宜敬以持躬。恕以待人。敬則小心翼翼。事無巨細。皆不敢忽。恕則凡事留餘地。以處人。功不獨居。過不推諉。常常記此二字。則長履大任。福祚無量矣。

與羅少村

足下俊邁之骨。深遠之識。方今四方多虞。計必不能久處囊中。竊以先哲經世之書。莫善於司馬文正公資治通鑑。其論古皆折衷至當。開拓心胸。如因三家分晉而論名分。因曹魏移祚而論風俗。因蜀漢而論正閏。因樊英而論名實。皆能窮物之理。執聖之權。又好敘兵事。所以得失之由。脈絡分明。又好詳名公巨卿。所以興家敗家之故。使士大夫怵然知戒。貫六經以外。不刊之典也。閣下若能熟讀此書。而參稽三通兩衍義諸書。將來出而任事。自有所持循。而不至失隊。叨在知愛。輒忘其愚陋。妄貢區區。

與彭雪琴

僕觀作古文者。例有傲骨。惟歐陽公較平和。此外皆剛介。倔強與世齟齬。足下傲骨嶙峋。所以爲文之質。恰與古人相合。惟病在貪多動致冗長。可取國朝二十四家古文讀之。參之侯朝宗魏叔子以寫胸中磊塊不平之氣。參之方望溪汪鈍翁以藥平日浮冗之失。兩者並進。所詣自當日深。易以有成也。

與左季高

夷務果有翻局不悉聽其所要是極好機會然國家之強以得人爲強所謂無競維人也若不得其人則毛羽未滿亦似難以高飛昔在宣宗皇帝亦嘗切齒發憤屢悔和議而主戰守卒以無良將帥不獲大雪國恥今欲罷和主戰亦必得三數引重致遠折衝禦侮之人以擬之若僅恃區區楚材目下知名之數人則干將莫邪恐未必終不刑折且取數太少亦不足以分布海隅閣下以爲何如官帥之意以唐義渠率三千人赴臨淮助袁午帥以普鎮寶勇劉牧湘後營循大江南岸以下達蕪湖實則普劉難以獨當一路而唐公亦尙不辦此鄂兵日增而餉源日減非潤帥強起恐終不濟也住署與否接篆與否均不甚關緊要所爭在另簡新撫否耳然以潤公之威望才氣羽翼旣成亦非他人所能牽掣造寶塔者合其尖或者少從權宜終濟巨川乎

與李希庵

令兄迪庵軍事僕前囑其環繞巢湖擊剿傍湖各屬不必兼及淮北頃又囑其不必北及定遠又於舍弟書中言不宜遠離水師以固根本不宜徇人情面而分兵力二語是迪軍要訣不知閣下以爲何如迪公近日聲望鼎隆閣下名譽亦日增赫奕舍九弟比

亦薄有聲望。鄙人在外。毀譽互見。然究係毀者少而譽者多。清夜自思。尙覺名浮於實。十倍白倍也。吾輩互相砥礪。要當以聲聞過情爲切戒。意城此次在敝幕。深資其力。公牘私緘。一一代辦。識見論議。多與相合。故雖精力耗竭。而目下尙無廢閣之事。足慰廬注。

### 與沈幼丹

新任建昌王太守。正派而英明。似是有爲之才。尊兄德卜有鄰矣。竊觀自古大亂之世。必先變亂。是非而後政治顛倒。災害從之。屈平之所以憤激沈身而不悔者。亦以當日是非淆亂。爲至痛。故曰蘭芷變而不芳。荃蕙化而爲茅。又曰固時俗之從流。又孰能無變化。傷是非之日移。日淆而幾不能自主也。後世如漢晉唐宋之末造。亦由朝廷之是非先紊。而後小人得志。君子有皇皇無依之象。推而至於一省之中。一軍之內。亦必其是非不詭於正。而後其政績少有可觀。賞罰之任。視乎權位。有得行。有不得行。至於維持是非之公。則吾輩皆有不可辭之任。顧亭林先生所稱匹夫與有責焉者也。國藩若有江北之行。則相去日遠。音書日稀。凡文武人士。如閣下所見以爲是者。望無惜時時

開示。如鄙人所見以爲是者。亦當疏記奉告。或先見爲是。後見爲非。亦可隨時互聞。此間去信州尙近。不審能設法一來相見否。彼中事如繁重。則亦不欲奉浼也。

覆左季高

惠緘敬悉一切。迪庵之死何疑。卽舍弟温甫及篠石篁村龍臣懷軒諸人之死。亦又何疑。鄂中兩奏。皆作不了語。亦閱事不多之故。戰敗而主將尙存。不過半日卽喧傳。兵衆蟻附之矣。李續燾紮大營後面。歸路必經之地。不告而先退。趙克彰不救三河之難。楊得武敗回。不一詣希庵營次。此皆可惡。閣下謂我痛弟。與迪爲不達。此次殲我湘人。殆逾六千。焉得不痛。又焉得不惡。彼背負者也。國藩定於正月初旬移營饒州。於彭澤湖口等處。擇地駐紮。意在保全湖口。爲潯江兩岸聲援。如潤帥希庵之意。欲弟移駐北岸。亦甚易耳。徐州歸德曹縣失守。確否。捻匪氣燄日壯。論者以爲禍烈於洪楊。山東河南兩省。大府不講吏治。從亂之民日多。來示欲弟講求馬隊。誠爲要指。此事弟夙來究心。楚人柔脆。不耐勞。恐終不濟。南馬亦弱小。遠不及河北口。北論人馬耐苦。終以內外扎薩克爲優。東三省則以吉林黑龍江爲優。陪京人材近稍浮滑。好利習俗易矣。吾楚水。

陸諸軍士卒多不耐苦。大是短處。將帥亦皆煦煦愛人。少英斷肅殺之氣。來書謂羅李晚節皆失之。寬正不獨羅李爲然也。乾鎮河溪等處。如有好兵。吾欲調千人練之。不須統將。祇須千把數員分帶之。抬鎗鳥鎗操得快而有準。無論或南或北或山或野。終是可靠。吳翔岡在金瓶嶺所操鎗手。現在存者無幾。皆已分投各軍。若操練千兵。則無分散之慮。陳德園一起。係勝帥所調。終當索去。未便竭吾力操練此起耳。

與吳翔岡

前此面論高明平實二義。張楊園先生嘗言之矣。大抵莅事以明字爲第一要義。明有二。曰高明。曰精明。同一境而登山者。獨見其遠。乘城者。獨覺其曠。此高明之說也。同一物而臆度者。不如權衡之審。曰巧者。不如尺度之確。此精明之說也。凡高明者。欲降心抑志。以遽趨於平實。頗不易易。若能事事求精。輕重長短一絲不差。則漸實矣。能實則漸平矣。輒資區區。以備采擇。

覆胡宮保

咸豐己未

新正二日。展誦惠緘。知歲杪有二郎河之行。又承賜示祭迪庵中丞文。字挾飛鳴之勢。

而筆含哀憤之聲。讀之令人增友朋之重。迪公真不死矣。不審他日鄙人能得此於先生否。此不可不預爲要約也。初十日。又得元旦賜緘。并讀迪公優卹諭旨。可歌可泣。尙復何憾。三函所論各事。謹一一詳復如左。

一閣下不居署中。與希菴相處。寸步不離。公義私情。兩爲曲盡。然希菴將來不能不率師入皖。不能不一攻舒桐三河。以雪湘人之恥。而抒迪公之憤。閣下似宜久駐黃州。可伸可縮。可外圖皖省。可內保腹地。上游可籌餉。可察吏。下游可督潛。太進勤之師。可顧二。靳防守之兵。似覺面面俱到。若台旆一入皖境。則於籌餉察吏等事。不甚靈通。鄙意春夏間。希菴與閣下似可堅駐黃州。如新馬隊能練成。希菴進勤皖中。閣下可一至下游視師。時往時返。仍開府黃州。長爲老營。常常添練新兵。新勇接濟前敵。更換淘汰。如蕭相關中故事。則爲益極大。芻蕘之獻。不審有當否。一都鮑欲兩路進勤。自是正辦。我進則賊自守。不暇賊進則我自守。不暇一消一長。斷無中立之理。惟目下毛羽不豐。兩路俱須馬隊。現僅馬千餘匹。不敷分布。且一入皖境。卽無歇手之時。希菴如須回湘一行。不如待其假旋。再行進兵。氣更充足。一湖口彭澤。總須一枝精兵。乃可保全。



此不特爲侍鬱悒之所。亦塔羅李三君九泉所必爭。且楊彭及諸將士。亦不可再有此疏失也。守湖口之賊首黃文金。今尙在蕪太等處。必不能忘情於此。景德鎮若能克復。擬以凱章當此一路。庶足禦之。劉傑人、李寶賢、劉連捷、黃澤遠。皆好營官。惜無好手統領之。寶營則風氣日壞。難期得力矣。一季公似不宜赴鄂。日下湘中亦多事。東防南安之賊。南防廣西之賊。西防黔中之賊。必家鄉平安無事。而後湘勇之在江。在鄂者。無內顧之憂。來示謂全軍而後能保楚。保楚而後能圖吳。吾謂固湘而後能全軍心也。印渠及其三將。除江西外。剿湘剿鄂。皆其所願。征皖北尤所甚願。但目下須防寶永一帶。不知此軍能遠出否。侍已緘詢季公矣。楚勇東伍太不講。往曾與岷樵言之。去冬又爲印渠言之。頃季公書來。已另立規模。爲之編束。一來示留意統將之才。此卻極難。前此所得諸名將。皆邂逅遇之。非求而得之也。近來長千人。長五百人者。容可物色。或無其才。而徐徐操習。以幾獨統領。則必天生是才。非學所能幾。王枚存不知能統一路否。希菴嘗稱之。頃亦緘詢季高矣。李筱泉之弟少荃。名鴻章。丁未編修。其才與氣似可統一軍。擬令其招淮南之勇。操練馬隊。渠久客呂鶴翁處。福元翁處。閱事過多。不敢輕於。

任。事。刻。尙。未。相。許。也。意。城。內。耿。介。而。外。圓。和。論。事。觀。人。俱。有。識。卻。是。吾。鄉。一。把。好。手。幼。丹。與。本。省。上。下。官。多。齟。齬。深。虞。其。憂。悶。致。疾。建。昌。王。太。守。明。決。有。才。此。三。人。合。之。次。青。均。濟。時。之。良。器。然。皆。不。宜。於。統。軍。名。將。難。得。寤。寐。求。之。一。西。丹。似。可。不。調。調。千。人。亦。太。少。無。益。大。局。也。鹿。角。禦。馬。是。古。法。京。營。漢。軍。專。有。一。項。鼻。鹿。角。兵。然。亦。似。鄙。人。初。講。水。師。時。以。魚。網。牛。皮。擋。礮。子。耳。真。能。戰。者。決。不。事。此。也。侍。決。計。另。練。新。馬。隊。更。不。講。求。他。法。雖。岳。公。之。麻。軋。刀。亦。倖。而。偶。勝。耳。以上各條。謹就垂商處奉答。仍求詳示。

覆胡宮保

接兩次惠緘。并說帖一件。敬聆一切。所欲復者條列於左。

一。水。師。操。習。陸。戰。衝。出。下。游。亟。肄。以。疲。賊。多。方。以。誤。賊。此。自。勝。算。七。年。閣。下。曾。上。一。疏。與。此。亦。大。同。小。異。四。年。黃。麓。西。上。一。說。帖。在。侍。處。亦。大。同。小。異。國。藩。淺。見。竊。以。爲。吏。治。有。常。者。也。可。先。立。法。而。後。求。人。兵。事。無。常。者。也。當。先。求。人。而。後。立。法。求。人。以。統。領。爲。最。難。營。官。亦。頗。不。易。得。厚。菴。白。三。河。大。變。後。愴。懷。同。志。度。其。情。態。且。如。中。鈎。之。魚。失。配。之。

鳥勢難強。其另闢門面。重立規模。雪琴亦久疲思息。非復有朝氣可用。縱強之使爲統領。亦必不討好。若於楊彭二公外。別求統領之才。不知陳金鼈劉國斌李成謀三人。可統此席否。若水師營官中。不能挑出統陸兵之人。而另擇一人。納入水營。誠如尊慮。必不愜洽。此陸軍坐船以求統領爲第一義之說也。至抽勇三分之一。以習陸戰。恐楊彭及各營官哨官。皆不甚願。自廬州再陷。巢湖水師好船好礮。盡以資賊。計亦必出江與楊彭決戰。水師抽勇登岸。固亦不可不慎。鄙意抽撥水勇。操習陸戰。不過欲其熟舟楫。彼此聯絡耳。卻須准其另募槳手。補足原額。其船隻則須另行打造。如極大舢板。如渡船。如長龍之無平盤者。與賊舟相似。而不用前此之師船。或者人人樂從。此段議論。侍不寫信告楊彭。恐先淆亂水營之耳目也。

一官揆帥欲奏調察哈馬千匹。大凌河千匹。采買千匹。自是欲與侍原奏合符起見。旋奉寄諭。令斟酌採買。不知又變議否。侍建策時。尙未悉官馬若是之不可恃也。且待秀帥會尊處覆奏後。再行酌定。采買何必定北口。陝甘去鄂稍近。亦有可買否。田興恕似可爲騎將。已緘商季高兄矣。

與張廉卿

足下爲古文。筆力稍患其弱。昔姚惜抱先生論古文之途。有得於陽與剛之美者。有得於陰與柔之美者。二端判分。畫然不謀。余嘗數陽剛者。約得四家。曰莊子。曰揚雄。曰韓愈。曰柳宗元。陰柔者。約得四家。曰司馬遷。曰劉向。曰歐陽修。曾鞏。然柔和淵懿之中。必有堅勁之質。雄直之氣。運乎其中。乃有以自立足下。氣體近柔。望熟讀揚韓各文。而參以兩漢古賦。以救其短。何如。

覆胡宮保

西丹得調千名甚好。大凌河捐馬。恐不可恃。將來仍須至北口采買。尙祈早去早來。鄙意猶思募淮南之勇。試口北之馬。蓋西丹有窮。練勇無盡。兵事未艾。早遲終須以南勇習北騎。不如早動手。一日多一日之閱歷也。若鄂中采馬到時。乞惠給敝處一二百匹。并乞都將軍惠撥官二三員。兵一二十人。先令此間弁勇。稍爲濡染。李朝斌曾充敝處戈什哈。有真性情。水師今年必有數次惡戰。又多分好手還湘。此後水營得力之人。不可令其登陸矣。劉傑人殉節。其爲人可敬可憫。本非統領之才。是所謂賊夫人之子也。

軍事不可無悍鷙之氣。而驕氣即與之相連。不可無安詳之氣。而惰氣即與之相連。有二氣之利。而無其害。有道君子。尙難養得恰好。况弁勇乎。

### 覆葛翠山

溫甫舍弟。雖不幸早世。而得附忠義之林。詔書褒異。上邀封誥。下蔭遺孤。差稱完節。惟家叔病體未復。弟婦哀痛過情。尙望足下設法勸慰。日臻平善。庶幾迂方來之福。而釋征人之念。足下至性純厚。明德之後。定卜遠到。吾輩讀書。惟敬字恆字二端。是徹始徹終工夫。去歲揖別時。曾以敬字相勸。今年致芝生書。亦以有恆爲告。蓋鄙人。生平欠此二字工夫。至今老而無成。深自悔憾。故凡友人。有下問者。輒以己之所悔爲言。勸人及時自勉。尊府祖德。爲一鄉之望。言坊行表。實克修敬字之全體。足下紹衣發聞。於進德。則持之以敬。於修業。則貞之以恆。卽時文一事。亦不可少有間斷。久之自然精進。猶長日加益。而人不覺也。

### 覆胡宮保

得兩次惠緘。敬承一切。祁陽已於十八日解圍。新甯武岡亦先後解圍。羣賊萃於寶郡。

官軍如田興恕、周寬世、趙玉班、王人樹，亦會於寶郡。計不下二萬餘人。大局當可無礙。來示慮及賊出沅資，修造戰船，據洞庭之上游，鄙見以爲此不足爲慮。國藩初在衡州，造船百六十號，規模極狹小，器用極草率，然已費盡千氣萬力。閣下於五六年間，恢廓水師，以左右博大精全之才，又得湖南公私之助，然辦礮之難，需子藥之多，造船之委，曲繁重，聞亦費盡千氣萬力，乃得集事。今賊欲於資沅造船，何處得一清淨之所？兩月三月，無官兵去擊者，何處購礮？何處得此大樁子藥？若自鑄土礮，則亦不足畏。若僅造民船，則徒供楊彭之一焚，尤不足畏矣。若果入蜀中，鄂省添出西邊防務，卻自費手，然亦在陸而不在水。芻蕘之見，是否足供采擇？此賊鈍於浙，又鈍於閩，入楚後又鈍於永，鈍於祁，或竟不能入蜀，亦未可知。巢湖賊舟出江，下游必有幾次惡戰。黃石磯湖口各營，應請不再調開。李申甫尙未來營，蓋爲雪琴留談也。

覆李少荃

閣下此行，其著意在察看楚軍各營氣象，其得處安在，其失處安在，將領中果有任重致遠者否，規模法制尙有須更改者否，一一悉心體察，在閣下既可量而後入，在敵處

可。度。德。而。處。閣。下。閱。才。遠。志。自。是。匡。濟。令。器。然。大。易。之。道。重。時。與。位。二。者。皆。有。大。力。者。  
冥。冥。主。持。豪。不。得。以。人。力。與。於。其。間。昨。揖。別。時。以。此。相。箴。蓋。亦。近。歲。閱。歷。之。餘。見。得。一。  
二。非。謂。能。夙。以。自。持。也。

覆鄧寅皆

小兒紀澤頗事看書。不好制藝。吾意學者於看讀寫作四者缺一不可。看者涉獵宜多。  
宜速。讀者諷詠宜熟。專看者日知其所亡。讀者月無忘其所能。看者如商賈趨利聞  
風。即往。但求其多。讀者如富人積錢。日夜摩挲。但求其久。看者如攻城拓地。讀者如守  
土防隘。二者截然兩事。不可闕亦不可混。至寫字不多則不熟。不熟則不速。無論何事。  
均不能敏。以圖功。至作文則所以淪此心之靈機也。心常用則活。不用則窒。如泉在地。  
不鑿汲則不得甘醴。如玉在璞。不切磋則不成令器。今古名人雖韓歐之文章。范韓之  
事業。程朱之道術。斷無久不作文之理。張子云。心有所開。即便札記。不思則還塞之矣。  
小兒於每三八課期。敬求先生督令作文。約以五百字爲率。或作制藝。或作賦。或作論。  
或作經解。札記斷不可一字不作。或逢三作制藝。逢八作賦論經解。亦尙妥善。未有無。

一字之常課。而可以幾於成者也。囑爲族譜弁言。誼不容辭。惟此時尙未暇也。二姓合修。在閣下本仁至義盡之心。體先世權宜合好之意。稱情起例。未爲不可。惟欲永遠聯稱。如諸葛歐陽之例。則微有不侔。如近世嘉興之陸費。湘潭之郭汪。差近之耳。弟移屯撫州。條逾兩月。昨派老營六千人會攻景鎮。鏖戰數次。幸獲全勝。於十四日克復景鎮。十五日進克浮梁。沿途擒斬逼溺。難以數計。餘黨由祁門奪路奔逃。即派張凱章率四千人回湘援勦。會攻寶慶。七月當可抵湘。知關廛念。特用布聞。

覆莊衛生

接奉惠書。獎借溢量。曩歲湘人援鄂。無藝之供。有求必應。萬衆誦德。至今弗諼。比復雄藩懋建。內以富民。外而盪寇。風猷峻邁。跂想何窮。承詢選將一節。猥以湖湘俊彥朋興。推求汲引之原。鄙人瞽瞍。奚足以言衡鑒。風雲際遇。時或使之。生當是邦。會逢其適。於鄙鈍初無與也。抑又竊疑古人論將。神明變幻。不可方物。幾於百長并集。一短難容。恐亦史冊追崇之辭。初非當日預定之品。要以衡才。不拘一格。論事不求苛細。無因寸朽而棄。連抱無施。數罟以失。巨鱗斯先。哲之恆言。雖愚蒙而可勉。更願南鍼遠錫。證此不



逮弟疊奉防蜀之命。所部除分起援湘外。尙挈七八千人以行。已於十九日舟次湖口。稍與料檢。卽當赴鄂。瞻對雅範。願言之慄。匪朝伊夕。

### 覆葛畢山

國藩生平。坐不敬無恆二事。行年五十。百無一成。深自愧恨。故近於知交門徒。及姻戚子地。必以此二者相告。敬字。惟無衆寡。無小大。無敢慢。三語最爲切當。君之祖與吾之祖。於此三語。皆能體行幾分。僕待人處事。向來多失之慢。今老矣。始改前失。望足下及早勉之。至於有恆二字。尤不易言。大抵看書與讀書。須畫然分爲兩事。前寄寅皆先生書。已詳言之矣。看書宜多宜速。不速則不能看畢。是無恆也。讀書宜精宜熟。能熟而不能完。是亦無恆也。足下現閱八家文選。卽須將全部看完。如其中最好。歐陽公之文。卽將歐文抄讀幾篇。切不可將看與讀混爲一事。尤不可因看之無味。遂不看完。致蹈無恆之弊。家叔性情。最與家祖相似。家祖晚年。適意事多。家叔則不適意之事多。望閣下細心勸慰爲感。

### 覆易芝生

接到惠書。浣慰無量。國藩昔年銳意討賊。思慮頗專。而事機未順。援助過少。拂亂之餘。百務俱廢。接人應事。恆多怠慢。公牘私書。或未酬答。坐是與時乖舛。動多齟齬。此次再赴軍中。銷除事求可功。求成之宿見。虛與委蛇。絕去町畦。無不復之。緘咨無不批之。稟牘小物。克勤酬應。少周藉以稍息。浮言而精力日耗。目光眇昏。平生於古文辭。鑽研頗久。差有敝帚之獲。而眼之所鶻。手不能應。心所欲爲。日不暇給。自去冬至今。曾作文七八篇。罕稱意者。羅忠節墓銘。久思一答尊囑。因意興少佳。亦姑置之。即先祖先考妣神道碑。尙未能敬謹從事。終夜疚心。因念文章之事。究以精力盛時。易於進功。足下年力方強。志趣拔俗。宜趁此時。併日而學。絕塵而奔。雖未必遽躋作者。而看讀寫作四者。兼營并進。亦自有一番之功效。翠山亦有志之士。小兒舍姪輩。得以步趨後塵。爭相濯磨。則寒門之幸也。足下倘有意乎。

覆劉霞仙

國藩於六月初奉防蜀之命。以景鎮未復。難遽撤動。而所部將才太少。難期高飛。作疏直陳。後以江西肅清。不得不移師西上。行至武穴。接官帥咨。已奏請會剿皖賊。頃奉諭

旨。以川境可保無虞。即行進勦皖省。如尙未免有入蜀之虞。只可從緩酌量云云。是聖心并無成見。仍聽外間裁酌。蜀中本大可有爲之邦。惟國藩倦游已久。深憚作客之難。作客於無賊之區。周旋於素不相知之主人。則尤難以是裴裏中立。未敢望劍南而西笑也。自黃州至武昌。僅百餘里。而阻風已逾四日。俟與官帥商。恐仍當從胡李多鮑諸公之後。共圖皖中更事。日多斯不敢爲天下先耳。趨時之效。茫如捕風。亦稍稍倦矣。歷年疚心之端。逐一補救。十已得其七八。如調恤林秀三之家。而纂文刊碑於撫州殉節之處。亦近日一稱心事。目光眇昏。老境日增。所學無成。不無感喟。

### 與許仙屏

來示趨時者。博無識之喜。損有道之真。謹當書紳銘佩。吾齒髮已老。乃欲俛仰一效。枯槁所謂未得國能。徒失故步者也。自宜仍守吾拙。不妄說人以副同志。期待之厚。年伯大人近日愁緒當已漸解。足下及時養志。正不必汲汲科名。高堂康勝復常。即求專緘示及。

### 覆胡宮保

手示敬悉。安樂棄子世態之常。侍去年過此。與今年情形迥異。所示莫危於漸。誠爲篤論。然此時只當用老僧不見不聞法。天下惟忘機可以消衆機。惟懵懂可以祓不祥也。萬事無成四字。是鄙人一生考語。公安得攘而有之一入鄂境。軍事庶政井井有法。官紳印委多用正人。優劣得所。此豈無成者之所爲。糜爛江漢。整成一個斬新日月。太和世界。是多大事。在公只算一筆外銷帳。謙固美德。太謙又占卻他人地位。特我輩指目者。多須保得。此後不大錯謬爲佳耳。

與左季高

蜀中之行。思之至熟。凡治事。公則權勢。私則情誼。二者必須居一。於此。前見蜀帥覆陳一疏。末有云。必不專俟曾某來。此致誤事機。而鄂中自潤帥外。皆不以西行爲然。且云。師至荆宜以上。則商旅疑阻。鹽釐減色。蜀旣不肯爲百兩八鸞之迎。鄂又不願爲路車乘黃之送。權勢如此。情誼如彼。雖欲獨辦一事。難矣。弟老境侵尋。精力日絀。所部又無一統將之才。假令賊果入蜀。亦決非敝處見兵所能禦。是以依倚潤帥。聊相啣濡。潤帥近亦不甚適意。苦心孤詣。未果見亮於人人。而軍事吏事二者亦殊叢雜。弟若與共圖。

皖中軍事。可少商酌也。日內初操馬隊。湘人不耐辛苦。難期練成。然東三省擾民。積習當借此以風止之。

### 致胡宮保

前日因循未及赴黃州。昨夕定今日成行。而又風雨交作矣。自占英霍山險之路。而以沿江平易一路讓鄙人。此公之盛德。而鄙人所最難安者。面商之事。此爲第一。惟撫標各營。與希庵各營。處處黏連一片。勢難拆分。希菴既居商六一路。則大纛不能不居英霍一路。侍雖欲辭易而居險。而事理不甚切當。且細思賊所必爭。苦戰不休者。乃在太湖桐城大關等處。此爲第二路。今多鮑所占者也。蕭浚川來亦擬調歸此路。今多鮑蕭唐四人萃於第二路。則兵力極厚。可以更番少休。台端專轄三四兩路。侍專轄第一路。至第二路。則兩人公轄之。且不時撥生力兵協助之。此路正兵屹立不動。餘三路皆當以奇兵論。不審蓋籌以爲然否。希庵應否於十月來黃。如以爲可。侍當便緘催之。

### 覆歐陽小岑

得惠書。并南屏一緘。敬悉一切。南屏不願在桐城諸君子籠下討生活。真吾鄉豪傑之

士也。而直以姚氏爲呂居仁之比。則貶之已甚。姚氏要爲知言君子。特才力薄弱。不足以發之耳。其古文辭類纂一書。雖闌入劉海峯氏。稍涉私好。而大體固是有倫。其序跋類淵源於易繫詞賦類。仿劉歆七略。則不刊之典也。國藩之爲是敘。不過於伯宜處。略聞功甫生平之言論風指。而縱筆及之。非謂時流諸君子者。果足以名於世。而垂於後。不特不和之。且私獨薄之。南兄識得鄙意。曰侍郎之心。殊未必然。所謂搔著痒處。固當相視而笑。莫逆於心也。

致吳竹如

九月初接奉惠書。得悉夏秋兩緘。均塵台覽。敬諭德業閎富。學道不厭。欽企曷旣。閱邸鈔知復陳臬畿輔。未審左遷果緣何案。圓鑿方枘。齟齬乃分。所應爾。幸聖明在上。猶覺直道得行耳。桐城方君。援儒入釋。閣下辯絀田巴。角摧五鹿。竟能引異爲同。範圍不過此。黃魯直所謂能就地收汗馬之功者也。近年軍中閱歷有年。益知天下事當於大處著眼。小處下手。陸氏但稱先立乎其大者。若不輔以朱子銖積寸累工夫。則下梢全無把握。故國藩治軍。屏去一切高深神奇之說。專就粗淺纖悉處致力。雖坐是不克大。

有。功。效。然。爲。鈍。拙。計。則。猶。守。約。之。方。也。所。最。難。者。近。日。調。兵。撥。餉。察。吏。選。將。皆。以。應。酬。人。情。之。道。行。之。不。問。事。勢。之。緩。急。諭。旨。之。寬。嚴。苟。無。人。情。百。求。罔。應。卽。舉。劾。賞。罰。無。人。情。則。雖。大。賢。莫。薦。有。人。情。則。雖。巨。憝。亦。釋。故。賊。燄。雖。已。漸。衰。而。人。心。殊。未。厭。亂。每。獨。居。深。念。憾。不。得。與。閣。下。促。膝。密。語。一。摠。積。愆。國。藩。自。景。鎮。克。復。卽。率。師。西。上。會。湖。南。巨。股。盡。竄。廣。西。蜀。可。無。虞。諭。旨。飭。令。會。勦。皖。賊。現。擬。四。路。進。兵。沿。江。兩。路。一。由。石。牌。以。規。安。慶。一。由。潛。太。以。取。桐。城。傍。山。兩。路。一。由。英。霍。以。搗。舒。城。一。由。商。固。以。規。廬。州。弟。與。胡。中。丞。分。任。其。事。聲。勢。頗。盛。惟。羣。盜。如。毛。我。軍。尙。單。未。知。能。否。得。手。珂。鄉。數。百。里。內。友。朋。死。於。此。者。至。多。如。江。岷。樵。陳。岱。雲。鄒。叔。績。在。廬。州。呂。鶴。田。朱。臥。雲。在。舒。城。何。丹。畦。在。英。山。郭。雨。山。在。定。遠。戴。存。莊。在。桐。城。舍。弟。及。廸。庵。等。在。三。河。思。之。至。痛。若。能。廓。清。一。方。爲。親。友。少。雪。此。積。憤。亦。一。快。也。

覆李申夫

接來緘。具悉營務處合嘉字營行住有法。驩慰之至。去黃梅日近。務宜勤發哨探。凡臨敵。觀氣色。有二。可慮。驕氣。則有浮淫之色。淫溢也大也漫也惰氣。則有晦滯之色。晦也關也望體察。

而補救之。何鏡海若能克勤小物四字上用功。應日有長進。望閣下虛已以待之。方不隔膜。

覆李申夫

前曾語閣下以取人爲善。與人爲善。閣下默記近數日內。取諸人者若干事。與人者若干事。大氏取諸人者當在小處。實處。與人者當在大處。空處。號手。悠揚。可聽。親兵。驅使。愈喜。或亦取諸人者乎。抑有獨得於心者乎。以後望將取諸人者何事。與人者何事。隨時開一清單見示。每月彙總帳銷算一次。或卽卜氏所云日知月無忘者乎。

覆李申夫

驕氣。惰氣。等語。卻不宜與人說。及此等默察之。而默救之。可耳。凡與諸將語。理不宜深。令不宜煩。愈易愈簡。愈妙也不特與諸將語爲然。卽吾輩治心治身。理亦不可太多。知亦不可太雜。切身日日用得著的。不過一兩句。所謂守約也。

覆胡宮保

取利多而民怨。參劾多而官誹。有以此見告者。非不當自省。但不宜以鬱蓄心中耳。吾



輩所慎之。又慎者。只在用人二字上。此外竟無可著力之處。古人云。若從流俗毀譽上。討消息。必至站脚不牢。待平日短處。亦只是在毀譽上。討消息。近則思在用人。當否上。討消息耳。揆帥欲以義渠一軍。繞赴淮北。似尙安叶。侍已允諾。鮑超思歸甚迫。已來此間。當面爲慰勸也。

### 覆吳南屏

去歲辱惠書。久未奉報。尊書以弟所作歐陽生集序中。稱引并世文家。妄將大名臚於諸君子之次。見謂不倫。李耳與韓非同傳。誠爲失當。然贊末一語曰。而老子深遠矣。子長胸中。固非全無涇渭。今之屬辭連類。或亦同科。至姚惜抱氏。雖不可遽語於古之作。者。尊兄至比之呂居仁。則亦未爲明允。惜抱於劉才甫。不無阿私。而辨文章之源流。識古書之正僞。亦實有突過歸方之處。尊兄鄙其宗派之說。而并沒其篤古之功。揆之事理。甯可謂平。至尊緘有曰。果以宗桐城爲派。則侍郎之心。殊未必然。斯實搔著痒處。往在京師。雅不欲溷入梅郎中之後塵。私怪閣下幽人貞介。何必追逐名譽。不自閔惜。昔睹謖蔑之面。今知君子之心。吾鄉富人。畏爲命案所汙累。至靡錢五百千。摘除其名。尊

兄畏拙文將來援爲案據何不捐輸巨資。摘除大名。亦一法也。見示詩文諸作。質雅勁健。不盜襲前人字句。良可誦愛。中如書西銘講義後。鄙見約略相同。然此等處。頗難於著文。雖以退之著論。日光玉潔。後賢猶不免有微辭。故僕嘗稱古文之道。無施不可。但不宜說理耳。送人序。退之爲之最多。且善。然僕意宇宙間。乃不應有此一種文體。後世生日有壽序。遷官有賀序。上樑有序。字號有序。皆此體。濫觴至於不可究詰。昔年作書歸熙甫文集後。曾持此論。譏世人不能糾正退之之謬。而逐其波。而拾其瀋。異時當就尊兄暢發斯旨。往歲見寄之書。似尙不逮。今秋惠書。暨復筱岑書之雅深。國藩自癸丑以來。久荒文字。去歲及今茲。作得十餘首。都不稱意。茲鈔五六首奉呈。教正。平生好雄奇瑰瑋之文。近乃平淺。無可驚喜。一則精神耗竭。不克窮探幽險。一則軍中卒卒。少閑適之味。惟希嚴繩而詳究之。詩則八年不作。今歲僅作次韻七律十六首。不中尺度。尊兄詩骨勁拔。迥越時賢。姚惜抱氏謂詩文宜從聲音證入。嘗有取於大歷及明七子之風。尊兄睥睨姚氏。亦頗欲參用其說否。弟約束文武。略似塾師之待弟子。不至縱弛。去夏惠書箴規二事。研生父子之在敵營。弟相待之意。始終本末。尙不至失之過薄。至卑

官失禮一節。甲辰秋。有此事。外間以爲口實。至今亦尙親愛。視世之口不言而心啣之者。有間。邇來儀文。彌加檢點。而真意反遜於前。將求一中之道。而從事。又不可以遽幾。蓋謙然也。

### 覆黃莘農中丞

月前展誦惠書。曾泐函佈復。諒登籤掌。頃手書以皖捻蟻屯蒙亳。接軫中州。滋蔓時虞。力圖防剿。仰見盡懷肫篤。碩畫周詳。至爲欽佩。迺辱明誨。欲以湘衡舊旅。從事中原。且勸勉之殷。至三至再。回環循誦。五中惶悚。夫天下大勢。北而畿輔。東而三齊。皆以豫州。爲綰轂之區。來書指明輕重緩急。無待蓍龜。國藩自再出視師。奔馳江楚。不敢告勞。果能勉竭駑駘。與大君子戮力同仇。肅清北路。獲收鉛刀一割之用。良所至願。無如南北異勢。遷地弗良。前書未盡欲言。今復爲老前輩縷陳之。河淮以北之民。賦性剛勁。耐寒習苦。囊裏乾餼。且行且食。以該處之兵。辦本地之賊。必可得力。若敝部皆衡湘之士。狃於南方風氣。不慣麪食。冬則皮帽皮衣。炭盤手鑪。刻不能離羅李。名將亦不免於冬烘。氣象昔閣下與二公爲至交。亮所穩知。至勇丁安靜。不擾甲於他處。而文弱不耐勞苦。

又常。常告假。思歸。禁之。不可。刑之。不聽。珂鄉貧民。風氣與敵縣人情。一一相同。其不可。強之。北征者。勢使然也。況敵部蕭張兩軍。調赴湘粵。兵力本形單薄。所賴楚北諸軍。互爲聲援。前兩次奉旨籌撥一軍。取道光固潁州。繞出懷蒙以北。籌維再四。至今無以應命。現下游援賊。聞有四眼狗大股。西來太湖一路。最爲吃重。敵部進屯宿松。與太湖相爲犄角。兼顧後路餉道。似難臨敵撤調。方命之愆。實深悚歎。抑侍吏有進者。自太行以東。至於曹鄆。皆自古百戰之場。如鄴。下古之雄都。大名。宋之北京。良將勁卒。尤當世不乏人。皆閣下按部必經之地。可否奏請直隸齊豫三省督撫中。飭令一人。召募河北壯丁。萬餘人。認真訓練。不過數月。其雄健。必可遠勝於湘勇。較之調南勇而北征者。難易不啻霄壤。或三省各募。各練。直隸則屯駐大名。山東則屯駐東平。河南則屯駐彰衛。有事易調撥。無事易遣散。實爲事半功倍。是否可行。惟祈籌畫熟商。

覆胡宮保

接浚川稟。冬月廿七日抵湘潭。索餉甚切。若湘中少有以濟之。臘月當至鄂矣。浚川來。則以八千人圍太湖。多鮑蔣諸軍。可禦援賊於新倉等處。亦如閣下之初指矣。大約楚。

軍圖。皖須分兩宗。一曰堅扼之師。一曰游擊之師。侍部與公部可爲堅扼之師。多鮑希浚。四軍可爲游擊之師。唐則尙在堅扼之列。蔣則終歸併希軍者也。侍在第一路。爲汎地。不必輕動。多鮑蕭雖在第二路。萬一三四路有非常之警。仍可借用。公目前切不宜深入軍事。如鎗法門戶宜緊。如拳法有伸有縮。若公入之太深。則有伸無縮矣。

### 覆吳子序

接惠書。揭君遺書序讀過。清勁爲尊兄本色。所短者乃在聲色之間。弟嘗勸人讀漢書。文選。以日漸於腴潤。姚惜抱論詩文。每稱當從聲音證入。尊兄或可以此二義參證得失。弟夙昔好揚雄。韓愈。瓌璋奇崛之文。而近時所作。率傷平直。不稱鄙意。亦緣軍中日接俗務。不克精心營度耳。

### 致李希庵

日前奉復一緘。於閣下請假一節。并未提及。蓋深知閣下去年連遭手足之痛。今冬值姍伯母病未康復。勢難絕裾而出也。乃此間近日軍情。氣機日變。人心日散。有萬不能不請閣下速出來皖者。潤帥於上月十七日。檄飭鮑唐蔣三軍。概歸多都護統領。以一

事權。自是鮑唐二公。心含不平。即鄙人亦不以爲然。多欲鮑進紮距潛山四十里之小池驛。多自紮新倉。蔣紮新倉小池之間。以距四眼狗。由潛山來援之路。又欲唐軍半守石牌。半擊援賊。又欲敝軍以七千人往圍太湖。潤帥聽多策。分檄各處緘知。敝處國藩以太湖賊近萬人。敝軍現無統將。未之允從。且念鮑軍進紮小池。前有潛山之援。賊後逼太湖之城。賊亦非穩著。往返屢商。卒未允許。潤帥兼探鄙說。於是定爲多。蔣擊援賊。鮑唐圍城。賊兼顧鄂疆之議。此十一月至十二月初一二籌商之大略也。至十二三日。援賊頭隊已至潛山。四眼狗亦有入桐城之信。多公檄令鮑公進紮小池驛。多仍紮新倉。蔣紮新倉小池之間。以擊援賊。留唐獨圍太湖。以困城賊。定於十六日移營。鄙人詳加體察。可慮約有數端。連日雨雪泥深數尺。鮑營新移。牆濠難修。前禦大股援賊。後逼太湖城。賊多公隔二十里外。難遽救應。一可慮也。太湖城賊萬人。能戰者約六千。唐公僅三千四百人。且多新立之營。豈能遏此城賊。萬一突出。西至黃梅。北至蘄州。皆僅數十里。旣入鄂境。必至黃州。一府有賊。處處驚惶。即城賊不遠出。但在環城二十三里。滋擾則口糧子藥俱難運送。二可慮也。多公伎而盈滿。觀其舉動。於左季公所謂宜靜宜。

整宜無示之以形三者。恰與相反。三可慮也。潤帥新調舒公及逸亭幹臣馬步萬人進紮霍山。距舒城僅九十里。去英山潤帥老營則二百七十里。深入太猛。後路太空。其餘際昌等天堂一軍。賊若分枝撲犯。則無兵可以撥援。四可慮也。敵軍現紮宿松。本可爲後繼之師。無如人數近萬。無一統領。如散錢委地。中有新募四千人。尤不可恃。萬一前敵稍有疏失。敵軍竟不足資補救。五可慮也。細察氣機。誠恐謀皖不成。反致引患入鄂。特此飛請閣下星夜前來。預爲補救之地。一面函商潤帥。請將舒金吳軍暫緩赴霍。庶閣下一到蘄水。卽入本軍。閣下前年由瑞赴黃。今年由鄂赴寶。俱能扶危定傾。此次關係極大。務祈星夜前來。能燈節前趕到爲妙。國藩之求。非爲私也。

### 覆胡宮保

金余內外會攻之說。實不易易。記得塔羅破半壁山時。楊彭紮釣魚臺東。距陸營僅四十餘里。三日不能通一信。雪琴在吳城時。約厚菴同攻湖口。亦屢約不能如期。此賊之多且悍。又遠過秦日綱輩也。鄙意金余之師。請閣下囑其擇要駐紮。一出水吼嶺。賊必設法尋金余開仗。金余營盤果立於不敗之地。則山外各軍自有可以破賊之理。以余

金爲堅立營壘致賊而不致於賊之師以唐道爲幫鮑蔣顧老營防鈔後之師以多鮑蔣三軍爲進勦之師三者各有專職各足自立不必約期會戰如彼此開仗恰值同日則天緣湊泊幸也若不值同日亦自無礙不約期則各自進止毫無牽望約期則彼此牽制反恐誤事國藩擬以此意商之唐蔣二公閣下若以爲然則請告之金余總以自立不敗爲主不可靠山外之援應也

覆多禮堂都護

咸豐庚辛

手緘具悉所示羅溪河係山僻小路不能禁我軍躡其後陳德園二郎河該逆現無如許之衆等語可謂知彼知己確有卓見該逆布散謠言口稱上竄無非欲我軍急於求戰急於攻壘攻山使我爲客而彼爲主彼得占些便宜耳胡宮保欲調朱雲崖七營赴馬齒嶺弟欲調四營暫回太湖蓋皆不免爲謠言所動也四眼狗之長技有二一則善於日暮收隊時殺回馬鎗一則播散謠言誘人攻他他得反客爲主閣下昨日見賊不出卽不進擊賊巢不受狗賊之誘可謂有識嗣後若能常守此法山內山外兩邊夾賊爲營我勢日鬆賊勢日偪賊不能不尋我開仗則我爲主而賊爲客狗之二技可破其



一矣。金軍移紮陳家嶺等處。其後路有二。東爲水吼嶺。西爲羅溪河。皆有兵駐紮。當可無虞。足紓厪注。來示詢及太湖情形。日內援賊無進太城之信。尙不喫緊。雲崖四營。暫可不必回太。應令仍住麾下左右。開仗時助前敵一臂之力也。

再狗賊二技。弟向日已聞之。然聞其殺回馬鎗耳。此次乃必於日暮時始逞其技。但聞其好截紮官軍後路。偪官軍尋他開仗。令官軍爲客而他常爲主耳。此次則不能截官軍之後路。而反置彼之後路於不顧。豈果另有他長哉。鄙意狗賊之計。仍不過誘官軍去攻他之堅壘。攻他之山險。他爲主而我爲客。上半日以匪黨拒我。下半日乘我疲乏。狗自出巢逞其猖獗耳。是此次狗以二技變爲一技也。閣下機智過人。有何妙法破此二技。祈熟思詳示爲荷。

與李申夫

昨日得張筱浦副憲咨來奏稿。浙江似已失守。鄙意浙江未失。則援浙爲重。以其膏腴也。蘇州金陵之後路也。京漕之所出也。浙江旣失。則安慶爲重。以其爲武昌九江之門戶也。水師得此城。則有所依附。以爲根本也。以絕金陵賊糧之源。以殺江淮各賊犄角。

之勢。也是目下我軍仍以進攻安慶。分擣桐城爲上策。所以遲疑不決者。懷桐兩支圍兵。青草壩一支。援應兵。商固英霍兩支。防守兵。五支。均不可少。若於此五支之中。分出一二支去援江浙。則全局皆變。大股援賊來。懷桐兩支皆站不住。與其待站不住而退。不如此時不輕進之爲愈也。候商之胡帥裁奪。

覆郭意城

今日閱邸鈔。筠公業已奏請回籍就醫。奉旨允准矣。聞本有意南旋。因山東尙有餘波未平。稍稍濡忍未決。得潤帥勸歸之書。遂爾浩然具疏。鄙意卻嫌其太速。既已入直。卽宜迴翔。一半年再行引退。庶山左之風波大定。而一身之進退有餘。今如此毅然恐又非了局。季公被潤帥旬留。酣嘻淋漓。至今未來做處。前此自領一隊之說。余復信勸其不必添此蛇足。今亦作罷論矣。渠若能流連皖楚之交。或在做處。或在潤。希厚雪諸處。均有大益。特恐歸思易萌耳。尊書隸字似不如草篆。少陵瘦硬通神。專爲隸字言之。東坡欲泛及於真草諸體。以爲未公不憑。非至論也。僕不解作字。昔年治說文。曾廣購漢魏各碑。討尋源流。如禮器碑。結體方雅。要爲隸家正範。張猛龍碑。將隸楷融成一氣。尤

足。津。逮。來。學。唐。隸。稍。肥。有。乖。大。雅。敢。爲。閣。下。陳。一。戒。律。近。姚。伯。昂。先。生。專。師。曹。全。碑。相。沿。成。風。亦。旁。門。也。是。否。諸。祈。證。示。

與何廉昉

閣下此次次韻大篇。似較上年三疊尤爲卓絕。秋長消人四發端句。何減後有千年自此開也。愈唱愈高。幾欲去天三尺。其謂是乎。承詢及欲購書目。鄙人嘗以謂四部之書。浩如淵海。而其中自爲之書。有原之水。不過數十部耳。經則十三經。是已。史則廿四史。暨通鑑。是已。子則五子。暨管晏韓非淮南呂覽等十餘種。是已。集則漢魏六朝百三家之外。唐宋以來廿餘家而已。此外入子集部之書。皆贗作也。皆勦襲也。入經史部之書。皆類書也。不特太平御覽藝文類聚等爲類書。卽三通亦類書也。小學近思錄衍義衍義補亦類書也。故嘗謬論修藝文志四庫書目者。當以古人自爲之書。有原之川。瀆另行編列。別白而定一尊。其分門別類雜纂古人成書者。別爲一編。則蕩除廓清。而書之可存者。日少矣。敝處現無多書。江西如有殿板初印十三經廿四史。無論或全部。或零種。均乞代買。非初印者則不必買。此外嘉道以來所刻諸影宋本書。亦祈購覓。不惜重

價。瑣瀆清神。不安之至。

覆張廉卿

前敵各軍。久應進兵。前以浙警。繼以雨阻。未得遽赴。頃始分偏安慶桐城兩路。猶未能直薄城下。地大人衆。都未能應。竝赴節。讀來示所稱先事熟籌。乘機迅發云云。爲之愧赧。援鵝堂筆記。輟閱一二卷。殊不愜意。凡讀書筆記。貴於得閒。戴東原謂閻百詩善看書。以其能蹈瑕抵隙。能環攻古人之短也。近世如高郵王氏。凡讀一書。於正文注文。一求其至。是其疑者。非者。不敢苟同。以亂古人之真。而欺方寸之知。若專校異同。某字某本作某。則謂之考異。謂之校對。不得與精覈大義參稽。疑誤者。同日而語。今觀援鵝堂所記幽通思元二賦。多云何云某字。後漢書作某。是義門校對之字。而薑塢鈔謄之也。閒觀它卷。亦多謄義門語而已。無所質正於其間。當時批寫書眉。本不以爲著述之事。後人概以編入筆記之內。殆非薑塢及惜抱之意。若得有識君子。披沙揀金。非無可采。然非大爲淘汰。恐無益耳。尊作古文。著句俱有筋骨。日進無疆。至爲欣慰。輒就鄙見評騭一二。以資互證。僕近亦作得文數首。都不稱意。年老目眵。但思多讀古書。以補昔

日之闕。人事紛擾。不得如意。茲可思耳。

### 與李申夫

用兵久。則驕惰自生。驕惰則未有不敗者。勤字所以醫惰。慎字所以醫驕。此二字之先。須有一誠字以立之本。立志要將此事知得透。辦得穿。精誠所至。金石亦開。鬼神亦避。此在己之誠也。人之生也。直與武員相接。尤貴乎直。文員之心。多曲多歪。多不坦白。往往與武員不相水乳。必盡去歪曲私衷。事事推心置腹。使武人粗人坦然無疑。此接物之誠也。以誠字爲之本。以勤字慎字爲之用。庶幾免於大戾。免於大敗。願與閣下共勉之。

### 覆李希菴

接惠緘。并賜名馬。感紉無似。凡受惠皆須即日申謝。惟受馬宜畧緩再謝。近日風氣。馬之上駟。必自珍祕。而以下駟應客。恐賢者或不免爲習俗所移。今早試騎一次。誠有德驥之風。而無厭之求。更覬覦得一力驥也。蘇常失守。杭州亦岌岌可危。東南大局。決裂至此。不知尙有何術可以挽回。國藩昨辦一咨。咨兩湖江西各帥。茲抄稿呈覽。應如何

保全江楚三省。以爲恢復下游之根本。敬求閣下深思熟計。詳悉見示。此賊斷非能成。果者。吾輩若同心竭力。早作夜思。未必不可挽回。於萬一。大約勤字。誠字。公字。厚字。皆吾輩之根本。刻不可忘。而目前規畫大局。禦賊匪。秋間兩路大舉之。狡謀則尙有非此四字所能救急者。現奉寄諭。飭國藩往援蘇常。蓋不知蘇常已失也。鄙意楚軍刻不能救援下游。且當竭三省全力。禦賊匪。秋間之大舉。如能於秋間兩路大捷。然後有餘力兼謀下游。目前實有不逮。尊意以爲何如。桐城鄉間。此時尙有書可買。邪鄙人嘗謂古今書籍。浩如煙海。而本根之書。不過數十種。經則十三經是已。史則廿四史暨通鑑是已。子則十子是已。五子之外。管列韓非淮南。鶡冠集則文選。百三名家。暨唐宋以來專集數十家是已。自斯以外。皆勦襲前人之說。以爲言。編集衆家之精。以爲書。本根之書。猶山之幹。龍也。編集者。猶枝。龍護砂也。軍事匆匆。不暇細開書目。閣下如購書。望多買經史。少買後人編集之書。爲要。

覆胡宮保

接廿七夜兩次手教。并丁汪兩信。當此大局震駭之際。讀二君信。爲之氣壯。應卽鈔一

通於坐右。氣餒時一爲省覽。大緘未蒙詳示一切。茲將鄙見條上一二。  
一侍。雖辦兩江之事。而前日咨商三省合防之局。仍不可變。固上游以爲圖。下游之根。本一定之理也。江北江南總求呼吸相關。侍駐南岸求閣下移駐宿松相距較近。以便隨時飛商一切。仍擬造渡船一百號。每號可載六七十人。置於東流安慶之間。南北兩岸有非常之警。則渡兵過江互相救應。

一南岸分兵三路。第一路在山外濱江。由池州以規蕪湖。第二路在山內。由祁門至徽州。甯國。第三路專守廣信貴溪弋陽。恐賊上竄江西。第一第二路之兵。應由國藩帶去。第三路之兵。擬請次青招三千人。現有平江勇五千。合爲八千。概歸次青幼丹及饒廷選三人管轄。幼丹處即日當專摺奏請出山。

一侍所帶之兵。擬帶霆字全軍。張凱章一軍。禮字二營。共萬一千人。分爲山內山外二路。本太單薄。日下一二月內。霆凱二營不能遽到。必先帶萬人南渡。或帶希公一軍。或請希代圍安慶。而侍帶沅弟一軍皆可。待一二月後。霆凱皆到。或希或沅。侍必仍令其渡回北岸。蓋侍以北岸爲根本。若有胞弟倚公在北岸。則侍之本固矣。

一舍弟沅甫一軍。擬令再添二千人。足成萬數。於其中抽出朱唐二人。仍歸侍身邊護衛。侍之第一、第二路。得春、霆、凱、章、雲、崖三人。在南岸。差足自立。禮、希、沅、皆在北岸。萬無一失。若希、菴能再以成大吉。界我則南岸亦漸壯盛。

一侍之餉項。擬派李、筱、荃與李、輔、堂專辦。江西、牙、釐。奏明江西全省錢漕歸中丞收。牙釐歸侍收。其抽釐章程。及釐局用人之法。與具奏立言之法。均求指示。

一多公不肯分兵。都公如何赴揚州去。調撥步隊亦極不易。查淮、揚、下、河、七、州、縣。若就場、征、課。益以錢、漕、釐、金。每年可得六、七、十、萬。若得能辦吏事善理財用者。代都公此席。江北之事。非不可爲也。閣下心中如有其人。當會奏請都公免此一行。如無其人。卻不敢奏。都公此行。大有損於鄂。卻無益於淮揚。實爲難事。

致沈幼丹

四月之季。胡潤帥左季高俱來宿松。與國藩及次青、筱、荃、少、荃、諸人鬯談累日。咸以爲大。局。日。壞。吾輩不可不竭力支持。做一分算一分。在一日撐。一日庶冀挽回於萬一。因屈指海內賢者。朋輩志士。惟閣下高臥林泉。置身事外。因定計堅請台從出山。一奏再



奏。以至三五奏。數十緘請。總以出而握手之日爲止。次青體氣羸弱。憊於戎事。本不欲更以介冑之事苦之。因弟初膺艱鉅。逆氣日熾。不得不澆其復出禦侮爲弟干城腹心之助。閣下若能慷慨投袂助鄙人即助次青也。且計賊蹤若由浙省而蔓及衢信。即珂鄉亦萬無獨全之理。而閣下菽水之資。稻粱之謀。固當不足於三年之蓄。早遲終不免於一出。不如趁此時機。猶是賢者衆志交孚之時。伏冀上念國家。下念桑梓。中念友朋。翻然遽起。以慰喁喁之望。翹企何旣。

### 覆彭雪琴

國藩至黃石磯。僅帶幕客二李及親丁數人。巡捕文案數人而已。欲與閣下及厚菴及舍弟靜談二三日。千乞無迎接。無辦席。無令營哨官弁紛紛請安。禁吹手。禁爆竹。禁排礮。各營在黃石磯者。令稟見一次。餘在下游上游者。一概不許來見。斷不可做八九年湖口之樣。多費錢文。連日與希菴暢談。楚軍水陸之好處。全在無官氣。而有血性。若官氣增一分。則血性必減一分。八九兩年。余過湖口時。彼此皆不免有官氣。此次余與厚菴及閣下。皆當力戒。以挽風氣。

覆胡宮保

接兩緘，並渭春方伯文若司馬等件。敬悉一切。季公之事，已具緘奉復。茲將摺稿鈔呈。一二日即可拜發。淮鹽之五利三慮，誠爲切當。惟陸師僅二千人，則嫌其太少。待初六日復緘，謂須陸兵三千人，亦尙太少。三河尖爲羣捻出沒之區，大約陸師須五千勁旅，得一名將統之。庶臻穩固。該處陸兵能站得住，則不特鹽利可興，且鄂之北防亦堅。而永無捻患矣。五利中，惟第三條似不甚確。所指額引，在盛世尙不能銷售，如額現兵，鬻十年巨商，裹足。僅恃零商小販，又兼陸運數百里之遠，安能行至九十餘萬引之多。待辦浙鹽，行之江西，人人樂從。僅陸運玉山八十里，行之五年，至今尙未滿十萬引。文若兄原議到楚，淮鹽尙有五十餘萬引，以鄙見策之，到楚不過數萬引耳。如原議則爲利甚鉅。如鄙見則爲利甚微。應請卓斷。然爲利雖微，而此事要不可不辦。侍既有辦淮揚水師之奏，則造船於淮安，與造船於三河尖，上下一也。公既有設北路防兵之議，則設防於商固，與設防於三河尖，遠近一也。應請以侍認辦水師，而公認辦陸師兩軍成後，先辦官運之鹽。如果有利可圖，則商販或亦源源而至。若其無利，商販不至，則水師以

衛。淮。揚。兩。郡。陸。師。以。防。鄂。之。第。四。路。本。不。爲。鹽。釐。而。設。亦。無。損。也。

### 覆李次青

彭大壽爲各營領袖。而不能遽歸尊處。縱不北走湖南。走越。亦慮吳楚之急。遮劇孟也。此公在外多年。閱歷深透。頗近於滑軍營。宜多用樸實少心竅之人。則風氣易於純正。彭公若尙未歸。祈另擇一誠實不佻者。以爲領袖。藉資表率。以楚產之良。謂乏樸實頭地之品。殆不其然。特物色未至耳。國家養綠營兵五十餘萬。二百年來。所費何可勝計。今大難之起。無一兵足供一割之用。實以官氣太重。心竅太多。漓樸散醇。真意蕩然。湘勇之興。凡官氣重心竅多者。在所必斥。歷歲稍久。亦未免沾染習氣。望閣下以爲首圖而切戒之。幼丹復信。堅臥不起。求閣下再行專緘強之。請其專顧信州之防。而籌尊軍之餉。渠若不出。則閣下太苦。彭鴻軒近在於潛敗挫。該軍若不歸併左右。斷不得力。似當撤散而另招之。

### 覆李希菴

鈔寄潤帥函。所論營頭歸人。猶女子許嫁。精確之至。凡事皆須識得此意。訟卦之作事。

謀始進賢之如不得已。皆此義也。又精益求精，帶數百人亦甚不易一節。國藩於乙卯年曾將此義屢次致書於次青，亦引羅李岳州之千人爲證。六年冬，又以此義勸戒峙衡，惜俱未能領會入微。潤帥處書辭莊重，敝處卻無函相告當由彼此真意相孚，漸見枝辭之少。如尙有一半未孚人處，鄙人亦惟以至誠專責閣下而已。

覆李筱泉

牙釐事件。公牘所陳十四條。經黼堂兄與閣下推究。至爲妥善。間有一二未叶。業經批明。往於道光十九年。在漢口長沙會館。見抽船釐收者。皆賣買微賤之人。坦然交易。無詐無虞。今雖以官抽濟餉。仍須帶幾分賣買交易。氣象不宜多涉官氣。牙帖尤賣買場中鄙瑣之事。尤不可經衙門人手。減冗員裁浮費。二語似迂而關繫極鉅。此中所謂坐支者。少卽去浮費也。閩中釐源。爲數無幾。前在建昌時已深知之。

覆胡宮保

手教並批牘二冊。不特當世無兩。亦恐爲百年來所僅見。卽如昨者。霍山張組一稟。國藩亦歎其賢。不過以一語批准。今讀大咨錄批。聲聲打入心坎。不獨激發張令之志氣。

亦可免。他人之蹂踐。此公家之至寶。宇宙之至文也。甯國圍困日甚。餘杭失守。賊蹤去浙省不過百里。徽帥與浙帥皆望極生怨。徵色發聲。行且彈射叢集矣。擬守條侯之法。以梁委吳。未審果有當於事理否。敬求詳明指示。當四月初定大計之時。已知必有此衆怨交集之日。今臨事而不能無所搖惑。尙祈訓定。

致李黼堂

牙釐各務。仰蒙擘畫周詳。綜理密微。曷勝佩仰。此事究係倡始於生意場中。故鄙意注重於除官氣。裁浮費。二語。頃意城寄函潤帥。亦以專駐省垣。恐耳目不能周徧。勸令參用紳士。互相查察。國藩於江西紳士。熟識無多。聞見亦不甚廣。卽於湖南紳士。亦不似潤帥之博採廣詢。左右逢原。仍求閣下就近悉心搜羅。或函商意城。於湖南釐卡最得力之員。借用一二人。將來卽可保作江西之官。如向未在釐局當差者。亦可做湖北之例。楚材晉用。但當禮羅。江西賢紳兼進。並收不宜過示偏重。使豫章才俊。有向隅之感。其自湘來者。先給薪水。優加禮貌。不必遽授。以事收之。欲其廣用之。欲其慎。大約有操守而無官氣。多條理而少大言。本此四者。以衡人。則於抽釐之道。思過半矣。務祈及時

羅致鄙人亦當幫同採訪樟樹三江口等處。後奎可親往經理一番否。

覆方子白

國藩才智淺薄。精力極疲。忍膺艱鉅。大懼實越。惟當廣引直諫之友。啟牖忠益。匡其不逮。承薦令弟及武舉張君。請即束裝來敝營。量才位置。以後閣下鑒衡所及。如有文可爲牧令。武可爲將領者。望無惜時。汲引。冀收拔茅連茹之效。若無實在出色之處。介乎有用無用之間。則可不必多薦。以不收則空勞往返。收之則漸成冗員也。大抵觀人之道。以樸實廉介爲質。有其質而史傳以他長。斯爲可貴。無其質則長處亦不足恃。甘受和。白受采。古人所謂無本不立。義或在此。閣下以爲何如。

致沈幼丹

次青擅長過人之處極多。惟弟與閣下知之最深。而短處則患在無知人之明。於在高位者。猶或畱心祭看。分別真邪。至於位卑職小。出己之下者。則一槩援善。善從長之義。無復覺有奸邪情。僞凡有請託。無不曲從。即有詭狀發露。亦必多方徇容。此次青之短。將來位望愈高。終不免爲其所累。閣下知人之明。遠勝儕輩。務求台駕迅出。且先在信

州小駐。將次青所用文武各員。一一經法眼甄別。位置得宜。優劣得所。次青去此。一短則衆長畢露。幸甚。敝處用人。間有不當。亦望閣下時時惠錫箴言。以資質證。至禱。至禱。覆李次青

一皖南膏腴之地。大有可爲。頃已奏閣下調補斯缺。明年國藩有淮揚之行。此四府一州者。敬以相屬。大抵地方事。閣下主之。軍務事。季高主之。升遷舉劾。則兩公商辦。而僕與胡宮保亦可參酌。務須從吏治。上痛下工。夫斯民庶得少蘇。

一前議閣下一軍。由廣信於潛昌化一帶繞至廣德州。皆三路中之南一路。閣下所知也。今饒枚臣已入杭不返。沈幼丹堅臥不出。彭鴻軒一敗不振。廣德又於初四日失守。賊勢彌張。貴部三千餘人。恐難當此一路。擬請貴軍全駐甯國。季翁新軍六千。當廣德一路。凱章則遊擊於廣德甯國之間。春霆則由石埭進攻池州。國藩則駐徽州。此將來定局也。

一目下急援甯國。應派春霆全軍先攻石埭。凱章由太平以攻涇縣。貴部至廣信後。休息數日。卽由華埠以達徽州。閣下輕騎來祁門一行。再專人至廣信調隊。與貴部會於

徽州。由旌德以救甯。此目下分路援甯國之局也。

一鴻軒一軍。既歸浙江調遣。凡來此相就者。閣下不宜招惹。整頓敗軍。實不易。閣下新軍既有四千七八百人。益以屈劉之千六百人。則不甚單薄。特患其中未盡訓練之實耳。閣下不赴浙履任。又不管鴻軒之軍。浙人難免怨閣下而兼怨不佞。然僕以貴部守甯國之名城。而以左張鮑三軍左右夾輔。則僕之爲閣下謀也。甚忠。以左張勦廣德。屏蔽浙西。則僕之爲浙江謀也。甚忠。此心可告皇天。可盟鬼神。雖千怨萬謗。亦不足惜。閣下不必瞻顧也。

一吾輩均屬有志之士。亦忍辱耐苦之士。所差者。咬文嚼字習氣。未除。一心想學。戰一心。又想讀書。所謂梧竄五技而窮也。僕今痛改此弊。兩月以來。不開卷矣。閣下往年亦係看書時多。料理營務時少。其點名看操查牆子等事。似俱未躬親。此後應請親任之。閣下贊吳退菴之賢。證以胡宮保所稱。似亦學問中人。非軍旅中人也。俟相見再議。

覆李黼堂

前寄一緘。道及求人之法。須有操守而無官氣。多條理而少大言。日來以此廣告各處。



求薦才以輔我不逮。尙無應者。兩君物色得人否。求人之道。須如白圭之治生。如鷹隼之擊物。不得不休。又如蚨之有母。雉之有媒。以類相求。以氣相引。庶幾得一而可及其餘。大抵人才約有兩種。一種官氣較多。一種鄉氣較多。官氣多者。好講資格。好問樣子。辦事無驚世駭俗之象。語言無此防彼礙之弊。其失也奄奄無氣。凡遇一事。但憑書辦家人之口說出。憑文書寫出。不能身到心到。到眼到。尤不能苦下身段。去事上體察一番。鄉氣多者。好逞才能。好出新樣。行事則知己不知人。語言則顧前不顧後。其失也一事未成。物議先騰。兩者之失。厥咎維均。人非大賢。亦斷難出此兩失之外。吾欲以勞苦忍辱四字教人。故且戒官氣而姑用鄉氣之人。必取遇事體察。身到心到。到眼到者。趙廣漢好用新進少年。劉晏好用士人理財。竊願師之。

### 覆李雨亭

接惠緘。得悉尊體尙未痊癒。至以爲念。凡沈疴在身。而人力可以自爲主持者。約有二端。一曰以志帥氣。一曰以靜制動。人之疲憊不振。由於氣弱。而志之強者。氣亦爲之稍變。如貪早睡。則強起。以興之。無聊賴。則端坐。以凝之。此以志帥氣之說也。久病虛怯。則

時時有一畏死之見。憧擾於胸中。即魂夢亦甚不安。恬須將生前之名。身後之事。與一切妄念剷除淨盡。自然有一種恬淡意味而寂定之餘。眞陽自生。此以靜制動之法也。願閣下於藥物調養之外。更將此兩法體驗一番。久之必有小效。僕精力日憊。權位日崇。隕越之虞。深爲可慮。但以勤勞二字自勵。冀少補於鈍拙。寄雲同年擬請其來此行。不知渠尙須北上否。

覆胡宮保

惠緘杜潤生實不勝民社。己用公牘咨復。請公另委賢員。不必顧忌許多。州縣略好一分。百姓略安一分。卽吾輩清夜自思。可自慰一分。公之功在天下。以吏治大改面目。并變風氣爲第一。蕩平疆土二千里。猶爲次著。侍師公之爲。亦當以吏治人心爲第一義。皖北州縣。一一皆請公以夾袋中人才換之。侍當附片奏之。翁公雖膠固於成例。束縛於屬吏。然畏公而有所不敢發。亦德公而有所不忍負。公以王者之心行伯者之政。不久必爲世所共亮。其夾袋私橐中尙有餘才。則請波及皖南。侍如物色得人。亦必保爲湖北州縣。交易而退。以報大德。廣德州又已退出。州境已報肅清。甯國賊勢日鬆。意者

秋涼馬肥。賊將以全力救安慶乎。去冬英霍諸山。連米糧等物。赴金余軍中。夫役如何。給錢。如何押運。求詳示。

覆胡宮保

惠緘敬悉。天津之事。決裂至此。驚心動魄。可爲痛哭。幸近日接奉硃批。皆七月初五以後所發。聖人似尙不改常度。侍昨寄希菴信云。方今天下大亂。人人懷苟且之心。出範圍之外。無過而問焉者。吾輩當自立準繩。自爲守之。并約同志者共守之。無使吾心之賊。破吾心之牆。子云云。此後侍與老前輩當謹守準繩。互相規勸。不可互相獎飾。互相包荒。即昨留駱帥等度外之舉。嗣後均不敢爲矣。次青已到祁門。浙事危急。患不在賊多。而在兵勇太雜。太亂。實覺無藥可醫。桐城援賊果到否。久修之壘。易守似不宜因援賊到而另移新壘。

覆李筱泉

來示所陳各情。實爲切中要害。鄙人無以易之。大抵人才約有兩種。高明者好顧體面。恥居人後。獎之以忠。則勉而爲忠。許之以廉。則勉而爲廉。若是者當以吾前信之法行。

之。卽薪。水。稍。優。誇。許。稍。過。冀。有。一。二。人。才。出。乎。其。間。不。妨。略。示。假。借。卑。瑣。者。本。無。遠。志。但。計。錙。銖。馭。之。以。嚴。則。生。憚。防。之。稍。寬。則。日。肆。若。是。者。當。以。來。示。之。法。行。之。俾。得。循。循。於。規。矩。之。中。以。官。階。論。州。縣。以。上。類。多。自。愛。佐。雜。以。下。類。多。算。細。以。釐。務。論。大。卡。總。局。必。求。自。愛。之。士。宜。用。鄙。信。之。說。小。卡。分。局。不。乏。算。細。之。員。宜。用。來。信。之。說。位。西。之。意。亦。與。兩。君。相。同。而。鄙。說。要。不。可。盡。廢。祈。參。用。之。

覆夏弢甫

頃接惠書。並送到大箬。具見研具軌道。學有本原。軍中少暇。不及悉心紬繹。但繙閱一二。檀弓辨誣。發千古之覆。成一家之言。足與閻氏古文尙書疏證。同爲不刊之典。轉注說。與鄙人所見。不甚符合。而述朱質疑。中所論朱子之學。得之艱苦。則國藩生平之宗旨。治軍之微。尙有如桴鼓之相應。自以秉質愚柔。舍困勉二字。別無入處。而不意閣下尙論大賢。亦以艱苦二字。發其微也。乾嘉以來。士大夫爲訓詁之學者。薄宋儒爲空疏。爲性理之學者。又薄漢儒爲支離。鄙意由博乃能返約。格物乃能正心。必從事於禮經。考覈於三千三百之詳。博稽乎一名一物之細。然後本末兼該。源流畢貫。雖極之軍旅。

戰。爭。食。貨。淺。雜。皆。禮。家。所。應。討。論。之。事。故。嘗。謂。江。氏。禮。書。綱。目。秦。氏。五。禮。通。考。可。以。通。漢。宋。二。家。之。結。而。息。頓。漸。諸。說。之。爭。足。下。講。學。有。年。多。士。矜。式。如。能。惠。然。肯。來。啟。牖。愚。蒙。實。所。忻。望。婺。源。大。賢。故。里。有。江。汪。諸。儒。之。遺。風。又。得。足。下。薰。陶。教。育。想。復。英。彥。朋。興。所。有。忠。義。既。經。采。訪。詳。確。造。成。冊。結。即。照。蘇。常。之。例。一。體。辦。理。并。請。攜。二。三。學。者。同。來。敝。處。即。入。忠。義。局。月。致。修。金。分。任。采。訪。不。勝。跂。望。

覆張凱章

守城極不易。城內雖有守堞之兵。城外亦須紮營以護餉道。汲道閣下僅三千人。恐不敷分布。次青即前車之鑒矣。鄙意仍以全紮城外爲要。祈酌之。如業已修城。心有把握。則由閣下定計。僕亦不爲遙制。總之主守則專。守主戰則專。戰主戰則專。修城主壘。則專。修壘。切不可腳踏兩邊。橋臨時張皇也。次青所以失者。力主守城之說。乃必待戰敗之後。始入城而分守之。分布未定。賊已來撲。士氣已餒。軍械已失。豈復能堅守哉。閣下若爲守城計。則當早早分布。早早約定。不準一人出戰。待賊來撲。城我軍在城上。悄悄靜靜。看得分明的。當然後出戰。若不度其必勝。尙不出仗也。

覆胡宮保

連接惠書。鈔寄探報。及六君子公緘。具悉。此間侍與諸君。各有一議。鈔呈台覽。祈閣下兼綜衆說。折衷一是。至西巡之說。則萬萬不可。木蘭秋獮。本國家之憲章。嘉慶年間。無歲不舉。宣宗因抱鼎湖。攀號之慟。不忍更蒞其地。非棄而弗有也。距京城及東西陵。皆不甚遠。即去盛京。暨科爾沁部。亦不過數百里。左右前後。無非四十九部之臣民。以鄙見觀之。權宜避狄之計。無如熱河之妥善者。若秦晉。則物產兵力。人心無一足恃。不知何見。而以爲愈於灤陽。大抵天下有理。有勢。北援理也。保江西兩湖三省勢也。吾輩但就目前之職位。求不違乎勢。而亦不甚悖乎理。此外出位之思。非常之策。吾輩尙可不。必遽議閣下以爲然否。

覆李希菴

青草壩各營進援六安州。聞州城解圍後。此舉業已停止。不知確否。胡中丞於久經謀定之局。每至臨事。變其初計。如去年七月初。破石牌之時。即議定守石牌圍太湖矣。十一月。援賊將到。忽變爲進。禦小池驛之計。本年三月初。進安慶之時。即議定遠攻桐

懷、近、守、英、霍、矣。今九月、援、賊、將、到、忽、變、爲、分、救、六、安、之、計。大抵宮保德性之堅定遠勝於往年。而主意不勝堅定。猶不免往年移游之見。左季翁謂其多謀少斷。良爲不誣。閣下當力持初議。以堅定二字輔宮保之。不逮國藩亦當從容諷勸。勿爲人言所動。此次救援六安。聞出自伍茨生之策。謂往返不過二十日。實則天下無此神速之兵也。歷口王彭二營。已札飭速回北岸。次青已回祁門。季高紮樂平未動。安慶賊氣已衰。只要桐城青草壩兩軍堅定不搖。安慶必可速克。此陰陽交爭之幾。南北兩岸士氣賴之一振。長圍必不可撤。亦乞閣下審幾而力圖之。

按左文襄公云胡潤芝有謀而謀太多能斷而斷太速是其短處見與廣東巡撫郭筠仙書

覆宋子久

雖城太遠。出仗難以收隊。必須移近。乃可圖功。打仗要隊伍整齊。開鎗不可太遠。上半日要寂靜。下半日收隊時。要不散漫。弟昔作有得勝歌云。起手要陰。後要陽。出隊要弱。收隊強。初交手時。如老鼠。越打越狠。如老虎。雖粗淺之言。而精意不外乎是。凱章辦事。皆從淺處實處着力。於勇情體貼入微。閣下與之共事。望亦從淺處實處下手。賊匪最譎詐。吾輩讀書人。大約失之笨拙。即當自安於拙。而以勤補之。以慎出之。不可弄巧賣。

智。而所誤更甚。鄙人閱歷之語。謹貢一得。以備芻詢。

覆胡宮保

西遷之策。侍連日思之。未得端緒。仲遠兄陳灤陽之不可久駐。內六盟之未足深恃。誠爲切當。必謂關中。遂可建不拔之基。似亦無據。朝廷草創略修宮禁。暨壇廟官寺之類。養禁旅衛卒二萬人。非二百萬金不辦。倉卒間。何從得此萬一。粵匪搶匪分道西犯。秦中兵勇。豈足禦之。又遷都大事。官府須二三非常之才。經緯萬端。三輔須熊羆不二心之臣。捍禦外侮。將仍求之滿蒙。宗藩勳舊之中。則舊科難改。若求之漢人。卿相督撫之中。則亦殊乏妙選。蓋有人則可。秦可灤均足自立。無人則灤失而秦亦未必得。斯鄙見所未敢遽決者也。

覆胡宮保

鄖兵至。奉賜書並錫匣惠件。又梅村兄與廉卿鴻文。讀之愧悚難任。公有賜物。無一敢卻。此次則實不敢當。而又不致逕璧。謀之少荃。以爲令誕不遠。可還以此致祝。而賸之以他物。姑存其說。先以鳴謝。梅公之古藻聯翩。廉卿之真氣流轉。獎許之過。期待之厚。



諸無以副之。少遲再行肅函奉謝。專丁歸。又奉環章。西遷之說。幸與日前寄復嚴張信。不謀而合。至云。斬陳元振。出之。柳伉。則爲忠直。出之。郭李。則爲跋扈。尤爲至論。嘗熟思袁紹之誅除。宦豎陳元禮之迫脅。馬崑雖一時快心之舉。然豈稍有儒生氣象者所能爲哉。又豈有儒生氣象者所應爲哉。靈營新軍苦甚。主將又恚忿不解。俱非佳象。侍心竊憂之。宋國永似尙曉事。然亦怯於積威。難遽挽回。公辛苦教練數年。成此一枝勁旅。恐一調南岸。而踰淮變枳。尤以爲疚。

### 覆胡宮保

惠書敬悉一切。權不可預設。變不可先圖。自是至當之論。大抵平日非至穩之兵。必不可輕用。險着平日非至正之道。必不可輕用。奇謀然則穩也。正也。人事之力行於平日者。也。險也。奇也。天機之湊泊於臨時者。也。敢以質之左右。有當萬一否。桐城之捷。此間得見探報。粗知大概。戰事尙無所聞。左帥來祁已四日。其部下自安仁大捷後。至今尙無續報。若再不紮屯溪。此路賊必生心。可慮之至。九舍弟仰承明教。尙知欽感。我公實能以善養人。不僅以善服人。故才氣之士。易於服化。敬謝敬謝。

致宋滋九

浮梁疏失。鮑張退紮。致休歛難民。栖息無所。皆國藩調度乖方之咎。且疚且愧。貴部臨已抵盧村。賊匪連日犯嶺。畱禮字二營駐防盧村。應請貴部移駐漁亭。與霆字之副左副右。老湘之右翼二旗。合并駐紮。務祈深溝高壘。立於不敗之地。霆營之精悍。老湘之謹嚴。求閣下參仿行之。畧變徽防氣習。治軍之道。以勤字爲先。身勤則強。佚則病。家勤則興。懶則衰。國勤則治。怠則亂。軍勤則勝。惰則敗。惰者暮氣也。求閣下以身率之。常常提其朝氣爲要。

覆宋滋九

惠緘具悉。目下抽出霆營。回勦浮梁景鎮。作爲游擊之師。自不能遽回騷休境內。所有漁亭葉村盧村各營。及祁門老營。皆專以一守字爲主。祁門葉村地勢較好。所慮者漁亭及盧村耳。漁亭現有六營。當再加派霆字二營前往同紮。則兵力較厚。務祈閣下督率各營。深溝高壘。爲堅不可拔之基。千萬千萬。治軍以勤字爲先。實閱歷而知其不可易。未有平日不早起而臨敵忽能早起者。未有平日不習勞而臨敵忽能習勞者。未有

平。日。不。能。忍。飢。耐。寒。而。臨。敵。忽。能。忍。飢。耐。寒。者。徽。防。挈。眷。擾。民。習。氣。已。深。實。難。挽。回。吾輩當共習勤勞。先之以愧厲。繼之以痛懲。閣下若有志斯事。或另招一二哨。苦心訓練。繩以敝處營規。盡變徽防積習。如果可用。則逐漸增加。以是保衛珂鄉。卽以是共維大局。可否祈酌度辦理。

### 覆郭意城

兩次惠書。不及以時報。蓋十一月以來。軍事棘手。自普鎮建德失陷。於是軒然大波。憚赫千里。連破東流建德彭澤都昌鄱陽浮梁六縣。其同時并舉者。東路則破上溪江灣兩營盤。婺源一城。現復破浙之常山。圍江西之玉山。北路則破羊棧禾成各嶺。撲漁亭小溪各營。實覺危險迭至。應接不遑。幸北路一支。經鮑張屢次大捷。犒得安枕。西路一支。得季翁保守景德鎮。雪琴保守湖口。所全甚大。惟東路無兵往援。不知信玉兩城能堅守否。若李秀成自廣信而南犯。朱衣點等自南贛而北趨。則江西腹地。殆不可支矣。湘省借行粵鹽之舉。以虞民食。淡言之。則當由湘撫主稿。入奏。以鹽釐濟餉。言之。則當由敝處主稿。入奏。本食淡立言。淮引不到。而借蜀鹽。蜀亂不通。而借粵鹽。皆爲民食起

見其詞公而順。本濟餉立言。吳餉無措而設法於湘。湘餉無措而設法於粵。皆爲已軍起見。其詞私而逆。國藩旣患廣東督撫之夙相鉅鎔必難集事。又惡夫奏疏措辭之不公不順。是以遲久未奏。日遲久未批。良以此也。然以諸君子殷殷然爲我代謀。而我乃先擊其肘。先關其口。天下其謂我何。是以終不能不奏。終不能不批。准以答諸君子相愛相助之意。其事則未必果成。恐與四年之奏勸捐於四川。六年之奏抽釐於上海。同一轍也。吳退菴募二千五百人之局。聞台端大不謂然。以不成人惡爲義。僕既有三次札批於前。又當面要約於後。此時斷難失信。渠以扁舟千餘里來。祈請示。僕無異詞。今豈可忽變乎。

覆胡宮保

得惠緘。承獎贊借夷助勦一疏。係左季翁捉刀爲之。鄙人不辦此也。至於大敗之後。力不能拒和好之初。情不宜拒。此則鄙見與季公相同。此時以甘言誘我。我乃峻辭拒之。異時以惡言加我。我反哀辭求之。不亦晚乎。似宜虛與委蛇。與之爲嬰兒。與之爲無町畦。猶爲少足自立之道。比聞僞忠王圍玉山。實挾有黑夷數人同行。江浙千里。不免辛

有之歎。左鮑二公。因連日雨雪。致阻師期。黃文金在石門一帶。殊無退意。鮑公由祁門回勦景鎮。蓋欲收夾擊之效。摹仿閣下令金余萬人出水吼嶺之法。尊恙全愈否。已移至太湖否。以公之謀。輔以希之斷。北岸軍事。宜可萬全。令人讀書。端坐聽之。此顧氏之法。而閣下效之。國藩久不開卷。近日苦雨無慘。略一繙閱。都無意緒。不足仰報。

覆左季高

咸豐辛酉

接惠書。戰事稍順。驛遞亦速矣。胡宮保之病。連接數信。知其病源頗重。且語氣亦過於慈祥。此公年來進德之猛。用心之苦。建功之大。不特爲塔羅所不及。亦遠出江李之上。至其推賢揚善。惟恐失之。則古來名臣。殆不是過。數十年所未見也。弟勸其請假兩三月。回武昌醫調。北岸軍事。多李猶可勉強支持。吏事餉事。潤帥一日不理。則敗壞將不可問。每思此事。寸心懸懸。但求天祚聖朝。佑此勞臣。速就康復耳。魏質齋添勇弟批准。添足二千。乃敷尊處調遣。景鎮礮卡。務求速辦。請公留千人守之。以爲重鎮也。

覆方子白

接上年十月惠函。力主遷都長安之議。此事京中具奏者甚多。鄂省司道諸公。亦衆口

同聲。以爲目下第一良策。山陝河南各疆臣。亦皆先後陳奏。鄙意以爲中興在乎得人。不在乎得地。漢遷許都而亡。晉遷金陵而存。拓跋遷雲中而興。遷洛陽而衰。唐明皇德宗再遷。而皆振僖宗。昭宗再遷。而遂滅。宋遷臨安而盛。昌金遷蔡州而淪。肯大抵有憂勤之君。賢勞之臣。遷亦可保。不遷亦可保。無其君。無其臣。遷亦可危。不遷亦可危。鄙人閱歷世變。但覺除得人以外。無一事可恃。張仲遠觀蔡將遷秦之說甚力。與鄙見微若斷斷。因閣下垂詢。略報一二。伏惟采擇。仍賜辨正爲荷。

覆胡宮保

奉惠書。得知狗黨尙在黃州上巴河一帶。爲之大慰。前聞黃州不守。意狗逆長驅上犯。已燬漢口矣。今旣徘徊黃州。希帥當已追及。北岸必可無虞。公之病可不因此而增加。至幸至幸。貴體雖弱。而醫家所稱心肺脈模糊者。不可盡信。公生平最好用心。尤好用心於無可如何之地。莊子有言。達命之情者。不務知之所無可奈何。假如目下武漢江西。條有大變。是雖知之。而無可奈何者也。假如吾輩三日不汗。溘先朝露。是雖知之。而無可奈何者也。願公於人力所能爲者。則略加思慮於天命之無可奈何者。則冥然不

顧尊恙其漸有廖乎。鮑軍若不動。侍移駐江濱。當走謁也。

### 覆左季高

初五日奉復一緘。不知何時可到。是日各營進攻徽州。午刻薄城。忽值大雨。湘前強中等營敗挫。傷亡近二百人。老湘靈字等營幸無損失。機勢殊覺不順。凱章之意。欲再舉猛攻一次。蓋各處皆死路。惟攻徽是一條生路也。若能攻開。擬請貴軍進駐婺源。且堅守徽郡六縣。以爲吾輩根基。若不能克。再行熟計。然棄三縣而出嶺外東建。亦非足以自立之地。若舍皖南而全置不顧。盡縮入江西境內。或如尊指。挈師赴潯。則過於避難。就易亦未敢出此也。鮑軍本應由潯赴瑞臨。目下此間圍困若此。不能不請鮑公先勦景鎮。弟與江西文報久隔。竟不知腹地作何糜爛之狀。接來書詢弟自定大計。弟自奉江督之命。奏明從皖南進兵入吳。旋奉督辦皖南之命。又奉江南大帥之命。是江南與皖南弟之汛地也。除堅守祁休黟三縣。力攻徽州外。惟東建尙可移駐閣下。欲弟赴潯。李少荃欲弟赴省。以固根本。似俱不可。至貴軍不可舍我而去。公義私情。尤其次也。惟弟與兄二人愈合愈近。或可兩全。愈離愈遠。則必兩傷。鄙見敝處仍攻徽州。貴軍從樂

平北攻景鎮。鮑軍從鄱陽上攻景鎮。徽州果克。則景鎮非我之咽喉。置之不問可也。徽州不克。祁門另出一支。由臧家灣以攻景鎮。方今鄂省糜爛。贛江以西。又糜爛。斷無完策。斷無勝算。能打幾次。好仗。便是勝算耳。祁休米糧。勉強可支兩月。任星元水師。張太守糧台各船。須在角山前一帶。遠亦在康上爲妙。若出湖至建德。則相去近九百里。呼應不靈矣。

覆許仙屏

接奉惠書。久未裁復。又辱手簡。伏審纂著日精。至以爲慰。此間軍事。自徽甯失後。局勢過促。地小無舞袖之方。夢中無伸足之處。十一月。普軍敗挫。建東都鄱。浮彭六邑同失。祁門老營孤懸。被困。幸左鮑將黃逆一股。擊退。方慶更生。而僞侍王李世賢一股。又陷樂平。景鎮斷我後路。塞我糧源。現以左鮑兩軍夾擊景鎮。而老營抽兵力攻徽州。若二者能一處得手。庶米糧可通。不使三萬軍士盡陷重險之中。撫建股匪深入腹地。本擬檄鮑公由省城援。因景鎮之變。不能不令先援老營。聞樟樹已失。不知瑞臨得保無恙否。珂鄉權水火久矣。劫數猶未滿耶。來示詢及古文之法。僕本無所解。近更荒淺。不



復厝意。古文者。韓退之。氏。厭。棄。魏。晉。六。朝。駢。儷。之。文。而。反。之。於。六。經。兩。漢。從。而。名。焉。者。也。名。號。雖。殊。而。其。積。字。而。爲。句。積。句。而。爲。段。積。段。而。爲。篇。則。天。下。之。凡。名。爲。文。者。一。也。國。藩。以。爲。欲。着。字。之。古。宜。研。究。爾。雅。說。文。小。學。訓。詁。之。書。故。嘗。好。觀。近。人。王。氏。段。氏。之。說。欲。造。句。之。古。宜。倣。效。漢。書。文。選。而。後。可。砭。俗。而。裁。僞。欲。分。段。之。古。宜。熟。讀。班。馬。韓。歐。之。作。審。其。行。氣。之。短。長。自。然。之。節。奏。欲。謀。篇。之。古。則。羣。經。諸。子。以。至。近。世。名。家。莫。不。各。有。匠。心。以。成。章。法。如。人。之。有。肢。體。室。之。有。結。構。衣。之。有。要。領。大。抵。以。力。去。陳。言。戛。戛。獨。造。爲。始。事。以。聲。調。鏗。鏘。包。蘊。不。盡。爲。終。事。僕。學。無。師。承。冥。行。臆。斷。所。辛。苦。而。僅。得。之。者。如。是。而。已。自。頃。羣。賊。逼。處。無。日。不。在。危。機。駭。浪。之。中。偶。一。展。卷。都。無。意。緒。不。足。仰。報。故。人。勉。惜。分。陰。以。光。絕。業。瞻。企。不。盡。

### 覆胡宮保

接惠書。知玉體稍痊。夜能成寐。此最好消息。慶慰無已。觀所致希菴逸亭信。切當事理。賊非必果不可破。而事機往往差錯。如鮑公由下隅坂至鄱陽。不滿二百里。而乃坐船赴湖口。迂繞三四百里。遂令祁景軍心震恐。乞公爲我催之。侍近惡聞高言深論。但好。

庸言庸行。雖以作梅之樸實。亦嫌其立論失之。高深其論。公之病侍亦虞其過於幽渺。願公從庸處淺處着想。聖人言不逆詐不億不信。吾輩且當不逆死不億不起。以爲養生之法。不逆。敢不億。不振。以爲行軍之法。公爲莞爾否耶。

覆季左高

侍逆若不破衢州。必仍折回江境。或由雲際關道。閩境以竄建昌。或由河口港口等處。以擾上清而達撫建。貴部能於鉛山弋陽境內截之。則不致尋僞忠故轍。否則渠奉僞詔。以擾江爲救。皖必深入腹地。而後可免於咎責也。侍逆驅除之後。仍請大纛回至景鎮。一則來示所云華埠等處難辦米糧。仍須取道樂景以赴婺源。一則建德新失。恐賊由石門以窺景鎮。饒信徽三府二十一屬。皖江與浙交滙之區。賊所屢爭不一爭之地也。貴軍在此三郡。威德已著。事機尙順。請卽周旋於此。二十一屬之中。不必攻堅而自足。制賊之死命。不必展轉馳驅。尋賊開仗。而賊自不能不奔突。以投閣下之羅網。誠使陳狗楊麻劉官方李秀成等。凡有入二十一屬者。皆受創而去。則江西之北境日安。皖南之軍威大振。而貴軍誓不攻堅之志。亦可遂矣。惟地段太廣。兵力太單。能游擊則無。

人駐守。能駐守。則無人游擊。不駐。則師無根基。不游。則師無遠勢。皆非可久之道。應請閣下募足步隊萬人。以二千守婺源。以二千守景鎮。以六千爲游擊之師。益以馬隊數百。即可縱橫如意。婺源城極易守。茶鹽釐務所獲。頗饒。景鎮爲三府總匯之地。又係閣下苦守苦戰而得之者。若堅築石壘數座。不特釐務可圖。且祁休各軍得所託命。弟自去冬以來。屢勸閣下駐守景婺源兩處者。以兵勢餉源皆不可不以此兩處爲重也。其添募一節。即日另備公牘奉達冰案。安慶軍事平穩。多公獲一勝仗。狗逆意欲先攻多公。挂車河營盤。然後再援安慶。庶無後路之虞。今反爲多所敗。又水大不能驟回。鮑成各軍業已紮集賢關。狗回亦有以禦之。皖城或終可圖也。建德之賊。日內無他竄信息。李金暘被擒後。自安義逃回。已入省城矣。

### 覆胡宮保

李金暘本非國藩所願調。因左帥之緘咨。而照轉行之。未敗之先。已批糧台不准發餉。不准在江西境內竝參革。不准畱營。既敗之後。函復中丞。則謂李金暘降賊之說。難保其無。但不可憑張光照一人之供。恐未戰先逃者。架誣其上云云。今李金暘果自賊中

逃。出。赴。省。自。首。則。侍。之。所。言。不。爲。無。驗。大。抵。亂。世。之。所。以。彌。亂。者。第。一。在。黑。白。混。淆。第。二。在。君。子。愈。讓。小。人。愈。妄。侍。不。如。往。年。風。力。之。勁。正。坐。好。讓。公。之。稍。遜。昔。年。亦。坐。此。耳。覆。鄧。寅。階。

斯。文。精。萃。亦。係。古。文。中。最。善。之。本。尙。不。如。文。選。之。盡。善。文。選。縱。不。能。全。讀。其。中。詩。數。本。則。須。全。卷。熟。讀。不。可。刪。減。一。字。餘。文。亦。以。多。讀。爲。妙。蓋。京。都。田。獵。江。海。諸。賦。雖。難。於。成。誦。而。造。字。形。聲。訓。詁。之。學。卽。已。不。待。他。求。此。外。各。文。則。并。無。難。成。誦。者。也。

覆胡宮保

惠書內鈔省城公局一緘。希菴請自謀黃州一緘。多都護自請回勦上游一緘。聆悉一切。鄙意以成武、臣、軍、還之、希、帥、令其進圖黃州。或不近城下。專爲北岸游擊之師。鮑軍南渡。援勦潯、瑞、武、義、興、冶、等處。專爲南岸游擊之師。上游有兩枝。活兵大局。必有轉機。至狗酋千方百計。無非爲安慶解圍而設。其精銳之賊。必仍在懷桐兩處。現在江水盛漲。沅甫守內外濠。兵力尙數分布。禮帥馬步之強。甲於諸軍。禮帥主勦。援賊沅甫主圍城。池。又有潛太石牌三處。堅守以保糧路。必臻穩固。以鄂省論之上段。有金劉圍攻德。

隨之師。中段有希霆兩岸游擊之師。下段有禮沅援師圍師。似俱有七八分把握。閣下如不以鄙見爲然。侍亦當於節後調鮑軍至南岸。由潯趨瑞。蓋今春以來。敵處屢次調鮑公援省。援撫援潯。厥後皆中途改議。失信於江西官紳多矣。四月瑞州郭李敗後。毓中丞迭次函咨調鮑援瑞。侍皆咨復應允。斷不可再行失信。霆軍至南岸後。視僞忠王所在而勦之。或在江境。或在鄂境。決不敢稍分畛域。但須從瑞州武義入手。庶有以對江西官紳。而霆營亦易於領餉耳。

### 覆胡宮保

手教敬悉。血證不止。懸系之至。急思趨晤。而勢不克赴太湖。惟望台旌由華陽鎮經過。敬候起居耳。賊之精神全注。懷桐吾輩亦當以全副精神注之。成武臣調赴上游。侍當另調數營。以益鮑軍之力。有三事切陳於台端。必求俯從。一曰。蕪黃之間。斷無野仗。可打。不過頓兵城下而已。請公不必帶兵赴蕪。親臨行間。二曰。希菴來謀黃州。兵力不可太薄。宜以成武臣七營還之。希與成不可分爲兩軍。胡鎮三營。須俟石牌有替人到。再行歸併希處。三曰。台旌宜逕還省城。養病以慰衆心。籌餉以圖可繼。不宜徘徊中。

路。使各處人心懸懸。以上段省城。目任以中一段。斬黃付之希菴。以下一段。懷桐付之鄙人。與楊多諸公。仍請由華陽鎮行走。俾得走送。鬯叙千萬千萬。

覆劉馨室

嶺賊新破。黥縣克復。欣慰之至。聞左軍已至景鎮。糧路不至梗塞。應可安頓。內軍民之心。江軍門專事驚慌。全無主意。書函不可盡信。若非賊圍柏溪營盤。朱軍不可輕易出隊。凡出隊。有宜速者。有宜遲者。宜速者。我去尋賊。先發制人者也。宜遲者。賊來尋我。以主待客者也。主氣常靜。客氣常動。客氣先盛。而後衰。主氣先微。而後壯。故善用兵者。最喜爲主。不喜作客。休祁黥諸軍。但知先發制人。一層不知。以主待客。一層加之。探報不確。地勢不審。賊情不明。徒能先發。而不能制人。鄙人深以爲慮。請閣下與諸公講明。此兩層。或我尋賊。先發制人。或賊尋我。以主待客。總須審定。乃行。切不可於兩層一無所見。貿然一出也。

覆李希菴中丞

鄂之南岸。一律肅清。北岸得金劉圍攻於上。成蔣雕勦於下。應可漸殄逆氛。潤帥病勢

未愈。至爲系念。江楚皖豫諸將帥。惟潤帥能調和一氣。聯合一家。鄙人雖有聯絡之志。苦於才短性懶。書問大疏。遂不能合衆志。以勤王事。合羣力。以貫金石。至於察吏理財。拙才更遜百倍矣。萬一有它。四省大局實虞其散。箴言書院記。昨已勉爲纂就。交潤帥來丁帶去。本欲將胡氏父子育材肫肫之意寫出。奈久疏文字。機軸太生。不足以副潤帥之望。

### 覆左季高

大喪典禮。軍中僅大員素服三日。尙須於營外設次。其弁勇則照常辦事。不素服。不蓋印。不蓄髮。弟因現住省城。與學使府縣等官相處。故參用地方官儀制。公則以九卿治軍於外。宜全用軍營儀制也。鮑軍掃清湖坊河口一帶。解廣信之圍。江西腹地肅清。此後餉源當稍寬裕。浙賊太多。回竄江西。乃意中之事。必至之勢。廣信河口一帶。不得不煩閣下鎮駐。其間靈軍紀律不嚴。若久駐腹地。恐商賈不願出其途。反於釐餉有損。故惟貴軍最宜耳。弋陽距鉛山貴溪興安。皆在數十里之內。距雙港河口湖坊港口。亦不出數十里。與廣信呼吸相通。似是適中之地。大纛是否應駐弋陽。乞裁示。薊泉到後。尊

處。即可分兵援浙矣。目下且保全江西善地。豈意與民休息。俾丁漕釐務三者皆大。有起色。次第清償。欠餉庶收士馬飽騰羽毛豐滿之效。黃州克復。隨州亦必速下。湖北肅清後。亦宜息民裕餉。以清積欠。潤帥久無信來。不知迭聞捷音。病可少減否。

正封緘間。接湖北信。胡宮保於八月二十六日亥刻去世。痛心之至。赤心以憂國家。小心以事友生。苦心以護諸將。天下甯復有似斯人者哉。奉旨以李希菴暫署湖北巡撫。蓋因潤帥請開缺一摺薦之自代也。

覆李輔堂

接八月二十五日密緘。并二冊三單。丁漕減收一案。敬悉條理之精密。斤斧之宏豁。深合龔亂更始之道。鄙人去歲建議。初願不到此。佩仰無既。札稿悉依原本。示稿略爲刪改。期於簡明。惟此事利於民而不利於官。民有停捐之樂。又得減價之惠。或可踊躍輸將。官不以停攤款爲德。而但以減丁漕爲怨。必且多方撓阻。請閣下於攤捐節壽漕規等項。嚴行禁止。俾大利歸於州縣。而敝處於抗違新章。征解不力者。參劾一二員。則事不勞而自集矣。先此密復。容日再有公緘。奉達左右也。津貼之項。自以防兵征兵各半。



爲安。日內聞國制與胡宮保之喪。意緒慘慄。或徹夜不能成寐。幕中又無一友相助。諸事停閣。寸心歉仄。

覆毛寄雲中丞

此間自克復安慶後。連克池州銅陵桐城舒城廬江等郡縣。而湖北江西兩省。除隨州一城外。一律肅清。可謂至幸。而乃遘鼎湖弓劍之悲。又值潤帥人琴之感。近事之可欣可慰者。不足爲喜。而反足以增無窮之愴痛。念我大行皇帝。臨御寰宇十有二年。無日不在艱難危懼之中。今事機甫轉。而安慶捷音。不能早達甘泉。博天顏之一喜。此先皇之隱憾。亦臣子之至慟。胡帥用一糜爛衆棄之鄂。締造支持。變爲富強。可宗之鄂。即謀皖之舉。亦自胡帥出謀發慮。今皖事稍有基緒。而斯人云亡。蓋臣苦心或不盡白。撫今追昔。能不惧傷。現請文任吾周壽山兩君。送回益陽。料理一切。仍求閣下飭屬沿途照料。其箴書書院未竟之事。弟當與希庵二人代爲主持。潤帥之整飭吏治。全在破除情面。著誠去僞。八字。側聞閣下新政。不動聲色。移宮換羽。力量不減。潤帥而關繫尤爲重大。來示浮僞便佞名實兼收二語。蓋亦鄙人夙昔所深惡。曾於作林秀山殉難碑中。微

露其端。今幸。下。皇。合。轍。其符。契。又。不。止。如。席。鄧。兩。營。未。雨。綢繆。之。說。也。憚。方。伯。會。辦。東。征。局。務。茲。已。備。札。寄。去。并。咨。達。冰。案。接。部。文。知。閣。下。已。真。除。湘。撫。爲。敵。鄉。幸。爲。同。譜。慶。即。爲。東。南。大。局。稱。賀。舍。弟。於。初。二。日。進。兵。先。紮。廬。江。以。固。安。慶。藩。籬。其。無。爲。州。三。河。等。處。該。逆。守。禦。已。固。恐。難。猝。得。待。多。軍。進。攻。廬。郡。或。須。另。辦。船。隻。先。清。巢。湖。水。面。乃。可。克。傍。湖。三。城。耳。

覆左季高太常

霆軍之騷擾。弟久以爲慮。方在盛名之際。雖再三誠飭。奉霆即稍儆惕。弁勇皆驕矜。不知儆也。該軍無方略。不宜遠征。其患猶淺。惟無紀律。不宜腹地。其患至深。台麾將移駐。廣玉之交。兼顧婺源。自必準乎地勢之至當。弟於他軍。尙不肯遙制。况閣下乎。擬即奏明。大蠹開府於信州。凡江西之饒州。廣信。皖南之徽州。廣德。各軍皆歸閣下節制。即由尊處奏報。庶調度較捷。呼應較靈。自度力可援浙。即由閣下就近派將往援。利則愈打。愈遠不利。則收回信州。亦可伸縮自如。特此奉商。閣下如以爲可。覆信一到。敵處一面具奏。尊處一面調發。如昔年公居湖南之幕。勦江西之賊。公家之利。知無不爲。免致與。

弟。函。商。於。千。里。以。外。動。失。機。宜。也。貴。軍。餉。項。鄙。人。刻。刻。不。忘。前。與。少。荃。黼。堂。定。丁。漕。減。價。章。程。漕。米。每。石。完。三。千。文。地。丁。每。兩。完。二。千。四。百。文。茲。將。札。稿。示。稿。咨。達。冰。案。黼。堂。既。竭。力。辦。減。價。一。案。期。於。必。行。又。以。貴。部。欠。餉。太。多。思。在。廣。信。設。法。清。補。於。是。函。商。敵。處。請。於。信。漕。新。章。三。千。之。外。再。將。各。縣。向。來。頭。折。之。數。以。錢。易。銀。加。收。若。干。如。上。饒。向。來。頭。折。五。兩。九。錢。今。年。則。收。五。千。九。百。文。雖。較。之。各。府。新。章。增。多。二。千。九。百。似。有。向。隅。之。歎。而。較。之。廣。信。舊。例。已。減。四。千。餘。文。仍。不。失。曠。蕩。之。恩。若。果。如。此。辦。理。於。貴。軍。餉。項。良。有。裨。益。第。弟。與。中。丞。會。銜。告。示。業。將。三。千。定。爲。通。例。徧。貼。各。處。信。州。士。民。豈。無。聞。見。獨。增。二。千。九。百。不。知。辦。得。動。否。閣。下。接。黼。堂。信。後。如。何。區。畫。望。賜。詳。示。此。間。舍。弟。一。軍。由。廬。江。進。攻。無。爲。州。聞。已。克。復。多。公。尙。未。進。兵。四。眼。狗。塊。踞。廬。郡。分。黨。防。守。三。河。潤。帥。靈。樞。聞。於。二。十。六。日。旋。湘。此。公。憂。國。之。誠。進。德。之。猛。好。賢。之。篤。馭。將。之。仁。察。吏。之。嚴。用。兵。之。奇。理。財。之。精。令。人。愈。思。愈。慟。昨。寄。一。聯。不。能。道。其。萬。一。也。

與朱雲崖

將各事細說一徧。使我一一如目睹。極好極好。以後望常常如此。勇夫極勤。主有菜出。

賣。則平日安本分可知。總之。吾輩帶兵勇。如父兄帶子弟一般。無銀錢。無保舉。尙是小事。切不可使他因擾民而壞品行。因嫖賭洋煙而壞身體。个个學好人。成人材。則兵勇感恩。兵勇之父母妻子亦感恩矣。

與唐桂生

操技藝之外。須常常操練隊伍。湘勇小操技藝之時多。若多鮑兩軍。則大操隊伍之時多。又多軍於大操時不在校場平地。專擇翻山越嶺。過溝跳澗之處。如隊伍不亂。則真不亂矣。閣下以後操練宜學多公也。待勇不可太寬。平日規矩宜更整嚴。庶臨陣時勇心知畏。不敢違令。至囑至囑。

覆毛寄雲中丞 同治壬戌

接展華函。並錄大奏。屬爲推敲疑義。國藩愚陋。於夷務無所通曉。卽各國通商條約。亦未嘗悉心研究。淺之如起貨落貨。驗貨剝貨。船單稅單紅單保單之類。均不能縷晰其名。確指其地。說者或謂內江水道淺狹。與外洋迥異。洋貨一抵中國五口。必須加裝細紮。大船換小。重載改輕。乃能駛赴內江。起貨是初抵五口之名。剝貨是換船入江之名。

亦未知其果否。未敢執是與閣下相辨詰也。惟就鄙人平日所知與來示疏稿所指則亦有不合者。請獻其所疑一二端。仰祈反覆開示。冀彼此皆臻渙然豁然之境。來示謂由江出洋不必從上海經過。且言內洋只粵海一口。以弟所聞則殊不然。長江之入海猶儻省湘水之入江也。江右有孤懸之崇明。猶湘口有孤懸之君山。江初出口循右而下之有吳淞江。猶湘初出口循右而下之有旋湖港也。吳淞江內六十里爲上海縣。該監督與領事官雖皆住上海城廂。而關卡則設於吳淞出海之黃浦口。亦猶旋湖港內之人設卡於該港出江之擂鼓台。洋人由海入江不能不由黃浦口經過。亦猶之鄂人由江入湖不能不由擂鼓台經過也。滬上紳士來此請援者。攜有上海地圖。附呈一閱。閱畢另摹存查。請以原圖擲還儻處。至疏稿謂夷船入內洋必先經過粵海。而後可達崇明。尤非事實。西人由印度海而來。一過蘇門答臘即可粵可閩。可浙可蘇。不必定由粵省經過。如必過粵則繞越當在五千里以外。而閣下以與黃浦入滬僅繞六十里者相比。亦太不倫矣。此國藩之獻疑者一也。大疏謂內江各口無權稅之權。欲其呈驗報單且不可得。遑問稽查。弟亦嘗以此層爲慮。惟檢閱長江章程。在上海有由領事官赴

道署領江照之法。又有領軍器執照之法。又有派員役同駕送往鎮江之法。又有海關紅單之法。又有商客人名數單之法。到鎮江後。又有呈驗單照四件之法。又有稟遞艙口單載明貨件斤兩價值之法。又有給鎮江紅單之法。至九江漢口。又均有呈驗單照五件之法。均有稟遞艙口單注明貨件斤兩價值之法。其歸也。有鎮江派員役送回上海之法。其運油麻鋼鐵等物也。有請漢關潯關給執照之法。又有呈具保單之法。計洋船、由滬、至鄂、往返、不過、十日、而爲、文憑、者、八、事、爲、法、禁、者、十、三、事、種、種、關、防、層、層、稽、查、網、亦、密、矣、而、大、疏、乃、云、長、江、數、千、里、防、維、盡、失、往、來、貿、易、不、受、稽、查、豈、篤、論、乎、自、古、聖、王、以、禮、讓、爲、國、法、制、寬、簡、用、能、息、兵、安、民、至、秦、用、商、鞅、以、耕、戰、二、字、爲、國、法、令、如、毛、國、祚、不、永、今、之、西、洋、以、商、戰、二、字、爲、國、法、令、更、密、於、牛、毛、斷、無、能、久、之、理、然、彼、自、橫、其、征、而、亦、不、禁、中、國、之、權、稅、彼、自、密、其、法、而、亦、不、禁、中、國、之、稽、查、則、猶、有、怨、道、焉、咸、豐、三、年、劉、麗、川、攻、上、海、至、五、年、元、旦、克、復、洋、人、代、收、海、關、之、稅、猶、交、還、七、十、餘、萬、與、監、督、吳、道、國、藩、嘗、歎、彼、商、賈、之、國、頗、有、君、子、之、行、卽、今、滬、鎮、漢、凡、有、領、事、官、之、處、皆、令、我、國、管、關、者、一、體、稽、查、一、體、呈、驗、艙、口、單、正、稅、子、稅、較、我、釐、金、科、則、業、已、倍、之、三、之、在、彼、固

自謂仁至義盡矣。而閣下與揆帥必欲令其改赴漢口。輸納滬與鄂同一中國也。朝三暮四。旋令改在滬。關必怨楚人之攘利。在西人且笑晉政之多門。此國藩之獻疑者。二也。長江通商章程十二條。據總理衙門咨。係恭親王與英國卜公使議定。又洋貨稅單。土貨運照三聯報單。亦據總理衙門咨。係恭親王所定。而大疏稿中。指劾薛中丞貪婪蒙蔽。極辭醜詆。且云與恭親王前奏絕不相符。不知閣下因恭邸親賢柄政。不敢指斥。故嫁其咎於薛公乎。抑別有確據。知此章爲薛公所定乎。薛公之於夷務。往歲事不可知。自庚申冬以來。大事秉承。恭邸小事壹委。吳道似無所短長於其間。恭邸先以長江有賊。不准通商。旋因英國固請。乃始允許。其不賣軍器及油麻等保單各條。皆辛酉七月以後所定。尊疏盡以誣詆薛公。似不足以服其心。此國藩之獻疑者三也。方今髮捻交熾。苗禍日深。中國實自治之。不暇苟可與洋人相安。無事似不必別尋釁端。漢口納稅之說。發之於滬。稅未定之先。則可爭之於滬。議既成之後。則不可大疏發。此難端。英法諸國不從將默爾而遽息乎。則是壯頰而啓侮。將爭辨而不休乎。則且廢好而興戎。二者必居一於此。區區之愚。願閣下與筠仙親家熟商審處。幸甚。如鄙言全不當理。

則請詳晰剖示。以資質證。

覆姚秋浦

來示推獎溢量。讀之悚汗。然此等過情之語。出之於尋常朋知之贈答。寮屬之慶賀。亦自見慣不驚。出之於閣下。則殊乖夙昔之望。閣下素以古誼自處。亦宜以古誼處人。德不稱位。實不稱名。前世之自善其末路者。幾人。近世此席覆轍相尋。尤可惕懼。閣下相知日深。當代鄙人憂危之不暇。而暇附會諛詞。增長客氣。揚湯而助沸。耶。羅承勳一員。國藩思之已熟。將領之浮滑者。一遇危險之際。其神情之飛動。足以搖惑軍心。其言語之圓滑。足以淆亂是非。故楚軍歷不喜用善說話之將。非僅第一人然也。羅承勳於庚申六月。不肯竭力送糧入甯國。貽誤全局。厥罪甚重。其開復處分。非我所願。江軍門又假之事權。用爲諸將之領袖。風氣一壞。萬難挽回。故決意屏斥。請閣下與江軍門熟商。專從危難之際。默察樸拙之人。則幾矣。

覆李少荃

一夷務本難措置。然根本不外孔子忠信篤敬四字。篤者厚也。敬者慎也。信只不說假。



話耳。然卻極難。吾輩當從此一字下手。今日說定之話。明日勿因小利害而變。如必推敝處主特。亦不敢辭。禍福置之度外。但以不知夷情爲大慮。滬上若有深悉洋情。而又不過輕媚者。請邀之來皖一行。

一上海所出之餉。先儘滬軍。其次則解濟鎮江。又次乃及敝處。壞營劣勇。不可不裁。民怨夷謗。俱可不顧。但須忖量撤去之勇。萬一滋事。吾力足以制之否耳。羽毛不豐。不可高飛。訓練不精。豈可征戰。縱或中旨詰責。閣下可答以敝處堅囑不令出仗。二三月後。各營隊伍極整。營官躍躍欲試。然後出隊痛打幾仗。

一閣下此次專以練兵學戰爲性命根本。吏治洋務皆置後圖。吳公關道一席。目下斷不可換。筠公芬芳悱惻。然著述之才。非繁劇之才也。閣下與筠公別十六年。若但憑人言冒昧。一奏將來多般棘手。旣誤筠公。又誤公事。亦何及哉。

一此間自克復青陽後。又克銅城關。克雍家鎮。現在沅弟已進巢縣。若能攻克裕溪口。則淮揚水師駛下時。僅過九洲洲一關矣。

覆李少荃

兵勇訓練未熟。人數未齊。目下斷不宜出仗。儘可以鄙人堅持不允。力卻衆論。如賊果前來逼撲。有不得不打之勢。則尊處自爲相機辦理。國藩不遙制也。愛民乃行軍第一義。須日日三令五申。視爲性命根本之事。毋視爲要結粉飾之文。洋兵會剿腹地。吾亦勉爲應允。但說明無人可派往會勦耳。此間近事頗順。春霆克復青陽後。又克石埭太平。頃又克涇縣。沅甫克巢含後。又克和州暨西梁山裕溪口。季弟亦克復繁昌。只要廬郡速下。二浦天六無恙。則皖北一律肅清矣。淮揚水師僅衝過九洑洲。當不甚難。惟昌岐全軍至。涇瀨斷不相宜。一則河小船多。恐與洋舟擁擠生事。一則宜駐揚鎮。通泰一帶。乃得形勢。請先調二三營進瀨。一二月後。再行細酌分合內外之宜。湖州之急。此間准於十日內往援。分績溪間道甯國正道兩路前去。不知果有裨否。

正封緘間。又接惠書。洋人纏縳頗難處置。尊處只宜以兩言決之。曰會防上海。則可會勤。它處則不可。近而嘉定金南。遠而蘇常金陵。皆他處也。皆腹地也。詞氣宜和婉。意思宜肫誠。切不可露傲惰之象。閣下向與敵以下交接。頗近傲慢。一居高位。則宜時時檢點。與外國人相交際。尤宜和順。不可誤認簡傲爲風骨。風骨者。內足自立。外無所求之。

謂。非。傲。慢。之。謂。也。薛公各營挑二三千人、隨同夷兵操練駐紮一說、亦斷斷不可。明知薛營爲洋人所鄙棄、而以此愚弄之可乎。閣下只認定會防不會剿五字、自非賊匪偪撲滬城、我與英法可豪無交涉也。

曾文正公

三名臣書牘卷一終



百四十四

