

中華民國二十三年四月

# 軍工先聲

軍事委員會  
委員長南昌行營  
散兵游勇收容習藝所編印

MG  
F426.48  
5



軍工先聲目錄

攝影

總理遺像

蔣委員長玉照

熊主任玉照

賀廳長玉照

楊廳長玉照

朱廳長玉照

文相長玉照

傅課長玉照

毛所長玉照

木所全體職員攝影

木所開工典禮

木所發工及工場種種攝影

題詞

蔣委員長題詞

熊主任題詞

賀廳長題詞

楊廳長題詞

朱廳長題詞

文相長題詞

傅課長題詞

毛所長題詞

發刊辭

軍工先聲目錄

毛聖棟(一)



△軍人負建設之責任

論著

散兵游勇與新生活運動..... 范善生 (一四)

軍工政策與民族復興..... 李允林 (八)

軍人生產訓練的意義及其實施..... 棟生 (一〇)

△總理化兵爲工激說詞

○藝工  
○論壇

1. 此後的生活計劃
2. 解決吃飯問題
3. 告慰我們的長上
4. 安眠已死的父親
5. 現在可以回家了

△總理實業計劃

演詞

毛所長在總理紀念週之訓話..... (二四)

一 創辦本所之意義與我們應有的認識

二 藝工應勉做良工良民

三 紀念週的意義與智仁勇

四 遵守時間與責任觀念的養成

毛所長對全體職員訓話..... (二九)

毛所長對全體技工訓話..... (三〇)

訓育員對藝工之精神講話..... (三三)

- 一 行動和作業..... 羅章
- 二 幾件要緊的事..... 朱履巘

△總理軍人精神教育





**章 則**

本所章程.....(三八)

本所辦事細則.....(四〇)

監工規則

課室規則

請假規則

檢驗商品規則

成品評價規則

處置散兵游勇辦法

組織巡邏隊辦法

△軍人生產之可危

醫務室診療規則

寢室規則

經理材料規則

營業規則

值日規則

清潔檢查辦法

藝工突擊辦法

訓育大綱 附訓育實施方案.....(五五)

△總理化兵爲工談話

所務會議紀錄.....(五八)

△委座訓詞

公牘 呈文 報告 公函.....(六五)

△總理之經濟利益調和論

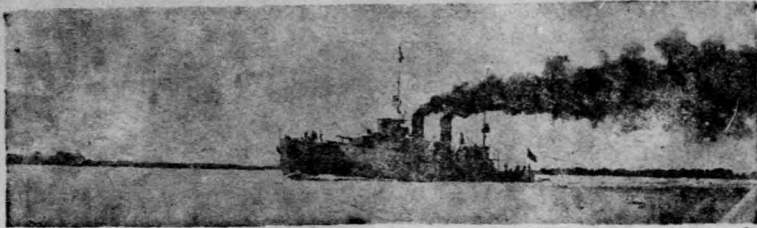
半年來辦理工藝營業之經過.....(八三)

△總理之工業計劃

**統計圖表**

1 職員簡明履歷表.....(八六)

△總理工兵計劃宣言



- 2 本所組織系統圖
- 3 二十二年度八月至三月收容遺置人數比較圖
- 4 各組習藝與藝成人數比較統計圖
- 5 二十二年度十二月至三月疾病死亡人數比較圖
- 6 散兵游勇年齡次數分配圖
- 7 散兵游勇出身統計圖
- 8 散兵游勇籍貫分佈圖
- 9 收容各機關拘送散兵游勇統計圖
- 10 藝工管理系統表
- 11 二十二年度九月至三月營業收入比較圖
- 12 二十二年度九月至三月各組出品盈虧比較圖
- 13 實習出品營業收支對照表
- 14 實習出品營業資產負債表
- 15 各組實習工場現有機件數量價值表
- 16 二十二年度八月至三月預算計算比較圖
- 17 二十二年度八月至三月支出分類比較圖

本所大事紀

△總理振興實業的方法

特載

蔣委員長訓話

- 一 新生活運動之中心準則.....(九一)
- 二 新生活的意義和目的.....(九五)
- 三 新生活運動之真義.....(一〇二)

△客座調閱

# 總理遺像



軍工做工的  
種類，或是  
開闢道路，  
或是辦極大  
的工廠，所  
做的工，是  
永遠的，不  
是臨時的。

總理遺訓



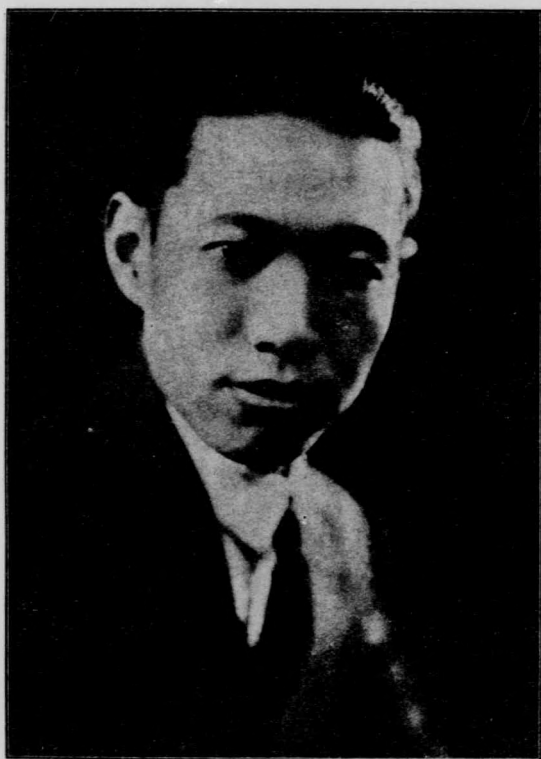
蔣委員長玉照



委座訓詞

守	負	知	明
紀	責	廉	禮
律	任	恥	義

南昌行營公廳熊主任玉照

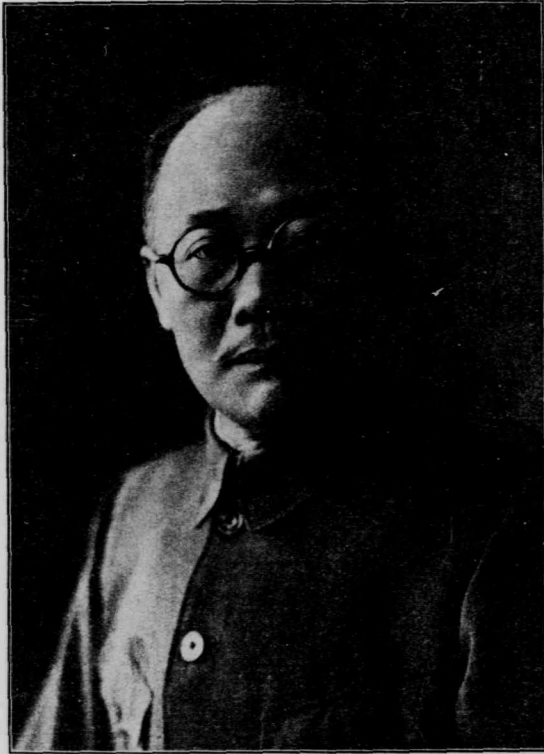




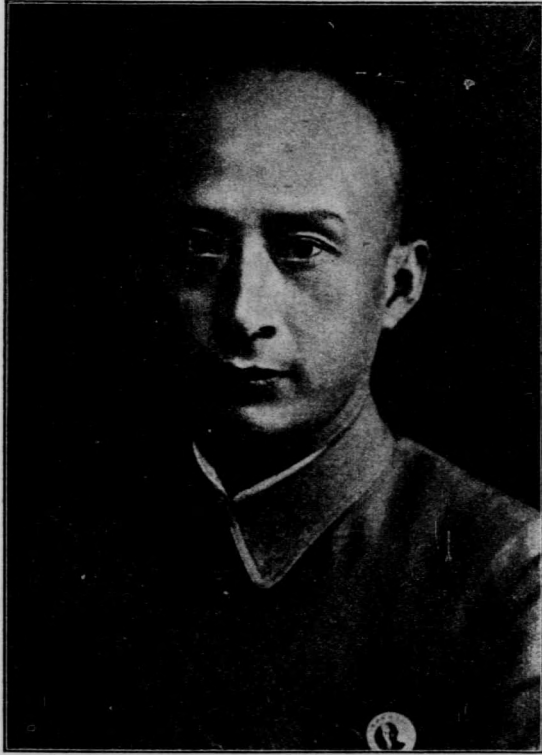
南昌行營第一廳賀廳長玉照



南昌行營第二廳廳長楊長玉照



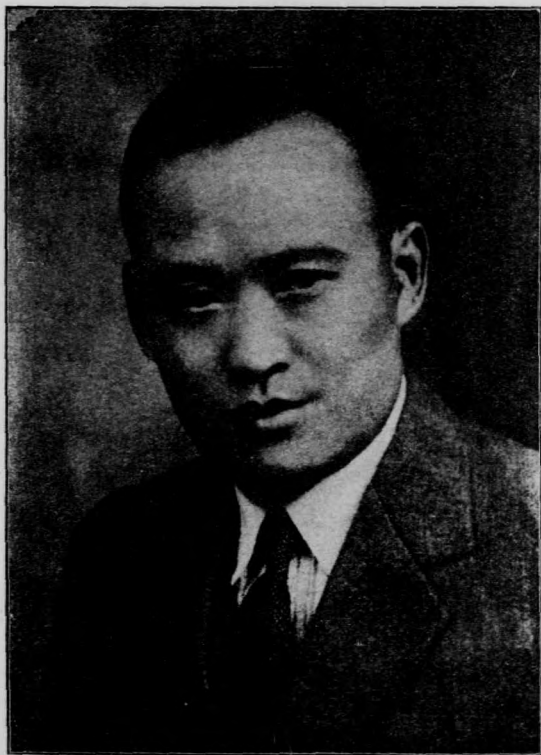
前南昌行營第四廳朱廳長玉照



南昌行營第二廳文組長玉照



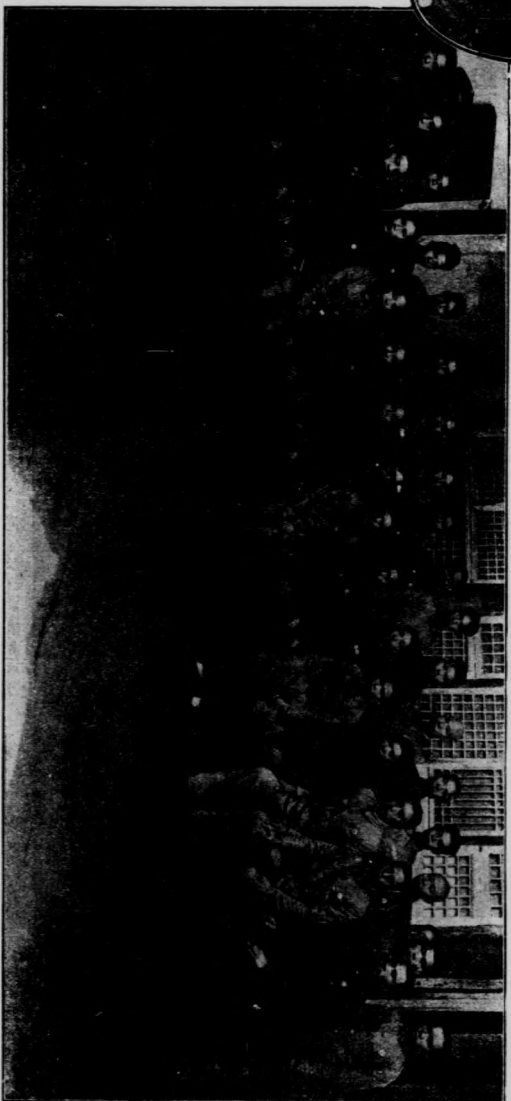
前南昌行營第四廳傳課長玉照



本所毛所長玉照



本所全體職員合影三十二年四月



毛邦甫主任在本所工藝室  
於四月在南昌醫院治療致勞瘵  
之全愈未

本 所 開 工 禮 典

二 十 二 年 十 月 五 日 於 南 昌 攝

軍 事 委 員 會 長 南 昌 行 營 散 兵 游 勇 收 容 習 藝 所 開 工 禮 典 攝 影 二 十 二 年





# 本所工藝及工場種種攝影

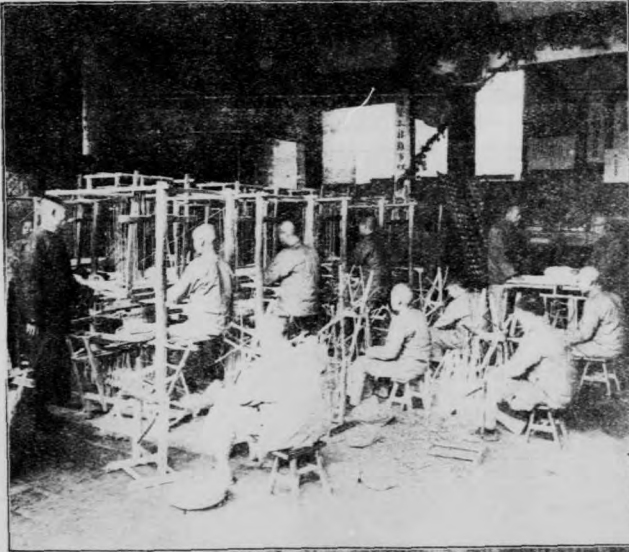


散兵游勇進所 →



散兵游勇領取衣服 ←

毛 巾 工 場 下



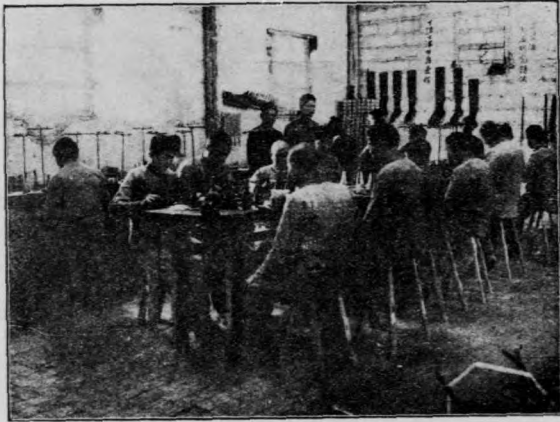
製毛巾要以美觀耐用四字做標準

我們努力的號音  
軋軋的機聲就是我



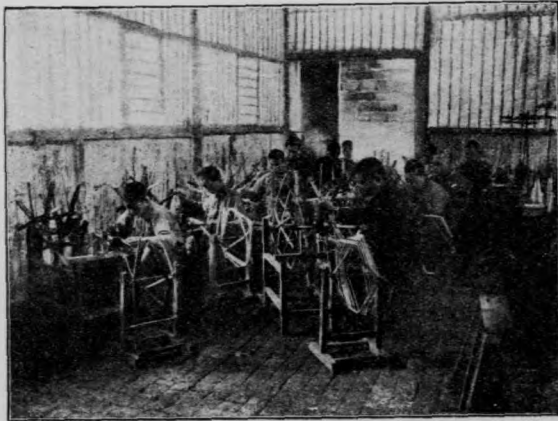
毛 巾 漂 晒 場 全

↓ 一 之 場 工 機 織



做事要同搖機一樣必須循序前進

↓ 二 之 場 工 機 織

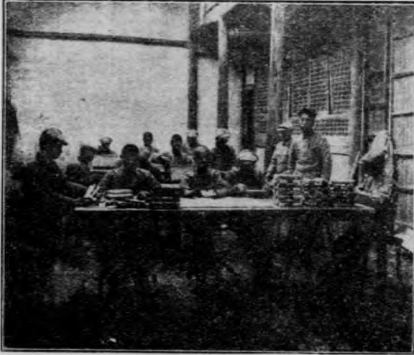


寸絲半緞均應愛惜

↓ 一 之 場 工 燭 洋



↓ 二 之 場 工 燭 洋



↓ 場 工 器 簾



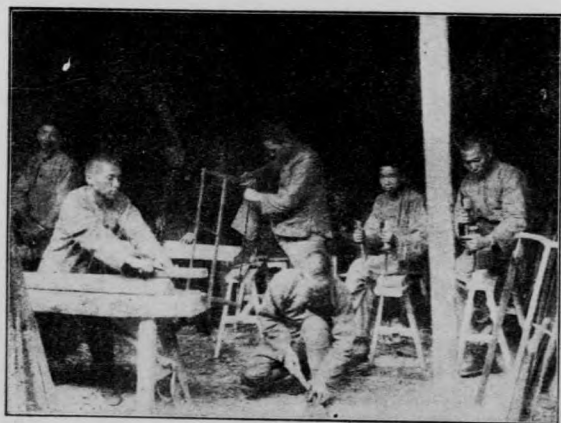
今  
我們的心地要像洋燭般  
的光明衝破一切黑暗

草鞋工場



以緊紮穩打的精神  
去求事業的成功

奇巧玲瓏要在  
勤苦中練得來



木工工場

要把我們的內心齷齪擦  
得如磨石一樣的乾淨

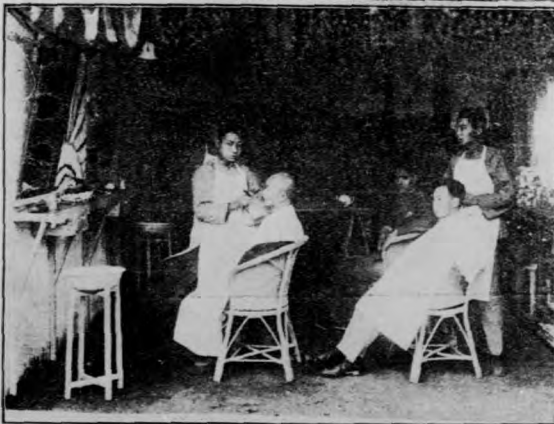


石印工場之二 ←



印剪摺貼要  
力求美化

做事要細心如髮  
理髮要注意衛生



石印工場之一 →

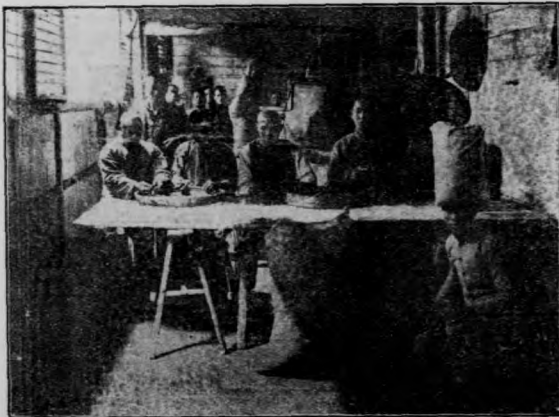
理髮工場 →

↓ 縫 工 場



截長補短是做事成功的妙法

↓ 食 品 工 場



人生和食物都含有  
酸甜苦辣的意味

本所出品陳列室 ←



本所第二門市部

(第一門市部在南昌德勝路)  
 (第二門市部在南昌貢院背)

本所第一門市部 →







藝 工 體 操 个

藝  
工  
上  
課  
→



藝  
工  
會  
食  
←

上、藝工球場

中、本所醫務室

下、藝工俱樂部



納於軌物

蔣中正



俾游於藝

熊式輝題



生之者死

賀國光



教養兼施

楊永泰



勇也而使之游兵也而聽其散此社會  
之畸形實當前之隱患爰設所臣收  
容群騷之而旣範以教技能以致生產  
彼散兵與游勇將絕跡於市廛而諸  
君奮鬥之精神乃寄此一編而垂諸久遠

朱懷冰敬題

朱懷  
冰印

利用厚生

文庫  
墨



散兵游勇習藝之所

物盡其用人

盡其才

傅恒伯敬題



倡導軍人生產  
訓練乃位階  
攘外之要策

毛聖棟



## 發刊辭

毛聖棟

我們中國的兵制，自周朝以後便盛行募兵制度。因為周末的商業資本，震撼了當時的社會組織，使大批的農民所去其生活的倚恃；而各個在政治上佔有統治權威的諸侯，亦深感自身地位的不穩；在這種情形之下，便發生了募兵制度，後此的春秋戰國的大混戰，以及自秦漢直延至民國以來的國內戰爭，都可說是這募兵制度的流毒。在募兵制度下所募集的兵士，大都是久離生產活動的無業游民，牠們除了當兵以外，再也不能幹什麼職業。

民國以來的中國軍隊的數量，比任何國家都來得大些。這原因是：封建軍閥的內亂；與國際帝國主義經濟侵略的結果。自袁世凱以至曹錕吳佩孚等大小軍閥，為欲破壞中國的統一，不惜募集大量軍隊，從事於封建割據的內亂，使社會經濟瀕趨破產，造成人民失業和無業的洪流；接着，復因有多量的失業和無業的游民集團，投向封建軍閥的軍事集團，又展開內亂的慘象。同樣，國際帝國主義對中國的經濟侵略，造成中國的經濟破產以至內亂，內亂又給國際帝國主義的經濟侵略以更進一步的深入。在軍閥和帝國主義兩重壓迫下的中國人民，受了經濟破產的鐵鞭的驅策，苦不得參加生產活動以求一飽，只好投向消費的軍事集團過其所謂當兵吃糧的生活。基於這社會關係的流變，便產了軍隊數量的增大。

國家因有大量的僱傭軍隊之直接的流毒，將使封建軍閥的內亂延續爲不斷的循環戰爭，既如上述；而其在財政方面之間接的影響，亦足促成國家的滅亡。歷年來國家養兵數百萬，軍費幾佔全國財政收入的四分之三。建設經費每以軍費支出浩大的緣故，減到無可再減的區區之數；因而一切供應人民需要的政治經濟的建設均無由舉辦，人民生活更成了嚴重的急待解決的問題。要是不把這大量的僱傭軍隊，加以妥善的解決辦法，縱然不至被封建軍閥利用以發動內亂，而其長在財政上佔大量消耗的去向，也足使國家的生命脈爲之斷絕。

自然，解決大量的僱傭軍隊最妥善的辦法，只有以徵兵制度來代替募兵制度。可是，徵兵制度的實行，決難在短期間內收得全功。因爲在實行徵兵制度之前，必須裁去大量的僱用軍隊；這被裁的兵士本係游惰成性的流氓，一旦被裁，其必向社會行變本加厲的搗亂，可無疑義。這當然不是輕而易舉的事；假如操之過急，於短期內裁去了大量的僱傭軍隊，定會招致了和裁兵相反的目的。在目前比較可行的事，只有『軍人生產訓練』的實施。裁兵是改行徵兵制度的先決條件；而『軍人生產訓練』又爲裁兵的準備。『軍人生產訓練』的實施，不僅直接的促成裁兵的進行；並且間接的給募兵制度以徵兵制度的轉變。

可是我們對『軍人生產訓練』的實施，又須顧到目前的政治環境，以決定其可以施行的場合。目前的中國，一方面鑒於第二次世界大戰之形將到來，須有全國軍事總動員的準備；另一方面則因赤匪所予於國人之心腹之患尙未完全清除，須有大量的軍隊從事兇剿的調動。在這種

內憂外患交迫而來的情形下，一般的部隊，當不會有接受『軍人生產訓練』的餘暇。

本所的創辦，可以說是『軍人生產訓練』的試行。事先，我們唯一的領袖 委員長見到前方的落伍軍人流離失所，淪為散兵游勇，亟欲撥款收容救濟。因之，我便接受了 委員長的命令，秉着試行『軍人生產訓練』的精神創辦本所，收容由前方絡繹解回之散兵游勇，予以生產技藝的學習。半年來的成績，有沒有做到 委員長所指示的種種和我個人的私願，且留待國人的評估；我在這裏所須要說的話是：假如本所的創辦，對施行『軍人生產訓練』，已獲得試行的成功，在將來許會有專理『軍人生產訓練』的組織，以推行『軍人生產訓練』於全國所有的軍隊。本所對此『軍人生產訓練』的施行，實是『軍工政策』的先聲。

本册所收集的材料，大都是本所半年來的工作情形，和本所員工對於『軍人生產訓練』的探討。我們謹將這微小的心得，忠實公告於國人之前。倘因此而喚起國人對『軍人生產訓練』的注意，從而使流毒二千餘年的募兵制度告一結束，那不是本所開創此業的榮譽，而是我們的國家的幸運。

### 軍人負建設之責任

軍人生在今日，有改造國家之責任。改造國家者，實言之，即造成新世界於破壞之後，加以建設之謂。負此責任，全在吾人之決心。決心於何見之？夫在精神。精神者，革命成功之證券及担保也。

——節錄 總理軍人精神教育——

論 著

散兵游勇與新生活運動

(一)

散兵游勇是個多麼爲人所不齒的東西。

任何軍隊的戰鬥力的決定條件，均重視於紀律的約束。雖然，現代的軍隊組織，有競趨於「配備多量的新式武器」與「注重精神教育」的傾向；而紀律的約束，仍不失爲現代軍隊必須採取的手段。因爲紀律是軍隊的生命；紀律嚴格與否，成爲決定軍隊戰鬥力強弱的權衡；紀律存廢與否，且具有決定軍隊生死存亡的權威。國民革命軍於民國十五年七月由粵出發北伐，爲數不過六萬人，居然能於八個月的時間裏，消滅了吳佩孚孫傳芳五十萬大兵；這當不是當時爲共產黨人所操縱的空吹牛皮的政治工作的力量，亦不僅僅爲了國民革命軍於行軍作戰中有「秋毫無犯」與「連坐法」的嚴格的紀律約束的緣故；吳佩孚與孫傳芳的軍隊缺少紀律甚或沒有紀律而予有嚴格紀律約束的國民革命軍以摧枯拉朽之便，實

爲構成這件歷史事實的最重要的原因。

我們認識了軍隊紀律具有這樣重大的性能，並且檢點了軍隊紀律影響事業成敗的歷史事實，應如何的檢閱我們自己的陣營，鞏固並擴張我們的事業！

我們并不隱諱：在僱傭形式下招募而來的兵士，缺少甚或沒有政治的認識，是不須掩飾的事實；在舉國皆貧的情形下的兵士的物質生活的艱苦，又是不須掩飾的事；在國民的一般體格都缺乏健康的情形下的兵士，不能過長時間的行軍作戰的生活，也是不須掩飾的事實。因而，爲人所不齒的散兵游勇，遂不可避免的由落伍逃亡而絡繹的發現。

散兵游勇在名義上雖然尚有所謂「兵」「勇」的稱呼；而事實上却已爲失去了對某一部隊的隸屬，變成「散漫」而且「游浪」的絕對自由的所謂「自由人」了。他們失去了紀律的約束，極易走向犯罪的道路：「挺而走險」和「被人利用

范善生

「都是他們所必然遭遇的命運。結果，便得了一個絕對自由的否定，因了犯罪的緣故頃刻由所謂『自由人』的地位變爲『囚徒』！」

就散兵游勇的失去紀律約束以至易趨向於犯罪的道路這一點事實上說，他們該受爲人所不齒的社會輿論的制裁。可是，就他們的發生原因和難免犯罪的背景說，我們該給他們以多量的憐恤。

### (11)

我們憐恤散兵游勇的意義是要給他們以重受紀律的約束；以爲他們的新生活運動的開始。

本所直屬南昌行營，其性質當爲軍事機關；而對所收容的散兵游勇，仍採取軍隊的編制形式，施以紀律的約束。紀律和道德法律沒有什麼不同，因爲這些都是「禮義廉恥」的表現；「禮義廉恥」於一般的社會上的表現是「道德」和「法律」；單獨在軍隊中所表現的是「紀律」。我們的領袖委員長說：「禮義廉恥本來是我們祖宗數千年遺傳下來的德性，是我們個人所固有的。」我們軍人所固有的這種德性，便是遵守紀律。所以我們給原爲軍人的散兵游勇以紀律的約束，可說是散兵游勇的新生活運動開始。

### 軍工先聲

「新生活運動之性質，乃一種極平實簡明，普遍而久之救國救民的運動，並無任何範圍，時間，地域與人的限制」。本所創辦以來，時已半年，我們在今天講散兵游勇的新生活，並不是所謂趕時髦或湊熱鬧的無聊；而是爲了「新生活運動沒有時間的限制」，我們須挾着過去的經驗，加上現實的認識，以探求未來的光明。因此，我們展開「散兵游勇與新生活運動」的論野。

我們的領袖 委員長說：「我所倡導的新生活運動，乃是要使一般國民個人能夠就人人所能知，人人所易行的一切事情，以禮義廉恥爲準則；遵循整齊，清潔，簡單，樸素，和迅速，確實這六個要件隨時隨地來身體力行」。散兵游勇因爲失去了出發於禮義廉恥的「紀律」的約束，便流露出極可悲憫的「不整齊」「不清潔」「不簡單」「不樸素」和「不迅速」「不確實」的神情。本所所收容的散兵游勇在剛由前方來所的時候，都還存留着這種可悲憫的生活的痕跡。他們自離開了隊伍，各走着各的路；有的把軍帽符號丟了逃跑；有的把軍衣脫了，却還穿着軍褲在鄉裏亂走；有的想歸隊伍；有的想「上山」去；有的想「回家種田」；試問這能不能算是「整齊」？他們自離開了隊伍，污穢得不堪入

自：有的幾十天不曾洗臉；有的身上已生滿了臭瘡；有的因為夜間隨便在田邊草堆躲身，衣服上滿染着泥污；試問這能不能算是「清潔」？他們離開隊伍後的心理，時常興起「複雜」和「奢侈」的浪潮，自不能算是「簡單」「樸素」。而他們行動的「遲緩」和「猶豫」，尤其是他們離開隊伍後所必有的傾向；這當又不是「迅速」，「確實」。所以散兵游勇的生活是反新生活的「不整齊」，「不清潔」，「不簡單」，和「不迅速」「不確實」的生活。也可說是非人生活的「鬼生活」！

我們將散兵游勇收容起來，重使之過紀律的生活，自然是他們的新生活的開始。他們的前途自然是非常光明的。

### (II)

我們為散兵游勇所開關的前途，是在謀生技藝的獲得，以為他們的新生活運動的歸宿。

本所不僅為散兵游勇施行重受紀律生活的「收容」；並且給以獲取謀生技藝的「習藝」的機會。我們認定散兵游勇在原先多由農村經濟的破產而投向「當兵吃糧」的道路；經過消費的軍隊生活的薰染，觀念形態之「不事生產」的轉向，與原有的生產技藝的荒蕪，是必然的結果。要是任着他們

過「散游」的生活，他們自然長是「不願生產」「不能生產」的寄生於人類社會的動物。假如單純的把他們收容起來，過了若干時間就給他們以無條件的遣散，他們之「散游」的生活，當不會有一絲一毫的改變；甚或以更為社會所不齒的緣故，更易遭遇「挺而走險」或「被人利用」的悲慘的命運。所以本所為散兵游勇所負的責任，除了「收容」一事之外，尚有使之接受生產訓練的「習藝」的實施。

固然，僅僅有謀生的技藝，而沒有謀生的處所，依然得不到生活的安定。在整個的國家經濟建設尚不能急激進行的時候，國民雖有參加經濟建設中之各種生產部門的智識技能，終不得貢獻其所有之智識技能於國家，是極合情理的事實；同樣也是過去中國已經有過的現象。可是這是智識程度已有高級的發展的智識份子所能理解的事理。假如對一般的散兵游勇如此的說法，他們之不能理解，當還僅是極微的損失；設他們一有誤解，直視生產與生產技能為不值一談的廢物，那便幫他們已形成的消費觀念加上了無稽的根據，將使他們的生活去向走入更加悲慘的險境。而且，半手工業的生產尚在中國的工業生產上占極主要的地位的今日，熟練技藝的工人，能較所謂產業後備軍有首先取得工作的機會，並有最



務始遭失業的保障。熟練的生產技藝的學習，自爲散兵游勇或其他類似散兵游勇的人們所應切切注意的求生之道。

我們該向散兵游勇灌輸的是：「家有良田千頃不如薄技在身」，「無錢非窮，無業真窮」，「技藝是窮困者的財產，技藝是窮困者戰勝窮困的槍砲」。要這樣才得使他們理解生產的需要，要這樣才得使他們有「習藝」的興趣，要這樣才得使他們求得衣食住行的需要。

整個的國家經濟建設的進行，是新生活運動所把捉住的任務。新生活運動最先做起的地方是國民經濟生活所必需的「衣食住行」，新生活運動最後的目的亦在國民經濟生活所必須的「衣食住行」。我們的領袖 委員長說：「我們所謂新生活，目的就是要使全國國民凡日常生活見食住行，統統要照到我們中國固有的禮義廉恥道德習慣來做人」。散兵游勇在這偉大的新生活運動中所能理解與所應踐行的事是：學習生產技藝，供應國家經濟建設的需要，謀取自身「衣食住行」的滿足。

我們爲要把散兵游勇的生活自消費轉向生產的路上，使之從事於探求謀生技能的「習藝」，便是指引散兵游勇參加新生活運動的歸宿。當他們「習藝」成功後的生活，自然不

會再有反新生活的所謂「散兵游勇」的人格。

#### (四)

消費的散兵游勇，將變爲生產的良工良民。他們不論在精神上物質上的生活，都將因經過本所，得了新的趨向。

從前漫無紀律瀕於犯罪的精神生活，自經本所將他「收容」，重新受到紀律的約束，得了遵守禮義廉恥的精神生活的轉換。

從前流離失所謀生無路的物質生活，自經本所使之「習藝」，重新取得技藝爲熟練，得了滿足衣食住行的物質生活的轉換。

禮義廉恥是新生活運動的準則，衣食住行是新生活運動的目的，我們使散兵游勇依這準則爲新生活運動之開始，復以這目的爲新生活運動的歸宿。有了這開始和歸宿，他們的精神和物質的生活趨向都得到了一個新的轉換。這轉換的概括的意義是：「由消費的散兵游勇變爲生產的良工良民」。

原先最是爲人所不齒的散兵游勇，經過踐行新生活運動的本所的一定時間的「收容」「習藝」，定將最是爲人所尊敬：這是我們對散兵游勇的預祝；也就是我們對本所工作的自信。

## 軍工政策與民族復興

李允林

中國自鴉片戰爭以後，帝國主義經濟侵略的鐵鞭，驅策着封建的社會經濟向日趨崩潰的道路。農民與手工業者破產失業，便不斷的應運而來。同時，帝國主義爲要維持并更深一層的施行經濟侵略，又須假手於殘餘的封建政治的協助；因而不惜供給巨大資金利用中國軍閥如民元以後的袁世凱曹錕，從事於爭奪地盤的內戰。封建軍閥的內戰，又使農民與手工業者迅速的破產失業。

在帝國主義和軍閥兩重壓迫下的中國人民，一面感到破產失業的痛苦；另一面又感到城市民族工業的幼稚，苦不得把自身爲近代產業勞動者的蛻變。一向愛好和平的中國人民，在生活沒有出路的氛圍中，畢竟均趨於挺而走險的道路：這便是不顧因襲的社會輿論所謂好男不當兵的蔑視，紛紛的轉入封建軍閥的部下。我們的同胞在內戰頻仍中，死於槍砲，飢餓，病役的，當已不是簡單的數字所能記述清楚。可是因爲整個中國仍在帝國主義經濟侵略和殘餘的封建軍閥進行割據陰謀的情形之下，一切失業破產的農民和手工業者，依然不斷的投入當兵求活的道路。現在，我國的兵額，爲數已

在四百萬以上；這巨大的數目能不令人震驚？

國難方殷中的中央財政，將挹注較多部份於政治經濟的建設，是事實上的必需。可是因爲兵額巨大，軍費的支出幾占全國總收入四分之三。中央財政預算每因軍費過大，不時高起；復因預算高起，加重債務的負擔。假如，我們不把這大量的專爲消費的軍隊，想個妥善的解決辦法，不要說應付國難的政治經濟的建設，將無由着手；就算沒有嚴重的國難，也會因養兵過多而釀成財政拮据，以至如油乾燈草盡的使國家滅亡。養兵過多的可危，一至於此！

我們理想中的解決養兵過多的辦法，當然，只有：『盡裁現有的募兵而來的軍隊，另行徵兵制度，組織新軍』。我們決不自視這理想是空洞或是夢思，以自餒向前奮鬥的勇氣；我們能『大處着眼，小處下手』，提出實行這理想的最先而最有效的手段，切實的幹向前去，這理想當也得完全實現。這最先而最有效的手段，便是 總理曾經昭示我們的『軍工政策』。

總理曾經昭示我們，軍工政策就是『易戰事爲工事』的

政策：他的消極的意義是『兵不失業，無挺而走險之虞』；積極的意義是『工事日繁，有生產發達之象』。最後的目的乃為：『起積年國家之疲弊，謀社會之繁榮』。大量的專為消費的軍隊，經過若干時間的『生產訓練』，即使之實際參加社會生產，在政府方面既得以此為財政上的節約，不致再有重負債務的苦痛；在軍人自身學得一技之長，又得從此自食其力，不致再有『為人利用，陷於反革命而不自知』的危險。所以 總理說：『兵不失業無挺而走險之虞』。大量的專為消費的軍隊，既已從事於大規模的社會生產，民族工業定已在國家統制經濟的政策下蓬勃發展；不要說軍人自身已取得由消費者轉為生產者的人格轉換，即整個的國家也已從『產業落後』步入了『產業發達』的前途。所以 總理說：『工事日繁，有生產發達之象』。軍工政策之消極的意義和積極的意義既有如此重大，一旦開始實行，當得完達裁兵與徵兵的目的；並得把積弱多年的中國，真實的擺脫帝國主義和軍閥的兩重壓迫，使人民復歸於安居樂業的治平狀態之中。所以 總理又指出軍工政策之最後目的在：『起積年國家之疲弊，謀社會之繁榮』。

軍工政策的最後目的的完達，就是民族復興的實現。民

## 軍工先聲

族復興並沒有高深而複雜的涵義，他的目的和軍工政策之最後目的沒有什麼兩樣；他和軍工政策的目的一樣的要使中國在帝國之主義和封建軍閥兩重壓迫之下解放出來；一樣的要使自已國家的民族工業在統制經濟的政策下發達起來。我們現在努力為軍工政策之推行，事實上可以說就是為民族復興而發洩我們的汗血。

中華民族現在的處境，是異乎尋常的險惡。一九一四年世界大戰後，各國帝國主義因道威斯計劃的實行，經濟得了相對的穩定，在矛盾中進行其無政府狀態的發展。至去年則世界經濟恐慌，就像汽缸爆發似的大事爆發。往日為人們所想像着以黃金鋪地的美國，於一年內，銀行竟倒閉一千餘家，失業人數竟高至一千二百餘萬。他如英法德日等國亦無不同感恐慌。他們為欲找求因內在矛盾而發生的過剩生產品的市場，均虎視鷹瞵的注目於產業落後的我國。第一次大戰之後，殖民地早已分割完了，第二次大戰要求殖民地再分割的呼聲中，定將地大人衆物產豐富的我國當做分割的對象。在第二次大戰形將爆發的今日，各國帝國主義對我施行分割的準備是：日本強佔了我國的東北四省，以為繼續併吞華北的準備；美國以外交上的和平敷衍，加緊經濟上的對華輸出的

增加；英法則各各爲康藏雲桂之侵略，以爲未來瓜分中國時之勢力範圍的事先劃定；蘇聯之利用其匪擾亂我國內地，更是擬於二次大戰中驅之爲赤色帝國主義的前衛的野心的暴露。我們要戰取民族復興的勝利，必須從這險境中掃蕩各國帝國主義和帝國主義所利用的一切！

我們決不害怕處境的險惡，只要我們能戰勝險惡的處境。『無內憂外患者，其國必亡』，現在我國內憂外患紛至沓來，正是我們臥薪嘗胆復興民族的時機。我們須在此險惡的處境中，呈獻我們有力的生命硬幹，快幹，實幹，以促民族復興的前途的到來。

## 軍人生產訓練的意義及其實施

棟生

遵守 總理遺教，適應世界趨勢，改造中國環境，爲實施軍人生產訓練的重要意義！  
專設中央指導機關，訓練幹部，與設立模範工場，爲普遍軍人生產訓練的實施步驟！

### (一) 軍人生產訓練的重要意義

1. 遵守 總理遺教 總理於民國十一年六月宣言

和十二年二月演講中，有軍工政策之提示：

本所因 委員長的立意與本所毛所長的創辦，半年來已 獲見實施軍工政策的初步成功。我們努力於軍工政策的實施，同樣是爲民族復興而發洩我們的汗血！我們相信軍工政策的逐漸推行，定能使裁兵徵兵的理想實現；定能將帝國主義與殘餘的封建軍閥壓迫下的中國人民解放出來；定能給 總理軍工政策的意義和目的得到完滿的貫徹。

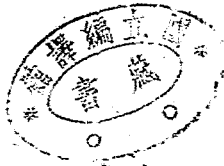
軍工政策的成功，同樣是民族復興的成功。我們擔負着軍工政策的任務，憧憬着民族復興的前途。我們高呼：

軍工政策成功萬歲！

民族復興成功萬歲！

A 見之於宣言的是：『軍工作工所生產之純利，以一半

歸於國家，以一半歸於軍工，論人數均分，無自差等，如此，則一轉移間，易戰事爲工事，兵不失業，無挺而走險之虞，工事日繁，有生產發達之象，然後善收外資，投之實業，



以起積年國家之疲弊，謀社會之繁榮，轉危爲安，悉繫於此。

B 見之於演講的是：「軍工做工的種類，或是開闢道路，或是辦極大的工廠，所做的工是永遠的，不是臨時的」。

我們在 總理遺教中認識了兵工政策的精深的內容與偉大的目的之所在。遵守 總理遺教是軍人生產訓練的第一個重要意義。

## 2. 適應世界趨勢 自一九三零經濟恐慌的急流，

沖刷了各國政治的相對穩定，帝國主義的第二時期頓成過去，要求殖民地再分割的第三時期便迅速的到來。九一八和二八的暴行，便是這第三時期的開端；同時，也就是第二次世界大戰的序幕。在此時期中的世界各國政治經濟的趨勢是

A 法西斯政治的飛躍 墨索里尼於一九二二年進軍羅馬，戡平戰後的共產主義與無政府主義的搗亂，得到意大利人民的擁護，建立了集權獨裁的政權是法西斯政治的首先出現。同一時期，凱木爾，皮爾蘇斯基因在土耳其波蘭有擊退共產主義活動的軍事上的功績，漸由總司令總統以至移身總統之被擁戴，事實上也同樣於墨索里尼之集權獨裁。自一九一八

軍工先聲

一二八至於今日，法西斯政治在國際更有大放異彩似的飛躍：日本青年法西斯黨於滬戰後伸展其鐵臂的襲擊，立時了結了代表虛偽的民主主義者犬養毅的老命；德國國社黨首領希特勒先後獲得挾制與登堡與短命內閣史萊策解散國會的勝利，遂於去年一月取得了德意志的政權。其他各國也都鑒於第二次世界大戰之即將到來，並接受意大利德意志的法西斯政治成功的啓示，從而爲法西斯政治的建樹以應付第二次世界大戰的危難。

B 產業軍備化的準備 產業軍備化是大戰期間必須具備的經濟的條件。產業軍備化必須以與法西斯政治相適應的統制經濟爲實行的前提。意大利德意志之統制經濟的建立，固不必說。如法國和美國，也都因爲：（一）在國內須保持第一第二黃金國的地位或解決失業問題的恐慌；（二）在國際上須警惕德日侵擾西歐或遠東的侵擾，積極的建立統制經濟。統制經濟的建立，就是產業軍備化的準備。世界各國都將因意德兩國建立統制經濟的成功，從而爲產業軍備化的準備以應付第二次世界大戰的危難。

我們認識世界經濟之統制經濟的趨勢，是軍事化的集團生產的進行；產業軍備化是一切生產品皆以之供應軍事需要

一一

## 軍人生產訓練的意義及其實施

的有計劃的生產。一向只是消費的軍人，在此大戰即將到來的時候，自有共同參加實際勞動或組織勞動的必須。第二次世界大戰必將爆發於我們的祖國；我們的祖國必將當做撕殺流血的戰場。第二次世界大戰必將在一九三五或一九三六年日本退出國聯發生實效，蘇聯第二五年計劃完成，英海新加坡軍港告成，英日美等國海軍造艦計劃次第實現的先後不能或免的開始爆發；我們的祖國在第二次大戰已經爆發之後必沒有再事準備產業軍備化的餘晷。我們基於這世界大戰之空閒與時間的認識，必須適應世界趨勢，迎頭趕上，實施軍人生產訓練的任務，以為產業軍備化的準備。適應世界趨勢是軍人生產訓練的第二個重要意義。

3. 改造中國現狀 次殖民地的中國在政治經濟各方面的表現，都失去自由平等的地位。牠的現狀是：

A 生產落後 在第一次大戰中，因為戰場遠在西歐，我們的祖國不僅未被蹂躪；且得有乘間發展民族工業的機會。大戰之後，帝國主義經濟侵略的巨浪又湧進了我們的祖國，所有的民族工業的萌芽遂一一隨此經濟侵略的濁流以去。近年的世界經濟恐慌，又使中國的產業更深一層的破產；不僅工業生產凋弊得無以自存；即農業生產亦在受帝國主義的

農業生產的擠壓。生產落後的結果復影響軍閥割據與共匪猖獗的流毒。

B 軍閥割據 軍閥割據的社會基礎是大批的僱傭軍隊之被利用；僱傭軍隊的來源大都是出於農村經濟的破產。農村經濟的破產出於大批的僱傭軍隊的騷亂；僱傭軍隊的騷亂又出於封建軍閥的利用。軍閥割據局面下，必然有此大量的專為消費而來甚或擾亂社會生產的軍人。

C 共匪猖獗 共匪猖獗決不單是共產黨有三頭六臂得煽動無智鄉民揭竿為亂的緣故；主要的原因還是在農村經濟的破產。由農村經濟破產陷身於為人利用挺而走險的境地，是共匪之所以為匪的大部份的因由。

基於這中國現狀「生產落後」「軍閥割據」「共匪猖獗」的觀察，確定了我們改造中國現狀的任務：（一）發達生產，（二）肅清軍閥，（三）永除匪患。要發達生產，必須使數百萬軍人共同生產。要肅清軍閥又必須積極的化兵為工，以杜絕封建軍閥的再起。要永除亦匪，也必須積極的恢復農村經濟，以杜絕共產黨的再事利用。我們須以軍人生產訓練入手為中國現狀之改造，使我們的祖國由次殖民地的地位躍升至自由平等的領域。改造中國環境是軍人生產訓練的第

三個重要意義。

我們爲要遵守 總理遺教；適應世界趨勢；改造中國環境定須實施軍人生產訓練的任務。

## (一) 實施軍人生產訓練的過去

### 1. 十八軍軍工廠之設立

A 設立之動機 十八軍軍工廠原稱十一師習藝工廠，設立之動機出於十八軍軍長陳誠同志十一師師長羅卓英同志對本軍傷殘官兵的憐憫，欲予以謀生的出路。已於二十年一月正式籌備，五月宣告成立，八月開工。

B 軍工之增多 開辦之初，僅收容傷殘官兵二百人。至去年已由二百人增至三百七十五人。

C 生產部門之擴充 最初在習藝工廠第四條所規定僅『縫織』『修械』『印刷』三所；至二十一年六月間增爲『毛巾』『織襪』『印刷』『肥皂』『農藝』五科；去年終又擴充爲『毛巾』『織襪』『織布』『肥皂』『印刷』『農藝』六科。

D 一般工資制的確立 最初所行之勞動報酬係六成餉待遇制，接着便由此逐步改爲伙食獎金制，特殊工資制，以

軍工先聲

至一般工資制。

E 缺憾之所在 在過去所收容的員工都是傷愈的官兵；現役官兵均不會受過生產訓練。雖然計劃第二步將使現役的官兵送廠習藝，事實上却爲了現役官兵忙於遣調而不能抽身至南通軍工廠習藝。

### 2. 本所的創辦

A 創辦的動機 委員長於去年八月間憐恤散兵游勇之流離失所；又恐彼等挺而走險爲害社會，因任命毛聖棟同志爲本所所長創辦本所。昔日在贛已有的地方性質之收容機關，均因本所成立而先後取消。

B 藝工人數之增多 本所設立之初，僅收容藝工五百名，後以公安局憲兵團及其他軍事機關絡繹解押散兵游勇來所請爲收容，人數爲之激增。終以經費與駐地限制，於去年十二月間向行營呈准暫以一千人爲藝工名額。

C 藝工之軍隊式編制 每藝工十人爲一組，組設組長一人；五組爲一班，班設班長一人。一千人中共分二十班，一百組。班長受本所訓育股管理員之約束。本所訓育股原設中尉訓育員二人，後以藝工增至千人，復呈准行營增委中少尉管理員各一人，襄助管理藝工事務。

## 軍人生產訓練的意義及其實施

一四

D 生產部門之擴充 本所開辦之初僅設毛巾，草鞋，食品，縫紉，織襪，石印，洋燭，木工八組，現已增至十一組。(毛巾，洋襪，食品，籐竹，縫紉，理髮，小木，洋燭，草鞋，石印，漆工。)

E 門市部的設立 去年十月間設第一門市部於南昌貢院背，十二月間移至中山路行營附近，近復移至最繁華之德勝路，貢院背第一門市部舊址改設第二門市部。門市部設股員一人，屬本所工藝營業股。

F 員工俱樂部之設立 去年十二月間設員工俱樂部，內陳絲竹樂器及乒乓球等。工作完畢時，不分職員藝工，均得入俱樂部娛樂。

G 識字教育之推行 藝工中之識字者原不滿百分之五，能自寫家信者千人中僅十餘人而已。本所訓育股會着訓育員負責將藝工分級，實施識字教育，近已將藝工識字人數之百分比由百分之五提高至百分之四十。能讀千字課與寫家信者為數已至百餘人之多。

H 精神教育之重視 (1) 所長於 總理紀念週時，親對藝工訓話，(2) 所長時向技士訓話，告以生產救國之重要意義，使之奮勉教授藝工。(訓詞紀錄，均見本刊。)(3)

訓育員於每日早晚點名時向全體藝工訓話，以糾正其日常生活，并啓示其未來的前途。最近且由所長以身作則推行新生活運動。

### I 困難之所在：

(1) 經費的短拙 本所每月經費僅六千餘元，除藝工膳食四千五百元(每人每日一角五分)，所能用之於職員薪餉與辦公費者僅一千五百元之譜。以視十八軍軍工廠之已有十萬基金，且擬再籌基金至五十萬或一百萬，未免相形見拙。

(2) 工作的繁重 因本所性質含有軍營，工廠，監獄，及學校等成分，且以藝工人數遠超原定五百名之上，各股工作均極忙碌。工作人員除依照本所辦事細則辦公八小時外，尚須兼任各工場監工，近且以半年成績期待整理發表，於四月九日起增加夜間工作二小時。

(3) 所址的狹窄 本所設於南昌貢院背西昌書院舊址，因員工名額及工場種類衆多，房屋不敷分配，禮堂已闕為工場，課堂則尚待增闢，他如藝工與職員宿舍亦均有不敷居住之勢。

### 3. 過去工作之批判



十八軍軍工廠爲傷殘官兵而設立，本所爲散兵游勇而設立，都不是爲推行軍人生產訓練於一般官兵的辦法。十八軍軍工廠與本所的目的，是消極的予傷殘官兵及散兵游勇以生活的救濟；都不是積極的使消費的軍人盡爲參加生產活動的轉變。

### (三)實施軍人生產訓練的未來

#### 1. 原則的確定

A 積極的普遍實施 我們既已認定軍人生產訓練有(1)遵守 總理遺教(2)適應世界趨勢(3)改造中國環境之重要意義，並明白了過去工作之已見成績，自須發揚軍人生產訓練之積極的意義，以促軍人生產訓練之普遍實施。貫徹總理遺教的真諦，應付第二次世界大戰的危難，消除我們的祖國的內奸，皆將視決於此軍人生產訓練之普遍的積極實施。

B 建立中央專設機關的領導 軍人生產訓練欲在中國有積極的普遍實施，必須建立一專設機關於中央，以爲推行全國的最高指導。隸屬關係不論是直屬軍事委員會或軍政部；只要牠有統籌全局的權力，能切實指導全國實施軍人生

產訓練之各個活動。

C 注意專門人材的培植 軍人生產訓練既須推行至全國，自又須注意專門人材的培植。培植是項專門人材的機關，或由中央軍校添設專科，或在中央專設之指導機關下單獨開辦訓練班；只要培植出來的人材能有分赴各地單獨指導各軍師軍人生產訓練的能力。培植是項人材的意義，將和黃埔軍校培植革命的軍事人材的意義一樣的偉大。

#### 2. 進行步驟之規劃

A 由改組本所至中央專設機關的建立 本所組織原應臨時的需要，於極短極短的時間裏籌備成立。目前就原有組織系統看，各股人員的配置，均感不敷應付工作的需要。各股僅設上尉主任一人，中少尉股員一人至四人。在訓育股且因行營指派少校上尉服務員各一人担任本所訓育股管理職務，造成職務與階級之不相吻合。本所組織須照原有組織酌量擴大，自爲應付現實所必需。我們並且要把本所組織之擴大成爲由現在本所進至未來中央專設指導機關的橋樑。假如未來中央專設機關屬於軍事委員會；軍政部，訓練總監部，和經濟委員會對這機關的輔導作用，自亦不可或少。因此，我們得擬議這機關的組織任務是：「本處接受軍事委員會之命

令，與軍政部訓練總監部經濟委員會之指導，推行全國軍人生產訓練的實施。未來的中央專設機關的名稱，得和政治訓練處並稱，稱之爲『生產訓練處』；其組織上的大概情形，亦得依照政治訓練處的已成規模。

B 由訓練幹部至各師特派員的遣派 中央專設機關負責爲幹部人材的訓練：(1)在國內重要城市設立幹部訓練班，(2)學員由各師向所屬官兵輪抽，(3)訓練材料爲：軍工政策，民生主義經濟學，國民經濟學原論，統制經濟論，經濟地理，及工業農業應具之常識……等，(4)訓練人員大半得由中央專設機關之訓育組織兩科職員兼充之，(5)訓練期間暫定三月。學員肄業期滿即令返原屬部隊爲生產訓練特派員，各部隊已有之合作委員會合作社等即由該特派員負指導之責。或派遣至全國各地調查原料及各種工業農業生產品的產銷狀況，以爲戰時產業軍備化的準備。他如大隊之叛軍已經中央決定其移至邊區屯墾或畜牧，得由專設機關加派大員督同原有特派員進行是項工作。

C 由擴大本所工場至模範工廠的獨立 中央專設機關係指導機關，各師特派員係實際工作者。實際工作與指導工作之劃分，既已認爲必要，則中央專設機關之下成立獨立的

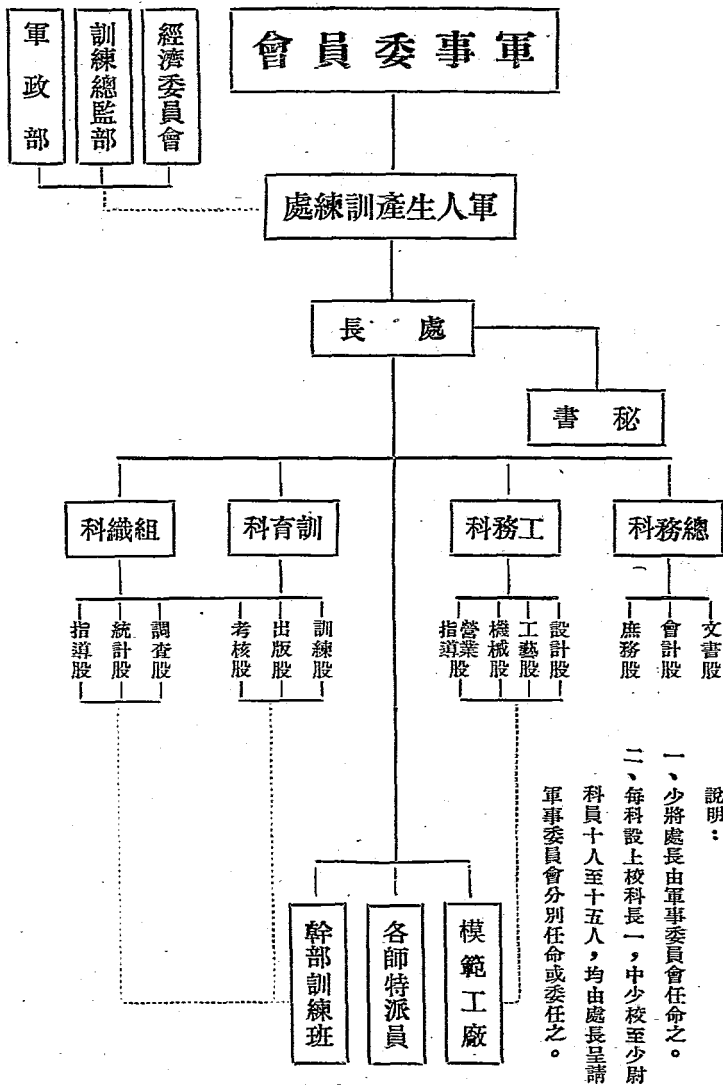
模範工廠以爲各師創辦此業之模範，亦爲必要。本所現有工場已粗具規模，與十八軍軍工廠相較，不論生產部門與工作人數，均有過之無不及。不過現在所有的生產是專供直接消費的輕工業；(毛巾機器由小木組製造係例外)將來在大戰將起時，我們必須擴充爲生而產生產的重工業的生產部門，以供應戰時所必須自備的各種必需品。本所工場離本所獨立爲模範工廠時，其隸屬關係，乃直屬於中央專設機關；並受輔導於中央專設機關之工務科。

### 8. 組織系統之擬議

每一運動的力量發揮，均出發於其本身的組織。我們對此軍人生產訓練運動的本身組織，自應如何的注意。因爲有了組織，才有了力量；有了健全的推行軍人生產訓練於全團的組織，才有了健全的推行軍人生產訓練於全團的力量。

我們擬議：設立『軍人生產訓練處』於軍事委員會之下；處長之下分設『總務』，『工務』，『訓育』，『組織』四科；科之下對內分股工作，對外則以科之名義行之；『各師特派員』，『模範工廠』，幹部訓練班』，均在處長之下成立獨立機關，其組織法另訂之。

謹將所擬議之組織系統，圖示如左：



#### (四) 結語

我們從 總理遺教世界趨勢中國現狀中，均尋見了軍人生產訓練的重要意義。軍人生產訓練的實施，將是我們遵守總理遺教適應世界趨勢改造中國環境的前提。

軍人生產訓練之過去的實施工作，已有可觀的成績。我

們要使這事業有未來的開展，必須克服現實的困難。

在未來方興未艾的軍人生產訓練的事業上，必須依據一定的工作原則一定的進行步驟以爲成功的直徑。

最後，我們須緊記 總理昭示我們的話：『軍工做工的種類或是開闢道路，或是辦極大的工廠，所做的工是永遠的，不是臨時的』。

### 總理化兵爲工演說詞

(節錄)

——十二年二月廿一日對演桂軍歡迎委會演說——

本大總統主張裁兵，是在化兵爲工；並不是把所有的兵完全裁去。就現在兵士的情形而論，在廣東的餉項每月只發六七元；有時伙食都領不到手。另外每日還有早操，午操，晚操總共約有七八小時之多。一旦有了戰事，還要拚死命。這種情形是很苦的，是很可憐的。不但廣東的兵士是爲此，就是各省的也是一樣，到了化兵爲工之後，每日做工不過六小時，在勞動一方面是很舒服的。餉項除原餉之外，另加工錢一倍。簡言之便是可以得雙餉。

## 工藝論壇

### 此後的生活計劃

藝工吳惠

光陰如流水般的過去，我們的技能亦跟隨着光陰突飛猛進，轉眼已經到了習藝期滿的日子。所中的職員爲着籌備我們回籍的事情，忙得不亦樂乎。我們的心中都非常的愉快；因爲久別故鄉，馬上就可以會面；慈愛的雙親，和妻子兒女，都可以一一見面，共敘天倫之樂；這是何等快慰的一件事啊！試問：我們的愉快，是誰賜給我們的呢？我想：我們一定異口同聲的叫出來：『是我們中國唯一的革命領袖蔣委員長所賜給我們的』。是的，我們這次回籍的愉快，是我們的唯一領袖蔣委員長的恩賜。我們在離開本所之後，我們得尚須作如下的注意：

第一，我們要時時刻刻的迴憶到過去沒有職業的痛苦。我們中國人有句話叫做：『君子不忘其舊』，我們過去沒有職業的痛苦，是怎麼樣的情形，我們都很有知道。我們在所中學會了技能，回籍以後，必能在社會上求得職業。在社會上

做事，所得的工作代價，千萬不可浪費的用去；要週想未到此本以前的痛苦，將自己汗血所換來的工作代價積聚起來，留作養活家裏人的用費。

第二要隨時隨地的研究謀生的技能。我們雖然很用心的在本所學習六箇月，得到了足以謀生的技能；但是我們要明瞭，技能與學問，是沒有止境的。說到這裏，我又要拿俗語來證明技能沒有止境：『學到老學不了』這六箇字告訴了我們，『技能如不自己留心繼續的研究，不但沒有進步；而且要開倒車的』。所以我們離開了本所以後，還要隨時隨地的研究謀生的技能。

第三，出所後的生活，仍要嚴格的軍隊化。我們這次回籍，適值我們的中國，外有強鄰欺凌，內有叛逆搗亂，共匪橫行，弄得民不聊生的時候。我們既知道這次回籍，是我們的蔣委員長所成全，未來對國家的報答，當爲我們應盡的義務。生活，還是要嚴格的軍隊化。往日所學得的軍事技術一些都不可忘記。一待國家下全國總動員令的時候，我們就可應命報國。所以，我們在離所以後生活還是要軍隊化。我在上面所想到的三點，希望我們大家注意。我們不可因有出所的愉快，把此後的生活計劃置之不顧。我們務要做

良工良民以安慰家庭，並報答國家。

### 解決吃飯問題

藝工吳慈

我們的國家，外受到欺侮強的，內有叛逆的搗亂，共匪的蹂躪，到處只見農村破產。過去的我，家中雖非富有，但頗足以自給。因為受了經濟破產的影響，從農村跑到城市裏來。起初想在城市裏找一點工作幹幹，奈城市雖廣，而沒有我容身的地方。這也不能怪，我沒有相當的技能，和辦事的經驗，當然不能立足於現代的社會。後來，我就去入伍了。聽見人家說，當兵的目的，是想發洋財。然而我認爲當兵的人，並不是個個想發洋財，多半是爲解決吃飯問題，像我便是那樣的一個。

我原先在農村過慣了很自然的生活，到了軍隊中去受訓練，當覺得很苦。記得有一天出操的時時，忽然我頭暈眼花起來，撲咚的跌倒在操場上，值星官就派人將我送回連上去休養。不幸當我生病的那天晚上，連長得到上峯的命令，要我們隊伍向某處推進，並担任警戒。那時候我雖然有病亦只得隨軍而行，到達目的地以後，輪到我當哨，我的病不僅沒有好，且加重一點，勉強強強和同事去搭哨棚，做工事。到夜晚又攤到我當步哨。天明以後又向前推進數十里至某村

，我因病勢加重，便不能跟隊伍走了。第二天我慢慢的走到某村，隊伍又繼續推進，到某縣去了。在那時我就被當地的駐軍攔住，送到後方某部散兵收容所。經過五十多天，復由某部散兵收容所將我轉送到南昌行營散兵游勇收容習藝所來。現在迴憶過去的狀況，真是慚愧萬分。

我到所後，訓育股的官長很和善的向我詳詢家中的狀況，及脫離部隊的原因；並說明黨國設所的意義。我聽了訓育股官長告訴我一切的話以後，心中非常高興。經過好幾天我要求將我編入織機組習藝。記得十月五號那天，所中舉行隆重的開工典禮，這是我們走上正軌的一日。到有行營許多高級長官及各界的代表，訓了很多勉勵我們的話。我尤其記得前第四廳朱廳長告訴我們的話，他訓誨我們以「勤儉」二字，叫我們永記此二字，爲做人格言。我便在所裏隨時隨地兼這二個字去做。

現在我已得到一種技能，定可以免除過去自身沒有職業痛苦，解決將來吃飯問題了。

### 告慰我們的長上

藝工王亞民

我是湖南醴陵縣人，在縣立高等小學畢業後，不幸以家境貧寒學習手藝。技術未成，又不幸以店主停止營業，痛遭

失業之苦。東奔西走，找求出路，終成失望，困守家園，二年有餘。無奈日趨窘迫，遂投入陸軍二十六師，充當文書上士。後因家父見背，請假回里，復於民國二十一年，入陸軍第五師充當中士。近因體弱多病，致被淘汰，流落於南昌。去年十一月被憲兵拘送前來學習技藝，至今已五月有餘。蔣委員長在軍務繁忙中，憐恤我們流落的痛苦，令設本所收容我們，造福於我們落伍軍人的恩德，是如何的博大精深！本所諸官長之苦心婆心，啓示我們以人生之正當途徑，有如慈母愛子；這又是我們應如何感激的地方。嗣後我們惟有分外努力，奮發所能，獻諸社會，增進社會生產；這雖不待謂報答我們的長上，要亦可爲對我們的長上有所告慰。

### 安慰已死的父親

藝工王家德

室內淡黃色的亮晶晶的電燈，被風吹得搖擺閃動。我迴顧親愛的工友們，都呼呼的鼾睡在這沉寂深夜中，使我迴憶我的到故鄉；迴憶到我的母親！

啊！十五年前的春夜，不是我此生最悲痛，最傷心的一幕麼？那時我纔十一歲，我的妹妹纔四歲；我的父親是一個以農爲業的人，我和我母親妹妹都靠他耕作過活，他終因憂勞過度而生病了！那一夜我母親在灶下這樣的叫着：「菱！

你好好的抱着你妹妹，你爸爸二十幾天粒米沒有下咽，剛纔要想吃粥，我去煨一盤粥該你爸爸吃。你安慰妹妹，不要使他哭泣，驚擾你的爸爸」。

他這樣的說了，父親微息的咳嗽着，要想坐了起來。我母親連忙過來，將他抱着靠在棉絮上。父親伸出枯瘦的手招我過出，緊握着我的手，吞吐的說着：「菱呀！你母子倆還想我好麼？我……我是……不能的了！唉天呀……我有什麼罪惡？這……這樣的……還要我父子妻兒分離啊！」母親面朝着我哭了！我心痛如割，忍不住把淚珠兒滴在我父親黃瘦的手背。這樣的過了幾分鐘，父親的氣息格外的微弱，喘着說：「菱呀！我惟一的希望……想你學一門好好的手藝，來……來養活你母親和妹妹。你不看見隔壁的張木匠，他麼？是多麼的無憂無慮，這……是沒有希望的啊！況……況且你還年輕不能做啊！唉！手藝手藝倘使我有……我何至憂勞到這步地田？……速我死期？……」。

唉！父親就這樣死了。他給我的遺產，就是我心中牢記着的「學一門好好的手藝，養活母親和妹妹」。可是環境不允許我學習手藝，逼我輾轉飄流，終於投軍當兵。當兵的生活，就模糊地過了這十五年。去年我因病趕不到大隊，失

散在路上，被駐軍押送到這所裏來。記得進所的一天，有一位官長誠懇地對我說：『你們不能上前線，殺敵致果，就應當在後方好好的學一門手藝，做一個社會的生產者，來贖養你們的父母和妻女！』啊！學習好好的手藝，正是我父親臨死時的囑咐，正是我十五年來追求着的機遇。我在此地得找到我惟一的生命脈，高興極了！喜歡得幾乎哭出淚來。我毫無疑義的，立時要求官長把我編入木工組。光陰迅速地過去，學習六月，已將滿期了。技師和官長看我能盡心的學習，十二分的熱心來指導我。現在我已能做普通的棹椅和窗櫺了。我可憐的母親，看見我已經學好那門手藝，是如何的喜歡和快樂呀！唉父親呀！慈愛的父親！我已經學好手藝準備着回家，養活母親和妹妹了。我並且要繼續的努力研究，以安慰你在天之靈啊！

我在這沉寂的深夜中，經過了這樣的迴憶，又經過了那樣的想像，深深感到自己有光明的前途。我在光明的前途中，不僅得以技藝養活母妹；並且能給已死的父親以無限的安慰。

### 現在可以回家了

藝工趙春福

離別我可愛的故鄉，已有幾個年頭了。到今朝有重回之

望，中心的愉快，誠非我笨拙的筆墨所能形容哩！

未進這裏以前的我，本是某師的一個列兵，未入某師的我，本是一個無業的流蕩者——流氓。流氓是被社會上所厭棄的；是不能立足於社會的。我曾經想找出路，可是在農村破產工商業衰落的环境中，像我這樣不學無術的人，到那裏去找出路呢？沒有出路，只好去當兵。因為當兵，是中國的失業者沒有出路中的出路啊！在軍中出生入死，艱苦備嘗，七折八扣打下的幾塊錢一月的餉，有時還不得早日到手。我時常想：『幹麼？』『走吧！』可是仔細思量：我離開了這裏之後到什麼地方去呢？這樣一想，萬念俱灰！所以遲延復遲延。到了去年十月，那可欺人的病魔來纏住了我；而我們的隊伍，又正奉命前進，我那裏走得動呢？就只好落伍了。在途中就被憲兵送到這裏來。如矢的光陰，已經過去六月，我在石印組所學的手藝，雖不能說已十二分精熟，可是已經看過得過去。此後，我已有一技之長，可以自食其力，將不會被社會所厭棄，而可以安居故鄉，樂其所業了。有家難歸的我，從此得歸家以手藝謀生了。

末了，我還希望本所擴充起來，推行偉大的軍人生產訓練事業於全國。因為和過去的我受同樣痛苦的同胞，全國裏



不知有凡幾哩！

## 總理實業計畫

(節錄)

中國今尙用手工爲生產，未入工業革命之第一步；比之歐美已隨其第二革命者有殊。故於中國兩種革命，必須同時並舉。既廢手工採機器；又統一而國有之。於斯際中國正需機器，以營其鉅大之農業；以出其豐富之礦產；以建其無數之工廠；以擴張其運輸；以發展其公用事業。然而消納機器之市場，又正戰後貿易之要者也。造巨砲之機器廠，可以改製蒸汽機壓，以治中國之道路；製裝甲自動車之廠，可製貨車以輸送中國各地之生貨。凡諸戰爭機器一一可變成平和器具，以開發中國潛在地中之富。此種開闢利源之辦法，如不令官吏從中舞弊，則中外利益均霑。中國人民必歡迎之。

演詞

毛所長在 總理紀念週之訓話

創辦本所的意義與我們應有的認識

識

——在第一次紀念週訓話——

各位官長各位藝工：

今天是本所第一次舉行紀念週，參加的人除本所全體官長以外，還有全體藝工同志們。雖然藝工同志們，很多是赤膊跣足，衣衫襤褸，但一般精神，依然很好，足以令我們憧憬着大家過去作革命戰士時代的光榮歷史，並且認識到受過嚴格訓練的武裝同志，是不會因為環境變遷而完全失去軍人的良好精神的。現在，希望大家能夠把這種守秩序，講服從等良好精神，保持下去，永遠保持下去！

大家知道本所的創辦是實行「總理兵工政策的發端；或一種特殊的試驗。其目的在於使大家不為良兵，便為良民。

從前軍人唱高調，常說什麼「解甲歸田」，意思便是說：「縱然辭了軍人的職務，不能執干戈以衛社稷；但旋歸故鄉，也誓做一個生產份子，不做社會的寄生虫」。因為沒有職業的游民，是最可恥的人。可是，他們多半僅是唱高調。現在，大家退伍以後，能夠到習藝所來學習手藝，才真是「解甲歸工」。這可以說是許多軍人退伍以後求之不得的。大家假使再看看以前的退伍的軍人，為環墳所逼，不少的流為乞丐流氓，甚至於成為盜匪，便更能明白進入本是怎樣值得慶幸的事了。

蔣委員長創辦本所，由國家撥了很大的一筆經費，對於大家藝工當然希望很厚。這種希望，便是要大家肯吃苦，耐勞，勤奮，習藝，能於最短期間學得一技之長，將來出所以後謀生自立有術，為國家添一批生利份子，優秀國民。那末，不但大家各個能實受本所訓練之益；政府創辦本所也就不

至於覺得沒有意義了。古人說，積財千萬，不如薄技在身，我想大家祇要本着軍人應有的「堅苦卓絕」的精神，在這裏熱心努力工作，一藝之長，當然可以求得；將來一定可以有出路，也一定可以不負 委員長的一番苦心。

不過，軍人的成分向來很複雜，當難免有少數不良份子摻入。本所藝工，既然是由收容散兵游勇而來，也很難說沒有幾個害羣之馬。可是，大家必須知道本所是為大多數退伍軍人謀幸福的機關，絕不容一不肖份子，加以破壞。藝工中如自問過去行為不檢，亟盼能自省改悔，下「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」的決心，不要怙惡不悛，自貽伊戚。官長中負訓育責任的人，自當諄諄誘導克盡責任；藝工亦務要接受訓誨，不能聽者藐藐。官長藝工，同為團體中之份子，欲期本所前途光明，惟有一致本合作精神，共同努力，始克成功。望大家勉旃！

## 藝工應勉做良工良民

——在第二次紀念週演詞

各位官長藝工同志：

今天，本所舉行第二次紀念週，本人有幾點意思，要向

軍工先聲

大家說一說：

第一：本所是一個軍人救濟機關，其組織與普通工商業機關不同。本所的組織，是完全依據軍隊組織的原則，有上下的系統，有嚴格的紀律，不是一個散漫紊亂沒有秩序的烏合集團。各位從前大都受過長時間的軍事訓練，或者經歷過許多戰役，出生入死喋血沙場，對於黨國建立過相當的勞績。現在，雖然離開了部隊，但是仍舊不失為一個退伍軍人，地位身分和普通工人不同。所以本所管理方法也完全要軍隊化，與普通一般工廠不同。你們大家應當知道保持過去的光榮歷史，和軍人身分，深自惕勉，嚴守本所紀律，刻苦耐勞，努力習藝，造成將來立身創業的基礎。那末，本所一定能夠辦出好的成績；而各位的前途，亦是很光明的。否則，大家都是隨隨便便，抱着得過且過的心理，甚至做出種種壞事，使得社會上人民個個討厭你們！這樣一來，本所固然不會有好的成績，而你們的前途也就要趨於黑暗了。要知道國家化了許多錢來設立這個機關，收容你們的目的，是在救濟你們失業的痛苦，給予你們謀生的技能。要是這個機關辦不好，不特徒負 委員長的一番苦心，耗費國家許多金錢；就是你們將來出所以後，一無成就，個人的生活，也將因之不

能脫離困苦了。所以大家要明白這個道理，來做：本所的良工；國家的良民。

第二：就是服從命令。在軍隊裏面，命令須絕對服從，有時雖犧牲性命，亦所弗惜。這是大家都知道的，無庸我再來多講了。至於我們這個習藝所下級對於上級的命令，也是一樣要絕對服從的。因為我們這個機關，與軍隊比較，是大同小異的：有組織，有系統，層序分明，不容紊亂。如果下級對於上級命令，不能服從，大家各行其是，那末藝工不服從組長，組長不服從班長，班長不服從官長，好像一盤散沙，試問：這個團體秩序還有什麼方法來維持？任務將如何來推動呢？再從某一種意義說：『命令好比是良藥』。譬如本所官長藝工，有不對的地方，所長就用命令來禁止你們；並且指示你們應該怎樣去做才對。你們的不對，好比是一種病；所長的命令，好比是良藥。你們生了什麼病，所長就用什麼良藥來醫。如果你們對於命令，不能服從，就好比有了病，還不肯吃藥一樣。近來所長因為看到你們藝工整天住在房子裏面，缺少戶外運動，精神不免慢慢地萎靡起來。所以要規定你們每天早操一次，藉以活動血脈，鍛鍊筋骨。如果不明白這種道理，大家偷懶，托病不去出操，就和生了病還不

肯吃藥一樣，便是把自己生命當作兒戲。我們再進一步來說：你們都是國家的一份子，那就無異把國家的生命，當作兒戲，這是很危險的一件事呀！大家明白了命令必須服從的道理，那末以後就應該切實地遵守實行，不可隨隨便便，馬馬虎虎才對。

第三：就是吃飯問題。我們要知道吃飯是必須有代價的。軍人所出的代價是鮮血；文人所出的代價是心血；農工所出的代價是汗水。假使我們要想自己有飯吃，家庭的父母兒女，都有飯吃，必須要多流血汗才行。你們進了本所以後，不要以為衣食住三者都有了着落，就可不再流血汗去努力作工：要知道世界上並沒有這樣容易的事情。人如果存了這種心理，就是不堪造就的酒囊飯袋，本所絕對不容許有這種人居留的。同時，社會上對於這種好逸惡勞，游蕩度日的敗類，也必定不肯給他吃飯的。既是沒有飯吃，就要流為乞丐盜賊，受法律的裁判，其結果就不堪設想了。這一點也是大家應該深切覺悟的。

末了還於幾件事情，向大家報告：（一）你們的軍毯服裝，因為行營經理處沒有餘存，現在已經電催南京軍政部趕製解贖，不過要等一些時日才能領到。（二）本所各項機器材

料，大部分須向上海採購，不是短時間所能辦到的，所以兩星期以來各種布疋還沒有完全竣事。(二)洗澡時間地點，已由總務股規定，以後可以按照班次輪流去洗。(四)你們的伙食，每天不過一角幾分，目下廚房辦的菜飯，也並不見得不好，以後絕對不許再藉口這樣不對，那樣不好，向廚房任意吵鬧麻煩；否則，一定要處罰的。

## 紀念週的意義與智仁勇

——在第三次紀念週訓話

各位官長藝工同志：

我們在每星期一，為什麼要舉行紀念週一次呢？恐怕有很多人不明白其中意義，以為彷彿像耶穌教做禮拜的一樣沒有什麼價值。這種意識是錯誤的，我現在乘這個機會來向大家說明一下：

我們做紀念週的意義，可以分作兩種來解釋：第一是紀念我們偉大的總理孫中山先生。因為他在滿清時代，目擊清庭政治腐敗，人民痛苦，外侮的逼迫，國家幾乎要亡了，所以號召同志奮起革命。經過許多艱難困苦，纔把滿清推翻建立中華民國的共和政體，開幾千年中國歷史上的新紀錄。

軍工先聲

尤其我們總理手創三民主義，博大精深合乎時代潮流，為世界空前絕後的理論。所以總理人格的偉大，事業的光榮，思想的高超，能力的卓越，實是萬古不朽而值得我們敬仰的。現在，總理雖然死了，但是他的精神言論，仍舊值得我們的永久的紀念，所以本黨規定每星期一，舉行一次紀念週，這就是永記不忘的意思。第二是反省我們過去一週間工作，有沒有本着總理遺囑所策勉我們的奮鬥精神做去；對於上官的命令和訓誨，有沒有聽從；對於本所的紀律以及頒布的各项規則，有沒有遵守；對於自己的職務，有沒有盡到。如果想着有些地方還沒有完全做到的話，那麼下星期就要切實去做到。紀念週儀式中靜默三分鐘，就是給大家反省的時間。遺囑和反省表，就是給大家反省的準繩。照這樣說起來，我們做紀念週是有深切的意義存在着的；當不是像耶穌教徒做禮拜那樣純為崇拜偶像的一種空洞無意識的宗教儀式

其次，希望我們藝工同志，大家要具備着智仁勇的精神來做事。什麼叫做藝工的智呢？古人說：『好學近乎智』，好學就是喜歡學習的意思，你們進來的時候，能夠誠懇的去聽本所官長的訓誨，澈底明瞭本所收容你們的意思，安心在所向學，將來正式開工的時候，要熱烈去研究技術傳給你們

的技能，達到學習的目的與成功；這就叫好學。能够好學便是智。什麼叫做藝工的仁呢？古人說：「力行近乎仁」，力行就是對於某種事理既經澈底明白，有了自信心以後，就應該去做的意思。譬如你們既經了解本所設立宗旨，並且認定

習藝是你們目前唯一的出路，生產是救國唯一的方法，那麼以後就應該下了最大的決心，本着全副的精神去做；同時對於新進來和認識不清楚的藝工要誠懇的勸告他們鼓勵他們，使得他們受了你們的感化，也能立定志向，一心習藝；這就叫做力行。能夠力行便是仁。什麼叫做藝工的勇呢？古人說：「知恥近乎勇」，知恥就是知道自己錯誤的可恥，盡力改過自新的意思。譬如你們聽了本所官長訓誨以後，便覺悟到從前的怠惰浪漫的可恥，就應該立下決心，痛改前非，重新去做自工自治，為國家生產的良工良民；這就叫做知恥。能夠知恥便是勇。以上智仁勇三者，就是構成軍人精神的三大要素，亦就是本所藝工應該具備的智仁勇的精神。如果大家能夠本着這種精神，團結一致去幹，我相信本所將來一定能夠有很好的成績。同時，大家在本所習藝期間，能夠養成了這種精神，將來出所做事，任何艱鉅事業都不難成功，還怕什麼沒有地方立足呢！這是我個人對於大家貢獻的一點意思

；亦就是我對於大家所抱的一種希望。

## 遵守時間與責任觀念的養成

——在第四次紀念週訓話

各位官長藝工同志：

在過去一星期中，看到各位對於工作方面，都能本着本在前幾次紀念週中所講的話去做；這確是一種很好的現象。今天本人又有幾句話要向大家說，希望大家對於做事方面，有更進一步的認識，更進一步的努力。

第一點要講的，是遵守時間和運用時間的方法。大凡一個團體當中，關於起居飲食工作休息，都有一定的時間。否則辦事就沒有次序，整個的團體，就無從整頓。所以我們要辦事有次序，有條理，對於本所規定的每日起居時間，一定要嚴格遵守，不能逾越分毫。其次在每天工作時間內，我們必須預先計劃怎樣去支配這些時間，使他不至於浪費。譬如職員方面，應該預定在今天工作時間內，辦幾件事某事應先辦，某事應後辦，甲事應於某時間內辦完，乙事應於某時間內辦完，分別緩急，妥為分配。藝工方面，須預計在今天工作時間內，應製造出品幾件，每件需要多少時間，務須出品

合乎規定數量。假使職員方面，對於今天應辦事件，在辦公時間內，還不能辦完，那麼，應該在休息時間繼續趕辦。同樣的藝工方面，假使有些因為腦筋魯鈍，對於某種工藝，不能於限定時期內，與他人同時學成，那麼，在休息時間，繼續學習，以延長每天學習時間，來補智力之不及。有些因為年齡較大手足呆笨不能於一定工作時間內，製造本所規定的出品數量，那麼，應該在休息時間繼續工作，或者補做夜工以延長每天工作時間，來增加出品不足之數量。上面所講的遵守起居時間，分配工作時間，和延長作業時間，統名就叫科學化的時間使用法。要是大家能夠照這樣做去，本人可以肯定的說：「各位個人的工作能力，和本所整個的工作效率，一定都有長足的進展」。

第二點要講的，是責任觀念的養成。各位藝工同志既進入了本所來習藝，就好像是本所的股東；你們的智力體力，

## 毛所長對全體職員訓話

各位同志：

大凡一個機關事業的成敗，全視主管官能否確實以身作則來鼓勵部屬辦事的精神。本人奉命創辦本所，願以所有的

軍工先聲

就是股本一樣。本所整個的贏餘，就是你們全體的利益；本所整個的虧累，也就是你們全體的損失。不過團體是個人的集合，個人是團體的份子，要整個團體辦得，全賴各個份子都能努力，都能負責才行。現在本人更進一步，要大家把本所當作你們的家庭，擴大親愛互助的精神，增重個人的責任心。因為股東的結合，是以利益為前提；而家庭的結合，則以責任為前提。股東的利益是分散的，家庭的利益是集合的。我們大家既是一家人，那麼本所全體的利益，就是我們一家的利益；也就是你一人的利益。而且股東希望公司弄得好的心，並沒有像家人希望家庭弄得好的心來得切。本人希望你們每個人都要來做管家人，獨自負起維持這全家的責任。假使大家都能夠養成這種心理，本所將來的成績一定很好，而各位的事業，也一定能夠得到成功。

精力盡獻於這事業的身上；希望大家對各部份的職務上都能兢兢業業去努力，負責！今天，本人召集各職員說話，就是要告訴大家應有辦事的精神和努力的方向，希望各位留心聽

二九

着；並且要確實遵守才是。

本所是一個首創的救濟機關。我們所負的責任，是要想把社會中枉費糜粟底消耗者——落伍軍人——化爲從事生產的良工良民，以提高社會生產的效率，挽救我國經濟的頹落。所負的責任，既是這樣重大，那末我們應以特殊的辦事精神來完成這重大的責任。假如我們沒有特殊的辦事精神，絕對是幹不下去的。所謂特殊的辦事精神，就是：要大家痛下決心，把各人平時所染有的一切不良習慣完全改革；確實在職務上努力去幹；無論一舉一動一言一行，都要有深切的考慮；認爲有疑問的地方，一定要研究出其中道理；打破一切困難環境，使本所未來的特殊成績在中國歷史上佔了優越的

## 毛所長對全體技工訓話

各位技工同志：

本所是一個落伍軍人的救濟機關。所有藝工全是過慣軍隊生活的散兵游勇，份子非常複雜。各位來此担任技工，傳授技藝於本所藝工，當不是平常的師父帶學徒。本人對於這一點，有幾句話要想對大家說說：

第一，各位都是江西本地人，過去教出的學徒當然很不

地位。能這樣，本所的前途當大可樂觀！而各位亦當隨之建立了事業發展的基礎。

本所組織，共分四股一室，希望各股主任本着成功的目標，切實計劃進行。例如：總務股對會計上特別要注意實支實銷，切不可染有他種陳腐機關辦理總務的一切弊病；訓育股須要設法鼓舞藝工的習藝興趣；工藝營業兩股要隨時改良出品與推廣銷路；醫務室要把衛生與生命十分重視，以減少藝工染病及死亡情形。並且希望各股室確實連繫，以利全所工作之進行。我們大家須做個新時代的公務人員，克盡救濟落伍軍人的義務，爲國家分任復興的責任；這是本所長切盼於各位的。完了。

少，但是總沒有像本所每組有五六十人之多；並沒有像本所藝工之來自各省各地。而且學徒的年齡，亦沒有像本所所收容的落伍軍人這樣大；學習的期間，亦沒有像本所規定的期間那樣短。

因爲這樣，各位心裏難免有困難的感覺。自然，在本所做技工，苟無特殊的傳授精神和方法，是絕對不能獲得什麼



成績的。所謂特殊的傳授精神和方法，就是科學的傳授精神和方法。

至於每組藝工衆多，你們可不必擔憂，只要你們能用科學的傳授精神和方法。你們當然知道：從前一個教書先生，只會教幾個學生；現在一個教書先生，會教幾十個學生。這道理很簡單，就是：以前的幾個學生是讀着各種各樣的書，現在的幾十個學生是讀着同一樣子的書。本所給藝工學習的機件和原料，都同一樣子，你們會和現在的先生教書一樣的去教本所藝工，當不怕他人數的衆多。而且，正因為了藝工多來自各省各地，會給你們以未來的榮耀。你們以前所教出的學徒，當然都是本省本地人。這裏的藝工經你們教會以後，由本所出去回到各省各縣去自營技藝，定會說起你們教授技藝的情形；這麼一來，你們的學徒便佈滿了全國，全國所有的人幾乎會都曉得你們傳授技藝的名望，你想這不是你們未來的光榮嗎？

至於藝工的年齡長大和學習時間短促，你們也可不必擔憂，只要你們能用科學的傳授精神和方法。你們也許有進個平民夜校念過書的，成年人在平民夜校念書只要化四個月功夫，便會寫信記賬。而小孩子讀書，却每每讀了四五年還不

會寫信記賬。你們要曉得老辦法的『三年徒弟』，『四年半作』，並不是師父長是在教授學徒；而是師父直把那學徒當作做奴隸看待，整天叫他做什麼燒飯掃地帶小孩子等的苦役。而且，師父對學徒所教的技藝，多少總留些『後手拳頭』；不是到了三年將滿的時候，總不肯把這『後手拳頭』教給學徒。你們來此傳授技藝，應將此種陳腐的風氣完全擊破；拿出科學的傳授精神和方法，於短期間內教會了成年的本所藝工。

第二，各位過去大都在普通工場或商界服務，生活比較自由；本所是軍隊化的工務機關，當非普通工場或商界可比。因為本所的性质是軍隊化的工務機關的緣故，一切生活都須受軍隊紀律的約束。尤其是『外宿』一層，更須按照規定履行。各位在此傳授技藝，責任是非常重大的，對於自己的身體應該特別保重。假如隨便『外宿』，難免浪耗自己的精神。有些甚至想外面兼做夜工，以圖微利。要曉得一個人的精力是有限的；你們假如在外面兼做夜工，於你自己固然能得些工錢；可是在本所日間服務的精力必定為之減少。本所藝工比你們往日所帶的學徒來得多些，是你們所知道的，你

們的精力不足，藝工的學業成績定必爲之減少。所以你們對『外宿』一層，務須照規定日子履行，千萬不可隨便！

軍隊紀律尚有極重要的一點，須告訴你們：這便是『服從命令』。你們在外面也許都做過『師父』或『作頭』，在你們的下面有學徒聽你們使喚，在你們的上面却没有誰個來約束你們。在這裏做事却不是這樣：你們的上面，有本所的長官。你們對本所長官必須有禮貌；尤其要服從本所長官對你們的工作上的指導。你們在這裏過慣了紀律生活，自然是很值得的事，將來不論到什麼地方去做事，自己對人『有禮貌』『講服從』，人家一定看得起的。

第三，你們過去是爲自己或爲某一東家做事，現在却是爲國家做事。

因爲你們現在是爲國家做事，你們所負責任的重大和未來的光榮，自然和以前的爲自己爲東家做事有所不同。你們當曉得散兵游勇是最易危害國家危害社會的危險分子。委員長叫本人來主辦本所，一方面固然是解除散兵游勇流離失所的痛苦，另一方面是在『圖謀國家社會的安甯』。我們假如不設本所，任他們在外面『散走各方』『游離不定』，我可斷定說：國家社會必從此增加了不安甯的程度。他們在

本所設立之前，有很多人因爲『挺而走險』或『被人利用』，以至喪失了自己的自由或生命。就國家社會的利害說，國家社會因了他們的違法犯罪，自然感到了不安。現在你們本人同樣是爲國家社會，辦着圖謀安甯的公事，你想這責任是多麼的重大！將來本所事業有所成就，你們當同道得到光榮！

其次，你們要曉得中國需要『生產救國』四個字的意義。我們中國人大家都是貧苦，究竟爲了什麼？這道理很是簡單：是爲了帝國主義的侵略和共匪的搗亂。你們當聽到或見到過共產黨所謂的『共產』。他們叫本來種田的人不要種田，叫本來做工的人不要做工，帶着一道去『東搶西奪』。中國人既是大家都感貧苦，究竟有什麼東西可共呢？我們國民黨的辦法却是在：獎勵大家去做，待做得有產可共的時候再來講共，到那時，不僅產可以共，產以外的什麼都可以共。所以『國民黨是造產的黨』。這『造產』二字便是『生產』的意思，我們講『生產』救國，便是依照國民黨的辦法來『救國』。我們不僅要叫本來做工的和種田的依舊從事工業和農業的生產，並且要想把平時只是吃糧不管事的兵士，也來從事生產。不過本所的教散兵游勇做工，還僅是叫兵士也來從事生產

試辦，將來許會有大規模的計劃，叫全國所有的兵士都來從事生產。全國人民大家都來從事生產，當不怕我們大家老是貧苦。我們大家有飯吃，國家自然富強起來。你們瞭解了『生產救國』的意義，應曉得在此做事負有極重大的責；並且當知道本所事業的發展，你們和本人將同有莫大的光榮。

『使國家社會安甯』是我們急須做到的事；『生產救國』是我們正宜準備做去的事。你們現在來本所為國家做事，就是要做這兩件重大的事。能把這兩件事完全做到，你們自

## 訓育員工對藝工之精神講話

### 行動和作業

繼章

今天，要對你們講行動方面和作業方面應注意的事。在行動方面應注意的事是：

#### 第一，要守紀律守秩序：

紀律就是規矩秩序就是次序。如不守規矩，一切非禮非義之事，均要做出來；不守次序，一切現象均要搗成紊亂狀態。日本人說我們中國是無組織的國家；這是多麼可羞的一件事。一個人如能守紀律秩序，在家裏便是表率，在團體便是領導，在國家在社會便是一個很健全的公民，即所謂在家

家也便得到幸福了。希望你們不要和從一樣的單為自己或為東家；要明白為國家做事的意義。

剛才說過的三點，是你們來所服務後應該首先知道的。以後，本所長官當會隨時給以工作上的指導。

此外，尚有一件事須喚起你們注意：這就是對於公家的機件和原料須要愛惜，和愛惜自己的東西一樣的愛惜。完了！

可以興家，在國可以興國。我們中國四萬萬人，都能守紀律，守秩序，外國人那裏還敢小看我們？現在最講究紀律秩序的團體，要算軍隊。軍隊的紀律秩序，最是嚴格認真。我們一切的生活要軍隊化，為的是要取他的嚴格認真的紀律秩序，來洗雪我們國家的恥辱。我們並且要以之而復興我民族的過去光輝，挽救世界的劫運，促成大同盛治的實現。我們為要達此目的，就一定要過軍隊化的生活，遵守紀律秩序。

#### 第二，要有道德：

道德的範圍很廣，一個人能有忠貞廉潔的操守，和誠誠

樣的態度，自然可以算做個有道德的人了。因為一個人有了忠心，定肯努力負責盡忠職務。比如做藝工有了忠心就肯努力學習，製造精巧的出品；做公民有了忠心就會抱「天下興亡匹夫有責」的思想，幹為國為民的事業。可是，人的習性往往因環境的影響而轉移，很多人常有行動前後不一致的矛盾。所以又要講究貞。貞就是堅定，無論在什麼地方什麼時候對什麼事情總是要真定不移的做去。然而這還只是我們內部思想的一部份表現。若是僅僅有了忠貞，做事很努力，志氣很堅定，還是不夠的。歡喜拿錢，貪小便宜，不問這個錢當取不當取，就隨便拿來化了，這也是不行的。因為這樣小則要敗壞名譽大則要損家亡身。所以忠貞以外，還要廉潔才行。這上面說的均是個人的操守。其次，是講待人的態度：社會上的事，是互分工合作的。若是你幹你的，他幹他的，社會便不成其為社會。社會，是整個人羣的組織，人羣在整個社會裏共同生存，利害是一致的。你若是對人太客氣，或太高傲，人家就不願和你親近，作共同生活的商量；這樣一來，你的事能做得成功嗎？或者你處處敷衍，面面俱到，對人沒有一點真誠，待日子久了，統給人家看出，人家還願和你往來嗎？我們負有生產救國的責任，假如這樣做法，

一定不能達到這偉大的目的。所以，我們平時既要培養我們個人忠貞廉潔的操守，又要培養我們對人和藹誠樸的態度。能這樣，我們將來定能負起並完成生產救國的責任。

在作業方面應注意的事是：

第一，要鼓起習藝的興趣：

我們中國是生產落後的國家，經濟現象日趨衰落。諸位的家庭狀況也都到了窳境；這就是農村經濟的破產。委員長看到諸位流浪的痛苦，創辦本所，將諸位收容在這裏，使諸位食宿有所。並且，感到養而不教也不是澈底的救濟辦法。所以，又請了許多專門的教師，買了許多的機器，依據你們的體格性能，教你們以適當的手藝。這目的不但使你們在有飯吃，還要使你們將來全家有飯吃。你們出所以後，要使家中有飯吃，須把學得的技能傳播到農村中去，發達我們中國的工業，補救農村殘破的現象。現在我們許多人在一個地方須要研究出我國的工業，為什麼不如人家的地方。一旦研究成功，那就合了孫總理的話「迎頭趕上」了。我們在這個時候，務要鼓起作業興趣，服從技士指導，努力習藝，以求達到興家報國的目的。

第二，要在六個月內學成手藝：

本所習藝期間爲六個月。諸位必定懷疑到：「從前學習

一樣手藝，要三年才能出師，我們只學六個月會成功嗎？」

那你們就不明瞭過去學徒的情形，和本所教授的方法。因爲過去學徒是：家長把他送到店鋪裏，或師傅家裏；老板或師傅便把他當做僕役，先教他煮飯，抹桌，倒尿桶；有時老板娘又要叫他抱小孩子。學藝的第一年，純然做奴隸僕役奶娘的生活。那裏會叫他學一點手藝？第二年才叫他坐在旁邊看，不要他學做，恐怕他費了料子。須看到熟的時候，才叫他拿廢了的料子學做起來。學會了又要替師傅白做一年，所以第三年的美名是所謂「習實」。三年的功夫，談到實在學習時期，只有幾個月。從前的師傅，除上面所說的毛病外，還有一種大毛病，就是最後他要留一着特別的本能，不肯隨便教人。爲的是防他的徒弟學會了這一着，就要看不起師傅；這是多麼的不對。本所各教師都是專門人材，有精巧的技能，我們已經告訴他們，不好有留一着不教和不悉心教授的毛病。且本所在各工場設有監工員，若是技士犯了毛病，監工員隨時會糾正他。同時本所不會要諸位做僕役的工作，只要諸位精心努力學習。你們學習二三個月，一定會知道大概。六月一定會學好，不會白廢時間的。你們明白這種情形，

一定會相信自己已在六個月裏會學好一門手藝。

### 第三，要繼續努力研究：

現在的物質文明，比古時進步得多，這是經驗積蓄起來的。前人得到經驗要化許多心血，後人得到前人已得的經驗，只要費一點事。後人承受前人的經驗再加以自己也用心血造出經驗，去製造種種東西，物質文明自然比前人進步得多了。人在空中飛舞和海底走路，就前人想來，俱是一種笑話。現在却果然有飛機在天上飛舞，有潛水艇在海底走路了。將來比這還要進步，是我們所想像得到的。現在師傅所教我們的，都是他們過去化了許多心血得來的經驗，我們都應誠心接受過來。另一方面還要繼續努力研究，研究得比師傅的技能還要高，比師父所做的東西還要做得好。古人所謂熟能生巧，就是這個須要研究的道理。大家明白了這點，將來在社會上一定都是個良好的技士。希望你們負起發達中國工業的責任，增強國家生產力量，建設新的中華民國。

一個人在行動方面能守紀律秩序，並且有道德，自然能算個良民。在作業方面能自感學習的興趣，於很短時期裏學成專門技能，並爲社會國家貢獻新的發明，自然能算個良工。本所將各位收容在這裏，並且要各位在這裏學習手藝的日

的，就是在希望各位都做良工良民。我今天對你們講行和作業兩方面應注意的事，也就是在希望各位都做良工良民。完了。

## 幾項要緊的事

朱履端

各位藝工們：

今天有幾項要緊的事，來向大家講一講：

第一，就是內務尚欠清潔整齊，對於服裝尤多不注意。要知道內務之整齊與否，無論工作時休息時，均與軍紀精神有直接的關係。整齊劃一，足以表現萬眾一心的精神。清潔衛生，要在平時養成習慣，才可以免除各種疾病，增進工作力量。你們當中有許多服裝很欠整齊清潔，有不剪指甲者，有不剃頭者，甚至有不洗臉者。寢室佈置，亦不一律，欠清潔；並且氣味很甚，此頗有害呼吸。嘗見有一般軍人，因不整齊清潔，甚至不守軍紀風紀，以致被老百姓厭惡，失却軍威；這是何等可惜的事。現在我們不但要求我們自身整齊清潔，尤應負起改良社會的責任。將來無論到那塊工作，要到處幫人家灑掃地方，表現我們推己及人的精神；切不可以為小事而忽略之為要！

第二，要有一致的精神。什麼是一致的精神呢？例如士兵齣準，心，眼，手都和槍一致。若是手和槍一致，而心眼不一致，又或心和槍一致，而手眼不一致；這樣的齣準，定無命中之可能。你們大家在工場裏作工也要和齣準一樣：心，眼，手都要注意在工作器具上。能這樣將來習藝成績，自然很好。這不過是一個小比方；大家明白了這個道理，才會知道了一致的重要。

第三，鍛鍊身體。一個人不論有多大的聰明，多大的志向，若是沒有強壯的身體，一定達不到他的目的，完成他所受的任務的。你們最近有許多生病的，那就是為了不注意身體，僅在講堂操場工場，照例敷衍一下，就算了事的緣故。並且，對飲食又隨便，這是何等的忽略。大家看看強盛的國家，國民身體，莫不高大強壯。就是日本人，身體雖矮小，却是十分強壯。現在他們設出種種方法，增加身體的高大。他們這種雄偉企圖，實在是可怕的。你們現在此習藝，將來所負的生產救國的責任至重；鍛鍊身體，極為要緊。身體強壯，精神充足，一切學術自然容易學習，希望你們大家都要注意才好。

第四，認清我們習藝的目標。現在你們天天在此習藝，

究竟爲什麼呢？我們須認清生產爲救中國之唯一道路；技藝爲生產必需的手段。藝成之後，要負起生產救國的責任，去增進社會生產的發展，希望各位對這一點，特別注意。這四

點不過對各位說個大略。以後望各位努力實行！這幾項事都是非常要緊的，你們應該大家注意！

## 總理軍人精神教育

(節錄)

新世界國家，與以前國家不同。通常國家僅能保民，而不能教民養民，真能教民養民者，莫如三代；其時井田學校，皆有定制，教養之責，在於國家。後世則不然，所謂國家，無論政治若何修明，如漢之文景，唐之貞觀，能保民斯爲善矣。今日所抱改造新世界之希望，則非徒保民而已；舉凡教民養民，亦引爲國家之責任。……將來倘能成立新國家，另有新組織，則必不似舊世界之痛苦。預料此次革命成功後，將我祖宗數千年遺留之寶藏，次第開發，所有人民之衣食住行四大需要，國家皆有一定之經營，爲公衆謀幸福。至於此時幼者有所教，壯者有所用，老者有所養，孔子之理想的大同世界，真能實現。造成莊嚴華麗之新中華民國，且將駕歐美而上之。

——十一年一月在桂林對演桂贛軍演講——

章則

軍事委員會委員長南昌行營臨時散兵游勇收容習藝所章程

第一條 本行營爲妥善安置散兵游勇減少社會游惰起見

特設臨時散兵游勇收容習藝所（以下簡稱收容習藝所）辦理收容習藝遣送各事宜

第二條 收容習藝所暫設於南昌直隸本行營必要時得移

地設置並酌量移轉管轄

第三條 收容習藝所成立後前所設之江西省會散兵游勇

收容遣置所應即撤銷

第四條 收容習藝所設所長一人由本行營委任以下設總

務工藝訓育三股其編制薪給另表規定之

第五條 凡已脫離部隊關係逗留城市確無正常職業之散

兵游勇應由當地軍警負責清查拘送收容習藝所

分別處置

前項清查拘送任務在南昌省會由城防司令部憲

兵團公安局會同辦理其在省會以外者由各該地

駐軍團警會同辦理

第六條 凡拘送來所之散兵游勇應即編作藝工就其性能

所近授以相當工藝其不堪造就者送江西省會工

程處工作

第七條 收容習藝所暫設藝工五百人以十八爲一組每組

設一組長五組爲一班每班設一班長均就藝工中

挑選分任管理之責（查藝工名額自二十二年十

一月起呈奉

委員長南昌行營經字第二四三七號指令核准增

加五百名連同原有額定人數合共壹千名）

第八條 藝工伙食每人每日支洋壹角二分每年各發藍布

掛褲一套均由所內先將價目材料呈准後代爲購

辦但組長每月各給津貼洋五角班長每月各給津

貼洋壹元以示優異（查藝工伙食費照章每人每



日支洋一角二分旋奉 行營經字第八九九號指  
令核准每日增加差分共支一角五分)

### 第九條 藝工學習科目分列如左

1. 製雨笠蔴草鞋手工
2. 理髮手工
3. 零食手工
4. 製豆腐手工
5. 舂米手工
6. 織毛巾線襪手工
7. 製肥皂洋燭牙粉雪花膏手工
8. 竹木手工
9. 裁縫手工
10. 印刷手工
11. 其他

### 第十二條

人員中指派兼任不另支薪其計劃另定之

藝工習藝應按所習之難易分爲教學實習兩期其期限各不得逾三個月實習期滿所習工藝如已經熟練時即分別遣送回籍如尙未熟練時得酌量延長但在所期間逾八個月者即應一律出所遣送回籍或代介紹工作

### 第十三條

藝工出品由門管及揀賣兩辦法銷售其詳細辦法另定之

### 第十四條

藝工出品變價所得利益以十分之四補助收容習藝所經費以十分之三給該所出品人作爲零用衣服之用以十分之三代該出品人存入銀行俟遣送回籍時連同本息發作路費及謀生資本

### 第十五條

藝工遣回時如其出品變價存款不敷左列規定路費之數應由所予以補助至滿足規定之數爲止以免中途流落

甲、江西境北一元東西一元五角南二元

乙、鄂皖二元五角

丙、蘇浙湘三元

丁、豫魯冀四元

### 第十條 前條所列各科目由收容習藝所就地需要情形酌擇數種僱用工頭教導工作如有合如大多數藝工需要之特種工藝須另覓教師教授時得呈請本行營核准設置其詳細計劃另定之

### 第十一條 關於訓育及補助教育事項由本行營就政訓工作

軍工 先聲

章 則

戊、粵桂閩晉五元

己、東三省及熱察綏七元五角

庚、川陝黔廿十元

辛、滇十二元五角

第十六條

藝工遣送時所需車船概予免費並每人發給遣送證明書一紙證明書式樣另定之

第十七條

藝工在所應考察其是否遵守所規與勤惰情形按照左列辦法分別獎懲

甲、獎勵分三項

1. 嘉獎

2. 記功

3. 升級 升級辦法藝工升組長組長升班長

乙、懲罰分三項

1. 記過

行營散兵游勇收容習藝所辦事細則

第一章 通則

第一條

本細則依據軍委員會南昌行營臨時散兵游勇收容習藝所章程訂定之

第二條

本所全部事務除另有特別規定外均依本細則處理之

第二章 職章

四〇

2. 禁閉

3. 除名 凡除名者均送往江西省會工程處

工作

第十八條

藝工患病時由本行營指定陸軍醫院代為醫治必要時得呈請本行營添設醫務所

第十九條

收容習藝所為維持所內秩序起見得請派衛兵守衛

第二十條

收容習藝所收支經費各款應依法造具預算計算書呈報本行營分別核發支銷

第二十一條

收容習藝所應每月將收容遣送習藝人數分別造具詳細清冊呈報本行營查核

第二十二條

本章程自公佈之日起施行如有未盡事宜得呈准修改之

第三條 所長之職掌如左

- 1 執行上級命令主持收容習藝遺囑及全所一切事務

- 2 指揮全所員工之工作並考核其勤惰

- 3 核閱全所一切文件

第四條 總務主任承所長之命辦理左列各事項

- 1 撰擬文稿督率股員錄事辦理繕校收發及保管全所文件印信事宜

- 2 征集及編造全所各種統計比較圖表

- 3 整理會議紀錄及各工作報告

- 4 指導衛兵執行全所警衛事宜

- 5 掌理所內不屬於其他各股之一切事宜

第五條 總務股員承所長之命總務主任之指導辦理全所庶務會計文牘及管理公丁各事項

第六條 工藝主任承所長之命辦理左列各事項

- 1 指導及監督全所技工之工藝傳授事宜

- 2 考查藝工之能力分配各組習藝事宜

- 3 考查藝工習藝之進度及勤惰事宜

- 4 改良出品及增加工作效率事宜

軍工一先聲

- 5 原料之選擇及購辦事宜

- 6 機械之保管及修葺事宜

第七條 技士承所長之命工藝主任之指導藝工習技並製造各種出售物品

- 1 訓練散兵游勇收容及考核事宜

第八條 訓育主任承所長之命辦理左列各事宜

- 1 辦理散兵游勇收容及考核事宜

- 2 藝工訓育之設計黨義政治教材之編輯

- 3 督率訓育員之工作

- 4 總理紀念週担任講話 總理遺教

- 5 偵查反動之各項設計

- 6 藝工清潔衛生之檢查及紀律之維持事宜

第九條 訓育股員承所長之命訓育主任之指導担任關於收容管理及訓育上一切事宜

第十條 營業主任承所長之命辦理左列各事宜

- 1 出品之推銷及兜售事宜

- 2 出品之保管及小販之管理事宜

- 3 價格之估計及供求之調查事宜

第十一條 營業股員承所長之命主任之指導辦理關於營業

- 1 營業股員承所長之命主任之指導辦理關於營業上一切事宜

上一切事宜

第十二條 錄事承所長之命各主任之指導辦理全所之繕校

油印等事宜

第十三條 醫務員承所長之命總務主任之指導辦理左列各

事宜

1 全所之衛生設計

2 工場飯室宿舍之清潔事宜

3 散兵游勇疾病之診治與預防事宜

第三章 會議

第十四條 所務會議每星期六舉行一次必要時得由所長召

集臨時會議均以所長爲當然主席

第十五條 本所爲謀習藝之進步與改良起見得由所長召集

工藝主任及全所技工舉行工藝會議其主席由所

長任之

第十六條 本所各種會議規則另定之

第四章 處理公文程序

第十七條 凡各處所來文件由收發室摘由登記編號送呈所

長核閱但封面註有秘密字樣應送呈所長親拆此

外如標明個人之文件收發室亦不得拆閱

第十八條 所長核閱來文後分別性質即批示節略發交各股

擬辦

第十九條 各股奉到批辦之文件須擬具意見呈所長核准再

分辦理至必須擬稿之文件當依照批示意見擬就

後連同原件呈由所長核閱劃行再發交錄事繕寫

第二十條 劃行之文稿由錄事依稿寫正加繕封套須送由原

擬稿人校閱後方得送監印員加蓋印章

第二十一條 凡發出文件校對蓋印後須送交收發員檢核如無

遺漏即摘由編號登記於發文簿內封口發出

第二十二條 各股辦理完畢之文件由總務股檔案員分類編號

歸檔以便調閱

第五章 辦公時間應守規則

第二十三條 本所辦公時間每日上午七時至十一時下午二時

至六時但有特殊情形時得變更之

第二十四條 如遇特別事項應趕緊辦理者並非辦公時間各職

員經主管官之通知即須留所工作

第二十五條 各職員須照規定時間辦公並須簽到不得遲到早

退簽到簿於開始辦公半小時後由值日員送呈所

長核閱

第二十六條 本所設值日員二人由各職員輪流担任之

第二十七條 本所各股於每日工作完畢後應填寫工作日報表

每星期六下午填寫每週工作報告表送呈所長核閱

第二十八條 本所職員在辦公室內應保持整肅秩序

第二十九條 本所職員不得在規定時間內會客並不得引客在辦公室閑談

#### 第六章 附則

第三十條 本所各職員請假規則另訂之

第三十一條 本所營業規則另訂之

第三十二條 本所職員之獎懲規則另訂之

第三十三條 本細則如有未盡事宜得隨時呈請修改之

第三十四條 本細則自奉准之日施行

#### 工場規則

一、員工在規定工作時間內不得遲到早退

二、非工作時間不准逗留工場

三、藝工非經監工員或技士許可不得擅自外出

四、工作緊張或經辦事項未完得延長工作時間

五、工場內不得嘻笑噴嚏

六、不准隨意延接客

#### 軍工先聲

七、不得任意吐痰

八、不准偷懶游蕩

九、不得故意耗損公物

十、不准吸食紙烟

十一、不得私自取用原料及出品

十二、本規則自公佈日起施行

#### 監工規則

一、各組監工員執行監工職務概依本規則之規定行之

二、監工員在工作時間非有特別事故經請假奉准者不得離開

#### 工場

三、監工員應以身作則在工場內不得吸食紙烟

四、總監工工藝主任各組監工員每星期日上午九時舉行工務會議解決各項困難並貢獻各人所得監工經驗以冀革新

五、工場內原料出品應由各監工員親自檢點隨時登入材料核對簿不得假手他人以昭慎重

六、各藝工勤惰監工員須隨時考察記入藝工考績簿每遇月終

作一總考核評定分數彙送總監工會同工藝股複核以作賞罰標準

七、高級長官蒞臨工場巡視或領導來賓參觀監工員應迎送盡

禮不得故意藐玩

八、每月月終清結各賬應呈由總監工員審核後彙送工藝股辦

理

九、每日上下工場監工員均須親自點名

十、工場內清潔衛生應時刻注意

十一、工場規則須嚴厲執行

十二、各組監工員如違反本規則者得由總監工會同工藝主任

呈請 所長處分之

十三、本規則自公佈日實行

### 醫務室診病規則

(三月三十一日奉治字四五五六號指令備案)

一、凡本所職員藝工兵夫等遇有疾病時均得請求醫官診治

二、凡本所士兵夫役因病請求診治須在診治時間前向總務股

先行登記已編組之藝工及新收之兵勇則每日由訓育股管

理員率領診治總務訓育兩股應各備診斷簿一本由主管股

員保存之

三、求診者於診斷時間將診斷簿交給醫官即在室外等候由醫

官依次唱名入內診治不得擅自闖入紊亂秩序

四、診斷已完畢者宜立即退出室外以免擁擠

五、士兵夫役及編組之藝工診斷時間暫定下午零時半至二時

半新收容之兵勇暫定上午九時至十一時過時不診(急病

例外)

六、凡病者之處置及藥物之服用均須遵照醫官司藥之指示不

得故違致啓危險

七、本規則如有未盡善處得隨時呈准所長修改之

八、本規則自公佈日施行

### 俱樂部規則

一、凡本所職員及藝工在娛樂時均須遵守左列各規則

二、娛樂時間每日自正午十二時起至午後一時止午後六時起

至七時止暨星期日上午十二時至下午四時其餘時概不開

放

三、職工領取器具時須向領物處管理員索取不得擅入室內任

意取用其器具並不得攜出室外

四、凡借用娛樂器具在如有損壞應按照原價賠償其原有破壞

經聲明者不在此限

五、職工娛樂時一律平等可免去禮節但不得高聲喧嘩及隨意

吐痰並不准有互相爭吵等情形

六、職工以人數衆多須分班娛樂其辦法另定之

七、本規則經奉所長批准自三月一號起公佈施行

### 課堂規則

- 一、課堂須保持清潔與秩序
- 二、開上課時全體集合整隊由值日班長率領入室
- 三、在教官未上堂之前各組長須將各該組事假病假及入室人數報告值日班長
- 四、教官上堂時值日班長須將全體事假病假及實到人數報告教官

五、教官講授時不准交頭接耳竊竊私語

六、不准隨意吐痰以重衛生

七、不准遲到或早退

八、如有疑问須待教官講畢方能詢問

九、藝工如有違背課堂規則時教官得隨時處罰之

十、教官講授完畢離開課堂後由值日班長下口令解散時不得喧嘩零亂

### 藝工寢室規則

- 一、藝工寢室自經編定號碼分配後不得任意搬移
- 二、寢室內須整齊清潔由各組長隨時整理維持之
- 三、起床就寢室均須遵照本所起居時間表履行

軍工先聲

四、起床後各組長須督促藝工立即整理被服須就緒後方得離室

五、寢室內所有臉盆鞋帽毛巾碗筷各件須依照指定位置安放不得零亂有礙觀瞻

六、寢室內不許放置任何不適用及穢污物件

七、寢室內不許唱歌喧嘩

八、寢室內不得任意吐痰

九、寢室周圍空地每日由值星組長指派藝工打掃清潔不得存留一切污穢物件

留一切污穢物件

一〇、官長入室時應由先發見者喊立正口令入室時亦然

十一、寢室內所有公物如有故意損壞者損壞人須負賠償之責

十二、就寢時不准談話

### 職員技士請假規則

一、本規則依據本所辦事細則第二十八條之規定訂定之

二、本所職員技士因事（病）離開職守時必須遵照規定之手續向主管官請假否則以曠職論處惟因公出差及例假時間不在此限

不在此限

三、各股主任請假須向所長行之職員技士請假則

向所屬股主任行之

四五

四、各股職員技士請假逾四小時以上者須由該股主任轉請所長核示

五、各股主任對於所屬職員技士請假如認無充分理由得不予照准或轉請 所長核示

六、職員技士請假在一天以上者其職務均須請人代理人以本所職員為限技士則須另覓技能相當之人代理並須經 所長認可後方准本人離職

七、職員技士假期已滿仍不到所工作者即予撤職但經續呈請假者不在此限

八、職員在假期內所有值日職務均由代理人負責代理之

九、本規則得隨時修改之

十、本規則自公佈日施行

經理材料成品規則

第一條 本規則依照本所辦事細則第六條之規定訂定之

第二條 本所材料成品之收受保管悉依本規則之規定經理之

第三條 材料庫出品庫每於月終由工藝主任根據檢存簿點驗存數是否相符

第四條 月終材料結存計算以購入原價為準成品結存計算

以照評定成本為準

第五條 存貯材料成品每月至少曝曬二次並須隨時注意其整齊及有否霉爛或虫蛀

第六條 材料之收付應置後列賬簿作詳細之記載每日小計每月總結

一 材料收受簿

二 材料交付簿

三 材料收付總簿

四 材料分類檢存簿

第七條 材料之購買應憑各組監工技士之申請單由工藝主任調查市價估計價目呈送所長核准後始能交採辦員購買

第八條 採辦員購辦材料不得高於市價買就時將發票材料送交材料庫管庫員驗收

第九條 管庫員點收材料應注意後列事項

一 品質合否

二 數量是否

三 貨色優劣

四 單據與實物是否相符



第十條 管庫員如查驗無誤在單上加蓋印證送工藝主任核

核簽發通知單交出納員付款

第十一條 材料之交付以各組監工員技士會章請領單為根據

第十二條 成品之收付應置後列賬簿為之記載每日小計一次

月終總結一次

一 成品收受簿

二 成品交付簿

三 成品收付總簿

四 成品分類檢存簿

第十三條 管庫員收受成品以各組監工員技士會章之繳貨單

經檢驗員蓋章之成品為限

第十四條 成品之交付須憑營業股之通知單經工藝主任蓋章

者為依據

第十五條 成品售出由營業員會同作後列之核對與檢查

一 品名

二 數量

三 貨色有無缺點

四 實物與通知單是否相符

第十六條 材料成品之收付均以現行度量衡為標準如材料購

軍工先聲

入為公秤英尺則折合登入材料簿

第十七條 材料成品因經管人員疏忽所致之損失除責令賠償

外並酌予懲處如非人力所可防止者得報告工藝主

任轉請所長核銷之

第十八條 本規則如有未盡事宜得隨時修改之

第十九條 本規則於呈奉所長核准之日施行

### 檢驗成品規則

一、為求出品之改良各組成品悉依本規則之規定施以檢驗

二、檢驗成品由工藝股指派專員於各組呈繳成品時行之

三、各組成品檢驗標準照下列之規定

甲、關於毛巾洋襪之成品

1 毛巾之面積大小洋襪統之長短須合於規定

2 毛巾洋襪之重量須合於規定劃一

3 毛巾洋襪之色澤須純潔而無污漬

4 洋襪不得有破損縫補痕跡

5 毛巾洋襪之密度須勻整而無參差

關於印刷品之檢驗

1 紙張及表格之大小與其質料須合於原樣或訂貨時之

約定

四七

2 墨色鮮妍而無濃淡

3 裝釘須齊整而無斜歪

關於洋燭組之洋燭牙粉成品

1 試驗最高熱度不至溶化

2 燭芯正中不歪

3 試驗燃點之時間須適合於規定

4 包封齊整

5 牙粉色澤光潤而無雜質

6 注意切合衛生之各項要件

關於縫紉組之成品

1 式樣及材料須合於訂貨者之約定

2 尺寸須與尺碼單相符

3 線腳須整齊勻密

4 號燙須平整而無皺紋

關於木器漆工藤工之成品

1 尺度須合於規定成貨者之所約

2 式樣須靈巧合時

3 漆工需漆色光澤塗刷平勻

4 木器須平整而無板痕及凹凸

關於草鞋組之成品

1 重量及大小需合於規定而為之搭配

2 打成波紋須細勻而無參差

3 底面平整而無凹凸

關於食品組之成品

1 烘炒生熟之成份須合於規定

2 色澤光潤而無斑點

3 甜鹹香料之配合務須合宜

四、各組成品不合上列之規定即予發還重製或修整因此所受

材料之損失各該組技士負賠償十分之四責任並懲戒其原

製造之藝工

五、檢驗員成品檢驗合格時即於各組繳貨單上加蓋印證

六、檢驗員對於成品如未照上項規定檢驗而售出時始被察覺

者所有損失檢驗員負完全賠償責任

七、檢驗員對於上項規定有疑義事得請工藝主任解釋之

八、凡未滿三月之藝工如成品不合規定者除隨時糾正外得免

予處分

九、本規則得隨時修改之

十、本規則自呈奉所長核准日施行

## 營業規則

對商人不得有傲慢情形

第一條 本規則依本所辦事細則第十條之規定訂定之

第十二條 本規則有未盡事宜得隨時修改之

第二條 本所出品之售銷貨款之經收及其他營業上發生之

第十三條 本規則自呈奉所長核准之日施行

事務均依本規則之規定行之

## 成品評價規則

第三條 本所營業以本所出品為限但門市部為吸引顧客兼

第一條 為求成品定價之適合市場及準確評定成品售價依本

售他項商品者不在此例

規則之規定

第四條 營業以現金為主體為願及商界習慣必須賒欠者最

第二條 各組之成品以材料價值及外間應需之工價為其基本

多以一個月為限但須經營業主任之許可

價格

第五條 營業員及推銷員送往商號貨物以回單簿蓋印為憑

第三條 成品之售價以市價為比例審查貨色精粗銷路通塞以

第六條 營業員及推銷員收取現金以營業股之收據為憑

其基本價格酌加相當之益金惟以抵於市價百分之五

第七條 營業員及推銷員銷售貨物以規定價格為限不得隨

為限

意增減

第四條 成品之基本價格與市價平衡時即以基本價格為售價

第八條 承接定製貨物須將品名價格數量材料期限與訂貨

第五條 成品因購料時之市價發現市為高或他種關係致基本

人作確切之約定通知工藝股載入定貨簿

價格高於市價時以市價為售價

第九條 門市部經售出品每五日報告一次每旬結賬並應將

第六條 基本價格之計算依材料出品核對簿之記載及技工口

貨款繳清不得截留

頭之報告為依據

第十條 門市部因營業上之支出以營業主任核准為限至結

第七條 售價之規定由營業主任定之

賬時抵作現款

第八條 裂壞而無法重製之成品必須減價始能售銷者其價目

第十一條 營業員及推銷員對外接洽營業事務態度務須謙和

臨時酌定之

軍工先聲

第九條 本規則如有未盡事宜得隨時修改之

第十條 本規則自呈奉所長核准日施行

### 值日規則

一、值日官由所長指定本所職員輪流充任之（值日輪流表另

行規定）

二、每日上午七時爲值日交代時間

三、值日官不得擅自離所其有因公必須離所者應經所長允許

並請人代理其職務

四、值日官須將簽到簿值日日記簿外出登記簿按時呈送所長

核閱並負保管之責

五、凡外來賓客均須先由值日官接見詢問來由然後再行引見

其所會之職員或士兵

六、值日牌由值日官每日自行填寫

七、每日下午八時以前值日官須將值日日記及全所工作報告

表送呈所長核閱

八、值日官如有擅離職守者罰薪餉一天

九、本規則自二十二年十二月十六日起施行

### 處置散兵游勇辦法

（八月十九日前第四廳恥字八十九號指令修正）

凡各機關送來之散兵游勇悉依本辦法之規定處置之

一、經本所考查認爲有造就之可能者按其性能編入各組習藝

二、患有鴉片煙癮經考查尙堪造就者予以禁閉勒令戒絕後編

爲藝工其不堪造就者按照遺置辦法資遣回籍

三、患有重病者隨時函請陸軍第五醫院指派軍醫到所診治

四、凡有造就可能而不願習藝者須盡力誘導使之習藝

五、體格強健而性能不堪造就者選送江西省會工程處築路並

呈報行營核查備案

六、凡非游散兵勇被各機關誤拘來所經其原部隊長官來函證

明確實者即交原部隊或其後方辦事處領回

七、肢體殘缺不全既不能習藝又不能送往江西省會工程處築

路者即選送江西省會公安局處置並呈報 行營查核備案

八、本所藝工額滿時再有拘送之兵勇除分別儘量資遣及送往

築路外如尙有餘再行專案並請 行營核示其伙食由所代

墊造冊呈請發給

九、凡經准許回籍者其遣置費用得照本所章程之規定造冊呈

請 行營發給後執行之（遺置旅費表另附）

十、本辦法經呈准後施行如有未盡事宜得隨時呈請修補之

### 清潔檢查辦法

(三月卅一日奉治字四五五六號指令備案)

一、每晨六時由值星班長率帶清潔夫檢查所內四週先行打掃清潔

二、各寢室之內務由各班長先行檢查並督促整理洒掃乾淨

三、各工場住地每日由醫務室派看護兵時洒臭水其檢查之責由看護長負之

四、各處打掃乾淨後七時半由值星班長報請訓育股股值日官會同醫官前往各處巡視是否合於清潔標準並不時嚴密檢查之

五、每日檢查後由巡視員會評檢查成績報請 所長賞罰之

六、清潔標準另訂之

### 附清潔檢查標準

#### 一、寢室

1. 地面(或地板)不可有拉拔紙屑痰唾菓殼及其他污穢之物

2. 門格窗字四壁不可有灰塵蛛絲等物

3. 軍毯等物必須整潔

4. 衣物鞋帽安置妥當不可亂放

#### 二、廚房

### 軍工先聲

1. 爐灶要整潔

2. 食具要洗滌乾淨陳列整齊

3. 碗廚內外均不可有塵垢

4. 地面不可拋棄東西

5. 柴炭安置妥當不可零亂不齊

6. 門窗須要清潔

7. 四圍溝渠須要時常疎通

#### 三、廁所

1. 不可拋棄紙屑

2. 注意牆壁四角是否乾淨

3. 廁板上不可有糞尿不潔之物

#### 四、工場

1. 廢料不可拋棄地上

2. 機器必須收拾乾淨

3. 工作時間門窗宜開

### 組織巡邏隊辦法

一、現值冬防期間本所為防範火警及逃逸起見特組織巡邏隊每晚輪班巡查以資防範未然

二、巡邏隊以本所藝工班長衛兵班長及士兵混合組織共分十

組輪流擔任巡邏事宜

三、每組担任二小時巡邏

四、巡邏時間自每晚八時起至翌晨六時止

五、巡邏區域以本所所內爲限尤須注意偏僻之處

六、集合點在本所會客廳

七、時間另行列表規定之

八、如不按照時間執行任務者得由帶隊官報請處分之

九、每夜由衛兵司令及本所管理員暨助理員負責輪流監督執

行(時間二小時)

十、監督官須隨時偵察巡邏隊是否盡責

十一、帶隊官由衛兵班長担任

十二、本辦法經訓育股會同衛兵司令擬訂請 所長核准施行

藝工獎懲辦法草案

第一條 本所爲期賞罰嚴明激勵藝工努力習藝起見特報據

本所章程第十七條訂定藝工獎懲辦法

第二條 獎懲標準按各組性質之簡繁出品之多寡分別決定

之

第三條 毛巾組藝工獎勵辦法如左

甲等毛巾每打獎銀二元三分

乙等毛巾每打獎銀元二分五厘

丙等毛巾每打獎銀元二分

丁等毛巾每打獎銀元一分五厘

第四條 草鞋組藝工獎勵辦法如左

甲等草鞋每雙銀元八厘

乙等草鞋每雙銀元六厘

第五條 織襪組藝工獎勵辦法如左

甲等襪每打銀元六分

乙等襪每打銀元五分

丙等襪每打銀元三分

丁等襪每打銀元一分五厘

第六條 木工藤器縫紉印刷洋燭食品理髮獎勵辦法如左

各組藝工確能勤奮工作者由技士報告工藝訓育兩

股主任調查確實每月得獎五角以上三元以下之獎

金

第七條 各組應得獎金每月終由工藝訓育兩主任連名開具

得獎人名單及數目報請 所長核准存儲會計處於

出所時給領但藝工在必要需款零用時得提前酌予

發給

第八條 本所藝工如有左列成績之一者應予以言詞或文字

之嘉獎

一、努力習藝經技士考核名列甲等者

二、遵守本所一切規則向無過犯者

三、不曠課曠工者

四、受懲後確有改過自新之表現者

五、能以身作則其言語行動足爲一班藝工之表率者

第九條 本所藝工如有左列成績之一者得予升級或介紹工

作之獎勵

一、得嘉獎記功三次以上之獎勵者

二、對於本所一切設施有深刻的認識並熱心勸導其他

藝工努力習藝而有相當之表現者

三、能不辭勞怨不畏艱難並以熱心服務本所而有相當

之貢獻者

四、平時品行端正在習藝期滿後又有特殊之成績者

第十條 懲罰分申斥立正禁閉除名四種行之

第十一條 藝工有左列行爲之一者應予以申斥之懲罰

一、任意涕吐有礙衛生者

二、作業時遲到早退者

軍工 先聲

三、不按時起床及就寢者

四、工作時間隨意嬉笑面妨害他人之工作者

第十二條 藝工有左列行爲之一者應予以立正之懲罰

一、不服申斥之處罰者

二、擅與廚役撕鬧者

三、任意拋棄殘餘飯菜者

四、不服技師之指導者

五、隨意行動及便溺者

六、作業時間偷懶游蕩者

第十三條 藝工有左列行爲之一者應予以禁閉之懲罰

一、不服立正處罰者

二、假病不上課不上工者

三、盜偷他人之財物者

四、不服班長組長之指導及隨意與人爭吵者

五、浪漫成習屢誡不悛者

六、假病瘋魔者

七、故意損壞公物者

第十四條 藝工有左列行爲之一者應予以除名之懲罰

一、禁閉在三次以上尙不悔改自新者

五三

- 二、性能不堪造就者
- 三、習藝在一月以上經考查確無進步者
- 四、違抗命令藐視長官者

- 第十五條 凡予除名之藝工應即轉送工程處鐵路
- 第十六條 本辦法如有未盡善處得隨時呈請修改之
- 第十七條 本辦法須呈請行營核准公佈後施行

### 軍人不產生之可危

◀育教神精人軍理總錄節▶

我爲軍人，不耕而食，不織而衣。彼乃爲農，爲工，爲商，以供我之衣食者，卽有待於我之保護。倘不能保護，而反殘害之，彼若相率裹足，無復敢爲農，爲工，爲商者，軍人之衣食將誰供乎？是其受害，仍在自己。



# 訓育大綱

## 行營散兵游勇收容習藝所訓育大綱

本所藝工率係不安分之落伍軍人浪遊成性積習難返在收

容之初頭須施以嚴格訓練使之澈悟前非轉入正軌特釐定訓育

綱要如後

### 一、訓育標準

#### 甲 思想方面

- 一、指示人生正當途徑使猛省過去一切錯誤思想及行為藉以喚醒其上進心

- 二、使認定技藝為生活之工具工作為生活之重心
- 三、使了解無錢非貧無業為貧之真義並個人游惰與國家社會之影響

#### 乙 精神方面

- 一、養成生產競賽的精神
  - 二、養成自食其力吃苦耐勞的精神
  - 三、養成合作互助親愛精誠的精神
- 軍工先聲

#### 丙 行動方面

培養個人道德及社會道德使具有忠貞廉潔的操守和藹誠樸的態度

#### 丁 能力方面

- 一、授以各項普通常識使具有適應社會環境的能力
- 二、養成自工自守並增進社會生產的能力

#### 戊 作業方面

- 一、鼓勵藝工引起其作業之興趣服從技士之指導熱心學習技藝
- 二、打破普通學徒三年有成之陋習使努力於最短期間學成技藝
- 三、喚起其在作業中尋出經驗和教訓啓發其熟能生巧之心理以求出品之精美與迅速

### 二、訓練步驟

甲 訓練方法須分別緩急按步就班循序漸進教育須淺易

簡明其繼續來所之兵勇仍須按步訓練不得踴等

乙 初期教育須就其痛癢之處即未入本所以前之生活狀

况游散無業種種痛苦用最確切事實比噓反復講解以

引起其悔悟心然後指示人生正當途徑以誘發其習藝

興趣並告以本所設立目的與組織內容使澈底明瞭努

力上進

丙 俟藝工已澈底悔悟並明瞭所內情形能安心工作後即

開始灌輸普通一切爲人的常識

丁 藝工習藝數月對於技術方面已逐漸熟練並感覺興趣

後乃可施以將來一切希望的鼓勵訓練

一、現在藝工即是將來指導別人的技師

二、現在困苦即是將來的安樂

三、現在所受的一切教訓即是將來永久謀生的法寶

四、現在所得之代價即將來與家創業之資本

戊 對於某種兵勇有施行特別訓練之必要者則考察其個

性適切訓育之

### 附訓練實施方案

甲 集體訓練

一、朝會糾正現時錯誤報告一切的措施

二、精神講話每日上午各一小時在藝工習藝前後

時間舉行之

三、識字教育每日一小時教材採用中華書局民衆工

人課本商人課本切實教授一字不識者限定每日

識字數目略識文字者授以文字之運用及綴句法

四、遊戲歌曲體育在可能範圍內酌量教授國術等等

五、紀念週講演最近之黨義及政治常識報告現時之

軍政狀況及國際情勢

六、藝工娛樂會爲引起該藝工等習藝興趣調和精神

陶冶性情起見特組藝工娛樂會每週開會一次其

娛樂方法另行規定之

七、所長訓話

乙 個別訓練

一、考核藝工性能及體格

二、測驗藝工思想

三、考核藝工習藝心得

四、考核藝工各個家庭狀況及志願趨向並告以將來

處置辦法

丙 特殊訓練

一、來賓演講

二、所長演講

三、各種紀念日演講

四、臨隨集合演講

### 總理化兵爲工談話

小節錄十二年三月十二日在粵對某君談話紀錄

在沒有化兵爲工之先，兵士的餉銀既少；操練又辛苦；生命又危險。在已經化兵爲工之後，兵士的餉項加倍；勞働合度；生命又安全。他們一定情願去做工的。

## 所務會議紀錄

### 第一次所務會議

日期 八月十日下午一時

地點 本所會議廳

出席者 毛聖棟 周鼎 毛邦甫 戴虎文 羅章

謝金山 馬子和 施孔嘉 王治平 王炳章

方建 鍾逸存

主席 所長毛聖棟

紀錄 王治平

行禮如儀

#### (甲) 報告事項

主席報告——本所暫定每月舉行所務會議一次其意義有二：(一)檢查上月工作成績及應改進之處；(二)確定下月工作方針及互相研討實施步驟。請各位根據以上兩項原則，儘量討論，以促所務之改進。工作報告，因各股每天均有工作日報表，頗為詳盡，以後開會時可以勿須

再作口頭報告，以節時間。

#### (乙) 討論事項

一、各股向總務股領用物品，應由各股主任蓋章，經領人副署，送由 所長批准，以昭慎重案。

議決：通過。領物證格式由施股員擬具。

二、星期日下午停止辦公，以資休息案。

議決：上午照常辦公，下午休息。

三、職員出入登記及簽到簿，應切實履行，以資稽考案。

議決：通過。

四、值日員原定二人，反致推諉，以後擬每日規定一員，

依次輪流，以專責成案。

議決：通過。

五、亟須購辦藝工值日牌，剗草器具，並設置晒衣場案。

議決：交總務股照辦。

六、總務股擬就本所辦事細則草案，請審核案。

議決：照修正通過，並呈請行營備案。

七、訓育股擬就訓育大綱及獎懲辦法草案，請審核案。

決議：修正通過；並呈請行營備案。

八、總務股擬就處置散兵游勇辦法十條，請審核案。

決議：修正通過，並呈請行營備案。

(丙)規定事項

縫紉，理髮，毛巾三組技工，均應遷宿所內，除星期六外，平日不准外宿，以便按時教習藝工。

散會

第二次所務會議

日期：九月十八日上午九時

地點：本所會議廳

出席者：毛邦甫 戴虎文 毛聖棟 羅章 鍾道存

馬子和 謝金山 周鼎 王治平 王炳章

施孔嘉

主席：所長毛聖棟

紀錄：王治平

行禮如儀

(甲)報告事項(略)

軍工先聲

討論事項

、主席交議——今後各股工作方面，列舉應行注意各點

切實實施案：

一、總務股應切實改良伙食，二、訓育股應隨時考察散兵性能以憑處置，三、訓育股人員應不時巡視工場

，訓導藝工，服從工頭教授及一切規則，四、訓育股關於造報表冊，應研究節省手續，以資敏捷，五、工

藝股對於出品隨時計算成本參照市價規定價格，六、

工藝股技工應切實考察指定學習藝工性能，是否合宜

，隨時報告核辦，訓育股應督飭藝工，隨時整理寢室

藉以養成整潔習慣。

決議：由各股分別遵辦。

二、各股公文稿件辦竣後，均應送交總務股歸檔，以資劃一，而便稽考案。

決議：照辦。嗣後擬稿均用稿紙，以便歸檔。

三、另闢散兵病室，俾易管理而重衛生案。

決議：照辦。以診斷室改闢病室，看護由散兵內挑選。

四、工藝訓育兩股應搜集統計材料，送總務股以便繪製圖

表案。

五九

所務會議紀錄

六〇

決議：照辦。

五、設置收容遺留人數掛牌，以便逐日考查案。

決議：由施股員孔嘉購辦。

六、藝工洗澡，應規定時間案

決議：規定每日下午七時，為洗澡時間，每日兩組，按

日輪流。

七、總務股擬就本所職員技士請假規則，值日規則，請審

核案。

決議：照修正條文通過。

八、訓育股擬就藝工課堂規則，寢室規則，請審核案。

決議：修正通過。

散會

第三次所務會議

日期 十月十七日上午九時

地點 本所會議廳

出席者 戴虎文 毛邦甫 周鼎 羅章 謝金山

毛聖棟 鍾道存 馬子和 王治平 朱履端

王炳章

主席 所長毛聖棟

紀錄 王治平

行禮如儀

甲、報告事項

乙、討論事項

一、縫紉組室外甬道門戶，每晚關鎖時間請予規定，以昭

慎重案。

決議：每晚七時關鎖，由總務股負責。

二、藝工作業時間，每有不到或不服從技師教授，應如何

酌定懲罰案。

決議：藝工獎懲規則已由訓育股擬就，除一方呈請案備

外，並可先行實施。

三、製定本所所歌案。

決議：由訓育股主稿草擬，並徵求各職員意見，以期集

思廣益。

四、散兵名冊，各股常有不符，應如何糾正案。

決議：收容散兵先由總務股訊問確實姓名，再行通知訓

育股登記入冊。

五、設置藝工點名冊，發交各組長，按時點名，以便查考

案。

決議：通過

散會

### 第四次所務會議

日期 十一月十五日下午一時

地點 本所會議廳

出席者 周鼎 謝金山 戴虎文 毛邦甫 羅章

毛聖棟 施孔嘉 王治平 楊省三 朱履端

馬子和 王炳章

主席 所長毛聖棟

紀錄 楊省三

行禮如儀

甲、報告事項

乙、討論事項

一、如何增進辦事效率案。

決議：訓育股工作仍照原定計劃，由訓育主任兼任總監

工，除石印組監工由周主任担任，縫紉組監工由

毛主任担任外，其他各組監工，均由總監工重新

軍工先聲

分配，以期增進工作效率。

二、規定職員外宿日期，以免妨礙工作案。

決議：規定職員星期三六兩日為外宿日期，其餘概宿所

內。

三、收容遣置兵勇事繁，應否指定專員負責辦理請公決案

決議：指定王股員炳章，馬股員子和，共同負責辦理。

四、工藝股擬就工場規則草案，請審核案。

決議：修正通過

五、現因日短夜長，應將起居時間表重行規定，以利工作

案。

決議：交總務股照辦

散會

### 第五次所務會議

日期 十二月二十日下午二時

地點 本所會議廳

出席者 毛聖棟 戴虎文 周鼎 羅章 謝金山

王治平 楊省三 朱履端 施孔嘉 馬子和

六一

所務會議紀錄

六二

王炳章 毛茂第

主席 所長毛聖棟

紀錄 楊省三

行禮如儀

(甲)報告事項

(乙)討論事項

一、近日氣候甚寒藝工棉褲尚未發下，應如何辦理案。

決議：由總務股備文呈請速發禦寒。

二、收容部似欠清潔，應如何整理案。

決議：責成收容部管理員特別注意，並須不時掉換地上

禾草。

三、本所附近門市部，因生意清淡，擬租商承辦以免糜費

公費案

決議：照辦。如本所需要得隨時收回。

四、二十三年元旦將近本所應如何表示慶祝案。

決議：舉行元旦同樂大會，並指定戴主任楊股員朱股員

為籌備員。

散會

第六次所務會議

日期 一月二十五日下午十二時三十分

地點 會議廳

出席者 楊省三 王治平 戴虎文 朱履端 馬子和

王炳章 施孔嘉 毛茂第 羅章 謝金山

主席 所長毛聖棟 戴虎文代

紀錄 楊省三

行禮如儀

甲、報告事項

乙、討論事項

一、現值冬防及廢歷年關，為防範原料偷漏，藝工逃逸，

及火警起見，擬組織夜間巡邏隊，以資防範未然，並

擬就組織辦法，請公決案。

決議：通過。

二、藝工代表李春芳等因出外購物，殊多不便，請求設立

消費合作社，以應需要案。

決議：可照後列各條組織零售部：

1. 名稱定為「本所營業股零售部」。

1. 零售部設主任一人，由訓育股指定職員一人，兼任

會計一人，由營業股指定；職員一人兼任營業員二



人，由藝工班長互推二人兼任。概不給薪。

3. 零售部設在收發室後面空屋內。（舊禁閉室）

4. 爲藝工購物便利起見，由總務股印發銅元代幣券一百五十元。分五枚，十枚，五十枚三種。其章程另定之。

5. 負責人應將營業狀況及資本盈虧情形，按月公佈，以照慎重

三、現爲提高藝工習藝興趣，擬增設藤工小木二組，請公決案。

決議：先行試辦如有成績再行呈報備案。

四、擬專開一室，陳列本所出品，以便來賓參觀案。

決議：通過。交工藝總務兩股會同辦理。

五、總務股擬就本所考勤規則，請審核案。

決議：通過。

散會

## 第七次所務會議

日期 二月二十日下午二時

地點 本所會議廳

軍工先聲

主席者 毛聖棟 馬子和 王炳章 王治平 羅章

楊省三 戴虎文 施孔嘉 朱履端 謝金山

主席 所長毛聖棟 紀錄 楊省三

行禮如儀

甲、報告事項（略）

乙、討論事項

一、訓育股擬就俱樂部規則，請審核案。

決議：通過

二、新生活促進會來函定期舉行提燈大會，本所應否參加案。

決議：參加提燈，交總務工藝訓育三股會同辦理

三、爲發展營業計，擬將本所附近第二門市部收回，以便

開設理髮店及裁縫店案。

決議：由工藝股負責照辦。

四、本所收容人數日增，房屋不敷居住，擬將第二無線電

台借用本所大門兩旁住房收回自用案。

決議：由總務股負責辦理。一面交涉；一面備文呈請

行營令飭該台遷讓。

散會

六三

### 第八次所務會議

日期 三月十七日

地點 本所會議廳

出席者 毛聖棟 毛茂第 楊省三 戴虎文 顧賢恩

羅章 王治平 馬子和 王炳章 謝金山

朱履端

主席 毛聖棟

紀錄 楊省三

行禮如儀

#### 甲、報告事項(略)

#### 乙、討論事項

一、為提高總監工職權，擬定監工規則，俾得嚴厲督促各

組監工刷新工場案。

決議：監工規則照修正通過，由總監工切實執行。  
二、資成各職員技士分辦推銷出品之義務，並須充分獎勵以資擴充營業案。

決議：由工藝股擬具辦法，呈候核奪施行。

三、總務股擬就本所醫務室診治規則，祈審核案。

決議：通過；並呈行營備案。

四、訓育股擬就藝工清潔檢查辦法，祈審核案。

決議：通過；呈并行營備案。

五、總務股提議：擬請發行半年彙刊，將來所平日工作情形向社會作一忠實報告，應否祈公決案。

決議：指定戴主任，楊主任，王主任負責搜集材料

六、今後天氣漸熱，廚房清潔應如何注意，以防疾病案。

決議：指定朱守誠同志負責隨時檢查指導。

散會

### 委座訓詞

一切的生活和行動，  
都要軍事化；  
都要合乎禮義廉恥。

公牘

呈一件 為懇請轉呈 令飭省會以外駐軍團警拘送散兵游勇到  
所以資收容習藝由  
呈為遵奉懇請轉呈

令省會以外駐軍團警拘送散兵游勇到所以資收容習藝事竊職  
所內都佈置刻已就緒所有已經收容兵勇計達六十餘名早經呈  
報

鑒核備查暨已遵章函知省會各機關拘送各在案惟查隨  
令頒發職所之章程第五條內載有省會以外者由各該地駐軍團  
警會同辦理之規定等因理合備文懇請轉呈

飭令省會以外駐軍團警各機關隨即拘送散兵游勇到所以資收  
容習藝實為公便謹呈  
第四廳廳長朱轉呈  
委員長蔣

行營散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟  
八月十日發

呈一件 為請發給藝工服裝或代金仰祈  
鑒核示遵由  
呈為呈請發給藝工服裝或代金仰祈

軍工先聲

鑒核示遵事竊查職所前以藝工衣服不週呈請發給服裝以便穿  
着一案茲奉

鈞長需字第二三八號指令節開所請發給藝工白襯衣藍布衫褲  
因庫無存儲無從給領等因奉此查職所收容兵勇均係久經游散  
大率赤膊跣足衣服不全甚或寸縷全無僅以蘆蓆蔽體污穢醜觀  
不堪追視際此溽暑逼人穢氣薰蒸不特有礙觀瞻抑且易罹疾病  
習藝伊始技士傳授全賴耳提面命時刻相處方克有濟苟藝工纏  
縷垢污必至引起對方憎惡畏與接近對於教導方面難免發生窒  
礙其學習印刷縫紉者如衣褲不潔易於污及材料致多糜費而藝  
工本身亦因服裝敝汚身體感受不快難於引起興奮情緒影響工  
作效率非少至將來派赴外間充當另售小販者說亦亦身蹙足形  
同乞丐買主望而却步勢必阻礙出品銷路綜上數因發給藝工服  
裝一節實屬刻不容緩為此再行呈請

鈞長伏乞准予設法發給白襯衣褲藍布衫褲各五百五十套以  
便發交藝工穿着如或庫無存儲無從設法擬請按照職所章程酌  
發代金由職所代行製辦以利進行可否之處理合備文呈請

六五

公 牘

鈞核示遵實爲公便謹呈

第四廳廳長朱轉呈

委員長蔣

行營臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

八月十四日發

呈一件 爲呈請發給軍毯草鞋仰祈核示由

呈爲呈請核示事竊查職所藝工需用軍毯五百五十條草鞋一千雙經奉

鈞長令飭運輪處照發在案遵即派員前往具領惟該處並非軍需機關所有軍需品概係備以自用對於其他機關向例不負代領轉發之責現在軍毯草鞋均係已逾保存期限由各輸送隊繳回存庫之廢品破爛污穢不堪應用無從照發囑向經理處請領爲此懇請鈞長俯念職所藝工艱苦懇予

令飭經理處發給軍毯五百五十條草鞋一千雙以資分發藝工禦寒至草鞋一項成本輕微製造迅速如庫無存儲擬請發給代金一百元以便購辦麻料由職所藝工自製可否之處理合備文呈請鈞核示遵實爲公便謹呈

廳長朱轉呈

委員長蔣

六 六

行營臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

八月十九日發

呈一件 爲按章增設織襪洋燭肥皂三組開辦費仍在核定預算內動支仰祈 鑒核轉呈備案事竊查職所藝工前奉

呈爲按章增設織襪洋燭肥皂三組所有開辦費仍在核定預算內動支仰祈 鑒核轉呈備案事竊查職所藝工前奉

鈞長經字第八三號指令核定先設毛巾石印縫紉理髮草鞋食品竹木七組在案茲查職所藝工絡繹增加擬再按照章程第九條第六七兩項規定科目增設織襪肥皂洋燭三組良以是項工藝本輕利厚製造迅速學習較易且其出品亦爲當地需要他日工藝學成遣置原籍時此項之手工業當可獨立經營至理髮組因藝工年齡過大手腕笨拙不易學習擬予暫設剃頭除購備剃刀若干外其餘擬購置理髮用具經費移作織襪等但購置費用不足之數統在核定預算內動支不再請領以資撙節爲此備文呈請

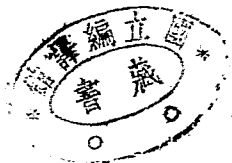
鑒核轉呈備案實爲公便謹呈

廳長朱轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

八月二十五日發



呈一件 為送雜兵藝工請領冬季服裝花名冊恭祈  
鑒核並懇轉飭經理處准予按照編制額定人數發給以昭公允

呈為送現有雜兵藝工請領冬季服裝花名冊恭祈

鑒核並懇轉飭經理處准予按照編制額定人數發給各服以備應用事奉

鈞長經字三〇號訓令以本所冬季服裝已飭軍政部籌辦所有在  
贛各機關學校亟應依照規定表式造送名冊以便統計人數轉飭  
解贛配發仰即遵照辦理等因奉此查職所藝工額定五百名茲因  
開辦伊始尚未收容足額計截至本月十五日止除遺置不計外共  
有藝工二百零一名而各軍警機關仍在陸續拘送收容人數日有  
增加所有冬季服裝自應依照額定人數請領以節手續至于雜兵  
伙仗編制原定三十名現因收容藝工尚未滿額先予補用二十名  
以後隨藝工人數之增加仍須繼續添補至足額為止自應一併編  
制規定名額請領兩共應領冬季服裝五百三十套奉令前因理合  
將應領冬季服裝數目及現有雜兵藝工花名冊備文呈報

鑒核並予轉飭經理處即照額定雜兵藝工人數發給各服以備應  
用實為公便謹呈

應長朱轉呈  
委員長蔣

軍工先聲

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

九月十八日發

呈一件 為呈稟病廢兵勇名冊恭請

呈為呈稟病廢兵勇名冊恭請

發給旅費以便資遣而利工作進行事竊職所收容兵勇內有汪鴻  
斌胡炳生等十名於進所之日即患病甚重當即編入病號為其診  
治冀全愈後授以工藝以宏救濟之旨乃時經多日不惟病勢未減  
且日益加劇近則息促神昏便溺罔覺其他藝工均為之惶惑不甯  
作業方面妨礙甚大爰遊

鈞座前令造具該病廢兵勇等名冊注明應發旅費數目懇請俯准  
照數給發以便分別資遣回籍免其客死異鄉而利工作進行實為  
公德兩便謹呈

應長朱轉呈  
委員長蔣

行營臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

九月二十一日發

呈一件

為呈請事竊職所蒙

鈞長撥發流動資金三千元因感週轉不靈不能充分發展業經呈

六七

奉

鈞長治字第三四八號指令第二項核准再行增撥三千元在案茲因承製大批衛十服裝墊用資金千餘元之多兼之亟需添購各種原料需款尤殷為此遵照前令備文呈請

鈞長鑒核伏乞

賜予轉飭經理處遵照撥發流動資金三千元以資應用實為公便

謹呈

第二廳廳長楊轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十月二十五日發

呈一件

為遵令擬具添購工藝機件預算請鑒核撥發價款由

呈為遵令擬具添購機件預算呈請

鑒核示遵事竊職所開辦時購置各項機件僅夠二百五十人輪流習藝之用現以收容人數已經超過定額五百人以上每組藝工僅四分之一輪流實習因之進步較慢似非添購機器不足以資應用而利進行當時困難情形及應擴充各點擬具報告書呈請核示在案茲奉

鈞長治字第三百四十八號指令准予擴充仰即妥擬計劃呈核等

因奉此遵將應行增置各件價值詳加核算共計需銀一千一百三十元正謹將增購各種機件名稱數量價值造具預算備文呈請鑒核並乞

即予撥款俾便從速購置以資應用實為公便謹呈

第二廳廳長楊轉呈

委員長蔣

附呈預算表三紙

行營散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十一月十三日發

呈一件

為呈復本所困難情形擬請令飭運輸處仍用原車轉前方運來之落伍傷病兵伏送本所收容以免靡廢乞核示由

呈為呈復事案奉

鈞長醫(一)字第七十七號訓令內開為令遵事云云並轉飭所屬一體遵照為要此令等因計發收容沿途落伍傷病兵伏辦法一分奉此自應遵照辦理惟查職所工作人員甚少平時每人均須兼辦三四種職務近因藝工人數增加益感不敷分配茲復奉令辦理接收落伍傷病兵伏事宜因汽車班次無定勢非派員常川在站守候不可而職所職員無法抽調為此擬請

鈞長令飭運輸處遵照仍用原車將前方運來兵伏運送職所收容

藉省人力時間而免轉轉麻煩是否可行理合備文呈請

鑒核示遵實爲公便謹呈

第二廳廳長楊轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

二十二年十一月二十九日發

呈一件

爲呈請職所收容人數增多管理甚繁准予增設中尉管理員二人以

呈爲工作冗繁人員不敷分配擬懇准予增設中尉管理員二人以利進行事竊查職所編制僅有中尉股員六人而開辦工藝計九種之多所有人員除分別辦理總務訓育營業工藝暨收容遺置等事務之外每人尚須兼負一組或二組監工責任多方兼顧近以管理名額已增至一千名以上兵勇管理事繁人員不敷分配爲此懇請鈞長體念職所困難情形准予自十二月份起增設中尉管理員二人列入編制是否有當理合備文呈請核示祇遵實爲公便謹呈

第二廳長楊轉呈

委員長蔣

行營散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十一月二十九日發

軍工先聲

呈一件

爲各處解來兵勇改無標準以致常有超過六食定額礙難分令新檢等各地警備司令部其他機關遵照行營第一二號令第七十七號訓令頒發收容法伍伍傷兵伏辦法第二條甲乙兩項之規定辦理不得不分情節悉數解送本所以節公帑而免困難由

呈爲呈請事竊查職所開辦以來先後收容人數已達三千左右之多雖經隨時予以遣置而留所人數往往仍有超過一千名定額之時究其原因多係各拘送機關對於拘送兵勇漫無標準之故每有病癒出院持有歸隊路單之士兵因路上發生障礙致路單過期者持有准假條子而呈准長假回籍護照者更有確非軍人而身著半身破爛軍衣或軍褲之游民等等一概不問情由完全拘送來所以致收容人數常有超過伙食定額不僅徒耗公帑且因辦理遺置手續繁多殊費周折同時職所衣褲軍毯係按照一千名之數具領倘收容人數超過定額即感不敷應用爲此擬請

鈞長分令新淦永豐撫州南城各地警備司令部附設收容所南昌憲兵第五團一營暨其他拘送游散兵勇機關遵照行營第一二號令第七十七號訓令頒發之收容沿途落伍傷兵伏辦法第二條甲乙兩項之規定分別辦理必須考查明確係無符號而無隊可歸者方可交由運輸處汽車站轉解職所收容不得分情節無論是否落伍兵伏或持有路單護照者一律解送來所俾免困難而節公帑所請是否有當理合備文呈請

六九

鑒核並乞

准予分令飭遵實爲公便謹稟

第二廳廳長楊轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十一月三十一日發

呈一件

爲准第一臨時陸軍醫院西區編後如有在院死亡散兵均  
由本所派人前往收殮埋葬等由是否可行乞核示由

呈爲呈請

核示祇遵事案准軍政部第一臨時陸軍醫院函開逕啓者疊准貴

所送來住院之散兵游勇云云即希轉請

核示賜覆爲荷等由准此查職所向例凡已送醫院之兵勇即作遺

置論住院病故者均由各該醫院料理埋葬惟須職所備函證明以

便各該醫院月終具領墊付棺木抬埋等費病愈送回者當再重予

收容茲准前由對該院所請各節是否可行理合備文呈請

核示祇遵謹呈

第二廳廳長楊轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十二月四日發

呈一件

爲前方解來兵勇雖免不私帶武器之舉擬請分令運輸處  
及各該抽送機關務須認真搜查以除不測由

呈爲呈報事查本月五日職所收容運輪處汽車解來散兵十一名

當時發現其中之趙金明一名隨身夾帶手榴彈三枚並經訊據該

兵聲稱云在陸軍第八十九師二六七旅五三四團一營機關槍連

充當上等兵因患病落伍致被拘送來所懇求送回原師辦事處以

便歸隊等語業經函知該師駐贛辦事處派員前來除將該散兵趙

金明一名連同手榴彈三枚一併領回外惟恐以後前方解來兵勇

難免不有私藏武器之事且因職所職員無多檢查恐難週到爲預

先防範計擬懇

鈞長賜予分令行營運輪處及各拘送機關務須認真搜查如有私

帶武器應先予以沒收再行押解來所以示慎重而免不測是否有

當理合備文呈請

鑒核施行實爲公便謹呈

第二廳廳長楊轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十二月十一日發

呈一件

本所工務股主任毛邦甫因公積勞成疾勢極危險擬請  
撥予醫藥給發醫藥費並酌予補助若干以資救濟其  
職務已派余慶股股員王治平兼代並請備案由



呈爲據情呈請

核示祇遵事竊據本所工藝兼營業股主任毛邦甫報告呈稱竊職奉委到差之後正值本所開辦伊始關於籌辦工藝兼理營業諸事其職至繁其責至重職雖不敏惟有竭盡心力勉任艱鉅自開工以來兩月有餘工場出品及營業狀況均可觀正欲繼續努力以圖報効知遇而盡職責不料忽於本月十九日突患失紅之症嗣經南昌醫院西醫檢驗身體據云確已成功二期肺病務必從速治療以期挽救至少須住院四個月以後方可照常工作否則恐有生命之虞等語奈職家本清貧仰事俯畜之資賴職一人供給近因病中醫藥住院各費預計需洋三四百元之多兼之內子分曉在即亦必需款應用爲此日夜焦灼一籌莫展思維再四惟有懇我鈞長轉呈委座體念苦衷准予給假養病並乞

酌予補助若干元以資救濟而便調攝不勝迫切特

命之至等情據此查本所成立之時關於籌辦各種工藝及經理營業諸事多賴該員努力促成每遇事忙夜以繼日幸因體質素弱以致積勞成疾勢甚危險所感經濟困難情形亦屬實在據呈前情殊爲可憫除該員職務已派營業股股員王治平暫行兼代以免貽誤外理合據情轉呈

鑒核備案伏乞

軍工先聲

鈞長准予給假就醫並懇

酌予補助若干元俾得安心調治以期早癒實爲公德兩便謹呈  
第二廳廳長楊轉呈  
委員長蔣

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

呈一件

爲呈報東廣逃工楊華山經過等情伏乞  
鑒核示遵由

呈爲呈請核辦事竊職所藝工場華山於本月五日逃逸經多方探查始悉確在軍政部特務團第三營第九連第三班充當列兵後以該班担任

鈞長行營調查課衛兵勤務當即電話邀請該營營長來所商酌辦法比經派來副官謝才會同該營第九連駐所連附孔繁錦及職所股員朱履端前往調查課將該逃工楊華山先行帶所函送軍法處寄押聽候

鈞長批示核辦查職所警衛事務全賴衛兵負責自該營担任勤務以來時有情放未經准假藝工出入屢飭嚴緊搜督類皆陽奉陰違以致工廠原料出品時有偷漏之虞據密報甚有得賄賣放者惟以查無實據未便深究茲以該工逃逸之日正值該班交替之時且竟在該班補充列兵情殊可疑似非嚴究不足以儆將來而維所規除將該工先行函送軍法處暫行寄押並分函調查課第三營查照外

七一

理合檢同逃工符號一枚據實呈報

鈞長鑒核究應如何辦理之處伏乞

鈞睿示遵實為公便謹呈

應長楊轉呈

委員長蔣

呈一件 為本所房屋不敷居住所令飭航空無線電信隊第二電台  
於日遷讓以便收回自用等情九核該處由

示遵專案查軍政部航空無線電信隊第二電台原在貢院背西昌

書院舊址辦公迨去年八月本所成立之時曾經呈奉

鈞長令飭該台即日遷讓在案乃以多時難覓合適房屋向職再三

商請通融暫改本所大門兩旁之屋辦公稍緩即行遷移職念彼此

同屬公務機關且係臨時性質方始應允詎料該台竟作久居之想

迄今數月仍無遷移消息本所前因收容兵勇名額率

令增加一倍之多(原額五百名增加五百名計一千名)以致原

有寢室不敷居住雖經迭次函請遷讓而該台竟然置之不理茲以

時將夏令氣候漸熱寢室人數過多不僅管理困難且復有礙整潔

為此擬懇

鈞長令飭該台即日遷讓俾便收回自用以免困難而重衛生是否

有當理合備文呈請

鑒核伏乞

批示祇遵實為公便謹呈

第二廳廳長楊轉呈

委員長蔣

呈一件 為報告開審組長吳長源等二名情形由

呈為呈報事竊據管理員朱萃先報稱職監工縫組以來對於工

場原料時時注意詎日前剪背心之時組長吳長源及藝工涂丙山

竟敢偷下灰布及白布棉花等物至昨日始經查出計陰丹士林寬

一尺五寸長九尺六寸賣與担任職所警衛之軍政部特務團第九

連孔連附勤務兵羅明星手白布九尺尙未售出等情據此除追回

布料並將該組長等二名根責開車另函衛兵連長嚴辦該勤務兵

羅明星以儆效尤而杜偷漏外理合備文呈報

鑒核謹呈

應長楊轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

一月十六日發

行營臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

呈一件 爲房屋狹小呈請准予搭蓋舊卷二座作爲藝工寢室以便居住而重衛生由

呈爲呈請專案查職所開辦時規定收容人數以五百名爲限然因房屋狹小之故除工場及辦公室外其餘概作寢室仍嫌不敷分配嗣復奉

令增加定額至一千名以致藝工寢室益形擁擠不堪初以天氣寒冷尙無大礙現今氣候漸熱即覺難於容納日前鈞廳鄧課員定岩奉 命蒞所視督亦頗注意於此職以寢室人數過擠小則有礙整潔大則易生疾病及傳染時疫影響生命等弊危險至鉅茲爲預防起見擬就所內空地搭蓋簷篷三大座隔爲房間專作藝工寢室之用既免擁擠且合衛生所需工料價值業經估計共洋五百三十一元三角是否可行理合檢同估計備文呈請 鑒核並乞

指令祇遵實爲公便謹呈

第二廳長楊轉呈

委員長蔣

行營臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

呈一件 爲呈報二十二年份營業狀況並擬盈利率辦理衣服各物分別編實藝工薪資獎勵乞 核示由

呈爲呈報二十二年份營業狀況並造具報告表送請

軍工先聲

鑒核事竊職所自去年十月五日正式開工起截至十二月底爲止所有購辦原料暨推銷出品各項帳目均已清結並經召集職員藝工代表於本月二十一日在所開會審核合計二十二年份十一、十二、三個月內營業收入總數爲六千八百七十三元一角八分七厘除資本金額及客師工資藝工特別津貼等開支外淨餘盈利率四百零三元三角五分二厘查職所宗旨本以習藝爲目的自與普通工廠商店專重盈利者不同且因情形複雜辦理困難更難盈利率之把握例如散兵游勇多生性愚魯復以機少人多故出品慢而且劣再以出品有限供給軍用固感不足銷售門市又因爲時未久其商標牌號不爲各界所認識故推銷方面亦深感困難他如工場材料因種類繁瑣管理已屬不易兼之以前衛兵疏忽尤難盡免偷漏之虞經職再三籌思竭力設法補救並一一予以糾正關於出品方面每組由職員中分任隨時督促指導方得逐漸進步分班習藝上課藉提高此中興趣推銷方面除設立門市部外並由職員技士組織推銷委員會利用休息時間四出兜售頗見成效至防範偷漏材料則密組偵探崗認真查緝因之雖有偷漏之事但均發覺尙早未遭損失以上所述困難雖經完全解除加之各職員技士均能努力從公不特並未虧蝕資本且獲區區盈利率已非易易也所有營業收支帳目理合造具報告表及損益表各三份備文呈送

鑒核存查再查本所定章營業盈餘之款均應存儲作為藝工回籍川資第念目前天氣嚴寒之故擬先將此項盈餘三百八十七元有奇悉數購辦衣服及必需應用物件然後考核藝工平日成績分別犒賞以資獎勵可否之處併祈  
批示祇遵實為公德兩便謹呈

第二廳廳長楊轉呈

委員長蔣

行營臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

一月二十二日發

呈一件

為呈請按月撥發臨時費一千二百元以資救濟散兵勇乞核示由

呈為呈請

核示祇遵事竊查近來各處解送兵勇極多惟因限於定額未便悉予留所兼有怠惰性成之不堪造就者似亦不得不予遣置以免徒耗給養職所七月份(即二十二年十二月)共遣兵勇二千一百四十名(死亡三十一名在內)復為節省公帑起見除內有三百九十七名曾經呈請派員點發川資各二元外其餘多數兵勇概未請發分文茲以時值隆冬氣候嚴寒而各處解來兵勇大都衣不蔽體鞋襪俱無其中凡能編組習藝者固有棉衣棉褲發給以資禦寒但不堪造就及額外之兵勇必須遣送回籍者自無衣褲可發然若

帶身無一綫之紗當此冰天雪地之時無不顛抖瑟縮狀極堪憐更有病重兵勇因久經凍餓之苦復受舟車之勞且入所後又無衣毯禦寒以致常有凍餓斃命之事令人言之痛心職思今後天氣益寒困難尤甚倘不設法救濟則凍餓而死者勢必相繼不已籌維再四惟有呈請

鈞長體念兵勇困苦准予按月撥發臨時費一千二百元專作救濟被遣兵勇之用凡入所時查明確無衣服者即為趕製粗布棉衣並發給鞋襪等類必需之件其離鄉較遠及環境十分困難者並可酌發旅費一二元俾得過返原籍而免流落凍餒之苦以副

鈞座救濟游散兵勇之初旨又職所如能按月領有臨時費則對於收容之兵勇自可隨到隨遣不使逗留既免人數超過伙食定額之慮復可掙節經費開支實屬一舉數善至臨時費項下開支若干統於月終實報實銷以清手續所請是否有當理合備文呈請  
鑒核示遵實為公便謹呈

第二廳廳長楊轉呈  
委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

一月二十九日發

報告一件

為呈請撥借流動資金以資遣釋即祈核示由

事由竊查職所工場機件經按照開辦預算先後分別購辦齊備技士工頭早經僱用足額收容兵勇亦已漸次編就目下亟待購辦材料以便開始習藝惟購辦材料必須鉅額流動資金以資週轉茲謹陳理由如左

一、查職所章程第十四條規定藝工衣服另用遣置路費以及出所後謀生資本均取給於出品變價所得盈利惟是項出品均須由職所供給原料否則無從製造

二、欲求出品之盈利首在減輕成本以期定價低廉而利暢銷然欲減輕成本對於採辦材料必需備有充分活動資本以資整批躉購蓋整批躉購與零星採辦價格上下相差極遠不能與普通商店競爭勢必行銷阻滯貨物堆積不特資金週轉受其影響而成本亦將虧耗安得有盈利供應藝工另用資遣費三、銷售各項出品既需相當時日而批躉之商戶以及承印各機關標語圖冊信箋信封代製軍服等項亦不能盡免賒欠自須雙倍資金以資週轉俾免習藝及出品之中輟

綜上數因則鉅額流動資金實屬急需而不察或緩者爲此瀝陳理由估計應行購辦材料列表呈送  
鈞座鑒核懇予按照表列數目兩倍計算墊借流動資本金五千元以資週轉而利救濟是否可行理合備文呈請核示祇遵實爲公便

軍工先聲

謹呈  
廳長朱轉呈  
委員長蔣

行營散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

八月廿二日

報告

於習藝所

事由竊查職所經常費預算內辦公費一項核定七十元實不敷用懇照准前送預算原案一百五十元列支謹將所請理由詳情如左  
一、職所編制職員技士共計二十三人藝工五百名雜坊三十名茶水每月至少十五元散兵之被誤拘須函請其原部隊長官證明此種郵件日必數起合之公文郵電月共需洋四十元左右皆關於造報遺盜日報月報各種表冊及藝工必須信紙信封呈函封套稿紙紙張等項月洋三十餘元益以營業方面會計簿據及各種賬冊亦須月支三十元之譜此外筆墨書報什支洋燭等項所費亦鉅月支辦公費一百五十元實爲必不可少之數

二、按職所職員雜兵合計五十餘人藝工五百名與獨營編制人數相等查普通營部公費月支七十元每連支辦公費二十元全營合計月支一百五十元職所雖無連部而其人數相等開

七五

支自亦相同且於辦公方面紙張筆墨簿冊等項更超過全營所需依據上述理由前送預算列支公費一百五十元實為最低限度敬懇

俯賜准予支發以利進行實為公便謹呈

廳長朱 轉呈

委員長蔣

行營臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

八月廿二日發

報告一件

事由查職所經常費預算項下關於藝工伙食一節照原額規定以五百名計算向例逐日將收容遣置人數列表登記五日呈報一次迨至月終復照實支藝工伙食數目造具計算呈請

核銷茲因職所先後收容散兵已達千餘名之多除分別遣置及大批移送工程處築路外實存所內已編習藝及待編習藝之兵勇尙有五百餘名業已超過定額人數而撫州方面尙有散兵五六百名即將解送來所當據情請處置辦法經奉辦公廳主任態度諭着職所盡置收容為此擬請將職所藝工伙食經費預算增加五百名連同原有額定人數合共一千名自十一月份起按月列入經常費預算內具領月終實報實銷並請發給軍毯五百條以便收容而免

凍餓可否之處理合備文呈請

核示祇遵謹呈

第二廳廳長楊 轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十一月六日發

報告一件

為報告工作概況及困難情形並請准予擴充由

事由竊職奉

命辦理散兵游勇收容習藝事宜已屆三月計自八月一日着手籌備七日開始收容二十五日領到經費從事購辦機器佈置工場訓練藝工準備習藝至十月五日工場設備全部竣事即於是日行開工典禮正式開工迄今將近一月各種出品為數尙多銷路亦頗暢旺茲謹將職所過去情形及現在狀況與支困難所在概略奉陳伏企鑒核

一、收容與遣散

自八月七日開始收容截至十月卅十一日止共收散兵九百餘名經考查合格正式編入各組習藝者僅二百五十餘名待編者二百餘名悉按照章程隨時呈報資遣或送江西工程處築路合計共遣散勇四百餘名其中有患病沉重經送軍醫處療養者

## 一一、現有工藝種類

現已開辦之工藝計有石印縫紉毛巾洋燭織襪竹木食品草鞋理髮等九組每組現有藝工人數自二十人至四十人不等

## 二、出品數量

各種出品因限於資金不能盡量製造計自十月五日正式開工迄今將近一月共製成大小毛巾一百四十七打男女線襪一百四十四打洋燭八十箱食品十餘種大小木工件四十餘件細麻草鞋九百雙其餘石印及縫紉二組出品最多種類繁雜故從略

## 四、營業狀況

職爲銷售各種出品流通資金起見於十月十日設第一門市部於貢院背嗣以該處地較偏僻復於二十五日設第二門市部於中山路雖爲日無幾而營業尙屬可觀

## 五、困難情形

一、工廠開辦費僅二千四百餘元運輸車輛及兩處門市裝修一併在內設置工場達九種之多故各項機件不能充分購置每組藝工僅四分之一輪流習藝進步因之較慢擬另文呈請增加

二、流動資本每組僅擬三百元左右時因積貸及欠賬致感週轉

軍工先聲

不靈已另文呈請增撥

三、收容兵勇大都患有疾病本所又無衛生設備所有病兵均係送往軍醫處診治(中略)擬請增設醫務室藉以治療而盡救濟之旨

(另附訓育大綱及獎懲辦法各一份)

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十一月六日發

報告十一月二十八日  
於本所

事由竊縣所前以收容兵勇人數過多業經呈奉

鈞長核准增加藝工伙食五百名在案不料最近各處解來散兵業已超過定額一千名以上且查奉 頒收容沿途落伍傷病兵夫辦法之規定所有前方收集運來南昌之兵夫均由縣所負收容則嗣後兵勇自必更形增多如均予留所徒耗給養倘照定章遣置不特需款浩大且因呈報點驗給資等等手續繁多費時亦久往往一批尙未遣置一批又復增加辦理殊爲困難如不給分文予以遣置既有流弊尤欠妥善職爲節省公帑並解決上述困難起見擬隨時將所有應遣兵勇姓名造冊分別送請

第一廳派員點驗經理處派員撥款來所每名給資二元再由縣所派員押送出境並發給路單各回原籍或逕請第二廳點驗後由縣

七七

所先將遺置費用墊發押送出境再由 第二廳將遺置旅費冊送交經理處撥款歸墊並乞 准用電話隨時報告或派員趕赴二廳及經理處面請來所辦理免去公文呈報以省手續而期迅速所擬辦法是否可行理合報告鈞長鑒核並乞 指令祇遵實為公便謹呈

第二廳廳長楊 轉呈

委員長蔣

報告一件

臨時散兵收容習藝所所長毛聖棟  
十二月八日於  
 貴院青木所

事由竊賊所前為推廣營業起見特於百花洲前樂羣影戲院門首設門市部銷售各項出品近因總務處擬將該院修作禮堂囑速設法遷讓當經派員四處找尋房屋迄無適當處所即或偶有偏僻沿街門面而房主對於軍事機關租賃又復索價奇昂致無結果如將門市部予以撤消則出品無從脫售資金停滯勢必影響習藝無疑查職所現在門市部僅佔該院門面一小部份如將梯旁左右兩側門戶閉塞即可與禮堂隔離事實上毫無妨礙為此懇請派員履勘准予保留並飭總務處遵照辦理實為德便謹呈

廳長楊 轉呈

委員長蔣

報告

臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

事由竊查職所前准 行營總務處總務字第三三一號公函內開本行營以禮堂狹小頗欠莊嚴之概業經簽奉

委座批准移至樂羣電影院在案茲查該院內設有 貴所門市部相應函請查照即日搬移以便改裝為荷等由准此當因省城租屋困難經呈請

鈞座准予保留並奉

鈞長治字第一一四七號指令批示業已交第二廳核辦并由廳函總務處斟酌辦理各在案茲准總務處蔡處長面稱樂羣戲院舊址既經改作行營禮堂自須收用貴所門市部仍設原處似有未妥希即遷移等語覆查該屋適在 行營隔壁行人稀少生意清淡因之出品不能暢銷遷地營業亦無不可惟以南昌房主多數不願將其房屋租賃軍事機關故特派職所職員會同公安局督察員以商人名義租得勝路大三元酒樓對面永興隆舊址店面一所但該屋房東王姓為人驕詐條件苛刻雖經三度磋商而每月租金仍未議妥職為防該房東當即先付押租洋二百元掣取收據為憑於租金問題已函請公安局秉公評定以便按月照付除將本所門市部定於明日(十二月十五日)遷入該屋營業外為防止該王姓房東或



有藉口誣蔑捏詞呈控起見理合先將賃租門市部房屋經過情形備文呈明

鈞座存案備查謹呈

第二廳廳長楊 轉呈

委員長蔣

行營散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十二月八日發

### 報告一件

事由：一查沿途落伍傷病兵勇辦法行營頒發之收容內曾經規定明白凡遇重病兵伏應由各該收容所送交就近陸軍醫院診治如在南昌者應送行營軍醫處批交南昌各陸軍醫院住診以符向例並經呈請

鈞長令飭遵照各在案惟查各該拘送機關及各地收容所仍多陽奉陰違鮮有遵照辦法處置者不分輕重一律解來贛所雖有醫務室但設備極為簡單兼之缺少病房故重病兵伏應須送院住診倘則使贛所無法處置此困難之一也

二贛所於本月十二日計有重病兵伏二十四名送請行營軍醫處批交陸軍醫院住診以期早日痊愈不料初被拒絕不予批交嗣經再三交涉始允批交豐城第四醫院收容按南昌至

軍工先聲

豐城距離百餘里之遙勢非汽車輸送不可而運輸處車輛因運送隊伍已感不敷應用故迭次向其商借車輛均未辦到此困難之一也

三案查 行營治字第一三五二號訓令凡嗣後在醫院死亡游散兵勇均由贛所負責料理埋葬如有兵勇在外埠醫院病故則贛所料理收殮埋葬各事殊多不便此困之三也

辦法一、擬請令飭各拘送散兵機關及地警備司令部附設收容所遵照收容沿途落伍傷病兵勇辦法甲乙兩項規定辦法處置之其病重者應即送交就近陸軍醫院留醫

二、如各地收容所再有重病兵勇逕解來所贛所可否拒絕收容以符定章之處尚祈

核示祇遵

三、擬請訓令軍醫處對於贛所送請批交陸軍醫院留醫並不批交外埠醫院以示體恤而免困難

以上所述困難三點均屬實情形所擬辦法是否可行理合備

文呈請

鈞長鑒核並乞

賜予分令飭遵實為公德兩便謹呈

長廳廳長楊 轉呈

委員長蔣

臨時散兵游勇收容所習藝所所長毛聖棟

廿二年十二月十八日發

公函一件

逕啓者啟所奉

令開辦業於上月二十九日籌備成立擇定南昌貢院背西昌書院爲所址開始辦公除省會散兵游勇由南昌軍警稽查機關拘送外其在外縣者照章應由各縣政府公安局拘解送來所爲此函請查照如 貴縣屬轄境之內遇有散兵游勇逗留游蕩希即擇其年輕力壯足堪造就者拘送來所以便收容習藝藉資救濟爲荷此致  
撫州 九江長鎮 樟樹 豐城 吳城 鄱陽各縣政府 公安局

所長毛聖棟

八月十八日發

公函一件

逕復者案准

貴處總字第二十七號公函略謂奉

委員長交下憲兵第五團第一營營長劉偉報告以本市之散兵游勇有經巡查隊收容至三次以上者其原因係散兵不耐操作故由習藝所送交公路處以後又復逃亡或由該所直接釋放以致終年

收容不盡擬請責成散兵習藝所務須一律留所習藝或分批押送

出境不得仍舊釋放及送公路處當工俾易肅清等情前來奉批總

務處函收容所照辦等因相應函達請煩查照辦理以期早日肅清

爲荷等因准此查啟所收容散兵游勇本屬應盡之責惟以名額有

限似難盡量收容如有入數過多之時即按照定章分別散置或送

公路處作工或派員押送出境資遣回籍除各部隊來函保釋歸隊

者外本所絕對從無自行釋放之事且公路處方面業經來函拒絕

收留現已不再送往嗣後當無逃亡散兵流離市面矣准函前因相

應函復即煩

查照爲荷此致

行營總務處

行營散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十一月二十七日發

公函一件

逕啓者近以各處解送游散兵勇未有一定標準並不分別情形悉數解送來所以致人數超過定額不獨應付爲難且礙習藝之進程

復以房屋狹小勢亦未能儘量收容茲查

行營警字第七十七號訓令頒發收容沿途落伍傷病兵勇辦法業

經明白規定分別令飭遵照在案嗣後

貴部收容之落伍傷病兵夫務希遵照是項辦法規定詳加審問分別處置凡有符號而有隊可歸者應即送回就地各該部隊之辦公處或留守處如確係患病不能行動者送交就近陸軍醫院留醫幸勿一律解送來所藉省手續而符定章除分函外相應函達即請查照辦理並希見復爲荷此致

新淦 永豐 撫州 南城各警備司令部  
新淦 永豐 臨川 南城各縣政府

行營臨時散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十二月五日發

### 公函一件

爲証日本所藝工逃逸者有八名之多請將現在服務之衛兵調回並另派員受訓練而確能負責之衛兵兩班來所守衛以資防範由

逕啓者頃據本所管理員謝金山報告略稱近來本所新編藝工對於過去痛苦既未深切明瞭未來希望又乏懇懇訓練是以思想多不正確在此時期惟賴衛兵盡責嚴防以免逃逸乃前兩三日來逃逸時有發現有從大門以行者有於洋燭工場左面架門爲梯越牆以行者蓋以此次調來衛兵類多新募禮節且有所虧遠論其應盡之責職非故意諉過實以夜間越牆而逃屬實無從防範也除昨前兩日逃逸之藝工金光鴻等之七名業經面呈外理合謹將昨晚夜

軍工先聲

間逃逸之賈善元一名暨衛兵等疏忽各緣由呈請

鈞鑒聽候核處等情據此查兩三日內逃逸藝工竟有八名之多殊屬駭人聽聞至逃逸者從大走出衛兵何以不加禁止夜間越牆逃逸必有蹇動之聲派有通霄流動崗之衛兵除非熟睡決無不知之理揆諸情理雖無故意縱逃之心然其疏忽之咎難辭倘不加懲頓後思何堪設想且因本所工場原料貨物堆積尤多價值昂貴之件嗣後如有缺少損失情事其實應由誰負責現在在所服務之衛兵多係新募之兵自難負此重大之責任用特函請

貴營即將該班衛兵調回並另派員受訓練而確能負責之衛兵兩班來所守衛以資防範而免逃逸據報前情相應函達即煩

查照辦理並希見復爲荷此致

軍政部特務團第三營

行營散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

十二月七日發

### 公函一件

逕啓者查該所于本月三四兩日先後收容南昌城防司令部解來陸軍第九十八師退武老弱病兵二百名之多茲據該兵等表彭家訓蔣同豐陳鏡霖等十四人書面報告聲稱竊兵等於前月三十日云云懇祈鈞長大開一線之恩格外成全維持等情據此查該師部

八一

隊開已開往閩境討逆南昌又無留守機關實屬無從接洽第念該  
吳等值茲冰天雪地之時無衣無食情殊可憫復以該師隸屬貴軍

指揮之下對於所陳各節及應如何處置之處相應據情函達

貴處即煩

查照辦理并希

見復爲荷此致

陸軍第十八軍南昌辦事處

行營散兵游勇收容習藝所所長毛聖棟

二月五日發

## 總理之經濟利益調和論

——節錄民生主義後一講

社會之所以有進化，是由於社會上大多數的經濟利益相調和，不是由於社會上大多數的經濟利益有衝突。社會上大多數的經濟利益相調和，就是爲大多數謀利益。大多數有利益，社會才有進步。社會上大多數的經濟利益之所以要調和的原因，就是因爲要解決人類的生存問題。古今一切人類之所以要努力，就是因爲要求生存。人類因爲要，有不間斷的生存所以社會才有不停止的進化。所以社會進化的定律，是人類求生存；人類求生存，才是社會進化的原因。

## 半年來辦理工藝營業之經過 王治平

### (一) 創始時期

本所主旨，爲救濟游散兵勇，授以相當技能，而使之自立，故工藝之選擇，以供應鄉村需要之小手工業爲其對象。初時成立，計毛巾，洋燭，石印，洋襪，食品，竹工，縫紉，草鞋理髮等九組。機件購置經費，僅二千三百餘元，於萬分拮据之中，擇要購置。其於延聘技師，除考求技藝外，並須顧及性情忍耐，熱心傳授，故當時實煞費苦心。每組技師有試驗至五人以上，而難獲一合格者。本所籌備之開始，本爲八月下旬，而至九月間，各組已絡繹開工，爲時僅及匝月，不可謂非迅速。

在創始時期，藝工實習者僅一六〇名；工藝之進行，因藝工來自行伍，心性驟難羈服；且年齡過大，習藝自異於普通工廠之藝徒。所遇困難亦倍於其他工廠。例爲：織成毛巾，以藝工手脚過重之故，份量超過規定，而其面積，反爲縮小，不適市場之行銷；洋襪密度不勻，造成重量之各異；其餘各組，亦有類似情形。所有出品，僅能自用，無法競銷於市，當時技士中，有以不易教授而辭職者。購料又不諳市價

，原料之選擇，均須經多方調查與研究。且工藝營業兩股，僅設主任股員各一，以二人而肩此重任，隕越自所難免。幸我所長毛公，以身作則，率治平等晝夜從事，孜孜於工藝之推進；其忍苦耐勞之毅力，爲吾輩所深佩，而足範式者也。

### (二) 改進時期

在幾度試驗幾度改革之中，深悉結紮之所在，以藝工在工場技士難於約束，更有不聽教授，而妨礙習藝進度者。旋經提請所務會議通過，各股職員兼任各組監工員，以糾正其弊。成品粗劣，難與普通商品比較，不能行銷於市，又復訂定檢驗規則，每一出品必須經詳細之檢驗，如不合標準，則予重製，所有損耗材料，由各該組技士負擔十分之四責任。並嚴懲製造該項不合標準出品之藝工。爲防工場偷漏，及材料之非必需損耗，又設材料出品核對簿，以各組監工司其計算責任。並作出品成本之計算。一面與訓育股統力合作，竭力訓導藝工心性之改善，經三個月之上一致理頭管幹，始漸見成效，其出品亦足與普通商品媲美。於是謀銷路之廣大，求營業之發展，乃設第一門市部於百花洲，繼遷德勝路，以縫紉組爲其主業，他項出品副之。設第二門市部於本所右側，以理髮爲其主業，以縫紉及其他出品副之。雇用熟悉

商情者，充當推銷員，以資溝通本市商場；更爲羣策羣力起見，組織推銷委員會專任其事，先於本市着手試銷，各商家以本所出品價廉貨美樂於承銷，爭先訂購；並承各機關愛護與提攜爲印刷品之主要顧客。截至二十三年年底營業總額已達六千餘元，實爲各界贊助之厚所致。

### (三)現在與將來

以本所處境之困難而能獲此初步之成功固由於所長毛公不辭勞瘁督率力行不遺餘力之結果；而工藝主任毛邦甫君循命推行亦爲工藝營業進展過程中之主幹，不幸以積勞致病，入南昌醫院診治迄今未愈，仍滯病榻，毛君臥病之後，工藝事務，奉命由治平兼代，治平遂於所長領導之下，庶幾爲工藝之努力。工場方面，爲應社會需要，增設藤工組，並於洋燭組附設牙粉部，竹木組增聘小木技士二人，充實其生產力。同時爲減輕木器之成本及成品之迅速，擴充漆工組。自二十二年一月份至三月底各組出品總數爲八千餘元。四月份以來，更有迅速進展。營業方面第一門市部縱級組，自倡行新生活運動以來，逐漸採用國貨呢絨布料，在此過程中，營業稍受影響。惟其他各組出品續有進步，總計一月起三月底止

，出品銷售總數達六千餘元。毛巾洋燭食品應前方之需要，四月份以來，已暢銷於外埠，營業之發達，大有蒸蒸日上之勢。至藝工人數亦已由一六〇名增至五百名。第一批藝成者，計二百十七名，已造冊呈報行營予以資遣，並擬舉行畢業典禮，發給證書，以昭鄭重。

當此工藝營業漸臻發達中，尚有難題三端，足以影響本所事業之進展，茲舉要縷晰陳之：(一)人員不敷分配之掣肘。現本所門市部有二，而收發貨料，檢驗成品，出納賬款，在在需人，就編制而言，工藝股除技士外，僅設主任一員，營業股主任，由工藝主任兼理外，僅設營業員一人，以二人膺此工藝營業之繁劇，不特疲於奔命，且亦顧此失彼；此其困難者一。(二)、機件不敷藝工不能普遍學習。查本所收容定額，現已增至一千名，而工場設備僅能供二百餘名之實習，已編之五百名祇可分班輪流學習，遑言千人，長此以往，藝工習藝之進度緩慢，似難期依限卒業；此其困難者二。(三)、房屋狹小因以秩序紊亂。本所原有房屋，僅能容納五百人，現既增至倍數，自感困難，以之工場偏處一隅，秩序不易整潔，現雖呈准行營搭蓋篷廠一座，以資補救，但仍有不敷之大虞；此其困難者三。

以上三端關於本所事業之發展，固非淺鮮，而欲本所自身解除此三大困難，勢所難能，因本所出品純利甚微，僅足供藝工之日常另用，茲擬將工藝營業兩股擴充，以應付工作之必需，工場機件，即日擬以藝工千名爲對象，酌予增購，

務使各能生產，既可大增出品，復得挽回大量軍用品之漏卮。在此經濟建設聲中，深望府憲注意及此，酌予採納，不特本所之幸，亦黨國之幸也。

### 總理之工業計劃

世人當以中國爲生活最廉之國，其錯誤因爲尋常見解以金錢之價值，衡量百物。若以工作之價值衡量生活費用，則中國爲工人生活最貴之國。中國一尋常勞工，每日須工作十四至十六小時，僅能維持其生活。商店之司書，村鄉之學究，每年所得恆在百元以下，農人既以所生產償還地租及交換少數必要品之後，所餘已無幾何。工力多而廉。惟食物及生活貨品，雖在尋常豐年，亦僅足敷四萬萬人之用。若值荒年則多數將陷於窮乏死亡。中國平民所以有此悲慘境遇者，由於國內一切事業皆不發達，生產方法不良，工力失去甚多。凡此一切之根本救治，爲用外國資本及專門家發達工業以圖全國民之福利。歐美二洲之工業發達，早於中國百年，今欲於甚短期內追及之須用其資本用其機器。若外國資本不可得，至少亦須用其專門家發明家以爲吾國製造機器。無論如何，必須用機器以輔助中國巨大之人工，以發達中國無限之富源也。

#### ——節錄物質建設第五計劃

統計圖表

職員簡明履歷表

職	級	姓	名	年	齡	籍	貫	出	身	經	歷
中校	所長	毛	聖棟	三	一	浙	江	黃埔軍校畢業		曾任師政治部科長縣公安局長土地局科長軍政治教官師黨部常委兼書記長等職	
上尉	總務股主任	楊	省三	三	〇	四	川	上海中華職業學校商科畢業		曾任國府秘書處書記官警備司令部警理股股長警備特別市土地局科長長國府警備軍第二師黨部少校總務幹事陸軍八十八師黨部中校總務幹事等職	
中尉	總務股員	施	孔嘉	二	九	浙	江	廣東財政部會計文牘專修學校畢業		曾任總指揮部科員財政部籌餉處出納股長市公安局總務科長縣政府第二科科長	
全	上	王	炳章	二	六	江	蘇	蘇州中學畢業		曾任電話局庶務土地局股員師黨部助理員等職	
全	上	馬	子和	三	五	浙	江	浙江第四中學畢業		軍官學校書記師軍需處股員總司令部股員漁業局會計主任等職	
准尉	錄事	王	旭勝	二	二	鄞	陽	江西第二中學畢業		曾任陸軍獨立三十二旅軍需處准尉司書	
上尉	訓育股主任	李	允林	三	七	浙	江	甯波第四師範畢業		曾任甯波二小教員卅一師師黨部幹事等職	
中尉	訓育股員	朱	履端	二	六	湖	南	第二軍軍官團畢業		曾任江西保安司令部參謀南昌衛戍司令部副官江西保安處科員陸海空軍總司令部南昌行營浮屠第三隊長等職	



全上	全上	准尉二等技士	全上	少尉一等技士	中尉股員兼代主任	工藝股上尉主任	行營上尉服務員	行營少校服務員	少尉管理員	中尉管理員	中尉訓育股員
陳瑞昌	李壽芝	黃式玉	盟立漢	朱守誠	王治平	毛邦甫	謝金山	羅章	熊慕先	李華才	顧賽恩
二四	二一	二四	四一	二四	二九	二九	二一	二二	一八	二八	二七
南昌	南昌	黎川	江蘇	江西	浙江	浙江	江西	江西	江西	定海	江蘇
		江西第一職業學校畢業	上海稻香村	江西職業學校畢業	甯波甲種商校畢業	杭州工業學校畢業			陸軍砲兵學校觀測班畢業		之江大學文科畢業
裁訂簿册	石印	製造洋燭	擅長食品製造	曾任平民習藝所管理員	曾任黃埔軍官學校合作社經理員東征軍總指揮部經理處上尉軍實股員等職	曾任工藝主任機械課員等職			曾任騎三旅砲隊附		曾任常州公立馬統橋小學訓育主任大京報社編輯八十八師特別黨部上尉助理幹事南京樂育中學教員

全	全	全	全	全	全	全
上	上	上	上	上	上	上
程金生	張信山	徐金魁	王天明	陶炳楠	毛茂第	孫令義
四一	二九	二八	二六	三一	三二	二八
新建	南昌	臨川	江蘇	南昌	浙江	浙江
					浙江省立第四中學畢業鄞縣第一公立醫院附設學校畢業	慈谿保黎醫院附設醫校畢業
毛巾上手	毛巾下手	木匠	織襪		曾任陸軍八十七師獨立第三團上尉醫官浙江保安處第一團上尉醫官等職	曾任甯波第一公立醫院助理藥劑師

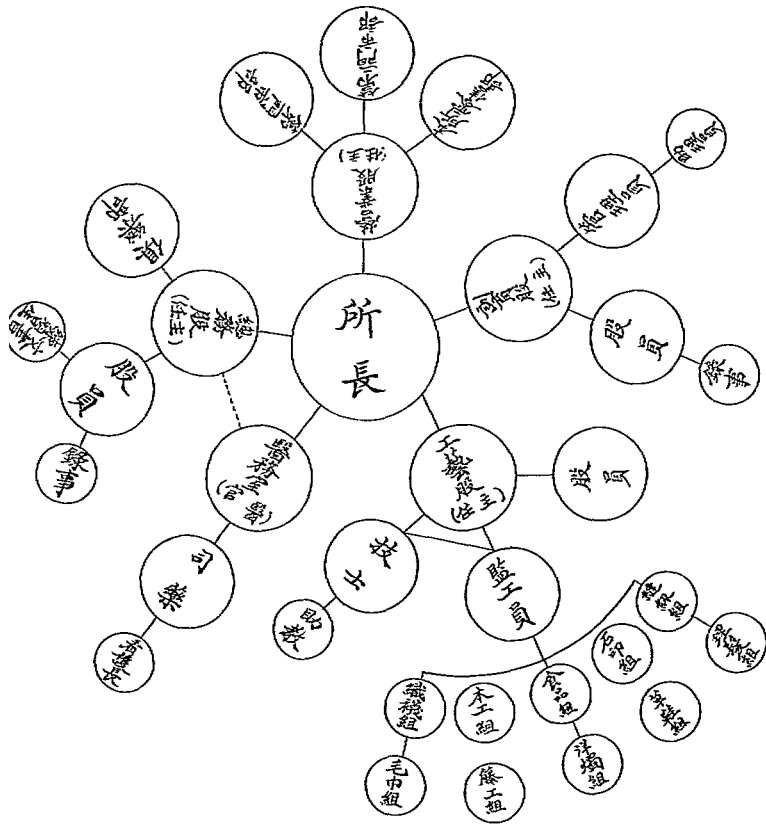
總理工兵計畫宣言

——十一年六月六日發表

軍興以來，兵額比前增至倍蓰。此等兵士，來自民間，為不法武力所驅使，非其本意。一旦裁汰，使之驟失所業，亦所未安；宜以次悉改為工兵。統率編制，一切如舊。收其武器，與以工具。每日工作，約六小時至八小時。先修治道路，次及其他工事。工兵月餉，較現時倍加，將弁月餉百元以上者加五，其百元以下者加倍。

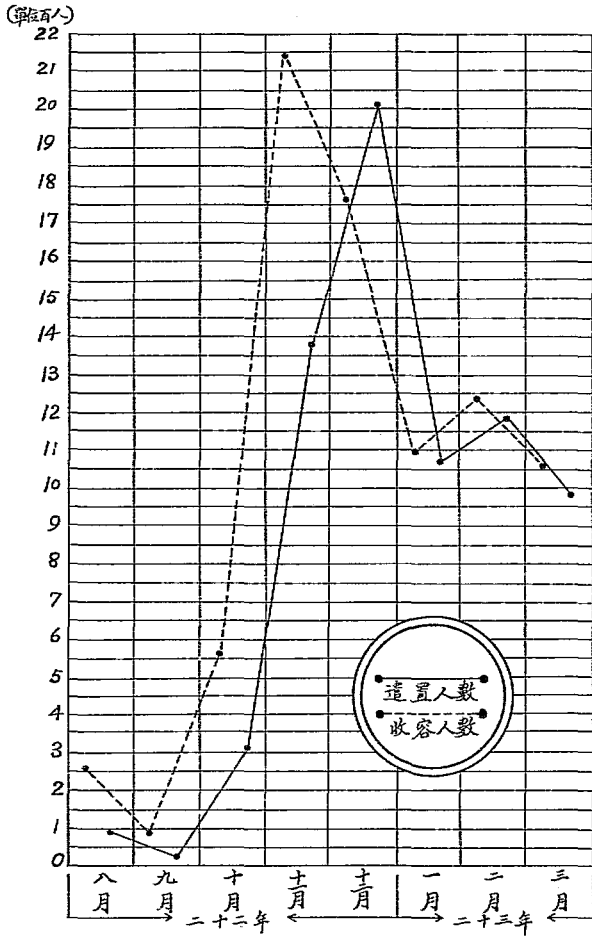
(節錄)

# 本所組織系統圖



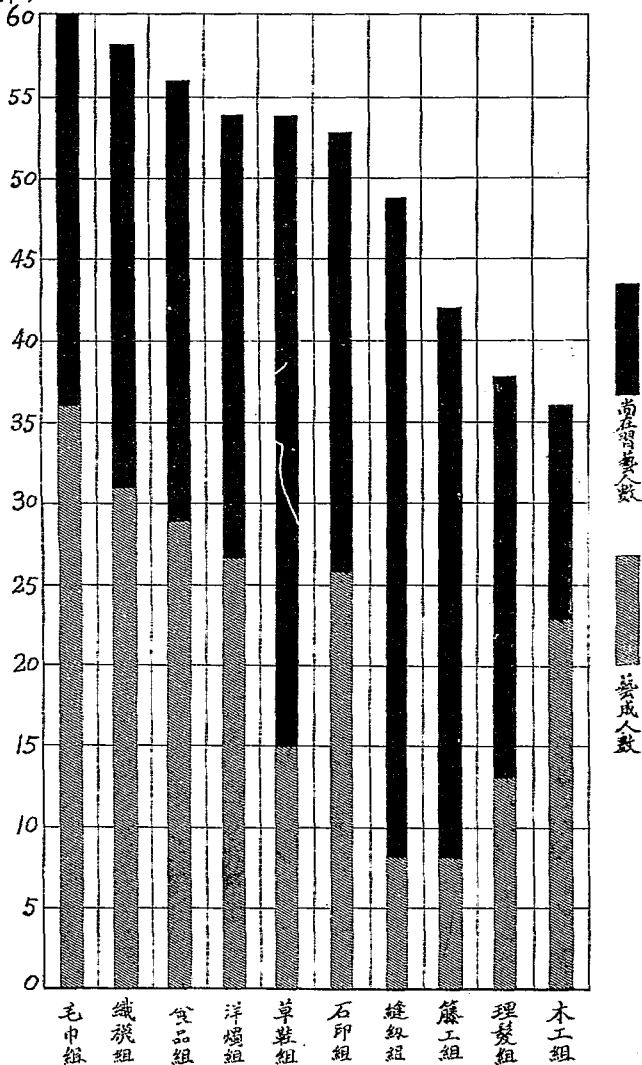
(民國二十三年三月)

二十二年度八月至三月收容人數與遣置人數比較圖



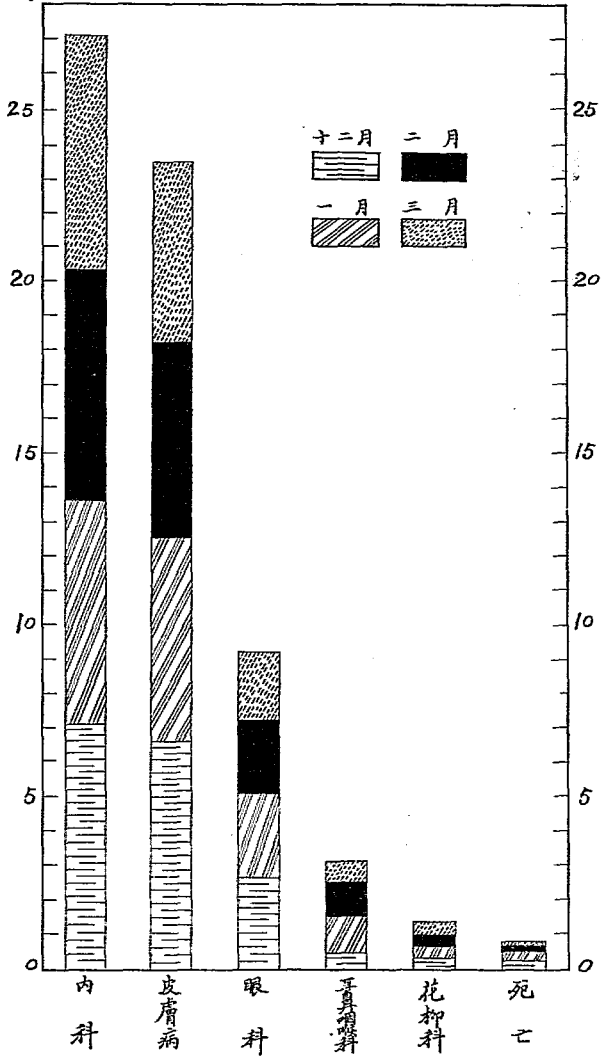
# 各組習藝人數分配與藝成人數比較統計圖

(以一人為單位)



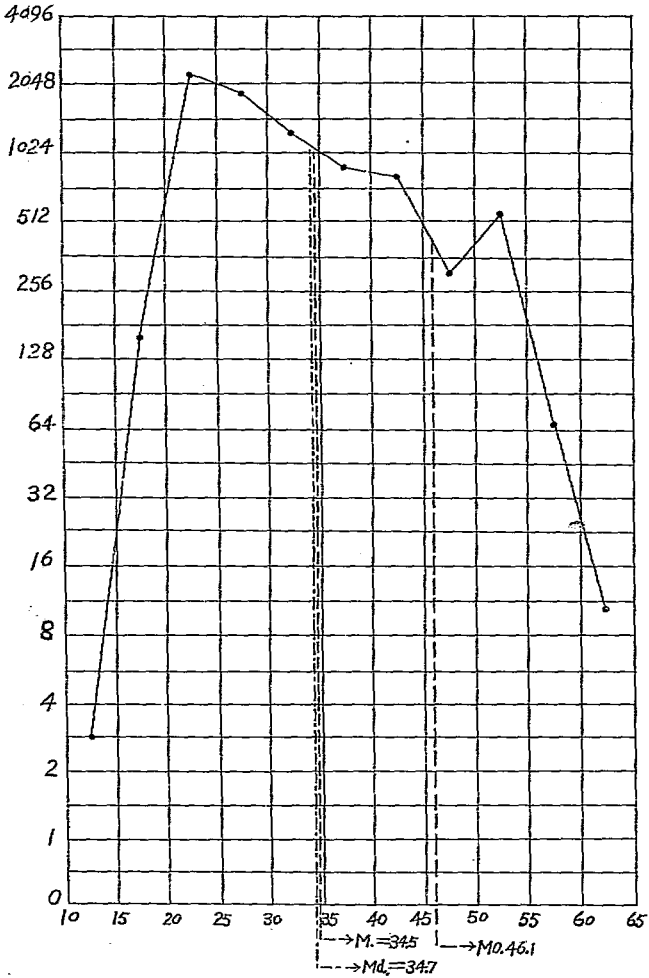
二十二年十二月至三月疾病及死亡人數比較圖

(單位百人)



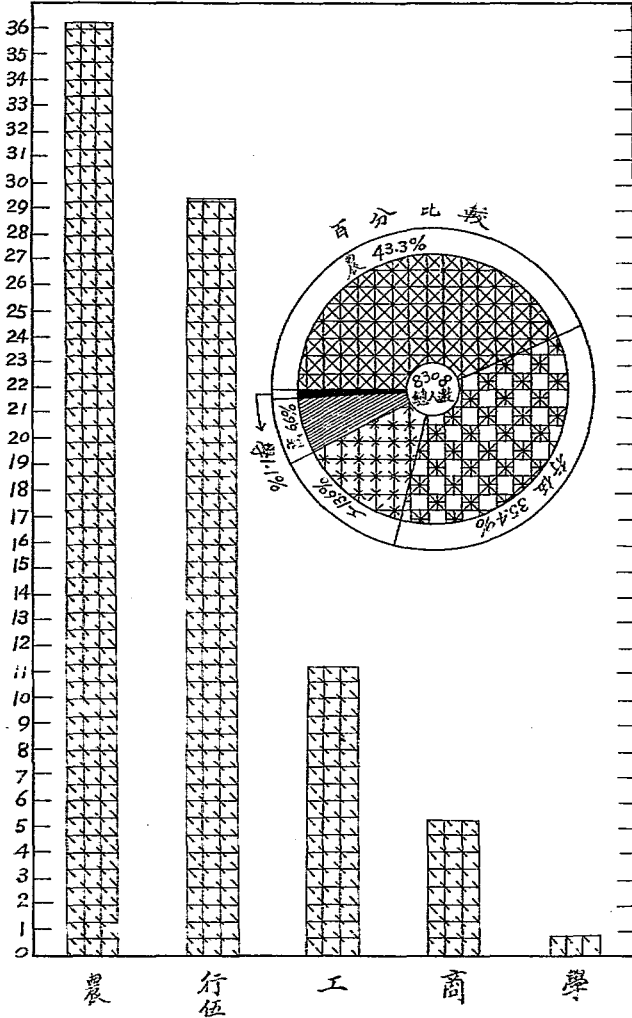
# 散兵勇年齡次數分配圖

(以人為單位)



# 散兵勇出身統計圖

(單位人)

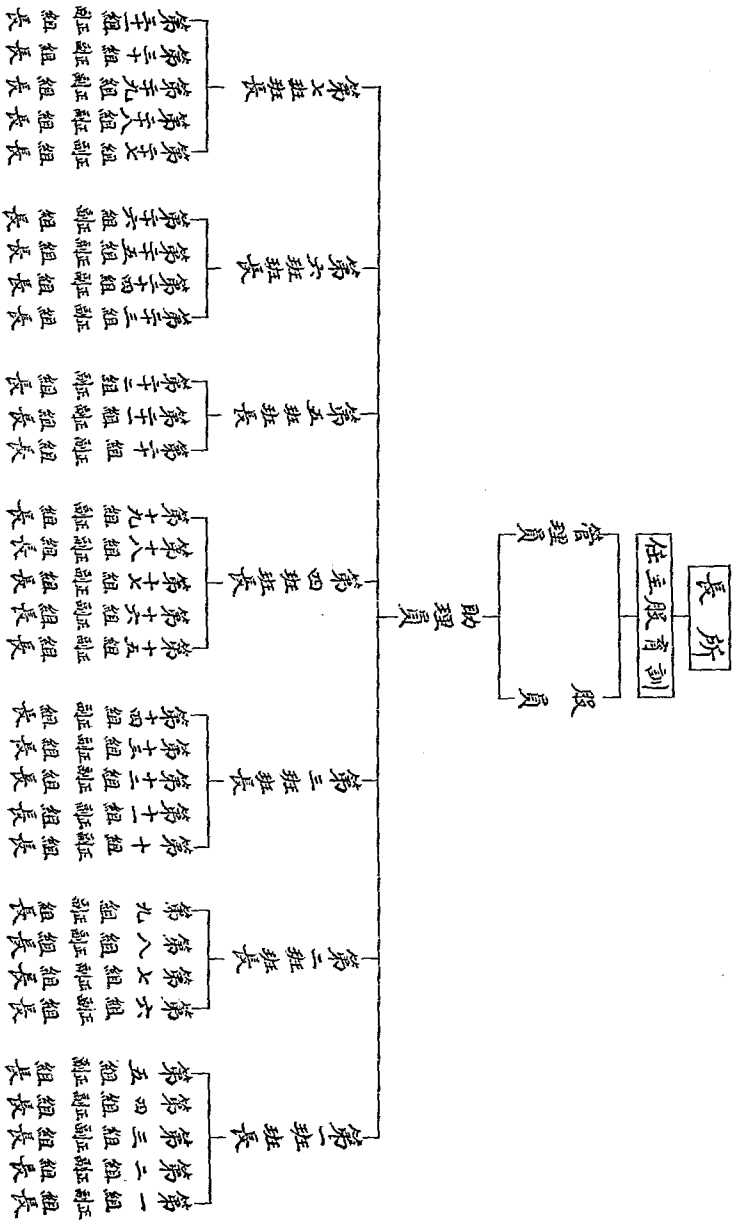




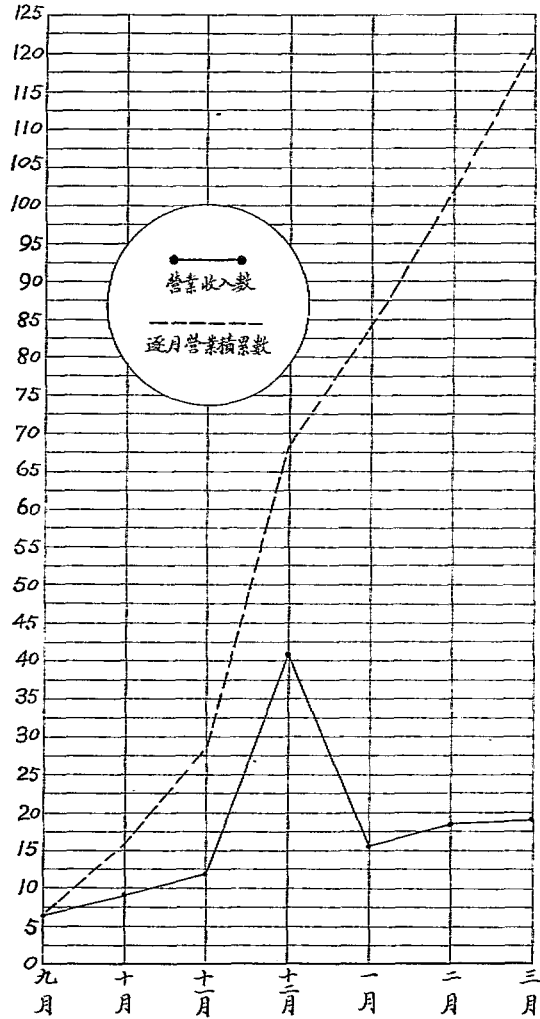




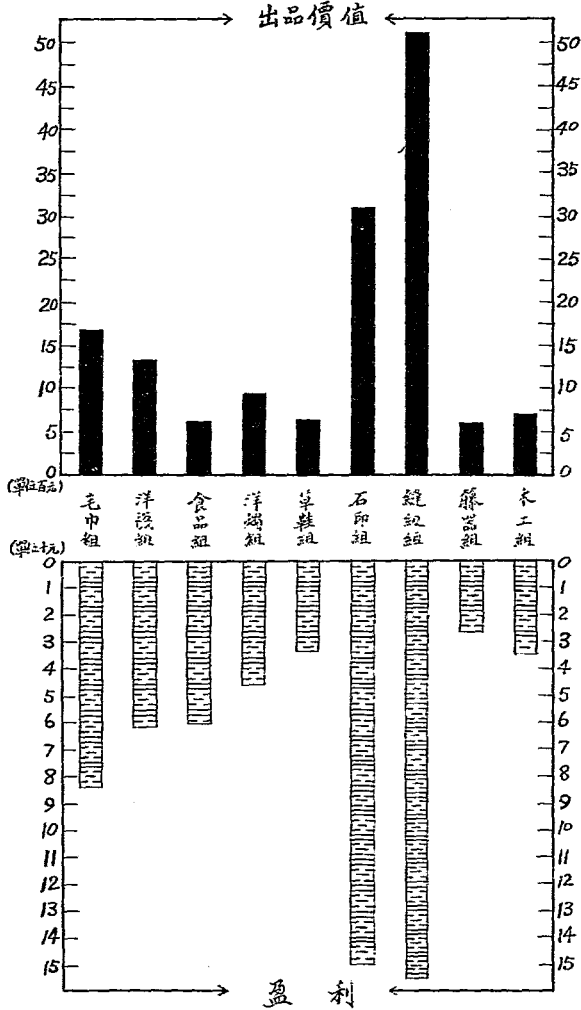
# 藝工管理系統表



二十二年度九月至三月營業收入狀況比較圖



二十二年度九月至三月各組實習出品價值與盈利比較圖



# 實習出品營業資產負債表

(二十年度十月至十二月)

合 計	借 方	科 目	貸 方	合 計
		資 產 之 部		
2,439	905	製 造 材 料		
	1,032	065 原料現存各組原料		
	1,407	840 續組原料及燃料		
805	995	商 品 存 貨		
	569	695 出品現存各組出品		
	236	300 續組製成而未完品		
1,250	644	應 收 未 收		
	1,250	644 賒借各組出品欠賬		
1,704	608	結 存 現 金		
	1,704	608 現 款		
200	000	暫 記		
	200	000 應歸門部轉對組		
		負 債 之 部		
		資 本		
			6,000	000
		流 通 資 金		
		公 積 金		403
		盈 餘	403	352
		合 計		
6,403	352		6,403	352

# 實習出品營業收支對照表

(民國二十二年度十月至十一月份)

收 入		摘 要	支 出	
		流 動 資 金		
6000	000	前後二次共領數		
		營 業 收 入		
4552	119	本 所 各 組		
2321	068	縫 紉 組 西 裝 部		
		營 業 支 出		
		購辦本所各組材料	5132	337
		購辦縫紉組西裝部材料	3377	875
		藝工搞賞及客師工資	660	993
		營 業 股 開 支	55	170
		西裝部客師工資	443	830
		門市部什項開支	47	530
		應 收 未 收		
		各 戶 欠 賬	1250	644
		暫 記		
		德勝路門市部房屋押租	200	000
		結 存 現 金		
		二十二年十月三十一日結存現金	1704	808
		△		
12873	187	合	計	12873 187

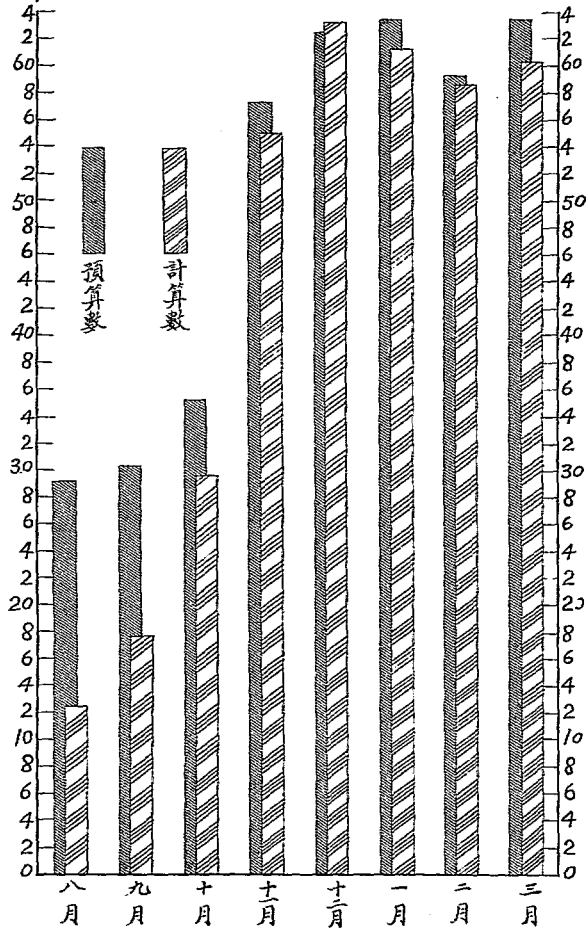
各組學員工場現有機件數量及價值表

組別	項目	機件數量	計	值	總計
組	刷印	石印機四架	二五四	七〇〇	六百三十九元五角八分五釐
		石印六塊	二二二	九〇〇	
		木刷作具六副	七二	〇〇〇	
		零件全副	一〇〇	九八六	
組	縫紉	縫紉機六架	八二五	〇〇〇	九百三十三元七角
		雙斗作板等件	一〇八	七二九	二分九釐
組	髮理	剪刀洋剪等四具	二五	〇〇〇	千四百元三角五分厘
		剃刀十五副	九	三五八	
草鞋組	作具五十副	六六	二〇〇	六十六元二角	
組	織	織襪機二十二架	三〇四	〇〇〇	四百三十三元四角
		紡紗機十二套	一六	二〇〇	三分五釐
		零件全付	一三三	二二五	
組	洋燭	洋燭機二十架	二〇六	〇〇〇	三百四十五元八角
		機盤等零件	一三元	八〇〇	
組	食品	炒貨灶二具	四六	〇〇〇	一百零九元八角九分
		作具全付	八三	八九三	三分五釐
竹木組	鑿琴等作具一副	四五	三三九	四十五元三角五分厘	
組	毛巾	毛巾機二十二架	三一九	〇〇〇	四百零九元零八角
		毛巾毯機二架	四七	〇〇〇	
		搖紗機十付	三三	〇〇〇	
		零件	八二	八六六	
簾器組	作具十副	二四	五六〇	千四百九十五元六分	
共計					三千一百三十三元七角二分九釐

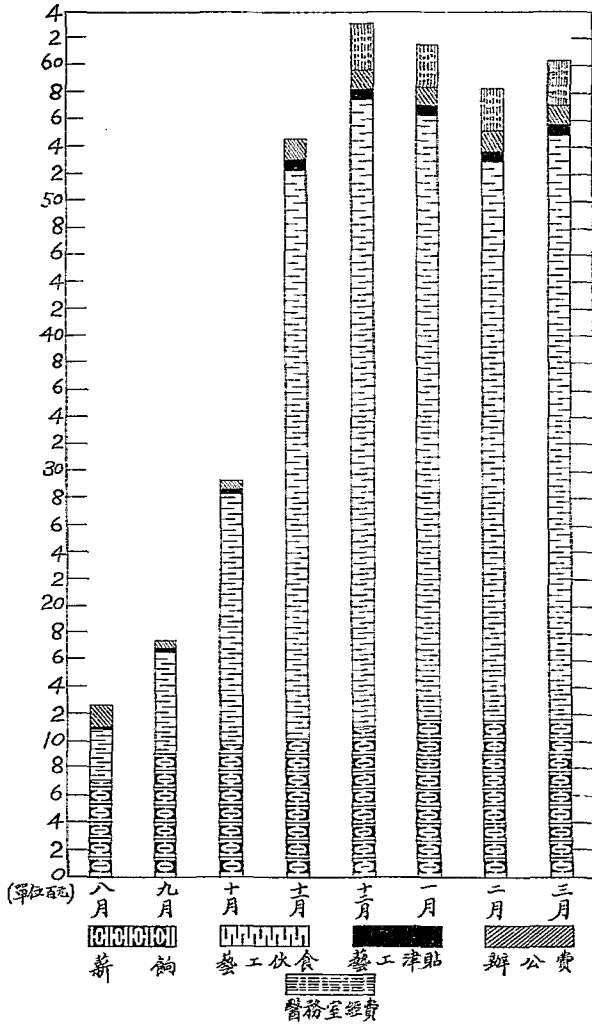


二十二年度八月至三月經常費預算數與計算數比較圖

(單位百圓)



二十二年度八月至三月份經常費支出分類之比較圖



## 本所大事記

二十二年八月一日

所長毛聖棟同志率工作人員入西昌書院本所所址開始辦公，并啓用鈴記。

八月七日

開始收容散兵游勇。

八月十一日

行營第四廳朱廳長傳見本所職員，指示努力服務之方針。

八月十二日

工場佈置齊備，毛所長親自督率技工藝工，開始習藝。

八月二十日

設立門市部於本所附近。

八月廿五日

開病房兩間，隔離患病藝工。

九月日三

設禁閉室一間。

九月十五日

軍工先聲

行營第四廳朱廳長蒞所視察，並對藝工訓話。

十月五日

舉行正式開工典禮，行營朱廳長代表 蔣委員長蒞所訓話。

十一月十二日

呈准行營列支修理費洋三百元，動工修理房屋。

十一月十六日

向軍委會特務團借得前樂羣電影院門面三間，增設百花洲門市部。

十二月一日

設立本所醫務室。

十二月十一日

分收容習藝兩部，管理全部藝工。

十二月十二日

百花洲門市部遷至德勝路大三元酒館對面。

十二月二十日

所長條諭職員楊省三施孔嘉等組織出品推銷委員會，限於年內將所有存貨銷盡。

廿三年一月一日

本所大事記

所長及全體職員藝工齊集本所大禮堂舉行團拜禮。

一月三日

舉行新年同樂大會。

一月八日

全體員工獻所長銀盾一座，紅緞軟匾一補，上誌『吾輩  
救星』與『慈愛為懷』。

一月廿四日

組織巡邏隊。

一月三十日

在所內設立另售部。

二月廿四日

俱樂部籌備完畢，今日正式開放。

三月廿五日

本所附近第二門市部今日正式開張。

## 總理振興實業的方法

振興實業的方法很多：

第一是交通事業。像鐵路運河，都要與大規模的建築。

第二是鑛產。中國鑛產極其豐富，貨藏於地，實在可惜，一定是要開闢的。

第三是工業。中國的工業，非要趕快振興不可。中國工人雖多，但是沒有機器，不能和外國競爭。全國所用的貨物，都是靠外國製造輸運而來，所以利權總是外溢。我們要挽回這種利權，便要趕快用國家的力量來振興工業。用機器來生產，令全國的工人都有工做，到全國的工人都有工做，都能夠用機器生產，那便是一種很大的財源。

——節錄民生主義第二講——

## 蔣委員長訓話

### 一、新生活運動的中心準則

—三月五日出席行營擴大紀念週訓話

近來南昌整個的社會，天天有進步，前方剿匪的將士，也天天有進步；這是新生活運動發生以來的好現象。

今天我想將新生活運動所最要注重的幾件事，和大家講

一講：

前次我講新生活運動之要義，已經講過：新生活運動，就是要使我們全部生活都合乎「禮義廉恥」。因為無論是一個國家，一個社會，一個機關，一個家庭，以至每一個人，要向上發展，要成功任何大小事業，都須須依禮義廉恥的精神，所以不僅是整個民族的生活，國家的大事，要依禮義及廉恥；就是個人的私生活，也不可須臾離開禮義廉恥；這是我們新生活運動的中心準則。現在我們再問這禮義廉恥中那

一件事情最緊要呢？我們看這四個字排列的次序，就可以知道；第一要緊的就是「禮」。

再看我們中國從前教人的科目，所謂「禮，樂，射，御，書，數」六藝，也是以「禮」為最先最要的科目。「禮」既是四維和六藝的首要，所以我們要造成一個文明進步安固發展的國家，社會，家庭，或是一個機關，就先要有「禮」。無論是軍隊，學生，子弟或國民，如不注意禮，便一切都沒有用，我們負有教導責任的人，如果知道這個道理，便沒有那一個不能教好，受教的人如果知道這個道理，也就無論什麼學問都可以學好，無論什麼事情，都可以完成！現在一般的毛病，就是不知「禮」的重要，丟開這最要緊的東西不講，所以無論是學校，軍隊和社會，統統不成一個東西！像這樣下去，如何能夠成大功，立大業，完成革命，實現總理的主義呢！大家要曉得：人和禽獸有什麼根本的區別呢

；很多的禽獸也會講話，有種種特殊的技能，與知覺靈明，至於飲食居住，更不須講，都和人類沒有什麼根本的區別。然則人和禽獸的根本區別在那裏呢？就是在乎知禮與不知禮，人之所以爲人，既是因爲知禮，那麼，如果做了一個人，而不重禮，不知禮，那便不能叫人，和禽獸一樣，所以父母既生下我們來做了一個人，就要學禮，知禮，行禮，才可以無忝所生，不愧做一個人！大家應當曉得：總理平生所著第一本書，就是民權初步，講社團的組織，會議的格式，都是團體活動，或是生活的基本軌則也就是禮義的最粗淺的禮的典範，總理講三民主義講了幾十年，何以他不先著一本三民主義，而要最先著民權初步呢？就是看了中國人一點不懂團體生活的秩序，不懂禮節，所以要最先著這本民權初步，拿社會上一切禮的基本來教導一般國民，民權初步包含了一切禮的精神，實在是最完善切用之「禮」的實習，如果大家連民權初步都不知道，那末，一切社團的活動便全無禮法，什麼團體社會的組織都不能成功，國家格外不必講，所以我們要想實現主義完成革命，建立自由平等的新國家，一定先要有社會建設作基礎，即是要熟悉，並做到民權初步，能夠重禮行禮。如果中國人個個能夠知道民權初步而

且能領會民權初步的精神，而施之於一般事物，我相信革命早已完成，國家早已建設好了！土耳其意大利和德國，他們何以能夠很快的完成革命建設新的國家，而我們的革命到今天反要失敗呢？最根本的原因，就是由於一般國民知禮與不知禮，尤其是在德意兩國，他們一般國民，沒有一個不遵重社會的秩序，嚴守團體的紀律，推而至於忠於國家和民族，克盡國民的責任，事事物物都能合手禮義廉恥，因此不僅他們國內的敵人自然屈服，而且一切外國人見了這種情形，也不得不肅然起敬，望而生畏，我們現在所提倡的新生活運動，就是一種建設國家復興民族之基本的革命運動，凡是參加這個運動的同志，尤其是黨政軍學警各界領袖，應當曉得「禮」是新生活運動的最中心最急要的事情無論是開會的時候，講話的時候，總要隨時隨地教他們重禮知禮行禮。比方說開會的時候，行三鞠躬禮應當如何行，無論何時何地聽國歌或是見到國旗升降就要表示敬意，這些就是一般國民所必須懂得的禮，我們要格外注意教會一般國民！

還有一點，大家應當知道的，就是所謂「禮」一定要有節，沒有節便不成禮，節是什麼？就是最合理的規矩節度，如果沒有規矩節度那便是亂，不能叫禮，所以禮與節是不可

分，「節」的意義在「禮」的表現在「節」。若是有禮無節，即等於無禮，比方現在軍隊裏一般部下對上官敬禮，他不待受禮的人答完禮，就先將自己的手放下來，這就是無節，不成禮！不能叫部下向上官敬禮，只好算是上官對部下敬禮！這樣還有禮嗎？要曉得凡是敬禮，敬禮的人必須等到受禮的人眼睛看到你，答完禮之後，才恭恭敬敬將自己的手放下來，這些事情大家是不是教過自己的部下或學生？不僅沒有教過，而且我講過幾次，大家還是不會，因此，可見知禮之難，不要說社會上一般民衆不能明禮，就是行營這個首腦機關，也還有沒有做好的地方，譬如今天贊禮的人，就不對，他只知道禮而不知節，大家一鞠躬還沒有起來的時候，他就叫「二鞠躬」，二鞠躬還沒有行完，又叫「三鞠躬」，這樣沒有節，便不成禮了！還有，普通各部隊裏喊口令也是一樣，往往第一個口令比方「立正」喊出之後，他不看受令人是不是已經統統「立正」好了，隨即就發第二個口令「向右看」或「向左看」。這也是無節，不知道我們一個口令發出去以後，一定要兩個眼睛看到所有受命令的人，一定要等他們個個人都照第一個口令做好了之後，才能發第二個口令，這樣才能動作實在，從容中節，也才算有禮，像這

### 軍工先聲

樣去教部下或學生，才能收效，外國的教育就是如此，一切腳踏實地，循規蹈矩，一步一步來，一件一件做好！中國的軍隊所以練不好，沒有精神，就是因為教的人只喊口令不注意看受令的人，即口到而目不到，外國的軍隊，所以練得好，有精神，也就是因為他們一切的教練實在，一個口令喊出去，不管部下幾十幾百人，一定要看到個個人都已做好才再發第二個口令，這一段話是講禮一定要有節

我們行禮一定要中節，正因為禮一定要有節，所以禮和樂有不可分的關係，樂是什麼？樂就是節，唯其節奏和諧乃成其音調高美。而樂之節奏，與禮之節度，就其意義與作用而言，實在是一個東西。所以我們要知道禮一定要知樂，要尚禮一定要重樂！現在我們的樂怎樣？例如我們中國船經過外國船所停泊的地方，他們奏我們的國樂，是多麼莊嚴雄壯，而為我們本國一般軍樂所不及！就拿行營的軍樂，和南京方面國民政府或是軍官學校的軍樂比較，奏樂歌同是一個調子，用的同是銅鼓銅鑼；但是吹起來的聲音，就差得多了，這是什麼道理？就是我們吹的人只願吹會樂調就算事，不再去研究，如何可以吹得更能中節合拍，莊嚴雄壯！以後一定要注意研究改進才好，這是講奏樂的人，再講唱歌的人，本來

我們開會唱歌的時候，一方面要看着音樂隊做手勢的人，一方面要聽着音樂，隨着手勢和樂聲來唱，然後才能全場一致，節奏準確，但是一般中國在唱歌的時候，奏樂的只顧在那邊奏，唱的人各自在這邊唱，結果唱得整齊不整齊音調節拍唱不到都不管，這如何可算是樂，這不過是舉兩件極粗淺的事情來說明中國人對於音樂不重視，因而不能由知樂而知禮，由重禮而重樂，今後我們做新生活運動的人，一定要想種種方法隨時隨地來教導一般國民使他同時注重禮樂。

我們所做的新生活運動，就其方式與內容來看完全就是一種社會教育，目的是要使社會人人都能「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，能夠人人學會「禮，樂，射，御，書，數」六種技術和技能，尤其見「禮」與「樂」兩種首要的東西，這四維與六藝，乃是做人所必需的德性與智能，要做一個完全的高尚的現代國民，一定要條件具備，現在一般中國人以爲自己一切都很好，外國人是故意來欺壓我們，以爲這種觀念，在許多方面是不對的，要知道「物必先腐而後蟲生之，人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」，不知道有幾多事情，都是由於我們中國人自己太不爭氣，一般國民的德性和智能要遜人一籌，在做入尤其是做現代的國

民各種條件上，不能如人家的完備，即不能和人家平等！現在我們要提倡新生活，就是要使一般國民知道這個道理，儼然自覺，奮發有爲，依據禮義廉恥爲最高準則，從自己日常的生活衣食住行起頭，努力改進自己的全生活，增進自己的德性和智能，不僅要能具備與現代各國國民完全平等的人格，而且要能發揚我們民族固有的美德和高美的文化，更能駕現代任何國家的國民而上之！如此才不愧爲中華民國的國民，才不愧爲父母之肖子，才不愧爲三民主義的信徒！

最後，還有一點是我們提倡新生活運動的人所應當特別注重，而以身作则來教導社會上一般人的，就是要寶貴時間。寶貴時間第一件要緊的事情就是要遵守時間，本來宇宙與人生的一切，都依存演進於時間與空間的縱橫配合之中，然就空間的常有與壽命之短促而言，如駒過隙難得而易失的時間，的確是吾人一切事業與生命之母！比方就戰爭而言，我常常說道：打仗就是爭時間，誰能寶貴時間，一切比敵人迅速，誰就可以獲得最後的勝利，其成敗生死關頭，完全就在時間！由人類的的生活推而至於一切生命現象，都是以「奮鬥爭存」爲基調，即都包含於廣泛的戰爭之中，以時間光其生死成敗，由這一點，更可洞見時間之可貴！現在一般中國人



，就是因爲不知道這一層最要緊的道理，所以不知道寶貴時間，凡事不能遵守時間，結果各個人費其寶貴的生命，毀棄其應做的事業，整個社會國家和民族也就不會有進步，不會能夠很好的建設起來！因此我們民族要被人家目爲野蠻落伍被肆意侵略壓迫！現在我們提倡新生活運動，一定要使一般國民人人明瞭時間之可貴，人人能及時努力！第一步尤其是要養成遵守時間的習慣，自個人的起居作息以至多數人的社會集團的活動，一切都要嚴格的遵守時間，一定的時候要做一定的工作！適當的工作選定適當的時候！如此則時間不致浪費，事事可以辦好！比方講我們一個地方定好幾點幾分要到，我們一定要幾點幾分到；一件事物規定幾點幾分要辦好，就一定要幾點幾分辦好！這些良好習慣的養成與社會風氣的轉移，完全要靠我們提倡新生活運動的人，尤其是黨政軍學警各界的領袖要能以身作則，說到就做到！再監督自己的部下或學生做到，再教導社會上一般國民做到！我聽說行營裏面有極少數的主管長官不能嚴格監督自己的屬員，每天辦公他們隨便簽簽到，或是簽到之後就走了，如果是這樣，那怎麼可以成功一個軍事機關，更如何可以叫做一個最高的首腦機關，所以很希望行營各位同志能夠注意到這點，本着一

## 軍工先聲

進思盡忠退思補過」的意思，對剛才所講的這一點「有則改之無則加勉」，總要我們自己先做到遵守時間，才能風動全南昌，全江西，以至全中國！所以現在我們大家要以此互相勉勵並教導一般國民。那一個能寶貴時間，遵守時間的就是革命的同志，可以成大功立大業！那一個不能寶貴時間遵守時間的就是自暴自棄，無論他的本領怎麼好，任何大小事業都不會成功！時間乃一切專業生命之母，我們要成功一切專業實現生命最高的意義和價值，首先就要寶貴時間，寶貴時間就要從遵守時間做起！

今天是講我們提倡新生活應當特別注重禮樂與時間，這個道理是人人所應該明瞭，終生所應身體力行而亦終身受用不盡的，希望大家聽到之後就做，否則便是甘做劣等的人，走失敗的路！能夠做便不愧爲現代文明國家的國民，一切可以成功！

## 二、新生活的意義和目的

三月十九日出席行營擴大紀念週訓話

各位同志：由南昌所提倡的新生活運動，已經很迅速的普遍到全國，關於新生活運動的意義，我前兩次已經講得很

多，不過今天到會的各位行政長官和軍事長官，很多都是遠道而來，對於新生活運動的真實意義和內容，或許還有未盡了解之處，就是在南昌各位同志，或許也有不十分清楚的，所以我想趁今天這個機會扼要的再來講一下：

我們要講新生活運動的意義，就先要講現在中國普通一般人現實的生活狀況。大概現在普通一般中國人的生活，可以拿幾個字來包括，第一就是「污穢」，什麼東西都骯髒得不堪。第二就是「浪漫」，一切的行動都是隨隨便便，毫無規律。第三就是「懶惰」，尤其是不知道遵守時間，凡事都是苟且偷安，敷衍塞責。第四就是「頹唐」，不但是精神萎靡，而且體格亦非常孱弱，還有種種不良的嗜好，腐敗的習氣，總而言之，現在一般中國人的生活，一言以蔽之，就是野蠻的不合理的生活！你看吃飯的時候，不要說一切食物食具凌亂污穢，而且吃的時候，有的將身體靠着牆壁或門板上來吃，有的坐着，有的蹲着，有的坐在地下，有的站在門外；吃完以後，菜湯飯屑弄得狼藉滿地，甚至使人不敢近身。試問這種吃飯那裏是人吃飯的樣子？這不是野蠻生活嗎！？吃飯如此的凌亂污穢，這和牛馬猪羊等動物，吃東西有什麼區別！你看人家的猪槽貓碗，馬廄狗窠也沒有如此污穢！假

使我們人類的生活，如果和這種牛馬猪狗禽獸一樣，那還不是野蠻的生活嗎！再講普通一般中國人的穿衣，十個有九個是鈕扣不扣齊的帽子歪戴的，還有，對於自己身體不懂不知道洗澡，甚至連臉也不洗的。俱如此類不整不潔的樣子，都是浪漫懶惰頹唐腐敗，毫不檢束的表現！再講住房子，普通一般中國人沒有幾個人知道住房子是怎麼住的，尤其是中國人住洋房，笑話更多，就是灑掃，也只知道掃除房子中間的一塊，至於屋角或門後，就不堪言狀，堆滿垃圾，布滿塵土，甚至一年半載，沒有人去過問，聽他發臭氣生黴菌，試問如此住宅安得不發生疾疫？還有一般人隨便吐痰，到處解手，你看這樣還能算是人的生活嗎？還有無論到甚麼地方，你們各位都看到的，那一處的陰溝或是明溝是暢通的！那一家住戶甚至那一個衙門不是東爛西破，聽他倒坍骯髒的？至於一般人的行動大部份都是駝背曲腰，低頭斜眼，奄奄一息，毫無生氣，這那裏可算是人的行動，俗語所說的「走尸」，實在就是半死半活和死不活的一個「活死人」罷了。這樣的行動習慣，那能希望革命完成呢？此外一般中國人的生活都是絲毫沒有規律；更不曉得時間的寶貴，甚至晝夜不分或以夜作晝，胡作亂為，丟了正經的生活，去做吃鴉片烟，煙，

賭，種種不正當的鬼生活，對於應作的職業，只知苟且偷安，敷衍塞責，到自己死了為止！大家都知道的：現在世界上沒有那一個文明國家的生活，是不依時間，沒有規律的！不依時間沒有規律的生活，就是野蠻的生活！現在我們中國普通一般人的生活不僅是不依時間沒有規律，而且還做不正當的事，使得自己精神頹唐體質孱弱，麻木不仁，萎靡不振，這種生活還不是野蠻不合理的生活嗎？所以我說現在一般中國人的生活是污穢，浪漫懶惰，頹唐的野蠻生活，不是人的生活，無以名之，只可名之曰鬼生活，我們現在要過新生活就是要剷除這一切污穢，浪漫，懶惰，頹唐的鬼生活，來過整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，實在，守時間，守秩序的文明生活！亦即改正過去一切生活的缺點，使全體國民的生活，都能復他固有德性「禮義廉恥」的生活，「禮義廉恥」本來是我們的祖宗數千年遺傳下來的德性，是我們個人所固有的。現在我們提倡新生活，并不必勉強一般人民來做特殊「洋派」生活，只要拿「禮義廉恥」的道理，來指導他們，他們便自然會照着這禮義廉恥的德性去過生活的！本來我們所謂新生活，目的就是要使全體國民凡日常生活衣食住行，統統要照到我們中國固有的禮義廉恥道德的習

## 軍工先聲

慣來做人，換言之，就是根據中國固有道德的習慣，來決定人人所必須的日常生活行動，這就是新生活運動的內容，並沒有旁的新花樣。因為生活總是生活，無所謂新舊，我們對新舊是就時間而言，要掃除現在一切違反禮義廉恥不合於人生正道的野蠻生活，鬼生活，而重新來恢復明禮義，知廉恥，守紀律，守時間的文明做人的生活！這種文明做人的生活，本來是我們祖先向來所過的，不過最近因為社會的墮落，教育的腐敗，一般國民將他固有的禮義廉恥亡掉了不去用他，連得衣食住行也不會了，因此國家陷於危亡，民族日益衰弱，我們現在為挽救國家復興民族起見，要掉轉頭來恢復我們祖宗遺傳下來的一切合理的生活！這種合理的文明生活，如果我們能夠恢復，國家便可以轉危為安，轉弱為強，如果不能恢復，仍舊過現在這種污穢，浪漫，懶惰，頹唐的野蠻生活，鬼生活，那末，不僅國家不能保存，即種族亦就要消滅！所以我們如果能實行生活，就是文明的現代國民可以自救救國，如果不能實行新生活，就是自甘墜落墮落的野蠻人即是自取滅亡！尤其是我們一般地方高級行政長官和軍隊各將領，不僅自己要知道這個道理，而且要能以身作則，來領導自己有的屬員，部下，學生，以及一般民衆，使他們統統

知道這個道理，實行新生活，成功一個健全的現代的人！

關於新生活運動的意義，還有我前次所講的一點：新生活運動最後的目的就是要使全國國民的生活，行動能夠「整齊劃一」四個字，這整齊劃一四個字的內容，是什麼呢？亦就是現在普通一般人所說的「軍事化」。我亦常常講過：整個個能夠整齊劃一。除整齊劃一之外，再無其他的軍事教育亦再無所謂軍事化！我們無論從政或治軍，無論教民教兵或教練一般青年學生，並沒有旁的目的，唯一的目的，就是要使他們從很容易，粗淺微小的地方做起，因為只有這三個要領，才能夠使人人都能夠整齊劃一！現在我們提倡新生活，就是要使人人能夠實踐禮義廉恥，就是先使他從食衣住行日常簡單容易的生活中開始做起，先使一個地方的國民日常生活，做到整齊劃一的程度，然後推而至於一省，最後使全國國民一切精神行動都能整齊劃一，所以軍事化的精神，就是「禮義廉恥」；軍事化入手的地方，就是「食衣住行」；軍事化最後的目的，就是要「整齊劃一」，使全國國民個人能夠共同一致保種強國！若用新的名詞更明顯的來講，新生活運動就是軍事化運動，就是要從日常生活做起，一步一步的確實做到「全國總動員的程度」，現在許多人，以為知道

了站隊操演，托槍，射擊，跳高，跳遠，就叫軍事化，這個觀念實在是錯誤的！固然這些事情，也是軍事化所應有的條件，但是軍事化是基本最緊要的條件，還不在乎技藝之末，乃在乎精神之本，所以第一，要使全國國民能夠實踐禮義廉恥，如果不知禮義廉恥，而只講技藝，那末馬也能跳高，比人還要跑得快，猴子更會跑跳，並且牠能夠戴帽穿衣，托槍打人，那也可算是軍事化嗎？這種沒有禮義廉恥的生活，雖說是能戴帽穿衣，也不過是一個古人所說的「衣冠禽獸」而已。說到真正的軍事化，一定是要根據禮義廉恥，做到整齊劃一的程度，這就是軍事教育的精神和目的之所在。

昨天我看新生活運動提燈大會，覺得沒有什麼特別的事可以批評，只有一件事值得特別注意，可以證明這一個月以來新生活運動已經收了效的，就是昨天參加提燈會的十幾萬人，無論男女老幼，沒有一個穿衣服不扣扣子的，也沒有一個隨隨便便吐痰的。這一點就是整齊劃一的初步，由此我們可以曉得，要提倡新生活，要做到軍事化，要教民教兵治國平天下，統統要從人人所知，人人所能，而且是人人所必需的小事情做起，惟有擇最簡單易行亦最緊要的小地方做起，才能漸漸做到整齊劃一。古人講做事要「大處着眼，小處下手」

。就是說我們的目光和做事的規模，當然要大，但是入手實施的地方，一定要擇微小的地方開始，比方就日常生活而言，衣冠整齊，乃是一件最要緊的生活，而整齊之中備最單粗淺爲人人所易知而易行的，就是扣扣子，我們要提倡新生活就可以從扣扣子做起，使全國國民穿衣先能扣好扣子，再由扣扣子這件事，推而至於戴帽子，穿鞋子，繫帶子，提能整齊劃一，那就是真正的軍事化，外國人看了我們國民的生活和精神如此，就要敬畏！現在外國人所以如此肆意侵略壓迫我們，就是看了我們國民生活太幼稚，太腐敗，不僅一般國民不能整齊劃一，而且連到軍隊的動作，也不能共同一致，其散漫凌亂的情形，一去看去就令人輕笑，所以我們的軍隊無論如何多法，他們外國人毫不忌憚，不待到疆場開戰以後來決定勝負，就在未開戰以前從我們國民與軍人日常生活行動中，也就曉得我們的國民不成東西，軍隊更不值他一擊了！你看國民和軍隊不能整齊劃一，對於敵人的心理國家的安危其關係是何等的重大！所以我們無論是地方行政長官，或軍事長官，凡負有教民和教兵之責的人，一定要格外認識這一點。朝着「整齊劃一」的目標竭力來教！只要教到整齊劃一，我們的軍隊，就可以打仗！我們的國家，就可以復興！

## 軍工先聲

我剛才講新生活是沒有任何範圍，時間和地域和人的限制，提倡新生活重在人人能夠力行，所以政府機關和社會文化團體及一般熱心提倡誠心實做的人，要共同組織一個委員會，做一做宣傳和指導新生活的王作，當然很需要；但是有了組織——一個新生活團體，拿這一個團體來做事，這就不對。定要因爲你說加入團體的就實行新生活，然則其他沒有加入團體的就不能或不應實行新生活嗎？中國無論什麼好的運動所以做不好甚至到後來都成爲不好的東西，每每就是一般人對於一種事本來的真義不能澈底了解，所以我今天特別要將新生活的意義再講一講，請大家注意。

其次，我們南昌前次舉行全市大掃除，在水門汀的馬路上，打洒得很乾淨，但馬路以外的街道就沒有發起新生活運動一樣。大掃除的那一天我剛到婦孺醫院，當然這個醫院裏面是很乾淨的，但是進醫院的這條街，仍舊是很髒。這種現象就可以表示中國人做事不實在，正如普通人打掃房子，他只將房子中間打掃乾淨，牆壁下尤其是門角後就沒有入理。還有一件事情，我們政府裏面一般人應當很慚愧的，就是這幾天以來，我看南昌一般拉黃包車的車夫，他們穿衣都知蓬扣子扣好，而一般警察，站在小衙裏的不必說，就是從北

遭到南昌醫院以至德勝門一帶的崗警，也還有許多穿衣不扣好扣子的。警察爲民衆的教師，若是連普通常識也沒有，這種小事情都不能做民衆的表率，那如何可以盡到警察的職務呢？至於我們一般行政長官，職責比警察還要重大，如果還不能實事求是，一切有名無實，提倡新生活運動而不能自己先身體力行而以身作則，那末勢必有始無終，提倡自提倡，新生活還是新生活，而因爲空口提倡，不能見諸實行的結果，新生活運動甚至要變舊生活運動！所以大家今後一定要記得！新生活是永遠的普遍的，人人所應實行的！

新生活是繼續不斷「苟日新，日日新，又日新」的！也必須以實在的精神如此努力不懈，然後新生活運動才能成功，這件事能夠成功，我們就可以救國家，救民族！反之，如果連這件事也做不到，那還想劃清亦匪，建設國家，戰勝敵人嗎？！所以我希望大家從此能以「實事求是」「日新又新」的精神來力行新生活，處處盡忠職務，以身作則，來完成大家革命的使命！

這一段話是講提倡新生活運動要實在。其次還有關於新生活運動的一點意思更向大家補充說明的，就是前次講新生活運動的要義，已經提出新生活的四個標準，就是整齊，

清潔，簡單，樸素，現在再要補充兩項，就是我們一切的行動，要「迅速」，要「確實」。必須做到這兩件事，然後可以表示我們是個有精神的人，有訓練的人，也必須如此，人家才不敢輕視我們，討厭我們，我們的外部生活才真是完全合乎禮義廉恥的新生活，比方講我們的帽子，戴得很正，衣服也穿得很整潔，但是駝了背，彎了腰，立正沒有立正的姿勢，走路不成走路的樣子，一切的動作都遲鈍呆笨。那末，縱然做到了「整，潔，簡，樸」四個字，但是因爲行動不能「迅速」，「確實」，還是不算完全的新生活，所以我們如果真是要實行新生活，一定要除前次所講的四件事外，更能以「迅速」「確實」爲標準，時時檢查自己改進一切的行動。舉其最要緊的幾種來講，走路的時候，頭一定要抬起，兩個眼睛要向前平視，胸膛一定要挺出來，更一定要腳踏實地來走！有兩個人以上一道走要步調整齊，這一點在軍人務必要求做到。還有在講話的時候口一定要閉好，此外無論坐，立，敬禮，講話，做事，一切行動，都要有正確的姿勢，實在的精神與迅速的動作我們無論是自己過生活，無論是教人，一定首先要使自己和受教的人，一切行動要「迅速」「確實」。這兩件事，不可缺一，因爲確實而不迅速，那末，

不怕你如何確實，結果一定會流爲遲鈍，不適用於生存。現在這個凡事講究迅速的時代，如果迅速而不實在，那末，毛病格外多，取巧作偽，既由於此，虛浮無用更勢所必然，結果無論你如何迅速，不實在終是無用，所以我們一切行動，既要確實，又要迅速！現在我們中國人一般的毛病就是行動太遲鈍和虛浮，因爲行動虛浮，所以一切事情都做得名無至；因爲一切遲鈍，所以看去都是沒有一點精神！各個人以至全社會都是烏烟瘴氣，暮氣沉沉，奄奄一息的樣子，絕對不像一個朝氣勃勃的現代的人，和一個生動向上的人。現在外國人說我們中國人是「遠東病夫」，說我們國家是「老大帝國」，就是爲此，我們自己來檢查自己，照現在一般人行動之遲鈍，呆板與精神之萎靡不振而言，大多數人都是半死半活不死不活的人，講得不好聽一點，就正如古人講的「行屍」，意思就是講一個人的精神已經死了，只剩一個屍首在外面行走！現在我們提倡新生活，就是不欲做一個半死半活不死不活的「行屍」，要做一個精神奮發朝氣勃勃的活人！適用於現代生存的新國民！來雪「遠東病夫」！「老大帝國」的奇恥大辱，爲我們國家，我們民族和祖宗爭一口氣！我們要以「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」的精神

軍工先聲

來改革過去一切惡劣的習慣！完全過一種合乎禮義廉恥的新生活！外國人也是人，我們也是人，外國人所能做到的事情，我們當然也可以做得到。爲什麼我們不腳踏實地的做好，和人家一樣進步！發展！而反要受人家的欺侮，受人家的壓迫侵略呢？新生活運動就是一種從生活習慣方面來革命以救國救民的運動，現在這個運動已很快的普遍了全國，我們南昌已成爲這個運動的策源地，如果我們再不能以「實事求是」和「日新又新」的精神實實在在來做，並且繼續努力不懈，那末以後一切不必提倡了！所以我很希望大家格外能夠將我們的精神緊張起來，腳踏實地來力行新生活！這件事情能夠做得到，就可以救國！外國人看了我們的精神就害怕，就不敢來隨便侵略壓迫！所以新生活就是我們的手槍大砲，而且比什麼槍砲還要厲害！請大家認清他的真義，一方面身體力行，一方面提倡勸導始終不懈，必可成功！

（轉錄三月二十九日江西民國日報）

### 三、新生活運動之真義

——三月二十六日出席行營擴大紀念週訓話

各位同志：

今天想再將新生活運動的意義和大家解釋一遍。現在我們中國人做事有一個普通的病象，就是人家做了一件什麼事，我們一定也要學着做，但是終學不會，做不像，不是虛有其表，就是弄巧反拙；不是過分或不及，就是有始而無終。所以無論什麼事，到最後總是做成一個「三不像」；那怕是一件很好的事情，做到後來仍舊沒有效果。這話怎麼講呢？就可以從今天紀念週中敬禮的情形講起。前一次舉行紀念週的時候，下面的人第一個鞠躬還沒有完，贊禮的人就喊「二鞠躬」第二個鞠躬沒有完，他又喊「三鞠躬」，因此後來我講話就講到我們做事，尤其是在軍隊裏做事，一定要「心到，口到，目到，手到，腳到」，一個命令喊出去之後一定要兩個眼睛看遍所有受命令的，一定要等他們照我的口令實在做到以後，再發第二個口令。今天贊禮的人，就照我這個話做，他喊了「一鞠躬」以後眼睛就看着行禮的人，等了半天，才聽見他喊「二鞠躬」。這是不是真正照我所講的意思做呢？是不是真正做事實在而合禮呢？所以中國人真不容易教好！這是舉今天敬禮爲例子來說，若再看社會上一般民衆的情形，更不成樣子，比方講婚喪大典所用的禮樂就是雜亂無章，不成一個體統，有時婚禮用喪禮的東西，喪禮用婚禮的

辦法，不曉得成的什麼樣子。我今天來剛剛遇見一家人出葬，他也有軍樂，也有鼓樂，穿着周禮所規定的蓆衣，而又坐汽車，五花八門，不知道是什麼禮？某一位先生曾經講，中國人最奇怪，每每將上古三代的禮樂與西洋的禮樂糊亂夾在一起！要是經過精深詳密的研究斟酌損益而作合理配合，自然不可。不過一般的情形都是莫明其妙，亂七八糟，這就是表中國一般人的毛病——什麼事情要學，又學不清楚做不像樣，到處鬧笑話！

其實不僅一般普通人民如此，就是屬於政府機關或軍隊裏面的情形，也只是五十步與百步之差，你看在南昌的幾個軍樂隊，就各個不同，無論服裝態度，精神以及音調節奏，都不整齊劃一，就是政訓處特別成立的軍樂隊，我以為一定特別還要好，但是前天一看也不像樣。可見中國人無論做什麼，往往費很多力還不能得一個結果，雖有很好的事情，做出來總不成個樣子，將原來的本意失掉或弄錯。

現在的新生活運動，就有這種危險，本來我所倡導的新生活運動，乃是要使一般國民個人能夠就人人所能知人人所易行的一切事情，以「禮義廉恥」爲準則，遵循「整齊」「清潔」，「簡單」，「樸素」，和「迅速」，「確實」



這六個要件隨時隨地來身體力行，本來是一個很普通很平常，很簡淺之救國救民的運動，並無何範圍，時間，和地域限制，不是說那幾件事就要實行新生活，其餘的事就可以不實行新生活，因為一個人自出生到死，無一時刻一言一動不是生活，讀書寫字是生活，嫖，賭，吃鴉片烟也是生活，走路是生活，睡覺也是生活，我們提倡新生活是要刷新整個的生活，即無時無刻一事一物一舉一動都要實行新生活！所以不僅嫖賭吃鴉片烟等事為國家法律所禁止不是我們新生活所容許的，就是吃紙烟，喝酒，隨便吐一口痰，這種種與新生活不合的任何事情我們都要戒絕，這是講新生活絕對沒有範圍和時間的限制。若就地域和實行新生活的人來講，也是一樣，我們提倡新生活不是講那一個人或那一部份人要實行新生活，其餘的人不要實行，不是說那一個地區要實行新生活，其餘的地方就可以隨便，如果是這樣那就錯了，便不是我提倡的新生活運動。我所提倡的新生活運動，乃是要使個人人時時刻刻處處地方件事，都能實行新生活的一種很普遍平凡的運動。但是現在一般人每每認為新生活運動是很特殊很新奇很專門很時髦的一回事，這就完全弄錯了！大概現在社會上人心很浮薄，每一件新的事情發生，總是有些人

想利用這件事從中來出鋒頭，因此無論什麼好的事情，做到最後就是虛有其表，有始無終。現在的新生活運動，最要緊的是在乎一般人能夠從自己起身體力行，然後以身作則來輔導感化社會上一般人！如果提倡的人再不能戒除過去那種惡劣的習氣，不能誠心，誠意力行新生活，那末，新生活不必提倡。

最後關於新生活運動之意義和內容，可以綜合起來說，就是：要保全國國民從衣食住行日常生活上，表現我們中國禮義廉恥固有的道德習慣，來達到行動一致的目的。希望各地方行政長官及軍事長官本着這個準則，身體力行，並教導自己的部下和一般國民。

今天各省行政長官與一般武裝同志，同時集合在這裏，本席還有一點意思，要趁這個機會向大家講的：就起我們做行政長官的要負責教民，做軍隊長官的要負責教兵，如果民不能教好，就不能立國，兵不能教好，就不能保民！同時無論教民與教兵，其目的就是為要護衛國家，改進社會，來復興我們民族，所以我們現在要改造社會，建立國家，就要使一般民衆從人人所應行的事先做起來，這就是說，我們無論是做了地方行政長官的教民，或是做了軍隊的軍

事長官的教兵，或是做了學校的教職員的教學生，以及家庭中父兄之教子弟，尤其是做了警察要來管理一個地方指導一般百姓，最要緊的就是要從簡易粗淺和微小的地方做起，才能教成他好的學生，士兵，子弟，和健全的民衆，這是從古以來凡是管理衆人之事的政治家所不能違反的一個要訣，也是任何政治家，軍事家，革命家所不可或忽的一個原則。如果忘掉了這個原則，違反了這個要訣，便什麼事亦不能成功！政治辦不好，軍隊練不好。無論教兵教民，或教一般青年子弟和學生，都不會教好，因之社會國家，都不能改造建設，我們中國自從十七年完成初步的統一以後，社會始終沒有恢復秩序，政治至今未上軌道，就大的來講，就是系統復雜，政令紛繁，使下面的人無所適從，範圍廣泛，陳義高遠，不切實際，不得選擇條件最本中心的事情從小的地方做起來的緣故！比方講軍隊的教育，一個新兵進來，官長不先教他日常生活，做人所必須的行動，譬如穿衣吃飯，洒掃，應對，這一類食衣住行基本生活的規律，和坐立進退，敬上愛民這些基本的行動，不先着手教他，或是教而不實，他反把步兵操典中許多繁複困難的動作先塞給他，各個教練還不到幾天，小動作毫未領會，就

排教練甚至連教

練，這樣難易倒置，先後凌亂，所以一切教練都不能實在收效，當然不能練出精忠報國的兵來，至在政治上的教民，也是一樣，比方保甲制度，是我們中國數千年以來早已辦有成效的。但是現在到我們手裏反而辦不好，不能訓練民衆，使他組織嚴密，精神團體，成爲一個現代的社會。這是什麼道理？最大的原因就是我們辦理保甲的人，不能從簡易粗淺和最中心最基本實在的小地方着手的緣故。因爲現在各地方的保衛團，或壯丁隊，一經組織，便如同現在一般教練軍隊一樣的，只知道出操上講堂，就拿軍事上複雜的動作高深的事理來教他，凡保甲所應有的要件和基本生活的修養，及其做人的道理反而丟了不教，結果保衛團最多也只有具備從前巡防營軍隊的形式，當然不能生效教用，大家要曉得我們訓練保衛團，壯丁隊，就是要辦理普通的「成年補習教育」，要將民衆中一般成年的壯丁，統統教以普通常識，而軍事教育不過爲其成年補助教育中應有之一課，使他成一個健全的現代國民，不過軍事教育，是現代國民普通教育中之基本教育。什麼叫做軍事教育呢？就是要使他，知道做國民的道理，亦就是使他能成爲一個現代的人所必具的本能和行動，在古人的教育始於洒掃，應對而終於立身行道，這洒掃應對，

就是今日之所謂食衣住行，立身行，本來是日之所謂禮義廉恥的實際效用之所在，所以軍事教育的精神，惟有禮義廉恥；而軍事教育的基礎，端在食衣住行，實在說，這就是普通教育所必需的條件，至於現在普通教育，只知道在講堂裏教些國文算學物理化學之類，所謂軍事訓練，不論學生軍，童子軍，保衛團，壯丁隊的訓練，只知道叫學生做一些不雜不實的站隊立正，最多是會一點射擊托槍，而對於軍事訓練的精神，與基本所在，毫不領會，這樣無論如何，不會收到軍事訓練的效果的。所以我們無論是要教學生，教兵士或教普通一般民衆，統統都要從食衣住行幾項基本生活做起，食衣住行，就是一切教育最中心最基本的原則，至對於教育的方針和課目而言，無論教民與教兵，文武須要並重，決不偏廢的。如果文人不懂軍事，就不成其爲文人；如果武人不懂政治，也就不成其爲武人。大家想必都知道的：我們中國從來就是文武不分的，古代的文人，沒有一個人不懂武事，不會武藝的，就說是文人罷，他們無論是什麼時候身邊一定要佩一把劍，這就是文人必知武藝的明證。再看古人教育的科目，所謂「禮樂射御書數」六藝，禮樂兩項，普通認爲是文事，其實有軍事卽有禮樂，禮節和軍樂，乃是軍隊最重要的東

西。至於射御，在古時候，就是射箭，馭馬，駕車，在現在，就是槍砲的射擊，車馬飛機軍艦的駕駛，當然完全是指武事。再講書數，卽寫字算數，這更是軍事上不可少的技術。所以古人所謂六藝，無一藝不爲武人所應具備的，亦無一藝不是文人所應學習的，所以在中國文武向來是並重兼修，沒有分別。我們再看外國的國民，也是一樣，他們大都是實行徵兵制的，全國無論那一個男子，都要當兵，固不待說，就是女子，也都要學武藝的。現在外國女子，差不多沒有一個人不會體操，知道衛生，所以他們的國家，一旦和敵國不開戰，立即全國總動員，無論男的女的，個個人都要一齊參戰，參加前線與後方工作，如此才可以發指整個國家最大的戰鬥力來戰勝敵國；所以就現代而言，一個國家，必須所有的國民都能直接間接從事於戰爭，然後這個國家才可鞏固，此就是說一個人必須懂軍事武藝然後才可以做一個現代的國民，所以我們不好說穿了長衫馬褂知道寫字的就是文人，亦不能說我是文人，就可以不懂軍事，就可以體格孱弱，精神萎靡，也不好說穿了軍服戴了軍帽就是武人，更不可說我是武人，就可以不學文事，不懂政治，胡作亂爲。現在我們的國家之所以不能建立起來，革命之所以不能成功，就是這個原

故。這種文武分途的觀念，和偏跛缺劣的現象，實在是從前清以來教育上一種根本的錯誤，我們現在一定要將這種錯誤從根本上改正過來。一方面我們的武人要努力研究學問，了解政治。修養道德，尤其是一般文人，雖然我們不是說六十歲再從新來講武藝，但是我們一定要注重體格，講究武備，從我們自己起，到全國國民止，一切都要軍事化！要教一般人民，使他們知道不懂軍事，不會武藝的人不能保衛國家，便不能做一個現代的國民！同時，我們政治上一切的計劃和設施，都要以軍事為中心，這樣才能造成一個現代的國民。

大家要曉得：軍事並不是專屬那個特殊階級的事業，在現代的國家說，全國各界民衆的一切事業的進行，可說都是為軍事，一切學術，亦都要應用於軍事，比方飛機的發明，

化學的進步，鐵路的建築，鋼鐵工業的勃興，電氣事業的發展，那一樣不是為軍事！不過最要緊的，我們研究軍事，講究武備，一定要以禮義廉恥做精神的基礎，如果離開了禮義廉恥而講軍事武備，那一種軍事武備，便是野蠻罪惡！結果只知道人與人互相殘殺！所以我們一定要文武合一，文藝並重。一切的生活和行動，都要軍事化，都要合乎禮義廉恥，如此然後講文藝，講武備，帶軍隊或管政治，才能發生最大和最善的效果。我們才可以做現代的政治家和軍事家！這就是本席今天向大家供獻的幾句話，很希望大家能照這個意思來身體力行，不愧為一個中華民國的國民。

（轉錄三月二十八日江西民國日報）

### 委 座 訓 詞

我們要以『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生』的精神，來改革過去一切惡劣的習慣！完全過一種合乎禮義廉恥的生活！

南昌行營習藝所出品價目表 (一)

類別	項目	品名	單	計	價		
					元		
洋燭類		特號洋燭	每	箱	30	0	
		大號洋燭	每	箱	2	50	
		二號洋燭	每	箱	2	40	
洋襪類		二六兩雙紗男線襪	每	打	2	700	
		二二兩雙紗女線襪	每	打	1	450	
		二四兩雙幼男襪	每	打	1	550	
		三五兩市男襪	每	打	1	950	
		二二兩行男襪	每	打	1	300	
		二九兩市女襪	每	打	1	650	
		一九兩行女襪	每	打	1	180	
毛巾類		三八兩毛巾	每	打	1	100	
		二八兩毛巾	每	打	2	500	
		二六兩毛巾	每	打	1	300	
		二二兩毛巾	每	打	1	050	
		二十兩毛巾	每	打	1	000	
		一九兩毛巾毯	每	條	1	200	
食品類		五香瓜子	每	担	16	000	
		椒鹽瓜子	每	担	15	500	
		糖花生仁	每	斤		240	
		五香花生	每	担	14	000	
		椒鹽花生	每	担	13	500	
		金錢餅	每	斤		200	
		青菜蘇	每	斤		200	
		百合蘇	每	斤			
木器類		馬蹄蘇	每	斤			
		鷄蛋卷	每	斤		170	
		德國雙人床	每	張	8	000	
		九斗桌	每	張	12	000	
		新式寫字台	每	張	15	000	
		德國面湯台	每	張	5	500	
		新式九斗梳粧台	每	張	32	000	
		新式四仙桌	每	張	10	000	
		單人靠椅	每	張	4	000	
		茶几	每	張	2	000	
藤器類		藤椅	每	張	2	500	
		孩童坐車	每	個		000	
		一尺八藤箱	(每尺一元一角)	每	個	1	980
		一九對藤包	(每斤五角五分)	每	個		500
		新式單靠椅	每	張	3	000	
		藤芯圓椅	每	張	5	000	
		藤芯書桌	每	張	5	000	
草類		圓桌	每	張	5	000	
		藤鞋	每	雙		90	

南昌行營習藝所出品價目表(二)

類	品名	紙張	單計	木 副 價 目		石 印 價 目	
				元	厘	元	厘
	五十頁收發文簿	江 南 連	每 本		170		200
	一百頁收發文簿	同 上	“ ”		310		360
	六 寸 信 封	三 層 統	每 百		300		340
	七 寸 信 封	同 上	“ ”		380		430
	八 寸 信 封	同 上	“ ”		490		540
	九 寸 信 封	同 上	“ ”		540		590
	一 尺 信 封	同 上	“ ”		560		600
	尺 二 信 封	同 上	“ ”		600		650
	八 開 信 紙	江 南 連	“ ”		225		270
	十 開 信 紙	同 上	“ ”		195		235
	十二開信紙	同 上	“ ”		160		210
	十六開信紙	同 上	“ ”		138		185
	七 寸 信 封	八十磅牛皮紙	“ ”		280		330
	八 寸 信 封	同 上	“ ”		400		450
	九 寸 信 封	同 上	“ ”		420		470
	七 寸 信 封	裝 古 紙	“ ”		190		240
	八 寸 信 封	同 上	“ ”		240		290
	九 開 宣 信 箋	宣 紙	“ ”		710		710
	十 開 宣 信 箋	同 上	“ ”		580		580
	三 頁 令 文 紙	橫 江 紙	“ ”		850		950
	三 頁 令 文 紙	江 南 連	“ ”		750		900
	二 頁 令 文 紙	毛 邊 紙	“ ”		660		700
	二 頁 令 文 紙	橫 江 紙	“ ”		700		880
	二 頁 令 文 紙	江 南 連	“ ”		660		820
	十 行 紙	毛 邊 紙	“ ”		240		290
	十 行 紙	橫 江 紙	“ ”		270		320
	十 行 紙	江 南 連	“ ”		270		320
	三十頁十行簿	甲 毛 邊 紙	每 本		100		120
	五十頁十行簿	同 上	“ ”		135		160
	三十頁十行簿	江 南 連	“ ”		100		115
	五十頁十行簿	同 上	“ ”		140		160
	令 文 封	三 層 紙	每 百		950	1	100
	公 函 封	同 上	“ ”		920	1	050
	呈 文 封	同 上	“ ”		900		950
	計 預 算 卷	江 南 連	每 百		380		400
	五十頁單據簿	毛 邊 紙	每 本		130		150
	半頁現金出納簿	江 南 連	“ ”		200		210
	百頁現金出納簿	同 上	“ ”		400		450
	便 條 簿	江 南 連	“ ”		100		
	江 連 稿 紙	江 南 連	“ ”		350		400
	摘 由 紙	江 南 連	每 百		230		250
	卷 宗	江 南 連	“ ”	2	400	2	400
	六 才 油 印 紙	同 上	每 百				250
	六 才 油 印 紙	毛 邊 紙	每 百				230

△△本所緊要啓事▽▽

本所出品素承 各界惠顧同聲贊許茲  
 爲酬答 雅誼出品力求刷新益臻精良  
 並將價目削低藉廣招徠至毛巾線襪洋  
 燭等類價目則均以現時原料市價計算  
 縫紉組中西學裝材料花色繁多  
 載如承定製請 駕臨本所或本  
 部面洽一切外埠函購請附樣圖  
 費取給庫帑出售成品當非謀利  
 論何項出品價格均較市價爲廉如  
 惠顧零躉批發均所歡迎此啓

第一門市部在南昌

德勝路 專設中西學裝  
 貢院背 兼備各項出品  
 特製男女時裝

中華民國二十三年四月出版

軍工先聲 (全二冊)

▲定價大洋五角▼

發行營習藝所

行營習藝所

南昌德勝路  
 南昌行營習藝所第一門市部

發行所

南昌貢院背  
 南昌行營習藝所第二門市部

49



15