

中華民國三十七年十月一日

東北敵偽產業處理局工作概況報告書

東北敵偽產業處理局秘書室編印

目次

一·前言	.....	(一)
二·組織	.....	(一)
三·經費	.....	(七)
四·章則	.....	(一二)
五·接收情形	.....	(一三)
六·處理工作	.....	(二五)
七·審議工作	.....	(二九)
八·評價工作	.....	(二九)
九·清算工作	.....	(三〇)
十·結論	.....	(三〇)

# 東北敵偽產業處理局工作概況報告書

## 一．前　　言

本局前身爲東北敵偽事業資產統一接收委員會，與東北房地產管理局，於本年二月十日遵照東北行轅政務委員會令合併改組成立，同時並由東北生產管理局移交一部工廠處理業務。本報告書之材料，即包括自本局改組成立之日起，至九月底止，一切工作概況。至三十六年度以前接收處理工作，已由前東北敵偽事業資產統一接收委員會編製報告書分期呈院。

本局成立伊始，正值共匪今春發動攻勢以後東北各市縣，除遼寧外，多相繼撤退，本局在各地接管之敵偽事業資產損失慘重。其未撤守市縣，亦因軍行所至，通常業務停頓，商民相率逃難，對於敵偽資產之標售自更無力瞻顧，但本局仍本政府加速處理之意，打破萬難，努力以赴，對於一切接收處理工作，在此七個月內尚不無相當成績。今後局勢如能日趨穩定，本局工作更趨開展，則對於增裕庫收，當能益有表現。

## 二．組　　織

一、概況——本局設秘書會計二室、處理、房地產管理、保管、清算四處，審議、評價兩委員會，室處之下分設各科。各倉庫工廠設保管員，各分局辦事處設分局長及辦事處主任。茲將本局組織系統表列左：



(二)員額——茲將本局及各分支機構員額編制表列左：  
 一東北敵偽產業處理局編制表

派 薦 簡 或 副 書 副 處 長	派					待 遇		
	專 門 委 員	秘 書	處 主 任 秘 書 長	副 局 長	局 長	名 額	職 別	員 單
				二	一			
二	二		一			室	書	秘
二	二		一			處	理	處
二	二		一			處	理	管
二	一		一			處	管	保
二	一		一			處	算	清
						室	計	會
	四	一				會	員	委
	四	一				會	員	委
10	一六	二	五	二	一	計		總

合 計	雇 員	派 委			派					薦		會 計 室 主 任
		辦 事 員	技 佐	科 員	技 士	視 察	科 員	技 正	專 員	秘 書	科 長	
三												
八八	一七	二八		一六		六	四		四	四	四	
六六	一〇	二二		一六			三		八		三	
七六	二〇	二〇		一九			四		四		四	
三八	六	二二		六			三		四		三	
六三	一〇	一九		一三		二	四		七		四	
三三	五	四		六			二		二		二	一
二五	二	四		四					八	二		
六七	一〇	三三	八	八	六			六	一〇	二		
四八	八〇	二一〇	八	八八	六	八	二〇	六	四七	八	二〇	一

2 東北敵偽產業處理局臨時業務人員數額表

保 接 直		工 保 廠 管		物 接 資 收		區 業 分 務	
倉 乙		倉 甲		工 廠		名 單	
庫 種		庫 種		廠		稱 位	
八 庫		一〇 庫		(一八 工四六 廠區)		總 單 數 位	
警 庫 保 主 衛 更 管 夫 員 員		警 庫 保 主 衛 更 管 夫 員 員		廠 保 主 管 員 員		隊 隊 員 長	
二 二 二 一		二 三 二 一		一 二 一		職 別 員 額	
二 六 二 六 八		二〇 二〇 三〇 二〇 一〇		一 一 二 六 八		合 計 員 額	
委 四 委 二〇		委 一 委 八		工 委 一 委 四 役		待 遇	
薦 一〇 薦 一		薦 五 薦 八		薦 五 薦 八		薦 五 薦 八	





(三)調整緊縮計劃——東北經日敵慘淡經營六十餘年，規模遠大接收之敵偽事業資產最多，故接管處理需人亦夥。揆諸實際，本局現有經臨人員，仍感不敷支配，惟為適應勤儉網領，正在策劃，多做事，少用人中關於臨時人員擬於加速接收處理物資合併倉庫之下，於本年終將接收隊員及保管員先裁減一部以節開支。

### 三、經費

(一)本局及分支機構支出預算計算如後表

合 計	三 等	一 二	委 派	或 薦 派	派	薦
	雇 員	辦 事 員	科 員	技 術 員	專 員	科 長 書 任
六〇	二	一	九	一五	六	二 四 一
四〇	九	九	一	二	四	二 三 一
二六	四	六	九	二	一	二 一
九	四	三	一			一
五	二	二				一

1 東北敵偽產業處理局本局及分支機構三十七年上半年度支出費用計算數及下半年度支出預計數總表

區別	上半年度		下半年度		合計	備考
	計算數	預計數	計算數	預計數		
本局	四九,八六七〇	一,三七七,八七六一八	一,四二七,七四三二八		一,四二七,七四三二八	單位：金圓券
分支機構	九,四六四五	二五四,九四六〇〇	二六四,六三二四五		二六四,六三二四五	
總計	五九,二八三五五	一,六三三,八三三一八	一,六九二,一〇五七三		一,六九二,一〇五七三	

2 本局三十七年上半年度(三至六月份)支出費用計算表

款項科目	三至六月份		平均每月		備考
	支出計算數	預計數	支出計算數	預計數	
一 經常費	二五二,三八八,三五〇〇		六三,〇九七,〇八三七五		單位：流通券
一 體給費	三八,三五〇〇		九,五八三七五		
二 辦公費	一一〇,〇〇五,〇〇〇〇〇		二七,五〇一,二五〇〇〇		
三 購置費	三三,〇〇一,〇〇〇〇〇		五,五〇〇,二五〇〇〇		
四 旅費	一〇〇,〇〇〇,〇〇〇〇〇		二五,〇〇〇,〇〇〇〇〇		
五 特別費	一一〇,三三四,〇〇〇〇〇		五,〇八六,〇〇〇〇〇		
五 臨時費	一四,七〇七,七四二,六三三〇〇		三,六七四,四三三,四二一五〇		
一 生補費	六,九五二,二四七,八六〇〇〇		一,七三七,八一,九六五〇〇		

合	二 交通費	一三,〇〇〇,〇〇〇〇〇	三,〇〇〇,〇〇〇〇〇
	三 業務費	五,九〇五,七二六,三八〇〇〇	一,四七六,四三一,五九五〇〇
	四 食米代金	一,七二八,七六七,三七三〇〇	四二七,一九一,八四二,五〇〇
計		一四,六六〇,二一九,九四八〇〇	三,七七七,五三二,四八六,二五〇

附註：經常臨時費合計一四，九六〇，一二九，九四八圓折合金圓券計

四九，八六七，一〇圓。

(3)本局所屬各單位三十七年上半年度(四至六月份)支出費用計算表

款項科目	四至六月份		備考
	支出計算數	平均每月支出計算數	
一 經常費	七四,八〇九,〇一〇〇〇	二四,九三六,三三六,六七	
一 俸給費	五,〇一〇〇〇	一,六七〇〇〇	
二 辦公費	三,一九〇,〇〇〇〇〇	七,三九六,六六六,六七	
三 購置費	四,四八,〇〇〇〇〇	一,四七九,三三三,三三	
四 旅費	三七,九五〇,〇〇〇〇〇	二,六五〇,〇〇〇,〇〇〇	
五 特別費	一〇,三三六,〇〇〇〇〇	三,四〇八,六六六,六七	
二 臨時費	二,七五〇,二六,三三〇〇〇	九一六,七七八,七六六,六六	
一 生補費	一,六〇〇,一〇,四一〇〇〇	五三三,四〇〇,四七〇〇〇	
二 業務費	七七七,六九七,四一〇〇〇	二五九,三三三,四七三,三三	

合	三	食米代金	三七二,二七,五〇〇〇	二四〇七五,八三三,三三	
計	二,八二四,九三五,三四〇〇〇		九四一,六四五,一三,三三		

附註：經常臨時費合計二，八二四，九三五，三四〇圓折合金圓券計九，四一六，四五圓

(4) 本局三十七年下半年度支出費用預計表

款	項	科	目	七至十二月份 支出預計數	平均 每月 支出數	備 考
一	一	公教人員	薪餉公費	五九五,三九二〇〇	九九,二三,二〇〇	
			公教人員薪餉	五八二,七九二〇〇	九七,一三,二〇〇	
二	二	公教主管人員公費	經常費	二,六〇〇〇〇	二,一〇〇〇〇	
			經常費	一六,〇三三〇〇	二,六七,一〇〇	
三	一	辦公費	購置費	五,四六〇〇〇	九〇六〇〇	
			辦公費	一,〇八六〇〇	一八,一〇〇	
四	三	旅費	特列費	八,九一〇〇〇	一,四八五〇〇	
			特列費	六〇〇〇〇	一〇〇〇〇	
五	二	臨時費	交通費	七六六,四五三,一八	二七,七四,二〇三	
			交通費	二,六四二一〇	四四,〇三五	
六	一	簿表印刷費	簿表印刷費	三,〇〇〇〇〇	五〇〇〇〇	
			簿表印刷費			

(5) 本局所屬各單位三十七年下半年度支出費用預算表

合	三 業務費	五二八,六二〇八	八六,四三六八
	四 食米代金	二四,一九〇〇	四〇,三六五〇
計		一,三七七,八六一八	三九,六四六〇三

款項科目	七至十二月份 支出預算數	平均每月 支出數	備考
一 薪餉人員費	一四,五四〇〇	二四,〇九〇〇	
一 薪餉人員費	一四二,六一〇〇	三三,七七〇〇	
二 薪餉人員費	一,九二〇〇	三三〇〇	
二 經常費	四,三八六〇	七三二〇	
一 辦公費	一,四八〇〇	二三八〇	
二 購置費	二八五六	四七〇〇	
三 旅費	二,四九八四	四二六〇	
四 特別費	一七四〇〇	二九〇〇	
三 臨時費	一〇六,〇二〇〇	一七,六七〇〇	
一 業務費	四四,七九〇〇	七,四六五〇	
二 食米代金	六一,三〇〇〇	一〇,二〇五〇	
合 計	二五四,九四六〇〇	四二,四九二〇〇	

(二) 緊縮計劃——本局及分支機構，下半年度支出預算原預算並不寬裕，但支出時仍擬盡量縮減計劃在業務費及購置費兩項下，擬節省一部。

#### 四·章 則

本局一切事務之推進，除遵照中央頒布之章則法令辦理外，關於特殊情形，並由本局呈奉東北政務委員會核准自行擬訂章則多種，茲將其要者列左：

##### (一) 有關組織者

- 1 本局組織規程
- 2 各分局辦事處組織規程

##### (二) 有關處理者

- 1 東北敵偽產業接收及處理辦法
- 2 東北敵偽產業處理局敵偽產業標售辦法
- 3 東北敵偽產業處理局敵偽產業撥售辦法
- 4 東北敵偽產業處理局現住人聲請提前標售房產處理辦法
- 5 東北敵偽產業處理局出售敵偽傢具暫行辦法
- 6 修正委託保管倉庫物資緊急處理辦法
- 7 東北敵偽產業處理局處理各廠礦原存原料半成品及其他物資辦法

##### (三) 有關房屋租賃者

- 1 東北敵偽產業處理局房地產租賃辦法
- 2 東北敵偽產業處理局出租敵偽房屋更名暫行辦法
- 3 東北敵偽產業處理局房屋租賃金暫行繳收辦法

##### (四) 有關評價者

- 1 東北敵偽產業處理局敵偽事業資產估價辦法
- 2 東北敵偽產業處理局房產標售估價辦法

##### (五) 有關處理產權者

- 1 東北敵偽產業處理局審查及處理產權實施程序

(六) 有關清理農產公社者

- 1 修正清理偽滿農產公社與農合作社與農金庫原則
- 2 修正清理偽滿農產公社與農合作社與農金庫實施辦法

### 五. 接收情形

一 日人在東北原始資產估價——東北接收均係隨軍進展，大部於紊亂中交替，因蘇軍與共匪之劫奪破壞，及莠民之竊取，往往極完整之機構，至接收時已成斷瓦頽垣，復以軍事狀態之存在，所接收之敵偽資產，多無完整之賬簿或原始財產清冊，因之為估計東北境內，日人遺留資產，不得已惟有選派日僑高級技術人員，搜集各項資料，根據，  
 1 會社登記統計 2 偽滿中央銀行各年度年鑑 3 日本外務省歷年統計估計，其總值如次表：

光復時日人在東北各企業值資產估計總值表(單位百萬元)

事業系統	帳面資產額		收復地區		未收復地區
	日金	資產額	蘇軍劫去額	剩餘額	
各主要會社	一三,二六	七,〇四八	三,五四三	四,四九九	五,〇八八
其他會社	一,三四八	九四四	三,五四三	四,四九九	四〇四
合計	一三,四八四	七,九九二	三,五四三	四,四九九	五,四九二

註：滿鐵部份資產七八四九百萬元並未列入其蘇軍劫去數字為四三百萬元美金折合率四·二五

(二) 已接收數字——本局接管敵偽事業資產，截至本年九月十五日止，總接收七千一百十五單位，已造報清冊四千九百廿六單位已造報估價清冊一千八百三十五單位。其分類如次列表：

(2) 物 資

類 別	單 位	數 量
棉 花	擔	八,七三擔
服 用 品	件	一,三四五,四〇〇件
工 業 原 料	公 斤	一,三三三,〇〇〇公 斤
機 器 及 零 件	公 斤	四,八二〇公 斤
電 料	公 斤	七二,一五〇公 斤
藥 品	件	一五〇,〇〇〇件
食 用 品	公 尺	七三,八七八件
玻 璃 儀 器	公 尺	六四,〇三六件
化 學 原 料	公 尺	八七,〇〇〇公 尺
	公 尺	四〇,〇〇〇公 尺
	公 尺	五,三四四件
	噸	二,八七三,七四八噸
	噸	二六,八〇七噸
	件	五〇,三三〇件
	件	一,二四四件
	公 斤	一四,七〇六公 斤
五 金	公 斤	六,八一九,六八三公 斤
建 築 材 料	個	一五〇,〇〇〇個
紙 張	件	四,七八八件
文 具	件	六三九,六四四件
工 具	件	一,二七七立 方米
膠 皮 具	張	一,二,六六張
其 他	公 斤	七,〇三五公 斤
	公 斤	五三九,〇〇〇件
	公 斤	三,四,九七二件
	件	一五三件
	個	三,八,九四四件
	個	八,四九,〇〇〇個
	公 斤	二,九二〇,〇〇〇公 斤
	條	一,條(牛)



(三) 金銀貨幣證券

類	別	數	量	單位	備	註
黃金	金子	七、七〇〇		瓦		
白金	金末	三		枚		
金	金錫	五		瓦		
鑲珍珠	子戒	一		枚		
鑲珍珠	子戒	二		枚		
寶	針	一		枚		
混	石	二		個		
白	金	一		小包		
合	屬	八、三六五		瓦		
金	屬	五四〇		瓦		
金電	液	五、〇六、五九〇		立方厘米		
銀電	液	三、七、〇四八		立方厘米		
法	液	一七〇、一六〇〇〇		元		
蓋印	幣	四一六、四〇〇〇〇		元		
法	幣	五二七、三二〇〇〇		元		
東北幣及蓋印法幣	券	一、七九四、九九四、六		元		



開 鐵 本 撫 遼 海 營 大 遼 錦 通 范 公 蘇 阜 合

石 家 主 家

原 嶺 溪 順 海 城 口 橋 陽 州 化 屯 嶺 屯 新 計

三五四  
六〇六  
四五四  
一〇八〇  
二七四六  
一二三  
五九三  
四九七  
六〇五  
一九一三  
二八二  
七四  
六九五  
二四五  
三三七  
三四二五〇

三,二〇四,五〇三・〇〇  
一,一六三,五一五・〇〇  
八五三,四八〇・〇〇  
二,四八三,八六五・〇〇  
七九,二二三,二七  
五,九五九,四九七・一〇  
六五,二七三・四九  
四,二〇六,四七九・〇〇  
一三,一七六,二九・三六  
二四七,五〇〇・〇〇  
五,五三八,七三〇・五四  
二,四八三,一五五・〇〇  
九九,〇六七,九七七・一九

5 碼頭倉庫

米 穀	類	公 斤	單 位	二,一六五,八四〇 五七三,七七	數 量	
船 貯 貨 浮 容 估 棧	油	塢 槽 柵 橋 量 地 房	座 座 隻 平方處噸 方米 畝 座	項 目	單 位	數 量
		一處	一七,五四平方米			
		一隻				
		五三,六四平方米				
		三,九〇三,二九八平方米				
		一三所 八五棟	七六間 二九五,九二六平方米			

6 糧食及包裝盛器



8 燃 料

花 蠶 畜 漁 林 合  
菓

園 桑 牧 業 產 計

二 元  
二  
三 七  
一 〇  
三 三  
三 六

六,八〇六,九三〇  
七,〇〇七,八五〇  
一,一四七,二四〇  
五,〇〇四,一二三  
二四,五七九,二七,六一〇

類

別

烟 無 汽 煤 藥 酒 潤 馬 重

烟 烟 滑 達

煤 煤 油 油 油 精 油 油 油 重

六,二〇九,三三噸  
二,一〇天噸  
二,〇三桶 (一八〇立)  
四〇九桶  
一,三四,五桶  
五五,五桶  
八,六九桶  
七四七,五桶  
七〇六桶

〃 〃 〃 〃 〃 〃 〃 〃



印刷廠	廣播電台	通訊社	報館	圖書館
七五	一〇	三	二三	二三
一所 一八間四，五九平方米	二所 二四，三〇平方米	三間 八，六六平方米	五棟 一一，九四平方米	四，五二平方米 一七〇間
三九棟			六四間	
一七〇，三〇五平方米 二畝	一，九五〇，六四平方米	二，〇三二平方米	二四，〇六九平方米	八三，七五〇平方米 二〇畝
傢具一，二八件 估價四單位計三五二，二七六，三五五・二〇元	傢具一，二二件書籍一五，六元件 估價一〇單位計三三〇，六五四，三九〇元	收發機等二台 估價二單位計五，八六七，四八一・四三元	印刷機及附件等一〇，三二件傢具七件 估價八單位計一〇八，三一九，七三三元	傢具三，八一七件圖書二，三九八，八八冊 估價一單位計一六二，〇〇三，六八八元



影院劇場	書局	文具	教會	攝影場
三所	二	二	八	四
一六間 一,三三,三〇八平方米	六棟 一三,〇九五平方米	一棟 五,九三二平方米	五九所 三六三間 一,〇五〇,四五・六〇平方米	四七間 一,三六五平方米
一〇棟	五間		三三棟	
六二六,一〇〇平方米	六,三三四平方米	二五,四〇平方米	一一二畝 三,五五,〇四九・六三平方米	三,一八四平方米
放映機及附件等二五,七四五,件傢具三五,〇四〇件 估價五〇單位計二九六,〇八五,五八三元	傢具三七三件圖書一五,七三册 估價二單位計五二,〇九〇三三一元	傢具五件 估價三單位計五,九七九,八九一元	三三三件 傢具九,四七件神具二,估價四三單位計三三,三九二,一八四元	照像機及附屬品等三 五件 估價二單位計四,八二五,五九四元

10 船 船

江 海 拖 機 鐵 民 燈 扒 躉 合	類		
池 台 帆			
計 船 船 船 船 駁 船 船 輪 輪	列		
	艘		
三〇艘 二二艘 四艘 一艘 二九艘 二艘 九艘 二〇艘 二二艘 三三艘	數		
	噸		
一三四・一六噸 四八〇噸 五六一・九〇噸 五七・二〇噸 一四・八九噸 八八・一七噸	數		

合 計	五五九	七七所 九,六二九間三,四六二四九・六〇平方 一七六棟	三,〇二七畝 三五,九三,五〇〇・六三平方 米
-----	-----	-----------------------------------	-------------------------------

類	別	輛	數
卡	客車		二八
小	車		五九
其他	車		
自	車		
非	車		
合	計		二四二輛

(三) 已接收單位之百分比——根據調查日人在東北主要會社為一千零六十四單位，位於收復區者七百八十八單位，未收復區者二百八十六單位本局實際接收百分比，應為百分之七十二·七，未接收者為百分之二十七·三。

### 六·處理工作

(一) 關於核定由各機關接管之產業(包括工廠礦場商店倉庫等)已核定由中央機關接管者如左表：

本局核由各機關接管單位分類統計表

截至三七年八月三日

機關別	地區別										
	遼寧	遼北	吉林	長春	安東	熱河	合計				
農林部	五	一	三	一七	一	一	二六				
司法部	六七		二	一七			八九				
糧食部	六		三	六			一五				
交通部	一三六	二四	三	二四	五		二四六				
財政部	一四	二	五	三	二		二四				
教育部	三三	三	三	四	一		三七				
社會部	一六	四	二	七	二		二〇				
外交部	一		三	三九	一		一四				
內政部	一		二	七			一〇				
衛生部	三			八			一八				
東北保安司令部	一						一				
空軍司令部	八六	五		五			一四三				
第六補給區	二六三	四六	二	一五	六		四九九				
省市政府	八四三	三六	七五四	一五四	三〇	七	一九三七				

附錄：各機關掛字單位估價簡明表見冊末附頁

總計	資 源 委 員 會	蒙 旗 復 員 協 會	本 局 鐵 嶺 辦 事 處	本 局 農 產 公 社 清 理 科	中 國 紅 十 字 會	中 紡 公 司	中 央 信 託 局	經 濟 委 員 會	水 利 委 員 會	三 民 主 義 青 年 團	國 防 部 托 壘 局	本 局 保 管 處	本 局 房 地 產 處	東 北 生 產 局	省 市 黨 部
三五四	一八七	一	一	三	五	三三	二六	四	七		五	二〇	七二	九二	四
五三	一一							一三	三				四九	八二	五
九八四	三三						二	三	四				三三	六一	八
二二六	五三	一		二			二九	二	六			二	五三九	二一九	一
九六	三				一			一						三三	
二二三	六					一				一			六七	一四	二
七三五	二八二	二	一	三	七	三四	五七	二三	二〇	一	五	二二	一八九	一三八	二〇

(二) 關於產業物資之標撥售——本局成立後中心工作，即加速處理已接收之產業物資，計自二月起至現在已標售物資八次，第九次物資標售已整理完竣，預定九月三十日舉行投標並擬以後每月至少標售三次，關於房產之標售已舉行一次，原擬標售三十三棟，實際標出十七棟，此由於東北時局動盪，人民購買情緒過低，但為加速處理，增裕庫收。仍積極整理，擬每月至少標售兩次，綜計自本局立日起，至現在止，標撥售價款如左表。

東北敵偽產業處理局撥售敵偽產業價款統計表 至9月25日止

備考	總計	其他	敵偽股權等	工廠	房產	物產	價款		案數	
							區分	案數	金額	案數
(1) 撥售物資價款內包括前統委會追繳價款案件	101	275,211	36	40	17,853	86	65	263,015	0元	
	21	336,108	03	3	14,050	67	8	301,057	35	
(2) 轉帳或無繳款可能案件未予列入	4	41,833	18	1	9,921	73	2	31,920	54	
	3	7,523	86	4	7,523	86				
	210	724,396	77	44	77,174	66	75	637,333	33	

## 七．審議工作

東北陷敵較久，產權糾紛亦極複雜，本局處理此類案件，特別審慎，分別指定專門人才依法先予審查，擬具審議書再提請審議委員會審議，通過後，會同有關機關切實執行，各委員均係社會聞達之士於開會時均各認真審核反復駁詰，務求理得其真情得其平，每週召開例會一次，自本局成立至現在已開會十三次，其辦理各案如左表：

東北敵偽產業處理局辦理人民產權案統計表

處理進度	案件性質			備考
業經審決執行案	一三六	七〇	八八	內有前統委會審決者一百八十七案
業經定擬審議書尚未提會案件	六九	七	三	
正在進行	七	五	八	
審查案件				計
				二九四
				八〇
				備考

## 八．評價工作

查凡核定各機關及各地方政府接管或接收之各項敵偽事業資產，除應發還者外，依照規定均須估價，方得據以處理清算。前統委會，曾設有估價委員會，專司是項估價工作。本局改組成立後，為謀加速處理起見，亦設有評價委員會，屢續辦理，敵偽產業之價撥、轉賬、標租、標售等事宜。並另厘訂敵偽事業資產估價辦法編造估價清冊說明，及房屋標售估價辦法，並國營事業機關急待轉賬未能實地勘查之估價清冊暫時覆核辦法等，由各接收機

開辦理初步估價，然後送由本局覆評，其初步估價標準規定：固定資產，（包括土地房屋設備機械及設備工具傢俱等項）按照卅五年三月份價格估算；原料物料半成品，按照卅五年十二月份價格估算；成品，按照市價估算；其已核准撥與政府各機關及國營事業機關接管之敵偽事業資產在卅六年八月底以前報送估價清冊者按卅五年三月（固定資產）及十二月（原料物料半成品）市價予以覆評；在卅六年九月以後報送者即按覆評月份核估呈報行政院核准再由該接管機關付現或由國庫轉賬，至標售讓售價撥敵偽資產時一律遵照院令按覆評月份市價核估，如逾限期仍未繳款仍重行調整。但尚有多數機關迄未完成估價手續，現正研討有效辦法以期評價工作得以早日完成。

## 九·清算工作

接收敵偽產業在核定接管後必須經過估價轉賬或標售手續始完成處理程序，此項清算工作最爲繁重本局廢績前統一接收委員會清算工作除已核定之各機關接管單位業經列於前章外今後工作擬着重以下兩項：

（一）督促各接收機關迅速估價清冊——其未送估價清冊各接管機關嚴催速送以便早日完結轉賬手續。

（二）準備全般統計——本局關於接收處理工作對於某種產業接收若干某機關分配若干經費支出若干國庫收入若干均須有詳明之統計以便稽考故本局對於此項重要工作正由清算處妥爲計劃辦理中。

## 十·結論

（一）最近工作之開展情形；

1 房產之整理——本局成立後，積極整理房產，過去調查仍多遺漏。經數月來努力清查結果，已查得各機關佔用後又行放棄之房產四千二百餘棟，正在一一接收中。

2 房地稅之增收——在前東北房地產管理局經營時，十九個月，共收房地租金，流通券



六億一千七百四十萬元。  
 本局接管後，努力整頓嚴防漏欠，以裕庫收，七個月已收房產租金，流通券，九十七億三千一百九十五萬元。

3 物資運津標售 本局奉東北政委會令，為配合空運計劃，暨加速處理物資，經選合於空運條件，瀋陽過利，平津所需之物資，約三十四萬四千九百八十三公斤，空運錦州，轉天津標售，以裕庫收。

4 本局工作正策劃積極開展，茲將已收入及計劃收入列表如左：

接收處理敵偽產業價值簡表

全圓券圓

接收總價值	處理收入總值	計劃可收入總值		備註
		房地產	其他事業	
一三三,三三九,一六〇,〇〇〇	現款變價 轉賬變價	二五,一〇,六五八,六七	二七,六七四,五〇九,三三	
	五二,六八六,三四四,二七,一九五,六七			

註：1 現款變價包括標售及撥售 2 總值係按三十五年七月升值至三十七年八月

(二) 過去工作困難情形。

1 估價轉賬之困難 中央各部門接管之敵偽產業得由原接管機關，撥交其所屬機關接收運用，在各部會署局，特派員辦公處結束後，所有估價轉賬，或價購等項，并經移交其接收運用機關接辦，惟各該機關，對於既經接收運用之產業，估價轉賬，或價購事宜，多不協力，不惟估價清冊迄未報齊，即接收清冊，尚有未曾造報者，雖經前統委會組織稽查隊，及由本局派員一再洽催，終未達成預期目的。

2 標售之困難 本局接收敵偽房地產工廠物資之標售，雖在積極進行，但以東北環境

特殊遊資逃避關內，雖有少數資產階級，殘留東北而其就購目標，仍在食糧或生活必需品，對於房地產工廠之標購，不甚親切重以敵偽房地產工廠，在接收前，多被佔用，於標售後，對原佔用人，飭逐困難，此亦影響處理之一大原因。

3 滿鐵產業處理困難——滿鐵產業以其有中長路條約關係，於支配上深感困難，且該項產業，範圍廣泛，多已超越鐵路範圍，究應如何處理，實一棘手問題。

(三)今後改進計劃：

1 中央各機關接管之產業，擬請由行政院通令，限期辦理，估價轉賬或價購手續，逾期由本局收回，另行處理。

2 改進處理辦法以裕庫收——針對東北現局，擬採後列辦法，以期加速大量標售，而裕庫收。

子、對於本局接收之敵偽房地產工廠物資，應迅速普遍，按現值估價，以資隨時標售。  
丑、凡經估價完竣之敵產，應迅速通知其現住人，或保管人，儘先承購，(限定期限十日)如逾期不承購時，視為棄權，另行標售。

寅、凡欲承購敵偽房地產工廠物資者，應准登記，並將該項產業，提出按時值估價標售，但其現住人，或保管人承購者，得准由原住人，或保管人承購，以免遽讓點交之難。

卯、對於現住人或保管人，不擬承購之房地產工廠，按時值估價，發行彩票定期出售之。(但物資利用拍賣方式行之)

辰、應擴大撥售範圍，查對敵偽產業之撥售事宜，非政府機關學校部隊不得為之，但為加速處理起見，應將其請撥許可範圍，予以擴大，其凡社會法團，公營或私營事業，均可按時值公平估價撥售以期收迅速大量處理之效。

己、凡對於舉行標售敵偽產業之估價，應有較現值稍低，以誘引人民購買心緒，而使標售工作順利推進。

午、為完成前項各項計劃，應有下列各項注意事項：

- a 加強房地產工廠之產權調查清理工作。
- b 應強化健全估價標售之人事及業務。
- c 設立強而有力房地產工廠現住人保管人遷讓強制執行機構

