

經濟評論

版出日七廿月一十年七卅國民

第四卷



第七期

國內經濟雙週綜述

時評

展望世界經濟制度的前途

新財長舊法寶

從相對物價變動看上海的勞資糾紛

專論

進退維谷的英國棉紡織業

外情選譯

鐵幕後面的兩個東歐國家

匈牙利的國家和工人

共產黨治下的保加利亞

通訊

「新政」號召的勝利(美國通訊)

經濟管制補充辦法公佈後的重慶經濟

統計資料選輯

上海批發物價指數表

經濟大事日誌

本社

石見

安道

王正憲

鄒今僕

本社駐美記者

彭德漢

本社

中國經濟研究所

本社

國立北平圖書館

行印司公報出業經... 總社... 上海...

漲風猛襲

十一月份第一周，議價政策開始實施。大體上說，本市各項物品價格，都進一步緊接一步地上昇着。以中國經濟研究所所編製的批發物價指數為例，總指數即已躍進到二十五年平均的十七倍又六分許，和「八一九」時期相比，也漲高達六倍又半了。同時，在分類物品方面，建築材料的漲勢更為驚人，和基期相比，為三十七倍強。其次，化學品上揚到接近三十倍左右的水準，即金屬類也在二十四倍以上。這較之八月中旬，自又都上騰了五倍至八倍不等。

國內經濟雙週綜述

社本

。再次即是燃料類和紡織品。一般言之，都較兩個月前昂貴了六倍半許。至日用品和食物類，在這一期間，却反是較為穩定的，雖如此，和八月對比漲率當也在五倍之上。到了十日前後，市勢更突有轉變。這時，食米減價，即由每擔一百五十元突飛猛進到七百多元。而場外零售交易，聽說一度並超過千元大關，以此為主要刺激的物價新漲風，便以狂瀾的姿態出現在各市場。依批發物價指數看來，一般水準便在這短短的一周間，較前提高了百分之三十七點四。而食物類上週漲率為百分之三十三點九，又燃料類為百分之二十二點八，又造成了一個最新的紀錄。如果單從上漲的速度看，那麼上述兩類都較「八一九」時越出二十一倍許。再如建築材料漲達十五倍半，又化學品昇高十二倍，紡織品十一倍，至日用品也有十倍強，最低金屬品則為八倍六。由此說來，金圓券對內的購買力，正因物價水準的續呈波動，在不斷地趨於挫落。而十一月第二周的情形，更是近年來所罕見的。

度循環

根據我們過去的經驗分析，在普通一般的情況下，通貨的繼續膨脹，必形成物價新的漲風。但由於通貨流轉速度在着客觀上的限制，因此在物價漲勢超過通貨累積量太多時，這時必出現銀根空前的緊縮，以及利率異常的高昂。按之實際，當市況入本月第三周時，物價水準大致已抵達八月平均的二十倍許，相反地，金圓券的發行，據估計恰當於幣改時法幣通貨量的十倍。因此，市場交易籌碼的不敷現象出現

時評

展望世界經濟制度的前途

石見

杜魯門因號召新政而做了今後四年的白宮主人，這件出人意料的事，雖已過去了三個多星期，但勝利的餘音繚繞，仍然耐人玩味。對杜魯門的個人幸運，我們無意品評；可是美國人民懷念羅斯福，重又支持新政，而選擇了披著總統巨鱗的「小人物」，這一舉動使我們對今後世界經濟制度的動向，引起了無限遐思。在劍拔弩張的國際冷戰聲裏，我們常想追問一個較根本的問題：美蘇兩個經濟制度的對立真的無法消弭嗎？史太林說過，美國的資本主義和蘇聯的制度可以共存；美國人民也似乎從未存過消滅蘇聯制度的妄念。但事實表現的是互相猜疑戒備，美國以共產主義為世界的禍患，蘇聯則認為強大的美國資本主義永遠是蘇聯共產制度生存的威脅。大家以對外擴張的策略來保衛自己，戰防假想的敵人，甚之把全球分化成兩個世界的對立。工業治下的英國曾經想望以她的「溫和」社會主義在這兩個壁壘間搭起一架橋樑，但戰時嚴重的實力消耗，經濟上先天的對外依存性，以及對於自由傳統失墮的過份恐懼，已失去了左右力量，而向一邊傾倒了。如今要消解世界和平的威脅，促使兩個世界的復歸於一，我們覺得決不是建立一個武力或經濟力的均衡（這種均衡是不穩定的），可以濟事的，而祇有希望一個世界內部的「變」，尤其是美國內部的「變」，進而促使另一個世界的「變」，才能使這兩個世界互相接近起來。

我們試設想，如果美國能實行起英國式的社會主義來，以輔人民蓬勃的生活力，以她巨大的生產能量，以她廣大的土地，豐饒的資源，這世界將有何等的改觀！如果一個自由而公允，進步而穩定的社會出現在美洲大陸，將引起全世界人民何等的嚮往！那時候，蘇聯對西面的世界必然解除疑懼，不由得也「變」一「變」，向西邊挪進一步了。

「情景會是一種幻想嗎？不，至少從這次杜魯門因號召新政而獲選的事上，我們已看到了一點曙光。當然，我們還不致於輕率到說從此美國將逐漸走向英國的路了。第一，從杜魯門過去的政績，民主黨組成的本質，以及美國對內對外政策許多矛盾來看，從「第二個新政」的諾言到兌現，中間還有一段距離。第二，從美國的新政到英國的社會主義，其間也還有一段路程。第三，這次大選，參加投票的不過全體選民的半數，在投票總數中，杜魯門超出杜威的票數很有限。那麼，不過全體選民四分之一投票杜魯門的票數，是否傳出了大多數美國人民的聲音呢？

然而從另一方面看，在獨占資本家集團支持下的共和黨，耗費浩大的資金，利用其廣佈的報紙宣傳機構，作競選工具，而仍有四分之一的選民不受其迷惑，認清什麼是自己的切身利益，決定了自己的選擇，這意義是重大的。尤可注意的，構成這部分選民的是有組織的勞工、農人，和一般小市民，他們一旦覺醒，其聲音將日見巨大，其步伐必將日見堅定。我們再分析那些放棄投票的半數選民的心理，恐怕多半是由於不喜歡杜威，一方面懷疑杜魯門是否如其所號召的，有實施新政的誠心和能力，一方面又不敢輕易嘗試華萊士的對外政策的人，他們不必是新政的厭惡者。因此，這一個轉向，雖纔是開始，但看趨勢，是走定了的了。

了。特別由於上周漲風期間，不少拆進頭寸從事購買，到本周不得不清了債務，尤努力多方調度。終於在月半之前，日拆猛昇到每千元二百元行市，折合月息當在百分之六以上；而金融同業，更因存款銳減，現鈔出籠，自動停做一切透放，更加强了這項緊縮。這樣一來，正常的交換頻於脫節，若干團戶只得拋貨求現，馳騁一時的物價漲風，也終於在周末向客觀的法則低下頭來。因此，第三週的批發物價指數不但沒有上升而且稍稍下跌了百分之五。各類物價雖跌不一致，但最可注意的是上週上漲最烈的食物類價格，這一次跌落得也最大，約為百分之十六。（參閱本期中國經濟研究所十一月份第三週批發物價指數表）。

這便是一月來我們所見的通貨與物價間的第一度循環。

穩定方案

正當物價漲勢蹶履飛騰期間，中樞當局為求「收縮通貨」，並期「充裕食糧」，乃經行政院第二十四次會議的決議，決定採取下列四項步驟，以為對策：（1）出售中紡公司所有毛紡織全部資金；（2）美援棉花易得之紗布，即照市價出售；（3）用紗布及其他日用品換購糧食；（4）允准商人自由運銷貨物，並嚴禁各地方政府之封禁辦法，派員就地督促實行。顯然地，這一方案的目的，要在疏導重要都市特別是上海食糧的來源，與其認為是另一新猷，却毋寧看作議價辦法的額外補充。而實際上，如所周知，中紡公司一部份股票，業已公開出售，對轉讓毛紡織部門一事，尚未取得新股東們完全的同意，加以有關方面揮揮可以自由的紗布，數量實在有限；這一來，整個政策的遭到擱淺，似乎是在所不免了。

十三日，最高當局便以緊急命令方式，公佈了修正金圓券發行辦法共二十條，又修正人民所有金銀外幣處理辦法共十四條。一般言之，這兩法案的公佈，當指明了政府政策自改取議價辦法以來的又一轉變；而且，這一轉變，又在施政的重點上，改變了以往的原則。首先，金圓券法定的價值是貶低了，就對於美金的比例說，原訂對外匯率為一與四之比，現在已改訂為一與二十之比了。加之黃金公開發格原為每盎司二百元，現在也一次昇高為一千元。因此，金圓券對內對外的購買力，即在這種驟間貶落了百分之八十。其次，最高發行限額的變更，按八月十九日原規定，發行額最高限為二十億元。實際上因降十月下旬，出籠的新鈔已達十六億元之譜。到十一月十日前後，市上本已傳聞另餘四億元限額，也已發行完竣。今後有關方面為應付調撥上的需要，自需要有個明白而確實的規定。這次最高發行限額的改以命

資本主義國家如美國，發展到現階段，由於議會民主政治基礎的穩固，一般人民最低生活水準的優裕，以革命的方式來改變制度，已是不可能。同時，資本主義本身不是一成不變的東西，到今天這說資本主義的經濟危機無法避免，資本主義由於內在矛盾而必然崩潰，或者說解救資本主義危機的唯一出路是對外戰爭等等，不是關於教條，就是不能面對事實的自我陶醉。資本主義事實上在逐漸修正，小規模的經濟波動或不可避免，但如一九二九年至一九三二年間那樣規模的經濟恐慌和衰沉，以現代經濟學識對於自由經濟制度運行機構的了解，和運用各種經濟財政金融政策的能力來說，已足可防止的了。在覺醒的有組織的勞工、農人、小市民面前，獨占資本集團操縱政治的權力必將日漸減退，英國工黨的上台，這次杜威的落選，均可看出端倪來。像英美這類國家，人民憑藉其選舉權來迫使政府逐漸糾正社會財富所得的不平等，生產的「無政府狀態」，是絕對可能的，而且是必然的路。換言之，從一個成熟的資本主義國家轉換為一個計劃的自由經濟或者自由的社會主義國家，是一個不但可能而且是必然的過程。

我們相信世界和平的機會，在一個英國式的社會主義的美國手裏，比在一個受獨占資本家集團控制的美國手裏，要大得多。因為祇有美國「變」，才能促使蘇聯的「變」。我們希望美國人民，善用利用這個初步勝利的機會，早早完成自己制度的「變」。從此以後，國際經濟範圍內刺的可能祇是一個生產能力較高人民生活水準較優的一些國家和生產能力較低人民生活水準較劣的一些國家如何協調的問題了。

新財長舊法寶

安士

這幾年以來，我們看到了好幾次的經濟方案和緊急辦法，好像玩魔術似的在那裏變來變去；前任財政當局的那套方案和辦法，是最危險的一套魔術，幾乎把台子玩跨了，可是當大家罵他是技術拙劣，全盤失敗，却未注意到他有一件功勞，那就是在他這一套戲法中，有許多人們手中的黃金白銀都被騙了去；要不然魔術恐怕已無法再變下去了。

現在新財長又能拿出一套方案和辦法，戲法還能繼續玩下去，完全是靠這一筆黃金銀元接了頭。新辦法中挽救頹局的主要法寶，就是實行金圓券兌現政策。現已從本週起，在全國重要都市讓人民按照規定辦法和固定比率，以金圓券無限兌換黃金銀元了。

當前經濟的病症是八面侵入的，但一個主要的病源，是通貨的過度氾濫。當局基於財政上的需要，無法控制金圓券的發行，那麼只有從便市面上的通貨回籠這方面去想辦法了。如果政府用黃金銀元兌換每月所收回金圓券的數量，能等於財政上每月所增發金圓券的數量，則市場上的通貨不會再增加，如前者更大於後者，則市場上的通貨還可逐漸減少，由此以觀，我們不可不低估兌現政策收縮通貨的作用和安定經濟的力量。

但兌現政策能否充分發揮上述效用，第一要看當局有沒有足量的黃金銀元，可供長期無限制的兌換，第二要看人民是否願意拿金圓券去兌換，以實達到收回通貨的作用。

關於第一個問題，我們無法估計政府手中現有金銀存量的數字，但有兩點是很明白的：第一、這個金銀存量數字和政府每月財政虧空支出比較起來，相對而言實在很小，一般估計僅足支持

令來規定，其差別當不僅在於法律與命令之間的不同，而實則亦為對於現實問題緊急措施之一端。不過這樣一來，十足準備制辦法已在某程度上喪失了號召力，至於公開發行的原則，也同時隨之擱置了。第二、急轉直下地允許人民持有金銀與外幣。這一突如其來的改制，實則也有相當淵源。按十月下旬以前因當局強制收兌金鈔關係，一方面，大量籌碼是隨之出籠了，另一方面，人民却從此缺少了一個儲蓄的工具。於是痛定思痛，在半官方人士早已有意恢復金銀交易的建議。這一次中樞當局俯納輿情，從此也可知並非意外。同時，反因這一步驟的採取，政府倒可以恢復舊金政策藉以控制市場的游資了。

財長談話

以上，形式上正是急速的轉變；本質上，却是舊方針的繼續。

隨同這一政策上的改法易轍，有關當局的人事方面也有了新舊更迭。據政府方面這一時期的宣佈，前任財長王雲五氏辭職已獲准了。新任是原主計長徐堪氏。十五日徐部長即在視事之後對記者發表談話，略謂今後施政的方針，第一即在重建幣信，安定金融，以謀經濟的安定，其次，依進出口連鎖制，改訂輸出入及外匯管理辦法，俾出口增加，華僑匯款及自備外匯得充分用以輸入機械及工業原料；並以財政金融力量，協助民生日用必需品的增產。第三、為整頓稅務，改進稅制，以謀增加收入，均負其重。仔細推敲，新任主管企圖取得金圓券今後對內對外購買力的穩定，而此是以增加財政收入減少財政赤字為主要前提。

據徐部長十八日在上海記者招待會上的表示，(一)政府發售金銀硬幣，是即日即將實行的；(二)對於現行公債政策，將重要加厘訂；(三)實施進出口間接連鎖制，以出口外匯及華僑匯款負擔全部進出口外匯。同時實施重要必需品輸入限制；(四)考慮證券交易所的復業，以吸收游資。從這看來，有關方面旨在獲得對於當前經濟形勢的重行控制，是十分顯明的。

黃金政策

對內方面，目前收縮通貨最有效的工具，自首推黃金政策的恢復運用。就二十日公佈的存款兌換金銀通則言之，全國二十六大都市將先後實行這辦法，規定人民於存入一年以上的定期存款時，除由國家銀行給予不得轉讓的記名存單外，並准以相同的金額購買黃金或銀幣。按目前黃金每盎司為

兩三個月財政的虧空。不過這一個估計，是假定今後每月財政虧空數目，仍按過去物價上漲比例每月逐漸擴大的，如果物價與財政虧空能藉此項兌現而稍趨穩定，則支持時可稍延長。第二、要靠這一筆金銀來長期無限制兌換以彌補財政支出，則除非這一固定數目的金銀能循環運用不可。也就是說，金銀兌出又收回，收回再賣出，同時低價收進，高價賣出，就像「八一九」以來所說的這套戲法，繼續演下去。有人說這次金銀兌現，規定先須用本人名義存款，同時限制黃金流動，未始沒有用意，但我們認為就是政府再不顧信用，人民也不會受騙到底的，所以兌現政策的運用，從金銀的存量看，有它的限度。

關於第二個問題，人民是否願意拿金圓券去兌換金銀，便能真達到收縮通貨的作用，我們却以為也值得考慮。第一、市場交易的進行，隨着物價水準的高低，需要一定的通貨量。在通貨膨脹的後期，因為物價上漲率，超過通貨增發率，所以常發生鈔票愈多銀根愈緊的現象。如果現行通貨流通量，恰足維持現行物價水準下交易的進行，則金銀收回一部分通貨，除非吸收的通貨在數額上以及在時間上能恰與政府財政需要相配合，必須銀行增發一部分通貨來補足籌碼，所以在宋子文時代大量拋售黃金，人民主要以黃金押借向銀行取得信用來購買，同時宋氏復不能不放出貸款來挽救市場的緊縮危機，因此黃金政策並未達到收縮通貨的作用。第二、在目前更與過去情形不同，現在生活必需品如米、麵、油、煤各項漲價驚人，而且動輒還有無處可買之危險，大家都知道金銀餓不能食，寒不能衣，所以有錢可能還是先搶購生活必需品，如有能力可作儲蓄，再去兌現；至於頗有錢的大亨們，在金銀兌換率固定的情況下，他們也可能等待在一般物價上漲很高之後，再去大量收買廉價的金銀，這又將特別便宜他們。因此從人民是否願意拿金圓券去兌換金銀看，兌現政策的作用也有它的限度，同時將產生加重財富不良分配的結果。

總之，在政治大前提未改變及財政本身沒有根本辦法的條件下，這個兌現政策又不過換了一套魔術，實際上也不是甚麼新戲法，它只是宋子文黃金政策的復活。想當年政府擁有達十億美元價值之鉅的黃金外匯，一方面供給外匯，一方面拋售黃金，也不過支持一年，現在的客觀條件，物價情勢，以至整個局面，無一能與當年並論，那這個挽救頹局的法寶，其效驗不問可知了。

從相對物價變動看上海的勞資糾紛 中道

自從本市十一月上半月職工生活費指數，經市府發表為基期「八一九」的八。一倍後，勞方認為與實際物價相差太遠，無法維持最低生活。一週以來，為要求提高薪工而發生糾紛的情形，幾遍及於每一事業。另一方面，資方則認為按照八點一倍發給薪工，上半月尚可勉強負擔，下半月就感到困難了。

按自薪工按照生活費指數發給的辦法實行以來，對於隨着物價飛騰而逐期暴增的生活費指數，工商業者固感於負擔困難，而靠薪工維持生活的人又覺得指數偏低的情形，始終就存在著。不過，由於限價開放後物價的暴漲與相對物價變動情形均較過去特殊，故最近情形更為困難嚴重，試略加分析，并陳述我們的希望。

金圓券一千元正，銀元每枚十元正。是依此辦法調換，實際上存款人須以現款二千元，始可以購買純金現貨一兩，或現金二十元，調換銀元一元。這如官方所表示，正可以拋出一定量的金銀，收縮加倍量的通貨，而在人民方面，則無異現期交易，且價格適近黑市水準。今後的成效怎樣，以可以直按影響市場銀根，以及利率行情，間接影響財政收支，甚至通貨發行，自當是各界所十分注意的。

首先，關於中央銀行實際擁有的存金及存銀量。據十六日本埠金融日報南京專電稱，中央銀行黃金存底共在五百萬盎司之上，而銀元亦共擁有五千萬枚之多。因此依此計算，收縮通貨總額，當達金圓券一百億元之鉅，並謂「縱然政府收支尚未平衡，但目下每月差額亦不過三億元，故一年之內絕難膨脹至百億元之數」，由是，金融當局這一政策的運用，當可保持今後市場相當時期的穩定云云。

按中央銀行金銀庫存，如所周知，有二大來源。第一、即為八月二十三日至十月三十一日公開收兌之數。這據目前私人方面的估計，銀幣約有四千餘萬枚，黃金則在一百七十萬兩之譜。關於前者，自己與上述報導相吻合。後者，則另有三百萬兩的存底，依理推測當為一九四二年美國財政借款所購買的黃金（約五百七十萬兩）從宋內閣時期大量拋售（確數不詳）之後的剩餘。是否兩者相符，當無法加以證實了，是故現階段黃金政策的施行，將否重蹈三十五年的覆轍，一方面固要看金融當局收縮通貨的確實能力為何，另一方面當有賴於新游資的累積是否可以完全退止了。

外匯收支

構成今後財經政策的另一骨幹，當為對外收支的平衡問題。按三個月來政府外匯的存底，曾有鉅大的增加。一即國家行局外匯頭寸的移轉，據新聞界透露為數約有一億一千萬美金，商業行莊的移存，據估計的有四千五百萬至五千萬美金。再次，當為收進美鈔港幣之數。非正式統計後者約達一億餘港幣，前者則在七千萬元左右。因之，綜合以上各數，中央銀行當已於這一階段共收進外匯達二億五千萬至二億八千萬美元之多。再加上原有存底，至少當在三億五千萬美元之上了。

因此，關鍵在於今後因貿易逆差而發生的對外收支失衡，能否完全避免，或完全轉嫁。如果可以做到，則這一堆厚的基金，自可應付政府必需的調度，而在最近期間，亦將不如幣制改革以前之感到萬分拮据了。所謂進出口貿易的聯鎖制度，大致也是在這一目標之下決定推行的吧！（桂）

我們雖然相信市府每發表的職工生活費指數，是按照一定科學方法編製的，但這次指數較之實際物價偏低也是無可否認的事實。茲就本刊所發表的本年內上海批發物價指數與上海市政府公佈的生活費指數列表如次（基期均為二十五年一月），比較兩者的增漲差距：

年 月	(I) 上海市職工生活費指數	(II) 上海批發物價指數	(III) 上海批發物價指數	(IV) 之百分率	(V) 之百分率
三 七	九一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 一一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 一二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 一三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 一四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 一五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 一六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 一七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 一八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 一九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 二〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 二一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 二二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 二三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 二四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 二五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 二六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 二七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 二八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 二九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 三〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 三一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 三二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 三三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 三四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 三五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 三六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 三七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 三八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 三九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 四〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 四一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 四二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 四三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 四四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 四五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 四六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 四七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 四八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 四九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 五〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 五一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 五二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 五三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 五四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 五五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 五六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 五七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 五八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 五九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 六〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 六一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 六二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 六三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 六四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 六五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 六六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 六七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 六八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 六九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 七〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 七一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 七二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 七三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 七四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 七五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 七六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 七七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 七八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 七九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 八〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 八一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 八二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 八三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 八四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 八五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 八六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 八七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 八八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 八九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 九〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 九一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 九二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 九三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 九四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 九五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 九六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 九七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 九八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 九九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 一〇二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 一〇三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 一〇四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 一〇五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一〇六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 一〇七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 一〇八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 一〇九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 一〇二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 一〇三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 一〇四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 一〇五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 一〇六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 一〇七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一〇八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 一〇九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 一〇二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 一〇三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 一〇四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 一〇五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 一〇六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 一〇七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 一〇八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 一〇九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 一〇二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 一〇三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 一〇四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 一〇五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 一〇六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 一〇七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 一〇八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 一〇九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一〇二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 一〇三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 一〇四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 一〇五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 一〇六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 一〇七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 一〇八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 一〇九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 一〇二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 一〇三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一〇四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 一〇五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 一〇六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 一〇七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 一〇八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 一〇九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 一〇二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 一〇三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 一〇四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 一〇五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一〇六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 一〇七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 一〇八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 一〇九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
七 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
八 一〇二	二一五	一四一	一三三	九七	一四
九 一〇三	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一〇 一〇四	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一一 一〇五	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一二 一〇六	二一五	一四一	一三三	九七	一四
一 一〇七	二一五	一四一	一三三	九七	一四
二 一〇八	二一五	一四一	一三三	九七	一四
三 一〇九	二一五	一四一	一三三	九七	一四
四 一〇〇	二一五	一四一	一三三	九七	一四
五 一〇一	二一五	一四一	一三三	九七	一四
六 一〇二					



進退維谷的英國棉紡織業

王正憲

棉紡織業是英國「起家」工業之一，在英國出口工業中也一直居重要地位，可是戰後三年以來，英國棉業製造無論在產量，工廠規模，以及其他方面更呈衰退之象。因此，研究工業經濟的不禁要問了：英國棉紡織業是否將長此一蹶不振呢？抑可以重整旗鼓，東山再起呢？

一 英國棉業的頹勢

在談英國棉業近况之先，我們且回溯其戰前的簡史。英國棉紡織業隨工業革命而興起。自此時以至第一次歐洲大戰，為其擴張時期。這剛好是英帝國擴展的時代。海外市場的增加，刺激了英國工業之發展。此時期，世界各國進口的棉織品之中英國貨佔了三分之二。在第一次大戰時期，英國棉業仍然維持其優越地位。不過日本因未直接參加戰爭，已趁機發展其出口棉業，而印度也決心發展其民族工業。因此在第一次大戰結束之際，英國出口棉業雖然因「賣者市場」而獲暴利，但已經有走下坡路的徵象了。自此以後，英國棉紡織業每况愈下。一九二〇年英國有普遍的工業衰頹，三四年後雖然其他工業已逐漸恢復，棉紡織業一直是萎靡多病。隨後一九三〇年大恐慌，英國棉業愈因此而不振。此時期，日本的棉織物已搶走了英國的原有出口市場，而美國巴西及其他國家的關稅政策也予英國棉業以不利影響。此後的十年中，英國棉業從世界市場中漸漸作掩護撤退，只有招架的工夫了。這樣便拖到了二次大戰。大戰後不久英政府為着要集中生產力於軍事工業，將原有棉紡織業規模縮小一半，同時將若干技工導引到軍事工業去。這是第一次大戰時期所沒有的。

下表可以表示英國棉紡織業自第一次大戰前以至現在由盛而衰的情形。其中產量、出口、僱傭等項各年的數字雖不必盡可比較，但大概的趨勢則甚明顯。總言之，英國棉紡織業自第一次戰前以來的長期趨勢一直是走下坡路。第二次戰後三年來雖然各項的絕對數字都有起色，但增加率顯然遲緩。這些現象自然與戰後增產運動增加出口運動不相配合。

英國當局也並非沒有注意這些不利發展。例如一九四四年戰時內閣的生產部會派遣一棉業考察團去美研究英美棉紡織業效率問題，事後發表報告，並條

陳意見。一九四五、四六兩年有棉紡業調查委員會研究紡工工資工作問題，以求改進之道。一九四五年商業部又組織棉業調查團。次年發表非常詳盡的報告，列舉各項改革辦法。隨後當局採納調查團意見，又組織委員會調查英國棉紡

英國棉紡織業的變遷

	產 量		出 口	機 械		僱 傭
	棉 紗	棉 布	棉 貨	紗 錠	織布機	紡紗工紡線工織工
	百萬磅	百萬方碼	百萬方碼	百萬隻	千 架	千 人
1912	1,963	—	—	61.4	786	—
1924	1,395	6,046	4,444	63.3	792	572
1930	1,048	3,500	2,472	63.2	700	564
1938	952	3,126	1,386	42.1	495	393
1941	821	2,150	765	19.5	293	297
1943	712	1,793	359	18.1	225	224
1945	597	1,539	424	17.0	216	209
1946	662	1,626	513	20.4	224	204
1947	662	1,622	528	21.8	241	258
1948七月	15	39	71	23.3	280	275

註：棉紗——1912—30 包括廢棉及人造絲紗。1948七月為每周平均數。
 棉布——1912—38 包括人造絲織物及人造絲與棉紗交織物。1941—46 單位為百萬碼1948年七月為每周平均數。
 出口棉貨——1924—30 包括人造絲織物及人造絲與棉紗交織物。
 紗錠——每隻環錠(Ring spindle)作一隻半走錠(Mule spindle)計算。
 織布機——1948年七月係六月份數目。
 紡紗工，紡線工，織工——加入社會保險之工人1930—38為十四歲至六十四歲其他各年為十四歲以上之工人。

機械工業。今年，又有棉業製造調查委員會研究工資工作問題。可是，調查自屬調查，棉紡織業並未見有積極改革。在這一段過程中，棉紡織業很有幾件有趣的插曲。例如一九四六年二月，因為發生燃料荒，棉紡織業不得不減工減產。隨後生產可全部恢復時，整理加工廠又有停工之虞。當局為免工人失業，為

挽救出口起見，五月間從日本進口灰布六千四百萬碼分配於各整理加工廠，加工後再出口到英國屬地銷售。但這批進口「原料」是用美金去買來的，而且貨價高過於英國本土所產灰布。由此可見英國掙扎出口的用心之苦。

現在且分析英國棉業在戰後所遭遇的各項困難。這可以分兩方面來看：一是原有組織和裝備情形之下的增產問題，一是改進組織和生產效率的問題。

二 增加加工時間問題

在目前組織和技術裝備之下，英國棉業的增產問題只是一個增加加工時間的問題，因為好些棉業工廠自戰時開門以後一直還未復工，而目前已復工的工廠也未能充分利用其裝備。增加加工時可分兩方面，一是增僱勞工，一是增加原有工人的工作時間。

戰後英國勞工之缺乏，各業皆然。但棉紡織業則特別不景氣。戰前棉紡織業工人的成分和其他工業不同，一是女工和青年工人的成分較高。二是女工之中，已結婚婦女的分也較其他工業為高。這所謂青年工人既指初中畢業後入工廠工作的學童。但戰前因為棉業的不景氣，父母不鼓勵學童進紡織廠，因此學童入廠者已漸減少，戰後亦然。加之去年政府提高學童就學年齡（由十四歲提高到十五歲），一年來青年入廠工作的數目也受到影響。至於婦女工人，則戰前之所以眾多，係因男工失業者多，家屬乃出外工作，掙得低廉的工資以補家用。戰後沒有失業問題，自然很難希望多量已婚婦女回廠。至於從其他的來源招募工人，則一方面要與其他工業爭奪，頗為不易，一方面也有住宅問題。例如今年春天以棉業著稱的納爾遜城曾挨戶發動增募勞工，可是成效極微。半因該城本即缺乏成年勞工，半因住宅缺乏，無法收容外來工人。

關於增加加工時間，政府已坦白承認失敗。兩年以前，英國工廠已普遍實施每週五日工作制。棉紡織業每周工作四十五小時，即從星期一到星期五每天工作九小時。一年以來政府積極鼓勵各工廠增加工作時間，以每週二小時半為目標。若干工人雖表示贊同，但只願從星期一至星期五每日延長工作半小時，不願星期六加班。工廠當局雖然答應延長的半小時，按工資加半發給，但自發動以來，只有少數工廠實施了加班制，其他則觀望不前。今年五月，工會會舉行一次秘密投票，決定是否應普遍加班。但結果殊令人失望。在紡紗各廠之中，凡已實行加班制的各廠工人都願繼續加班。但這只佔一半，其他一半的工人都投了反對票。至於織布廠，則三分之二的工人都投了反對票。因此普遍的加班是無法實行了。

三 工業組織與機器設備

增加勞工雖然可以增加棉織品的產量，但並不能保證可以和他國的棉織物在國際市場競爭。因此，過去的調查委員會莫不注重生產技術和生產效率之改進與提高。這可以分工業組織及生產技術兩方面來說。

英國棉紡織業組織的特徵，是從紡到織的幾個重要步驟，都由專門的工業去生產。這些工業散布於不同的地域，在組織上亦無聯繫。因此，英國棉紡織業可以當作幾個工業看。而每個工業之間，並無嚴格的分工。例如紡紗工業之中，往往一個廠家生產從粗到細的各種紗支。而紗支的粗細也時時不同，隨市場需要而改變。織布工業亦然。大體上說，英國棉紡織業的產品決定於棉業商人，而棉商則視國內外的市場需要而決定其進貨的性質。因此，英國棉紡織品幾乎無標準化可言。

這樣的組織其實並無離奇可言。不過這剛好和美國棉紡織業成一對照，而美國的生產效率遠較英國為高。所以論者以為英國棉業如想提高效率，非改進其組織不可。一九四四年的赴美棉業考察團即特別着重此點。報告中將英美組織加以比較，謂美國棉業各生產程序在組織上都有聯繫。因為如此，一個廠家可以從紡到織，生產同一或同類紗支的產品。這樣分工以後，產品便可以標準化，便可以大規模生產。因此考察團報告中建議英國棉業組織也應同樣分工。

關於此點，英國研究工業經濟的也沒有不一致的意見。例如工業經濟權威愛倫教授（C. C. Ellis）最近曾為英國棉業組織辯護。他說英國棉業效率之低下與組織並無關係。例如過去有人比較英國和日本棉紡織業的效率時，也曾提出此點，認為日本生產效率之所以高，乃因其組織為縱性組合。但事實上，日本棉業中之為此組織者只佔一部分，此即出產標準化的粗紗製品的廠家。至於製造高級細紗製品的廠家，則每較英國同類廠家尤小。而且自一九三一至一九三七諸年中，日本發展最快的廠家並非縱性組合的廠家，而為單獨的織造廠家。這些廠家的組織即與英國一般棉業廠家的組織相似。愛倫教授而且以為縱然日本棉業組織的性質完全和英國的相反，我們仍不能斷定英國棉業的組織便因此要跟着日本走。因為工業組織應該因地制宜。各國的勞工資本的情況既不相同，則工業的組織也不必強同。

愛倫教授這一篇道理表面上似乎很動聽，而實則不然。他說工業組織應因地制宜，但沒有想到也應因時制宜。如果英國棉業在世界市場中仍有獨佔性質，和四十年前一樣，則也罷了。但目前工業後進國家已先後建立棉紡織業，

而日本的棉織品在戰前業已將英國棉貨打得落花流水。如果英國棉織品仍想在今日或將來的市場競爭，則非大規模生產標準化的棉貨不可。要如此，又非改革組織不少。如果仍沿着目前的組織則英國出口棉品，只能希望維持其高級細紗棉貨的市場，不必作其他的打算。

其次，公認爲影響英國棉業生產效率的最大因素是機器的陳舊。據過去的調查，英國工人在素質或勤奮上與他國棉業工人並無出入。訪美考察團且以爲在好些部門，英國棉業工人的工作還要繁重。但機械方面則不然。美國工廠隨時注意機械的發展，務求裝備最新的機器，但英國棉業的廠房機械有十之六七還是四五十年前所裝建。在紡紗機械方面。他國的紡紗廠目前都以環錠居多數，走錠居少數。但蘭開夏目前仍以走錠爲主。在三十年前，走錠係認爲比環錠優越，當時認爲如欲紡六十支以上的細紗，非用走錠不可。但因爲技術的改革，走錠已不復佔優勢，目前環錠已可紡一百支以上的細紗了。在織布廠方面，美國目前自動織布機已佔全數百分之九十五。但在英國則只佔百分之五。這可以表示英國棉業機械落伍之一斑。這些機械雖然歷史悠久，在效率上自己逾年，在技術上也跟不上時代。因此，如以每小時生產力爲比較的單位，英美棉業生產效率顯出了倍大而驚人的差異。根據訪美考察團的報告，如假定英國棉業的人力配備爲正常，則英國棉業的每工時生產力在紡紗部分較美國低百分之十八至四十九，併紗 (Weaving) 部份較美國低百分之八十至八十五，在燒光 (Beaming) 部分較低百分之七十九至八十九，在織布部分較低百分之五十六至六十七。關於這種比較，愛倫教授也提出異議。他說這樣比法是不公平的，因爲沒有考慮機械設備的差異。如要比較兩國棉業的生產力，必須同時考慮機械與勞力二者。又說，各國勞工和機械的相對價格不同，自然僱用的比例也不同。這種說法在目前短期看來是合理的。因爲英國棉業如要擴充裝備，則其他的出口和生產將要同值減少，(例如棉紡織機械不但不能多量出口，而且還須要進口)。不過問題的核心是(一)英國目前工資很高，出口的棉貨並不能以低廉的工資取勝。(二)我們要問：爲什麼美國的棉業機械可以趕上時代，而英國不能？顯然地，這是因爲英國棉業廠家在過去忽略了裝備問題。過去獲暴利時(一九二〇年)只知大分紅利，不求效率革新。一旦市場被他國奪去，便也無力革新裝備了。

關於革新裝備之必要，各次調查團差不多有一致的意見，一九四六年的棉業調查團報告中更有具體的建議。他們認爲棉紡織業應當有計劃地擴充和革新裝備。而且會檢討英國製棉機械的供應，認爲目前英國製棉機械的生產顯然不足以應付棉業機械的擴充。按英國除了紡紗機以外，自動織布機及其他新式機械都不能自造。紡紗機械雖能自造，但其中十九是出口到外國。如果要謀國內

擴充，自然不能兼顧出口。該報告中且強調棉紡織業和製棉機械業之間太缺乏和諧和合作的空氣，紡紗部分尤然。因此特建議組織一紡織機械工業調查委員會，調查該項工業的缺點。據去年發表的報告，該委員會認爲自從一九四五年恢復平時生產以來，英國紡織機械製造公司的缺點有四：(一)經理人才缺乏，(二)組織過於複雜，(三)未充分注意技術之改進，(四)成本計算不夠現代化。因此該委員會建議加強公司組織，設立研究部門，改良成本會計，擴充生產以應目前需要。以上各點均已爲紡織機械公司所接受。

關於紗廠機械的擴充，克利浦斯(當時的商業部長)在一九四六年十二月所擬五年計劃改進中的具體辦法是由政府補助各廠擴充經費四分之一，以資鼓勵。但接收政府津貼的廠家，必須採行歸併。歸併以後，其紗錠不得少於五十萬(後改爲四十萬)。可是紡紗業聯合會一直到次年四月才表示接受政府的意見。因此，正式計劃自去年五月方開始推動。因爲紡紗機械供應的限制，英國自然不能一時將所有紗廠的裝備全部革新。而當局又不願普遍的局部革新。因此原來的計劃是分三部實施：第一步將三分之一的紗廠裝備全部革新。觀成效如何，再進行第二步第三步。但一年半以來，此項計劃並未見積極進行。目前雖沒有報告發表，但大半紗廠並未參加此項計劃。這大概因爲每個廠家都有其歷史背景和個性，不願輕易歸併。

四 管理和勞工

即假定工業組織和生產技術不變，仍舊可以從工廠管理上求生產效率之改進。關於管理人員及方法，訪美考察團曾發現英美棉業之間有很大的差異。英國棉業人員雖然對於棉花的處理以至機械的保管都很細心周到，但有一點完全與美國不同，一是管理方法的陳舊，一是不鼓勵青年後進。這兩點充分反映了英國棉業的保守性。在英國，一種管理方法一旦採用以後，可以幾十年不求變革。但在美國，沒有一項辦法是認爲永恆的，無時不求簡單合理化。事實上這即等於生產技術的改進。而且這和機械的革新是權衡而行的。

訪美考察團又注意到美國一般管理人員的年齡遠較英國爲低。在美國，三四十歲作經理或督導是很平常的事。一個年歲較大的主要負責人通常有受過專門訓練的青年作助手。再者工廠當局非常鼓勵大學或專科學校學生到工廠實習。目前各工廠的管理人員有些是循此途徑而進棉紡織廠的。英國的管理方法和工廠習慣，雖然不是一時可以改革奏效，政府當局近來特別提倡工廠管理的改革。克利浦斯部長且認爲這是挽救出口的唯一有效之道。今年春天，棉業管制局曾在某廠梳棉房舉行一次調整工作的實驗。據官方報告，在工作方法調

整以後，生產量增加了百分之四十。計員工由三十九人減少到三十一人，而每小時生產量提高了百分之十五。因此，每人每小時生產量提高了百分之三十九。調整以後，員工的工資提高了百分之三十，成本反減少了百分之十。因此勞資兩方都受其益。可見只要工廠的當局有新的頭腦，能認識其重要性，從這一方面求改進是不難的。

提高生產的另一方法是實行多班制。按英國棉紡織廠係單班制，每周工作四十五小時。但美國則實行三班制，每班每周四十八小時。多班制的優點是節省固定成本，尤以新式機械為然。但多班制在英國目前尚無實行可能。前年的棉業改進計劃裏雖擬定實施雙班制，但工會方面迄今仍表示反對。

五 工資制度

英國棉紡織廠中計算工資的辦法也有亟待改良之處。一九四五年勞工部曾組織一委員會調查紗廠計算工資的辦法。後來發表報告建議幾項急須改革之點。第一、當時各地的紡紗廠都有其特別計算工資的辦法，該委員會建議此後應當劃一。第二、所有附加津貼等項應歸入工資率一並計算。第三、紗廠工資應有一最低的計時率，再輔以計件率。第四、為增加效率計，紗廠工人應視為成人的職業。紗廠此後應多招成年的男工。第五、紗廠當局應竭力不令技工工作粗工的工作，以免浪費。

關於棉織廠的工資，前年勞工部另外組織一個委員會以求改進之道，今年已發表臨時報告。按目前織造廠最通行的工資計算辦法名「劃一計件制」，係五十餘年前所創。此制的特點是按所織布的长度計算工資。在人工織布時期，這還不失為一公平的制度，因為極的來往完全由人力推動。但在機器織布時期（這兒且不談自動織布機），極的來往係由機器推動，而織工的工作只限於換梭和接補經紗。換梭次數的多寡要看每梭所繞緯紗的长度而定，而接補經紗的次數要看經紗的強度如何而定。這些都不是織工所能控制的。可是「劃一計件制」對於這兩項因素都不加考慮，自然不能算作合理的制度。如果兩個織工管理同一種織布機，但甲工所用的經紗原料較乙工的堅強，而每梭所繞緯紗也較長，則工作一小時後，甲工所織較多，工資因此也較多，而接補經紗和換梭的次數反而較少。這自然非常不公平。其次，如果織造廠當局改良或採用較少的經紗，織布量雖可增加，但織工的工資也隨之增加（雖然工作因而減輕），坐受其益。這樣令廠方不願增加生產效率，為害更甚，因此該委員會特建議一改良的工資制，使織工的工資和換梭與接紗的次數成比例，這樣可以鼓勵織工多照顧幾架織布機，而廠方也因此勇於求效率之改進。

六 英國棉業的展望

前面我們已略敘述英國棉紡織業掙扎的情形。即算政府當局和棉業本身下最大的決心，求效率的改進，也非一時可見成效。但在另一方面，其他國家的棉業並非停滯不動的。既然英國不產棉花而工業革命時可發展棉業。今日的發展棉業當然更可發展棉業。何況棉紡織業一方面是民生的基本工業，他方面是經濟落後國家比較容易發展的工業！目前日本中國和印度將為英國出口棉貨的勁敵，他國如加拿大、澳洲聯邦、埃及、巴勒斯坦、敘利亞、波斯、荷印、非洲及南美都有發展棉紡織業的計劃。可見這是歷史的趨勢，是不可遏止的。這種趨勢也充分表現於統計數字。我們如以一九一三年為基期，則世界棉花的消費量指數自一九一三年至一九二八年，由一〇〇增加到一一八；一九三七年增加到一三六。但參加國際貿易的棉貨量則由一九一三到一九二八年從一〇〇降至八八。在一九三七更降至六二。自二次大戰以來這種趨勢並未少休。據英國棉業管理局的統計，世界各國（包括英、美、日、墨、巴西、印度、巴基斯坦、意、法、比、荷、德國西部、西班牙、葡、瑞、捷、波、蘇聯諸國）在戰前（一九三六——三八年平均）出口的棉織品佔其總生產量百分之二十，但一九四七年只佔百分之十四。這種趨勢自然於英國不利。

由於以上所述的事實和趨勢，筆者以為英國目前棉業之衰頹乃是世界工業發展史的過程。因此，英國政府和棉業當局不但不以為英國的棉貨在出口市場中還可恢復舊觀，而且應當順應潮流縮小其棉業規模，從出口市場中激流勇退。可是筆者並不以為英國政府和棉業當局可聽其自然。相反地，英國棉業宜速圖效率之改進，不過發展的方向宜「見風使舵」而已。筆者以為英國棉業仍可循下列方面發展：（一）英國目前世界棉貨市場中既仍以高級棉貨見長，不訪發展其優細棉貨出口業。（二）英國棉業此後應以供應本國市場為主，以應其本國市場之特殊需要。（三）為利用其工業技術起見，英國儘可發展其人造絲業。（四）目前各工業落後國家既先後建立棉紡織業，則英國應表現其工業先進風度，發展其紡織機械業，以應他國之需要。上列第（三）（四）兩項，自然不能算作發展紡織業，但從整個出口工業看，不如此改弦易轍，殊為不智。

可是英國人究竟有英國人的看法，不敢和筆者苟同。縱或有人作如上的主張，想亦不敢公開發表。因此目前朝野的一致意見是重鑿旗鼓，挽回棉貨出口市場。其成效如何且待將來的歷史來證明罷。

三十七年十月

外情選譯

鐵幕後面的兩個東歐國家

鄒今僕

在本年十月九日的倫敦「經濟學人」雜誌，載有兩篇關於匈牙利和保加利亞兩國經濟近況的報導，我們特譯出發表，以供讀者參考。——譯者註。

一 匈牙利的國家和工人

自本世紀開始以來，匈牙利主政的人，爲了各種理由，都會不斷地呼籲催促使國家工業化。現在，這個工業化政策已成爲舉國一致熱烈追求的目標了，因爲這是很明顯的，只有工業化才是解決匈牙利農村過剩人口的唯一辦法。一九四七年八月開始實施的「三年計劃」，雖由於戰後重建需要的影響，進行未盡順利；但仍希望在一九五〇年年底可以完成，然後接着再進行一個新的五年計劃和另一個長期電氣化的方案。

建設計劃和國營具有密切關係。現在匈牙利的礦業，重工業，以及僱用工人一百人以上的一切廠礦，均收爲國家所有了。從本年三月以降，國家已成爲全國工業百分之八十五的雇主；由於國家逐漸變成了唯一的雇主，在政治方面，也就逐漸更傾向於共產主義了。這個「國家雇主」的性質怎樣？正確簡捷的答復是：有效率但缺少仁愛。

目前匈牙利工廠中的工時和工資，是根據一九四七年最後三個月的經驗擬訂的。規定每週工作四十八小時，一般的情形，從星期一到星期五每天工作由上午八點到下午五點，中午有半小時的用餐時間，星期六則自上午八點到下午一點半，或者其他任何五小時的工作均可。工廠供給工人廉價的良好午餐。至於工資在八月份已提高了百分之十五，是根據一九四七年九月份平均產額規定的。工資的等級，從粗工每小時最低一佛令 (Forint) 匈牙利幣名等於英幣五便士起，到精工每小時兩佛令半。如果一個工人的生產量超過了平均產量，他可以獲得一個稍高的工資率。所得稅係由工資內自動扣繳，但百分之三十的保險費則全由雇主付給；換言之，除了家庭服務或商店助理工作以外，保險費都是由國家支付的。在這次戰爭和革命以前，保過險的工人遇有疾病，所能得到的醫藥照顧，都是極疏忽的；而現在，除了極少數特殊有錢者能夠去看私人醫生以外，工人是可以得到和任何人一樣的醫藥照顧了。此外，還規定了每年有十四天的休假，假期仍領工資。在過去舊的私人雇主制與現在新的國家雇主制度之間最顯著的區別，即以往雇主任在工廠附近的寓所，現在多已改爲工人兒童

所設置的共產主義托兒所了。

現在工人的生活組織雖好，但是很艱苦。由於政府施行節約的財政政策，一般物價是高的，工人的工資收入，雖然能够比每月收入在一千五百佛令以上的人買到較廉的麵包，但此外的購買能力就很小了。上幾個月糧，糧食比較豐富，因此價格便宜，食糖價格跌落甚大。布達佩斯（匈京）的公共汽車與電車費已減低。但一個佛令祇能支付兩次單程的電車費。有錢的旅客，在匆匆經過匈京時，也許會以爲只要有錢是可以在這裡買到任何東西的。但事實並不如此。在這裡和在英國的情形差不多，時常會感到東西的缺乏。這種缺乏的情形，皆視季節條件，蘇聯的需要，及匈牙利輸出貿易的需要而定。使工人最常感不滿的，即爲住宅情形的惡劣。政府現在幾已竭盡全力把資本投入交通建設，特別是橫跨多瑙河的橋樑建築，對於住宅的修繕改善，很少致力。由被認爲今日匈牙利最重要的政治人物吉羅 (Gyros) 擔任運輸部長，可以看出政府重視交通建設的一般。

生活條件艱苦，使得生產落後，現在匈牙利的生產水準仍較戰前爲低。煤的生產總額由於工人數目的巨大增加，雖超過了一九三八年，但每一個礦工的生產額是不足戰前的。無論東歐或西歐，生產萎頓爲戰後普遍的現象。特別在人口過剩的國家，他們需要外匯購買主要的原料品，就得需要輸出精工製造的商品。但戰後一般的情形，技術工人難于招致，而在那些以農村過剩人口爲勞力來源的國家更爲嚴重。所以匈牙利政府現正努力補充技術教育，每天抽出工廠工人的工作時間兩小時，使他們每晚可以接受四小時的職業訓練。

二

最後一批匈牙利戰俘現正從蘇聯釋放回來。他們回國後，像那些沒有土地的農業勞動者一樣，很難找到工作，都趨於失業。事實上，匈牙利已有很高的失業人數，在布達佩斯街上可以看到許多乞丐，他們大部份都係農村婦女。各種工會雖負責救濟失業，但是僅有一小部份的工作婦女已登記爲工會會員。匈牙利大多數的工人，和在其他許多國家的一樣，終日忙碌，不過圖以糊口，在東歐更是一任政府所爲，無人能予以控制。

一九四五年以前凡人民持有共產觀念的，都會被處極刑或長期徒刑。在這種情形下，社會民主黨却在暗中，建立了一個廣泛的工會運動，雖然這個運動，如稍具煽動性，就會遭受警察的干涉，但工人憑藉這種運動，確能表現相當程度的互助團結。在戰前和戰爭期間，在布達佩斯外邊的喀色貝爾 (Cseri) 的「馬佛德魏士大機械廠」(The Big Manfred Weiss Machine Factory) 雖有許多關於納粹滲入的言談，但許多善良忠實的工人，還是在社會主義的工會內團結一致。當一九四五年匈牙利從希特勒暴政和戰爭下解放出來的時候，社會民主黨原希望能夠取得工業組織的領導權。在那年六月凡超過二十個雇工的工廠，都建立起工作委員會，有時候，它們在管理方面也會發生頗大的影響。因此，工會就成為極其有力的並能為其會員爭取利益的組織了。但不可避免地，在工會與工作委員會的內部，社會主義者，共產主義者，以及其他政治信仰者之間，就發生了一連串的困擾的爭執。到了一九四七年「三年計劃」的設計者，決定不容許分散時間和精力於無謂的爭執，當「二年計劃」開始實施時，就取消了罷工權利。罷工被視為怠工；國家計劃局 (National Planning Office) 對於「三年計劃」的怠工者是能夠科以極刑的。

三

今年上半年，匈牙利社會民主黨即被排除了。它的黨員中，有些不願和共產主義者分裂的，就加入了共產主義支配下的匈牙利勞工黨 (Hungarian Workers' Party)；其餘的就退出了黨，同時也喪失其原來的職業；他們雖未遭受積極的迫害，但他們却不能找到工作。工會已變成共產主義者的儲備所，他們也就得不到任何幫助了。自從本年三月企業國家化法令頒佈以後勞工黨既控制了雇主機構，同時也控制着勞工組織，工會成為多餘的了。有些人認為，工會之所以保存，與其說是為了便利勞工較易獲得雇主的同情，倒不如說還是為了雇主較易獲得勞工的諒解來得恰當。

共產主義者領袖對於工會，並不支持，因為他們知道，他們即使在產業工人階級中，尚不能孚衆望。九月十九日共產黨宣傳部長兼勞工黨機關報「查巴德勒報」(Szabad Nep) 的主編萊尼 (Jozsef Reva) 在其報上宣稱，他們黨員中僅有百分之十二閱讀他們自己的報紙；同時他還舉出數字，例如在布達佩斯幾個主要的大工廠裡，如甘茲 (Ganz) 區各工廠僅有黨員百分之三十讀他們自己的報，喀色貝爾區僅百分之二十，而在馬伐吉大工廠 (Magas Factory)，那裡八千個工人中有六千個為勞工黨黨員，但只有七百八十個人閱讀「查巴德勒報」。這不過是三個禮拜前的話，累尼的這種宣佈，用意是在企圖改變這種情況。但工人似乎並未改變他們對這個統治制度的態度。因為這個統治制度曾經

廢止了罷工權利，並且使得他們所最信任的一些社會黨的領袖們陷於貧困失勢。同時還有點反猶太主義的色彩夾雜在工人的情緒中間，因為共產黨的主要領袖都是猶太人。

以上所述的情形，使我們聯想到若干美國有力人物，和匈牙利共產主義黨權者間對於社會學的觀念有明顯的相同的觀點，他們似乎都同意「效率第一不問政治原則」。由于吉羅之不問過去政治背景而僱用第一流的技術人員，已引起若干社會黨人的不安；這正猶如美國希望動員德國的技術才能一樣。布達佩斯的共產黨，在工業管理方面，是沒有時間去作民主的討論的。同時，他們認為英國的實物配給制實行得過份了，因為在財政上，匈牙利的制度是和它最正統的政治反對派一樣地「正統的」。

共產黨治下的保加利亞

目前，在共產黨治下的保加利亞，她的經濟制度的一個主要特點，就是無工資的「自願」勞動佔着極重大的地位。這種「義務勞動」有兩個系統，各受一個政府機關的控制：一個是「勞動隊總部」，一個是陸軍部的「勞工軍司令部」。據官方統計，現在有常備軍二十五萬人，在全國勞力人口僅有五十萬的情況下，這無疑是一個很可驚人的數額。以往三年內，幾乎有四百萬男女據說都已參加過各種義務勞動隊。今年夏季全國就有三萬隊員。

這個制度的運用，簡單說來是這樣的：凡能做工的男女，每年必須自願參加勞動隊一個月，工作期滿，得在政府招待所免費休養一個星期。幾乎每一個國營企業內，都有義務勞動隊，但其工作主要是在築路，建鐵路，修河堤兵營等。義務勞動隊的工作，據官方估計，在一九四八年上半年，總值十五億勒凡 (Leva) 一千二百勒凡等於英金一鎊)。義務勞動名義上是志願的，但學生如未參加服務即不能畢業，公務員如未參加，即遭免職處分。

其次，無酬勞力的第二種來源即為「勞工軍」，據說全部人數約有十萬名，是常備軍的一部份，完全是征集的，和征兵辦法一樣。這支勞工軍，是前農民黨領袖曾任內閣總理 Stambolisky 於一九二一年設置的，以後希特拉在三十年的德國，就會大規模摹倣運用過同樣的方法。這些兵士都集中住在營房裡，有軍官領導指揮，同樣也受軍事訓練。他們的服役期是兩年，隨時被遣派到各種企業裡去擔任比較有技術的手藝工作。他們同軍隊一樣，服役期間的工作沒有特殊報酬的。這種廣泛利用義務勞工的情形，從官方發表有關「路政建設部」的使用工人數目的統計看，技工五萬名，非技工一萬名，義務勞動隊二萬五千名，工兵三萬名，就可概見一般。現任內閣副總理 Traicho Kostov 是保加

利亞的經濟獨裁者，他就曾經說過「義務勞動隊及勞工軍，是保加利亞復興重建的靈魂」。

二

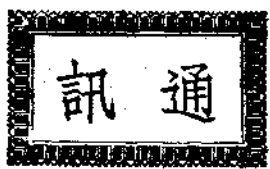
在東歐國家中，共產黨對於農民的政策，顯然未循正統的共產主義農民路線去做。保加利亞的共產黨目前似乎還祇在政治範圍內集中打擊農民組織，如絞死農民黨領袖 P. P. 以及對於其他農民領袖處以嚴刑等。但在經濟方面，對於一般農民，則採取謹慎的態度，不願引起農民必要的敵視。因此就是現在，農民可以將其農產品，除去繳給政府的定額以外，得在「自由市場」銷售。這種政策，雖遭黨內左翼份子強烈攻擊，但副總理 Kotov 却以正統的資本主義的理由來辯護他的政策。他認為「允許農民以定額外的剩餘農產在自由市場出售，雖有利於鄉村中的富農，但由於集體農場尚未普遍，除允許農民有在自由市場銷售的利潤，實無其他方法可以保證農業及民食的正常發展」。

保加利亞關於糧食及衣着的定量配給制度，也可以表現共產黨人實施平等原則的一個例子。配給共分六等。最大的配給量給予礦坑內的工人及高級的黨政領袖和官員。其次就是礦場地面上的工人及比較重要的黨政官員。第三類是勞力工人。第四類是「白領」工人。最後才是一般人民。任何工人能够超時工作的，即為「突擊工人」，可以領到雙份的配給。凡從事「被認為於社會無用的」職業的人即不能享受配給。

三

「新政」號召的勝利

事出意外



一九四八年的十一月二日，真是一個不平常的日子。在這天，舉世矚目的美國，演出了一幕驚人的悲喜劇，被認為總統無望的「小人物」杜魯門，居然獲得了過半數的選票，而得再做四年的白宮主人，人們以為總統必得的共和黨候選人杜威，正在準備大事慶祝，却頹喪的承認了失敗，收起了兩天前已備好的勝利講詞，並宣佈從此退出政治舞台，那晚全美的各電台連夜不斷的廣播着各地投票的結果，多少人都聽到了清早才入睡。次晨，大勢已定，大家相見無不驚訝着事出意外。

依照共產黨黨報宣稱，國家經濟計劃進行甚為順利，除了政府計劃下的建築及房屋工程外，一般說各方面的產量都有增加。政府計劃僅開始了百分之三十一。共產黨人對於這一事實的說明，把失敗的責任歸之於工程師建築師及技術人員的「反動精神」，其實根本原因大家都知道，是因爲鋼鐵，水泥及磚瓦等原料的極端缺乏。

由於一般農民對於他們已遭殺害的領袖 P. P. 還戀戀不忘，表示忠忱，使得政府採取非常的警察措施，組織「經濟自衛隊」保護農產。組織「經濟自衛隊」的目的，在偵察處罰「破壞保加利亞經濟的怠工者和外國間諜」。今年夏天，除「經濟自衛隊」之外，又組織了一個特殊的「收獲自衛隊」，遍佈全國農村。每隊包括有武裝共產黨人，直接受共產黨衛隊的指揮，每天二十四小時都經常地站在田間守衛。政府並且頒佈命令，任何收割農產或其他田間工作，如無「收獲自衛隊」在旁監督，一概不准進行。

自從史太林和狄托發生間隙之後，在巴爾幹各國除阿爾巴尼亞之外，保加利亞受害比較多。保加利亞和其東南隣國的希臘與土耳其的關係事實上已臨決裂階段，這樣的情形，使其與近東市場完全斷絕。南斯拉夫原是保加利亞向西歐及中歐的出路，但現在兩國邊境事實上已成封鎖狀態。至於羅馬尼亞和保加利亞之間，亦沒有鐵路和公路直接相通。多瑙河上建橋的計劃，今年才開始，但由於建築材料的缺乏，亦已無限期延長而擱置了。這些情形，使保加利亞必得多依賴和蘇聯發生貿易關係。據最近估計，保加利亞的對外貿易，依蘇聯的幾乎佔着百分之八十五；比之十年前，德國佔保加利亞對外貿易百分之六十的情形，還要高出很多。

本社駐美記者

人們的驚訝不是沒有緣故的。在大選前的幾個月中幾乎所有的報紙雜誌上的「假投票」，職業的民意測驗家和報紙上的專欄作家，都預示着杜威的勝利。著名的全國性的「每週新聞」(Newsweek)在大選數週前請五十位首都政治報告家試估選舉結果，他們一致的預測杜威當選，平均票數是三三六 P. P. (總數五三一)，信譽素著的蓋洛普民意測驗所，以科學的方法選擇估計，在大選的前一天公佈其結果是杜威將以百分之四九。五選票獲勝，杜魯門是百分之四四。五。華盛頓著名的專欄作家朱博深甚至都在推測杜威當選後那些人將位居要津了。這些預測儘管怎樣科學，在十一月二日的事實面前都低頭了，於是報紙上又在諷刺民意測驗家，說他們都該臉紅了！

這次選舉的結果是杜魯門在二十八個州，獲得了勝利，共得選票三〇四，杜威得到十六州的選票共一八九。另外州權派的總統候選人舍曼德 (Thunberg) 得到了四票。(註：每州的票數等於該州在上下兩院代表的名額。某人在某州獲得多數的選民票，該州的票數即算他的。)

大選前奏

值得驚奇的還不止是選舉的結果粉碎了那些預測。強調了這戲劇氣氛的是這次民主黨的獲勝幾乎是杜魯門一手打出來的。他旅行全國三萬一千五百英里，作過三百五十一次的競選演說。他在黨裡不是紅人，甚至民主黨裡的人士，多推測他必失敗，因此不願挖腰包來為他競選。另一面杜威却有華爾街的老闆們作後台，競選費是絕對不成問題的，老闆們又有的是報紙雜誌。據估計全美百分之六十五的日報，佔全國銀行總數百分之七十八，都擁護杜威，可是這終於敵不過杜魯門的孤軍奮鬥。

杜魯門這從美國中部米蘇里出來的老實人，是常被調為「小人物」(Little Man) 的。說他祇不過是借著羅斯福的餘蔭，以偶然的機會，意外的作了總統。白宮對他似嫌太大。他曾出席三強波次坦會議，與史太林相比，再回憶羅斯福，人們對他似有不大相稱之感。他曾准許華萊士發表外交政策的演說，但過後又因波納斯的抗議而把華萊士撤職了。他首倡軍事援助土希，但最近馬夏爾在巴黎出席聯合國會議，正與蘇聯劍拔弩張之際，他却又有意派遣和平使節赴蘇聯之意。戰爭結束不久，他曾主張延緩取消物價管制，但經國會反對，終於取消了。他會否決過塔夫特特萊勞工法，但又經國會再度通過了。這些，這些似乎都象徵着他的庸碌無能。

為此，民主黨內的上層人物，對一九四八年的大選，就頗抱悲觀，他們以為羅斯福以來十六年的民主黨政權，將在他手上斷送了。尤其是華萊士脫離了民主黨，另組人民進步黨，拉走了民主黨內比較左派的力量，而自稱為羅斯福新政的真傳。民主黨的勢力，於是更加削弱了。因此，黨內人士便想另請高明。他們會屬意於艾深豪威爾，可是艾師謝絕了。他脫去了征衣換上了博士袍而就任了哥倫比亞大學的校長(就任時曾穿博士袍)，無可奈何，今年七月民主黨在費城開大會推選總統候選人時，沒有第二個人，就祇好仍選這「小人物」了。當時的情況是頗不熱烈的。尤其洩氣的是南方幾省的民主黨人反對杜魯門的人權法案，在費城大會時，竟拉出隊伍開出會場了。他們另擁護舍曼德，這就是州權派選人的由來。

杜魯門在這左有華萊士的進步黨，右有南方的州權派的夾攻下，真是狼狽萬狀。而在另一方面，共和黨却氣焰萬丈的給杜威大吹大擂。諷刺民主黨的分

裂，挖苦杜魯門的無能，同時又大罵華萊士是史太林的應聲蟲，新政是反民主反自由。似乎坐了十六年冷板凳，今朝可有拍頭的機會了，白宮就在眼前，那是志在必得的。

從這些事實看來，似乎大勢所趨，杜魯門的當選是無望了。同時報紙雜誌上的「假投票」和民意測驗又分明的預示着徵兆。因此不但一般人相信了，就是民主黨本黨的人士在各州競選議員和官吏時都避免提到杜魯門，好像一提到他，連自己都要倒屣似的。更可笑的據說：白宮裡的一部分官吏甚至都準備辭職了。在這種空氣下，你如仍要問一聲這次大選誰會勝利，對方一定會笑你幼稚的。

「新政」與「奇蹟」

然而歷史竟出了奇蹟。杜魯門居然當選了。不但他當選了，而且議員的改選也推翻八十屆議會裡共和黨多數，而變成民主黨控制上下兩院了。在上屆(八十屆)議會裡上院共和黨有五十一個議員，民主黨是四十五個，下院裡共和黨是二百四十三個，民主黨是一百八十四。改選後，民主黨在上院有五十四位議員，共和黨是四十二，民主黨獲得九個新上議員。在下院民主黨是二百六十二，共和黨是一百七十一，民主黨獲得了七十三個新下議員。於是民主黨大獲全勝，不但有了總統，而且也有了議員。

這尋這奇蹟由來，我們不能不說「新政」(New Deal) 號召的勝利。杜魯門在他的三百餘次的競選演說裡很簡單明瞭的提出了他的主張：對於當前最迫切的通貨膨脹問題，他主張恢復相當程度的物價管制，不減低個人所得稅，同時還要恢復戰時的工商過份利得稅。這顯然是為一般平民謀生活安定，而不利於大資本家的。共和黨的後台是資本家，為共和黨所操縱的八十屆議會就投票減低個人所得稅。而當杜魯門一再強調制止通貨膨脹政策的時候，杜威却高談企業的自由。對於通貨膨脹物價高漲感受最深的是家庭主婦，而美國婦女有投票權的人數又多於男人，推測杜魯門一定從家庭主婦拉去了相當多的選票。對於勞工，杜魯門極力的擁護八十屆國會所通過的塔夫特特萊勞工法 (Taft-Hartley Law)。對這法案的通過他會使用過否決權的，但終因國會裡共和黨人數太多，而再度通過。於是杜魯門便聲言，如果他被選為總統，而能得新議會的支持，他們將設法廢止該法案，這一法案對於有組織的工會工人特別不利，因為它嚴格的限制有組織的工人罷工權。杜魯門的攻擊這一法案，爭得了無數的工人的同情。尤其是有組織的工人行動一致，很能影響選票的偏向一方。工業組織協會 (CIO) 的政治行動委員會 (PAC) 的幹事克陸 (Jack Gould)，和美國工人聯合會 (AFL) 的政治教育聯合會的秘書米尼 (George Meany) 都已表示過

寄希望於民主黨在一九五〇年把它取消。有些工會領袖們更強調是他們的主張影響了民主黨的政綱，不管是誰影響了誰，杜魯門和羅斯福一樣的獲得了有組織的工人的多數選票。

對於農民，杜魯門保證仍繼續實行支持農產品價格政策。自從羅斯福實行新政以來，一直採取保障農民收入的辦法，因為農產品的需要彈性較小，在經濟蕭條中價格低落過甚，減少農民收入，因而影響農民的生活安定，於是羅斯福採用了貼補農產品價格過低的政策。十六年來在民主黨的治理下，農民一直享受着安定和豐裕的生活，他們自然願意這政策繼續下去。這可以說明為甚麼一向偏向於共和黨的中西部的農業省份，如威斯康辛俄亥阿和埃歐瓦等州這次也給杜魯門奪去了。

房荒也是美國戰後最嚴重的問題之一。對於解決這問題杜魯門主張由聯邦政府出資建築房屋以低廉租價出租。這無疑的是有利於大小都市的工人和小市民的。此外他又主張擴大社會安全設施，醫藥社會化教育國家化，又主張區域水力計劃，做效 TVA 的前例推行到全國。取消就業方面的人種歧視，廢除南方的人頭稅等。

這些可說都是秉承着羅斯福新政的主臬，向農工和一般平民保證生活的安定和充裕。另一方面，他又攻擊共和黨是大資本家的工具，祇為資本家的利益着想。他攻擊為共和黨議員所操縱的八十屆議會是歷史上最壞的或第二壞的議會，阻礙了他的多少設施不能通過，致使他無所作為。這樣一來，不但解脫了人們對他的無能的譏評，且反而對民主黨議員的候選人幫了大忙。

「人民永遠是對的」

而在杜威相反的，因為十分自信成功，當然以少說話少得罪人為妙。對於通貨膨脹不發一言，對於勞工法案避免談及，對於農民曾經燦爛其詞的說他也繼續貼補政策。除此而外，祇是對杜魯門的外交政策不够強硬，對國內共產黨的活動，防範的不够周密等予以攻擊。可是兩黨的對外政策，既無大區別，目

經管補充辦法公布後的重慶經濟

彭德漢

在經管補充辦法公布前後，重慶經濟是越出常軌的。在公布前，重慶的經濟圈裡，潛伏着種種苦悶，工廠為了原料，商店為了來貨，行莊為了增資，地方政府為了物價，縱橫交錯，造成一種複雜而不正常的現象。而在經管補充辦法公布後從游資泛濫突然轉變到銀根奇緊，更是顯得反常。這種緊勢，既不是由於中央銀行的抽緊銀根，又不是因為生產界的需要，和從前法幣時代的緊勢

然也不會引起一般人民的興趣。於是我們祇聽到杜威以漂亮而空洞的辭句，號召美國人民團結。在大選的前夕，杜魯門說：明天你們要去投票了，我並不是勸你們一定要選我；而是要你們弄清是選舉自己的利益，還是選舉一個特權黨（大意）。可另一方面杜威却說：明天我們跟你們一起勝利前進了。對於一般平民是那句話更有力呢？

大選揭曉的次晨，記者會搭一位中學女教員的車子到學校裏去。途中談起大選，她說她是投杜魯門的票的。我問她為什麼？她說杜魯門為一般平民着想，而杜威祇是大亨的朋友，記者的太太也在大選前也會問過送牛奶的人，他也說我是投杜魯門的票的。記者的隣居一位女護士，最喜歡談話，大選前會問我，你看誰勝？被那些假投票和預測迷惑了的我，也說大概是杜威。選舉結果出來後，她說她不該未跟我打賭。她是投杜魯門的票的。於是我問她為甚麼？她說我有十大理由。但說了半天祇是三個理由：第一、她不喜歡杜威的太自信。她說太自信的人，會變成獨裁者。第二、她說：有錢的人才投杜威的票。第三、她說杜魯門有他自己的主張，她喜歡人家有自己的主張，而杜威却沒有。杜威常常檢起杜魯門說過的話再說。

在任何國家裡，富人總是少數，像那些送牛奶的，護士，以及工人，農民等老百姓總是佔多數的。若要聽人民的聲音，由人民來自由選擇執政者，當然為大多數人民着想的人才會獲勝，在美國，那四千餘萬張的選民票就是人民的聲音。杜魯門是獲勝利了，這勝利是「新政」的號召帶給他的。「新政」是大多數美國人民所擁護的。願實行新政的人便能得到大多數人民的擁戴。再過四年，「新政」便有二十年的歷史了，在美國人民中可說已生了根，共和黨如果不改變主張，是否仍有重掌政權的希望，還是疑問。美國人民在政治上一向是被認為幼稚的，喜歡趕熱鬧，可是這次却充分的顯示出了他們的理智的抉擇。消息傳到巴黎聯合國大會，英國首席代表，工黨的麥克尼爾 (Hector McNair) 對美國記者說：「在貴國一如在敝國，人民永遠是對的」。但杜魯門是否就因此由「小人物」而變為「大人物」，還待歷史來證明。

，是大有區別。然而，銀根會緊起來，不但緊，而且奇緊，經管補充辦法公布前，銀根原有緊的趨勢，但到經管補充辦法公布後的第一個比期（十一月一日），抓頭寸的人是不開利息，暗息日折高到四十三元。這種現象，不但在金圓券發行後從未有過，即在法幣時代也沒發生。舒服了一個多月的行莊經理們，又開始搖電話和折頭寸的老差使，停止了好久的同業折放，又給恢復起來，存

款悄悄的溜走，頭寸漸漸的告急，不但在比期日，就是過了三四天的如今，緊得依然跟比期一樣。

爲什麼會造成這種現象呢，原因是非常複雜的。

第一：重幣輕幣的現象復活。本來，八月底和九月初，因爲利息的猛落，造成存款湧向貨物市場的反常現象，形成重幣輕幣的觀念。直到十月，因爲當局干涉政策的採取，部份游資又開始變成了存款，行莊定存款突然增加了好幾倍，經改補充辦法公佈，米糧恢復自由買賣，一馬領先，物價於是也都隨着上漲，限價政策，既然由政府自己給打破了，小市民羣，自然不約而同的來個小囤積，存款從行莊裡悄悄的溜了出來，重轉到商品市場。

第二：資金外流影響。資金外流可分成兩條路，一是流往港粵和台灣。一是流往四鄉購農產品。流往台灣就等於是流往香港，由上海調款到香港，要經過核准，由台灣調款到香港，是還沒管制。據統計，近月來流往港粵的資金在金圓一億元以上。流往四鄉購農產品和原料的資金，爲數也不在少數。

第三：利息的低廉使資金需要更加旺盛，行莊忙於增資，形成銀錢業銀根吃緊。從幣改以後，重慶的利率狂跌，而物價黑市上漲又不慢，最初雖然游資充塞，頭寸呈過多現象，這現象只是暫時的，因爲利息低，用錢划算，一車人就從不要而至於要，同時行莊增資的問題，使金融市場的頭寸，有趨於求過於供的情形。

第四：收兌金銀外幣展期後的一個月，收兌數目大爲減低。本來因爲收兌金鈔，國家行局對於頭寸是逐日差出，金鈔收兌數量的減少，國家行局一變差出而爲差進，無形中加強了銀根的緊勢。

第五：外埠來渝游資的銳減。過去外埠游資的大量來歸，常常可以抵償重慶銀根的緊勢，其中特別以東北及華北爲大宗，自從幣制改革後，華南商品交易活躍，重慶形成了一種靜止狀態，同時利率較低，以前流渝的大批游資，都轉換了方向，於是，這一個可救重慶銀根吃緊的抵償作用，已經喪失了。

在上面這五種因素下，如果沒有正常解決的途徑，銀根緊在重慶，也許不是暫時的，不是偶然的。

但怪的是，銀根雖緊物價却不跌，依照過去的習慣，銀根吃緊物價多少是得下跌的。未改幣制前，中央銀行就以抽緊銀根爲降低物價的法寶。爲短時期的穩定，這的確是個非常靈驗的辦法。

然而這一次却失靈了，銀根由於主動的抽緊，而上漲的物價，却一點也沒穩下來。十一月一日這日子，比期信放高達四十三元，從這兒，可以看出銀根是如何的奇緊，但是另一面呢？物價却像沒有繩索控制的野馬，食米首先攪動漲勢，四天之內，從三十二元跳到四十六元，上漲了百分之四十，中國農民銀行的大量收購，當然是助長上漲的重要原因，但最主要的是一車人民的心理浮動，再加上在限價政策時造成的一些因素。

因爲限價政策，隨人隨地而不同，有的緊有的鬆，以至於各地物價，不因爲成本，銷路的多少而異同，而是看限價政策的實施效果如何而有高低，在這種情形下，產地的物價，甚至於高過銷行地。運輸不方便，也是一個原因，從幣制改革後，戰爭的地區愈來愈廣，商品的運輸愈來愈難，船運，車運，都是同樣的不容易，這一來，不能不說是商品上漲的一個無形因素。自從限價以來，工廠出產品因爲原料的缺乏，無形中減少，甚至有停工的，這段期間，一車工廠的存底都空虛。所以，有了以上三個原因，加上「重幣輕幣」的觀念，隨着經管補充辦法公佈後，愈來愈烈，市場上整批的交易，賣主叫價，簡直是使得嚇人，買物者不是買，簡直是求，因爲不論是買賣雙方，都存有一個「存貨勝於存錢」的念頭，有很多簡直就情願負擔最高的子金來救急，而不願出賣貨物的。

銀根緊和物價漲，同時存在，經管補充辦法使重慶經濟出了常軌，如果在短期內給以適當的疏導，那麼，今後的重慶經濟，將不堪設想。

本刊訂銷辦法

- 一 本刊歡迎直接訂閱，請一次至少付刊費金圓三十元，按每期售價八折及實貼郵費折算，款盡時，另開結單函請續定。
- 二 批銷每期至少在五份以上，照價七折，外匯郵包費外加，本埠按期現批，外埠存款發貨，特約總經理辦法另議。
- 三 寄遞方法，請來函說明。舊戶續訂或查詢事項，務請註明戶號。
- 四 本刊訂銷事項，請向上海（〇）九江路二一九號一〇三室華夏圖書出版公司洽定。

統計資料選輯

(一) 資源委員會工礦事業生產量值

(A) 三十六年各事業部門生產價值分區比較 依三十六年七月份價格計算(單位:億元)

事業部門	總計		華北區 (包括西北)		東北區		華中區 (包括四川)		華南區 (包括西南)		台灣區	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
總計	52,442	100.0	12,890	24.6	20,342	38.8	5,973	11.4	2,389	4.6	10,847	20.7
電力	15,169	28.9	6,872	13.1	5,473	10.4	449	0.9	1,461	2.8	914	1.7
煤礦	11,270	21.5	1,317	2.5	7,695	14.7	2,016	3.8	242	0.5	—	—
石油	1,220	2.3	321	0.6	157	0.3	14	—	—	—	728	1.4
金屬礦	1,981	3.8	—	—	149	0.3	1,236	2.4	438	0.8	158	0.3
鋼鐵	4,949	9.4	518	1.0	3,209	6.1	1,223	2.3	—	—	—	—
機械	2,579	4.9	190	0.4	1,622	3.1	79	0.2	88	0.2	599	1.1
電工	1,854	3.5	527	1.0	548	1.0	619	1.2	160	0.3	—	—
化工	4,863	9.5	2,348	4.5	543	1.0	337	0.6	—	—	1,634	3.1
製糖	4,326	8.2	—	—	—	—	—	—	—	—	4,326	8.2
水泥	2,614	5.0	403	0.8	768	1.5	—	—	—	—	1,443	2.8
紙造	1,615	3.1	393	0.7	177	0.3	—	—	—	—	1,045	2.0

資料來源:根據資委會三十六年度年報統計改編

(B) 三十七年主要產品生產數量

產品種類	單位	36年全年產量	37年上半年 度產量	37年第三季 產量	37年上半年 月平均較 36年增減%	37年第三季 每月平均較上 半年增減%	
電力類	電力	百萬千瓦時	2,004.7	977.2	459.4	(-) 2.5	(-) 6.0
煤類	煤	千噸	5,622	1,713	807	(-) 39.1	(-) 5.8
石油類	汽油	千加侖	8,773	7,835	8,745	(+) 78.6	(+) 123.2
	煤油	千加侖	4,012	3,421	3,948	(+) 70.5	(+) 130.8
金屬類	柴油	公噸	3,170	2,685	1,625	(+) 69.4	(+) 21.0
	鉛	公噸	6,402	5,167	2,107	(+) 61.4	(-) 18.5
	錫	公噸	1,780	1,531	875	(+) 72.0	(+) 14.3
鋼鐵類	錫	公噸	1,470	692	477	(-) 5.9	(+) 37.8
	鐵砂	公噸	18,894	60,018	42,193	(+) 537.2	(+) 40.6
	生鐵	公噸	5,731	24,217	12,096	(+) 745.1	(-) 0.2
機械類	鋼錠	公噸	18,507	7,123	3,398	(-) 23.1	(-) 4.6
	鋼鐵製品	公噸	32,638	7,985	3,296	(-) 51.1	(-) 17.4
	動力機	馬力	2,369	1,367	656	(+) 15.4	(-) 4.1
	工具機	具	96	91	98	(+) 89.5	(+) 115.3
電工類	機車	輛	23	10	6	(-) 14.0	(+) 20.0
	貨車	輛	259	87	41	(-) 32.6	(-) 5.8
	電動機	馬力	6,163	3,099	3,224	(+) 0.6	(+) 108.0
化工類	變壓器	千伏安	21,516	10,646	1,740	(-) 1.1	(-) 67.3
	電訊機	具	—	6,122	2,763	—	(-) 9.8
	酸類	公噸	6,181	1,904	806	(-) 38.4	(-) 15.9
糖類	燒碱	公噸	3,855	2,316	1,187	(+) 20.2	(+) 2.5
	肥料	公噸	20,422	19,008	10,158	(+) 86.1	(+) 6.8
水泥類	砂糖	公噸	41,598	252,000	—	(+) 505.7	—
紙類	水泥	公噸	243,477	129,282	78,166	(+) 6.2	(+) 20.9
	紙及紙板	公噸	15,190	9,076	3,426	(+) 19.4	(-) 24.6

資料來源:根據資委會公報發表之統計改編

(二) 上海金融市况

(A) 上海票據交換及退票統計表

時 期	交 換 票 據				退 票				
	交 換 張 數		交 換 金 額 (金圓券千元)		張 數	金 額 (金圓券千元)	平均面額 (金圓券元)	比 率	
	全周總計	每日平均	全周總計	每日平均				張數	金額
10月25日 - 30日	383,492	63,915	773,719.4	128,953.2	8,045	12,572.0	1,572	35:1	40:1
11月1日 - 6日	462,367	77,061	1,050,386.6	175,064.4	10,681	19,708.4	1,842	43:1	53:1
11月8日 - 13日	476,179	95,236	1,511,428.5	262,285.7	34,235	104,400.3	3,070	14:1	13:1
11月15日 - 20日	677,333	112,889	2,498,898.0	416,483.0	11,125	24,491.5	2,706	62:1	104:1

(B) 上海利率行情及匯出匯款匯率表 (利率單位 每千元日拆元)

時 期	利 率 行 情				上 海 匯 出 匯 款 匯 率							
	銀 錢 業		市 場 暗 息		廣 州		天 津		重 慶		漢 口	
	存	欠	高	低	國 行	商 業	國 行	商 業	國 行	商 業	國 行	商 業
10月25日 - 30日	0.45	1.30	17.0	3.0	1020	1070	1005	1000	1010	1050	1010	1050
11月1日 - 6日	2.00	6.00	21.0	15.0	1020	1100	1005	1000	1010	1050	1010	1050
11月8日 - 13日	4.50	13.00	200.0	30.0	1020	1400	1005	1250	1020	1250	1020	1100
11月15日 - 20日	4.50	13.00	100.0	40.0	1020	1400	1020	1250	1020	1300	1020	1250

(C) 上海棉紗布疋配售價值表

時 期	棉 紗			布 疋	
	數 量 (件)	折 合 二 十 支 紗 (件)	金 額 (金圓券千元)	數 量 (疋)	金 額 (金圓券千元)
10月25日 - 30日	918	994	664.4	18,470	479.0
11月1日 - 6日	279	317	523.5	5,800	415.0
11月8日 - 13日	158	315	1,510.2	12,240	26,024.5
11月15日 - 20日	306	514	2,322.6	25,810	7,324.8

上海批發物價指數表 按用途分類

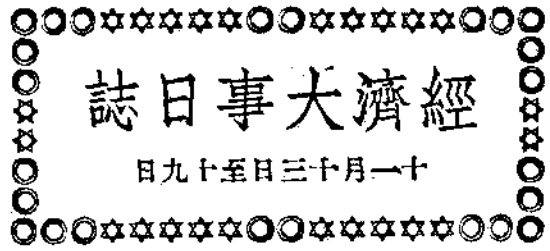
簡單幾何平均 民國二十五年=1 *本表列數單位：三十七年八月第三週前為萬倍；第四週起以金圓券計為二十五年之倍數

	食 物 類	紡 織 品 類	金 屬 類	建 築 材 料 類	化 學 品 類	燃 料 類	雜 項 類	總 指 數
民國三十五年	0 4070	0 4974	0 5733	0 6907	0 8088	0 7483	0 4258	0 5199
三十六年	2 901	3 653	5 572	4 948	7 800	4 993	3 767	4 025
卅六年十一月	6 935	10 39	17 72	12 36	25 71	15 03	10 36	11 00
十二月	9 014	12 80	22 51	15 64	30 97	17 30	13 30	13 81
卅七年一月	13 84	16 11	28 53	20 78	37 84	23 80	18 00	18 83
二月	20 76	20 51	33 96	23 90	41 08	29 16	24 93	24 62
三月	31 99	41 53	68 85	46 57	65 52	42 96	41 80	42 61
四月	39 73	54 28	77 07	56 86	68 70	47 44	48 03	51 07
五月	57 49	71 43	117 3	72 11	98 89	60 74	64 07	70 43
六月	102 0	129 9	220 2	146 6	211 0	145 8	130 9	135 8
七月	284 3	414 2	692 9	458 0	579 8	474 4	376 6	405 3
八月	541 6	724 0	1108	770 5	935 3	843 7	648 2	713 1
八月十九日	2.092	2.619	4 159	2.889	3.498	3.470	2.392	2.696
十一月第一週	12 81	14 53	24 19	20 85	29 85	23 11	12 91	16 71
二週	45 34	29 42	35 83	45 38	42 64	74 60	25 95	39 67
三週	38 07	32 28	43 49	44 44	39 54	73 83	28 76	39 07

編製機關：中國經濟研究所。指數編製說明及全部月與周指數，見三十六年四月五日本刊創刊號，及同年九月六日本刊二十三期。本表列數以萬為單位，如三十七年五月份指數70.43即為二十五年之七十萬四千三百倍。此項變更，請參閱本刊三卷一期討論欄。自八月第四週起，按新幣制價格計算，列數以一倍為單位，如12.50即為二十五年之十二倍半，餘類推。三十七年九月兩月為政府實施限價政策期間，未編指數。

上海批發物價變動比較表

時 期	總 指 數	食 物	紡 織 品	金 屬	建 築 材 料	化 學 品	燃 料	雜 項
本週指數	39.07	38.07	32.28	48.49	44.44	39.54	73.83	28.76
較上週漲跌率	(-) 1.53	(-) 16.05	(+) 9.72	(+) 21.38	(-) 2.07	(-) 7.27	(-) 1.03	(+) 10.83
本週指數為“819”之倍數	14.49	18.20	12.33	10.46	15.38	11.30	21.28	12.02



經濟大事誌

十一月三十日至九月十九日

國內部份

貨幣

△十一月十六日 依照修正金圓券發行辦法第十一條之規定，央行即將於廿二日起，分別在京、滬、杭、穗、漢、蓉、瀋、筑、平、津等廿五個城市無限制兌換黃金及銀元。又據財政部負責人表示：目前央行之黃金存底在五百萬兩以上，計可收回通貨一百億元，故央行黃金及銀元之拋售，絕無匱乏之虞，當局預料今後市場可保持相當時期之穩定。

△十一月十九日 財政部頃已核定實施「中央銀行辦理存款兌現通則」，規定存款定期滿一年以上者，除按週息二分計息，并於到期時以金圓券償付本息外，存款人得於存款時以與存款同額之金圓券兌換金圓，在金圓未鑄成前，得按規定比率兌換黃金或銀幣。

對外貿易

△十一月十六日 政府頒佈金圓券修正發行辦法，規定在新外匯政策下，採行進出口貿易通關制，現經管會正在草擬辦法，大致要點為：出口貨所得外匯可能以百分之廿五結售央行，其他百分之七十五作為輸入附表一二及三甲之用，至於採取全面抑或局部通關，則尚未核定。

據管會台灣區辦事處發表，十月份台省出口總值美金五十八萬九千八百四十三元六角六分，其中茶佔首位，計廿七萬美元，糖次之，計十四萬美元，樟腦佔三位，十萬餘美元。

又據管會悉，自私人對日貿易開放後，政府管理方面極為審慎，目下規定現金交易，僅限於輸出，其申請以現金辦理輸入者概在禁止之列，此外均以易貨方式辦理，截至目前止，易貨貿易部份已出口之貨值美金六十六萬三千九百九十九元九角七分，其已進口之貨值則僅有七萬四千六百七十元八角七分，兩相比較，計出超美金五十八萬九千二百四十九元一角。

△十一月十八日 據美國調查局宣佈，九月份美國對華輸出總值七百七十萬美元，我國輸入者為八百餘萬美元，故九月份我國對美入超計一百萬美元。

據管會發表，本年一至十月份上海一地出口貨總值計一二七、一八八、〇〇〇美元，又一至十月份上海一地出口結匯共一四、八九二、四九八、四七五美元，內民營事業輸出部份值八、三二二、五五三、〇四四美元，國營事業輸出部份值六、五六九、八四五、四三三美元。

財政金融

△十一月十五日 財政部長王雲五辭職後，由徐堪繼任，曾發表就職談話，謂對今後財政措施，將努力達成三端：(一)重建幣信，安定金融，以謀經濟之穩定。(二)依進出口通關制，改訂輸入及外匯管理辦法。(三)整頓稅收，改進稅制。

△十一月十八日 據悉央行為防止資金南流，故對華南匯款限制極嚴，同業行每每家至多以五千元為限。

日來滬市銀根緩和，游資漸又充斥，而市況穩定，故一般行莊所舉辦之星期存款，極為踴躍，利率大致均在三角七分半至三角八分半間，現是項存款，全市行莊收受總額，已達數十萬元之鉅。

工資與生活費

△十一月十五日 上海市生活指數編製審議委員會決議，十一月份上半年職工生活費指數為基期(八一九)之八一〇倍。

據滬市社會局勞工處發表，本年十月份勞資糾紛共一二六件，其中解僱及復工糾紛佔多數。

△十一月十七日 南京市十一月份工人生活指數，為「八一九」之七倍八。

糧食會議

△十一月十三日 糧食會議頃在京舉行，蔣總統與翁院長先後致詞，謂今後田賦徵實徵收收購採購之定額務期能徵收定額并能真實達到各省縣糧食自由流通，盈虧互濟。

美援

△十一月十四日 我駐美大使顧維鈞頃在美發表談話，謂我國政府現需十億美元之援助，其中三分之一應為軍事援助，三分之二為經濟援助。

國外部份

各國工潮

△十一月十三日 美國東海岸碼頭工人繼西海岸碼頭工人罷工之後，亦因要求加薪不遂而舉行總罷工，大西洋沿岸紐約、波士頓、費城及其他口岸等，均將受此項罷工之影響。

十一月十三日 法國工潮已蔓延至巴黎，共黨在巴黎下令罷工廿四小時，於是全市交通告停頓，電力亦被切斷。總工會并號召全法二千萬工人響應巴黎罷工，以對抗政府的法西斯措施。

△十一月十六日 義大利全國公務員，將於十八日舉行廿四小時總罷工，屆時一切鐵路、電話、電報及郵政交通俱將斷絕。

△十一月十八日 法國全國各港口之碼頭工人，於廿二日發動罷工，此項罷工緊跟着美國東海岸碼頭工人罷工之後發生，此項罷工將切斷馬歇爾計劃對法國所有援助。

波蘭

△十一月十七日 波蘭政府今下令，將全國銀行收歸國營，其業務由財政部管理，不過經營對外貿易者除外。

美國

△十一月十五日 美國貿易局長勃萊斯台宣佈：美國每年雖有七十億元之援外計劃，但其本年之輸出貿易仍將較去年為少，價值方面較一九四七年之一百五十三億美元減少百分之十五，數量方面或將減少百分之廿，唯進口貿易已增加百分之廿二，而連每年七十億美元，勃氏預料至一九五二年，其進口價值將達一百億至一百十億美元。

英國

△十一月十八日 英下院十七日以三七三票對二二一票通過鋼業主要各企業收購國營案。

世界糧食會議

△十一月十四日 世界糧食農業組織第四屆年會今在華盛頓舉行，出席者有五十七國代表，大會中討論案有：(一)檢討與分析世界糧食之生產貿易與消費。(二)檢討該機構過去一年內之技術活動及此後一年內之計劃。(三)考慮該機構之行政與財政問題。

中華造船機器廠股份有限公司

營業種類

新造及修理
船舶橋樑鋼
架油池輸水
道及其他一
切鋼鐵工程

事務所

江西路二十二號金大城大樓三九〇室
電話 一〇八〇一

工廠

楊樹浦路底定海橋東復興島
電話 二〇五(二〇)

民國三年創立

新華信託商業銀行

經營存款匯兌及一般銀行業務

總行：上海江西路二五五號(九江路口)
電話 一八六三轉接各部

上海辦事處

- (一) 靜安寺
- (二) 八仙橋
- (三) 南京西路
- (四) 林森中路
- (五) 復興中路
- (六) 中正中路
- (七) 新開路
- (八) 小東門
- (九) 老西門
- (十) 四川北路

建業銀行

總管理處 上海東體育會路模範村二十一號
電話掛號 七三八七 電話(〇二)六一五一四

上海分行 電話掛號 九八三五 電話 九八三七

南京分行 電話掛號 三三六二 電話 三三三三

重慶分行 電話掛號 六二二八 電話 四一五九

成都分行 電話掛號 一〇八三 電話 四一八三

長沙分行 電話掛號 七二二三 電話 三二二二

漢口分行 電話掛號 七三三七 電話 二〇〇〇

天津分行 電話掛號 九七三八 電話 二〇〇〇

天津第一區羅斯福路二三七號
電話二局 三三〇二 四〇六二

民生實業公司

宗旨：補助發利 社會人產 業羣會

業務：航業、機器、水電、物產、投資、分公司、辦事處

現有輪船壹百餘隻行駛長江上下游及沿海各線
在重慶設有電燈自來水廠
在重慶設有物產部經營各種物產

辦事處：重慶、成都、萬縣、宜昌、涪陵、忠縣、涪陵、涪陵、涪陵

分公司：重慶、成都、萬縣、宜昌、涪陵、忠縣、涪陵、涪陵

上海分公司 電話掛號 九七三八 電話 二〇〇〇

華夏圖書出版公司
China Publishing Corporation

本公司自備印刷設備
承接各界印刷業務

營業要目

鉛印印件 彩印印件
代鑄中西鉛字
中西排字 照相製版

辦事處：上海九江路219號 電話 19273
印刷廠：上海二場路140號 電話 50270

晨南實業股份有限公司

業務

經營輸出輸入貿易
投資生產事業

地址：上海天津路195弄191
電話：九六四七三
電報掛號：Cheng nan

