

民國廿四年十月

敬業齋文錄

李根源題



上海图书馆藏书



A541 212 0018 3834B

敬業齋文錄

文采斐然

孔祥熙題



敬業齋文錄題詞

貫珠綴玉浩瀚汪洋  
擷  
兵家之祕蘊作袍澤  
之津梁

黃慕松



## 敬業齋文錄敘言

夫立言之旨、有傳之萬禩者、有裨一時者。苟能斟酌時代之宜、而發紆所學以爲世箴、可謂一時之俊傑也。黃君孟廬邃於學、於軍事尤能批卻導窾、深得其旨歸。年來雖効力於國、而勤政好學未嘗偏廢。近蒐集所作命之曰敬業齋文錄、而請序於余。余受其書而讀之、其中關於軍事學及整理鹽稅與人生處世之道、多所研討。然後知其所蘊蓄者甚大、故其發於言也亦能洞中肯綮。讀者苟能深思而細玩之、亦當有所取則而蔚爲世用。故敢綴數言以爲引喟、豈敢謂玄晏一序果足爲三都重乎。

中華民國二十四年十月張華輔序於訓練總監部

序

言

二

## 敬業齋文錄序

自古武備而兼文事，史籍播爲美談，求之近世，吾得黃子孟廬焉，黃子夙治軍旅，甚有聲於時，既博覽韜鈴之編，暇輒操觚爲文，以寫其經歷與研究之所得，積日既久，篇帙繁多，比歲任稅警總團參謀長，調辦淮南鹽務緝私事宜，治公之暇，始稍理舊稿，則多散失，朋輩助其搜集，計得四十篇，爰有敬業齋文錄之印行，而來問序於余，余覽其文，事不限一類，文不囿一體，舉凡兵學之銓釋，演講之記錄，剿匪之概略，追悼之哀詞，僚屬生徒之贈言，鹽務緝私之計劃，甚至科學之談藝，人生哲學之意義，莫不包羅具備，而一以暢達合理爲歸，琳瑯滿目，美不勝收，黃子之多能，於斯益信，

昔項籍謂書足以記姓名，揚子亦指文章爲雕蟲小技，要皆一時感憤之語，蓋學術之演進，文化之流傳，何一而不以文字是賴，黃子知乎此，異日之進德修業，可操左券，是編特其嚆矢耳，披覽既竟，書以歸之，是爲序。

中華民國二十四年十月川沙朱庭祺



# 敬業齋文錄序

敬業齋文錄者、黃君孟廬集其平日論文演講凡四十篇公諸同好者也。黃君書來、乞序於余。余別黃君有年、今觀其言論文章、於以想見其學識思想卓然有以自立、余之傾倒爲何如耶。孔氏有言、予欲託之空言不如見諸行事之深切著明也。黃君以敬業名其齋、則坐而言者必能起而行又可知也。黃君勉乎哉、余將以君之言文徵君之德業矣。是爲序。中山楊味蘭序於訓練總監部。



勝

書

六

## 序

總理有言：「行之匪艱，知之維艱」其意不僅督人以力行，尤在勉人之求知；誠以不知且能行，知之審尤必行之篤也！

然而晚近學科日昌，與物慾日競，互爲因果，言求知則多途亡羊；非專不精，非勤不成；言力行則物慾紛乘，聰明蔽塞，舉措乖舛；故事墮於多欲，學敗於多門，芸芸衆生，比比而然。

處今之世，自非有純潔之德性，不移之定力，無以致一知，成一業，自立自治而不失爲中人，至於貢獻社會，造福人羣，更無論矣！

黃子孟廬從事軍旅垂廿年，平素治事以外，不忘學問，雖戎馬

倥偬，一卷不廢。故對於軍事學理，用兵方略，治軍經驗，以至立身行世之道，闡發頗多。近頃彙其文稿講詞，輯爲一冊，曰敬業齋文錄，索序於予，竊謂其所爲文詞雖未足成一家言，爲後世法，而析理立論，有足爲我人學問事功之助者。故樂爲之序。

溫 應 星

## 敬業齋文錄序

君子以立言爲旨，飽學之士，本其讀書及經歷所得，發爲讜論，至理名言，足資世人之奉爲圭臬。故國民黨黨義重在宣傳，宣傳之道，不外文字及言語二種。而文字又別爲文言及語體二類，功力悉敵，殊途同歸。而尤以白話體裁最爲通俗，使婦人孺子易於了解。革命軍興，克奏膚功，未始非宣傳之力。影響之大，於斯概見。同學黃君孟廬，佐領稅警，以其年來所著文章及演講詞稿見眎。凡關於軍事政治黨義科學諸端，闡發精微，議論透闢，展誦一過，欽佩無似。因思稅警總團過去歷史，剿匪剷共，見有莫大勳勞，是可知多賴黃君平時之苦口良言循循善誘有以致也。茲集出後，吾知感化所

序 言

及，更見普遍，奚僅稅警方面受益而已哉。

中華民國廿四年雙十節學弟項致莊序

## 敬業齋文錄序

今人每好著述，百數十萬人，不數月而脫稿出版矣，然大抵多膚淺  
剿襲之辭，或矜奇自炫之作。蓋其成也易，則其用功也不深，其歷  
也淺，則其體驗也不切，安望其能裨益國家社會哉！孟廬宗兄，曩  
昔同學於保定軍校，夙諗其對於軍事上之各種學術，有深湛之研究  
。比年服務軍旅，經驗益闕，積之既久，蔚成鉅觀，擇要刪繁，裒  
爲一集。要其立言之主旨，大約關於培養軍國民教育者爲多。當茲  
國勢凌夷之日，正革命軍人盡忠戮力之時。對於軍人之修養與常識  
，均須有深切之研究，方足以應付來日之艱鉅。是集也，論其量不  
過區區數十篇，論其質則裨益軍事智識者不淺，斷非率爾操觚以自

序 言

炫者所可比擬也。故樂爲之序。

中華民國二十四年十月黃鎮球於防空學校



# 編印緣起

——代 序——

人之行動，基於思想，思想純正，則意志堅定，行動未有不中軌者。苟思想不純，頭腦昏亂，其表現於行動者，必為輕率，為暴亂，小之則喪志辱身，大之則害羣禍國，流毒所及，不可勝言！蓋聖賢盜賊，祇判於胸中之一念，初非天賦而然。故君子為學，必在慎始；而師友浸漬，非細事也。我國革命運動，倡導於本黨 總理孫中山先生，鼎革命以還，革命主義，早已普遍全國，深人人心。然而革命運動之進展愈速，其遭受之阻力亦愈大，國外暴力之壓迫，固不待言！即在國內：一切假革命反革命者，如軍閥政客官僚買辦……之流，相為勾結，夾擊環攻，以誹謗革命之主義，破壞革命之運動，陰謀狡計，百出莫窮，革命同志，因以灰心變節者，比比然矣。尤以本黨改組以至清黨之數年間，共產黨徒寄生本黨，思以黨團作用實行侵蝕，黨政軍學農工團體，無不滿佈，血氣未定意志薄弱之倫，受其誘騙，誤入歧途，亦何可勝道哉。誠仁梅與等置身軍旅，

適當洪流激盪之會，幸從嶺東黃孟廬先生指導，得以先後列於 校長蔣公門牆，既受孕育，遂效馳驅，連年與軍閥赤匪，不斷搏戰，雖寸功未表，而途徑不誤，在黨國策略之下，矢志忠誠，革命成功，必不在遠。吾人大道幸聞，其出於黃先生之賜，豈淺鮮也！

黃先生盡瘁革命，治軍從政，垂念餘年，其血汗勳勞，國家承平之日，將有計量之者，且不具論。而平時治事精勤，待人誠懇，爲學不厭，誨人不倦之精神，凡我黃埔軍校，中央軍校軍官團，憲警班，曾從先生遊者及先生之部曲員司，當銘共見共佩。今先生勦匪歸來，調長稅警，正宜乘暇一理具歷年文詞，付之棗梨，爲後輩法。於是不諒先生之勞苦，環而請命，竊幸先生之能俯順衆情，莞爾首肯也。爲誌其緣起如右。 伍誠仁  
黃梅興李國幹厚齋等謹誌

## 自序

本書共四十篇，約十萬言。因多無存稿故：有錄自粵軍軍事月刊者；有錄自革命軍人日刊者；有錄自軍官團半週刊者；此論文也。至於演講詞，則除本人自演自記者外，尚有熱心同寅記贈者十二篇。而各篇不論其爲論文或演詞，均經一再修正，或先後校勘；但恐仍有不當之處，幸望閱者有以教之！

余前所爲文，除本書外，尚有軍用操舟機解說，工兵應振興議，廣東電政改良計劃，財政部特務旅九江防守計劃，一二八戰時滬南防守述略，僞東南自衛軍破獲經過，一二八戰後滬北接收片談，稅警總團蘇錫守備時之整頓綱要，等多篇。因一時搜集不獲，不克

同時彙刊，只得俟諸異日矣！

演詞筆記諸君，如：楊鍊百，龔厚齋，黃滌三位，皆詳列其姓名於篇首；以資紀念而示不忘之意。至於校勘方面，尤賴蕭漢傑，楊鍊百兩君之力爲多；用誌數言，以表謝忱。

竊念人生世中，其一言一語，一舉一動，皆於世人有所影響。嘉言善行，固可爲人所取法；而鄙語陋舉，亦可爲人以鑑戒。然必文之刊之，方能流傳久遠。是故蒐刊言論，非必有所自詡也。謂之留心人事有何不可；故敢不避鄙陋仿而效之。孰優孰劣，惟在讀者

黃

明 二十四年十月  
於鹽城稅警局

# 敬業齋文錄目次

題詞

序言

步兵口令之研究

一、導言

二、口令之義解

三、口令一般之要領

四、口令之統屬

五、口令之種類

1、有預令的口令之要領

2、無預令的口令之要領

六、指揮官將下口令時之注意

目次

一  
一  
一  
二  
二  
四  
五  
六  
七

七、口令聯合應用之限制

一一

八、記號之規定及其理由

一一

九、口令之演習實施

一二

1、無預令的口令之演習實施

一三

2、有預令的口令之演習實施

一四

軍官團併編之意義

一五

小小的研究

一六

小小的研究續前

一八

軍官團演習砲兵實彈射擊記

二一

死角與扇形地

二二

掩體與散兵壕

二三

不知的錯誤	二五
勉勵同寅注重陸軍禮節	二七
忽略了的幾件瑣事	二八
無綫電淺釋	三〇
軍官團清潔檢查記	三二
贈畢業同學的幾句話	三三
送軍官團畢業諸同學分發各地服務序	三六
蔣團長演講「親愛精神」的紀錄	三七
財政部特務旅(稅警總團)成立典禮演詞	四一
舉行紀念週的必要和總理遺囑的意義	四三

本部今後應注意的事

四九

矯正惡習和遵守紀律

五二

工事概要口令意義及能力之使用

五五

礮堡與剿匪

六三

一、礮堡之種類

六四

二、礮堡之用途

六四

三、礮堡之利益

六五

四、礮堡位置之選定

六六

五、礮堡作戰之要旨

六七

一綫陣地變爲數綫陣地之趨勢

六七

人之生死苦樂談

七三



一、人類生化原始和生存目的	七三
二、人的工作結果與其生存的關係	七五
三、人類死亡的種別及其影響	七六
四、人生苦樂的探討	七八
五、結論	八〇
團體與個人的關係	八〇
列強壓迫中國的概略	八六
一、總說	八六
二、列強政治力的壓迫	八八
三、列強經濟力的壓迫	八九
四、列強人口增加的壓迫	九一
五、結論	九二

恢復國魂和救國的方針

九三

亡國的慘狀及救國的途徑

九九

作戰必勝的條件

一〇六

一、謀劃要週詳

一〇六

二、決心要堅確

一〇七

三、要言仰主官

一〇七

四、協同一致

一〇八

五、堅強工事

一〇九

六、最後努力

一一〇

人民與軍警

一一二

射擊訓練班訓練期滿典禮講詞

一一六

裝備的整頓和名譽的保持

一一九

怎樣治兵？

一二四

做人的道理

一二八

目前應注意的幾件事

一三二

一、整頓各區稅警應由各隊長切實負起責任來

一三四

二、各區官警勤惰的測驗

一三四

三、關於術科方面的缺點

一三五

四、步哨衛兵應切實整頓

一三五

五、整理內務的必要

一三七

六、官警槍彈要時時攜帶

一三九

整理稅警及鹽務緝私意見

一四〇

- 一、稅警應規定駐防期限……………一四〇
- 二、稅警招補之變更……………一四〇
- 三、稅警婚姻之宜限制……………一四一
- 四、道路之增築或修繕……………一四二
- 五、通信網之設備……………一四二
- 六、擇要修築營房工事分配戍兵……………一四三
- 七、稅警局之位置及兵力……………一四三
- 八、稅警局須備大小汽車及自行車……………一四三

## 日日命令之研究

- 一、日令使用之範圍……………一四五
- 二、日日命令之標題……………一四五
- 三、日日命令之內容……………一四六

四、日令內容之次序

一四六

五、日令文詞之注意

一四六

六、關於批示之注意

一四六

七、日令不得登錄軍隊行動及一切秘密事項

一四七

八、日令文詞完畢後之應注意事項

一四七

九、日日命令與作戰命令之區別

一四七

公祭勦匪陣亡烈士追悼詞

一四八

廬山軍官訓練團簡說

一五一

一、念二年軍訓團訓練的意義(一)統一剿匪軍隊的意志(二)改善剿匪的戰

略戰術(三)滌除軍隊不良的習慣(四)使軍隊明瞭軍人與民衆的關係

(五)要軍民合作共同努力

二、念三年軍訓團訓練的意義(一)統一對外意志(二)團結對外精神(三)溶

治全國軍人的感情(四)明瞭世界大勢(五)我國現狀及準備情形之大概

## 稅警總團參加江西剿匪略概

### 匪軍方面

一、赤匪之起源及其受挫

二、赤匪蔓延之原因及其經過

三、赤匪之愚民政策

四、赤匪之實力

五、匪軍所用之戰術

### 我軍方面

一、我軍四次圍剿失敗之原因

二、二十二年江西之情狀

三、五次圍剿之方策

一六〇

一六二

一六二

一六五

一六六

一六七

一六八

一六九

一六九

一七〇

一七一

1、封鎖之效	一七二
2、交通之效	一七三
3、穩健推進之效	一七四
四、本部參加剿匪之工作	一七四
1、當時之情勢	一七四
2、防守新淦樟樹及堵剿七琴中洲北竄之匪	一七六
3、進駐永豐守護礮堡之任務	一七七
4、丁毛山附近激戰之經過	一七九
5、戰之教訓	一八四
6、進駐沙龍修築公路礮堡及游擊散匪代民耕作之情形	一八五
7、本部在勦匪前後所處之位	一八七
五、五次圍剿成功殘匪西竄及本部奉令復員	一八七

我之觀察

一八九

一、赤匪放棄老巢之得失

一八九

二、赤匪必滅之理由

一九〇

稅警總團參加江西剿匪概略補遺

一九一



# 敬業齋文錄

步兵口令之研究 民國十三年四月五日  
於肇慶粵軍第一師

## 一、導言

口令者，所以齊一操練動作者也。故必口令一致，動作方能齊一。然須平日事事養成齊一之習，戰時始可收萬衆一心之效。（奮勇前進之謂）不特全軍之口令須一律，即全國陸軍之口令亦不得稍有歧異，所以東西各國之陸軍，皆有法令頒布之操典，即有一定之口令。口令之重要如此，豈可不加研究耶？惟口令研究，向無專書；欲事探討，則頭緒紛繁，苦無門徑。茲就經驗所得，及參考各書；取其簡要編輯成冊，以供諸君子之研究焉！

## 二、口令之義解

口令者，乃操典所規定而通行於全國陸軍者也。而此口令，有和法律詔諭等之性質

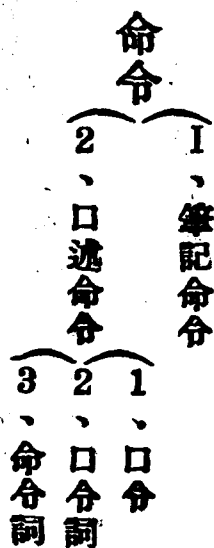
，不能以一己或小部分之意旨，稍事變更之；依據口令所施行之動作，皆不出操典動作之外，與命令詞所施行之動作，大有分別者也。

### 三、口令一般之要領

口令最貴活潑，不可板滯。蓋口令活潑，則部下動作亦隨之而活潑。至其音調，尤要清晰，而且宏亮，欲求音調宏亮，發音宜由丹田，不可專靠喉際。但爲避敵知覺，或夜間戰鬥等時期，須應其目的而斟酌行之。

### 四、口令之統屬

口令乃口述命令之一部，茲舉其統屬如下：



口令詞者，在以口令不能達意時、所下簡明確切之命令詞、所以補足操典規定口令之用者。其下達最貴迅速、動作皆屬操練範圍。例如欲使第一連前進、則直接下「第一連前進」之言詞。又如連橫隊時、欲向右(左)縮小距離成連縱隊、則用「各排距離六步」向右(左)成連縱隊「走之口令(此步數係按地勢廣狹及其目的而異)於規定口令之上、加各排距離六步數字。此(第一連前進)及(各排距離六步)二者、所謂口令詞也。至於命令詞、則不比口令詞之單純、其用途亦較廣大、非必如口令詞之專用於口令也。茲將口令、口令詞、命令詞、三者簡單之區別、抉示如左：

## 口 令

- (1)、言詞單純、一定不變。
- (2)、動作一定、俱在操典規定之內。

## 口 令 詞

- (1)、言詞較簡無規定。
- (2)動作無一定、但於操演中用之。

## 命 令 詞

- (1)、言詞較繁，亦無規定。
- (2)動作範圍較廣，不限在操演用之。

## 五、口令之種類

口令因其喚法，可分爲有預令的口令，與無預令的口令，兩種。有預令的口令操典中均以（—）區別之。又按其形式，則有單純口令，及複雜口令之分。有預令的口令，及單純口令，多屬制式動作。無預令的口令，及複雜口令，多屬應用動作。此其大別也。舉例如左：

### 有預令的令口舉例

「向後—轉」、「齊步—走」、「向右轉—走」、「便步—走」、「向右（左）成行軍縱隊—走」、「正步—走」等等。

### 無預令的令口舉例

「立正」、「稍息」、「上刺刀」、「裝子彈」、「暫停」、「下刺刀」等等。

### 單純令口舉例

「立——定」，「槍上——肩」，「槍放——下」，「跪下」，「起立」，「向右看——齊」，「向中看——齊」，「跑步——走」等等。

## 複雜口令舉例

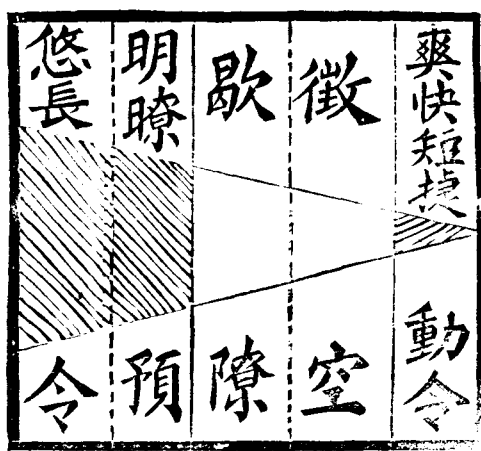
(一、) 各個射擊口令：目標，前面敵人騎兵，八百米達，各個射擊。

(二、) 排散開口令：本排向寶塔散開，用中戰鬪地帶，某班往右，為基準班，某班往左，各班間之空隙五十步，各班散開——快跑。

(三、) 連疏開口令：敵人在某村南端高崗上，第一排在右，第二排在左，為第一線；第三排為預備隊，在中央後，距離二百米達，疏開。

## 1、有領令的口令之要領

口令若分為預令動令二部時，預令務須明瞭而悠長，動令務須爽快而短捷；二令中間必須微歇。蓋預令明瞭，動作始無錯誤；動令短捷，動作方無先後。若預令不悠長，



二令中間不徵歇，則列中士卒記憶不深，無暇準備，皆有妨於齊一也。然而預令須悠長，動令須短捷，究應以何為度？二令中間應徵歇，究應歇息幾時？按諸操典，皆無規定，此不可不研究者也。據諸實驗之結果：將口令全部、分為五份之比例，則預令部佔二份（2—1—5）強，歇息部佔二份（2—1—5）弱，動令部佔一份（1—1—5）頗覺妥適。茲舉其訣以圖示之，而供學者之研究！又預令部及歇息部之長度，應與部隊大小成正比例。學者參酌而之，自可獲完美之效也。

## 2、無預令的口令之要領

凡動作簡單容易齊一之口令，（立正，稍息）或動作須速無暇求其齊一之口令，（上下刺刀，裝退子彈，）又各個動作不能齊一之口令：（報數）均無用預令之必要。今分述之如下：

立正，乃喚起軍人精神及軍紀之口令，以爽快爲主，且其動作甚簡單，容易求齊一，故無用預令也。稍息，亦教練動作之一，非慰勞休息的性質；不過使各人整理服裝，及自習一切動作而已，仍須精神奮發，軍紀嚴肅。不得懈其銳氣。至其無預令之理由，與立正同。

上刺刀，下刺刀，裝子彈，退子彈等，係對敵動作，最貴迅速；且無求十分齊一之必要，故其口令，均不用預令。

暫停，停放，因見目標消滅，爲減少耗費子彈起見，其動作愈速愈妙；跪下，臥倒，散開，則欲避免敵之損害，或速即實行射擊；起立，則欲迅速接近敵人；立定（散兵前進時之立定）則有速殲敵人之目的，其動作均須迅速，且無暇求其一致；報數，則各個動作，不能齊一。故均無須用預令也。

## 六、指揮官將下口令時之注意

指揮官之意旨，全賴口令以傳達。口令者，能爲部下動作之先導，能使之赴湯蹈火

而不敢辭也。故指揮官如下口令時：務須有堅確之決心，嚴肅之態度，明瞭之音調；否則，稍涉遲疑錯誤，欲求動作齊一，勢所難能。當戰鬥之際，冀收勇往直前之效，不啻緣木求魚也。茲分述其注意如左：

(一) 口令者，神聖也，既宜要求兵卒絕對的服從，故必善為注意，毫無錯誤。操典言之：「口令者，能驅部下赴水火而不敢辭也。故必以堅確之決心，嚴肅之態度，明亮之音調而發之。」

(二)、(三) 預令與動令之間，若無適當之時期，隊伍往往為之混亂，故為指揮官者，必須注意之。

(三)、(四) 動令苟不活潑，則無異畫中之幽靈，而精神為之消沈，致誤教練之要旨。

(四)、(五) 口令之有無活氣，兵卒之動作，直受影響。故為指揮官者，宜注意於此點。必以勇氣瀰滿之活音而發之。德國步兵操典有曰：「口令如遲緩，則動作亦因之遲緩，故口令不可不提活音，然其聲不可高至目的所要求之外。」



(五)指揮部隊，原無規定之位置，然通常則其位置應備左述之要件：

甲、指揮之部隊，應在自己之眼界內。

乙、可以監視兵卒全體之動作。

丙、口令可以普及部下全體。

欲合前述之要求，通常宜以所屬部隊之正面爲底邊，作正三角形，而立於其頂點附近，蓋以視界所及之範圍，而以其最小限爲基準也。惟宜適當應用此基準，而顧慮風向光線等事爲要。

(六)當下口令之際，每見帶槍者立正託槍而下口令。當此之時，宜將槍放下，取立正之姿勢，而後下口令爲適當。

帶刀者之下口令，應立正抱刀而行之。

姿勢之如何，關於態度之嚴肅者也。故必常時注意。

(七)口令如拙劣而欠明亮，或動令之時機不得其當，則兵卒之動作難以整齊。或且

不能實施吾所欲行之運動。當此之時，指揮官往往不顧自己口令之未得要領，而反呵責兵卒之不注意。夫兵卒之不注意，固亦爲原因之一，然大都由於口令之未普及也。

(八)指揮官如不注意，則口令往往錯誤，錯誤則失口令之尊嚴。且墜自己之威信。故必千萬注意，及既毫無錯誤而後下之。於是部下遵行其口令。而得實施其所望之運動矣。

(九)口令必以現行操典之所載者用之。既爲指揮官而不諳現行操典之口令。其害不惟使兵卒無所適從。而指揮官之人格，及現行操典之莊嚴，亦爲之喪失矣。

(十)指揮部隊務用口令。蓋以其詞意簡明，動作整齊也。故縱在口令詞與口令皆可適用之時，亦以用口令爲善。惟於口令不熟或欠沈着者，每於可用口令之時而用口令詞。或且用曖昧之言詞。至是不惟動作難以整齊，且失指揮官之威嚴。善指揮者，雖至不能不用命令之際。而其口令詞之音調亦如口令焉。

諸君乎！諸君朝夕練習口令之音調，努力合乎操典所示之要領；更顧慮前述之注意

，務必嫻熟口令以運用軍隊。

## 七、口令聯合應用之限制

基本教練，口令務求部下明悉。動作務求簡單，蓋恐其多而易生迷誤也。然在野外應用指揮，有因敵情或狀況上之牽制，須求迅速，而不得不將數動作之口令，合爲一次下達者。例如「向右轉，半面左轉灣——走」向右成橫隊立——定——之類，此皆野外應用指揮，活用操典規定口令者也。惟活用操典口令，只以聯合兩動作爲限；不可過多，以免迷誤。不可不知。

## 八、記號之規定及其理由

口令不能達意，或因情況不適用口令時；則規定記號以補助之，或代用之。例如操典規定：行進，則用刀槍或手高舉向前伸。停止，則舉上卽下之類是。但記號爲圖便於指揮而設。故非僅限於行進及停止二種。其餘可由各部隊臨時規定之。而在夜間戰鬥時爲尤宜然。至於操典所規定，不過於必要上所不可缺者示之，以明確實也。蓋步兵運動，非

如騎兵砲兵之喧嘩，故用記號之時機少。且步兵之認識記號比較困難。若從多設，則不免有錯誤之弊矣。又操典云：有時指揮官因欲中止射擊，或停止射擊時。可用哨音以喚起部下之留神。但用哨音以中止射擊，非出於不得已時，不可使用。

按以哨音代射擊中止（或終止）之口令，爲官長之權限。至用哨音喚起部下之注意，僅限於未射擊時用之，因恐屢屢惹起中止射擊故也。但射擊中不影響於他隊時，亦可用之。

各軍官平時須就各種狀況所下之口令及口令詞，詳細研究，以求熟悉。又操典中所定之口令及記號，均須確實遵守，不得稍有歧異。

## 九、口令之演習實施

演習口令，以在早晚無操課時行之爲佳，其地點在操場或野外之平地均可。惟演習中須間行徒手體操及步法，俾學者身心活潑不生煩厭爲要。又演習時，學者須徒手經裝，單行橫隊集合，或站成單行圓隊；而教官則立於橫隊爲底所成三角形之頂點，或位於圓形

隊伍之中心，以便指導教授普及。且教學均須立正而實施之，以練習不動姿勢并符操典之規定可也。

### 1、無預令的口令之演習實施

演習此種口令，比較容易。但須字字清楚，字隔均勻，聲音大小與步隊大小適合，即得要領。惟演習總以大聲行之爲佳。蓋大聲演習，易得口令完美之效果也，又叫口令各字之長短，亦須一律，口令之末一字，普通習慣，往往聲音較長，此不合乎規則，不可不改正之。不然，則近於乘馬兵之口令，部隊動作，不易齊一矣。

演習每一口令，教學均須立正，演習完畢，即行稍息。惟俱不用口令，較爲便利。即教官立正，學者即隨之而立正。教官此時提出想演習之口令，并說明其要領；然後教官叫一次。學者即隨之一齊叫一次依此演習四五次。（如教官覺此過爲繁瑣，可舉刀或舉手爲號，以行第二次演習；）俟得其要領後，教官即行稍息；而學者亦隨之而稍息，於是演習完結。

## 2、有預令的口令之演習實施

有預令的口令，不論字數多寡，俱以末一字爲動令，其餘均爲預令，而其各部之要領，在第五章第一節及第九章第一節已言之詳矣。至下動令須出以恰好時限，以便動作齊一，此又指揮官之不可忽者。須注意之！

演習此種口令，除照前節規定外；教官須說明何者爲預令？何者爲動令？何處應微歇？何處應停頓。然後先喝指定口令一二次，以爲模範；再使部下演習。惟此時須以指揮刀或手棍作記號，演習始得便利。即將指揮刀舉起，一齊起叫：尖刀向上繞圈，一齊叫預令；刀尖繞圈停止，應即歇息；刀向前伸，即叫動令。如是往復演習，可得指揮簡便之效也。舉例如左：教官曰此次演習「向後轉，右轉灣」走之口令。則向後轉右轉灣六字爲預令，走字爲動令，灣字與走字之間應微歇，向後轉之轉字與右轉灣之右字當中應停頓；學者須注意之，餘可類推。（完畢）

## 軍官團併編之意義十七年十月二十二日

本團此次奉令歸併軍官學校，（國民革命軍陸軍軍官團改爲中央陸軍軍官學校附設軍官團）減縮編制，外間或不明真相，多爲無謂之推測；明承乏總務科長，實參與本團併編之計劃，謹述其梗概，爲吾團同人告：

一、本團爲軍事教育機關，直接隸於軍事委員會，故凡政府關於軍事計劃之變更，本團即直接隨之而移轉。此次五中全會，決定軍事教育統一，所有各軍師教育機關，業已悉歸裁併，本團與軍校同屬高等軍事教育性質，自宜於合併，而不宜於分立，方符軍事教育統一之旨。

二、民國統一新成，軍政收束，訓政開始，各軍師均次第奉令實行縮編，本團同具軍隊性質，自不能不贊成軍縮政策，節減軍費，以維國家財政。救自改編以來，計裁減官佐八十餘名，士兵約二百名，每月節省軍費四萬餘元，予國庫以良好之影響，亦昭然可睹矣。

三、本團員生，皆曾在黃埔軍校受過革命軍事教育，過去對於革命工作之努力，與成績之偉大，天下共見，而本團學員與軍校學生同為吾國有志革命之青年，使校與團分，則訓育分歧，精神渙散，于將來軍事進行，不無隔閡；今校團合併，集中全國革命青年優秀分子於軍校，合一鑪而共冶，則團體益大，力量益厚，將來肩負更偉大之責任，亦可操券而決之矣！此又我同志所當日願者也。

### 小小的研究

十七年十二月二十日  
於南京馬標軍官團

我昨天散步經過小營操場，看見有許多隊伍在那裏操練。操場大了！軍隊多了！不免有穿黃衣的，也有穿灰衣的；軍服有新的，也有破舊的；料想其中有學生，或者也有士兵。因為步行走得慢，足足經過了十五分鐘，纔通過了操場。在這十五分鐘的當中，仔細聽聽各指揮官的口令，看看他們的動作。固然很多是討的，很適當的；但也不免有些錯誤的。我現在先把口令不適當的拿來談談，藉此充充餘聲的篇幅。雖然所說的未必盡對，但是同志們因此研究起來，也就不枉費我一番意思哩！



那天某連各排，都隔連長約三十步正面相對而立；正演習着各個教練將要完畢的時候。連長因想各排集合，講一講評！於是下了一個口令詞：「各排上前十五步靠攏！」

各排長聽了這個口令詞，就馬上叫了「上前十五步——走」的口令。閱者諸君，你想這個口令對不對呢？我以為要叫「持槍開步——走」的口令纔對哪！還有一個官長，或者也許是連長，將他的部下——橫隊移動到前面老遠的地方，而叫了一個「持槍開步——走」的口令。我以為要下「開步——走」的口令纔好。因為我們對於「開步——走」「持槍開步——走」「上前幾步——走」這三個口令的用法，都有不同的地方。就個人的意見：列舉在下面。請諸位指正指正罷！

甲、「開步——走」大凡部隊要移動到前方廿步以外的時候，他的用意，多半是要求整齊步法，注重各兵間的聯絡；所以一定要用託槍前進，才容易達到目的。若用持槍前進，那就右臂容易疲勞，常常牽動姿勢，而整齊及聯絡，就不易維持了！並且士兵偏頗不正確的姿勢，也多半在這個時候養成的。所以不可不注意呢！

乙、「持槍開步——走」大凡部隊向前十步以外廿步以內運動的時候，他的目的，多半是調動隊伍到指定的位置。所以要用持槍前進，較為簡便。若用上前十幾步「走」的口令，也未嘗不可以達到目的。但是距離過長，步數過多，士兵不易記憶，便易使動作參差不齊。並且距離有十幾步那麼長，叫「立——定」也有從容的時間，何必用「上前十幾步——走」的口令，以圖省事呢？

丙、「上前幾步——走」這個口令，常常用在整齊的時候。或者欲使隊伍移動少許，也是常常用的。但是總在十步以內使用，才算適合妥當。因為在此短小距離，若用持槍前進，那就沒有叫「立——定」口令的從容時間了。

### 小小的研究續前十八年年旦

我前幾天會把小營的經過情形，略為批評批評。那次不過是專指口令一項而言；尙未談到別的，現在我再拿指揮官的位置態度和動作來談談。或者也可以引起同胞們的研究興趣罷！

那天有一個指揮官、他所指揮的部隊，正面是很廣長的，許是一個營長，或者是大隊長。當他指揮的時候，一時跑到橫隊的左前方，一時又跑到橫隊的右前方；而與隊伍前面的距離，是沒有一定的，忽然離得很遠，忽然走得很近。至於太陽會斜照隊伍不會？風向有妨礙口令的傳達沒有？這更是一點不關心了！

大凡指揮官就是教官，這是操典上曾經說得明明白白的。指揮官既是教官，那末，他的口令，務必要普及部下全體，而且要同時一部達到。部隊的動作，才能夠齊一，千萬人才能如同一人。這個位置在無風的時候，橫隊應在隊伍的前面，縱隊應在隊伍的側方，站在以隊伍為底邊所成的等邊三角形頂點之上。因為這個頂點，距離隊伍兩端，都是一樣遠，所以口令一發，隊伍兩端，都能聽得清楚，不致有端不明瞭的弊病。這樣看起來，指揮官位置距離隊伍的兩端，固然是要等齊，而與隊伍的垂直距離，也是有一定，并且要隨隊伍的大小，而伸縮其距離。由此更可見口令聲音的大小，也應與隊伍的大小成正比例了。如果在有風的時候，還要顧慮風向。譬如風由左前吹來，（以隊伍為

基準自己的位置，就要偏左一點；風由右前吹來，自己的位置就要偏右些。如此，自己的口令，才能使部下通通聽得見。若果風由隊伍的正前方或正後方吹來，那末指揮官與部下，都是很不便當，這個時候，應當將隊伍適宜變換方向，使風向在隊伍的側方，比較的好一點。再則隊伍練習的時候，也不可使其面對太陽或背向太陽，因為都有妨礙於教學。必使隊伍在太陽側方，才比較の方便一點。此外關於動作和態度，還要注意下列各項：

一、改政要迅速；不可稍涉遲疑。

二、凡出一口令及進退一步，都要堅決確切，不可有遊移兩可的言語，或是欲進不進，欲退不退的樣子。

三、舉動言語，都要穩重，不可稍涉輕浮，尤戒隨意談笑。

四、當下口令時，必先立正。否則過於隨便，好像巡防營綠營官長的一般樣子。

五、雖極寒冷的時候，也不能將手插入褲袋裏。

六、各官長除可說少數關於教練所必要者外，不可閒談。

七、助手要隨時留心幫同改正，不可袖手傍觀。尤須嚴禁談笑。

### 軍官團演習砲兵實彈射擊記十七年十一月十日

前日星期六，本團學員生一千五百餘人，前往朝陽門外鐵場附近，演習山砲迫擊砲實彈射擊。是日天氣陰暗，且帶微風，以致成績平平；且因初次演習，指揮秩序，亦欠良好。然全體員生之熱心從事，及精神充沛，尙有可取者。是日何教育長應欽，馮主任軼榮，親臨指導，先後講評；略謂演習目的有二：一係練習使用各炮之技能，與平時演習，未裝子彈之比較。二則研究各砲之威力，俾增戰時之胆識。此次演習之大砲彈藥，俱係上海兵工廠製造。其遠擊力，破壞力，及命中密度，使用之靈便與否等等，與外國製者相差幾何，諸生有感想否？此後應如何發奮自強，以圖改良進步！等語。當日參觀者，尙有來賓多人，暨江蘇水陸公安教導團官生三百餘人，頗極一時之盛云。

### 死角與扇形地

於南京馬標軍官團  
十七年十一月十二日

死角者，陣地前方不能射擊之地帶也。扇形地者，陣地凸角前彈着稀薄之處也。二者均有損於陣地之價值，而為陣地之弱點。即敵人容易在此接近，而我不能直接防止其企圖。是乃死角與扇形地弊害相同之處也。至其異點，均有三段：

即死角發生于陣地前方之低處，若陣地與前地同高，殆少死角之發現。而扇形地則見於火線之凸角前，倘火線相交，不成銳角，即無扇形地之可言。故死角之有無，關於陣地與前地之高低；扇形地之成否，則與陣地前地之地勢無涉。此其異點一。

再則研究死角，常以垂直斷面為準，其形狀為垂直多角形。即含最低射線（射擊方向線）之垂直面，與地面相交而成形者是。研究扇形地，則以水平面為準，其形狀為水平三角形。即以凸角左右斜射極度之射線為界限。此其不同者二。

若夫死角之大小恆以兩地（陣地前地）之比高為衡，即陣地愈高，死角愈大。如計多角形之面積，更可精密定之。但不能以其某一角而斷定大小。扇形地則以其三角形面積定大小，並能以其與凸角相連之角定之。即斯角愈大，扇形地愈寬。此其大別者三。

死角與扇形地，既爲障地不利之處，且有相異之點，是防者豈可不各爲因應，盡法以遏止之！所謂側防也，曲折火線也，特別火線之設備也，此均減少死角之普通方法也。又如削凸角成切面，附凸角成弧形，依鄰障地之側防等等，則又補救扇形地之大略方法也。障地之弱點，如死角與扇形地者，已多補救防止之法。其他障地之不良者，自亦可設法堅固之矣。其有利於戰爭，豈淺鮮哉。

### 掩體與散兵壕

十七年十一月十五日  
於南京馬標軍官團

大凡研求事物，必先因名探實，求實正名，名與實相因相生，未可獨至者也。事物如此，學術亦然。嘗攷掩體與散兵壕，其名固異，其實亦殊。然二者俱有射擊設備，且同爲築城三大要素之一。（掩體與散兵壕，同爲障地之中心構築物，有障礙在兵前，諸種設備在其後，故云。）是安得謂之不同耶？此祇知其一，而未知其二也。

夫掩體之形狀，寬大如面，而散兵壕之形狀，則長狹如線；若壕未成線狀時，仍須謂之掩體，如於急求作業成功時，規定先成散兵之各個掩體，俟有機會，再行接連爲壕

。是各個散兵之面狀工事，謂之掩體。其連續不斷之線狀工事，則謂之壕。可見壕與非壕視其形，掩體與否，亦視其形也。其形不同，其實復異，詎得謂之同歟？

若夫散兵壕之作用，在先求火力之發揚，次始顧及身體之掩護；而掩體之作用，則以掩護而滅殺敵火爲首，如於機礮諸掩體之條曰：「機礮掩體，重在掩護槍礮手，而顧慮槍礮火之發揚次之。」由此更可見二者之作用不同，其實亦異矣！是又安得謂之同歟。

夫求實所以正名，正名在於求實，誠以實至名歸，古之明訓。實不至卽名亦不可得，卽倖得之，終必消歸於無有也。故掩體之與散兵壕，雖同爲障地之中心構築物，而其實頗有不同，因不得不異其名矣。彼專騫虛名而不求實際者，不亦愚哉。

### 不知的錯誤

十七年十二月十七日  
於南京馬標軍官團

今年春天，軍事委員會頒發軍官胸章條例，用邊的颜色來分別等級。卽紅色的爲將官，黃色的爲校官，藍色的爲尉官。並且規定都要佩帶在胸前，以便一目了然。但是將



校官大都照章佩帶，尉官的胸章多半藏在衣袋裏頭。雖經三令五申，仍然有此毛病。察其意思，大概嫌尉官職微位卑，所以不肯露出。殊不知這種胸章，不論階級大小，都是革命先烈拿他的血肉換得來的。都是一樣重要寶貴的。假使沒有先烈的奮鬥犧牲，就不能打倒軍閥，那有這種胸章規定佩帶呢？所以佩帶胸章，固然是分別階級，也是表示紀念先烈的意思。諸位若是照此想着，必定不分紅的黃的藍的，都是一樣的樂意照章佩帶哩！

前幾天我聽見人說，某校員生全體集合，各隊位置都是預先指定的，但是時間已到校長將來的時候，講台前預定的甲隊位置，仍然是無人站立。當時臨時指揮官，即對在後之乙隊說：甲隊不來了，乙隊可上前『佔領』甲隊的位置吧：我想佔領二字，是指對敵而言，照此講來，不是甲乙兩隊，互為敵視了麼？不是『佔領』兩個字，用得大廣泛了嗎？

我常常看見有些值星官或值日官報告的時候，好多忘記加上自己的名字，僅呼值星

官報告或值日官報告。我們知道人纔會說話報告的，而名詞不會報告的。現在勤務的名詞——值星官，值日官——也會報告說話起來，這不是很好笑的事情麼？

前兩天我到某軍事機關開會，該機關因為是屬於軍事性質的，所以各職員不論是軍人是軍屬，通通都穿起軍服來而且是齊齊整整的。到了將要開會的時候，各部分的人員，一隊一隊的排起隊來，各人都非常認真，禮節也格外周到。因為是舉行一個重大的典禮，所以分外注意，也是人之常情的。不過各人精神有點過度，就是隊伍經過衛門的時候，各人單獨爭先舉手答禮。站在禮台前遇見長官經過，隊伍中的人也是各自趕緊舉手致敬。好像恐怕失禮於人的樣子。殊不知各人身在隊伍、答禮敬禮都要聽帶隊官的口令。這樣一來，豈不是隊員自由行動，離開帶隊官而獨立了麼？這不是各人精神過度，就是不知道陸軍禮節。我舉出這幾項不知的錯誤，並非有意吹毛求疵去找人家的錯處，實在想舉出來給我們做借鏡來減少自己的錯誤。同時我自己有不對的，還希望大家常常告訴我，使我得以改正呢！

## 勉勵同寅注重陸軍禮節

十七年十月二十九日  
於南京馬標軍官團

我們在本團服務，對於工作，固應該努力；同時對於陸軍禮節，也要去講求。如果不講求禮節，那麼，對於長官和同事，怎能夠實踐我們『親愛精誠』的校訓呢？況且禮節所以表示互相敬愛的意思，與團體國俗，均極有關係。如果團體裏面能夠注重禮節，互示尊敬；則親愛之情，不期油然而生。大家既自相親愛，視同骨肉，這個團體當然是堅固，決不致渙散，所以古人對於禮節，極為重視。詩經相鼠篇說：『相鼠有體；人而無禮，人而無禮，胡不遄死？』又說：『相鼠有皮，人而無儀；人而無儀，不死何為？』又如孟子所謂：『愛人者人恆愛之；惡人者人恆惡之。』古人注重禮節，即此可見。兄弟希望各位同志自今天起，切切實實的去練習，現在並規定每天下午下辦公廳後，由馮股長肇禮指導，演練陸軍禮節半小時，還望諸同志注意努力吧！

## 忽略了的幾件瑣事

十七年十一月十六日  
於軍官團總務科

## 勉勵同寅注重陸軍禮節

各位同志：

今天要說說我們在日常工作中所忽略的幾件瑣事，因為是瑣事，所以大家常常就忽略了！但也常常會因此發生很大的影響。我們不可不因小即大，見微知著。所以我今天特別提出來說說：

(甲)值星值日之權限與勤務——在普通團的規定，通常行值星制，值日者甚少。團值星則為營長，營值星則為連長，在連則為排長。本團各營，亦係值星。團部各處科，則為值日。然本科值日勤務，頗多疏缺，且不僅本科如此，其他各部亦欠週備。所以我將值日勤務說說；一、監督例行事項，如平時各項勤務及本團頒佈之命令法規，能否實行；二、臨時事項，凡臨時發生事故，應報告科長後，由值日官處理之，三、緊急事項，如發生非常事情，應一面報告長官，一面處理之，四、代理主任長官指揮各科職員，如檢查時或集合時；五、維持軍紀風紀，並督飭士兵整理全科清潔。

(乙)凡檢查時，職員皆不能離團——在軍隊檢查舉行時，非常重要，如團長檢查

，則團長以下之職員，均不得離開。檢查至何處，應在何處守候。至前星期檢查本科情形，一般尙覺清潔，惟床下多不注意，嗣後各宜留心。

(丙)公事須有交代——大凡承命辦理事項，應有回復，即辦不到，亦應報告明白。並須遵守時間。此不獨公事爲然，即私人言諾亦應如此。方合做人處世之道。

(丁)遵守規定——凡團部及本科規定者，均應依照規定辦理。以重職守。

(戊)多看書報——本科公刊編輯，現有書報不少，嗣後希望各位常常往看。蓋多看報章雜誌，既可以明瞭世界大勢及本國國情；且能增進常識，適應潮流。因爲人無常識，不合潮流，即不能算現代人，不能做現代事。甚則不能生存。閱讀書報，最低限度，亦可增長應世識見也。

(己)本團定下月三號至十六號出發龍潭附近，演習戰術實施，本科派股長馮肇煙股員蔣授謙司書董鳳翔杜榮尊出發，蔣股員職務應由陳股員負責，各宜預早準備，以免臨時周章。

上面所說的雖然是細微，對於大家的職務上很有關係，想必大家不會視爲閒談吧！

完了。

### 無線電淺釋

十七年十一月十九日  
於南京馬標軍官團

十七年十一月十九日於軍官團

近代科學昌明，無線電之使用日廣，人見乎無線電之能在兩地通信也，遂以爲其有電氣往來於兩者之空間！此實真大之錯誤。原夫無線電之通信，空中不獨無金屬導線，亦且無電氣往來；至兩地之所以能互相感應者，蓋全賴於「以太波動耳。此波動謂之「以太波」又謂之「電磁波」。

當甲局發電機放電或放音時，即發生一種電流；此電流循環往復於該局之天地線，作高速度之顫動；遂使天地線附近之「以太波」受顫動電流之感應，而發生波動。其狀恰如以竹竿插在水中，上下振動；使靜止之水，忽成許多環狀，依次向外波動擴張。惟「

以太波」不成環形而成球狀，且無處不可通過；擴張之速度又甚快，風雨不得阻止之。「以太波」既由甲局發信機出發後，瀰漫太空；每觸導體，則感應而生電流；故乙局收報機利用此項電流，使生吾人所能感覺之位號或聲音。

「以太波」之向外進展，亦如水波然；此個有相當之距離。即第一「以太波」經行若干長度後，第二「以太波」即開始出發，又俟其經行同等之長度後，第三「以太波」又隨着發生，每波相距之長度，是謂波長。波長視各電機所發者而不同；發長波之機謂之「長，無線電機。」發短波者謂之「短波無線電機」母日空中同時發放無線電者不知幾千百處波而彼此之所以不相混者，全賴此波長之各不相同；故收報之人得以配合波長度數，以便接收所願與通信之「以太波」，其他不同波長之「以太波」自然不能攙入。

吾國各大都會之社團暨富人住宅，近來多有裝置無線電收音機，誠以其價廉而用廣，小者僅需一百元左右，其效用亦可遠聞歐美各處音樂，或新聞報告，但無線電之學理，知者仍少。吾國人對於一切物質文明，只曉消費，不求認識，更何以講創造？聊述此

文，以助各同志研求科學之興趣云。

軍官團清潔檢查記十七年十月十一日

昨日星期日上午七時，全團舉行第三次清潔檢查。馮主任軼裴爲檢查官，各處科營隊長官！陪同檢查。先往營隊檢查，後及各處科。此次各處內務，整理布置，均較前次進步。當田馮主任簡單講評數項缺點如下：一、兵夫住室，及公共地點，如過路間樓梯間等處，尙欠清潔。二、禮節不一致：如騎兵隊聽排長口令致敬禮；步兵營則由學員叫立正；騎兵連長行室內敬禮，步兵連長行室外敬禮等等，以後在住室內應行室內敬禮；在住室外之過路間樓梯間等，仍行室外禮節。三、學員生衣服穿着不好，內衣穿得太多，綁腿不纏靴外。四、第六連之太平水缸不潔淨。五、騎兵學生均將頭髮推光，但步兵學員仍有留短平頭裝者。殊屬不合，應即改正云云。

贈畢業同學的幾句話

十八年一月二十八日  
於南京馬標軍官團



各位同學，本團訓練已告結束，大家快要回到軍隊裏工作了！在這臨別的時候，我有幾句話要貢獻給各位。

各位一離開本團，馬上就有幾重障礙阻住你們的前進。第一社會上各種惡劣習性，如物慾虛榮等等，都容易引誘我們墮落，第二軍隊中盼望你們去合作訓練的，固然是很多，但內中仍不免有一二不明道理的官兵，一方怕着你們攙奪他的升遷，一方自知學術不如你們的健全，由嫉生恨，因而向着你們仇視壓迫；第三你們抱着十二分熱心、想丟改造軍隊，但每每因環境不良，一切抱負，一時未必都能實現，容易使自由失望而灰心，馴至行爲浪漫；第四因爲軍齡強壯，性的刺激和需求時時覺着逼切，怕到有的走不上不健全的戀愛的歧路，而自陷於悲苦之境，有的因爲兒女情長，以致革命氣餒；第五職務的繁忙，人事的紛擾，惰性的增長，在在都容易使我們疏離學術的研求，因是而影響到思想和能力，更不幸而成爲時代的落伍者了；第六共產黨或準共產黨善於利用青年的弱點，拿着似是而非革命理論，離間引誘，容易使人走到惡化路上去，同時不革命的勢

力，也正設法引誘人們走到腐化路上去。

以上所說各種障礙，也可以說是前進時必然遇着的難關。都是靠着你們的勇氣去剷除和渡過。依我們人的意思，以爲我們在舊的惡劣社會裏，優養生息得太久，心胸中蘊藏着無限的物質，虛榮，和其他一切的不潔慾念，但是各種慾念永遠沒有厭足的，得寸進尺，患得患失，終身都是陷在痛苦中。到不如將人生觀放在革命上，時時存着青天白日的心胸，立着萬載千秋的志氣，養成百折不磨的革命精神，那就自然不會隨惡社會而墮落，一切驕傲，囂張，貪婪，浪漫等等惡習性，自然不會發生了。

少數無意識的官兵，向着你們仇視壓迫，這種事實，間或有之，但不可便和他們生出敵對行爲，我們要拿着親愛精誠的校訓，推廣到他們身上。只要自己能對黨忠實，刻苦耐勞，敦品勵行，革命情緒緊張，自然可以令人敬仰。同時自己也不可拿着學系的聯合，去誇耀於人，致惹反感。

各軍有各軍本身的歷史，我們要去改造他的環境，不是一朝可以成功的。我們一面

要尊重軍隊本身的歷史，一面要知道物力的供給，必不能盡如我們的意圖；凡事不可只求伸張自己的個性，更不可不顧虛客觀的事實，即使遇着有什麼橫逆，還要拿出持續的毅力，不斷的奮鬥精神去應付，失望灰心，都不是我們應該有的。至於由失望灰心而走入浪漫的途徑，更是自殺的行爲，離開革命愈遠了。

革命者是犧牲個人，造福人羣的。一己之生命且不足惜，一己之幸福更何足論。蔣校長常說的：『革命未成，何以家爲。』這是我們每個同志，都該服膺勿失的。所以什麼戀愛與革命啊！戀愛高於一切啊。……一類頹廢的思想，頹廢的話，不止不應該說，並且不應該想。我們應該是革命未成之日，一切物慾一切幸福，都不應該希企的。

中國國民黨是救國救民的黨，三民主義是救國救民的主義。我們在團裏受黨的訓練，對於主義當然已有深切的認識，堅決的信仰，出團以後，我們並且要全始全終，盡心盡力的去實行。除了本黨以外沒有其他的黨可以救中國，除了三民主義以外也沒有其他的主義可以救中國。所以祇有我們去感化人，決不會受人來迷惑我，祇要大家時時刻刻

毋忘在團裏所受的教育，時時刻刻以總理的忠實信徒自勉。黨國的前途是無限，大家的前途也是無限的。完了。

### 送軍官團畢業諸同學分發各地服務序 十八年一月二十四日

近世文明國家，莫不認軍政爲五大行改之一，自徵募以至於入伍常備，其間經過程序，至爲嚴密、器械務求其精良，紀律務求其整肅，作戰築城攻擊防禦等學理務求切當而合乎實用。而將校之訓導，尤其綿密嚴格，灌以一定之主義。示以預想之敵人，其能確立其國防，以內靖變亂，而外威強敵者，非無故也。昔我總理首倡三民主義，領導革命、屢起屢挫，經數十年之頓挫，以爲欲貫徹主義，非造有本黨幹部軍事人才、不易成功。於是有了黃埔母校之設。我校長暨教育長繼承先志，統師北伐，所向克捷；迨江漢各省次第盪平、校長深知內難將平、外競且亟，非再訓練黨化軍事人才，以與世界諸帝國主義者相周旋，不足以保國權而禦外侮。於是有本軍官團之設。故本團之主旨，雖悉承黃埔母校之統系，然其教育之計劃，則微有區別矣。蓋所預想之敵人，昔爲國內之軍

閱。今則爲國外帝國主義者；所挾之目的，昔爲國內民衆，爭政治上平等自由，今則爲國際社會，爭經濟上平等自由。其所負之責任愈重大，故其所修習之學課，亦愈繁難矣。自開辦以來，瞬經一載，以我 校長暨 教育長之殷勤督教，加以各教員之勤勉盡職，與諸同學之努力學程，此次學業上成績，與今後事業上之成就，必足以上慰 總理之靈魂，下俯爲全國人民之期望。決無可疑者。明昔隨 校長供職黃埔母校，今復承乏本團總務科長，故與埔校與本團之淵源，及我 校長暨 教育長與各主任長官訓育之熱心毅力，均能窺見梗概。今諸同學均將分赴各師旅服務，別離在卽，古人所謂黯楚銷魂者，彼此當有同情；故敢臚舉近世文明國家，軍事教育之精神，及本團訓育之主旨，以相勸勉。願諸同學從此淬礪精進，知彼知己，務求所以制人而毋爲人所制則黨國之厚幸，抑亦本團之光榮也夫。

### 蔣團長講演「親愛精誠」的記錄

十七年三月八日  
於馬標軍官團

各位官長，各位學生同志們：今天來軍官團第一次訓話，先講各人的毛病及應改革的地方。現在優秀的軍官，是好缺乏的。軍官團的官長，都是幾經考察，狠有經驗，并富有學識的人。但是，古語嘗說：「天下無完人」。有學識經驗的人們，往往免不了有些小毛病，學生們却不能因此輕視他，疏遠他；仍須要一樣敬重他。一樣親愛他纔好。孟夫子說的：「愛人者，人恆愛之；敬人者，人恆敬之」。照這樣講來，我敬重官長，親愛官長，官長也是一樣的敬重我，親愛我的。倘若不然，養成了輕視人，疏遠人的習慣，必致被人輕視自己，疏遠自己。試問人生世間被世人俱輕視了自己，疏遠了自己，而還能夠做人麼？還能夠生存世間麼？我們革命軍人，對於百姓，須親愛敬重，何況我們同甘苦共患難的官長呢！所以學生們不知敬重官長親愛官長，就是自暴自棄了。況且學生們畢業以後，都要到軍隊裏去；假使不能夠互相親愛敬重，那末，又怎能夠團結呢？既然是不能團結，那還能夠打仗嗎？還說什麼革命呢？

我們黃埔第一、二、三、三期學生，不過經年餘的訓練，時間本是很短，而能得到

革命偉大的成功，被世人重視我們黃埔學生，欽佩我們黃埔學生，並不是黃埔學生有什麼多大的本領，不過是能夠實行「親愛精誠」四個字而已。第四期以後的學生則因我統軍北伐，不能親自督率，你們就未免放棄起來，自暴自棄起來，弄到學生看不起官長，官長不願意教學生、團結瓦解，精神散漫，結果不但「親愛精誠」四個字做不到，即學生普通知識，都狠缺乏，甚至拿黃埔畢業的名義，到處招搖撞騙，替人謀差，借錢，且有強梁的樣像！於是黃埔學生被人看輕、被人厭棄！致使第一二三期同學先烈，拚命所得的榮譽，都被你們破壞無遺。若不將此中敗壞份子重懲一二，狠覺得對不起先烈了。你們破壞黃埔名譽，不單南省同人知之厭棄，即北省亦已大為暴露，實在令人痛心！即如我這回到河南去，馮總司令對我說：「我此處常常看見黃埔學生，但尚未看見黃埔學生的精神……」。我是黃埔的校長，受人如此菲薄，你們看看，難過不難過呢？

從今以後，你們想將黃埔的榮譽恢復過來，第一，務要儉樸不要問人借錢。你們若不拿錢來浪用、嫖、賭、飲、吹，……或是購用奢華商品——如絲綢等奢侈品——

那就必不致於窮乏，不窮乏，一定可以不向人借錢。況我是最不喜歡見衣服華麗的大官，而最欲親近樸實的，帶軍有紀律的下級幹部！要知道借錢是一件最不名譽的事情，你們以後無論如何窮困，總不要借人錢，借人錢就被人看不起了。你們以後凡託婚喪事故來向我借錢，我一定不管。你自己管不了自己，他人還能管麼？公家更還能管麼？我一萬多學生、個個都來向我借錢、我如何能應付借？第二是要能堅忍耐勞。你們年青的人，如果能堅忍耐勞、縱使學校畢業後，校長不派事，你們也不致於無工作，不致於餓死，就是軍隊不用我，我也可以往他處找工作。不能當官可以當兵，總能達到革命目的便是了。現在要大家來軍官團，就是要大家來受苦，看看大家能不能勤儉耐勞、看看大家能不能矯正從前的虛偽浪漫。你們既來當軍人，要常常穿軍服，且要穿得整整齊齊，不要有彎腰曲背、貪舒服的樣子。如果是要貪舒服，或是怕穿軍衣，這就可以不必來當軍人。尤其是不必來這軍官團。既來了以後，務要專心學習。如果懷着我已經是黃埔畢業過業，官長還講什麼？這就錯了。總之你們入團以後，最少要將從前的言語，習慣，行



動，一概改去。這是最平常，最容易行的事，你們去做，一定可以做得到的。你們要親近我，要見我，一定要照此做去。總理所謂『革心』，我最希望你們着實做去。處事接物，只從衣、食、住、行、四字做起，不要浪漫，不要虛偽，要整肅！」有千萬人而覺無一人」，要清潔，精神尤要緊張，對人要有相當的禮節，和態度，處處能爲人的模範纔好。末了，今天在軍官團所講的話即同軍官學校所講的一樣，請軍官學校到來列席的各位代表回去宣佈週知罷。完了。

### 財政部特務旅（稅警總團）成立典禮演詞

十九年十月十六日  
於九江前鎮守使署

各位官佐士兵同志：今天旅長就職，兄弟趁這機會，得與各位在此相見，是十二分難得的。旅長教訓我們的話，我們自當絕對的遵守。至於兄弟本人，雖不善於詞令，當做本旅舉行成立大典之日，又那可以不勉的貢獻幾句，聊作紀念呢？

兄弟原來在緝私處當糧要科長，前幾天我們旅長叫我來這裏担任本旅參謀長；當時

自己想念：參謀長責任何等重大？事務何等紛繁？拿我這般粗淺的學識，鄙陋的經驗，那裏能夠應付呢？但是後來再想想；我們軍人，對於長官的命令，是要絕對服從；不應有所請求，有所商量的；所以就決意來這裏擔任這個重大和紛繁的工作。兄弟自問沒有特別的能力，做得出甚麼來，此後，只有本着一心一德，不怕死，不愛錢，十個字；來隨我們旅長和全體官兵在總理三民主義的革命大路上，一同努力幹去；以期無負我本旅的團體，無負我們的旅長罷！

至於我們本旅目前最要的工作，據兄弟的意見：實在於整理內部，和增足實力兩件事；這是我們本旅的官兵均應當努力的。

第一件，所謂整理內部，就是指本旅的關於訓練，教育，經理，衛生四樣，這四樣事情，各有各的性質，大概物質充分，這四件事情，就容易辦些，如果性質缺乏，那就困難些。兄弟打算在這物質分量的可能範圍內，極力的整理。

第二件，增進實力，這裏所謂實力，就是指本旅戰鬥力。戰鬥力可分為有形的無形

的兩種。所謂有形的戰鬥力，就是指第一件所說的那四樣的物質分量——人員武器，器材等，——充足而且良好。至那無形的戰鬥力，是在我們本旅全體官兵團結精神。這團結精神，比有形戰鬥力更加厲害，我們不可輕視。我們細心觀察：那以少勝衆以弱勝強的隊伍，和那擁有數十萬大兵不旋踵而覆滅的軍閥，完全是由這團結精神四個字的有無，我們就可以知道了。

兄弟的意見是這樣，還望我們各位官兵共同努力，那我們本旅的光榮，才可以維持於永久。好在我們常常在一起，同甘苦，共患難，可以常會面，常談話，實現旅長訓示我們的話，是不難的了。

### 舉行紀念週的必要和 總理遺囑的意義

十九年十月二十一日  
於九江南教場

各團長，各官佐，弟兄同志們；今天紀念週，是我們旅部成立後第一次紀念週。諸位有許多以前在別的軍隊或機關裏面作過事的，對於紀念的意義，一定很爲明瞭，不過

所以要做紀念週的理由，是我們大家所要詳細知道的。兄弟今天所以不憚詞費，向大家報告一下。

我們須知道：耶穌天方和一切宗教，他們的祈禱苦行等，雖然各有各的觀念，但歸納起他們的共同宗旨，他們的行爲，唯一的就是希望享受那外乎理智之天然的快樂，以安慰目前不甯的情志；因爲他們教徒，覺得住在世界上非常痛苦，不如修行以求來生的幸福。像印度許多宗教徒，有將手指截斷，甚至積薪自焚，投崖餓虎，這無非都是今生多受苦行，以修來生的。

我們每週紀念總理，我們每星期默念遺囑等，在表面上看來，很像和他們的宗教儀式沒有什麼分別，但實際是並不相同的。

我們總理孫中山先生，從事革命四十多年；把世界上的事情，攷察得非常透澈，發明三民主義，想把世界上的人類，在水深火熱之中救拔出來。他的人格偉大，可說是中外古今沒有比得上他。他生平救世界救人類的志願，他們讀了遺著——三民主義

建國方略，建國大綱，——就可瞭然了！

但現在 總理逝世了。帝國主義者，軍閥餘孽，連年以來作不斷的搗亂；攪得我們中國，真是烏烟瘴氣，民衆的痛苦；「如益水深，如火益熱。」我們驚心動魄之餘，應當時時懷念着 總理生平救國救世怎樣努力。其次呢，我們想救國救世，除了貫徹三民主義之外，沒有可行之道；我們應當時常猛醒。我們紀念週的重要意義就在這裏。

所以耶穌天方和一切宗教；他的禮拜等等，是求來生幸福的。我們紀念週是想實現總理的大同主義，而登斯民於衽席之上的。

我們須知道來生的幸福，是騙人的，妄想的。試問我們可曾看見有什麼人是享前生幸福的呢？同時又能用什麼方法，可以證明今生的幸福，是從前生苦行上得來的呢？像這樣無根據無意識的舉動，我們不能想信的，不能仿照的。

我們實現三民主義是可能的，並且容易的。視在我們的努力！這就是紀念週和宗教信仰根本不同之點了。

舉行紀念週的必要和 總理遺囑的意義

其次我們每次作紀念週，何以要讀 總理遺囑？因為遺囑上把革命的途徑，說得極其詳盡，今天簡略的將遺囑向大家解釋一下：

「余致力國民革命凡四十年」一句，先要明瞭何謂國民革命？因為現在科學倡明，世界潮流，到了民權時代，一切事情，應當以人民爲主體，人民要聯合起來從事革命工作；將舊有的專制封建勢力掃除，建立民主國家。這就叫國民革命。余致力國民革命凡四十年，這是標示了 總理對於國民革命努力的歷史。

「其目的在求中國之自由平等」這句，先要明瞭什麼是自由？什麼是平等？自由的意義分兩方解釋：（一）個人的自由，以不侵害旁人的自由爲自由，（二）要犧牲個人的自由，換取國家的自由。平等意義，也有兩方面解釋：（一）剷除利己思想，而代以利人的思想。（二）以服務爲目的，不以奪取爲目的。我們中國受列強種種壓迫，什麼都不自由，什麼都不平等；這句遺囑，就是說國民革命的目的，是要把中國不自由弄成自由，不平等弄成平等。

「積四十年之經驗」一句，先要明瞭什麼是經驗！凡一椿事情，從起點到過程，以至終點，無論失敗或成功，都叫作經驗。這是說明了 總理對國民革命所得的經驗。

「深知欲達到此目的，必須喚起民衆，及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥，」這幾句，總理是說深刻知道：想達到國民革命成功的目的，除了喚起民衆，和聯合以平等待我的民族共同奮鬥，是沒有辦法。因為國民革命是以人民爲立足點的，離開了人民，就談不上國民革命；帝國主義者，的勢力是很厲害的，所以我們要聯合世界上和我們國民革命表同情，而以平等待我之民族，要一致聯合起來，共與帝國主義者搏鬥。纔能得最後的勝利。

「現在革命尙未成功」這句意義極深，因為現在國家表面上號稱民主，實際上，外受帝國主義者的壓迫，內受反動份子的擾亂，人民痛苦，較前尤深，所以叫我們要知道做，惕不要以爲是民國已立，國民革命就算成功了。

「凡我同志」這句，分兩方面解釋，一種是指 總理創造的中國國民黨黨員而言，一

種是指非黨員而能信仰三民主義切實奉行者而言。

「務須依照余所著建國方略，建國大綱，三民主義，及第一次全國代表大會宣言，繼續努力，以求貫徹，」這幾句遺囑當中，提出幾部書為救中國救世界的良劑，叫所有黨內黨外同志 務要按照這幾部書上所規定的方法 繼續他的志向，一一貫徹實行起來。

「最近主張開國民會議，及廢除不平等條約，」這句的意義，先要明瞭何以要開國民會議？國家係以人民為主體，什麼教教育建設財政等等事項，應由人民定出方案，交到政府去執行。何以要廢除不平等條約，因為國家構成之要素有，三——土地、人民、主權——有土地人民而無主權，也不能成為完全國家，我們中國受列強種種壓迫，締結了許多不平等條約，關稅不能自主，各河道裏面外人隨便行船，各處地方外人隨便築路或駐軍，又有許多租借港灣商埠租界等等，我們中國主權，可說喪失殆盡，總理於十三年北上，主張開國民會議，及廢除不平等條約，是他辭死前最後一個偉大的方案，



同時也就是中國存亡的關頭。

「尤須於最短期間促其實現，是所至囑，」這句是說開國民會議，及廢除不平等條約這兩件事，固當於最短期間做到，而中國的自由平等，也要迅速的攷求得。這是諄諄囑咐，詞畢而意不能盡的。

總理遺囑簡單解釋如此，這是我們應當明瞭第二點。

最後我們應當回想一想，我們中國，幅員之大，人口之多，任何國家都不能及，何以反不如人家？這固然受了各帝國主義的壓迫，但是最大的原因，是我們自己不努力。如果我們能努力作事，人家也就不敢施行壓迫了。希望各官長各士兵一致努力起來，遵照總理遺教，練成三民主義化的軍隊，準備與帝國主義及一切反動份子奮鬥，圖謀我們最後的幸福！完結。

### 本部今後應注意的事

十九年十月二十七日  
於九江南教場

舉行紀念週的必要和 總理遺囑的意義

各位同志：我們旅長就職時，曾經說過：「我們的軍隊，現在既經改編，同其他陸軍是一個樣的，對於清剿匪共，剷除軍閥，打倒帝國主義，以及其他任務，恐怕比旁的軍隊責任還要重大。」

各位要認識本旅部隊，是爲各省緝私隊後盾的。各省緝私隊人數有限，實力不充，而其內容且多腐敗，對於緝私事務，有做不到的時候，我們就應協助他，所以我們的編制，以及軍紀軍容實力等等，都是與各省緝私隊不同的。我們自己，亦應努力振作，力矯緝私隊的惡廢習氣，而樹以楷模纔好。

本旅擔負任務時，至少須有一連兵力方可適用，不像各省緝私隊，祇要有一排一班，都可派遣出去担任任務的。所以本旅必須改編，方可訓練成我整個的勁旅；而改編後，照編制上，不能容納許多司書差遣特務員等，故裁汰冗員，就是這個意思。這是今天應當報告第一點。

現在〇〇已經打倒，所有附逆部隊，多數已經解決，殘部不成問題；我們中央開到

前方的軍隊，現已陸續調回到江西來了。將來江西的剿匪任務，用不着我們的隊伍擔任了。所以我們奉令開赴下游。其開拔地點及任務，大概第三團開到鹽城，會同第一團清剿兩淮鹽梟，以便整理兩淮鹽稅。如果把淮南淮北的鹽匪肅清，每年國庫就可增加一千數百萬的稅收。也就是增加了我們國家的財富。國必富然後能強，然後才能打倒帝國主義，才算盡我們的責任。第二四兩團，暫時開回松江駐防，該處鹽匪雖不多，我們正可藉此訓練整理一切，將來恐怕須開一團到浙江，亦未可知，這是今天應當報告的第二點。

復次我們的部隊，既然同其他革命軍是一樣的，那末，我們名軍容軍紀，確是一點也不能隨便了。他們能打仗，我們也要能打仗，他們能做的工作，我們也要能做，所以我們平日對於操作訓練，無論什麼微小的事，都一點不能隨便，此為第三點。

還有我們隊伍，都應當槍隨人，子彈隨槍。人槍彈二者不能離開，因為有人無槍，那是無用的，有槍無彈，比持一根木棍還不如，更是無用了，以後無論何時集合，都應

當槍彈全帶。

尚有少數兵士守衛的時候，將駁壳槍裝在盒內，或插在背後，遇天冷時，兩手插在褲袋內，這些都是很危險的。從前廣州市，曾經發現土匪劫去駁壳槍，打死兵士的事情；兩淮土匪，比兩廣土匪差不多一樣的厲害，所以我們應當時常進備，小心從事，各位要知道小心，並非畏懼，並非不勇敢，勇敢與小心都是應當時常注意的，此為第四點。完了。

### 矯正惡習和遵守紀律

十七年十一月三日  
於九江南教場

各位官佐士兵同志們：上次紀念週，我曾說過本部奉令將要開拔的情形。現在又奉令祇開第四團赴滬，二三兩團仍駐九江，擔負防守任務。這次大軍雲集，專剿江西匪共，是容易的，現在不再說他。而來談談我所看見本部士兵的缺點：

第一、咳嗽吐痰，是不可隨便的，因為病人痰中，含有微生物，很易傳染人家；痰

若隨便吐在地上，因日光風化作用，就會乾燥，而其中的微生物，就會瀰漫空中，人吸該處空氣，隨其呼吸入於肺內，發育滋長，致使人病起來，假使醫治不速的時候，即成癆症，一步一步的乃至不可醫治。我們中國被外人稱爲東亞病夫，即由彼此傳染所得來的大恥辱。豈可忽略？所以我們要吐痰，是必須吐到痰盂內才好。

第二、吸烟、也是有礙衛生的，本部雖尙未明令禁止吸煙，但是不能不有相當的取締。假如在休息的時候，野外，和在自己的寢室，不妨礙人家的地方吸吸，是可以的。在操場或教室以及在街道上行走時，都不許吸的，因爲香煙是有刺激性的，病人和不會吸煙的人，一聞此氣味，就會頭暈或發生心神不寧的現象，是極厭惡而可怕的。所以外國人在屋內或船中，都另設有吸烟室，嗜好香煙的人，都須到此室內，就是免得妨礙他人衛生的緣故。有一次我在街上，遇見本部一個兵士，一面走路一面吸煙，他一見着我，向我行禮，而他的左手尙夾有一枝香菸，禮行完了又含在唇口邊。這是頂壞的怪現象，倘被人家見着，就會貽笑大方。以後倘再碰着此種現象，我一定要當面嚴行責罰的，

倘使我犯了前項壞處，各位亦可指摘我，責罰我。

還有一件最緊要的事，要向大家報告的，就是上週處決犯兵樊書本李學君和流氓宋昌淦的事。該犯兵等預備攜械潛逃，由流氓宋某帶路，到星子去當土匪。這是死有餘辜的。因為國家養兵，是保國衛民的。若任分攜械潛逃並且去當匪，豈不是害國害民嗎？那末，這種養虎噬人的行爲，國家還用得着嗎？所以這種害羣之馬，法律上是不容許他的，是必須處以極刑的。也可說是人人得而誅之。因為國法是本乎人情而制定的，并不是旅長或參謀長要殺他，是我們中國四萬萬人所通過的國法要殺他。且可以說是自殺。尚有幾個受了運動的從犯，已經處了幾年監禁。幸而同班弟兄們有懂道理的祕密報告，才沒有受他們的害。這幾個很有功的，所以旅長賞了他們幾個錢，有一個五十元的，有兩個三十元的。以後弟兄官長，如有不好事情都須按級報告，旅長賞罰嚴明，是言而有信的。

最後，我們部隊的動作均須一致。我們七時做紀念週，現在均已到齊，這是很好的

現象。但是我們唱黨歌的時候，尚有參差不齊的。現在我們呼了口號以後，聽郭連長指導，再練習幾遍。聲之高下，拍之快慢。都須一致才好。以後每遇紀念週，由各團輪派一員，登台指導，以表我們一致的精神。完了。

### 工事概要口令意義及能力之使用

廿三年十二月十三日  
於沙溪教導總隊

這次射擊訓練班，五個禮拜的射擊訓練，很快的過去了。在開學那天，適值我們總團調防，我因責任上的關係，不能分身，沒有和各位講話；現在你們快畢業了，回團後見面的機會就比較難得，所以今天特地來同各位談談。

古語說得好：『光陰似箭，日月如梭』足見在人生的旅途上，光陰是過得很快的。但個人方面，雖然覺得很快；而整個的人類社會，是綿延無盡頭的。所以我們要愛惜個人有限的光陰，去爲人類，爲社會，作無窮的福利事業，才是我們人生真正的意義。

這期訓練班當中，從前人過教導隊的，約佔三分之二，精神講話，聽過很多，所以

工事概要口令意義及能力之使用

我今天想講些關於學術方面的話，今天的講題，爲「工事概要口令意義及能力之使用」。

我們開到江西以來，在時間上，已經有一年多，在歷程上所經過的地方，約佔全江西縱線三分之二，對於各種工事，如碉堡，鹿柴，掩體等類，我們都看見過，同時也構築過。但工事的目的，究竟怎樣呢？恐怕好些人還不大明瞭，所以我特地向各位講講：工事是以達到戰鬥勝利爲目的的。因爲作戰的方式，不外攻擊和防禦；攻擊是戰鬥積極的手段，防禦是戰鬥消極的手段。江西勦匪，用戰術的眼光來觀察，是以消極的手段去制服土匪的。工事，固然是輔助戰鬥勝利的方法；尤其在採取消極手段時，更是一種主要的輔助方法。在攻擊中，雖然有時也須構築工事；但僅限於特種地形與敵情而然。

工事，概略言之，可分爲兩大類，即障礙物與掩體，前者是增進戰鬥力的；後者是包含維持戰鬥力與增進戰鬥力二種作用的，我們研究軍事，在各種典範令中，均以發揚火力，掩蔽身體，爲主要法則；發揚火力，即是增進戰鬥力；掩蔽身體，即是維持戰鬥



力。譬如一個部隊作戰，如果無工事掩蔽，遇到在猛烈的敵砲兵機關槍火網下，便難免不發生恐懼的心理；一有此恐懼心，精神就不沉着，描準就不精確，命中公算，一定會因之減低；同時人馬長久暴露於敵火下，死傷率增高，戰鬥力因而減少。反之如果築有工事，則上面種種的不良現象，都可減少，或不會發生；同時因精神沉着，鎮靜射擊的關係，殺傷敵人的比率，一定增高。再就槍砲的使用上來說，築有工事，槍砲即得到依托，射擊時，槍身礮身、不會因火器的後挫力而發生巨大震動，那末；描準一定比較精確、命中公算因之增高，殺傷效力，亦一定增大。所以工事對於戰鬥時精神上物質上都發生莫大的影響，可以增進戰鬥效能，更可以維持戰鬥力的。

至於所謂戰鬥力 即作戰時，人員馬匹，槍砲彈藥，地點時間等總和的簡稱，現在說述其與工事的關係如左：

(一) 戰鬥時築有工事，則人員馬匹，即可藉以掩蔽，損傷率因之減少，是即維持人馬的戰鬥力。

工事概要口令意義及能力之使用

(二)戰鬥時武器彈藥，利用工事掩護，可以減少敵人的破壞，是即維持械彈的戰鬥力。

(三)在陣地前設置障礙物，與陣地內的工事，取相當距離，以構成火網；使敵不易接近肉撲，不啻簡接增加敵我相距之地，是即增進地的戰鬥力。

(四)構築堅強的障礙工事，使敵接近遲緩，俾得增加射擊時間，以完成任務，是即增進時的戰鬥力。以上四者缺少一種，即不能維持和增進戰鬥力。所以我說工事是以增進戰鬥力和維持戰鬥力兩種作用為目的。

現在再就障礙物和掩體的功用來講，現在礮堡外邊的外壕，木柵，鹿柴，鐵絲網等等，凡可以遮阻敵人前進的，都可稱為障礙物。其目的在利用此遮阻性，來維持彼我相距地點與時間，俾得充分發揚火力，去殲滅敵人，所以我說障礙物是增進戰鬥力的。各種步槍最有效的射距離是在三四百米內，若預先設置障礙物，將敵吸誘至百米附近，那天較之三四百米距離射出，更容易發生效力，將敵人殲滅了。但障礙物究竟離工事應該

遠呢？大概普通以五十米爲宜，因爲在此距離內，敵人如果想破壞，比較容易發覺，障礙物可以得着確實的保護，然近於五十米也不相宜；因爲過近則敵人的手榴彈、隨時可以投擲到我們的工事裏邊，我們將被其轟擊殺傷，不能固守此陣地了、但是這不過是就普通平地上設置障礙物而言，若在高地或山頂上，也有近過五十米的。因爲在山頂上一方面可以瞰制敵人，一方面敵人的手榴彈自下向上投擲，比較困難，所以有時因地制宜，近過五十米達的也有，望大家注意。其次再講掩體。掩體的目的，在掩護一切戰場上人物馬匹的安全，使不致被敵人礮火的損壞與殺傷；同時使槍礮得着依托，命中精確，得以發揚火力。所以掩體，是具增進戰鬥力與維持戰鬥力兩種作用的。壕，是掩體的一種、步兵普通所用的，如散兵壕交通壕都是。其功用和掩體大概相同。掩體有很多種類，機槍有機槍掩體，礮兵有礮兵掩體；探照燈有探照燈掩體；推而至於武器彈藥都各有掩體，不過名稱不同罷了。壕亦有散兵壕；交通壕，掩壕等等；名稱，但都可稱爲塹壕壕與掩體可作下面的區分。

工事概要口令意義及能力之使用

(一)從形狀上區分，掩體是面狀的；壕是線狀的。掩體是各個隔絕的；壕是連繫綿巨的。在築城教範上說：「當佔領陣地時，散兵須先構成各個掩體至時間餘裕時，再逐次修改，連繫各個掩體為散兵壕」這是壕和掩體區分的一個明證。

(二)從功用上區分，壕以發揚火力為主，掩蔽身體次之；掩體即以掩蔽敵手機關槍手之身體為主，發揚火力次之。

(三)從效能上區分，掩體是維持戰鬥力的；壕是增進戰鬥力的。第一因為野礮和機槍，固定性大，射擊時毋須工事依托，都能發揚火力，命中精確。其次因為機槍手與礮手，訓練上比較困難，人才稀少，所以注重掩體掩護；但步兵之各種塹壕，則以發揚火力為第一要義，掩蔽身體為次。上面是說壕與掩體區分的大概。再者掩體雖然是面狀；但和集團工事，又迥然不同。因為集團工事，是包含掩體，壕，及其他各種工事的總稱，這點還望大家注意。

關於部隊中的口令、也是很重要的，所以也特地提出來，向各位說明。我們從兵種

上來說：步兵有步兵的口令，騎兵有騎兵的口令，其他砲輜兵，有砲輜兵的口令。從方式上來說；制式教練有制式教練的口令；戰鬥教練，有戰鬥教練的口令。但無論那種口令，其意義約有兩點如左：

(一)口令是訓練軍隊動作的一種名稱。因為社會上，無論人與物，不能沒有名字，何況訓練軍隊，要求負國家民族的重大責任，當然要一種名稱，以代表動作。

(二)所有口令，都是訓練部隊動作整齊，精神團結，意志統一、以發揚戰鬥能力為目的的。但如何纔是良好的口令呢？那末；就要注意下列四點：

第一點口令須聲音宏亮不可含糊混雜。

第二點須合於操典的規定，不得越出操典範圍之外。

第三點喊口令時，須適合時機。

第四點預令要明瞭悠長，動令要爽快短捷。我們教部下時，如果能達到上面四點要求，縱使士兵動作，稍有生疏，也能使之精神奮發，整齊一致。至於操典上無預令的口

令，以快爲目的，有預令的口令，是以整齊爲目的；步兵與他兵種的口令，不可雷同。更須特別注意。

總之，各位來此受訓練的目的，是要增進個人的能力和團體能力的。人生在社會上，能力固屬重要；但使用能力的方法，更屬重要。譬如金錢之於人生，人們能夠將金錢活用，來建設一切福利社會人羣的事業，那麼，金錢是人類的福星，社會的動脈。不然的話，如果將金錢，埋藏起來，雖來黃金累累，和沒有金錢何異？我們對於使用能力，也與使用金錢相同。卽如射擊一項，在各位本身方面，或許已經命中精確；但同時要活用，要使全總團的每個士兵，都能命中精確，才是我們全總團的動脈，才是難能而可貴。否則；僅僅自身知道，旁人都不懂得，也就和金錢的埋藏封閉，相差不遠了。所以我們對於能力，須時時注意發揮，這是很要緊的。至於發揮的方法，品行要好，固屬緊要；尤須注意的，無論什麼時候，甚麼地點，甚麼位置，總須時時努力，不斷前進。換言之，卽無論有無長官在旁監督，總須自動的誠懇地做去；前面有沒有危險，總須勇往地

邁進；個人所處的位置好與不好，總須耐心堅忍地幹去。如果這樣，持之以恆，那末！你們的能力，容易發揮，你們的事業，也就容易成功。各位如果要發揮能力，完成專業，對於品行和努力，是一點不可疏忽的。(完)

## 碉堡與勦匪

民國二十二年十二月四日  
於永丰天主堂

•••••  
黃濂筆記

各位官長，各位弟兄：我們奉命到江西來參加勦匪，已經兩月多了。從前駐在丰城樟樹、清江、新淦、等處、比較尙在後方。所擔任的是該線的游擊及守備，責任尙輕。現在我們開到永豐來了，明天就要接替九十二師的防務，這幾條防線是最重要的，就是勦匪最有效的封鎖線。封鎖綫上的防兵，大都駐守碉堡之中、所以對於碉堡的種類，碉堡的用途，以及碉堡的利益，位置作戰要職等等，非十二分明瞭不能克盡厥職。今天尙未接防之前，將所知道的，分別替大家講講，望大家好好的聽看！明瞭勦匪與碉堡的關係，及碉堡一般的重要性後，這就容易達到任務了，現在我說碉堡與勦匪之關係，連

工事概要口令意義及能力之使用

六三

年勦匪，未有奏效，其原因故多，而國軍以前只有縱線進勦，忽略平面組織，實為最大的原因。只為縱線進剿，必孤軍深入，常有受匪包圍的顧慮。土匪利用他東竄西擾的手段，使我們前後不能兼顧所以匪勢日益猖獗，成為國家民族之大患了。現在以三分軍事七分政治來勦匪，並改進勦匪戰術，而尤以修設公路，建築碉堡，為土匪之致命傷。因碉堡可以吸收民衆，封鎖匪區，俾軍士與政治得齊頭進展。即「進一步守一步」一紮硬寨打硬仗」之義。這是一勞永逸根本肅清土匪之良法。現在積極清剿，對於碉堡應十分明瞭，庶可完成任務，特詳述之如下：

### 一、碉堡之種類

構築碉堡，因地形物質不同，大別分為三種，一曰碉樓，二曰碉堡，三曰堡壘，又於勦匪地區，以作戰為目的，利用天然形勢，縱橫連鎖，以互相呼應而成之碉堡，曰碉堡羣。

### 二、碉堡之用途



(一) 碉樓：凡山坡險峻之處，扼要之地，或作全陣地之據點，用磚石築成，一層或三層，形狀或方或圓之碉樓。每層均設有槍眼，或機關槍孔，配備相當兵力，以作強硬之支撐點。

(二) 碉堡：聚村莊作堡，就堡以建碉，深溝高壘，堅若城池，其堡牆之經始及碉堡之構造，則視所含村落而有差別。

(三) 堡壘：堡壘之形狀，因地形而有圓形，橢圓形方形長方形三角形多角形不規則形之別，通常據點式之工事用之，構築時用土石砌成，

### 三、碉堡之利益

(一) 關於組織民衆的：1、構築碉堡，足以維繫地方，收撫人心，奪回民衆。2、構築碉堡，可保護人民身家性命，不受匪之劫害，田地房屋不受匪之分割。3、構築碉堡，足以打破匪之吸收民衆政策。4、構築碉堡，可掩護民衆，訓練民衆，組織保甲團隊義勇隊。培養人民自衛能力。

(二)關於封鎖匪區的：1、碉堡足以嚴密封鎖匪區，使食鹽火油糧食藥品及軍用器材，絲毫不入匪區，斷匪接濟，而制匪之死命。2、匪部不易出入碉堡羣之封鎖線。

(三)關於作戰的：1、碉堡羣有制匪之機動力，我軍處處有依據，匪則處處受牽制。2、進勦部隊可以逐段躍進，直達匪區搗匪區核心。3、碉堡可以節約兵力。

#### 四、碉堡位置之選定

選定位置，應由官長就匪情地形及農村狀況而決定，茲依其種類分述如下：

(一)碉樓之選定1、以能發揚火力，便於展望爲第一要義。2、有監視及警戒之利。3、能控制集團家屋主要道路及道路輻輳點。4、便於後方部隊掩護與支援。

(二)碉堡之選定1、以能掩護內部之安全。2、射界廣闊，進退裕如。3、內外交通連絡與策應便利。

(三)堡壘之選定1、適合兵力。2、不受敵火牽制。3、便於掩護住民。4、有堅強之設備。

## 五、碉堡作戰之要旨

- (一) 作戰行動，以依據碉堡據點，使用少數兵力為原則。其大部須活動使用。
- (二) 作戰須沉着應付，節約子彈，如匪逼近外壕，則投手榴彈殺傷之。
- (三) 匪在附近騷擾，宜派探偵察匪之實力，再出兵襲擊之。
- (四) 碉堡附近村落，須嚴密搜索，防匪潛伏。
- (五) 須防匪之專東擊西，各礮應互相聯絡。

以上所說剿匪與碉堡的關係，是大概如此。因為我們防守此線，將來或者要增築碉堡；所以對於碉堡位置之選定，也附帶在中間，說了一些，請大家好好記着為要！

……(完結)……

### 一線陣地變為數線陣地之趨勢

二十三年五月二十五日  
於沙溪教導隊

龔厚齋筆記

今天我所講的是軍事學，題目是「一線陣地變為數線陣地的趨勢」。在未講本文以前

，我們首先要明瞭軍語上陣地二字的意義。甚麼叫做陣地呢？陣地二字是與空間相連繫的。一個部隊爲要達到他的目的或任務，以主力佔領一個空間的地帶，來發揚自己戰鬥的全能，同時減少敵人所加的損害，以達到，戰勝或殲滅敵人爲目的的，就叫做陣地。陣地因目的的不同，分爲攻擊與防禦二種；更因任務的不同，分爲前進，警戒，側面，主陣地……等名稱。在以驅逐敵人，或向敵人進攻爲目的所佔領的地域，就叫作攻擊陣地；以防止敵人進攻，或待機向敵人轉移攻勢所佔領的地域，就叫作防禦陣地。現在我們沿路附近的碉堡線，按戰術的原則上說，可以叫做防禦陣地；但經龍岡到古岡龍岡的前面，所佔領的外線陣地，與所構築的工事，在戰略的眼光中，當然叫做攻擊陣地了。但無論攻擊陣地也好，防禦陣地也好，現在均有由一線式變爲數線式的趨勢了。譬如連的接敵運動，從前多爲一二排散開三排爲預備隊、或三排爲一綫；但現在多分散爲二線二線或多線了。更由陣地的形式看起來，分規則的不規則的二種。凡陣地形狀成半圓形弧形或直線的，就是規則的一種，反之陣地隨地形的長短不同，而成屈折彎曲的，就是

不規則的一種。但無論形狀爲規則與不規則，配備爲一線或多線式，總之所佔領的地帶，須適合於兵力的大小，方能達到其任務。

我們既明白障地二字的意義，那末，對於障地的一線與數線配備，究竟孰優孰劣呢？這是我們每個軍人應該知道的。這個問題，在日俄戰爭以前，有些陸軍國說一線好；有些陸軍國說多線好，議論紛紛，未曾解決。到日俄戰爭時，俄軍是採數線配備的，當時法國軍事家的評論，均贊成此種配備；但是德國軍事家，仍然是主張他一貫的一線配備的。即由日俄戰爭後，至歐戰爆發時，仍未決定。及一九一四年。德君在西戰場攻擊法比失利時，欲採取一種持久戰的形式，然後放棄一線式，改用數線式。并且還採用數線的障地，以達到節省兵力轉移到東戰場去的目的。由此以後。世界各陸軍國，漸漸均採用數線配備了。但是從前德國軍事家，主張一線配備，也有他的理由，大概如下：

(一)戰鬥的勝負，不必逐次一步一步的進攻才能解決的，要用旺盛的志氣，和勇敢的動作，壯烈地向敵人衝去，所以無用此數線配備的必要。

(二)採用數線配備，若第一綫失敗，勢必至影響第二綫士氣的沮喪，并且有分散兵力的不利；不如在一線上，使他一鼓作氣，更為有利。當時俄法的軍學家主張數線配備的理由：

(一)俄國：1、第一綫，必須賴二三綫的支撐掩護，方能增加其強韌力。2、如第一綫因損傷過大，火力稀薄，必須二三綫增加，才能維持戰鬥力。3、第一綫失敗，二三綫，仍可利用據點或複廓，力行逆襲，以恢復陣地。4、本形的一線配備，若戰敗即有不可收容之弊。

(二)法國：法人的主張，他雖和俄人大概相同；但是俄人的主張，是消極的，而法人的主張，是極積的。他的主旨，并非是圖逐次抵抗，實在要確實的保持前方據點，以抵禦敵人的攻擊，同時達到自己攻擊的目的，此與俄人不同的地方。歐戰後，各陸軍國、所以有數線配備的趨勢的，完全以德國為轉移。而德軍在大戰的經驗中，毅然放棄一線，改用數線配備的，其理由如下：

(一)由於確保持久戰和攻擊方法改良的關係。因爲一九一四年，德軍攻法，本想一戰直搗巴黎，不料馬爾尼河會戰，全軍被法打敗，一直退到伊納河畔，才能支撐抵抗。當時德法雙方的戰略，都是互取包圍動作，因此輾轉延伸一直到了海邊，正面寬廣有七百二十餘基羅米達，約合中國一千餘里，勝負還是不能解決，當時法軍司令官看到這種長久的對峙，很不利的。於是在一九一四年十月五日毅然變更戰略，他說：「對一目標，務須使用強厚的兵力和材料，對各目標，須用逐次奪取的方法」自從這個戰略變更之後，從一九一四年的十二月起至一九一五年的三月止，這一般冬季山巴紐的一役，德軍因爲用極簡單的一線陣地，非但不能攻，并且幾乎連守都守不住。德人受了這次的挫折後，從一九一五年四月起，也就在第一線陣地的後方約三四千米處構築一個簡單的陣地帶。這是德人採用數線陣地的開始。

(二)由於火器進步的關係。因爲在大戰時期中，火器非常進步，礮兵的威力正大，在一綫配備之下，是不能始終維持威力的，因爲死傷的關係，發生了空隙，所以當時德

軍有下段的談話：一當那山巴紐的戰役我們所得的經驗，就是戰鬥若用一綫配備，要想達成防禦的目的，那是萬不可能的。由此可知道數線配備，是很有利的。何況散兵的射擊，不必一定要廣闊，祇要可以遮蔽，減少損害，發揚火力，是更無須要把兵力完全的擴張在一線了。

(三)由於陣地配備改變的關係。從前的步兵在高地佔領陣地時，多置於前面的稜線上，後因種種經驗，知道在背面的稜線上，約有遮蔽的利益，同時士兵精神上，亦要沈着一點。所以採去這線，較爲適宜。但前面的稜線上，有射界廣闊，及觀測容易的便利，也是不可放棄。因此兩線都佔領。更因保護陣地、前方的副防禦，設前進陣地及側面陣地。後方預備隊，再設預備陣地。前後連貫，無形中就變成了數綫線備了。目前世界各陸軍國。如意奧匈日，均採用數線配備，幾成爲一致的趨勢了。不過運用的方法，稍有不同罷了。

我今天所講的，總括起來，即陣地因其目的之不同，分爲攻防兩種：更因其形狀不



同，分爲規則式與不規則式。自歐戰時，法國在西戰場失敗，放棄一線式，改用數線陣備以來，各陸軍國，風趨雲湧，爭相採效，就成爲現在一般的趨勢。這是我們每個學習軍事的人，應該要知道的。（完結）

## 人之生死苦樂談

二十四年七月十六日於  
瀋雲縣保長訓練所

### 一、人類生化原始和生存目的

保長諸君：人類怎樣生的呢？難道由於父母想生就生麼？不是。現有老者夫婦，終身未有子女，他們畢生思想，只望生產；但是畢竟不能達到他的願望，這就是人類非隨父母的意思而生的證據。那麼是人類自己欲生，而尋找父母投胎出世的麼？這也不是。因爲生前渾渾噩噩，漫無知覺，何有願望。現就世人問他，是否自己投胎？誰敢答復其是呢！這是證明人類不是自己欲生即生的道理。然則人類怎樣生出世來的呢？曰人類稟天地自然之靈化，及父母陰陽相和媾之形質，直接間接之結果始得生產。只受天地間接

自然之靈化，固不能生；但由父母直接陰陽媾和之形質也不能生。必須兩者不期而適然湊合，方可誕育。這種道理，很是淺顯。但是世人不察生化原始，往往不明所以；禱神拜佛，以求子女，豈不可憐！豈不可嘆嗎！

諸君知道世界現象嗎？世界現象，就是人類活動的痕迹；如果世界沒有人類，那就沒有現象可言。由是而知人類痕迹繁多；而世界的活動現象亦衆。所以人類生存的目的，不是爲衣爲食來的，也不是爲住爲行來的。人們在世的責任，是在維持增進世界現象；尤其是活動世界現象，這個淺顯的意義；所謂維持生育湊足世界之人數而已！今更深一層說：將殘殺的野蠻世界；變爲禮讓的文明世界。如提倡和平，消滅攘奪，互相救助，尊重道德。將閉關不相往來的世界；變爲交通便利的世界。如水面地上人類活動慢的；可以利用輪船火車使地往來得快。如空中海內地裏人不能去的，可以利用飛機，飛機，潛水艇與及掘地機等，而能使之往復得快捷。諸如此類，何一不是人爲！所以人類生存目的即在真實責任，真實責任在乎改良進步世界，福利及於社會國家，乃得謂爲人類。

盡其應盡之天職。如有阻礙改良進步的，理應除去他；如有禍害人羣的，理應撲滅他。

## 二、人的工作結果與其生存的關係

那麼人類生存世界，應該統統爲社會國家服務，不必專爲個人生活着想。如果能將國家社會狀況弄好，衆人都能生活，我個人就無衣無食，不能生活，也是容易辦的，因爲社會上不會令我一人餓死不管的。假如社會景況不好，衆人都無衣無食，而我一個人却是衣食豐足，那時衆人必定不能任我單獨享受的。諸君知道這種道理，又爲一保一甲的領袖，自然應該熱心努力的去爲一保一甲謀幸福才是。

我們人類生在世界上，不過幾十寒暑，若果僅僅能來充世界上的人數，那麼數十年後，身體不在就完了。這一生不過是軀體的過生而已！如果能夠立志遠大，將社會壞的現象，改進而爲好的現象那麼縱使軀體不在，而其功德言論猶存，名傳後人，福遺後世。這就是精神的永生。軀體的過生，是實現一剎那的；精神的永生，是千古不滅的。我們看看：中國的黃帝，夏禹，孔子，孟軻，外國的瓦特，牛頓，佛蘭克林，法勒第他們

不在世上，多則數千年，少亦一二百年了，我們不論中外遠近的人，現在還能知道他們，如同他們生時一樣。這就是他們精神永生的道理。軀體的永生，是做不到的；精神的永生，是人人可能的。諸君若想永生，是有途徑可進行的呀！

諸君必說：我說的太高了，吾們保甲長而已，地位不高，智識不廣，何能談比？是不然，吾鄉有叫庚四爺的也是一個鄉長，因為他能肅清一鄉之匪，至今一二百年，仍有其名，鄉人傳為美談；廣東潮州有個方耀，也無多大智識，以其能辦潮梅十五縣的匪徒，至今各縣築祠紀念，這就是很好的榜樣。所以我希望諸君宏其志願努力工作，做些偉大事業！結果能使社會國家安定，那麼個人及衆人的生存問題關係相連的，均可同時解決了。

### 三、人類死亡的種別及其影響

「孔子曰，未知生焉知死？」今諸君既知道人類的生存原因，請來談談人類死亡的意義如何？人類既本天地父母育生之道生了出來，不久長了，繼而老了，終而死了，死後

久而軀體消滅了，這種過禱，本是天地自然的現象，人類無法挽回的，人人不能避免的。如果未到自然終了本不當死，但是因義之所在，責任所關，不得苟且偷生，於是為忠義而死的。這種死法死得最有價值，最為難能而可貴的，孔曰「成仁」孟曰「取義」所謂「死得其所」，「重於泰山」的了，死後揚名顯親，久佔歷史上光榮的一頁永垂不朽，精神宛在。這是人上人，雖死猶生的了。

如果因為自己私忿及利害的關係，輕與他人拚命，由此而死，這種死法是無價值，無意義的，有喪天地父母好生之德，與世有損無益，死了就完，所謂其死「輕如鴻毛」，那有人來紀念他呢！這種粗鄙無智的人，只有隨死隨滅罷了。

或有利己而死的，更有利己害人而死的，如現在這裏的盜匪有值搶架偷竊的時候當場被人格斃，有事後發覺，被拘來送縣正法，這樣種種死法，真是可恥，羞辱了他自己本人不算，還連汗及他的祖宗子孫，傍人不獨不可憐他的死，還要歡喜他的死。這種人正是等於禽獸，應該人人恨罵的，間有僥倖不死，而且達到他的搶架目的，在租界住洋

樓坐汽車暫時享福的，但是他的心時時疑懼，坐在汽車上被傍人一看，或是住在屋裏有人敲門，他都要恐怕起來，以爲他的不好事情要發作了，所以他的危險是有時時發生的可能性，一但危險發生的時候，一切的身家性命都要完結，而未發生的時候，他也比不上好人心樂，因爲他的心已經早就死完了。

以上種種死法不同，有「賢人」「平人」「惡人」的分別。推其影響，除平人外，賢人則爲國家建功；惡人則爲社會肇禍，損益既分，優劣迥異，吾人若將求死當知取法的了！

#### 四、人生苦樂的探討

人在夏天，覺得天熱苦、總想冬天好些；到了冬天又以爲冬天冷的難受，不如秋天溫和好，春天涼爽好；久住南方的人，偶然一到北方，總覺得愉快些；就是以南方久居苦，久居北方的人他的感想，也與這樣相同。其餘久居東西方的人、或久居山林平原的人、如果他們偶然易地遷居，也覺得稍有樂境。至泛舟海洋或航行空中的人，也有同樣的感想。這就是以偶然變換境地爲樂，以久不變換爲苦。常常勞動的人，他們覺得稍安

靜爲樂；常用腦筋的人，他覺得稍用力爲樂，多食及食好的人，以少食食粗爲樂；挑擔的人以空手行路好，行路的人以坐車好，坐車覺得坐汽快的好，這都是向上邊所說的道理一樣。上邊所說的種種苦樂，我以爲都是平常的苦樂，一時的苦樂。平常的一時的苦樂，不是真苦樂。如果能夠自己調節生活，手腦並用，再則不以他人的處境來比較，那麼生活就不覺得苦，身體就覺得舒適健旺，精神就覺得愉快了。這樣說起來救濟這些苦楚，是很容易辦到的呀。如果人們僅知道這平常的苦樂，不過是一個小孩子而已；因爲小孩子一生下來，就知道粗淺的苦樂，我們年長的人，就應該知道深切些才是！

怎樣算是真樂，怎樣算是真苦呢？樂能永遠的，樂後不覺苦的，算是真樂。苦後可得樂趣，也是真樂。不算是苦。苦而無結果的，苦後甘不來的，樂後覺悲的，都是真苦。再則身樂不如心樂，心樂才是深一層的樂；身苦不如心苦，心苦才是進一層的苦。譬如替公家服務，當時心身雖苦，而過後能得些須的功績，可爲目前或後來的人稱道時，是真樂的，又如研究學術，嘉言善行。能爲當時後世的規範，并可利及他人時，是真

樂的。其他一切的工作，或是利己害人的，或是害己害人的，那不論是有結果無結果，都是苦不是樂。縱使目前得到一時的快樂，將來或為衆人指摘，或受良心裁判，必定要感覺得苦的。這就叫做真苦。人生真苦樂的所在，大概是如此了。

### 五、結

### 論

人生在世不過數十寒暑，軀體既不能永生，當以得到精神的永生為貴；人既不能不死，應以死得其所為貴，死得其所，就可得到精神不死。凡人不能無苦無樂，苦要苦得有價值、有結果，就是苦後能得他的樂處；樂要樂得事後不苦，能夠永遠得到他的樂境。合權來講，也不過是精神上的真樂罷了。吾人既知道精神能永生不死，和精神能真樂不苦，那就應該各尋路徑各去努力呀！完了。

### 團體與個人的關係

二十三年五月十八日  
於沙溪教導隊

龔厚齋筆記

今天我所講的，是團體與個人的關係。在未講本文以前，我們首先要明瞭團體二字



的意義。甚麼叫做團體呢？團體，就是集合許多的羣衆，或許多的個體，有橫的組織，有縱的系統，精密的訓練，與森嚴的紀律，在一個領袖指揮的下面，統一意志去行動的，這就叫做團體。

譬如軍隊裏面的一班。也可以叫作團體；我個人對於班是要負責任的，我就是班當中的一份子，或許稱爲班的團體中的一個體，亦無不可。推而至於一連一營一團，師及軍，也是一樣，不過團體的組織，比較擴大罷了。再推廣講起來，我們的國家，也就是我們的大團體，牠必須有領土，政權，人民，組織，才能成立，稱爲獨立的國家。牠的下面，有省，市，縣，村，鄉，亦可叫作團體，不過比較小些罷了。

我們既明瞭團體與個體的分別後，我們更要明白團體與個人的關係；個人對於團體；應如手足的揮衛頭目，不可須臾分離的，團體有光榮，個人也光榮；團體有恥辱，個人也恥辱；團體有利益，禍害，個人也跟着有利益或禍害；所以團體的生死存亡，是與個人的榮辱利害一致的。舉個例來說：廣州灣的安南人，上海的印度人，雖然他們有些

是擁有財產，或者是有智識有能力的上等人；但是在一般人的眼光中，總是輕視與鄙屑的。反之在上海的英國人或日本人，雖然他們也有游手好閒沒有受過教育的浪人，可是在一般人的心目中，却不敢輕藐他。這就是團體波及於個人的關係。因為安南人和印度人，已經亡了國，得不到團體的保障；而日本人和英國人，得到團體充分的保障，所以雖是下流人，人家也不敢輕視。又如猶太被英併吞了，朝鮮被日本懲服了，猶太人和朝鮮人，平日用血汗換來，日積月累得到的財產，英國人和日本人，要用就用，要拿就拿，他們是不敢講半個不字。這也就是朝鮮人和猶太人，失了團體的保障，才有這種慘痛的事實。現在一般帝國主義者滅人國家，利用經濟侵略，漸次而來，簡直是殺人不見血，暗裏藏刀陰險極了。如英國的亡印度，首先組織東印度公司，用優越的經濟力來吸吮印度的金錢，其後印度民衆的血液吸乾了，印度國也亡了。英國除了用經濟力以外，第二步又用文化力，以限制印人的知識。現在印度民衆要能得到求知的機會，是很難的；就是費了九牛二虎之力，得到求學機會了，也必得讀英國的文字，對於印度本身的民族

文學，是在禁讀之例的。並且印度人如果要結婚，必先納許多的結婚費與英政府，年齡又最少須滿四十歲，才許結婚，這麼一來，印度的人口，漸漸要淘汰了。至於印度人的產業，英政府抽很高的稅率，以限制他們的擴展。日本人壓制朝鮮人的手段，也是一樣。這樣，印度，朝鮮，還有希望嗎？印度人朝鮮人，還有希望嗎？所以我說個體的榮辱利害，是於團體的生死存亡，相為連繫的。再舉個最淺顯的例來講，假若現在我們的教導隊，在訓練的時候，每個學生的學術品行均很好，團體的名譽一定也很好；那末，你們畢業後，我相信各官長都喜歡你們，爭相攬用的，否則，在讀書的時候，團體的名譽就弄得稀糟！畢業後，人家一定不會高興你們。又如我們稅警總團，假使上次在丁毛山的時候，不能作戰，人家一定瞧我們不起；因為我們打了勝仗，所以各友軍才有相當的欽敬。所以說個人的利害得失，是與團體的毀譽，相為表裏，如影隨形，不論中國外國，遠事近事，都可以證明的。

上次開學的時候，我對各位講過「能力」二字，現在再把「能力」字，加以闡明。所

謂「能」是本能，亦即本身的才能；「力」是力量，亦即本身的精力，本身要想有才能。就得要用本人的精力去創造。現在稅警總團，就是我們整個的團體；我們團體的力量，就是我們大家聯合的總力量。我們戰鬥力的有無，就要看我們組合此團體的各個體的能力如何？以爲決定。假使我們每個人的本能，一天一天的增加，我們稅警總團的團體力，戰鬥力，亦必一天一天的堅強；如果我們的本能，中心進步，那末，我們的團體力戰鬥力，不但不能保持原來的狀態，恐怕還要退縮呢！所以我們每個人的本能，影響及於整個團體的力量。本來在軍隊中，所有的武器彈藥，馬匹裝具，及一切科學器材，均是增加戰鬥力的。但這些是有形的戰鬥力，不是無形的戰鬥力。所謂無形的戰鬥力，即意志要統一、思想要純潔、行動要一致，亦即先總理精神教育中所詔示我們的智仁勇三者，所以我們今後，要力行此三者，以服從我們總團長部長蔣委員長，來增加我們的本能，充實我們的無形戰鬥力。因爲無論那個部隊，武器雖好，如果精神不行，甚或意見分散，各自行動，命令不能貫徹到底，那末，他軍的隊，一定要夫敗，要倒霉的。過去十

九路軍在淞滬之役，以勇敢稱，這是大家所知道的。前次閩變時，他的武器的犀利，不同從前一樣？彈藥的充足，也不是同前一樣？可是不到一個月，就被我們消滅了。還是什麼道理呢，因為在淞滬戰役時，他的有形戰鬥力好！無形戰鬥力，也非常旺盛；所以能同日本軍隊支持月餘。到閩變時，他所有的僅是有形戰鬥力，至於無形戰鬥力，早已化爲烏有了，所以不旋踵即消滅。在我稅警總團有形戰鬥力，固然要靠總團長部長及蔣委員長來增加補充，但無形戰鬥力的增加補充，我們每個個體是應負完全責任的。所以我們的言語、思想、舉動，要有紀律，來增加團體的無形力量。人類自肇生以來，能夠戰勝自然界，能夠射殺一切害己的毒蛇猛獸，以蕃衍到今日，就是因為有羣衆有團體，所以我們在團體中服務，不可妨害別人的權利，來擾亂團體的秩序。我們是爲團體去服務，不是因團體來享受。我們在團體中所盡的職責，與團體所享的榮譽，是成正比例的。我們的職責，能負到一鄉一縣，當然我們的榮譽，能享到一鄉一縣；推而至一省一國，也是同樣的。蔣委員長能爲中華民族全民族謀利益，所以他的榮譽能及於全國全民族。從

前的孔夫子他的學問道德，能爲全中華民族的師表；所以至今二千餘年，還在被人崇拜。宋朝的文天祥、岳武穆，他們是民族英雄，是爲全民族來服務的，所以到現在，人們提起便肅然起敬。所以作羣衆和團體的事業，是最寶貴的事業。如果有人借團體的名義來作個人的事，固然不好，但因個人的事，反來貽害團體，破壞團體，那更是不好。因爲只顧本身利害的人，危險馬上隨後跟來了。我今天所講的，是團體與個人的關係，及我們人類應該替團體服務，作羣衆事業；不應專爲本身利害着想的道理。這是作人的根本問題，亦是我廿餘年的經驗閱歷所得來的學問。望大家仔細研究。（完結）

### 列強壓迫中國的概略

七月廿九日於灌雲  
縣保長訓練所講演

#### 一、總 統

保長諸君：甚麼叫做壓迫呢？大凡強者欲得弱者的一種利益！或想施展他的無理政策！就不顧弱者的損害，更不管人家的願意不願意，用強蠻欺騙不顧道義的種種惡劣手段，而使弱者不得不屈服，將他應有的權利等等勉強讓給強者，如此種種手段，就叫做

壓迫。所以壓迫手段，是只供強有力者使用的，而於強有力者有利的；至於弱者的關係，正與強者相反，不過聽其宰割而已！

世界強國，爲何壓迫我們呢？我國百年以前，滿清政府政治腐敗，只求有利一己，不顧大局，海陸軍備，不知整理，將各省攤派的軍事費，拿來建造御用的花園。（頤和園）對於世界大勢，更不明瞭，只知妄自尊大，侮慢外人，所有外國，概稱爲夷，故對於外交手段，也不講求，國內民衆又復渙散，不知團結！非但南北洋互存歧視，即各省也各自爲謀，只求本省的利益，不管他省的害處。至於人民之與政府，更屬漠不相關。所以內亂迭起，外禍紛來，國家貧弱，由來久了！古語說得好，『物必先腐而後蟲生，國必自伐而後人伐』由此說來，中國之受壓迫，是自取的。將來想要解除，非靠我們國民全體協作，不能成功的了！

諸君：我們中華民族，受外國人壓迫的禍害，現在有那幾種呢？大概說來是有三種：第一個大禍害，是列強政治力的迫。第二大個禍害，是列強經濟力的壓迫。第三個大

禍害，是列強人口增加以壓迫。這二種大禍害一齊起來壓迫中國，我們如果不齊心努力奮鬥，就要亡國，還要滅種。

二，列強政治力的壓迫

什麼叫做列強呢？強就是強權，列強是幾個極有力量的強國，往往用強權訂立不平等條約，來壓迫我們弱小民族。便叫他為列強。以中國來說，凡用不平等條約壓迫中國的國家，我們便稱他們為列強。這種國家有六七個。英俄日法美都在內。尤以英國日本最厲害。

中國現在受列強政治力的壓迫，隨時都可以滅亡。今日不知道明日的生死？用政治力去亡人的國家，有兩種方法：一是剛的明的，用兵力亡人國。二是柔的暗的，用外交亡人國，列強的兵和力外交，都是很利害的。世界上無論那一個強國，都可以用兵力求亡中國，何以中國至今還能存在呢？中國到今天還能存在的理由，是因為列強都怕分贓不勻，弄得兩敗俱傷。所以不專用兵力來亡中國。你可知道他們還有比兵力更厲害的方



法麼？這就是用外交來徵服呵！強列拿槍礮來明打我們，我們是知道抵抗的，如果他們用外交來暗算我們，我們便不易知道抵抗了！只要各國的外交官，坐在一處，祕密會商妥協，各人簽一個字，便可以亡了中國。簽字只是一朝，所以用妥協的方法來亡中國，也只要一朝。我們想想可怕不可怕呢。

### 三、列強經濟的壓迫

經濟力的壓迫，比政治力更厲害，政治力的壓迫，好比是刀割，誰都覺得疼痛，經濟力的壓迫，好比是輕輕的刺破人家的血管，去吸他的血液，血液流完快要死了，還不覺得疼痛，外國以經濟力每年要從中國吸去十二萬萬元，把中國弄得一天比一天窮，我們還不曉得！這每年十二萬萬元，怎樣給外國人弄去的呢？第一是因爲海關不能自主，關稅是由列強協定的，無論進出口貨，一律徵收從價稅百分之五，不能加重進口貨的關稅，來抵制外貨，而保護國貨。所以凡是洋貨進口，加上了子口稅，內地一概的關卡都可避免，納稅既少售價自賤。比較國貨上算，以是洋貨賣得比國貨便宜，國貨都被洋貨

打敗了，中國遂成爲萬國的銷貨場。據民國二十年的調查，當年的進口貨已超過出口貨約五萬萬元，比十年前，加了兩倍多，過此十年以後又不知加到怎樣了？現在關稅在表面上雖收回自主，但因訂有附帶條件，也是有名無實的。其次就是國貨運往外國，要靠洋船。運費比本國船費得多。我們每年進出口貨，價值已達十多萬萬元，在運費上的損失姑以一成計算每年當不下一萬萬元，此外還有租界和被割地裏的賦稅，地租地價等等，中國人每年也要損失四五萬萬元。外人還有特權的營業，如從前南滿鐵路公司，每年要賺五千萬元，連同各國其他特種營業合算起來，當在一萬萬元以上，外國賠款及外人投機取利，每年也要我們損失數千萬元，這些經濟力的壓迫，總共算起來，每年要叫我們損失十二萬萬元。如果每十年增加兩倍半，那麼十年後，我們每年被外人奪去的金錢，應爲三十萬萬元，把婦女以及老弱孩童分利的人除外，每個中年生利的男子，每年應當分擔四十五元的人頭稅，并且這個數目，還會繼續增加的，我們民貧財盡，無衣無食的由來，都是因爲外人將我們的金錢明搶暗偷的出去了，你說可怕不可怕呢。

#### 四、列強人口增加的壓迫

大凡富人的子女，可惜金錢的勢力，授子女以高深的教育，至於衛生設備，也能充分。天災人禍的預防也得屬全。所以富人子女可以一天天多，而其知識體格，必可高強。對於死亡率，也可減少。這就是由富而強的結果。現在列強人口增加，而且智識較高，體格較強，也是同這個例子一樣的道理。據調查所得，近一百年來，列強人口增加得很快。美國加了十倍，現在有一萬萬人，英日加了三倍，是三千餘萬和六千萬人，俄國加了四倍，是一萬萬五千萬人。德國加了兩倍半，是六千萬人。惟獨中國因受列強的經濟侵略，百餘年來都患貧窮，不獨教育費，衛生設備費不充足，即賑災費人民生活費，也很困難。所以仍舊是四萬萬絲毫未曾加多。依照這個比例來推算，再過一百年，美國可加到十萬萬。英國可加到一萬方。日本可加到一萬八千方。俄國可加到六万万。德國可加到一万万五千方。中國還是四萬萬。以優勝劣敗天演公例來講，我們知道，弱小的民族，要受強衆的民族淘汰。你說可怕不可怕呢。

五、結 論

列強人口增加，是天然力的壓迫。如果單受天然力的淘汰，我們還可以支持一百年。但現在是政治力，經濟力，天然力，三種壓迫同時而來。我們就難渡過這十年了。所以在這十年之內，就是中華民族的生死關頭，如果在這短促時間以內，我們不想法子，去解除壓迫。那麼十年以後，我們就必定是沒得日子過了。我們怎樣去想法解除壓迫呢？要使國民全體，都要知道受列強壓迫得厲害，一致覺悟起來，團結起來，同心抵禦外侮，協力整理內部、積極的振興國貨，使農工產品充足。國人日用品不仰給外人，消極的抵制外貨，免致金錢外流，如此才能講得到自立自治。然後整軍經武，聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥，以求廢除不平等條約。這就是我們中國求自由平等的程序。也就是

總理遺教裏剴切訓示我們的。

恢復國魂和救國的方針

廿三年十月九日  
於沙溪教導總隊

今天所講的題目是：「恢復國魂和救國的方針，」怎麼叫作國家的靈魂呢？國家的組織是集團的，有機體的。換言之是生命的，成長的活潑的。所以每個國民，都是國家的細胞和生元；每個民族的歷史、文化、風俗、習慣、語言、文字，是國家民族存在的唯一條件；國家生存的基本精神，亦即是國家的靈魂具體的表現。國家的國魂與個人的靈魂是同樣緊要，不可須臾分離的。假使一個人失了他的言語、知覺、思想、動作——靈魂，那末，這個人便等於木偶，和死了的無異了。國家也是這樣，倘使失了他的生存基本條件，——國魂，——歷史、文化、風俗、習慣、語言、文字等等，那末，這個國家一定是要滅亡的。所以國魂，是國家生存的要素，不可頃刻失去的。自十九世紀以至二十世紀的現代，帝國主義滅人國家的方法，一天一天的陰險狠毒，從前是祇併其土地，現在則先斷其國魂。強國吞併弱國的時候，首先把他立國的基本精神——國魂，如歷史、文化、風俗、語言……等種種美德，一舉而摧陷廓清，使她永遠不能恢復，而國亡以後，便繼之以種滅。如英國對於印度，首先使三萬萬餘印民，學英國的文字，誦讀英國的歷史

，沾染英國的習俗，將數千年足稱文明的印度文字，歷史，文化……等等閉塞禁錮，使所有後生的印民，都不知印度有數千年悠久的優越的文化——立國的靈魂。以作復興印度的基礎。日本之滅亡朝鮮和對待台灣，及現在的傀儡，也是採取一樣的手段。比之二十世紀以前，便不同了！即以我國歷史來觀察，元滅宋中國算已亡國了，但不久即爲明太祖朱元璋所恢復。清滅明，中國又算是第二次的亡國了！但結果也爲我總理所推倒，建立民國。這是國雖被滅，國魂猶存，所以還能恢復的明證。現在地球上每個國家，都各有立國的靈魂，如英國的盎格遜那魂，日本的太和魂，德國的日爾曼民族魂……等等，各有立國的特點。我國自然也有我國的國魂。我國的國魂是什麼呢？就是堯舜禹湯文武周公孔子，列聖先賢所遺傳的道統，也就是我們總理所手創的三民主義。因爲三民主義，是我們偉大仁慈的總理，集堯舜禹湯文武周公孔子道統的大成，所結晶而成的。而三民主義的中心倫理思想，是忠孝仁愛信義和平，也就是我委座所歸納的禮義廉恥。所以我國的國魂，即三民主義，亦即忠孝仁愛信義和平，也可說是禮義廉恥。

我們的國魂。既是我國數千年來立國的基本精神；但現在爲什麼會消失呢？這當中有下面種種原因：

(一) 在滿清統治漢族的二百餘年中，因專制魔王，利用愚民政策，以圖他基業的長治久安，所以祇注重文事，不注重武備，一般士子幾乎皓首窮經，消磨盡了民族間武俠的思想。

(二) 民國三年袁世凱懷自私自利的陰謀，利用六君子之鋪張，想大過其皇帝癰，陰狠殘賊無所不用其極。我們的國魂，又因之消失去一部份。

(三) 民國五六年間，一般專販賣舶來品的學者，提倡所謂新文化運動，專門打倒孔家店，將我國立國基本精神——忠孝、仁愛、信義、和平、——國魂——根本推翻，踏倒

，於是社會上充滿了好詐虛偽，投機取巧，驕奢淫佚的狀態，充分表現了放僻邪侈苟且偷安的心理。這是國魂消失的第二種原因。所以二十三年以來，我國無時無刻不在帝國主義的欺侮壓迫之下。現在我們要恢復已失去的國魂，首先要信仰三民主義，並且力行

三民主義。但三民主義如何去力行呢？這必須從每個人的日常生活做起，即我們領袖蔣委員長所訓示我們的新生活運動，要每個人的衣食住行，都合乎禮義廉恥。故我們日常一切事務，要明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，孜孜不倦，自強不息地，在領袖指導之下，從每個人本身起，以達到復興民族的目的。這就是力行三民主義的方法。大家要知道我們的主義一定可以戰勝一切的。因為力行主義是一種精神作用，可以戰勝一切物質。總理以赤手空拳，顛覆二百餘年的滿清，打倒陰謀百出的洪憲，便是精神戰勝物質的明證。所以我們只要能力行主義，一定可以戰勝一切物質，復興民族，是指日可期的。

恢復國魂，復興民族，已是要人人都力行三民主義。而我們革命軍人，是社會的中堅，民衆的前鋒，所負的責任，更加重大，所以更要有硬幹，實幹，快幹的精神，以挽救垂亡的國家。現在再談救國的方針。我們軍人救國的方法，首先須注重武德，智信仁勇嚴，這五種武德。即是孔子孟子所說的「殺身成仁」，「舍生取義」和先賢文天祥先生



反。所說的正氣。我們每個軍人，都應該抱定這種決心去實行革命。其次在武藝方面，應該使我們的技術，如何的嫻熟，我們的戰術，如何的活用。在武力方面，應該日新月異地、鑽研一切科學，以增加我們軍事的知識。所以我們今後的着眼點是：

(一)要痛除一切偷生怕死，自私自利，互相欺詐的亡國惡習，發揚我們大公無私，開誠佈公並大無畏的英勇精神。

(二)統一一意志，團結精神，集中力量，在一個領袖指導之下努力奮鬥。

(三)要日新月異，自強不息地，以人一己百的力行精神，隨時隨地去救亡圖存。

(四)要以我們的基本戰術來戰勝我們的敵人。因為敵人的武器——飛機，大砲，雖較我們多而且銳利，但決戰場最後的勝利的是靠步槍，白刃肉搏，和攻擊精神。在大戰時德國東西戰場的砲兵，雖較協約國的國多，然終不能決最後的勝利，是其明證。

(五)要以我們的基本技能如爬山跑步，描準射擊……等，堅強決戰，來殲滅敵人。最後我們要堅決地相信，精神一定可以戰勝物質，我們敵人的，飛機大砲雖較我們多，

但這是物質的；我們要信任優越的統帥，以國民統一的精神來戰勝他。在歐戰後的土耳其，其物質的能力，何嘗及現在的我國，但凱來爾將軍振臂一呼，終能以全國旺盛的精神，擊退希英聯軍，以中興土耳其。歐戰時，聯盟國物質并不弱於協約國方面，但德國終於屈服，這都是精神上外交上失敗的緣故。所以我們要堅決地自信，精神絕對勝過物質，祇要大家努力，必可爭取最後的勝利的。（完）

### 亡國的慘狀及救亡的途徑

二十三年十月十三日  
於沙溪教導總隊

龔厚齋筆記

今天在講話之前。有兩點要請各位注意的。（一）我所講的，是一種普通常識，和軍人的基本戰術，交通，築城等課目，是同樣重要。有許多軍官他的學問雖然好，但常識不足，也不能稱爲完全的軍人。所以在講演時，大家須細心靜聽。（二）今天所講的範圍很廣，參考書也頗多，如果留心聽兩小時演講，比較自己讀幾天書，還要有益。尤其是

不識字的人，更須注意靜聽，並時時勉力記憶，以練習腦力。

我今天所講的，不但關於現在各人的本身，即全國男女老幼，自我們的祖宗起以至

後世子孫，都有關係。今天的講題是「亡國的慘狀及救亡的途徑」甚麼叫做亡國呢？國便是國家，亡就是消滅，亡國即是國家消滅了的意思。我們曠觀古今中外數千年來的歷史，無論那一個民族，都有過國家統治的。在洪荒幽渺的遠古時代，民族由穴居野處進為游牧狩獵，還沒有國家的組織；但到了中世紀以後，所有民族，都有國家統治的，其中或許有些無國家的，如現代的猶太民族，他們原來也並非無國家，不過他們的國家被滅亡罷了。

國家成立的要素，是土地，人民，主權，組織，四者元滿無缺，方能稱為獨立自由的國家、如果四者當中缺了一件，就祇可稱為附屬國或保護國，這個國家在世界上、就無獨立國的國格。因為國家在空間上，一定要有土地，固不用說，而在這國土裏，不特要有衆多的人口——民族；在衆多的人口中，更須有一種組織；並且這種組織，要在這民族中，自己選賢任能來管理一切對內對外的事務！——政治，而國之所在，國人都能決心去幹，不受國外暴力的干涉。這才是健全獨立的國家。譬如現在我國土地，人民，組

織，都有了，假使政治給日本人拿去了，喪失了主權，即不能稱爲健全獨立的國家。又如現在的南洋華僑，人口雖然有好幾百萬，但所住的土地，不是英國的，即是奧國的，並且自己沒有權力，不能組織國家，受治於人，所以祇能稱爲僑民了！這是國家成立的意義。至於亡人國家的方法、現代同從前比起來，亦有今昔不同之感！從前亡人的國家，強者須使弱者的民族相當心服，亡國民族意志，還有相當尊重，祇在政治上取得管理權而已。換言之、即是政權的轉變。亡了國政治被人管理而已。其他種族，文化，言語，習慣……等等美德，還是予以保存，沒有消滅的意識，所以仍有恢復的希望。如宋代爲蒙古所滅；不百年，明祖朱元璋即起而恢復。明朝雖爲愛新覺羅民所亡；但不久終爲我孫總理所光復，是其明證。至於廿世紀的現代，亡人國家的方法，手段，就大大不同了。現在亡人國家，不但取得該國的統治權，便算了事。同時要把牠的民族，慢慢地宰割淘汰，以達到最後的消滅；把它的文化、言語，習慣，風俗……等等美德，閉塞，遮斷，禁錮；使他的子孫，永遠不知有自國的歷史，自國的文化，世世爲牛馬，而不知自

以我國要被日本亡了，那麼，我們的民族，勢必一天一天的減少，以致最後的消滅；我們的文化，習慣，言語，……種種美德，一定被日本人永遠的禁錮，我們的子孫，祇有學到些日本人的言語，習慣，文字，而永遠不知中國歷史，中國文化並且連自己的祖宗也不知道。我們的民族，將萬劫不回，永絕於世界了。這是何等的危險呢？

上面所講的，是十九世紀與廿世紀亡國方法不同的地方。現在再為各位述亡國後的慘狀：說起亡國的痛苦，更是令人不忍卒言了！（一）生命失了保障。亡國的民族，生殺權操之他民族，愛之則生，惡之則死，隨他人的喜怒，以決自己的生命於俄頃，絕無絲毫的保障。如清康熙入揚州時的屠城十日，而抵嘉定則連續屠殺了三次。都是亡國之民，痛遭慘殺的明證。（二）苛待凌辱。現在前方的作工，如修築馬路，在我們未亡國之民，固然一方面要作工，可是另一方面，又可以享自由坐車之利，權利義務，兩相抵消。但亡了國的人，就不然了，僅有作工的義務，絕無坐車的權利，有如牛馬終年替農民耕種，永供驅策一般！而男的作了牛馬不算了，女的還要隨便受人淫辱，供人玩弄，

所謂「身爲人臣妻爲人妾」也，祇好敢怒而不敢言了。(三)不許當軍人，因爲軍人是有槍的，有了槍可以謀反抗；帝國主義者，惟恐亡國的人們！拿槍去反抗他，所以不許當軍人。如現在的朝鮮人，及台灣人，就是一個很好的榜樣了。(四)禁止私藏武器。亡國的人們，不但不能在家裏私藏一枝槍一顆子彈；即切菜的菜刀（如從前元朝限制漢人，現時日本限制朝鮮台灣人民）也要十家共用一把不能家家有的。這是何等的不方便與慘酷呢！(五)限制財產。1、限制財產。凡亡國的人，僅許有二萬家資的財產，多則沒收，2、徵收重稅。凡亡國的人，終年操作，所得的耕作物，帝國主義者，以重稅徵收之，務使所餘的僅夠維持一個人最低的生活費。如有天災疾病，祇有束手待斃而已！3、沒收土地。亡國的人，土地是首先要被沒收的，所有耕作都是替人作馬牛，因此被逼自殺的人一天一天多，民族亦因之漸歸於消滅。(六)限制婚姻。1、凡亡國的娶妻，必須限制若干財產，達到若干年齡，方得婚娶。2、到娶妻的時候，又須繳很重的苛稅。總是要使人家無法娶妻，以收他們的慢慢淘汰之效。試想這亡人國家滅民族的惡方法是多麼狠毒呢？

(七)減少生育。凡亡國的人即使取了妻，到生兒子的時候，又須徵收很重的賦稅，使亡國的民族，漸漸地減少而至絕跡于世。例如印度亡於英，在未亡前，總計人口爲三萬萬五千萬，現在祇剩一萬萬七千萬，僅百餘年，相差一萬萬多了。又如朝鮮亡於暴日，在未亡前，人口六千餘萬，現在僅有三千餘萬，不到四十年，即少了二千多萬了。由此類推，不出五十年，所有印度人朝鮮人，將會絕跡於世界。這是多麼慘酷可怕的呢？又如全世界人類，白，黃，紅，黑，棕，五種，現在非洲的黑人是很少了，印度的棕色種，也一天一天的趨於滅亡；至於美洲的紅種人，僅存最少數，留置博物院中，以供人們欣賞憑吊而已。現在最多人的是黃種白種。但將來還是弱肉強食，把劣勢的人種，完全淘汰了爲止。而且人口減少，還是指有形方面來講，至於無形的文化言語，習慣，風俗，等美德，更在極力禁錮之列，務使亡國者的心靈，永遠愚昧洋盪，以陷於萬劫不回之境

的。

目前我國的現狀，是怎樣的危險呢？東北四省，已經淪亡了，且不必說，就以江蘇

的匪區而言，也有幾分亡國的現象。因爲現在的土匪，是蘇俄赤色帝國主義者的傀儡。彼赤色帝國主義者，利用我國萬惡的土匪，伸其魔手，來佔領我們的土地，荼毒我們的同胞。就沙溪來說，在十七年前有七千餘人，現在祇有二千多，相差五千餘人，據當地人說，這五千餘人當中，被土匪殺死的，約佔一大部分；稍爲富裕些，被土匪一目爲土豪及知識階級，以致遜跑的約一千餘；被土匪抽壯丁抽去的約二千餘人，這些人現在僅有二百人有信回來；二十年死於瘟疫的約一千餘；總團部所住的房屋，從前有七八口人，現僅剩兩口人；總團部隔壁的房子，從前有十餘口人，現在連一個人也沒有了。並且存留的人，都是些老婦幼孩，又都面有菜色，奄奄待斃，老翁固是少見，壯丁更絕跡了。這還不算，我們再看看這裏的百姓，家裏有牲畜，沒有？從前人形容太平景象有一句話，說是「雞鳴犬吠之聲相聞」。我們還以爲這不過是很平常的事，沒什麼了不得。現在看到這裏的晨無雞鳴，夕無犬吠，阡陌間更無叱牛耕作之聲。一種衰頹寥落情形令人心悸。才覺得雞鳴犬吠也可貴了！然而這仍是在村莊裏的情形，我們試到郊野看看，不祇



園林荒蕪，沒有豔麗的花卉，沒有鮮美的菓木，便是連可作薪炭的植物也少見。遍野裏是稻麥無存，雜草蔓生。真使人與人間何世之感！像這種可供例證的還很多！我們實在不遑枚舉。你想赤色帝國主義者，這種侵略的手段，厲害不厲害呢？其次白色帝國主，如英，法，美，……等自鴉片戰爭後，即訂立許多不平等條約，將我們束縛，吸吮更尤其是日本帝國主義者，利用溥儀作傀儡，將我們的東北四省侵佔成立所謂滿洲國，更可痛心：所以我國現在的處境，是危險萬分，距亡國之途，間不容髮了！

大家都曉得，我們中國有四千多年的歷史，所謂「黃河如帶泰山如礪」乃祖乃宗，把大好的錦繡河山傳給我們，假若中國亡了，我們怎麼對得起我們的祖宗，我們的總理和生我們的父母呢？至於我們子孫所受的慘痛，更非言語所能形容，所以我們現在該應找尋救國的途徑，腳踏實地的努力去幹。救國的途徑無他。惟有先安內，以醫心病，便是先肅清土匪，以打倒赤色帝國主義者；然後再振外以打倒白色帝國主義者。兩件工作都做到，我們才可以長治久安。所以我們要集中力量，在領袖 蔣委員長領導之下，從

事安內攘外以完成革命，復興民族，這纔對得起我們的祖宗對得起我們自己，及我們的子孫呢！（完）

## 作戰必勝的條件

廿三年十月十一日  
於沙溪教導隊

龔厚齋筆記

各位官長軍士學兵：我今天所講的題目，是「作戰必勝的條件」軍人的責任是什麼？這是我們每個軍人應該明瞭的。軍人的責任，是「保國衛民」。換言之，即是有外侮來侵略我們領土，危害我們國家主權時；我們就要誓死抵抗，用我們的熱血，將他驅逐，消滅。有叛徒匪類，騷擾劫掠，危害我們社會安甯時，我們就要將他撲滅剿平。使國疆鞏固，國土完整，國內的民衆，得以安居樂業。這是我們當軍人的，所應負的職責。但是怎樣才能擔負起這種責任呢？那就必須有百戰百勝的能力和信念，才能夠擔負得起的，所以我今天特地同大家講作戰必勝的條件。

（一）謀劃要週詳。什麼叫作謀劃呢？謀劃作戰必勝的條件，以我的意思，約有六點：即是計劃的意思。其意義就是說我們作戰時，事先要有準備；深謀遠慮，多算多想；

要明瞭彼我情勢，如天時地勢如何？敵情及友軍的狀況如何？自己所負的任務如何？以上種種條件作根據，才可看手策劃攻守的方針。以後更視敵情如何變化，我們依着預定的方針去應付。或攻擊，或防禦，均在我們腦海中加以深思熟慮。計畫既經確定，我們就要預備，應用的材料，部署適當的兵力，本着大無畏的精神，毫不遲疑地去實行，以壓倒殲滅敵人。

(二)決心要堅確。已經決定了計劃，和實施這個計劃的諸種準備，那末，我們就應該下最大的決心，以堅確沈毅的自信力，去克服敵人。切不可因敵人兵力的雄厚，工事的堅強火力的熾盛，就動搖我們的決心，改變我們的方針，要堅決認定精神勝物質的定義，只要我們精神能團結，意志能統一，敵人雖多，武器雖犀利，工事雖堅強，一定會被我們摧毀擊破的。即如丁毛山之役，當初赤匪的力量，不是比我們強大十倍嗎？但因我們有必勝的自信力，有堅決的決心，所以結果，土匪還是給我們擊破趕走。

(三)要信仰主官。因為不信仰主官，對於主管所給予的命令，就不能確實履行，對

於自己應負的任務，就敷衍塞責，徘徊觀望投機取巧，結果給予敵人以可乘的機會，以致本軍，覆滅的慘敗，這是多麼的危險呀？所以我們當軍人的，要絕對信仰長官，服從長官，誠實忠勇地去履行命令上所給予的任務。這樣才能戰無不勝，攻無不克，

(四)協同一致。什麼是協同一致呢？協同一致就是彼此認清共同目標，同仇敵愾，守望相助，患難相扶的意思。切不可當着友軍存亡危急時，以爲暫時與我無關，就袖手旁觀，見危不救。要曉得敵人將友軍擊敗，就可以集中力量，來攻擊我們；到時友軍已被擊敗，便不能援助我們，結果，成了孤軍苦戰，反給敵以各個擊破的良機，這又是多麼危險呢？所以我們要得到戰勝的效果，那這些自私、歧視，貪功，諉過的卑劣心理，一定要滌除淨盡；并且大家須本着同仇敵愾的赤心，協同一致，向着敵人攻擊，才能得到勝利的希望。如去年十二月土匪佔據了毛山附近時，共計有五師兵力，向我猛撲，而當時我們總團的各團，都是分散駐守各有各的任務，後來勉強抽調一團去作戰，兵力仍是懸殊，友軍九十二師當時見着這個狀況，本安危與共的見解，就很愿意努力來協助

，參加戰鬥，所以一月四日向敵人攻擊時，僅僅幾個鐘頭，就把土匪擊退，佔領了竹篙山及尖山東南兩面的高山，連同碉樓九個，達到總指揮所給予的任務。這就是彼此協同一致，得到勝利明證。

(五)堅強工事。我們要知道，有了工事，即可減少我們的損害和疲勞；同時因為有工事掩蔽，胆量就可以增大，描準即能沈着，命中就能精確；殺傷的效力，因之增高，武器的威力，得以充分發揚，那末——戰勝的把握，就由此可以獲得了。同時工事的效力，使我們進可以戰退可以守，如丁毛山之役，我們一月一號攻擊勝利之後，因為佔領到的地勢很低，於是竹篙山及尖山附近九個堡壘的敵人，都以居高臨下之勢，三面瞰制，集中火力，向我射擊。當晚我部因受敵人猛烈的射擊，就失去了兩個堡壘，死傷了三十九個士兵。第二天我再去偵察地形，當即判斷，非佔領竹篙山尖山等高地，不能保持我們已得的勝利；可是當時總指揮部，恐怕因攻擊竹篙山等高地，引起大戰，就有兵力不足應付戰況的危險，所以不叫我們攻擊竹篙山。後來經我力爭的結果，才決定攻擊，

并令由九十二師調兩營來協助；同時請由總指揮部撥給我們一百五十個輪卒，去徵集作障礙物的材料，於四日拂曉向竹篙山攻擊前進，結果竹篙山被我占領，當將所徵收材料，在山頂的週圍，裝設強固的障礙物，果然，當天晚上，敵人派來兩團人反攻，衝擊六次，卒因我工事堅固，敵人終歸失敗了。這就是藉堅強的工事來攻擊敵人，得到勝利的戰例。

(六)最後努力。最後努力是作戰必勝條件中最要緊的一項。昔法國名將拿破崙曾說「戰鬪的勝負在最後五分鐘」這最後五分鐘，就是最後努力的意思。當作戰經過長久的時候，我們有時因接濟困難無飯可吃，無水可喝，也發極力的忍飢耐渴；要知敵人所處的環境，也是和我們同樣的，或許有時較我們更爲厲害。這不過是就物質方面來說。至于精神方面，在劇烈的戰爭中，戰場的血肉橫飛，死傷纍纍，固然是淒涼萬狀，恍自驚心！不知不覺中，會使我們的精神感覺到頹唐疲倦！但我們要知道此時敵人，也與我們處於同樣的環境，同樣的頹唐疲倦，祇要我們能忍敵之所不能忍，能支持敵之所不能支

持，那末，最後的勝利，必歸我們。我們最後五分鐘的忍耐，就有這樣好的成績！如果再加上最後努力的精神，那末，所得的戰果，就更爲偉大了！如丁毛之役，敵人以一團的兵力，來圍攻我們第三團一連人所守之碉堡，一夜衝至六次，以兵力來說，多寡態殊：以情勢來說，我孤敵合，但因該連有最後努力的精神，所以終把敵人擊退了！并且當戰鬥時，切不可因己佔領敵人的陣地，即存戰後疲勞，畏難苟安的心理：仍須鼓其餘勇，作最後的努力追擊，以擴張戰果，把敵人根本殲滅，才合我們作戰的目的，才能收一勞永逸的效果。

上面的六個條件，是我多年服務，彙積事實所得到的結論。今天拏來貢獻給各位，希望各位以此爲基準，更努力學問，盡忠職務，務達百戰百勝的目的，永保國家民族之安甯。（完了）

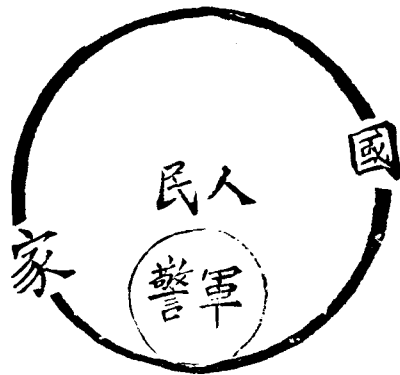
## 人民與軍警

二十四年九月十九日講演於  
鹽城淮南稅警士兵訓練所

今天講的題目是——「人民與軍警」。——我先來講人民與軍警的分別：什麼叫做「

作戰必勝的條件

人民」？凡是國家的國民，都叫做「人民」。什麼叫做「軍」？軍就是「軍隊」，軍隊是對外的，——防禦外國欺侮的。——在一百年以前，中國的軍隊，統統只叫做「軍」，（如湘軍，淮軍）沒有冠過陸字；因為中國那時只有陸軍，不必挪陸字來區別。以後海面交



通發達，外國輪船也可隨時到來，海面就要一種防護；遂把輪船研究改做兵船，方纔成立海軍。近年科學昌明以後，飛機飛機依次發明；天空方面，也怕敵人襲擊；遂更研究空防，國家更要編練空軍了。這就是說明軍隊成立的先後，及其服務地點不同的緣故，而有「陸軍」「海軍」「空軍」三種，也就是證明世界進步的過程。「警」就是「警察」，他是對內的，——維持國家治安的。——在

公安方面，叫「公安警察」，在司法方面，叫「司法警察」，在稅務方面，叫「稅務警察」，這是因任務的不同，而有種種不同的「警察」名稱呀！軍警在名目上，或任務上，說起來雖然是很不相同，但是都以武力來服務，來維護國家維護人民，還是他們相同的地方。



上圖，是表示人民與軍警的地位的，由此看來，軍警不過是人民的一部份而已。

現在講到國家的成立，及軍警的來源：拿我們中國來講，據近今調查所得，中國有四萬萬的人口，也有說現在增了八千萬人的。姑不論現在有四萬萬也好，有四萬萬八千萬也好。但一攷查人口的數目，是從前比現在少得多的。怎麼可以見得呢？因為中國自有史以來，已經有四千六百多年了。在歷史的初期，荒地到處都有，人人都有田耕，現在呢，田地不夠支配，人民多數缺乏衣食，而田地是不會多的，人自是會繁殖的，這就是古時人口少的證據。若果往上溯到很遠，溯到有史以前，千年萬年萬萬年的話，那麼人口更少，或竟為三兩個人，也是在理的。所以現在人說的「四萬萬同胞」，就是主張人種一原論，中國人都由一個祖宗傳來的意義。而由這三兩個人，生殖日繁，日子久了，人口漸漸增多；各人遂擇肥沃的地方以居住謀生，那就成為各個的部落。

人類是有天賦的合羣性的，而合羣性受外力促成得更厲害。比方另一個部落，來侵犯我們的部落，那麼我們遂羣策羣力的來抵抗他，以維持我們的利益。這就叫做外力促

成的合羣性。既有了合羣性表現以後，因為利害的關係，遂又各自聯合各小部落，以成一個小的國家，國與國之間，還有侵犯的表現，於是幾個小的國家，合攏起來，成爲一個大的國家；有了大國家以後，假使敵人來侵犯我們，我們當然是不能全體去抵抗；於是抽出壯丁來成立軍隊，以應付外國的欺侮，又抽出人來充當警察，以維持內邊的安甯。所以國家的軍警，是與村落的保衛團相當，有錢的出錢，無錢的出人，這就是軍警的來源，也就是徵兵的道理。

世界各國，有許多採用徵兵制的，但是中國却不是這樣，這個原因讓我來慢慢地說給大家聽！我們中國人除去半數婦女，還有二萬萬男人。再在二萬萬人中，除去小的四分之一，老的四出之一，還有一萬萬人。如果在這一萬萬人之中，用比例抽出來當軍警，這就這叫做徵兵。然而，中國這樣大的地方，很多的貧苦壯丁，都願意來當軍軍；而且戶口又未調查清楚，徵兵制是不便實行的；所以採用募兵制，願來當兵的就來，不願就不要來。像日本德法等國家，人口非常的少，人民多有衣食，不願意當兵，那就非徵

兵不可了。如果第三次發生世界大戰的時候，中國也許要實行徵兵，這是不可預料的！

現在講「人民與軍警」的關係：軍警是人民的一份子，不過穿着一套軍裝罷了。人民與軍警是同利害的；軍警好，人民也好。像一二八的上海戰爭，假使中國的軍警強，了夠抵抗敵人，不致使他衝進來；那麼軍警不受敗北的害，而人民也不致受敵人的蹂躪。所以人民與軍警，是同利害共休戚的，因為根本就是同一國家同一民族的同胞，人民藉軍警來保護，軍警靠人民來餵養，其關係自然是密切了！還有軍警與人民，是平等的，沒有特殊階級分別的；不過軍警有點專門技能，來盡他們的責任；那麼人民不也有他們的手藝，來生產供給他人嗎？既是人民軍警兩下平等，那就應當彼此相親相愛互相扶助，達到分工合作的目的，使國家強盛起來才是。我們與人民要維持相親相愛的精神，該當怎樣呢？就是軍警要嚴守紀律，人民要守着普通規矩，兩不相犯；才可免去衝突，而實現親愛精誠哩！我們還要知道軍警只能分利不能生產，而人民是生產供給我們的需要；所以我們軍警，要能達到任務，才算對得起國家對得起人民呢！至於人民怎樣供給

我們的需要呢？簡單說起來，就是人民各各納稅，（如田賦，關稅，鹽稅，統稅，等等）政府收稅轉發我們，我們拿所發給的來供生活罷了。以上所講，可見得軍警與人民，是有很大的密切的關係。故此軍警與人民要相觀相愛互相扶助，達到分工合作的目的，使我們國家富強起來，那麼全國的人都得益了。

### 射擊訓練班訓練期滿講詞

二十三年十二月十四日  
於沙溪稅警教導總隊

今天是教導隊射擊訓練班舉行訓練期滿典禮之期，總團長和副總團長因事不克參加，所以由本人來代表行禮。現當各位快要離隊的時候，願以幾點意見，供給各位作治學治事的借鏡。

本期教導隊的舉辦射擊訓練班，其目的完全為增加各官兵的射擊技能，以提高本總團作戰的能力，我們曉得，戰鬥的手段，為火戰與白刃戰兩種，而火戰佔戰鬥經過的大部分，要想火戰得佔優勢，那麼，射擊技術就更高強，子彈用得不多，而命中十分精確。要想得到這種成效有什麼方法呢？那自然要靠平時的訓練？尤其要靠我們全體官兵的

努力。我們本着這個目的，所以對於這次的射擊訓練十分重視。課程的研究，不祇求表面的閱讀，而要求深切的了解；技能的修養，不祇要求其懂，還要求其精。這在訓練期中，想各位隊長教官，已經詳細的指示各位，而今天訓練期滿，我要期望各位的有兩點

第一點對於所習課程應時時溫習期生溫故知新之效——因為無論那種學問，那種技術，都是熟則生巧；正如俗語說的「技不離手，曲不離手」。如果始勤終惰，一暴十寒，就祇有退步而沒有進步了。並且新知識常從舊道理推演出來，我們能常把舊課程溫習，不祇原來的學問可以保持，新知識也可因此發生，確收溫故知新之效。

第二。應以在班所學廣為傳習，期收全部一致之效。——剛才已經說過，射擊班召集的目的，是為增進各官兵射擊技能，以提高總成團的戰鬥力，那麼，當然不祇得到少數人的技術好，我們就滿足。我們要知道人類是合羣的動物，祇有合羣才能生出力量。倘使在整個團體裏，大家的射擊技術都差，祇有少數好，那麼，敵人來的時候單是這少數人就能成功了嗎？所以「合則兩利，分則俱傷。」我們在各團營選出各位，是要各位做

全部的代表，各位回去，當然要將自己所學的傳給大眾，使全部官兵，技術都好，收全部一致之功。這纔盡了各位的職責，才符合了總團長召集各位的本意。

還有，各位在這裏是充學員，回部以後，便仍舊爲公家服務，雖然，各位有些是做事很久，各人自己都有經驗。但是我們做事，常常要拏人家來做借鏡。人家做事，怎麼能夠順利，成功？自己爲什麼就棘手，失敗？雖然事情的成敗有時是出乎意外，但也許自己的方法的不如人家，所以要拏人家做榜樣，把人家的方法舍短取長，以補自己的缺陷。我做不敢說有辦法，但個人總有個人的經驗。今天不妨依各舉所知的原則，提出談談：

說起做事，我以爲最要緊的爲留心，努力，謹慎，有恆，謙恭，五者。能留心則觀察事理，必很清楚，有時事情稍有變態，也可見微知著，立刻想法補救；努力，有恆，則難者化易，有志必成；謹慎處事，則危險性小；待人謙恭，可以得人助力。都是直接間接，對於治事有利的。再加上能夠吃苦，就可以無事不成了！俗語說：「吃得苦中苦

，方爲人上人」而古今幹大事立大功的聖賢豪傑，也無不從艱苦中來。再也沒有苟且偷安，可以成功立業的，人生壽命，如白駒過隙，如果不從艱難困苦中，奮發有爲，不是大辜負了一生嗎？

今天在各位訓練期滿的典禮當中，舉出上面的話，以作贈言，希望各位各自勉勵，共圖上進。完了。

### 裝備的整頓和名譽的保持

二十三年十二月二十八日  
於沙溪體育場

楊棟百筆記

今天我們因爲開始行軍，舉行裝備和清潔的檢查，檢查的結果，各部大致上算是不差。但仍有應該注意改正的。現在提出來說說：

大家佩帶背包，有的過高過低，也有均偏左偏右，這都是不合的。佩背包，照我的經驗，應該平平正正的使背包的上邊，與兩肩同高。這樣，重量纔平均，纔可以持久。不然的話，比兩肩愈低；便愈覺得重；偏左偏右，也使左肩或右肩易感疲勞。都足以妨礙行軍。並且佩背包的帶子，也要注意。今天有許多用小繩的，這很容易把兩肩磨擦生

痛。所以帶子最好用布製成，以一寸寬為好；兩條帶子一樣的長短，佩繫起來，就不會偏欹了。

大家佩帶的臂章符號，也要整齊。今天有些是殘舊骯髒的，更有些沒有佩帶的。好像對符號臂章都未知重視似的，我們要知道臂章是代表團體的。臂章的鮮明，便顯示團體的光明；符號是代表本人的。符號乾淨，便表示本人的清潔，能夠自治。反過來說，臂章符號如果是骯髒不乾淨，或者退了色看不清楚，便是團體本人，都不能表示得光光明明了。因此大家沒有臂章符號的要趕緊補。有了而不清潔的要趕緊換。務使清清楚楚，顯示我們團體和個人的精神。至於符號臂章的佩帶，也須一律。符號要佩在口袋上方，底邊緊貼口袋的上緣，位置也要正對口袋的正中；臂章應佩在上臂臂部的中央前，使人家在前面走來，一看就清楚。而且都要縫得結實，不要讓風吹吹也擺動，走走路也擺動。

還有，頭髮也有幾個沒有剪光的。統統要剪光。以合清潔簡單的要求。指甲也要完



剪短，至最短爲度。指甲長了，塵垢都藏在裏面，再拿東西吃，塵垢便吃到肚裏了。而且做工也不方便，拿槍械拿東西，容易把長指甲碰壞，碰壞了就妨礙工作。何如剪短了乾乾淨淨呢？

其他，如妹子還有穿雜色的，槍口有塞上布塊或洋臘的，喇叭有生了鏽還不擦拭的，這都是今天在檢查中所看見的。希望大家逐項改正。

此外。我們在這次行軍，還有許多事情應該注意：

我們總團從去年十月到江西來剿匪，到現在已經有一年零兩個月了。我們這一年多替國家服務。雖然沒有什麼功績，可是勞苦是有的。全總團的官兵夫，大家都了了一份勞苦——相當的勞苦，把我們稅警總團的名譽，總算維持着了：這名譽雖然不是最好的，可是亦不很壞。我們是得了在水平線以上的名譽了；平常人說的好和壞，是怎樣解釋呢？好壞就可用上下兩字來表明。上下兩字，都有一橫畫，這橫畫便是水平線。在水平線之上的便是好，否則便是壞。我們去年初來的時候，誠惶誠恐的怕名譽跌在水平線

裝備的整頓和名譽的保持

下，現在總算維持着了；這是大家都要喜歡的。

爲什麼我們的名譽能夠在水平線上呢？這全仗全體官兵的振作。在作戰上，雖沒有什麼大接觸，得到大勝利。可是也曾以少勝多，得過小勝利了！並且也不能說絕對的小。就宿營方面講，雖然間中也有極少數不守軍紀風紀的。但是大多數人，都能夠遵守，行軍也是一樣，軍容上紀律上，都還不錯。

團體的動作，勞績，名譽，完全是由各個人湊合而成的。一萬多人湊合起來，有一九成以上的人能夠好，雖然少數人的儀容，品格，動作，是在水平線下的，但都爲多數好的所掩蔽，所以能夠得到水平線以上的名譽。這是大家努力的結果。

可是也正因爲有少數不良的，我們是時常焦慮。我們希望這少數人也都自動改正。那麼，他個人好了。團體是更好。否則他個人終於不能夠好。時候久了，會傳染他人，壞的就逐漸多，團體的名譽，也就會墮落的。

此後我們是回海州了！從今天起，十幾天途中，作戰雖然是沒有，行軍宿營，是

天天有的。我們的軍紀風化，要確實保持好。雖然只有十幾天，但要維持這一年多辛苦得來的好譽。是不能不特別留意的。

在行軍中，我們最要注意的是努力趕上，不要落伍。落伍的人多了便散漫凌亂。沒有軍容。而槍械服裝器具，都要按照規定攜帶，不要槍頭一塊肉，槍後一把菜，像老百姓上街市一般。沿途不要亂買東西吃，不要喝冷水。不祇有關軍容，個人衛生上，也是很要緊的。

宿營時候呢，最好是和老百姓沒有交涉。否則必要態度和平，言語從容，一買一賣，都不能有一點勉強；人家不願意的就不要做；即使借東西，也非得人家愿意不可；用完了要還人家；臨走時候，營舍的裏外，要打掃乾淨；解溲要走到廁所，不能隨便拉，而且廁所廚房，要遠遠離開；到宿營地找廚房的時候，最好是原來做廚房的房子，不要把人家潔淨的房子——甚至書房做廚房，弄得一塌糊塗，使人家埋怨。要做到軍隊住過的地方，像沒有人經過一般。這便是宿營的時候應要注意的事情。

上面說的，希望大家件件能夠做到。那麼，個人的人格，纔是健全；而我們團體的名譽，纔會更好呢；完了。

### 怎樣治兵？

二十四年六月三日紀念週  
於松江稅警總團司令部

楊練百筆記

紀念週我們每個星期都舉行，其意義的軍要，我們大家早已明瞭，但凡事日久則玩生，習焉而不察，時間久了，就會逐漸遺忘。所以做紀念週也是一樣；日子久了，好些人當是例行的故事，渾然不覺其重要，更有高興便到到，不高興便不到的，這都是很大的錯誤。我們始終要認定紀念週是我們黨國旗幟下各公務機關的一種重要的儀式，是我們對公對私反省策勵的一個極好機會，我們是替黨國做事，一定要鄭重的來參加，不能隨便缺席，或者敷衍了事，尤其我們帶兵的人，要藉此為訓練部隊的一個機會，永恆不懈的在此時檢察所部，勉勵所部，鼓舞他們的精神，整齊他們的步伐。

軍隊裏面的人員，分做兩部分，一部是軍人，一部是軍屬。士兵，和直接帶兵官，都算是軍人，其他如參謀、副官、軍需、軍醫等人員，雖是軍人，但是都分列幕僚，

，不算軍中主幹，至於祕書，書記，司書等等都是軍屬。大家共同負責，就能把軍隊本身弄好，克盡軍隊捍衛國家的職責。

我們總團一萬多人——去年參加勦匪的是一萬零兩三百人——軍人約有一萬。是佔絕對的大多數。所以我們要把軍隊弄好，還是這絕大多數的人佔重要，以我的意思，我們這一萬軍人，——軍官和士兵，——不單軍官要緊，就是士兵也同房子上頭的瓦片一樣重要，一個兵就是一片瓦；房子裏如果有一片瓦破了，那房子就漏雨，破的瓦愈多，漏的愈大，必得要把牠修理好或換上新的，房子纔好住。部隊也是一樣，必得要每個軍官士兵都好。至於當幕僚的還不過像房子裏的桌椅，自然也不能使房子空洞的完全沒桌椅用，但是桌椅多則多擺些，如果少，也可以少擺些。

部隊要好，最要緊既是要大多數的軍官士兵好。所以今天我想偏重治兵方面，對各部的帶兵官多講些話。

帶兵最重要的是一個「誠」字。誠就是真誠，毫不虛偽的意思。我們不要說是帶兵，

無論幹什麼事，無論是什麼人。離開了誠字，什麼也不能幹，一步也跑不通。所以誠字是不論何時何地，何事何物，不能須臾離的。何況我們在軍隊裏，無異第二家庭，平時吃粗作苦，衣食住行，大家在一塊，戰時槍林彈雨，出生死入大家也在一塊。甘苦患難，息息相關，差不多父子骨肉一般。如粟稍有虛偽，何以自處處人？所以應該信賞必罰，大公無我，所有疾惡矜憐完全出自至誠，古人說，「精誠所至，金石為開。」人非木石，沒有不互相感應，以誠待我的。那麼，大家都在誠字之下，確實團結，其力量又豈易悔呢？

除了誠字，第二個字便是信。信字是由誠字發生出來的。一個人能誠於中，自然信於外。而這個信字，首先要自信，自己盡了自己的本分，就可以自信。而對於上官要信仰，相信他是能夠領導我們、去完成任務的；對於部下要信任，相信他是能跟從自己，去完成任務的。這樣千萬人為一心，什麼事情辦不到呢？

第三件，我們帶兵的人要勤，清朝曾文正公，和我們蔣委員長，常常說的五到，就

是勤。什麼是五到呢？就是心到，手到，口到，眼到，身到，無論那二件事，都先要連用心思去考慮，看看要怎樣纔好；思量定了，就着手去做，或筆之於書，或先自動手。過後還要詳細的說給部下聽，使大家都明白，這便是口到。用口還不成，再繼之以用眼，常常看他做到什麼田地，做成什麼樣子。更要親身去做，與部下同甘苦。這樣五到都做到了，事情還有做不好的麼？

其次，關於用兵的，用兵要有變化，所謂兵不厭詐，就是有變化。但是前面我主張治兵要誠，這裏又說要詐，不是衝突嗎？不是的，前面說的誠，是我們自己官兵之間，相與要誠。現在說的詐，是對敵說的。便是我們軍隊的舉動，要常常有變化，不要給敵人料想到。多方以誤敵，不意以乘敵，使敵常陷於被動而我爲主動。那麼，就可以相當的有勝利的把握了。

今天所說的，是我們治兵的要領，誠，信，勤，詐，幾項。如果要詳細的講，三幾天說不完，現在不過簡單的舉出談談，古人說的神而明知，存乎其人，希望各位自己體

會，自己研究好了！

## 做人的道理

二十四年六月二十三日上午九時  
於中正淮北稅警士兵訓練所

劉教育長各位官長學警：

本人係稅警總團參謀長黃明，這次奉命與陳主任對調服務，大概各位都知道了。因為稅警總團，與各稅警區，都是一家。此次對調是一種很平常的事，原不為奇，我們正好藉此明瞭雙方相互間的關係。至對於公家的事，仍舊各自努力去幹，毫不因此發生若何影響。

我今天是第一次到這裏來，看到大家的身體很好，精神也很飽滿，我很覺得滿意，因為既有好的身體，好的精神。將來一定可以替國家做一番事業的。

訓練所，原為訓練學術，增加能力的。此地的訓練所，開辦將近三年了，教育長以下各官長，都很熱心教育，各學警都知努力研究；所以大家的學術，才能有現在的成績，這是我已往聽見過，而今天又看見的。不過我們須知這是應當的事情，不要因此而自



滿。因爲父母生養教育我們，總要做一番事業。才不辜負父母的養育，師長的教導；虛此一生。所以不能的要去學，當學的時候，要熱心，要努力，要忍耐；而教人的人，也得熱心努力去指導。這皆是當然的事情，大家不要因爲都能做到，便認爲滿足。須知學術而外，還有更緊要的事：就是做人的道理。這種道理，既非一種科學，就沒有專設的學校去學，全靠自己隨時隨地去體會。一個人就使資質很好，如果不懂得做人的道理。雖有奇特的技能，優越的學術，也不能發揮出來，如同一塊金子，埋在地下一般，不會有人知道的。

如一張質料很好並且是白色的紙，他的用途一定是很大很廣，拿他做什麼用都可以，如糊牆寫字，以及其他種種的用處多得很。如果是一張雜顏色的紙，或者是一種刊過的報紙，那就沒有什麼正大的用途了，祇好拿它包包物件，以及其他細微的用處就完了。絕對沒有人拿它做正大的用途的。

一個人假使是不知道做人的道理的話，也就像一張雜色紙或舊報紙一樣。縱然原來

的質地不錯，因為不純潔的關係，只能做做細微的用途。這不是很可惜的一回事嗎？

知道做人的道理的人們，能使得任何人都相信。知識高深於我的，能知我愛我，等於我的敬我友我。低於我的尊我師我。所謂上中下，都能相信相合，則我自然就會無往而不利。這就是就知識上說。若以階級言，長官必能信我，任用我，同事必能和睦我協助我。低級的必能服從我欽敬我。以空間說，近靠長官做事，固可使之不疑，即遠離長官做事，亦能令之放心。以時間言，平常時固令人信賴。即混亂時，亦能居心正當，令人篤信無猜。所以說知道做人的道理的人們，他的立場，自然會穩固而廣大，他的才能，自然會發揮無遺的。

至於做人道理，究竟應該怎樣？現在我來分晰的說一下：

第一點要誠實，就是不說假話，無論做了好事壞事，都不可虛言欺人。祇要知過能改，如古人所說：「誰能無過」。又說：「過而能改，斯為大賢」。如果信用好，不虛言不欺人，就可以做到一個誠字。如果能做到這個誠字，我相信長官，一定不討厭我的，再

說我以誠待人，人必以誠待我。人皆有良心，誰肯昧其天良。也就是所謂人不欺我，我不欺人了。上下豈有不能相安的道理？這是做人盡誠的結果。反之人如不誠，即言不足信，私心用事，感情用事。遇私我者，不問其爲人如何，小善則過事宜揚，大惡則復隱祕不宜。自己之好壞，則更千方百計，顛倒黑白，以惑聽聞。這樣，雖然爲人隱惡揚善，也是美德。而對於自己的過錯，却萬萬不能隱瞞。而且就使對人，也以存心忠厚，能不失其真，乃稱上乘。

第二點要能按步就班，凡事求其自然，不好高，不鶩遠，不存僥倖心。相安無燥，足踏實地努力做去。不問其結果如何，聽其自然。古諺所說的：「一知命者不怨天不尤人」便是。又云：「欲速則不達」此皆戒人急躁，凡事要聽其自然的明訓。譬如欲往新浦，須等汽車，始能迅速。如因暫無汽車，即徒步狂奔，至中途傷足，而反致寸步難行，亦其確例。

第三點要存心忠恕，凡事須慎加考慮，以利人利己爲前提，切不可有損人利己的行

爲，如孔子所說的：「己所不欲，勿施於人」，便是我們該奉爲圭臬的。

以上所說各點，是本人二十餘年切身體驗得來。不敢說什麼大學問。不過希望大家以爲參攷，用心研究。如果認爲尙無大過時，便切實履行，共策共勉。這是個人所翹企的。其他未說的話，將來見面的機會很多，以後再說好了。

### 目前應注意的幾件事

廿四年七月八日上午八時  
於中正淮北稅警訓練所

何副主任，劉教育長，各位官長，學警同志們：

今天我到訓練所來的意思，約略可以分爲三項；第一，因爲訓練所有幾位官長要調到四川去，特地來看看準備好了沒有？第二，乘着參加訓練所紀念週，來與各位官警見面，看看訓練所的最近情形。第三，趁着做紀念週的機會，報告我視察各區隊所得的情形，與今後應該改革的事項。這就是我此次來訓練所演講的意義。

我爲什麼要來訓練所報告視察各區隊的情形呢？一則因爲訓練所的同入，將來都是各區隊的幹部，負有改良各區隊的使命，知道此次視察各區隊的缺點，將來畢業後，回

到各該本區本隊去，馬上就可着手改良，各區隊就可以直接得到改革的效果。再則將這次宣佈的事，把牠記錄印刷出來，發到各區隊裏去，而各區隊也可拿做改良的準則，因為淮北稅警。分散服務，這裏一班，那裏三幾個人，想要集合起來訓話，不祇難以辦到而且因為各人都有任務負擔，一時一刻不能離開所在地，所以要想全體集合，事實上也決不可能。只好將訓話的紀錄，分發下去，藉作一種精神上的集合訓話吧！

本人這次視察的目的，與從前一般巡視的意思，微有不同，因為本人初來淮北，所急要知道的，不只在各部屬的服務情形，而且要求一般狀況的明瞭，就是（一）淮北鹽區內山川海洋的形勢；（二）交通通信設備的概況；（三）土匪鹽梟常時出沒的地點，及其經過的道路；（四）各部隊佈防緝私的情形，及其方法；（五）當地人民風俗習慣的良窳；（六）各部隊駐在地重要性的研究。以上六項，關於國防，軍事，防匪，緝私等等，都很重要，是我應該首先考察明瞭，以便有所準備的事實。不過今天說話的範圍，不想說那麼廣闊。

## 目前應注意的幾件事

一三四

現在所要講的，是官警方面，應該知道注意的地方，應該改復整頓的事項。大約可以分爲六件，分說如後，請各位注意，

一、整頓各區稅警，應由各隊長切實負起責任來。大凡陸軍裏部隊的整頓，恆從連長做起。連長努力，部下自然整齊。我們各區稅警的好壞，也應以各隊長的負責與否爲斷。如果隊長負責努力，常常巡視各班，監督指導，那麼，全隊的事務，自然容易周密，容易緊張。整齊可期，與軍隊的壹連大略相同，不然的話，事事要上級（區長主任）來指導督率，才能做到。一到上官去後，又復懶惰散漫，這樣不特上官人數有限，各隊距離過遠，難以周至，不易辦到。就使一年裏能夠勉強的辦幾回，也正合「一日暴之十日寒之」的古語，各區是始終整頓不好。而各隊長的人格，也未免太低落了！我想各官長都有相當的見識，大約不致這樣吧。

二、各區官警勤惰的測驗。我們各區稅警，責任在乎防匪緝私，其服務的地點，都在野外不在室內，所以努力的官警，都是常晒太陽不避風雨的。他們努力的表現，不是

面貌赤紅，就是面目黧黑，這是很平常的道理。若果官警面色發白，或帶蒼青藍，除了擔任軍需書記及有虧病的人以外，都是不努力不盡責終日睡覺的人，纔有此種現象。這次視察，發現不少的這樣情形，我希望這次講話以後，有的發奮改良，無的極力自勉，以期不負公家，不輕個人。否則考察勤惰，有所依據，不要說上司處罰過於苛刻哩！

三、關於術科方面的缺點。我此次視察，因為時間短促的關係，學科方面，未曾顧及，只就官響的動作上頭，察看了一下子，覺得各官警的軍事動作太生疏，連集合的站隊，都站不起來，報數也報不流利；稍息立正都不整齊，敬禮也不熟練；官長有叫敬禮，而忘記了禮畢的口令的。號兵吹禮號未畢而有中途停止的。如此無禮失敬，動作生疏，我實在羞為外人道及。這都是隊長不努力不負責的結果，我想各區士警，無論怎麼忙，日間查灘守衛，夜間放哨截私，但每日總可以抽出一二小時來，訓練軍人的基本動作。這就在乎各該隊長的關心不關心。我想以後對於官長的考勤，就可由此小處觀察起了。

四、衛兵步哨應切實整頓。我們人類，不能沒有相當的時間來休息及睡眠，但是部

隊的警戒，是不能一時一刻稍爲放鬆的。尤其是夜間各人睡眠的時候，私梟土匪，都是趁着這個機會來蠢動，警戒更要認真。所以無論任何部隊，都要輪流派出少數人來擔任哨兵勤務，以便得到直接間接的警戒，遇有敵情或匪徒來襲，即時報告官長，以便準備抵抗。或哨兵先行抵抗，俾在裏面的部隊，有準備武裝的時間。務要看當時敵情的緩急，沈着敏，來定採用的手段。

士警當值哨兵勤務時，應該比平時更努力更精神來服務，那麼若遇緊急時，一隊都得安全，槍彈公物都得保護，自己性命始可無虞。如果不然，當值勤哨兵時，疏忽睡覺，槍彈不準備好，遇敵人來到面前，還不知道，那麼敵必奪他的槍，而射擊他，然後繳全部的槍彈公物。而一隊同人就失了自由，只有聽敵人任意宰殺了！所以哨兵的盡責與不盡責，是關乎全隊的安危。且哨兵若不盡責，對公則爲不忠，對同人則爲不友，對己就是不仁，這種不忠不友不仁的人，應受嚴重的處罰。其處罰輕重程的度，是按他所受的影響大小以爲定奪的。



我們當官長的人，應該告訴部下，知道哨兵的意義及其重要，並且要時時巡查監視督責，以能達到任務為最要緊。所以我說隊長嚴查哨兵，正是愛人以德愛護部下的表現。也就叫做盡職。否則姑息養奸，有什麼益處呢？

五、整頓內務的必要。我這次視察，因我剛剛到差，各區以為必來察看，所以都有準備，大體看起來，當然是大致不差。不過離善美的境界還遠。因為各區稅警是固定性的；住的房屋是定做的，鋪位槍架等等也是一致的；所以整頓起來很容易。若果更緊張注意些，一定不止達到這個境地。比不了總團稅警，是活動性的，今天在東，明日到西；這連住廟，那連住破鋪子；其餘床位槍架，那裏談得到？而他們的內務，還與我們差不多，這就是表現我們對於內務，還沒有盡到人事的地方了。

整頓內務，要達到整潔兩字，官警的內務要一致，要永遠維持規定的辦法。官警內務一致，是表示官長以身作則與士警同甘苦的意義；永遠維持規定辦法，才能養成官警的習慣；再說內務的要領，在乎整潔，整即整齊一致，就是樣樣不紛亂，事事物物有秩

序之謂。這樣遇有緊急時期，各人武裝起來很容易，即在夜間也不致自相攪擾，習慣已成，自然合乎迅速的要求，那麼應付急變，自然能夠有從容的時間，各人就不致吃虧。潔淨清潔，清潔就合衛生。講究清潔，適合衛生，人就不致患病，可以得到健康的幸福。這樣講起來，整頓內務，是爲你們免受危險，減少疾病的好辦法。關係你們一隊一班，與傍人不相干。若果以爲整頓內務，是給人家看的，探得上官要來，才把槍彈雜物埋一埋，把地板鞋襪掃一掃。那就自欺欺人，大錯特錯了！

其次講到蒼蠅蚊子，蒼蠅蚊子是對於我們清潔衛生最有妨礙的。各區隊的官警寢室裏面都很多。我們官警要一致起來舉行撲滅除蚊運動，才不致受牠們的害處。蒼蠅與我們人類接觸，或是食到肚子裏面，那就小則立時鬧肚子，大則很快鬧痢疾，再大則患虎列拉——霍亂，不到幾天，就會喪命。蚊子是傳染瘧疾的使者，都是我們人類的大敵。其害比之洪水猛獸更烈。我記得去年在江西勦匪的時候，各部隊患痢疾瘧疾死的人很多，常在戰陣傷亡的人數八九倍以上。這就可以知道蠅蚊的害處，過於一切人類的大敵

呢！

除蚊撲蠅的方法，要從根本做起。就是將住地附近的積水尤其是污水，時常排除干淨，使他常常干燥，不致發生孳子，蚊子就不會增多。蠅是人畜糞尿及腐敗食物裏頭發生的，若將糞尿及剩餘食物遠隔居室，或用石灰碎土掩蓋埋藏，就得減少蒼蠅。或用鐵紗蠅拍，勤事撲滅，不三五日也可除淨。若張鐵紗竹簾，雖可遮隔一時，先係治標辦法，而於實際無甚補益。總之我們官警，首要知道蠅蚊的害處，及其發生的地點。次則知具撲滅方法，而努力從事撲除，則於公衆衛生，裨益不少了。

六、官警槍彈要時時攜帶。我們軍警，所以能懾服強暴的，全恃有武器在身，可以加多我們的力量。不然與常人無有，有何處置事變的能力？找此次巡到二區，有一處駐地，只有副長隊和衛兵兩個人，其餘的人，部去了離此數里的地方查灘。但是槍彈却全數在隊。如此，假使土匪來襲，則十餘枝槍都被繳去了，眼見匪徒拿我的矛，攻我的盾，無法解救。這不是最可恥最痛心的事情嗎？再則設若遇到火警，這一個人怎能夠搬遷

這多量槍彈？這種毫無常識的副隊長，本應處罰。姑念這回是初見，恕他一次，再有發現，是決不寬貸的。

上面所講的數事，是我們最初步最根本要改良的幾點，希望各位官警同志全體注意，官長統統要知道，並且要使部下曉得，負責努力實行起來。這是我們淮北全區稅警的名譽幸福所繫，不可視為常談，稍有意忽的。完了。

### 整理稅警及鹽務緝私意見

二十四年十月  
於兩淮稅警局

#### 一、稅警應規定駐防期限

查各隊稅警，多有駐守一地至數年不調防者。對於當地情形熟則熟矣！然其熱心公事者，固易於防緝私梟；而其不肖者，亦易便利私圖。以應規定每隊駐守期間為一年，以後即須他調服務。如此既便於達到任務，亦可免其滋生流弊。此項調防小費，似不可省也。

#### 二、稅警招補之變更

現時各區稅警，均由各隊自行募補，故所募集之人，多半屬於當地人士。其好焉者，雖不敢爲非作惡；但對於人情徇私方面，則在所難免。是後似宜由各稅警局彙總招募，集中訓練！俟其訓練期滿，然後分發各隊。如此庶可免去上述弊端。至於招募經費，目前雖似多支；但改良進步以後，稅收可以增加。殆可補此損失也。

### 三、稅警婚姻之宜限制

各區官警，有家室者頗多。以個人論，月入不敷所出，難以養廉；士警月餉有限，詎堪家庭之負擔？苟遇緊急發生，爲公忘家者間亦有人；而中材以下，顧念室家者在所不免。至於移接防區，亦易使之發生困難。而且士警勤務甚繁，休息時間至促，如其家在駐地附近，官長督察稍不周密，最易影響勤務。以上所舉，不過略述梗概。當此國難期間，稅警亟應軍化，按之軍隊習慣，連長以上，始准攜帶家眷，故我稅警亦應規定，自副隊長以下薪金不及五十元者，嗣後不得攜帶眷屬，不准結婚過早，而結婚年齡須在二十五歲以上方可。現在既經攜眷及結婚者，應即呈報備案。其未結婚及未攜眷者，嗣

後須呈請核准，方得舉辦。否則，應予嚴懲不貸，以資限制防其腐化爲善。

查軍警實力之有無及大小，視其移動性之強弱（迅速，遲延，急切時或竟不能夠動。）而可斷定之。今各區稅警因上列三項之未曾改善，而其固定性遂甚強，故可斷定其實力其微。當此國家多難，匹夫尚有禦敵之義；吾們稅警武裝同志，豈可卸此禦侮責任？是宜急急改良上列三事，去其固定性而增進其移動性也。

#### 四、道路之增築或修繕

查現時各產鹽區域，已經修築鹽務公路者甚少。至於銷區則更無論矣！殊不知公路之關於鹽務經理及私梟之防緝，固屬甚爲要緊；而於便利國防，尤爲不可或缺。因產鹽區域，多在邊海，所以有急切之需要。今欲新築道路，或將原有道路修繕而利用之，則不可不分幹路支路次第興辦。所謂幹路即圍繞產區陸邊之大道，主爲防緝私梟之用；支路則爲築於鹽區內部之縱橫連絡線，以利便鹽務之經營者也。

#### 五、通信網之設備

通信設備如能完全，不獨利便各種行政；即有事端發生，亦可速為設法防止。故各鹽務機關（稽核支所，秤放局等等）與稅警各隊彼此相互之間，應架設完全之電話網，以便連絡確實。而於防緝私梟經營鹽務均屬裨益不淺。此事除淮北產區稍為完備外，他處尚多缺如，是須急切為之興辦者也。

#### 六、擇要修築營房工事，分配戍兵

凡走私要路與鹽務公路之交叉點，或非徒淮出必由之路，及公路之端末諸處。須建築最小限度必要之營房及防禦工事，而以少數士警（一班）駐守之。如是可免匪梟之圖謀；即有事端發生，亦可先行拒止而待後援。是輕易之興而獲益大也。

#### 七、稅警局之位置及兵力

凡稅警局須設在各該鹽區之適中地點，或交通便利之處。并集中較厚之警力。一則可獲嚴格訓練之效；次則一旦有警，可以隨時增援。是一舉兩得也。

#### 八、稅警局須備大小汽車及自行車

### 整理稅警及鹽務緝私意見

稅警每局須備大汽車兩輛，以便運兵應援。小汽車一輛自行車若干，以便公文信件之送達。并便偵察士警之派遣。現時各處，自行車多有購備者，而汽車則全般未有。如將來公路興築完備時，是宜一律置備爲善。

### 日日命令之研究

二十二年十月二十三日  
於江西樟樹稅警總團部

軍隊命令，按其性質，可區分爲作戰命令（簡稱戰令）日日命令（簡稱日令）兩種。而日令使用之時期，實占軍隊命令之大部。惟戰術學關於日令部份，僅有簡單之界說，而無詳盡之指示。雖戰術爲研究作戰專書，對於日常事項，不應多事探討，但軍隊內務書理應詳加指示，然亦並此無之，致使使用日令之部隊，實未多見。豈以軍隊日常事務之不足注意耶！

民國十八年夏，教導師籌備處處長馮公軼裴，奉命編練新軍，事事力求實在，對於日令認爲有施行之必要，命余斟酌試用，余乃取以研究而實行之，至覺便利。翌年秋，余任財政部特務旅參謀長，復將日令行之於該部，同人稱善，至今稅警總團仍沿用之。



。二十年教導師編爲國府警衛軍，旋又分爲八七，八八兩師。其間軍師迭更，無不使用日令。二十二年冬，八七、八八兩師各抽一部編爲三十六師，其日常事項，亦用日令佈達。蓋均取其簡易，周至，可省許多訓令指令通報之煩也。不然恐棄置久矣。但除此數部隊外，使用日令者尙少。或恐未知其便。茲將日令應知事項，及研究所得錄之如左，非敢自詡，聊貢芻蕘一得云爾！

一、日令使用之範圍 日令以戰略單位——師或軍——之部隊使用爲適當，最小用至團止；團以下之部隊均無需要。至師發日令，下達至團止；團發日令，達至連止；比較簡捷，亦慣例也。

二、日日命令之標題 日令標題令字之下編列號數，日字之上冠以部隊稱謂，不宜冠用司令部或團本部之名稱。如：陸軍第一師日日命令，陸軍第三師第十三團團日日命令；不得稱陸軍第一師司令部日日命令，或陸軍第三師第十三團團本部日日命令。因此日令所飭知之事項，關於該部部隊之全體，不僅關於該師司令部或該團團本部之一局部

故也。

三、日日命令之內容 日令係佈達部隊之內務，人事，人馬補充，雜役勤務，及戰場掃除，處理俘虜等事，不涉軍隊作戰行動有直接關係之事項。但通常以宣佈前四項者為多，而對於後兩項則使用甚少。

四、日令內容之次序 凡日令所當宣佈之事項，應按最要次要批回之次序，而批回又按步騎砲工輜各兵種次序，分別列之，俾便一目了然。各種不同之事以一二三……等數字分條列舉；事項多時，可按次向左延伸。至區分事次之數字，須用本國文字，不得用羅馬字及外國文字。例如：關於軍風紀事項，宣佈各種規章，官佐之升遷調補，放餉換裝日期，規定發給服裝，注意清潔防疫注射，分發新兵馬匹，分配工段及工具，各部呈請批示等項，可依次排列之。至關於戰場掃除及處理俘虜等事，則按當時情形，分別列入可也。

五、日令文詞之注意 日令文詞貴乎簡單，尤須明瞭切要；凡「等因」「等情」「等由

「奉此」「據此」「准此」「此令」「知照」「轉飭」「遵照」等字樣，不宜採用，以免繁瑣。

六、關於批示之注意 凡呈請委調多人之批示，應將委調人名全列，以便閱令即知。否則有檢查原呈之煩，不可不知。

七、日令不得登錄軍隊行動，敵情及武器，彈藥等應守祕密之事項。

八、令文完畢之後，緊接書列民國年月日，而長官之姓名，則書列在年月日行之後。國字之下蓋用該部關防；不必蓋用長官名章。

九、日日命令與作戰命令，有六點特殊事項，可以區別。如：1、日令佈達無關作戰行動之一切日常事項，而戰令則僅宣述各部隊有關作戰行動事項。2、日令標題部隊名稱之下，命令的命字之上，須加日日二字，而戰令則不加作戰二字。例如某師日日命令，某師命令（作戰命令）便是。3、日令標題令字之下，僅書列日令號數。而戰令則於令字之下，必須分兩行寫明年月日時間地點及發令部別，而且十分重要。4、日令令文完畢之後，須書年月日，而戰令則僅書長官姓名。5、日令須蓋該部關防，不蓋長官名章。而作

戰命令則僅蓋長官名章，不蓋該部關防。6、日令可交郵局寄遞，而作戰命令均須專差速送。

關於作戰命令，戰術上記載精詳，凡屬軍官，均有相當研究。且作戰每次必用，故於軍隊命令中，特別注重作戰命令。至作戰命令，僅書命令二字，不加作戰字樣者，蓋所以示別於日令也。但練兵爲作戰之根本，有精練之部隊，斯有壯烈之戰績。治軍者注重作戰則可，而完全疎忽日常事務則不可也。欲求日常事務之處理周至，主官意旨之佈達簡速，要非賴於日令不可。況日令爲用甚廣，實占軍隊命令之大部，豈可不加注重而使用之耶！

### 公祭剿匪陣亡烈士追悼詞

黃滌筆記

——民國二十四年元旦於永豐稅警總團烈士墓——

各位官長、士兵同志：

我們總團剿匪陣亡烈士，從殉難到現在，整整有一個年頭了。今天我們回師過此，

恰好有這個機會到來公祭，稍爲盡了我們的一點誠敬，固然是足以差慰心靈，但同時却也是我們格外傷感的。不祇我們自己傷感，而今天的悽風，苦雨，愁雲，布滿了天空，籠罩了大地，也像和我們表現着一樣的傷感。可見天地也在同情於我們今天的追悼了。

去年今天是天氣陰霾，密雲不雨，十足形容了土匪披猖恣肆，鬧成暗無天日的一個局勢。那時，我奉令到了毛山指揮這役的剿匪戰事，我覺得全體戰友都是久共患難久同甘苦的同志，這回和大家同負着剿匪安民的重責，共臨戰陣，馬革裹屍，雖死猶榮。我是抱了必死的決心，要和諸烈士同死，叨其餘光，以附於君子之林的。怎想諸烈士已經求仁得仁，而我還僥倖生存！諸烈士之死，是殺身成仁捨生取義，犧牲生命以福國利民，真是「重於泰山」「榮於華袞」。祇是我們後死的能力益微，負荷的責任益重，今天在這裏集合公祭，真不知涕泗之何從了！

諸烈士殉難的戰場，是在永豐城東南二十幾里的丁毛山，而諸烈士歸骨之所，却在永豐城東北幾里的黃土墩。山啊，墩啊，山上的蔓草，沾潤了烈士的熱血；墩上的黃土，

## 公祭勦匪陣亡烈士追悼詞

一五〇

覆蓋了烈士的忠骸。這豈祇永豐的人民追念前勦，人人所景仰，百世所不忘，勦匪的光榮史上，永久有這一頁的。

去年未參加丁毛山戰役以前，我們的行列裏，有忠勇奮發的黃炳等四十八位同志在裏面，如今四十八人都成爲烈士了，我們團體是少了四十八個勇士，算是一種莫大的損失！可是，團體的聲譽，團體的地位，却因此而增高了許多，收穫足以抵償損失。而諸烈士的犧牲，是有了代價的。

不祇如此，去年元旦，永豐的百姓遷徙流離，歸宿無地，市面是蕭條冷落，頹敗淒涼；今年元旦，却流亡安集，市街繁榮，千家萬戶，隨處有爆竹鑼鼓的聲音，充分表現一種太平的復興的景象。這又是誰的力量呢？不又是諸烈士熱血頭顱的代價嗎？

去年一戰，我們總團對於安內的工作，已經算盡了一部分的責任。我們要更進一步來參加國際戰爭，收復失地，洗雪歷年所忍受的奇恥大辱，以完成攘外的使命，達到中國的自由平等，而竟 總理未竟的遺志！所以我很希望未來的戰場在國境東北，而我們

的烈士墓要在國境的西北。今日永豐的東北，和今後國境的東北，要後先暉映，遙遙相對。而熱血頭顱的代價纔是無窮，團體的光榮纔是不朽，國家民族的萬世之利纔算確立了呢！這些，都是諸烈士期待於九京，而爲我們全體後死同志誓死以赴的。在今天公祭諸烈士傷感之餘，以十二分的熱誠來獻此悼詞，深願諸烈士在天之靈，共鑒此言！

### 廬山軍官訓練團簡說

二十三年十月六日  
於沙溪教導總隊

龔厚齋筆記

各位官長學員軍士學兵：

本人從八月下旬，離開沙溪，往廬山軍官訓練團，到現在差不多一個半月了。在此短期的別離當中，形式上雖然和各位分離，但精神上對於各位身體的健康，及學術的進步，固無時無刻不在記掛的。惟念諸位官長學術經驗，都很丰富；各位學員，軍士，學兵，亦能努力向學，想必成績一定很好，這是我可以放心的。

本人這一次從廬山回來，今天是第一次同各位見面，沒有帶回什麼禮物，送給各位；所帶回的，祇有 蔣委員長訓示我們的堅苦卓絕的精神，和恢復中華民族的靈魂——

忠孝、仁愛、信義、和平、現在拿來轉送各位，以完成我們的國民革命，復興我們的中華民族。我想，這也可算是我的禮物吧。

本總團從去年秋天起，中下級官長一批一批的送到廬山受訓，今年開到沙溪之後，又送了很多官長往廬山受訓；在各位沒有去過廬山的，也許不知到廬山一個月，是怎麼一回事？受些什麼訓練？所以今天本人特將在廬山一個月當中的經過和感想，提出重要的幾點，向各位講講。

土匪在江西鬧得烏烟瘴氣，經過國軍四次的圍剿，尚沒有多大的效果，甚至還受了些損失！這是過去的事實，大家都知道。所以到了去年，蔣委員長就決心創辦這個軍官訓練團，來糾正我們過去勦匪的錯誤，和改善今後圍剿的方法。去年軍官訓練團自成立後，第一期受訓的學員，係湘、鄂、豫、皖、贛、閩六省剿匪軍北路軍二十個師的中下級官長，嗣後二三兩期，西路軍的中下級軍官、亦參加受訓。合共辦了三期，受訓的單位，有三十三個師；學員總計有七千五百餘人。在名義上？團長雖係陳總指揮誠擔



任，可是實際負責任的，還是 蔣委員長。雖然他不常在那裏；但是他的精神，是常在那裏的。

今年的軍官訓練團，名義上和實際上，都是 蔣委員長主持。全國陸軍的軍官來受訓練的，共有三百多個單位，計一百多個師，九十八個獨立旅，四十二個獨立團。受訓練的學員，係各師，旅，團，中上級的帶兵官，和參謀官。

去年和今年的軍官訓練團，精神是一致的。因為訓練的目的不同，所以在課程上稍為有點差異。現在我想分別把牠說明。去年訓練的意義，約有五點，簡括的說：（一）是統一勦匪軍隊的意志；（二）是研究剿匪的戰略戰術；（三）是滌除軍隊不良的惡習慣；（四）是使軍隊明瞭軍人與民衆的關係；（五）是要軍民合作共同效力。詳細些講：

一、統一勦匪軍隊的意志——我們大家知道，民國二十年秋天裏，正是土匪在江西最猖獗的時候，日本帝國主義者，趁着我們天災人禍的機會，於九月十八日藉故把我們東北三省，強佔了去。當時我們全國的同胞，沒有那一個不熱血沸騰悲痛憤恨的。可

是當時全國上下的意志很紛歧，編激一點的，就主張馬上撤回勦匪之師，去抵抗暴日，然後再回師勦匪；穩健一點的，就主張先行勦滅赤匪，然後再行抗日。我們知道，無論任何事業，假使各人的意志不統一，是決難成功的。幸我 委座，高瞻遠矚，看清了這一點，所以毅然決然，提出「抗日必先勦匪，攘外必先安內」的主張，以作我們奮鬥的準繩。隨着便創辦廬山軍官訓練團，來統一勦匪軍隊的意志。這是第一個義意。

二、改善勦匪的戰術戰略——從前我們勦匪的戰略戰術，均是採取攻勢的，但祇顧前攻，未能步步為營，所以四次圍勦，雖然克復了不少的地方；但是和民衆沒有發生關係，往往我們軍隊前進了許多路程，土匪就跑到我們後面來了，我們的部隊，因此受了許多的損失，雖然經過四次圍勦，仍是猖獗異常。我們得了四次圍勦的經驗，到去年就改變方針了，在戰略上，仍舊取攻勢；在戰術上，即改取守勢，步步為營，穩扎穩打，赤匪對於這次圍勦，就沒有方法衝破了。這是去年廬山軍訓團創辦的第二個意義。

三、肅除軍隊不良的習慣——從前軍人一般的通病，就是看不起民衆，欺侮民衆

，壓迫民衆；而不知道軍人是民衆的先鋒，民衆是軍人的後盾。并且友軍與友軍間，沒有聯絡，缺乏同仇敵愾的熱忱，和協同動作之誠意；各人祇顧保存實力，見危不救。結果反給匪以各個擊破的機會。委座爲剷除以上種種惡習起見，所以去歲有廬山軍訓團的組織。這是第三個意義。

四、使軍隊明瞭軍人與民衆的關係——軍人和民衆，如果沒有密切的聯絡，那末；就發生許多的困難。譬如我們由永豐開到沙溪來，民衆若通通逃光了，我們雖然有錢，給養即無從購買，惟有等待後方運到前方了，如果後方不能運來，就只有挨餓了。假若我們能夠和民衆密切的聯絡合作，那末；民衆就會供給我們的給養，我們決不至於挨餓。并且民衆還可替我們偵察關於匪方的行動，或獲得其他的消息，作我們的耳目。於作戰上，是很利便的。而我勦匪各軍頗多未明此義的，故去歲舉辦廬山軍訓團必使之共曉。這是第四個意義。

五、要軍民合作共同努力。——第五個意義，我們可以設一個例來說，譬如我們由

永豐打倒沙溪，所佔領的地方，不過是馬路兩旁幾里路和沙溪附近的地方；換句話說，就是佔領了一條縱線。線外廣闊的地方，赤匪仍然可以作他們的宣傳，引誘，脅迫的工作。那末；民衆就難免不跟他們逃跑。民衆跑了，和我們有什麼利害關係呢？在上面已經說過了。所以我們每逢克復了一個地方，就要趕快吸引民衆，安置民衆，組織民衆，訓練民衆，才可以說是完全佔領了這個地方。即是我們對於民衆，不勸應消極的對之愛護，還該積極的與之合作。這是去年廬山軍訓團的第五個意義。

今年廬山軍官訓練團的意義：也有五點；現在分段述其大要如左：

一、統一對外意志——上面已經說過，從九一八後，我國人有兩種心理、即1、偏激派、他們主張先抗日，後勦匪。2、穩健派，他們主張先勦匪，再抗日。我們知道無論任何事件，事前須有週密的計劃和準備。才可以操勝利的左券，不致於失敗。況且帝國主義者對我們侵略，是有準備有計劃的；我們當然要有準備有計劃，才可以抵抗他，打倒他，而國人意見紛歧，何從準備？故一切準備，莫先於統一意志。 委員長的主張如此

，一班黨國先進的主張也是如此。這是今年廬山軍訓團第一個意義。

二、團結對外精神——我國人的通病，就是精神不團結，同床異夢，各自爲政，所以民國二十餘年來，內戰不已！上面已經說過，敵人的侵略，是整個的，有計劃有步驟的。假若我們對外，不能以全國軍人整個的精神意志去對付他，怎麼能夠取勝呢？怎麼能收復失地呢？這是今年廬山軍訓團訓練的第二個意義。

三、溶洽全國軍人的感情——我國地廣人多，交通不便，所以彼此不能常常晤面，以致情感意識上，不能互相溝通，加以無聊政客，從中挑撥難間，更容易發生隔閡，引起反感，釀成內戰，結果國弱民貧，瘡痍滿目！對於國防上，一點沒有建設，這不是很冤枉痛心的事嗎？所以 委座召集全國軍人於一堂，使彼此交換情感，明瞭錯誤。親愛精誠，共挽危局。這是今年軍訓團的第三個意義。

四、明瞭世界大勢——現在世界上共有五六十個國家，強弱都有。強大的國家，因工業發達，就發生生產過剩的停滯病，而資本帝國主義國家爲增大其資本利潤起見，

依舊競爭生產不遺餘力；爲謀宜洩過剩的資本，推銷過剩的生產品，不得向外覓取殖民地。地球上的殖民地是有限的，生產是無窮的，結果就發生經濟恐慌。同時各國人口，不斷的增加，亦須向外發展，如日本這樣領土小的國家，自然是要向外發展的；但是歐洲和美洲，都是壁壘森嚴，那裏有他插足的餘地呢？恰好我國處在他的西邊，是一個沒有抵抗能力的國家，所以在九一八時就悍然施行他的宰割的手段了。同時，蘇俄伸長他的魔手到外蒙，英法的鯨跡，又常常試步於西藏雲南等處；而我全國同胞，方在醉生夢死，狂歌酣舞中，完全不知警悟！軍人負捍衛國家重任，豈容蹉跎？這是今年廬山軍訓團訓練的第四個義意。

五、我國現狀及準備情形之大概——我國雖然有四萬萬的人口，二百萬的兵力，和廣大肥沃的領土；可是精神散漫，如一盤散沙，各自爲謀，各不相顧，筋疲力盡，用於閱牆所以一點實力也沒有，至於海軍和空軍，更屬幼稚，如一二八，在上海抗日的時候，在天空上活動的飛機，和在揚子江黃浦江口進出的兵艦，無一不是懸掛照輪太陽旗

旗的毒物。所以全國國民今後應當信仰領袖，擁護領袖，在他的指導之下，咬緊牙關，同心協力，從事臥薪嘗膽，生聚教訓，以建設我們的國防，充實我們的國力，才能達到復興民族的願望。這是今年廬山軍訓團訓練的第五個意義。

其次去年和今年廬山軍訓團相同之處，亦有五點，簡單的說：（一）緊張軍人神情；（二）軍人要迅速；靜肅，確實，祕密；（三）要知道做人的道理；（四）要知道土匪橫行，赤白色帝國主義者，交相侵略，我國現正在千鈞一髮的生死存亡關頭；（五）要知道外國人輕視欺侮我們，說是無組織無訓練，不完全的國家。我們應當要自省，自憤，自強，自立，以洗雪我們的奇恥大辱。

再講我個人的感想；過去的四次圍剿，沒有發生多大效力，從去年廬山訓練研究結果，軍隊的惡習，已經剷除了。在這五次圍剿當中，戰略戰術上已經發生了不少的效果。去年的土匪，佔據江西約廿餘縣，現在不過六縣左右。這種步步為營，穩扎穩打的方，已使土匪心悻胆寒。今年軍訓團的效果，對於統一意志，團結精神，溶洽各袍澤間

的感情，明瞭國勢之危急，及軍政軍令教育之統一，領袖之認識擁護等等，在我個人感覺，件件都已經做到。我們切切實實的奉行 委員長的教訓，不祇剿匪可以成功，對外也有辦法，今天是將軍訓團召集的經過，意義，目的，及我個人的感想，擇要告知各位，并與位諸相互策勉！（完）

## 稅警總團參加江西剿匪概略

——民國二十四年四月於松江財政部稅警官佐教練所——

張所長，王教育長，各位官長，學員同志們：

稅警官佐教練所，現在我國社會上很著名，幾乎無人不知道，無處不曉得；不獨財政部所屬各處知道，即政府所屬各部會各機關，也無不知道；甚至陸海空軍的人曉得，各省——邊遠的省的人也曉得；我在社會上奔波了近三十年，朋友很多，各省的人都曉得，各界的人也很多他們都託我送子弟入教練所求學，此處剛剛辭却，彼處又不請求，真是求者紛紛，有應接不暇之勢。由此說來，不是可以證明稅警官佐教練所在社會上很



著名嗎？這個小小的組織，人數不多，機關不大，松江的地方，又是不很著名，爲什麼教練所的名聲這樣大呢？爲什麼松江的地方因教練所而顯著呢？這其中必有緣故，必有遺囑吧！這個緣故這個道理是什麼呢？我想一定是教練所的成績，一定是教練所一班班的學員們在社會上服務的努力！集合了這些成績，這些努力，就成了教練所的名聲。所以教練所在社會上的聲名，就是教練所歷任所長各官長學員們努力得來的結晶。從前松江我不常來，就是在教練所開學或畢業的時候，或者來參加過一二次，但是停留不久，一來即去，所以這些事實，都是我聽得來的，或是我判斷的。今番稅警總團司令部開到松江來，我住在這裏，彼此相隔不遠，朝夕常相過從，我得到實地調查，覺得教練所辦理得很有精神；很有條理；學員們的成績也很好；軍紀風紀也很嚴肅；所以能得到松江人士的好批評，這就是教練所名實相符的憑據。而且教練所的名譽，不是僥倖得來的，我希望教練所今後更有進步，聲名成績，日日增進才好。這是我很盼望的，這是我朝夕騰祝的。還望諸君注意。

兄弟才識洩陋，閱歷有限，兼之不善辭令，實在沒有什麼可以貢獻各位。今天承張所長的錯愛，謬加推許，矚兄弟來講演，本來很不敢當。遲疑了許久。後來想貴所與敵總團，同是隸屬財部，同受部長指揮，原是一家，不比外人，雖然演點醜，也是不要緊的。故敢冒昧一來。然而誠惶誠恐之態，在所難免，還望諸君見諒。予以包含。這正是俗語所謂「家醜不外揚」的意思，現在請與諸君講述稅警總團參加江西勦匪的概略。

## 匪軍方面

### 一、赤匪之起源及其受挫

自民國十一年夏陳炯明在粵叛變後，總理統率粵桂滇湘各討賊軍，征討陳逆，因各軍意見不一，宗旨各殊，同床異夢，見利則爭先，見害則趨避，故雖征剿年餘，未有結果。民國十三年，征勦之事，殆全停頓，而各軍多從事整理，遂各改爲建國某軍，（冠以省名）民國十四年春，再舉討逆，卽爲第一次東徵，雖能擊退陳軍，然爲楊希閔劉振寰各軍牽制，未克竟其全功。於是黨國先進主張，討逆必先整頓內部，整頓內部，必

先除去內賊；故於是夏即將楊劉諸逆軍圍繳淨盡；繼整理各軍，編爲國民革命軍七軍。是冬，第二次東征，兼以南討，遂一舉而消滅陳軍，并肅清沈鴻英殘部。十五年春，兩廣全屬國民政府統治之下，而無敢作反叛者矣。

當編國民革命軍時，各軍師均增設政治部，各團營連則設政治指導員。各政治主任，權勢甚大，不特不受參謀長之指揮，甚至與各該軍師長並駕齊驅；其軍師長之弱者，軍權悉爲所奪；各團營連的指導員，其權與各該團營連長相等。於是軍政治部主任，得調軍長，師政治部主任，可升師長，團營連的政法指導員，也視團營連長爲其出路，得遂他帶兵的捷徑。當創制之初，政治人才少而需要多，升遷自易。帶兵官之利祿心重者，多與政治人員結納，希圖轉入政治工作，待其升至必要階級，則又轉爲帶兵官。如此軍政往返，遂得升官捷徑。顧初任之政治人員，間有共黨主要份子，故各軍中意志薄弱之軍官，悉被潛移默化；一轉瞬間，共黨勢力大張，其所以進行之速，殆藉外人的暗助者多，而其團結堅固，組織嚴密，亦有關係。十五年夏秋間，進行北伐，增編第八軍

，以二、四、七、八、軍進擊湘鄂，當吳佩孚；以一、三、五、六軍攻取贛閩浙，當孫傳芳；是冬，完全達其目的，將各軍閥擊潰。第七軍亦已轉入皖蘇。共黨以此欠北伐，成功迅速，恐我黨勢成，不易暗謀，遂多方設計，挑撥離間，以成寧漢對立之局。復迫我黨領袖蔣委員長下野，使我黨散漫，而彼易於爲謀。我方亦以容共非計，終遭後患，遂有清共之進行。此十六年春間事也。

十六年夏，共黨決與我黨脫離，企圖發展。秋間，葉挺率一軍，并指揮賀龍一軍，朱德一獨立師，人槍兩萬餘，藉故經江西甯粵東，希圖侵兩粵，以爲根據。并得海口，以便借助外力。其計良得。不料是冬師抵潮汕，即被粵軍擊潰；旋又暗襲廣州，亦歸失敗。於是葉挺出黨他往，賀龍收拾殘匪三數千人，潛甯湘西，以謀再起；朱德亦在贛南收得潰匪二千，停留當地。因湘西贛南，山嶽連綿，交通不便，消息不易外揚，在共匪之意，既免我中央注意，復可保存實力，稍有機會，又易暗謀發展，計至狡也。不意星之火，竟成日後燎原之因！非特江西一方受其巨害，即全國原氣，亦因亂大喪。良堪

浩歎！

## 二赤匪蔓延之原因及其經過

赤匪之勢，何以挫而復張？湘鄂今姑勿論，且言贛南。大凡致亂之因，必與時，地、人、三者、有關。今先言其時：十七年中央急於北伐，完成統一，不暇他圖。赤匪遂得煽惑贛南民衆，爲其所用。復繼得殘餘軍閥楊池生等，及當地民團之武裝，以擴充其實力。十八年春夏，中央有事於武漢；秋冬，有事於兩廣；兼之石友三叛變於浦蚌，中央未暇他顧。而地方政府，亦以醜類不足平，遂使赤匪之勢，逐漸擴大。十九年，中央進行統一，致力於華北，仍難兼顧。匪經過三年之蔓延，其勢益張。我軍張輝贊王捷俊輩，竟爲所害。自十九年冬，中央知赤匪不除，終爲大患，於是急欲圖之，不料日人侵我東省，中央應付經年。廿一年，日本帝國主義者，欲圖東省之從容佈置，又復生事於淞滬。廿二年日佔我熱河，中央以全副精神，應付日本帝國主義者達兩年。赤匪得此六年時間，其勢遂不易圖矣。次言地勢：贛南山多地險，交通不便，利於守不便於攻，當

滿清入主中夏之初，各省均次第平定，而贛南之沙溪，上固，龍洞，等處，尙有明人稱帝者垂數十年。由此可見赤匪所得之地利矣。其次言人：赤匪類多狡譎，善於宣傳；贛南愚民，易爲利用；且匪兵多智力薄弱之青年，一經鼓惑，難以悔悟，往往能刻苦耐勞，而致其死力者。赤匪得其三因，是以流禍烈矣！

### 三、赤匪之愚民政策

江西民衆，業農者居百分之八十，其他職業，僅屬少數；又以山多田少，農民患無田可耕之感。赤匪知其如此，遂倡分田之議。鄉農何知？欣然風從。其薄具知識者；稍有田地者；則目爲劣紳；爲土豪；又倡其打倒之說。在知識者稍有田產者，平昔處世，自難盡如人意，其挾嫌之小人，遂不惜假打倒之名消滅之。其實有智識者未必紳，紳也未必劣，而有田者，亦未必盡土豪，不過赤匪借此打破原有之組織，以實行新組織，使匪區基礎之鞏固耳。迨基礎既立，又恐民之不信，信之不堅，乃創嚴刑峻法以威迫之。其有悔悟不爲利用者，則假以反動之名，動必處死，死必極慘。甚之毀其家而夷其族，

言之可嘆，繼則行其反宣傳，施其偽組織，實地訓練，以厚實力。綜其愚民政策，不外利誘威迫，強使貼服，俾供利用而已！固無德政之可言也。

#### 四、赤匪之實力

赤匪之實力，在民國二十二年冬時，有一、三、五、六、十、五個軍團，及獨立師，警衛師，少共國際師等，約有槍匪十一二萬人。此外各縣各有獨立團獨立營等，又約有四五萬人。總共匪軍有十五六萬。二十三年，匪擇各獨立師之較優者，增編七、八、九、三個軍團，然其實力與二十二年無異。故孔荷寵在南昌行營之報告，「匪軍號稱二十萬，其實不過十五六萬，」由此證之，匪軍之數，似屬可靠。在不知匪情者，以為匪軍勢力，僅有此數，其實匪化之民衆，均其實力。苟無二十餘縣之匪化民衆爲其後盾，則赤匪自易平定也。至於赤匪各軍團有損傷，則以各獨立師補充之；各獨立師有缺額，則以各獨立團營補充之；匪區壯丁，俱受訓練，擇其精者，補充團營，兼司守望，並用以偵察；其老弱及婦女，則擔任輸送製衣洗濯慰勞等事；赤匪之利用愚民，可謂盡其能

事矣。故其實力即匪區之全力，豈僅十餘萬槍匪而已哉！由是言之，匪區乃一赤化之小國家組織也，固不能以尋常土匪目之。蓋尋常土匪無政策，無組織，無一定地盤，且無長久之經營時間，此赤匪之所以不可輕視者也。

### 五、匪軍所用之戰術

研究赤匪戰術，必先知其短長；赤匪久居山地，足力勁健，軍實短少，攜帶簡單，故善於行軍；其長一也。赤匪搜索確實，聯絡通信便利，耳目周到，故其警戒容易；其長二也。匪區民衆，久被脅誘，又兼組織嚴密，不得不爲匪用，故善於用民；其長三也。赤匪熟悉地形，善於夜戰；其長四也。至赤匪人數不多；械彈不足；軍實缺乏；無新式武器；戰鬥力薄弱，不能持久戰；不能作正面之攻防；不利於遠戰；則均其短處。大凡用其所長，避其所短，是爲作戰之祕訣。是故匪之忽東忽西，避實擊虛者，用其行軍力強也。匪之出我不意，攻我無備者，用其偵察力強也。匪之耳目周到者，善於用民也。常探夜攻者，用其熟悉地形也。察其戰術，不過舍短取長，舍力取謀，舍正兵而用奇



兵而已。

## 我軍方面

### 一、我軍四次圍剿失敗之原因

自二十年初，國軍圍剿赤匪以來，屢經失敗，究其失敗之重要原因，不外將領先驕而後怯，與夫剿匪不能專一而已。當初期圍剿，咸以我軍數十萬衆，械彈充裕，兵精糧足，此區區赤匪，不足一平。故其舉兵之始，卽有輕敵之心，縱兵深入，專事猛攻，不知匪情，不悉地勢，不重接濟，不講聯絡，佈置不周，工事不築，直以赤匪與普通土匪目之。夫驕兵則輕敵，輕敵則疏忽，疏忽則戒備不周，輕舉妄動，昧於彼己，戒備不周，每遭掩襲，此理也，亦勢也。兵法曰：驕兵必敗，又曰輕敵必敗，不知彼己亦敗；語云，有備無患，是無備則患生。以一敗之因，已足喪師，今數因兼備，焉得而不敗哉？比龍崗與國之失，各軍咸具戒心，在昔輕敵，一轉而爲畏敵。瞻前顧後，畏縮苟安，不敢與匪作戰。又各保存實力，無同仇敵愾之心，無匪存我亡之念，坐失機宜而不赴，

友軍受困而不救，遂致赤匪猖狂，自由行動，以達其各個擊破之目的。其後甯都新淦之敗，均坐此病。迨九一八事起，倭寇日急，外患日烈，有以赤匪同是漢族，當具天良，不如回師抗日，可以轉移匪念，於是主張先抗日者有之；主張先勦匪者有之；不出主張，摸稜兩可者亦有之；剿匪之進行，因以弛緩，前線將士，因決心之無定，勇氣消失，精神渙散。而赤匪則乘機蠢動，氣焰益張。我軍不特圍勦無效，反遭東陂黃陂之失。國家多故，主張不定，匪禍之綿延，蓋亦有由來也。

二、二十二年江西之情狀

二十二年秋冬間，赤匪之主力，全在贛南閩西。僞中央政府於設贛南之瑞金，其勢力所及，計有江西之資溪、黎川、南豐、宜黃、樂安、永豐、吉水、廣昌、石城、瑞金、會昌、甯都、零都、興國等十三四縣。福建之崇安、建陽、光澤、邵武、順昌、將樂、泰甯、建甯、歸化、甯化、清流、連城、長汀等十餘縣，而僞十軍團方志敏部，則流竄於贛之東北山地，如鉛山、上饒、橫峯、弋陽、廣豐、德興等縣。時時擾亂南玉公路，襲擊

我之後方。偽六軍團蕭克部，則以銅鼓、修水、永新、蓮花、安福、甯岡等縣爲根據，希圖破壞南潯鐵路及南萍公路，以牽制我軍。是時我軍分四路圍剿，東路軍佔領建甌、南平、沙縣、永安、甯洋、龍岩之線。南路軍佔領上猶、贛城、筠門嶺、武平、上杭之線。均負圍剿及封鎖之責。西路軍則據萬安、泰和、吉安、峽江各城，利用贛江沿線，封鎖匪區，兼事肅清蕭克匪部。北路軍則據黎川、南豐、宜黃、崇仁、樂安、永豐、吉水各城之線，專任封鎖及進剿。而偽十軍團方志部，則以趙觀濤軍從事追剿之。查我軍計劃，原分四路進剿，但事實上則僅北路軍依策進行。其進行路線有二：一，由南豐城向廣昌出擊。二，由永豐城經古縣、藤田、沙溪、向龍岡前進。此二十二年冬，江西圍剿赤匪之大略情形也。

### 三、五次圍剿之方策

我軍四次圍剿失敗之原因，且如前述。故知匪我優劣之勢，不在有形戰鬪力，而在無形戰鬪力。言有形戰鬪力，我軍之數量多於匪，續秣彈械富於匪也，惟必死之志不如

匪，戰區民衆，匪善用之而我不能用。於是旅進旅退，屢遭頓挫。蔣委員長知其然，乃於五次圍剿開始。對症發藥，力圖匡救。故召開剿匪會議，及舉辦廬山軍官訓練團，均以提高精神改革心理爲務。以勝利之權，操之自我相勗勉。如孔子所謂「我欲仁仁斯至矣。」又於軍事剿匪以外，兼用政治。以政治剿匪，爭取民衆，使助匪民衆轉而助我。委員長云：「七分政治三分軍事。」政治力量雖未至七分。而軍事六分，政治總佔四分。此外關於戰術方面足以制匪死命者，復有數端：

### 1、封鎖之效

赤匪之東西奔竄，行動飄忽，以個人比擬，頗類一圓球。欲將此圓球擊破，必先使之固定。否則隨處亂滾。徒使擊球者虛耗氣力。此次圍剿之封鎖政策，即在使之固定。以東、南、西、北、四路大軍。對匪作大包围，成一包围圈。同時進剿軍隊，復逐步進入包围圈內，完成封鎖網。如北路軍第三第六兩路，各依其進行路線，構築砲堡，完成縱線封鎖。復相爲提挈，於兩線間構成橫線封鎖。如此，赤匪主力受困贛南，既不能與贛

東北之方匪，西北之蕭匪，相爲呼應。卽贛南各縣橫被截斷，亦有自顧不暇之歎。而匪區日蹙百里，活動能力銳減，我軍則自是卽減少許多損失。其効一也。凡外間米，鹽，布疋，藥品、製彈之原料與器材，均因封鎖而斷其供給。物質不繼，饑寒交迫。於是脅從星散，羣衆離心，而匪勢日衰。其効二也。我佔地日多，民衆之歸我日衆，封鎖周密，匪方相互間既不能互通聲氣，對我方軍情，尤不易探得。至是乃主客易勢，處處陷於被動地位。與從前之飄忽活躍迥殊。其効三也。要之此舉針對赤匪弱點，發揮我軍長處，實爲圍剿中最見實效之一個戰略。事實昭然，不待詞贅也。

### 2、交通之效

我軍進佔之地，除建築碉堡，完成封鎖外，最要工作爲修築公路。實行兵工政策，以軍築路，故軍隊到達一地，三數日內，卽將公路完成。藉車輛交通之便，軍隊行動，得以迅速靈便，協同一致。匪雖輕裝善走，無如我何？而我補充接濟，均極便當。糧秣彈藥，既不虞匱乏，卽有警耗，從容應付，游刃有餘。碉堡公路，相輔而行，匪雖慄悍

，莫敢再犯矣。

### 3、穩健推進之效

我軍歷次進勦，非無強將勁兵，與匪鬪爭。然目光不遠，昧於小勝，常犯妄進輕退之弊。故今日得一邑，明日失一城，及回救此城，復失却彼邑。旅進旅退，不見寸功。有時且因顧此失彼，爲匪暗算。此次圍剿，懲前毖後，乃定爲穩健推進之策。穩紮穩打，既不輕進，亦不妄退。逐步前進，逐步經營。如此，既獲之勝利，可以把握穩固，不致轉瞬失却。而以逸待勞，以靜制動，復得守勢之利。故爾後雖進展稍緩，然佔領之區，類能固守，一洗前此進銳退速之弊矣。

### 四、本部參加勦匪之工作

#### 1、當時之情勢

廿二年夏，委員長召開勦匪會議，舉辦廬山訓練，準備五次圍剿。是年秋，開始調動軍隊。本部於九月二十五日奉令開拔，限九月底到達九江。依第二第三團，總團部，

直屬營連，第四團之序列。如時到達。在潯以車輛關係，分批運載。第二團於十月五日接防新淦，第三團於七日接防樟樹，總團各營連十二日抵樟，第四團十五日到達。是時吉水，永豐，樂安，宜黃間，聯爲一封鎖線，本部原在封鎖線後。然當時我固向匪包圍，匪亦向我騷擾，互相牽制，各盡能力。而新淦全屬五區，除第一區外，其餘四區，均爲匪有。匪部新淦獨立團，永新獨立團等約三四千人，以七琴爲中心，東西百五十里，南北二百里，蜜蜂街中洲、鐵爐頭、荷湖等地，盡屬匪區。友軍第八十師，在吉永間烏江鎮附近築路，方爲匪襲擊失利，乃以原守新樟部隊接防，而以本部接替新樟防務。軍隊移防，夜以繼日。八十師後開整理，殊爲狼狽。目擊情形，令人生狐兔之感。而本部當時兵力置佈，係以第二團古團長兼新淦城防司令，指揮第二團附三團一營。一營守城，兩營守東門外一帶山地兼溧江防務，三團韓營則守西門外沿江長牌一帶。三團一營及總團特務營守樟樹，三團一營守清江城，以防黃土街方面股匪。總團狙擊砲連守豐城，第四團堵截七琴股匪，在荷湖鐵爐頭一帶。總團部則駐樟樹。

2、防守新淦樟樹及堵剿七琴中洲北竄之匪

本部防守新淦樟樹間，將及一月。委員張行營爲謀統一該處軍隊之指揮，以應付事變計，十一月二日，委溫總團長爲新淦警備司令，仍兼管豐城清江防務。總團部乃於四日移新淦，成立警備部。城防司令，同時撤消。其時，七琴一帶亦匪，集零爲整，與我保衛第二師相持於七琴麥斜間；本部第四團在鐵爐頭，防匪北竄；八十九師由崇仁西進，向匪取包圍之勢。不幸保二師麥斜失利，師長李向榮，爲匪活擒，比八九師急進七琴，匪復化整爲零，散避七琴附近。而原來實力，毫無損失。我第四團，則仍嚴防鐵爐頭。十一月十二日，本部奉行營令，以兩團部隊，接防吉安，俾李雲杰師（二十二師）得以東向富田進剿。於是總團部率第二第三兩團，開往接防。新淦樟樹，則以第四團及特務營調駐。總團及二三兩團於十五日抵三曲灘，正在接洽換防間，十七日得閩變消息，行營方面，乃中止以李師進剿富田，以節兵力。本部奉令仍回新淦原防，第四團則接防七琴八九師防務，俾具出擊附近散匪，作入閩準備。總計此半月間，本部移動再三，東



西奔命，而七琴、鉄爐頭間，與匪相持，兵不解甲。賴戒備嚴謹，防務無虞，此本部奉令入贛，初任警備時之情形也。

### 3、進駐永豐守護綫之任務

閩變稍息傳來，贛省剿匪軍事，遭受打擊。不祇由吉安東向之李師，爲之停頓。卽蔣總指揮鼎文統率由永豐向南進剿之北路軍，亦因援閩而大受牽動，停止南攻。於是剿匪軍隊，移動頻繁，而赤匪則利用機會，盡力活躍。其時蔣總指揮統率部隊爲八十三、八十九，第十、九十二、九十三、五個師及部縱隊。兵力配備，係以部縱隊佈防吉水、烏江至永豐西大極山之綫，計長七十里。由永豐西大極山起經永豐東至鹿岡，計長八十里，歸九十二師防守。八十九師開七琴圍剿，八十三師、第十、九十三師、三師，則自永豐起南至故縣、瑤田，準備向籐田進擊。是爲十一月中之情勢。及閩亂既起，蔣總指揮奉令率八十三師、八十九、第十、三師經七琴繞臨川至閩之蒲城集中，順道肅清七琴附近之匪，全部於十二月一日開拔。於是永豐線指揮職務，行營以劉總指揮與接替。而

永豐東起鹿崗西至大極山南至瑤田縱橫兩線，九十二、九十三、兩師延伸填防，兵力極感單薄。

本部於十一月二十六七日奉令移永豐，接替九十二師全部防地，歸劉總指揮節制。而九十二師則開赴七琴主持圍剿，本部之第四團仍在該方協助。第四團既未能隨同前進永豐，於是祇有第二第三兩團，及憲兵一連，特務營一營之兵力。而防守區域，由永豐東至鹿崗，西至大極山，南至大橋；防線廣袤，兵力不厚。乃以第二團一團守永豐至鹿崗之線；永豐新舊二城至大極山由第三團（缺一營）負責；永豐南門外至大橋，以特務營憲兵連及三團之一營防守；防地亘四十五里，三路中以此線兵力最薄。後再電部請求，增派工兵營入贛協助。

佈防既竣，赤匪知我空虛，乘機騷動，零星散匪之滋擾，固一夕數至，而主力進犯者，在黎川方面，則有黎川之役，德勝關之役，受我第三路軍之挫折。在永豐，則有本部丁毛山之激戰。

#### 4、丁毛山附近激戰之經過

先是，匪既知我永(豐)瑤(田)線大軍他調，於是有截斷該線交通譎謀。自十二月初二日起，匪一軍團之一二兩師爲第十四師少共國際師等，漸向永古路東約十里之遇元水東七都等地集結，匪警衛師，則抵達永古路西三十里之冠山。希圖兩面夾擊，奪取永古路。廿六日溫團長偕德顧問施坦音帶兵一連赴該方威力偵察，至則交通已斷。直至廿七八日，形勢愈緊。本部兵力，完全用於守礪，已無預備隊可調。幸此時九二師及本部第四團，七琴剿匪，漸見眉目，乃決心抽調第四團回永，接替第三團防務。而以第三團開赴前線。三十日第四團回抵永豐。卅一日午三四團交接完畢，即晚第三團準備進攻。一日拂曉，即開始決戰。而由廿五日至卅一日止，永古間交通斷絕者計已七日。至戰鬥經過，則如下所述：

(一)十二月抄間，探悉偽警衛師全部盤據永古路西之朱標——朱家山及大腦(即平頂山尖山之地)一帶；僞一軍團之一二兩師，盤據永古路東之遇元——大小旅嶺——

水東及丁毛山附近之竹竿山——竹篙山一帶，截斷我永古路交通，企圖包圍我第九十三師部隊。

(二)本部爲打破該匪之企圖，遵照總指揮部之意志，決心恢復交通。乃飭第三團團長劉天紹，率領所部，附狙擊砲連，於二十三年元旦拂曉前，佔領準備攻擊位置，相機進勦。

(三)二十三年元旦，會同劉團長，遵於上午四時，令第三營附狙擊砲連，佔領公路西側高地，一部進入公路東側丁毛山南端高地，準備攻擊；當令第一營佔領公路東側之寶竹山以北一帶高地，以策應攻擊部隊；令第二營佔領公路西側之平頂山尖山及樹林山各高地，以掩護攻擊部隊；六時三十分準備完畢，七時開始攻擊。以狙擊炮機關槍火力，向匪堡壓迫，同時第三營營長周化慶，率九，十，十一各連之步槍士兵，在我砲機槍火力掩護之下，勇往邁進，肉搏衝鋒，逐次佔領匪堡大小七座。當時丁毛山附近各山，除東南最高山，遵照總指揮部意旨，暫緩攻擊，仍爲匪盤據外，其餘俱經佔領，構築碉

堡羣，以防匪再竄擾。

(四)元旦下午七時，偽一軍團乘我新佔領各山工事未完成之隙，以全力向我反攻，計五六次，幸我官兵奮勇擊退；當時第十連守地之前二堡壘，突出防線，已成衆矢之的。爲減少危害及堅固防線計，令第十連突出前方之二堡壘撤回，與各連切取連絡，盡力維護公路交通。第二三兩營間，空隙太大，連絡不易，令第二營撤至路西附近山地固守。(以上參照附圖第一)

(五)二日上午七時，九十二師第五五二團之兩營，奉劉總指揮令，開到了毛山策應，歸本人指揮，十時接替寶竹山第三團第一營防務。是夜匪仍屢來反攻各陣地，均經擊退。是役計斃匪二百餘人，獲自動步槍一支、步槍五支，我軍傷亡官兵三十餘人。

(六)三日，查偽一軍團雖經我團擊退，而仍在丁毛山外圍各山，構築強固堡壘，意圖復斷交通，本人奉令前往丁毛山，指揮出擊。

(七) 四日拂曉，令五五二團一營，由寶竹山進佔東方之竹竿山，劉團一三兩營，及狙擊礮連，由丁毛山進佔南端南山，及東南之竹篙山。六時三十分，準備完畢，即行開始攻擊。激戰二小時，肉搏數次，先後進佔匪堡九座，惟竹篙山因山勢險峻，道路崎嶇，又值匪方增援隊到，併力頑抗，我攻擊部隊，在匪衆瞰制之下，爬山前進，頗形不易。經劉團長親率特務連，督飭以機槍自動步槍火力，掩護攻擊部隊，勉力爬山上攻，遂於上午十時將最高峯之三匪堡佔領。同時九十二師五五二團亦已將竹竿山匪堡三座佔領。(附圖第二)

是夜八時起，匪迭次反攻，計六次，均經擊退。

是役計斃匪二百餘人，獲自動步槍一支，步槍十六枝，我軍傷亡官兵四十餘名。

(八) 七日，我第三團與第二團調防完畢，偽警術師仍潛伏永古路西大橋一帶，(即平頂山尖山樹林山之地) 時向丁毛山大橋間進擾。有妨害我永古路交通之企圖。本人復奉命會同徐古兩團長出擊，由徐團抽調一營爲預備隊，古團抽派步兵兩營附狙擊礮連，

分路出擊：激戰一小時，當場斃匪十餘人，連佔平頂山——尖山——樹林山各匪堡七座。匪不支，向冠山方面潰竄，同時偽一軍團亦向東南逃竄，於是丁毛山附近三十里內無蹤跡矣。（參照附圖第三）

（九）查此次戰役，偽一軍團傷亡頗重，總計各方之觀察判斷，足證其現已潰不成軍。計東日本部所進剿者，爲偽第三團之一三兩營，是役偽第三團一營營長受傷，三營陣亡連長二員受傷一員，約斃匪三十餘名，傷六十餘名，是晚大舉反攻之匪。爲偽第一團之第一營及第三團之第二營，經本部沉着應戰，幾整個被我消滅，其第六連無一生還。支日再度進剿；復將偽第二團全部，消滅殆盡。是晚第一團之二三兩營，企圖襲犯，亦被本部痛擊，傷士兵過半，殘餘潰散。該匪迭經本部重予打擊，約計其前後損失，所剩餘者，已寥寥無幾。故匪之官兵，多畏罪來歸，據投誠之偽第三團三營營長唐敬成及各士兵供稱：匪方自經本部痛擊，創傷頗大，爲該偽第一軍團歷來所未有。現匪心渙散，已至不可收拾之境。每提及我部，大有談虎色變之概。苟遇機緣，莫不投誠自新者。更

足證明匪方偽第一軍團目前之狼狽情形矣。

### 5、戰後之教訓

丁毛山戰後，吾人身列行伍，親受教訓，深知剿匪戰事，應加注意者有兩點：近世火器進步，兵力強弱，不在人數之多寡，而在器械之利鈍。故我以優勢器械，與匪激戰，匪方人數雖多，無如我何。但匪謀減少損害，利用夜戰，且集團衝鋒，屢仆屢繼。故對匪作戰，攻易守難。在日間我以旺盛火力，向匪壓迫，奪其陣地，入夜匪即拚命反攻，力圖恢復。我當頑強固守。此應注意者一也。欲謀固守，當重工事。凡佔領陣地，即應立刻構築工事，不論如何艱苦，均當努力遂行之。而工事構築，又應轉移目光，注重障礙，平時我人研究築城，以掩體為主，障礙物爲輔；惟對匪作戰，則宜易以障礙物爲主，掩體爲輔。蓋以匪之行動迅捷，多設障礙，則可以滯留其行動，發揚我火力也。丁毛山第一次之戰，一日晚上，匪以一團兵力向我一連防守之陣地，衝鋒數次，我死傷達三十餘人，始勉能固守。及四日第二次進攻，障礙工事同時構築完成，四日晚匪連續向



我猛衝，終不得逞，而我方損失極少。五日以後，我準此要領，遂行攻防。直至戰鬥結束，勝利屬我。此應注意者二也。

#### 6、進駐沙龍修築公路碉堡及游擊散匪代民耕作情形

丁毛山激戰以後，本部守備永豐，溫總團長奉行營委兼第一守備區第二管區司令，防區日固，民婦如市。駐防四月餘，目睹地方元氣之漸見恢復，欣欣向榮，殊為歡慰。而閩變已平，本路復大軍雲集依照原來南攻計劃，由第六路薛總團指揮（岳）率五十九、九十、九十二、九十三、九十九、各師，向籐田，沙溪，龍岡，古龍崗之線進剿。前進各師，既所至有功，本部亦跟蹤推進，鞏固封鎖，以釋友軍後顧之慮。各友軍集中部隊，擔任進剿；本部則分散兵力，負責防守。雖任務稍異，所以致力圍剿則一。而我部兵力分散，每一碉堡僅置兵一班，多者兩班，深溝高壘，防匪偷襲；防護線縱長，常在百里之間；本部除預備隊外僅有兵力兩團餘；線外赤匪，星羅棋佈，稍有疏懈，事變立至，其危難程度，蓋不亞於友軍之衝鋒陷陣也。所幸沿路推進，自溫團長以次，全部官兵

，遇事敬謹，故由沙溪以至龍岡，始終防護週密，並無疏失。且於鞏固封鎖以外，並得致力於其他工作。

廿三年四月，本部由永豐開沙溪，防守上下嚴坊，南至沙溪上固之線。至十月止，爲時六月，十一月進駐龍岡，戒備北自上固，經龍岡南至雄坪中洲之線，至奉令復員止，凡兩月。此八個月中，匪以受我教訓，不敢再犯；且經友軍節節進迫，其主力亦漸向瑞金，寧都，等處退守，無暇向我進擾。故在此期中，本部游擊散匪，曾在沙溪西之，螺田，白沙，及上固附近之含下等處，有小接觸。匪對我均不敢戀戰，稍戰即走，無大可記。而沙溪，龍岡間建築之軍路，有尙未完全者則趕築之；有不利車行者則改造之；碉堡，則選擇要點，自行構築；其基址不固者，復大加修補；而各地屋舍坵墟，我乃爲民建屋；田園荒蕪復爲民耕作；舉辦民校，教育民衆；訓練保長，使能自衛；關於嘉惠民衆之工作，知無不爲，爲無不力。沙龍線上之劫後災黎，蓋已視我如手足，忘我爲軍隊矣。

## 7、本部在勦匪前後所處之地位

此外，關於本部在勦匪前後所處之地位，亦值得一述。雖然爲國服役，行其所安，地位高下，無關宏旨；然人能忠於職守，完成使命，終必實至名歸，決無永久湮沒之理。

當本部初抵江西時，社會人士，頗多譏言，謂「器械雖佳，如備禮品，終爲匪有而已！」而軍隊序列，則編在各獨立旅之後，行營及機關公件來往，均隱然以旅待我；友軍亦目我爲稅警，與陸軍異；赤匪則每遇新部隊開到，必與一較，測其實力。初以未知我部番號，以爲雜色軍隊，似不難迎刃而解，及與我遇，雖屢經衝刺，無如我何；反爲我掃蕩，遭受鉅創；於是聞風奔避，不敢再見。而社會人士，各師友軍，均爲刮目相看；行營及各軍事機關，在公事上，亦改爲師以上之看待。如陸軍八學，中央軍校，步、騎、砲、工、輜，各軍事專門學校，均得派員入學，名額與師相等，卽其明證。故我人做事，祇問能力，不必徒驚虛名。此意今日在稅警教練所，同屬自家人，尤敢特爲聲述。

### 五、五次圍剿成功殘匪西竄及本部奉令復員

赤匪在贛之命運，已於我蔣委員長開始五次圍剿決策定計之頃，爲之判決。故我軍進剿，計日成功。匪勢日蹙，無法掙扎。衆已知其必敗，且必出於逃竄。事前我人衡量形勢，曾斷定匪必取道南路，向西潰竄。蓋北路爲我剿匪軍首腦機關——行營——所在，屯駐重兵，倘向北竄，決無倖理。南向入粵，東竄入閩，雖可以奪取海口，然以匪本身之孤立，第三國際之鞭長莫及，終難獲得國際之援助。且閩粵軍政統一，民風强悍，亦斷難得逞，惟有西向入川，利用川中山嶺險阻，或可苟延殘喘。而逕由西路突出，則被阻於贛江。倘渡江遲滯，必遭聚殲。故取道南路，折而西向，實事勢所必然。及去年底開始逃竄，果若合符節，不出所料。然七八年來，慘淡經營之窠穴，一旦捨去，在匪方亦豈得已也！

殘匪既傾巢西竄，本部以任務完成，且各地稅收，亟待維護；乃於去年十二月，奉令復員。沿途行軍，對於整飭紀律，振刷精神，特加注意。各地民衆，集會歡送，報章多所揄揚。而北路軍射擊校閱，本部成績最優，籃球遠征隊，復所向告捷。緬想一年餘

之工作，雖鮮功績，可告無罪。私心竊幸，亦可以慰同儕者也！

## 我之觀察

### 一、赤匪放棄老巢之得失

匪既於去年冬傾巢西竄，數月以還，轉徙川黔滇間，拚命掙扎。察其情勢，似尙欲有所作爲。但以個人觀測，匪若於二十年冬，乘東北事變時入川，則當時中央方應付外難，無暇西顧，川中軍隊，復意見紛歧，各自爲戰。必能各個擊破，統一全川。至今三年，可將川軍步槍三十萬，民槍四十萬，編成匪軍。北出陝甘，打通陸路國際路線。則至今情勢如何？未可逆觀。無如三數匪首戀戀故巢，徘徊閩贛湘鄂間，欲與我軍逐鹿中原，較一日之長短。在外侮日急，叛亂紛起時，未始不跋扈飛揚，牽掣一時。比四面合圍，卽無隅可負，迫於一竄。至今潰奔數省，所至傷亡，尙欲侈談某某路線。某某計劃，蓋亦謬矣。此赤匪因循自誤之非計，正吾民族國家之大幸也。

### 二、赤匪必滅之理由

赤匪禍贛，凡七八年，此次圍剿成功，迫匪竄出，剿匪軍事，乃告一段落。然突圍之匪，尙轉戰川黔，若甚雄健。說者以爲今後川黔諸省，將必爲湘贛之續。水深火熱禍無已時！不知赤匪之必歸消滅，在理在勢，均無可逃。當匪之盛時，盤據贛南，焚殺擄掠，進攻退守，無不如意，正如樹木之根基穩固，枝葉繁生，開花結實，本可期待。無如此良好時機，轉瞬即逝。今則地盤已失，根基動搖，枝葉枯萎。雖有若干政策，若干計劃，無從實行。無源之水，不涸何待？再則在二十年時，國人尙以爲赤匪總是中國人，果能互相遷就，尙可協同一致，共禦外竄。及經兩三年之試驗，已知其毫無國家民族觀念，出賣故國，悍然不顧。故自五次圍剿開始，國軍卽大澈大悟，抱定與匪勢不兩立，有匪無我，有我無匪決心，與匪決死奮鬪。而川中軍民，近亦深知赤匪非惡，覺悟養匪甚於養虎，捐除成見，一致對匪。於是川中各軍要其前，追剿軍尾其後，匪之滅亡，尤可指日以期。至于匪欲悉力圖川，再立根基，走其所謂羅明路線，外樹聲援，亦已時不再來，非楚歌四面之今日所能從容肆應。故二十二年以前，我軍自張輝瓚以次，至於

李明郭炳生陳時驥胡祖玉……各軍師屢遭損害，指不勝屈。亦匪志得意滿，因以淹留湘贛，無意遠圖。造成今日救死不遑用武無地之局。蔣委員長嘗云「歷史上無殺人放火可以成功之土匪。」而事實所示，赤匪復有上述必滅之理。統一甌宇，解除國難，卽於此時奠其基石乎！

## 稅警總團參加江西剿匪概略補遺

楊鍊百筆記

本文係筆記者隨赴教練所演講，拉雜紀來，所以輔原稿所未備，故每段自爲起落，不能連綴成篇。閱者欲窺全豹，仍當求原篇也。！筆記者附註

匪此次悍然襲我永古路，其目的有二；一方面以物質缺乏，亟謀補充，適我大軍他調，九十三師陷於孤立，故擬實行包圍慣技，奪取資糧。一方面因與閩方採一致行動，故向我襲擊，以牽制東調之師。而其攻擊點所以必擇丁毛山附近者，其理由亦有二：1、我部防線至大橋止，更南卽爲九十三師防地，大凡兩部交接之處，其聯絡每欠確實，爲全線之弱點，合乎戰術上攻擊弱點之要求。2、丁毛山附近地形複雜，守者展望困難，攻

者則有行動蔭蔽之利，且我部初到，匪則地形熟悉，主客之勢，尤爲懸殊。

自十二月廿二始至一月八日止，我永古線上守礮部隊，困苦達於極點，其時每一礮壘上，守兵多者兩班，少者一班，率領者多半爲班長，間有排長或副排長者。赤匪向我各礮壘，幾已嚴密包圍，日間畏我火力，散居附近村落，入夜卽向我襲擊，常撲至一百米達至五十米達附近，擬圖奪佔。我守兵夜不交睫者凡兩旬，祇能於日間輪流憩息。而所有米糧，燃料，食水等給養品，又須於日間自行搬運補充，故此時守兵所受之勞苦，與担任出擊之官兵較，實未遑多讓。且因不斷爲匪騷擾，其傷亡之數，亦幾與攻擊部隊相埒也。

一日我開始攻出，由七時至十時，希圖佔領地界，已完全佔得，達到任務。十一時，本人觀察陣地。以竹篙山西方突出之兩礮壘，危險性大，恐難固守，且該處在日間又常受敵火壓迫，工事又無法完成。當時卽與劉團長言及，後劉增加該處兵力兩排，連原有兵力共爲一連，（第十連）然是夜匪向我猛衝，我死傷三十三人，不能不暫時退出。然該



連守兵能堅強抵抗，安全退出，亦殊可嘉，故事後該連連長且記大功一次。

一日晚我突出部之兩堡既退出，二日上午十時，本人又往視察，結果，認爲我非佔領竹竿竹篙兩山、永古路交通，無由保持。蓋以該兩山居高臨下，對我佔領地帶，威脅甚大，當時向劉總指揮及總部曾參謀長力陳利害，劉曾意動，而終以兵力不敷爲慮。本人答以「不必過慮，祇能多撥九二師之一營或二營協助我部，即能達到任務。」因當時總指揮部爲應不測事變，祕密調回九二師之一團，故敢有此要求。是日下午總指揮部決定照此計劃進行，三日晨，即開來九二師五五二團之兩營，連同我部第三團，命令由本人指揮。以兩部建制不同，兩團長間未便有所軒輊。

自一日晚，我突出部之兩堡遭匪逆襲，稍受損失，於是決定注重工事，以守爲攻。同時針對匪之弱點，匪以節約彈藥犧牲人命爲重，我則以多用彈藥少流血爲對策。故自三月起，我向九二師借得大刀二百把，九三師借得輪率二百名，即令趕緊斬取竹木，準備應用。四日晨我第三團及五五二團分別進佔竹竿山竹篙山，於是將斬得之竹木立刻椿

成木棚，是夜匪復集團向我衝鋒，亦達六次，然一以被阻於障礙物，再則受制於我火力，終不得逞。及五日我工事更鞏固，五日晚夜上依舊猛衝，無能爲力矣。

竹篙山西面陡峻，東部勢緩，且有樹林蔭蔽，我仰攻困難，匪則運動容易。四日晚如無障礙工事，實難困守。而此役我傷亡僅十六人，匪則不祇十倍於我。卽由我方檢拾掩埋者已達一百餘人。五日晨掩埋費用去二百餘元。每具二元，以獎給擔任埋葬之士兵及輸卒。

五日永古路東面之匪既完全敗退，五日晚，西面尖山等處之匪又漸集。本人意圖，擬於六日開始，向西面之匪，實施攻擊。後溫團長意，以第二三團須調防完畢，且俟狙砲連之炮彈運到，方行攻擊。故定於八日攻擊，六七日作完善之攻擊準備。計一四八日三次之出擊，以八日之準備最完妥，兵力最充足，但匪方一則以久勞無功，反受損失，再則以我經三日之準備，汽車鎮日輸送，兵力必厚，目的既難達到，徒供犧牲，殊屬無謂。故我攻擊部隊一到，匪卽毫不留戀，亡命奔逃。

此次我部在丁毛山之激戰，力量只用到六分。如一日第一次之攻擊，我部兵力一團，而用於第一線者僅一營。四日第二次之攻擊，我兵力五營，用於第一線者僅兩營。誠以最初即完全使用，猝遭打擊，勢將無一兵可調，甚且不能收容也。

我此次丁毛山作戰，一四兩日攻擊，死傷七八十人，守礮部隊兩旬內受匪襲擊，因而傷亡者，數亦如之，總計陣亡者四十八名，受傷者一百二十餘人，死亡者佔三分之一，負傷者三分二，與十四五年間本人參加兩粵及湘南歷次戰役相較，死亡額較前爲多。往者傷亡總數如爲一百人時，死者僅在十一二人之間。可見剿匪戰事，比前此爲激烈。復常考查其故，則從前決勝常在五百米達內外，今次則常在百米至五十米之間也。然我部廿三年秋冬間，死於病者達四五百人，而人贖一年餘，戰陣上死傷總額，僅一百六七十人而已。故知槍彈實不易死人。我人尙捍衛社稷，效命疆場，儘可放膽前進，不必畏縮也。

稅警總團參加江西勦匪概略補遺



# 稅警總團丁毛山第二剿匪畧圖

(民國二十一年四月十四日)

附圖二





# 正 誤 表

頁次	行位	錯	誤	改	正
一四	三	重句已言之詳	多「已言之詳」		
一四	二	以末一字	以末一字		
六	圖二	徵	徵		
五	一〇	務須爽快	爽快		
五	九	領令的口令	預令的口令		
五	六	快跑	快跑		
四	六	令口舉例	口令舉例		
三	一〇	命 命 詞	命 令 詞		
三	六	用於口令也	用於操演也		
一六	六	可爲人以	可與人以		
一四	一〇	走字爲動令	走字爲動令		
一五	六	隨之而移轉	隨之而轉移		
一五	六	決定軍事	決定軍事		
一五	一〇	救自改編	故自改編		
一六	一〇	多是討的	多是對的		
一七	一〇	託槍前進	托槍前進		
一九	一	有一個指揮	有一位指揮		
二〇	七	改政要迅速	改正要迅速		
二	七	馮主任軼榮	馮主任軼裴		
二二	三	均有三端	約有三端		



二七	一〇	股長肇禮	股長肇禮
二九	六	公刊編輯	公刊編輯處
三〇	五	以爲其有	以爲真有
	四	多	多
		<small>(十七年十一月十九日於軍官團十三字)</small>	
三一	三	位號或聲音	信號或聲音
三一	四	此個有相當	每個有相當
	六	長，無線電	長波無線電
三三	八	軍齡強壯	年齡強壯
三三	六	想丟改造	想去改造
三四	三	依我們人	依我個人
三六	四	行政之一	行政之一
三七	四	學業上成績	學業上之成績
三七	三七	七	黯楚銷魂
	三九	一	不要問人
	四〇	五	能應付借
	四〇	五	你們年青的
	四一	一〇	當做本旅
	四二	一〇	性質缺乏
	四二	一二	旅戰鬥力
	四四	十二	他們讀了遺著
	四五	三	如益水深
	四五	一	現在我們
	四九	三	的致求得
	五〇	九	成我整個
			成爲整個
			你們年輕的
			當此本旅
			物質缺乏
			旅的戰鬥力
			我們讀了遺著
			如水益深
			禱在我們
			的去求得
			爲整個

五〇	十一	報告	一點	報告	萬一	結	七一	十一	威力正大	威力甚大										
五一	七十			年	十		七一	十	約有	蔭蔽得有蔭蔽										
五四	七	說	是	白	說	是	白	說	去	這線採取這線										
五九	一	應該	遠	呢	該	多	遠	呢	七二	法國在西德國在西										
六〇	四	掩	體	即	以	掩	體	則	以	七六	八	偉大	畢業	偉大	的事業					
六三	九	作	戰	要	職	作	戰	要	件	七八	二	不	好	事情	不	好	的事情			
六四	五	俾	軍	士	與	俾	軍	事	與	八二	五	日	本	懲	服	日	本	征	服	
六七	六	專	東	擊	西	擊	東	擊	西	八六	六	想	的	這	理	想	的	道	理	
六九	七	德	君	在	西	德	軍	在	西	八六	九	總		統	總		說			
七〇	六	4、	本	形	的	4、	單	形	的	八七	十二	力	的	迫	力	的	壓	迫		
七〇	九	是	極	積	的	是	積	極	的	八八	一	增	加	壓	迫	增	加	的	壓	迫
七一	七	這	一	般	這	一	段			一〇	兵	和	力	外	交	兵	和	力	外	交

一一〇	二〇	一〇九	一〇七	一〇六	一〇四	一〇二	一〇〇	九七	八九	八八
四	二	五	一〇	三	五	一	十二	一〇	一	一〇
攻擊敵人	徵收材料	就能精確	被們我摧	帝國主	以致遜跑	以我國	不知自以	協約國多	強列拿槍	用兵力求
攻敗敵人	徵得材料	就能精確	被我們摧	帝國主義者	以致逃跑	所以我國	不知自反	協約國多	列強拿槍	用兵力來
三一	一三〇	一三八	一二七	一二七	一二六	一二六	一二五	一二四	一二四	一一一
一	六	二	九	五	九	三	四	一〇	九	三
要完剪短	部不能表示	總團長	提高總成團	始勤終惰	射擊技能	相觀相愛	人的蹂躪	當軍軍	四出之一	多寡懸殊
要完全剪短	都不能表示	總團長	提高本總團	始勤終惰	射擊技能	相親相愛	人的蹂躪了	當軍軍警	四分之一	多寡懸殊

一三	一三	一三	一三	一三	一三	一三	一三	一三	一三	一三	一三
四	九	一	三	四	八	四	三	一	九	四	四
姝子如襪子	自動改正	軍紀風化	出生死人	如粟稍有	二個字	如果稍有	出生人死	軍紀風紀	自動改正	姝子如襪子	姝子如襪子
副隊長	常人無異	輕重的程度	且銷兵	官警的動作	難以辦到	如果稍有	出生人死	軍紀風紀	自動改正	姝子如襪子	姝子如襪子

一八	一七	一五	一五	一五	一五	一五	一五	一五	一五	一五	一五
一〇	四	五	四	一	六	八	八	二	七	一〇	一〇
偽警術師	閩變消息	均為亞有	軍人精神	一打倒沙溪	學員車士	外國文字	輕易之舉	不能夠動	間亦有人	部去了都	部去了都
偽警術師	閩變消息	均為匪有	軍人精神	打到沙溪	學員軍士	外國文字	輕易之舉	不能移動	間亦有人	部去了都	部去了都

一八五	五	民婦如市	民歸如市
一九〇	七	共禦外竄	共禦外侮
一九二	九	開始攻出	開始攻擊
一九三	八	有所軒輕也	有所軒輕也

●鹽城時代印刷局代印●

上海图书馆藏书



A541 212 0018 3834B

00

1158

