

皖贛紅茶運銷委員會第一年工作報告

中華民國二十五年十月編印

上海图书馆藏书



A541 212 0012 6459B

# 皖贛紅茶運銷委員會第一年工作報告目錄

弁言

## 第一章 本會設立緣起與經過

第一節 改革紅茶運銷之緣起

第二節 本會成立之經過

## 第二章 資金之供給

第一節 登記茶號

第二節 貸款概況

## 第三章 產地之督導

第一節 督監製茶

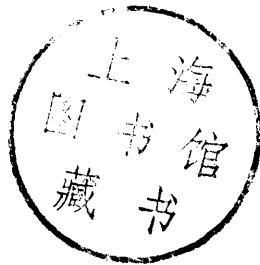
第二節 產地檢驗

第三節 革除陋規

## 第四章 運輸之改進

第一節 運輸路線

第二節 運輸安全



第三節 運輸費用

## 第五章 推銷之革新

第一節 評定品質

第二節 革除陋規

第三節 推銷成果

## 綴言

附錄一 本會歷次會議紀錄

附錄二 改進意見摘要

附錄三 各報消息



## 弁言

皖贛同爲紅茶產製輸出之區，今年本會秉承兩省政府之命，籌劃統一其產製運銷辦法，以謀社會經濟之繁榮，國際貿易之發展。受事之初，曾擬初步辦法，約爲三事：（一）登記茶商，經辦貸款，力求利率之減低，以除盤剝，而杜投機，（二）利用兩省已成道路之交通，統一運輸，以保其迅捷與安全，而減少其運費，（三）售品需由中外專家評質定價，懸爲標準，使消費者不受劣貨之欺朦，產者不蒙抑價之損失；而本會經辦運銷之費用，按照貿易總額，值百纔抽其二，此外無所損耗，俾利潤悉歸產者。如此懸的以赴，本會同人莫不兢兢業業，黽勉將事，半載以還，幸得逐步實現。統觀本年祁紅寧紅之產製運銷，較諸往昔，均有相當進步；然以創舉多艱，一蹴難達，原擬計劃尙有遠鶻，一曰各種產品之標準化，二曰成本減

少之最低率，三日產消兩方之直接貿易，理想所及，尙未克悉底於成。而本年茶事告終，本會本年工作，亦隨之結束，爰將工作情形，彙爲報告，以就正於同仁，倘蒙各抒偉見，俾集羣思，以作今後推進之準則，斯幸甚矣。

# 皖贛紅茶運銷委員會第一年工作報告

## 第一章 本會設立之緣起與經過

### 第一節 改革紅茶運銷之緣起

皖贛兩省所產紅茶，向分祁紅、寧紅、河紅三種。祁紅產區，爲皖之祁門、至德、及贛之浮梁等三縣，寧紅爲贛之修水、銅鼓、武甯等三縣，河紅爲贛之鉛山等縣。其色香味三者，均臻極美，不特非國內各種紅茶所能及，即在國際市場，亦佔有優越地位，爲各國人士所珍視。每年所產，悉數裝箱出口，運銷歐美，已有六七十年之歷史。在從前鼎盛時期，每年出口，約達五十餘萬箱之多；然近年來日漸衰落，每况愈下，祁紅年產不過六萬箱，寧紅僅一萬箱，而河紅且完全銷滅。就表面觀之，似由於印度、錫蘭、爪哇、日本等茶興起，奪我銷路；究其根本原因，實由於茶農茶號實力薄弱，缺乏組織，任聽中間商人操縱盤剝欺朦，遂致一蹶不振，莫可挽救。其各種流弊最著者，如（一）增高成本；茶號每於茶季，需現金周轉，此輩中間商人，則於茶季之前，向銀行錢莊息借資金，更以重利轉貸茶號製茶，使茶號於茶葉裝箱之後，因借款關係，必須受此輩中間商人之拘束，凡祁紅寧紅，不論產區何在，

一律須運至九江交貨，轉運上海，經此轉折，不特多費時日，抑且增多運費，售茶之後，開列棧單，除正當佣金外，所列各項剝削名目，達二十餘種之多，所巧取者，竟佔茶價百分之十以上，於是使茶之成本增高，大有損於茶號之利益。(一)易遭意外損失；近年皖贛公路，通車甚多，祁紅本可不經九江轉運上海，而彼輩只顧本身便利，使茶箱均運至九江轉運，而對安全問題，毫不顧及，其因產區遼遠，中途遭逢意外不幸者，層出不窮，去年祁紅在鄱陽湖中沉覆二千餘箱，損失約在二十萬餘元，乃其最顯著之事實，言之殊爲痛心。(二)淆亂品價；中間商人，各圖私利，互相競爭，故茶市開盤收盤之時，每箱茶價，相差恆達百餘元之巨，有以低等品質而售高價者，則有損商業道德，喪失國際信用，有以優等品質而售低價者，則又損茶號之血本。(四)引起投機；設於某年茶市較佳，茶號獲有相當利潤，則次年除正當茶號外，投機者聞風興起，紛紛借款製茶，中間商人競相兜攬，轉貸資金，惟圖盤剝重利，對於借款者之是否正當茶號，有無製茶之經驗與能力，固非所計，製茶者既多，因而抬高毛茶之價格，茶農固可得相當利益，然製茶時成本已因此而增高，而裝箱出售時，又供過於求，勢必銷疲價跌，於是製茶者皆大受損失，至第三年茶農因上年獲利，遂大量植採，而投機者因遭受失敗，咸銷聲匿跡，正當茶號亦不敢大量製造，於是毛茶雖多，而收買者少，其價必跌，茶農乃蒙損失，茶號又因以稍獲利益，至第四年投機者又紛起矣，如此循環不已，茶農茶號，兩蒙損失，而彼中間商人之利息佣金及其他各種剝削，固無損也。以此種種流弊

之滋生，遂使紅茶有今日之衰落。若不力圖挽救，則此極可寶貴之祁紅窰紅，必將步河紅之後塵，絕跡於市場，此固吾人所敢斷言也。不特影響於國際貿易，且此三四百家茶號，四五萬茶工，百餘萬茶農之生計，又將安託耶！

皖省原在祁門設有茶業改良場一所，前年復與全國經濟委員會及實業部合辦，增加經費，擴充設備，積極從事於茶葉之種植與製造改良之指導，然對於與茶業興衰關係最深之運銷方面，尙未暇顧及。本年二月，全國經濟委員會召開茶業技術討論會，安徽建設廳提出「組織祁紅運銷委員會，利用茶號放款收茶，以利特產」（原提案錄後）一案，各地茶業代表及專家，對於此案，極表贊同，咸認爲有即時成立之必要，乃通過其原則。會後皖省府乃派員與贛省商洽進行辦法，時適贛省因中間商人，對窰紅不肯放款，正籌救濟，兩省意見，不謀而合，遂決定擴大救濟之範圍爲祁紅窰紅兩種，而設「皖贛紅茶運銷委員會」專司其事，此本會組織之緣起也。

### 附錄安徽建設廳提案原文：

議題 擬請組織祁紅運銷委員會利用茶號貸款收茶以利特產案

理由 查祁紅爲本國特產之茶，在國際貿易上，本有特殊地位，乃近年來異常衰落，雖原因甚多，而運銷之不得其法，茶業金融之艱於週轉，實爲最大原因，救濟之法，自以指導茶農，組織健全之運銷合作系統爲最善。在此過度



時期，仍以利用原有茶業組織之茶號爲便捷；一面由政府組織運銷委員會，管理其間，並負介紹借款之責，使茶號得有充分收茶之款，茶農得有充分銷茶之路，政府得乘機統一運銷，確定標準，於祁紅品質之改良，及其國際貿易地位之恢復，似不無影響也。

辦法 由政府組織祁紅運銷委員會，由會向銀行商洽借款，政府保證。所借之款，由會以低利貸與茶號，收買茶農茶葉，茶號所製之茶葉，須運至指定地點，交會代爲主持銷售，即於售價內提還貸款本息。放款既以茶號爲對象，則茶號應舉行登記，不向會登記者，不許收製。其登記資格，應以有資本至少三千元並能製茶二百箱以上者爲合格。茶號向會借款，須經會指定之介紹人介紹。由會在上海設祁紅運銷總處，在茶區設辦事處，在國外設推銷處。茶葉之等級，應確定標準，劃一價格，茶號無論有無在會借款，所製之茶，均應由會代爲向外銷售。茶葉檢驗，應請上海檢驗局派員入山實行產地檢驗，發給合格證，裝入茶箱，以明真實。

## 第二節 本會成立之經過

議既定，兩省政府乃製定皖贛紅茶運銷委員會章程十三條，及皖贛紅茶運銷委員會二十年業務計劃綱要，同時公佈施行。茲錄業務計劃綱要於次：

一、產額 祁紅六萬箱，寧紅二萬箱。

二、貸款 祁紅每箱貸銀三十元，六萬箱共需一百八十萬元。除各茶業合作已由安徽

地方銀行與交通銀行合放銀五十萬元外；尙需一百三十萬元，由運銷委員會介紹銀行以低利貸與祁浮至三縣合格登記之茶號，而担保其信用。

寧紅每箱貸銀十五元，二萬箱共需銀三十萬元，由江西省政府介紹裕民銀行全部貸放，其貸款手續由裕民銀行與寧茶復興委員會商洽辦理。

三、運輸 九江、安慶、屯溪三處，設運銷分處，接收各茶號所製祁紅寧紅，負責轉運上海。

四、銷售 設總運銷處於上海，所有兩省祁紅寧紅，均由該處統一銷售；並籌設分銷處於國外倫敦等處。」

本會章程及本年業務計劃綱要既經公佈，兩省府復會同分別聘委趙連芳、李德釗、劉體乾、蕭純錦、王印川、楊綿仲、劉貽燕、郭秉文、徐廷瑚、許仕廉、張軼歐、謝家聲、錢天鶴、蔡無忌、姚世濂、何崇傑、程振基、楚湘匯、劉海萍、鄒秉文、曾震、劉重炬、郭子清、胡浩川、劉淦芝、吳覺農、歐陽彥謨、張宗成、王世鼐、陳威、潛方濮、邱振齋、傅孟平、吳駿、張羽、陳啓東、吳林柏、婁幼白、辛貞一、張心一、盧兆梅、凌舒謨、董時進、林甲第、陳言、夏慶英、方君強等爲本會委員，根據本會章程之規定，以趙連芳、劉體乾、李德釗、楊綿仲、劉貽燕等五人爲常務委員。

四月一日，本會開成立大會於安慶。此次會議，對於規章之釐定，工作之進行，均有極縝密之討論，與具體的決定。至於職務之分配，亦經大會推定趙常務委員連芳爲主任委員，趙主任委員不能常川到會辦事時，由劉常務委員貽燕代理；並推派方君強，爲主任祕書，曾

震爲祕書；復經主任委員調派皖建廳職員殷良弼、張孟陶、戴先和、申楫、朱璜、程務勤、戴澍滋等爲幹事。於是本會遂於春風送暖，楊柳依依中，負起振興皖贛兩省紅茶之艱鉅使命，向前邁進矣。

## 附錄 皖贛紅茶運銷委員會章程

第一條 本會以發展皖贛兩省紅茶爲主旨，定名爲皖贛紅茶運銷委員會。

第二條 本會委員由皖贛兩省政府就左列人員分別聘委之：

一、全國經濟委員會農業處處長

二、兩省政府財政建設廳長

三、銀行及其他機關代表

四、茶業專家

第三條 本會設常務委員五人，由全國經濟委員會農業處處長暨兩省政府財政建設廳長兼任，并互推一人爲主任委員。

第四條 本會設主任祕書一人，承主任委員之命辦理本會會務幹事三人至五人，承祕書之命辦理文書會計庶務調查等事務。

第五條 本會任務如左：

一、關於指導種製之改良事項

二、關於介紹貸款及保證信用事項

三、關於便利運輸事項

四、關於推廣銷路事項

五、關於調查宣傳事項

六、關於其他改進之事項

第六條 本會爲辦理皖贛兩省紅茶運銷事務于上海設運銷處于適當地點得設分處

第七條 總運銷處設經理一人副經理一人由本會委任之

運銷處及應設之各分處其組織及辦事細則另定之

第八條 本會及運銷總分各處經費以經售茶葉價額百分之二之佣金撥充之不敷時由全國經濟委員會補助二成餘八成

由皖贛兩省政府按所屬地方產銷攤派

第九條 本會會址暫設安慶

第十條 本會常會每年二次於一九兩月舉行由主任委員召集必要時得召集臨時會議

第十一條 本會辦事細則另定之

第十二條 本章程如有未盡事宜由兩省政府商同修正之

第十三條 本章程自兩省政府公佈之日施行並分報全國經濟委員會暨實業部備案

## 第二章 資金之供給

祁紅茶及甯紅茶，雖咸具有悠久之歷史，然製茶之茶號，率皆資本短絀，設備簡單，而茶季現金之周轉，更惟貸款是賴。故本會成立後之第一步工作，即爲籌集資金，分貸茶號，以便製茶。按照本年業務計劃綱要之規定，祁紅甯紅貸款，共爲二百一十萬元，除甯紅貸款三十萬元，由江西省政府介紹裕民銀行與甯茶復興委員會商洽辦理；祁門茶業合作社貸款五十萬元，已由安徽省政府介紹安徽省銀行及交通銀行合放外；祁紅茶號貸款一百三十萬元，則由本會直接辦理。茲將本會辦理貸款之經過情形，分述於次：

### 第一節 登記茶號

往者，茶號貸款，全由上海海洋莊茶棧借放。每於茶季之前，茶棧劃撥期票，委託其所信任之產地土著一二人，代辦放款事宜。在茶棧惟圖盤剝重利，抽提陋規，放款愈多，則獲利愈豐，故對於放款之對象，漫無限制。於是產區之土劣以及痞棍之流，每屆茶季，多臨時設立茶號，設法貸款。若輩平時或另有職業，或無所事事，全係臨時投機性質，鮮有視此爲職業者，故於領得貸款之後，或僅轉販毛茶，從中漁利，則抬高製茶之成本；或雖臨時租賃房屋及製茶器具；勉強製茶，亦多設備不敷應用，技術未臻優良，致減低茶葉之品質，其影響



於祁紅之發展，良非淺鮮。故本會於辦理貸款之前，先行辦理茶號登記，以資甄別。當經規定本年茶號登記資格之最低標準爲（一）須有資本三千元，（二）能製茶二百箱，及（三）經理有五年以上之經驗。茶號非兼備此三項條件者，不准登記。非經審查合格，准予登記者，不特不予介紹貸款，且不准其設號製茶，使投機者，無從活動，以扶植正當茶號之發展。

關於審查茶號登記事項，除派夏賡英爲祁門縣登記專員，劉重炬爲浮梁縣登記專員，陳秉瑜爲至德縣登記專員，分往各該縣主持外，並聘請各該縣縣長，商會主席，茶業同業公會主席及當地聲望素著之茶業專家，組織審查委員會，協同登記專員辦理，以期周密。計經審查合格，准予登記之茶號，祁門凡一百二十八家，浮梁六十八家，至德四十八家，茲分別表列於次：

### （一）祁門茶號登記一覽表

號名	經理人	茶號地址
公馨	王鳳如	西鄉高塘
益馨祥	胡用詔 戴玉璋	南鄉程村碣
瑞春祥	汪德鑑 汪馨吾	南鄉蘆溪

義和昌	李神賜	西鄉歷口
樹德	章潤之	南鄉平里
同和昌	方爵三	南鄉塔坊
永生祥	謝堯三	南鄉弓源
聯大	謝步雲	南鄉筱嶺脚
慎昌祥	鄭藹瑞	南鄉奇嶺
同華祥	汪麗文	西鄉石谷
日升	胡玉成	城內
公大	謝步雲	南鄉將軍橋
永同春	萬頌笙 萬建章	北鄉沙灣
同大	謝步梯	南鄉將軍橋
同芳	馮龐卿	城內
慎昌	江懷卿 胡克昌	南鄉虎跳
均益昌	鄭樹棠	南鄉奇峯
同泰昌	謝履元 謝桂芬	南鄉舟溪
同茂昌	李星岩	南鄉塘坑
德和昌	胡雪舫	西鄉宋坑

慎餘

謝步梯  
汪欽

城內

怡大

謝步瀛

南鄉將軍橋

怡昌

謝步梯

南鄉筱嶺脚

大同昌

葉必和

西鄉馬口

公益昌

鄭筱岩

南鄉奇嶺

胡怡豐

胡致甫

南鄉貴溪

誠信祥

康殿西

南鄉倒湖

常信祥

廖伯常

西鄉小路口

同大新

謝步梯

南鄉塔坊

公昌

謝步梯

南鄉塔坊

豐大昌

謝步岩

南鄉塔坊

志成祥

汪大飛

南鄉渣灣

大華豐

胡雨蒼

南鄉貴溪

源豐祥

胡菊如

南鄉溶口

同薪昌

李竹齋

南鄉溶口

同昌

胡鳳池

南鄉貴溪

大同康

汪景行

南鄉倒湖

景昌隆

李醒凡

南鄉余坑口

苑和祥

廖宛香

西鄉石門橋

同裕昌

盛利仁

南鄉閩源

景新隆

李鏡吾

南鄉景石

志和昌

汪惟信

西鄉歷口

同春昌

康孔子

南鄉樟坑

恆大

謝萼芝  
鳳翔

南鄉喬山

同春安

余南洲

南鄉塔坊

同德昌

康達清  
翹子

南鄉碧桃

永益昌

鄭達章

南鄉奇嶺

萬山春

王紫材

南鄉塔坊

吉和長

洪季陶

城區

源豐永

章藻芹

南鄉平里

同大昌

方向渠

南鄉唐源

吉善長

洪季陶

城內

同興昌

何春元  
程青甫

南鄉柯嶺

元吉利

鄭壽芝

南鄉奇嶺

元興永

陳錫墓

西鄉雙河口

同和昌

方燮卿

南鄉田源

隆懋昌

倪賢才

西鄉花城里

益大

戴惠臣

南鄉榨里

恆發祥

許南薰

西鄉赤山

永昌

汪仲威

西鄉閃里

怡怡

陳左賢  
漢章

南鄉雙河口

恆泰昌

洪星堂  
仲衡

西鄉羣坑

同和祥

余松濤

西鄉龍源

致大祥

胡仰行

西鄉漳溪

大成茂

汪渭濱

西鄉彭龍

大德昌

汪槐卿  
德卿

南鄉蘆溪

同順安

吳仰峯

西鄉正冲

恆吉祥

吳麗輝

西鄉厓口

聚和昌

汪仲衣

西鄉厓口

同壽昌

陳仰文

西鄉閃里



篤敬昌	吳濟甫	西鄉洪都
成春祥	倪成章	西鄉清溪
同志昌	程履安	西鄉環砂
恆德昌	葉新鑫	西鄉沙堤
泰和昌	汪迪先	西鄉歷口
怡同昌	汪文輝	西鄉汪村
裕福隆	王崇敬	南鄉蘆溪
合和昌	王文鐸	西鄉歷溪
豫盛昌	陳集英	西鄉文堂
均和昌	廖伯熙	西鄉歷口
共和昌	汪錫初	西鄉歷口
大有恆	何聲遠	南鄉嶺西
恆信昌	陳藻青	西鄉閃里
同和昌	汪紹貞	西鄉彭龍
裕盛祥	王霽峯	西鄉箬坑
同人和	王遜儒	西鄉高塘

致和祥

陳純修  
順龍

西鄉閃里

利利

汪銀如

西鄉倫坑

隆裕昌

汪璧如

南鄉程村碣

裕馨成

王佩紳

西鄉高塘

信和昌

汪麗如

南鄉程村碣

至善祥

王仲甫

西鄉箬坑

益馨和

李鳳歧

南鄉平里

恆昌祥

倪子培

西鄉渚口

成德隆

王履儀

南鄉嚴潭

潤和祥

汪濟瀾

西鄉歷口

恆馨祥

陳楚材

西鄉閃里

公和永

倪翼經  
松平

西鄉渚口

公順昌

倪鑑吾

西鄉渚口

裕春祥

王肇球

西鄉高塘

春馨

胡雲霞

南鄉平里

華大春

王炳文

西鄉箬坑

恆德祥	永和昌	曰隆	永馨祥	同福康	裕馨祥	裕昌祥	共和祥	德昌祥	時利和	瑞馨祥	同和昌	同德祥	聯和昌	洪馨永	同志祥	源利祥	善和祥
陳濟淮	胡宵山	胡翰齋	胡若文	胡鳳騰	王仲齋	王伯棠	汪基謨	倪淑予	王養民	劉芳谷等	汪燮昌	陳大俊	許惟忠	陳馨園	汪靄庵	胡爵堂	王鳳騰
西鄉閃里	南鄉貴溪	南鄉貴溪	南鄉貴溪	南鄉溶口	西鄉葉村	西鄉箬坑	西鄉石潭	西鄉溶口	西鄉箬坑	南鄉嶺西	西鄉彭龍	西鄉閃里	西鄉歷口	西鄉閃里	西鄉倫坑	南鄉貴溪	西鄉栗里

浮梁茶號登記一覽表

號名	經理人	號址
大同康	康啓東	西鄉查灣
懋昌祥	倪淑予	西鄉奇嶺
同心昌	鄭集成	
玉成	廖濟材	西鄉家村
一枝春	倪淑予	西鄉渚口
匯豐祥	俞伯良	西鄉歷口
集義昌	汪林孫	西鄉歷口
永華昌	王笠農	城內
天利和	姚紀訓	浮梁第六區梅湖芝里村
如蘭馨	施梅閣	鴉橋
源春祥	汪春暉	橋村
福利昌	鄭爾斌	大江村
天泰昌	夏春霆	太湖
貞元祥佩記	汪佩雲	磻溪
大同昌	汪作楫	合源鄉

永和昌

公利和謙記

協益昌

美利源

萬成隆

謙和祥

裕源隆

裕馨昌

源興昌

復興昌

英和祥

復昌泰

萬利昌

大馨昌

怡馨昌

廣源祥

同福昌

恆馨昌

計源洲

朱大昕

余衡石

吳迺素

程達權

余厚甫

胡熾昌

汪潤之

汪燦炎

汪鈺堂

汪君英

汪建鈞

王立緣

汪學如

汪克剛

汪作材

施善民

鄭新民

狀元港

柏林

曲口

歧田

興田

潭口

桃聖店

桃聖店

西灣

碯村

碯村

碯村

西灣

桃聖店

桃聖店

桃聖店

碯村

鄭村



恆興祥	德潤祥	恆德祥	萬惟懷	永泰亨	元康	恆德昌	聚春和	餘慶祥	人和昌	公正昌	和同昌	道和祥	永順昌	德和祥	義馨祥	裕馨祥		
汪肇基	計松庭	胡振鐸	鄭玉書	金竟成	朱大雅	朱貽澤	計欽全	鄭道乾	朱國定	朱斗光	江式恭	汪幹松	鄭良模	計松亭	計林泉	鄭禮和	章吉成	江禮修
礮村	港口	湖澤	午墅	金家鎊	汝口	滄溪	柘平	江村	嚴台	大江村	礮村	港口	新居	江村	查村	嚴台		

同春華	恆豐祥	同馨祥	恆興昌	萃豐	仁馨昌	新華	永馨園	民生裕	同泰昌	億昌隆	德昌祥	森茂祥	永馨福	永和昌	公同昌	昌華	瑞元祥
鄭濟華	鄧勝祖	鄭鏞甫	汪克聖	程宜民	鄧耕山	江安波	計學佑	汪龍吟	汪廷桂	汪兆周	鄭池塘	陳作誠	計現水	張佩賢	江質夫	程宜民	章國衡
大江村	大江村	嚴坑	礮村	興田	大江村	嚴坑	狀元港	桃塋	桃墅	桃墅	江村	大港	港口	流口	白毛港	楊村	查村

至德縣紅茶茶號登記貸款一覽表

號名	經理人	號址
大馨	朱大受	澁口
永興昌	汪興周	桃壘
永源昌	汪成周	桃壘
賽春園	計濟昌	撞園港
同德昌	金佩艾	撞園港
瑞馨	劉芳谷	撞園港
美利馨	汪文煥	撞園港
競生	姚旺初	姚村
公利祥	施秉鈞	同上
國民	王道平	同上
同吉祥	潘吉讓 潘仲熙	柴坑鄭四房村
國泰祥	徐繼唐	祠堂裏
國安祥	金灼鮮 金昂宣	金家村
同德祥	程足賓	同上
忠盛昌	曹萬選	同上

聚昌福	鄭潤澤	後河板橋鎮
天順祥	王文炳	萬公鎮
集羣	董雨田	高坦
協昌祥	楊玉麟	同上
春福祥	陳伯亭	同上
錦源	陳興邦	同上
榮盛昌	蘇良眉	白石口
驟昌祥	舒文源	姚村
順昌祥	檀蘊美	花園檀
錦園春	陳輔卿	同上
義盛祥	蘇玉堂	黎痕
冠芳園	周祚隆	水口
恆吉昌	祝在廷	木塔口
榮利生	葉朝海	蘇村坂
同德祥	王德楨	同上
天生祥	胡紹惠	堯渡街
正和祥	林錦文	同上
森森	張錫章	同上

永豐	徐子範	同上
同興祥	汪楫清	同上
正源祥	徐蘭亭	同上
同泰祥	劉漢三	同上
	劉孔三	
萬昌祥	張沛廷	同上
	黃錦雲	
立春祥	紀立陳	同上
鴻茂昌	李金珊	東村
	王建邦	
景昇祥	馮貴靜	同上
同源興	鄭文卿	南源
鼎新	施鼎臣	秧田坂
	施世祥	
振泰興	河振高	西村
長源	何巨森	高家坂
	陳筱蕃	
滿園春	曹雨蒼	同上
	曹文勳	
復興祥	葉蔭棠	同上
恆興昌	汪貴恆	同上

德興昌

方景賢  
方德煥

木塔口

義和祥

汪作滄  
汪子輝

分流橫山

永順昌

吳可順  
吳進勳

分流

恆晉昌

貴池

恆信昌

貴池

當本會成立之初，上海洋莊茶棧因未明瞭真象，稍持異議；嗣經本會迭次曉諭，復見本會辦理紅茶改進事項，井井有條，均放棄成見；至產區設立茶號，申請登記貸款，從事製茶者，頗不乏人。

## 第二節 貸款概況

茶號履行登記手續時，同時即可提供担保品之證件，或央請經本會指定之保證人出具保證書申請貸款。各茶號之貸款額，依其本年預定製茶之多寡而定。祁門浮梁兩縣茶號，每箱予貸款三十元，至德每箱二十元，蓋以各縣製茶之成本不一，而貸款額約合其成本之六成也。審查委員會於接到茶號之申請書及保證書後，審度其資本與最近五年內製茶之成績，核定其本年年能製茶箱數及應予貸款額數，經登記專員復核轉呈本會核定後，即由本會通知放款機關，按照本會核定之額數，付給貸款。

放款機關於本會登記專員出發時，亦即派員攜款同陣前往產地，以便隨時就近付款。故茶號自申請登記至領得貸款止，其手續雖極周備，然以辦事手續之敏捷，所需之時間則極短也。

本年祁浮至三縣紅茶茶號貸款，經本會與安徽地方銀行訂立協約，由該行認放八成，本會搭放二成，共放出一百四十九萬九千零五十元。貸款利息，經本會規定月息八厘，較之往年茶棧所定之息率，減低一半。茲將各縣茶號本年貸款之額數，列表如次：

### 祁門茶號貸款一覽表

號名	貸款額	保證人	預定製茶箱數
公馨	八、〇〇〇元	夏廣英	三〇〇箱
益春祥	六、〇〇〇	廖伯常	二〇〇
瑞春祥	五、〇〇〇	廖伯常	二〇〇
義和昌	五、〇〇〇	廖伯常	二〇〇
樹德	五、〇〇〇	謝步梯	二〇〇
同和昌	五、〇〇〇	廖伯常 鄭文元	二〇〇
永生祥	五、〇〇〇	鄭文元	二〇〇

聯大	九、〇〇〇	謝步梯	三〇〇
慎昌祥	六、五〇〇	謝步梯	二四〇
同華祥	五、〇〇〇	謝步梯	二〇〇
日升	八、〇〇〇	廖伯常	二八〇
公大	七、五〇〇	謝步梯	二四〇
永同春	六、〇〇〇	謝步梯	二四〇
同大	九、〇〇〇	何杰甫	三〇〇
同芳	六、〇〇〇	謝步梯	二四〇
慎昌	九、〇〇〇	謝步梯	三〇〇
均益昌	六、〇〇〇	廖伯常 謝步梯	二四〇
同泰昌	九、〇〇〇	謝步梯	三〇〇
同茂昌	七、〇〇〇	謝步梯	二四〇
德和昌	七、〇〇〇	謝步梯	二六〇
慎餘	一五、〇〇〇	何杰甫	六〇〇
怡大	九、〇〇〇	謝步梯	三〇〇
怡昌	九、〇〇〇	何杰甫	三〇〇
大同昌	六、〇〇〇	謝步梯	二二〇
公益昌	七、〇〇〇	謝步梯	三〇〇



同春昌	志和昌	景新隆	同裕昌	苑和祥	景昌隆	大同康	同昌	同薪昌	源豐祥	大華豐	志成祥	豐大昌	公昌	同大新	常信祥	誠信祥	胡怡豐
九、〇〇〇	六、〇〇〇	六、〇〇〇	五、〇〇〇	六、〇〇〇	八、〇〇〇	八、〇〇〇	六、〇〇〇	六、〇〇〇	六、〇〇〇	六、〇〇〇	六、〇〇〇	九、〇〇〇	九、〇〇〇	九、〇〇〇	七、〇〇〇	九、〇〇〇	九、〇〇〇
鄭文元	廖伯常	謝步梯	鄭文元	廖伯常	廖伯常	廖伯常	鄭文元	謝步梯	謝步梯	謝步梯	謝步梯	謝步梯	何杰甫	何杰甫	夏廣英	廖伯常	廖伯常
三〇〇	三〇〇	二〇〇	二〇〇	二六〇	三〇〇	二四〇	二四〇	二四〇	二〇〇	二二〇	二四〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	二八〇	四〇〇

恆大	七、〇〇〇	謝步梯	二五〇
同春安	九、〇〇〇	鄭文元	三〇〇
同德昌	六、〇〇〇	謝步梯	二六〇
六益昌	六、〇〇〇	謝步梯	二五〇
萬山春	六、〇〇〇	鄭元文	二〇〇
吉和長	九、〇〇〇	何杰甫	三〇〇
源豐永	六、〇〇〇	謝步梯	二〇〇
同大昌	七、〇〇〇	廖伯常	三〇〇
吉善長	九、〇〇〇	何杰甫	三〇〇
同興昌	六、〇〇〇	鄭文元	二〇〇
元吉利	六、〇〇〇	謝步梯	二五〇
元興永	九、〇〇〇	廖伯常	三〇〇
同和祥	七、〇〇〇	廖伯常	二五〇
隆茂祥	七、〇〇〇	鄭文元	二五〇
益大	六、〇〇〇	鄭文元	二五〇
恆發祥	五、〇〇〇	謝步梯	二〇〇
永昌	七、〇〇〇	廖伯常	三〇〇
怡怡	八、〇〇〇	廖伯常	二六〇

恆泰昌	七、〇〇〇	鄭文元	二五〇
同和祥	六、〇〇〇	謝步梯	二〇〇
致大祥	六、〇〇〇	廖伯常	二〇〇
大成茂	六、〇〇〇	鄭文元	三〇〇
大德昌	六、〇〇〇	謝步梯	二六〇
同順安	七、〇〇〇	陳楚材	二三〇
恆吉祥	八、〇〇〇	陳楚材	二七〇
聚和昌	九、〇〇〇	謝步梯	三〇〇
同馨昌	九、〇〇〇	鄭文元	三〇〇
篤敬昌	六、〇〇〇	陳楚材	二〇〇
成春祥	六、〇〇〇	鄭文元	二〇〇
同志昌	六、〇〇〇	陳楚材	二〇〇
恆德昌	八、〇〇〇	陳楚材	二七〇
泰和昌	七、〇〇〇	鄭文元	三二〇
怡同昌	五、〇〇〇	陳楚材	二〇〇
裕福隆	六、〇〇〇	謝步梯	二六〇
合和昌	六、〇〇〇	謝步梯	二〇〇
豫盛昌	六、〇〇〇	陳楚材	二〇〇

恆馨祥	潤和祥	成德隆	恆昌祥	益馨和	至善祥	信和昌	裕馨成	裕裕祥	利利	致和祥	同人和	裕成祥	同和昌	恆信昌	大有恆	共和昌	均和昌
二四、〇〇〇	八、〇〇〇	六、〇〇〇	八、〇〇〇	五、〇〇〇	七、〇〇〇	六、〇〇〇	一〇、〇〇〇	六、〇〇〇	七、〇〇〇	八、〇〇〇	一〇、〇〇〇	八、〇〇〇	六、〇〇〇	八、〇〇〇	八、〇〇〇	六、〇〇〇	八、〇〇〇
何杰甫	陳楚材	廖伯常	陳楚材	謝步梯	陳楚材	廖伯常	鄭文元	廖伯常	陳楚材	陳楚材	陳楚材	陳楚材	陳楚材	陳楚材	陳楚材	陳楚材	廖伯常
八〇〇	二七〇	二〇〇	二六〇	二〇〇	二三〇	二四〇	三三〇	二四〇	二三〇	二六〇	三三〇	二六〇	二〇〇	二六〇	二八〇	二〇〇	三〇〇

公和水	六、〇〇〇	鄭文元	二〇〇
公順昌	六、〇〇〇	鄭文元	二〇〇
裕春祥	一〇、〇〇〇	鄭文元	三〇〇
春馨	六、〇〇〇	謝步梯	三〇〇
華大春	五、〇〇〇	鄭文元	二〇〇
善和祥	六、〇〇〇	謝步梯	二〇〇
源利祥	六、〇〇〇	廖伯常	二〇〇
同志祥	六、〇〇〇	鄭文元	二〇〇
洪馨永	九、〇〇〇	鄭文元	三〇〇
聯和昌	八、〇〇〇	陳楚材	二七〇
同德祥	九、〇〇〇	鄭文元	三〇〇
同和昌	七、五〇〇	謝步梯	三〇〇
瑞馨祥	八、〇〇〇	鄭文元	二七〇
時利和	七、五〇〇	陳楚材	二五〇
德昌祥	一一、〇〇〇	鄭文元	四〇〇
共和祥	七、五〇〇	廖伯常	二五〇
裕昌祥	九、〇〇〇	陳楚材	二八〇
裕馨祥	六、〇〇〇	鄭文元	二〇〇

同福康	五、〇〇〇	鄭文元	二〇〇
永馨祥	八、〇〇〇	廖伯常	二六〇
日隆	一一、〇〇〇	廖伯常	三六〇
永和昌	八、〇〇〇	廖伯常	二六〇
恆德祥	七、〇〇〇	廖伯常	二四〇
大同康	四、五〇〇	廖伯常	二〇〇
懋昌祥	未核定		二六〇
同心昌	未核定		二〇〇
玉成	未核定		二〇〇
一枝春	未核定		二〇〇
匯豐祥	不需貸款		二〇〇
集義昌	不需貸款		二〇〇
永華昌	不需貸款		二〇〇
共計貸款	八八二、五〇〇元		

### 浮梁茶號貸款一覽表

號名	貸款額	保證人	預定製茶箱數
天利和	六、五〇〇元	施亦濟	三〇〇箱

如蘭馨	五、五〇〇	施亦濟 姚紀訓	二四〇
源春祥	九、〇〇〇	劉重炬	三〇〇
福利昌	六、五〇〇	汪春暉	二〇〇
天泰昌	五、二〇〇	汪春暉	二六〇
貞元祥 記佩	六、二五〇	同右	三〇〇
大同昌	五、五〇〇	同右	二〇〇
永和昌	八、二〇〇	同右	三〇〇
公利和 記謙	五、三〇〇	同右	二六〇
協益昌	五、〇〇〇	同右	三〇〇
美利源	五、〇〇〇	同右	三〇〇
萬成隆	五、〇〇〇	同右	三〇〇
謙和祥	六、七五〇	同右	三八〇
裕源隆	七、七〇〇	同右	三〇〇
裕馨昌	七、五〇〇	同右	三四〇
源興昌	…、八五〇	同右	三二〇
復興昌	七、〇〇〇	同右	二四〇
英和祥	六、九〇〇	同右	二四〇

復昌泰	六、〇〇〇	同右	二〇〇
萬利昌	五、八〇〇	同右	二〇〇
大馨昌	七、五〇〇	同右	二四〇
怡馨昌	七、五〇〇	同右	二四〇
廣源祥	七、五〇〇	同右	二四〇
同福昌	五、二〇〇	同右	二〇〇
恆馨昌	七、〇〇〇	汪春暉	三〇〇
裕馨祥	五、五〇〇	同右	二〇〇
義馨祥	五、四〇〇	同右	二〇〇
德和祥	五、九〇〇	同右	二〇〇
永順昌	五、三〇〇	同右	二〇〇
道和祥	七、五〇〇	同右	二四〇
和同昌	五、七〇〇	同右	二〇〇
公正昌	六、五〇〇	鄭爾臧	二〇〇
人和昌	五、九〇〇	汪春暉	二〇〇
餘慶祥	五、九〇〇	同右	二〇〇
聚春和	四、四〇〇	同右	二〇〇
恆德昌	八、〇〇〇	同右	三〇〇



元康	五、九〇〇	同右	二〇〇
永泰亨	五、九〇〇	同右	二〇〇
萬惟懷	六、〇〇〇	同右	二〇〇
恆德祥	六、一〇〇	同右	二〇〇
德潤祥	七、〇〇〇	同右	二五〇
恆興祥	七、六〇〇	同右	三〇〇
瑞元祥	六、〇〇〇	同右	二〇〇
昌華	五、八〇〇	同右	二〇〇
公同昌	六、五〇〇	同右	二二〇
永和昌	五、八〇〇	同右	二〇〇
永馨福	七、五〇〇	同右	二四〇
森茂祥	七、五〇〇	同右	二六〇
德昌祥	五、七〇〇	同右	二〇〇
億昌隆	七、五〇〇	同右	三二〇
同泰隆	七、五〇〇	汪春暉	二六〇
民生裕	七、五〇〇	同右	二六〇
永馨園	六、九〇〇	同右	二三〇
新華	六、五〇〇	同右	二四〇

至德茶號貸款一覽表

共計貸款 四一七、五五〇元

號名	貸款額	保證人	預定製茶箱數
仁馨昌	七、〇〇〇	同右	三七〇
萃豐	四、六〇〇	同右	二六〇
恆興昌	六、八〇〇	同右	二五〇
同馨祥	五、六五〇		二〇〇
恆豐祥	七、〇〇〇	同右	二六〇
同春華	五、五〇〇	同右	二〇〇
大馨	五、五〇〇	同右	二二〇
永興昌	七、七〇〇	同右	二七〇
永源昌	七、六五〇	同右	二七〇
賽春園	七、五〇〇	同右	二四〇
同德昌	五、五〇〇	同右	二〇〇
瑞馨	五、〇〇〇	同右	二〇〇
美利馨	五、四〇〇	同右	二〇〇

競生

四、五〇〇元

葉廣和王振泰

二〇〇箱

公利祥	四、〇〇〇	舒文源	二〇〇
國民	四、〇〇〇	鄭榮和	二二〇
同吉祥	四、〇〇〇	潘芳廷	二〇〇
國泰祥	四、〇〇〇	徐子範	二〇〇
國安祥	四、〇〇〇	楊玉麟	二〇〇
同德祥	四、〇〇〇	程立南	二〇〇
忠盛昌	九、〇〇〇	施祥應	二〇〇
聚昌福	四、五〇〇	林錦文	五〇〇
天順祥	五、五〇〇	曹萬選	二〇〇
集羣	五、〇〇〇	同右	二五〇
協昌祥	五、〇〇〇	同右	二〇〇
春福祥	四、五〇〇	同右	二〇〇
錦源	五、〇〇〇	曹萬選	二四〇
榮盛昌	五、〇〇〇	同右	二〇〇
聚昌祥	四、〇〇〇	同右	二〇〇
順昌祥	四、〇〇〇	同右	二〇〇
錦園春	四、〇〇〇	同右	二〇〇

同源興	景昇祥	鴻茂昌	立春祥	萬昌祥	同泰祥	正源祥	同興祥	永豐	森森	正和祥	天生祥	同德祥	榮利生	恆吉昌	冠芳園	義盛祥
四、〇〇〇	四、〇〇〇	四、〇〇〇	四、〇〇〇	三、〇〇〇	四、〇〇〇	四、〇〇〇	四、〇〇〇	四、〇〇〇	八、〇〇〇	八、〇〇〇	二、〇〇〇	四、〇〇〇	四、〇〇〇	五、〇〇〇	四、〇〇〇	四、〇〇〇
同右	同右	同右	同右	林錦文	同右	同右	同右	同右	林錦文	曹萬選	林錦文	曹萬選	同右	同右	同右	同右
二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	四〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇	二〇〇

鼎新	四、〇〇〇	同右	二〇〇
振泰興	四、〇〇〇	同右	二〇〇
長源	四、〇〇〇	同右	二〇〇
滿園春	四、〇〇〇	林錦文	二〇〇
復興祥	四、〇〇〇	同右	二〇〇
恆興昌	六、〇〇〇	胡勉齋 王吉卿	二六〇
德興隆	四、〇〇〇	同右	二〇〇
義和祥	六、〇〇〇	同右	二四〇
永順昌	四、〇〇〇	同右	二〇〇
共計貸款	一九九、〇〇〇元		

另有貴池恆晉昌恆信昌兩茶號，經本會指定在至德辦理登記手續。以申請較遲，未及隨同貸款，嗣經總運銷處介紹向安徽地方銀行借款六千元。

除本會直接放款或介紹銀行放款外，其他各方，亦可自動投資；惟息率不能超本會所規定之標準，除利息以外不得抽取任何費用，更不得與本會之一切規定相抵觸耳。

### 附錄 皖贛紅茶運銷委員會紅茶茶號登記規則

第一條 本會為復興皖贛兩省紅茶促進製造技術起見特訂定本規則舉行紅茶茶號登記

第二條 凡未經本會核准登記之茶號或茶莊茶廠合作社不得向本會請求介紹貸款

第三條 申請茶號登記應由該號經理或負責人呈送左列文件

一、申請書

二、股東合同（如係獨資經營須於申請書內註明）

三、保證書或提供担保品證件

第四條 申請書應載明左列事項

一、申請人姓名別號籍貫年齡住址及性別

二、申請人製茶經驗

三、最近五年所製紅茶數量及售價並贏虧概況

四、茶號名稱及號址

五、本年資本額

六、各股東姓名住址性別及所認股額

七、本年擬製紅茶數量

八、本年茶箱交運地點

九、希望貸款最高數額

十、虧短款項時償還辦法

十一、本年度定雇工人名額

十二、申請登記年月日

第五條 股東合同驗明後加蓋驗訖登記發還至担保品證件如經本會核准介紹貸款者應交本會保存掣給收據俟本息償清後發還

第六條 茶號登記由本會特派專員分赴產區縣政府所在地點辦理

第七條 茶號登記每年於茶市前舉行一次其申請日期由本會規定通知縣政府公告

第八條 本會舉辦登記不征收任何用費

第九條 茶號登記資格本年暫定最低標準如左

一、資本 三千元

二、箱茶 二百件

三、掌號 五年經驗

前項標準得逐年提高之

第十條 茶號申請登記應組織審查委員會審查如認為合格由登記專員轉請本會核定

前項審查委員會由本會聘請該縣長商會主席茶業公會主席及當地聲望素著之茶業專家組織之開會時以登記專員爲主席

第十一條 凡經審查合格登記之茶號除於茶號簿爲合法之登記外并發給登記證其有效期間爲一年

第十二條 凡經登記之茶號如發見其欺隱情形本會得隨時註銷其登記並追還其登記證

第十三條 申請書保證書登記簿及登記證等格式另訂之

第十四條 本規則如有未盡事宜得隨時修正之

第十五條 本規則由本會公佈之日施行並分報皖贛兩省政府備案

皖贛紅茶運銷委員會紅茶茶號申請登記書 第 號

具申請書 今選皖贛紅茶運銷委員會紅茶茶號登記規則第三條之規定敘明左列事項並檢同同條第二第三兩款應

呈文件送請

貴會審核登記

申請人姓名 別號 籍貫 年齡 住址 性別

製茶經驗

最近五年所製紅茶數量售價及盈虧情形

茶號名稱 號址

本年資本數額 本年擬製紅茶箱數

茶交運地點 本年定雇工人名額

希望貸款最高數額 虧短款項時償還辦法

各股東姓名 住址 籍貫 性別 所認股額

附繳文件

附註

謹呈

皖贛紅茶運銷委員會

中華民國 年 月 日 申請人 印



# 皖贛紅茶運銷委員會紅茶茶號登記保證書

字第

號（號數由本會編填）

保證人

今保證

現在

縣

開設茶號合於紅茶茶號登記規則第九條所規定之標準確能承貸款額國幣

元決無欺隱虧短情事並願負茶號登

記規則所規定之責任所具保證書是實

中華民國 年 月 日

保證人

署名蓋章

## 皖贛紅茶運銷委員會茶號登記保證規則

一、凡祁浮至三縣紅茶茶號向本會申請登記者依照本會紅茶茶號登記規則第三條若未提供担保品證件必須由原申請人央請保證人所填保證書送會

二、前項保證人祁浮至三縣每縣二人至三人由本會就素著聲望之茶商中指定之

三、保證人對於申請登記茶號應行保證之事項如左

甲、保證茶號所領貸款必能如數清償並不移作他用

乙、保證茶號股東資本必須一律繳齊

丙、保證茶號製茶設備完全管理製造得法

丁、保證茶號股東財產足以清償所領貸款

戊、保證茶號製茶箱數能與其預定箱數相符

四、保證人如發現茶號有違反其所保證之事項時應立即予以糾正並報告本會核辦

五、保證人於其所保證之茶號有虧欠貸款時應即追償倘結賬後逾期四個月仍不能清償保證人須將該號股東財產查明報告

本會

六、保證人於其所保證事項除遇天災人禍不可抗力外應負完全責任如保證人玩忽其責任致本會受有損失時視其情節輕重予以懲處

七、保證人由本會給予保證酬勞費依其所保箱數計算每箱國幣五分

八、本規則自公佈之日施行

### 皖贛紅茶運銷委員會紅茶茶號登記保證書 第

號（號數由本會編填）

保證人

今保證

別號

籍貫

現年

歲現在

縣

開設茶號合於紅茶茶號登記規則第九條所規定之標準確能免貸款額國幣

元決無欺隱虧短情事倘所製箱數不

能足額及虧短貸款願負追繳及賠償責任並願按照保證書所列條款辦理特具保證書是實

中華民國 年 月 日

保證人

署名蓋章

保證人

姓名

別號

籍貫

年齡

職業

住址

與被保證人之關係

保證書條款

- 一、保證人以在社會或商業上有信用者為合格
- 二、前項保證人應由被保證人於事前取得本會之認可
- 三、保證人須依照規定之保證書式樣親自填寫
- 四、保證人不得中途自行退保
- 五、被保證人認製箱數繳足及所貸款額歸還清楚保證人之責任始能解除

皖贛紅茶運銷委員會貸款核定書

第

號

申請人姓名

住址

茶號名稱

號址

申請書號數

保證書號數

擔保品證件名稱

希望貸款最高額數

審查委員會審查意見

審查委員會核定應貸最高額數

審查委員會審查日期

審查委員簽名蓋章

登記專員復核應貸最高額數

復核日期

登記專員簽名蓋章

主任委員核定最高貸款額數

日期

主任委員簽名蓋章

皖贛紅茶運銷委員會紅茶茶號登記證 卞字第 號

姓名

住址

茶號

號址

右申請人經本會依照紅茶茶號登記規則審查認為合於前項規則第九條所規定之標準除登記外合行發給登記證以資證明

皖贛紅茶運銷委員會主任委員

登記專員

中華民國 年 月 日

## 貸款合同

立往來抵押借據人 茶號（包括其法定代理人）今遵皖贛紅茶運銷委員會規定放款辦法邀同承還保證人向貴行押借款項訂定條件如左

一、借款金額國幣 元整

二、借款利率按月息八厘計算

三、還款期限以民國 年 月 日為結賬期到期本利如數歸清

四、此項借款指定以本號全部財產包括各項生財及所購之茶葉等項製成箱茶時至少須交箱作為抵押品

五、關於抵押品之箱茶運輸銷售事宜除由運銷委員會負責辦理外所有提貨單據準由本號送交 貴行保管

六、前項指定之抵押品茲經本號聲明並未向他處抵押如有糾葛致 貴行受損失時本號當負完全責任

七、前項指定之抵押品售價價款任憑 貴行儘先扣除本借款本利全部及應繳佣金利隨本減結賬時還不足數除由本號絕對

負責歸還外如再有不敷承還保證人自願放棄先訴抗辯權立即履行保證義務如數負責代為償清

八、此項往來抵押借款訂明於 貴行所在地點為履行地

九、本借據未經載明事宜悉照運銷委員會規定放款辦法辦理

安徽地方銀行總行 台執

中華民國 年 月 日 立往來抵押借據人

茶號

股東

住址

承還保證人

住址

## 第三章 產地之督導

### 第一節 監督製茶

辦理茶號登記及貸款既畢，即進而爲製茶時期。此時爲茶季中最重要之關鍵：本年產量之多寡，品質之優劣，以及全部貸款之安危，咸繫乎此。關係既極重要，督察自應嚴密。除責成各保證人嚴密監視茶號製茶，切實履行登記保證規則之規定外，並令登記專員夏慶英，劉重炬，陳秉瑜等常川分駐祁浮至三縣，派視察員張維等循迴於祁浮至三縣之間，對於各茶號資金之運用，毛茶之購進，製茶之設備，製茶之數量等等，均嚴厲監察，隨時予以指導。遇各號有困難問題發生，則隨時予以解決；遇有工作鬆懈者，隨時予以懲處。而各該縣行政人員，亦均能深體兩省政府改進紅茶政策意義之重大，切實協助進行，各縣長且有親自出發，視察茶號工作者。以此各方面之努力，故當時雖天氣極劣，陰雨連綿，對於茶葉之採製，有極重大之打擊，而本年製茶總額，尙能超過預定之額數，且亦較多於前數年之產量。茲將各茶號製茶數量，列表如左：

(一) 祁門茶號製茶箱數一覽表

箱 茶

茶號	頭批	二批	三批	四批	合計	花香茶末
恆馨祥	三一六	三二四	一九五	三二〇	一二五五	二七一
聯大	七〇	六六	六〇	四八	二四四	四六
春馨	六五	七二	七四	—	二一一	三二
隆裕昌	七〇	八〇	六〇	—	二二〇	三〇
源豐永	七四	六八	八四	—	二二六	三四
源利祥	五二	八〇	一一一	—	二四三	六三
常信祥	九九	一一一	三〇	五八	三〇八	五三
同興昌	八二	六四	四〇	—	一八六	四九
公昌	六〇	六二	五一	—	二二一	六〇
同大新	六〇	六二	五五	五〇	二二七	六一
同德祥	二三五	一〇七	一四五	—	四八七	一〇〇
同春安	九一	八六	七七	—	二五四	三九
日隆	六〇	六八	一〇七	一五	二五〇	六八
慎昌	八一	一一九	九八	—	二九八	六一



永生祥	元興永	慎餘	永華昌	同馨昌	怡昌	吉和長	同蔣昌	潤和祥	同大	公大	恆泰昌	永和昌	恆大	瑞馨祥	同裕昌	泰和昌	益馨祥
六四	九七	一四一	七七	一二〇	六〇	一〇二	六〇	七四	八四	一一〇	九〇	五五	一〇三	九八	六九	八一	六七
八四	七九	一八〇	七〇	六〇	六四	一〇七	一二〇	一二〇	八〇	一三〇	一〇一	五七	六九	七八	五九	五七	六八
	六四	一〇〇	五五	一三八	六〇	九三〇	二九	一二六	六二		六七	四六	六二	五〇	二八	一二三	四五
		一二〇		一二〇	五八									一四		二四	
一四八	二四〇	五四一	二〇七	四二八	二四二	一一三九	二〇九	三三〇	二二二	二四〇	二五八	一五八	二三四	二四〇	一五七	二八五	一八〇
二四	四〇	一四〇	四三	八〇	四八	八〇	三五	八三	五五	四〇	四八	五〇	四一	五七	二九	九七	三九

同茂昌	德和昌	同華祥	樹德	成德隆	公順昌	恆信昌	大有恆	吉善長	大同康	同芳	共和昌	公和永	同春昌	瑞春祥	同大昌	大華豐	胡怡豐
七六	九〇	七五	七五	五四	六八	一〇三	九二	一一三	八四	九九	九五	九四	一〇七	六五	九七	六三	七〇
七〇	七二	八一	四六	四六	八五	一二〇	八九	九三	九〇	六一	八〇	九九	七七	七四	七五	五四	七〇
五四	六五	—	五二	五二	七六	一二五	五八	一五七	九八	五〇	三五	六三	九五	四三	三三	三〇	八〇
—	—	—	—	五六	—	六四	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	一六
二〇〇	二二五	一五六	一七三	二〇八	二二九	四一二	二三九	三六三	二七二	二二〇	二一〇	二五六	二七九	一八二	二〇五	一四七	二三六
四〇	三八	三〇	三三	四八	四三	二八	六二	八三	五四	四六	三三	六〇	六六	四二	四〇	四四	六〇

同和昌 八七 五六 一四三 二九

同和祥 七六 七一 一四七 三四

豐大昌 七五 一二二 二三五 五〇

怡大 七二 七〇 二二二 七〇

萬山春 九四 九八 一九二 三七

匯豐祥 九七 一〇五 一〇二二 一四八

同和昌 八七 一〇五 一九二 三四

同福康 六六 六五 一三一 三二

裕福隆 七四 九四 二二八 五二

永昌春 八〇 八二 二二二 四九

益大 五八 八三 一六六 四一

同泰昌 一一二 一一六 二二八 九四

隆懋昌 一一五 六三 二二六 四七

致和祥 一七〇 一三〇 四二七 七六

信和昌 八六 七七 二〇四 四二

景昌隆 四四 七五 二一八 五七

大成茂 七〇 七〇 二二〇 八二

華大春 六〇 六〇 二〇八 四二

志和昌

六八

廿二

六七

||

二〇九

||

日升

九二

六六

七六

||

二三四

四七

德昌祥

一二三

一六九

二一五

二〇五

六一一

三五〇

豫盛昌

八〇

六〇

八三

||

二二三

三二

大德昌

六七

一〇〇

五二

二一

二三〇

五六

恆昌祥

一四四

一四七

二〇九

||

五〇〇

一一七

集義昌

八〇

八〇

四〇

||

二〇〇

||

源豐祥

六六

五九

六〇

||

一九五

三八

景新隆

六六

五六

七四

二〇

二〇六

五四

致大祥

七七

六〇

三一

||

一六八

二九

同德昌

七四

九〇

四二

||

二〇六

五五

元吉利

六〇

八三

四〇

||

一八三

三八

慎昌祥

六〇

七二

六三

||

一九五

三七

永馨祥

六二

八六

六〇

二五

二二三

五五

時利和

九〇

八六

八〇

五七

三一三

八〇

永益昌

六一

八二

四八

||

一九一

四〇

均益昌

五七

七二

四五

||

一七四

六二

裕馨祥

七二

八二

五六

||

二一〇

三九

利利	善和祥	怡同昌	同昌	一枝春	恆德昌	裕昌祥	大同康	聚和昌	裕春祥	怡怡	合和昌	誠信祥	志成祥	苑和祥	裕盛祥	至善祥	洪馨永
五八	九二	七四	六三	七〇	一一六	一一六	九〇	一五七	九三	九八	九〇	七二	八七	八六	一一〇	九六	一六四
七〇	八八	八八	五〇	八三	九九	六〇	一〇二	一八三	一〇五	五一	九〇	六四	八三	八四	六〇	六〇	六〇
六二	四六	四六	三一	八五	一五三	八六			二一五	九六	三八	七九	三一		一二〇	六〇	六八
六四						二〇			一二三	二三					九二	七〇	六三
二五四	二二六	一六二	一四四	二三八	三六八	二八二	一九二	三四二	五三六	二六八	二一八	二一五	二〇一	一七〇	三八二	二八六	三五五
七二	三六	三〇	五〇	三四	六六	五三	三一	八二	八一	七二	三一	五五	四〇	三五	六六	六〇	八二

同和昌	五九	八六	六五	八六	二九六	四六
同和昌	八八	七一	三一	一	一九〇	三四
同志昌	八七	九〇	一	一	一七七	四四
成春祥	七五	七四	五〇	一	一九九	五三
義和昌	七八	七八	二〇	一	一七六	二五
同順安	六四	六三	八〇	八四	二九一	六五
恆新祥	一〇五	一七二	八三	一	三六〇	七六
鼎和祥	一〇四	七六	九七	一一〇	三八九	七五
篤敬昌	九八	七八	一	一	一七六	四四
共和祥	八四	八七	五三	一六	二四〇	三五
大同昌	一〇〇	六四	三七	一	二〇一	二五
恆發祥	五三	九四	一	一	一四七	五六
同人和	八二	八三	一二〇	一一四	三八九	九四
同志祥	六〇	六四	七四	一四	二二二	三〇
均和昌	一二六	八四	九七	一	三〇七	七一
裕馨成	一二〇	六〇	一二〇	一六五	四六五	八三
公馨	六六	五四	六〇	四七	二二七	四八
懋昌祥	六七	六七	一	一	一三四	三三

益馨和	八八	八八	九三		二六九	七七
永昌	八一	九〇	七四		二四五	五〇
公益昌	六九	八七	六八		二二四	五一
玉成	三〇				二七五	八〇
恆德祥	八二	九〇	七三			四九
仁和安	五〇				五〇	一六
春和永	四八				四八	三八
恆豐祥	八一				八一	四〇
匯豐祥	八二				八二	四二
三元公司						四八
春元安						三六
共計	二,二六三	一〇,六六八	八,〇七	三,二〇四	三,二四二	七,四三三

上列祁門縣各茶號本年共製箱茶三萬二千二百四十二件，花香七千四一十三件。

(二)浮梁茶號製茶數量一覽表

箱茶

茶號	頭批	二批	三批	四批	合計	花香茶末
恆德昌	二四七	一二六	一二六	二二〇	七一九	一四九

公同昌	九〇	一〇〇	一三	一〇	二〇三	四六
恆興祥	九二	八八	一〇〇	一〇	二九〇	八九
永順昌	八二	八〇	五二	一	二一四	五七
同泰昌	一〇一	一〇八	九六	五	三一〇	八三
恆馨昌	一〇三	一三三	九一	一	三二七	六七
義馨祥	八七	六八	六六	一	二二一	三四
向德昌	八六	九〇	八三	二六	二七五	六二
永和昌	九六	九六	四〇	一	二三二	六二
協益昌	八〇	九〇	一	一	一七〇	三三
人和昌	九九	一〇六	二八	一	二三三	三三
大馨昌	八三	九四	一〇二	一	二七九	七二
廣源祥	八四	九五	一五〇	一	三二九	九七
道和祥	一一四	一三五	五七	一	三〇二	七二
仁馨昌	九七	八八	七五	一	二六〇	五一
怡馨昌	八七	一〇六	一〇四	二	三〇八	一〇六
永泰亨	一一九	一一六	八	一	二四三	五八
恆興昌	九二	九三	七八	一	二六三	五九
同福昌	七六	一〇一	一〇	一	一八七	三五



源興昌	一〇〇	一〇二	一三四		三三六	九〇
英和祥	八七	八二	七八		二四七	六二
瑞 馨	九四	八八	七六		二五八	六〇
瑞元祥	一一二	七四	六九		二五五	四八
德昌祥	七七	八六	三八		二〇一	四三
德和祥	一〇五	九二	四七		二四四	六三
同春華	七九	七九	六二		二二〇	三五
永興昌	一〇七	一〇四	一〇一		三一二	八七
源春祥	一〇九	七六	一七九	九〇	四五四	八〇
貞元祥	五三	一一三	七六		二四二	五一
萬利昌	一七八	五〇			二二八	四七
恆豐祥	一三八	一三一	一三一		四〇〇	七八
永源昌	一〇二	一〇二	九九		三〇三	八七
天利和	九七	一〇二	四五		二四四	五七
億昌隆	一六四	九一	九二		三四七	六四
大 馨	七三	九〇	七七	一七	二七七	六六
恆德祥	一二九	一〇四	八三		三一六	五四
美成隆	五六	一〇一	六〇		二一七	六〇

新華	裕馨昌	福利昌	謙和祥	公正昌	和同昌	永馨福	萬惟華	公利和	同馨祥	朱元康	永馨園	餘慶祥	民生裕	復興昌	裕源隆	大同昌	賽春園
一一八	一一五	一〇一	七七	一一一	七七	八四	一〇六	七七	八三	九二	一〇一	一〇八	一一三	九三	一三九	七八	九七
八六	二〇一	八八	七一	九〇	二二八	八三	九一	一〇六	八四	八七	七五	八三	二〇二	六九	九六	八五	九二
三二	七二	六四	七〇	五九	一〇七	八七	三八	三八	四七	四七	八二	四四	八三	二二八	九八	五二	九五
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一
二二六	二九八	二五三	二一八	二六〇	二〇五	三七三	三〇三	二二一	一六七	二二六	三〇〇	二三五	三二〇	二九〇	三三三	二一五	二八三
三九	六七	五六	三九	五〇	五〇	一〇五	七五	五四	四〇	五四	八八	五〇	七〇	七三	九〇	四〇	七六

上列浮梁縣各茶號本年共製箱茶一萬八千二百零三件，花香茶末四千一百八十一件。

公興祥	一〇九	—	—	—	一〇九	—	—
永興昌	一〇七	一〇四	一〇四	—	三一二	—	八七
裕馨祥	八二	六三	七	—	一五二	—	三三
大有	八九	—	—	—	八九	—	二二
美利馨	一二二	一一三	五八	—	二九三	—	七四
永和昌	九〇	六六	三九	一〇	一九五	—	三八
復昌泰	八〇	八七	五七	四三	二三四	—	四八
德潤祥	九二	一二二	四八	—	三〇五	—	五七
天泰昌	一一一	七四	一〇	—	一九五	—	四三
昌華	八四	八六	三八	—	二〇八	—	四〇
萃豐	八四	七四	五三	一〇	二二一	—	四〇
美利源	九〇	七六	五六	二三	二四五	—	六六
聚春和	七八	九八	—	—	一七六	—	四七
蕪蘭馨	九〇	一二四	七八	—	二九二	—	七〇
共計	六六三	六六四	四四元	五七	一八二〇三	—	四二一

(三)至德茶號製茶箱數一覽表

茶號	箱茶				合計	花香茶末
	頭批	二批	三批	四批		
錦源春	七六	八七	一一	—	二三六	八二
榮盛昌	八三	一一九	九五	五三	三五〇	一六五
同泰祥	一〇〇	六〇	五四	—	二一四	五五
錦源	一二三	一八〇	一〇八	三五	四四七	二一六
忠盛昌	一七四	一九六	一八〇	一六八	七一八	一八九
天順祥	八二	六四	三六	五二	二三四	五五
同德祥	七六	七二	—	—	一四八	四五
同德祥	七七	六五	七三	七二	二八七	二三
協昌祥	六六	七三	六七	—	二〇六	—
森森	一五八	一四七	一三〇	二四	四五九	一〇〇
立春祥	八〇	七九	五〇	—	二〇九	九三
正和祥	一五八	九九	一四四	七九	四八〇	五三二
正源祥	七二	九四	四四	八三	二九三	一六七
滿園春	一三三	七八	—	—	二〇九	五二

長源

七三

八三

四八

|

二〇四

六五

永順昌

七六

一三六

三九

|

二四一

四六

春福祥

八〇

六七

六〇

|

二〇七

七六

義盛祥

八二

九二

三五

|

二〇九

五一

冠芳園

八四

九一

五一

|

二二六

四〇

永豐

八六

七〇

四六

|

二〇二

五九

國泰祥

八三

六七

五三

三三

二二五

八二

萬昌祥

八三

八一

七一

一三〇

三六五

四七四

聚昌祥

八八

九四

三二

|

二二四

五二

德興隆

八八

八〇

五一

|

二二九

六二

聚昌福

九二

七八

五八

二四

二五二

四〇

鼎新

九二

一五九

|

二五一

六九

鴻茂昌

一〇二

二三

七六

|

二〇一

三九

同源興

一〇二

八六

三七

|

二二五

六一

恆信昌

一一四

二六

八二

|

三三二

一四

同吉祥

一一

七二

二三

|

一〇六

五二

集羣

一一二

二八

|

二四〇

七八

景昇祥

一〇六

六六

三〇

|

二〇二

五〇

永源春	同春祥	鉅記	益盛	義和祥	競生	國安祥	恆晉昌	榮利生	天生祥	公利祥	振泰興	順昌祥	國民	復興祥	恆興昌	同興祥	恆吉昌
六八	一〇〇	九〇	一〇五	九八	九八	九四	九〇	七二	六二	九三	九三	八四	九〇	七二	一一〇	八〇	九二
				一一三	九八	九一	八八	九三	五三	八三	一〇〇	一〇一	八六	七六	一四八	八八	一一二
				五八	一八	二四	三八	三六		七八	三四	二六	四六	五二	七六	三七	三五
							一三			五二					一三		
六八	一〇〇	九〇	一〇五	二六九	二二四	二〇九	二二九	二〇一	一一五	三〇六	二二七	二二一	三三二	二〇〇	三四六	二〇五	二三九
三三	四三	三五	五〇	七二	三八		八〇	五二		一三三	五八	七七	六四	四二	九六	八二	六二

恆興復	七二	—	—	—	七二	一八
共計	四、六四	四、四一	二、四〇	八、九	三、三六	四、三六

上列至德縣茶號共製箱茶一萬二千二百六十四件，花香茶末四千三百零八件。

(四) 寧州茶號製茶箱茶數一覽表

箱茶

茶號	頭批	二批	三批	四批	合計	花香茶末
立達茶園	四三	一一	—	—	五五	九
公和興	五四一	三九一	一六	—	九四八	四二八
謙益隆	二九二	三六	七六	—	四〇四	一八〇
修銅合作社	—	—	—	—	—	七六
裕通源	—	—	—	—	—	二一六
協興福	三五	—	—	七一	一〇六	四七
民生	—	—	—	—	—	八七
福盛隆	一二六	—	—	—	一二六	七〇
吉昌	二四四	七三	—	—	三一七	一八六
同興隆	六四	—	—	—	六四	一〇
忠新昌	四八	—	—	—	四八	—

廣和隆 四六

四六

廣興隆 六八三

三六七

八〇

七六

一二〇六

七七一

茶業合作社

三八

三六

七四

三三

均頭合作社

七〇

六〇

一三〇

一一〇

裕泰隆

五〇

八〇

四〇

五〇

一一〇

中平村合作社

六〇

二七〇

一八九〇

一八〇

五二二

二一〇

中興園

一六六

一六五

一〇二

四三三

一七九

源興福

四三

三七

一八

九八

三六

益民

一二九

二二九

七七

三五五

一九五

永盛隆

八八

八八

八八

三二

怡和福

一三九

二〇三

一三九

七四

廣興順

八三

八三

六八

謙和隆

一二二

九七

二〇三

六八

裕生隆

一三四

二六

二九

一〇〇

瑞泰隆

一六四

五二

一〇〇

義興隆

九七

二九

一〇〇

德昌祥

五二

一〇〇

五三



和生祥	一九〇	—	—	—	一九〇	八一
華泰昌	二二四	三三	—	—	二四七	八五
復和隆	四二二	八四	—	—	四九六	一九七
裕復隆	二〇八	二二	—	—	二三〇	一一〇
晉豐益	二二〇	—	—	—	二二〇	一〇三
茶業運銷聯合會	一三六〇	四〇	二九四	二五	一七一九	一五九二
裕生福	三六	—	—	—	三六	二六
福升祥	—	—	—	—	—	九四
共計	六五〇	一九九	九四六	一七三	九六七	五七二

上列寧州茶號共製箱茶九千六百一十七件，花香花末五千七百一十七件。

(五) 祁門茶業合作社製茶箱數一覽表

合作社名稱	頭批	二批	三批	四批	合計
嶺西	五六	三九	一四	—	一〇九
龍潭	一〇二	七〇	五四	—	二二四
石谷	九五	九〇	九〇	八七	三六二
石壑	一一二	二六	—	—	一三八
殿下	—	四五	—	—	四五

馬山	郭溪	石坑	小魁源	坵里	西坑	湘潭	南汶	流源	三步塔	溶源	金山	桃溪	裏村	隄峯	塔坊	仙源	礮砂
八六	八六	七六	八〇	八〇	八一	六八	九三	九〇	一一七	六九	八四	八一	七六	六六	一〇〇	九四	九六
八二	七八	九五		七三	四四	三九	六九		九一	六一	四五	五七	六五	九〇	一〇〇	四三	五六
三三					二		三一	七四					五七	五五	一〇二		四七
																	四〇
二〇一	一六四	一七一	八〇	一五三	一三六	一〇七	一九三	一六四	二〇八	一三〇	一二九	二〇二	一九八	二一一	三〇二	一三七	二三九

張閃	一〇二	一一一	九八	三一〇
香村	五五	五六	八二	一九三
雙溪	九四	六〇	四四	一九八
下文堂	一〇〇	六〇	七〇	二四四
淑里	—	八三	五四	二四四
查家	九五	五〇	六八	一五〇
灘下	一〇五	九〇	七三	二七七
萃園	九三	—	一四	二〇七
雙河口	一一二	一一〇	九四	四一〇
寺前	九五	六四	—	一五九
伊坑	七九	六七	—	一四六
宋許村	一二〇	七八	三八	二三六
石潭	七八	九四	八四	二七七
共計	三〇五	二六二	一、一〇九	六、九元

上列祁門各合作社共製箱茶六千九百二十九件。

祁門茶業改良場本年製箱茶一百一十一箱，花香二十二件，未列入上表。

總計以上所列，本年祁紅窈紅，共製箱茶七萬九千三百六十六件，花香茶末二萬一千六

百三十三件。寧紅方面，因連年產銷均疲，故未依照原定數量製造，然較去年，業已增多。而祁紅方面，本年共製箱茶六萬九千七百四十四箱，不特超過原定數量幾及萬箱，且更爲近數年所罕有之現象也。

各茶號製量，超過預定數者，固居多數；然亦有少數茶號所製箱數，不足預定數量；均經各登記專員及視察員分別呈報到會，聽候核辦。嗣以據總運銷處報告各該號所售茶價，均足償還貸款及墊付運輸保險等費而有餘，特姑予免究。

## 第二節 產地檢驗

本會爲謀祁紅品質之提高，出口手續之簡便計，經商得實業部之許可，舉辦產地檢驗，檢驗人員由上海商品檢驗局派遣，所需經費則由本會負擔。

檢驗人員，爲便於工作，劃分祁門，至德、經公橋、景德鎮等四個檢驗區，各設辦事處，分頭負責工作。復於每個檢驗區內，依茶號之多寡，距離之遠近，山徑之便利，劃分若干檢驗小區，每一檢驗員，負一或二小區之責。其詳細分配情形，有如下述：

祁門辦事處，設於祁門縣城汽車站內，負全責者，爲胡浩川向耿西兩人，計分檢驗小區九區，共轄茶號一百二十八家，合作三十五家，茶區週圍一萬六千方里。

小區別	茶號數	分佈面積	負責檢驗員
縣城	七		向耿酉
塔坊	二四		黃劍青
奇堯口	一〇		
平里	一〇		潘忠義
溶口	一八		費國和
渚口	一二		趙雲燦
歷口	一四		章梅軒
箬坑	一二		
閃里	二一		
合作社	三五	由全國經濟委員會農業處自行負責	

至德辦事處，設堯渡街，負全責者為張維。計分檢驗小區二區，共轄茶號四十八家，週圍約五、〇〇〇方里。

小區別	茶號數	分佈面積	負責檢驗員
木塔口	一一		胡子敦
堯渡街	二四		張維 吳寶鈴
葛公鎮	一三		孫永康

浮梁辦事處，計有兩處，分設於經公橋及景德鎮，負全責者為范和鈞。計分檢驗小區五區，共轄茶號六十七家，週圍面積五六〇〇方里。

小區別	茶號數	分佈面積	負責檢驗員
經公橋	一二	一、五〇〇方里	張德風 鄭道濟
礮村	一六	三〇〇方里	吳廷桂
桃聖	一六	二四〇方里	葉恆青
江村	一四	六〇〇方里	張懷迪
六區	八	一、〇五〇方里	吳廷桂 鄭道濟
景德鎮	—	—	仇西影

附註 六區因有匪警，該區負責檢驗員，乃改隸經公橋及礮村兩處。茶寶山因路途大遠，地近至德，後改歸至德，其茶箱亦由至德出境。

本年產地檢驗工作，按實際情形，分六種方式進行：(一)監督勻堆，(二)開湯檢驗，(三)出口檢驗，(四)茶箱檢查，(五)烘師登記，(六)衛生檢查。

至於各種方式之意義及其檢驗之手續，茲分別詳述於下：

(1) 監督勻堆之意義及方式

所謂勻堆者，即在成箱之前，將各色茶樣，平均拚混，成一品質勻淨之大堆，取其每箱

品質，均能一律，此時乃茶號作弊之最好機會，若有酸劣雜末等茶，卽於是時拚入。監督勻堆，卽防止攪雜攙劣朦混之意。茶號於勻堆之際，事先須通知附近檢驗辦事處，或負責駐在之檢驗員，於約定時日，蒞臨該號監督勻堆。檢驗員同時卽抽取茶樣，開湯檢驗，填具檢驗報告單，將樣罐編號，密封送往檢驗辦事處，領驗訖證。有時各茶號同時勻堆，檢驗員不及分配時則由辦事處另出委託書，委託當地保甲長或有信譽之茶號，代予監督，然後茶號填具切結，自動扦樣送驗，辦事處據此，亦可發給「驗訖」標記。

### (2) 開湯檢驗之意義及方法

檢驗紅茶品質之優劣，條件有七：一曰外表，觀其製揀之精粗，葉形之嫩老，色澤之光潔與否；二曰香氣，聞其香味之好惡，高低，鮮宿及優劣；三曰滋味，辨湯味之厚薄，甘苦，辛澀，及是否劣變；四曰水色，觀液色之濃暈鮮濁及亮暗；五曰葉底，察茶葉沖泡後，葉狀之開合，葉色之明暗紅黑，別其老嫩與烘焙之優劣；六曰灰分，七曰水分。其中六、七、二項，須用精密之儀器，方能着手，產地檢驗，本年因籌備匆促，僅能從事前述五項，蓋以五官之感覺，平日之經驗，卽可開湯判別其優劣。優者予以口頭嘉獎，劣者指出其致成之原因，促其以後注意。開湯之法，卽將扦取之樣茶，先看其形狀，再秤取五公分，放定量之大審茶碗內，然後用沸水緩緩沖入，至滿碗爲止。經五分鐘後，卽嗅其香，味其湯，視其色，察其葉底，一一繕填於檢驗報告單上。

### (3) 出口檢驗之意義及方法

檢驗辦事處，在產區集得之茶樣，連同產地檢驗報告單，密封運滬，由上海商品檢驗局，按照出口標準，所應檢驗各項，逐一複驗。

### (4) 茶箱檢查之意義及方法

茶葉善染外來氣味之侵襲，故裝置茶葉之木箱，須採毫無氣味之楓樹。其木板須隔年鋸就，充份乾燥，否則水分內侵，茶能發霉劣變。箱內軟罐，均係鉛質，焊口處方用軟錫，故罐內若不妥爲裱紙，茶與鉛壁，經長時期接觸磨擦後，鉛質易入茶中，此乃外國法律所禁止，可以據爲拒絕進口之理由。故實業部商品檢驗局，對於出口茶箱，另有規定，所以維護茶葉之品質。箱外標籤標明淨毛重量等項，可以便利交易手續。檢驗員巡視各茶號或監督勻堆裝箱時，對於茶箱包裝，均須檢察有無不合上述各條情事，有則勸令其按照規定改良。

### (5) 烘師登記之意義

祁紅茶葉馥郁之香氣，乃藉適當之火候，與溼度，經一定之時刻，始能將茶中本質，所賦之芬芳原料，漸漸化成透出。火力過大，茶便烘焦；火力過驟，葉底不開，溼度不當，化學上便失其平衡力，而香氣不出，或即出而太強，失其溫文之性。祁紅之馳名世界，香氣實爲之。而香之優劣，全賴烘司之經驗，技術之高下，及其用心與否而定。因此烘師登記，實爲必要，視其製茶成績之優劣，分別予以賞罰。其獎罰辦法如左：



(一)製茶成績無毛病者給獎狀。

(二)特別優良者獎銀盾。

(三)成績不佳者無獎。

(四)特別焦壞者公佈其姓名，使各茶號以後不敢僱用。

製茶成績有酸霉者，須特別分開，另外處置，另外成箱，方可免罰。否則若混入大堆中，希圖朦混者，茶師傅及茶號主人，均須受適當懲戒。

(6)衛生檢查之意義。

自第一次毛火烘畢後，攤放茶葉附近，即不應有任何惡劣氣味，以免仍為茶葉所吸收。惟查中等以下各茶號，內庭天井，多傾污水，烘房間壁，即為廁所，皆為惡濁臭氣之發源地，不但有染茶香，且宜不合衛生。檢驗員遇有此种情形，尤應妥為注意，務令天井勿傾污水，茅廁移至屋外。

### 第三節 革除陋規

往者，茶棧對於茶號之剝削固多；然在產區，土劣對於茶號之苛斂，茶號對於茶農之剝削，茶農對於茶號之報復，亦有種種陋規存在，無一不影響茶業之發展。其最著者，如：

(甲)土劣對茶號之苛斂 每年茶業登場，產區土劣，恆施以魚肉鄉里之故智，巧立名目

，向茶號抽取箱捐或附加，其費額有三五分者，有多至一二角者。茶號每年所耗此種雜捐之負擔，約在百元以上。

(乙)茶號對於茶農之剝削 茶號既受茶棧、及土劣兩重剝削，乃用種種苛刻手段，剝削茶農，以求取償。其最苛刻者，爲：

(1)堂秤 茶號向茶農收買毛茶時所用之秤，遠較普通所用市秤爲大，每斤約合市秤二十三兩以上，此種大秤，名曰「堂秤」。

(2)秤錢 每收買毛茶一斤，向茶農抽收手續費銅元三枚至六枚，名曰「秤錢」。

(3)茶樣 所收買之毛茶，每斤內扣除三錢至一兩不計值，名曰「茶樣」。

(4)找尾 如普通市價每元合銅元三百枚時，茶號付給之茶價，則任意作爲合二百四十枚左右，即茶價尾數至九角九分者，亦不准茶農找尾換得銀元。

(5)折淨 茶號所付毛茶價，皆按實價再打一「九六」折或「九八」折付現，蓋其始係借口於毛茶內雜有枝梗，故付價時須打折扣，嗣則視爲定例矣。

(丙)茶農對於茶號之報復 茶農因毛茶摘下之後，經揉端，酵過晒畢，必須即時求沽，若稽延時刻，必將過度發酵而成爲廢物，故對於茶號之各種剝削，任意殺價，亦惟忍痛接受。狡黠者乃以粗枝老葉及潮茶雜於毛茶中出售，以作報復，茶號之經理人非經驗十分豐富者，往往不能鑑別；投入大堆，則損失殊大。茶農此種行爲，固因受壓迫過甚；故採此報復政

策，然其影響於祁紅之品質者，則殊大也。

本年茶季之前，經本會電令產區各縣政府分別出示，舉凡土劣所抽之一切雜捐，茶號之各種陋規，茶農之出售潮茶，均所禁止，並令本會所派出之登記專員視察員，切實查禁，非復往年可比矣。當茶季開始時，毛茶價格每担七十元，旋以陰雨連綿，茶號多不敢進茶，每担跌至十元左右，尙無人過問，茶農恐慌萬狀，當經本會一面分電產區各縣長，斟酌當地情形，規定標準價格，一面派員查驗各茶號賬簿，嚴限其收茶，殺價之風，始爲稍轉，苟非本會督導周嚴，則本年茶市情況，誠不堪設想也。

## 第四章 運輸之改進

### 第一節 運輸路綫

本年茶葉運輸，按照規定，由本會統一辦理。因鑑於往年茶運，不論茶箱產區何在，均一律繞道九江轉運至滬，路程遼遠，費時久而危險多，故將運輸路綫，劃定如下：

(甲) 寧紅 寧紅由產區以帆運至涂家埠，裝載南潯鐵路至九江轉交江輪運滬。自產地至九江一段運輸事務，歸寧紅復興委員會辦理，在九江裝輪運滬之事務，則由本會設立九江登記處司其事。

(乙) 祁紅 祁紅產區之交通情形，各不相同，故其運輸路綫，又劃分為三：

(1) 祁門及浮梁之坑口一帶茶箱，以汽車運至宣城，轉交江南鐵路運上海，由本會設立祁宣運輸事務所司其事。

(2) 浮梁茶箱，以汽車運至鷹潭，轉交浙贛鐵路運上海，由本會設立景鷹運輸事務所司其事。

(3) 至德及浮梁北鄉一部份茶箱，自產地運至安慶，裝輪運滬。由本會設立至德及安慶兩運輸事務所分司其事。

嗣後花香茶梗茶末相繼登市，當以其非若箱茶市價變動之劇烈，不須急於趕運，故令其以帆運分由九江杭州兩處轉運上海，並派員分駐潯杭，辦理其事，俾得集中車輛，日夜趕運箱茶。故本年運茶期間，原定爲三個月，然以工作敏捷之故，各處一二三批箱茶，皆於一個月內運罄。

## 第二節 運輸安全

往年茶運，由九江至上海間之輪運，雖有保險，而由產地至九江間之帆運，則付闕如。帆運易遭意外，故歷年茶號此項損失甚大，皆無由取償。本年於開始運茶之前，經本會飭由總運銷處與中央信託局保險部簽訂合同，設保「聯運平安險」，以策安全，其重要條款如下：

「陸運條款 凡火車汽車由於直接原因發生橋樑損毀，山洞崩陷，脫軌傾覆，撞碰失火，以致貨物受損失者，由甲方（即中央信託局保險部）負賠償責任。

水運條款 凡輪船駁船及帆船直接因擱淺觸礁沉沒互撞及失火，以致貨物受有損失者，由甲方負賠償責任。

轉口條款 凡貨物運至轉口埠候轉時，由甲方承保火險七天，惟其貨物以在路局或輪船公司管轄之下推置鐵路棧房或車站或輪船公司堆棧及碼頭上者爲限，如貨物堆置臺船上而遇不測時，甲方所負之責任，與「水運條款」同。

候提條款 凡貨物運至到達地候提時，無論已否起卸，由甲方承候火險七天，惟其貨物以在路局或輪船公司管轄之下者爲限，如已另保火險者，其損失應歸承保火險者先行賠償。」

往年潯滬間輪運保險費，係由茶棧包辦，於售茶價內提成，故茶號負擔甚重，本年保險費，按保險合同規定費率由本會墊付，將來在售茶價內扣還歸墊，不多取一文。保險合同內所規定之費率如次：

「甲、由祁門用汽車運至宣城，轉裝火車至上海，按保險金額每千元二元。

乙、由至德用帆船運至安慶，轉裝輪船至上海，按保險金額每千元肆元零五分。

丙、由安慶用輪船運至上海，按保險金額每千元四角。

丁、由景德鎮用汽車裝至鷹潭，轉裝火車至杭州復轉火車至上海（包括駁船險）按保險金額每千元二元二角五分。

戊、由甯州（修水）用帆船運至涂家埠轉裝火車至九江，復轉裝輪船至上海，按保險金額每千元三元一角五分。

己、由九江用輪船裝至上海，按保險金額每千元四角五分。」

本年箱茶，多由陸運，而各汽車路在職員司，既以本會督責周嚴，復以中途萬一發生意外，則茶箱損失或遠不若車輛損失之大，故莫不兢兢從事，於工作敏捷中力求安全。是以本

年茶運，均極安全，鮮生意外。僅祁宣段中，汽車因越嶺而傾覆一次，景鷹段中，因過渡而出險一次，經中央信託局查明事實後，即如數賠償，故本年茶商在運輸方面，未曾蒙絲毫損失也。

### 第三節 運輸費用

往年茶運，自產地至九江一段運費，由茶號自付，自九江至上海輪船運費，則由放款者——茶棧——墊付。本年為輕減茶號資本起見，自茶號所在地至本會指定之集中地點一段，由茶號自付，自集中地點至上海之運費，則由本會墊付，俟售茶後核實扣除歸墊。即祁門茶箱，自四鄉茶號所在地至祁門縣城一段由茶號自付，自祁門至上海運費，統由本會墊付；浮梁茶箱，自四鄉至景德鎮一段，由茶商自付，自景德鎮至上海一段，則由本會墊付；至德茶箱，自產地至安慶一段，由茶商自付，自安慶至上海運費，由本會墊付；甯紅運費，則由承辦放款之裕民銀行墊付。

關於運價方面，除浙贛江南京滬滬杭各鐵路，照聯運合同，特予優待外；汽車運費，每箱每公里收費八厘，僅敷汽油及員司薪工開支而已。原定每箱不得超過四十公斤，如超過四十公斤百分之二者，以兩箱計算運費，嗣安徽公路局為體恤商艱起見，自動改為箱茶在四十二公斤內，仍照一箱計算，超過四十二公斤照五十公斤計算，五十公斤以上者照兩箱計算；

浙贛鐵路規定在四十公至五十公斤者，增收運費四分之一；五十公斤至六十公斤者，增收四分之二。茶商大為稱便，蓋各號茶箱之重量，原不一定也。

輪船運費，例有回扣，往年皆為茶棧所中飽，本年則核實計算。由安慶交招商輪起運之運費，共計支出一萬一千六百四十四元七角六分，收回回扣一千五百七十元一角六分，均如數發交各茶領回。自九江至滬交怡和輪船運費，原價每噸十七元三角，本年則取消回扣，而以兩八五折一個九五折實抵，每噸僅合十一元八角七分，較之以往，每噸已減少四元二角六分。

茲將茶箱水陸運費，表列於左：

運 機 關	鐵 路				輪 船		汽 車	
	江 南	京 滬	浙 甯	滬 杭	招 商	怡 和	皖 公 路	贛 公 路
每 箱	•17	•17	•50	•20			2•16	1•02
每 百 公 斤					1•00	1•78		
備 考					三個九五扣	一個九五扣 二個八五扣加		



# 第五章 推銷之革新

## 第一節 評定品質

往年茶棧售茶，各自爲政，互相競賣，售價之高低，原無一定標準，第一章中曾詳言之，徒予買方以操縱之機會，而茶號之損失則殊大。本年皖贛兩省紅茶，由本會設總運銷處統一推銷，運用之權，本已操之在我，故特設立茶葉品質評定委員會，公開評定茶葉品質，以作售價高低之準則，該會委員，或係茶葉專家，或係各縣茶商所推舉之代表，對於茶葉品質之鑑別與國際市場之情形，均有深刻之研究與豐富之經驗。各號待沽之茶葉，均須先經該會評定等次，而後佈樣出沽，凡甲等茶葉則售甲等茶葉應得之價格，乙等茶葉則售乙等茶葉應得之價格，不得任意壓抑。故往年以劣茶而售得高價之僥倖機會，與優等茶而僅售低價之損失，皆不復重現於今日矣。

### 附錄 皖贛紅茶總運銷處茶葉品質評定委員會簡章

第一條 本委員會依照皖贛紅茶運銷委員會議決案由皖贛紅茶總運銷處組織之

第二條 本會職掌如左

- 一、關於茶箱提到時會同公磅事項
- 二、關於出樣評定等級及批盤事項
- 三、關於發大辦落簿事項
- 四、關於擬議價格事項
- 第三條 本會設委員七人至十五人由本處就茶業專家及產茶各縣所推代表聘任之
- 第四條 本會設主任委員一人主持會務由委員互推之
- 第五條 本會主任委員因故缺席時由出席委員推定一人代理職務
- 第六條 本會開會無定期由主任委員隨時召集
- 第七條 本會評議茶葉品質時與該項茶葉有關係之委員應由主任委員通知迴避
- 第八條 本會委員均爲無給職
- 第九條 本會委員任期暫定一年
- 第十條 本會爲登記及保管各項賬簿得設書記一人由主任委員調用陳報本處備案
- 第十一條 本簡章如有未盡事宜得隨時請由皖贛紅茶運銷委員會修改之
- 第十二條 本簡章自皖贛紅茶運銷委員會核准後施行

## 第二節 革除陋規

往年茶棧於保險費及運費，均抽收回扣，本年經本會一律革除，核實計算，已詳述於前章。茶箱運抵上海後，堆棧租金，往年每箱每月規銀三分，今年減爲國幣三分。除上述各種

回扣外，茶棧直接抽收之陋規，如商律費，修箱費，出店費，公磅手續費等等，名目繁多，不勝枚舉，本年均經完全革除。

各家茶號之茶箱運抵上海後，向例每一大面提出一箱裝樣，名曰樣箱，茶箱重量，約有六十餘磅，除裝樣外，尚餘五十餘磅，即爲茶棧所吞沒，且有提出樣裝兩箱之多者，積習相沿，已非一日。本年此項樣裝餘茶，經本會常務委員會議議決：交由品質評定委員會負責提存保管，按日報由總運銷處覆核轉報備查，並由本會指派專員監督，俟變價後專款存儲，爲兩省紅茶商公積金。

洋行方面，亦有種種雜費，名目至雜，取費多寡，各行不一。往年茶棧推銷時期，出費多少、悉憑茶商自理，故茶商之性情忠厚，或未深習滬情者，所付尤多。本年原欲一律革除，經總運銷處與洋行迭次交涉，祇以積習過深，未能完全如願。嗣經召集茶商代表會商應付辦法，答以本年因時間關係，未便操之過急，惟請暫將雜費名目核減，來年再行設法。當與洋行商定各項雜費，本年暫以左列爲限。

- 一、打包費每包一角一分二厘
- 二、茶棧補辦一十二斤照價七五折
- 三、茶棧費磅費每箱共二分
- 四、檢驗費每担一角

## 五、扣息每千五元

此項規定，經向洋行聲明，暫以本年爲限，絕非永久性質，來年再繼續交涉革除，自易着手也。

## 第三節 推銷成果

本年皖贛兩省紅茶，自實行統一運銷後，雖以事屬創舉，時間倉率，然在產、製、運各方面，均獲有相當進步。而推銷方面，尤爲顯著，茲就左列各點分別言之：

一、價格之增高 今年祁紅箱茶最高價格爲每担二百七十五元，較之去年最高價格每担一百八十元，增高百分之五十以上；今年寧紅箱茶最高價格每担爲一百零五元，與去年最高價格之每担七十元相較，亦增高百分之五十。究其原因，本外匯稍漲，固有相當關係，而推銷方法之改良，與夫因本會之改革紅茶而增高其國際信譽，實爲最大之原因。

二、營業日期之縮短 向例自陽曆五月半開始售茶，往往延至陰曆年終，尙未售罄，且有延至第二年第三年始能清脫，從未有在當年十月底以前售者。本年因茶棧之多方破壞，與一部分外商之故意留難，阻撓本會售茶，以謀推翻皖贛兩省統一紅茶運銷政策，本會以事機緊切，關係匪輕，常委會乃移滬辦公，委員陳言，盧兆梅，歐陽彥謨，何崇傑等代表各常務員駐滬，隨時商洽一切，就近協助總運銷處工作之推行，劉主任委員貽燕，楊常務委員綿仲

，復輪流駐滬，指導一，切幾經交涉，備歷艱辛，延至五月二十九日始行開盤，此中經過，有不勝言者！然寧紅竟於八月間售完，祁紅亦於九月底完全售罄，銷售之速，實爲茶市從來未有之現象。茶號資本，均由息借而來，茶一日不售清，即多負一日之利息；售茶期間，各號均須派重要職員在滬主盤，在滬多住一日，即多一日之用費，是以售茶之緩速，與茶號利害，關係至切也。

三、銷路之推動 近年紅茶外銷，固非暢旺，而外商往往亦故意從中作梗，益增其疲滯，以壓抑其價格。本年八九月間，外商又多施其故技，中止進貨，茶銷停滯，茶價日跌，本會遂派陳言盧兆梅何崇傑三委員赴滬，就近處理，經決定將餘茶八千餘箱，請由政府出資躉買，直接運至國外銷售，以作籌設海外運銷分處之初步嘗試；適定中貿易公司願獨家承購，出口推銷，正商洽中，各洋行聞訊，紛紛漲價爭購，所積八千餘茶箱，遂於二日內完全銷罄，而倫敦紐約等處來電定貨者，絡繹不絕，大有供不應求之勢，致政府直接外銷與定中公司躉購之議，均未果行。然定中公司對於國際貿易之熱忱，彌足感佩也。至於花香，銷路尤暢，其價由三十二三元漲至四十元，而搶風仍熾，如蘇聯協助會定購二萬箱，以供不應求，僅得其定購額十之一二而已。

本年兩湖紅茶，因銷路不暢，現積滯於兩湖者，爲數尙多；皖贛紅茶，產量較多於往年，而銷路竟如此暢旺，價格復較高於往年，不可謂非本會統一運銷政策之收穫也。

附本年售茶狀況表

產地 件數	那	門	浮	梁	至	德	甯	州	共	計
271—201	623		86	—	—	—	—		709	
200—151	1576		—	—	—	—	—		1576	
150—101	5193		1198		81		62		6534	
100—51	15089		11123		7026		296		38584	
50—15	11007		5490		7623		12483		36603	
總計	38488		17811		14720		12841		78956	

## 綴語

本年本會工作情形，約如報告各章所述，締造伊始，所遇之艱阻固多，然竟得有今日之成果者，胥各界熱忱援助之力也。如：

一、統一運銷事宜本非兩省力所能辦，初賴中央有全國經濟委員會農業處之領導，復承實業部隨時指示並派國際貿易局在滬就近協助，使本會遇事得有商洽，增加本會功能至鉅。

二、凡屬創辦之事，在未能使大眾普遍明瞭內容之初，輿論每難一致，本會以籌備時間匆促，不能爲充分之宣傳，其難免於一部人之疑慮，亦屬勢所必然，在羣論龐雜之中，賴財政部孔部長譚話發表報端，而意志爲之統一，上海大公報暨各大報安慶皖報浙江東南日報或著社論，或詳載有利之消息，其直接間接有助於本會者，亦非淺淺。

三、茶棧對於本會之宗旨，初未明瞭，不免力持異議，雖本會對於茶棧之債務與人材兩點，均定有妥善處置辦法，迭次曉以大義，仍多未能諒解者。嗣因本會工作進行迅速，深得紅茶茶商茶農之愛戴，對於紅茶改進事業之推行，無從阻撓，乃有突然停兌徽屬綠茶放款之舉，時茶商正在製茶、需款孔急，羣情惶恐，紛請救濟，皖省府以責職所在，不容漠視，當因徽屬綠茶與浙省綠茶有聯帶關係，乃派建設廳祕書主任陳言赴浙，與浙省府商洽合作共謀

兩省綠茶之同時統一運銷，兩省綠茶產量甚多，所需貸款殊鉅，勿遽間殊費周張，然浙省府力表贊同，慨然允諾。風聲所樹，外商亦起而勸告，綠茶放款，乃因而開兌，所議遂暫緩實行，此事浙省當局之魄力與熱忱，實予吾人以精神上極大之援助。

四、紅茶統一運銷，事屬創舉，在茶棧以歷年營運關係，固不免有所驚疑，而上海各外商以變更習慣，亦復多所考量，經本會派推銷專員崔中先後向各洋行宣達宗旨，各外商立時瞭解，先後表示合作，努力分向國外市場推銷，其熱烈爲從來所未有。

五、寧紅貸款，由江西裕民銀行承放。祁紅貸款，經本會派主任祕書方君強赴滬，向銀行商洽貸款。正在磋商條件，而茶期已屆，需款至亟，安徽地方銀行睹此情況，慨然願以月息八厘之低息，獨家承放，一切條件咸與本會原定之辦法相合，使本會得毅然於最短時間，擔任本年艱鉅之工作，其協助之力獨大。

六、吾國茶業外銷，歷史雖久，然以漫無組織，資金短絀，全受外商之操縱。本年本會因創辦伊始，未及直接運銷海外，致售茶時所遇之困難殊多，嗣因定中貿易公司對於本會時多建議，最後復願獨家躉購積茶，因而挽回滯銷之風，足徵華茶貿易之展發，全恃國人自身之努力。熱忱最不可及，第五章中已詳言之。

七、茶棧對於本會之任務，初雖未能瞭解，然亦不乏明達之士，力排衆難，首先奮起贊助本會者，其卓識殊爲難能可貴。至大多數茶棧，不久亦明瞭本會宗旨，於茶銷開盤之際，



即轉而努力協助，其功亦不在小。

八、此外銀行方面，有農工銀行，交通銀行，茶業方面，有華茶公司，汪裕泰均協助本會甚力，滬市當局吳市長楊司令及杜月笙先生唐世昌先生均曾以鼎力維護本會，無微不至；壽毅成先生汪振寰先生暨吳林柏先生發紓偉論，建議本會實施有效者，難更僕數。

今者，本年茶事，已經結束，雖不無相當成效之可言，然百尺精進，猶待吾人此後之努力。本會責職所在，自當益加奮勉；甚盼各界人士，繼續予吾人以援助也。特綴數語，以誌感奮。



# 附錄一 本會歷次會議紀錄

皖贛紅茶運銷委員會成立大會及第一次委員會會議紀錄

地點 安徽地方銀行安慶分行

時間 二十五年四月一日下午二時

出席 劉貽燕 楊綿仲 劉體乾 歐陽彥謨代 李德釗 劉重炬代 凌舒謨 曾震 劉重炬 歐陽

彥謨 何崇傑 夏慶英 陳言 郭子清 林甲第 盧兆梅 婁熹

主席 劉貽燕

紀錄 張孟陶 戴先和

開會如儀

## 甲 報告事項

(一) 主席報告本會成立經過

(略)

## 乙 討論事項

(一) 依照本會章程第三條之規定請推定主任委員案

議決 公推趙常務委員連芳爲主任委員在趙主任委員未就職前暫由劉常務委員貽燕代理

(二) 皖贛紅茶運銷委員會運銷處組織規則業經草擬就緒請審查通過案

議決 修正通過

(三) 貸放茶號款項如何籌措案

議決 由兩省主管機關分向銀行接洽各按轄區產量分區商貸

(四) 依照全國經濟委員會本年茶業技術討論會決議安徽建設廳所提之祁紅運銷委員會一案其但書關於茶棧失業及債務事項應如何顧慮案

議決 1 儘量羅致茶棧人才助理本會事務

2 債權人提出數額經債務人承認應行償還者由運銷處於售茶後召集雙方依照習慣處理如有糾葛由雙方自行依法解決

(五) 本會辦事細則暨預算以及放款辦法應請推定人員負責起草案

議決 1 本會辦事細則暨預算推何委員崇傑夏委員廣英起草

2 放款辦法推盧委員兆梅林委員甲第起草

散會

附錄修正皖贛紅茶運銷委員會運銷處組織規則一件

## 皖贛紅茶運銷委員會運銷處組織規則

第一條 本規則依皖贛紅茶運銷委員會（以下簡稱委員會）章程第七條第二項之規定訂定之

第二條 總運銷處設上海運銷分處設倫敦等處並於九江安慶屯溪珀玕等處設運輸事務所

第三條 總運銷處設正副經理各一人承委員會之命辦理皖贛兩省紅茶運銷一切事務

第四條 總運銷處分設四組如左

一、推銷組 掌理國內外推銷紅茶及佈樣過磅等事項

二、經濟組 掌理介紹貸款及本處款項保管出納並會計手續事項

三、運輸組 掌理紅茶收發轉運起卸及保管事項

四、總務組 掌理文書庶務宣傳統計人事及不屬他組事項

第五條 每組設主任一人組員若干人分辦各該組事務

第六條 每運銷分處及運輸事務所各設主任一人承總運銷處之命主持各該處所事務並各設幹事若干人助理事務

第七條 各組處所主任由正副經理遴員薦請委員會委任其餘職員由正副經理委派報請委員會備案

第八條 本處及各分處事務所得視事務繁簡酌雇用書記及工人

第九條 總運銷處及各分處事務所辦事細則另訂之

第十條 本規則如有未盡事宜得由總運銷處隨時呈請修正之

第十一條 本規則由委員會議決施行並分報全國經濟委員會實業部及皖贛兩省政府備案

全國經濟委員會農業處代表凌舒謨先生對於皖贛紅茶運銷委員會章程提出意見二點茲爲紀錄如下

- 1 第二條就左列人員分別聘委之一句請暫保留
- 2 第八條關於經費由全國經濟委員會補助二成問題請暫保留

### 皖贛紅茶運銷委員會第二次委員會議紀錄

地點 安徽地方銀行安慶分行

時間 二十五年四月二日下午二時

出席

劉貽燕

李德釗 劉重炬代

劉重炬

楊綿仲 盧兆梅代

劉體乾 歐陽彥謨代

凌舒謨

盧兆梅

曾震

歐陽彥謨

婁熹

何崇傑

陳言

郭子清

林甲第

主席

劉貽燕

紀錄

張孟陶

戴先和

開會如儀

#### 甲 報告事項

一、審查本會第一次委員會議紀錄

通過

乙 討論事項

一、盧委員兆梅林委員甲第報告放款辦法已草擬就緒請付審查案

議決 交常務委員體察情形妥辦

二、何委員崇傑夏委員賡英報告本會辦事細則暨預算已草擬就緒請付審查案

議決 1 本會辦事細則修正通過

2 本會預算通過

3 運銷處預算原則通過交運銷處另編詳細預算呈送常務委員核定

丙 臨時動議

一、夏委員賡英提議運銷處經濟組辦事處幹事服務規則應否另加擬訂案

議決 由運銷處擬定呈送常務委員核定

二、曾委員震何委員崇傑提議本年皖贛兩省紅茶運銷範圍應如何規定案

議決 凡皖贛兩省地方出產紅茶及花香無論茶資誰屬製自何人統應就近交由本會運輸

事務所運赴上海集中銷售

三、何委員崇傑提議非向本會貸款茶號其原貸款人與茶號間帳項應如何處理案

議決 非向本會貸款茶號其茶葉花香經本會代為運銷者該茶號出品售罄後所得茶價除扣

佣金及墊付用費外悉數交由原貸款人與茶號結帳如原貸款人自願收回貸款在出品未起運前得由本會審查所放茶號資格合於本會規定所貸款額經證明屬實者移轉其貸款及利息

散會

### 臨時動議第二案備忘錄

本年祁門茶業改良場委員會管轄下之祁門茶業改良場所組織之合作社製成之茶因事關政府提倡茶業合作與本會所持宗旨相同該項茶葉運銷辦法由祁門茶業改良委員會與本會常務委員另商辦理

### 皖贛紅茶運銷委員會第三次委員會議紀錄

地點 安徽地方銀行安慶分行

時間 二十五年四月三日下午三時

出席 李德釗 劉重炬代 劉體乾 歐陽彥謨代 楊綿仲 劉貽燕 歐陽彥謨 劉重炬 曾震

盧兆梅 婁熹 郭子清 何崇傑 陳言 夏賡英 程振基 凌舒謨

主席 劉貽燕

紀錄 張孟陶 戴先和



## 開會如儀

### 甲 報告事項

一、審查本會第二次委員會議紀錄

### 修正通過

二、報告收到與本會有關電文

### 乙 討論事項

一、本會今後進行方針擬在報紙發表談話是否可行請公決案

### 議決 通過

二、本會及運銷處重要職員應即斟酌支配以利進行案

### 議決

1 推定方君強爲本會主任祕書在方主任祕書未到差前由何崇傑代理

2 推定程振基爲運銷處正經理曾震爲副經理推銷組主任由何崇傑兼經濟組主任由盧兆梅兼在未奉委前先行到處辦公

## 散會

### 皖贛紅茶運銷委員會第一次臨時會議紀錄

地點 安徽地方銀行安慶分行

日期 四月二十七日下午二時

出席 林甲第 何崇傑 夏賡英 程振基 楊綿仲 崔中 趙連芳 吳林柏 劉貽燕  
陳言 吳覺農 姚世濂 陳秉瑜 曾震 盧兆梅 劉體乾會震代 李德釗會震代  
婁熹 姚肇枚 吳遵明 方君強 張孟陶  
主席 趙連芳 紀錄 張孟陶  
開會如儀

甲 主席報告

兄弟因京中職務所羈未能常川到會工作殊深抱歉今日會議由兄弟請劉常委暫代主席以資熟手

乙 報告事項

- 一、主席報告劉常委體乾李常委德釗來電派會震代表出席
- 二、主席報告咨實業部及全國經濟委員會備案文件已由皖省府送請贛省府會銜蓋印發出
- 三、主席報告禁收溼茶通令皖省府已發出
- 四、夏委員賡英報告辦理祁門浮梁茶號登記及放款情形
  - 1 祁門登記茶號一百二十五家放款總額九〇六五〇〇元
  - 2 浮梁登記茶號六十七家放款總額四十萬元

五、陳委員秉瑜報告辦理至德茶號登記及放款情形

丙 討論事項

一、何委員崇傑曾委員震提議祁浮放款超過預定額數應如何處理案

議決 一 核准加放十三萬七千五百元

二 交常務委員會向安徽地方銀行商借照以前借款辦法辦理

三 以後放款不得再超過預定額數

二、吳委員林柏提議 如何制止茶號與合作社社員買賣毛茶案

議決 電祁門縣政府佈告制止茶號收買合作社社員毛茶並轉茶業改良場制止合作社社員

向茶號出賣毛茶

三、何委員崇傑提議 凡經本會介紹貸款之茶號應每號設廠製茶如發現兩號合在一廠製茶即

追還其所領貸款並酌予懲處案

議決 照辦

四、何委員崇傑提議 祁門茶號詢問售茶後各茶號是否個別結賬請明白宣示案

議決 明白宣示個別結賬

五、總運銷處提議 各運輸事務所設立地點擬重新支配案

議決 交總運銷處酌辦報由主任委員核定

六、總運銷處提議 運輸事務所人員應如何規定案

議決 交總運銷處酌辦報由主任委員核定

七、總運銷處提議 運銷總分處及各運輸事務所經費預算應分別擬定原則以便編送案

議決 交總運銷處酌辦報由主任委員核定

八、總運銷處提議 在本處未有收入以前總分各處所需經費擬先向財建兩廳借墊若干以資辦

公案

議決 交常務委員會核辦

九、總運銷處提議 運輸事務所職掌及事務之分配應如何規定案

十、總運銷處提議 各運輸事務所圖記應否由本會頒發案

議決 照辦

十一、總運銷處提議 公路局茶運特約合同提請研討案

議決 交總運輸處核辦茶號茶箱運費按每箱每公里八厘計算

十二、總運銷提議 茶箱水陸火保險案

議決 交總運銷處辦理保險單交放款銀行保管

十三、總運銷處提議 茶箱堆棧應如何設置案

議決 交總運銷處斟酌辦理

十四、曾委員震提議 茶箱運費應如何辦理案

議決 由起點至轉口由議號自付由轉口至終點由總運銷處墊付

十五、何委員崇傑提議 請禁止茶號向茶農扣樣茶收秤錢找尾折扣及征收公益捐等陋規以保

茶護農利益案

議決 請兩省政府電令產區縣長佈告遵行

十六、楊委員綿仲提議 總運銷處應限於五月五日以前在滬成立案

議決 通過

十七、楊委員綿仲提議 應請本會常務委員於總運銷處成立後之二星期內常川駐滬如因故不

能前往或離滬時得委託代表執行其職務並由本會委託在滬委員協助進行隨時開會決定

一切進行事項案

議決 通過

十八、曾委員震提議 應即編製中英文印刷品並派員直接與洋商接洽銷路案

議決 交總運銷處辦理

十九、何委員崇傑提議 應即組織紅品質評定委員會以利推銷案

二十、主席提議 據吳委員覺農報告本會應行注意各點（一）推行內茶（二）革除洋商漏規

（三）直接向英國俄國土耳其推銷茶箱（四）嚴防仿造祁紅（五）與宜昌茶安化茶聯

絡應如何辦理案

議決 交總運銷處擇辦

二十一、陳委員言提議 經上海商品檢驗局產地檢驗之茶箱擬請實業部免予上海出口復驗案

決議請安徽省政府電商實業部

二十二、程委員振基提議 總運銷處預算應如何編定案

議決 以全年四萬元為標準交總運銷處編製

二十三、主席提議 奉皖省府交議據休甯縣茶業同業公會呈因上海茶棧對綠茶貸款亦停止兌

現請予救濟一案應如何辦理請公決案

議決 1 請趙處長勸導棧於五月五日以前一律復業

2 轉請皖省府先行決定原則指示本會籌劃

3 推陳委員言曾委員震分別與浙贛兩省府先作初步接洽

散會

皖贛紅茶運銷委員會第二次臨時會議紀錄

地點 安徽地方銀行安慶分行

日期 四月二十八日下午二時

出席 楊綿仲 劉貽燕 劉體乾會震代 李德釗會震代 吳遵明 陳言 趙連芳 林甲第

夏賡英 姚世濂 吳覺農 吳林柏 崔中 何崇傑 曾震 方汝濟 姚肇枚

方君強 張孟陶 程振基

主席 劉貽燕

紀錄 張孟陶

開會如儀

甲 報告事項

一、審查本會第一次臨時會議紀錄

修正通過

乙 討論事項

一、方委員君強提議 組織祁紅茶競賽會將本年各茶號及茶業合作社之茶葉定期比賽以資改

進案

議決 交常務委員會核辦

二、陳委員言提議 實業部舉行產地檢驗須就地雇用富有茶業經驗人員協助辦理其薪水及川

旅費平均每人一百元總數以一千元爲限請由本會支付案

議決通過

散會

### 皖贛紅茶運銷委員會第三次臨時會議紀錄

地點 上海

時間 二十五年五月十六日上午十時

出席 劉貽燕 劉體乾 歐陽彥 譚代 曾 震 陳 言 何崇傑 崔 中 楊綿仲 盧兆梅代

盧兆梅 程振基

主席 劉貽燕

紀錄 何崇傑

甲 開會如儀

乙 報告事項

一、程曾兩經理報告與洋商接洽情形

議決 定期招待各洋商大板茶師由正副經理出名

二、陳委員言報告轉述劉主席意旨（子）注意統銷政策（丑）與國際貿易局切實接洽聯絡

丙 討論事項

一、程經理提議 推銷組經費如何規定案



議決 除通事佣金另給外所有該組一切經費規定爲二萬元（包括招待茶商職役薪工出貨房屋及一切設備）應造具預算報會備案如佣金總額超過五萬元酌量提獎

### 皖贛紅茶運銷委員會第一次常務委員會會議紀錄

日期 四月五日上午九時

地點 安慶地方銀行

出席 劉貽燕 李德釗 劉重炬代 劉體乾 歐陽彥謨代 楊綿仲

主席 劉貽燕

紀錄 張孟陶

#### 甲 報告事項（略）

#### 乙 討論事項

一、本會紅茶茶號登記規則業經擬就請付審查案

議決 修正通過

二、登記專員人選應如何決定案

議決 推劉委員重炬爲浮梁登記專員何委員崇傑爲祁門登記專員林委員甲第爲至德登記

專員

三、對茶號放款應如何推進案

議決 一、利息八厘

二、放款數額暫定至德二十萬元浮梁肆拾萬元祁門八十萬元合共一百四十萬元

三、放款辦法推何崇傑劉重炬程振基盧兆梅四委員擬訂再提本會討論

散會

### 皖贛紅茶運銷委員會第二次常務會議紀錄

日期 四月六日上午十時

地點 安慶地方銀行

出席 劉體乾歐陽彥謨代 楊綿仲 劉貽燕 程振基 李德釗劉重炬代 何崇傑

主席 劉貽燕

紀錄 張孟陶

甲 報告事項（略）

乙 討論事項

一、何程盧劉四委員擬定本會與地方銀行貸款協定草案請付審查案

議決 修正通過

丙 臨時動議

- 一、改推夏委員慶英辦理祁門茶號登記事宜何委員崇傑切實協助祁門浮梁兩縣登記事宜案  
議決 通過

散會

皖贛紅茶運銷委員會第三次常務委員會議紀錄

地點 上海總運銷處

時間 二十五年五月九日

出席

劉體乾歐陽彥謨代

楊綿仲盧兆梅代

劉貽燕夏慶英代

歐陽彥謨

盧兆梅

夏慶英

程振基 曾 震

主席

紀錄 陳能羣

開會如儀

甲 報告事項

乙 討論事項

- 一、經理程振基副經理曾震提出草擬推銷組辦事綱要請討論案

議決 卽席修正通過

散會

皖贛紅茶運銷委員會第四次常務委員會議紀錄

地點 上海總運銷處

時間 二十五年五月十二日

出席 劉體乾 歐陽彥謨代 劉貽燕 陳言代 楊綿仲 盧兆梅代 歐陽彥謨 陳言 盧兆梅

程振基 曾震

主席 劉貽燕 陳言代

紀錄 陳能羣

開會如儀

甲 報告事項

乙 討論事項

一、經理程振基副經理曾震提出皖贛紅茶總運銷處茶葉品質評定委員會簡章草案請討論案  
議決 卽席修正通過

散會

# 皖贛紅茶運銷委員會第五次常務委員會會議紀錄

地點 揚子飯店

日期 五月十三日

出席 劉體乾 歐陽彥謨代 楊綿仲 盧兆梅代 劉貽燕 陳言代

主席 劉貽燕 陳言代

紀錄 陳言

一、開會如儀

二、討論事項

主席提議紅茶第一批不日運到應如何催促總運銷處趕速推銷案

議決 1 推銷組主任已由總運銷處聘定鄭鑑源應由總運銷處督飭該主任立即遵照推銷組

辦事綱要將推銷組負責組織成立並先將綱要第二條所規定應辦事項即日辦妥具

報

2 總運銷處正副經理應于兩日內分別向英總領署說明政府改善紅茶運銷意見及與

各洋商直接商洽銷茶事宜並將接洽情形報查

三、散會

# 皖贛紅茶運銷委員會第六次常務會議紀錄

地點 上海揚子飯店

日期 五月二十二日

出席 劉貽燕 楊綿仲 盧兆梅代 劉體乾 歐陽彥謨代

主席 劉貽燕

紀錄 盧兆梅

一、開會如儀

二、討論事項

1 主席提議推銷組事務繁重擬添設副主任二人案

一、正主任由總經理程振基兼領綜理組務

二、派王餘三爲副主任專任對外推銷事務改派鄭主任鑑源爲副主任專任內部佈置事務

2 主席提議推銷組經費二萬元擬責令切實編訂預算實報實銷案

議決 通過交總運銷處照辦

3 主席提議擬定正副經理旅費案

議決 按月各准開支二百四十元

4 主席提議擬訂皖贛兩省政府代表旅費案

議決 照正副經理旅費標準按天計算

5 主席提議擬定推銷專員崔中公費案

議決 按月開支二百元

以上345案議決開支之經費均交由總運銷處編入預算

### 三、散會

## 皖贛紅茶運銷委員會第七次常務會議紀錄

地點 上海楊子飯店

日期 五月二十五日

出席 劉貽燕 劉體乾 歐陽彥謨代 楊綿仲 盧兆梅代

主席 劉貽燕

紀錄 盧兆梅

一、開會如儀

二、討論事項

主席提議總運銷處推銷組經添設副主任二員應將該組辦事綱要予以修正案

議決 修正第一條

一、本組正副主任及職員職掌如左

甲、正主任由總運處經理兼領假時由副經理代理

乙、副主任二人由正副經理指定分任佈樣批盤及招待茶客管理職工本組庶務各事宜並會

同保管茶葉樣箱均由總運處遴選先行聘任再函請運委會備案

丙、組員（如通事過磅等員均在內）及出店勤務均由正副經理派充之

三、散會

皖贛紅茶運銷委員會第八次常務會議

地點 上海揚子飯店

日期 六月二日

出席 劉貽燕 陳言代 劉體乾 歐陽謨代 楊綿仲 盧兆梅代

列席 歐陽彥謨 曹震 陳言 盧兆梅

主席 劉貽燕 陳言代

紀錄 盧兆梅

一、開會如儀



## 二、討論事項

甲、主席提議茶葉箱餘贖樣茶應革除偷漏積習並如何處分案

議茶 由品質評定委員會負責提存保管按日報由正副經理覆核轉報並由運委會指派專員

監督俟變價後專款存儲爲兩省紅茶商公積金其保管辦法由該委員會擬定送核

乙、主席提議總運銷處經費應如何就原定四萬六千元（運輸組經費在內）內規定各組一

切用費標準案

議決

1 上海運銷處租金九百元

2 辦公雜費一千一百元

3 總務組經費二千四百元

4 經濟組經費三千六百元（辦理祁至浮三縣登記貸款旅費及辦公費二千元又監督製茶人員旅費一千元均在內）

5 運輸組經費三千元

6 推銷組經費二萬元（品質評定委員會經費在內）

7 推銷組員（通事）勞金一萬五千元

以上共四萬六千元函知總運銷處照規定標準於本月十五日以前編製詳細預算送核再正副經理旅費兩省政府代表旅費推銷專員公費均改由本會預備費項下開支

- 三、主席提議據報建源華茶貿易公司並非紅茶分銷機關應通知總運銷處澈查報會核辦案  
議決 通知總運銷處澈查如果係假冒欺騙先行追回樣茶並報會嚴懲
- 四、散會

## 附錄二 改進意見摘要

本年茶事既了，本會曾函請海內專家及與紅茶業有關人士，就本會工作之缺點及今後改進辦法，各抒偉見，以便匯萃研究，彙定方案。乃蒙瓊珠紛投，美不勝收，欣幸何如！爰就收到之先後，依次摘錄於後，以供參考。

### (一) 陳言先生

#### 振興皖贛兩省紅茶業計劃綱要

皖贛兩省紅茶，本年經兩省政府組織運銷委員會以低利貸款商號，廣收毛茶精製，復改善運輸方法，利用兩省最新完成之公路鐵路，運送茶箱至上海應銷，更設總運銷處於上海，評定茶質，集中銷售，革除一切中間人陋規及各個茶商競賣之積習，使祁紅得增加產量至萬箱以上，價格提高較上年超過百分之五十，收效不可謂不大。惟事屬創始，而籌備時間，又極為短促，蓋自兩省會商至委員會組織成立及開始貸款，為時不過一月有餘，中間復耗費精神於茶棧就範之勸導，洋商疑慮之解釋，倉卒之間，舉凡運輸推銷各方面缺點，均所難免，顧基礎既奠，改正補充而至於合理化，尚非難事。爰體察過去之經歷，假定將來之方策，擬訂進行計劃於后：

#### 甲、關於統籌方面

##### 一、組織皖贛紅茶振興委員會

欲圖紅茶業之振興，產銷有聯合改進之必要；而茶商茶農，在事業上尤須有平均發展之機會，同受改進之利益，紅

茶業之振興，方能真實持久，而日見昌大。本年爲急則治標之計，僅以全力注意於運銷之改進，因以有皖贛兩省紅茶運銷委員會之組織，原屬有時間性之集合，就數月來所收成效而言，亦已完成其任務，其不能長此担負整個紅茶業復興之使命，蓋亦範圍有以限之也。爲應事實之需要，皖贛紅茶振興委員會之組織，實爲當務之急。

辦法 於本年九月間擇地召集皖贛紅茶運銷委員會，由各部份負責人員報告工作情形，同時確定改進大計，由會建議兩省政府組織皖贛紅茶振興委員會，並由兩省政府商請實業部參加指導，委員會至遲於十月內組織成立。實業部農業商業兩司長，國際貿易局正副局長，皖贛兩省政府財政建設兩廳長，均爲當然委員；再由兩省政府分別聘委專家及有關係人員參加。會址仍在安慶，成立會在南京舉行，常會分別在安慶南昌開會。

## 二、派遣國外考察專員

世界紅茶市場日廣，銷額逐年增多，而皖贛紅茶則產額日減，銷數日少，弊在營茶業者不能明瞭市場情形，所製之茶不能完全適應大多數之嗜好，又無直接推銷之方法，在如此情形之下，吾人縱能於生產運銷各方面盡改進之能事，而囿於國內之聞見，仍不免爲閉門造車。語曰：「知己知彼，百戰百勝」，國外紅茶市場之切實調查，豈容稍緩？

辦法 由皖贛兩省政府或皖贛紅茶振興委員會委派茶業專家或富有紅茶業經驗人員，赴英美俄南洋羣島澳大利亞等處，爲普遍之調查。所調查之範圍，重在各地各階級人士需要紅茶情形之異同，同時設法與各地茶業鉅商及有關係人士爲切實之聯絡。其經費可以下列各項充之：（一）皖贛紅茶總運銷處所收佣金之盈餘，（二）剩餘樣茶之變價，（三）皖贛兩省政府之補助。

## 乙、關於推銷方面

### 一、組織皖贛紅茶公司

推銷紅茶，必有大規模之永久計劃，儲備充分之基金，相機切實進行，方足以爭勝於世界市場。是以推銷機關，應

有固有健全之組織；主其事者，尤非專任不為功。此項組織以商業化為宜，莫如組織公司，運用固定之資本，為合理之營業，以盈虧所繫利害切身，自能專心致志於業務，一切營業，自能為不斷之推進。復由皖贛紅茶振興委員會為調整其間，俾茶商茶農與公司為唇齒之相依，紅茶業之振興，將與公司營業之發達，同時突飛猛進。

辦法 1. 採用官商合資制度，組織皖贛紅茶公司。2. 公司資本預定為二百萬元，官股為百分之六十，商股為百分之四十。3. 官股由實業部及皖贛兩省政府分任。4. 官股之籌集由實業部及皖贛兩省政府發行紅茶復興公債一百二十萬元；公債担保品由部省分別提出，並合組公債基金保管委員會負責保管。5. 公司受皖贛紅茶振興委員會之指揮監督。6. 公司之營業範圍如下：(一) 國外貿易，(二) 國內推銷，(三) 產地製造或收買，(四) 貸款茶商茶農，(五) 代茶商經售。第(一)(二)(三)(四)等款之營業，公司自負盈虧；第(五)款之營業，得向茶商照成例收取佣金。7. 公司對於皖贛紅茶有專營之權，所有皖贛兩省出產之祁紅甯紅及其他一切紅茶運銷，由公司統一辦理，無論何人不得私銷私運。8. 由皖贛紅茶振興委員會派員五人至七人為公司籌備員，負責籌備。9. 公司限於本年內組織成立。

## 二、設置國外宣傳專員

紅茶不能運向國外市場銷售，究非澈底辦法，而事前如無相當準備，則失敗之成分為多；公司成立伊始；基礎未固，自不可輕於嘗試，第一年仍不得不以上海為集中推銷之地點，而國外直接推銷之準備，工作亦不得不早為之計。

辦法 由皖贛紅茶振興委員會所派調查專員歸國報告調查及接洽情形後，由公司擬訂國外紅茶宣傳方案，備資請會分派宣傳專員於國外各要埠從事宣傳，及繼續接洽工作，為將來直接推銷之準備。

## 三、聯絡有關係之國外貿易公司

近年國人知國際貿易之重要，組織國外貿易公司者，已有多所，或為專營華茶，或擬兼營茶業，要皆與紅茶業有直接間接之關係，如能聯絡合作，精神上經濟上均可得相當之協助。

辦法 1. 與華茶公司爲營業上之合作，在公司國外貿易未實行以前，訂約委託代辦國外推銷事務。2. 與汪裕泰合作，委託代辦國外一部份之推銷。3. 對於其他有關之國外貿易公司，或補助其宣傳經費，協助公司宣傳，或委託代辦一部份國外推銷事務。

### 丙、關於生產方面

#### 一、登記茶山

兩省紅茶之所以馳名於世界，以其品質上有特殊之優點也。優點所在，固與製造方面亦有相當之關係，而土質氣候種植培育方面之關係尤大，欲保持其優點，並隨時力求進化，首當注意茶農之茶山。舉凡茶農經濟之榮枯，及其技術之優劣，工作之勤惰，與夫茶山土質之美惡，毛茶產量之多少，皆與紅茶業之興衰，息息相關，如聽其自生自滅，不爲指導改進，無論如何改善運銷，紅茶業終難達到振興之目的。欲對症而後下藥，應先舉行茶山登記。

辦法 由皖贛紅茶振興委員會同祁門茶業改良場擬訂調查表格，分發產紅茶各縣，限期查填，送由祁門改良場審核統計查填情形，經核定與規定茶山資格相合者，認爲採茶之茶山，分別由原縣政府舉行茶山登記；其不合格之茶山，經指導改進，認爲合格時，再行通知登記。但登記不得收取任何費用。

#### 二、組織茶農

茶農大半貧弱，採茶出售，任人作價，以受人壓迫欺騙之時爲多，對於茶之種植培育，大都墨守成法，不知改進爲何事，且經濟困難，亦無款可資改進，加以勢如散沙，縱欲施以技術指導，或予以經濟援助，亦苦無從着手，根本救濟，惟有從組織入手。

辦法 就茶山登記結果，於每一縣按照形勢，劃分若干產茶區，就區內茶農宣傳合作事業之利益，指導組織茶業信用合作社，每一合作社組織成立，即予以技術之指導，及經濟之援助。關於合作社之組織，由兩省合作事業主辦機關，

妥擬辦法，負責辦理；關於技術之指導，由祁門茶業改良場妥擬辦法，負責辦理；關於經濟之援助，由皖贛紅茶公司妥擬辦法，負責辦理。

### 三、組織茶商

茶號爲茶之精製者，自屬茶業之中堅份子，其中固亦有世守其業者，而大多數皆屬臨時湊合，無固定組織，自不能有遠大計畫，茶業之日趨衰落，此亦爲最大原因之一，觀於歷年來專業製茶者，其設備選料製造裝璜均較一般茶號爲良，售價亦特高，可爲明證。爲種茶之改進，既應組織茶農，爲製茶之改進，即應組織茶商。

辦法 就各縣茶區，視茶山產：數量，規定應設茶號數目，製茶箱數，每一茶號應有一負責經理人，及必備之資格，由皖贛紅茶復興委員會委託所在地縣政府舉行登記，開業改組或停業時，均應報由縣府轉會查考。每一茶區，復由會就茶業中富有經驗並負重望人士，指定一二人爲該區指導員，秉承會命，辦理全區有關茶業改進一切事務，同時爲全區茶號代表，凡茶號有所陳述，亦由該員代達，縣政府舉行茶號登記，亦即委託辦理。其登記備正副冊，以正冊呈縣政府，副冊存區備查。

### 四、籌設公共烘茶廠

茶農採售毛茶，每受茶號壓價，其原因在毛茶係屬鮮貨，紅茶所需之毛茶不能用晒乾方法，致失香味，烘乾法須有相當設備，非貧農力所能辦，致採摘後延時過久，則不能製茶，勢不得不忍痛脫售，其情形與蠶戶之售繭相同。近年江浙兩省有公共繭竈之設立，使蠶戶得以所產之繭，納費送竈代烘，可以特價出售，蠶戶受益非淺，如能仿照此項辦法，普設公共烘茶廠，使茶農得將毛茶銷費送廠初烘，即可特價而沽，自不至再受壓價之苦。如再將該廠置備新式機器，一切設備力求完善，則茶號亦可利用該廠烘茶。茶農茶商，可以利益均沾。且紅茶製造不慎，每易發酸，雖原因不一，而毛茶初烘之不能得法，實爲最大原因，如得有大規模之公共烘茶廠，得合法之初烘，此患可免除大半。

辦法 由公司出資會同祁門改良場先就祁門擇地試設公共烘茶場一所至三所，茶農茶商之茶，均可代烘，得從最低限度酌收烘費，俟有成效，再分區勸導各縣茶號，各在本區合設一所，必要時得由公司貸款辦理。

#### 五、完成合作事業

合作社為最合理之農村經濟組合，特種農產之生產運銷等合作事業，尤易見功效，如丹麥之鷄蛋牛奶火腿，均賴合作社之經營，每年以驚人之鉅額，銷售於歐洲諸大國，民裕而國亦富。紅茶業欲求產銷之一切合理化，亦非切實推行合作制度不為功。惟組織須完全合法，其似是而非之合作社，每害多而利少，反足阻礙合作事業之進行，不可不慎之於始。

辦法 由兩省合作主管機關，擬定推行茶業合作計劃，分年完成，公司隨時予以相當之協助，迨合作社普遍組織，力能合組各縣總聯合會時，由公司會同聯合會經營兩省紅茶業，最後公司改組為紅茶業銀行，紅茶業之產銷，即由聯合會專營。

#### 丁、關於運輸方面

##### 一、公司與交通機關直接訂約辦理運輸

紅茶之銷售有時間性，運輸以迅速為要，偶一稽延，每至失時跌價，甚至不能脫售，供給需要雙方，均受損失。而運輸之設備完全與否，關係茶運銷亦大，如各埠之堆棧，車輛之配件，車身之篷帳，搬夫之訓練，司機之選擇，船隻之雇用，隨地有不同之設備，稍一略疏，其害立見，損失不可數計，是以運輸要點，安全與迅速並重。欲迅速在手續力求簡單，欲安全在設備力求充實，此惟有雙方以商業立場，訂定條件，方能適合要求。

##### 辦法

1. 公司與交通機關，分別直接訂約。
2. 運費儘量提高。
3. 運費照付現款。
4. 設備方面，責成承運機關設置完全。
5. 因設備不全而變壞茶之品質裝璜，至有損失，承運機關負責賠償。
6. 茶箱按到站先後，依次運輸。
7. 規定茶箱到



站後起運時期。8.規定茶箱運竣時期。9.以兩利爲主義，明訂一切雙方應得之權利及應守之職責。

## 二、規劃運輸道路

各縣地方交通情形不同，同在一縣，亦以地域攸分，各有差別，每有茶箱輸出，經他縣反較本縣爲便利者，強欲趨於一途，必至誤事，是以運輸途徑，應體察情形，分別辦理，不必以縣爲畛域，當於事前詳爲規劃。

辦法 1.由公司責成各區指導員切實查報。2.就查報結果分別規定途徑，通知交通機關準備。

## 三、商請安景路設站行車

茶運之路，以多爲貴，凡已成之交通工具，尤應儘量利用。安景路爲浮梁至德茶運之一別徑，該路皖境早已修成，土路通車，贛境亦僅有一小段未築，惟皆未鋪成路面，如能將路基修成銜接，加鋪路面，設站行車，便利茶運當不在小。

辦法 建議皖省政府加鋪路面，籌備行車，建議贛省政府趕修未成路基，與皖境銜接，同時加鋪路面，並設站行車，與皖省商辦聯運。

## 四、妥訂代收茶稅辦法

茶運既貴迅速，一切手續自須力求簡單，而茶有稅收，稅時期即運茶時期，收稅之手續貴精密，精密與簡單，每難兼顧，同時並舉，其結果爲稅收運輸，兩感不便，偶有參差，難免損失，救弊補偏，惟有由公司呈准兩省財廳代收稅款之一法。

辦法 分別呈請兩省財廳規定代收稅款辦法遵辦。

## (二) 胡浩川先生

### 皖贛紅茶運銷統制芻見

本年我省會同江西辦理紅茶運銷統制，協議籌備，爲時僅及一月。茶業範圍廣大，關係複雜，策行復興，事屬創舉。設施既感倉卒，手續未盡周詳。此亦任何經濟改進事宜，在業務之初期，事實所牽，勢所不免。然以重心在握，目的已達。關於今後進行，浩川奉令條陳所見，謹就一得之愚，分別呈述於次。

#### 一、生產事宜應設權力機關辦理

委員會下，應與推銷組一例，設一辦理生產事宜之權力機關。於生產地域，爲經常之住在；於生產工作，爲系統之統制。通盤籌劃，因事制宜，使能發揮直接效率。隨時發生問題，得以立即就地解決。

此項機關，重在主持設計，增進行政效率。主管一人而下，設辦事員若干人，不須爲龐大之組織。但須付以實權，即得於縣以下之地方機關，爲強有效力之委託或交辦之權；茶業團體，尤須絕對服從指導。

#### 一、組織茶商

祁紅區域中之祁門及至德，已有公會，但除年收巨額會費之外，一無所事；浮梁則並此有名無實者而亦無之。應亟就本年茶號爲基礎，指定若干商人，責令重新或從事組織。先行設立籌備會，擬具規程經呈送核准後，再行正式成立。組織必須健全，規模必須弘實，足以担负政府交辦及其本身應辦事業。

茶業統制，政府只能主持大計，以及目前農商力所不逮之事業。生產改進及其有關事宜，仍須促進商人自動辦理。換言之，運銷由政府經理，統制必行之直接；生產由政府予以指導，統制宜行之間接。官商合作，始能收復興之功效。如茶號登記，茶師登記，貸款介紹，工廠檢查，技術指導……均作成計劃，製定表格，頒發農商團體，負責辦理。運銷會之生產權力機關，即根據所呈送介紹之報告表格，予以實地之嚴格調查，并隨時爲強制之指導。是者即予認可，誤者糾正，非者取消。事事如仍由政府爲之，未免勞費之太甚矣。

#### 一、促進茶號之合理化

祁紅茶號，經營極不合理。故投機取巧，無所不用其極。請就實際癥結，稍稍詳加探討，藉供參考。

#### 甲、關於組織者

1. 臨時集合 大多茶號之主持者，通稱經理，並非商人；既無資本，又無技術，即普通之商業常識而未具。唯特在鄉里為族村領袖或薄具田產之資望，每於茶季之前，活動貸款，成則召集其集團之股東，開始營業。失敗之後，虧欠茶農茶價及茶棧之貸款，即行不負責任。乃由其集團中改換他人出面活動，仍復暗中把持。巧變多端，花樣百出，而無固定組織。

2. 規模狹小 本年茶號即以祁門而論，預定製八百箱者僅一家；六百箱者亦僅一家；四百箱者三家；三百箱者三十家；其餘均二百箱，達八十八家。就中間有一人設立二三以至四五號者，亦不為大規模之經營。管理既疏，浪費又大，其不合理，有如此者。

#### 乙、關於業務者

1. 公然舞弊 規模既小，營業又全無標準。其下焉者，且復往往任意舞弊。

(一) 原料毛茶 毛茶在開始收買時，價格恆高，逐日下跌，甚至一日之間，相去懸殊。間有茶號經理，利用機會，先則以少報多，後則以多報少。彌補失其平衡，賬面上之虛數太多，成貨過少。於是誘為毛茶太溼，做頭（即生熟貨之比例）不佳。

(二) 加工費用 做二百箱，開支四千元，為一般之標準。就中浪費固多，不實不盡，為數亦鉅。

考其所以如此之原因，無非經理剝削股東而已。每一茶號（獨資經營者絕少）股東雖僅三五，而每股東又各有附股者，三十元，五十元，一百元，至多三二百元。附股者不出名，惟正股東是賴；正股東又惟經理之是賴。故當地有「經理穩賺錢」之謳歌。然以舞弊過甚，發生糾紛者，亦所恆有。

2. 管理無方 茶號經理，具有製茶技術者，十無二三。技術外行，事事委之於人。進貨做貨，各有所司，七手八脚，不相統屬。蓋毛茶精製，不在處理之能盡其手續，而在進行過程中之無差誤。祁紅之大弊所謂毛病者有三：

(一) 發酸 非上烘之太遲，即堆積之過厚；若上烘過量，若火力太小，若毛火後未行冷卻，亦皆為致發酸之因子。至收入毛茶，本身已發酸者，當別論矣。

(二) 烟燻 由烘茶木炭，有未燒過清者使然。

(三) 過焦 或炭火太大，或經烘太久，或翻拌不時，即生是弊。(若火力不足，尚有補救之餘地者，姑不置論。) 本年祁紅出品，偏弊太甚，以致不適應需要者，約佔四分之一。同是頭批二批茶葉，已經脫售，價格相差之最甚者，為一與五比而猶不足。嚴重驚人，至於此極。至於上列各項毛病，祇須工廠之佈置合理，處理之調節有方，監察之週到不懈，即可獲得安全；非如分篩搗簸，須視原料身分，因利乘便，隨事制宜，有賴純粹技術，始克有濟。雖然，做工精粗淨雜，雖在市場之上，關係甚巨。但就其左右價值評判言，以視發酸，烟燻，主顧難得，價格見貶，猶不及其過甚。能與過焦之茶，差相伯仲。尤有進者，祁紅具有天然品質，縱小有劣變，尚易於脫售。乃以製造過於失調，遂致品級太為不齊，售價懸殊，苦樂不勻。本年統制運銷，貶價競賣之風，為之盡戢，農商出品，已售清者，或已獲利倍蓰，或已蝕本巨大。尤甚者，直同廢物，迄今猶無人過問。似此不平衡之怪現象，即祁紅在民國二十年之黃金時代，亦所不免。湖紅，甯紅，溫紅，即從無此事。統制運銷之最高目的，似在調劑市場供給，平衡價格。故於祁紅出應市場，必須使如屯溪綠茶，能有相當之標準價格。按之本年倫敦匯價茶價，以及上海過去市情，祁紅每一市担，應有二百六十元之高。但能得反此最高價格者，僅有八宗，箱額不過四百而已。其他超出二百元以上者，亦不過兩千箱；此項頭批茶葉，售價在百元以下者，為數反較此為多。

以上事實昭告，祁紅須謀穩定價格，實有必要，毫無疑問。價格穩定，須求品級之齊同或近似，始可坐而致之。市

場能有標準價格，農民生產品毛茶之價格，乃亦可以為相當之規定。

總之，茶號組織及其業務，在今日如此不合理之狀態下，實為祁紅改進最大障礙。統制執行，以致在在而有擱淺危險。應以全力從事取締，從事限制，促進其合理化。換而言之，即獎勵扶植善良正當之茶號，使之愈益發展，投機取巧者，不應予以存在。此則任何商行為之事業，均應如是，固不僅祁紅之所特須也。然則，促進祁紅之合理化，將如何進行乎？試僅舉其原則如次。

1. 茶號須依一般商號或公司組織法為固定之經營。
2. 茶號須為固定組織外，更須擴大範圍，充實設備，並提存公積金，以策逐年之發展。
2. 營業須確立預算，改良簿記，業務絕對公開。制止舞弊及無理之開消。
4. 技術員工，嚴格雇用。

#### 一、從速設立茶業金融機關

茶業為短期之營業，活動資金，有賴臨時週轉，較其他商業需要迫切。向之貸自茶棧，不便固多；今之貸自銀行，利率雖輕，而以時間限制甚嚴，出品欲求待價而沽，或向海外直接推銷，亦為事實之所難許。必須設立茶業金融機關，專事辦理。

1. 股本定為二百萬元，官股佔百分之四十，一次撥足；商股佔百分之六十，四年收足。
2. 皖贛紅茶以七萬箱計，第一年每箱六元為標準，收四十萬元；第二三四年，商股不付官息，不分紅利，并其營業之公積金，以及茶號之公積金，一律作為股本。三年平均，必不難得八十萬元。
3. 此項茶業金融機關，在股本未收足前，不須獨立營業，委託地方銀行辦理。
4. 開始營業，資金未達二百萬元，勢必不敷週轉，即由地方銀行，信用透支，作為放貸。

## 一、生產之獎勵與取締

茶之栽培製造，均屬生產範圍。栽培上之不合理；如茶園之不集中；如株叢之不調整；改進實施，均非三五歲，月所能奏效。製造分爲兩部：初製由栽培者爲之；精製則由茶號爲之。其技術之運用，零亂散漫，不相聯繫。農商間稱經濟關係，不知互爲休戚，共謀發展，以盡其調查生產上應有互助之能事。有時轉以利善衝突，茶商對於茶農，使用大秤，抑勒價格，巧取豪奪，手段之辣，無不達於極端。農民無奈，惟有應之以暴採濫製。茶號精製無理情形，已詳於前。生產改進之道，目前似應以側重取締爲急務。

### 1. 提倡嫩採

規定採摘標準，即歷一芽兩葉之三葉摘，以爲倡導之資，並促令茶號提前開稱收買；止買日期，亦須預爲公佈。農民反時採製，須使之有充分準備。

### 2. 穩定價格

茶葉品質，早採晚採，（即嫩採與老採）相去懸遠。應按期規定標準價格，例如採製之初六十元一担，差額不得過百分之二十，即最高者七十二元；最低者四十八元。尾期爲三十元，最高者三十六元；最低者二十四元。

### 3. 取消漏規

茶號漏規，約有兩端：

（一）數量上之剝削 如稱茶專用旺稱；稱伙專用低稱。出入之間，相差極鉅；以及九四、九八之扣樣芽是。

（二）茶價上之剝削 如抑低銅元價格，恆較市價短少百分之二十；即本年銅元兌換率爲三百枚，乃作二百四十枚是。只許我出，不容我進。又換算時，茶葉斤兩及茶價，雙方復行抹頭去尾。

凡此之屬，農民之受盤剝，毛茶愈少，損失愈大，一般情形，最少亦有百分之十之鉅此應嚴格取締，以利茶農。

4. 統一用秤 茶號用秤，各地不同，起碼爲司馬秤二十二兩，較市秤大百分之六十九，僅有祁門奇嶺一帶極少地方如此。其他各地，用二十五兩者最多，較市秤大百分之九十三。茶價愈低，用秤愈大。分莊之秤，又較門莊爲大。農民用秤，用以秤摘工之鮮葉，有大至五十四兩者。摘工按斤論值，大秤所得，每斤不過二三分。剝削雖酷，然與被剝削於茶商者相較，猶九牛一毛耳。但在摘工方面，爲數固亦非等閒也。

統一辦法，一律改用市秤，由運銷委員會製造公賣。有改用大秤者，從嚴懲辦。

#### 5. 工廠檢查

一般工廠，設備既感不足，佈置亦無條理。雖由有經驗技術者主持精製事宜，亦無所用其技。凡登記茶號，工廠經檢查不合格者，責令擴充改造，達於合理程度，始予認可。舉例言之：如每一烘爐，一日烘毛茶四十市斤，約合現在用秤二十斤，最爲適可。做二百箱者，至少應有烘爐一百二十個，此爲最低之基本數；每加五十箱，加烘爐二十個，此爲其標準數。他如毛茶及毛火茶攤廠，應有相當之面積。動用工具，應有相當數量。

工廠之改造與擴充，生財資本，得按實際需要，由農商團體之介紹，舉行相當之利用貸款。

#### 6. 取締劣茶

(一) 毛茶 凡農民出售之毛茶，如有劣變情形，茶號得拒絕收買。如有摻雜陳茶或隔年老葉末者，並得加以扣留。

(二) 茶號之精茶，有發酸者，只許內銷；他如烟燻以及過焦茶葉，亦須經過相當時間，始能運送上海。此種限制，以免優良茶葉之外銷受其阻礙。犧牲局部，以利全體，忍痛執行，蓋亦勢所不能已也。

7. 其他 屬於生產改進與取締之基本及助成工作：如茶號登記，茶師登記及其訓練，包裝改良等等，應由生產權力機關，斟酌辦理，不再詳細申述。

#### 一、產量及箱額之限制

1. 祁紅產量，究有多少，向無可靠統計，有之自本年始，大數爲七萬箱；迄最近止，已售出六萬箱，所餘一萬箱，幾盡爲劣變物。就中西坑合作社之頭批茶葉，發酸最盛；及小魁源之頭批茶葉，弊受烟燻；上海洋行，無人過問。樣寄倫敦，均有承受。前者須貨到評價；後者出一先令兩便士，亦合國幣百元。即此一端，祁紅生產過剩（上海市場謂僅能年銷五萬箱）之說，已不足信。或以本年二三批箱，近於傾銷，蓋取一部分湖紅而代之使然。按本年湖紅滯銷，實以倫敦存貨過多，亦不足爲據。實際本年產量，並不多於既往，故以此七萬箱爲標準數，有主張限制者，實無必要。提倡嫩採，取締劣製之後；必可短少若干數量；品質亦因之見高，外銷蓋無若何困難矣。至多屆時視海外祁紅存貨，稍加伸縮耳。

2. 合作社及茶號之申請貸款，無不預定箱額；責令出齊，除農商當事者外，亦多以爲詬病。其所持理由，不外：—

(一) 進貨多則易出毛病，難求精美。

(二) 出箱有定額，勢非收買一部份粗老之貨不可。

(三) 各各如數出齊，不無釀成生產過剩危險。

按之事實，理由均極薄弱。即以本年合作社而論，茶葉出大毛病者，並均箱數不多；最多四百箱及三百六十箱之兩社，出品不失中上，可以見矣。爲顧及農民利益計；爲取締投機取巧計；爲促進營業信用計；爲保障貸款安全計；凡申報箱額，必須嚴禁短少。如春茶不足，須以夏茶補交；或代之以綠茶；但不得申請貸款。短少箱額，即售價縱高，亦不能免予追究。

#### 一、茶號應予以適當之分佈

各地茶號，皆集中大村鎮；其他偏僻之地，茶號既少，甚或分莊亦復不多。分佈地域，極其不勻。如祁門北鄉僅有茶號一家；南鄉邊區之地，情形近似。因是，茶號集中之地，初則原料形成供不應求，乃即放價競買。既而無茶號區域



之農民，聞風廣至，而又釀成供過於求。茶號利以極盡抑價剝削之能事。路途遙遠，時間久長，毛茶勢無肩回或別尋主顧之餘地。本年祁門如塔坊歷口等地，商農發生衝突，均屬茶號叢集之地。貨賤止買，迫逼生變。故茶號之設立，須根據各地生產之情形，為適當之分配。或在茶號缺乏之區域，儘量組織合作社，或資助當地流行之「園戶公司」，（即茶農集中其生產，自行加工運銷，為非法人之合作社，但往往囿入紳士操縱。）亦所以濟窮補偏之道也。

#### 一、貸款辦法

茶業貸款，農商須分別辦理：——

1. 茶號 凡茶號及其工廠之登記檢查，由茶商公會辦理，經實地審核合格之後，予以認可。向茶業金融機關申請貸款，由公會介紹，運銷會見證，凡信用卓著者，不須保證；否則，須有認可茶號若干家，行承還或連環之担保。

2. 合作社 貸款改為信用，按社員預報生產之多寡，分別先期貸給。茶葉完全成箱之後，轉為抵押貸款。信用貸款，即依據各社員送交毛茶數量及其估價，並應攤負之加工費，詳為核算。超過信用貸款或不及者，分別補貸追繳。其介紹人由聯合會任之；保證人為理事長及監事長。

#### 一、設立茶葉堆棧

本年茶葉，在待運中，一律利用民房堆存。搬運不便，亦無安全設備，運銷處須於茶葉之集中地點，建築合理且有相當規模之堆棧，以便收儲而策安全。

此項堆棧，茶季之外，並得利用為其他農產品或貨物倉庫之用。

#### 一、販賣之管理與推進

#### 1. 專買專賣

茶葉海外貿易，不如宋明塞外貿易之能穩健發展，固由強敵競起，失其獨霸權威。實則貿易制度之無理，尤為最嚴

重之一癥結。施行統制，雖中介之梗阻已除，而洋商之操縱未解，最高理想政策，乃在國營之專賣專賣。即農民生產，由政府設立工廠，一律強制收買，（並可先期貸款，）商人不得經營，加工製造，轉賣與國外需要者。盈虧損益，政府負其全責，於生產者概無關係。此為茶馬政策時代陳規，並非創制。今日可否實行復古，須待珍重考慮，優裕準備，即予實現，似有難乎其從事也。

## 2. 管理販賣

為今之計，精製事業，仍由農商經營。但其所有出品，無論檢驗合格與否，概須送交政府，直接支配，為有效之管理販賣。

（一）評定價格 農商送交茶葉，由運銷會依據規定有時效之標準茶，斟酌國內外之行情，精密審查，規定價格。價格以標準茶之所定價格為標準，分為若干級，每級佔標準價格百分之二；有特佳者，超過最高級時，給付獎金；不合格者，另行處理。評價既定，發給全價百分之六十，待到所有茶葉，出售之後，盈餘虧折，為比例之分配。農商有不願受管理者，並得讓渡其他農商法人，或茶業金融機關承受之。

## （二）推銷方法

### 甲、公開拍賣

茶葉出應市場，應在上海設立茶葉拍賣所，行定期之公開拍賣。每週預定三次，先期佈樣，逢一三五或二四六拍賣；並得由拍賣所認可之幫客，担任接洽。交貨過磅，算價以及收款一切手續，由拍賣所會同幫客處理。惟茶葉管理人員及幫客，一律不得承買任何拍賣茶葉，免除操縱。

### 乙、海外推銷

中國茶葉，迄今仍不能在茶葉市場中心之倫敦，取得公開拍賣之資格。唯一原因，乃在無品質近似之大宗出品，供

應需要。全部紅茶，既經管理，可以制定二三品級，從事拼和。使鷄零狗碎之煩雜產品，彙為鉅量；並使之達到所制定之品級，無或參差，得於倫敦市場，與海外各產茶國茶葉，為公開之競爭拍賣。但致之實現，非經過相當期間接洽不可；明年僅可從容準備或從事試行而已。主要辦法，在與上海經營茶業洋行合作運銷，去年永興洋行曾承辦合作社茶葉數宗，得價均較上海出售為優。倫敦亦有中間商人，願承介紹。至於北歐市場，祁紅亦大有推銷希望，同時須積極圖之。

海外直接推銷，技術及商業人才，似宜仿照荷屬印度之爪哇及蘇門答臘前例，僱用英人辦理。二十年前荷印茶葉生產及其販賣情形，頗與中國類似。自經雇用英人策劃進行，遂以日益發展。迄最近止，推銷業務，仍復由英人為之協助。蓋中國紅茶海外貿易樞紐，幾於完全操在英商掌握之中，直接推銷，勢必在在發生利益上之衝突。國人辦理，於此僵局之打開，不易得心應手。他不具論，即市場途徑不熟，即有無從推進之苦。僱用英人，實可收事半功倍之效。

### (三)張 維先生

#### 祁紅茶產製運銷改進意見書

##### (甲)關於生產事項

##### 一、推廣茶葉生產貸款

理由：

竊年來為祁紅謀發展者，多偏重售茶價格，忽於產量，當此世界經濟衰落，一般生活程度減低之時，祁紅茶仍欲以有限之產量，年年求售高昂價格，似有違反商業時代化原則，且祁紅茶僅香氣較日本印錫稍勝一籌，日本印錫茶葉大量向國際低價傾銷，市場被奪，乃必然之勢，為今之計以得天獨厚之祁紅土質與氣候，應急謀增加生產，有大量生產，獲價必多，求產量與價格平衡發展，雖茶價漲落，將不致影響茶民生計。

辦法：

1. 盡量組織茶農信用合作社：祁至浮三縣自遭匪旱重災，毛茶價低落，茶農多處於水深火熱之中，以原有茶園無力培植，大有任其荒廢之概，新闢茶園，更不慮及，在今茶業競爭時期，急宜組織茶農合作社，盡量貸款培植茶園，墾闢茶區，關於茶葉生產貸款，簡便手續，寬限保證，特別優遇，另深入農村，從事勸導，則數年後，生產量自然增加，雖價格稍賤，結果所獲定勝以往高價值也。

二、提倡生葉分級採摘法

理由：

茶樹為深根性植物，其生理係由莖幹上面先生托枝葉，由托枝葉柄旁，發生細嫩新枝，新枝上再發生芽葉，芽葉之多寡，全視新枝疎密，我國人對於採摘技能，不加研究，每至製茶時期，將芽葉與托枝葉連同摘下（徽人有一把抓之名稱）致新枝無從再生，下次芽葉自然減少，此為產量減少之最大原因，今後當提倡生葉分級採摘法。

辦法：

1. 將芽葉分三葉制與四葉制採摘，如採摘三葉者，售價特高，採摘四葉者，售價較低，若將托枝葉連同採下者，罰以款項，賠償培植茶樹生機代價。

(乙)關於製造事項

一、試辦毛茶製造廠

理由：

祁紅茶衰落原因之所在，識者多歸責茶號，沿襲陳規，不加改革，究不知茶號製茶，無不日夜競競，悉心求優，祇以茶葉品質，基於毛茶，毛茶優劣，更為萎凋、發酵兩層工作是賴，故萎凋、發酵為紅茶品質先決問題，但毛

茶始由茶農手製，萎凋程度如何，發酵程度如何，茶農不但少此技能，且多忽視之，是以雖得天獨厚之祁紅，品質終難臻上乘，市場無法挽回，如爲澈底改革計，急宜設立毛茶製造廠，以公平市價，直接向茶農收買茶草（生葉）分別老嫩，從事萎凋發酵，及毛火烘焙，轉將此項毛茶貸與茶號精製，以替現金貸款，惟製茶費用，由茶號自籌股本，不另貸給，如是則製成茶葉品級，固可提高，而茶號股本，亦必隨之充實籌備，如投機、茶棍、茶閩等份子，無本求利，不勞而獲之輩，將不禁自退，忠實商人，可乘機而起，將無吃倒賬，被拐騙之慮。

茶農一向所受茶號抑制茶價，九八扣樣，大秤秤茶，抽收秤錢，短少找尾，巧立名目，抽取箱捐等不一而足之剝削，如設毛茶廠，直接收買茶農生葉，隔絕茶號與茶農間授受，則茶農所受剝削，一旦可以免除，是亦爲設毛茶廠功利之一。

辦法：

1. 先在祁門南鄉茶業改良場附近，暫租民間祠屋，試設毛茶廠一所，購置揉捻機、乾燥機、發動機各若干架，並建築簡單萎凋室、關於萎凋、發酵、乾燥各項工作，含有技術性的，可由改良場技術人員兼顧。

2. 紅茶萎凋工作，無論晴雨，均屬繁難，如謀漸趨發展，初年可僅備烘乾燥機若干部，專替茶農烘焙工作，以免毛茶發生酸味，並自行精製，俟第二年再劃定茶號區域，或特約茶號數家，停貸現款，貸以毛茶廠所乾燥之毛茶，漸謀推廣。

二、分批貸款與減低茶號製茶成本

理由：

查昔年祁紅區茶號製茶，多重視頭批茶，以頭批茶爲盈虧之所繫，是以互出高價，競爭收買，本年與昔年迥異，其原因有二，一以頭批茶期，天雨過多，因茶農無大量乾燥設備，致毛茶發生酸味，其二殆以頻年災歉，百業凋

弊之後，多數茶號資本不足，毛茶價與製茶費用，完全依賴貸款，如盡量收製頭批茶，則價高款少，難期製成登記箱數，祇得延緩少收，藉資抑價，是以本年號稱頭批茶葉品質，中有不若昔年優異者，茲為提高茶葉品質，督促多製頭批茶，及避免無本求利計，似以分批貸款與減低製茶成本為宜。

辦法：

1. 提早登記及辦理貸款手續：茶號登記，應於年內舉行，凡經登記合格，其貸款總額，即同時核定，以便安心早日籌備進行，免受臨時百物價貴之虧苦，且免臨時對於號屋、器具東租西借，結果不擇好壞，勉強租定製茶，茶葉往因攤放面積狹隘，烘籠過少，不及焙焙，以致發生酸味，是以茶號貸款及登記手續，必須提早於年內辦理完備，而放款方面，亦得通盤籌劃應貸款之總額。

2. 當茶號開始登記時，必將預備製茶費預算書，發交各茶號，按預定箱數填明費用，藉以審定該號製茶成本，高者減低，並可於運銷結束後，審核該號盈虧之緣由，否則各茶號對於賬項，多抱神祕主義，從事調查，萬難真確。

3. 茶號貸款總額，既經核定後，在製茶期一月前，即按核定數，付給百分之零六，添助辦理製茶箱罐、柴炭、火食、器具一切費用，及頭批茶開始收製時，再付給百分之六十，以作頭批毛茶價，俟頭批茶箱數交齊後，如品質、箱數兩項成績皆優，再付給百分之三十四，以作二三批毛茶價，或額外添貸，供其多製，以免茶農生產過剩。

如此分批貸款，茶號對於頭批茶、勢不能不競爭按期收製，茶葉品質提高，茶農收穫增加，放款者更可隨時斟酌情形，作添減停貸之決定，危險性較少，茶號方面，亦可按茶市情形，隨時添貸，由此可知分批貸款，為茶農、茶號、及放款者三方面利益所繫焉。

但在頭批毛茶收齊後，因箱數未交到，第二批貸款未領得時，第二三兩批毛茶，當不能間斷收製，在此時，茶

號應將股本全數墊出，從事收買，如此茶號不能不充實其股本矣。

4. 規定頭二三各批至製茶時期，及交箱日期，如頭批茶逾期交箱，則作二批茶論，扣發二批貸款。

### 三、寬限貸款保證方法

理由：

貸款爲茶號之大資源，上海茶棧向於二三月間，專人入山（產茶區）辦理放貸手續，其保證方法，由茶棧素所信任之茶號，或當地紳商爲之担保，由是該茶號等握此優越特權，對於私人營業衝突或經驗豐富者，概被摒棄，或於貸款額及補款方面，種種牽制，結果被一二人操縱把持，造成茶閥勢力，今年紅茶貸款，以時間匆促，保證方法不及考慮，祁至浮等縣，各指二三人出任保證，故投機茶號，今甚於昔，致一人兼營數號，領款至數萬元者，而正式富有經驗之茶號，反貸款不多，此緣貸款保證之未慎重也。

辦法：

1. 茶號連環保證：由茶號三家或五家以上連環保證貸款，使相互間發生連帶責任，利害相關，自必互相監督，且可藉此發生觀摩指導之情，縱有少數欲投機作弊，負連環之責者，定能糾正或告密也。

2. 紳商保證：有不願連環保證者，可由紳商担保，惟規定紳或商二人以上，担保茶號一家，紳商並不得連保十家茶號以上。

3. 抵押保證：如有不願負連帶責任及不願懇求紳商保證者，可以不動產爲抵押保證。

以上所列三種貸款保證，凡有經驗者，均可如願開設茶號，一二人欲躡前轍操縱把持，亦將乏術，惟茶號無論取何種方式保證貸款，均須於登記時，即須決定，辦理妥貼，以便核准貸款，免臨時東求西乞，遺誤製茶時機。

### (丙)關於運輸事項

## 一、准予自由運輸

理由：

祁紅區域，跨巨贛皖兩省，畛界交錯，人民屋連櫛比，且有一村而屬兩省者，如倒湖良牙口是，又浮梁之茶寶山，桃墅店等處，偏近至德，循天然運輸途徑，當以至德堯江爲便利。今年以產茶區域關係，限制祁門由蕪屯路至宣城轉江南鐵路運滬，浮梁由京黔路景祁景黃各段至鷹潭轉浙贛鐵路運滬，至德由安慶轉長江運滬，三縣各中心區，自覺便利，惟三縣接壤之邊區，不免肩挑，越山渡嶺，輾轉維艱，且今年車輛過少，路綫又長，待運茶箱，往有旬餘未運，反成欲速不達，加之各運輸處，又無堆棧設備，茶箱多堆置路旁毛棚之內，受風雨侵襲，茶葉品質，因此喪失者，亦多所不免，此今後應變更區域限制，准予自由運輸之緣由。

辦法：

1. 茶號登記時，即令將運輸途徑，自行決定，具結填明，以便預備車輛數量，並嚴定運輸時，如無意外事變，不得隨意變改決定運輸途徑。

2. 紅茶運輸除准自由外，惟於運輸時，應各向各縣區域內運輸處，將箱數、茶名登記，領取准運照後，再行起運，以免各縣混亂，但登記及領准運照手續，當由沿路各運輸處代辦，隨時將登記等存根，彙交總運輸處備查，以免茶商多勞往返，有礙製茶工作，及運輸時間。

## 二、改製茶箱

理由：

查紅茶箱名曰二五箱，全係楓木製造，板厚不及二分，四角僅以消薄鐵釘騎嵌，當此車運盛行之時，受沿途顛簸破損者，達百分之十左右，因此喪失固有品質，被外商退盤、抑價種種情事，並出修箱費與吃磅等無形之暗虧



，甚有整箱茶毀壞，以價值高貴之祁紅，茶箱急有改制之必要。

辦法：

1. 規定茶箱制度：紅茶箱長寬大小及木料，以與質味重量等有關，仍照舊制，不加變更，惟板厚應規定三分，箱外四角結頭處，應做成套縫，使連結力增加，箱內四角及上下邊緣，須加釘三角木條共十二根，以增茶箱之支持力。

2. 箱匠登記：紅茶箱多由江西人在祁紅區各處開設箱店，專製茶箱為營業，名曰箱匠，茶箱優劣，茶號多放棄責任，不加問問，由箱匠包辦，是以改製茶箱，必舉行箱匠登記，將規定茶箱制度、繪具圖說，發交登記合格之箱匠，依照改製，如有不遵制度，或對於新箱不加工求堅固，致將來仍有發生破爛，則取消箱匠資格，停止營業，但本年有未用盡之茶箱數量，亦同時登記，配作來年裝末批茶與花香，以免廢棄。

關於茶箱改製及箱匠登記，均須於本年九月內辦理完竣，遲則各箱匠仍多辦舊制板料，屆時再改，不免貽人口實矣。

#### (丁)關於銷售事項

##### 一、健全組織上海推銷處

理由：

紅茶銷售，論者多以上海洋商從事操縱價格，致盈虧毫無把握，因多主張直接運銷國外，究不知茶葉運至國外，能否直接售於消耗者，抑仍經國外洋商之手轉銷，尙屬問題，如仍由洋商承轉，則駐滬洋商與國外洋商，性同一曲，操縱之術，自亦同功，且往國外運銷一切費用較多，若再不明瞭市情，則受虧較滬將尤勝之，按目前祁紅茶品質，在未改進完善之期，仍宜本上門好賣之故有經驗，在上海推銷，惟推銷處應健全組織，關於銷售各有關係方面

，設法與利除弊，必使茶價漲落操之於我，使上海洋商無操縱餘地，能達到此層目的，將勝於國外銷售，否則不加審核，直接運至國外，如時間長久，不能脫售，則內地茶商，資本薄弱，勢難久待，如轉運他處求售，費用必多，在上海方面，各國洋行多有數家，舍此有彼，亦屬狡兔三窟，不患擱置，至目前如以零數，運銷國外，則有利可圖，若大批運往，恐不免受滬同樣之操縱矣。

## 二、注意國外宣傳

理由：

查現時茶商販賣茶葉，多用取長補短之法，將各處原產茶葉拚和，致真偽莫辨，以得天獨厚之祁紅品質，應積極從事國外宣傳，於國外多設茶葉品評部及樣茶贈送部，使固有之品質，達於國外，引起外人嗜好，並於書報方面，多事登載，則祁紅聲譽，洋溢國外，數年後，無論國內國外，將不患無地推銷矣。

至健全推銷處組織與國外宣傳，如何辦法，非所知者可以擬定，當俟識者策劃之。

## (四) 舒 恭先生

### 祁門紅茶運輸計劃書

查祁門紅茶，本年正產，計共四萬餘箱，又附產花香，茶梗，花蕊等項約七千件；除附產以茶價低廉，不計時日，到滬概由水道運輸外，所有正茶一律由汽車裝運至宣城，前後四十五天，已可掃數運竣，惟本年因創辦初度，關於運輸及檢驗保險各方，均尚未臻完善，茲將管見所及，分別開陳於后：

#### 甲 各機關方面

子 檢驗局 檢驗員應於運輸前二十天（四月初旬）到祁，藉在茶葉未成箱時，隨即檢驗；倘有製法不良及發

醉茶業，應即停止裝箱，並可指導茶號製茶辦法。若僅憑樣茶難免不生流弊，致與銷路發生重大影響。

丑 稅局 茶稅局及登記處員司應於先一星期到達，以便早期成箱茶業報稅登記。

寅 銀行及保險公司 奉派職員應於運輸七日前來祁，以便接洽一切，而利茶商諮詢。

#### 運輸方面

子 委員會 運委會應派員駐祁監督，並就近解決一切困難，免致茶號紛電亂報，有滑聽聞。

丑 祁官運輸事務所 運輸所職員、除主任，副主任由運委會委定外，餘均由主任就兩路原有員可臨時調充，

應負之職權如左：（附運輸系統圖）

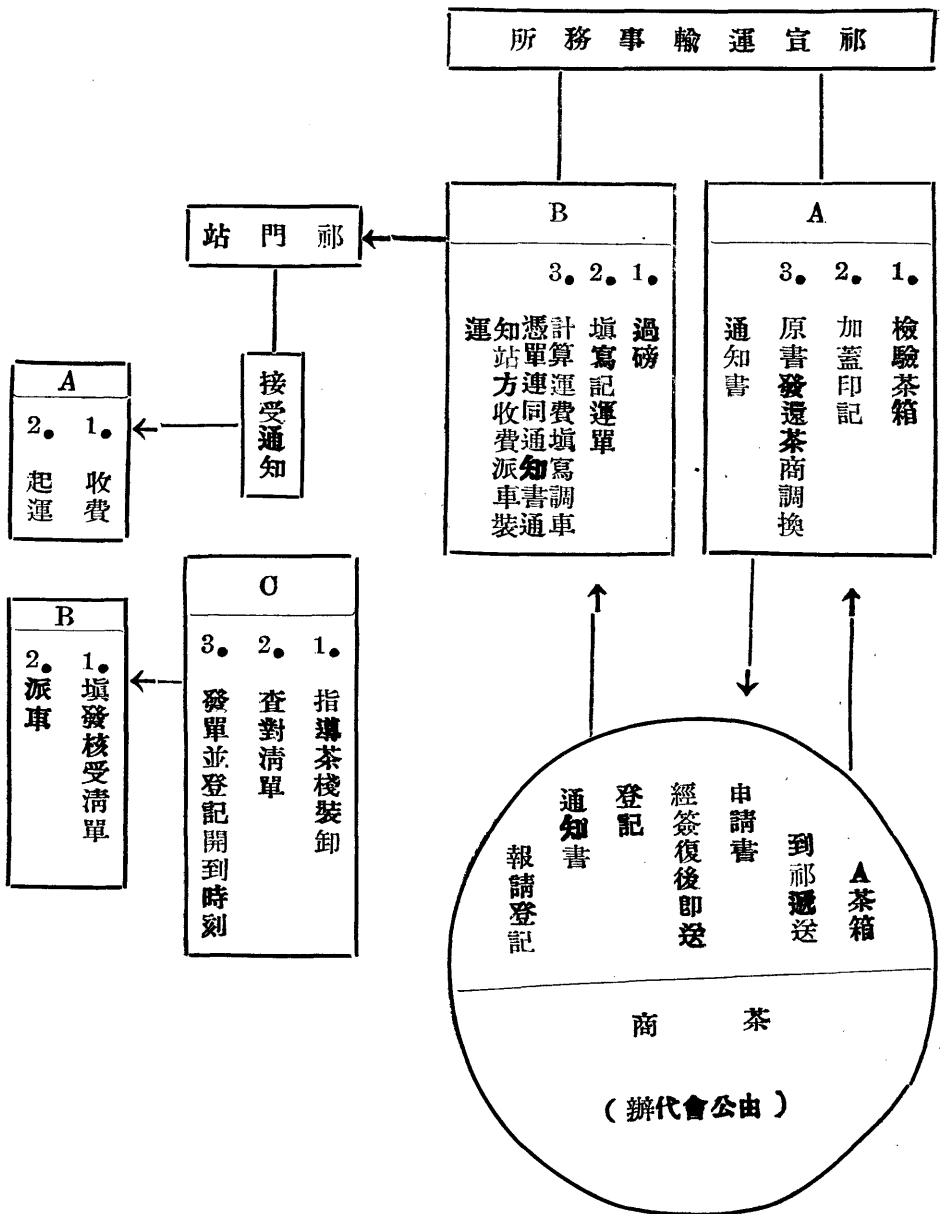
一、長途茶箱報運登記事宜。

二、通知起運站收費及調車事宜。

三、填造逐日運出茶箱報告事宜。

四、關於其他不屬站方事宜。

# 運 輸 系 統 圖



寅車站 祁門宣城兩站，在茶運期內，站長應由主任臨時就兩路員司選調幹員派充，或由管理員充任，其應掌之職權如后：

一、祁門站

1. 收取長途運費。
2. 造報聯絡運輸日報。
3. 依照調車憑單次序分派車輛。
4. 指揮茶箱裝卸。
5. 登記車箱到時刻。

二、宣城站

1. 辦理茶箱與鐵路發貨事宜。(在發貨單上)

安徽公路局祁門站

紅茶運輸核受清單

車號

民國 年 月 日 第 號

商號	大面名稱	茶箱件數	公文件數	附記
合計				

發件人

簽收人

附註：此單一式五聯第一聯起  
 站存根第二聯交公路宣  
 城站第三聯交公路局司  
 機存查四五兩聯交由江  
 路宣城站存轉

三、短途茶箱起運站 坑口大北埠，小路口，伊坑等站，均應臨時添派員司，辦理下列事務。

1. 辦理各該站短途茶箱之登記事宜。（依運輸到達之先後編號）

2. 收取短途路費。

3. 依登記次序分別派車運祁。

附註：倘祁門堆棧茶箱已滿不能容納時經接得運輸所通知各站應立即停運。

四、停車站 屯溪、歙縣、河瀝溪等茶車休息站，應酌增員工，以便加油添水。

卯 運費 運費無論長途短途，應求一律，每件每公里，最少按八厘計算。查本年度兩路茶運收入計四萬餘元

，除去油料開支，雖可贏餘二萬餘元，但路面橋梁車胎零件等項損失，總合不下四萬元，實不敷一萬餘元，應請雙方兼顧，免致公帑虧累日深，影響路政。

附註：運費如係記賬應先期通知以資準備

辰 賠償 汽車僅負運輸專員，茶箱損壞破裂，實因貨主裝置不善，其覆車之茶箱，已由保險公司訂約保險，

負責賠償，運所自不能再負額外之損失，除因茶箱中途遺失，得按所失件數照保險價額如數賠償外，其他概不負任何責任。

附註：出險茶車除該項茶箱往返免費運輸費已受兩倍無形之損失外其若車輛各部機件及營業上之損失實已

超出五倍以上

己 車輛 應備新車兩打，裝運長途運箱，原有車輛，分撥六部專供短途，運輸其分配方式如下：

1. 長途：以新車二十四輛（每日平均運出一千二百箱）不足時得斟酌情形臨時招商車，仍由路局徵收養路費，以求運輸迅速。

2. 短途：撥原有車六輛，計分坑口三輛，大北埠二輛，小路口，華橋，花城里等處一輛，每日可茶箱約七百餘件。

附註：南路茶箱地近水道多自行車筏運祁

午堆棧 刻下祁門尚無棧所，僅由當地商人臨時租用周祠及夫子廟堆積，地面潮溼甚重，茶箱極易霉爛，且祠宇構造均係敞廳路道，日光風雨浸蝕，毫無遮欄，損壞茶箱尤甚，應飭茶業公會，招集各茶號合資在公路旁建築可容茶箱一萬五千件完美堆棧一所（並應於四月十五日以前完工以便堆積）既可免除上項損失，茶商每年每件又可減省堆棧寄存賞五分。宣城亦應在江南鐵路東站建築可容一千五百件茶箱堆棧一所，便於臨時堆存。

### 丙 茶商方面

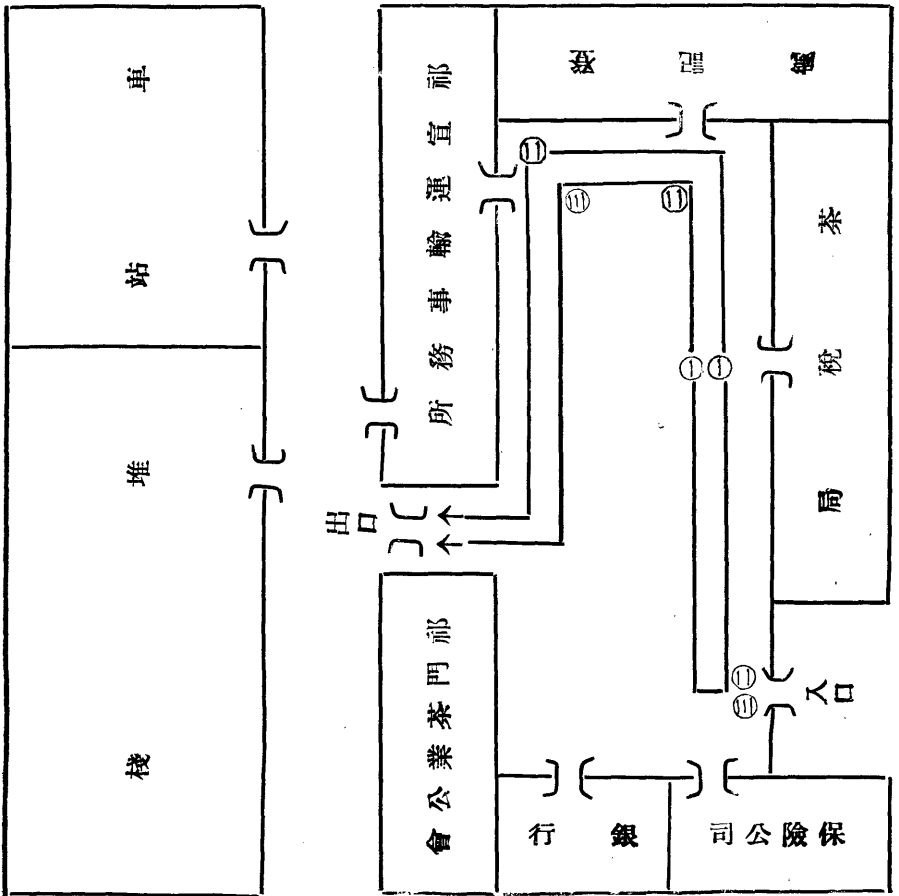
#### 子 託運手續

1. 短途運輸仍由茶商就近向所在站報運，隨即繳納車費。
2. 長途運輸應統交由茶業公會代辦，既省人工，並免額外虛糜。
3. 損壞茶箱應由茶業公會酌派員工分駐祁門，宣城兩棧，負責隨時修理，以免往返相滯，損失不資。

丑 茶箱改良 本年各號茶箱箱板，均嫌太薄，且所取木料未能乾透，稍受日光曝曬，即成裂縫，甚至箱板敲起，經運行二百七十里之長途，不無受以震動影響，不免損壞，應飭各茶號切實改良，箱板應以五分厚為標準，合縫處上下各面均應襯以三角木柱，藉資保固，箱外若更包已篋簍，尤較穩妥。

附載 辦理紅茶各機關以合處辦公為最宜本年散設各地致使茶箱辦理運輸手續東奔西找費時既多且感困難倘能合署辦公則每次報運手續頃時即可辦竣時間經濟手續亦簡便多矣。

圖 明 簡 辦 公 處 合





附註：A ①每批茶箱到祁後逕向茶稅局領取申請書

②持申請書向運輸所報請查驗經所簽章後收回原書

B ①持經運所查驗簽章後之申請書向稅局調換登記通知書

②向茶稅登記處登記經予簽章收回

③持經稅局登記處已簽章之登記書運向所報運隨即辦理記運手續並同時繳納運費

以上 A B 兩項報運手續如由茶業公會辦理俟茶箱到茶後即可交由茶業公會依次負責代辦

## (五)解崇樞先生

### 運輸方面應加改善之處約有四端

(一)汽車運輸，固極迅速，但缺點甚多，茲分陳如下：(甲)各茶號每批所交茶箱，多則一二百件，少亦數十件，汽車容量既狹，而各號茶箱均急於起運，自不能不分別相互運輸，以免爭執，遂致每一茶號同一牌名之茶箱，不能一次裝運，且汽車時有中途拋錨之事發生，鷹潭堆置地點甚小，又不能不隨到即轉運赴滬，欲求每一茶號同一牌名之茶箱，一次轉運至滬，事實上必不可能；(乙)茶箱木板甚薄，且係溼板所製，風吹日晒，已易脫筭，而內層錫皮，亦不堅固，汽車震動力強，易於破裂；(丙)由景德鎮至鷹潭公路，途中須經三次過渡，河面有甚寬者，易生危險；(丁)汽車運費雖經核減，然每箱約在一元數角，仍覺昂貴；(戊)茶運緊急之際，正值春水盛漲之時，公路路面既低，橋梁渡船又多礙敗，若遇大水，必有停運之虞。綜以上五點觀之，運輸方法，尙未盡善，各茶商亦表示不滿。查由景至鷹，有水道可通，耆業運輸，莫不取道於此，用小船由景運鷹，再由浙贛路運滬，鷹潭車站於江邊，備有貨棧，暫時堆放，不虞雨溼，裝車

亦甚便利，以後茶運，似宜仿辦，每批船隻所運甚多，不僅減輕運費，並可謀茶箱之統一安全，而無參差損壞之慮。

(二)各茶號茶箱，向係水運，雖中途亦有上下之煩，然震動力弱，故對於包裝問題，不甚注意，箱板甚薄，內層錫皮係用最差之錫製成，既薄且脆，極易破裂，本年改由陸運，包裝未加改善，以致破損時間，以後須令各茶商積極改善，內層須用較厚之好錫皮，木箱之外照綠茶包裝辦法，加以箠簍，俾臻堅固。

(三)浙贛路鐵軌既有輕重軌之分，車箱亦有高低鈎之別，快車概係低鈎，可以直達杭州，然專事客運，貨運甚少；慢車則係高鈎，僅達上饒，再行換車到杭，專運貨物，載客無幾。本年運茶，雖經崇樞與車洽商，得間由快車裝運，然以慢車運輸為多，不但時間延緩，且中途多經一次上下，茶箱不固難免破壞，而搬運混雜，牌號更易凌亂，明年須先事與浙贛路局商洽，完全改由低鈎車箱裝運，以期安全，而求敏捷。

(四)景鎮茶號，散處四鄉者為多，本年因時間倉卒，景所佈置未周，茶箱係由各鄉汽車代收轉運至景，明年可預先召集各茶號會商，指定在景鎮交茶，按交茶之先後，順序編號，依次運輸，庶免爭執，而期統一。

## (六)蔡無忌先生

竊謂祁甯紅茶售價，今歲較往年為高，實得力於統一運箱，惟一般茶農，以毛茶售價仍低，以向未得其實惠，又今年祁紅茶劣變者甚多，此蓋由於茶號過度殺價，毛茶堆積過久，茶號烘爐及攤場面積狹小，及毛火後堆積過厚等原因所致，此後對茶號殺價一節，似應嚴予取締，即茶號精製茶葉，亦應規定有相當之設備。

## (七)方竹卿先生

竊按本年紅茶運載過杭，其中茶箱發生破損者，屢見不鮮，揆諸原委，不外茶箱木板質薄所致；而轉輾運載，起卸拋擲，亦在在均足致破損之虞；因此箱內之茶漏少也，受溼也，種種缺憾，由是而生，此事雖小，但其影響紅茶之運銷

，不無相當之關係。鄙見所及，尤宜咨照各茶商，將來對於製造茶箱之板質，務求較為堅厚，成箱外面，加用工字鐵條，整個茶箱，自當堅固，木箱成本，容須較昂，但因此能免破損漏茶之消耗，試一權衡，孰重孰輕，當可明判，茶商中不乏高明者，一經官廳曉諭，諒亦樂於接受斯議也。至於各地舟車運載，似宜設法使其簡捷，綠茶價漲落，變遷殊易，多因運輸延緩，以致錯過高價機會，遺誤行市，深覺憾事，此點應與交通機關熟籌在先，免得臨時運載，枝枝節節，與之交涉，此則有待於諸公之研討也。

### (八) 鄭鑑源先生

鄙以為產製宜加限制取締，字號必須選擇良好寬大號場，僱用精幹諳練人工，每一字號製茶，須在五百箱以上，資本額定極少要有法幣八千元，驗資確實，方可貸款，其於二三百箱之字號，不妨合併經營，俾得節省開支，自能減輕成本。至承詢運輸重要，在車輛足備，極少須有五六十部，尤須裝置蓬蓋，方免受雨溼之患，且車足運輸便易，既免圍攔，亦無擁擠，陸續運輸，自可隨售，從容不迫，不致有積攔多數之虞。裝茶之箱，應遵檢驗局規定，改良格式，全用十二根角條，箱自堅固，今年因不及格式，少裝角條，受洋行苛索每箱法幣三角，為數頗鉅，應於年內通知各號，年內早為置備，免至臨時購置未乾新料，有木氣沾染之害，今受此之累，亦復不少；箱外更宜加用鐵條，仿照洋行出口裝置辦法，則箱不損壞，自無破漏欠茶之處。至於推銷組織，又宜從事週到，所用通事以及人員，均當早為遴選，務求人盡得力，辦事勤謹，尤盼鈞會細加詳察在事人員，出力盡心者予以獎勵，勿埋沒人功，勿偏受攻擊，毋使屈負隱冤，所謂賞罰分明，自能得盡美盡善。

### (九) 王正公先生

論乎產，自當考求土質選種施肥，此類事，山戶稍有經驗，略授培植新法，不難日有進步。論乎製，宜注意色香味

，山戶茶商，每圖儉工省費，故步自封，當曉以利害，勸令以科學方法，用機器焙製，盡天然之美，得人事之宜。若至運銷之事，則貴會籌之久矣，當不外乎探討彼方嗜習，與夫宣傳新穎，裝璜精美耳。

## (十) 陳 威先生

1. 推廣生產 查吾國土質肥沃，氣候溫和，最適宜於種茶者，莫若皖贛兩省。皖贛隨處皆山，山坡原隰，固多茶樹，即懸崖深壑間，亦所在多有。惟農家多視種茶為副業，鮮有大規模之栽植；苟能察其土宜，盡量植茶，則獲利亦頗不弱。日本印度錫蘭等地，茶園密佈，面積廣大，雖為植茶後進之邦，而每年出產豐富，足與吾國競爭，且有凌駕而上之勢，推其原因，無非增進生產，推廣栽培，減少成本之所致也。今欲挽回利權，首先增進生產，推廣栽培，並求減輕成本實為切要之圖。但栽培方法，雖受天然條件之支配，亦可以種種人為之方法，補救其不足，如中耕、除草、挑水、施肥、修剪、採摘、驅蟲等等，均可轉移產量與品質，此種人為之工作，應須重加整理。並督促之。

2. 改良製造 查皖贛製茶，多用人工，故日人借此宣傳，謂華茶之製法粗放，茶葉形式不佳，且足踏手揉等工作，殊欠清潔，不合衛生云云。此種宣傳，未免過甚其辭；然亦應有改良之處。將來茶產增加，茶業發達，亦當逐漸採用機器製造，設立大規模之製茶廠，研究製法，減少成本，並謀改良普及之方，促成製造機器化，以期清潔迅速，並使價格低廉。

3. 統一運輸 查茶商製成之茶，無論箱茶、篋茶、袋茶、均須統制，應交由貸款機關代為轉運，方昭劃一；並可防止茶商以箱易篋，希圖濫混之流弊。

4. 改善推銷 查皖贛兩省茶葉，向來同享盛名，嗣因茶商不顧信譽，對於出口茶葉，故有攪雜攪水情弊；兼之日本印度錫蘭等地大肆角逐，以致銷路日趨退化，多被他邦蠶食年復一年，情勢日非，誠有不勝今昔之感！今欲振興茶業，

推廣銷路，則對內經營方面，茶商急謀集團製造，力求精良，種類必須純淨，出口茶茶應從嚴檢驗，商標牌號亦應去繁就簡；對外貿易方面，在滬所設總運銷處，直接向洋商交易，務求毋庸經過通事買辦之手亦能成交，所有過磅減量延期等種種不良習慣，亟宜取締，免受苛剝，有礙銷路。如能逕運國外銷售，並設立分銷處，則更善矣；即使費用稍增，可請政府酌予補助。如此辦理，則茶對外之貿易，又何患不能復興之日耶。

## (十一) 朱天修先生

### 紅茶改進辦法

#### 一、調查產量

山茶產量，本無精確統計，難定救濟茶農，及貸款製茶標準，應列表（名爲：某縣第幾區幾保幾甲園戶茶葉產量調查表：內分：園戶姓名，住址，茶園畝數，茶棵數目，春夏兩季約共採茶草若干担斤，能製紅毛茶若干担斤，每斤合普通秤若干兩，并在備考欄內填註該村有幾處茶號舊址，近兩年內，所產茶草，約製幾分之幾紅茶，幾分之幾綠茶，）分發祁至淳三縣政府，責成縣長督促區保甲長等，逐戶翔實填列每甲填寫一張，限一個月內，（縣長限區長十五天，區長限保長十天，保長限甲長五天）由縣彙送運委會核辦。

#### 二、茶號配備

各縣產茶地點，及產量，並茶號舊址，審核清楚後，即劃分茶區，指定某處設茶號幾家；某處毛紅茶，應在某處銷售；不准茶號設分莊，免茶號放虛價，從中漁利；兼可節省茶農挑運求售時間，俾山茶早日採罄。

#### 三、劃一市秤

歷年茶農吃虧，皆因山價忽高忽低所致！茶號用秤，花樣繁多，茶農聽憑繞算，任其宰割！然有狡點茶農，報復茶

號，故將客歲所儲未售出之毛紅茶，或本年壞茶；攪入新茶出售。倘掌號者，非老於看茶，一將此茶誤入大堆，日久發生酸味，至滬無盤；損失不堪設想！且茶農剝苦茶工，每擷茶草四五十兩算一斤，茶工多屬婦女，遠自太湖，宿松，望江各縣而來，往返七百餘里，步行十餘日，僅獲工資三四元，本年每工至多得洋一元二三角，情況更苦！相因為果，皆非善者。有此種種情形，不能不急謀衡制劃一，以期公允！按祁開等處市秤，能稱百斤者，每桿二元五角以上，安慶同樣市秤，每桿一元以下。擬由運委會在安慶預製百斤新秤六百桿運茶區，於茶號登記時，每家令購二桿應用，或調戥秤工人到祁，搜羅茶號舊秤，改戥新秤；既可利用廢物，舊秤即澈底取消矣。

#### 四、規定茶號開秤日期

紅茶含有時間性，天晴早擷，質美價高，而茶號往往故延時期開秤；以求賤價！刻苦茶農，莫此為甚！應規定清明節後三日，各號一律開市！佈置一切，兼收購檜旗茶草，自製上茶。穀雨前三日開秤，收買官茶，（即毛紅茶）若是年氣候特別寒暖，應延後或提前三日開市，由茶區負責者事先酌定。

#### 五、規定官茶價

自開秤之日起，算足十天，為首批官茶，規定每担（市秤）二十五元以上，四十元以下。頭茶五天後為二茶，每担工五元以上，廿五元以下。二茶五天後為三茶，每担十元以上，十五元以下。每日由茶區負責最高機關視本日情況，在此範圍內，核定標準價目，用電話通知各茶區，劃一市價！按祁至浮三縣茶區，多通電話，只須再添裝十餘架，消息更覺靈通；應令縣責成茶業公會，就會費項下添設，俾易辦理。

#### 六、取消苛雜陋規

地方一切苛雜附捐，及茶號抽樣，找尾折扣，以及其他手續費等，凡未經呈奉核准者，一律取消！以輕成本。

#### 七、貸款標準

依各號本年製茶成績，爲貸款標準；規定連環担保人負責一切，及能製茶二百箱，私人資本有三千元者爲合格。但貸款時，須要注意！茶商雖云有股東資本若干元，務要審查其股東紅單，是否確實？或點驗其現金，否則！拒絕登記。如查用二人名義貸款，而合在一處製茶者；應追還貸款，予以懲治！其範圍較大茶號，不妨貸給鉅數，免致假借名義貸款。蓋政府本以救濟茶農，復興祁紅爲主旨，必使農商平衡發展，方收效果；決非專爲少數商人圖謀福利。三縣貸款數目，每箱姑以三十五元爲標準額，總數按六萬五千箱計，至少預備國幣二百三十萬元之譜。祁門產茶較多，定爲三萬八千箱，貸款一百三十三萬元。至德定爲一萬箱，貸款三十五萬元。浮梁定爲一萬七千箱，貸款五十九萬五千元。共貸二百二十七萬五千元，餘二萬五千元墊支運費。茶號經濟充裕，山茶方能採罄，不致貨棄於地，貽茶農痛苦。再茶商貸款，應向一處具結辦理手續，俾明界限。勿令辦理二份，多事迂煩，貽人口實。好在統一運銷，不虞其貸款不能歸還也。

#### 八、應記大規模烘焙廠三處

查茶農所以破產，皆因毛翻不能久待，山價之一定標準所致。各號之茶，雖皆分爲一二三批，然其品質，實不一致。在滬交易，同爲首茶，一售二百六七十元，一售一百二三十元，此其例也。國際貿易，海外商人皆謂我國無標準茶，駐滬洋行卽利用弱點，歡迎我國品質不一！以便從中漁利。現政府注重復興紅茶，若專統一運銷，無補大計；必從根本着手，方收實效。在茶市正盛時，往往茶號停收毛茶，其所恃理由，則藉口烘焙不及，或補老火裝箱；無暇收茶。而毛紅茶含有時間性，逾三四小時，卽發酵酸，而致霉爛；但遇毛茶價低，茶號無論如何，必予收買；茶農忍痛出售，損失奇重！謂茶號奸心，豈孰信之？若令茶農曬乾出售，則乏香味，若令烘乾出售，火工不一；反致債事。且茶農貧苦，亦無相當設備。按毛茶成分，以曬至七八成爲適度；然散漫無序之茶農，素乏組織，安能保其一致，卽能一致，亦不過多延七八小時，仍不免受茶號操縱。現在改善辦法，擬俟各縣將各處產茶數量調查清楚後，就祁至浮三縣各擇一適中地點

，由政府分設毛茶烘焙廠各一處，用機器烘焙，每機不過二百元，一小時能烘六百斤，每廠裝設五機，只需千元，（房屋人員另行設計），既速且勻；製成品質，不會即時發酸，投資亦有保障；劃定區域，先行試辦；凡在此區域內之毛紅茶，統須售給該廠，由廠視其品質優劣給價，隨時烘焙；再評定等級，售給在此區域內之茶號，劣做箱茶。不准此區域內茶號直接收買民茶！該廠係代表政府直接茶農，購烘轉售之間，只須計算能敷烘焙費而已，決不能從中營利，如此辦理，既免茶商操縱，實係救濟茶農根本辦法；且品質根本劃一，將來製成箱茶，不過手工稍有上下，亦無大出入。匪特對外貿易發生信譽，洋行亦不能從中漁利；藉資考查製工優劣，以爲汰留標準，如有成效，再行擴及全縣，整個紅茶，即有辦法。萬一紅茶產量豐富，由廠斟酌情形，隨時領導改製綠茶，自無過剩之虞。如辦理時，最好責成茶葉改良場負責籌辦！因其情形熟悉，技術人員較多，可以節省費用，藉收事半功倍之效。

#### 九、實施檢驗茶市

茶農茶號，狃於積習，對於攏茶，晒青，製毛茶，烘，揀，篩，裝，以及其他衛生設備，均之講究。甚有狃於迷信者，品質既歧，製成之後，自難一致，應在開採之時，由商品檢驗局會同茶葉改良場，調遣精于製茶人員，分赴茶區，切實檢驗指導！優劣用言語獎斥之，使農商不敢疎忽，自求改進矣。

#### 十、運輸方法

三縣茶號散處山陬，交通梗阻，有便水運，有利陸運；在貸款時，令商人自報運輸道路，打破三縣畛域，彙計水陸運輸數目，再分配舟車。水路分安慶，及杭州，九江，（鄱陽湖中心，僅數十里，無風時，一小輪拖一茶船，不過三小時，即可穩渡，並無危險。客歲沉船，乃係裝載過重，一輪拖二船，又值暴風，停車時，拖繩太短，後船撞前船所致，非覆船也。）交箱。陸運分祁門各站，及景德各站交箱。并預飭茶業公會在起卸地點，搭蓋臨時堆棧，商人將茶箱運至公路各站，即交茶業公會人員收存，不必使商人久待。如遇天雨，凡無篷汽車，均停裝運，以免茶箱受溼發霉，而防路滑



出險。

### 十一、嚴密茶業公會組織

各縣茶業公會有名無實，會內人員，盡屬茶商。在無事時，人員畢集，亦不過對外發發電報，應酬應酬而已。對業前途，毫無打算；一到茶期，各自旋里，會內事宜，毫不負責。但各茶號均担負會費，祁門每家十四元，年收一千五六百元，除開支不見面，找不到之某人某人車馬費及雜支外，即歸烏有。自應切實改選，嚴密組織；即會內委員不能常川駐會，亦當派得力幹事負責辦公！茶箱起卸地點，均由該會派人負責收儲；代為登記運輸，免致曠時廢事。其會內掛名支乾薪冗員，一律裁汰！實行干涉主義，勿以有用經濟，作無謂開支。

### 十二、改良茶箱

紅茶箱板，均用楓樹，以其無礙茶味也。惟製造過簡，不甚堅固；車運輾轉，時多破裂，稍受溼潮，茶即霉酸。亟應改良，以免無謂損失。改良式樣及質料，當然由政府詳細研究規定。依天修芻見，擬仿照蛋白箱裝，內用錳罐嵌密，罐內襯白磅紙，磅紙內加襯粉連；罐外仍用楓木箱釘牢，外糊花紙，加三道鐵箍。如此裝璜，既美且堅，無論車運，船運，受雨，受潮，皆不足慮，即浸水數日，亦無關係；其價亦較錫罐低廉，并不妨礙茶味，楓木及人工，仍就地取材，以免原有工商失業，錳料在滬購運，由公家設立工廠，統一製銷。如能達到此項目的，自屬完善。惟洋行（漢奸主張）利用不堅錫罐，藉口茶葉出味，減低價值，每隻破錫罐，能售一元餘，自不歡迎改良。天修在滬聞洋行對其他綠茶改箱者，收補助費二元，祁至淳三縣茶商，恐洋行爲難，影響售茶，當商定仍用原箱，不過須將兩頭之板，用爲五分板，加釘大釘；其他用二分五板，外加鐵箍三道；即無破壞之虞，亦易辦理；似可照辦。

### 十二、保險

無論陸運，水運，茶箱一入堆棧，即行保險。（包括水火覆車等險）以至滬銷出爲止。

## 十四、上海及茶區分派專員負責

上海總處，當以推銷最為最重要，惟人員難役，須慎選！絕對不用有官腔官派，性貪意懶之人，以免誤事！貽人指責。堆棧內絕不准居留閒雜人等，棧內尤應注意清清爽齊；出貨看樣，更宜慎重！最好令茶商聯合會派人守視，免有異言。至茶區情形特殊，時間緊促，人事複雜，難免發生問題。且貸款頗鉅，茶商份子，良莠不一，更須切實監督；免生意外，運委會遠處省垣，指揮不便，所派視察人員，環遊一週，無非調查情況而已；不關疼癢！對於各種問題，既不能負責解決，即見到請示，文電往還，亦誤時機。必須委派專員，負責一切；遇事隨到隨辦，俾免滯誤，遇重要事，仍須請示運委會核准，再行辦理。

## (十二)汪春暉先生

一、產的方面：為品質上首先問題，土壤不肥，則茶生萎而不嫩，茶樹過老，則出枝最遲，且不柔軟，攤草則撒葉枯稿，晒青則葉底減色，若求改進，須訓導茶農擇土而種；及剝去老樹另養新枝；並勿斷其與畜施肥，則出茶柔嫩而潤濃，還須嚴禁晒青及設法補救陰雨攤草等項，庶產茶葉秀而色潤矣。

二、製的方面：為貨色優劣問題，最好是以機器製作，不特出貨整潔，且無茶農攤草晒青等弊，在工店業未發達之農村，產地星散，似難購機使用，此外須令各號設備完整，（如多備焙爐用具及放寬堆廠做廠）選用茶師茶工；（如製焙篩揀測火）及注意進貨，（如視毛貨堆廠容量，及適合過焙不燒不霉，並杜絕晒青、攤草、攪雜、陳、霉等生茶）則出貨優良不劣也。

三、運輸方面：最關重要，如浮梁今年陸路車運，箱多車少，供不應求，殊感延滯，先到埠者固獲爭售之利，而後到者備受貨湧抑價之害。且各站堆廠太少，雨溼露潮，久不起運，以致出沽時受水漬火低之虧；並較水運運費加倍，實

有增高成本。擬擬來年運輸，水陸兼運，任茶商自便，但須在貸款以前陳明，以資準備，總求迅速穩確爲是。

四、銷售方面：爲貿易上最大問題。最好是向外埠開市推銷，庶免洋商任意抑價，及販賣者多番剝削，若在國內出銷，須注意下列數項之改善。(一)提茶單據，不可寄交銀行，以免箱茶到滬，久難提售。(二)通事人選，以富有貿易經驗及忠實能幹者爲宜，如今年通事卓某只圖個人佣金，不顧商人血本；且陰使洋行停售抑價，觀望便宜，而恐嚇欺詐茶商者，慎勿再用。(三)不限定早日結束，自起恐慌，以免洋行乘機抑價。(四)推銷組職員，須簡用誠實勤敏而無私誼偏袒者爲是；並須注意過磅員吃磅、索資、割磅、補磅等弊。(五)茶葉沽青者，立予結賬找款，須滌除今年漫不結賬情弊，以免茶客羈滯各費耗用。(六)須免除洋行額外取費扣磅。(七)如洋行任意抑價，不服出沽；或國內不能售清時，須有向外推銷之實在準備，若此：則茶葉無滯消濫銷之虞，而茶商亦毋慮於弊害矣。

## 十二 謝步梯先生

(一)產茶應改良之處，端在園戶，只須責成茶農，採摘及時，(以谷雨開採立夏完工)庶茶身不老，汁味適宜。如立夏未採完之茶，令園戶另做烘青綠茶，軟枝均有消路。茶農製做紅茶時，必須晒篤茶草，雙踩雙疊，(雙踩以茶葉枝枝踩成細條爲度雙疊以茶葉枝枝疊至全紅爲度)晒至乾燥，則茶葉必元身細結，葉底全紅，香味優良；切忌濕胚疊就晒，名曰晒青，如此製成，則茶變成黑條，此乃大病，祁門園戶類多犯此，究其原因，不外趕先出售，致成通病。再雨天所採之茶，應責令園戶或做烘青，或做綠茶，不准攤草，(按攤草指兩天所採之茶草攤在家內候天晴再晒)留做紅茶；如任攤草，若遇連雨，該草必壞，葉身腐爛，色味俱變，歷年茶號購此劣茶運申，必無受主，以致虧折影響極大。

辦法：由鈞會令縣府責成區保甲戶長勸導，家喻戶曉，使園戶遵照辦理，再於茶葉採做晒之時，派員嚴密調查，如有故違而不遵照辦理者，從嚴懲處，以做其他，照此做去，三五年後當有優良之出品矣。

(二)製茶管號人才關係至鉅，茶之製做合法，重在管號。對於人選，應調查確實，富有經驗，並能有統馭之力量者為合格。蓋紅茶發生毛病，除園戶而外，號中尚有數點，易於壞茶：近年以來，某號進茶必多出子莊，以冀搶先多買，一號而出三五子莊者，比比皆是，甚至一號而出七八子莊者，問亦有之，假如一號只有烘爐一百個，每日只能限進毛茶一千斤，多至一千二百斤為率，再多則於烘爐有擠，如各號多出子莊，則進茶漫無限制，必致壞事，如茶多進，管號人無真經驗，未能調劑得法，茶身受損，變成酸味，甚至發霉，最注意者，應視號廠烘爐之多少，擺場之大小，例如一百烘爐，只能做茶一百五十箱，禁止各號子莊不准多出，庶號中烘廠，不致發生擁擠之虞。紅茶天然美質，本身香味，獨具優長，苟能園戶製做合法，茶號處置得宜，味質一定香美。製工一層，務要精益求精，如有豐富經驗，督製定有把握，火門高低，每年稍有不同，應視外洋潮流為轉移，在各人之運用而已。

(三)運輸 查本年運輸，因事係創舉，一切未上軌道，況且貨車太少，求過於供，故不免有爭先恐後之舉，發生不少糾紛，且運輸處不以茶葉先到後到為次序，一定分為頭披二，頭披未運清，二披不能起運，在表面上似乎合理，究竟於事上大有錯誤；不知紅茶先成箱者，必是嫩葉，好茶高莊，字號放價趕先收買好茶，二披成箱，普通頭披多未進齊，高莊二披成本，確實貴於普頭披，被攔不運，損失頗巨，再仍有取巧字號，頭披故意延不打堆，俟二披做好，頭三同時報到，以一堆兩面為詞，運輸處不知底蘊，作為頭披起運，後到反而先裝，於理似欠妥協，總之茶箱不論頭批二批，以先到先裝為次序，任其如何取巧，無所施其技倆。在貨車之預備多少，應按總額箱數，在祁門一方面，每日以裝兩千箱，按二十天裝清為原則。

(四)推銷 向來推銷，均由各茶棧之通事與洋行直接談判，所謂買賣不見面，客人毫無直接之權，洋行猶透茶商弱點，往往開市高價，買一二千箱則閉盤抑價，暴跌再跌，不及開市之價三分之一，茶商無第二出路，忍痛犧牲，慘遭活剝，由來已慣。本年因推銷方面，組織未能健全，尤不免飲鴆止渴，假手若輩為接近洋行之通事，故茶商受虧更鉅，

以市面言，平均每担約虧三十元，總計數目在百萬元以外，若不假手若輩與洋商交易，開市先後一日之間，斷不至跌百二三十元一担，追其用意，以今年茶商如普通大獲利益，乃是統制之力，將來茶商一定擁護統制，則茶棧無復蘇之日矣，爲飯碗問題不能不勾結洋行操縱壟斷，暗中破壞，使茶商有形無形之損失尤不在小，來年必須先事籌備，以圖補救。

甲、要物色一般直接向洋行推銷之人員，其程度手腕，只須與洋行聯絡感情，易於談判，明年能得綠茶一齊統制，茶棧則無形消滅，須欲與洋行勾結破壞而不可得。

乙、除在上海推銷外仍望開關外洋銷場，不致受人挾制。開關外洋銷場，應由國家力量在各國設辦祁紅舊銷專店，由政府直接運往售銷，廣事宣傳，卽祁紅發展不難矣。如外國未開銷場以前，祁浮至三縣應限制產額，以六萬箱爲度，超過六萬以外，卽受洋行抑價，吃虧頗大，假如三縣只做五萬箱，定能售得六萬箱之價，確有把握；如做有七萬箱，亦不過售六萬價錢，此點應請注意，切不可限制產額於茶農有損，此誠誤會，茶葉除紅茶而外，能做毛峯，銷於南昌，烘青銷於濟南，軟枝銷於廣東，綠茶大宗銷於屯溪，其餘各大小商埠，均有各茶之銷場，對於茶農，似可無慮矣。

（附註）統制運銷各號不准另派水客以亂推銷組進行并弄得雜亂無章既有品質評定委員會自有權衡評定茶色之高低批價討盤似有把握冀各號省去多少費用各水客自身亦不受無形損失查今年各水客之經過可爲殷鑒



## 附錄三 各報消息

皖贛協謀紅茶救濟（三月廿六日大公報）

雙方代表商定辦法

由銀行直貸百三十萬元

關係當局合組運銷機關

（南昌通信）贛省浮梁縣與皖省祁門至德兩縣，均盛產紅茶，呼為祁紅，暢銷國外，惜以製造推銷均未改良，且值茲各國不景氣狀況之下，遂致營業一落千丈，失業茶民，日見增多，皖省政府主席劉鎮華特派該省土地局長何杰甫財政廳科長盧貞木來贛，面謁省主席熊式輝，會商一切，熊氏乃于二十日下午三時，在省府與何盧兩專員及省委經濟專家蕭純錦，代建廳長李德釗，第一區行政專員林說暨全國經委會，交通，裕民等銀行代表詳細研討一切，對於救濟辦法比經決定，由銀行直接放款救濟茶農，計交通銀行八十萬，皖贛兩省地方銀行各放款二十五萬，合計一百三十萬元，貸放於祁門、至德、浮梁、婺源、等四縣，至于救濟武寧，修水，銅鼓等縣之茶葉（即寧紅），則將由建設廳，裕民銀行，農村服務區管理處等會商辦法，關於運銷事宜，決由全國經委會，皖贛兩省府暨銀行代表組織一運銷委員會，聯合祁紅甯紅，並於九江、上海兩處設立運銷處云。（二十一日）

努力肅清茶區匪患（蕪湖快信）祁門紅茶為皖南著名農產之一，每年對外貿易額達千數百萬元，近年以國際市場

受錫蘭茶之侵奪，銷路既受損失，間接關係茶農生計，致徽屬一帶農村經濟，俱受重大打擊，皖省府於綏靖徽屬匪亂之餘，乃議復興茶業，所有八九十等三區殘匪，統於茶市前肅清，現正通告各地茶商前來採購，對祁門紅茶，且會同全國經委會，實業部，滬、燕銀行界等關係方面，積極謀產運銷之改良，同時以祁門附近之贛屬浮梁方面，亦有少數出產，爲促進此項事業早日實現起見，特委派土地局長何崇傑，財廳第二科長盧作梅赴贛，與該省當局共商進行辦法。

劉貽燕談改良要點 主持此事之建設廳長劉貽燕，今在勘察黃絲灘堤工時，語記者云：改良祁門紅茶運銷，現在所採方式，並非自統制着手，日前滬上茶商對此尙有若干誤會，經分別答覆，但自產運銷三項加以種種改進，如產的方面，建廳與全國經委會，實業部等機關合辦之紅茶改良場，現已開工試用機器製造，改進其品質，按祁門紅茶產量爲三萬八千七百餘石，爲便利對外行銷計，擬即就祁門設立檢驗機關，集中檢查，以定品價等次，其次運的方面，建廳已令公路局將紅茶運費自二等降爲三等，每四分之一公噸，每公里運費六分，按里程計算，今後可於當日運燕，（由屯祁燕屯路）轉滬出口，較之曩日經鄱陽湖運出，不僅經濟，且極安全，（去年鄱陽湖沉紅茶百餘箱，損失三百餘萬），再銷的方面，除已由合作委員會在祁辦運銷合作外，並將邀上海茶商至祁，合組運銷委員會，以確定對外貿易，俾免再受洋商操縱，在國際市場直接抗爭，恢復昔日地位，是爲最大目的。

交行投資救濟皖茶 前派赴滬接洽之財廳秘書胡世祺建廳技正段季休，現已攜圓滿結果返皖，（一）交通銀行決與地方銀行合作，交行投資三十萬與地行十萬，在祁門設立交行辦事處，對茶業放款，以地行之十萬元爲第一擔保，茶稅爲第二擔保，（二）上海茶商已化除成見，決協助皖當局發展祁茶運銷，另據地方銀行行程長談，祁茶貿易重心操於上海茶棧，茲既能通力合作，當可操勝券，地方銀行準備以全力協進祁浮紅茶業之改良，以活動地方經濟云。（二十三日



## 皖贛紅茶運銷委會成立(四月七日申報)

### 運銷辦法積極改進

#### 同時策勵茶號製茶

(安慶通信皖)贛紅茶運銷委員會，四月一日在安慶開成立會，全國經濟委員會農業處，贛省府暨財建兩廳，均派代表出席，皖省財政廳長楊綿仲，建設廳長劉貽燕，以及茶業專家，銀行代表等，亦均出席參加，開會前後三日，議決組織總分運銷處，統一運銷，籌款貸放茶號，改良製茶等要案，頃訪該會常委皖省建廳長劉貽燕，承告詳情如下：

「皖贛兩省紅茶，向分祁紅，甯紅，河紅，三種，祁紅以皖之祁門至德，及贛之浮梁等三縣，甯紅以贛之修水銅鼓武甯等三縣，河紅以贛之鉛山等縣為產區，向極馳譽國際市場，每年出口，最高額曾達五十餘萬箱之多，近年每况愈下，祁紅年產六萬箱，甯紅僅一萬箱，而河紅且完全消滅，究其原因，固由於印度，錫蘭，爪哇，日本等茶囑興，奪我銷路，實則由於茶農茶號資力薄弱，組織缺乏，任聽中間商人操縱盤剝，遂致一蹶不振，其顯著弊端如：(一)增高成本，(二)易遭意外損失，(三)淆亂品價，(四)引起投機，皖省原在祁門設有茶業改良場一所，前年曾與全國經濟委員會實業部合辦，增加經費，擴充設備，改良種植製造，本年二月間，全經委會召開茶業技術討論會，皖建廳曾提出組織祁紅運銷委員會，利用茶號放款收茶以利特產一案，當經通過原則，皖省府於會後派員與贛省商洽，徵得同意，決將救濟範圍，擴大為祁紅甯紅兩種，組織皖贛紅茶運銷委員會。現本會既已成立，進行辦法，即(一)對於茶號於登記後辦理貸款，無論直接放款，或介紹放款，均力求利率低減，(二)在運輸方四，運用兩省之公路與鐵路，務求運費減輕，運輸敏捷安全，(三)在銷售方面，邀請中外專家，評定價格高低，以期消費者不受欺騙，生產者不受壓迫。本會運

銷處，僅提佣金百分之二，不收任何使費，更將於倫敦設立運銷分處。本年着手較遲，只就運銷方面，爲初步之改善，將來對於茶號製茶，亦將規定詳細登記辦法，更進而爲茶農謀利益。本會運銷處成立後，儘量羅致茶棧人才佐理，如有債務關係，亦定有處理辦法，至本年非向本會借款之茶號，其茶葉茶香，經本會代爲運銷者，該茶號出品售盡所得茶價，除扣佣金及墊付用費外，悉數交由原貸款人，與茶號結賬，如原貸款人自願收回貸款，在出品未起運前，得由本會審查所放茶號資格，合於本會規定貸款額數，經證明屬實者，移轉其貸款及利息，故於茶棧之債務，亦無影響。」（四月三日）

### 紅茶統制運銷（四月二十二日申報）

#### 皖贛三縣茶號登記已竣

（蕪湖）皖贛紅茶統制運銷，祁門至德浮梁三縣茶號登記已竣，計共二百餘家，政府合作社貸款約一百六十餘萬，本年紅茶預擬製成六萬箱，可適合出外貿易需要，茶商以貸款利微，剝削免除，一致分電質部經委會兩省政府表示擁護，（二十六日中央社電）

#### 反對皖省統制祁茶洋莊茶業議決停兌（四月二十一日申報）

##### 昨晨向市商會請願援助

##### 商會急電皖省採納意見

##### 竭力勸導展緩停兌期限

上海洋莊茶業公會，反對皖省府統制運銷祁茶，置茶棧於絕地，經前日大會議決，今日起實行停兌，昨晨向市商會

請願援助，市商會除勸導展緩停兌期限外，並急電皖省府採納茶業意見，茲誌詳情如下：

茶業要求 洋莊茶業公會，為皖省府統制運銷祁茶，提出四項要求，一、推銷組以各棧經理為主體，一切辦事員工，完全由各棧調用，二、佣金仍照向例，抽取百分之二，三、茶箱運至上海時，須立時將提單交推銷組，俾即提茶出棧，以免貽誤市面機會，四、凡與推銷有關之經濟事項，一律由本組直接辦理，曾推派代表孫子菲，卓華譜，卓鏡澄，等三人，赴皖向財政建設兩廳陳述意見，當經兩廳長完全容納，茶歸官運，由各棧組織推銷處，全歸棧方主辦，官不干涉，該代表等認為滿意，返滬報告，並呈請皖省府批示。

議決停兌 該公會以呈請皖省府批示執行，距今已六日，並無隻字覆到，而祁方皖省派委逼勒各茶號登記，且有轉領官款者，既領棧款，復領官款，膠轕不清，且皖官廳會對三代表稱說，事既已妥協，官不放款，乃不逾時而盡食前言，剝削吾等權利無遺，各業為合法機關，有七八十年之歷史，張羅鉅款，放與茶號，以逐什一之利，且自皖建廳在全經會提出運銷祁茶辦法，本會以其類於統制，電呈中央層峰及皖府，嗣接經委會復市商會轉來感電，僅原則通過，但須顧及茶商（即茶棧）之失業及債務，並非統制祁茶，而皖府冬電，祇稱研討運銷非統制，不得茶棧放款，毋庸疑慮，各等因，是以進行向祁方放款至百餘萬，今鉅款放出，皖省府突行統制運銷，奪運奪銷，經手用金，不獨礙及茶棧，且吃盡茶棧脂膏，制茶棧死命，茶棧是售茶機關，已墊出血資之茶，而弗能經售，冤抑至此，呼籲無門，三代表於無可如何中，委曲求全，下下之策，今仍若此，全體茶棧，慄慄自危，今日統制祁茶，明日統制婺屯茶，勢將同歸於盡，不得不為勸救血本計，從二十一日起，一律止兌各處所來到期匯票，未見票者，亦不簽字，聽候解決，如有同行私兌私簽，本會不認為會員，如茶號有款存在茶棧，此另為一事，當然照兌，以昭公允。

商會勸導 洋莊茶業公會，昨日上午十時，推派代表陳翌周，洪孟盤，孫子菲，卓華譜，葉世昌，葉景祺，彭志平

，汪吹濤，吳乃培，徐振華，等，備呈赴上海市商會請願，陳述皖省府統制運銷祁茶，暨四月十九日緊急會議議決，二十一日起停兌經過，由秘書嚴謬聲接見，以茶爲出口產品，關係國際貿易至爲鉅大，請展緩停兌期限，一面由會電呈院部省府，採納茶業要求，該代表認爲滿意，允展緩二天。

急電皖省 市商會昨急電皖省府云，急，安徽省政府鈞鑒，統制運銷祈茶，置茶棧於絕地，滬市洋莊茶業公會，會推孫卓三代代表晉謁，面請救濟，即經提出意見四點，仰蒙容納，詎呈上迄今，未荷批復，而據報紅茶運銷會，竟實行放款於已領茶棧款項之茶號，本市茶棧業聞訊震撼，經於本月十九日，召集同業緊急會議，決自本月二十一日起，全體茶棧於紅綠茶放款，一律止兌各處到期匯票，未見票者，亦不簽字，敝會以事機急迫，關係茶業至鉅，卽向勸阻，經商允前項決議，暫緩二日實施，靜候解決，倘二日內仍無公允辦法飭遵，則茶棧放款愈多，損失愈大，舉鼎絕臚，決非當局愛護農商者所忍出此，用特急電奉陳，仰乞俯照三代代表所呈四點意見，明令照辦，以維茶棧垂絕之生機，臨電迫切，鵠候電復，上海市商會叩，啓。

### 皖省府電滬商會解釋茶棧誤會（四月二十一日皖報）

上海市商會暨虞洽卿等會迭電皖省府請採納茶棧要求，緩辦紅茶運銷改進，茲悉省府劉主席已電復解釋一切，原電如下：上海市商會轉虞洽卿先生勸鑒，巧電誦悉，查兩省改善紅茶運銷，於茶農茶商均所繫願，上海各茶棧如能對真電所提各點，充分接受辦理，最爲妥善，公會來呈，甫於昨日遞到，所舉各點，與代表在省所接洽者，頗多出入，當批示仍照真電辦理，尙祈鼎力剴切勸導，俾利進行爲荷，安徽省政府主席劉鎮華號印。

## 紅茶統制風潮中祁紅茶業真相（四月二十八日大公報、申報）

### 茶號辦茶全係空頭交易

### 靠茶棧貸款受茶棧挾制

### 官辦運銷茶棧之存在機能全失

（蕪湖快信）統一紅茶運銷，皖贛兩省府勢在必行，上海洋莊茶棧因此相率停業反對，雙方堅持不下，而引起各界注目之風潮，此事之演變，將待全國經濟委員會及實業部之出面調察。期能在此過渡期內，得將公令商艱雙方兼顧，早告結束。蓋目前紅茶已登場，當不容長此僵持也。皖建廳科長夏廣英，頃方自祁門考察紅茶運銷，及辦畢茶號登記來蕪，特與本報駐蕪記者，詳述祁紅茶業運銷內幕，頗為外間所不易知者。爰錄誌於次：

紅茶生產揉製 紅茶歷史悠久，因歐美需要旺盛，每年產量總在十萬箱左右。祁（門）至（德）浮（梁）三縣人民，於茶季中幾致全力於此。原此三縣除紅茶外，別無其他出產，即米糧亦由外運入接濟，故一季茶葉貿易之盛衰，關係三縣民生計亦至鉅。

紅茶之製法，與綠茶完全不同。每年春初茶樹發芽高至二三寸時，茶農即採摘而歸，先揉揉陰乾，置於一處使之發酵，變為微紅色。茶農即以賣與茶號，茶號再利用日光或火烘，以迅捷之時間於一日內將其乾透，烘時尤須切實注意，使之恰到好處，火工少與多皆難成佳品。故紅茶製出之好壞，關鍵即在此。製成之紅茶，然後即裝箱，分別運至上海鎮

售。

茶號辦茶手續 因銷售對象爲洋行，茶號難與洋行接近，於是茶棧應運而生，作爲中間之經紀人（即買辦）。每年冬末，各茶棧向銀行或洋行，息借鉅款派放票客，到祁浮等縣，選擇股實有信用及能製好茶之茶號，放予相當之款，大約以每箱茶放三十元爲標準，每號多至萬元，少亦五六千元。茶號能得茶棧放款以後，再行邀集股東認股，每股定一百元，當時且不一定交款，在茶葉啓運前，隨時可以交股。茶號即以向茶棧所借之款，先行佈置支配，收買茶草（即粗壞茶）。一班茶號股東多係鄉間較有資產之人，農民平時缺乏週轉者，皆向此輩告貸，於茶葉出賣後歸還。茶號股東即以農民所交還的資金，交納股本，故實際上股東並不出現金，即以其平時貸給農民之款，於售茶款中收回，作爲股本交納，茶號再繼續製茶。

紅茶貿易受制 每年紅茶運滬銷售，大概分爲三批：第一批所謂高莊貨，各茶號須以敏捷之方式，設法趕運至上海，第二批即爲較次者，第三批乃爲花香，花香者即係製好之茶葉之所剩之碎末，加以提選約成爲花香。歷年以來，茶棧以借貸關係，規定茶號應將製成之茶運至九江，由茶棧所派之人收貨，茶棧收貨後，茶號即不能過問。至是茶葉由茶棧運滬，將所有樣品送至洋行，派通事（即譯者）接洽選購。此際茶號因急須收回所放貸款，繼放綠茶貸款，不顧一切，對售出紅茶盈虧之實際責任，仍由茶號担負。故每每以急于脫售，所受損失甚大。茶號以無能與洋行直接接洽，祇得忍受至今。且茶葉經茶棧售出後，開一棧單給與茶號，剝削之使費名目，多至十餘種，幾佔茶價百分之十五。然茶號以貿易被人所操，無法與爭，亦祇得忍受。以上所述各情乃過去紅茶貿易的概况。

省府改善用意 皖贛兩省府今統一紅茶運銷，第一步目的，爲減除運銷之損失，使所售茶價，不爲中間人剝削。茶棧放款利息爲一分五厘，現運銷會（即兩省府所組織）介紹銀行放給者，祇爲八厘。茶棧代客交易，取佣金使費達百

分之十五，統一銷售以後，祇取手續費百分之二，其他一概不取。而統一銷售，并不急須收回貸款，在相當時間內待籌價面沽。是以茶號以前所受之痛苦，統予豁免，俟本年第一步運銷目的達到以後，即設法為農民謀直接利益。惟第二步之辦法，尚須有精密之計劃按步進行，務能收實際之效果。

各茶號皆登記 此次祁浮兩地茶號已登記完畢，（至德在趕辦中），夏氏係本月十一日往祁門，至二十四日止，贛建廳技正劉宗炬亦時抵浮梁，業將祁門一二五家，浮梁六七十家茶號統登記完畢。兩省府貸出款額一百二十餘萬元，合作社另放出四十萬元，總數在一百六十萬元左右，規定應製之紅茶恰能以應購買者之需要。

在登記時，祁門茶號業公會及浮梁茶商，皆有電報分呈實業部，全國經濟委員會及皖贛兩省府表示擁護此新制之實行。今關於運銷一項，已由皖贛兩省公路當局會同江南鐵路，浙贛鐵路接洽妥善，以最低之運費最快之方法，負責運滬，而減除茶號若干困難及費用。

夏氏末歸納所述云：「總之皖贛兩省府統一紅茶運銷，完全為前途着想，事前考慮頗為週到，甚望各方多予贊助。至茶棧方面人才仍儘量延用，當不能以些須阻礙，而動搖整個紅茶對外貿易之發展。」夏氏尚兼任蕪市政建設會常委，對此間市政建設，稍事規劃後，即赴安慶覆命。（二十六日）

### 皖贛兩省紅茶實行統制運銷（四月三十日天津益世報）

力謀運銷迅捷減少中間人剝削

皖首批紅茶即由產地直接運滬

（蕪湖通信）皖贛兩省府，為挽救祁門至德浮梁三縣出產之天然優美紅茶，恢復國際市場便利運銷起見，特會同組

織紅茶運銷委員會，辦理統一運銷事宜，並由皖建廳廳派科長夏廣英，贛建廳派技正劉重炬，前往三縣辦理茶號登記事宜，茲已完全辦畢，皖方夏科長於二十六日經由屯溪來蕪，即轉輪返省復命，皖贛紅茶統制運銷，已告完成，其最大目的，即為減少中間人之剝削與壟斷，力謀茶號有直接交易能力，恢復國際市場，茶棧放款利息，計為一分五釐，現在政府放款，僅收利息八釐，茶棧售茶，佣金約達百分之十五，政府統一銷售後，祇取手續費百分之二，其他一概不取，且統制銷售，並不急須收回貸款，可在相當時期內，待價而沽，茶號以前所受茶棧損失，現在可以完全免除，俟本年統制運銷第一步工作告成，即設法為茶農謀直接利益，惟第二步工作，尚須作精密計劃，方可按步進行，俾能收到實際效果，此次祁門浮梁兩縣茶號登記，計有祁門一百二十五家，浮梁六十七家，至德尚在趕辦中，政府貸款數額一百二十餘萬，合作社另放出額定四十萬，總數約為一百六十萬元左右，規定應製之紅茶約六萬箱，恰能以應購買者之需要，此次於倉卒時間中，舉辦紅茶登記，祁門茶業公會及浮至茶商，皆有電報分呈實業部經委會及皖贛兩省府，表示竭誠擁護，茶商本身需要統制運銷，於此可見一斑，關於運輸方面，已由兩省公路當局會同江南浙贛兩鐵路接洽妥善，以最低之運費，最迅捷方法，負責運往上海，聞首批紅茶將於日內過蕪連滬，由產地裝往上海，祇須兩日即可到達，至皖省府對徵收短期茶葉營業稅，業經派定歙縣等十處局長，先後前往指定地點設局開徵，茲將其歷史，製法及茶之種類，分誌如後：

歷史已數百年 祁門紅茶，因得地利上關係，色味香三者，俱極優美，其歷史由來，已達數百年之久，初時在國內銷路，為數有限，五六十年前因西人嗜飲，每季銷數漸增，此為祁門紅茶對外貿易之初步，當需要最多時，每年約達數十萬箱，於是此項紅茶，遂成為國際市場上重要品，祁至浮三縣人民得每年春茶登場時，實行全體動員，從事茶葉工作，是以一季紅茶貿易之盛衰，關係三縣人民生計至巨，而三縣除紅茶外，亦無其他特產，該縣等所產米糧，為數有限，



一年之額，尙不足半載之食，全恃紅茶銷售所得，向外縣購糧接濟。

製法頗費手續 紅茶製法，頗費手續，與茶綠之僅須烘焙者，截然不同，每屆春季，茶樹發芽高至二三寸時，茶農即將其摘回，搓揉陰乾，置於一隅，使其自然發酵，變成微紅色，茶農手續，乃告一段落，將該項粗坯，悉數售與茶棧，茶棧再加工，並利用陽光曝曬，製成紅茶之重要步驟，曝曬工作極有關係，蓋必須於一日以內，將其晒乾，若稍延時日，其已發酵之茶必失效用，茶既晒乾，仍須經過其他手續，使茶葉乾透，用火烘焙，一次不足，再加二次，烘時必須特別注意，使其恰到好處，方告成功，火工少既不行，多亦無用，紅茶製工之優劣，關鍵即在此，待烘好製成後，即分別裝箱運滬茶售。

茶類約分三類 每年紅茶運滬銷售，大約可分爲三批，第一批爲高莊貨，二批稍次，三批即爲花香（製佳茶所餘茶末，加以提選即成花香）歷年以來，紅茶因貸款關係，規定茶號須將製成之茶運至九江，由茶棧所派人員接運，茶棧收貨後，茶號即不能聞問，茶葉既由茶棧運滬，即將所有樣品送至洋行，請其選購，茶棧方面，復隨時派舌人前往接洽，茶棧因急須收回貨款，繼續放與綠茶號，故每每不顧成本，任意脫售，而盈虧之實際責任，仍由茶號擔負，茶號因與洋行不能直接接洽，祇得甘受損失，忍痛售脫，茶葉經茶棧售出後，仍須開一棧單與茶號，剝削名目，多至十餘種，大概茶棧所得之利益，約佔茶價百分之十五，此爲皖贛兩省紅茶，過去貿易之簡略情形，四，二十六。

實業部電覆皖省府官商果能切實合作一切問題可解決（四月三十日大公報）

錢承緒主張出口部分組織公司辦理

經委會對運銷已電皖省府設法變通

(本報特訊)本市洋莊茶業同業公會，爲反對皖省統制祁紅運銷，停兌停業已七日。實業部日前曾電皖省詢問，比得劉主席覆電，謂必要時，擬於倫敦設推銷機關，直接銷售。實部覆電，認爲官商果能切實合作，一切問題，均可解決。同時全國經委會電復市商會，對統制運銷，已電皖省府設法變通，兼籌并顧，茲分錄各電如次：

劉主席電 安徽省主席劉鎮華二十五日致實部電云：(銜略)養電敬悉。皖贛兩省改善紅茶運銷，對於茶農茶商同等重視。前日滬棧代表孫錫銓，卓鏡澄等來皖，曾告以茶棧能免除以往向茶號種種剝削，低減放款月息至八釐，聽從運輸委員會以最便利方法統一運輸。於銷售時，受該會運銷處之監督指揮。該會可儘量羅致茶棧人才，承辦推銷事務。所有百分之二佣金，即可不由會抽提。比據面允回滬，轉知各茶棧正式答覆。旋來呈與面商各節，頗有出入，現正往返電商。該會即將派員赴滬組設運銷處，并與各棧，本上述宗旨詳加研討，總期於販興茶業得收成效；茶農茶商，兼籌並顧。至運銷辦法，現正分赴產茶各茶地，登記茶號，發放貸款。並於皖贛要津分設運輸事務所，以便運輸。再於滬上由運輸處設推銷組，儘量羅致滬棧人才，承辦推銷事務。必要時，擬於倫敦設推銷機關，直接銷售。現已委託人員，在英倫準備接洽。紅茶本居國際貿易上重要地位，近年衰落已達極點。若再不設法振興，茶農，茶商，勢必同歸於盡。兩省政府職責所在，不能坐視云云。

實部覆電 二十八日實業部覆劉主席電云：(銜略)勛鑒：有電奉悉。正擬復間，上海工商代表中華工業總聯合會常委錢承緒君，適來部請訓。並建議官商合作辦法，主張出口部分，組織公司，負責承辦。本部認爲官商果能切實合作，一切問題，均可解決。錢君即日赴皖督調，希賜延見云云。

經委會電 上海市商會以皖省府統制紅茶運銷，設立運銷委員會，在各產地放款，影響茶棧放款互市業務殊鉅，該

會特發梗電致全國經濟委員會，請主持公道，撤銷皖省統制，以維茶贛生計，全國經濟委員會昨電復該會云，上海市商會鑒，梗電悉，已電皖省府設法變通，兼籌并顧，特復，全國經濟委員會鑒，印

皖贛紅茶運委會副經理談統一紅茶運銷之目的（五月三日京滬各報）

……減低成本……發展貿易……

……平衡產銷……救濟農村……

（中央社）自皖贛兩省政府決定統一運銷紅茶，組織皖贛紅茶運銷委員會以來，上海洋莊茶棧起而呼籲函電紛馳，舉世因以矚目，日前孔部長談話，認爲兩省統一紅茶運銷，目的乃在平衡產銷，提高品質，商人以爲政府與民爭利，係屬誤會，而茶棧方面並未因孔部長之談話，摒息爭執，近聞由全國工察聯合會錢承緒，代表彼等赴皖接洽，以維護茶棧利益，究竟真相如何，外界莫衷一是，記者爲欲明瞭此次兩省政府統一紅茶運銷事件之底蘊，特往皖贛紅茶運銷委員會總運銷處副經理會雨辰，曾氏爲江西省政府代表，對於兩省政府之措置，躬與其事，承其以兩省政府辦理紅茶統一運銷之經過，見告如下：

接洽經過運銷計劃 曾氏對於兩省政府辦理統一運銷紅茶之動機及經過，首謂紅茶貿易，日漸衰落，已爲無可諱言之事實，其應急起挽救，爲政府當然之責任，本年二月間，適全國經濟委員會召集茶業技術討論會，安徽建設廳，提議統一祁紅運銷以利國際貿易一案，即經會議通過，安徽省政府本會議通過之原則，派員赴贛接洽，擴大統一運銷之範圍

由全國經濟委員會農業處趙處長，江西省政府委員蕭純錦，及安徽省政府代表何崇傑等，積極規劃，決定皖贛紅茶運銷委員會之組織及其事業計劃綱要，先後由江西安徽兩省政府委員會議通過，皖贛紅茶運銷委員會乃於四月一日，在安慶正式成立，推定全國經濟委員會趙處長連芳及皖贛兩省財建廳長爲常務委員，並議決各種要案，（一）關於運銷者，由兩省公路局充分準備車輛，在祁門浮梁產區汽車站接受商號茶葉，分別運至宣城鷹潭，交江南鐵路及浙贛鐵路轉銷赴滬，既可擔保安全，並能節省時間，其運費較從前由鄱陽湖運九江裝輪，且稍減少，至德茶箱，亦改由安慶裝輪，極爲便利，（二）關於推銷者，在上海設總運銷處，延聘中外茶師，組織茶葉品質評定委員會，平衡市價，茶價無由抑勒，洋商亦不至被人欺瞞，並擬在倫敦設分銷處，謀直接輸出，更擬與俄國接洽，恢復固有市場，（三）關於貸款者分爲三項，第一項，由安徽建設廳與交通銀行合籌四十萬元，安徽二成，交通八成，貸給祁門各茶葉合作社，第二項由皖贛兩省府與安徽地方銀行合籌一百四十萬元，地方銀行八成，計一百一十二萬元，餘二成皖認二十萬贛認八萬元，全部貸給祁門至德浮梁三縣茶說，月息八厘，不計複利，年底還清，如屆時茶葉未售罄，得展限二個月，第三項由江西裕民銀行獨家貸款三十萬元，給修武銅鼓武陵三縣，其利率與安徽同，亦爲八厘。

登記茶號已百餘家，曾氏繼談，祁門，至德，浮梁三縣茶號登記，已辦理竣事，計祁門登記茶號，一二五家，浮梁六七號，至德四十餘家，總計貸出款額一百五十餘萬元，超過預定數額十餘萬元，三縣茶箱總數約計五萬餘箱，想能適合市場之需要。

救濟步驟共分四點 關於政府統一紅茶運銷之目的，曾氏鄭重申明，決非藉統一運銷之名，以謀財政上之收入，更非與民爭利，政府爲保障銀行投資，且搭放二成，將來銀行萬一有損失時，即以政府之二成，先行貼補，故政府辦理統一運銷反有鉅額經費之支部，政府對於救濟紅茶棧，擬分四點做去，即（1）產（2）製（3）運（4）銷，關於產與

製兩方面係時間問題，新的種製方法，正由茶葉改良場在試驗推行中，關於運與銷係經濟問題及組織問題，以政府之力最出而改良運銷，與茶葉貿易之前途大有利益，中國紅茶在世界銷場衰落，重要原因，由於成本昂貴，運銷改良即係針對成本昂貴之設施，統一運銷以後，絕對可減低成本，（一）茶號以前承貸茶棧款額利率一分五厘，現在具領政府貸款，利率八厘，計減少利率幾及一半，（二）茶號茶箱以前經鄱陽湖轉九江至上海，經過頗多風險，去年茶箱在鄱陽湖沉沒二千餘箱，損失之鉅，實非商人所能擔負，且經鄱陽湖轉九江至上海，運費頗昂，現在政府統一運銷，由公路鐵路聯運，既平安又敏捷，運費亦特別便宜，（三）茶號以前銷售茶葉，悉數委托茶棧，佣金及其他使費，幾佔茶葉售價百分之十五，現在政府統一運銷，只收百分之二，手續費其他一概不取，政府認為經此三點改良以後，成本必可減低，成本低，外匯又有利，輸出紅茶貿易之前途，自較樂觀，政府再稍假時日，從產與製兩點積極着手，紅茶危機之挽回，頗有希望。

紅棧反對殊為惋惜 至本埠各茶棧反對政府辦法，曾氏殊為各茶棧惋惜，曾氏以為茶棧無論如何，不應以少數私人利益，阻撓整個紅茶事業，關於茶棧本身之地位存在與否，為時代問題，時代愈前進，貿易愈趨直接，貨物由生產者直接售與消費者，與生產及消費者均有利益，中間人之轉手非必不得已，決不能任其增多，中間人愈增加，成本愈增加，減少中間人轉手，為經濟學上，不可磨滅之理論，各茶棧不明斯理，對於政府辦法，一味反對，不顧茶棧在國際貿易之地位，似有違反時代之精神，電車發明以後，人力車夫大起恐慌，忿而搗毀電車，實際上電車之行駛決未因人力車夫之搗毀而中止，而人力車夫工作，另有別種需要，亦能同時生存，並未因電車行駛而絕跡，茶棧反對政府辦法，無異於人力車夫之反對電車，而忽略統一運銷辦法，為時代之產物，本身地位與人力車夫一樣，未必即因統一運銷以後而完全消滅，況政府對於茶棧之債務問題及茶棧失業問題，亦曾充分顧慮，顧及茶棧地位辦法，計分三點，（一）儘量羅致茶棧

人才，助理會務，(二)茶商舊欠茶棧款項，於售茶後，召集雙方，依照習慣處理，如有糾紛，由雙方自行依法解決，(三)本年茶號曾領棧款者，茶棧如不願再行貸放，可由委員會審查後移轉其貸款及利息，爲茶棧計，應當擁護政府辦法，以其經驗及人力供獻政府，通力合作，共謀紅茶貿易之發展，個人深信，茶棧諸君改變反對政府之態度，而與政府合作，茶棧本身之利益，亦決不吝於維護，倘茶棧仍事爭執，則政府爲公令所關，亦已盡其曲予優容之所能矣。

詳細辦法逐步實施 曾氏末稱，統一運銷，爲救濟紅茶之初步目的，政府將更盡而規劃詳細辦法，逐步實施，以爲兩省農民謀直接之利益，尙望各界人士，起而協助，兩省農民生活之改進，皆利賴於斯。

### 茶 葉 決 先 行 開 兌 (五月五日申報大公報)

#### 日期俟今日會議決定

#### 錢承緒報告赴皖請願經過

洋莊茶葉公會，爲皖省統制祁茶停兌後，昨日下午七時三十分開會，議決開兌，日期俟今日下午二時會議決定。全國商聯會等請願代表錢承緒，已報告晉京赴皖經過。茲誌詳情如下：

協商解決 (一)洋莊茶葉公會，昨晨十時，再推陳翊周洪孟盤等赴上海市商會請願，要求再電皖省當局撤銷統制祁茶，以恤商艱，並商議開兌期票辦法。由秘書嚴謬聲接見。(二)安徽祁茶運銷處，決在上海設總辦事處。已派處長程振基於前日抵滬，昨日間接與洋莊茶葉公會陳翊周等協商解決祁茶運銷糾紛途徑，業已接近。

請願經過 中華工業總聯合會，全國商會總聯合會，爲皖省統制祁茶，派錢承緒赴皖請願。錢氏於上月二十九日抵安慶，當將調停皖省統制紅茶及上海茶棧意見，向省府建議。幾經磋商，至二日方始接近。省府對錢氏主張官商合作，

設華茶經營機關，已表示容納。並提三條意見，作將來協商基礎。錢定三日乘江華輪東下，先至南京，向實部陳述調解經過。俟部方態度決定，即返滬報告。

建議原文 錢承緒建議原文云：建議人今以受中華工業總聯合會及全國商會聯合會兩團體之委任，親來貴地。以代表資格，對上海茶棧停兌問題，向貴省府提出調停意見。而其唯一目的，則期望在此相持對抗之情勢下，能以展布側面力量，將此僵局打開，勿使糾紛擴大，以影響於別省茶區。此外建議人並深切感覺到國家經濟組織，實為多部分之細胞集合而成。呼吸相通，然後肌體方有健全之望。今就貴省統制茶產一問題而論，在建議人目光所及，以為改良品質，救濟農民，統一產銷，在在有感必要。但商事部分，中間尚有幾種過程。非暫時經過商人，以為過渡，難以達到產銷直接目的，並慮及今年華茶出口，所受影響必多。今建議人為雙方利害方面著想，提議貴政府，在目下已經成立之茶產運銷機關，仍當依照原定計劃，向前推進。而關於對貿易部分，則應就原有茶棧基礎，改組為華茶經營機關。在官廳監督指導之下，使其成立。關於此節，建議人于日前道經首都，曾向實業部方面徵詢意見。認為適當可行，並已電咨貴省政府查照有案。意見列左：

(一) 茶棧商人，因其經驗與歷年國外貿易關係，在推銷之地位上，比較適宜。今主張由官商共同發起華茶營業公司，額定資本三百萬元，商人出資二百萬元，官廳一百萬。

(二) 公司以收買葉，推銷國內外為業務。

(三) 公司之上，應設一總管理處，採委員制。委員人數，定五人至七人，而以官股代表一人為委員會主席。

(四) 公司之總經理，由委員會於商股代表中選任。(即非商股代表，不得充任總經理。)

就現在之情況論，貴省政府所注意而加以統制部分，為祁門紅茶範圍。而結果竟牽涉於綠茶同時停兌。將來事態變化如

何，處理又如何，貴省政府對此自有見地，建議人未便表示。但以建議人之地位言，倘貴省政府有意接收上項原則，建議人自當竭力調停，以促其事之實現。並連帶以解決茶商停兌之問題也。

皖省表示 安徽省政府對錢氏意見，附加原則三條。計：

(一) 實業部對於華茶貿易公司，如有整個計畫，負責主持，本省自當接受。

(二) 本省本年辦理紅茶運銷，僅做到減輕貸款利息，減低茶稅稅率，與剔除茶棧以往對於茶號之種種陋規，並謀運輸上之便利與安全，此後當逐步改進，以期產銷合理化。

(三) 關於茶棧停兌綠茶貸款，已由全國經濟委員會趙蘭屏處長負責勸導。如在五月五日以後仍屬停兌，本省當另謀救濟辦法。

昨晚會議 洋莊茶業公會，於昨日下午七時三十分，在顧家弄該會開緊急會議。到忠信昌陳翌周，洪源永洪益盤，永興隆卓華譜，震和朱衍慶，怡泰宋敬範，源豐潤鄭鑑源，公升永席德敏，慎源孫子第，仁德永洪明參，昇昌盛余節庵，益隆鄧瑞祥，協泰葉世昌，同泰陶振聲，協隆單鑑湖等。由陳翊周主席，報告實業部批示及保昌洋行來函，暨錢承緒電告晉京赴皖請願經過詳情。經長期之討論，當場議決，接受市商會勸告，先行開兌。至於日期，俟今日下午二時之會議決定。至九時許始散。

皖贛浙洽商綠茶統制運銷(五月七日申報)

浙省派員調查運銷狀況

貸款救濟共需二百萬元

劉鎮華函黃紹雄請主持



杭州通信，浙江爲茶葉重要產地，尤以平水綠茶著名海外，爲歐美市場所歡迎，全省七十五縣，據中央建設委員會浙江經濟調查所調查，產茶者有紹、杭、嚴、處、金、溫、衢、湖、寧等九府屬六十三縣，每年總產量爲三十一萬八千四百七十四担，其中以紹屬七縣（即平水區）出產最多，約計爲十餘萬担，運銷國外者年約二十萬箱，每箱可裝五十斤，以每担八十元計，價值約一千萬元，最近因皖贛兩省統制運銷紅茶滬上紅茶實行停兌匯票以示抵制，致各地茶號乏款收買，浙省刻正新茶上市，茶價亦以此而慘遭跌落，茶農生計大起恐慌，皖省府以皖贛紅茶既已放款救濟，而該省之休寧、歙縣，贛省之婺源等縣，亦以出產綠茶爲大宗，每年出口綠茶約十萬箱，僅及浙省三分之一，故擬進一步聯合浙贛兩省繼續放款茶號再作綠茶之統制運銷，爲澈底之救濟，特派皖建廳秘書主任陳言，携劉鎮華親筆函來浙，分謁省府主席黃紹雄，民政廳長徐甫甫，建設廳長伍廷颺等，陳述皖贛統制運銷茶經過及茶棧反對實行停兌匯票之情形，並此後準備聯合浙皖贛三省統制運銷救濟茶農之意見，或另組運銷機關，由浙省主持，黃徐伍等均深表同情，惟浙省對平水綠茶之產銷情形，首須加以詳細之調查，經伍廷颺召集建廳主管各科人員，一度研究討論，於銀行貸款方面，雖約共需二百萬元左右，但可由徐甫甫商請中國農民銀行貸放亦不成問題，決派商務管理局長朱惠清，於今（五）日赴滬調查平水綠茶運銷狀況，至治本方面，決設平水茶業改良場，指導茶農一切改良栽培及製茶方法，經呈請全國經濟委員會撥款補助經費，與浙省合作改良，已商有具體辦法，經委會方面已允撥助改良場開辦費一萬四千元，現以場址亟待確定，特再派稻麥場長莫定森，茶業專家吳覺農，技士呂允福等，於五日上午渡江赴紹興縣覆勘設置改良場地，（五月五日）

各銀行辦理皖贛紅茶放款（五月十四日申滬各報）

總共二百二十三萬元強

各茶棧放款已先後收回

首批紅茶一千箱今抵滬

新聲社云，皖贛紅茶運銷委員會，辦理茶號放款，計交通，裕民，安徽地方等銀行，總共貸出二百餘萬元，各茶棧以前貸出之款，先後收回，運銷總處成立後，辦理紅茶運銷事宜，茲誌詳情如下：

辦理各縣紅茶貸款 安徽省地方銀行，爲辦理祁門至德武梁等三縣紅茶貸款，特由該行總經理程振基與中國農工銀行總經理齊雲青商借六十萬元，業已成功，今該地方銀行貸出三縣茶號之款，總共一百五十三萬七千五百元，其中由江西省政府及安徽省政府各担認總額之一成，至於祁門紅茶合作社經放茶號之款，計交通銀行三十二萬元，安徽銀行八萬元，江西裕民銀行辦理徽州紅茶放款，總共三十萬元，以上貸款月息均爲八釐。

茶棧收回紅茶放款 洋莊茶業同業公會，前爲皖省統制祁茶紅茶停兌後，今綠茶部份，已恢復承兌，紅茶部份，由該會陳翊周洪孟盤等與皖贛紅茶運銷委員會上海運銷總處經理程振基等協商解決辦法，今已決定，該運銷總處推銷組主任，由洋莊茶業（卽茶棧）派員担認，該組主任鄭鑑源，卽洋莊茶業公會會員源豐潤茶主經理詳細辦法，尙在續商中，至於各茶棧以前向皖贛兩省各茶號放出之紅茶款，業已由各茶號先後歸還，祇有少數尙未歸清。

皖贛紅茶首批抵滬 皖贛紅茶運銷委員會上海運銷總處經理爲程振基，副經理爲曾震，推銷組主任鄭鑑源，經濟組裝任何崇傑，總務組主任盧兆梅，首批一千箱，每箱六十斤，已由皖裝運，定今日抵滬，歸該運銷總處推銷組售結，各洋行主輪出口，現該總處經理程振基氏，在滬辦理紅茶運銷事宜，甚爲忙碌。

前晚磋商推銷組織 對於推銷事宜，由茶棧推鄭鑑源主持，至辦事處經費，規定五千元，由售出茶葉二成之佣金項下扣付，一切均無問題，推銷之主任聘書，亦經發出，允於日內就職，不圖本月十一月該會上海經理處程振基，曾震，在報章談話，發表推銷組辦事細則，內中所具條款，限制過嚴，因此再度引起茶棧之誤會，而連帶涉及紅茶推銷，以前雙方諒解各端，遂致無形擱淺，據悉，前晚，經委會凌舒謨，曾邦熙，中華工業會鍾承緒，前後訪洋莊茶業公會主席洪

孟盤，忠信昌茶棧經理陳翊周等茶商，對於銷茶問題，爲切實之疎通，主張於現勢之下，先就事實上解決，以圖挽救，同時並力勸茶棧通融，而茶棧方面之見地，在法律事實，亦非全無根據，蓋商事情形，本有向來習慣與做法，若限制過嚴，不特事事掣肘，轉恐今屆銷茶不佳，將來反爲各方面所指摘，矧依照目前之諒解，其推銷責任，概爲茶棧獨負，應如何推銷，方爲合理化，其事權一切，完全在於商人，似非委員會方面可得限制，照最近之狀況以爲觀察，其癥結所在，似側重在推銷組織上應否有無細則之規定，以爲先決問題。倘安徽運銷委員會之意旨，能以變通辦理，則距離解決之日，在短期內可望實現云云。

劉貽燕昨招待報界報告成立紅茶運銷處經過（五月二十六日滬各報）

## 不摧殘茶棧願協助改進茶銷

### 實行以來六項要務已收成效

皖贛紅茶運銷委員會總運銷處在滬成立後，現新茶上市，大量運到，經評定品質，行將正式交易，皖省建設廳長劉貽燕，昨特在大西洋西菜社招待新聞界，計到報社記者二十餘人，席間由劉廳長報告，關於皖贛紅茶改善運銷之意義與經過，茲錄原詞如次：

#### 一、世界紅茶市場與中國紅茶銷量之消長

紅茶在世界市場五十年來，有突飛猛進之勢，總銷量逐年增加，最近竟增加至數倍之多，中國紅茶，在世界市場，本居特殊地位，輸出最多的年份，爲一八八六年，其數爲一百六十二萬一千三百二十五担，自一八九六年以降，不復有

一百萬担的數目，竟從九十萬担，逐漸激減，至三四十萬担，自一九一八年至一九三三年止，更激減至十餘萬担，其消長情形，竟與世界市場紅茶總銷量成反比例，長此遞減，中國紅茶業之前途，豈堪設想。

## 二、皖贛紅茶之優點與危機

皖贛紅茶原有三種，（一）河紅，（二）寧紅，（三）祁紅，河紅已完全消滅，寧紅亦格外衰落，祁紅以氣候地質關係，色香味異常優越，為世界任何地方出產之紅茶所不能及，是以尚能在世界市場，勉強保持其地位，而近年來受爪哇錫蘭日本等處紅茶競銷之影響，以及產銷經營之不能隨時代進化，銷數亦日見減少，不謀救濟，河紅之前車可鑒也。

## 三、皖贛兩省救濟紅茶業及組織紅茶運銷委員會之意義與經過

皖贛兩省府認定紅茶業有急起救濟之必要，原欲從改良生產入手，曾先後於修水祁門設有茶業改良場，研究種植與製造之改良，現在修水場暫停，祁門場則加以擴充，為全國經濟委員會，實業部皖省府合組辦理，設備大加充實，一面指導茶農組織合作社，實行改良生產，並試行聯合運銷，惟依照此項計劃進行，預計非三二年之短時間所能得到完美效果，為治標之計，惟有同時改善一般紅茶之運銷，改善運銷之方法，一為統一運輸，即利用兩省最近完成之交通工具，直掩運輸，以免除已往之繞道及不安全之害，一為統一推銷，即集中紅茶，為有組織之推銷，以革除中間人索取陋規高利貸，減價競賣，及種種把持操縱之惡習，吾人欲迅速恢復茶農茶商垂危之生機，捨此仍無他法，紅茶運銷委員會之組織，係本年全國經濟委員會舉行茶業技術會議時，皖省府提議，經議決開通，由皖贛兩省政府往復磋商，會同組織成立，其宗旨純粹，為改善紅茶運銷，謀整個紅茶業之振興，不特不從中徵收任何規費，為政府圖增收入，且於協助指導及保證貨款等方面，經濟上有所損失，亦在所不惜。

#### 四、皖贛紅茶統一運銷後便利產銷各方面之最近狀況

皖贛紅茶之改善運銷，既爲謀紅茶業之整個振興，故於產銷各方面，力求其均感便利，實行以來，其成效可見者，分述如下：

一、減低成本 由會介紹銀行借款，以月息八厘，分貸茶商，一面減輕運費，革除陋規，其成本自然減低，製成之茶，自易銷售。

二、製造精美 會中派有技術人員，分駐各產地，切實指導，自無粗製濫造之弊。

三、裝箱穩固 會中監視茶商，實行依照國外茶商之要求，改良茶箱，如加釘木條，改用錫罐等等，便於銷行遠道。

四、免除出口檢驗 會中商由商品檢驗局，派員在產地檢驗給證，出口時，不再檢驗，減省手續不少，可以提前出口，早應國外銷場。

五、運輸便捷 贛省利用浙贛鐵路，皖省利用蕪屯公路，與江南鐵路聯運，至德茶運在安慶登輪，不再如往年的經鄱陽湖，或溯江而上繞道九江運滬。

六、買賣雙方自由論價 會設總運銷處於上海，組織茶質評定委員會，委員爲著有聲望之茶商，茶質均由會評定，茶價亦由會主持，一面由運銷處組織一推銷組，直接與洋商接洽推銷事宜，該組主辦人員，均爲富有經驗之茶業中人，直接與洋商論價，而商取同意於評委會，買賣雙方一無隔閡，可以自由論價，自不致受人把持操縱。

#### 五、皖贛茶統一運銷中兼顧上海茶棧辦法

對於上海經營紅茶之茶棧，在業務債權方面，經議有救濟辦法如下：一、盡量羅致茶棧人材，助理會務，二、債權人提出數額，經債務人承認，應行償還者，由運銷處於售茶後，召集雙方，依照習慣處理，如有糾葛，由雙方自行依法

解決。

茶棧代表到皖，經省府告以，一、革除陋規，二、減低放款利息，至月息八厘，三、茶由會統一運輸，四、茶由會統一推銷等四項，如茶棧能完全遵行，誠心貢獻人才，參加推銷工作，所有售茶佣金，可以完全照給，詎茶棧少數份子，不能聽從勸告，竟以停兌匯票，相要挾，致數十萬茶農茶商，陷於絕境，運委會不得不實行放款二百餘萬元，以資救濟，總運銷處在滬組織成立後，對於茶棧，仍多方加以勸導，使其明瞭紅茶業危機，不再強頑抵抗，免使整個紅茶業，同歸於盡，一面仍儘量羅致茶棧人才，助理推銷事務，現在新茶運至已多，前日已開始佈樣，茶棧中亦有深明大義人士，出為助理，不日即可開盤議價。

六、對於上海新聞記者之贊助表示已往之感謝及將來之希望

改善紅茶運銷事宜，籌備時間，過於匆促，自組織運銷委員會起，至現在止，為時不過兩個月，辦理自不能十分完善，有待糾正之處甚多，此兩個月中，仰賴上海新聞界於各大報中或著社論，或播消息，均能主持正義，使運委會得在正軌上兼程邁進，社會方面，亦能完全明瞭政府真意，盡力協助，在最近的將來，不難完成振興紅茶的大計，至為感謝，此後仍望諸位多多賜教，於缺點方面，多加糾正，於有利消息，多加傳播。

### 茶棧風潮感言（五月二十三日時事新報）

連年以來，朝野人士，目擊時艱，忍辱不足以求和，失土不足以苟安，國勢岌岌，有如累卵，潮風追源，厥為產業落後，國力貧弱耳！此經濟建設之為國民一致之要求，亦即政府當前最大之任務也。上月之中，關於經濟建設，有兩事足以注意者！一為漁業市場之創立，一為紅茶運銷之合作；不幸釀成茶棧空前之風潮，為時迄今，官商尚未得解決，

不佞無似，敢就管見，與實達論之。

夷考關冊，茶爲我國對外貿易之大宗，極盛時代，年達三千萬金，蓋我國種茶環境，無論天時地利，均較它國爲優，而茶之色，香，味三者，猶爲世界之冠，宜其具有「滋液蔬之精素，攻肉食之油膩，發當暑之清吟，滌通宵之昏寐，」諸大功用，而爲雅俗之所共賞；不料有此麗質，反落人後，向之薰蕕世界市場，卒爲印茶日茶所爭衡者，未知利用科學方法，從事改良之端耳。

竊嘗枉議：中國生產之技術，推銷之方法，較之現代式之歐美，其幼稚簡陋，有如鄉下老僧之於摩登少年；工商先進之歐美，其於生產，每分製造與推銷兩部，製造者以其成品，售與出口商，乃由出口商售與國外，而金融機關爲其貿易通息之仲介者，便利多端，未足以與外人道也。是故運銷則有其國之船舶，匯兌則有其國之銀行，調查則有其國之領事，交涉則有其國之使館，組織完善，步伐整齊；其規模大者，且自行製造，自行運銷，通商大市，普設分銷之所，以推廣物品之銷路，劃一物品之價格；減少轉手之剝削，聽取消費者之意見，以便改替，此種實例，俯拾即是，美之福特汽車公司與捷克之拔佳皮鞋公司，各在上海設辦事處，且派有常川駐滬之技師，以供修理，服務週利，罕有其匹，迎頭趕上，當之無愧；然不免乎經濟之慌慌，失業之嚴重者，罪不在於後天之產銷，而在於先天之制度，故有各項統制之舉；反觀吾國之生產，轉運推銷諸端令人搖首興嘆，即以茶之貿易而論，有生產之茶農，販賣之茶商，轉販之茶棧，然後由茶棧賣於外商洋行，再行裝運出口，輾轉需時，莫可名狀；復以金融周轉而論，錢莊或銀行放款與茶棧，茶棧以之貸與茶商，茶商到後貸與茶農，用以購肥料，僱工人，經之營之，俟採茶時，乃以借款相等之茶價，售與茶商，如是轉而至於茶棧，脫售以後，方能以款歸還錢莊或銀行；彼此轉借，各須取利，卒嫁與茶農負擔；販賣者以成本昂貴，唯有提高重價，以致減少銷路，生產消費，兩蒙不利，而茶農樂歲終身苦，凶年不免於死亡者，有由來已。

今者皖贛兩省政府，合設茶葉產銷合作社，自行貸款，白行運銷，取茶棧地位而代之，自表面以觀，雖不免乎與民爭利之嫌，至以利息八厘，盈餘仍歸茶農付測，較之茶棧利息至少一分五厘，「扣樣」、「割耳朵」、「九九五」回扣，與夫百分之二之佣金，重重剝削，一掃而空，利害之間，大相懸殊，却爲復興農利最大之恩惠；且茶棧純爲舊式之商業組織，在法律上，既未取得茶葉經紀人之地位，在實質上，又莫能負發揚國貨之重任，徒以來門經營，情形熟悉，故能幸存產業落後老大帝國之中華，近亦遞年衰敗，僅存十有四家，值此經濟改造之洪流，所犧牲者，充其量彼十四家而已，乃受惠者厥爲百萬之茶農；茶商竟不顧此，突以停兌聞，以保全取利茶販，聊以自養，於己不免自私，於國實爲自戕；況全國經濟委員會覆本市商會電文，對於茶棧善後，已加注意，其所犧牲者僅特許剝削之權而已。更就紅茶消地以言，首爲蘇俄，彼邦久已爲有計劃之貿易國營，以我國殘舊之茶棧，與其周旋，直如以卵擊石，賢達茶棧之諸公，奈何不握手言歡，與官方合作哉？

官營企業之發展，別有顯著之功用存焉：

- (一) 促習農者走入躬耕之途，與民爲伍，以雪不識五谷之特殊階級之諷；
  - (二) 使攻商者投身貿易遷之境，以發展國際貿易；
  - (三) 吸收高等專門技術人才，爲國效勞，以充實民力國力；
  - (四) 導都市之游資，流入農村，以供建設，而息投機之風。
- 苟能組織完善，管理嚴密，則多數失業之人羣（包括大學畢業生農人工人），足一消納而有餘，以是人人有工作之機，個個無貪懶之習，社會之均富既達，不平之怪象乃息，假以數年，或十百年，雖欲產業之落伍，不可得矣，何患乎外侮之侵凌？倘以茶棧風潮，促吾工商發展之引導，則今日一時之憤怒，它年竟觀厥成，或又破涕爲笑者矣。



## 茶葉糾紛與統制問題（五月二十一日大公報）

本埠洋莊茶葉公會，前爲反對皖贛兩省府統制紅茶運銷，曾於四月十三日停止營業，嗣經調解，風潮平息，皖省紅茶運銷處在滬且聘茶棧業代表鄭鑑源爲運銷組主任，以示合作，不意爲時未久，復告決裂。在茶棧業方面指摘運銷處之運銷綱領爲抹殺該業組織，而運銷處對於該業態度，亦至不滿。鄭鑑源辭職之後，該處復函不准，語極嚴厲，鄉乃復職，而糾紛則迄未解決也。

吾人自此事發生之初，即勸茶棧業宜與皖省府合作，今日意見不變。惟認爲值此新茶上市之時，對外貿易，關係重要，殊不應因一部分中間商人之作梗，妨礙茶業前途之發展，故希望運銷處應逕與經銷紅茶之洋行及外國茶商等直接接洽，另創造新局面，新關係，同時希望紅茶業方面認清地位，勿以居間業爲奇貨可居，而不知此等中間剝削階級，在今日統制經濟的現階段下，實應在淘汰打倒之列，尙不如忍耐自制，與運銷處設法妥協，較爲有利。抑運銷處既係官方組織，對於茶農茶商，利益胥當兼顧，則茶棧業果有爲難情形，該處應不漠視，且縱令所請不能如願，仍可向上級機關籲求主持，非無救濟之途，則此際何必一味僵持，使人對茶棧業生把持要挾之感，而其事又並無可能，是亦不可以已乎？

雖然，吾人於此，重有所感，即此類糾紛，乃國家統制經濟過程中必有的現象，蓋統制經濟乃時代的產物而此類糾紛又爲新舊經濟組織過渡中應有之波動，良以經濟上任何改革，既有人受益，即有人被害，受益者歡迎，被害者反對，理與情則然也。在私人的自治統制中，因非國家權力所發動，力量不大，故反響較小，即有反對，聲勢殊微，獨國家統制，係由政府機關執行，而以國家權力爲之後盾，其力甚重，故波動自鉅，而有許多事業，範圍闊大，牽涉極廣，又非賴政府之力，不能貫徹統制作用，其間一有反對風潮，輒成軒然大波，當局者惟當權衡輕重，妥爲肆應，操切固非所宜

，因循亦有礙於整個計畫，今茲皖贛兩省之茶業統制所遭遇者，即其例也。抑吾人請再以蠶絲業爲例。此項生產事業，有多方面之接觸，而其經濟關係又帶有國際性，蓋其基本機構爲屬於農業之養蠶業，其中部機構爲屬於工業之製絲業，最上機構則爲屬於商業之生絲貿易商人，而價格之維持，需給之變動，又與國際市場息息相通焉。關係之複雜廣闊至此，自非依政府之力，不能爲整個的統制，謀聯貫的改進。茶業情形，與蠶絲相同，故年來中央地方，努力協作，自種植生產，採摘烘製，以至運輸推銷，莫不由官廳主持，元成一貫的聯系。由此可證今日皖省紅茶運銷處與茶棧業發生衝突，實爲國家統制上必然的運命，而問題將來之歸宿，亦不難預測，此吾人所由勸告茶棧業宜速警省也。

洋商又提條件紅茶昨未開盤（五月二十七日申報）

運銷處認爲有背規定不予復答

茶商洪孟盤陳翊周等自願合作

申時社云，皖贛紅茶運銷處，本年實行紅茶直接對外貿易，洋商茶行，爲求週密起見，於上星期召集同行怡和，錦隆，同孚，天祥，天裕，杜德，榮興，寶大。等十餘家，舉行會議，討論辦法，經二度會商，決定對運銷處提出三項問題，計（一）運銷處是否欲將紅茶自己運出國外，（二）一切費用，須與從前相同，（三）運銷處須保證所交貨品與茶樣相同，即經運銷處書面答復，（一）紅茶外銷，先與洋商交易，不擬自己運出國外，但外商或有停止收買，則祇得自己運出，（二）費用與前無變更，（三）交貨與樣品相同，倘有不符，則照價賠償或退還，經外商函復滿意，運銷處即於前日開始佈樣，一萬一千箱，分一百零五號，標明假定價目，送與洋商茶行，洋行方面，並於本星期一，召集同行評價，本定當日開盤，嗣因品評費時，乃改定昨日上午九時開盤，惟昨日外商方面，臨時又向運銷處提出辦法，要求運銷

處答復，因此開盤乃告停頓。

程氏表示 據運銷處處長程振基告申時社記者，外商茶行怡和等昨忽口頭提出辦法兩點，其一為欲運銷處覓定銀行，擔保紅茶交易成功後，所交之貨，須與茶樣相符，其二為運銷處須規定與外商交易之居間人等，程氏表示，外商所提之辦法，運銷處不欲予以答復，因運銷處之機關，即為皖贛兩省府之代表，前既在三項問題內答復運銷處擔保交貨時與樣品相符，否則由運銷處賠償之規定，當無再需銀行擔保之必要，而外商此舉，似有背以前所議定之第三條，至於以停盤為要挾，則運銷處亦難保自己運出國外之規定云。

茶商合作 至於洋莊茶業紅茶同業六家，曾與運銷處意見不合，發生糾紛，經市政府及市商會等勸導解釋，業已完盡解決，除派豐潤經理鄭盤源任運銷處推銷副主任外，現洪源永經理兼洋莊茶業公會主席洪孟盤，及忠信高峯茶棧經理陳翔周，及孫子 等，均表示願與運銷處切實合作，共同計劃推銷紅茶之辦法云。

改良紅茶直接外銷昨初次開盤（五月三十日申報）

共計成交二千箱

最高價二六〇元

申時社云 皖贛紅茶運銷委員會運銷處，本年實行紅茶對外直接貿易，凡由安徽省之祁門，江西省之寧州紅茶等運出，皆由運銷處堆入指定之堆棧內，對於裝璜等，加以整理，使適合外商銷路，近來新茶絡繹到滬者，共達一萬三千餘箱，由運銷處籌組品質評定委員會，推選富有經驗之人員為委員，將運到新貨評定品質，各種手續，業已竣事，於前星期將評定品質之紅茶，分一百零五號，標明所定價目，佈送外商茶行，本定於二十五日開盤，嗣因外商要求覓定銀行擔

保，致又延期，經運銷處答復由交通銀行擔保，凡在十萬元以內八個月以下，如所交之貨，與茶棧不同者，由擔保人賠償或退還後，業已妥洽，洋行方面，已於前日開會試泡，於昨日上午九時正式舉行開盤，共計昨日成交紅茶二千箱，牙十五號，價格最高者為二百六十元，低者百數十元不等，統扯比較去年為高，收買者為怡和，錦隆，同孚，天裕，天祥，杜德等各國茶商十餘家，並悉昨成交之紅茶，即將裝運出口，以應各該國茶市場之需要，至於貨款，依照向例，於裝船後一星期交付。

### 上海 祁紅開盤 價佳（六月一日徽州日報）

#### 祁門茶界懽忻鼓舞

#### 有民四民二十兩年「遍地紅」希望

祁門訊 二十九日上海茶商來電，報告紅茶委員會總運銷處，第一次與洋商開始交易，計售出紅茶十五盤，最高價者；為廖伯常等之二百六十元，共六盤，自一百八十元至二百元者，計售賞七八盤，最低價者一盤，為一百六十元，今日（三十）上海茶界來電，報告售出十五盤。最高一盤，係二百六十五元，其餘售價，均在二百元以上，現祁地茶商，皆欣然色喜，預料可獲紅利。

祁門訊 連日上海茶商報告頻來，報告外商開始收買祁紅，計兩日售出高茶二三十盤，最高價格為二百六十五元，最低價格為一百六十元，綜計售賣二百元以上之盤價佔數較多，似此推測，若接續源源售銷，符合蓋個標準，不使停市擱滯，則本年祁紅獲利，當不亞於民四，與民二十兩次之「遍地紅」，蓋亦匪早沿劫之餘，幸邀蒼天憐念祁人困餓之苦，使之否極泰來，非特茶界懽忻，鼓舞，即全祁人無一不馨香禱祝也。

祁茶統制成功已銷六百萬箱（七月三日申報大公報）

與蘇俄交換貿易未商定

今後再加改善綠茶產銷

（蕪湖通信）皖省前預備將所產祁門紅茶，與蘇俄交換工業用品，業經數度接洽，今晚皖財廳長楊綿仲語記者，此事雖曾計議，現以茶市已過，在上海之蘇聯貿易協會，且須事事向莫斯科請示，輾轉需時，將留待商討。至贛皖紅茶統制運銷，今年不僅成功，且操勝算，六萬箱茶不敷應銷，各茶商獲利約在百萬元以上。運銷會總經理程振基，因兼任皖地方銀行總行長，茲亦由滬來蕪辦理年度決算。承將紅茶統制運銷情況，以及今後之出路見告於次：

運銷情況 紅茶統制原自改善運銷着手，以茶棧作梗，頗形匆促，原有計劃祇得通權辦理，統制效能不能發揮，貿易權則改自我操，惟寧州（贛省）紅茶亂動步驟，稍够本即拋出，反不能招起競買，而在競賣，市價不能儘量提高，否則茶商獲利當不止此也。

今後出路 今後改善之道，則在打開運銷出路，直接運往歐美諸國際市場，產運銷聯成一貫。此外如寧州紅茶當併予改善，如是紅茶運銷告完成。再綠茶方面亦設法將其運銷方式改善。因綠茶銷路分國內外兩種，不若紅茶專銷洋莊之單純。皖地方銀行經濟研究室，已派員赴徽調查，俾明產銷狀況，而為改善之張本云。（一日）

茶葉外銷激增（七月十七日申報）

新新社云 今歲皖贛兩省復實行統制運銷，均為外商所稱便，故自新茶登場以來，上海英法俄各國茶商採辦甚競，

到滬紅綠各種茶葉，大有供不應求之勢，而售價亦逐步高漲，日來高級每箱售價竟超過八十元市情之佳，爲數年來所僅有，且一月來出口之法俄英各國之商輪，莫不有大宗茶葉裝出，運俄數量，較去歲約增十分之三四，前昨兩日運往英國者，有二百八十噸，運往法國者，有二千五百餘箱，且尙大批存棧候輪裝出，惟洋商採辦者，均爲優品之高級茶葉，劣品均不願問，據經營歐莊茶商視察華茶改良工作，若能進行不懈，必能凌駕錫蘭印度爪哇茶葉之上，而恢復華茶在海外固有之令譽。

### 贛茶商重整旗鼓海外銷路漸趨暢旺（七月二十八日中華日報）

#### 價格漲高一倍突破歷年紀錄

南昌通訊 江西紅綠茶葉，素極著稱，歐美各國，均極暢銷，尤以輸往俄國之紅茶爲最巨，惟近數年來，俄國竭力提倡植茶暨錫蘭日本等茶葉大量運俄傾銷，於是贛茶幾成一蹶不振之勢，考其衰落最大之原因，厥以贛茶品質不一，推銷能力薄弱，及少數奸商，以劣茶混售，致國際間信譽掃地，惟今春經政實行統制運銷以來，除產銷方面，多有設法改善外，對於各茶品質之焙製，亦極注意，因之滬上歐美各茶商，對於贛茶品質，均甚滿意，近來多已擯棄印度，錫蘭，日本等茶葉而購買江西武及婺源浮梁紅茶，或祁紅茶故贛茶於近兩月間，市況突飛猛晉，目前已漲至五十餘元上，較去年此時紅茶價格，高一倍餘，而其暢銷狀況，尤爲近數年來所未有，貨到卸棧，英俄商人爭相購去，至今年贛茶好轉，其原因約可分下列數端。一、俄英美法諸國雖竭力提倡植茶，但自去年以來世界風雲日急，均紛紛致力於備戰及戰需品，俄英等國又因山地不宜種茶，縱有種茶者，亦因土壤氣候等等關係，品質均劣，且屬少數，故各該國植茶一事，祇可暫告停頓，贛茶適承國際市場之缺乏，遂因此故云。

## 運銷處之成績（八月二十日申報）

### 紅茶已銷八萬餘箱

今年祁門寧州紅茶，在皖贛兩省政府統一組織運輸之下，銷售迅速，商家多獲厚利，現時為止，業已銷出祁茶五萬二千四百三十五箱，寧茶九千二百五十九箱，祁花香一萬六千六百九十六箱，寧花香五千一百六十箱，統計銷出八萬三千五百五十箱，共到祁茶連花香八萬零六百四十九箱，寧茶連花香一萬五千四百六十六箱，除銷尚存祁茶及茶花香一萬二千五百十八箱，寧茶及花香一千零四十七箱云。

### 實部籌設茶務統銷局（八月二十四日滬各報）

#### 於滬漢兩處厲行統制運銷

#### 已交商業農業兩司研究中

實業部為發展華茶外銷起見，除已定飭滬漢兩商品檢驗局舉辦茶葉產地檢驗，逐步提高檢驗標準外，並咨請皖贛兩省府，實施紅茶運銷統制，辦理以來，頗著成效，茲悉該部近據茶葉界建議，於成立農本局時，附設全國茶務統銷局於滬，漢，兩處，厲行統制，直接辦理運輸，以期發展對外貿易，該部對於是項意見，深加採納，已交商業，農業，兩司慎重研究，一俟獲得結果，即令農本局總經理陳振光擬具辦法，趕速設立。

本年皖贛紅茶統一運銷成績甚佳（九月十八日滬各報）

積極提高國際信譽銷燬劣茶

價格既已增加結賬亦爲提早

吳實部長對此深加贊許

皖贛兩省府前爲復興紅茶外銷，救濟茶農，特設立皖贛紅茶運銷委員會，成立紅茶總運銷處，於本埠辦理推銷事務，茲因紅茶市行將過時，故運銷處即將結束，運銷委員會爲協助起見，特推派三委員於昨日來滬，記者探誌詳情如下：

產量增加茶號獲利 皖贛兩省府爲救濟茶農，復興出口紅茶，於本年春間經實業部協助，實施統一運銷，於五月間成立紅茶運銷委員會，設立總運銷處於本埠，委任程振基，曾震兩氏爲正副經理，担任推銷事務，一方面與洋行方面，進行銷售辦法，一方面籌集資金一百八十九萬元，以低利貸放於茶號，共計本年皖贛茶號三百餘家，出產祁紅七萬二千餘箱，寧茶八千餘箱，截至本月十五日止，共已售出七萬二千餘箱，約值總額十分之九，各茶號共獲利一百餘萬元，尙未售出者，祇八千一百餘箱，決爲九月底售清。

派員來滬銷燬劣茶 茲因紅茶行將落令，皖贛紅茶運銷委員會擬將本年紅茶營業提前結束起見，特推陳言，盧兆梅，何崇傑三委員來滬協助上海總運銷處辦理結束，經決定辦法三點，（一）對未售少數紅茶盡售存茶，（二）尙未結賬者限期結賬，（三）緊縮組織，關於躉售存茶一項，現已由運銷處茶質品定委員會評定等級，並分向各買茶洋行接洽價格，如怡和，協和，錦隆，汪裕泰等均有員購進，自競相加價，大約於一二日，即可定盤，惟此項存茶中，難免有少數劣茶，亦經品質評定委員會檢出，不合標準者，一百餘箱，議定不准出口，決定剔出燒燬，以免影響兩省紅茶信譽，屆



時並擬邀請社會局及中外茶商公會蒞場監視，其結賬及緊縮兩項，亦定有具體辦法，準定於十月底完全結束。

實吳贊許運銷成績 至於本年皖贛紅茶運銷處之效果，爲（一）價格增高，本年最高價值比去年高出百分之五十，（二）結賬提早，往年結賬之期，須至年底，甚至有遲至明年一二月者，其今年則於九月售清，十月結束，相較提早三個月，其他茶農方面，亦皆受惠不淺，以上數點，足徵統一運銷之收效，對外方面，因品質提高，裝璜完善，增加國外用茶各國之信譽，並悉實業部吳部長，日前特蒞皖指示一切，對紅茶統一運銷之成績，深爲贊許，運銷委員會爲討論來年計劃起見，特於十月間，在江西召開會議決定辦法云。



上海图书馆藏书



A541 212 0012 6459B

