

開縣李尚書政書

冊四



05918

開縣李尙書政書卷六

兩江書上

謝授兩江總督 恩並懇 另簡疏

奏為叩謝

天恩遵

旨暫赴兩江新任仍懇

另簡賢才以重疆寄恭摺仰祈

聖鑒事竊

臣

服闋後應 謹將對前 請歸休 疎封 奏請 來京

詔入都展

觀本年二月初七日行抵湖北樊城正在料理僱車前進

開縣李尙書政書

卷六

一

准署理兩江督

臣

張樹聲咨會同治十二年正月二十二

日准吏部咨開同治十二年正月初六日內閣奉

上諭兩江總督著李宗義補授即行馳赴新任毋庸來京

請訓欽此當即恭設香案望

闕叩頭謝

臣

知識庸愚起家縣令疊蒙

恩訖竊念

臣

恩遇洵至封圻前在山西巡撫任內辦理已形竭蹶茲聞

兩江之

命仔肩愈重問心愈難中夜徬徨罔知所措伏查兩江幅

頓延表政務殷繁有察吏之權兼通商之責鹽務釐務悉

頓延表政務殷繁有察吏之權兼通商之責鹽務釐務悉

待經營江海防盡歸籌畫卽如前任曾國藩李鴻章資

望才略十倍於臣猶謂兩江難治時用兢兢臣何人斯敢

肩茲任夫事不避難人臣之大義也量而後入人臣之苦

衷也臣精神素健尙能耐勞緣丁艱回籍後臣弟旋復病

故終日抑鬱遂致飲食隔闕身體就衰且遇事健忘精神

不能流貫若不度德量力驟任艱鉅萬一事機不順措置

稍乖輕重未能合宜緩急未能悉當勢必土負臣

主知下失民望再四思維與其久玷高位致蹈辜

恩溺職之愆不如暫赴新任早爲避位讓賢之請現於本

月十八日改由水路暫行赴任以慰

開縣李尙書政書

卷六

宸厯合無仰懇

天恩俯鑒愚誠

另簡賢才以重疆寄並求量臣才力

賞給在京差使或各省巡撫敢不竭慮殫精冀答

鴻恩於萬一所有微臣感激下忱及暫赴兩江新任各緣由

理合繕摺具陳再此次借用湖北提督印信合併聲明伏

祈

皇上聖鑒訓示謹

奏

龍江等關暫緩復舊疏

奏爲查明龍江西新及泔墅各關擬請暫緩復舊恭摺仰

祈

聖鑒事竊准戶部咨議復給事中福寬奏請仍復關稅舊

章以符定制行令遵照辦理等因查龍江西新兩關前於

同治八年經前督臣馬新貽以釐局未能遽撤奏請緩設

至蘇州泔墅關自克復後以軍餉支絀擇要設卡抽釐濟

餉時因正關未設曾經設法就巡徵稅而子口過多商情

未協同治四年四月間經升任撫臣李鴻章奏准援照杭

州江甯各關一體停徵嗣奉部行催試辦開徵復經援請

開縣李尙書政書

卷六

三

緩設各在案竊惟釐捐之設原屬一時權宜之計現在軍

務肅清已久自應仍復關稅以裕庫儲而符定制臣等通

盤籌議固不敢補苴目前亦不敢護持成局惟其中尙有

爲難未能遽請復舊者龍江西新泔墅各關稅額不過二

十餘萬兩就現在織造用款而論已屬不敷甚鉅今蘇州

松滬金陵三釐局每年收項數倍於此各路餉需以及織

造衙門協撥各款皆賴接濟尙復時虞不繼且稅釐斷無

並行之理釐捐旣不能撤關稅勢難驟復物力祇有此數

倘設關不能裁釐或至重困商民別生事端與其試辦之

後仍無實際不若慎之於始從緩開徵據江甯布政使梅

啟照蘇州布政使恩錫會詳請奏前來查核所詳均係實在情形_臣等再四籌商裁釐設關目前尙多窒礙仍應奏明請

旨暫緩復舊如果將來軍餉大減釐卡歸併後再由_臣等酌復舊制奏明辦理所有查明龍江西新及潞墅各關尙難開徵緣由謹合詞恭摺具陳伏乞皇上聖鑒敕部查照謹

奏

開縣李尙書政書

卷六

四

奏留知府鄭藻如會辦機器局片

再上海機器局會辦委員候選知府鄭藻如籍隸廣東於
本年六月呈報丁父憂業經遵例回籍守制惟查機器局
事務重大又極繁瑣凡駕馭洋匠辨別料物稽核課程一
切要務非精明穩練熟悉中外情形之員難期勝任該員
鄭藻如在局多年才大心細前督臣曾國藩直隸督臣李
鴻章均極信任該局總辦委員馮煥光與之和衷商榷尤
倚如左右手自該員回籍後馮煥光一人綜理鉅細深慮
照料難周稟請該員仍來會辦李鴻章致臣函內亦稱鄭
藻如精細老成實爲局中必不可少之員臣詳加察度意
見相同除咨明廣東撫臣飭令該員於百日後仍來上海
當差外相應奏明請

聖鑒謹

奏

正水黃水下注遵旨豫籌防範疏

奏爲黃水擠清下注遵

旨豫籌防範并請其

飭下山東撫

聖鑒事竊

日奉

上諭文彬奏覆查東明石莊戶口門難以施工應請緩辦

一摺黃水擠清下注江北下游亟應預籌防範著李宗義

張樹聲會同恩錫詳悉勘明擇要修守等因欽此應卽欽

遵辦理伏查黃河工程關繫南北各省全局我

朝自康熙以後不惜重帑屢興大工其宣防之方不外審

地形順水性而捍災禦患則以堵缺口爲最要之務從未

有上游缺口不堵而下游能防範者咸豐五年蘭儀之銅

瓦廂決口河向北行彼時軍書旁午無暇顧及河工淮徐

之黃河遂成平陸東省之黃河並無隄防此則天時地勢

非人力所能挽回同治末年侯家林決口旋即合龍上年

侯家林以南之王老戶等處又復潰決黃水駸駸南趨猶

幸大溜仍向東北其分流入運者擠清下注曹州等屬首

當其衝被災甚重江境則銅沛一帶湖田亦已被淹不少

江北數十萬生靈引領以待東省之堵口庶幾可緩剝膚

之災乃自秋徂冬協款已定水勢漸涸尙未聞集料興工
力籌堵合臣等正深疑慮欽奉其旨

上諭飭令豫籌防範始知東省已罷堵口之議在署撫臣

文彬審時度勢誠有不得已之苦衷而江省防河之策更
有萬分爲難之處臣等參考圖說博採眾議證以近日黃

水情形敢爲論

皇上縷晰陳之查江境運河與東境運河相接如果黃水
下注由鉅野嘉祥金鄉魚臺境內迤邐而南直達南陽昭
陽微山等湖湖底久已淤墊一經普漫仍以中運河爲消
路運隄殘缺五六十處隨處可以橫流無論修補甚難卽
開縣李尙書政書

卷六

使一律培補而欲以淺窄之運河容泛濫之黃水不待智
者而知其立形潰決矣水之來也鋪地而行何處地形稍
低卽向何處灌注千罅萬隙防不勝防加以蒙沂山水漲
發之時拍岸盈隄本已岌岌可危若再有黃溜南趨勢驟
力猛更屬無從措手此黃水一入江境毫無關攔之實在
情形也然於無可如何之中籌救弊補偏之策查運河自
邳州之唐宋山起下至清河之雙金闌止其中並無巨川
大澤可以容納洪流再下至揚莊其東則有舊黃河身可
以加寬挑濬以引黃水之去路其南則有順清河可以設
法堵閉以爲淮揚之屏蔽至徐州境內祇有堅築蘭家山

壩可以保護銅山境內之一隅其餘勸諭居民修築民埵自衛田廬均屬冀倖萬一之舉此江北各屬略可備禦之大概情形也數旬以來^臣等悉心商酌僉謂時日已迫桃汎將至不得不趕緊定議東河督^臣喬松年飭派候補同知江綬麟來江履勘并與^臣宗義往返函商亦謂江北防範之法祇有築壩濬河等事現經^臣等遴委江蘇候補道程國熙龐際雲張富年會同淮揚道劉咸徐海道吳世熊籌議開辦趁此三四兩月多集民夫先將舊黃河動工挑濬查前督^臣曾國藩於侯家林決口之時本有挑河補隄之議前署督^臣何璟任內曾將李工以下舊黃河逐段疏

開縣李尙書政書

卷六

八

通奏明有案現擬將已挑之段加寬挑深未挑之段接續再挑以冀容納盛漲其黃河南岸缺隄如時日尙寬則擇要修補以防水之旁溢至順清河堵閉之說查該處爲南運河接濟之區土鬆溜急每年大汛水深四五丈合龍不易若豫爲堵閉南運河必至斷流不特南北舟楫不通且恐於山寶民田灌溉有礙現擬多集料物先做裹頭豫爲收束地步非至萬不得已尙不敢輕議閉塞又查順清河以上之揚莊尙有挑水托水二壩現擬接築寬長以備臨時堵合此又與堵順清河二而一者也至藺家山壩尙在水中亦擬卽日購料興築以上數事就目前情形而論明

知工費未免虛糜而辦理不宜再緩就江北全局而論不特徐海無可經營卽淮揚亦無把握惟求所以上慰宸厪下顧民生者舍此別無辦法但冀盡一分之力或能稍收一分之效仰託

皇上福庇河流順軌或者大溜不遽南趨實爲東南之幸

抑臣等更有請者漢臣賈讓治河三策千古稱之論今日

治河之法亦有三策順其北流之性築長隄以約束之設閘壩以節宣之不使南趨一步此上策也如因經費太鉅未能遽辦則就現有之民埵薄者加厚缺者籌堵此中策也倘竟不堵缺口而令下游防範譬猶大門洞開轉欲於

開縣李尙書政書

卷六

九

旁門別戶嚴爲扃鍵雖多方攔阻終歸無濟此下策也將來湖河之墊塞運道之梗阻民居之蕩析鹽場之漂沒皆在意計之中甚至饑民嘯聚四出剽掠不獨江北不能安枕卽東省亦必先受其害自古河潰不塞釀成巨患考諸史冊前車可鑒每一念及寢饋難安惟有籲懇

天恩飭下山東撫臣詳加籌度石莊戶口門縱難施工應

先將王老戶等處民埵缺口竭力籌堵然後從容集議力

圖遠大節無益之費以辦至要之工極數省之災以弭無

窮之患庶幾探本溯源不爲苟且目前之計臣等同膺疆

寄豈敢意存推諉惟力所能爲者自應設法補苴以盡人

事力所不能為者何敢稍涉瞻顧以誤大局區區愚誠尙
求

聖慈垂察除將黃水穿運情形繪圖貼說咨送軍機處備
查外所有遵

旨豫行籌議各緣由謹會同東河督臣喬松年恭摺由驛

馳陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏

開縣李尙書政書

卷六

十



臣等謹將黃水穿運情形繪圖貼說咨送軍機處備查外所有遵旨豫行籌議各緣由謹會同東河督臣喬松年恭摺由驛馳陳伏乞皇上聖鑒訓示謹

奏

臣等謹將黃水穿運情形繪圖貼說咨送軍機處備查外所有遵旨豫行籌議各緣由謹會同東河督臣喬松年恭摺由驛馳陳伏乞皇上聖鑒訓示謹

江甯墾熟田地酌減科則疏

奏爲江甯府屬墾熟田地現擬酌減科則開辦丁漕恭摺
仰祈

聖鑒事竊查江甯府屬七縣田地自兵燹後科則無考於
同治七年經前督臣曾國藩仿照皖省章程無論民衛丁

漕酌中定數仍分上下忙折徵錢文以一半提歸司庫以
一半買米起運奏蒙

允准歷年以來均經奏明循辦在案疊准部文催辦開徵
節經檄司嚴飭府縣先將熟田分造區圖冊籍開辦丁漕
體察情形議詳去後茲據江甯布政使梅啟照署江安督

開縣李尙書政書

卷六

七

糧道薛書常會詳稱江甯府屬各縣賦役全書均已燬失
前經詳請咨部頒發亦已霉爛無存祇有嘉慶年間重訂
江甯府志賦役一門載明七屬田地山蕩科徵銀米各額
數尙可依傍驗派地漕銀米各款則有部頒道光二十七
年奏銷冊可以爲憑查江甯府志內載民田上元縣十二
則江甯縣十則句容縣七則江浦縣十四則六合縣四則
溧水縣八則高淳縣六則衛田上元縣三十二則江甯縣
三十七則句容縣七則江浦縣四十七則六合縣三十四
則究竟某則田地若干科徵銀米若干並未詳載各縣追
溯舊志詢訪耆民老吏百計根求惟句容縣田地山蕩各

自一則猶易分晰此外各縣民田大小科則不一區一圖之中亦分幾則某田某地係何等則無從周悉卽訪諸原業主亦屬未能盡知又上元江甯句容江浦六合五縣均有屯田夾雜民田之內科則與民田各別大率米多銀少除屯田最多之六合縣並最少之句容縣屯田尙能區分堪以各歸各則徵收其餘上元江甯等縣實皆民屯錯雜莫可辨認屯田爲津貼運丁世產例禁典賣然私相授受隨處皆有自知違例每多隱諱乾隆嘉慶年間歷次清理卒未得實兵燹後物是人非更難根究按其科則銀米併計與民田相埒何田爲民何田爲屯旣難確指自宜仿

開縣李尙書政書

卷六

三

照民田民地銀米一則科徵以歸畫一而杜趨避惟現據該府縣轉據耆老紳民稟稱開墾荒田完繳抵徵實已勉力今聞開辦丁漕銀米並納不勝惶恐實緣今日情形大非昔比從前人物富庶務農之家父子相承無不盡力於南畝賦額雖重無敢異議今則本地農民無多招人代種工本倍費而荒蕪已久失於培壅收穫不及從前一半若仍照舊則完糧恐未墾之田無人敢領已墾之田又將復荒聞蘇屬平定後卽經奏請減免額漕甯屬被兵最久凋敝情形較重於蘇籲懇一視同仁或酌減科則或普減賦額等情一再具稟伏查上元江甯句容高淳等縣墾熟田

地按照原額纔過五成溧水一縣則不足五成六合縣熟田最多亦僅得六成半之數其故由於田多人少賦重息微卽遇全熟之年每畝所收租籽除完納正賦之外僅餘數斗倘遇水旱偏災竟無顆粒餘剩若不酌減科則不獨催科爲難誠恐業戶無利可圖棄之若遺荒田無人願墾而熟田轉將復荒

開縣李尙書政書

卷六

七

則減去一二成句容縣賦額最多科則尤重地方瘠苦擬請將上則酌減二成半江浦縣地瘠民貧被兵又久擬請將上則減去二成半中則減去二成下則減去一成其餘草場地同各縣下則田地完數較輕者悉仍其舊無庸核減又高淳縣向徵折色銀兩核其科則較他縣爲輕毋庸改減惟該縣大糧田地本係六升六合一則起科前明因固城沈沒田糧加派於高淳故有八升六合起科者有八升起科者有六升六合一勺零起科者載明縣志可考該縣農民賠納至今不堪其累查浮糧例准請豁自應將此加攤二斗一升四合及一勺零之浮糧准予豁除通境田

地一律按六升六合起科仍徵折色以廣
皇仁而甦民困嗣後七縣續墾成熟田地悉照此次減定
科則分別徵收似與普減額賦較爲核實等情詳請具奏
前來臣等查江甯府屬被兵十有三年受災最深同治三
年克復後豁免錢糧三年渥被臣熟墾田臣十臣
皇仁亦較他處爲尤渥小民完納正賦具有天良苟非萬
不獲已何敢率請議減臣等權衡收放各款下顧民生尤
應上籌臣百臣萬臣田臣共二萬六千二百一

國課亦斷不敢輕議更張惟參酌時勢博訪輿情仰體

聖朝愛民之意細核從前原收之數查江甯各屬原額田

開縣李尙書政書

卷六

古

地共六萬三千九百二十二頃八十畝有奇科徵銀二十
九萬三千五百三十七兩有奇米豆一十六萬二千三百
八十七石有奇各縣現在墾熟田地共二萬九千二百二
十三頃四十一畝有奇照原則應科徵銀一十七萬二千
七百九十七兩有奇米豆九萬三千五百一十三石有奇
今就該司等所擬酌減科則計之應徵熟田銀一十四萬
二千七百九十六兩有奇米豆七萬六千八百八十二石
有奇通盤核計墾熟田地居原額僅及十成之五而減成
收數則較原額尙有五成祇因所科熟田上則居多其無
避重就輕可知至所減科則少徵銀米僅居原額十分中

之一分五釐有奇於正賦無大虧損而小民受益無窮非
但目前催科不致棘手此後農民聞風歸耕或者荒田漸
墾賦額日增實於

國計民生兩有裨益合無仰懇

天恩俯准敕部核復施行除將清冊咨部查核外所有江
甯府屬開徵丁漕酌減科則緣由謹會同署漕運總督
恩錫恭摺具陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏

開縣李尚書政書

卷六

十五



天恩俯准敕部核復施行除將清冊咨部查核外所有江甯府屬開徵丁漕酌減科則緣由謹會同署漕運總督恩錫恭摺具陳伏乞皇上聖鑒訓示謹奏

新設皖南鎮標營制疏

奏爲擬設皖南鎮標營制恭摺仰乞
聖鑒事竊維皖南鎮總兵一缺前於咸豐五年經前督臣
怡良奏准添設營制事宜當因軍務喫緊未遑議及迨同
治四年前署督臣李鴻章奏請分成招補安徽各營兵額
案內聲請皖南鎮標下除統轄徽甯池廣蕪采五營外應
否添列幾營抑或中酌改增定旋准兵部議覆當此

國帑支絀未便再添營制應准就中酌改增定等因奏奉
諭旨依議欽此當經轉行皖南鎮道會同藩臬司查議去
後茲據安徽布政使裕祿等議詳前來臣等伏查皖南四
閩縣李尙書政書

卷六

六

府一州地廣山多最爲緊要從前設立徽州甯國池州廣
德蕪采五營兵數無多頗形單薄今旣添設重鎮自應倣
照壽春鎮營制設立鎮標左右兩營查皖南地方以甯國
爲適中之地帶浙襟江通衢四達總兵宜駐甯國府城居
中控馭管轄改設之鎮標左營添設之鎮標右營及原有
之徽州池州蕪采廣德四營聽兩江總督安徽巡撫節制
其鎮標中軍擬以甯國營作爲鎮標中軍左營原設弁兵
毋庸增減惟甯國營係屬參將改爲鎮標中軍似與體制
未符查蕪采營遊擊與徽甯道同駐蕪湖該處爲七省水
陸要衝商賈輻輳巡緝彈壓亦須體制稍崇之員方資控

制擬將原設甯國營參將改爲蕪采營參將額缺其蕪采營遊擊調赴甯國改爲鎮標左營遊擊兼管中軍事又添設之鎮標右營體察情形擬設都司一員中軍守備一員千總一員把總三員馬步戰守兵三百名惟通省各營無可裁撥查有安慶營副將所屬之防江游兵二營本係專轄江面兼管南北兩岸陸路支河汊港現在長江已設水師專顧江防該二營係北岸屯防省城暨和含二州縣城守要隘外所餘不過口門支河及沿江集鎮汛境既少額兵尙可稍減擬於游兵營抽兵二百一十名防江營抽兵九十名共成三百名撥歸右營以符增設之數所設千總

開縣李尙書改書

卷六

七

一員把總三員亦於游防二營內裁撥其都司一員守備一員徧查安省各營實無可以抽撥改移之缺擬請添設以重營伍再游兵防江二營原駐大江北岸前因統轄江面設有哨船是以兼管江南汛地今既無江汛之責又無巡哨船隻若仍兼管南岸汛地勢難聯絡擬將該二營原管南岸汛地撥歸皖南鎮標分隸池州蕪采二營管轄卽於防江營內撥留和悅洲把總一員守兵四十名歸併池州營游兵營內撥留守兵二十五名歸併蕪采營並於蕪采營原設馬兵內改設外委一員添派設防又防江游兵二營有原管之江心洲汛若歸長江水師兼管恐該官兵

等藉巡查爲名棄舟登陸致啟陸居之漸自應仍歸陸兵
分巡惟簡僻孤洲地處江心四面皆是水師時有礮船梭
巡形勢今昔不同擬將各該洲汛在皖南境內者統歸池
州蕪采兩營兼巡在江北境內者仍歸北岸之游兵防江
二營照舊巡防遇有案件汛洲地居民失事者概歸陸營
開參行泊船隻失事者卽歸水師開參如此就中增改各
營兵額不甚懸殊足敷控制而增餉尙屬無多於差操巡
防亦可藉資周密其徽州廣德三營悉仍照舊毋庸更張
謹將添設裁併各營及增減餉項數目分繕清單恭呈
御覽仰懇

開縣李尙書政書

卷六

七

敕部議覆施行除分汛設防詳細情形及未盡事宜容俟
部覆至日再行造冊繪圖次第辦理外所有酌擬皖南鎮
標營制緣由謹合詞恭摺具奏伏乞 聖鑒訓示謹

奏

保道員沈秉成片

再布政使銜蘇松太道沈秉成於同治八年奉

旨補授常鎮通海道十年調補蘇松太道前後兩任關道已近六年該員辦事平恕居心正大其於中外交涉各事力持大體不肯稍涉遷就而又能感人以誠故各領事極爲悅服本年三月以後疊遇重大事件不動聲色勤勞卓著實能剛柔互用弭患無形至於地方民生吏治切實講求培養元氣尤不僅以洋務見長洵爲體用兼備之員惟職分較崇不敢仰邀獎敘合將該員勞動情形附片陳明

伏乞 聖鑒訓示謹

開縣李尙書政書

卷六

聖鑒訓示謹

七

奏

臣等謹將本年三月以來各省軍情及地方吏治切實講求培養元氣尤不僅以洋務見長洵爲體用兼備之員惟職分較崇不敢仰邀獎敘合將該員勞動情形附片陳明伏乞 聖鑒訓示謹

滙陳黃水情形請飭會議疏

奏爲滙陳近日黃水情形請

旨敕派會議以集眾思而維大局恭摺馳陳仰祈

聖鑒事竊自東明石莊戶等處漫日後黃水逐漸南趨奉

旨豫籌防範_臣等於本年三月初二日將江省擬辦各節

縷晰陳奏并聲明東省決口未堵不特徐海無可經營卽

淮揚亦無把握等因在案數月以來督飭派辦工程之道

員程國熙龐際雲張富年等將揚莊以下舊黃河三百餘

丈一律挑濬并於揚莊順清河兩處趕集料物酌做裹頭

以備溜至堵閉統計用銀不過五萬餘兩蓋深知此項工

開縣李尙書政書

卷六

辛

費暫顧腹地無裨大局不能不格外撙節留濟要工也該

道等一面辦工一面派員前赴東省察看黃溜情形據稟

稱七月中旬以後黃水愈益南趨均由石莊戶王老戶等

處分溜而來微山昭陽等湖較去年水大三尺餘寸時逾

寒露仍屬有長無消等語又據徐州道府州縣屢次稟報

民埧沖決田疇廬舍到處淹浸海州沐陽宿遷一路受害

甚重呼籲之聲耳不忍聞_臣等忝膺重任捍禦無方秋收

旣歉春麥難種撫茲民困寢饋不安然目前之泛濫由漸

而來明歲之情形何堪設想若不據實滙陳力圖補救則

貽害更大負疚更深用敢比較利害臚舉顛末爲我

做之一策然東省黃流散漫接連南陽諸湖浩瀚異常其
寬濶處竟有百里之遙極窄亦三四十里若邳宿桃清之
運河寬者不過數十丈湖口壩距揚莊舊黃河遠至四百
餘里以數十丈平淺之運河受數十里奔騰之黃流欲其
順行四百餘里絕無漫溢雖金城千里亦不足恃况一線
單薄之運隄乎至由蘭儀考城下抵淮徐之舊黃河身計
程千有餘里積沙高出兩隄三四丈五六丈不等老淤堅
結遙望如山卽費千餘萬帑金能否開通殊難逆料是故
道旣不可復而欲從南陽諸湖使之由運入海專恃運隄
以爲攔截保護之計竊恐必無是理此尤臣等所再三酌

開縣李尙書政書

卷六

三

度而不敢虛擲巨款者也更可慮者黃水之性急則深通
緩則淤墊東省決口不堵分流南趨下游愈緩則上游必
有受病之處萬一蘭儀等處再有失事北岸潰則直隸受
其害南岸潰則河南安徽當其衝馴至奪淮入江其患更
不可收拾此雖鯁鯁過慮而時勢所迫實有今日不言異
日言之而已無及者一時之患在兩省百年之患在大局
則治之宜早治也伏查康熙乾隆年間河臣靳輔等殫心

竭慮治河最爲有聲然皆稟承

臣黃黃爾敷等

廟謨指授方略同治十一年冬間東河督臣喬松年暨山

東撫臣丁寶楨各陳河工事宜亦蒙特降臣等簡吳常其

諭旨敕令軍機大臣會同六部九卿妥議具奏仰見

皇上虛衷采納實事求是之至意目前黃水情形較之前數年尤爲喫緊事關重大臣等不敢緘默不言亦不敢獨執已見惟有請

旨敕下在廷諸臣公同會議權衡至當博採中外之公論定一籌辦之良法不獨決口在所必堵卽由大清河入海之路亦必相度地勢約束隄防庶幾水有歸宿一勞永逸於以救民生倒懸之困而定國家久遠之謨不勝激切待

命之至至於經費浩大江省固宜竭力通籌各省亦應同開縣李尙書政書

卷六

五

心協濟俟有定議後再行會商辦理所有遞陳黃水情形請

旨敕派會議以集眾思而維大局緣由謹合詞恭摺由驛馳陳伏乞

皇上聖鑒訓示再江蘇撫臣張樹聲現在丁憂未經會銜

合併聲明謹

奏

奏

奏

奏

請停 園工疏

奏爲敬陳管見恭摺密陳仰祈 聖鑒事竊自江甯克復以後削平揔逆中原肅清本年滇黔軍務陸續蕩事西路回逆惟肅州尙在負隅餘亦以次底定推原其故皆由 皇上御極以來敬奉 皇太后懿訓兢兢業業以節儉爲天下先用能成 中興之郵治廓無外之宏規此誠千載一時之盛事也然就今日之時勢論之若遽以爲已治已安 竊以爲未可

開縣李尙書政書

卷六

五

皇上縷晰陳之泰西各國通商傳教已半天下今年日本必嚙接踵而至此皆爲患各海口者也卽就陸路而論俄人占據伊犁明知我兵未能出關而以請兵接替爲詞居心叵測殆不可問他如雲南之大理雖經克復頗聞外人窺伺之心越南與廣西毘連聞法人蠶食其地已有十餘處之多且勾結粵匪餘黨竄伏其中萬一兵戈四起患有不可勝言者此外侮之可慮者也軍務戡定以後餘孽萌芽不可究詰近年如廣德之關汶桂固始之李六靖安之溫開接等匪聚眾掠城視爲常技本年如福建崇安湖南臨湘江西安遠教匪時復嘯聚雖藉防兵之力旋即撲

滅而各處伏莽之多有所謂齎匪者有所謂哥老會者有所謂安清道友者誅不勝誅防不勝防征營未能盡撤轉餉正無窮期其所取者藉資釐金無非以商民之膏血充兵勇之口食邊塞之悉索難終閭巷之怨咨時作此內患之可慮者也水旱偏災事所恆有然如直隸永定河之水年年漫口東省自黃河改道後時時潰決則非常之災其受害不止千里若欲大舉治河非數千萬巨款不可尙以帑藏空虛遷延未辦今年各省旱災甚於往年江南亢旱年穀僅及五成自九月至十月迄未得雨臣本籍四川聞成都省城水深數尺陰陽之理感召極速雨暘未能時若

開縣李尙書政書

卷六

三

臣心時切悚惶此天時之可慮者也天下之安危以人心風俗爲樞紐粵匪煽亂十有餘年被其害者創鉅痛深一旦出水火而登衽席自宜悔過遷善以迓天和乃臣察看各處情形人心之浮囂如故風俗之奢侈更甚加以富商顯宦坐擁雄資而窮簷小民欲求一飽不得近日輪船暢行長江民船幾至失業蓋不均則不平勢所必然此人事之可慮者也凡此數端或已徵諸實事或尙伏於無形易有之曰夕惕若厲无咎書有之曰制治于未亂保邦于未危漢臣魏相每遇風雨災變輒以上聞宋臣李沆有言四方水旱盜賊之事人主不可不知誠欲以憂勤惕厲之心

爲補救維持之計也。臣愚以爲自古盛德之君無不居安思危籌天下之全局尤必斥奢崇儉惜天下之公財比年以來內務府傳辦較多上年四月戶部以之執前項工本大婚用款已及千萬奏請分別停緩四月以後所費尙不在內幸蒙聖慈憐念臣等未敢分陳上聞聖鑒
皇上特頒四庫寶訓百技人交合萬國之博心爲諭旨飭令樽節動支中外臣民捧誦聖旨至順查善舉善教詔書無不歡呼稱頌近聞有修理不務夫帝王之奉與惠圓明園之事經御史沈淮奏請從緩亦蒙明降聖旨

上諭布告天下特以

開縣李尙書政書 卷六

美

兩宮

皇太后燕憩無所略加修葺非以飾游觀也仰見聖天子大孝性成躬行節儉歷久不移夫帝王之孝與庶人異庶人養親不外養志而已至若帝王則在善繼善述克長克君四夷賓服百姓乂安合萬國之歡心爲九重之色養憩游之娛猶其末也。臣伏願

皇上俯察近事遠鑑往古念時勢之危險憫物力之艱難不以爲伴奩優游之日而以爲臥薪嘗膽之時前項工程仍請緩辦至全全大必武查崇節前天下之公使此等殿庭之營繕可省者省之

宮禁之服御可減者減之裕四海度支爲萬事根本或者
外侮潛消內患不作天時固可感應人事亦可轉移此中
肇端甚微關繫甚大臣仰荷

皇上特達之知受

恩深重智識短淺稍有所見不敢不披瀝上陳區區愚誠
諒蒙

聖慈垂察所有敬陳管見緣由理合恭摺密陳伏乞

皇上聖鑒謹

奏

關縣李尙書政書

卷六

七

表

呈上聖鑒

呈慈垂察世官塔喇管長家由野合恭

備案

恩深重管備賦窮餘百思良不煩不效愚上則請恩延

皇上特達之知受

呈獻其端關繫甚大

伏謝聖慈由患不計天祖國再恩顯人事亦可轉移此中

昌榮之照臨可誠普濟之益四裔與文益萬年財本短昔

星變陳言疏

奏爲星變屢見外患方熾籲懇

修省以迓天庥恭摺仰祈

聖鑒事竊

臣

於三月二十七夜見有一星孛於西南光芒

四射其大如盤閱數夕始隱又五月二十日等夜彗星見

西北光芒長二三尺距紫微垣不遠皆爲眾目共觀京師

所見當亦相同

臣

愚不解天文占驗未卜休咎所在要之

天象示警昭然可見

臣

聞天有恆象變不虛生就使中外

以安毫無覺隙而星變如此尙宜憂懼況覺端已兆乎竊

見日本棄好尋釁以弱小憑陵中國陽爲復生番之仇陰

開縣李尙書政書

卷六

三

欲據臺灣之地藐視極矣禍機萌矣目前固難理諭後患

何可勝言中國近雖購置機器試辦船礮而製造未精操

練未熟海中之戰得失毫無把握戰而不勝固損於中於

國威而啟後患卽幸而戰勝勢難爲繼該國報復尋仇難

保不糾合各國擾及沿海各口以東洋蕞爾小邦猖獗如

此恐泰西諸國亦將觀釁而動爲中國今日計不可恃彼

之不來而恃吾有以待之天津爲畿輔咽喉洋人必先爭

之地直隸督

臣

李鴻章籌辦有年必已密爲防範江蘇海

口以寶山崇明爲關鍵長江以鷺鼻嘴圖山關爲要隘舊

有礮隄礮墩經亂以來大半殘燬

臣

當會商江蘇撫

臣張

樹聲江南提臣李朝斌長江提臣李成謀就礮堤舊基改

築洋式礮臺一切布置情形容臣隨時詳細奏聞其餘粵

浙各口應請臣各督撫籌辦文翰等工務

飭下各該省督撫講求訓練認真防堵所可慮者中原用

兵二十餘年臣費費無出善法籌辦以資軍用

國家之帑藏久已不給部庫省庫異常支絀釐金捐輸收

數亦較前銳減昨接沈葆楨李鶴年咨到摺稿有暫借洋

債之語中原虛實洋人皆已洞悉萬一海疆有事關稅釐

金必更短絀而增募兵勇之費修築礮臺之費添置軍械

之費動需巨款無米為炊思之令人不寒而慄從前粵捻

開縣李尙書政書卷六 五

各匪竭天下全力以平之此時海氛不靖舉天下既竭之

力以應之難易之間不可數計臣愚以為安內攘外必先

富強強莫大於修德富莫善於節用臣惟伏願

皇上躬行節儉為天下先服飾營繕概從省嗇至

圓明園大工應請

明降諭旨以經費無出暫從緩辦庶足以堅臣民之信而

免外人之譏並請

飭下戶部內務府及各省督撫樽節度支停可緩之工程

裁應減之浮費備儲鉅款以應急需庶不致臨渴掘井無

所措手抑臣更有陳者咸豐庚申之歲中原多事洋人乘

隙犯我津門燬我淀園天下臣民瞻望
遊之獲島人言
行在無不痛心疾首同治七年御史德
太甫請修復

圓明園

皇太后 事變之慘然也本平春間

皇上赫然震怒以該御史所陳剝削小民動搖邦本立予

革職庫守貴祥發往黑龍江爲奴天下臣民捧誦

詔書無不感發興起稱

皇上繼述之孝有不忘仇恥之心卽有削平禍亂之日乃

上年御史沈淮奏請停止園工臣亦冒貢愚忱言不足采

工仍未停茲復鯁鯁過慮若有不能已於言者時局之艱

開縣三 尙書政書

卷六

三

難度支之短絀特一端耳今洋人近在肘腋之間傳教徧
於輦下高樓瞰於

宮中他日園居告成外國之洋樓教堂必接踵而構於其

側莫之能阻其地距京城數十里旣無堅城管鑰之固復

少大枝護衛之兵頻年以來每遇民教爭鬪之案洋人要

求不遂動挾兵船兵船所指先以天津天津朝警則海淀

夕驚此事勢之必然也本年春間

皇上恭謁

西陵前警後蹕道旁叩閭之民且得直至

御前况燕居無戒備之嚴而西山爲逋逃之數島人有反

側之心

皇上奉養備至且其心所萬分不安者也如蒙

皇上乾剛立斷速於甄對其賢聽其愚庶幾

積以歲年不患不飲月氏之頭而繫樓蘭之頸也異日百姓阜康四夷賓服靈臺經始不日可成奚必亟亟以圖其艱哉昔漢文帝惜露臺百金之費而南越稱臣宋仁宗罷玉清舊址之苑而西夏款塞蓋未有內政修明而外侮不

開縣李尙書政書

卷六

三

潛敢者也

臣

讀周書伏觀周公之輔成王也先以寅畏祗

懼爲之本又曰侍御僕從罔匪正人出入起居罔有不欽蓋以人主居崇高之位持威福之柄百寮懍懍莫敢仰視萬方承奉所欲隨得苟不以敬畏爲心其在英睿之君必萌驕肆之念苟無正人在側因事進規則小人得行其志務爲諂邪以竊祿位以唐太宗之英睿當其躬歷艱難心存敬畏深惡隋煬侈麗毀其層觀廣殿迨禍亂旣平而驕肆漸起不六七年復欲大治乾陽殿以興土木厥後宋臣程頤經筵論事猶且引爲前鑒誠以敬肆之間古今治忽之所繫也我

皇上上聖之姿得於天宣左右侍從復多直臣必能

清心省事親賢遠佞無待臣言惟近日大學士文祥之引

疾侍郎桂清之外調道路頗有惜詞夫大臣進退

聖心自有權衡臣忝任封圻何敢妄參末議惟是區區之

愚竊謂老成憂國者宜留之左右以輔成臣之

聖德忠直敢諫者宜導之使言以恢張臣之

聖聽凡此皆爲臣天意臣事臣報臣忠臣之

國家計非爲諸臣計也曩者粵捻軍興人才輩出著名宿

將猶有存者如前任陝甘總督楊岳斌前任浙江提督鮑

超或因事廢斥或因病乞退亦宜酌量起用以備緩急庶

開縣李尙書政書 卷六 三

腹心股肱皆有所託中外臣工亦曉然於

聖心之有在矣目今各國使臣聚於京師

皇上一舉一動彼皆得以窺測臣尤伏願

皇上嚴敬畏以承天意勤政事以恤時艱納諫表忠黜奢

崇儉則天心感格災異可弭卽外國亦將震於

威德不敢有輕中國之心安內攘外之道莫切於此臣蒙

皇上特達之知又荷南洋重寄受臣之

恩深重不敢緘默自安伏望

皇上鑒其愚忱立予施行天下幸甚所有敬陳星變各緣

由理合恭摺密陳伏乞臣天臣心臣事臣報臣忠臣之

皇上聖鑒訓示謹

奏

開縣李向書政書

卷六

三



皇土聖鑒附永

奏

將未密保堪勝提鎮疏
奏爲酌保堪勝提鎮大員籲懇

天恩簡用恭摺密陳仰祈

聖鑒事竊維整頓武備以廣儲將才爲最要溯自咸豐三年軍興以後二十餘年髮捻回逆次第削平各路統兵大員必有一二得力統將同心戮力始能所向有功近年軍務肅清其向有威望者積勞太久精銳消耗未必再能任事而後起之才未經大敵於戰事毫無閱歷亦復不足深恃惟夙嫻將畧老於戎行而又忠義奮發此志不懈者方足爲

開縣李尙書政書

卷六

三

國家備干城之選就目前時事而論沿江各省隱患方深尤宜博訪宿將畧以事權

提督吳長慶由雲騎尉世職隨前任兩江督

隸督李鴻章馳劄蘇皖直東各省積功保至今職該員

家世忠孝能識大體每與議論軍事隱然以時局安危引爲己任現在統領親兵慶字各營駐防揚州浦口等處實

爲江表重鎮又記名總兵劉啟發先在江南大營累著戰

功嗣隨李鴻章轉戰蘇省前督

委署江甯副將皖南鎮總兵該員膽識過人智勇兼備搜

除伏莽殫竭血誠屢次訪拏劇盜能以兵法部勒將士用

之如神前督臣馬新貽前署督臣張樹聲兩次奏保均邀

聖鑒現在管帶督捕親兵爲民除害遠近交推又記名提

督朱淮森由行伍出征廣西立功最早旋在安徽帶兵十

有餘年曾隨前漕督臣袁甲三臨淮大營前督臣馬新貽

知之最深調赴江甯請開甘肅永固副將缺留江酌補該

員身經百戰深穩結實其布置一切尤能不動聲色洞中

機宜現駐江甯統領新兵五營省垣重地賴以救安又記

名提督章合才係前廣東提督劉松山部將最爲曾國藩

所激賞由皖省調赴豫陝追勦甘肅回匪屢立大功曾蒙

簡放蘇松鎮總兵丁憂開缺現駐江甯統帶老湘合字六

開縣李尙書政書

卷六

三

營該員勇敢沈毅約束士卒秋毫無犯紮營之地壁壘一

新方之古名將有程不識李光弼之風以上四員均係從

前立功之人精力志趣迥異恆流向爲前督臣曾國藩馬

新貽所信任現在江蘇管帶留防各營著有成效臣詳加

察看其才皆可獨當一面本係記名提鎮大員合無籲懇

天恩交軍機處存記遇有提鎮缺出儘先臣爲請

簡放該員等感激圖報必能實心實力不負委任臣爲儲

備將才起見用敢據實密陳伏乞臣皇早鑒奪

皇上聖鑒訓示謹

奏

旨覆陳改勇爲兵疏

奏爲欽奉

諭旨恭摺覆陳仰祈

聖鑒事竊臣承准軍機大臣字寄同治十二年十一月二

十四日奉

上諭岑毓英奏遵旨覆奏侍郎徐桐所陳安危大計請將吏治營伍國用力圖整飭據稱整頓吏治必先停捐欲停捐必先足用欲足用必先易勇爲兵按楚勇章程各省如裁勇十萬每歲所省餉銀卽足抵補京外捐項等語所陳不爲無見著各省督撫按照該撫所議各情悉心酌度次開縣李尙書政書

卷六

三

第經理務使實有成效毋得徒託空言並將擬辦情形先行詳細具奏原片均著抄給閱看等因欽此仰見

皇上博訪周諮實事求是之至意竊惟整飭吏治必先停捐誠爲至當不易之論上年福建撫臣王凱奏請停捐經部核議暫照定章辦理在部臣亦深知京外支絀各情原有不得已之苦衷但捐例一日不停卽流品一日不清

假官場爲利藪勢將無所不至自非亟思變計恐得不償失吏治更有不堪問者矣至改勇爲兵一節查滇省兵額久未募補勇丁全係鄉民或者因地制宜尙易措置至各省情形則迥不相同溯自東南肅清後議者咸謂改勇爲

兵則兵丁皆已熟爛戰守勇丁不致游蕩無歸似屬兩全之道不知兵與勇判然兩途其情各不相屬其勢斷難強同兵則向係土著勇則招自他省此主客之不同也兵則分設塘汛數極畸零勇則合駐營盤氣皆團結此聚散之不同也兵則馬兵領餉至多祇有二兩勇則散勇領餉至少亦在三兩以外此厚薄之不同也兵則常有護餉押犯緝捕等差不能時時操演勇則專習鎗礮刀矛藤牌各件必須日日練習此勤惰之不同也以上各節種種不便若欲改勇爲兵即使勉強從事恐收效甚難而流弊更多

臣

嘗謂養兵養勇各有利弊大率承平之世利用兵艱難之

開縣李尙書政書

卷六

三

時利用勇自粵匪倡亂捻回繼起各省改兵募勇已成積重難返之勢今日改勇爲兵恐有緩急難恃之虞此各營勇丁碍難改爲額兵之實在情形也至於裁撤之說各省軍務雖已底定而關外之軍事方殷粵西之邊患已著隱憂甚大伏莽尙多現在存留之勇均係久從征戍之人器械齊備技藝純熟成此規模實非易易一旦遽議遣撤不特欠餉甚多無從籌此巨款且將來設有不虞再行招募必非旦夕所能集事就江蘇一省而論除直隸督

臣

李鴻

章留防淮勇外祇有合字六營星字鳳字各二營及撫標新練之營人數本不甚多查同治十年前督

臣

曾國藩覆

陳籌議摺內擬於沿海沿江各省精練陸勇十二萬用意至為深遠惟以兵餉兩難未能創辦是未定之局既不能竭力擴充已成之局似不宜輕言遣散臣愚以為時事相值即多費亦不能辭風會所趨雖賢智恐難驟挽目今各省勇丁祇宜減而不宜撤或就防勇最多省分酌減一二成以節糜費其餘應俟海疆無事內地大定後再行從容裁撤熟籌安插之方現在仍應加意訓練不使日久生懈虛糜帑項其綠營未足之兵額不必遽行募足以冀稍節餉需管見所及是否有當理合恭摺覆陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

開縣李尙書政書

卷六

三

奏

論需管見所及是否有當理合恭摺覆陳伏乞皇上聖鑒訓示謹
愚以籌辦費其給與封爵事再獻大寶符再計資容
首要下海宜斷而不宜增如欲運糧最速者合願斷一二
論謂送費衣不銷補風會似難賢智恐難驟顯淋目今各
舉代辦夫已與之風財不宜揮音數堪一愚以風財專權
生會者歲計息及酌兩難未盡除辦是未宜之風財不銷
則需盡歸內辦外都節部乃各會謀廉耗銀十二萬其意

遵 旨籌辦防務情形疏

奏爲遵

旨籌辦防務規模已具謹陳詳細情形恭摺仰祈

聖鑒事竊 臣於上年六月間遵奉

上諭辦理防務將籌撥款項緣由會同前任江蘇撫

樹聲附片具奏奉

旨敕部議准在案溯查道光年間原建礮隄節節布置極

爲周密惟今昔情形各不相同建置規模因時互異目前

統觀地勢論蘇松之門戶以吳淞爲最要論長江之關鍵

以江陰爲最先 臣上年原奏擬於吳淞江陰等處擇要興

開縣李尙書政書

卷六

五

造嗣又詳加查勘鎮江府屬之焦山象山及象山對岸之

郁天廟江甯府屬之烏龍山均爲長江險要之區又江甯

省城外下關地方爲內河門戶亦宜畧壯形勢以上各處

擇地既定爰於江甯省城設立籌防總局以江甯布政使

梅啟照候補道趙繼元孫振銓桂嵩慶洪汝奎總理其事

趕備料物督催工程先派統帶慶字營提督吳長慶帶同

總兵朱先民赴烏龍山造成式樣令各營仿辦並飭吳長

慶帶同提督黃仕林赴江陰又檄統帶合字營提督章合

才分派營官與管帶星字營提督譚碧理赴象山焦山統

帶利用營總兵萬化林赴都天廟又令章合才親赴下關

分投添僱民夫實力興辦吳淞口距此較遠經臣檄委機

器局候選知府鄭藻如會同管帶淮軍之提督吳宏洛專

司其事並咨請江南提臣李朝斌就近督辦大致礮臺之

辦法瀕江沙土質鬆先以大杉木用機器密釘入土以實

其基仍厚砌方石以固其址石壁峭峻之處則開山鑿石

以爲基址臺之周圍用三和土極力捶搗銖積寸累務令

極細極堅三和土者以石灰糯米汁蛤灰牛毛等物攪和

入土每土四寸以捶至八分爲度礮門則搆以鐵柱護以

銅鐵板臺之下空其中以爲兵勇容身之地現已造成烏

龍山十六座可安巨礮二十一尊檄令慶字營分統朱先

開縣李尙書政書

卷六

四

民等三營駐紮江陰十五座可安巨礮二十九尊檄令慶

字營分統黃仕林等三營駐紮都天廟六座象山十一座

焦山八座共可安巨礮二十五尊檄令利用營總兵萬化

林分別駐紮下關四座可安巨礮十一尊檄令開花礮營

劉玉龍駐紮吳淞礮臺因動工較遲天寒地凍尙未就緒

將來造成後卽歸提督吳宏洛駐紮以上各礮臺無事則

現駐之營畧敷分布有事則兵力尙單必須添營駐守至

圖山關向稱險要現在焦山等處業經建築形勢相埒卽

可無須再造庶免備多力分之慮惟江陰北岸之瀏聞沙

烏龍山北岸之沙洲圩兩處尙須一律添築以成犄角之

勢臣已飭提督吳長慶於二月初旬卽行舉辦此建築礮臺續勘辦理之實在情形也至應用鎗礮軍火臣到任後卽提銀兩交長江提臣李成謀購備洋裝鐵礮二十九尊配彈一千四百餘顆兵鎗六千一百餘桿洋火藥十萬磅均已解到又飭機器局馮煥光鄭藻如會同升任臬司沈秉成候補道劉瑞芬定購美太於士礮二十五尊配彈三十五萬顆烏理治鋼礮二十二尊勃休馬後膛礮二十八尊配炸彈六百顆林明敦鎗五千桿燕非來福鎗一萬六百餘桿士乃得馬鎗二百桿礮藥二十四萬磅銅帽四百萬粒現自外洋陸續運解數月內當可交齊其購置新造

開縣李尙書政書

卷六

四

兵輪船之克鹿卜礮及江蘇撫臣所購皆不在內洋鎗礮既多修整時須機器其炸彈亦可以機器自造兼之礮臺所用銅鐵板鐵柱皆非機器不能裝釘因於上海購配機器數具在烏龍山設局募匠工作又炸彈固洋礮所必需而及遠攻堅尤宜實心鐵子臣委員在省設局採買生鐵鑄有成數又飭金陵機器局製造水雷數十座洋式火箭一千枝又由廣東購製輾硬水甲六千副在各海口招募善於泗水勇丁時常操演又長江水師各營調操臣於每季額發火藥之外另行籌給調操軍火此購置內地外洋鎗礮器具以廣儲備之實在情形也綜計造臺購器兩項

所費甚鉅^臣原議建造礮臺五六處酌購洋礮數十尊茲續勘建臺處所計已成未成共有吳淞口江陰瀏聞沙都天廟焦山象山烏龍山沙洲圩下關九處之多所購軍火礮位又不僅爲礮臺所需是原奏非入九十萬金斷不敷用戶部議准截留江海關二成洋稅須俟收有成數方能陸續提取指撥江西安徽湖南湖北四省協款除江西十五萬安徽十萬兩已全數解到外其請撥湖南十萬兩僅解到二萬兩湖北十五萬兩僅解到三萬兩計兩省尙欠解銀二十萬兩^臣因病奏請開缺荷蒙

聖恩允准將來未盡事宜應由署督^臣劉坤一隨時酌辦

閱縣李尙書政書

卷六

望

其業經興辦之事不敢因費絀而中止合無籲懇^臣天恩敕下兩湖總督湖南湖北巡撫迅將欠解之款儘數籌解以應要需至所辦各事動用經費^臣分飭經營之員各專責成將來分手造報由署督^臣劉坤一核明奏咨所有建臺製器詳細情形緣由理合會同江蘇撫^臣吳元炳專摺具陳伏乞

皇太后^臣不勝感禱之至奏表人武十萬金不敷奏請聖鑒訓示謹請山^臣奏

奏請聖鑒訓示謹請山^臣奏

酌辦工賑疏

奏爲欽奉

諭旨恭摺覆陳仰祈

聖鑒事竊

臣等承准軍機大臣字寄同治十三年十一月二十六日奉

上諭給事中郭從矩奏本年黃河溜勢南趨由東境下注江境運河爲黃水所侵於漕運恐多窒碍請飭將江北徐淮海等屬運道隄工履勘覈實興修等語著李宗羲文彬按照該給事中所奏體察情形悉心會商妥籌具奏原摺均著抄給閱看等因欽此又承准軍機大臣字寄同治十三年十二月十三日奉

開縣李尙書政書

卷六

望

上諭御史陳彝奏淮揚等屬被水情形一摺著李宗羲文彬喬松年劉坤一吳元炳悉心會商迅速妥籌辦理毋令運河再有決口前據李宗羲等奏請以江甯府一半抵徵錢文賑濟災黎卽著該督撫等督飭所屬覈實經理如抵徵一款尙有不敷並著設法接濟毋使一夫失所用副朝廷體恤民艱至意原摺均著抄給閱看等因欽此應卽欽遵分別辦理伏查上年黃水下注汎濫爲災東省及江境並受其害臣宗羲曾陳奏兩次總以山東籌堵決口爲主至江省應辦之工凡力所能爲而於事稍有裨益者亦不

敢不先事綢繆力圖補救自上年秋冬以後黃水日益南趨查看江境受害情形以海州沐陽等處爲最重該給事中郭從矩摺內所稱就全局言之以導黃入海爲第一要著誠與目前情事相合現經飭派道員陳國熙龐際雲張富年等確切勘明東省下注之水衝入海沐境內者向以六塘河爲正幹砂疆河爲旁支近則黃水漫溢愈甚運河不能容歸入六塘河六塘河又不能容遂由凌溝口奔注砂疆河計大溜已居十之七八日刷日寬口門至一百八十餘丈下游自老隄頭至唐家莊節節淺窄而又紆曲不能直達歸海現籌疏通海沐去路必須先挑砂疆河下游

開縣李尙書政書

卷六

四

再將南六塘河南岸北六塘河北岸殘缺官隄培築完整攔束水勢藉可刷深河槽順流入海此海沐等處治河之大畧也至運隄之應修者清江以上則邳州之唐宋山格隄宿遷之臨城堰以及李羅二莊乾車頭缺口均爲最險最要之工清江以下則高郵之王家塘甘泉之馬家直鐵牛灣等處關繫下河各州縣亦屬不容稍緩之工至籌堵順清河之策現在山東撫臣丁寶楨力堵缺口如果合龍則順清河可以不堵而料物等項仍不能不預爲儲備以上各節但就挑濬砂疆河及南北六塘河修隄兩項估計已約須銀二十萬兩其餘各處修理運隄尙難預定數目

綜計工程甚多款項甚鉅臣等惟當權衡緩急次第經理固不敢吝惜經費貽誤要工亦不敢虛擲帑金致滋糜費目前所辦者先從海沐下手以挑濬砂疆河爲最要其次則邳宿清淮之運隄亦必擇要修築此後局勢如有變遷工程或須續議仍當因時制宜再行奏明請

旨辦理至辦賑之事本與河工相連而及上年秋冬以後黃流盛漲非尋常水災可比臣宗義奏請截留江甯府屬抵徵一半錢文作爲賑濟之需仰蒙

俞允當經檄飭徐海道吳世熊淮揚道劉咸會同河工局道員程國熙等先行派員稽查戶口酌辦冬賑臣元炳泣

開縣李尙書政書

卷六

聖

任後聞江北饑民有流徙至常州一帶者卽於牙釐局酌提銀兩檄委候補知府錢寶傳等分赴常鎮等處設法留養該御史陳彝摺內所稱江南有不准災民渡江之令似係傳聞之誤數月以來臣等互相商酌辦賑一事或設粥廠或放大米或散雜糧全在因地制宜未便拘定一格此次水災以海州沐陽銅山沛縣邳州宿遷六處爲最重當經酌撥銀兩遴委廉正之員分投辦理計上年十二月中各處辦理冬賑各就地方情形認真散放窮民尙沾實惠其災民流移留養之處以安東揚莊清江揚州爲較多其餘各處凡有災民到境均各蓋搭草棚酌散錢米尙屬安

靜不致滋事現在已交春令河工卽日開辦江北之民強壯者卽可以工代賑其老弱婦女不能自食其力者已檄飭地方官仍照冬賑辦法時日不妨稍寬稽核則不可不嚴所有應用銀兩現在工賑兩項併計專恃抵徵一半錢文斷難敷用業經臣宗義於鹽務中設法籌捐并奏明在案此後惟當樽節動用核實經理總期款不虛糜民沾實惠以冀仰副

聖天子慎重河防軫念災黎之至意所有酌辦工賑兩事緣由理合恭摺覆陳伏乞

皇太后

閉縣李尙書政書

卷六

四

皇上聖鑒謹

奏出野合恭摺覆陳伏乞

皇太后聖鑒謹

奏出野合恭摺覆陳

奏出野合恭摺覆陳

奏出野合恭摺覆陳

奏出野合恭摺覆陳

奏出野合恭摺覆陳

奏出野合恭摺覆陳

奏出野合恭摺覆陳

龍江各關仍請暫緩開辦疏

奏爲查明龍江西新及許墅各關仍請暫緩開辦恭摺仰

祈

聖鑒事竊准戶部咨查明停徵各關奏請飭令遵照舊例

一律奏明開徵不准藉詞延宕再請展緩等因臣等伏查

龍江西新等關停徵多年自應遵照開徵以裕庫儲而復

舊制何敢再請緩辦惟自軍興以後各關停徵改收釐金

迄今已及二十年商民久已相安幾與額徵無異現在江

省練兵籌防及撥解西路緊餉一切用項皆以釐金爲大

宗織造衙門協撥各款數倍於往昔亦藉釐金爲接濟猶

開縣李尙書政書

卷六

聖

且入不敷出萬分支絀况各處釐金收數較之各關稅額

每年多至數倍其出入款目均經開單奏報並咨明戶部

有案若設關而卽裁釐則餉源立竭若收釐而兼設關則

商困何堪稅釐二者萬難並行臣等參酌時勢通盤籌議

實未敢遽請更張開徵關稅相應奏明請

旨俯准仍緩開關一俟軍餉大減各項用款稍鬆臣等卽

當酌復舊制奏請開徵斷不敢再行延宕所有查明龍江

西新及許墅各關尙難開徵緣由謹會同江甯織造臣慶

林蘇州織造臣

毓臣合詞恭摺具奏伏乞

皇上聖鑒敕部查照謹

奏

江甯墾熟田地仍照原奏減收疏

奏爲江甯府屬墾熟田地來年開辦丁漕仰懇

天恩仍照原奏減則徵收以紓民困而廣

皇仁恭摺仰祈

聖鑒事竊准部咨議覆臣等奏江甯府屬酌減科則開辦

丁漕礙難准行仍令照原額一律起徵一摺同治十三年

六月十四日奉

旨依議欽此當經恭錄轉行遵照去後茲據江甯布政使

梅啟照署江安督糧道薛書常會詳稱江甯府屬田土本

非饒沃而被兵旣慘且久與蘇皖情形實有不同省城克

開縣李尙書政書

卷六

四

復後地方困苦異常仰蒙我

皇上軫念殘黎錢漕蠲免三年流亡漸歸復業又經多方

招徠借給牛種資本故現在墾熟田地在此三年之中者

十居八九同治七年已屆起徵經前督臣曾國藩奏准仿

照安徽章程權辦抵徵雖比丁漕輕減無如田地荒蕪已

久墾種無異開荒兼之地廣人稀土著農民自顧不暇凡

有業田之家無不遠處招人必須重給工本而租息又極

微薄歲豐則除完納抵徵之外所餘無多歲歉則租息益

少業主不敷工本是以辦理抵徵六七年來續墾熟田仍

屬寥寥其中因利息太微工本不足欲墾而未敢造次者

有之或恐開徵丁漕銀米並納較之抵徵加重畏累而遲
疑觀望者亦有之若開辦丁漕必照舊則科徵無論併此
幾微之利無可指望且恐租不敷賦小民兵燹餘生無可
賠累縱使日事追呼亦屬於事無補在部臣統籌全局參
考原不厭詳慎而地方瘠苦瘡痍未復誠有不能不變通
之勢上籌

國計必先下顧民生與其勉照原額徒有多徵之虛名莫
若量予減輕期收輸將之實效且使力田小民除完納丁
漕之外稍有餘利既免賠糧之虞兼釋畏累之念已墾者
安心力作未墾者亦觀感而興熟田不致復荒荒田開墾
開縣李尙書政書 卷六

男

日多日後民物富庶無難復還原額等情詳請具奏前來
臣等查錢漕乃維正之供非出於萬不得已亦何敢輕議
改減部臣所慮者目前如果准減恐將來田地復額虧短
更不止此誠爲通盤核算籌及久遠起見惟查墾熟田地
未及十成之五而查照原額起徵則所收之數幾及十分
之六若就減額起徵尙有十分之五其故由於墾熟田地
定爲止則居多各雖減而實仍未減蓋當分查之時嚴定
等差所以杜花戶避重就輕之弊及至彙總以後量加核
減所以廣臣等豈敢

曲徇民情有違成例惟時勢既有變遷辦事必求有濟又
不得不將實在情形縷晰瀆陳合無仰懇

特恩俯准仍照前奏分別將上元江甯句容溧水六合江
浦六縣丁漕減則徵收以紓民困而廣

皇仁出自

逾格鴻施至高淳縣原請係豁除浮糧並未改減科則與
上元等六縣情形本屬不同除飭趕造請豁銀米畝分數
目清冊另行專案辦理外其上元江甯句容溧水六合江
浦六縣減定科則應徵墾熟田地銀米各數驗分款目細
冊及清出原額田地科則應徵銀米數目暨改併科則比
開縣李尙書政書

卷六

平

較額數備核各冊前已咨部查核應請免其重造所有江
甯府屬來年開辦丁漕仍照酌減科則緣由謹會同署漕
運總督臣恩錫恭摺具陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏

奏

皇

奏

奏

奏

奏

請簡員署理督篆疏
奏爲假期已滿病勢益增籲懇
天恩

簡員署理督篆以重疆寄恭摺仰祈

聖鑒事竊臣前以患病日久具摺請假於同治十三年十

月初七日奉

硃批李宗義著賞假一箇月欽此仰蒙

聖慈曲體亟思醫治就痊惟兩江任重事繁甲於他省又

奉

恩命兼署江蘇巡撫責任至鉅不敢不力疾從公雖地方

開縣李尙書政書

卷六

五

公事委藩司代折代履行而藩司所能代者皆循例常行之

事凡一切緊要之件仍須自行裁決每一用心輒覺心搖

頭暈莫克自持手足掣痛口吐清沫不止尤苦夜不成寐

往往危坐達旦

臣

心愈急

臣

病愈不能支旬日以來并僚

屬未能接見案牘亦難披閱矣據醫家言受病已深醫診

已遲若不屏除人事息心靜攝恐成不治之症

臣

終夕不

眠百端交集念

九重

恩眷之厚旣不敢因病偷安念兩江政務之繁又深恐以

病債事請假之不能養息已有明徵若遽請開缺又自負

報稱之初心無以酬

特達之

知遇再四躊躇惟有籲懇

天恩俯准

簡員接署兩江督篆俾_臣得安心調理庶疆事亦不致廢

弛_臣非萬不得已斷不敢為此請無任悚惶待

命之至所有_{微臣}病勢加增緣由理合據實瀝陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏

開縣李尙書政書

卷六

五

奏

造土嬰鑿騰示勤

命文至酒百_臣決受既錄由暨合器實越劑分

顯軍來萬不替白樹不短愈此前備君將對特

簡員并漆雨百管案料引替安必屬無惡盡在亦不延

大恩俯准

朕嚴再四報報對百諭懇

特達之

報稱之實亦無以酬

覆奏總理衙門六條疏

奏爲欽奉

諭旨恭摺密陳仰祈

聖鑒事竊臣於十月初四日承准軍機大臣密寄同治十

三年九月二十七日奉

上諭總理各國事務衙門奏海防亟宜切籌將緊要應辦事宜撮敘數條請飭詳議一摺該王大臣所陳練兵簡器造船籌餉用人持久各條均係緊要機宜著詳細籌議將逐條切實辦法限於一月內覆奏此外別有要計亦卽一

併奏陳總期廣益集思務臻有濟不得以空言塞責原摺

開縣李尙書政書

卷六

五

單均著抄給閱看等因欽此仰見

聖天子軫念海疆智周慮遠之至意伏查總理衙門原奏

六條以用人持久兩條爲前四條之要領由末溯本用意

至爲深遠竊謂持久一條尤足挽救時弊歷觀史冊凡建

一議創一法非事所習見者必有多方辯論阻撓之人蓋

以局外而論局中之事往往各懷意見而不得其實徒

以變亂是非坐誤事機目前籌防之議惟在

宸衷獨斷行之以漸守之以恆取天下大事當講求者書

之

御座日省之月察之歲考之庶內外諸臣各體

皇上之意實力奉行記曰下之事上也。不從其令而從其
皇上一意持久則臣下自不敢鬆懈矣。惟持久之道在於
得人若練兵簡器造船籌餉諸大政萬一不得其人無論
章程如何美備條目如何精詳一入急功營私之手勢必
顛倒舞弊盡壞立法之初意。又安望其持久哉。故用人一
條尤爲萬事之根本。第就防海言之則以求將才爲最要。
宋臣楊萬里有言相不厭舊將不厭新。蓋言用兵最忌暮
氣宜用年壯氣銳素有遠志未建大功之人。伏願

皇上加意搜求破格獎擢臣下苟有所知亦當隨時據實

開縣李尙書政書

卷六

雷

上聞至於宿將勳臣老而益壯

帝心簡在任用自有權衡固無俟

臣下之論列也。原奏練

兵一節

臣

伏查西人恃其船礮故得橫行海上。然自古有

海防無海戰今日練兵仍以水陸兼練爲主。先就水師言
之尋常戰艦不及輪船尋常輪船又不及鐵甲船。夫人而
知之矣。然船之得力與否仍視乎人。西洋各國駕駛輪船
之人類皆童而習之以次遞升由水手而洊至提督。故其
心專其藝精其統率之人無不號令嚴明指揮如意。蓋其
功效由漸而來非倉猝所能集事也。今之戰艦卽不能一
時更換似應就弁兵中挑赴輪船學習增一輪船卽酌裁

若干戰艦增一輪船弁兵卽酌裁戰艦若干弁兵而仍歸水師提督節制則事權一而經費省更招集沿海一帶熟悉沙線能耐勞苦之人參用西法使之由漸遞升依船爲命庶可漸收實效然沿海之地幾及萬里處處可以登岸勢不能處處皆泊輪船一旦有事若敵人乘海濱無備之隙地舍舟登陸則我之船礮皆無所用夫外人涉重洋而來志在登陸耳非志在海中也中國惡其來者惡其登陸耳非惡其在海中也則陸軍宜亟講矣前明時倭人內犯談兵者皆謂擊之海中爲上策拒之海上爲中策戰之內地爲下策於是唐順之講求水師出海擊賊是時倭船甚開縣李尙書改書

卷六

五

而力行之各省分定數目各專責成貴精不貴多宜聚不
宜散從前缺額之兵不必再補現在已募之勇更加精練
練兵尤須練藝選兵必先選將是在平時之實力講求矣
原奏簡器一節查西洋火器日新月異迭出不窮今日之
所謂巧卽後日之所謂拙論中國自強之策決非專恃火
器所能制勝觀西人所著防海新論備言南北花旗交戰
之事雖有極善之礮臺極猛極多之大礮祇能擊壞一二
敵船並不能禁其來去自如是火器之不足深恃可爲明
證然而風會所趨雖造化之奇亦若聽命於智巧之數其
不能不相隨轉移者時也勢也近日各國之礮其後開門

開縣李尙書政書

卷六

五

者爭推德國之克鹿卜爲最英國則首推烏理治洋鎗則
以美國林明登爲最本年夏間臣已將各項鎗礮陸續購
買迄未運到夫欲自強而必倚西人以爲強亦必不可恃
矣臣愚以爲其始宜由外洋購運一面發營操演一面飭
局仿製庶幾始因終創不至倚人爲強現在上海機器局
仿造烏理治礮林明登鎗已能如式製造惟克鹿卜礮尙
未得其秘法然後膛不如前膛之穩似亦無須仿製水雷
一項另有機器亦已設法購到製造惟是各項火器不難
於用而難於不用有事之時日日試演尙可經久無事之
時一經閣置立形鏽壞以後購造鎗礮應發交該管員弁

操演之後時時磨洗不許鏽壞違者罪之是亦珍惜巨帑之要義至於鑄造之法滬局機器工匠華洋兼用華匠協同洋匠學習有年亦漸窺其奧窔但祇能就洋匠成法依樣仿造若欲神明變化推而廣之必須有上等工匠及習算之學生親赴外洋徧觀各廠參互考校方能自出心裁智創巧述現在出洋肄業之幼童業已三年其中聰穎之人既習言語即可兼通技藝擬飭管帶之員分別察看如有能通製造之法者由督撫優給廩餼量保官職令其竭慮殫心精求絕技他日藝成而歸廣爲傳授庶足闢途徑而勵人材臣聞自古覘國勢者在人材之盛衰而不在財

之減色近日英國復創蚊子小鐵船一名水礮臺長可十丈能載數百磅巨礮狙擊鐵船於三里之外而鐵甲船又爲之減色本年籌辦防堵人人皆稱鐵甲船爭進購買之策臣堅持未許非以鐵甲船爲無用也蓋深知外國造成一船皆以自備戰守其損壞不堪用者乃以售之中國而又昂其價值需以歲月轉輾經手徒資中飽無裨實用中國以百餘萬之巨款購一外國不堪用之壞船駕駛不善則易損修理不得其法則易損後患方長而船之損壞甚速權衡利害誠不敢輕於一擲也且鐵甲船喫水極深英法之船其來上海者停泊吳淞口不能入黃浦江日本之

開縣李尙書政書

卷六

五

船其至北洋者停泊燕台不能入大沽口是中國果有鐵甲船必先酌定停泊處所能否與各項輪船合爲一起方可放手仿造現飭上海機器局先就小者試造一號約計明春可以告成如試驗適用由此擴充即可酌量添造臣愚以爲造船仍以兵輪爲主如大沽吳淞直東閩廣等口各駐鐵甲一二隻蚊子船三四隻佐以兵輪安配重大擊遠之礮與礮臺相輔便可屹成重鎮以戢戎心惟嗣後輪船日增必須先籌養船之費外國輪船以商爲主以兵爲輔所以財力厚而兵餉亦足上年直隸督臣李鴻章試辦輪船招商局卽是此意爲今之計造兵輪而添鐵甲假商

力以養兵船誠宜兼籌並務者矣臣聞泰西各國其輪船以百數十計其鐵甲船以數十計其大礮以千計其小礮以數千計卽使中國歲籌巨款多方製造亦必不能如彼之多而且精且卽使百方搜括船礮皆可相敵仍不能禁其不登岸據臣愚見船礮不可不辦亦宜量力徐圖稍蓄財力以練陸防之兵以備有事之用而仍汲汲以修政事造人材爲本使各國嚮風慕義或外侮可以稍紓原奏籌餉一節軍興以後勸捐抽釐津貼無法不備民力竭矣於此而欲開源竊恐無源可開

國家經費有常地丁漕米關稅三者雖較從前不能足額

開縣李尙書政書

卷六

五九

而各關之洋稅各省之釐金京外之捐輸皆向來所無爲數甚鉅綜計一年出入之數仍屬不敷然則非財不足也乃用不足耳今之言理財者或謂煤山鐵山乃中國自然之大利若一一開採不獨造船造礮取之裕如且可以致富可以自強或謂一經開礦則必招集無賴深恐易聚難散釀成巨患臣愚以爲釀患之說蓋由經理不善之咎不必鯁鯁過慮因噎廢食現在磁州業已奏明試辦而湖南福建江西山西等省已成之煤廠鐵廠擴而行之果能有效何必舍近求遠取給外國臣所慮者中國開採煤鐵地氣不厚精華易竭所費甚多所得有限未敢遽信以爲大

利耳爲目前權宜之計惟有暫將各口洋稅通提六成專供海防之用以五年爲限當可集事若夫節流之法非甚高難行也其效亦非難致也自古以來能節用者國未必不富謀聚斂者國未有不貧蓋利端一開則上下交征人主之侈心必生貪吏之盜心愈熾而所入轉不敵所出昔漢文帝時輕賦薄斂屢免田租而國愈富者以其節用也武帝時橫征暴斂百利俱興而國愈貧者以其不節用也昭帝承武帝之後盡罷興利之役疑若不免於貧矣而又富者以其節用也然則富國之道從可知矣竊謂欲求節用必自

開縣李尙書政書

卷六

卒

朝廷始誠能罷土木之工省傳辦之費減

官中之用以節儉爲天下先則一歲所省何啻百萬各省督撫悉心籌畫盡裁不急之費而於州縣之錢漕關局之釐稅皆實力稽察勿使乾沒固不可刻薄以傷政體亦不可徇隱以悅人情則一歲所增又何啻百萬仍求
敕下戶部統籌全局分別入款出款之界限京師旗綠各營約用若干內務府約用若干各省旗綠各營約用若干各路勇糧約用若干文武養廉俸銀約若干雜支約若干而於綜核各項之外指定籌防專款應用若干俾中外上下曉然於經費之有限財用之有制斷不准因緊急需

用先行挪動自取支絀從此中外一心兢兢業業力求樽節不必興計臣言利之策自可裕度支而垂久遠矣以上四條皆就總理衙門原奏而證以外間一切情形推廣言之要必餉足而後可以造船可以簡器可以練兵尤必得人而後可以言籌餉可以言持久六者相爲表裏施之有序操之有本

皇上綜攬大綱

臣

下各竭微長各抒忠悃不以爲安常處

順之時而以爲嘗膽臥薪之日大局幸甚抑

臣

周諮博探

覺事之可行者尙有三端查沿海各島大都土瘠產薄惟

臺灣一島形勢雄勝與福州廈門相爲犄角東南俯瞰噶

開縣李尙書政書

卷六

空

囉巴呂宋西南遙制越南暹羅緬甸新加坡北邊日本之路東阻泰西之往來實爲中國第一門戶此倭人所以垂涎也且其地物產蕃富有山木可採以成舟航有煤鐵可開以資製造其客民多漳泉潮嘉剛猛耐苦之人足備水師之選乘此倭事初定番民感激

國恩之時如得幹畧大員假以便宜俾之輯和民番兼用

西人機器以取煤鐵山木之利遲之數年該處便可自開

製造之局自練防海之師爲沿海各省之聲援絕東西各

國之窺伺此中國防海之要畧也惟創辦之始得人頗難

需費亦鉅其中節目繁多應請

一

飭下閩浙督臣李鶴年船政大臣沈葆楨妥籌議奏以期

必成此事之可行者一也海外新加坡檳榔嶼舊金山新

金山各埔頭均有閩廣等處之人在彼貿易每處不下數

萬人造有會館舉有頭人名為領首類能知其姓名此皆

世沐悉自欽欽志備詳奏錄出與對至令無餘出之人

聖恩縈懷故土每遇中國人至款接甚殷凡為領首之人

必有幹濟之才足以提唱全埔如從泰西原請派領事出

洋之議物色人才不論官階文武大小有能任此事者給

以虛銜使其前往各埔結納首領婉轉勸導發其同仇之

念示以加秩之榮由各督撫咨請總理衙門奏給職官派

開縣李尙書政書

卷六

三

為練首令其團練壯丁隨時操演每年酌賞銀牌寶星以

示鼓勵約計經費有限而獲益無窮此事之可行者二也

西洋各國考諸地球參諸天度皆距中國數萬里即電報

極迅而兵船之來究須六七十日現在通商各口洋人星

羅碁布中國情事無一不偵察周知而彼都情形中國皆

未深悉自斌椿志剛孫家穀出使後至今無續往之人竊

謂通商各國宜選有才畧而明洋務之人隨時遣使遇有

交涉之件可辯論者與之辯論可豫防者密為設防其於

彼國有用之人才新造之精器均可隨時探訪以為招致

購買之地目前各國通商耦俱無猜實千古未有之創局

較之張騫之行西域蘇武之使匈奴尤可履險如夷海內
至大人才輩出未必無英偉奇特之士願充是選此事之
可行者三也以上三端採自眾議證以所聞如果試行似
於洋務必有所益而於

國體亦無所損臣智識謏陋閱歷尤淺不敢存好大之心

亦不敢為鑿空之論區區愚誠諒蒙

聖慈垂察所有遵

旨覆奏緣由理合由驛密陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

奏

開縣空向書政書

卷六

三

皇玉聖鑒賜示

旨覆奏緣由理合由驛密陳伏乞

聖慈垂察所有遵

旨覆奏緣由理合由驛密陳伏乞

聖慈垂察所有遵

旨覆奏緣由理合由驛密陳伏乞

聖慈垂察所有遵

旨覆奏緣由理合由驛密陳伏乞

聖慈垂察所有遵

奏委知府李興銳會辦上海機器局片

再上海設立機器局創造輪船及洋鎗洋礮等件經前督
臣曾國藩等檄委補用道馮煥光專司其事復經臣奏調
候選知府鄭藻如會同辦理在案查馮煥光欽奉

上諭補授蘇松太道業經飭赴新任所有機器局事務關

繫重大非廉潔嚴毅之員不能勝任臣與直隸督臣李鴻

章往返函商查有升用道前任大名府知府李興銳秉性

剛方不避勞怨且於中外交涉事件尤能隨時留意洞悉

機宜前督臣曾國藩任內曾委令赴機器局綜核一切於

製造情形向極熟悉堪以委赴機器局會同鄭藻如督率

開縣李尚書政書

綜理實於局務大有裨益除檄飭遵照外謹會同直隸督

臣李鴻章附片陳明伏乞

聖鑒謹

奏

上

為

會

此

奏

呈 上 籲懇開缺調理疏

奏為

微臣

病勢沉重籲懇開缺調理恭摺仰祈

聖鑒事竊臣於十月二十七日因假期將滿病勢日增奏

請

簡員署理兩江篆務本月十九日奉

硃批李宗義著賞假兩箇月安心調理遇有緊要公事仍

當力疾覈辦所有兩江總督篆務毋庸派員署理欽此感

激涕零匪言可喻惟臣

受病已深醫治已遲雖蒙

聖恩迭次給假調理遇有要事仍須倚枕裁決未能一日

靜養而不眠不食清沫暈眩等證有增無減甚至一聞聲

開縣李尙書政書

卷六

奎

而心悸一舉步而氣喘氣血兩虧精神恍惚不出衙署者

且三閱月矣伏思兩江地大物博任重事繁况值多事之

時更無臥治之理若以病軀戀棧使關係重大之事墮壞

於冥昧之中臣

咎滋深

心益難自恕惟有據實籲懇

天恩俯念海疆要地准予開缺調理並先

簡員接署以重疆寄而專責成不勝戰慄待

命之至臣俟病體稍痊謹當泥首

宮門求

於十月二十七日因假期將滿病勢日增奏

賞差使所有

微臣

病勢沉重緣由理合具摺懇陳伏乞

皇上聖鑒訓示謹

三次告病片

再臣致病之由始於同治九年在山西巡撫任內聞訃丁艱由湖北水路扶柩回籍行至巫山縣之虎鬚灘觸石覆舟雖靈樞眷口被救得免而心膽俱碎夢魂不安到籍兩月臣弟又復病故遂至憂鬱成疾自分終老田間上年正月蒙

恩補授兩江總督臣自揣絲力不勝重任當卽據實直陳嗣奉

溫諭訓飭不敢再三固辭冬間舊疾復作奉

旨賞假二十日病稍痊可旋卽銷假視事自念平生

開縣李尙書政書

卷六

李

知遇之隆遭際之盛但可勉強支撐何敢自耽安逸乃自秋徂冬病勢日劇僚屬見之士民知之誠有掩無可掩飾不能飾者蓋雖欲強支而不得矣臣憂

國心長救時才短到任兩年迄無寸效縮兵符而未諸兵法辦夷務而不識夷情無論衰病之軀難勝艱鉅之任卽使仰託

鴻福所患漸次就痊而軍務洋務斷難措置得力此臣所

隱衷負疚而不能自安者矣夫以今日之兩江健者爲之猶慮力有未逮况臣之病困者乎能者爲之猶慮智有未

周况臣之才短者乎臣賦性愚拙素不敢以欺飾之詞上

續

君父伏冀

聖慈憐而察之不使臣以病軀遺誤疆事則地方幸甚合將致病緣由附片密陳伏乞

聖鑒謹

奏

開縣李尙書政書 卷六

李

聖製聖勅

奏

伏疑詠錄由附片密刺於念

聖慈憐而察之不使臣以病軀遺誤疆事則地方幸甚合

將致病緣由

附片密陳

交卸督篆謝恩疏

奏爲恭謝

天恩並陳下悃仰祈

聖鑒事竊臣因積疾已深萬難速愈籲懇開缺調理欽奉

同治十三年十二月初五日聖旨

上諭李宗羲著准其開缺安心調理劉坤一著署理兩江

總督等因欽此感沐

聖恩淪肌浹髓署督臣劉坤一於二月初四日行抵江甯

臣於初六日飭派江甯府知府蔣啟勛中軍副將周良才

恭賚兩江總督關防兩淮鹽政印信並

開縣李尙書政書

卷六

六

欽差大臣關防及

王命旂牌文卷等件送交署督臣劉坤一接收任事臣卽

於是日交卸伏念臣承乏兩江瞬經兩載力小任重時切

兢兢兼以夙疾難瘳常恐因病廢事致負

生成渥蒙

聖慈曲諒下情得以安心調理此後有生之日皆出

高厚之恩除將任內應辦事宜及經手未竣各事詳晰與

署督臣劉坤一商妥辦外謹就管見所及一陳於

黼座之前臣伏讀同治十三年十二月十九日

兩宮

交卸督篆謝恩疏

皇太后懿旨去奢崇儉端宜始自宮中嗣後紛華靡麗之品以及耳目玩好之娛不准呈進等因仰見

躬行節儉爲天下先此今日內外臣工所欲言而未敢遽言者

皇太后燭於幾先特頒諭旨足以爲天下萬世法捧讀

綸言莫不感泣目下邊陲未靖伏莽尙多河務方興偏災迭見論馭遠則隱患潛滋問度支則司農告匱自東南肅清以後此十年中徵歛愈急糜費日甚外雖幾於治安內實迫於危殆是惟持之以恆久謹之於細微毋以外患稍開縣李尙書政書

卷六

定而遂萌侈心毋以近侍獻諛而頓易初政固人心而培國脈胥在是矣我
皇上冲齡踐阼近則承
穆宗之遺緒遠則紹
聖祖之家風而作萬世

聖之功要必根於蒙養昔周公之輔成王也成王有過則撻伯禽非過嚴也良以人君高拱九重尊無二上非有嚴憚恪恭之意不足以杜匪彝邪僻之萌非有專精純一之功不足以成緝熙光明之學

皇太后杜漸防微慎之於始不使與宦官相暱必常與師

傅相親數年以後視

皇上聖質令儒臣日講大學衍義或粗陳其畧或精言其理必得解而後已易曰履霜堅冰至書曰侍御僕從罔非正人蓋事必防於未然法必始於近習天人危微之界古今治亂之機恆必由此至於整頓武備以訪求良將為最先培養民生以慎簡循吏為最要凡此數端

皇太后聖慮所周早已著為

懿訓而臣猶不憚繁瑣鯁鯁過慮者此身將返故山此心敢志

魏闕不揣謝陋一貢愚忱伏望

開縣李向書政書

卷六

七

實力施行初終無間則天下幸甚所有微臣感戀下忱謹繕

摺叩謝

天恩伏乞不勝榮幸此良機亟請山此心

皇太后聖恩深重早日答

皇上聖鑒謹以對前支為最要凡此爍

奏皇太后聖鑒謹以對前支為最要凡此爍

此大蓋事必防於未然法必始於近習天人危微之界古

今治亂之機恆必由此至於整頓武備以訪求良將為最

先培養民生以慎簡循吏為最要凡此數端

皇太后聖慮所周早已著為懿訓而臣猶不憚繁瑣鯁鯁過慮者此身將返故山此心敢志

卷六終

