

中華郵政登記認爲第一類新聞紙類
本刊創刊於中華民國二十七年三月
內政部雜誌登記證警字六七四八號

新力

第六卷第十六期

【總號第一四六期】

短論

日本南進與我國

要爭取勝利必先嚴申法紀

建立人事制度實施人事管理

日本目前的國際關係和外交

誕生

憶孫弼藩同志

車站上



定價每份一角 半年二元 全年四元

蔣總裁
李立民
志明
張翼人
呂志堅
張肝

國立中央圖書館
NATIONAL CENTRAL LIBRARY
CHINA

版出日三十二月二年十三國民 處方 江浙 址航

南京圖書館藏

短論

日本南進與我國

自歐戰爆發以來，我國的對日抗戰，本來就是遠東乃至太平洋局勢得以安定的關鍵所在，至最近，這戰爭更已成為整個世界戰爭中的一個重要部分。

就一方言，在目前，我們固然希望英華蘇諸國能給予以更大的援助；就另一方面言，英美更打破日本南進的企圖，確保南洋乃至太平洋之現狀，也得借重我國的力量。再就敵人的方面說，侵華和南進，已成爲無力兼及而又不能不同時兼爲的二件事——這是一個加速敵人沒落的決定因素。一句話，我們已隨世界局勢的推移，加入了世界民主國家反軸心的鬥爭，——我們是民主國在遠東的重要支柱，這是最有利於抗戰的國際環境。遠東的反日陣線表面上雖似乎還未具體形成，而事實上，不僅英美同盟已存在，即中美英同盟亦已存在。

問題的關鍵自然在於德日縱三國同盟。日本欲「南進」而加入三國同盟，三國同盟成立後英美的對待措置；滇緬路的重開，對我援助的加強，美國對日經濟制裁的澈底，以及英美在太平洋軍事合作和軍事準備的強化，這一切都使日本喘喘不安。只就對外貿易的一項言，因美國的禁運，本年日本預視去年放棄其總額的百分之四十三的輸入貿易和百分之二十七的輸出貿易，這就使資源十分不足，經

濟本來弱小的日本，無以自存，也自然加急了其一南進——以攫取資源豐富的南洋作爲抵補的企圖。

德國如果不讓日本幫忙而得勝，誰會願意捨棄殖民地呢？一切仍爲歐洲所有，亞洲將是舊體依然。——這代表著日本少數派軍人的白息放夫的話。日本不乘此時機南進，則其所謂「大亞新秩序」，不僅是夢想而且是句空話。何況在目前日本已在事實上遭受經濟壓迫的嚴重痛苦，非南進不足以自存呢？

日本南進也是爲了對付我國。我們的海岸線被敵人封鎖了三年多，滇越路去年被切斷了，目前只是去年十月間再開的滇緬路是通海的，能相負得起充分補給抗戰資源的任務。切斷我們這條最後的海通路，自然也是日本南進的目的之一。

日本南進是勢上的箭，勢在必發，這固非英美所能容忍。亦非我們所能容忍。目前的問題是日本南進我們應如何？

第一、南洋是英美在太平洋上的國防線，其實也是我們的生命線，至少滇緬路是如此，我們應不辭與英華協同對日作戰。不僅如此，日本對英美在太平洋作戰失敗之時，也就是我國抗戰的勝利之日。老實說，我們盼望日本南進，好讓

們在國際對日戰爭中發揮更積極的作用，好使日本帝國主義早些崩潰。

第二、去年日軍進駐越南，日本實已開始其南進的第一步，其切斷滇緬路的陰謀，必自越南西侵緬甸。同時，自越南攻泰國和緬甸，並南下攻取英屬馬來以控制新加坡，亦必爲日本配合海戰的陸上的戰爭計劃。於此我們應不辭出兵幫忙英國保衛緬甸，並援助泰國，以斷日本攻新加坡之路。

第三、海戰方面，英美聯合對日實行封鎖，必爲戰爭中很重要的一着。遠洋方面，英華以不感困難的，只有南中國海的一面，或許只能以潛艇來破壞日本的物產輸送，但遠東中國海也是日本物資輸給的重要海路。其時日本必加緊其對東北和華北、華中的物資搜括。於此，我們應考慮到如何使我國領土上的抗倭戰爭與英華海上的對日戰爭密切配合。這也許是我們目前對日反攻時期，似乎應發動前線和敵後的全面反攻：一面以破壞日本自我國淪陷各地取得補給，一面以收復失土。目前，我們少一分給日軍以安定占領，佈置經濟搜括機構，和強化偽組織的機會，則將來愈易反攻，愈使敵人無法向我國取得物資。

國際情勢，我們認爲將作上述的推移。我們的意見不是叫大家等待這時機的到來，恰恰相反，我們是主張努力爭取主動：首先，我們今日之所以能在遠東局勢中占如此重要的地位，是由於堅決執行英勇的抗戰，現在多一分努力，加強一分對敵鬥爭，將來即亦多一分地位；其次，要大家注意目前的局勢，加緊準備，以應付這將到來的時機。(明)

蔣總裁：要爭取勝利必先嚴申法紀

——一月二十七日在國民政府擴大紀念週訓詞——

○當此歲始，大家要檢討過去一年間工作之成績，策勵今後一年內事業之進展。
 ○最近國際形勢更利於我國抗戰，而敵人侵略野心，在其議會中愈益暴露，其國家命運亦愈近於收亡。
 ○駁斥敵人最近之詭謀，並說明新四軍事件之性質及其經過。
 ○說明解散新四軍之原因，以及中國抗戰僅有軍紀問題絕無內亂之理；凡假托內亂與分裂名詞以搖惑視聽者，乃注非銘漢奸之流借此以掩護其降敵賣國之所為。

○紀律重於一切，懲飭軍紀是抗戰勝利惟一之前提。

○抗戰革命之成功，全繫於革命之主體精神與紀律，故國民政府必先森嚴法紀，克復險惡環境，完成抗戰使命。

○總括懲整軍紀之意義：一為打擊敵人破壞樂業的心理，與粉碎其造謠挑撥的伎倆；二為鞏固全國軍隊的團結，增加抗戰的力量。

○說明政府過去苦心維護新四軍之事實，與此次嚴格執行紀律之精神。

○大家要認識新四軍事件為革命史上最悲痛的一頁，每而借鑑來茲，團結一致，來貫徹軍令與軍紀。

○抗戰已到最后勝利關頭，希望全國軍民守法護戰，努力奮鬥，來完成國民革命的大業。

今天已是一月廿七日，民國三十年的五月就要過去了。在這尚未過去的五天當中，我們一般黨政軍同志，無論事務如何繁忙，應該將過去一年工作的經過，切實檢討一番，如期報告；而對於今後一年內工作的計劃與程序，更要具體確定，努力推進，使我們今年所作的事業，比去年更有進步，更有成績。大家要知道我們抗戰到了今年，已經臨着最後勝利的重要關頭，因此我們格外要戒慎恐懼，奮發努力，以促進抗戰建國的成敗；如此我們才不致因循坐誤，以致功敗垂成；才能報答我們一般為國家為民族而流血犧牲的將士和全國同胞，才可以上慰總理和一般革命先烈的在天之靈。

關於最近一月以來國際形勢，可以說是「一天一天好轉，對於我國抗戰更趨有利；而敵人方面最近的開會雖已閉會，可以說是寂然無聞，所謂黨政軍輿已消滅殆盡。我們看了近衛與松岡對議會所發表之演說，更可以知道敵國崩潰的危機已迫在眉睫。而松岡更揚言什麼「大東亞共榮圈」應包括南洋各埠；昨天地甚至說日本願統治西太平洋全部，這就是連非列賓、關島、中途島、澳洲、和海棠嶼、北庫頁島以及沿海洲一帶，都要歸日本勢力範圍之內。他這種狂妄侵略的迷夢愈暴露，就是他潰崩失敗的末日愈接近，還是可以斷言的。

這兩週以來，敵人借我新四軍案件，造出許多離奇怪誕的謠言，恣意挑撥中傷；不僅企圖動搖我們抗戰的精神，而且妄冀迷惑國際間對我國抗戰的觀感，求逞其侵略的迷夢。他這種種的謠言，大別之可分二項：一則說自新四軍事件發生後，我們國家將從此發生內亂和分裂；一則說國際上同情並援助我抗戰的各友邦，將因此而轉變其對我國的態度。但我們如果將新四軍事件發生的經過，和敵人所造各種謠言的內容，詳細分析一下，就可以知道這種造謠的伎倆

機然表示他因為看到我們能整飭軍隊紀律增加抗戰實力，因而發生的一種內心恐慌。

大家都知道，我們中國自從抗戰以來，全國軍民在革命軍紀與抗戰建國綱領之下，共同一致奮鬥犧牲，只有少數漢奸奴才如汪逆精衛之流，甘心直接投降敵國宰制之下，進行他賣國降敵的傀儡組織，傘分裂或內亂的演詞來掩護他萬惡的罪狀。但是他這種漢奸傀儡完全依附在敵人勢力之下，只要我們中國一心一意來戰勝敵人，便可以連帶的消滅這漢奸傀儡組織。除此以外，在抗戰中的中國，就只有執行紀律與服從軍紀的問題，絕對沒有什麼分裂，更沒有內亂可言。即就我們此次新四軍事件來說，無論中外人士，大家都知道這完全是我們違抗軍紀的問題；性質很明白，問題很單純，事件很普通；凡違抗軍紀的軍人，在所必懲，至於稱兵變叛襲擊友軍侵佔地方害抗戰的軍隊，更必然的消解散。這是抗戰治軍的天經地義，除非像無法無紀的敵國少壯軍人，才會把這件事看做一種特殊而不尋常的事件，故意來作誇大的惡意宣傳。

再從國際上來說，我們抗戰迄今將近四年，各友邦對於我國始終同情援助，無不熱烈希望我們軍隊紀律森嚴，實力增強，而決沒有任何友邦因為我們違抗軍紀，制裁少數違法抗命的軍人和部隊，而表示疑慮或猶豫的；反之，他們只有關懷與欣慰而已。各友邦賢明的政治家看到我們能整飭紀律，使我們長官和軍隊更能堅強進步，更沒有不表示贊助的；因為各友邦肯來援助我們抗戰，就是希望我們民族有自立自強的精神，就要注意我們政府有沒有執法治軍的能力；如果我們國民只知自暴自棄，我們軍人任意違法亂紀，不服命令，不聽調遣，那這種沒有紀律的軍隊，沒有精神的民族，誰還肯來援助我們？而且我們自身也更談不到抗戰了。因此可知敵人的所造的種種詭言凡屬稍有常識的人，必能明瞭其用意與陰謀所在，而決不致受其迷惑。尤其我們自抗戰迄今，處前線抗命令，觸犯軍紀的條件，如韓復榘、李服膺、石友三等案之類，已不止一次。這次新四軍因為違抗命令，襲擊友軍，甚至稱兵作亂，破壞抗戰，因而受到軍法制裁，這完全是為了整飭軍風紀，除此以外，並無其他絲毫政治或任何黨派的性質夾雜其中。這是大家都說明白的第一點。

其次，我們當時對於韓復榘、李服膺、石友三等案件，只是將他們三個負責主管長官正法，而對於這新四軍事件，為什麼要將他番號取消，部隊解散？關於這一點，我亦要向各位說明。因為當時韓復榘、李服膺、石友三等是主管官，不從命令而已，而並沒有稱兵叛亂攻擊友軍的行動。各位應該都已經知道，當時中央命令韓復榘堅守山東，他却守不山東，而倡要擅自逃往陝西漢中，想保存他個人的實力；中央命令李服膺在前線抗戰，不許退却，他却不僅前進，反要擅自後退，甘冒革命軍的連坐法；至於去年石友三之伏法，亦是如此；當時統帥部命令他移駐豫西，他且抗命不動，整團叛軍，騷擾地方，勒索人民。但這三個人雖然是違抗命令，而其部隊並沒有反抗叛變的行動，所以只要將他三人執行紀律，其部隊官兵不僅無處分之必要，而且因其官兵的深明大義，亂令整頓，所以政府依舊要保護保全。

但這次新四軍一案，就與此不同了。統帥部自去年十一月以來，迭次命令他北上，移駐指定地區抗戰，他偏按兵不動；到了最後限期已過，他還獨自由向南移動，作一種有計劃的軍事行動，明目張胆來襲擊第四十師及上官雲相的總司令部，實行叛變。所以我們要執行軍紀，將他全部解散。由此可知這次解散新四軍一案，不過是我們在抗戰期中整飭軍紀普通之一例而已。並且過去因為違反命令與紀律的部隊長官並司令、軍長、師長以上的將領，現在尚在軍法執行機關審判之中的，還有十餘人，而其中也尚有作戰很艱苦，會經立過相當戰績的，但因為後來都觸犯了軍律，不能不痛的交付軍法裁判。這就是表示凡是不服從命令，不遵守紀律，不願行約束的軍人和軍隊，必須將其整飭，依法制裁；為了全軍的生命，為了國家的生存，為了抗戰的勝利，是決不能姑息寬假的。同時我們又決不忍輕易剝奪部下功罪案，致使我們將士遭受誤罰的事實。但自去年以來，新四軍違抗命令違反紀律的案件，層出不窮，中央雖一再寬大為懷，開切告誡，促其覺悟，無如他恬惡不悛，竟至稱兵叛變，襲擊友軍，中央在此情勢之下，就再不得有所姑息，再不能不嚴加處置。但在我個人對此事件已有悲痛與憤慨；因為部屬的罪惡，就是我作長官的責任，也就是我的恥辱。因此各位還知道不是一件什麼可安撫的事，還是我不得已的一貫痛史。現在新四軍事件雖然已經處理，而我國民革命軍在光榮抗戰中間畢竟留下了一個污點。我身為統帥，我的傷心，實在任何人之上。這是大家必須明白認識的第二點。

這次我們為什麼要如此嚴格整飭軍紀？因為軍紀是軍隊命脈之所在，亦即國家民族生命之所寄。我們抗戰之成敗，就着我們的軍隊能否執行紀律，而這

次新四軍之稱兵抗命，破壞軍紀，我們政府能否澈底執行紀律，就是我們國家能否生存的最大的關鍵。因此我這次力定決心，要嚴飭軍紀，以挽救全軍的危亡，保障抗戰的勝利，維護國家的生存；反之，如果我們這次不能整飭軍紀，任令部隊軍人違反命令和紀律，那末軍隊失敗，國家就要滅亡；並且國家付托我以統帥大權，如我希圖苟安，不惜姑息養奸，致陷全軍於危機，此不僅有負職責，而且對不起我們全軍官兵和一般已經為抗戰犧牲的將士同胞。並且嚴格言之，這就無異我統帥部軍隊違法亂紀，使他們陷於滅亡之途；這就是我統帥莫大的罪惡。因此我甯便不顧一切犧牲，亦須澈底執行紀律。凡屬國民革命軍將士，必須明白一切軍紀一律平等，決不能稍有偏袒不公之處，亦不能因為姑息一二人少數人，而置軍紀於度外，以致抗戰失敗，陷國家於滅亡。這是大家必須明白認識的第三點。

同僚七七事變發生，抗戰初起的時候，有幾位朋友勸我說：「現在我們國家的統一還沒有穩固，國防準備還沒有充實，國際環境中是惡劣，有許多人表面上要求政府抗戰，而實際上未必是誠實來擁護抗戰，所以我們還不能對日作戰，否則就是冒險，怕要失敗。」我當時就答覆他們說：「諸位對於抗戰問題，不能作這種看法；現在我們政府是革命的政府，我們的軍隊乃是革命的軍隊，我們國家與軍隊的力量，不是靠武器裝備來與敵人較量，我們的抗戰，也不能顧慮到抗戰以後可能發生的困難，而主要的關鍵，是要問我們有沒有革命的主義，有沒有革命紀律，我們革命的精神究竟如何。如果我們自認是有革命的主義，有革命的紀律，有革命的精神和犧牲的決心，我們自認是誠心誠意為國家為民族生存死亡來抗戰的，那我們就可毅然決然的對日抗戰，而且這個抗戰必是勝利的。至於國際形勢之惡劣，這就全看我們本身的奮鬥如何；如果我們只肯固守形勢好轉方能抗戰，那我們革命就永無成功可能。須知國際環境是要由我們革命行動來創造轉移的，如果你只待機苟安，那我們國家已到了如此危殆存亡的地步，就無非束手待斃。因為我們對日抗戰乃是革命，而不是投機取巧的。我當時還簡單明白的告訴他們兩句話：「我們既要對外抗戰，就不怕國內變亂；如怕國內變亂，就不必對外抗戰。」他們知道我既下了決心，也敢贊成我的主張，並無絲毫疑慮。到現在抗戰將近四年，敵人日趨失敗，我們已勝利在望，就可證明我當時的決心和主張完全正確。所以大家要認清我們這次抗戰的國難始終要自愛自取，不要負友邦的期望和援助，而對國內只有恭順紀律，加強實力，以求自立自強，絕不致有發生內亂的顧慮。如在抗戰期中萬一不幸發生軍隊叛變之變，那也只是叛變而已。只要我們依照國家的法令與軍隊的紀律來嚴格制裁，澈底糾正，以維護革命大業，維護國家法令，凡是為挽救國家復興民族而勞力的任何黨派與人民我相信決不致因政府執行紀律而有所憤怨。我們政府不僅對於叛人具有抗戰的實力，而且對全國國民具有整飭軍紀以命令的精神。唯有嚴格的紀律和統一的命令，才是我們國家生存的保障，也才是我們最後勝利的基礎。

大家會曉得我們國民政府是革命的政府，革命政府是嚴厲執法，並能打破任何險惡環境與鎮壓任何變亂的。我們從民國十三年到十五年北伐為止，如果我們畏懼內亂而放棄革命的職責，那我們國民革命軍就根本無從北伐。凡真正的革命者，在其革命過程之中，必須遭遇種種艱難挫折，但必能坦然無畏，而且應付恰如，無往不克。本外世界無論那一國的革命軍隊，皆難免有叛變之事，最緊要的就是：這面政府是否真正的革命政府，有無制裁叛變的精神與力量；如果這個政府能平革命精神與革命紀律，善叛軍！尤其是武裝的叛軍！加以制裁，那就是革命的勝利，就可以促成革命成功。本席今天可以明告諸位，我們中國國民政府今天不僅具有維持法紀的精神，而且具有制裁叛軍的力量，決不致因制裁叛軍而引起內戰；何況當此窮途深入國家垂危的時候，我們正在拚全民族的力量，以與日寇作殊死戰，我全國軍民上下，凡具有民族觀念和愛國心者，莫不擁護政府，效忠抗戰。我們生死榮辱，真是整個一體，除了如任運光路決好之流，以分裂與內亂的形式來進行他所謂賣國的罪惡以外，再無如此喪心病狂的人來破壞抗戰軍實民族，作千古萬世的罪人。

還有一點：我們此次之所以制裁叛軍，有其不得不執行的原因。自從此次新四軍事件發生以來，敵國軍作種種卑劣獎勵的語言，極盡其挑撥離間之能事。變換他們的意志，就是希望我們中國軍隊的抗戰狀態所依恃，而且更要使叛人輕視我們民族止氣，侮蔑我們革命的精神，就與將增高其侵略的狂熱。但是我們現在以事實和行動公開的來答覆他，這就無異對敵作一次最嚴重的打擊，令他們無所施其挑撥離間的技倆，使他們知道我們全國的軍隊是有革命的紀律，有革命

的精神，有民族觀念，決不是如他希望的無精神無紀律，可以被利用，來助成他的侵略的迷夢的。我可以正告蔣閣：這一次我們政府嚴辦新四軍，你們斷不能收效什麼乘火打劫侵略的利益；反之，我們的紀律從此將更森嚴，我們的抗戰精神必更奮發，我們全軍的意志必更緊密，更統一，也更更振作，正與你們所預期的相反；簡草的句說就是決不會於你日這有利的。所以從這一點說，所們此次制裁新四軍，就是打擊寇寇幸災樂禍的心理，亦即是保障我們民族愛國的精神。至於就我們國內而言，我們爲了增加抗戰的力量，森嚴抗戰的陣容，對於違反軍紀不從軍令的部隊，當然要依法制裁；否則政府姑息隱忍，不敢伸張紀律，以致是非不明，功過不分，那我們抗戰的力量就要完全瓦解，我們軍隊的精神就要完全喪失。所以我們爲增加抗戰力量，團結全軍精神，與求最後勝利，對於此次新四軍的叛變，自不能不嚴加制裁，來維持我們抗戰革命的紀律。

講到這裏，各位就可以得到明白的概念，就是新四軍事件的處置，本是極平常極普通的一件事，也是我們抗戰治軍中必要的處置，所有一切誇大誇大宣傳和惡意的推測，乃至企圖發動國際輿論的詭言，我敢說完全是出於蔣寇日閻之所爲。我並且相信，倘我們衷心愛國，幼思抗戰的任何國民，不但不爲蔣寇所迷惑，且亦斷沒有一人會跟着附和，以爲是怎麼樣一件了不得的事。在這一火解散令快要發表的時候，新四軍方面爲要減輕他們的罪惡，也會輾轉設法造出種種危言和怪誕不經的傳說，我當時就派問接的人切切勸他們一錯不容再錯，既爲中國國民，就必要維護抗戰利益。新四軍在江北江南所作違令干紀的罪惡，政府事前不來宣布，乃是愛護你們，而不是姑息，更不是怕事，現在你們已犯了稱兵作亂攻襲友軍的大罪，如果還要無中生有，誣蔑上官，詆毀政府，不惜毀壞國家在國際上的地位，這種行爲，這種企圖，我們同胞一望而知，是敵人和漢奸之行爲，不也正是蔣人之所求。這樣不但不能掩飾你們自身的罪惡，而且必爲艱苦抗戰的全國軍民所唾棄，你們更無立足的餘地了。吾人真愛國家，就要誠實實重法令，接受紀律，補過自贖，以求有利於抗戰，才不愧爲中國國民。我說這一段話，實是在指示他們以國民應有的義務，和應守的本分。後來這輩危言也就聽斷，我相信黃帝子孫，斷沒有一人甘心爲蔣人張目。所以在今天如果還有將已解決之的新四軍問題，輾轉傳說誇大其詞的，那就只是爲敵人的造謠作應聲蟲，凡是我愛國軍民是斷不會受其迷惑的，而且我相信一定是斷然予以唾棄的。

大家要知道，我們爲什麼過去不將新四軍這種違法亂紀的事情宣布呢？因爲新四軍乃是國民革命軍之一部，而本席乃是國民革命軍的統帥。我常說，我們革命軍就是一個大家庭，所以我平時看待自己的部下，猶之於家長之看待他的子弟；子弟良好，固然是家長的榮幸，如果子弟不良，亦就是家長的恥辱。因之新四軍過去雖然有種種罪惡，我總認爲是我統帥的責任，爲了克盡自己的責任，爲了愛護自己的部下，我只有不斷的警告，隨時的督責，總希望他們覺悟自新，能走上革命成功的道路，真正爲國家民族來努力，而不願將他們的罪惡揭發出來，以致斷絕他們自新之路，而令他們爲全國軍民所唾棄。這是我所不忍的；可是我這種苦心，並不能感動他們，而反以爲中央是柔弱無能，甚至以爲我對他們有所忌憚，竟以影響國際輿論與分裂內戰爲宣傳，更不惜使敵人知道我們內部的弱點，用種種手段來相威脅。試問一個部下的行動，放肆跋扈，荒謬絕倫，其用心之惡劣，乃至不惜以對敵人揭發本軍弱點爲工具，來恫嚇上官，如此行徑，還可容忍嗎？其實新四軍在長江南北種種對中央違法亂紀的行動，敵人何嘗不知道，而且比我們知道或更明白些，所以我們決不是爲怕敵人或國際間知道而不敢宣布他的罪狀，我之所以始終隱忍，還有一點重要的意義，就是我們中國社會無論對朋友對部下，向來有一個最重要的道德，就是「隱惡揚善」。本席平時待人，向本此旨，何況自己的部下，決不恬願宣布。但是他們違法抗命破壞抗戰，到了如此程度，那我還能隱忍他七十七次的罪惡，所以他們的過失，只有由自己担負起來，非到萬不得已，決不恬願宣布。但是他們違法抗命破壞抗戰，到了如此程度，那我還能隱忍他七十七次的罪惡，出以斷然制裁，就要動搖抗戰國策，國家就有滅亡的危險。大家看過聖經新約的，都知道基督的救世，訓勉一般人，對於罪人須要憐恤他七十七次的罪惡，而現在新四軍的罪惡，早已超過了七十個七次以上。我們就以耶穌的寬大爲懷，對於這種估照不悛執迷不悟的軍隊，他決不能再隱忍，再憐恤；否則就是我們自己犯罪，就是我們貽害國家，要我爲千古罪人了。大家更要知道，軍紀是全軍上下共同心理所公認共守的信約，沒有階級的，沒有特殊的例外，也不能有偏差的特遇，上自統帥，下至士兵，在軍紀之前，一律平等。如果有人違犯軍令，破壞軍紀，而統帥因循苟且，甚至姑息養奸，不能依法制裁，那我統

帥就不能辭其責任，全國軍隊亦就無法抗戰。所以我們求得抗戰的勝利，為保障國家的生存，不能不尊重軍令，整飭軍紀，使全軍上下一致，雖然於軍紀的破壞，大家都曉得敵國——日本——為什麼到今天聖陷於泥濘不能自拔，就是因為他一般軍人的目無國法，軍紀掃地，而他的政府又沒有維護國法執行軍紀的權力，以致要陷敵國整個命運於今天這樣瀕瀕自滅的境地。他們發生九一八事變，就是由於一般少壯軍人自由行動，不服從他大專的詔令，不遵守他政府的指示，進行侵略，漫無忌憚，而他們政府亦沒有制止的能力，因此繼續的有所謂「五一五」的事變，演成現役軍人慘殺他內閣總理的罪行。軍人便法亂紀，到了如此地步，而他的政府仍不敢執行法紀，不敢照樣槍決他的罪犯，因此更有他所謂「一二六」的事件，意在使他的首都東京發狂叛亂，殺害元老重臣與重要閣員，乃至佔領他的議會，搞毀他的政府，到了最後，這起東亞從古未有之奇禍，來摧毀文明世界的基礎。這就是由於敵國軍隊的叛軍，敵國政府不能整飭紀綱之所致。但是敵軍到今天之所以還能維持現狀，還是我國繼續作侵略戰爭的原因，還是靠他們軍部仍還能保持舊服從命令的習慣，敵軍官兵縱令心中厭惡反戰，不願作此侵略戰爭的戰爭，而仍舊勉強服從作戰命令。我們可以說敵國已窮蹙萬分，而他們軍部仍還能維持舊服從命令的習慣，這就可見爭死生於呼吸的戰事，全靠指揮有效與命令貫徹。敵軍一師出無名一的侵略戰爭，而他的官兵尚且不敢抗命，何況我們此次抗戰完全是為抵抗敵人的侵略，為保守民族的生存而戰，我們全國軍民更應該如何自動覺悟，不惜生命，貫徹命令，達成任務，來維持國家紀綱與軍紀的尊嚴，然後才能保障我們全國各部隊從此以後遵守紀律，服從命令，遵照統帥部所規定的計劃和指定的任務切實執行，我們政府必定一視同仁，扶持愛護，使他們能在抗戰歷程中有所貢獻，而獲得光榮的成功。現在新四軍番號既已取消，這個問題自然是完全解決，再沒有其他問題了。我們政府向來是寬大為懷，對於任何部隊無不加以愛護；至於我個人居全國統帥的地位，好容易到自己的子弟受到這樣不名譽的處置，只有悲憤，只有慚愧。希望全軍上下，大家要把此次事件視為我們國民革命中最大的恥辱，視為我們抗戰史上最可傷心的一頁；要以新四軍為廢置，從此服從命令，遵守紀律，不侵犯友軍的防地，不妨礙友軍任務，不勾引友軍的士兵，不劫奪友軍的城鎮，不收繳民槍，不騷擾地方，不傷害人民；而且更進一步，要全國軍隊，能保護人民，安定社會，尤其對於在淪陷區的民衆，格外要全力愛護，使得我們全國軍民，親愛精誠，團結一致，那末由於此次新四軍事件所留給我們的悲痛，而激發我們全軍上下抗戰建國的信心，自詎因禍得福，更可以造成我們國民革命軍全軍將士的功業。

總之，這次處置新四軍事件，完全是清極的而不是消極的，主要的意義，完全為加強抗戰，請其要點：就是（一）打擊敵人安冀對我軍紀破壞內部分裂以削弱抗戰力量的妄想，（二）申明軍隊的紀律，使全軍得所觀感而謹慎自愛，為國效命，因而加強我們團結抗戰的精神。因為第一點，如果我們知我國有自由行動的抗戰抗戰殘害友軍的軍隊，則其罪我國家，我親我國家，更將甚甚，而侵略野心亦必將從此更熾。現在我們斷然執行紀律，加以制裁，依法解決，友軍就沒有幸災樂禍的論地。第二點，如果我們所有軍隊都知軍紀以前體恤的苦衷，是為了抗戰，今天執法如故，也是為了抗戰，大家都以此次事件引為殷鑒，就不會再有違令干紀的行動，從此全軍一致在擁護軍紀那從軍令一條心思之下來抗戰，再不會玩命命令，再不會騷擾友軍，以自吞併防區，擾亂地方，陷害人民，那就是國軍精神走上進步的道路，而加強了團結，也加強了抗戰的實力。要知道命令的貫徹和軍紀的執行，是保障抗戰勝利最要緊的關鑰，也就是國家生死存亡之所關。政府有沒有抗戰的能力，是不是具備革命性，視其能否執行紀律而定；軍隊有沒有保障國家和抗戰建國的誠意，亦就着看他能否遵守紀律而接受紀律而定。唯有遵守紀律服從命令的軍隊，纔是抗戰的真正力量，必為政府和人民所一致愛護；反之，若不聽命令，蔑視紀律，放棄我們各部隊，甚至騷擾友軍，侵犯防地，既少抗戰力量，此種軍隊若聽其存在，則國家必致滅亡，不惟抗戰不能成功而已。

最後我要各位注意：政府此次制裁新四軍，既然完全為整肅軍紀，當然不牽涉其他問題。這次處置新四軍純粹為制裁違抗命令危害抗戰的軍隊，對於其他遵守命令努力抗戰的軍隊，固毫無影響，也毫無什麼政治性質。現在抗戰期間，凡遵守抗戰建國綱領之一切個人團體和黨派，政府絕對尊重其應有的自由與獨立之人格，而予以法律之保障；只要不是利用武裝軍隊抗拒政府法令的行為，就是偶有牽涉法律的問題，政府亦必根據法律正當手續來處置。我常常對一般朋友說：我們抗戰到現在，雖然勝利日近，但還不能說已經脫離危險時期；當此生死存亡之重要關頭，全軍上下格外要小心謹慎，不好有一事輕舉妄動，否則就要使我們抗戰建國的大業功敗垂成。但是時期絕不能因小心謹慎之故，就事專橫就，苟且偷安，甚至並責任也不追究，渾紀律不好，不執行，這樣國家根本既壞，革命亦必無成功之望。政府這次所以整肅制裁新四軍，原因就在於此。希望全國軍民同心一致，遵守紀律，服從命令，共同努力，克盡職責，來完成我們國民革命的使命，達到我們挽救國家復興民族的目的。祇要我們大家集中心力，積極擔當偉大的抗戰任務，我相信我們抗戰光明的前途就在目前了。

建立人事制度實施人事管理

李立民

在浙江省地方行政幹部訓練團人事班講

人事班已結束前兩週的一般訓練，現在開始後兩週的專業訓練；這就是說各位除了接受思想、生活、體格各方面訓練的基本訓練之餘，現在要进一步接受專業技術和智能的補充訓練。

人事是最複雜的部門，這次編配的課程，也很繁重：例如除了歐美人事制度概述，中國人事制度變遷概況，銜銜制度、行政效率、職務分類、俸給制度、現行人事法令、統計學等之外，還有軍訓、小組討論、黨國活動等。

在短短的兩週星期之內，各位是不是能够接受得很充分，瞭解得很清楚呢？而且法令是隨時變更的，一切的知識學問更是永無止境，這次的訓練課可說是幫助各位打下一個基礎，得到一點門徑而已。要人事行政能夠順利進行，還要看各位在訓練後不斷的努力，隨時的進修，和繼續的自我研討。

今天我對人事行政方面說一點實際經驗、實施情形和個人平日的感想。

一 對人事行政的基本認識

人事行政最簡單的解釋可以說是求得人和事的適當配合。人是動的，事是靜的，拿動的人去配合靜的事，已經是一件很困難的事情。我們現在不僅是要把它們配合起來，而且要配合得很適當；要使一人一能够做一，要最少的人做最多的事，獲得最大的效果，這就更覺繁雜。許多人雖然出身一實難了。

相同，經歷相同，可是往往因各人的甄試、習染如氣質、性情、經驗、思想、生活、習慣，體力的不同，而不能担任同一的事務，就是担任同一的事務，若非私人，就不明他的專長，他的能力，他的興趣，也就不明白，應該給他

，也不能發生同樣的效果。因之，我們從事人事行政時，就不能不有新的章法來適應這繁雜的任務。

我說下面的幾個原則是我們從事人事行政首先應該具備的信念。

1. 爲事擇人，非爲人擇事

現在人事上最不好的現象是顧人，不顧事。人是常常歡喜挑選比較好的事的，於是就只問這個事對於自己的進益是如何，對於自己的前途是如何，而不顧自己的能力對這個事是否勝任，自己的興趣對這個事是否適合。這樣一來，就常常發生人事的流動，有的因爲做了之後毫無興趣而不願再做，有的因爲能力不上做不下去，有的因爲選擇到另外更好的事而見異思遷，這的因爲能力不上做不下去，有的因爲選擇到另外更好的事而見異思遷，這

還有更不好的現象是爲人擇事的結果，就常常發生因人設官的事；這樣

就要造成有人而沒有事或一人存政舉，人亡政息」的情形了。

2. 打破重親人忽視事的觀念

這一原則我們首先就應確立，換一句話說，就是一切我們要以事爲重，拿人去配合事，不要拿事來配合人。這樣方才是量才使用，大才大用，小才小用向正常情形。用人的方面，也可免去「一任用私人」「一任用非人」的種種

說到「一任用私人」，許多主官就常常自辯，以爲人非私而不能用；說是

做什麼事好。這只是重視人觀事物的片面說法，我們應該切實的糾正。

3. 一面求資格，一面求人才

現在一般的情形都是重視資格，忽視才能。殊不知資格往往是不完全靠得住的東西。我在前面說過，許多人雖然出身相同，所受的教育相同，但往往因各人的稟賦、習染種種的不同，而異其志趣、效能。兩個醫科大學內事業生，一個在醫藥上有了成就，一個却成了文學家，這是很可能的事。所以我們不能單憑資格就可以斷定他對於某一事務一定能够勝任，我們一定要在資格之中去觀察衡量他的真實能力。曾文正公會說：「於考試中求資格，於資格中求人才」，我們也應該「於考驗中求資格，於資格中求人才」，才能發現真才。讀書詞事考嘗言「啟奏以言，明試以功，車服以庸」的記載，可見古時用人必委資格之經過這程序，方才認為適當，而予以任用。任用之後，還要：「三載考績，三考黜陟幽明」，其對於考績，又是如何的認真。

以上是就用人方面的說的，至於被用人方面，我以為也應該具備幾個條件，本來「學成致用」是一個人應有的抱負，但既已成為一個執行公務的公務員，就必須：

1. 先要養成公人的信念

對於這一點，我認為這是一個公務員最基本的條件，必定要明白所做的事是公家的事，那麼方才可以免「因私忘公」、「假公濟私」等等不計的情形。更應該能謙虛和誠實，達到「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」的要求。關於這一點，公務員服務法上那規定得很明白，是每一個公務員都必須嚴格遵守的。

2. 工作適當才能發揮本能

我們去找一件本來做，或者拿一件事務給別人去做，一定要和本身的能力相當，方才能够發揮自己的本能。要不然的話，對於工作都是要受到影響的。所以我們在學歷資格之外，還要衡量他的經驗能力，要樣樣都能適應工作

，那麼功用方能顯著，所謂事半功倍，方能達到以最少人力得到最多效果的。

3. 對工作要有興趣和熱情

許多人從事公務，雖然知道負責任，守紀律，可是沒有興趣，沒有熱情，這就是普通所謂「做一天和尚撞一天鐘」的公務員人生觀，也就是一般人所說「混公事」的無聊見解，是最深惡的事情，我們必須澈底掃除這種錯誤的觀念。我們應該不問情敷衍，寒責了事；我們應該把工作見為自己的事業，在工作中求進步，一面做，一面學，興趣自然會引起，熱情也可以提高，對於工作也不會有機械的枯燥無味的感覺了。

二 建立法治的人事制度

我國的吏治制度，為時已經很久遠，古蹟雖無可考，但散見各書的記載却很多。譬如南齊有一百餘四岳；所謂「納於用塗，百格時款；實於四岳，調四門。一度、商、周三朝有三公六卿之制，周秦始廢時廢封建郡縣，地方官更由中央分派。擇人而用，不求資格，雖有設官的制度，而無用人的辦法，這種非法治而是人治的人事制度，就造成一種很紛亂的現象。譬如禮記的「賢與能」，論語的「舉直錯枉」，孟子的「尊賢使能，俊傑在位」，戴德論士，賢者在位，能者在職，所謂賢能，就全憑主管官的見解，完全沒有客觀的事實為根據。至於在選擇者這方面呢，也就有了「擇人而仕」、「不仕則鳴」或者「非其君不仕」的伯夷其人，孔子所謂「三月無君，皇皇如也」、「色斯皇矣，翔而後集」，「伊尹之一五就湯丘成桀」。這些都是說明只憑人的感情作用，而毫無客觀的觀點。因之有掛冠而去的，也有合則留不合則去的，這種例子很多，像這種人重於事，人治重於法治的觀念，當然不合現在的時代，所以我們必須要建立法治的人事行政，也就是現代合理的人事制度。

總我會說：「我們要健全一政府機構，推進一切建設事業，就要認清

建設之本在「人」……今後無論推行國家何種建設事業，必須從健全人事制度作起，……講到人事健全，因素很多，但主要不外組織與訓練，而尤要注意考試與銓敘。這都是建立現代合理的人事制度，與培養健全進步的公務人員的基本要務，決不能有所偏廢。一

總裁的這番話，給我們從事人事行政的工作同志指示了一個很明確的準向。現在中央訂定的人事法令可說已很完備，中央和省縣也都已從事訓練和銓敘，認真的執行合理的健全的人事行政。但此中仍有不少的困難：

1. 才難之外覺有人難之感

抗戰以前，各大學的學生時有「畢業就是失業」的苦悶呼聲。可是到了今日，因為適應抗戰建國的需要，一方面是增加新的行政機構，一方面原有的機構又增多了人，因之需用人才的要求，就特別的強大。同時因為地方淪陷，教育機關很多遷移或停辦，因之造就人才的機會也就減少，所以不僅大學畢業生不會再有失業的情形，還覺得數量太不夠，致有「供不應求」的現象，現在補救的辦法，就是加緊訓練，在訓練中提高素質，培養成堅強的幹部。

2. 公務員的流動性太大

以原有不夠的公務員，再加上很大的流動，這更是人事管理的困難事情。造成公務員流動的最大原因是中央和省縣各機關的待遇相差懸殊，同時各機關業務繁簡不同所致。

黃主席在專員縣長會議裏曾告誡大家，要大家不見「易」思遷。這是的確的，過去許多人見異思遷，現在許多人是見易思遷，看到工作比較輕易的地方就想遷調過去，這很容易養成大家避重就輕避難就易的卑劣習慣，的確是最不好的。

3. 屬員常以長官的進退為進退

許多機關的長官就任時帶來一批職員，調任或卸職時這批職員又隨之而去，究竟這個人對於這個機關的貢獻是怎樣，或者這個機關是如何的需要他都不能顧到。這種情形也使人專管理增多了紛擾，增多了困難。

我們要人事行政帶利推進，那麼，對於上面所說的幾個困難問題，此後一定要求得合理的解決，同時還要訓練和管理並重，以訓練提高素質，以管理達到人盡其才，才當其事的目的。這樣，才能建立起現代合理的法治的人事制度來。

三 本省實施管理訓練情形

1. 設立各級人事機構

省政府已於本年十月成立辦理人事專科，負責計劃實施全省人事管理之實；各縣廳亦次第設立專股，各縣府設置專人，以收聯絡之效。最近報上發表國府公布的各級機關人事管理暫行辦法，所規定的也是這樣。

2. 訂訂人事補充辦法

公務員任用考銓法令，中央先後頒布很多，但各機關都不能澈底奉行。所以現在我們已在研究整理，原訂補充辦法，不但對公務員的異動，有詳密的規定，就是對於改善生活提倡公餘娛樂學識進修等都要有詳盡的辦法。將來公佈施行後我們一定要澈底辦理。

3. 辦理公務員總調查

客觀的人事紀錄，為科學人事管理的依據，所以我們對於一個公務員必須明瞭其過去種種經歷和現在的工作情形。對他的出身、年齡、籍貫、家庭環境、工作動向、能力強弱、思想、生活習慣等都要有詳細的紀錄，以作獎懲黜陟的根據，才可以達到公正勝明的目的。本省過去對於此項工作未盡實施，因之我們不但對全省公務員的動態不明瞭，甚至連全省公務員的總數也不知道，這樣一來，就時常會發生矛盾紛亂的現象。我們在實施管理之初，這一初步工作實在是最必要的，經過此項調查登記，全省的人事行政方能步

道。

4. 切實保障專業人員

公務員任期的保障，是增加行政效率的先決問題。因為如果沒有保障，大家就多有「五日京兆」的心理，決不能安心努力於他的本位工作的。過去因為種種的困難我們還不能做到這一步，現在決定斟酌各種事實，妥定保障辦法；譬如除了證書、監印、收發等職員，我們許可得隨主管長官去留外，其他人員，尤其是經過訓練合格的各種專業人員絕對要依法予以保障。

5. 統一訓練行政幹部

公務員訓練，自省訓練委員會、省訓練團成立後，已開始實施訓練，現在各縣訓練所亦都限期於三十年一月一律成立。預計二年之內，可將全省現任人員全部訓練完畢。這樣，全省公務員的步調可以一致，全省的政治也就能完全走上軌道。

以上是本省實施管理和訓練的大概情形，也就是我們從事人事行政的工作開始的先聲，此後就要完全看我們的努力了。

四 管理人事應有的態度

人事是最複雜的，人事管理也是最艱難的，我在前面已經說了一個大概的情形了。我們和倫這種複雜難的工作的人，應該如何謹慎從事，方才不致有虧我們的職守啊。

我以為一個管理人事的人，首先應該有自我管理的精神。所有公務員服務法、公私生活行為輔導辦法等等，他都應該首先奉行。努力進修，尤其要以身作則，養成一種向上進取的風氣，對於前面所說到的缺點應該糾正，困難應該克服，這樣，他的工作方才有好的成就。

此外，從事人事行政的人員，我以為至少要具備下列幾個工作態度：

1. 要能積極的領導

前面說過，我們現在有才難人難之感，可見人才造就的不易。每一個機關裏的工作人員，不一定都是人才，在現在人才缺乏的時候，我們只能就原有的人員，訓練他，教育他，培養他，使他成爲堅強的工作幹部。我們管理人事的人，尤其要具備積極領導的精神，切不可專作消極的糾纏和制裁。

2. 應有冷靜的頭腦

我們辦理人事管理，思想要周密，頭腦要冷靜，因爲人事管理包括甄審、任用、選調、待遇、考核、准修、生活、儲蓄、保險、獎懲、退息、撫恤等許多事項。思想能周密，那麼對各種應辦的事件，才能不致錯誤；頭腦能冷靜，記載方可達到純客觀的境地，使主管長官得到公正判斷的根據。

3. 勿存好惡的成見

人事的關係既是那樣複雜，我們辦理人事管理者的心地就應該坦白率直，是好說好，是壞說壞，切不可將私人所好所惡的成見摻雜在內。我們只是一個紀錄者；不是一個批評者；我們應該將一切事實忠的記錄下來，讓主管長官去作公正的批評。

4. 應有研究的興趣

人事管理，是新興行政的一部門，一切都還在創始的時期，一切的規章，當然還有紛歧不完備的地方，所以辦理這項工作的人，應該有繼續不斷的的研究興趣，於實驗中求學問，於工作中求進步。拿這種精神做基礎，則工作效能才能增高，個人的才能能力方足以表現出來。

今天因爲時間所限，對於人事行政問題大致就這樣結束，各位如果還有疑難問題的地方，可以來和我分別再談。兩個星期的時間，轉眼就會過去，各位一定要用所有的時間所有的精神完全放在這短短的學業上，方才不致一無所得。本人對各位的期望很厚，希望在受訓期間和受訓結束回到原工作崗位後，大家好自努力！

交外和係關際國的前目本日

譯節明志

(調基之策國交外：治半下本本日譯摘)

去年九月二十七日德日意締結三國同盟，十月十八日英法締結海峽路，十一月五日美國大總統羅斯福三度當選——這三件事，是太平洋風雲吃緊的重要契機。三國同盟的締結，乃是日本對一九三七年七七事變以來，乃至一九三一年九一八事變以來，的英美對日壓迫政策底斷然的答覆，而海峽路的開放，則是英美對三國同盟的再答覆。對日主張漸進的威爾遜的孫選與主戰的羅斯福的當選，更是美國不惜與日本一戰的表示。

現在日本在世界政治中的地位，率直言之，是孤立。不僅在世界是孤立，即在東亞也是孤立。中國、緬甸、荷屬東印度都是反日的，即從來被稱為親日的泰國的對日政策，也頗曖昧，最近轉而親日的法屬越南，也並非可以完全信賴。據有上述諸國支配權的白人種之反日，是不足為奇的，反而他們的親日却是不可思議的事。現在越南當局之親日，一如第一次世界大戰時印度及澳洲的英國官憲之與日本接近，完全係出於謀略的一時便宜之計；所

遺憾的是白人種支配下的上述諸國人民，也充滿反日情緒。

現在的日本，不論在世界上或在東亞，都陷於孤立的地位，可是日本即在此孤立狀態中以東亞半島自命。德日意三國同盟，便是在此孤獨險惡情勢下締結的。

三國同盟的締結使英美對日的關係惡化，這是事實。不僅如此，且因此後的締結，若美國一旦參戰，日本必領自動與美國作戰。然則三國同盟若不締結，日本與英美的關係能否開通呢？誰都會予以否定的答覆。德國與三國同盟的締結，對日本的實質希望如何，吾人雖不得而知，但在日本，則是因為非打破英美的世界支配，至少非打破英美的遠東支配不足以自存，乃不得不與德意攜手。

冒險於個人是必要的並且是有效果，此在國家則應絕對避免——這理論者，我們是承認的。但飛躍並不就是冒險，人有科學的、客觀的打算，和準備的飛躍，絕對與冒險不同。納粹德國之宣言東將軍像如此，進兵波蘭也是如此。國家在某一歷史時機是需要表面上似乎是冒險的舉動來完遂飛躍的。日俄戰爭、滿洲事變等，是已往的實例。德日意三國同盟的締結所引起的命運，乃是上述的歷史的契機。

三國同盟的締結於中日戰爭的影響是這樣的：

結束中日戰爭乃是二、三年來日本的中心國策，因中國得英美的援助，

直至現在尚無法結束。本來我們打算先征服中國，再以東亞來對付白人種。現在東亞對白種人的決戰的事機，已迫在目前，因而我們必須把結束東亞變

四、

其次是對蘇的問題。

只蘇親善——這不消說是大家一致希望的，問題在於日蘇親善現在有否可能。若是可能的，應如何求其實現。

日蘇國交調整，不消說是有相當的困難的。四、五年以前，蘇聯要求日蘇親善，可是現在的情勢業已不同。中日戰爭的深刻化與德蘇協定的成立，使蘇聯的遠東觀成爲樂天的，因而其對於日本今日提出日蘇親善的呼號，未能穆然接受。

在第二次世界大戰中蘇聯的希望是：避免自身參加戰爭，以增大其自身的經濟力量及軍備力量；參加大戰，便是此大方針的破壞。因此，首先，蘇聯極力設法免除與德國乃至日本作戰。德蘇協定雖已締結，而蘇聯對德日夾攻的恐怖，始終尚未消解，德日曾三圖同盟的成立，尤使蘇聯對此點的恐怖倍增。三圖同盟條約第五條聲明對於蘇聯並無關係，自也不足以消除蘇聯的疑懼。在蘇聯看來，三圖同盟乃是日本進攻的工具。於此蘇聯乃有了由日蘇親善以避免日德夾攻的意向。

其次，蘇聯很明顯的不願意與美國作戰。吾人應毫不躊躇，運用此點，作爲日美戰爭實現的前提條件之一，以求蘇聯不干與中日戰爭。

五、

現在，日本是遭有着有史以來的最大危機。危機不是可以避免的而是應該突破的；避免危機而危機的突發愈不可避免。英國前首相張伯倫便吃了這個虧。突破危機乃是克服危機的唯一途徑，因此，只有對美備戰，終有消解日美危機的可能性。

車站上

張 肝

車站上看到的總是急促的人生；交通工具和燃料深感缺乏的今天，車站上的景像尤見得忙亂愴急。

汽車原使我有些害怕；汽油的氣味是我的一個大敵，加上那種透不過氣來的擁擠，旅途稍長就不免胃部難受，甚至作嘔。在站上購票也是一件吃力的工作。起點的大站，大家爭先，早幾個鐘頭就站在售票的小窗口，有時甚至有人從午夜就等候購第二天的票。小站買票比較少費力，因爲上車的人不多；但神來的車總是裝得滿到，連站一站的空隙都沒有。

不過前一次我在一個小站買票，同道的人却有十五六個，早塞住了售票的那一座「屏風」。都是些農夫工人模樣的，也有婦女。手裏是了舊票的那一厚一屏風。聽口氣是語驚人；談話中間知道是方磨燒了香轉來的。我陡然想到講餐最近的米價！每市石一百五十元；又想到在那裏父親吃兒子的肉的事。而這等人，從飢餓的領域裏來，化上很多的錢來求助佑？（米消費一點寶貴的汽油？）如果神真是一個愛賙助的花臉官兒，他們這種自私的信仰還可以說有一道理。不過這種道理，無論人怎樣解釋，總有點可恥。

好容易買到了票，車也來了；從車裏擁出好多個紹興口音的人，從隨身什物看來，顯然也是去向胡公大帝叩頭的。想目前的米價是每市石一百六十元，餓死已不是罕見的事。正當他們的同胞手足在修廟的命運中沉下去的時候，這些燒香的人還是匆忙萬分，深恐漏一步神殿的門就要關閉。

從汽車站爭先恐後的情形，從這些語驚人，紹興香客的身上，我想到好多地方的社會生活，正如一個戲院子失了火，大家搶着逃命，沒有一個想到拯救一下別的弱者。我的思路又轉個大彎，想起胡克徵支那本——你往何處去？——中所描寫的動人的景像：受殘暴壓迫的基督教徒手挽手迎接慘酷的戮刑。拿這情形和眼前景象一比照，我的心覺得很沉重了。

誕生

張翼人

嘗嘗湯的鹹淡。年輕的姑娘給小女孩子用簪搭橋，囑
裏唱着：

「青春哟！您已及不來小孩頭皮，
但是格外欣喜！
多麼會跳的水珠呀！
忽與滾滾湯在一塊；
化作水花，
沈入海洋博大的愛裏。」

橋搭起來，桌面上照樣一個影子。
乳娘抱小孩，坐在飯桌對面，看搭橋。秋夜的
兩點已靜靜灑了屋瓦。屋外有人從橋頭走過，兩岸
的狗都叫起來。小孩子睜着大眼，看那燈光，不停
地笑；全生命向着光明，充滿着喜悅，恐怕只有將
要開花的樹有這樣地高興。老太太搬了菜進來，有
祖母拿了飯碗進來了，小女孩子的美聲跟着白烟，揚
到窗外。那位小姐拆散了橋，用槌敲碗邊：「吃飯
啦！吃飯啦！」忽然一個長的人跨進門來，小女孩子
跳起來：「姑姑，阿爹回來了。」阿爹的腿給她抱
住了，立刻用頭拄肚皮，嘴裏喊：「要東西！要東
西！東西！」我們的小姐驚喜得忍不住哭了，她
笑着，淚珠掛下來。祖母驚愕地看她底兒子。閃上
臉的笑影好像蹣出來營門的逃兵一樣地秘密與迅速。
乳娘托起手裏的小孩，牽到我們的青年人的面前，
送與父親牽起來，換給祖母牽起來，換給年輕的小
姐牽起來，又壓在小女孩的背上。小孩子出聲大笑
。兩點這時大起來，打在屋簷，好似炒豆。黃昏已
經沉默了好久了，突然被人類的快樂所感動，教一
批一批雨點踏着落葉唱歌：

一
多人的家弄夜飯是很忙的。風從烟肉裏捲進脚
去，鉤出許多濃煙來，廚戶裏太黑暗。灶上的菜油
燈放出綠色的星點，被蒸氣壓迫，縮得很小。老太
婆在外邊尋雞，乳娘代她燒火。圍圍柴糞進灶肚去
，化雪亮的火花。老貓想從乳娘的袴下鑽過去，被
乳娘攔住丟開了。一位年青的姑娘抱小孩，站在門
口。小女孩子跟牢祖母，吵要發飯。火光反映在女孩
子的臉上，照出長的睫毛。秋天的蚊子仍舊哼老調
，在水缸脚滑裏打圈子。落葉從窗格裏吹進來，被
小孩子的亮眼所注意。野狗闖進來，向飯桌四周探
窺了一會，捲起尾巴回出去了。

老太太從外邊進來，恰巧與狗撞一頭。「賊狂
一，牠專心與人講難，阿媽罵狗。」你們猜這隻雞
在那裏？這人家一直插在對岸頭，六十個媽點了三
遍都是多一隻。一角角落落都尋遍了，汗都尋出
，真是笑煞人的；「老太太笑起來同時連來會打
呵欠；她就是咳嗽的時候也不是不快樂的，是一個
十足快樂的人。臉上的皺紋，好像風乾栗子，圍給
風吹過，泛起一番紅。白髮上帶草葯，微微顫動
。祖母忙着發飯，叫孫女兒先拿一把紅洋錢去等在
飯桌上。老太太在菜湯湯上放醬油，正信起一匙，

世界的希望只有小孩子可比方！
金銀財寶我們並不看重珍藏，
我們要在小孩子的心裏翻藏。
——向着太陽我們只認識光芒！」

二

接續幾天的砲聲，天氣仍舊一樣好。貓坐在窗
檻上伸起後腳將臉孔，又在耳尖背後搔癢。窗外的
天空看得屋頂很低，看那許多反映在太陽下面的天
窗好似一塊塊嵌在瓦面內鑽石。立在窗門口的少婦
，現在正在看那銀雲。微風吹動她的頭髮，幾百遍
看她，驚嘆她底美。但是不曉得她是在肚痛。山谷
裏的畫眉鳥伸直喉頭唱歌，特別嘹亮。

「世界的母親啞，您肚裏是什麼寶貝？
是不是好看的鳥蛋，有碧綠的殼，碰着碎
？」

是不是最難得的心臟，叫您天才？
（一大段給砲聲蓋沒了），
美麗的上天呀！你創造小孩子，樣子難看，
最好都改一改。

啊！恰好正要這樣大的頭腦，才多智慧！
我們的少婦覺得陣痛加緊起來，風吹着渾身冷顫。
於是她跳起了窗門。

我們的祖母現在多麼擔心啊！樓上走路的人都
用輕的脚步。陽光現在屋簷上數瓦另，四面窗門全
都關起來；增在房裏面睜開了眼睛。產婦的臉色灰
白，閉闔兩眼，長的睫毛好似貼上去的鳥絨。至於
她所忍受的痛苦誰人說不出。產婦的弟弟匆匆從再
上回來，是一個醫生；橋踏踏動石板。烏老鴉飛

上樹頂，叫三聲，又叫三聲，掠過河，飛入田溝尋泥鑽去了。伯祖母也趕過前進屋裏來，手裏拿了一盞手照燈。一顆火被廳裏的風撥到東，扭到西，忽然跳下墻頭，熄滅了。夜闌來，蟋蟀只不起勁地叫幾聲，後來漸入黃昏，無論大大小小的蟋蟀都是滿口官話了。青年小姐幫老太婆燒火，小女孩坐在一旁。牆裏的蝦正在變色。接生的女人經過灶頭，走上樓梯去。祖父坐在黑暗中，煙管頭上的火星亮一亮，就照出躺在腳邊的黑狗，眼睛朝台門，耳朵向前轉動。後進屋裏的小孩子正在發野性，喊叫得很厲害。但是樓上樓下都很靜。貓跑過房脊。不聽見碗聲。

產婦的慘號男人真是不聽慣的，好像餓貓，喊叫得非常尖銳與刺耳。只有奴隸呼求自由解放才是同樣地用全生命的苦痛喊叫。月亮在樹梢頭微笑起來，好像月光太太，滿臉光彩。許多矮屋尊敬仰攀。夾竹桃的影子一些些在牆壁上清愛起來。我們那隻狗，站起來看月亮，非常自得地甩尾巴。樓上許多脚步移動。產婦發出更可怕的尖叫。狗朝天高叫。這時嬰孩粗野的喊聲已經傳到樓下。老太婆搖着嘴巴笑的形狀真是好看。產婦現在完全疲弱，沒有血色，忽然昏厥了。她覺得好像有人在喊她，不過漸漸地離開聲音很遠了；覺得看到的都是月光。真是平靜的世界啊！

我們的醫生焦勞地在檢查針管，看有沒有氣泡浮在針水上了。祖母的手指尖發冷。初生的嬰孩已靜下不響。極大的骨節頭要好像癩毛小雞。醫生給產婦注射的時候，婦人們都不敢動。老太婆氣都不敢透。產婦忽然張開眼睛，看床外的人，立刻又閉

起了，微弱地咳嗽。呼吸十分急促，用盡力量只說了這句話：「你們要救我的喲！」聽的人全是眼淚了。她已經透不過氣來，醫生仍舊是失望的臉色。人啊！新生命差不多都是從悲劇中產生的。夜多麼長啊！祖父不知已經坐了多少工夫，深夜的冷氣侵進了夾衫。月亮已經斜下去了。醫生俯着手在露天下踱步，狗跟在後面嗅他的鞋後跟。小女孩早在房內睡熟了，沒有人給她掛下襁子，露着臉微笑；有一個蚊子叮在鼻頭上。忽然樓上喊醫生上去。祖父仍舊不動地坐着。不久聞到哭聲，樓板上的脚步極忙亂。

無救了。

她已經犧牲了生命，供獻了新生命。

她已經安息了，靜躺着，現着微笑。

年輕的小姐止不住抽噎，而母親的眼淚流不乾了，並且越發想哭。醫生想勸住母親，但是聽到自己的聲音在發抖。

「媽，莫哭壞自己，她已經盡了最大的使命了。」

三

屍體入殮。直到小雞的多叫了，棺材才蓋闔攏，幾個女人眼睛哭得很腫，好像龍潭金魚。早晨的涼風硬在銅門鈕上，發出細碎的金屬聲。這時蟋蟀叫得特繁。白霧稀薄，夾竹桃的綠葉漸漸分明起來。老太婆坐在廊前扇面凳上，一頭一頭打瞌睡，好似搭木臼杵。死人的姊妹扶着棺材哭得最有調。兩

支白楊陪陪人流淚。小女孩穿着一件白長衫，拖來拖去揩石板。幫忙的人坐攏來吃早飯。聽到斷續的

槍聲，不在意，管白葡萄酒。雲霧得很快，太陽光極微弱地從雲層透出來。吃完酒的人剛舉起碗，忽然槍聲好像掃算盤了。街上有人逃進門裏來了，祖父連叫不好。老太婆醒醒了；所有過去的人人都從被窩裏喚起來，冷得發抖。醫生拿衛生衫亂套，頭向袖口管裏硬塞。

五里外我們與敵人接火了，我們的機關槍手守在楊樹下。瘦竹在晨風裏搖擺，雷鳥鳴着吐歌，山林裏的霧濛濛着眼睛。敵人的馬穿過山路，毛上滾滿細的水珠；忽然聽到口令，立不動了。砲兵將機件卸下來，對我們機關槍地裝砲位。「得得得得……」一顆子彈穿過太陽旗，人跌下馬，馬甩尾巴。砲火轟入竹叢裏，竹葉化為紅的火舌，白烟和霧混在一起。槍聲——噠！——噠！——噠！亂墳裏裏落着楓葉。風學小車叫。三四個戰十筒舖在紅葉上向敵人射擊。盡身身掠過頭頂，消失在矮松樹裏。子彈穿過楓樹，抖瑟的老葉都跌下地去。我們有一分鐘向前潛進。刀割好像狗牙齒，冰晶晶發光。耳朵裏全是子彈彈殼的聲音。太陽光在雲裏而透不轉氣，熱力好像鎔爐，大塊的雲似乎將化為金的溶液。真是偉大的力量啊！「殺！！！！」

三架飛機在天空盤旋，被雲壓得很低。機關槍完全靜了。機聲好像壓殼，又好像錫板。船裏的人和被舖、包袱、皮箱，擠在一起，腳跟踏踏中脚蹩頭，米抬上船頭，船身已非常沉重。別的船開去久了，船上的人心裏都像火燒一樣性急。祖母拉了小女孩最後出來，揀了一條線繩，小女孩出門忽然大哭起來，喊着媽媽。「我要與媽媽同逃的喲！」（本文轉入16頁）

憶孫弼藩同志

呂志堅

大時代的光榮落在那些為抗戰工作而犧牲的青年同志身上；他們的未竟的工作落在我們肩頭。回想起在浙西慷慨成仁於敵手的幾多青年工作同志，覺得追隨他們之後的同志們脚步太艱澀了。讓我們在自己心裏重新翻閱一些悲壯的歷史；回憶青年戰士們的犧牲是一個最好的警傷，是大時代的中國青年們的一種祈禱。我希望每個青年工作人員晨間起來的時候，把殉難的兄弟的故事默念一會。

我們此刻回憶起孫弼藩同志來，在許多為工作而犧牲的同志中間，他的影像特別清晰地在眼前呈顯着。我想，我得把他介紹給一般工作青年，讓他們都接受他生前的課程。他們想到別的成仁同志的時候，總會想到他。這樣，犧牲者得到了最高的酬報；他們的精神佔有了一般青年的心靈。

孫弼藩同志死的時候還只有二十四歲。他是海寧人，在海寧縣立中學畢業以後，就跑到社會上來了。他沉默好學，能够寫作，詞句間洋溢着殺敵鏘好的雄健氣魄。他曾參加本省第三區政工人員訓練受訓，以後轉到嘉興嘉善日報擔任副刊編輯。二十八年八月，他參加了省政工第二大隊第二隊。他沉着地工作，勤進地學習；工作與書本給予他不少感

「本期原稿經浙江省圖書雜誌審查委員會發給

觸，這些感觸常發為詩文。冬天，奉命參加浙西幹訓團訓練，結訓後，派在省政府第三大隊。那時第三大隊正在天目山改寫完竣，當即着孫弼藩同志和程、陳兩同志為海北先鋒組，負責打通天目到海北的新路線。他們三人在十二月十七日出發。到海鹽後，工作已經告一個段落。當時程同志說渡江繞紹興歸來；孫弼藩同志和陳同志二人則冒着危險勇敢地取另一路綫，他們繞豐登廟等處奔向歸途。二十五日到了楊墩，二十六日雨實在太狂大了，只得忍

(本文自15頁轉來)

母一哭哭起來，不定了。祖父關門上鎖，催趕緊走。人都下船，我撐竿了，祖母記得還缺老太太。老太太藏在裏面了。一祖父又跨上岸去，開門找到裏面，老太太還在追來追去捉鴿。天哪！真是好老太太，鴿藏在裏面不是要餓死的嗎？

船轉過橋洞了。鴨在前面伸直頸頭游泳，鴨屁股對着船頭。風大起來。飛機沿山盤旋，突向楓樹林陸然飛下，立刻又仰頭飛高，砲就對準目標攻擊。砲彈開花的地方，許多紅葉飛起來，好像一顆顆不死的心，江上的屋從船頭撲進中船，所有的人都

書雜誌審查委員會發給

留一天。二十七日開預備出發，勿聞聲：寇寇已到上蘇埠。陳同志立刻同當地的一個農夫，出去偵察。孫弼藩同志迅即檢點收拾行裝。誰知這時候寇寇已經分做四路包抄楊墩，他來不及掩避，被敵人的激烈言訓，敵人就把他帶到楊墩安深洞的山麓槍殺，身中七彈，頸部被砍一息。當時備了小船，預備送到楊墩醫治；但是到樟山他就氣絕了。

就這樣一個很年青的有為的同志懷着未遂的壯志離開我們去了。殘暴的敵人給予他的這七彈與一刀，我們應該牢記着；更重要的是，我們要時時想着：我們的青年同志們為誰死？他們把生命奉獻給誰？這一種默念將是一般青年當前生活的最良好的導護與引導。願孫弼藩同志之靈在我們左右！

覺得冷。醫生用毯毯纏在鴨頭遮風。老太太打囉。嬰孩啼叫，從乳娘的手裏換到祖母懷裏，沒有辦法使他靜下。毯子咬飽了風，朝內凸起肚皮。風更大，嬰孩喊得更使人悲痛。船頭激起浪花，吐出許多預言。風怒號着，引船前進。

前進啊！偉大的痛苦仰起頭！
惡人與善人，富人和窮人，醉不帶惡仇！
人倒在地上，車子拉着肥豬打滾。
血塗在地上，願賭探讓太太好好的？
我們沒有田地，石板上無稻可收；
我們只有小孩，為着世界，要教他爭自由！
三十年一月寫此稿象翁新中國並紀念大姊

字 第 三 九 三 號 審 查 證