

(幹部學習材料之十三)

# 學習資料

松江省委宣傳部編

1949.2.1

# 目錄

- 一、張策同志在省直幹部大會上關於反經驗主義的報告 ..... (一)
- 二、為什麼我們必須實行批評與自我批評 (二月七日東北日報) ..... (一〇)
- 三、深入切實的進行春耕準備工作 (二月六日東北日報) ..... (一六)

# 張策同志在省直幹部大會上

## 關於反對經驗主義問題的報告

當提到反經驗主義這個問題的時候，有些同志會想到東北局指示經驗主義是在省級以上幹部中嚴重存在着，許多同志以為自己是小幹部，沒有什麼經驗主義，這樣的錯覺，就會放鬆自己對經驗主義的檢查，到底有沒有經驗主義，為了說明這個問題就要了解下，經驗主義是從那裡來的呢？因為中國社會是半封建半殖民地是落後的，廣大農民小生產者就是經驗主義的社會基礎，譬如最近在建政中少數農民表現對建政有顧慮，認為「偽滿洲國十四年鐵桶似的江山，都垮了，共產黨才來三年，天下是否穩當，大成問題，故而不敢積極參加建政工作，這就是農民的經驗主義的表現，我們同志都是來自廣大農村小城市尤其政治理論水平不高用舊的觀點去看新問題，就是經驗主義，沒有看到今天的新情況，新的歷史條件，偽滿是殖民地他的社會制度，與存在的歷史條件必然倒台，今天東北是解放區，第二次世界大戰後的歷史條件與新民主主義的社會制度，農民不懂這個區別譬如農民認為供灶王爺，才能發財，不供灶王爺就不能吃飯，他不知道打倒封建後就可以發財，譬如他保守種地的方法，不願組織起來，甚至拒絕組織起來，不想信進步的東西比落後的好，不想信民主是真的，我們說天下是人民的，他說還不是你們說了算，這就是農民的經驗主義，這些思想和認識反映到我們同志思想中就是落後守舊的方法，就是經驗主義，因此有檢查經驗主義的必要。

## 一、新的形勢需要我們反對經驗主義

中央與東北局提出反對經驗主義有了很多指示和動員，省委也討論過幾次但還沒有引起所有同志注意，反的不够好，或者還不懂反經驗主義的必要，還不懂得經驗主義對工作的嚴重危害。因而首先要說明新情況與新形勢，需要我們反經驗主義。

1、土改任務基本上完成，戰爭亦推進到關內，這與過去東北直接處在戰爭情況不同了，戰爭將要推向長江以南，我們的任務是用發展生產支援全國戰爭，而這個生產任務也與過去解放區生產一樣，今天工業農業的規模與生產方式都與過去不一樣工業與農業都有整體的計劃，解放區成爲統一的國家規模。

2、我們不僅有廣大農村，而且有大中城市，在抗戰內戰時我們主要是在農村包圍城市與城市作鬪爭，很多同志易於用過去城鄉敵對的眼光去看今天的城市，今天的解放區不僅有鄉村而且有城市，沒有城市就不能支持這樣大的戰爭，東北局提出城鄉要合作，這是新的關係，好多同志不懂這關係所以要在土改中，就進城抓地主鬪工商業，弄得城市蕭條工作大受損失。

3、在八年抗戰中由於敵人分割的環境，各地工作都帶有獨立性，採取獨立堅持辦法，因而各有各的組織，各有各的經驗，各地方都發揮了高度的獨立性，創造性，當時也只能這樣才能堅持鬪爭，今天的情況不同了，解放區統一了，有進步的交通運輸工具，交通的便利使解放區完全聯成一片，因而就可能實現集中統一的領導，許多同志看不見這個現實。還想採用舊的方法，正如中央指出，許多同志想把自己工作的地方，看成是獨立國，自行其事，自作聰明，你幹你的，我幹我的，表現無政府

無組織無紀律，這是很危險的。

4、戰爭的發展使我們的軍隊在技術上有了新的發展，軍隊過去裝備很簡單只是步槍手榴彈，而今天是大砲裝甲快速裝備由游擊戰轉為正規戰，由運動戰轉為陣地戰、攻堅戰，今天的供給運輸比過去也複雜了，過去是手工業，今天是近代化，經驗主義漠視這些新變化，而保守舊的一套拘守成規阻礙工作的進步。

新的情況與新的任務就要求我們的工作作風工作方法都要有新的轉變，不然就完不成新任務，只有用新的工作方法才能完成新任務，而經驗主義是阻碍我們進步的思想障礙，故中央指出經驗主義成爲我們目前黨內最大的危險，中央號召分析認識經驗主義的壞處。指出克服經驗主義，是改造工作的關鍵，就是這些道理。

經驗主義與教條主義同樣都是主觀主義，教條主義是使理論離開了實際，使理論不能發揮指導實際的作用，經驗主義是脫離理論指導的盲目實際，兩者本質都是主觀主義，教條主義在整個中已受到了批判，今天應以反教條主義的精神來反對經驗主義，使我們在思想上從主觀主義中澈底解放，

## 一、要反對經驗主義，必須認識經驗主義

1、經驗主義表現是不適當的誇大了局部性，特殊性，民族性從局部看問題，而看不見整體。

在土改中我們犯了很嚴重的偏向，東北局總結中指出其錯誤就是誇大了東北的特殊性，過高估計了東北封建勢力的龐大，誇大了封建階級的力量，就違犯了毛主席在土改中團結百分之九十的方針，毛主席的思想是中國革命正體的思想，我們打擊到百分之廿五到卅，這就是誇大了特殊性的結果，因

而就要來個糾偏，直到現在還糾不乾淨，侵犯工商業在內戰時抗戰時都侵犯過，也作了總結我們又侵犯了，給許多工商業加上封建殘餘敵偽資本的帽子，這就是從局部看問題，與正體對立，沒好好研究中央政策所致。

我們研究過南斯拉夫問題的文件，鐵托為什麼犯錯誤，因為他不適當的誇大了民族性，因而離開了國際主義，鐵托與國際主義對立，它與蘇聯及新民主主義國家對立，鐵托就滾到帝國主義泥坑中去了。

表現工作中若強調局部開獨立性，就會與整個斗争分離，東北解放了，就不要支援關內戰爭了，如賓縣的民工拒絕進關，逃之夭夭了，因他存在局部本位地方主義的思想他不知道解放關內與解放自己的關係，他就可以無組織無紀律自由行動，他不懂東北的解放沒有全國解放區的配合是不可能的，沒有全國的解放東北的解放也是不鞏固的，他孤立的從東北看問題，把東北與全國對立，某些地方存在後方可以鬆口氣，什麼都可鬆下來，這都不是從整體看問題的緣故。

昨天貿易局同志講，購糧中願統購，不願自由購，願賺錢不願為群衆服務，商人願意賺錢，我們的貿易局也願賺錢，不能區別經驗的好壞，重複去年錯誤的經驗，因為他不能接受新的事物，他不學新民主主義國家商業的性質，與私人商店的原則區別，因襲商人的思想與作風，願看到自己賺了錢，不願看到農民經濟得不到國家經濟的支持，而生產下降，他不知道農民的生產情緒提高了，對國家財富的增加，對無產階級的利益有多大，這就是看問題的方法不能從正體出發，不能分別主要與次要，局部與正體，正如中央說的，經驗主義是目光如豆。

上述錯誤如得不到糾正時。就採取無組織無紀律的辦法如鐵托一樣是很危險的這是一。

2、經驗主義第二表現是用不正確的態度對待經驗，每個同志都少有些經驗，這是好的，這經驗是工作中奮鬥得來的，不能反對經驗，但如果不正確的誇大了一時一地片面經驗，或者機械的搬運這些經驗，隨時隨地用老一套的方法用舊方法處理新問題，也要犯錯誤。

在土改中也有機械搬運經驗的錯誤，在土改中會有突破政策的思想，以爲突破政策才能發動群衆，把政策看做束縛群衆的東西。

及至土地會議後有了土地法大綱，政策澈底了，還是要突破政策，結果是侵犯中農利益，侵犯工商業殺人過多，打人普遍等。還有些同志以毛主席的「矯枉必須過正」的話作爲根據，發展錯誤，有經驗主義的同志還表現自滿自足，自高自大，輕視理論，輕視馬列主義與毛澤東思想的學習，如貧僱農就是真理貧僱農說了算不正確的理解給貧僱農當學生，把農民捧上了天，實際上是解除了共產黨武裝，不懂得馬列主義對農民的基本的觀點，農民是分化的階級，是小資產階級，是動搖的階級，自己不能解放自己的階級，離開基本理論亂來一通名之曰創造經驗，實際是作了農民的尾巴。

在執行生產政策上主要問題是如何把農民的生產積極性提高，就不能一方面提倡生產，另方面又破壞農民的私有習慣，不自願兩利的強迫組織，甚至集體喂馬，歸大堆，嚴重的打擊了生產積極性，領導上抓的越緊農民情緒越不高，反而不組織的地方生產到還好，強迫的地方倒荒了地，沒強迫的地方反而沒荒地，這說明了我們不懂農民是小生產者是私有的群衆，毛主席說：「現階段的一切設施是一般的鞏固私有，不是一般的破壞私有。」犯上述錯誤的原因，就是沒有學毛主席這一條於蘇聯恢復生產好的經驗我們也沒有注意去研究，有的同志還輕視學理論，認爲作實際工作的用不着理論，或者把學習理論看成是弄教條。有部份同志不願學習現成的理論，很英雄氣概的要自己去創造摸索一套，結果工作

走了灣路受了損失豈不知世界革命一百多年來的經驗有馬恩列斯已有經驗、中國革命廿餘年已有毛澤東思想，這些理論可以作爲我們工作中的指針，只要好好學習，工作可以少受損失的。

3、經驗主義表現在工作中政策思想的盲目，許多同志在工作中不能區別是非，開起會來公說公有理，婆說婆有理，自己也不知是誰有理，左右搖擺，看風使舵，毛主席說經驗主義很容易作教條主義的俘虜，就是這個緣故，因而他對問題是反覆無常，從複雜現象中找不出原則的區別，把現象當做經驗，不懂現象與經驗區別在那裡，經驗是事物發展規律，如有些同志叫喊說農民的極端民主化嚴重，如果普遍的極端民主化嚴重，今年公糧爲什麼能順利很快完成，建政工作也順利進行，究竟是極端民主化嚴重呢？還是不民主嚴重呢？從歷史上發展來看，從複雜現象中一研究農村中不民主的工作風還是普遍不好的，我們不能被部份現象所迷糊，故要充分而正確的發揚農村的民主，培養村屯幹部的民主作風，只有村屯幹部的民主作風提高了，才能減少極端民主的現象。

經驗主義的思想根源是農民手工業者落後的思想反映，他的工作方法是保守落後的。

### 三、用什麼辦法克服經驗主義

1、要學習馬列主義的理論與毛澤東思想，用馬列主義毛澤東思想作鏡子來檢查我們有沒有經驗主義，土改中毛澤東思想是叫我們團結百分之九十，而我們是團結了百分之七十打擊了百分之廿幾，結果來了個糾偏，毛澤東思想是打倒封建發展生產，我們在土改中忘掉了發展生產，畏懼不徹底；打擊面很寬，農民大吃大喝反而造成生產中的困難。

爲了學習理論，必須糾正一種偏向，把學理論看成是教條主義是不對的，經驗主義就怕人家學理論，給學理論的人帶上個教條主義的帽子。教條主義是用不正確的態度對待理論，有的同志開始學理論，雖與實際聯繫不够，但我們應該鼓勵，不能戴以教條主義的帽子，搞工商業的同志也應搬開馬列主義學習，在這一方面蘇聯已有很好的經驗。

中央的指示文件決定，有的同志認爲不適合我們地方情況，不能解決我們這裡的問題，是非常不對的，中央的各種指示文件決定，本質是理論性的，帶整體經驗的東西，把理論光看成是大本書也是不對的，有理論的同志要學習實際工作，充實理論的內容，有實際工作經驗的同志，應該好好學習理論，把自己的實際經驗上升到理論，在黨內應提倡學習理論的空氣，好多同志滿足於老革命老幹部老資格不發展，是不能適應新的工作的要求是很危險的。

2、實行全黨的集中統一，克服無組織無紀律的現象，只要全黨集中統一肅清了無組織無紀律，經驗主義就無立身之地。

無組織無紀律現象之嚴重存在這是因爲過去分割獨立的環境，養成的舊作風，今天的新情況是我們工作發展了，黨內小資產階級知識份子的成份增多了，如何集中統一，中央指出，克服無組織無紀律的基本關鍵，是建立請示報告制度，過去我們的請示報告制度是自流的，可以報告可以不報告，今後應轉變。

請示報告制度不僅對上級有好處，而且對自己的工作好處很大，過去我們不請示不報告時，工作作過去也不知作的什麼東西報告制度，就是要總結回憶分析，使自己的工作能得到改進，省委幾個月來給東北局作了幾次報告，作的很不好，本身對於問題的研究分析不够，這個時期各縣都向省委作了報

告，這是很好的，但這些報告分析研究還不够，還沒有從工作現象中找出規律來，得出經驗來，將來需要努力可以作好。

除報告制度外，各部門領導機關，還要規定自己的工作計劃，不要盲目的進行工作，否則不能研究問題，領導不僅表現在決定上面，而重要的是克服各種困難，去實現決定，不能克服困難，決定就不能實現，要達到集中統一就要與困難作鬪爭。

領導上要實行科學分工，科學領導，過去是一攬子工作方式，現在不够了，需要領導機關的工作。

在這樣請示報告下並不防害個人與部門的積極性和創造性，創造是要在中央政策指示下發揮，離開了中央的指定決定，都容易犯錯誤的。

3、批判經驗主義的危害性，及反對經驗主義，中央寫了好多指示文章，在我們全省幹部中好像影響不大，沒引起同志們應有的注意，還沒有像對教條主義那樣痛恨的批判，我們現在號召全省所有同志及各部門，都要好好學習與批判經驗主義，大家揭發與認識經驗主義的危害性，檢查我們工作中的經驗主義，對之加以仔細的分析與研究，只學理論不批判經驗主義就失去了實際意義，要發揚批評與自我批評（但不是過火的鬭爭）必須克服經驗主義才能改進我們的工作。

4、學習理論克服經驗主義是爲了適應我們目前工作的需要，目前工作的需要，就是發展農業生產，工業生產，好多同志不懂技術，對業務不精工作外行，學習反對經驗主義，就是要使我們同志都變成內行，在這個基礎上改進提高工作方式，接受新的事物，開動腦筋，對待自己過去的經驗加以正確分析估計，用新的經驗去代替舊的經驗，區別好壞經驗，經常改進工作完成生產任務。

還要知道我們現在實行的是新民主主義，不久還要向前發展實現社會主義，希望同志們要好好學習，及時跟上去，誰不能跟上去，誰就要落伍。

# 為什麼我們必須實行批評與自我批評？

在中共中央和東北局的正確領導下，經過了三年艱苦曲折的奮鬥，我們已經獲得了了解放全東北的偉大勝利。東北的勝利，給東北人民帶來了真正和平民主的生活，同時也帶來了更為複雜的多方面的任務。在這種新的任務前面，我們如何繼續前進呢？重要的而且是不可缺少的條件，就是必須在我們的工作中間，堅持實行批評與自我批評。

毫無疑問，我們是為人民服務因而受到人民擁護的革命隊伍，在開闢和建設東北解放區的事業上，我們已經做了許多工作，而且有了很大成績；東北的全部解放，就是最有力的說明。但我們無產階級黨對待工作的態度，就是永不滿足於已有的成就，而要不斷前進。我們決不能因為東北已經完全解放而就背上自驕自滿的包袱，以為從此萬事大吉，再不需要嚴肅謹慎的經常檢查和克服自己的缺點。必須清醒地認識：現在我們各方面的工作中還有缺點，甚至還有某些嚴重的錯誤。這些缺點和錯誤，有的是由於不能適應新的客觀情況所造成的，例如我們大批幹部開始從農村轉到城市，面對城市中許多錯綜複雜的新事物，不能不是生疏的，不能不經過一段摸索的過程，並且要在摸索的過程中或多或少的走一些彎路。另外還有些缺點和錯誤，則是由於在我們許多同志的思想作風上，還相當濃厚地沾染着舊社會帶來的各種非無產階級意識的思想灰塵，這種思想灰塵如果堆積的太多，就必然要

閉塞我們頭腦，模糊我們視線，會造成許多可以避免的混亂和錯誤。

我們在掌管城市和經營各種近代化企業的工作上，曾經存在過相當嚴重的缺點，雖然這些缺點現在多已克服或正在克服中，而且在城市底某些方面的工作和某些重要企業的生產，甚至已經超過了僞滿及國民黨時代的水平，但我們仍還不能說是所有的缺點都已經完全克服。同時我們的工作是每日不停地前進，新的情況新的問題是每日不停地發生，因而出就每天都還有因為未能完全適應新的情況而產生新的錯誤或缺點底可能。在這種情況下，我們如果不實行及時的公開的批評與自我批評，如果不以嚴肅態度對待我們自己所有一切的缺點或錯誤，我們就將不能從自己做過的工作當中得到最有用的教訓，不能使我們的工作少走彎路，少重覆錯誤。

在日益發展的革命形勢下，大批新幹部不斷地從廣大的工人、農民和知識份子群衆中湧現出來，他們一方面是補充和壯大了革命隊伍（這是主要的），另方面也不可免地帶進了若干非無產階級的思想意識。在革命鬥爭中久經鍛鍊的老幹部，他們絕大多數有著更堅強的黨性，是革命隊伍中的骨幹，但也有很小一部份老幹部思想保守落後，他們不能在革命的進軍中發揮積極的骨幹作用，反而為舊社會的思想影響所征服所同化，喪失了無產階級堅定的純潔的革命品質。在這種情況下，如果沒有經常的尖銳的批評與自我批評，隨時提醒大家，抵抗和清掃各種舊社會的殘餘思想對我們的襲擊與侵蝕，那麼我們生氣勃勃的革命隊伍就將漸漸地受到腐蝕，我們的革命事業就將因為革命隊伍存在舊的弱點而不能順利地前進。

以無產階級為領導的中國革命事業，不是簡單的以取得政權為終極目的，而是要在戰勝美帝國主義卵翼下的國民黨反動統治之後，還要進一步建設一個燦爛光明的新社會。中國新民主主義社會（現

(在)與社會主義社會(將來)的建設，既須要依靠高度發展的物質基礎，又須要依靠高度發展的馬列主義的思想水平；批評與自我批評是克服我們工作缺點、推動物質建設的有力的武器；同時又是通過新生對腐朽、前進對落後的思想鬭爭，提高幹部和群衆的思想水平，進行無產階級思想建設的重要環節。因此，實行批評自我批評，這不是一個可有可無的工作上的方式方法問題，而是鑑定我們無產階級的思想品質與政治品質的一個重要標誌。

有一種意見認為：『家醜不可外揚』，批評與自我批評是可以的，但不宜於公開進行。——這種觀點是不是正確呢？

反動的階級、政黨和個人，不敢公開暴露自己的真象，因為他們的本質是反動的，目的是自私的，行為是虛偽的，内幕是黑暗的，他們的東西見不得太陽；暴露了他們的真象，就無異宣佈了他們政治上的死刑，因此他們是不能也不敢公開實行真正的自我批評，與此相反，對於革命的階級、政黨和每一個革命者，我們的事業是正義的，我們的目標是純潔的，我們的行為是光明磊落的，毛主席經常教育我們，除了『全心全意為人民服務』以外，我們再無其他要求和目的，因此我們不但沒有必要隱藏自己的一切真象，而且我們還歡迎揭露任何存在在我們身上的缺點，以便從而能够克服這些缺點，使革命的隊伍更趨堅強，使人民的事業更快進步。

如果我們對於自己工作中缺點實行了正確的公開的批評自我批評，那就表明我們不但已經具有了正視自己缺點的勇氣，而且已經找到了克服這些缺點的正確途徑。如果誰要提出這種或那種藉口來抗拒公開的嚴肅的批評與自我批評，那麼我們就有權利向他提出一個問題：你懼怕揭露事實真象，不敢實行自我批評，究竟有什麼不可告人的目的呢？當然，在我們革命隊伍內，『不可告人』之目的，

是不存在的。

有一種意見認爲：實行批評和自我批評是可以的，但只可抽象地一般地批評，不可以針對某人某事某物，實行尖銳具體的批評，因爲這種批評會損害某一部門或某一同志的威信，會影響同志間內部的團結。——這種觀點是不是正確呢？

當然，批評自我批評必須是善意和建設性的，批評自我批評的目的，絕對不是爲了要打擊某一同志或某一部門，更不是要在革命內部製造糾紛，挑起不和；但是我們革命隊伍的鞏固團結，是建築在共同一致地思想原則與政治原則的基礎上，不是建築在無原則的遷就和虛偽的應付上。只有從根本上克服了一切原則性的分歧，取得了政治上的完全一致，才是保持我們革命內部鞏固團結的唯一正確的方法，把無原則的『有了缺點不批評』看做是維持內部團結的一種方法，這是對於團結問題的一種庸俗化的曲解。

假使爲了改進我們的工作而實行嚴肅地尖銳地批評，以至必須使某些同志感覺不愉快，那也是不可避免和不足畏懼的，自然我們應該尊重每一個革命同志，但是我們更應該尊重整個革命事業的利益。爲了保護多數人的利益而批評少數人的缺點和錯誤，這完全理所應當，無可非難。一個真正的革命者，假使僅僅因爲自己缺乏經驗或缺乏認識而產生了錯誤，那麼他對於這種幫助他克服錯誤的批評，正應該是愉快和歡迎的；假使他聽到對自己的錯誤批評以後，不但不能虛心接受，反而表示抗拒推諉，甚至對於批評他的人懷恨在心，尋求報復，那麼我們就有權利向他提出一個問題：你爲什麼對你個人或本單位的得失看得如此重？對於整個革命事業的得失却看得這樣輕？

進行批評自我批評的最大的思想障礙，是把批評當作一件只有損害而沒有好處的事情，有一個

紡織工廠，曾經因爲東北日報記者如實地報導了該廠的某一些缺點，他們就大爲不滿，甚至要拒絕東北日報記者再去採訪。成績是願意多報一些，缺點和錯誤則總想少報甚至不報，這種『報功不報過，報好不報壞』的思想，相當普遍。我們冷靜地想一想：這能算是一種『實事求是』的工作作風嗎？

假使身上已經有了病症，那麼最需要的事情應該是趕快請醫生檢查診斷，以便對症下藥，及早治好病症。假使已經有了病而還要拒絕醫生的檢查療治，反而認爲這是保持自己健康的正確方法，這豈非自欺欺人？但我們許多同志，對待自己缺點的態度，却往往是更樂於『諱疾忌醫』，並且自以爲得計。但大公無私的歷史先生將會最後告訴他：這不是聰明而是愚蠢的處理問題的方法。

去年東北日報曾經一度展開過批評與自我批評，但開始不久後又漸漸少了。難道我們的批評自我批評已經很足夠，再不需要繼續進行了嗎？難道我們的各種工作都已盡善盡美，再無自我批評之必要了嗎？當然不是！我們在土地改革，職工運動，以及文化教育等各種重要工作上，均會產生過若干或左或右的原則性的偏向；而無政府無紀律的錯誤現象，則更是屢見不鮮，這些偏向和錯誤，雖都已在中共中央和東北局的指示之下，得到了基本的或是某種程度的糾正，但許多同志（不是一切同志）對於自己錯誤底深刻檢討與嚴肅的自我批評精神，則還是非常不够。有的是對錯誤採取了漠不關心，不負責任的態度；有的是對錯誤採取了口是心非，堅持不改的態度；有的是對錯誤採取了躲躲閃閃，推諉掩飾的態度；當然也有公開坦白進行自我批評的。我們報紙對於各種思想錯誤及工作缺點的批評自我批評，是顯得非常不够，非常無力。

爲了推動工作，教育幹部和群衆，我們必須認真學會正確利用批評這一馬列主義的銳利武器，大膽而又負責慎重的展開批評自我批評的工作。

在工作報告或新聞報導上，我們不但要報告或宣傳成績，用成功的經驗來引導並鼓舞人民大眾前進，抓緊這主要的一面；另外還需要報告或揭露自己的缺點和錯誤，以便從失敗中接受經驗教訓，提高大家的認識和警惕，避免以後再蹈「覆轍」。

我們必須堅決反對無理壓制批評和自我批評的現象，我們要支持那些爲了公共利益提出批評，因而受到打擊的人，要保護一切同志正當的上訴權利，允許任何同志對於他所認爲不正當的事情，直接向上級組織提出負責的申訴，對於這類申訴，有關方面必須負責處理和答覆，不得拖延推諉，更不得壓制報復。我們必須懂得：革命是大衆的事，只有發揚民主提高一切革命工作者的責任心和主人翁感覺，我們的事情才能辦得更好。

## 深入切實的進行春耕準備工作

去年十月東北局召開的高幹會，及十一月政委會召開的農業生產會議，總結了東北解放區農業生產中的各項問題，並作了決定，製定今年的計劃。幾個月來，各級黨委與政府根據東北局總結決定的精神，對各地在領導農業生產中有關方針政策及組織起來等問題，進行了具體的檢討和總結，並對今年的農業生產作了一些準備工作，如製定新的生產計劃，丈地發照確定地權，動員農民實行選種，漚糞積肥，保護與調劑耕畜，籌劃水利工程，開辦農業學校，建立農事試驗場，組織副業生產，加以按土地等級徵收公糧，執行了符合獎勵勤勞增產的政策，已開了或正在籌開勞模大會，更進一步動員與組織農民的生產。所有這一切，都是有利於今年農業生產的。如果說去年處在蔣匪殘酷的破壞與龐大的戰爭動員之下，由於我們黨政民的一致努力，仍使農村的生產獲得一定的發展，支援了東北解放戰爭的澈底勝利，那麼今年處在東北全境解放的情況下，只要我們毫不放鬆的，十分有效的利用這種安定的環境和有利條件，一定會使今年的農業生產提高一步，更有力的支援全國人民解放戰爭與進一步改善東北人民的生活。

目前春節已過，各地對進行春耕的各種準備工作，必須提到更加重要的地位，領導上應動員大批幹部深入農村，確實進行檢查，農村中一切其他工作，均應圍繞這一中心環節去進行，以便不失時機的迎接即將到來的春耕運動。如有些地方開始組織大糞場或大糞公司，以便利用城鎮的大糞，這是很好的，應加提倡。在積糞不多的地方，應動員農民把現有糞肥有重點的上到地裡，強調上糞面積的百

分比，把有限的糞肥過分的分散，是沒有好處的。去年某些地區由於種籽不好，莊稼吃了虧，已引起農民群衆的注意，在秋收時期，各地多已進行選種工作，但某些災荒地區，種籽仍成問題，特別是特種作物的種籽問題，均亟待解決。各級政府應切實了解情況，迅速予以調劑。去年東北解放區雖然一般收成不壞，但受害的地區也不少。加以新收復區長期遭受蔣匪的蹂躪劫掠，缺乏糧食及馬草料的現象仍然存在着。各級政府必須立即通盤籌劃，進行防止春荒的準備工作。除設法調劑食糧外，更應積極發動農民進行副業生產，農貸應即有重點的及時發放，並在籌劃興修水利工程中，擬定以工代賑的辦法。在新區土改中，應嚴防破壞與浪費現象，而將分浮與生產緊密的結合起來。由於戰爭的影響與疾病死亡，東北全區無論老區新區，普遍感到耕畜的缺乏。這一問題必須引起各地嚴重注意。目前應該而且可能作到的，首先就是保護現有的耕畜，依據各地情況，動員農民搭蓋牛馬圈棚，訓練獸醫人才，建立耕畜防疫組織，省設牲畜防疫所，進行防疫注射。最重要的是準備足夠的馬草料，提高耕畜的體力，防止其餓病致死。其次就是在境內外購買與調劑耕畜。而為農業生產長期着想，更須有組織有計劃的進行繁殖工作。除選配好的馬種牛驥種外，應該以區為單位，開始有重點的建立專門的牛馬配種站，對繁殖牲口與添進牲口的，要在負擔與稅收等各方面給以適當的減免，以資獎勵。

上述幾個問題都是春耕前急待解決的迫切問題。我們深信各地一般的會注意及此。然而必須指出，領導農業生產，是極其複雜細緻的工作，不能只限於一般的號召，一般的提出問題製定計劃，而要根據需要與可能的條件，提出切合實際的具體計劃，並克服一切困難，動員和組織千百萬農民準確的為實現這些計劃而努力。譬如在去年生產總結中，有些地方一個縣估計購入耕畜數萬匹，一個省則估計購入耕畜數萬匹，而忽視了一年來耕畜死亡的嚴重情況。而在今年生產計劃中，一個縣動輒擬定購

買耕畜五六千匹，這就忽視了東北全境普遍缺乏耕畜的具體情況。當然這裡不是說在東北境內調劑耕畜成爲不可能。相反的我們認爲適當的調劑是可能的必要的。然而如果把購買耕畜作過高的估計，並基此而製定過高的生產計劃，那就會是不切合實際。對副業生產也是如此，也是必須了解具體情況的。東北工業較爲發展，農村自然經濟較爲薄弱，一種新的情況的發展，都有可能直接影響副業生產品的銷路，因此組織農民副業生產，必須經常考慮到這一特點，以免某種副業生產品在一定情況下失掉銷路。不僅如此，即在一般農業生產方面，也必須考慮到與工業生產配合，與城鄉物資流通配合，與出口貿易配合。由此可見，不了解當地情況，不了解開闢情況，關門訂計劃，盲目搞生產，都會是不切合實際的。

此外，關於組織勞動互助，也是今年組織農業生產中一個極其重要的問題，值得各級黨委和政府在領導上深切注意。在去年夏鋤和秋收中我們曾強調的反對了在插犋換工中強迫命令的嚴重現象，這是完全必要的，今後也還要繼續防止和克服這種現象，但是某些地區某些幹部都有一種錯誤的了解，從而片面的強調「自願」，否定去年組織勞動互助的積極作用，實際上是放棄領導，形成自流，這種看法，也是極端有害的。在東北特定的耕作方法和人力畜力均較缺乏的條件下，只要堅持自願兩利的原則，提倡比較小型的按季節性的插犋換工是不僅能够而且應當推廣的。尤其當目前農民群衆對私有權的顧慮已基本上打消的情況下，更應向農民普遍的宣傳和說明勞動互助的好處，介紹典型生產小組成功的經驗，積極的說服和引導農民走向合作互助的道路。這樣，無論是對提高生產力和團結教育農民，都有其積極的重大作用。

今年春耕前後，將會有大批幹部抽調出來，到關內新解放區去工作，現在有些地方已開始集中學

習，當此幹部調動比較頻繁期間，將直接影響春耕的領導與準備，像現在有些地方已發生的，由於領導上對此問題重視不够，幹部情緒相當波動，不安心於現在的崗位，等待進關。表現出不同程度的鬆懈現象。這是急待克服的，各級黨委應積極的採取有效辦法，普遍的對幹部從思想上進行深刻的教育，即使決定要調動的幹部，在尚未集中以前，仍應說服他們安心工作，對決定留下的幹部，更要高度的發揚他們的工作熱情，很好的動員和組織他們深入群衆，和東北人民一道，參加偉大的生產建設事業，一切農村工作的部幹，更應抓緊時機，不懈的組織農民進行春耕準備，以便在春耕到來時，迅速全力轉入領導春耕運動。目前這一問題能否順利解決，對今年春耕準備的好壞，具有決定的意義。

總之，在東北全境解放，土地改革勝利完成及去年生產運動的基礎上，毫無疑義的，今年進行農業生產，是具備着許多基本的有利條件。然而由於蔣匪的殘酷掠奪，由於戰爭對人力物力的消耗，由於自然災害所造成的損失，農民生活與生產中的困難，絕不容我們稍有忽視和鬆懈。任何盲目樂觀的看法，都是極端有害的。目前東北解放區耕地面積尚未達到戰前的數量，一般產量亦未達到戰前的水平。爲了支援日益逼近的全國革命戰爭的勝利，爲了進一步改善廣大人民的生活，我們必須更加百倍的努力，把東北的農業生產在現有的水平上迅速提高一步。並爭取在今後三年內恢復並超過戰前水平。『一年之計在於春』，這在農業生產上具有極大的意義，我們希望各地黨政機關把當地的具體情況（包括與政策有聯繫的群衆思想情況在內）更深入的瞭解一下，把去年的生產經驗更仔細的總結一下，把今年的生產計劃更切實的釐訂一下，密切結合當前召開勞模會，選舉和建立鄉村人民代表會議等各種工作，更好的把千百萬農民群衆動員與組織起來，爲完成增產一百六十萬噸糧食而奮鬥！

