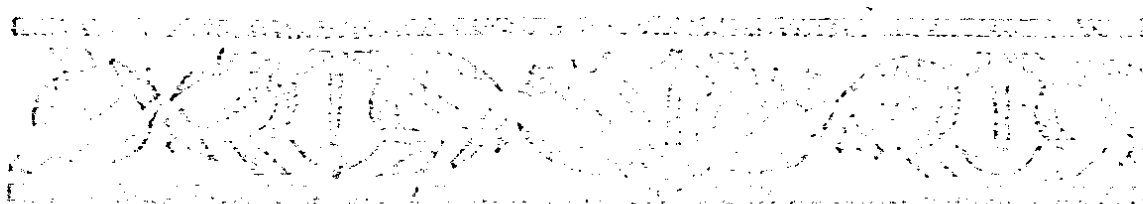




職工讀物之

新唐山日報出版社版

新唐山日報出版社版



# 目 錄

一、新勞動態度的模範.....	穆青
二、勞動旗手甄榮典.....	華山
三、戰鬥和生產的旗幟.....	煌頤
四、女工的榜樣.....	常工
五、「劉伯承工廠」運動.....	華山
六、不屈的苦鬥.....	常工
七、團結和教育工人的核心.....	濟臣
八、「速度就是生命」.....	汪溪

# 新勞動態度的模範

穆青

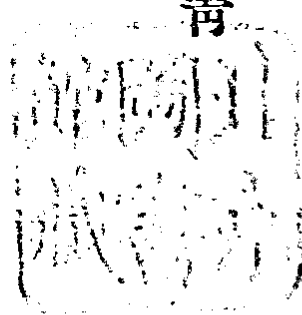
## ——趙工人的旗幟趙占魁



一九四二年的九月，由於中央職工委員會的介紹，我第一次訪問了模範工人趙占魁同志，那時候，他正在一個離延安三十里的農具工廠裡，用兩匹馬力的汽風爐，經年累月的生產着農具和軍火，沒有想到，整整六年後的今天，在解放區代表大會的代表團裡，我又會見了這位素識的英雄。看起來趙占魁的鬚髮已經斑白了，眼睛也開始近視，可是在這六年巨大的變化中，趙占魁同志却一直沿着黨

所指引的道路，成爲中國工人的一面光榮的旗幟了。

回憶六年前的情景，追憶這位英雄的故事，我感到衷心的愉快。



## 驚人的力量

二

六年前——一九四二年，正是中國人民遭惡毒抗日戰爭最艱苦的時代，當時的陝甘寧邊區更處在日寇和國民黨軍隊的四面包圍之中。由於經濟上敵人的嚴密封鎖，一切物資來源均告斷絕，爲了自力更生，繼續抗戰，邊區一百五十萬勞動人民，當時在毛澤東同志的領導下面，正開展着蓬蓬勃勃的大生產運動。首先在農業上發展生產保證了邊區軍民足夠的糧食，接着便提出工業品的「自給自足」，號召全邊區的職工用自己的力量戰勝一切困難，增加工業品的生產。這一任務在當時邊區薄弱的工業基礎上，是相當困難的：第一是原材料的來源困難，第二是技術設備的限制，因此如何在這些困難的條件下，發揮工人們的智慧和創造，提高他們的勞動熱情；使之改進技術；增加生產，却是一個非常重要的問題。因此在工人當中當時很需要發揚一種新的勞動態度，那就是能夠認識自己主人翁的地位，自覺的愛護工廠、團結工人、努力生產、提高技術的態度，同時也是一種老老實實，埋頭苦幹，一切爲着革命利益，不計較個人得失的無產階級的寶貴的品質。而當時的趙占魁同志，從長期的工作攻險中證明，正是具備這一勞動態度和寶貴品質的典型。因此，他的事蹟發表後，很快的就被當作了教育全體職工的最具體的教材，而趙占魁同志，作爲工人階級最優秀的模範和榜樣，也開始被人敬愛着，並向他學習。

由於趙占魁同志的出現，可以說使我們黨的政策，和群眾的實際行動結合起來了，和群眾的熱情

及積極性結合起來了，這樣就給邊區的職工運動開闢了一條寬闊的道路。它的作用不但鼓舞了邊區工人高漲的勞動熱情，提高了他們的政治覺悟，而且大大的推動了整個邊區的工業建設，向前發展一步。

這是一種驚人的革命力氣，而這種驚人的力量，却建築在黨的正確領導，和全體職工的積極行動上面，同時也建設在趙占魁同志的模範作用和先鋒作用上面。

## 光榮的路程

趙占魁同志的一生是勞動的一生，而他前半輩子的生活是牛馬生活。他今年五十二歲，是山西省定襄縣人。小時，由於家貧如洗，加上高利貸的重壓，父親一直飄泊在口外，年老的母親爲了生活也不得不離開家庭給人家洗衣做飯。趙占魁兄弟四人，他排行第三，從十二歲起就和兩個哥哥一起給人家當雇工。雖然全家勞動，但得來的血汗錢，除了還高利貸和繳租納稅以外，剩下的不夠糊口，因此他的四弟自小就不得不送給別人。

趙占魁十七歲那年，父親被鬻下來的破幣洞砸死了，他二哥聽到這消息，連夜奔喪，不幸在途中又被水淹死。這兩樁慘痛的事情，強烈的刺激着趙占魁的心，他想掙扎一下，突破這窮困的牢籠，於是就在這年離開了家，去給一個鐵匠當學徒，終年伴着風箱鐵錘，飄走在天鎮、陽高一帶。

三年後，趙占魁又空著兩手回來。那時他二十歲，到太原做泥水小工，後來又在太原銅元廠裡當學徒，幹了八年，二十九歲開始就到兵工廠學翻沙，每天工作十二小時以上，工資最多的時候才每月十二元，扣去伙食房租，就所剩無幾。舊社會中，工頭對待工人是非常毒辣的，勸不動就罰工，罰了不但沒人管，請不下假曠了工，一天就要罰三天。趙占魁是個老實人又害怕失業，迫使他當做牛馬，一點不敢挑步。雖然這樣，到一九三二年工廠減產時，他既沒有人情，又無錢活動，還是被工廠開除了。三十七歲這年，就是他失業的一年。

三十八歲時，好容易才在同蒲路介休車站修理廠當了名鐵匠，好歹幹了三年。一九三八年初，日寇佔領了同蒲路，便跟鐵路工人一起，流亡到西安。這時他聽到延安是共產黨領導的地方，是工人的家，便由一位鐵路工人的介紹，在三八年五月，進了延安吳堡青關班的職工大隊，不久就來到了延安。

在延安他被分配到工人學校學習，這是他從來沒有想到的事，活了四十多歲，當了半生牛馬，翻空居然進學校讀書了，他非常感動，在討論會上，他把過去所受的苦楚，和今天的情況做了個對照說：「在舊社會中，我的血快被擠乾了，而今四十二歲才找到了自己的家。」於是趙占魁同志，努力學習積極學習革命道理。事實的教育，使他牢牢的記住了一條：只有共產黨領導工人階級鬧革命，受青澀的人才會翻身，有一天他向黨委的一位同志談話，他伸出兩隻粗大的手說：「共產黨不要說這與我。」那位同志親切的回答他說：「老趙！無產階級就是靠兩隻手來創造世界的。」老趙聽了這句

話更是信心百倍的要求參加共產黨。

由於他老實忠誠努力學習，當年十二月，趙占魁就成爲一個光榮的共產黨員。

三九年春天，毛主席號召開展生產運動，他便和另一個老工人崔鎮貴，一同去找領導同志，要求參加生產爲大家製造工具，早點爲黨爲人民出點力，領導同志熱心的勸導了他，許允叫他再好好學習，到六月間，邊區政府爲了發展生產，創辦農具工廠，調他去當翻沙工人，他興奮得激動地說：「這可有了爲黨出力的時候啦。」當他跟另外三個同學離開學校的那天晚上，黨中央委員，職工運動的領袖張浩同志又把他叫去，親切的叮囑他們說：「工廠就是公家辦的，它是爲人民服務的，也就是人民自己的工廠。你們都是優秀工人，要好好幹。好好愛護工廠。」

趙占魁同志就把這些話一個字一個字的牢記在心裏了，並變成了實際行動。

## 像爐火一樣的勞動熱情

趙占魁一走進農具工廠，就忙於繁雜的創建工作，不久工廠開工了，他便在兩千度高熱的熔鐵爐邊辛勤的工作着，他驚人的勞動熱情，像爐火一樣，一直熊熊的燃燒，從不減息。一年又一年，無論在什麼情況下，他看守着熔鐵爐，熔化着堅硬的鐵塊，正像他用高度的勞動熱情，熔化着一切困難。二樣上老趙是從火裏煉出來的。人們對他的這例評語，一點不錯。

化鐵看熔爐，應當說是一種最苦的勞動，再加上當時邊區技術和工具的困難，就顯得更加艱苦；特別是在炎熱的夏季，守在兩千度高熱的爐旁，頂着火一樣的太陽，那滋味是不可忍的，可是趙占魁同志却始終在這種高熱下工作着，而且爲了抵抗爐火的烘烤還不得不穿着冬天的棉衣（邊區沒有石綿衣）。從早到晚，老趙的全身像浴在汗水裡，棉襖被汗水透濕了，結成一層層很厚的白鹽；草帽也被汗漬得破爛不堪，但趙占魁同志從沒有鬆懈過一分鐘，也從沒有叫過一聲苦。他是這類的驍子，一切工作都隨着他在勞動，因此他常常不停的工作十二個小時以上，有時甚至連飯也顧不上吃。平時，他總是打赤腳以前以爲一個起來，上工比別的工人上得早，下工時總讓別人先走，然後自己收拾了所有的工具，再開着工廠遲遲一週，檢查一下走否有人把工廠的東西亂放亂丟。他常常對工人們說：「工廠是公家的，同時也是咱們自己的，跟着社會完全不同啦。」

每次下雨下雪，那怕是在漆黑的夜裡，只要天一陰趙占魁一定把大家叫起來，領着頭把號裡的工具、成品、都搬到避雨的地方去，一羣不讓它遭受損壞，搬不動的就找些什麼東西蓋起來。他從沒有計較過工資，本來按照規定，加工是另加工資的，可是他不要，他說：「在外邊作工，費死了勁還時常餓肚子，現在爲革命工作，有吃有穿，有這麼多的錢幹啥呢？」他也很少請假，有了病也不肯休息。

在四一年，他病了一個星期不能起床，頭暈、發着高燒，不能工作，只好由他的學徒李有貴來代。替着爐，可是李有貴加爐加得過多了，爐裡化成了一個二三百斤重的坩堝！趙占魁一聽到這消息，便



馬上從床上掙扎起來，拄着一根棍子來到煉鐵爐旁邊，身體站不住，就坐在地上看了一天爐，終於把那天的任務完成了。四二年四月，他幫助別人試驗強花機，不小心把一個指頭軋壞了，軋出了兩塊碎骨頭，大家勸他休息，他不肯，自己把手包好，又用另一隻手照常工作起來。

四三年六月煉鋼時，因為鉗鉗壞了，一鉗鉗鋼水（熱度在兩千度左右），一下倒在地上，一部份潑在他的右腳上，腳面馬上燒成焦黑！可是趙占魁同志，不但一聲痛也不叫，而且堅持不要別人扶，要自己走到醫務所去。這種精神只有戰場上那些「輕傷不下火線，重傷不哭」的戰鬥英雄們，才能夠和他相比！後來，工廠把他送到醫院去治療，延安各工廠機關、學校，都派人去慰問他，黨中央的鄧發同志也親自去看他，勸他好好休養，他收到的慰問品擺滿了兩桌子，還有一萬五千元（按當時物價算，是一個很大的數目），而他捐這一萬五千元，全都捐獻給前方將士了。他說：「前方有許多將士在流血，比我更痛苦的多呢，我不算啥！」到六七月間，國民黨反動派企圖進攻邊區，當時他的腳還沒好，正在醫院裡，聽到這消息，他馬上堅決要求出院。爲了保衛邊區，他帶着傷又站在自己的工作崗位上了。

長期苦難的日子，使趙占魁養成了一種勤勞儉樸的習慣，他把這種習慣一直保持著，他看見有人糟踏一點東西，不論是公家的或私人的，心裡便很不舒服！每次從爐裡倒出來的鋼炭，他都用筒子篩過，把可用的爛炭爛鐵都盡量的揀出來。他不光自己這樣做，而且告訴學徒也這樣做，他對學徒說：「自己要節省，對革命的財產更要節省，一塊爛炭，一片碎鐵，都不是容易來的。」當他發現幾年前

的開炭堆裡有些生了鏽的碎鐵塊時，他就利用休息時間，蹲在那裡扒著揀，不一會就揀回了好幾斤，接著他又發動學徒去揀，一天就揀回了幾十公斤。

這些事情看起來，很不驚人，然而他成年累月一點一滴這樣做，從不誇耀自己，從不叫苦，這豈不是件容易的事，這就叫做新的勞動態度。

## 忘却了自己的人

趙占魁優良品質的另一特點，則是關心同志，愛護學徒，具有高度的爲群衆服務的精神。他是二個四十幾歲的老工人，既有很好的技術，又是翻沙股的股長，但對於工人和學徒，却從不擺一點架子。每當休息的時候，他總帶着慈祥的笑，和工人學徒們愉快的生活在一起。人們親切而又尊敬的稱呼他「老趙」，他也像長者一樣愛護着他們。特別是對於學徒，他決不保守自己的技術，在他的心裡，有這樣一個信念：「多教會一個徒弟，就多增加一分革命力量。」因此他常對學徒們說：「我要認真教，你們要認真學，邊區跟外邊是根本不同的」。

每天開爐的時候，他總是一面工作，一面指點着叫學徒們實際練習，什麼時候加炭加煤，分量多少，風力大小，都一遍一遍的給學徒們講解。有時爲了準確，他叫學徒的把炭和鐵用秤稱過再裝在爐裡。在翻沙的過程中，一發現什麼毛病，他就把學徒們集攏在一起，研究毛病的原因，告訴他們改進

的辦法。有時在工作時間內，個別學徒偷懶，老趙就耐心的對他說：「過去在外邊工廠裡，爲了混飯吃一天磨洋工，工頭來了就假裝使勁幹一會，在咱們這裡可不同，工廠是咱們自己的，沒有領導人在，也要自動積極的工作。」在幾年工作過程中，他從來沒有打罵過工人和學徒，有一次一個學徒一遮做壞了好幾次成品，老趙還是耐心的說：「同志，這是人民財產，咱們要負責做好啊！」就這樣，在他的培養下面，好些學徒都很快的成爲熟練工人，整個翻砂廠的工作也大大的改進了一步。另外在物質生活上他更是處處關心學徒，有時因工作較重，看見學徒們餓了，就一聲不響去買兩個餅子來分給大家吃。學徒們有了困難，老趙總是首先把自己的東西拿出來，幫助他們解決，因此在老趙的包袱裡，再找不出什麼多餘的或者較好的東西。

老趙愛護工人，又能團結工人，工人中間有時鬧些謔氣、糾紛，老趙總是想盡辦法給他們調解，而工人也最愛聽老趙的話，因爲他最公正、最誠懇，因此只要他一出面勸說，無論任何人再大的氣，都會平下來。有一次兩個工人因爲爭一塊菜地爭吵起來，甲說地是他辟前的，乙說菜是他種上的，鬧得不可開交，老趙知道後，即跑去調解，認爲應該歸甲，乙領上了有些損失，老趙答應將來收菜時，從自己菜地裡分一百斤蔬菜給乙。這樣一來，甲乙都非常感動，不償不再爭吵；而且互讓起來。但秋收後老趙仍然把一百斤蔬菜送到乙家裡。

四一年、四二年正是陝甘寧邊區艱苦的年份，工廠的生活當然也非常艱苦，因此生活問題常常影響着工人們的生產情緒，特別是工廠的伙食，工人們牢騷最多。而個別異己份子便乘機鼓動一些落後

工人進行總工怠工。趙占魁同志在這種困難條件下，不僅自己始終站在正道的立場從不叫苦，並且設法的出來接受工會及行政管理委員會的工作。劉景倫天下工後的休息時間，經營合作社，管理伙食。想盡各種辦法來節省糧食、組織生產、改善工人生活。

在這一工作過程中，趙占魁同志表現了榜人的信心和仔細，那責任負責，爲國家的點點滴滴的利息而鞠躬盡瘁的精神，又一次得到充分的發揚。每天當別人下了工，經三三兩兩出去遊蕩的時候，老趙不是忙在合作社裡，便是在伙房幫助快燒水、切菜。有一次中夜發生了，工人們擠到伙房裡一齊吵起來。當時可把老趙忙壞了，他一面告訴大家不要吵，一面親自幫助伙房重做，直到第二次飯下了鍋，他才擦去滿頭大汗，拍拍伙夫班長的肩膀說：「同志！不行就再煮一鍋稀飯，大家都做了一晌工，吃不飽不行。一說罷自己端着一碗大家給生的米飯，吃着走了。又一次，一個病號晚上來找趙，一進門就怒沖沖的說：「老趙，我還沒有吃飯呢，你這伙食委員幹什麼的？」接着又說了很多難聽的話。可是趙占魁同志却没有計較這些，並且立即走進廚房親自給那個病號做了飯。

就這樣不到三個月的時間，工廠的伙食在老趙的管理下面得到了大大的改善，在這一點上不僅使那些異己份子無隙可鑽，保證了以後反奸鬥爭的勝利，而且節省了糧食，消除了浪費，做到每月還有剩餘。工人的生產情緒，遂因之而又提高起來。

一切爲了大家，而完全忘却了自己的人，是多麼難得啊，可是趙占魁同志就是這樣的二個。

## 光 榮 和 考 驗

爲了發揚趙占魁同志這種寶貴的品質，和新的勞動態度，一九四三年在中央職工委員會及邊區總工會的直接領導下面，首先在陝甘寧邊區開成了熱烈的趙占魁運動，用趙占魁同志具體的模範事蹟，教育着全邊區的工人。邊區政府更獎勵趙占魁同志爲邊區特等勞動英雄。一時學習趙占魁，開展趙占魁運動的呼聲，響遍了全邊區的各個工廠，大批趙占魁式的新人物也不斷湧現着。不久，敵後根據地亦來雷響應，從此趙占魁的英名便傳遍全國。

這一事實對趙占魁同志說來，是一項巨大的光榮，但他並沒有因此而沖昏了頭腦，也沒有因此而驕傲，相反地，他卻更加虛心，更加埋頭了。不管是在勞動英雄大會上，或者是和毛主席握手的時候，他總覺得自己不過是一個老實實爲黨工作的普通工人罷了，並不比任何人高貴，即令在工作中有些好處，那也是黨團培養教育、及同志們幫助下面得來的，因此在火熱的趙占魁運動中，他始終警惕着自己，鞭策着自己，一分錢也不脫離群眾，並以自己的努力到最後一刻爲止，幫助工人們推動這一運動向前發展。

一九四四年，當吳滿有（邊區特等農業勞動英雄）、張秋昇（晉綏工人勞動英雄）先後被圍向趙占魁同志作生產競賽時，他除去勇敢的原則外，在回答他們的信上，更把力戒驕傲警惕，虛心提高一

步的志願作爲他們互相勉勵的詞。並且在以後的抗戰運動中，全部實現出來了。

以後他被調到另一地區工作，那裡的工人們因爲知道他是名聞全國的英雄，故意在生活上、工作上給他許多困難。企圖看看這位英雄究竟如何。可是兩三個月後，他卻不僅沒有發現趙占魁同志的任何缺點，相反的，却爲他那種埋頭苦幹，愛護工廠，關心同志的優良品質所深深的感動。從而對他無不尊敬了。

趙占魁同志這種經得起任何考驗，始終如一，不出風頭的英雄本色，是中國工人階級寶貴品質，也是趙占魁同志這面英雄旗幟，至今迎風招展的支柱；特別是當有些勞動英雄僅僅是曇花一現的時候，這面旗幟就更顯得五綵絢麗。

## 二十一 個翻砂女工

一九四六年的五月，當蔣介石匪徒已決定在全國範圍內進行了大規模內戰的時候，趙占魁同志接受了一個新的任務：回到過去的工廠去，組織一切勞動力製造地雷。

當時，工廠裡祇准有很少的翻砂工人，勞動力非常缺乏。在這種情況下要想迅速的完成生產任務，大量的製造地雷，的確是一件非常困難的工作。但老趙清楚的知道，內戰的形勢是肯定了，任務又是那樣緊迫，如果不能克服這個勞動力的困難、提高生產，其結果必將是波低邊區人民自衛戰爭的武

破力量。

爲了解決這一困難，老趙會想來想去，最後終於把注意力放在該廠一百二十一個工人家屬身上，他想如果把這些婦女組織起來學習澆砂，不但可以解決製造地雷所急需的人力，且可減少公家對這批家屬的負擔，從而、從生產中去教育她們，解決她們的困難。

可是這一項工作一開始就遭受到來自各方面的抵抗，部分工廠幹部及民工認爲組織這些家屬婦女根本不頂事，工作做不了多少，光麻煩事就不得了。家屬的丈夫們更認爲要自己的老婆去作工有點丟臉，怕別人說他連個老婆都養不起。個別家屬婦女也怕沒有做過工，幹不了。

針對着這些思想抵抗，趙占魁同志在黨的支持下，堅持自己的意見，並和這些輕視婦女勞動的傳統思想作鬥爭，保證一旦把婦女勞動發動和組織起來，絕不會和民工們相差太遠。

於是他一個個徵求她們的意見，動員她們，鼓勵她們，經過幾天的醞釀，女工們終於與高粱烈的組織起來了，趙占魁同志親自領導她們，教給她們技術，帶她們工作。過去整天紡線、帶娃娃，被拖在家庭瑣事裡的婦女，今天居然也穿起工服和民工們一樣參加了重工業的軍火生產，誰不覺得這是無上光榮呢？

當然，女工們在工作剛開始的時候，無論技術上和體力上都還有許多困難，但最大的困難還是帶孩子的問題不能解決。白天媽媽上工了，孩子沒有管怎麼辦呢？如果大家都把孩子抱進工廠裏，那麼什麼工也做不成了。於是老趙又不得不化費很大的力量，來爲她們組織工廠的托兒所。

托兒所共分三個組，按孩子們的年齡分由三個保姆看管着，每天上工時，媽媽們把孩子交給保姆，到上下工後再領回家去。保姆由女工們輪流擔任，其每月的工資和女工們完全一樣，爲了經常解決保姆與媽媽們中間的糾紛，同時檢查托兒所的工作，趙占魁同志每邊都要給她們開會，解決些問題。因此，女工們對托兒所的工作，一般說是非常滿意的。

孩子問題解決後，女工們的生產積極性便自然的被發揮起來，搶着工作，搶着學習技術，開始時老趙先教給她們打心子，一次做不好，老趙就三番五次非常耐心的教。後來漸漸學會，就抽出一部份女工來做砂箱，一直到最後讓她們澆水，學化鐵，參加全部勞動。因此女工們進步很快，開始時她們的平均產量只能達到十分之三、四，兩三個月後逐漸增加到十分之七、八。而且在趙占魁同志的影響下，她們的勞動熱情達到了最高度，無論什麼時候，只要老趙一聲叫，不用喊叫，女工們在五分鐘之內會立即來到工廠，一個不差。特別是七月間，內戰在全國範圍內大規模的爆發之後，趙占魁同志更領導着她們日夜加工生產，積極支援戰爭。

就這樣，趙占魁同志勝利的完成了製造地雷的生產任務，並第一次摸索了組織女工生產的方向。爲我們的軍火工業，培養了一批優秀的澆砂女工。

## 『把孩子們交給我』



一九四七年三月，蔣胡匪軍侵入了陝甘寧邊區，四月攻佔延安後，更瘋狂的分兵北上。當時陝北的形勢是相當嚴重的，邊區副司令員王維舟將軍會親自去到兵工廠，限該廠在七天時間內，撤退瓦窯壩，所有機器、器材，能搬的搬走，不能搬的就埋藏起來。

這是一個緊張的戰鬥任務，也是陝甘寧邊區工人，在十幾年和平生產情況下，所遇到的第一次戰爭考驗。在這次考驗裡，年老的趙占魁同志，仍然站在全體工人的前面，和他們一起下機器、埋機器，搬運着工廠所有的器材，當他們把這些機器深深的埋在山谷裡，並在上面種起地來的時候，他們的心情是悲憤的，他到說：「我們決不能讓它丟失一點，我們還要回來的。」

整整七天時間。工廠按期完成了緊張繁雜的撤退工作，而工人的頭部隊已越過了延安、安塞、直向瓦窯壩前進。工友們爲了保護工廠的安全撤退，組織了工人游擊隊，由自己工廠製造和修理的武器，把自己武裝起來，準備着一旦必要時，將用血肉來保護自己的工廠。在這最嚴重的局勢下，趙占魁同志雖然多次要求參戰，但組織上始終沒有允許。最後，廠長把趙喚到面前，告訴他：「你年紀老了，不能參戰，現在黨給你一個更重要的任務；要你帶着全廠的家屬小孩、老弱病號轉移。」

趙占魁同志，毫無猶豫的接受了這一任務。他知道在沒有牲口、沒有行軍經驗、再加上兵慌馬亂的年月，要保證這群毫無走路能力的家屬小孩，老弱病號的安全撤退，不僅不是件容易的任務，簡直是個千斤重擔，但他終於像過去接受任何任務一樣，勇敢地擔起了這個擔子。

家屬隊一共是二十一個女同志，二十幾個十歲以下的小孩，加上幾個老頭，兩個病號，一個五十

多錢的小脚老太婆，人數雖不太多，但困難却是嚴重的。第一天出發，就發生了這樣的問題，別走出瓦爺堡三十里地，就有特務造謠說敵人已經到了瓦爺堡，當時誰也弄不清真實情況，只見敵人的飛機在頭上繞來繞去。於是母親叫、孩子哭，飯也沒有吃上就慌慌張張又走了。一路上老趙攬兒抱女，攬這個扶那個，七十里地一直走到了天黑，好不容易到了南溝岔，老趙也就累得不能動彈了。但他並沒有休息，當他把一家一家所有的母親孩子安置好以後，又忙着領煮食或柴火燒水做飯……一直到深夜才合上眼睛。

一路上，他經常徵求家屬們的意見，和他們開會檢討，照顧備至，爲了怕帶女孩走路飢渴，每天行軍時，他必先派兩個人到前頭燒水做飯，宿營時也儘量給她們找出葷菜。雖然這樣，但情況的緊急和行軍的困難，却並沒有因此減少老趙的負擔。

當他們離開工廠的大隊，單獨住在莫家河的時候，敵人佔領了瓦爺堡，並向東向北大舉進攻。晚上，在莫家河的村外，我們後方機關的人馬，一批批的經過這裡向西轉移。一時人喊馬叫，傳說不一。在這種情況下，家屬隊前母親們全部慌亂起來，所有的眼睛，都看着趙占魁，但這時候老趙却是非常鎮靜的，他一面把她們統統集合好，不許亂動，一面便派人去詢問敵方的動向。不久廠長命人給他帶來一個緊急的命令；立刻向西轉移，必要時可分散全部家屬，或帶着女工們打游擊。

老趙簡單的傳達了這個命令，並要求大家在最緊急的時候，保持鎮靜，不許亂跑，要死就大家死在一起。要活就一個人也不能丟失。所有的母親孩子病號都走在前面，老趙派一個人在前面引着走，

而自己和另外兩個老頭却藉着家屬們背不了的包袱，緊緊的跟在他們的後尾。

這是一條崎嶇的山區，滿地的石子，加上漆黑的天氣，不到半夜母親帶着自己的孩子，便一個一個的掉在後面了，孩子們哭哭啼啼的哭着走不動，母親們除去陪着孩子們流淚以外，也沒有任何辦法，這時候老趙把五六個十歲到五歲的孩子聚在一起，並且對他們的母親說：「你們走吧，把孩子交給我。」

這不是一個簡單的事，一個五十開外的老人，在黑夜的山路上，在敵人的追擊下面，帶着這樣小的五六個孩子撤退，其困難情形是可以想像的。孩子們的小腳統統走得腫起來了，哭哭啼啼的都伸着小手「要趙伯伯抱着走」，老趙輪流的攆一個抱一個，哄着其他的孩子們說：「××是好孩子自己走一段」。「××最乖，下來走幾步趙伯伯再抱。」就這樣抱上抱下，哄哄說說，天亮時老趙終於把孩子們帶到了宿營地，當母親從老趙的懷裏抱回自己孩子的時候，感激的熱淚，充滿了她們的眼眶。

幾天之後，趙占魁完成了這一撤退任務，檢查起來，整個家屬除的母親、小孩、老弱、病號、甚至連那個小腳腫起了一寸高水泡的老太婆，一個都沒有丟失，也從未發生任何事故。因此沒有人不表揚這種克己、負責、愛護同志的精神，但他却從不再提起這件事，當工廠達到了安全地帶以後，像以往一樣，趙占魁同志又埋頭在工廠的恢復工作當中了。

如果說趙占魁過去是從火裡煉出來的，那僅是發饑爐裡的火，而今天人民革命戰爭的烈火，又同樣鍛鍊了他，經過這兩重火的鍛鍊，可以預言趙占魁同志將永遠是堅強的。

## 「人民的天下大了！」

一八

隨着全國革命形式的發展，及解放區職工大會的召開，今年三月間，趙占魁同志在陝甘寧邊區全體職工的一致愛戴下，被選為出席大會的代表，隨西北代表團一起來到了東北。

一路上經過了解放區許多城市，參觀了各種各樣的工廠，每到一地，解放區的黨政軍民，特別是工人群眾，無不是以高度的敬愛，熱烈的歡迎着他，誰不願意看這工人的旗幟趙占魁呢？誰不願意從他身上攝取一些寶貴的品質呢？因此在每一個工廠，無論在院子裡，在工作間，只要趙占魁一走進來，工人們就立刻圍繞着他，爭着和他談話，和他握手，並誠意的要求老趙給他們講話，那怕是一兩句也好。

對於這些熱情的歡迎，老趙是非常感動的，他認為像他這樣一個普通工人，十年來在黨的領導下而由於全心全意的為革命工作，愛護工廠、愛護同志、今天所得到的尊敬是太大了。因此當每次工友們要他講話的時候，他只有衷心的鼓勵着大家：努力工作、好好學習技術，全力打倒蔣介石。

這次一個半月的沿途見聞，應該說對老趙是一個很好的教育，在許多次的參觀中，他看到了解放區工業的恢復和飛速的發展情形，看見了各種各樣他從未看見過的好的機器和產品，大批豐富的原料、資材、和逐日增加的生產效率，都使他感到最大的興奮。他覺得人民的工業是大大的發展了，而

自己的技術和知識却遠遠的落在這種近代化工業的後面，爲此一路上他抱着虛心學習的態度，觀察着機器，觀察着工人們管理機器的技術，不斷地和各地工友們談話、學習，他說：「比起你們來，我們各方面都是落後的，但好處是在最困難的條件下，建立了工業，生產了東西。他堅信陝甘寧邊區的工業，在黨的領導下面既然能夠從無到有，今後從有到發展也是不成問題的。」

比起工業設備和工業技術來，趙占魁同志更關心的却是各地工友們的生產情緒和政治覺悟，經過一般的了解，他認爲解放區工人們的生產積極性是很高的，工人們已經開始認識到這一個普遍真理：即把工廠當作了自己的家，認識到每一分鐘的工作，都是在爲革命生產力量，生產着加速蔣介石死亡的的力量。

近代化的工業設備加上工友們的政治覺悟，廣大的解放區，加上千百萬人民的支持，革命形勢發展的圖景，使趙占魁同志喜悅，也鼓舞着趙占魁同志前進，因此在哈爾濱的車站上，向着來歡迎他的工友們，也不由不衷心的說：「人民的天下大了。」

是的，「人民的天下大了」，趙占魁同志，希望你更努力。

## 趙占魁的旗幟永遠飄揚

十年來，勞動英雄趙占魁同志的成長過程，標誌着解放區工業建設及職工運動的發展道路，也標

誌新民主主義國家經濟建設的道路，在這十年中間我們的工業從無到有，從小到大，從鄉村到城市，從手工業發展到部份近代化的機器生產，趙占魁同志也由一個普通工人，發展爲一面全國工人的旗幟，他的新的勞動態度，寶貴的無產階級的品質，無疑的，隨着全國新民主主義的建設和發展，將教育着成千成萬的工人。

時代在前進！整個工人階級在前進！我們熱烈的預祝趙占魁這面光榮的旗幟，永遠飄揚在工人階級的前面。

# 勞動旗手甄榮興

華山



我第一次聽到「砲彈大王」這光榮稱號，還是在太行山敵後抗日戰爭最艱苦的歲月。那時解放區遍佈日寇燒殺的毒傷，隱蔽深山的軍事工業也連續的遭到三次破壞。而工友們在廢墟上重建工房和安裝機器的短短一週間，甄榮興同志又以七十五秒鐘一發小砲彈的驚人紀錄，向人民宣佈新勞動者運動開始了！六年後的今天，他帶著晉冀魯豫工人旗手的榮譽出席全國第六次勞動大會，河鄆大軍南下中原已滿近年，晉冀魯豫從前線一成了鞏固的後方。從犧牲身勞動的英魂業績，我看到

了新中國工業從無到有，從手工工業發展到電氣工業的戰鬥過程。晉冀魯豫勝利地堅持了八年敵後戰爭；首創自衛戰爭全殲進犯軍的輝煌戰績；以南渡黃河揭開了解放軍全面進攻的新時期；一一幾年來每逢聽到那裡新的戰訊，我總想起當年太行山出生入死的軍火工人。一一用自我犧牲的無比勞動支持着長期戰爭，使自己躍身於主人翁的鞏固地位，這是中國工人階級的光榮。甄榮興同志正是中國共產黨在長期戰爭中培養出來的一個出色的勞動旗手。

## 勞動在最艱苦的崗位

### 1、水車輪帶的「兵工基地」

一九四〇年，震動了日寇侵華戰略的百團大戰中，出現了八路軍自造的擲彈筒。這種單人使用的輕便手砲，原是日軍最得意的突擊輕武器。華北敵酋岡村寧次特別抽調精銳的特種山岳部隊，配備以大量的擲彈筒，專門對付太行山的死對頭——劉伯承將軍的野戰兵團。可是八路軍以同樣武器回敬他們的時候，敵人發現那些砲彈不是「昭和造」而是威力更大的「八路造」。

岡村寧次於是驚呼：八路軍有了「規模宏大的現代化軍事工業」。敵人把毀滅「共產黨兵工基地」作為每次「清剿」「掃蕩」的首要目標，把搜捕軍火工人看作「比消滅共軍一個師更為重要」。所謂「現代化兵工基地」，就是「砲彈王」甄榮典同志開始其學徒生活的黃烟洞兵工廠，那裡沒有電力發動機，沒有鐵路，甚至最原始的獨輪車也不能通行。山澗流水是基本動力；敵佔區的鐵路是鋼的唯來源；輪帶是自己用麻繩織成的；就連刨鋼削鐵的鐵刀，也只能在刀尖鏢上小指甲蓋那末一點「鏢鏢」。甄榮典同志就在這種困難條件和戰爭威脅下，堅持了砲彈生產過程中最吃力的勞動——旋車砲彈外圓。

一天十小時的勞動，不間斷的重複着簡單的動作，每秒鐘雙手都得使上渾身力氣，——旋車



砲彈外圓乃是一種最苦重而又學不到什麼技術的單純體力勞動。旁人說：「身體吃不消，沒進步。」頂多幹上三幾個月就要求調動工作。甄榮典的說法可不同：「是革命工作都需要人做啊！」他說：「只要對前線有利，我就幹下去。」高度的責任心，使他堅持了五年，在水力輸帶旁邊製造着日寇胆戰心驚的砲彈。

## 2、「砲彈大王」的秘密

常常站在最艱苦的生產崗位，自覺的想辦法完成與超過任務，這種優良的品質，使他在短短的兩年中，從一個普通學徒變成轟動全邊區的特等勞動英雄。

一九四二年，太行反掃蕩戰爭到了殘酷的頂點，八路軍副參謀長左權將軍就在那時壯烈犧牲，砲彈廠被燒的只剩下土牆的軀壳。但是生產任務更加加大了：滿足當前需要，準備將來反攻——長串的數字都要求在短促的戰爭空隙完成。於是上級號召展開支援前線的新勞動者運動。

第一個月，每人每天的產量，只是幾十發砲彈，任務落空了。第二個月，新的任務又增加五分之一，加上未完成的數字，幾乎增加兩倍。運動沒搞起來，甄榮典就提意見：「上級給訂的計劃，工人總覺得那是上級的事，咱反正盡力爲之，完不成可怪不了咱，要是自己訂的計劃，完不成總感到是自己的責任，怎的也想出個辦法。」

工人討論結果，果然說：「可以完成！」而甄榮典訂的計劃，在運動中起了帶頭作用。

他覺得：車砲彈外圓不是取巧的活，力氣下的大，時間抓得緊，就能多出貨。另外，機器壞了要

修理，碰到太硬的砲彈毛壞就少出貨，這些意外的損失常常就誤幾天工夫。所以他訂的計劃，每月不是按三十天而是按二十六天計算。於是他每天創造出新的紀錄，掀起了全廠轟動烈烈的競賽高潮；一百發，二百發……最後一般熟練工人提高到三百多發。甄榮典同志在同一時期內，創造了四百八十多發的最高紀錄，平均每發只需七十五秒鐘，榮獲「砲彈大王」的光榮稱號。全廠生產量也因此而超過任務一倍以上。

一樣的工作時間，一樣的改良設備，甄榮典的機器還沒旁人的好使。爲什麼這個兩年前的學徒，比熟練工人出貨多呢？「砲彈大王」的祕密在那裡呢？他說要說去只是多一條：肯賣力，吃刀比旁人重。

## 戰爭面前岷強挺立

### 3、華龍山突圍

在戰爭中，也和在工作崗位上一樣，甄榮典同志總是走在頭裡，整整五年沒離開過那支「六五」步槍。

從一九四〇年到軍工部當學徒起，甄榮典就遭到嚴重的戰爭考驗，此後一連三年，正是太行區掃蕩與反掃蕩的殘酷歲月；年關掃蕩、春耕掃蕩、麥收掃蕩、秋收掃蕩，每一次毀滅性的清剿都以軍工

認爲其主要目標。爲了摧毀八路軍的軍事工業，敵人不惜以壓倒的優勢兵力，打進人跡罕到的大山裡，用所謂「拉網戰術」和「梳篦清剿」，專門搜捕身穿黑色工服的「黑八路」，只要發現一個黑色人影，那怕追上窮山絕岩，敵人也搜遍每個石縫和草堆。

「不丟掉一件機器，不損失一個工人。」成了軍工部堅持敵後生產的艱巨任務。甄榮典埋好機器，立刻成爲一個英勇的工人自衛隊員。

四〇年冬天，一千多工人衝過敵人重重包圍，最後轉移的一座後路斷絕的華龍山，又和日寇遭遇了。唯一的一個警衛連已被敵人截斷，沒有戰鬥經驗的自衛隊也被切成數股，這一千多徒弟的男女工人，連帶家屬和老弱的技工，全部擠在無路可退的荒溝裡。在這緊急關頭，甄榮典挺身而出，自動帶領二十三個自衛隊員，和搜山的敵人搏鬥。一連三天，他們露宿冬天的山野，吃些生土豆苞米瓢子之類，甄榮典還是翻上翻下，放哨警戒，親自偵察敵情，尋找道路。但是山裡只有兩道山溝可以外出，兩溝裡早已煙霧瀰漫，兩股敵人開始順溝進山合擊他們了。他們就用自衛隊僅有的二十三支步槍。捲圍全體工人，從兩股敵人之間的亂山嶽上衝出去。終於以十來個自衛隊員的熱血，保全了軍事工業的「命根子」。

#### 4、「捲了再幹！」

反掃蕩結束後回到黃煙洞，工人發現苦心經營的工廠成了廢墟。深山中一排排的新式宿舍，青石上潔白的工人俱樂部，亮着解放區僅有的水力電燈的工廠。——在當時那是多末令人興奮的建設！

而現在轉眼之間，全被敵人燒成一片荒涼的灰燼了。「這還有啥幹的！」少數工人悲觀起來。「這樣重要的大山，趕上鋼筋鐵骨，敵人都能打進來，根據地還有什麼地方能擋住敵人？」

「抗戰抗不下去啦！」個別意志薄弱的份子動搖了。甄榮典是共產黨員，共產黨員說：「革命就是這樣。解放區沒有敵人到不了的地方，可也沒一處地方讓敵人站住腳，敵人再兇也打出去了。燒掉廠房算啥？垮了再幹！」

甄榮典在勞動中的優良品質，在戰爭中表現為一個堅強不屈的戰士。每次重建工廠，他都是站在前線的活躍份子。工人們自己磨練抹泥，按裝機器，四十天的復工計劃在二十天中全部完成。此後每次反掃蕩戰爭，他們乾脆把修復工廠看做生產砲彈的必經過程之一。為了在戰爭空隙中爭取更多的生產時間，他們把恢復工作縮短到驚人的程度。在一次最殘酷的反掃蕩結束後三天，他們沒等房頂蓋好，機器已經嗚嗚轉動了。

### 5、「機器就是兩隻手」

艱苦的環境，緊張的生活和殘酷的鬥爭，只能把一個優秀的共產黨員的意志磨煉得更堅強。「敵人燒殘（掃蕩）我兇，咱仇氣越大，辦法也越多！」甄榮典常常說：「機器就是鐵劍的兩隻手，沒了手咱們就成了廢人了。」爲了不丟掉機器，他常在工作極度疲勞之後，一個人走到工廠三五里以外，選擇埋藏機器的好地方，想各種偽裝的好辦法。他暫時把機器埋在茫茫的大河灘裡，水渠底下，甚至埋在敵人必經的大路上，然後引水一沖，洗刷掉一切痕跡。

但是機器這樣多，埋藏的這樣分散，偽裝得這樣巧妙，常常連自己也找不回來。這和被敵人搶掉是同樣的損失，他總是細心牢記附近的目標，量好方向距離，如同車砲彈一樣精確。埋藏廠中最貴重的幾架機器，尤其困難：一出門不是上坡就是下坡，幾千斤鐵得用人抬幾里地；爲了保守秘密，八個人抬的機器他們四個人就架着走了。一個晚上扛幾幾趟，完了還要埋藏自己的工具，超體力勞動使葉榮典受了內傷，每年冬天就開氣管炎，但是爲了保全機器，每一次都少不了他。

四二年的五月大掃蕩，敵人出動的兵力，手拉手可以把太行區圍上一圈。葉榮典工作的那個廠，被敵人清剿了整整一個月。敵人在山頭放上一排哨，每天清剿隊圍着山脚搜到山頂，又從山頂像撒網一樣搜到山脚。分派隱藏在茅草荊棘中的工人，經常聽到敵人在耳邊叫號：「出來吧！早看見了，不出來就開槍啦！」而這些機器的挖埋隊，就像挖金子一樣，真個是「入土三尺」，把附近的地皮掘的稀爛。爲了保全工人，廠長命令所有人員一律向遠處轉移。但是葉榮典捨不得走開，他偷偷和幾個自衛隊員，留在清剿圈裡，經常只離敵人一里半里，每當挖埋隊走近機器的位置，他們就向敵人射擊，把清剿隊吸引上山，用生命和日寇提起「迷藏」來。

這種愛護革命財產甚於生命的高貴品質，使他在敵後五年沒丟掉過一件工具。而他自己，也和那時保存到現在的工友一樣，用他的話來說：「真是沙裡淘金出來的」，終於成爲支持今天大規模革命戰爭的寶貴財產。

## 羣衆的英雄，生產的火車頭

二八

### 6、「八二」砲彈廠爲啥不出貨？

「甄榮典走到哪裡，哪裡的工作就搞的呱呱叫」，這是軍工部流傳的一句話。四五年大反攻前夕，軍工部成立了一座新的「八二」砲彈廠，全部工人都是從各廠抽調拼湊的。開工二十來天，看起來雖也沒有閒着，到時候就是不出貨，於是上級又想到甄榮典。

當時上級爲了培養這位英雄的技术，剛剛調他到實驗所工作不幾天。甄榮典爲了前線的迫切需要，愉快的接受了新任務。

「八二」大砲彈，在甄榮典還是初試。調皮的工人說：「人家是「砲彈王」呢，咱們且看他的手段！」

上工第一天，甄榮典做了四十五個。工友們的輿論馬上不同了：「到底是「砲彈王」，從沒做過的活，一沾手就是四十五！」

### 7、「紅花要用綠葉襯托」

但是他最關心的，是如何提高大家的產量。每天下工以後，他到各個工人宿舍，找工人閒談，打開他們的困難，不幾天就和大家混熟了。大夥都肯跟他談心裡話，他便找出生產不高的原因，一羣學

徒這樣說：

「人家師父們一天才出二十一個，咱們做學徒的，比人家多出貨像啥話？」

甄榮典想：學徒的情緒要提高，可也不能影響師傅團結，於是他說：「這話說岔了，這是用力氣的活，肯出力就能多出貨。老師父上了年紀，精神自然來不及。比技術咱比不過師父，比氣力年輕人應該跑到頭裡。什麼時候只聽說狀元徒弟，那有說狀元師父？」一席話打通了學徒的思想，生產情緒首先在年輕人中間帶起來。

「紅花要用綠葉襯托，英雄要與群眾結合」，甄榮典雖然是邊區聞名的英雄，論技術也是個帶徒弟的工匠了。他還是常常做些挑水、掃地等雜活，一到工廠就把工房打掃的乾乾淨淨，老師父跟前，他常常去請教技術，主動和他們接近，一個最怪僻的師父也感動的說：「甄榮典真好，比個學徒還好使喚。」起初對他有成見的人，不知不覺的便和他親近起來，全廠工人團結到他週圍，生產量也隨着他的紀錄提高，半個月後，甄榮典由四十五個增加到八十個，旁的工人也增加到五十個。他的威信大提高，大夥便選他當工會主任。

8、「有甄榮典。任務就有保證」

大反攻開始，前線需要的砲彈增加好幾倍。廠長發愁起來，甄榮典就提意見說：「這樣入的任務，光靠上面開個會不行。必須走群眾路線，發動大夥討論。工人的思想我算摸準了；上面給的任務，總覺得是上級的事，要是自己訂的計劃，經自己嘴裏說出，完不成就覺得是自己的責任，急忙也要想

出個辦法。」

就這樣子，廠方和工人扭成一股勁，展開了生產突擊競賽。龐榮典創造了一百個的紀錄，旁人的產量也增到六十，完成了九月份的任務。

十月、反攻捷報頻傳，軍工部參謀長對大家說：「前線軍位置打大勝仗，你們砲彈出的多，我們就能多收復幾個城市！」長期在山溝子身受戰爭折磨的工人，購幾幾句話法也聽懂了：「我們那怕不睡覺，一定讓前線砲彈够用！」龐榮典在職工大會上提出提議說：「我不但保證供上各種砲彈殼，而且保證用不完！」

他做的是砲彈的第一部，全廠產量可否提高，全看它出貨多少。但是九月份的產量已經頂天了，光靠彩定的十小時是辦不到的。前線兵就利用各分空閒時間趕工。門做的時候，全廠的機器都停下了，水力車輪轉動特別快，他趁此機會，四十分鐘造出兩小時的活。等大家上工的時候，他才在機噐旁邊隨便吃點飯。不幾天，他從門口搬進兩部第二部的機器。

他這樣慢，又想法改造工具，減少了一道手續。於是又創造了每天（十小時）一百三十五個的驚人紀錄，超過原來產量七倍。但是這數字還是差的很遠，他於是又加工；做夜班他從下兩點延長到六點，趕日班上工的時候，他已多趕出一天的活；做日班時他半夜就開始上工，一連三個月沒鬆勁過。甚至腳腕被鐵滾砸碎兩隻以後，他包住傷口又繼續工作下去。奮不顧身的勞動，就像開足馬力的大車頭，把全廠的產量拉起來，追上了前線的需要。有了龐榮典，任務就有了保證，一廠長常常這樣說



，而在他的前線和上黨前線，全蘇聯介石進犯軍的軍一次漂亮仗就在這時打響了。

## 工人旗手永遠前進

### 9、一切爲了前線勝利

前線勝利，接着勝利一批批的機器運回後方。「真是家大業大了，」王友劍說，掌握新的技術，建設大的工廠，成了支援一路前線的迫切任務。國家裏在四七年調到機器廠。

這機器廠也是新成立的。從東北運到機器亂堆在一起；鑽車，鉋車，銼床，車床，不少都是「缺點不斷」的。當時的黨委這簡單的圖樣也不注意，連其機器各部清選按裝起來，簡直是不可能的。但是他却說：「有了機器不會用還行！」親自帶上幾個學生，就動手清理起來：搬扛笨笨的機器，捉摸各種機件的部位。一件件的照着按裝，不懂的就跑去請裝有經驗的工人。欠缺的機件，他親自畫出圖樣，臨時造，修配。從最吃力的鑄造到紋漆磨汁的專門技術，那一樣他得沾手。每天經常工作十四小時以上，常常飯也顧不上吃。六年來在山灣沒有見過新機器，終於全部按裝好了，不但非常合適，而且提早完成一個星期。

但是前半年的生產計劃，按裝機器就佔去四個月，眼看計劃要流產了。曹榮典又說：「咱們開個會討論討論吧！」他和機工所的大工匠們，精確的計算了各部機器的能力，發動了轟轟烈烈的加工與

彈，使機器二十四小時不息轉動。他們要在「創造「劉伯承工廠」運動」中，把這位中外馳名的常勝將軍的名字，和自己新建立的工廠聯在一起。而甄榮興同志，六年來一直做着簡單勞動的「砲彈王」，現在做起技術複雜的細工，一樣跑到運動團裡，掀起了全廠奮不顧身的英雄勞動，製造出一批製炮軍火的機器來。

和這同時，全廠的「獻砲運動」也勝利完成了，他們以義務工和獻金獻物，給劉伯承有功部隊武裝一個砲兵連。解放軍全面進攻開始後，他們又不斷的用義務工造出全新的大砲，鼓舞着南下中原的劉鄩大軍。

#### 10、虛心、樸素、閃爍着信心

從一九四二年當選特等勞動英雄起，甄榮興在晉冀魯豫邊區的三屆群英大會中，始終站在前列，已經成爲公認的勞動旗手了。但是在英雄的事業道路上，無端的打擊折磨也够他受的。當選英雄之初，不服氣的工人說：「有英雄生產就行啦，咱還幹個啥勁？」發動競賽的時候，落後的工人就冷眼看着說：「讓英雄「運動」去吧！咱當不了英雄，咱也不「運動」。」甚至最親近的好友也疏遠他了。軍工部同志談起他當時的處境說：「換上旁的人誰也受不了啊！」但是他毫不計較這些，還是耐心的接近旁人，徵求意見，檢討自己，並且主動找他們說：

「要是沒有大家努力，我也當不了英雄。大家都是真正的英雄，我不過是大家培養出來的代表罷了。」

「沒有革命就沒有我今天。」「這話真常常這樣說。習社會給他上了第一課。他是河北唐縣一個貧農的兒子，父親種地，母親磨豆腐，他自小上山打柴，十六歲當小傭工。三口人常年吃鹽蘸菜，到頭還是「債愛債」，吃頓小米飯就算過年。母親不願他看着旁人饑餓，年前向鄰居二大娘割了兩斤豬肉，回頭一想還不起錢，又含着眼淚把肉退還了。爲了尋我出路，他十七歲跑到吳漢鐵路做苦工，整整一年半沒掙個錢，還得沿路討飯回家，他說：

「這條在舊社會換回來的命，一進到軍工部就看出革命的好處來。從來是「師父不教徒弟，教會徒弟餓死師父」。我一倒老粗乍進廠裡，就讓到機工當學徒，真趕上做夢啦！同志們在工房裡教這教那不算，宿舍裡又架起塊黑板，只恨咱們學的慢。」

談起八年來的英雄生活，他總是說：「我是大家培養起來的。」他深深體會了「英雄事業，群眾作風」這句名言，無論到那項工作，他總是帶着群眾衷心學習，不斷提高自己。他對老年工人非常尊重，常常向他們細心請教，一個最老最接近的技術工人，也叫他感動的說：「只要我知道的，一定告訴你！」只要自己有點本領，就是交與徒弟，也如他的，也要去問。他常說：「那怕是個學徒，有一點比強強的也該學啊！」到了機器廠以後，上提出「質量第一、安全第一」的口號，他更加注意學習技術了。老師父工作的時候，他總是搶着到旁邊，看他怎樣下刀，先做哪裡。接到定貨以後，他看圖樣非常仔細，有一點不清楚，就跑去問人，然後動手。聽到所謂「規矩貨」，他總是自己動手，不叫學徒代替。如果圖樣不清楚，他就坐在旁邊看着，不讓弄壞了材料。這種認真的學習精神，

使他的技術在一年中提高了兩級，全年沒有作壞過一件材料。——差一厘一毫就可以損壞一大塊貴重的鋼鐵，這種全年不「報廢」的工作成績，的確是很大的進步。甄榮興不愧爲一個永遠向前的旗手。

但是他絕不自滿。就在他出席哈爾濱全國工代的時候，一看空就注意學習新的技術。他說：「革命越鬧越大啦，沒見過的大機器、大工廠都有啦，比方那發電廠，比趕山溝裡的強得多了，和東北的比起來可就差得遠，反正全國革命眼看勝利，沒見過的機器多着啦。不怕沒用過，就怕不學習，只要和群眾扭成一股勁，啥事情都能辦好了！」

奮不顧身，永遠前進，這正是英雄的本色。兩尊榮興，這個三十一歲的勞動旗手，說起話來又是那樣虛心，樸素，閃爍着信心。

# 戰國初生產的旗幟

焯 穎

## 記西北特等勞動英雄袁廣發

### 1、不幸的童年時代

袁廣發同志是河南商坡人，今年三十八歲，是西北解放區特等勞動英雄。

他的童年時代是不幸的，家裡雖然養馬無牲口，父親是雇工，全家八口人，因此常常廣發在幼時，竟不得不替親戚家自己謀生。他五歲那年，帶人放牛，一年得三吊錢，每年到五月十五上工，到八月十五莊領一畝地，牲口用處不大了，於是就被地主給趕出來，一戶換一戶，一替走一村去討飯。這種春夏秋冬，冬天討飯，就成爲他的童年生活的全部內容，而在討飯中他還要擔扶一個瞎眼的叔父。

到了十七歲，按中國勞動人民所遭到的狀況，他是要分担家庭的負擔了。他管，放牛是不行的，於是，一根繩索拴上了爛棉襖，他到了孝順的一個紡織廠當學徒。這是二三年，他學了點職業。於是他就給成年工人的住房掃地、打水、倒尿盆。等到月終發工資時，工人們都領了錢，他一文也不用，積累多了就寄回家去，救救一下嗷嗷待哺的弟妹。

兩年了，不管寒冷和疲乏，他日以繼夜辛勤地工作着，心裡總盼着能當個長。

一九三〇年徐向前同志率領紅軍打到孝順，很多工人參加了紅軍，他也就決心擺脫奴隸生活：「管他媽的，只要不受有錢人的氣就行了……」袁廣發就以下人當了一份子的身份參加了自己的隊伍。

## 2、馳騁疆場七次負傷

袁廣發參加紅軍了，每次作戰他都很勇敢，他時常想：「爲窮人，打死也行。」六年戰鬥生活負傷七次，可說身遍體傷也了。他從戰士直到當了營長，不僅鍛鍊成爲一個堅強熱烈的指揮員，而且成爲一個光榮的共產黨員。

第一次負傷是打摩天嶺，當他衝上嶺去後，同八十三師的敵人拚開刺刀時，左胳膊帶了花，還未養好就又重上前線。第二次反圍剿時，在廣城他右胳膊又負了傷，那時沒有地方休息，帶了花還成天跟着部隊行動，打仗，三個月才好，就升任連長。第四次反圍剿，他是在紅二十五軍，當着他帶頭衝破敵人重重包圍的時候，右腿骨子又帶了花。那時敵人比我們勢力強，我們採取化整爲零的戰術，自

天就分散藏在山嶺子裡，晴天雨天，三四年都這樣，整整用三年袁廣發沒有住過一間房子。由於他的堅韌和毅力，無產階級的品質，他撐持着、戰鬥着，又是四次、五次的負了傷，但他一點沒有表示氣餒。

最英勇的一次是一九三六年，當他們到達陝北後，就加入劉志丹、高崗同志的紅軍隊伍，奉命北上抗日了，那時袁廣發已當了營長。

紅軍一過黃河他就負了傷，沒有休息就參加了右林之戰。當攻打大西門時，連三次都沒有突破敵人防禦，於是改變計劃直接攻城。天黑了，他率領一連爬進城邊，身先士卒，一個人拿了兩支手槍，身上纏上了八個手榴彈，不顧敵炮火猛烈，衝在頭上奪過，打在城牆上直響，他衝到城跟，一鼓勁就登雲梯爬上了城牆，手剛摸到城沿，由於當時城內火力壓不住敵人，一個子彈擊中在他右小腿，他掉幾丈高的城牆上摔了下來，昏迷的倒在城上。

### 3、英雄營長變成織布能手

負傷後他被送回延川水坪區休養。七次負傷，已經使他的身體受了極大損失，這次傷在筋骨，傷口好了却老不動，他就又向上級提議：「要能讓我回到前方，我捨不得那部隊，那個部隊捨不得我。」但組織上却說：「距離那部隊遠了，留在後方訓練新兵吧。」他說：「從河南來了部不惜遠，還怕啥？」但組織上仍不同意。後來他要求去訓練新兵也不答應他。他又說：「我是一個共產黨員，我不能坐着吃。」於是組織上才要他去紡紡織。那時安塞紡織廠有七十餘個女工，紡了很多毛線，

就沒有人會織，而這個紡織廠正是爲前線將士織綁帶的，沒奈何，「服從組織是第一」，他想，於是交上他的馬匹、手槍、勤務員，營長又變成織布工人了，四個月，他自己學會織毛布的本事，也教會了大家。

三八年六月，他又調到邊區黨校學習了。他正在打響洞的時候，吳生秀同志去找他談籌備成立民紡織廠，組織上要吳同志負責。吳去西安買機器，他就去西川口發地方打響洞。經過兩個月時間，於是西北高原第一個新型的紡織廠誕生了。開始只有八台鐵機，工人很少，而且都不懂技術，不會安裝機器，工作又是三八制，學習、開會、娛樂都要佔時間，但袁廣發不管這一套，他尋思自己是工會主任，又是小組長，自己不弄通技術，怎樣帶頭呢？於是整天就在機子上。當時工人中行會主義思想很濃厚，他們捻香、拜把子，工人崔慶鼎的技術高，他的機器安裝得好，產量高，但他就是不教任何人，袁廣發向他請教。他一轉身就走了，如果袁廣發在旁邊看，他就兩隻腳蹩起來，留洋洋地唱河南墜子。於是袁廣發就乘崔去吃飯的空隙，研究他的機子零件是怎樣接的，他把自己的機子同別人對照，學習着就改正了過來，使他原來用兩條腿都踏不動的機子，現在只要一腳就就行了，而且輕便好使。全廠五十二部鐵機，十部木機，他都去織過，重新安裝，他又把這一套教會了其他工友。兩個月的時間，袁廣發掌握了技術，就成爲全廠最熟練最出色的紡織英雄，產量質量超過了崔。最初崔是一天織七丈，袁廣發只能織三丈，現在袁廣發是每天織十餘丈，質量亦比崔的好。

當着訂工資產量時，袁廣發的產量是超過頭等了，但他却拿二等工資。廠方一定要給頭等，他就



便是不寒。後來廠方就發獎，可是每月都發，長了、他覺到不行，這仍是發相工資。

#### 四、企業化的生產管理

到了一九四一年，工廠規模更大了，有了五百餘工人，開動了一百三十餘台梭子，但生產組織、管理上都有很多毛病，組織龐大、勞動力沒有適當配備，制度不健全，計劃不周密，檢查不夠，工資不合理等等，因此發生產量不高、質量低劣、浪費巨大等現象。袁廣發那時是棉織股長，這些事把他氣得直瞪眼，他跑去對廠長說：「這樣幹下去不行啦，要誇台的，資本家的工廠都沒這種幹法，……」

他每天把廠內這些情況向廠方反映，於是激起了落後份子的反感與壞份子的破壞，大夥罵他是「溜灣子」、「抱粗腿」、「溜官害民」，當着吳廠長不在廠時，壞份子當了權，撤了他的職、企圖把他排擠出工廠。遭受這些打擊，他一點也不灰心，更加忠心耿耿於事業，他知道這是民主政府的工廠，於是就更堅定起來。後來洛甫同志到廠檢查工作，發現這些毛病後，組織上又重新命令他當工務科長，管理生產，這樣，袁廣發的才能就被發揮出來了。

在那個時期，他對工廠的建樹有以下幾點：

一、健全了生產組織：在一九四二冬季之前，工廠僅工務科下即統一設立棉織、毛織、彈紡、漂染四股，以後廢除工務科，將棉織、毛織、彈紡三股擴大為科，組織非常龐大。在棉織科有六個脫離生產的人——即正副科長二人、正副股長二人、統計員一人、倒紗組長一人。毛織科有四人脫離

生產十一、正副科長二人、統計員一人、漂染股長一人、彈紡科亦有二人脫離生產。袁科長管理生產以後，他將棉織毛撥兩科合併為棉毛織科，只設正副科長、統計員、技師各一人、將脫離生產的放去六人，把他們分攪到生產崗位。另外科下不設股，將全廠從事紡織生產的，按其分工組成八個小組，全廠設組長，不脫離生產。僅僅在現一個科內，就增加了二十餘人參加生產，行步趨於簡化了，生產效率提高了。

過去勞動力分配不適當，隨便充須婦女、學徒上機織布，以致有的婦女每月只織大布二疋，學徒每月織二疋。這些人佔了工具、技術提不高、生產低，體力亦不行，實際就是妨礙生產。他當了科長以後，把勞動力重新編排，按各人體力與技術程度，把婦女與學徒編到傳紗組，學徒技術不夠上機織的，調到倒紗、漂染、漿紗組工作，由於勞動力得到適當調整，產量比前增加了，以前每月每人平均生產十二、三疋大布，現在平均每月每人生產廿一疋大布，提高百分之五十七。

二、企業化的生產管理：在信茂營工務科長以前，難民工廠的生產管理是陷於無政府狀態的。雖然訂有制度、表格、但手續複雜，無人執行，因此使生產遭受極大損失。袁廣發當了科長後，立刻糾正了這種偏向。

(一)健全了制度：(1)訂立了請事、病假規則，經濟核算制度，工具、零件、消耗、原料、產量、質量等統計，修理單、每人生產日報表、勞動規律與廠規……等制度，有了這些制度，加上他的積極苦幹，克服了嚴重的浪費。以前六十台機子廢紗每天有廿五六斤。兩三年中積累了三千餘

斤廢棉紗，緯管丟得遍地都是。袁科長當時爲這事很煩惱，他常說：「資本家工廠都沒有浪費這樣大，我們原料少，敵人又封鎖，浪費就是對不起革命。」建立了消耗統計表後，他提出「節約原料」的口號，每寸長的紗都要織進布裡去，後來廢紗一天頂多不過一、二斤，到了四三年廢紗一月只有二十、三斤；從前起機是一尺多長的紗，後來改爲二寸長，了機時，以前留下機頭有三尺多長的紗，現在只留一尺半，而且都是不能織了的。到四三年底，還將三千餘斤廢紗清理出來使用，緯管也全部交還了。

以前機油每月消耗二百斤，他自己親手去添機油三個月，每月節省了一百三十餘斤，這大大推動了工人的節約，使機油從每月浪費二百斤減少到每月只消耗二十餘斤。

那時每天病號多至八九十人，在工房吵架打架每天發生十餘起；遲到早退，在工房放下工作，三五成羣烤火吸煙的現象普遍存在，組長管不了工人。以前正副科長看見這些現象也不過問，他去管，別人不理和他吵。現在制度建立後，這些裝病的，經他召集病號大會後，這些現象就逐漸減少。

(二)計件工資——以前是實行實物貨幣混合工資制，由工廠供給衣食之外，還有貨幣工資，於是「幹不幹一斤半」（即公家反正要發一斤半糧食）的懶漢就有恃無恐，生產遠不到標準，也不愁吃穿，那時二流子工人與消極怠工份子，佔全廠人數百分之三十以上。袁科長管理生產後，於一九四三年七月實行計件工資制，二流子工人都不買成，第一個月有三十六個工人的工資就不夠吃，第二個月

有二十餘人，第三個月還有十餘人，到年底，只有一個老婦人和一個女二流子做得不够吃。實行計件工資制後，多生產的就多得工資，大大提高了工人生產情緒。同時生產不到標準的就不够伙食，這纔才克服了二流子「幹不幹，一斤半」的現象。工資最高的拿到一石二斗，平均在五斗之間，工人每月能織十六疋大布算達到標準，學徒的標準為十四疋。這種新工資辦法實行以後，使假病號也大大減少，過去病號多到八九十人，現在每天少則一二人，多則七八人。工廠又規定凡每月沒有請事、病假的，按給頭等工資一天，以資鼓勵。新工資又減少了管理上的麻煩。

四五年邊區爲着兩年內做到全部自給，決定發展植棉、婦紡與改織土布，但各地紡紗標準不一致，又是苦動手，結果粗、細、鬆、緊極端不勻，這些紗織出的布令劉延安，大家都說爲「孝服布」，袁科長苦惱極了，他就親自選紗、漿紗、自織出半疋標準布來，延安各負責同志看見才說：「像這纔好。」從此質量才轉變過來。這時乙等布已合乎標準，甲等布比市上五碼布還好。

由於以上問題的解決，加上結合展開節約運動，使農民工廠產量逐月提高；一九四三年五月份生產土布五五二疋，六月份就六五〇疋，七月即升至九〇八疋，到八月份就超出一〇〇六疋。

(三) 計劃——過去生產計劃只有科長一人知道，袁廣發雖是股長亦不曉得生產計劃，工人更不知道，生產計劃沒有交工人小組會去討論，也沒有規定每個工人的任務，有時命組長口頭通知工人：「你這個月織布多少疋」，但織到與否，並未檢查，自流下去。袁科長管理生產後，根據本年全廠

生產任務，按照人力、工具、原料、技術等條件，定出每個月的具體計劃，複寫四份，自己留一份，其餘分送廠長、工會、支部各一份，經廠長批准後，就交小組去討論，再由各組依每個人的技術條件，決定自己的具體任務。過去不使工人知道生產計劃，工人是盲目的生產，現在每個工人了解工廠生產任務，經過工人討論，就知道自己爲誰生產，勞動熱忱就提高了，自覺的爲生產目標而奮鬥。

(四)爲了保證質量加強了檢查——過去不注意檢查督促，有時也因小組會或工人大會檢查生產，但都是一般的。現在規定每星期六晚舉行小組會一次，檢討本組一週生產，每半月開小組長聯席會一次，彙報各組生產情況及勞動紀律的執行等，月底先經組長聯席會討論本月份生產總結，然後召開工人大會，發動大家討論，在會上並宣佈下月生產任務，同時獎勵好的處罰壞的，發獎時他又將自己倒線的全部工資拿出來買菜慰勞工人，除了定期檢查外，平時的檢查也不放鬆，袁科長親至各組檢查，及時糾正偏差。成品質量最後經過檢驗組檢查，以前每百疋布有二十疋是壞的，現在只有一、二疋，一九四三年八月份出布一千零六疋，僅有壞布五疋。

(五)教育與福利——他當科長以後，對有毛病的工人多採個別談話，說服教育，不像從前發脾氣了，這才改變了工人對他的態度。又出了「工先報」，每半月一期，除反映生產情況外，着重發揚好的批評壞的。另外成立技術研究會，吸收有技術及對技術有興趣的工人參加。

爲着改善工人生活，加強了廠內的副業生產，成立職工合作社，利用工人下工後的時間與家屬進行餵豬種地，工人吃菜吃肉就不用向外購買，如四三年，五元一斤的黃瓜只取二元，每百元一個

的西瓜只取五十元，菸蔬一般都在半價以下賣給工人。衣服鞋襪，工廠事前代為籌辦，按期扣退。由於生活改善，工人生產情緒也提高了。

由於袁科長採取了以上辦法，使襄民紡織廠在陝甘寧邊區經濟建設上貢獻很大，給革命創造了巨大家務，四年半中間，使襄民紡織廠從一萬元的資本發展到一萬八千八百六十二石糧，折合當時是六萬萬六千零十八萬三千元，從只有他與吳生秀同志兩個人擴充到五百人。僅至四三年底止，即產布二萬三千零八十二碼，毛毯二萬零九百六十九床，毛巾襪子不算，各合作性質生產還未計算在內，在工具製造上，亦能製各種機器、零件，解決本廠所需及幫助很多工廠。並在當時的手工業的工廠生產、管理上創造了寶貴的經驗。

#### 5、工人游擊隊——「打仗不準死人」

到了一九四七年時胡匪進犯邊區了，這時袁科長已經升任廠長，他更表現共產黨員的堅定果敢，對人民事業的無限忠誠。

當匪徒進犯時，工廠即奉命遷移，以當時工廠的物資，估計需要兩千頭毛驢及半個月時間才能運完。然而由於他鑄於組織勞動力，在十天內就搬完了，而且採取邊搬邊裝辦法，兩頭都未停工。正在搬的中間，財經會來命令要一千疋紗布，規定一個半月完成。這時，他先召集小組長會議，討論了任務之後，又召開工人大會，他在會上說：「過去胡宗南企圖困死我們，我們自力更生，打敗了他的陰謀，豐衣足食了，胡匪又眼紅起來。……現在咱們要把他打出去，要保衛邊區、保衛工廠」

「保衛毛主席，但我們工人現時不能上前方，就要在後方努力生產幫助前綫，減少戰士流血痛苦……。」工人們在他數年教育下，覺悟提高了，大家響應他的號召，提出日夜兩班，加工生產，他自己覺也不睡，整天就在廠內參加生產，修理機子，大大鼓勵了工人情緒，工人們都說：「熬死也不說怪話」，就是這種精神來工作，在幾盞煤油燈下，一個月就完成了任務。

當胡匪竄入延安後，政府決定工廠堅壁，原料則隨軍遷走，沒有牲口，他就組織大家，帶頭自己攆，不分白天黑夜，下雨刮風。原料運完了，安定的生產不可能了，於是袁廠長又放下了機機，重新拿起槍桿，就又成爲馳騁戰場的英雄，他將全廠工人武裝起來，變成是四百餘人的強大游擊隊。於是袁廠長就又成了袁大隊長。

游擊隊組織起來了，但政府不同意，說他們是工人，是經濟建設的骨幹，打仗不是他們的軍，但他們眼看不能從事生產，就堅決請求，最後軍司令員說：「打就打，但不准被打死人。」他們英勇地遵循着。

當游擊隊剛剛成立的第二天，他們正在一個山頭上，敵人就來了，黑壓壓的一大群，這時他們只有一百二十餘人，而敵人却大過他們十餘倍，機槍大砲，呼嘯着、爆烈着，響成一片。他機智沉着的指揮着十幾人抵抗，把敵兵力火力吸引在一個小的方向，掩護着其他同志轉移，等到大家轉移完了，他就率領着這十幾位同志邊打邊撤，但胡朝臣、張文元、張福和團壞了走不動，他說：「一個也不能拉下，要死大家死，要活大家活。」他們扶着、藉着，就同敵人在山頭上轉去轉來，週旋到了天黑，

國到宿營地，毛主席特別關心，還派了警衛營來援助。別的同志還以為他們完蛋了，但一清查，一個也沒有死傷。

以後，組織上給他們任務了：一是保護全工廠轉移物資，二是配合主力作戰，三是安定民心。他們忠實勇敢勝利的執行着。

有次四團去打橫山、李羅營水，要他們牽制橫山敵人，他們趕了幾天幾夜，正在積極進發時，在二個山頭上就遭遇了增援的敵人。這位優秀的指揮員，是諳熟戰爭藝術的，他先把火力集中起來，十幾挺機槍，喀喀喀……，打得不停，敵人以為他們是主力，回頭就跑，他們跟踪追擊，敵人縮回城裡去了。第二天又派來騎兵，又使他們沉着打了回去，敵人再也不敢出城一步，勝利的完成牽制敵人的任務。

駐守安定的敵人決定打鐮刀搶割蘇家的麥子，這消息又被袁發廣游擊隊探得了。他們一直伸展到城邊，距敵只有五十米，來了一個掩護搶麥隊，每天就是零星回城內放幾下冷槍，敵人就規規矩矩縮伏着，安定、瓦峪堡的麥子一粒也沒有被敵人搶去。

袁發廣游擊隊又在清澗附近搜運地圖了，這簡直是要命的事。四面都是敵人，眼看得見，耳聽得見，七個牲口馱的詳細得一個山溝一條壕都標明了的地圖，是萬萬不能遺失的。隊伍大了暴露目標，於是袁隊長親自出發，帶着十五個人，隱蔽着從敵人工隙中穿過，把地圖運到安全地方。就是這樣機智作戰，才創造了奇蹟——打仗不准被打死人，果然就沒有被打死一個人。



## 6、新的戰鬥崗位

### ——組織民間防線

戰爭是長期的，有第一線一定得有第二線，前方要有後方支援，這是一個整體。而生產又不可能像過去那樣集中了，於是袁隊長又被調去搞民間紡織了，指揮官一變而為民間紡織廠長。

那是去年八月在子舟，當他接受任務以後，帶了十幾個同伴，黨深入民間組織戶紡，先搞了三個據點，胡匪就帶三夜大游行，於是他就到了比打游擊更困難的環境，三百個騾子才能運完的物資及三十餘個家屬，他自己既無牲口又無錢，不能拉騾車的，憑着毅力與熱忱，自己搗運，依靠群眾，不分晝夜，全部運走了一萬七千餘斤棉紗與很多重要物資，合當時價格二十餘億。

胡匪大游行被打垮了，他就跑到敵人佔據的綏德城外數十里地方，配合生產救災，發動與組織羣衆鑿豬、動織，在八個區內，共組織了五千餘戶紡，二百餘架織機。

在組織戶紡中，他貫徹了階級路線，他掌握了黨的政策，在組織成份上以貧僱農為骨幹，在政策上提出了現買現賣現換，使群眾能週轉、獲利、擴大生產。如像發給群眾八斤生花，只交一疋長五丈二尺、寬一尺三寸、重三斤二兩的布，織戶自己可賺一疋，賣給公家就可變成本錢，再買原料生產；紡戶第二次是發給一斤十二兩花，只交一斤頭等紗，紡戶就可賺得十一兩淨紗賣給公家，買棉花自己生產；以後他們再將紗交紡戶織，給工資，一個月中就收到一千疋布，等於難民紡織廠生產最高水平時的一半。那時羣衆管難民紡織廠叫「救命廠」。這個所謂「廠」，就只有他與一個會計在經營，成

天餚紗、交布、發工資，門庭若市，五千戶都經過他們，其忙可以想見；他們有時連覺也不能睡，飯也顧不着吃，他說：「總不能就俛老百姓太多時間啦。」

這正是毛主席的方針，「發展經濟，公私兩利，既刺激了羣衆生產熱忱，又解決了軍需民用。」

### 7、力量的源泉

袁廣發同志現在是被西北總工選爲出席工代大會的代表，從他的一生，我們看出了中國勞動人民的發展道路，從他的一生——堅韌不拔，受挫折不灰心，埋頭苦幹，掌握技術，爲公忘私，我們看出來了一個共產黨員的優良品質！——戰鬥與生產的擔當。

袁廣發同志在哈爾濱一家漂亮的旅館向我敘述了如何這一週長、曲折、艱辛、值行尊敬與學習的過程後，他興奮地握着我的手說：「不是毛主席的正確領導，我們就沒有這樣的時代，我們有了出路，我自己見到了太陽，就是靠着您……」他回想一下繼續說：「現在我親自坐了自己的船、火車、汽車、電車……我太興奮，我們就是一個無何人都不願爲偉大力量，在毛主席領導下，我要像過去一樣，獻出我的一切，爲革命服務到底……」

是的，這是一個偉大的力量，而這力量的無窮源泉，就是我們的成千百萬的袁廣發式的人物所創造出來的。

# 女工的榜樣

常工

## ——記陝甘寧女工勞動英雄李鳳蓮——



女工的榜樣——李鳳蓮，是陝甘寧邊區有名的女工勞動英雄，陝甘寧邊區的參議員，出席全國職工大會的光榮代表，更重要的，她還是中國共產黨的一個優秀的黨員。她生長在陝西靖邊縣一個長年挨餓受寒的貧僱農家庭，作過兩年人間地獄窟窿，今年二十八歲。

當我訪問她的時候，他這樣說：

「沒有共產黨和毛主席，不要說我不會有今天這樣的光榮，恐怕我的骨頭早就沒有了。」

那麼李鳳蓮怎樣才有了今天呢？

(一) 走上了新生光明的大道  
李鳳蓮十五歲的時候就參加了革命。

那時是一九三五年的秋天，革命鬧得正紅火，她却正給人家作着童養媳，過去她的婆婆對她就够狠的，抬水、作飯、推磨、拾柴、什麼活都叫她幹，結果却不給她衣服穿，更不給她吃飽飯，經常還要毒打詆罵，從鬧起革命後，她的婆婆對她更加嚴厲，既不准出門，更不准開會。在村裡選她作兒童團長的那天，她的婆婆把她更像囚犯一樣關起來，一天也沒給他飯吃，她完全是在人間地獄裡生活着。

這時誰來可憐可憐這個女孩子呢？

她的媽媽在她去作童養媳的那年就餓死了，她的兩個姐姐也都早已出門，生活一樣艱難，她的爸爸雖然知道她的苦難，但正在領着她的小弟弟給人家磨工，也是心有餘而力不足，只有她的姑母實在不忍，經過好幾次的央求，她的婆婆才准允把她帶回去住上五天，從此她就再也不想回去了，可是想來想去還是沒有辦法，她只有整天整夜的痛哭，連她的姑母也不時的淌着眼淚。

就在這個時候，共產黨救了她。

那是她到她姑母家的第三天，忽然從區上來了一個紅軍的女宣傳員，一到村裡就召開大會，號召羣衆起來鬧革命，並且還給李鳳蓮帶來了喜訊——她的二姐已從婆家逃了出來，參加了紅軍，正在鬧革命，叫李鳳蓮也逃出這個家，參加紅軍去。她聽着，她想着，她沒有血色的臉上，第一次出現了紅暈。

「我也行嗎？」她帶着希望問。

「能行。」那個紅軍宣傳員說。

李鳳蓮就在這天漆黑的夜裡，神不知鬼不覺的離開了這個人間地獄，連她的姑母也沒告訴，就跟着那個紅軍的女宣傳員，走向新生光明的大道上了。

(二)發揮了高度的工作熱情

李鳳蓮參加紅軍以後，她就熱情的工作。最先是在供給部的工廠裡買菜、作飯、什麼活他都幹，却從來也不說上一句受累的話。後來天氣漸的冷了，有些漸地方已經飄起雪花，前方紅軍急需棉衣，這個工廠便由二十多個人，擴大到二百多個人，廠裡就又把她的調去給工人們稱棉花，這是一件很忙的工作，既不能馬虎，更不能就談。可是她却從來也沒有叫過一聲苦，就在她的腳和手凍破的時候，她還是幹得一個勁，廠長楊芝方同志便很開心的對她說：

「你要注意自己的身體，不要給累壞了。」

「我不怕累。」她說：「請比我作重養媳的光景，簡直是好到天堂了。」

一九三六年的夏天，她又調到被服廠去作女工，開始什麼也不懂，她就埋頭學習，有時連飯也顧不得吃，不到三個多月，什麼衣服做，行衣服做，和什麼鎖扣眼做！……她就都學會了，並且比起別的工人來，她做得既迅速、又整齊。

偉大的抗日戰爭爆發的時候，她又被調到中央印刷廠作裝訂工人——摺書頁，由於她的積極努力，很快的就成爲一個正式工人了，受到了不少的獎勵和表揚。成了中央印刷廠工人的榜樣。並且在一九

二八年的春天，更成爲一個充實的共產黨員了。

她到中央印刷廠工作的時候，不要說她從來沒有作過這件工作，就是連見過也沒有見過，但她的熱情和勤奮，每天天上的星星還沒有落，她就偷偷的一個人起來，到工房去工作，等到別的人起床以後，她已招到三百多頁了，尤其是她有了小孩子的時候，她更把時間抓得很緊，從來很少開玩笑，甚至連一句話也很少說。不到一年的光景，她的成績便成爲全印刷廠最高的記錄，別的工人每天最多招到兩千多頁，而她每天至少也要招到四千五百多頁，所以全印刷廠的工人們都很羨慕她。

「我年青，什麼都不懂。」她說：「我只知咱們要革命，就得埋頭苦幹，組織叫幹什麼，就幹什麼，還要幹好才行。」

這就是李鳳蓮同志工作的基本態度。

### （三）積極幫助教育女工的榜樣

沈桂蘭是中央印刷廠的一個女工。人長得倒還聰明伶俐，工作也還能說得過去，就是有一個不好的毛病：吸大煙。一個月掙的薪水，幾天就被她吸光了，臉上老是黃溜溜的，身上也穿得破破爛爛，房內更弄得像毛房一樣，什麼味道都有。工人都討厭她，甚至有些工人認爲她是一個不可救藥的人。

可是李鳳蓮却不是這樣的看法，她想：

「哪一個人沒有毛病？問題是看怎樣對待這些毛病，如果自己有決心，再加上大家的幫助，我想

「沒有改不掉的毛病。」

在李鳳蓮接近沈桂蘭的時候，大家都替她擔心，認爲這是吃力不討好的事情，就連沈桂蘭自己也感到很奇怪，別人都接近她，爲什麼獨有李鳳蓮要接近她呢？有次她就這樣的發問：

「人家都嫌我醜，你怎麼不怕呢？」

「就是因爲你醜，我才要來呀！」李鳳蓮却笑着說。

沈桂蘭被她這麼一說，感到很難爲情，李鳳蓮就先從她的優點談起，人長得聰明伶俐，工作上也行，但爲什麼大家都瞧不起呢？李鳳蓮便又很誠懇的指出她吸大煙的毛病，李鳳蓮對她說：

「你要生活過得好，你要叫大家瞧得起，就只有把大煙忌掉，我知道你從小就吸起，一下子忌不掉，但是只要你肯有決心，我保證你一定忌掉。」

沈桂蘭很爲感動，她明明知道自己的這個毛病，從參加印刷廠以後，自己也曾經想忌掉這個毛病，可惜自己沒有下過決心，同樣也從來沒有遇見過像李鳳蓮這樣到她體貼的同志，她終於感動得哭起來了。

「不要難過！桂蘭，」李鳳蓮又安慰她說：「這毛病也不是天生的，只要你聽我的話，我可以幫助你把這毛病改掉。」

從這天起，李鳳蓮只要有空，就跑到她的房子去玩，天天如此，約有半年的光景，沈桂蘭真是吸了大煙，臉上也漸漸的紅了起來，身上也穿起了新的衣服，房內也乾淨得多了，並且在工作上還受到

了印刷廠的表揚。

(四) 一件偉大而艱巨的工作

一九四〇年的冬天，中央印刷廠成立了托兒所，找不到保姆，就想把她調去工作，當時因她是一個正式工人，怕不願意她去，但一談話，她却表示毫無意見，並且很高興的說：

「給革命培養後代，那個不樂意呀！」

這個托兒所一共有二十多個小孩，除她一個人外，還有五個保姆，工作是很艱巨的，一會要給小孩喂奶喂飯，一會又要接屎接尿，特別是夜間，更不能睡覺，一天到晚很少安閑，其他五個保姆都不安心，尤其是徐娘徐秀英，認為這是最下賤的工作，對組織的分配不滿，同時對自己的前途也很悲觀，經常講怪話，工作也不好，李鳳蓮即與此完全相反，她認為這是最偉大的工作，只要能够把這工作作好，不光是給革命培養一批後代，更重要的還是使得父母們安心工作，完成革命交給的任務，所以她非常安心，工作搶着幹，她常常說：

「我是很喜歡這個工作的，說累吧！比戰士打仗和工人作工是輕得多了，說是謬吧！那一個人生來不拉屎拉尿呢？這是最偉大的工作，現在可以使得父母們安心工作，將來這些小孩長大了，給革命作了大事情，我們作保姆的多麼光榮呀。」

由於她這樣經常教育的結果，其他五個保姆也都安心下來，並且也都積極起來。經過一年以後，這二十多個小孩都長得又白又胖，非常可愛，不僅父母們都很高興，就連已故中共中央聯工委員曾費



記鄧發同志，在檢查工作的時候也很感動，回去以後，就寫了一張獎狀送給李鳳蓮同志，那獎狀上寫着：

「勞動英雄又是革命的賢妻良母」。

（五）在創造勞模運動中

一九四二年的春天，她又調到被服廠工作。

從這時起，全邊區就展開了創造勞模運動，到處的工廠在響應，到處的工人在競賽，熱烈、緊張、欣欣向榮的氣氛鼓舞着大家前進。

李鳳蓮更是帶不顧身的行動起來了。

首先是在自己的工作，一天到晚都在忙着，就怕自己落到別的工人後面，小孩要吃奶的時候，她也是一邊餵奶，一邊工作，簡直是一點時間也不白白過去，由於她這樣積極的結果，第一年中，別的工人領針眼最多是二十多套，而她能做到三十多套。特別是在一九四三年中別的工人每天最多領針眼三十多套，而她每天最少做到四十多套。她不僅成了全廠的最高紀錄，也成了全邊區工廠的最高紀錄。

對於材料的節省愛護，她也做得最好。

她用接線頭的辦法，從來連一寸長的綫也沒浪費過，對於針剪更是愛護，凡是丟針的工人，她都會提出批評。在工作比較安閑的時候，她更動員女工收集布條和廢布打成一千多張格子，給製鞋廠解決

了很大的困難。

幫助工人方面，她也是一個模範。

工人杜占彪的老婆生了病，孩子沒有人照顧，她就把自己的孩子抱過來，和自己的孩子一樣，整整的撫養了一個多月，每天還要作上兩三次飯，送給杜占彪的老婆吃，全廠的工人都很感動，都這樣讚美的說：

「這真是不易呀！」

李鳳蓮却這樣說：

「在革命隊伍裡，大家都是親兄弟、親姊妹，幫助照顧，這是很當然的事情。」

從此李鳳蓮的名字便到處傳開了，在被服廠裡成了工人們的榜樣，在一九四三年的秋天全邊區的女工勞動大會上，李鳳蓮更成了一個有名的女工勞動英雄。

(六)組織工人互助合作社

被服廠從市場街搬到了七里舖。

這是一九四四年十月的事情，在市場街住的時候，什麼都方便，要買什麼就有什麼，可是搬到七里舖後，什麼東西就都買不到了，大家都感到很困難，有小孩的工人家屬，經常叫苦，一些思想不好的工人更是怪話百出，尤其是一些愛花錢的工人最不出去就不出去，一出去一個月的薪水，就會一下都花光，無形中影響着工作情緒。

這是一個必須解決的問題。

李鳳蓮看到這點以後，氣憤極的向廠裡建議，要想解決這個問題，最好組織一個合作社，不然對於工作的影響是會加大起來的。當時廠裡對這個建議認為很對，就是因為沒有幹部來做，又沒有資本，怕辦不起來。後來看到李鳳蓮對這工作挺熱心，說：

「你有辦法，你就辦吧！」

「只要組織同意！」李鳳蓮說：「我想我一定能辦起來的。」

當天她就找了幾個工人中的積極份子，先湊了三萬塊錢，後來又回工會借了五萬塊錢，這個合作社就這樣的辦起來了。因為資本小，又是「打擦仗」，開始只買了些日用品，和小孩吃的糖菓等東西，不料却得到了全廠工人們的熱烈擁護。首先是大家感到很方便。這樣一來既不跑路，還不耽誤工作，價錢也比商店便宜得多。同時加入這個合作社時手續也很簡單，可以隨時入股，也可以隨時退股，月終還分紅；另外還將紅利抽出一部份來救濟工人中的老弱殘幼，有時工人結婚或生小孩，還要給贖贖習，所以大家就紛紛入股，連過去最愛花錢的工人，也都節省起來，將錢投入合作社，李鳳蓮也就更爲工人所敬愛了，大家都說：

「李鳳蓮想的這個辦法真是好。」

雖然這個合作社很快就合併到工會辦的合作社裡去，但從這裡却可以看出，李鳳蓮是多麼熱心關懷着群眾的利益啊！

(七)積極學習推動別人學習

李鳳蓮從參加革命後，就特別注意學習。

還在她參加革命不到一年的光景，她就在百忙中學會了三百多個字，對於聽報告、開會、她更歡喜，從來也沒有空過。

一九三七年春天，她和工人趙永泰結婚，她說：

「老趙是文化委員，我和她結婚，是要他幫助我提高文化。」

可見李鳳蓮是怎樣的熱愛着學習。她從來很虛心，一點也不自滿。尤其是在中央印刷廠的時候，她認為這是最好的學習機會。除工作外，就是學習，不懂的就問別人，懂了以後就教給別人，一些不願學習的工人看到這種情形後，也都積極起來。

一九四五年的秋天，她爲了要使自己提高一步，就寫信給鄧發和蔡暢同志要求去任學。當時就批准她到延安中學地幹班去，她高興得一夜都沒有睡着覺。

她到地幹班後，在生產勞動上不落後於男同學，在文化政治學習上，更比男同學還要努力，所以她去後不久，便被選爲地幹班的支書和主任，成了組織與推動全班學習的領導者。

在學校生產勞動的時候，不要女同學參加，她就自報奮勇給男同學作飯，在學習文化課的時候，很多同學沒有書本，她就把自己在工廠存的錢拿出來，買了二十本送給沒有書的同學，大家都高興的說：

「李鳳蓮這樣幫助大家，我們要好好學習，不說對不起李鳳蓮，連自己也對不起。」

不僅如此，李鳳蓮更像在工廠組織生產競賽一樣，在一九四六年的夏天，她又在學校裡組織起一次學習大競賽，時間雖然只有一個月，却把大家的學習推前了一步，很多學習不努力的同學，如雷濟川和李桂芳等，在開始競賽以後，都成了學習的積極份子。

經過一年的學習，李鳳蓮自己不僅已可以寫普通信件，並且也能閱讀普通的文件了，直到現在為止，她還是在努力的學習着。

(八)愛國自衛戰爭中的考驗

一九四六年十月，她又被調回被服廠工作。

這時正是蔣胡匪大舉進攻邊區的時候，在「保護機器」與「保護工人」的口號下，李鳳蓮便隨同全廠的工人一起撤退了。

那時她肚裡的孩子已經八個多月了，組織上怕出危險，便給她一頭驢子，且並叫她先撤退，可是她認為延安已過了十多年的和平生活，現在戰爭才開始，應該好好的鍛鍊一下，所以她不但先撤退，在和工人家屬一起撤退的路上，她更把驢子送給老弱殘幼的工人們去騎，自己則在崎嶇的山路上走，有時還替工人家屬搬行李、和小孩子。

在蔣胡匪佔領延安以後，情況最嚴重的時候，很多機關部分散，廠裡便決定她和一些工人家屬去分散休息，當時她不願去分散休息，但工廠裡不給她工作，她就自動跑到辦事處去幫助收襪子，一天

到曉還是不停，她說：

「只要我能動一動，我就要工作。」

去年夏天潯在移動的時候不久，上級又給被服廠一個重要任務，要在四個月內完成四萬套單衣。這是一個繁重而又巨大的任務，那時她剛剛生過孩子，經常還要移動，但看到這個任務後，她什麼也不管的，就又和工人們一起工作起來了，爲要使得這一任務迅速完成，她首先在女工中發起競賽，最後又在男工中發起競賽，鬧得非常紅火，不到三個半月的光景，四萬套單衣就提前完成了。

當秋高馬肥的時候，被服廠轉移到黃河邊上，因爲小孩子們很淘氣，每天總跑到黃河邊上去玩，工人們非常擔心，李鳳蓮就徵求廠裡同意，把四十多個小孩子組織起來，成立了一個驗工小學，又給工人們解決了不少的麻煩。

現在愛國自衛戰爭正在勝利的進行着，毫無疑義的，而且可以預言的，李鳳蓮將會把自己的一切，都貢獻給戰爭的勝利。

### （九）光榮永遠屬於李鳳蓮

李鳳蓮從參加革命到現在，已經整整的十三年了，這是一個不短的過程，但由於她有着堅定不移的革命意志，埋頭苦幹的作風，充分的群眾觀點和積極的學習精神，以及服從組織尊重組織的優良品質，她已經不僅是成爲一個優秀的女工的榜樣，而且更是成爲一個中國新型的女性的榜樣，光榮將會永遠屬於李鳳蓮。

# 「劉伯承工廠」運動

華山

晉冀魯豫的「劉伯承工廠」運動，是在全面工資制度的企業化基礎上，把歷次生產競賽提高到空前發動的空前鉅大規模。從一九四七年二月到一九四八年四月，各種產品產量普遍提高到百分之二百以上，保證了三大戰場全面進攻的急需。公營工廠能否實行企業化的問題，在運動中也得到了肯定的回答。

## 一、一面旗幟，兩個口號

這個運動歷時十四個月，較之以前的新勞動者運動、劳模運動、節約增產支援前綫運動、和各個廠間爭奪冠軍的大規模運動，無論在規模上和收穫上都大得多。它最大的特點是：旗幟鮮明，方向明確，並把集體競賽和個人立功結合起來，一切都圍繞着提高生產這個中心。正當劉鄧大軍連戰皆捷，在冀魯豫大平原大舉反攻的時候，以這位常勝將軍的名字作為運動的旗幟，的確是一個振奮人心的號召。工人以劉伯承工廠的稱號，給予劉將軍親筆題詞的獎旗和一百萬元獎金，這消息馬上在各個廠激起了狂熱的挑戰。

「爲爭取光榮的「劉伯承工廠」而鬥爭！」「「劉伯承工廠」的條件就是毛主席的五大方針！」在這兩個中心口號下；他們根據毛主席關於公營工廠企業化的五大方針，提出運動的具體要求；

- 1、「產量高」與「質量好」；
- a. 按時完成與超過規定的任務；
- b. 充分發揮現有機器、人力、工具的力量，任何原因不能讓機器停止，不能使一個生產步驟脫節；

- c. 不損壞機器工具，修配原有機器，改良與創造機器工具，以提高產量和保持質量為標準；
- d. 提高師傅政治、技術水平，每人逐月增加產量，減少「報廢」，培養新學徒，勸導三個月內能做專門貨。

## 2、「成本低」與「材料足」；

- a. 愛護機器，節約消耗材料；
  - b. 動員所有人員參加生產，脫離生產的人員，在六十人以下的小廠不超過五分之一，中等廠不超過八分之一，大廠不超過十二分之一；
  - c. 嚴格會計制度，成本核算；
  - d. 保證原料充份儲存，及時供應。
- 至於「銷路廣」這一條，只要蔣介石一天不垮台，終歸是用不着犯愁的。

## 二、企業化的生產組織

加強黨政一元化領導，充份發揮職工熱情與力量，交流技術經驗，關心與適當改善職工生活，這



是運動之所以能蓬勃開展與堅持到底的保證。而企業化的生產管理，則給這些保證打開了寬廣的大門。

按件包工的全面工資制度，打消了供給制度時代「幹不幹、一斤半」的思想；工廠非生產人員由百分之二十五減至百分之十以下，勞動熱忱與工作效率大大提高。過去許多日常生活的麻煩瑣事，如「伙食不好」，「鞋襪不合適」等，常常佔去工會和廠長的大部時間，現在職工可以按件領取工資，全體集股組織合作社改善生活，使大家都能集中精力改進生產。實行經濟核算後，不但減少了工具材料的浪費，而且技術高低與工廠管理好壞對於成本的直接影響也更明顯具體，容易刺激職工改進業務，吸收新的經驗與方法。

鼓勵積極性與創造性的工資制度，表現在下列的計算公式：

$$\text{本人包工工資} = \frac{\text{合格生產總數} \times \text{規定的工資} \times \left[ \frac{\text{實際作業}\%}{\text{規定「報廢」}\%} \right]}{1}$$

就是說：產量越高，質量越好，「報廢」越少，工資越多。榮膺「劉伯承工廠」稱號的邊區工廠，生產量從春季的100%提高到冬季的281.4%，成本降低至88.5%。這種成績絕不是「工廠軍事化」與「工廠機關化」的管理方法所能達到的。但是它也是舊型企業化的管理方法。軍工部的生產組織領導可以概括為以下三點：

### 1、民主討論生產計劃：

不是由領導上訂出交給職工會實行，而是：廠部接受了每季任務後，首先召開生產會議（由廠長、工長、各科股長、勞動英雄及有關人員組成）公議方式，訂出個人與小組的計劃，使得計劃精確科學，並且得到工人的自覺保證。實際上、民主討論的結果，往往把計劃提高了：一廠一分廠的生產數字，二月份廠部要求一萬四千個，小組討論後提到一萬五千個，結果完成了一萬五千五百個。三月份：廠方：一萬八千個，小組：二萬個，完成二萬六千八百個。其他各廠都普遍超過了任務。

### 2、技術教育從生產出發

「需要什麼教什麼」，「教什麼幹什麼」；爲了解決生產中，發生的困難，廠內組織技術研究會，由工長、領班、廠長等爲生產管理幹部有經驗的技術工人組成，專門研究改良機器工具，改進生產質量。領導上通過技術研究會吸收技工對生產管理的意見，提高了工人的責任心和在廠中的主人翁思想，一年中改進的工具總計三百餘種，如××的生產加速了十二倍等；又如毛坯改良了爛火法後，全年隨省的炭合小煤二十五萬餘斤。若干貴重的鐵和化學新產品也開始可以大量出產了。

### 3、群眾性的檢查監督生產

在「質量第一、安全第一」的口號下，工人們互相檢查上一步驟的產品，發現不合格的即提出意見或批評，對領導上了解生產情況與發現問題幫助很大。最嚴重的一次是化學廠提確的質量發生毛病，領導上當時找不出原因，非常着急，經過全體職工進行檢查後，才發現提確組長是個破壞份子，故意不提淨硝內的氯化物。但是因爲他偷偷用蒸溜水代替檢查質量的硝酸銀水，所以一直爲他提的很純

· 群眾性的監督檢查，大大提高了產品的質量，炸砲現象根本消滅了，不響的不到百分之〇、一。

### 三、人人立功、全力支持

如果說企業化的生產管理打開了勞動創造的大門，那麼立功運動便是通向發展生產積極性與創造性的推動器。1953年在一切值承工廠運動中，爭取人人立功，如個英雄；一面面提高的生產積極性合着個人立功運動，通過個人立功吸引全部人員捲入競賽熱潮，這就使得運動的規模具有更廣泛的群眾性與不斷高漲的持續性。

領導者與幹部全體參加，是貫澈立功運動的關鍵。過去職員們認為：自己不是工人，無從加勁務工，沒有工具可以改良，立不了功，因此站在運動之外，不能造成熱潮。現在提出處處可以立功，按照不同部門、不同工作性質，分別訂出具體的立功標準後，運動就全面展開了。爲了加強領導，廠工部成立了總立功委員會，由部長、政委、工程處長、工會主任擔任委員，各廠各工作部門則分別成立立功委員會與立功小組。依據「人人可以立功」的精神，把功績分爲「表揚」、「小功」、「以上小組公佈」、「功」（分廠公佈）、「大功」（總廠）、「特功」（軍工部）五級，每級累三次晉昇一級。領導上根據產量、技術和工人覺悟程度的發展，隨時提高立功條件，並引導大家團結奮鬥。前中心任務年級立功。如其廠在上級號召突擊建設一個新廠時，廠工部即提出「×天內完成×個輪帶天軸」的立功口號，六十多歲的老工長（王老堂）親自掌錘，以疲勞過度而昏倒了。經醫注射強心針後剛剛甦醒過來又喊：「打呀！用力打！」某化學廠在生產緊張之際，氣堵不能堅持了，××工人

郭玉堂爲了不影響生產，下工後不待氣塔冷卻，便在二百度的高熱和濃厚的酸氣中連夜拆塔改裝，以十四小時完成了幾天才能做好的工作。

奮不顧身的立功熱潮，使得運動永遠生氣勃勃，全年出現了九個特功臣，四九一個大功臣，立功人員幾佔全廠職工百分之五十六。無論產量、質量、成本、一年來的成績都是驚人的。一廠每人產量平均增至百分之二百六十七，五廠總產量增至百分之四百一十八（工人數只增加百分之二五六）；物質技術都很困難的化學A廠，十二月的產量竟達一月份的百分之七五四，勞動強度也增加了百分之十五，工廠規模也擴大到百分之二八九，產品的質量，前方的反映是一個「好！」字，僅以小砲彈的爆炸力而言，破片已增加十倍。成本也普遍減少了。以砲彈爲例，每發省工二又三分之一，報廢率由百分之二點五減至百分之二強，原料成本則減至百分之三十三點五，最難克服的鈣活沙眼報廢率，也由百分之八減至百分之二點五。而工人義務工改進機器工具，僅一廠一分廠即節約了全年開支百分之十六。

「劉伯承工廠」運動對前綫的貢獻，還不僅僅限於超過了巨大的生產任務。四六年冬天節約獻金支前的浪潮剛剛過去，四七年春又掀起武裝劉伯承有功部隊一個砲兵連的「獻禮運動」，在半年內用獻金、職工購買的門大炮和四百發砲彈。結果不但「五一」勞動節提前完成，而且全年職工獻金超過了計劃一倍七四倍。今年一月，發起支援西北前綫的職工運動，預定每人獻出四個義務工。爲了收復龍巖區安，各工廠的計劃都無例外的超過了，八廠四個月每人平均獻工二四點七個，七廠一月份職工

折錢佔本月工資的百分之十三點八。另幾個廠每人繳出一個月的工資，有的人把歷年的合作社股金全部繳出了。——前綏勝利接着勝利，他們便是運動接着運動、接着運動地把一切機器人力的效能發揮到可能的頂點，一年來「獨領承工廠」運動對前方的供獻到底有多大，現在還不好說。不過有一點是可以確定的；襄陽樂城的蔣匪，今年將要吃比去年更大的苦頭。

# 不屈的書圖

常工。

## ——記堅持將後的華中新華日報印刷所

華中新華日報印刷所，原先是與阜日報印刷廠，後來又是華北日報印刷廠，直到去年十一月新華日報復刊，這才又成爲新華日報的印刷廠了。

這印刷廠一直沒有離開蘇北，於匪。從前年九月蘇北轉爲將後以後，到今年四月，由於全區敵軍進佔了中區工人階級英勇奮鬥傳統，以及與當地群眾密切結合的結果，二十多個月來，它始終不屈的苦鬥着，保證了書報的及時出版，成爲堅持將後印刷廠的光輝榜樣。

## 站在最前線

從華中解放區首府——淮陰失守後，這個印刷廠就站在鬥爭的最前線，出版蘇北日報，鼓舞羣民進行鬥爭。淮水被毀以後，它更轉戰在將後，繼續出版蘇北日報，號召羣民堅持原地鬥爭。

那時的情況是非常的嚴重，我軍主力爲了戰略轉移全部北撤，蘇北及蘇中的城鎮大部都爲將匪佔領時的搶佔，特務流行，『邊疆圍』的猖獗，鬧得羣衆不知如何是好，很多幹部也失去信心。就在這個

極度混亂的情況下，印刷廠却展開一個『決心運動』，宣誓與蔣匪戰鬥到底，繼續出版鹽阜日報，穩定群眾情緒，並且更出版了無數『堅持原地鬥爭』的書籍，重新燃起群眾復仇的烈火，當群眾看到這些書籍以後，都高興得跳了起來喊道：

『幹吧！沒有關係，共產黨還和我們在一起！』

從而更展開了熾烈烈的復仇運動，配合全國解放區的反攻，很快就阻遏了蔣匪的兇惡氣焰，使蘇北及蘇中的局面逐漸的向着新生的途徑邁進。

## 艱苦的轉移

這個印刷廠從轉入蘇後以後，先後經過了三次大轉移，每次都在二百里路以上，且還要通過蔣匪無數的封鎖線，經常總是幾天幾夜不休息，有時甚至連飯也吃不上，可見只要到達目的地後，全廠職工就又都緊張而愉快的工作起來，對於轉移好像不當一回事似的。

從阜寧轉向阜東前年的十二月，那時蘇北及蘇中城鎮已經全為蔣匪控制，可是這並沒有阻止了這個印刷廠的轉移。當時民工不夠，全廠職工就都自己動手搬運，路上行動遲緩，全廠職工更得幫助車夫推車、船夫拉船、吃不上飯，也不叫苦。在通過射陽河封鎖的時候，因為沒有部隊掩護，情況又不清楚，全廠職工便又組織武裝糾察隊，自己進行偵察與警戒，當時蔣匪發現後，曾經射擊，由於武

裝料察隊的監視，却一直無可奈何。尤其是這個印刷廠整整走了兩天兩夜，到達目的地後，不到半天，全部機器與鉛字就都架了起來，當晚就又印出了三千張早日報。

這不能不說是一件奇蹟。

## 「封鎖」有用嗎？

不僅轉移困難，同樣由於蔣氏的重重封鎖，物資也經常發生困難，去年二月，這個印刷廠從東轉移到瀋陽後，出版蘇北日報，並沒有兩個月，就發生了油墨、紙張、以及其他物資的困難，影響着報紙的出版。

這「封鎖」有用嗎？事實回答是沒有用。

在這困難發生的時候，全廠職工正進行研究。沒有油墨，經過機器工人的研究，竟用過去用過的油墨渣子，和上花生油代用，印出來的報紙一樣漂亮；沒有紙張，裝訂廠工人研究的結果，竟將過去裁下的紙頭和紙邊，收集起來，動員全廠職工，用漿糊貼成大張代用；其他如油滾子及膠困難，也都想出了很多的辦法，由於全廠職工如此克服困難，不僅保證了報紙的繼續出版，節省很多物資，而且這種精神更感動了無數的群眾，大家在接到用這樣代用品的報紙後，都說：

「印刷廠的同志應該全部記功。」



事實上也是這樣的，蘇北區黨委也會給全廠職工發給每人半斤肉，以示表揚與鼓勵。

## 只隔一條河

從去年五月到八月，這是蘇北區黨委蘇北大舉「清剿掃蕩」的時期，這個印刷廠每天都要移動，有時一天移動兩三次，尤其是五月中旬蔣匪整四師的「清剿掃蕩」，工廠經常距蔣匪一二十里路，有時只七八里路。情況經常變化，很難掌握，但爲保證書報的出版，他們就把一部份職工抽出參加武裝糾察隊，每到一地即設佈在十里以外，擔任警戒。另外又把機器和鉛字重新裝置，不用我房子就可工作，情況最嚴重的時候，常常是還趕排好鉛字，又到另外一個地方去印，全廠職工也常常是整天整夜不能休息。有一次工廠轉到一個村子，正在趕印報紙，蔣匪就出現在面前，只隔一條河，當時全廠職工恐怕再一轉移，影響第二天出報，便把武裝糾察隊拉到河沿，監視蔣匪，繼續趕印，結果天亮蔣匪過河的時候，報紙已經印完，他們已轉到另外一個地方去了。

## 一百領紙張

這個印刷廠的職工，從來沒有忘記和群眾的連系，只要情況稍一緩和，那怕工作再多，也要抽取時間幫助羣衆幹活，夏天則幫助羣衆收麥子，冬天則幫助羣衆刨山芋；尤其是土地改革運動中，這個

印刷廠的職工更結合地方黨政地方機關與群眾團體，幫助群眾打倒封建，實行分地，並且更幫助群眾建立農會與武裝，號召羣衆進行保田愛國戰爭；所以羣衆對工廠也非常愛護，經常幫助他們偵察警戒，幫助他們轉移，更重要的還幫助他們保護物資與人員。空蕩匪搶佔阜寧城後，這個印刷廠有一百領紙張，存在距阜城八里的鹽日館，這是蘇區常到的地方，有時還在這裡感觸，由於蘇區對這個印刷廠的愛護，經過半年以後，在拉這一百領紙張的時候，不但連一張都沒有損失，而且蘇區更幫助他們轉運，有一個老太太累得吐了血，還是一個勁的幹，他們很過意不去，叫老太太休息，這老太太說：

「給咱們印刷廠辦事，累死了也甘心。」

## 堅持的勝利

從去年十一月華中分局成立以後，這個印刷廠便又成爲新華日報印刷廠，雖然也會遇到幾次大的轉移與遷徙的「清剿掃蕩」，却一直保證了新華日報的出版。現在由於全國解放軍的大舉反攻，蘇北及整個華中已走上了更新的面貌，毫無殘廢的、這個印刷廠必然會以過去的光榮，又站在反攻的最前線。繼續保證新華日報的出版，爭取蘇北與整個華中的完全解放。

# 團結和教育工人的核心

濟臣

## 膠東兵工三廠的俱樂部工作

膠東兵工三廠的俱樂部幹部，在開始的時候，工作總是開展不起來。他們整天發着愁。說他們不積極吧，他們整天苦着臉，出外報工地的時候，說他沒有才氣吧，那也不靈驗，九個人湊起來實在是不會唱。會唱會唱；但發愁的是他們的一切努力都落了空。他們組織演舊戲，大鑼大鼓敲的很熱鬧，可是工人們誰也不愛看；費了半月時間。花了不少錢，排一個名叫「南京大街」的話劇吧，結果效果也不好，甚至後來越來越冷，連每星期組織的俱樂部晚會，工人們也都躲避不來，於是他們強來參加的，不是打瞌睡，就是說：「不能再堅持啦！」簡直把俱樂部的工作當成了負擔。

更可憐的是俱樂部出的牆報，整天冷冷清清的掛在那裡，從來沒有人看。後來不知誰一高興替諸報寫了一個自述，說：「……把俺掛在北牆邊，光來走去您也不看，小弟一見心難受，捨把捨把摺俺發頭懸。」

這些事，都使俱樂部幹部很難過，而領導上也對俱樂部工作失去了信心，在這種情況下，有些人就乾脆說：還不如多進行生產呢，免得浪費時間。可是俱樂部幹部們却不灰心，他們想：為什麼會這

釘子呢，爲什麼老是吃苦不討好呢？想來想去，他們逐漸明白了一個道理：俱樂部工作脫離了羣衆，沒有和羣衆的生產及文化教育運動結合起來，沒有發揮羣衆的力量，只是單純的爲娛樂而娛樂。

「俺再也不瞌睡了」

我到了失敗的原因，俱樂部幹部們再也不發愁了。他們徹底轉變了過去老一套的工作方法，根據工廠的具體情況，把俱樂部的工作推向保證生產以及團結和教育工人的道路，這時工廠組織上對俱樂部也重視起來了，號召每個黨員都要積極參加俱樂部，把組織羣衆的文化娛樂活動，作爲黨員的重要任務之一。這樣一來俱樂部就立刻活躍起來了。接受過去的經驗教訓，俱樂部每演出或編寫一個東西時，在形式上都力求通俗，具體生動，在內容上却緊密地結合着工友們的工作和生活，從而啓發大家，教育大家，因此他們經常注意羣衆情緒，注意在工作中所發生的一切問題，然後配合着行政領導，通過活躍的俱樂部活動，使他們求得解決。

有一次兩個生產最好的三、四班合併時，互相有些不團結，俱樂部發現後，就做了一面大錦旗，送給他們並宣佈說：「如像你們今後能團結好，錦旗就能保持住。同時又立創編個小快板來鼓勵他們說：「三四班情緒高，堅決要把大旗保，八股繩子拿的緊，樣樣工作做的好。這樣一來，三四班很快的克服了不團結的現象，在大家努力下完成了兩萬××的任務，結果，終於把大旗保住了。

紅五月到的時候，廠裡佈置了大生產的任務，俱樂部訂下更忙起來了，配合着工會幹部扮了老頭老婆換班去送任務，每到一班，小快板就高高興興的唱起來：「紅五月不簡單，老頭老婆扮一番，要

開演員都是誰？工會委員爭了先，鑼鼓驚天動地的響，送去任務喜連天，工會代表呼口號，完成任務要爭先，大家對完成任務有信心，等着總結看一看。」

這種活潑有趣的動員生產的形式，工人們非常歡迎，也收到了很好的效果。從此俱樂部威信慢慢提高了，都要求參加俱樂部。開晚會來，大家也想從節目裡看到表揚和批評，不用喊就早跑來了。大家說：「現在開到三點鐘，俺也不睜眼了。」過去俱樂部的積額份子常常受到諷刺，吃苦不討好，現在可變啦，工作一忙起來，群眾就自動替他洗衣服，幫他做工作。

#### 「洗衣服洗澡蟲子不咬」

例如在衛生運動月中，工廠發動大家消滅蟲子，於是俱樂部就配合這一工作演出了「蟲子自述」，通過這種活潑的形勢，反映了各單位的衛生情形，刺激得立即行動起來。接着俱樂部又演出了「消滅蟲子還不徹底」，「這一下子有了成績」等，接二連三地把衛生運動鼓動起來了，並及時提出：「洗衣服洗澡，蟲子不咬，」的口號，對各班督促。後來個別衛生仍然不好的單位，群眾就用快板寫上「蟲子自述」批在他們那裡，最後終於保證了全廠消滅了蟲子。

#### 「楊老大爺的計劃」

紅五月開展大生產的時候，每個工人都要作計劃，過去的經驗是大家的計劃總是作不好，常常是空話連篇，不具體。俱樂部研究了這個問題後，即把過去完成計劃最好的老工人楊冠春拿來作典型，演出了「楊老大爺的計劃」，用他的計劃來具體的教育大家。結果，在紅五月生產運動總結的時候，

領導上說這次完後任務是與訂計劃分不開的，也是和俱樂部的工作分不開的。

「不要蘇學藍……」

在生產運動中，三班樣樣都好，就是有一個蘇學藍比較落後，大家埋怨說：「咱班要不是蘇學藍，定能得錦標。」蘇學藍聽到後雖然非常受刺激，可是大家也都很瀟灑，這時俱樂部知道了，便馬上給他們送去幾條大標語，上寫：「立功不歸倣，無功不自餒，用功下決心，但看下一回。」「團結互助力量大，百象一心把錦標拔」，「蘇學藍落後，大家要幫助他進步」。

這些標語給大家很多啓示，不久，蘇學藍便在大家的一齊幫助下，很快的轉變了。

#### 採訪勞動模範

和蘇學藍一樣，工人畢玉田也不大積極，俱樂部爲了改造他，便培養他做俱樂部結核的副員，副員專門去採訪模範和英雄，有一次他去訪問楊志春，看見楊老頭正病在炕上，畢玉田一進門就問：「楊老大爺好些嗎？」楊馬上回答說：「不要緊，幾天就會好的，好了要加緊工作與老蔣拚。」只透過簡單的兩句話便把畢玉田完全感動了。他心想「人家六七十歲了，還幹這麼幹，咱才二十多歲還能不積極？」

後來，採訪任務完成了，他也積極起來了。

像這樣的人，在幾個月內，俱樂部一共改造了四十五個，而且培養了四個最好的模範和英雄。

「只要看俱樂部說什麼」

就這樣，俱樂部一直在活躍着，它不僅有力的保證了工廠每一個具體任務的貫徹執行，而且成爲團結和教育工人的核心組織了。當他們的工作逐漸深入的時候，每週的晚會也都帶有總結性，通過各種形式，把一週工作簡單的總結一下，並貫徹下一步工作。日長月久，工人們都說：「只要看俱樂部說什麼，下週去執行就沒錯。」

# 「速度就是生命」

汪溪

七八

## 介紹晉冀魯豫郵政中的「快速」運動

一九四七年二月到八月，晉冀魯豫解放區各級郵局，開展了一個「快速運動」，取得了輝煌的成績，爲郵政工作的發展，打開了新局面。

快速運動的提出，是實現黨在組織、加強效率、發展業務、科學管理三新的企業化方針的第一步。隨着目前戰爭的發展，土改翻身運動的日益深入，郵政工作服務於戰爭文化是加鉅了；但是速度慢，有差錯遺失，不能滿足客觀實際的要求；半年來，快速運動的順利推行，不僅解決了「快」的問題，且在教育提高全體員工，健全組織等方向，也起了決定性的作用，因而爲全年新方針的實現，奠下了紮實的基礎。

### （一）一條縱橫密佈的時間連鎖

快速運動的第一個內容是調整線路，改進班期。郵政線路被奪取直、縮短距離，迴避滯滯險阻，保證平穩經常。調整支線，大量發展縣與縣間的聯系，以克服幹線線路，彌補幹線不足，取消不必要的積纒。改進班期爭取時間，作到日夜兼程，風雨無阻。全區自春幹線總數六分之一的郵程上（二二



二五里）設了夜班。郵工在漫漫長夜，漆黑無邊，伸手不見五指，舉足不辨高低的情況下，有時冒雨出發，沿途居民關門閉戶，均在夢中。不僅人畜飲食困難，又有野獸、敵特的險阻；但這些建立夜班的困難，却阻不住郵工們磅礴的熱情。夜班建立後，又進一步添設半日班和半夜班，使「當天來回」變成了制度。再進而建立鐘點班，用鐘點計算時間，爭取每一小時，終於達到了各段幹綫的時間均經過精確計算，將各種班期——隔日班、逐日班、夜班、半日班、半夜班、鐘點班——組織起來，互相追逐、互相銜接、互相競賽、互相保證、力求日夜不停，風雨無阻，形成了一條縱橫密佈的郵路連綫，像火車行車時間表一樣。

### （二）「飛毛腿」，「鐵肩膀」：郵工的鮮明旗幟

郵區郵政員工，以無比的熱情，誇人的英雄氣概投入運動，掀起了火熱的立功潮。員工們把領導上「帶足是快」的號召，提高為「撥多走快」，寫「一刻不停，早到早回」，為「風雨無阻，晝夜不停」。從運動中湧現了無數的英雄模範，不可計數的「飛毛腿」，「鐵肩膀」，「摩托化」，「賽汽車」，「賽飛機」，「機器手」。在農村交通工具經濟條件極端困難的情況下，樹起了「快速」的旗幟。如在太行區山地，擔一百斤上下，日行一百一二十里，已經不稀罕了。如「郝台飛毛腿」李興改會負重一百零五斤，在十小時內行程一百二十里。長治縣南莊站牛懷富擔八十斤單身跑夜班，既不攜燈，並自己安排沿路打尖地方，解除了旁人怕黑、怕狼、怕特務的顧慮，第一個建立了夜班。內邱局的越萬增，自己節約買自行車，一人跑兩人的郵綫，時間縮短一天半，在他影響下，發展到八輛車，

成立了「機械化郵工班」。

夏季：多雨多河多病，郵工們則以連續出發、冒雨出發、帶病出發、來頑抗。或者組織互助，小病不歇重病代班，或由局幹部代替出發。如太岳陽城局王自福冒傾盆大雨，擔六十一斤，行七十餘里，並勇敢地洩過了暴漲的沁河。川底河、蘆葦河安全到達目的地，郵件一件未損，時間一刻不誤。

就是這種艱苦的精神和無比的英雄氣概，使全區幹線郵遞速度普遍地提高了一倍，而全區郵務人員則在一年前同一時間的四九五六人減為現在的二一四四人。郵幹線亦較前增加了一三五二里。這是驚人的非凡成績。

### (三) 取得了寶貴的经验

#### 1、樹立專業精神和爲人民服務的思想：

一九四七年前，郵政員工的思想會籠罩於不安心工作要求轉業，怨天尤人的低調；感覺工作艱苦，又沒有社會政治地位，沒有前途，及至領導上提出了「逐步走向企業化」的明確方向後，才開始在思想認識了今天的艱苦正是爲了明天的建設，看見了工作前途的遠景，開始起了變化。在快速運動開展以前，領導上更具體地提出了一九四七年的方針，繼之頒佈了立功條例，經過了長時間的思想準備運動，各種會議的研討，幹校中的教育，在員工中途樹立起來專業精神和爲人民服務思想，使開展快速運動具備了必要的思想實行的基礎。

#### 2、配合各種工作，及時提出行動口號不能獨善其身，前年自衛戰爭爆發，冀魯豫首先提出「迅

速果敢建立軍郵，密切前後方聯系」，在全區則提出「大力支持前綫，一切爲了戰爭」。去年一月職工尊響應朱總司令新年十大任務指示，號召「加緊工作，支援前綫」，安陽郵工模範桑新喜立即向全區挑戰競賽，十個縣局起而應戰。三月胡匪進犯革命聖地延安，當時的行動口號即轉爲「立即行動起來保衛毛主席」，太岳同時提出「保衛解放區，保衛毛主席，加強軍郵，爲兵服務」。策應土改的口號則是「加強黨報發行，深入農村，消滅空白村，支援翻身」，一切口號，最後集中歸納到「提高速度，一切爲了人民，爲了反攻，爲了爭取自衛戰爭的勝利」。

這些及時的響亮的口號，統一了意志，集中了力量，勝了困難，達到奮不顧身之境，因而推動了工作，創造了奇蹟。同時又說明一個真理：郵政工作不能獨善其身。

### 3、實行表揚優點的領導方法，開展全面立功運動：

運動一開始便頒佈了立功條例，提出「人人立功，處處立功，功上加功，改造爲功，有功必獎」。組織了各級評功委員會，糾正了「郵政工作不能立功」，「立不立罷，沒有過就行」等類的消極思想 and 對抗思想。領導上則用發現典型，培養旗幟，表揚英模，使立功的熱潮在全區翻騰。經一次評功表模，運動便從一次高潮到另一個高潮，始終不懈。這樣的立功潮便是快速運動的力量泉源，使之成爲全面總動員性質的廣泛深入的運動。如太行區，百分之九十五員工都捲入了運動，立功者達總人數的百分之七十。因而使主幹線上時間加快了一倍以上，縣區線上增快一天到兩天，區內鄉線增快兩三天。如「飛毛腿」侯金龍，第一次打頭砲，騎車子出發一百二十里，太陽未落便返回，於是「你能我

能他也能』，羣起向他比賽，走向了集體，飛毛腿一高潮，又如大家互爭多担。你能比我比你更能担，從馮起財以担一〇六斤打頭一砲，直升到李金順的一百三十斤最高記錄，就是這樣的革命英雄主義，爭相立功的競賽熱情，使快速運動開出了繁榮的花。

#### 4、各級領導的關懷，羣衆的協助和熱愛：

黨政軍各級領導，對運動開展情形的關懷；經常予以指示，對優秀者予以表揚，給全體員工不少激勵。如冀魯豫區黨委對區局發行工作加以表揚後，『黨報書籍深入農村』的口號立即形成熱烈的實際運動。據不完全统计，全區有三個區局曾經記過大功，並被區黨委和軍區表揚，其他經專署地委，縣府委員記功表揚的數目不下十數個，許多縣委和縣府直接幫助郵局改進郵郵，不只是在會議上作一般號召，並且指示下屬親自動手，冀魯豫黃河歸故，郵線斷斷，在積莩極端困難的時候，二分區司令部首先選最好的船隻水手，撥歸郵局專運郵件，保證了黃河南北的連系。太行夜班開始時，五分區武委會立即撥給手榴彈以防特務，領導上給以精神物質的支助，是開展運動極大的推動力之一。

郵政速度提高，工作改進，在羣衆中增高了榮譽，羣衆更以熱烈的幫助和愛護作爲酬答，反過來，又鼓勵了員工的工作。許多縣區對夜班郵工愛護備至，沿途小飯店到晚燒好開水，留門等待過往的郵工喝水打尖，村縣各區規定了護送郵工渡河辦法，直令沿岸村莊組織村河隊，指定專人等候，送信到羣衆家裡的郵工，更被款待爲上賓。員工們『爲人民服務』的信念，因而更加深了。

#### (四) 結語

快速運動勝利結束，而全年企業化方針的全部實現，還有待提高技術運動和精確計算，科學管理運動，再接再厲。在快速運動中某些時間環節上，和部分地區還存在着缺點，影響全面的加快，如快下慢，隨快手慢，內快外慢，此快彼慢，人快條件慢，時快時慢等現象依然沒有消滅。此一運動不足之處，將從第二個以及第三個運動中，求得彌補貫徹，同時技術運動科學管理運動完成了，這些毛病，自然即消除了。領導上便是運用「抓住中心，分段進行，集中力量，全面突擊」的方法，且已是成功的經驗之一了。

# 戰鬥和生產的旗幟正誤表

頁數  
五頁

行數  
三行

老工人掘鎖貫

勤導了他許久，溶化着一切困難一樣。

有時鬧些義氣，不出風頭的英雄本色

標誌着新民主主義而甄榮典同志在同一時間內

吃刀 在山頭上放上排哨

開足馬力的火車前線勝利接着勝利

一年掙兩吊銅錢 在山嶺子上，夜晚就集中起來找敵

人麻煩，風裡雪裡，一連三次

要吳同志負責 娛樂部要佔工時

當着訂工資訂產量時 向廠長反映

每三寸長 打仗不准死人

誤  
掘鎖貫

勤導了他，許久，溶化着一切困難一樣「老趙」

有時鬧些義氣，不出風頭英雄本色

標誌新民主主義而甄榮典同志在同一時期內

吃刀 放上一排哨

大車 前線勝利，接着勝利

一年掙兩吊銅錢 山嶺子裡

一連三次

要吳同志負責 當着訂工資訂產量時

向廠長反映 每三寸長

「不准死人」

四四三

三八

三七

三五

三一

三〇

二七

二四

二〇

十二

九

末行

六行

三行

九三八末行

七

五

六

一

八

四

十五

九

七

三

一

八

九

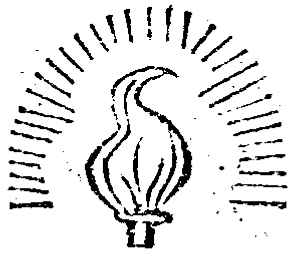
末行

六行

三行

四九 恐怕連我……  
 六一 天氣漸漸的冷了，有些地方……  
 五五 生下來……  
 五五 總怕自己……  
 五七 ……工人最不出去……  
 六一 辦了起來……  
 六一 冠以「劉伯承工廠」的稱號  
 六二 ……不能讓一部機器停止  
 六四 ……確定每月生產計劃，然後  
 發動工人討論，以自報公議方式  
 ……生產中發生的困難  
 ……氣化物  
 六七 把一切機器人力……  
 六八 「還鄉團」猖獗  
 六九 很多幹部也都失去信心  
 七六 ……幾天幾夜……  
 七六 這些標語……  
 八〇 ……只這麼簡單的……  
 一一 「逐步走向企業化」  
 一四 使開展

恐怕我……  
 天氣漸的冷了，有些漸地方……  
 生來……  
 總怕自人……  
 ……工人最不出去……  
 ……辦起來了  
 冠以劉伯承工廠的稱號  
 ……不能讓機器停止  
 ……公議方式  
 ……生產中，發生的困難  
 ……氣化物  
 接着運動地把一切……  
 「還鄉團」的猖獗  
 很多幹部也失去信心  
 ……幾天幾夜……  
 這些標語……  
 ……只透顯簡單的……  
 「逐步走向企業化」  
 便開展



60

