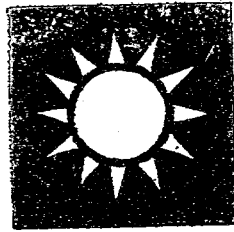


三民主義青年團第一次全國代表大會暨  
第一屆中央幹事監察第一次聯席會議



團長訓詞彙輯

(機密)

中央團部印



MG  
D693.74-53  
9/2

# 團長訓詞彙輯目次

(頁數)

一、本團第一次全國代表大會開會詞.....	一
二、青年團之職責與當前急務.....	二九
三、青年團工作的要領.....	五六
四、本團第一次全國代表大會閉會詞.....	八〇
五、青年團工作之重心與態度.....	九七
六、本團第一屆中央幹事監察第一次聯席會議 開會詞.....	一二〇
七、本團第一屆中央幹事監察第一次聯席會議 閉會詞.....	一三五

11

# 本團第一次全國代表大會開會詞

——三十二年三月二十九日——

一、要學習先烈至大至剛精神，配義與道的氣魄。

二、要坦白檢討本團過去工作的得失，策劃未來團務的進行。

三、本團產生的目的，是在集中全國優秀青年，與以一貫的訓練，同一的組織，使之共負革命建國重任。

四、本團幹部都要警惕反省，一切討論與研究，都要

以全國青年的前途，全國青年的需要為前提。

五、本團的任務和工作重點：

第一、要推行經濟建設運動。

第二、要實行國防科學技術運動。

第三、要實踐新生活信條，轉移社會風氣。

六、今後青年運動的方式，必須遵循下面幾個原則。

第一、以仁愛代替階級——以利他代自私。

第二、以積極代消極——以建設代破壞。

第三、以具體代空泛——以力行代空論。

第四、以堅定代替律，以護嚴代放縱，以遠大代

淺薄，以自治自強代依賴盲從。

七、我全國青年務必集中於本國組織之下，精誠合作，以完成革命建國重任。

今天是黃花崗先烈爲主義，爲革命，殉黨殉國的紀念日。我們三民主義青年團在今天舉行第一次全國代表大會，我們追念當年先烈以身報國，慷慨赴義的精神，不禁起了無窮的景仰，更感覺得本團無上的光榮。黃花崗烈士在當時多半是二十歲左右的青年，他們這樣的奮不顧身，終於感動了全國同胞，成功辛亥革命的偉業。「有志者事竟成」，我們今天當着抗戰正酣，建國未成的時會，我們一樣是負有國家民族

與亡重任的青年，應該怎樣學習先烈至大至剛的精神，配義與道的氣魄，認識國家民族的前途？把握住千載一時的機會，竭盡我們自身的責任，繼續先烈未竟的事業，完成革命建國的全功，這是今天各位青年代表同志所應該深切體念的。

我們青年團成立要今將近五年了。代表大會的舉行，今天還是第一次。在代表大會中間，我們應該檢討過去的工作，策劃團務的進行，切實研究怎麼樣纔能不辱本團使命的方案。本團以不到五年的時間，團員人數已有五十萬之衆。組織的發展，可算是相當的擴大，但是業務的進行，和實際的成績，距離我們創立本團的理想還是很遠很遠。這中間的得



失長短，我希望由代表大會忠實坦白的自己檢討出來。絕不可敷衍粉飾，也不可諱言缺點，有所推諉。我們青年團員，要有這種真誠坦白的革命精神，纔能夠有日新又新的進步。因之我今天對於團務的具體批評，要留待大會先行討論後，再作指示。我所要為各位同志講明的，是我們全國青年應該怎樣自愛自重，貢獻能力，報效國家的問題。是我們要怎樣鼓勵全國青年，感召全國青年，集中全國青年，使成為組織革命事業的新生命，和担任建設新中國之先鋒的問題。這是本團的使命，也是本團全體同志的責任。

我對於全國青年的期望，歷年以來的講演，已經說得很

多。本團成立時所宣示的本團產生的主要意義，具體指出青年們覺悟與團結的必要，指出這個革命力量充實與集中的必要，也指出了篤信力行三民主義的必要。我認爲「全國青年，都是我民族偉大文化的繼承人，也都是我國家光明前途的創造者，革命建國的責任，都在青年的肩頭。」換一句話說：國家民族的希望，完全寄托於全國的青年。革命建國的成敗，其關鍵也在於全國的青年。本團產生在抗戰開始一周年的時候，其目的就在於集中全國優秀的青年國民與以一貫的訓練，集中於同一的組織，使之共負革命建國的重任。現在我們抗戰已將六年，戰鬥日見劇烈，而前途日見光明。本年

一月平等新約訂立以後，百年桎梏，一旦解除，國家獨立自由的新機運已經開啟。今後的問題，全看我國民能否自立自強，我青年能否自愛自重，來消滅敵寇的暴力，完成建國的任務。時至今日，我們國民的使命當然更艱鉅，而我們的青年所負荷的責任，也更重大了。

我最近所撰述的「中國之命運」一書，說明我們中國今後之命運，完全操在全國國民自己的掌上，要由全國國民本身來創造來決定，而且其決定即在此抗戰時期而不出於三年之中。我真說明「全國青年對於三民主義青年團，應該有正確明瞭之認識。因為建國工作是最偉大的事業，必須恆久的

力行，如以單獨的個人，作孤立的奮鬥，其成效必不能大，其事功亦不能久。今後全國青年們如果真要發展革命大志，完成革命大業，必以加入三民主義青年團爲立身報國唯一必循的途徑。我全國青年惟有在青年團指揮之下，方能趨其趨向，循其正道，不致自誤以誤國家。亦唯有在青年團工作計劃之內，纔能依正確的方向，定一生的專業。我青年團之所培植者，爲民族整個之生命，所保全者爲國民全體的利益。青年們要爲國家盡全忠，爲民族盡大孝，爲聖賢，爲豪傑，爲民族的血管，爲國家的骨幹，皆在於此。我及願喚「三民主義是國家的靈魂，中國國民黨是國家的大動脈，而三民

主義青年團是動脈裏面的新血輪。如果全國革命有志青年真正以國家的事業爲個人的事業，以民族的生命爲個人的生命，就應該一致加入三民主義青年團，纔能夠盡到國民最崇高的責任，達到人生最完美的境界，亦必如此纔得完成我們共同建國的偉大使命」。上面這幾段話，是我對於全國青年的勸勉，是完全爲青年本身立志立業着想而說的。我的意思，是愛惜我們全國青年，承認青年本身是純潔的，熱烈的，真誠的。深恐他們未能體會人生真正的意義，所以要站在青年們的立場，爲他們指示應走的方向。但在我們本團幹部同志，却要格外警惕，格外反省。我國青年團是建國大動脈裏面

的新血輪，是中華民族新動力的根源，我的意思是說本團的性質，應當爲這個大動脈裏面的新血輪，應當是中華民族新動力的根源。至於本團是不是已可當之而無愧，那就要我們全體同志至誠反省。我們是不是已達到了組織本團的使命呢？是不是已經盡了本團的時代責任呢？是不是已經足使全國青年仰望愛慕而以加入本團爲光榮呢？古人說「一夫不獲，時予之辜」。我們已經成立了本團，如果還有優秀青年徘徊於本團之外，那就是我們本團沒有發生作用，沒有盡到責任。這不僅對於國家民族是一種不幸，而也是本團對於全國青年的一種罪愆。須知本團是爲了全國青年而組織的，離開了

團青年的利益，就無所謂本團的利益。不能離開全國青年，感應全國青年，就失了本團存在的意義。因之我認爲這次代表大會所要討論的，實際上祇有一個主題——那就是中國整個的青年問題。各位代表同志，或者以爲我們有種種國務需要檢討，有各部門的工作需要決定進行的方針；但要知道我們的國務就是青年問題；我們工作的進行，就是我們中國當前的青年運動。因之，我們一切的討論，一切的研究，都要以全國青年的前途爲對象，不能僅以某團的青年爲對象。要以全國青年的需要爲前提，不能僅以團內青年爲前提。我們當然要竭力設法充實本團，健全本團，但要時刻不忘

本團的目的，在爲國家爲民族。總之是爲了愛國的青年。

講到這裏，我要爲大家提示，今後對青年指導的要點，也就是本團應有的任務和工作重點。要知道自從抗戰進到現階段，不平等條約取消以後，我們國家今後的命運既然要由我們國民自身來創造，來決定，因之我們青年過去被得煩悶的心情是不必再有。苟且因循的習氣是不容存在了。尋常墮達之空談冥想的風氣是不合時代了。瑣碎自私之浮誇淺薄的行爲是應該唾棄了。今日的青年之肩負了國家存亡的重任，而負着千城一時的木時代，真應該堂堂正正時做天地間第一等事，爲天地間第一等人。尤其在這個抗戰建國，成敗安



危，動不容變的緊要關頭，更要站穩腳跟，看定方向，篤篤實實的，一番準備充實的工夫，盡國民應盡的義務。而且我們建國的目標，簡單明白，擺在面前，我們是要建設中國為文化經濟與國防合一的新國家。而建設基本的方案，為總理手訂的建國大綱和實業計畫。我在「中國之命運」一書裏面，曾經為我們青年指出了五個具體項目，作為立志擇業的方針。那就是要我們青年做鄉村自治員，做小學教員，做飛行員，做工程師，做邊疆屯墾員。我們青年儘可就各人個性或環境之所宜，擇定一種來擔任，發揮能力，報效國家，真是人世間「安心立命」最難得的機會。所以我以為今後青年

國應有的任務和工作的重點就是：

第一、要推行經濟建設運動。建設國防經濟，實現總理實業計畫。尤其要將我最近所擬訂的經濟建設十年計畫，決定具體實施方案，領導全國青年，一致力行，以期其必成。這是本國所應負的第一個任務。

第二、要實行國防科學技術運動。建設國防科學，由本國領導全國青年努力於科學知識之增進，與科學技術之發達。務須精益求精，實事求是，以造成真正國防科學技術人才，為發展建國事業的基幹。這是本國所應負

的第二個任務。

**第三、**要實踐新生活信條，以轉移社會風氣，改造青年生活。必須由本團團員篤實踐履新生活的規律，養成整潔簡樸迅速確實的習慣，發揚禮義廉恥的精神。進而使全國青年的生活行動，與道德文化，皆能合乎時代的要求，適應建國的需要。人人能成爲真正現在時代的青年，俾克担任其實行三民主義建設新中國的任務。這是本團所應負的第三個任務。

以上三個任務亦就是本團中心工作。是此次大會全體代表所應聚精會神，切實討論，決定具體實施辦法，以爲今後

領導全國青年努力工作之方針。而要完成此三大任務，對於我在「中國之命運」第六章裏面所舉出革命建國的三個根本問題，（一）建設與革命哲學之建立；（二）社會與學術風氣之改造；（三）自由與法治觀念之養成。這三個問題，更須作詳盡的研究，指示全國青年使有深切的認識，以樹立共同一貫的哲學思想，然後全國青年，方能負荷革命建國的任務，以完成本國的使命。

其次對於今後青年運動的方式，我覺得也有充分檢討的必要。我深信青年都是純潔的，都是有愛國熱情的。我們斷以不能吸引全國青年來共走革命建國的正道，我們國家過去

所以不能得到青年的效用，反而使青年有自暴自棄誤入歧途的現象，一半是教育不良，一半也是由於領導青年的方式有錯誤，有缺點。所以我們今天必須澈底檢討，來重定我們青年運動的方式。我覺得這二三十年以來，所謂青年運動，已不知葬送幾多青年，斲喪了國家多少的元氣了。過去形形色色的所謂青年運動，不是拿青年作試驗，就是拿青年作工具，或是欺騙青年入他們的陷阱。總之是把青年當作物，不把青年當作人。以青年作為利用的對象，不認青年有他本身的情感意志和前途。而我們本黨的青年運動，以及本團的青年組訓和宣傳，更是不夠深入，不夠實在。今後我們要救起益

國的青年，喚醒全國的青年，號召全國的青年，來共負革命建國的使命，必須改正過去的缺點，作進一步的努力。我以為今後青年運動的方式，必須遵循下面幾個原則：

第一、以仁愛代殘酷——以利他代自私——青年運動的目的完全在喚醒青年，教育青年，扶助青年。一面要尊重青年的人格，一面要鍛鍊青年的德性，為他們計畫正當的前途。要愛護青年，而不是迎合青年，要理解青年，而不是放任青年。要解決他們的困難，消除他們的煩悶，要始終以青年之友自居，以志士相期待，以道義相切磋，絕不可利用其弱點，而要矯正其弱點。

我們民族的傳統精神是忠孝仁愛，是利他助人，我們只要以民族傳統精神啟迪青年，訓練青年，自然能喚起青年仁愛的天性，啓發他們利他的熱情。

第二、以積極代消極——以建設代破壞——與其指示青年們以消極的黑暗面，使他們煩悶退縮；不如指示他們以積極的光明面，使他們建設奮鬥。要引導他們前瞻，勿鼓勵他們回顧。要使青年們知道不滿社會現狀是無益的。唯有自主自勵，積極創造才能打開出路，改革社會，有益於國家，有益於個人的前途。

第三、以具體代空泛——以力行代空論——一切討論，一切

研究，一切工作，都要提出具體的目標，能夠逐項逐事的列舉出來，有確定的內容，確實的例證，可以作確實的考驗。切不可空洞廣泛，不可捉摸。要導引青年力行，勿使他們流連於空想與空論。要使青年們光明磊落，誠篤不欺，講實話，做實事，步步踏實，對已對人對事都絕對負責任，不誇張，不浮躁，不虛偽詭譎，施用手段。在青年中間，要一切公開，做到事無不可對人言。

第四、對於青年修養方面，我們更要使他們以堅定代替徨，以謹嚴代替縱，以遠大代替薄，以自治自強代替依賴。



從。——更要知道力行是最好的宣傳，服務是最好的領導，競賽是最有效的訓練，紀律是最真實的力量。

——担任青年幹部的人，要勿忘自己也是一個青年，處處要以青年之心爲心；以青年之休戚利害爲自身的休戚利害。應自覺其義務比人多，不是地位比人高。總要深入青年中間，以身作則的去感化人，不矜張，不懈怠，耐得住艱難，解得開糾紛，事事能處理得當，處處能踐履篤實，尤其要知道因事制宜，因地制宜的必要。切不可拘於千篇一律的形式，以流於呆板或枯燥。

總之，我們今天所需要的青年運動，乃是為國家民族的需要。而喚起青年，團結青年，乃是重視青年們報效國家效力革命的權利和義務。不忍使一個中國青年，自誤其平生，而辜負了這個千載一時的大時代。我們中國國民黨不是為了黨而有黨務，我們三民主義青年團也不是為了團而吸收青年，組織青年。我們為什麼要充實本團？就是要革命，要建國。為什麼要健全本團？就是要使青年們能夠發生敬仰愛慕之心，而自動參加我們這個革命建國的集團。所以我常說我們青年團吸收團員要重質不重量。我們所吸收的是有血性，有志氣

，有學問，有道德的青年。惟有精選纔能充實，惟有不斷者  
務訓練纔能使團員進步。我要重新申言，我們的團務，就是  
整個中國的青年問題。青年問題有了答案，我們團務的進行  
也有了答案。所以我今天所說的話，不是僅僅對在場的各位  
代表同志而說，也不僅是對本團全體團員而說，乃是對全中  
國青年，爲着全中國青年的利益和前途而說的。

最後我要特別告訴今天出席的各位同志，希望你們要轉  
達每一個所接觸到的青年。民族的生命是綿延無窮的，國家  
的前途是要靠全體國民繼續不斷來創造、來發揚光大的。所  
以世界上沒有那一個國家不愛護青年，更沒有那一個時期的

革命建國事業，不培植他繼起新生的元氣。我們今後完成建國的重任，完全在今日青年的身上。成年國民對國家民族的盛衰興亡，固然有責任有影響，而青年國民對國家民族的盛衰興亡，更有責任，更有遠大的影響。今天成年的國民在三十年以前，都是青年。今天的青年，一轉眼也就變為成年。國家民族的興衰存亡，就是我們青年的榮辱禍福。我們一般同志今日所以不辭勞苦不惜犧牲來完成革命建國的事業，就是要為今日青年以及我民族世代子孫，造一個獨立自由的國家，奠立我光明燦爛的國家基礎。就我個人來說，我致力革命已經歷了大半生的時間，我之所以不辭勞怨，不惜犧牲

性，死生不渝，始終一致者，當然是要爲國家盡忠，爲民族盡孝。實言之，實在就是爲了我們民族世代子孫創造生命，建立幸福。換一句話說：就是爲了我全國的青年。我確認全國的青年，就是我的生命，亦爲了我永生的事業與歷史所寄託。我對於革命建國始終有信心，有決心，無論在怎麼滋痛苦挫折危險艱難的狀況上，不但沒有絲毫的悲觀，而且永遠抱着成功的希望。拿古人一句話來醒：「我何所恃而無恐」？我可以回答說：「我特有青年，特有我全國無窮的青年，來繼續我的事業和生命」。我極端信任我們的青年，我深信我全國青年都是純潔而熱烈的，深信我全國青年祇要啟迪

得法，領導有方，都是愛國家民族的革命鬥士，都能夠實行國民革命，服從革命的命令，遵守革命的紀律，充任革命建國的幹部，不媿為三民主義的信徒的。家庭的私望在於良好的子弟，國家民族的命運，寄於後起的青年。後一代對於前一代要負責任，前一代對於後一代更要負責任。我們今天的努力革命，努力抗戰建國，無非要為後一代國民掃除障礙，確立基礎，開闢其努力發展國運的道路。一言以蔽之，我們的忍辱負重，茹苦含辛，所以甘受而不辭者，完全是為了國家繼起生命的青年。我全國青年們生當這假國運更新國運旋轉的大時代，負着承先啟後繼往開來的大責任，如何可不珍

重革命的前緒，珍重自己的一生，自愛自重，自立自強，刻苦耐勞，砥節厲行，爲實行主義，爲完成革命，爲建設國家，爲改造社會而努力奮鬥呢？又如何可不奮發勉勵，積極團結，爲同胞謀福利，爲國家求獨立，爲寫成你們各人繼續總理與黃花崗先烈革命事業，光榮的歷史，完成這千載一時的使命呢？我們創立三民主義青年團，就爲的是要團結全國優秀青年共同奮鬥。我全國有志革命建國的青年，應該知道現在不是徘徊觀望的時代，不是消沈煩悶的時代，也不是浪漫游離孤立奮鬥所能成功的時代。務必認清人生的大道，革命的真理，一致集中到三民主義青年團的組織，接受嚴格的

訓練，遵守嚴正的紀律，服從命令，發揮力量。爲了個人的前途，爲了國家的光榮，親愛精誠，互助合作。私本國五十萬團員，同生死共榮辱，來實現你們報國的理想，担負你們建國的使命，完成你們革命的責任，庶幾不愧爲我中華民族黃帝的子孫。



# 青年團之職責與當前急務

——三十二年四月四日出席本團第一次全國

代表大會 總理紀念週講——

一、指示此次全國代表大會在本黨革命歷史上之重要性。

二、青年團之職責，在團結全國青年，來恢復民族固有道德，改革社會腐惡風氣，以實行三民主義，建設現代化國家。

三、青年團目前之急務：

1. 要訓練健全的領導幹部——其方針與宗旨，

應着重於幹部偉大精神與高尚人格之養成。

2. 要收容戰區的青年，發展淪陷區的團務。

3. 要表揚各地死難團員同志，調製其英勇事蹟，撫卹其遺族。

四、今後辦理團務應有之改進：

1. 要打破辦事衙門化形式化的積習，注重實際工作與急切需要。

2. 要剷除以從事團務工作為營求權利地位的心態，勵行革命服務的信條。

3. 要改變不居名義即不能辦事的老版觀念，切

實發揮領導社會事業的作用。

五、對於青年團團員任務之具體規定：

1. 要展開全國鄉村文化教育教育工作；
2. 要推動學校青年勞動化與工業化；
3. 要促進科學與技術運動；
4. 要實行新生活運動。

六、青年團團員行動示範之基本要則：

1. 青年必須勞動化；
2. 青年必須尊敬長上；
3. 青年必須尊重婦女；
4. 青年必須尊重農工；
5. 青年必須服從命令。

七、青年健全人生觀應有之認識與努力目標：

1. 人生以勞動爲第一；
2. 學問以科學爲第一；
3. 事業以建國爲第一；
4. 職業以工業爲第一；
5. 倫理以民族爲第一；
6. 信仰以主義爲第一；
7. 立國以軍事爲第一。

八、青年團之組織與訓練，必須與教育制度教育計劃相配合，以收相輔相成之效。

九、今後各個教育方針應以中國之命運一查爲依據，而以造就五種建設之幹部人才爲重點。

十、希望大家本此指示，深切研究，製成決議，

措諸實施，來完成此次大會的使命。

今天我們三民主義青年團全國代表大會舉行第一次總理奉祀週。自從大會開幕到現在已經一星期了，這一星期中間，我們大會聽取各地團務的報告，甚為詳盡，一切議程的進行，都很順利，很圓滿，殊為欣慰，本團長今天要將此次大會所應注意的事項，提出來對各位說明。

我們青年團這一次舉行全國代表大會，對於黨國興亡，民族盛衰，革命成敗都有極重大的關係。在革命史上，這一會議可以說和民國十三年本黨第一次全國代表大會是同樣的重要。這一點想必各位都瞭解，我現在不必詳說。我願

問題的是我們青年團對於中國青年以及整個民族的前途，究竟負有什麼責任？我們應該如何努力纔能盡到這個責任。

關於我們青年團的責任，顧名思義，就是要團結全國的青年，共同努力於三民主義之實現。而我們要實現三民主義，第一就要依照我們總理在民族主義中所指示，恢復我們中華民族固有的精神，使我們一般國民的道德提高。第二要依照總理實業計劃的指示，建立起一個現代的工業化的中國。第三，要轉移現在社會上醉生夢死的風氣，造成積極奮鬥的新社會，使合乎三民主義的要求。這三點就是本團在革命建國中應盡的責任。我們要怎樣纔能恢復我們民族固有

的德性？怎樣纔能建設一個工業化的國家？怎樣纔能轉移社會風氣？各位同志必須集思廣益，切實研究，來議定具體可行的方案。

其次，要講到本團目前最急切的任務。我們青年團的任務，團章裏面已有明白的規定。而在目前我們最重要的一件事就是訓練幹部。如果本團的幹部沒有訓練，不能健全起來，那無論我們一切計劃方案如何完美正確，結果都要落空，都不能發生成效。所以訓練幹部是我們發展事業的根本前提。我們將來要創辦多少事業，首先就要訓練出多少幹部。有了幹部，我們決定的方案和計劃，纔能付諸實施。關於如何

訓練幹部和培植幹部，來推動本團的工作，發展本團的事業。此次大會必須根據過去的經驗與成績，來擬定一個具體實施的計劃，將來會議完畢之後，就可以付諸實行。

我們要訓練幹部，必須有一貫的方針和宗旨，尤須確立重心。否則，如果訓練多有重心，零星散漫，那就毫無用處。本來幹部訓練，可以分為兩種：一種是技術幹部的訓練，一種是領導幹部的訓練。在目前技術幹部固然需要，而領導幹部尤其需要。——今天在座的各位代表，可以說就是本團的領導幹部。——所謂領導幹部，除了要具備普通組織、宣傳、訓練的技能之外，尤其要養成偉大的精神和高尚的人格。



，真正能領導一般青年，使之走上革命的道路。現在本黨有幾百萬黨員，本團有幾十萬團員，我們許多幹部同志，在黨無能力上都比從前進步。但一般的缺點，就是偉大的革命人格沒有養成，或召一般青年的精神不夠，所以居了領導的地位，而不能使一般社會民衆對我們發生敬仰企慕之心。說一句話不能獲得一衆的信仰，作一件事不能得到一衆的擁護。這種人格的權威如果不能樹立起來，那我們要領導青年完成革命，就真是困難萬分！因此大家要知道：我們過去精神和人格的訓練實在不夠。今後隨時隨地，都要注重人格的鍛鍊和精神的修養。又應知道：我們要訓練人家，必先要教育

我們自己。卽如我們這一次大會，就是一個最好的訓練教育機會。各位代表應該把會場當作學校，把開會當作訓練。彼此之間，要共同研究，精誠檢討，自我批評，互相批評。這樣，我們舉行一次會議，纔能得到一次進步。總之，我們今後訓練幹部，對於各種技術和方法，固然應該研究，而對於如何養成一般幹部偉大的精神和革命的人格，使之樹立起革命的信仰，真正不愧爲一般青年和民衆的領導，尤其應該注重。如果這一點不能作到，那我們青年團一切的工作和業務，都不能有助於革命，有益於主義的實行。所以今後本團訓練的方針與宗旨，應着重於團員的品格風度和性情之陶冶與

養成，俾能領導青年成功事業。這是各位同志尤其是一般主持訓練的同志應該深切注重的。

此外，本團在目前又一個急要之務，就是要發展淪陷區的團務。使淪陷區一般優秀青年不致流離失所，而能集合於本團的旗幟之下，致力於革命建國的事業。此次大會對於招收與收容淪陷區青年的辦法，應該詳細討論，作成決議，協助政府，使之見諸實行。講到這裏，我認爲我們過去作了許多宣傳工作，發起各種運動，往往都不得要領。我們有很好的成績，而自己不知道表揚，有最重要，最寶貴的材料而不知道運用。祇是注意一些無關宏旨的小節，當然不能引起人

家的信仰。即如這幾年來，我們在淪陷區有不少爲國死難的同志，他們爲黨爲國爲主義犧牲奮鬥的史蹟，在我們黨和國的機關報和各種刊物上都沒有詳細的發表過，以致種種可歌可泣的事蹟湮沒無聞。這是一個最大的缺憾，也是本團最大的損失。這一次大會，我們對於歷年來全國各地殉職殉難同志的姓名及其事蹟，必須有一個詳細的紀錄，更應決定如何撫卹的辦法。如此，纔能安慰一般死難同志的英靈，也纔能發揚我們青年團過去光榮的歷史。關於各殉難同志的履歷事功，以及殉難經過的詳細記載，在今後三月之內即應編成，以資時久遠，無可稽考。

以上是說明本團目前的急務，關於本團今後辦理團務，推進工作所應注意的事項，也要對大家簡單的說明。

這一次大會中間，各位對於發展本團工作的積極的方面，一定能本著過去的經驗，提出許多良好的意見來討論，我今天不必多說。但各位要知道：如果我們對於消極的方面不注意，過去團務上許多缺點不改進，那我們一切發展的計劃，都不能收到切實的效果。請到消極的改正缺點，我認爲今後我們無論辦黨辦團，都應該注意下列幾點：

第一、要打破團部衙門化，團務形式化的積弊。換一句話說，就是打破過去工作刻板式。公文式和被動式的習慣。

一切業務的決定，都要適應黨員團員的實際狀況，切合當地實際環境的需要。一切工作都要有實際的內容，都要能發生實際的效果，我們要口到、目到、手到、足到，要深入社會中間去發展團務，不要專在團部裏面來應付團務。總之，必須徹底改變過去坐在機關裏面，專以處理公文，承辦公文為推動工作的觀念。我們要怎樣纔能打破這種習慣，希望各位在此次大會中，詳盡研討，改變作風，將來回去之後，更要切實力行。

第二、要打破以從事團務工作為營求權位階梯的心理。現在有若干團員或是從事團務工作的幹事書記等，往往以為

在團體裏面担任工作，就取得了特殊的地位，或是想假藉團體的名義，營求權利。對於上級機關，則專意逢迎，不惜用種種方法來投機取巧，以求得他個人權利地位的發展，這是我們本團不能獲得社會尊重的一個原因，亦是不能提起團員熱烈信仰的最大毛病。以後我們所有的團務工作人員，絕對要戒除投機取巧，自私自利的卑劣習性。我們要造成一種新的風氣，發揚革命服務的精神，爲黨爲國爲團爲主義來犧牲奮鬥，而不爲他個人的權利地位來打算。我們担任團的工作，應該認爲是一種最光榮的義務，而毫無權利的作用。應該要切實盡到革命的責任，而不存計較報酬的心理。凡是有本意

能生產的同志，都應該自足自給，不可仰賴團部的俸給來養活自己。我們青年團也不應該以團的經費來維持幹部同志的生活。幹部同志應該學習在不妨礙其本業與生產的情況之下，努力來爲團工作，爲團服務，以促成團的事業之發展。這一點如果不能作到，那我們青年團就成了衙門，團的工作，亦毫無成效。

第六第三、要打破過去不居名義，不能辦事觀念。現在我們一般同志無論對於那一個組織，那一種事業，總以爲不居名義，就無法領導。即如現在童子軍的組織，大家都以爲童子軍如果不歸入青年團系統之下，我們的團務就不能在童子



軍裏而發展。這實在是很錯誤的觀念，這足以表示我們的編制。童子軍的編制將來究竟應該如何確定？與青年團應該保持一種什麼關係？這個我們將來自然要有一個決定。但即令童子軍與我們青年團在組織上毫無關係，我們是不是可以領導他們呢？我可以斷言，當然可以的。不過領導要有領導的精神和領導的方法，也要看我們的態度如何。如果我們的態度失常，方法錯誤，那無論我們青年團名義怎樣高，權力怎樣大，結果仍然不能取得實際的領導。反之，如果我們運用得法，處處以協助事業發展為前提，事事有我們優秀的團員參加，那我們即使不負領導，事實上無論什麼團體組織與

專制，總不會不受我們的領導。我們過去雖然有了團的組織與力量，而事業的發展仍然要遭遇重重的阻礙。此其原因，就是由於我們不明態度，不知方法，尤其缺乏真正爲黨爲國爲國家爲主義來辦理事業的精神。所以大家今後必須知道：一切有關青年領導而不屬於青年團的組織系統之下的事業，我們都可以取得領導。但我們要作到這一步，就必須有精神有方法。而且必須認定一切事業，都是我們的義務而不是我們的權利，尤其不要和人家來爭權利。這樣以服務爲辦團的工作，就沒有辦不好的道理。所以大家以後不好再像過去一樣，以爲一切革命辦事，必須有名義，然後有權力。必使其

事直屬於我們的系統，而後我們纔熱心參與其事。更不可預存一種權利思想去辦事。如果犯了這種心理，那就是官僚式的辦事方法，非致失敗不可！這一點希望各位要切實反省，切實改進纔好。

除此之外，我們這次大會對於一般團員的任務，也應該有一個具體扼要的規定。我現在要指出四項最重要的任務：

第一、要開展全國鄉村教育與文化工作。要使全國各地每一個鄉村，都有我們青年團員從事於教育文化的事業。這就是我平時所說的我們要置身最基層的社會。第二、要推動學校青年勞動化與工業化。我們無論在機關、社會以及學校裏

團的團員，必須以身作則，提倡勞動化，使每一個青年都養成勞動的習慣。而大中學校團員，更應積極倡導工業化，使一般學生的生活行動都適合於工業的環境，具備工業的基本常識和技能。如此，將來畢業之後纔能合於我們建國的要求。

• 第三、要促進科學與技術運動。科學技術是我們國家工業化的基礎，也就是我們建國的前提。我們青年團員要努力學習科學與技術，更要切實倡導，來提高我們一般國民對於科學的知識和技術。第四、要推動新生活運動。實行新生活運動是我們轉移社會風氣唯一的途徑。我們團員必須切實力行，更要領導社會民衆，一致實踐。

以上四點，是我們青年團每一個團員所應有的基本任務。除此之外，我們大會對於一般團員生活行動，也應該明白的有所指示。究竟要怎樣造成一個理想的團員？他的生活行動應該遵守怎樣的規律？我們應有一個具體明白的規定。我認爲一個理想的青年團員，其生活行動，除了必須遵守新生活運動的規律之外，更要作到下列的幾項規定：第一青年必須勞動化。第二青年必須尊敬長上；第三青年必須尊重婦女；第四青年必須尊重農工；第五青年必須服從政令。凡是政府和學校團體的政令與紀律秩序，必須絕對遵守。其他還有須要詳細規定的項目，希望大會集思廣益，加以補充。

• 總要使一般團員的生活行動，心理習慣，都有一定的軌道可循，對於一般青年能夠發生示範的作用，然後我們青年運動纔能收到效果。

爲使青年的生活行動能澈底的改革，我認爲最重要的一點是要確定青年的人生觀。生在今日中國的青年，究竟應立志作怎樣一種人？做怎樣一種事？我們必須指示青年們一個明確的概念，然後他們纔不致無所適從。我現在切要的提出幾個口號：（一）人生以勞動爲第一，（二）學問以科學爲第一，（三）事業以建國爲第一，（四）職業以工業爲第一，（五）倫理以民族爲第一，（六）信仰以主義爲第一，（

七）立國以軍事爲第一。我們一般青年在思想與觀念上能夠穩定不搖，以作一貫的努力，精神上纔不致徬徨煩悶，纔能夠一致歸趨於革命建國的大業，來完成他所負時代的使命。

講到這裏，還有一點要提起大家注意的，就是我們青年團工作與教育專業，處處發生密切的關係。這一點我們大會的代表必須特別注重。要知道我們青年團一切組織訓練，就是爲了解決青年問題，而青年問題就是一個教育的問題。所以我們以後一切組織訓練都必須與國家教育制度和教育計劃，切實配合，互相輔益。否則，如果我們的方案和教育部的計劃，不能配合一致，那我們青年團的工作，無論如何努力

，必不能收事半功倍之效。

我們以後的教育要如何發展，我在「中國之命運」裏面已經提到，尤其是其中所說的五項建設，就是我們今後教育的整個計畫。因此今後青年團的組訓工作，亦必根據這五項建設的目標來決定。而同時各位負教育責任的同志，對於我們教育的計劃和方案，也應該重新作一番檢討。

我們要完成「中國之命運」裏面所講的五種建設，照其中所定十年計劃所需要的人才，和現在各學校學生的人數比較一下，實在是相差太遠。當然就事實說，我們現在不能將學生人數驟然增加，第一是師資不能旦夕養成，而且教育經



費也確有困難。然而我這個十年計劃的數字，乃是將各種計劃，原來決定應在五年內完成的，現在將他延長了一倍的時間，改成十年，並且刪去了許多難於實行的計劃。因之現在所列舉的實地是我們必須作到的。但我們要達到表內所列的計劃，則我們現在的教育制度，至少是現行的中學制度必須加以改進。我以為每一個普通中學，在普通學科之外，至少要側重一種專門職業的訓練。如此，至少可以造就一部份中等技術人才，來補救若干缺點。至於一般大學，今後在學科上和學生分配數量上亦必須儘量適合目前的需要，達到我們建國的目的。總之，我們青年團訓練的方案必須與教育計劃

相配合，而二者又必以完成五種建設為目標。這一點希望多位同志特別注意，今後如何他本國的工作有助於五種建設的完成，我們大會應該有一個具體的方案，協助教育部切實推行纔好。

以上是我對於今後團務發展的幾點意見，今天趁 總理紀念週的機會，貢獻於大會，希望各位本此研究討論，製成決議，一致實行。須知我們這一次代表大會乃是擔負着我們黨國繼往開來的使命，我們要實行三民主義，真正建設起一個現代化的國家，一定要轉移社會的風氣，改革不良的習慣。

• 高全國青年聞風興起，堅定其信仰，統一其意志，鍛鍊其

體魄，增進其智識，恢復固有的德性，養成其偉大的人格。  
使人人不致為三民主義的信徒，不愧為革命建國的戰士，不  
特為我中華民族黃帝之子孫。如此，纔能完成我們此次代表  
大會的使命！

## 青年團工作的要領

一、本團一切工作皆應有着重之點。——組織應注重  
攷核，期收選拔人才，發展國務之效。

二、選擇幹部與徵求團員之標準：1. 須有正確的判斷  
能力，2. 須有精密的綜核能力，3. 須有任勞任怨貫  
澈到底的精神。

三、對於訓練工作之指示：

訓練宗旨，在氣節道德與學問技能並重。尤應注  
重領導人才必需的條件：一、養成偉大精神與高

尚人格，二、增進現代智識與科學技術，方能期其造就領導建設的人才。

2, 「愛護國家」與「國家第一」「國家至上」的觀念必須確立，對違反民族利益與出賣祖國的漢奸國賊，必須作澈底的鬥爭。

3, 幹部訓練應注重高度的團結性與嚴格的組織化，要能領導文化界與思想界。

4, 中央與地方青年幹部訓練機構應迅速設計施行。

5, 轉移學校和社會的風氣，轉變青年的思想與認識，提高青年的學問與技術，是本團的責任。

- 6、青年訓練應注重之七大要點。
  - 7、各種訓練方式之設計與運用。
  - 8、本國訓練應以勞動化，工業化，與科學化為重點。
- 四、宣傳工作應確立重心與對象。
  - 五、助成關於青年升學轉學與就業轉業的管訓，為本國服務黨國之重要工作。
  - 六、各級團部間之交通通訊應切實改進，務求便捷。
  - 七、今後團務之推進，應注重團員生活之互助，幹部與團員要共患難同甘苦，親愛精誠，打成一片。

本團長對於大會殷切的期望與團務工作的指示，在開會前與前次講演中，對各位已概括的說明了。今天趁聚餐完畢之後，還有幾點關於實際業務的要旨要告訴大家，以供大會決議與修正團章的參考。

這一次我們修正團章，制定各種方案計劃，有一點必須認識，就是我們組織、訓練和宣傳的工作，以及一切業務的進行，都必須有一個着重之點，然後我們的工作纔能推行有效。以本團的組織而言：須知組織工作，最重要的是考核，所以組織就必須注重考核。我們現在不怕團員不多也不怕本團事業不能發展，我們所祈求的是如何使本團能真正擔當

革命的專業，使本國的團員真正不愧爲革命的幹部。這不是重量不重質的辦法所能得到的。必須使全體團員都是優秀精幹的分子，都能夠刻苦學習，不斷進步，而我們團的一切工作效能，都能與組織的範圍和他的時間進度相配合，纔能達到目的。所以我們現在講組織就必須注重考核。如果沒有考核，則組織一定是龐大鬆懈，團員份子一定是多而不精，對於整個團務的推遷，仍舊是毫無助益。這一點希望大會代表和各級負責幹部特別注意，以後對於團員的考核，必須嚴格認真。我們要選拔優秀團員，要激勵團員進步，要提高團員素質，都必須從考核入手。我們對於團員的考核，要經常有



不斷的注意和攷察，或是觀察其言行，或是考驗其工作，以期識拔人才。此次出席大會的各位幹部和代表應各就所屬團部的幹部與團員之中，察其能力學識和志趣，何人長於組織，何人長於訓練，何人宜於宣傳，何人宜於攷核，每一項薦舉一人或三人，以備將來幹部之選。又在各人自己所屬的團部之中，平時對於團務最熱心，對團的決議最能積極實踐篤行的團員，各人亦可以推選二人或三人，以供本團的任使。我們要寓識拔於考核，也要用攷核來淘汰。如此就可以發揮考核的作用，使一般團員對於團務留心研究，人人知道奮勉上進。而各位代表和幹部之中，亦可以互相考核，看各人所

推舉的人才，只是根據其社會理想，合乎團的要則，而我們  
們要實行選舉，也就是要根據這種公平嚴正的考核精神來作  
，以求選舉我們理想的人才出來。我們中央團部亦可就這種  
考核所得的結果，來實行攷核之考核，以拔擢本團真正閎通  
有爲的幹部。但有了考核還要作到信賞必罰。經過考核認爲  
優秀的人才，我們必須予以提拔，成績落後或工作懈怠的，  
必須加以淘汰。如此纔能獎進懲起的人才。大家要知道：我  
們一切事業能否發展？全看我們辦事是否得人？而人才之能  
否養成？又完全要看我們考核之是否有效？賞罰之是否公平  
！所以我們無論爲個人事業的前途，或是爲整個團務求發展

，都非注重考核工作不可。可以說考核工作就是本團發展組織最重要的工作。以後本團每年對於所有的團員和幹部，都應該作一次總的考核。而負考核責任的人，更要一本至公至誠之心，來爲本團選拔人才，充實人事以求業務的進展。

關於幹部的選擇與優秀團員的選拔，我以為應該有一個確定的標準。這個標準，可以作爲考核的根據，也可以作爲團員平時修養的基準。這個標準至少要包括三個條件，第一、要有正確的判斷能力。無論遇到怎樣複雜而困難的問題，都能以冷靜的頭腦加以分析，以適當的方法，迅速處理。（凡是徘徊瞻顧，優柔寡斷，遇事沒有主張，敷衍了事，這種

幹部與團員，是我們青年團決不容有的。第二、要有精實的綜核能力。無論處理什麼事情，不含糊，不苟且，能澈底，能堅忍。還要能綜核名實，信賞必罰，而且要快當，要堅決。這是我們各級幹部要領導一般團員以及我們團員同志要領導一般民衆所必須具備的本領。第三、要有任勞任怨，貫徹到底的精神。我們作人作事，信心要確立，態度要堅決，困難的工作要敢於担任，公衆的事務要勇於負責，而且不達目的，決不停止，以上三點，是我們選擇幹部的標準。推廣之，也就是我們選擇優秀團員的標準。這三個標準條件，在初入團的團員，當然不能人人具備，但我們要以此爲團員

發展的目標。而根本之計，還在於徵求團員的慎重。我們徵求團員，在精而不在多。切不可用種種不正當的方法來利用青年或拉攏青年，這是共產黨的辦法，我們必須絕對的避免。我們青年團徵求團員，要以我們三民主義堂堂正正的理論和偉大高尚的精神，來感化青年，使他們心悅誠服的歸依到本團的組織之內，爲革命建國而效力。

其次講到訓練，首先要確立訓練的宗旨。今後我們青年團對於團員訓練，尤其是幹部教育，應該以氣節道德，與學問技術並重。以養成偉大精神與高尚人格爲根本前提。以增進青年現代智識與科學技術爲中心任務。使一般幹部與團員

同志，人人都是有精神，有志節，有學問，有技能，具備他領導人才所應具備的條件。如此，我們纔能夠創造工業化的新中國，完成我們三民主義青年團復興民族的使命。

在訓練工作當中還有一點應特別注意的，就是「愛護國家」與「國家第一」「國家至上」的觀念，必須澈底養成。并且要使一般青年同志，人人都能與遠反民族利益及不利祖國出賣祖國的漢奸國賊，作澈底的鬥爭，而此種訓練的實施，又必須以日常生活行動與實際問題為基本教材，以發揚民族固有道德為中心。

至於幹部訓練，應特別注重於高度團結性與嚴格組織化

的性靈之養成。必須我們一般青年幹部，具備了這種特性與本能，然後纔談得上領導國務的發展。此外更須具有（一）宣傳的技術，（二）組織的能力，與（三）堅強鬥爭的精神，遇事不畏繁瑣而能處理得當，能忍耐瑣細而有條不紊，尤其對於文化界與著作界紛歧錯雜重要繁雜的問題，要能夠慎思明辨，有判斷的能力，有解決的辦法。

幹部訓練的計畫，無論就數量與質量那一方面來說，都應該有一個具體而劃一的規定，以便斟酌本國實際的需要，分別設立中央與地方青年幹部訓練機構，嚴格施行。

關於本國訓練的責任，也應有明確的認識。我們訓練青

年，是要轉變青年的思想與認識，是要提高青年的學問與技能，尤其要使之能轉移學業與社會不良的風氣，如果青年們不能樹立起他們正確的人生觀，歷史觀與國家觀，那就是我們訓練的失敗。如果青年們不能獲得現代智識與技術的水準，那就是我們教育的無能。這是本國今後在訓練工作上所應該特別注重作到的要點。其他關於青年訓練所應注意的一般要項，也可以簡單舉出幾點，作為我們今後努力的目標。

一、要養成青年冒險、忠實、堅忍、勤苦、和親愛團結，互助合作的精神。而以鍛鍊強健的身體，陶冶純潔的心靈，修養高尚的人格為前提。



二、要造就一般青年成爲態度光明，氣魄浩大，胸襟闊  
豁，志趣真純，品性剛強，而處事精明，生活合理的革命幹  
部。

三、要提高青年對於政治、社會、文化、科學與武藝各  
種知識技術的程度，務求達到一定的水準。

四、要鼓勵青年不怕黑暗與欺凌，不懼腐化與惡化，能  
用剛的、柔的、直綫的、曲綫的、各種方法來打破他所遭遇  
的各種惡劣的環境，來達成他工作的目的。在工作與服務方  
面，要實習競賽和突擊的動作，養成迅速確實的卓越能力。

五、要倡導青年實踐整齊、清潔、簡單、樸素和勤勞動

善的戰時生活，獎勵青年能夠不畏寒暑，不怕乾濕。換句話說：就是要以一日光、空氣、水、三者為基本生活。要從這種基本生活之中，鍛鍊出強固的體魄，堅忍的意志，勇敢奮鬥的精神與刻苦耐勞的習慣來。

六、訓練幹部要注重工作方法與設計、考核、檢查等技術各種課程之講授與研究，尤其要指導青年無論求學辦事都應注重事實，對照事實，能解決其所遇到的一切困難和阻礙。

七、「勞動」「創造」「武力」三者是我們教育與訓練的目標。也是現代青年必需的條件。在木圖各種訓練當中，

務必特別着重實施。

還有我們今後爲增進青年各種現代的知識與技術起見，本國的訓練，應採取多種方式，分別施行，例如工作訓練班，師傅訓練班，技術常識班，農業常識班，工廠藝徒學校，專技補習學校，農村實驗室，青年圖書室，各種技術組，職業指導班，政治預備班，（挑選有組織天才，有政治熱忱的青年予以訓練。）以及體育班，音樂班，外語班，科學研究班，敏理化研究班等等，都要由中央國部作整體的設計，規定原則與實施綱要，指令各地國部，因時因地因人制宜，普遍辦理。本部長答「中國之命運」一書中，指示青年應爲建

設中國而立志作小學教員，做飛行員，做工程師，做邊疆屯墾員，做鄉村自治員。爲着適應青年的需要，我們青年團應設計組織全國初等學校教師協會，以爲組織小學教員的機構。應特別注意培植航空人才，獎勵航空學術技能，與注重航空事業。應提倡工程學術之研究，尤應特別發起科學技術運動，應倡導邊疆屯墾與鄉村自治之講習。其他如組織各種服務隊，或爲掃除文盲扶助農工而服務，或爲救濟疾病困窮而服務，或爲兒童婦女謀福利而服務，或爲輔導青年升學就業而服務。這些都是我們實務訓練最好的課題與教材。以後凡有我們青年團所在的地方，當地社會和學校機關，遇有發現

何種毛病，及其某種需要和工作對象的時候，我們當地團部就應該根據當地實際情況，隨時隨地發起舉辦。總之，我們訓練工作的重點，應該是勞動化，工業化，與科學化，應該使每一個青年都有一「非勞動不能得食」的觀念，「非工業不能立國」的覺悟，與「非科學不能生存於現代」的認識。

復次，講到宣傳工作，我認為現在的宣傳，還沒有確立重心，對於理論鬥爭，也沒有範圍和標準。我們的宣傳工作當然要有理論，但尤其要有對象。我們主要的對象就是共產黨的階級鬥爭理論與唯物史觀辯證法，我們的任務就是要以三民主義的理論來駁斥階級鬥爭論和唯物辯證法，使之無法

一般小學教員，與之保持聯系，並徵求其入團。同時更可藉此機會，來攷察鄉村社會經濟的情形，實在是一舉兩得之事。以上三點，是本國今後的中心工作，而其推動的責任，則全在學校團員。因此，今後各校的工作應如何分配，一校之內團員的工作又應如何指定，或三月一期，或半年一期，都必須有具體的辦法和預定的程序，然後纔能按步就班，一步一步的發展。

以上是說明學校團務工作的方針，現在再就本團長對於一般團務的期望來講；以後凡是我們團員足跡所到之處，就要使這個地方的青年，信奉我們的主義，擁護本團的主張；

會議所必須檢討的要項。以後舉行分隊會議時，必先根據這三點指示，切實檢討完畢，然後再及其他的議案。就是要先看我們分團內各個人對這三項工作盡了多少的力量，再看我們分隊全體團員是否都已履行，然後再看整個社會——機關學校團體等，有沒有受到我們的影響。有了這個標準，我想今後分隊會議的討論，內容一定比過去能提高。

我們青年團對於國家革命建設最基本的一個貢獻，就是要促成全國青年總訓的實施。所謂總訓全國青年，不在乎條文的規定，而重在作實際的管制。這裏所說的管制，不是指消極的限制，而是有積極的意義，例如青年升學轉學，就業

轉業等問題。我們青年團都要有具體的調查，詳確的統計，精密的設計，公正的督促，爲一般青年求得合理的解決。務使適才適所，各盡其長，對國家作最大的貢獻，而不致因散漫自由的結果，以致荒廢人才。這件事當然由教育部負主要的責任，不過我們要使法令推行有效，就一定要發揮黨團的力量，從旁協助。這是一件繁雜的工作，只有我們組織遍及全國的青年團纔能担任。同時也是關係我們建國成功的一件大事，我們青年團也必須担任。以後青年升學轉學，就業轉業，凡是有一個新的學生初進來入學，和舊有學生出去轉學或轉業，都要首先將他的着落與來歷，由當地學校和機關



的團部調查清楚，報告中央團部。中央團部審核之後，轉知教育部，如與轉學轉業的青年不遵照政府的法令規章，不服從政府的指定，我們團部就應該加以舉發，請教育部令行取締，以免自由轉學轉業，而影響於建國工作的進行。

現在我們各地團部，工作上還有許多缺點。而中央團部與支團部，支團部與各級團部間的聯絡不確實，通訊無定期尤為最顯著的缺點，須知現在辦事最重要的就是時間，要爭取時間就必須注重交通和通訊。交通要便捷，通訊要靈通。如此，上下左右纔能脈絡貫通，工作進行也就纔能確實迅速。否則，如果交通通訊上沒有適當的聯繫，一件公文的承轉

要兩三個月功夫，到達的時候，時效已失，就不能發生一點效果。所以今後本團對於交通和通訊一定要求其周密而便捷，更不致影響團務的進行。

最後為增進本團團員間親愛精誠的關係，我以為應該注重團員實際生活的互助。團員彼此之間，尤其是幹部與團員之間，一定要共患難同甘苦。看到團員同志有了困難危險，就要不惜犧牲自己來解決團員的困難，挽救團員的危險。如果這一點不能作到，我們對於團員同志生活上和工作上的痛苦困難不能實際解決，那一切形式的表面的工作，都不能發生效果。這是我們辦理團務最緊要的精神，在大會討論時，

應該製成決議，切實執行。

(完)

## 本團第一次全國代表大會閉會詞

——三十二年四月十二日講——

- 一、要追念 總理與先烈創業之困苦艱難，不忘革命歷史。
- 二、要認識當前環境。準備更大的困難，迎接更大的艱危。
- 三、要以孤臣孽子自居，以完成革命自任。
- 四、青年要負中國革命史上全國青年之第三次大結合，要祖負繼往開來的使命：  
1. 繼承五千年民族文化的歷史。

2 發揚本黨五十年國民革命的歷史。

3 完成建設新中國的大業。

五、希望大家養成高尚的人格和品德，感召全國青年，完成我們革命建國實行三民主義的使命。

各位同志：

今天本國第一次全國代表大會會期完畢，舉行閉幕典禮。這一次大會集各地代表於一堂，檢討本國過去的工作，規劃國務未來的開展。兩星期來會議的精神，熱烈奮發，始終如一，所有討論決議也都切實。很詳盡，我相信此次大會的收穫，必甚偉大。但我們要使這次大會的努力真能開展青年報國的新機運，就全賴今天在座的各位代表能將大會的

精神與決議，帶回全國各地，徹底實行。我們總埋在本黨第一次代表大會時曾說過，「代表大會好像是一個軍事會議，定了種種作戰計劃，交各將領帶回去實行」。所以我們不僅要坐而言，尤其要起而行。以後國家的興衰，抗戰的成敗，青年們的榮辱禍福，關鍵完全在我們團員同志的身上。我們要完成建國大業，求得抗戰的勝利，就惟有依照此次大會的宣言決議和方案，領導全國青年，身體力行，一致貫徹，纔能完成此次大會的使命。

大會閉幕以後。各位同志就要散歸各地，本團長要對各位說的話很多，因為時間的關係，現在只能將重要的幾點，

切切的告訴各位，希望各位本此意旨轉告全國青年，來認識我們青年國的地位和使命，擔當我們所負革命的責任。

我要首先提出的，就是我們應該認識創業艱難，不忘革命歷史，現在我們一般青年同輩，都覺得我們革命的前途很光明，很順利，因而精神上很興奮，很樂觀。即如我們這一次大會中間所表現的精神和行動，都可以看得出各位樂觀的情緒。當然，革命的前途一定是光明的，革命運動祇要有博大精深的主義爲之領導，一經發動，就沒有不成功的道理。但是革命的成功非可倖致，有前人的艱難辛苦，犧牲奮鬥的史績，縱使我們後繼者有所憑藉而發揚。所以革命同志必領

深切體念革命歷史的教訓，以從事於實際的行動，然後纔能達到革命的目的。現在一般青年往往只看到現在，而不回顧過去，也不想念將來，這是我們革命前途最危險的一件事。我們如果不同溯本黨過去的歷史，就不知道本黨革命初期我們總理和一般先烈同志怎樣的赤手空拳，犧牲奮鬥。怎樣的受着帝國主義的摧殘和壓迫，怎樣的應付各種反動派的排斥和進攻，怎樣的忍受反革命和假革命者的譏訕和誹謗，而終於怎樣的以堅忍不拔的精神感召了全國的民衆，得到了全國民衆的擁護，纔有我們革命初步的成功，我們今天回溯本黨過去五十年來革命的歷史，真可說是世界上的一部最悲慘，



最苦痛的革命史。這中間含辛茹苦，忍辱負重的經過，不是身歷其境者決不能想像於萬一。今天我們一般青年同志在神聖抗戰時期爲冀國犧牲奮鬥，由於經濟的困難，物價的高漲，不得不節衣縮食，甚至於典賣度日的亦所在多有，這種情形，當然是很艱苦。但我們這種艱苦，如果和我們總理與一般先烈同志在當年所遭受的痛苦情形比較起來，那無寧說我們現在所處的環境和所過的生活，是我們革命史上最順利的環境和最優裕的生活。各位要知道，以前我們總理和一般同志在革命工作中，不僅是物質上沒有供給，沒有憑藉，而且精神上還要遭受有形無形的種種疑忌和阻撓。遭受反動

淚的譏笑壓迫和侮辱，不能不忍氣吞聲，苦心應付，以避免革命事業的頓挫，這種精神上的痛苦，纔真是難於忍受的痛苦！現在一般青年同志。物質生活上固然不無困難，而精神上的痛苦可以說並沒有什麼感受到。惟其我們今天處了這種順境，就格外要知道這種境遇得來之不易，乃是我們 總理和一般先烈同志領導全黨全國流血流汗，犧牲奮鬥所得來的結果。對於這種艱難締造偉大光榮的革命歷史，我們每一個後繼同志應該如何銘記不忘，珍重愛惜，更應該如何積極奮發，來加以發揚光大。這是我今天對各位同志說明的第一點。希望各位同志回去之後，還要轉達全國青年。

除了要珍重革命歷史之外，我們還要認清目前革命的環境。我們革命的前途一定是光明的，但是當前的環境還存在着很多的危險，正有非常的艱難要待我們來克復，更有重重的荆棘要待我們來掃除。大家要知道：我們現在如果不作死中求生的打算，不隨時順地準備爲國家爲主義而犧牲，那我們革命的前途，就真是很黯淡，很危險！惟有我們認清了目前的環境還是非常危險，知道了今後的工作還有重重的困難，甚至危險困難的程度，或許要十倍於過去的六年、從而咬緊牙關，立定決心，時時戒慎恐懼，人人準備犧牲，來衝破這種困難，避過這種危險，纔能得到最後的勝利。我們古人

垂訓，有兩句緊要的格言，就是「凡事豫則立」，又說「事前定則不困，行前定則不疚」，古今來多少成仁取義建大功立大業的英豪，便是得力於這種居安思危，籌之已夙的素養。

• 我們大敵當前，失土未復，當前環境，艱困重重。如果沒有這種認識和準備，而只知一味的樂觀，存着渺茫的幻想，那我們一旦遭遇了危險困難，就必致倉皇無措，甚至根本喪失了勇氣。如此，我們單個的革命事業，就必致中途失敗。

而我們本黨本團真要給人家譏笑辱罵欺侮壓迫不知到什麼地步，我們同志到那時豈不都要成爲國家民族的罪人麼？我們既然許身革命，要知道冒險犯難，不是平時無所用心的人所

能做得到的，成仁取義，更不是隨便說說的口頭禪，而且革命的事業愈接近成功，革命的環境便越是危險。我今天要提醒大家：我們革命最危險的時候，也許不久就要到來，所以我們必須告訴全國青年同志，要他們刻苦勵志，時刻準備，一旦臨到危險困難，必須鎮靜堅定，努力克服，不好給人家欺侮，給人家譏笑。這就要遵照國府主席剛纔的訓示，所謂「志士不忘在溝壑，勇士不忘喪其元」。要作到「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」。然後纔不愧為本團的團員，纔能完成本團的使命。

其次，現在一般社會，對於此次大會所抱的觀念和心願

，各位代表同志也應該研究注意。從而警惕自勉。當然有很多的人士，對本團這回大會的希望很大，以爲中國的前途，全寄托在本團今後的組織健全和事業成功上面。然而我們中國過去的習慣總是好懷疑好揣測，一般國民傳統的心理，觀察任何事情，總以爲是不會成功的。因此社會上還有大多數人士對於青年團這一次代表大會，老實說，也就抱着這種態度。我們這一次召集全國各地的青年代表，在陪都舉行如此莊嚴偉大的會議，而在他們的眼中，仍舊不過是一個普通的集會，總以爲未必能有如何的成就，甚至說徒然耗費時間和經費而已。我們知道社會上對於我們是懷着樣一種心理和

觀念，就必須格外警惕，善盡我們自己的職責。爲了黨國，爲了革命的歷史，我們固然要爭氣，要努力；就是爲了本身，也不能不爭氣，不努力。否則，如果我們這次大會不能獲得一個良好的結果，在最近的將來不能表現效果，那更是不出一般社會所料，以爲我們這種集會，如何能完成革命建國的大業！尤其是社會上有些不明白我們青年團使命和地位的人，以爲本席擔任了本團團長，召集此次會議，各位代表遠道來此，不過是來承迎意旨，虛應故事，或是藉此機會來營求高官厚祿，這種惡意的揣測，我們要以事實來提出反證。我們不僅不好羨慕高官厚祿，而且時刻要以革命事業的孤臣

雙子自居，來擔當最黯淡最基層最辛苦最危險的工作。總要  
使社會上都明瞭我們參加本團，參加這次代表大會，完全是  
看到革命環境的危險，革命前途的困難，建國事業的偉大而  
艱鉅，本乎義務感與責任心的驅使，不能不奮起投効，及時  
努力，決不是爲了個人的權利地位，高官厚祿來着想。我們  
豈但不爭利，而且應該不爭名，我希望各位同志都要以社會  
的批評爲借鑑，拿我們的行動和事實來證明我們革命動機  
的純潔，以轉移社會的心理。

自從我們總理組織革命以來，五十餘年間，我們中國  
青年，有三度偉大的結合。第一次是從興中會的成立到同盟



會統一全國革命的組織。這一次結合，經過多少失敗和挫折，終於創造了黃花崗轟轟烈烈的光榮歷史，接着辛亥革命，推翻了滿清二百餘年的專制，建立了五千年未有的民國。這是我們本黨第一次青年大結合的光榮成就。第二次全國青年大結合，是在民國十三年本黨舉行第一次全國代表大會之後。總理一方面着手於健全黨的組織，一方面創設黃埔軍校，使全國青年集中在黃埔的戰艦之下，共同奮鬥。這一次全國青年的大結合，肅清了廣東省內一切反革命的叛逆，完成了北伐與全國的統一，建立了我們今日取消不平等條約的基礎，這是我們全國青年第二次大結合的最光榮最偉大的成

就，值得我們今天特別的珍重和感奮。我們青年團的繼續肩是爲集中全國青年，完成國民革命。這一次代表大會主要的目的就是要號召全國革命青年作第三次的大結合。我們的使命，在大會宣言裏面已有說明。就是一方面要繼承五千年民族文化的歷史。一方面要發揚本黨五十年來國民革命的歷史。所以我們這次大會的使命，從遠處來說，是要繼承祖先的遺業發揚民族的光輝，從近處來說，是要完成第一第二次全國青年大結合所遺留給我們的責任，負起繼往開來的使命，來發揚光大本黨五十年國民革命的歷史，並且要完成我們革命的偉業，要達成建設三民主義新中國的使命。我們今天

回朔過去歷史的光榮，想念現在憑藉的深厚，真是覺得慶幸，真是足以自豪。我們全國革命青年第一第二次的大結合，能夠打開這樣艱難的環境，能夠奠定這樣光榮的基礎，難道我們第三次革命青年的大結合，就不能繼往開來完成使命嗎？我可斷言，這是當然而且必然可以成功的。我深信我們青年同志，人人都是革命的，人人都是準備能為主義而犧牲的，人人都能瞭解革命的理論，都能自信革命的史實和經歷的。只要我們能認清革命的環境，刻苦努力，犧牲奮鬥，就一定可以建立一個國防，經濟，文化三者合一的國家，就一定可以完成第一第二次全國青年大結合所遺留給我們的使命。

這一個重大的責任，要我們青年團員率先來擔當，而尤賴今天各位代表爲之領導。所以各位同志特別要注意本身修養，力求學業的精深，要養成偉大的氣魄，光明的態度，開闊的胸襟，遠大的眼光，和高尚的人格，時刻要以此自勉，並互相勉勵，使全國同志品格道德和學業，得以進步提高。更要以我們的熱誠和努力，感召全國青年，一致奮起，來擔當革命建國的大事業。我相信各位一定有這個信心，一定有這個決心，一定可以領導全國青年，來完成我們此次大會的使命。

## 青年團工作之重心與態度

——三十二年四月十八日講——

- 一、青年團今後工作之態度，應以威召代敵視；工作之方式，應以領導代鬪爭。
- 二、青年團的工作，應以徵引，選拔，並集中建國人才為重心。
- 三、一般團員應以延攬國防軍事建設人才，國防經濟建設人才，與全國鄉村文化教育人才為急務。

四、青年團員應特別注重風格氣魄的修養，以期不愧為領導的幹部。

五、團員彼此之間，要視若昆弟，親愛精誠；對於團外青年要重朋友的氣誼，崇信尚義。

六、團員生活必須整齊嚴肅，言行必須忠信篤敬，纔能感召全國青年，完成革命。

這一次本團代表大會，各位同志在重慶雖有兩週的集會，但時間過得很快，本團長有許多要講的話還沒有講完。今天趁各位回到各地之前，要將我們今後辦理團務的方針，以

及我們團員工作的精神和態度，對各位再作一次簡要的說明。

關於以後學校團務的改進，我已有書面的指示，交給中央團部。但一時印刷不及，所以今天先要說明一下，使各位明瞭我的意旨；回去的時候，工作步驟，纔不致於參差。現在辦理學校團務惟一的目的，就是要領導一般學校青年，走上我們共同建國的遺路。為達到這個目的，我認爲我們一般同志，今後對於非團員與異黨份子應該積極的採取感召和領導的方式，來代替過去對立敵視和鬥爭的態度。過去我們對於非團員總是抱着一種冷淡的心理，而對於異黨份子則完全

採取監視敵對與鬥爭的行動；人家反對我，我也反對人家；人家破壞我，我也破壞人家；結果終究不能造成本團感導青年與組織青年的任務，反而有碍團務的開展，現在必須改正。尤其在此次全國代表大會以後，社會對於本團今後的前途十分注意，我們辦理學校團務，必須一改過去的辦法；特別的寬大和偽，專以服務爲目的，而不以鬥爭爲目的。要採取積極的辦法，而不用消極的辦法。但我這個意思，並不是說我們根本不要鬥爭，革命的黨與團當然是要鬥爭的，不過鬥爭的方式很多，要就各種場合適宜運用，而不是專以反對，破壞爲能事的。我們對於不了解三民主義和了解本團的青



年，要耐心感召，苦心勸導，對於受異黨邪說迷惑的青年，也要以「哀矜勿喜」的精神，解其迷惘，予以拯救，使能回復獨立自主的人格。各位要知道：中華民國是本黨所創造的，我們黨員就是國家的主人，在學校裏對於一般同學，我們就是處於主人的地位。主人要有主人的態度，尤其要盡到主人的責任。好比我們作了一家的主人一樣，如果我們家裏面有些親戚朋友，對我們態度不好，這不能責備人，而要責備我們自己，一定是我們自己誠信未孚，責任未盡；我們在學校裏面也應該如此，總要認清主人的地位，盡到主人的責任，不到萬不得已的時候，決不採取鬥爭的方式和手段。

現在我們青年團有主義，有領袖，也有組織，我相信各位同志如果能改變過去工作的方式和態度，真正能大公無私精誠感召，則全國熱血青年為國家民族着想，就沒有不願意集合到本團旗幟之下，來盡其革命報國的職責的。如果學校裏還有一個優秀青年沒有加入本團，那就是我們感召的精神不夠，就是我們青年團的恥辱！所以今後青年團的業務能否發展，青年團的信仰能否樹立，完全要看我們努力的程度，尤其是我們工作的精神和態度而定。必須以感召的方法代替敵視的態度，以服務的方式代替鬥爭的手段。如此，纔能領導一般青年，使他們共同走上建國的道路。切不可使人家感覺我

們青年團是憑藉自己的權勢，來壓迫人家，強制人家；而要使他們認為我們青年團乃是正義的代表，是光明的象徵，心悅誠服，接受我們的領導。

我們辦理團務的目的，既在領導全國青年走上共同建國的道路；那末，我們工作的重點，就要着眼於培植建國的幹部，造就建國的人才。所以人才的放核，準備與選擇，是我們一般團員目前最重要的工作，也是我們團員應負的責任。我想每個團員在半年之內羅致五個優秀的青年，作為預備團員，並不是一件難事。這樣，如果一校有十個團員，半年之後，就可以發展到五十個團員。不過我們吸收團員，重質不

重量，在精不在多，所以對於新的團員，事先一定要經過詳細的調查和攷核，認為他真正可以作一個健全的團員，纔介紹入團。以後本團每個團員，在一年之內，至少要為本團介紹優秀青年五人入團，考核的時候，即以此定其成績。但被介紹入團的如果名實不符，或不遵守團章，服從革命，則介紹人必須連帶負責。這一點，此次全體會議，應該作一個具體的決議，通令全體團員，切實作到。

所謂建國的人才，究竟應該包括那幾種呢？照我在「中國之命運」一書裏面所講的：我們今後要建設的國家，既是一個國防、經濟、文化三者合一的國家；因此，我們需要的

人才，也可概括的分成三類。第一是國防軍事建設人才，凡有軍事科學知識與技能者皆屬之。具體言之，凡能製造或運用飛機，坦克，槍炮各種機械的人才，我們都要吸收入團，使他盡到我們團員的責任，為主義為國家貢獻其能力。大家要知道：我們要實現三民主義，就一定不能忽略軍事，不要說國家在革命時期，必須用軍事的力量來掃除革命的障礙，貫徹革命的主張。就是在平時，要穩定國家的基礎，要盡到建國的職責，亦必須掌握軍事力量，使軍隊重要幹部，都成為堅固政權的基幹，而後我們纔可以為國家負責。所以，我們黨與團今後要確定國家的基礎，求得主義的實現，無論在

軍事意義上或政治意義上，都必須注重軍事，掌握軍隊。惟其軍事如此重要，所以我們一般團員，尤其是學校團員，要爲國防軍事建設而學習，爲國防軍事建設而徵求團員。我們所要羅致的人才，凡是兵器製造與重工業方面機械製造的人才，固然是需要，而對於能駕駛，能運用，並能明瞭機械構造與具備修理技能的人才，也是一樣的需要。大家務必努力延攬。

第二、是國防經濟建設人才。此類人才也是我們建國事業所迫切需要的；我在「中國之命運」一書內已經列舉其種類與數量，這一類人才，不論是長於技術的或是長於行政與

管理的，或是長於訓練的，也不論是中級的或高級的，我們都要努力訪求，盡量羅致，使其集中到本團旗幟之下。但我們要大量的造成此類人才，就必須推行我所提倡的國防科學技術運動。

第三、是全國鄉村文化教育人才，亦即中小學教師。以後我們學校團員對於學校所在地區的縣市以內中小學教師，必須與之取得聯絡；使他們瞭解我們青年團的宗旨，擁護我們青年團的主張，並且積極的協助我們青年團的工作。如此，我們青年團的團務，纔能普遍而深入。希望一般團員同志以後要利用星期日，或其他休假的日子，深入鄉村，去訪問

一般小學教員，與之保持聯系，並徵求其入團。同時更可藉此機會，來攷察鄉村社會經濟的情形，實在是一舉兩得之事。以上三點，是本團今後的中心工作，而其推動的責任，則全在學校團員。因此，今後各校的工作應如何分配，一校之內團員的工作又應如何指定，或三月一期，或半年一期，都必須有具體的辦法和預定的程序，然後纔能按步就班，一步一步的發展。

以上是說明學校團務工作的方針。現在再就本團長對於一般團務的期望來講；以後凡是我們團員足跡所到之處，就要使這個地方的青年，信奉我們的主義，擁護本團的主張；



對於地方一切團體組織，都要能夠切實掌握，必須有這種團員，纔能發生作用。我們中國有四萬萬五千萬人民，我們當然不能希望他們全體都入黨入團，這是不可能的事。因此，我們黨與團必須發生領導的作用，每一個團員在學校至少要能領導十人，在社會要能領導百人，將來更要能領導百倍千倍以上的民衆，然後革命纔有成功的希望。惟其我們的責任如此艱鉅，所以我們工作的風度和氣魄，最要注意講求。如果我們度量褊狹，態度傲慢，那無論你學問如何高深，人家一定不願受你的領導。負領導責任的人，一定要態度光明，胸襟廣闊，要不貪近利，要能忍小忿。我們是三民主義青年

■ 辦全國青年那一個不願受三民主義的領導，那一個不願爲實行三民主義而奮鬥，只要我們真正是以大公無私的態度，以至誠至敬之心來領導青年，我相信除了最惡化的共產黨徒，沒有不受我們的感動而歸依到本團旗幟之下的。正如我在「中國之命運」裏面所說的：凡是我們中華民族的子孫，都有中華民族的血液，對於我們創造中華民國，復興中華民族的黨與團，沒有不受感召的。可以說：現在本團一切成功的條件都已具備，惟一的問題，就是我們團員工作的態度是否得當，方法是否適宜？這是我們今天應該切實反省切實研究的。我常想如果能夠集合所有的團員，由本團長親自來訓練

半年，這是最理想的事，但事實上決作不到。所以只有懇切的期望於此次到會的各位幹部同志，能夠體會我的意旨，切實去作了。

關於今後工作的方法，有兩點應該特別注意的，今天也要提出來告訴大家。我認爲我們青年團員工作的態度和方法，一定要適合中國的社會環境，尤其要適合中國傳統的倫理習慣。我們中國歷來所謂五倫，對於處人處己的關係，實在是精微圓滿，爲社會道德最深厚的基礎。昆弟，朋友兩倫的關係與精神，更是我們青年團工作中所應當體會，應當效法。我們的團，就是一個大家庭，團員與團員之間，應當適

用昆弟一倫，彼此要相視爲兄弟手足，互相親愛，互相關切，以不辱先人與共振家聲互相勉勵，同心同德，一致努力。而對於國外一般同學和友人，則必須實行我國從來「朋友一倫的精神，有血性，重道義，要能犧牲一己，來拯救人家；人家有困難，我們要助他解決困難，人家有危險，我們要助他解脫危險。尤其是現在這個時候，一般人都感到經濟生活的困苦，我們青年團員就格外要犧牲自己的享受，去幫助人家。人家沒有衣，我們有兩件衣，固然要分一件給人家，即令我們自己也祇有一件衣，而遇到他人受凍生病，也應該自動的解衣相贈。革命黨員對於自己的朋友，應該有這種

俠義，處處要大公無我，至誠無私，以利他服務爲依歸，犧牲一己爲本務。必須是這種有義氣，有血性的青年，然後纔不愧爲領導的幹部，也纔能達成自己的任務。這是我從年青時代參加革命以來所得寶貴的經驗，今天特別傳授給我們一般青年同志，希望大家一致體會作到，如果我們革命團體裏面，同志朋友之間，沒有一種同生死，共患難的精神，只是互相利用，那就非致澈底失敗不可。

其次，對於一般反對我們，批評我們的人，我們應該採取什麼態度？這一點我以爲必須特別慎重。大凡反對我們的人，多半是有幾分才幹，有幾分抱負的入，我們對於這種人

如果因爲他的批評反對，就加以敵視，或與之鬥爭，那他就一定執迷不悟，反抗到底。所以對於這種人，我們格外要注重感化。青年人都是富有天良的，有些人雖由於感情的衝動，容易受人家的蒙蔽，但我們如果能以至誠相待，以道義相責，也很容易轉變過來。而且人家反對我們，批評我們，也不是全無理由；所以我們格外要以客觀的態度來反省自己，檢討自己。切不可因爲人家反對我，我就反對他，這種淺薄幼稚的態度，最足以僨事。我們中國古人教人，千言萬語離不了一個「敬」字；一切持身處世，待人接物，都以這個「敬」字爲依歸；所謂「言忠信，行篤敬，雖蠻貊之邦行矣」

。只要我們說的話真是忠誠信義，作的事真是篤實敬慎，我相信就是反動派也要受我們的感動，而轉變其態度。以後本團的訓練，尤其是分隊會議的時候，一定要檢討我們工作的方法和態度和精神，務求適合中國社會的環境，尤其要合乎忠信篤敬的要求。我們固然不能受人家的欺侮，但更要有忍小忿以全大局的雅量。尤其是篤實的風氣，本團今後必須變成。現在反動派之所以能夠乘機活動，實在是由於我們自己太浮囂，太淺薄，不能以實擊虛，以拙制巧的緣故。而我們要作到篤實，就首先要使我們的行動合乎整齊嚴肅的要求。我們一般團員有了這種修養，以精神道義來辦理團務，則一年

之後，本團團務必定煥然改觀，本團的發展亦必一日千里。這是今天各位回去之前，本團長幾點重要的囑咐，希望你們切實體會，力行貫徹，來完成此次大會的使命！

附錄

今後學校中青年運動之方針

一、團員須極積爲同學謀福利，主持各種互助合作之組織，並發起各種勞動服務及體育衛生自治互助等類運動。凡同學遇有疾病，及真正窮困無告，或無資不能升學與不能工作者；均應設法予以協助解決，即以服務精神感召誤入歧途之青年，使其覺悟，以代替往日



制或監視與偵察等之鬭爭行爲。

二、反動份子之處理，應由校長與黨部負責主持，青年團  
既處於協助地位。

三、國之主要工作，爲領導青年走向建國的途徑。

甲、其工作的態度爲領導爲感召。

乙、工作項目爲準備與選拔并集中建設人才。

丙、工作目標爲建設國防與經濟文化合一之新國家。

故以後本團不復作消極的零星鬭爭工作，亦不復作與  
黨部重複之工作，凡現有工作均可由黨部與各學校當  
局負責主持。而團員對於誤入歧途之同學，則應積極

的在平時與之聯絡感情，採取切實規勸的方式，從旁協助黨部學校當局消弭反動黨派之活動。

四、團務專為準備以後建國之人才：

甲、國防軍事建設——機械化部隊之戰鬥員。

乙、國防工業建設——工程師，機械師，飛機師。

丙、全國鄉村教育，保甲組織與文化運動。（即新生活運動）。

五、應以全力促進建立國防軍事及國防經濟建設運動，鄉村教育與文化運動等；使團員立志為國防軍事，國防經濟，國防文化及鄉村自治等之建設幹部。此外各校

團務之指導及各校團務幹部，必須目光遠大，胸襟  
開朗，態度和藹，而不屑於無謂之爭執，方能促進團  
務之發展。

三十二年四月十五日 中正手令

# 本團第一屆中央幹事監察第一次聯席 會議開會詞

——三十二年四月十九日講——

- 一、此次全會要繼續代表大會的精神，對大會決議的事項，要確定具體辦法，澈底實施。
- 二、應派遣高級幹部分赴各地，宣達大會精神，說明大會宣言與決議的意義，並會同各地負責同

志，完成下列任務：

1. 考察支團分團幹事監察之資望能力及操守。
2. 考察各幹事代表此次推荐之人才。
3. 物色團外之青年領導人才。
4. 實行清團，並徵求新團員。
5. 調整並充實各支團部之負責人選。
6. 各地方團部之幹事監察，應依照團章慎選幹才補足名額。

三、辦理團務要有研究學習的精神，視團部為學校，視同志為師友，提倡研究學習，注重設計準

備興力行，以期獲得日新月異的進步。

#### 四、宣讀「青年團工作的要領」後之五項補充說明。

今天本團舉行第一屆幹事監察第一次聯席會議，對於此次會議所應注意的事項，我已經有書面的指示，——印成「青年團工作的要領」小冊，分發各位。其中內容有一部份，我在本月九日代表大會聚餐的時候，已經大略說明，其餘未說明的部份，留待後面再對各位宣讀，希望各位研究實行。除此之外，本團長今天還有幾點重要的意思，要求此次全會注意作到。

這一次我們在本團全國代表大會閉會之後，接着舉行中

與幹事監察全體會議，我們最緊要的任务就是要徹底實行大會的宣言和決議，以副我全國團員和全國青年的期望。我們中國人一向被人家譏笑只有五分鐘的熱忱，在開會的時候，大家都是緊張熱烈，但會議一完，就什麼都不管了。所以無論有了怎麼完美的方案和決議，結果都不能發生一點效力。我們一切黨務政治之所以不能進步，原因就是在此。今後我們一定要將這個毛病徹底改革。因此我們對於第一次全國代表大會的宣言決議，與一切工作的計畫，在全會中必須詳加研究，決定具體實行的辦法，然後實心實力，認真貫徹，使我們的工作與大會的精神切實貫通起來，以展開本團領導全

國青年推動革命大業的新機運。

此次大會通過的議案，共十四件，其中最重要的有五案：即（一）發展國務十年計劃總綱案（二）統一全國青年組訓綱領案（三）發勸青年建設新中國案，（四）建立青年工作管理機構案（五）增進青年福利案，這五案特別重要，我們在全會期中，一定要決定具體實行的辦法，以便將來全會結束後，立刻就可以付諸實施。

本團長以爲此次全會除對於代表大會的提案要決定具體辦法，並應規定中央幹事與監察經常的工作與任務之外；同時還要決定派遣本團高級幹部，分赴各地，宣達此次代表大



會的精神和本團長對於大會的訓詞，以及大會的宣言與重要決議的意義。並要會同各地團部負責同志，完成下列幾點工作：

(一)考察各地支團分團幹事監察與工作人員之資望，能力，操守，及其在青年羣衆中的地位如何？能否樹立信仰？

(二)訪查此次代表大會各位幹事與代表所推荐的關於組織，訓練，宣傳，各部門的人才，看他們是否能力相當，名實相符？於此更可以測驗一般幹部與代表考核是否認真，推選是否公正？

(三)物色各地區，各學校，各階層之優秀青年。換言之

即對於國外之青年領導人才，應特別留意識拔。

(四)一面準備清理團籍，一面進行徵求團員，我屢次提到我們青年團吸收團員在精不在多。我們現在對於全體團員都要嚴行攷核，其思想，行動，能力，不合標準者，應予以淘汰；同時對於一般有志革命的優秀青年，應即吸收其入團。尤其在此次代表大會之後，更應進行徵求團員，藉此並可觀察一般青年對於本團的心理與熱忱如何？

(五)此次派出工作人員，應負責充實並調整各支團部之幹事長與書記之人選。務須選擇操守，能力與學問均為青年所仰慕，而沒有官僚習氣，沒有派系成見或藉團營私之企圖。

諸說在之。

各地地方團部之幹事與監察，應依照此次修正的團章，慎選當地優秀青年幹部，補足名額。我們以後辦理團務，必須充實地方支團與分團等組織，各地組織健全，整個團務總能發展。

此外還有一點意思要告訴各位。我覺得我們辦理黨務有幾十年的歷史，辦理團務也有了五年的歷史，而我們的事業不能發展，工作沒有效果；其中一個最大的原因，就是我們從事黨務與團務工作，往往把黨部與團部當作衙門，把自己當作普通的官吏，以為自己的職責，只在辦理幾件承上轉下

的公事，對於一切工作，都不抱一種研究學習的態度，更忘記了他所負革命的職責。這是一個極大的錯誤，今後必須徹底改正。我們青年團所有工作人員一定要把團都當作學校，時刻研究，時刻學習；而作書記長，幹專長的人尤其要自視爲學校的當局，不僅要指揮幹部的工作，尤其要擔負訓練幹部的責任。要指導他們辦事的方法，訓練他們辦事的能力，尤其要注重考核，嚴明賞罰，以激發一般工作同志革命服務與奮鬥創造的精神。以後我們辦理團務，要執行團的決議和方案，中央團部決不是發出一紙命令就可以算是盡到責任。必須在下命令之前，經過徹底的研究，有完善的設計，充分

的準備，使下級接到命令一定可以執行。在下級執行命令的時候，又必須嚴格監督，等到執行完畢以後，更要切實考察，檢驗其任務是否真正完成。總之，在命令所規定的任務，一天沒有完成，就是我們下命令的人一天不能自道其責任。我們以後辦理國務，必須注重研究與學習，更須注重設計與準備。有設計然後工作纔有條理，有準備然後工作纔能推動。這是我們一般幹部同志應有的認識，也是我們今後努力的方向。

現在請各位再看「青年團工作的要領」：  
（團長胡耀邦目錄，並宣讀「對於訓練工作之指示」）

全文，全場靜聽。  
 本報目錄與一訓練。一節宣讀之後，還有幾點補充的意見，要簡單的對各位說明。

第一、我們青年團除了要團結全國青年之外，還要能領導全國文化界和思想界，使之一致歸趨於三民主義的信仰，為革命建國而努力。以後我們對於反對本黨和本黨主義的人，不僅要消極的加以抵制，更要積極的闡明主義的理論，發揚民族正氣與國家大義，從根本上來肅清思想界和文上界的反動，纔能達到我們統一意志集中力量的目的。因此，以後宣傳工作特別重要，責任亦特別重大。

第二、今後團務工作，應注重團員與團外青年生活之互助與救濟，故於團務經費之外，對於學校與社會青年救濟經費之籌集，亦應研究辦法。或由本團運用銀行的借貸所，對於窮困青年予以貸款，或設立合作社，利用互助合作的辦法，來解決團員經濟上的困難。我想只要我們有組織，有方法，一定可以做到一惠而不費，不必政府另撥經費，就可以使一般團員以及疾病痛苦的青年與民衆，得到我們的救濟。這是本團今後重要的工作，希望大家切實作到。

第三、我們以後要使一般團員能夠領導民衆，完成建國大業，必須養成其高尚的人格，使他能作一個光明正大的人。

大學，並用其效於高師。

辦，辦辦辦

四六四五大的人

三三二

。即本有學其產黨的方法，把人當作工具，抹殺人的人格，這是不對的。公民等一切與教人格相違背的課程，學校校長院長與教育長訓導長等，應利用紀念週的機會，對全校學生親自講解告勉，使他們一致體會實踐。

第四、要鼓勵青年整頓奮鬥，不怕黑暗與欺凌，不懼腐化與惡化，這是我們從事工作的時候所必須具備的一種實際的修養。現在一般青年，一入社會，看到腐敗黑暗的情形，就想立刻脫離；這種不肯同流合污的精神，固然值得嘉許。但要知道：任何社會原免不了黑暗腐敗的一面，青年人要不怕黑暗，要從黑暗裏去找光明；要不怕腐敗，要從腐敗裏



求改造；而且要勇於嘗試，不怕失敗。要使他們覺得只要是爲了正大光明的目的，就是行動上偶然有一些錯誤，也並不是什麼不可彌補的羞辱，用不着畏懼。但我們要使青年養成這種無畏無懼的精神，就必須對於他們的生活行動，作人作事的各方面，時時刻刻加以指導訓練，使之習與性成，然後纔能參加革命的鬥爭，完成革命的使命。

第五、「勞動」「創造」「武力」三者，是我們教育與訓練的目標，也是現代青年必需的條件。而三者之中，尤以勞動爲第一要務。不勞動就不能創造，不勞動就沒有武力。青年人固然要以勞動爲第一義，而年紀稍微大一點的人，也

不能離開勞動。時刻要和「日光，空氣，水」來鬥爭，然後我們的身體纔能日益健康，精神纔能持久不敝。否則，如果我們整天關在屋子裏面，不去勞動，不和自然外接觸；這樣，我們的體格就必致一天比一天衰弱，精神也就一天比一天頹散，這樣就根本不配領導青年。

總之，這本小冊子裏面，特別注重青年的考察和訓練。希望各位在此次全會之中切實研究，決定具體實施的辦法，將來全會完畢之後，更要一致力行。然後我們青年團的團務，纔能一日千里的發展。

本團第一屆中央幹事監察第一次聯

席會議閉會詞

三十二年四月二十一日講

一、我國軍事外交已立於不敗之地，循此努力，當日見光明，日近勝利。

二、我國地大物博，人口衆多，對於生產分配如能管制得宜，經濟不虞困難。

三、戰事延長，人心疲倦，青年團應協助政府。

防患未萌，以收安定社會之效。

四、社會服務應注重貧苦公務員教職員與學生之救濟，並須力求調查之精確，與救濟之有效。

五、一實事求是——真一篤實踐履——為發展本團業務與轉移社會風氣之根本精神。

六、希望大家繼續大會熱烈緊張的精神，加倍努力，實行決議，來完成本團組訓青年，復興民族的使命。

這次全會閉幕之後，各位就要身別回到各地去工作。現在趁聚餐完畢，要將目前國際形勢與我國大局，對各位作一

### 備扼要的說明。

目前國際形勢，在我們中國可以說是一天一天的光明，一天一天的接近勝利。無論將來其他盟國對於我們採取一種什麼態度，我相信我們中國在軍事上和外交上都已立於不敗的地位。即如前次邱吉爾的演說，主張組織一個歐洲集團，而將中國置於這個集團之外，並且主張同盟國要先解決德國，然後再來拯救中國，解決日本。這種主張，可以說是代表英國傳統的政策，一向是看西方的問題重於東方，甚至對東方問題完全沒有注意。但他這篇演說發表之後，蘇聯方面置之不聞不問，毫無反應，而在美國方面則發生很大的反感。

。可以說美國朝野對於邱吉爾這種主張，完全處於反對的地位，而且可以斷言美國今後除努力於世界集體安全與和平之外；無論在形勢上或精神上，絕對不會參加所謂歐洲集團。若更就中美兩國傳統的友誼與共同立國精神，以及兩國在這次大戰中所處地位之密切，和利害之相關連這幾點來看；我可以斷言，今後凡是中國沒有加入的集團，美國亦決不致於加入。由此可知邱吉爾這一篇演說，徒然有失他盟國的體統，而無損於中國。我相信我們中國只要本着現有的戰略政策，以及預定的政策，一貫不變的努力下去，我們的步驟一定不錯，前途一定光明。自從抗戰以來，我們在外交上始終

是立於主動的地位，尤其是太平洋戰爭爆發之後，世界局勢的演變，更是有利於我，這是各位應該深切認識的。至於先擊潰德國，再解決日本一點，在美國雖亦有此主張，但將來實際上如何演變，還要以事實的發展來證明。我個人始終以爲日本問題如果不解決，則歐洲問題亦不能解決。無論就戰爭環境與自然的趨勢，以及作戰的原理來說，同盟國都應該先集中力量來解決日本問題，而後整個世界問題，纔容易獲得解決。天下事都有一定的軌轍和一定的道理，無論一時有曲折迂迴，最後必然循着一定的道理而發展的。我這假意思辯雖不必向外發表，但我們外交的運用，即由此點出發。

我相信這個觀察決不致於錯誤，而且今後國際形勢與外交的發展，必與我們中國完全有利，而決不致有失敗的危險！

至於上次代表大會閉幕的時候，我請到我們革命環境的危險，這是指我們國內的形勢而言；而尤其是警惕各位要居安思危的意思。目前國內的局勢，無論經濟上和社會上都不能說沒有危機。但只要我們運用得法，無論什麼危險，我們一定可以克服，一定可以消除。講到經濟的危機，大家一定會聯想到上次大戰德國因經濟崩潰而失敗的教訓，不過各位要明瞭：上次大戰德國經濟之所以崩潰，乃是由於他的物資尤其其糧食的缺乏，無論他有多少現金，發多少鈔票，



都不買到東西，因此國內人心搖動，整個軍事隨之崩潰。而這一點，我們中國可以說是得天獨厚，我們有這樣大的土地，這樣多的人口，到處都可以耕種，到處都能夠產糧；雖然有時不免因為天災水旱的關係，各地收穫豐歉不一，但各地還可以有無相劑。即如近年四川省各縣，有因久晴不雨而遭旱災，有因久雨不晴而礙收割，但多數縣份仍然收成豐稔，其他各省情形，亦多類此。因此，只要我們調劑得宜，就一定可以有餘補不足。尤其是我們中國民衆，由於幾千年來勤儉兩種美德的陶冶，忍耐困苦飢寒的力量，格外堅強。所以我們無論從社會心理，人民習慣以及實際的經濟情

形來觀察，說我們中國抗戰將會由經濟潰崩而失敗，這是不可可能的事。不過現在國際交通全賴空運，因之許多醫藥與原料運輸不易，事實確是困難。但我們通印度的路線，不久一定可以開闢，這種困難究竟是暫時的，而且並不是不可以克服的。

至於社會秩序，往往視經濟情形如何而定。經濟上既無危險，社會秩序就容易維持。我們看這幾年社會經濟情形，除了教職員和公務人員之外，可以說一般民衆收入都比戰前豐厚，生活都比戰前提高。在這種情形之下，漢奸與反動派雖有鼓惑暴動的企圖，但民衆是有愛國心到是非心的，

是決不會受他們煽惑的。況且政府的苦心，一般民衆都能瞭解，民族大義亦久已深入人心，我們格外不必顧慮。但有一點必須顧慮的，就是現在社會上人心的確萎靡，精神的確不振，地方上一有事件發生，就往往過分渲染，心理不安，甚至於互相驚擾！本來這也難怪，我們抗戰到現在已經六年了，就是一概很健全的人，作了六年苦工，不得休息，精神上也一定會感覺疲倦。何況我們過去是一個貧弱的國家，而從事這樣一個艱鉅的九戰，又支持到六年以上的時間。正如同一個年老體弱的人，在平時還不覺得怎樣，一旦工作太長久太勞苦，就一定感覺不禁風寒，稍一不慎，就要全身發生

病痛。現在我們社會的情形，正復如此。即如徵兵徵糧，一件很小的事情，就可以引起滿城風雨，造成社會的不安。今後應該如何補救這一點，如何使社會上澈底擁護政府的主張，奉行國家的政令，這就必須我們青年團在各地分頭努力。對於地方上凡與抗戰有關而又最容易影響人心的事情，我們都要隨時留心，經常注意，因地制宜的設法應付，協助地方政府來安定社會。所以我們青年團以後格外要注意社會實際問題，尤其要從細小隱微處，察其機先，防患未然。這一點特別重要，希望大家一致注意作到。

現在經濟上最感受壓迫的是一般勞動人民和農民。

我們中國人口總數之中，公務員和教職員實在只佔很小的一部份，因之我們以後要救濟他們并非難事。所謂救濟，一方面要有物質的救濟，一方面還要有精神的補助。而精神補助，就是我們青年團主要的工作。無論是在蘇聯或德國，他們對於社會救濟性的事情，一定要由他們執政的黨與團來倡導。民衆沒有飯吃，寧可自己少吃而讓民衆有飯吃，民衆沒有衣穿，寧可自己少穿而讓民衆有衣穿。這樣，民衆雖然未見得能吃飽穿暖，但精神上已經得到了很大的安慰。以後我們青年團社會服務處以及各支團分團的工作，特別要注重於救濟一般教職員學生公務人員。要調查他們的情形，瞭解他

們的痛苦，想種種方法，從精神上物質上予以安慰，使他們知道，你們是代表了我委員長去救濟他們的。這一點大家無論如何要努力實行。以後各人對於同事同學，遇有抱病無力醫療的，或子女多，無法維持生活，無法升學的，或家在戰區，無人營濟的；對於這些人我們必須詳細調查。即如一個機關或一個學校之內，疾病痛苦的幾多？生活無法維持的幾多？子女不能入學的幾多？都要有一個明確的統計，然後由我們團部來作整個的解決。這種經費只要支用得當，能夠發生效果，政府無論如何困難，一定可以設法。我們現在不怕沒有錢，而是怕我們花了錢還不發生效果。用錢如果得當，

則一文錢就有兩文錢的用處；不然，就是無論花多少錢，也等於白費。尤其我們青年團是一個革命黨，各位都是革命黨員，格外要知道艱苦。須知政府一錢一物，都是民脂民膏，都要十分寶貴珍惜，不好有點浪費。從前我們規定公務人員計口津貼的辦法，每人至多可報五人，而當時一般公務人員就一律都填報五人，一般主管官并不查考，照例批准，完全失去了救濟的原意，這件事我很不滿意！以後我們無論作那種調查統計，一定要實實在在，不僅不可有一點虛偽，而且不可有一點含糊，如果犯有虛偽的毛病，那不僅我們救濟的事業必無結果，就是無論作什麼事情，都只有失敗。我們

中國古人教人，最重「踐履篤實」，而現在我們黨務政治軍事之所以不能進步，其病根即在「虛偽」，即在不「篤實」；以致於社會墮落，民氣浮囂。以後我們要挽救艱危，轉移風氣，惟有從「踐履篤實」四字着手，庶幾纔有希望，纔有辦法。

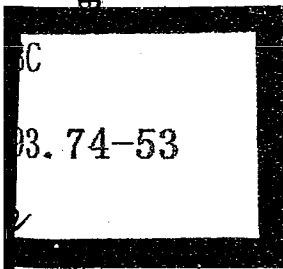
至於此次全會閉幕之後，我對於各位的希望，就是要一致實行決議，而且實行必須快當。尤其是從今天起，兩週以內，必須將以後一年內應進行的工作，即行決定，應派各地宣傳考察的高級幹部，現在就要決定人選，限期出發。俗語說：「趁熱打鐵」，我們無論辦什麼事情，總要「鼓作氣」。



持久貫徹，不可稍有鬆懈，一鬆懈，就沒有結果。希望大家  
要明白這個道理，格外緊張，格外努力，來達到這次全會的  
目的！

完

150



中  
五  
月  
印