

訓練叢書之二

黃團主任幹部訓練言論選集



江浙地方行政幹部訓練團編印

民國二十九年十一月出版

浙江省地方行政幹部訓練團訓練叢書編輯例言

一、本團爲發揚訓練精神，鼓勵教職員研究興趣，並供給辦理訓練人員與受訓人員之參考資料，特編印訓練叢書。

二、本叢書範圍如左：

1. 關於 總理遺教 總裁言行及省主席言論之闡揚；
2. 關於本團高級長官及特約講師言論之採擷；
3. 關於一般政治經濟財政建設教育文化軍事法律等之專門論著及譯述；
4. 關於本省三年施政計劃之研究；
5. 關於實施新縣制之研究；
6. 關於建立人事制度及科學管理之研究；
7. 關於本省政治各部門有關之調查及統計；
8. 其他有關訓練之著作。

三、各訓練班所如翻印本叢書應事先通知本團。

上海圖書館藏書



A541 212 0000 78248

黃團主任幹部訓練言論選集目錄

- 一、訓練要旨和本省幹部訓練的使命……………(一)
- 二、紀念九一八的重要意義和受訓期中應有的認識……………(一四)
- 三、受訓人員應有的自省……………(二三)
- 四、集訓的意義與國防……………(三二)
- 五、軍事訓練之內容及其要求……………(四一)
- 六、省戰時政訓團青訓團及各縣政工隊的使命……………(五一)
- 七、怎樣實施團體訓練……………(六一)
- 八、以至高無上的精神完成抗戰建國大業……………(七〇)
- 九、「團結」「精進」「犧牲」……………(七九)
- 十、本省政工隊的回顧與前瞻……………(九一)
- 十一、自我訓練與增進工作效能之要旨……………(一〇〇)
- 十二、抗戰鬥士們應有之修養……………(一一〇)
- 十三、幹部教導總隊訓練之意義及內容……………(一一六)

黃團主任幹部訓練言論選集目錄

浙江省地方行政幹部訓練團目錄

二

- 十四、健全本身與開展工作……………(二六)
- 十五、二期抗戰中政工人員應有的認識與努力……………(三九)
- 十六、加緊修養負起任務……………(四七)
- 十七、新縣制與新幹部……………(五二)
- 十八、訓練青年的要求及其意義……………(六〇)

訓練要旨和本省幹訓團的使命

在本團第一期開學典禮訓詞

各位同志，各位來賓：

今天本團舉行開學典禮，承省黨部，各機關代表惠臨參加指導，非常感謝。

在今天開學典禮當中，本席有幾點意思，要向各位同學講一講：

這幾點意思，不但是受訓的同學要瞭解，要能夠實行，就是本團負責任的各位同志，同樣的也要能夠瞭解，要能夠實行。

第一，確立——我們訓練團剛開始的時候，第一應該辦到的就是確立訓練的信心。我們訓練的信心，中國的政治，不能上軌道的緣故，有些人批評說：「是沒有組織」。但

我們不承認這種說法是事實。我們政治上各種組織，可以說都很完備，問題只在爲什麼不能運用這個組織？爲什麼不能使組織發生效率？這緣故，完全由於各層組織幹部之不健全，有人說：「幹部決定一切」這句話，我們是承認的。因爲有了組織，而幹部不健全，那麼這種組織無論如何的周密，如何的合理都不會發生效率的，因此，我們認爲「幹部決定一切」的話是確的。可是我們要更進一步，就是「訓練決定

幹部」，如果我們有了幹部，而幹部訓練，不得其法，結果還是等於沒有幹部。因此，我們可以說，我們組織之所以不能發生效率，完全由於我們幹部的不健全。而幹部的不健全，是由於我們訓練的缺乏。所以幹部訓練，是目前一個重要的急務。這一點，我們各位同學必須要有深刻的認識，我現在提出事實來證明：中國抗戰到現在為止，已經很快三年了，其所以能够持久抗戰到現在，固然有很多的重要條件，但是在這許多條件中間，有一種最主要的條件，是由於 總裁自黃埔成立軍官學校訓練軍事幹部起，中間經過廬山訓練團的訓練，蛾螭訓練團的訓練，以及最近重慶中央訓練團的訓練，這一連串的訓練之結果。黃埔軍校的訓練，是訓練軍事幹部的，造成健全的軍事幹部， 廬山訓練的範圍却廣泛了，不僅訓練軍事幹部，同是黨務，政治的幹部亦在訓練之列。現在中央訓練團也是把所有全國的幹部集中起來訓練，因為有這種繼續不斷的訓練，才能發揮現在抗戰中所表現的種種力量。這是歷史的事實，給我們證明「訓練決定幹部」，「幹部決定一切」之理論的根據。所以我們今天到這裏來受訓，我們就要確立這訓練的信念。假使全國的幹部沒有訓練或訓練不好，他的影響甚至會使國亡種滅，有不可想像的危險；若以我們一省來講，如果一省的幹部缺乏訓練或訓練不好，會影響我們全省政治的推行，而每况愈下；以個人來講，如果個人缺乏訓練或訓練不好，對於所做的事業，一定不會成功，一定會走到黑暗的道路上去，換句話說，假定我們全國幹部有訓練而訓練得非常

的好，我們的國家一定會蒸蒸日上；如一省的幹部有訓練，訓練得非常好的好，一省的政
治亦一定會向前猛進的，若在我們個人，經過良好的訓練，本身的事業前途的進步，
也是無可限量的。所以在今天開學典禮的時候，各位同學對於這個信念先要確立起來，
就是對訓練要有一個深刻的認識，我們決不可隨隨便便的敷衍過去。這一點是本席第一
點要想對各位說明的。

第二，本團——剛才說過幹部是決定一切的，本團的訓練，就是決定我們的幹部，那末
訓練的責任——本省的幹部訓練團，可以說是決定本省政治前途的。所以我們本省的訓
練團，責任非常重大。我們在這個訓練團裏，無論那一位同志，都是關

係於本省的政治前途，這就是說，我們訓練團訓練的好壞，就是影響本省政治整調前途的
好壞。所以我們的幹部團於本省的政治前途，關係是非常的密切，責任亦非常的重大。
同時，本省已頒佈三年施政計劃，我們如要使本省的三年計劃能夠實現，我們必定要有
實行三年計劃的幹部。本團亦可以說是專門為實行本省的三年計劃而成立的，本團所訓
練的幹部，就是實行本省三年計劃的幹部。因此三年計劃能不能夠實行，首先要看我們
訓練的效果如何。所以我希望各位同學要認清本團關係於本省整個政治有如此之大，尤
其關係於本省三年計劃之能否實行，那末各位同學所負的責任，可以說同整個政府所負
的責任同樣的重大。各位同學既負了這種重大的責任，在今天開學典禮中，我特別提出

來鄭重的告訴各位，希望各位要瞭解本團責任之所在，更要瞭解我們各個人的肩膀，加上了如何的責任，所以各位在訓練當中，應該如何來努力，以期擔負起此種責任。這是第二點意思。

第三，訓練的目的，在我們中央所頒發的各級訓練機關訓練綱領裏面定得非常詳細，這是總裁親手訂定的，我今天很鄭重的恭讀給大家聽：

「各訓練機關實施訓練之目的，在使受訓人員恪遵 總理遺教服從革命領袖。」

1. 真能成爲實現三民主義之信徒與澈底奉行命令之戰士。

2. 確實得到主持一般機關之常識，與領導辦事之要領，立定做人做事的基礎，以完成抗戰建國復興民族之使命。

「爲使受訓人員成爲實現三民主義之信徒，必須激發其忠黨愛國之精神，立誠爲公，篤信力行，傾身盡心，貫徹到底。」

「爲使受訓人員成爲澈底奉行命令之戰士，必須使受訓人員明禮義，知廉恥，從敬謹服從命令做起，抱定戰鬥精神，克服一切困難，不畏難，不自私，負責任，盡職守，革除陽奉陰違，因循敷衍之惡習。」

「實現主義奉行命令之基本條件在幹——實幹，快幹，硬幹，苦幹，乘內在的自覺自動

與自治之修養，以實行革命建國之要件——勞動，創造與武力：

1. 勞動的本能習慣和效能，要盡量提高與發揮，辦事須實行五到——心到，口到，目到，手到，足到，務必躬親，以身作則。

2. 創造的精神，要積極培養與發展，自強不息，日新又新，以不斷的努力和進取，創立新力量，建造新國家。

3. 武力要充分增進與儲備，從教育，軍事與經濟各方面，充實國家實力，以保衛國家生存。

「爲使受訓人員獲得主持一般機關之常識，對於人，財，時，地，事，物，各項辦事要件，務要精心講求使用，人要各稱其職，各盡其能，財要經營得法，使用經濟而有效；時要認識時間，把握時間，善用時間，地要認清地利，開發地利，事要管辦得當，支配得法，物要愛惜使用，廢物利用，對於一切物料器才與工具，均能整理，管理，修理，尤應注重時間與空間，務求規定準確，支配恰當，以爲最經濟最有效的運用，并能顧到某特定時間與空間的特殊情形，以爲因時制宜，因地制宜之運用。

」爲使受訓人員，獲得領導辦事之要領，基本的注重指導監督與考核，期能綜覈名實，信賞必罰，一般的注重研究與訓練，依據理則學程序，精研一切事理，並在工作上訓練部屬，增進工作效率。

「一般行政之常識，爲管，教，養，衛，四者互相關聯；積極的要能分工合作，相輔而行，消極的要能互不妨礙，各盡功能。一般行政之目的，爲衣，食，住，行之儲備與充實，以增進羣衆之福利。」

各位同志在這裏受訓，首先要知道受訓的目的，對於總裁訂定的訓練目的；要時常去研讀，並且担任訓練的各位同志，亦要時時刻刻去研讀。總裁訂定的這個訓練目的，要我們在團裏能夠充分的表現出來，無論是訓練者，或受訓者，對於訓練目的都要充分瞭解，以後還須時常的拿事實來證明，並且在智能行動上表現出來。這是第三點意思。

第四，訓練的內容，亦是總裁所親手訂定的，非常詳密，現在我亦很鄭重恭練的內容讀給大家聽：

「各訓練機關訓練之主旨在增進實際工作之效能，以適應抗戰建國之需要，積極的期能精益求精，實事求是，消極的在革除積習，糾正時弊。」

「各訓練機關訓練內容，分爲紀律訓練，生活訓練，行動訓練，智能訓練，服務訓練，體格訓練及軍事訓練七項：

1. 紀律訓練 重在砥礪黨德（智、仁、勇），發揚國魂（三民主義）實施國民精神總動員，革除遲鈍，散漫，虛偽，推諉，驕矜，磨擦，奢侈，貪污一切不良之弊

病，而向團結精神，集中力量，嚴守紀律，盡忠職責四大目標，努力前進。

2. 生活訓練 重在實施新生活規條，勤勞，節儉，簡單，樸素，整齊，清潔，達到前方生活士兵化，後方生活平民化，並以集團生活，達成羣育之目的，養成責己恕人，敬上愛下，分工合作，互助樂羣之精神。

3. 行動訓練 重在迅速，確實，祕密，嚴肅，能取爭時間，利用時間，尤注重集團行動之養成，尊重秩序，協力合作。

4. 智能訓練 重在管，教，養，衛之常識技術與方法，以及特殊主管業務之訓練。

5. 服務訓練 重在明瞭人生以服務爲目的之真諦，發揚仁民利他，濟世助人之精神，並注重認識環境，把握實際，領導民衆，推行政令。

6. 體格訓練 重在從衛生，運動，勞動，以鍛鍊堅強耐勞，活潑康健之體魄，並養成冒險犯難，負重致遠之精神。

7. 軍事訓練 重在培養智、信、仁、勇、嚴之武德以及勤勞。堅忍，英斷，果敢之品性。熟諳基本動作與基本隊形之變化，具備服從與指揮之能力和修養。

所謂紀律訓練，生活訓練，行動訓練，智能訓練，服務訓練，體格訓練，軍事訓練，七個部門，就是我們訓練團之內容。我們一定要在我們團裏充分的表現出來。有許多人誤會我們團裏好像是一個專門學校，來這裏受訓的是專門求智能而來的，這是不對的

。我們一看訓練的內容，我們在這裏所受新的技能訓練，只佔七分之一，其他部份要佔七分之二。所以我們所要求的，是這七項訓練同時並重，這七項訓練能夠瞭解，能夠實行，則我們訓練目的才可以完成，才可以收到良好的效果。總裁手訂的訓練內容就是如此。今天很鄭重的告訴各位，希望我們要在這裏實行起來，我們要認清我們不單是在這裏求學或求技能的，我們在這裏是要把中央所規定訓練內容一一實施起來。故在今天開學典禮當中，要確實認清訓練的內容，這是本席要對各位講的第四點。

第五，以往本省訓練機關已經辦過很多次數，但是檢查一下，所收的成果如何？我們訓練的檢討可以說一句話，雖是收到若干效果，但缺點却也不少，一般學員受訓的

時候，很少成績，出去之後，自然表現不出大的成績來。換句話說，就是過去所辦的訓練只是收到部份的及一時的效果，不能收到永久的全部的效果。但是，爲什麼會如此呢？我們要更進一步的來檢討一下；現在分爲二方面說：

(一)團體方面，就是以整個訓練團來講。我們過去訓練的基本，訓練的對象，不過是人訓練人而已，而不是以整個機關來訓練整個機關的人。現在則無論人、時、地、物、事、都是給整個訓練團人員的訓練工具。如拿人來講；我們上至於團主任，下至於勤工，同樣的都要在這裏受訓。拿物來講；我們整個的建築房子，房子裏面每一件東西怎樣佈置，怎樣保管，都是我們訓練的工具，可以說是以物來訓練我們。拿

時間來講：我們如何來利用時間，如何來支配時間，我們在一時，一天，一星期，一個月，我們都要有計劃的來訓練使用。拿地來講：我們自己房子外所有的土地，我們如何的來整理，使他美觀，使他推而廣之，把環境擴大整理運用起來。拿事來講：我們無論是一件大事或小事，都要很周密，很詳細，很合理的去計劃去辦理，如此才是切合我們團體訓練的要求。我們過去的训练，就是缺乏團體性的訓練，所以只有一時的效果，我們現在要把整個的训练充分的現出來。這是我們檢討過去在團體方面的應改進之點。

(二)個人方面。過去訓練從個人方面來講，我們發現許多的弱點，就是說許多人，無論來這裏受訓，或到其他機關受訓，首先即不瞭解所謂訓練意義，不明白本身所負的責任，不過爲他自己設發展，餽口，找生活而來。所以他在這裏受訓，一切都是被動的。至於訓練的人，亦有許多毛病，認爲在這裏服務，是爲解決個人的生活問題。所以他的服務，和一切行動，亦都是被動的。訓練者，受訓者都是處在被動的地位，所以訓練的結果，無論表面上訓練得如何的好，而收到的成效總是非常微薄的，這是個人方面最大的缺點。現在訓練團內應當把這種毛病糾正過來，無論主持訓練者或受訓者，每個人都要發出自發自動的精神，不要再踏過去的覆轍，成爲被動的訓練者，如此才可以收到積極的效果。

過去團體，個人，二方面的缺點，已提出來向各位報告，希望我們這一次的訓練，革除過去的缺點。發揮新精神，那麼今後我們所得的成效才能偉大，這是要向各位講的第五點。

第六，本團目前情形及今後應注意之點。

本團是剛在草創的時候，自然有許多不能完備之點，尤其是在這種非常時期，物質上感覺到種種缺乏，我想大家或者有不滿意的地方，但是我們要知道，這種不完備，就是給我們的一種訓練，譬如：

(一)對於物的不滿 本團的開辦工作，在種種物質條件缺乏的時候，我們要將這些不敷支配的物質，用科學的方法運用支配，不可認為物質缺乏，即沒有辦法。所以今天本席可以告訴大家：這種容有不滿的所在，也就包含了訓練的意義在內。物資的缺乏，我們要設法補救，我們如何的設法補救，就是要事實上設計，努力。

(二)對事的不滿 剛才說過本團初辦的時期，有很多事情辦理得不周到，不上軌道，但是我們要知道這種不上軌道，就是我們的訓練，要把不上軌道的事情，使他上軌道，大家不要對不滿意的事，專放在肚子裏或者隨便說說，應該平心靜氣的去研究，要如何能够使他變成滿意，這才是我們真正的訓練。

(三)對時的不滿 各位同學對於訓練的時間，有些覺得太長，有些却覺得太短。可是，我們要知道，無論嫌長，嫌短，都非真理，譬如：嫌時間太長的，好像說訓練團中

沒有多大的事可訓練，爲什麼要如此長久。嫌時間太短的，好像說短短的二三個月沒有什麼東西可以受訓到，得不到什麼效果。所以在這二種情形之下，我們應來研究一番，嫌時間太長的要想一想，我們訓練的內容，訓練的目的，所要求的，是不是在這個短短的時間內可以完全實現起來。嫌時間太短的也要想一想，我們應該如何的來努力，使在短短的時間中，得到圓滿的結果，大家要在這二點意思中，來糾正我們觀念的謬誤，所以嫌六個月太長，二個月太短的現象，都是一種病態。本團訓練期間既經決定，我們只有在這個時間當中，如何的設法來求得訓練的效果，不要老是在玄想。這一點是我們大家應該注意的。

(四)對地的不滿 這裏空襲沒有什麼地方可躲避，有人要求遷移地址，這些人一定是對地的不滿。我們要知道，一個訓練的機關設在這裏，就可以有許多訓練的好機會，我們不能夠因訓練地方的不安全，而遷到江西去，廣西去，雲南去，貴州去，我們就要在不安全的地方來訓練自己，敵人的飛機如果來襲擊我們，我們只有設法如何的疏散，就是飛機給我們房子炸毀了，我們亦只有如何另行設法，繼續我們的訓練。希望我們訓練的同志，知道以地來實施訓練。

(五)對人的不滿 本席時常聽到人對人，彼此都有若干批評，或亦可說是一種不滿，這種不好的現象。如在訓練團內發現，就失去訓練的意義。本席剛才說過，我們到這

裏來的都是一個受訓者，我們不但要求人家反省，我們自己亦要時時刻刻自我反省。上至於主持的人，下至於受訓者，我們要因反省而能訓練成一很健全的份子，不應該因對人的不滿，或存心只是責備他人，而引起無謂的摩擦，這是我們團裏絕對不許可的事。

上面所講的這些現象，都是我們訓練的對象，我們訓練什麼？就是拿這些來運用來訓練，這在訓練目的內已說得很詳細。我們不是中學小學生缺少理智還未成人，任憑自己意志的盲動，不顧整個的團體，我們都是有理智已成人的人，那麼我們在這裏要反省自己，促進各種事業的改進，能這樣。本團的訓練，才能收到極好的成果。所以剛才所講的各種問題，在我個人看起來都不是問題，而是我們最好的訓練資料。因此，希望大家注意，要拿現在所發生的現象，做我們訓練的資料，這種訓練才是成功的。假使對人事時物地種種的不滿，祇要求人家給我們解決，這是錯誤的。種種的不滿要自己來求解決，以訓練的方法來求解決，這才是訓練團的精神，才可達到訓練的要求，所以我現在開學的今日，將大家應該注意的地方，很懇切的向各位說明，希望大家能澈底瞭解，這是要向各位講的第六點意見。

在今天開學典禮當中，本席把這六點意思，很簡括扼要的說明，希望各位在訓練期間，能秉着這種意思去做，大家要知道我們訓練團不是一個理論的機關，我們要遵照

總裁手諭的訓練的目的，訓練的內容，訓練實施的各種綱領，一一實行起來，我們還要在實行當中，求得事實的結果，這樣才能真正的達到訓練的目的，訓練的要求。

紀念九一八的重要意義和受訓期中應有的認識

——廿九年九月十八日在本團第二期開學典禮講——

今天我們訓練團舉行第二期開學典禮，同時又是九一八國恥紀念日，所以今天開會的意義，是非常重大的。

自九一八瀋陽事變發生，到現在已整整九個年頭。在這九年中，我們的敵人——倭寇，不斷地向我們施行武力侵略，希望在短期間內把中國吞併，消滅；在這九個年頭中，我們的國民，天天在生死存亡的關頭上掙扎，所以，我們今天紀念九一八，不要以為這是九年以前已經過去的事情而無足輕重，對這恥辱，仇恨，大家應該時時記在心中，不要說九年，即使過了一百年，一千年也要當作目前一樣看才對！

我們今天的九一八紀念有幾點感想，這些感想，也可說是從九一八事變所得到的教訓，現在我先把這幾點感想提出來和大家說一說：

一、精神建設重於物質建設

我感覺到一個國家的建立和存在，必定要有立國的精神：如果單是有完美的物質建設，是沒有用的。這可拿過去東三省的事實來作證明。過去東三省的物質建設，在全中國內不能不算是有成績的省份，如軍事方面，有大規模的兵工廠，飛機製造廠，裝備很完全的軍隊；在交通方面，有很多的鐵路；經濟方面，有豐富的礦產，農產等等。這些都是東三省當局對物質建設努力的成績。但是爲什麼九一八的炮聲一響，不到一個月工夫，東三省就完全陷入敵手了呢？平時辛辛苦苦建設起來的交通、經濟，不到一個月，完全送給人家了呢？這就是沒有建立起立國精神的緣故。要知道只有物質建設，而沒有精神建設，是很危險的。當時東三省的若干地方官吏，生活浪漫、奢侈、加以貪污、苟安結果，都送給敵人，這對我們是一個很大的教訓！

由此可知，一個國家只有物質建設，而無精神建設，是不能保持的，我們應當如何警惕自己才是！

二、生存全憑自己努力，不能依賴他人力量

自九一八事變一直到现在，證明了過去我國士大夫對國家民族的誇大心理爲害之甚。過去我們整個社會，尤其是士大夫們，都患着誇大浮囂的習氣，毫無警惕奮發的心理

。自九一八到現在，就證明這誇大浮囂習氣對國家民族的獨立生存有極大的妨礙。過去有許多人都說「中華民族是永遠不會亡的」。這一句話，在表面上看來，並沒有多大毛病，因為每一個國民，對國家民族應該有這種信念，然而徒然誇大的說「不會亡」的話，是不對的。有的人還拿歷史來證明「中華民族不會滅亡」這句話，他們說：「宋亡於元，有明朝的復興；明亡於清，有中華民國的復興」。因此以為現在的危機並不嚴重，我們要知道，明朝的推翻元朝，及民國推翻滿清，是經過許多人長期的努力，前仆後繼的奮鬥，其成功的歷史，是以熱血寫成的。我們常常讀總理遺囑，第一句就是「余致力國民革命，凡四十年，」這可看出總理在革命的過程中，經過四十年的努力，單是從事推翻滿清的工作，經過二十餘年之久，所以要使民族復興，非有許多同志經過長時期的奮鬥努力，絕不能倖致。如果單是說說「不會亡」而不去為救亡而犧牲奮鬥，那是必定會滅亡的，所以，九一八的炮聲一響，舉國羣衆，顯得驚惶失措，可是誇大浮囂的心理，並未因此而消除。不抵抗的人，有的以為暫時淪入敵手是不要緊，總有一天國際上會給我們幫助的；有的以為東三省的民衆是不容易統治的，將來一定會有義勇軍起來革命，敵人會自動放棄的。因此，東三省被佔領了後，還以這些話自慰。可是大家想一想：這十年以內，國際正義是否存生？有沒有強者併吞去的土地再還予弱者？要知道，現在國際間根本還沒有正義，希望國際上給我們幫忙的，完全是夢想，而希望當地的義勇軍起

來反抗的，也是錯誤！大家都知道敵人佔領東三省後，對東三省民衆的統制，一步一步地嚴密起來。最近有一位很有地位的人，從那邊出來，他把那裏的情形告訴了我一些。他說：過去有位曾經在國民政府做過事情的遼甯人，在南京淪陷後回到東三省去，進去毫無困難，而且他回到那邊以後，給他一個地位很高的事情做，他躊躇不決，要到天津去，敵人答應他請假到天津，然而要五家連保，他就找好了保人到天津去，可是兩個星期的假期滿了，他還不去，於是敵人對五家的代表說：「你們趕快打電報去催他回來，如果在三天之內不回來，那末五家的人都要殺光，而且他在天津也可使他沒法離開天津」。由此可知敵人在東三省的人事統制非常嚴密；不但如此，對交通治安，也管制得很緊。如果某地方發生一件事情，在一二點鐘之內，都可以有兵開到，由此可知對於義勇軍不能存着奢望！所以我們不要存依靠國際正義和只以義勇軍的力量壓迫敵人的念頭，如果自身不振作，不努力，而希望第三者來幫助國家民族生存，是靠不住的。

此外，依賴山川氣候限制敵人的觀念，也是不對的。這有一個很沉痛的故事可以舉例：當甲午之戰中國失敗之後，在日本馬關訂立條約，我國代表李鴻章和日本代表伊藤博文在春帆樓談判，爲了割讓台灣的問題，彼此間爭執得很利害，李鴻章無法拒絕，只有說：「台灣有瘴氣有生番，蠻荒多山，於你們是沒有用的」。伊藤博文說：「瘴氣，生番，等，在貴國成問題，在敝國一點不成問題。」由此可知過去一般人依賴國際正義，

山川險阻以及不正規的力量，完全是錯的。在東三省淪陷後的十年中，更覺得這些觀念的錯誤。我希望從今以後，大家要確立「生存全憑自己的努力，不能依賴別人的力量」的信念，這是我對九一八紀念的感想的第二點。

三、健全鄉村保甲制度

現在敵人佔領了每一個地方後，起初用武力，繼而用政治手腕，從教育、文化、經濟，多方面去着手。因為單是以武力而不用政治手段，是不夠的。以東三省而論，當初敵人在軍事上不甚着重，但對政治方面却很注意，尤其對於鄉鎮保甲的控制，更為加緊。他要統治一個地方，非鞏固基層的戶口保甲不可。不但對東三省如此，敵人在現今各佔領區中，都朝着這方向用功夫。從這一趨勢上，我們可領悟出一個教訓來，就是政治上的抵抗比軍事上的抵抗重要得多，所以我們應先建立鄉鎮基層政治，使敵人無法打破，無法侵入。這是敵人陰謀所在，也就是我們努力所在！

以後我們對長期抗戰的方法。應當自穩固鄉村基礎政治入手，才能取得勝利；否則的話，非但軍事上不能成功，政治上也很會失敗的。這是第三點教訓。

上面這三點教訓，是今天紀念九一八時我所體會出來的意思，趁舉行聘禮的機會，特地提出來和大家講一講。

其次，要記到大家到訓練團來受訓的意義。

(一) 自覺自動自治

這裏的訓練，是短期的訓練，這種短期訓練唯一的目的，就是要使各位的精神、生活，得一改造。剛才我講九一八紀念的教訓時也已說過。在此一面抗戰，一面建國的過程中，有許多同志，在精神、生活上尚有不適合抗戰要求的地方，所以訓練團中的最大目的，就是要實行精神建設及生活改造，這才可使一般從事行政工作者，有生氣，設立訓練團的意義，就在於此，各位跨進大門，首先看到的，一定是牆壁上的「自覺自動自治」六個大字，看了這幾個字，如能就自己精神上、生活上檢討一下，反省一下，一定有很大的進步，同時能夠虛心誠意地接受各位官長，指導，那末我們更能進步，這樣就可由自覺自動自治而自強，訓練完結以後，一定會有新的效力發生。

在訓練期中，大家不要放棄這一進步、學習的機會，把過去自滿墮落的意志全都去掉；各位同學中有的是一大學畢業的，有的是已有豐富的辦事經驗，不要自己以為了不起，以為這裏自團主任以下，沒有特出的人才，沒有什麼可學的，因此而敷衍故事，虛耗光陰。大家不但要時時刻刻自覺自動自治，而且要知道，就是團主任，教育長，教職員以及勤工，也都在同時訓練自己。如果自己以為很好而不願訓練，那就是桀傲不馴，妄

自尊大，將來非墮落不可。所以我特別把這一意義首先提出來和大家說。

(二) 訓練是在行動，不是完全在理論

大家要明白受訓練的目的，不只是在求知，而是研究行的道理。譬如說「知」，過去大家已受了很多的教育，得了許多知識，本團的教育宗旨要大家力行，把今天所知，今天就行出來。我們要實現 總理的「知難行易」，就是要從根本上鏟除一般人「不求深知不起篤信」與「畏難不行」錯誤的心理，建設「知難行易」的革命心理。使大家都能知「知」之難而能篤信主義；知「行」之易而能力行主義，從而鏟除「坐而言不能起而行」之苟且偷懶空疏頹喪的惡習，養成嚴謹、勤勞、求真、崇實、振奮進取的心性，這是我們訓練團各學員首先要做到的一件事情。

在團裏受訓，對於衣食住行各方面道理，只要是知道的，就都行出來，如果不行，就等於不知，過去大家已經知道了許多東西，而不能用行動表現出來，這等於不知。這也是我們一般士大夫的毛病，譬如說科學，有些士大夫非但不懂，而且常常自作聰明，附會曲解；說到飛機，許多人竟會這麼說：「升天的事情，過去小說中早已有的」。甚至會說飛機的魔力，不及神仙的一塊手帕會化五彩雲駕驕而去。這不是以行去實現知，而是以不知為知；不以證明知，只能說不能力行，國人之不進步和貧弱，都是這個緣故。

。大家在團裏受訓，只要把過去已知的去實行，就是最大的成功。如總理遺教，總裁訓詞給我們「知」的東西已經很多了，只要把所知的來實行就好了，希望大家了解這一點。

(三) 自己訓練自己，以人時地物爲對象

我們訓練團的訓練，不是以教職員訓練學生，也不是學生向教職員請教，而是自己訓練自己。當學生的，固然要由教職員來訓練，做教職員的，也要從訓練學生中接受訓練，這就是教學相長。這是訓練團最大的特色。其次，訓練的場所不單是講堂，操場，而要把生活，環境的全部作爲我們訓練的場所。總裁對訓練的指示，是要以人、時、地、物爲對象。人的方面，要學得如何做人，如何做事；時的方面，如何把握時間，爭取時間；地的方面，如何地盡其利，使用恰當；物的方面，如何管理物品，利用廢物，這是每一個工作同志必須知道的。

(四) 結語

上面這三點意思，是今天開學典禮所所想到的。如果大家都能了解、實行，我相信在這短期的訓練中很容易得到圓滿效果的。不要以爲某人講演，某種課程說來說去都是

一樣的沒有新的理論。大家應該：不知的去求知，未行的去力行。更不要以為沒有書可看，沒有名人演講，沒有新的理論而厭倦。我們只要把已知的，仔細研究，身體力行就夠了。因為抗戰建國已經有很好的理論，而是缺少實行的人。如果各位能把中央頒發下來的各種課本以及各教官所講的去實行，已經很好了。這樣在個人講，是自強，就國家民族說，一定能夠復興。所以希望各位同學明白這幾點訓練的意義。

今天剛巧是九一八九週年紀念日，所以也把九一八的重要意義，來檢討一下。因為九一八失敗的因素，就是我們今後改進的資料。各位受訓的同學，都是各部的幹部人員，如果都能實行精神建設，把浮囂、誇大、不努力、不注重下層工作的弊病統統去掉，不但抗戰能夠勝利，而且建國也由此打下基礎，希望大家努力實行！

受訓人員應有的自省

(廿九年十月廿八日在浙江省地方行政幹部訓練團講)

各位同志：

本團第二期同學後天就要畢業了，因為要開專員縣長會議的關係，後天的畢業典禮，本席不能參加，所以今天我所講的話，也就是在畢業典禮時要對各位同學講的，希望各位同學注意。

各位到這里來受訓，很快的兩個月要結束了，從訓練開始到畢業的期間中，各位得到了什麼？有什麼東西帶回各縣去？這問題是我要問各位要各位自省一番的，也就是我今天要對各位講的；這個問題，各位也許不能回答得很完全，所以我來替各位回答。

一、訓練中的收穫

在訓練期中，我們一定有很多的收穫，不過這種收穫是要看各人來體會的；如果各個人對於兩個月的訓練，都能加以細心體會，那末收穫一定是很大的。

我們且看一看每個訓練機點的訓練內容，大抵總不外乎紀律訓練，生活訓練，行動

訓練，智能訓練，服務訓練，體格訓練，軍事訓練，七種，這七項重要的訓練內容，就是我們整個訓練的精神表現的地方，現在，就分別來說明：

(一) 紀律訓練 我們在這裡訓練，無論那一種場合，都要有紀律。各位一定能體察得到：(一)在沒有受訓以前，生活是散漫的，毫無紀律的，在受訓期中，是要培養各位迅速、確實、祕密、嚴肅的習慣，過去的不良弊病，如遲鈍、污穢、散漫、虛偽、懶惰、貪污、苟且、偷安的習慣要連根革除。各位也一定會感覺到，今後無論在那一個機關團體辦事，有紀律的必定比無紀律的好；就國家民族說，有紀律的國家必定比無紀律的國家強盛；(二)各位一定體會得到紀律的效用，有紀律的必定比無紀律的進步得快，如果每個人都能體會這兩點意思；就是我們紀律訓練的最大收穫。

(二) 生活訓練 這一訓練的內容，總裁已經講過，是要實施新生活規條，養成勤勞、節儉、簡單、樸素的習慣，務使能整齊清潔，互助合作，事事以身作則，以達到羣育的目的，這就是生活訓練的重要要求。

我們在團里訓練，我不敢說各位對生活訓練的要求已經完全達到了，不過各位同學一定感覺到入團受訓前的生活與到團受訓後的生活有了改變，這種改變，是向好的，新的方向走的，是向好的，新的生活路線上走的；第二各位要明白，個人的生活是和國家民族有莫大的關係，如果個人的生活不隨着時代而改進養成新的生活的話，個人固然不

會進步，國家民族也是不能進步的，所以，改良個人的生活，就是改進國家民族，這是要使各位有深刻的認識的。

(三) 行動訓練 行動訓練重在爭取時間、利用時間、養成迅速、確實、祕密、嚴肅的習慣，各位對於這個要求，一定不能完全達到，但是各位能够體會到，受訓後的行動一定與過去的行動不同，講迅速二字，過去的行動，是散漫的，生活一定沒有合到確實、祕密、嚴肅、迅速的要求，所以入團後，定能感覺到行動變化的劇烈；第二、各位要知道，行動如果不改變，還是有着過去士大夫的遲鈍、虛偽、誇張、浪漫的情形，那是不適合現代的生存的。因為過去士大夫的迂緩，頑固，不確實的行動，是不適合二十世紀的時代的。過去國家的衰弱，也可以說是受這般人的行動的影響。我們要知道，個人的行動就是國家民族的行動，個人的行動不確實，就是國家民族的不確實，如果個人行動不振作的話，國家民族是不會有強盛的希望的。

(四) 智能訓練 智能訓練重在管、教、養、衛常識技能之培養，這是訓練中最重要的事情，各位工作上必須得到的事情。各位在這裡受訓，對於智能方面，一定有很大的收穫，一方面有各位講師教官的專門演講，一方面有許多職員官佐的指導及同志間的互相研究、討論、收切磋觀摩之效，所以一定有很好的結果的。智能訓練的最大收穫，是要彼此互相交換意見並且接受指導，這樣才能有飛速的進步。

(五) 服務訓練 重在明瞭「人生以服務爲本」的要求。我想，在訓練時間，各位的服務精神雖不能充分表現出來，不過各位在團裏種種行動，總可以表現出一些來。各位對服務二字，今後應該有更深一層的了解：我們所做的工作，決不能問是不是於個人有利？而要問，這工作對國家民族是否有益？

(六) 體格訓練 這是最顯著的事情，剛才我點名的時候，從外表上看，各位大多比過去要壯健得多，從衛生科的統計上看，大多數人的體重比以前也要增加，這就是收獲。

(七) 軍事訓練 其重要的是在軍人道德之培養與軍人體魄之充實，對於軍事訓練的要求很多，各位雖然不能完全達到，但是我相信，這一次訓練，各位一定有所獲得，最普通的一件事，就是穿軍衣，這不是儀容上的大改變嗎？這些穿衣，走路的小事，文明人和野蠻人不同，文明人是懂得禮節的，而野蠻人則不然，可以說各位過去是野蠻人，經過訓練後，是文明人了。

這七種訓練的內容，我已經詳細的同各位檢討一下，並且代各位答覆了，希望各位能體會訓練的真義及內容。

再淺近一點地講，經過一次訓練，就是得到一個進步的機會，在抗戰期中，受訓練是一件必要的事情，這是一定要大家明白的。過去我聽到外面的或第一期同學的許多批

評，以爲我們團裏是沒有什麼可以受訓的，這批評是非常錯誤。這錯誤的原因，是由於批評者把訓練的內容認爲完全是智能訓練，而忽略了其他方面，認爲這裏沒有什麼本事可學，就不必訓練；並且爲把書本讀熟就是學問，殊不知學問的範圍是很廣泛的，是包括整個社會國家中的生活環境，這就是剛才所說的七項訓練內容，大家如果能夠體會到訓練的要求，了解七大訓練內容，切實做到，這就是很大的進步，也就是很大的收穫。今天我對各位講訓練的內容的意思，是要各位同志不致以爲這次訓練沒有收穫而失望，並且了解我剛才所說的那番話，今後做人做事，救國救民，也是在這條道路上發揮的，訓練就是告訴大家一條門徑，希望大家本着過去所得的門徑努力工作才是，這是我今天要和各位講的第一層意思。

二、我們應該怎樣做人做事

剛才我已講過本團的訓練內容和訓練收穫，現在來講怎樣執行各人的職務，這就是說到如何做人做事的問題。

我想，我所說的訓練的收穫，就是做人做事的基礎，這是要大家了解的。譬如說，你們今天到會的同學，在本身業務上講，有督學班，兵役班，稅務班，技士班，政工班，職務雖然各各不同，然而如何使業務改良，如何得到進步的道理是一樣的。以兵役而

論，我們受過訓練以後去從事役政，應該有一進步，這並不是說，到這裏來得到良法美意，應當有進步，而是說，過去辦理兵役無良好成績的原因，在於辦理的人員在生活方面，精神方面，行動方面，紀律方面沒有適合時代的要求，因而有種種弊端發生。我們經過這一次訓練後，應該把役政刷新一下，把過去的不好現象，盡行革除，使社會風氣得以改善。辦教育工作的督學，也是一樣，並不是得了好的辦法回去，而是個人的精神，生活，行動，紀律方面的改造，使縣教育有很大的進步。技士班的同學也是這樣，要有新的改變，那末不論辦工程辦農場時一定都有很大的進步。

各位這次受訓結束後，我們要把過去不準確的人生觀和腐化的生活淘汰了，重新建立準確的人生觀實行新的生活，這是做人做事方面的第一要件。我們知道，國家社會的進步，是社會各分子——即個人的進步的累積；如果個人對做人做事方面也不注意的話，國家就不能生存，更其談不到進步了。我們今後畢業回去，對做人做事方面都應該有一番新的精神表現出來，我們訓練團裏，重在實行，重在發揮。只要我們能夠實行和發揮學得的東西，那末不必有什麼很深奧的理論，而效果仍是很大的。如果不能實行，不能發揮，那末即使個個是學士，博士，對國家社會也是沒有什麼貢獻的。

我們不但要在訓練期間實行發揮所學的東西，同時還要回到各縣去之後實行發揮所訓練的東西，這才是最大的收獲。我可所拿我個人的經歷來舉例。我在學校裏的時候，

有幾門功課成績是不大好的，尤其是兵器一科，在我們學步兵的人，對它是很馬虎的，過去我雖然學過一點，但是已經荒疏得很久了，現在我感覺到兵器的重要，就打開書籍，重行研究，居然很有興味，而且，自己覺得已有相當的貢獻。所以我希望各位同志，體會訓練的意義，明白實行發揮的效用，那末收獲一定是很大的。我們試看古代許多有學問的人，並不是一天到晚鑽在書堆裏，而是在於明白發揮道理，所以成了學問家。各位在這裏受訓，是要各位明白訓練的意義，回去以後，站在各人的崗位上做人做事，實行發揮，這是團裏對各位的希望和要求，也就是各位做人做事必須循行的軌道。

二、幾點錯誤的觀念

我聽到各方面對第一期畢業同學許多批評，說訓練團出來的學員，對各機關的感情不能融洽，這句話是值得每一位同學反省的。我們應該自問：給別人印象不好，原因在那裏？，在場的各位中，我想有不少人的來訓練，爲的是銓叙，爲的是獲得一個資格，爲的是經這次訓練後得以升遷或者希望他的職業得到終身保障，這都是許多同學本身的弱點，也就是旁人對我們印象不好的起因，所以我今天特別要把這問題提出來講一講：

(一)首先講銓叙問題。這是中央的規定，是中央對各位訓練合格的報酬，但不應成

爲各位來受訓的一種要求。這次派在糧食管理處實習的同學就是因了銓叙發生問題。糧管處是一個業務機關和普通行政機關當然不同，業務機關現在還談不到銓叙問題，這次許多同學的發生問題，完全表現出「受訓的目的爲的是銓叙」的錯誤來，今後大家應該把這錯誤觀念糾正過來。

(二) 升遷問題 許多人以爲訓練團是一切升官的捷徑，經過一次訓練就可以升遷一次。我們知道，任何機關的主管長官，沒有不想把優秀幹部提拔起來的，但是所謂優秀幹部，並沒有特定的資格的，而要看他們實際能力和品行如何。所以無論受過訓練或沒有受過訓練的優秀幹部，一樣的應該提拔。如果以爲受了一次訓練，就要升遷的話，那末全省公務人員都受過訓練以後，個個都要升遷，下級的工作誰來做呢？所以大家要明白：訓練是給我們進步的機會，並不是升官的途徑。

(三) 保障問題 有的同學以爲訓練出去後，團裏對各位要負責任，工作不能停頓。就團的方面說，我們對各位的工作，自然要加以保障。但是所謂保障是有條件的，有程度的，我們對於工作不努力或不守法的人，非但不能給予保障，而且還要加以處分。所以各位要明白，保障職業是在努力，守法的條件上適用的。希望各位了解這一點，不可誤解或曲解保障的意義才好。

末了，各位就要畢業回去在各人崗位上工作了，在團受訓的日子固然很短，但是今

後出去不論時間隔得多久，距離多少遠，對於此次訓練的精神，隨時隨地應該發揮，團與各位的關係是不會停止的，希望各位明白這點意思，深切體會力行，那末各位的前途一定是很光明的。

集訓的意義與國防

(二十六年五月三日在湖北省鄉政人員訓練所和學生集訓

總隊部聯合紀念週報告)

各位同學：今天紀念週是鄉政人員訓練所和學生集訓總隊聯合舉行，因為我到外面的時間很多，所以同各位見面講話的機會很少，今天趁總理紀念週的時間，來對各位同學講一講話：

今天所要講的話，是學生集中訓練總隊的同學，及鄉政人員訓練所的同學所應該知道的，所以集合大家在一起。學生集訓總隊的同學，已經幾個星期了，大家應該明白我們集中訓練的意義。如果不首先瞭解這種意義，則各位在訓練當中應該作的各種事情，一定不能够很愉快的進行，到了集訓完結，所收的效果，也不會很完備。所以在這開始的期間，大家必須要明白集訓的意義。

說到集訓的意義，簡單的說，就是為求國家的生存，為要增加國防的力量，所以把學生集中來訓練，不僅是要學生來受集訓，而且是要進一步，使我們整個國家整個社會

上的國民，都要統統施以訓練。換句話說，這種訓練就是國防的訓練，這就是我們集訓的意義，也可以說現在鄉政縣政各種訓練，都是爲國防而訓練。這種意義，是要各位同學首先明白。至於國防的意義怎樣解釋？國防的力量如何構成？我想各位同學，一定是聽見過很多，或許同學中有不明白的，所以今天爲要使大家明白這次訓練的意義，特別把國防意義的解釋，同國防力量的構成提出來，向大家很簡單的講一講：

（一）國防意義的解釋

國防的意義，過去僅僅是講戰爭時候的武力，就是國家裏邊的兵員，武器以及爲戰鬥而用的各種物質。牠是以軍備爲主體，以武力戰爲對象，這種國防是很狹義的；但是到歐洲大戰之後，大家感覺現在國家僅靠武力來戰爭，是不能夠得到勝利，也不能解決戰爭的問題。爲要求戰爭得到勝利，必須要把後方各種經濟外交，文化，生產等等，都根據戰爭的目的把他統制起來，以全國總動員的方式求武力戰爭的勝利。這種國防意義的解釋，比較前者，是更加擴大了。現在國防的意義，包括平時與戰時，在平時凡是國家領土之內，無論物的方面與人的方面，都要加以合理的調整，使他在平時國際競爭當中已獲得優勝，到戰時更可以操必勝之證券。所以這種國防的範圍，是非常之廣大。也可以說，這種國防是沒有範圍，就是整個的國家無論平常與戰時人民一切的生活都要本

着國際競爭的要求，時常加以準備與調整，而求達到最後之勝利。在這種廣義的國防定義之下，我們就知道，凡是一個國家內的每一個人的一舉一動，都是有關於國防，都是有關於國家的存亡。顧亭林先生說：「天下興亡，匹夫有責」這一句話，現在我們拿廣義的國防講，纔知道是很有道理的。因為我們一個人的思想、行動、言語，可以說是都影響於國家的興亡，都與國防有關係。所以無論那個人，不管他負有國家的責任與否，但是他所有的思想，行動，言語，都與國家存亡及國防有關係。這一點大家明白了之後，以後自己對於所應盡的責任，更可以澈底明瞭，這是國防的意義。

(二) 國防力量的構成

國防力量的構成，有三種要素，就是說有二個主要的條件，第一是人的要素，就是要有健全的國民。第二是天然的要素，就是國家的領土，同領土內所蘊藏的豐富資源。第三是混合的要素，就是經濟，力量，武力，以及國民的科學技術等。在這三種要素當中，人的要素要佔重要位置，假使有了很好的領土，並且有很豐富的資源，而所有的國民不健全，天然的資源，自己不能利用，一定要給外國人利用的。我們舉一個例來看：印度天然的要素最好，但是印度的國民不健全，終被他國吞併了，就是講到我們中國，天然的要素很豐富，但是我們國民不能利用，以致許多天然的要素，被人家佔領。譬如

最豐富的東三省，現在已不爲我們所有，可見人的要素是佔第一位。反過來講，如果人的要素非常的健全，就是沒有天然要素，也可以存在。日本就是一個很好的例證。日本天然的要素并不豐富，因爲人的要素健全，所以現在成了強國，并且還可以把力量伸張到國外去。世界上還有許多的強國，天然要素并不豐富，都是因爲人的要素很健全，而變成強國的。大家要認清楚，「人」是國防要素三個條件中間最重要的。至於混合要素，完全由於人的要素健全，纔可以有很大很充實的力量發出來。譬如經濟，科學，技術，武力等，都是由人發生的。大家應該明瞭國防的力量，是由人的要素，天然的要素，及混合要素所構成的，在這三種要素中，又以人的要素佔最重要的地位。

在國防上對於人的要求

在人的要素當中，於國防眼光上面所要求的有幾點，換句話說，就是在國防的眼光上面，對於人的要求條件是甚麼？這個大家要明白。就是說，我們這個人如何纔可以合於國防的要求？現在再把這個意義同各位同學講一講：

(一)要團結力鞏固：如果國內人民沒有團結力，這個國家決不能存在，所以國防上對於人的要求，第一個條件，就是要國民的團結力鞏固。在這一點，可看看過去呈現出實在的證據。無論那一個國家，如果是國內不能統一不能團結的，這個國家必定是滅亡。遠的例子不要說，即以我們中華民國二十多年的歷史來看一看，也就可以知道了。

在民國十六七年以前，我們的國家雖然是衰弱，但是還不至於給人家佔領我們廣大的土地，屠殺我們許多的人民，因為那時在表面上看我們的國家是統一的，人民是團結的；到了十八年以後，國家內部常有內戰，國內不能團結，所以有九一八事情之發生，這是我們本身的例證。但是自去年兩廣統一，各種問題都解決以後，感覺我們的團結力，已經有了相當的鞏固，所以在去年一年中我們國家的狀況是比較進步了。我們的國民有了團結的力量，國防的力量就可以因之增加，如果不能團結，國防上的力量就要減少，所以國防上對於人的要求，就是要國民團結力的鞏固。

(二)要對國家忠誠對領袖信仰 大家要知道，一個國家一定要全國的人民肯為國家盡忠，這個國家纔可以生存，纔可以發展；一個國家中必定是有一個領袖，來領導整個國家的人民，向前奮鬥，這個國家纔可以興盛。所以我們人民對於國家，一定要竭盡忠誠供給國家，人民對於國家的領袖，要絕對的信仰與服從，要把我們所有的力量貢獻給國家與領袖。這是在國防對於我們人民的要求。由這一點就可看見世界各國無論那一個國家的國民，如果能夠為國家盡忠，這個國家一定是很強盛。我們看一看；法國的人民是很自由的，但是對於他的國家，却非常的盡忠愛護，一有戰事，赴湯蹈火，在所不惜。他們民族有這種特性，所以歐戰的時候，雖然遇到萬分的困難危險，仍舊得到最後的勝利。再看新興的德國，他們為甚麼可以復興？就是他們的國民，不但對於國家充滿着

公忠的精神，而且對於他們國家的領袖希特勒，也非常的信仰服從。所以在國防上的眼光看一看，對於人的要求，一定是爲國家盡忠，爲國家犧牲的精神，要非常之充滿，同時對於國家的領袖要非常的信仰，絕對的服從，這樣，國防纔有力量。

(三)要精神壯旺身體強健：我們看一看，世界上的強國，他們人民的體格一定非常強健，人民的精神一定是非常之壯旺，個個人勇往直前，沒有頹唐萎靡的情形，這是強國很重要的條件。我們再看一看世界上的弱國，或作亡國奴，就是由於人民的精神萎靡不振，體格衰弱，所以在國防上對於人民的要求，就是要人民的精神壯旺勇往直前，人民的體格要非常雄偉而有力量，這是第三個要求。

(四)要意志統一與信仰統一：思想如果不能統一，就會變成國內各種鬥爭，甚至於演成內戰，所以我們要有一個很統一的思想與意志，國家纔能變爲強盛，國防上的力量纔能鞏固。我們也可以看到許多的國家，因爲內部思想不統一，而變成內部戰爭。好像現在西班牙的國民軍與政府軍戰爭，自己國家的犧牲很大，而外國帝國主義跟着來壓迫侵略他們。所以在國防上的要求，是要國民的思想統一與意志統一。

(五)要行動有紀律有秩序：國家的行動，就是羣衆的行動，如果整個國民的行動沒有紀律沒有秩序，一定是不能發生偉大的力量，所以國防上對於人的要求，是要有紀律有秩序。

以上講的五點，是國民在國防上應具備的條件。大家同學明白了這一點，我們就要反省一下，看看我們中國的國民性質，情形，同國防上所要求的五點，是否能夠相符？剛纔講的第一要團結力的鞏固，我們看看中華民國的國民，對於團結力的鞏固，有沒有適合國防的要求？我們國家所以到這種危險的地步，就是由於國家自己的分裂，前面已經講過。今後我們對於民族的團結，應該澈底的認識，要努力的去工作。我們集中訓練的目的，就是要大家明白這個意義。在過去各學校學生，因為沒有受集訓，往往發生許多不好的散漫行動，現在要把大家團結到一個地方，行動一致，養成團結的力量。我們再看一看第二個要求，就是對於國家的忠誠，領袖的信仰如何？在過去我們對於國家的思想很薄弱，因為如此，所以我們國家受外國力量的壓迫。再來看一看我們對於國家領袖的信仰心，也是很薄弱。我們知道，一國的國民，如果沒有為國家犧牲的精神，沒有對於國家領袖的信仰心，這個國家是不能生存的。現在我們集中訓練，就是要培養各位同學，有為國犧牲的精神，并絕對服從信仰我們的領袖 蔣委員長。能夠對於國家絕對的犧牲，對於領袖絕對的服從，纔能適合我們國防上的第二個要求。對於第三點要求，我們大家要問一問自己，可以說大家的身體都不是很康健，精神多半是萎靡。尤其是我到外縣看見那些壯丁隊，都是有病的樣子，并不是壯丁。大家要知道，一個國家人民的身體衰弱了，這個國家是危險已極，因為身體不健全，當然沒有力量去作事。現在我們

最擔憂的，就是我們人民的身體不好，這是中國最普遍的現象。所以現在實施集訓，要鍛鍊大家的身體。各位要知道，身體的好不好，不是生成的，而是培養起來的。過去當學生要學斯文，不能有赴赴武夫之像，這種觀念是錯誤的，現在我們要把壯旺的精神，雄偉的體格培養起來，這樣纔適合於國防的要求。第四個要求，就是要大家思想意志統一。剛才各位已經聽見講過，就是一個國家裏面，不能有兩種信仰與意志，我們中華民國，應該信仰三民主義，一切的思想，一切的行動，都應該以三民主義為標準，使我們全國國民的意志可以統一，這樣，我們的國家纔不致因思想的複雜，而發生各種的鬥爭，來減少我們國家國防的力量。所以集訓的目的，就是要把許多青年的思想，統一在三民主義的正確標準之下。第五個要求，是要養成多數人守紀律守秩序的習慣。譬如現在能夠幾千人站到一個地方，很整齊很肅靜，這就是訓練的結果。我們今天集合的三千多人，在外國就是三萬三十萬一百多萬人站在一起，還是很整齊很肅靜，就表示他們國防的力量很充實。中國除了受訓的人，可以集會幾千人很有秩序能肅靜之外，假使在街上找三千人來，一定是喧鬧不休，這就是表示我們國防的力量薄弱。所以現在我們要集中訓練，就是要訓練各位守紀律守秩序。這幾點國防上的要求，是針對着中華民國國民的病症，我們要在各種訓練之中，把各種毛病治好，這種訓練就是國防的訓練。國防訓練的目的，就是要增加國防的力量，這一點大家要澈底的明瞭。國防的要求，就是我們

集訓中間最重要的要求，比你們任何學術科都重要。大家能够把剛纔我說的幾種要求的要素達到了，然後你們的學術科，一定可以得到良好的結果。如果不是從剛纔所講最高的精神去着眼，形式上雖然受了訓練，結果是等於零。所以希望各位同學要明白集中訓練的真正精神，我們不但是在受訓期間，要保持這種精神，按照這種要求工作；而且我們訓練完畢之後，一生一世都能保持到這種精神，時時刻刻拿這種精神去為國家努力。這樣，才是我們訓練的真正目的。因為我們訓練的時間很短促，要想學很多的技能，當然是很困難，但是大家精神上受了這種陶鑄感化之後，本着這種精神去為國努力，前途是無限量的。所以今天到這裏來，把這意思與各位講明白。希望各位同學對於這種精神，要盡量的接受，我們訓練的目的才可以達到。

今天不過是把國防要素中間對於人的要求，提出來向各位講一講，各位都是現代的青年，對於國家之責任重大，天下興亡，匹夫有責，我們應把一切精神一切力量，貢獻給國家。

軍事訓練之內容及其要求

(二十六年七月七日在廬山暑期訓練團講)

各位同學：

今晚再同各位做第三次的精神講話，講話的題目，就是關於軍訓的問題。在團部所頒發下來的服務規則中，對於總隊長職責的規定：第一、負全隊管理的責任。第二、負全隊軍訓實施的責任。第一第三兩項，已在上兩次的講話中講過了，現在再談第二項的職責，就是軍訓實施的責任問題。我們對於軍訓的實施，不但要明瞭它的意義，並且要研究它的實施方案，然後可以得到良好的結果。同時，軍訓的內容，所謂學校軍訓和社會軍訓的實施，究竟已經獲得多少成績和實施中發現了若何缺點，都應該有一番深刻的瞭解，然後補偏救弊，纔可達到軍訓的目的。關於這個問題，我擬就一個簡明的綱領。

(見前)

一、軍事訓練之原因

我們談到軍訓，就要明白爲什麼要軍訓？其外感內因，都應完全明瞭。就外感說，

就是國際競爭的演變。目前國際競爭，至爲劇烈，無論軍事上政治上及經濟上所反映的事象，無一不表現一種弱肉強食優勝劣敗的情形。優強民族對弱小民族的施行各種侵略和壓迫，無所不用其極，凡遇可以侵略之機，沒有不運用自己的力量以求取得土地及原料。國際間因爲歷史上的宿恨及人口的繁殖與經濟問題上種種原因，發生侵略的行爲，原本是極自然的。我們爲國力所限，目前不惟不能發揚自己，且已成爲列強侵略之主要對象。人爲刀俎，我爲魚肉，在這種艱難的處境中，爲競爭生存與抗禦強敵起見，非全民族振奮起來作一殊死戰不可。所以，每個國民都要受到嚴格的軍事訓練，以鍛鍊體魄，激厲精神，備國家萬一之用。就內因說，則國家民族的危機，經過百數十年及最近數年的事實教訓，想已深印於每個國民之腦海中。無待細說。爲解脫此種危機，恐怕不是幾句空言所可成功，必賴全國國民用鐵與血去抗爭，然後有效。故這時全國民受軍訓，不惟爲現時所急迫的要求，實亦每個國民應有的義務。再自我國的國民性來看，幾千年養成的習慣，行動散漫，精神萎靡，確已不能適應現時的環境。外人稱我爲一個無組織的國家，雖是一種侮辱，但也是根據我國事實情形的一種批評，組織不健全，那能盼望國家的強盛，正如細胞不健全，不能有健全的機體一樣，我們有此外感內因，難怪百病叢生。數十年來，有志之士提倡許多救國的方法，『武力救國』，『實業救國』，『交通救國』，不勝列舉，可是都不過頭痛醫頭，腳痛醫腳的方法。中國今日固然是軍隊不

行，工業不行，農業不行；但根本的問題，乃是整個民族犯了一個衰弱病。現在只有從病源着手施診，病源既除，則偶遇感冒，無甚妨礙。我認爲醫治這病源的方法，祇有實施軍事訓練，軍訓爲救治中國今日衰弱病之惟一良方，此爲舉辦軍事訓練之原因。

一、軍事訓練的內容及其特色

我們既已知道了軍訓的原因，就要明瞭軍訓這個藥方的內容如何？它的特長又怎樣？現在分開說明如下：

(一)敵意。建軍之目的爲對敵，無敵卽不能建軍，故古人云：「明恥教戰，求殺敵也。」建軍必有敵意，然後可用。反之，如無敵意，則正如古人所云：「兵猶火也，不戢將自焚。」是一件最危險的事。近年來我國所以紛亂，卽由敵友不明，以致干戈擾攘，自相戕殺。如果樹立了有確定目標的敵意，抱定不與並存的決心，不但決不會有內亂，對敵人也當是戰無不克，攻無不勝的。當日俄戰時，日本以蕞爾小邦制勝龐大的帝俄，靠的就是士氣旺盛。舉國上下，共有同仇敵愾之心，認爲帝俄爲其惟一敵人，潛移默化，日積月累，就發生一種莫大的力量來。我們國家現在最要緊的就是樹立敵意，不惟樹起軍隊的敵意，並且社會上亦必樹起敵意，因爲要使全社會上都有敵意，故有實施軍事訓練的必要。

(二)組織。現在各種事業，無不側重組織，有了健全的組織，則事業可望興隆。中國近年比較有進步的事業，一般人都認為有兩個，一個就是軍隊，一個就是銀行。這兩項事業所以有進步，就因為他們的組織較強。就縱的方面言，有排、營、團、旅、師、自下而上，層層節制。就橫的方面言，有參謀處，經理處，副官處，軍醫處等，處處聯繫，中國近年來，只有軍隊的組織是成功的；許多人以為軍人是老粗，只知專橫跋扈，不知軍人在組織上的成功，比旁的事業都大。所以近年各國及中國都有軍人主政的趨向，並不是偶然的。

(三)紀律。就軍隊的紀律言，自上而下，絕對服從，然後指揮如意，克敵致果。今日社會，一般事業之失敗，即由於缺乏紀律，個人不守紀律，團體也都不能嚴厲執行紀律。一切散漫的活動，無論怎樣努力，也很難得成效的。軍隊之優點，就是紀律嚴明。這是鐵的紀律使許多的個人集成整個的一團，雖在死地而不可動搖，這種像山一樣的穩定，就是戰勝一切艱難危險的基本條件。

(四)軍學。自狹義言，軍學就是打仗的學問，但就廣義說，軍學就要能運用各種科學技術，必須研究時代最新的各種智識，各種方法，來動員全國的人民與物質等，以爭取最後的勝利。有一個方法沒利用到，有一物不知，也許就在這一事一物上失敗了。瞭解了近代戰爭的全體性，然後知道軍學是一種偉大無比的學業。

(五)技能。軍隊之技能，在能發揮人體之最高能力，故常人不能忍受之艱苦，軍人無不能忍受之，常人所不能做到之事，軍人無不要設法做到。普通人一小時走十里路，軍人一小時就要走二十里，因為沒有這樣優長的技能，就不能取勝。軍人對於技能這問題與常人絕不相同的，就是常人學些技能，祇為一個人之糊口計，所關甚輕；一個軍人之技能却是全軍勝敗所關，亦即全民族存亡所關，這關係就重。所以軍人的技術練習，當較常人學藝十倍的嚴格。或則在前線掛一條電線，或則在毫無行車設備的路上開汽車，或則過最艱險的山嶺與江河；軍隊往往能完成常人所不能完成的工作，就祇在民族意識與國家觀念來激發他們的良知良能。故軍人的技能，也和其他的事情一樣，但是手脚的問題，更重要的是用精神來支配手脚。

(六)軍容。所謂軍容，就是指外表儀容而言。軍隊的容儀，就是整齊劃一，威武嚴肅，無論個人及團體，均是如是。這與中國目前社會上懶散的一般現象，正是絕對相反，我們正要以軍隊的威儀來正全中國社會的儀容。

(七)犧牲。犧牲是與敵意相對的。戰端既啓，不是敵人遭受犧牲，就是我受敵人的犧牲，犧牲是軍隊所免不了的，也是決勝最後的關鍵。祇有抱定犧牲的決心，才可以奮勇殺敵，避免犧牲，此即「死裏求生」之意。如果怕犧牲，因而畏縮不前，忌諱一切，結果終不免犧牲。前面說過，軍隊第一重在精神，然精神的最高表現，就是犧牲。

團長說：「不成功即成仁」。此乃軍人的最高信條。

以上幾點，就是軍訓的內容及其特長，為醫治我國現在病源的最良藥劑，亦即目前所最感需要的。一般人不明此點，致對於軍事訓練的實施，尚抱畏縮的心理，這是應予糾正的。

三、現時軍訓的缺點及社會見解之錯誤

現在社會實施軍訓的缺點和一般錯誤的見解，約分下述幾種：

(一) 誤軍訓為軍操。軍事訓練中訓與練本是兩件事情，社會上一般錯誤，謂軍訓就是要人上操，這可說是有練無訓。軍事訓練係整個的訓練，軍操不過佔軍訓中一個小部份。現在一般人既以為軍訓就是軍操，稍息，立正，踏步走之外，就沒有旁的東西，於是感到異常機械，枯燥無味，不肯悉力以赴；軍訓的成效，也就很有限了。

(二) 僅重形式不重精神。要知道軍訓不獨注意外表，尤重精神，不僅注重形式的訓練，更要注重形式以上的訓練。上面說過，軍操不過是形式上的一種要求，軍訓除在外表要求能整齊劃一，威武嚴肅，尤重精神振奮，志氣激昂。現在不惟一般受訓者不很明白這點，就是一般担任實施訓練的人，也有忽略的，這是一種錯誤。這不是穿上軍裝，就成軍人，必須有致死的決心，纔成爲一個軍人；不是立正的姿態，就算「立正」。

了，所要求的正在要有『不可侵犯』的表現。步伐整齊固然好，我還要求有『勇往無前』的精神。

(三)習於教書，不知運用。學以致用。我們受軍事訓練，就是要求我們明白了敵意、內容、組織、和紀律之後，能夠切實運用。但是現在一般缺點，就是習於故常，不知運用。或則是，他受了軍訓，不能以所得軍訓的形式、精神、習慣、規律，來改變社會的『故常』；或則是造成了軍隊方面新故常，又是奉行故事的做法，一切有意義的事情，都變成無意義的了。

(四)昧於國際情形和國家危機。國際情形和國家的危機，已有許多官長及教官講過，我在軍訓的原因中也已說過了。我們已處在國家存亡民族興衰的關頭，豈可醉生夢死，還不奮起圖強嗎？但是一般人似乎尚未明瞭這一點，因而對於軍事訓練，不能加緊實施，而於軍事訓練中政治訓練也不能達到預期的目的。這又是缺點之一。

(五)習於安逸，畏懼勞苦。我國人的故習，就是不喜勞働，不惟自己不參加勞苦的工作，並且鄙視勞動的人，完全和外國人之重視勞働相反。軍事訓練是一種比較勞苦的工作，於是大家避之畏之。一星期來，少數教員對於隊裏的生活，已經有一種厭煩的表現。須知我們現在的生活，雖比各人在原地是勞苦一點，但比着真正的士兵生活，尤其是戰鬥期的士兵生活，真不算什麼。百年來的國難，沒有改變士大夫苟安的習慣，我

們正想以軍事訓練來改變他。「逸豫亡身」，「安樂喪邦」，大家當認識這教訓，在今日之中國，是怎樣一個驚心動魄的教訓。

(六)安於散漫，不慣約束。我國人最愛自由行動，不慣約束，因此，如加約束，即認爲一種恥辱。軍訓是要約束行動的，他們因爲散漫慣了，聽到軍訓，就表示厭煩，訓練一完畢，他即就回復散漫的原狀。或者就在訓練時間，只是官長稍一鬆懈，他就立刻恢復了他的舊習慣。

(七)意志薄弱，不能犧牲。社會一般人的見解，以爲只有軍人纔有犧牲，人民是無犧牲的。殊不知現代戰爭，範圍既廣；性質完全與古代戰爭不同，前方後方是一樣緊張一樣要犧牲的。平時一般人民均應養成犧牲之決心。以直接間接貢獻於戰爭工作。軍訓就在培養這種戰鬥意志。

因爲現在實施軍事訓練，發見上述幾項弱點，所以軍訓，無論是學校的軍訓和社會的軍訓，都得不到若何良好的結果，這是值得我們深省的。

四、軍訓的要求

現在談到我們軍訓的要求。前幾天 團長訓示過，盧山訓練是一種建國的訓練，亦是一種救國的訓練，軍事訓練就是達到建國救國這個目的之一個良好的工具。故我們對

於軍訓的要求：

第一、要樹立敵意，時時刻刻不忘記我們的敵人，培養復仇雪恥的堅決意志。

第二、要有組織而且運用組織。軍訓就是一種最好的組織，我們要能運用他。

第三、要有紀律，紀律就是針治散漫病的藥方，是一般人所應接受而遵守的。紀律有絕對的共同性和服從性，國家社會的紀綱不立，就是由於有些人破壞紀律。現在軍事訓練，就要養成一種人人重視紀律嚴守紀律的習慣。

第四、要動作敏捷，在軍隊中無論個人和團體的行動都要敏捷迅速，發揮人體的最高能力，然後能先發制人，能打勝仗。談到儀容，就要整齊嚴肅，要表示一種有儀可敬有容可畏的樣子。我們現在社會上的人，無論獨自在街上走，或是參加各種集會，總是表現一種散漫而不緊張的情緒，這是應予訓練才好，而軍訓就是一種最好的訓練。

第五、要肯犧牲。有了敵人，就有鬥爭，有鬥爭就有犧牲，軍訓的要求，即在培養犧牲的決心。我們自己有了犧牲的決心，然後可以培養青年愛護祖國之志趣；自己有迅捷的行動；然後可以培養青年在戰時的戰鬥能力，自己能守紀律，然後可以使學校和社會一般都重紀律，不妄犯法紀。紀律好了，組織也自然趨於健全，敵意也容易養成，這是廬山軍訓的內容，要求大家一一做到的。我們這總隊教育組的同學們，一定要做到這幾點，然後能造就一般好學生。各位居教育界領導地位的人，要能以身作則，率先躬行。

，然後可以領導青年。剛纔團長說過；我們精精鬆鬆，就是我們沒有做到軍訓所要求的幾點，希望大家抖擻精神，特別注意。不然，不但軍訓收不到若何成績，就是團長所期望我們的，亦將歸於虛渺，所以我們對於軍訓，應由自己瞭解，而善為運用，以求社會的瞭解和運用，這是我們所應特別提出來同各位說明的。

今日所講，雖是分別說明，原本是一整個的東西，因為軍訓本身即為整訓的東西。團長對於這個，在歷次廬山訓練的訓話中，已經詳細指示過，希望大家能夠體念瞭解而善為運用。

省戰時政訓團青訓團及各縣政工隊的使命

(二十七年二月在碧湖對政治訓練團及青年訓練團團員講)

社會上對於本省辦理政治工作人員訓練團青年訓練團及各縣組織政治工作隊的意義，很多人不明瞭，發生誤會與猜測；即就團員隊員中間，也還有許多人尚未十分了解。因此，我要將這個問題加以說明，第一，要使團員隊員了解本身將來所負任務的重大，如何努力來達到這種使命；第二，要使社會上了解政府的用意，如何來參加擁護，使這種工作能順利進行。

我首先要說的，就是政府要辦政訓團青訓團及政治工作隊的動機。總括來說：是爲的要發動全省民衆參加民族革命戰爭；爲的要全省民衆以及政府軍隊團結起來一致對外；爲的要的青年優秀分子參加實際工作，實際鍛煉，使他成爲發動民衆的健全的原動力；爲的要使這種原動力推動本省戰時政治綱領的實現。在這種總原則之下，我再就以往發現的不良現象，分別加以檢討，就可以知到這種訓練與組織的必要。

(一) 政府與民衆不能融成一片：誰都知道，要抗戰得到最後的勝利，必須全體

民衆起來參加抗戰。已往民衆參加抗戰的情緒不十分熱烈，原因是政府與民衆之間發生了隔膜，這不是說已往的政府沒有良好的政策及努力工作的人員，而是上下之間缺少了中間的連繫工作。縱然政府方面有了良好的政策，牠的真正意義和力量，都無法使人民了解，無法使人民進行。反之，在人民方面，有許多痛苦困難的問題，也無法上達，無法解決。這隔膜恐怕還要隨着抗戰之擴展而日益增加，這是抗戰前途的極大障礙。要排除這種障礙，非實施一種政治工作不可；非趕速養成許多工作人員不可！

(二) 軍隊與民衆不能切實合作：必須軍事的力量與民衆的力量配合，才能發生抗戰偉大的效力，這也是任何人所公認的道理；但是過去的事實適是相反，這種責任，不能完全歸咎於那一方，而是軍隊與民衆之間缺少了一種調和工作的原故。一方面是民衆不能了解軍事的要求，一方面是軍隊不能洞悉民衆的困苦。爲要達到軍事的要求，而致人民痛苦增加，民衆因痛苦切膚，祇有逃避之一法，如此，不特軍民不能合作，而且使軍民日益分離。更有一些紀律不好的部隊，人民畏之如虎狼，恨之若仇敵，尤爲軍民合作之障礙。爲要人民了解軍事的要求，軍隊洞悉人民的困苦，更進而提高軍隊政治的認識，使之自覺自動的遵守紀律，這是目前抗戰中最嚴重的問題，不能不有人來工作，來解決。

(三) 民衆運動的不統一與意見的紛歧：現在社會上不是沒有人去做發動民衆的

工作，但是因爲行動的不一致，意見的紛歧，而致使民衆無所適從，更有因此而發生互相鬥爭及奪取民衆的事實。如此，不特不能領導人民一致對外，反而減少對外的力量。爲要使民衆的力量一致對外，必須使從事民衆運動的人有統一的組織與一貫的方針，大家在統一的組織與一致的方針之下，人人都有參加工作的機會，個個都爲抗戰工作而競賽，既免彼此間的鬥爭，亦免民衆無所適從之嘆！

（四）缺少適合抗戰需要的青年幹部：國家在戰爭期中應該舉辦的事，不知要比平時多出若干倍，所需用的幹部，亦一定比平時加增。然而我們祇看見各機關的大批裁員，各學校的停辦搬家，在這裏便可表示平時的幹部不適合戰時的需要，平時高等優裕的生活，到了戰時供養不起，爲適合戰時經費的收支，唯有裁人減政的一種辦法。我們知道：最後的勝利，是彼此人與事競爭的結果，裁人減政，是自取敗亡的自殺政策，我是極端反對。但是就目前國家社會情形來看，要這許多的人辦這許多的事，不特質的方面不能健全，即量的方面亦感覺得不够，唯一補救的辦法，就是趕快訓練大批精神、生活、技術都能適合戰時需要的青年幹部。這種訓練場所，不是要將學生搬到雲南四川安全（其實何常安全）的地方辦學校，而是要拿戰區的最前線作爲訓練的學校。訓練的科目，也不單是講堂上的教科書，而是整個戰爭中發生的事實問題。必須整個青年，他的精神、生活、技術都能適合戰時的需要，才可以完成抗戰重大的使命。

(五) 缺少精神和行動的示範來感動民衆：已在民衆不能發動的原因，上面已經擇要說過，此外還有一點，就是做發動民衆的人，祇是叫人動，而自己不動，祇是叫人做，而自己不做，都是用命令式的宣傳，指揮式的領導，這是方法上的大大錯誤。所以鑄成這種錯誤，無疑的，是由於本身的不健全。今後要挽救此種錯誤，除在本身力加健全之外，在方法上，還要將命令式的宣傳，指揮式的領導，變爲用精神和運動的示範，來感動人民；必先自動，而後能動人，必先由自己做起，而後能使人民跟着自己來做。現在不需要空談的理論家，而是需要實踐的示範者。

依據以上所述的幾點，就是政府要辦政訓團青訓團和組織各縣政治工作隊的動機，也就是牠將來的重大使命，不但要每個隊員團員能澈底認識，同時要希望社會上人士也同樣地認識。

其次我要說明白，就是每一個團員隊員應具備的條件。這種條件，不是普通學校畢業的資格和辦事經驗閱歷；可以說，這是民族革命戰爭中戰鬥員的資格問題。必需具備這種條件，才配當一個戰鬥員，才能容許他站在革命鬥爭的戰線上，什麼大學的博士學士，什麼辦事的閱歷經驗，都是次之又次的要求。

第一，對於民族抗戰，有透澈的認識，並富於犧牲奮鬥精神。最高革命領袖 蔣委員長說過：「中日戰爭不是尋常的國際戰爭，乃是中華民族的革命戰爭」。社會上許

多人不了解民族革命戰爭的意義，往往拿目前兩國的現存力量來比較，而動搖了自己獲得最後勝利的信念。不知道革命戰爭是在革命過程中創造偉大革命力量的真義，光是對於現有力量的懷疑，而不努力去創造新的力量。各隊員團員是民族革命戰爭中的戰鬥員，是戰鬥員中的先鋒隊，對於這點應有透澈的認識，並須要用犧牲奮鬥的精神去努力創造革命力量，去領導啓發全體民衆來參加民族革命戰爭。

第二，意志堅強，生活簡單，能忍受一切艱難困苦。跟着戰爭的開展，而艱難困苦是一天甚過一天的，誰能够克服最後的艱難困苦，誰就可以獲得最後的勝利，中途畏難動搖，忍受不住，無異於前線的退却，無異於投降。過去中國民間的生活，是太貧苦了，反之，上層的生活是太優裕了，拿享慣優裕生活的人來做艱難困苦的工作，不但是彼此接不上頭，而且會因生活的不習慣而動搖他的意志。故此，我們要用刻苦的生活來鍛煉堅強的意志，要拿堅強的意志來克服一切的困難。膏粱執袴，不會有刻苦奮鬥的人物。我們的困難，隨着戰爭而增加，必須用意志堅強生活刻苦的人，才可以擔當這種重大的使命。

第三，要有服務的精神，不論地位與待遇。戰爭就是犧牲，犧牲是人類最高的道德，參加戰爭的戰鬥員，除了服務與犧牲之外，在戰爭期中，他個人是沒有什麼報酬的希望。他希望的報酬，是在戰爭勝利之後，是要社會上大多數民衆共同享受。過去的錯

誤，是用個人的享用來誘惑羈縻，致使社會上有能力的青年，都爲個人的享用報酬而掙扎，而努力，把爲國家服務犧牲的精神，拋在一邊，戰爭爆發後，就充分暴露了這種弱點，我們要以服務犧牲的精神衝破個人待遇報酬的慾念。

第四，絕對服從最高領袖，富於自覺自動的紀律。紀律是團體行動的軌範，必須大多數人或全數人能自覺自動的遵守，這種紀律才能夠成立，若果多數人不能自覺自動的遵守，而要少數人運用紀律來制裁，這種紀律終有一日會失却了牠的效用。尤其是領導羣衆的人們，他本身就是紀律的指導者，他不應該再要人來用紀律制裁他自己的行動，而應該自覺自動的遵守；同時更應該知道，不單止是成文的法令紀律要遵守，就是團體中多數人的意見也就是一種紀律，也應當遵守，服從團體的制裁。

戰爭是全國人民的軍事行動，要有很良好的紀律固不待言，而在這種廣大的民衆軍事行動中，尤須要有極靈活的極統一的指揮，才能够步伐整齊，動作一致，奪得最後的勝利。這指揮的最高權威者，自然是最高革命領袖 蔣委員長，故此我們要絕對服從他的領導。

第五，實際問題的研究，富於自我的批評。人們多有自是的私見，這種私見，會阻礙了他個人的進步，尤其是從事政治工作的人，要把握住客觀的條件來決定自己的主張，決定進行的辦法，要時常自己檢討自己，將自己的錯誤與私見極力糾正，這是自己

進修的最好方法，我們站在指導他人的地位，再難得到師友直接的教導，要能自己批評自己，並接受他人的批評，才可得到進步。

戰爭是人類進化的動力，有許多平時沒有的問題，隨着戰爭而暴發了，有許多平時沒有的學術，因戰爭的需要而發明了。這許多問題和學術，都是戰爭時代的產物，站在戰爭當中的人們，必須隨時能把握住這種產物，才不至成爲時代的落伍者，才能夠對國家民族有所貢獻，才可獲得最後勝利。

以上所說的幾點，是我們團員隊員的方面最基本的幾個條件。自然這幾個條件，在現在的團員隊員中，還不能多數都能具備，因此在團隊中要以這幾點作爲訓練的骨幹，爲要達到這種目的，必須在訓練中隨時加以淘汰，尤望各團員隊員自己要淘汰自己，使能適合這種要求，完成神聖抗戰的使命。

再其次我要說明的，就是政治工作隊工作的根據和立場（按此段似專爲政治工作隊來講，其實與政訓團青訓團的將來，皆有密切的關係。）上面說過，爲要促進浙江省戰時政治綱領的實現，故要辦理政訓團，青訓團，及組織各縣政治工作隊，故此本省的一切政治進行，都是本浙江省戰時政治綱領作爲根據，也可以說這就是我們理論的根據。但是戰時政治綱領，牠不過是抽象的原則，並不能卽算爲進行的具體方案，要把這些原則一一見諸實施，在事實上還有許多隔膜與矛盾，要解除這種隔膜與矛盾，還要在行政

之外，增加一種政治工作，就是各縣政治工作隊當前的任務。

有許多人對於各縣政治工作隊的立場不了解，或者以爲是各縣政府的公務員，利用政治的權力，達到政令的要求，或者以爲是民衆的代表，可以拿一切的問題作他的利用，這都是極大的錯誤。要知道現在抗戰時期，政府對於人民的美意，對於人民的要求，單靠政府的公文佈告，不易得到人民的了解，而人民也有許多痛苦不能上達，中間缺少了溝通的工作。政治工作隊他是站在政府與人民之間担任這種溝通的工作，使政府可以達到要求，人民亦不致因此而發生疑慮與痛苦，使上下精神團結，發揮抗戰偉大的動力。

社會上階級利益的矛盾，自會引起鬥爭，滅殺對外的力量。政治工作隊不能站在那一個階級煽動鬥爭，助長鬥爭，要作各階級調和團結的使者。但對於此點要有特別的注意，光是說調和團結，是不夠的，要知道內部的階級鬥爭，固然會減少對外的力量，如果各階級中間因利益過於矛盾，同樣也可減少對外的力量。政治工作人員要把握住客觀的條件，要使各階級的利益能夠合理化，使他能夠彼此相安，才能夠團結對外，在社會上自然有許多派別的意見，有許多小團體的組織，各隊員中間，也不免受了這種反映，這是工作上的最大障礙，亦是抗戰前途的最大的危險。各隊員應該有澈底的認識，痛切的剷除。政治工作隊要把各方的派別意見，融爲一爐，要爲對外而組織，要爲對外而團結。

，若果爲私利而組織，爲私利而團結，這是不會成功的。在政治工作隊之內，我們要使人人參加工作的機會，人人爲工作而競賽；能如此，不特派別意見可以泯除，必可發生工作偉大的效力。

政治工作隊是社會上的發動者，民衆的示範者，他不是以政府權威來命令人民，他不是用很高的地位來號召他人，而是將過去的地位和利益拋棄了，用他的人格，用他的精神，用他的實踐躬行，來感動人民，來轉變社會的風氣。這種至高無上的工作，投機僥倖的份子，是不容許他混身進去的。

末了，我要說明的，就是政訓團青訓團政治工作隊互相間的關係，及與政府民衆相互間的關係，就表面上看來，好似政訓團青訓團是訓練機關，政治工作隊是工作的隊伍，其實兩方都要工作，都要訓練，也可以說工作便是訓練，訓練就是工作，不過政訓團青訓團多注重訓練的工作，政治工作隊多注重目前的實際工作，這是目前環境的需要，不能因訓練而暫時停止工作，更不能因工作而不注意訓練。這工作與訓練的組織，是互相對流，即是政治工作隊的人員，如需要訓練，即要調入團內訓練，如果團員已經訓練成熟，就要調到各縣隊內工作。

至於與政府民衆間互相的關係，我們要知道，如果這種組織訓練成功了，最後必要使這新力量新份子整個打入政府與民衆的組織機構裏去，以達到我們政府民衆打成一片

浙江省地方行政幹部訓練團

六〇

，一致參加抗戰，奪取最後的勝利。但是大家要明白，這不是將來的報酬，而是大家義務負擔的增加啊！

怎樣實施團體訓練

(二十七年二月十四日在碧湖訓練團對幹部人員講話)

各位同志：

我在上一次到這裏講過一次很簡單的關於訓練方面注意的事情，今天我想較詳細的向各位再提一提，希望各位注意：

(一)第一件要注意的事項。就是要各位知道本團訓練的目的，首在養成各級幹部，便是以新的精神，新的方法來訓練團員，並將來成爲領導團員及領導社會之中堅。本團訓練之目的，不單是訓練學生，同時幹部人員自己也要受訓；自團長以下一直到低級幹部人員，都是一同在受訓練，並不是以自己資格來專門訓練別人。古人所謂「教學相長」，也就是這個意思。過去的幹部人才，不一定都合於現時代的需要，我希望均能把握這個機會，獲得更高一級的訓練，不但可適應時代的發展，並且可爲社會改造的先驅。這一點希望各位首先注意。

(二)第二件注意的事項：就是本團訓練的方法不能僅以過去的簡單陳舊的方法來灌輸團員，須就現時的新環境新事態，力求改善與充實其範圍。用這種的訓練方法，才可達到我們訓練目的。因爲過去各種訓練的失敗，是把簡單陳腐的東西來訓練別人，

現在我們幹部人員爲一方面實施訓練，一方面研究其方法，切不可過去已有方法爲滿意，要時時刻刻求進步，要知道創造新的訓練方法，這種新方法不單是普及在本團，而是要推廣到社會，甚至於推廣到全省全國。這樣才可以使民族抗戰中發生出新力量。這是第三件要注意的事。

(三) 第三件注意的事。就是政治訓練與軍事訓練必須融爲一片，雙方幹部同志思想與行動必須對流，政治幹部務須了解軍事的要求，用政治的組織協助其成功，軍事幹部務須了解政治的作用，用軍事的動作促其實現。我們過去的失敗，可以用兩句話來說：「就是軍人不知政治，行政官吏不知軍事」。往往有許多政治上的同志，以政治的立場來批評軍事，軍事上的同志也常常以軍事的眼光來指責政治，因此發生出磨擦，便把自身力量減少了，這也是過去失敗的原因之一。我們若使民族抗戰勝利，必須要政治人員知道軍事，軍人知道政治，這樣才有希望；倘使軍事和政治分離了，結果必定同是失敗。這點要大家注意的。

我們知道歐美各國國防之所以鞏固，乃在於一班人民國防思想的成熟，外國國民之所以有國防思想，是由於外國最高軍政當局的政略能夠打成一片，結合而成爲國防思想。所以外國大政治家必定知道軍略，外國大軍事家也必知道政略。譬如從前德國的俾斯麥，他是世界上一個大政治家，但他對於德國的軍略方面理解得非常清楚；又如德國的興

登堡，他是一個大軍事家，但他對於德國的政略，也了解得非常清楚。我們又知道外國除日本外，有許多國家陸軍總長參謀總長等軍事要職，不一定是軍人，例如美國的海軍部長史璜生，他就不是軍人出身，但他也懂得一切軍略。歐美國家因為上層的軍略和政略打成一片，直到下層也是如此。外國許多國家的國防部雖然是組織複雜，但各部份都分工合作，和整個國家的政略軍略結而為一的。因為外國的軍略和政略是一個東西，所以便造成了人民堅強的國防思想。中國人民沒有國防思想，就是因為國家軍略與政略尚未打成一片，這是一種教訓。所以我們訓練團中軍政幹部同志意志應該互相調協，一切行動應該交融對流，不應該說我是政治教官不懂軍事，軍事教官也不應該說我只懂軍事不懂政治。大家一定要時時刻刻細心去研究自己所負的任務和訓練的方法。並且要互相切磋研討。政治教官也要了解軍事的要求，軍事教官也要知道政治訓練的重要，不要像過去訓練，往往祇求表面形式，只使他們知其當然，而不知其所以然。例如軍事上要求整齊，他們不知其所以然。現在就是要各級政治幹部同志，幫助團員了解整齊有什麼好處，使團員要有深切的認識。又如軍事上要求階級服從，但是有許多人以為我不是牛馬，用不着服從。究竟要不要，我可以舉一個例子：日本是最主張「階級服從」的國家，看他們作戰的時候，比方說有兩個團長，在戰場上作戰，少將資格的團長，不用命令，一定是指揮上校階級的團長，上校團長也必絕對服從其指揮，若是兩個同是上校團長，

那一個資格老一點的，或多做幾天的上校團長，一定指揮另一個同一上校階級的團長。他們認為階級高資格老的對次級的指揮，階級低資格淺的對上級的服從，是自然習慣的義務。所以他作戰的時候，沒有許多的總指揮總司令名義，他們只講「階級服從」。所以指揮靈敏，軍事上獲得便利。現在是否要階級服從？在政治上也要有一個理解講給團員聽，使軍事上的要求得到成功。

在軍事幹部同志對於各種政治活動，也要理解清楚，要用軍事的動作來推動其成功。我舉個例，譬如做清潔運動，軍事幹部同志，應該首先了解清潔運動如何博得民衆的同情與需要，就要運用軍事的有組織及迅速的動作來使清潔運動得到成功，同時也是政治方面獲得成功，因為獲得人民的同情心，這是政軍工作打成一片的利益。如果軍事幹部同志認為政治活動非改良不可，或政治幹部同志認為軍事要求非要改進不可，我們便可說明各種理由，用客觀態度加以研討，然後把他改善過來，使訓練的方法有所進步。所以政治訓練與軍事訓練必須融為一片，雙方幹部同志的思想與行動必須對流，政治幹部務須了解軍事的要求，用政治的理解協助其成功。軍事幹部務須了解政治的作用，用軍事的動作促其實現。如果有認為不合理的事件，雙方商討改善過來。這是第三點要各位很注意的事。

(四) 第四件注意的事情，就是某一個動作某一個問題，幹部本身必先要充分了解

，並決定這問題這動作進行解決的計劃，這也就是拿來訓練自己，訓練團員。我們這次訓練，一定要有計劃，有步驟，對於某一問題某一動作，決不可隨便輕易放他過去，這樣訓練的方法既可以精益求精，團員也可以多得學習的機會，團員過去的一切動作，也決不至莫明其所以然了。

(五) 第五件注意的事情，就是我們必須要以誠懇的態度，豐富的情緒，作訓練的感動力，切忌粗暴殘酷。古人說：「循循善誘」，這意思就是凡是要教人必須具有誠懇的態度，豐富的情緒，才可以感動人家，教好人家。因為我們這裏也是一個教育機關，如果我們仍用粗暴，打罵，冷酷的態度，來對付團員，那末非但我們幹部同志不能接近團員，並且要引起他們反感，必須要有誠懇的態度豐富的情緒，才可以感化人家。這樣團員也能學習如何感化人的方法，將來出去可以教導民衆，推動社會的力量，才可以發動民衆起來抗戰。

(六) 每個團員都要有充分表現意志的機會。因為要訓練他們，使他們向上。團員如有錯誤之見解及脫離事實之空想發生，幹部同志應準備充分之理解，加以指導批評，切忌猜疑疾視。關於這點，我想各位同志對於各種訓練方法，一定預備很充足，不要使他們只有被動的服從，要能自動的改正。譬如過去訓練士兵都是被動的，毫無自己表現意志的機會。我們不妨讓他們有自己表現意志的機會，再從而批評指導糾正。我們現在

的訓練，決不是訓練無知識的小孩子。要他們先有深切的理解，然後自動改正，同時觀察他們的意志表現，切不可為他們有背景或色彩。我們只有研究用如何方法來糾正他們錯誤，切忌猜疑嫉視，這點要各位特別注意。

(七) 派別意見，應極力泯除，小團體之組織與活動尤宜絕對禁止。我們知道這次是全民族抗戰，整個的力量應集中，決不可分散。我們只有同一個目標，我們在同一目標與唯一領袖之下，決不可有許多小團體組織，以減少力量。團員固不應有派別意見，幹部同志更應極力泯除，小團體組織應絕對禁止，否則便會發生內部磨擦，力量便要減少。這一點也要各位同志特別注意的。

(八) 對各級幹部及團員應十分尊重其人格，切不可刻薄譏罵或毆打。要知道這一次是民族的革命戰爭，換一句話說就是要為國家民族爭人格。我們幹部及團員將來是民族革命的領導者，自己的人格固然要尊重，尤要尊重他人的人格。尊重人格是我們團內最重要的一點，也就是訓練的精神所在。

(九) 要實行動的處罰，在處罰之前處罰之後，皆須作誠懇勸解，使其接受。因為過去處罰，都是靜的處罰，例如「立正」，「禁閉」，「記過」等。現在要動的處罰，就是要增加其負擔的義務。如多做勞動工作，多看書籍。因為像過去「記過」不過是「記過」，「禁閉」可以不出操，反增加其偷懶心。現在新的訓育方法是用動的處罰，並

且在處罰之前，要做一番誠懇的勸解，在處罰之後，也要問是否已切切實實悔過。這樣的處罰，決不引起他們反感，決不至犯了錯處，以後再犯，因為學生是有這樣脾氣的。所以這點各位要注意。

(十)要實行團體制裁及團體競賽。各位要知道紀律有時要用窮的，所以我們要用團體制裁，使他們犯了錯處，在團體之中立足不住，使他下次再也不敢犯錯。其次我們要用團體競賽辦法，使大家競爭，天天向上進步。要知道蘇俄實行五年計劃，就是用「突擊運動」來互相比賽競爭，譬如各工廠各農場大家都分組參加「突擊運動」競賽，勝利的獲取榮譽獎章，以資鼓勵。這一點要各位注意，要使團體進步向上，必須實行團體制裁，和團體競賽。

(十一)幹部與團員在私的生活上應注重師友的關係，同志的關係，在公的生活上應注重統屬的關係，應彼此尊重，不可亂用權威或破壞統屬。因為在訓練期間是師生朋友，但將來大家都是為民族抗戰，同死生共患難同志，公私兩方界綫務要分明，要以私的情感完成公的任務。所以大家要互相尊重，不要亂用權位，破壞系統。私是同志的關係，公是有上下統屬的關係，這點各位要注意。

(十二)要以內心訓練為主，形式訓練為次，每一問題必須使團員都知其所以然。過去各種訓練，只注重形式整齊化，但內心惡化，不注重內心的改造，結果是失敗的。所

以這次訓練要着重在內心訓練，使各個團員對一事情，內心都認識清楚，有自動自覺的精神，現在軍隊訓練，表面上很緊張，而內心却空虛，什麼也不知道。所以要充實他們的內心，我這次到各處視察軍隊，佈置警戒得很好。甚至散兵線樣的散開警戒，保護我，如臨大敵，上了刺刀很嚴重的對付老百姓。問他敵人在什麼地方，却不知道，是不是要用這樣的警戒來保護？自己駐紮地方平靜不平靜？也不知道，只以為恭敬上面就算了事，這是一種錯誤。所以我們要以內心訓練為主，形式訓練為次。

(十三)民主的訓練在發揮各個人的意志與能力，各級幹部必須人人求得民主的擁戴，并須養成其謙虛的風氣。我們要組織民衆，訓練民衆，就要充分的發揮各個人的意志與能力，使人人能向上，民主的簡單解說，就是大衆所公認的一種公共意思。人人說好，就是真正的好，才可以得到大衆的擁護。所以應該各盡其所能，務求得到民主精神的擁戴。這樣才可發生力量，並且要養成謙虛的風氣。譬如我們當幹部的人員，如果因為學術或行動受了上級或同級或下級的批評，自己應該虛心的接受切實的改正，不可文過飾非自是，甚或更至老羞成怒，加怨於人，如此不特不能得到民衆的擁戴，反至障礙了自己的進步。這樣就是自暴自棄。所以我們一方面要有民主的擁戴，一方面造成謙虛的風氣。這也要各位注意。

(十四)某一種問題的進行，不可單獨用由上而下的方法，應連用由下而上或從旁策

動，以求其成功，我們要造成下層中有一種運動，我們不要專門由上面發命令，因為有許多真正問題，倒在下層中發覺，例如清潔運動不一定要用命令去做，大家自己也可發動去做。這樣用由下而上的方式是可用來達到我們訓練的目的。

(十五) 希望任何一個幹部及團員對於國家，省，及本團政策方針都要養成他的創造力。我們不要以為在章程中已有許多的規定，有許多問題，不是章程中可以規定的，是要自己去創造的。對於各種方案問題的研究要有創造力。現在政府的政綱政策所以不能實現，是因為尚有許多東西沒有人去創造出來以補其不足。所以要養成團員有自動創造的精神。

以上幾件注意的事情，是今天要集合各位來告訴你們的。我因為職務關係，不能常常與各位在一起，希望各位根據今天所講的原則意思去發揮，使團體能發生新精神新現象，若是用一傳統式的訓練是無好結果的。現在我們需要創造式的訓練，尤其是我們環境條件特別缺乏的時候，最需要創造力，有創造力才能發揮出新力量，來達到我們訓練的目的，完成我們的任務。

以至高無上的精神完成抗戰建國大業

(告戰時工作人員訓練團畢業同學)

本省戰時工作人員訓練團成立之初，就事實上的需求，隨時調派團員分赴各地工作，本無訓練時期長短的規定；自改組後，以各縣需要大批工作幹部入員，且需用甚迫，乃規定各種專業訓練與受訓期限。韶華易逝，轉眼已屆第一期若干組受訓同學結業之期。際此離團回縣實地工作的時候，本席尚有幾個重要意思要為諸君告，亦即「臨別贈言」之義耳。

一、訓練之本旨與團員之所得

本團結業各同學在團受訓數月之久，究竟有些什麼收穫？此為目前同感的問題，應予社會人士以一明確的答復者。就我所見，訓練團的本旨和各團員的所得，可分下述三點：

第一、「大時代」的寶貴訓練，亦即為戰爭精神的培養。古語云：「甯為太平狗，不做亂世民」。此語充分暴露我國過去一般社會，在時代的動亂中，一種苟且偷生的

心理狀態。故往時之中國社會非鬥爭的社會，乃一安逸和平的社會，文弱成風，悠悠自處，以致招引今日外患侵凌國難嚴重的惡劣環境。現在大難臨頭，大時代已經到來了，個人如欲求生存，非受大時代的一切陶鑄訓練不可！國家如欲求自由，更非在此大時代

中拚命掙扎奮鬥不可！此種陶鑄與訓練，至足珍重。蓋就軍事上言之，則實地戰爭之經驗最可寶貴；然戰爭經驗之一點一滴的獲得，都是流大量血與汗所換來。就其他方面言之，則凡大時代中一切的收穫，莫不是由於大多數人犧牲生命財產然後得到。故大時代中的最大訓練，即爲戰爭精神之培養。人類要求生存，必須戰爭。中國過去那種不適用於生存鬥爭的習氣和觀念，在此大時代中，應掃除淨盡。吾人生逢此時，誠爲幸事！如何把握着此大時代中的需要，接受一切寶貴的訓練，以發揚戰爭精神，即爲本團訓練主旨之一。

第二、環境訓練的必要，亦即爲刻苦生活之養成。環境如何，影響各個人之日常生活。本團在人方物力兩感缺乏的困難環境中，實施一切訓練，飽經艱苦，然此即爲養成刻苦生活之最好機會。過去一般社會及學校之訓練方針，多係偏重於各個人之享用方面，一般中學和大學教育，均是近代化的種種設施，服飾務求美備，居處務求精良。大勢所趨，即有卓爾自拔刻苦自勵者，亦以與環境相違，莫由展布；現在環境困難，非改絃更張，無以應付。我們在此抗戰的困苦環境中，精神與生活受此洗禮，真是莫大的一種訓練。故數個月來，本團在此困苦環境中日以滋長，並未因感受困難而懈怠，亦不因不能忍受而沮喪。可以說，我們對於一切的困苦都受過了，我們對於一切困苦忍受得住，此爲平日學校訓練中所萬難得到而爲此次訓練所僅有。此可寶貴者二。

第三、技術訓練的要求，亦即為適合時代需要的智能之獲得。本團各種技術學識訓練，雖屬有限，亦未能十分滿足我們的要求；然此一點技能與學識，却是切合此時代此環境的需要，可以實施應用。我們憑此技能，如能隨時自力加以培養，當更有長進，此在平日學校教育中所萬難期望者。因為平日學校教育所得的技能與學識，至今評估其價值，可謂極其低微。所謂自然或社會科學之素養，非為與現環境不適用，即是不足供此時代之需求。現時如不加以特別技能學識之補充，即難應付此新奇的環境。故於我們訓練期中所得到的技能與學識，無論其為一點一滴，均可寶貴也。

上述三種收穫，為本團訓練成績所給予各團員之答案，各團員亦可以此解答社會之問題，此非空言搪塞，實為事實如是。固然，這成績不能饜足吾人之慾求；然本團訓練之主旨，不過指示各團員一種努力途徑。換言之，並不是求在此短時期中，將自然與社會各種學識與技能，全部灌輸於各團員之腦海中，只是給予各人以一探求高深的一個鑰匙。各人得此鑰匙，可以開門入室，各取所需。故今後寶藏之開發，全賴各個人之如何努力也。

二、離團回縣後幾個信條

各團員當此離團回縣工作之時，更有幾個服務基本信條，應提示注意者：

(一)「動心忍性，增益其所不能」，乃戰爭時代為人的素養。吾人站在此戰爭

時代的尖端，爲人的方法，要有古人所謂浩然之氣的修養。孟子曰：「動心忍性，增益其所不能」。所謂動心，就是謂個人處在民族革命戰爭的大時代中，應切實體察敵人對於我們是怎樣的暴厲恣睢？我們全體國民是怎樣的陷在水深火熱之中？內心激發救國救世的偉大襟懷，舍己爲羣，實地肩負一切至艱至險的時代任務。所謂忍性，就是對於當前一切慘痛悲苦，一概忍受下去，嚙緊牙關，亟起自勵。這兩種修養工夫的一個總目標，就是在增益其所不能。因爲我們處在這極人世悲慘的境地，即應有人世所能的修養，一切激刺，祇是增長我技能的良好資料；一切苦難，祇是啓發我邁進奮鬥的最大教訓，此本爲這時代人人所應具之爲人見解，我訓練團團員更要有此抱負，始可達成偉大的使命。

(二)「盡心盡力盡節」乃工作人員的守則。政治工作人員最要緊的特殊修養，爲盡忠職守。總理說：「古人講忠字，推到極底，亦不過一死，危急的時候能盡忠，才是大忠。」我個人對於忠字的解釋，認爲有三大步驟，就是先盡心，再盡力，最後盡節。所謂盡心，就是遇事應運一切智力，考慮計劃，務求精密周詳，絲毫無所遺漏。所謂盡力，就是當思慮完密之後，用自己所有的精力推動其得到成功，己力不足，並發動社會各種力量以促其實現。到了盡心盡力尙難收效的時候，則惟有盡節而已。古人說：「竭股肱之力，繼之以忠貞」，就是此意。當此抗戰緊急時期，在職務上必須做到這個

境地，也就是我政治工作人員最切要的信守。

(三)「孤軍奮鬥」乃民族革命戰鬥員之精神。本團團員千數百人，集中一處，成爲團體，力量易見，自散各地後，便成爲個人或少數人，究應如何奮鬥呢？過去許多由學校或各訓練機關畢業之學員，到社會後，自立門戶，或成學系，或組派別，壁壘森嚴，視本團體或系派之利益高於一切，自畫鴻溝，置國家民族利益於其次，弊病甚大。我們對於此種小團體互相援引以維持部分勢力的惡習，應力加革除。蓋現在國家危急時期，祇有齊一步調，在分工合作的同一目標下，發揮「孤軍奮鬥」之精神。每個國民都是民族革命戰爭中的一個戰鬥員，即每個國民應在其本身職務內發揚此種戰鬥精神，無論其所作爲是失敗或到處遇着困難，均不能稍懈初衷，自毀力量。故訓練團團員今後到地方工作，應本「孤軍奮鬥」之義，從事實上表現特殊功績也。

(四)發揚本團精神，增加工作效率，是任何團員應盡之責任。本團之精神維何？即如以上所述，從大時代中接受戰爭精神，從萬分艱苦中鍛鍊刻苦生活及培養時代所需要之智能。此種精神，甚爲寶貴。吾人即應本此精神，擴展并發揚到普遍的社會中去。良以吾人所一致努力者爲公衆的，偉大的救國事業，非爲私己的，局部的部分利益。自團體言，自當維持那種「公忠爲國」之精神於不替。自國家民族言，更應發揚「犧牲小我以成大我」之大無畏精神。此就積極方面對於國家社會之貢獻如此；若就消極方面

言之，則個人之精神品格及一切行爲，應根絕爲己爲私之謬誤觀念。常常看到許多受訓之人員，大部分担任工作後，能力圖建樹負起改造社會與國家之重大任務，本身亦能潔身自好，卓立社會。但亦有一小部分人員不改故習，做出許多不榮譽如貪污事件等，不惟對於訓練之良好精神未能表現於萬一，即本身修養且不能堅定。此類情形，至爲可痛。今後吾人爲維持本訓練團之光榮及展開救國事業之偉蹟，對於違反公衆紀律及團體精神者應予以嚴厲的排除！

(五) 過去、現在及將來之環境情形，是吾人進修之師友。吾人在本團所得到之技能與學識極爲有限，今後加緊補充，即賴各個人之不斷進取，前已言之。各個人之進修之方法如何？則莫如以過去史跡，現在情形以及將來趨勢爲最好之良師益友。我們增長見識，專憑學校教師之指導，教授課本之啓示，終屬有限。最大收穫在於以社會爲大學，以事實爲教本。因爲在檢討過去之中，可印證現狀而推測將來，其中必然悟到若干真理與教訓。以本訓練團來說，若干人感到訓練不夠或是辦理不好，此即爲一種進步。因爲對過去現狀不滿，始能追求未來之光明。此時訓練不好，我們知道了，則改進其不好以求好的辦法，一旦身任此事，即知所以印證矣。我以爲真正的學問，不一定要從正面得來，不如從反面或綜合正反兩面而得到真理，如此種種問題，均可迎刃而解。人生由少而壯而老，無時無刻不在接受訓練與增長學識之中，要在自己能自動吸收，而不陷

於顛覆鹵莽之境地，心地自會日就光明也。

三、抗戰建國之當前二大要務

抗戰建國之成功，即為最後勝利的取得，然最後勝利之保障，仍在縣以下政治工作之成績如何？我以為當前有三大要務應特加推進，勿謂其平淡無奇，實則至關重要。分述如左：

第一、為徵兵 抗戰以後，前方兵員消耗甚大，九閱月中，傷亡總計達數十萬人。抗戰延長，將來消耗更多，如何補充，為目前最迫切之問題。因此，各地普行徵兵制度。惟自舉辦以來，各縣鄉非視為無足輕重，即藉此以索詐欺壓一般人民，致使老百姓熱忱救國踴躍從軍之信念為之降低，深恨辦理者之不公平，相率逃避。現在辦理徵兵之一般弊端，就是主辦者或假此以報復私讎，不應應徵者強其入伍，或借此以遂其私情，應入伍者反得脫免。他如富豪子弟利用金錢賄通免役或酒食逐徵，私相勾結，種種情形，不一而足，難怪老百姓視為畏途。吾人對於此種辦理征兵不力或舞弊人員，應予嚴辦。蓋徵兵乃國家大事，辦理徵兵即如參戰一般。部隊有一逃兵，戰場上即少一鬥士，如若鎮鄉長等辦理徵兵不當，少了數十補充士兵，則前方減少數十鬥士，影響抗戰前途，至關重大，本團團員今後下鄉工作，矯正弊端，積極辦理徵兵事務，此為第一要務也

第二、為充裕財政。現代戰爭，交戰國雙方各以兵員交鋒於前線之外，更當看誰國

的經濟力量較爲優裕；實言之，就是一方面爲「人」的鬥爭，一方面爲「錢」的鬥爭。人的補充賴於徵兵，錢的接濟則視財政辦理是否得法，人民納稅是否踴躍？歐戰時，各參戰國人民均有重大的負擔，大概平日納稅一元者，戰時增至十數元以上。然一般國民，深明充裕國庫之重要，莫不欣然負擔，踴躍輸將。故當時英國發行若干萬萬鎊公債，一經議會通過，數小時即承銷盡罄，即於此次法國鑒於目前歐局吃緊，準備非常，發行公債五十萬萬法郎，四小時內即行銷盡。反觀我國，往前發行救國公債銷認數月，始得成數，以視歐洲各國，能不慚愧萬分！我國人民認銷公債何以不甚踴躍？大部分原因由於辦理財政者不努力，或是混水摸魚，貪圖中飽，以致有錢者相率觀望，不願出錢，而一般貧苦者反遭剝削，甚爲不平。吾人持久抗戰，勢必充裕財源，今後辦理財政者決不能以爲戰時可以懈怠或營利，一般人民更不能以爲戰事發生，即可免納賦稅。應即掃除一切弊端，使「有錢者出錢」之口號，確實兌現。此本團團員今後下鄉辦理財政工作，應潔身自好，努力稽征，爲第二要務也。

第三、爲健全保甲組織 戰爭發動以後，所有國軍悉赴前綫作戰，後方治安的維護以及防止漢奸活動，惟有賴地方民衆自動的担負起來，因之保甲組織應特求加強。如聯保切結與保甲公約，在此時期更形重要。聯保切結務須確實舉辦，保甲公約，更須逐條促其實現，不可絲毫鬆懈。本團團員今後下鄉工作，對於健全保甲組織，防止敵探

活動及盜匪擾亂後方，爲目前第三大要務也。

抗戰建國之偉大事業，其賴吾人多方努力者，何止千萬？上述三端，不過爲目前最感迫切之急務，亦卽爲本團團員在此大時代中本身職務上應努力之重要工作。此項工作是否完成，不惟關係各個人事業之成敗，亦且有關於抗戰建國之前途，故不厭其詳，再三闡述。所望各團員爲至高無上之精神，雖處最低之地位與取極少之待遇，更應作一番驚天動地之偉大事業，以貢獻於國家民族。蓋各團員經過訓練數月之較長時期，大時代的一切陶鎔與鍛鍊，實已深深領受，此後爲發揮此種精神以推動事業之階段，惟各自善爲努力耳。且抗戰持久，前途之艱難困苦，必更甚於今日，如何淬勵精神，與時俱進，亦各團員應時時警惕者。今當別離，實有無限熱望寄託於我結業諸同學。願共勉焉。

「團結」「精進」「犧牲」

(二十七年五月七日對第四區各縣政治工作人員集中訓練閉

幕講話)

各位同志：

今天第四區各縣政治工作人員集中訓練告了一個段落，回想開始訓練的那天是五月一日，今日結束訓練是五月七日，這短短的七天中，在過去國際和國內歷史上都有一頁鮮紅的紀載，各位在此時間開始和完成這種訓練，意義非常重大。就是對於我國過去在五月中的一種種雪恥紀念日子，要有一番沉痛的記憶，同時，跟着這種偉大時期的認識而瞭悉今後本身任務之繁重，格外努力！格外奮發！

一、一般的講評

現在本席要將此次集中訓練的經過情形作一次總的講評，在主要原則上指示一番。因為各種問題，已經各位詳細討論而獲得了結論，現在祇須就主要原則講一講，用不着一件一件的詳細說明。

先就此次集中訓練的全般情形來批評。當然，有其優點和缺點，優點如下：

(一)精神緊張 此次集訓期中，看到各位負訓練責任和受訓的各位同志精神特別飽滿，對於每個討論問題，都能精神貫注，尋求結論。有時因時間上的不夠，且澈夜不眠，以求獲得結果，足見大家特別興奮，至可嘉許！須知一番精神一番事業，一切事業，均以精神為基礎。各位在過去無論那種訓練或任那種工作，決不會有如次集訓精神之緊張。我們以此緊張精神，充分在工作上去發揮，定可獲得良好的效果。大家應該珍視此緊張精神，繼續求其發揮，則無事不可成功。最初訓練時，有人以為大家不堪受此刻苦的鍛鍊；現在受過了，證明只要我們精神煥發，無論什麼都可以做到。因為人類是求不斷的進步的，總是想打破今日之記錄，此種上進不已之精神，為一切事業成功之醇素。

(二)方法革新 過去一般訓練方法，多係採用那陳腐的灌輸法，很少自動的啟發。受訓者祇限於受訓的人，施訓人員自立於訓練範圍之外，如此方法既陳腐，訓練範圍又限於局部，故無若何效果可言。此次集訓，全予革新。就是受訓者固然要受訓練，即施訓者亦同樣的受訓練。可以說，自籌備集訓以至今天結束，其間一事一物，無一不是我們訓練的對象和內容。將過去那種由上而下異常板滯的舊套完全打破。當然，這種新創的訓練方法不能說已完全成功，但較之過去那種訓練，確是一種進步。

(三)講討精到 此次担任講授各種問題的同志和各位相互間的討論，對於各個問題

，均能悉心講解和檢討。事前既有一番準備，講討時大家盡量發表意見，務求切當事理，適於應用，一洗過去那種得過且過全爲被動的惡習，亦爲此次集訓之一大成功。

就缺點方面說，亦可分下述各點：

(一)準備未充分 這次集訓亦有較長的準備時間，但一切事務，尙覺準備不夠。就受訓者方面說，對於本身亟待解決的各問題，依討論會場上的表現看來，似嫌事前準備不夠，以致不能摘取要點，很快的獲得結論。就負擔訓練者方面說，對於各種訓練實施辦法，同樣的缺少準備。如各隊員的衣、食、住、行等日常生活的管理，即以準備未充分而時時感覺零亂，不能合乎預定的要求。我們做任何事，都應有一個良好準備，準備好了，照着實施，自然通行無礙。此不但團體訓練應該如此，即今後個人做事，亦應如此。我常見日本的教育，最重「立案」和「準備」的訓練。所謂「立案」「準備」，就是遇着某一問題發生，便搜索解決此問題之各種方案。一個不夠，便尋求第二個方案。如乘火車赴某地，事先對於如何購票上車？如何運送行李？如遇火車不通時，是否改乘汽車？都有一個詳細的擬案，故臨時不致周張失措。我們此次在「準備」二字缺少工夫，嗣後應加注意。

(二)認識未充分 上面說過，我們打破過去那種局部而陳腐的灌輸訓練方法，採用一種自動啓發的革新方法，意義至大。然以過過所受社會之遺毒未能洗滌清淨，對此新

創方法，大都缺乏認識。舉例言之，此次施行「自動管理制度」，即在啓發各位之自動精神，打破過去那種專重形式的嚴格管理。故上課討論以及日常生活等，均賴各位自動照着規定辦法去做，走上軌道，然事實上之表現，因過去被動慣了，不曉得怎樣去自動，以致種種病態就出來了，即由各位對「自動管理」的新制，認識尙未透闢。此爲一種試驗，也是今後應加注意的地方。

(三)少數不幸事件的發生 各位在此集訓期內，大都精神振發，工作緊張；然亦有極少數的隊員，行爲不檢點，頗足以影響政治工作隊的榮譽，亦足以影響此次集訓的全部成績。據報有一位隊員，藉故請假外出，竟做出團體規定和國家法律所不許可的行爲來，至可惋惜；還有少數同志，在大家討論的會場中，因爲意見不合，竟鬧意氣的逃跑，都是不好的現象。本席在開幕那天便講過，我們對個人及團體應該怎樣？如果自己不能愛護自己，同時不尊重大家意見，便是修養工夫的不夠。須知個人在大團體中，如有孤癖習氣和不合紀律的行爲，最易妨礙事業之進展及毀損全團體的榮譽。應該抑制個性並謹守紀律，然後才算是大時代集體中的一健全分子，否則是不適於存在的。

二、過去工作的檢討

其次要對過去的工作加一番批評。本席以往到各縣親自出巡和聽到各方的報告，對

於以往的政治工作有下列幾點批評：

(一)各縣都有精彩工作表現，尙未普遍。本區各縣政工隊共有十四個單位，每單位的工作成績，彼此不同。雖然是各單位成立的時期有先後，然亦由於缺乏總合的指導和訓練，以致十幾個單位不能同時發展。就是每一單位中，有些分隊的成績很好，有些較差，亦由於指導和訓練未能達到任務，故仍呈現畸形發展的狀態。此爲優點，同時亦是缺點。

(二)各工作問題僅知其然，不研究其所以然及解決辦法。各位在各縣工作所發生的問題，於問題發生之後，大都不去根究其發生的原因，及其解決的辦法，只知一一的提出來向上請示，可以證明大家對各個問題沒有深刻認識及其解決的決心。遇事都要上級指導者來想辦法，則可不需要各位來努力，所以希望大家來協助者，就是要大家能夠隨地運用心力，自己善爲瞭解和處理，如此工作效果才易於顯著。

(三)工作慾望太大，不能專一。社會問題至爲繁雜，非我政治工作人員所能一一解決，我們所能努力者，只能就各種社會問題中擇取最切要而爲能力所可及的中心事業，集中精力去做，始可免除「百廢俱舉，一事無成」之譏。大家不要誤解，以爲政治工作隊要解決政治上各種問題，不特本身能力所不及，亦爲專業環境可不許可。我們只能擇其切要而簡易的一二件政治工作，集中去做，顯出良好的成績來，以取得民衆信仰，

信仰既立，各事就可一件一件的逐步推行了。不過，我們的眼光却要放射到大處和遠處。蔣委員長訓示過：「大處着眼，小處下手。」此為我們做事的準則。如走南門，必知南門所在地。但要明辨南方，即當知道東、西、北三個方向，然後可以決斷其無誤。我們做事，亦應有此明白四方的眼光。本席在開幕時講過，我們有各縣的個別方案，同時要有省區的共同方案，就是這個意思。

(四)不知橫的關係。各位以往在各地工作，有些因為遇着困難，不免就灰心和頹喪起來，這是什麼道理呢？就是做事時不瞭解橫的關係。本席過去對政治工作人員講話，就說過政工隊的立場就是要在橫的關係上發生聯繫作用，縱的工作很少。社會上許多糾紛的發生，就是由於各團體間的不能調協，政治與軍事不調協，政府與黨部不調協，都是橫的關係沒有弄好，以致彼此牽制，減少力量。政工人員就要使橫的關係特別調協，如果忽略了這一點，而專從縱的方面去努力，是到處會做不通的。大家認為中國不能講民生，即在橫的關係太缺乏，我曾經也說過，中國人不是要大權綜攬，便是一切惟上頭之意旨是從，兩趨極端，即為民主政治難求進步的原因。政工人員今後善於運用橫的關係，才算政工隊的真正成功。

(五)自我訓練和團體訓練不能充分應用。各位過去所受訓練，不足以應付社會環境，然而接受學校長期的訓練，復為事實上所難能。補充的辦法，祇有以社會為訓練大

學，以教育自己，在團體中接受各種訓練。今日社會上有許多成大事業的人們，全是在社會訓練中造成自己的學識與技能。各位對於這一點尙未充分應用。因爲本席到各縣去測驗過，有些對於很粗淺的智識，都未能接受，當然談不到自我訓練和團體訓練，嗣後應該特別注意。對於社會一切事物都要悉心研究，以求進步，以期成功。同時，團體訓練亦關重要。因爲祇有自我訓練，不免感到孤陋偏僻，如能在團體中，則刺激較多，訓練內容與方法都易精進，惟在各人之善自利用而已。

(二)易受利用。政治工作隊所擔負的使命異常重大，其地位亦甚重要。當初組織時，各方踴躍參加，冀求自效；但是經過幾個月來實地工作的結果，常有不良現象的發生。例如各縣縣長誠恐行政上各種措施，爲各位政工人員所不瞭解於是自知檢點，以免發生毛病，本是很好的事。但亦有很多人想利用各位來掩飾他的過失。大家須知救國工作，無人可以利用，只有以國家利益爲前提的救國事業可以利用，可以驅使。舍此而欲造成有利個人的力量，以掩護自己一切不正當的行爲，那麼，誰個懷有此心，誰就會失敗。同時，希望各工作同志認清，你們的人格至高無上，只有國家利益爲一切努力之總目標，其他一切均所不知。本來救國工作中，只有一條路線和一個目標，就是誰努力救國事業，誰就是各位的領導者；誰個違此標的，誰個都不能利用。大家要把自己的人格看重些，別輕意受人誘惑，此盼各位特別認清。

三、今後應有的修養

現在要再將各位今後應有的修養，分別的講一講：

(一)認識以前的缺點，印證改進之方法。本席在批評過去工作一段中就說過，我們還有許多的缺點，這些缺點我們應該用來印證今後改進的方法。例如此次集訓，各位當然也有感到不滿意的地方，能够感到不滿，就是一種進步。因為知道過去及現在的不好，便曉得如何去求今後的好。所以善求改進的人，不管缺點如何，總是悉心體會。各教官講解各問題，有些方法很好，當然接受遵行；就是有些不好的，亦分別聽取。知是不好的地方，自己可以體會出好的方法，總是用反證的方法以求得結果。有此一種訓練，學識技能必有一番大的長進，決不可一味悲觀，嘆惜現狀之不滿，而不自求努力改進之方。我們處此物質與人才兩感缺乏的現環境中，一切祇有靠自己努力奮鬥，而求到圓滿結果。

(二)將所得的學識經驗擴大於社會，不限於本隊的範圍。各位工作的對象，不限於政治工作隊一方面，實以整個社會為範圍。我們發覺現在政治上許多不良的現象，同時在社會上更發現許多問題，都是急待我們設法來解決。現在訓練各位，就是要為整個社會造就幹部人才，使各位的學識經驗，能够用在一切社會事業上。因為我們的目标在

求全社會的健全，並非限於政治一方面。要在各位能夠分別緩急，斟酌力量，繼續的做出良好的成績來。

(三)堅定努力下層工作之意志，完成建國之基礎事業。現在爲抗戰建國時期，一面抗戰，一面戰國，此義已經一再講過。我們過去不能抗戰，卽由於建國基礎不固。建國的基礎何在？卽在於廣大的下層農村社會的過去一般青年，腦海中懷了上海南京各大都市的繁華夢，大家迷戀都市的物質享受，祇知在各大城市做大官，對於下級鄉村工作，大率鄙視，不屑爲之，以致造成都市畸形繁榮，而農村社會的一切，均趨衰落。此爲我過去政治失敗的原因。抗戰發生，上海南京相繼失陷，青年之都市繁華夢已醒過來了，知非發動農村的廣大民衆力量無以抗戰，更無以建國；果然有大部分青年跑到農村去工作，誠爲良好現象。但農村工作異常艱苦，非有一般認識澈底與意志堅定者，卽難得其始終如一，堅定不搖。我看到下鄉的青年們，人事的變遷很大。只要在較好地方求得一較優職位，便舍此而去。足證大家還沒有猛醒。希望各位能夠認定鄉村工作爲一生努力之志願，更當抱定入井救人的決心。美麗的鄉村建設成功了，則建國基礎已立，建國工作自易成功，而抗戰前途，亦日卽光明了。

(四)鍛鍊爲人處世之道，克服一切困難。過去各位工作遇着困難發生，便有一種悲觀頹喪的表現。長此以往，將無成績可言。我們須知政治本身就是人與事的問題，政

工隊就是爲解決各項問題而設。各位加果遇到難題便沮喪，便是沒有認清自己的職守。各位遇到難題，先要用自己腦子去分析一番。困難發生是否由於人事應付的不當？抑是由於處置不當？有那些成因，然後有那些成果。成敗之間，尙應注意其時間性。外國議會中常有某種提案，因爲一般人不瞭解或是時間上的未成熟，至爲多數人認爲奇怪的，提一次不能通過，提二次又不能通過，以至三、四次，等到時間成熟，提出來就通過了。故應付事務，要注意人事的關係，事務的本身和時間性三方面，然後可以解決一切困難。各位一遇困難就灰心起來，則不能担任政治工作。此盼各位以後能夠注意爲人處世的鍛鍊，以克服一切困難。

(五)確立自己的人格，不爲外物所動搖。上面說過，各位的人格是至高無上的，誰都不能以私利來利用你們。蓋各位以最微薄的待遇最低下的地位肩任最困難的工作，當賴有高尚人格和非常精神，然後可以達到任務。這種高尚人格和非常精神的修養要能堅定。「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，」此種大丈夫的修養，就是各位政工人員應有的修養。

四、臨別贈言

上述各點，爲今後政工人員修養上應該注意的地方，切盼大家有一個深刻的認識。

我常覺得創辦各種事業，都得自己有很好的修養和很大的進步，然後可望成功。今天所提示的各項問題，雖然是很平凡，但各位如能一一做到，也就不平凡了。目前正當抗戰建國的最後階段，我們的任務異常繁重，此在開幕講話時已經明白的提示過了。我們究竟如何去完成此項偉大的任務呢？尙有三義：

(一)爲團結。現在敵人以全國力量來侵略我們，我們正只有以全國整個力量來抵抗，然後可以禦侮。所謂整個力量就是團結問題。我們先當就本隊堅固團結，更以此團結力量發揮到社會上去，使社會上種種不團結的現象全歸消滅，然後可以齊一步伐，對付敵人。現在各隊仍有彼此鬧意見，不能相安，或是派別鬥爭，自減力量。如此下去，將不待敵人來打我們，我們自己已在摧殘自己，此爲至可痛心的危象。大家須知我們過去所以不能禦侮，就是由於不能團結，這幾個月大家團結了，所以得到抗戰局勢的好轉；但是艱苦的境遇仍在日後。如因局勢暫時好轉，就忽略了團結而自圖私利，則國家的大危險就在目前。所以此次本黨臨時大會所發宣言及頒布抗戰建國綱領，都明白期求全國人民戮力同心，捐棄成見以共同致力於抗敵建國的大業。我最高領袖蔣總裁亦經通令全國，取消各種黨派小組織，以共同努力於同一目標。凡此意旨，我們都應該深刻領悟。使本身團結，縱的橫的各種社會關係，都得到調協一致，然後不負中央的一番厚望。

(二)爲精進。我們現在任何工作人員，不能仍用舊時的精神和陳腐方法，應該養成

新精神新辦法，以求應付一切難的問題。此卽爲精進精神。個人應求精進，各事亦應求精進。如安於現狀或不求進步，則退化結果，只有趨於滅亡。此大家所應猛省者。

(三)爲犧牲。團結與精進爲敵我所同能，我們爲求戰勝敵人，更要發揮犧牲精神。蓋敵人已抱侵略決心，我祇有以堅決犧牲精神，以圖克服，然後抗戰必勝，建國必成。本席今天所要告訴各位的，真是千言萬語，難得休止。茲本臨別贈言之義，卽以「團結」「精進」「犧牲」六字，獻給大家，希望加以珍視並努力去實行！

本省政工隊的回顧與前瞻

(廿七年九月九日對戰時政工隊集訓總隊始業典禮講)

各位同志：今天本省戰時政治工作隊集訓總隊舉行始業典禮，據剛纔吳總幹事的報告，關於過去政工隊的工作情形及此次集訓的籌備經過，已是很詳盡了。現在本席擬就政治工作隊的過去與將來作一個全盤的回顧與展望。

一、我們爲什麼要組織政工隊？

政治工作隊的組織經過是這樣的。我們自杭州撤退後，便深深的感覺到兩點：一爲抗戰期中各縣政治呈靜止狀態，儘管天天說動員民衆，而實際上並未動員，不够適應當前環境的需求。另一方面，就是許多青年爲抗戰而表現浮動的狀態。一般流浪的青年熱血沸騰，想做點動員民衆的工作而缺乏妥善的領導，以致沒有收到實際動員的效果。由這兩點的反映，我們覺得要抗戰勝利非政治動員和全民衆動員不可；而欲使政治動員與全民動員，非有一般健全的幹部出而領導與協助不可。這般幹部無疑地就是一般熱心報國的青年，不過，動員如無方向與組織，只是盲自在浮動，不惟青年報國的熱忱等於虛

渺，就是政府的政策也無法貫徹實行。因此，我就認定：要想政治動員與民衆動員得到良好的結果，必須使一般熱心救國的青年有合理的組織，正確的目標，更要有刻苦耐勞的生活素養。然後一方面，青年們本身在生活上可以適應抗戰的艱苦環境，有一個很好的磨鍊機會；再一方面辦理動員民衆的工作有固定的準繩，不致發生紊亂騷動等現象。故決即組織戰時政治工作隊。成立以來，逾時已八閱月，現時全省每一個角落裏都有我政工隊隊員在工作了。

一、政工隊的工作成績怎樣？

我們政工隊究竟在八個月當中有些什麼收穫？是否達到了原來的目的？值得我們檢討。幾個月來，本省政治動員及民衆動員，無論自上政府下至社會都朝此路做去，現在一般人都已知道抗戰動員的需要了，并且，有些地方已經動員而表現了相當的成績，當然，還有一些沒有真正動員，也沒有若何的成績可言。但就全省的政治和民衆動員說，確已有動的方向和狀態，雖是未能達到完滿目的。同時，在全省的全體動員中，可以反映我們政工隊的工作成績，就是在整個動員中，各縣政治工作隊確有一部分貢獻，這種成績是不可磨滅的。然也可以看出，有些地方不能動員的原因，一部分是由於政工隊本身不能健全，或不知道怎樣的善於運用政工隊。由此可知政工隊的工隊與動員工作

有很密切的關係。就政工隊整個成績說，固未達到原來的要求，但在全部成績中，至少已證明我們所採取的方向已不錯了。這就是我們政工隊的成功。故政工隊要堅強自信，同時，希望社會一般人士對政工隊的過去工作成績，有一番承認而提高其信仰。

二、我們需要一番大的改革

政工隊本身，據剛纔吳總幹事的報告，因為不很健全，影響工作成績，我們對於過去各縣的工作雖曾調整過，但未達到圓滿目的。所以今後對政工隊必有一番重大的改革，這種改革，不但關係政工隊的本身，而且在這大時代的演變中占很重要的一個階段。大家知道，在動員工作開始時，只想運用種種方法使民衆動員起來。然民衆動起來不過是動員的初步工作，必須加一番整理，予以適當的指導，然後可以發揮效能，形成一種偉大的力量。如祇做到動員而不加以調整，使其向同一目標合力前進，則已動員的民衆必會互相磨擦，力量抵消沒有對敵人發生作用。所以，在動員後的第二階段中，政工隊的工作方式應有一番改革。同時，政工隊本身不很健全，在過去擔任宣傳號召工作中還可以應付，可是到了調整工作的現階段，就感到不夠了。所以我們調整動員工作，第一步要調整政工隊本身。

抗戰至今已有一年多了，這一年多的時間中，有些感覺有進步，但同時又發覺，過

去一切無論精神、生活、及工作方面，很多不能與嚴重的時局相配合。大家要知道，今後抗戰前途日趨艱險，苦痛的時代尚在遙遠的將來。有些人認為抗戰已到勝利的前階段了，實在是一種妄想。現在敵人全力進犯，且在進犯中作種種防守的準備工作。如在已佔領區域內種種軍事上、政治上的措施，就是企圖不但要在進犯時給我們以嚴重的打擊，就是到了不能進攻的時候，也將採用防守的策略，以增加我規復故土的困難。所以對抗戰前途決不能有樂觀的妄想。同時，也不能有悲觀或失望的心理，現在所需要的，就是要全國同胞，集中所有精神與能力追隨抗戰進程而前進或超過它，然後勝利可期。不然，整個前途祇有失敗而個人也是要被淘汰的。所以無論我們過去抱有若何熱忱，到現在只有廣續發揚而奮勇前進，決不能退後一步；同時，無論過去成績如何，也只是邁步向前，更加努力。我為什麼要說到這一點呢？因為政工隊本身已有許多弱點的表現，就是一般有決心而熱血的青年，對過去政治工作即感自滿，還有一些青年，看到前途問題繁多無法克服，因而自餒，這都是一種不健全的精神表現。長此下去，不但政治工作不能繼續前進，即過去工作成績，將歸烏有。不進即退，為必然的結果，其損失不但關係政工隊本身，並且關係抗戰建國前途的成敗，故不能不喚起大家的猛省！

四、這次集訓的用意所在

此次爲什麼要集合各縣的政工人員來此訓練呢？

第一、因爲政工隊在過去，沒有中心的組織，以致各縣各自爲政，成績懸殊，有些很好，有些很差。今後我們要求全省整個政治工作齊頭並進，中心組織萬不可少。有了中心組織，然後在縱、橫方面有一個縝密而巧妙的聯繫，完全以中央所頒佈的抗戰建國綱領及本省所訂的戰時政治綱領與領袖所指示我們的意志爲核心，希望全省政工隊從此統一意志，齊一步驟，以免過去意見參差步伐凌亂等現象的發生。

第二、我們現在所要做的的工作，已由發動進入組織的階段。發動的時候只求如何動起來，等到已動了，就要注意組織的完整，如果祇是動而無合理的組織與共同的目標，那就很危險。舉一個例來說，現在完成自衛組織，大家都很努力，各處紛紛舉辦起來了，但此種武力爲舊武力，我們如果不加以改進使其成爲一種新武力，則完全不能達到預期的目的。故今後自衛組織的完成應注意新的精神的培養。我們在這次集訓中就要知道如何完成自衛組織這一個問題。我們對於自衛組織所要求的新精神：第一、要將過去爲個人爲家鄉的自衛觀念改爲國家爲民族的自衛觀念。第二、要將過去防範宵小而分散使用的自衛武力，使其集中訓練與使用以對付當前的最大敵人，發生偉大的力量。第三、要使過去對社會政治認識不清和不能與民衆澈底合作的團隊，改變成有政治認識與軍民合作的新武力。做到這三點，然後是地方新武力的組織完成；不然，如祇讓惡勢力抬

頭，依然三三五五，分散力量，則不但無益於抗戰前途，且與我們辦理自衛組織的原意完全違背了。這不過就自衛組織這一個問題來說，其他各種問題都可作如是觀。有了組織就有行動，組織是否合理？行動是否入軌？必須加一番檢查。此本省政工隊要在一個中心組織與共同目標下前進，目前是很切要的。

第三、現在的各縣政工隊多半帶了地方性，就是其人在某縣工作，以致某縣有較好的人才，工作可以開展，如果人才缺乏，則工作難期推進。今後我們應將區域的地方性完全打破，必將本省政工隊的力量普遍發展到全省每個地方去；不但如此，且當使我們政工隊的力量發展到淪陷的戰區去。大家早已抱定爲國犧牲的最大決心，如祇限於窄隘的地區，就是一種封建思想。這種思想是絕對不應該存在的。因爲我們政工隊各同志都是中華民族和中華民國的一個戰鬥員，不是限於浙省及某一地區的。養成了這種觀念，今後的工作才有進展，這是今後工作的一個總目標，要在集訓中培養起來的。

第四、政工隊各同志的行動方面，據剛纔吳總幹事報告，許多缺點已在集訓中表現出來，可見各位在各縣工作時所發現的缺點更不知多少。於此不能不喚醒大家的注意：一個人的行動可以影響到社會和國家，過去那種無紀律的行動，如果仍讓它留在浙省各縣政工隊中，則政工前途，不會有好的結果，就是浙省社會對於政工隊亦得不到好的印象。故在此次集訓中，特別注意不良行動的矯正，其實不但在集訓中要有規律的行動，

就是回到各縣去工作的時候，各個同志必將不好的行動和生活習慣徹底改革了，然後可以在社會中佔得一個地位，跟着時代前進。如果只有熱心抗戰的情緒而沒有適合於抗戰環境的生活改造，那就非受淘汰不可。現在對於個人的要求，如我們對於抗戰要求一樣的嚴肅。個人平日做不到的，抗戰期內必得做到，平日生活習慣難能改進的，抗戰期內必得徹底改掉。這樣，纔可以肩負「任重道遠」的抗戰工作。所以在集訓中就要將個人的生活行動徹底改造，同時，更盼在將來工作時維持這種嚴肅規律的生活習慣於不替。

第五、行動而外，更有所謂思想問題。這種問題，本席在上週黨政擴大紀念週上已講過大意了。我以為現在當前的大問題，要抗戰；我們一切的思想，都應該用在有利抗戰的前提下。因為抗戰如果不成，一切思想都失其存在。我國人由歷史上遺傳下來的弱點：一種是把當前的問題看得太難，以致存悲觀心理，期待變化，不去努力。目前這般悲觀嘆息的人，不在少數，他們希望戰事早目了結，不管是否於我國民族前途有何我利害。這種人可以說有做順民以至漢奸的趨向。這種心理在我政工隊各同志容或也有，們除了竭力糾正其錯誤外，還要切盼其自身的覺悟與振舉。還有一種人把當前的問題看得太容易了，就幻想到今後的許多問題，幻想各有不同，因此發生糾紛。對於目前抗戰工作反不努力。所以後退的是落了伍，前進的是超過了時代，留下中間的現階段沒有人管，試問如何渡過？不能渡過，則一切的幻想豈不都落了空？我們現在所要的是工作人

員，不是理想家，只有在工作上求成功，不盼在理論上出花樣。各位如果自認爲戰時政治工作人員，就應該以當前的問題爲工作的對象，不應以當前的問題構成種種理想。如果總是將一切心力寄託在渺茫的理論上，那麼，儘可去作理論家，不必作政工人員，參加抗戰工作。因爲抗戰工作處處要求實際，同時，現在的難關，不是空想所能渡過，祇有大量的血，盡最大的力，然後才可以突破。

五、關於政工隊的生活費問題

關於各縣政工隊工作同志的生活費，過去大家都遵照規定，取最低的生活費作最困難的工作，誠爲難能可貴；也可以說，過去政工隊所以能夠表現工作成績的原因卽在於此；不然，現有的成績決不會有，殆可斷言。我們以規律的行動和艱苦的生活，推動社會的一切，這種精神，應該永久保持；因爲能夠這樣，纔可一面加緊鍛鍊自己的忍苦耐勞的修養，一面纔可增進工作的效能。我們要認清前途的艱險，將千百倍於今日，現在的生活標準是否足以應付將來更困難的處境，仍有待我們的加緊磨鍊。所以，我希望大家對於過去至可寶貴的收穫，要加以珍視而長久保持下去。目前有些地方爲生活費而發生的動搖現象，我們認爲無足取也不足惜！

六、短期訓練的真實價值

這次的集訓，時間很短，僅僅一個月。在這短期要得到很好的成績，不是單純由主辦人員努力所能達到，還得大家激發自動的精神，不但要虛心接受各種教訓與學術；而且，對於主辦人員辦理不好的種種事實，大家要有一番反證的認識，然後收益很大。如果大家處被動地位，不惟貫輸所得極其有限，且即受訓所獲未必可以保持。所以擴大受訓範圍，於回縣工作後要求精進，才有意義。各位不要以為短期訓練得不到什麼，因而表示冷淡。要知道短期訓練在給予大家以一種啓發規律的示範，重在自己能夠發揚光大，粹於善境。最近幾年來，全國普行短期訓練的制度，其中尤以我最高領袖在廬山所施的幾次暑期訓練，收效特宏。因為大家能接受領袖的精神啓示與規律示範，廣播到民間，遂發生莫大的成效。我們對於此次短期訓練是要同樣加以珍視和收到最大的成果才好！

自我訓練與增進工作效能之要旨

(二十七年九月二十九日對政工集訓人員講話)

現在根據各位教官的談話及吳總幹事在結業典禮中的報告結果作一次整個的批評。

一、許多同志對於目前國際局勢，國內政情及本省政治動向，多不留心考察，爲一大缺點。須知政治工作人員對於當前政治上各種問題，決不可稍微忽意，不然，則一切工作無從談起。也可以說，所做的工作祇是暗中摸索，找不到一條光明大道。此後務望各位留心去瞭解。過去一般人祇知關心其本身事務，對於外界萬象，漠然無視，不知個人工作的目標，必須針對國際情形及國內與本省近況而使之聯成一線，然後可獲正軌，而工作亦可順利進行。同時，政工人員離不開政治關係，凡國際，國內以及本省之政治現況，爲每個工作者必須具備之常識，無此常識，則不够充當政治工作人員。

二、據各方報告及觀察所得，幾個月來，政工人員本身雖有進步，但尙未達所預期，這是由於自我訓練尙未澈底，仍安於故態。嗣後自我訓練應加注意之點，分述如下：

(一) 事事留意——每個問題及某一特殊事件見聞之後，應即運用腦力，過細想想，推究其前因後果，並下一個假定的判斷，如此一事一物均爲吾人研究之對象，耳所聞，

目所見，都是增長經驗之良好資料。常人多多忽意，故無進步可言，吾人爲日求進益之青年，自當增廣見聞，擴充學識。各位不要錯解，以爲一切都可由各教官訓導得來，教官的訓導不過是一種原則與方針的啓示，求其有用，仍賴各人本此啓示而自求闡揚。我過去所學有限，今日所有之學識，多由經驗得來。卽如出巡各地，車過之處，某山在軍事上有什麼價值？某地在經濟上之價值又如何？均爲我所考慮到的問題，也就是不放鬆任何機會以自求進益的實地訓練。

(二)個人研究共同討論與虛心下問——困難問題發生以後，先當盡自己的思考力詳細加以研究，如無所獲，則可集合多數人予以磋商，如再無結果，則當虛懷下問，以求解決，如此則任何困難問題都可獲得一個較圓滿的答案。

(三)時間與時代的把握——時間不同，解決問題的方法自亦不同；時代特殊，其應該注意的問題亦有差別。我政工人員對於每一問題的時間性與時代性，應該切實把握着。能够把握時間，則在某一時分應該做些什麼工作，用什麼方法以達到工作的要求；能够把握時代性，則在某時代中所有各種問題，能夠觀察清楚，不致茫無所歸。以現在抗戰時期中來講，其中心工作爲救亡，但救亡工作中應該有些甚麼問題，就應該切實把握到，既經把握之後，卽不能以過去舊式眼光與方法去處理，應該配合現時代的要求，運用現時代的學識經驗，以爲工作進行之標準。

(四)書報雜誌的瀏覽——據吳總幹事的報告，各位對於目前各種書報，多未細心去閱覽，以爲忙於課業，沒有時間，實在錯誤了。因爲現代書報爲現代各種問題的敘述與探討，爲吾人增長學識的唯一泉源，亦爲我們日常的精神糧食。大家在政治上活動，對於紀載政治現象的報紙不去看它，則與盲目者無別，必難跟着時代前進。不過，書報的閱覽要能選取材料，分別去吸收採用。我每日清晨起來，對於當天的報紙只費五分鐘的時間就看完了，就是由於知道分別輕重與把握時代需要去精細擇取，除了很重要的記載過細的閱覽一番外，對於一般的新聞并用不着整篇的遍覽，因此所費時間亦甚有限，而現代的書報知識，并不因爲事忙而感到缺乏。故盼各位能改正故習，注意書報的瀏覽。

(五)不良生活習慣的破除——我們想到達上述四種目的，對於不良的生活習慣要澈底剷除。古人說：「有所不爲，然後有所爲」。吾人的精力與時間有限，然大時代所課加於吾人身上的責任特別重大，自不可以寶貴的精力與時間用在無益的不良習慣上，因爲過去那種不良的生活習慣，不合於現時代的要求，亦最足以阻礙個人事業的進展。這種不良生活習慣的矯除，先賴自己有覺悟與決心，更要有持久的毅力，如果一曝十寒，朝遷夕改，亦是無用的。

三、爲增加工作效能，此後對於各位有下述各種最低限度的要求：

(一)集團規律的保持及瞭解規律的真義——各位散處各縣，爲什麼此次要集中訓練呢？就是想在集訓中授予大家以集團規律的訓練。所謂集團當然是兩個人以上，到了兩個人以上，就要講究規律。各位今後幹政治工作，爲多數人的活動，多數人不講規律，便無法行動。就今天的情形目前幾天的情形比較看來，覺得前幾天的集團規律是要好些。今天所看到的，秩序紊亂聲音嘈雜，由此可知這次集團規律的訓練，沒有收到實際的效果。要集團規律的訓練收到效果，并且在集訓期間如何守紀律很嚴肅就算，還要繼續不斷的長久保持，不能片刻兒放鬆，訓練到最後一點鐘就是發揮到最美滿的一點鐘，以後就成爲定律。各位個人沒有規律的素養，怎會領導大眾走到規律的道路。余自三十歲率領部隊以及歷年從政的時期中，都過着很規律的生活。各位自命爲救國者，那可以忽略本身的修養，所以我盼大家對於欠缺規律生活地方，應知過立改，以示範羣衆，領導社會。規律生活中有那幾種應該注意呢？

甲、禮節——禮節所以表示友誼間的互相尊敬，同時所以分別上下。羣衆間如不能互相尊重，試問羣衆將成爲何物？推而至於國家社會，所賴以團結協和者，就是有禮節的原故。禮節的講求，并非只是尊敬他人，即所以敬重自己，因爲我常對平輩及長輩尊敬，同時對下輩友愛，自然可以激起彼此間的互相尊敬，人人如此，社會遂形成重禮節之社會。軍隊講求禮節甚嚴，其所以能發揮軍隊犧牲精神者，即賴平日講究禮節所養成

。我國素稱禮教之邦，然自舊禮教廢除以後，新的禮節，大都不甚講求，以至風習蕩然，隨處表現散漫不調的現象。試觀歐西及日本各國，握手言歡，迎候拜訪，莫不有其一定之禮貌，故社會間充溢雍雍和穆的氣象。最是我們今日所宜學取者。

乙、秩序——秩序所以領率人羣趨於正軌。人羣若無秩序，則亂象立呈。故愈文明國家愈有秩序，愈野蠻國家愈無秩序。中國社會歷年來缺乏秩序，故不能同人家鬥爭，什麼事都趕不上他人。小而言之，外國人走路，上了三個人，沒有不是步調整齊，排列成伍外國人在車站買票，都是按着先後，列隊購取，儘管乘客若干，不致絲毫紊亂；反看我們，無論車站碼頭或是飯館，總是亂糟糟的，年來講求新生活運動，就是想教導社會，糾正缺點，但是還未收到普遍的成效。吾人須知戰場上敵我對打就是一種有秩序的鬥爭，戰場上軍隊如無秩序，則烏合之衆，非打敗仗不可。現在是戰爭時期，無論在社會在戰場均要有良好的秩序，然後可得勝利，不可忽視了。

丙、服從——爲什麼要服從呢？就是爲盡自己的責任，應該信聽上級人員的指揮。因爲責任有輕重，如無服從，則誰願担任較爲艱重之犧牲工作，故服從之真義，即在將上面所付託之工作做好而已。現在一般不甚明白，對於服從似乎很勉強，這是足以打敗仗而亡國的危象。日本人最重服從。尤重階級服從，上級指揮下級及下級服從上級，視爲絕對神聖的事，就是同一階級，年資較淺者自然聽年資較高者的指揮，亦無不願受命

的表示。但是反看我國又怎樣？單以此次抗戰的情形來說，我們的指揮系統，分爲七級，敵人僅分三級，故人家指揮靈活而我們就感到遲滯了。

丁、儀容——儀容指服裝整齊與言動莊重等外觀而言。我們要服裝整齊，並不是講究美觀，乃是尊敬自己，譬如我們穿着軍衣，就要力求整潔，才算不辱國家，同時看重了自己。就精神講，古人云：「外敬內靜，必反其心」。我們的外表整齊，就是表示內心的沉靜，內外莊重，也就可激發自己的良心。社會上一般自命爲名士派的人，放蕩形骸，行爲不檢，這是亡國的妖孽，我們青年人應該斥絕的。

(二)個人生活的改革——上次說過：在此大時代中有許多人因爲生活不能追上環境而受淘汰了，我們爲時代的創造者，要受不受淘汰，只有在生活上思想上時時有新的進步。我們個人生活的改革，最重要的在使個人生活適合團體生活的要求，個人的意志與行動，不能離了團體而獨自去發展。各位在此集訓期內，對於團體生活已有進步了，但在回縣工作的時候，更應注意個人生活與團體生活的適應，跟着大時代的要求而前進。

(三)繼續研究各種問題及學術——短期訓練，不過是使各位的思想與行動有一個規律的啓示，同時，對於現在各種問題與基本學術，有一個初步的認識和培養，以之應用，當然是不夠的，所以切盼大家繼續的擴大研究，以求進精。今後要想獲得集訓的機會是不多的，全靠自己求努力。

四、今後工作上應該注意的地方：今天聽到各位所報告的工作困難情形，大都沒有由自己想辦法去解決，只曉得向上面陳訴，足見各位的工作能力還欠缺得很，茲將今後工作上應該注意的事項指示如下：

(一)認清前途必然之障礙，而以忍耐不屈之態度及方法排除之。——現在抗戰中所進行的各種工作，一切都根據中央所預備的抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領而行動，但是既名政綱，自必有其對象，既有對象，自必發生阻礙，否則不成爲政綱了。我們奉行政綱，不能因生阻礙而灰心，應以忍耐不屈的精神，排除一切。外國國會中，常有些議員的提案，一再提出，難得通過，直至延長七八年之久，然後通過，這是什麼原故呢？就是提案的內容，最初難得一般人的瞭解，非經過相當時期的忍耐，便難得一般人的同情。我們就要養成這種忍耐不屈的精神，以貫徹工作的原來目的。

(二)對於因障礙而發生衝突之犧牲，應力求減低至最小限度。——衝突由排除障礙而發生，自難免有所犧牲。惟在抗戰期中，一切力量，應集中於對敵工作，凡足以引起自己以及對方之犧牲者，應使之減低至最小限度。因爲自己彼此的衝突犧牲，我遭損失，固爲力量消除，即我勝利，亦足以損耗對方的力量，兩者都是足以減低對敵方的威力的。

(三)對人之態度，宜和平委婉；對事之認識，宜明確果斷。——現在我們所表現的

，正與此相反。就是對人常有鹵莽粗暴的舉動，對事却含混而軟弱。例如有些同志在鄉工作，常與鄉鎮保甲長發生不調協的現象，以致事未做成，而人都得罪了。須知人爲感情的動物，我以和氣對人，人必以和氣對我，我以粗暴對人，人自然亦報我以粗暴，我們只求事之成功，自當注意人之調治。現在到處碰壁，就是人與事雙方沒有弄好的證明，應即改正。

(四)凡事先求諸己，然後求諸人——我們做事，先當察悉事之內容，然後想定進行的方法，到了做不通的時候，先當反問自己：是否方法錯誤？本身有何缺點？然後再去追尋他人。現在一般的毛病，就是責己甚輕，責人甚苛，無怪工作到處發生阻礙了。

(五)但求學之成功，不必自我成功——現在一般人的觀念，總希望事務由自己一手做成，如果由自己耕耘，而由別人收穫，似乎都不樂意。其實，抗戰工作祇問其對於最後勝利有何裨補，不問誰來負責，更不問由誰做好。故我們現在應以「勝利第一」爲工作之旨趣，不應再有英雄思想。

(六)破除資格之虛榮觀念，應以事實表現定能力之高下——政工人員中過去的學歷資格，自初小以至高中，很不整齊，但我們並不注重它，因爲現在不是賣資格的時代，也可以說，過去所得到的各種資格，在現在如果無工作能力和成績的表現，那種資格是靠不住了。我們不管誰的資格如何？只有腳踏實地去工作，誰在工作上有事實上的特殊

表現，誰便是優勝者，誰就在抗戰工作中取得一個地位。

(七)對同志之批評，宜誠懇坦白，切不可譏諷影射——現在我很少看到同志間互相坦白的批評，因為沒有真實的批評，所以沒有共求改進的表現。我今天詢問某縣政工同志，鄰近縣份的政工隊情形如何？都沒有質直的指出，這並不是不明鄰縣的情形，乃是怕講出來，得罪了某縣政工人員，於是一味包含，免傷情面，其實暗中同志與同志，此縣政工隊與彼縣政工隊間難免不無譏諷影射的言論。這是不好的。嚴正的批評為工作改善不可缺少的事，同時，善意和懇摯的批評是容易使對方接受感謝的。

(八)把握政綱與環境——上面說過，我們的工作應該根據政綱的規定，但政綱是板滯的條文，環境是不斷在變化的，因此在工作原則上固然一定，但工作方法上却不能一成不變。所以大家在工作時要顧到政綱，尤當注視社會環境的動態。凡是最高主管長官所頒佈的新法令及新發表的言論，就是社會動態的具體表徵。我們要時時把握着，然後工作不致脫了軌道。

上面八點為今後工作應注意的重要條款。一面是做事的準繩，同時，也就是做人的道理。雖然不能說，做到了這幾點，就算盡美盡善，但如確實做到，工作上也就有大的進步了。因為這幾點是針對各位過去所發生的錯誤而加以指正的。

五、增強服務精神與犧牲，這是我最後要獎勵大家的。我政工人員大部分能犧牲一

切，專力服務，但也不能說沒有在政工隊中混着過日子的。這種人對於抗戰建國，沒有堅確的信念，很是可惜。過去已過去了，我們且努力於現在與將來。大家試着，我們所處的境地是多麼艱難，而來日的痛苦，又是多麼的重大，那還容我們有徘徊猶豫的餘地？所以除非甘心作漢奸與亡國奴，沒有不怵然於衷而立圖奮起的。以前社會上有一般逃避抗戰責任的人們，遠走雲貴，想圖偷生，但是敵人專對這種人壓迫，這幾天不是敵人的飛機在昆明，桂林一帶濫肆轟炸嗎？所以逃生的結果，反等於送死，我們在最前線工作，反特別安全，就是被敵人殺害或炸死了，也死得光明磊落，死有重於泰山，不像他們莫明其妙的死去。世界上只有奮鬥，才能生存，偷安就等於送死，這是千古不磨的真理。我們既已來政工隊工作，就早下了犧牲一切的決心，所以我前次說過，一切犧牲就是我政工人員的歸宿。如不能犧牲，就是我政工人員之整個失敗。古人說：「朝聞道，夕死可也」。我們現在已認清國際的環境，國內的情況，同時知道抗戰建國是我們當前最神聖的任務，就是我們已開道了，那麼，爲打擊國際強盜而死，扶持正義而死，爲求國家民族之獨立自由而死，死亦何恨！時代已不容我們徘徊了！環境更逼得我們無法偷生！大家要抱定犧牲決心，堅定服務精神，免得遭受淘汰，同時，良心上受到無窮之痛苦。這是一番血淚的告誡，故特假今天的機會詳細說明。我們就要到淪陷區域內去工作了！祝大家前途珍重！

抗戰鬥士們應有之修養

(在武義幹訓班畢業禮講)

(一)

不斷地學習，不斷地求進步。今天武義全縣壯丁檢閱，同時，本省國民抗敵自衛團總司令部幹部訓練班各位同學舉行畢業典禮，在這盛大和隆重的儀式中，我們對於二十八年以後的工作，有許多必要注意的地方，應該加以說明的。

幹部訓練班各位同學畢業了，各位由碧湖訓練團轉到這裏受訓，整整一年多了，這一年中，我們在訓練，敵人却不斷地向我們進犯，試翻開地圖看看，被敵佔領的土地不知多少，被敵殘害的同胞更不知多少，觸目驚心，不勝感慨。各位同學的訓練是一種最基本的訓練，我們爲什麼要受這種最基本的訓練呢？就是爲的不甘受辱，要養成「殺敵致果」的決心和技能，以規復國土，挽救被難同胞，洗雪我數十年來所受的各種恥辱，所以這種訓練是具有重大的意義的。

各位畢業了，立刻就要回到各部隊服務去了。要知道，一個人的精力，能力以及學

識，是要天天訓練，時時學習，才可獲得永久的進步的。我們不過因謀訓練之便利，乃集合成班，集體施訓，完畢以後回到各部隊，還是一樣受訓。個人要能不斷地求進步，國家與社會的進化才不會停止；所以盼望各位能够時時刻刻求進步。在過去一年中，各位已有相當進步，今後應加倍保持並繼續前進。我們在此訓練，不過是精神訓練和生活訓練的初步訓練而已，至於許多寶貴的經驗和事實的鍛鍊，必須親身回到部隊去細心體味，然後可以得到，惟有參加部隊的實際工作，與現實環境相接觸，然後可以使自己成爲一個完全的軍人，革命的戰士。

(二)

「勞」「謙」爲做人處世的守則。個人高深學問的養成，高尚人格的調治，自古名人賢士對於這個道理和爲人處世的經驗名言，浩如淵海，真是美不勝收，現在我僅僅引證兩個字來作各位今後訓練自己及訓練部隊的寶箴：

第一個字就是「勞」。「以勞教民富」，這是古人治國的大經，個人事業的成功，全由勞動得來，個人如果懷了宴安的意思，精神上和身體上都朝着安逸方面去想，則身心頹廢的結果，一切都會落伍，失敗。但是如果遇事勤勞，則「勤可補拙」，經時苦幹，腦力愈用愈強，體力越鍊越堅，世界沒有什麼事業是做不好的。各位將來担任部隊工

作，就要切實做到一個「勞」字，勞心勞力，日以爲常，這樣精神上及身體上都必有極大的長進，無論帶兵，教兵，用兵，自然會成功的。

第二個字就是「謙」。「滿招損，謙受益」，一個成功大事業和大學問的人，必定異常謙虛，因爲個人的精力有限，各人有各人的優長，截長補短，然後可以積集成學。各種高深的學問，寶貴的經驗及困難的問題，都是要匯聚若干人的心力體力然後才可得結果。所以我們不能驕傲，不能自滿自足，剛愎自用，以爲自己萬能，別人無一可取。各位入世尚淺，一切都感不夠，今後到各部隊或社會上去服務，特別要做到一個「謙」字，處處用請教的態度獲得他人寶貴的經驗，增長自己的智能。

「勞」「謙」這兩個字，看來是異常平凡，能够切實做到也就不錯了，所以我當與各位暫別的今天，首先要貢獻這兩個字，以爲今後做人處世的守則。

(三)

時時要牢記着五件事。各位今後要幹什麼工作呢，也可以說，各位來此受訓，到底爲的是什麼呢？這個問題，我想大家一定會解答的，就是我們要受訓練，爲的是要抗戰，爲的是要挽救民族國家的危亡；所以我們第一個不要忘記的，就是我們的共同敵人，我們時時刻刻要準備着堅強的隊伍和新生的力量同敵人拚命，石可爛，海可枯，我們

一切努力的目標總是對敵，無論如何是決不變更的。

第二個不要忘記的，就是我們的最高領袖 蔣委員長過去對我們的一切指示，要我們犧牲奮鬥，保衛國家，這是我們每個國民最神聖的任務，我們幹訓班全體同學尤應明確認識，由受訓到服務，由服務到老死，我們應永遠在 蔣委員長精神領導之下，努力前進。

第三個不要忘記的，就是三民主義為我們抗戰建國的最高準繩。我們國家是三民主義的國家，我們軍隊是三民主義的軍隊，各位同志從受訓到服務以至於死，都是三民主義的忠實信徒，不管時代是如何的轉移，環境是怎樣的變化，我們的信仰應該是始終如一的。

第四個不要忘記的，就是我們已經有了敵人作目標，有了 最高領袖來領導，還有三民主義作我們的中心信仰，我們便不能片刻違反了；如果違反，我們上面的最高權力機關會以國法來制裁我們的。我們今後一切言論與行動，絕對要以 最高領袖所指示我們的為準繩，我們是信仰三民主義，服從領袖，遵守國家一切的法律和軍隊的紀律。

第五個不要忘記的，就是除了國家制裁之外，還有社會制裁。個人的行為出了正軌，一時或可避免國法的制裁，但是社會的公論是瞞不了的。所以我們除了遵守國法嚴守軍紀之外，還要服從社會的制裁。社會的制裁力量是很偉大的，個人如果為非作惡，社

會的制裁力量便會加到你的身上來，所以我們要做一個健全的軍人，當尊重社會公論，做一個良好的社會公民。

以上五件事，是我們時時要牢牢記住。也就是我們做人處世終身所要奉行的道理。

(四)

從此踏上更艱苦的階段。各位同學，現在敵人正注視我們，要同我們決戰，我們的國家和同胞亦正期待我們，許多的工作待我們去努力，許多亟待解決的困難問題，一一擺在我們的面前。我們的領袖和國家所期待我們的是什麼？就是要我們去殺敵，要我們戰勝敵人。我們現在畢業了，不要辜負了這種殷殷的期望，對於前面的敵人一定要殲滅牠們。各位是忠勇的戰士，馬上就要到戰場上去丁，今天就是歡送各位到前線去。我們個人，我們國家和我們的最高領袖所盼望大家的，就是要各位全體同學八百多個優秀的青年，在最短期內就成爲捍衛祖國的忠勇戰士，我們最低限度要殲滅八百多個敵人，我們更要以此八百多個同學作基礎，在最短期內能夠練成八千和八萬的堅強隊伍，用以殲滅八千和八萬個敵人。

今天畢業了，各位不要以爲訓練期滿，從此可以自由講求個人享受了，相反，各位從此更踏進艱苦的階段了，各位立刻便要上戰場去，要以每個人的精神和血肉與敵人拚

命了。

(五)

民衆是我們的後盾。今天畢業典禮中，更有武義全縣的受訓壯丁們在此檢閱。武義能在很短時間內集合六七千受訓過的壯丁一齊行動，這是很好的成績。各位壯丁們應該想一想，爲什麼要受訓練，爲的是要打日本，爲的是不願意做亡國奴隸。我們現在已是有組織，有訓練，更要將這種組織這種訓練普遍到社會去，到家庭去，就是我們各村鎮所有的同胞們，無論家裏的父兄子弟，無論是孺婦老少，都要有組織有訓練，這樣敵人就不敢欺侮我們，就是敵人來，我們不讓敵人予取予求，可以給牠一個重大的打擊。

各位幹訓班同學也要知道，今天如許的壯丁們在此檢閱，這告訴我們的是什麼？就是告訴我們後面是有民衆。民衆們希望我們諸位同學領導上前線去殺敵，所以我們抗戰的力量不斷滋長，異常偉大，祇要我們能萬衆一心，人人敵愾，最後的勝利自然是我們的。

幹部教導總隊訓練之意義及其內容

(對幹教總隊員兵講話)

各位同志：今天紀念週，第一次與各位見面講話。我所要講的，就是此次軍管區司令部成立教導總隊所要訓練的內容和訓練的意義。教導總隊訓練的內容，可分下述四點：

- 一、精神訓練；
 - 二、學術訓練；
 - 三、政治訓練；
 - 四、生活訓練。
- 現在分別將這幾種訓練的內容和意義，向大家解釋一下。

一、精神訓練

我們都是軍人，軍人要有軍人的精神。軍人的精神，就是軍人的靈魂：如果軍人沒有精神，就是等於一個人沒有靈魂一樣。我們過去看到許多不良軍人，只是穿了一身軍

衣，拿了一件武器，表面上看好像軍人，實在沒有具備軍人最基本的條件——就是沒有軍人的精神。一個人沒有軍人精神，單是在形式上配備軍人服裝和武器，不能算是軍人，也許他所做的罪過，比普通人更大。所以軍人最先要有軍人的精神，才能付與武裝，才能以精神運用技術，才能衛國保國，才能殺敵致果，才能殺身成仁。

軍人精神之培養是多方面的，但是我們國家已經定了最扼要的總括原則，這個原則就是軍人精神之基礎，任何人都要明瞭，實行。這個原則是什麼呢？就是最高領袖蔣委員長手訂的軍人讀訓十二條。我們如果能夠對於軍人讀訓十二條字字記取，條條瞭解，並且一一見諸實行，一定可以培養很豐富的軍人精神，一定可以衛國保民，一定可以殺敵致果，一定可以殺身成仁，以達到軍人的最後目的。所以凡是軍隊的訓練，幹部的訓練，精神訓練是最基本的訓練。

大家更要明白：只要是一個軍人，便沒有前方軍人和後方軍人的分別，其所應具之精神一樣，其所負擔的任務亦同。不過在某一時間中所處地位或有差異，有些在前方工作，有些在後方工作；有些負戰場上的任務，有些負後方的他種任務。其實無論前方和後方的軍人，對於軍人的精神，隨時隨地均應充分發揮。這樣，才是國家健全的軍人。

現在社會上顯然有一種差別的觀念，就是一般人對於前後方軍人表示莫大的敬意，對於後方軍人，却給他們一種輕視，以爲他們的「精神」不如前方軍人。這個原因，一方面

是由於普通人不能瞭解軍人所負各種任務的不同和空間時間所處的地位不同，以致發生輕重的觀念；一方面是由於我們軍人本身也有許多弱點。所以今天要將這些弱點指明出來，而加以糾正。

第一個弱點：就是前方的任務，是很容易犧牲，而後方的任務，則比較安全些；因此有許多的人對於前方的任務有規避的心理，對於後方的任務，亦不能儘量發揮其本身的能力與精神，以達成他的任務。而社會上就有對前方軍人表示敬重對後方軍人表示輕蔑的兩種不同觀念。其實，軍隊的任務，無分前方與後方，都是同等重要。單以軍管區司令部所管轄的各種任務來說：如徵兵、如新兵訓練，如社會軍事訓練，這幾種任務，都是對國家負了重大的責任，如果主辦的人員沒有軍人的精神充實自己本身，則無論如何不能完成使命的。所以我們既然負了這種最重大最基本的任務，首先就應該培養軍人的精神。雖然是担任後方的任務，也同樣應該如在前方與敵人肉搏，為國犧牲與殺身成仁的精神而赴之；否則工作成績得不到好的成果，影響於國家抗戰前途，影響於社會後方軍人的輕視。大家對於這個意思要有一種深刻的瞭解，更要對於各種任務盡最大的努力，以期其完成。

現在再將所負擔的各種任務之重要性講一講。

第一種任務是徵兵——國家對外作戰，就是敵我兩國兵員消耗的總比賽。如何使全

國人民明白徵兵的重要，人人踴躍從軍，便完全依靠一般辦理徵兵的人員，能夠以「忠黨愛國」的精神作表率，使這種精神普遍到社會上去。一般人民既然瞭解當兵是國民應盡的神聖任務，自然不會規避兵役的勸躍應徵，以盡其「捍衛祖國」的光榮任務。所以辦理徵兵人員應該有充分飽滿的軍人精神，然後示範羣倫，而兵員補充感到缺乏，徵兵制度可以確立一個最強固而永遠的基礎。

第二種任務是社會軍事訓練——社會軍訓的目的，非僅在使社會全體壯丁知道軍人之簡單動作與形式，最主要的目的，還是在使他們瞭解國家的危機和壯丁訓練的意義，以及受訓之後所應負擔之任務。所以主辦社訓的人員應有軍人的精神，然後實施社訓時，一般壯丁感到軍事學術科訓練的興趣，到了受訓完畢，他們能夠運用學術技能以完成其使命。

第三種任務是新兵訓練——中國徵兵制度的建立，時間很短，以致現役士兵傷亡之後，沒有可靠的退伍士兵來補充，祇是臨時徵集起來，稍加訓練，就要參加戰爭。戰場上的任務祇是作戰而已，很少訓練的機會。訓練的專責，就完全靠軍管區，師管區和團管區各級主辦機關切實負擔起來，訓練的好與不好，直接影響於抗戰前途。抗戰以來，兵員不斷的消耗與補充，這種補充，如果祇是將沒有訓練或是訓練沒有成熟的壯丁送上戰場，不但是不能獲得戰勝的成果，並且會收到相反的結果的。換句話說，這樣的補充

，是無異「驅市民而戰，是謂棄之」，無論送若干數量到前線去，都是沒有用的。所以軍、師、團管區各級機關對於新兵訓練應該特別認真，務必使士兵訓練好了，再送到戰場，是然後可以戰勝敵人，然後戰場上可以得到若干勇敢善戰的戰鬥員。次西各國，主辦後方新兵訓練，都是選擇精神飽滿及學識經驗豐富的人去担任，就是對此特別重視，非可濫竽充數。我們這次調集許多人，舉辦一期幹部訓練，就是要使新兵訓練得到一般良好的幹部，要使這般幹部改變過去之舊觀念，加強其本身能力，尤其注重軍人精神之培養，使其知道負擔後方任務為發揚作戰精神之基礎。這樣，其所訓練之新兵，人人有軍人精神，人人有作戰能力，才是對於國家有一種偉大的貢獻，才是盡了他本身任務之最大努力。

二、學術訓練

戰爭為敵我雙方參戰人員的學術技能之總決賽。我國練兵歷史，不過數十年，故軍事學術方面，不免落伍。過去一般習慣，以為穿上軍裝，持了武器，就算是「軍人」，至於如何學習軍事技能，如何使其學術技能可以應付戰場之任務，均未注意。所以這次戰爭過程中，我們在軍事上所以失利的原因，不是犧牲精神比敵人差，也不是我們的武器比敵人壞。在戰場上，地理比敵人優勢，天時與人和也賽過敵人，在政治上我們更此

敵人優勢。我們具備了這許多優美的條件，爲什麼我們還不能戰勝敵人？就是由於我們在軍事上所訓練的學術技能不如敵人。敵人訓練一個兵，可當一個兵用，訓練一班、一排、一連十兵，可備一班、一排、一連用。其基本力量是很堅固確實的。我們雖然有許多優美的條件，但是軍人本身因爲學術等科的訓練不健全，以致無法發揮我們固有的許多優勢條件，無法殲滅敵人收到戰勝的成果。今後我們要想充分運用許多優勢的條件，一定要從健全軍隊本身做起，一定要使各個部隊都有完美的學術技能，然後可以發揚軍隊的力量。否則，就像病人一樣，無論付與若干優好的條件，都是沒有用的。所以我們對於軍事學術技能應該加緊研究，訓練，務使每一個兵都有優好的學術技能，一班、一排、一連，可做一班、一排、一連之用。如此，再配上許多優勢的條件，戰勝敵人是絕對的把握的。過去我們辦理軍事訓練，很不實在，對於軍事上所極要求做到的各種學術技能，反不注意；對於不需要的課程，却儘量的灌輸。初級軍官的訓練，也是犯了同樣的流弊。就是對於一個初級軍官所應具的各種條件，不想法去充實它，反而教授一些不甚需要的學科，希望他任中級幹部。不知他不能充任初級軍官，以致充任中級軍官，當然更是不行。正如一塊鐵，以之作針太大，以之作釘太小一樣。我們今後實施訓練，要切實將這種流弊糾正過來，務使在某一個階段中完成某一個階段的要求，處處實在，一一適用。此爲軍事訓練之主旨。

尤其是在後方辦理補充的訓練機關，對於這個訓練要旨更不注意。隨便找一個人，就給他做軍官，從未講究訓練的實際效果。這種新兵，送到前方去，有何裨益？所以我們教導總隊之成立，即在將過去不注意訓練之觀念打破，認定訓練是軍管區以下各級徵兵機關之主要任務，亦即為前方作戰打下好的基礎。所以對於各種訓練，特別認真，各階段之訓練即按照各階段所需要的切實施行。

三、政治訓練

此次抗戰中，我們應該運用政治上的一切力量，以補助軍事力量的發展。因為在我們的政治環境中有許多優美的條件，如能充分發揮運用，雖然軍事力量比敵人差，然亦足以使軍隊本身增加若干倍之無形力量，以達到勝利之目的。但欲達此目的，軍隊本身應該做到下述兩點：

第一、就是全體官兵瞭解政治的意義，為什麼要犧牲作戰？為什麼政治力量非常偉大？瞭解以後，才能發揮其本身之偉大精神。

第二、就是一切行動能夠與社會配合起來。就是說，我們軍隊的行動，不要叫老百姓害怕，仇視；應該使老百姓親愛，接近，才可以發揮政治上的優美條件，形成一種雄厚的力量。現在一般軍隊之缺點，就是士兵在戰場上很壯烈的犧牲了，但是為什麼要犧

牲，他們還不大明白。更有許多部隊，很注意本身的健全，然而對於整個的政治，社會的力量，大都不了解，以致費力而無成果，陸續的變成頹廢了。所以我們要使他們認識政治力量，使他們確確實實為國家民族而犧牲。更要知道，除了他本身力量之外，社會上還有許多力量，都要能够設法去運用。還有過去軍隊的行動，多為老百姓所仇視，害怕，這是軍隊本身欠缺的地方，現在應該澈底改正過來，務達軍隊與老百姓相親相愛，打成一片。我們教導總隊，更要注意這種政治訓練，務使每一個受訓的學員在受訓時明白認識政治訓練之重要，然後受訓完畢，訓練士兵時知道怎樣發揮政治訓練之力量。所以政治訓練與軍事訓練同等重要，也可以說，軍事訓練與政治訓練分開來是二個名詞，其實，價值是一樣的，並沒有分別。因為政治訓練與軍事訓練同時具備之結果，就是軍人精神之最高表現。

四、生活練訓

軍人的生活與普通人的生活不同。軍人在平時的生活，要合乎戰時的需要。因為戰時物質的缺乏，身體的疲乏，種種困苦，都不是平時所可想像和忍受的。所以軍人如果不在平時養成一種刻苦耐勞的習慣。到了戰時便無法支持的。我們軍人的平時生活，應該以戰時生活作標準，然後到了戰時，無論什麼艱難痛苦，都能抵抗得住。各種艱苦抵

住了，然後可以發揮軍事上的技能，可以達成我們的使命。往往軍隊之失敗，不是由於武器與技能不如敵人而失敗，乃是由於生活上不能忍受痛苦而受到最大的失敗。所以軍隊生活應以戰場作標準，平時的準備應該可以應戰時之環境。抗戰以後，我們在戰場上所發生之艱苦情形，更不是平時所能想像，故我們教導總隊的生活訓練，應以在戰場上所發生之艱苦情形，作為施訓之標準，以便將來作戰，發揮我們本身的能力。因為生活訓練，如果沒有達到我們的要求，一定影響到軍事訓練與政治訓練及精神之成績。所以生活訓練為其他各種訓練之基礎，亦即他種訓練表現成績之初步試驗，我們應該求其達到我們的要求。

大家既已明白我們教導總隊這次訓練的內容和意義，就應該照着這個目標努力做到。要知道，一個訓練機關，並不是單純對於受訓者施以訓練，就是主持訓練的人，自身也要受到一種訓練。可以說，凡是訓練機關內的一切人員和一切事物，都是我們訓練的對象。然而過去一般誤解，就是祇知道訓練人家，而忽略了自己。這是我們錯誤的地方。因為主持訓練者本身如果不求進步，則受訓者不會有多大的進步的，必定要自己注意訓練自己，有了進步，則受訓者可以多得到教益，大家都有進步了，現在我們教導總隊正在訓練時期，將來成績如何，不必待將來才可明白；只要看現在一般主持訓練的人員和受訓的各位學員，是否大家都能注意自我訓練，勤求進益，就可以判明了。

以上所講，希望大家能夠切實遵行，能夠注意自我訓練，則不但我們教導總隊可以獲得良好的成績，就是過去一般不好的現象也可以糾正過來了。我們每個人都要認清自身所負任務之重大，努力進修，以完成我教導總隊訓練之最大目的。（十二月四日）

健全本身與開展工作

(在省政工大隊座談會講)

一、如何健全本身？

政治工作的能否開展，全在政工人員本身健全與否。剛纔聽到各位的報告，對於健全本身的自我教育，未見有何詳細具體的方法，足證各位尙未十分注意及此。本身是決定一切的，本身不健全，工作便無法開展，尤其是在戰區工作，全靠本身的健全與努力。關於健全本身之道，最重要的有下列幾點：

第一、鍛鍊「膽」「智」。淪陷區內的工作，危險性很大，如無超常人的膽量，絕難突破難關，此培養膽量爲第一。培養膽量之道：一爲犧牲精神的鍛鍊，時時刻刻應以一個戰鬥員的身份參加各種工作，「不成功卽成仁」，爲最高唯一的信仰。一爲應變智識的養成，智識上既已明白危險的所在，卽可籌謀克服危險的方法。危險的有無全看智識的有無，有識則別人以爲危險的，他却處之泰然。智識的深淺可辨別危險程度的高低，應變有方，自可克服一切危險。鍊智之道，重在意志的堅定。各位既已決心到戰區去

參加各種抗戰工作，則戰區內之一切艱苦困難，早經決定非去克服不可。應該因愈艱難之環境，愈增進其不拔之意志，決不應因艱苦之增加，而稍懈其初志。各位參加戰區工作，經過幾個月的奮鬥，已植下根基；然來日之環境困難，當千百倍於今日。如何堅其意志，日求增強，以免往昔工作之基礎歸於毀滅，是應時時自勉的。

第一、培養「學術」 培養學術，當然不能拋開書本，應該時時選讀有用之書，增進各種學術；然書本多偏於理論之發揮，而因時間之不同常高低其價值，貴能活用書本並隨時與事實環境相配合，然後可成有用之學術。且書籍浩繁，學如淵海，一一精通，勢不可能，故又常求「專」「精」。各位現任政治工作，內中各有專責，如譯報，如宣傳，如組訓民衆，如文化工作，如團隊政訓，無一不是需要專精，始可發揮效率。過去一般工作的布局，已具優良之輪廓，今後整個圖案的完成，重在加工細緻。如仍粗枝大葉的做去，始終限於粗淺的輪廓，不足以言事功。專精之法，在於各取所長，鏗而不舍，日日考求，繩鋸木斷，自然會深入的。

第三、做人之道 有膽智，有學術，工作如仍不能開展，當研求做人之道。個人不能離社會而獨存，社會上人與人的關係，異常密切，如何使自己能夠做到與人無悔，爲個人事業成功的要道。各位大都有了相當膽智學術之培養，但是還有些工作無法開展，甚至與人發生磨擦的，不能不歸責於做人方法的錯誤。我們政工人員應該在任何環境中

都有開展工作的方法，任何人都能同情我們，協助我們。尤其是在淪陷地區內，人的關係特別複雜，更要研究應世的道理。我們的立身基礎，固然要始終不渝，然在外表的形式上爲求工作順利之進行，儘可千變萬化，以求有利環境之形成。

第四、忍耐工夫 工作初期，興趣盎然，時日既久，即感平淡，因而銳氣消沉，意氣萎頓，爲一般青年之通常病態。我政工人員亦犯此毛病，有些常以一時或一事的碰壁，即認爲無辦法，要求調換工作，就是堅忍工夫的不夠。世界上任何事業之成功，莫不賴「堅忍」兩字，學書學劍，終難一成；見異思遷，百無進境。各位如認爲目前工作不滿意，或是浙江的環境感到煩悶，企圖更換一下，試問處目前抗戰的整個環境中，何處可以令我們滿意？所以我們既決心在抗戰中貢獻心力以報黨國，即應在此時此地堅持工作成績之開展，有何煩悶的可言。這是我們在有了膽智學術，有了做人的方法以後，更要具備「堅忍工夫」的理由。

一一、什麼是我們的工作對象

政治工作之對象有四：一爲熱心抗戰份子，二爲中立與麻木份子，三爲惡勢力，四爲漢奸偽組織。工作對象不同，工作態度亦異。惟有一種中心的要件即當依據時間之持久及本身能力之健全，一步一步的擴大其工作之範圍。自四種對象之工作態度言之：對

於熱心抗戰份子，應在明確認識之後，儘量吸收，使其接受領導，共同努力於抗戰工作。此無論在戰區與非戰區均屬重要，我們要到處訪問，積極而切實領導起來。其次，對於中立與麻木份子，更要加緊工作，由鼓勵到說服，由勸導到聽從，都要特別努力。務使這些份子覺悟消極中立之非，一反其麻木無爲之態，然後經我們長久時日之薰陶，可以增大我們之力量，至對於惡勢力，無論其爲強取豪奪的土豪劣紳，或是結夥爲非的各種幫會，我們均應設法鑽入其內層，逐漸的影響他們，感化他們，使其轉變趨於正軌；不能操切的取敵視態度，而增加我工作上的阻力，更不能受其同化，而收到與工作目的相反的結果。對於漢奸及偽組織，亦不能絕對視爲敵人。因我政工人員爲政治進攻之先鋒隊，此等組織，即爲我進攻之目標。因之，我們應有兩種態度對待他們：一個是與之建立不毀立場之友誼關係，以掩護我們的工作進展；一爲轉變他們，激發其國家觀念與民族意識，覺悟昔日所爲之非，跟着我們跑。這都是開展工作上應加努力之事。但甘心附逆頑固不化的漢奸，則應毅然以非常嚴厲之手段對之，使其其他知所驚惕。

三、怎樣建立橫的聯繫？

橫的聯繫之建立，非指政工隊本身而言，乃政工隊以外之聯繫，如當地政府，軍隊以及一切爲抗戰工作而努力的機關人員等，均應保持密切聯繫與濃厚感情。因爲我們政

工人員不過負抗戰工作的一部分，並非包辦一切抗戰工作。過去一般不正確之觀念，以爲抗戰工作祇有我們政工人員來做，不讓他人來做，遂致發生磨擦，減低力量，今後應本「盡其在我」之義，不但不阻止他人工作，且盡力協助他人，祇要他人有辦法，無不樂於求教。成功不必在我，政府及軍隊的成功，就是我們政工人員的成功。這種橫的聯繫工作不僅是要實行去做，而主要的尤須養成這種工作態度。

四、工作的植立根基問題

省政工隊開拔來此，經數月的佈置，各種工作已在開展，今後流動性較少，亟應注意工作的植立根基。就是我們無論到達某地，祇要留駐相當時日，便要就地找到幾位同志對於當地的工作厚植根基，這幾位同志決心留在該地，以求工作的不斷開展。各個地方都是如此，整個工作自然推動了。過去一般之毛病，像流水一般，今日在此地工作，明日遷至他處，輾轉循環，因我們的行止與否而工作亦隨着而忽冷忽熱，費力多而成功少，所以我們要澈求改變，即須注意工作立下根基的問題。工作立基之道，可分兩方面來說：一爲健全我們的細胞組織。就是我們的隊員同志確實有幾個人長期推動工作，不生遷徙調換的念頭。一爲建立外圍關係。就是我們工作的地方，無論男女老少，人人都是我們的好朋友，情感融洽，處處關照我們。如此則當危險時，他們可以掩護一切，減

少困難。舉一個很明顯的例子，綁匪之能夠活動，必有窩家來掩護，我們建立外圍的關係，也就像找窩家一樣，有窩家，工作始可開展。這是很重要的事，無論用什麼手段，必要求其達成。

五、幾種工作的意見提供

上面所說健全本身之道，工作對象，橫的聯繫的建立以及工作的生根問題，是我們今後開展工作的四個大的原則，我們要深刻瞭解的。現在再就各位剛纔報告中所提出的問題，分別的提供幾點意見：

第一、團隊的政訓工作問題 我們的政工同志有好些是參加團隊政訓工作的，當然發生了不少困難，除關於組織方面的問題，待回總部後再行決定外，關於各位本身的工作方法，有幾點要告訴大家的：

(一)部隊政工首重立信 各位要想政訓工作的開展，第一要先將自己的信用樹立起來。如何才可以立信？全靠各個同志的精神、生活、言論、行動種種方面有一種良好的表現。現在各部隊的官長和士兵，對於政工人員有許多成見，其來有自，不是一朝一夕用口頭宣傳可以說服的。就是官長與士兵在生活 and 行動有若干缺點，也是積之日久，非一時所能矯正。祇有我們工作人員自身在精神，生活，言論，行動上有種種標準的表現

，則風習移人，自然可以降減軍隊官兵們對我們政工人員的輕視，逐漸可進而增進對我們政工人員的信賴。取得了信心，那怕工作不開展？所以攻人之錯，先得攻自己之錯，如果祇知道他人的弱點而忘其本身的欠缺，則不會發生良好的影響的。

(2) 政訓課目與實施方法 本省自衛團總部所頒發政訓綱要及綱要實施細則，簡明扼要，自當遵照奉行；但那是一般的規定，各部隊在運用時，仍當酌量情形，更求其簡便易行，使其能打入士兵們的腦筋中去。過去一般的觀念錯誤，就是看士兵的智識水準過高，不管他們能否接受，盡其所有貫注下去，結果徒勞無功。現在要改變方式，由易而淺的課目入手，某一件達到要求後再實施另一件，一件一件的分期實施，不貪多，只務實。如果軍人讀訓是現代軍人的基本精神素養，我們不但要使官兵們一一能夠背誦，更要使他們明瞭其意義而澈底奉行。如果真的做到軍人讀訓十條之精神，就是很好的軍隊，也就是政治訓練的收到效果。這不過是舉一例而言，其他政訓課目的實施，都可仿照這種方法去做。所以軍隊政訓的問題，不在課目的求其如何完備，而在各種課目是否有適當的訓導方法可以確確實實的貫注到士兵的腦海中。各位對於這種可收實效的訓導方法，應時時加以細密的研究，如何使士兵能夠聽懂我們所講的內容，更如何使他們能夠在日常言動充分表現所講解的要求，是要時時刻刻的去思考的。

(3) 生活指導 軍隊生活有其一定限度的要求，政訓人員除加強其要求外，更要使

士兵們在日常生活中，將政治意識澈底的表現出來，這就是政訓中的生活指導。例如，某一種行動要求是具有深刻的政治意識的，我們政工人員就要對士兵們講說其意義，促其在行動方面馬上表現出來。又如，士兵們因某種行動的不合規定，致受處罰，士兵們或不明處罰的理由，我們政工人員就是對他們詳細說明錯誤的所在，使他們心悅誠服，自然件件事都可以做通。倘使只知道上課講解，在日常的實際生活中沒有具體的指導我們去照所講的要求切實做了，那是不會收到好的成效的。

(4) 識字教育 我們士兵文化水平過低，因而接受訓練的程序亦降低。一個根本的補救方法，應從識字教育的積極推行入手。所以我們政訓工作，第一件還是在加緊士兵的識字工作，利用餘暇，隨時指導士兵識字，能夠普遍的識字，各種課目也就易於實施了。今天開到於潛的特務大隊的士兵，大部分是識字的，各位政工人員，可以去訪問一番，就可以明白識字教育的重要了。

(5) 瞭解政訓目的與軍事要求 這一點意見，我已說過多次。就是一般的錯見，以為政治工作別有目的，由疑生畏，由畏生嫉，以致發生軍訓之對立狀態，其原因在於不瞭解政治訓練的意義與軍事要求。政訓的目的是什麼？就是在加強軍事長官之指揮統一，因而加強士兵之濃厚的國家觀念與民族意識，澈底做到精誠團結與發揚犧牲精神，以達到最後勝利之要求。我們政訓人員必須瞭解這個意義，然後知道如何協助軍事長官達

到指揮統一的要求，不致發生分散團結精神，而走上相反的錯誤途徑。從軍事要求上說，我們政工人員更常明瞭：軍事上的要求往往超越平常的標準，我們不能以平常的眼光來觀察，必須以軍事的眼光去判斷。如軍隊的強行軍，日行百數十里，非常人所能，然在軍事上為達成任務，確屬必要。又如生活上的忍受飢寒，為軍事上達到勝利的唯一條件，我們不能認此為非分之要求而表示一種懷疑冷淡的態度，應該澈底贊助其成功。所以政訓人員必須明瞭軍事要求，然後在工作實施上不致發生和軍事要求相反的結果。同時，軍事長官亦須明白政訓工作的重要，善為運用政訓工作，增進軍事上之順利進展，我們政工人員就要設法使軍事長官明瞭這種意思。軍事與政訓取得了對流，則空氣調和，一切工作無一不可收到實際的効果。

第二、宣傳問題 宣傳工作為我政工人員的主要工作，但是一般還沒有十分瞭解宣傳的方法和意義。因此，有幾點意見要告訴的。

(1) 直接宣傳的方法 我們過去在直接宣傳上的缺點，就是貫注力仍感不夠。例如標語，講演是我們時常去做的，但是到了現在，好像都感覺疲乏的樣子。我們如知道，宣傳如油漆一樣，黑的底子要想油白，一回是不夠的，必須兩回三回不斷地去加厚，然後可以變成一片潔白的。現在我們滿想油漆一天，便算盡了能事，那裏有這樣容易的事。宣傳講演，是要用現身說法的態度去工作才行的，所以講了一次，還要講第二次第三次。

次，以至無數次，不管有人聽也好，沒有人聽也好，總是不斷的講下去。祇要有一個人或少數人接受我宣傳的意義，就是達到了我宣傳的目的。這種貫注的精神就是耶穌教徒傳道精神。祇要我們排除一切困難，持之以恆，不斷作工，則精誠所至，金石為開，沒有不成功的。所以我們今後在直接宣傳的工作上即須加緊努力，集中精神，以求實效的取得。

(2) 間接宣傳方法 直接宣傳以外，還有間接宣傳的方法，就是要從側面旁敲側擊，以打動他人。這種方法甚多，如間諜，如造謠，都是動搖敵人的計策，祇要我們能夠隨時注意，研究，都是可以獲得良好的結果。

(3) 宣傳的中心資料 根據省政治工作指導室的報告和考核，深深感覺我們政工同志對於黨國政策及中央地方最高當局的重要言論訓示，不十分明確領悟，因而宣傳資料找不着重心，這是重大的錯誤。試問中央及地方負責當局的重要指示不去注意，還有什麼可以注意的呢？今後應澈底加以研究，闡揚。我們只能在指明的正確範圍以內，盡宣揚闡述的責任，不能離此範圍而作其他不正當的宣傳。因為宣傳資料不統一的結果，將至人民無所適從，其影響之大，不可勝言；同時，我們政工人員的信用，亦將因此而喪失了。

六、一點一滴的努力才可以得偉大的成功

剛才各位的報告中，還有提出其他的意見的，因為一時以言語關係沒有聽得十分清楚，不再逐件的答復。不過，此次浙西行政會議以後，許多重要問題，大都已決定了一個具體方案，只待我們去澈底奉行，自然也不用細說了。

末了，我還有幾點意思要提出來說的：

(一)祇問「做不做」沒有「能不能」——本省直屬政工大隊，在涇溪受訓以後，大膽地組織起來，並且決計派到戰區各地來工作，從出發到現在，已有好幾個月了。這些時日中，就我當初的估量說，以為不會有今天這樣的進展的，然而事實上確已進展了；同時，我們政工同志在意志上格外親愛精誠，團結一致，將過去那種散漫的現象完全克服了。當然是我們的好現象，也就是我們的大進步，更可以說是我們到前方以後的重大收穫。這幾點，想各位同志亦有同感。我們現在已深刻的知道，到淪陷地區工作，是沒有什麼困難的，也不是像我們未出發前所想像的那樣艱難了。由此我們更可明白，無論某一個問題或是某一種工作，不是「能不能」的問題，而是「做不做」的問題。只要我們決心去做，沒有那件事是做不好的。所以，過去幾個月的工作經驗，確實加強了我們工作成功的不少信心，也就是今後勝利的最大保證。

(二)敵人的西洋鏡被我們拆穿了——我們政工同志參加戰區工作以後，敵人的一切都被我們窺察出來了。敵人的弱點已暴露無遺，最明顯的就是對我們的老百姓沒有絲毫好

感，只見仇恨日深。敵人對於現狀沒有辦法，如果繼續的延長下去，敵人的末路即將到臨了。敵人的崩潰就是我們的成功，也就是我們抗戰勝利的又一證明。

(三)寶貴的鍛鍊使我們成長起來 各縣同志過去在各縣工作時的狀況如何？派溪受訓的情形怎樣？現在參加戰區工作的經歷又是如何？細細的回溯一下，必定感覺到自己前後恍若三人，其中的變化不知多大？這種變遷都是磨練我們，激勵我們。個人事業能否成功，全看他的磨練怎樣。我們現在所受到各種磨練，是抗戰的大時代所賜予我們的，我們幸而生在這大時代的洪流中，可以接受各種陶冶。祇有不斷地受時代的洗禮，奔赴前程，一切才有進步；如果放過這種機會，就成為時代的落伍者，可惜可痛之事，無有過於此者。現在我們是把握住了，邁奮前奔，正宜努力。

(四)一般事業的推進就是我們的成功，就本省政治工作全般的經過來檢討一下，我們若說某個人或某一事成功了，是很難說的。但是本省在過去一年中，確有不少的進步。現在各省都來考察我們的辦法，以做參證。當然，這是全省所有工作人員共同努力的結果，然我政工同志確是佔着一大部份，是不可抹煞的。不過我政工同志並沒有某一個人或某一件事成功了，祇是凡是已成的事業，無一件不是與我們政工同志有關。我們應該珍視這已有的成績，不要東想西想，對於目前一切感覺不滿。祇要我們每一個站定自己的崗位，盡心努力，無事不可成功。如果隨來蹶去，藐視自己與現狀，則一切都會失

敗的。這是我們展開工作的重要信條，故特再三提出促起各位共同注意。

以後本席在前方巡察的時間較多，各位有何意見和感想，可以隨時向我報告，共圖改進。同時，今後由後方調來工作的政工同志，是協助我們的一支生力軍，我們要將過去的得失，無論公的私的，滌腸披膽的告訴他們，使他們有所借鑑，因為他們能夠有長進，就是我們工作上的莫大助力，不可忽略了。（二十八年三月二十日）

二期抗戰中政工人員應有的認識與努力

(對第二政工大隊青年工作團戰區人員訓練班全體隊員)

訓話

今天來這裏和行署政工大隊青年工作團戰訓班諸位同志講話，因為一部份同志明天就要出發前線工作。在出發前，本人還有幾點重要意見要提供參考的：

一、二期抗戰的策略

抗戰以來，一般國策都是持久消耗戰，到了第二期抗戰，即自武漢廣州淪陷後，我們的領袖指示我們二期抗戰應以政治為主軍事為輔。特別提出幾句口號，就是：「政治重於軍事」，「民衆重於士兵」，「精神重於物質」，「訓練重於作戰」。在這四句口號中，我們很可以明瞭二期抗戰注重在政治。即是說，政治上有辦法後軍事才有辦法。政治有持久性，不像軍事可於短時間解決，政治戰應不斷努力，即須不斷培養政治力量。所謂政治重於軍事，當然並不是說軍事不重要，而是說第一期抗戰的經驗告訴我們，我們的政治趕不上軍事，政治未與軍事相配合。我們要達到持久消耗戰的目的，在第二

期抗戰中非把政治趕上軍事配合軍事不可。因此在第二期應以政治為主，而又並不是忽略軍事。這是要大家明白的。第二句口號「民衆重於士兵」。當然，我們並不是說要看輕士兵，而是第一期抗戰的結果告訴我們，民衆並未全部動員參加抗戰，我們要使抗戰力量強大，必須在軍隊力量上加偉大的民衆力量。所以第二期抗戰應注重民衆，使民衆動員參加抗戰。但仍不輕視士兵。第三句口號「精神重於物質」。過去許多人都以爲我們因物質不及敵人而失敗，殊不知我們因精神不強而失敗。譬如，敵我同用步槍，我們之所以不發生強大效力者，就是我們精神不及敵人的緣故。這當然不是自挫志氣長敵威風，實在是敵人之精神的確強。所以我們今後對於物質補充固然重要，而精神補充更重要。在二期抗戰中須充分表揚精神。第四句口號「訓練重於作戰」。過去抗戰，因我們的社訓軍訓均未完成，以這樣訓練未完成的民衆與士兵與敵作戰，勝利難期。第一期抗戰的經驗告訴我們，今後任何國民皆須受訓，鍛鍊爲適當的戰鬥員，能在戰場上發揮效能。尤其是各種幹部更須重視。抗戰中政府一方面設法訓練如創辦各種訓練團訓練班等等，一方面各人須不斷的自我訓練，鍛鍊各人的戰鬥意志，技術和體力，使各人都成爲一個堅強的戰鬥員，這樣抗戰才會勝利。「不訓練不能戰鬥」，所以任何人須不斷訓練才有益於抗戰。這是第二期抗戰中最高原則。遵行這最高原則可達持久消耗戰的目的。

二、敵人作戰的計劃

敵人在一期抗戰將了時，即在武漢陷落前，很想用種種陰謀使我國政府崩潰，和日軍妥協，所以纔有近衛的荒謬聲明。但經蔣委員長駁斥後，全國任何人皆認為近衛聲明，實其全盤野心之暴露，祇有汪精衛作他的應聲虫，也發出所謂豔電，但這只是表示他個人意志之動搖，絕無一人贊同附和，也就是表明敵人詭計的失敗而我國抗戰決心的堅強，決非敵人之陰謀所可動搖。敵人在這種照辦法的情形下，其第二期作戰的計劃，亦即針對着我們三期抗戰政策而定的。我們的軍事是防守，政治是進攻，敵人也想如此，一面用軍事來壓迫，一面用政治、經濟、文化種種力量向我進攻。如現在敵人一面在掃蕩後方的我游擊隊，一面想把我們的地方劃為多少方塊以控制，想在佔領的地方內，利用我們的人力物力以應付我們的反攻。同時直接襲擊我們重要的地方，圖搗亂我國經濟政治的安定。如最近敵人進攻南昌，其企圖就是以南昌為浙贛鐵路的經濟要點，如果佔有，我們的經濟必受打擊。不僅南昌如此，即我們浙江的溫州甯波及長沙等都有被敵進攻的可能。敵人的目的都在達到政治、經濟的侵略以建立其經濟政治之基礎，即在以中國之人力物力打中國。我們明白這一點，便可以決定自己在工作上應有之準備和方法。

二、政工人員本身應有的準備

我們既已明瞭敵我的政策，我以為每個人應有的準備至少有下列數種：

第一、精神上之準備——大家都要明白這次抗戰決不是短時間所可了結的。如果相信可於短時間可了，那就等於相信我們要失敗。過去多少人在宣傳上說了很多樂觀的話，如說日本即將崩潰了，我們勝利在目前了，這都是過於樂觀的話；起碼還要三年，即在三年後，我們還要受苦。認清這一點，我們就要準備豐富的精神，來克服今後一切的困難。若不先有如此準備，到了艱難困苦的時候，必致中途落伍，淘汰，我們既站在這崗位上，就首先要將精神建立起來，我們要準備長時間和敵人作戰的堅韌精神。有這個準備才能夠當政工人員，有了這個精神之後，才可談到工作。

第二、技能上的準備——抗戰到達現階段，已不是喊口號貼標語的時代了，已是真正戰鬥的時代了，在這時非有真正的戰鬥的技術不可。如敵人現在想以一據點控制方塊，如我們在其控制之方塊內不能行動工作，即為中敵人之計。反之，如果我們仍能在方塊內活動，不為敵困，如此，最後勝利才有期望。這就需要每個政工人員不但有豐富的精神，而且需要有技能學術；要有豐富的技能，就要不斷的鍛鍊。我常見許多政工同志以為工作很容易，這是錯誤的，我們應該要把工作深植基礎於下層，不斷的鍛鍊自己。諸位在受訓時固有指導者，但仍須注意自我教育，要永遠不斷的訓練，才可完成任務。

第三、為人處世的準備——我們有了精神技能尚不能達到我們工作的目的。因為我們的工作時時刻刻要與社會發生關係，離不開社會。常見有富於精神學識的人而做事處

處碰壁，這是什麼緣故呢？就是由於他們不懂人情世故的關係。政工人員就要明白人情世故，應該明白我應以怎樣的態度，才使社會上的人接受我的說話和意見，應該怎樣才使人接近我。又如在惡勢力的範圍中要如何才能進行工作？要達到這些目的，就需要學習做人方法。譬如對反動份子漢奸等要如何對付以達我們的目的，都需要準備的。當然，政工人員居心很純潔，但是外表却要很機警的，所以要研究怎樣做人處世的道理。我們要把握住社會，深入社會發生作用，才可達到我們的目的。這是希望每個人要好好準備的。

第四、堅忍耐苦的準備——我們已知道抗戰的前途很遼遠，工作很困難，因此我們除要有精神技能等的準備外，更須有堅忍耐苦的精神。我們要抱定任何工作都困難的觀念，任何工作都要有堅耐強的一貫精神始可成功。就工作地點來說，任何地方工作都一樣。有了這種觀念，對任何工作就肯堅忍去做，不致一碰到困難就畏縮不前。如一個人常不安於現有職守，試東換西，結果一定是一無所成。所以我們既已明白抗戰是極艱難困苦的事業，就要培養堅耐強的精神。

以上所說，都是政工人員本身應該準備的條件。

四、工作的對象

政治工作是多方面的。所以對象可以分幾方面來說：第一、是熱心抗日份子，我們首先要找到這些熱心份子，取得協助，加強我們的對敵力量。再進一步要找到盲目的中立份子，我們要抱定決心，把這些盲目的中立，變為非盲目的非中立的，使他參加抗戰。更要進而領導社會上的惡勢力，使惡勢力轉變成為我們的力量。不然，惡勢力一旦為敵人所利用，便足以為害國家。所以政工人員不要以為這些份子是可憎可怕而不理他，而是需要接近他，進而設法改變他，使逐步變為良好的力量，跟着我們工作。最後，即為漢奸偽組織。這些人原為最可恨可惡，可是他們因為缺乏民族國家意義，不知國家利害，才來做危害國家的事。我們若灌輸這些智識給他們，亦可以使他逐步改變過來，不為敵用。如果我們僅能利用熱心抗日份子去工作，而屏棄其他，這就是我們的失敗。所以我們要認清對象，善為利用。

五、建立橫的關係

這是說工作隊本身以外的關係，要建立起來，即如何與社會取得連繫。過去常有人以為某地為我的工作範圍，不願他人插足或合作，這是自私。我們政工人員要拿定：「成功不要在我，我要幫助他人成功」的利頭。譬如浙江一年來政治工作似有相當進展，這些成績乃是由各隊各同志共同努力得來的。某一事的成功，任何人都有力量參與在內

，決不是某一人或某一隊獨有的成績。所以政工隊對外要幫助人家，與他人取得連繫，建立起橫的關係。

六、黨的工作與加緊宣傳

此外，要和大家說的，就是在座許多同志都受過訓練的，可以說，這些訓練就是黨的訓練。諸位出去工作，不單是一般的政治工作，是還要把黨的工作建立起來。我們知道抗戰須有一中心領導，這無疑，就是三民主義，國民黨，國民政府。要抗戰勝利必須加強中心領導力量，使三民主義發揚光大。這是抗戰中很重要的工作。

還有一點，就是出發工作要注意宣傳，我們看到宣傳工作已有些疲倦了，覺得它沒有多大效力，就懈怠起來。這觀念是錯誤的。譬如漆黑於白，必經數次塗刷，始能變黑。宣傳工作並不希望一次兩次即可獲得全部成果，只要能收到其中少數之成效，即為宣傳的成功。如牧師按時講解教義，雖非人人要聽，但次數多了，必有人聽，政工人員亦須如此。有此精神，不斷宣傳，不斷工作，才有效果。所以諸位對宣傳工作要有耐心，而不要疲勞。

以上所說，不過是一個綱領。今後大家要不斷的注意自我訓練，尤其要在工作中得到訓練，結果必能得到適當的工作方法。今後的問題不在能不能的問題，而在做不做的

問題。如果大家做就有辦法。抗戰的勝利就要我們不斷的努力去求成，時常有這種警惕心，有計劃的工作，打破敵人陰謀，自然必得最後勝利。

政工大隊同志明天就要出發到前方去工作，希望諸位本其所學為國服務。幹訓班同志，亦將分發各縣工作，希望在縣府領導之下各自發揮學識技能。青工團同志亦已分發工作，各個個人也要有孤軍奮鬥的精神努力去工作。本人對於各位抱有無限的期望，祝前途珍重！（二十八年三月二十八日）

加緊修養負起任務

(赴渝途中訓勉浙江省戰區政治幹部訓練團各同學函)

賀副團長吳教育長轉各官佐各同學均鑒：

各位，有的從敵後，有的從前線，有的從浙東各地，包括最偏僻的處州各縣，還有從別省，來到天目山上。在多難的今日，這訓練團雖祇共官兵學員八百餘人，實在是已是一個難得的集合。對於我們參加抗戰工作的青年同志。我一向愛之重之，這一回不能就來與各位共同生活，不勝念念。

二年餘全民族的鬥爭已使國家卓然自立起來，使敵人使列國都認識了中國仍還是神聖不可侵犯的一個國家。而在這戰爭中，處在東南前哨的浙江，雖沒有特大的功績，可是我們的勇敢前進，堅決不拔，我們的敵愾同仇，團結犧牲，至少在我們這裏的黨政軍民沒有一個落後，這亦已爲全國所週知了。

在浙江黨政軍民百慮一致、殊途同歸的努力中，各位亦已得光榮的一分。現在最後的勝利漸近，可是還沒有來到。國家所要求於我艱苦奮戰中的同志們的是持久的精神。古人云：「行百里者半九十」。在這訓練團中，我們各人「不動搖」「不退轉」的決意

，我們各人獻身邦國的大志，均將益加發揚；即使是疲乏了的，病困了的，也得起來！

我們在八月份全省政工會議中所提出關於敵情之判斷，其一在軍事方面爲：

1. 保守重於進攻。
2. 擾亂重於佔領。
3. 養戰重於決戰。

故吾人之對策爲：

1. 政治軍事同時進攻。
 2. 培養民氣，培養士氣。
 3. 培養民力，增強兵力。
- 其二，在政治方面爲：

1. 舊漢奸與新漢奸并用。
2. 燒殺與懷柔並重。
3. 攫取國際利益，斷我國際援助。

故吾人之對策爲：

1. 防止偽黨，肅清漢奸。

2. 改善民衆生活，提高民族意識。
3. 認清國際利害，打破依賴觀念。

其三、在經濟方面爲：

1. 搗亂我金融。
2. 封鎖我海口。
3. 動搖我財政。

故吾人之對策爲：

1. 認清經濟封鎖乃係自力更生的最好機會。
2. 確立經濟機構，調整經濟陣容。
3. 鞏固法幣信用，擴大金融流通。
4. 確立財政基礎，增加財政收入。

凡此所舉吾人之新任務，諸同志均應於訓練期間潛心研求，於訓練以後共同力行。自歐戰再起，湘北勝利，敵僞進行和平運動，以圖結束戰事，形勢惶惶。吾人於浙西對敵除奸，擁護三民主義，擴大敵後政權，鞏固法幣信用數項重要工作尤應加倍效力。

又在全省政工會議中檢查參加抗建工作青年同志之一般優點爲：

1. 刻苦耐勞。

2. 勇敢前進。

3. 能以行動證明宣傳，能以犧牲表示奮鬥。

凡此種種皆國家所期望於青年，時代之所要求於青年者，今後當益發揚蹈厲，以力行有恆，相期成功。

其一般缺點爲：

1. 基本智識尙有不足，技術能力不易進步。
2. 團體紀律尙欠嚴肅，自動精神亦覺不夠。
3. 環境認識不清，政治思想或失堅定，易於衝動，易於懈怠。

吾人於浙江政工隊之建立，以及政訓人員之大量增加，一般抗戰建國團體之廣大培養，其本意除工作以外，訓練教育一向並重，諸同志因此集合，應愈發揮學習精神。語云：「業精於勤」。聞諸同學中尙不免有荒廢時間，空耗精神之事，故以此爲諸同學勉。至於軍事訓練實爲中國全民族起衰救敝最有效的方法。全國既已實行徵兵，吾等自期爲兵民之前鋒及領導者，不能不趕速養成一切合乎軍事化之習慣。聞諸同學旬日以來，行動舉止，紀律生活，都很有進步，甚爲欣慰。軍事訓練都從平實處着手，強勉而行，久而久之，不但迅速、確實、整齊，嚴肅，習慣漸成自然；不知不覺中，元氣充足，身修名立，而一旦得到發揮的機會，常能造成偉大的奇蹟。在政治教育方面，雖則山中環境

限制，已令負責人員竭力準備，要使大家在很短時間內普遍提高政治水準；而尤重要的還在大家未確立的即確立起來，已確立的更加強。對於三民主義的信仰，現在民族主義在對敵鬥爭中，已成為最堅固，而永久不可摧的堡壘。憑這最後的堡壘，我們堅持，我們反攻，這在游擊區工作之同志均已日擊身經心領神會了。從抗戰以來，政治經濟的一切進步，大家已能略悉。先前實行民權主義，實行民生主義時，國內封建及國外帝國主義所加於中國的障礙與束縛次第解除。依照中央深謀遠慮，一成不變的綱領，我們必能在這苦鬥中完成抗戰建國的大業。諸同學生逢盛世，必須擇善固執，立定脚跟，庶幾日知所無月計有功。

我很快就回來，與大家相見時再講。

十一月十一日於貴陽

新縣制與新幹部

(二十八年十二月二十三日在永康縣各級組織幹部訓練班結

訓典禮訓詞)

今天是永康縣各級組織幹部人員訓練班舉行結業典禮的一天，同時受訓中的女壯丁隊，鄉鎮保甲長和縣黨部縣政府工作同志都來參加，我現在要提出幾點意思告訴大家：

中國政治不進步之概結

各學員結訓以後，馬上就要出去參加實際工作，大家必須首先明白，我國的政治，爲什麼二三十年來還沒有步上軌道？以往很多的人都說是由於中央政府領導不好，或是各省政府督率無方，近年來一般人已改正了這個錯覺，知道中國政治沒有進步，由於縣以下組織不健全，未能盡量發揮效能所致，因此又轉而特別重視縣政工作。過去以爲縣長地位不高，工作不易推進，一般人對之都抱輕視的態度，現在大家也正正確的認識，縣長一職是非有能力有學問有操守的人，不能勝任的，有才能有道德的人既紛紛出來，

縣政，所以政治亦已漸見進步。縣政的基礎在鄉鎮保甲，鄉鎮保甲的工作，也要由地方有才德的人來辦理，然後縣政建設才有完成之一日，否則鄉鎮保甲不能充實，雖有賢能的縣長，縣政工作也無法開展的。中央對於縣政素極注意，最近又頒布了「縣各級組織綱要」。爲什麼要頒布新的縣組織綱要呢？就是要建立政治的基層組織，容納許多新的幹部共同參加縣政工作，奠定新的縣政基礎。這個綱要中央原定在六年內完成，現在又奉令限於三年內辦理完成，中央對於新縣制的實施，極爲重視，因爲這是抗戰建國的基
本工作，要問抗戰建國能否成功，就要看「縣各級組織綱要」能否實行，至於綱要之能否實行，就要看縣政工作人員以及鄉鎮保甲長的能否努力。永康是處於示範的地位：新縣制在本省能否辦理得好，就要看永康示範的成績如何。同時也可以說，今後我國的政治能否刷新，首先實行新縣制各縣的成就如何，有很大的關係。今天結業各學員，是永康實行新縣制的各級幹部，所負的責任固然十分重大，就是今天到會的各界同志，不論縣黨部縣政府的工作人員，和鄉鎮保甲長，同樣要負起這新的任務。必須時時刻刻體念責任的重大，奮勇努力工作，這是首先要大家明白的。

縣以下工作的重要性

其次，過去有許多人，感覺縣政府和鄉鎮保甲的地位很低，大家不願做縣以下的工，這觀念是不正確的，剛才說過，抗戰建國的工作能否成功，要看鄉鎮保甲是否健全和縣以下各級工作人員的能否努力奮鬥。縣以下的工作是最重要的，地位也是極高尚的，過去一般人常以官職大小爲判別地位高下的唯一標準，不去看他所做的工作是否重要與是否發展，這種見解是很錯誤的，要知道地位的高低，是要看所做的事業發展如何？比如我們浙江二千多萬人民，假使處在歐洲的話，那就是一個二等國家，像波蘭僅有三千二百萬人民，捷克斯拉夫僅有一千四百萬人民，當時都號稱二等強國，依理講，我們一省主席的地位，就應該和他們元首的地位相當，而事實上爲什麼比不上他們呢？這就是因爲放正人家事業發達，我們的事業落後之故。像我們的縣長的地位，照理應該相當於外國的省長市長，但是我們的縣長和外國的省長市長比較起來，就低得多了，這也就是因爲我們縣地方事業不發達的緣故。歐美各國，（就是我們的敵國日本也在內），他們的縣長和縣政工作人員地位固然很高，就是鄉鎮長的地位也很重要，非是有道德有聲望的人，不能勝任的，所以人民都敬佩他，愛戴他；這就是有人家經過了長期的艱苦奮鬥與繼續不斷的持久努力，地方事業異常發達，因爲地方事業的發達，地方行政人員的地位也跟着提高了。而我們一般人只知道嫌縣政工作地位低下，而不從開發地方事業上去努力，因爲地方事業的落後，影響到國家的貧弱，在一個貧弱的國家中即使位居大總統，

也沒有多大的尊嚴的，反之國家富強，事業發達，即使當個甲長，地位亦是很崇高的。要把縣政工作的地位提高，首先要有一輩有學問有道德的人共同努力來發展地方的事業，以促進國家的富強。我這樣反覆的說明，是希望大家明白這點意思，不要以為地位作不容易做，就不去做，假使大家存這心理，那末我們縣以下各種事業，就永無開展之望了。所以我們縣以下各級幹部人員，一定要以堅決的意志，革命的精神，在艱難困苦之中建立地方事業的基礎。

大家明白了以上所講的二點意思，今後工作才有進步，才有發展。我們固然要明白過去的種種落後，退化，黑暗，其癥結並不在中央及省和縣的本身，而完全由於縣以下的組織不健全，以確定今後工作的重心；大家更應該明白，做縣以下的工作，如果沒有堅決的意志，革命的精神，就很容易被惡劣的環境所同化，我們是受過嚴格訓練的人，要時時刻刻記着，不要為環境所同化。並且還要繼續不斷的求進步，如果我們的學識能力能與時俱進，那末我們的事業，也就會一天一天的提高起來。同時我們的地位，也會一天一天的提高起來。假使我們操守壞了，智識落後了，一切生活行為被惡劣的社會環境同化了，那不但縣以下的工作不能發展，以後連社會各種的事業，都要每况愈下了，那時大家還有什麼地位呢？諸位同學受過訓練之後，不要以為一切都滿足了，要曉得短期訓練是不能獲得高深的學問的，我們要根據短期訓練所得的啓示，在工作中不斷的學習

，不斷的進步，如果僅以短期中所得的知識，就想把一切工作都做好，這是不可能的。這意思不但要受短期訓練的人明瞭，即每一個縣政工作人員和鄉鎮保甲長，也都要明白這個道理。現在是科學時代，一個人的學識，能追隨時代不斷進步，他的事業才有成就，假如僅以陳腐的知識，沒有新的學問來做事，成就一定是不大的，古人說：「自強不息」，意思就是要我們不斷的求進步，能如此事業才能發展，盼望今天到會的各位，都要深刻記住「在做中學，在學中做」這一句話，要求自身不斷的進步。

女子對抗戰建國的責任

還有，今天許多受訓的女同志，你們大家要知道，我們中國有四萬五千萬人口，女子在總人口中佔了半數，在目前抗戰建國期中，有許多工作不但需要男子做，同時也要女子來負擔。在平時各種生產事業大部份是男子做的，而男子現在還要服兵役及其他戰時各項特種任務，因此，有許多工作，不能不希望女子擔負起來。本席是廣西人，兩廣的女子跟男子的工作大多是一樣的，我們浙江女子從事勞作的，可說是在極少數，佔有入口半數的女子，在這個時期，不負擔一部份的工作，無異減少一半抗戰力量。本省開始女子壯丁訓練，並不是要女子上前綫去作戰，主要之目的，就是要轉移社會風氣，使全省的青年婦女，能擔負起戰時後方的各種特殊任務，像救護、縫紉、慰勞、教養等、

其他有關於生產的工作，更要多多參加，今後本省政府要特別提倡女子勞動服務。今天到會有這許多女壯丁，可見大家對於女子參加抗戰工作之必要，已有共同的認識，希望受訓以後，認清本身責任的重大，奮發服務，以轉移整個社會的風氣，使每個青年婦女，除了料理家庭事務以外，更能盡其所能，貢獻於國家社會，這是今天到會的女壯丁幹部要特別注意的。

勝利決於最後五分鐘

今天是二十八年十二月二十三日的晚上，大家知道明天就是省會杭州淪陷二週年紀念的日子，換句話說，在二年前的今天晚上，就是我們退出杭州的一天，我感到非常悲痛，大家都知道本省已淪陷了十四個縣份，本省同胞有四百多萬在淪陷區內，過着非人的生活，我們今天在這裏要想淪陷區內的同胞是怎樣的在過慘痛的生活？再想一想我們如不加緊奮鬥的話，萬一敵人把我們的全省，乃至於全國都佔領了，那時我們都做了亡國奴，是怎麼樣的情形？推想了這二點就可以知道大家負的責任與任務，是何等的重大！我們的列祖列宗幾千年來，把這塊肥沃的土地遺傳給我們，我們應該怎樣努力耕耘，負責保障？假如列祖列宗千辛萬苦所開闢的錦繡河山，遺傳到我們這一代，輕輕地喪失了，怎能對得起我們的祖宗呢？其次，我們的祖宗，期望我們好好的做中國的國民，決不願意我們做日本人的奴隸，假如我們不努力，自己做了亡國奴，我們的子子孫孫

也要做亡國的奴隸了，這不但愧對地下的祖宗，更對不起我們後世的子孫了，所以我們對國家民族，無論那一個人、都應盡其最大的努力，以保障國家的生存，延續民族的生命，今天在場的訓練班同學，縣政工作人員，鄉鎮保甲長，以及女壯丁，都要知道自己責任的重大，在自己的職務上去盡最善的努力，集合大家的力量以擊退敵人，收復失地，拯救同胞，切不要以為現在永康很安全，大家便因循苟且。要知道敵人隨時隨地都可以侵犯浙東的，如果我們不知振作，不知努力，隨時有淪為戰區的危險。各位不要以為抗戰延長了二年多，在目前我們已發生了很多的困難，其實敵人的困難比我們更多哩！我現在舉出二件事實來說明：第一是敵人兵員補充的困難。上次湘北會戰，我們俘獲的敵軍第三十三師團的士兵，都是四十歲以上的人；今天得到南甯方面的消息，知道那邊所有俘虜的敵兵也都是四十歲以上的人。敵人僅有七千萬的人口，來侵略我們四萬萬五千萬人的國家，作戰二年多，所有精壯的士兵，快犧牲完了，可見他們的兵員的補充，已發生極大的困難。第二是敵人糧食的困難。敵人佔領下的上海，米要賣到四十多塊錢一担，而敵國內部每担米價須五十元以上，並且到處發生搶米風潮。我們自己以為糧食困難、征兵困難，可是敵人的困難，比我們不知道大多少？所以在目前我們並未遇到最大的困難，即使有了很大的困難，也應該以最大的努力來克服，來解除，如果我們能忍受艱難，克服困難，我敢担保最後勝利一定屬於我們的，因為現代的戰爭，初期的勝敗是不足

爲奇的，最後五分鐘，才是決定勝負的關頭。以往二年半來，敵人的弱點已經完全暴露了，在這個時候，我們的意志要格外堅定，我們的精神要格外奮發，以支撐到最後的五分鐘，爭取最後的勝利。今後我們大家要提起全部精神，注意本身之修養，努力事業的發展，步步前進，沒有落後，克服當前的困難，鞏固勝利的基礎。

今天參加的都是縣以下的工作人員，在抗戰建國中都是很重要的份子，我剛才說過，我們要以充實的學識才能來擔負這重大的任務，同時要在工作中不斷的求進步，不斷的創造各種的新事業，以提高我們的地位、這是我今天要鄭重的與各位說明的。最後還有幾句話要附帶告訴各位，今天到會的都是青年，今後大家應如何在本職上去努力，這位呂戴之將軍，就是我們最好的模範。大家都曉得，呂將軍這樣的年紀，他爲了辦理難民救濟，優待出征軍人家屬及各種抗衛事業，不願在家裏享福，終日勞苦奔走，這種犧牲個人幸福爲國家民族謀福利的服務精神，至足欽佩的。原來青年的解釋，是前進的，是進步的，並不在年齡的大小，希望大家效法呂將軍的服務精神，各在本位上爲抗戰建國盡最善的努力。

訓練青年的要求及其意義

(廿九年九月八日在三民主義青年團浙江支團部各縣青年服務隊訓練班講)

各位同志，自從你們開始受訓以來，本人早想來和各位講話，只因身體不適，所以延遲到現在。各位大都是在過去政工隊中担任過工作，在抗戰的工作崗位上，已經表現過很好的精神，得到很多的經驗，也可以說在抗戰的三年當中，許多的政治工作，都有各位同志的力量滲透在內，尤其在本省政治進攻的每一事態中，我們政工同志確盡了很大的努力，這不但在政工隊的歷史中是不會磨滅的，就是在浙江政治史上，也是不會磨滅的。在艱苦奮鬥中，有幾十位同志犧牲了，他們這種英勇的事蹟，在抗戰史中都是最光榮的最可寶貴的。

我們要知道多一次工作，有一次經驗，在過去許多工作當中，已經給各位很多的經驗，這種實際的經驗，是在大時代的大學校中，由磨鍊、體驗、和學習而來，與在書本上得來的空泛理論是不同的。所以我今天對大家首先要說的，就是希望各位對那些從實際工作得來的經驗，不但要永久保持下去，並且還要把他發揚光大起來。

其次，我所要講的就是政工隊在過去有他光榮的歷史，有他良好的成績，現在爲什麼要改變名義，重新訓練呢？有許多不明白其中道理的人，以爲政工隊過去的精神散漫，沒有工作成績可言，所以要重新改編重新訓練，這種揣測是錯誤的。要曉得這次之所以要大家重新訓練，就是要加重大家工作的任務，同時各位的能力以及學識種種都還不夠，所以必須加以補充，使得你們確實擔負得起更大的工作任務，完成革命的責任。

這些更重大的工作任務是什麼呢？就是要以我們這班青年充實整個國家的革命力量，把整個國家的基礎鞏固起來。這樣的任務當然不是隨便那一個人可以負得起來的。必須先要明瞭國家對青年的基本要求是什麼？把全國青年都訓練成合於國家所需要的人，然後才能達到目的。近代國家訓練青年，我以爲最重要的三個原則，就是：①要有主義的訓練，②要有紀律的訓練，③要有智能的訓練，現在把牠分開來講。

一、青年要有主義的訓練

在近代所建立的國家看來，無論是那一種主義的國家，如德之國社主義，意之法西斯主義，蘇聯之共產主義，以及其他新建立的國家，對於訓練青年沒有不特別注意的，他們都認定：「沒有青年，就沒有國家」。對於青年作育的重，可想而知了。不過要作育青年必須要以主義爲中心。雖然在歷史上也曾經以少數人和神來做中心而建立的國家

，可是現代國家沒有那一個不是以主義爲中心的，也可以說沒有主義就沒有國家。一個以主義爲中心所建立的國家，一定要使全國的國民信仰主義，實行主義，尤其是要使爲國家柱石的青年，一致來信仰主義，力行主義。我們看德意等國家對有老年的人，因爲年齡已高，思想固定，各種的訓練都放鬆一點；獨對於青年却是不同，要以主義陶冶他們，訓練他們，使其成爲一個有主義的青年，使其所具備的思想能力，能適合於國家的要求。因爲一個國家要澈底實現牠的主義，一定先要將全國青年在一個主義的信仰之下，組織起來，行動起來，才能達到目的。

中國抗戰到了現在，爲什麼國家的現狀還是如此？這不是三民主義有什麼不好，唯一的原因，就是全國人民對於主義還不能夠普遍真實的信仰和奉行。本黨從民國十六年統一全國直到現在，還不能完全實行主義，這也不是主義的本身失敗，只能說黨員推行主義欠努力，所以我們今後如果要推行革命建國的三民主義的原動力加強，使我們的黨和團能成爲抗戰建國的萬有引力，那末，首先就要全國的青年來信仰三民主義實行三民主義。

二、要有紀律的訓練

紀律在平時是用以維持社會的秩序，使人類社會能够循着正軌向前邁進，遇到國家

對外作戰爭時，紀律就要特別加強運用，以爭取戰事的最後勝利。在平時那一個民族有堅強的紀律，這個民族一定是強盛；否則一定是散漫的，落伍的，即在戰時也可以看交戰國紀律的執強執弱，以決定其勝敗。我國歷史上如唐朝漢朝都是最強盛的時代，那時的法度彰明，紀律森嚴，遇到匈奴突厥來侵的時候，不但徵兵容易，而且全家人都可動員去做防禦工事，這是國家有紀律的現象，到了滿清末年，國家的紀律廢弛，民氣墮落，社會也就紊亂散漫了。

又如德國是由於最會遵守紀律的人民所構成的，他們無論在平時或戰時都有很好的紀律，所以在第一次大戰失敗後，只經過短短二十年的時間便能復興，這次大戰的勝敗，雖未能判定，但他目前的勝利，可以說不是偶然的。意大利在第一次歐戰前，國內也是沒有紀律的，人民漫無組織，軍隊不能作戰，就是對小小的羅馬尼亞也拚不過；但是自從法西斯主義實行之後，青年都受一個主義的陶冶，養成遵守紀律的習慣，所以也能夠造成一個強盛的國家。法國人民愛自由重感情，社會的紀律素來鬆懈，所以遇到這次的慘敗。我們從古今中外的歷史上看，就可以曉得紀律的重要。反觀我國人民，素來不曉得遵守紀律，所表現出來的都是很散漫很凌亂，這是很危險的。所以我們必要養成遵守紀律的習慣，把這個國家變成一個有紀律的國家，——這責任完全是在我們青年的身上。青年為推進國家進步的主力；如果不先遵守紀律，不但個人不能成為革命青年，就是

整個國家也會達到很大的危險。所以這次的集訓，對於紀律的訓練是非常的重要，因為國家要求有紀律的青年，所以我們這次的訓練，就是要使大家都變成有紀律的青年。

三、要有智能的訓練

近代世界的競爭，就是智能的競爭，優勝劣敗，適者生存，沒有智能或者是智能低落的民族，在這物競天擇的原則之下，一定是會滅亡的。各位集合在這裏訓練的有一千多人，中間體格健全列入甲等的，據陳教育長說起僅有一百二十人。過去全國中學生體格檢查的統計結果，平均沒有缺陷的，每千人中不到十人，可以說大部份青年都是病夫。像這樣由病夫構成的民族，如果不想法子來鍛鍊，還會發揮偉大的力量麼？

其次，說到各種學問智能，也是非常重要。我國各種科學都很落後，遠不及一般先進的國家，我們要求國際地位的平等，我們要求國家的獨立自由，便不能不提高自己的智能。要每一個國民都有豐富的智能，並隨着時代不斷的求進步，然後才能發揮我們的力量，以負荷艱鉅，所以國家對於青年智能訓練的要求，是必須的也是急切的。

總之，我們應該感覺到自己缺陷的地方太多，及時設法補救，不但團要集中訓練我們，就是大家自己也要起來訓練自己。過去青年還沒有普遍深刻的受到黨及主義的陶冶，有些青年在言論及行動上，都帶有濃厚的自由主義色彩，其實我們現在不需要這種自

由思想，因為這種思想和國家所要求的距離太遠，我們現在所要求的是：青年要有統一的思想，要大家來信仰三民主義，實行三民主義。

再如大家過去的工作，雖然刻苦耐勞，有很好的成績表現，但是在隊中的紀律還是不夠嚴肅，有很多散漫的地方。因為紀律鬆懈，每每使工作情緒爲之低落，甚至於消沉。又如各位過去的知識技能都很不夠，在工作上時常發生困難，不容易有很新的進步，所以也就影響到工作成績。

有了這些欠缺，所以要集中大家重新來訓練，這完全是要增加各位今後工作上更大的任務。你們如果不明瞭這種意思，對訓練是會起了懷疑的。從今天訓練以後你們在工作及精神上，可以說進到了一個新的階段，從此任務更加艱鉅，責任更加重大。大家要自己反省一下，不要先存成見，以爲過去一切是不好變更的，要知道時代是演變的，我們的工作和精神也應隨着時代的演進而進步。革命的青年要把革命的責任放在自己肩上，這次訓練的目的，就是要各位負起革命的責任，可以說就是革命的訓練，這一點希望各位認識清楚。

現在我想再和各位談談訓練的意義，要使訓練有效果，最要緊的要先建立起訓練的信仰。我們一個人要天天的求進步，才能負起時代的使命，進步要從那裏去求得呢？很明顯的，要於訓練中求之，所以不論是自己訓練也好，集體訓練也好，總是在求不斷的

進步。我國實施嚴格訓練，爲時不久，不過已經收到很大的效果。比如在軍事上有總黨在黃埔軍校時的幹部訓練；在政治方面有蔣用的中央訓練團和前廬田訓練團等。中國抗戰到現在之所以能夠愈戰愈強，也都是過去訓練的成果。有一次訓練，就有一次進步，不斷的訓練，就有不斷的進步。這樣，才會發生出宏大的力量，爭取最後的勝利。訓練的重要性既然如此，所以我們在這個訓練場所，對於訓練，先要有這樣的認識和信仰。至於訓練的範圍，並不是在講堂裏操場上的訓練就算完事，還要把整個的生活都放到訓練的範圍裏去，所以訓練的內容不是很狹窄的而是很廣泛的。我現在約略的把牠分開來說：

一、人的訓練——在這樣一個大的集團當中，大家相聚在一堂，在關係上講，有官長，有同學，對官長應該如何尊敬，對同學應該怎樣親愛，在這訓練期間，都要悉心講求，這不是形式的，而是真誠的。如果這種對人的態度，有了訓練，將來到社會上工作，處理人事，就會覺得容易。

二、時的訓練——時間本來是很寶貴的，而在這短短訓練的期間，更要加倍的珍惜。譬如怎樣的來利用時間？怎樣的來確實把握時間？都應該特別的注意，不要讓牠有一秒鐘輕易放過。

三、物的訓練——對一切物品的運用都要訓練，如桌、椅、板凳等，如何佈置才合

於美觀？如何發放才便於使用；此外如何清潔，如何保管？這些都要在行動中加以訓練的。中國的社會一向很亂，一向沒有秩序，不說別的，就是從桌子上東西的亂堆，閱報室裏凌亂的種種小事情上看，就可以明白。我們以後都要切實的改正過來。

四、地的訓練——我們要訓練能够利用土地。無論室內室外都要使牠能夠適合我們的用途，就是一塊小小的空地，我們都要很經濟的利用起來，做到地盡其利的地步。一塊好地方如果給沒有訓練過的羣衆和軍隊住，這地方不久就要弄壞了。反之，如果讓有訓練過的人一住，就是壞地方，也會變成整齊清潔美觀的地方，何以會這樣呢？這就是有沒有訓練的關係。

一個人要創造新的環境，變換舊的生活，唯有在訓練的環境中容易做到。政治進步，能使社會環境改變，反過來說，社會環境不能改變，政治是不會有進步的。過去中國政治的失敗，祇有計劃命令，而沒有造成政治的新環境，所以很難收到成效。各位在這次訓練當中，應該注意造成新的環境，那末將來出去工作，對於改造社會，也就易於着手。總裁近年很有重於新生活的指導和精神的改造，用意就是要造成新的社會，革除那些腐化的、不良的、醉生夢死的生活。這次本班的集訓，意義非常重大，希望不論對人、對時、對地、對物的各種訓練，都能注意到。至於你們在這次訓練中，人人要注意養成一種新的習慣，改造舊的環境，不僅要在言論上說得出來，尤其要能在行動上做得到。

起來。

要曉得短期的訓練，主要的是轉變各位的精神和行動，不是傳授給你們以什麼高深的大學問。不過訓練爲期雖短，關係於各位今後工作事業的發展，却是非常之大。希望你們能够認識清楚，加倍努力！

上海图书馆藏书



A541 212 0000 7824B

~~407906~~

88 - 3 - 63