

京滬
滬杭甬

鐵路管理局二十二年四季工作概況



上海图书馆藏书



A541 212 0009 7133B



京滬
滬杭甬 鐵路管理局二十二年第一季工作概況

一 弁言

伯樵 紹曾 於二十一年十二月十五日，倉卒受委。次日，倉卒接事。在最初半個月，其大部份時間與精力幾均費於解決員工年功加薪，年終獎金，及一、二、八戰事借薪三大懸案。更有一小部份時間與精力則費於調查局內外大概情形。殆無工作可言。故本概況所載，大致斷自二十二年一月為始。

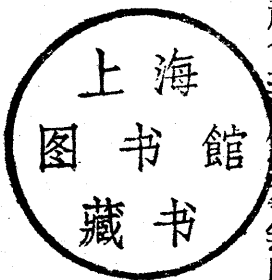
發展兩路，千頭萬緒。非有精確資料以為根據，不易製成具體方案。非將若干先決問題如經費等解決，亦不易使其實現。伯樵 紹曾 殊不欲將不甚切實或不易進行之計畫炫耀於社會，到底一事無成，轉使失望。故本概況所載，但以若干已經完成或正在進行之工作為限。

二 施政綱要

整理分積極與消極 建設分精神與物質

在報告若干工作之前，應先將施政綱要略為說明。此項綱要大約概括為兩大類：一為整理，又分積極與消極兩項；一為建設，又分精神與物質兩項。茲每項略舉數例如左：

(一) 積極的整理：



(甲)修正各部份組織，並規定司員名額；

(乙)修訂各種法規，並制定各項辦事順序；

(丙)調查統計。

(二)消極的整理：

(甲)淘汰溺職無用員司；

(乙)清釐產業；

(丙)剷除積弊與浪費。

(三)精神的建設：

(甲)陶冶員工德性，並提倡節儉；

(乙)培植員工知能；

(丙)辦理員工福利事業。

(四)物質的建設：

(甲)增進本身營業上所需要之設備；

(乙)輔助沿綫地方政府改進吸引並便利旅客之設備；

(丙)改進便利辦公增加工作效率之設備。

而此三個月來之工作，大概尙偏於第一第二兩項之整理。第三項之建設，於兩路前途，尤較第四項之建設爲重要，故今後擬有所致力也。



三 改進組織

修正編制 恢復局務會議

一機關各部份之組織，正如一機器。各機件之構造，必支配適當，方克運行而發生效能。本局編制，施行多年，按諸現狀，自多必需斟酌修改之處。尤以一般行政，應使縱橫各方面，均有一貫之系統為關係最重大。茲擬將一般行政包括之文書、人事、事務三大項，於全局集中於總務處；於其他各處，集中於總務課；於課以下各股，集中於文事股。並先從總務處入手，近已呈奉部令核准，不久實行。但為適應需要計，有一部份早經遵奉部令辦理者：（一）為於總務處文書課劃出考績與教育兩股，成立人事課，並加設典職與公益兩股。因兩路員工一萬數千人，其進退升調有若辦理地方戶籍；而如消費合作、團體保險等員工福利事業，亦需要計畫進行，不能不有一集中之機關。（二）為將總務處之通譯課歸併於文書課，改為一股。因本局文牘已以國文為主，無須再獨立一課。（三）為車務處添設副處長一人，以期致力於招徠營業。因吾國鐵路營業向處被動地位，今後擬易被動為自動，不能不有專員肆應。（四）為京滬綫車務段添設副段長一人。因首都輪渡不久落成，與津浦聯運業務擴大，以期坐鎮南京，主持一切。此外各處新組織如車務處，如機務處，如材料處，大致亦已擬定。局務會議為章則所規定，前已久不舉行，現經恢復。一面令各處亦視需要依法召集處務會議，以期遇重大事件，公開討論，收集思廣益之效。

四 甄別員司

淘汰。升擢。招考。訓練。

一機關之人員，正如一機器之機件。機件精美，機器定然完固；人員優秀，機關亦自健全。故爲實行興革，對於內外員司，不能不有一番甄別。將查有舞弊人員，一律撤職，計有總務處庶務課二人（與某店交易紙張，自上年五月至本年一月，局方共付六〇八三圓，二人共分得二二八九圓）鎮江，丹陽，常州車站共五人。其餘操守不可靠，挂名不到差，不遵守法紀，以及無能不稱職者，亦分別停職。惟因總務處庶務課及材料處率先整頓，故進退人員以此兩部份爲最多。一面對於原有人員忠勤幹練，資歷最深，操守最優者，予以升擢。如總務處文書課課長吳希韓，即以產業課課員代理。該課收發股及檔案股主任課員，亦以原有課員代理。車務處添設副處長，以該處商務課課長謝文龍升充，仍兼課長。京滬綫添設車務副段長，以西段段長許朝元升充。滬杭甬綫原任車務段長辭職後，亦以杭嘉分段長沈惠升充，而許朝元及沈惠升職後所遺之缺，亦以其下職員依次遞升。至於需要補充人員，儘向各機關借調。同時同類人員需要補充較多者，以公開考試方法徵用，最近如對於繕寫人員，由報名者二千八百三十二人中，選取十五人。不久須添助理負責運輸人員，亦已決定用招考方式。其於職務上尙須若干專門智能者，則擬於招考後，再加以相當訓練。如車務處現缺多數基本人員，擬設車務人員訓練所，自爲養成。

五 清理財產

付還積欠。檢驗契據。

兩路財政，當二十一年十二月十六日，伯樵紹曾就事時，積欠一千數百萬圓。經陸續清理，如中英公司滬杭

甬路二十年十一月十七日到期未償第二十七次借本，現在已還一部份，計銀二十八萬餘圓；（一萬七千五百鎊）京滬路購車墊款二十年一月一日到期未償第一次借本，現在已付清，計銀十四萬七千八百餘圓。（九千鎊）又如津浦鐵路聯運款，原欠四十餘萬圓，現在已還二十餘萬圓，又如材料欠款六十三萬餘圓，現在亦已還去四十八萬餘圓，共計還欠一百三十餘萬圓。此外尚有上年一二八以前料款，時隔年餘，複雜錯亂，不可究詰，茲亦查清，計有九萬餘圓，不久還付。一面對於今後購料，規定於貨到十日內付清，不許拖欠，以免商人恐貨價不能即付，預將利息併計，報價過高，喫虧仍在公家。又兩路地畝，缺少詳確之統計，故一部分出租者，租地面積與租金收入，均不易鈎稽，至於地畝契據，從未加以清理。現正着手檢驗，登記完竣，再編製地圖與統計。

六 便利工作

遷·併·辦·公·處。嚴·守·辦·公·時·間。減·省·文·書·手·續。

兩路各處署自上海北站總局被燬，除車務處與警察署仍在車站外，其餘各部份分租數處房屋辦事。以接洽之不便利，於處理公務，殊感迂緩，且嫌不敷，尙待增添。爰決定一併遷租北蘇州路河濱大廈，房租負擔雖稍加多，然面積亦加大，（由二九二九六方呎加至四六三三八七方呎）足備一二年中之擴充。而各員工往來既近，即於工作上增進不少之便利。辦公時間，以前定為每日八小時，事實上，甚多遲到早退。現經減為每日七小時，但必須按時簽到，並不得先時退值。如此不止紀律得以維持，而工作時間既充實，於料理公務亦感捷速。此外兩路往來文書繁多，足使當局者終日困於案牘。物質上之消費，因亦浩大。爰召集文書會議，磋

商減少手續，先將數種例行公事，改爲表單，隨時隨事填發，不必辦稿繕錄。故積壓公事，現亦逐漸減少。苟非需要鄭重調查或討論之案件，即日均可辦訖。又管理檔案，向係分散各處；且在一處之中，復有分散各課者，擬集中管理，以增便利。

七 取締浮濫

購物 領物 發免票

購用物料，事先事後，均欠周密，爲兩路一大損失。現在對於採購務求價與質相當，並儘先採用國貨。核計近來所購物料，同樣物品，同樣質料，價格類較從前削減。如文具少則減百分之二十五，多則減百分之七十；紙張平均在百分之三十與四十間。印刷品亦少者百分之十一，多者百分之四十七。至於各項材料亦多減低。即如中國瓦，前購每百萬張爲值一百十餘圓，現在僅有八十元。故購備文具印刷品，每月約減支二萬元。材料亦約減支一萬數千元。現復着手組織購料審查委員會，事先公開審決，以求廉美；事後公開驗收，以求符合。平日管理，更期周到，以免損失。如從前煤斤常被偷竊，現在多方防免，漸見減少。至於領用物品，亦嚴格限制，視其需要核發，不得浮冒，更不得以私事使用公物。又亂發免票，亦爲兩路一大損失。如總務處所發，從前每月總有三四百紙，現在平均不足二十紙，且均係因公使用。車務處所發長期乘車執照，亦比往年減少百分之四十。至員工服務，每滿一年，其本身與家屬得領利益票，其中甚多慷公家之慨，贈給戚友，或竟售與他人。茲擬修正辦法，仍保持其原有之利益，惟取締其不法之弊竇。

八 增進營業

發售游覽票 增車減價 添加聯運 行駛準時 組織招待處 改進機務工務
增進營業，必須敷設雙軌，並擴充車輛，既以財力關係，一時未能實現，惟有在可能範圍內，逐步做去。如停駛不經濟之一部份京滬夜車；發售京杭、京錫、滬錫間遊覽來回票；增開三四等列車，京鎮間滬常間區間車；縮短京滬日間特別快車至七小時以內；加開淞滬車兩次，並將頭等票價減低，或已實行，或正籌備。對於聯運，除將硤石長安加入聯運站外，與杭江鐵路之聯運，已議有辦法；與甯紹輪船公司等聯運，正在磋商。關於貨等運價，亦擬加以合理之修改。列車行駛時間，力求準確，近來照時到達者，占百分之七十，誤點者亦多在十分鐘之內。視前略有進步。此外將間事處擴充改組為招待處，先就京滬兩站辦理，將來擬在鎮江蘇州等處，分別增設。上海北站並特許祥生汽車公司承辦接送，以便旅客。至於為增進營業前提之改良並擴充機務，最近已會同部派人員切實研究，議有辦法，以待分期實行。大約開口機廠可先擴展，其添設交車站及岔道等，亦正施工，如鎮江一處，一經實現，即可開駛京鎮間區間車。

九 維持公安

整理車站秩序 指定模範站 處置站內遊民 擴充警力 合組消防隊
整理車站內外秩序，先就京滬路指定南京、鎮江、常州、無錫、蘇州、上海北站；滬杭甬路指定上海南站、嘉興、杭州，切實試辦。如售票處嚴格規定出入口；站外嚴定車輛停放地位，並絕對維持各處清潔。又指定列車停站時，以一面上車，二面下車，並取締腳夫於客人未下車時爭先上車。又擬以蘇州與嘉興為模範站，就設備與佈置力求整潔美觀；俟有成效，再推之其他各站。又各地遊民恆潛入站內，肆其偷竊伎倆，雖經拘罰，不久故

態復萌。現在先就上海北站，將積犯酌量資遣上海遊民習勤所，習藝二年，解決其生活問題，以免再為民衆之害。至兩路路綫六百二十二公里強，而警力配備，只有八百餘名，實屬不敷，茲擬擴充為一千名。武裝亦甚缺少，現止添購。而兩路消防設備，向來簡陋異常，茲已着手酌添，並就各站合警務，工務，機務，車務員工，組織消防隊，共計四百八十八員名。

十 結語

上述工作外，解決從前重大懸案，如更換滬杭車茶點承辦及南京江邊站裝卸工承辦人等，結果甚為圓滿。繼續已往之重大工程，如建設首都輪渡軌道及修理青陽港大橋等，進行亦頗順利。惟伯樵紹會自忖才力薄弱，全賴各方協助，始得稍免隕越。尤以個人耳目難周，嘗徵求各方對於局內外各項施設之報告，諸承不棄，時有惠書，雖不無全出捏造，無從追究之情事，然因得查實處置者，亦頗非鮮。此尤私衷所深為感幸者也。

局長黃伯樵

副局長吳紹會

二十二年四月

京滬
滬杭甬 鐵路管理局二十二年第二季工作概況

一 弁言

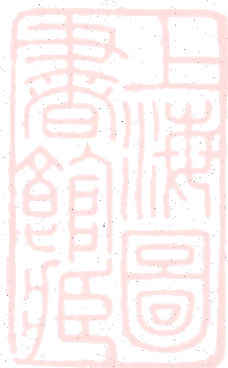
歲月不居，二十二年之第二季，忽又過去。在此一季中，以伯樵紹曾之誠信未孚，始則有一部份停職人員之控訴，終則有車務員司本年加薪之要求，其間又以麥根路裝卸貨物招人承辦發生重大之誤會。於是請中央澈查，向各方解釋，雖結果尙獲使真相大明，而坐令精神時間不能全盤貫注於事業，實甚疚心。

以故估計二十二年四月至六月之工作，愧無記述之價值。顧念第一季工作概況既輯佈，頗荷關心兩路者之督教。則其希望第二季工作概況，自頗殷切，且已有以何時可出版相詢者。用是不敢辜負好意，賡續爲本篇，藉求是正。

二 內部整理

審議員工職銜名額編訂法規

變更編制，總務處已奉准完成。其衛生一課，原與醫務長辦公處併合不分。現經鐵道部明令將醫務長撤銷，歸併衛生課，使事權更得統一。車務處，機務處，材料處變更編制，並經擬送鐵道部請示。各處各級員司先有一度調查。惟其職位名稱，頗爲複雜，不下數十種。而員工總數，亦在一萬三千人以上。欲審察現在需要及未



來發展，據以規定職銜員額，決非輕率可行。業經邀請總稽核，並指派職員八人，會同審議。

本局法規，有中國文，有外國文，成例亦甚多，本已繁複。自一八事變，文卷被燬，更復鮮可稽考。且有與鐵道部所頒不甚符合者，非亟加整理，殊無準繩。當指派秘書六人，並令各處署遴推代表各一人，組成法規編訂委員會。第一步先盡能力之所及，搜集所有兩路先後三十年間中英文法令，編成全份，業已完竣，計約八十種。第二步，擬即分別審查。凡可適用者，悉仍其舊。其彼此衝突或須隨時勢變更者，經建議後，交局務會議量予修訂。然此項工作繁重，在第二季中只能略啓其端緒，恐非繼以窮年之力，不易蒞事也。

三 外部整理

擬議統一分段 設置路政視察團

本兩路工務、車務、機務、警務分段，沿襲已成之局，其段落各爲起迄，參差殊甚。倘欲就某一地點，合力辦理某一事，以管轄區域不同，輒感接洽聯絡之非易。即其名稱，有以方向爲區別者，有以數號爲區別者，有以終始兩地名稱爲區別者，亦殊鮮一致。經擬於可能範圍內，力求統一。如工務在京滬，原分二總段，五分段。在滬杭甬原分二總段，四分段。車務在京滬滬杭甬原各分三段。機務原各分二段。警務在京滬原分七段。滬杭甬原分三段。茲議京滬除工務分京丹及丹淞二段外，其餘車務、機務、警務，各分京丹、丹蘇及蘇淞三段。滬杭甬則工務、車務、機務、警務一律分爲滬嘉、嘉閘及曹甬三段。已列表送請鐵道部，尙在審核中。而鐵道部路警管理局方面對於京滬警務段，由七段併爲三段，亦認爲尙有困難，故未實現。

伯樵 紹曾 本人，並指派高級職員，不時親赴兩路各站視察。不但上下內外祛除一切隔閡，且一切應興應革

之事隨時發見就地解決促外站工作之緊張省公文往返之手續收效甚著當擬更進一步定爲經常工作設路政視察團以各處署最高長官並由局長指派職員二人會同組織每月出發一次遇必要隨時出發專任督察並指導外站工作並於可能範圍內隨時隨地解決種種問題

四 推進運輸

增加車次並縮短時刻 減少誤點 變更麥根路站貨物裝卸辦法 取締各站當地車輛 保持查車行車安全 維持車站列車整潔

本兩路行車時刻自經一二八事變屢有變更近訂一種比較固定之時刻表於六月一日開始實行其中重要之點一爲京滬日間特別快車行駛時間從前最長有達八小時十五分者現在最短者已縮至六小時五十分二爲滬常區間車延長至鎮江改爲滬鎮區間車三爲淞滬車由每日往來二十八次增至四十次四爲京滬路開駛貨車由原無定時規定爲每日八次其麥根路站與閘口站間零貨列車前係間日一開者並經改爲逐日行駛此外首都輪渡落成後滬平通車時刻亦經列入後因一時未能實現將原定上海上午一點開特別快車暫行提前於九點五十分出發

本兩路行車前此常多誤點自改用上等國煤嚴格檢驗機車其他方面亦處處積極整頓差有進步如在此第二季之三個月京滬客列車準點平均占百分之八十四滬杭甬客列車準點占百分之七十六卽其誤點者亦爲時甚少

裝卸貨物關係鐵路運輸甚大本兩路貨物裝卸尤以南京及南京江邊站與麥根路站爲重要南京及南京

江邊站裝卸工人，前曾發生重大糾紛，於本年三月一日改交姬彩程承辦，幸得和平解決。麥根路站自十八年以來，由裝卸工人自組合作社試辦，結果不聽主管人員指揮，額外敲索，託運貨商，種種違反路章及社章，又復常因互爭營業，自相毆擊，馴致貨商裹足，該處貨運十分蕭條。不得已，根據試辦合作社簡章第二十六條，（該社倘不能遵照章程，違犯規則時，本局隨時將該社撤銷，另招工人裝卸）將其撤銷，另照鐵道部頒布承辦裝卸鐵路貨物辦法，交商承辦。不幸將部定承辦辦法，誤認爲包工制，形成重大糾紛，只得請中央派員澈查，靜候裁決。

各站行駛當地之車輛，亦與鐵路運輸有重大關係。太多則供過於求，影響車站秩序；不足亦於行旅不便。上海北站由祥生汽車公司繼續承辦接送，合同已經決定。南京站及無錫站汽車停放及營業，亦經訂有一定辦法。蘇州站營業人力車輛數太多，超過實在需要，因重定以一千輛爲度，定於七月一日起實行。此外各方聯運，杭江路負責貨物聯運，亦經將一切辦法商定，於七月一日起開始。

至爲保持查車之安全，經令車務處與警察署及駐路憲兵會議，已有辦法。爲保持行車之安全，經令車務工務機務處成立委員會，在進行中。

所有本兩路各站及列車上衛生，近經總務處衛生課課長（由鐵道部醫務顧問黃子方博士兼任）偕本局醫務及衛生顧問伍連德、翁之龍、諸博士實地視察，會商切實改進。小之如添設廁所，痰盂，訓練夫役衛生知識等，亦正陸續實施。此外如笨重行李不得置放車廂，車站脚夫一律換穿制服，地方軍警檢查行李，經接洽換取和緩態度等等，均先後實現。

五 招徠營業

與地方聯絡 與貨商接洽 迎合民衆需要 研究貨等運價 調查沿線貨物及交通

本局對於營業，決改取自動方式，與地方聯絡，與貨商接洽，迎合民衆需要，使樂與鐵路交易爲主。故最近參加杭州市旅遊事業研究委員會，與杭州市政府，浙江省會公安局等協商如何便利與保護行旅，吸收乘火車遊杭之人士。參加鎮江振興商業談話會，與鎮江商會，鎮江疏濬江灘委員會等協商如何開深鎮江江邊站淺灘，吸收江北之貨運。又派員與江蘇省政府商定，將過鎮皖米，出境牛隻，均可聽由鐵路承運，掃除以前之阻礙。此爲與地方之聯絡。

中興國煤常由浦口水運到滬，龍潭水泥亦常企圖改由長江水運。均經許予種種便利，邀其交路承運。煤每月約有一萬五千噸，水泥一萬數千噸。福新麵粉公司，自麥根路站通至小沙渡路廠棧，向本路租有岔道。前因發生爭執，停止掉車者已歷三年。所有該公司貨物悉改水運。近經磋商，恢復使用。本年新繭上市，亦向繭商商洽由路承運。並包定汽車，可由火車直送貨棧。故本年繭運，尙不致十分減色。五月五日，復一度邀集上海與本路貨運有關係之重要行商，與鐵道部業務司俞司長棧及譚幫辦耀宗，本局車務處重要職員相見。聽取其對於局方之希望，以便採擇施行。此爲與貨商之接洽。

一般貨商認貨物免費存棧時間太短，遂由二十四小時，延長至一百六十八小時（七日）又認存棧保管費過昂，遂酌減百分之四十。本兩路猪運原甚發達，後因運費較水運爲貴，致不復交火車承運。茲經照定率減低百分之二十五。本兩路不滿整車貨物較多，然運價京滬路向照整車貨物加百分之一百計算。滬杭甬路

加百分之七十五計算。大都感覺定率太高，經減爲悉照整車貨物運價加百分之五十計算。本兩路貨運多洋廣雜貨，種類甚繁。而整車混裝原限於五種，大都感覺不便，經擴展至十種。本兩路客車裝運鮮貨，本應依包裹運價收費。先已改照貨車運價加倍收費，嗣復一律改照包裹運價六折收費。絲繭運價，先已由鐵道部由二等改爲三等，嗣又經本路暫免過尺，概按過磅實重，不滿整車運價計算。茶葉運價，先已將客車聯運篋茶，照定率核減百分之二十。嗣又改照包裹裝運，亦暫免過尺，概按過磅實重算費。經實行後，營業遂有起色。同時，對於承運貨物，管理益求嚴密，可免損失。閘口，南星貨棧本已停止出租，現依貨商希望，酌量臨時出租。關於客運者，則如發售南京無錫間，上海無錫間，上海嘉興間，蘇州嘉興間等游覽來回票發售唯亭橫林至蘇州，奔牛至蘇州無錫間四等票。發售滬杭與隴海聯票。發售雙林烏鎮車船聯票。核減淞滬頭等客票價。均爲迎合民衆之需要。此外籌設營業事務所，以爲招徠營業之助，擬先在上海試辦，已呈鐵道部請示。然發展鐵路營業，以貨運爲要；發展貨運，尤以貨等運價爲其關鍵。本兩路沿綫水路船舶，公路汽車，競爭甚烈，與他路情勢迥殊。不能不別有相當之規定。爰經指派職員七人組織貨等運價研究委員會，以便調查討論，提出改革之方案。

而爲討論及計劃如何發展營業起見，對於兩路沿綫主要進出口貨品種類數量等等，對於水路公路交通狀況，如往來地點，車船客票貨運價格，以及營業情勢等等，亦均加以切實之調查，已得有幾多資料，製爲表格。

六 改善設備

修建上海北站及收回貨棧 改善車輛 擴充開口機廠

推廣或整理行車設備，在在需要鉅款，非目前本兩路財力所及，故未獲有大規模之設施。就二十二年四月至六月之工作論，則除敷設首都接通輪渡路綫及改築寬橋避讓航空場幹綫均繼續以前辦理外，比較重要者，爲修建上海北站。就未燬底層，加以刷新，並添建一層樓房，供車務處辦公及旅客待候之用。同時，將環境設備，一併加以整飭。收購中國運輸公司在上海北站後面租用路地所建之貨棧六處，分別予以修理，歸路自用。添建無錫岔道，展長南京客車台，新豐錯車道，安亭待車室，及甯波售票房。建築鎮江轉車台，添建南京站行李房及存放貨物間。改善南京車場等等。或已完工，或正辦理。爲防免行車傷斃人命，就沿綫與鐵路交叉之道路，樹立警告標誌。

改良車輛，如將三等車客座改移橫行，已完成二十餘輛。就客車兩端上下踏步處，加裝電燈，並書明等次，以便旅客上下，均已實現。如添造二等臥車，以及改建運豬車爲兩層，亦已規畫就緒。

至京滬綫就上海南翔間，南京至太平間，各敷設雙軌。另增設串道五處，延長串道七百三十二公尺。原則已經呈奉鐵道部核准。惟總共需費一百七十四萬六千圓，必須俟有着落，方可實現。擴充開口機廠，因滬杭甬路經濟稍裕，即可進行。總共需銀四十二萬餘元，期於三年內完成。

七 員工福利

刊布兩路一覽 改良日刊 設圖書室 設上海醫院 擴充扶輪小學 學額 辦救急借款

本兩路員工一萬三千餘，分散各地，距局所最遠者三百數十公里。內外上下，既鮮接觸，除本身工作外，對於

其他部份情形，自感隔膜。本局實行行政公開，已將過去情形編爲略史一種，現在狀況製爲圖表二十一種，彙刊一覽分發，使其對於兩路重要事實，先有一種概念。

一面將日刊一再改良，所有按日辦理之重要工作，及按月經費營業統計數目等，完全擇要據實在日刊公布，無隱無飾。當日編輯，次日出版，隨即分發全部內外員司，使其對於兩路進行情況，澈底明瞭。一面加入陶冶德性及研究學術之資料，爲修養之一助。由每期六百份，加至三千五百份。因尙不敷分配，當擬再加至四千份。嘗試徵求讀者意見，類認爲適合需要。

爲增進員工知能計，又擬創辦一圖書室。在外站者，亦可借出閱讀。俟房屋及設備布置完成，即可實現。將來尙擬指定若干重要圖書，輪流送列各站段，供該處員工就近閱讀。舉行讀書測驗競賽之類，以期培植讀書興趣。既可增進識見，又可涵養性情。

關於員工之健康，隨時施行各疫病預防，並在日刊內介紹衛生學識。更將鎮江醫院澈底整理，各站診所大加擴充。上海爲兩路員工最多之處，然於醫務建設僅有一診療所，頗簡陋；一特約醫院，亦不甚滿意。茲定取消特約醫院，以此經費就診療所改設上海醫院，延聘優秀醫師，厚其待遇，增其責任，以期員工不幸罹病者，得享安適穩妥之調治。

爲員工教育子弟之扶輪小學，亦決定視需要，加以相當之擴充。如吳淞、常州及白沙各添設一班。上海及南京各添設兩班。南京更添築教室兩間。期於二十二年度開始時實現。惟比奉鐵道部命令，本兩路扶輪小學，自下年度起，亦移歸部中主辦云。

此外同人瞻養儲金管理委員會議決於二成公積金項下，撥款九萬圓，專作會員救急借款之用。則於員工

經濟尤有裨益

本局對於員工應得而合理之利益不但已有者，必當維持。且於未具者，還須推廣。惟一部份員工欲為不正當之享受者，為防免公家之損失，不能不於維護之中，嚴予限制。即如員工及其家屬免費乘車證，竟有給予非家屬使用，及售與他人者。四月份計發七千餘張之多，故近定暫行領用細則，略示取締。六月份遂減少至半數。此決非公家欲剝削員工，僅係防免員工剝削公家而已。

八 清釐工作

點完地契 編查器物 擲節水電消耗 減少印刷及材料費

清釐地畝於檢驗契據，歷時二十二日，業經告竣。計檢得京滬路二萬八千四百張，滬杭甬路一萬八千零十一張。對於租地手續及租約保管方法，力使簡便。沿綫站界內餘地，貧民往往建築草棚居住，既礙觀瞻，復妨安全，業已派員調查完竣，逐步實行取締。

檢驗器具，擬先從編訂號牌入手，並先就總務處入手。只因缺乏相當人員，故號牌雖已製就，尙未實行編釘。惟杭州站住居人員，部份複雜，器物等無人負責，未免浪費。先令各部份推出代表，組織保管委員會，以專責成。

本兩路水電消耗，每年自不在少數，但甚難稽考。現集中總務處分別調查，實行擲節。如上北站方面用自來水，自十九年以來，年有增加，一部份顯為漏水等浪費，當飭檢查修整。又如蘇州站燈光，係自行發電供給，但無日電，原係從前蘇州當地未有給電時辦法現在該地已有電廠，仍自發電，而僅有夜電，日間辦公室光度

不足，則只能燃用油燭，未免不經濟，當擬改接商電。又如上海北站接用特別區電話，每次通常收銀五分，而在北站需收小洋壹角，相差甚鉅，未明原因，正交涉削減。

印刷經費亦爲一大支出。經積極公平辦理，今後可銳減。如每次變更行車時刻，換印一切圖表，從前約需八千元，最近六月一日變更時刻，既核實其印費，復稍減其過多之分數，故僅支二千餘元。又如貨運用各種憑證表單，其印刷費亦約可減低百分之八十。材料尤爲兩路大宗支出，經組織購料審查委員會，並擬徵集貨樣陳列，鄭重擲節。結果，在二十二年上半年，大概可共省十萬元。即如機務處用劈柴，每年約消耗五百餘噸，向在各柴行訂購。現令工務處以換下枕木撥用，每年亦所省甚多。凡此本皆爲消極之工作，而辦理尤非容易。惟興利與除弊並舉，開源與節流並行，但求有益公家，當不惜排萬難以猛進耳。

九 經濟狀況

財·收·滬·杭·甬·路·較·好· 營·業·進·款·貨·運·漸·增·

本兩路收支經費，因部份複雜，且受一、二、八事變之影響，故併上年份之帳，尙在趕製。欲知截止二十二年六月底年度終了時之收支準確總數，實不可能。惟會計處每月有一次預測，大致相差無幾。則如截至六月底，京滬路收支相抵，約不足銀六十萬二千八百元，滬杭甬路收支相抵，約可餘銀二十五萬元。至兩路積欠額外債款，京滬路計壹千五百二十萬六千元，滬杭甬路計壹百八十萬元，合共計壹千七百萬六千元。又兩路每月於營業收入項下，京滬路提存百分之五，滬杭甬路提存百分之十，而自六月份起，滬杭甬路又加至百分之二十。作爲特別準備帳，以供還債。截至六月底止，京滬路共存四十七萬二千二百九十七元，除提取撥

付廣九鐵路墊款餘數及二十年一月份到期購車墊款第一次本金共二十二萬九千八百八十二元外尚存二十四萬二千四百十五元。滬杭甬路共存五十一萬九千三百零一元五角五分。除提取償付第二十七期借款之本金尾數二十五萬元外，尚存二十六萬九千三百零一元五角五分。至在二十二年上半年中之客貨運營業收入（照各站進款電報統計）兩路合計爲九百零四萬二千五百九十七元九角五分。在五月以前，貨運與客運之百分比，即五月份最旺，亦僅占二五·一六。六月份增至三一·五九。蓋五月份兩路貨運，每日平均收入僅有一萬二千五百三十九元，而六月份則有一萬五千一百九十七元。尤以六月下旬起爲有起色。每日可達一萬六千元。其進步之關鍵，大概即在招徠營業之方式由被動改爲自動，並迎合民衆需要。

十 結語

二十二年四月至六月，第二季本兩路之工作，其重要者，大致僅如上述，愧無巨大之建樹。即此所述，亦全賴鐵道部之指導，本局內外同人之努力，以及地方與貨商之協助，伯樵紹曾何力之有。惟本兩路之營業既如此其細微，債負又如彼其重大。所冀者，惟仗上下內外，一德一心，俾得營業日進，債負日輕，渡過難關，行入佳境。則本兩路之幸，而伯樵紹曾亦與有榮焉。

局長 黃伯樵

副局長 吳紹曾

中華民國二十二年七月

京滬
滬杭甬
鐵路管理局二十二年第三季工作概況

一 弁言

二十二年份第三季起七月一日，訖九月三十日。而七月一日者，既爲二十二年份下半年之開始，亦爲二十二年度之開始。然本局之工作，並未因歲序之遷流，別立若何新穎之計劃。仍一本前此揭櫫之施政綱要，如二十二年第一季工作概況所載，整理分積極與消極兩點着手，建設分精神與物質兩途進行而已。若以此標準，視第三季工作，則整理方面，積極與消極，其分量差爲平衡。建設方面，似物質較多於精神也。

總括第三季工作差告完成而最爲重要者，首推修復上海北站與縮短行車時刻。次則當爲成立營業所與上海醫院。而籌備參加第二次在首都舉行之鐵道部全國鐵路沿綫出產貨品展覽會，徵得展覽品三千餘種，雖爲臨時附帶工作，所費人力與時間却甚巨大。若變更麥根路貨站裝卸制度尙成懸案，未能解決。惟自麥根路貨站至小沙渡福新麵粉公司之岔道，向以麥根路貨站裝卸工人對於掉車發生糾葛等問題，致廢棄歷兩三年者，現已商訂附加合同，恢復使用耳。

二 變更組織

修正車務處及機務處編制。以苗圃改隸總務處產業課。以五材料所改隸機務處。分設軌道車務機務研究會。

修正各處編制，前已確定，呈報鐵道部者，凡總務、車務、機務、與材料四處。總務處已先奉准施行。最近則車務與機務兩處亦經核定。

車務處以原有文牘課改稱總務課。所屬除人事股仍舊外，以文事股與檔卷股併為文書股，庶務股改稱事務股。原有調度課改稱運輸課。所屬除添設文事股外，京滬調車股與滬杭甬調車股併為調度股，行車股與行車統計股併為行車股。原有商務課改稱營業課。所屬除添設文事股與交際股外，原有公運股分為客運股與貨運股，調查股與商務統計股併為編查股，餐務營業所改稱餐務股。

機務處原設文牘、計核、與繪圖三課。課以下不復分股。茲將文牘課改稱總務課，分為文書、人事、與事務三股。繪圖課改稱工事課，分為文事、設計、行車、考工、與材料五股。計核課改稱稽核課，分為文事、核算、料帳、與統計四股。機務處所屬機廠與電氣廠內部編制，亦經詳確規定。機廠行政分為文事、工作、材料、與帳務四股，技術包括各工場；電氣廠行政分為文事與設計二股，技術包括各部。

嘉興苗圃原屬總務處事務課。面積一百四十餘畝，苗木六十餘萬株，為一大路產。經移歸總務處產業課管轄，積極整理，除繼續栽培苗木，供各站移植，點綴風景外，並推廣花卉之種植，供各處各站之佈置。

材料處原轄材料所，凡京滬路四處，滬杭甬路三處。惟其中京滬路之上北、常州，與南京三處，滬杭甬路之上北與上南二處，其所管材料，僅限於機務所用，不啻為各車房之存貯倉庫，經一併移隸機務處管轄，以期增進管理之便利及工作之效能。

為實行行政公開，除局務會議早經恢復外，令各處署舉行處務或署務會議。工務、車務、與材料三處已先實行。總務處茲亦踵起。而工務、車務、與機務三處復分設軌道研究會、車務研究會，與機務研究會，則為非行政的而乃學術的組織，要均有裨於工作之改進也。

三 推進行政

改·善·文·書·管·理· 整·理·編·查·工·作· 審·訂·法·規·

行政工作以文書最占重要部份，故文書管理務期周密而敏捷。近頃本局對此改善之設施，蓋亦即以爲標準。如收發文登記簿從前始以京滬路、滬杭甬路及兩路爲大範圍，而一部份又以公文性質分類，既不合於統一之標準，而對於檢查，又甚爲不便。今均改依來源及去路各分立部、路、核、總、工、車、機、會、材、及警等十簿。而於發文更補充通令、購料單、現金報告表、計算書、布告及通告，與譯文等六簿。又如檔卷應用簿籍，有收發文報告單、收發文檔卷號碼對照表、分卷單，與調卷單等數種。其設備更有卷夾及附件封套。又如例行公文儘量使用表單，以期減省手續。至集中檔卷管理，先從總務處入手，業已完成。同時，各站保管文書方式，亦規定劃一，使站員雖有遷調，而辦法不隨變更，無論何人，常得檢查之便利。

文書工作之一種爲編查，如編製工作報告及行政計劃，前此往往不能於相當時期完成。以至每季行政計劃應在前一季發表者，乃至後一季猶未脫稿。而各處署供給資料，亦復詳略不一，致彙編爲難。故最近召集編查會議，討論改善方案，並盡量引用統計，以期顯明，而裨參攷。又如調查各處署平日工作狀況而輯入日刊，經令各處署推定人員，俾報告者與編輯者均有一貫之系統。

一機關所恃以推進行政之軌範，爲法規。因立法法規編訂委員會，從事整理。經開會多次，已將各種法規搜集齊全。分組審查，汰其失效者，彙訂成冊。進一步本應審查其內容，以定其是否應按現狀加以修正。惟鐵道部現亦成立法規委員會，正就各路規章，加以彙併之審核。故本局之修訂，擬稍緩一步，俟部中確定公布，再行着手，以免更有紛歧。

四 推進運輸

增加列車次數 縮短行車時間 增加水陸聯運

兩路行車時刻表，近遵鐵道部指示，重加修訂，於九月一日起施行。自同日起，京滬綫上海常州區間車展駛鎮江，仍上下行各一列；滬杭綫增上海嘉興區間車上下行各一列。同時，將區間客列車改爲客貨混合區間車，京滬綫上下行共六次，滬杭綫上下行共四次。

列車行駛，除於規定時刻內使其準時到達外，並將行駛時間盡量縮短，根據最近實測機車拉力，重行規定。如南京至上海日間特別快車，六月一日起已由八小時十五分縮至六小時五十分，九月一日起，又縮至六小時二十分。京滬夜間特別快車，亦較前減少三十分。又如南京上海間三四等慢車，九月一日以前全程須歷十三小時三十五分；九月一日起，縮至十一小時三十五分。貨物列車縮短尤多，如第三一一次京滬貨物列車較前減少七小時又二十四分，第三一六次貨車更減少九小時又二十二分。視從前最長時間減少一倍以上。

與陸路之聯運，除杭江路增入蕭山與王店各一站外，莫干山公路聯運合同期滿，重行訂立，與鎮揚長途汽車及錫澄長途汽車聯運，已將合同條件訂妥，不日成立。與水路之聯運，新添常熟濟浦（即彭家橋）一處。至本路與南京市鐵路聯運貨物，係開聯運貨票，由京站轉調車輛直接聯運。自本路實行負責運輸後，因該路尚未實行，不能再開聯運貨票，須由客商向南京中轉站接洽轉車，而往返磋商，每致車輛在京站延擱。本路照章向收延車費，每天每噸計銀五角，貨商不免因之受損。爲體卹商艱起見，乃規定聯運車輛在京站因接洽轉運而延擱者，得予免費延擱六工作小時，一面令車務處與南京市當局妥商聯運方法，以免長此延

擱車輛，妨礙調度。

五 發展營業

開辦營業所 派員招攬 減輕客商負擔 試辦客車中餐

國營鐵路欲期發展營業，非取自動的招徠方式不為功。營業所即為自動招攬之一種機括，先在上海市中部靜安寺路開辦一處。八月二十一日開幕，先辦接受問訊，發售客票，接送行李，代定臥車舖位，代定旅館。九月十一日起，復接送包件。截至九月底止四十天內，計售出票款及代辦各項業務手續費達一四、四三二·六四圓，接送行李六一九件，包裹一、〇〇三件，代定臥舖二六一次，代定旅館七戶，接受問訊四、四九八次。最近復計劃在上海市南部東門路一帶及杭州添辦各一處，又與津浦路決定在南京合設一處。派員招攬營業，繼續進行。其結果如木材已頗有多起，如浙省耕牛本不許車運，現已開放。捲菸經招待該同業一次，以後亦頗有希望。

設法減輕客商負擔，亦為招徠營業之一法。則如推廣各大站來回遊覽票，頭二等照規定票價七五折，三等八五折計算；如繼續減低淞滬頭等票價，照原價減低三分之一計算；此為屬於旅客者。如混合裝運貨物，由按最高等一種收費，改為分別按等收費；如整車輕笨貨物，由按照車輛載重全量收費，改為最少按照載重量三分之二收費；如不滿整車輕笨貨物，由按照實加五重成收費，改為概按過磅實重及過尺折重所得較高數收費；如棉紗及棉紗疋頭照定價減百分之二十，國產再減百分之二十；如茭白等蔬菜在京滬綫區間各客列車按照貨車運價加倍計算；（本照包裹運價六折計算）如龍潭水泥照定價減低百分之十；此為屬於貨商者。總之，貨等運價，一方關係客商負擔，一方即關係鐵路營業。故本局此項研究會業已開始調查

討論期其結果將有以適應兩路實際狀況，裨益客貨運收入也。

兩路各客列車供給餐點，向以西式爲主。中式者如炒飯等，爲普通旅客所常用，而苦無適宜之中菜，可以佐膳。西餐則價值較昂，大率不敢問津。爰先創製一種混合盆菜，以應需要。既而鐵道部爲便利旅客起見，令飭添售中式餐點，遂一面着手改造餐車，一面採購應用器具，籌備既竟，隨於九月七日起，先就京滬兩次特快通車，加挂餐車，實行添售各色中餐。俟有成效，再行推及其他各車。此外對於餐役，並經訂定服務須知，責令切實注意清潔衛生，並務以恭順禮貌對待旅客，違者立予懲處。

六 刷新設備

修復上海北站 擴充南京鎮江等站 添築常州餘姚等站 水池 改善莫干山鐵路旅館設備
改善客車設備

上海北站原爲本局局所所在。自於一二八事變中被燬，棧崩棟折，滿目瘡痍。因有遷站之議，遲未修復。本年遷站停止，乃決定依照原有下層牆壁重加修葺，改定房間位置，並添建夾層全樓面及上層中央一部份。自五月開工，至八月落成。爲中南建築公司承造，由本路工務處及華蓋建築事務所趙深建築師會同設計及監工。計銀五萬餘元。全屋除供車務處辦公外，底層中間設問訊處，西部設公共電話（商由交通部上海電話局辦理，計五所，亦通長途電話）及書攤（作爲模範書攤，以後各站均做辦）。西南一間備開辦公共餐室。西北一間爲寄存物件處，備旅客臨時寄存行李。又一間爲站長室，間壁爲頭二等乘客待車室，設備衛生男女廁所。一面將西北部接連月台之雨棚，加以擴大，裝置門窗及座位，爲三四等乘客待車室，亦設備衛生女廁所。一面將西部雨棚，於柵欄外添出一路，溝通月台與行李房，專供行李車往來，以免與旅客相衝撞。

站之環境，同時加以整理。如於站屋東西兩面，各布置花圃一區，增加幽美之點綴。站前馬路均澆柏油，並劃定汽車與人力車停放處，又劃出單行綫，使行人與車輛各有一定趨向，不致發生危險。此外各月台之溝管，擇要改造，以通污水；草棚茅屋一概拆除，以保整潔。又上海北站原有電話交換機，亦於一二八被燬。及北站接收，裝接美商上海電話公司電話，連機車房、麥根路貨站及吳淞機廠，計十四門。每門每月平均需費八十元左右。現經與交通部上海電話局商定，改接特種電話，其費每月可減至五百圓，惟限於十四門。每門每月仍需費平均三十五圓餘。一面另擬換裝電話交換機計劃，約需銀一萬元。然裝置就緒後，每月只需維持費銀六百餘元，而話機先設四十六門，每月每門平均僅十三元餘，尚可陸續擴充至八十門，每門每月平均僅七圓餘。預計年底當可實現。

各大站設備，亦大加擴充。南京方面，因鐵道部創辦首都鐵路輪渡，將南岸接軌工程劃歸本局辦理。計有（一）輪渡接軌幹綫一條，總長六百七十一公尺；（二）與幹綫並行之蟠綫三條，長度自二百七十四公尺至三百五十一公尺不等；（三）避險道一條，長一百六十八公尺；（四）貨車調車道一條，長六百十公尺；客車調車道一條，長五百八十公尺；（五）輪渡月台綫岔道一條，長五百零三公公尺；（六）輪渡月台一道，長三百公尺，闊七公尺；雨篷一座，長一百八十三公尺。均於九月底全部完成。此外復於下關站添設貨棧，貨運辦公室，行李房，寄存物件處，貨物月台，汽車及包車月台等，亦因輪渡聯運實行，有此需要，不能不先事準備也。又鎮江站加鋪軌道七百九十三公尺，並添造十八公尺之轉車台一座，而其寶蓋山隧道，亦將向東洞口重行修造。其無錫與蘇州等站，則均酌加修理。

此外常州站新築蓄水池，直徑二·四公尺，深七公尺。又築瀘水池，用三〇〇公厘徑水泥管一百八十餘公尺以相溝通。餘姚站新築蓄水塘，面積三千九百九十五平方公尺，深二·一三公尺。容水四千五百立方公

尺以上。

莫干山鐵路旅館爲吸引旅客起見，對於一切設備，擬分別改良。如開鑿自流井，如修補游泳池牆壁。如改築水泥水溝，如添植花木等，尤裨衛生也。

至關於改善車輛，如陸續將二等車直列式客座改造爲橫行式，並加裝衣鈎，及於四等車廁所與通風設備等特別注意衛生外，改低頭等客車座位，放寬二等座位距離，使增加旅客起坐往來之舒適；車牕四邊加裝氈呢，使減少因行車震盪而發生之聲響，及由機車煙突吹入之煤渣，均在進行中。又京滬路客車，因縮短行駛時間，機車速率增加，需用蒸汽較多，而冬令機車所發蒸汽，遂不能兼供客車煖氣。爰決在各列車內另裝鍋爐，期於充足。已訂購立式蒸汽爐七具，不久交貨，本年冬季，即可裝用。

七 改進衛生

成立上海醫院 整理鎮江醫院及各診所 成立整理衛生事宜委員會 舉行醫務衛生會議

上海爲京滬滬杭甬鐵路之中心，員工最多，顧於醫療建設，向僅有北站診所一處。遇有危重病傷及應施手術或留院醫治時，均轉送仁濟醫院療治。每年由局津貼寄療費一千五百元。每人每日另收住院費頭等六元，二等三元，三等一元五角。（此數較別人住院費多三倍）二十一年份，上海一處寄療費用，即支出一萬餘元。此外特設駐院醫師一人，其薪給亦由本局擔任。蓋開支甚巨，而在病者所得利益甚鮮。爰用最經濟方法，在上海老靶子路原有滬甯鐵路醫院舊址，自設兩路簡單而切實之上海醫院。聘請專門醫師，分科診治。務使兩路員工不幸患病者及受傷旅客能得合於科學的專門治療之實益。內設病床二十五張。除收容員工本人外，如有餘榻，亦可酌收員工之家屬（本人配偶，及父母子女）但醫院經費，開辦所需，如修理房屋，

增加設備等，計六千元。卽就二十一年度醫務經費項下結餘撥用，不另追加預算。其經常費亦擬以下列三項設法節餘之款撥充：(一)整理購製藥品手續及規定管理藥械辦法，醫務經費藥品材料項下約可省三四千元。(二)取銷寄療醫院之津貼及住院費，約省一萬元。(三)減發夏令消毒藥水及無裨實用之救急藥品，衛生經費項下約省二千餘元；共二萬元左右，亦不另增添預算。

同時，鎮江醫院及其他各診所，亦將設備加以充實，並將管理方法加以改善。而鎮江醫院距離車站較遠，故另就站附近添設診所一處，均隨時由總務處衛生課醫務股主任前往負責視察指導。

各站廠及各列車衛生關係民衆健康甚鉅，與之有關係者，爲總務處衛生課，車務處清潔稽查，及警察署各長警，凡三方面。非通力合作，不易收效，而又欲其手續簡便，進行敏捷，故特令此三部關係人員成立整理衛生事宜委員會，使其遇有問題，隨時可以會商決定實施，無虞隔閡，可期盡利。

關於兩路醫務衛生，自取消醫務長，充實衛生課，聘伍連德、胡宣明、牛惠生、牛惠霖，與翁之龍諸博士爲名譽顧問，已屢次赴沿綫及各站廠視察，擬有整理方案。最近復依法召集醫務衛生會議，討論議案二十一，對於急救、宣傳衛生知識，及辦理醫務行政等，均定有切實辦法。

八 清釐物料

測繪地產圖 整理租務 改善管理材料手續 改善藥品管理 統一公用箋封

整理兩路地產，屬於滬杭及甬紹兩段者，正在一面印製圖樣，一面查明縣界，按縣分段造圖。將來完成後，當分別送請各縣市政府備案，作爲路地產權之根據，並資解決一切地界糾紛。屬於淞滬支綫及京滬正綫者，重加實測，以憑製圖送縣市備案。淞滬綫業已測竣，京滬綫亦已測至崑蘇一段。

兩路出租餘地，作各項用途者，戶數多以千計。其訂約收租，及畝分多寡，田地高低，年歲豐歉，兵災水災，人事爭執各種糾紛，至爲繁瑣，處理夙感困難。現在逐步清理，先從租約編號辦法入手。凡站界內地畝，採用簡名冠首按站編號法；路綫上地畝，採用公里分段制。使租約之存儲調閱與圖樣之晒製檢查，有互相聯貫之效，無轉輾搜尋之煩。至各戶積欠地租，則分站分戶編製表冊，以便追收。

材料管理，一方須求其能節省虛耗，一方須求其能適應需要。本局於此，除採購方式，先登記，次標價，次審查，完全公開外，至於如何請求購置，如何領取，如何退回，近亦將手續詳細規定。同時對於發料，規定由材料廠隨將價格查明填入料單，使領料者立知所領材料價值若干，以便稽核，且於列帳及編造預算等手續，均可增進速率。一面仍派員分赴津浦、膠濟、及杭江等路實地調查，以備則效，再圖改善。

至採購材料，爲一種專門技術。苟辦理得宜，不獨便利用料，且於撙節路帑，爲數亦屬可觀。查本局材料處自本年二月份起，按月造報訂購材料價值比較表，每月平均，較去年舊價，低廉約百分之二十，每月平均可省路帑約二萬餘元。綜計二月至九月份，訂購材料九十三萬餘元，共可省十八萬元左右。

兩路各醫院診所以前每月購用各項藥品，均憑向來習慣，且時購價值高昂，無裨實用之成藥，致糜費多而收效少。至於採購管理，亦殊不便。近經切實整頓，擇其通常應用，醫界認爲最有價值者，擬定應用藥品清單，並釐訂管理規則，業已分發各院所遵照辦理。嗣後各院所領用藥品，除確有特別需要外，概須按照清單所開種類領用，不能濫購。

物品標準化，既合經濟，復便管理。先就公用信箋信封着手。計原有種類，國文者多至七十種，外國文者亦有三十七種。不特印刷手續異常繁瑣，即登記保存等亦甚感複雜。當依實際需要，分別刪減，酌量統一。蓋國文信箋由十八種三十六類刪存二種，國文信封由二十七種刪存四種，國文便條由七種刪存一種，外國文信

封由十四種刪存五種，外國文信箋由十四種刪存二種，外國文抄箋由三種刪存二種，外國文便條由六種刪存四種。關於紙張尺寸及標題字體，印刷顏色等，亦於可能範圍內釐爲一致。以後非有特別原因，經過允許，不許添加。

九 籌還積欠

還聯運欠款 還材料欠款 還中英銀公司欠款 增加提存準備金成數

截至上年年底止，兩路積欠應付未付款項，有一項爲津浦、隴海、平綏、道清、正太與京市各路聯運運費。原係代收之款，但經挪用成欠。計共四十七萬六千四百二十一圓一角四分。業已陸續還去。

又一項爲材料欠款，包含兩項：一爲二十一年份累積，尙有確數可稽；一爲一、二、八以前累積，因帳據焚燬，本年來始清理就緒。兩共九十萬三千六百九十五圓零三分。截至九月底止，已陸續還去七十二萬一千五百四十圓六角七分。

其餘均係積欠中英銀公司到期款項，爲數最鉅。本年陸續已還者，在京滬路：一爲廣九鐵路墊款尾欠八萬三千六百九十五圓五角七分，二爲購車墊款第一期本金十四萬七千八百十五圓四角八分，三爲十八年餘利憑票餘額三十九萬八千八百三十九元二角。在滬杭甬路：一爲第二十七期本金連銀行佣金六十一萬零二百六十三圓五角五分，二爲第二十八期本金連銀行佣金五十九萬八千一百九十六元七角二分。三爲第三十期息金連銀行佣金二十一萬五千二百二十四元七角七分，共計二百零五萬四千零三十五元二角九分。

以上三項合計爲三百二十五萬一千九百九十七元一角。

還付中英銀公司之款，係於每日營業收入中提存，作為特別準備金。俟有成數，即行撥付。滬杭甬路原提百分之十，每月約五萬元。先已於六月份起增至百分之二十，每月約十萬元。京滬路原提百分之五，每月亦約五萬元。十月一日起，將增至百分之七·五，每月約七萬元。均經鐵道部核定。故今後兩路還付外債準備金，每月當共有十七萬元矣。

十 結語

其他工作，比較重要而未包括於上列各項者，如員額職稱委員會經開會數次，已議有輪廓。路政視察團會開始出發京滬路一次；行車保安委員會已組織就緒。更如撤除各站及各列車慎防扒手牌子，取消軍警追隨查票，為事雖微，而前者亦所以表示鐵路積極保護客商之負責，後者則所以化除旅客之不良印象也。關於員工福利，除成立上海醫院，添設鎮江診所，並擴充鎮江醫院及各診所，又籌備圖書室，俟參加全國鐵路沿綫出產貨品展覽會事務結束，騰出房屋，即可實現外，其他雖略有籌劃，但為人力與財力所限，一時未克實現，僅能對於白沙員工球場及吳淞職工球場等，在小範圍內盡力予以贊助耳。

局長 黃伯樵

副局長 吳紹曾

中華民國二十二年十月

京滬
滬杭甬 鐵路管理局二十二年第四季工作概況

一 弁言

中華民國二十二年內本兩路一切施設，其犖犖大者，在九月以前，已具載於第一季、第二季，及第三季工作概況。茲復將十月一日至十二月三十一日之一時期內情形，編成第四季工作概況。

第四季工作特別可以注意者，爲劃一兩路工務、車務、機務，及警務分段；參加全國鐵路負責貨物聯運；行駛滬平通車；及完成滬杭甬路筧橋新綫。而營業所之開始代辦貨運手續，小規模圖書室之成立，與交大畢業生實習指導之貫徹，亦足紀述者也。

二 修正組織

變更材料處編制 劃一工車機警分段

修正各處編制，所以適應現在之需要及未來之發展總務、車務，及機務三處，先已呈奉鐵道部核准施行；最近材料處亦奉准改組。該處原設文牘與計核兩課。文牘課下設兩路股、京滬股，及滬杭甬股；計核課下設京滬股及滬杭甬股。此種以路綫分股之辦法，不甚合理；而文牘課名義亦嫌太狹，不能與事實相符。故將文牘課改爲總務課，而照呈准變更編制綱要，除分設文書人事，及事務三股外，更設採辦一股。計核課仍照原稱，但將原有兩股併爲帳務股，復添設料務、統計，及文事三股。又該處所轄吳淞、閘口，及甯波三材料廠內部一

切事務，向均由各該廠長負責分配員司辦理，並無相當組織，茲亦參照呈准變更編制綱要，分設文事、料帳及煤料三股。至吳淞、閘口兩材料廠分別管轄之各材料所，如沿京滬綫之上北、常州、南京等三所，暨滬杭甬綫之上北與上南兩所，原只存儲機務材料，爲管理便利起見，均經移歸機務處直接管轄，以一事權；並於滬杭甬綫之上南站仿照京滬綫辦法，添設材料點收所，辦理驗收及轉運該綫各處零星用料，兼發車務處應用物料，與原有轉運滬杭段煤斤等大批材料之日暉港材料所同歸閘口材料廠管轄。一面於京滬綫之南京增設煤斤收發所，辦理收發及轉運煤斤事宜，則由吳淞材料廠管轄。

兩路以前身歷史不一，故工務、車務、機務及警務等分段，其起訖地段，參差錯落，幾無一相同；即其名稱，有用方位者，有用數號者，有用地點者，亦彼此互異。又如滬杭甬分段，均由滬而杭，而甬，與路名相符；而京滬路分段，則由滬而京，正與路名相反。因其名目繁多，故記憶不易；其不以地點稱者，更不易得某段在何處之概念。若欲於某一段間有某種各段聯絡工作，更因轄境殊異，呼應爲難，或步調參差，成效不著。爰於四月間開始提議劃一辦法，經長時間之討論，確定於十二月一日實行。

(一)「機務段」 在京滬路分三段：京丹段由南京路綫起點，至丹陽站陵口站，間二〇九公里地方；丹蘇段由二〇九公里地方，至漕墅關站蘇州站間八九公里地方；蘇淞段由八九公里地方，至吳淞砲台灣淞滬支綫終點。在滬杭甬路亦分三段：滬嘉段由滬杭段上海路綫起點，至七星橋站，嘉興站間九三公里地方（包括上南支綫）；嘉開段由九三公里地方，至滬杭段閘口路綫終點（包括拱宸橋支綫）；曹甬段由曹娥江路綫起點，至甯波路綫終點（包括白沙支綫）。

(二)「工務段」 在京滬路分兩段：京丹段與機務段同；丹淞段合丹蘇、蘇淞兩段爲一，即由丹陽站、陵

口站間二〇九公里地方，至吳淞砲台灣淞滬支綫終點。在滬杭甬路亦分三段，則與機務段完全相同。

(三)「車務段」 在京滬路分三段，與機務段完全相同；在滬杭甬路亦分三段，與工務段、機務段完全相同。

(四)「警察段」 在滬杭甬路分三段，與工務段、車務段、機務段完全相同；在京滬路亦分三段，與機務段、車務段完全相同。惟京丹段中，又分甲乙兩段，以橋頭鎮站、高資站間二五七公里地方為聯絡地點；丹蘇段中亦分甲乙兩段，以橫林站、洛社站間一四五公里地方為聯絡地點；蘇淞段中則又分甲乙丙三段，除麥根路站劃出為乙段外，以陸家浜站、天福菴站間四一公里地方為甲丙兩段聯絡地點。

此外工務處變更編制，已成立草案，正在審議中。又已經變更編制之各處，其各部份執掌，亦經通令酌擬列表呈核，以為將來彙編職掌規程之根據。

三 改良政務

成立編訂預算委員會 編經常事務表 指導交大畢業生實習 訂定車務學習員生覆試辦法

政府機關預算，依法應於每年十一月三十日以前，即將次年度初級概算，呈送主管機關，而營業機關之預算，信用所繫，尤為重要。為尊重國家計政計為維持兩路信用計，當指定各處署人員，並請總稽核室稽核員一人參加，組織編訂預算委員會，令將下年度概算尅期編訂。該委員會自十一月十八日舉行首次會議起，連續開會四次，將二十三年度概算趕緊審訂完成，卒於二十九日漏夜發出，三十日如期到部。

機關行政事務，千端萬緒，且大率臨時發生，臨時處理，無一定之軌轍可循。顧按諸實際，各部份甚多規定經

常之事務。以本路論，如總務處在每半年終了時，應辦員司考績；車務處在每年秋季，應辦海甯觀潮專車；會計處在每年十一月，應辦次年度預算，材料處在每年春秋兩季，應辦夏冬兩季制服。乃至每日，每週，每月，殆無不有應辦之一切固定事項。其較微細者，每易視爲例行公事，無足輕重，隨意擱置，或竟忘却。因令各處署先由最低組織（如各課之股）編製經常事務表，再由中間組織（各處之課）彙製總表，各揭示於顯明之處。如是不特主管者易於督察，即遇更動人員，初到職者亦易於接洽，不致茫無所措。

交通大學爲國家造就鐵路人才之所，其畢業生分發各路實習，實有重大之意義。惟在本兩路以前，每由各處指派辦理固定工作，不易有貫徹之練習；而本屆分發三十餘名，人數較多，爲澈底訓練，以期造就全材起見，訂定分期實習辦法：第一期半個月爲路線全部認識，其程序爲：（甲）明瞭兩路建設及組織原委，以及沿綫之經濟狀況；（乙）閱覽兩路現行規章及各項刊物；（丙）參觀沿綫各站。第二期爲十一個月，輪派各處專門實習，分別各課，各股，各站，各廠，以及內勤，外勤，並各指定指導人員，給以研究材料，並備其工作上之諮詢。第三期亦半個月，由其就實習經過，互相討論，研究心得，並限令每人必須寫作實習日記，以備考核。至全部指導事務，則以交大實習生甄考委員會總其成。

車務工作於路務最有直接影響，故於車務人員之委派，亦特加注意。經成立考試委員會，暨訓練所籌備委員會，主持車務人員之培植與委派事宜。在該兩委員會尙未訂有完善辦法公布以前，遇有車務處請派學習員生時，除審查資格及年歲等項外，再指定人員加以覆試，以昭鄭重；並經訂定覆試程序，俾有遵循。

四 推進聯運

參加全國鐵路貨物負責聯運 實現滬平通車 疏通津浦路 旺月聯運貨物 增加汽車聯運
負責貨物聯運，本兩路已於二十一年十月與津浦路實行，頗著成效。至二十二年十月，首都鐵路輪渡通行，長江南北，各鐵路之聯絡，益爲便利。於是由鐵道部決定全國各路統辦負責貨物聯運。本兩路當先指定京滬綫十站滬杭甬綫八站，爲聯運站。於十一月一日起實行。十二月一日起，復令全綫各站一律參加。京滬路與津浦、北甯兩路向辦旅客聯運，上海北平間旅客往來，可直接購買聯票，惟南京下關與浦口間，爲長江阻隔，必須換車。自二十二年十月首都鐵路輪渡完成，滬平通車隨以實現。暫先由北甯路備車一列，津浦路五列，配成三〇一次及三〇二次車，間日來往。本路應備之客車一列，計尙缺少客廳車一輛，飯車一輛，及二等臥車二輛，正由吳淞機廠積極製造。一俟工竣，即可加入行駛。

二十二年十一月間，津浦路堆積過江聯運貨物甚多，當由鐵道部召集津浦路與京滬路代表，會商疏通，議定由大汶口、滕縣、徐州至上海，又由臨淮關、蚌埠至上海，無錫或常州，每日上下行分別對開聯運直達貨車各一列。其應備車輛，由津浦路借給京滬路機車三輛，京滬路亦供給貨車三列。而鐵道部以本兩路機車確有不敷，特允撥用部有機車四輛，專備行駛此項聯運直達貨車。同時，復由京滬路與津浦路商定兩路疏通旺月聯運貨物辦法十一條，以便依照實行。

又本兩路與其他方面舉辦聯運者，如京滬路與無錫至江陰之錫澄長途汽車聯運，滬杭甬路與蕭山至紹興之蕭紹長途汽車聯運，均經簽訂合同，各於十一月一日起實行。南京市鐵路管理局亦有與京滬路辦理旅客聯運之議，當先就三四等聯運旅客行李，試辦一年。

五 改善行車

變更客貨車編配 注意無氣軛車輛行駛 維持行車安全 照料旅客上車下車

本兩路行車時刻，續經於二十二年九月一日重訂後，行車時間類有縮短，於客商頗感便利。惟京滬路現行各客列車所備座位數額，按之實在旅客人數，尙屬供過於求，於本路不免爲不經濟。當遵照鐵道部指示，節省此項機力，以供貨運需要。於十二月七日起，（一）將第十一次，第十二次京滬間上下行三四等車，改爲京滬間直達混合列車。自出發站開行時，斟酌客貨情形並按照機車規定之牽引力，兼掛直達客貨車輛，俾於顧全乘客便利之中，兼寓發展貨運之意。（二）將第七次，第八次京滬間上下行快車及第九次京滬間下行快車於駛抵無錫站時，按照客貨運情形及機車牽引力，拆解及加掛客貨車輛；至在錫站所有貨車車輛，如未能編配成列，即按照向例，隨時酌開區間貨車，以資駁運。（三）將各該區間車及其他各區間車，按照沿綫客貨運情形及機車牽引力，儘量設法減少所掛客車，藉以多掛貨車。

自負責貨物聯運實行後，他路聯運貨車過江駛至本路者，爲數甚夥。顧此種車輛，類多未裝氣軛，爲求格外安全計，故於該項貨列車在本路行駛時，如查有未裝氣軛之車在六輛以上者，由本路派司機夫一名，十一輛以上，二名，十六輛以上，三名，以便遇有必要，隨時使用手軛。並訂定無氣軛車輛行駛辦法八條，於十二月一日起實行。

爲籌劃行車安全而組織之行車保安委員會，於十二月十二日，開始召集首次會議。關於行車速率，打旗信號，及懲戒轍夫失職等問題，均經詳密之討論，獲有相當之解決。此外經訂定實行者，如各站使用紅白路簽袋，原係凡列車在前進站無其他列車交會者，應用紅白路簽袋；倘在前進站須與其他列車交會者，應用紅色路簽袋。其用意在使列車司機人於進站前得先留意，不致發生意外。迨首都鐵路輪渡開行，各路過江車

輛多無風閘設備，致列車掛有該項車輛者，在行駛時不易立令停止，則在前進站交會時，苟不嚴切注意，更易發生危險。爰復通飭各站站長對於紅白路簽袋，一體慎重使用，以維行車安全。又如京滬綫每列車之車長車之邊燈上，均插有車次號數插片，以資識別，實行已久。惟滬杭甬綫各列車，尙付闕如，茲爲便利行車起見，補製該項插片，一律加裝。

本兩路客車在出發站開行之前，照例須由機車鳴放汽笛一長聲，俾送客人等得悉列車將次開駛，準備下車，否則送客者於列車行動中倉卒下車，易肇危險。爰飭各車房主管人員轉飭司機，凡客車由出發站開行前兩分鐘，必須鳴放汽笛一長聲，俾送客人等早事準備，從容下車。至客車行將離站及到站之前，車上茶役及隨車清潔侍役例應預先呼報站名，以便旅客下車，否則亦屬有礙旅衆安全。故又嚴飭兩路清潔總稽查以及茶點承辦人轉飭所屬工役，切實遵章辦理，以免旅客發生錯誤與危險。又爲防止鄉民誤搭車輛起見，規定四項辦法：(一)每一月台臨時指派脚夫一名，於開車前高呼「此車開往某處」。(二)由站警幫同指示旅客乘車。(三)每月台收票司事於驗票時，留意指示旅客乘車。(四)隨車侍役於列車每到一站，立月台上高呼「此車開往某處」分飭遵辦。

六 推廣營業

調劑京滬間三四等旅客
招攬遊旅
編輯導遊叢刊
代辦貨運手續
防止貨運損少
展延
存棧貨物免費保管日期
規定爆炸危險品等裝卸費率
整頓客車餐務

京滬綫第十四客各列車原由上海駛至鎮江爲止。按其到達終點時刻，爲八點五十五分，而第二十六次鎮

京區間車，係於九點三十分由鎮江開行，時間頗相銜接。爲便利行旅計，特規定自十月一日起，第十四次車各站准售鎮江以西至南京各站之三四等車票，以便旅客轉乘第二十六次車至目的站；如十四次車誤點，不能接乘第二十六次車時，所有三等旅客准轉乘十點四十分開之第二十四次錫京區間車四等旅客如補足三等票價，亦可乘該次車，否則轉乘第十二次京滬客貨混合車。總使當晚可達所欲往之地。爲鼓勵遊旅起見，前經指定本兩路接近名勝各站發售遊覽來回票，其兩路聯運來回票，去程原定當日適用；但途程較遠者，或因事須在上海北站分程者，不免仍感不便；因仿照兩綫聯運單程票以二日內爲有效之規定，將是項遊覽來回票之去程日期亦展爲二日。其由本路招待各界遊觀，藉以鼓動一般人遊覽興致者：一爲代表鐵道部，招待上海各界參觀第二次全國鐵路沿綫出產貨品展覽會，時爲十月十二日被邀者，有各公會，各報館，各通訊社代表等四十餘人。一爲會同杭州市政府招待上海外賓遊覽西湖，時爲十一月十六、十七兩日被邀者，有英、美、法、德各國駐滬商會代表，各旅行業，及輪船公司經理等二十餘人。往返車票由本局簽送，車上餐點，亦由本局擔負；在杭住宿，由西冷飯店免費供給；遊覽一切費用，歸杭州市政府擔任；款待指引，則共同辦理。而十月十日起在首都舉行之全國運動大會期內，本路復有兩項招攬遊旅之設施：一爲營業所假上海時事新報館南京辦事處餘屋（在全運會場內）設立臨時辦事處，辦理發售客票，接送行李包件等事。一爲應上海日報公會之請，將所有京滬路客車停靠太平門站，以利運送報紙，傳遞消息。關於招攬遊旅之宣傳，嘗於十年前，兩次編印兩路旅行指南，遍舉沿綫各站所在地之名勝、物產，及交通狀況，附以古跡照片，使旅行家手此一編，可以按圖索驥，既省訪問之煩勞，又增遊覽之興趣。但其篇幅甚繁，售價較貴，未足以應一般的需要。爰擬改以新穎之體裁，簡明之文字，並採袖珍本之方式，另編兩路沿綫導遊

叢書，先成「到崑山去」一種，作爲試驗。此外用四幅摺疊之方式，輯印遊覽指南，復有「南京」「鎮江」「無錫」「蘇州」「杭州」五種，則由營業所隨時贈送旅客。

一般客商之託運貨物者，每以手續過繁爲嫌，兩路營業所爰於十一月三十日起，舉辦代客運貨，即客商如有貨物由滬運往各地者，可用電話通知該所派車接收到站，代辦一切起運手續，隨將提單送達客商，收取運費。其運貨來滬者，客商亦可委託該所代爲提貨，送至指定地點，藉以解除其種種困難。

貨運發生損少，無論鐵路固可負責賠償，但總予客商以痛苦。爰特訂定防止貨物損少辦法：關於整車貨物，由各車務段長暨貨運稽查隨時查察各站人員，是否遵照規定手續，辦理貨運，違者嚴予懲處；關於沿途零擔貨物，則將京滬綫劃爲滬常、常京甲乙兩段，分別指定押貨司事，負責監裝監卸，並規定在上北、南京、及南京江邊三站起運之貨物，應依其到達站，按甲乙兩段，分別裝車，不得混亂。至其他各站起運之貨物，無論到達站屬於何段，均應裝入起運站一段值班押貨司事所管之車，以明責任。

客商堆存路棧貨物，前應各方之請，將免費保管時間，延長至七日，同時並將保管費額，酌量減低，原定試辦三個月。茲以此舉於路於商，兩有裨益，乃復展限六個月。惟至十月後，麥根路貨棧，因新貨上市，全部堆滿，爲疏通擁擠計，自十一月三日起，將該處貨棧免費保管貨物期限，由七天改爲五天，以免前貨堆存過久，後至之貨無法容納，而使客商間發生利益不均之感。其四等及四等以下各貨之保管費，亦一律暫按三等貨物保管率（每天每噸銀五分）核收，以昭平允。

本兩路各站裝卸工人，對於裝卸爆炸危險品及笨重貨物，因工作情形不同，向由報運人酌給津貼，或另訂費額。此項貼費，雖大率出於報運人自願，究於路章不無抵觸。因將爆炸危險品及笨重貨物裝卸費率，酌予

增加，明文規定，良以五百公斤以上笨重貨物，大都須三四人搬運，費時費工，而危險品之裝卸，與工人生命時有發生危險之可能，是以裝卸工人不免藉口，客商難於應付，誠不如規定確數為愈也。

客車餐務，除添辦中餐已局部試行外，關於設施方面，亦大加整頓，其重要者，如（一）分配隨車視察人員，（二）修訂食品價目，（三）改良食品調製，（四）較準食品質量，（五）添備便宜食品，（六）增置衛生設備，（七）整飭販賣事務，（八）釐訂各項管事，廚司，侍者服務細則，及違章懲處辦法，均陸續付諸實施。

七 擴充設備

移·建·寬·橋·新·綫 · 添·建·京·滬·綫·新·工·程 · 改·進·曹·娥·江·南·星·橋·兩·站·設·備 · 補·充·閘·口·機·廠·設·備 · 議
定·各·級·客·車·標·準·式·樣 · 籌·關·各·車·站·小·型·花·園 · 購·發·藥·沫·滅·火·機

本兩路路綫，歷年並無更張。最近除添設南京下關站至江邊一段輪渡接軌綫外，並承鐵道部意旨，將滬杭甬路寬橋站一段軌道，自一七五公里起，迤西北鋪設新綫五公里半，經於十二月七日完工通車。

京滬綫之各項新工程，如南京站之鋼拱雨篷，無錫站之展築機車房，龍潭站之展長貨運岔道等，均已先後完竣。又為縮短貨車停站時間起見，京滬綫各站間應添鋪蝟綫十處，亦經計劃就緒；其中比較重要之和平門，橋頭鎮，南翔等三站，不久即可動工。此外如建築鎮江站機車房，建築北站，輪渡客車儲車庫，添造北站車務處材料間，展長丹陽站上下月台並裝電燈，亦經招標承辦，正在進行。

滬杭甬綫曹娥江站，原僅在月台上建有木棚兩間，一為售票室，一為辦公室，旅客上下，諸多妨礙。緣該站係鑿山關築，並無建設站屋地位，近因推廣月台，復在東面鑿山關出若干地方，足敷建一小屋，乃擬另設車站，

而將現有木棚拆除，以利行旅。又南星橋站，自與杭江鐵路辦理聯運後，地位益形重要，原有建築物簡陋狹小，不適於用，並擬添建房屋二間，雨棚一處，及蝕綫一條，均已規劃就緒。

擴充開口機廠一事，先經收購需要地畝，俟經費稍裕，即可興築廠屋。近爲治標計，除就原有辦公室籌建樓屋外，其內部機械設備，本甚欠缺，經以廉價向香港國民銀行割購受抵之大批鑽床鋸，灣軌器，千斤頂等，以利工事。又開口機廠從前係自行發電，現改用商電，每年可省六七千圓。

車輛方面，除自造滬平通車用客列車外，（詳見第四節）其將舊車改造竣工者，計有頭等餐車一輛，二等客車二輛，三等行李司軛車二輛，四等客車一輛，裝豬車四輛，其他鋼篷貨車八輛。所有四等客車，爲改善衛生起見，就頂上裝設通風器，地板上鑿開小孔，並乘修理機會，將車身統加油漆，以維觀瞻。惟歷來兩路客車，雖同一等級，其內容外表均不一致，設備亦多陳舊，爰訂定三項原則：（一）適合現代風尚與當地各季氣候上所需要，即因時制宜與因地制宜，兩者須能兼顧。（二）注重樸實而不損美觀，其只顯示華麗而不切實用之裝飾，儘量剷除，使各級客車之階級性，降至最低限度。（三）一切應用材料，儘量採用國產。俟聽取各方對於使用上之意見，及所得於旅客之批評後，再行規定各級客車標準式樣，俾異日改造添造，漸臻劃一。

本兩路各站隙地甚多，願無相當佈置，自麥根路站西首廢址，經栽植花木，安設石椅，作爲小花園後，景象一新，觀感頓異。淞滬綫張華浜站，亦應站長之請，就站旁隙地，用鐵絲圍欄，由站長督率員工翻土栽花，闢爲小花園，足供員工及旅客休憩賞玩之需。爰復通飭沿綫各站站長負責整理車站附近路有空地，斟酌形勢，布成小型花園。至一切應用花草樹木，則由嘉興苗圃供給。此蓋不特使環境美化，即於衛生上亦大有裨益也。滬杭甬綫各站原有小滅火機，多已損壞，經採購國貨藥沫滅火機十四具，分配警察署一個，上南站一個，日

暉港貨棧四個，嘉興站一個，艮山門站一個，拱宸橋站一個，閘口貨站五個，以增消防效力。又以車輛經行途中遇有火警，易於發覺，故若由機車拉鳴汽笛特定信號，幫同報警，益可迅赴事機。爰經規定，以連續拉放汽笛二長聲，二短聲爲報告火警之信號，通飭機務，警察各段遵行。

八 經濟狀況

全年收支約計 還付欠款統計

綜二十二年全年本兩路營業進款，益以租金利息等收入計京滬路共約一千四百十八萬圓，滬杭甬路共約六百八十萬圓，合共二千零九十八萬圓。其營業用款，益以債款利息，政府資金利息，暨其他雜項等支出，則京滬路共約一千二百五十萬圓，滬杭甬路共約五百四十七萬圓，合共一千七百九十七萬圓。收支相抵，約共盈餘三百零一萬圓。

至本季內陸續還付之各項欠款，除二十一年以前材料欠款十三萬四千八百二十六圓一角六分外，均爲積欠中英銀公司到期債款。在京滬路計有：

(一)購車墊款第二期本金十三萬八千二百四十圓；

(二)二十一年五月十八日到期之借款利息連銀行佣金一百零七萬六千零三十二圓七角七分。

在滬杭甬路則有：

(一)第二十九及三十期本金連銀行佣金一部份九十三萬九千九百圓一角三分（內鐵道部撥四十四萬圓）



(二)前項本金連銀行佣金尾數及過期利息二十三萬二千五百圓(鐵道部撥款)

(三)第三十一期息金連銀行佣金十七萬三千九百二十七圓七角一分。

統兩路計之，共二百五十六萬六千六百圓六角一分(本季連還材料欠款計共二百六十九萬五千四百二十六圓七角七分)；若連以前三季計之，則在二十二年內，共償付中英銀公司借墊各款本息四百六十三萬五千四百八十一圓三角七分。若再加其他二十一年以前應付未付

(一)各路聯運欠款四十七萬六千四百二十一圓一角四分，

(二)各方材料欠款八十五萬六千三百六十六圓八角三分

計，則全年還付欠款總數，合共五百九十六萬八千二百六十九圓三角四分。(內六十七萬二千五百圓由鐵道部撥給)

九 員 工 福 利

成·立·圖·書·室 · 整·頓·醫·療·建·設 · 補·助·國·術·研·究 · 優·待·員·工·寄·住·莫·干·山·鐵·路·旅·館

本兩路已往向無圖書室之設置，除購備數種公報、月刊，及供工程人員應用之數種雜誌外，其他參攷用書，補充讀物，概付闕如。上年曾將所有公報、月刊等整理編排，公開陳列，員司得暇取閱者，不乏其人。因知設立圖書室，其勢不容再緩。乃於本年局所遷併河濱大廈後，即行劃定房間，積極籌備。為明瞭客觀的需要起見，兩次製發圖書介紹表，由全體同人填報書名，並附意見。嗣即據以分類登記，飭由各處署派員會同審查書單，分別詢價採購，一面準備編藏及借閱手續，祇以原定房間為參加全國鐵路沿綫出產貨品展覽會籌備

會所借用，故延至十二月一日，始布置竣事，正式開放。綜計藏書，截至本季終了，計自行購置者，專刊四百七十三種，七百零三冊，期刊一百零九種，其中各方捐贈者，綜有三百六十九種。但員工衆多，僅此區區，固未足以供應需要，尙待積極補充也。

上海醫院收容患病員工所備病床，原僅二十五具，不敷應用，乃將該院四樓原設之無線電台遷去，改爲病房，添置病床八張，並增派護士二人，工役二人，日夜輪班服務。鎮江醫院，則就院址後面，添建平房五間，供醫師護士等住宿，即將原有房間爲收容病人之用。嘉興特約福音醫院爲寄療醫院，員工前往就診及住院醫治者，咸稱滿意，所收住院費及門診醫藥等費，亦頗平允；爰於該院合同期滿之後，再與續訂一年，使嘉興站附近員工不失診療之便利。曹甬段原有中醫，駐在甯波，爲便利白沙機廠員工就診起見，飭由駐甬中醫師酌定每日上午八時至十二時，下午二時半至三時半，前往兼理診務，餘時仍在甯波站應診；並由廠劃出房屋一間，作爲白沙分診所，經於十二月十五日起實行。至兩路各診所外科所用棉花、紗布等品，向不消毒，難免傳染危險；經購就消毒器二具，一置上海醫院，一置鎮江醫院。除南京、常州兩診所就近送鎮江醫院外，其餘均送上海醫院代爲消毒，並定每星期一、四兩日爲消毒日期。此外並飭各診所對於原有小消毒器，切實利用，將外科器械隨時注意消毒，以重衛生。

員工運動方面，本設有體育會，由局酌撥經費。但已往祇有網球一種，近則各處員工自動組織足球會，參加者達九十人，即以麥根路車站附近路有廣場，供其練習。其因上年滬變而停頓之國術研究社，最近亦經重組成立，擬請孫存周爲指導，由本局補助經費每月六十圓。

又爲員工休假期內調節身心起見，特訂員工寄住莫干山鐵路旅館優待辦法，規定自每年十一月一日至

次年四月三十日期內，除外國冬至及春節等數日外，員工及其家屬（父母，配耦，子女）住館房租，得按定價半數核收；滿二星期者，房飯費再予九折，滿一個月者，再予八折之優待。

十 結 語

計自 伯樵紹會 到路，忽忽一年。當二十二年終了，而持預擬施政綱要，以衡量過去工作，整理無論積極與消極，建設無論物質與精神，其表現於事實者，均十無二三，不勝慚愧。綜括言之：

（一）行政管理趨重於合理化，而於正名實與定標準之工作，如規定員司職稱，車站各部份名稱，客車構造標準，車站建築設備標準，材料標準，印製信箋信封標準，刻發圖章標準，或已實現，或正研究。

（二）營業採用自動方式，如成立營業所，派員招攬，以及改訂貨等運價，迎合客商需要，亦已實現，或正研究。

（三）厲行節約，如取締採辦及領發物料之浮濫，嚴格限制發給免費乘車證，節制各處水電等等之消耗，似尚有相當效果。故營業收入，雖無以突過從前，一面尚有巨額之支出，如完成首都輪渡鐵路南岸接軌設備，改築寬橋新綫，修復上海北站，擴充南京下關車站，及遍修其他各大站等等，而猶得將二十一年以前應付未付之債款，還去四百二十餘萬圓。

（四）一切計劃可望於下年見之事實者：如建築局所，建造員工公寓，添設南翔，橋頭鎮，及和平門等處綫綫，添設鎮江及南京下關站三四等旅客候車室，改良各大站行李房等，皆與行政及業務具有重要關係。

此外解決二十一年以前懸案，則取消中華車輛公司租給滬杭甬路車輛合同，收購中國運輸公司在北
 站後面租用路地所建貨棧，追償交通廣告公司積欠繳款等，亦差可紀錄。然即此若干工作，亦深賴鐵道部
 之指導，本路同人之努力，伯樵、紹曾只能表示感幸，詎敢自詡成績。

至於是年內所遭遇不幸事件，如閘口焚燬客車，實為伯樵、紹曾防範之未周；如撤消麥根路貨棧裝卸工人
 合作社引起之糾紛，車務員司之二十二年上半年加薪要求，吳淞機廠之取消翻砂包工制要求，材料處等
 停革員司及吳淞機廠工人提出之控案，則更見伯樵、紹曾誠信之未孚，應付之無方，致直接間接影響於路
 務者，不知凡幾，不能不深引為遺憾者也。

局長 黃伯樵

副局長 吳紹曾

上海图书馆藏書



A541 212 0009 7133B

