



06979

羣書治要卷第三十五

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉敕撰

文子

老子弟子

道原

夫至人之治也弃其聰明滅其文章依道廢智與民同出乎公約其所守寡其所求去其誘慕除其嗜欲損其思慮約其所守即察矣寡其所求即得矣

本書智  
作身

羣書治要

卷三十五

一

連筠篲叢書  
靈石楊氏棗

安而不傾也故聽善言便計雖愚者知悅之稱聖德高行雖不肖者知慕之悅之者眾而用之者寡慕之者多而行之者少

精誠

即作者

夫水濁者魚險政苛即民亂上多欲即下多詐上煩擾即下不定上多求即下交爭不治其本而救之於末無以異於鑿渠而止水抱薪而救火也聖人事省而治求寡而贍不施而仁不言而信不求而得不為而成懷自然保至真抱道推誠天下從之如響之應聲影之象形所脩者本也

語人  
而人

冬日之陽夏日之陰萬物歸之而莫之使也至精之感弗召自來不去自往不知所爲者而功自成待目而照見待言而使令其於以治難矣皋陶喑而爲大理天下無虐刑師曠瞽而爲大宰晉國無亂政不言之令不視之見聖人所以爲師也民之化上不從其言從其所行也故人君好勇而國家多難人君好色而國多昏亂故聖人精誠形於內好憎明於外出言以副情發號以明旨是故刑罰不足以移風殺戮不足以禁姦唯神化爲貴也夫至精爲神精之所動若春氣之生秋氣之殺也故治人者慎所以感也

羣書治要

卷三十五

二

連筠移叢書  
靈石楊氏棊

聖人之從事也所由異路而同歸其存亾定傾若一志不忘乎欲利人也故秦楚燕魏之歌異轉而皆樂九夷八狄之哭異聲而皆哀夫歌者樂之徵也哭者哀之效也惜惜於中而應於外故在所以感之矣聖人之心日夜不忘乎欲利人其澤之所及亦遠也

夫至人精誠內形德流四方見天下有利喜而不愆見天下有害憂若有喪夫憂民之憂者民亦憂其憂樂人之樂者人亦樂其樂故樂以天下憂以天下然而不王者未之有也大人行可悅之政人而莫不順其令令順卽從小而致大令逆卽以善爲害以成爲敗

人而作  
而人

九作十

二十子  
全書水  
作潦

九守

神者智之淵也神清則智明智者心之符也智公即心  
平入莫鑿於流水而鑿於澄水者以其清且靜也故神  
清意平乃能形物之情也  
天道極即反盈則損物盛則衰日中而移月滿則虧樂  
終而悲是故聰明廣智守以愚多聞博辨守以儉武力  
勇毅守以畏富貴廣大守以狹德施天下守以讓此五  
者先王所以守天下也

符言

人之情服於德不服於力故古之聖王以其言下人以

羣書治要

卷三十五

三

連筠移叢書  
靈石楊氏棗

得作取

順也故知與之為得知後之為先即幾道矣

道德

文子問道老子曰夫道者小行之小得福大行之大得  
福盡行之天下服

文子問德仁義禮老子曰德者民之所貴也仁者人之

所懷也義者民之所畏也禮者民之所敬也此四者聖

人之所以御萬物也君子無德即下怨無仁即下爭無

異作暴

義即下異無禮即下亂四經不立謂之無道無道而不

亾者未之有也

之憂作  
愛之喻  
焉作途

心之精者可以神化而不可以說道故同言而信信在  
言前同令而行行在令外聖人在上民化如神情以先  
之也動於上不應於下者情令殊也三月嬰兒未知利  
害而慈母之憂喻焉者情也故言之用者小不言之用  
者大矣夫信君子之言也忠君子之意也忠信形於內  
感動應乎外賢聖之化也

能成霸王者必得勝者也能勝敵者必强者也能强者  
必用人力者也能用人力者必得人心者也能得人心  
者必自得者也能自得者必柔弱者也無相不可得也

上德

羣書治要

卷三十五

四

運筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

日月欲明浮雲蓋之河水欲清沙土穢之叢蘭欲脩秋  
風敗之人性欲平嗜欲害之蒙塵而欲無昧不可得也  
山致其高而雲雨起焉水致其深而蛟龍生焉君子致  
其道而德澤流焉夫有陰德者必有陽報有隱行者必  
有昭名

微明

相坐之法立即百姓怨滅爵之令張即功臣叛故察於  
刀筆之迹者即不知治亂之本習於行陳之事者即不  
知廟戰之權聖人先見福於重關之內慮患於冥冥之  
外愚者惑於小利而忘大害故事有利於小而害於大

無作字

無盡慮  
二字

深作淵

得於此而亾於彼故仁莫大於愛人也智莫大於知人  
也愛人卽無冤刑知人卽無亂政  
見本而知末執一而應萬謂之術居知所爲行知所之  
事知所乘動知所止謂之道言出於口不可止於人行  
發於近不可禁於遠事者難成易敗名者難立易廢凡  
人皆以輕小害易微事以至於大患也  
夫積愛成福積憎成禍人皆知救患莫知使患無生夫  
使患無生易於救患今人不務使患無生而務於救之  
雖神聖人不能爲謀也患禍之所由來萬萬無方故聖  
人深居以避害靜默以待時小人不知禍福之門動作  
羣書治要 卷三十五 五  
連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗  
而陷於刑雖曲爲之備不足以全身故上士先避患而  
後就利先遠辱而後求名故聖人常從事於無形之外  
而不留心盡慮於已成之內是以患禍無由至非譽不  
能塵垢也  
凡人之道心欲小志欲大智欲圓行欲方能欲多事欲  
少所謂心小者慮患未生戒禍慎微不敢縱其欲者也  
志大者兼包萬國一齊殊俗是非輻湊中爲之較也智  
圓者終始無端方流四遠深泉而不竭也行方者直立  
而不撓素白而不污窮不易操達不肆志也能多者文  
武備具動靜中儀也事少者執約以治廣處靜以持躁

也故心小者禁於微也志大者無不懷也智圓者無不知也行方者有不爲也能多者無不治也事少者約所持也故聖人之於善也無小而不行其於過也無微而不改行不用巫祝而鬼神不敢先可謂至貴矣然而戰慄慄日慎一日是以無爲而有成

不失仁心作有仁義

言雖字倒

有功離仁義者卽見疑有罪不失仁心者必見信故仁義者事之常順也天下之尊爵也雖謀得計當慮患而患解圖國而國存其事有離仁義者其功必不遂矣言雖無中於策其計無益於國而心周於君合於仁義者身必存矣故曰百言百當不若舍趣而審仁義也

羣書治要

卷三十五

六

連筠縹叢書靈石楊氏棠

公作虐

教本乎君子小人被其澤利本乎小人君子享其功使君子小人各得其宜卽通功易食而道達矣人多欲卽傷義多憂卽害智故治國樂其所以存亾國樂其所以亾水下流而廣大君下臣而聰明君不與臣爭功而治道通故君根本也臣枝葉也根本不美而枝葉茂者未之有也

慈父之愛子也非求報也不可內解於心聖人之養民非求爲己用也性不能已也及恃其力賴其功勳而必窮矣有以爲卽恩不接矣故用眾人之所愛卽得眾人之力舉眾人之所善卽得眾人之心見所始卽知所終

矣

人之將疾也必先不甘魚肉之味國之將亾也必先惡忠臣之語故疾之將死者不可為良醫國之將亾者不可為忠謀古者親近不以言來遠不以言使近者悅遠者來與民同欲卽和與民同守卽固與民同念卽智得民力者富得民譽者顯行有召寇言有致福

道自然

二十子全書無

昔者堯之治天下其導民也水處者漁山處者木谷處

道字山處者木作林處者採

者牧陸處者田地宜其事事宜其器械便其人如是則民得以所有易所無以所巧易所拙也是以離叛者寡

羣書治要

卷三十五

七

連筠縹叢書靈石楊氏棗

箭作蕭

聽從者眾若風之過箭忽然感之各以清濁應矣物莫不就其所利避其所害是以鄰國相望雞狗之音相聞而足跡不接於諸侯之境車軌不結於千里之外皆安其居也夫亂國若盛治國若虛亾國若不足存國若有餘虛者非無人各守其職也盛者非多人皆徼於末也有餘者非多財欲節事寡也不足者非無貨民躁而費多也故先王之法非所作也所因也其禁誅非所為也所守也上德之道也

躁作鮮

以道治天下非易民性也因其有而條暢之故瀆水者因水之流產稼者因地之宜征伐者因民之欲能因卽



養作資

無敵於天下矣故先王之制法因民之性而爲之節文無其性無其養不可使遵道也人之性有仁義之資非聖王爲之法度不可使向方也因其所惡以禁姦故刑罰不用威行如神矣因其性卽天下聽從佛其性卽法度張而不用

迫作通帝者貴其德也王者尙其義也霸者迫於理也道狹然後任智德薄然後任刑明淺然後任察

王道者處無爲之事行不言之教因循任下責成不勞謀無失策舉無過事進退應時動靜循理美醜弗好憎賞罰不喜怒其聽治也虛心弱志是故羣臣輻湊並進羣書治要

卷三十五

八

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

無愚智不肖莫不盡其能君得所以制臣臣得所以事君卽治國之道明矣

智而好問者聖勇而好同者勝乘眾人之知卽無不任也用眾人之力卽無不勝也用眾人之力烏獲不足恃也乘眾人之勢天下不足用也故聖人舉事未嘗不因其資而用之也有一功者處一位有一能者服一事力勝其任卽舉者不重也能勝其事卽爲者弗難也聖人兼而用之故人無弃人物無弃財矣

所謂無爲者非謂其引之不來推之不往迫而不應感而不動堅滯而不流捲握而不散也謂其私志不入公

道嗜欲不枉正術循理而舉事因資而立功推自然之勢也聖人不恥身之賤惡道之不行不憂命之短憂百姓之窮也故常虛而無爲抱素見樸不與物雜

開卦  
掩作陵

古之立帝王者非以奉養其欲也聖人之踐位者非以逸樂其身也爲天下之民強掩弱眾暴寡詐者欺愚勇者侵怯又爲其懷智詐不以相教積財貨不以相分故立天子以齊一之爲一人明不能徧照海內故立三公九卿以輔翼之爲絕國殊俗不得被澤故立諸侯以教誨之是以地無不任時無不應官無隱事國無遺利所以衣寒食飢養老弱息勞倦無不以也神農形悴堯瘦

羣書治要

卷三十五

九

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棊

癯舜梨黑禹胼胝伊尹負鼎而干湯呂望鼓刀而入周百里奚傳賣管仲束縛孔子無黔突墨子無煖席非以貪祿慕位將欲起天下之利除萬民之害也自天子至于庶人四體不勤思慮不用於是贍者未之聞也

開作供

下德  
治身太上養神其次養形神清意平百節皆寧養生之本也肥肌膚充腹腸開嗜欲養生之末也治國太上養化其次正法民交讓爭處卑財利爭受少事力爭就勞日化上而遷善不知其所以然治之本也利賞而勸善畏刑而不敢爲非法令正於上百姓服於下治之末也

士農  
氣士卦

上世養本而下世事末也。前則主不以末就平，後則主不以  
欲治之主不世出，可與治之臣不萬一，以不世出或不  
萬一，此至治所以千歲不一，至霸王之功不世立也。順  
其善意，防其邪心，與民同出一道，即民性可善，風俗可  
美矣。所貴聖人者，非貴其隨罪而作刑也，貴其知亂之  
所生也。若縱之放僻淫逸而禁之，以法隨之以刑，雖殘  
天下不能禁其姦矣。氣卦天下矣

勢下有  
位字

目悅五色，口欲滋味，耳淫五聲，七竅交爭，以害性，日  
引邪欲，竭其天和，身且不能治，柰天下何？所謂得天下  
者，非謂其履勢稱尊號也，言其運天下，心得天下力也。  
羣書治要 卷三十五 十 連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗  
有南面之名，無一人之譽，此失天下者也。故桀紂不為  
王，湯武不為放也。天下得道，守在四夷；天下失道，守在  
左右。故曰：無恃其不吾奪，恃吾不可奪也。行可奪之道  
而非篡殺之行，無益於持天下矣。

農士作  
士農

治世之職，易守也；其事，易為也；其禮，易行也；其責，易償  
也。是以人不兼官，官不兼事，農士商工，鄉別州異，故農  
與農言藏，士與士言行，工與工言巧，商與商言數。是以  
士無遺行，工無苦事，農無廢功，商無折貨，各安其性也。  
夫先知遠見，人材之盛也；而治世不以責於民，博聞強  
志，口辨辭，給人智之溢也；而明主不以求於下，傲世賤

與性作以法

物不污於俗士之伉行也而治世不以為民化故高不可及者不以為人量行不可逮者不以為國俗故人材不可專用而度量道術可世傳也故國治可與愚守而軍旅可與性同不待古之英俊而人自足者所有而並用之也未世之法高為量而罪不及重為任而罰不勝危為難而誅不敢民困於三責即飾智而詐上犯邪而行危雖峻法嚴刑不能禁其奸獸窮即觸鳥窮即啄人窮即詐此之謂也

國有亾主世無亾道人有窮而理無不通也故不因道理之數而專己之能其窮不遠矣夫君人者不出戶以羣書治要

卷三十五

十一

連筠篔叢書靈石楊氏菜

既恐即

既無不勝也眾智之所為即無不成也工無二技士不兼官人得所宜物得所安是以器械不惡而職事不慢也夫責小易償也職算易守也任輕易勸也上操約少之分下效易為之功是以君臣久而不相厭也

利殺作峻罰

地廣民眾不足以為疆也甲堅兵利不足以恃勝也高城深池不足以為固也嚴刑利殺不足以為威也為存政者無小必存為亾政者無大必亾故善守者無與御善戰者無與鬪乘時勢因民欲而取天下也故善為政者積其德善用兵者蓄其怒德積而民可用也怒蓄而

材作文  
淺作深

威可立也故材之所加者淺卽權之所服者大德之所  
施者博卽威之所制者廣廣卽我強而敵弱矣善用兵  
者先弱敵而後戰費不半而功十倍故千乘之國行文  
德者王萬乘之國好用兵者亡王兵先勝而後戰敗兵  
先戰而後求勝此不明於兵道也

作上仁

上行

漢真作  
淡漠

非漠真無以明德非寧靜無以致遠非寬大無以并覆  
非平正無以制斷以天下之目視以天下之耳聽以天  
下之智慮以天下之力爭故號令能下究而臣情得上  
聞百官脩通羣臣輻湊喜不以賞賜怒不以罪誅法令  
羣書治要 卷三十五 十一 連筠移叢書 靈石楊氏棗

通作聰

察而不苛耳目通而不暗善否之情日陳於前而不逆  
賢者盡其智不肖者竭其力近者安其性遠者懷其德  
用入之道也夫乘輿馬者不勞而致千里乘舟楫者不  
能游而濟江海使言之而是雖在匹夫芻蕘猶不可弃  
也言之而非雖在人君卿相不可用也是非之處不可  
以貴賤尊卑論也其計可用不差其位矣其言可行不  
貴其辨矣

文子問曰何行而民親其上老子曰使之以時而敬慎  
之如臨深淵如履薄冰天地之間善卽吾畜也不善卽  
吾讎也昔日夏商之臣反讎桀紂而臣湯武宿沙氏之

惠作慧

民自攻其君而歸神農氏故曰人之所畏亦不可以不畏  
治大者道不可以小地廣者制不可以狹位高者事不可以煩  
民眾者教不可以苛事煩難治法苛難行求多難贍寸而度之至丈必差銖而稱之至石必過石稱丈量徑而寡失大較易爲智曲辨難爲惠故無益於治有益於亂者聖人不爲也無益於用有益於費者智者不行也故功不厭約事不厭寡功約易成事省易治求寡易贍夫調音者小絃急大絃緩立事者賤者勞貴者逸道之言曰苾苾昧昧與天同氣同氣者帝同義者王同羣書治要

卷三十五

三

連筠移叢書  
靈石楊氏栞

功者霸無一焉者亾故不言而信不施而仁不怒而威是以天心動化者也施而仁言而信怒而威是以精誠爲之者也施而不仁言而不信怒而不威是以外貌爲之者也故有道以理之法雖少足以治矣無道以臨之命雖眾足以亂矣

鯨魚失水而制於螻蟻人君舍其所守而與民爭事則制於有司以無爲持位守職者以聽從取容臣下藏智而弗用反以事專其上君人者不任能而好自爲則智日困而數窮於下智不足以爲治威不足以行刑卽無以與下交矣喜怒形於心嗜欲見於外卽守職者雖正

銜作衡

而阿上有司枉法而從風矣賞不當功誅不應罪卽上  
下乖心羣臣相怨矣百官煩亂而智不能解非譽萌生  
而明弗能照非己之失而反自責卽人主愈勞人臣愈  
逸矣是代大匠斲者希不傷其手也與馬逐遠筋絕不  
能及也上車攝輿馬服銜下伯樂相之王良御之明主  
乘之無御相之勞而致千里善乘人之資也

生疑存

國之所以存者得道也所以亾者理塞也故得生道者  
雖小必大有亾徵者雖成必敗國之亾也大不足恃道  
之行也小不可輕故存在得道不在於小亾在失道不  
在於大故亂國之主務於廣地而不務於仁義務於高  
羣書治要 卷三十五 十四 連筠蓀叢書 靈石楊氏景  
位而不務於道德是舍其所以存而造其所以亾也  
主與之以時民報之以財主遇之以禮民報之以死生  
而貴者驕生而富者奢故富貴不以明道自鑒而能無  
爲非者寡矣

上義

凡學者能明於天人之分通於治亂之本見其終始可  
謂達矣治之本仁義也其末法度也先本後末謂之君  
子先末後本謂之小人法之生也以輔義重法弃義是  
貴其冠履而忘其頭足也仁義者廣崇也不益其厚而  
張其廣者毀不廣其基而增其高者覆故不大其棟不

御馬

能任重重莫若國棟莫若德人主之有民猶城之有基木之有根根深即本固基厚即上安故事不本於道德者不可以為經言不合於先王者不可以為道

與馬作駟馬

治人之道其猶造父之御馬也內得於中心外合乎馬志故能取道致遠氣力有餘進退還曲莫不如意誠得其術也今夫權勢者人主之車輿也大臣者人主之駟馬也身不可以離車輿之安手不可以失駟馬之心故與馬不調造父不能以取道君臣不和聖人不能以為治執道以御之中材可盡明分以示之姦邪可止物至而觀其變事來而應其化近者不亂則遠者治矣不用羣書治要

卷三十五

五

連筠篲叢書  
靈石楊氏棗

適然之教而行自然之道萬舉而無失矣

治國有常而利民為本政教有道而令行為右苟利於民不必法古苟周於事不必循俗故聖人法與時變禮與俗化衣服器械各便其用法度制令各因其宜故變古未可非循俗未足多誦先王之書不若聞其言聞其言不若得其所言得其所言者言弗能言也故道可道者非常道也名可名者非常名也故聖人所以曰道所為曰事道由金石壹調不可更事猶琴瑟每終改調故法制禮樂者治之具也非所以為治也法非從天下非從地出發於人間反己自正也誠達其

每作曲



戒作式

本不亂於末知其要不惑於疑有諸已不非諸人無諸  
已不責於下所禁於民者不行於身故人主之制法也  
先以自為檢戒故禁勝於身即令行於民矣夫法者天  
下之準繩也人主之度量也懸法者法不法也法定之  
後中繩者賞缺繩者誅雖尊貴者不輕其賞卑賤者不  
重其刑法者雖賢必誅中度者雖不肖無罪是故公  
道行而私欲塞也古之置有司也所以禁民使不得恣  
也其立君也所以制有司使不得專行也法度道術所  
以禁君使無得橫斷也人莫得恣即道勝而理得矣故  
反於無為無為者非謂其不動也言其莫從已出也

羣書治要

卷三十五

法

連筠篲叢書  
靈石楊氏棗

善賞者費少而勸多善罰者刑省而姦禁善與者用約  
而為德善取者入多而無怨故聖人因民之所善以勸  
善因民之所憎以禁姦賞一人而天下趨之罰一人而  
天下畏之至賞不費至刑不濫聖人守約而治廣此之  
謂也

處下有  
有字

君臣異道即治同道即亂各得其宜處其當即上下有

以相使也故枝不得大於幹末不得強於本言輕重大  
小有以相制也夫得威勢者所持甚小所任甚大所守  
甚約所制甚廣十圍之木持千鈞之屋得勢也五寸之  
關能制開闔所居要也下必行之令從之者利逆之者

戒作式

害天下莫不聽從者順也義者非能盡利天下之民也  
利一人而天下從暴者非能盡害海內也害一人而天  
下叛故舉措廢置不可不審也

不善之  
不作小

屈寸而伸尺小枉而大直聖人爲之今人君之論臣也  
不計其大功總其細行而求其不善卽失賢之道也故  
人有厚德無問其小節人有大譽無疵其小故夫人情  
莫不有所短誠其大略是也雖有小過不足以爲累誠  
其大略非也閭里之行未足多也

自古及今未有能全其行者也故君子不責備於一人

夫夏后氏之璜不能無瑕明月之珠不能無穢然天下

羣書治要

卷三十五

七

連筠篔簹叢書  
靈石楊氏葉

寶之者不以小惡妨大美也今志人之所短而忘人之  
所長而欲求賢於天下卽難矣夫眾人見位卑賤事之  
沓辱而不知其大略也故論人之道貴卽觀其所舉富  
卽觀其所施窮則觀其所不受賤卽觀其所不爲視其  
所患難以知其勇動以喜樂以觀其守委以貨財以觀  
其仁振以恐懼以觀其節如此卽人情得矣

聖人以仁義爲準繩中繩者謂之君子弗中者謂之小  
人君子雖死亾其名不滅小人雖得勢其罪不除左手  
據天下之圖而右手刎其喉愚者不爲身貴乎天下也  
死君親之難者視死若歸義重於身故也天下大利比

比下有  
之仁二  
字

義作戰

身卽小身所重也比義卽輕此以仁義爲準繩者也  
地廣民眾主賢將良國富兵強約束信號令明兩敵相  
當未接刃而敵人奔亡此其次也知土地之宜習險隘  
之利明奇正之變察行陣之事白刃合流矢接輿死扶  
傷流血千里暴骸盈野義之下也  
國之所以強者必死也所以必死者義也義之所以行  
者威也威義並行是謂必強白刃交接矢石若雨而士  
爭先者賞信而罰明也上視下如子下事上如父上視  
下如弟下視上如兄上視下如子必王四海下視上如  
父必正天下上視下如弟卽不難爲之死下視上如兄  
羣書治要 卷三十五 六 連筠蓼叢書  
靈石楊氏采  
卽不難爲之亡故子父兄弟之寇不可與鬪是故義君  
內修其政以積其德外塞其邪以明其勢察其勞逸以  
知飢飽戰期有日視死如歸恩之加也

上禮

昔之聖王仰取象於天俯取度於地中取法於人調陰  
陽之氣和四時之節察高下之宜除飢寒之患行仁義  
之道以治人倫列地而州之分職而治之立大學而教  
之此其治之綱紀也得道卽舉失道卽廢夫物未嘗有  
張而不弛盛而不敗者也唯聖人可盛而不衰聖人初  
作樂也以歸神杜淫反其天心至其衰也流而不反淫

而好色至以亾國其作書也以領理百事愚者以不忘  
智者以記事及其衰也爲姦僞以解有罪而殺不辜其  
作圃也以奉宗廟之具簡士卒戒不虞及其衰也馳騁  
弋獵以奪民時其上賢也以平教化正獄訟賢者在位  
能者在職澤施於下萬民懷德至其衰也朋黨比周各  
推其與廢公趨私外內相舉姦人在位賢者隱處天地  
之道極卽反益卽損故聖人治弊而改制事終而更爲  
矣聖人之道非修禮義廉恥不立民無廉恥不可治也  
不知禮義不可以行法法能教不孝不能使人孝能刑  
盜者不能使人廉恥聖王在上明好惡以示人經非譽  
羣書治要

卷三十五

九

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

以導之親賢而進之賤不肖而退之刑措而不用禮義  
修而任賢德也

夫使天下畏刑而不敢盜竊豈若使無有盜心哉故知  
其無所用雖貪者皆辭之不知其無所用廉者不能讓  
夫人之所以亾社稷身死人手爲天下笑者未嘗非欲  
也知冬日之扇夏日之裘無用於已則萬物之變爲塵  
垢故以湯止沸沸乃益甚知其本者去火而已  
夫有餘則讓不足則爭讓則禮義生爭則暴亂起故物  
多則欲省求贍則爭止故世治則小人守正而利不能  
動也世亂則君子爲姦而法不能禁也



終日言不在尤之中小人一言終身爲罪矣君子之於不善也身勿爲可能也色勿爲不可能也心勿爲不能也太上樂善其次安之其下亦能自強也太上不生惡其次生而能夙絕之其下復而能改復而不改隕身覆家大者傾社稷是故君子出言愕愕行身戰戰亦殆免於罪矣昔者天子日旦思其四海之內戰戰唯恐不能乂也諸侯日旦思其四封之內戰戰唯恐失損之也大夫日旦思其官戰戰唯恐不能勝也庶人日旦思其事戰戰唯恐刑罰之至也是故臨事而慄者鮮不濟矣立孝

羣書治要

卷三十五

三

連筠篸叢書  
靈石楊氏葉

曾子曰君子立孝其忠之用也禮之貴也故爲人子而不能孝其父者不敢言人父不能畜其子者爲人弟而不能承其兄者不敢言人兄不能順其弟者爲人臣而不能事其君者不敢言人君不能使其臣者故與父言言畜子與子言言孝父與兄言言順弟與弟言言承兄與君言言使臣與臣言言事君君子之孝也忠愛以敬反是亂也盡力而有禮敬而安之微諫不倦聽從不怠權欣忠信咎故不生可謂孝矣盡力而無禮則小人也致敬而不忠則不入也是故禮以將其力敬以入其忠詩言夙興夜寐毋忝爾所生不恥其親君子之孝也是

敬上有  
莊字

故未有君而忠臣可知者孝子之謂也未有長而順下可知者悌弟之謂也未有治而能仕可知者先脩之謂也故孝子善事君悌弟善事長君子壹孝壹悌可謂知終矣

制言

曾子曰夫行也者行禮之謂也夫禮貴者敬焉老者孝焉幼者慈焉小者友焉賤者惠焉此禮也弟子毋曰不我知也鄙夫鄙婦相會于牆陰可謂密矣明日則或揚其言者故士執仁與義而不聞行之未篤也故蓬生麻中不扶乃直白沙在泥與之皆黑是故人之相與也譬羣書治要

卷三十五

三

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

脩作循

如舟車然相濟達也已先則援之彼先則推之是故人非人不濟馬非馬不走土非土不高水非水不流弟子問於曾子曰夫士何如則可爲達矣曾子曰不能則學疑則問欲行則比賢雖有險道脩行達矣今之弟子病下人不知事賢恥不知而又不問是以惑闇終其世而已矣是謂窮民

疾病

曾子曰君子之務蓋有矣夫華繁而實寡者天也言多而行寡者人也鷹隼以山爲庫而巢其上魚鼈龜鼉以川爲淺而窟穴其中卒其所以得者餌也是故君子苟

來作求

加上有  
在字  
賦作貨  
魚次之  
室作鮑  
魚之次

魚之次  
室作鮑  
魚之次

來作求

毋以利害義則辱何由至哉親戚不悅不敢外交近者

不親不敢來遠小者不審不敢言大故人之生也百歲

之中有疾病焉故君子思其不可復者而先施焉親戚

既沒雖欲孝誰為孝乎年既耆艾雖欲悌誰為悌乎故

孝有不及悌有不時其此之謂與言不遠身言之主也

行不遠身行之本也言有主行有本謂之有聞也君子

尊其所聞則高明矣行其所聞則廣大矣高明廣大不

在於他加之志而已矣與君子游苾乎如入蘭芷之室

久而不聞則與之化矣與小人游賦乎如入魚次之室

久而不聞則與之化矣是故君子慎其所去就與君子

羣書治要

卷三十五

羣

連筠繆叢書  
靈石楊氏采

游如長日加益而不自知也與小人游如履薄冰每履

而下幾何而不陷乎哉

與其聞也高明矣行其所聞則廣大矣高明廣大不

行不遠身行之本也言有主行有本謂之有聞也君子

尊其所聞則高明矣行其所聞則廣大矣高明廣大不

在於他加之志而已矣與君子游苾乎如入蘭芷之室

久而不聞則與之化矣與小人游賦乎如入魚次之室

久而不聞則與之化矣是故君子慎其所去就與君子

羣書治要卷第三十五 主游廉紙不鄭復光校



羣書治要卷第三十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

吳子 商君子 尸子 申子

吳子 吳起

圖國

本書無下民字  
三作四  
進戰下  
有不和  
有戰不  
於戰不  
勝可以  
勝二句

吳子曰古之圖國家者必先教百姓而親萬民民有三

不和不和於國不可以出軍不和於軍不可以出陣不

和於陣不可以進戰

凡兵所起者五一曰爭名二曰爭利三曰積惡四曰內

亂五曰困飢其名又五一曰義兵二曰強兵三曰剛兵

羣書治要

卷三十六

連筠移叢書  
靈石楊氏棊

四曰暴兵五曰逆兵禁暴救亂曰義恃眾以伐曰強因

怒興師曰剛棄禮貪利曰暴國危民疲舉事動眾曰逆

五者之數各有其道義必以禮服強必以謙服剛必以

辭服暴必以詐服逆必以權服此其勢也

論將

夫總文武者軍之將也兼剛柔者兵之事也凡人之論

將恒觀之於勇勇之於將乃數分之一耳夫勇者輕命

而不知利未可也故將之所慎者五一曰理二曰備三

曰果四曰戒五曰約理者治眾如治寡備者出門如見

敵果者迎敵不懷生戒者雖克如始戰約者法令省而

數作服

不辭至  
而後嘗  
作辭不  
補之  
設作教

不煩受命而不辭家敵破而後言反將之禮也故師出之日有死而榮無生而辱也凡制國治軍必設之以禮厲之以義在大足以戰在小足以守矣然戰勝易守勝難是故以勝得天下者稀以亾者眾

武侯曰願聞陣必定戰必勝守必固之道對曰君使賢者居上不肖處下則陣已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾居而非鄰國則戰已勝矣

吾居二  
字作君  
一字

治兵

武侯問曰兵以何爲勝吳子曰兵以治爲勝又問不在眾乎對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進羣書治要  
卷三十六  
二  
連筠移叢書  
靈石楊氏棗  
雖有百萬之師何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追前卻如節左右應麾投之所往天下莫當名曰父子之兵也

勵士

武侯曰嚴刑明賞足以勝敵乎吳子曰嚴明之事非所恃也發號布令而民樂聞興師動眾而民樂戰交兵接刃而民安死此三者人之所恃也武侯曰致之柰何對曰君舉有功而進之饗無功而厲之於是武侯設坐廟庭爲三行饗士大夫上功坐前行肴席有重器上牢次功坐中行肴席器差減無功坐後行肴席無重饗畢而

五作三

出乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外亦以功  
爲差數唯無功者不得耳死事之家歲使使者勞賜其  
父母行之五年秦人興師臨於西河魏士聞之介冑不  
待吏令奮擊之者以萬數吳子曰臣聞之人有短長氣  
有盛衰君試發無功者五萬人臣請率以當之其可乎  
今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者  
則作以恐其暴起而害已也是則一人投命足懼千夫今臣以  
五萬之眾而爲一死賊以率討之固難當矣武侯從之  
兼車五百乘騎三千匹而以破秦五十萬眾此勵士之  
功也

舊無一字補之

羣書治要

卷三十六

三

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

魏武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色吳起進曰  
昔楚莊王謀事羣臣莫能及罷朝而有憂色曰寡人聞  
之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸  
今寡人不才而羣臣莫之過國其殆矣莊王所憂而君  
悅之臣竊懼矣於是武侯乃慙

商君子

商鞅

六法

先王當時而立法度務而制事法宜其時則治事適其  
務故有功然則法有時而治事有當而功今時移而法  
不變務易而事以古是法與時詭而事與務易也故法

立而亂益務爲而事廢故聖人之治國也不法古不循  
今當時而立功在難而能免今民能變俗矣而法不易  
國形更勢矣而務以古夫法者民之治也務者事之用  
也國失法則危事失用則不成故法不當時而務不適  
用而不危者未之有也

脩權

國之所以治者三一曰法二曰信三曰權法者君臣之  
所共操也信者君臣之所共立也權者君之所獨制也  
人主失守則危君臣釋法任私則亂故立法明分而不  
以私害法則治權制獨斷於君則威民信其賞則事功

羣書治要

卷三十六

四

連筠蓀叢書  
靈石楊氏栗

不信其刑則姦無端矣唯明主愛權重信而不以私害  
法也故上多惠言而不克其賞則下不用數加嚴命而  
不致其刑則民傲罪凡賞者文也刑者武也文武者法  
之約也故明主慎法不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚  
而信刑重而必不失疏遠不私親近故臣不蔽主而下  
不欺上世之爲治者多釋法而任私議此國之所以亂  
也先王懸權衡立尺寸而至今法之其分明也夫釋權  
衡而斷輕重廢尺寸而意長短雖察商賈不用爲其不  
必也故法者國之權衡也夫背法度而任私議皆不知  
類者也故立法明分中程者賞毀公者誅賞誅之法不

字補之  
舊無欲  
去食下

本書蒐  
作當

秩舊作  
杖下同

改之

去食下  
舊無欲  
字補之

失其議故民不爭不以爵祿便近親則勞臣不怨不以  
 刑罰隱疏遠則下親上故官賢選能不以其勞則忠臣  
 不進行賞賦祿不稱其功則戰士不用凡人臣之事君  
 也多以主所好事君君好法則臣以法事君君好言則  
 臣以言事君君好法則端直之士在前君好言則毀譽  
 之臣在側公私之分明則小人不嫉賢而不肖者不妒  
 功故三王以義親五伯以法正諸侯皆非私天下之利  
 也今亂世之君臣區區然皆欲擅一國之利而蒐一官  
 之重以便其私此國之所以危也夫廢法度而好私議  
 則姦臣鬻權以約祿秩官之吏隱下而漁民諺曰蠹眾  
 羣書治要 卷三十六 五 連筠穆叢書  
靈石楊氏棗

而木折隙大而牆壞故大臣爭於私而不顧其民則下  
 離上下離上者國之隙也秩官之吏隱下以漁百姓此  
 民之蠹也故國有隙蠹而不亾者天下鮮矣故明主任  
 法去私而國無隙蠹矣

定分 齊時公孫之食也視小人不敢買而不自昏不取

法令者民之命也為治之本也所以備民也智者不得  
 過愚者不得不及名分不定而欲天下之治是猶欲無  
 饑而去食欲無寒而去衣也其不幾亦明矣一兔走而  
 百人追之非以免為可分以為百由名之未定也夫賣  
 兔者滿市盜不敢取由名分之定也故名分未定堯舜

分上有  
名字  
眞作貞

禹湯且皆加務而遂之名分已定貪盜不取今法令不明其名不定天下之人得議之此所謂名分不定也夫名分不定堯舜猶將皆折而斡之而況眾人乎故聖人必爲法令置官也置吏也爲天下師所以定分也名分定則大詐眞信巨盜愿慤而各自治也故夫名分定勢治之道也名分不定勢亂之道也故勢治者不可亂也勢亂者不可治也夫勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治之則治矣故聖人治治不治亂也聖人爲民法必使之明白易知愚智徧能知之萬民無陷於險危也故聖人立天下而天下無刑死者非可刑殺而不刑殺也萬民羣書治要

卷三十六

六

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

皆知所以避禍就福而皆自治也明主因治而治之故天下大治也

尸子

勸學

學不倦所以治己也教不厭所以治人也是故子路卞之野人子貢衛之賈人顏涿聚盜也顓孫師駟也孔子教之皆爲顯士夫學譬之猶礪也夫昆吾之金而銖父之錫使于越之工鑄之以爲劍而勿加砥礪則以刺不入以擊不斷磨之礪礪加之以黃砥則其刺也無前其擊也無下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆

知礪其劔而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難爲易夫道以人之難爲易也是故曾子曰父母愛之喜而不怠父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鱣曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於曠括之中直己而不直人以善廢而不邑邑蘧伯玉之行也然則興與廢其於成善無擇也屈侯附曰賢者易知也觀其富之所分達之所進窮之所不取然則窮與達其於成賢無擇也是故愛惡親疏廢興窮達皆可以成

羣書治要

卷三十六

七

連筠移叢書  
靈石楊氏某

義有其器也桓公之舉管仲穆公之舉百里比其德也此所以國甚僻小身至穢污而爲政於天下也今非比志意也比容貌非比德行也而論爵列亦可以却敵服遠矣農夫比粟商賈比財烈士比義是故監門逆旅農夫陶人皆得與焉爵列私貴也德行公貴也奚以知其然也司城子罕遇乘封人而下其僕曰乘封人也奚爲下之子罕曰古之所謂良人者良其行也貴人者貴其心也今天爵而人良其行而貴其心吾敢弗敬乎以是觀之古之所謂貴非爵列也所謂良非先故也人君貴於一國而不達於天下天子貴於一世而不達於後世

而舊作  
與改之

唯德行與天地相契也爵列者德行之舍也其所息也  
詩曰蔽芾甘棠勿翦勿敗召伯所憇仁者之所息人不  
敢敗也天子諸侯人之所以貴也桀紂處之則賤矣是  
故曰爵列非貴也今天下貴爵列而賤德行是貴甘棠  
而賤召伯也亦反矣夫德義也者視之弗見聽之弗聞  
天地以正萬物以徧無爵而貴不祿而尊也

貴言

范獻子遊於河大夫皆存君曰孰知欒氏之子大夫莫

荅舟人清涓舍楫而荅曰君奚問欒氏之子爲君曰自

吾亾欒氏也其老者未死而少者壯矣吾是以問之清

壘書治要

卷三十六

八

連筠篲叢書  
靈石楊氏棊

涓曰君善修晉國之政內得大夫而外不失百姓雖欒

氏之子其若君何君若不修晉國之政內不得大夫而

外失百姓則舟中之人皆欒氏之子也君曰善哉言明

日朝令賜舟人清涓田萬畝清涓辭君曰以此田也易

彼言也子尙喪寡人猶得也古之貴言也若此臣天下

一天下也一天下者令於天下則行禁焉則止桀紂令

天下而不行禁焉而不止故不得臣也目之所美心以

爲不義弗敢視也口之所甘心以爲非義弗敢食也耳

之所樂心以爲不義不敢聽也身之所安心以爲不義

弗敢服也然則令於天下而行禁焉而止者心也故曰



心者身之君也天子以天下受令於心心不當則天下禍諸侯以國受令於心心不當則國匹夫以身受令於心心不當則身爲戮矣禍之始也易除其除之不可者避之及其成也欲除之不可欲避之不可治於神者其事少而功多干霄之木始若蘖足易去也及其成達也百人用斧斤弗能償也燹火始起易息也及其焚雲夢孟諸雖以天下之役扞江漢之水弗能救也夫禍之始也猶燹火蘖足也易止也及其措於大事雖孔子墨翟之賢弗能救也屋焚而人救之則知德之年老者使塗隙戒突故終身無失火之患而不知德也入於囹圄解於患難者則三族德之教之以仁義慈悌則終身無患而莫之德夫禍亦有突賢者行天下而務塞之則天下無兵患矣而莫之知德也故曰聖人治於神愚人爭於神也天地之道莫見其所以長物而物長莫見其所以亾物而物亾聖人之道亦然其興福也人莫之見而福興矣其除禍也人莫之知而禍除矣故曰神人益天下以財爲仁勞天下以力爲義分天下以生爲神修先王之術除禍難之本使天下丈夫耕而食婦人織而衣皆得戴其首父子相保此其分萬物以生盈天下以財不可勝計也神也者萬物之始萬事之紀也

四儀其行賦之富而奮其其華之賦心之士亦其

行有四儀一曰志動不怠仁二曰智用不怠義三曰力  
事不怠忠四曰口言不怠信慎守四儀以終其身名功  
之從之也猶形之有影聲之有響也是故志不怠仁則  
中能寬裕智不怠義則行有文理力不怠忠則動無廢  
功口不怠信則言若符節若中寬裕而行文理動有功  
而言可信也雖古之有厚功大名見於四海之外知萬  
世之後者其行身也無以加於此矣

明堂天德之文廣也其卷下南面而背天下

夫高顯尊貴利天下之徑也非仁者之所以輕也何以

羣書治要

卷三十六

十

連筠篲叢書  
靈石楊氏栞

知其然耶日之能燭遠勢高也使日在井中則不能燭  
十步矣舜之方陶也不能利其巷下南面而君天下蠻  
夷戎狄皆被其福目在足下則不可以視矣天高明明然  
後能燭臨萬物地廣大然後能載任羣體其本不美則  
其枝葉莖心不得美矣此古今之大徑也是故聖王謹  
修其身以君天下則天道至焉地道稽焉萬物度焉古  
者明王之求賢也不避遠近不論貴賤卑爵以下賢輕  
身以先士故堯從舜於畎畝之中北面而見之不爭禮  
貌此先王之所以能正天地利萬物之故也今諸侯之  
君廣其土地之富而奮其兵革之強以驕士士亦務其

德行美其道術以輕上此仁者之所非也會子曰取人者必畏與人者必驕今說者懷畏而聽者懷驕以此行義不亦難乎非求賢務士而能致大名於天下者未之嘗聞也夫士不可與致也覆巢破卵則鳳皇不至焉剝胎焚天則騏驎不往焉竭澤漉魚則神龍不下焉夫禽獸之愚而不可與致也而況於火食之民乎是故曰待士不敬學士不信則善士不往焉聽言耳目不瞿視聽不深則善言不往焉孔子曰大哉河海乎下之也夫河下天下之川故廣人下天下之士故大故曰下士者得賢下敵者得友下眾者得譽故度於往古觀於先王非羣書治要

卷三十六

十一

連筠篔叢書  
靈石楊氏棗

求賢務士而能立功於天下成名於後世者未之嘗有也夫求士不遵其道而能致士者未之嘗見也然則先王之道可知已務行之而已矣

天地生萬物聖人裁之裁物以制分便事以立官君臣父子上下長幼貴賤親疏皆得其分曰治愛得分曰仁施得分曰義慮得分曰智動得分曰適言得分曰信皆得其分而後爲成人明王之治民也事少而功立身逸而國治言寡而令行正名也君人者苟能正名慮智盡用賢也言寡而令行正名也君人者苟能正名慮智盡

情執一以靜令名自正令事自定賞罰隨名民莫不敬  
周公之治天下也酒肉不徹於前鐘鼓不解於懸聽樂  
而國治勞無事焉飲酒而賢舉智無事焉自爲而民富  
仁無事焉知此道也者眾賢爲役愚智盡情矣

明王之道易行也勞不進一步聽獄不後皋陶食不損  
一味富民不後虞舜樂不損一日用兵不後湯武書之  
不盈尺簡南面而立一言而國治堯舜復生弗能更也  
身無變而治國無變而王湯武復生弗能更也執一之  
道去智與巧有虞之君天下也使天下貢善殷周之君  
天下也使天下貢才夫至眾賢而能用之此有虞之盛  
羣書治要 卷三十六 三 連筠蓀叢書  
靈石楊氏棨 德也

三人之所廢天下弗能興也三人之所興天下弗能廢  
也親曰不孝君曰不忠友曰不信天下弗能興也親言  
其孝君言其忠友言其信天下弗能廢也夫符節合之  
則是非自見行亦有符三者合則行自見矣此所以觀  
行也諸治官臨眾者上比度以觀其賢案法以觀其罪  
吏雖有邪僻無所逃之所以觀勝任也羣臣之愚智日  
効於前擇其知事者而令之謀羣臣之所舉日効於前  
擇其知人者而令之舉羣臣之治亂日効於前擇其勝  
任者而令之治羣臣之行可得而察也擇其賢者而舉

之則民競於行勝任者治則百官不亂知人者舉則賢者不隱知事者謀則大舉不失聖王正言於朝而四方治矣是故曰正名去僞事成若化以實覆名百事皆成夫用賢使能不勞而治正名覆實不罰而威達情見素則是非不蔽復本原始則言若符節良工之馬易御也聖王之民易治也其此之謂乎

發蒙

則舉國騰其寶與吳越言此子曰韻軍

若夫名分聖之所審也造父之所以與交者少操轡馬之百節皆與明王之所以與臣下交者少審名分羣臣莫敢不盡力竭智矣天下之可治分成也是非之可辨

羣書治要

卷三十六

三

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棊

無可疑

名定也無過其實罪也弗及愚也是故情盡而不僞質素而無巧故有道之君其無易聽此名分之所審也若夫臨官治事者案其法則民敬事任士進賢者係其後則民慎舉議國親事者盡其實則民敬言孔子曰臨事而懼希不濟易曰若履虎尾終之吉若羣臣之眾皆戒慎恐懼若履虎尾則何不濟之有乎君明則臣少罪夫使眾者詔作則遲分地則速是何也無所逃其罪也言亦有地不可不分也君臣同地則臣有所逃其罪矣故陳繩則木之枉者有罪措準則地之險者有罪審名分則羣臣之不審者有罪夫愛民且利之也愛而不利則

非慈母之德也好士且知之也好而弗知則眾而無用也力於朝且治之也力而弗治則勞而無功矣三者雖異道一也是故曰審一之經百事乃成審一之紀百事乃理名實判爲兩合爲一是非隨名實賞罰隨是非是則有賞非則有罰人君之所獨斷也明君之立也正其貌壯其心虛其視不躁其聽不淫審分應辭以立於廷則隱匿疏遠雖有非焉必不多矣明君不用長耳目不行閒謀不强聞見形至而觀聲至而聽事至而應近者不過則遠者治矣明者不失則微者敬矣家人子姪和臣妾力則家富丈人雖厚衣食無傷也子姪不和臣妾羣書治要

卷三十六

十四

連筠蓀叢書  
靈石楊氏栞

不力家貧丈人雖薄衣食無益也而況於萬乘之君乎國之所以不治者三不知用賢此其一也雖知用賢求不能得此其二也雖得賢不能盡此其三也正名以御之則堯舜之智必盡矣明分以示之則桀紂之暴必止矣賢者盡暴者止則治民之道不可以加矣聽朝之道使人有分有大善者必問孰進之有大過者必云孰任之而行賞罰焉且以觀賢不肖也今有大善者不問孰進之有大過者不問孰任之則有分無益已問孰任之而不行賞罰則問之無益已是非不得盡見謂之蔽見而弗能知謂之虛知而弗能賞謂之縱三者亂之本也

明分則不蔽正名則不虛賞賢罰暴則不縱三者治之道也於羣臣之中賢則貴之不肖則賤之治則使之不治則愛之不忠則罪之賢不肖不治忠不忠由是觀之猶白黑也陳繩而斲之則巧拙易知也夫觀羣臣亦有繩以名引之則雖堯舜不服矣慮事而當不若進賢進賢而當不若知賢知賢又能用之備矣治天下之要在於正名正名去僞事成若化苟能正名天成地平為人臣者以進賢爲功爲人君者以用賢爲功爲人臣者進賢是自爲置上也自爲置上而無賞是故不爲也進不肖者是自爲置下也自爲置下而無罪是故爲之也

羣書治要

卷三十六

五

連筠蓀叢書  
靈石楊氏采

恕

恕者以身爲度者也己所不欲毋加諸人惡諸人則去諸己欲諸人則求諸己此恕也農夫之耨去害苗者也賢者之治去害義者也慮之無益於義而慮之此心之穢也道之無益於義而道之此言之穢也爲之無益於義而爲之此行之穢也慮中義則智爲上言中義則言爲師事中義則行爲法射不善而欲教人人不學也行不修而欲談人人不聽也夫驥唯伯樂獨知之不害其

爲良馬也行亦然唯賢者獨知之不害其爲善士也

治天下

治天下有四術一曰忠愛二曰無私三曰用賢四曰度量  
度量通則財足矣用賢則多功矣無私百智之宗也  
忠愛父母之行也奚以知其然父母之所畜子者非賢  
強也非聰明也非俊智也愛之憂之欲其賢己也人利  
之與我利之無擇也此父母所以畜子也然則愛天下  
欲其賢己也人利之與我利之無擇也則天下之畜亦  
然矣此堯之所以畜天下也有虞氏盛德見人有善如  
己有善見人有過如己有過天無私於物地無私於物  
堯書治要 卷三十六 六 士 連筠篲叢書 靈石楊氏棗  
襲此行者謂之天子誠愛天下者得賢奚以知其然也  
弱子有疾慈母之見秦醫也不爭禮貌在囹圄其走大  
吏也不愛資財視天下若子是故其見醫者不爭禮貌  
其奉養也不愛資財故文王之見太公望也一日五反  
桓公之奉管仲也列城有數此所以其僻小身至穢污  
而爲正於天下也鄭簡公謂子產曰飲酒之不樂鐘鼓  
之不鳴寡人之任也國家之不入朝廷之不治與諸侯  
交之不得志子之任也子產治鄭國無盜賊道無餓人  
孔子曰若鄭簡公之好樂雖抱鐘而朝可也夫用賢身  
樂而名附事少而功多國治而能逸

入疑又



凡治之道莫如因智智之道莫如因賢譬之猶相馬而借伯樂也相玉而借猗頓也亦必不過矣今有人於此盡力以爲舟濟大水而不用也盡力以爲車行遠而不乘也則人必以爲無慧今人盡力以學謀事則不借智處行則不因賢舍其學不用也此其無慧也有甚於舍舟而涉舍車而走者矣

仁意

治水潦者禹也播五種者后稷也聽獄折衷者皋陶也舜無爲也而天下以爲父母愛天下莫甚焉天下之善者唯仁也夫喪其子者苟可以得之無擇人也仁者之羣書治要

卷三十六

十七

連筠移叢書  
靈石楊氏聚

於善也亦是故堯舉舜於畎畝湯舉伊尹於雍人內舉不避親外舉不避讎仁者之於善也無擇也無惡也唯善之所在堯問於舜曰何事舜曰事天平地而注水水流溼均薪而施火火從燥召之類也是故堯爲善而眾美至焉桀爲非而眾惡至焉

廣

因井中視星所視不過數星自井上以視則見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心井中也公心井上也故智載於私則所知少載於公則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾爲徇中國聞而非之怒則

恕疑怒  
下同

以親戚徇一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也恕弇之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛弇之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之自公心聽之而後可知也匹夫愛其宅不愛其鄰諸侯愛其國不愛其敵天子兼天下而愛之大也

綽子

大同出

堯養無告禹愛辜人湯武及禽獸此先王之所以安危而懷遠也聖人於大私之中也爲無私其於大好惡之中也爲無好惡舜曰南風之薰兮可以解吾民之愠兮舜不歌禽獸而歌民湯曰朕身有罪無及萬方萬方有罪朕身受之湯不私其身而私萬方文王曰苟有仁人何必周親不私其親而私萬國先王非無私也所私者與人不同也

處道

孔子曰欲知則問欲能則學欲給則豫欲善則肆國亂則擇其邪人去之則國治矣曾中亂則擇其邪欲而去之則德正矣天下非無盲者也美人之貴明目者眾也天下非無聾者也辨士之貴聰耳者眾也天下非無亂人也堯舜之貴可教者眾也孔子曰君子者孟也民者

羣書治要

卷三十六

六

連筠蓀叢書  
靈石楊氏葉

水也孟方則水方孟圓則水圓上何好而民不從昔者  
句踐好勇而民輕死靈王好細腰而民多餓夫死與餓  
民之所惡也君誠好之百姓自然然而況仁義乎桀紂之  
有天下也四海之內皆亂而關龍逢王子比干不與焉  
而謂之皆亂其亂者眾也堯舜之有天下也四海之內  
皆治而丹朱商均不與焉而謂之皆治其治者眾也故  
曰君誠服之百姓自然卿大夫服之百姓若逸官長服  
之百姓若流夫民之可教者眾故曰猶水也

德者天地萬物得也義者天地萬物宜也禮者天地萬  
物體也使天地萬物皆得其宜當其體者謂之大仁食  
羣書治要 卷三十六 十九  
所以爲肥也壹飯而問人曰奚若則皆笑之夫治天下  
大事也今人皆壹飯而問奚若者也善人以治天地則  
可矣我奚爲而人善仲尼曰得之身者得之民失之身  
者失之民不出於戶而知天下不下其堂而治四方知  
反之於己者也以是觀之治己則人治矣

神明

仁義聖智參天地天若不覆民將何恃何望地若不載  
民將安居安行聖人若弗治民將安率安將是故天覆  
之地載之聖人治之聖人之身猶日也夫日圓尺光盈  
天地聖人之身小其所燭遠聖人正己而四方治矣上

綱苟直百目皆開德行苟直羣物皆正正也者正人者也身不正則人不從是故不言而信不怒而威不施而仁有諸心而彼正謂之至政今人曰天亂矣難以爲善此不然也夫饑者易食寒者易衣此亂而後易爲德也

申子

申不害

大體

夫一婦擅夫眾婦皆亂一臣專君羣臣皆蔽故妒妻不難破家也亂臣不難破國也是以明君使其臣並進輻湊莫得專君今人君之所以高爲城郭而謹門閭之閉者爲寇戎盜賊之至也今夫弑君而取國者非必踰城

羣書治要

卷三十六

子

連筠縹叢書  
靈石楊氏某

恃疑恃

郭之險而犯門閭之閉也蔽君之明塞君之聽奪之政而專其令有其民而取其國矣今使烏獲彭祖負千鈞之重而懷琬琰之美令孟賁成荆帶干將之劔衛之行乎幽道則盜猶偷之矣今人君之力非賢乎烏獲彭祖而勇非賢乎孟賁成荆也其所守者非恃琬琰之美千金之重也而欲勿失其可得耶明君如身臣如手君若號臣如響君設其本臣操其末君治其要臣行其詳君操其柄臣事其常爲人臣者操契以責其名名者天地之綱聖人之符張天地之綱用聖人之符則萬物之情無所逃之矣故善爲主者倚於愚立於不盈設於不敢

疏疑跡

藏於無事竄端匿疏示天下無爲是以近者親之遠者懷之示人有餘者人奪之示人不足者人與之剛者折危者覆動者搖靜者安名自正也事自定也是以有道者自名而正之隨事而定之也鼓不與於五音而爲五音主有道者不爲五官之事而爲治主君知其道也官人知其事也十言十當百爲百當者人臣之事非君人之道也昔者堯之治天下也以名其名正則天下治桀之治天下也亦以名其名倚而天下亂是以聖人貴名之正也主處其大臣處其細以其名聽之以其名視之以其名命之鏡設精無爲而美惡自備衡設平無爲而羣書治要

卷三十六

主

連筠蓀叢書  
靈石楊氏琛

輕重自得凡因之道身與公無事無事而天下自極也

羣書治要卷第三十七

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

孟子 慎子 尹文子 莊子

尉繚子

孟子

梁惠王

孟子見於梁惠王王曰叟不遠千里而來亦將有以利

吾國乎孟子對曰王何必曰利亦曰仁義而已矣王何必以

利為名乎亦唯有仁義之道可以為名耳以利為名則有不利之患矣王曰何以利吾國

大夫曰何以利吾家士庶人曰何以利吾身上下交征

羣書治要

卷之三十七

一 連筠蓼議書 靈石楊氏葉

利而國危矣

征取也從王至庶人各欲取利必至於篡弒

未有仁而遺其親

者也未有義而後其君者也

梁惠王曰寡人願安承教

願安意承受孟子之教命

孟子對曰殺人

也以梃與刃有以異乎

梃杖也

曰無以異也以刃與政有

以異乎曰無以異也

以刃與政殺人無異也

庖有肥肉廄有肥馬

民有飢色野有餓殍此率獸而食人也獸相食且人惡

之為民父母行政不免率獸而食人惡在其為民父母

也為政乃若率禽獸食人安在其為民父母之道

文子

莊子

齊宣王問曰文王之囿方七十里有諸孟子曰有之曰

若是其大乎

王怪其大

曰民猶以為小也曰寡人之囿方四

十里耳民猶以為大何也曰文王之圃方七十里蕪蕘者往焉雉菟者往焉與民同之民以為小不亦宜乎臣聞郊關之內有圃方四十里殺其麋鹿者如殺人之罪郊關齊四境之則方四十里為阱於國中也民以為大不亦宜乎

設陷阱者丈尺之間耳今陷阱乃方四十里民患其大不亦宜乎

公孫丑

孟子曰人皆有不忍人之心

言人人皆有不忍加惡於人之心也

先王有

不忍人之心斯有不忍人之政矣以不忍人之心行不忍人之政治天下可運之於掌上

先王推不忍害人之心以行不忍傷民之

羣治治要

卷之三十七

二 連筠蓂叢書 靈石楊氏栞

有乍見孺子將入於井則皆有怵惕惻隱之心由此觀

之無惻隱之心非人也無羞惡之心非人也無辭讓之

心非人也無是非之心非人也

言無此四者當若禽獸非人之心也

之心仁之端也羞惡之心義之端也辭讓之心禮之端

也是非之心智之端也

端者首也人之有是四端也猶其有

四體也有是四端而自謂不能者自賊者也

自賊害其性使為不善

謂其君不能者賊其君者也

謂其君不能為善而不匡正者賊其君使陷惡

也孟子曰矢人豈不仁於函人哉矢人唯恐不傷人函

人唯恐傷人巫匠亦然故術技不可不慎也

矢箭也函也作箭

之人其性非獨不仁於作鑿之人也術使之然巫欲祝活人匠作棺欲其早售利在人死也故治術不可不慎

修其善者也。孟子曰：子路人告之以其過，則喜。禹聞善言則

拜大舜，又甚焉。善與人同，舍己從人，樂取於人以爲善。

自耕稼陶漁，以至爲帝，無非取於人者。取諸人以爲善，

是與人爲善也。故君子莫大乎與人爲善。舜從耕於歷山及陶漁皆

取人之善謀而從之，故曰莫大乎與人爲善也。

滕文公

陳相見孟子道許行之言，曰：賢者與民並耕而食，孟子

曰：治天下有大人之事，有小人之事。或勞心，或勞力，勞

心者治人，勞力者治於人，故治於人者，食人不能治人

者，食於人。天下之通義也。勞心者君也，勞力者民也。君施教以治之，民竭力治公田。

羣書治要 卷之三十七 三 連筠穆叢書 靈石楊氏聚

以奉食其上，天下通義所常行也。當堯之時，洪水橫流，汎濫於天下。堯

獨憂之，舉舜而治焉。舜使禹疏九河，決汝漢，八年於外

三過其門而不入，雖欲耕得乎？堯以不得舜爲己憂，舜

以不得禹皋陶爲己憂，分人以財謂之惠，教人以善謂

之忠。爲天下得人謂之仁，是故以天下與人易，爲天下

得人難。

離婁

孟子曰：離婁子之明，公輸子之巧，不以規矩不能成方

圓，師曠之聰，不以六律不能正五音。堯舜之道，不以仁

政不能平治天下。言當行仁恩之政，天下乃可平。今有仁心仁聞而民

本書無不能二字，注食作養。



不被澤不可法於後世者不行先王之道也

仁心性仁也仁問仁

聲遠聞也雖然猶須行先王之道使百姓被澤乃可為後世法也故曰徒善不足以為

政徒法不能以自行但有善心而不行之不足以為政但有善法度而不施之法度亦不

能獨自行聖人既竭耳力焉繼之以規矩準繩以為方圓既

竭耳力焉繼之以六律正五音既竭心思焉繼之以不

忍人之政而仁覆天下也故為高必因丘陵為下必因

川澤為政不因先王之法可謂智乎言因自然即用是力少而成功多是

以惟仁者宜在高位不仁而在高位是播惡于眾也

仁者

能由先王之道不仁者逆道則播揚其惡於眾人也

孟子曰三代之得天下也以仁其失天下也以不仁國

羣書治要 卷之三十七 四 連筠篔叢書靈石楊氏棨

家之所以廢興存亡者亦然天子不仁不保四海之內

諸侯不仁不保社稷卿大夫不仁不保宗廟士庶人不

仁不保四體今惡死亡而樂不仁猶惡醉而強酒

孟子告齊宣王曰君之視臣如手足則臣之視君如腹

心君之視臣如犬馬則臣之視君如國人君之視臣如

土芥則臣之視君如寇讐

芥草芥也臣緣君恩以為差等

舊無思字補之

告子

孟子曰今有無名之指屈而不申非疾痛害事如有能

申之者則不遠秦楚之路為指之不若人也

無名之指手第四指

也餘指皆有名無名指非手之用指也指不若人則知惡之心不若人則

不知惡此之謂不知類心

不若人可惡之大者也而反惡指故曰不知類類事也

孟子曰仁之勝不仁也猶水之勝火也今之為仁者猶

以一杯水救一車薪之火也不息則謂水不勝火者此

與於不仁之甚者也

人無言事也慎言其害矣

孟子曰五穀種之美者也苟為不熟不如荑稗夫仁亦

在熟之而已矣

熟成也

夫聖人猶不憂人之貧也對木飲草也

盡心

謂教民趣農役有常時不使失業當時雖勞後

孟子曰以佚道使民雖勞不怨

謂教民趣農役有常時不使失業當時雖勞後

獲其利則逸矣

以生道殺民雖死不怨殺者

殺此罪人者其意欲生人也故雖伏

罪而死不怨殺者也

羣書治要

卷之三十七

五連筠篔叢書  
靈石楊氏栞

慎子

恐脫篇名

天有明不憂人之闇也地有財不憂人之貧也聖人有

德而不憂人之危也天雖不憂人之闇也闢戶牖必取

已明焉則天無事也地雖不憂人之貧也伐木刈草必

取已富焉則地無事矣聖人雖不憂人之危也百姓準

上而比於其下必取已安焉則聖人無事矣故聖人處

上能無害人不能使人無已害也則百姓除其害矣聖

人之有天下也受之也非取之也

有光明之德故百姓推而與之耳豈其心

哉百姓之於聖人也養之也非使聖人養已也則聖人

無事矣毛嫱西施天下之至姣也衣之以皮傾則見之

者皆走

荀卿曰仲尼曰狀面若蒙頤

易之以立錫則行者皆止

錫謂細布

由是觀之則立錫色之助也姣者辭之則色厭矣走背

跋踰窮谷野走千里藥也走背辭藥則足廢

理有相須而作事有

待具而成故雖資傾城之觀必俟衣裳之飾雖挺越常之足必假藥物而疾故有才無勢將顛墜於溝壑有勢無才亦騰乎風雲萬動云云咸皆然耳故騰蛇遊霧飛龍乘雲雲罷霧霽

與蚯蚓同則失其所乘也故賢而屈於不肖者權輕也

不肖而服於賢者位尊也堯為匹夫不能使其鄰家至

南面而王則令行禁止由此觀之賢不足以服不肖而

勢位足以服不肖而勢位足以屈賢矣故無名而斷者

權重也弩弱而矐高者乘於風也身不肖而令行者得

羣書治要

卷之三十七

六運筠篲叢書靈石楊氏采

助於眾也故舉重越高者不慢於藥愛赤子者不漫於

保絕險歷遠者不慢於御此得助則成釋助則廢矣夫

三王五伯之德參於天地通於鬼神周於生物者其得

助博也古者工不兼事士不兼官工不兼事則事省事

省則易勝士不兼官則職寡職寡則易守故士位可世

工事可常

古之宰物皆用其一能以成其一事是以用無弄人使無弄才若乃任使於過分之中役

物於異便之地則上下顛倒事能淆亂矣

百工之子不學而能者非生巧也

言有其常事也今也國無常道官無常法是以國家日

繆教雖成官不足官不足則道理匱道理匱則慕賢智

慕賢智則國家之政要在一人之心矣

人之情也莫不自賢則不相推

政要在一人從一人之所  
欲不必善則政教陵遲矣  
古者立天子而貴之者非以

利一人也曰天下無一貴理無由通通理以為天下也

故立天子以為天下也非立天下以為天子也立國君

以為國也非立國以為君也立官長以為官也非立官

以為長也法雖不善猶愈於無法所以一人心也夫投鈞分財

投策分馬非鈞策為均也使得美者不知所以賜得惡

者不知所以怨此所以塞怨望使不上也明君動事必

由惠定罪分財必由法行德制中必由禮法者所以愛民禮者所以

便故欲不得干時必於農隙也愛不得犯法當官而行貴不得踰

規祿不得踰位惠不得兼宮工不得兼事以能受事以

羣書治要 卷之三十七 七連筠蓀叢書 靈石楊氏景

事受利若是者上無羨賞民無羨財羨猶溢也

因循 天道因則大因百姓之情遂自然之事化則細化使從我物所

樂其理禍狹其德細小也因也者因人之情也人莫不自為也化而

使之為我則莫可得而用矣違性矯情引彼就我則忤戾乖違莫有從之者矣

是故先王不受祿者不臣祿不厚者不與入難人不得

其所以自為也則上不取用焉夫君上取用必須天機之動性分之通然後上

下交泰經世可久耳故放使自為則無不得仕而使之則無不失矣故用人之自為不用

人之為我則莫不可得而用矣此之謂因

民雜

禍疑禍

本書民  
雜以下  
連上謂  
因

民雜處而各有所能所能者不同此民之情也不求聖人  
於一大君者大上也兼畜下者也下之所能不同而皆

聾者使  
其聽盲

上之用也是以大君因民之能為資盡苞而畜之無能  
去取焉夫人君之御世也皆出盡百姓之能兼羅萬物  
者為武聾者使其聽盲者使之分因其長短就而用之使能文者為文能武  
其視故理有盡用物無弃財是故不設一方以求於人

聾者使  
其視盲

故所求者無不足也大君不擇其下故足也不擇其下

聾者使  
其聽盲

則易為下矣易為下則下莫不容莫不容故多下多下

聾者使  
其聽盲

之謂大上其下既多故君臣之道臣事事言事其而君

無事百官之屬君逸樂而臣任勞臣盡智力以善其事

而君無與焉仰成而已故事無不治人君自任而務為

善書治要 卷之三十七 入通籀穆叢書靈石楊氏棗

善以先下則是代下負任蒙勞也臣反逸矣故曰君人

者好為善以先下則不敢與君爭為善以先君矣君好

瞻疑瞻

善則羣下皆淫善於君矣上以一方之善而施於眾方  
之中求其為瞻偏已多矣君偏既多而臣韜其善則天

下亂矣

皆私其所知以自覆掩有過則臣反責君逆亂之道所夫

以置三公而列百官者將使羣臣各進所知以康庶績

耳若乃君顯其善而臣藏其能百事從君而出眾端自

上而下則臣善不君之智未必最賢於眾也以未最賢

而欲以善盡被下則不瞻矣假使其賢猶不可推一已

若使君之智最賢以一君而盡瞻下則勞勞則有倦

倦則衰衰則復反於不瞻之道也是以人君自任而躬

事則臣不事事矣言君之專荷其事則臣下不復以事爲事矣是君臣易位

也謂之倒逆倒逆則亂矣人君任臣而勿自躬則臣事

事矣是君臣之順治亂之分不可不察所謂任人者逸自任者勞也

知忠

亂世之中亡國之臣非獨無忠臣也治國之中顯君之

臣非獨能盡忠也治國之人忠不偏於其君亂世之人

道不偏於其臣然而治亂之世同世有忠道之人臣之

欲忠者不絕世而君未得寧其上夫滅亡之國皆有忠臣耳然賢君千載一

子胥之忠而毀瘁主君於闇墨之中遂染溺滅名而死

羣書治要

卷之三十七

九連筠篔叢書靈石楊氏琰

由是觀之忠未足以救亂世而適足以重非何以識其

然也曰父有良子而舜放瞽叟桀有忠臣而過盈天下

然則孝子不生慈父之義六親不和而有孝慈也而忠臣不生聖君

之下國家昏亂有貞臣也故明主之使其臣也忠不得過職而職

不得過官是以過脩於身而下不敢以善驕矜守職之

吏人務其治而莫敢淫偷其事官正以敬其業和吏人

務其治而莫敢淫偷其事官正以順以事其上如此則

至治已此五帝三王之業也亡國之君非一人之罪也惡不衆則不足以亡

其國治國之君非一人之力也善不多則不足以興治也將治亂在

乎賢使任職而不在於忠也故智盈天下澤及其君忠

同世之世疑衍

已疑亡字遇疑過

盈天下害及其國故桀之所以亡堯不能以為存然而  
堯有不勝之善言其善道不可勝言也而桀有運非之名天下之惡皆歸  
也則得人與失人也故廊廟之材蓋非一木之枝也狐  
白之裘蓋非一狐之皮也治亂安危存亡榮辱之施非  
一人之力也

德立

立天子者不使諸侯疑焉立諸侯者不使大夫疑焉立  
正妻者不使嬖妾疑焉立嫡子者不使庶孽疑焉疑則  
動動則爭雜則相傷害在有與不在獨也故臣有兩位  
者國必亂臣兩位而國不亂者君猶在也恃君而不亂  
羣書治要 卷之三十七 十連筠蓀叢書  
靈石楊氏葉  
失君必亂子有兩位者家必亂子有兩位而家不亂者  
親猶在也恃親而不亂失親必亂臣疑其君無不危之  
國尊疑其宗無不危之家

君人

君人者舍法而以身治則誅賞奪與從君心出矣然則  
受賞者雖當望多無窮受罰者雖當望輕無已民之所信者法  
也今在賞者欲多在罰者欲少無法以限之則不知所  
論矣雖極聰明以窮輕重盡心以班奪與夫何解於怨  
哉君舍法而以心裁輕重則是同功而殊罰也怨之所  
由生也是以分馬者之用策分田者之用鈎也非以鈎  
策為過人智也所以去私塞怨也故曰大君任法而弗

躬爲則事斷於法矣法之所加各以其分蒙其賞罰而無望於君也是以怨不生而上下和矣

君臣

爲人君者不多聽物有本據法倚數以觀得失無法之

言不聽於耳無法之勞不圖於功無勞之親不任於官

官不私親法不遺愛上下無事唯法所在法令者生民之命至治之

令天下之程式萬事之儀表智者不得過愚者不得不及焉

尹文子

大道

本書大道下有上字

古人以度審長短以量受少多以衡平輕重以律均清

羣書治要

卷之三十七

土連筠移叢書靈石楊氏葉

濁以名稽虛實以法定治亂以簡制煩惑以易御險難

萬事皆歸於一百度皆準於法歸一者簡之至準法者

易之極如此則頑嚚聾瞽可與察惠聰明同治矣天下

萬事不可備能責其備能於一人則賢聖其猶病諸設

一人能備天下之事則左右前後之宜遠近遲疾之間

必有不兼者焉苟有不兼於治闕矣全治而無闕者大

小多少各當其分農商工仕不易其業則處上有何事

哉故有理而無益於治者君子不言有能而無益於事

者君子弗爲君子非樂有言有益於治不得不言君子

非樂有爲有益於事不得不爲故所言者不出於名法



權術所爲者不出於農稼軍陣周務而已故明主任之  
治外之理小人之所必言事外之能小人之所必爲小  
人亦知言有損於治而不能不言小人亦知能有損於  
治而不能不爲故所言者極於儒墨是非之辨所爲者  
極於堅僞偏抗之行求名而已故明主誅之故古語曰  
不知無害爲君子知之無損爲小人工匠不能無害於  
巧君子不知無害於治此言信矣爲善使人不能得從  
爲巧使人不能得爲此獨善獨巧者也未盡巧善之理  
爲善與衆行之爲巧與衆能之此善之善者巧之巧者  
也故所貴聖人之治不貴其獨治貴其能與衆共治也  
藝書治要

卷之三十七

主

連筠蓀叢書  
靈石楊氏瑛

所貴工倮之巧不貴其獨巧貴其與衆共巧也今世之  
人行欲獨賢事欲獨能辨欲出羣勇欲絕衆獨行之賢  
不足以成化獨能之事不足以周務出羣之辨不可爲  
尸說絕衆之勇不可與征陣凡此四者亂之所由生是  
以聖人任道以通其嶮立法以理其差使賢愚不相弃  
能鄙不相遺能鄙不相遺則能鄙齊功賢愚不相弃則  
賢愚等慮此至治之術也名定則物不競分明則私不  
行物不競非無心由名定故無所厝其心私不行非無  
欲由分明故無所厝其欲然則心欲人人有之而得同  
於無心無欲者制之有道也彭蒙曰雉薨在野衆人逐

大道下  
聖人作

之分未定也。雖豕滿市，莫有志者分定，故也。圓者之轉，非能轉而轉，不得不轉也。方者之止，非能止而止，不得不止也。因圓者之自轉，使不得止；因方者之自止，使不得轉。何苦物之失分？故因賢者之有用，使不得不用；因愚者之無用，使不得用。用與不用，皆非我也。因彼可用，與不可用，而自得其用也。自得其用，奚患物之亂也？道行於世，則貧賤者不怨，富貴者不驕，愚弱者不懾，智勇者不矜，足於分也。法行於世，則貧賤者不敢怨，富貴富貴者不敢凌，貧賤愚弱者不敢冀，智勇智勇者不敢鄙。愚弱此法之不及道也，世之所貴同而貴之謂之俗，世之所用同而用之謂之物。苟違於人俗，所不與；苟忤於衆俗，所共去。故人心皆殊而爲行若一，所好各異而資用必同。此俗之所齊，物之所飾，故所齊不可不慎，所飾不可不擇。昔齊桓好衣紫，合境不驚；異綵楚莊愛細腰，一國皆有飢色。上之所以率下，乃治亂之所由也。國亂有三事：年飢，民散，無食以聚之。則亂。治國無法，則亂。有法而不能用，則亂。有食以聚民，有法而能行，國不治，未之有也。因圓者之自轉，使不得止；因方者之自止，使不得轉。聖人轉而轉，不轉；因圓者之自轉，使不得止；因方者之自止，使不得轉。仁義禮樂名法刑賞，凡此八者，五帝三王治世之術也。

羣書治要 卷三十七

三 連筠篸叢書  
靈石楊氏景

聖人作  
大道下

故仁以導之義以宜之禮以行之樂以和之名以正之法以齊之刑以威之賞以勸之故仁者所以博施於物亦所以生偏私義者所以立節行亦所以成華僞禮者所以行謹敬亦所以生惰慢樂者所以和情志亦所以生淫放名者所以正尊卑亦所以生矜篡法者所以齊衆異亦所以生乖分刑者所以威不服亦所以生陵暴賞者所以勸忠能亦所以生鄙爭凡此八術無隱於人而常存於世非自顯於堯湯之時非故逃於桀紂之朝用得其道則天下治用失其道則天下亂過此而往雖彌綸天地纏絡萬品治道之外非羣生所食挹聖人措羣書治要

卷三十七

尚連筠移叢書  
靈石楊氏棗

而不言也凡國之將存亡有六徵有衰國有亂國有亡國有昌國有強國有治國所謂亂亡之國者凶虐殘暴不與焉所謂強治之國者威力仁義不與焉君年長多妾媵少子孫疏宗強衰國也君寵臣臣愛君公法廢私欲行亂國也國貧小家富大君權輕臣勢重亡國也凡此三徵不待凶虐殘暴而後弱也雖曰見存吾必謂之亡者也內無專寵外無近習支庶繁息長幼不亂昌國也農桑以時倉廩充實兵甲勁利封疆修理強國也上不能勝其下下不能犯其上上下下不相勝犯故禁令行人人無私雖經險易而國不可侵治國也凡此三徵不

待威力仁義而後強雖曰見弱吾必謂之存者也語曰  
佞辨可以榮惑鬼神探人之心度人之欲順人於嗜好  
而弗敢逆納人於邪惡而求利人喜聞己之美也善能  
揚之惡聞己之過也而善能飾之得之於眉睫之間承  
之於言行之先世俗之人聞譽則悅聞毀則戚此衆人  
之大情有同己則喜異己則怒此人之大情故佞人善  
爲譽者也善順從者也有人言是亦是之人言非亦非之  
從人之所愛隨人之所憎故明君雖能納正直未必親  
正直雖能遠佞人未必能疏佞人故舜禹者以能不用  
佞人亦未必憎佞人語曰佞辨惑物舜禹不能得憎不  
羣書治要

卷三十七

五連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

可不察乎

老子曰民不畏死如之何其以死懼之凡人之不畏死  
由刑罰過刑罰過則民不賴其生無所賴視君之威  
未如也刑罰中則民畏死畏死由生之可樂故可以死  
懼矣此人君之所宜執臣下之所宜懼之

田子曰人皆自爲而不能爲人故君人者之使人使其  
自爲用而不使爲我用魏下先生曰善哉田子之言古  
者君之使臣求不私愛於己求顯忠於己而居官者必  
能臨陣者必勇祿賞之所勸名法之所齊不出於己心  
不利於己身語曰祿薄者不可與經亂賞輕者不可與

入難此處上者所宜慎者也父之於子也令有必行者  
有不必行者去貴妻賣愛妾此令必行者也因曰汝無  
敢恨汝無敢思令必不行者也故爲人上者必慎所令  
焉人貧則怨人富則驕人怨人者苦人之不祿施於己  
也起於情所難安而不能安猶可恕也驕人者無所苦  
而無故驕人此情所易制弗能制不可恕矣貧賤之望  
富貴甚微而富貴不能酬其甚微之望夫富者之所惡  
貧者之所美貴者之所輕賤者之所榮然而弗酬不與  
同苦樂故也雖不酬之於我弗傷今萬民之望人君亦  
如貧賤者之望富貴其所望者蓋欲料長幼平賦斂時  
羣書治要

卷之三十七

六通筠篠叢書  
靈石楊氏棗

其飢寒省其疾痛賞罰不濫使役以時如此而已則於  
人君弗損也然而弗酬弗與同勞逸故也故爲人君不  
可不與人同勞逸焉故富貴者不可不酬貧賤而人君  
不可不酬萬民則萬民之所不願戴所不願戴君位替  
矣危莫甚焉禍莫大焉

莊子

胠篋

昔者容成氏大庭氏伯皇氏中央氏栗陸氏驪畜氏軒

轅氏赫胥氏尊盧氏祝融氏伏羲氏神農氏當是之時

民結繩而用之

足以紀  
要而已

甘其食美其服

適故常甘當故  
常美若思夫侈

靡則無時  
慊意矣  
樂其俗安其居鄰國相望雞犬之音相聞人

至老死而不相往來無求之至若此之時則至治已今遂至

使民延頸舉踵曰某所有賢者嬴糧而趣之則內弄其

本書并  
作去

親而外弃其主之事足迹接乎諸侯之境車軌結乎千

注至治  
作好知

里之外至治之迹猶致斯弊則是上好智之過也上謂至治之君智而好之則有

斯過上誠好智而無道天下大亂矣何以知其然耶夫

弓弩畢弋機變之智多則鳥亂於上矣鉤餌罟罾罾笞

之智多則魚亂於水矣削格羅罝罟之智多則獸亂

於澤矣攻之逾密避之逾巧則雖禽獸猶不可圖之以智而况人哉故治天下者唯不任知任知則無

妙智詐同異之變多則俗惑於辯矣上之所多者下不能安其少也性少

羣書治要  
卷之三十七  
七  
連筠移叢書  
靈石楊氏棊

而以逐多  
則迷矣  
天地

堯觀乎華華封人曰嘻聖人請祝聖人使聖人壽堯曰

辭使聖人富堯曰辭使聖人多男子堯曰辭封人曰壽

富多男子人之所欲也汝獨不用何堯曰多男子則多

人日始也以汝為聖人也今然君子也天生烝民必授

之職多男子而授之職則何懼之有物皆得所而志定富而使

分之則何事之有寄之天下故無事也聖人鶉居無事而斯安也而穀食

仰物率性而動鳥行而無章無常迹也天下有道則與物皆昌天

而足

意作德

下無道則修德就閒雖湯武之事苟順天應人未為不閒故無為而無不為者非不閒也千歲厭世去而上僊夫至人極壽命之長任窮運之變其生也天行其死也物化故云厭世而上仙乘彼白雲至于帝鄉氣之散無不至之三患莫至身常無殃則何辱之有

堯治天下伯成子高立為諸侯堯授舜舜授禹伯成子高辭為諸侯而耕禹往見之則耕在野禹趨就下風立而問焉曰昔堯治天下吾子立為諸侯堯授舜舜授子而吾子辭為諸侯而耕敢問其故何也子高曰昔堯治天下不賞而民勸不罰而民畏今子賞罰而民且不仁德自此衰刑自此立後世之亂自此始矣

羣書治要

卷之三十七

六連筠蓀叢書  
靈石楊氏棊

天道

注以作  
臣

夫帝王之德以天地為宗以道德為主以無為為常無為也則用天下而有餘有餘者閒暇之謂也有為也則為天下用而不足不足者汲汲然欲為物用者也故古之人貴夫無為也上無為也下亦無為也是下與上同德也下與上同德則不臣下有為也上亦有為也是上與下同道也上與下同道則不主夫工人無為於刻木而有為於用谷主上無為於親事而有為於用臣臣能親事主能用臣斧能刻木而工能用斧各當其能則天理自然非有為也若乃主代臣事則非主矣臣秉主用則非臣也改各司其任則上下咸得而無為之理至矣上必無為而用天下下必有為為天下用此不易之道也故古之王天下者智

雖落天地不自慮也辨雖雕萬物而不自說也能雖窮

海內不自爲也夫在上者患於不能無爲也而代人臣之所司使咎繇不得行其明斷后稷不

得施其播殖則羣才失其任而主上困於役矣冕旒垂

目而付之天下天下皆得其自爲斯乃無爲而無不爲

者也故上下皆無爲矣但上之無爲則用下下之無爲則自用矣天不產而萬物化地

不長而萬物育所謂自爾帝王無爲而天下功成功自彼成故曰

莫神於天莫富於地莫大於帝王故曰帝王之德配天

地同乎天地之無爲也此乘天地馳萬物而用人羣之道也本在

於上末在於下要在於主詳在於臣三軍五兵之運德

之末也賞罰利害五刑之辟教之末也禮法數度刑名

比詳治之末也鐘鼓之音羽旄之容樂之末也哭泣哀

經降殺之服哀之末也此五末者須精神之運心術之

動然後從者也夫精神心術者五末之本也任自然末而運動則五事之末不振而自舉也

學者古之人有之而非所以先也所先者本也君先而臣從

長先而少從男先而女從夫尊卑先後天地之行也故

聖人取象焉言此先後雖是人事然皆在至理中來非聖人之所作也天尊地卑神

明之位也春夏秋冬四時之序也萬物化作盛衰之殺

變化之流也夫天地至神也而有尊卑先後之序而況

人道乎明夫尊卑先後之序固宗廟尙親朝廷尙尊鄉

黨尙齒行事尙賢大道之序也言非但人倫愚智處宜

貴賤履位官各當其才也必分其能無相易業必由其名名當其實故由名而



實不以此事上以此畜下以此治物以此修身智謀不

用必歸其天此之謂太平治之至也禮法數度刑名比

詳古之人有之此下之所以事上非上之所以畜下也

寄此事於羣下斯乃畜下者也昔者舜問於堯曰天王之用心何如堯

曰吾不做無告無告者所謂頑民也不廢窮民恆加苦死者嘉孺

子而哀婦人此吾所以用心已舜曰美則美矣而未大

也堯曰然則何如舜曰天德而出寧與天合德則日月雖出而靜也

照而四時行若晝夜之有經雲行雨施矣此皆不為而自然者也

堯曰子天之合也我人之合也夫天地者古之所大也

而黃帝堯舜之所共美也故古之王天下者奚為哉天

羣書治要 卷之三十七 辛連筠纂叢書 靈石楊氏棗

地而已矣

知北遊

聖人行不言之教任其自行斯不言之教也道不可致也道在自然非可言致

也失道而後德失德而後仁失仁而後義失義而後禮

禮者道之華亂之首也禮有常則故矯效之所由生也故曰為道者日

損損華損之又損之以至於無為無為而無不為也華去

而朴全則雖為而非為也天地有大美而不言四時有明法而不議

萬物有成理而不說此孔子之所云子欲無言至人無為任其自為而已大

聖不作唯因在也觀於天地之謂也觀其形容象其物宜與天地無異者

徐無鬼

寓作寓

黃帝將見大隗乎具茨之山方明為御昌寓驂乘張苦

屢作明

謂屢前馬昆闢滑稽後車至襄城之野七聖皆迷無所

問塗適遇牧馬童子問塗焉曰若知具茨之山乎曰然

曰知大隗之所存乎曰然黃帝曰異哉小童非徒知具

茨之山又知大隗之所存請問為天下小童曰夫為天

下者亦何以異乎牧馬者哉亦去其害馬者而已矣

過分黃帝再拜稽首稱天師而退

### 尉繚子

天官

梁惠王問尉繚子曰吾聞黃帝有刑德可以百戰百勝

羣書治要

卷之三十七

三連筠籒叢書  
靈石楊氏栞

其有之乎尉繚曰不然黃帝所謂刑德者以刑伐之以

德守之非世之所謂刑德也世之所謂刑德者天官時

日陰陽向背者也黃帝者人事而已矣何以言之今有

城於此從其東西攻之不能取從其南北攻之不能取

此四者豈不得順時乘利者哉然不能取者何城高池

深兵戰備具謀而守之也若乃城下池淺守弱可取也

由是觀之天官時日不若人事也故按刑德天官之陳

曰背水陳者為絕地向坂陳者為廢軍武王之伐紂也

背濟水向山之阪以萬二千人擊紂之億有八萬人斷

紂頭懸之白旗紂豈不得天官之陳哉然不得勝者何

本書戰  
作器  
由舊作  
猶改之

人事不得也黃帝曰先稽已智者謂之天官以是觀之  
人事而已矣

兵談

王者民望之如日月歸之如父母歸之如流水故曰明  
乎禁舍開塞其取天下若化故曰國貧者能富之地不  
任者任之四時不應者能應之故夫土廣而任則其國  
不得無富民衆而制則其國不得無治且富治之國兵  
不發刃甲不出暴而威服天下矣故曰兵勝於朝廷勝  
於喪絕勝於土功勝於市井暴甲而勝將勝也戰而勝

絕疑紀

臣勝也戰再勝當一敗十萬之師出費日千金故百戰

羣書治要

卷之三十七

三連筠篔簹叢書  
靈石楊氏琛

百勝非善之善者也不戰而勝善之善者也

戰威

令所以一衆心也不審所出則數變數變則令雖出衆  
不信也出令之法雖有小過毋更小疑毋申事所以待  
衆力也不審所動則數變數變則事雖起衆不安也動  
事之法雖有小過毋更小難毋戚故上無疑令則衆不  
二聽動無疑事則衆不二志古率民者未有不能得其  
心而能得力者也未有不能得其力而能致其死者也  
故國必有禮信親愛之義而後民以飢易飽國必有孝  
慈廉恥之俗而後民以死易生故古率民者必先禮信

正墓作  
兵後

而後爵祿先廉恥而後刑罰先親愛而後託其身焉民  
死其上如其親而後申之以制古爲戰者必本氣以厲  
志厲志以使四枝四枝以使五兵故志不厲則士不死  
節士不死節雖衆不武厲士之道民之所以生不可不  
厚也爵列之等死喪之禮民之所以營也不可不顯也  
必因民之所生以制之因其所營以顯之因其所歸以  
固之田祿之實飲食之糧親戚同鄉鄉里相勸死喪相  
救正墓相從民之所以歸不可不速也如此故什伍如  
親戚阡陌如朋友故止如堵墻動如風雨車不結軌士  
不旋踵此本戰之道也地所以養民也城所以守地也  
羣書治要

卷之三十七

三連筠篠叢書  
靈石楊氏栞

戰所以守城也故務耕者其民不飢務守者其地不危  
務戰者其城不圍三者先王之本務也而兵最急矣故  
先王務尊於兵尊於兵其本有五委積不多則事不行  
賞祿不厚則民不勸武士不選則士不強備用不便則  
士橫刑誅不必則士不畏先王務此五者故靜能守其  
所有動能成其所欲王國富民霸國富士僅存之國富  
大夫亡國富倉府是謂上溢而下漏故患無所救故曰  
舉賢用能不時日而事利明法審令不卜筮而事吉貴  
政養勞不禱祠而得福故曰天時不如地利地利不如  
人事聖人所貴人事而已矣勤勞之事將必從已先故

政作功  
上事作  
和

立作張  
題作成

暑不立蓋寒不重裘有登降之險將必下步軍井通而後飲軍食熟而後食壘成而後舍軍不畢食亦不火食飢飽勞逸寒暑必身度之如此則師雖久不老雖老不弊故軍無損卒將無惰志

### 兵令

兵者凶器也戰者逆德也爭者事之末也王者所以伐暴亂而定仁義也戰國所以立威侵敵也弱國所以不能廢兵者以武爲植以文爲種以武爲表以文爲裏以武爲外以文爲內能審此二者知所以勝敗矣武者所以凌敵分死生也文有所以視利害觀安危武者所以羣書治要

### 卷之三十七

西連筠篠叢書  
靈石楊氏霖

將下舊  
無甚字  
補之

犯敵也文者所以守之也兵用文武也如響之應聲也如影之隨身也將有威則生無威則死有威則勝無威則敗卒有將則鬪無將則北有將則死無將則辱威者賞罰之謂也卒畏將甚於敵者戰勝卒畏敵甚於將者戰北夫戰而知所以勝敗者固稱將於敵也敵之與將也猶權衡也將之於卒也非有父母之惻血膚之屬六親之私然而見敵走之如歸前雖有千仞之谿不測之淵見入湯火如蹈者前見全明之賞後見必死之刑也將之能制士卒其在軍營之內行陣之間明慶賞嚴刑罰陳斧鉞飾章旗有功必賞犯令必死及至兩敵相至

行陳薄近將提枹而鼓之存亡生死存枹之端矣雖有  
天下善兵者不能圖大鼓之後矣

羣書治要卷第三十七

張穆校

羣書治要

卷之三十七

三五

連筠篔叢書  
靈石楊氏景

張穆校

天下善兵者不能圖大鼓之後矣

行陳薄近將提枹而鼓之存亡生死存枹之端矣雖有

羣書治要卷第三十八

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰

孫卿子

荀況

君子曰學不可以已青取之藍而青於藍冰水爲之而寒於水故木受繩則直金就礪則利君子博學而日三省乎己則知明而行無過矣故不登高山不知天之高也不臨深谿不知地之厚也不聞先王之遺言不知學問之大也于越夷貊之子生而同聲長而異俗教使之然也吾嘗終日而思矣不如須臾之所學吾嘗跋而望矣不如登高之博見也登高而招臂非加長也而見者羣書治要

卷三十八

一

連筠縹叢書  
靈石楊氏栞

本書備  
作循

遠順風而呼聲非加疾也而聞者彰假輿馬者非利足也而致千里假舟楫者非能水也而絕江河君子生非異也善假於物也故君子居必擇鄉遊必就士所以防邪僻而近中正也積土成山風雨興焉積水成淵蛟龍生焉積善成德聖心備焉故不積跬步無以至千里不積小流無以成河海故聲無小而聞行無隱而不形玉在山而木草潤淵生珠而崖不枯爲善積也安有中間者乎

見善必以自存也見不善必以自省也故非我而當者吾師也是我而當者吾友也諂諛我者吾賊也故君子

循作修

陸師而親友以致惡其賊好善無厭受諫而能誠雖欲無進得乎哉小人反是致亂而惡人之非已致不肖而欲人之賢已心如狼虎行如禽獸而又怨人之賊已詔諛者親諫爭者疏循正爲笑至忠爲賊雖欲無滅亡得乎哉

夫驥一日而千里駑馬十駕則亦及之矣或遲或速或先或後耳胡爲乎其不可相及也跬步而不休跛鼈千里累土而不輟正山崇成彼人之才性之相懸也豈若跛鼈之與六驥足哉然而跛鼈致之六驥不致是無他故焉或爲之或不爲耳

羣書治要

卷二十八

二

連筠篔叢書  
靈石楊氏棗

君子易知而難狎易懼而難勝畏患而不避義死欲利而不爲所非交親而不比言辨而不辭蕩蕩乎其有以殊於世也君子能亦好不能亦好小人能亦醜不能亦醜君子能則寬容直易以開導人不能則恭敬擗紕以畏事人小人能則倨傲僻違以驕溢人不能則妬嫉怨誹以傾覆人故曰君子能則人榮學焉不能則人樂告之小人能則人賤學焉不能則人羞告之是君子小人之分也

君子養心莫善於誠致誠無他唯仁之守唯義之行誠心守仁則能化誠心行義則能變變化代興謂之天德



天不言而人推高焉地不言而人推厚焉四時不言而百姓期焉夫此有常以至其誠者也君子至德默然而喻未施而親不怒而威天地爲大矣不誠則不能化萬物聖人爲智矣不誠則不能化萬民父子爲親矣不誠則疏君上爲尊矣不誠則卑夫誠者君子之守而政事之本也君子位尊而志恭心小而道大所聽視者近而所聞見者遠是何耶則操術然也君子審後王之道而論於百王之前推禮義之統分是非之分總天下之要治海內之眾若使一人故操彌約而事彌大五寸之矩盡天下之方故君子不下室堂而海內之情舉積此者羣書治要

卷三十八

三

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

則操術然也

卷三十八

三

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

好榮惡辱好利惡害是君子小人所同也若其所以求之道則異小人疾爲誕而欲人之信己疾爲詐而欲人之親己禽獸行而欲人之善己慮之難知也行之難安也持之難立也成則必不得其所好必遇其所惡焉故君子者信矣而亦欲人之信己忠矣而亦欲人之親己脩正治辨矣而亦欲人之善己慮之易知也行之易安也持之易立也成則必得其所好必不遇其所惡焉是故窮則不隱通則大明身死而名彌白至誠若水兼服天下之心高上尊貴不以驕人聰明聖智不以窮

循舊作  
修改之

人齊給速通不爭先人剛毅勇敢不以傷人不知則問不能則學雖能必讓君子能爲可貴不能使人必貴己能爲可信不能使人必信己能爲可用不能使人必用己故君子恥不修不恥見污恥不信不恥不見信恥不能不恥不見用是以不誘於譽不恐於誹率道而行端然正己不爲物傾側夫是之謂誠君子

仲尼之門人五尺之豎子言羞稱乎五伯是何也曰然彼非本政教也非致隆高也非綦文理也非服人心也向方略審勞逸畜積脩鬪而能顛倒其敵者也詐心已勝矣彼以讓飾爭依乎仁而蹈利者也小人之傑也彼

羣書治要

卷三十八

四

連簡籀叢書  
靈石楊氏琛

固曷足稱乎大君子之門哉彼王者不然致賢而能以救不肖致強而能以寬弱戰必能殆之而羞與之鬪委然成文以示之天下自化矣有灾繆者然後誅之故聖王之誅甚省矣

秦昭王問孫卿曰儒無益於人之國孫卿曰儒者法先王隆禮義謹乎臣子而致貴其上者也雖窮困凍餒必不以邪道爲貪無置錐之地而明於持社稷之大義勢在人上則王公之材也在人下則社稷之臣國君之寶也雖隱於窮閭陋屋人莫不貴貴道誠存也在本朝則美政在下位則美俗儒之爲人下如是矣其爲人上也

能人所  
能之能  
善皆作  
賢改之  
知者知  
人所知  
之知舊  
皆作智  
改之  
止舊作  
上改之

廣大矣志意定乎內禮節修乎朝法則度量正乎官忠  
信愛利形乎下故近者歌謳而樂之遠者竭蹶而趨之  
四海之內若一家通達之屬莫不從服夫其爲人下也  
如彼其爲人上也如此何爲其無益於人之國乎昭王  
曰善君子之所謂賢者非能徧能人之所能之謂也君  
子之所謂知者非能徧知人之所知之謂也君子之所  
謂辨者非能徧辨人之所辨之謂也君子之所謂察者  
非能徧察人之所察之謂也有所止矣相高下序五種  
君子不如農人通財貨辨貴賤君子不如賈人設規矩  
便備用君子不如工人若夫論德而定次量能而授官  
羣書治要

卷三十八

五

連筠篔叢書  
靈石楊氏聚

使賢不肖皆得其位能不能皆得其官萬物得宜事變  
得應言必當理事必當務然後君子之所長也君子無  
爵而貴無祿而富不言而信不怒而威窮處而榮獨居  
而樂豈不至尊至富至重至嚴哉  
請問爲政曰聽政之大分以善至者待之以禮以不善  
至者待之以刑兩者分別則賢不肖不雜是非不亂賢  
不肖不雜則英傑至是非不亂則國家治若是令行禁  
止王者之事畢矣公平者職之衡也中和者聽之繩也  
其有法者以法行其無法者以類舉聽之盡也徧黨而  
無經聽之辟也故有良法而亂者有之矣有君子而亂

者自古及今未嘗聞也傳曰治生乎君子而亂生乎小人此之謂也  
馬駭輿則君子不安輿庶人駭政則君子不安位馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之選賢良舉篤敬興孝悌收孤寡如是則庶人安政然後君子安位矣傳曰君者舟也庶人者水也水則載舟水則覆舟此之謂也故君人者欲安則莫若平政愛民矣欲榮則莫若隆禮敬士矣欲立功名則莫若尚賢使能矣是君人者之大節也三節者當則其餘莫不當矣三節者不當則其餘雖曲當由將無益也成侯嗣公聚斂計數之君也未羣書治要

卷三十八

六

連筠修叢書  
靈石楊氏琛

及取民也鄭子產取民者也未及爲政也管仲爲政者也未及修禮也故修理者王爲政者強取民者安聚斂者亡故王者富民霸者富土僅存之國富大夫亡國富  
管篋實府庫篋篋已富府庫已實而百姓貧夫是之謂上溢而下漏入不可以守出不可以戰則傾覆滅亡可立而待也故我聚之以亡敵得之以強聚斂者召寇肥敵亡國危身之道也故明君不蹈也

足國之道節用裕民而善藏其餘也節用以禮裕民以政彼裕民則民富出實百倍上以法取焉而下以禮節用之餘若丘山夫君子奚患乎無餘也故知節用裕民

則必有仁義聖良之名而且富厚正山之積矣不知節用裕民則民貧出實不半上雖好取侵奪猶將寡獲也而或以無禮節用之則必有貪利之名而且有空虛窮乏之實矣禮者貴賤有等長幼有差貧富輕重皆有稱者也德必稱位位必稱祿祿必稱用由士以上則必以禮樂節之眾庶百姓則必以法數制之輕田野之稅平關市之征省商賈之數罕興力役無奪農時如是則國富矣夫是謂以政裕民也人之生不能無羣羣而無分則爭爭則亂亂則窮矣故無分者人之大害也有分者天下之本利也古者先王分割而等異之也故使或羣書治要

卷三十八

七

連筠蓀叢書  
靈石楊氏棗

美或惡或厚或薄或逸樂或劬勞非特以爲淫夸之聲將以明仁之文通仁之順也故爲雕琢刻鏤黼黻文章使之以辨貴賤而已不求其觀爲鐘鼓管磬琴瑟笙篳使之以辨吉凶合歡定和而已不求其餘爲宮室臺榭使以避燥濕辨輕重而已不求其外若夫重色而衣之重味而食之重財物而制之合天下而君之非特以爲淫泰也以爲王天下理萬變裁萬物養萬民兼制天下者爲莫若仁人之善也夫故其知慮足以治之其仁厚足以安之其德音足以化之得之則治失之則亂百姓誠賴其智也故相率而爲之勞苦以務逸之以養其智

意作德

也誠美其厚也故爲之出死斷亡以覆救之以養其厚也誠美其意也故爲雕琢刻鏤黼黻文章以藩飾之以養其德也故仁人在上百姓貴之如帝親之如父母爲之出死斷亡者無他故焉其所是焉誠美其所得焉誠大其所利焉誠多也故曰君子以德小人以力也百姓之力待之而後功百姓之羣待之而後和百姓之財待之而後聚百姓之勢待之而後安百姓之壽待之而後長父子不得不親兄弟不得不順男女不得不歡少者以長老者以養故曰天地生之聖人成之此之謂也今之世不然厚刀布之斂以奪之財重田野之稅以奪之羣書治要

卷三十八

八

連筠移叢書  
靈石楊氏栞

食苛關市之征以難其事權謀傾覆以靡弊之百姓曉然皆知其將大危亡也是以臣背其節而不死其事者無他故焉人主自取之也不教而誅則刑繁而邪不勝教而不誅則姦民不懲誅而不賞則勤勵之民不勸誅賞而不類則下疑俗險而百姓不壹故先王明禮義以壹之致忠信以愛之尙賢使能以次之爵服賞慶以申重之時其事輕其任以調齊之兼覆之養長之如保赤子若是故姦邪不作盜賊不起而化善者勸勉矣是何則其道易其塞固其政令壹其防表明也故曰上壹則下壹矣上貳則下貳矣

國者天下之制利用也人主者天下之利勢也得道以持之則大安也大榮也不得道以持之則大危矣大累矣故用國者義立而王信立而霸權謀立而亡三者明主之所謹擇也仁人之所務白也湯以亳武王以鎬皆百里之地也天下爲一諸侯爲臣通達之屬莫不從服無他故焉以濟義矣是所謂義立而王也齊桓晉文楚莊吳闔廬越句踐是皆僻陋之國也威動天下強殆中國無他故焉信也是所謂信立而霸也不務張其義濟其信唯利之求內則不憚詐其民而求小利焉外則不憚詐其與而求大利焉內不修正其所以有然常欲人羣書治要

卷三十八

九

連筠縹叢書  
靈石楊氏萊

無爲字  
無君字

而仁人之所務白也善擇者制人不善擇者爲人制之國君者天下之大器也重任也不可不善爲擇所而後措之措險則危不可不善爲擇道然後道之塗穢則塞危塞則亡故道王者之法與王者之人爲之則亦王矣道霸者之法與霸者之人爲之則亦霸矣道亡國之法與亡國之人爲之則亦亡矣故國者世以新者也故王

忘作緩

改行也一朝之日也一日之人也然而有千歲之國何也曰援夫千歲之信法以持之也安與夫千歲之信士爲之也人無百歲之壽而有千歲之信士何也曰以夫千歲之法自持者是乃千歲之信士矣故與積禮義之君子爲之則王與端誠信全之士爲之則霸與權謀傾覆之人爲之則亡三者明主之所謹擇也國危則無樂君國安則無憂民亂則國危治則國安今君人者急逐樂而緩治國豈不過甚哉譬之是由好聲色而恬無耳目也豈不哀哉故百樂者生於治國者也憂患者生於亂國者也急逐樂而忘治國非知樂者也故明君者必羣書治要

卷三十八

十

連筠蓀叢書  
靈石楊氏葉

將先治其國然後百樂得其中閭君者必將荒逐樂而緩治國故憂患不可勝校也必至於身死國亡然後止也豈不哀哉將以爲樂乃得憂焉將以爲安乃得危焉將以爲福乃得死亡焉豈不哀哉嗚呼君人者亦可以察若言矣故治國有道人主有職若夫論一相以兼率之使臣下百吏莫不宿道向方而務是夫人主之職也若是則名配堯禹人主者守至約而詳事至逸而功垂衣裳不下簞席之上而海內之人莫不願得以爲帝王夫是之謂至約樂莫大焉人主者以官人爲能者也匹夫者以自能爲能者也人主得使人爲之匹夫則無所



移之今以一人兼聽天下必自爲之然後可則勞苦耗  
萃莫甚焉如是則雖臧獲不宥與天子易勢業以是懸  
天下壹四海役夫之道也傳曰士大夫分職而聽諸侯  
之君分土而守三公總方而議則天子拱己止矣故人  
主欲得善射射遠中微則莫若使羿逢門矣欲得善馭  
及速致遠則莫若使王良造父矣欲調一天下制秦楚  
則莫若聰明君子矣其用智甚簡其爲事不勞而功名  
致大甚易處而甚可樂矣夫貴爲天子富有天下名爲  
聖王兼制人人莫得而制也是人情之所同欲也欲是  
之主並肩而存能建是之士不世絕千歲而不合何也

羣書治要

卷二十八

十一

連筠彬叢書  
靈石楊氏藏

曰人主不公人臣不忠也人主則外賢而偏舉人臣則  
爭職而妬賢是其所以不合之故也人主胡不廣焉無  
恤親疏無偏貴賤唯誠能之求人臣輕職業讓賢而安  
隨其後矣如是則功壹天下名配禹舜物由有可樂如  
是其美者乎嗚呼君人者亦可以察若言矣治國者分  
已定則主相臣下百吏各謹其所聞不務聽其所不聞  
各謹其所見不務視其所不見則雖幽閑靜僻百姓莫  
不敬分安制以化其上是治國之徵也主道治近不治  
遠治明不治幽治一不治二主能治近則遠者理主能  
治明則幽者化主能當一則百事正夫兼聽天下日有

三得舊  
皆作三  
德改之  
與舊作  
與改之

甚作恭

餘而治不足者如此也是治之極也既能治近又務治  
遠既能治明又務治幽既能當一又務正百是過者也  
過猶不及也不能治近又務治遠不能察明又務見幽  
不能當一又務正百是悖者也故明主好要而闇主好  
詳主好要則百事詳主好詳則百事荒矣

國得百姓之力者富得百姓之死者強得百姓之譽者  
榮三得者具而天下歸之三得者亡而天下去之湯武  
興天下同利除天下同害政令制度所以接百姓者有  
非理如豪末必不加焉故百姓親之如父母為之死亡  
而不偷也亂世不然使愚詔智不肖臨賢生民則致貧  
羣書治要

卷三十八

三

連筠蓂叢書  
靈石楊氏聚

隘使民則甚勞苦又望百姓為之死不可得也孔子曰  
審吾所以適人人之所以來我也大國之主好見小利  
又好以權謀傾覆之人斷事社稷必危是傷國者也大  
國之主好詐羣臣亦從而成俗羣臣若是則眾庶亦不  
隆禮義而好貪利矣君臣上下之俗莫不若是則地雖  
廣權必輕人雖眾兵必弱刑雖繁令不下通是之謂傷  
國論當一又慈五百景對春山始則主親愛而關主世  
有亂君無亂國有治人無治法羿之法未亡也而羿不  
世中禹之法猶存而夏不世王故法不能獨立得其人  
則存失其人則亡法者治之端也君子者法之源也故

有君子則法雖省足以徧矣無君子則法雖具足以亂矣故明主急得其人而闇主急得其勢急得其人則身逸而國治功大而名美急得其勢則身勞而國亂功廢而名辱故君人者勞於索之而休於使之械數者治之流也非治之源也君子者治之源也官人守數君子養源故上好禮義尙賢使能而無貪利之心則下亦將慕辭讓致忠信而謹於臣子矣故賞不治政令不繁而俗美百姓莫敢不順上之法象上之志而勸上之事而安樂之矣

君者民之源也源清則流清源濁則流濁故有社稷而羣書治要

卷三十八

三

連筠篔叢書  
靈石楊氏栞

不能愛民不能利民而求民之親愛已不可得也民不親不愛而求其爲己用爲己死不可得也民不爲己死而求兵之勁城之固不可得也兵不勁城不固而求敵之不至不可得也敵至而求無危削不滅亡不可得也故人主欲強固安樂則莫若反之民欲附下壹民則莫若反之政欲修政美國則莫若求其人故君人者愛民而安好士而榮兩者無一焉而亡也明分職序事業拔材官能莫不治理則公道達而私門塞矣公義明而私事息矣如是則德厚者進而佞悅者止貪利者退而廉節者起兼聽齊明而百事不留故天子不視

而見不聽而聰不慮而知不動而功塊然獨坐而天下從之如四支之從心也

人主有六患使賢者爲之則與不肖者規之使智者慮之則與愚者論之使修士行之則與奸邪之人疑之雖欲成功得乎哉譬之是猶立直木而恐其影之枉也惑莫大焉語曰公正之士眾人之痊也循道之人奸邪之賊也今使奸邪之人論其怨賊而求其無偏得乎哉譬之是猶立枉木而求其影之直也亂莫大焉故古之人爲之不然其取人有道其用人有法取人以道參之以禮用人之法禁之以等行義動靜度之以禮智慮取舍

羣書治要

卷三十八

十四

連筠篲叢書  
靈石楊氏栞

稽之以成日月積久校之以功故卑不得臨尊輕不得懸重愚不得謀智是以萬舉不過也  
人主欲得善射射遠中微者欲得善馭及速致遠者懸貴爵重賞以招致之內不可阿子弟外不可隱遠人能致是者取之是豈不必得之之道哉雖聖人不能易也  
欲治國馭民調壹上下將內以固城外以拒難治則制人人不能制也亂則危辱滅亡可立而待也而求卿相輔佐則獨不若是其公也唯便辟親比已者之用也豈不過甚哉故有社稷者莫不欲強俄則弱矣莫不欲安俄則危矣莫不欲存俄則亡矣故明主有私人以金石

珠玉無私人以官職事業是何也日本不利於所私也彼不能而主使之則是主闇也臣不能而誣能則是臣詐也主闇於上臣詐於下滅亡無日俱害之道也夫文王非無貴戚也非無子弟也非無便僻也乃舉太公而用之兼制天下立七十一國姬姓獨居五十三人周之子孫莫不爲顯諸侯如是者能愛人也故舉天下之大道立天下之大功然後隱其所憐所愛故曰唯明主爲能愛其所愛闇主則必危其所愛此之謂也

從命而利君謂之順從命而不利君謂之詔逆命而利君謂之忠逆命而不利君謂之篡不恤君之榮辱不恤

羣書治要

卷三十八

十五

連筠蓀叢書  
靈石楊氏栗

國之賊否偷合苟容以持祿養交而已謂之國賊君有過謀過事將危國家隕社稷之具也大臣父兄有能進言於君用則可不用則去謂之諫有能進言於君用則可不用則死謂之爭有能比智同力率羣臣百吏而相與強君矯君以解國之大患除國之大害成於尊君安國謂之輔有能抗君之命竊君之重反君之事以安國之危除君之辱謂之弼故諫爭輔弼之人社稷之臣也國君之寶也明君之所尊所厚也而闇主惑君爲已賊也故明君之所賞闇君之所罰也闇君之所賞明君之所殺也傳曰從道不從君正義之臣設則朝廷不顯

惑君之  
君作之

爭輔弼之人信則君過不遠爪牙之士施則仇讎不作  
邊境之臣處則界垂不喪故明主好同闇主好獨明主  
尙賢使能而饗其盛闇主妒賢畏能而滅其功罰其忠  
賞其賊夫是之謂至闇有大忠者有次忠者有下忠者  
有國賊者以德覆君而化之大忠也以德調君而補之  
次忠也以是諫非而怒之下忠也不恤君之榮辱不恤  
國之臧否偷合苟容以持祿養交而已國賊也武之  
人主之患不在乎不言而在乎不誠夫言用賢者口也  
卻賢者行也口行相反而欲賢者之至不肖者之退不  
亦難乎夫曜蟬者務在明其火振其樹而已火不明雖  
羣書治要  
卷三十八  
十六  
連筠篲叢書  
靈石楊氏粟  
振其樹無益也今人主有能明其德則天下歸之若蟬  
之歸明火也口行又而欲賢者之至不肖者之退不  
臨武君與荀卿議兵於趙孝成王前王曰請問兵要臨  
武君曰上得天時下得地利觀敵之變動後之發先之  
至此用兵之要術也荀卿曰不然所聞古之道凡用兵  
戰攻之本在乎一民也弓矢不調則羿不能以中微六  
馬不和則造父不能以致遠士民不親附則湯武不能  
以必勝也故善附民者是乃善用兵者也故兵要在乎  
善附民而已臨武君曰不然兵之所貴者勢利也所行  
者變詐也善用之者莫知其所從出孫吳用之無敵於

舊無善  
附之善  
補之

修作循  
下同

天下豈必待附民乎荀卿曰不然臣之所道仁人之兵王者之志也君之所貴權謀勢利攻奪變詐也仁人之兵不可詐也彼可詐者怠慢者也故以桀詐桀猶有幸焉以桀詐堯譬之若以卵投石若以指撓沸若赴水火入焉焦沒耳故仁人上下一心三軍同力臣之於君下之於上若子之事父弟之事兄若手臂之捍頭目而覆胸腹也許而襲之與先驚而後擊之一也臨武君曰善陳蹠問荀卿曰先生議兵常以仁義爲本仁者愛人義者修理然則又何以兵爲凡所爲有兵者爲爭奪也荀卿曰非汝所知也彼仁者愛人愛人故惡人之害之也羣書治要

卷三十八

七

連筠蓀叢書  
靈石楊氏瑛

義者修理修理故惡人之亂之也彼兵者所以禁暴除害也非爭奪也故仁人之兵所存者神所過者化若時雨之降莫不悅喜故近者親其善遠者慕其德兵不血刃遠邇來服德盛於此施及四極

天行有常不爲堯存不爲桀亡應之以治則吉應之以亂則凶強本而節用則天不能貧養備而動時則天不能病循道而不忒則天不能禍故水旱不能使之饑寒暑不能使之疾妖不能使之凶背道而妄行則天不能吉故水旱未至而饑寒暑未薄而疾怪未生而凶受時與治世同而殃禍與治世異不可以怨天其道然也故

明於天人之分則可謂至人矣

天不爲人之惡寒輟冬地不爲人之惡遠輟廣君子不爲小人之匈匈輟行天有常道地有常數君子有常體君子道其常小人計其功星墜木鳴國人皆恐是天地之變陰陽之化物之罕至者也怪之可也而畏之非也夫日月之有食風雨之不時怪異之儻見是無世而不嘗有之上明而政平則是雖並世起無傷也上闇而政險則是雖無一至者無益也若夫天地之變畏之非也人妖則可畏也政險失民田蕺稼惡糴貴民饑道路有死人夫是之謂人妖也政令不明舉措不時本事不

羣書治要

卷二十八

十八

連筠穆叢書  
靈石楊氏棊

理夫是之謂人妖也禮義不修外內無別男女淫亂父子相疑上下乖離寇難日至夫是之謂人妖也三者錯無安國矣其說甚邇其災甚慘傳曰萬物之怪書不說無用之辨不急之察弃而不治也若夫君臣之義父子之親夫婦之別則日切磋而不舍也在天者莫明於日月在人者莫明於禮義故人之命在天國之命在禮君人者隆禮尊賢而王重法愛民而霸好利多詐而危權謀傾覆而亡矣

主道明則下安主道幽則下危故下安則貴上下危則賤上故上易知則下親上矣上難知則下畏上矣下親



懋舊作  
整改之

上則上安下畏上則上危故主道莫患乎難知莫危乎  
使下畏己傳曰惡之者眾則危矣  
入孝出悌人之小行也上順下篤人之中行也從道不  
從君從義不從父人之大行也孝子所以不從命有三  
從命則親危不從命則親安孝子不從命乃衷也從命  
則親辱不從命則親榮孝子不從命乃義也從命則禽  
獸不從命則修飾孝子不從命乃敬也故可以從而不  
從是不子也未可以從而從是不衷也明於從不從之  
義而能致恭敬忠信端懋以慎行之則可謂大孝矣傳  
曰從道不從君從義不從父此之謂也

羣書治要

卷三十八

九

連筠蓀叢書  
靈石楊氏槧

繁弱鉅黍古之良弓也然而不得排檄則不能自正干  
將莫邪古之良劍也然而不加砥礪則不能利不得人  
力則不能斷驩騶騷耳古之良馬也然而必前有銜轡  
之制後有鞭策之威加之以造父之馭然後一日致千  
里也夫人雖有性質美而心辨智必求賢師而事之擇  
賢友而友之得賢師而事之則所聞者堯舜禹湯之道  
也得良友而友之則所見者忠信敬讓之行也身日進  
於仁義而不自知者靡使然也今與不善人處則所聞  
者欺誣詐僞也所見者汙漫淫邪貪利之行也身且加  
於刑戮而不自知者靡使然也傳曰不知其子視其友

不知其君視其左右靡而已矣

桓公用其賊文公用其盜故明主任計不信怒闇主信

怒不任計計勝怒則強怒勝計者亡

天子即位上卿進曰如之何憂長也能除患則為福不

能則為賊授天子一策中卿進曰配天而有下土者先

事慮事先患慮患先事慮事謂之接接則事優成先患

慮患謂之豫豫則禍不生事至而後慮者後之後之則

事不舉患至而後慮者謂之困困則禍不可禦授天子

二策下卿進曰敬戒無怠慶者在堂弔者在閭禍與福

鄰莫知其門務哉務哉萬民望之授天子三策口能言

畫書治要 卷三十八 辛 連筠蓀叢書 靈石楊氏琛

之身能行之國寶也口不能言身能行之國器也口能

言之身不能行國用也口言善身行惡國妖也治國者

敬其實愛其器任其用除其妖義與利者人之所兩有

也雖堯舜不能去民之欲利然而能使其欲利不克其

好義也雖桀紂亦不能去民之好義然而能使其好義

不勝其欲利也故義勝利者為治世利克義者為亂世

上重義則義克利上重利則利克義故天子不言多少

諸侯不言利害大夫不言得喪士不通貨財從士以上

皆羞利而不與民爭業樂分施而恥積藏然後民不困

則貧窶者有所竄其中矣仁義禮善之於人也譬之若

後之後  
之後謂  
之後後

後作故  
則作財

貨財粟米之於家也多有之者富少有之者貧至無有者窮謂賦計而不料是言氣傾廉潔其而首抱朴聖王在上分義行乎下則士大夫無沈淫之行百吏官人無怠慢之事眾庶百姓無姦怪之俗無盜賊之罪莫敢犯上之禁天下曉然皆知夫盜竊之不可以爲富也皆知夫賊害之不可以爲壽也皆知夫犯上之禁不可以爲安也由其道則人得其所好焉不由其道則必遇其所惡焉是故刑罰甚省而威行如流也故刑當罪則威不當罪則侮爵當賢則貴不當賢則賤古者刑不過罪爵不踰德故殺其父而臣其子殺其兄而臣其弟刑羣書治要

卷三十八

三

連筠移叢書  
靈石楊氏聚

罰不怒罪爵賞不踰德是以爲善者勸爲不善者沮威行如流化易如神亂世不然刑罰怒罪爵賞踰德以族論罪以世舉賢故一人有罪而三族皆夷雖德如舜不免刑均是以族論罪也先祖賢子孫必顯行雖如桀列從必尊此以世舉賢也以族論罪以世舉賢欲無亂得乎尊聖者王貴賢者霸敬賢者存媢賢者亡古今一也故尚賢使能等貴賤分親疏序長幼此先王之道也故尚賢使能則主尊下安貴賤有等則令行而不留親疏有分則施行而不悖長幼有序則事業捷成而有所休故仁者仁此者也義者分此者也節者死生此者也忠

者惇慎於此者也兼此而能之備矣

羣書治要卷第二十八

羣書治要

卷二十八

張穆校

三

連筠蓀叢書  
靈石楊氏

羣書治要卷第二十八

張穆校

06979

06979

羣書治要卷第二十八



