

522
6724
軍事叢書

孫子兵法 之新研究

郭化若編譯

東北軍用圖書社發行

一九四七年十一月

白話
解譯

孫子兵法

★

版 權

所 有

1—5000

一九四七年十一月初版

工本費：

印刷者：東北軍用圖書社勃利印刷廠

發行者：東北軍用圖書社

出版者：東北軍用圖書社

編譯者：郭 化 若

孫子兵法之初步研究

化 若

抗日戰爭研究會報告提綱

『孫子兵法』是中國最古的兵書，又是中國中世紀最優越的兵書，被稱爲『兵經』的，中國歷代軍事家多用它爲軍事的指針，日本人有稱它爲『世界第一兵書，』和『東方兵學的鼻祖。』據說法拿破崙曾於陣中披讀法譯孫子，德威廉第二，於出亡之後，披讀孫子，而感嘆『……恨未於二十年前閱讀……，』（他大概讀過伍克賽勞維慈的戰爭論的）俄郭泰維夫也有稱揚孫子的話，（見韋譯中國軍人魂）『孫子兵法』與『戰爭論』實可東西媲美，古今輝映的。

『孫子兵法』就現在所知道的，就有德法英等譯本，在日本則更多關於孫子的解說，論講，訓註，例解，評釋等等，這是說明了外國也有很多人研究過和研究着『孫子兵法』。在中國自然也有不少這樣的人，在以前評註孫子的有十家，（按即曹操，李筌，杜牧，陳皞，賈林，孟氏，梅堯臣，王皙，何延錫，張預。）運用『孫子兵法』原理於戰爭中的，則更多，最著的如齊魏馬陵之戰中孫臏之斬龍涓。楚漢戰爭中韓信之破趙壁，斬龍且。魏吳赤壁之役中孔明周瑜之破曹軍，……等等。近代與現代之研究『孫子兵法』的，更不勝枚舉，這證明了孫子之偉大，與『孫子兵法』之高超。

我們爲什麼也來研究呢？因爲：第一，我們要接受與發揚中國民族的歷史遺產，不但其他遺產，而且軍事方面的遺產；第二，我們要研究中國歷代的戰畧思想，首先在這裏，我們要研究中國中世紀的戰畧思想；第三我們要精滲『孫子兵法』中優美的卓越的戰畧思想，并批評地接受其對戰爭指導的法則與原理，和以新的內容與新的生氣去

充實它，並以此來批評與反對那些曲解誤解『孫子兵法』的思想，那些思想是曾經遺悞中國抗戰的戎機的。

不過爲了完成此種任務，必需以深刻地研究過當代的社會政治經濟性質，哲學思想，與孫子以前的兵學思想爲前提，然後再對『孫子兵法』本身作研究，這些在我都是能力所不能勝任的；雖然得到過許多師友們的指導，而研究仍屬膚淺的一般，這是必需首先聲明的。不過在這裏初步提出意見，供大家研究，望大家多多的批評與指示，則這種研究工作，當能進行到有相當的結果。因此我就大膽地提出我底了解與意見來。

我要說的分三大部份：

〔第一〕、孫子與『孫子兵法』。在這裏要說的：

- (一)、關於孫子之歷史記載；
- (二)、關於『孫子兵法』之考究；
- (三)、孫子時代的政治經濟狀況及哲學思想；
- (四)、孫子以前之戰爭及戰畧思想，對於『孫子兵法』之影響。

〔第二〕、孫子之戰畧思想。這裏要說的：

- (一)、速決的進攻的運動戰；
- (二)、主動的靈活的指導法；
- (三)、開明的嚴厲的紀律；
- (四)、高超的全能的將帥。

〔第三〕、對孫子之批評。這裏要說的：

- (一)、孫子戰畧思想之高價何在？
- (二)、『孫子兵法』中唯物論辯證法要素；
- (三)、孫子思想方法之缺陷，及其戰畧之局限性。

現在開始講第一部份。

〔第一〕、孫子與孫子兵法

- (一)、關於孫子的歷史記載

中國古代著名兵學家，有著作流傳而可考的當以孫武爲最古。孫武不但是中國古代的最優秀兵學家中最古的兵學家；並且也是世界最優秀的兵學家中，最古的一個。

孫子的傳記，據史記，列傳說：『孫子武者，齊人也。』吳越春秋說：『孫子者，吳人也。善爲兵法，辟隱幽居，世人莫知其能。』到底是齊人還是吳人呢？根據唐書世系說：『齊陳無宇之子子占，伐莒有功，景公賜姓孫，食采樂安，子孫因亂奔吳，孫武爲吳將。』古今姓氏書辯證說得更清楚：『齊田完（按田氏原姓陳氏）字敬重，四世孫無宇，二子：常、書，書字子占，齊大夫，伐莒有功，景公賜姓孫氏，食采樂安，生馮，字起宗，齊卿。馮生武，字長卿，以田鮑四族謀作亂，奔吳，爲將軍。』越絕書吳地傳載：『巫門外大冢，爲吳王客齊孫武之冢，去縣十里。』清孫星衍『孫子兵法』序也說到：……泰山新出孫夫人碑亦云與齊同姓。這樣看起來，孫武先是齊人，原姓陳氏，後改田氏，再受賜姓孫氏，居樂安（今山東惠民縣）因亂奔吳，已屬可靠的事實。以後據史記載：『以兵法見吳王闔閭，……卒以爲將。』吳越春秋則說：『吳王登台向南風而嘯，有頃而嘆，群臣莫曉王意者，子胥，知王之不定，乃薦孫子於王。』當時伍子胥是闔閭最親信倚重的大臣，大概孫子經子胥介紹，見吳王，同時帶兵法十三篇，在進見時，說吳王，當爲較近情理之事。據各種歷史大同小異的記載，都說孫子見吳王時會演了一回有趣的吳宮斬美人的逸事。史記孫吳列傳說：孫子『……以兵法見於吳王闔閭，闔閭曰：『子之十三篇，吾盡觀之矣。可以小試勒兵乎？』對曰：『可。』於是許之，出宮中美女，得百八十人，孫子分爲二隊，以王之寵姬二人，各爲二隊長，皆令持戟。令之曰：『汝知而心與左右手乎？』婦人曰：『知之。』孫子曰：『前則視心，左視左手，右視右手，後即視背。』婦人曰：『諾。』約束既畢，乃設鐵鉞，即三令五申之，於是鼓之右，婦人大笑。孫子曰：『約束不明，申令不熟，將之過也。』復三令五申，而鼓之左，婦人復大笑。孫子曰：『約束不明，申令不熟，將之罪也。』既已明而不

如法者，吏士之罪也』乃欲斬左右隊長。吳王從台上觀見且斬愛姬，大駭，趣使下令曰：『寡人已知將軍之用兵矣，寡人非此二姬，食不甘味，願勿斬也』孫子曰：『臣既受命爲將，將在軍，君命有所不受。』遂斬隊長二人以殉，用其次爲隊長。於是鼓之，婦人左右前後跪起，皆中規矩踐墨，無敢出聲。於是孫子使使報吳王曰：『兵既整齊，王可試下觀之，唯王用之，雖赴水火猶可也。』吳王曰：『將軍罷休，就舍，寡人不願下觀。』孫子曰：『王徒好其言，不能用其實。』於是闔閭知『孫子能用兵。卒以爲其將。……』吳越春秋所記畧有不同，除記載孫子教陣外，并載子胥諫曰：『臣聞兵者凶事，不可空試，故爲兵者，誅伐不行，兵道不明。今大王虛心思士，欲興兵戈，以誅暴楚，以霸天下，而威諸侯，非孫子爲將，而誰能涉淮逾泗越千里而戰者乎；於是吳王大悅。』這一段故事自非真實，但可作爲軍事寓言來看，它指出孫子對紀律與指揮關係的思想。孫子在吳國，協同伍子胥經國練兵，敗楚公子囊瓦於豫章。爲三師輪番以擾楚，『楚於是乎始病。』（見左傳）接着吳師『西破強楚，入郢，（楚國都）北威齊晉，顯名諸侯，孫子與有力焉。』史記按點師入郢是在春秋末，周敬王十四年，即紀元前五〇六年，這就是說孫子以兵法十三篇見吳王，是在距今約二千四百餘年前的事。

此外還有一個孫子也與「孫子兵法」有關，這裏也附帶說一說。史記載：『孫武死後百餘歲，有孫臏；臏生阿鄆之間，臏亦孫武之後世子孫也。孫臏嘗與龐涓俱學兵法。龐涓既事魏，得爲惠王將軍，而自以爲能不及孫子，乃陰使召孫臏至。臏至，龐涓恐其賢於己，疾之，則以法刑斷其兩足，而黥之，欲隱勿見。齊使者如梁。（即魏國），孫子以刑徒陰見，說齊使，齊使以爲奇，竊載與之齊。齊田忌善而客待之。忌素與齊諸公子馳逐重射，孫子見其馬足不甚相遠，馬有上下輩，於是孫子謂田忌曰：『君策重射。臣能令君勝。』田忌信然之，與王及諸公子逐射千金。及臨質，孫子曰：『今以君之下駟，與彼上駟，取君上駟，與彼中駟，取君中駟，與彼下駟。』既馳三輩畢

而田忌一不勝而再勝，卒得三千金。於是忌進孫子於威王，威王問其術，遂以爲師（這裏又是一個軍事寓言，它表現了當時已有「集中主要力量，打擊敵人弱點」的思想，）其後魏伐趙，趙急，請救於齊，齊威王欲將孫臏，臏辭曰：『刑餘之人，不可。』於是乃以田忌爲將，而孫子爲師，居輜車中，坐爲計謀。田忌欲引兵之趙，孫子曰：『夫解難亂紛糾者，不控捲，救鬪者不搏戟，批危搗虛，形格勢禁，則自解耳。今梁趙相攻，輕兵銳卒，必竭於外，老弱疲於內，君不若引兵，疾走大梁（按係魏國都即今開封），據其衝衢，彼必釋趙而自救，是我一舉解趙圍，而收弊於魏也。』田忌從之。魏果去邯鄲（按係趙國都）與齊戰於桂陵，（按在今山東荷澤縣東北）大破梁軍。後十五年，魏與趙攻韓，韓告急於齊，齊使田忌將而往，直走大梁，魏將龐涓聞之，去韓而歸，齊軍既已過而西矣。孫子謂田忌曰：『彼三晉兵，素悍勇，而輕齊，齊號爲怯，善戰者，因其勢而利導之。兵法：「百里而趨利者，蹶上將軍，五十里而趨利者，軍半至。」』遂使齊軍入魏地，爲十萬竈，明日爲五萬竈，又明日爲三萬竈。龐涓行三日，大喜曰：『吾固知齊軍怯，入晉地三日，士卒亡者過半矣。』乃棄其步軍，與其輕銳倍日并行，逐之。孫子度其行，暮當至馬陵，馬陵道狹，而旁多阻隘，可伏兵，乃斫大樹白而書之曰：『龐涓死於此樹之下，』於是會齊軍能善射者，萬弩夾道而伏，期日暮見火舉而俱發。龐涓果夜至大樹下，見白書，乃鑽火燭之，讀其書未畢，齊萬弩俱發，魏軍大亂，相失，龐涓自知智窮兵敗，乃自刎曰：『遂成堅子之名。』齊因乘勝，盡破其軍，虜魏太子申以歸。孫臏以此，名揚天下；世傳其兵法。姓氏辯證說：『武生三子，馳，明，敲，明食采富春，生臏。』按孫臏攻魏救趙，是周顯王十六年的事，即紀元前三五三年的事，距孫武見吳王時候，約一百五十餘年，因此以孫臏爲孫武之後世孫之說，爲較合理。

這就是說孫武是處春秋末期，孫臏是生於戰國時代。

（二）關於『孫子兵法』之考究

上面我們已經大略地考查了孫子的姓氏，世系，年代，事績等，現在讓我們來談談『孫子兵法』這本書。

關於『孫子兵法』，有兩個疑點，會引起過考究家的意見紛紜的：一是『孫子兵法』究是何人所寫？——實際的意義是：『那個時代的產物？』——二是『孫子兵法』是否完書？即是否只十三篇？

關於孫子兵法究爲何人所寫，這個問題，前代學者都是根據史記所說，會無異議。近代由於考古學，與國史的研究，已獲得若干材料，（也正是因爲這種材料缺乏，所以也僅提出疑問，而難於得出確證。）於是就有人提出『孫子兵法』是否孫武所寫，更正確點說：是否春秋時代的作品，並得出懷疑與否定的答案。其中有力的說法之一，當推梁啟超先生的話，他說：『現在十三篇之『孫子』，舊題春秋時孫武所撰，吾儕據其書之文體及其內容，確不能信爲春秋時書。雖然，若謂出之秦漢以後，則其文體及其內容，亦都不類。漢書藝文志兵家本有吳孫子，齊孫子之兩種，吳孫子則春秋時之孫武，齊孫子則戰國時之孫臏也。此書若指爲孫武作，則可決其僞，若指爲孫臏作，則可謂之真。』（見中國歷史研究法）『現代學者，很多同意這種說法的。自然也不是沒有相反的意見，如李浴日先生，則反對梁氏的意見，而認爲……可相信史記所載孫子，爲求吳王闔閭之用，而著是書。……因齊亂而奔吳，獻此書於吳王，得其信用，任爲客卿，而輕偉功，無疑。』（見孫子兵法之綜合研究）

雖然，我們還沒有充分的材料，證明『孫子兵法』究於何時爲何人所著，不過，第一，『孫子兵法』中之戰畧思想，常構成於孫武時代，而非孫臏時代。（自然『孫子兵法』中還有一部戰畧思想，是接受孫子以前的歷史成就。）只看孫臏斬龐涓前對田忌說到：『……兵法百里而趨利者曷上將軍，……』（見史記孫吳列傳）就可知道『孫子兵法』的戰畧思想（所謂「兵法」）是在孫臏之前。如果此書爲孫臏所著，則孫臏不應引自己的著作，而謂之「兵法」；如果說：這是

孫臏以前的「兵法。」而『孫子兵法』又是孫臏所作，則孫臏在『孫子兵法』內（軍爭第七）寫到『……倍道兼行百里而爭利，則擒三將軍……五十而爭利，則蹶上將軍，其法半至，……』（與孫臏所引「兵法」大體相同）時，就不宜冠以「孫子曰」等字，而應冠以『「兵法」曰：』如書內「兵法，」「軍政曰」等，並且根據吳越春秋隋志等書，都錄有孫子與吳王的問答，這些書所記，大概不至全無事實。因此，我們可以說『孫子兵法』的思想，是孫武的，而不是孫臏的。第二，自然也很可能，有這樣的情形，即『孫子兵法』是孫子的思想，口授給其弟子門徒，而為其後人筆之成書，或是到孫臏的時候，才由孫臏整理起來，寫成兵書。但無論如何，書總是寫於孫臏或孫臏以前，而思想則是屬於孫武時代。這中間，雖有百幾十年距離，但從今天看來，則當時的百餘年中，社會生產力與生產關係，還沒有大的變動，即使那中間是有過很多次或大或小的戰事；而其兵法，對我們今天的歷史意義與實際意義，並不因上述疑點而差異。況且無論是孫武的門人，抑是孫臏所寫，但到了今天，都無法見其真正原文，二千四百餘年的長久時間的流傳，當時毛筆還未發明，或才部份開始試用，（據中國歷史所載則毛筆是秦時發明的）漢青的竹簡不易保存，就是後來各家抄本，既無近代的「裝訂」術與保管法，恐怕散亂，顛倒，遺失，和後人的意測，附會，修改，增減……等等，都在所不免。其中有久獻可考的例子，就是杜牧所說的：『孫武書數十萬言，魏武（即曹操）削其繁刺，筆其精粹，成此書。』雖然後人有反對此說的，（按魏武帝策僅云：『……故撰為畧解焉。』未云刪削。）然而，也不能說杜牧所說，全無根據。文字既難免散亂遺失，與被後人修改，則在今天來考究『孫子此書是何人所寫？』自然不是主要問題，而問題是：『『孫子兵法』是那一時代的思想？』我們根據上面的說明，暫且斷為春秋末，孫武時代的思想，而此思想的整理與寫成文字，當在春秋末期與戰國之間，即孫武後，孫臏或孫臏以前，自然這種斷定，也許不十分正確，不過在未得更多而可靠的材料以前，姑且暫作這樣的斷定，

對我們下面的研究，却是必要的。

第二疑點是「『孫子兵法』究竟是否完書？即是否只十三篇？」這一問題，有多種不同的說法與意見。第一種，認為孫子十三篇是完書，（李浴日先生的意見，見孫子兵法之綜合研究）第二種，說孫子書數十萬言，被曹操筆削，而剩下十三篇；（杜牧的意見）第三種，說是『孫子兵法八十二篇，圖九卷』（漢班固的漢書藝文志）八十二篇者，一說是：一爲十三篇，一爲問答若干篇，一爲八陣圖，又一爲『兵法雜占』（宋鄭友賢的說法均見隋經書籍志兵部）此外，還有吳孫子牝八變陣圖，戰鬪六甲，（同上）及三十二壘經（唐藝文志）爲了解釋八十二篇與十三篇不同的疑點，於是又有說：『孫子兵法三卷，十三篇爲上卷，又有中下二卷……』（見七錄）關於『孫子兵法』卷數歷代記載，均有出入，隋經書籍志說：『孫子兵法二卷，吳將孫武撰，魏武注解三卷，』唐藝文志說：『魏武註孫子三卷，孟氏解孫子二卷杜牧註孫子三卷，陳皞賈林註孫子各一卷。』郡齊讀書志則云：『魏武註孫子一卷。』直齊書錄解題云：『孫子三卷漢志八十一篇，魏武削其繁冗，定爲十三篇。』通志兵畧亦說三卷，文獻通考則作一卷，宋史藝文誌亦作三卷。還有許多記載，不必多說。

孫子既是古代卓絕的兵學家，則其戰畧思想，當不僅見於十三篇。如孫子與吳王問答：（『吳越春秋』『隋志』『通典』『孫子何氏註』『太平御覽』『潛夫論』『文選註』『周禮註』筆書均錄有此種問題）等等。姑無論是「數十萬言」也罷「八十二篇」也罷，很可能在十三篇以外，另有表露。我們在未得到充分證明或反證以前，雖然不應把他一併拿來研究，不過如果作爲『孫子兵法』之補充的參考材料，我看也未始不可以。就是魏武所註的十三篇，與史記所載的十三篇，是否一樣，我們今天所看到的十三篇，與魏武所註的十三篇，又是否無一點變動？恐怕也頗成疑問。不過我們可以這樣認定，今天的十三篇，總是孫武戰畧思想的一部遺產——不管這一部是全部或非全部。而其中的序例是否變動了原形，今天也還值得研究。宋鄭友賢撰『孫子兵

法』遺說，認爲十三篇之法，是有次序的且『各本於篇名。』關於有次序的一點，他說：『武始以十三篇於吳者，亦欲以其書之法，教闔閭之知兵也。教人之初，蒙昧之際，要在從易而入難，先明而後幽，本末次序而導之，使不惑也。是故始教以「計量」較算之法，而次及於「攻戰」，「形勢」，「虛實」，「軍爭」，之術，漸至於「行軍」「九變」「地形」「火攻」之備。諸法皆通，然後可以論問道之深矣。』關於『各本於篇名』一點，他說：『……其義各主於題篇之名，未嘗泛濫，而爲言也。如虛實一篇之義，首尾次序，不離虛實之用，但文辭差異耳。……以此推之餘十二篇之義，皆仿於此。……』這就是說十三篇有一定的次序而各以篇名爲主有一定的範圍，未曾泛濫而言的。如果確是這樣，則十三篇（今天所傳的十三篇）的次序及各篇的寫作都是始末相接連貫一氣，如「天衣無縫」般的，其實正未必如此。自然十三篇的次序及各篇內的文氣，都似乎有次序的相連接的。這也是應該的。因爲即使『孫子兵法』流傳到三國時，散亂遺亡了一些，但當到了曹操註解的時候，他也不能不加以整理的。曹操本人也是當代（三國時候）傑出的軍事家之一，其整理亦不至亂雜無章。也正是因爲這樣，更使我們懷疑現存十三篇似是曾經失散，而爲後人整理修改過的。我們不能完全同意鄭友賢的說法。他雖然把「虛實」一篇說得「天衣無縫」但是我們也可以在十三篇中找到相反的例子，如「火攻」篇的下半段，顯然不是論述火攻。「九地」一篇，雖兩處說到九地，而中間雜入「用兵」與「戰畧指導」的原理。其他地方，我們也可以看到不只一處，有文意不貫，露出牽強接連的痕迹。這就是我們懷疑十三篇曾經散亂失落而爲後人整理修補的理由，並且在兩千幾百年前的人們底思想與文章，也不求其那末完善有組織有系統。所以我們不能把『孫子兵法』分篇研究，而應該把它作爲一個整體，作爲春秋戰國間的戰畧思想的一個體系來研究。

（三）孫子時代之政治經濟狀況及哲學思想

我們知道一種社會思想，都一定受當時當地的社會物質生活條件

所決定。兵學思想，往往更受當時哲學思想的影響。因此，我們在研究『孫子兵法』之前，就有必要先把這些有關問題作一大畧的說明。

上面我們已經說過『孫子兵法』大概是春秋末期到戰國初期間的戰畧思想。現在讓我們來說當時的社會，生活，物質條件及在此基礎上產生的意識形態，特別是當時有影響的哲學思想。

說到我們中國中世紀社會性質問題，至今仍然議論紛紛，迄未得到最後的是論，我們這裏也沒有詳細研究的可能，因此只能把其中暫時為一般所認為比較妥當的意見，來作標準。根據郭沫若先生的考究：「……周宣東遷以後我們中國的社會是由奴隸制變為真正封建制度底的時期，」「西周是與希臘羅馬的奴隸制度相當，東周以後，特別是秦以後，才真正進入封建時代。」（中國古代社會研究176——177頁）

延安「中國歷史研究會」同志們的初步意見，則認為西周即已開始了封建制度（見中國通史簡編），這裏我們姑毋論中國封建制度確於何時開始，我們只說吳越春秋時代，當是分割的封建制，當可無疑。那時在生產力方面，已較奴隸制末期的殷周之交進步，農具用金屬物，不但有過了銅和青銅的農具，並且到春秋時代更有了鐵製的農具（犁等）。於是在農具上有了「深耕易耨」及牛耕，施肥，灌溉等事業。鑄鐵的事也許在這時已經開始（左傳昭公二十九年即西紀元前五百十三年，就有「以鑄刑鼎」的事）及至戰國，首先在南方吳楚等國，已有了冶鐵手工業的興起，（如煉鑄「干將」「莫邪」等利劍的事）金屬農具繼續改進，手工業商業也隨着相當發展。交通方面也有人力推的和牲口拖的車子。由於生產工具交通工具的發達，使基本上是由生產工具或交通工具改造而來的兵器也隨着初步發達。這時侯的兵器有了銅及青銅製造的刀、劍、戈、干戈、矛、戟、鉞、匕首、弓、矢、弩，等攻擊的兵器。防禦的兵器也有了兜鍪，甲冑和盾。此外還有攻防都能用的「戎車」。到戰國時代據說則有鑄劍與鐵矛。

這時的生產關係，一方面是統治階級的封建領主，擁有大量私有的

土地與不完全私有的農奴，另一方面則是被統治階級被壓迫被剝削的農民。（當時大概有農奴、佃農，沒自由農民）自然這中間還有小地主，商人及手工業者，而農奴也止一部繼續存在着。這裏主要的矛盾，是剝削者與被剝削者間的鬭爭，及封建領主間爲爭奪生產手段（土地）及生產工作者（奴隸）的鬭爭。由於後者「就引起了從春秋到戰國的不絕的戰爭」（同書106頁）由於前者，就使得在這種不義的戰爭中，發生民衆逃亡、潰散及消極反戰的事情。

這就是當時社會制度的一般圖畫。

至於當時的意識形態，是有各種各樣方向的，有帶有某些辯證法要素的周易思想，有以陰陽五行爲中心的洪範思想，有極反動的折中主義中庸主義的孔子思想，也有帶有若干辯證法因素的老子思想，（不過有人說道德經是戰國中期的產物）這些思想，（除孔子的思想外）或產生這些思想的社會因素，對於孫子的戰畧思想，也許不無或多或少的影響；雖然孫子有其獨特的思想方法。同時我們不可忘記，孫子（無論孫武或孫臏）是被『賜姓』受封的貴族將軍，這使他不能脫離與當時的統治階層的血肉連系。

所有這些就是產生『孫子兵法』的時代與社會背景。也就是決定孫子戰畧思想的客觀因素。

由於上面所說，對於孫子的戰畧思想，究竟有那些影響呢？我以為有以下諸點：

第一、那時代的戰爭真所謂「春秋無義戰」而孫子又是貴族將軍，因此他不會也不敢發掘出戰爭的本質和真正內容及目的。同時他也不反對戰爭，反而贊成不義戰爭。他說：『故兵以詐立，以利動。』又說：『掠鄉分衆，廓地分利。』這樣使他對戰勝的因素的論列中，忽視了戰地人民的向背。

第二、貴族雖需要戰爭；但是不斷的戰爭，結果反使貴族沒落。戰爭動員了農民，影響到農業生產的低落。軍費大增，又使「國用不足，」這使得孫子對於戰爭一方面鼓動，所謂『越人之兵雖多，亦奚

益於勝哉？』一方面不能不採取慎重的態度，所謂『兵者，（即指戰爭）國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。』所謂：『亡國不可以復存，死者不可以復興，故曰明主慎之，良將警之。……』

第三、當時的生產方法，還不進步，生產工具，也還才有金屬的「白兵」。防禦方面，則已有了城寨之設備，及甲冑和盾等武器，而攻城的武器，却只有「鈎援」（有鈎的梯子）「臨車」，「衝車」與「雲車」，這些攻城器具，都還沒有克服城寨防禦的足夠能力。因此，產生了孫子運動戰的思想，而把「攻城」看成下策。

第四、當時是列國割據的局面，不是集權的王國。國家形式還未發展到一定的高度，從而也有有組織有訓練的常備軍，而被強徵來的農民和奴隸們，對於以掠奪為目的的不義戰，是厭惡的反抗的，因而逃亡，潰散，是當時戰爭中最大的威脅，所以就產生了孫子在用兵方面所採取的嚴刑，厚賞，愚民與逼迫的政策。孫以很害怕在『輕地』作戰，士兵會逃亡潰散，所以就採用『置之死地』的辦法，所謂：『投之亡地而後存，陷之死地而後生，夫衆陷於害，然後能為勝敗。韓信的「背水陣」，就是運用這一思想的典型例子。

第五、孫子處於戰爭動亂的時代，接受了當時哲學上含有某種程度的辯證法的思想的影響，加上他本人的天才，所以其思想方法極一代之高超，而至今在兵學領域中，仍存留其高價。另一方面也因為當時生產力之落後，科學之不發達，哲學上之貧困，構成了『孫子兵法』之思想方法的缺陷，和戰畧思想的局限性。

這就是孫子兵法的特點。

（四）孫子以前之戰爭及戰畧思想對於孫子兵法之影響

上面我們雖然說過了孫子時代的政治經濟狀況，及哲學思想對『孫子兵法』之影響，然而仍沒有全部說明產生『孫子兵法』之客觀條件，特別是還沒有足夠的理由說明『孫子兵法』為什麼能那樣偉大。現在我們就來補述一點，孫子以前的戰爭經驗教訓及戰畧思想，為『孫子兵法』所承受的寶貴的歷史遺產。

『孫子兵法』既是春秋末期的產物，自然首先要接受春秋時代列國的不斷戰爭經驗教訓及當時的戰畧思想的精華。同時它也必須接受春秋以前早的戰爭經驗，這在『孫子兵法』都曾經做過了，我們在『孫子兵法』中看到：『此黃帝之所以勝四帝也。』的字句，就可以了解，由於孫子以前無數戰爭的經驗，特別是春秋時代不斷戰爭的經驗，就給予豐富的戰畧思想的可能。

那末在春秋時代及其以前的戰爭，有那些規律和特點呢？我以爲有以下幾點：

第一，無論是民族時代也罷，奴隸時代也罷，封建初期也罷，其所進行的戰爭，會都是爲了相互掠奪的不義戰爭。當時還沒有奴隸或農奴反抗的戰爭。（雖然會有過奴隸暴動，暴動的本質雖與戰爭相同，但其情形則頗有差異。）

第二，因爲軍隊組織極其脆弱，技術很幼稚，而戰爭又是不義戰，就使得戰爭不能帶有堅韌性。往往一個會戰就解決了一個戰役或戰爭，一個戰役就是一個戰鬥，而一個戰鬥在空間上並沒有延長綿互的戰線，在時間上也不能有持久的對抗或激戰。如僖公二十八年（西紀元前六三二年）晉楚城濮之役，宣公十二年（西紀元前五九七年）晉楚鄧之役……等會都是當時的較大的會戰，可是也都是才一交綏，就決定勝敗的。

第三，引起當時戰爭的一般目的雖是爲了掠奪土地和奴隸，也有爲了爭奪霸權的，如齊桓晉文，秦穆楚莊宋襄，及後來的吳越戰爭等，可是戰爭的動機還有許多是出於偶然性的原因（一時的喜怒，友邦的勾引，甚至爲掠奪一婦女而戰）因此有可打不可商量的餘地，往往外交談判大臣的諫諍可中途決定打或不打，自然封建諸侯更可任意發動或停止戰爭的。但也因此使戰爭帶有不堅決的與不澈底的性質。不過有些小國弱國，却因戰敗於強國，而被滅亡。這種事情，漸近春秋末期而漸多。

第四，由於那時的戰爭，是初期性的戰爭，軍隊組織之脆弱，訓

練之缺乏，技術之落後，使得戰鬪方式也表現得初期的形態，即襲擊或埋伏，成爲當時最有利的戰鬪方式。攻城大都是用「襲擊」或「圍困」。強攻戰勝的例子很少。大規模的「正規戰」是很少看到的。

第五，當時指揮保障的通信工具是極幼稚的，（只有旌旗鐘鼓）偵察也不發達，戰鬪規律與指揮規律，還沒有被一般將士所了解，因而小巧的靈活，很容易取得勝利。（當時只有將帥的機動，而無兵卒的機動。）

第六，因爲軍隊組織的脆弱，訓練的缺乏，技術的落後，使得將帥在戰爭中偶然性的作用，更加提高。若干小國可以因將帥統率有力，指揮得法，而戰勝大國，（如羅與虛我之敗楚曹劌之勝齊雖然這種勝利對各該國存亡的影響不大，然而將帥個人的作用，即主觀能動性的作用，却被人們特別提高了。）

第七，當時軍隊的紀律，是繼續奴隸主對奴隸的殘暴壓迫的，鞭撻，貫耳，殺戮——皆所任意，然而這并不能停止兵士在行軍中的逃亡與臨陣的潰散，甚至投敵（如羊斟）於是怎樣才能『令民與上同意？』的問題被提出了，『視卒如愛子。』的意見，也產生了。

第八，在春秋時代列國間的厲害矛盾是極其複雜地交錯着『玉帛干戈』『朝秦暮楚』的事情，是普遍的發生着，變化着，外交的重要性，所謂『伐謀』『伐交』開始被人們注意了。（鄭子產有辭鄰國賴以安存於兩大國之間，後來蘇秦張儀之繼出，對於戰國時六國之存亡起了重大的影響）

這些特點，也成了決定孫子戰略思想的因素，這就是我們在研究孫子戰略思想以前，所要說的。

現在再講第二部份。

（第二），孫子之戰略思想

在第一部份裏面已講過了『孫子兵法』產生的時代與當時客觀環境的特點，使我們明瞭孫子戰略思想之根據。現在讓我們來講孫子的戰略思想。

(一) 速決的進攻的運動戰

我們已經講過當時生產力低落的結果，攻城器具因之不發達，是產生孫子運動戰思想的客觀條件。我們這裏所說「運動戰」（當時並沒有這一名詞）三個字，在當時主要的並不是與「陣地戰」的對比的概念，而是與「城寨戰」對比的概念。孫子不主張攻城，也不主張守城的，孫子說：「攻城則力屈」，……「其下攻城，攻城之法，爲不得已。」

這可見孫子是反對「攻城戰」的。孫子反對攻城的理由，據他自己說是：「其下攻城，攻城之法，爲不得已，修（製造）櫓（大楫）輶（四輪車），具器械，三月而後成，距堙（爲攻城而築的土山），又三月而後已，將不勝其忿，而蟻附之，殺（死傷）士卒三分之一，而城不拔者，此攻之災也。」（這裏所謂「攻之災」只是指攻城之災，不是一般的攻之災）。

孫子不但反對攻城，也反對守城的。他說：「故小敵之堅，大敵之擒也。」他既反對「城寨戰」，自然就只有主張「運動戰」的了。所以他說：「拔人之城，而非攻也。」「乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也。」

『攻其無備，出其不意。』

『善守者藏於九地之下，善攻者動於九天之上。』

『出其所不趨，趨其所不意。……攻而必取者，攻其所不守也。守而必固者，守其所不攻也。』

『不若則能避之。』

『進而不可禦者，衝其虛也，退而不可追者，速而不可及也。故我欲戰，敵雖高壘深溝，不得不與我戰者，攻其所必救也。我不欲戰，雖割地而守之，敵不得與我戰者，乖其所之也。』

『吾所與戰之地不可知，不可知，則敵所備者多，敵所備者多，則吾所與戰者寡矣。』

『故知戰之地，知戰之日，則可千里而會戰，不知戰地，不知戰

日，則左不能救右，右不能救左，前不能救後，後不能救前，而况遠者千里，近者數里乎？」

『後人發，先人至。』

『以迂爲直，以患爲利，故迂其途而誘之以利。』

『兵之形避實而擊虛。』

『故其疾如風，其徐如林，侵掠如火，不動如山，難知如陰，動如雷霆。』

『善用兵者，避其銳氣，擊其惰歸。』

『客絕水而來，勿迎之於水內，令半渡而擊之利。』

『欲戰者，勿附水而迎客。』

這些就是孫子運動戰思想的精華。

孫子的運動戰思想，不但包括進攻，也包括防禦與退却。並且孫子對於「攻」「防」這兩個戰爭運動的基本形態，是常常連系並提的。如上面所引的例子，都可以看到。不過孫子是生在分割封建制的社會裏，列國諸侯都以戰爭爲掠奪的手段，孫子又是貴族的將軍，自然也擁護這種掠奪的戰爭，加上孫子要見用於吳國，望在吳國施展其軍事天才；而那時吳國却是在發展中的吳國，吳王闔閭正努力圖強，以求與楚越等爭霸，自然也不需防禦，而需要進攻了。因此，孫子的運動戰思想，主要的也是進攻的運動戰。這個論斷在『孫子兵法』裏，可以找到不少的例證。例如上面所引過的：

『攻其無備，出其不意。』

『乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也。』

此外他還說：

『凡爲客（進攻者）之道，深入則專，主人不克，掠於饒野，三軍足食；謹養而勿勞，並氣積力，運兵計謀，爲不可測。』

這是講戰略戰役上的進攻，還有戰術上的進攻，如說到

『以火佐攻者明，以水佐攻者強』

孫子的運動戰思想；不但是進攻的，而且是速決的。他說

『久則鈍兵挫銳，』

『久暴師則國用不足。』

『夫鈍兵挫銳屈力殫貨，則諸侯乘其弊而起，雖有智者，不能善其後矣。』

『……故兵聞拙速，未睹巧之久也。』

『夫兵久而國利者，未之有也，』

『善用兵者，役不再籍，糧不三載。』

『故兵貴勝不貴久。』

『……毀人之國而非久也。』

『……後如脫兔，敵不及拒。』

『兵之情主速。』

這裏應該注意到：第一、孫子的速決的進攻的運動戰。是戰略的，也是戰術的，（因為當時的戰爭是很簡單的，不但一個戰役往往只有一個戰鬪，而且許多時候，一個會戰，就把一個小國滅亡，而結束那一國家的戰爭，因此戰略與戰術的區別是很小的）而主要的是戰略的；第二、孫子之所以主張戰略上的速決，是在這樣的條件下，即（一）戰爭是掠奪的爭霸，侵入他國領土的不義戰；（二）當時的經濟落後，列國對戰爭的「潛藏力」不足，準備不夠，而且交通不便，運輸困難，雖能『因糧於敵，』仍要『取用於國』；（三）軍隊組織鬆散，兵卒慳戰，補充又困難。所以孫子速決戰的思想，在當時是正確的，而在現代，則只有片面的真理了。

孫子的速決的進攻的運動戰，也有點「殲滅戰」的意味，不過還沒有「殲滅戰」這個名詞，就在概念上，也不完全一樣，這在孫子戰鬪戰役上主張『十則圍之，五則攻之。』就是在敵我雙方技術人力相等，或大略相等條件下，要求以多兵對少兵，而鬪全勝，這裏自是帶有力求殲滅而不願擊潰的意思。

這就是孫子關於速決戰進攻戰運動戰的思想。

（二）主動的靈活的指導法

孫子的戰略思想，最主要的部份，也是最豐富的部份，是關於戰略指導的主動性與靈活性問題。

(甲) 主動性

孫子關於戰略指導主動性的思想底內容，大體有如下三點：

(1) 正確判斷情況；

(2) 消滅自己弱點；

(3) 造成敵人弱點。

先講(1)正確的判斷情況

爲了正確判斷情況，首先必須察明情況，關於察明情況之重要性孫子說的是：

『凡軍之所欲擊，城之所欲攻，人之所欲殺，必先知其守將。左右，諷者，門者，舍人之姓名，令吾間必索知之。』

『故爲兵之事在順詳敵之意……』

『是故不知諸侯之謀者，不能預交；不知山林險阻沮澤之形者，不能行軍；不用嚮導者不能得地利。此五者一不知，非霸王之兵也。』

孫子對察明情況，是要求「先知」的。他說：『故明君賢將，所以動而勝人者先知也。』

他嚴厲指出不察明情況的罪惡，說：『凡興師十萬，出征千里，百姓之費，公家之奉，日費千金，內外騷動；怠於道路，不得操事者七十萬家。相守數年，以爭一日之勝；而受爵祿百金，不知敵之情者，不仁之至也；非仁之精也，非主之佐也，非勝之主也。』

他又指出不察明情況，輕敵冒進者必遭慘敗，以至自爲俘虜。他說：『兵非貴益多，惟無武進，足以撝力料敵，收人而已。夫惟無慮而易敵者，必擒於人。』

察明情況的方法，他與許多封建國王諸侯士相信占卜者不同。他說：『……先知者，不可取於鬼神，不可衆於事，不可驗於度，必可取於人，知敵之情者也。』

要察明那些問題呢？孫子把_己分爲：（1）知彼（敵情）（2）知己（本軍情況）（3）地形。（可惜沒有說到「居民」）（4）天時。他說：『知吾卒之可以擊，不知敵之不可擊，勝之半也；知敵之可擊，而不知吾卒之不可以擊，勝之半也；知敵之可擊，知吾卒之可以擊，而不知地形之可以戰，勝之半也。故知兵者動而不迷，舉而不窮。』故曰『知己知彼，勝乃不殆，知天知地，勝乃可全。』

察明情況以後，就要正確的判斷情況了。判斷的事項，孫子把戰前的敵我優劣判斷分爲『五事』『七計』。他說：

『故經之以五事，較之以七計，而索其情。一曰道，二曰天，三曰地，四曰將，五曰法。道者：令民與上同意，可與之死，可與之生，而不畏危也。天者：陰、陽、寒、暑、時制也。地者：遠、近、險、易、廣、狹、死、生也。將者：智、信、仁、勇、嚴也。法者：曲制、官道、主用也。凡此五者，將莫不聞，知之者勝，不知者不勝。』故較之以七計，而索其情。曰『「主孰有道？」，「將孰有能？」，「天地孰得？」，「法令孰行？」，「兵象孰強？」，「士卒孰練？」，「賞罰孰明？」，吾以此知勝負矣。』

在戰爭中判斷的事項。孫子則指出五項，他說：

『故知勝有五：

- 知可以戰，不可以戰者勝；（正確判斷情況）
 - 識衆寡之用者勝；（善於指導，有通訊連絡設備）
 - 上下同願者勝；（官兵一致，協同動作）
 - 以虞待不虞者勝；（有戰鬥準備，警戒嚴密）
 - 將能而君不御者勝；（指導關係好）
- 一此五者知勝之道也。』

他對於察明情況，判斷情況的結論是：

- 『故曰：知彼知己，百戰不殆；
- 不知彼而知己一勝一負；
- 不知己不知彼每戰必殆。』

再講（2）消滅自己的弱點。

孫子把消滅自己的弱點與造成敵人弱點二者，連系起來看，并把前者看作後者的先決條件，他說：

『昔之善戰者，先爲不可勝，以待敵之可勝。不可勝在己，可勝在敵。故善戰者能爲不可勝，不能使敵必可勝。』

『不可勝者守也，可勝者攻也。守則不足，攻則有餘。』

『故善戰者，立於不敗之地，而不失敵之敗也。是故勝兵先勝而後求戰，敗兵先戰而後求勝，善用兵者，修道而保法，故能爲勝敗之政。』

所謂『先爲不可勝』與『立於不敗之地』者，就是消滅自己弱點

消滅自己弱點的具體內容，有以下幾點：（1）修道——『善用兵者修道而保法。（改善政治設施）故能爲勝敗之政。』（2）戒備——『故用兵之法，無恃其不來，恃吾有以待也；無恃其不攻，恃吾有所不可攻也。』（實而備之？）（3）集結——『故形人而我無形，則我專而敵分，我專爲一（集中兵力）敵分爲十，是以十攻其一也。則我衆而敵寡者，能以衆擊寡；則吾所與戰者約矣。』（4）秘密——『是故政舉之日，夷關折符（斷絕交通實行戒嚴）無通其使。』（5）示形——最後，進一步用佯動與『示形』以迷敵，所謂：『能而示之不能，用而示之不用，近而示之遠，遠而示之近。』

情況明瞭了，自己的弱點消滅了（立於不敗之地了）然後就可以造成敵人弱點。所以最後講（3）造成敵人弱點。

造成敵人弱點，也可說是「指揮」敵人。這是很困難的事，然而孫子在這方面却有特別豐富的巧妙辦法。他的辦法是：

（1）形敵——『故策之而知得失之計，作之而知動轉之理，形之而知死生之地，用之而知有無不足之處。故形兵之極，至於無形，無形則深間不可窺，知者不能謀矣。因形而措勝於衆，衆不能知，人皆知我所以勝之形，而莫知我所以制勝之形；故其戰勝不復而應形於無窮。』

『故形人而我無形，則我專而敵分，我專爲一，敵分爲十，是以十攻其一也，則我衆而敵寡，能以衆擊寡者，則吾之所與戰者約矣。吾所與戰之地不可知，不可知則敵所備者多，敵所備者多，則吾所與戰者寡矣，故備前則後寡，備後則前寡，備左則右寡，備右則左寡，無所不備則無所不寡，寡者備人去也，故知戰之地，知戰之日，可千里而會戰，不知戰地，不知戰日，則左不能救右，右不能救左，前不能救後，後不能救前，而況遠者千里近者數里乎？故曰：勝可爲也，敵雖衆可使無闘。』

• (2) 亂敵——『亂而取之。』

『古之所謂善用兵者，能使敵人前後不相及，寡衆不相恃，貴賤不相救，上下不相收，卒雜而不集，兵合而不齊。』

敢問『敵衆整而將來，待之若何？』曰：『先奪其所愛則聽矣。兵之情主速，乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也。』

『夫霸王之兵，伐大國，則其衆不得聚，威加於敵，則其交不得合，是故不爭天下之交，不養天下之權，信己之私，威加於敵，故其城可持，其國可隳。』

『……勞而撓之，卑而驕之，使而勞之，親而離之。』

『敵逸能勞之，飽能飢之，安能動之。』

『故三軍可奪氣，將軍可奪心。』

• (3) 誤敵——『先其所愛，微與之期。』

(4) 致敵——『故善戰者致人，而不致於人。』

『形之，敵必從之，予之，敵必取之；以利動之，以卒待之，』
『利而誘之。』『是故屈諸侯以害，役諸侯者以業，超諸侯者以利。』
『能使敵人自至者，利之也；能使敵人不得至者，害之也。』

(5) 造勢——所謂「造勢」本來應該是造成有利於我，不利於敵的形勢。如謂：『勝兵若以鎰（二十四兩）稱銖（二十四分之一兩），敗兵若以銖稱鎰。』不過孫子這裏所說的，却只偏重於造成本軍方面的形勢，實即使本軍不得不戰而且不得不拚死作戰的形勢。他

說：『……乃爲之勢，以佐其外，勢者因利而制權也，』什麼是「勢」呢？他說『勇怯勢也，』又說『激水之疾，至於漂石者，勢也；鳥驚之疾，至於毀折者，節也；故善戰者其勢險，其節短。勢如鑊弩，節如發機。』勢有什麼作用呢？他說：『故善戰者求之於勢，不責於人，故能擇人而任勢。任勢者，其戰人也如轉木石，木石之性，安則靜，危則動，方則止，圓則行。故善戰之勢，如轉圓石於千仞之山者勢也。』又說：『勝者之兵，若決積水於千仞之谿者形也。』

(6) 爭先——『屬於廟廊之上，以誅治其事，敵人開闔，必亟入之。』『後人發，先人至。』『隘形者，我先居之，必盈之以待敵，若敵先居之盈而無從，不盈而從之。險形者，我先居之，必居高陽以待敵；若敵先居之，引而去之，勿從也。』

這就是主動性的內容。

(乙) 靈活性

靈活與主動都是戰略以至戰術指導的重要因素。兩者間存在着密切的聯系。其重要性在運動戰中，在帶着現代所謂「游擊戰」的古代初期性的戰爭中更爲重大。孫子的靈活性大體包括着：(1) 迷敵；(2) 擊虛；(3) 出奇；(4) 機變。

(1) 迷敵——也就是以佯動示形等欺騙迷惑敵人。所謂『能而示之不能，用而示之不用，近而示之遠，遠而示之近。』『先其所愛，微與之期。』『以迂爲直，以患爲利。』

(2) 擊虛——古代的戰爭，要求避實擊虛，與現代的游擊戰是同樣的。所謂：『夫兵之形象水，水之行避高而趨下，兵之形避實而擊虛。水因地而制流，兵因敵而制勝。』『攻其無備，出其不意。』『少則能守之，不若則避之。』『兵之所加，如以石投卵者，虛實是也。』『出其所必趨，趨其所不意，行千里而不勞者，行於無人之地也，攻而不取者，攻其所不守也，守而必固者，守其所不攻也，故善守者敵不知其所守，善攻者敵不知其所攻；微乎微乎！至於無形，神乎神乎！至於無聲，故能爲司命。』『進而不可禦者，衝其虛也，退而

不可追者，速而不可及也。』『故我欲戰，敵雖高壘深溝不得不與我戰者，攻其所必救也，我不欲戰，雖割地而守之，敵不得與戰者乘其所之。』『故善用兵者，避其銳氣，擊其惰歸，此治氣者也；以近待遠，以佚待勞，以飽待饑，此治心者也。』『勿邀正正之旗，擊堂堂之陣，此治變者也。』

(3) 出奇——即隨時變更自己的行動規律，使敵無從摸捉，而以新的戰法戰勝敵人。所謂『故善出奇者，無窮如天地，不竭如山河，』『戰勢不遇奇正，奇正之變，不可勝窮也；奇正相生，如循環之無端，孰能窮之？』『故兵無常勢，水無常形，能因敵變化而取勝者謂之神，』『故其疾如風，其徐如林，侵掠如火，不動如山，難知如陰，動如雷霆，』『……懸權而動，』『以分合爲變者也。』『并力一向，千里殺將，是謂巧能成事。』『踐墨隨敵，以決戰事，是故始如處女，敵人開戶，後如脫兔，敵不及拒。』

(4) 機變——即不拘泥常法，不固執原來計劃，根據具體情況，臨機應變。所謂：『圯地無舍，衢地合交，絕地無留，圍地則謀，死地則戰。』『佯北勿從……餌兵勿食……』『途有所不由，軍有所不擊，城有所不攻，地有所不爭，君命有所不受。』『故將通於九變之利者，知用兵矣，將不通於九變之利者，雖知地形，不能得地之利矣。』『治兵不知九變之術，雖知五利，不能得人之用矣。』『合於利而動，不合於利而止。』『非利不動，非得不用。』

在論火攻時說：『火發於內，即早應之於外，火發而其兵靜者，待而勿攻。極其火力，可從則從之，不可從則止。』

這就是靈活性的內容。

(三) 開明的嚴厲的紀律

這裏要講的包括治兵、用兵、法令、制度等等。

首先又要重復提到孫子時代的戰爭，是封建諸侯間爲掠奪而進行的不義戰，被驅入戰爭中的人民，是不願作戰，而時有逃亡潰散之事發生的。這是擺在當代諸侯王與貴族將軍們面前極大的威脅，孫子也沒

有例外。所以他說：『散地（「諸侯自戰其地者爲散地」）則無戰，輕地（「入人之地不深者爲輕地」）則無止。』主要的就是怕士兵逃亡。於是怎樣才能使那時的「不教民」勇敢作戰，是當代戰爭中迫切要解決的問題。直到戰國時候鄰國與魯國打仗，（大約在西紀元前三百餘年）。鄒穆公還問孟子說：『吾有司（帶兵官）死者三十三人，而民無死之者。誅之，則不勝誅，不誅，則疾視其長上之死而不救。如之何則可也？』可是孫子却早已有了他特殊的解決辦法，雖然是不是澈底的。孫子的辦法簡括來說就是：嚴刑與厚賞并用，懷柔與逼迫兼施的政策，在當時的統治階級裏面也可說是盡其能事了。現在把它分別來說。

首先孫子懂得把兵卒的勇、怯、進、退齊一起來的重要，他指出用當時所能有的指揮信號，來指揮的必要。他說：『言不相聞，故爲之鼓鐸，視不相見，故爲之旌旗。大金鼓，旌旗者，所以一公民之視聽也。民既專一，則勇者不得獨進，怯者不得獨退，此用衆之法也。』

第二，他採取懷柔撫愛的開明政策，他說：『視卒如嬰兒，故可與之赴深谿，視卒如愛子，故可與之俱死。……』這種愛兵如子的精神，本來是率兵官所應有的。這裏他並沒有把愛撫兵卒與嚴格紀律分開來處理，更正確地說他底愛撫，就是爲着能驅使這些兵卒去作戰的，所以他接着就說：『愛而不能令，厚而不能使，亂而不能治，譬如驕子，不可用也。』

第三，他在懷柔之後，就繼之教令，他說：『卒未親附而罰之，則不服，不服則難用也；卒已親附，而罰不行，則不可用也。故令之以文，（大概是些懷柔，改良，欺騙等等，）齊之以武（軍法）是謂必取。令素行而教其民（當時的兵與民並沒有多大的區別）則民服，令不素行而教其民，則民不服。令素行者，與衆相得也。』

自然孫子的「教令」不會是真正啓發兵卒的覺悟的，首先他就不能把「爲什麼打仗，爲誰打仗，」的問題明白告訴兵卒們。因此他的教令只是也只能是「愚民」的。他說：『將軍之事，靜以幽，正以治，能愚士卒之耳目，使之無知，易其事，革其謀，使人無識，易其居

，迂其途，使人不得慮。……』又說：『犯之以事，勿告以言，犯之以利，勿告以害。』

第四，既已使兵卒「親附，」「教其民」「以文，」然後就造成形勢，逼迫那些兵卒，不得不戰，而且不得不拚命作戰。（這個方法大概被日本軍閥學去了）他說：『善用兵者，譬如牽然，牽然者，常山之蛇也；擊其首，則尾至，擊其尾，則首至，擊其中，則首尾俱至。敢問「可使如牽然乎。」曰「可，夫吳人與越人相惡也，當其同舟濟而遇風，其相救也如左右手。」是故方馬埋輪未足恃也，齊勇若一，政之道也；剛柔相得，地之理也；故善於兵者携手若使一人，不得已也。』

孫子深知：『兵之情，（一般戰士的心理），圍則禦，不得已則鬪，遇則從。』所以他說：『……投之無所往，死且不北，（退却）死焉不得，士人盡力，兵士甚陷，則不懼。無所往則固，不得已則鬪。是故兵不修而戒，不求而得，不約而親，不令而信。禁辭去疑，至死無所之。吾士無餘財，非惡貨也，無餘命，非惡壽也；令發之日，士卒坐者，涕沾襟，偃臥者涕交頤，投之無所往，則諸、劌之勇也。』又說：『帥與之期，如登高而去其梯；帥與之深入諸侯之地，而發其機；若驅群羊，驅而往，驅而來，莫知所之。聚三軍之衆，投之於險，此將軍之事也。九地之變，屈伸之利，人情之理，不可不察也。』又說：『投之亡地而後存，陷之死地而後生，夫衆陷於害，然後能爲勝敗。』

這就是孫子用兵法的核心。

第五，最後就繼之以厚賞嚴刑。他說：『施無法之賞，懸無政之令，犯三軍之衆，若使一人。』又說：『車戰得車十乘以上，賞其先得者。』他爲了以厚賞來收買軍心，甚至於「掠鄉分衆，擴地分利」也公開地提倡。至於他的嚴刑，不但見之於吳宮斬美人，而且在其論間諜時也說：『間事未發而先聞者，聞與所告者皆死。』其刑嚴酷可知。

末了附帶說到他對於敵兵的態度，雖然在十三篇中論到的極少，不過也有痕跡可尋。如他說：『車戰，得車十乘以上，賞其先得者，

Page not available.

Please help scan and add.

页面不可用。

请协助扫描添加。

必勝，不知此而用戰者必敗。』他又說：『軍爭之難者，以迂爲直，以患爲利。故迂其途而誘之以利，後人發先人至，此知迂直之計者也。』

不但要懂得迂直之計，而且還要懂得臨機應變。他說：『故將通於九變之利者，知用兵矣，將不通於九變之利者，雖知地形不能得地之利矣。……雖知五利，不能得人之用矣。』他又反對片面了解問題，他說：『故不盡知兵之害者，則不能盡知兵之利也，』『是故智者之慮，必雜利害，雜於利而務可位也，雜於害，而患可解也。』

這就是他全知的要求。

第二、將帥不但應具多面的智識，而且還要有多面的才能。他說：『將軍之事，靜以幽，正以治。……聚三軍之衆，投之於險，此將軍之事也。九地之變，屈伸之利，人情之理，不可不察也。』『聚軍赴險，』這是他規定給將軍之事之一。他在論說克服自己弱點發見敵人弱點時，說了：『勝可知而不可爲。』但一到他論說到造成敵之弱點爭取主動的時候，他又在說了察明情況克服了自己弱點，造成敵人弱點，集中優勢兵力奪得主動地位之後，指出：『勝可爲也。』這就表示了他對將帥主觀能動性的作用的強調。而這確是戰爭中非常重要的事。『知勝，爲勝』這是他規定給將軍之事之二。

他又說：『三軍可奪氣，將軍可奪心。是故朝氣銳，晝氣惰，暮氣歸。善用兵者避其銳氣，擊其惰歸。此治氣者也。以治待亂，以靜待譁。此治心者也。以近待遠，以逸待勞，以飽待飢，此治力者也。無邀正正之旗，無擊堂堂之陣，此治變者也。』『治氣，治心，治力，治變』這是他規定給將軍之事之三，將既要『治心』『治氣』就『不可以懼而致戰』了。

他又說：『故明君賢將，能以上智爲間者，必成大功。』『善於用間』這是孫子規定給將軍之事之四。

爲了從反面補充說明將帥應有多面的才能，他提出了『六敗』『五危』以爲將帥者戒。什麼是六敗呢？他說：『故兵有表者，有馳者，有陷者，有崩者，有亂者，有北者，凡此六有，非天之災，將之過

也。決勢均以一擊十曰走；卒強吏弱曰弛，吏強卒弱曰陷，大吏怒而不服，遇敵懟而自戰，將不知其能，曰崩；將弱不嚴，教道不明，吏卒無常，陳兵縱橫，曰亂；將不能料敵，以少擊衆，以弱擊強，兵無選鋒，曰北。凡曰六者，敗之道也，將之至任，不可不察也。』

什麼是『五危』呢？他說：『故將有五危，必死可殺也。必生可虜也，忿怒可侮也，廉潔可辱也，愛民可煩也，凡此五者，將之過也，用兵之災也，覆軍殺將必以五危，不可不察也。』

孫子所提示對將帥的要求，既要有多面的智識，多面的才能，而在性格上又沒有「五危」的缺陷，自然就可能要求其有主動的靈活的指揮法，並且也只有這樣才能『爲敵之司命』而『勝易於勝者也。』

第三、孫子要求將帥對國家人民負責，不求名，不避罪。他說：『故戰道必勝，主曰「無戰！」必戰可也；戰道不勝，主曰「必戰！」無戰可也。故進不求名，退不避罪，唯民是保，而利於主，國之寶也。』

第四、孫子論將不要——魯莽的武夫，上面已經大略說過了。不但如此，孫子更要求爲將者對下用開明進步的實施，他說要：『視卒如愛子。』要『令素行以教其民，』要『與衆相得。』對『戰勝攻取』就要求『修其功』他說：『夫戰勝攻取，而不修其功者凶。』賞勸就要求『賞其先得者』而不是賞其親故，也不是只賞高級的將領。

這就是孫子所提出對將帥的要求。

此外我們常常談到指揮關係的問題。

孫子對軍隊指揮關係的思想，首先是擁護封建諸侯的統治的，他說：『將聽吾計，用之必勝，留之；將不聽吾計，用之必敗，去之。』又他在十三篇中曾兩處說到，『將受命於君，合軍聚衆……。』

但是他却以爲君不可干涉將之機動，他反對那種於軍不利的『中樞遙制』的辦法。所以他說：『將能而君不御者勝。』又說：『君命有所不受，』又說：『故戰道必勝，主曰無戰，必戰可也。戰道不勝，主曰必戰，無戰可也。』『故軍之患於君者三，不知軍之不可以

進而謂之進，不知軍之不可以退而謂之退，是爲糜軍，不知三軍之事而同三軍之政，則軍士惑矣；不知三軍之情而同三軍之任，則軍士疑矣；三軍既惑且疑，則諸侯之難至矣；是謂亂軍引勝。』這也痛快乎言之矣！

所有這些，就是孫子的戰略思想的主要內容。

現在再講第三部份

〔第三〕，對孫子兵法之評判

（一）孫子戰略思想之高價何在

『孫子兵法』之高妙：是大家異口同聲贊揚的，但他何以能得萬衆萬代的贊揚，則人各一詞了。有的說它『在公則爲政治祕訣，在私則爲處世私訣』（日大場彌平）；有的說是『在兵法書上固是不朽，即在外交術上，社交術上，亦萬世不易（？）之定理，尤其文章，字字句句，古色可掬……』（日坂井豐雄）甚至還有說：『自第二次世界大戰，以至圍棋勝敗，壘球比賽，投機輸贏選舉運動，更至夫婦吵鬧……若把握着孫子的神髓，我可斷然保證其必勝。』（日北村佳逸）。我們姑無論這種說法是否妥當，也不想在這裏談及『孫子兵法』在外交上社交上以至文學上的價值，我們只問孫子戰略思想的高價，究竟在那裏？也就是『孫子兵法』爲什麼至今還爲人們這樣的推崇？！

現在讓我們試作這樣一個答案。

孫子的戰略思想是產生於春秋末期，距今兩千幾百年了，爲什麼至今還爲人們所稱道所引用呢？爲什麼在『孫子兵法』之後產生的七子兵書之其它六種，都還沒有更完滿更高妙的戰略思想超過孫子呢？我以爲原因也很簡單。就是孫子在十三篇中曾把戰爭中最一般的最重要的規律，大體都發現與提示出來。

因爲他曾提示了戰爭中最一般的規律，所以至今其戰略思想還有高價。我們知道各時代各民族各地域的戰爭，都有各自的特殊規律，因之也各有各的戰略思想；然而一切戰爭，因爲他們總還是戰爭，因此他們中間也還有其共同的規律，在這些共同的規律基礎上就產生戰

略上共同的原則。所謂『知己知彼百戰百勝』的原則，至今還膾炙人口。所謂：『乘人之所不及』所謂『勿恃其不來，恃吾有以待之』等等，至今還有其生氣，也就是說在原則上還有其價值。

並且，因為他曾提示了戰爭中最主要的規律的最大部份，所以建立在大略同等的社會生產力基礎上，建立在大略相同等的哲學思想上的吳子，司馬法，李衛公，尉繚子後三略六韜等兵法，也就不能超過他了。我們在十三篇中看到了對戰爭主要的範疇「敵我」，「優劣」，「攻防」，「勝敗」，都提到了。還有什麼呢？我想也只能充實內容，而無以復加了，對戰略中的範疇「進攻」「防禦」「持久」「速決」「攻城」「野戰」「合圍」「攻擊」也都大體講到，還有很多未提到的嗎？我想也不多了。對於戰略指導上，「主動」「靈活」「積極」（如說：『夫善戰者，立於不敗之地，而不失敵之敗也。』）「堅決」（如說：『圍地則謀，死地則戰。』）等也說到了。雖然對於「計劃性」沒有明確地提出但從他所說的：『夫未戰而廟算勝者，得算多也。』及『故善戰者之勝也，無智名，無勇功，故其勝不惑。不惑者，其所措勝，勝已敗者也。』也可以看出他底戰略指導思想中，包含了計劃性的；至於將帥的條件，紀律的要求，火攻水攻的作用，兵要地理的原則，地形之利用，行軍宿營之注意，山地戰鬪，河川戰鬪，沼澤戰鬪，平陸戰鬪，徵侯之判斷，情況之分析，給養運輸之注意，俘虜繳獲之利用，嚮導之徵用，間諜之派遣，也都有論及。其思想之宏博，確為其他兵書所不及。

這就決定了孫子戰略思想的高價。

雖然這樣，我們究竟不可忘記了『孫子兵法』是春秋末期的產物，到了今天只乘下了不完全的外殼，我們必須以新的內容新的生氣去充實它。這就是說我們應該看到古代戰爭與現代戰爭共同的一方面，才能理解『孫子兵法』，同時我們又要看到古代戰爭與現代戰爭差異的另一方面，才能具體分析現代的環境，靈活運用當時的原則。例如當時的『屈人之兵而非戰也，毀人之國而非久也。』，與今天的「屈

人之兵而非戰也」(如德之吞奧分捷)。「毀人之國而非久也」(如德之滅波)已大不相同。又如今之「勞敵」「飢敵」……與當時之「敵逸能勞之飽能飢之」也大不相同。因為當時之勞敵飢敵，最多只是從上而下的強迫的『堅壁清野』，而還沒有也不能有像今天中國，抗戰中在若干地域上這樣發動民衆的游擊戰爭。有些人不明白這個道理，所以他們雖然也在喊着『敵逸能勞之，飽能飢之，』然而却照春秋列國時代諸侯王的辦法，依樣畫葫蘆，不發動民衆，只知一味磨擦，而結果則『敵逸仍逸之，敵飽仍飽之。』是不能實現孫子原則的。

這是我們研究『孫子兵法』應有的精神。

(二) 孫子兵法中唯物論辯證法的因素

『孫子兵法』在基本上已是唯物辯證戰爭論，但是樸素的，並帶有某些觀念論與機械論的觀點。孫子唯物辯證軍事學之所以產生，是因為當時吳國是新興的國家，這個國家要求向外發展，加以孫子本人一方面雖是貴族將軍，另一方面却是被壓迫逃亡的人。在這種條件下所以產生唯物的辯證的觀點。但由於時代的限制，使這種不能是樸素的，而且不能不含有唯心與機械的觀點因素。

現在讓我們先從『孫子兵法』中掘出那裏面唯物論辯證法要素的寶藏起來研究一下。

首先孫子不像一般唯心論者把軍事脫離開經濟來看，他對戰爭依賴於經濟這一點，看得很重要。他說：『凡用兵之法，馳車千駟，革車千乘，帶甲十萬，千里饋糧，內外之費，賓客之用，膠漆之材，車甲之奉，日費千金，然後十萬之師舉矣。』又說：『國之貧於師者遠輸，遠輸則百姓貧……』又說：『久暴師則國用不足。』

孫子雖然強調了將帥的作用，但他對戰爭終局勝敗決定的條件，却不僅看到將帥一項，而且看到政治，法令，軍隊以及天時地利等條件。他說：『故較之以計而索其情，曰主孰有道，將孰有能，天地孰得，法令孰行，兵衆孰強，士卒孰練，賞罰孰明，吾以此知勝負矣。』(可惜這裏沒有說到經濟條件)

在論判斷情況時，他反對迷信與唯心的錯誤，他說：『先知者不可取於鬼神，不可象於事，不可驗於僥，必取於人，知敵之情者也。』又說：『禁祥去疑，』這就明白地表現他反對迷信，反對主觀的忖度敵情，而主張客觀的察明情況了。

第二，他不像一般唯心論者輕視與否認戰爭中的規律，相反地，他認為戰爭有一定的規律，這些規律是可以認識的，可以把握的。他說：『多算勝，少算不勝。……』又說：『夫兵形象水，水之形避高而趨下，兵之形避實而擊虛。』更明白地說：『故曰勝可知。……』『……此五者知勝之道也。』……這些規律在他認為不但可以知道，並且可以操縱把握的。他說：『能使敵人自至者，利之也；能使敵人不得至者，害之也，故敵逸能勞之，飽能飢之，安能動之。』『故我欲戰，敵雖高壘深溝，不得不與我戰者，攻其所必救也；我不欲戰，雖劃地而守之，敵不得與我戰者，乖其所之也。』能够知道敵人的規律，把握這個規律以操縱敵人，『故曰勝可爲也。』『故能爲敵之司命。』

第三，他分析各種地形的利害，却並沒有機械地估計地理的條件，（有人說中國勝利的『王牌』是領土廣大的地理條件，克勞賽維茲也指出過：『國土的銷鑰』是在敵人軍隊中。）他說：『夫地形者，兵之助也。料敵制勝，計險阨遠近，上將之道也。』

這些就是孫子唯物的觀點。雖然他也還有唯心的觀點，讓我們留在下面再講。

第四，他不是片面地看問題，不是孤立地看問題，而是全面地聯系地看問題的。如他對戰爭終局勝敗，條件的估計，就列出了「五事」「七計」，論到將帥，就列舉出「丑危」（六敗），說戰爭就聯系到經濟，講「攻」也就講到「防」，說「利」也說到「害」。（所謂：『……智者之慮必雜於利害。』『不盡知兵之害者，則不盡知兵之利者也。』）因爲能够全面地看問題，所以才能提出正確適當的原則而不至偏向；因爲能够有聯系地看問題，所以在論到間諜時，才能指

出五間的配合使用，（他說：『設用間有五：有內間，有因間，有反間，有死間，有生間，五間俱起，莫知其道，是謂神紀』）在論火攻時，才能指出：『行火必有因，』與『火發於內，即早應之於外。』在論九地時才能從地形與敵軍友邦及本軍的關係中，得出利用各種地形的原則來。

第五、他不把戰爭中一切事物，看成靜止的一成不變的，或不可變的，而把戰中一切事情與自然界一樣看成變動的，可變的。（雖然他還沒有明白的指出變化的原因，基本的是由於內部矛盾與鬥爭發展而來。）他說：『故五行無常勝，四時無常位，日有短長，月有死生。』這些變動，在他看來，是有規律的，可以用主觀力量促成，甚至造成的。所以他說：『形之敵必從之，予之敵必取之，……敵逸能勞之，飽能飢之，安能動之，』又說：『將有五危，必死可殺也，必生可據也，忿怒可侮也，廉潔可辱也，愛民可煩也。』也就是他能從「必死」「必生」「忿怒」「廉潔」「愛民」等五種傾向中，看出其內在矛盾與危機，所以能指出「可殺」「可據」「可侮」「可辱」「可煩」的辦法來。這種可變的觀點，能動的觀點，與其方法是主動性靈活性的基礎，特別是運動戰指導最主要的條件。許多人因為不了解這個方法，缺乏這個條件，而以靜的觀點，形而上學的觀點來指導戰爭，結果總不能得到勝利。在抗戰中這種例子已演了不少，可惜『孫子兵法』已流行了兩千餘年。

這種變動的觀點，又是無窮盡的，他說：『故善出奇者，無窮如天地，不竭如山河。終而復始，日月是也，死而復生，四時是也。聲不過五，五聲之變，不可勝聽也。色不過五，五色之變，不可勝觀也。味不過五，五味之變，不可勝嘗也。戰勢不過奇正，奇正之變，不可勝窮也。奇正相生，如循環之無端，孰能窮之哉？』可惜這裏帶着許多循環論的成份，這種變動無窮的觀點，使得軍事上能有發展，使得一切戰法不會死守舊的一套。這是與許多軍事上機械論者不同的與高出的地方。

第六，他不把戰爭中一切對立的範疇看成分離的無關的，而把他看成相互滲透的相互推移的。前面所已列舉過的他那全面觀點的意見中，已可看到他從『利』中看出『害』來，因為他看出對立的範疇中有相互滲透的因素，所以才能看出對立物的相互推移。所以他說：『亂生於治，怯生於勇，弱生於強。』這是最明顯的例子。此外他那變動的觀點，要使敵飽變成飢，逸變成勞，衆變成寡，不欲戰變成應戰，欲戰變到不能戰，……等等，也都是從這一觀點而來的。

第七，他不爲複雜迷亂的現象所蒙蔽，而能從現象深處發掘出本質來。因之，也就能從敵之行動中看出企圖來。（這是判斷情況中最主要的事情。）如他說：『敵近而靜者恃其險也，遠而挑戰者欲人之進也，其所居易者利也。……辭卑而益備者進也，辭詭而強進驅者退也，輕車先出居其側者陣也，無約而請和者謀也，……半進半退者誘也，……兵怒而相迎，分而不合，又不相去，必謹察之。』

不但如此，他更懂得從現象的聯系與發展中去發掘本質，所以他就能指出從各種敵情的聯系處從敵人的行動中揭露其企圖。他說：『故策之而知得失之計，作之而知動靜之理，形之而知死生之地，用之而知有餘不足之處。』這就是察明情況的方法。

所有這些就是『孫子兵法』中思想方面寶貴的遺產。自然『孫子兵法』也還有其缺點，——這是由時代所規定不可免的缺陷。我們在下面再來講。

（三）孫子思想方法之缺陷及其戰略思想之局限性

我們以客觀的科學的批判的態度來研究『孫子兵法』，我們在足跡地估計了孫子戰略思想之高價，並發掘出其思想方法中唯物論辯證法的要素以後，不能不評判到孫子思想方法之缺陷及戰略思想之局限性。

不但由於戰爭的不義性而且也由於歷史條件的限制，即由於當時社會物質生活條件，首先是生產力的低落，使得孫子時代的軍事技術也隨之而低，同時加上軍隊組織鬆懈，軍事訓練的幼稚，使戰爭限於

初期性的狀態中。此外當時社會經濟科學都未發達，因之在哲學領域中思想方法的準備也非常不夠。所有這些就構成產生『孫子兵法』缺點的歷史條件，此外由於孫子本人之社會階級背景也助成了他底思想的局限性。

我們若從孫子的思想上看，我們首先就會看到在『孫子兵法』中包含着觀念論的因素。他對於戰爭的解釋，『用兵者國之大事』的空話，來掩蓋着當時統治階級進行的不義戰之階級政策的繼續的本質。以同樣的方法他解釋政治，說：『道者（他之所謂「道」，實即我們今天所說的政治）令民與上同意，可與之死，可與之生』。這些以似乎超階級的說話，來傳播統治階級的思想，就流露出觀念論的實質來。當孫子強調將帥的作用時，他說：『夫將者國之輔也，輔周則國必強，輔隙則國必弱』，實則將強未必能使國強，恰恰相反，國強（經濟發達，政治進步，或兩者兼有）却必然要產生常勝的將軍。很明顯地，不是拿破崙第一使法國強勝，而是大革命後的法國，必然要產生像拿破崙這樣的將軍。不是伏羅希洛夫或其他紅軍的將領，使蘇聯強盛（雖然輔周是國強之一條件），而是在蘇聯社會主義建設成功的物質基礎上，使紅軍的軍隊機構與技術都提高到無可比擬的程度，因而必然要產生紅軍中常勝的將軍。這種過份強調個人偶然性的作用，同樣也表現了孫子思想上觀念論的色彩，此外『孫子兵法』中又說到什麼：『百戰百勝，非善之善者也。』『戰勝而天下日善，非善之善者也。』，『故善者之勝也，無智名，無勇功，故其勝不志……』以及『拔人之城而非攻也……』等等也是超現實的主觀主義的思想，這些就是孫子認識論的缺陷。

至於方法論，也有同樣的情形。由於種種原因，孫子思想上沒有也不能貫徹辯證法的思想方法。加以當時的經濟落後，技術低弱，就產生了孫子戰畧思想的局限性。這種局限性，使他底戰畧思想到今天失去了一般的真理性。我們看到首先他就把戰爭作為無類別的看，忽視義戰與不義戰的區別，於是他的戰畧思想若干地方就只能為不義戰

服務。如『掠鄉分衆，擷地分利。』『毀人之國而非久也。』……就因此他忽視了戰地居民的條件。同樣因爲他掩藏了政治的階級性，所以他對本國居民本軍兵卒的辦法只有愚民政策，利誘（所謂厚賞）與鎮壓（嚴刑），而沒有（當時也不能有）發動民衆，提高兵卒政治覺悟的思想。這一點又只能爲進行不義戰的侵略者服務，而對於我們今天的抗戰，則全不適合。他強調運動戰時，根本否認了在一定條件下的攻城戰。他論及進攻戰時，就不設自衛的戰畧防禦。他強調速決戰時，就根本否認了持久戰。（持久的戰畧防禦）雖是到了戰國趙、李牧之禦秦王翦，才造下明顯的戰例，然而在孫武之前曾有過這樣思想。例如管人說的：『……表裏山河，必無害也。』楚人說的：『……楚國方城以爲城，漢水以爲池，雖衆無所用之。』（均見左傳）這裏就明顯地說明了當時曾有過抵抗強國進攻的戰畧防禦的思想。不過却被孫子拋棄了的。

孫子的變動觀點，我們在上面也說過了是帶有濃厚的循環論的色彩的。他對於自然解釋爲「終而復始，……死而復生，」沒有看出向上的發展，在軍事領域裏，也就只看到量的作用與變動，而忽視質的作用。所以他只能提示出『形敵』的結果可把敵人變成寡，而我軍變成衆。他祇能說到『以衆擊寡』，『以鎰稱銖』加上造成的有利形勢。而不能指出提高軍隊中人力與技術質的優勢。今天我們抗戰中提高我軍的質的優勢，即提高兵士的政治覺悟，提高兵士的訓練，提高技術裝備與使用，是非常重要的事，這却是孫子沒有留給我們的。

孫子對攻防之相互滲透，相互推移，也完全沒有談到。

此外孫子戰畧上戰術上，還帶了不少消極的因素。他說：『是故捲甲而趨，日夜不處，倍道兼行百里而爭利，則擒三將軍，其法十一而至。五十里而爭利，則蹶上將軍，其法半至。三十里而爭利，則三分之二至。』大概是因爲當時軍隊行軍力太弱吧？不然何至於此？這個見解到今天就只有片面真理。如果說當日軍板垣師團下南口入大同時，自認爲「勢如破竹」，目空無人，長驅直搗長城內線，却在平型

關遇到了覆滅，是未曾熟讀『孫子兵法』之過，那是對的。如果說到抗日游擊隊，在華北江南都會有過奔走百里，而擊潰日軍的光榮戰例，那就不適用這一條了。他又說：『……背丘勿逆……歸師勿闕，圍師必闕，窮寇勿追。』實則敵人背丘，有時是可逆的；敵人的歸師，有時是可過的；包圍敵人有時是可不闕，而不應闕的，最後窮寇則極應追擊。孫子對追擊完全是消極的，這大概對當時申包胥的復楚是有利的，而對我們的抗敵則不需要。如果日寇學了這一條，那我們倒也不反對。

所有這些就是『孫子兵法』的缺陷。

簡括起來說：『孫子兵法』是中國中世紀（距今二千四百餘年前）春秋末期封建時代發生於新興的求向外發展的吳國的偉大的戰略思想。這種思想是構成於那時被迫逃亡的貴族將軍孫武，這種思想是爲當時吳國統治階級——封建諸侯——服務的軍事學。這一戰略思想之所以偉大，是由於它曾把戰爭中最一般的最重要的規律，大體都發現與提示出來，這一思想之所以偉大，是由於它基本上已經是唯物辯證的戰爭論。雖然還是樸素的，雖然還帶有唯心與機械的成分。由於時代性與階級性的關係，這種思想也帶着在戰略戰術上許多重大的缺陷。這一偉大的戰略思想之產生，是由於春秋及其以前豐富的戰爭經驗的積累，是由於春秋時代各國間不斷戰爭需要，特別是新興的吳國的要求。自然孫武個人的天才，也起了一定的作用。不過只是偶然的，沒有孫武這一個人，那時也會或稍遲些一定會由另一個人出來提出同等的戰略思想；這都是必然的。同樣這一思想的缺陷，也是由於當時戰爭的性質，時代與社會物質生活條件的限制所構成。

我們今天來研究『孫子兵法』，首先就應該了解它的時代性與階級性，它是封建時代的產物，它是統治階級的战略。因此那種以爲『孫子兵法』是『萬世不易之定理』、『是萬應藥膏』，或是『神妙莫測的韜略』的意見是錯誤的。同時也應該了解其一般性，它提示了戰

爭中許多一般的規律。因此那種以爲『孫子兵法』是過時的腐談，因而採取胡林翼笑擲兵書的態度，鄙視它，也是不對的。我們對『孫子兵法』的態度應該是用科學的批判的態度來評價它，足夠地估計到它的偉大與高價，同時也要看到它的缺陷。要看到那時戰爭與今天戰爭的共同性，才能提瀟出『孫子兵法』中的精華。同時也要看到那時戰爭與今天我們抗戰的差異性，才能根據今天的具體情況，以唯物辯證法來改造與充實它，或靈活地運用它。

我們把『孫子兵法』作個初步的研究，雖然收獲不多，却希望我國軍事界，因此引起更多更深的研究，更熱望着正在抗戰中的將軍們，能從我們民族的歷史遺產——『孫子兵法』——中，得到一些寶貴的武器，來幫助我們的抗戰，爭取最後的勝利。

一九三九年十一月九日晚初稿

一九四二年八月一日第一次修改

一九四七年十一月十二日再版

白話解 孫子兵法目次

始計篇	1
作戰篇	28
謀攻篇	35
軍形篇	57
兵勢篇	69
虛實篇	85
軍爭篇	108
九變篇	137
行軍篇	150
地形篇	175
九地篇	190
火攻篇	225
用間篇	235

白話
解譯

孫子兵法



始計篇

曹公曰計者選將量記度地料卒遠近險易計於廟堂也。李筌曰計者兵之上也太乙遁甲先以計神加德宮以斷主客成敗故孫子論兵以計爲篇首。杜牧曰計算也曰計算何事曰下之五事所謂道天地將法也。於廟堂之上先以彼我之五事計算優劣然後定勝負勝負既定然後興師動衆用兵之道莫先此五事故著爲篇首耳。王皙曰計者謂計主將天地法令兵衆士卒賞罰也。張預曰管子曰計先定於內而後兵出境此用兵之道以計爲首也或曰兵貴臨敵制宜曹公之於廟堂者何也曰將之賢愚敵之強弱地之遠近兵之衆寡安得不先計之及乎兩軍相臨變動相應則在於將之所裁非可以逾度也。

孫子曰，『兵，國之大事。』

杜牧曰：『傳曰：「國之大事，在祀與戎。」』張預曰：『國之安危在兵；故講武練兵，實先務也。』

死生之地，存亡之道，不可不察也。

李筌曰：「兵者凶器，死生存亡繫於此矣。是以重之，恐人輕行者也。」

杜牧曰：『國之存亡，人之死生，皆由於兵；故須審察也。』賈林曰：『地猶所也，亦謂陳師振旅，戰陳之地；得其利則生，失其便則死。故曰死生之地。道者權機立勝之道；得之則存，失之則亡。故曰不可不察也。』梅聖俞曰：『地有死生之勢，戰有存亡之道。』王皙曰：『兵舉則死生存亡繫之。』張預曰：『民之死生兆於此，則國之存亡見於彼；然死生日地，存亡曰道者，以死生在

勝負之地，而存亡繫。得失之道也得不重慎審察乎？」

故經之以五校之計，而索其情。（通典古本如此今本作經之以五事校之以計蓋後人因註內有五事之言又下文有校之以計句故臆改之也按本書言兵之所重在計故云經之以五校之計也且五事與計自一事原非截然兩端今因註內五事之言而改其文然則下文又有七事之語又可臆改爲七計乎從通典）

曹公曰：『謂下五事，彼我之情。』（原本作謂下五事七計求彼我之情也按此亦後人臆增從通典御覽改正）李筌曰：『謂下五事也。校，量也，量計遠近，而求物情以應敵。』杜牧曰：『經者，經度也；五者，即下所謂五事也；校者，校量也；計者，即篇首計算也；索者，搜索也；情者，彼我之情也。此言先須經度五事之優劣，次復校量計算之得失；然後始可搜索彼我勝負之情狀。』賈林曰：『校量彼我之計謀，搜索兩軍之情實，則長短可知，勝負易見。』梅堯臣曰：『經紀五事，校定計利。』王皙曰：『經，常也，又經緯也；計者，謂下七計；索，盡也；兵之大經，不出道先施將法耳。就而校之以七計，然後能盡彼已勝負之情狀也。』張預曰：『經，經緯也；上天經緯五事之次序，下乃用五事以校計彼我之優劣，探索勝負之情狀。』

一曰道，

杜佑曰：『德化。』（據通典補下四句同）張預曰：『恩信使民。』

二曰天，

杜佑曰：『惠覆。』張預曰：『上順天時。』

三曰地，

杜佑曰：『慈愛。』張預曰：『下知地利。』

四曰將，

杜佑曰：『經畧。』張預曰：『委任賢能。』

五曰法。

杜佑曰『制作。』杜牧曰：『此之謂五事也。』王皙曰：『此經

之五事也。夫用兵之道，人和爲本；天時與地利，則其助也。三者具，然後議舉兵；兵舉，必須將能；將能，然後法修。孫子所言，此之謂矣。』張預曰：『節制嚴明。夫將與法，在五事之末者，凡舉兵伐罪，廟堂之上，先察恩信之厚薄；後度天時之逆順，次審地形之險易；三者已熟，然後命將征之。兵旣出境，則法令一從於將，此其次序也。』

道者，令民與上同意也。（令民二字原本脫今據通典北堂書鈔太平御覽補又按下文主孰有道張預注云所謂令民與上同意之道也）

張預曰：『以恩信道義撫衆，則三軍一心，樂爲上用。易曰：悅以犯難，民忘其死。』故可與之死，可與之生，而民不畏危。（原本作可以與之死可以與之生而不畏危今據通典北堂書鈔太平御覽改正又通典引民作人避唐諱危作僞字之誤也）

曹公曰：『謂道之以教令。危者，危疑也。』孟氏曰：『一作人不疑，謂始終無二志也。一作人不危道，謂道之以政令，齊之以禮教。故能化服民志，與上下同一也。故用兵之妙，以權術爲道；大道廢而有法，法廢而有權，權廢而有勢，勢廢而有術，術廢而有數。大道淪替，人情訛僞；非以權數而取之，則不得其欲也。故其權術之道，使民上下同進趨，同愛憎，同利害，故人心歸於德。得人之力，無私之至也。故百萬之衆，其心如一，可與俱同死力，動而不至危亡也。臣之於君，下之於上，若子之事父，弟之事兄；若手臂之掉頭目，而覆胸臆也。如此始可與上同意，死生同致，不畏懼於危疑。』杜佑曰：『謂導之以政令，齊之以禮教也。危者，疑也。上有仁施，下能致命也。故與處存亡之難，不畏傾危之敗。若晉陽之圍，沈竈滌蛙，人無叛疑心矣。』李筌曰：『危，亡也。以道理衆，人自化之；得其同用，何亡之有？』杜牧曰：『道者，仁義也。李斯問兵於荀卿，對曰：「彼仁義者，所以修政者也。政修則民親其上，樂其君，輕爲之死。」復對趙孝成王論兵曰：「百將一心，三軍同力。臣之於君也，下之於上

也；若子之事父，弟之事兄；若手臂之掉頭目，而覆胸臆也。如此始可令與上同意，死生同致，不畏懼於危疑也。」』陳皞註同杜牧。賈林曰：『將能以道爲心，與人同利其患，則士卒服，自然心與上者同也。使士卒懷我如父母，視敵如仇讎者，非道不能也。黃石公云：「得道者昌，失道者亡。」』梅堯臣曰：『危，戾也。主有道，則政教行；人心同，則危戾去；故主安與安，主危與危。』王皙曰：『道，謂主有道，能得民心也。夫得民之心者，所以得死力也，得死力者，所以濟患難也。易曰：「悅以犯難，民忘其死。」如是，則安畏危難之事乎？』張預曰：『危，疑也。士卒感恩，死生存亡，與上同之，決然無所疑懼。』

天者，陰陽寒暑時制也。（通典制上有節字誤御覽一引作節制一引作時制）

曹公曰：「順天行誅，因陰陽（通典及御覽陰陽下有剛柔二字）四時之制。故司馬法曰：「冬夏不興師，所以兼愛民也。」』孟氏曰：『兵者，法天運也；陰陽者，剛柔盈縮也。用陰則沉虛固靜，用陽則輕捷猛厲。後則用陰，先則用陽。陰無蔽也，陽無察也。陰陽之象無定形，故兵法天。天有寒暑，兵有生殺；天則應殺而制物，兵則應機而制形。故曰天也。』杜佑曰：『謂順天行誅，因陰陽四時剛柔之制。故司馬法曰：「冬夏不興師，所以兼愛吾人。」若細雨沐軍，臨幾必有捷；回風相觸，道遠而無功。雲類群羊，必走之道；氣如驚鹿，必敗之勢。氣雲出壘，赤黑臨軍，稱敗之兆。若烟非烟，此慶雲也，必勝。霧若非霧，是泣軍也，必敗。是知風雲之占，其來久矣。』（故司馬法曰以下原本無今據通典及太平御覽補）李筌曰：『應天順人，因時制敵。』杜牧曰：『陰陽者，五行刑德向背之類是也。今五緯行止，最則據驗。巫咸甘氏石氏唐蒙史黑梓慎裨竈之徒，皆有著述，咸稱祕奧。察其指歸，皆本人事。準星經曰：「歲星所在之分不可攻，攻之反受其殃也。」左傳昭三十二年夏，吳伐越，始用師於越，史墨曰：「不

及四十年，越其有吳乎！越得歲，而吳伐之。必受其凶。」註曰：「存亡之數，不過三紀。歲星三周，三十六歲。故曰不及四十年也。此年歲在星紀；星紀，吳分也，歲星所在，其國有福。吳先用兵，故反受其殃。哀二十二年越滅吳，至此三十八歲也。」李淳風曰：「天下誅秦，歲星聚於東井。秦政暴虐，失歲星仁和之理，違歲星恭肅之道；拒諫信讒，是故胡亥終於滅亡。」復曰：「歲星清明潤澤，所在之國分，大吉，君令合於時，則歲星光嘉，年豐人安；君尚暴虐，令人不便，則歲星色芒角而怒，則兵起。」由此言之，歲星所在，或有福德，或有災殃，豈不皆本於人事乎？夫吳越之君，德均勢敵。闔閭興師，志於吞滅，非爲拯民；故歲星福越而禍吳。秦之殘酷，天下誅之，上合天意；故歲星禍秦而祚漢。熒惑，罰星也；宋景公出一善言，熒惑移三舍，而延二十七年。以此推之，歲爲善星，不福無道；火爲罰星，不罰有德；舉此二者，其他可知。况所臨之分，隨其政化之善惡，各變其本色。芒角大小，隨爲禍福，各隨時而占之。李淳風曰：「夫形器著於下，精象係於上。近取之身，耳目爲肝腎之用。鼻口實心腹所資；彼此影響，豈不然歟？」易曰：「在天成象，在地成形，變化見矣。」蓋本於人事而已矣。刑德向背之說，尤不足信？夫刑德天宮之陳，背水陳者爲絕紀，向山坂陳者爲廢軍。武王伐紂，背清水，向山坂而陳，以二萬二千五百人，擊紂之億萬之衆。今可目覩者，國家自元和已後，至今三十年間，凡四伐趙寇；昭義軍加以數萬之衆，常號十萬，圍之臨城縣。攻其南不拔，攻其北不拔，攻其東不拔，攻其西不拔。其四度圍之，通有十歲；十歲之內，東西南北，豈有刑德向背，王相吉辰哉？其不拔者，豈不曰城堅池深，糧多人一哉？復以往事驗之，秦累世戰勝，竟滅六國，豈天道二百年間，常在乾方，福德常居鶉首？豈不曰穆公已還，卑身趨士，務耕戰，明法令，而致之乎？故梁惠王問尉繚子曰：「黃帝有刑德，可以百戰百勝，其有之乎？」尉繚

子曰：「不然；黃帝所謂刑德者，刑以伐之，德以守之，非世之所謂刑德也。夫舉賢用能者，不時日而利；明法審令者，不卜筮而吉；貴功養勞者，不禱祠而福。」周武王伐紂，師次於汜水共頭山，風雨疾雷，鼓旗毀折，王之驂乘，惶懼欲死。太公曰：「夫用兵者，順天道未必吉，逆之未必凶；若失人事，則三軍敗亡。鬼神視之不見，聽之不聞；故智者不法，愚者拘之。若乃好賢而任能，舉事而得時；此不依時日而事利，不假卜筮而事吉，不待禱祀而福從。」遂命驅之前進。周公曰：「今時太歲逆，龜灼言凶，卜筮不吉，星凶爲災，請還師。」太公怒曰：「今紂剖比干，囚箕子，以飛廉爲政，伐之有何不可？枯草朽骨，安可知乎？」乃焚龜折筮，率衆先涉。武王從之，遂滅紂。宋高祖圍慕容超於廣固，將攻城，諸將諫曰：「今往亡之日，兵家所忌。」高祖曰：「我往彼亡，吉孰大焉？」乃命悉登，遂克廣固。後魏太祖武帝討後燕慕容麟，甲子晦日進軍。太史令竈崇秦曰：『昔紂以甲子日亡。』帝曰：「周武豈不以甲子日興乎？」崇無以對，遂戰破之。後魏太武帝征夏赫連昌於統萬城，師次城下，昌鼓噪兩前，會有風雨，從賊後來。太史進曰：「天不助人，將士飢渴，願暫避之。」崔浩曰：「千里制勝一日，豈得變易？風道在人，豈有常也？」帝從之，昌軍大敗。或曰：「如此者，陰陽向背，定不足信；孫子鈹之，何也？」答曰：「夫暴君昏主，或爲一騶一馬，則必殘人逞志；非以天道鬼神，誰能制止？故孫子鈹之，蓋有深旨。寒暑時氣，節制其行止也。周瑜爲孫權數曹公四敗，目今盛寒，馬無藁草；驅中國士衆，遠涉江湖，不習水土，必生疾病，此用兵之忌也。寒暑同歸於天時，故聯以鈹之也。」賈林曰：『讀時制爲時氣，謂從其善時，占其氣候之利也。』梅堯臣曰：『兵必參天道，順氣候，以時制之，所謂制也。司馬法曰：「冬夏不興師，所以兼愛民也。」』王皙曰：『謂陰陽總天道五行四時風雲氣象也。善消息之，以助軍勝。然非異人特授其訣，則末由也。若

黃石授書張良，乃太公兵法是也。意者豈天機神密，非常人得知耶？其諸十數家紛紜，抑未足以取審矣。寒暑，若吳起云：「疾風大寒盛夏炎熱之類。」時制，因時利害而制宜也。范蠡云：「天時不作，弗爲人客，」是也。』張預曰：『夫陰陽者，非孤虛向背之謂也。蓋兵自有陰陽耳。范蠡云：「後則用陰，先則用陽，盡敵陽節盈，吾陰節而奪之。」又云：「設右爲牝，益左爲牡，早晏以順天道。」李衛公解曰：「左右者，人之陰陽；早晏者，天之陰陽；奇正者，天人相變之陰陽；此皆言兵自有陰陽剛柔之用，非天官日時之陰陽也。」今觀尉繚子天官之篇，則義最明矣。太白陰經亦有天無陰陽之篇，皆著爲卷首，欲以決世人之惑也。太公曰：「聖人欲止後世之亂，故作爲誦書，以寄勝於天道，無益於兵也。」是亦然矣。唐太宗亦曰：「凶器無甚於兵，行兵苟便於人事，豈以避忌爲疑也？寒暑者，謂冬夏興師也。漢征匈奴，士多墮指；馬援征蠻，卒多疫死；皆冬夏興師故也。時制者，謂順天時而制征討也。太白陰經言天時者，乃水旱蝗雹，荒亂之天時；非孤虛向背之天時也。』

地者，遠近險易廣狹死生也；

曹公曰：『言以九地形勢不同，因時制利也。（通典及御覽作制度非）論在九地篇中。』李筌曰：『得形勢之地，有死生之勢。』梅堯臣曰：『知形勢之利害，凡用兵貴先知地形。知遠近，則能爲迂直之計；知險易，則能審步騎之利；知廣狹，則能度衆寡之用；知死生，則能識戰散之勢也。』

將者，智信仁勇嚴也；（按潛夫論引作智仁敬信勇嚴是漢時故書如此）曹公曰：『將宜五德備也。』李筌曰：『此五者，爲將之德；故師有文人之稱也。』杜牧曰：『先王之道，以仁爲首；兵家者流，用智爲先。蓋智者，能機權，識變通也；信者，使人不惑於刑賞也；仁者，愛人憫物，知勤勞也；勇者，決勝乘勢，不逡巡也；嚴者，以威刑肅三軍也。楚中包胥使於越，越王勾踐將伐吳，問戰

焉。夫戰，智爲始，仁次之，勇次之。不智，則不能知民之極，無以詘度天下之衆寡；不仁，則不能與三軍共飢勞之殃；不勇，則不能斷疑以發大計也。』賈林曰：『專任智則賊，偏施仁則固，守信則愚，恃勇力則暴，令過嚴則殘；五者兼備，各適其用，則可爲將帥。』梅堯臣曰：『智能發謀，信能賞罰，仁能附衆，勇能果斷，嚴能立威。』王皙曰：『智者，先見而不惑，能謀慮，通權變也；信者，號令一也；仁者，惠撫惻隱，得人心也；勇者，狗義不懼，能果毅也；嚴者，以威嚴肅衆心也。五者相須，闕一不可。故曹公曰：「將宜五德備也。」』何延錫曰：『非智不可以料敵應機，非信不可以訓人率下，非仁不可以附衆撫士，非勇不可以決謀合戰，非嚴不可以服強齊衆；全此五才，將之體也。』張預曰：『智不可亂，信不可欺，仁不可暴，勇不可懼，嚴不可犯；五德皆備，然後可以爲大將。』

法者，曲制官道主用也；

曹公曰：『曲制者，部典旛幟金鼓之制也；官者，百官之分也；道者，糧路也；主用者，主軍費用也。』（原本作主君誤今從通典御覽改正）李筌曰：『曲，部曲也；制，節度也；官，爵賞也；道，路也；主，掌也；用者，軍資用也。皆師之常法，而將所治也。』杜牧曰：『曲者，部曲隊伍，有分畫也；制者，金鼓進退，有節制也；官者，偏裨校列，各有官司也；道者，營陳開闔，各有道徑也；主者，管庫廩資，職守，主張其事也；用者，車馬器械，三軍須用之物也。』荀卿曰：『械用有數，兵者以食爲本，須先計利糧道，然後興師。』梅堯臣曰：『曲制，部曲隊伍，分畫必有制也；官道，裨校首長，統率必有道也；主用，主軍之資糧百物，必有用度也。』王皙曰：『曲者，卒伍之屬；制者，節制其行列進退也；官者，群吏偏裨也；道者，軍行及所舍也；主者，主守其事；用者，凡軍之用，謂輜重糧積之屬。』張預曰：『曲，部曲也；制，節制也；官，謂分偏裨之任；道，謂利糧餉之

路；主者，職掌軍資之人；用者，計度費用之物；六者用兵之要，宜處置有其法。」

凡此五者，將莫不聞；知之者勝（御覽無知子非），不知者不勝。

曹公曰：『同聞五者，將知其變，極即勝也。』（原本計於而索其情下今改正）張預曰：『以上五事，人人同聞；但深曉變極之理則勝；不然則敗。』

故校之以計（通典上有用兵之道四字此意會也又御覽計字上有五字）而索其情。

曹公曰：『索其情者，勝負之情。』杜佑曰：『索其勝負之情。索音山格反，搜索之義也。』（據通典御覽補）杜牧曰：『謂上五事，將欲聞知校量計算彼我之優劣，然後搜索其情狀，乃能必勝；不爾則敗。』賈林曰：『書云：「非知之艱，行之惟艱。」』王皙曰：『當盡知也，言雖周知五事，待七計以盡其情也。』張預曰：『上已陳五事，自此而下，方考校彼我之得失，探索勝負之情狀也。』

曰主孰有道？

杜牧曰：『孰，誰也；言我與敵人之主，誰能遠佞親賢，任人不疑也？』梅堯臣曰：『誰能得人心也。』王皙曰：『若韓信言項王匹夫之勇，婦人之仁；名雖爲霸，實失天下心。謂漢王入武關，秋毫無所害；除秦苛法，秦民亡不欲大王王秦者是也。』何氏曰：『書曰：「撫我則后，虐我則讎。」撫虐之政，孰有之也？』張預曰：『先校二國之道，誰有恩信之道？即上所謂令民與上同意者之道也。若淮陰料項王仁勇過高祖，而不賞有功，爲婦人之仁，亦是也。』

將孰有能？

曹公曰：『道德智能。』（按御覽引校之以計作校之以五計五計者主孰有道將孰有能一也天地孰得二也法令執行三也兵衆孰強士卒孰練四也賞罰孰明五也故其註文各附正文而主孰有道將孰有能

爲一節兵衆孰強士卒孰練爲一節今杜佑註于兵衆士卒二句亦合解之然則魏武解辨本詳其註意亦與杜佑同也道德智能四字既統釋二句不當在主孰有道句下今改正）杜佑曰：『道德智能，主君也。（原本作主君也道德也此今註者改正之今從通典御覽訂正）必先考校兩國之君主，知能否也。（原本作兩國之君誰知誰否也據通典御覽改正）若苟息料處公貪而好寶，宮之奇懦而不能強諫，是也。』李筌曰：『孰，實也；有道之主，必有智能之將。范增辭楚，陳平歸漢，即其義也。』（按李筌及杜佑註原本誤附于主孰有道句下今改正）杜牧曰：『將孰有能者？上所謂智信仁勇嚴。若漢高祖料魏將柏直不能當韓信之類也。』

天地孰得？

曹公李筌並曰：『天時地利。』杜佑曰：『視兩軍所據，知誰得天時地利。』杜牧曰：『天者，上所謂陰陽寒暑時制也；地者，上所謂遠近險易廣狹死生也。』梅堯臣曰：『稽合天時，審察地利。』王皙同杜牧註。張預曰：『觀兩軍所舉，誰得天時地利？若魏武帝盛冬伐吳，慕容超不據大峴，則失天時地利者也。』

法令孰行？

曹公曰：『設而不犯，犯而必誅。』杜佑曰：『設而不犯，犯而必誅。（原本刪去此八字今據通典御覽補）發號出令，知誰能施行也。』（原本作校孰下不敢犯今從通典御覽改正）杜牧曰：『縣法設令，貴賤如一；魏絳戮僕，曹公斷髮，是也。』梅堯臣曰：『齊衆以法，一衆以令。』王皙曰：『孰能法明令，使人聽而從？』張預曰：『魏絳戮揚干，穰苴斬莊賈，呂蒙誅鄉人，臥龍刑馬謖，茲所謂設而不犯，犯而必誅，誰爲如此！』

兵衆孰強？

杜牧曰：『上下和同，勇於戰爲強，卒衆車多爲強。』梅堯臣曰：『內和外附。』王皙曰：『強弱足以相形而知。』張預曰：『車堅馬良，士勇兵利；聞鼓而喜，聞金而怒；誰者爲然？』

士卒孰練？

杜佑曰：『知誰兵器強利，士卒簡練者？故王子曰：「士不素習，當陳惶惑，將不素習，臨陳闞變。」』梅堯臣曰：『車騎嫻習，孰國精粗？』王皙曰：『孰訓之精？』何氏曰：『勇怯強弱，豈能一概？』張預曰：『離合聚散之法，坐作進退之令，誰素嫻習？』

賞罰孰明？

杜佑曰：『賞善罰惡，知誰分明者。故王子曰：「賞無度，則費而無恩；罰無度，則戮而無威。」』杜牧曰：『賞不僭，則不濫。』梅堯臣曰：『賞有功，罰有罪。』王皙曰：『孰能賞必當功，罰必稱情？』張預曰：『當賞者，雖仇怨必錄；當罰者，雖父子不舍。又司馬法曰：「賞不逾時，罰不遲列。」於誰爲明？』

吾以此知勝負矣。

曹公曰：『以七事計之，知勝負矣。』杜佑曰：『以上七事，料敵情，知勝負所在。』（據通典御覽補）賈林曰：『以上七事，校彼我之政，則勝敗可見。』梅堯臣曰：『能索其情，則知勝負。』張預曰：『七事俱優，則未戰而先勝；七事俱劣，則未戰而先敗；故勝負可預知也。』

將聽吾計，用之必勝，留之；將不聽吾計，用之必敗，去之。

曹公曰：『不能定計，則退而去也。』孟氏曰：『將，裨將也；聽吾計畫而勝，則留之；違吾計畫而敗，則除去之。』杜牧曰：『若彼自備護，不從我計，形勢均等，無以相加，用戰必敗，引而去。故春秋傳曰：「允當則歸也。」陳皞曰：『孫武以嘗干闔閭曰：「聽用吾計策，必能勝敵，我當留之不去；不聽吾計策，必當負敗，我去之不留。」以此感動，庶必見用。故闔閭曰：「子之十三篇，寡人盡觀之矣。」其時闔閭行軍用師，多用爲將，故不言主而言將也。』梅堯臣曰：『武以十三篇干吳王闔閭，故』

首篇以此辭動之。謂王將聽吾計，而用戰必勝，我當留此也；王將不聽我計，而用戰必敗，我當去此也。」王皙曰：「將行也；用，謂用兵耳。言行聽吾此計，用兵則必勝，我當留；行不聽吾此計，用兵則必敗；我當去也。」張預曰：「將辭也；孫子謂今將聽吾所陳之計，而用兵，則必勝，我乃留此矣；將不聽吾所陳之計而用兵，則必敗，我乃去之他國矣。以此辭激吳王而求用。」

計利以聽，乃爲之勢，以佐其外。

曹公曰：「常法之外也。」李筌曰：「計利既定，乃乘形勢之便也。佐其外者，常法之外也。」杜牧曰：「計算利害，是軍事根本。利害既見聽用，然後於常法外，更求兵勢，以助佐其事也。」賈林曰：「計其利，聽其謀，得敵之情，我乃設奇譎之勢以動之。外者或傍攻，或後躡，以佐正陳。」梅堯臣曰：「定計於內，爲勢於外，以助成勝。」王皙曰：「五計之利已聽，復當知應變，以佐其外。」張預曰：「孫子又謂吾所計之利，若已聽從，則我當復爲兵勢，以佐助其事於外。蓋兵之常法，即可明言於人；兵之勢利，須因敵而爲。」

勢者，因利而制權也；

曹公曰：「制，由權也；權，因事制也。」李筌曰：「謀因事勢。」杜牧曰：「自此便言常法之外勢。夫勢者，不可先見；或因敵之害，見我之利；或因敵之利，見我之害；然後始可制機權，而取勝也。」梅堯臣曰：「因利行權以制之。」王皙曰：「勢者，乘其變者也。」張預曰：「所謂勢者，須因事之利，制爲權謀，以勝敵耳，故不能先言也。自此而後，略言權變。」

兵者，詭道也。

曹公曰：「兵無常形，以詭詐爲道。」杜佑曰：「兵無常形，以詭詐爲道。若息侯誘蔡，楚子謀宋也。」（據御覽補）李筌曰：「兵不厭詐。」梅堯臣曰：「非譎不可以行權，非權不可以制敵。」

。』王皙曰：『詭者，所以求勝敵，御衆必以信也。』張預曰：『用兵雖本於仁義，然其取勝，必在詭詐。故曳柴揚塵，藥枝之譎也；萬弩齊發，孫臏之奇也；千牛俱奔，田單之權也；囊沙壅水，淮陰之詐也；此皆用詭道而制勝也。』

故能而示之不能，

張預曰：『實強而示之弱，實勇而示之怯；李牧敗匈奴，孫臏斬龐涓之類也。』

用而示之不用，

杜佑曰：『言已實能用師，外示之怯也。（原本作言已實能用外示之以不能用使敵不我備也按此後人所改今從御覽訂正）若孫臏滅龐，而制龐涓。』李筌曰：『言已實能師，外示之怯也。漢將陳豨反，連兵匈奴；高祖遣使十輩視之，皆言可擊。後遣劉敬報曰：「匈奴不可擊。」上問其故，對曰：「夫兩國相制，宜矜誇其長。今臣往，徒見羸老；此必能而示之不能，臣以爲不可擊也。」高祖怒曰：「齊虜以口舌得官，今安沮吾衆。」械妻敬廣武。以三十萬衆至白登。高祖爲匈奴所圍，七日乏食。此師外示之以怯之義也。』杜牧曰：『此乃詭詐藏形。夫形也者，不可使見於敵，敵人見形必有應。傳曰：「鷲鳥將擊，必藏其形。」如匈奴示羸老於漢使之義也。』王皙曰：『強示弱，勇示怯，治示亂，實示虛，智示愚，衆示寡，進示退，速示遲，取示捨，彼示此。』何氏曰：『能而示之不能者，如單于羸師誘高祖，圍於平城，是也。用而示之不用者，李牧按兵於雲中，大敗匈奴，是也。』張預曰：『欲戰而示之退，欲速而示之緩；班超擊莎車，趙奢破秦軍之類也。』

近而示之遠，遠而示之近。

杜佑曰：『欲近而示之遠道也。言多宜設其近，（原本作欲近而設其遠也欲遠而設其近也按此後人改之以牽合二句辭義淺俚又與下文不接今從御覽訂正）詭耀敵軍，示之以遠，本從其近。若韓信

之襲安邑，陳舟臨晉。而渡夏陽。」（陳舟句原本刪去今從御覽補）李筌曰：『令敵失備也。漢將韓信虜魏王豹，初陳舟欲渡臨晉，乃潛師浮木罌，從夏陽襲安邑，而魏失備也。耿弇之征張步，亦先攻臨淄，皆示遠勢也。』杜牧曰：『欲近襲敵，必示以遠去之形；欲遠襲敵，必示以近進之形。韓信盛兵臨晉，而渡於夏陽，此乃示以近形，而遠襲敵也。後漢末，曹公袁紹相持官渡，紹遣將郭圖淳于瓊顏良等攻東郡太守劉延於白馬，紹引兵至黎陽，將渡河，曹公北救延津。荀攸曰：「今兵少不敵，分兵勢乃可。公致兵延津，將欲渡兵向其後，紹必西應之。然後輕兵襲白馬，掩其不備，顏良可擒也。」公從之，紹聞兵渡，即留分兵西應之。公乃引趨白馬，未至十餘里，良大驚來戰，使張遼關羽前進，擊破斬顏良，解白馬圍。此乃示以遠形而近襲敵也。』賈林曰：『去就在我，敵何由知？』梅堯臣曰：『使其不能測。』王皙同上註。何氏曰：『遠而示之近者，韓信陳舟臨晉，而渡夏陽，是也。近而示之遠者，晉侯伐虢，假道于虞，是也。』張預曰：『欲近襲之，反示以遠，吳與越夾水相拒，越爲左右句卒，相去各五里，夜爭鳴鼓而進。吳人分以禦之，越乃潛涉，當吳中軍而襲之，吳大敗，是也。欲遠攻之，反示以近，韓信陳兵臨晉，而渡於夏陽，是也。』

利而誘之，

杜牧曰：『趙將李牧，大縱畜牧，人衆滿野。匈奴小入，佯北不勝，以數千人委之。單于聞之大喜，率衆大至。牧多爲奇陳，左右夾擊，大破殺匈奴十餘萬騎也。』賈林曰：『以利動之，動而有形，我所以因形制勝也。』梅堯臣曰：『彼貪利，則以貨誘之。』何氏曰：『利而誘之者，如赤眉委輜重而餌鄧禹，是也。』張預曰：『示以小利，誘而克之，若楚人伐絞』莫敖曰：『「絞小而輕，請無干采樵者以應之。」於是絞人獲楚三十人。明日絞人爭出，驅楚役徒於山中，楚人設伏兵於山下，而大敗之，是

也。

亂而取之

李筌曰：『敵貪利，必亂也。秦王姚興征秃髮儁檀，悉驅部內牛羊，散放於野，縱秦人撻掠。秦人得利，既無行列，儁檀陰分十將掩而擊之，大敗秦人，斬首七千餘級。亂而取之之義也。』杜牧曰：『敵有昏亂，可以乘而取之。傳曰：「兼弱攻昧，取亂侮亡，武之善經也。」』賈林曰：『我令姦智亂之候，亂而取之也。』梅堯臣曰：『彼亂則乘而取之。』王皙曰：『亂爲無節制取，言易也。』張預曰：『詐爲紛亂，誘而取之。若吳越相攻，吳以罪人三千，示不整而誘越；罪人或奔或止，越人爭之，爲吳所敗，是也。言敵亂而後取者，是也。春秋之法，凡書取者，言易也。魯師取郟，是也。』

實而備之，

曹公曰：『敵治實，須備之也。』李筌曰：『備敵之實，蜀將關羽欲圍魏之樊城，懼吳將呂蒙襲其後，乃多留備兵守荊州。蒙知其旨，遂詐之以疾。羽乃撤去其備兵，遂爲蒙所取，而荊州殺吳，則其義也。』杜牧曰：『對壘相持，不論虛實，常須爲備。此言居常無事，隣封接境，敵若修政治實，上下相愛，賞罰明信，士卒精練，即須備之。不待交兵，然後爲備也。』陳皞曰：『敵若不動，完室謹備，則我亦自實以備敵也。』梅堯臣曰：『彼實則不可不備。』王皙曰：『彼將有以擊吾之不備也。』何氏曰：『彼敵但見其實，而未見其虛之形，則當蓄力而備之也。』張預曰：『經曰：「角之而知有餘不足之處。」有餘，則實也；不足，則虛也。言敵人兵勢既實，則我當爲不可勝之計以待之，勿輕舉也。李靖軍鏡曰：「觀其虛則進，見其實則止。」』

強而避之，

曹公曰：『避其所長也。』杜佑曰：『彼府庫充實，士卒銳盛，則當退避以伺其虛懈，變而應之。』李筌曰：『量力也，楚子伐隨，

隨之臣季梁曰：「楚人上左，君必左；無與王遇，且攻其右；右無良焉，必敗。偏敗，衆乃攜矣。」少師曰：「不當王，非敵也。」不從，隨師敗績，隨侯逸。攻強之敗也。」杜牧曰：「逃避所長，言敵人乘兵強氣銳，則當須且迴避之。待其衰懈，候其間隙，而擊之。晉末，嶺南賊盧循徐道覆乘虛襲建鄴，劉裕禦之，曰：「賊若新亭直上，且當避之，回泊蔡洲，乃成擒耳。」徐道覆欲焚舟直上，循以爲不可，乃泊於蔡洲，竟以敗滅。」賈林曰：「以弱制強，理須待變。」梅堯臣曰：「彼強則我當避其銳。」王皙曰：「敵兵精銳，我勢寡弱，則須退避。」張預曰：「經曰：「無邀正正之旗，無擊堂堂之陳。」言敵人行陳修整，節制嚴明，則我當避之，不可輕肆也。若秦晉相攻，交綏而退，蓋各防其失敗也。」

怒而撓之，

曹公曰：「待其衰懈也。」孟氏曰：「敵人盛怒，當屈擾之。」李筌曰：「將之多怒者，權必易亂，性不堅也。漢相陳平謀撓楚權，以太牢具進楚使，驚是亞父使邪？乃項王使邪？此怒而撓之者也。」杜牧曰：「大將剛戾者，可激之令怒；則逞志快意，志氣撓亂，不顧本謀也。」梅堯臣曰：「彼褊急易怒，則撓之使憤急輕戰。」王皙曰：「敵持重則激怒以撓之。」何氏曰：「怒而撓之者，漢兵擊曹咎於汜水，是也。」張預曰：「彼性剛忿，則辱之令怒；志氣撓惑，則不謀而輕進。若晉人執宛春以怒楚，是也。尉繚子曰：「寬不可激而怒。」言性寬者，則不可激怒而致之也。」

卑而驕之，

杜佑曰：「彼其舉國興師，怒而欲進；則當外示屈撓，以高其志，俟情歸要而擊之。故王子曰：「善用法者，如狸之與鼠，力之與智，示之猶卑，靜而下之。」」李筌曰：「幣重而言甘，其志不小。後趙石勒稱臣於王浚，左右欲止之。浚曰：「石公來欲奉

我耳，敢言擊者斬。」設饗禮以待之。勒乃驅牛羊數萬頭，聲言上禮，實以填諸街巷，使浚兵不得發。乃入薊城，擒浚於臨斬之，而并燕。卑而驕之，則其義也。杜牧曰：『秦末匈奴冒頓初立，東胡強。使使謂冒頓曰：「欲得頭曼時千里馬。」冒頓以問羣臣，羣臣皆曰：「千里馬，國之寶；勿與。」冒頓曰：「奈何與人隣國，愛一馬乎？」遂與之。居頃之，東胡使使來曰：「願得單于一闕氏。」冒頓問羣臣，皆怒曰：「東胡無道，乃求闕氏。」請擊之。冒頓曰：「與人隣國，愛一女子乎？」與之。居頃之，東胡復曰：「匈奴有棄地千里，吾欲有之。」冒頓問羣臣，羣臣皆曰：「與之亦可，不與亦可。」冒頓大怒曰：「地者，國之本也；本何可與？」諸言與者，皆斬之。冒頓上馬令國中有後者斬，東襲東胡。東胡輕冒頓，不爲之備，冒頓擊滅之。冒頓遂西擊月氏。南并樓煩白羊河南，北侵燕代，悉復收秦所使蒙恬所奪匈奴地也。』陳醇曰：『所欲必無所顧慙，子女以惑其心，玉帛以驕其志，范蠡鄭武之謀也。』梅堯臣曰：『示以卑弱，以驕其心。』王皙曰：『示卑弱以驕之，彼不虞我，而擊其間。』張預曰：『或卑辭厚賂，或羸而佯北，皆所以令其驕怠。吳子伐齊，越子率衆而朝，王及列士皆有賂，吳人皆喜，惟子胥懼曰：「是豢吳也。」後果爲越所滅。楚伐庸，七遇皆北。庸人曰：「楚不足與戰矣。」遂不設備，楚子乃爲二隊以伐之，遂滅庸。皆其義也。』

佚而勞之、（御覽作引而勞之親而離之下又有佚而勞之四字按本文誘與敵爲韻備與避爲韻撓驕與勞爲韻不應于親而離之下復重出也）一本作引而勞之。曹公曰：『以利勞之。』李筌曰：『敵佚而我勞之者，善功也。吳伐楚，公子光問計於伍子胥，子胥曰：「可爲三師以肆焉。我一師至，彼必盡衆而出，彼出我歸。亟肆以疲之，多方以誤之；然後三師以繼之，必大克。」從之。楚於是始病吳矣。』杜牧曰：『吳公子光問伐楚於伍員，員曰：「可爲三

軍以肆焉，我一師至，彼必盡出；彼出則歸。亟肆以疲之，多方以誤之，然後三師以繼之，必大克。」從之。於是子重一歲七奔命，於是乎始病吳，終入郢。後漢末，曹公既破劉備，備奔袁紹，引兵欲與曹公戰。別駕田豐曰：「操善用兵，未可輕舉，不如以久持之。將軍據山河之固，有四州之地；外結英豪，內修農戰。然後揀其精銳，分爲奇兵，乘虛迭出，以擾河南。救右則擊其左，救左則擊其右；使敵疲於奔命，人不安業；我未勞而彼已困矣。不及三年，可坐克也。今釋廟勝之策；而決成敗於一戰，悔無及也。」紹不從，故敗。」梅堯臣曰：『以我之佚，待彼之勞。』王皙曰：「多奇兵也。彼出則歸，彼歸則出；救左則右，救右則左；所以罷勞之也。」何氏曰：『孫子有治力之法，以佚而待勞；故論敵佚，我宜多方以勞弊之，然後可以制勝。』張預曰：『我則力全，彼則道敝；若晉楚爭鄆，久而不決。晉知武子乃分四軍爲三部，晉各一動，而楚三來；于是三駕，而楚不能與之爭。又申公巫臣教吳伐楚，於是子重一歲七奔命，是也。』

親而離之，

曹公曰：『以間離之。』杜佑曰：『以利誘之，使五間并入。辯士馳說，親彼君臣，分離其形勢。若秦造反間，欺誑趙君，使廢廉頗，而任趙奢之子，卒有長平之敗。』（按通典摘引利而誘之親而離之二語故其釋之如此）李筌曰：『破其行約，間其君臣，而後攻也。昔秦伐趙，秦相應侯間於趙王曰：「我惟懼趙用括耳，廉頗易與也。」趙王然之，乃用括代頗，爲秦所敗，坑卒四十萬於長平。則其義也。』杜牧曰：『言敵若上下相親，則常以厚利陷而離間之。陳平言於漢王曰：「今項王骨鯁之臣，不過亞父鍾離昧龍且周戲之屬，不過數人；大王誠能用數萬斤金，間其君臣，彼必內相誅。漢因舉兵而攻之，滅楚必矣。」漢王然之，出黃金四萬斤與平，使之反間。項王果疑亞父，不急此下滎陽，漢王遁去。』陳皞曰：『彼恡爵祿，此必捐之，彼蓄財貨，此必輕

之；彼好殺罰，此必緩之。因其上下相猜，得行離間之說。由余所以歸秦，英布所以佐漢也。」梅堯臣同杜牧註。王皙曰：「敵相親則以計謀離間之。」張預曰：「或間其君臣，或間其交援，使相離二，然後圖之。應侯間趙而退廉頗，陳平間楚而逐范增，是君臣相離也。秦晉相合以伐鄭，燭之武夜出說秦伯曰：「今得鄭，則歸於晉，無益於秦也。不如捨鄭，以爲東道主。」秦伯悟而退師。是交援相離也。」

攻其無備，出其不意。

曹公曰：「擊其懈怠，出其空虛。」孟氏曰：「擊其空虛，襲其懈怠，使敵不知所以敵也。故曰兵者無形爲妙。太公曰：「動莫神於不意，謀莫善於不識。」杜佑曰：「擊其懈怠不備之處，攻其空虛之塗也。太公曰：「動莫神於不意，謀莫大於不識。」」（據通典補）李筌曰：「擊懈怠，襲空虛。」杜牧曰：「擊其空虛，襲其懈怠。」梅堯臣王皙註同上。何氏曰：「攻其無備者，魏太祖征烏桓，郭嘉曰：「胡恃其遠，必不設備；因其無備，卒然擊之，可破滅也。」太祖行至易水，嘉曰：「兵貴神速，今千里襲人，輜重多難以趨利；不如輕兵兼道以出，掩其不意。」乃密出盧龍塞，直至單于庭，合戰大破之。唐李靖陳十策以圖蕭銑，總管三軍之任，一以婁靖。八月，集兵夔州，銑以時屬秋潦，江水泛漲，三峽路危，必謂靖不能進，遂不設備。九月，靖率兵而進曰：「兵貴神速，機不可失。今兵始集，銑尙未知；乘水漲之勢，倏忽至城下，所謂疾雷不及掩耳。從使知我，倉卒無以應敵，此必成擒也。」進兵至夷陵，銑始懼，召江南兵，果不能至。勒兵圍城，銑遂降。出其不意者，魏末，遣將鍾會鄧艾伐蜀，蜀將姜維守劍閣，會攻維未克，艾上言請從陰平由邪徑出劍閣，西入成都。奇兵衝其腹心，劍閣之軍，必還赴涪，則會方軌而進；劍閣之軍不還，則應涪之兵寡矣。軍志云：「攻其無備，出其不意。」今掩其空虛，破之必矣。冬十月，艾自陰平，行無人

之境七百餘里，鑿山通道，造作橋閣；山高谷深，至爲艱險；又糧運將匱，瀕於危殆，艾以氈自裹，百轉乃下；將士皆攀木緣崖，魚貫而進，先登至江油。蜀守將馬遵降，諸葛瞻自涪還綿竹，列陳相拒，大敗之，斬瞻及尙書張遵等，進軍至成都，蜀主劉禪降。又齊神武爲東魏將，率兵伐西魏，屯軍蒲坂，造三道浮橋渡河；又遣其將竇泰趣潼關，高敖曹圍洛州。西魏將周文率師出廣陽，召諸將謂曰：「賊今倚吾三面，又造橋於河，示欲必渡，欲綴吾軍。使竇泰得西入耳。久與相持，其計得行，非良策也。且高歡用兵，常以泰爲先驅；其下多銳卒，屢勝而驕。今出其不意襲之。必克。克泰則歡不戰而自走矣。」諸將咸曰：「賊在近，捨而遠襲，事若蹉跌，悔無及矣。」周文曰：「歡前再襲潼關，吾軍不過霸上；今者大來，兵未出郊，賊固謂吾但自守耳，無遠圖志，又狃於得志，有輕我心。乘此擊之，何往不克？賊雖造橋，未能徑渡；此五日中，吾取竇泰必矣。公等勿疑。」周文遂率騎六千還長安，聲言欲往隴右。辛亥，潛出軍，癸丑晨，至潼關。竇泰卒聞軍至，惶懼，依山爲陳。木及陳列，周文擊破之，斬泰，傳首長安。高敖曹適陷洛州，聞泰歿，燒輜重，棄城而走。」張預曰：「攻無備者，謂懈怠之處，敵之所不慮者，則擊之。若燕人畏鄭三軍，而不慮制人，爲制人所敗，是也。出不意者，謂虛空之地，敵不以爲慮者，則襲之。若鄧艾伐蜀，行無人之地七百餘里，是也。」

此兵家之勝，不可先傳也。（御見先作豫註同）

曹公曰：『傳，猶洩也；兵無常勢，水無常形；（御見作兵無成勢無常形按此用下篇語也御下詳）臨敵變化，不可先傳。故曰料敵在心，察機在目也。』（原本傳下有也字故下無曰字今從御覽改正）李筌曰：『無備不意，攻之必勝，此兵之要，秘而不傳也。』杜牧曰：『傳，言也；此言上之所陳，悉用兵取勝之策，固非一定之制；見敵之形，始可施爲，不可先事而言也。』梅堯臣

曰：『臨敵應變制宜，豈可預前言之。』王皙曰：『夫校計行兵，是爲常法；若乘機決勝，則不可預傳述也。』張預曰：『言上所陳之事，乃兵家之勝策；須臨敵制宜，不可以預先傳言也。』

夫未戰而廟算勝者，得算多也；未戰而廟算不勝者，得算少也。多算勝，少算不勝，（通典作少算敗此臆改之也）而況於無算乎？吾以此觀之，勝負見矣。（通典見上有易字）

曹公曰：『以吾道觀之矣。』李筌曰：『夫戰者，決勝廟堂，然後與人爭利。凡伐叛懷遠，推亡固存，兼弱攻昧，皆物之所出。中外離心，如商周之師者，是爲未戰而廟算勝。太一遁甲，置算法，因六十算已上爲多算，六十算已下爲少算；客多算臨少算，主人敗；客少算臨多算，主人勝；此皆勝敗易見矣。』杜牧曰：『廟算者，計算於廟堂之上也。』梅堯臣曰：『多算故未戰而廟謀先勝，少算故未戰而廟謀不勝，是不可無算矣。』王皙曰：『此懼學者惑不可先傳之說，故復言計篇義也。』何氏曰：『計有巧拙，成敗繫焉。』張預曰：『古者興師命將，必致齋於廟，授以成算，然後遣之。故謂之戰算。籌策深遠，則其計所得者多，故未戰而先勝；謀慮淺近，則其計所得者少，故未戰而先負。多計勝，少計不勝，其無計者，安得無敗？故曰勝兵先勝，而後求戰，敗兵先戰而後求勝，有計無計，勝負易見。』

〔解〕魏武帝說：『計指：選擇將領，度量敵人，以及地勢的險易，兵力的強弱，均先在廟堂之上計畫妥當。』杜牧說：『計是計算的意思。計算甚麼呢？就是以下所論的五件事：所謂：道，天，地，將，法，五事。在廟堂之上，先將我和敵軍的這五件事互相比較，計算優劣，然後可以定勝負，勝負既定，然後起兵出征，用兵之道，沒有較計算這五件事再緊要的了。所以此篇列爲全書的第一章。』

〔解〕孫子說：『用兵是一國的大事，關係一國的存亡，人民

的死生，所以不能不慎重加以考慮！先須經緯以下所論五事的大序，再校量我方和敵軍的計謀，以搜索得兩軍的情實。所謂五事：一是道義，二是天時，三是地利，四是主將，五是法令。第一道義指用恩信接待士卒，人民和長官同心合力。所以將帥才能和人民共生死，而人民絕不疑懼退縮。第二天時指順着陰陽的變化，氣候的寒暑，四時的利宜，不加違逆。第三地利指通達地勢的遠近，山川的險易，生死的地勢，應當據利避害。第四主將宜具有這數樣才能，即智略，信實，仁愛，勇敢，威嚴。第五法令包括：部曲的制度，軍吏的職分，運輸的道路，以及軍中一切的用度，凡這五事，將帥若都能深曉，定可以取勝，若不深曉，必定要失敗的。所以爲將的須仔細校量這五件事，計算我軍和敵軍的優劣，以搜索其情況。自問：誰的君主有道義？誰的將帥有才能？誰能得天時？誰能據地利？誰的法令施行？誰的兵士剛強？誰的士兵熟練？誰的賞罰分明？從以上這幾點推測起來，我就可以預知誰勝誰負了。若聽從我的計畫去用兵，必定可以獲勝，我即留在此地。若不聽從我的計畫去用兵，必定要失敗的，我祇得離開此地他去了！我所計畫的利害之點既見聽用，然後我當在常法之外，更求兵勢，以輔佐之。但是兵勢是不能預先定的，必須視敵人利害的情形，出於權變以制勝。用兵以詭詐爲道，所以雖然有本領，故意示敵人無用；雖然將要用兵，故意示敵人不至於用兵；欲襲擊敵軍的近處，反出兵遠處，示敵軍以遠去的模樣；欲進攻敵軍的遠處，反陳兵近處，示敵軍以近迫的模樣；敵兵倘若貪利，我就用財貨去引誘他們，敵軍若因此勢亂，我軍即乘隙加以襲取；敵軍若是兵勢充實，我軍當謹加防備；敵軍的兵力若是堅強，我軍須暫且避開；敵軍若忿怒，我可更加以屈撓；故意顯示我卑弱無用，令敵人驕傲。敵軍倘若閑逸，我當設法令其勞頓；敵軍倘若團結一致，我當設計令其分離。攻擊敵軍空虛沒有設防的地方，掩擊敵軍懈怠不曾留意的去處。以上乃是兵家取勝之策。

然而必須因敵制變，是不可以預先言傳的。未曾開戰，先在廟堂之上計畫時，已定有制勝之策，這是因爲計謀籌畫得十分完備；未曾開戰，先在廟堂上計畫時。就沒得制勝之策。這是因爲計謀籌畫得十分稀少，籌畫完密的取勝，籌畫缺少的失敗，何況一無籌畫的呢。（當然要失敗了！）這樣看來，誰勝誰負，我預先可以知道了！！



作戰篇

曹公曰欲戰必先算其費務因糧於敵也。李筌曰先定計然後修戰具是以戰次計之篇也。王皙曰計以知勝然後興戰而具車費猶不可以久也。張預曰計算已定然後完車馬利器械運糧草約費用以作戰備故次計

孫子曰：『凡用兵之法：馳車千輛，（御覽作千乘）革車千乘，帶甲十萬，

曹公曰：『馳車，輕車也；駕駟馬凡千乘。（據御覽補按王皙引曹註亦有凡千乘三字）革車，重車也；言萬騎之重也。一車駕四馬，（原本作萬騎之重車駕四馬今據御覽補）卒十騎一重；（原本作率三萬軍今據御覽改）養二人，主炊；家子一人，主保固守衣裝；廢二人，（御覽廢作期）主養馬；凡五人。步兵十人重，以大車駕牛；養二人，主炊；家子一人，主守衣裝；凡三人也。帶甲十萬，士卒數也。』李筌曰：『馳車，戰車也；革車，輕車也；帶甲步卒，車一兩，駕以駟馬，步卒七十人；計千輛之軍，帶甲七萬，馬四千匹。孫子約以軍資之數，以十萬爲率，則百萬可知也。』杜牧曰：『輕車，乃戰車也。古者車戰，革車輜車重車也。載器械財貨衣裝也。司馬法曰：「一車甲士三人，步卒七十二人，炊家子十人，固守衣裝五人，廢養五人，樵汲五人。輕車七十五人，重車二十五人。故二乘兼一百人爲一隊。舉十萬之衆，載車千乘，校其費用度計，則百萬之衆，皆可知也。』梅堯臣曰：『馳車，輕車也；革車，重車也。凡輕車一乘，甲士步卒二

十五人；重車一乘，甲士步卒七十五人。舉二車各千乘，是帶甲者十萬人。」王皙曰：「曹公曰：『輕車也，駕駟馬凡千乘。』」皙謂馳車，謂革車也；一乘四馬爲駟，千駟，則革車千乘。曹公曰：「重車也。」皙謂革車，兵車也；有五戎千乘之武，諸侯之大者。曹公曰：「帶甲十萬步卒數也。」皙謂井田之法，甸出兵車一乘，甲士三人，步卒七十二人；千乘總七萬五千人。此言帶甲十萬，豈當時權制歟？」何氏曰：「十萬，舉成數也。」張預曰：「馳車，即攻車也；革車，即守車也。按曹公新書云：『攻車一乘，前拒一隊，左右角二隊，共七十五人；守車一乘，炊子十人，守裝五人，廩養五人，樵汲五人，共二十五人；攻守二乘，凡一百人。興師十萬，則用車二千，輕重各半，與此同矣。』」

千里饋糧；

曹公曰：「越境千里。」李筌曰：「遣理縣遠。」

則內外之費，賓客之用，膠漆之材，車甲之奉，日費千金；（御覽無費字脫）然後十萬之師舉矣。（通典御覽師作衆）曹公曰：「謂贈賞猶在外。」（原本贈譌作購今改正杜牧亦云贈賞在外）李筌曰：「夫軍出於外，則帑藏竭於內；舉千金者，言多費也。千里之外贏糧，則二十人奉一人也。」杜牧曰：「軍有諸侯交聘之禮，故曰賓客也。車甲器械，完緝修繕，言膠漆者，舉其細微。千金者，言費用多也；猶贈賞在外。」賈林曰：「計費不足，未可以興師動衆。故李太尉曰：『三軍之門，必有賓居論議。』」梅堯臣曰：「舉師十萬，饋糧千里，日費如此，師久之戒也。」王皙曰：「內，謂國中；外，謂軍所也；賓客，若諸侯之使，及軍中宴饗吏士也。膠漆車甲，舉細與大也。」何氏曰：「老師費財，智者慮之。」張預曰：「去國千里，即當因糧；若須供餉，則內外騷動，疲困於路，蠹耗無極也。賓客者，使命與遊士也；膠漆者，修飾器械之物也；車甲者，膏轄金革之類也。約其所費，日用千金，然後能興十萬之師。千金，言重費也；贈賞猶在

外。』

其用戰也，勝久（御覽無勝字）則鈍兵（通典御覽俱作頓兵下同）挫銳，攻城則力屈，

曹公曰：『鈍，弊也；屈，盡也。』杜牧曰：『勝久，淹久而後能勝也。言與敵相持久，而後勝，則甲兵鈍弊，銳氣挫衄；攻城，則人力殫盡屈折也。』賈林曰：『戰雖勝人，久則無利。兵貴全勝，鈍兵挫銳，士傷馬疲，則屈。』梅堯臣曰：『雖勝且久，則必兵仗鈍弊，而軍氣挫銳；攻城而久，則力必殫屈。』王皙曰：『屈，窮也；求勝以久，則鈍弊折挫；攻城，則益甚也。』張預曰：『及交兵合戰也，久而後能勝，則兵疲氣沮矣；千里攻城，力必困屈。』

久暴師，則國用不足。

孟氏曰：『久暴師，露衆千里之外，則軍國費用，不足相供。』梅堯臣曰：『師久暴於外，則輸用不給。』張預曰：『日費千金，師久暴則國用豈能給？若漢武帝窮征深討，久而不解；及其國用空虛，乃下哀痛之詔，是也。』

夫鈍兵挫銳，屈力殫（音單）貨，（通典御覽并作力屈貨殫）則諸侯乘其弊而起；雖有智者，不能善其後矣。

杜佑曰：『雖當時有用兵之術，不能防其後患。』李筌曰：『十萬衆，日費千金，非唯頓挫於外，亦財殫於內，是以聖人無暴師也。隋大業初，煬帝重兵好征，力屈鴈門之下，兵挫遼水之上；疏河引淮，轉輸彌廣，出師萬里，國用不足。於是楊元感李密乘其弊而起，縱○威高穎，豈能爲之謀也？』杜牧曰：『蓋以師久不勝，財力俱困，諸侯乘之而起；雖有智能之士，亦不能於此之後，善爲謀畫也。』賈林曰：『人離財竭，雖伊呂復生，亦不能救，此亡敗也。』梅堯臣曰：『取勝攻城，暴師且久，則諸侯乘此弊而起襲我；我雖有智，將不能制也。』王皙曰：『以其弊甚，必有危亡之憂。』何氏曰：『其後，謂兵不勝，而敵乘其危殆；雖

智者，不能盡其善計而保全。』張預曰：『兵已疲矣，力已困矣，財已匱矣，隣國因其罷弊，起兵以襲之：則縱有智能之人，亦不能防其後患。若吳伐楚入郢，久而不歸，越兵遂入。當是時，雖有伍員孫武之徒，何嘗能爲善謀於後乎？』

敵兵聞拙速，未睹巧之久也。

曹公李筌曰：『雖拙，有以速勝；未睹者，言其無也。』孟氏曰：『雖拙，有以速勝。』杜佑註同孟氏。杜牧曰：『攻取之間，雖拙於機智，然以神速爲上。蓋無老師費財鈍兵之患，則爲巧矣。』陳暉曰：『所謂疾雷不及掩耳，卒電不及瞬目。』梅堯臣曰：『拙尚以速勝，未見巧而久可也。』王皙曰：『皙謂久則師老財費，國虛人困；巧者保無所患也。』何氏曰：『速雖拙，不費財力也；久雖巧，恐生後患也；後秦姚萇與苻登相持，萇將荀曜據逼萬堡，密引苻登。萇與登戰，敗於馬頭原；收衆復戰，姚碩德謂諸將曰：「上慎於輕戰，每欲以計取之。今戰既失利，而更逼賊，必有由也。」萇聞而謂碩德曰：「登用兵遲緩，不識虛實；今輕兵直進，徑據吾東，必荀曜與之連結耳。事久變成，其禍難測；所以逼成者，欲使荀曜豎子謀之未就，好之未深耳。」果大敗之。武后初，徐敬業舉兵於江都，稱匡復皇家，以蓋屋尉魏思恭爲謀主。問計於思恭，對曰：「明公既以太后幽繫少主，志在匡復；兵貴拙速，宜早渡淮北，親率大衆，直入東都。山東將士，知公有勤王之舉，必以死從；此則指日刻期，天下必定。」敬業欲從其策，薛璋又說曰：「金陵之地，王氣已見，宜早應之。兼有大江，設險足可以自固。請且攻取常潤等州，以爲王霸之業；然後率兵北上，鼓行而前，此則退有所歸，進無不利，實良策也。」敬業以爲然，乃自率兵四千人南渡，以擊潤州。思恭密謂杜求仁曰：「兵勢宜合不可分，今敬業不知并力渡淮，率山東之衆，以合洛陽，必無能成。」事果敗。』張預曰：『但能取勝，則寧拙速，而無巧久。若司馬宣王伐上庸，以一月圖一年，不計死傷

與糧饒者，斯可謂欲拙速也。」

久而國利者，（御覽作圖利非）未之有也

杜佑曰：『兵者，凶器，久則生變。若智伯圍趙，逾年不歸，卒爲襄子所擒，身死國分。故新序傳曰：「好戰窮武，未有不亡者也。」』李筌曰：『春秋曰：「兵猶火也；弗戢，將自焚。」』

賈林曰：『兵久無功，諸侯生心。』梅堯臣曰：『力屈貨殫，何利之有？』張預曰：『師老財竭，於國何利？』

故不盡知用兵之害者，則不能盡知用兵之利也。

杜佑曰：『言謀國動軍行師，不先慮危亡之禍，則不足取利也。若秦伯見襲鄭之利，不顧崤函之敗；吳王矜伐齊之功，而忘姑蘇之禍也。』李筌曰：『利害相依，利之生，先知其害，然後知其利也。』杜牧曰：『害之者，勞人費財；利之者，吞敵拓境。苟不顧己之患，則舟中之人，盡爲敵國，安能取利於敵人哉？』賈林曰：『將驕卒惰，貪利忘變，此害最甚也。』梅堯臣曰：『不再籍，不三載，利也。百姓虛，公家費，害也。苟不知害，又安知利？』王皙曰：『久而能勝，未免於害，速則利斯盡也。』張預曰：『先知老師殫貨之害，然後能知擒敵制勝之利。』

善用兵者，役不再籍（通典及御覽籍作藉按此與曹註合後作籍者字之譌）糧不三載。（御覽作再載）

曹公曰：『籍，猶賦也；言初賦民便取勝，不復歸國發兵也。始載糧，後遂因食於敵，還兵入國，不復以糧迎之也。』杜佑曰：『籍，猶賦也；言初賦人便取勝，不復歸國發兵也。始載糧，遂因食於敵，還方入國，因斃而動，兼惜人力舟車之運，不至於三也。』（據通典補）李筌曰：『籍，書也；不再籍書，恐人勞怨生也。秦發關中之卒，是以有陳吳之難也。軍出，度遠近饋之；軍入，載糧迎之；謂之三載。越境則館穀於敵，無三載之義也。』杜牧曰：『審敵可攻，審我可戰，然後起兵，便能勝敵而還。鄭司農周禮註曰：「役，謂發兵役；籍，乃伍籍也。比參爲伍，因內政

寄軍令，以伍籍發軍起役也。」陳嶠曰：「籍，借也，不再借民而役也。糧者，往則載焉，歸則迎之，是不三載也。不困乎兵，不竭乎國，言速而利也。」梅堯臣同陳崱註。王皙同曹公註。張預曰：役謂興兵動衆之役。故師註卦曰：「任大役重，無功則凶。」籍，謂調兵之符籍；故漢制有尺籍伍符。言一舉則勝，不可再籍兵役於國也。糧始出則載之，越境則掠之，歸國則逐之，是不三載也。此言兵不可久暴也。」

取用於國，因糧於敵，故軍食可足也。

曹公曰：「兵甲戰具，取用國中，糧食因敵也。」杜佑曰：「兵甲戰具，取用國中，糧食因敵也。取資用於我國，因糧食於敵家也。晉師館穀於楚是也。」李筌曰：「具我戎器，因敵之食；雖出師千里，無匱乏也。」梅堯臣曰：「軍之須用，取於國；軍之糧餉，因於敵。」何氏曰：「因，謂兵出境，鈔聚掠野，至於克敵拔城，得其儲積也。」張預曰：「器用取於國者，以物輕而易致也；糧食因於敵者，以粟重而難運也。夫千里饋糧，則士有飢色，故因糧則食可足。」

國之貧於師者遠輸，遠輸則百姓貧；

李筌曰：「兵役數起，而賦歛重。」杜牧曰：「管子曰：「粟行三里，則國無一年之積粟；行四百里，則國無二年之積粟；行五百里，則衆有飢色。」此言粟重物輕也，不可推移；推移之百則農夫耕牛，俱失南畝，故百姓不得不貧也。」賈林曰：「遠輸則財耗於道路，弊於轉運，百姓日貧。」孟氏曰：「兵軍轉運千里之外，財則責於道路，人有困窮者。」張預曰：「以七十萬之力，供餉十萬之師於千里外，則百姓不能不貧。」

近於師者貴賣，貴賣則百姓財竭。

曹公曰：「軍行已出界，近師者貪財皆貴賣，則百姓虛竭也。」李筌曰：「夫近軍必有貨易，百姓徇財殫產，竭而從之竭也。」賈林曰：「師徒所聚，物皆暴貴；人食非常之利，竭財物以賣之。」

初雖獲利殊多，終當力疲貨竭。」又云：『既有非常之欲。故賣者求價無厭；百姓竭力賣之，自然家國虛盡也。』杜佑曰：『言近軍師，市多非常之賣；當時食貴，以趨末利；然後財貨殫盡，家國虛也。』梅堯臣曰：『遠者供役以轉饋，近者食利而貴賣；皆貧國匱民之道也。』王皙曰：『夫遠輸則人勞費，近市則物騰貴；是故久師則爲國患也。』曹公曰：『軍行已出界，近於師者，食財皆貴賣，皙謂將出界也。』張預曰：『近世之民，必食利而貴賣其物，於遠來輸餉之人，則財不得不竭。』

財竭則急於丘役。

張預曰：『財力殫銳，則丘井之役急迫，而不易供也。或曰：「丘役謂如魯成公作丘甲也。」國用急迫，乃使丘出甸賦，違常制也。丘，十六井；甸，六十四井。』

力屈財殫，（御覽無財殫二字）中原內虛於家，百姓之費，十去其七。曹公曰：『丘，十六井也。百姓財殫盡，而兵不解，則運糧盡力於原野也。十去其七者，所破費也。』李筌曰：『兵久不止，男女怨曠，困於輸輓丘役；力屈財殫，而百姓之費，十去其七。』杜牧曰：『司馬法曰：「六尺爲步，步百爲畝，畝百爲夫，夫三爲屋，屋三爲井，四井爲邑，四邑爲丘，四丘爲甸。」丘蓋十六井也。丘有戎馬一匹，牛四頭；甸有戎馬四匹，牛十六頭。丘車一乘，甲士三人，步卒七十二人。今言兵不解，則丘役益急，百姓糧盡財竭，力盡於原野，家業十耗其七也。』陳皞曰：『丘，聚也；聚斂賦役，以應軍須；如此則財竭於人，人無不困也。』王皙曰：『急者，暴於常賦也；若魯成公作丘甲是也。如此則民費大半矣。要見公費差減，故云十七。曹公曰：「丘十六井，兵不解，則運糧盡力於原野。」』何氏曰：『國以民爲本，民以食爲天；居人上者，宜乎重惜！』張預曰：『運糧則力屈，輸餉則財殫。原野之民，家產內虛；度其所費，十無其七也。』

公家之費，破車罷馬，甲冑矢弩，戟楯蔽櫓，丘牛大車，十去其六。

（御覽費用非罷作疲俗字也又矢弩作弓矢蔽櫓作干櫓丘作兵誤其六作五六）

一本作十去其七。曹公曰：「丘牛，謂丘邑之牛；大車，乃長轂車也。」李筌曰：「丘，大也；此數器者，皆軍之所須。言遠近之費，公家之物，十損於七也。」梅堯臣曰：「百姓以財糧力役，奉軍之費，其資十損乎七；公家以牛馬器械，奉軍之費，其資十損乎六。是以竭賦窮兵，百姓弊矣；役盡民貧，國家虛矣。」王皙曰「楯，干也；蔽，可以屏蔽；櫓，大楯也；丘牛，古所謂匹馬丘牛也，大車，牛車也。易曰：「大車以載。」」張預曰：「兵以車馬爲本，故先言車馬疲蔽也。蔽，櫓楯也，今謂之彭排。丘牛，大牛也；大車，必革車。始言破車疲馬者，謂攻戰之馳車也。次言丘牛大車者，即輜重之革車也。公家車馬器械，亦十損其六。」敵智將務食於敵。食敵一鐘，當吾二十鐘；苳秆一石，當吾二十石。曹公曰：「六斛四斗爲鐘。計千里轉運二十鐘，而致一鐘於軍中也。（原本脫今據太平御覽補）苳，豆稽也；秆，禾藁也；石者，一百二十斤也。轉輸之法，費二十石得一石。一云苳，音忌，豆也。七十斤爲一石。當吾二十，言遠費也。」孟氏曰：「十斛爲鐘。計千里轉運，道路耗費，二十鐘可致一鐘於軍中矣。」李筌曰：「遠師轉一鐘之粟，費二十鐘，方可達軍。將之智也，務食於敵，以省己之費也。」杜牧曰：「六石四斗爲一鐘，一石一百二十斤。苳，豆稽也；秆，禾藁也。或言苳秆，藁也。秦攻匈奴，使天下運糧；起於黃腫瑯琊負海之郡，轉輸北河，率三十鐘而致一石。漢武建元中，通西南夷；作者數萬人，千里負擔，饋糧率十餘鐘致一石。今校孫子之言，「食敵一鐘，當吾二十鐘，」蓋約平地千里轉輸之法。費二十石得一石，不約道里，蓋漏闕也。黃腫，音直瑞反；又音誰。在東萊；北河，即今之朔方郡。」梅堯臣註同曹公。王皙曰：「曹公曰：「苳，豆稽也；秆，藁也；石者，百二十斤也。轉輸之法，費二十乃得一。」皙謂上文「千里饋

糧。」則轉輸之路，謂千里耳。意，今作荚；秆，故書爲芊，當作秆，』張預曰：『六石四斛爲鍾，一百二十斤爲石；意，豆藿也；秆，禾藁也。千里饋糧，則費二十鍾石，而得一鍾石到軍所。若越險阻，則猶不啻。故秦征匈奴，率三十鍾而致一石，。此言能將，必因糧於敵也。』

故殺敵者，怒也；

曹公曰：『威怒以致敵。』李筌曰：『怒者，軍威也。』杜牧曰：『萬人非能同心皆怒，在我激之以勢使然也。田單守即墨，使燕人削降者，掘城中人墳墓之類，是也。』賈林曰：『人之無怒，則不肯殺。』王皙曰：『兵主威怒。』何氏曰：『燕圍齊之即墨，齊之降者盡削，齊人皆怒愈堅守。田單又縱反間曰：『吾懼燕人掘吾城外冢墓，戮辱先人，可爲寒心。』燕軍盡掘冢墓，燒死人。即墨人從城上望見，皆泣涕。共欲出戰，怒自十倍。單知士卒可用，遂破燕師。後漢班超使西域，到鄯善，會其吏士，十六人，與共飲酒酣，因激怒之曰：『今俱在絕域，欲立大功以求富貴。虜使到裁數日，而王禮貌即廢，如收吾屬送匈奴，骸骨長爲豺狼食矣。』屬皆曰：『今在危亡之地，死生從司馬。』超曰：『不入虎穴，焉得虎子。當今之計，獨有因夜以火攻虜使。彼不知我多少，必大震怖，可殄盡也。滅此虜，則功成事立矣。』衆曰：『善。』初夜，將吏士奔虜營。會天大風，超令十人持鼓藏虜舍後。約曰：『見火然，皆當鳴鼓大呼；餘人悉持弓弩，夾門而伏。』超順風縱火，虜衆驚亂，衆悉燒死。蜀疆統勸劉備襲益州牧劉璋，備曰：『此大事，不可倉卒。』及璋使備擊張魯，乃從璋求萬兵及資資，欲以東行。璋只許兵四千，其餘皆給半。備因激怒其衆曰：『吾爲益州征強敵，師徒勤瘁，不遑寧居；今積帑藏之財，而慳於賞功，望士大夫爲出死力戰，其可得乎？』由是相與破璋。』張預曰：『激吾士卒，使上下同怒，則敵可殺。尉繚子曰：『民之所以戰者，氣也。』謂氣怒，則人人自戰。』

取敵之利者，貨也。

曹公曰：『軍無財，士不來；軍無賞，士不往。』杜佑曰：『人知勝敵有厚賞之利，則冒白刃，當矢石，而樂以進戰者，皆貨財酬勳賞勞之誘也。』李筌曰：『利者，益軍寶也。』杜牧曰：『使士見取敵之利者，貨財也。謂得敵之貨財，必以賞之。使人皆有欲。各自爲戰，後漢荊州刺史度尙，討桂州賊帥卜陽潘鴻等，入南海破其三屯，多獲珍寶。而鴻等黨聚猶衆，士卒驕富，莫有鬪志。尙曰：「卜陽潘鴻，作賊十年，皆習於攻守。當須諸郡併力，可以攻之。」令軍恣聽射獵，兵士喜悅，大小相與從禽。尙乃密使人潛焚其營，珍積皆盡；獵者來還，莫不泣涕。尙曰：「卜陽等財貨，足富數世，諸卿但不併力耳；所亡少少，何足介意？」衆聞咸憤踊願戰。尙令秣馬秣食，明晨徑赴賊屯。陽鴻不設備，吏士乘銳，遂破之，此乃是也。』孟氏同杜牧註。梅堯臣曰：『殺敵則激吾人以怒，取敵則利吾人以貨。』王皙曰：『謂設厚賞耳，若使衆貪利自取，則或違節制矣。』張預曰：『以貨啗士，使人自爲戰，則敵利可取。故曰重賞之下，必有勇夫。皇朝太祖命將伐蜀，諭之曰：「所得郡邑，當與我傾竭弩庫，以饗士卒。國家所欲，惟土疆耳。」於是將吏死戰，所至皆下，遂平蜀。』

故車戰，得車十乘已上，賞其先得者。

曹公曰：『以車戰能得敵車十乘已上，賞賜之。不言車戰得車十乘已上者，賞之，而言賞得者何？言欲開示賞其所得車之卒也。陳車之法，五車爲隊，僕射一人，十車爲官，卒長一人，車十乘，乘將吏二人，因而用之。故別言賜之，欲使將恩下及也。或云：「言使自有車十乘已上與敵戰，但取其有功者賞之。其十乘已下，雖一乘獨得；餘九乘皆賞之，所以率進上士也。』李筌曰：『重賞而勸進也。』杜牧曰：『夫得車十乘已上者，蓋衆人用命之所致也。若徧賞之，則力不足與其所獲之車；公家仍自以財貨，賞其唱謀先登者，此所以勸勸士卒。故上文云：「取敵之利者，貨

也。」言十乘者，舉其綱目也。」賈林曰：「勳未得者，使自勉也。」梅堯臣曰：「徧賞則難周，故獎一而勳百也。」王皙曰：「以財賞其所先得之卒。」張預曰：「車一乘，凡七十五人。以車與敵戰，吾士卒能獲敵車十乘已上者。吾士卒必不下千餘人也。以其人衆，故不能徧賞；但以厚利賞其陷陳先獲者，以勸餘衆。古人用兵，必使車奪車，騎奪騎，步奪步，故吳起與秦人戰，令三軍曰：「若車不得車，騎不得騎，徒不得徒，雖破軍皆無功。」」

而更其旌旗，

曹公曰：「與吾同也。」李筌曰：「令色與吾同。」賈林曰：「令不識也。」張預曰：「變敵之色，令與己同。」

車，雜而乘之，

曹公曰：「不獨任也。」李筌曰：「夫降虜之旌旗，必更其色而雜其事，車乃可用也。」杜牧曰：「士卒自獲敵車，任雜然自乘之，官不錄也。」梅堯臣曰：「車許雜乘，旗無因故。」王皙曰：「謂得敵車，可與我車雜用之也。」張預曰：「己車與敵車，參雜而用之，不可獨任也。」

卒，善而養之。

張預曰：「所獲之卒，必以恩信撫養之，俾爲我用。」

是謂勝敵而益強。

曹公曰：「益己之強。」李筌曰：「後漢光武，破銅馬賊於南陽，虜衆數萬，各配部曲。然人心未安，光武令各歸本營，乃輕行其間以勞之。相謂曰：「蕭王推赤心置人腹中，安得不投死乎？」於是漢益振，則其義也。」杜牧曰：「得敵卒也，因敵之資，益己之強。」梅堯臣曰：「獲卒則任其所長，養之以恩，必爲我用也。」王皙曰：「得敵卒則養之，與吾卒同善者，謂勿侵辱之也。若厚撫初附，或失人心。」何氏曰：「因敵以勝敵，何往不強？」張預曰：「勝其敵而獲其車與卒，既爲我用，則是增己之強。」

光武推赤心，人人投死之類也。』

故兵貴勝，不貴久。

曹公曰：『久則不利；兵猶火也，不戢，將自焚也。』孟氏曰：『貴速勝疾，還也。』梅堯臣曰：『上所言皆貴速也，速則省財用，息民力也。』何氏曰：『孫子首尾言兵久之理，蓋知兵不可玩，武不可黷之深也。』張預曰：『久則師老財竭，易以生變故，但貴其速勝疾歸。』

故知兵之將，民之司命，（原本作生民之司命按潛夫論通典御覽皆無生字今改正）國家安危之主也。（潛夫論作而國安危之主也）曹公曰：『將賢則國安也。』李筌曰：『將有殺伐之權，威欲却敵，人命所繫；國家安危，在於此矣。』杜牧曰：『民之性命，國之安危，皆由於將也。』梅堯臣曰：『此言任將之重。』王皙曰：『將賢，則民保其生，而國家安矣。否則民被毒殺，而國家危矣。明君任屬，可不精乎？』何氏曰：『民之性命，國之治亂，皆主於將。將之任難，古今所患也。』張預曰：『民之死生，國之安危，繫乎將之賢否。』

〔李解〕李筌說：『先設計畢，然後修理戰具，所以作戰篇列在始計篇的後面。』王皙說：『既詳加計畫，已知取勝之策，然後才興戰而具軍費，可是猶不可以持久。』張預說：『計畫已定，然後預備車馬，整理器械，輸運糧草，籌備費用，以作開戰的準備，所以此篇列在始計篇的後面。』

〔解〕孫子說：『大凡用兵之法：輕車若具千輛，重車若具千輛，帶甲的兵就有十萬人，若饋送糧草於千里之外，以供軍用，再加國內和軍中的用度，諸侯派來使者的費用，修飾器械的膠漆材料，整治車甲的油脂皮線等，每日須費用千金，然後才能興十萬兵。及至和敵軍交戰，若日久才能取勝，必至兵器鈍弊，銳氣挫折；攻城若日久，必至人力殫盡。軍隊若久暴露在外，國用必至空虛不足。一至兵器鈍弊，銳氣挫折，人力殫盡，貨財虛竭時，諸

侯必乘隙而起，此時雖有智能之士，也不能善爲謀畫了！所以用兵若神速，雖拙無傷，若遲緩延久，雖恃機巧，亦不能成事。頓兵日久，而國家反受其利益，這是絕沒有的事！所以，不盡知道用兵的害處，就不能夠盡知道用兵的利益。善於用兵的：一舉得勝，不用再召集兵士補充；軍出時載糧以行，回國時載糧迎迓，除此以外，在敵人境時則掠食敵人，無須載糧饋送，所以載糧無有第三次，器用是取給於國中，糧食則資之於敵人，所以軍食可以常足不缺。國家用兵而致窮困，這是因爲運輸太速，耗費過甚的原故，遠道運輸，百姓自然窮困了。而近軍隊處的人民每將貨價抬高出售，如此百姓的財貨就虛竭了。百姓的財用既虛竭，丘井的服役更形急迫，力屈賤盡。住在原野的人民家產空虛，百姓所費，十成中耗去七成，公家所費：破車疲馬，盔甲箭弩，戟和楯牌，捍禦的大楯，以及牛和長轂車，十成中損去六成。所以有智能的將領，糧食務要取資於敵人，因爲食敵人一鍾糧，等於食自己二十鍾糧；用敵人一石豆稭和禾藁，等於用自已二十石豆稭禾藁。若欲以殺敵人，須激怒我的兵士，欲奪取敵人之利，須先以貨財去鼓勵兵士，所以兩軍兵車接戰，若獲得敵軍十輛兵車以上，則賞首先奪獲兵車的軍士。將兵車上的旗幟更換，令其和我方的旗幟相同，然後羸雜入我的兵車內，一齊使用。獲得的兵卒，必以恩信善加待遇，使他們聽我使用。這所謂：戰勝敵人而自己較前更强了。所以兵貴取勝，不貴持久，知兵法的將帥乃是：掌管人民死生的神人，決定國家安危的主宰。』



謀攻篇

曹公曰欲攻敵必先謀。李筌曰合陳爲戰圍城曰攻以此篇次戰之下。杜牧曰廟堂之上計算已定戰爭之具糧食之資悉已用備可以謀攻故曰謀攻也。王皙曰謀攻敵之利害當全策以取之不銳于伐兵攻城也。張預曰計議已定然後可以智謀攻敵人作戰。

孫子曰：『凡用兵之法，全國爲上，破國次之；』

曹公曰：『興師深入長驅，距其城郭，絕其內外；敵舉國來服爲上，以兵擊破，敗而得之，其次也。』杜佑曰：『敵國來服爲上，以兵擊破爲次。』李筌曰：『不貴殺也。韓信虜魏王豹，擒夏說，斬成安君，此爲破國者。及用廣武君計，北首燕路，遣一介之使，奉咫尺之書，燕從風而靡。則全國也。』賈林曰：『全得其國，我國亦全，乃爲上。』王皙曰：『若韓信舉燕是也。』何氏曰：『以方略氣勢，令敵人以國降，上策也。』張預曰：『尉繚子曰：『講武料敵，使敵氣失而師散；雖形全而不爲之用，此道勝也。破軍殺將，乘壘發機，會衆奪地，此力勝也。』然則所謂道勝力勝者，即全國破國之謂也。夫弔民伐罪，全勝爲上；爲不得已而至於破，則其次也。』

全軍爲上，破軍次之；

曹公杜牧曰：『司馬法曰：「一萬二千五百人爲軍。」』何氏曰：『降其城邑，不破我軍也。』

全旅爲上，破旅次之；

曹公曰：『五百人爲旅。』

全卒爲上，破卒次之；

曹公曰：『一旅已下，（原本作一枝已上字之譌也今改正）至一百人也。』

杜佑曰：『一校下至百人也。』李筌曰：『百人已上爲卒。』

全伍爲上，破伍次之。

曹公曰：『百人已下至五人。』李筌曰：『百人已下爲伍。』杜牧曰：『五人爲伍。』梅堯臣曰：『謀之大者，全得之。』王皙曰：『國軍卒伍，不問小大，全之則威德爲優，破之則威德爲劣。』（按此註北堂書鈔引之蓋非王皙註也）何氏曰：『自軍之伍，皆次序上下言之：此意以策略取之爲妙，不惟一軍，至於一伍，不可不全。』張預曰：『周制萬二千五百人爲軍，五百人爲旅，』

百人爲卒，五人爲伍；自軍至伍，皆以不戰而勝之爲上。」

是敵百戰百勝，非善之善者也。

陳皞曰：「戰必殺人故也。」賈林曰：「兵威遠振，全來降伏，斯爲上也。詭詐爲謀，摧破敵衆，殘人傷物，然後得之，又其次之。」梅堯臣曰：「惡乎殺傷殘害也。」張預曰：「戰而必勝，必多殺傷，故曰非善。」

不戰而屈人之兵，善之善者也，

曹公曰：「未戰而敵自屈服。」孟氏曰：「重廟勝也。」杜牧曰：「以計勝敵。」陳皞曰：「韓信用李左車之計，馳咫尺之書，不戰而下燕城也。」王皙曰：「兵貴伐謀，不務戰也。」何氏曰：「後漢王霸討周建蘇茂，旣戰歸營，賊復聚挑戰，霸堅臥不出，方饗士作倡樂；茂兩射營中，中霸前酒樽，霸安坐不動，軍吏曰：「茂已破，今易擊。」霸曰：「不然，茂客兵遠來，糧食不足，故挑戰以徼一時之勝；今閉營休士，所謂不戰而屈人兵，善之善也。」茂乃引退。」張預曰：「明賞罰，信號令，完器械，練士卒，暴其所長，使敵從風而靡，則爲大善。若吳王黃池之會，晉人畏其有法而服之者，是也。」

故上兵伐謀，

曹公曰：「敵治有謀伐之，易也。」孟氏曰：「九攻九拒，是其謀也。」杜佑曰：「敵方設謀，欲舉衆師，伐而抑之，是其上。故太公云：「善除患者理於未生，善勝敵者勝於無形也。」」（通典理於作慮其勝敵作保勝勝於作出於）李筌曰：「伐其始謀也。後漢寇恂圍高峻，峻遣謀臣皇甫文謁恂，詞禮不屈，恂斬之。報峻曰：「軍使無禮，已斬之，欲降急降，不飲固守。」峻即日開壁而降。諸將曰：「敢問殺其使，而降其城，何也？」恂曰：「皇甫文峻之心腹，其取謀者；留之則文得其計，殺之則峻亡其膽；所謂上兵伐謀。」諸將曰：「非所知也。」杜牧曰：「晉平公欲攻齊，使范昭往觀之。景公觴之酒，酣，范昭請君之樽酌。公曰「寡人之

樽進客。」范昭已飲，晏子徹樽，更爲酌。范昭佯醉，不悅而起舞。謂太師曰：「能爲我奏成周之樂乎？吾爲舞之。」太師曰：「暝臣不習。」范昭出，景公曰：「晉大國也，來觀吾政；今子怒大國之使者，將奈何？」晏子曰：「觀范昭非陋於禮者，且欲慚於國，臣敢不從也。」太師曰：「夫成周之樂，天子之樂也，惟人主舞之。今范昭人臣，而欲舞天子之樂，臣故不爲也。」范昭歸報晉平公曰：「齊未可伐；臣欲辱其君，晏子知之；臣欲犯其禮，太師識之。」仲尼曰：「不越樽俎之間，而折衝千里之外，晏子之謂也。」春秋時秦伐晉，晉將趙盾禦之。上軍佐臾駟曰：「秦不能久，請深壘固軍以待之。」秦人欲戰，秦伯謂士會曰：「若何而戰？」對曰：「趙氏新出其屬曰臾駟，必實爲此謀，將以老我師也。」趙盾曰：「趙盾新出其屬曰臾駟，必實爲此謀，將以老我師也。」趙盾曰：「秦有側室曰穿，晉君之壻也；有寵而弱，不任軍事，好勇而狂；且惡臾駟之佐上軍。若使輕者肆焉，其可。秦軍掩晉上軍，趙盾追之，不及，返怒曰：『裹糧坐甲，固敵是求；敵至不擊，將何俟焉？』軍吏曰：『將有待也。』穿曰：『我不知謀，將獨出。』乃以其屬出。趙盾曰：『秦獲穿也，獲一卿矣；秦以勝歸，我何以報？』乃皆出戰，交綏而退。夫晏子之對，敵也將謀伐我，我先伐其謀，故敵人不得而伐我；士會之對，是我將謀伐敵，敵人有謀拒我，乃伐其謀，敵人不得與我戰；斯二者，皆伐謀也。故敵欲謀我，伐其未形之謀；我若伐敵，敗其已成之計；固非止於一人。」梅堯臣曰：『以智勝。』王皙曰：『以智謀誦人，最爲上。』何氏曰：『敵始謀攻我，我先攻之，易也；揣知敵人謀之趣向，因而加兵，攻其彼心之發也。』張預曰：『敵始發謀，我從而攻之，彼必喪計而屈服；若晏子之沮范昭是也。或曰「伐謀者，用謀以伐人也。」言以奇策秘算，取勝於不戰，兵之上也。』

其次伐交，

曹公曰：『交將合也。』孟氏曰：『交合強國，敵不敢謀。』杜

佑曰：『不令合。』（原本無據通典御覽補）李筌曰：『伐其始交也。蘇秦約六國不事秦，而秦閉關十五年，不敢窺山東也。』杜牧曰：『非止將合而已。合之者，皆可伐也。張儀願獻秦地六百里於楚懷王，請絕齊交；隨何於黥布坐上殺楚使者，以絕項羽；齊公與韓遂交馬語，以疑馬超；高洋以蕭深明請和於梁，以疑侯景，終陷臺城；此皆伐交權道變化，非一途也。』陳皞曰：『或云敵已興師交合，伐而勝之，是其次也。若晉文公敵宋，攔離曹衛也。』梅堯臣曰：『以威勝。』王皙曰：『謂未能全屈敵謀，當且問其交，使之解散；彼交則事鉅敵堅，彼不交則事小敵脆也。』何氏曰：『杜稱已上四事，乃親而離之之義也。伐交者，兵欲交合，設疑兵以懼之，使進退不得，因來屈服。旁鄰既爲我援，敵不得不孤弱也。』張預曰：『兵將交戰，將合則伐之。傳曰：「先人有奪入之心。」謂兩軍將合，則先薄之。孫叔敖之敗晉師，厨人濮之破華氏是也。或曰：「伐交者，用交以伐人也。」言欲舉兵伐敵，先結鄰國爲犄角之勢，則我強而敵弱。』

其次伐兵，

曹公曰：『兵形已成也。』李筌曰：『臨敵對陳，兵之下也。』賈林曰：『善於攻取，舉無遺策，又其次也。故太公曰：「爭勝於白刃之先者，非良將也。」』梅堯臣曰：『以戰勝。』王皙曰：『戰者危事。』張預曰：『不能敗其始謀，破其將合，則犀利兵器以勝之。兵者，器械之總名也。太公曰：「必勝之道，器械爲寶。」』

下政攻城。（今本下政作其下詳註意則故書作下政也據通典御覽改正）

曹公曰：『敵國以收其外糧，城以攻之，爲下政也。』杜佑曰：『言攻城屠邑，政之下者，（原本政作攻字之誤據通典改正）所害者多。』李筌曰：『夫王師出境，敵則開壁送款；舉櫬轅門，百姓怡悅，政之上也。若頓兵堅城之下，師老卒惰，攻守勢殊，客主力倍，政之爲下也。』梅堯臣曰：『費財役爲最下。』王皙

曰：『士卒殺傷，城或未克。』張預曰：『夫攻城屠邑不惟老師費財，兼亦所害者多，是爲政之下也。』

攻城之法，爲不得已。

張預曰：『攻城則力屈，所以必攻者，蓋不獲已耳。』

修櫓輶輶，（藝文類聚引作粉輶）具器械，三月而後成；距闐，又三月而後已。

曹公曰：『修，治也；櫓，大楯也；輶輶者，輶牀也；輶牀其下四輪，從中推之，至城下也。具，備也；器械者，機關攻守之總名，蜚（古飛字原本作之今據御覽改正從其初所用字也）樓雲梯之屬。距闐者，踴土積（原本作稍字之言今據御覽及杜佑註正）高而前，以附其城也。』杜佑曰：『輶輶，上汾下溫；修櫓，長櫓也；輶輶，四輪車；皆可推而往來，冒以攻城。器械謂雲梯浮格衝飛行連弩之屬，攻城總名。言修此攻具，經一時乃成也。（自修櫓以下原本無據通典補）距闐者，踴土積高而前，以附於城也。積土爲山曰堙，以距敵城，觀其虛實。春秋傳曰：「楚司馬子反乘堙而窺宋城也。」』李筌曰：『櫓，楯也，以蒙首而趨城下。輶輶者，四輪車也；其下藏兵數十人，填隍推之，直就其城，木石所不能壞也。器械，飛樓雲梯板屋木幔之類也。距闐者，土木山乘城也。東魏高歡之圍晉州，侯景之攻臺城，則其器也，役約三月，恐兵久而人疲也。』杜牧曰：『櫓；即今之所謂彭排。輶輶，四輪車，排大木爲之，上蒙以生牛皮，下可容十人，往來運土填塹，木石所不能傷，今所謂木驢是也。距闐者，積土爲之，即今之所謂壘道也。三月者，一時也。言修治器械，更其距闐，皆須經時。精好成就，恐傷人之甚也。管子曰：「不能致器者困。」言無以應敵也。太公曰：「必勝之道，器械爲寶。」漢書志曰：「兵之伎巧。一十有三家；習手足，便器械機關，以立攻守之勝者。」夫攻城者，有撞車，剗鉤車，飛梯，蝦蟇木，解合車，狐鹿車，影車，高障車，馬頭車，獨行車，運土豚魚車。」陳暉曰：『杜稱櫓爲』

彭排，非也。若是彭排，即當用此櫓字。（按櫓櫓音訓同盾也又城上有櫓樓所以立亦扞禦之義也釋名云櫓露也露上無星覆也今陳氏不達字義妄生區別謬已）曹云大櫓，庶或近之。蓋言候器械全具，須三月，距堙又三月，已計六月；將若不待此而生忿速，必須殺士卒。故下云：『將不勝其忿，而蟻附之，災也。』』梅堯臣曰：『威智不足以屈人，不獲已而攻城，則治攻具須經時也。』齊公曰：『櫓，大櫓也；輶輻者，輶牀也，其下四輪，從中推至城下也；器械，機關攻守之總名，蜚梯之屬也。』謂櫓爲大櫓，非也；兵之具甚衆，何獨言修大櫓耶？今城上守禦樓曰櫓，櫓是輶牀上革屋，以蔽矢石者歟！』張預曰：『修櫓，大櫓也。傳曰：『晉侯登巢車以望楚軍。』註云：『巢車，車上爲櫓。』又晉師圍偃陽，魯人建大車之輪，蒙之以甲以爲櫓；左執之，右拔戟以成一隊。註云：『櫓，大櫓也。』以此觀之，修櫓爲大櫓明矣。輶輻，四輪車，其下可覆數十人，運土以實堙者。器械，攻城總名也。三月者，約經時成也。或曰：『孫子戒心忿而亟攻之。故權言以三月成器械，三月起距堙；其實不必三月也。城尙不能下，則又積土與城齊，使士卒上之；或觀其虛實，或毀其樓櫓，欲必取也。』土山曰堙，楚子，反乘。堙而窺宋城是也，器械言成者，取其久而成就也。距堙言已者，以其經時而畢工也。皆不得已之謂。』

將不勝其忿而蟻附之，殺士三分之一，而城不拔者，此攻之災。（通典其忿作心之忿殺士作則殺士卒又攻字下有城字御覽其忿作心怒）

曹公曰：『將忿不待攻城器，而使士卒緣城而上，如蟻之緣牆，殺傷士卒也。』杜佑曰：『守過二時，敵人不屈，將不勝心之忿，多使士卒蟻附其城，殺傷我士民三分之一也。言攻取不拔，還爲己害。故韓非曰：『一戰不勝，則禍暨矣。』』（原本禍訛作過據通典改）李筌曰：『將怒而不待攻城，而使士卒肉搏登城，

如蟻之所附牆，爲木石斫殺之者，三有一焉。而城不拔者，此攻城災也。」杜牧曰：『此言爲敵所辱，不勝忿怒也。後魏太武帝率十萬衆，寇宋臧質于盱眙，太武帝始就質求酒，質封溲便與之。太武大怒，遂攻城。乃命肉搏登城；分蕃相待，墜而復昇，莫有退者，尸與城平；復殺其高梁王。如此三旬，死者過半。太祖聞彭城斷其歸路，且疾病甚衆，乃解退。傳曰：「一女乘城，可敵十夫。」以此校之，尙恐不啻。』賈林曰：『但使人心外附，士卒內離，城乃自拔。』何氏曰：『將心忿急，使士卒如蟻緣而登，死者過半，城且不下，斯害也已。』張預曰：『攻逾二時，敵猶不服，將心忿躁，不能持久，使戰士蟻緣而登城。則其士卒爲敵人所殺三分之一，而堅城終不可拔，茲攻城之害也已。或曰：「將心忿速，不俟六月之久，而亟攻之，則其害如此。」』

故善用兵者，屈人之兵，而非戰也。

杜佑曰：『言伐謀伐交，不至於戰。故司馬法曰：「上謀不闢。」』（按此係杜佑語見通典原本作何氏非今改正）李筌曰：『以計屈敵，非戰之屈者。晉將郭淮圍麴城，蜀將姜維來救，淮趨牛頭山，斷維糧道及歸路，維大震，不戰而遁，麴城遂降。則不戰而屈之義也。』杜牧曰：『周亞夫敵七國，引兵東北，壁昌邑，以梁委吳，使輕兵絕吳餉道。吳梁相弊而食竭，吳遁去，因追擊大破之。蜀將姜維使將勾安李韶守麴城，魏將陳泰圍之；姜維來救，出自牛頭山，與泰相對。泰曰：「兵法貴在不戰而屈人，今絕牛頭，維無返道，則我之擒也。」諸軍各守勿戰，絕其還路；維懼遁走，安等遂降。』梅堯臣曰：『戰則傷人。』王皙曰：『若李左車說成安君，請以奇兵三萬人，扼韓信於井陘之策，是也。』張預曰：『前所陳者，庸將之爲耳。善用兵者，則不然；或破其計，或敗其交，或絕其糧，或斷其路，則可不戰而服之。若田穰直明法令，拊士卒，燕晉聞之，不戰而遁，亦是也。』

拔人之城，而非攻也；

孟氏曰：『言以威刑服敵，不攻而取。若鄆伯肉袒以迎楚莊王之類。』李筌曰：『以計取之。後漢鄆侯臧宮圍妖賊於原武，連月不拔，士卒疾癘。東海王謂宮曰：『今擁兵圍必死之虜，非計也。宜撤圍開其生路，而示之；彼必逃散，「亭長足擒也。」』從之而拔原武。魏攻壺關，亦其義也。』杜牧曰：『司馬文王圍諸葛誕於壽春，議者多欲急攻之。文王以誕城固衆多，攻之力屈；若有外救，表裏受敵，此至危之道也。吾當以全策縻之，可坐制也。誕二年五月反，三年二月破滅，六軍按甲，深溝高壘，而誕自困。十六國前燕將慕容恪率兵討段龕於廣固，恪圍之；諸將勸恪急攻之，恪曰：『軍勢有緩而克敵，有急而取之。若彼我勞既均，外有強援，力不足制，當羈縻守之，以待其斃。』乃築室反耕，嚴固圍壘，終克廣固，曾不血刃也。』梅堯臣曰：『攻則傷財。』王皙曰：『若唐太宗降薛仁果是也。』張預曰：『或攻其所必救，使敵棄城而來援，則設伏取之。若耿弇攻臨淄而撓西安，脅巨里而斬費邑是也。或外絕其強援，以久持之，坐俟其斃。若楚師築室反耕以服宋，是也。蓋皆不攻而拔城之義也。』

毀人之國，而非久也；

曹公曰：『毀滅人國，不久露師也。』杜佑曰：『若誅彊暴逆，毀滅敵國，不暴師衆也。』李筌曰：『以術毀人國，不久而斃。隋文問僕射高穎伐陳之策，穎曰：『江外田收，與中國不同；伺彼農時，我正暇豫，徵兵掩襲；彼釋農守禦，候其聚兵，我便解退；再三若此，彼農事疲矣。南方地卑，舍悉茅竹，倉庫儲積，悉依其間；密使行人因風縱火，候其營立，更爲之。』行其謀，陳始病也。』杜牧曰：『因敵有可乘之勢，不失其機如摧枯朽。沛公入關，晉降孫皓，隋取陳氏，皆不久之。』賈林曰：『兵不可久，久則生變；但毀滅其國，不傷殘於人，若武王伐殷，殷人稱爲父母。』梅堯臣曰：『久則生變。』王皙同梅堯臣註。何氏曰：『善攻者不以兵攻，以計困之，令其自拔，令其自毀；非勞久守而

取之也。』張預曰：『以順討逆，以智伐愚，師不久暴，而滅敵國，何假六月之稽乎？』

以全爭於天下。故兵不頓而利可全，此謀攻之法也。

曹公曰：『不與敵戰，而必完全得之；立勝於天下，不頓兵血刃也。』李筌曰：『以全勝之計爭天下，是以不頓收利也。』梅堯臣曰：『全爭者，兵不戰，城不攻！毀不久，皆以謀而屈敵，是曰謀攻。故不鈍兵，利自完。』張預曰：『不戰則士不傷，不攻則力不屈，不久則財不費，以完全立勝於天下，故無頓兵血刃之害，而有國富兵強之利，斯良將計攻之術也。』

故用兵之法，十則圍之，（通典十作什非）。

曹公曰：『以十敵一，則圍之，是將智勇等而兵利鈍均也。若主弱客強，不用十也。（按杜佑作通典每全引曹註義有未子即以已意增釋之不用十也四字據通典補）操所以倍兵圍下邳，生擒呂布也。』杜佑曰：『以十敵一則圍之，是爲將智勇等而兵利鈍均也。若主弱客勁，不用十也。曹公操所以倍兵圍下邳，生擒呂布。若敵壘固守，依附險阻，彼一我十，乃可圍也。敵雖盛，所據不便，未必十倍，然後圍之。』李筌曰：『愚智勇怯等，十倍於敵則圍之，攻守殊勢也。』杜牧曰：『圍者，謂四面壘合，使敵不得逃逸。凡圍四合，必須去敵城稍遠。占地既廣，守備須嚴；若非兵多，則有闕漏。故用兵有十倍也。呂布敗，是上下相疑；侯成執陳宮，委布降，所以能擒，非曹公力而能取之。若上下相疑，政令不一，設使不圍，自當潰叛；何況圍之，圍須破滅。孫子所言十則圍之，是將勇智等而兵利鈍均，不言敵人自有離叛。曹公稱倍兵降布，蓋非圍之力窮也，此不可以訓也。』梅堯臣曰：『彼一我十，可以圍。』何氏曰：『圍者四面合兵以圍城，而校量彼我兵勢。將才愚智勇怯等，而我十倍勝於敵人，是以十對一，可以圍之，無令越逸也。』張預曰：『吾之衆十倍於敵，則四面圍合以取之，是爲將智勇等而兵利鈍均也。若主弱客強，不

必十倍，然後圍之。尉繚子曰：「守法一而當十，十而當百，百而當千，千而當萬；」言守者十人，而當圍者百人，與此法同。」

五則攻之，（通典五作伍非）

曹公曰：「以五敵一，則三術爲正，二術爲奇。」（原本二術作一術者譌據杜牧張預註改正）杜佑曰：「若敵并兵自守，不與我戰，彼一我五，乃可攻城也。或無敵人內外之應，未必五倍然後攻。」李筌曰：「五則攻之，攻守勢殊也。」杜牧曰：「術，猶道也，言以五敵一，則當取已三分爲三道，以攻敵之一面，留己之二，候其無備之處，出奇而乘之。西魏末，梁州刺史宇文仲和，據州不受伐，魏將獨孤信率兵討之。仲和嬰城固守，信夜令諸將，以衝梯攻其城東北，信親帥將士，襲其西南，遂克之也。」陳皞曰：「兵既五倍於敵，自是我有餘力，彼之勢分也，豈止分爲三道以攻敵？此獨說攻城，故下文云：「小敵之堅，大敵之擒也。」」梅堯臣同杜佑註。王皙曰：「謂十圍而取五，則攻者皆勢力有餘，不待其虛懈也。此以下亦謂智勇利鈍均耳。」何氏曰：「愚智勇怯等量，我五倍多於敵人，可以三分攻城，二分出奇以取勝。」張預曰：「吾之衆五倍於敵，則當驚前掩後，聲東擊西，無五倍之衆，則不能爲此計。曹公謂三術爲正，二術爲奇，不其然乎？若敵無外援，我有內應，則不須五倍然後攻之。」

倍則分之；

曹公曰：「以二敵一，則一術爲正，一術爲奇。」杜佑曰：「已二敵一，則一術爲正，一術爲奇；彼一我二，不足爲變，故疑兵分離其軍也。故太公曰：「不能分移，不可以語奇。」」李筌曰：「夫兵者，倍於敵則分半爲奇；我衆彼寡，動而難制。符堅至淝水，不分而敗；王僧辯至張公洲，分而勝也。」杜牧曰：「此言非也，此言以二敵一，則常取已之一，或趣敵之要害，或攻敵之必救；使敵一分之中，復須分減相救，因以一分而擊之。夫戰法

非論衆寡。每陳皆有奇正，非待人衆，然後能設奇。項羽於烏江二十八騎，尚不聚之，猶設奇正，循環相救，況其於他哉？』陳皞曰：『直言我倍於敵，分兵趨其所必救，即我倍中更倍，以擊敵之中分也。杜雖得之，未盡其說也。』梅堯臣曰：『彼一我二，可分其勢。』王皙曰：『謂分者，分爲二軍，使其腹背受敵，則我得一倍之利也。』何氏曰：『兵倍於敵，則分平爲奇。我衆彼寡，足可分兵，主客力均，善戰者勝也。』張預曰：『吾之衆一倍於敵，則當分爲二部；一以當其前，一以衝其後。彼應前，則後擊之；應後，則前擊之；茲所謂一術爲正，一術爲奇也。杜氏不曉兵分則爲奇，聚則爲正，而遽非曹公何誤也！』

敵則能戰之。

曹公曰：『已與敵人衆等，善者猶當設伏奇以勝之。』李筌曰：『主客力敵，惟善者戰。』杜牧曰：『此說非也，凡已與敵人，兵衆多少，智勇利鈍，一旦相敵，則可以戰。夫伏兵之設，或在敵前，或在敵後；或因深林叢薄，或因暮夜昏暝，或因隘阨山阪，擊敵不備，自名伏兵，非奇兵也。』陳皞曰：『料已與敵人衆寡相等，先爲奇兵，可勝之計，則戰之。故下文云：「不若則能避之，」杜說奇伏，得之也。』梅堯臣曰：『勢力均則戰。』王皙曰：『謂能感士卒心，得其死戰耳。若設奇伏以取勝，是謂智優，不在兵敵也。』何氏曰：『敵，言等敵也；唯能者可以戰勝耳。』張預曰：『彼我相敵，則以正爲奇，以奇爲正，變化紛紜，使敵莫測，以與之戰，茲所謂設奇伏以勝之也。杜氏不曉凡置陳，皆有揚奇備伏，而云伏兵當在山林，非也。』

少則能逃之。

曹公曰：『高壁堅壘，勿與戰也。』杜佑曰：『高壁堅壘，勿與戰也。彼之衆，我之寡，不可敵，則當自逃守匿其形。』李筌曰：『量力不如，則堅壁不出，挫其鋒；待其氣懈，而出擊之。齊將田單守即墨，燒牛尾即殺騎劫，則其義也。』杜牧曰：『兵不

敵，且避其鋒；當俟隙便，奮決求勝。言能者謂能忍忿受恥，敵人求挑不出也。不似曹咎汜水之戰也。』陳皞曰：『此說非也，但敵人兵倍於我，則宜避之，以驕其志，用爲後圖，非謂忍忿受恥。太宗辱宋老生以虜其衆，豈是兵力不等乎？』賈林曰：『彼衆我寡，逃匿兵形，不令敵知；當設奇伏以待之，設詐以疑之，亦取勝之道。又一云：逃匿兵形，敵不知所備；懼其變詐，全軍亦逃。』梅堯臣曰：『彼衆我寡，去而勿戰。』王皙曰：『逃，伏也；謂能倚固逃伏以自守也。傳曰：「師逃于夫人之宮，或兵少而有以勝者，蓋將優卒強耳。」』何氏曰：『兵少，固壁觀變，潛形見可則進。』張預曰：『彼衆我寡，宜逃去之，勿與戰；是亦爲將智勇等而兵利鈍均也。若我治彼亂，我奮彼怠，則敵雖衆，亦可以合戰，若吳起以五百乘破秦五十萬衆，謝玄以八千卒，敗苻堅一百萬，豈須逃之乎？』

不若則能避之。

曹公曰：『引兵避之也。』杜佑曰：『引兵避之，強弱不敵，勢不相若，則引軍避之，待利而動。』杜牧曰：『言不若者，勢力交援，俱不如也。則須速去之，不可遷延也。如敵人守我要害，發我計策，合圍於我，則欲去不復得也。』梅堯臣曰：『勢力不如，則引而避。』王皙曰：『將與兵俱不若，遇敵攻，必敗也。』張預曰：『兵力謀勇，皆劣於敵，則當引而避之，以伺其隙。』

故小敵之堅，大敵之擒也。

曹公曰：『小不能當大也。』孟氏曰：『小不能當大也，言小國不量其力，敢與大邦爲讎。雖權時堅城固守，然後必見擒獲。春秋傳曰：「既不能強，又不能弱，所以敗也。」』李筌曰：『小敵不量力而堅戰者，必爲大敵所擒也。漢都尉李陵以步卒五千之衆，對十萬之軍，而見矍匈奴也。』杜牧曰：『言堅者，將性堅忍，不能逃，不能避，故爲大者之所擒也。』梅堯臣曰：『不逃不避，雖堅亦擒。』王皙註同梅堯臣。何氏曰：『如右將軍蘇建，

前將軍趙信，將兵三千餘人，與大將軍衛青分行，獨逢單于兵數萬，力戰一日，漢兵且盡。前將軍信，胡人，降爲翕侯。匈奴誘之，遂將其餘騎，可八百餘，奔降單于。右將軍蘇建，遂盡亡其軍，獨以身得亡自歸。大將軍問其正閫長史安議郎周霸等，建爲云何？霸曰：『自大將軍出，未嘗斬一裨將，今建棄軍，可斬以明威重。』閫安曰：『不然，兵法小敵之堅，大敵之擒也。今建獨以數千當單于數萬，力戰一日餘，士盡不敢有二心，自歸而斬之，是示後人無歸意也。』張預曰：『小敵不度強弱而堅戰，必爲大敵之所擒。息侯屈於鄭伯，李陵降於匈奴，是也。孟子曰：「小固不可以敵大，弱固不可以敵強，寡固不可以敵衆。」』

夫將者，國之輔也。輔周，則國必強；

曹公曰：『將周密謀，不泄也。』李荃曰：『輔，猶助也；將才足，則兵強。』杜牧曰：『才，周也。』賈林曰：『國之強弱，必在於將。將輔於君，而才周其國，則強；不輔於君，內懷其貳，則弱。擇人授任，不可不慎。』何氏曰：『周，謂才智具也；得才智周備之將，國乃安強也。』

輔隙，則國必弱。

曹公曰：『形見於外也。』李荃曰：『隙缺也；將才不備，兵必弱。』杜牧曰：『才不周也。』梅堯臣曰：『得賢則周備，失士則隙缺。』王皙曰：『周，謂將賢則忠才兼備；隙，謂有所缺也。』何氏曰：『言其才不可不周用，事不可不周知也。故將在軍，必先知五事六行五才之用，與夫九變四機之說，然後可以內御士衆，外料戰形。苟昧於茲，雖一日不可居三軍之上矣。』張預曰：『害謀周密，則敵不能窺，故其國強；微缺則乘隙而入，故其國弱。太公曰：「得士者昌，失士者亡。」』

故君之所以患於軍者三：

孟氏曰：『已下語是。』梅堯臣曰：『患軍之所不知。』張預曰：『下三事也。』

不知軍之不可以進，而謂之進；不知軍之不可以退，而謂之退；是爲糜軍。

曹公曰：『糜，御也。』杜佑曰：『糜，御也，糜爲反。（按通典糜爲反作又繫也）君不知軍之形勢，而欲從中御也。故太公曰：「國不可以從外治，軍不可以從中御。」』（故太公曰已下據通典補）李筌曰：『糜，絆也；不知進退者軍必敗，如絆驥足，無馳驥也，楚將龍且逐韓信而敗，是不知其進；秦將苻融揮軍少却而敗，是不知其退。』杜牧曰：『猶駕御糜絆，使不自由也。君，國君也；患於軍者，爲軍之患害也。夫受鉞凶門，推設闕外之事，將軍裁之。如趙充國欲爲屯田，漢宣必令決戰；孫皓臨滅，賈充尚請班師；此不知進退之謂也。』賈林曰：『軍之進退，將可臨時制變；君命內御，患莫大焉。故太公曰：「國不可以從外治，軍不可以從中御。」梅堯臣曰：『君不知進退之宜，而專進退，是糜繫其軍。六韜所謂軍不可以從中御。』王皙曰：『糜，繫也；去此患，則當託以不御之權；故必忠才兼備之臣，爲之將也。』張預曰：『軍未可以進，而必使之進；軍未可以退，而必使之退；是爲糜絆其軍也。故曰進退由內御，則功難成。』

不知三軍（通典作軍中）之事，而同（通典作而欲同下同）三軍之政者，則軍士惑矣。

曹公曰：『軍容不入國，國容不入軍，禮不可以治兵也。』杜佑曰：『軍容不入國，國容不入軍，禮不可以治兵也。（據通典補）夫治國尚禮義，（通典作禮讓）兵貴於權詐，形勢各異，教化不同；而君不知其變。軍國一政，以用治民，則軍士疑惑，不知所措。故兵經曰：『在國以信，在軍以詐也。』』李筌曰：『任將不以其人也。燕將慕容評出軍所在，因山泉，賣樵水，貪亂積貨，爲三軍帥，不知其政也。』杜牧曰：『蓋謂禮度法令，自有軍法從事；若使同於尋常治國之道，則軍士生惑矣。至如周亞夫見天子不拜，漢文知其勇不可犯；魏尚守雲中上首級，爲有司所

劫；馮唐所以發憤也。』陳韓曰：『言不知三軍之事，違衆阻議。左傳稱晉歲季不從軍師之謀，而以偏師先進，終爲楚之所敗也。』梅堯臣曰：『不知治軍之務，而參其政，則衆惑亂也。曹公引司馬法曰：「軍容不入國，國容不入軍，是也。」』何氏曰：『軍國異容，所治各殊；欲以治國之法，以治軍旅，則軍旅惑亂。』張預曰：『仁義可以治國，而不可以治軍；權變可以治軍，而不可以治國；理然也。虢公不修慈愛，而爲晉所滅；晉侯不愛四德，而爲秦所克；是不以仁義治國也。齊侯不射濇子，而敗於晉；宋公不擒二毛，而屺於楚；是不以權變治軍也。故當仁義而用權譎，則國必危，晉虢是也。當變詐而尚禮義，則兵必敗，齊宋是也。然則治國之道，固不可以治軍也。』

不知三軍之權，而同三軍之任，則軍士疑矣。（通典作軍覆疑矣按杜佑註直以覆敗釋之）

曹公曰：『不得其人意也。』杜佑曰：『不得其人也，君之任將，當精擇焉。將若不知權變，不可付以勢位，苟授非其人，則舉措失所，軍覆敗也。若趙不用廣武君而用成安君。』杜牧曰：『謂將無權智，不能銓度軍士，各任所長，而雷同使之，不盡其材則三軍生疑矣。黃石公曰：「善任人者，使智使勇，使貪使愚。智者樂立其功，勇者好行其志，貪者趨趨其利，愚者不顧其死。」』陳韓曰：『將在軍，權不專制，任不自由，三軍之士，自然疑也。』梅堯臣曰：『不知權謀之道，而參其任用，其衆疑惑也。』王皙曰：『政者權也；使不知者同之，則動有違異，必相牽制也；是則軍衆疑惑矣。裴度所以奏去監軍平蔡州也，此皆由君上不能專任賢將則使同之，故通謂之三患。』何氏曰『不知用兵權謀之人，用之爲將，則軍不治而士疑。』張預曰：『軍吏中有不知兵家權謀之人，而使同居將帥之任，則政令不一，而軍疑矣。若鄆之戰，中軍帥荀林父欲還，裨將先穀不從，爲楚所敗，是也。近世以中官監軍，其患正如此。高崇文伐蜀，因罷之，遂能成

功。」

三軍既惑且疑，則諸侯之難至矣，是謂亂軍引勝。

曹公曰：『引，奪也。』孟氏曰：『三軍之衆，疑其所任，惑其所爲，則鄰國諸侯，因共乖錯，作難而至也。』太公曰：『疑志不可以應敵。』李筌曰：『引，奪也；兵，權道也；不可謬而使處。趙上卿藺相如言趙括徒能讀其父書，然未知合變。王今以名使括，如膠柱鼓瑟。此則不知三軍之權，而同三軍之任者。趙王不從，果有長平之敗，諸侯之難至也。』杜牧曰：『言我軍疑惑，自致擾亂，如引敵人使勝我也。』梅堯臣曰：『君徒知制其將，不能用其人，而乃同其政任。俾衆疑惑。故諸侯之難作，是自亂其軍，自去其勝。』王皙曰：『引諸侯勝已也。』何氏曰：『士疑惑而無畏，則亂；故敵國得以乘我隙釁而至矣。』張預曰：『軍士疑惑，未肯用命，則諸侯之兵，乘隙而至；是自潰其軍，自奪其勝也。』

故知勝有五：

李筌曰：『謂下五事也。』張預曰：『下五事也。』

知可以戰與不可以戰者，勝；

孟氏曰：『能料知敵情，審其虛實者，勝也。』李筌曰：『料人事逆順，然後以太一遁甲，算三門遇奇，五將無關格迫脅主客之計者，必勝也。』杜牧曰：『下文所謂知彼知己也。』梅堯臣曰：『知可不可之宜。』王皙曰：『可則進，否則止，保勝之道也。』何氏曰：『審已與敵。』張預曰：『可戰則進攻，不可戰則退守；能審攻守之宜，則無不勝。』

識衆寡之用者，勝；（通典御覽識作知）

杜佑曰：『言兵之形，有衆而不可擊寡，或可以弱制強，而能變之者，勝也。故春秋傳曰：「師克在和，不在衆，是也。」』李筌曰：『量力也。』杜牧曰：『先知敵之衆寡，然後起兵以應之。如王翦伐荊曰：「非六十萬不可，」是也。』梅堯臣曰：『量』

力而動。」王皙曰：『謂我對敵兵之衆寡，圍攻分戰是也。』張預曰：『用兵之法，有以少而勝衆者，有以多而勝寡者，在乎處其所而不失其宜，則善。如吳子所謂用衆者務易，用少者務隘，是也。』

上下同欲者，勝；

曹公曰：『君臣同欲。』杜佑曰：『言君臣和同，勇而欲戰者勝。故孟子曰：「天時不如地利，地利不如人和。」』李筌曰：『觀士卒心，上下同欲，如報私仇者，勝。』陳崑曰：『言上下共同其利欲，則三軍無怨，敵可勝也。傳曰：『以欲從人，則可；以人從欲，鮮濟也。』梅堯臣曰：『心齊一也。』王皙曰：『上下一心，若先裁剛愎以取敗，呂布違異以致亡，皆上下不同欲之所致。』何氏曰：『書云：「沒有億兆夷人，離心離德；予有亂臣十人，同心同德。」商滅而周興。』張預曰：『百將一心，三軍同力，人人欲戰，則所向無前矣。』

以處得不處者，勝。

孟氏曰：『處，度也。左傳曰：「不備不處，不可以師。」待敵之可勝也。』杜佑曰：『處，度也；以我有法度之師，擊彼無法度之兵。故春秋傳曰：「不備不處，不可以師，」是也。』（故春秋傳曰以下據通典御覽補）李筌杜牧曰：『有備預也。』陳崑曰：『謂先爲不可勝之師，待敵之可勝也。』梅堯臣曰：『慎備非常。』王皙曰：『以我之處，待敵之不處也。』何氏曰：『春秋時，城濮之後，晉無楚備，以敗於鄆；鄆之後，楚無晉備，以敗於鄆；自鄆已來，晉不失備，而加之以禮，重之以睦，是以楚弗能加晉。又周末，荊人伐陳，吳救之，軍行三十里，雨十日，夜不見星。左史倚相謂大將子期曰：「雨十日，甲輯兵聚，吳人必至，不如備之。」乃爲陳。而吳人至，見荆有備而反。左史曰：「其反覆六十里，其君子外，小人爲食；我行三十里，擊之必克。」從之，遂破吳軍。魏大將軍南征吳到積湖，魏將滿寵帥

諸軍在前，與敵隔水相對。寵令諸將曰：「今夕風甚猛，賊必來燒營，宜預爲之備。」諸軍皆警。夜半，賊果遣十部來燒營，寵掩擊破之。又春秋衛人以燕師伐鄭，鄭祭足原繫洩駕，以三軍軍其前，使曼伯與子元潛軍軍其後。燕人畏鄭三軍，而不虞制人。六月，鄭二公子以制人敗燕師於北制。君子曰：「不備不虞，不可以師。」又楚子重自陳伐莒，圍渠丘。渠丘城惡，衆潰奔莒，楚入渠丘，莒人囚楚公子平。楚人曰：「勿殺，吾歸而俘。」莒人殺之，楚人圍莒。莒城亦惡，庚申，莒潰，楚遂入郟，莒無備故也。君子曰：「恃陋而不備，罪之大者也；備豫不虞，善之大者也。」莒恃是陋，而不修城郭，浹辰之間，而楚克其三都，無備也夫！』張預曰：『常爲不可勝以待敵，故吳起曰：「出門如見敵。」』士季曰：『有備不敗。』

將能而君不御者，勝；

曹公曰：『司馬法曰：「進退惟時，無曰寡人也。」』杜佑曰：『司馬法曰：「進退惟時，無曰寡人。」（據通典御覽補）將旣精能，曉練兵勢，君能專任事，不從中御。故王子曰：「指授在君，決戰在將也。」』李筌曰：『將在外，君命有所不受者，勝其將軍也。吳伐楚，吳公子光弟夫概王至，請擊楚子常，不許。夫概曰：「所謂見義而行，不待命也。今日我死，楚可入也。」以其屬五千，先擊子常，敗之。審此，則將能而君不能御也。晉宣帝拒諸葛於五丈原，天子使辛毗杖節軍門曰：「敢問戰者斬！」亮聞笑曰：「苟能制吾，豈千里請戰？假言天子不許，示武於衆，此是不能之將。」』杜牧曰：『尉繚子曰：「夫將者，上不制乎天，下不制乎地，中不制乎人。」故兵者，凶器也；將者，死官也。」梅堯臣曰：『自閭以外，將軍制之。』王皙曰：『軍御能將者，不能絕疑忌耳。若賢明之主，必能知人，固當委任以責成効，推轂授鉞，是其義也。攻戰之事，一以專之，不從中御，所以一威，且盡其才也。況臨敵乘機，間不容髮，安可遙制之乎』

？』何氏曰：『古者遣將於太廟，親操鉞，持其首，授其柄曰：「從是以上至天者，將軍制之。」操斧持其柄，授與刃曰：「從是以下至淵者，將軍制之。」故李牧之爲趙將居邊，軍市之租，皆自用饗士，賞賜決於外，不從中御也。周亞夫之軍細柳，軍中唯聞將軍之命，不聞天子之詔也。蓋用兵之法，一步百變；見可則進，知難而退。而曰有王命焉，是自大人以救火也。未及反命，而煨燼久矣。曰有監軍焉，是作舍道邊也。謀無適從，而終不可成矣。故御能將而責平猾廢者，如絆韓盧而求獲狻兔者，又何異焉？』張預曰：『將有智勇之能，則當任以責成功，不可從中御也。故曰闕外之事，將軍裁之。』

此五者，知勝之道也。

曹公曰：『此上五事也。』

故曰知彼知己，百戰不殆。（原本有者字今據通典北堂書鈔太平御覽改正又通典引作知已知彼者誤）

孟氏曰：『審知彼己強弱之勢，雖百戰，實無危殆。』李筌曰：『量力而拒敵，有何危殆乎？』杜牧曰：『以我之政，料敵之政；以我之將，料敵之將；以我之衆，料敵之衆；以我之食，料敵之食；以我之地，料敵之地；校量已定，優劣短長，皆先見之，然後兵起，故有百戰百勝也。』梅堯臣曰：『彼己五者，盡知之，故無敗。』王皙曰：『殆，危也；謂校盡彼我之情，知勝而後戰，則百戰不危。』張預曰：『知彼知己者，攻守之謂也。知彼則可以攻，知己則可以守。攻是守之機，守是攻之策。苟能知之，雖百戰不危也。或曰：「士會察楚師之不可敵，陳平料劉項之長短，是知彼知己也。』

不知彼而知己，一勝一負；

杜佑曰：『雖不知敵之形勢，恃己能克之者，勝負各半。』李筌曰：『自以己強而不料敵，則勝負未定。秦主苻堅以百萬之衆南伐，或謂曰：彼有人焉，謝安桓沖、江表偉才，不可輕之。』堅曰

：「我有八州之衆，士馬百萬，投鞭可斷江水，何難之有？」後果敗績，則其義也。』杜牧曰：『恃我之強，不知敵不可伐者，一勝一負。王猛將終，諫苻堅曰：「晉氏雖在江表，而正朔所稟，謝安桓沖，江表偉人，不可伐也。」及堅南伐曰：「吾士馬百萬，投鞭可濟。」遂有淝水之敗也。』陳皞曰：『杜說恃強之兵，無名而有罪，所以敗也。非一勝一負之義。』梅堯臣曰：『自知己者，勝負半也。』王皙曰：『但能計己，不知敵之強弱，則或勝或負。』張預曰：『唐太宗曰：「今之將臣，雖未能知彼，苟能知己，則安有不利乎？」所謂知己者，守吾氣而有待焉者也。故知守而不知攻，則勝負之半。』

不知彼，不知己，每戰必殆。（北堂書鈔作必敗非通典御覽俱作必殆）杜佑曰：『外不料敵，內不知己，用戰必殆。』（御覽作必危也）李筌曰：『是謂狂寇，不敗何待也？』梅堯臣曰：『一不知，何以勝？』王皙曰：『全昧於計也。』張預曰：『攻守之術，皆不知以戰則敗。』

〔解〕魏武帝說：『欲攻敵軍，必先計謀。』張預說：『計議已定，然後可以智謀攻，所以此篇列在作戰篇的後面。』

〔解〕孫子說：『大凡用兵之法：若能保全敵國，不必用武力去擊破，令其自來降服，這方是上策，若用兵擊破敵國，使之屈服，這就次一等了。保全敵隊的一軍——一萬二千五百人爲一軍——爲上，擊破牠就次一等了。保全敵軍的一旅——五百人爲一旅——爲上，若擊破牠就次一等了。保全敵軍的一卒——一百人爲一卒——爲上，若擊破牠就遜一等了。保全敵軍的一伍——五人爲一伍——爲上，若擊破牠也就遜一等了。所以，百戰百勝，這不是善於用兵的所稱善的；不用戰爭，而令敵軍屈服，這才是善於用兵的人所稱善的。所以，當敵人才在謀畫時，我軍即進攻破之，這才是用兵的上策。其次當敵軍方興兵交合時，我軍即進攻破之，其次俟敵軍兵形已成，然後進兵爭勝，至於圍攻城池，那乃

是用兵的下策，攻城之法，必至不得已始爲之。因爲，修理大橋和登城的大車子，以及其他攻城的器械，須三個月方能完備，在城下積土爲山，以便乘之登城，又須三個月，方能完功，在這個時期，將帥若不勝忿怒，不待攻城的設施完備，即下令攻城，兵士像螞蟻一般緣着城牆上登，死傷三分之一，而城仍攻不下，這乃是攻城的「災禍」。所以善於用兵的：屈服敵人的軍隊，並不用決戰；佔領敵人的城池，並不用圍攻；毀滅敵人的全國，並不用需時過久。惟用萬全之計爭勝於天下，所以他從不頓兵血刃，而利可以全收，這正是因爲他們善設奇計，謀攻敵人。所以用兵的方法：我方的兵若十倍敵人，則加以包圍；我方的兵若五倍於敵人，則加以攻擊；我方的兵若多敵軍一倍，則分兵夾擊之；我方的兵若和敵人相等，則設奇兵以應戰；我方的兵若較敵軍少，則逃去勿與決戰；我方的兵若勢力不及敵軍，則暫且避開，徐設別計。弱小的軍隊，若不自量力，堅持要和強大的敵軍決戰，必被敵人所擒了。將帥乃是一國的輔佐，輔佐若才能周備，國家必然強盛；輔佐若才能缺乏，國家必因之衰弱，國君患於不明用軍之道的；共有五種：不知道軍隊不可以前進，強令軍隊前進；不知道軍隊不可以後退，堅令軍隊後退，這所謂羈絆軍隊，使其不能成事。不知道軍事的特性，而欲以治國的方法去治軍隊，使軍國一致，軍士必至惑亂；不知道兵家權謀的人，而使彼同任將帥的職務，軍士就疑惑了。軍士既疑惑不定，諸侯乘隙而至，這所謂使自己的軍隊擾亂，引敵人來勝我！用兵若合以下這五種條件，那取勝是可以預料的。知道可以戰則進攻，知道不可以戰則退守。這樣必定可以取勝。懂得怎樣應用多的兵去勝過少數的敵軍，怎樣應用少數的兵去擊敗多數的敵軍，這樣必能取勝。將士上下的意見一致，同心協力，這樣必可取勝。我軍戒備有素，以待敵人的疎懈，這必定可以獲勝。將帥有才能，國君委以全權，不加干預，這樣必定可以取勝。用兵若在這五種情形下，勝利是可以預

測的。所以說：知道敵軍的虛實，兼知自己的情況，百戰而無危險；不知道敵人的形勢，惟知道自己的實力，若和敵人交戰，勝敗的可能性，各佔半數；既不知道敵人的情況，又不知道自己的實力若何，那每戰都危險！』



軍形篇

曹公曰軍之形也我動彼應兩敵相察情也。李筌曰形謂主客攻守八陳五營陰陽向背之形。杜牧曰因形見情無形者情密有形者情疎密則勝疎則敗也。王皙曰形者定形也謂兩敵強弱有定形也善用兵者能變化其形因敵以制勝。張預曰兩軍攻守之形也隱於中則人不可得而知見於外則敵乘隙而至形因攻守而顯故次謀攻

孫子曰：『昔之善戰者，先爲不可勝。』

張預曰：『所謂知己者也。』

以待敵之可勝。

梅堯臣曰：『藏形內治，伺其虛懈。』張預曰：『所謂知彼者也。』

不可勝在己，可勝在敵。

曹公曰：『自修理以待敵之虛懈也。』杜佑曰：『先咨之廟堂，慮其危難，然後高壘深溝，使兵練習，以此守備之固，待敵之闕，則可勝之。言制敵在我，自修理以候敵之虛懈；已見敵有闕漏之形，然後可勝。』李筌曰：『夫善用兵者，守則深壁，多具車食，善其教練，攻其城則尙撞棚雲梯土山地道；陳則左川澤，右丘陵；（原本作在山川兵咬誤據下文註改正）背孤向虛，從疑擊間。善戰者，犄角勢連，首尾相應者，爲不可勝也。夫善戰者，能爲不可勝，不能使敵之必可勝。故曰勝可知而不可爲。不可勝者，守也，可勝者，攻也。無此數者，以爲可勝也。』杜牧曰：

『自整軍事，長有待敵之備；閉跡藏形，使敵人不能測度。因伺敵人有可乘之便，然後出而攻之。』王皙曰：『不可勝者，修道保法也；可勝者，有所隙耳。』張預曰：『守之故在己，攻之故在彼。』

故善戰者，能爲不可勝，

杜牧曰：『不可勝者，上文註解所謂修整軍事，閉形藏跡，是也。此事在己，故曰能爲。』張預曰：『藏形晦跡，居常嚴備，則己能焉。』

不能使敵必可勝，（原本作之可勝按註則故書正作必也從通典御覽改正又按呂氏春秋云不可勝在己可勝在彼聖人必在己者不必在彼者是其證）

杜佑曰：『若敵曉練兵事，（原本作在己故練兵士按杜佑註本釋必可勝句後人臆改之以牽合上句今從通典御覽改正）策與道合，深爲備者，亦不可強勝之。』杜牧曰：『敵若無形可窺，無虛懈可乘，則我雖操可勝之具，亦安能取勝敵乎？』賈林曰：『敵有智謀，深爲己備，不能強令己備。』梅堯臣曰：『在己故能爲，在敵故無必。』王皙曰：『在敵不在我也。』張預曰：『若敵強弱之形，不顯於外，則我豈能必勝於彼。』

故曰勝可知，

曹公曰：『見成形也。』杜牧曰：『知者，但能知己之力，可以勝敵也。』陳埜曰：『取勝於形，勝可知也。』

而不可爲。

曹公曰：『敵有備故也。』杜佑曰：『敵有備也，己料敵見敵形者，則勝負可知。若敵密而無形，亦不可強使爲敗。故范蠡曰：『時不至，不可強生；事不究，不可強成。』』杜牧曰：『言我不能使敵人虛懈，爲我可勝之資。』賈林曰：『敵若隱而無形，不可強爲勝敗。』梅堯臣曰：『敵有闕則可知，敵無闕則不可爲。』何氏曰：『可知之勝在我，我有備也；不可爲之勝在敵，敵無

形也。』張預曰：『已有備則勝可知，敵有備則不可爲。』
不可勝者，守也；

曹公曰：『藏形也。』杜佑曰：『藏形也，若未見其形，彼衆我寡，則自守也。』杜牧曰：『言未見敵人有可勝之形，已則藏形爲不勝之備以自守也。』梅堯臣曰：『且有待也。』何氏曰：『未見敵人形勢虛實，有可勝之理，則宜固守。』張預曰：『知己未可以勝，則守其氣而待之。』

可勝者，攻也。（御覽一引作不可勝則守可勝則攻非）

曹公曰：『敵攻己，乃可勝。』杜佑曰：『敵攻己，乃可勝也；己見其形，彼寡我衆，（原本作彼衆我寡互誤按杜佑作通典引用曹註下附己意此云敵攻己乃可勝者引曹生也已下云云杜佑語也後人以共義不相比又下文有攻則有餘之言故臆改爲彼衆我寡誤也據御覽改正）則可攻。』季荃曰：『夫善用兵者，守則高壘堅壁也。攻其城，則尙撞棚雲梯土山地道，（原本無城則尙三字據上文註補）陳左川澤，右邱陵，背孤向虛，從疑擊間，識辨五令，以節衆掎角，（原本無掎角二字）勢連首尾相應者，爲不可勝也。無此數者，以爲可勝也。』杜牧曰：『敵人有可勝之形，則當出而攻之。』梅堯臣曰：『見其闕也。』王皙曰：『守者似於勝不足，攻者似於勝有餘。』張預曰：『知彼有可勝之理，則攻其心而取之。』

守則不足，攻則有餘。

曹公曰：『吾所以守者，力不足也；所以攻者，力有餘也。』季荃曰：『力不足者，可以守；力有餘者，可以攻也。』梅堯臣曰：『守則知力不足，攻則知力有餘。』張預曰：『吾所以守者，謂取勝之道；有所不足，故且待之。吾所以攻者，謂勝敵之事，己有其餘，故出擊之。言非百勝不戰，非萬全不鬪也。後人謂不足爲弱，有餘爲強者，非也。』

善守者，藏於九地之下；善攻者，動於九天之上；故能自保而全勝

也。

曹公曰：『因山川邱陵之固者，藏於九地之下；因天時之便者，動於九天之上。』杜佑曰：『善守備者，務因其山川之阻，邱陵之固，使不知所攻，言其深密，藏於九地之下，善攻者，務因天時地利水火之變，使敵不知所備；言其雷震發動，若於九天之上也。』李筌曰：『天一遁甲經云：「九天之上，可以陳兵，九地之下，可以伏藏。常以直符，加時于後一所臨宮，爲九天；後二所臨宮，爲九地。」地者，靜而利藏；天者，運而利動。故魏武不明於遁，以九地爲山川，九天爲天時也。夫以天一太一之遁幽微，知而用之，故全也。經云：「知三避五，魁然獨處；能知三五，橫行天下；以此法出，不拘諸咎。」則其義他。』杜牧曰：『守者縉聲滅跡，幽比鬼神；在於地下，不可得而見之。攻者勢迅聲烈，疾若雷電，如來天上不可得而備也。九者，高深數之極。』陳皞曰：『春三月寅功曹，爲九天之上，申傳送爲九地之下。夏三月午勝先，爲九天之上；子神后，爲九地之下。秋三月申傳送，爲九天之上；寅功曹爲九地之下。冬三月子神后，爲九天之上，午勝先，爲九地之下也。』梅堯臣曰：『九地，言深不可知；九天，言高不可測；蓋守備密而攻取迅也。』王皙曰：『守者爲未見可攻之利，當潛藏其形，沉靜幽默，不使敵人窺測之也。攻者爲見可攻之利，當高遠神速，乘其不意，懼敵人覺我而爲之備也。九者，極言之耳。』何氏曰：『九地九天，言其深微。尉繚子曰：「治兵者，若秘於地，能遷於天，言其秘密遷遠之甚也。」後漢涼州賊王國，圍陳倉，左將軍皇甫嵩督前軍董卓救之；卓欲速進赴陳倉。嵩不聽，卓曰：「智者不後時，勇者不留決，速救則城全，不救則城滅；全滅之勢，在於此也。』嵩曰：「不然，百戰百勝，不如不戰而屈人之兵。是以先爲不可勝，以待敵之可勝。不可勝在於我，可勝在彼；彼守不足，我攻有餘。有餘者，動於九天之上；不足者，陷於九地之下。今陳倉雖小，城守

固備，非九地之陷也。王國雖強，而攻我之所不救，非九天之勢也。夫勢非九天，攻者受害；陷非九地，守者不拔。國今已陷受害之地，而陳倉保不拔之小城，我可不煩兵動衆，而取全勝之功，將何救焉？」遂不聽。王國圍陳倉，自冬迄春，八十餘日，城堅守固，竟不能拔；賊衆疲弊，果自解去。』張預曰：『藏於九地之下，喻幽而不可知也。動於九天之上，喻來而不可備也。尉繚子曰：「若秘於地，若遷於天，」是也。守則固，是自保也。攻則取，是全勝也。』

見勝不過衆人之所知，非善之善者也。

曹公曰：『當見未萌。』孟氏曰：『當見未萌，言兩軍已交，雖料見勝負，策不能過絕於人；但見近形非遠。太公曰：「智與衆同，非國師也。』』李筌曰：「知不出衆，知非善也。韓信破趙，未餐而出井陘，曰：「破趙會食。」時諸將撫然，佯應曰：「諾！」乃背水陳。趙乘壁望見，皆大笑；言漢將不知兵也。乃破趙食，斬成安君，此則衆所不知也。』杜牧曰：『衆人之所見，破軍殺將，然後知勝。我之所見，廟堂之上，罍俎之間，已知勝負者矣。』賈林曰：『守必固，攻必克，能自保全而常不失。勝見未然之勝；善知將然之敗，謂實微妙通玄，非衆人之所見也。』梅堯臣曰：『人所見而見，故非善。』王皙曰：『衆常之人，見所以勝，而不知制勝之形。』張預曰：『衆人所知，已成已善也；我之所見，未形未萌也。』

戰勝而天下曰善，（御覽作曰軍善）非善之善者也。

曹公曰：『交爭勝也。』（原本作爭鋒也 據御覽改正）太公曰：『爭勝於白刃之口，非良將也。』（據御覽補）李筌曰：『爭鋒力戰，天下易見，故非善也。』杜牧曰：『天下，猶上文言衆也。言天下人皆稱戰勝者，故破軍殺將者也。我之善者，陰謀潛運，攻心伐謀，勝敵之日，曾不血刃。』陳暉曰：『潛運其智，專伐其謀；未戰而屈人之兵，乃是善之善者也。』梅堯臣

曰：『見不過衆，戰雖勝，天下稱之，猶不曰善。』王皙曰：『以謀屈人，則善矣。』張預曰：『戰而後能勝，衆人稱之曰善，是有智名勇功也。故云非善，若見微察隱，取勝於無形，則真善者也。』

敵舉秋毫，不爲多力；見日月，不爲明目；聞雷霆，不爲聰耳。

曹公曰：『易見聞也。』李筌曰：『易見聞也，以爲攻戰勝而天下不曰善也。夫智能之將，人所莫測，爲之深謀。故孫武曰：『難知如陰也。』』王皙曰：『衆人之所知，不爲智；力戰而勝人，不爲善。』何氏曰：『此言衆人之所見所聞，不足爲異也。昔烏獲舉千鈞之鼎爲力，離朱百步視織芥之物爲明，師曠聽蚊行蝮步爲聰也。兵之成形而見之，誰不能也？故勝於未形，乃爲知兵矣。』張預曰：『人皆能也，引此以喻衆人之見勝也。秋毫，謂兔毛至秋而勁，蓋言至輕也。』

古之所謂善戰者勝，勝易勝者也。（原本作古之所謂善戰者勝於易勝者也此後人所改今據御覽訂正）

曹公曰：『原微易勝，攻其可勝，不攻其不可勝也。』杜牧曰：『敵人之謀，初有萌兆；我則潛運，以能攻之。用力既少，制勝既微，故曰易勝也。』梅堯臣曰：『力舉秋毫，明見日月，聰聞雷霆，不出衆人之所能也。故見於著，則勝於艱；見於微，則勝於易。』何氏曰：『言敵人之謀，初有萌兆，我則潛運已能攻之。用力既少，制敵甚微，故曰易勝也。』張預曰：『交鋒接刃，而後能制敵者，是其勝難也。見微察隱，而破于未形者，是其勝易也。故善戰者，常攻其易勝，而不攻其難勝也。』

故善戰者之勝也，無智名，無勇功。

曹公曰：『敵兵形未成，（原本作未形從御覽改）勝之無赫赫之功也。』李筌曰：『勝敵而天下不知，何智名之有？』杜牧曰：『勝於未萌，天下不知，故無智名；曾不血刃，敵國已服，故無勇功也。』梅堯臣曰：『大智不彰，大功不揚；見微勝易，何勇』

何智？』何氏曰：『患銷未形，人誰稱智？不戰而服，人誰言勇？漢之子房，唐之婁度能之。』張預曰：『陰謀潛運，取勝於無形；天下不聞料敵制勝之智，不見舉旗斬將之功，若留侯未賞有戰鬪功是也。』

故其戰勝不忘；

李筌曰：『百戰百勝，有何疑忒？按此，筌以忘字爲忒也。』陳皞曰：『籌不虛運，策不徒發。』張預曰：『力戰而求勝勝，雖善者亦有敗時；既見於未形，察於未成；百戰百勝，而無一差忘矣。』

不忘者，其所措必勝，勝已敗者也。

曹公曰：『察敵有可敗；不差忘也。』李筌曰：『置勝於已敗之師，何忘焉？師老卒惰，法令不一，謂已敗也。』杜牧曰：『措，措置也；忘，差忘也；我能置勝不忘者，何也？蓋先見敵人已敗之形，然後攻之，故能制必勝之功，不差忘也。』賈林曰：『讀措爲錯，錯，雜也；取敵之勝，理非一途，故雜而料之也。常於勝未形，已見敵之敗。』梅堯臣曰：『諸共可敗勝，則不差。』何氏曰：『善，料也。』張預曰：『所以能勝而不差者，蓋察知敵人有必可敗之形；然後措兵以勝之云耳。』

故善戰者，立於不敗之地，而不失敵之敗也。

李筌曰：『兵得地者昌，失地者亡。地者，要害之地，秦軍敗趙，先據北山者勝；宋師伐燕，過大峴而勝；皆得其地也。』杜牧曰：『不敗之地者，爲不可敗之計使敵人必不能敗我也。不失敵人之敗者，言窺伺敵人可敗之形，不失毫髮也。』陳皞註同李筌。杜佑註同杜牧。梅堯臣曰：『善候敵隙，我則常勝。』王皙曰：『常爲不可勝，待敵可勝，不失其機。』何氏曰：『自恃有備則無患，常伺敵隙，則勝之不失也。立於不敗之地，利也？言我常爲勝所。』張預曰：『審吾法令，明吾賞罰。便吾器用，養吾武勇，是立於不敗之地也。我有節制，則彼將自輟，是不失敵之

敗也。』

是故勝兵先勝而後求戰，敗兵先戰而後求勝。

曹公曰：『有謀與無慮也。』李筌曰：『計與不計也，是以薛公知黥布之必敗，田豐知魏武之必勝，是其義也。』杜牧曰：『管子曰：「天時地利，其數多少，其要然出於計數。」故凡攻伐之適，計必先定於內，然後兵出乎境。不明敵人之政，不能加也；不明敵人之積，不能約也；不明敵人之將，不見先軍；不明敵人之士，不見先陳。故以衆擊寡，以理擊亂，以富擊貧，以能擊不能，以致士練卒，擊敵衆曰徒，故能百戰百勝。此則先勝而後求戰之義也。衛公李靖曰：「夫將之上務，在於明察而衆和，謀深而慮遠；審於天時，稽乎人理。若不料其能，不達權變；及臨機付敵，方始趨趨，左顧右盼，計無所出。信任遊說，一彼一此，進退狐疑，部伍狼藉，何異趣蒼生而赴湯火，驅牛羊而陷狼虎者乎？」此則先戰而後求勝之義也。』賈林曰：『不知彼我之情，陳兵輕進，意雖求勝，而終自敗也。』梅賾臣曰：『可勝而戰，戰則勝矣。未見可勝，勝可得乎？』何氏曰：『凡用兵先定必勝之計，而後出軍；若不先謀而欲恃強，勝未必也。』張預曰：『計謀先勝，然後興師，故以戰則克。尉繚子曰：「兵不必勝，不可以言勝；攻不必拔，不可以言攻。」謂危事不可輕舉也。又曰「兵貴先勝於此，則勝彼矣。弗勝於此，則弗勝彼矣。」此之謂也。若趙充國常先計而後戰，亦是也，不謀而進，欲幸其成功，故以戰則敗。』

善用兵者，修道而保法，故能爲勝敗之政。

曹公曰：『善用兵者，先自修治，爲不可勝之道。保法度，不失敵之敗亂也。』李筌曰：『以順討逆，不伐無罪之國。軍至無虜掠，不伐樹木，污井竈，所過山川城社陵祠，必濬而除之。不習亡國之事，謂之道法也。軍嚴肅，有死無犯，賞罰信義，將若此者，能勝敵之敗政也。』杜牧曰：『道者，仁義也；法者，法制也；

善用兵者，先修理仁義，保守法制，自爲不可勝之政，伺敵有可敗之隙，則攻能勝之。』賈林曰：『常修用兵之勝道，保賞罰之法度，如此則當爲勝，不能則敗。故曰勝敗之政也。』梅堯臣曰：『攻守自修，法令自保，在我而已。』王皙曰：『法者，下之五事也。』張預曰：『修治爲戰之道，保守制敵之法，故能必勝。或曰先修飾道義以和其衆，後保守法令以戢其下，使民愛而畏之，然後能爲勝敗。』

兵法一曰度，

賈林曰：「度，土地也。」王皙曰：「丈尺也。」

二曰量，

賈林曰：『量人力多少，倉廩虛實。』王皙曰：『斟酌也。』

三曰數，

賈林曰：『算，數也；以數推之，則衆寡可知，虛實可見。』王皙曰：『百千也。』

四曰稱，

賈林曰：『既知衆寡，兼知彼我之德業輕重，才能之長短。』王皙曰：『權衡也。』

五曰勝。

曹公曰：『勝敗之攻，用兵之法，當以此五事稱量，知敵之情。』張預曰：『此言安營布陳之法也。李衛公曰：「教士猶布碁於盤，」若無畫路，碁安用之？』

地生度，

曹公曰：『因地形勢而度之。』李筌曰：『既度有情，則量敵而禦之。』杜牧曰：『度者，計也。言度我國土大小，人戶多少，征賦所入，兵車所籍，山河險易，道里迂直，自度此事與敵人如何，然後起兵。夫小不能謀大，弱不能擊強，近不能襲遠，夷不能攻險，此皆生於地，故先度也。』梅堯臣曰：『因地以度軍勢。』王皙曰：『地，人所履也；舉兵攻戰，先計於地，由地故生度。』

度所以度長短如遠近也；凡行軍臨敵，先須知遠近之計。』何氏曰：『地者，遠近險易也。度，計也。未出軍，先計敵國之險易，道路迂直，兵甲孰多，勇怯孰是，計度可伐，然後興師動衆，可以成功。』

度生量，

杜牧曰：『量者，酌量也。言度地已熟，然後能酌量彼我之強弱也。』梅堯臣曰：『因度地以量敵情。』王皙曰：『謂量有大小，言既知遠近之計，則須更量其地之大小也。』何氏曰：『量酌彼己之形勢。』

量生數，

曹公曰：『知其遠近廣狹，知其人數也。』李筌曰：『量敵遠近強弱，須備知士卒軍資之數而勝也。』杜牧曰：『數者，機數也；言強弱已定，然後能用機變數也。』賈林曰：『量地遠近廣狹，則知敵人人數多少也。』梅堯臣曰：『因量以得衆寡之數。』王皙曰：『數所以紀多少。言既知敵之大小，則更計其精劣多少之數。曹公曰：「知其人數。」何氏曰：『數，機變也；先酌量彼我強弱利害，然後爲機數。』張預曰：『地有遠近廣狹之形，必先度知之，然後量其容人多少之數也。』

數生稱，

曹公曰：『稱量敵孰愈也。』李筌曰：『分數既定賢智之多少，得賢者重，失賢者輕。如韓信之論楚漢也，須知輕重，別賢愚，而稱之錙銖則強。』杜牧曰：『稱，校也；機權之數已行，然後可以稱校彼我之勝負也。』梅堯臣曰：『因數以權輕重。』王皙曰：『稱所以知重輕，喻強弱之形勢也。能盡知遠近之計，大小之度，多少之數，以與敵相形，則知重輕所在。』何氏同杜牧註。

稱生勝。

曹公曰：『稱量之數，知其勝負所在。』李筌曰：『稱知輕重，勝敗之數可知也。』杜牧曰：『稱校既熟，我勝敵敗，分明見也。』陳埤杜佑同杜牧上五事註。梅堯臣曰：『因輕重以知勝負。』

』王皙曰：『重勝輕也。』何氏曰：『十五事，未戰先計必勝之法。故孫子引古法以疏勝敗之要也。』張預曰：『稱，宜也，地形與人數相稱，則疏密得宜，故可勝也。尉繚子曰：「無過在於度數。」度謂尺寸，數謂什伍；度以量地，數以量兵；地與兵相稱則勝。五者皆因地形而得，故自地而生之也。李靖五陳隨地形而變，是也。』

故勝兵若以鎰稱銖，

梅堯臣曰：『力舉易也。』

敗兵若以銖稱鎰。

曹公曰：『輕不能舉重也。』李筌曰：『二十兩爲鎰。銖之於鎰，輕重異位；勝敗之數，亦復如之。』梅堯臣曰：『力難制也。』

』王皙曰：『言銖鎰者，以明輕重之至也。』張預曰：『二十兩爲鎰，二十四銖爲兩，此言有制之兵，對無制之兵，輕重不侔也。』

勝者之戰民也，若決積水於千仞之谿者，形也。』

曹公曰：『八尺曰仞，決水千仞，其勢疾也。』（御覽註仞七尺也其勢疾也原本云其高勢疾也行從御覽）李筌曰：『八尺曰仞，言其勢也。杜預伐吳，言兵如破竹，數節之後，皆迎刃自解。則其義也。』杜牧曰：『夫積水在千仞之谿，不可測量；如我之守，不見形也。及決水下，湍奔奔注，如我之攻，不可禦也。』梅堯臣曰：『水決千仞之谿，莫測其迅；兵動九天之上，莫見其跡；此軍之形也。』王皙曰：『千仞之谿，至峭絕也。喻不可勝，對可勝之形，乘機攻之，決水是也。』張預曰：『水之性，避高而趨下；決之赴深谿，固湍洩而莫之禦也。兵之形象水，乘敵之不備；掩敵之不意，避實而擊虛，亦莫之制也。或曰：『千仞之谿，謂不測之淵，人莫能量其淺深，及決而下之，則其勢莫之能禦。如善守者，匿形晦跡，藏於九地之下，敵莫能測其強弱；及乘虛而出，則其鋒莫之能當也。』

（解）魏武帝說：『此篇論軍的形勢，我動彼應，兩方相察之情。』杜牧說：『因形勢以察情實，無形的，情實隱密；有形的，情實疎露，情實隱密則勝，情實疎露則敗。』張預說：『兩軍攻守之形，隱藏在內裏，則敵人不得而知；顯露在外面，則敵人乘隙而至，形勢因攻守而顯露，所以此篇列在攻守篇之後。』

（解）孫子說：『往昔善於作戰的，先準備自己的守禦之具，必使敵人不能勝我，然後等待敵人疎懈，我方可以取勝時，再加以攻擊，這樣看來，欲求我方不能爲敵所勝，這在於我自己；而敵入可否爲我所勝，這却由於敵人了。所以善於作戰的，祇能令敵人不能勝我，不能令敵人必爲我所勝。所以說：「但可以曉得自己的兵力能否取勝，不可以定使敵人虛懈，爲我所勝。」因爲敵人之虛懈與否，由於敵人，而我不能爲力的。不可以取勝時，祇宜固守，可以取勝時，再出兵進攻。按兵固守，是因爲兵力不足；出兵進攻，必待兵力有餘，善於守禦的，深微不測。像隱藏在最深的地底一般嚴密；善於進攻的，出其不意，像發動自最高的天空中，像雷電一般迅速。所以守禦則能自保，進攻則能全勝。兩軍既已開戰，勝負之形早定。此時雖料見誰勝誰負，乃是衆人所共知道的，不是善於作戰的人所稱善的。全持爭鋒力戰以取勝，這是天下人所稱善的，却不是善於作戰的人所稱善的。所以譬比能舉起秋天的毫毛的，力氣不算大；看見太陽和月亮的，目光不能算明銳；聽見雷聲的，耳朵不能算靈敏。古來所謂善戰的，能用陰謀制勝，勝來全不廢力，所以他們雖然取勝，因爲未經衝鋒陷陣，反爲天下人所忽視，反沒有智謀的名聲，沒有立勇戰的功勞。他們能百戰百勝，全無差池，其所以能够如此，是因爲先見到敵人已敗之形，然後再進攻，所以穩操勝利了。善於作戰的，預備自己的防守，使自己的地位鞏固，不會爲敵人所敗，再窺伺敵人的虛懈，不將可以打敗敵人的機會失去，所以得勝的

兵，先務取勝的道理，然後才開戰；敗北的兵，欲求得勝，先就出戰。善於用兵的，修治用兵取勝之道，保守賞罰號令之法，所以能够使已勝敵敗。兵法有五：一是「計度，」二是「酌量，」三是「紀數，」四是「稱校，」五是「料勝。」先計度土地的大小，山川的險要，道路的遠近；既熟悉地勢，然後能酌量彼此的強弱；既深悉彼此的強弱，然後能計算敵方人數的多少；既知道敵人的的人數，然後能比較彼此輕重之勢；比較輕重之勢既畢，則我勝敵敗，其數分明可見了。所以取勝的兵，攻敵制勝，像用銖來稱銖（銖是重量的名稱，二十四銖等於一兩，二十四兩等於一鎰。），一般輕而易舉；敗北的兵，無力抵敵，像用銖來稱鎰，一般勢輕難制。能獲勝的軍隊，動發迅速不測，有如決開千仞的山谿上的積水，奔流下注，不可止禦。兵形實在髣髴這樣。』



兵勢篇

曹公曰用兵任勢也。李筌曰陳以形成如決建甌之勢故以是篇次之。王皙曰勢者積勢之變也善戰者能任勢以取勝不勢力也。張預曰兵勢以成然後任勢以取勝故次形

孫子曰：『凡治衆如治寡，分數是也。』

曹公曰：部曲爲分，什伍爲數。』孟氏曰：『分，隊伍也；數，兵之大數也；分數多少，制置先定。』李筌曰：『善用兵者，將鳴一金，舉一旌，而三軍盡應；號令既定，衆如寡焉。』杜牧曰：『分者，分別也；數者，人數也；言部曲行伍，皆分別其人數多少，各任偏裏長伍，訓練昇降，皆責成之，故我所治者，寡也。韓信曰：「多多益善，」是也。』陳皞曰：『若聚兵既衆，即須多爲部任；部伍之內，各有小吏以主之，故分其人數，使之訓齊決斷。遇敵臨陳，授以方略。則我統之雖衆，治之益寡。』梅堯臣曰：『部伍奇正之分數，各有所統。』王皙曰：『分數，謂部曲也；偏裨各有部分，與其人數，若師旅卒兩之類。』張預

曰：『統衆既多，必先分偏裨之任，定行伍之數，使不相亂，然後可用。故治兵之法，一人曰獨，二人曰比，三人曰參；比參爲伍，五人爲列，二列爲火，五火爲隊，二隊爲官，二官爲曲，二曲爲部，二部爲校，二校爲裨，二裨爲軍。遞相統屬，各加訓練，雖治百萬之衆，如治寡也。』

鬪衆如鬪寡，形名是也。

曹公曰：『旌旗曰形，金鼓曰名。』杜牧曰：『旌旗鐘鼓，敵亦有之，我安得獨爲形名，鬪衆如鬪寡也。夫形者，陣形也；名者，旌旗也。戰法曰：「陳間容陳，足曳白刃。」故大陳之中，復有小陳，各占地分，皆有陳形。旗者，各依方色，或認以鳥獸。某將某陳，自有名號。形名已定，志專勢孤，人自爲戰。敗則自敗，勝則自勝。戰百萬之兵，如戰一夫，此之是也。』陳皞曰：『夫軍士既衆，分布必廣；臨陳對敵，遞不相知；故設旌旗之形，使各認之。進退遲速，又不相聞；故設金鼓以節之。所以令之曰聞鼓則進，聞金則止。曹說是也。』梅堯臣曰：『形以旌旗，名以采章，指應遲速，無有後先。』王皙曰：『曹公曰：「旌旗曰形，金鼓曰名。」皙謂形者，旌旗金鼓之制度，名者，各有其名號也。』張預曰：『軍政曰：「言不相聞，故爲鼓鐸；視不相見，故爲旌旗。」今用兵既衆，相去必遠；耳目之力，所不聞見，故令士卒望旌旗之形而前却，聽金鼓之號而行止。則勇者不得獨進，怯者不得獨退，故曰此用衆之法也。』

三軍之衆，可使必受敵而無敗者，奇正是也。

曹公曰：『先出合戰爲正，後出爲奇。』李筌曰：「當敵爲正，傍出爲奇。將三軍，無奇兵，未可與人爭利。漢吳王濞擁兵入大梁，吳將田伯祿說吳王曰：「兵屯聚而西，無他奇正，難以立功。臣願得五萬人，別循江淮而上，收淮南長沙入武關，與大王會此，亦一奇也。」不從，遂爲周亞夫所敗。此則有正無奇。』杜牧曰：『解在下文。』賈林曰：『當敵以正陣，取勝以奇兵；前

後左右，俱能相應，則常勝而不敗也。」梅堯臣曰：「動爲奇，靜爲正。靜以待之，動以勝之。」王皙曰：「必，當作畢，字誤也。奇正還相生，故畢受敵，而無敗也。」何氏曰：「兵體萬變，紛紜混沌，無不是正，無不是奇。若兵以義舉者，正也；臨敵合變者，奇也。我之正，使敵視之爲奇；我之奇，使敵視之爲正；正亦爲奇，奇亦爲正。大抵用兵皆有奇正，無奇正而勝者，幸勝也；浪戰也。如韓信背水而陳，以兵循山而拔趙幟，以破其國。則背水，正也；循山，奇也。信又盛兵臨晉，而以木罌從夏陽襲安邑，而虜魏王豹。則臨晉正也，夏陽奇也。由是觀之，受敵無敗者，奇正之謂也。尉繚子曰：「今以鑊鄒之利，犀兕之堅，三軍之衆，有所奇正，則天下莫當其戰矣。」」張預曰：「三軍雖衆，使人人皆受敵而不敗者，在乎奇正也。奇正之說，諸家不同。尉繚子則曰：「正兵貴先，奇兵貴後。」曹公則曰：「先出合戰爲正，後出爲奇。」李衛公則曰：「兵以前向爲正，後却爲奇。」此皆以正爲正，以奇爲奇，曾不說相變循環之義。唯唐太宗曰：「以奇爲正，使敵視以爲正，則吾以奇擊之；以正爲奇，使敵視以爲奇，則吾以正擊之。混爲一法，使敵莫測，茲最詳矣。」」

兵之所加，如以碨（按碨當爲暇從段唐以後多遐音者以字之譌而作音也至王皙又以治鐵之鍛當之更譌）投卵者，虛實是也。

曹公曰：「以至實擊至虛。」孟氏曰：「碨，石也；兵若訓練至整，部領分明，更能審料敵情，委知虛實，後以兵而加之，實同以碨石投卵也。」李筌曰：「碨實卵虛，以實擊虛，其勢易也。」梅堯臣曰：「碨，石也，音遐。以實擊虛，猶以堅破脆也。」王皙曰：「碨，治鐵也。」何氏曰：「用兵識虛實之勢，則無不勝。」張預曰：「下篇曰：「善戰者，致人而不致於人，」此虛實彼我之法也。引致敵來，則彼勢常虛，不往赴彼，則我勢常實。以實擊虛，如舉石投卵，其破之必矣。夫合軍聚衆，先定分

數；分數明，然後習形名；形名正，然後分奇正；奇正審，然後虛實可見矣。四事所以次序也。」

凡戰者，以正合，以奇勝。

曹公曰：『正者當敵，奇兵從傍，擊不備也。』杜佑曰：『正者當敵，奇者從傍，擊不備；以正道合戰，以奇變取勝也。』李荃曰：『戰無其詐，難以勝敵。』梅堯臣曰：『用正合戰，用奇勝敵。』何氏曰：『如戰國廉頗爲趙將，秦使間曰：「秦獨畏趙括耳，廉頗易與且降矣。」會頗軍多亡失數敗，堅壁不戰。又聞秦反間之言，使括代頗。至則出軍擊秦，秦軍佯敗而走，張二奇兵以劫之。趙軍遂勝，追造秦壁，壁堅，拒不得入。而秦奇兵二萬五千，絕趙軍後；又五千騎，絕趙壁間。趙兵分爲二，糧道絕，括卒敗。又唐突厥犯塞，煬帝令唐高祖與馬邑太守王仁恭，率衆備邊。會虜寇馬邑，仁恭以衆寡不敵，有懼色。高祖曰：「今主上遐遠，孤城絕援，若不死戰，難以圖全。」於是親選精騎四千，出爲游軍；居處飲食，隨逐水草，一同於突厥。見虜候騎，但馳騁遊獵耳；若輕之。及與虜相遇，則犄角置陣，選善射者爲別隊，持滿以待之。虜莫能測，不敢決戰。因縱奇兵擊走之，獲其特勒所乘駿馬，斬首千餘級。又太宗選精銳千餘騎爲奇兵，皆黑衣玄甲，分爲左右隊，建大旗，令騎將秦叔寶程咬金等分統之。每臨寇，太宗躬被玄甲，先鋒率之，候機而進，所向摧殄，常以少擊之，賊徒氣懾。又五代漢高祖在晉陽，郭進往依之。漢祖壯其材，會北虜屠安陽城，因遣進攻。拔之，戎人遁去。授坊州刺史，虜主道斃。高祖出奇兵井陘，進以間道，先入洛北，因定河北，此皆以奇勝之迹也。』張預曰：『兩軍相臨，先以正兵與之合戰；徐發奇兵，或擣其旁，或擊其後以勝之。若鄭伯禦燕師以三軍軍其前，以潛軍軍其後，是也。』

善出奇者，（北堂書鈔作善出兵按作兵者義長也後人以其如天地如江河之言臆改爲奇耳宋時諸本則皆有奇故鄭友賢云不言正關文也）

無窮如天地，

李筌曰：『動靜也。』

不竭如江河。

杜佑曰：『言應變出奇無窮竭。』李筌曰：『通流不絕。』張預曰：『言應變出奇，無有窮竭。』

終而復始，日月是也；死而復生，四時是也。

杜佑曰：『日月運行，入而復出；四時更生，興而復廢；言奇正變化，或若日月之進退，四時之盛衰也。』李筌曰：『奇流如日月四時，虧盈寒暑不停。』張預曰：『日月運行，入而復出；四時更互，盛而復衰；喻奇正相變，紛紜渾沌，終始無窮也。』

聲不過五；

李筌曰：『宮商角徵羽也。』

五聲之變，不可勝聽也。

李筌曰：『變入八音，奏樂之曲，不可盡聽。』

色不過五；

李筌曰：『青黃赤白黑也。』

五色之變，不可勝觀也。（北堂書鈔觀作視）

味不過五；

李筌曰：『酸辛鹹甘苦也。』

五味之變，不可勝嘗也。

曹公曰：『自無窮如天地已下，皆以喻奇正之無窮也。』李筌曰：『五味之變，庖宰鼎飪也。』杜牧曰：『自無窮如天地已下，皆喻入陳奇正也。』張預曰：『引五聲五色五味之變，以喻奇正相生之無窮。』

戰勢不過奇正；奇正之變，不可勝窮也。

李筌曰：『邀戡掩襲，萬途之勢，不可窮盡也。』梅堯臣曰：『奇正之變，猶五聲五色五味之變無盡也。』王皙曰：『奇正者，用兵之鈐鍵，制勝之樞機也。臨敵運變，循環不窮，窮則敗也。』

』何氏曰：『六韜云：「奇正發於無窮之源。」』（原本作孟氏按合註之例孟氏在前今置於此當是何氏註傳寫誤耳改從何氏）張預曰：『戰陳之勢，止於奇正一事而已。及其變而用之，則萬途千轍，烏可窮盡也？』

奇正相生，如循環之無端，孰能窮之？

李筌曰：『奇正相依而生，如環圓，不可窮倪也。』梅堯臣曰：『變動周於不極。』王皙曰：『敵不能窮我也。』何氏曰：『奇正生而輔相爲變，如循歷其環，求首尾之莫窮也。』張預曰：『奇亦極正，正亦爲奇；變化相生，若循環之無本末，誰能窮詰？』
之疾，至於漂石者，執也。

孟氏曰：『勢峻則巨石雖重，不能止。』杜佑曰：『言水性柔弱，石性剛重；至於漂轉大石，投之洿下，皆由急疾之流，激得其勢。』張預曰：『水性柔弱，險徑要路，激之疾流，則其勢可以轉巨石也。』

鷲鳥之疾，（御覽作鷲鳥之擊按當作擊詳註意惟李筌本作疾呂氏春秋云若鷲鳥之擊也搏攫則噎）至於毀折者，節也。

曹公曰：『發起擊敵。』杜佑曰：『發起討敵，如鷹鷂之攫搏也（鷂通典作鷂搏原本作捕）必能挫折禽獸者，皆由伺候之明，邀得屈折之節也。』王子曰：『鷹隼擊，百鳥無以爭其勢；猛虎一奮，萬獸無以爭其威。』李筌曰：『柔勢可以轉剛，況於兵者乎？彈射之所以中飛鳥者，善於疾而有節制。』杜牧曰：『勢者，自高注下，得險疾之勢，故能漂石也。節者，節量遠近則攫之，故能毀折物也。』梅堯臣曰：『水雖柔，勢迅則漂石；鷲雖微，節勁則折物。』王皙曰：『鷲鳥之疾，亦勢也。有勢，然後有搏擊之節。下要云險，故先取漂石以喻也。』何氏曰：『水能動石，高下之勢也；鷲能搏物，能節其遠近也。』張預曰：『鷹鷂之擒鳥雀，必節量遠近，伺候審而後擊，故能折物。尉繚子曰：「便吾器用，養吾武勇，發之如擊。」李靖曰：「鷲鳥如擊，與

飛斂翼，皆言待之而後發也。」』

是故善戰者，其執險，（原本執并作勢按鵬冠子云執急節短不作勢者古無勢字也今改正篇內并同）

曹公李筌曰：『險，猶疾也。』杜牧曰：『險者，言戰爭之勢發，則殺人。故下文喻如彊弩。』王皙曰：『險者，所以致其疾，如水得險隘而成勢。』

其節短，

曹公李筌曰：『短，近也。』杜佑曰：『短，近也；節，斷也；短近，言能因危取勝，以遠擊近也。』杜牧曰：『言以近節也，如鷲鳥之發，近則搏之，力全志專，則必獲也。』梅堯臣曰：『險則迅，短則勁，故戰之勢，當險疾而短近也。』王皙曰：『鷲之能搏者，發必中，來勢遠而所搏之節，至短也。兵之乘機，當如是耳。曹公曰：「短者，近也。」』孟氏同杜牧註。張預曰：『險疾，短近也。言善戰者，先度地之遠近，形之廣狹，然後立陳；使部五行列，相去不遠。其進擊則以五十步爲節，不可過遠。故勢迅則難禦，節近則易勝。』

執如彊弩，節如發機。

曹公曰：『在度不遠發，則中也。』杜佑曰：『在度內，不遠發，則中彊張也。言形勢之彊，如弩之張，奔擊之易，如機之發也。故太公曰：「擊之如發機，所以破精微也。」』（原本無今據通典補）李筌曰：『弩不疾則不遠，矢不近則不中；勢尚疾，節務速。』杜牧曰：『彊張也，如弩已張，發則殺人。故上文云：「其勢險也。」機者，固須以近節量之，然後必能中。故上文云：「其節短。」短，乃近也。此言戰陳不可遠逐敵人。恐有隊伍離散斷絕，及爲敵所乘也。故牧野誓曰：「六步七步，四伐五伐。」是以近也。』陳皞曰：『弩之發機，近則易中；戰之遇敵，疾則易捷。若趨馳不速，奮擊不近，則不能克敵而全勝。』賈林曰：『戰之勢，如弩之張；兵之勢，如機之發。』梅堯臣曰：『

張，音霍，擴張也。如弩之張，勢不逡巡；如機之發，節近易中也。』王皙曰：『戰勢如弩之張者，所以有待也。待其有可乘之勢，如發其機。』何氏曰：『險，疾也；短，近也；此言擊戰得形便，如張弩發機，勢宜疾速，仍利於便近，不得追擊過差也。故太公曰：「擊如發機者，所以破精微也。」』張預曰：『如弩之張，勢不可緩；如機之發，節不可遠，言趨利尚疾，奮擊貴近也。故太公曰：「擊如發機者，所以破精微也。」』

紛紛紜紜，闐亂而不可亂也；渾渾沌沌，形圓而不可敗也

曹公曰：『旌旗亂也，示敵若亂，以金鼓齊之；車騎（原本作卒騎者誤從通典改正）轉而形圓者，出入有道齊整也。』杜佑曰：『旌旗亂也，示敵若亂，以金鼓齊之。紛紛，旌旗像；紜紜，士卒貌；言旌旗翻轉，一合一離；士卒進退，或往或來。視之若散，擾之若亂。然其法令素定，度職（原本譌作職從通典改）分明，各有分數，擾而不亂者也。車騎齊轉形圓者，出入有道，齊整也。渾渾，車輪轉行；沌沌，步驟奔馳。視其行陳縱橫，圓而不方。然而指趨，各有所應。故王子曰：「將欲內明而外暗，內治而外混，所以示敵之輕己者也。」渾，胡本反；沌，陟損反。』（據通典御覽補）李筌曰：『紛紛而闐，示如可亂；旌旗有部，鳴金有節，是以不可亂也。渾沌，合雜也；形圓，無向背也；示敵可敗而不可敗者，號令齊整也。』杜牧曰：『此言陳法也。風后握奇文曰：「四爲正，四爲奇；餘奇爲握。」奇，音機；或總稱之。先出遊軍定兩端，此之是也。奇者，零也；陳數有九，中心有零者，大將握之不動，以制四面八陳，而取準則焉。其人之列，面面相向，背背相承也。周禮蒐苗獮狩，車驟徒趨，及表乃止，進退疾徐，疏密之節，一如戰陳。表，乃旗也；旗者，蓋與民期於下也。握奇文曰：「先出遊軍定兩端。」蓋遊軍執本方旗，先定地界，然後軍士赴之，立於旗下，乃出奇正，變爲陳也。周禮蒐苗獮狩，車驟徒趨，及表乃止。此則八陳遺制。握奇之文

，止此而已。其餘而詞，乃後之作者增加之，以重難其事耳。夫五兵之利，不止弧矢，用之以威天下，五兵同致，天獨有弧矢星，聖人獨言弧矢能威天下，不言他兵，何也？蓋戰法利於弧矢者，非得陳不見其利。故黃帝勝於蚩尤，以中夏車徒，制夷虜騎士，此乃弧矢之利也。在於近代，可以驗之者。晉武時，羌陷涼州，司馬督馬隆請募勇士三千平之。募腰引弩三十六鈞，弓四鈞，立標簡訊。軍西渡溫水，虜樹機能以衆萬計遏隆。隆依八陳法，且戰且前。弓矢所及，人皆應弦而倒，誅殺萬計，涼州遂平。隋時突厥入寇，楊素擊之。先是諸將與虜戰，每虜胡騎奔突，皆戎車徒步相參。昇鹿角爲方陳，騎在其內。素至悉除舊法。令諸軍各爲步騎。突厥聞之，以手加額仰天曰：「天賜我也。」大率精騎十餘萬而至，素一戰大破之。此乃以徒制騎士，若非有陳法知開闔首尾之道，安能制勝也？典禮曰：「行前朱雀，而後玄武，左青龍而右白虎，招搖在上，急繕其怒。」鄭司農云：「以四獸爲軍陳，象天也。」孔疏曰：「此言軍行象天文而作陳法，但不知作之何如耳。」何徹云：「畫此四獸於旌旗上，以標先後左右之陳也。急繕其怒，言其卒之勁利威怒，如天之怒也。招搖。北斗杓第七星也；舉此則六星可知也。陳象天文，即北斗也。」復曰：「進退有度。」鄭司農註曰：「度謂伐與步數也。」孔疏曰：「如牧野誓云六步七步，四伐五伐是也。」復曰：「左右有局。」鄭司農註曰：「局，是部分。」孔疏曰：「言軍之左右，各有部分；進則就敵；退則就列，不相差濫也。」下文復曰：「父之讎弗與共載天；兄弟之讎不返兵，交遊之讎不同國；四郊多壘，此卿大夫之辱也。」此言讎辱至於戰爭，期在必勝，故不可不知陳法也。其文故相次而言，乃聖賢之深旨矣。軍志曰：「陳間容陳，足曳白刃；隊間容隊，可與敵對。前禦其前，後當其後，左防其左，右防其右。行必魚貫，立必鴈行。長以參短，短以參長。回軍轉陳，以前爲後，以後爲前。進無奔迸，退無違走。四

頭八尾，觸處爲首。敵衝其中，兩頭俱救。」此亦與曲禮之說同。數起於五，而終於八，今夔州前，諸葛武侯以石縱橫八行，布爲方陣。奇正之出，皆生於此。奇亦爲正之正，正亦爲奇之奇；彼此相用，循環無窮也。諸葛出斜谷，以兵少但能正用六數。今盤屋司竹園乃有舊壘。司馬懿以十萬步騎，不敢戰，蓋知其能也。』梅堯臣曰：『分數已定，形名已立，離合散聚，似亂而不能亂；形無首尾，應無前後，陽旋陰轉，欲敗而不能敗。』王皙曰：『曹公曰：「旌旗亂也，示敵若亂，以金鼓齊之矣。」皙謂紛紜鬪亂之貌也。不可亂者，節制嚴明耳。又曹公曰：「車騎轉而形圓者，出入有道齊整也。」皙謂渾沌形圓，不測之貌也。不可敗者，無所隙缺，又不測故也。』何氏曰：『此言鬪勢也。善將兵者，進退紛紛似亂。然士馬素習，旌旗有節，非亂也。渾沌形勢，乍離乍合；人以爲敗，而號令素明，離合有勢，非可敗也，形圓，無行列也。』張預曰：『此八陳法也。此黃帝始立邱井之法，因以制兵。故井分四道，八家處之；井字之形：開方九焉。五爲陳法，四爲閑地，所謂數起於五也。虛其中，大將居之，環其四面，諸部連繞，所謂終於八也。及乎變化制敵，則紛紜聚散，鬪雖亂而法不亂；渾沌交錯，形雖圓而勢不敗；所謂分而成八，復而爲一也。後世武侯之方陣，李靖之六花，唐太宗之破陳樂舞，皆其遺制也。』

亂生於治，怯生於勇，弱生於彊。

曹公曰：『皆毀形匿情也。』李筌曰：『恃治之整，不撫其下而多怨，其亂必生。秦并天下，銷兵焚書，以列國爲郡縣；而秦自稱始皇，都關中，以爲至萬代有之。至胡亥矜驕，陳勝吳廣乘弊而起，所謂亂生於治也。以勇陵人，爲敵所敗。秦王苻堅，鼓行伐晉勇也。及其敗，聞風聲鶴唳，以爲晉軍，是其怯也。所謂怯生於勇也。吳王夫差兵無敵於天下，陵晉於黃池，陵越於會稽，是其彊也。爲越所敗，城門不守，兵圍王宮，援夫差而并其國，

所謂弱生於彊也。』杜牧曰：『言欲僞爲亂形，以誘敵人，先須至治，然後能爲僞亂也。欲僞爲怯形，以伺敵人，先須至勇，然後能爲僞怯也。欲僞爲弱形，以驕敵人，先須至彊，然後能爲僞弱也。』賈林曰：『恃治則亂生，恃勇彊則怯弱生。』梅堯臣曰：『治能僞爲亂，勇則能僞爲怯，彊則能僞爲弱，』王皙同梅堯臣註。何氏曰：『言戰時，爲奇正形勢以破敵也。我兵素治矣，我士素勇矣，我勢素彊矣，若不匿治勇彊之勢，何以致敵？須張似亂似怯似弱之形，以誘敵人；彼惑我誘之之狀，破之必矣。』張預曰：『能示敵以紛亂，必己之治也；能示敵以懦弱，必己之勇也；能示敵以羸弱，必己之強也；皆匿形以誤敵人。』

治亂，數也

曹公曰：『以部曲分名數爲之，故不亂也。』李筌曰：『歷數也，百六之災，陰陽之數，不由人興，時所會也。』杜牧曰：『言行伍各有分畫，部曲皆有名數，故能爲治，然後能爲僞亂也。夫爲僞亂者，出入不時，樵採縱橫，刁斗不嚴，是也。』賈林曰：『治亂之分，各有度數。』梅堯臣曰：『以治爲亂，存之乎分數。』王皙曰：『治亂者，數之變，數謂法制。』張預曰：『實治而僞示以亂，明其部曲行伍之數也。』

勇怯，數也；

李筌曰：『夫兵得其勢，則怯者勇；失其勢，則勇者怯；兵法無定，惟因勢而成也。』杜牧曰：『言以勇爲怯者也。見有利之勢而不動，敵人以我爲實怯也。』陳皞曰：『勇者，奮速也；怯者，淹緩也；敵人見我欲進不進，即以我爲怯也。必有輕易之心。我因其懈惰，假勢以攻之。龍且輕韓信，鄭人誘我師，是也。』孟氏註同陳皞。梅堯臣曰：『以勇爲怯，示之以不取。』王皙曰：『勇怯者，勢之變。』張預曰：『實勇而僞示以怯，因其勢也。魏將龍涓攻韓，齊將田忌救之。孫臏謂忌曰：『彼三晉之兵，素悍勇而輕齊，齊號爲怯。善戰者，因其勢而利導之，使齊軍』

入魏地，日滅其竈」涓聞之，大喜曰：「吾素知齊怯。」乃倍日并行，逐之，遂敗於馬陵。」

疆弱，形也。

曹公曰：『形勢所宜。』杜牧曰：『以疆爲弱：須示其形；匈奴冒頓，元婁敬以羸老，是也。』陳皞曰：『楚王毀軍以張隨人，用爲後圖，此類也。』梅堯臣曰：『以疆爲弱，形之以羸懦。』王皙曰：『疆弱者，形之變。』何氏曰：『形勢暫變，以誘敵戰，非怯非弱也。示亂不亂，隊伍本整也。』張預曰：『實疆而僞示以弱，見其形也。漢高祖欲擊匈奴，遣使覘之。匈奴匿其壯士肥馬，見其弱兵羸畜。使者十輩，皆言可擊。惟婁敬曰：「兩國相攻，宜矜誇所長；今徒見老弱，必有奇兵，不可擊也。」帝不從，果有白登之圍。』

故善動敵者，形之，敵必從之；

曹公曰：『見羸形也。』李荃曰：『善誘敵者，軍或疆或弱，皆可用也。晉人伐齊，斥山澤之險，雖所不至，必飾而疏陳之，輿曳柴從之。齊人登山而望晉師，見旌旗揚塵，謂其衆而夜遁，則晉弱齊爲疆也。齊伐魏將田忌，用孫臏謀滅竈而趨大梁，魏將龍涓逐之，曰：「齊虜（原本作齊魯今改正）何其怯也！入吾境亡者半矣。」及馬陵，爲齊人所敗，殺龍涓，虜魏太子而旋，形以弱而敵從之也。』杜牧曰：『非止於羸弱也。言我強敵弱，則示以羸形，動之使來；我弱敵強，則示之以強形，動之使去。敵之動作，皆須從我。孫臏曰：「齊國號怯，三晉輕之。」令入魏境，爲十萬竈，明日爲五萬竈。魏龍涓逐之曰：「齊虜何怯？入吾境，士亡者大半。」因急追之，至馬陵道狹，臏乃斫木書之曰：「龍涓死此樹下。」伏弩於側，令曰：「見火始發。」涓至，鑽燧讀之，萬弩齊發，龍涓死。此乃示以羸形，能動龍涓，遂來從我而殺之也。隋煬帝於鴈門，爲突厥始畢可汗所圍。太宗應募救援，隸將軍雲定興營。將行，謂定興曰：「必多齎旗鼓以設疑兵，且

始畢可汗，敢圍天子，必以我合卒無援。我張吾軍容，令數十里晝則旌旗相續，夜則鉦鼓相應，虜必以爲救兵雲集，觀城而遁。不然，彼衆我寡，不能久矣。」定興從之，師次崞縣，始畢遁去，此乃我弱敵強，示之以強，動之令去。故敵之來去，一皆從我之形也。」梅堯臣曰：『形亂弱而必從。』王皙曰：『誘敵使必從。』何氏曰：『移形變勢，誘動敵人，敵昧於戰，必落我計中而來，力足制之。』張預曰：『形之以羸弱，敵必來從。晉楚相攻，苗賁皇謂晉侯曰：「若欒范易行以誘之，中行二卻，必克二穆。」果敗楚師。又楚伐隨，羸師以張之。季良曰：「楚之羸，誘我也。」皆此二義也。』

予之，敵必取之。

曹公曰：『以利誘敵，敵遠離其壘，而以便勢擊其空虛孤特也。』杜牧曰：『曹公與袁紹相持官渡，曹公循河而西，紹於是渡河追公；公營甯阪，下馬解鞍，時白馬輜重在道，諸將以爲敵騎多，不如還營，荀攸曰：「此所以餌敵也，安可去之？」紹將文醜與劉備將五六千騎，前後繼至；或分趨輜重。公曰：「可矣！」乃皆上馬。時騎不滿六百人，遂大破之，斬文醜。』梅堯臣曰：『示畏怯而必取。』王皙曰：『餌敵使必取予與同。』張預曰：『誘之以小利，敵必來取。吳以囚徒誘越，楚以樵者誘絞，是也。』

以利動之，以卒待之。

曹公曰：『以利動敵也。』李釜曰：『後漢大司馬鄧禹之攻赤眉也，赤眉佯北，棄輜重而遁。車皆載土，覆之以豆，禹軍之食，競趨之，不爲行列。赤眉伏兵奄至，擊之，禹大敗。則其義也。』杜牧曰：『以利動敵，敵既從我，則嚴兵以待之；上文所解是也。』梅堯臣曰：『以上數事動誘，敵而從我，則以精卒待之。』王皙曰：『或使之從，或使之取，必先嚴兵以待之也。』何氏曰：『敵貪我利，則失行列；利既能動，則以所待之卒擊之，無不勝也。如曹公西征馬超，與超夾關爲軍，公急持之，而潛遣徐

見朱靈等，夜渡蒲坂津，據河西爲營，公自潼關北渡，未濟，趨赴船急戰。公放牛馬以餌賊，賊亂取牛馬，公得渡，循河爲甬道而南。賊退拒渭口，公乃多設疑兵，潛以舟載兵入渭，爲浮橋。夜分，兵結營於渭南，賊夜攻營，伏兵分擊破之。十六國南梁秃髮儁檀守姑臧，後秦姚興遣將姚弼等至於城下；儁檀驅牛羊於野，弼衆探掠，儁檀分兵擊大破之。後魏末，大將廣陽王元深，伐北狄，使于謹單騎入賊中，示以恩信。於是西部鐵勒酋長乜列河等，三萬餘戶，並款附，相率南遷。廣陽欲與謹，至折敷嶺迎接之。謹曰：「破六汗，拔陵兵衆不少。聞乜列河等歸附，必來邀擊；彼若先據險要，則難與爭鋒。今以乜列河等餌之，當競來抄掠。然後設伏而待，必指掌破之。」廣陽然其計，拔陵果來邀擊，破乜列河於嶺上，部衆皆沒，僅伏兵發，賊遂大敗，悉收得乜列河之衆。」張預曰：『形之既從，予之又取，是能以利動之而來也，則以勁卒待之。李靖以卒爲本，以本待之者，謂正兵節制之師。』

故善戰者，求之於敵不責於人，

杜佑曰：『言勝負之道，自圖於中，不求之下，責怒師衆，強使力進也。若秦穆悔過，不責孟明也。』

故能擇人而任執。

一作故能擇人而任之，諸家作任勢者多矣。曹公曰：『求之於勢者，專任權也；不責於人者，權變明也。』杜佑曰：『權變之明，能簡置於人，任己之形勢也。』李筌曰：『得勢而戰，人怯者能勇；故能擇其所能任之。夫勇者可戰，謹慎者可守，智者可說，無棄物也。』杜牧曰：『言善戰者，先料兵勢，然後量人之材，隨短長以任之，不責成於不材者也。曹公征張魯於漢中，張遼李典樂進將一千餘人守合肥，教與護軍薛悌，署函邊曰：「賊至乃發」俄而吳孫權十萬人衆，圍合肥，乃共發教曰：「若孫權至者，張李將軍出戰，樂將軍守護軍，勿得與戰。」諸將皆疑，遼曰：「公征在外，比救至，彼破我必矣。」是以教及其未合，逆擊之，

折其威勢，以安衆心，然後可守；成敗之機，在此一舉。典與遼同出，果大破孫權。吳人奪氣，還修守備，衆心乃安。權攻城十日，不拔乃退。孫盛論曰：「夫兵，詭道也。至於合肥之守，懸弱無援。專任勇者，則好戰生患；專任怯者，則懼心難保。且彼衆我寡，衆者必懷貪惰。我以致命之師，擊貪惰之師，其勢必勝。勝而後守，則必固矣。是以魏武雜選武力，參以異同，爲之密教，節宜共用，事至而應，若合符契也。」』陳崑曰：『善戰者，專求於勢，見利速進，不爲敵先；專任機權，不責成於人。苟不獲已而用人，即須擇而任之。』賈林曰：『所爲擇人而任勢，言示以必勝之勢，使人從之；豈更外責於人，求其勝敗，擇勇怯之人，任進退之勢？』梅堯臣曰：『用人以勢則易，責人以力則難；能者當在擇人而任勢。』何氏曰：『得勢自勝，不專責人以力也。』王皙曰：『謂將能擇人任勢以戰，則自然勝矣。人者，謂偏裨與！』張預曰：『任人之法，使貪使愚，使智使勇，各任自然之勢，不責人之所不能。故隨材大小，擇而任之。尉繚子曰：『因其所長而用之，言三軍之中，有長於步者，有長於騎者，因能而用，則人盡其材。』又晉侯類能而使之，是也。』

任執者，（通典無任字）其使人也，如轉木石。木石之性，安則靜，危則動，方則止，圓則行。

曹公曰：『任自然勢也。』杜佑曰：『言投之安地則安，投之危地則危，不知有所回避也，任勢自然也，方圓之形，猶兵勝負之形。』李筌曰：『任勢御衆，當如此也。』梅堯臣曰：『木石，重物也；易以勢動，難以力移。三軍，至衆也；可以勢戰，不可以力使，自然之道也。』何氏同梅堯臣註。張預曰：『木石之性：置之安地則靜，置之危地則動；方正則止，圓斜則行，自然之勢也。三軍之衆甚盛，則不懼；無所往則固，不得已則鬪，亦自然之道也。』

故善戰人之執，（通典無善字）如轉圓石於千仞之山者，執也。』

杜佑曰：『言形勢之相因。』（原本無據通典補）李筌曰：『劇通

以爲坂上走丸，言其易也。』杜牧曰：『轉石於千仞之山，不可止遏者，在山不在石也。戰人有百勝之勇，強弱一貫者，在勢不在人也。杜公元凱曰：「昔樂毅藉濟西一戰，能并強齊；今兵威已成，如破竹，數節之後，迎刃自解，無復著手，此勢也。勢不可失。」乃東下建業，終滅吳。此篇大抵言兵貴任勢，以險迅速爲本，故能用力少而得功多也。』梅堯臣曰：『圓石在山，屹然其勢；一人推之，千人莫制也。』王皙曰：『石不能自轉，因山之勢而不可遏也；戰不能妄勝，因兵之勢而不可支也。』張預曰：『石轉於山，而不可止遏者，由勢使之也；兵在於險，而不可制禦者，亦勢使之也。李靖曰：「兵有三勢：將輕敵，士樂戰，志勵青雲，氣等飄風，謂之氣勢。關山狹路，羊腸狗門，一夫守之，千人不過，謂之地勢。因敵怠慢，勞役飢渴，前營未舍，後軍半濟，謂之因勢。』故用兵任勢，峻坂走丸，用力至微，而成功甚博也。』

（解）魏武帝說：『此篇論用兵任勢之法。』張預說：『兵的形勢既定，然後任其勢以取勝，所以此篇列在軍形篇之後。』

（解）孫子說：『分爲部曲，編成隊伍，各有統屬，所以雖統治極多的兵。如同統治極少的兵一般簡易；用旌旗識別，用金鼓節度，雖指揮極多的兵作戰，如同指揮極少的兵一般有條不亂。以三軍應敵，常勝而不敗，正因爲會用「正兵」和「奇兵；」兵力所加，摧毀敵人，像用石頭擊蛋，一般易破，這是因爲能以實擊虛，以虛當實。大凡作戰的，用正兵當敵合戰，用奇兵傍擊制勝。所以善於出奇兵的，動靜像天地一樣沒有窮盡，流行像江河一樣沒有枯竭，終始相替，像日月的運行不止，盛衰互更，像四季的輪流變化。譬如：聲音不過宮商角徵羽五種，而五音的變化聽不盡；顏色不過青黃赤白黑五種，而五色的變化看不盡；味道不過酸甜苦辣鹹五種，而五味的變化嘗不盡；作戰的形勢不過用奇兵和正兵，但是奇兵和正兵轉相變化，就不可窮盡了。奇兵

和正兵相依而生，變化循環，如同圓環一般沒有首尾可尋，誰能推測窮詰他呢？水性是柔的，可是激蕩的水勢可以衝動大石頭，這是由於得勢的原故；猛悍的鳥，搏擊鳥雀，必能挫折他們，因為能節量遠近，恰巧合度。所以善於作戰的，必使其形勢險急，其節度迫近，形勢峻急，有如弓弩拔張，不可以稍緩；節度迫近，有如機弦發動，以期必中。故意使旌旗紛紛亂亂的，以示敵人，其實號令整齊，敵人終不可以擾亂他，軍隊忽離忽合，形勢渾圓無迹，其實首尾呼應，敵人終不能夠打敗他。徒恃自己整齊，必至於散亂；徒恃自己勇敢，必至於懦怯，徒恃自己強盛，必至於羸弱。整齊和凌亂，因歷數而生；勇敢和懦怯，因形勢而定；堅強和柔弱，因形勢而變。所以善於引誘敵軍的，用羸弱的形狀給敵人看，敵人必隨着來；用利去引誘敵人，敵人必來爭取。用利去引誘敵人，再嚴兵以待。所以善於作戰的，因形勢以求勝負之道，而不責備於人，所以能夠擇人而任事，因勢以取勝。因任自然之勢以取勝的，使人作戰，如同轉動木石一樣，木石的性，放在安定的地方就靜處，放在不平的地方就移動，放在方平的地方就止住，放在圓斜的地方就行動。所以用兵作戰的，其因勢而動，如同在千仞高（一仞等於八尺）的山上推轉一塊圓的石頭，其行止轉移，無非因山的形勢而定。』



虛實篇

曹公曰能虛實彼己也。李筌曰善用兵者以虛爲實善破敵者以實爲虛故次其篇。杜牧曰夫兵者避實擊虛先須識彼我之虛實也。王皙曰凡自守以實攻敵以虛也。張預曰形篇言攻守勢篇說奇正善用兵者先知攻守兩齊之法然後知奇正先知奇正相變之術然後知虛實蓋奇正自攻守而用虛實由奇正而見故次勢

孫子曰：『凡先處（御覽作據下同）戰地而待敵者，佚；

曹公李筌並曰：『力有餘也。』賈林曰：『先處形勝之地，以待敵者，則有備豫，士馬閑逸。』杜佑同賈林註。王皙同曹公註。張預曰：『形勢之地，我先據之，以待敵人之來；則士馬閑逸，而力有餘。』

後處戰地而趨戰者，勞；

孟氏曰：『若敵已處便勢之地，己方赴利士馬勞倦，則不利矣。』李筌曰：『力不足也。太一遁甲云：「彼來攻我，則我爲主，彼爲客，主易客難也。」是以太一遁甲言其定計之義，故知勞佚事不同，先後勢異。』杜牧曰：『後周遣將帥突厥之衆逼齊，齊將段韶禦之。時大雪之後，周人以步卒爲前鋒，從西而下；去城二里，諸將欲逆擊之。韶曰：「步人氣力，勢自有限；今積雪既厚，逆戰非便，不如陳以待之。彼勞我佚，破之必矣。」既而交戰，大破之，前鋒盡殲，其餘遁矣。』賈林曰：『敵處便利，我則不往；引兵別據，示不敵其軍。敵謂我無謀，必來攻襲，如此則反令敵倦而我不勞。』梅堯臣曰：『先至待敵，則力完；後至趨敵，則力屈。』何氏曰：『戰國秦師伐韓，圍閼與，趙遣將趙奢救之。軍士許歷曰：『秦人不意趙師至。此其來氣盛，將軍必厚集其陳以待之，不然必敗。』又曰：「先據北山者勝，後至者敗。」趙奢即發萬人趨之。秦兵後至，爭山不得上，趙奢縱兵擊之，大破秦軍，遂解閼與之圍。後漢初，諸將征隗囂，爲囂所敗。光武令悉軍拘邑；未及至，隗囂乘勝使其將王元行巡，將二萬餘人下隴，因分遣巡取漢邑。漢將馮異即馳馬欲先據之，諸將皆曰：「虜兵盛而新乘勝，不可與爭，宜止軍此地，徐思方略。」異曰：「虜兵方盛臨境，狃快小利，遂欲深入。若得拘邑，三輔動搖，是吾憂也。夫攻者不足，守者有餘；今先據城，以佚待勞，非所以爭鋒也。」遂潛往閉城，偃旗鼓，行巡不知，馳赴之。異乘其不意，卒擊鼓建旗而出，巡軍驚亂奔走，追而大破之。東魏將齊

神武，伐西魏，軍過蒲津，涉洛，至許原；西魏將周文帝，軍至沙苑。齊神武聞周文至，引軍來會。詰朝侯騎，告齊神武軍且至。周文步將李弼曰：「彼衆我寡，不可平地置陳。此東十里，有渭曲，可先據以待之。」遂軍至渭曲，背水東西爲陳，合戰大破之。」張預曰：『便利之地，彼已據之；我方趨彼以戰，則士馬勞倦，而力不足。或謂所戰之地，我宜先到；或陳以待，彼則已佚矣。彼先結陳，我後至則我勞矣。若宋人已成列，楚師未既濟之類。』

故善戰者，致人而不致於人。

杜佑曰：『言兩軍相遠，疆弱俱敵；彼可使歷險而來，我不可歷險而往，必能引致敵人，已不往從也。』李筌曰：『故能致人之勞，不致人之佚也。』杜牧曰：『致令敵來就我，我當蓄力待之；不就敵人，恐我勞也。後漢張步將費邑，分遣其弟敢守巨里。耿弇進兵，先脅巨里，使多伐樹木，揚言以填坑塹。數日有降者，言邑聞弇欲攻巨里，謀來救之。弇乃嚴令軍中，趨修攻具，宣勸諸部。後三日，當悉力攻巨里城。陰緩生口，令得亡歸。歸者以弇期告邑，至日果自將精兵三萬餘人來攻之。弇喜謂諸將曰：「吾修攻具者，欲誘致邑耳。今來，適我所求也。」即分三千人守巨里，自引精兵上岡阪，乘高大破之，遂臨陳斬費邑。』梅堯臣曰：『能令敵來，則敵勞；我不往就，則我佚。』王皙曰：『致人者，以佚乘其勞；致於人者，以勞乘其佚。』何氏曰：『令敵自來。』張預曰：『致敵來戰，則彼勢常虛，不往赴戰，則我勢常實；此乃虛實彼我之術也。耿弇先逼巨里，以誘致費邑近之。』

能使敵人自至者，利之也；

曹公曰：『誘之以利也。』李筌曰：『以利誘之，敵則自遠而至也。趙將李牧誘匈奴，則其義也。』杜牧曰：『李牧大縱畜牧，人衆滿野，匈奴小入，佯北不勝，以數千人委之。單于大喜，率衆闖入，牧大破之，殺匈奴十萬騎；單于奔走，歲餘不敢犯邊也。』梅堯臣曰：『何能自來，示之以利。』何氏曰：『以利誘』

之而來，我佚敵勞。』張預曰：『所以能致敵人之來者，誘之以利耳。李牧佯北，以致匈奴，楊素毀車，以誘突厥，是也。』

能使敵人不得至者，害之也。

曹公曰：『出其所必趨，攻其所必救。』杜佑曰：『出其所必趨，（原本作至其所必走字之誤也按杜註每先引曹註下附己意救上之所釋下或不同也今據曹註及下文改正）攻其所必救；能守其險害之要路，敵不得自至。故王子曰：「一猫當穴，萬鼠不敢出；二虎當溪，萬鹿不得過。」』李筌曰：『害其所急，彼必釋我而自固也。魏人寇趙，邯鄲乞師於齊，齊將田忌欲救趙，孫臏曰：「夫解紛者不控捲，救鬪者不搏戟；批亢擣虛，形格勢禁，則自解爾。今二國相持，輕銳竭於外，疲老殆於內；我襲其虛，彼必解圍而奔命；所謂一舉存趙，而斃魏也。」後魏果釋趙而奔大梁，遭齊人於馬陵，魏師敗績。』杜牧曰：『曹公攻河北，師次頓丘黑山；賊于毒等攻武陽，曹公乃引兵西入山，攻毒本屯。毒聞之，棄武陽還，曹公要擊於內，大破之也。』陳皞曰：『子胥疲楚師，孫臏走魏將之謂也。』梅堯臣曰：『敵不得來，當制之以害。』王皙曰：『以害形之，敵患之而不至。』張預曰：『所以能令敵人必不得至者，害其所顧憂耳。孫臏走大梁，而解邯鄲之圍，是也。』

故敵佚能勞之，

曹公曰：『以事煩之。』（御覽作以利煩之者非）李筌曰：『攻其不意，使敵疲於奔命。』杜牧曰：『高穎言平陳之策於隋祖曰：「江北塞地，收差晚；江南土熱，水田早熟。量彼收穫之際，徵兵上馬，聲言掩襲；彼必屯兵禦守，足得廢其農時。彼既聚兵，我便解甲。」於是陳人始病。』梅堯臣曰：『撓之使不得休息。』王皙曰：『巧致之也。』何氏曰：『春秋時，吳王闔閭問於伍員曰：「伐楚如何？」對曰：「楚執政衆，莫適任患。若爲三師以肄焉，一師至，彼必皆出；彼出則歸，彼歸則出，彼必道弊。」』

亟肆以疲之，多方以誤之。既罷而後以三軍繼之，必大克之。」
闔閭從之。楚於是乎始病，吳遂入郢。」張預曰：「爲多方以誤之之術，使其不得休息。或曰：「彼若先處戰地以待我，則是彼佚也，我不可起而與之戰。我既不往，彼必自來，即是變佚爲勞也。」』
飽能飢之，（原本作饑之者後人臆改也今據通典御覽正之）

曹公曰：「絕糧道以饑之。」李筌曰：「焚其積聚，芟其禾苗，絕其糧道，俱能饑之。我爲主，敵爲客，則可以絕糧道而饑之。如我爲客，敵爲主，則如之何？答曰：「饑敵之術，非止絕糧道，但能饑之則是。」隋高穎平陳之策曰：「江南土薄，舍多茅屋；有蓄積，皆非地窖。密遣人因風縱火；待敵修立，更復燒之。不出數年，自可財力俱盡。」遂行其策，由是陳人益困。三國時，諸葛誕文欽據壽春，及招吳請援，司馬景王討之。謂諸將曰：「彼當突圍，決一朝之命。」或謂大軍不能久，省食減口，冀有他變。料賊之情，不出此二者。當多方以亂之。因命合圍，遺羸疾寄穀淮北廩，軍士豆人三升。誕欽聞之果喜，景王愈羸形以示之，誕等益寬恣食。俄而城中糧盡，攻而拔之。隋末宇文文化及率兵致李密於黎陽；密知化及糧少，因僞和之，以弊其衆。化及大喜，恣其兵食，冀密饋之。其後食盡，其將王智略張童仁等，率所部兵歸於密，前後相繼，化及以此遂敗。」陳崑曰：「饑敵之術，在臨事應機。」梅堯臣曰：「芟其糧，使不得饋。」王皙曰：「謂敵人足食，我能使之饑耳。曹公曰：「絕其糧道」皙謂火饋亦是也。」何氏曰：「如吳楚反，周亞夫曰：「楚兵剽輕，難與爭鋒，願以梁委之，絕其食道，乃可制也。亞夫會兵滎陽，吳攻梁，梁急請救；亞夫引兵東北走昌邑，深壁而守；使輕騎弓高侯等，絕吳楚兵後食道。兵乏糧，饑欲退；數挑戰，終不出；乃引兵去，精兵追擊，大破之。王莽末，天下亂，光武兄伯升起兵討莽，爲莽將甄阜梁丘賜所敗。復收會兵衆，還保於棘陽；阜賜乘勝留輜重於藍鄉。引精兵十餘萬人，南渡橫臨此水，阻兩山間爲

營，絕後橋示無還心。伯升於是大饗軍士，設盟約，休卒三日，爲六郡，潛師夜起，襲取藍鄉，盡獲其輜重。明晨，自南攻甄阜，下江兵自東南攻梁丘賜，乏食陳潰，遂斬阜賜。唐輔公祐，遣其僞將馮惠亮陳當世，領水軍屯於博望山，陳正通河間王孝恭徐紹宗，率步騎軍於青州山；河間王孝恭至，堅壁不與鬪，使奇兵斷其糧道，賊漸餒，夜薄我營，孝恭安臥不動。明日，縱羸兵以攻賊壘，使盧祖尚率精騎列陳以待之；俄而攻壘者敗走，出追奔數里，遇祖尚軍，與戰大敗之，正通棄營而走。』張預曰：『我先學兵，則我爲客，彼爲主；爲客則食不足，爲主則飽有餘。若奪其蓄積，因糧於彼，餽穀於敵，則我反飽，彼反饑矣。則是變客爲主也。不必焚其積聚，廢其農時，然後能饑敵矣。或彼客則絕其糧道，廣武君欲請奇兵，以遮絕韓信軍後，是也。』

安能動之。

曹公曰：『攻其所必愛，出其所必趨。則使敵不得不相救也。』李筌曰：『出其所必趨，擊其所不意，攻其所必愛，使不得不救也。』杜牧曰：『司馬宣王攻公孫文懿於遼東，阻遼水以拒魏軍。宣王曰：「賊堅營高壘，以老我師，攻之正入其計。古人云：『敵雖高壘，不得不與我戰者，攻其所必救。』我今直指襄平，則人懷內懼；懼而求戰，破之必矣。」遂整陳而過，賊見兵出其後，果來邀之。乃縱擊大破之，遂平遼東。』陳皞曰：『左傳楚伐宋，宋告急於晉，晉先軫曰：「我執曹君，而分曹衛之田以賜宋人。楚愛曹衛，必不許也；喜略怒頑，能無戰乎？」遂破楚師。』孟氏註同曹公。梅堯臣曰：『趨其所顧，使不得止。』王皙同李筌註。何氏曰：『攻其所愛，豈能安視而不動哉？』張預曰：『彼方安守以爲自固之術，不欲速戰；則當攻其所必救，使不得已而須出。史駢堅壁，秦伯挑其裨將，遂皆出戰，是也。』

出其所必趨，（原本作不趨按上文諸家註則作不趨者誤也從御覽改）趨其所不意。

曹公曰：『使敵不得不相往而救之也。』何氏曰：『今敵人須應我。』

行千里而不勞者，行於無人之地也。

曹公曰：『出空擊虛，避其所守，擊其不意。』李筌曰：『出敵無備，從孤擊虛，何人之有。』杜牧曰：『梁元帝時，西蜀稱帝，率兵東下，將攻元帝；西魏大將周文帝曰：「平蜀制梁，在茲一舉。」諸將多有異同，文帝謂將軍尉遲迴曰：「伐蜀之事，一以委公；然計將安出？」迴曰：「蜀與中國隔絕，百餘年矣；恃其山川險阻，不虞我師之至。宜以精甲銳騎，星夜奔襲之。平路則倍道兼行，險途則緩兵漸進；出其不意，攻其腹心，必向風不守。」竟以平蜀。言不勞者，空虛之地，無敵人之虞，行止在我，故不勞也。』陳皞曰：『夫言空虛者，非止爲敵人不備也；但備之不嚴，守之不固，將弱兵亂，糧少勢孤；我整軍臨之，彼必望風自潰。是我不勞苦，如行無人之地。』梅堯臣曰：『出所不意』何氏曰：『曹公北征烏桓，謀臣郭嘉曰：「兵貴神速，今千里襲人，輜重多難以趨利。且彼聞之，得以爲備。不如留輜重，輕兵兼道以出，掩其不意。」公乃密出盧龍塞，直指單于庭。虜卒聞公至，惶怖合戰，大破之，斬蹋頓，及名王已下。又唐吐谷渾寇邊，以李靖爲西海道行軍大總管。輕途二千里，行空虛之地，平吐谷渾而還。故太宗曰：「李靖以三千輕騎深入虜庭，克復定襄，古今未有也。」』張預曰：『掩其空虛，攻其無備；雖千里之征，人不疲勞。若鄧艾伐蜀，由陰平之徑，行無人之地七百餘里，是也。』
攻而必取者，攻其所不守也。

李筌曰：『無虞易取。』杜牧曰：『驚其東，擊其西，誘其前，襲其後。後漢張步都劇，使弟藍守西安，又令別將守臨潼。去臨潼四十里，耿弇引軍營其間，弇視西安城小而堅，藍兵又精；臨潼名雖大，其實易攻。弇令軍吏治攻具，後五日攻西安，縱生口令歸。藍聞之，晨夜守城。至期，夜半弇勸諸將，蓐食。及明，

至臨潼城下，護軍荀彘等爭之，以爲宜速攻西安。彘曰：「西安聞吾欲攻，日夜爲備，臨潼出其不意，至必驚擾。吾攻之，一日必拔；拔臨潼，即西安勢孤，所謂擊一得兩。」盡如其策。後漢末，朱雋擊黃巾賊帥韓忠於宛，雋作長圍，起土山以臨其城內，因鳴鼓攻其西南，賊悉衆赴之。雋自將精兵五千，掩其東北，乘城而入。忠乃退保小城，惶懼乞降。」陳皞曰：『國家征上黨，王宰知劉穰恃天井之險，不爲固守之計，宰悉力攻奪而後守。積失其險，終陷其巢穴也。』梅堯臣曰：『言擊其南，實攻其北。』王皙曰：『攻其虛也，謂將不能，兵不精，壘不堅，備不嚴，救不及，食不足，心不一爾。』張預曰：『善攻者動於九天之上，使敵人莫之能備。則吾之所攻者，乃敵之所不守也，耿弇之克臨潼，朱雋之討黃巾，但其一端耳。』

守而必固者，守其所不攻也，

杜牧曰：『不攻尚守，何況其所攻乎？漢太尉周亞夫擊七國於昌邑也，賊奔壁東南陬，亞夫使備其西北。俄而賊精卒攻西北，不得入，因遁去，追破之。』陳皞曰：『無慮敵不攻，慮我不守；無所不攻，無所不守，乃用兵之計備也。』梅堯臣曰：『賊擊我西，亦備乎東。』王皙曰：『守以實也，謂將能兵精，壘堅備嚴，救及，食足，心一爾。』張預曰：『善守者，藏於九地之下；使敵人莫之能測。莫之能測，則吾之所守者，乃敵之所不攻也。周亞夫擊東南而備西北，亦是其一端也。』

故善攻者，敵不知其所守；善守者，敵不知其所攻。

曹公曰：『情不泄也。』李筌曰：『善攻者，器械多也；東魏高歡，攻鄴是也。善守，謹備也；周韋孝寬守晉州是也。』杜牧曰：『攻取備禦之情，不泄也。』賈林曰：『教令行，人心附，守備堅固，微隱無形，敵人猶豫，智無所措也。』梅堯臣曰：『善攻者，機密不泄；善守者，周備不隙。』王皙曰：『善攻者，待敵有可乘之隙，速而攻之，則使其不能守也。善守者，常爲不可

勝，則使其不能攻也。云不知者，攻守之計，不知所出耳。』何氏曰：『言攻守之謀，令不可測。』張頴曰：『夫守則不足，攻則有餘；所謂不足者，非力彊也。蓋示敵以不足，則敵必來攻，此是敵不知其所攻也。所謂有餘者，非力彊也。蓋示敵以有餘，則敵必自守，此是敵不知其所守也。情不外泄，精乎攻守者也。』

微乎微乎，至於無形；神乎神乎，至於無聲；故能爲敵之司命。（通典作微乎微微至於無形神乎神神至於無聲御覽作微乎微乎故能隱於常形神乎神乎故能爲敵司命又通典本作故能爲變化司命）杜佑曰：『言其微妙所不可見者，言變化之形，倏忽若神，故能料敵死生，如天之司命也。』李筌曰：『言二運用兵之奇正，攻守微妙，不可形於言說也。微妙神乎，敵之死生，懸形於我，故曰司命。』杜牧曰：『微者，靜也；神者，動也；靜者守，動者攻。敵之死生，悉懸於我，故如天之司命。』梅堯臣曰：『無形則微妙不可得而窺，無聲則神速不可得而知。』王皙曰：『微密則難窺，神速則難應，故能制敵之命。』何氏曰：『武論虛實之法，至於神微，而後見成功之極也。吾之實，使敵視之爲虛；吾之虛，使敵視之爲實；敵之實，吾能使之爲虛；敵之虛，吾能知其非實。蓋敵不識吾虛實，而吾能審敵之虛實也。吾欲攻敵也，知彼所守者爲實，而所不守者爲虛；吾將避其堅而攻其脆，批其充而擗其虛。敵欲攻我也，知彼所攻者爲不急，而所不攻者爲要；吾將示敵之虛，而鬪吾之實；彼示形在東，而吾設備於西。是故吾之攻也，彼不知其所當守；吾之守也，敵不料其所當攻；攻守之變，出於虛實之法，或藏九地之下，以喻吾之守；或動九天之上，以比吾之攻。滅跡而不可見，韜聲而不可聞。若從地出天下，倏出間入，星耀鬼行，入於無間之域，旋乎九泉之淵。微之微者，神之神者，至於天下之明，目不能窺其形之微；天下之聰，耳不能聽其聲之神；有形者至於無形，有聲者至於無聲。非無形也。』

，敵人不能窺也；非無聲也，敵人不能聽也；虛實之變極也。善用兵者，通於虛實之變，遂可以入於神微之奧。不善者，雖欲尋微窮神，而泥其用兵之跡，不能泯其形聲而至於聞見者，是不知神微之妙，固在虛實之變也。三軍之衆，百萬之師，安得無形與聲哉？但敵人不能窺聽耳。』張預曰：『攻守之術，微妙神密，至於無形之可觀，無聲之可聞；故敵人生死之命，皆主於我也。』
進而不可禦者，衝其虛也；退而不可追者，速而不可及也。（御覽速作遠按此與李筌本同）

曹公曰：『卒往進攻其虛懈，退又疾也。』杜佑曰：『衝突其空虛也。』李筌曰：『進者，襲空虛懈怠，退必輜重在先，行遠而大軍始退，予敵以不可追，後趙王石勒，兵在葛陂，苦雨，欲班師於鄴，懼晉人躡其後，用張賓計，令輜重先行，速而不可及也。此筌以速字爲遠者也。』杜牧曰：『既攻其虛，敵必敗；敗喪之後，安能追我？我故得以疾退也。』陳皞曰：『杜說非也。曹公之圍張繡也，城未拔，力未屈而去之。繡兵出襲其後，賈詡止之，繡不聽，果被曹公所敗。繡謂詡曰：「公既能知其敗，必能知其勝。」詡曰：「復以敗卒襲之。」繡從之，曹公果敗。豈是敗喪之後，不能追之哉？蓋言乘虛而進，敵不知所禦；逐利而退，敵不知所追也。』梅堯臣曰：『進乘其虛，則莫我禦；退因其弊，則莫我追。』何氏曰：『兵進則衝虛，兵退則利速；我能制敵，而敵不能制我也。』張預曰：『對壘相持之際，見彼之虛隙，則急進而搗之，敵豈能禦我也？獲利而退，則速還壁以自守，敵豈能追我也？兵之情主速，風來電往，敵不能制。』

敵我欲戰，敵雖高壘深溝，不得不與我戰者，攻其所必救也。

曹公李筌曰：『絕其糧道，守其歸路，攻其君主也。』杜牧曰：『我爲主，敵爲客，則絕其糧食，守其歸路。若我爲客，敵爲主，則攻其君主，司馬宣王攻遼東，直指襄平，是也。』梅堯臣曰：『攻要其害。』王皙曰：『曹公曰：「糧絕道，守歸路，攻君

主也。」哲謂敵若堅守，但能攻其所必救，則與我戰也。若耿弇欲攻巨里以致費邑，亦是也。」何氏曰：『如魏將司馬宣王攻公孫文懿，汎舟濟遼水，作長圍，忽棄賊而向襄平。諸將言不攻賊，而作長圍，非所以示衆也。宣王曰：「賊堅營高壘，欲以老吾兵也。古人言曰：『敵雖高壘，不得不與我戰者，攻其所必救也。』賊大衆在此，則窟穴虛矣。我直指襄平，必人懷內懼；懼而求戰，破之必矣。」遂整陳而過。賊見兵出其後，果邀之。宣王謂諸將曰：「所以不攻其營，正欲致此，不可失也。」乃縱兵逆擊，大破之，三戰皆捷。唐馬燧討田悅時，軍糧少，悅深壁不戰。燧令諸將持十日糧，進次倉口，與悅夾洹水而軍。李抱真李芑問曰：「糧少而深入何也？」燧曰：「糧少利速戰。兵法：『善於致人，不致於人。』今田悅與淄青兗三軍爲首尾，計欲不戰以老我師，若分兵擊其左右。兵少未可必破。悅且求救，是前後受敵也。兵法所謂攻其必救，彼故當戰也。燧爲諸君合而破之。」燧乃造三橋逾洹水，日挑戰，悅不敢出。恆州兵以軍少，懼爲燧所并，引軍合於悅。悅與燧明日復挑戰，乃伏兵萬人，欲邀燧。燧乃引諸軍半夜皆食，先鷄鳴時，擊鼓吹角，潛師傍洹水，徑赴魏，令曰：「聞賊至，則止爲陳。」又令百騎吹鼓角，皆留於後；仍抱薪持火，待軍畢發，止鼓角，匿其傍；伺悅軍畢渡，焚其橋。軍行十餘里，乃率淄青兗州步騎四萬餘人，踰橋淹其後，乘風縱火，鼓躁而進。燧乃坐甲，令無動。命前除草斬荆棘，廣百步以爲陳，募勇力得五千餘人，分爲前，列以候賊至。比悅軍至，則火止氣乏力衰，乃縱兵擊之，悅軍大敗。悅走橋，橋以焚矣。悅軍亂赴水，斬首二萬，淄青軍殆盡。」張預曰：『我爲客，彼爲主；我兵強而少食，彼勢弱而糧多；則利在必戰。敵人雖有金城湯池之固，不得守其險，而必來與我戰者，在攻其所顧愛之地，使救相援也。若楚人圍宋，晉將救之。狐偃曰：「楚始得曹，而新婚於衛；若伐曹衛，楚必救之，則宋免矣。」從

之而解。又晉宣帝討公孫文懿，忽棄城而走襄平，臨其巢穴，賊果出邀之，遂逆擊，三戰皆捷，亦其義也。』

我不欲戰，畫地而守之。

曹公曰：『軍不欲煩也。』孟氏曰：『以物畫地而守，喻其義也。蓋我能戾敵人之心，不敢至也。』李筌曰：『拒境自守也，若入敵境，則用天一遁甲真人閉六戊之法。以刀畫地爲營也。』

敵不得與我戰者，乖其所之也。

曹公曰：『乖，戾也，戾其道，示以利害，使敵疑之。我未修壘塹，敵人不以形勢之長，不能加之於我者，不敢攻我也。』（自我未修壘以下據鈞覽補）李筌曰：『乖，異也；設奇異而疑之，是以敵不可得與我戰，漢上谷太守李廣縱馬卸鞍，是也。』杜牧曰：『言敵來攻我，我不與戰，設權變以疑之；使敵人疑惑不決，與初來之心乖戾，不敢與我戰也。曹公爭漢中地，蜀先主拒之。時將趙雲守別屯，將數十騎輕出，卒遇大軍。雲且鬪且却，公軍追至圍雲。雲入，便閉營門，偃旗息鼓。曹公軍疑有伏，引去。諸葛武侯屯於陽平，使魏延諸將并兵東下，武侯惟留萬人守城。侯白司馬宣王至。亮在城中，兵少力弱，將士失色。亮時意氣自若，勅軍中悉臥旗息鼓，不得輒出門。四門掃地却酒。宣王疑有伏，於是引去，趨北山。亮謂驂佐曰：「司馬懿謂吾有設伏，循山走矣。」宣王後知，頗以爲恨。曹公與呂布相持，公軍出收麥，布領衆卒至。公營止有千人，出陳半隱於堤下。呂布遲疑不敢進曰：「曹公多詐，勿入伏中。」遂引兵去。』陳皞曰：『在傅楚令尹子元伐鄭，入自純門，至於達市，懸門不發。子元曰：「鄭有人焉。」乃還。』賈林曰：『置疑兵於敵惡之所，屯營於形勝之地，雖未修壘塹，敵人不敢來攻於我也。』梅堯臣曰：『畫地，喻易也；乖其道而示以利，使其疑而不敢進也。』王皙曰：『畫地言易，且明制之必有道也。』張預曰：『我爲主，彼爲客，我糧多而卒寡，彼食少而兵衆，則利在不戰。雖不爲營壘之固，敵必』

不敢來與我戰者，示以疑形，乖其所往也。若楚人伐鄭，鄭懸門不發，效楚言而出，楚師不敢進而遁。又司馬懿攻諸葛亮，亮偃旗臥鼓，開門却洒；懿疑有伏兵，遂引而去，亦其義也。』

故形人而我無形，則我專而敵分。（原本作忿今從通典改正）

杜佑曰：『我專一而敵分散。』梅堯臣曰：『他人有形，我形不見，故敵分兵以備我。』張預曰：『吾之正，使敵視以爲奇；吾之奇，使敵視以爲正，形人者也。以奇爲正，以正爲奇，變化紛紜，使敵莫測，無形者也。敵形既見，我乃合衆以臨之；我形不彰，彼必分勢以防備。』

我專爲一，敵分爲十，是以十共其一也。（原本作以敵攻其一也誤今據通典御覽改正）

杜佑曰：『我料見敵形，審其虛實，故所備者少，專爲一屯。以我之專，擊彼之散，是有十共擊一也。』梅堯臣曰：『離一爲十，我常以十分擊一分。』

則我衆而敵寡；

杜佑曰：『我專爲一，故衆，敵分爲十，故寡。』張預曰：『見敵虛實，不勞多備，故專爲一屯。彼則不然，不見我形，故分爲十處，是以我之十分，擊敵之一分也；故我不得不衆，敵不得不寡。』

能以衆擊寡者，（通典御覽擊作敵）則吾之所與戰者，約矣。

杜佑曰：『言約少而易勝。』杜牧曰：『約，猶少也；我深壑高壘，滅跡韜聲，出入無形，攻取莫測。或以輕兵健馬，衝其空虛；或以彊弩長弓，奪其要害，觸左履右，突後驚前，晝日誤之以旌旗，暮夜惑之以大鼓；故敵人畏懼，分兵防虞。譬如登山瞰城，垂簾視外。敵人分張之勢，我則盡知；我之攻守之方，敵則不測；故我能專一，敵則分離。專一者力全，分離者力寡；以全擊寡，故能必勝也。』梅堯臣曰：『以專擊分，則我所敵少也。』王皙曰：『多爲之形，使敵備已；其實攻者，則無備也，故我專

敵分矣，專則衆，分則寡，十攻一者，大約言耳。』何氏同杜牧註。張預曰：『夫勢聚則彊，兵散則弱；以衆彊之勢，擊寡弱之兵；則用力少而成功多矣。』

吾所與戰之地，不可知；

杜佑曰：『言舉動微密，情不可見；使彼知所出，而不知吾所舉；知所舉，而不知吾所集。』張預曰：『無形勢故也。』

不可知，則敵所備者多；

梅堯臣曰：『敵不知，則處處爲備。』

敵所備者多，則吾所與戰者，寡矣。

曹公曰：『形藏敵疑，則分離其衆備我也；言少而易擊也。』王皙曰：『與敵必戰之地，不可使敵知之；知則并力得拒於我。曹公曰：『形藏敵疑。』』張預曰：『不能測吾軍果何出，騎果何來，徒果何從；故分離其衆，所在輒爲備。遂致衆散而弱，勢分而衰；是以吾所與接戰之處，以大衆臨孤軍也。』

故備前則後寡，備後則前寡，備左則右寡，備右則左寡，無所不備，則無所不寡。

杜佑曰：『言敵之所備者多，則士卒無不分散而少。』梅堯臣曰：『所備皆寡也。』

寡者，備人者也；衆者，使人備己者也。

曹公曰：『上所謂形藏敵疑，則分離其衆，以備我也。』孟氏曰：『備人則我散，備我則彼分。』杜佑曰：『敵散分而少者，皆先備人也；敵所以備己多者，由我專而衆故也。』李筌曰：『陳兵之地，不可令敵人知之；彼疑則謂衆離而備我也。』杜牧曰：『所戰之地，不可令敵人知之；我形不可測，左右前後，遠近險易，敵人不知；亦不知我何處來攻，何地會戰，故分兵徹衛，處處防備。形藏者衆，分多者寡；故衆者必勝也，寡者必敗也。』梅堯臣曰：『使敵愈備則愈寡也。』王皙曰：『左右前後，俱備則俱寡。』何氏同諸註。張預曰：『左右前後，無處不爲備，則無

處不兵寡也。所以寡者，爲兵分而廣備於人也。所以衆者，爲專而使人備已也。』

故知戰之地，知戰之日，則可千里而會戰。

曹公曰：『以度量知空虛會戰之日。』孟氏曰：『以度量知空虛，先知戰地之形，又審必戰之日；則可千里期會，先往以待之。若敵先已至，不可往以勞之。』杜佑曰：『夫善戰者，必知戰之日，知戰之地，度道設期，分軍雜卒。遠者先進，近者後發；千里之會，同時而合。若會都市，共會地之日，無令敵知；知之則所備處少，不知則所備處多；備寡則專，備多則分；分則力散，專則力全。』李筌曰：『知戰之地，則舟車步騎之所便也。魏武以北土未安，捨鞍馬，仗舟楫，與吳越爭強，是以有黃蓋之敗。吳王濞驅吳楚之衆，奔馳於梁鄆之間此不知戰地日者。故太一遁甲曰：「計法三門五將，主客成敗，則可知也。」於是千里會戰而勝。』杜牧曰：『宋武帝使朱齡石伐譙縱於蜀。宋武曰「往年劉敬宣出內水，向黃武，無功而退。賊謂我今應往外水來，而料我當出其不意，猶從內水來也，如此。必以重兵守涪城，以備內道。若向黃武，正墮其計。今以大衆自外水取城都，疑兵向內水，此則制敵之奇也。」而慮此聲先馳。賊知虛實，別有函書全封付齡石。函邊書曰：「至白帝乃開。」諸軍未知應分所由，至白帝發書曰：「衆軍悉從外水取成都。賊烹朱林於中水取廣漢，使羸弱乘高艦十餘；由內水向黃武。」譙縱果以重兵備內水，齡石滅之。』陳皞曰：『杜註止言知戰之地，未敘知戰之日。我若伐敵，至期不得與我戰；敵來侵我，我必預備以應之。項羽謂魯荅曰：「我十五日必定梁地，復與將軍會。」苟不知必戰之日，安能爲約？』梅堯臣曰：『若能度必戰之地，必戰之日，雖千里之遠，可刻期而與戰。』王皙曰：『必先知地利敵情，然後以兵法之度量，計其遠近，知其空虛，審敵趣應之所及戰期也。如是則雖千里，可會戰而破敵矣。故曹公曰：「以度量知空虛會戰之日。」』

是也。』張預曰：『凡舉兵伐敵，所戰之地，必先知之。師至之日，能使人人如期而來，以與我戰；知戰地日，則所備者專，所守者固；雖千里之遠，可以赴戰。若蹇叔知晉人禦師必於殽，是知戰地也。陳湯料烏孫圍兵，五日必解，是知戰日也。又若孫臏要龐涓於馬陵，度日暮必至，是也。』

不知戰地，不知戰日，則左不能救右，右不能救左，前不能救後，後不能救前；而况遠者數十里，近者數里乎？

杜佑曰：『敵已先據形勢之地，己方趣利欲戰，則左右前後，疑惑進退，不能相救，况數十里之間也？』杜牧曰：『管子曰：「計未定而出兵，則戰而自毀也。」』梅堯臣曰：『不能救者，寡也。左右前後，尚不能救，况遠乎？』張預曰：『不知敵人何地會兵，何日接戰；則所備者不專，所守者不固。忽遇勁敵，則倉遽而與之戰；左右前後，尤不相援，又况首尾相去之遠乎？』

以吾度之，越人之兵雖多，亦奚益於勝敗哉？

曹公曰：『越人相聚，紛然無知也。或曰：「吳越驩國也。」』李筌曰：『越，過也；不知戰地及戰日，兵雖過人，安知勝敗乎？』陳皞曰：『孫子爲吳王闔閭論兵，吳與越驩，故言越，謂過人之兵，非義也。』賈林曰：『不知戰地，不知戰日，士衆雖多，不能制勝敗之政，亦何益也？』梅堯臣曰：『吳越敵國也；言越人雖多，亦爲我分之而寡也。』王皙曰：『此武相機料敵也，言越兵雖多，苟不善相救，亦無益於勝敗之數。』張預曰：『吾字作吳，字之誤也。吳越鄰國，數相侵伐。故下文云：「吳人與越人相惡也。」言越國之兵，雖曰衆多，但不知戰地戰日，當分其勢而弱也。』

故曰勝可爲也。（御覽作勝可知而不可爲也按此因形篇語致誤）

孟氏曰：『若敵不知戰地期日，我之必勝，可常有也。』杜牧曰：『爲勝在我，故言可爲也。』梅堯臣同杜牧註。王皙何氏同孟氏註。張預曰：『爲勝在我故也。形篇云：「勝可知而不可爲。」

』今言勝可爲者，何也？蓋形篇論攻守之勢，言敵若有備，則不可必爲也。今則主以越兵而言，度越人必不能知所戰之地日，故云可爲也。』

敵雖衆，可使無鬪。

孟氏曰：『敵雖多兵，我能多設變詐，分其形勢，使不得併力也。』杜牧曰：『以下四事度量之，敵兵雖衆，使其不能與我鬪勝也。』賈林曰：『敵雖衆多，不知己之兵情，常使急自備，不暇謀鬪。』梅堯臣曰：『苟能寡，何有鬪？』王皙曰：『多益不救，奚所恃而鬪？』張預曰：『分散其勢。不得齊力同進，則焉能與我爭？』

故策之而知得失之計，

孟氏曰：『策度敵情，觀其施爲，則計數可知。』杜佑曰：『策度敵情，觀其所施，計數可知。』李筌曰：『用兵者，取勝之兵法，可制太一遁甲五將之計，以定關格掩迫之數，得失可知也。』賈林曰：『樽俎帷幄之間，以策籌之，我得彼失之計，皆先知也。』梅堯臣曰：『彼得失之計，我以算策而知。』王皙曰：『策其敵情，以見得失之數。』張預曰：『籌策敵情，知其計之得失；若薛公料黥布之三計，是也。』

作之（通典御覽并作候之按此與李筌本同又鄭友賢遺說亦作候之）而知動靜之理，

杜佑曰：『喜怒動作，察其舉止，則情理可得；故知動靜權變，爲其勝負也。』李筌曰：『候望雲氣風鳥人情，則動靜可知也。王莽時，王尋征昆陽，有雲氣如壞山，當營而墜，去地數尺，沒；光武知其必敗。梁王僧辯營上有如堤之氣，侯景知其必勝，風鳥貪豺之類也，此筌以作字爲候字者也。』杜牧曰：『作，激作也；言激作敵人。使其應我，然後觀其動靜理亂之形也。魏武侯曰：「兩軍相當，不知其將如何。」吳起曰：「令賤勇者將銳而擊，交合而北，北而勿罰；觀敵進退，一坐一起，其政以理，奔

北不追，見利不取，此將有謀。若其悉衆追北，旗旛雜亂，行止縱橫，貪利務得；若此之類，將令不行，擊而勿疑。」』陳皞曰：『作，爲也；爲之利害，使敵赴之，則知進退之理也。』賈林曰：『善規候者，必知其動靜之理。』梅堯臣曰：『彼動靜之理，因我所發而見。』王皙曰：『候其理當動以否。』張預曰：『發作久之，觀其喜怒，則動靜之理，可得而知也。若晉文公拘宛春以怒楚將子玉，子玉遂乘晉軍，是其躁動也。諸葛亮遺巾幘婦人之飾以怒司馬宣王，宣王終不出戰，此是其安靜也。』

形之而知死生之地，

孟氏曰：『形相敵情，觀其所據，則地形勢生死，可得而知。』李筌曰：『夫破陳設奇，或偃旗鼓，形之以弱，或虛列竈火旛幟，形之以彊。投之以死，致之以生，是以死生因地而成也。韓信下井陘，劉裕過大峴，則其義也。』杜牧曰：『死生之地，蓋戰地也。投之死地必生，置之生地必死；言我方誤撓敵人，以觀其應我之形；然後隨而制之，則死生之地可知也。』陳皞曰：『敵人既有動靜，則我得見其謀。有謀者，所處之地必生；無謀者，所投之地必死也。』賈林曰：『見所理兵勢，則可知其死所。』梅堯臣曰：『彼生死之地，我因形見而識。』何氏同杜牧註。張預曰：『形之以弱，則彼必進；形之以彊，則彼必退。因其進退之際，則知彼據之地死與生也。上文云：「善動敵者，形之敵必從之，」是也。死地，謂傾覆之地；生地，謂使利之地。』

角之而知有餘不足之處；（通典作不足有餘）

曹公曰：『角，量也。』杜佑曰：『角，量也；角量彼我軍馬之數，則長短可知也。』（原本無據通典御覽補）李筌曰：『角，量也；量其力勇怯，則虛實可知也。』杜牧曰：『角，量也；言以我之有餘，角量敵人之有餘；以我之不足，角量敵人之不足。管子曰：「善攻者，料衆以攻衆，料食以攻食。」食不存不攻，備不存不攻。司馬宣王伐遼東，司馬陳珪曰：「昔攻上庸，八部

並進，晝夜不息，故能旬之半，拔堅城，斬孟達。今者遠來，而更安穩，愚竊惑焉！」王曰：「孟達衆少而食支一年；吾將四倍於達，而糧不淹一月。以一月圖一年，安可不速？以四擊一，正命半解，猶當爲之；是以不計死傷，與糧競也。今賊衆我寡，賊飢我飽，雨水乃爾；功力不設，賊糧垂盡，當示無能以安之。」既而雨止，晝夜攻之，竟平遼東。」梅堯臣曰：「彼有餘不足之處，我以角量而審。」王皙曰：「角，謂相角也；角彼我之力，則知有餘不足之處；然後可以謀攻守之利也。此以上，亦所以量敵知戰。」張預曰：「有餘，彊也；不足，弱也；角量敵形，知彼彊弱之所。唐太宗曰：『凡臨陳，常以吾彊對敵弱，常以吾弱對敵彊。』苟非角量，安得知之？」

故形兵之極，至於無形；無形，則深間不能窺，知者不能謀。

李筌曰：「形敵之妙，入於無形，間不可窺，智不可謀，是謂形也。」杜牧曰：「此言用兵之道，至於臻極，不過於無形，無形則雖有間者，深來窺我，不能知我之虛實。彊弱不泄於外，雖有智能之士，亦不能謀我也。」梅堯臣曰：「兵本有形，虛實不測，是以無形，此極致也。雖使間者以情僞，智者以謀料，可得乎？」王皙曰：「制兵形於無形，是謂極致，孰能窺而謀之哉？」何氏曰：「行列在外，機變在內，因形制變，人難窺測，可謂知微。」張預曰：「始以虛實形敵，敵不能測；故其極致，卒歸於無形。既無形可視，無迹可求，則間者不能窺其隙，智者無以運其計。」

因形而錯勝於衆，（御覽錯勝作勝非）衆不能知。

曹公曰：「因敵形而立勝。」（御覽敵形作地形按下文云兵因敵而制勝作地者非）李筌曰：「錯，置也；設形險之勢，因士卒之勇而取勝焉。軍事尙密，非衆人之所知也。」杜牧曰：「窺形可置勝，是非智者不能，固非衆人所能得知也。」梅堯臣曰：「衆知我能置勝矣，不知因敵之形。」何氏曰：「因敵制勝，衆不能

知。』張預曰：『因敵變動之形以制勝：非衆人所能知。』
人皆知我所以勝之形，而莫知吾所以制勝之形。

曹公曰：『不以一勝而形萬勝。』或曰：『不備知也。制勝者人皆知吾所以勝，莫知吾因敵形制勝也。』李筌曰：『戰勝，人知之；制勝之法幽密，人莫知。』杜牧曰：『言已勝之後，但知我制敵人使有敗形。本自於我，然後我能勝也。上文云：「近而示之遠，遠而示之近；利而誘之，亂而取之，實而備之，彊而避之，怒而撓之，卑而驕之，佚而勞之，親而離之。」斯皆制勝之道，人莫知之也。』陳皞曰：『人但知我勝敵之善，不能知我因敵之敗形。』梅堯臣曰：『知得勝之跡，而不知作勝之象。』王皙曰：『若韓信背水拔軋是也。人但知水上軍殊死戰，不可敗。及趙軍驚亂遁走，不知吾能制使之然者，以何道也。』張預曰：『立勝之迹，人皆知之。但莫測吾因敵形，而制此勝也。』

故其戰勝不復，而應形於無窮。

曹公曰：『不重複動而應之也。』杜佑曰：『死官也。』（按此句疑有脫談）李筌曰：『不復前謀以取勝，隨宜制變也。』杜牧曰：『敵每有形，我則始能隨而應之以取勝。』賈林曰：『應敵形而制勝，乃無窮。』梅堯臣曰：『不執故態，應形有機。』王皙曰：『夫制勝之理惟一，而所勝之形無窮也。』何氏曰：『已勝之後，不再用也。敵來斯應，不遁前法，故不窮。』張預曰：『已勝之後，不復更用前謀；但隨敵之形，而應之。出奇無窮也。』
夫兵形象水，

孟氏曰：『兵之形勢，如水流，遲速之勢無常也。』
水之行，（原本行作形誤今從劉晝子及通典御覽改正）避高而趨下；
梅堯臣曰：『性也。』

兵之形，避實而擊虛。

梅堯臣曰：『利也。』張預曰：『水趨下則順，兵擊虛則利。』
水因地（通典御覽水上有故字）而制流；（通之以引皆作制形御覽一

作制不一作制行鄭友賢作制流)

杜牧曰：『因地之下。』梅堯臣曰：『順高下也。』張預曰：『方圓斜直，因地而成形。』

兵因敵而制勝。

杜佑曰：『言水因地之傾側，而制其流；兵因敵之虧闕，而取其勝者也。』李筌曰：『不因敵之勢，何以制之哉？夫輕兵不能持久，守之必敗；重兵挑之使出，怒兵辱之，彊兵援之，將驕宜卑之，將貪宜利之，將疑宜反間之，故因敵而制勝。』杜牧曰：『因敵之虛也。』賈林曰：『見敵盛衰之形，我得因而立勝。』梅堯臣曰：『隨虛實也。』王皙曰：『謂隄防疏導之也。』何氏曰：『因敵彊弱而成功。』張預曰：『虛實彊弱，隨敵而取勝。』

故兵無常勢，

梅堯臣曰：『應敵爲勢。』張預曰：『敵有變動，故無常勢。』

水無常形，

孟氏曰：『兵有變化，地有方圓。』梅堯臣曰：『因地爲形。』

張預曰：『地有高下，故無常形。』

能因敵變化而取勝者，謂之神。（通典因作隨）

曹公曰：『勢盛必衰，形露必敗；故能因敵變化，取勝若神。』

李筌曰：『能知此道，謂之神兵也。』杜牧曰：『兵之勢，因敵

乃見，勢不在我，故無常勢。如水之形，因地乃有，形不在水，故無常形。水因地之下，則可漂石；兵因敵之應，則可變化如神

也。』梅堯臣曰：『隨而變化，微不可測。』王皙曰：『兵有常理，而無常勢；水有常性，而無常形。兵有常理者，擊虛是也，

無常勢者，因敵以應之也。水有常性者，就下是也；無常形者，

因地以制之也。夫兵勢有變，則雖敗卒，尙復可使擊勝兵，况精銳乎？』何氏曰：『行權應變，在智畧；智畧不可測，則神妙者也。』

張預曰：『兵勢已定，能因敵變動，應而勝之，其妙如神。』

故五行無常勝，

杜佑曰：『五行更生。』王皙曰：『迭相克也。』

四時無常位；

杜佑曰：『四時迭用。』王皙曰：『迭相代也。』

日有短長，月有死生。』

曹公曰：『兵無常勢，盈縮隨敵。』杜佑曰：『兵無常勢，盈縮隨敵，日月盛衰，猶兵之形勢，或弱或強也。』（據通典補）李筌曰：『五行者，休囚旺相，遞相勝也，四時者，寒暑往來，無常定也；日月者，周天三百六十五度四分度之一；百刻者，春秋二分，則日夜均。夏至之日，晝六十刻，夜四十刻；冬至之日，晝四十刻，夜六十刻；長短不均也。月初爲朔，八日爲上弦，十五日爲望，二十四日爲下絃，三十日爲晦，則死生義也。孫子以爲五行四時日月盈縮無常，況於兵之形變，安常定也。』梅堯臣曰：『皆所以象兵之隨敵也。』王皙曰：『皆喻兵之變化，非一道也。』張預曰：『言五行之休旺，四時之代謝，日月之盈昃，皆如兵勢之無定也。』

（解）李筌說：『善用兵的，以虛爲實；善破敵的，以實爲虛。所以此篇列在兵勢篇之下。』杜牧說：『用兵貴避實擊虛，所以須先識彼我的虛實。』王皙說：『凡自守時須實在，攻敵時須乘虛懈。』

〔解〕孫子說：『先據有形勝之地，以待敵人，則兵馬閑逸，若後至戰地，形勝之地已爲敵人所據有，再趨前應戰，兵馬必至疲勞力竭。所以善於作戰的，能乘敵人疲勞時進攻，不爲敵人所乘。能令敵人前來，這是因爲我們會用利去引誘他們；能令敵人不來，這是因爲我們會攻擊他們的要害之地，他們不得不引軍自救。所以敵軍雖閑逸，我們能攪擾他們，使他們疲勞；敵軍雖然飽足，我們能毀絕他們的糧食輜重，使他們飢困；敵軍雖然固守，我們能攻其必救，使他們出動。攻敵人所必救的心腹之地，

擊敵人未設備的虛懈之處，所以雖行軍千里，並不勞苦，因為所攻的是空虛無備之處，如同行於沒有人的地方一樣。進攻必定能取，因為會聲東擊西，攻敵人所未防守的地方；守禦一定堅固，因為敵人雖有不攻的地方，我也盡力防守。所以善於進攻的，聲東擊西，敵人不知道應當防守何處；善於守禦的，調度得宜，敵人不知道應當進攻何處。微妙極了，至於無形可察，神速極了，至於沒有聲音可以聽見。所以能够掌敵人的生死，有如天上的司命神一般，前進而敵人不能抵禦，因為我軍衝突的是敵人的虛空的地方；後退而敵人不能追擊，因為我軍神速，敵人追趕不及。所以我軍若欲開戰，敵人雖高築軍壘，深掘壕溝，欲以自守，但是終不得不出來應戰，因為我軍攻擊他們的要害，使他們不得不出來援救；我軍若不欲和敵人交戰，雖不設防禦，祇『盡地』自守，敵人終不敢和我們交戰，因為我軍佈設奇變之術，使他們疑懼不敢進攻。敵人有形可見，而我軍無形可見，敵人必須分兵防我，如此我軍的兵力專一，而敵軍的兵力就分散了。我們的兵力專併為一，敵人的兵力分散為十，所以我軍有十倍的兵力以當敵人，我軍自然衆多，敵軍自然少了。能用多數的兵去擊少數的敵人，和我對敵的人既少，我自然容易取勝了，我要和敵人交戰的地點，敵人不得而知，既不知曉，敵人就須處處設防，防備的處所既多，兵力既分，和我交戰的就少了。所以敵人祇重防備前方，後方的兵就少了，祇重防備後方，前方的兵就少了；祇重防備左方，右方的兵就稀了，祇重防備右方，左方的兵就薄了，分兵四處全防備，那四處的兵全稀少了。敵軍之所以少，因為要分兵防備我；我軍之所以多，因為能令敵人防備我。所以知到交戰的地點和交戰的日期，才能於千里之外，設期會戰。若不能知道會兵的地點，接戰的日期，必至左面不能援救右面，右面不能援救左面，前面不能援救後面，後面不能援救前面，何況遠的在幾十里以外，近的也在幾里以內呢。以我度量，越國人的兵雖然多，

對於勝敗之數又有何用處呢？所以說：勝利是可以力爲的，敵人雖然衆多，我能使他們不能和我鬪勝。所以策度敵人的情實，就可以知道敵人得失之計；觀察敵人的舉止，就可以知道敵人的動靜之理；察看敵人的形勢，就可以知道他們所據的地勢，是危險的地方，或是便利的地方。較量敵人和我方兵馬的實力，就可以知道敵人的有餘和不足的所在，所以兵隊本是有形的，然而用兵神妙，使其沒有定形，那麼，雖然有諜探深入，終不能窺探我們的虛實，雖然有智謀之人替敵人設計，終不能運用他的計謀了。因敵人的形勢而制勝，祇有有智謀的人懂得，普通的人是不知道的，我戰勝敵人，這是衆人全知道的，但是他們全不知道我何以能够取勝的。所以既已戰勝之後，就不再用上次的計謀，敵人來時，我隨機應變，出奇無窮，兵的形態像水，水流動時，避高就下，兵的形勢，避實擊虛。水因地勢的高下而成形，兵乘敵人的虛實以取勝。所以兵沒有一定的形勢，水沒有一定的形狀。能因敵人的形勢，隨時變化以取勝的，才算得神妙。所以五行相尅，沒有一定的高下，四季更替，沒有一定的位分，日有短長，月有盈虧，日月有盛有衰，也如兵或強或弱，沒有一定的形勢。』



軍爭篇

曹公曰兩軍爭勝。李筌曰爭者趨利也虛實定乃可與人爭利。王皙曰爭者爭利得利則勝宜先審輕重計迂直不可使敵乘我勞也。張預曰以軍爭爲名者謂兩軍相對而爭利也先知彼我之虛實然後能與人爭勝故次虛實

孫子曰：『凡用兵之法，將受命於君。』

李筌曰：『受君命也，違廟勝之算，恭行天罰。』張預曰：『受君命，伐叛逆。』

合軍聚衆，

曹公曰：『聚國人，結行伍，選部曲，起營爲軍陳。』梅堯臣曰

：『聚國之衆，合以爲軍。』王皙曰：『大國三軍，總三萬七千五百人，若悉舉其賦，則總七萬五千人；此所謂合軍聚衆。』張預曰：『合國人以爲軍，聚兵衆以爲陳。』

交和而舍，

曹公曰：『軍門爲和門。左右門爲旗門，（御覽旗作期）以軍爲營曰轅門，以人爲營曰人門，兩軍相對爲交和。』李筌曰：『交，間也；和，雜也。合軍之後，疆弱勇怯，長短向背，間雜而件之；力相兼後，合諸營壘與敵爭之。』杜牧曰：『周禮以旌爲左右和門。鄭司農曰：「軍門曰和，今謂之壘門，立兩旌旗表之；以鉞和出入，明次第也。」交者言與敵人對壘而舍，和門相交對也。』賈林曰：『舍，止也；士衆交雜和合，而止於軍中，趨利而動。』梅堯臣曰：『軍門爲和門，兩軍交對而舍也。』何氏曰：『和門相望，將合戰爭利，兵家難事也。』張預曰：『軍門爲和門，言與敵對壘，而舍其門，相交對也。或曰：與上下相交和睦，然後可以出兵爲營舍。故吳子曰：「不和於國，不可以出軍；不和於軍，不可以出陳。」』

莫難於軍爭。

曹公曰：『從始受命，至於交和，軍爭難也。』杜佑曰：『從始受命，至於交和，軍爭難也。軍門謂之和門，兩軍對爭。交門而止，先據便勢之地。最其難者，相去促近，動則生變化。』（據通典補）杜牧曰：『於爭利害難也。』梅堯臣曰：『自受命至此，爲最難。』張預曰：『與人相對而爭利，天下之至難也。』

軍爭之難者，以迂爲直，以患爲利。

曹公曰：『示以遠速其道里，先敵至也。』杜佑曰：『敵途本迂，患在道遠，則先處形勢之地。故曰以患爲利。』杜牧曰：『言欲爭奪，先以迂遠爲近，以患爲利；誑給敵人，使其慢易，然後急趨也。』陳俎曰：『言合軍聚衆，交和而舍，皆有舊制，惟軍爭最難也。苟不知以迂爲直，以患爲利者，即不能與敵爭也。』

賈林曰：『全軍而行，爭於便利之地，而先據之。若不得其地，則輸敵之勝，最其難也。』梅堯臣曰：『能變迂爲近，轉患爲利，難也。』王皙曰：『曹公曰：「示以遠速其道里，先敵至。」皙謂示以遠者，使其不虞而行，或奇兵從間道出也。』何氏曰：『謂所征之國，路由山險，迂曲而遠；將欲爭利。則當分兵出奇，隨逐鄉導，由直路乘其不備，急擊之。雖有陷險之患，得利亦速也。如鐘會伐蜀，而鄧艾出奇先至蜀，蜀無備而降。故下云：「不得鄉導，不能得地利，」是也。』張預曰：『變迂曲爲近直，轉患害爲便利，此軍爭之難也。』

故迂其途而誘之以利，後人發，先人至，此知迂直之計者也。（通典知上有先士非）

曹公曰：『迂其途者，示之遠也；後人發，先人至者，明於度數，先知遠近之計也。』杜佑曰：『已外張形勢，迴從遠道，敵至而應，爭從其近；皆得敵情，誑之以利。』（據通典補）李筌曰：『故迂其途，示不速進，後人發，先人至也。用兵若此，以患爲利者。』杜牧曰：『上解曰：「以迂爲直，是示敵人以迂遠。敵意已怠，復誘敵以利，使敵心不專，然後倍道兼行，出其不意；故能後發先至，而得所爭之要害也。」秦伐韓軍於闕與，趙王令趙奢往救之，去邯鄲三十里，而令軍中曰：「有以軍事諫者死。」秦軍武安西，秦軍鼓譟勒兵，武安屋瓦皆震。軍中諛有一人言急救武安，奢立斬之。堅壁留二十八日不行，復益增壘。秦間來，奢善食而遺之。間以報秦，秦將大喜曰：「夫去闕三十里而軍不行乃增壘，闕與非趙地也。」奢既遣秦間，乃卷甲而趨，二日一夜至。令善射者，去闕與五十里而軍。秦人聞之，悉甲而至。有一卒曰：「先據北山者勝。」奢使萬人據之。秦人來爭不得，奢因縱擊，大破之，闕與遂得解。』賈林曰：『敵途本近，我能迂之者，或以羸兵，或以小利，於他道誘之，使不得以軍爭赴也。』梅堯臣曰：『遠其途，誘以利，欺之也；後其發，先其至

，爭之也；能知此者，變迂轉害之謀也。」何氏曰：『迂途者，當行之途也。以分兵出奇，則當行之途，示以迂變，設勢以誘敵，令得小利縻之。則出奇之兵，雖後發亦先至也。言爭利，須料迂直之勢以出奇。故下云：「分合爲變，其疾如風，」是也。』張預曰：『形勢之地，爭得則勝。凡欲近爭便地，先引兵遠去，復以小利啗敵，使彼不意我進。又貪我利。故我得以後發而先至，此所謂以迂爲直，以患爲利也。趙奢據北山而敗秦軍，郭淮屯北原而走諸葛，是也。能後發先至者，明於度數，知以迂爲直之謀者也。』

故軍爭爲利，軍爭爲危。（通典作衆爭爲危鄭友賢同按法云本作衆爭爲危是故書正作軍也）

曹公曰：『善者則以利，不善者則以危。』杜佑曰：『善者則以利，不善者則以危也。言兩軍交爭，有所奪取，得之則利，失之則危也。』（據通典補）李筌曰：『夫軍者，將善則利，不善則危。』杜牧曰：『善者，計度審也。』賈林曰：『我軍先至，得其便利之地，則爲利；彼敵先據其地，我三軍之衆，馳往爭之，則敵佚，我勢危之道也。』梅堯臣曰：『軍爭之事，有利也。有危也。又一本作軍爭爲利，衆爭爲危。』何氏曰：『此又言出軍行師，驅三軍之衆，與敵人相角逐，以爭一日之勝。得之則爲利，失之則爲危，不可輕舉。』張預曰：『智者爭之則爲利，庸人爭之則爲危；明者知迂直，愚者昧之，故也。』

舉軍而爭利。則不及；（原本舉作故誤今據通典改正按鄭友賢亦云衆爭爲危者下所謂舉軍而爭利也）

曹公曰：『遲不及也。』杜佑曰：『遲不及也，舉軍悉行，爭赴其利，則道路悉不相逮。』李筌曰：『輜重行遲。』賈林曰：『行軍用師，必趨其利，遠近之勢不同。舉軍往爭其利，難以速至，可以潛設奇計，迂敵途程。敵不識我謀，則我先而敵後也。』梅堯臣曰：『舉軍中所有而行，則遲緩。』王皙曰：『以輜重故

。』張預曰：『竭軍而前，則行緩而不能及利。』

委軍而爭利，則輜重捐；

曹公曰：『置輜重，則恐捐棄也。』杜佑曰：『委置庫藏，輕師而行；若敵乘虛而來，抄絕其後，則已輜重，皆悉棄捐。』李筌曰：『委棄輜重。則軍資闕也。』杜牧曰：『舉一軍之物行，別重滯遲緩，不及於利。委棄輜重，輕兵前追，則恐輜重因此棄捐也。』賈林曰：『恐敵知而絕我後糧也。』梅堯臣曰：『委軍中所有而行，則輜重棄。』王皙同曹公註。何氏同杜佑註。張預曰：『委置重滯，輕兵獨進，則恐輜重爲敵所掠，故棄捐也。』

是故卷甲而趨，（通典趨下有利字者衍）日夜不處。

曹公曰：『不得休息，罷也。』

倍道兼行，百里而爭利，則擒三將軍。

杜佑曰：『若不慮上二事，欲從速疾，卷甲束仗，潛軍夜行。

敵知其情，遽而擊之，則三軍之將，爲敵所擒也。若秦伯襲晉，三帥皆獲，是也。』

勁者先，罷（原本作疲非也杜佑云罷音疲是其初所用字）者後，其法十一而至。（通典作十而一至）

曹公曰：『百里而爭利，非也；三將軍皆以爲擒。』杜佑曰：『百里爭利，非也；三將軍皆爲擒也。疆弱不復相待，卒十有一人至軍也。罷，音疲。』（原本復作伏卒作率今改正）李筌曰：『一日行一百二十里，則爲倍道兼行；行若如此，則勁健者先到，疲者後至。軍健者少，疲者多。且十人可一人先到，餘悉在後。以此遇敵，何三將軍不擒哉？魏武逐劉備，一日一夜，行三百里，諸葛亮以爲疆弩之末，不能穿魯縞，言無力也。是以有赤壁之敗，龐涓追孫臧，死於馬陵，亦其義也。』杜牧曰：『此說未盡也。凡軍，一日行三十里爲一舍。倍道兼行者再舍，晝夜不息。乃得百里。若如此爭利，衆疲倦，則三將軍皆須爲敵所擒。其法什一而至者，不得已，必須爭利。凡十人中，擇一人最勁者先往；

其餘者則令繼後而往。萬人中先擇千人，平旦先至，其餘繼至；有已午時至者，有未申時至者。各得不竭其力，相續而至，與先往者，足得聲響相接，凡爭利，必是爭奪要害；雖千人守之，亦足以拒抗敵人，以待繼至者。太宗以三千五百騎先據武牢，竇建德十八萬衆，而不能前，此可知也。』陳皞曰：『杜說別是用兵一途，非什一而至之義也。蓋言百里爭利，勁者先，疲者後，十中得一而至，九皆疲困，一則勁者也。』賈林曰：『路遠人疲，奔馳力盡。如此，則我勞敵佚，被擊何疑？百里爭利，慎勿爲也。』梅堯臣曰：『軍日行三十里而舍，今乃晝夜不休，行百里，故三將軍爲其擒也。何則？涉途既遠，勁者少，罷者多，十中得一至耳。三將軍者，三軍之帥也。』王皙曰：『罷，羸也；此言爭利之道，宜近不宜遠耳。夫衝風之衰，不能起毛羽；彊弩之末，不能穿魯縞。苟日夜兼行，百里趨利，縱使一分勁者能至，固已困乏矣。即敵人以佚擊我之勞，自當不戰而敗。故司馬宣王曰：「吾倍道兼行，此曉兵者之所忌也。」或曰：「趙奢亦卷甲而趨，二日一夜，卒勝秦者，何也？」曰：「奢久并氣積力。增壘遣間，示怯以驕之，使秦不意其至。兵又堅，奢又去闕與五十里而軍。比秦聞之，又發兵至，非二三日不能也。能來，是彼有五十里趨敵之勞，而我固已二三日休息士卒，不勝其佚；且又投之險難，先據高陽，奇正相因，曷爲不勝哉？」』何氏曰：『言三將出奇求利，委軍衆輜重，卷甲務速，若晝夜百里不息，則勁者能十至其一；我勞敵佚，敵衆我寡，擊之未必勝也。敗則三將俱擒，以此見武之深戒也。』張預曰：『卷甲，猶悉甲也；悉甲而進，謂輕重俱行也。凡軍日行三十里則止，過六十里已上爲倍道，晝夜不息爲兼行，言百里之遠，與人爭利，輕兵在前，輜重在後。人罷馬倦，渴者不得飲，饑者不得食；忽遇敵，則以勞對佚，以饑敵飽，又復首尾不相及，故三軍之帥，必皆爲敵所擒。若晉人獲秦三帥是也。輕兵之中，十人得一人勁捷者先至，下九人』

悉疲困而在後，況重兵乎？何以知輕重俱行？下文云：「五十里而爭利，則半至。若止是輕兵，則一日行五十里，不爲遠也。焉有半至之理？是必重兵偕行也。」

五十里而爭利，則蹶上將軍，其法半至。（通典半至上有以字）

曹公曰：『蹶，猶挫也。』杜佑曰：『蹶，猶挫也；前軍之將，已爲敵所蹶敗。』李筌曰：『百里則十人一人至，五十里十人五人至；挫軍之威，不至擒也。言道近不至疲。』杜牧曰：『半至者，凡十人中，擇五人勁者先往也。』賈林曰：『上，猶先也。』梅堯臣曰：『十中得五，猶遠不能勝。』王皙曰：『罷勞之患，減於大半，止挫敗而已。』張預曰：『路不甚遠，十中五至；猶挫軍威，況百里乎？蹶上將，謂前軍先行也。或問曰：「唐太宗征宋金剛，一日一夜，行二百餘里，亦能克勝者，何也？」答曰：「此形同而勢異也。且金剛既敗，衆心已沮；追而滅之，則河東立平。若其緩之，賊必生計；此太宗所以不計疲頓，而力逐也。孫子所陳爭利之法，蓋與此異矣。」』

三十里而爭利，則三分之二至。（通典此下有云以是知軍爭之難）

曹公曰：『道近，至者多，故無死敗也。』杜佑曰：『道近則至者多，故不言死敗，勝負未可知也。古者用師，日行三十里，步馳相須；今徒而趨利，三分之二至。』李筌曰：『近不疲也，故無死亡。』杜牧曰：『三十里內，凡十人中，可以六七人先往也。不言其法者，舉上文可知也。』梅堯臣曰：『道近至多，庶或有勝。』王皙曰：『計彼我之勢，宜須爭者，或亦當然；雖三分之二至，蓋其精銳者之力，未至勞乏，不可決以爲敗，故不云其法也。』張預曰：『路近不疲，至者大半，不失行列之政，不絕人馬之力，庶幾可以爭勝。上三事，皆謂舉軍而爭利也。』

是故軍無輜重則亡，無糧食則亡，無委積則亡。

曹公曰：『無此三者，亡之道也。』杜佑曰：『無此三者，亡之道也。委積，芻草之屬。』（據通典御覽補）李筌曰：『無輜重

者，關所供也。袁紹有十萬之衆，魏武用荀攸計，焚燒輜重，而敗紹於官渡。無糧食者，雖有金城，不重於食也。夫子曰：「足食足兵，民信之矣。」故漢赤眉，百萬衆無食，而君臣面縛宜陽。是以善用兵者，先耕而後戰。無委積者，財乏闕也。漢高祖無關中，光武無河內，魏武無兗州，軍北身遁。豈能復振哉？』杜牧曰：『輜重者？器械及軍士衣裝；委積者，財貨也。』陳埤曰：『此說委軍爭利之難也。』梅堯臣曰：『三者不可無，是不可委軍而爭利也。』王皙曰：『委積，謂薪鹽蔬材之屬；軍恃此三者以濟，不可輕離也。』張預曰：『無輜重，則器用不供；無糧食，則軍餉不足；無委積，則財貨不充；皆亡覆之道。此三者，謂委軍而爭利也。』

故不知諸侯之謀者，不能豫交

曹公曰：『不知敵情謀者，不能結交也。』李筌曰：『豫，備也；知敵之情，必備其交也。』杜牧曰：『非也。豫，先也；交，交兵也；言諸侯之謀，先須知之，然後可交兵合戰。若不知其謀，固不可與交兵也。』陳埤曰：『曹說以爲不先知敵人之作謀，即不能預結外援。二說並通。』梅堯臣曰：『不知敵國之謀，則不能預交隣國。以爲援助也。』張預曰：『先知諸侯之實情，然後可以結交。不知其謀，則恐翻覆爲患。其鄰國爲援，亦軍爭之事。故下文云：「先至而得天下之衆者，爲衝地，」是也。』

不知山林險阻沮澤之形者，不能行軍；

曹公曰：『高而崇者爲山，衆樹所聚者爲林，坑塹者爲險，一高一下者爲阻，水草漸洳者爲沮，衆水所歸，而不流者爲澤。不先知軍之所據，及山川之形者，則不能行師也。』（通典作坎者爲險水草坑塹者爲沮餘同按此通典誤也御覽塹作坎與張預註同）梅堯臣曰：『山林險阻之形，沮澤濘淖之所，必先審知。』張預曰：『高而崇者爲山，衆木聚者爲林，坑坎者爲險，一高一下者爲阻，水草漸洳者爲沮，衆水所歸而不流者爲澤。凡此地形，悉能

知之，然後可與人爭利而行軍。」

不用鄉導者，不能得地利。（通典無能字者脫御覽導作道）

杜佑曰：『不任彼鄉人而導軍者，則不能得道路之便利也。』李筌曰：『入敵境，恐山川隘狹，地土泥濘，井泉不利。使人導之，以得地利。易曰：「即鹿無虞。」則其義也。』杜牧曰：『管子曰：「凡兵，主者必先審知地圖，輾轅之險，濫車之水，名山通谷，經川陵陸邱阜之所在，苴草林木蒲葦之所茂，道里之遠近，城郭之大小，名邑廢邑園殖之地，必盡知之。地形出入之相錯者，盡藏之，然後不失地利。」衛公李靖曰：「凡是賊徒，好相掩襲。須擇勇敢之夫，選明察之士，兼使鄉導。」潛歷山林。密其聲，晦其跡，或刻爲獸足，而却履於中途；或上冠微禽，而幽伏於藁蕪。然後傾耳以遠聽，竦目而深視，專智以奪事機，注心而視氣色。觀水痕，則知敵濟之早晚；觀樹動，則可辨來寇之驅馳。故烽火莫若謹而審，旌旗莫若齊而一。當罰必重而不欺，刑戮必嚴而不捨。敵之動靜，而我有備也；敵之機謀，而我先知也。』陳皞曰：『凡此地利，非用鄉人爲導引，則不能知地利也。』梅堯臣曰：『凡邱陵原衍之向背，城邑道路之迂直，非人引導，不能得也。』何氏曰：『鄉導略曰：「從禽者，若無山虞之官，度其形勢之可否，則徒入於林中，終不能獲鹿矣。出征者，若無彼鄉之人，導其道路之迂直；則雖至於境外，終不能獲寇矣。」夫以奉辭致討，趨未歷之地，聲教未通，音驛所絕，深入其阻，不亦艱哉！我孤軍以往，彼密嚴而待，客主之勢，已相遠矣。况其專任詭譎，多方以誤我，苟不計而直進，冒危而長驅；躋險則有壅決之害，醉行則有暴來之鬪，夜止則有虛驚之憂。倉卒無備，落其彀中；是乃擁熊虎之師，自投於死地，又安能摩逆壘，蕩狡穴乎？故敵國之山川陵陸邱阜之可以設險者，林木蒲葦茂草之可以隱藏者。道里之遠近，城郭之大小，邑落之寬狹，田壤之肥瘠，溝渠之深淺，蓄積之豐約，卒乘之衆寡，器械之堅脆，必能盡知之，則虜在目中，不

足擒也。昔張騫嘗使大夏，留匈奴中久，導軍知利善水草處，其軍得以無饑渴；茲亦能獲其便利也。凡用鄉導，或軍行虜獲其人，須防賊謀陰持姦計，爲其誘誤。必在鑒其色，察其情，參驗數人之言，始終如一，乃可爲準。厚其頒賞，使之懷恩；豐其家室，使之係心，即爲吾人，當無翻覆。然不如素畜堪用者，但能諳練行途，不必主人，亦可任也。仍選腹心智勇之士，挾而偕往，則巨細必審，指蹤無失矣。』張預曰：『山川之夷險，道路之迂直，必用鄉人引而導之，乃可知其所利而事勝。吳伐魯，郟人導之以克武城，是也。』

故兵以詐立，

杜牧曰：『詐敵人，使不知我本情，然後能立勝也。』梅堯臣曰：『非詭道，不能立事。』王皙曰：『謂以迂爲直，以患爲利也。』何氏曰：『張形勢以誤敵也。』張預曰：『以變詐爲本，使敵不知吾奇正所在，則我可爲立。』

以利動，

杜牧曰：『利者，見利始動也。』梅堯臣曰：『非利不可動。』王皙曰：『誘之也。』何氏曰：『量敵可擊則擊。』張預曰：『見利乃動，不妄發也。傳曰：「三軍以利動。」』

以分合爲變者也。

曹公曰：『兵一分一合，以敵爲變也。』孟氏曰：『兵法詭詐，以利動敵心；或合或離，爲變化之術。』李筌曰：『以詭詐乘其利動，或合或分，以爲變化之形。』杜牧曰：『分合者，或分或合，以感敵人。觀其應我之形，然後能變化以取勝也。』陳暉曰：『乍合乍分，隨而更變之也。』梅堯臣王皙同曹公註。張預曰：『或分散其形，或合聚其勢，皆因敵動靜，而爲變化也。或曰：「變謂奇正相變，使敵莫測。」故衛公兵法云：「兵散則以合爲奇，兵合則以散爲奇。三令五申，三散三合，復歸於正焉。」』

故其疾如風，

曹公曰：『擊空虛也。』杜佑曰：『進退應機。』（據通典御覽補）李筌曰：『進退也，其來無跡，其退至疾也。』梅堯臣曰：『來無形跡。』王皙曰：『速乘虛也。』何氏同梅堯臣註。張預曰：『其來疾暴，所向皆靡。』

其徐如林，

曹公曰：『不見利也。』孟氏曰：『言緩行，須有行列如林，以防其掩襲。』杜佑曰：『不見利不前，如風吹林，小動而其人不移。』李筌曰：『整陳而行。』杜牧曰：『徐，緩也；言緩行之時，須有行列，如林木也。恐爲敵人之掩襲也。』梅堯臣曰：『如林之森然不亂也。』王皙曰：『齊，肅也。』張預曰：『徐，舒也；舒緩而行，若林木之森森然，謂未見利也。尉繚子曰：『重者如山如林，輕者如砲如燔也。』』

侵掠如火，

曹公曰：『疾也。』杜佑曰：『猛烈也。』（據通典補）李筌曰：『如火燎原，無遺草。』杜牧曰：『猛烈不可嚮也。』賈林曰：『侵掠敵國，若火燎原，不可往復。』張預曰：『詩云：「如火烈烈，莫我敢遏。」言勢如猛火之熾，誰敢禦我？』

不動如山，

曹公曰：『守也。』杜佑曰：『守也。不敵信之誑惑，安固如山。』（據通典御覽補）李筌曰：『駐車也。』杜牧曰：『閉壁屹然，不可搖動也。』賈林曰：『未見便利，敵誘誑我，我因不動，如山之安。』梅堯臣曰：『峻不可犯。』王皙曰：『堅守也。』何氏曰：『止如山之鎮靜。』張預曰：『所以持重也。荀子議兵篇云：「圓居而方正，則若盤石然；觸之者角摧。」言不動之時，若山石之不可移。犯之者，其角立毀。』

難知如陰，

杜佑曰：『莫測如天之陰雲，不見列宿之象。』（據通典御覽補）李筌曰：『其勢不測，如陰不能覩萬象。』杜牧曰：『如玄雲蔽天

，不見三辰。』梅堯臣曰：『幽隱莫測。』王皙曰：『形藏也。』何氏曰：『暗祕而不可料。』張預曰：『如陰雲蔽天，莫覩辰象。』動如雷霆。（原本作雷震按鵬冠子曰動如雷霆本此從通典御覽改正）杜佑曰：『疾速不及應也。故太公曰：「疾雷不及掩耳，疾電不及瞑目也。」』（據通典御覽補）李筌曰：『盛怒也。』杜牧曰：『如空中擊下，不知所避也。』賈林曰：『其動也，疾不及應。太公曰：「疾雷不及掩耳。」』梅堯臣曰：『迅不及避。』王皙曰：『不虞而至。』何氏曰：『藏謀以奮如此。』張預曰：『如迅雷忽擊，不知所避。故太公曰：「疾雷不及掩耳，迅電不及瞑目。」』

掠鄉分衆，（通典御覽作指鄉按諸家俱作掠鄉註云一本作指向又王皙云鄉音向則所見本異耳）

曹公曰：『因敵而制勝也。』杜佑曰：『因敵而制勝也。旌旗之所指向，則分離其衆。』（據通典御覽補）李筌曰：『抄掠必分兵爲數道，懼不虞也。』杜牧曰：『敵之鄉邑聚落，無有守兵，大畜財穀，易於剽掠。則須分番次第，使衆人皆得往也，不可獨有所往。如此，則大小強弱，皆欲與敵事利也。』陳皞曰：『夫鄉邑村落，固非一處；察其無備，分兵掠之。』掠鄉，一作指向。賈林曰：『三軍不可言遺，故以旌旗指向；隊伍不可語傳，故以麾幟分衆。故因敵陳形可爲勢，此尤須訓練分明，師徒服習也。』梅堯臣曰：『以饗士卒。』王皙曰：『指所鄉以分其衆。鄉，音向。』何氏曰：『得掠物，則與衆分。』張預曰：『用兵之道，大率務因糧於敵。然而鄉邑之民，所積不多；必分兵隨處掠之，乃可足用。』

廓地分利，

曹公曰：『分敵利也。』李筌曰：『得敵地，必分守利害。』杜牧曰：『廓，開也；開土拓境，則分割與有功者。韓信言於漢王曰：「項王使人有功，當封爵者，刻印劓，忍不能與。今大王誠

能反其道，以天下城邑封功臣，天下不足取也。」三略曰：「獲地裂之。」陳皞曰：「言獲其土地，則屯兵種蒔，以分敵之利也。」賈林曰：「廓，度也；度敵所據地，而分其利也。」梅堯臣曰：「與有功也。」王皙曰：「廓視地形，以據便利，勿使敵專也。」張預曰：「開廓平易之地，必分兵守利，不使敵人得之。或云：「得地則分賞有功者。」今觀上下之文，恐非謂此也。」

懸權而動，

曹公曰：「量敵而動也。」李筌曰：「權量，秤也；敵輕重，與吾有銖銖之別，則動。夫先動爲客，後動爲主；客難而主易。太一遁甲定計之算，明動易也。」杜牧曰：「如衡懸權，量秤已定，然後動也。」何氏同杜牧註。張預曰：「如懸權於衡，量知輕重，然後動也。尉繚子曰：「權敵審將而後舉，」言權量敵之輕重，審察將之賢愚，然後舉也。」

先知迂直之計者勝，此軍事之法也。

李筌曰：「迂直，道路；勞佚饑寒，生於道路。」杜牧曰：「言軍爭者，先須計遠近迂直，然後可以爲勝。其計量之審，如懸權於衡，不失銖銖，然後可以動而取勝，此乃軍爭勝之法也。」梅堯臣曰：「稱量利害而動，在預知遠近之方，則勝。」王皙曰：「量敵審輕重而動，又知迂直必勝之道也。」張預曰：「凡與人爭利，必先量道路之迂直，審察而後動，則無勞頓寒餒之患。而且進退遲速，不失其機。故勝也。」

軍政曰：

梅堯臣曰：「軍之舊典。」王皙曰：「古軍書。」

「言不相聞，故爲鼓鐸；（原本作金鼓通典本作鼓鐸北堂書鈔太平御覽皆三引作鼓鐸鄭友賢同按周官大司馬云鼓鐸鑼鈸之用其作金鼓者後人依下文改之也今訂正）

杜佑曰：「鐸，金鈸也；（原下云金鈸鐸也按鈸鐸皆軍用形制相近故杜取以配也後人既曰黃鐸爲金鼓故并其註改之今訂正）聽其

音聲，以爲耳候。』梅堯臣曰：『以威耳也。耳威於聲，不可不清。』王皙曰：『鼓鞞鈺鐸之屬，坐作進退，疾徐疏數，皆有其節。』

視不相見，故爲旌旗。」

杜佑曰：『瞻其指麾，以爲目候。』梅堯臣曰：『以威目也。目威於色，不得不明。』王皙曰：『表部曲行列齊整也。』

夫金鼓旌旗者，所以一民（原本作人避諱改也當從北堂書鈔太平御覽作民下同）之耳目也。

杜佑曰：『齊一耳目之視聽，使知進退之度。』（據通典御覽補）李筌曰：『鼓進鐸退，旌賞而旗罰；耳聽金鼓，自視旌旗，故不亂也。勇怯不能進退者，由旗鼓正也。』張預曰：『夫用兵既衆，占地必廣；首尾相遠，耳目不接。故設金鼓之聲，使之相聞；立旌旗之形，使之相見。視聽均齊，則雖百萬之衆，進退如一矣。故曰闢衆如闢寡，形名是也。』

民既專一，則勇者不得獨進，怯者不得獨退，此用衆之法也。

杜佑曰：『齊之以法教，使強弱不得相踰。』（據通典御覽補）杜牧曰：『旌以出令，旗以應號。蓋旗者，即今之信旗也。軍法曰：「當進不進，當退不退者，斬之。」吳起與秦人戰，戰未合，有一夫不勝其勇，前獲雙首而返，吳起斬之。軍吏進諫曰：「此材士也，不可斬。」吳起曰：「信材士，非令也。」乃斬之。』梅堯臣曰：『一人之耳目者，謂使人之視聽齊一，而不亂也。鼓之則進，金之則止；麾右則右，麾左則左。不可以勇怯而獨先也。』王皙曰：『使三軍之衆，勇怯進退齊一者，鼓鐸旌旗之爲也。』張預曰：『士卒專心一意，惟在於金鼓旌旗之號令；當進則進，當退則退，一有違者必戮。故曰令不進而進，與令不退而退，厥罪惟均。尉繚子曰：「鼓鳴旗麾，先登者，未嘗非多力國士也，將者之過也。」言不可賞先登獲雋者，恐進退不一耳。』

故夜戰多火鼓，晝戰多旌旗，所以變民之耳目也。（原本民作人從御覽

改通典變作便非)

李筌曰：『火鼓夜之所視聽，旌旗晝之所指揮。』杜牧曰：『令軍士耳目，皆隨旌旗火鼓而變也，或曰：「夜戰多火鼓，其昏如何？夜黑之後，必無原野列陳，與敵刻期而戰也。軍襲敵營，鳴鼓然火，適足以警敵人之耳，明敵人之目，於我返害，其義安在？」』答曰：「善哉問乎！此乃孫武之微旨也。凡夜戰者，蓋敵人夾襲我壘，不得已而與之戰；其法在於立營之法，與陳小同。」故志曰：「止則爲營，行則爲陳。」蓋大陳之中，必包小陳；大營之內，必包小營。蓋前後左右之軍，各自有營環遶；大將之營，居於中央，諸營環之，隅落鉤聯，曲折相對，象天之壁壘星。其營相去，上不過百步，下不過五十步。道徑通達，足以出隊列部，壁壘相望，足以弓弩相救。每於十字路口，必立小堡；上致柴薪，穴爲暗道；胡梯上之，令人看守。夜黑之後，聲鼓四起，即以燔燎。是以賊夜襲我，雖入營門，四顧屹然。復有小營；各自堅守，東西南北，未知所攻。大將營或諸小營中，先知有賊至者，放令盡入，然後擊鼓，諸營齊應，衆堡燎火，明如晝日。諸營兵士，於是閉門登壘，下瞰敵人；勁弩疆弓，四向俱發。敵人雖有韓白之將，鬼神之兵，亦無能計也。唯恐夜不襲我，來則必敗。若敵人或能潛入一營，即諸營舉火，出兵四面繞之，號令營中，不得輒動。須臾之際，善惡自分。賊若出走，皆在羅網矣。故司馬宣王入諸葛亮營壘，見其曲折，曰：「此天下之奇才也。」今之立營，通洞豁達，雜以居之；若有賊夜來斫營，萬人一時驚擾，雖多致斥候，嚴爲備守；晦黑之後，彼我不分；雖有衆力，亦不能用。」陳暉曰：『杜言夜黑之後，必無原野列陳，與敵人刻期而戰，非也。天寶末，李光弼以五百騎趨河陽，多列火炬，首尾不息。史思明數萬之衆，不敢逼之。豈止待賊斫營而已？』賈林曰：『火鼓旌旗，可以聽望，故晝夜異用之。』梅堯臣曰：『多者。欲以變惑敵人耳目。』王皙曰：『多者，所以震駭視聽，使慙我之威武』

聲氣也。傳曰：「多鼓鉦聲，以夜軍之。」』張預曰：『凡與敵戰，夜則火鼓不息，晝則旌旗相續，所以變亂敵人之耳目，使不知其所以備我之計。越伐吳，夾水而陳，越爲左右句卒，使夜或左或右，鼓噪而進。吳師分以禦之，遂爲越所敗，是惑以火鼓也。晉伐齊，使司馬斥山澤之險，雖所不至，必旆而疎陳之，齊侯畏而脫歸。是惑以旌旗也。』

故三軍可奪氣；

曹公曰：『左氏言一鼓作氣，再而衰，三而竭。』李筌曰：『奪氣，奪其銳勇。齊伐魯，戰於長勺。齊人一鼓，公將戰。曹劌曰：「未可。」齊人三鼓，劌曰：「可矣。」乃戰，齊師敗績。公問其故，劌曰：「夫戰，勇氣也；一鼓作氣，再而衰，三而竭；彼竭我盈，故克之。」奪三軍之氣也。』杜牧曰：『司馬法戰以力久，以氣勝。齊伐魯。莊公將戰於長勺。公將鼓之，曹劌曰：「未可，」齊人三鼓；劌曰：「可矣，」齊師敗績。公問其故，對曰：「夫戰，勇氣也；一鼓作氣，再而衰，三而竭；彼竭我盈，故克之。」晉將毋邱儉文欽反，諸軍屯樂嘉，司馬景王銜枚徑進之。欽子鳧年十八，勇冠三軍。曰：「及其未定，請登城鼓噪擊之，可破。」既而三噪之，欽不能應，鳧退，相與引而東。景王謂諸將曰：「欽去矣，發銳軍以追之。」諸將曰：「欽舊將鳧，小而銳；引軍內入，未有失利，必不走也。」王曰：「一鼓作氣，再而衰，三而竭。鳧鼓而欽不應，其勢已屈，不走何待？」欽果引去。』王皙曰：『震懾衰惰，則軍氣奪矣。』何氏曰：『淮南子曰：「將充勇而輕敵，卒果敗而樂戰；三軍之衆，百萬之師，志厲青雲，氣如飄風，聲如雷霆；誠積踰而威加敵人，此謂氣勢。」吳子曰：「三軍之衆，百萬之師，張設輕重，在於一人，是謂氣機。」故奪氣者，有所待，有所乘，則可矣。』張預曰：『氣者，戰之所恃也。夫舍生稟血，鼓作戰爭，雖死不省者，氣使然也。故用兵之法，若激其士卒，令上下同怒，則其鋒不可當。故敵人新來而氣銳，則且』

以不戰挫之；伺其衰倦而後擊。故彼之銳氣，可以奪也。尉繚子謂氣實則闢，氣奪則走者，此之謂也。曹劌言一鼓作氣者，謂初來之氣盛也。再而衰，三而竭者，謂陳久而人倦也。又李靖曰：「守者不止完其壁，堅其陳而已。必也守吾氣而有待焉。」所謂守其氣者，常養吾之氣，使銳盛而不衰；然後彼之氣，可得而奪也。」

將軍可奪心。

李峯曰：「怒之令憤，撓之令亂，間之令疎，卑之令驕，則彼之心可奪也。」杜牧曰：「心者，將軍心；軍中所倚賴以爲軍者也。後漢寇恂征隗囂，囂將高峻，守高平第一軍。峻遣將軍皇甫文出謁恂，辭禮不屈，恂怒斬之，遣其副，峻惶恐，即日開城門降。諸將曰：「敢問殺其使，而降其城，何也？」恂曰：「皇甫文峻之腹心，其所取計者。今來辭氣不屈，必無降心。全之則文得其計，殺之則峻亡其膽，是以降耳。後燕慕容垂遣子寶率衆伐後魏。始寶之來，垂已有疾；自到五原，道武帝斷其來路，父子間絕。道武乃譎其行人之辭令，臨河告之曰：「父已死，何不遽還？」寶兄弟聞之憂懼，以爲信然，因夜遁去。道武襲之，大破於參合陂。」梅堯臣曰：「以鼓旗之變，或奪其氣；軍既奪氣，將亦奪心。」王哲曰：「紛亂諛譎，則將心奪矣。」何氏曰：「先須己心能固，然後可以奪敵將之心。故傳曰：「先人有奪人之心。」司馬法曰：「本心固，新氣勝者。」是也。」張預曰：「心者，將之所主也。夫治亂勇怯，皆主於心。始善制敵者，撓之而使衆，激之而使惑。迫之而使懼；故彼之心謀，可以奪也。傳曰：「先人有奪人之心，謂奪其本心之計也。」又李靖曰：「攻者，不止攻其城，擊其陳而已。必有攻其心之術焉。所謂攻其心者，常養吾之心，使安閑而不亂。然後彼之心可得而奪也。」

是故朝氣說，

孟氏曰：「司馬法曰：「新氣勝舊氣。新氣。即朝氣也。」陳皞

曰：『初來之氣，氣方勝銳，勿與之爭也。』王皙曰：『上衆凡初舉，氣銳也。』

晝氣惰，

王皙曰：『漸久少怠。』

暮氣歸。

孟氏曰：『朝氣，初氣也；晝氣，再作之氣也；暮氣，衰竭之氣也。』梅堯臣曰：『朝，言其始也，晝，言其中也，暮，言其終也。謂兵始而銳，久則惰而思歸，故可擊。』王皙曰：『怠久意歸，無復戰理。』

故善用兵者，避其銳氣，擊其惰歸，此治氣者也。（通典治作里此陳皞改也下三）

陳久人倦則衰。故善用兵者，當其銳盛，則堅守以避之；待其惰歸，則出兵以擊之。此所謂善治己之氣，以奪人之氣者也。前趙將游子遠之敗伊餘羗，唐武德中，太宗之破竇建德，皆用此術。

』

以治待亂，以靜待譁，此治心者也。

李筌曰：『伺敵之變，因而乘之。』杜牧曰：『司馬法曰：「本心固，」言料敵制勝，本心已定；但當調治之，使安靜堅固，不爲事撓，不爲利惑；候敵之亂，伺敵之譁，則出兵攻之矣。』陳皞曰：『政令不一，賞罰不明，謂之亂。旌旗錯雜，行伍輕重，謂之譁。審敵如是，則出攻之。』賈林曰：『以我之整治，待敵之撓亂；以我之清淨，待敵之譁；此治心者也。故太公曰：「事莫大於必克，用莫大於元默也。』梅堯臣曰，『鎮靜待敵，衆心則寧。』王皙同陳皞註。何氏曰：『夫將以一身之寡，一心之微；連百萬之衆，對虎狼之敵。利害之相雜，勝負之紛揉；權智萬變，而措置之胸臆之中；非其中廓然，方寸不亂，豈能應變而不窮，處事而不迷，卒然遇大難而不驚，案然接萬物而不惑？吾之治，足以待亂；吾之靜，足以待譁。前有百萬之敵，而吾視』

之，則如遇小寇。亞夫之禦寇也，堅臥而不起；欒箴之臨敵也，好以整，又好以暇，夫審此二人者，蘊以何術哉？蓋其心治之有定，養之有餘也。』張預曰：『治以待亂，靜以待譁，安以待躁，忍以待忿，嚴以待懈；此所謂善治己之心，以奪人之心者也。』

以近待遠，以佚待勞，（通典佚作逸案本書勞佚字皆作佚御覽亦作佚）以飽待飢，此治力者也。

杜佑曰：『以我之近，待彼之遠；以我之閒佚，待彼之疲勞；以我之充飽，待彼之飢虛；此理人力者也。』李筌曰：『客主之勢。』杜牧曰：『上文云：「致人而不致於人，」是也。』梅堯臣曰：『無困竭人力以自弊。』王皙曰：『以餘制不足，善治力也。』張預曰：『近以待遠，佚以待勞，飽以待飢，誘以待來，重以待輕；此所謂善治己之力，以困人之力者也。』

無要正正之旗，（要原本作邀案兵書要訣曰孫子稱無要正正之旗謂行軍河後正治故不可要而擊之也左氏曰表戎師前後擊之盡殲其義可互證又案王皙註云本可要擊亦作要從北堂書鈔太平御覽改正）勿擊堂堂之陳，此治變者也。

曹公曰：『正正，齊也；堂堂，大也。』杜佑曰：『正正者，整齊也；堂堂者，盛大之貌也。正正者，孤特象也；言敵前有孤特之兵，後有堂堂之陳，必有倚伏詐誘之謀。審察以待，勿輕邀截也，此理變詐。』（據通典御覽補）李筌曰：『正正者，齊整也；堂堂者，部分也。』杜牧曰：『堂堂者，無懼也；兵者隨敵而變，敵有如此，則勿擊之，是能治變也。後漢曹公圍鄴，袁尚來救。公曰：「尚若從大路來，當避之；若循西山來，此成擒耳。」尚果循西山來，逆擊，大破之也。』梅堯臣曰：『正正而來，堂堂而陳；示無懼也，必有奇變。』王皙曰：『本可要擊，以視整齊盛大，故變。』何氏曰：『所謂強則避之。』張預曰：『正正，謂形名齊整也；堂堂，謂行陳廣大也。敵人如此，豈可輕戰？』

軍政曰：「見可而進，知難而退。」又曰：「強而避之。」言須識變通。此所謂善治變化之道，以應敵人者也。』

故用兵之法，高陵勿向，背邱勿逆。（御覽背出倍）

孟氏曰：『敵背丘陵爲陳，無有後患，則當引軍平地，勿迎擊之。』杜佑曰：『敵若據山陵，依附險阻，（原本改爲依據邱陵險阻按此註釋高陵勿向句也下背邱勿逆句又有註合註者曠之今據通

典御覽補正）陳兵待敵，勿輕攻趨也。旣地（原本竿馳從覽御改）勢不便，有殞石之衝也。敵背邱陵爲陳，無有後患，則當引置平地，勿迎而擊也。』（據通典御覽補）李筌曰：『地勢也。』

杜牧曰：『向者，仰也；背者，倚也；逆者，迎也。言敵在高處，不可仰攻；敵倚邱山，下來求戰，不可逆之；此言自下趨高者力乏，自高趨下者勢順也。故不可向迎。』梅堯臣曰：『高陵勿向者，敵處共高，不可仰擊；背邱勿逆者，敵自高而來，不可逆戰；勢不便也。』

王皙曰：『如此不便，則當嚴陳以待變也。』何氏曰：『秦伐韓，趙王令趙奢救之。秦人聞之，悉甲而至。軍士

許歷請以軍事諫曰：「秦人不意趙師至此，其來氣盛，將軍必厚集其陳以待之。不然，必敗。今先據北山上者勝，後至者敗。」

奢從之，即發萬人趨之。秦兵後至。爭山不得上，奢縱兵擊之，大破秦軍。後周遣將伐高齊，圍洛陽。齊將段韶禦之，登邱坂聊

欲觀周軍形勢。至太和谷，便值周軍。即遣馳告諸營，與諸將結陳以待之。周軍以步人在前，上山逆戰。韶以彼步我騎，且却且

引，待其力弊，乃遣下馬擊之。短兵始交，周人大潰，並即奔遁。』張預曰：『敵處高爲陳，不可仰攻；人馬之馳逐，孤矢之施發，皆不便也。故諸葛亮曰：「山陵之戰，不仰其高。」敵從高而

來，不可迎之，勢不順也。引至平地，然後合戰。』

佯北勿從，

杜佑曰：『北，奔走也；敵方戰，氣勢未衰；便奔。走而陳却（原本作兵今從通典改）者，必有奇伏，勿深入從之。故太公曰：

「夫出甲陳兵，縱卒亂行者。欲以爲變也。」』（通典作從卒亂所以多爲變）李筌杜牧曰：『恐有伏兵也。』賈林曰：『敵未衰，忽然奔北，必有奇伏，要擊我兵；謹勒將士，勿令逐追。』梅堯臣同杜牧註。王皙曰：『勢不至北，必有詐也，則勿逐。』何氏曰：『如戰國秦師伐趙，趙奢之子括伏廉頗將，拒秦於長平。秦陰使白起爲上將軍。趙出兵擊秦，秦軍佯敗而走，張二奇兵以劫之。趙軍逐勝追逃秦壁；壁堅不得入，而秦奇兵二萬五千人，絕趙軍後；又一軍五千騎，絕趙壁間。趙軍分而爲二，糧道絕，而秦出輕兵擊之；趙戰不利，因築壁堅守，以待救至。秦聞趙食道絕，王自之河內，發卒遮絕趙救，及糧食。趙卒不得食四十六日，陰相殺食，括中箭而死。蜀劉表，遣劉備北伐至鄴。曹公遣夏侯惇李典拒之。一朝，備燒屯去，惇遣諸將追擊之。典曰：『賊無故退，疑必有伏；南道窄狹，草木深，不可追也。』不聽，惇等果入賊伏裏，典往救；備見救至，乃退。西魏求遣將史寧，與突厥同伐吐谷渾，遂至樹敦。即吐谷渾之舊都，多諸珍藏。而其主先已奔賀兵城，留其征南王，及數千人固守。寧攻之，僞退。吐谷渾人，果開門逐之。因回兵擊門，門未及闔，寧兵遂得入，生擒其征南王，俘獲男女財寶，盡歸諸突厥。北齊高澄立，侯景叛歸梁，而圍彭城，澄遣慕容紹宗討之。將戰，紹宗以梁人剽悍，恐其衆之撓也。召將帥而語之曰：「我當佯退，誘梁人使前，汝可擊其背。」申明誠之。景又命梁人曰：「逐北勿過二里。」會戰，紹宗走。梁人不用景言，乘敗深入，魏人以紹宗之言爲信，爭掩擊，遂大敗之。唐安祿山反，郭子儀圍衛州，僞鄭王慶緒率兵來援，分爲三軍。子儀陳以待之，預選射者三千人，伏於壁內。誠之曰：「俟吾小却，賊必爭進。則登城鼓譟，弓弩齊發以逼之。」既戰，子儀僞退，而賊果乘之。乃開壘門，遽聞鼓譟，矢注如雨。賊徒震駭，整衆追之，遂虜慶緒。』張預曰：『敵人奔北，必審真僞。若旌鼓齊應，號令如一，紛紛紜紜，雖退，走

非敗也，必有奇也，不可從之。若旗靡轍亂，人驚馬駭，此真敗却也。」

銳卒勿攻，

李筌曰：『避彊氣也。』杜牧曰：『避實也。楚子伐隨，隨臣季良曰：「楚人尙左，君必左；無與王遇，且攻其右。右無良焉，必敗；偏敗，衆乃攜矣。」隨少師曰：「不當王，非敵也。」不從，隨師敗績。』陳崑曰：『此說是避敵所長，非銳卒勿攻之旨也。蓋言士卒輕銳，且勿攻之；待其懈惰，然後擊之；所謂千里遠鬪，其鋒莫當，蓋近之爾。』梅堯臣曰：『伺其氣挫。』何氏曰：『如蜀先主率大衆東伐吳，吳將陸遜拒之。蜀主從建平連圍至夷陵界，立數十屯；以金帛爵賞誘動諸夷，先遣將吳班，以數千人於平地立營，欲以挑戰。諸將皆欲擊之，遜曰：「備舉軍東至，銳氣始盛。且乘高守險，難可卒攻。攻之縱下，猶難盡克。若有不利，損我必大。今但有獎勵將士，廣施方略，以觀其變。」備知其計不行，乃引伏兵八十人，從谷中出。遜曰：「所以不聽諸軍擊班者，揣之必有巧故也。」諸將並曰：「攻備當在初，今乃令人五六百里相御持，經七八月；其諸要害，賊已固守，擊之必無利矣。」遜曰：「備是僂虜，其軍始集，思慮精專，未可干也。令住已久，不得我便，兵疲意沮，計不復生。犄角此寇，正在今日。」乃先攻一營，不利。遜曰：「吾已曉破之之術。」乃令各持一把茅，以火攻拔之。備因夜遁。魏末，吳將諸葛恪圍新城，司馬景王使毋邱儉文欽等拒之。儉欽請戰，景王曰：「恪卷甲深入，投兵死地，其鋒未易當。且新城小而固，攻之未可拔。」遂令諸將高壘以弊之。相持數日，恪攻城力屈，死傷大半。景王乃令欽督銳卒，趣合楡，斷其歸路，恪懼而遁。前趙劉曜遣將討羗。大酋權渠。率衆保險阻。曜將劉子遠頻敗之。權渠欲降，其子伊餘大言於衆中曰：「往年劉曜自來，猶無若我何。」晨歷子遠壘門，左右勸出戰。子遠曰：「吾聞伊餘有專諸之勇，慶忌

之捷，其父新敗，怒氣甚盛。且西戎勁悍，其鋒不可擬也。不如緩之使氣竭而擊之。」乃堅壁不戰。伊餘有驕色，子遠候其無備，夜分誓衆，秣馬蓐食，先晨具甲，掃壘而出；遲明設覆，而戰，生擒伊餘於陳。唐武德中，太宗率師往河東。討劉武周。江夏王道宗從軍。太宗登玉壁城觀賊，顧謂道宗曰：「賊恃其衆，來邀我戰，汝謂如何？」對曰：「羣賊鋒不可當，易以計屈，難與力爭。令衆深壁高壘，以挫其鋒；烏合之徒，莫能持久；糧運致竭，自當離散，可不戰而擒。」太宗曰：「汝意見暗與我合。」後賊食盡夜遁。一戰敗之。又太宗征薛仁果於折塢城，賊十有餘萬，兵鋒甚銳。數來挑戰，諸將請戰。太宗曰：「我卒新經挫衄，銳氣猶少；賊驟勝，必輕進好鬪。我且閉壁以折之，待其氣衰而後擊，可一戰而破，此萬全計也。」因令軍中曰：「敢言戰者斬！」相持久之，賊糧盡，軍中頗攜貳，其將相繼來降。太宗知仁果心腹內離，謂諸將曰：「可以戰矣。」令總管梁實營於淺水原以誘之。賊大將宗羅喉自恃驕悍，求戰不得，氣憤者久之。及是盡銳攻梁實，冀逞其志。梁實固險不出，以挫其鋒。羅喉攻之愈急。太宗度賊已疲，復謂諸將曰：「彼氣將衰，吾當取之必矣。」中令諸將，遲明合戰。令將軍龍玉，陳於淺水原南，出賊之右先仰之。羅喉併軍共戰。玉軍幾敗，太宗親禦大軍，奄自原北，出其不意。羅喉回師相拒，我師表裏齊奮，呼聲動天。羅喉氣奪，於是大潰。及李靖從河間王孝恭討蕭銑，兵至夷陵，銑將文士宏率精卒數萬，屯清江。孝恭欲擊之，靖曰：「士宏，銑之儁將，士卒驍勇，今新出荆門，盡兵出戰，此是救敗之師，恐不可當也。宜具泊南岸，勿與爭鋒；待其氣衰，然後奮擊，破之必矣。」孝恭不從，留靖守營，與賊戰。孝恭果敗，奔於南岸。」張預曰：「敵若乘銳而來，其鋒不可當，宜少避之，以伺疲挫。晉楚相持，楚晨擊晉軍而陳。軍吏患之，爨書曰：「楚師輕挑，固壘以待之，三日必退；退而擊之，必獲勝焉。」又唐太宗征薛仁果，

賊兵鋒甚銳，數來挑戰，諸將咸請戰，太宗曰：「當日閉壘以折之，待其氣衰，可一戰而破也。」果然。」

餌兵勿食，（通典作勿貪按李筌杜牧本皆作食御覽亦作食又陳皞云食字疑或爲貪則正本故作食也）

杜佑曰：『以小利來餌已士卒，勿取也。』（據通典補）李筌曰：『秦人毒涇上流。』杜牧曰：『敵忽棄飲食而去，先須嘗試，不可便食，慮毒也。後魏文帝時，庫莫奚侵擾，詔濟陰王新成，率衆討之，王乃多爲毒酒，賊既漸逼，使棄營而去，賊至喜，競飲，酒酣，毒作，王簡輕騎縱擊，俘獲萬計。』陳皞曰：『此之獲勝，蓋非偶然；固非爲將之道，垂後世法也。孫子豈以他人不能致毒於人腹中哉？此言喻魚若見餌，不可食也；敵若懸利，不可貪也。曹公與袁紹將文醜等戰，諸將以爲敵騎多，不如還營。荀攸曰：「此所以餌敵也，安可去之？」即知餌兵，非止謂眞毒也。食字疑或爲貪字也。』梅堯臣曰：『魚貪餌而亡，兵貪餌而敗；敵以兵來釣我，我不可從。』王皙曰：『餌我以利，必有奇伏。』何氏曰：『如春秋時。楚伐絞，軍其南門。莫敖屈瑕曰：「絞小而輕，輕則寡謀。請無杆采樵者以誘之。」從之。絞人獲三十人。明日，絞人爭出，驅楚役徒於山中。楚人坐其北門，而覆諸山下，大敗之，爲城下之盟而還。又如赤眉佯敗，棄輜重走；車載土以豆覆其上，鄧禹取之，爲赤眉所敗。曹公未得濟，而放牛馬，馬超取之，而公得渡。又如曹公棄輜重，文醜劉備分取之，而爲公所破。又如後魏廣陽王元深，以也列河誘拔陵，竟來抄掠拔陵，爲于謹伏兵所破。此皆餌敵之術也。』張預曰：「三略曰：「香餌之下，必有懸魚。」言魚貪餌，則爲釣者所得；兵貪利，則爲敵人所敗。夫餌兵非止謂眞毒於飲食，但以利留敵，皆爲餌也。若曹公以畜產餌馬超，以輜重餌袁紹，李知以牛馬餌右勒之類，皆是也。』

歸師勿遏。

孟氏曰：『人懷歸心，必能死戰，則不可止而擊也。』杜佑曰：『若窮寇退還，依險而行；人人懷歸，故能死戰。徐觀其變，而勿遏截之。』（原本註云人人有室家鄉國之往不可遏觀之徐觀其變而制之按此似後人所改從通典御覽註正）李筌曰：『士卒思歸，志不可遏也。』杜牧曰：『曹公自征張繡於穰，劉表遣兵救繡，以絕軍後。公將引還，繡兵來追，公軍不得進。表與繡復合兵守險，公軍前後受敵；公乃夜鑿險爲地道，悉過輜重，設奇兵。會明，賊謂公爲遁也，悉軍來追。縱（自奇兵以下噪五字原本脫今補正）奇兵步騎夾（原本作夾譌）攻，大破之。公謂荀彧曰：「虜過吾歸師，而與吾死地，吾是以知勝矣。」』梅堯臣曰：『敵必死戰。』王皙曰：「人自爲戰也，勿遏塞之。若猶有他慮，則可要而擊。曹公攻鄴，袁尙來救，諸將以爲歸師，不如避之。公曰：「尚從大道來則避之，若循西山來者，此成擒耳。」蓋大道來，則歸意全；循山來，則顧負險，且有懼心也。』何氏曰：『如魏初曹公圍張繡於穰，劉表遣兵救繡，以絕軍後。公將引還，繡兵來追。公軍不得進，連營稍前到安衆。繡與表合兵守險，公軍前後受敵；公乃夜鑿險爲地道，悉過輜重，設奇兵。會明，賊謂公爲遁也，悉軍來追。乃縱奇兵步騎夾攻，大破之。公謂荀彧曰：「虜過吾歸師。與吾死地，是以知勝。」齊建武二年，魏圍鐘離。張欣泰爲軍主，隨崔慧景救援。及魏軍退，而邵陽洲上，餘兵萬人，求輪馬五百匹，假道。慧景欲斷路攻之，欣泰說慧景曰：「歸師勿遏，古人畏之；兵在死地，不可輕也。慧景乃聽過也。前秦苻堅征晉至壽春，兵敗還長安，慕容泓起兵于華澤，堅將苻叡奮衝姚萇討之；苻叡勇果輕敵，不恤士衆。泓聞其至也，懼，率衆將奔關東。叡馳兵邀之，姚萇諫曰：「鮮卑有思歸之心，宜驅令出關，不可遏也。」叡弗從，戰于華澤，叡敗績被殺。後涼呂宏攻段業於張掖，不勝，將東走；業議欲擊之，其將沮渠蒙遜諫曰：「歸師勿遏，窮寇勿追，此兵家之戒。不如縱之，以爲

後圖。」業曰：「一日縱敵，悔將無及。」遂率衆追之，爲宏所敗。」張預曰：『兵之在外，人人思歸，當路邀之，必致死戰。韓信曰：「從思東歸之士，何所不克？」曹公旣破劉表，謂荀彧曰：「虜過吾歸師，吾是以知勝。」又呂宏攻段業不勝，將東走；業欲擊之，或諫曰：「歸師勿遏，兵家之戒；不如縱之，以爲後圖。」業不從，率衆追之，爲宏所敗。古人似此者多，不可悉陳。』

圍師必闕，

曹公曰：『司馬法曰：「圍其三面，闕其一面，所以示生路也。』杜佑曰：『若圍敵平陸之地，必空一面，以示其虛。故使戰守不固，而有去留之心。若敵臨危據險，疆救在表，當堅固守之，非必闕也，此用兵之法。』李筌曰：『夫圍敵必空其一面，示不固也。若四面圍之，敵必入守，不拔也。項羽坑外黃，魏武圍壺關，即其義也。』杜牧曰：『示以生路，令無必死之心，因而擊之。後漢妖巫維汜弟子單臣傅鎮等，相聚入原武城，劫掠吏人，自稱將軍。光武遣城宮將北軍數千人圍之。賊食多，數攻不下，士卒死傷。帝召公卿諸侯王問方略，明帝時爲東海王，對曰：「妖巫相劫，勢無久立；其中必有悔者。但外圍急，不得走耳。小延緩，令得逃亡，則一亭長足以擒矣。」帝即勒令開圍緩守。賊衆分散，遂斬臣鎮等。大唐天寶末，李光弼領朔方軍，與史思明戰于土門。賊衆退散，四面圍合；光弼令開東南以縱之。賊見開圍，棄甲急走；因追擊之，盡殲其衆。是開一面也。』梅堯臣同曹公註。何氏曰：『如後漢初，張步據齊地，漢將耿弇，總兵討之。步使其大將費邑軍歷下，又分守祝阿鐘城。弇先擊祝阿，自晨攻城，未日中而拔。故開圍一角，令其衆得奔歸鐘城。鐘城人聞祝阿已潰，大恐懼，遂空壁亡去。又朱雋與徐璆共討黃巾餘賊。韓忠據宛，乞降不許，因急攻之，連城不克。雋登山覩之，顧謂張超曰：「吾知之矣，賊今外圍周固，內營急逼；乞降不受，

欲出不得，所以死戰也。萬人一心，猶不可當，況十萬乎？其害甚矣！今不如撤圍，并兵入城。患見圍解，則勢必自出；出則意散，易破之道也。」既而解圍，患果出戰，雋因破之。又魏太祖圍壺關，下令曰：「城拔皆坑之。」連月不下。曹仁曰：「圍城必示之活門，所以開其生路也。今公告之必死，將人自爲守。且城固而糧多，攻之則士卒傷，守之則日久。今頓兵堅城之下，攻必死之虜，非良計也。」太祖從之，開城遂降。又後魏末，齊神武起義兵於河北，爾朱兆天光度律仲遠等，四將同會鄴南，士馬精彊，號二十萬，圍神武於南陵山。是時神武馬二千，步卒不滿三萬人；兆等設圍不合，神武連繫牛馬，自塞歸道。於是將士死戰，四面奮擊，大破兆等。」張頌曰：『圍其三面，開其一角；示以生路，使不堅戰。』後漢朱雋討賊帥韓忠於宛，急攻不克。因謂軍吏曰：「賊今外圍周固，所以死戰。若我解圍，勢必自出；出則意散，易破之道也。」果如其言。又曹公圍壺關，謂之曰：「城破皆坑之。」連攻不下。曹仁謂公曰：「夫圍城必示之活門，所以開其生路也。今公誑之必死，令人自守，非討也。」公從之，遂拔其城，是也。」

窮寇勿迫；

杜牧曰：『春秋時，吳伐楚，楚師敗走。及清發，闔閭復將擊之。夫概王曰：「困獸猶鬪，況人乎？若知不免而致死，必敗我。若使半濟，而後可擊也。」從之，又敗之。漢宣帝時，趙充國討先零羌，羌覩大軍，棄輜重，欲渡湟水；道險狹，充國徐行驅之。或曰：「逐利行遲。」充國曰：「窮寇也，不可迫；緩之則走不顧。急之則還致死。」諸將曰：「善！」虜果赴水，溺死者數萬，於是大破之也。」陳皞曰：『烏窮則搏，獸窮則噬。』梅堯臣曰：『困獸猶鬪，物理然也。』何氏曰：『前燕呂護，據野王，陰通晉。事覺，燕將慕容恪等，率衆討之。將軍傅顏，言之恪曰：「護，窮寇假合，王師旣臨，則上下喪氣。殿下前以廣固天險

，守易攻難，故爲長久之策。今賊形不與往同，宜急攻之，以省千金之費。」恪曰：「護，老賊；經變多矣。觀其爲備之道，則未易卒圖也。今圍之於窮城，樵採路絕，內無蓄積，外無疆援；不過於十旬，弊之必矣。何必殘士卒之命，而趨一時之利哉？此謂兵不血刃，而坐以制勝也。」遂列長圍守之，凡經六月，而野王潰，護南奔于晉，悉降其衆。五代晉將苻彥卿杜重威，經略比鄰，遇虜於陽城。戎人十萬，圍晉師於中野。乏水，軍人鑿井取泥，衣紮而吮之，人馬渴死甚衆。彥卿曰：「與其束手就擒，曷若以身殉國？我今窮蹙。」乃率勁騎出擊之。會大風揚塵，乘勢決戰，戎人大潰，此彥卿爲虜十萬所困，乃窮蹙之寇，遂致死力求生；戎人不悟之，致敗也。」張預曰：「敵若焚舟破釜，決死戰，則不可逼迫之。蓋獸窮則搏也。晉師敗齊于鞍，齊侯請盟，晉人不許。齊侯曰：「請收合餘燼，背城借一。」晉人懼而與之盟。吳夫概王謂曰：「困獸猶鬪。」漢趙充國言：『緩之則走不顧，急之則還致死。』蓋以近之。」

此用兵之法也。」（鄭氏遺說法字下有妙字并述其義按妙字衍通典御覽皆無妙字）

（解）魏武帝說：『此篇論兩軍爭勝之術。』張預說：『此篇名「軍爭」，是論兩軍相對而爭勝利之法，須先知彼此的虛實，然後才能和人爭勝，所以此篇列在虛實篇之下。』

〔解〕孫子說：『大凡用兵之法，將帥受國君的命令，聚集人衆，結合成軍，上下相交和睦，然後出兵爲營舍，而最難的就是兩軍爭勝，兩軍爭勝之所以難，因爲須以遠爲近，以患爲利，去誑詐敵人。故意示敵人以迂遠，再用利去誘惑敵人，令敵人懈怠，然後倍道兼進，所以雖比敵人後發動，却比敵人先到，這才算得知遠近之計。所以兩軍爭勝，得其道則勝利，不得其道則危險。舉軍中所有以爭利，必遲緩不及，若委棄軍中所有以爭利，輻重必盡喪失。所以卷起甲冑，趨前爭利，日夜不停，倍道兼行，

日行百里以爭利，三軍的將帥必至爲敵人所擒，因爲日行百里以爭利，祇有強勁的兵在前，疲弱的兵俱落後，兵祇有十分之一的得先至，其餘俱疲困落後，三軍的將帥怎能不被敵人所擒呢？日行五十里以爭利，前鋒的將軍必要爲敵人所挫敗，因爲祇有一半的兵得至，其餘均疲頓落後。日行三十里以爭利，三分之二的兵俱得至。軍中若無輜重，必定敗亡；若無糧食，必定敗亡；若無財貨，必定敗亡。所以若不知道諸侯的計謀，就不能預先結交鄰國，以爲援助；若不知道山林的險要，草叢水澤的形勢，就不能夠行軍；若不用當地的人做嚮導，就不能夠得地利。所以兵貴用詐術，見利而動，忽分忽合，隨機應變以取勝，所以兵進退神速，要像風一樣；徐緩有行列，要像樹林一樣；侵掠敵國時，要像火勢一般猛烈，不可撲救；固守不動時，要像山阜一般安定，不可搖動；深隱不測，像天上的陰雲，隱蔽一切；忽然發動，像雷電震驚，不及閃避。抄掠敵人的鄉邑聚落，必分兵爲數路，以備不虞；開拓敵人的土地，必分兵據守形勢便利之處，勿爲敵人所奪。審量敵人形勢的輕重而後動，先知道道路的遠近迂曲，審察設計，才可以取勝，這是兩軍爭勝的方法。軍政（古時軍事書名）上曾說：「言語不能互相聽見，所以要用鑼鼓。指揮不能互相看見，所以要用旗幟。鑼鼓和旗幟能使兵士的視聽一致，兵卒既然一致，勇壯的就不得獨自前進，懦怯的也不得獨自後退，這乃是使用衆兵的方法。夜戰多然火炬鳴鼓，白晝多設旌旗，這是用來變惑敵人的耳目的。所以敵人三軍的勇氣，可以爲我挫折；將軍的心志，可以爲我所擾亂。大凡敵人初來時的氣勢勇銳，少停再振作起的氣勢漸愜怠；結果氣勢衰竭，兵士都想退去了。所以善用兵的，避開敵人精銳的氣勢，等敵人氣勢衰竭時，再出兵掩擊，這才是：會整治自己的氣勢，以挫折敵人的氣勢。自己整齊，以等待敵人變亂；自己閑靜，以等待敵人喧嘩，這是會治自己的心志的，以撓亂敵人的心志。駐師近地，以等待敵人遠來，休息

閑逸，以等待敵人疲勞；飽飼兵馬，以等待敵人饑困。這是會養自己的力量，以困竭敵人的兵力的。不邀截打着極整齊旗幟的軍隊，不攻擊排列成極盛大的陣勢，這所謂識變通之理，以應敵人的。所以用兵的方法：敵人若據有高山，我不可以向前仰擊；敵人若背負着山爲陣，我不可趨前迎戰；敵人假裝敗走，我不可追趕，敵兵若精銳，我不可急攻；敵人以利誘我，不可貪取；敵兵退走，若都想回歸故鄉，必能死戰，我不可以截止他們；圍攻敵人，必須闕開一面，示以生路，使他們不肯堅守；敵人敗逃，無路可走時，不可再加逼迫。以上是用兵的方法。』



九變篇

曹公曰變其正得其所有用九也。王皙曰哲爲九者數之極用兵之法當極其變耳逸詩云九變復其不知曹公謂何爲九或曰九地之變也。張預曰變者不拘常法臨事適變從宜而行之謂也凡與人爭利必知九地之變故次軍爭

孫子曰：『凡用兵之法，將受命於君，合軍聚衆。

張預曰：『已解上文。』

圯地無舍，

曹公曰：『無所依也。水毀曰圯。』孟氏曰：『天下則爲敵所囚。』杜佑曰：『擇地頓兵，當趨利而避害也。』李筌曰：『地下曰圯，行必水淹也。』陳皞曰：『圯，低下也。孔明謂之地獄。獄者，中下四面高也。』梅堯臣曰：『山林險阻沮澤之地，不可舍止，無所依也。』何氏曰：『下篇言「圯地則吾將進其塗。」謂必固之地，宜速去之也。』張預曰：『山林險阻沮澤，凡難行之道，爲圯地。以其無所依，故不可舍止。』

衢地合交，（原本作交合今從北堂書鈔改正）

曹公曰：『結諸侯也。』李筌曰：『四通曰衢，結諸侯之交地也

。』賈林曰：『結諸侯以爲援。』梅堯臣曰：『夫四通之地，與旁國相通，當結其交也。』何氏曰：『下篇云：「衢地善將固其結。」言交結諸侯，使牢固也。』張預曰：『四通之地，旁有鄰國，先往結之，以爲交援。』

絕地無留，

曹公曰：『無久止也。』李筌曰：『地無泉井畜牧采樵之處，爲絕地，不可留也。』賈林曰：『谿谷坎險，前無通路曰絕，當速去無留。』梅堯臣曰：『始去國，始出境，猶不居，故絕地不可久留也。』張預曰：『去國越境而師者，絕地也。危絕之地，過於重地，故不可淹留久止也。』

圍地則謀，

曹公曰：『發奇謀也。』李筌曰：『因地能通。』賈林曰：『居四險之中曰圍地；敵可往來，我難出入。居此地者，可預設奇謀，使敵不爲我患，乃可濟也。』梅堯臣曰：『往返險迂，當出奇謀。』何氏曰：『下篇亦云：「圍地則謀。」言在艱險之地，與敵相持，須用奇險詭譎之謀，不至於害也。』張預曰：『居前隘後固之地，當發奇謀，若漢高爲匈奴所圍，用陳平奇計得出，茲近之。』

死地則戰。

曹公曰：『殊死戰也。』李筌曰：『置兵於必死之地，人自爲私鬪。韓信破趙，此是也。』梅堯臣曰：『前後有礙，決在死戰。此而上，舉九地之大約也。』王皙註上之五地，並同曹公。何氏曰：『下篇亦云：「死地則戰」者，此地速爲死戰則生。若緩而不戰，氣衰糧絕，不死何待也？』張預曰：『走無所往，當殊死戰。淮陰背水陳是也。從「圯地無舍」至此，爲九變；止陳五事者，舉其大略也。九地篇中，說九地之變，唯言六事，亦陳其大略也。凡地有勢有變，九地篇上所陳者，是其勢也；下則敘者，是其變也。何以知九變爲九地之變？下文云：「將不通九變，雖

知地形，不能得地利。」又九地篇云：「九地之變，屈伸之利，不可不察。」以此觀之，義可見也。下既說九地，此復言九變者，孫子欲敘五利，故先陳九變。蓋九變五利，相須而用，故兼言之。」

塗有所不由，

曹公曰：『隘難之地，所不當從；不得已從之，故爲變。』杜佑曰：『阨難之地，所不當從也；不得已從之，故爲變也。道雖近而中不利，則不從也。』（道雖近已下原本無者說也據通典補）李筌曰：『道有險狹，懼其邀伏，不可由也。』杜牧曰：『後漢光武遣將軍馬援耿舒討武陵五谿蠻，軍次下雋，今辰州也。有兩道可入：從壺頭則路近而水險；從充道則路夷而運遠。帝初以爲疑，及軍至，耿舒欲從充道。援以爲棄日費糧，不如進壺頭，搃者咽喉，則賊自破。以事上之，帝從援策，乃進營壺頭。賊乘高守隘，水疾船不得上；會暑溼，士卒多疫死，援亦中病卒，耿舒與兄好時侯書曰：「舒前上言當先擊充，糧雖難運，而兵馬得用。軍人數萬，爭欲先奮。今壺頭竟不得進，大衆佛鬱行死，誠可痛惜！」賈林曰：『由，從也；途且不利，雖近不從。』梅堯臣曰：『避其險阨也。』王皙曰：『途雖可從，而有所不從，慮奇伏也。若趙涉說周亞夫避穀睢阨陝之間，慮置伏兵，請走藍田，出武關，抵洛陽，間不過差一二日，是也。』張預曰：險阨之地，車不得方軌。騎不得成列，故不可由也。不得已而行之。必爲權變。韓信知陳餘不用李左車計，乃敢入陘井口，是也。』

軍有所不擊，

曹公曰：『軍雖可擊，以地險難；久留之失前利，若得之則利薄。困窮之兵，必死戰也，』杜佑曰：『軍雖可擊，以地險難；久留之失前利，若得之利薄也。窮困之卒，隘陷之軍，不可攻，爲死戰也。當固守之，以待隙也。』杜牧曰：『蓋以銳卒勿攻，歸師勿遏，窮寇勿迫，死地不可攻。或我彊敵弱，敵前軍先至，

亦不可擊，恐驚之退走也。言有如此之軍，皆不可擊。斯統言爲將須知有此不可擊之軍，即須不擊，蓋爲知變也。故列於枕變篇中。』陳皞曰：『見小利，不能傾敵；則勿擊之，恐重勞人也。』賈林曰：『軍可威懷，勢將降伏，則不擊。寇窮據險，擊則死戰；可自固守，待其心惰取之。』梅堯臣曰：『往無利也。』王皙曰：『曹公曰：「軍雖可擊，以地險難，久留之失前利，若得之則利薄。」』哲謂軍兵銳卒，正正之旗，堂堂之陳，亦是也。』張預曰：『縱之而無所損，克之而無所利，則不須擊也。又若我弱彼彊，我曲彼直，亦不可擊。如晉楚相持，士會曰：「楚人德刑政事典禮不易，不可敵也。」不爲是征，義相近也。』

戎有所不攻，

曹公曰：『城小而固，糧饒，不可攻也。操所以置華費而深入徐州，得十四縣也。』杜牧曰：『操捨華費不攻，故能兵力完全，深入徐州，得十四縣也。蓋言敵於要害之地，深峻城隍，多積糧食，欲留我師。若攻拔之，未足爲利；不拔，則挫我兵勢；故不可攻也。宋順帝時，荊州守沈攸之反；素蓄士馬，資用豐積，戰士十萬，甲馬二千。軍至郢城，功曹藏寅以爲攻守異勢，非旬日所拔。若不時舉，挫銳損威。今順流長驅，計日可捷。既傾根本，則郢城豈能自固？故兵法曰：「城有所不攻，」是也。攸之不從。鄧郡守柳世隆拒攸之，攸之盡銳攻之，不克，衆潰走，入林自縊。後周武帝欲出兵於河陽，以伐齊，吏部字敬文進曰：「今用兵須擇地，河陽要衝，精兵所聚；盡力攻之，恐難得志。如臣所見，彼汾之曲，成小山平，攻之易拔。用武之地，莫過於此。」帝不納，師竟無功。復大舉伐齊，卒用敬文計，以滅齊。國家自元和三年至于今，三十年間，凡四攻寇。魏薄攻寇之南宮縣，上黨攻寇之臨城縣，太原攻寇之河星鎮。是寇三城，池浚壁堅，芻粟米石，金灰麻膏。凡城守之資，常爲不可勝之計，以備官軍擊虜。攻既不拔，兵頓力疲；寇以勁兵來救，故百戰百敗。故三十年

間，困天下之功力，攻數萬之寇，四圍其境，通計十歲，竟無尺寸之功者，蓋常墮寇計中，不能知變也。』賈林曰：『臣忠義重，稟命堅守者，亦不可攻也。』梅堯臣曰：『有所害也。』王皙曰：『城非控要，雖可攻，然懼於鈍兵挫銳。或非堅實，而得士死力；又剋雖有期，而救兵至；吾雖得之，利不勝其所害也。』張預曰：『拔之而不能守，委之而不爲患，則不須攻也。又若深溝高壘，卒不能下，亦不可攻。如士匄請伐偃陽，荀勗曰：「城小而固，勝之不武，非勝爲笑。」是也。』

地有所不爭，

曹公曰：『小利之地，方爭得而失之，則不爭也。』杜牧曰：『言得之難守，失之無害。伍子胥諫夫差曰：「今我伐齊，獲其地，猶石田也。」東晉陶侃鎮武昌，議者以武昌北岸有郟城，宜分兵鎮之。侃每不答，而言者不已。侃乃渡水獵，引諸將佐語之曰：「我所以設險而禦寇，正以長江耳。郟城隔在江北，內有所倚，外接羣夷；夷中利深，晉人貪利，夷不堪命，必引寇虜。乃致禍之由，非禦寇也。且今縱有兵守之，亦無益於江南。若羯虜有可乘之會，此又非所資也。」後庾亮戍之，果大敗也。』梅堯臣曰：『得之無益者。』王皙曰：『謂地雖要害，敵已據之，或得之無所用，若難守者。』張預曰：『得之不便於戰，失之無害於己，則不須爭也。又若遼遠之地，雖得之終非己有，亦不可爭。如吳子伐齊，伍員諫曰：「得地於齊，猶獲石田也。不如早從事於越。」不聽爲越所滅，是也。』

君命有所不受。（通典上有將在軍三字按蜀諸葛武侯曰將在軍君命有所不受此當是意增成文杜佑沿襲其語所以致誤也）

曹公曰：『苟便於事，不拘於君命也；（通典拘作狗）故曰不從中御。』（據通典補）孟氏曰：『無敵於前，無君於後；閩外之事，將軍制之。』李筌曰：『苟便於事，不拘君命。穰苴斬莊賈，魏絳戮揚干，是也。』杜牧曰：『尉繚子曰：「兵者，凶器也

；爭者逆德也；將者，死官也；無天於上，無地於下，無敵於前，無主於後。』賈林曰：『決必勝之機，不可推於君命；苟利社稷，專之可也。』梅堯臣曰：『從宜而行也。此而上五利也。』張預曰：『苟便於事，不從軍命。夫慨王曰：「見義而行，不待命，」是也。自「塗有所不由」至此爲五利。或曰自「圯地無舍」至「地有所不爭」爲九變，謂此九事，皆不從中覆；但臨時制宜，故統之以君命有所不受。』

故將通於九變之利者，知用兵矣。（原本利上有地字鄭氏遺說同按藝文類聚北堂書鈔太平御覽皆無地字今從刪）

杜佑曰：『九事之變，皆臨時制宜，不由常道，故言變也。』李筌曰：『謂上之九事也。』賈林曰：『九變上九事，將帥之任。機權遇勢則變，因利則制，不拘常道，然後得其通變之利。變之則九，數之則十，故君命不在常變例也。』梅堯臣曰：『達九地之勢，變而爲利也。』王皙曰：『非賢智不能盡事理之變也。』何氏曰：『孫子以九變名篇，解者十有餘家，皆不條其九變之目者，何也？蓋自「圯地無舍」而下，至「君命有所不受，」共數十矣。使人不得不惑，愚熟觀文意，上下止述其地之利害爾。且十事之中，君命有所不受，且非地事，昭然不類矣。蓋孫子之意，言凡受命之將，合聚軍衆，如經此九地，有害而無利，則當變之。雖君命使之舍留攻爭，亦不受也，況下文言：「將不通於九變之利者，雖知地形，不能得地之利矣。」則君命豈得與地形而同算也？況下之地形篇云：「戰道必勝，主曰無戰，必戰可也；戰道不勝，主曰必戰，無戰可也。」厥旨盡在此矣。」張預曰：『更變當道，而得其利者，知用兵之道矣。』

將不通於九變之利者，雖知地形，不能得地之利矣。

賈林曰：『雖知地形，心無通變，豈惟不得其利？亦恐反受害也。將貴適變也！』梅堯臣曰：『知地不知變，安得地之利？』張預曰：『凡地有形有變，知形而不曉變，豈能得地之利？』

治兵不知九變之術，雖知五利，不能得人之用矣。

曹公曰：『謂下五事也，九變，一云五變。』賈林曰：『五利五變，亦在九變之中；遇勢能變則利，不變則害。在人故無常體，能盡此理，乃得人之用也。五變：謂途雖近，知有險阻奇伏之變而不由；軍雖可擊，知有窮蹙死鬪之變而不擊；城雖勢孤可攻，知有糧充兵銳，將智臣忠，不測之變而不攻；地雖可爭，知得之難守，得之無利，有反奪傷人之變而不爭；君命雖宜從之，知有內御不利之害而不受。此五變者，臨時制宜，不可預定。貪五利者，途近則由，軍勢孤則擊，城勢危則攻，地可取則爭，軍可用則沒命。貪此五利，不知其變，豈惟不得人用？抑亦敗軍傷士也。』梅堯臣曰：『知利不知變安得人而用？』王皙曰：『雖知五地之利，不通其變，如膠柱鼓瑟耳。』張預曰：『凡兵有利有變，知利而不識變，豈能得人之用？曹公言下五事爲五利者，謂九變之下五事也；非謂雜於利害已下五事也。』

是故智者之慮，必雜於利害；

曹公曰：『在利思害，在害思利，當難行權也。』李筌曰：『害彼利此之慮。』賈林曰：『雜一爲親，一爲難，言利害相參雜，智者能慮之慎之，乃得其利也。』梅堯臣同曹公註。王皙曰：『將通九變，則利害盡矣。』張預曰：『智者慮事，雖處利地，必思所以害；雖處害地，必思所以利；此亦通變之謂也。』

雜於利，而務可信也，

曹公曰：『計敵不能依五地爲我害，所務可信也。』杜牧曰：『信，中也；言我欲取利於敵人，不可但見取敵人之利，先須以敵人害我之事，參雜而計量之；然後我所務之利，乃可中行也。』賈林曰：『在利之時，則思害以自慎。一云以害雜利行之，威令以臨之，刑法以參之；已不二三，則衆務皆信，人不敢欺也。』梅堯臣曰：『以害參利，則事可行。』王皙：『曲盡共利，則可勝矣。』張預曰：『以所害而參所利，可以伸己之事。鄭師克蔡，

國人皆喜。惟子產懼曰：「小國無文德而有武功，禍莫大焉。」後楚果伐鄭，此是在利思害也。」

雜於害，而患可解也。

曹公曰：『既參於利，則亦計於害，雖有患可解也。』李筌曰：『智者爲利害之事，必合於道，不至於極。』杜牧曰：『我欲解敵人之患，不可但見敵能害我之事；亦須先以我能取敵人之利，參雜而計量之；然後有患，乃可解釋也。故上文云：「智者之慮，必雜於利害也。」譬如敵人圍我，我若但知突圍而去，志必懈怠；即必爲追擊。未若勦士奮擊，因戰勝之利，以解圍也。舉一可知也。』賈林曰：『在害之時，則思利而免害。故措之死地則生，投之亡地則存。是其患解也。』梅堯臣曰：『以利參害，則禍可脫。』王皙曰：『周知共害，則不敗矣。』何氏曰：『利害相生，明者常慮。』張預曰：『以所利而參所害，可以解己之難。張方入洛陽，連戰皆敗。或勸方宵遁，方曰：「兵之利鈍是常，貴因敗以爲成耳。」夜潛進逼敵，遂致克捷。此是在害思利也。』

是故屈諸侯者以害，

曹公曰：『害其所惡也。』李筌曰：『害其政也。』杜牧曰：『惡晉一路反，言敵人苟有所惡之事，我能乘而害之；不失其機，則能屈敵也。』賈林曰：『爲害之計，理非一途；或誘其賢智，令彼無臣；或遣以姦人以破其政令；或爲巧詐，間其君臣；或遺工巧，使其人疲財耗；或饋淫樂，變其風俗；或與美人，惑亂其心；此數事，若能潛運陰謀，密行不泄，皆能害人，使之屈折也。』梅堯臣曰：『制之以害則屈也。』王皙曰：『窮屈於必害之地，勿使可解也。』張預曰：『致之於受害之地，則自屈服。或曰間之使君臣相疑，勞之使民失業，所以害之也。若韋孝寬間解律光，高穎平陳之策，是也。』

使諸侯者以業，

曹公曰：『業，事也；使其煩勞，若彼入我出，彼出我入也。』杜佑曰：『能以事勞役諸侯之人。令不得安佚。韓人令秦氏鑿之類，是也。或以奇技藝業，淫巧功能，令其耽之。心日內役，諸侯若此而勞。』李筌曰：『煩其農也。』杜牧曰：『言勞役敵人，使不得休。我須先有事業，乃可爲也。事業者，兵業國富，人和令行也。』梅堯臣曰：『撓之以事則勞。』王皙曰：『常若爲攻襲之業，以弊敵也。田常曰：「吾兵業已加魯矣。」』張預曰：『以事勞之，使不得休。或曰歷之以富彊之業，則可役使。若晉楚國彊，鄭人以犧牲玉帛，奔走以事之，是也。』

趨諸侯者以利。

曹公曰：『令自來也。』孟氏曰：『趨，速也；善示以利，令忘變而速至，我作變以制之，亦謂得人之用也。』李筌曰：『誘之以利。』杜牧曰：『言以利誘之，使自來趨我也，墮吾畫中。』梅堯臣同杜牧註。王皙曰：『趨敵之間，當周旋我利也。』張預曰：『動之以小利，使之必趨。』

故用兵之法，無恃其不來，恃吾有以待也。（通典御覽作恃吾有能以待之也）

梅堯臣曰：『所恃者不懈也。』

無恃其不攻，恃吾有所不可攻也。（通典作無恃其不攻吾也恃吾不可攻也御覽兩引并同）

曹公曰：『安不忘危，常設備也。』杜佑曰：『安則思危，存則思亡，常有備。』李筌曰『預備不可闕也。』梅堯臣曰：『所賴者，有備也。』王皙曰：『備者，實也。』何氏曰：『吳略曰：「君子當安平之世，刀劍不離身。古諸侯相見，兵衛不徹警。」蓋雖有文事，必有武士，況守邊固圉，交刃之際歟？凡兵所以勝者，謂擊其空虛，襲其懈怠；苟嚴整終事，則敵人不至。傳曰：「不備不虞，不可以師。」昔晉人禦秦，深壘固軍以待之，秦師不能久。楚爲陳而吳人至，見有備而返。程不識將屯正部曲行伍營

陳，繫刁斗，吏治軍簿，虜不得犯。朱然爲軍師，雖世無事，每朝夕嚴鼓，兵在營者，咸行裝就隊，使敵不知所備，故出輒有功；是謂能外禦其侮者乎！常能居安思危，在治思亂；戒之於無形，防之於未然；斯善之善者也。其次莫如險其走集，明其伍候。慎固其封守，繕完其溝隍；或多調軍食，或益修戰械。故曰：「物不素具，不可以應卒。」又曰：「惟事事，乃其有備；有備無患。常使彼勞我佚，彼老我壯；亦可謂先人有奪人之心，不戰而屈人之師也。」若夫莠以恃陋而潰，齊以狎敵而殲，虢以易晉而亡，魯以卑料而敗，莫敖小羅而無次，吳子入巢而自輕；斯皆可以作鑒也。故吾有以待吾有所不可攻者，能豫備之之謂也。」張預曰言須思患而預防之。傳曰：「不備不虞，不可以師。」

故將有五危：

李筌張預曰：「下五事也。」

必死，可殺也；

曹公曰：「勇而無慮，必欲死鬪，不可曲撓，可以奇伏中之。」李筌曰：「勇而無謀也。」杜牧曰：「將愚而勇者，患也。黃石公曰：「勇者好行其志，愚者不顧其死。」吳子曰：「凡人之論將，常觀於勇；勇之於將，乃數分之一耳。」夫勇者必輕合，輕合而不知利，未可將也。」梅堯臣同李筌註。何氏曰：「司馬法曰：「上死不勝，」言貴其謀勝也。」張預曰：「勇而無謀，必欲死鬥，不可與力爭，常以奇伏誘致而殺之。故司馬法曰：「上死不勝，」言將無策略，止能以死先士卒，則不勝也。」

必生，可虜也；

曹公曰：「見利畏怯不進也。」孟氏曰：「見利不進，（原本無案書內孟氏註每先引曹註下增釋之今據御覽補）將之怯弱；志必生返，意不親戰，士卒不精，上下猶豫，可急入而取之。新訓曰：「爲將怯懦，見利而不能進。」太公曰：「失利後時，反受其殃。」李筌曰：「疑怯可虜也。」杜牧曰：「晉將劉裕，沂江追

桓玄，戰于崢嶸洲。于時義軍數千，玄兵甚盛；而玄懼有敗衄。常漾輕舸於舫側；故其衆莫有鬪心。義軍乘風縱火，盡銳爭先，玄衆是以大敗也。』梅堯臣曰：『怯而不果。』王皙曰：『無鬪志。曹公曰：「見利怯不進也。」皙謂見害亦輕走矣。』何氏曰：『司馬法曰：「上生多疑，疑爲大患也。」』張預曰：『臨陣畏怯。必欲生返；當鼓譟乘之，可以虜也。晉楚相攻，晉將趙嬰齊，令其徒先具舟於河，欲敗而先濟，是也。』

忿速，可侮也；

曹公曰：『疾急之人，可忿怒而侮致之也。』（原本作仁而致之也今從御覽改正）杜佑曰：『疾急之人，可忿怒而致死。忿速易怒者。猶憚疾急，不計其難，可動作欺侮。』李筌曰：『急疾之人，性剛而可侮致也。太宗殺宋老生而平霍邑。』杜牧曰：『忿者，剛怒也；速者，褊急也；性不厚重也。』若敵人如此，可以凌侮，使之輕進，而敗之也。十六國姚襄攻黃洛，前秦苻生遣苻黃眉鄧光討之。襄深溝高壘，固守不戰。鄧光說黃眉曰：『襄性剛狠，易以剛動。若長驅鼓行，直壓其壘，必忿而出師，可一戰而擒也。』黃眉從之，襄怒出戰，黃眉等斬之。』梅堯臣曰：『猶急易動。』王皙曰：『將性貴持重，忿猶則易撓。』張預曰：『剛愎褊急之人，可凌侮而致之。楚子玉剛忿，晉人執其使以怒之，果從晉師，遂爲所敗，是也。』

廉潔，可辱也；

曹公曰：『廉潔之人，可汙辱致之也。』李筌曰：『矜疾之人，可辱也。』杜牧曰：『此言敵人若高壁固壘，欲老我師，我勢不可留，利在速戰，揣知其將多忿急，則輕侮而致之。性本廉潔，則汙辱之。如諸葛孔明遺司馬仲達以巾幗，欲使怒而出戰。仲達忿怒濟師，魏帝遣辛毗伏節以止之。仲達之才，猶不勝其忿，況常人之才乎？』梅堯臣曰：『徇名不顧。』王皙同曹公註。張預曰：『清潔愛民之士，可垢辱以撓之，必可致也。』

愛民，可煩也。

曹公曰：『出其所必趨。愛民者，則必倍道兼行以救之。救之，則煩勞也。』李筌曰：『攻其所愛，必卷甲而救；愛其人，乃可以計疲。』杜牧曰：『言仁人愛民者，惟恐殺傷，不能捨短從長，棄彼取此，不度遠近，不量事力；凡爲我攻，則必來救，如此可以煩之；令其勞頓，而後取之也。』陳皞曰：『兵有須救，不必救者。項羽救趙，此須救也；亞父委梁，不必救也。』賈林曰：『廉潔之人，不好侵掠；愛人之人，不好鬪戰；辱而煩之，其動必敗。』梅堯臣曰：『力疲則困。』王皙曰：『以奇兵若將攻城邑者，彼愛民必數救之煩勞也。』張預曰：『民雖可愛，當審利害；若無微不救，無遠不援，則出其所必趨，使煩而困也。』

凡此五者，將之過也，用兵之災也。

陳皞曰：『良將則不然；不必死，不必生，隨事而用；不忿速，不恥辱，見可如虎；否則閉戶；動靜以計，不可喜怒也。』梅堯臣曰：『皆將之失，爲兵之凶。』何氏曰：『將材古今難之，其性往往失於一徧爾。故孫子首篇，言將者智信仁勇嚴，貴其全也。』張預曰：『庸常之將，守一而不知變，故取則於已，爲凶於兵；智者則不然，雖勇而不必死，雖怯而不必生，雖剛而不可侮，雖廉而不可辱，雖仁而不可煩也。』

覆軍殺將，必以五危，不可不察也。』

賈林曰：『此五種之人，不可任爲大將，用兵必敗也。』梅堯臣曰：『當慎重焉。』張預曰：『言須識權變，不可執一道也。』

〔解〕王皙說：『九是數目極多的意思，「九變」是說：用兵的方法，應當極盡變化的能事。』張預曰：『變指不拘常法，臨事每變，合宜而行的意思。凡和敵人爭勝利，必須知道九地的變化。所以此篇列在軍爭篇的後面。』

〔解〕孫子說：『大凡用兵的方法：將軍先領受國君的命令，然後聚集人衆，結合成軍，進攻敵人。若遇着四面高起中心低下

的地方，不可紮營駐兵；若在四通八達的地方，當先結交左近的鄰國，以爲援助；若遇沒有泉水和采樵的地方，這叫做「絕地」，應當疾速離開，不可停留；被困在四面艱險的地方，須用計謀突出；被困在無路可走，必死的地方，必須力戰求脫；道路若險隘恐遇埋伏，不可經過；敵軍若據險隘，必定死戰，不可急擊；堅而不扼要的城，不必攻奪，以損兵力；難守而無用的地，不必爭取，以挑怒敵人。倘若逢着以上的九種情形，都常隨機應變，以便利從事，雖國君有命令，都不必定須遵從。所以將帥若通達以上的九種變化，可算能知用兵的道理了，將帥若不通達這九種變化，雖然知道地的形勢，終不能得着地利，治理兵的。若不知道這九種變化，雖然曉得敵人犯了以下五種危險，對於我方有利時，終不能得人之用。所以：有智謀的考慮事情，必定參考利害，極其謹慎。在順利的時候，兼想到患害的可能，以作防備；在患難的時候，兼想到爭利的方法，以求得脫。所以，要屈服諸侯，須破壞他們的政令，使他們受害；要役使諸侯，須以事去煩勞他們，令他們不得安佚；要令諸侯自來，墮吾計中，須用利去引誘他們。所以用兵的方法，不要倚恃敵人不能來，須恃我有防備，待敵人來攻；不要倚恃敵人不來攻我，須恃我有防備，敵人無隙可攻擊我，所以將帥有五種危險取敗之道：勇而無謀，必欲死戰的，可以用計攻殺他；臨陣畏怯，貪生怕死的，可以急擊虜獲他；忿怒褊急的，可以凌侮他，使他忿怒出戰，再用計破他；廉潔好名的，可以污辱他，使他忿怒輕進以取敗；愛護百姓的，恐百姓被傷害，必出兵援救，可時刻去煩擾他，使他困頓而敗。凡以上這五種，全是將帥的過失，軍隊覆沒，將帥被殺，必由於這五類危險，將不可不加以審察。」



行軍篇

曹公曰擇便利而行也。王皙曰行軍當據地便察敵情也。張預曰知九地之變然後可以擇利而行軍故次九變

孫子曰：「凡處軍用相敵，（御覽處作據譌。）

王皙曰：「處軍凡有四，相敵凡三十有一。」張預曰：「自「絕山依谷」至伏姦之所處，則處軍之事也。自「敵近而靜」至「必謹察之，」則相敵之事也。相，猶察也，料也。」

絕山依谷；

曹公曰：「近水草，利便也。」李筌曰：「軍，我；敵，彼也。相共依止。則勝敗之數，彼我之勢，可知也。絕山，守險也；谷，近水草。夫列營壘，必先分卒守隘，縱畜牧，收樵採而後寧。」杜牧曰：「絕，過也；依，近也，言行軍經過山險，須近谷而有水草之利也。吳子曰：「無當天竈大谷之口。」言不可當谷，但近谷而處，可也。」賈林曰：「兩軍相當敵，宜擇利而動。絕山，跨山；依谷，傍谷也。跨山無後患，依谷有水草也。」梅堯臣曰：「前爲山所隔，則依谷以爲固。」王皙曰：「絕，度也；依，謂附近耳。曹公曰：「近水草便利也。」張預曰：「絕猶越也；凡行軍越過山險，必依附溪谷而居。一則利水草，一則負險固。後漢武都羌爲寇馬援討之，羌在山上。援據便地。奪其水草，不與戰，羌窮困悉降，羌不知依谷之利也。」

視生處高

曹公曰：「生者，陽也。」杜牧曰：「向，陽也。（原本作高揚也誤從御覽改正）視謂目前生地，處軍當在高。」李筌曰：「向陽曰生，在山曰高，生高之地可居也。」杜牧曰：「言須處高而面南也。」陳皞曰：「若地有東西，其法如何？答曰：「然則面東也。」賈林曰：「居陽曰生，視生，爲無蔽冒物色，其處軍當在高。」梅堯臣曰：「若在陵之上，必向陽而居，處高乘便也。」張預曰：「視生，謂面陽也；處軍當在高阜。」

戰隆無登；（通典御覽隆作降按全註云一本作降是也）

曹公曰：『無迎高也。』杜佑曰：『無迎，高也；降，下也（原本無降下也三字脫全據通典御覽補）謂山下也。戰於山下，敵引之上山，無登逐也。』李筌曰：『敵自高而下，我無登而取之。』杜牧曰：『隆，高也；言敵人在高，我不可自下往高，迎敵人而接戰也。一作戰降無登。降，下也。』賈林曰：『戰宜乘下，不可迎高也。』梅堯臣曰：『敵處地之高，不可登而戰。』張預曰：『敵處隆高之地，不可登迎與戰。一本作戰降無登迎，謂敵下山來戰，引我上山，則不登迎。』

此處山之軍也。（通典御覽山下有谷字）

梅堯臣曰：『處山當知此三者。』張預曰：『凡高而崇者，皆謂之山。處山拒敵，以上三事爲法。』

絕水必遠水；（通典上有敵若二字案絕水必遠水者謂我過水而處軍則必遠於水也下云客絕水而來始就敵人言之吳起書曰敵若絕水半渡而擊之正用此文語杜佑沿襲其文而不察所以致誤也）

曹公李筌曰：『引敵使渡。』杜佑曰：『引敵使寬而渡之。』

據通典御覽補）杜佑曰：『魏將郭淮，在漢中，蜀主劉備欲據漢水來攻，諸將議衆寡不敵，欲依水爲陳以拒之，淮曰：「此示弱，而不足挫敵，不如遠水爲陳，引而致之；半濟而後擊，備可破也。」既列陳，備疑不敢渡。』梅堯臣曰：『前爲水所隔，則遠水以引敵。』王皙曰：『我絕水也，曹說是也。』張預曰：『凡行軍過水，欲舍止者，必去水稍遠。一則引敵使渡。一則進退無礙。郭淮遠水爲陳，劉備悟之而不渡，是也。』

客絕水而來，勿迎之於水內，令半濟而擊之，利；（通典御覽并作半度）

杜佑曰：『半度勢不并，故可敵。』（據通典補）李筌曰：『韓信殺龍且於淮水。夫概敗楚子於清發，是也。』杜牧曰：『楚漢相持，項羽自擊彭越，令其大司馬曹咎守成臯。漢軍挑戰，咎涉

汜水戰，漢軍候半涉擊，大破之。水內，乃汜也；誤爲內耳。』梅堯臣曰：『敵之方來，迎於水濱，則不渡。』王皙曰：『內當作汜，迎於水汜，則敵不敢濟。遠則趨。利不及，當得其宜也。』何氏曰：『如春秋時，宋公及楚人戰於泓。宋人既成列，楚人未既濟。司馬曰：「彼衆我寡，及其未既濟也，請擊之。」公曰：「不可！」既濟而未成列，又以告。公曰：「未可！」既陳而後擊之，宋師敗績，公傷股，門官殲焉。宋公違之，故敗也。吳伐楚，楚師敗，及清發，將擊之。夫概王曰：「困獸猶鬪，況人乎？若知不免而致死，必敗我。若使先濟者知免，後者慕之，蔑有鬪心矣。半濟而後可擊也。」從之，又敗之。魏將郭淮在漢中，蜀主劉備欲渡漢水來攻時。諸將等議曰：「衆寡不敵，欲依水爲陳以拒之。」淮曰：「此則示弱，而不足以挫敵，非算也。不如遠水爲陳，引而致之，半濟而後擊。備可破也。」既陳，備疑不敢渡。唐武德中薛萬均與羅藝守幽燕。竇建德率衆十萬，寇范陽。萬均謂藝曰：「衆寡不敵，今若出鬪，百戰百敗，當以計取之。可令竊兵弱馬，阻水背城爲陳以誘之。賊若渡水交兵。諸公精騎百人，伏於城側，待其半渡而擊之。」從之。建德渡水，萬均擊破之。』張預曰：『敵若引兵渡水來戰，不可迎之於水邊；俟其半濟，行列未定，首尾不接，擊之必勝。公孫瓚敗黃巾賊於東光，薛萬均破竇建德於范陽，皆用此術也。』

欲戰者，（通典御覽俱無者字）無附於水而迎客；

曹公曰：『附，近也。』牧佑曰：『附，近也；近水待敵，不得渡也。』李筌曰：『附水迎客，敵必不得渡而與我戰。』杜牧曰：『言我欲用戰，不可近水迎敵，恐敵人疑我不渡也。義與上同，但客主詞異耳。』梅堯臣曰：『必欲戰，亦莫若遠水。』王皙曰：『我利在戰，則當差遠，使敵必渡而與之戰也。』張預曰：『我欲必戰，勿近水迎敵，恐其不得渡；我不欲戰，則阻水拒之，使不能濟。晉將陽處父與楚將子上，夾泚水而軍，陽子退舍，欲

使楚人渡：子上亦退舍，欲令晉師渡；遂皆不戰而歸。

視生處高；

曹公曰：『水上亦當處共高也；前向水，後當依高而處之。』梅堯臣曰：『水上亦據高而向陽。』王皙曰：『曹公曰：「水上亦當處共高。」皙謂請近水之地。下曹註云：「恐漑我也。」疑當在此下。』何氏曰：『視生向陽，遠視也；軍處高遠，見敵勢，則敵人不得潛來，出我不意也。』張預曰：『或岸邊爲陳，或水上泊舟，皆須面陽而居高。』

無迎水流；

曹公曰：『恐漑我也。』杜佑曰：『恐漑我也。逆水流，在下流也；不當處人之下流也，爲共水流漑灌，人若投毒藥於上流也。』（據通典補）李筌曰：『恐漑我也。智伯灌趙襄子，光武潰王尋，迎水處高，乃敗之。』杜牧曰：『水流就下，不可於卑下處軍也。恐敵人開隄灌浸我也。上文云：「視生處高也。」諸葛武侯曰：「水上之陳，不逆其流。」此言我軍舟船，亦不可泊於下流；恐敵人得以乘流而薄我也。』賈林曰：『水流之地，可以漑吾軍，可以流毒藥迎逆也。一云逆流而營軍，兵家所忌。』梅堯臣曰：『無軍下流，防其決灌；救艦之戰，逆亦非便。』王皙曰：『當乘上流，魏曹仁征吳，欲攻濡須洲中，蔣濟曰：「賊據西岸，列船上流；而兵入洲中，是謂自內地獄，危亡之道也。」仁不從而敗。』何氏曰：『順流而戰，則易爲力。』張預曰：『卑地勿居，恐決水漑我；舟戰亦不可處下流，以彼沿我派，戰不便也。兼慮敵人投毒於上流。楚令尹拒吳，卜戰不吉。司馬子魚曰：「我得上流，何故不吉？」遂決戰，果勝。是軍須居上流也。』

此處水上之軍也。

梅堯臣曰：『處水上當知此五者。』張預曰：『凡近水爲陳，皆謂水上之軍。水上拒敵，以上五事爲法。』

絕斥澤，惟亟去無留；

陳韓曰：『斥，鹹鹵之地；水草惡，漸洳不可處軍。新訓曰：『地固斥澤，不生五穀者，是也。』賈林曰：『鹹鹵之地，多無水草，不可久留。』梅堯臣曰：『斥，遠也；曠蕩難守，故不可留。』王皙曰：『斥，鹵也，地廣且下，而無所依。』張預曰：『刑法志云：『山川沈斥。』顏師古註曰：『沈，深水之下；斥，鹹鹵之地；然則斥澤，謂瘠鹵漸洳之所也。以其地氣溼潤，水草薄惡，故宜急過。』』

若交軍於斥澤之中，（通典御覽若作爲譌）心依水草而背衆樹；（御覽背作倍）

曹公曰：（自此至上兩水沫至節杜佑註原本誤於衆草多障節下）『不得已，與敵會於斥澤中。』杜佑曰：『言不得已與敵戰，而會斥澤之中，當背稠樹以爲固守；蓋地利兵之助也。』李筌曰：『急過不得戰，必依水背樹，夫有水樹，其地無陷溺也。一本作背衆木。』杜牧曰：『斥鹵之地，草木不生，謂之飛鋒。言於此忽遇敵，即須擇有水草林木而止之。』梅堯臣曰：『不得已會敵，則依近水草，背倚衆木。』王皙曰：『猝與敵遇於此，亦必就利而背固也。』張預曰：『不得已而會兵於此地，必依近水草，以便樵汲；背倚林木，以爲險阻。』

此處斥澤之軍也。

梅堯臣曰：『處斥澤，當知此二者。』張預曰：『處斥澤之地，以上二事爲法。』

平陸處易；

曹公曰：『車騎之利也。』杜牧曰：『言於平陸，必擇就其中坦易平穩之處以處軍，使我車騎得以馳逐。』王皙同曹公註。何氏同杜牧註，張預曰：『平原廣野，車騎之地，必擇其坦易無坎陷之處以居軍，所以利於馳突也。』

而右背高，（御覽背作倍）軍死後生；

曹公曰：『戰便也。』李筌曰：『夫人利用，皆便於右，是以背

之，前死，致敵之地；後生，我自處。』杜牧曰：『太公曰：「軍必左川澤而右邱陵。」死者，下也；生者，高也；下不可以禦高，故戰便於軍馬也。』賈林曰：『岡阜曰生，戰地曰死；岡阜處軍，穩前臨地，用兵便，高後在右，回轉順也。』梅堯臣曰：『擇其坦易，軍騎便利，右背邱陵，勢則有憑；前低後隆，戰者所便。』王皙曰：『凡兵皆宜向陽，既後背山，即前生後死，疑文誤也。』張預曰：『雖是平陸，須有高阜；必右背之，所以恃爲形勢者也。前低後高，所以便乎奔擊也。』

此處平陸之軍也。

梅堯臣曰：『處平陸，當知此二者。』張預曰：『居平陸之地，以上二事爲法。』

凡此四軍之利，

李筌曰：『四者，山，水，斥澤，平陸也。』張預曰：『山，水，斥澤，平陸之四軍也。諸葛亮曰：「山陸之戰，不升其高；水上之戰，不逆其流；草上之戰，不涉其深；平地之戰，不逆其虛；此兵之利也。』

黃帝之所以勝四帝也。

曹公曰：『黃帝始立，四方諸侯，無不稱帝；（御覽作亦稱帝按王皙張預同）以此四地勝之也。』李筌曰：『黃帝始受兵法於風后，而滅四方：故曰勝四帝也。』梅堯臣曰：『四帝當爲四軍字之誤歟？言黃帝得四者之利，處山則勝山。處水上則勝水上，處斥澤則勝斥澤，處平陸則勝平陸也。』王皙曰：『四帝或曰當作四軍。曹公曰：「黃帝始立，四方諸侯，無不稱帝，以此四地勝之也。」本無作亦。』何氏曰：『梅氏之說得之。』張預曰：『黃帝始立，四方諸侯亦稱帝，以此四地勝之。按史記黃帝紀云：「與炎帝戰於阪泉，與蚩尤戰於涿鹿，北逐葷粥。」又太公六韜言黃帝七十戰而定天下。此即是言四方諸侯戰也。兵家之法，皆始於黃帝，故云然也。』

凡軍喜高而惡下，（原本喜作好按御覽引註云喜一作好以牧書正作喜也今從通典御覽改正）

梅堯臣曰：『高則夾塹，所以安和，亦以便勢；下則卑溼，所以生疾，亦以難固。』王皙曰：『有降無登，且遠水患也。』張預曰：『居高則便於覘望，利於馳逐；處下則難以爲固，易以生疾。』

貴陽而賤陰，

杜佑曰：『山南曰陽，山北曰陰。』（據通典御覽補）梅堯臣曰：『處陽則明順，處陰則晦逆。』王皙曰：『久處陰溼之地，則生憂疾，且弊軍器也。』張預曰：『東南爲陽，西北爲陰。』

養生而處實；

曹公曰：『恃爾實也。養生，向水草可放牧養畜乘。實，猶高也。』梅堯臣曰：『養生，便水草；處實，利糧道。』王皙曰：『養生，謂水草糧備之屬處；實者，倚岡之謂。』張預曰：『養生，謂就善水草放牧也；處實，謂倚隆高之地以居也。』

軍無百疾，是謂必勝。（通典云是謂必勝軍無百疾御覽同按梅氏張氏註皆與通典本同）

李筌曰：『夫人處卑下，必癘疾，惟高陽之地可居也。』杜牧曰：『生者，陽也；實者，高也。言養之於高陽，則無卑溼陰翳，故百疾不生，然後必可勝也。』梅堯臣曰：『能知上三者，則勢勝可必，疾氣不生。』張預曰：『居高面陽，養生處厚，可以必勝；地氣乾燥，故疾癘不作。』

邱陵隄防，必處其陽，而右背之；

杜佑曰：『隄者，積土所作；皆當處其陽而右背之，戰之便也。』杜牧曰：『凡遇邱陵隄防之地，常居其東南也。』梅堯臣曰：『雖非至高，亦當前向明而右依實。』王皙曰：『處陽則人舒以和，器健以利也。』張預曰：『面陽所以貴明顯，背高所以爲險固。』

此兵之利，地之助也。

梅堯臣曰：『兵所利者，得形勢以爲助。』張預曰：『用兵之利，得地之助。』

上雨水沫至，（通典水上有下字御覽同）欲涉者，待其定也。

曹公曰：『恐半涉而水遽漲也。』杜佑曰：『恐半渡水而遂漲，上雨水當清而又濁沫至，此敵人權過水之占也。欲以中絕軍，凡地有水，或漲沫先至，皆爲絕軍，當待其定也。』李筌曰：『恐水暴漲。』杜牧曰：『言過溪澗，見上流有沫，此乃上源有雨，待其沫盡水定，乃可涉；不爾，半涉恐有暴水卒至也。』梅堯臣曰：『流沫未定，恐有暴漲。』王皙曰：『水漲則沫，涉，步濟也。曹說是也。』張預曰：『渡未及畢濟，而大水忽至也。沫，謂水上泡瀾。』

凡地，有絕澗，

前後險峻，水橫其中。

天井，（通典御覽天井上有遇字者行）

四面峻坡，澗壑所歸。

天牢，

三面環絕，易入難出。

天羅，

草木蒙密，鋒鏑莫施。

天陷，

卑下汗澗，車騎不通。

天隙，（通典隙作去御覽同又御覽下有六害二字）

兩山相向，洞道狹惡；六害皆梅堯臣註。

必亟去之，勿近也。

曹公曰：『山深水大者，爲絕澗；四方高，中央下，爲天井。深山所過，若蒙籠者，（通典作深水大澤葭葦蒙籠所隱藏者御覽作采水所居蒙籠者）爲天牢；可以羅絕人者，爲天羅；地形陷者，

(通典上有皮湖泥濘四字御覽無)爲天陷；山澗(原本澗下有道字者行據通典御覽改正)迫狹，地形深數尺，長數丈者，爲天隙。』(按通典長數丈者下有丘陵坑坎地形壅堵者天墜也御覽無)杜牧曰：『軍識曰：『地形幼下，大水所及，謂之天井；山澗迫狹，可以絕人，謂之天牢；澗水澄闊，不測淺深，道路泥濘，人馬不通，謂之天陷；地多溝坑，坎陷木石，謂之天隙；林木隱蔽，兼葭深遠，謂之天羅。』賈林曰：『兩岸深闊，斷人行，爲絕澗；下中之下，爲天井；四邊澗險，水草相兼，中央傾側，出入皆難，爲天牢；道路崎嶇，或寬或狹，細澗難行，爲天羅；地多沮洳，爲天陷；兩邊險絕，形狹長，而數里中間，難通人行，可以絕塞出入，爲天隙；此六害之地，不可近之也。』梅堯臣曰：『六害尙不可近，况可留乎？』王皙曰：『皙謂絕澗當作絕天澗，脫天字耳。此六者，皆自然之形也。牢謂如獄牢，羅謂如網羅也，陷謂溝坑淤濘之所，隙謂木石若隙罅之地。軍行過此，勿近；不然，則脫有不虞，智力無所施也。』張預曰：『谿谷深峻，莫可過者，爲絕澗；外高中下，衆水所歸者，爲天井；山險環繞，所入者隘，爲天牢；林木縱橫，葭葦隱蔽者，爲天羅；陂池泥濘，漸車凝騎者，爲天陷；道路迫狹，地多坑坎者，爲天隙；凡遇此地，宜遠過不可近之。』

吾遠之，敵近之；吾迎之，敵背之。

曹公曰：『用兵常遠六害，今敵近背之，則我利敵凶。』李筌曰：『善用兵者，致敵之受害之地也。』杜牧曰：『迎，向也，背，倚也。言遇此六害之地，吾遠之向之，則進止自由；敵人近之倚之，則舉動有阻；故我利而敵凶也。』梅堯臣曰：『言六害當使我遠而敵附，我向而敵倚，則我利敵凶。』張預曰：『六害之地，我既遠之向之，敵自近之倚之，我則行止有利，彼則進退多凶也。』

軍旁(原本作軍行按此言處軍之地謹覆索之故篇首云凡處軍相敵是也

從通典御覽作旁又史記云馬陵道狹而旁多阻險）有險阻蔣潢，（原本無蔣字通典御覽俱有之按唐李靖兵法云蔣潢蘄薈則必索其伏是用此語也無者脫）井生葭葦，（原本無生字按後人因既脫蔣字故井生字刪之也今據通典及御覽補又御覽一作井生葭葦也）山林蘄薈，（御覽山林作小林註同）必謹覆索之；此伏姦之所藏處也。（原本無藏字據通典御覽補）

曹公曰：『險者，一高一下之地；阻者，多水也；蔣者，水草之藂生也；（蔣者以下原本無杜佑通典及御覽有之按杜佑註例先引曹生後附己意此所云乃用曹註語也後人妄刪之）潢者，池也；井者，下也；葭葦者，（御覽又引註云井生葭葦者無井者下也句）衆草所聚；山林者，衆木所居也；蘄薈者，可屏蔽之處也。此以上論地形也，以下相敵情也。』杜佑曰：『此言伏姦之地，當覆索也。險者，一高一下之地；阻者，多水地也；蔣者，水草之藂生也；潢者，池也；井者，下也；葭葦者，衆草所聚也；山林者，衆木所居也；蘄薈者，可以屏蔽之處也。此以上，相地形也；此以下，察敵情也。蘄薈，草木之相蒙蔽，可以藏兵處，必覆索之也。』（據通典御覽補）李筌曰：『以下恐敵之奇伏誘詐也。』梅堯臣曰：『險阻，隘也，山林之所產；潢，井下也；葭葦之所生，皆蘄薈，足以蒙蔽，當掩搜，恐有兵伏。』張預曰：『險阻，邱阜之地，多生山林；潢井，卑下之處，多產葭葦；皆蘄薈可以蒙蔽，必降索之，恐兵伏其中；又慮姦細潛隱，覘我虛實，聽我號令。伏姦當爲兩事。』

敵近而靜者，恃其險也。

梅堯臣曰：『近而不動，倚險故也。』王皙曰：『恃險故不恐也。』遠而挑戰者，（通典作敵遠而挑人者御覽同）欲人之進也，杜牧曰：『若近以挑我，則有相薄之勢；恐我不進，故遠也。』陳皞曰：『敵人相近，而不挑戰，恃其守險也。若遠而挑戰者，欲誘我使進，然後乘利而奮擊也。』梅堯臣同陳皞註。王皙曰：

『欲致人也。挑，謂撻驍敵求戰。』張預曰：『兩軍相近，而終不動者，倚恃險固也。兩軍相遠，而數挑戰者，欲誘我之進也。尉繚子曰：「分險者無戰心。」言敵人先得分險地，則我勿與之戰也。又曰：「挑戰者無全氣。」言相去遠，則挑戰而延誘我進，即不可以全氣擊之，與此法同也。』

其所居者，易利也。（通典作其所處者居易利也御覽同原本作其所居易者利也按杜佑賈林諸家皆以此承上文言之不別爲一事則者字應在易字上後人以上下文比例之臆改在下耳又按註云士爭其所居者易利也者字亦在上從通典御覽改）

曹公曰：『所居利也。』杜佑曰：『所居利也，言敵不去我遠，但遺輕捷，欲使我前就之。其所處者平利也。挑，徒弔反。』（據通典御覽補）李筌曰：『居易之地，致人之利。』杜牧曰：『言敵居險阻而居平易，必有以便利於事也。一本云：「士爭其所居者，易利也。」』陳皞曰：『言敵人得其地利，則將士爭以居之也。』賈林曰：『敵之所居，地多便利，故挑我使前，就已之便；戰則易獲其利，慎勿從之也。』梅堯臣曰：『所居易利，故來挑我。』王皙同曹公註。張預曰：『敵人捨險而居易者，必於利也。或曰：「敵欲人之進，故處於平易，以示利，而誘我也。」』

衆樹動者，來也；

曹公曰：『斬伐樹木，除道進來，故動。』梅堯臣同曹公註。張預曰：『凡軍必遣善視者登高覘敵，若見林木動搖者，是斬木除道而來也。或曰：「不止除道，亦將爲兵器也。」若晉人伐木益兵，是也。』

衆草多障者，疑也，

曹公曰：『結草爲障，欲使我疑也。』杜佑曰：『結草多障。欲使我疑；稠草中多障蔽者，敵必避去。恐追及，多作障蔽，使人有伏焉。』杜牧曰：『言敵人或營壘未成，成拔軍潛去，恐我』

來追，或爲掩襲；故結草使往往相聚，如有入伏藏之狀，使我疑而不敢進也。』賈林曰：（自此至無約而請和節李筌註原本誤於將不重也註下）『結草多爲障蔽者，欲使我疑之於中，兵必不實，欲別爲攻襲，宜審備之。』張預曰：『或敵欲追我，多爲障蔽，設留形而遁，以避其追；或欲襲我，叢聚草木，以爲人屯；使我備東而擊西，皆所以爲疑也。』

鳥起者，伏也；

曹公曰：『鳥起其上，下有伏兵。』杜佑曰：『下有伏兵，往藏觸鳥，而驚起也。』李筌曰：『藏兵曰伏。』張預曰：『鳥適平飛，至彼忽高起者，下有伏兵也。』

獸駭者，覆也；

曹公曰：『敵廣陳張翼，來覆我也。』李筌曰：『不意而至，曰覆。』杜牧曰：『凡敵欲覆我，必由他道險阻林木之中，故驅起伏獸駭逸也。覆者，來襲我也。』陳皞曰：『覆者謂隱於林木之內，潛來掩我；候兩軍戰酣，或出其左右，或出其前後，若驚駭伏獸也。』梅堯臣曰：『獸驚而奔，旁有覆。』張預曰：『凡欲掩覆人者，必由險阻草木中來，故驚起伏獸奔駭也。』

塵高而銳者，車來也；

杜佑曰：『車來行疾，塵相衝，故高也。』杜牧曰：『車馬行疾，仍須魚貫，故塵高而尖。』梅堯臣曰：『蹄輪勢重，塵必高銳。』張預曰：『車馬行疾而勢重，又轍迹相次而進；故塵埃高起而銳，直也，凡軍行須有探候之人在前，若見敵塵，必馳報主將。如潘廷望晉塵使騁而告，是也。』

卑而廣者，徒來也；

杜牧曰：『步人行遲，可以並列，故塵低而闊也。』梅堯臣曰：『人步低輕，塵必卑廣。』王皙曰：『車馬起塵猛，步人則差緩也。』張預曰：『徒步行緩而迹輕，又行列疏速，故塵低而來廣。』散而條達者，樵採也；（通典御覽并作薪採也按此與李筌本同）

杜佑曰：『塵散衍而條達者，各行所求。』（據通典御覽補）李筌曰：『煙塵之候。晉師伐齊，曳柴從之。齊人登山，望而畏其衆，乃夜遁，薪來即其義也。此筌以樵採二字，爲薪來字。』杜牧曰：『樵採者各隨所向，故塵埃散衍條達，縱樹斷絕貌也。』梅堯臣曰：『樵採隨處，塵心縱橫。』王皙曰：『條達，纖微斷續之貌。』張預曰：『分遣廝役，隨處樵採，故塵埃散亂，而成隧道』

少而往來者，營軍也；

杜佑曰：『原本作杜牧子誤耳今從通典改正』『欲立營壘，以輕兵往來爲斥候，故塵少也。』梅堯臣曰：『輕兵定營，往來塵少。』張預曰：『凡分柵營者，必遣輕騎，四面近視其地；欲周知險易廣狹之形，故塵微而來。』

辭卑而益備者，進也；

曹公曰：『其使來辭卑，使間視之，敵人增備也。』杜牧曰：『言敵人使來，言辭卑遜，復增壘堅壁，若懼我者，是欲驕我使懈怠，必來攻我也。趙奢救閼與，去邯鄲三十里，增壘不進；秦間來，必善食遺之。間以報秦將，秦將果大喜曰：「閼與非趙所有矣。」奢既遺秦間，乃倍道兼行，掩秦不備，擊之，遂大破秦軍也。』梅堯臣曰：『欲進者，外則卑辭，內則益備，疑我也。』張預曰：『使來辭遜，敵復增備，欲驕我而後親也。田單守即墨，燕將騎劫圍之。單身操版插，與士卒分功；使妻妾編行伍之間，散食饗士；乃使女子乘城約降。燕大喜，又收民金千鎰，令富豪遺使遺燕將書曰：『城即降，願無虜妻妾。』燕人益懈，乃出兵擊，大破之。』

辭詭而強進驅者，退也；（原本作辭強而進驅者按曹註詭詐也杜佑註同是古本有詭字今據通典改正其御覽同今本者宋以後人改之也）曹公曰：『詭，詐也。』杜佑曰：『詭，詐也；示驅馳無所畏，是知欲退也。』杜牧曰：『吳王夫差北征，會晉定公於黃池，越

王句踐伐吳，吳晉方爭長未定。吳王懼，乃合大夫而謀曰：『無會而歸，與會而先晉，孰利？』王孫雒曰：『必會而先之。』吳王曰：『先之若何？』雒曰：『今夕必挑戰，以廣民心，乃能至也。』於是吳王以帶甲三萬人，去晉軍一里，聲動天地。晉使董褐視之。吳王親對曰：『孤之事君在今日，不得事君，亦在今日。』董褐曰：『臣觀吳王之色，類有大憂，吳將毒我，不可與戰。』乃許先歇，吳王既會，遂還焉。』梅堯臣曰：『欲退者，使既詞壯，兵又彊進，脅我也。』王皙曰：『辭彊示進形，欲我不虞其去也。』張預曰：『使來辭壯，軍又前進，欲脅我而求退也。秦行人夜戒晉師曰：『兩軍之士，皆未整也。來日請相見。』晉史駢曰：『使者目動而言肆，懼我也。』秦果宵遁。』

輕車先出，居其側者，陳也；（通典無出字按下文杜牧註引此亦有出字御覽同無者脫）

曹公曰：『陳兵欲戰也。』杜佑曰：『陳兵欲戰也。輕車，馳車在陳側。』（據通典御覽補）杜牧曰：『出輕車先定戰陳疆界也。』賈林曰：『輕車前禦，欲結陳而來也。』張預曰：『輕車，戰車也。出軍其旁，陳兵欲戰也。按魚麗之陳，先偏後伍。言以車居前，以伍次之。然則是欲戰者，車先出其側也。』

無約而請和者，謀也；

杜佑曰：『未有要約，而使來請和，有間謀也。』李峯曰：『無質盟之約請和者，必有謀於人。田單詐騎劫，紀信詐項羽，即其義也。』杜牧曰：『貞元三年，吐蕃首領尚結贊，因侵掠河曲，遇疫癘，人馬死者大半。恐不得回，乃詐與侍中馬燧款懇，因奏請盟會，燧乃盟之。時河中節度使渾瑊奏曰：『若國家勒兵境上，以謀伐爲計，蕃戎請盟，亦聽信之。今吐蕃無所求於國家，遽請盟會，必恐不實。』上不納，渾瑊率衆二萬屯涇州平涼縣。盟壇在縣西三十里，五月十三日，瑊率三千人會壇所，吐蕃果衷甲劫盟焉。』陳皞曰：『因盟相劫，不獨國朝。晉楚會於宋，楚人

衷甲欲襲晉，晉人知之，是以失信也。今言無約而請和，蓋總論兩國之師，或侵或伐，彼我皆未極弱，而無故請好和者，此必敵人國內有憂危之事，欲爲苟口暫安之計。不然，則知我有可圖之勢，欲使不疑，先求和好，然後乘我不備，而來取也。石勒之破王浚也，先密爲和好，又臣服於浚。知浚不疑，乃請修朝覲之禮。浚許之，及入，因誅浚而滅之。』梅堯臣曰：『無約請和，必有姦謀。』王皙曰：『無故驟請和者，宜防他謀也。』張預曰：『無故請和，必有姦謀。漢高祖欲擊秦軍，使酈食其持重寶，陷其將賈豎；秦將果欲連和，高祖因其怠而擊之，秦師大敗。又晉將李矩守滎陽，劉暢以三萬人討之。矩遣使奉牛酒請降，潛匿精兵，見其弱卒。暢大饗士卒，人皆醉飽。矩夜襲之，暢僅以身免。』

奔走而陳兵車者，期也；

杜佑曰：『自與偏將期也。』（據通典御覽補）李筌曰：『戰有期及將用，是以奔走之。』杜牧曰：『上文「輕車先出，居其側者，陳也。」蓋先出車定戰場界，立旗爲表，奔走赴表，以爲陳也。旗者，期也；與民期於下也。周禮大蒐曰：「車驟徒趨，及表乃止。」是也。』賈林曰：『尋常之期，不合奔走，必有遠兵相應，有晷刻之期，必欲合勢，同來攻我，宜速備之。』梅堯臣曰：『立旗爲表，奔以赴列。』王皙曰：『陳而期民，將求戰也。』張預曰：『立旗爲表，與民期於下，故奔走以赴之。周禮曰：「車驟徒趨及表乃止。」是也。』

半進半退者，誘也；

李筌曰：『散於前。』杜牧曰：『僞爲雜亂不整之狀，誘我使進也。』梅堯臣曰：『進退不一，欲以誘我。』王皙曰：『詭亂形也。』張預曰：『詐爲亂形，是誘我也。若吳子以囚徒示不整，以誘楚師之類也。』

倚仗而立者，（原本作杖而立者按杜佑註云倚仗矛戟而立又梅氏張氏

俱云倚兵而立是故書作倚仗也（從通典御覽改正）飢也；

杜佑曰：『倚仗矛戟而立者，飢之意。』李筌曰：『困不能齊。』杜牧曰：『不食必困，故仗也。』梅堯臣曰：『倚兵而立者，足見飢弊之色。』王皙曰：『倚仗者，困餒之相。』張預曰：『凡人不食則困，故倚兵器而立，三軍飲食，上下同時，故一人飢，則三軍皆然。』

及而先飲者，（通典作汲役先飲者御覽作汲設飲者按御覽誤）渴也；李筌曰：『汲未至先飲者，士卒之渴。』杜牧曰：『命之汲水，未汲而先飲者，渴也。觀一人，三軍可知也。』梅堯臣同杜牧註。王皙曰：『以此見其衆行驅飢渴也。』張預曰：『汲者未及歸營，而先飲水，是三軍渴也。』

見利而不進者，勞也；（通典見利上有向人二字御覽同）

曹公曰：『士卒之疲勞也。』杜佑曰：『士疲勞也，敵人來見我利，而不能擊進者，疲勞也。』李筌曰：『士卒難用也。』梅堯臣曰：『人共困乏，何利之趨？』張預曰：『士卒疲勞，不可使戰；故雖見利，將不敢進也。』

鳥集者，虛也；

杜佑曰：『敵大作營壘，示我衆；而鳥集其上者，其中虛也。』李筌曰：『城上有鳥，師其遁也。』杜牧曰：『設留形而遁。齊與晉相持，叔向曰：「烏鳥之聲樂，齊師其遁。」後周齊王憲，伐高齊，將班師，乃以柏葉爲幕，燒糞壞去。高齊視之二日，乃知其空營，追之不及。此乃設留形而遁走也。』陳皞曰：『此言敵人若去，營幕必空。禽鳥既無畏，乃鳴集其上。楚子元伐鄭，將奔，諜者告曰：「楚幕有鳥。」乃止，則知其設留形而遁是也。此篇蓋孫子辯敵之情僞也。』梅堯臣曰：『敵人既去，營壘空虛，鳥鳥無猜，來集其上。』張預曰：『凡敵潛退，必棄營幕；禽鳥見空，鳴集其上。楚伐鄭，鄭人將奔，諜告曰：「楚幕有鳥。」乃止。又晉伐齊，叔向曰：「城上有鳥，齊師其遁。」此

乃設留形而遁也。』

夜呼者，恐也；（通典呼上有噓字）

曹公曰：『軍士夜呼，將不勇也。』杜佑曰：『軍士夜噓呼，將不勇也。相驚無備者，恐懼也。』（據通典御覽補）李筌曰：『士卒怯而將懦，故驚恐相呼。』杜牧曰：『恐懼不安，故夜呼以自壯也。』陳皞曰：『十人中一人有勇，雖九人怯懦，恃一人之勇，亦可自安。今軍士夜呼，蓋是將無勇。曹說是也。』孟氏同陳皞註。張預曰：『三軍以將爲主。將無膽勇，不能安衆，故士卒恐懼而夜呼。若晉軍終夜有聲，是也。』

軍擾者，將不重也；

李筌曰：『將無威重，則軍擾。』杜牧曰：『言進退舉止，輕佻率易無威重，軍士亦擾亂也。』陳皞曰：『將法令不嚴，威容不重，士因以擾亂也。』梅堯臣同陳皞註。張預曰：『軍中多驚擾者，將不持重也。張遼屯長社，夜，軍中忽亂，一軍盡擾。遼謂左右勿動，是必有造變者，欲以動亂人耳。乃令軍士安坐，遼中陣而立，有頃即定。此則能持重也。』（自遼中陳以下至下文能無武進註當以正原本誤於依水草而背衆樹下令改正）

旌旗動者，亂也；（通典御覽俱無旌字）

杜佑曰：『旌旗謬動，抵東觸西傾倚者，亂也。』杜牧曰：『魯莊公敗齊于長勺，曹劌請逐之。公曰：「若何？」對曰：「視其轍亂而旗靡故逐之。』梅堯臣曰：『旌旗輒動，偃亞不次，無紀律也。』張預曰：『旌旗所以齊衆也。而動搖無定，是部伍雜亂也。』

吏怒者，倦也；

杜佑曰：『軍吏悉怒，將者疲倦也。』（據通典御覽補）杜牧曰：『衆悉倦弊，故吏不畏而忿怒也。』陳皞曰：『將興不急之役，故人人倦弊也。』賈林曰：『人困則多怒。』梅堯臣曰：『吏士倦，煩怒不畏避也。』張預曰：『政令不一，則人情倦，故吏多

怒也。晉楚相攻，晉裨將趙旃魏錡，怒而欲敗晉軍，皆奉命于楚，郤克曰：「二憾往矣，弗備必敗。」是也。」

粟馬肉食，軍無懸甌，（今本通典作缶按註云甌即缶之類則通典故作甌以形近譌爲缶耳御覽作簞亦字誤當爲甌又按甌者缶之或體字也）不返（通典御覽俱作不及）其舍者，窮寇也；

杜佑曰：『穀馬食肉，不復積蓄甌，無懸（舊作簞誤今改正）之食，欲死戰窮寇也。甌，即缶之類也。』（據通典御覽補按御覽云簞即甌之類也簞甌二字皆誤）一云殺馬肉食者，軍無糧也；軍無懸甌，不返其舍者，窮寇也。』李筌曰：『殺其馬而食肉，故曰軍無糧也。不返舍者，窮迫不及甌也。』杜牧曰：『粟馬，言以糧穀秣馬也；肉食者，殺牛馬饗士也；軍無懸甌者，悉破之示不復炊也；不返其舍者，晝夜結部伍也。如此皆是窮寇，必欲決一戰爾。甌，晉府。炊器也。』梅堯臣曰：『給糧以秣乎馬，殺畜以饗乎士，棄甌不復炊，暴露不返舍。是欲決戰而取勝也。』王皙曰：『粟馬肉食，所以爲力且久也；軍無甌，不復飲食也；不返舍，無回心也；皆謂以死決戰耳。敵如此者，當堅守以待其弊也。』張預曰：『捐糧穀以秣馬；殺牛畜以饗士；破釜及甌，不復炊爨；暴露兵衆，不復返舍；茲窮寇也。孟明焚舟，楚軍破釜之類，是也。』

諄諄翁翁，徐言入入者，（原本作徐與人言者按入入猶如如安徐之義故註云徐言入入者安徐之貌也從通典御覽改正）失衆也；

曹公曰：『諄諄，語貌；翁翁，失志貌。』杜佑曰：『諄諄，語貌，又不足貌；翁翁者，不真也。其上失卒之心，少氣之意。徐言入入者，與之言，安徐之貌也；此將失其衆也。諄，章倫反；翁，許及反。』（據通典御覽補）李筌曰：『諄諄翁翁，竊語貌；士卒之心恐上，則私語而言，是失衆也。』杜牧曰：『諄諄者，乏氣聲促也；翁翁者，顛倒失次貌。如此者，憂在內，是自失其衆心也。』賈林曰：『諄諄，竊議貌；翁翁，不安貌；徐與人

言，遞相問貌；如此者，必散失部曲也。』梅堯臣曰：『諄諄，吐誠懇也；翕翕，曠職事也；緩言疆安，恐衆離也。』王皙曰：『諄諄，語誠懇之貌；翕翕者，患其上也。將失人心，則衆相與語誠懇，而患其上也。』何氏曰：『兩人竊語，誹議主將者也。』張預曰：『諄諄，語也；翕翕，聚也；徐，緩也。言士卒相聚私語，低緩而言，以非其上；是不得衆心也。』

屢賞者，宥也；

孟氏曰：『軍實宥也。恐士卒心意，故別行小惠也。』杜佑曰：『軍不素敵，數行賞，欲士卒之力戰者，此恐也。宥渠殞反。』（據通典御覽補）李筌曰：『宥則數賞以勸進。』杜牧曰：『勢力窮宥，恐衆爲叛，數賞以悅之。』梅堯臣曰：『勢窮憂叛離，屢賞以悅衆。』王皙曰：『衆宥而不和裕，則數賞以悅之。』張預曰：『勢宥則易離，故屢賞以撫士。』

數罰者，困也；

杜佑曰：『數行刑罰者，教令廢弛，是困軍也。』（據通典御覽補）李筌曰：『困則數罰以勵士。』杜牧曰：『人力困弊，不畏刑罰，故數罰以懼之。』梅堯臣曰：『人弊不堪命，屢罰以立威。』王皙曰：『衆困而不精勤，則數罰以脅之也。』張預曰：『力困則難用，故數罰以畏衆。』

先暴而後畏其衆者，不精之至也；（通典作不情之至也御覽同按註意則杜佑本作不情也）

曹公曰：『先輕敵，後聞其衆，則心惡之也。』杜佑曰：『先行卒暴於士卒，而後欲畏己者，此將不情之極也。』（據通典御覽補）李筌曰：『先輕後畏，是勇而無剛者，不精之甚也。』杜牧曰：『料敵不精之甚。』賈林曰：『教令不能分明，士卒又非精練；如此之將，先欲疆暴伐人，衆恃則懼也，至懦之極也。』梅堯臣曰：『先行乎嚴暴，後畏其衆離，爲罰不精之極也。』王皙曰：『敵先行刻暴。後畏其衆離，爲將不精之甚也。』何氏曰：

『寬猛相濟，精於將事也。』張預曰：『先輕敵，後畏人。或曰：『先刻暴御下，後畏衆叛己；是用威行愛，不精之甚。』故上文以數賞數罰而言也。』

委謝者，欲休息也；

杜佑曰：『戰未相伏，而下意氣相委謝者，欲休息也。』李筌曰：『徐前而疾後，曰委謝。』杜牧曰：『所以委質來謝，此乃勢已窮；或有他故，必欲休息也。』賈林曰：『氣委而言謝者，欲求兩解。』梅堯臣曰：『力屈欲休兵，委質以來謝。』王皙曰：『勢不能久。』張預曰：『以所親愛，委質來謝，是勢力窮極，欲休兵息戰也。』

兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必謹察之。

曹公曰：『備奇伏也。』孟氏曰：『備有別應。』杜佑曰：『備奇伏也。此必有間諜也。』（據通典御覽補）李筌曰：『是軍必有奇伏，須謹察之。』杜牧曰：『盛怒出陳，久不交刃，復不解去，有所待也。當謹伺察之，恐有奇伏旁起也。』梅堯臣曰：『怒而來逆我，久而不接戰，且又不解去，必有奇伏以待我。此以上論敵情。』張預曰：『勇怒而來，既不合戰，又不引退；當密伺之，必有奇伏也。』

兵非益多也；

曹公曰：『權力均一矣，兵非貴益多。』賈林曰：『不貴衆擊寡，所貴寡擊衆。』王皙曰：『哲謂權力均足矣，不以多爲益。』張預曰：『兵非增多於敵，謂權力均也。』

惟無武進，

曹公曰：『未見便也。』賈林曰：『武不足專進，專進則暴。』王皙曰：『不可但恃武也，當以計智料敵而行。』張預曰：『武，剛也；未能用剛武以輕進，謂未見利也。』

足以併料敵取人而已。

曹公曰：『廝養足也。』李筌曰：『兵衆武，用力均，惟得人者。

Page not available.

Please help scan and add.

页面不可用。

请协助扫描添加。

「晉之從政者新，未能行令。」是也。」

卒已親附，而罰不行，則不可用也。

曹公曰：『恩信已洽，若無刑罰，則驕惰難用也。』梅堯臣曰：『恩德既洽，刑罰不行，則驕不可用。』王皙曰：『所謂若驕子也。』張預曰：『恩信素洽，士心已附；刑罰寬緩，則驕不可用也。』

故令之以文。齊之以武；

曹公曰：『文，仁也；武，法也。』李筌曰：『文，仁恩；武，威罰。』杜牧曰：『晏子舉司馬穰苴。文能附衆，武能威敵也。』王皙曰：『吳起云：「總文武者，軍之將；兼剛柔者，兵之事也。」』

是謂必取。

杜牧曰：『文武既行，必也取勝。』梅堯臣曰：『令以仁恩，齊以威刑；恩威並著，則能必勝。』張預曰：『文恩以悅之，武威以肅之；畏愛相兼，故戰必勝，攻必取。或問曰：「書云：威克厥愛，允濟；愛克厥威，允罔功，言先威也。孫武先愛，何也？」』曰：『書之所稱，仁人之兵也。王者之於民，恩德素厚，人心已附；及其用之，惟患乎寡威也。武之所陳，戰國之兵也，霸者之於民，法令素酷，人心易離；及其用之，惟患乎少恩也。』

令素行，以教其民，則民服；（通典作令素行以教其人者也令素行則人服御覽同）

梅堯臣曰：『素，舊也；威令舊立，教乃聽服。』張預曰：『將令素行。其民已信；教而用之，人人聽服。』

令不素行，以教其民，則民不服。（通典作令素不行則人不服御覽同）

王皙曰：『民不素教，難卒爲用。』何氏曰：『人既失訓，安得服教？』

令素信著者，（原本作素行者按註意則故書當爲信著者從通典御覽改正）與衆相得也。』

杜牧曰：『素，先也。言爲將居當無事之時，須恩信威令，先著

於人；然後對敵之時，行令立法，人人信伏。韓信曰：「我非素得拊循士大夫，所謂驅市人而戰也。」所以使之背水，令其人人自戰，以其非素受恩信，威令之從也。」陳皞曰：『晉文公始入國，教其民，三年欲用之。子犯曰：「民未知義，未安其居。」此言欲令民不苟其生也。於是出定襄王，此言示以事君之大義，入務利民，民懷生矣。又將用之，子犯曰：「民未知信，未宣其用。」於是伐原以示之信。此言在往年伐原，不食其利。而守其信；民易資者，不求豐焉。此言人無貪詐也，明徵其誠。公曰：「可矣？」子犯曰：「民未知禮，未生其恭。」於是人蒐以示之禮。及戰之時，少長有禮，共可用也。此五者，教人之本也。夫令要在先申，使人聽之不惑；法要在必行，使人守之無輕信者也。三令五申，示人不惑也。法令簡當，議在必行，然後可以與衆相得也。』梅堯臣曰：『信服已久，何事不從？』王皙曰：『知此者，始可言其并力勝敵矣。』張預曰：『上以信使民，民以信服上，是上下相得也。尉繚子曰：「令之之法，小過無更，小疑無申。」言號令一出，不可反易。自非大過入疑，則不須更改申明，所以使民信也。諸葛亮與魏軍戰，以寡對衆，卒有當代者，不留而遣之，曰：「信不可失。」於是人人願留。一戰遂大敗魏兵，是也。』

〔解〕魏武帝說：『行軍謂選擇便利而行。』王皙說：『行軍當據有形勢便利之地，以觀察敵人的情況。』張預說：『既知九地的變化；然後可以揀擇便利以行軍，所以此篇列在九變篇的後面。』

〔解〕孫子說：『大凡處置軍隊，審察敵人的方法；若越過山險，必須依近溪谷，有水草之地；須佔據高地，向着南面；敵人若自高處下來，我不可以登高迎戰。這是在山地處置軍隊的方法。若已渡過水去，必須離水稍遠，建築障地，方可進退無礙；敵人若渡水前來，不要在水邊迎敵，應當讓他渡過一半時，加以掩

擊，敵人首尾不能相應，我方必可取勝；若要和敵人交戰，就不要在水邊等待敵人，因為這樣會使敵人疑懼，不敢渡過來了；在水邊構築陣地，亦須據有高地，向着南方；不要處在敵人的下流，以免被人用水淹灌，以上是在水上處置軍隊的方法。若經過鹹鹵之地，應當疾速離開，不可停留；若在此地突然和敵人遇着，必須依近水草，背倚樹林。這是在鹹鹵之地處置軍隊的方法。在平原曠野，必須揀擇坦易平穩的地方，令軍隊居處，右面須靠近高山，前面低，後面高，方能恃勢控扼敵人。這是在平原處置軍隊的方法。黃帝從前深通這四種行軍的方法，所以能戰勝四方的諸侯。大凡軍隊宜處於高燥的地方，不宜處在卑下的地方；應當駐在明爽的地方，不宜駐在陰溼的地方；所處的地方，必須給養供給容易，糧秣輸送便利。如此，軍中疾病不生，然後方可必勝。凡遇着山陵或隄防，必須處在他的南面，靠着右方，這是用兵取利，先得地勢爲助的方法。渡水時，若見上流有沫，這必是因為上流有雨，此時須等沫盡水定，方可再渡，不然恐怕暴雨突然衝至。地形有此數種：前後險隘，有水橫在當中，這叫做「絕澗」；四面都是高坡，當中澗水會聚，這叫做「天井」；三面環絕，易進難出，這叫做「天牢」；草本叢生，兵器都難以施展，這種地方叫做「天羅」；卑下濘泥，車馬都不能通行，這種地方叫做「天陷」；兩山相對，當中的路徑險狹，這種地方叫做「天隙」。凡遇着這種地方，必須疾速離開，不可以依近他。我遠避這些地方，敵人反依近這些地方；我對向着這種地方，敵人反背靠着這種地方。這樣敵人必爲我所敗了。駐軍的旁近若是：高低不平，四周多水，水草叢生，池潦縱橫，低窪處多是葭葦，樹林又深密掩蔽，必須細加搜索，因為這種地方最會有伏兵埋藏。敵人若距離我甚近，而沉靜不動，這是倚恃有險固，敵人若距離我軍甚遠，而常來挑戰，這是要誘我前進；因為他們所處的地勢便利，我軍若趨就之，必爲其所敗；若見樹林搖動，這必是敵人來了。

；若見草結聚成障礙物，這必是敵人遁走，恐我追趕，乃故意爲此，欲使我疑惑，不敢前進；若見群鳥忽然飛起，其下必有伏兵；若見野獸驚駭奔走，旁近必有掩襲的兵，若見塵土高起而銳直，這是敵人的戰車來了；若見塵土低起而廣闊，這是敵人的步隊來了；若塵土疏散縱橫，這是敵軍在四處採樵；若塵土不多，來來往往的，這是敵軍在設立營壘；若敵人遣使者來時，言辭卑順，可是同時更增加軍備，這是想使我懈怠，然後進兵擊我；若敵人遣使者來時，言辭詭詐，同時又進兵示威，這是想使我疑懼，然後乘間退走，免我追擊；敵人若從兩旁推進戰車，這是預備結陣開戰；敵人若沒有要約，而來講和，這必是有陰謀；敵人若往來奔走，陳列兵車，這是在約期赴戰；敵人若半進半退，雜亂不齊，這是在故意誘我前進；若見敵兵站立時倚着兵器，這必是因為飢餓了；若見敵兵汲水時，未及回營就先飲，這必是渴極了；若見敵兵看見有利而不敢前進，敵兵必是疲勞了；若見有飛鳥在敵軍的營壘上面，其中必定是空虛的；若聽見敵兵在夜半呼喊，這必是敵軍恐懼不安，所以特呼喊壯自己的膽量。軍中若驚擾不安，這是因为將帥不能持重；旌旗若動搖不定，這是因为部伍雜亂；沒有紀律。軍吏若恣意發怒，這必是因为兵衆全倦怠了，敵軍若拿糧穀喂馬，殺牛宰馬供兵士喫，盡毀去燒飯的器具，兵士都不回歸營舍，這必是因为困迫得無路可走，預備決一死戰的了。若見敵兵互相聚語，低聲議論，這必是敵軍的將領失了人心；敵人軍中若屢次的行賞賜，必定是勢力窮窘了；敵人軍中若常常行刑罰；必定是人力困弊了。先待士卒苛暴，及至後來，又怕兵士變叛，爲將的若這樣，可算得不精之極了。敵人倘若來謝罪，並遣人來作抵押，這必是因为勢窮力盡，想休兵息戰。敵兵倘若忿怒前來迎敵，可是久而不合戰，又不退去，這必定有伏兵，須細加察探，不可猛進。兵不在乎多。也不要專恃勇力輕進，須用智謀料敵，併力以取勝敵人。自己若沒有智慮，又看輕敵人，這必被敵所

擒。兵士倘若尚未親附，便施行罰戮，他們必不心服，不服就難以使用；兵士倘若已經親附，而刑罰仍未施行，兵士必變驕情，也不可以使用了。所以要用恩愛去感動他們，用刑罰去整齊他們，這樣，必定可以取勝了。號令倘若向來爲人所遵行，及至要使用人民時，人民定然服從；倘若法令向來不爲人民所遵行，及至要使用人民時，人民必不會服從的；倘若法令是向來爲人民所信服，及至使用人民時，必定毫無障礙，上下同心合力，一致對待敵人。』



地形篇

曹公曰：欲戰審地形以立勝也。李筌曰：軍出之後必有地形變動。王皙曰：地利當周知險隘支挂之形也。張預曰：凡軍有所行先五十里內山川形勢使軍時何處伏兵將乃自行視地之勢因而圖之知其險易故行師越境審地形而立勝故次行軍。

孫子曰：『地形有通者，

梅堯臣曰：『道路交達。』

有挂者，（通典作掛非）

梅堯臣曰：『網羅之地，往必掛綴。』

有支者，

梅堯臣曰：『相持之地。』

有隘者，

梅堯臣曰：『兩山通谷之間。』

有險者，

梅堯臣曰：『山川邱陵也。』

有遠者。

曹公曰：「此六者，地之形也。」杜佑曰：『此六地之名，教民居之，得便利則勝也。』梅堯臣曰：『平陸也。』張預曰：『地

形有此六者之別也。』

我可以往，彼可以來，曰通；

杜佑曰：『謂俱在平陸，往來通利也。』張預曰：『俱在平陸，往來通達。』

通形者，（通典作居通地）先居高陽，（通典先下有據其地三字）利糧道，以戰則利。

曹公曰：『寧致人，無致於人。』杜佑曰：『寧致人無致於人，己先據高地，分爲屯守於歸來之路，無使敵絕己糧道也。』李筌曰：『先之以待敵。』杜牧曰：『通者，四戰之地；須先據高陽之處，勿使敵人先得，而我後至也。利糧道者，每於津阨，或敵人要衝，則築壘；或作甬道以護之。』賈林曰：『通形者，無有岡坡，亦無要害；故兩通往來，處高易于望候，向陽視生；通糧道，便易轉運於此，利於戰也。』梅堯臣曰：『先據高陽，利糧通阨，敵人來至，我戰則利。』王皙同曹公註。何氏同杜佑註。張預曰：『先處戰地以待敵，則致人而不致於人；我雖高居而陽，坐以致敵，亦慮敵人來赴戰；故須使糧餉不絕，然後爲利。』

可以往，難以返，曰挂；

杜佑曰：『掛者，牽掛也。』

挂形者，（通典者作日）敵無備，出而勝之；敵若有備，（通典無若字）出而不勝，難以返，不利。

李筌曰：『往難以返，曰挂。』杜牧曰：『挂者險阻之地，與敵共有，犬牙相錯，動有挂碍也。往攻敵，敵若無備，攻之必勝；則雖與險阻相錯，敵人已敗，不得復邀我歸路矣。若往攻敵人，敵人有備不能勝之，則爲敵人守險阻，邀我歸路，難以返也。』陳皞曰：『不得已陷在此，則須爲持久之計，掠取敵人之糧，以伺利便而擊之。』杜佑曰：『敵無備，出攻之，勝可也。有備不得勝之，則難還返也。』梅堯臣曰：『出其不意，往則獲利；若其

有備，往必受制。』張預曰：『察知敵情，果爲無備，一舉而勝之，則可矣。若其有備，出而弗克，欲戰則不可得，欲歸則不得返，非所利也。』

我出而不利，彼出而不利，曰支；

杜佑曰：『支，久也；俱不便久相持也。』張預曰：『各守險固以相持。』

支形者，敵雖利我。我無出也；引而去，令敵半出而擊之，利。

杜佑曰：『利，利我也；佯背我去，我無出逐，待其引而擊之，可敗也。』李筌曰：『支者，兩俱不利，如挂之形，故各分其勢。』杜牧曰：『支者，我與敵人，各守高險，對壘而軍；中有平地，狹而且長。出軍則不能成陳，遇敵則自下禦上；彼我之勢，俱不利便如此，則堂堂引去伏卒待之。敵若躡我，候爲半出，發兵擊之，則利。若敵人先去以誘我，我不可出也。』陳皞曰：『此說理繁而語倒，但彼此出軍，地形不便；敵若設利誘我而去，我慎勿追之。我若引去，敵止則已；若來襲我，候其半出，則急擊之。』賈林曰：『支者，隔險阻可以相要截，足得相支持，故不利先出也。』梅堯臣曰：『各居所險，先出必敗；利而誘我，我不可愛；僞去引敵，半出而擊。』王皙曰：『敵不肯至，則設奇伏而退，且詭之，令必出。』張預曰：『利我，謂佯背我去也，不可出攻。我捨險則反爲所乘，當自引去；敵若來追，伺其半出，行列未定，銳卒攻之，必獲利焉。李靖兵法曰：「彼此不利之地，引而佯去；待其半出，而邀擊之。」』

隘形者，（通典者作曰）我先居之，必盈之以待敵。

杜佑曰：『盈，滿也；以兵陳滿隘形，欲使敵不得進退也。』

若敵先居之，盈而勿從，不盈而從之。

曹公曰：『隘形者，兩山間通谷也，敵勢不得撓我也。我先居之，必前齊隘口，陳而守之，以出奇也。敵若先居此地，齊隘口，勿從也。即半隘陳者，從之而與敵共此利也。』杜佑曰：『謂隘

口亦滿也。如水之滿器，與口齊也。若我居之，平易險阻，皆制在我，然後出奇以制敵，若敵人據隘之半，不知齊口滿盈之道，我則入隘以從之。蓋敵亦在隘，我亦在隘，俱得地形勝，敗在我，不在地形也。夫齊口盈滿之術，非惟隘形獨解有口。譬如平坡迴澤，車馬不通，舟楫不勝；中有一選，亦須據其路口，使敵不得進也。諸可知矣。』李筌曰：『盈，平也；敵先守隘，我去之。趙不守井陘之口，韓信下之；陳豨不守漳水，高祖下之；是也。』杜牧曰：『盈者，滿也；言遇兩山之間，中有通谷，則須當山口爲營，與兩山口齊，如水之在器，而盈滿也。』陳皞曰：『隘口言陳，是也。言營，非也。』賈林曰：『從，逐也；盈，實也。敵若實而滿之，則不可逐討；若虛而無備，則入而討之。』梅堯臣同杜牧註。王皙同曹公註。張預曰：『左右高山，中有平谷，我先至之，必齊滿山口以爲陳，使敵不得進也。我可以出奇兵，彼不能以撓我。敵若先居此地，盈塞隘口而陳者，不可從也。若雖守隘口，俱不滿齊者，入而從之。與敵共此險阻之利。吳起曰：「無當天竈。」天竈者，大谷之口，言不可迎隘口而居之也。』

險形者，（通典者作曰）我先居之。必居高陽以待敵。

杜佑曰：『居高陽之地，以待敵人；敵人從其下陰而來，此之則勝。』

若敵先居之，引而去之。勿從也。

曹公曰：『地形險隘，尤不可致於人。』杜佑曰：『地險先據，不可致於人也。』李筌曰：『若險阻之地，不可後於人。』杜牧曰：『險者，山峻谷深，非人力所能作爲，必居高陽以待敵，若敵人先據之，必不可以爭，則當引去。陽者，南面之地，恐敵人持久，我居陰而生疾也。今若於崢澗遇敵，則先據北山，此乃是面陰而背陽也。高陽二者，止可捨陽而就高，不可捨高而就陽，孫子乃統而言之也。』梅堯臣曰：『先得險固，居高就陽，待敵

則強：敵苟先之，就戰則殆，引去勿疑。』王皙曰：『此亦爭地，若唐太宗先據虎牢，以待竇建德，是也。』張預曰：『平陸之地，尚宜先據，况險阨之所，豈可以致於人？故先處高陽，以佚待勞，則勝矣。若敵已據此地，宜速引退，不可與戰。裴行儉討突厥，嘗際晚下營，壘方周，忽令移就崇岡。將士不悅，以謂不可勞衆。行儉不從，速令徙之。是夜風雨暴至，前設營所，水深丈餘，將吏驚服。以此觀之。居高陽不惟戰便，亦無水滂之患也。』

遠形者，（通典作夫通形）勢均，（通典作均勢）難以挑戰，戰而不利。

曹公曰：『挑戰者，延敵也。』孟氏曰：『兵勢既均，我遠入挑，則不利也。』杜佑曰：『挑，迎敵也；遠形，去國遠也。地勢均等，無不便利；先挑之戰，不利也。』李筌曰：『力敵而挑，則利未可知也。』杜牧曰：『譬如我與敵壘，相去三十里，若我來就敵壘，而延敵欲戰者，是我困敵銳，故戰者不利。若敵來就我壘，延我欲戰者，是我佚敵勞，敵亦不利，故延勢均。然則如何？曰欲必戰者，則移相近也。』陳皞曰：『夫與敵營壘相遠，兵力又均，難以挑戰，戰則不利。故下文云：「勢均以一擊十曰走，」是也。夫挑戰先須料我兵衆強弱，可以加敵，則爲之；不然，則不可輕進，自取敗也。』梅堯臣曰：『勢既均一，挑戰則勞，致敵則佚。』王皙曰：『以遠致我，勞也。』張預曰：『營壘相遠，勢力又均，止可坐以致敵，不宜挑人，而求戰也。』

凡此六者，地之道也。將之至任，不可不察也。

李筌曰：『此地形之勢也，將不知者以敗。』賈林曰：『天生地形，可以目察。』梅堯臣曰：『夫地形者，助兵立勝之本，豈得不度也？』張預曰：『六地之形，將不可不知。』

故兵，有走者，有弛者，有陷者，有崩者，有亂者，有北者；凡此六者，非天之災，將之過也。

賈林曰：『走弛陷崩亂北，皆敗壞大小變易之名也。』張預曰：『凡此六敗，咎在人事。』

夫勢均，以一擊十，曰走。

曹公曰：『不量力。』李筌曰：『不量力也。若得形便之地，用奇伏之計，則可矣。』杜牧曰：『夫以一擊十之道，先須敵人與我將之智謀，兵之勇怯，天時地利，飢飽勞佚，十倍相懸，然後可以奮一擊十。若勢均力敵，不能自料，以我之一，擊敵之十；則須奔走，不能返舍，復爲駐止矣。』梅堯臣曰：『勢雖均而兵甚寡；以寡擊衆，必走之道也。』王皙曰：『不待鬪而走也。』張預曰：『勢均，謂將之智勇，兵之利鈍，一切相敵也。夫體敵勢等，自不可輕戰；況奮寡以擊衆，能無走乎？』

卒強吏弱，曰弛；

曹公曰：『吏不能統，故弛壞。』杜牧曰：『言卒伍豪強，將帥懦弱，不能驅率，故弛圯壞散也。國家長慶初，命田布帥魏，以伐王廷湊。布長在魏，魏人輕易之，數萬人皆乘驢行營，布不能禁。居數月。欲合戰，兵士潰散，布自到身死。』賈林曰：『令不自從，威之不服；見敵則亂，不壞何爲？』梅堯臣曰：『吏無統率者，則軍政弛壞。』王皙同曹公註。何氏曰：『言卒伍豪強，將帥懦弱，不能驅領，故弛圯壞散也。』張預曰：『士卒豪悍，將吏懦弱，不能統轄約束，故軍政弛壞也。吳楚相攻，吳公子光曰：「楚軍多寵，政令不一，帥賤而不能整，無大威命，楚可敗。」果大敗楚師也。』

吏強卒弱，曰陷。

曹公曰：『吏強欲進，卒弱輒陷，敗也。』李筌曰：『陷，敗也；卒弱不一，則難以爲戰，是以強陷也。』杜牧曰：『言欲爲攻取，士卒怯弱，不量其力，強進之，則陷沒於死地也。』陳皞曰：『夫人皆有血氣，豈無鬪敵之心？若將乏刑德，士乏訓練，則人皆懦怯，不可用也。』賈林曰：『士卒皆羸，鼓之不進；吏強

獨戰，徒陷其身也。』梅堯臣曰：『吏雖強進，不能激之以勇，故陷於死。』王皙曰：『爲下所陷。』張預曰：『將吏剛勇欲戰，而士卒素乏訓練，不能齊勇同奮；苟用之，必陷於亡敗。』

大吏怒而不服，遇敵讎而自戰，將不知其能，曰崩。

曹公曰：『大吏，小將也；小將怒之而不厭服，忿而赴敵，不量輕重，則必崩壞。』李筌曰：『將爲敵所怒，不料強弱，驢士卒如命者，必崩壞。』杜牧曰：『春秋時，楚子伐鄭，晉師救之。伍參言於楚子曰：「晉之從政者新，未能行令。其佐先穀剛愎不仁，未肯用命；其三帥者，專行不獲，聽而無上，衆無適從。此行也，晉師必敗。」晉魏錡公求族，未得而怒，欲敗晉師。請致帥，不許；請使，許之；遂往請戰而還。趙旃求卿未得，請挑戰，不許；召盟，許之；與魏錡皆命而往。卻克曰：「二憾往矣。弗備必敗。」隨會曰：「若二子怒楚，楚人乘我，喪師無日矣。不如備之。」先穀曰：「不可！」隨會使鞏朔韓穿，師七覆於敖前。故上軍不敗，而中軍下軍，果敗。七覆，七處伏兵也，敖，山名也。』陳皞曰：『此大將無理，而怒小將，使之心內懷不服；因緣怨怒，遇敵便戰，不顧能否，所以大敗也。』賈林曰：『自上墮下曰崩，大吏小將，不相壓伏，崩壞之道，將又不量己之能否，不知卒之勇怯；強與敵鬥，自取賊害，豈非自上而崩乎？』梅堯臣曰：『小將心怒而不服，遇敵怨讎而不顧，自取崩敗者，蓋將不知其能也。』王皙曰：『謂將怒不以理，且不知裨佐之才，激致其兇讎，如山之崩壞也。』何氏曰：『三軍同力，上下一心，則勝也。』張預曰：『大凡百將一心，三軍同力，則能勝敵。今小將恚怒，而不服於大將之令，意欲俱敗，逢敵便戰，不量能否，故必崩覆。晉伐秦，荀偃行令軍中，曰：「雞鳴而駕，唯余馬首是瞻。」欒書怒曰：「晉國之命，未是有也。」遂棄之歸。又趙穿惡臾駢而逐秦，魏錡怒晉帥而乘楚，皆是。』

將弱不嚴，教道不明，吏卒無常，陳兵縱橫，曰亂。

曹公曰：『爲將若此，亂之道也。』李筌曰：『將或有一於此，亂之道也。』杜牧曰：『言吏卒皆不拘常度，故引兵出陳，或縱或橫，皆自亂之也。』賈林曰：『威令既不嚴明，士卒則無常稟；如此軍幕，不亂何爲？謂將無嚴令，賞罰不行之故。』梅堯臣曰：『懦而不嚴，則士無常檢；教而不明，則出陳縱橫不整，亂之道也。』王皙曰：『亂者不勝其敗。』張預曰：『將弱不嚴，謂將帥無威德也；教道不明，謂教閱無古法也；吏卒無常，謂將臣無久任也；陳兵縱橫，謂士卒無節制也；爲將若此，自亂之道。』

將不能料敵，以少合衆，以弱擊強，兵無選鋒，曰北。

曹公曰：『其勢若此，必走之兵也。』李筌曰：『軍敗曰北，不料敵也。』杜牧曰：『衛公李靖兵法有戰鋒隊，言揀擇敢勇之士，每戰皆爲先鋒。司馬法曰：「選良女兵，益人之強。」註曰：「勇猛勁捷，戰不得功，後戰必選於前，當以激致其銳氣也。」東晉大將軍謝玄，北鎮廣陵時，苻堅強盛，玄多募勇勁。劉牢之何謙諸葛侃高衡劉軌田洛孫無終等，以驍猛應募，玄以牢之領精銳，爲前鋒，百戰百勝，號爲北府兵，敵人畏之，所向必克也。』賈林曰：『兵鋒不選利鈍，士卒不知勇怯，如此用兵，自取北道也。』梅堯臣曰：『不能量敵情，以少當衆；不能選精銳，以弱擊強；皆奔北之理也。』何氏曰：『夫士卒疲勇，不可混同爲一，一則勇士不勸，疲兵因有所容，出而不戰，自敗也。故兵法曰：「兵無選鋒曰北。」昔齊以伎擊強，魏以武卒奮，秦以銳士勝；漢有三河俠士，劍客奇材；吳謂之解煩，齊謂之決命，唐謂之跳盪，是皆選鋒之別名也。兵之勝術，無先於此。凡軍衆旣具，則大將勅諸營。各選精銳之士，須趨健出衆，武藝軼格者，部爲別隊。大約十人選一人，萬人選千人。所選務寡，要任必當，擇腹心健將統率，自大將親兵前鋒奇伏之類，皆品量配之也。』張預曰：『設若奮寡以擊衆，驅弱以敵強；又不選驍勇之士，使』

爲先鋒，兵必敗北也。凡戰，必用精銳爲前鋒者，一則壯吾志，一則挫敵威也。故尉繚子曰：「武士不選，則衆不强」曹公以張遼爲先鋒，而敗鮮卑；謝玄以劉牢之領精銳，前拒苻堅，是也。」

凡此六者，敗之道也。

陳皞曰：『一曰，不量寡衆；二曰，本乏刑德；三曰，失於訓練；四曰，非理興怒；五曰，法令不行；六曰，不擇驍果；此名六敗也。』

將之至任，不可不察也。

張預曰：『已上六事，必敗之道。』

夫地形者，兵之助也。

孟氏曰：『地利待人而險。』杜牧曰：『夫兵之主，在於仁義節制而已。若此，地形可以爲兵之助，所以取勝也。助，一作易。』

陳皞曰：『天時不如地利。』賈林曰：『戰雖在兵，得地易勝。故曰兵之易也。山可障，水可灌，高勝卑，險勝平也。』王皙曰：『兵道則在人。』張預曰：『能審地形者，兵之助耳；乃末也，料敵制勝者，兵之本也。』

料敵制勝，計險阨遠近，（通典作計極險易利害遠近御覽同）上將之道也。

杜牧曰：『饋用之費，人馬之力，攻守之便，皆在險阨遠近也。言若能料此以制敵，乃爲將臻極之道。』王皙曰：『料敵窮極之情，險阨遠近之利害，此兵道也。』何氏曰：『知敵知地，將軍之職。』張預曰：『既能料敵虛實強弱之情，又能度地險阨遠近之形，本末皆知，爲將之道畢矣。』

知此而用戰者，必勝；不知此而用戰者，必敗。

杜牧曰：『謂知險阨遠近也。』梅堯臣曰：『將知地形，又知軍政，則勝；不知則敗。』張預曰：『既知敵情，又知地利，以戰則勝；俱不知之，以戰即敗。』

故戰道必勝，主曰無戰，必戰可也；戰道不勝，主曰必戰，無戰可也。

孟氏曰：『寧違於君，不逆士衆。』李筌曰：『得戰勝之道，必戰可也；失戰勝之道，必無戰可也。爲主人者，任其行也。』杜牧曰：『主者，君也。黃石公曰：「出軍行師，將在自專；進退內御，則功難成。故聖主明王，跪而推轂曰：「闔外之事，將軍裁之。」』梅堯臣曰：『將在軍，君命有所不受。』張預曰：『苟有必勝之道，雖君命不戰，可必戰也；苟無必勝之道，雖君命必戰，可不戰也。與其從令而敗事，不若違制而成功；故曰軍中不聞天子之詔。』

故進不求名，遠不避罪。

王皙曰：『皆忠以爲國也。』何氏曰：『進豈求名也？見利於國家士民，則進也，退豈避罪也？見其蹙國殘民之害，雖君命使進而不進，罪及其身，不悔也。』

唯民是保，而利合於主，國之寶也。

李筌曰：『進退皆保人，非爲身也。』杜牧曰：『進不求戰勝之名，退不避違命之罪也。如此之將，國家之珍寶，言其少得也。』

陳皞曰：『合猶歸也。』梅堯臣曰：『寧違命而取勝，勿順命而致敗。』王皙曰：『戰與不戰，皆在保民利主而已矣。』張預曰：『進退違命，非爲己也；皆所以保民命而合主利，此忠臣國家之寶也。』

視卒如嬰兒，故可與之赴深谿，視卒如愛子，故可與之俱死。

李筌曰：『若撫之如此，得其死力也。故楚子一言，三軍之士，皆如挾纊也。』杜牧曰：『戰國時，吳起爲將，與士卒最下者，同衣食；臥不設席，行不乘騎，親裹贏糧，與士卒分勞苦。卒有病疽，吳起吮之，其卒母聞而哭之。或問曰：「士卒也，而將軍自吮疽，何爲而哭？」母曰：「往年吳公吮其父，其父不旋踵而死

於敵；今復吮此子，妾不知其死所矣。」』梅堯臣曰：「撫而育之，則親而不離；愛而勗之，則信而不疑；故雖死與死，雖危與危。」王皙曰：「以仁恩結人心也。」何氏曰：「如後漢段熲爲破羌將軍，以征西羌；行軍仁愛，士卒傷者，親自瞻省，手爲裹瘡。在邊十餘年，未嘗一日專寢，與將士同苦，故皆樂爲死戰也。晉王濬爲巴郡太守，郡邊吳境，兵士苦役，生男多不舉。濬乃嚴其科條，寬其徭役，課其產育，皆與休復，所全活者數千人。及後伐吳，先在巴郡之所全活者，皆堪徭役供軍。其父母戒之曰：「王府君生爾，爾必勉之，無愛死也。」故吳子有父子之兵。」張預曰：「將視卒如子，則卒視將如父；未有父在危難，而子不致死。故荀卿曰：「臣之於君也，下之於上也。如子弟之事父兄，手足之捍頭目也。」夫美酒泛流，三軍皆醉；溫言一撫，士同挾纊；信乎以恩遇下，古人所重也。故兵法曰：「勤勞之師，將必先已，暑不張蓋，寒不重衣，險必下步；軍井成而後飲，軍食熟而後飯，軍壘成而後舍。」

厚而不能使，愛而不能令，亂而不能治，譬如驕子不可用也。

曹公曰：「恩不可專用，罰不可獨任，若驕子之喜怒對目，還害而不可用也。」孟氏曰：「唯務行恩，恩勢已成，刑之必怨；唯務行刑，刑怨已深，恩之不附。必使恩威相參，賞罰并用，然後可以爲將，可以統衆也。」李筌曰：「雖厚愛人，不令如驕子者，有悖逆之心，不可用也。」杜牧曰：「黃石公曰：「士卒可下，而不可驕。」夫恩以養士，謙以接之；故曰可下，制之以法，故曰不可驕。陰符曰：「害生於恩。」吳起曰：「夫鼓鼙金鑼，所以威耳；旌旗麾章，所以威目；禁令刑罰，所以威心；耳威於聲，不得不清；目威於色，不得不明；心威於刑，不得不嚴；三者不立，必敗於敵。故曰將之所爲，莫不從移；將之所指，莫不前死。衛公李靖曰：「古之善爲將者，必能十卒而殺其三，次者十殺其一。十殺其三，威振於敵國；十殺其一，令行

於三軍。是知畏我者不畏敵，畏敵者不畏我。善無細而不賞，惡無微而不貶。馬謖軍敗，諸葛亮對泣而行誅；鄉人盜竄，呂蒙垂涕而後斬；馬逸犯禾，曹公割髮而自刑；兩掾辭屈，黃蓋請問而俱斬；故能威克其愛，雖少必齊；愛加其威，雖多必敗。』梅堯臣曰：『厚養而不使，愛寵而不教，亂法而不治；猶如驕子，安得而用也？』王皙曰：『恩不以嚴，未可濟也。』何氏曰：『言恩不可純任，純任則還爲己害。』張預曰：『恩不可以專用，罰不可以獨行；專用恩，則卒如驕子，而不能使。此曹公所以割髮而自刑，臥龍所以垂涕而行戮，楊素所以流血盈前，而言笑自若，李靖所以十殺其三，使畏我而不畏敵也。獨行罰，則士不親附，而不可用；此古將所以投醪，楚子所以挾纊，吳起所以分衣食，闔閭所以同勞佚也。在易之師，初六曰：「師出以律，」謂齊衆以法也。九二曰：「師中承天寵，」謂勸士以賞也。以此觀之，王者之兵，亦德刑參任，而恩威並行矣。尉繚子曰：「不愛悅其心者，不我用也；不嚴畏其心者，不我舉也。」故善將者，愛與畏而已。』

知吾卒之可以擊，而不知敵之不可擊，勝之半也。

梅堯臣曰：『知己而不知彼，或有勝耳。』

知敵之可擊，而不知吾卒之不可以擊，勝之半也。

杜牧曰：『可擊者，勇敢輕死也；不可擊者，頓弊怯弱也。』陳皞曰：『此說非也，可擊不可擊者，所謂兵衆孰強，士卒孰練，賞罰孰明也。』梅堯臣曰：『知彼而不知己，或有勝耳。』王皙曰：『知己不知彼，知彼不知己，皆未可以決勝也。』張預曰：『或知己而不知彼，或知彼而不知己，則有勝有負也。唐太宗曰：「吾嘗臨陳，先料敵心與己之心孰審，然後我可得而知焉；察敵氣與己之氣孰治，然後我可得而知焉。言料心審治亂，察氣見強弱，形則可戰與不可戰也。』

知敵之可擊，知吾卒之可以擊，而不知地形之不可以戰，勝之半也。

曹公李筌曰：『勝之半者，未可知也。』杜牧曰：『地形者，險易遠近，出入迂直也。』梅堯臣曰：『知彼知己，而不知地形，亦或不勝。』王皙曰：『雖知彼己，可以戰，然不可虧地利也。』張預曰：『既知己而又知彼，但不得地形之助，亦不可全勝。』

故知兵者，動而不迷，舉而不窮。（通典不窮作不頓御覽同按註曰一云不頓是也）

杜牧曰：『未動未舉，勝負已定，故動則不迷，舉則不窮也。一云動而不困，舉而不頓。』陳皞曰：『窮者，困也；我者識彼此之動否，量地形之得失，則進而不迷，戰而不困者也。』梅堯臣曰：『無所不知，則動不迷闇，舉不困窮也。』王皙曰：『善計者不迷，善軍者不窮。』張預曰：『不妄動，故動則不誤；不輕舉，故舉則不困。識彼我之虛實，得地形之便利，而後戰也。』

故曰知彼知己，勝乃不殆。

張預曰：『曉攻守之術，則有勝而無危。』

知地知天，（原本作知天地知按上文云知敵之可擊知吾卒之可以擊故此云知彼知己也上文又云不知地形之不可以戰蓋地形者兵之助故孫子重言之也從通典及杜佑註改正）勝乃可全。（原本作勝乃不窮按舉而不窮者謂窮困也此云勝不可以窮言也上文諸言勝之半也故此云可全以足其義所謂全勝全字與天爲韻從通典及杜佑註改正）

杜佑曰：『知地之便，知天之時。地之便，依險阻，向高陽也；天之時，順寒暑，法刑德也。既能知彼知己，又按地形，法天道，勝乃可全，又何難也？』李筌曰：『人事天時地利，三者同知，則百戰百勝。』梅堯臣曰：『知彼利，知此利，故不危；知天時，知地形，故不極。』王皙同梅堯臣註。張預曰：『順天時，得地利，取勝無極。』

（解）魏武帝說：『要開戰以前，須先審察戰地的形勢，方

可取勝。」王皙說：「若要得地利，須知道此篇所論地的形勢。」張預說：「凡行軍之前，必先知道五十里以內的山川的形勢，先令軍士去窺探有無伏兵，然後將官再自己去察視地的形勢，繪列成圖，知道地勢的險易，所以行軍出國境，先須審察地勢，纔可制勝，所以此篇列在行軍篇的後面。」

〔解〕孫子說：『地的形勢有數種：有通達的，有牽挂的，有相持的，有狹隘的，有險峻的，有遙遠的，我軍可以往，敵軍可以來，這種所謂四通八達之地，在這種地方，須先據有高地，朝着南方，勿令糧道爲敵人所絕，然後可以勝利。可以前往，但是難以回來，這種叫做牽挂之地，在這種地方，敵人若是沒有防備，我軍可以出兵取勝，敵人倘若有防備，我軍出兵不能取勝，又難以回轉，這對於我軍是很不利的。有的地方，我出兵進攻，於我不利，敵人若出兵攻我，對於他也不利，這種叫做相持之地，在這種地方，敵人若設利誘我，我切不可出兵，應當引兵退走，敵人若追擊我，候其軍隊半出時，我再回兵掩擊，必可獲勝。狹隘的地方，若先爲我方所佔據，必須多設兵卒，以便敵人不得前進，若已爲敵人所據有，那麼，敵人若防守周密，我不可以進攻，敵人若空虛無備，我仍可以進攻。險峻的地方，若先爲我方所據有，必須更處高地，朝着南面，以等待敵人，倘若險峻的地勢，已爲敵人所佔據，我軍應當引兵離開，不要進攻。遙遠的地勢指兩軍營壘距離極遠，此時倘若雙方勢力平均，挑戰是很難的，因爲就敵求戰，絕對不利。這六種地的形勢，爲將的務須要當心，不可以不細加考察。所以兵有時奔走，有時弛散，有時陷沒，有時崩潰，有時雜亂，有時敗北，凡這六種情形，皆非由於天災，乃是將領的過失！雙方的形勢既平均，若再以少數的兵去擊十倍的敵軍，結果必敗走了；士卒倘若強暴，軍吏懦弱，不能加以統治，軍中的紀律就弛散了；軍吏倘若剛強，而士卒懦弱，不能奮勇向前，結果必陷於敗亡；裨將若忿怒不服主將的命令，心懷憤怒，

意欲俱敗，遇敵即戰，不顧能否，這樣軍隊必定要崩潰了；爲將的法令若不威嚴，指導若不明白，軍吏士卒的進退沒有常度，出陣時縱橫不整齊，這樣雜亂，必敗無疑了；爲將的若不能度量敵情，以少當衆，以弱擊強，又不知道選精銳的兵當先鋒，這必定要敗北了。凡此六者，都是取敗之道，爲將的最要當心，不可以不細加審察！地的形勢，可以爲兵的輔助。若能料度敵情，又能計算地勢的險隘遠近，這可算得明於爲上將之道的了。既知敵情和地利。然後迎戰敵人，必可勝利，若不知道敵情和地利，就和敵人交戰，這必定要失敗的。所以倘若既知一定可以取勝，雖然國君命令不許交戰，僅可交戰；倘若已知不能取勝，雖然國君命令必戰，僅可不戰。所以爲將的：前進並不是爲求名，後退並不是爲避罪，一舉一動，無非是保護人民，而使利權歸於主上，這種將帥，纔是國家的珍寶。將帥對待士卒，像愛護嬰孩一般周到，所以士卒才肯深赴險境，不辭艱苦；將帥對待士卒，像愛護心愛的子女一樣，所以士卒才肯和他共生死，不惜性命。若但厚待士卒，而不能使用他們，但愛護他們，而不能號令他們。兵士亂法，而不能加以整治，兵士勢必傲惰，有如驕縱的孩子，又不可使用了。若但知道我的兵可以進擊敵人，而不知道敵人有備，不可以擊，這祇能操一半勝算；但知道敵人虛懈可擊，而不知道我自己的兵力鈍弱，不堪攻擊敵人，這也祇能操一半勝算，知道敵人虛懈，可以攻擊，並且知道自己的兵力精銳，可以去擊敵人，可是若不知道地形是不利於交戰的，這也祇能操一半的勝算。知兵法的，一舉一動，皆不至於迷亂，不至於困頓。所以說，知己知彼，則有勝利而無危險。既知天時，又知地利，則其制勝，必可以萬全無失。」



九地篇

曹公曰：欲戰之地有九。李筌曰：勝敵之地有九。故次地形之下。王皙曰：用兵之地利害有九也。張預曰：用兵之地其勢有九。此論地勢故次地形。

孫子曰：『用兵之法，有散地，有輕地，有爭地，有交地，有衢地，有重地，有圯地，有圍地，有死地。』

曹公曰：『此九地之名也。』張預曰：『此九地之名。』

諸侯自戰其地，爲散地；

曹公曰：『士卒戀土，道近易散。』杜佑曰：『戰其境內之地，士卒意不專，有潰散之心，故曰散地。』李筌曰：『卒恃土懷妻子，急則散，是爲散地。』杜牧曰：『士卒近家，進無必死之心，退有歸投之處。』梅堯臣同杜牧註。王皙同曹公註。何氏曰：散地士卒恃土，懷戀妻子；急則散走。是爲散地。一曰地無關鍵，士卒易散走；居此地者，不可數戰。又曰地遠四平。更無要害，志意不堅而易離，故曰散地。吳王問孫武曰：「散地士卒顧家，不可與戰，則必固守不出。若敵攻我山城，掠吾田野。禁吾樵採，塞吾要道，待吾空虛，而急來攻，則如之何？」武曰：「敵人深入吾都，多背城邑；士卒以軍爲家，專志輕鬪；吾兵在國，安土懷生；以陳則不堅；以鬪則不勝。當集人合衆。聚穀蓄帛，保城備險，遣輕兵絕其糧道。彼挑戰不得，轉輸不至，野無所掠，三軍困餒，因而誘之，可以有功。若欲野戰，則必因勢依險設伏；無險，則隱於天氣陰晦昏霧，出其不意，襲其懈怠，可以有功。」張預曰：『戰於境內，士卒顧家，是易散之地也，鄙人將伐楚師，鬪廉曰：「鄙人軍其郊，必不誠；恃近其城，莫有鬪志。」果爲楚所敗，是也。』

入入之地而不深者，爲輕地；

曹公曰：『士卒皆輕返也。』杜佑曰：『入入之地未深，意尙未專，輕走，謂之輕地。』（據通典補）李筌曰：『輕於退也。』

杜牧曰：『師出越境，必焚舟梁，示民無返顧之心。』梅堯臣曰：『入敵未遠，道近輕返。』王皙曰：『初涉敵境，勢輕，士未有鬪志也。』何氏曰：『輕地者，輕於退也；入敵境未深，往輕返易，不可止息，將不得數動勞人。吳王問孫武曰：「吾至輕地，始入敵境，士卒思還，難進易退；未背險阻，三軍恐懼。大將欲進，士卒欲退，上下異心；敵守其城壘，整其車騎，或當吾前，或擊吾後，則如之何？」武曰：「軍至輕地，士卒未專，以入爲務，無以戰爲。故無近其名城，無由其通路。設疑佯惑，示若將去；乃選驍騎，啣枚先入，掠其牛馬六畜。三軍見得，進乃不懼。分吾良卒，密有所伏；敵人若來，擊之勿疑；若其不至，捨之而去。」又曰軍入敵境，敵人固壘不戰；士卒思歸，欲退且難，謂之輕地。當選驍騎，伏要路，我退敵追，來則擊之也。』張預曰：『始入敵境，士卒思還，是輕返之地也。尉繚子曰：「征役分軍而歸，或臨戰自北，則逃傷甚焉。」言民兵四集，分屯占地，使北來者當北道，則多逃，以其開之耳。』

我得則利，彼得亦利者，爲爭地；

曹公曰：『可以少勝衆，弱勝強。』杜佑曰：『謂山水阨口，有險固之利，兩敵所爭。』李筌曰：『此阨喉守險地，先居者勝，是爲爭地也。』杜牧曰：『必爭之地，乃險要也。前秦苻堅先遣大將呂光討西域，堅敗績後，光自西域還。師至宜禾，堅涼州刺史梁熙，謀拒之。高昌太守楊翰曰：「呂光新定西國，兵強氣銳，其鋒不可當。若出流沙，其勢難測。高橋谷口險要，宜先守之，而奪其水；彼既困竭，人自投戈。如以爲遠，而不可守，伊吾之關，亦可拒之。若廢此二要，難爲計矣。地有所必爭，眞此機也。」熙不從，竟爲光所滅也。』陳皞曰：『彼我若先得其地者，則可以少勝衆，弱勝強也。』梅堯臣曰：『無我無彼，先得則利。』王皙同陳皞註。何氏曰：『爭地，便利之地；先居者勝，是以爭之。吳王問孫武曰：「敵若先至，據要保利，簡兵練卒，或出或

守，以備我奇，則如之何？」武曰：「爭地之法，先據爲利。敵得其處，慎勿攻之，引而佯走，建旗鳴鼓，趣其所愛：曳柴揚塵，惑其耳目。分吾良卒，密有所伏，敵必出救。人欲我與，人棄我取，此爭先之道也。若我先至，而敵用此術，則選吾銳卒，固守其所；輕兵追之，分伏險阻；敵人還鬪，伏兵旁起，此全勝之道。」』張預曰：『險固之利，彼我得之，皆可以少勝衆，弱勝强者，是必爭之地也。唐太宗以三千人守成皋之險，坐困竇建德十萬之衆，是也。』

我可以往，彼可以來者，爲交地；

曹公曰：『道正相交錯也。』杜佑曰：『交地有數道。往來，交通無可絕。』杜牧曰：『川廣地平，可來可往，足以交戰對壘。』陳皞曰：『交錯是也。言其道路交橫，彼我可以來往。如此之地，則須兵士，首尾不絕，切宜備之。故下文云：「交地吾將謹共守。」其義可見也。』梅堯臣同陳皞註。何氏曰：『交地，平原交通也。一曰可以交結，不可杜絕之；絕之致隙。又曰交通四遠，不可過絕。吳王問孫武曰：「交地，吾將絕敵，使不得來；必令吾邊城，修其守備，深絕通路，固其隘塞。若不先圖之，敵人已備，彼可得而來，吾不得而往，衆寡又均，則如之何？」武曰：「既我不可以往，彼可以來，吾分卒匿之，守而易忘，示其不能。敵人且至，設伏隱廬，出其不意，可以有功也。」』張預曰：『敵有數道，往來通達，而不可阻絕者，是交錯之地也。』

諸侯之地三屬，

曹公曰：『我與敵相當，而旁有他國也。』孟氏曰：『若鄭界於齊楚晉是也。』

先至而得天下之衆者，爲衝地；

曹公曰：『先至得其國助也。』杜佑曰：『先至其地，交結諸侯之衆爲助也。』（據通典補）李筌曰：『對敵之傍有一國爲之助，先往而通之，得其衆也。』杜牧曰：『衝地者，三屬之地。我須

先至其衝，據其形勢，結其旁國也。天下，猶言諸侯也。』梅堯臣曰：『彼我相當，有旁國三面之會，先至，則諸侯之助也。』王皙曰：『曹公云：「先至得其國助。」皙謂先至者，結交先至也。言天下者，謂能廣功，則天下可從。』何氏曰：『衝地者。地要衝，控帶數道，先據此地，衆必從之。故得之則安，失之則危也。吳王問孫武曰：「衝地必先；若吾道遠發後，雖馳車騾馬，至不能先，則如之何？」武曰：「諸侯三屬，其道四通，我與敵相當，而旁有他國；所謂先者，必重幣輕使，約和旁國，交親結恩。兵雖後至，衆已屬矣。我有衆助，彼失其黨；諸國犄角，震鼓齊攻；敵人驚恐，莫知所當矣。」』張預曰：『衝者。四通之地。我所敵者，當其一面；而旁有鄰國，三面相連屬，當往結之，以爲已援。先至者，謂先遣使，以重幣約和旁國也。兵雖後至，已得其國助矣。』

入人之地深，背城邑多者，爲重地；（通典城邑多下有難以返三字）曹公曰：『難返之地。』杜佑曰：『難返還也；背，去也；背與倍同。多道里多也；遠去已城郭，深入敵地，心專意一，謂之重地也。』李筌曰：『堅志也。白起攻楚，樂毅伐齊，皆爲重地。』杜牧曰：『入人之境已深，過入之城已多；津梁皆爲所恃，要衝皆爲所據；還師返旆，不可得也。』梅堯臣曰：『乘虛而入，涉地愈深；過城已多，津要絕塞；故曰重難之地。』王皙曰：『兵至此者。事勢重也。』何氏曰：『重地者，入敵已深，國糧難應資給，將士不掠何取？吳王問孫武曰：「吾引兵深入重地，多所踰越，糧道絕塞；設欲歸還，勢不可過；飲食於敵，持兵不失，則如之何？」武曰：「凡居重地，士卒輕勇，轉輸不通，則掠以繼食。下得粟帛，皆貢於上，多者有賞；士無歸意，若欲還出，即爲戒備，深溝高壘，示敵且久。敵疑通途，私除要害之道。乃令輕車御枚而行，揚其塵埃，以牛馬爲餌。敵人若出，鳴鼓隨之，陰伏吾士，與之中期；內外相應，其敗可知也。」』張預曰：

『深涉敵境，多過敵城，士卒心專，無有歸志，此難退之地也。司馬景王謂諸葛恪卷甲深入，其鋒不可當，是也。』

行山林險阻沮澤，凡難行之道者。爲圯地；

曹公曰：『少固也。』杜佑曰：『少固也。沮洳之地。圯，皆皮美反。』（據通典補）賈林曰：『經水所毀曰圯，沮洳圯地，不得久留，宜速去也。』梅堯臣曰：『水所毀圯，行則猶難，況戰守乎。』何氏曰：『圯地者，少固之地也。不可爲城壘溝隍，宜速去之。吳王問孫武曰：「吾入圯地，山川險阻，難從之道，行久卒勞，敵在吾前，而伏吾後，營居吾左，而守吾右；良車驍騎，要吾隘道，則如之何？」武曰：「先進輕車，去軍十里，與敵相候；接期險阻，或分而左；或分而右；大將四觀，擇空而取，皆會中道，倦而乃止。」』張預曰：『險阻漸洳之地，進退艱難，而無所依。』

所由入者隘，所從歸者迂，彼寡可以擊吾之衆者，爲圍地；

杜佑曰：『所從入阨險，歸道遠也。持久則糧乏，故敵可以少擊吾衆者，爲圍地也。』李筌曰：『舉動難也。』杜牧曰：『出入艱難，易設奇伏覆勝也。』梅堯臣曰：『山川圍繞，入則隘，歸則迂也。』何氏曰：『圍地久則隘險，歸則迂回；進退無從，雖衆何用？能爲奇變，此地可由。吳王問孫武曰：「吾入圍地，前有強敵，後有險難；敵絕我糧道，利我走勢；敵鼓噪不進，以觀吾能，則如之何？」武曰：「圍地之宜，必塞其闕，示無所往，則以軍爲家。萬人同心，三軍齊力；并炊數日，無見火煙，故爲毀亂寡弱之形。敵人見我，備之必輕。則告勸士卒，令其奮怒，陳伏良卒，左右險阻，擊鼓而出。敵人若當疾擊務突，我則前圍後拓，左右犄角也。」又曰：「敵在吾圍，伏而深謀，示我以利，繫我以旗，紛紜若亂，不知所之，奈何？」武曰：「千人操旌，分塞要道；輕兵進挑，陳而勿搏，交而勿去，此敗謀之法。」』張預曰：『前狹後險之地，一人守之，千人莫向，則以奇伏』

勝。」

疾戰則存，不疾戰則亡者，爲死地。

曹公曰：『前有高山，後有大水；進則不得，退則有碍。』杜佑曰：『前有高山，後有大水；進不得前，退則有阻礙；又乏絕糧，故爲死地。在死地者，當及士卒尚飽強，志殊死戰，故可以俱免也。』（據通典補）李筌曰：『阻山背水，食盡利速，不利緩也。』杜牧曰：『衛公李靖曰：「我有進軍行師，不因鄉導，陷於危敗，爲敵所制。左谷右山，束馬懸車之運；前窮後絕，鴈行魚貫之嚴；兵陳未整，而強敵忽臨。進無所息，退無所固，求戰不得，自守莫安；駐則日月稽留，動則首尾受敵；野無水草，軍乏資糧，馬瘦人疲，智窮力極；一人守隘，萬夫莫向。如彼要害，敵皆據之；如此之利，我已失守。縱有驍兵利器，亦何以施其用乎？若此死地，疾戰則存，不疾戰則亡。當須上下同心，併氣一力，抽腸瀉血，一死於前，因敗爲功，轉禍爲福，此乃是也。』』陳皞曰：『人在死地，如坐漏船，伏燒屋。』賈林曰：『左右高山，前後絕澗；外來則易，內出則難。誤居此地，速爲死戰則生。若待士卒氣挫，糧儲又無，而持久，不死何待？』梅堯臣曰：『前不得進，後不得退，旁不得走，不得不速戰也。』何氏曰：『死地力戰或生，守隅則死。』吳王問孫武曰：『吾師出境，軍於敵人之地。敵人大至，圍我數重。欲突以出，四塞不通；欲勵士激衆，使之投命潰圍，則如之何？』武曰：『深溝高壘，示爲守備；安靜勿動，以隱吾能。告令三軍，示不得已。殺牛燔車，以饗吾士。燒盡糧食，填夷井竈，剃髮捐冠，絕去生慮；將無餘謀，士有死志。於是砥甲礪刃，并氣一力；或攻兩旁，震鼓疾譟。敵人亦懼，莫知所當。銳卒分行，疾攻其後，此是失道而求生。故曰困而不謀者窮，窮而不戰者亡。』吳王曰：『若吾圍敵，則如之何？』武曰：『山峻谷險，難以踰越，謂之窮寇；擊之之法，伏卒隱廬，開其去道，示其走路。求生透出，必無鬪志。因而擊』

之，雖衆必破。」兵法又曰：「若敵人在死地，士卒氣勇，欲擊之法，順而勿抗。陰守其利，絕其糧道；恐有奇兵，隱而不覷；使吾弓弩，俱守其所。」』張預曰：『山川險隘，進退不能，糧絕於中，敵臨於外；當此之際，勵士激戰，而不可緩也。』

是故散地則無以戰，

杜佑曰：『士卒顧家，不可輕戰。』（據通典補）李筌曰：『恐走散。』杜牧曰：『已具其上。』賈林曰：『地無關鍵，卒易散走；居此地者，不可數戰。地形之說，一家之理。若號令嚴明，士卒愛服，死且不顧，何散之有？』梅堯臣曰：『我兵在國，安土懷生；陳則不堅，鬪則不勝，是不可以戰。』王皙曰：『決於戰，則懼散。』張預曰：『士卒懷生，不可輕戰。吳王問孫武曰：「散地不可戰，則必固守不出。若敵攻我小城，掠吾田野，禁吾樵採，塞吾要道，待吾空虛，而急來攻，則如之何？」武曰：「敵人深入，專志輕鬪；吾兵安土，陳則不堅，戰則不勝。當集人聚穀，保城備險，輕兵絕其糧道。彼挑戰不得，轉輸不至，野無所掠，三軍困餒；因而誘之，可以有功。若欲野戰，則必因勢依險設伏；無險則隱於陰晦。出其不意，襲其懈怠。」』

輕地則無止，

杜佑曰：『志未堅，不可遇敵。』李筌曰：『恐逃。』杜牧曰：『兵法之所謂輕地云者。出軍行師，始入敵境，未背險要。士卒思還，難進易退，以入爲難，故曰輕地也。當必選精騎，密有所伏，敵人卒至，擊之勿疑；若是不至，踰之速去。』梅堯臣曰：『始入敵，未背險阻，士心不專，無以戰爲。勿近名城，勿由通路；以速進爲利。』王皙曰：『無故不可止也。』張預曰：『士卒輕返，不可輒留。吳王曰：「士卒思還，難進易退；未背險阻，三軍恐懼，則如之何？」武曰：「軍在輕地，士卒未專；以入爲務，無以戰爲。故無近其名城，無由其通路。設疑佯惑，示若將去。乃選精騎，啣枚先入，掠其六畜。三軍見得，進乃不懼。」』

分吾良卒，密有所伏。敵人若來，擊之勿疑；若其不至，捨之而去。」』

爭地則無攻，

曹公曰：『不當攻，當先至爲利也。』杜佑曰：『三道攻，當先至；得其地者，不可攻。』（據通典補）李筌曰：『敵先居地險，不可攻。』杜牧曰：『無攻者，謂敵人若已先得其地，則不可攻。』王皙曰：『敵居形勝之地，先據乎利，而我不得其處，則不可攻。』張預曰：『我欲往而爭之，而敵已先至也。吳王曰：「敵若先至，據要保利，簡兵練卒，或出或守，以備我奇，則如之何？」武曰：「爭地之法，讓之者得，求之者失。敵得其處，慎勿攻之，引而佯走。建旗鳴鼓，趣其所愛；曳柴揚塵，惑其耳目。分吾良卒，密有所伏，敵必出救。人欲我與，人棄我取，此爭先之道也。若我先至，而敵用此術；則一吾銳卒，固守其所；輕兵追之，分伏險阻；敵人還鬪，伏兵旁起，此全勝之道也。』』

交地則無絕，（通典作無相絕）

曹公曰：『相及屬也。』杜佑曰：『相及屬也。俱可進退，不可以兵絕之。』李筌曰：『不可絕間也。』杜牧曰：『川廣地平，四面交戰；須車騎部伍，首尾聯屬，不可使斷絕；恐敵人因而乘我。』賈林曰：『可以交絕，不可杜絕；絕之致隙。』梅堯臣曰：『道既錯通，恐其邀截；當令部伍相及，不可斷也。』王皙曰：『利糧道也。交相往來之地，亦謂之通地。居高陽以待敵，宜無絕糧道。』張預曰：『往來交通，不可以兵阻絕其路，當以奇伏勝也。吳王曰：「交地吾將絕敵，使不得來，必令吾邊城，修其守備；深絕通道，固其隘塞。若不先圖之，敵人已備，彼可得而來，吾不得而往；衆寡又均，則如之何？」武曰：「吾既不可以往，彼可以來，則分卒匿之。守而易怠，示其不能，敵人且至，設伏隱廬，出其不意。』』

衢地則合交，（原本作交合從通典改正）

曹公曰：『結諸侯也。』孟氏曰：『得交則安，失交則危也。』杜佑曰：『交結於諸侯。』（據通典補）李筌曰：『結行也。』杜牧曰：『諸侯之交，又云旁國也。』梅堯臣曰：『地處四通，何以得天下之助？當以重幣合交。』王皙曰：『四通之境，非交援不强。』張預曰：『四通之地，先結交旁國也。吳王曰：「衢地貴先，若吾道遠而發後，雖馳車驟馬，至不得先，則如之何？」武曰：「諸侯三屬，其道四通。我與敵相當，而旁有他國。所謂先者，必重幣輕使，約和旁國，交親結恩。兵雖後至，衆已屬矣。節兵練卒，阻利而處；我有衆助，彼失其黨；諸國掎角，敵人莫當。』

重地則掠，

曹公曰：『蓄積糧食也。』孟氏曰：『因糧於敵也。』杜佑曰：『蓄積糧食，入深士卒堅固，則可掠取財物。』（據通典補）李筌曰：『深入敵境，不可非義失人心。如漢高祖入秦無犯婦女，無取寶貨，得人心也。此筌以掠字，爲無掠字。』杜牧曰：『言居於重地，進未有利，退復不得；則須運糧爲持久之計，以伺敵也。』梅堯臣曰：『去國既遠，多背城邑；糧道必絕，則掠畜積以繼食。』王皙曰：『深入敵境，則掠饒野，以豐儲也。難地食少則危。』張預曰：『深入敵境，饋餉不繼，當勸士掠食，以備其乏也。吳王曰：「重地多逾城邑，糧道絕塞；設欲歸還，勢不可過，則如之何？」武曰：「凡居重地，士卒輕勇，轉輸不通，則掠以繼食。士得粟帛，皆貢於上，多者有賞。若欲還出，深溝高壘，示敵且久。敵疑通途，私除要害；乃令輕車啣枚而行，揚其塵埃，餌以牛馬。敵人若出，鳴鼓隨之；陰伏吾士，與之中期，內外相應，其敗可知。』

圯地則行，

曹公曰：『無稽留也。』杜佑曰：『無稽留不可止。』（據通典補）李筌曰：『不可爲溝隍，宜急去之。』梅堯臣曰：『既毀圯

，不可依止，則當速行，勿稽留也。」王皙曰：『合聚軍衆，圯無舍止。』張預曰：『難行之地，則不可稽留也。吳王曰：「山川險阻，難從之道，行久卒勞；敵在吾前，而伏吾後，營居吾左，而守吾右；良車驍騎，要吾隘道，則如之何？」武曰：「先進輕車，去軍十里，與敵相候；接期險阻，或分而左，或分而右；大將四觀，擇空而取，皆會中道，倦而乃止。」』

圍地則謀，

曹公曰：『發奇謀也。』杜佑曰：『發奇謀也。居此則當權謀詐譎，可以免難。』李筌曰：『智者不困。』杜牧曰：『難阻之地，與敵相持，須用奇險詭譎之計。』梅堯臣曰：『前有隘，後有險，歸道又迂，則發謀慮以取勝。』張預曰：『難以力勝，易以謀取也。吳王曰：「前有強敵，後有險難，敵絕我糧道。利我走勢；彼鼓譟不進，以觀吾能，則如之何？」武曰：「圍地必塞其闕，示無所往；則以軍爲家，萬人同心，三軍齊力；并炊數日，無見火煙，故爲毀亂寡弱之形。敵人見我，備之必輕。則告勵士卒，令其奮怒，陳伏良卒，左右險阻，擊鼓而出。敵人若當，疾擊務突；我則前則後拓，左右犄角。』

死地則戰。

曹公曰：『殊死戰也。』李筌曰：『殊死戰，不求生也。』陳皞曰：『陷在死地，則軍中人人自戰；故曰置之死地而後生也。』賈林曰：『力戰或生，守隅則死。』梅堯臣曰：『前後左右，無所之，示必死，人人自戰也。』張預曰：『陷在死地，則人自爲戰。吳王曰：「敵人大至，圍我數重，欲突以出，四塞不通，欲勵士激衆，使之投命，則如之何？」武曰：「深溝高壘，安靜勿動；告令三軍，示不得已。殺牛燔車，以饗吾士；燒盡糧食，壞夷井竈，割髮捐冠，絕去生慮。砥甲礪刃，并氣一力；或攻兩旁，震鼓疾譟。敵人亦懼，莫知所當。銳卒分行，疾攻其後，此是失道而求生。故曰困而不謀者窮，窮而不戰者亡。」』

所謂古之善用兵者，能使敵人前後不相及，

梅堯臣曰：『設奇衝掩。』

衆寡不相恃，

梅堯臣曰：『驚撓之也。』

貴賤不相救，

梅堯臣曰：『散亂也。』

上下不相扶。（原本作救從御覽改正）

梅堯臣曰：『倉惶也。』

卒離而不集，兵合而不齊。

孟氏曰：『多設疑事，出東見西，攻南引北；使彼狂惑散擾，而集聚不得也。』李筌曰：『設變以疑之，救左則擊其右，惶亂不暇計。』杜牧曰：『多設變詐，以亂敵人。或衝前掩後，或驚東擊西；或立僞形，或張奇勢；或則無形以合戰；敵則必備而衆分。使其意備離散，上下驚擾，不能和合，不得齊集，此善用兵也。』梅堯臣曰：『或已離而不能合，或雖合而不能齊。』王皙曰：『將有優劣則然，要在於奇正相生，手足相應也。』張預曰：『出其不意，掩其無備；驍兵銳卒，猝然突擊。彼救前則後虛，應左則右隙。使倉皇散亂，不知所禦；將吏士卒，不能相赴。其卒已散而不復聚，其兵雖合而不能一。』

合於利而動。不合於利而止。』

曹公曰：『暴之使離，亂之使不齊，動兵而戰。』李筌曰：『撓之令見利乃動，不亂則止。』梅堯臣曰：『然能使敵若此，當須有利則動，無利則止。』張預曰：『彼雖驚擾，亦當有利則動，無利則止。』

敢問：『敵衆整而將來，待之若何？』

曹公曰：『或問也。』梅堯臣曰：『此設疑以自問。言敵人甚衆，將又嚴整，我何以待之耶？』張預曰：『前所陳者，須兵衆相敵，然後可爲。故或人問於我而又整肅，則以何術待之也。』

曰：『先奪其所愛，則聽矣。』

曹公曰：『奪其所恃利之，若先據利地，則我所欲必得也。』李筌曰：『孫子故立此問者，以此爲祕要也。所謂愛，謂敵所便愛也。或財帛子女，吾先困辱之，則敵進退皆聽也。』杜牧曰：『據我便地，略我田野，利其糧道；斯三者，敵人之所愛惜倚恃者也。若能俱奪之，則敵人雖強，進退勝敗，皆須聽我也。』陳皞曰：『愛者不止所恃利，但敵人所顧之事，皆可奪也。』梅堯臣曰：『當先奪其所顧愛，則我志得行；然後使其驚擾散亂，無所不至也。』王皙曰：『先據利地，以奇兵絕其糧道，則如我之謀也。』張預曰：『武曰：「敵所愛者，便地與糧食耳。我先奪之，則無不從我之計。」』

兵之情主速，乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒也。

曹公曰：『孫子應難，以覆陳兵情也。』李筌曰：『不虞不戒，破敵之速。』杜牧曰：『此統言兵之情狀，以乘敵間隙，由不虞之道，攻其不戒之處；此乃兵之深情，將之至事也。』陳皞曰：『此言乘敵人有不及不虞不戒之便，則須速進，不可遲疑也。蓋孫子之旨，言用兵貴疾速也。』梅堯臣曰：『兵機貴速，當乘人之不備。乘人之不備者，行不虞之道，攻不戒之所也。』王皙曰：『兵上神速，奪愛猶當然也。』何氏曰：『如蜀將孟達之降魏，魏朝以達領新城太守，達復連吳固蜀，潛圖中國。謀洩，司馬宣王秉政，恐達速發，以書給達以安之。達得書，猶預不決，宣王乃潛軍進討。諸將皆言達與二賊交構，宜審察而後動。宣王曰：「達無信義，此其相疑之時也。當及其未定往討之。」乃倍道兼行，八日到其城下。吳蜀各遣其將，向西城安橋木關塞以救達，宣王分諸將拒之。初達與諸葛亮書曰：「苑去洛八百里，去吾一千一百里。聞吾舉事，當表上天子。此相反覆，一月間也。則吾城已固，諸軍足辦。所在深險，司馬公必不自來。諸侯來，吾無患矣。」及兵到，達又告亮曰：「吾舉事八日，而兵至城下

，何其神速也！」上庸城三面阻水，達於城下爲木柵以自固。宣王渡水破其柵，直造城下，八道攻之，旬有六日。達甥鄧賢將李輔等，開門出降，遂斬達。李靖征蕭銑，集兵於夔州。銑以時屬秋潦，江水泛漲，三峽路陷，必謂靖不能進，遂休兵不設備。九月，靖乃率師而進，將下峽，諸將皆請停兵，待水退，靖曰：「兵貴神速，機不可失。今兵始集，銑尙未知。若乘水漲之勢，倏忽至城下，所謂疾雷不及掩耳，此兵家上策。縱彼知我，倉卒徵兵，無以應敵，此必成擒也。」遂降蕭銑。衛公兵法曰：「兵上神，戰貴其速。簡練士卒，申明號令。曉其目以麾幟，習其耳以鼓金。嚴當罰以誡之，重芻豢以養之，浚溝塹以防之，指山川以導之，召才能以任之，述奇正以教之。如此，則雖敵人有雷電之疾，而我則有所待也。若兵無先備，則不應卒；卒不應，則失於機；失於機，則後於事；後於事，則不制勝，而事覆矣。」故呂氏春秋云：「凡兵者，欲急捷。」所以一決取勝，不可久而用之矣。或曰：「兵之情雖主速，乘人之不及；然敵將多謀，戎卒輯睦，令行禁止。兵利甲堅，氣銳而嚴，力全而勁，豈可速而犯之耶？」答曰：「若此，則當卷跡藏聲，蓄盈待竭，避其鋒勢，與其持久，安可犯之哉？」廉頗之拒白起，守而不戰；宣王之拒武侯，抑而不進；是也。」張預曰：『復謂或人曰：「用兵之理，惟尙神速。所貴乎速者，乘人之，倉卒使不及爲備也。出兵於不虞之徑，以掩其不戒。故敵驚擾散亂，而前後不相及，衆寡不相待也。」』

凡爲客之道，深入則專，主人不克。

李筌曰：「夫爲客深入，則志專，主人不能禦也。」杜牧曰：「言大凡爲攻伐之道，若深入敵之境，士卒有必死之志。其心專一，主人不能勝我也。克者，勝也。」梅堯臣曰：「爲客者，入人之地深，則士卒專精，主人不能克我。」張預曰：「深入敵境，士卒心專，則爲主者，不能勝也。客在重地，主在輕地故耳。」

故趙廣武君謂韓信去國遠闕，其鋒不可當，是也。』
掠於饒野，三軍足食。

王皙曰：『饒野多稼穡。』

謹養而勿勞，併氣積力，運兵計謀，爲不可測。

曹公曰：『養士併氣，運兵爲不可測度之計。』李筌曰：『氣盛力積，加以謀慮，則非敵之可測。』杜牧曰：『斯言深入敵人之境，須掠田野，使我足食；然後閉壁守之，勿使勞苦。氣全力盛，一發取勝，動用變化，使敵人不能測我也。』陳皞曰：『所處之野，須水草便近，積蓄不乏，謹其來往，善撫士卒。王翦伐楚，楚人挑戰，翦不出，勤於撫御，并兵一力。聞士卒投石爲戲，知其養勇思戰，然後用之，一舉遂滅楚，但深入敵境，未見可勝之利，則須爲此計。』梅堯臣曰：『掠其富饒，以足軍食；息入之力，并兵爲不可測之計。』王皙曰：『謹養，謂撫循飲食，周謹之也。并銳氣，積餘力，形藏謀密，使敵不測。俟其有可勝之際，則進之。』張預曰：『兵在重地，須掠糧於富饒之野，以豐吾食。乃堅壁自守，勤撫其士卒，勿任以勞苦；令氣盛而力全，常爲不可測度之計。伺敵可擊，則一舉而克。王翦伐荆，嘗用此術。』

投之無所往，死且不北，

李筌曰：『能得其力者，投之無往之地。』杜牧曰：『投之無所往，謂前後進退，皆無所之；士以此皆求力，戰雖死不北也。』梅堯臣曰：『置在必戰之地，知死而不退走。』張預曰：『置之危地，左右前後，皆無所往；則守戰至死，而不奔北也。』

死焉不得？

曹公曰：『士死安不得也？』孟氏曰：『士死無不得也。』杜牧曰：『言士必死，安有不得勝之理？』梅堯臣曰：『兵焉得不用命？』張預曰：『士卒死戰，安不得志？尉繚子曰：『一賊仗劍擊於市，萬人無不避之者，非一人之獨勇，萬人皆不肯也；必死

與必生不侔也。』

士人盡力，

曹公曰：『在難地，心并也。』梅堯臣曰：『士安得不竭力以赴戰？』王皙曰：『人在死地，豈不盡力？』何氏曰：『獸困猶鬪，鳥窮則啄，況靈萬物者人乎？』張預曰：『同在難地，安得不共竭其力？』

兵士甚陷。則不懼；

杜牧曰：『陷于危險，勢不獨死；三軍同心，故不懼也。』梅堯臣同杜牧註。王皙曰：『陷之難地，則不懼；不懼，則鬪志堅也。』張預曰：『陷在危亡之地，人持必死之志，豈復畏敵也？』

無所往，則固；深入，則拘；

曹公曰：『拘，縛也。』李筌曰：『固堅也。』杜牧曰：『往，走也；言深入敵境，走無生路，則人心堅固，如拘縛者也。』梅堯臣曰：『投無所往，則自然心固；入深，則自然志專也。』張預曰：『動無所之，人心堅固；兵在重地，走無所適，則如拘繫也。』

不得已，則鬪。

曹公曰：『人窮，則死戰也。』李筌曰。『決命。』杜牧曰：『不得已者，皆疑陷在死地，必不生；以死救死，盡不得已也，則人皆悉力而鬪也。』梅堯臣何氏同杜牧註。張預曰：『勢不獲已，須力鬪也。』

是故其兵不修而戒，不求而得，不約而親，不令而信。

曹公曰：『不求索其意，自得力也。』孟氏曰：『不求其勝，而勝自得也。』李筌曰：『投之必死，不令而得其用也。』杜牧曰：『此言兵在死地，上下同志。不待修整，而自戒懼；不待收索，而自得心；不待約令，而自親信也。』梅堯臣曰：『不修而兵自戒，不索而情自得，不約而衆自親，不令而人自信；皆所以陷於危難，故三軍同心也。』王皙曰：『謂死難之地，人心自然固』

也。』張預曰：『危難之地，人自同力；不修整而自戒慎，不求素而自得情意，不約束而親上，不號令而信命；所謂同舟而濟，則吳越何患乎異心也。』

禁祥去疑，至死無所之。

曹公曰：『禁妖祥之言，去疑惑之計。』一本作至死無所災。李筌曰：『妖祥之言，疑惑之事，而禁之，故無所災。』杜牧曰：『黃石公曰：「禁巫祝，不得爲吏士卜問軍之吉凶，恐亂軍士之心。」言既去疑惑之路，則士卒至死，無有異志也。』梅堯臣曰：『妖祥之事不作，疑惑之言不入；則軍士必不亂，死而後已。』王皙曰：『妖祥神異，有以惑人，則禁止之。』張預曰：『欲士死戰，則禁止軍吏；不得用妖祥之事，恐惑衆也。去疑惑之計，則至死無他慮。司馬法曰：「減厲祥」此之謂也。倘士卒未有必戰之心，則亦有假妖祥以使衆者。田單守即墨，命一卒爲神，每出入約束，必稱神，遂破燕是也。』

吾士無餘財，非惡貨也；無餘命，非惡壽也。

曹公曰：『皆燒焚財物，非惡貨之多也。棄財致死者，不得已也。』杜牧曰：『若有財貨，恐士卒顧戀；有苟生之意，無必死之心也。』梅堯臣曰：『不得已竭財貨，不得已盡死戰。』王皙曰：『足用而已。士顧財富則偷生，死戰而已。士顧生路，則無死志矣。』張預曰：『貨與壽，人之所愛也。所以燒擲財寶，割棄性命者，非憎惡之也。不得已也。』

令發之日，士卒坐者涕霑襟，偃臥者涕交頤。

曹公曰：『皆持必死之計。』李筌曰：『棄財與師，有必死之志，故感而流涕也。』杜牧曰：『士皆以死爲約。未死戰之日，先令曰：「今日之事，在此一舉。若不用命，身膏草野，爲禽獸所食也。」』梅堯臣曰：『決以死力，牧說是也。』王皙曰：『感勵之使然。』張預曰：『感激之，故涕泣也。未戰之日，先令曰：「今日之事，在此一舉。若不用命，身膏草野，爲禽獸所食。」』

」或曰：「凡行軍饗士，使酒拔劍起舞，作明角抵，伐鼓叫呼，所以爭其氣。若令涕泣，無乃挫其壯心乎！」答曰：「先決其死力，後決其銳氣，則無不勝。倘無必死之心，其氣雖盛，無由克之。」若荊軻與易水土皆垂淚涕泣，及復爲羽聲怵慄，則皆瞋目、髮上指冠，是也。」

投之無所往者，諸劒之勇也。

李筌曰：『夫獸窮則搏，鳥窮則啄；令急迫，則專諸曹劒之勇也。』杜牧曰：『言所投之處，皆爲專諸曹劒之勇。』梅堯臣曰：『既令以必死，則所往皆有專諸曹劒之勇。』張預曰：『人懷必死，則所向皆有專諸曹劒之勇也。專諸，吳公子光使刺殺吳王僚者；劒當爲沫，曹沫以勇力事魯莊公，嘗執七首劫齊桓公。』

故善用兵，譬如率然。

梅堯臣曰：『相應之容易也。』

率然者，常山之蛇也。擊其首，則尾至；擊其尾，則首至；擊其中，（御覽一引作擊其腹）則首尾俱至。』（初學記引此文微有異）梅堯臣曰：『蛇之爲物也，不可擊；擊之則率然相應。』張預曰：『率，猶速也；擊之則速然相應，此喻陳法也。八陳圖曰：「以後爲前，以前爲後；四頭八尾，觸處爲首。敵衝其中，首尾俱救。」』

敢問：『兵可使如率然乎？』

梅堯臣曰：『可使兵首尾率然相應如一體乎？』

曰：『可！夫吳人與越人相惡也；當其同舟而濟，遇風，共相救也，如左右手。

梅堯臣曰：『勢使之然。』張預曰：『吳越仇讎也。同處危難，則相救如兩手。况非仇讎者，豈不猶率然之相應乎？』

是故方馬埋輪，未足恃也。

曹公曰：『方，縛馬也；埋輪，示不動也；此言專難，不如權巧。故曰設方馬埋輪，不足恃也。』李筌曰：『投兵無所往之地，

人自鬪，如蛇之首尾。故吳越之人，同舟相救，雖縛馬埋輪，未足恃也。』杜牧曰：『縛馬埋輪，使爲方陳，使爲不動。雖如此，亦未足稱爲專固，而足爲恃。須任權變，置士於必死之地，使人自爲戰，相救如兩手；此乃守固必勝之道，而足爲恃也。』陳暉曰：『人之相惡，莫甚吳越；同舟遇風，而猶相救，何則？勢使之然也。夫用兵之道，若陷在必死之地，使懷必死之憂，則首尾前後，不得不相救也。有吳越之惡，猶如兩手相救，況無吳越之惡乎？蓋言貴於設變，使之則勇怯之心一也。』梅堯臣同杜牧註。王皙曰：『此謂在難地自相救耳。蛇之首尾，人之左右，皆喻相救之敏也。同舟而濟，在險難也。吳越猶無異心，況三軍乎？故其足恃，甚於方馬埋輪，曹公說是也。』張預曰：『上文歷言置兵於死地，使人心專固，然此未足爲善也。雖置之危地，亦須用權智，使人各相救，如左右手，則勝矣。故曰雖縛馬埋輪。未足恃固以取勝；所可必恃者，要使士卒相應如一體也。』

齊勇若一，政之道也；

李筌曰：『齊勇者，將之道。』杜牧曰：『齊正勇敢，三軍如一，此皆在於爲政者也。』陳暉曰：『政令嚴明，則勇者不得獨進，怯者不得獨退，三軍之士如一也。』梅堯臣曰：『使人齊勇如一心，而無怯者，得軍政之道也。』王皙同梅堯臣註。張預曰：『既置之危地，又使之相救，則三軍之衆，齊力同勇如一夫，是軍政得其道也。』

剛柔皆得，地之理也；

曹公曰：『強弱一勢也。』李筌曰：『剛柔者得，因地之勢也。』杜牧曰：『強弱之勢，須用地形而制之也。』梅堯臣曰：『兵無強弱，皆得用者，是因地之勢也。』王皙曰：『剛柔，猶強弱也。言三軍之士，強弱皆得共用者，地利使之然也。曹公曰：『強弱一勢。』是也。』張預曰：『得地利，則柔弱之卒，亦可以克敵，況剛強之兵乎？剛柔俱獲共用者，地勢使之然也。』

故善用兵者，攜手若使一人，不得已也。

曹公曰：『齊一貌也。』李筌曰：『理衆如理寡也。』杜牧曰：『言使三軍之士，如牽一夫之手；不得已，故順我之命，命易也。』賈林曰：『攜手翻迭之道，使於回運；以後爲前，以前爲後，以左爲右，以右爲左；故百萬之衆，如一人也。』梅堯臣曰：『用三軍如攜手使一人者，勢不得已，自然皆從我所揮也。』王皙曰：『攜手使左右前後，率從我也。』張預曰：『三軍雖衆，如提一人之手而使之，言齊一也。故曰將之所揮，莫不從移；將之所指，莫不前死。』

將軍之事，靜以幽，正以治。

曹公曰：『謂清淨幽深平正。』杜牧曰：『清淨簡易，幽深難測，平正無偏，故能致治。』梅堯臣曰：『靜以幽邃，人不能測，正而自治，人不能撓。』王皙曰：『靜則不撓，幽則不測，正則不媮，治則不亂。』張預曰：『其謀事，則安靜而幽深。人不能測；其御下，則公正而整治，人不敢慢。』

能愚士卒之耳目，使之無知。

曹公曰：『愚，誤也。民可與樂成，不可與慮始。』李筌曰：『爲謀未熟，不欲令士卒知之。可以樂成，不可與謀始，是以先愚其耳目，使無見知。』杜牧曰：『言使軍士，非將軍之令，其他皆不知，如聾如瞽也。』梅堯臣曰：『凡軍之權謀，使由之，而不使之知。』王皙曰：『杜其見聞。』何氏同杜牧註。張預曰：『士卒懵然，無所聞見，但從命而已。』

易其事，革其謀，使人無識；

李筌曰：『謀事或變，而不識其原。』杜牧曰：『所爲之事，有所之謀，不使其造意之端，識其所緣之本也。』梅堯臣曰：『改其所行之事，變其所爲之謀，無使人能識也。』王皙曰：『已行之事，已施之謀，當革易之，不可再也。』何氏曰：『將術以不窮爲奇也。』張預曰：『前所行之事，舊所發之謀，皆變易之

，使人不可知也。若裴行儉令軍士下營訖，忽使移就高岡。初，將吏皆不悅。是夜風雨暴至，前設營所，水深丈餘，將士驚服。因問曰：「何以知風雨也？」行儉笑曰：「自今但依我節制，何須問我所由知也？」』

易其居，迂其途，使人不得慮。

李筌曰：『行路之便，衆人不得知其情。』杜牧曰：『易其居，去安從危；迂其途，捨近即遠；士卒有必死之心。』陳暉曰：『將帥凡舉事，一切委曲而致之，無使人得計慮者。』賈林曰：『居我要害，能使自移；途近於我，能使迂之；發機微路，人不能知也。』梅堯臣曰：『更其所安之居，迂其所趨之途，無使人能慮也。』王皙曰：『處易者，將致敵以求戰也；迂途者，示遠而密襲也。』張預曰：『其居則去險而就易，其途則捨近而從遠。人初不曉其旨，及取勝乃服。太白山人曰：「兵貴詭道者，非止詭敵也；抑詭我士卒，使由而不使知之也。』

帥與之期，如登高而去其梯；

杜牧曰：『使無退心，孟明焚舟是也。一本，帥與之登高。』梅堯臣曰：『可進而不可退也。』

帥與之深入諸侯之地，而發其機。

陳暉曰：『發其心機。』賈林曰：『動我機權，隨時應變。』梅堯臣曰：『發其危機，使人盡命。』王皙曰：『皆勵決戰之志也，機之發無復迴也。賈詡勸曹公曰：「必決其機，」是也。』張預曰：『去其梯，可進而不可退；發其機，可往而不可退。項羽濟河沈舟之類也。』

焚舟破釜，若驅群羊而往，驅而來，莫知所之；

曹公曰：『一其心也。』李筌曰：『還師者，皆焚舟燬；堅其志，既不知謀，又無返顧之心，是以如驅羊也。』杜牧曰：『三軍但知進退之命，不知攻取之端也。』梅堯臣曰：『但翫然從驅，莫知其他也。』何氏曰：『士之往來，唯將之令，如羊之從牧者

』張預曰：『群羊往來，牧者之隨；三軍進退，惟將之揮。』
聚三軍之衆，投之於險，此謂將軍之事也。

曹公曰：『險，難也。』梅堯臣曰：『措三軍於險難而取勝者，
爲將之所務也。』張預曰：『去梯發機，置兵於危險以取勝者，
此將軍之所務也。』

九地之變，屈伸之利，人情之理，不可不察也。

曹公曰：『人情見利而進，見害而退。』杜牧曰：『言屈伸之利
害，人情之常理，皆因九地以變化。今欲下文重舉九地，故於此
重言，發端張本也。』梅堯臣曰：『九地之變，有可屈可伸之利，
人情之常理，須審察之。』王皙曰：『明九地之利害，亦當極
其變耳。言屈伸之利者，未見便則屈，見便則伸；言人情之理者，
深專淺散圍禦之謂也。』張預曰：『九地之法，不可拘泥；須
識變通，可屈則屈，可伸則伸，審所利而已。此乃人情之常理，
不可不察。』

凡爲客之道，深則專，淺則散。

梅堯臣曰：『深則專固，淺則散歸，此而下重言九地者。孫子勤
勤於九變也。』張預曰：『先舉兵者爲客，入深則專固，入淺則
士散，此而下言九地之變。』

去國越境而師者，絕地也，

梅堯臣曰：『進不及輕，退不及散，在二地之間也。』王皙曰：
『此越鄰國之境也。是爲鄰絕之地，當速決其事。若吳王伐齊近
之，留如此者鮮，故不同九地之例。』張預曰：『去己國，越人
境而用師者，危絕之地也。若秦師過周而襲鄭，是也。此在九地
之外，而言之者；戰國時，間有之也。』

四達者，衢地也；

梅堯臣曰：『馳道四出，敵當一面。』張預曰：『敵當一面，旁
有國四屬。』

入深者，重地也；

梅堯臣曰：『士卒以軍爲家，故心無散亂。』

入淺者，輕地也；

梅堯臣曰：『歸國尚近，心不能專。』

背固前隘者，圍地也；

梅堯臣曰：『背負險固，前當阨塞。』張預曰：『前狹後險，進退受制於人也。』

無所往者，死地也。

梅堯臣曰：『窮無所之。』張預曰：『前後左右，窮無所之也。』是故散地，吾將一其志；

李筌曰：『一卒之心。』杜牧曰：『守則志一，戰則易散。』梅

堯臣曰：『保城備險，可一志堅守，候其虛懈，出而襲之。』張

預曰：『集人聚穀，一志固守。依險設伏，攻敵不意。』

輕地，吾將使之屬；（通典之作其鄭氏遺說同今本）

曹公李筌曰：『使相及屬。』杜佑曰：『使相仍也，輕地還師，當安道促行。然令相屬續，以備不虞也。』杜牧曰：『部伍營壘，密近聯屬。蓋以輕散之地，一者備其逃逸，二者恐其敵至，使易相救。』梅堯臣曰：『行則隊校相繼，止則營壘聯屬；脫有敵至，不有散逸也。』王皙曰：『絕則人不相恃。』張預曰：『密營促隊，使相屬續。以備不虞，以防逃遁。』

爭地，吾將趨其後；

曹公曰：『利地在前，當速進其後也。』杜佑曰：『利地在前，當進其後；爭地先據者勝，不得者負；敵從其後，使相及也。』

李筌曰：『利地必爭，益其備也；此筌以趨字爲多字。』杜牧曰：『必爭之地，我若已後，當疾趨而爭，況其不後哉？』陳皞曰：『二說皆非也。若敵據地利，我後爭之，不亦後據戰地，而趨戰之勞乎？所謂爭地必趨其後者，若地利在前，先分精銳以據之。彼若恃衆來爭，我以大衆趨其後，無不尅者，趙奢所以破秦軍也。』梅堯臣曰：『敵未至其地，我若在前，則當疾趨以爭之。』

』張預曰：『爭地貴速，若前驅至而後不及，則未可；故當疾進其後，使首尾俱至。或曰：「趨其後，謂後發先至也。」』

交地，吾將謹其守；（通典作固其結按此通典本誤也）

杜佑曰：『交結諸侯，固其交結。』（從通典增補）杜牧曰：『嚴壁壘也。』梅堯臣曰：『謹守壁壘，斷其通道。』王皙曰：『懼襲我也。』張預曰：『不當阻絕其路，但嚴壁固守；候其來，則設伏擊之。』

衝地，吾將固其結；（通典作謹其市按通典本誤）

杜佑曰：『衝地四通交易之地，市變事之端也。方與諸侯結和，當謹約使，勿殆，使諸侯爭。』（從通典增補）杜牧曰：『結交諸侯，使之牢固。』梅堯臣曰：『結交諸侯，使之堅固，勿令敵先。』王皙曰：『固以德禮威信，且示以利害之計。』張預曰：『財帛以利之，盟誓以要之；堅固不渝，則必爲我助。』

重地，吾將繼其食；

曹公曰：『掠彼也。』杜佑曰：『將掠彼也，深入當繼其糧，不可使絕也。』李筌曰：『館穀於敵也。繼，一作掠。』賈林曰：『使糧相繼而不絕也。』梅堯臣曰：『道既遐絕，不可歸國取糧，當掠彼以食軍。』張預曰：『兵在重地，轉輸不通，不可乏糧，當掠彼以續食。』

圯地，吾將進其塗；

曹公曰：『疾過去也。』杜佑曰：『疾過去也，疾行無留。』李筌曰：『不可留也。』梅堯臣曰：『無所依，當速過。』張預曰：『遇圯塗之地，宜引兵速過。』

圍地，吾將塞其闕；

曹公李筌曰：『以一士心也。』孟氏曰：『意欲突圍，示以守固。』杜佑曰：『以一士心也。塞其闕，不欲走之意。』杜牧曰：『兵法：「圍師必闕，示以生路，令無死志，因而擊之。」今若我在圍地，敵開生路，以誘我卒；我返自塞之，令士卒有必死之

心。後魏末，齊神武起義兵于河北，魏爾朱兆天光度律仲等四將，會于鄴南，士馬精強，號二十萬，圍神武於南陵山。時神武馬二千，步軍不滿三萬。兆等設圍不合。神武聯繫牛驢自塞之。于是將士死戰，四面奮擊，大破兆等四將也。』梅堯臣曰：『自塞其旁，使士卒必死戰也。』王皙曰：『懼人有走心。』張預曰：『吾在敵圍，敵開生路，當自塞之，以一士心。齊神武繫牛馬以塞路，而士卒死戰，是也。』

死地，吾將示之以不活。

曹公李筌曰：『勵士也。』杜佑曰：『勵士也。焚輜重，棄糧食，塞井夷竈，示之無活，必殊死戰也。』杜牧曰：『示之必死，令其自奮以求生也。』賈林曰：『焚財棄糧，塞井破竈，示必死也。』梅堯臣曰：『必死可生，人盡力也。』王皙同梅堯臣註。何氏同杜牧註。張預曰：『焚輜重，棄糧食，塞井夷竈，示以無活，勵之死戰也。』

故兵之情，圍則禦，

曹公曰：『相持禦也。』杜佑曰：『相禦持也，窮則同心守禦。』李筌曰：『敵圍我則禦之。』杜牧曰：『言兵在圍地，始乃人人有禦敵持勝之心。』梅堯臣同杜牧註。張預曰：『在圍則自然持禦。』

不得已則鬪，

曹公曰：『勢有不得已也。』杜佑曰：『勢有不得已也。言鬪太過，戰不可以惡勝，走不能脫，恐其有降人之心。』（據通典補）李筌曰：『有不得已則戰。』梅堯臣曰：『勢無所往，必鬪。』王皙曰：『脫死者，唯鬪而已。』張預曰：『勢不可已，須悉力而鬪。』

過則從。

曹公曰：『陷之甚過，則從計也。』孟氏曰：『其陷則無所不從。』李筌曰：『過則審蹇。又云陷之於過，則謀從之。』梅堯臣

同孟氏註。張預曰：『深陷于危難之地，則無不從計。若班超在鄯善，欲與麾下數十人殺虜使，乃諄諭之。其士卒曰：「今在危亡之地，死生從司馬。是也。」』

是故不知諸侯之謀者，不能預交；不知山林險阻澤之形者，不能行軍；不用鄉導者，不能得地利。

曹公曰：『上已陳此三事，而復云者，力惡不能用兵，故復言之。』李筌曰：『三事軍之要也。』梅堯臣曰：『已解軍爭篇中，重陳此三者，蓋言敵之情狀，地之利害，當預知焉。』王皙曰：再陳者，勸戒之也。』張預曰：『知此三事，然後能審九地之利害，故再陳於此也。』

四五者不知一，非霸王之兵也。

曹公曰：『謂九地之利害，或曰上四五事也。』張預曰：『四五，謂九地之利害，有一不知，未能全勝。』

夫霸王之兵，伐大國，則其衆不得聚；威加於敵（御覽敵下有家字下同）則其交不得合。

孟氏曰：『以義制人，人誰敢拒？』李筌曰：『夫并兵震威，則諸侯自顧，不敢預交。』杜牧曰：『權力有餘也，能分散敵也。』陳皞曰：『雖有霸王之勢，伐大國則衆不得聚，要在結交外援。若不如此，但以威加於敵，逞己之強，則必敗也。』梅堯臣曰：『伐大國能分其衆，則權力有餘也；權力有餘，則威加敵，威加敵則旁國懼；旁國懼，則敵交不得合也。』王皙曰：『能知敵謀，能得地利；又能形之，使其不相救，不相恃。則雖大國，豈能聚衆而拒我哉？威之所加者大，則敵交不得合。』張預曰：『恃富強之勢，而亟伐大國，則己之民衆，將怨苦而不得聚也，甲兵之威，倍勝於敵國，則諸侯懼而不敢與我交合也。或曰：「侵伐大國，若大國一敗，而小國離而不聚矣。」若晉楚爭鄭，晉勝則鄭附，晉敗則鄭叛也。小國既離，則敵國之權力分而弱矣。或我之兵威，得以爭勝於彼，是則諸侯豈敢與敵人交合乎？』

是故不爭天下之交，（御覽不爭作不事）不養天下之權，信（音伸）己之私，威加於敵，故其城可拔，其國可隳。

曹公曰：『霸王者，不結成天下諸侯之交權者也。絕天下之交，奪天下之權，以威德伸己之私。』李筌曰：『能絕天下之交，惟得伸己之私志，威而無外交者。』杜牧曰：『信，伸也；言不結鄰援，不蓄養機權之計；但逞兵威，加於敵國，貴伸己之私欲。若此者，則其城可拔，其國可隳。齊桓公問於管仲曰：「必先頓甲兵，修文德，正封疆，而親四鄰，則可矣。」於是復魯衛燕所侵地，而以好成。四鄰大親，乃南伐楚，北伐山戎，東制令支，折孤竹，西服流沙；兵車之會六，乘車之會三，乃率諸侯而朝天子。吳夫差破越於會稽，敗齊於艾陵，闕溝於商魯，會晉於黃池；爭長而返，威加諸侯，諸侯不敢與爭，勾踐伐之，乞師齊楚，齊楚不應；民疲兵頓，爲越所滅。越王勾踐問戰於申包胥曰：「越國南則楚，西則晉，北則齊。春秋皮幣玉帛子女，以賓服焉，未嘗敢絕，求以報吳，願以此戰。」包胥曰：「善哉？蔑以加焉！」遂伐吳滅之。』陳皞曰：『智力既全，威權在我。但自養士卒，爲不可勝之謀。天下諸侯，無權可事也。仁智以謀，己之私有，用以濟衆，故曰伸私。威振天下，德光四海，恩沾品物，信及豚魚，百姓歸心，無思不服。故攻城必拔，伐國必隳也。』賈林曰：『諸侯既懼不得附聚，不敢合從；我之智謀威力有餘，諸侯自歸，何用養交之也。不養，一作不事。』梅堯臣曰：『敵既不得與諸侯交合，則我言不爭其交，不養其權，用已利而已爾，威亦爭勝於敵矣。故可拔其城，可隳其國，此謂霸王之兵也。』王皙曰：『結交養權，則天下可從；申私損威，則國城不保。』張預曰：『不爭交援，則勢孤而助寡；不養權力，則人離而國弱。伸一己之私忿，暴兵威於敵國，則終取敗亡也。或曰：「敵國衆既不得聚，交又不得合，則我當絕其交，奪其權，得伸己所欲，而威倍於敵國。故人城可得而拔，人國可得而奪之。」』

施無法之賞，懸無政之令；

曹公曰：『言軍法令，不應預施懸也。司馬法曰：「見敵作誓，膽功作賞，」此之謂也。』（此註原本脫今據通典補正）賈林曰：『欲拔城隲國之時，故懸國外之賞罰，行政外之威令，故不守常法常政；故曰無法無政。』梅堯臣曰：『膽功行賞，法不預設，臨敵作誓，政不先懸。』王皙曰：『杜姦偷也。曹公曰：「軍法令，不預施懸之。」司馬法曰：「見敵作誓，膽功行賞，」此之謂也。』張預曰：『法不先施，政不預告；皆臨事立制，以勵士心，司馬法曰：「見敵作誓，膽功行賞。」』

犯三軍之衆，若使一人，

曹公曰：『犯，用也；言明賞罰，雖用衆，若使一人也。』李筌曰：『善用兵者，爲法作攻，而人不知；懸事無令，而人從之；是以犯衆如一人也。』梅堯臣曰：『犯，用也；賞罰嚴明，用多若用寡也。』張預曰：『賞功不逾時，罰罪不遷列；賞罰之典，既明且速，則用衆如寡也。』

犯之以事，勿告以言；

梅堯臣曰：『但用以戰，不告以謀。』王皙曰：『情泄則謀乖。』張預曰：『任用之於戰鬪，勿諭之以權謀；人知謀，則疑也。若裴行儉不告士卒以徙營之由，是也。』

犯之以利，勿告以害。

曹公曰：『勿使知害。』李筌曰：『犯，用也；卒知言與害，則生疑難。』梅堯臣曰：『用令知利，不令知害。』王皙曰：『慮疑懼也。』張預曰：『人情見利則進，知害則避，故勿告以害也。』

投之亡地然後存，陷之死地然後生。

曹公曰：『必殊死戰，在亡地無敗者。孫臏曰：「兵恐不投之死地也。」』李筌曰：『兵居死地，必決命而鬪以求生。韓信水上軍，則其義也。』梅堯臣曰：『地雖曰亡，力戰不亡；地雖曰死

，死戰不死。故曰亡者存之基，死者生之本也。」何氏曰：『如漢王遣將韓信擊趙，未至井陘口三十里止舍。夜半傳發，選輕騎二千人，人持一赤幟，從間道草山而觀趙軍。誠曰：「趙見我走，必空壁逐我；汝疾入趙壁，拔趙幟，立漢幟。」令其裨將傅餐曰：「今日破趙會食。」信乃使萬人先行出，背水陳。趙軍遙見而大笑。平旦，信建大將軍之旗鼓，行出井陘口，趙開壁擊之，大戰良久。於是信走水上軍，趙空壁逐信。信已入水上軍，軍皆殊死戰，不可敗。信所出奇兵二千騎，馳入趙壁。皆拔趙幟，立漢赤幟。趙軍攻信既不得，還壁，見漢幟大驚，遂亂遁走。於是漢兵夾擊，大破虜趙軍，斬陳餘泚水上，擒趙王。諸將因問信曰：「兵法右背山陵，前左水澤。今者將軍令臣等反北水陳，曰破趙會食，臣等不服，然竟以勝，此何術也？」信曰：「此在兵法，顧諸君不察耳。兵法不曰陷之死地而後生，置之亡地而後存乎？且信非得素拊循士大夫也；此所謂驅市人而戰，其勢非置之死地，使人人自爲戰；若與之生地，皆走，寧尙可得而用之乎？」諸將皆服曰：「非所及也。」梁將陳慶之守渦陽城，與後魏軍相持，自春至冬，數十百戰，師老氣衰；魏之援兵，復欲築壘於軍後。諸將恐腹背受敵，議退師。慶之曰：「共來至此，涉歷一歲，糜費糧仗，其數極多。諸軍並無鬪心，皆謀退縮，豈是欲立功名？直聚爲鈔暴耳。蓋閉置兵死地，乃可求生。須虜大合，然後與戰，必捷。」諸將壯其計，從之。魏人犄角作十三城，慶之銜枚夜出，陷其四壘；所餘九城，兵甲猶盛。乃陳其俘馘，鼓噪而攻，遂大奔潰，斬獲略盡。後魏末，齊神武興義兵於河北，時爾朱兆等四將，兵馬號二十萬，夾洹水而軍。時神武士馬不滿三萬，以衆寡不敵。遂於韓陵山爲圓陳，繫牛驢以塞道。於是將士皆死戰，四面奮擊，大破之，齊神武兵少，天光等兵十倍，圍而缺之。神武乃自塞其缺，士皆有必死之志，是以破敵也。高齊北豫州刺史司馬消難，請降後周；周將楊忠與枉國達武援之。於是

共率騎士五千人，各乘馬一匹，從間道馳入齊境五百里。前後遣三使報消難，而皆不反命，去豫州二十里，武疑有變欲還。忠曰：「有進死，無退生。」獨以千騎夜趨城下。四面峭絕，徒聞擊柝之聲。武親來麾數百騎以西，忠勒餘騎不動，候門開而入，乃騎遣召武，時齊鎮城將伏敬遠，勒甲士二千人，據東陣，舉烽嚴警。武憚之不欲保城，乃多取財帛，以消難及其屬先歸。忠以三千騎爲殿，到洛南，皆解鞍而臥。齊衆來追於洛北，忠謂將士曰：「但飽食，今在死地，賊必不敢渡水，以當吾鋒。」食畢，齊兵佯若渡水，忠馳將擊之，齊兵不敢逼，遂徐引而退。』張預曰：『置之死亡之地，則人自爲戰，乃可存活也。項羽救趙，破釜焚廬，示以必死。諸侯從壁上觀，楚戰士無不一當十，遂虜秦將，是也。』

夫衆陷於害。然後能爲勝敗。

梅堯臣曰：『未陷危難，則士卒心不專；既陷危難，然後勝；勝敗在人爲之耳。』張預曰：『士卒用命，則勝敗之事，在我所爲。』

故爲兵之事，在於順佯敵之意。

曹公曰：『佯，愚也。或曰：「彼欲進，設伏而退；欲去，開而擊之。」』李筌曰：『敵欲攻，我以守待之；敵欲戰，我以奇待之；退伏利誘，皆順其所欲。』杜牧曰：「夫順敵之意，蓋言我欲擊敵，未見其隙，則藏形閉跡。敵人之所爲，順之勿驚。假如強以陵我，我則示怯而伏，且順其強，以驕其意；候其懈怠，而攻之。假如欲退而歸，則開圍使去，以順其退，使無鬪志，遂因而擊之，皆順敵之旨也。』陳皞曰：『順敵之旨，不假多說；但強示之弱，進示之退，使敵心不戒，然後攻而破之必矣。』梅堯臣曰：『佯怯佯弱，佯亂佯北，敵人輕來，我志乃得。』張預曰：『彼欲進則誘之令進，彼欲退則緩之令退；奉順其旨，設奇伏以取之。或曰：「敵有所欲，當順其意以驕之，留爲後圖。」若

東胡遣使謂冒頓曰：「欲得頭曼千里馬。」冒頓與之。復遣使來曰：「願得單于一闐氏。」冒頓又與之。及其驕怠而擊之，遂滅東胡，是也。」

并敵一向，千里殺將；

曹公曰：『并兵向敵，雖千里能擒其將也。』杜牧曰：『上文言爲兵之事，在順敵之意；此乃未見敵人之際耳。若已見其隙，有可攻之勢，則須并兵專力，以向敵人；雖千里之遠，亦可以殺其將也。』賈林曰：『能以利誘敵人，使一向趨之；則我雖遠千里，亦可擒殺其將。』梅堯臣曰：『隨敵一向，然後發伏出奇。則能遠擒其將。』王皙曰：『順敵意，隨敵形，及其空虛不虞，并兵一力以向之，可以覆其軍，殺其將，則明如冒頓滅東胡之事，是也。』

此謂巧能成事者也。

曹公曰：『是成事巧者也。一作是謂巧攻成事。』梅堯臣曰：『能順敵而取勝，機巧者也。』何氏曰：『能如此者，是巧攻之成事者也。』張預曰：『始順其意，後殺其將，成事之巧也。』

是敵政舉之日，夷關折符，無通其使。

曹公曰：『謀定則閉關折符，無得有所沮議，恐惑衆士心也。』杜牧曰：『其所不通，豈敵人之使乎？若敵人之使不受，則何必夷關折符，然後爲不通乎？答曰：「夷關折符者，不令國人出入。蓋恐敵人，有間使潛來。或藏形隱跡，由危歷險；或竊符盜信，假託姓名，而來窺我也。無通其使者，敵人若有使來聘，亦不可受之。恐有智能之士，如張孟談婁敬之屬，見其微而知著，測我虛實也。」此乃兵形未成，恐敵人先事以制我也。兵形已成，出境之後，則使在其間，古之道也。』梅堯臣曰：『夷，滅也；折，斷也。舉政之日，滅塞道梁，斷毀符節，使不通者，恐泄我事也。』張預曰：『廟算已定，軍謀已成。則夷塞關梁，毀折符信，勿通使命，恐泄我事也。彼有使來，則當納之。故下文云：「

敵之開闔，必亟入之。』』

勸於廊廟之上，以誅其事。

曹公曰：『誅，治也。』杜牧曰：『勸，揣厲也。言廊廟之上，誅治其事，成敗先定，然後興師。一本作以謀其事。』梅堯臣曰：『嚴整於廊廟之上，以計其事，言其密也。』何氏曰：『磨勵廟勝之策，以責成其事。』張預曰：『兵者大事，不可輕議。當惕勵於廟堂之上，密治其事，貴謀不外泄也。』

敵人開闔，必亟入之。

曹公曰：『敵有間隙，當急入之也。』孟氏曰：『開闔，間者也；有間來，則疾內之。』李筌曰：『敵開闔未定，必急來也。』梅堯臣同孟氏註。張預曰：『開闔謂間使也；敵有間來，當急受之。或曰：「謂敵人或開或闔，出入無常，進退未決，則宜急乘之。』』

先其所愛，

曹公曰：『據利便也。』李筌曰：『先攻其積聚及妻子，利不擇其用也。』杜牧曰：『凡是敵人所愛惜倚恃以爲筆者，則先奪之也。』梅堯臣曰：『先察其便利愛惜之所也。』何氏同杜牧註。

微與之期：

曹公曰：『後人發，先人至。』杜牧曰：『微者，潛也。言以敵人所愛利便之處爲期，將欲謀敵之故，潛往赴期，不令敵人知也。』陳皞曰：『我若先奪便地，而敵不至；雖有其利，亦奚用之？是以欲取其愛惜之處，必先微與敵人相期，誤之使必至。』梅堯臣曰：『微露之期，使聞歸告；然後我後人發，先人至也。後發者，欲其必赴也；先至者，奪其所愛也。』王皙曰：『權，譎也；微者，所以示密也。曹公曰：「先敵至也。』』張預曰：『兵所愛者，便利之地；我欲先據，當微露其意，與之相期。敵方趨之，我乃後發而先至也。所以使敵先趨者，恐我至而敵不來也。故曰爭地吾將趨其後。』

墨隨敵，以決戰事。

曹公曰：『行踐規矩，無常也。』李筌曰：『墨者，出道也；出遲道而從之，恐不及。』杜牧曰：『墨，規矩也；言我常須踐履規矩，深守法制，隨敵人之形，若有可乘之勢，則出而決戰。』陳皞曰：『兵雖要在迅速以決戰事。然自始及末，須守法制，縱獲勝捷，亦不可爭競擾亂也。城濮之戰，晉文公登有莘之墟，以望其師曰：「少長有禮，共可用也。」踐墨，一作剗墨。』賈林曰：『剗，除也；墨，繩墨也。隨敵計以決戰事，惟勝是利，不可守以繩墨而爲。』梅堯臣曰：『舉動必踐法度，而隨敵屈伸，因利以決戰也。』王皙曰：『踐兵法如繩墨，然後可以順敵決勝。』張預曰：『循守法度，踐履規矩，隨敵變化，形勢無常，乃可以決戰取勝。墨，繩墨也。婦人左右前後跪起，皆中規矩繩墨，是也。』

是故始如處女，敵人開戶；後如脫兔，敵不及拒。』

曹公李筌曰：『處女示弱，脫兔往疾也。』杜牧曰：『言敵人初時，謂我所能爲：如處女之弱，我因急去攻之，險迅疾速，如兔之脫走，不捍拒也。或曰：「我避敵走，如脫兔，」曰非也。』梅堯臣曰：『始若處女，踐規矩之謂也；後若脫兔，應敵決戰之謂也。』王皙曰：『處女，隨敵也；開戶，不虞也；脫兔，疾也。若用單守即墨，而破燕軍是也。』張預曰：『守則如處女之弱，令敵懈怠，是以啓隙。攻則猶脫兔之疾，乘敵合卒，是以莫禦。太史公謂田單守即墨，攻騎劫，正如此語，不其然乎！』

〔解〕李筌說：「可以制勝敵人之地有九，所以此篇列在地形篇的下面。」王皙說：『此篇論用兵之地的利害凡九件。』張預說：『用兵所取的地勢，不同的有九種，此篇因論地勢，所以列在地形篇的後面。』

〔解〕孫子說：『用兵的方法，必須知道這幾種地勢：有渙散的地，有輕退的地，有必爭的地，有交錯的地，有四通的地，有

嚴重的地，有圯壞的地，有受圍的地，有死絕的地，諸侯若在自己的國境內開戰，兵士戀家，容易走散，所以這種地方名爲渙散的地；若舉兵侵入敵人的國境，但是尚不會深入，這時軍士有輕退的心，所以這種地方名爲輕退的地；有的地方，我軍若得着，對於我軍非常有利，若被敵人得着，對於敵人也有莫大的利益，這種叫做必爭的地；有的地方，道路縱橫，我軍可以往，敵軍也可以來，這叫做交錯的地；介於三個國交界的地方，誰先到達，即可以結納四周諸國以爲援助，這叫做四通八達的地；若深入敵人的腹地，經過敵人許多城邑，而歸路隔絕，這叫做形勢嚴重的地；在山林險隘，水草叢生的地方行軍，凡是進退艱難的地方，都叫做圯壞的地；前進的道路險隘，後退的道路迂曲，敵人扼據險要，少數的敵人可以殲滅我極多的軍士，這種地方名叫受圍的地；前不能進，後不得退，疾速決戰，尚可圖存，不然必亡，這種地方名叫迫於死亡的地。所以，在渙散的地方，不可輕戰；在輕退的地方，宜速進勿止；若遇必爭的地已爲敵人據有，我不可以去攻奪；若至道路交錯的地方，須防敵人邀擊，當令部伍聯屬，不可間斷；若至四通的地方，則須交結鄰近諸國，以爲援助；若已深入重地，慮糧食罄盡，必須令士卒掠取糧食；若行軍至圯壞的地方，不可以依止，宜疾速離去；若困於受圍之地，必須設奇險的計謀以求脫；若迫於死地，則當力戰以求生。古代所謂善用兵的：能設奇兵掩擊，令敵軍前後不能相應，衆寡不能倚待，貴賤不能互相救援，上下不能互相扶持，兵卒分離，不能集合，雖然集合，不能齊一。敵人雖然如此凌亂，而我軍仍須見利而後動，不合於利即止。所以敵軍雖亂，我軍總是整齊的。倘若敵軍衆多，部伍整齊，勢將來攻我，我軍應當怎樣對待他們呢？回道：先奪取他所愛惜倚恃的，形勢勝利的地方，那我就可以所欲必得，無往不利了。兵情貴神速，須乘敵人不及準備時，由敵人所不料度的路，去攻他們所不曾戒備的地方。我軍若侵入敵人的境內，我軍有如客人，敵

軍好似主人，我軍若深入敵境，士卒抱必死的心，意志專一，「主人」就不能勝過我了。再劫掠饒富的村落，令三軍的糧食充足，然後堅守不動，留心休養兵士，勿使勞苦，充厚他們的銳氣，增加他們的力量，然後遣兵調將，設不可測度的計謀，待機而動。所以雖將兵士置於無處可走的地方，兵士即戰死也不肯奔逃，此時欲求兵士死戰，焉有不得之理，兵士無不盡力應戰的了。兵士若陷入危險的境地，就會失去他們恐怖的觀念；若無處可往，人心反會堅固；若深入敵境，兵士的意志反會專一，像繫縛住了一樣；困迫至不得已，自然力鬪了。這種兵：不用修整，自然戒懼，不加求索，情意自得；不必約束，自會親附；不待號令，自會信服。禁止災祥神異猜疑的事，免得惑亂軍心，士卒就可以至死無有異志了。兵士不留錢財，這並不是厭惡財貨呀，不惜性命，這並不是因為厭惡壽命呀，因為迫於不得已，人人都抱着必死的心啊！所以將要決戰，令下之日，兵士坐着的都泣涕溼了衣襟，偃臥着的都涕淚縱橫滿面，意氣慷慨。這時將他們置於無處可走的地方，他們必定奮力死戰，像專諸和曹劌一般勇猛了。所以善於用兵的，好像率然，率然是常山的一條蛇，若擊牠的頭部，牠的尾部即來救，若擊牠的尾部，牠的頭部即來救，若擊牠的中身，牠的頭和尾俱來救。兵也可以使他們首尾相應，如出一體，像率然一樣嗎？可以的。例如吳國人和越國人本是仇敵，是互相仇視的，可是當他們同船共渡時，遇着風浪，他們會相救的，像左手和右手一般關切，一般一致。所以，雖將馬縛住，將車輪埋起，以求專固，這仍是不足恃的，不如士卒的專心一致。軍士一齊勇猛，素出於一體，這是因為軍政能得其道；軍士不論強弱，各得共用，這是因為能得地勢的原故。所以善於用兵的，如同牽着一個人的手而差使他，他勢不得已，自然聽我的指揮了。將軍的事應當安靜而幽深，公正而整治，能愚蒙士卒的耳目，使他們不知我的戰略，已行過的事情，加以改變，已用過計謀，加以更革。

，必使人不識我的底蘊，移居於平易的地方，取道於迂遠的路途，使人思慮不出我的意旨來。將帥若與部下約期和敵軍會戰，預先不仔細說出，臨時方宣布機密，使他們不能後退，祇得死戰，有如將他們引上了高的地方，將下面的梯子抽去一樣。必已同他們深入諸侯的腹地，然後才將機密發露。所以，焚燒掉船隻，打破了飯鍋，像驅趕着一群羊前往，驅着一群羊回來，連到甚麼地方去，他們都不知道。所以，聚集三軍之衆，將他們安置在艱險的地方，這乃是將軍的任務。九地之法須隨時變通，不可拘泥，隨機屈伸，擇利而行，這乃是人情的常理，不可以不細加審察的。大凡侵入敵境，我軍譬如客人，若深進則兵心專固，若祇淺進則兵心散漫。引兵離開本國，纔越過敵人的國境，前後不相連續，這種地方叫做隔絕的地。道路縱橫，四面可往的，叫做四通的地；深入敵人的腹地，這所謂「重地」；但淺入敵人的境內，這所謂「輕地」；背負險固，前當狹隘，這所謂「圍地」；前後左右，無處可走，這所謂「死地」是也。所以在「散地」我要使兵士的意志專一；在「輕地」我要使隊伍密相連屬；遇「爭地」時，我要後發先至；逢「交地」時，我要嚴謹防守；在「衢地」時，我要固結四周的隣國；在「重地」中，我要使糧食繼續不絕；在「圯地」中，我要前進不止，疾速離開；在「圍地」中，我要塞絕敵人所開的「生路」，使兵士沒有偷生怕死的心；在「死地」中，我要示兵士意在必死，使他們奮力死戰以求脫。所以兵的情狀是這樣的：若被圍困，就同心禦敵；勢不得已，就并力戰鬪；陷於危難之地過甚，就悉從將領的命令了。所以，不知道諸侯的政策，就不能和他們預先結交；不知道山林險要，草叢水澤的形勢，就不能行軍；若不用嚮導，就不能得地利。九地的利害，有一件不知道，即不是霸王的兵。霸王的兵：若攻伐大國，能使她的兵衆離散，不得聚集，威力加於敵國，旁近的隣國都驚懼，不敢結合去援救。不用爭着去結交隣國，不必蓄養機權的計

謀，但伸自己的私欲，使兵滅加於敵國，而敵國的城地可以爲我拔取，敵國的全國可以爲我毀滅。軍法不預先施設，視功行賞；政令不預先布告，臨事立制。所以雖使用三軍之衆，如同使用一人一般簡易。若用兵於戰鬥，不要將計謀告訴他們；若用兵士去爭利，不要將害處告訴他們。將軍隊置於危亡之地，然後可以圖存；將軍隊陷於死絕之地，然後可以求生。軍衆被陷入危難之地，然後能取勝，所以勝敗之事在於人爲。用兵之道在於假裝順着敵人的意行，再設奇兵以襲取之。并合兵力以趨敵軍，雖遠隔千里，也能殺却敵將了。這種勝敵之法，是非有機巧不能成事的。所以計謀既定，就將關塞封閉，符節折毀，不再和敵國互通使命，以防洩漏我國的軍情。在廟堂之上，先細細的斟酌戰略，以責成其事。俟敵人一有間隙，即當乘勢侵入，先奪取敵人所愛惜和所倚恃的——地利和軍需等——，然必須先微露此意與敵人，與敵人相期，使敵人也將趨赴該處，然後我再後發先至，加以掩擊。軍隊須遵行規矩法度。隨敵變化，方可以決戰取勝。所以，起先像處女一般文弱，令敵人懈怠，有隙可乘時，然後迅速掩擊，像奔逃的兔子一般疾速，敵人倉卒，來不及抵抗的了。』



火攻篇

曹公曰以火攻人當擇時日也。王皙曰助兵取勝戒虛發也。張預曰以火攻敵當使姦細潛行地里之遠近途徑之險易先熟知之乃可往故次九地

孫子曰：『凡火攻有五：一曰火人；

杜佑曰：『與敵陳師，敵傍近草，因焚燒之，戰之助也。』（據通典補）李筌曰：『焚其營，殺其士卒也。』杜牧曰：『焚其營柵，因燒兵士。吳起曰：「凡軍居荒澤，草木幽穢，可焚而滅。」蜀先主伐吳，吳將陸遜拒之於夷陵，先攻一營不利。諸將曰：「空殺兵耳。」遜曰：「吾已嚙破敵之術矣。」乃勅各持一把茅。

，以火攻拔之，一驛勢成。遂率諸軍，同時俱攻；斬張南馮習，及胡王沙摩柯等，破四十餘營，死者萬數。備因夜遁，軍資器械略盡，遂嘔血而殂。』梅堯臣曰：『焚營柵荒穢，以助攻戰也。』何氏曰：『魯桓公世，焚邾婁之咸邱，始以火攻也。後世兵家者流，故有五火之攻，以佐取勝之道也。如後漢班超使西域，到鄯善，初夜將吏士奔虜營；會天大風，超令十人持鼓，藏虜舍後。約曰：「見火燃，皆當鳴鼓大呼。餘人悉持兵弩，夾門而伏。」超順風縱火，前後鼓譟，虜衆驚亂，超手格殺三人，餘衆悉燒死。又皇甫嵩率衆討黃巾賊，張角，嵩保長社，賊來圍城。嵩兵少，軍中皆恐。召軍吏謂曰：「兵有奇變，本在衆寡。今賊依草結營，易爲風火；若因夜縱火，必大驚亂。吾出兵擊之，其功可成。」其夕遂大風，嵩乃約勒軍士，皆束苴乘城，使銳士間出圍外，縱火大呼，城上舉燎應之。嵩因鼓而奔其陳，賊驚亂奔走，大破之。又五代梁太祖乾寧中，親領大軍，由鄆州東北次於魚山，朱宣覘知，即以兵徑至，且圖速戰。帝軍出砦時，宣瑾已陳於前。須臾東南風大起，帝軍旌旗失次，甚有懼色，帝即令騎士揚鞭呼嘯。俄而西北風驟發，時兩軍皆在草莽中；帝因令縱火。旣而煙燄亘天。乘勢以攻賊陳，宣瑾大破，餘衆擁入清河，因築京觀于魚山之下。又後唐伐蜀，工部任圜，以大軍至漢州，康延孝來逆戰。圜命董璋以東川懦卒當其鋒，伏精兵於其後。延孝擊退東川之軍，急追之，遇伏兵，延孝敗，馳入漢州，閉壁不出。西川孟知祥以兵二萬，與圜合勢攻之。漢州四面樹竹木爲柵。三月，圜陳于金雁橋，即率諸軍鼓譟而進；四面縱火，風縱亘空，延孝危急，引騎出陳于金雁橋，又大敗之。』張預曰：『焚彼營舍，以殺其士，火攻之先也。班超燒匈奴使者，是也。』

二曰火積。

杜佑曰：『燒其積蓄。』（據通典補）李筌曰：『焚積聚也。』杜牧曰：『積者，積蓄也；糧食，薪芻是也。高祖與項羽相持成

羣，爲羽所敗，北渡河，得張耳韓信軍，軍修武，深溝高壘，使劉賈將二萬人，騎數百，渡白馬津，入楚地，燒其積聚，以破其業，楚軍乏食。隋文帝時，高穎獻取陳之策曰：「江南，土薄舍多茅竹；所有儲積，皆非地窖。可密遣行人，因風縱火。待彼修葺，復更燒之。不出數年，自可財力俱盡。」帝行其策，由是陳人益弊。」梅堯臣曰：『焚其委積。以困芻糧。』張預曰：『焚其積聚，使芻糧不足，故曰軍無委積則亡。劉賈燒楚積聚，是也。』

三曰火輜，四曰火庫。

杜佑曰：『燒其輜重，使間人入敵營，燒其兵庫。』（據通典補）李筌曰：『燒其輜重。焚其庫室。』杜牧曰：『器械財貨，及軍士衣裝，在軍中上道未止曰輜，在成營壘已有止舍曰庫。其所藏，二者皆同。後漢末，袁紹相許攸，降曹公曰：「今袁氏輜重，有萬餘兩車，屯車不嚴。今以輕兵襲之，不意而至，焚其積聚，不過三日，袁氏自敗。」公大喜，選精騎五千，皆用袁氏族幟，銜枚縛馬口，從間道出入拖束薪。所歷道有問者，語之曰：「袁公恐曹公抄略後軍，遣兵以益備。」聞者信以爲然，皆自若。既至，圍屯，大放火；營中驚亂，因大破之，輜重悉焚之矣。」陳皞曰：『夫敵有愛惜之物，亦可以攻之。彼若出救，是我以火分其勢也。更遇其心神撓惑，自可破軍殺將也。』梅堯臣曰：『焚其輜重，以窘貨財；焚其庫室，以空蓄聚。』何氏曰：『如前秦苻堅遣將王猛伐前燕，慕容評率兵四十萬禦之，以持久制之。猛遣將郭慶率步騎五千，夜從間道，起火于晉山，燒評輜重，火見鄴中，因而滅之。』張預曰：『焚其輜重，使器用不供。故曰，軍無輜重則亡。曹公燒袁紹輜重，是也。焚其府庫，使財貨不充。故曰軍無財則士不來。』

五曰火隊。（按通典本隊又作墜）

杜佑曰：『墜，墮也；以火墜敵營中也。火墜之法，以鐵籠火，着箭頭頸，強弩射敵營中，一曰火道，燒絕其糧道。』（據通典御

覽補)李筌曰：『焚其隊仗兵器。』杜牧曰：『焚其行伍，因亂而擊之。』賈林曰：『隊，道也；燒絕糧道，及轉運也。』梅堯臣曰：『焚其隊仗，以奪兵具。墜，一作隊。』何氏同賈林註。張預曰：『焚其隊仗，使兵無戰具；故曰器械不利，則難以應敵也。』

行火必有因。

曹公曰：『因姦人。』杜佑曰：『因姦人也。又因風燥而焚之。』(據通典御覽補)李筌曰：『因姦人而內應也。』陳俾曰：『須得其便，不獨姦人。』賈林曰：『因風燥而焚之。』張預曰：『火攻皆因天時燥旱，營舍茅竹，積芻聚糧，居近草莽，因風而焚之。』

煙火必素具。

曹公曰：『煙火，燒具也。』杜佑曰：『燒具也，先具燧之屬。』(據使典御覽補)李筌曰：『薪芻蒿艾糧糞之屬。』杜牧曰：『艾蒿荻葦薪芻膏油之屬，先須修事以備用。兵法有火箭火籠火杏火兵火戰火禽火盜火弩，凡此者，皆可用也。』梅堯臣曰：『潛姦伺隙，必有便也。乘杵持燧，必先備也。傳曰：「惟事事有備，乃無患也。」』張預曰：『貯火之器，燃火之物，常須預備，伺便而發。』

發火有時。起火有日。

梅堯臣曰：『不安發也。』張預曰：『不可偶然，當伺時日。』

時者，天之燥也；

曹公曰：『燥者，旱也。』梅堯臣曰：『旱暵易燥。』張預曰：『天時旱燥，則火易燃。』

日者，宿在箕壁翼軫也。(原本宿作月從通典御覽改正又箕壁通典御覽皆作戊箕東壁)凡此四宿者，風起之日也。

杜佑曰：『戊翼參日月宿，此宿之日，風起。蕭世誠曰：「春丙丁，夏戊己，秋壬癸，冬甲乙，此日有疾風猛雨也，吾勘太乙中有飛鳥十，精知風雨期，五子元運式也。各候其時，可以用火也。」

。』(據通典御覽補)李筌曰：『天文志：「月宿此者，多風。」玉經云：「常以月加日，從營室順數十五至翼月宿。」在於此也。』杜牧曰：『宿者月之所宿也；四宿者，風之使也。』梅堯臣曰：『箕，龍尾也；壁，東壁也；翼軫，鶉尾也；宿在者，謂月之所次也。四宿好風，月離必起。』張預曰：『四星好風，月宿則起；當推步躔次，知所宿之日，則行火。一說春丙丁，夏戊己，秋壬癸，冬甲乙，此日有疾風猛雨。又占風法。取鷄羽重八兩，掛於五丈竿上，以候風所從來。四宿，即箕壁翼軫也。』

凡火攻，必因五火之變而應之。

梅堯臣曰：『因火爲變，以兵應之。』張預曰：『因其火變，以兵應之。五火，即人積輜庫隊也。』

火發於內，則早應之於外。(御覽早作軍誤)

曹公曰：『以兵應之也。』杜佑曰『以兵應之，使間人縱火於敵營內，當速進攻其外也。』李筌曰：『乘火勢而應之也。』杜牧曰：『凡火，乃使敵人驚亂，因而擊之，非謂空以火敗敵人也。聞火初作，即攻之；若火闌衆定而攻之，當無益。故曰早也。』梅堯臣曰：『內若驚亂，外以兵擊。』張預曰：『火纔發於內，則兵急擊於外。表裏齊攻，敵易驚亂。』

火發而其兵靜者，(原本無而其字從通典補)待而勿攻。

杜牧曰：『火作不驚，敵素有備，不可遽攻，須待其變者也。』梅堯臣曰：『不驚撓者，必有備也。』王皙曰：『以不變也。』何氏曰：『火作而敵不驚者，必有備也。我往攻，則反或受害。』張預曰：『火雖發而兵不亂者，敵有備也。復防其變，故不可攻。』

極其火力，可從而從之，不可從而止。

曹公曰：『見可而進，知難而退。』杜佑曰：『見利則進，知難則退。極盡也。盡火力可則應，不可則止。無使敵知吾所爲。』李筌曰：『夫火發，兵不亂不可攻。』杜牧曰：『俟火盡已來，

若敵人擾亂，則攻之；若敵終靜不擾，則收與而退也。』梅堯臣曰：『極其火勢，待其變則攻，不變則勿攻。』王皙曰：『伺其變亂，則乘之；終不變亂，則自治而蓄力。』何氏曰：『如魏滿寵征吳，勅諸將曰：「今夕風甚猛，賊必來燒我營，宜爲之備。」』諸軍皆驚。夜半，果來燒營，寵掩擊破之者，是也。』張預曰：『盡其火勢，亂則攻，安靜則退。』

火可發於外，無待於內，以時發之。

李筌曰：『魏武破袁紹於官渡，用許攸計，燒輜重萬餘，則其義也。』杜牧曰：『上文云：「五火變須發於內，若敵居荒澤草穢，或營柵可焚之地，即須及時發火，不必更待內發作，然後應之，恐敵人自燒野草，我起火無益。漢時李陵征匈奴，戰敗，爲單于所逐，及於大澤。匈奴於上風縱火，陵亦先放火，燒斷蘂葭，用絕火勢。』陳皞曰：『以時發之，所謂天之燥，月之宿在四星也。』賈林曰：『火可發於外，不必待內應，得時即應發，不可拘於常勢也。』梅堯臣同杜牧註。張預曰：『火亦可發於外，不必待其作於內；但有便則應時而發。黃巾賊張角圍漢將皇甫嵩於長社，賊依草結營；嵩使銳士間出圍外，縱火大呼。城上舉燎應之，嵩因鼓而奔其陳。賊驚亂，遂敗走。』

火發上風，無攻下風。

曹公曰：『不便也。』杜佑曰：『不便也。燒之必退，退而逆攻之，必爲所害也。』（據通典御覽補）李筌曰：『隋江東賊劉元進，攻王世充於延陵，令把草東方，因風縱火，俄而迴風，悉燒元進營，軍人多死者。』杜牧曰：『若風東，則焚敵之東，我亦隨以攻其東。若火發東，而攻其西，則與敵人同受也，故無攻下風，則順風也；若舉東可知其他也。』梅堯臣曰：『逆火勢，非便也；敵必死戰。』王皙曰：『或擊其左右可也。』張預曰：『燒之必退，退而逆擊之；必死戰，則不便也。』

晝風久，夜風止。

曹公曰：『數當然也。』杜佑曰：『數常也，陽風也。晝風則火氣相動也。夜風卒欲縱火，亦當知風之長短也。』（據通典御覽補）李筌曰：『不知始也。』杜牧曰：『老子曰：「飄風不終朝。」』梅堯臣曰：『凡晝風，必夜止；夜風必晝止，數當然也。』王皙同梅堯臣註。張預曰：『晝起則夜息，數當然也。故老子曰：「飄風不終朝。」』

凡軍，必知有五火之變，以數守之。

杜佑曰：『既知起五火之變，當復以數消息其可否。』杜牧曰：『須算星躔之數，守風起日，乃可發火，不可偶然而爲之。』梅堯臣曰：『數星之躔，以候風起之日。然而發火，亦當有防其變。』張預曰：『不可止知以火攻人，亦當防人攻己；推四星之度數，知風起之日，則嚴備守之。』

故以火佐攻者，明；

杜佑曰：『取勝明也。』（據通典補）梅堯臣曰：『明白易勝。』張預曰：『用火助攻，灼然可以取勝。』

以水佐攻者，強。

杜佑曰：『水以爲衝，故強。』梅堯臣曰：『勢之強也。』張預曰：『水能分敵之軍；彼勢分，則我勢強。』

水可以絕，不可以奪。

曹公曰：『火佐者，取勝明也；水佐者，但可以絕敵道，分敵軍，下可以奪敵蓄積。』杜佑曰：『水但能絕其敵道，分敵軍耳；不可以奪蓄積，及計數也。』（從通典補）李筌曰：『軍者必守術數，而佐之水火，所以明強也。光武之敗王莽，魏武之擒呂布，皆其義也。以水絕敵人之軍，分爲二則可，難以奪敵人之蓄積。』杜牧曰：『水可絕敵糧道，絕敵救援，絕敵奔逸，絕敵衝擊，不可以久奪險要蓄積也。』王皙曰：『強者取其決注之暴。』張預曰：『水止能隔絕敵軍，使前後不相及，取其一時之勝；然不若火能焚奪敵之積蓄，使之滅亡者。韓信決水斬楚將龍且，

是一時之勝；曹公焚袁紹輜重，紹因以敗，是使之滅亡也。水不若火，故詳於火，而略於水。』

夫戰勝攻取，而不修其功者，凶，命曰費留。

曹公曰：『若水之留，不復還也。或曰：「賞不以時，但費留也；」賞善不踰日也。』李筌曰：『賞不踰日，罰不踰時。若功立而不賞，有罪而不罰，則士卒疑惑，曰有費也。』杜牧曰：『修者，舉也。夫戰勝攻取，若不藉有功舉而賞之。則三軍之士，必不用命也。則有凶咎，徒留滯費耗，終不成事也。』賈林曰：『費留惜費也。』梅堯臣曰：『欲戰必勝，攻必取者，在因時乘便，能作為功也。作為功者，修火攻水之類，不可坐守其利也。坐守其利者，凶也，是謂費留矣。』王皙曰『戰勝攻取，而不修功賞之差，則人不勸；不勸則費財老師，凶害也已。』張預曰：『戰攻所以能必勝必取者，水火之功也。水火所以能破軍敗敵者。士卒之用命也，不修舉有功而與之，凶咎之道也。財竭師老，而不得歸，費留之謂也。』

故曰明主慮之。良將修之。

杜牧曰：『黃石公曰「夫霸者，制士以權，結士以信，使士以賞。」信衰則士疏。賞虧則士不為用。』賈林曰：『明主慮其事，良將修其功。』梅堯臣曰：『始則君發其慮，終則將修其功。』張預曰：『君當謀慮攻戰之事，將當修舉剋捷之功。』

非利不動，（御覽作不起按此與李筌杜牧本皆同）

李筌曰：『明王賢將，非見利不起兵。』杜牧曰：『先見起兵之利，然後兵起。』梅堯臣曰：『凡兵非利於民，不興也。一作非利不起也。』

非得不用，

杜牧曰：『先見敵人可得，然後用兵。』賈林曰：『非得其利。不用也。』

非危不戰。

曹公曰：『不得已而用兵。』李筌曰：『非至危不戰。』梅堯臣曰：『凡用兵，非危急不戰也，所以重凶器也。』張預曰：『兵凶器，戰危事，須防禍敗，不可輕舉，不得已而後用。』

主不可以怒而興師（通典御覽皆兩引作與軍）。

王皙曰：『不可但以怒也，若息侯伐鄭。』張預曰：『因怒興師，不亡者鮮。若息侯與鄭伯有違言，而伐鄭，君子是以知息之將亡。』

將不可以慍而致戰。（御覽一引作合戰）

王皙曰：『不可但以慍也。若晉趙穿。』張預曰：『因忿而戰，罕有不敗。若姚襄怒苻堅，黃眉壓壘而陳。因出戰，爲黃眉所敗是也。怒大於慍，故以主言之；慍小於怒，故以將言之。君則可以興兵，將則可以言戰。』

合於利而動，（通典御覽兩引動皆爲用按九地篇亦云合於利而動也。）不合於利而止。

曹公曰：『不得以己之喜怒而用兵也。』杜佑曰：『人主聚衆興軍，以道理勝負之計，不可以己之私怒。將舉兵，則以策，不可以慍恚之故而合戰也。』賈林曰：『慍怒內作，不顧安危；固不可也。』梅堯臣曰：『兵以義動，無以怒興；戰以利勝，無以慍敗。』張預曰：『不可因己之喜怒而用兵，當顧利害所在。尉繚子曰：「兵起，非可以忿也。見勝則興，不見勝則止。」』

怒可以復喜，慍可以復悅。

張預曰：『見於色者，謂之喜；得於心者，謂之悅。』

亡國不可以復存，死者不可以復生。

杜佑曰：『凡主怒興軍伐人，無素謀明計，則破亡矣。將慍怒而鬪，倉卒而合戰，所傷殺必多；怒慍復可以悅喜也。言亡國不可復存，死者不可復生者，言當慎之。』杜牧曰：『亡國者，非能亡人之國也。言不度德，不量力，因怒興師，因慍合戰，則其兵自死，其國自亡者也。』梅堯臣曰：『一時之怒，可返而喜也；

一時之愠，可返而悅也；國亡軍死，不可復已。』王皙曰：『喜怒無常，則威信去矣。』張預曰：『君因怒而興兵，則國必亡；將因愠而輕戰，則士必死。』

故明君慎之，良將警之，此安國全軍之道也。』（通典補御覽無全軍二字脫）

杜牧曰：『警，言戒之也。』梅堯臣曰：『主當慎重，將當警懼。』張預曰：『君常慎於用兵，則可以安國；將常戒於輕戰，則可以全軍。』

（解）王皙說：『火能助兵取勝，但是不可妄發。』魏武帝說：『若用火攻，當選擇適宜的時刻和日期。』張預說：『用火攻敵人，應當先差奸細潛行，先熟悉地方的遠近，路徑的險易，然後方可進擊。所以此篇列在九地篇的後面。』

〔解〕孫子說：『大凡火攻有五種：一是燒敵人的營舍，殺其士卒；二是燒敵人的積聚，絕其糧草；三是燒敵人的輜重，使他的器用缺乏；四是燒敵人的庫房，使他的貨財罄盡；五是燒敵人的隊仗，使他的兵器不全。欲行火攻，必須有奸細以爲內應，縱火的材料必須先預備好，放火須有適當的時刻。起火須有適當的日期，時候是指天氣乾燥之時，日期是指月次於箕，壁，或翼軫（皆是星宿的名字，月次於此四星時主起風。）之時。大凡用火攻的，必須因着以上五種火攻的變化，以兵應敵。若令奸細在敵人軍中放火，則宜早用兵接應，倘火雖然發作，而敵兵沉靜不亂，我宜稍待，不可進攻。用火攻的，應當看火勢，若敵人驚亂，我可以進攻，則出兵掩擊；若敵人沉靜，不可以進攻，則宜勒兵不動。若可以在外面縱火，不須等待內應，那麼，得時即可發動，不必拘於常勢。火若在上風延燒，我不可以在下風逆擊敵人。白晝起的風，多在夜間息；夜間起的風，多在白晝息。凡是爲將的，必須知道五種火攻的變化，推算箕壁翼軫四星的度數，預知風起何時，嚴密防守，以防備敵人用火攻我。所以用火助兵攻擊敵人，容

易取勝，是很明顯可見的；用水助兵攻擊敵人，能分散敵軍，增強自己的力量。但是水祇能隔絕敵軍，使他們首尾散亂，不能奪去敵軍的積聚，使他們困頓敗亡。戰既得勝，攻既克取，而不論功行賞，這乃是凶咎之道，結果必至徒費財錢，軍隊滯留，不得回去，這叫做「費留。」所以說：明主慮事，賢將立功，非見有利不出兵，非見其利可得，必不用兵，非至危急，必不開戰。人主不可但因忿怒而興兵，將帥不可但因微怒而交戰。合於利則動兵，不合於利則停止。發怒的又可以喜樂，微怒的又可以滿意，但是，國亡了不可以再存在，兵死了不可以再生還！所以明君對於戰事極其慎重，良將對於戰事極其警懼，這才是安定國家保全軍隊的道理啊！』



用間篇

曹公李筌曰戰者必用間敵以知敵之情實也

。張預曰欲素知敵情者非間不可也然用間之道尤須微密故次火攻也

孫子曰：『凡興師十萬，出兵千里；百姓之費，公家之奉，日費千金。內外騷動，怠於道路；（御覽無怠於道路句脫也）不得操事者，七十萬家。

曹公曰：『古者八家爲鄰，一家從軍，七家奉之。言十萬之師舉，不事耕稼者，七十萬家。』李筌曰：『古者發一家之兵，則鄰里三族共資之。是以不得耕稼者七十萬家，而資十萬之衆矣。』杜牧曰：『古者一夫田一頃。夫九頃之地，中心一頃，鑿井樹廬，八家居之，是爲井田。怠，疲也；言七十萬家，奉十萬之師，轉輸疲於道路也。』梅堯臣曰：『輸糧供用，公私煩役，疲於道路，廢於耒耜也。曹說是也。』張預曰：『井田之法，八家爲鄰。一家從軍，七家奉之。興兵十萬，則輟耕作者七十萬家也。或問曰：「重地則掠，疲於道路而轉輸，何也？」曰：「非止運糧，亦供器用也。且兵貴掠敵者，謂深踐敵境，則當備其乏。故須掠以繼食，非專館

穀於敵也。亦有積鹵之地，無糧可因，得不餉乎？」』

相守數年，以爭一日之勝，而愛爵祿百金，不知敵之情者，不仁之至也。

李筌曰：『惜爵賞不與間諜，令窺敵之動靜，是爲不仁之至也。』

杜牧曰：『言不能以厚利使間也。』梅堯臣曰：『相守數年，則七十萬家所費多矣。而乃惜爵祿百金之微，不以遣間釣情取勝，是不仁之極也。』王皙曰：『恡財賞，不用間也。』張預曰：『轍耕作者，七十萬家；財力一困，不知恤此，而反靳惜爵賞之細，不以暗間，求索知敵情者，不仁之甚也。』

非人之將也，

梅堯臣曰：『非將人成功者也。』

非主之佐也，

一本作非仁之佐也。梅堯臣曰：『非以仁佐國者也。』

非勝之主也。

梅堯臣曰：『非致勝主利者也。』張預曰：『不可以將人，不可以佐主。不可以主勝。勤勤而言者，嘆惜之也。』

故明君賢將，所以動而勝人，成功出於衆者，先知也。

李筌曰：『爲間也。』杜牧曰：『知敵情也。』梅堯臣曰：『主不妄動，動必勝人；將不苟功，功必出衆；所以者，何也？在預知敵情也。』王皙曰：『先知敵情，制如神也。』何氏曰：『周官：「士師掌邦諜，」蓋異國間伺之謂也。故兵家之有四機二權，曰事機，曰智權，皆善用間諜者也。故能敵人動靜，我預知矣。韋孝寬爲驃騎大將軍，鎮玉壁。孝寬善於撫御，能得人心。所遣間諜入齊者，皆爲盡力。亦有齊人得孝寬金貨，遙通書疏。故齊之動靜，朝廷皆先知之。時有主帥許盆，孝寬委以心膂，令守一戍。盆乃以城東入，孝寬怒，遣諜取之，俄而斬首而還。其能致物情如此。又李達爲都督義州宏農等二十一防諸軍事，每厚撫境外之人，使爲間諜。敵中動靜，必先知之。至有事泄被誅戮者

，亦不以爲悔。其得人心也如此。』張預曰：『先知敵情，故動則勝人，功業卓然，超絕群衆。』

先知者，不可取於鬼神，

張預曰：『視之不見，聽之不聞，不可以禱祀而取。』

不可象於事，

曹公曰：『不可以禱祀而求，亦不可以事類而求也。』李筌曰：『不可取於鬼神象類。唯間者能知敵之情。』杜牧曰：『象者，類也；言不可以他事比類而求。』梅堯臣曰：『不可以卜筮知也，不可以象類求也。』張預曰：『不可以事之相類者，擬象而求。』

不可驗於度；

曹公曰：『不可以事數度也。』李筌曰：『度，數也；夫長短闊狹遠近小大，即可驗之於度數；人之情僞，度不能知也。』梅堯臣曰：『不可以度數驗也，言先知之難也。』張預曰：『不可以度數推驗而知。』

必取於人，知敵之情者也。

曹公曰：『因人也。』李筌曰：『因間人也。』梅堯臣曰：『鬼神之情，可以筮卜知；形氣之物，可以象類求；天地之理，可以度數驗。唯敵之情，必由間者而後知也。』張預曰：『鬼神象類度數，皆不可以求先知，必因人而後知敵情也。』

故用間五有：有因間，有內間，有反間，有死間，有生間。

梅堯臣曰：『五間之名也。』張預曰：『此五間之名。因間，當爲鄉間。故下文云：「鄉間可得而使。」』

五間俱起，莫知其道，是爲神紀，（通典御覽爲作謂）人君之寶也。

曹公曰：『同時任用五間也。』李筌曰：『五間者，因五人用之。』杜牧曰：『五間俱起者，敵人不知其情泄形露之道，乃鬼神之綱紀，人君之重寶也。』賈林曰：『紀，理也；言敵人俱莫知我以何道，如通神理也。』梅堯臣曰：『五間俱起以間敵；而莫

知我用之之道，是曰神妙之綱紀，人君之所貴也。』張預曰：『五間循環而用，人莫能測其理；茲乃神妙之綱紀，人君之重寶也。』

因間者，因其鄉人而用之；

杜佑曰：『因敵鄉人，知敵表裏虛實之情，故就而用之，可使伺候也。』杜牧曰：『因敵鄉國之人，而厚撫之，使爲間也。晉豫州刺史祖逖之鎮雍邱，愛人下士，雖疎交賤隸，皆恩禮而遇之。河上堡固，先有任子在胡者，皆聽兩屬。時遣游軍僞抄之，明其未附。諸塢主感戴，胡有異圖，輒密以聞。前後剋獲，蓋由於此。西魏韋孝寬使齊人斬許盆而來，猶其義也。』賈林曰：『讀因間爲鄉間。』梅堯臣曰：『因其國人，利而使之。』何氏曰：『如春秋時楚師伐宋，九月不服。將去宋。楚大夫申叔時曰：「築室反耕者，宋必聽命。」楚子從之。宋人懼，使華元夜入楚師，登子反之牀，起之曰：「寡君使元以病告曰：「弊邑易子而食，析骸以爨；雖然，城下之盟，有以國斃，不能從也。去我三十里，唯命是聽。」子反懼，與之盟而告楚子。退三十里，宋及楚平。』張預曰：『因敵國人，知其底裏，就而用之，可使伺候也。』章孝寬以金帛啗齊人，而齊人遙通書疏，是也。』

內間者，因其官人而用之；

杜佑曰：『因其在官失職者，若刑戮之子孫，與受罰之家也。因其有隙，就而用之。』李筌曰：『因敵人失職之官，魏用許攸也。』杜牧曰：『敵之官人，有賢而失職者，有過而被刑者，亦有寵嬖而貪財者，有屈在下位者，有不得任使者，有欲因敗喪以求展己之材能者，有讎覆變詐，常持兩端之心者；如此之官，皆可以潛通間，遺厚賜金帛而結之；因求其國中之情，察其謀我之事，復間其君臣，使不和同也。』梅堯臣曰：『因其官屬，結而用之。』何氏曰：『如益州牧羅尚，遣將隗伯，攻蜀賊李雄於郫城，互有勝負。雄乃募武都人朴泰鞭之見血，使譏羅尚，欲爲內應

，以火爲期，尙信之，悉出精兵，遣隗伯等，率兵從秦擊雄。雄將李驥於道設伏，秦以長梯倚城而舉火。伯軍見火，起而爭緣梯。秦又以繩汲上尙軍百餘人，皆斬之，雄因放兵，內外擊之，大破尙軍。此用內間之勢也。又隋陰壽爲幽州總管，高寶寧舉兵反，壽討之。寶寧奔于磧北，壽班師，留開府成道昂鎮之。寶寧遣其子僧伽，率輕騎掠城下而去，尋引契丹靺鞨之衆來攻。道昂苦戰連日，乃退。壽患之，於是重賂寶寧，又遣人陰間其所親任者趙世模王威等。月餘，世模率其衆降，寶寧復走契丹，爲其麾下趙修維所殺，北邊遂安。又唐太宗討竇建德，入武牢，進薄其營，多所傷殺。凌敬進說曰：「宜悉兵濟河，攻取懷州河陽，使重將居守，更率衆鳴鼓建旗，踰太行，入上黨，先聲後實，傳檄而定；漸趨壘口，稍駭蒲津，收河東之地，此策之上也。行必有三利：一則入無人之境，師可萬全；二則拓土得兵；三則鄭圍自解。」建德將從之，王世充之使長孫安世，陰齎金玉，暗其諸將，以亂其謀。衆咸進諫曰：「凌敬書生耳，豈可與言戰乎？」建德從之，退而謝敬曰：「今衆心甚銳，此天贊我矣。因此決戰，必然大捷。已依衆議，不得從公言也。」敬固爭，建德怒，杖出焉。於是悉衆進逼武牢，太宗按甲挫其銳。建德中槍，竄於牛口渚，車騎將軍白士讓楊武威生獲之。又王翦爲秦將攻趙，趙使李牧司馬商禦之。李牧數破走秦軍，殺秦將桓齮。翦惡之，乃多與趙王寵臣郭開等金，使爲反間曰：「李牧司馬商欲與秦廢趙，以多取封於秦。」趙王疑之，使趙葱及顏聚代將，斬李牧，廢司馬商。後三月，翦因急擊趙，大破殺趙葱，虜趙王遷，及其將顏聚也。」張預曰：「因其失意之官，或刑戮之子弟，凡有隙者，厚利使之。晉任析公，吳納子胥，皆近之。」

反間者，因其敵間而用之；

杜佑曰：「敵使間來視我，我知之，因厚賂重許，反使爲我間也。蕭世誠曰：「言敵使人來候我，我佯不知，而示以虛事，前卻

期會，使師相語，是曰反間。」』（據通典御覽補）李筌曰：「敵有間來，窺我得失，我厚賂之，而令反爲我間也。」杜牧曰：「敵有間來窺我，我必先知之，或厚賄誘之，反爲我用；或佯爲不覺，示以僞情而縱之；則敵人之間，反爲我用也。陳平初爲漢王護軍尉，項羽圍於滎陽，漢王患之，請割滎陽以西和，項王勿聽。平曰：「顧楚有可亂者，彼項王骨鯁之臣亞父鍾離昧龍且周殷之屬，不過數人耳。大王能出捐數萬斤金，行反間，間其君臣，以疑其心。項王爲人意忌信讒，必內相誅；漢因舉兵而攻之，破楚必矣。」漢王以爲然，乃出黃金四萬斤與平，恣所爲，不問出入。平既多以金縱反間於楚軍，宣言：「諸將鍾離昧等，爲項王將功多矣；然終不得裂地而王，欲與漢爲一，以滅項氏，分王其地。」項王果疑之，使使至漢。漢爲太牢之具，舉進，見楚使，即佯驚曰：「吾以爲亞父使，乃項王使也。」復持去，以惡草具進。楚使歸，具以報項王，果大疑亞父。亞父欲急擊下滎陽城，項王不信，不肯聽亞父。亞父聞項王疑之，乃大怒，疽發而死，卒用陳平之計滅楚也。」梅堯臣曰：「或以僞事給之，或以厚利啗之。」王皙曰：「反間，敵反爲我間也；或留之使言其情，又或示以詭形而遣之。」何氏曰：「如燕昭王以樂毅爲將，破齊七十餘城。及惠王立，與樂毅有隙；齊將田單乃縱反間於燕，宣言曰：「齊王已死，城之不拔者二耳。樂毅畏誅，而不敢歸；以伐齊爲名，實欲連兵南面而王齊。齊人未附，故且緩即墨，以待其事。齊人所懼，惟恐他將之來，即墨殘矣。」燕王以爲然，使騎劫代樂毅。燕人士卒離心，單又縱反間曰：「吾懼燕人掘吾城外冢墓，戮辱先人。」燕人從之，即墨人激怒請戰，大破燕師；所亡七十餘城，悉復之。又秦師圍趙閼與，趙將趙奢救之，去趙國都三十里，不進。秦間來，奢善食遣之。間以報，秦將以爲奢師怯弱，而止不行。奢隨而卷甲趨秦師，擊破之。又范雎爲秦昭王將，使左庶長王齕攻韓，取上黨。上黨民走趙，趙軍長平

，齧因攻趙。趙使廉頗將，廉頗城壁以待。秦數挑戰，趙兵不出，趙王數以爲讓。而唯使人行千金於趙，爲反間曰：「秦之所惡，獨畏趙括耳。廉頗軍易與，且降矣。」趙王怒廉頗軍多亡失，數敗衄，而堅壁不戰；又聞秦反間之言，因使括代頗。秦聞括將，以白起爲上將軍，射殺括，及坑降卒四十萬。」張演曰：『敵有間來，或重賂厚禮以結之，告以僞辭。或佯爲不知，疎而慢之，示以虛事，使之歸報；則反爲我利也。趙奢善食秦間。漢軍佯驚楚使，是也。』

死間者。爲誑事於外，令吾間知之，而傳於敵；（通典御覽傳皆作待按此與李筌本同也）

杜佑曰：『作誑詐之事於外，佯漏泄之，使吾間知之。吾間至敵中，爲敵所得，必以誑事輸敵，敵從而備之，吾所行不然，間則死矣。又云：「敵間來，聞我誑事以持歸，然皆非所圖也。二間皆不能知，幽隱深密，故曰死間也。」蕭世誠曰：「所獲敵人，及已叛亡軍士，有重罪繫者，故爲貸免，相勸勿泄，佯不祕密，令敵間竊聞之。吾因縱之使亡，亡必歸，敵必信焉，往必死，故曰死間。」』李筌曰：『情詐爲，不足信。吾知之；今吾動此間而待之，此筌以待字爲非傳也。』杜牧曰：『誑者，詐也；言吾間在敵，未知事情；我則詐立事跡，令吾間憑其詐跡，以輸誠於敵，而得敵信也。若吾進取，與詐跡不同，間者不能脫，則爲敵所殺，故曰死間也。漢王使酈生說齊，下之，齊罷守備，韓信因而下之；田橫怒，烹酈生，此事甚近。』梅堯臣曰：『以誑告敵，事乖必殺。』王皙曰：『詐而間，使敵得之；間以吾詐告敵，事決必殺之也。』何氏曰：『如戰國鄭武公欲伐胡，先以其子妻胡，因問群臣曰：「吾欲用兵，誰可伐者？」大夫關思期曰：「胡可。」武公怒而戮之曰：「胡兄弟之國，子言伐之，何也？」胡君聞之，以鄭爲親己，不備鄭，襲而取之；此用死間之勢也。又班超發于闐諸國，兵擊莎車龜茲二國，揚言兵少不敵罷散，乃

陰緩生口歸以告龜茲。王喜而不虞，超即潛勒兵馳赴莎車，大破降之。斯亦同死間之勢。又李靖伐突厥頡利可汗，以唐儉先在突厥結和親，突厥不備，靖因掩擊破之。』張預曰：『欲使敵人殺其賢能，乃令死士，持虛僞以赴之。吾間至敵，爲彼所得，彼以誑事爲實，必俱殺之。我朝曹太尉，嘗貸人死，使僞爲僧，吞蠟彈入西夏，至則爲其所囚。僧以蠟告，即下之。開讀，乃所遺彼謀臣書也。我主怒，誅其臣，并殺間僧，此其義也。然死間之事非一，或使吾間詣敵約和，我反伐之，則間者立死。酈生烹於齊王，唐儉殺於突厥，是也。』

生間者，反報也。』

杜佑曰：『擇己之有賢材智能，能自開通於敵之親貴，察其動靜，知其事計所爲，已知其實，還以報我，故曰生間。』李筌曰：『往來之使。』杜牧曰：『往來相通報也。生間者，必取內明外愚，形劣心壯，趨捷勁勇，閑於間事，能忍饑寒垢恥者，爲之。』賈林曰：『身則公行，心乃私覘，往反報復，常無所害，故曰生間。』梅堯臣曰：『使智辭者，往覘其情。而以歸報也。』何氏曰：『如華元登子反之牀，而歸。又如隋達奚武爲東秦刺史，時齊神武趣沙苑，太祖遣武覘之。武從三騎，皆衣敵人衣服；至日暮，去營數百步，下馬潛聽，得其軍號。因上馬歷營，若警夜者；有不知法者，往往撻之，具知敵之情狀，以告太祖，太祖深嘉焉，遂破之。』張預曰：『選智能之士，往視敵情，歸以報我。若婁敬知匈奴之強，以告高祖之類。然生間之事亦衆，或已欲退，告敵以戰；或已欲戰，告敵以退。若秦行人夜戒晉師曰：「來日請相見。」夷駢曰：「使者目動而言肆，懼我也。」秦果夜遁。又呂延攻乞伏乾歸大敗之。乾歸乃遣間，稱東奔成紀；延信而追之。耿稚曰：「告者視高而色動，必有姦計。」延不從，遂爲所敗，是也。

敬三軍之親，（原本作事從通典御覽改正）莫親於間。

杜佑曰：『若不親撫，重以祿賞，則反爲敵用，洩我情實。』杜牧曰：『受辭指蹤，在於臥內。』梅堯臣曰：『內幄受詞，最爲親近。』王皙曰：『以腹心親結之。』張預曰：『三軍之士，然皆親撫；獨於間者，以腹心相委，是最爲親密也。』

賞莫厚於間。

杜佑曰：『厚賞之賴其用。』梅堯臣曰：『爵祿金帛，我無愛焉。』王皙曰：『軍功之賞，莫厚於此。』張預曰：『非高爵厚利，不能使間。陳平曰：「願出黃金四十萬斤，間楚君臣。」』

事莫密於間。

杜佑曰：『間事不密，則爲己害。』杜牧曰：『出口入耳也。密，一作審。』梅堯臣曰：『幾事不密，則害成。』王皙曰：『獨將與謀。』張預曰：『惟將與間，得聞其事，非密與？』

非聖智，不能用間。

杜佑曰：『不能得間人之用也。』（從通典御覽補）杜牧曰：『先量間者之性，誠實多智，然後可用之；厚貌深情，險於山川，非聖人莫能知。』梅堯臣曰：『知其情僞，辦其邪正，則能用。』王皙曰：『聖通而先識，智明於事。』張預曰：『聖則事無不通，智則洞照幾先，然後能爲間事。或曰：「聖智則能知人。」』

非仁義，不能使間；

孟氏曰：『太公曰：「仁義者，則賢者歸之；賢者歸之，則其間可用也。」』陳皞曰：『仁者有恩以及人，義者得宜而制事。主將者既能仁結而義使，則間者盡心而規察，樂爲我用也。』梅堯臣曰：『撫之以仁，示之以義，則能使。』王皙曰：『仁結其心，義激其節。仁義使人，有何不可？』張預曰：『仁則不愛爵賞，義則果決無疑。既啗以厚利，又待以至誠，則間者竭力。』

非微妙，不能得間之實。（通典本微妙作微密御覽同）

杜佑曰：『精微用意，密不泄漏。』杜牧曰：『間亦有利於財。』

，不得敵之實情。但將虛辭以赴我約，此須用心淵妙，乃能酌其情僞虛實也。』梅堯臣曰：『防間反爲敵所使，思慮故宜幾微臻妙。』王皙曰：『謂間者必性識微妙，乃能得所間之事實。』張預曰：『間以利害來告，須用心淵微精妙，乃能察其眞僞。』

微哉微哉，無所不用間也。

杜牧曰：『言每事皆須先知也。』梅堯臣曰：『微之又微，則何所不知。』王皙曰：『丁寧之，當事事知敵之情也。』張預曰：『密之又密，則事無巨細，皆先知也。』

間事未發而先聞者，間與所告者皆死。（通典作先聞其間者與所告者皆死御覽同）

杜牧曰：『告者非誘間者，則不得知間者之情，殺之可也。』陳皞曰：『間者未發其事，有人來告其間者；所告者亦與間者俱殺以滅口，無令敵人知之。』梅堯臣曰：『殺間者，惡其泄；殺告者，滅其言。』王皙曰：『間敵之事，泄者當誅；告人亦殺，恐傳諸衆。』張預曰：『間敵之事，謀定而未發，忽有聞者來告，必與間俱殺之。一惡其泄，一滅其口。秦已間趙不用廉頗，秦乃以白起爲將，令軍中曰：「有泄武安君將者斬。」此是已發其事，尙不欲泄，況未發乎？』

凡軍之所欲擊，城之所欲攻，人之所欲殺，必先知其守將左右調者門者舍人之姓名，令吾間必索知之。

杜佑曰：『守，謂官守職任者；謁，告也，主告事者也；門者，守門者也；舍人，守舍之人也。必先知之，爲親舊，有急則呼之，則不見呵止，亦因此知敵之情。』李筌曰：『知其姓名，則易取也。』杜牧曰：『凡欲攻戰，必須知敵所用之人，賢愚巧拙，則量材以應之。漢王遣韓信曹參灌嬰擊魏豹，問曰：「魏大將誰也？」對曰：「柏直。」漢王曰：「是口尙乳臭，不能當韓信。騎將誰也？」曰：「馮敬。」曰：「是秦將馮無擇子也。雖賢，不能當灌嬰。步卒將誰也？」曰：「項它。」曰：「是不能當曹參

，吾無患矣。』陳皞曰：『此言敵人左右姓名，必須我先知之；或敵使間來，我當使間去。若不知其左右姓名，則不能成間者之說。漢高伐秦，至嶢關，張良曰：「吾聞其將賈豎爾，可以利啗之。」又曰：「其將雖曰欲和，其軍士未肯；不如因其懈而擊之。」乃進兵擊破之。又宋華元夜登子反之床，以告宋病，若非素知門人舍人左右姓名，先使開導之，又何由得登其床也？』梅堯臣曰：『凡敵之左右前後之姓名，皆須審省，而令吾間先知，則吾間可行矣。』王皙曰：『不可臨事求也。』張預曰：『守將，守官任職之將也；謁者，典賓客之將也；門者，闈吏也；舍人，守舍之人也。凡欲擊其軍，欲攻其城，欲殺其人，必先知此左右之姓名，則可也。欲潛入其軍，則呼其名姓而往。若華元夜登子反之床，以告宋病；杜元凱註引此文，謂元用此術，得以自通，是也。又漢高祖入韓信臥內取其印，亦近之。』

必索敵人之間來間我者，因而利之，導而舍之。（通典御覽無必索二字）

杜佑曰：『舍，居止也；令吾人遺以重利，復導而舍止之，則可令詭其辭。』

敵反間可得而用也。

曹公曰：『舍，居止也。』杜佑曰：『故能取敵之間而用之。』杜牧曰：『敵間之來，必誘以厚利而止舍之，使爲我反間也。』梅堯臣曰：『必探索知敵之來間者，因而利誘之，引而舍止之，然後可爲我反間也。』王皙曰：『此留敵間以詢其情者也。必謹舍之，曲爲辯說，深致情愛，然後啗以大利，威以大刑。自非至忠於其君王者，皆爲我用矣。』張預曰：『索，求也；求敵間之來窺我者，因以厚利誘導，而館舍之，使反爲我間也。言舍之者，謂稽留其使也，淹延既久，論事必多，我因得察敵之情。下文言四間，皆因反間而知；非久留其人，極論其事，則何以悉知？』

因是而知之，故鄉間內間，可得而使也。（今本通典鄉間作因間後

人妄故也)

杜佑曰：『因反敵間，而知敵情；鄉間內間者，皆可得使。』杜牧曰：『若敵間以利導之，尙可使爲其反間，因此乃知厚利，亦可使鄉間內間也。此言使間非利不可。故上文云：「相守數年，爭一日之勝；而愛爵祿百金，不知敵情者，不仁之至也。」下文皆同其義也。』陳皞曰：『此說疎也，言敵使間來，以利暗之，誘令止舍，因得敵之情；因間內間，可使反間誘而使之。』梅堯臣曰：『其國人之可使者，其官人之可用者；皆因反間而知之。』張預曰：『因是反間，知彼鄉人之食利者；官人之有隙者，誘而使之。』

因是而知之，故死間爲誑事，可使告敵。（通典下有因是可得而攻也句御覽同）

杜佑曰：『因誑事而知敵情，生間往反，可使知其敵之腹心所在。』（據通典御覽補）張預曰：『因是反間，知彼可誑之事，使死間往告之。』

因是而知之，故生間可使如期。』

杜牧曰：『可使往來如期。』陳皞曰：『言五間皆循環相因，惟生間可使如期。』梅堯臣曰：『令吾間以誑告敵者，須因反間而知敵之可誑也。生間以利害覘敵情，須因反間而知其疎密，則可往得實，而歸如期也。』張預曰：『因是反間知彼之情，故生間可往復如期也。』

五間之事，主必知之。

李筌曰：『孫子殷勤於五間，主切知之。』

知之，必在於反間，故反間不可不厚也。

杜佑曰：『人主當知五間之用，厚其祿，豐其財，而反間者，五間之本事之要也。故當在厚待。』杜牧曰：『鄉間內間，死間生間，四間者，皆因反間，知敵情而能用之。故反間最切，不可不厚也。』梅堯臣曰：『五間之始，皆因緣於反間，故當厚遇之。』

』張預曰：『人主當用五間，以知敵情。然五間，皆因反間而用，則是反間者，豈可不厚待之耶？』

昔殷之興也，伊摯在夏；

曹公曰：『伊摯，伊尹也。』

周之興也，呂牙在殷。

曹公曰：『呂牙，太公也。』梅堯臣曰：『伊尹呂牙，非叛於國也；夏不能任，而殷任之；殷不能用，而周用之；其成大功者，爲民也。』何氏曰：『伊尹，聖人之耦，豈爲人間哉？今孫子引之者，言五間之用，間上智之人。如伊呂之才智者，可以用間，蓋重之之辭耳。』張預曰：『伊尹，夏臣也，後歸於殷；呂望，殷臣也，後歸於周。伊呂相湯武，以兵定天下者，順乎天而應乎人也。非同伯州犇之奔楚，苗賁皇之適晉，孤庸之在吳，士會之居秦也。』

故惟明君賢將，能以上智爲間者，必成大功；此兵之要，三軍之所恃而動也。』

李筌曰：『孫子論兵，始於計，而終于間者，蓋不以攻爲主。爲將者，可不慎之哉？』杜牧曰：『不知敵情，軍不可動；知敵之情，非間不可。故曰三軍所持而動。』李靖曰：『夫戰之取勝，此豈求於天地？在乎因人以成之。』歷觀古人之用間，其妙非一，即有間其君者，有間其親者，有間其賢者，有間其能者，有間其助者，有間其鄰好者，有間其左右者，有間其縱橫者。故子貢史廖陳軫蘇秦張儀范雎等，皆憑此而成功也。且間之道有五焉：有因其邑人，使潛伺察而致辭焉；有因其仕子，故洩虛假，令告示焉；有因敵之使，矯其事而返之焉；有審擇賢能，使覘彼向背虛實，而歸說之焉；有佯緩罪戾，微漏我僞情浮計，使亡報之焉。凡此五間，皆須隱祕；重之以賞，密之又密，始可行焉。若敵有寵嬖，任以腹心者；我當使間遺其珍玩，恣其所欲，順而旁誘之。敵有重臣失勢，不滿其志者；我則啗以厚利，詭相親附，探其情

實而致之。敵有親貴左右，多辭誇誕，好論利害者；我只使間曲情尊奉，厚遺珍寶。揣其所問而反問之。敵若使聘於我，我則稽留其使，令人與之共處；矯致慇懃，僞相親暱；朝夕慰諭，倍供珍味，觀其辭色而察之。仍朝夕令使獨與已伴居，我遣聰耳者，潛於複壁中聽之；使既遲違，恐彼怪責，必是竊論心事，我知事計，遣使用之。且夫用間間人，人亦用間以間己。己以密往，人以密來，理須獨察於心，參會於事，則不失矣。若敵人來候我虛實，察我動靜，覘知事計，而行其間者；我當作爲不覺，舍止而善飯之；微以我僞言誑事，示以前卻期會。則我之所須，爲彼之所失者。因其有間而反間之。彼若將我虛以爲實，我即乘之而得志矣。夫水所以能濟舟。亦有因水而覆沒者；間所以能成功，亦有憑間而傾敗者。若束髮事主，當朝正色，忠以盡節，信以竭誠；不詭伏以自容，不權宜以爲利；雖有善間，其可用乎？』陳皞曰：『晉伯州犂奔楚，楚苗賁皇奔晉；及晉楚合戰於鄢陵，苗賁皇在晉候之側；伯州犂侍於楚王；二人各言舊國長短之情。然則晉所以勝楚者，楚所以敗者，其故何也？二子則有優劣也。是知用間之道，間敵之情，得不慎擇其人，深究其說乎？故上文云：「非聖智莫能用間者。」夫聖智知人，人即附之；賢者受知。則戮力爲效。非聖非智，必猜必忌，公道不啓，仁義不施，則義士賢人，因而銜憤，此將上天不祐，幽有鬼神。設無人事之變，恐有陰誅之禍。豈上智之士，爲其用哉？故上文云：「非仁義莫能使間。」然則湯武之聖，伊呂宜用；伊呂獲用，事宜必濟。聖賢一會。交泰時乘，道合乾坤，功格寰宇。當其耕夫於畎畝，釣叟於渭濱，知我者誰？能無念也？』賈林曰：『軍無五間，如人之無耳目也。』王皙曰：『未知敵情也，不可動也。』張預曰：『用師之本，在知敵情；故曰此兵之要也。未知敵情，則軍不可舉；故曰三軍所恃而動也。然處十三篇之末者，蓋非用兵之常也。若計戰攻形勢虛實之類，兵動則用之。至於火攻與間，則有時而』

爲耳。

〔解〕張預說：『若素知敵軍的情，非使用間諜不可，使用間諜，尤須祕密，所以此篇列在火攻篇的後面。』

〔解〕孫子說：『若起十萬兵，遠征千里之外，那麼，百姓的費用，公家的供給，每日要費千金，而且內外騷擾，轉運軍糧，疲於道路，不得耕作的七十萬家，在這種情形下，和敵人相持數年，以爭一日的勝利，而反愛惜區區的爵祿百金，捨不得厚賞間諜，以致不能知道敵人的情實，這真是不仁到極點了！這種將帥：不可以統領士卒，不可以輔佐君主，也不能操勝算！英明的君主，賢能的將帥，其所以能偶一舉動，定勝敵人，建立功業，出於衆人之上的，就是因爲他們先知敵情。欲先知敵人的情實，禱祀鬼神，想有神靈默示，是不成的，想以事態相類的擬象推求，也是不成的，想用度數推驗出來，這也是不成的，這必定要假人的力量——用間諜，才能知道敵人的情實。使用間諜有五種：有「鄉間，」有「內間，」有「反間，」有「死間，」有「生間，」五種間諜同時並用，敵人不能推測其道，這才是神妙的綱紀，人君的重寶。用「鄉間」是：利用敵國本地的人，使他們做我的間諜；用「內間」是：結合敵國的官吏，使他們做我的間諜；使用「反間」是：收服敵人差來刺探我的間諜，令他們爲我所用，反去刺探敵人；使用「死間」是：故作誑詐的消息，佯洩漏於軍中，令我方的間諜聞知，及至他們被敵所獲，將這假消息傳與敵人，敵人必爲我所惑亂，可是等敵人發覺時，這些間諜必定被處死了；使用「生間」是：選擇有智能的人充間諜，往敵人軍中刺探，能往反回報，不爲敵人所戕害。所以將帥對於三軍之衆，都須親撫，然而最爲親密的，莫過於間諜，賞賜最厚的，莫過於間諜，軍事最祕密的，莫過於使用間諜的了。非具有聖智之識，不能選用間諜；非用仁義去結納，不能差使間諜，非用意精微奧妙，不能得到間諜的實情。微妙到極點，才能無處不用間諜，敵人的情

實我無所不知。間諜若才受計謀，尙未曾施行時，已有人聞知來報告，那麼，間諜和告發的人俱應處死！殺間諜以罰其洩漏機密，殺告發人以滅口。凡我欲擊敵人何軍，欲攻敵人何城，欲殺敵軍中何人，必須先知道敵軍的守將的左右——引路的人，守門的人，和看營舍的人——的姓名，令我的間諜先去探索，令我知道。敵人若遣間諜來我處刺探，我必須搜索得他們，乘機用利去引誘他們，留他們住下。使他反替我去偵探敵人，如此我們就可以利用這反間了。因反間而我們知道敵人軍中誰可以爲我使用，於是「鄉間」和「內間」也可以受我的驅使了。因「鄉間」和「內間」而知道敵人如何始可以爲我詐騙，於是我又可以用「死間」將虛誑的消息往告敵人。因「死間」而知道敵人的利害疎密。然後我可以差「生間」去窺探敵情，探罷回報，往返如期。人主必因這五種諜間。以知敵人的情實，然這五種間諜皆由「反間」而生，「反間」爲用間的根柢，所以待他們不可以不特別優厚。當初，殷朝興起時，尹摯（即伊尹）在夏；周朝興起時，呂牙（即呂望）在殷。然而因爲殷能收用伊摯，周能收用呂牙，所以殷周才能統有天下。明君賢將能用最有智略的人爲他們的「間諜」，所以必定能成就大功業。這乃是用兵的要略，三軍必須恃他而動的！」