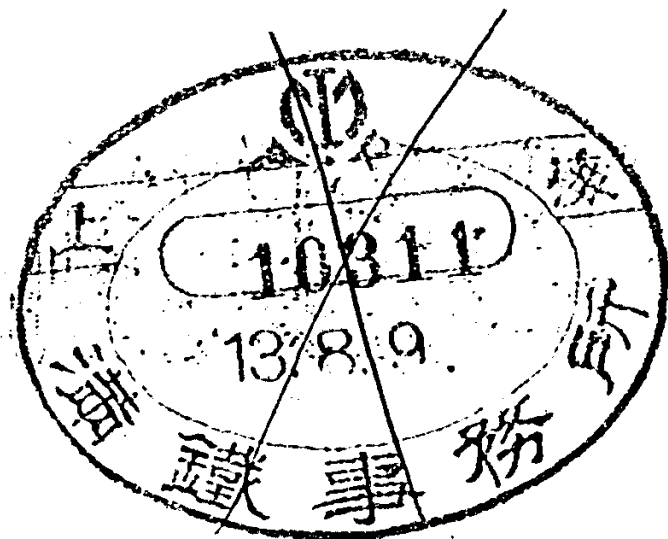


大時代小叢書

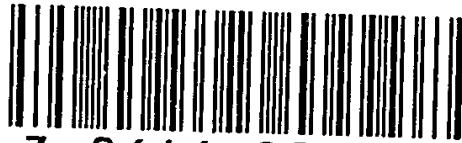
游擊戰術與游擊隊

王之英著

E



592.5
118
2



3 0646 9067 4

游擊戰術與游擊隊

目次

上編：

游擊戰術

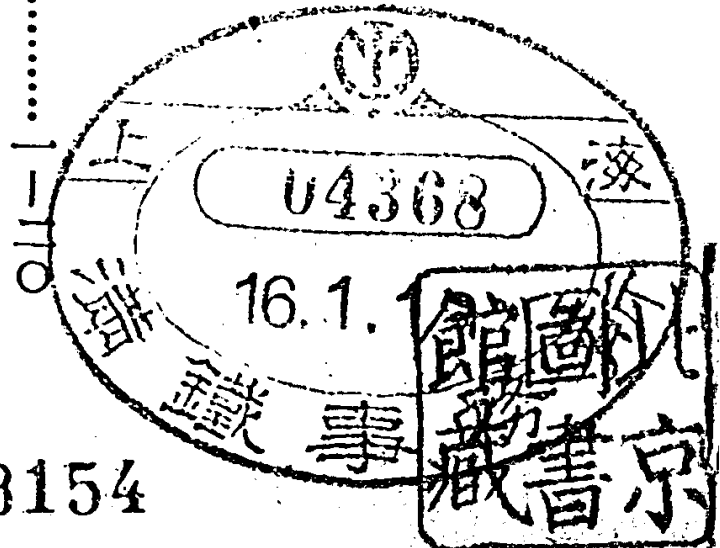
第一章 概論

- 一 游擊戰術的意義.....一
- 二 一般的原則.....四
- 三 化整爲零.....七
- 四 化零爲整.....九
- 五 旋磨打圈.....一一

游擊戰術與游擊隊

目次

一



A 233154

| | |
|--------------|----|
| 六 聲東擊西····· | 一二 |
| 七 避實擊虛····· | 一四 |
| 八 麻雀戰術····· | 一六 |
| 九 敵進我退····· | 一八 |
| 一〇 敵退我追····· | 一九 |
| 一一 敵駐我擾····· | 二〇 |

第二章 游擊實施·····二二—四〇

| | |
|--------------|----|
| 一二 偵察····· | 二二 |
| 一三 襲擊····· | 二六 |
| 一四 埋伏····· | 三二 |
| 一五 駐軍警戒····· | 三三 |
| 一六 行軍警戒····· | 三五 |
| 一七 敵襲防禦····· | 三六 |
| 一八 通訊連絡····· | 三八 |

下編：

游擊運動

第三章 怎樣發動游擊戰爭……………四一—五七

一九 歷史的啓示……………四一

二〇 到大衆隊伍裏去……………四四

二一 宣傳工作……………四七

二二 組織工作……………五〇

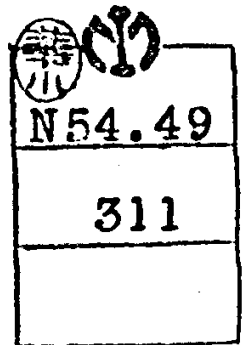
二三 在鬥爭中去訓練羣衆……………五四

二四 游擊戰爭發動的時機……………五六

第四章 抗日游擊隊……………五七—八六

二五 游擊隊的組織……………五七

游擊戰術與游擊隊 目次



| | | |
|----|----------------|----|
| 二六 | 游擊隊的任務····· | 六五 |
| 二七 | 游擊隊的政治工作····· | 六六 |
| 二八 | 游擊隊的武裝····· | 七一 |
| 二九 | 游擊隊的給養衛生····· | 七三 |
| 三〇 | 游擊隊與羣衆的關係····· | 七六 |
| 三一 | 游擊隊的隱避地····· | 八〇 |
| 三二 | 游擊隊的戰畧····· | 八一 |

游擊戰術與游擊隊

上編：

游擊戰術

第一章 概論

一·游擊戰術的意義

什麼是游擊戰術呢？游擊戰術，就是被壓迫民族自衛戰爭的特殊神奇戰術，其目的之一以寡勝衆，以弱克強，以散襲整，以熟乘生；出沒無常，散集靡定；進，可以掣敵人於死命；守，足以躡敵人之後方；可以成師旅，還土著，爲民團，作流寇，使敵人無所用其防備而收制敵之效。」

怎樣能達這一戰術目的呢？這關係到游擊戰術的原則和運用的問題，我們在後面要詳細來討論。不但這裏有個原則的原則，我們應該牢牢的把握着，就是：游擊戰術，本

身應該是廣大的羣衆戰術，要以廣大的羣衆組織來作戰術的骨幹。某游擊隊司令和美國記者施樂討論游擊戰術的原則時，曾這樣說道：「但是，沒有一件事情，絕對沒有一件事情比這個還重要——那就是游擊隊是民衆的軍隊，其所以發榮滋長，是因為得到民衆的援助。」執行游擊戰術的游擊隊是在羣衆反日反漢奸的鬥爭中生長起來的，它本身就是羣衆，所以它最能運用游擊戰術，最能得到廣大的羣衆支持。基於此，游擊戰術絕對的勝利，就有了保障，不管它的敵人如何強大。

歷史上，游擊戰術偉大的效用，已是數見不鮮的事實。一八七〇年普法戰爭，德軍佔領法國大部份土地，法國義勇軍稱爲「自願射手隊」的曾給德軍後方許多打擊，卒能轉敗爲勝。一八一二年俄法戰爭中，使所向無敵之拿破倫，遭受困厄。這也是因爲俄國有了少數軍隊和農民編成的游擊隊之故，當時俄國游擊隊曾使法軍後方工作系統完全破壞，幾致法軍全部餓死。又如在蘇俄成立初期，外則被各國干涉，內則反動勢力高漲，後來終被克服。游擊戰爭更是盡了最大的效力。更如近代民族解放運動中之游擊戰運動，例證尤爲衆多，如普烈斯底所領導之南美民族解放運動，自一九二四年至二六年繼續了兩年的游擊戰；朝鮮的獨立軍屢次由間島襲擊日軍，也是游擊戰的應用，外蒙古牧人反抗白俄將軍之侵略；以及印度西北部人民也屢次用游擊戰抵抗英軍。

我們當前最大的民族敵人——日本帝國主義者，是深嘗過上述那種游擊運動的大苦頭的，大家知道：俄國十月革命後，日帝國主義者進兵西伯利亞達數年之久，而西伯利亞的人民，不屈不撓，組織了廣泛的游擊運動，殲滅了許多日軍，困擾日軍，使日軍無法安枕，終於被迫得退出了西伯利亞。大家又知道：當九一八中國以不抵抗主義拱送了東北江山之後，東北人民和不甘當亡國奴的士兵，組織了漫山遍野的義勇軍，給了日本帝國主義者以無數的鉅創，迫得日帝國主義者要用鉅大的兵力，來駐紮東北，四面應戰，疲於奔命，而又耗費了鉅大的國庫來支持在東北巨大的軍費。前年日本陸軍總長林銑十郎從東北歸國之後，曾公開宣稱，一直到那時，日軍還是被迫而只能作大規模的防禦戰爭，因而從新要求增加兵力和軍事預算（雖然這種要求同時也是爲着進一步西侵中國和進攻滿蒙）。無疑的，東北人民義勇軍再接再厲和此仆彼起的游擊運動，實成爲搖撼日本帝國主義者在東北統治的重要因素。

在今天，日寇進攻的加緊，亡國滅種的威脅，和羣衆抗敵情緒的高漲，無疑地要開展更廣大的全國規模的游擊戰爭，那末，游擊運動將是救亡運動中的最重要的一環，游擊戰術，將是救亡戰術中的最重要的一部份。在今天，也只有很快的開展游擊運動，才能保全領土，收復失地；也只有強調游擊戰術的運用，才能粉碎唯武器論者的戰術觀，

迎頭去打擊民族的敵人。我們要參加游擊的實踐，同時也要學習經驗。在十年游擊運動鬥爭中，已創造了若干可貴的經驗了。經驗的積累，便是原則，讓我們來研究游擊戰術的原則吧！

一一·一般的原則

一，游擊隊必須避免每一個失敗可能性很大的戰鬥，除非看到有勝利的把握，不應輕易交綏。

二，凡是領導很好的游擊隊，都應當以奇襲為主要進攻的戰術。陣地戰必須避免，本來，游擊隊並沒有輔助的兵力，沒有後方，也沒有給養線和交通線，而敵人則一切皆有。因此，在長期的陣地戰中，敵人就能得到各種便宜，而一般說來，游擊隊勝利的機會是和戰鬥時間的延長成正比例而消失的。

三，在每次交綏之前，必須要做一個慎密而精細的進攻計劃，特別是退却計劃。任何一個進攻，事先如果沒有完善的準備，則游擊隊常常會被敵人暗算。優越的游擊戰術是游擊隊的最大利益，但如果用之不當，則等於自取滅亡。

四，在游擊戰爭進展的過程中，必須要用最大的注意去提防漢奸。對於漢奸的武裝

，必須用軍事力量加以摧毀，不過假如是情形允許的話，也應該予以政治的克服，俾爭取羣衆到這邊來，但無論如何要記着，假如一個地面的漢奸武裝不解除，或不能動員它到這邊來，就絕對不能動員該地的羣衆。

五，在和敵人正堂堂作戰的時候，遊擊隊的數目必須超過敵軍。不過，若當敵方正式軍隊正在移動中，休息時，或警戒疏忽的時候，則找好敵線的要害地方，用較少的隊伍即可來一個疾風疾雷的襲擊。在這種場合，時常百人的突擊隊即可對付敵軍成千成萬的大部隊。在實行此類攻擊時，奇突，迅速，勇敢，不動搖的決心，算無遺策的機敏性，以及選中敵人的要害，這些都是取得勝利所絕對必要的條件。自然，惟有富有經驗的遊擊隊，對此才能勝任。

六，在實際戰鬥中，遊擊隊自己這方面的戰線，必須有最大的伸縮性。如果忽而發現事先對於敵軍的實力，準備，戰鬥力，估計錯誤，則必須用疾風迅電的速度退出火線，也正如向敵人進攻時那樣敏捷一樣。

七，在戰術上，凡誘敵，分敵，欺敵，激敵，埋伏，都必要靈活運用。那些戰術，中國古語稱爲「聲東擊西」。

八，遊擊隊必須避免和敵軍的主力交綏：應該向敵人最弱的一環或最致命的地方集

中攻擊。

九，必須要用一切的警戒，使敵人不能發現游擊隊的主力所在。因此，當敵軍行進時，游擊隊切不要集中在一個地方，而應該時常變換位置——當向敵人進攻的前刻，在一天或一夜裏必須要變換兩次或三次。游擊隊的秘密移動，是勝利所絕對必須的條件。按照一定計劃很好的分散與集中，是實行遭遇戰時所必需的。

十，除了高度的機動性以外，因為游擊隊和地方羣衆不能分開，所於情報要非常的靈通，而對此也應該予以最大限度的利用。在理想上，每一個農民都應當是游擊隊諜探部的一個工作人員，能够這樣，則敵軍的每一個動作就沒有游擊隊不知道的了。游擊隊應該用最大的注意去保證關於敵軍的情報，同時，還應該經常立幾個輔助的情報網。

以上十點，是游擊戰術的基本原則。這雖然不是一成不變的東西，但任何游擊隊，任何游擊戰爭，若是離開這些原則太遠，一定要歸於失敗，消滅。在中國長期的游擊運動中，我們看到有些游擊隊發展得很快，壯大起來成爲不可侮的力量；有些游擊隊發展得很慢，甚至不久又被消滅。這雖然尚有其他的客觀原則，但主要的還是被戰術所決定。屢次的失敗和成功，已給我們作出了某些結論——游擊戰術的原則。這是血的經驗呵

不是紙上談兵或文字遊戲，我們要如何珍貴它！

然而機械的熟讀原則，仍不一定就能領導游擊隊打勝仗，因為游擊戰術還有各種各樣的作戰方式，我們若不把戰術原則與各種各樣的作戰方式連繫起來研究，還是不能收到「運用之妙」功效。

以下我們來談游擊戰術的作戰方式與運用在這些方式上的原則。

三·化整爲零

游擊隊在什麼情形下應該化整爲零呢？（一）假使游擊隊處於敵軍四面包圍的時候，同時沒有辦法能夠衝破和跑出敵軍的包圍，在這種情形之下，游擊隊有全部消滅的危險，游擊隊爲得要保全自己的生存和實力起見，就應該立刻化整爲零。（二）游擊隊向某目的地進發，在戰術上要不暴露自己的目標才有利時，也要化整爲零。但是化整爲零的時候，必須具備着二個先決條件：第一個是要當地有叢山峻嶺，這些地方便利於游擊隊的分散和避藏，使敵軍失去攻擊的目標。第二個是要有廣大的羣衆，而且這些廣大羣衆必須對游擊隊有熱烈的同情和擁護，在這樣情形之下游擊隊可分散埋伏在羣衆中，使敵軍失去其攻擊的目標，而達到保存游擊隊的實力。總之，這二個條件預先具備了，游擊隊

才可以分散，以保存原有的實力。相反的來說：如果沒有這些條件，游擊隊萬萬不能去化整爲零，如果不察情形一遇敵軍包圍，盲目的去化整爲零，結果有被敵軍各個擊破的危險，甚至於全軍覆沒。那末游擊隊處在這種情形下既被敵軍包圍，又無化整爲零的條件，游擊隊應該怎樣辦法呢？唯一的方法，只有集中力量，突圍而出。游擊隊最高指揮官應該找着敵軍最虛弱的一點，就由這虛弱的一點，傾其全力，突圍衝出，游擊隊最高級指揮官應毫不猶疑的堅決的澈底的去執行突圍戰術。據最有經驗的人說：險要和小路不是突圍的好地方，因爲在羊腸小道和險要之處，假使敵軍有了準備，那時不僅沒有絲毫辦法可突圍而出，結果必遭全軍覆沒無疑。因此就可以知道了羊腸小道，決不是突圍的妥當地方，不過預先偵悉在羊腸小道和險要之處敵軍確無準備時，游擊隊當可用強度的行軍方法，通過這些危險的地方，突出敵軍的包圍，這種情形當然在例外。假使是在交通大道平坦之地，敵軍的實力，比我們並不大得很多，我們可寧向平坦之地與敵交戰，突圍而出，這可保證雖不能達到安全突圍而出的目的，但決不會有全軍覆滅的危險，過去的經驗告訴我：我們最好選擇敵軍知道我們決不會向那裏逃跑的地方，好像沒有小路通行的大山，在這些地方，因爲敵軍意料不到我們會從那裏跑出敵軍的包圍。因此敵軍在這些地方不會注意防禦，游擊隊在這時就應該鼓起全軍的勇氣，以迅速的行軍，越

過叢山險嶺，跑出敵軍的包圍，這的確是最妥當的突圍辦法，常可以收到極大的效果。同時敵軍也會驚奇我們不知從何處去了？否則我們不要絲毫猶豫，採取打硬戰的辦法，以迅雷不及掩耳的方法，抓住敵軍最虛弱的一點，加以猛烈的襲擊，這種突圍，亦是極有把握。但是這裏却要注意，所謂抓住敵人最虛弱一點，要提防敵人的欺騙，敵人要是

有計劃的來包圍我們，他自然要安排些圈套，所謂虛者實之，實者虛之的道理，他們也知道，我們切不要被表面上的虛弱所欺騙，我們要抓住敵人真實虛弱的一點。據最有經驗的人說：游擊隊突圍，往往從敵人槍火最多的方向出來安全，沒有槍火的方向危險，其原因，就是沒有槍火的地方，不一定是敵人真實的虛弱點。但是當游擊隊處在敵軍四面包圍的時候，在那一個被敵軍包圍內的區域，具有化整為零的條件存在，游擊隊當然要立刻化整為零，分為若干單位，單位的大小，以適宜於埋藏和行動為度，將全部游擊隊，分散深藏在廣大羣衆中，或叢山峻嶺中，使敵軍完全失去了攻擊的目標。

四·化零爲整

在游擊隊化整爲零以後，敵軍失去攻擊的目標時，他必定撤退其大部隊，留着少數的部隊在當地監視游擊隊的行動。但是游擊隊若在這時以化整爲零的單位，去對付少數

的監視敵軍，當然沒有戰勝的可能性，反而有被敵軍擊敗和各個消滅的危險，所以游擊隊在這種情形下，他必須要化零爲整，即是迅速地集中游擊隊所有的力量，對敵軍加以迎頭痛擊，一鼓而消滅之，這時的勝利確實是有相當的把握的。萬一敵軍集中在一處，而游擊隊以集中的力量，還不能達到戰勝敵軍的可能性時。那末游擊隊應該採取分散敵軍的戰術，按照當地的情形，把游擊隊分爲若干單位，繞到敵軍糧食所在地，加以襲擊，或佯攻敵軍必須守的重要城市，攻擊敵軍的交通要道，或阻擊敵軍有關係的一切重要人物，毀其房屋，散佈謠言，造成極大的恐怖，使敵軍的兵力，非兼顧和分散不可；而敵軍的集中部隊也不得不分散了。一俟敵軍部隊分散，游擊隊立刻迅速地集中所有的部隊，選擇敵軍最虛弱的一點，以全部的力量向敵軍包圍痛擊，一鼓將敵軍打得落花流水。乘着戰勝和士兵振作精神的時候，在敵軍恐怖狀況之下，勇敢的堅決的迅速地包圍另一部敵軍，將其消滅之。也可以乘着自己的勝利，和敵軍恐怖的時候，用猛烈的追擊戰，向着敵軍的大本營或重要城市，加以襲擊，往往能擊破敵軍整個的陣線達到以少數的部隊，消滅大多數的敵軍，這確是有充分可能性的。

游擊隊化零爲整的時機，大概是：

一、遭遇強敵，必須集中來打擊敵人時。

- 二、集中力量，實施暴動時。
- 三、襲擊敵之重要地點，必需集中時。
- 四、敵現崩潰，擬一舉殲滅時。

五、旋磨打圈

旋磨打圈是游擊戰術中的一種，而且是游擊戰術中重要之一種。同時這種戰術也可以說是游擊隊行軍的規律。然而這種戰術究竟是什麼樣的呢？就是左一個圈，右一個圈，打一個圈，又一個圈。但這種打圈有什麼作用和意義呢？這就是告訴了我們：游擊隊的行軍和應敵的方法是變化無窮的，更具體的說：游擊隊有時可繞到敵軍的前面加以巧妙的襲擊。有時也可繞到敵軍的後面，加以極大的逆襲。忽然又繞到敵軍的側面，對敵施以猛烈的射擊。這樣一來，敵軍弄得頭暈目眩，驚懼恐駭，同時無法知道游擊隊究竟運用什麼戰術，這樣的確可給敵軍一個重大的打擊，甚至使敵軍懼怕游擊隊勝過主力軍。如此現象，這完全由於敵軍一旦遇到游擊隊，便感覺非常的困難和應付乏策；因為第一游擊隊熟悉地理。第二游擊隊人數較少，行軍靈敏，運動迅速，來而無跡，去而無踪。第三是游擊隊有廣大羣衆的擁護和同情，游擊隊有了這些優點，敵軍就沒有辦法知道

游擊隊在什麼地方，忽然遇着游擊隊突然襲擊，真是應戰乏術，一俟將部隊向游擊隊搜索時，游擊隊因爲俱有熟悉地理的先決條件，早就逃跑了！結果徒耗軍力，一無所獲，待你吹集合號時，游擊隊這時又來了，或射擊或衝鋒，使敵手忙腳亂，應付艱難。如果大部份的敵軍來和游擊隊如此幹旋，結果不僅阻礙敵軍前進，搖動軍心，疲勞兵力，反而遭受到了莫大的犧牲。

六·聲東擊西

聲東擊西的游擊戰術也是襲擊戰術上主要的一種，同時也是游擊隊慣用的技倆。有許多人以爲仁義之師，不可用詐術，這種愚笨的見解，毫無疑問是錯誤的。如果要這樣的人領導軍隊與敵作戰，結果國土喪失，全軍覆滅，身爲俘虜，這是必然的趨勢。孫子兵法說：「夫兵者詭道也。」這句話的確道破了兵家的秘密。但我們只要俱備曾仁勇嚴的將領，和能戰之軍隊，才能達到攻無不克，戰無不勝的地步。在曾胡兵法上雖然這樣說過：「能戰之軍隊，雖失算亦勝」，這句話固然有他相當片面的理由，但是忽畧了巧用戰畧戰術，是戰勝敵軍唯一的要素，和軍事上最高的代價。所以我們可以這樣說法：能戰之軍隊可因失算而大敗，換句話說：就是雖有戰鬥力極強的軍隊，如果沒有優秀的戰畧

家，巧妙詭密的運用各種戰畧戰術去消滅敵軍，結果是毫無疑問的敗北。因此我們對於能戰勝敵軍的軍隊，一方面是要有優秀的將領，另一方面必須具備着強有戰鬥力的軍隊，更其要有戰畧運用得當的軍畧家，要這樣才有真正戰勝敵軍的把握。嚴格地說來：有人批評對敵用詐術是錯誤的，這是不知戰術的談片。然爲人忠誠，治軍嚴明，愛卒如子，一切皆出於至誠，極忌詐術。但是兩軍對抗足智多謀者勝，蓋以智謀掃除羣奸，以達至誠，才是不愧一賢者。我在這裏再拿聲東擊西的戰術來講：聲東擊西是一種以虛張聲勢的方法和詭密前進的行軍，使敵軍一些都不知道我們要攻擊的目的地。甚至要使敵軍錯誤判斷我們要攻擊的目的地，舉個實例來說，現在假定有東西兩城，我們攻擊的目標是在東城。但在未攻擊以前，我們可以虛張聲勢，揚言要攻西城，同時大部隊亦向西城推進，軍行至半路，可令少數部隊向西城推進，而我們集合主力部隊轉向東城，以晝伏夜行及迅雷不及掩耳的手段，猛撲東城，必能獲到勝利。具體的戰史，如一九三四年中國赤軍西征：當它攻入貴州，渡過赤水時，它明明要打擊後方追擊的國軍，却故意進據威信，作渡牛欄江入川之模樣。於是乘國軍不備，回師桐梓遵義，瓦解國軍四師。此後明明要渡金沙江，却故意進攻昆明，等國軍紛紛去防守昆明時，它使得九天九夜安全渡過歷稱天險的金沙江。這種出其不意攻其無備的戰術，主要的意義是在使敵軍錯誤判

斷我們攻擊的目標，而使敵軍的注意力移到我們假攻擊的目標上去，對於我們真正要攻擊的地方，却未十分注意和警戒，乘着這個機會我們立刻集中力量，捲旗息鼓，突然前進，向敵猛撲，當然得勝無疑。

七·避實擊虛

避實擊虛這也是游擊隊所慣弄的把戲，這種戰術如果應用適當，當然可獲得非常偉大的效果。有人攻擊這種避實擊虛戰術是畏懼敵軍逃避鬥爭的戰術。那末拿破崙的攻堅戰術，豈不是變成毫無意義了嗎？拿軍怎能以少數的軍隊戰勝大部份的敵軍，而使敵軍望風披靡，破敵如摧枯拉朽呢？拿氏能戰勝敵軍固有他客觀的環境和主觀的力量，這點暫且勿論。但是有一個問題需要在此說明的：就是拿破崙的攻堅戰術與避實擊虛的戰術，在表面上雖然是完全處于相反的地位，但實際並無很大的差別。譬如在未實行政攻堅戰術以前，拿破崙必集中他的軍隊，繞到敵人沒有準備的地方，予以猛烈的襲擊。但是沒有準備的地方，就是代表敵軍虛弱的鐵證。拿氏在馬崙科一戰，敵軍有四萬軍隊集中在該城，在馬崙科的前面有一個大山是叫做阿爾卑斯山，這個山的形勢是萬分的險要。拿破崙不過調集二萬八千的新兵，越過阿爾卑斯山脈，向馬崙科城的奧軍挺進，連獲大

勝，這馬就證明，奧軍的疏忽阿爾卑斯山的防禦，以爲拿破崙的軍隊決不會從這裏通過，那知拿破崙就在這點不注意的地方，越過天險，抓住奧軍最虛弱的一點，以迅雷不及掩耳的手段，對敵加以突然猛烈的襲擊，這就是避實擊虛的辦法：所以我們對於避實擊虛的戰術，是不能很機械的去解釋，如奧軍以爲拿破崙決不會從山嶺而來，而對阿爾卑斯山，疏忽防禦，這便是虛。然而馬崙科城集合有四萬大軍不能算爲是實。因爲以這樣無戰鬥力的軍隊之多寡來決定勝負的標準，那毫無疑義完全是錯誤的。因此我們對於避實擊虛的戰術，是要從廣泛的意義去認識，切不可只以軍隊的多寡來決定勝敗和虛實的。因爲虛實是要從軍隊的本身和各種關係而肯定的，如防禦建築物的不堅固；警戒的鬆懈，經濟的窮困，士兵鬥志的薄弱，老百姓的怨恨軍隊，軍隊教育的不良，軍糧的缺乏，和統帥子弟臨戰而逃的高級長官，有這些情形的軍隊，就有十萬大軍，也不能說是實，而攻擊這樣敵軍，也不能說是攻擊戰術。相反的來說：是一種避實擊虛的戰術，換句話說：便是以長擊短，以至實擊至虛的戰術，故善用兵者，勿以短擊長。然而判斷敵軍的虛實問題，就很難了，因爲這中間是包藏着戰爭的最高哲理和深奧的心理學，以及其他各種科學。要達到正確判斷敵軍虛實的程度，不僅要知道敵軍各種的情形和敵軍組織的內容和事實，還須知道敵軍的主將是誰，平日爲人如何？喜歡讀什麼書？愛做什麼事？有何

著作？內容如何；所受的教育程度怎樣？同時對於他的僚屬，有些什麼人物，他與何人最接近，這些情形都須要了解，才可以推想他用兵的方法和採取的戰畧戰術。舉個實例來說吧：孔明對於司馬懿的空城計大概普通的人講來都知道的。孔明一生是謹慎兩字，司馬懿亦詳知他一生謹慎，決不肯冒險的。但當孔明在失街亭後手下只有幾千老弱殘兵，而司馬懿率領大軍，將臨城下，孔明如棄城而逃，當爲司馬懿所擒無疑。然而孔明在這種嚴重危局之下，却採取了空城計，以疑兵駭退司馬懿大軍。這是什麼道理呢？因爲孔明知道司馬懿料他一生謹慎，決不弄險，當可以空城計驚退其兵。結果司馬懿看見全城皆空，靜無人聲，只見孔明端坐敵樓，彈琴娛樂，以爲孔明多謀，改設空城，誘敵前進，以中其伏兵之詭計。故將大軍撤退三十里，果然不出孔明之所料。那末假使敵軍之主將不是司馬懿，而是張翼德那樣一類的人物，我可以斷定孔明決不採取空城計，以退敵軍。空城計成功就是證明了孔明知道敵軍主將司馬懿的心理，才能把戰畧戰術巧妙的運用。

八·麻雀戰術

麻雀戰術主要的意義是擾亂敵軍和疲勞敵軍，如果應用得適宜，也可得到莫大的效

果。麻雀戰術的部隊，最好是以十人爲一羣，以一羣爲單位，他的武器，除步槍以外，最好有一挺輕機關槍。把部隊預先隱藏在各種村莊，森林，險要地，以及敵軍必須經過的地方，隨時隨地給敵軍一種猛烈的射擊。因爲以一羣爲單位，對於隱藏特別感到方便，而且敵軍的發覺也比較困難，因此他襲擊敵軍的機會就很多了，同時因爲有輕機關槍的携帶，向敵軍的密集隊射擊的效能，當可收到極大的效果。如果敵軍發覺我們有所動作時，可以趁早溜走了，因爲我們人數少，行動靈敏，這種不可捉摸的飄忽行動，敵軍簡直對付我們沒有絲毫的辦法。有時可以三五爲一羣，散在各地，各自作戰，這就叫做麻雀戰術。因爲以少數的軍隊，惡劣的武器去消滅敵軍與敵周旋，這種戰術是極適合以小軍隊抵制強大敵軍的唯一方法了。不過實行麻雀戰術時，必需注意部隊裏面所組織起來的成分，防止叛變民族和擾害老百姓的事件發生。因此不得不選擇優秀的份子來充當，他不僅須有軍事上的常識，而且要懂得政治，和有愛國愛民的深刻觀念。麻雀戰術戰鬥員如果俱備了這些條件，才不會有向敵軍投降的危險。因爲麻雀戰術是一種無統一節制的單位，散在各處，各自爲政的。所以我們在使用麻雀戰術的時候，對於戰鬥員的問題，要特別予以充分的注意。至關於麻雀戰術的原則執行的時候，當然不是機械的應用。

九·敵進我退

游擊戰術不是逃跑主義，也不是打硬仗或攻堅主義。這話怎樣解釋呢？就是說，它的退，是爲進而退，不是爲退而退；更具體地說，敵軍前進時如果有險可守，必須憑險頑抗，給敵一個嚴重的打擊。然敵軍展開左右翼向我包圍的時候，游擊隊就有被消滅的可能，在十分危急未到的時候，游擊隊就應該迅速的退却，另外再找險要的地方去抵抗，不然就立刻繞到敵軍背後，加以擊襲。有時候，游擊隊也可以跑出敵軍的包圍，再找地方利用地形地物，埋伏在深山之間，或村落森林中，候敵軍的密集隊通過時，加以猛烈的擊襲，這也可以給敵軍一個重大的損失。有時游擊隊亦可乘着敵隊的輜重隊或運輸通過時，實行突然襲擊，奪取大批的槍彈和糧食，補充自己的需要，還可使敵軍糧彈兩缺，困難叢生。參加游擊戰鬥的經驗家常說：退却時，應旋迴打圈，仍盤據於附近地帶，敵出我前，我擾其後，敵在我左，我擾其右。這就是敵進我退的戰術。退却的技術，有下面幾點要注意：

(一)要從假方向退却，選有胆識及熟悉地形之隊員，担任掩護，并誘導敵人向假方向遠追。

(二)在假方向所未通過的道路上，遺失物品，張貼標語，及行進標識，引敵窮追，分散其兵力。

(三)挑選善於化裝的隊員或本地革命羣衆（尤以婦女老殘爲最適當）爲坐探及通訊員，如被敵人問及時，指東說西，指西說東，以大報小，以小報大，造作謊言，欺騙敵人。

(四)這時候通信網及偵探網，更要嚴密的建立起來，互取連絡。使敵人一舉一動，那怕就是最微小的事務，如何時吃飯，何時睡覺，何處派出一排，何處派出一班等等日常的事務，都能立刻傳達到游擊隊司令部。敵人任何行動，不能脫離游擊隊的視察。

(五)有時在優勢敵人的壓迫之下，欲迅速脫離，須預定集中地點，分作幾個支隊退却。

一〇．敵退我追

當敵軍退却時，游擊隊必須緊緊地尾追其後，一刻也不放鬆，不斷地給敵軍猛烈的襲擊，這是敵軍退却時一個很好的襲擊辦法。因爲敵軍也是有統制的部隊，偵察了果是實退，必有變故，決不肯頑強抗我，這時施以急遽的進襲，在戰術上是最有利的事。其

技術上要注意下面幾點：

(一)敵軍退却時，我們的潛伏偵探和所有地方各組織各團體，應即時奮起，先破壞敵人的交通連絡，響應我主力的掩襲。

(二)預料不能全數殲滅敵人時，便只截襲其輜重及掩護部隊。

(三)最主要的，要號召一切革命民衆，共成殲滅之功。

一一．敵駐我擾

在敵軍駐紮和宿營的時候，游擊隊要時時刻刻給敵軍以極大的擾亂，可使敵軍全夜不得安眠，如此擾敵，敵軍疲勞，不言而喻。至於怎樣擾敵呢？

(一)游擊隊便應該利用熟悉地理的優點，繞過敵軍的步哨線，深入敵人的警戒線以內，突然從四面向敵射擊，使敵軍不知神出鬼沒的游擊隊，從何處而來？現在何處？以爲從四面射擊，確是敵軍向他們射擊，結果可引起他們內部的互相射擊，游擊隊乘着敵軍互相射擊起來的時候，就可偷過敵軍的步哨線而退出，結局敵軍互相打得一塌糊塗，不可收拾，這個擾敵方法如果運用得當，的確可以收到很大的效果，這是我們擾亂敵軍的唯一好戰術。

(二)敵人疲勞，戒備疎忽時，向敵突襲，或向敵猛烈射擊，或利用黑夜、濃霧、大雨摸殺敵軍的步哨，也可給敵軍一個重大的創傷和恐怖。

(三)到處寫煽動敵人士兵的標語和畫報。利用各種手段，接近敵人，對敵士兵施行政治教育，引起其內部政治的動搖。

(四)實行清野，使敵找不到嚮導，得不到消息；或偽造命令及情報，故意落入敵手，叫敵人判斷迷誤。同時在敵未到前，便將日常生活用品搬走，使敵人後方接濟困難。

(五)利用化裝，捉拿敵人，如敵傳令兵、電信兵、步哨、偵探、探買等，隨時給設巧計圈套，予以捕捉，要使敵人沒有一連或幾連的大隊伍，不敢出來買東西。

(六)捉來的敵人，不要殺他，並且要特別優待，施以政治教育，等他有相當覺悟時，再放他回去，他便要不知不覺的在敵軍里作了我們的義務宣傳員。或者向他說些反間話，或者造作些假計劃，故意向他洩漏，然後使他回去，借他的口迷惑敵人。這在某些時機。運用得好，常常有很好的效果。

(七)盡量運用欺詐手段去擾亂敵人，其辦法如下：

甲、用強有力的部隊，伏在兩側之蔭蔽地內，而以小部隊進擾，以誘其衝來，而掩擊之。或多用旗幟，作為疑兵，使其兵力分散，或空耗子彈。

乙、左村空虛，揚言其實。右村充實，則宣示空虛，在東則示西，在西則示東。『實者虛之，虛者實之』，虛虛實實，使敵人莫名其妙。

丙、通張村之道，則故意標之爲李村，李村則標之爲張村。

丁、強而示之弱，弱而示之強，能而示之不能，用而示之不用，聲東擊西，指前趨後，使敵莫測。

第二章 游擊實施

一一·偵察

上面我們已經把游擊戰術一般原則及各種作戰方式加以概畧的說明，但讀者恐還要嫌它原則太抽象了。不錯，游擊戰術是實踐的戰術，我們要具體的指出游擊隊怎樣動作才對！好吧，讓我們再來談游擊隊的動作。先從偵察工作談起！

爲便利於游擊隊的行動，爲保證游擊隊的行動有勝利的把握，對於敵人的情形，地勢的狀況，漢奸的情形與人民羣衆的情緒及要求等等，必須求得精詳正確的了解，游擊隊爲要得到這業子的了解，須選派精銳勇敢的隊員或動員同情游擊隊的羣衆多方去偵察

一切；并且同樣需要選派得力的人員到游擊區域附近各地，以期一有消息，就能很快的送到游擊隊部。

偵探之種類：

(一) 武裝偵探——什麼時候使用武裝偵探呢？大概在作戰時敵情不明，其他偵探手段不便施行，即派遣少數部隊向敵人施行威力偵察。敵軍若干？戰鬥力如何？作戰符號及號音如何？自可偵悉。若能俘虜敵人一二，加以優待，詳詢一切，還能更多的知道敵情。

(二) 便衣偵探——以化裝士兵或當地革命羣衆擔任，深入敵軍警戒綫以內和敵軍後方，進行偵察，或從事破壞工作，散佈謠言。

(三) 特別偵探——以有特別技術之官長或士兵擔任，遇敵情重要時，即派出偵探各種情形。行動要迅速敏捷機密，或以暗傳的方法，向上級官長迅速報告，以免失掉情報時間性的重要。

總之，偵探員要具有爲民族犧牲的精神，排除萬難的勇氣，誓死非達偵探的目的不止的志氣，才能完成其任務。視覺與聽覺有障礙的人，不可充當偵探；不知軍事常識的人，亦宜加緊學習，不然，也不能當偵探。偵探之性能，要：「剛胆，沉着，熱心，慧

敏，「舊的野外勤務令曾經這樣提示，在游擊戰術上同樣有此要求。

偵察敵情要注意下述各事：

(一)詳細偵察敵人的兵力及兵種。就是說，要知敵軍的數量若干，內中步兵若干，騎兵若干，炮兵若干，大炮幾門，是何種炮，機關槍幾挺，唐克車和裝甲車多小，飛機若干架，是轟炸機，還是戰鬥機，或偵察機，以及子彈和炮彈的數量，與毒瓦斯的種類，均須澈底調查明白。

(二)要詳細偵悉敵軍的行動。及其虛實。就是要知道敵人在正面後方做了些什麼工事？還有其他部隊防守警戒麼？敵軍宿營情形如何？步哨配備如何？以及其對於當地民衆所施行欺騙陰謀的政策是怎樣？如果敵人佔領陣地，就要知道何處是主要陣地？何處是炮兵陣地？何處是飛機場？

(三)要詳細偵悉敵軍內部的情形。如敵軍的歷史，軍隊教育情形與戰鬥力，官長撫養士兵的狀況，士兵的生活和意志，士兵與官長間的關係，敵軍和當地工農羣衆接近與否，敵軍的糧食等；都要詳細偵察。其他如敵軍的主將，在敵軍的戰術上有很大的關係，故要知道其主將是誰？歷史如何？喜讀何書？好作何事？及其僚屬如何？

(四)要偵悉敵人的企圖。就是敵人來這裏的任務是什麼？從何處來？開往何處去？

是不是在這裏長駐？

(五)要偵悉敵人的後方及其交通。就是要知道敵人的倉庫，兵站在何處？有若干敵人守護？子彈給養如何？補充來自何處？經過什麼地方？

(六)要詳細偵察敵軍駐紮地帶的地形。有無森林？森林的疎密，種類及所佔面積如何？有無河川？河川的寬度，深度，流速，岸之傾斜度如何？有無橋樑，渡船，或其他渡河點，徒涉點？若有橋樑，能通過炮兵和輜重，及其他軍隊否？至於沼澤在何地，所佔面積若干，能通過何種部隊？均須注意偵察。

(七)要偵悉當地羣衆的情形。一般羣衆的情緒如何？生活如何？他們迫切的要求是什麼？有過什麼鬥爭？羣衆的組織狀況如何？他們與日寇，漢奸隊伍，以及抗日軍，抗日游擊隊的關係如何？能否積極的援助抗日軍和游擊隊？

(八)要偵悉敵軍和漢奸的組織。如漢奸的組織如何？他們的機關在那裏？有什麼防衛？他亦如何欺騙羣衆？壓迫羣衆的事實如何？他們如何防範抗日及如何準備進攻我們？

以上的一切，我們都必須得到正確的情報，而在偵查工作進行中，最好是使這些工作與當地羣衆有密切的聯繫，使敵人後方的每個勞苦羣衆，都是我們最好的偵探。祇有

這樣，才能使敵人的一動一轉，都能了解。

一三三·襲擊

實行了上述的偵察工作以後，便可以開始來組織襲擊。在襲擊前，支隊長先應察明下列事項，來決定自己的戰術：

- (一) 該地兵力大小？配置怎樣？武裝怎樣？戰鬥力怎樣？其設出警戒怎樣？
 - (二) 有無其他敵人，如有距離幾何？是否能迅速增援？來自何方？
 - (三) 從敵人方面有何通路達到所襲擊的地方，有無何種隱蔽使游擊隊接近敵人？
- 襲擊的戰術應該怎樣來決定呢？舉個例子來說明：比方敵軍約一連兵力駐在甲地，我們游擊隊的力量大過敵軍若干倍時，在這種情形之下，我們對敵軍應該採取殲滅戰術。若敵軍的兵力與我們相等，或大過游擊隊若干倍時，那末我們必須採取分敵戰術，然後集中力量，採取各個擊破的戰術。

夜間是游擊優良的時間。因為即使是失利，也可引起敵方驚擾，這種驚擾是很可利用的。最好是在破曉襲擊敵人。

首先這種動作不能被敵人驚覺。因此必離開行軍的大路和大居民地，潛入偏僻少人

的道路，甚至於無道路而沿小徑前進。但是要避免泥濘的地方，因為這種地方運動緩慢而令人疲倦。

游擊隊隊員，對於當地同情革命的民衆，不應與之討論自己切實的實際行動和動作計劃。對於嚮導，尤須慎重注意，保守秘密。

支隊不應久在一條路上行進，因為易於被人尋出踪跡，如未達到襲擊目標以前，則決不可進入無目的之戰鬥。應繞過路上的敵軍，甚至於多走路，亦必如此做！如須通過遠距離時，則最好利用夜間行進。但夜間行動比日間易于疲勞，容易迷失道路，隊員易于感覺驚恐，小的擾亂，就足以破壞秩序。不過，如在熟悉的地方，有良好的偵察和團結力，則這種缺點大致都可以克服。

運動時不必多派警戒，祇派出少數前方偵探隊就夠了。行進時不宜裝子彈，以免不意之發射。在路上遇有敵人哨兵，須力求繞過或靜肅起來，不用射擊而漏脫，甚至在可能時則捕獲之。

為掩飾支隊的真實企圖起見，應利用當地住民來散播關於自己動作的假消息。有時據有電話及電報線之際，得利用來暗地接收敵人的電報電話，自己則藉此發出假的消息。不論住民同情與否，均不能與談自己的實際動作與計劃，特別是在開往襲擊地的路上。

禁止談論，對於嚮導者，同樣也要慎重。

如在路上遇見敵人，無法避免接觸時，則游擊隊應設法利用掩護來達到與敵人十分接近。如敵人力量單薄，則應立刻以衝鋒方法消滅之，如敵人力量強大，則迅速退走，如脫離敵人困難時，則應繼續掩護，設法延至夜間撤退，脫離敵人。

游擊隊襲擊敵人時，應設法消滅敵人。即須分兵從幾方面襲擊敵人，截斷敵人退却逃走之路，而集中主力從一個方向突入敵人陣地消滅之，在此時，信號至記號有極大作用。如敵人有輜重或大砲在村外，須另派一隊截獲之。

如敵人可以增援，則必須派一小隊警戒其援軍。突襲的成功，大都在乘敵不備，尤其在夜間，衝鋒的力量，在敵人心目中，往往較實際大過許多，因而驚惶失措，嚇做一團。如敵人相信，其自身之安全，則突擊愈能使敵人恐怖混亂而愈能增多其損害之程度。

日間衝鋒時，游擊隊不應多用自己的火力，當敵人未及集合，整列，壓鎮和配置之際，游擊隊應迅速衝擊敵人。

如襲擊結果失利，則游擊隊即退到預先指定的集合場集合起來。通常的集合場，是在前一夜宿營的地方。如兵力充足時，則在指定的退却路上留置少許掩護隊，以便收容

俘虜及傷兵。

游擊隊押帶俘虜之時甚少，因為俘虜是妨害運動的。最好是將俘虜先行繳槍，宣傳後遣散。自然要極力使所遣散的俘虜無從得到敵人所需要的游擊隊的消息。不可槍殺或置死俘虜，因為（一）俘虜已經不是敵人了；（二）引起敵人殘酷的壓迫居民。這樣一來，必使居民憤恨游擊隊將更甚於憤恨敵人。游擊隊的受傷人，留置於居民家內。

如敵人宿營於獨立的適於防禦的建築物內時，則須放火燒之，壓迫其出來投降。當然居民對於放火事件是不願意的，這種方法，只在不得已時用之。

一到襲擊目的達到，敵人消滅之後，就要立刻退去。退去的開始，最好先向虛假的方向欺敵，然後向自己的真實方向走，使敵人無從尋蹤追擊。

關於襲擊的各別工作，如怎樣破壞敵人的後方交通路？怎樣襲擊敵人運輸隊？怎樣襲擊敵人征發？這許多工作除上項原則可以隨時應用外，更有其特殊注意之點，茲分別述之如下：

一、如何破壞敵人的後方交通路。破壞交通路應先考慮該路是否將來自己隊伍不須利用或不能利用，然後才決定破壞與否。對欲破壞之路綫，應熟知其地形，出神入化，敏捷動作，迅速完畢遁去，不發槍聲，解除敵人警戒，不使敵人有逃跑報告的可能，在

能發現敵人的地方，須另派出支隊，時時注意敵人的巡查及小支隊，使其不能接近自己工作地方，如在開始工作以後發生接觸，應當開火阻止敵人走近前來。

破壞的方法是：一、鐵路：在其最不容易在短時期內修復的地方，例如鐵路轉灣處，高出的路堤以及凹形處，或在鐵路掩蔽處，警戒鬆懈處，以及可能作成的大破壞處。在破壞軌道時，須拆卸之，或者挖空其下面。低窪地方則作成溝渠凹形，隧道則填塞起來。二、枕木木橋，電信桿，電話桿等，則用火焚燒之，鐵絲則攜走或拋入水中。三、在車站上的信號轉轍器十字桿，鐵路車輛等，則損壞之，最好是用猛烈的爆炸物。四、破壞石敷路和大路的橋樑及其他建築物，也照上面的方法。

二、如何襲擊敵人運輸隊 襲擊的目的是可以獲得自己需要的武裝，糧食，以及供給品，這是游擊隊的主要任務，襲擊運輸隊容易成功的地方，就是因他的掩護隊常延伸於很長的距離上，如翻倒一輛車，可以使一切除行緩步的運輸隊停止起來，及一聞槍聲，人驚馬跳，頓呈紛亂狀況。但這些現象，當然要在突然襲擊之下，才會發生，襲擊時應明白自己的目的是在奪獲敵人的車輛，並不是在戰勝敵人，所以同敵人掩護隊戰鬥，只須撥出一部份人擔任，其餘的人則全担任掠奪，驅逐，或毀壞運輸品。

每次的襲擊均要力圖迅捷，逕向運輸隊開火停止他的運動，擴大其騷亂糾纏或停止

整個的運輸縱列時，只須射擊其先頭部份就够，因為在驚惶之中，前面停止的車輛便會攔阻後方的車輛，而後方的車輛，則撲壓前方的車輛，彼此互相傾軋，顛覆道旁，演成不可收拾的紛亂，如敵人有大批輜重，其先頭部分遭了射擊，而後方車輛欲折轉希望躲避時，則游擊隊應撥出數人射擊其縱列之後尾。如襲擊者軟弱而敵人掩擁極機警時，游擊隊當企圖以繼續不斷的虛實警報疲憊敵人，或乘運輸隊在某種隘路谷地森林等處時實行。在村莊中襲擊不能時常有利，因掩護隊和輜重隊都能利用家屋及其他掩蔽物實行頑強抵抗。

如輜重掩護隊已被擊潰，輜重隊的抵抗也被壓服，而其增援隊未能趕到時，則游擊隊便着手毀滅車輛和載物，或將自己不能攜帶和無法利用之物件盡量毀壞之。

三、如何襲擊敵人征發 對敵人征發隊衝鋒，須注意時間的適宜，或在敵人剛接近村莊而未征發時，或待敵人進了村莊分向各戶征發時，或待敵人完成征發滿載而歸時舉行均可，當游擊隊擊潰了敵人掩護的部隊，只能算執行了自己任務之一部份，還要不放走其車輛。如游擊隊力量單薄，那末，以敵人征發終結，在征發輜重的縱列行進到便於襲擊的地形時，然後施行為宜，襲擊時首先將敵人掩擁隊捲入戰爭，而以主力襲其輜重，並奪獲之，在襲擊前游擊隊常常要注意到能夠得到人民羣衆的援助。

一四·埋伏

埋伏，是游擊隊最喜愛而又順利的行動。對敵人的單獨兵士，通信派遣員，整個部隊，運動隊，輜重隊，火車等等，都可以設埋伏。

埋伏的地方，應有良好的隱蔽，使不遭敵人的視察，同時又要視察敵人。其次，要能很好的射擊敵人，亦能迅速的不爲叢樹沼澤所阻，一躍而撲近敵身。如果游擊隊兵力充足，則應設在通路之旁，如敵衆我寡，欲向之搗亂時，則應設在路之遠處。如欲襲擊輜重縱列，最好是在隘路，使他們首尾無法相照應。

實行襲擊，是依照支隊隊長的信號。開始襲擊，最好是用步槍齊放，如在行進中的敵人沒有力量，且已決心擊潰他們的時候，則支隊在齊放的火力之後，即投入刺刀的衝鋒。且取所有的手榴彈向敵拋擲。如敵人強而有力，無擊潰的希望時，則游擊隊應在齊放快放後，即迅速退去。這種埋伏，在敵人從前綫敗退之後，幾乎完全是成功的。因爲在這種時候，雖零星的射擊，亦可使疲乏的敵人覺得好似整個集團軍來襲擊一般。

然而久處埋伏中是不相宜的。緊張的狀況，趨于微弱，慎重的態度失却保持，談話也開始了，偷着吸煙的人也有了，這樣的埋伏，便不難被敵人發覺。

對於鐵路列車實施埋伏時，則在列車停止後，將其前後堵截起來，游擊隊就分成三部：（一）于鐵路附近佔領陣地，防列車內敵軍抵抗（二）佔領路堤兩旁，靠緊列車，以便向車內射擊，（三）担任列車內的工作，如繳械，搜查，卸貨，以及損壞或消滅運輸品等。

如埋伏被敵人暴露時，則隊長應決定或立刻動作，或是迅速退却。

步兵是最適宜于埋伏的兵種，因易于隱藏及易于接近敵人。騎兵因馬嘶及其他運動之顯著，容易使敵人發覺。且馬匹不能隨處通行。

一五．駐軍警戒

小游擊隊保障自己最好的辦法，就是靈活的行動。晝夜變換其駐止地。如無極端必要，避免與敵人發生衝突。

在休息時，怎樣分配兵力，是依當前動作的性質來決定的。因此，如將游擊隊配製于住民地，獨立家屋，或森林中時，必須預先察明一切接近地和道路——敵人可能進攻底道路——而以軍士哨或潛伏哨佔領之。無論敵人進攻與否，均應在相距一〇——一六里之處指示集合地點。

如游擊隊不得不停止如較大村落休息時，則應將隊員團結的配置起來，最好在適當村落中能遠望附近各地。爲要不使敵人知道游擊隊住宿起見，最好是深晚才入村中，並將村之四圍監視起來，無論何人不準外出。爲使隊員不致過勞而得到真正休息起見，無須設出大的警戒，祇要對於各接近地設出軍事哨或潛伏哨，對於各主要方向一至二里之處派出複探就夠了。

所謂軍士哨，卽派一班人去放哨，有一二人站在哨位瞭望，其餘的人在附近休息，一發現敵人卽行抵抗，並報告隊部命令後方能撤退。

一到黃昏，每個隊員應收拾身旁的武器和裝具，使有秩序。以便于黑暗中得到警報便輕快地武裝起來，準備戰鬥或出發。在通常情形下游擊隊是不脫衣服不解子彈帶睡覺的。只有在安全地帶駐營時，才能脫衣服睡覺。

爲了要休息和整頓隊伍，保存彈藥和糧食，安置傷病人，游擊隊必須有經常的根據地或隱藏地。隱藏地大都是深林沼澤中的第舍，土屋，山中的岩洞，獨立農莊，僻都小村落等。這些地方要嚴守秘密。

如一個隱藏地已被敵人發覺，則游擊隊通常不等人來襲擊便移到另一地方。

游擊隊要建立自己的根據地，這個根據地應該是完全爲游擊隊及抗日政權所統治，

而敵人不容易進攻的地方。游擊隊即可從這樣根據地得到相當的補充，休息，與訓練，並安置傷病員等。

一六·行軍警戒

欲向某地行軍，須先派偵探及政治人員，同時在行進路上也要多派潛伏偵探，運用各種偵察和宣傳方法，使行軍安全。

大游擊隊行進時，縱隊前後左右，多派化裝偵探，隨隊前進，有時須指定對空監視部隊。行進時要紀律嚴肅，予民衆以深刻認識。隊尾可隨以民衆武裝，如農民自衛軍，兒童團，少年先鋒隊，慰勞隊等。

小游擊隊在敵情緊張時，不宜整隊行軍，有時可指定某日某時，到某地點集合，用化裝分散之法行進。

化裝分進，最能瞞過敵人，出其不意。但對於連絡不好訓練不成熟的隊員，也常常誤事，這不可不注意。槍彈的搬運，小槍則隨身攜帶，大槍及其他笨重器械，就扮裝挑柴或用卡車輸送。最要緊的，是在行進中，各隊員不要脫離小隊長之掌握，出發時，小隊長當注意以下各點：

一、告知隊員以連絡方法，但行軍目的，到達點，經過道路，有時只須小隊長自己知道，不須告訴各隊員，恐爲敵獲而洩露。

二、規定行進隊形及距離休息地點等。

三、行進時避免露出有組織的情態。

四、不要在路外行進，致啓人疑竇。

五、如須經過人烟稠密之處，或敵人駐紮地，則必須雜於當地居民中混過，不使稍露形跡。

六、每通過蔭蔽地之前，須規定通過後之暫待地點。

七、如派遣特別勤勞時，應派有訓練之隊員，並告以集合點及所經過的道路。

通常游擊隊行軍，多在暗夜或天候蔭蔽時，其隊形多用分進法。各支隊之間隔。大概以能聞小槍聲爲準。夜間則適宜的縮短。若整隊行軍，須在敵情甚緩，挺向民衆作武裝宣傳時用之。或大游擊隊，不便分散時，亦用之。

一七·敵襲防禦

游擊隊在地方民衆同情之中，時常得到他們的報告，敵人的一切行動很是明瞭，所

以敵人之突然襲擊，不容易發生，然而游擊隊本身應十分機警，在任何情況之下，慎重還是第一要義。

自己力量所不能扼守的人民村落，以不佔據爲宜，卽不得已而位置於定神地方時，就要佔領幾個獨立配置而便於防敵的集團家屋，絕不可將隊員散處各房子去圖個人的方便，更須防止敵人藉助於仇視的反動漢奸居民來襲擊，準備着預防的特別方法：如以恐嚇手段警戒居民和取出抵押人，每個隊員同時應作戰鬥準備。必要時，並須集合全體於警報時的準備屋子內，這種屋子至少須有一人在光亮處值班，隊長與其隊員留在一處，傳達員和派遣員亦可在隊長房內，房子的出路，應使有活動的障礙物封閉起來，並將佔領地點的防禦信號編製起來，武器和裝具，應準備妥當，靠近身邊，當情況緊張之際，支隊一部份須配置於選定的陣地上，並通夜輪着派出偵探和偵探員以資警戒。對於鄰近敵人之住民地，建立通訊連絡後，可使該地可靠人民時將敵軍運動情形隨時報告游擊隊。

如敵人日間襲擊，則應充分利用村落的防禦力量，佔領敵人的村緣，利用地物如溝渠，圍棚，石牆，垣壁，竹園，小丘之類。用人工的障礙物來防禦所需要的出路，而將不需要的出路封閉阻絕之，對於第一戰鬥線與預備隊間的交通以及所在地的交通，都要

建立起來。阻絕村落內底街道，或是完全封閉，或成梯階留有通路，各支隊兵力容許時，設置第二防禦線。

已失了的村落，應馬上重新奪回，以便救出被逮捕的俘虜，以及隱藏於屋內面仍繼續把守的同志。這種目的大都可以達到的，因為剛勝利後的敵人，經戰鬥後往往自處於極紊亂中，且疏於警戒。

逃跑或於敵人突然襲擊時所受之損失，以及停止在通常惡劣陣地上所受的犧牲，比較衝鋒所受的犧牲要來得大。所以與其被動的犧牲，反不如積極的實行反衝鋒，這種反衝鋒是最好緊隨在受敵人突擊之後。堅決迅速的衝擊到尙未完全勝利的敵人處，協力一致的動作，往往能擊退突入村落之敵人。像這樣的抗圍攻擊精神，凡在此後防禦戰鬥中是不可少的。因為堅決的衝鋒，至少可以使房子裏的隊員，走出來，而免被敵人俘虜去，且可以使各隊員集合一起的機會。

一八．通訊連絡

為求得相互幫助和適時得到敵情起見，游擊隊對於地方人民盡可能的保持最密切而最確實，通信連絡，並對於在敵人後方工作的比隣游擊支隊，以及對於經過戰綫的我軍

部隊，也要保持良好的通信連絡。

維此項通信連絡，應當使用一切現有的徒步員，乘馬員，腳踏車員，信號，以及約定記號等；至於經過戰線與我部隊取得連絡時，則使用逃營人，間諜，以及其他可能的方法。

在游擊支隊相互間的通訊連絡，特別是乘馬員來維系的，不甚重要的報告，則由土民的馬車從此支隊送達彼一支隊，至于較有期限而重要的報告，則由游擊隊員中派出最可靠的捷足人送達之，有時則派出數人（二人或三人），並各取一條道路，以保障此報告確實傳達。如一人遺失其報告或遭不測則還有別人可以送達之。

此外，為便于指揮支隊在夜間或在山地及森林中動作起見，該支隊長應該預先規定若干基本，信號和約定記號，記號，得用吹哨子，模仿日間或夜間的鳥音以及其他方法，總之看環境來決定的。對於記號，須保守秘密，不使外人知道，甚至不使親朋知道，以免洩漏敵方而危害到游擊隊。

只有用在很遠距離止能聽到或看見的東西來作信號；例如：夜間的火，日間的烟。因此須預先準備竿子，繩以穀草等物，塗以油質，或其他燃燒質料來做成高聳標識。

此種高聳的標識設置于村莊或某重要地點高土上，并于這標識之旁指定游擊隊員值

班看守。看守這此標識的值班員，其任務是在望見敵人前來或佔領村莊或某重要地域之時，立刻燃燒起來。

除開用標識外，鮮明色的布或紙類亦可作爲信號之用。

不管游擊支隊在何地工作，其對我軍的通信連絡，最好是隨時保持着。特別于接近戰線時，我軍是急需此種連絡的。

下編：

游擊運動

第三章 怎樣發動游擊戰爭

一九·歷史的啓示

游擊運動在中國，已經有十年長久的歷史了，不過特別在今天，民族危機的加深，日寇進攻的尖銳，游擊運動更加成爲救亡運動最中心的工作之一環，更加需要普遍的發展與擴大。於是一般不願當亡國奴的人們普遍的對游擊運動感到興趣，而努力研究怎樣發動游擊戰爭這一問題的答案。

自然，要知道今天怎樣去發動游擊戰爭，還得知道過去如火如荼的游擊戰爭是怎樣生長起來的。爲這一問題，有一位美國記者，經過很多險阻，跑了很多難走的路，才得出以下的結論：

中國發生游擊戰爭的最主要原因就是經濟破產，特別是農村破產，帝國主義的侵畧，地主，和軍閥混戰合在一起去破產農村經濟的基礎，如果不剷除這些主要敵人，則農村經濟永遠不會恢復。重稅剝削和日本帝國主義的軍事經濟侵畧，加重了農村破產的速度，另外更有地主們爲之推波助浪。土豪劣紳們在農村裏的殘酷剝削，使大多數農民生活陷于極度困難，農村裏的失業，非常廣汎，惟其如此，所以農村裏的貧苦階級，即在擦拳摩掌，準備爲改變現狀而戰。

第二，游擊戰之所以獲得發展，是因爲中國內地的落後。交通的阻塞，鐵路橋樑以及公路的缺乏，等等使民衆們能够武裝起來並組織起來。

第三，雖說中國的戰畧中心地點，都或多或少在帝國主義的直接統治之下，然而這種統治畢竟是不平衡不配合的。在各帝國主義的勢力範圍之間，事實上存在着許多廣大的間隙，在這些間隙處，游擊戰爭能夠很大的展開。

第四，一九二五年至一九二七年的大革命，已經把革命的觀念廣汎的種入人心，就是在一九二七反革命發作以後，城市裏的屠殺雖在盛行，但許多革命者仍是不屈不撓，去追求有效的反抗方法。不過，由于帝國主義，貫辦對於大城市聯合統治的特殊制度，由於一開始缺乏武裝力量，所以很難在城市裏取得革命的根據地，於

是遂有成千成萬的革命工人，知識份子，以及農民，回到鄉間去領導農民武裝暴動。本來，不可忍受的社會經濟條件，已往在農村裏造下了成熟的革命條件，這裏只要要有正確的領導，合乎羣衆運動的組織形式與戰鬥目標就夠了。

以上是一位有十年鬥爭歷史的游擊隊司令對美國記者的談話。這無疑地是過去游擊戰爭如火如荼的開展，獲得了偉大的成功的因素。這些因素將在救亡運動中，更要明顯化，深刻化，更要加速游擊戰爭的開展與擴大，因為在那時不但「農村裏的貧苦階級，都在摩拳擦掌，準備爲改變現狀而戰；」即中農富農以及地主爲着國破家亡的恐怖，也「不得不摩拳擦掌，準備保全其生命財產而戰了。那時成千萬萬的革命工人農民，知識份子不一定要「回到鄉間去領導農民武裝暴動；」同時便可領導每一個城市，每一個工廠，每一個學校，武裝起來參加救亡。在救亡運動中，游擊戰爭，決不拘限在農村，必然會普遍到全國每一個角落，包括一切農村、城市、工廠、學校，參加游擊戰爭的成份，決不僅是工人，貧農、知識份子，舉凡不願當亡國奴的人們都要在內。

雖然，我們有了這樣可能的環境，但是勝利的前途，是要用堅苦的工作去爭取的。前進的青年，不是等待主義者，坐在屋子裏等待等民族革命高潮的到來，是要推動歷史的巨輪往前邁進。

二〇·到大衆隊伍裏去

游擊運動的開展，完全依靠羣衆澈頭澈尾的覺醒，廣大的組織和普遍的武裝，才有前途。當這國難急急的時候，救亡如救火，我們要利用每個人的地位，每個人一點一滴的關係，去把日帝國主義侵華的罪惡和中國人民必需抗戰才能生存的道理，普遍地去叫醒每一個角落里的大衆來拚命！不要蹲在屋裏，到大衆隊伍裏去？

工作上，要注意的是：

甲，工作態度——在農村，在工廠，或者在商場，我們都要和對方的生活融合得來，但同時也要顧慮到自己所處的地位，尤其是處在漢奸或敵人的勢力之下，你要顯得你自己的身分特殊，雖說救亡工作是光明正大的，你就要馬上遭到懷疑遭到打擊，是這樣，你的工作還能開展嗎？比方一般沒有經驗的熱血青年，到農村里去教書，看到農民打赤腳，自己也去打赤腳。這就和自己的身分不合，結果，往往被人懷疑，或者指爲普羅份子，故意藉口來打擊你。環境若好，還只影響到工作的開展困難；環境若壞，像東北一帶，敵人一看就知道你在那裏圖謀不軌了，一切都要遭到很大的犧牲。

所謂「深入羣衆」，「和羣衆打成一片」，除開本人經已去當工人農人或店員……的時

候以外，並不限定在表面上和羣衆一致，而完完全全是說，以羣衆的利害爲自己的利害，澈頭澈尾明瞭羣衆的要求和痛苦，爲羣衆奮鬥。

工作的人，雖說在表面上，並不一定要和羣衆一樣，可是萬不能擺臭架子和羣衆的生活隔膜起來，並且還要克苦耐勞，英勇地領導着去鬥爭，這才不致於成爲羣衆的敵人。

乙，工作方式——對於工作方式，工作作風，我們也是要萬分注意，在好的環境當中（當然很少有好的環境），工作還不大棘手，在壞的環境當中，隨時都有破壞的危險，假若不深深地種下樹根，徒然做一點表面的浮泛的工作，那末工作的人不在了，甚麼也會完了，到不如在廣泛的宣傳當中，再訓練相當數目的他們自己的幹部（也就是游擊幹部），指導他們自己工作，隨時學習一些游擊戰爭的知識，時機一來，他們就發動平日自己所訓練的一般羣衆——他們家里的人，他們的親戚，朋友，鄰舍，伙伴，拿起鋤頭，鐵鏈，木棒，烏槍，大刀，土銃開始幹起來。這樣一隊一隊地就自然發展起來成爲游擊隊了，多便當呢！

丙，羣衆切身的利益——有些別有用意的人說，勞苦大衆在抗敵過程中，不應該提出改善自己生活的要求，因爲這樣就要妨害民族抗敵的統一線戰，要削弱自己的力量。

這是不勞苦大眾起來救亡的企圖，有意妨礙抗敵戰爭的陰謀。在今天，如果不是漢奸，誰也不能否認勞苦大眾在抗敵戰爭中的骨幹作用，假使這一支骨幹作用的主力軍，吃不飽，穿不暖，生命還不保，怎能爲民族而抗戰呢？某游擊隊司令對美國記者施樂說：羣衆對游擊戰爭是切身替自己改善生活的事，很感受興趣，都紛紛加入抗戰，這完全是事實呵！我們要發動大眾抗敵的游擊戰爭，不要一時刻忘記領導大眾一切政治上，經濟上的切身利益的鬥爭（政治上，如爭取各種民主的權利，以至於建立民主政權；在經濟上，如工人反對減薪，尅扣，打罵，關廠，延長工作時間，以至於爭取工作八小時；如農民的抗捐，抗稅，如士兵的要求發薪，改良待遇，反對官長打罵，以至於實行反對屠殺同胞的內戰）；我們把全國人民一切政治上經濟上切身利益和基本利益的鬥爭，與人民任何大的或小的民族革命鬥爭結合起來，才可以展開民族解放戰爭的前路。

說到這里，我們得着一個結論，只有改善羣衆生活，才能給予抗日戰士以最徹底和最普遍的發動，也只有最徹底的和最普遍的發動羣衆，才會使民族解放戰爭達到最徹底和最普遍的勝利。

反過來說，假若我們在政治上不爭取民主自由，在經濟上不爭取生活解放（只目前要夠生活，也是好的）這無異乎是自己消滅這支抗日的主力軍，同時就是幫助了敵人。

二一·宣傳工作

亡國的慘禍，迫在眉睫，一個前進的青年，在大眾隊伍裏，應該舉起宣傳的武器，警醒一般落後的人們。隨時抓緊當前的事實，用最通俗的語言，採取最適當的方式，如談話，化裝講演，唱歌等，把救亡的主張，像播種機一般播散在大眾面前，使牠開花結實起來。宣傳的內容，要適合聽眾的文化水準，要把救亡工作與羣眾生活密切地連繫起來，一般的，應該包括下面幾點——雖然還要看當地情形來斟酌增加或減少。

一，日本帝國主義者平日幫助了軍閥，貪官污吏，土豪劣紳，創立各種虐政，苛捐雜稅，層出不窮，並且還鼓動軍閥內戰，叫中國人殺中國人，因此弄得民不聊生，失業的失業，慘死的慘死，工人有工不得作，農人有田不得耕，作生意的還是叫虧本，讀書人也一樣沒有出路。

二，日本帝國主義自從佔領東北以後，那裏的生活更慘得不堪言。日本倭寇，隨便霸佔了中國人的財產，霸佔了中國人的田宅，那裏有甚麼好的土地，他們就隨便可以搶去，有甚麼好的屋子，他們就隨便可以進去住，有好看的女人，他們就隨便可以搶去姦淫。中國人有冤都無處訴，因為官廳都是日本人作主，就使官廳有些中國人，也不過掛

名當傀儡，一點都沒有權力，並且因為他們靠日本人吃飯，所以他們也是幫助日本人，不幫中國人。軍隊又都是日本人，中國人不能隨便有武器，幾家限用一把菜刀。平日一舉一動，說一句話都要留心。如果日本人看了不中意，或者聽了不中聽的時候，他們都隨便任意鞭打，或者隨便栽誣，弄你到死。有反抗他們的，馬上就抓去打得血肉橫飛，或是槍斃，或者活埋。中國人居住完全沒有自由，比方，一家或一鄉數代數十代本來在這地方好好的居住，倭寇也可以隨自己的喜怒，叫全家或全鄉遷移，有時候一些地方，還可以找活計，但他們偏偏不讓中國人去，好讓日本人自己去發財去。中國人讀書也一點沒有自由，在學校教的書都是教中國人應該服從日本人，應該作日本人的奴隸；中國報紙都不讓看，讓看的，都是日本人和日本人的奴才編的。

三，本來我們華北老百姓每年都成批成批的出關謀生，得一點錢寄回來養家，但自從日本帝國主義者佔了東北以來，華北老百姓出關便沒有自由了，許多人到了山海關，又流落地回家，本來是在關外謀生的，回來以後，也不得再出去了。即使幸而得出關了，可是甚麼國境稅啦，這樣盤查，那樣盤查啦，困難的條件，還是很多很利害，而且，到那裏，也大多是得不到工作，最好，也只能給日人作苦工，工作得最多又最苦，又不給薪水，只給一頓兩頓頂粗的糧食吃，那是多苦命呀！

四，日本帝國主義者得了東北，還不滿足，又伸手來拿華北了。中國人一些不肖的子孫，那些平日剝削鎮壓我們平民的軍閥和腐官僚，居然甘心當他們的奴才，在幫他們的忙，引他們進來，並且到處殘酷地壓迫中國人的愛國運動，看看我們的華北要完全變成日本帝國主義的華北了。看看我們要被出賣，要和東北一樣變成亡國奴了。東北人民過的悲慘生活，我們要完全身受着了。

五，日本帝國主義者已經在華北大批的移民，準備搶我們的田宅了。他們要強迫我們離開我們的田地，拆散我們的家庭，並且要強迫我們去給他們開戰壕，開軍用道路，給他們當挑夫；他們不讓我們栽種自己吃的糧食，而只要給他們栽種軍用的原料。我們的糧食，他們說要沒收去付倭寇的糧食了。日帝國主義者要把我們的土地當作反對蘇聯的戰場了。我們如果讓倭寇佔領了華北，那末，我們就要死於飢荒，死於兵災，我們的生命，財產，都變成倭寇的炮灰了。

六，日本帝國主義者無恥的慫恿走私，放縱浪人行兇，到處傷害我們的緝私人員。在這樣無限制的私貨充滿各市場的情形之下，我國的民族經濟完全被破壞，工廠關了門，作工的沒工作。

七，日本帝國主義者又收買中國的土匪，並在其直接指揮之下，燒殺搶掠，無所不

爲。現在綏東有十幾萬老百姓，有家不能歸，有飯不能吃，有田不能耕，慘不忍聞。

八，現在我們要自己起來救自己了。軍閥，貪官污吏，土豪劣紳，他們有的是錢，亡了國，他們還可以進貢日本倭寇，希望日本倭寇收他們當狗，不然，也還可以到外國當寓公，我們老百姓亡了國則死無葬身之地了，中國是我們人民的中國，華北是我們人民的華北，我們要用自己的力量，把日本趕出去。我們四萬萬同胞一個心，衆志成城，倭寇究竟要吃敗仗的。

一二二．組織工作

我們一切的工作，一切的鬥爭，都爲的是抗戰。抗戰不是說一說就完了，是要實際地大家武裝組織起來幹才好。組織範圍，不論在工廠，在農村，在商店，在學校，在兵營，只要宣傳有了相當的成績，就要開始去組織。組織的形式，不要拘限於名義，一切封建的名義均可採用，不過當地民衆的情緒，已經高漲到了某種程度，自然要給組織半軍事的救亡團體，以能發動游擊戰爭爲適宜。

在農村可依照以下組織大綱進行組織：

1. 在各鄉村，應該馬上召集全村民救國大會，動員一切老的少的，男的女的，去

參加這個大會，在這大會中，該熱烈的報告和討論關於抗日救亡的問題，通過全村的抗日救亡綱領，這種綱領大概可提出如下：

- 一，打倒日本帝國主義，打倒漢奸；
 - 二，武裝全體人民，保衛祖國，保衛自己的生命財產，成立民族保衛團；
 - 三，廢除苛捐雜稅，改良人民生活；
 - 四，沒收日帝國主義和漢奸的財產和土地，分給貧民；
 - 五，組織鄉村人民救國代表大會，管理鄉村一切的軍政事務。
2. 在村民大會中通過鄉村人民救國代表大會的組織法，並決定日期召集鄉村人民救國代表大會，這種鄉村人民救國代表大會，組織法的內容，大概可舉出如下：
- 一，以每住院為單位，按院中住家和戶口的多少為比例，或一院選出一人，或幾院選出一人，由大家共同選舉，不得由一人指派，如發現該代表不能盡責或舞弊的時候，得馬上撤換他。
 - 二，鄉村人民救國代表大會，設立常務委員若干人，領導鄉村抗日救亡的經常工作，常務委員由代表大會公選之。
 - 三，在常務委員會之下，設立總務部，人民武裝部，宣傳部，每部設部長一人，或

由常務委員兼任，或由代表大會中的代表擇任之，每部之下，可斟酌事務多少，設部員若干人，各部所管的事務，大約如下：

(甲)總務部——處理會中日常事務，担任各地方聯絡事宜……等。部內可分設庶務科，會計科，交通科……等。

(乙)武裝部——組織全村人民的武裝事宜，指導全村民族護衛團及各種武裝的軍事和政治的工作。

(丙)宣傳部——經常組織宣傳演講隊，出發演講民族和社會的大事件及問題，隨時訪問鄉民的意見，出版報紙和期刊。

四，會中一切職員，均係義務，不支薪水，有必要住會辦公，而不能維持自己生活的，可由會中供給最普通的伙食。

五，一切的經費，可由募捐或在沒收日帝國主義和漢奸的財產的項下撥充，有必要時，可進一步地實行累進稅，由有錢的人按照財產收入的多少而抽收之。窮人不出錢，自願出錢的聽其自便。

六，村民救國代表大會於每週或兩週召集一次，由常務委員會報告這期間的工作經過的，并決定此後工作方針，有必要時，得臨時召集會議。

3. 在村民大會中，同時通過民族自衛武裝的組織：

一，武裝組織的種類：

(甲) 民族保衛團，由成年人組織之，為全村基本的武裝；

(乙) 少年民族先鋒隊；

(丙) 童子團。

二，每個住院成為民族保衛組織團基本的單位，三人五人就可以組織成一小組，三小組成一小隊，三小隊成一中隊，三中隊成一大隊，三大隊成支隊，少年民族先鋒隊和童子團也是這樣。一個住院不足組織人數的，可以和鄰居的其他住院，組織一武裝的單位。

三，武器：步槍，盒子槍，戈矛，大刀，都可以。最好在一村之間，各種武器都有組織地來分配之。

四，放步哨或瞭望，由各住院各隊之間，輪流担任。村中應設有警鐘，有事時即鳴鐘號召。

五，原有的保衛團或民團得依上述組織法改組之。

4. 在鄉村中同時進行以下各種團體的組織：貧農救國團，雇農救國會，依賴這些

團體，以鞏固鄉村民族自衛組織的基礎，樹立鄉村救亡工作民衆先鋒隊的領導。

5. 幾個村或十幾個村應該成立一區，並成立該區人民代表大會，並由各區和城鎮人民共同成立全縣人民的救國代表大會，以組織最強固的民族自衛的地方統一戰線。

此外在城市，在工廠，在學校，均可照此一大綱；畧加修改，進行組織。

一三三．在鬥爭中去訓練羣衆

在民族解放的浪潮中，危亡迫在眉尖的弱小民族，當然沒有時間沒有機會給你慢慢地去進行訓練，那末我們只有在行動中，在鬥爭中在活的現實中去訓練，實在的說，這樣的訓練，才會真正得到活的知識，得到勝利。我們要在學校公式常例之外，去研究戰術，訓練巧技，那飛躍的成功，總是我們的。

比方我們平時在救亡工作當中，或者是內地，或者是敵人的後方，當然總免不了賣國賊漢奸和敵人的種種壓迫，種種摧殘，隨時隨地都會掀起殘酷無情的鬥爭，在這種鬥爭行動中，就是我們訓練羣衆的極好機會，極好的材料，比方組織交通網，偵探網，在每一個城市，每一個鄉村里，每個村每一個角落里，訓練每一個種田的、做工的、做小販的、看牛的、老媽子、小孩子、男的、女的、老的、少的、用極自然極方便，又極靈

巧的方法，去刺探對方的消息行動，很機密迅速地由這個人傳遞到那一個人，由這個地方，傳遞到那一個地方，利用黑暗，利用羊腸小道，使敵人摸不着頭腦。此外還訓練怎樣去竊聽電話電報，怎樣用爆炸藥去爆炸鐵道橋樑；怎樣防毒防空，怎樣使用兵器，怎樣分散集合，怎樣畫畧圖，怎樣游擊……等等，都可以找機會去訓練，一人上一百，武藝俱全。」中間總有人知道一些軍事知識的，那就時常互相告訴，彼此領教，並且在這種現時鬥爭的熔爐中，也會產生鬥爭常識，或許更會產生挺高的新知識。至於武器也可以輸流學習，即算完全沒有，也沒有關係，目前訓練一些如何利用品具，戈矛，擊也是好的，等到有了正式兵器的時候，臨時學習，也很來得及的。

我們只要打開歷史一看，就知道，倉卒成的新軍，很有不可侮的力量，拿破崙軍由莫斯科覆滅歸來以後，不到三個月，臨時訓練三十多萬新軍，幾乎擊破狂強的第五次同盟軍，西班牙人民政府臨時召集起來的工人農民，和叛軍苦戰經年，還是節節的勝利，太平天國的革命軍，由廣西出發，一路有成千成萬的農民參加，最近如東北的義勇軍，人民革命軍，都是人民臨時參加的，他們預先有什麼訓練？居然獲有極大的驚人的戰鬥力，隨便把它投到那一點，都百戰百勝的，所以問題並不在乎有長久的訓練，新式的兵器，而在乎每一個鬥士要有政治的自覺，革命的行動，偉大的實生活。

一二四·游擊戰爭發動的時機

游擊戰爭是弱小民族革命時代必然的產兒，這是事實問題，誰也不能否認，它的生長，也和小孩一樣，要經過一個醞釀的胚胎時機，漸變而到突變，它不是隨便的，在發動之前，我們要考察當地羣衆，抗敵情緒，是不是達到了高潮，如果沒有的話，那麼就還要等一等，當然，這裡不要中漢奸賣國賊「忍耐」準備的詭計，我們不是明明知道一般羣衆，受着敵人的侵害，已經透不過氣來嗎？生活已在挨不下去了嗎？大家都感覺到會快無容身之地了嗎？發動游擊戰爭的客觀條件，（伊奇會說的「暴動」「民族的壓迫」的兩條件）是充分具備着的，在東北領土上，已經是雨後春筍，在內地，也都摩拳擦掌等待着敵人的來到，和相配合着自己正面專迎上前去。不過還有些羣衆，還沒有覺醒過來，或是覺醒得不夠，不普遍，正需要我們工作的人，加緊努力，使羣衆的情緒燃燒起來，然後再抓住這一個羣衆情緒沸騰到非常的尖點，把從前工作過程中所訓練出來的普通組織，一變而爲非常的武裝組織，於是游擊戰的發動就成熟了，假若盲目的不顧客觀的條件，或時間錯誤，那會使它流產或難產的。

發動的地點與環境，也很有關係，普通總是在敵人武力比較薄弱，或是顧不到的地

方，而羣衆抗敵的情緒又高漲，組織又堅強，無疑地，游擊運動的爆發是很容易的，當然也不能這樣機械的，在聰明而狠毒的敵人箝制之下，要想那樣理想的地點和環境，是相當難的，我們只要能堅苦的奮鬥，有堅強而嚴密的組織，那怕是敵人龍潭虎穴，我們也可以發動，用各式各樣的姿態表現出來。比方在農村中，開始以要求減租，減稅，分糧，繼而至於武裝衝突，住城市的工人，開始以經濟罷工的姿態出現，繼而至於武裝暴動，和敵人作殊死戰的突擊。這正是伊里奇所說的發動游擊戰爭的主要條件——暴動。實際一切大的游擊運動，都是這樣發動的。

第四章 抗日游擊隊

二五·游擊隊的組織

(一)成份——歷史告訴我們，游擊隊大致不外下面三種人組織起來的：

第一種，完全由當地的老百姓，熬不過痛苦，自己起來幹的。祇有這種人組織挺容易一喊就是幾千幾萬，也祇有這種人，挺有出息，挺適合游擊戰爭。因為他們都是本地

人，熟悉本地的地形，那里有山，山上有幾條路，山的位置和形式究竟怎麼樣；那里有村莊，村莊的大小和人口之多寡；那里有河，有橋，那裏有森林，森林的面積怎樣；他一向都澈底了解。還有敵人從那裏來，經過什麼地方和敵軍駐扎的時候，他的步哨位置是在什麼地方，他都明白。他更可以曉得從什麼地方繞過步哨深入敵軍腹地。這樣一來，不僅我們襲擊敵軍佔着極大的方便，就是臨時退却也可以得到許多的便利。我們要曉得熟悉地理，在軍事上是很有價值的，尤其在游擊戰術上，如果不熟悉地理，老實不客氣的說一句，他是不能領導軍隊的，尤其沒有資格領導游擊隊戰勝敵軍作用的，他雖然一時勉強領導游擊隊與敵作戰，結果一定慘敗無疑；因此便可以知道，熟悉地理在戰爭勝敗的重要性了。而且游擊隊是本地人，除了熟悉地理以外，還能深入社會各種組織中去，因為明瞭當地社會上的風俗、人情習慣、言語等等，是與游擊隊作戰上有莫大的幫助。除了這個優點以外，還有一個最重要的優點：就是游擊隊遇着敵軍衝散的時候，他可以很快地，自動立刻集合起來。相反來說：如果以優秀的軍隊去充當游擊隊員，這些優點便完全喪失了，而且根本沒有辦法來執行他的游擊戰術的偉大任務。反而因各種隔膜的關係，可予當地民衆一種畏懼和不良的影象，以致游擊隊和民衆嚴重對立起來，發生許多糾紛，給敵軍一個可乘的機會。所以我們可以這樣的說：游擊隊如果得不到廣大

羣衆的同情和擁護，結果一定敗北，也無絲毫疑問的，在國內各抗日游擊隊中，戰鬥力最強，組織最健全，鬥爭最能持久的，多半是這一種成份組織。

第二種，是一半老百姓，一半軍隊組成的游擊隊，這一種也比較有辦法。把一半軍隊的軍事技術配合一半老百姓的地方性的特點，在戰術上自然會發揮偉大的作用。一八一二年挺有名的法國拿破崙帶六十萬軍隊，打到俄國莫斯科，俄國農民跟少數的軍隊，起來組織別動隊，把沿路村落里面的房子通通燒了，罐子鏟子打得一個不剩，吃的東西都埋在地下，法軍餓的餓死，凍的凍死，等到退回來，祇留下兩三千人。

第三種，完全是軍隊改編成的，這種由小腳解放起來的大腳，走起路來到底然點不自然。不過也不能輕視它的作用，在西北抗日軍中，還存有整個的一軍，是幾年前在江西某正規軍轉變過去的。這軍游擊隊的戰鬥力一向都很強，特別是騎兵大刀隊，常常叫他們的敵人聞風喪胆。像這樣轉變過來的游擊隊，領導上應該特別注意：第一，要加緊它的政治教育；因為他們的轉變，都不是政治上的自覺，而是少數進步的官長自上而下的轉變。第二，在作戰時，應和其他游擊隊配合作戰，因為他們大都是客籍軍隊，對於當地的地形以及風俗習慣，不甚明瞭，單獨作戰不大好。

總之，一個小小的「金剛」應當是鋼鐵打的，才結實，假若是泥巴做的，那就不成。

因爲一個小小的游擊隊它的環境又困難，責任又重大，假若中間有一個不健全，不堅定的份子，那就會馬上影響到全體上去，所以不管他是什麼成份出身總要適合下面幾個條件：

甲，有堅強的反日反漢奸的意識。

乙，能勇敢，肯犧牲。

丙，對民族解放運動，有必勝的信念。

丁，身體強壯，能跑，能餓，能凍，能吃一切苦。

戊，機警活潑。

己，沒有升官發財的想頭。

但是，請不要誤解，這不是國家的「選民」，上帝的驕子，也不是天生的英雄，是一切不願當亡國奴的人民，在鬥爭中訓練出來，鍛鍊出來的。

(二)編制——一條牛常常鬥不過一條狗，還被狗追得要命，這是什麼道理呢？當然，不外乎一個是笨重，一個是靈巧，打仗也是一樣。

游擊隊的特質也是靈巧，那末，在組織形式上：(1)不宜重複龐雜，以免調動不靈；(2)要使每個隊伍易於集合或分散行動。

根據這一原則進行編制，其大約情形如下：

一，一百人上下的游擊隊——編成一個獨立連。分爲三排，或二排，或四排，每排三班，每班從九人至十二人。設班長一人，副班長一人。隊員七人至十人。每排設排長一人，副排長一人。隊部設隊長一人，副隊長一人，政治指導員一人，文書兼司務員一人，傳令員二三人。偵察員三人自五人。如有機關槍可另編機關槍班直屬隊部。

二，二百人至四百人上下的游擊隊——編成一個獨立營。分爲三個連或二個連。各連編制如獨立連一樣，但連部不要偵察員。營部設正副營長各一人，政治委員一人。政治幹事一人至二人。文書一人。事務長一人。傳令班七人至九人。偵察班九人至十二人。

如有機關槍或馬匹，可編一機關槍排，及騎兵排，直屬營部。如機關槍更多，則編一機關槍排外，每連再附一機關槍班。如有騎兵排，即由騎兵擔任通訊與偵察任務，傳令班與偵察班可以不要。

三，五百人以上至一千人上下的游擊隊——編成一個獨立團。其編制分爲二種：

(一)五百人至七百人上下——編成四個連或五個連，不設營。

(二)七百人至一千人以上——編成六個連或八個九個連。設兩個或三個營。

營連編制，照二項一樣。但營部可不設偵察班。

團部設正副團長各一人，政治委員一人。傳令排二班，偵察排二班至三班。

參謀處——參謀長一人，參謀二人，分掌作戰，偵察與事務等任務。

政治處——主任一人，幹事四五人。分掌組織，宣傳，地方羣衆工作及敵軍破壞工作與其他軍隊交涉工作等。處罰漢奸的事務，也由政治處掌管。

供給處——主任一人，供給員二人。掌管財政，軍械，軍需，糧秣等之籌集及分配，製造及修理等任務。

衛生處——醫生一人，救護員數人。

如有機關槍及騎兵，即編一機槍連及騎兵連直屬團部。

在一團以上的隊伍，每人經常要攜帶筷子一雙，口杯一個，毯子一條。每一個火食單位（每連一單位，每營一單位，團部一單位）要有火夫三人以上。因隊伍相當大，不能經常在民間隨時找到這許多食品及被蓋等，並隨時找到百姓造飯。

如有號兵時，各連及各團部要設置號兵。

四，一千五百人以上四千五百人以下的游擊隊——編成一個獨立師。其編制分成二個團，三個團，四個團均可。

各團編制或設營，或不設營。照第三項編制。

師部設正副師長一人，政治委員一人。傳令排三班至四班，偵察連二排至三排，警備連二排至三排。電話隊二班至四班。

參謀處——參謀長一人，參謀三人。

政治部——主任一人，分組織科，宣傳科，地方工作科，敵軍工作科，軍事裁判所等。各科設科長一人，幹事一人至二人。（政治部的警備通信任務由警備連通訊連担任）。

供給部——主任一人，供給員二員至三人，修械工人數人。

衛生處——醫生一人，救護員數人。

如有炮兵或騎兵，可編一炮兵連或團，騎兵連或團，直屬師部。

一個師以上的隊伍行動，經常要攜帶一天以上糧食或乾糧。

二個師以上即編成一軍。但這已經是正規的軍隊，其編制應按照正規軍。

名稱可不必拘泥，如稱××縣游擊隊，××游擊隊，或××游擊隊支隊均可。

（三）會議——在游擊隊中，各連隊除操課外，應有隊員大會，每星期最好開會一次，由指導員召集，討論紀律，作戰經驗及一般生活等。營以上，應有幹部會議，由連長

或排長以上的幹部參加。師以上，應有最高軍事會議由最高軍政長官召集。除開討論一般的紀律，作戰經驗與隊內生活以外，作戰計劃及幹部的任免也應提出討論。最高軍政長官亦可由幹部會議推選。

(四)紀律——在游擊隊中應該有嚴明的紀律，軍事紀律與政治紀律都要極力提高。服從指揮！服從命令！是游擊隊重要的口號。但紀律應建立在隊員自覺的基礎上。各項紀律的條文，要提到隊員小會及幹部會議上討論通過，使隊員與長官都自動的遵守。對於違犯紀律的份子，由政治委員及政治部處裁判。除開在作戰中，要禁止長官隨便打罵與處罰隊員。

游擊隊應該知道執行紀律是教育性的，而不是單純的懲辦制度。我們常常看見一般軍隊處罰士兵，士兵不知道本身到底犯了什麼錯誤，究竟爲了什麼受了處罰，只是在糊塗中挨了一頓打罵罷了。這樣的執行紀律，有何意義呢？我們執行紀律的最大意義，是要使士兵知道犯了紀律是應該受處罰的，而且要使他知道錯誤究竟在那里，爲什麼要受處罰。同時以執行紀律去警誡其他士兵知道紀律的神聖不可侵犯。這種教育性的紀律，才不違反執行紀律的原來意義，才能將紀律擴充到整個游擊隊中去，才能完成游擊隊的鐵的紀律。

二六·游擊隊的任務

游擊隊是一切不願亡國奴的人們自覺的起來參加組織的，在民族救亡戰爭中，這一支力量，無形地要起一個主導作用。它不但要親自出馬去和民族敵人作生死的鬥爭，它還要推動，領導並團結一切已起來的或未起來的大眾去積極的參加。因此，它負有政治和軍事兩方面的任務：

(一) 政治的任務——宣傳羣衆，組織羣衆；到處發動羣衆的游擊戰爭；擴大游擊區域；創造新的游擊隊。

(二) 戰畧的任務——保障領土完整；收復失地；驅逐日寇出中國。這一任務的完成，自然以能動員全國海陸空軍的力量與大眾游擊隊的武裝配合作戰，爲能愉快勝任。但是游擊隊即使沒有其他武裝力量幫助，也要有單獨完成這一任務的決心，依照過去游擊戰爭的經驗，這不但有必要而且是可能的。

(三) 戰術的任務——約述如下：

- (1) 破壞敵人最關痛癢的交通線，交通機關，和交通工具。
- (2) 破壞敵人的兵站和兵站線路。

- (3) 搶奪和焚燬敵人的糧秣，彈藥，及軍械倉庫。
- (4) 劫掠敵人的輜重車輛，和截獲遞信哨，偵探及公文信件。
- (5) 襲擊敵人的小部隊和他所佔領的村落。
- (6) 襲擊敵人的行進部隊，阻滯他的行動。
- (7) 打仗的時候，牽制敵人正面的兵力到兩邊或他的背後來。或者擾亂他的背後。或者充當疑兵。
- (8) 偵探敵人的消息，或者散佈謠言，欺騙敵人。
- (9) 巡邏游擊區域(或非游擊區域，捉殺漢奸，賣國分子。)
- (10) 到別處採辦糧食。

二七·游擊隊的政治工作

游擊隊的政治工作，分爲以下三項：(一)對本部的政治指導與政治教育工作；(二)對地方居民的政治宣傳與組織工作；(三)對敵軍的破壞工作，及對其他尙未參加抗日的武裝隊伍之聯絡交涉工作。政治委員與政治部是抗日政權的一部分。統率全部政治領導與政治工作，政治部處理與執行政治工作的機關，政治委員領導政治工作並監督軍事工

作。

各級軍事長官，應由有軍事經驗的人充當。各級政治委員與各級軍事長官住在一起。各級政治委員並在一切軍事命令上簽字，下級政治工作人員由最高政治委員與政治部主任任命。最高政治委員與政治部主任或由抗日革命政府任命，或由本隊全體幹部會議選舉。

政治委員與政治部服從和執行抗日革命政府的一切法律命令，如無這個政府時政治部應自行製訂關於各方面的條例，作為全隊的政治準繩。

(甲)關於本部隊的政治指導與政治工作，大要如下：

(一)對各連隊員的政治課程——政治部應按期規定計劃，編制簡單的講義，並先行召集各連政治指導員講究與討論之後，由各連指導員到各連去上課。

政治課在不作戰時，每天應上一小時至二小時。

政治課的目的，就是要提高隊員的政治覺悟與政治水平，並發展隊員堅決抗日，與勇敢犧牲的精神。

政治課的內容應該很通俗淺顯。首先要說明中國的地位，敵人的進攻，漢奸的賣國，亡國的痛苦，日本帝國主義的矛盾，聯合戰線，抗日的出路，政治紀律

，軍事紀律等。

除開政治課之外，還可以舉行政治討論會，政治問答，政治辯論等。

(二)對於臨時發生的重要政治問題和政治事件的報告和討論。

(三)文化娛樂工作——上識字課，學習寫字寫信讀書讀報，舉行游藝會，國樂會，各連組織簡單的俱樂部——如乒乓球象棋，唱歌，口琴等。
在團以上的隊伍可以組織劇團。

(四)關於政治和軍事紀律的教育與執行——政治部應製訂簡單的軍事政治紀律條文，使每個隊員了解熟讀，並要說明這些紀律的原因。

關於軍事紀律的應有——服從指揮，聽命令，打仗時不落伍不後退，行軍時不作聲不離隊，愛護武器，保守軍事秘密等。

關於政治紀律的應有——不拿老百姓一點東西。沒收漢奸的財產歸公（即交供給人員分配）。借老百姓的東西要還，損壞老百姓的東西要賠。對老百姓說話要和氣。住在百姓家裏要愛乾淨。不虐待俘虜兵等。

抗日游擊隊應有誓詞，誓詞即是最高的政治紀律。

對於違犯紀律的長官隊員，必須批評與處罰，但批評與處罰要用教育的態度去

進行。可以用召集大會公開批評，勸告，認錯，警告，公開審判，罰作勞働，開除，拘禁等。

如證明係犯漢奸罪及臨陣脫逃罪等，嚴重的可判處死刑。

(乙)關於地方居民的政治宣傳組織工作，大要如下：

(一)向居民宣傳游擊隊的主張和紀律，吸引羣衆對於游擊隊的同情與幫助，並發動羣衆的抗日反漢奸鬥爭。

(二)幫助羣衆與組織抗日團體及其他革命團體(如工會農會等)。幫助居民組織抗日政權(革命委員會，抗日政府等)。

(三)吸收居民到游擊隊中來擴大游擊隊。並幫助該地方組織抗日游擊隊，及義勇軍等。

(四)肅清當地漢奸及敵軍勢力，逮捕與審判漢奸，並沒收其財產，沒收日貨，分發給當地貧苦羣衆。如游擊隊需要的東西即留一部份給游擊隊。

(五)向地方紳豪籌集游擊隊的給養抗日經費。

(六)組織地方居民爲游擊隊偵探敵軍消息，向游擊隊報告消息，(只建立地方的偵察組，再告以偵察要目與常識)。

(七)向地方居民暫時安插游擊隊的傷病員，及雇請運送夫等。

(八)發動地方羣衆配合游擊隊作戰，及充當嚮導等。

爲着達到上列各項任務，游擊隊每到一地，即應向居民調查當地社會政治狀況，道路交通狀況，並召集羣衆大會，游藝會，談話會等，同時必須向居民散發宣言傳單，張貼佈告，標語，並書寫各種口號。發動羣衆去捕捉審判與沒收漢奸財產及日貨等。

游擊隊還應更進一步幫助工人增加工資，改良待遇，及農民抗租抗債的鬥爭。

(丙)關於破壞敵軍工作及徵取其他武裝隊伍抗日的工作，大要如下：

(一)從政治上去動搖日軍及漢奸的軍隊，並使敵軍中發生叛變，投降游擊隊等。

(二)管理專訓練俘虜。

(三)爭取其他中國軍隊來合作抗日，或至少使他們中立不反對游擊隊。

爲着要達到上述的任務，游擊隊政治部應選擇懂得敵軍言語的人，組織口號隊

(二人至三人一路)在火線上去向敵軍士兵喊話與談話。用敵軍文字印刷告敵軍官兵的傳單宣言口號，設法發給敵軍，在牆壁上，路上，樹上寫告敵軍官兵口號。及選派訓練過後的俘虜放回去傳達游擊隊對於敵軍士兵的意見等。

對敵軍的口號應該是：中國人不打中國人，大家聯合起來打日本，日本士兵與中國士兵聯合起來打倒日本帝國主義！游擊隊優待敵軍俘虜！歡迎日本士兵官長到游擊隊中來！中日工農勞動大眾聯合起來，打倒日本的軍閥財閥！政治部要寫信派人到其他各中國軍隊去進行聯合，談判及商定協訂等。

關於游擊隊的軍事教育，是非常緊要的。由軍事官長與參謀處負責任。這裏不說。各級政治人員的日常生活，應處處表現勇敢堅決活潑的精神，和嚴格的紀律，作爲全體隊員的表率。同時他應該特別注意考察每一個隊員的生活和思想，予以經常的教養和糾正。在隊伍裏面，應提拔那些進步的份子，給以特別訓練，以準備政治幹部的補充。

二八·游擊隊的武裝

游擊隊發動的時候，沒有槍怎麼辦？好些人都要這樣疑慮。但是只要腦筋武裝了，一點也不難辦。游擊隊一向是白手起家的英雄：一把菜刀開始，幾年就要發展起幾千幾萬來；幾條打不響的爛槍，不久就會換到大量的新式武器。這在歷史事實上例子太多了，簡直不勝枚舉！究竟這些武器那裏來的呢？這當然仰仗於大批的輸送隊——游擊隊的

敵人——來輸送。因為游擊隊一發動，就要執行游擊戰爭，襲擊敵人，奪取武裝。武裝的主要來源，是敵人現有的武器，其次各地農民家藏的武器，如大刀，梭標，土炮，土槍等，都是游擊隊可以使用的武器。此外還可以找些兵工廠里出來的工人鐵匠，在山谷里建立簡單的兵工廠，自己製造或修理。同時在抗敵戰爭發動的時候，還應該向政府領取一部份。

子彈也是我們所極端缺乏的，我們一方面可以向敵人去奪取，另一方面也可以自己來製造。一九一七俄國革命以後為對抗帝國主義者侵畧的游擊戰爭中，就有許多自己造彈藥的工場。他們曾經下了嚴重的命令，叫每一個隊員在作戰的時候，把彈殼保存起來。

因為武器與彈藥的不易獲得，所以每一個游擊隊隊員必需愛惜他們自己的子彈。必須在接近了敵人與看清敵人，子彈打出去可以打死他時，才開槍射擊。同時必須準備刺刀和大刀，以備衝鋒的時候應用。

游擊隊是不會在遠距離與敵人作戰的。因此，大刀與梭標對於游擊隊是很有作用的武器，絕不要因為是刀而輕視牠。在與敵人接近了時，刀的作用甚至比步槍的作用還大。

游擊隊的編制應注意到武器的情形。最好每班要有快槍數枝，大刀及梭標數件。另有一排或一二班快槍應多幾枝，編作主力隊。但每班至少要有二人拿梭標，以備有人受傷或繳獲敵人槍枝時，有人接替和使用槍枝。

二一九．游擊隊的給養衛生

糧食可說是軍隊中最主要的問題，有句俗話說：「先動糧草後動兵」由此亦可想像糧食在軍隊中的重要情形了。假使游擊隊不能解決糧食的問題，游擊隊不僅不能消滅敵軍，而且根本無法作戰，因為士兵決不能餓着肚子去打戰的，就是糧食不充足勉強地去和敵軍作戰，結果因為缺糧而敗北也是毫無疑問的。所以游擊隊對於糧食問題應該預先有妥當解決辦法，這個妥當解決的辦法，第一是採取就地徵發。但是就地徵發時，必須由高級指揮官命當地機關或紳士公正分配經常供給游擊隊的糧食，若發生問題，非游擊隊直接徵發不能解決的時候，那可由高級指揮官指定部隊，直接向富戶徵發，所有徵發之物件，一概送給最高機關，然後由高級指揮官平均分配之，當分配糧食的時候，指揮官應該注意公正兩字，以免發生各種意見，因而引起許多不必要的糾紛，以致影響軍事上的機密和作戰。第二，應當從敵人和漢奸，或者從不抗日的土豪劣紳大地主的手裏沒收

過來。沒收自然要有組織和紀律。第三，萬一當地情形，不便執行上二項辦法，就只有拿錢向老百姓平買平賣。這必經常準備相當兵數目的金錢。至於軍餉的問題，也須在此詳細的加以說明：游擊隊決不像正式陸軍一樣，每月需軍餉若干。其實游擊隊除了糧食其發給少數的零用錢外，便無所謂軍餉。因為組成游擊隊的份子，是中華民族優秀的份子，他在未充當游擊隊隊員之前，老早已有為愛國而犧牲一切的觀念，并非顧用而來，他們深深地了解抗敵作戰，是國民應盡的天職，就是自己的事情，有了這種認識，可使士兵勇敢的向敵抗戰而毫無什麼顧忌。至於游擊隊的長官，尤其是要有為國奮鬥犧牲的精神來做士兵的模範，同時要和士兵同受甘苦，才能取得士兵的擁護，士兵才能為國家犧牲而樂意受長官的驅使。相反地來說：如果官長，自己養尊處優，只憑高壓手段來對付士兵，將來在作戰時一定有裂痕發現，若退却時，那就更不能指揮自如了。

講到被服裝具，無論現在那一國的軍隊，尤其是步兵，一打起仗來，總覺到背上揹得太重，非常痛苦，不方便，游擊隊需要輕裝，才能運動靈活，最好一切不萬分重要的傢伙不要帶，當然也要看各地方的氣候冷熱怎麼樣，我想普通每個人，架一床軍毯除身上穿的再帶一套換洗的襯衣，一套軍裝（或便裝）兩雙襪子，兩雙草鞋，一個干糧袋，一個水壺，一套飯盤筷子，一條洗臉手巾，衣服襪子草鞋做一個包袱緊緊地打了，軍毯摺

好掛在肩上，干糧袋比普通軍隊大一點，甚麼牙刷；箸子，或者幾本小書，手冊子，鉛筆，干糧都擱在裏面，洗臉手巾結在水壺頸上，飯盃掛在干糧袋外面，下雨戴一個斗篷，就夠了，甚至，還減少一些負擔都可以。

在北方，冷天裏，每個人加一床軍毯，一件皮（棉）大衣，一雙鞋，打仗的時候，擱在後面，行軍挺好用一兩隻騾子駝子。南方就不必。

草鞋和飯盃要改良，草鞋，用汽車車輪的那一種膠皮做，又經穿，又爽快，大概一年還穿不了一雙，底上要有斜紋，免得滑，不然膠皮底也好。飯盃用楊樹（或者還有好的樹）剝空的挺好，既打不爛，夜行軍的時候，又碰不響，從前江西的紅軍就都用這個。

在中國南部或者北方的熱天，游擊隊員，穿短褲蠻好，很輕便。

醫藥比較困難一點。中藥難得可靠，西藥又難得手，但是，一般的經驗，中藥也很可用，中國有些軍隊在無可奈何的時候，發明了一些中藥，診好了不少的毛病。

挺好，弟兄帶了花（負傷），不能同走，把他交給當地好的農民照顧，休養了之後，漫漫地趕上隊伍來，或者派游擊隊來接，都可以。

另外一個辦法！攻下了一個新的城市，就竭力蒐集緊要的中西藥品，和聘請好的醫

生，帶了走，準備將來用。

在游擊隊根據地，可能時，在游擊隊隱藏地，設立醫院，紮帶所，來治療傷病人員。假若和我們的大軍，和我們的內地，後方，沒有斷絕交通的時候，把比較重一點的傷病人員，運到後方去，更可以免得許多顧慮。

三〇．游擊隊與羣衆的關係

(一)組織及訓練羣衆——游擊隊要負起組織羣衆，訓練羣衆的責任，沒有羣衆組織的地方，游擊隊應該急切地將羣衆組織起來；羣衆組織不健全的地方。游擊隊應該幫助他組織健全起來。同時對於羣衆政治和軍事的訓練，游擊隊應該以極大的力量去幫助他。但游擊隊將羣衆組織好以後，要交給羣衆指導機關去訓練他們，領導他們。偉大羣衆的力量是要有組織才可以產生，一片散沙的羣衆，決不會發生偉大的力量。因為游擊戰術本身便是一個羣衆的戰術。我們如想戰勝敵軍，唯一的條件便是要有廣大羣衆的擁護和合作，因此我們就不得不十分注意羣衆的組織了。那末怎樣去組織羣衆呢？因此更不得不來討論羣衆的組織系統問題，在一個軍區內，除了軍區司令部之外，必須要有羣衆領導委員會，而這個委員會便是組織和領導羣衆的最高機關，委員是由五人至七人，

但是委員的多少，當然要根據當地的情形需要如何而決定。這個委員會直屬於軍區司令部。委員會之下，每縣有後備部隊縣隊部，每區有區隊部和一個小游擊隊的活動區域內有一個羣衆組織，後備隊大隊部的設立，內設正副隊長各一員，宣傳組織各一員，在大隊部以下有中隊支隊和小隊，每支隊十五人，每小隊六支人，每中隊六小隊，每中隊，設正副隊長各一人，正副隊長要負組織宣傳的責任，每大隊至多不能超過十中隊，小隊及支隊都要有正副隊長，大隊部負責人，經常負組織及宣傳和其他的各種職務，並需親身赴各支隊參加會議，指導工作，只有如此才能了解各隊情形。全區的人口凡在四十五歲以下二十歲以上編爲後備隊，凡在十四歲以上二十歲以下編爲青年隊，凡在七歲以上十四歲以下編爲童子隊，凡一切婦女編爲婦女隊，參加生產工作，這就是羣衆組織系統的大概，不過這種組織決不是機械來規定的，而是要根據當地客觀情形來處理和決定的。

(二)羣衆的武器——後備隊必須要有少數的步槍，大部份可利用土槍鳥槍松樹炮，以及梭標等的武器，青年隊的武器是梭標和鳥槍，能有少數的步槍更好，但在游擊隊作戰勝利的時候，終可能的把一部份繳獲敵人的武器交給羣衆。

(三)羣衆的任務——羣衆的第一個任務，是在游擊隊領導以下參加各種作戰。第二

個任務便是担任各種警戒，和到處放哨檢查行人等工作，凡遇軍警老百姓非有通行條子不准通過。第三個任務是在游擊隊領導之下，徹底破壞敵軍後方交通工作，怎樣破壞敵軍交通的方法已在上面詳細的說過。第四個任務便是捕殺漢奸。第五個任務是擾亂敵軍，第六個任務是担架運輸輜重的工作。第七個任務是偵察敵情，隨時將敵情報告上級羣衆機關和游擊隊。青年隊的任務與後備隊同。兒童隊的任務是偵察敵情和煽動敵軍（如兒童化裝與敵軍士兵接近或口頭宣傳與散佈一切謠言和偵察敵情等工作。）婦女隊的任務；第一是偵察敵情，利用一切可見的機會，甚至犧牲自己的一切與敵接近，偵探一切軍情，第二便是慰勞士兵，到前線去向士兵講話或演新劇，應用一切可以慰勞士兵的方法去慰勞士兵，好像替士兵做草鞋織毛巾，在草鞋和毛巾上綉下幾句鼓勵殺敵的口號，并且記下自己的芳名。第三是看護傷兵，中國對於婦女看護工作，向來沒有充分的注意，其實看護傷兵是婦女隊最主要的工作。第四個任務是努力參加生產，如到廠中去參加製造一切日常軍用品和代替男子一切生產工作。

（四）指導羣衆作戰——在作戰的時候各種羣衆組織皆歸游擊隊指揮，這種統一的指揮，在戰爭的非常時期中，是異常的需要，在平時關於羣衆的組織和一切問題，皆由羣衆指揮機關去解決，游擊隊只能從側面給予極大的幫助，決不能直接去干涉。

(五)領導群眾實行堅壁清野——游擊隊領導群眾實行堅壁清野，第一是要使中華民族各種組織健全起來，就是在民衆中沒有一個是叛徒，如果發現有叛變民族利益的份子，便毫無情的給他一個嚴重的打擊，因此可使國內無漢奸。至於建築國防及各種堅固防禦物，這樣都是堅壁的意義。那末什麼叫做清野呢？就是使敵不能做到因糧干敵，使敵軍關於軍事上所必需的食糧和軍用品無法掠奪，這便叫做清野。總括的一句說：堅壁清野便是鞏固自己的壁壘，使敵無法進攻和掠奪糧食。那末堅壁清野的具體辦法究竟是怎樣的呢？這是要來詳細解答的問題？第一在險要和軍事必爭的區域，當加強建造各種軍事上防衛的工程。第二肅清各種組織中的漢奸，加強領導工作。第三關於軍需上所需要的一切用品：如油米柴煤鐵棉花布匹紙煙麵粉洋油汽油牛馬羊等類和一切軍用品等，必須妥爲深藏，務使敵軍沒有方法找到，否則便一律燒燬無餘。假使因爲愛惜物件，而不澈底燬壞，同時不去好好的妥爲深藏，無疑的是幫助了敵軍的力量，在敵軍經過或敵軍必需佔領的地方，應當由群眾預先設法準備埋伏，最好先在山上看不見的地方，架起草棚，俟敵到來，一律上山打埋伏，除了偵探敵軍可以留少數的人以外，其餘一律照上面的辦法去執行。若沒有叢山峻嶺可以打埋伏的時候，像平坦之地，就應該以有組織地將民衆都退到適當地點，俟敵離開時，仍返原地。游擊隊對於群眾執行堅壁清野的事情

，應該嚴格去督促，未執行或執行不徹底地方，游擊隊就要立刻令群眾去執行。不過執行堅壁清野的時候，應該預先召集各種群眾會議，詳細解釋其執行堅壁清野的偉大意義，使他們有澈底了解和熱烈的討論，萬不可以一紙命令強迫執行。沒有經過群眾路線，往往容易引起其他的誤會和惡感。

三二．游擊隊的隱避地

游擊隊經常的隱避地，不只是休息和整頓隊伍的地方，且是保存彈藥和糧食的地方，還是受傷人和患病人的安息地方，此種地方，通常也就是支撐點，一遇敵人迫擊時，便向此地退却，以便籌得較便利的時機，能祕密的隱蔽起來，或者重新開始，對抗敵人的動作。

這種能持久休息的隱地，便是樹林密處，沼澤中間的茅舍土屋，山中的岩洞，獨立農莊，群鄙小村落，森林中的硝棚之類，且各該處居民須同情游擊隊的動作，此外還可以在革命情緒的高漲的地域內，在有些地方，甚至千人的支隊，也能隱蔽，而不受到損害，森林和山岩，就是游擊隊的好朋友，警衛其安全的好朋友，較小游擊隊尋得經常的隱藏地，并不困難，隨地都可尋得，且通常是先定幾個地方，這些地方要務嚴守秘密，

就是對最親切和最忠實的人，如其與部隊沒有關係，也不可使之知道。

如一個隱藏地，已被敵人發覺，則游擊隊通常不等人來襲擊，便遷移到另一個地方。

有時這隱藏地，又作武器庫、彈藥庫和糧食倉，而且以之安置受傷人，但是各種倉庫，通常是先定獨立秘密地方，因為隱藏地，人常出入其間，畢竟容易發現。

照一般規律說來，人民中擁護游擊隊的人愈多，而游擊隊又能與人民維持通信聯絡，則游擊隊愈容易尋找隱藏地，愈能避開敵人，而遮蔽起來，有時游擊隊，為要避免敵人追擊，很好的隱藏起見，不得已而在相當時間內，分散本身，就是將各個游擊隊員分散各戶，在這種場合，隱藏游擊隊員的人們，就是唯一的救星。

三二二．游擊隊的戰畧

關於游擊隊的戰畧，已在上編較詳細的論述過了，但還缺乏最重要的戰畧一部份，以及戰畧與戰術交叉運用的說明。現在就想從這兩點加以討論，作為這本小冊子的結論。

據最有經驗的軍事專家說：游擊隊總是不打敗仗的。因為游擊隊總是站在主動的地

位，去襲擊與打擊敵人，而不站在被動的地位，去受敵人的襲擊與打擊。

然而游擊隊一失去主動的地位，而站到被動地位，受敵人襲擊與打擊時，則對於游擊隊是最危險的。游擊隊一到這種地位，即應迅速脫離敵人，恢復自己的主動地位。不然游擊隊即將被敵人消滅或擊潰。

游擊隊要如何才能站在主動地位呢？這就要游擊隊善於隱蔽自己，極端秘密自己收行動及人數，武器，戰鬪力等。使敵人不知道與無法揣摹游擊隊的所在地及其行動與力量；而在另一方面游擊隊要善於利用居民的幫助，與自己精明的偵察工作，及道路地形的熟習等，詳知敵人的一切情況，動作企圖等。古人說：知己知彼，百戰百勝。這樣，游擊隊即可以極小的力量，與敵人作勝利的週旋。在可以勝利時則知道如何去襲擊與消滅敵人。在無勝利把握時則知道如何逃避，以避免敵人的打擊。

游擊隊如果不是直接配合正規主力軍隊作戰，牠的任務還不只要去搜擾敵人，而主要是應該陸續的各個的消滅敵人，壯大自己，並創造自己的根據地，與建立抗日革命政權。因此，游擊隊的戰畧，應該是自己獨立的規定。而不能依靠其他的正規軍隊。在這種情形上，游擊隊不應該輕易的時常的與敵人接觸，必須是偵探十分確實，準備十分充足，在有把握勝利與消滅敵人的時候，才以最大的決心去襲擊敵人，和敵人接觸。應該

不打仗則已，要打就必須打勝仗，必須消滅敵人，繳到敵人的武器彈藥和資財。

游擊隊打一百仗，就要打一百個勝仗。一百零一仗打一個敗仗都不好。打一個不分勝負的仗也不好。因為游擊隊只有不多的人，不多的子彈與武器，無法得到充補。只有從打勝仗消滅敵人中來補充與擴大自己。如果有幾個仗打不勝，彈藥武器人員消耗了，游擊隊就要縮小，就要變成無力量不能作戰的隊伍了。所以游擊隊在戰術上應該打殲滅戰，應該切實避免持久戰與消耗戰。

要怎樣才能打勝仗呢？就是要自己總站在主動地位，要出敵人不意去攻擊敵人的弱點。要選擇敵人的小部隊無戒備，或戒備不嚴的時候去襲擊。要準備自己超過敵人一倍或二倍以上的兵力去襲擊敵人。在襲擊之前要有詳細的計劃與妥實的佈置，要提高戰鬥員旺盛的不可抵擋的攻擊精神。要有很好的堅決靈敏的作戰指揮。如有以上的條件，那末，就有把握打勝仗，有把握包圍敵人而殲滅之。

有把握消滅敵人的仗就打，沒有把握消滅敵人的仗就不要打。打就必要打勝仗。不打就迅速離開敵人，不要等敵人來打自己。

所以有經驗的軍事家說：游擊隊要會打，還要會跑。但跑是爲着打，以打爲主。這就是說：敵人好打，就打！不好打，就跑！跑到好打的地方，好打的時候，再打。這是

游擊戰術最要緊的原則。

游擊隊要避免在對自己不利的條件下和敵人作戰。要設法造成對自己有利對敵人不利的條件再去和敵人作戰。就是要將敵人引到於他們不利的地形下，羣衆反對他們的情形下，他們後方接濟聯絡困難或斷絕的情形下，無法得到供養飲水飢渴的情形下，迷失方向道路與疲憊懈怠的情形下，而當時游擊隊的情形則與此相反，游擊隊就集中力量去打他。

有經驗的游擊戰術家這樣說：敵進我退，敵退我進，敵駐我擾，敵疲我打。這是在地形有利游擊隊的條件下，游擊隊以少勝多的戰畧。

游擊隊要會跑，要跑過敵人，要能跑敵人不能跑與困難跑的路。這樣牠才能主動的脫離敵人或接近敵人。

游擊隊要怎樣跑？在戰術上說，要迅速，肅靜，秘密，走小路，向假方向前進等；但在戰畧上就選擇於自己有利的方向與地區來跑，不要跑到於自己最不利的方向與地區去。游擊隊常常是在一個相當廣大的地區內活動，「打圈子」。軍事家說：游擊隊要「左一個圈子，右一個圈子」。要兜到敵人的後面，兜到敵人的側面。要使敵人不知道向那裏前進去尋找游擊隊作戰。等到敵人拖疲了，敵人迷失方向了，游擊隊就去打他。

自然在北方的大平原，敵人馬路與電綫的聯絡很好，敵人有騎兵汽車能迅速調轉與動移兵力，游擊隊很少掩蔽地物，這些條件是給游擊隊許多困難，在被敵人發現，步兵游擊隊很難脫離敵人。但游擊隊可以利用夜間行動，夜間和敵人作戰，預先破壞電綫馬路等交通，來和敵人作戰。如果游擊運動是到處爆發，使敵人應接不暇，那末就是在河北平原，游擊隊還是可以長期存在生長的。在這種大平原中，騎兵游擊隊，腳踏車游擊隊，以及步兵游擊隊用汽車裝運等，是較好行動的。雖然這也有很多缺點，還沒有人試驗過。

游擊隊在總的方面，在戰畧方面說，是要以少勝多；但在每一次戰鬥方面講，在戰術上說，游擊隊就要以多勝少。因此，游擊隊總是集中作戰的。總是集中比敵人超過一二倍的兵力去戰勝敵人一個小部份。分散兵力去與敵人作戰是最忌的。所謂「化整為零」的戰術是假的。只有僅僅爲着去搜擾敵人，不準備作戰時，才派極少數的兵力去擾亂。

在總的方面說，在戰畧上說，游擊隊是處在敵人包圍中，游擊隊是「內綫作戰」，在戰畧上是防禦的；但對每一次具體的戰鬥，游擊隊就要去包圍敵人，就應該「外綫作戰」，就應該採取積極的進攻戰術去消滅敵人。

在總的方面說，在戰畧上說，游擊隊是要準備長期的戰爭。去消耗與戰勝敵人優勢的兵力；但在每一次具體的戰鬥上說，游擊隊就要採用速決戰的戰術去消滅敵人。游擊隊最忌存在每一次戰鬥中的持久戰，和敵人拼消耗的戰術。

所以游擊隊在戰畧上是防禦戰，是內線作戰，是長期的持久戰，是以少勝多的消耗戰；但在戰術是進攻戰，是外線作戰，是速決戰，是以多勝少的殲滅戰。如果將這種戰術顛倒運用，游擊隊就非失敗被敵人消滅不可。

但是游擊隊能採用正確戰畧的戰術，能利用對自己有利的地形地物，能有堅決，勇敢，耐苦與長期作戰的決心和覺悟，能執行正確的政治策畧，能取得地方居民的幫助與愛護，游擊是能夠生長擴大以至最後戰勝超過牠數倍以上兵力的敵人的。

全中國四萬萬人民，將採用極大規模的游擊戰術，在長期的艱苦鬥爭中，最後的戰勝東方第一個強大的帝國主義國家，而建立起偉大的獨立自由的中華民主共和國！

游擊戰術與游擊隊

每冊實價國幣二角

著者 王之英

出版者 生活出版社

漢口交通路

代售處 全國各大書局

版權所有不准翻印

中華民國二十七年三月出版

