

薛總指揮演詞第一輯

上海图书馆藏书



A541 212 0017 8805B

薛總指揮在陸軍第四軍幹部補習班「精神講話」  
十一講，及出席各次集會「演詞」，對本部官兵  
「訓詞」十八篇，謹爲彙輯，以餉同人。

十 六 年 四 月

第二路軍總指揮部祕書處印



~~1525529~~

# 目錄

## (甲) 「精神講話」

中國國民黨黨史畧述

民族主義

民權主義

民生主義

蔣委員長新生活運動綱要畧述

中國民族英雄史畧

漢諸葛武侯將苑擇闡

薛總指揮演詞 目錄

明威繼光先生練將方法

建軍必具的原則

怎樣去做現代的革命軍人

下級幹部的責任重要

(乙) 「演詞」「訓詞」

慶祝國慶，要打倒敵人，求得中國自由平等  
肅政，整軍，帝國主義者侵畧的三個步驟

慶祝 委員長壽辰，要明白 領袖致力革命的三個階段

紀念 總理誕辰，要繼續 總理的革命精神

對綏東戰事應有的認識和努力

知難行易和黨員十二守則的精義

檢查過去，計劃將來

慶祝元旦要共立信念日新自強

立志報國雪恥

發揚朝氣，注意健康，整潔服裝，努力操課，注重禮節，  
，嚴密警戒

做現代軍人的三個口號

對於負責心理的分析

懇親，和齊家救國

凡軍貴陽而賤陰，凡人好生而惡死

紀念總理逝世，要繼續努力，認清路線

薛總指揮演詞

目錄

三

勞謙，互助，即知即行，確定人生觀，自救救國  
貴州新運兩年來的感想和希望

紀念革命先烈，要擴大民族革命，準備成仁取義

# 〔甲〕「精神講話」

## 第一講

### 中國國民黨黨史畧述

#### 一、興中會

滿清末年，政治日趨腐敗，列強肆意侵畧，內憂外患，交相煎迫，本黨總理孫中山先生覺得非把滿清推倒，不足救亡圖存，乃於甲午中日戰時，赴檀香山集合同志，創立興中會。這就是中國國民黨的最前身，也就是中國國民革命的



起源。

興中會時代的革命行動，最著者有謀奪廣州，因運械被搜，陸皓東等死難之役；有鄒士良在惠州起義，因軍械接濟斷絕而失敗之役；同時史堅如謀炸兩廣總督德壽，炸發不中被擒遇害。

## 二、革命同盟會

清光緒三十年，總理由美洲至日本，那時候黃興宋教仁等，亦亡命於日本，乃合廣東派之興中會，黃興宋教仁等湖南派之華興會，章炳麟等蘇浙派之光復會，組成空前的革命同盟會，加盟者數百人，中國十八省，除甘肅外，皆有人

入盟。同盟會是以總理爲首領，黃興副之，中華民國的名稱，就在那時候決定。並發出，一，驅除韃虜；二，恢復中華；三，建立民國；四，平均地權，四大要點的重要宣言。從茲以後，革命潮流，日見興盛，不到一年，加盟的已過萬人，支部先後成立於各省。

同盟會時代，已擴充口頭宣傳爲文字宣傳，最著者爲汪精衛胡漢民主筆在東京發行的民報，此外革命文學中，尙有三大名著：一是章炳麟之檄書；一是鄒容之革命軍；一是汪精衛的民族革命；尤以民族革命一文，影響至爲重大，革命空氣，播滿全國。

同盟會時代的革命行動、有黃興等在湖南組織革命軍，

事洩，被湘鄂軍擊敗之役；有粵閩會黨，謀劫黃岡協署軍械，爲潮州鎮兵擊敗之役；有鄧子瑜聯絡惠州會黨，在七女湖起事，被管團擊敗之役；有黃興胡漢民襲取廣西鎮南關，因軍火不繼，失敗退入安南河內之役；有黃明堂攻佔河口，南溪等處，因總理遠在南洋，不能再過法境，乃電令黃興指揮，又被法當局疑爲日人，被扣，以致無人指揮，敗退安南之役；有徐錫麟在安慶，槍擊皖撫恩銘，佔據軍械局，卒因衆寡不敵，被擒遇害之役；最著者，則爲辛亥三月二十九日廣州黃花岡七十二烈士殉國之役。餘外如汪精衛之刺攝政王，溫生才之刺廣東將軍孚琦，林冠慈陳敬岳之炸李準，都是轟轟烈烈的革命行動。

## 三、國民黨

民國元年，南北統一後，各派紛起組織政黨。同盟會的宋教仁，也主張聯合與同盟會主義相接近之統一共和黨。國民共進會，共和實進會，及國民公黨，合組爲國民黨。此次改組，因爲不是總理的本意，故總理僅任其中九個理事中的一個理事，不願加以積極的主持。其原因就是由於多數黨員由急進變爲漸進，革命的同盟會，一變而爲普通政黨的國民黨，對平素所抱的主義一定不能貫徹。

這時期的國民黨因爲不得總理積極主持，同時宋教仁又被袁世凱暗殺，以致四分五裂，各自組織小政團，卒因袁

氏專橫，致爲武力解散。一般有革命性的黨員，只有恢復秘密組織的行動。

#### 四、中華革命黨

自袁氏凱殺宋教仁後，國民黨同志，異常憤激，起兵聲討，就是所謂二次革命。但不幸失敗，國民黨被袁世凱武力解散。

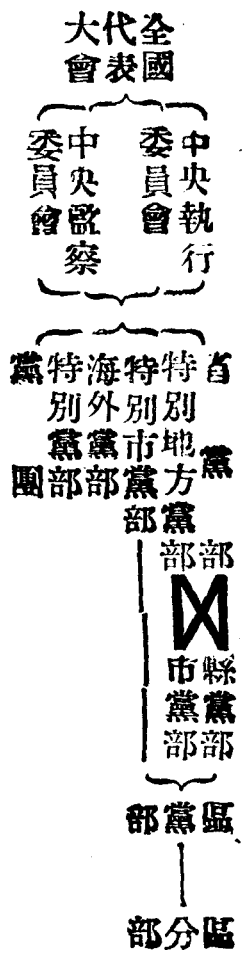
總理知袁氏必將帝制自爲，覺有恢復同盟會時的革命精神之必要，且內部分子複雜，意見紛歧，非標出革命二字，不足以振刷黨員的精神，重振旗鼓，而與惡劣勢力奮鬥，乃於民國三年，重組中華革命黨於日本，當時入黨手續極嚴。

黨員均須立誓服從。總理命令、以求黨內一致。黨已組成，便散布黨員於各省、作反對帝制的宣傳。

中華革命黨時代的革命行動，爲反對袁氏稱帝，實行第三次革命，有陳其美謀奪上海刺殺上海鎮守使鄭汝成之役；有肇和艦起義之役；最著者則爲蔡錫雲南起義之役，各省紛紛響應，脫離袁氏而獨立；袁世凱遂羞憤交集而死，黎元洪依法繼任爲大總統，恢復參衆兩院，於是中華革命黨又欲以議會政策，導成民主立憲政體，以使三民主義，得以安然實施，便復活爲政黨的國民黨，以活動於國會裏頭。

## 五、中國國民黨

民六，國會解散，國民黨員，聚集廣州護法，民七，在廣州成立軍政府，總理為七總裁之一；民十，五月五日，總理就非常大總統；民十一，陳炯明推倒桂系後，總理出師北伐，師次桂林，陳炯明叛變；民十二，滇桂聯軍東下驅陳，總理乃返廣州，其時黨中分子，更形複雜，總理時有改組之意，俱因時機未至，只遷延而未實行。至民國十二年一月一日，發表中國國民黨宣言，便為改組國民黨的先聲，十三年一月，總理召集全國及海外國民黨同志代表，在廣州開第一次大會，決定黨中總章，實行改組為中國國民黨，其組織系統如下表：



國民黨自經十三年改組後，總理鑒於過去藉以革命的民軍，及舊有軍隊，反覆無常，實由於未有主義的認識，乃創立黃埔軍官學校，灌輸黨義，以便造成正式的黨軍，其時北方軍閥曹吳覆滅，總理為解決時局計，於十三年十一月毅然北上，計劃開國民會議，不幸於十四年三月十二日逝世。蔣介石先生繼承總理遺志，練成黨軍，肅清東江陳逆，



削平楊劉。十四年七月一日，國民政府成立於廣州。十五年一月，國民黨召開第二次全國代表大會。七月七日，蔣總司令出師北伐，湘鄂克復後，國民政府移漢，爲共黨把持，南京乃另設立新政府，未幾寧漢合作，一致清共，國民政府始在本黨指導之下，屹立於南京。加之得蔣委員長之排除萬難，肅清萬惡的共匪，黨基越發鞏固，而本黨歷史，榮光照耀，垂於無窮。我們永不忘記，總理締造的艱難，委員長繼承的偉大。

——完了——

# 第二講

## 民族主義

### 一、甚麼是民族主義

三民主義，是民族，民權，民生，三個主義的結合體，這是誰也知道的，但要曉得甚麼是民族主義，便先要明白什麼是主義？甚麼是民族？

總理說：「主義是一種思想，一種信仰，和一種力量，大凡人類對於一件事，研究當中的道理，最先發生思想，思想貫通以後，便起信仰，有了信仰，就生出力量，所以主義

是先由思想再到信仰，次由信仰生出力量，然後完全成立。

甚麼是民族？民族就是由血統，生活，語言，宗教，和風俗習慣，這五種力量結合而成的人羣集團，同時也是天然進化而成，與用武力所造成的國家有別。

但是，我們的國家，是由五個民族而結成爲整個的中華民族所造成，與外國合數個民族所組成的不同，我們的民族，事實上就是國族，所以總理說：『民族主義就是國族主義。』

我們要救中國，想中國民族永遠存在，就要了解民族主義，信仰民族主義，才能生出力量來，去救國家。

## 二、民族主義的意義

民族主義的意義；（一）中國民族自求解放；（二）國內各民族一律平等；（三）一切被壓迫民族完全解放。

所謂中國民族自求解放，即中國本身所有政治經濟軍事外交等等，概用中國本身自力求其解決，不受外力的拘束和干涉，換言之，就是要把中國從被壓迫之下，解放出來。

所謂國內各民族一律平等，就是說：中國民族，除絕對多數的漢族以外，尚有滿蒙回藏各族，雖然滿蒙回藏各族的總人數，不及漢族的四十分一，但也不以絕對多數壓迫少數，各種地位，一律平等。

所謂一切被壓迫民族完全解放，即援助一切弱小民族之自決，使之獨立共存於世界。

### 三、民族主義的目的

民族主義，是要求民族的自強，但是自強之後，並不要去侵略弱小民族，乃是要扶助弱小民族，使一切弱小民族，都能自強，同立在一個平等的地位，才是真正的民族主義，所以我們歸納起來說，就是：民族主義，是以民族自強為起點，以世界大同為終點。

所以我們現在奉行民族主義，不僅求中國的獨立自由平等，同時求世界各弱小民族的解放，實現世界大同，其主張

：是以民族自決的手段，達到民族平等的目的。

#### 四、中國民族的地位

中國民族所居的地位，有些人說是準殖民地的地位，總理則以為是次殖民地的地位，因為準殖民地的地位，還在殖民地之上，次殖民地的地位，則在殖民地之下，中國民族的地位，是不是在殖民地之下呢？拿殖民地來比較一下，便可知：印度是英國的殖民地，朝鮮是日本的殖民地，但是印度只是英國一國的奴隸，朝鮮只是日本一國的奴隸，印度，朝鮮都只有一個主人，中國則是和中國締結不平等條約的國家的奴隸，有多數的主人；殖民地只做一個主人的奴隸，

奉事一個主人，中國要做多數主人的奴隸，奉事多數主人，豈不是比殖民地更下嗎？中國受了一切不平等條約的束縛，在軍事政治經濟上都不能完全獨立，像帶了枷鎖的人，行動不能自由，總理說：「……：此後中國民族如果單就天然力的淘汰，還可以支持一百年，如果兼受政治力經濟力的壓迫，就很難渡過十年。」事實昭示我們，總理逝世還沒有十年，而東北四省，已經淪亡了，中國民族的地位，確實萬二今的危險啊！

## 五、中國民族精神的消沉

中國爲異族所征服的凡兩次：元滅宋，清滅明，每征服

了一次，民族精神就消失一次，尤其滿清善用種種方法來欺騙漢人，漢人做了奴隸，受了魚肉，竟對韃子歌功頌德；太平天國的民族革命，曾國藩胡林翼左宗棠等替滿清政府出盡死力，消滅太平軍。

現在東北匪偽軍，更喪盡廉恥，認賊作父，不惜以中國人打中國人，而各地漢奸，四出活動，不惜以中國人害中國人，民族精神消沉到這樣田地，若不亟圖挽救，中國還有希望嗎？

## 六、恢復民族的精神

中國受列強政治經濟人口三禍的壓迫，亡國滅種的慘禍，已



迫眉睫，能不危懼！吾人欲謀民族地位的恢復，須先恢復民族的精神，要恢復民族的精神，便須先恢復民族主義。

要用怎樣方法來恢復民族主義呢？依照總理所指示，有兩種很完善的方法：第一、要使四萬萬人皆知我們國家民族現在所處的地位，是極危險的地位，大禍就要臨頭，藉以激發四萬萬人具着與敵拚死的決心；第二、已知我們民族地位的危險，便須團結一致，利用中國固有的家族團體和宗族團體，大家聯合起來，集合四萬萬人的大力，共同奮鬥，使四萬萬人一齊覺悟，衆志成城。

## 七、恢復民族固有的道德和智能

中國固有的道德，是忠孝仁愛信義和平，這些道德是中國民族固有的精神，也就是中國民族五千年來繁殖蕃衍的條件，爲外國所不能及的。

中國固有的智識，如大學中所說的：「格物致知誠意正心修身齊家治國平天下，」是由一個人的內部做起，推到天下止，這是我們政治哲學中的獨有知識，駕乎外國人之上的，外國人的政治哲學中，是找不到這樣精密的知識，和一貫的道理。

還有指南針，印刷術，磁器，火藥，蠶絲，紙等，都是我們中國人發明的，是中國固有的能力。

總之，我們中國在二千年以前，文物教化，已很齊備，

周朝政治制度的完善，至今外國人猶稱讚不已！我國民族地位的墮落，就是由於失了固有的道德和固有的智能，所以要恢復民族的地位，就非恢復固有的道德和固有的智能不可

——完了——

# 第二講

## 民權主義

### 一、甚麼是民權

要知道甚麼是民權？便先要知道甚麼是民？甚麼是權？  
總理說：「大凡有團體有組織的衆人，就叫做民。」

「權就是力量，就是威勢，那些力量大到同國家一樣，就叫做權。」

「把民權合攏起來說，民權就是人民的政治力量」

甚麼是政治？總理說：「政就是衆人的事，治就是管理，管理衆人的事，便是政治。有管理衆人的事的力量，便是政權。以人民管理政事，便叫做民權。」由此我們便知道民權就是人民管理政治的力量了。

## 二、民權主義的特質

民權主義的特質有二：一、民權主義主張一國的政權，應該屬於組成該國的一切民族一切階級的人民，不能任何一民族一階級所私有。二、總理鑒於民權發達的國家，多數的政府，都是弄到無能；民權不發達的國家，政府多是有能，遂主張『權』『能』分開；併於間接民權之外，復主張直接民權。

## 三、權能的區分

所謂『權』『能』的區分，就是應與政府以充分的權力使其自由活動，人民不得濫用民權，干涉或束縛其權限內應做的事；同時人民也有充分的權限，足以督促和防禦政府權力，不致侵害人民的自由，使政府的權力，要為人民的利益而活動，把政府和人民的權力劃清，就是人民應該有充分的政權，政府應該有充分的治權。

總理說：『想造成新的國家，是要把國家的政治大權，分開成兩個，一個是政權，要完全交到人民手內，可以直接管理國事；一個是治權，要完全交到政府機關之內，治理全

國事務。

屬於人民的政權，就是：（一）選舉權；（二）罷免權；（三）創制權；（四）複決權。

屬於政府的治權，就是：（一）行政權；（二）立法權；（三）司法權；（四）考試權；（五）彈劾權。

總理說：『用人民的四個政權，來管理政府的五個治權，有了這九個權，人民和政府的力量，才可以彼此平衡，民權問題，才算是真正解決，政治才算是有軌道。』

## 四、四種政權的性能

四種政權，就是：選舉權，罷免權，創制權和複決權。

選舉權是間接民權，罷免，創制，和複決三權，是直接民權。

## 甲、選舉權

選舉權是人民通常用投票方式，舉其所信任的被選人充任代議士或公務員以參與政治之權；就是人民唯一的間接參政方法。

## 乙、罷免權

罷免權是人民對於所選舉的議員，或官吏，及行政部和司法部所委任的官吏，發見其不能代表民意，或不勝職時，以人民的發起，經人民投票，由人民罷免之權利。



## 丙、創制權

創制權是人民要修改憲法，或制定法律時，若果得到法定數的贊成人，便可提交立法部去表決。所以創制權，乃是一種採決的提議，由通常議會，移於全體選民，使之不能不付表決的權。

## 丁、複決權

複決權是人民對於議會所議決的憲法或普通法律，有最後的決定權。換言之，在複決權制度之下，議會所議決的憲法，或普通法律，要經過人民的允許。

## 五、五種治權的分立和效用

人民有了上述四種政權，就可以指揮監督政府，人民的自由，不致爲政府所害。但是如果人民有權，而政府無權，或權力太小，就不能建立有能的政府，爲人民謀利益，所以我們就要應用權與能分別的原則，以政權屬諸人民，而以治權屬於政府了。

五種治權，就是立法權，司法權，行政權，彈劾權，考試權。五權各自分立，各專屬於政府中的各獨立機關，不互相侵害，不互相束縛。

總理說：「我們現在要集中外的精華，防止一切流弊，

便要採用外國的行政權，司法權，立法權，加入中國的考試權，和彈劾權，聯成一個很好的完璧，造成一個五權分立的政府。這樣的政府，才是世界上最完全最良善的政府。」

把彈劾權從立法權分出來，使之屬於獨立的監察院，把考試權從行政權分出來，使之屬於獨立的考試院，對於監察院和考試院的職員，又以法律保障其地位，使不受政潮的影響，就可免三權憲法之下的一切弊病。所以五權憲法的主張，乃是憲法上最進步最完全的原則，總理此種創見，實為現代政治學上的一個大發明。

# 第四講

## 民生主義

### 一、甚麼是民生主義

民生主義，是三民主義中的重要部分，所以總理說：『我是爲了實行民生主義而革命的，如果不要民生主義，就不是革命。』可見民生主義，是三民主義的根源。

甚麼是民生？總理說：『民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命。』

甚麼是民生主義？總理說：『民生主義，就是社會主義，即是大同主義。』

## 二、民生主義和資本主義

民生主義和資本主義有什麼區別？總理說：『民生主義和資本主義不同的地方，就是資本主義是以賺錢爲目的，民生主義是以養民爲目的。』

資本主義的生產，在爲一個人或一階級謀利潤，故其生產，實爲交換而生產；民生主義的生產，在滿足人民生活的需要，故其生產，實爲消費而生產。資本主義，是不革命的，而民生主義，才是革命的。

## 三、民生主義和共產主義

民生主義和共產主義不同之點：（一）民生主義以中國固有的倫理哲學及政治哲學為基礎，而共產主義則以馬克斯唯物史觀為理論的根據。（二）民生主義認民生為歷史的重心；而共產主義則認物質為歷史的重心。（三）民生主義係防止階級鬥爭，調和階級的衝突；而共產主義則主張階級鬥爭，及無產階級專政。（四）民生主義有理想有實行，適合國情，以平和的方法，解決食衣住行育樂的需要，而在中國實業未發達的國家，實患貧而不患不均。馬克斯的階級鬥爭，無產階級專的政主張，是不能適應我國的需要。

所以 總理說：『馬克斯只可說是一個社會病理家，不能說是一個社會生理家。』馬克斯只見到社會進化的毛病；沒有見到社會進化的原理。亦即是馬克斯只看到社會的半面：

總理才看到社會的全面。

#### 四、平均地權

民生主義的兩大原則：（一）平均地權；（二）節制資本。

平均地權的程序，第一步使土地農有，即耕者有其田；第二步使土地國有，由國家規定土地法，土地使用法，土地徵收法，及地價稅法；私人所有土地，由地主估價，陳報政

府，政府按價徵稅，或照價收買。其方法：（一）土地照價徵收；（二）土地漲價歸公；（三）限制私有土地額；（四）扶植及保護自耕農；（五）整理土地；（六）改造農業技術。

## 五、節制資本

節制資本，是節制資本所發生的弊害，而非節制資本的本身，就是有獨占性質，或規模過大的實業，由國家經營管理之，使私有資本制度，不能操縱國民的生計。

節制資本的目的，在積極方面，是發展國家資本，達到生產社會化；在消極方面，是改善大眾的生活，達到分配社會化。



其方法：（一）節制私人資本；（二）發達國家資本；（三）振興實業。

如此，則社會財富，得以均衡發展，全國人民，俱可得到安樂，不致受財產分配不均的痛苦，才是真正達到民生主義的目的。

綜括來說，民族主義，就是國家為人民所共有，民權主義，就是政治為人民所共管；民生主義，就是利益為人民所共享；故三民主義，如果實行成功，便可造成民有民治民享的國家，實現世界大同。

# 第五講

## 蔣委員長新生活運動綱要恭述

### 甲、新生活運動之主旨

新生活運動，可以說是「生活革命」。就是革除不合時代，不適應環境的習性，而使之趨向適合時代與環境的生活，即求國民生活的合理化，而以中華民族固有之德性——禮義廉恥做基準。

### 乙、新生活運動之認識

## 一 何謂「生活」

總理說：「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命。」民生雖然分做四個方面，而生活實爲其他三方面的總表現，爲的是，生存重在保障，生計重在發展，生命重在繁衍，而凡爲達成保障，發展，與繁衍的種種行爲，便是生活，那末，生活就是人生的一切活動了。

## 二 何謂「新生活」

爲想保障生存、發展生計、繁衍生命，而表現的一切行爲，因時代和環境的接續變遷而透露不同的形式，演化不同的方法，如能「苟日新，日日新，又日新」，才可盡變其舊染

的習性，以與當前時代和環境適應，故謂之「新生活」

### 三 何謂「新生活運動」

由轉移風氣而造成風氣——造成人人知道新生活的重要風氣這種工作，就是「新生活運動」。和政治制度的教，養，術相輔而行，而其效力尤大。

## 丙、新生活運動之目的

### 一 爲何需要新生活

現在社會上一般人的心理，苟且萎靡，其見於行爲上，則不分善惡，不辨公私，不知本末，不但是一盤散沙，簡直是一盤污泥，結果令到國家紀綱廢弛，社會秩序破壞，天災

不能抗，八禍不能弭，內患和外侮，不斷的發生，如果長此不變，連這種非人的生活，也沒法苟延下去、所謂：「舊染既深，不能自拔。」所以想保障生存，發展生計，繁衍生命，非把舊時各種病態生活，悉行掃除，而代以新生活不可。

## 二 爲何需要「新生活運動」

我們既需要新生活，則當由少數而及於多數，由一隅而推至全國，這並不是一種特殊優厚的生活，只供少數特殊階級的享受；何況廣大的羣衆，正像將枯之草，期待和風甘雨的來臨，那末，新生活運動，就是和風甘雨的散佈，確爲目前急切的需要，其效率更超出一切政治教育之上。

# 丁、新生活運動之內容

## 一 新生活運動的規律

新生活運動，就是提倡禮義廉恥的規律生活，把禮義廉恥，習之於日常生活——食衣住行四事之中，實爲待人，處事，持躬，接物的中心規律，違反這種紀律，無論其爲個人，國家，民族，沒有不歸於滅亡。

## 二 禮義廉恥的解釋

「禮」是規規矩矩的態度。禮即是理，理之屬於自然界的，叫做定律，屬於社會的，叫做規律，屬於國家的，叫做紀律。人的行爲，能够以這三律做準繩，才算守規矩，凡守規

矩的行爲表現，就叫做規規矩矩的態度。

「義」是正正當當的行爲，義即是宜，宜即是正當的行爲，行爲既屬正當，則「無往而不宜」了。

「廉」是清清白白的辨別。廉即是明，明才能辨別是非，合乎禮義爲是，不合禮義爲非，覺其是則努力去做，覺其非則決心不爲，這才是清清白白的辨別。

「恥」是切切實實的覺悟。恥即是知，知，就有羞惡之心，如覺悟自己的言行不對，良心上自然有些羞惡，但是覺悟要切實，有切實的羞，必力圖上進，有切實的惡，必力行渝雪，這才是切切實實的覺悟。

精密一點說：恥是行爲的動機，廉是行爲的嚮導，義是

行爲的踐履，禮是行爲的表現，四樣相連，發於恥，明於廉，行於義，而形之於禮，相需而成，缺一不可。

### 三 食衣住行之解釋

食衣住行的遂行條件有二：一爲物質的資料，一爲精神的表現，物質的資料，即食物，衣服，房屋，道路舟車；精神的表現，即飲食，服用，居住，行走；但「行」字有廣狹兩義，狹義的「行」是「行走」，廣義的「行」是「行動」，新生活運動中「食衣住行」之「行」，則兼有廣狹二義。

### 四 禮義廉恥與食衣住行之關係

食衣住行的遂行，可分爲資料的獲得，品質的選擇，方



式的運用：

(1) 資料的獲得，應合乎廉，要明本分，「苟非吾之所有，雖一毫而莫取」，故食衣住行的資料，須以自己勞力換得，或以正當名分取得，絕對不爭奪，不倚賴。

(2) 品質的選擇應合乎義，要因人制宜，如年老的應飽暖些，年青的只求不餓不寒，刻苦鍛鍊，要因時制宜，如四季寒暖不同，飲食起居，須與氣候相適應，要因地制宜，如南北的氣候土壤不同，近山濱水的生活習慣又不同，須依地爲良，與環境相適應，要因地制宜，文武官職，那有一定的體制，須因地位的上下，不能過奢，不能過儉。

(3) 方式的運用 應合乎禮，合於自然的規律，社會的規律，國家的紀律。

## 戊、新生活運動之方法

### 一 運動之責任

(1) 全部運動，由新運總會主持，各省市縣，得設促進會，但縣會應受其省市會之指導，而免紛歧。

(2) 省市縣會應由省市縣中最高行政長官主持之，以省黨部，民政廳，(或社會局)教育廳(或教育局)公安局及軍事機關各派高級人員一名，社會各公法團亦各派負責人員若干

人共同組織之，以資劃一，

(3) 鄉村農人由區保甲長，工人由廠長或工會負責人，商人由各業公會負責人，學生由校長教職員，軍隊由政訓處長與主管長官或軍隊黨部負責人員，公務員由各該機關主管官，家庭婦女由婦女協會負責提倡，仍須由當地促進會派人指導之。

## 二 運動之工作

分調查，設計，推行，三項，

## 三 運動之費用

一切費用，應極力節省，由發起人與主持之人，或當地政府

籌給，但不得向外募捐。

#### 四 運動之事項

先從規矩與清潔兩種運動開始進行

#### 五 運動之程序

- 1, 由自己做起，再求之他人。
- 2, 由公務人員做起，再推之民衆。
- 3, 由簡要之事做起，再及其次。
- 4, 由不費錢不費時不費力的事做起，再行其餘。
- 5, 由機關團體，及公共場所，如學校，公署，車站，碼頭，戲院，公園，會場……等等做起，再求之於全

蔣委員長新生活運動綱要恭述

體之社會。

## 六 運動之方式

(1) 先以教導，後以檢閱，教導是以身教，口教，再以圖畫，文字，戲劇，電影為教，檢閱是由促進會派人查考，或由其本處每年分季比賽，評定甲乙以獎勵之。

(2) 除原有隸屬之關係，(如長官之於部下，父兄之於子弟，教員之於學生等)外，不得干涉，一般普通朋友性質者，祇可勸導而已。

## 七 運動之時間

一切運動，只可在公餘，及休假等閒暇之時間行之，不

可耽誤本業。

## 己、結論

質言之：新生活運動，即革除不合理的生活，替代以合理的生活，亦即由類似非人的生活，進而為文明人的生活，那末，就非以禮義廉恥做日常生活的規律不為功。

至新生活運動的要目，雖然先從規矩和清潔兩項推動，而歸結於『三化』。

### (1) 生活藝術化

即變粗鄙為整齊，變愚懦為敏

敢，令到接物待人，迅速確實，合乎儀節。

### (2) 生活生產化

即變怠惰為勤奮，變貪污為廉

潔，令到愛惜物力，努力生產。

### (3) 生活軍事化

即變因循爲振奮，變漫散爲團

結，令到重組織，負責任，守紀律，尙武備戰，安內攘外

包括來說：生活藝術化，國民生活才得高尚，生活生產化，國民生活才得富足，生活軍事化，國民生活才得鞏固。「三化」完全實現，就是生活合理化。合理化所靠以實現的規律，就是禮義廉恥，禮義廉恥所靠以實現的事項，就是食衣住行，食衣住行的要素，就是，整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實。如此，生活的內容充足，生活的條件具備，生

活革命，才告完成，而復興中華民族的基礎，也奠定於此了。

——完了——

蔣委員長新生活運動綱要恭述

四九



蔣委員長新生活運動綱要恭述

五〇

# 第六講

## 中國民族英雄史畧

### (一) 岳飛

飛，宋河南湯陰人，沈默剛強，重氣節。當時異族金兵，已奪了黃河以北的地區，進犯河南。宋諸將帥都不敢抵抗，飛獨率所部和金兵決戰，屢戰屢勝。擒斬其大將。

在外患日迫的當中，內賊李成，楊太等聚衆數十萬，紛紛作亂，飛運用妙計，先後討平之，

內亂削平，誓志攘外，收復失地。郾城之戰，將金虜最

精銳之騎兵擊敗；朱仙鎮之戰，以五百人破敵兵數十萬之衆，其主帥金兀朮幾乎被擒，當時有『撼山易，撼岳家軍難』之稱，金兵聽到岳家軍將至，沒一個不心寒膽落。由此收復失地，很有把握。

可是漢奸秦檜，妬忌飛的大功，力主與金人議和，連下十二道金牌召飛班師，竟誣他謀反，捕下他獄，飛解衣露背，背上有『盡忠報國』四字，深入肉裏，但秦檜以非殺飛，不能行其賣國勾當，竟將飛置之死地，飛死後，宋不久就爲元所吞滅了。

## （二一）文天祥

天祥，宋江西吉水人，慷慨有大志，當時宋朝衰弱不振

，已到了亡國的關頭，異族元兵，三路來侵杭州，他在江西以一個文官，竟能號召萬餘人赴援，奈因寡不敵衆，死傷數千人，但沒有一個肯投降的，他再奉命都督諸路軍事。輾轉搏戰，擊敗元兵。

後因兵少失敗被俘，把他囚了三年之久，威迫利誘，卒不屈而死，遺言，「孔曰成仁。孟曰取義，惟其義盡，所以仁至；讀聖賢書，所學何事，而今而後，庶幾無愧。」他反抗異族，可謂至死不變。

### (三) 戚繼光

繼光，明陝西定遠人，性豪爽，有決斷，精通孫吳兵法。在浙江帶兵時，浙閩沿海的地方，屢爲倭寇侵擾，繼光乃

重練新兵，賞罰分明，號令嚴肅，不久就成勁旅，仙居之役，連戰皆捷，斬獲倭寇二千餘名，浙東平靖。倭寇又四竄福建的漳州，泉州，福州，及廣東的潮州，勢很猖獗，繼光率精兵由浙趨援，連毀倭營六十座，一鼓蕩平，這是繼光殲倭最痛快的一回事。

東南的倭寇平定，但北邊的外寇，又來侵掠，繼光奉調訓練邊防軍，外寇先後犯喜峯口桃林等處，均予以痛擊，又修築長城，增築防禦台，外寇不敢南侵一步，邊境安靜十六年之久，後有奸人以私怨誣陷，繼光因此稱病辭職，鬱鬱而終。

(四) 袁崇煥

崇煥，明廣東東莞人，性慷慨，自少便好談兵，明末，清兵屢在關外侵掠，明兵都避入關內，無人敢議戰守，崇煥上書求出守山海關，抵抗外寇，明主壯而許之。

清太祖親率大軍，猛攻寧遠，諸守將紛紛撤退，崇煥獨力死守，勢破還擊，清兵死傷甚衆。解圍潰退，清太祖是役重傷，羞憤而死，其子太宗率兵圍錦州，想雪前恥，崇煥分道邀擊，清兵又大敗逃遁，不敢內犯十餘年，關外失地收復大半。

及後太宗率傾國之兵，繞道來攻明的京城，崇煥率所部九千人，由薊州回救。清兵知袁督師至，甚懼；乃放反間計，謂己與袁有密約，一般漢奸妬忌崇煥功，誣證崇煥通敵，

致全家被殺，各將領因此自危解體，而明室遂亡。

(五)史可法

可法，明河南開封人，仁孝坦白，臨事剛決鎮定，當國破君亡之時，督師淮陽，以忠義激勵將士，提兵北伐，圖復中原，與清兵相持。

其後間關轉戰於山東淮南，揚州，檄調諸路兵馬，竟沒有一個來救，清兵大至，可法率文武官員死守揚州，清兵用礮轟破城隅，可法自刎，但頭未斷、被執，可法大呼曰：『我史督帥也』乃爲清兵所殺。

(六)總評

我們約畧明白岳，文，戚，袁，史，五位民族英雄

蹟，就有幾種的感想，一，他們抵抗異族的精神，是多麼堅強，抵抗異族的功績，是多麼卓越，忠肝義膽，千載下凜凜如生，值得我們深深的崇拜。一，他們或因漢奸的陷害，或因勢力的孤竭，總沒有好的結果，悲壯激烈，可歌可泣！值得我們傷心的憑弔。一：但是他們只有「行乎心之所安」以爲外敵必須抵抗，成功不必在我、爲捍衛民族而死，爲保持正氣而死，絕不計及自己有沒有好的結果，好像諸葛武侯的「鞠躬盡瘁，死而後已。」他們偉大的人格，更足爲我們的模範了，所以我早就提出「精忠報國」的口號，要與諸君共勉，振起抵抗外敵的精神，踏着先烈的血跡前進，使外寇知中國大有人在，這也才可以對這幾位民族英雄而無愧。



中國民族英雄史畧

五八

——完了——

# 第七講

## 漢諸葛武侯將苑擇闡

### 逐惡

軍有五害：

(一)結黨相連毀譖賢良。結黨是結合一班私黨，爭名奪利，攬權植勢，互相迴護，且相勾結；因其存有私心，一切行動，均非正大光明，勢必視賢良如眼中釘，初則詆毀他，讒譖他，繼則排斥他，陷害他；古人說：「小人道長君子道消」。如果軍中小人多而君子少，那就漸漸腐

化，漸漸變亂了。

(二) 侈其衣服異其冠帶。軍人的服裝，要整齊，清潔，簡單，樸素，不容有什麼，華麗，奇異，如某個官兵，在假期外出，或在社會應酬，他的服裝居然華麗，奇異，起來，如此奢侈，試問他那裏有這麼多金錢去裝點？他必有舞弊和不正的作用。

(三) 虛誇妖說詭言神道。軍心是齊一的，凝結的，如有故意造謠，說神說鬼，荒唐怪誕，奇詭無稽，是謂搖惑軍心。

(四) 專察是非私以動衆。有些陰險的人，專去查察別人的是非，背地裏說這個不是，那個不是，欺騙意志薄弱的士兵，煽動他反對那一個，打倒那一個；士兵既然意志薄

弱，就很容易受他花言巧語所搖惑。

(五) 伺候得失陰結敵人。有些昧了良心，準備通敵，先在軍中，伺候得失，適時將軍情，秘密告知敵人，一到相當機會，即為內應。

以上五種的人，均為軍中的大害，在所必除。

## 知人

知人之道有七：

(一) 問之以是非而觀其志。人各有志，志有大小，有所為，有所不為，想知他的志向高尚或卑鄙，可拿種種事理的是非去問他，看他如何回答；譬如問甲：你將來想做什麼呢？甲答道：「我要立志做現代的革命軍人，救國家。」

漢諸葛武侯將苑擇闡

六二

，救民族，建功立業，留名後世。這是有志氣的呀。  
問乙，乙答道：「我沒有多大的希望，只求兩餐一宿，安安樂樂。這是沒有志氣的呀。以此類推，他「誠於中則形於外」不能隱藏的。

(二)窮之以詞而觀其變。窮之以詞，是用種種說話故意反駁他，追問他，糾纏他，看他怎樣應付，怎樣解答，怎樣變化；他有膽量的，有學問的，自然不慌不忙，如以木撞鐘，小叩小鳴，大叩大鳴；沒有膽量學問的，馬上籍口結舌，手足無措，或答非所問，變色流汗。

(三)咨之以謀而觀其識。處常應變，均貴有謀，先定一種不大周密的謀畧去試問他，他有見識的，必加以批評，或

修正，或根本反對。沒有見識的，則不置可否，或隨便說說，不着邊際。

(四)告之以難而觀其勇。天下事本來沒有難的，有勇氣什麼都可做到，但是普通人多屬畏難苟安，看他有沒有勇氣，先告訴他：「我叫你辦一樁事，這樁事是很困難的。」他如果答道：「赴湯蹈火，均所不辭，不濟，則以死繼之。」他便有勇氣。如果答道：「這樁事，委實不容易辦，請另派賢能。」或者中情餒怯，面色慘沮，他便沒有勇氣。

(五)醉之以酒而觀其性。俗諺說：「酒後見真情。」許多人醒時矯揉造作，但醉時則一言一動，都表現本性出來，兇暴

漢諸葛武侯將苑擇闡

六四

，善良，溫柔，剛強，一一透露，不復掩飾。

(六)臨之以利而觀其廉。利之在所，人爭趨之，但廉潔的人，「臨財無苟得」想判斷一個人貧或廉，最好臨之以利。貪的見利忘義，廉的「苟非吾之所有，雖一毫而莫取」。去取之間，廉貪立辨。

(七)期之以事而觀其信。約他做有期限的事。他依限做妥，便算有信實，反之，或逾限，或忘記，就知道他全無心肝，輕諾寡信，如是一再試之，有信者終竟有信，為可靠之人，失信者終竟失信，為不可靠之人。

以上七點，隨時運用，則人之忠奸善惡，均可深知。

將弊

將有八弊：

(一) 貪得無厭。貪是貪功，無厭，是老不滿足，愈不滿足，愈要營謀，愈要營謀，愈不正當，愈不正當，愈召危險。古人說：「貪夫殉財，誇者死權。」就是貪財的結果，有殺身之禍，貪功的結果，也有殺身之禍，古人說：「知足不辱，知止不殆。」

(二) 妬賢嫉能。妬是妬忌，嫉是仇視。人家比自己賢能，不獨不敬愛他，效法他，倒而妬忌他，仇視他，度量狹隘，不能容物；賢能勢必相率而去。你只有成爲孤立，環你左右的，非姦即邪，結果非崩敗不可。

(三) 信讒好佞。信讒，是聽信讒譖的說話，先入爲主，不加



鑑別，即俗語所說：「有原告無被告」如此被讒者必不自安。由疑懼而疏遠，由疏遠而怨恨，由怨恨而背叛，都非出自本心，是逼他一步緊一步的。獻讒者見到自己的計劃，已告成功，讒了亞甲，又讒亞乙，弄到人人自危，親離衆叛。古人說：「讒人罔極，亂此四國」。

好佞，是喜歡人奉承，恭維，不喜歡人諫諍，勸阻，有了錯過，佞人反來說好話，是應該如此，古人說：「長君之惡，逢君之惡」。就是佞人唯一的本領。你偏喜歡和他接近，聽他一派甜滑的話，以為爪牙，腹心，不久就會積過成惡，積惡滅身。

(四)料彼不自料 兵法說：「知己知彼，百戰百勝」。如只能

料彼，不能料己，必至做錯事，打敗仗，因為敵我是爭勝負生死存亡，我必審度敵的力量，態勢，企圖，如何，和我的力量，態勢，企圖，比一比，較一較，敵長的是什麼？短的是什麼？我的長短又在那裏？經過了一番深思熟慮，敵我的全般狀況，明若觀火，然後運用我的奇謀妙計，操必勝之權，反之，不度德，不量力，貿貿然和敵人接觸，決戰，那有不敗亡之理。

(五)猶豫不能決 猶豫，是遲遲疑疑，左不是，右不是，把心不定，不知所從。質言之：是無決心。古人說：「當斷不斷，反受其亂」。行軍大事，瞬息萬變，如無決心，不能斬釘截鐵去幹，自必坐失機宜，牽動全局，情形

混亂，不可收拾。

(六) 荒淫於酒色 酒能亂性，色能傷身，有節制才可以減小弊害。荒淫則全無節制，試問身為官長，部屬所託命，若沉湎於酒，迷惑於色，那裏有精神，有計劃去整理軍務？這種慢性自殺，不獨害了自己，並且害了部屬，敵人一來，全軍覆滅。

(七) 奸詐而心怯 使奸使詐，不向光明正大的路子走，自己蒙在鼓裏，自鳴得意，以為人家給我騙了，人家受我利用了；不知人家正躲在角落裏竊笑，所謂：「如見其肺肝然，則何益矣。」

使奸使詐，己是要不得，又加之以心怯，膽小如鼠，什

廢事閃閃縮縮，毫無勇氣，安有成就的可能。曹操，不是會使奸使詐的嗎？但他有膽畧，有勇氣，所以他的成就，實在不可看輕，不過他畢竟是一個奸雄罷了。照此看來，奸詐而心怯，簡直是沒用而可惡的壞東西。

(八) 狂言不以禮 爲將的風度，貴在沈默寡言。古人說：「時然後言，人不厭其言」。「言必有中」。狂言則是胡說亂道，狀若瘋狂，毫無條理，毫無價值，如此。多言多敗，何能做部下表率，何能使部下服從，其次，待人要有禮貌，如不講禮貌，「聲音，笑貌，顏色，拒人於千里之外」。暴戾，粗鄙，望之不似，都喪失做將帥的資格。

漢諸葛武侯將苑擇闡

七〇

以上八弊，時時引以爲戒，自能進德立功。

## 將 善

將有五善四欲：

### ——五善——

(一)善知敵之形勢 敵人的形勢，即爲我應付的目標，偵察須要十二分的明瞭，準確，方不至無的放矢；知敵的形勢，已費許多方法，善知敵之形勢，更費許多心思。

(二)善知進退之道 應進則進，應退則退，其中有很大的道理；如貪勝猛進，孤軍深入，容易受敵包抄，截斷歸路。從前我在江西剿匪，採用穩紮猛打的策略，打了勝仗

，明知可以再追進數十里，但我仍按照原定計劃，一步一步的實施、匪就無所施其誘敵深入的詭計，而我得以達成任務。

退為兵家常事，不能拘泥，如變更戰畧，或避免無謂的犧牲，就要退兵，乃至放棄陣地。古人說：「知進而不知退，知存而不知亡，知得而不知喪」。都是行軍的大害。反之，善知進退，必可常勝不敗。

(三)善知國之虛實 一國的虛實，敵人不容易知透，但我則首先要知透，如果不知虛實，輕舉妄動，不獨害了自己，並且害國害民。古人說：「興師動衆，日費千金，飛芻輓粟，百姓嗟怨」。所以國力要保惜，民生要顧慮；

善知國之虛實，則以時用兵，用兵而國利民福。

(四)善知天時人事。晴，雨，風，雪，霧，夜，和行軍有絕大關係。而氣候的劇變，尤與勝敗有關。一般農夫漁民，他們光是靠已往的經驗，尙能預知天時，或先爲防備，或先爲避匿；豈有身爲將領，可以不知天時；自行盲動嗎？善知天時，還不算够，又要善用天時，如拂曉霧夜逆襲，冒雪冒雨衝鋒……：……：都常常得到大勝。

其次要善知人事，古人說：「天時不如地利，地利不如人和」。敵我的態勢，敵我的心理，敵我的精神，一一揣摩，人事洞明，然後隨機應變，無不如意。

(五)善知山川坦險。行軍必須熟察地圖，某水某山。瞭如指

掌，何者險阻，何者平坦，都如親歷；應走大路，或取捷徑，隨意所欲；如此調度得宜，時間經濟，進可戰，退可守，來去自由。

——四欲——

(一)議欲奇 講是計議，是見地，應具有銳利的眼光，高超的思想，與一般平常入不同，故謂之奇，反之平平無奇，何能出奇制勝；且計議新奇，則敵人莫測高深，不敢輕視，或可不戰而屈人之兵。

(二)謀欲密 謀是蘊蓄於內的策畧，軍情萬變，策畧亦隨之萬變，所謂神出鬼沒，突如其來，非萬二分的秘密不可，如有絲毫的洩漏，任你什麼奇謀妙算，給人識破，效



用全失，且有萬分的危險。

(三)衆欲靜 軍中毋譁，譁則紀錄壞，秩序亂，精神散，故無論十萬百萬之衆，總要嚴加約束，肅靜潛藏；所謂：「靜如處女，動如脫兔，勇氣齊發，銳不可當」。

(四)心欲一 自上至下，心要齊一，譬如受命於黨的軍隊，全體官兵，只有一心二德，服從後定革命領袖，奉行三民主義，擁護中國國民黨，擁護國民政府，絕對不容有二心；如官有官的心，兵有兵的心，軍心不齊，無往不敗；古人說：「紂有臣億萬，惟億萬心，武王有臣三千，惟一心」，所以武王以寡勝衆，滅紂興周。

將強

將有五善八惡：

——五強——

(一)高節可以勵俗 高節是高尙的節操，俗人是做不到的，他們做不到，你却做得到，你就可做一般人的模範，並且勉勵他和你一路走。如關羽當劉備失敗時，在曹操的威逼利誘中，終不爲動，毅然封金掛印而去，又如馮異輔助漢光武削平王莽之亂，立了很大的功勳，諸將皆爭功，他獨立大樹下，謙讓不言，人稱爲大樹將軍，這都是有高尙的節操，令人肅然起敬。

(二)孝弟可以揚名 孝是孝順父母和有道德學問的長者，弟是遵循比我年長或學問比我優良的先進，能孝能弟，事

漢諸葛武侯將苑擇闡

事循規蹈矩，在家爲佳子弟，在國爲好國民，古人說：「求忠臣必於孝子之門」。所以能孝弟的人，一定可以揚名聲，顯父母。

(三)信義可以交友 信義是有信實，有義氣，古人說：「與朋友交，言而有信，以利交者，利盡則交疏，以義合者，久要不忘」。如果翻雲覆雨，不踐約，不踐言，就是無信；可與共安樂，不可與共患難，見危不救，見窮不助，就是無義。無信無義，那個和他做朋友呢？

(四)汎愛可以容衆 汎愛是博愛，古人說：「四海之內，皆兄弟也」。我見到廣大的羣衆，個個都像兄弟一般的可愛，度量寬闊，無所不容，人家覺得我有此大量，也樂

21/5

於和我接近了。總理主張天下爲公，是最博愛的，最能容衆的，所以受全民的敬仰，千秋萬世，歌頌無窮。

(五)力行可以建功 力行是不斷的奮鬥和努力，並非口頭宣傳，虛聲浮氣。須知建功立業，不是吃飯穿衣這麼容易，必經過許多艱難頓挫，你能够再接再厲，百折不撓，苦幹，實幹，硬幹，才有相當的成功。許多人初有建功立業的心，但受了挫折，就半途而廢，或行之不力，事敗垂成，古人說：「不爲也，非不能也」。就是這個弊病。

——八惡——

(二)謀不能料是非 明料是非，用種種方法，去措施或應付

漢諸葛武侯將苑擇闡

七七

，謀不虛用，用必得宜，這才是有謀；若自己以為多謀，但不能料是非，所謂：「隔靴搔癢」。抓不到事理的核  
心，這還算得什麼謀呢？簡直可以說是無謀。

(二)理不能任賢良 亂的反面是理，是局面平，治安好，這  
個時候，越要任用賢良，共同勉力，希望把這個安定局  
面，延長下去；如果見着太平無事，就不留心汲引人才  
，很容易又由理而變為亂了。

(三)亂不能正刑法 古人說：「治亂世，用重典」。亂的時候  
，盜賊蠶起，有些甘心做匪，有些勢逼做匪，有些可以  
做匪，可以不做匪，平亂的法，先用重刑，當殺則殺，  
不稍留情，殺一儆百，除暴安良。甘心做匪的，逃不了

誅戮；勢逼做匪的，因懼而生悔，急求自新；可以做匪，可以不做匪的，馬上規矩矩，不敢以身試法；如此嚴刑正法之下，局面自然一日一日好轉。

若見亂怕亂，柔懦姑息，刑法不正，不獨不能平亂，並且長亂，生亂。

(四)富不能濟貧乏 官愈大，祿愈多，怎樣都比較一般人爲富庶，這時就要解衣推食，周濟貧乏。如爲富不仁，見到人家顛連窮困，沒有哀憐援助的同情心，所謂：「朱門酒肉臭，路有凍死骨」自問良心過得去嗎？

(五)智不能備未形 未形是事情尙未發生。事情尙未發生，老早已有準備，這才是有先見之明，才是智。如果事前

不能預防，臨時才想辦法，勢必手忙腳亂，智盡能絀，並且不成其爲智了。

(六)慮不能防微密。禍患的起端，必甚微小，若疎忽不理，漸漸擴大起來；古人說：「星星之火，可以燎原」。「涓涓不塞，將成江河」。到了這個時候，處置就很費力了。所以有思慮的將領，必先謹小慎微，探幽察密，處處加以防閑，處處加以消弭，自然不會生出大亂子來。若粗心大意，所慮的只在遠大方面，不及微密地方，一疏百漏，險象環生。

(七)達不能舉所知。所知是我平日認識的賢才，當我在野時，或在小官卑職時，想抬舉他，都覺有心無力；可是現

在已顯達了，仍然不去抬舉他，令他得不到以學濟世的機會，古人說：「見賢不能舉，恥也」有力量還不能助人，是多麼恥辱的一回事呢！

(八)敗不能無毀謗 毀謗，是埋怨他人，詆毀他人，說這一次打敗仗，並不是自己的錯，是受某人的連累，或因某的作戰不力，或因某的不來援應，始終是責人不責己。須知敗，也是兵家常事，用不着毀謗他人，要深深地引咎自責，深深地找出打敗仗的原因，「前車既覆，後車當戒」。受了一次教訓，增多一次經驗，下次再不會失算，失機，總可以打回勝仗。

守五強、戒八惡，要時時自勉，自警。



漢諸葛武侯將苑擇闡

八二

以上演繹武侯將苑凡五篇，觸類引伸，意義是非常深長，方法是非常切要，望各位精心玩索，自爲準繩。

——完了——

# 第八講

## 明戚繼光先生練將方法

明戚繼光先生的文行武德，爲世宗仰，他鎮守閩浙遼寧的時候，屢摧倭寇，保國土，揚國威，誰也曉得他是爲國爭光的名將。但他得力的地方，全在精練部曲，以正心術爲本，以保民衛國爲職，練將二十六條，通通都是軍人的寶訓。現特舉其精要，相與切磋：

### (一) 正心術

「心術」是心內所蘊積思想，而見於行動。古人說：「應

感起而動，然後心術形焉」。凡我軍人，心術宜正直無私，光明磊落，所做的事，是轟轟烈烈，所有的行動，是對得起自己的良心。如果心術不正的人，存心作偽，避難巧取；多作虧心事，終有敗露的一日。

所以各級官長，要常存好心，常做好事，作部下的表率才可以團結士氣，萬衆感通。

## (二) 立志向

「志」是心之所「之」，——之作往字解——心之體爲「神明」，心之用爲「志向」。吾人最怕沒有「志向」，沒有「志向」的人，一定不能成大業，古之英雄豪傑，均抱定「志向」，始

終始不渝，故能成大功，立大業。

我們軍人，勵志要向上，眼光要遠大，立志做聖賢豪傑，任何艱苦利害生死，都不顧，務要向好處走，就是不能够做聖賢豪傑，也可以做一個有志氣的好漢，有用的革命軍人。

### (三) 明死生

既爲軍人，就要置死生於度外，尤要明白死生的道理，死生的道理明白了，就可以「不怕」，「不怕」就是有勇氣，有了勇氣，才可以發揚大無畏的精神。孟子說：「殺身成仁，舍生取義」。那麼，爲國家民族而犧牲，仁已成，義已取了。

，豈不光榮！比如終日醉生夢死，無益於世的人們，就是活在世上，已是死人了，是多麼恥辱呢？吾人爲國家民族而生，爲國家民族而死，臨陣的絕不退縮，懣死的絕不偷生。

#### (四) 辨利害

「智」爲軍人精神之 種，軍人之智，別是非，明利害，識時勢，知彼己，凡我軍人，要先知到自己所處的地位，和所負的責任如何？辨別利害的大小，遠近；不至有盲從或盲動。

#### (五) 做好人

我們能够個個存心做好人，則所作的事，雖然不是件件

28/5

國利民，最低限度亦不至害國害民；尤其是我們當軍人，當官長，自己不肯去做好人，所帶的部下難道肯去做好人嗎？語云：「上有好者，下必有甚焉。」我們須要以身作則，相率相勉。

### (六) 堅操守

「操守」是修身立己之道，有「操守」，則不「苟取」，不「貪污」。軍人上至將帥，下至士卒，必須富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈；操守如此，才可說得是「堅」。

### (七) 寬度量

事無大小，以量為主，為將者統三軍之士，馭血氣之夫

，非度量宏容。不能以信衆，不能以德服，對部下小過失，不可太認真；太認真，近於刻薄。但「度量」太寬，亦易流於「姑息」或「萎靡」。故「寬」字的意義，即是「舉大德，赦小過」之謂。

### (八) 聲色害

淫聲美色，最易敗德傷倫，古今英雄豪傑，不知多少因爲溺于聲色，而致身敗名裂。軍人應遠聲色，避之如蛇蝎，練成強健的體魄，培養優良的武德，多一分精神，即多一分事業，故當深切戒慎。

### (九) 貨利害

「貨利」是軍人的大害，財物與怨相聯，利入則怨隨，聚歛則志墮，好利則忘義。

軍人要知止知足，以淡泊節儉爲務，勿用心於貨利，毋百計以貪求。古人說：「武臣不惜死，文官不愛錢，天下太平矣。」不惜死由不愛錢中生來，不愛錢由無慾中生來，故真正革命軍人，以戒貪爲始。

### （十）剛復害

「剛復」是恃強固執而意氣自用之謂。個性太強，容易害成，剛復自用，容易驕傲，爲將者、須集衆思，合羣策，取人的長處，補自己的短處。



(十一) 勝人害

古人立志，雖恥不若人，但恥不若人，是自己去奮鬥努力，以求進步；並非處處覺得人家的不是，處處要自己占了上風，若只存一點不許人勝我的私念於胸中，所謂「予智自雄」，結果，只有衆叛親離，歸於失敗。

(十二) 逢迎害

「逢迎」就是奉承阿諛，柔媚恭維，欺心作偽。「逢迎」的人，一定沒有氣節，不顧廉恥，所以我們要腳踏實地，盡自己的能力，守自己的本份。

(十三) 萎靡害

「萎靡」是暮氣，是沒有振作的精神，平日奄奄一息，臨陣儉生怕死，都是「萎靡」的結果，善爲將者，常保持朝氣，不使再衰三竭。

### （十四）功名害

功名的事，吾人唯有安份守己，努力自己的本職，不可常存升官發財的觀念；只管多方做虛偽，汲汲求身外的功名，於良心上固不安，並且熱中過甚，勢必無所不爲，流弊所至，終亦歸於失敗。

### （十五）尙謙德

「謙」就是不自滿，古人說：「謙受益，滿招損」。一個人

的精神才智有限，無論在什麼時候，不要自滿自足、自高自大，對人要恭謙，要和平。

### (十六) 惜官箴

「官箴」就是明其守官之道，而時時有所規戒，自己愛惜官箴，恪守正道，立身行己，凡百檢點。以身爲衆人的法則，以官爲衆人的視效，獨處無愧神明，自思無愧於心。

### (十七) 勤職業

語云：「業精於勤」，又云：「勤有功」，平時對於所守疆域，軍士疾苦，器械管理，事無精粗巨細，都要自己操勞，人人能忠職務，就可以百廢畢舉，方有生氣。

## (十八)辨效法

對於古人的人品，心術，事業，我們應辨其得失，存心立行，一一細玩，其道德好的，我學其德，其兵機好的，我師其術，辨別古人的長短，成功和失敗，自己心中才有把握去效法。

## (十九)習兵法

兵之有法，如醫之有方，必須熟習而後能開闔變化，運用無窮，師其意，不泥其迹；對於用兵之道，行陣之法，士卒本之情，山川之形，尤在平時研究而熟練之，乃能百戰百勝。

明戚繼光先生練將方法

九四

(二十一)習武藝

語云：「器械不利，以卒予敵，」利之一字，不專爲鋒利，用之便利，亦是利，欲用之利，必習之精，若以少擊衆，臨陣不亂，尤貴於藝精，故作戰技能的熟練，可以補我軍隊物質的不足。

(廿一)正名分

明分正，則上下相安，指臂相使，階級服從，莫敢有違，在下事上，尊而親之，在上使下，順而悅之，三軍之衆，可使赴湯蹈火，命令一出，志在必行。

(廿二)愛士卒

各級幹部，爲軍隊的樞紐，士氣團結的核心，「主將」乃腹心，「士卒」乃手足，痛癢相關，休戚與共。兵法云：「愛士如嬰兒，故可與之赴深溪。」古人吮士之疽，投膠於河，以共滋味，這都是愛護部下，推恩士卒；士卒雖愚，最易感動，死生雖大，有因一言一縷之恩，而甘死不辭。

### （廿三）教士卒

士卒雖愛，苟不加教，無異予卒予敵，語云：「不教而戰，是謂賁敵。」凡禮義，名分，行伍，進退，營陣，武藝，都要教導士卒，俾人人有勇知方，能戰能守。

### （廿四）明恩威

信賞必罰，才可以明恩威，賞一人而萬人喜，就是明「恩」；罰一人而萬人懼，就是「明威」。有功的應該賞，我就賞他，有過的應該罰，我就罰他，務使人人明白所以賞和罰的原故，受賞者知恩，受罰者知懼。

### （廿五）嚴節制

「節制」，如竹之有節，層層相制，毫不紊亂，法明令審，動止有則，峙如山嶽，不可撼搖，流如江河，不可阻遏，捷定勝算，以制全敵，上下恪守，百戰不殆。

### （廿六）明保障

軍人爲社會分功之一，士農工商各有所事，不能執戈自

衛，故有待軍人的保障；而軍人的衣食住，都仰給於民，所以保衛人民，保障國土，都是軍人的天職。

以上所講的練將二十六條，表面似乎普通，而實在道理深奧，望各位聽講以後，虛心研究，切己力行，才能得到很大的益處，

——完了——



明戚繼光先生練將方法

九八

# 第九講

## 建軍必具的原則

建軍，是建立有組織，有力量，有主義，爲國所有爲國所用的國民革命軍。反此，就是土匪，就是軍閥的軍隊，就是反革命的軍隊，故建軍必具的原則有三：

### (一) 經濟爲基礎

古人說：「三軍未動，糧草先行。」足食足兵。「舉凡軍中所需的武器，裝具，給養，及一切必需的軍用品，無一不是經濟。故全軍之經濟，先要全般確定平時戰時的預算，決

算，有了必需的準備，這才算奠定了基礎。

經濟，一方面必須充足，一方面必須公開，充足是全軍一切的必需都沒有缺乏，而得到士飽馬騰之樂，並非於必需之外，再花費人民血汗的金錢，國家的公帑，貪多無厭。

假如全軍的經濟，不能公開，就不免有浮報，冒領，吞額，剋扣，的弊端，瞞過了上，瞞不過了下，瞞過了下，瞞不過了上；一經發覺，上則嚴厲制裁，下則劇烈反對。

所以經濟必須公開，甘則同甘，苦則同苦，上下平等，精誠感通。質言之：經濟充足，基礎才能樹立，經濟公開，基礎才不動搖。

## (二) 人才爲骨幹

有了基礎，還要靠人才來做骨幹，像高樓大廈的鋼筋，丁字鐵，石柱，堅強的，硬化的，必如此才可以建築一切，支撐一切，反之，像蟲穿蟻蝕的朽木，所謂：「雖多亦奚以爲！」縱有三合土的基礎，也連帶塌下來了。

古人說：「強將之下無弱兵」。其精義就是強將之下，各級人才，都很充實，一言一動，上行下效，這種精神，一氣貫澈下去，自然兵皆可用，兵皆可戰，沒有一個羸弱的了。

但是人才難得，善爲將者，就有四個方法：

(1) 選公 選用人員，大公無私，爲事擇人，不爲人擇事；無論親疏，只求他能够勝任什麼事，就用他所長，使他盡忠

建軍必具的原則

一〇一

職務，那末，人盡其才，不至用非所學，學非所用。

(2) 培養 人不是生而全知全能，像花樹的苗，微小脆弱，須經過相當時間的灌溉，培壅，才可一天一天的燦爛茂盛起來。做官長的，應該常常指導部下，訓練部下，所謂：「以先知覺後知，以先覺覺後覺」。使他由不知而知，由不能而能，積之既久，不才也成爲才了。

(3) 信任 有才的人，很容易受旁人妒忌，讒譖，排擠。但你應不爲旁言所動，仍然信任他，使他感恩知遇，任勞任怨，甘心爲國家效忠盡命，相與立業建功。

古人說：「疑人勿用，用人勿疑」。你覺得他不對，就不應付託他，既然付託他，就該絕對信任。何況下之對上，是

有感應的，分量的，古人說：「以國士待我，以國士報之，以常人待我，以常人報之」。可知人才能否爲你所用，就在你能否推心置腹，倚畀不疑。

(4) 明察 人孰無過，你能明能察，在他初犯時，用嚴正的告誡，寬大的涵容，剴切的勸導，熱烈的期許；質美的人，固可因策勵而日益向上，其桀驁不馴者，亦時存警惕而不敢爲非；人類都有理智，有良心，那有不感激流涕，誓死圖報之理；如此愛惜，維護，成全人才必多。

公選接着培養，培養接着信任，是從積極方面來製造人才，仍恐虛製濫造，接着明察，是從消極方面來保全人才，雙方並進，刻刻關心，軍中的骨幹，一定可以站得住，不至

場台。

### (二) 求中國自由平等爲目的

有了基礎，有了骨幹，僅可說是有組織，有力量的普通軍，尙說不上有組織，有力量，有主義的國民革命軍。國民革命軍，是奉行三民主義的，是以三民主義爲中心思想的。

總理說：「余致力國民革命，凡四十年，其目的在求中國之自由平等」。故建立國民革命軍之目的，就在求中國的自由平等。

守土衛國，軍人天職，國家不自由，不平等，是誰的罪

過？就是軍人的罪過，是誰的恥辱？就是軍人的恥辱；想消除罪過，澈洗恥辱，非與一切帝國主義者作殊死戰不可，同時，可與一切帝國主義者作殊死戰的，也只有我黑鐵赤血的軍人，責任的擔負如此，事實的需要如此。若不拚命奮鬥，以求達到目的，有何面目立於天地間？更有何面目見總理於九泉之下？

從前擁兵自雄的軍閥，其目的在植勢爭權，擴充一軍，即多一軍的私有武力，只能對內耀武揚威，說到對外，便縮首斂翼。這也許是過去痛心的事，然而一切帝國主義者，愈因此看輕中國，愈加緊他的文化，經濟，軍事，侵略，使我領土日蹙，使我永受不平等條約的重重束縛，沒有翻身的日



子。我們要知道，誰侵犯中國之自由平等，誰就是我們的敵人，要準備犧牲頭顱熱血，抵抗他，消滅他，來求得中國的自由平等，朝着這個目標，有死無貳誓不反顧的邁進，這才不負國家的教養，和人民的蘄求。

以上三項，是爲建軍必具的原則，缺一不可。

——完了——

# 第十講

## 怎樣去做現代的革命軍人

時光一天一天的奔逝，責任一天一天的加重，做中華民國的軍人，已不容易，尤其做現代的革命軍人，更不容易，非有充分的修養與努力不可。

過去軍閥所豢養的軍人，只能做私人的工具，私有的武力，不革命，反革命，毀法亂紀，無所不爲，實爲軍人最大的恥辱。

我們要立志做現代的革命軍人，要取得無上的光榮，把過去軍閥一切的勾當，一掃而空。但是，怎樣才可以達到目

怎樣去做現代的革命軍人

的呢？特舉八事，以示途徑。

### (一) 服從命令。

「命令」是什麼？就是上級官長叫我們去幹的事情，他爲着當前的種種需要，就下種種的「命令」，依着命令去做，才可以解決一切的問題，所以做下級的，非要絕對「服從」不可。

古人說：「下令如流水之源」又說：「令出惟行」又說：「如身使臂，臂使指，莫不制從」。這就是因層層節制的緣故，無論平時戰時發布「命令」，由上而下，是迅速的，一貫的，要使沒有絲毫的阻礙和動搖，假如下級不能絕對「服從」，

那就命令失掉他的效能了。

「服從」的反面是「背叛」，換言之：不能服從，就是背叛，背叛命令，要受軍法的嚴厲制裁，輕則拘刑，重則槍斃，照此看來，我們還是服從命令爲好。

## （二）盡忠職務。

「職務」是我們本身的任務，官長有官長的任務，士兵有士兵的任務，各就其份內所應做的事情，盡力去做，這就是「盡忠職務」。

「盡己之謂忠」，忠實地去盡己的責任，才算「盡忠」

「盡忠」的反面是「苟且」，「荒怠」，「玩視」。苟且。做

怎樣去做現代的革命軍人

一些，漏一些，荒怠，連做也不願做，玩視，則更以爲不必做，這三種都是使職務虧缺，誤事誤人。

### (三) 遵守紀律。

「紀律」是規矩準繩，有一定的範圍。軍隊的「紀律」，尤其森嚴，萬不容於一定範圍之外，有所活動，既然做到軍人，就應該對於軍風紀絕對「遵守」。

「遵守」，的反面是「違背」，違背紀律，是逃不了軍法的懲處的。

### (四) 嚴守機密。

「機密」是軍中一切緊要情況，都不能宣洩出外，不單是

要「守」。且要「嚴守」。古人說：「機事不密則害成」。如果軍中情況，隨意給人家乃至敵人知道，只有自尋危險，自召滅亡。

縱使人家多方刺探，多方盤問，都要諉為不知，對於父母兄弟妻子戚友，也不可和他們說及。這才算「嚴守機密」。

### （五）不營私，不舞弊。

「私」是自私自利，損人利己，「營」是像商人貿易，經之營之，營私的人，心術必壞，他知有己，不知有人，整天到晚，所想的，所做的，無一非喪盡良心的事，接着運用他的奸計，背地裏多方作「弊」，以求達到，「營私」的目的，「舞」

怎樣去做現代的革命軍人

一一一

字是舞弄之意，心計愈工，弊竇愈多，也有「長袖善舞」的意思，二者互爲因果，故「營私」者必「舞弊」，「舞弊」者必「營私」已成爲不可分離的吸引力了。

但是古人說：「作僞心勞日拙」，他總有一天給人家窺破，一經窺破，任你千方萬計，也不能彌縫，結果也只受法律的嚴厲制裁。

我們曉得這般利害，就要，「不營私，不舞弊」。

### (六)不貪贓，不枉法。

「贓」是不義的財物，是賄賂，並非由我血汗博得來的正當代價，假使有人偏要送給我，我應該嚴厲拒絕他，從前漢

朝有人送金給楊震，楊震不受，那人便說：「現當暮夜，沒有人知道的呀！」楊震却答道：「天知，地知，你知，我知，何得無知」，終竟不受，這種廉潔的表現，就是不貪贓的一個最好榜樣，須知他平白送金給我，他的動機必不純潔，必有不正當的作用，我若貪念一起，受了贖，就會和他同流合污，共做不可告人的勾當，所以「貪污」兩字，也是連帶得來的。

「枉法」是明知法律上是這樣處斷，但我偏要和他相反，像一枝直的鐵條，偏要拗曲他，譬如照法要處死刑的，我受了他的賄，或人情的請託，把他釋放，或是照法應從寬處置的，我因一時的意氣，或私嫌，小怨，竟把他處了死刑，如



此之類，都是枉法。

我們如能「不營私，不舞弊，「自然」不貪贓，不枉法」。

### (七)公正嚴明，親愛精誠。

「公正」是心無偏私，古人說：「內舉不避親，外舉不避仇」，絕不將私人的恩怨，移於公事上，亦即以理智戰勝感情之謂，你能「公正」自然令人悅服，你有一點偏私，也激起多數人的反感。

「嚴明」是信賞必罰，有功的應該獎賞，我就獎賞他，不可失信，有過的應該處罰，我就處罰他，志在必行。那末，受賞者知恩，受罰者知懼，什麼事都容易辦了。

分析來說：「嚴」是「謹嚴」，先要嚴於律己，然後可以嚴

於責人，古人說：「其身不正，雖令不從」，如果對自己甚寬，對人却十二分的嚴，也失嚴字的真諦，或流於苛虐了。「明」是「精明」古人說：「兼聽則明，偏聽則暗」，又說：「誠則明」要常常將自己磨洗，像鏡一般，鏡明則外來之物，無所不照，怎樣才算明？非做一番苦苦的工夫不可。

但是太嚴明，易近於刻薄，刻薄則寡恩，故接着要「親愛」要「精誠」。

「親愛」像家人父子，休戚相關，生死與共，相親相愛，如膠如漆。

又怕親愛變為虛偽的應酬，故繼之以「精誠」「精誠」是真心真情一團的凝聚和貫注。彼此相處，沒有絲毫的芥蒂，

怎樣去做現代的革命軍人

一一五

古人說：「精誠所至，金石爲開」其力量之偉大，可以想見。」「親愛」的反面是「殘殺」，「精誠」的反面是「猜疑」，古人說：「勝殘去殺」就是親愛的效果，又說：「爾無我詐，我無爾虞」就是精誠的效果。

### (八)好學力行，知恥有勇。

「學」是求知，「好」是喜歡去做，宇宙間的學問，雖像無底的深潭，但你能够喜歡牠，牠也源源而來，你若淺嘗輒止，牠也就斷絕供給，我們想增加智識，非「學」不可，尤非「好學」不可。

我們學，當然要學好的東西，學了就要見之實行，古人說：「知而不行，與不知等」但是行之不力，與不行等，我們拿學來的東西，盡力去求其實現，不肯半途而廢，受了挫折，仍然去行，這就叫做「力行」，「學」與「行」是相關的，「好」與「力」也是相關的，故「好學」才貴「力行」。

「恥」是恥辱，有個人的恥辱，有國家的恥辱，個人的恥辱，如學問，才能，稱稱不及人，都是恥辱，不單是受人欺侮，卑視，謂之恥辱，質言之，自己不能做好人做好事，也是恥辱。至於國家的恥辱，是受帝國主義者的侵畧壓迫，失了東四省的土地，訂了許多不平等的條約，在國際上還不算一個自由平等獨立的國家。

怎樣去做現代的革命軍人

一一七

這些恥辱，無論屬個人的，屬國家的，我們都要知，知就是古人說，「困於心，衡於慮」如果受了恥辱，依然是醉生夢死，懵然不知，是謂無恥。

但是徒然知道恥辱，也不濟事，要鼓起勇氣把一切的恥辱瀚雪，才是好漢，所以「知恥」接着要「有勇」古人說：「知恥近乎勇」又說：「明恥教戰」。

關於個人的，有不及人的地方，要鼓着勇氣，急起直追，以求一天一天的進步。

關於國家的，更要準備用熱血洗之淨盡。

以上八事，如能墨守力行，一定可為現代的革命軍人，達成革命的大業，願共勉之。

# 第十一講

## 下級幹部的責任重要

下級幹部，是士兵的樞紐，部隊的基幹，就是軍隊的中堅份子，其所負的責任，至重且大，部隊的強弱盛衰，全在下級幹部的身上，茲就管理，教育，人事，經理，衛生，作戰，六項，加以說明，請各位注意。

### 一 管理

管理的事體，至為繁重，必要心到。身到，眼到，口到，手到，方算盡責，心中腦中，只知有士兵，不却有其他，

下級幹部的責任重要

所作所爲，都是爲着士兵的食衣住行育樂，如此，以父母之心爲心，自然可以養成良官良兵。

## 一一 教育

訓練之良否，爲戰鬥勝敗之主因，而教育士兵，實爲下級幹部主要的工作，平時有了良好的教育，戰時才有打勝仗的把握，是以下級幹部的良否，與整個部隊有絕大關係。

軍隊的教育，約分爲精神教育，內務教育，術科教育，學科教育，精神教育，要以最誠懇的態度，最親切的言詞，多對士兵訓話，以誘導其向善的情緒。而涵育其良好的習慣，更須發揮黨義，抨擊敵人，使各具有堅確的革命精神，嚴

肅的紀律，必勝的信念，才能養成爲主義而奮鬥，爲黨國而犧牲的決心和勇氣。一方面尤須以身作則，一切言行舉止，俱應爲士兵的模範，以收潛移默化之功。

其次內務教育，也很重要，牠的作用，能够於起居飲食之間，養成同生死共患難的團結精神。其要求的目的，可概括於整齊，清潔，簡單，樸素，確實，靜肅，敏捷，十四個字之內。

至於術科教育，須注意射擊，野外，築城，夜間，防空，防毒，諸動作，及鍛鍊體力的強健。在學科教育方面，更須注意下列三點：第一，研究新戰術，如對空，對毒，對戰車等的運用和防禦；第二，研究夜戰動作，多行夜間演習；

## 下級幹部的責任重要



第三，講求短距離戰鬥，多做衝鋒動作，因為現代戰爭的趨勢，夜戰的機會更多，短距離決戰的時機特大

### 三 人事

人事在軍事建設中，佔着重要的位置，人事能否整理得好，對於軍事有很大的影響，因為軍隊素質之提高，士氣之振奮，均須在人事整理以後，才能辦到，如人事未有整理，則不肖的人，得以倖進。賢能的人，每致屈抑，以及是非不分，賞罰不明的弊病，時常發生，加此則素質日趨低落，士氣因而頹喪，軍事建設，一定沒有進步的希望。

關於整理人事的方法，概括言之，主官應注意者有二：

第一，應有公正嚴明的精神；第二須熟習人事法規。能公正嚴明，則對部下的是非曲直，均能公平處理，毫無偏私，應獎勵的，加以獎勵，應處罰的，施以處罰，而且獎功罰罪，恰得其宜，不過獎而輕罰，不濫罰而無獎，部下自能心悅誠服，不致有所非議。人事法規，為整理人事的準據，尤應熟習實行，使人事的進退，升降，懲獎，有所遵循。

#### 四 經理

軍隊為什麼有經理？就是因為關於人馬的給養，軍需品的籌辦，保管，以及經費的領支等，須有負責人員，專理其事，才能延續軍隊的生命，發揮軍隊的本能，故給與輸送補

## 下級幹部的責任重要

一二四

充等，是否經理得宜，直接影響士兵體力的強弱，間接影響戰鬥的勝負，戰時軍需計劃，須與作戰計劃相適合，其原因就在這一點。

戰時經理，又與平時不同，平時經理的要素有三：第一，收支數目要有條不紊，完全公開；第二，表冊要按法規造報，使上級機關明瞭度支的實情；第三，被服裝具武器及一切軍用品，要切實愛惜保管，不使損壞遺失。

戰時經理的要素有二：第一，給養採辦方法，如現地採購及携行糧秣，應有適宜戰區的處理；第二，給養實施方法，如燃料及用水地點衛生，應有適宜士兵的安全。

中央已頒布有經理法規，務細心考察實行，使公家發給

的經費，一分一文都用到士兵身上，才不失為財政公開；被服裝具武器以及一切軍需品，是國家的重要財產，人民的血汗結晶，其登記，分配，曬擦，貯藏，搬運等，均有法定手續，應與金錢經理同樣的按照法規去做，才算盡了經理的責任。

## 五 衛生

士兵身體的健康，責在下級幹部的身上，如能處處注意士兵生活的衛生，則疾病自然減少，體格自然強健；現在把個人衛生和公共衛生，分述於下：

### 甲 個人衛生

頭髮要剃光 頭髮最易藏垢納污，應完全剃光，保持清

下級幹部的責任重要

## 下級幹部的責任重要

一二六

潔。

指甲要修剪 手指常和外物接觸，若指甲過長，容易沾染微菌，故須將指甲完全剪去。伙伙尤須時常修剪指甲，因伙伙常用手檢菜，易把微菌帶入菜內，傳染於人。

身體要沐浴 寒冷的季節，每星期沐浴一次，暖和的季節，每天沐浴一次，習慣冷水沐浴，更能鍛鍊皮膚，強健身體。

飲食要調節 飲食宜有一定時間和一定分量，不可暴飲暴食，致傷腸胃。採辦給養，以多買瓜豆蔬菜為宜，因蔬菜豆類含滋養料最豐富，常食有益，肉類須於煮時炸出肥肉之油後方可食，因肥肉多菌，易招疾病。

用具要潔淨 面巾，牙刷，漱盂，筷子，碗碟等，及廚房一切用具，均須隨時洗滌潔淨，不用時，放置於一定位置，保持清潔。

服裝要清潔 服裝不潔，易生微菌。而招疾病，且敗軍容，故必須時常洗濯乾淨，常保清潔。

舖蓋要曝曬 曝曬被服時，一方清理臥具，一方藉太陽力量，殺滅微菌，及蒸發被服內之濕氣，最合衛生。

疾病要隔離 士兵患病時，須即請軍醫診治，併須和別的士兵離開，以免傳染。

## 乙 公共衛生

營舍 營舍要光線充足，空氣流通，臥舖要避免潮濕，

下級幹部的責任重要

## ■ 下級幹部的責任重要

一二八

營舍四週溝渠要流通，不可儲積污水，營舍附近雜草泥堆等均須剷除淨盡，以免滋長微生物。

廚房 爲官兵生命資源之所，健康，衰弱，疾病，均繫於此，萬不可忽，一切用具，均須常保清潔，乃合衛生。

廁所 以掘用土坑爲佳，廁所位置，須遠離廚房水井爲宜，大小便後，宜即用沙土掩蓋，每日清理一次。

污物 污水，按附近情形，或排洩田中，或用滲透法，在地上挖一深溝，中填粗細沙石，污水傾倒坑上，使其慢慢滲入地內；垃圾，掘溝掩埋，或用火焚化。

飲水 以用井水或活流河水爲佳，井水以井口露天或附近無廁所溝渠者爲宜，河水則須注意上流之清潔。若發現飲

水不潔時，須由軍醫施行飲水消毒後，方可飲用。

## 六 作戰

戰鬥是拚命的事情，誰能拚命，勝利就屬於誰，能拚命的，就是有必死的決心，卒由拚命而得到最後的勝利，這就叫做『必死則生』。反過來說，凡是偷生的人，一到戰場上，腦中便為家庭觀念所襲擊，想不到應戰方法，結果打了敗仗，不能免於一死，這就叫做『必生則死』。一個革命軍人，死於戰敗之後，是最恥辱不過的事。

諸位是鐵軍的下級幹部，將來對外作戰，發揚鐵軍的榮譽，就在諸位身上，諸位要想負起這個重大使命。却不是自



## 下級幹部的責任重要

一三〇

己能拚命，就算够了，做班長的要使全班能拚命，排長要使全排能拚命，連長要使全連能拚命，才能發揮部隊的威力，把握戰鬥的勝利。

部隊最忌一人一心，要使萬人一心，萬人一力，做下級幹部，要使士兵與我一心一德，驅之赴湯蹈火，都能唯命是從，這就在自己平時給與部下的一切印象何如以爲斷；若自己指揮有方，部下就有同一的信賴心，賞罰嚴明，部下就有同一的榮辱心，意志堅強，部下就有同一的進取心，盡忠職責，部下就有同一的服從心，誠懇管教，部下就有同一的愛戴心。

一個部隊，能够造成部下共同的信賴心，知榮辱，力進

取，一致服從命令，愛戴主官，則由此種精神團結所發生之力量，必能確實達到上官所命令的任何任務，即所謂『戰必勝，攻必取』也。

綜上所說的管理，教育，人事，經理，衛生，作戰六項，是下級幹部所必負的重要責任，希望諸位細心體會，熟記心中，將來回到部隊，切實力行。——完了——

下級幹部的責任重要

一三二

# (乙)「演詞」「訓詞」

慶祝國慶要打倒敵人，求得中國自由平等

——薛總指揮二十五年十月十日于貴州省黨部——

各位同志：各界同胞

今天舉行慶祝

中華民國國慶大典，和慶祝

國家和平統一大會。

我們知道今天是

慶祝國慶要求得中國自由平等

## 慶祝國慶要求得中國自由平等

二

中華民國廿五年十月十日，就明白在廿五年前，十月十日的前天，我們大家還是做滿清的奴隸，受滿清的魚肉，在那裏過着亡國奴的日子，到了廿五年前，十月的今天，才恢復了我們的自由，造成了偉大的

中華民國，我們才由奴隸的地位，轉進到主人翁的地位。各位同志！各界同胞！這種無窮的幸福，是誰賜給我們的呢？就是本黨

總理孫中山先生經數十年革命的奮鬥，和先烈前仆後繼的犧牲，用頭顱熱血換得來的。我們後世的子孫——四萬萬同胞——也是世世代代享着不盡。卅末。今天在國慶大典當中，我們首先要紀念着

總理和先烈創造國家的艱難，尤其是要繼續着總理偉大的革命精神，和先烈犧牲的奮鬥精神，不斷的努力，不斷的奮鬥，以求得中華民國的自由平等。

我們要求得國家和民族的自由平等，就要打倒侵略我們的敵人，要打倒侵略我們的敵人，就先要國家統一——政令統一——軍令統一——一致的團結起來，在一個政府，一個領袖之下，整齊步伐，去努力；去奮鬥，才可以達到我們的目的，完成我們的任務，我們大家要學世界上最富強國家的人民，他們是一致的擁護國家，信任政府，服從領袖，他們只有國家和民族的利益，沒有個人的私利私見，同志們！同胞們！起來！起來！一致團結起來！我們大家都要本着擁護

慶祝國慶要求得中國自由平等

四

總理的精神，來擁護

中華民國，信任

總理的精神，來信任

國民政府，服從

總理的精神，來服從

革命領袖蔣介石先生。那末，一定可以打倒侵畧我們的敵人，一定可以求得

中華民國的自由平等！

——完了——

肅政，整軍，帝國主義者侵畧的三

## 個步驟

——薛總指揮二十五年十月十二日于貴陽總部

總理紀念週——

## 各位同志：

自從兩廣事件和平解決之後，國家已轉到統一的正軌，今後應從肅政整軍致力，以求澈底改革，逐步實施，這是我們——四萬萬同胞——所急切需要的。

政治，就是我們——四萬萬同胞——所需要的一切事情，要使人人有飯吃，有屋住，有衣穿，交通發展，文化提高

帝國主義者侵畧的三個步驟



，這纔是良好的政治，有良好的政治，纔可養成優秀強健的民族，建立自由平等的國家。

但是想達到自由平等的目的，還要靠良好的武力——軍隊——來排除萬難，抵抗一切外來的侵畧壓迫，他的責任，是多麼重大的呢。古人說：「有良將才有良兵」所以要加緊整訓，上下戮力，使每一個官長士兵，都曉得自己是中華民國的軍人，曉得自已任務的重大，殺敵致果，有勇知方，那末，就可樹立良好的武力。

政治上了軌道，軍事具有力量，才可把帝國主義者束縛我們的鎖鍊——不平等條約——一刀砍斷，然而帝國主義者的侵畧，依然是有加無已，絕不因我之統一而觀望不前，他

的步驟還是：

## 第一步文化侵略

憑藉傳教的勢力，在我的通都大邑，乃至窮鄉僻壤，設立什麼教會和學校，誣惑民衆，企圖麻醉了他們的腦筋，凝結了奴隸的思想，對外來的暴力，絲毫不敢抵抗。

## 第二步經濟侵略

把一切的貨物，運到我國傾銷，以我國爲他們唯一的市場。同時在我沿海的商埠，有租界領事館的掩護，爲所欲爲，尤其是日帝國主義者，想獨佔遠東的市場，摧陷我關稅壁壘，悍然走私，利用生產過剩，故意貶低物價，深入我農村兜售，因此農村經濟，突受影

帝國主義者侵略的三個步驟

## 帝國主義者侵略的三個步驟

八

響，日趨崩潰，都市連帶為不景氣所籠罩，工商業日益凋零

### 第三步軍事侵略

文化經濟的侵略，猶以為

未足，乃正式揭露他的猙獰面目，進一步奪取我的險要和繁榮的地方，破壞我領土完整，尤其是日帝國主義者，佔了我東北四省，竟又進窺平津，覬覦滬漢。

同志們：帝國主義者，一步緊一步的侵略，現在已到最嚴重的關頭，民族存亡，間不容髮，我們是不是任人宰割垂手待斃呢？不！我們有鐵的頭顱，太平洋似的熱血，我們要以頭顱和帝國主義者拚命，我們要以熱血澆洗國家的恥辱，

寧爲壯烈的犧牲，不爲苟安的屈服，爲的是我們是軍人，保障民族，捍衛國家，是唯一的任務，假如民族破碎，國家滅亡，我們也不能獨存，望各官兵鼓起精神，立下志願，共同努力，共同奮鬥，先打倒日本帝國主義，自力更生。

可是有些人還在醉生夢死，以爲我國地大人多，不會這樣便給日帝國主義者吞噬下去，但是我的數量，雖多於彼，彼之質量，實優於我，我若非加緊訓練，特別努力，斷斷不能打倒他，勢至給他打倒，歸於滅亡。更望各官兵對此深自警惕，深自策勵。

——完了——

慶祝 委員長壽辰

一〇

慶祝 委員長壽辰要明白 領袖致  
力革命的三個階段

——薛總指揮二十五年十月卅一日于貴州省黨部——

各位同志：各位同胞：

今天是

革命領袖蔣介石先生五十壽辰，我們歡聚一堂，同伸慶祝，  
就要一致的高呼

領袖萬歲，恭祝

領袖為國健康，萬壽無疆

我們慶祝

領袖大壽，就要明白

領袖對於本黨，對於國家民族的功勳：自從

總理首創興中會領導中國革命起，而至同盟會國民黨，經過數十年的奮鬥，才把滿清推倒，建立

中華民國，這就是

領袖輔助

總理致力於民族革命的第一個階段。

自袁世凱叛國稱帝，舉師討袁，二次革命失敗，而至中華革命黨，中國國民黨，

領袖輔助

總理，又經十餘年的奮鬥，乃奠定本黨的革命基礎，創造國

慶祝 委員長壽辰

一一

## 慶祝 委員長壽辰

一二

民革命軍，樹立革命的中心力量，歷一二次北伐的血戰苦鬥，才把軍閥打倒，建都於南京，確立國家萬世之基，這就是領袖致力於民權革命的第二個階段。

自共產黨徒背叛本黨主張，邪說橫行，赤氛遍地，內憂外患，交相煎迫，而領袖發揚主義，喚起民衆，領導羣倫，艱苦卓絕，以至於今，赤匪肅清，內亂敉平，使全國統一，人民得以休養生息，從事經濟建設，這就是領袖致力於民生革命的第三個階段

綜上所說：

領袖之功，在於黨國，當與

總理之功，同昭日月，億萬斯年，那末；我們今天爲

領袖祝壽，就是爲  
中國國民黨祝壽，爲  
中華民國祝壽。

——完了——

慶祝 委員長壽辰

一三



紀念 總理誕辰

一四

紀念 總理誕辰要繼續 總理的革  
命精神

——薛總指揮二十五年十一月十二日於貴州省黨部——

各位同志：各界同胞：

今天是

總理誕辰，我們同在省黨部來舉行紀念，兄弟有兩點意見，貢獻於各位同志同胞：

一，總理誕生，就是中華民國誕生：自

總理降生之後，才領導中國革命，經興中會，同盟會，國民黨，百折不撓的奮鬥，揮汗流血，前仆後繼，不斷的犧牲，

才把二百六十餘年來，宰割我們，奴隸我們，魚肉我們的滿清，一刀斬斷，建立中華民國，假定沒有

總理，那裏有中華民國呢？又那裏有今天的熱烈紀念呢？所以說：

總理誕生，就是中華民國的誕生，不但是中華民國誕生，尤其是偉大的革命聖人誕生，上繼堯舜禹湯文武周公孔子之道，下啓我

領袖蔣委員長復興民族之丕烈，爲四萬萬同胞造福於億萬斯年，大哉

總理

二，繼續 總理的革命精神，完成中國革命：

紀念 總理誕辰

一五

## 紀念 總理誕辰

一六

總理一人，就能領導中國革命，推倒滿清，建立民國，爲四萬萬同胞造無窮之福，假定我們都學

總理一樣的大慈悲，大無畏，犧牲自己，來救國家民族，那末，一定可以完成中國革命，確立民有民治民享的國家，在國際上得到真正的自由平等，不但完成中國革命，並且要完成世界革命，進世界於大同，如此，即

總理精神，永永照耀於天地，願與各位同志同胞，共立此志，共負其責。

——完了——

# 對綏東戰事應有的認識和努力

——薛總指揮二十五年十一月二十三日於貴陽總部

總理紀念週——

## 各位同志：

國難一天一天的加重，綏東戰事，又已正式爆發了！

綏東是綏遠的東部——興和，陶林，一帶——綏遠是我國西北重要省份。在蒙古之南，察哈爾之西，山西陝西之北，也就是平，津，的第一重門戶。

現在侵綏的匪軍，名目上雖屬偽滿的李守信，王英兩部，及蒙軍一小部，實際上則日本人在背後發縱指示，一面接

對綏東戰事應有的認識和努力

濟大批的軍火，一面暗派軍隊化裝加入前線。及駕駛飛機向我轟炸，日本這樣利用中國人——賣國份子漢奸——打中國人，不講公理，不講信義，其手段較諸任何帝國主義者爲毒辣萬分；我們要曉得這一次綏東戰幕的展開，絕不是中國與僞蒙匪軍之戰，是中國與日本之戰，也就是世界第二次大戰的前哨戰。

同志們！日本策動綏東之戰，其企圖第一步先佔領我黃河流域，同時以經濟侵略我長江，珠江流域，使發生騷動不安，第二步，第三步，才加以奪取，他的蠶食政策，繼續不斷地演進，縱然得到綏遠，也不肯罷手的，看他搶了我東四省，依然侵我綏東，就是一個很明顯的例子。

我們既認識綏東戰事的內幕，及其關係的重大，又應怎樣去努力呢？

顧亭林先生說：「天下興亡，匹夫有責。」何況身為軍人，尤應時時刻刻準備拿熱血頭顱來和日本帝國主義者作殊死戰，保我領土，還我河山。

我們雖在後方，但滿腔的熱血，要與前方將士的熱血交流，我們一張眼，就像見到我中華的戰士，一排排衝上戰場去，在黃塵漫天，白刃掩日的當，把敵人砍的砍，刺的刺，殺得多麼的痛快，恨不得馬上趕上前線，爭為先鋒；我們一閉眼，就像隱隱聽到我中華戰士，負乘創痛，衝冒風雪的壯烈的呼聲，愧未能為他們分些憂，嘗些苦，敵愾同仇；這

對綏東戰事應有的認識和努力

些情緒的交織，我想各位止遏不住的。

然而空口去說抗日救國，一霎的熱情義憤，是沒有用的，宋人議論未定，兵已渡河，結果給金兵佔領了中原以北諸地，『前事不忘，後事之師。』那末！我們憧憬着大禍的來臨，就要切切實實，去做準備工作，鍛鍊體魄，充實學問，增加技能，說不定會調到前線去，但是那一時去，那一時都可發揮我不素蓄積的效能，這才是真正的革命軍人，男兒好漢。

並且要立下偉大的志願，學越王勾踐的臥薪嘗膽，刻苦圖強，誓必達到復國之目的然後止。

同志們！『物腐而後蟲生』我不自伐自悔，誰敢伐我侮我

呢?! 望大家立定志願，提起精神，在我

唯一革命領袖蔣委員長指導之下，效命殺敵，自力更生。

——完了——

對綏東戰事應有的認識和努力

二二



## 知難行易和黨員十二守則的精義

——薛總指揮二十五年十二月六日于貴陽第四軍幹部補習班——

吳軍長，薛主任，各位官長，各位學員，各位軍士：

陸軍第四軍幹部補習班，前在新津開辦了兩個月，已有相當成績，可是全軍移防，驟行停辦，也許是一種缺憾。現在吳軍長趁着待命期間，繼續舉辦，這種再接再厲的精神，至堪嘉慰，而各位得到補充智識增加技能的機會，更應加倍

動奮，相與有成。兄弟躉提出「知難行易」和「黨員十二守則」的精髓，向各位一說，作為各位入學的前奏曲：

### (甲) 知難行易

中國幾千年來，有一句似是而非，累人不淺的話：「知之非艱，行之維艱。」由是養成朝野上下，畏縮不前的頹風，代代相承，事事落後，基於謬誤的見解，而更凝成一種劣根性。獨我總理識高千古，發明「知難行易」的學說，才把幾千年的謬見，一掃而空。

其實「行」並不難，「知」却是難，照總理所引證的十事，信而有徵，令人深省，如：

知難行易和黨員守則的精髓

### (一) 飲食

得飲食之道？

人人日常能行之，但試問有幾人知

### (二) 用錢

人類自少時以至終身，無時無地不用錢，但能知到錢在經濟範圍內，究係什麼東西？又有什麼作用？恐怕除了少數經濟學者比較清楚，其餘還不大懂。

### (三) 作文

中國文學，最爲艱深，一般文人，多能作文章，而不能知文章，所以絕少發明文法之學，理則之學。

### (四) 建屋

房子隨意蓋上去，許多人也是這樣建成了，但是否合乎經濟，物理，美術，衛生，社會心理？

則非知建築學的工程師，一定沒有辦法。

## (五) 造船

外國船廠所造的船，許多中國人在內工作，但叫他施工建造，限日可成，若問他如何繪圖設計，便以爲甚難了。

## (六) 築城

中國的萬里長城，是因一時的需要，防禦匈奴，動工數十萬，很易築成，但如問以建築萬里長城的計劃，材料幾何？人工幾何？經費幾何？時間幾何？不但秦始皇沒有知道，一般人也不容易解答。

## (七) 開河

中國的運河，是世界第一長的運河，隋煬帝徵工開鑿，像行所無事一般，其成功則出於不覺。

但事前並沒有真知灼見，通盤籌畫；又如地拉涉開鑿巴拿馬運河，只知加緊工作，而不知有蚊子之害，所以終歸失敗。接辦的先除蚊害，才告成功。

### (八) 電學

現代已進於電氣時代，點燈，行路，講話，傳信，作工，治病，炊爨，禦寒，都用電，但從前則視為神明，莫明其妙；現在用電的人們，也只是能用，還多不知電的原理。

### (九) 化學

中國的化學製造事業，本來很久，如製造硃砂，火藥，瓷器，豆腐，等都行而不知其道。

### (十) 進化

人類和物種的進化不同，物種以競

爭爲原則，人類以互助爲原則，社會國家，是互助之體，道德仁義，是互助之用；人類進化到今日，已超出物種原則之上，而一般人尙欲倒退回物種競爭的階段，就因爲不知人類進化的原則。

包括來說，「知」是知其所以然，不僅是知其當然，凡百事情。知得清楚才去行，是很容易，且無錯誤，如果不知也去行，當中必走了許多錯路；中國一切的建設——心理建設物質建設，「行」是絕無問題，所難者是「知」，假使人人不避艱難，向「知」字上用功，相信中國一切的建設，當有日新又新的進步。各位入班補習，也是求知，只要明白「知難行易」的道理，越難知越去求，越求越知，越知越求，做什麼事都

易如反掌」不至畏縮不前了。

## (乙)黨員十二守則

### (一)忠勇爲愛國之本

忠是忠於國家，忠

於民族，丹心赤膽，絕無貳心；勇是不怕，抵抗外敵，掃除障礙，都要奮勇爭先，誓不怯退，只知有國家，有民族，不敢私有其身，所以忠勇爲愛國之本。

### (二)孝順爲齊家之本

孝順是孝順父母及

長者的意思，因爲你的父母和長者，無論怎樣，都想你做好人，行好事，你能先意承志，規規矩矩，家庭自然雍雍穆穆，所以孝順爲齊家之本。

### (三) 仁愛爲接物之本

仁愛是存心慈善，

什麼事都不肯走向殘暴，刻薄的一條路，古人說：「民吾胞也，物吾與也。」就要使心中常常貯滿了春氣，所以仁愛爲接物之本。

### (四) 信義爲立業之本

信是信實不欺，義

是做事合理，你能如此，人家對你發生信仰，古人說：「德日起而有六功」，所以信義爲立業之本。

### (五) 和平爲處世之本

和平是對人謙謙和

和，沒有驕傲浮誇之氣，疾厲粗暴之聲，令人覺得你是很可愛、很可敬，相安相得，所以和平爲處世之本。



## (六) 禮節爲治事之本

禮節是禮有節文，

有限度。上不驕，下不諂。亦即有條理，有秩序，有分寸，應付各方，均得其當，所以禮節爲治事之本。

## (七) 服從爲負責之本

服從是對於長官命

令，絕對服從，有重大或困難的事情交給我，我也放在膀子上，努力去苦幹，實幹，硬幹，快幹，所以服從爲負責之本

## (八) 勤儉爲服務之本

勤是不躲懶，儉是

不浪用，不躲懶，則日有成績，不浪用，則什麼不良嗜好，不受誘惑，如此服務，那有不妥當之理？所以勤儉爲服務之本。

## (九) 整潔爲強身之本

整是齊整，潔是清

潔，一切日常生活，都有規律，不至雜亂無章，作息不時；講衛生，不至食住不潔，滿身垢穢，如比才能精神健全，疾病不生，所以整潔爲強身之本。

## (十) 助人爲快樂之本

助人是見到人家能

力或財力辦不到的事，我去幫助他，得到適當的解決，達到美滿的目的，這是何等快樂的事呢？所以助人爲快樂之本。

## (十一) 學問爲濟世之本

學問不是讀死書，

做死文章，古人說得好：「世事洞明皆學問，人情練達即文章。」即是一面要增加智識，一面要增加經驗，智識屬知，

經驗屬行，能知能行，才算有學問，才可以造福社會，效命黨國，所以學問爲濟世之本。

## (十二)有恆爲成功之本

有恆是有常功，做什麼事，如果或作或輟，一曝十寒，任你多麼聰明，多麼本領，都沒有成功的日子。古今來聖賢豪傑，成大功立大業，無一不從「有恆」兩字得來，所以有恆爲成功之本。

以上所說，就是做人的準繩，有些人知而不行，有些人行之弗篤，有些人簡而連知也不知，結果只有墮落，德不進，業不修，百事無成，不革命乃至反革命。今當開學之始，望各位深深地了解，「知難行易」的至理，同時對十二守則，切實遵守，才可做好人，好黨員，和現代的革命軍人。完了

# 檢查過去計劃將來

——薛總指揮二十五年十二月二十八日於貴陽總部

總理紀念週——

## 各位同志：

這個星期，是民國二十五年最後的一個星期。我們回想二十五年這一年的國家大事是什麼呢？

在國際間的是日本帝國主義者於佔領東北四省之外，繼續在綏遠騷擾，同時於軍事侵畧之外，更用其最毒辣的經濟侵畧，密遣大批浪人，組織公司，輪船，施行大規模的走私，由華北而華南，私貨到處充斥，致我國關稅之損失，不可

檢查過去計劃將來

## 檢查過去計劃將來

### 三四

以數計，其目的在使我國財政破產，無法維持。像這些事情，是我們國家最大的恥辱，我們軍人，應該把這宗奇恥大辱，深深地藏在腦子裏，時時刻刻不要忘記，才好決定我們努力奮鬥的方針。

今年國內最大的事情又是什麼呢？第一就是大舉剿匪，共匪自經江西第五次圍剿，層層封鎖痛剿後，即不得不棄其數年經營的老巢，決圍奔竄，本路軍奉命追剿，經過湘粵桂黔滇川康甘陝等省，才擊破他的主力，使殘匪偏促於甘北一隅，奄奄待斃。第二就是粵桂異動：粵桂兩省的部隊，同是我們的武裝同志，雖為少數人所利用，而有各種軍事行動，卒因國人不忍再見內戰，極力奔走呼籲，兼之中央寬洪大量

，不願耗損國力，始得和平解決。第三就是西安事變：這次事變因爲張學良却持領袖——蔣委員長，不特使我全國上下，感受空前不安，極度悲憤，世界各國，亦莫不爲之驚動，予以深切注意。本黨固然因這事變，受到最大的危險，即國家民族，亦感動搖，幸張學良卒受 委員長偉大人格之感動，幡然改悔，恭送領袖，同回南京。

我們將國家大事總括起來，今年算是最危險的年頭！但敵人迭次擾綏，均不得逞，國內歷次事變，均能從最危險的途中轉到平安的道上，就可證明我國上下對於國家民族，俱有深刻的認識與努力，並能覺悟到我國家民族，現正所處的危險地位，無論如何，必須在中央政府領導之下，始能把國

## 檢查過去計劃將來

三六

家民族救起來，誰來反對中央，誰便自取滅亡，這種民族自覺力量，比任何武力還要大，全國軍人，全國同胞，今後能够照着二十五年所做的工作，再加以努力，一定可以增加國家的力量，把敵人驅逐出去，失地收復過來。

以上所說國際間和國內的大事，我們軍人，都要有十分的明白，明白國家大事的軍人，才算是現代軍人。

此外各個人自己一年來經過的事情，比方對職務有沒有盡忠？對紀律有沒有遵守？對學問能力有沒有增加？對士兵教育有沒有進步？也要一一予以細密的檢查！經過檢查以後，那一樣是好的，那一樣是不好的，都能設分別清楚，好的就要繼續努力，發揚光大，不好的就要深自愧悔，立志痛改

！

總之：國家與個人，都是一體，在這二十五年最後的一星期，都應該作種種檢查：才好把明年的工作計劃，確確實實定出來。現在國家危急的情形，比宋末明末的時候還要厲害，大家如果沒有計劃，不去努力，就會做亡國奴！並且現在的亡國，不比從前，從前亡了國，不會滅種，現在亡了國，並且要滅種，所以我們就要大家一致努力，使國家不亡而復興！。

——完——



慶祝元旦要共立信念日新自強

三三八

## 慶祝元旦要共立信念日新自強

——薛總指揮二十六年一月一日於貴陽南廠——

### 各位同志：

今天是中華民國二十六年元旦，在一喜一懼的情緒交織中，覺得我們的責任，特別加重；喜的是中國已有轉機，政令統一，軍令統一，金融安定，建設進步，國際地位提高；懼的是一切帝國主義者，見到中國抬起頭來，越不肯放鬆他的侵畧壓迫，若不提起精神，加緊工作，立刻又要倒退回次殖民地的地位。檢討既往，策勵將來，兄弟有兩點意思，向各位貢獻：

# 第一 共立信念

「中國人不自亡其國，誰得而亡之？」從前中國亡了兩次，宋滅於元，明滅於清，都是自己內部意見紛歧，議論未定，兵已渡河，好好把江山送與異族，並不是異族有了不得的力量，足以摧毀一切而無餘。所以我們應由今天起，共同立下一種信念，什麼信念？就是：我們信奉三民主義，必能救中國，信任國民政府，必能代表國家，去求得真正的自由平等，信仰唯一的革命領袖

蔣委員長，必能領導本黨同志，全國同胞，去復興中華民族；同時要信賴自己，看重自己，毫不懷疑，毫不頹喪，如此、

## 慶祝元旦要共立信念日新自強

四〇

自信共信，自然一德一心，由這種信念所產生的力量，集中，團結，偉大，堅強，支柱一切，掃蕩一切，還怕什麼呢？中國人最大的毛病，是缺乏共信心和自信力，有些怯懦的，更以爲國難日重，中國那裏有翻身之日，誰也不會弄得好的。這種亡國心理，千萬要不得，因爲有了這種心理，自己已經支持不起，怎能去支持國家呢？國家有了這些分子，像木之有蟲，堤之有蟻，沒有不崩潰的。

反過來說：我們共立信念，以爲國難雖重，有領袖在，有我在，奮鬥到底，中國必可翻身，誰也不會把我們中國吞噬下去。這種興國心理，大家充滿着，興奮着，緊張着，像木之滋養雨露，堤之加築金石，又那有不茂盛堅固之理？一

念之轉，影響甚大，自力更生的關鍵，就在這裏。

## 第二 日新自強

有了信念，還要鍛鍊自己，日新自強。什麼是日新自強？古人說：「苟日新，日日新，又日新。」「舊染盡滌，咸與維新。」以前種種，譬如昨日死，以後種種，譬如今日生。「自強不息。」一息尚存，不容少懈。」包括言之，就是先要找到自己不足或不對的地方，馬上去充實牠，改善牠，繼續不斷的追求，繼續不斷的努力，積小成大，推陳出新，體魄一天一天的健全，學問一天一天的豐富，技能一天一天的優長，人格一天一天的偉大，如此才配說救民族，救國家，

## 慶祝元旦要共立信念日新自強

四二

亦必如此救民族，救國家，才有把握。那末，我們又應由今天起，以自新自強作誓，永永不渝。

普通人醉生夢死，老不長進，多混一年，多誤一年；或有一鼓作氣，再而衰，三而竭；這些背離時代的人物，就因為不曉得日新自強的道理，結果只有歸於淘汰，歸於滅亡。

以上兩點，可以說是醉昏昏的當頭棒，黑沈沈的指路燈，由今日起，願與大家負起責任，鼓起勇氣，向這光明的大路挺進。

——完了——

# 立志報國雪恥

——薛總指揮二十六年一月四日於貴陽總部

總理紀念週——

## 各位同志：

今天二十六年第一個星期，這個星期，就是開步走的第一步。由今天起，要開始做二十六年的工作，我們應該做什麼事？個人怎樣做，都在這個星期決定。古人說：「一日之計在於晨，一年之計在於春。」「春」和「晨」就是開始，就是朝氣，好像太陽東昇一樣的生氣勃發。

我們要保持自己的朝氣，發揚自己的朝氣，成爲至大至

立志報國雪恥

四三

剛的正氣；充塞於天地間。

這個星期開始，對於自己要去舊更新，自強不息，每一個人都要發奮圖強？尤其是對於國家，每個人都要學吳王夫差的不忘父仇，越王勾踐的臥薪嘗膽的決心和勇氣！

現在侵畧壓迫我們的國家，最利害的是日本帝國主義者？誰侵畧我們，誰壓迫我們，就是我們國家的公敵；我們不要忘記我們的敵人，尤其不要忘記我們報仇雪恥的責任。

個人方面，要鍛鍊身體，補充學問，增進技能，才可以建功立業，爲社會謀福利，反過來說，不努力，不奮鬥，結果只有墮落，滅亡。

希望各位努力保持發揚自己的朝氣，從今以後，和今早

太陽東昇一樣的光芒。日日不斷的東昇，不斷的奮發，爲自己建功立業，爲國家報仇雪恥。

——完了——



發揚朝氣努力操課

四六

發揚朝氣，注意健康，整潔服裝，

努力操課，注重禮節，嚴密警戒

——薛總指揮二十六年一月二十三日於貴陽南廠兵營——

韓師長！各位同志：

今天召集各位（五十九師和本部特務營准尉以上官長）講話，是說說各位的毛病。

因為做上官的，好像家庭的父兄，父兄光是說子弟的好話，子弟就沒有進步；必須找到子弟的毛病，跟着指摘他、勸誡他，督促他、他才知道反省，改正；那末，做父兄的責任才算盡到。

兄弟和你們共患難，同生死榮辱，休戚相關，已有十多年了，你們的成敗，就是我的成敗，其關係的密切，誰也比不上；所以我要本着做父兄的態度，負起管教督促的責任，希望你們進步，向上。

## （一）官兵精神要奮發

萬物能够生存於天地間，全靠一點氣，尤其是人類在優勝劣敗的鬥爭中，只有充滿着朝氣的，才合生存的條件，不致淘汰和消滅；這種朝氣，不但要保持，且要奮發，按照應做的工作，一天一天不斷的努力。古人說：「三年之計樹穀，十年之計樹木，百年之計樹人。」可知爲黨國效忠，爲社

## 發揚朝氣努力操課

四八

會造福，舉凡建功立業，都非吃飯穿衣這麼容易，要經過許多時間，費了許多精神，再接再厲，百折不撓，才有成功。

做帶兵官，要常常把一個「兵」字擺在心中，不斷的去管理他，教育他，使上下間的精神，都能奮發；假如不關痛癢，漫不留心，一定鬧出亂子來，就是管教不週，也生出許多的毛病。

各位是做中下級的軍官，正當年富力強，這個由少而壯的時期，就是黃金時期，是一生事業的基礎。照兄弟的經驗，什麼學問技能，都在這個時期苦練得來：若到老年的時候，記憶力差，精神也差，就趕不上，何況責任愈重，又那裏能够支撐得住呢？

## (一) 官長外宿要節制

官長外宿，必須遵照師長規定的時間，團營連排長不可同日外宿，外宿的，亦須早起，趕回營裏早操辦公，不能當爲放假，隨意遲到。

你們的體力，要加意愛惜，若外宿過多，精神分散，一旦患了疾病，什麼事都不能做，還能革命嗎？況各級的主官離開，部下也跟着離開，一鬆百弛，危險實甚。

## (二) 官兵服裝要整潔

服裝整潔，關係軍容極大，故服裝不貴乎漂亮，華麗，只求整齊，清潔，簡單，樸素。我見各位官兵的服裝，多欠

發揚朝氣努力操課

整潔，這就是自失體面，自召恥辱。

### (四) 早操要努力

早操時，不是有師長團長在，才大家努力；有人看見是這樣，沒有人看見也是這樣，才算是真正的革命軍人。

可是你們早操的時候，連排長特務長，不是一同出操，好像勉強敷衍若干時間來塞責的樣子，這是很不對的；須知平時的操場，就是戰時的戰場，平時弄不好，戰時那有弄得好的道理，以後要努力早操，連，營，團，長均須親自指揮，熟讀「典範令」以備必需，要做到「教學相長。」官兵均受其利。

## (五) 禮節要注重

各位官兵，對於禮節不大注重，對友軍固然不敬禮，甚至對本路軍的官長也不敬禮。須知敬禮是表示親愛，恭敬，大家穿了軍服，同是中華民國的軍人，敬愛袍澤，就是敬愛國家，何況受命於黨的軍隊，責任特別重大，地位特別重要，人格特別高尚，如果不重禮節，不相敬愛，和不革命的軍隊，有什麼分別呢？

## (六) 警戒要嚴密

衛兵是軍中的耳目，責任重要，如沒有精神，就不周密，就很容易發生意外的危險；看見各部的衛兵，背上槍，穿

上大衣，兩手掬在衣袋裏，懶洋洋地沒睛打睬，萬一有事，就會上當，以後要格外注意，使他托槍，靈敏，活動，總要提起衛兵的精神，負起警戒的責任，古人說：「安必思危。」不可不注意。

以上六項，都是針對各位目前的毛病來發藥，務望十二分的警惕來反省，改正，方不負兄弟一番勸導的苦口婆心；並且一師人集中一塊地方，得到整訓的機會，也不容易，更應愛惜時機，認清責任，大家一致努力，多一分精神，就多一分事業。

# 做現代軍人的三個口號

——薛總指揮廿六年一月二十九日於貴陽南廠兵營——

**吳軍長：歐師長：韓師長：各位同志：**

第四軍自回駐貴州以來，已有五個月了，在這五個月的當中，於積極整訓之餘，又努力於地方建設，得到人民的愛戴，這是最欣慰的一件事，現在各部移防，負責綏靖，又換了一種新的環境，新的任務；更要繼續努力，繼續奮鬥；兄弟特提出做現代軍人的三個口號，為各位勗勉：

因為現代軍人，要具備充分的智識能力，和健全的體魄，來適應現代的環境，進而改善環境，戰勝環境，以盡忠於

做現代軍人的三個口號



國家民族，那末，就要記着這三個口號，不斷力行：

## 一，早起爲發奮圖強之本

爲什麼我們要早起？因爲早上的環境，充滿了朝氣，觸於目，感於心，都有發奮圖強的動機；這種朝氣，就是天地的正氣，接受正氣，不知不覺自然而然的發奮起來。

我們每天努力工作，需要相當時間的休息，來回復體力，好像機器一般，經過了急劇地轉動，總須相當時間的停歇，才不至因過度而損壞，但是普通睡眠的時間，有了八小時已够，若照晚上九時就寢，晨早六時起牀計算，則已有了九小時之多，那怕體力不能回復；若睡眠時間過長，必至頭腦



## 做現代軍人的三個口號

五六

須知要使國家強，先要民族強，要使民族強，先要民族的份子強。日本的民族，向來是矮小的，但經過積極的提倡體育運動之後，就漸漸高大起來，國家也隨之日趨強盛。這是事實擺在我們的目前，故曰：「運動爲強種強國之本。」

## 三、負責爲建功立業之本

凡做事肯負責的，不辭勞苦的，必有突飛猛進的成績，不肯負責的，遇事推諉的，必至上下廢弛，一無所成。昔漢丞相諸葛武侯，他事無大小，必負責躬親，勞心勞力，部下覺得他太過辛勤，勸他不必如此，他說：「我自己不認真負責來幹，望誰來擔當國家困難的事呢？」假如劉備當日沒有

武侯，當然不能鼎足而立，更不能延長漢祚如此之久。其他歷代名將之能成大功立大業者無一不從負責中得來，故曰：「負責為建功立業之本。」

以上三個口號，誰依照去做，誰就有光明的前途，誰不相信去做，誰就墮落，失敗。

——完了——

——對於負責心理的分析——

——薛總指揮二十六年二月一日於貴陽總部

總理念紀週——

各位同志：

做事要負責。負責就為建功立業之本。現在把社會上的人對於責任的心理，分為六種，向各位說說：

第一種人，對公私均負責：無論對公

家的公事，對朋友的付托，對私人的私事，一到他的手上，都一樣的負責去做，並且覺得不完全做好，心裏就不痛快；

這種人對公對私，完全負責，可以說毫無遺憾。

## 第二種人，對公負責對私不負責：

即對公家的事情，很負責任，不管流了多少汗；洒了少血，都必認真去做，達到完滿的目的；但對私人的事情，就隨隨便便，潦草了之，對朋友的付托，也模模糊糊，不肯費心；這種人只知有公，不知有私，就是所謂公爾忘私，亦即利他主義的實行者。

## 第三種人，對私負責，對公不負責

：即對自己的私事很負責任，一天到晚，都為自己打算盤，總要與自己有利，一定實心實力去做，不肯放鬆；但對公家

的事情，就敷衍塞責，不去用心，甚或一味取巧，把事情的责任，推諉於人，僅負做事之名，不負做事之實，這種人重私輕公，是利己主義的實行者。

**第四種人，對公私均不負責：**就是對

公家的事也好，私人的事也好，都只糊裏糊塗，不負責任，古人所謂：「飽食終日，無所用心」，就是這種人。

**第五種人，對公私有時負責，有時**

**不負責：**不論公私的事，都是忽張忽弛，有

時高興，就負起責來，拚命去幹，有時不高興，便什麼也不管，這種人富於感情，缺少理智，事情做不做，全以情緒良

否為轉移。

## 第六種人，對公私可負責，可不負責

責：即不管公事私事，可負責的時候，就盡心力而為之，但在可不負責的時候，雖明知事情需要某種方法，始能推行盡利，也不願多負其責；這種人做事，就是帶有機械式的心理。

上面所說的六種心理，是現社會所常常看得到的，各位聽了之後，就要檢查自己的心理，究竟是屬那一種？現在我們國家需要那一種心理的人？同時這六種心理之中，那一種是很好的，那一種是最壞的，也要辨別得清清楚楚，我們最



好是做第一二種人，第三四五六種人，都是要不得的。

我們是中國國民黨的黨員，中華民國的軍人，地位是何等重要，責任是如何重大，天天說要救國家，救民族，是不是信口亂說便可做到？並不是的，一定要認識我們的責任，明白事情的道理，切切實實去做才行。我們要想打倒敵人，排除障礙，來救國家民族，個個人都是負有責任的，今天拿這個意思來補充，就是希望各位明白自己的責任，曉得做事做人的路線，是應該怎麼樣走的；各位聽了，一定有所採擇，有所警惕，將來建功立業，就是用這負責二字來做基礎；兄弟願與各位同志，拿第一二種人的心理，來共同勉力。

# 懇親和齊家救國

——薛總指揮二十六年二月十一日於貴陽本路軍將士家屬懇親大會——

各位同志：各位家屬：

今天舉行第二路軍將士家屬懇親大會，兄弟有四點意思，向各位貢獻：

## 一，懇親大會的意義

本路軍在這幾年來，爲完成剿匪任務，大小數百戰，馳驅數萬里，沒有片刻的休息，現在回駐貴州，趁着春節的佳日，舉行這個盛大的懇親會，來團結精誠，是多麼難得的機

會。

然而開會的真義，還不止此。我們是革命的先鋒，國際戰爭的勇士，絕不學普通應酬的集會，要為發揚民族的精神，闡發齊家救國的道理而開會，要為喚起羣衆，改造新生活的家庭而開會，這就是今天開會的重大意義。

## 二，齊家救國

中國的國族，是由家族擴大而成，家就是國的基礎，古人說：「欲治其國者，先齊其家。」家齊而後國治。沒有家弄不好，而國可以平治的，也沒有家家弄得好，而國反為紛亂的，可知家與國的關係，一貫相連，救國必先齊家，家齊

就能救國。

外國人所受的教育，一分是家庭教育，一分是學校教育，一分是社會教育，他們在有軌道，有組織的國家，對於家庭觀念，比較淡薄，同時家庭的效驗，也不覺得什麼顯明。中國人則在沒有上軌道，又沒有嚴密組織的國家，對於家庭觀念，特別濃厚，民族精神，就寄託於此，兼之學校辦理未盡完善，社會環境異常惡劣，可靠的，只有家庭教育，如果家庭教育良好，自然可以養成有益社會國家的分子，反是，便養成有害社會國家的分子，那末，家庭的效驗，就十二分的顯著了。在負有家庭責任的主婦，應如何相夫教子，勉為賢妻良母，以愛家者愛國，以救家者救國呢？

### 三、實行家庭新生活

家庭地位的重要，上面已經說過，但是，家怎樣才能齊？古人說：「身修而後家齊」。身怎樣才是修？那末，非實行新生活不可，新生活的要點有六：

(1) 整齊 做什麼事都有條理，有規矩，整整齊齊，不至雜亂無章，一塌糊塗。

(2) 清潔 衣食住……等等，樣樣都乾乾

淨淨，都合衛生，自然身體健康，精神飽滿，不會生出什麼毛病。

(3) 簡單 一切的必需，一切在所為，都是簡單

明瞭，不雜不亂，不多，不少，只求適中。

(4) 樸素 一切的必需，一切之所為，都要誠誠實實，樸樸素素，不奢華，不浮滑，不習染都市趨新爭奇的惡風氣。

(5) 迅速 一切之所為，都要快快當當，不但是今日的事，今日了，做了第一件，還要繼續做第二件，事無荒廢，行不遲鈍，敏敏捷捷的去做，自然日起有功。

(6) 確實 一切言行，都要真誠實在，不說謊，不虛浮，不苟且，不怠惰，確確實實去做。

以上六點。如能身體力行，便是身修，身修自然家齊，

家齊就可以救國。

#### 四，家屬自製茶點的意義

今天的茶點，是由各位家屬自製，也有很大的意義：

(1) 烹飪 古人說：「婦主中饋」做家庭的主婦，

對於家政，首先就要曉得烹飪，如果一飲一食之微，自己都不能去做，只有倚賴傭人，還有什麼用呢？所以茶點製得好不好，就是烹飪有沒有成績的表徵。

(2) 經濟 向外間買來茶點，價錢是比較昂貴，

若是自己能够製得來，就可以節省家庭的糜費。

### (3) 衛生

買來的茶點，手不親，眼不見，就含有骯髒的東西，也不知不覺一口吞下去。像這樣不潔的食物，很容易發生毛病，若是自己製造，一定清潔有益。

### (4) 誠敬

大家很不容易聚首一堂，今天聚首一堂，就借這些茶點，來表示十二分的敬意，以餉嘉賓，爲的是，並非隨便拿錢在店子裏買來，是經一番的研究，創造，合作，才有這些收穫，自己不肯自私，要與大衆分甘，這不是很誠敬的嗎？

綜上各端，很希望各位共同負起發揚民族精神，齊家教國的责任，改造新生活的家庭，奉行三民主義，完成國民革



## 懇親和齊家救國

七〇

命，一方鞏固國家的基礎，一方養成良好的國民。那末，今天的懇親大會，不獨爲第二路軍光榮歷史之一頁，也是各位室家相慶，天地同春的偉大紀念日。

——完了——

凡軍貴陽而賤陰，凡人好生而惡死

——薛總指揮二十六年二月二十二日于貴陽總部 總理

紀念週——

## 各位同志：

古人說：「凡軍貴陽而賤陰，凡人好生而惡死」。要分辨死生之道，就先要明白陰陽之理。

駐軍，如居高陽，險要的地方，就是陽；如在低窪，弱促的地方，就是陰。

行軍，如休息時，先把高山要地佔領，四面八方，足以控制敵人，派出警戒，以防意外，就是陽；如休息於深谷，

凡軍貴陽賤陰凡人好生惡死

## 凡軍貴陽賤陰凡入好生惡死

七二

陸路，不防備敵人的襲擊，就是陰。

作戰，能按照預定時間集中，先敵一步動作，佔領良好的陣地，就是陽；集中不能如時，後敵一步行動，陣地比敵人壞，就是陰。

戰時，攻擊精神，十分健旺，按照作戰計劃，穩紮猛打，殺上去，衝上去，絕對不退却，不怕死，節節勝利，取得良好的戰果，就是陽；攻擊的精神，萎靡衰頹，毫無計劃，亂進亂退，就是陰。

一個人也是一樣，如天天不斷的努力，不斷的奮發，就是陽；懶惰不負責任，隨隨便便混過日子，就是陰。質言之：陽是生路，陰是死路，人們既是好生惡死，就要明白陰陽

之理。

天地生人，是望他有利於社會國家的，如不能為社會謀幸福，為國家盡義務，反而有害於社會國家，他就是活的死人。

那末，我們要求生存，就要朝着陽的大道走，保持朝氣，事無大小，拚命去做，勿謂善小而不為，積小善而為大善，積小功而成大功，自然不生而自生。

若向陰的路上去，染着死的暮氣，什麼事都不求上進，或竟謂惡小而為之，如此積小惡而成大惡，敗名辱身，不欲死而自死。

所以好生惡死，實與貴陽賤陰之理成正比例，好生必須

凡軍貴陽賤陰凡人好生惡死

凡軍貴錫賤陰凡人好生惡死

七四

貴陽，惡死必須賤陰，不獨軍隊爲然，凡人亦莫不然。

——完了——

# 紀念 總理逝世要繼續努力認清路線

——薛總指揮二十六年三月十二日於貴陽總部——

## 各位同志：

今天爲 總理逝世十二週年紀念日，我們因失了空前偉大的革命導師，多一次的紀念，即多一次的悲痛；可是我們還是活着，試一捫心自問，在十二週年的當中，究竟爲國家民族，效了什麼勞？配不配做革命軍人？配不配做 總理的信徒？能否安慰 總理在天之靈？結果，只有慚愧，流汗。悲痛，慚愧，流汗，就算完了一次的紀念嗎？不，兄弟有兩點意思，向各位貢獻：

紀念 總理逝世要認清路線

七五

## (一) 繼續努力

總理生前以「革命尙未成功，同志仍須努力。」兩語策勵我們；臨終時，猶呼着和平，奮鬥，救中國，的口號；遺囑又明白詔示革命的目的是「求中國之自由平等」；那末，我們的後死者，只有繼續 總理的革命精神，以求達到革命的目的，才不枉爲革命軍人， 總理信徒；反之，年年循行故事的開會紀念 總理，而革命永遠沒有成功，中國永遠不能自由平等，則人民出了無量的血汗，國家費了鉅額的金錢，豈養我們，却爲何來，我們稍有良心，能不愧死。

所以我們要拿頭顱，熱血，與一切帝國主義者作殊死戰

，以爭回中國的自由平等，爲革命而戰，爲革命而死，是多麼痛快，多麼光榮，爲的是我們是軍人，是革命軍人，較諸任何人負責都重大，也是惟一的天職，不能旁貸。

## (一一) 認清路線

現在有一條危險的歧途，像設有陷阱的山坑，偶一不慎，踏進上去，馬上粉身碎骨，這是什麼路線呢？就是：所謂「人民陣線」，人民陣線的名詞，是中國共產黨代表大會所產生的，藉反帝抗日的名義，鼓動階級鬥爭，反對中國國民黨，反對新生活運動，而一切工作，均受第三國際指揮，換言之，人民陣線，就是窮兇極惡的土匪陣線。



## 紀念 總理逝世要認清路線

七八

如果上了這條陣線，做了第三國際的走狗，馬上就會亡國。

惟有我們空前偉大的革命導師——總理的三民主義，才是救國主義，惟有走上三民主義的路線，才能够自力更生。因爲三民主義，是爲全國求生存，全民謀幸福——民有民治民享，而共產則純屬階級鬭爭，農工專政，完全不適於中國國情，違反全民心理，所以只有 總理三民主義，才是救國主義，那末，我們就要認清救國路線。

以上兩點，是一面提起革命精神。不斷的努力，不斷的

奮鬥，一面朝着光明的路線走，不至失了目標，如是紀念總理，才有意義，願同勉之。

——完了——

勞謙，互助，卽知卽行，確定人生  
觀，自救救國。

——薛總指揮二十六年三月十四日於貴陽第四軍幹部補  
習班——

吳軍長，薛主任，各位官長，各位學員  
，各位軍士：

三個月的時光，過得真快，陸軍第四軍幹部補習班第一  
期，現在舉行畢業典禮了。

在這三個月的當中，吳軍長薛主任之殷殷指導；隊上官

勞謙互助自救救國

長和教官之循循善誘；學員軍士之孜孜向學；精誠團結，好像家人父子一般，才有今日的成績，至堪嘉慰。

回憶開學時，兄弟提出黨員十二守則，詳解一遍，各位不會忘記了吧？但是，古人說：『念茲在茲』，還要常常記着，常常做着，並不是畢了業，以為這些老調子，經已唱完。兄弟更有五點意思，補充一下，也是『曲終奏雅』的意義。

## (一) 勞謙

古人說：「勞謙君子有終吉」。勞是勞心勞力，事無大小總要心到，口到，身到，絕對不倚賴，不偷懶，不畏難，有人監督我是這樣做，沒有人監督我也是這樣做，自動的勞心

努力，去換取名譽功業。譬如各位學業現在告一段落，不日回到部隊工作，責任只有一天一天的加重，事務只有一天一天的紛繁，若能拿定一個「勞」字，不斷的努力，不斷的奮鬥，自然責任足以擔當，事務足以應付，接着名譽功業，也像水長船高，不須強求而自至。

謙是不自滿足，總覺得自己的學問還未高深，技能還未優長，虛心去問，虛心去學，以求日積月累的進步。譬如各位剛舉了業，千萬不可滿足，共慶成功；精密一點說：業是不容易舉的，一天的生存，便有一天的業，除非離開了現世，才算真的畢業，那末，畢了某一段的業，還須持續，發揚，光大，使小業成爲大業；如果學了三個月，以爲畢了業，

誇大，滿足起來，那就不知自量，不能前進了。再嚴格一點說：你們所學來的，算得什麼，單講軍事，如兵器兵法，都是月異而歲不同，由機械的戰爭，進而為化學的戰爭，由平面的戰爭，進而為立體的戰爭；怎樣去運用機械化學，以應平面立體的需要？怎樣才可殺敵致果？非有高深的學問和優長的技能不為功；但是，拿定一個「謙」字，好學好問，便得到多量的收穫，而比你精通的先知先覺，也因為你「謙」，而樂於傳授了。

有些勞而不謙，或毫無涵養，惡聲傲氣，隨處開罪人家，以致激起反感，橫生阻礙；或不明本末先後，自以為是，不肯請教人家，以致徒勞無功。

有些謙而不勞，肯虛心去求知，但很少見諸實行，漸漸趨於柔懦，怠惰。

這都是得其一偏，失其全效，所以「勞謙」兩字，必須連繫，不能分離；能勞又能謙，結果那有不好之理，故曰：「勞謙君子有終吉」。

## (二) 互助

古人說：「敬業樂羣」。敬業是敬重自己所業，但「獨學而無友，則孤陋而寡聞」。故要和同學們相好相得，羣策羣力。譬如各位畢了業，雖然分散到各部隊去，但同隸一軍之中，情感依然孚通，精神愈應團結，何況共同擔負捍衛國家

，保護民族的責任，無論平時戰時，均有同患難生死，共休戚榮辱的密切關係，若非互相勉勵，互相援助，那能達成任務，建立功勳呢？但是，拿定「互助」兩個字，彼此推心置腹，仗義竭忠，消極方面，什麼艱難險阻的環境，既可破除；積極方面；什麼掀天揭地的功業，也可成就；那末，才不枉師長的教導，和三月來的學習了。

### (三) 卽知卽行，行以求知

第四軍過去的光榮歷史，是從行的方面造成，對於知的方面，殊感缺乏，就是因爲第四軍負着革命的重大使命，轉戰全國，部隊沒有停過脚，無從去求學術上的補充；現在各

位得到補充的機會，也許感到行之匪艱知之爲艱了。

但是，把前所行的，和現在所知的來比較，當可發見某一種是錯誤，要如何才是正確；有了這種辨別，各位就要將所學而知的，即刻拿來實行，藉以矯正從前的錯誤；同時還要將所行的一切，逐件細心檢查，明瞭其所以然的道理，如此即知即行，更由行以求知，則學問才日有進步，事業才日有起色。

#### (四) 確定人生觀

人生到底什麼意義？這種問題，是憑各人主觀的見地和客觀的環境去解答；但我們同是軍人，又是站在同一主義，



同一戰線的同志，有同樣的主觀見地和客觀環境，便不能不有同一的人生觀，來作共同努力的基礎。兄弟以爲人生是積極的，不是消極的；是前進的，不是後退的；是奮鬥的，不是安逸的；必有積極的思想，前進的志氣，奮鬥的精神，如能於進化的過程中，盡個人最善的能力，參加創造歷史的工作，人生才有點意義。

反過來說：社會進化，是一天天的繼續不已；天地生我，不是爲我個人而生，是爲社會而生；一個人如果不能貢獻能力，造禍社會，便失了做人的意義。這種人生觀，可說是做人的基本條件，凡是想做人的，都該明白這個道理。各位是許身黨國的勇士，長過戰場的生活，尤其要確定這種人

生觀，才能在任何惡劣環境之下，俱能有所憶想，以爲奮發精神的原動力。

## (五) 自救救國

中國年來感受外力的過度壓迫，全國上下，俱發出救國的呼聲，互相告警，但是中國到了這個生死存亡的最後關頭，並不是離開現實的高談闊論所能挽救；同時國家即是人民的集合體，並非本體上能够表現形態的東西，構成國家的分子是否健全，即爲國家強弱之判別；所以要做救國事業，就必須先從個人自己救起，才是根本辦法；如果自己沒有健全的體格，和堅強的意志，便是自救尙且不足，怎能說到救國。

？

要怎樣才能自救呢！就是要從實行新生活中，求得健全的體格，和堅強的意志。新生活是有規律的生活，合乎禮義廉恥的生活；因為有規律，便能使衣食住行，都合乎衛生的原則，身禮自然日趨康健；因為合乎禮義廉恥，便完全懂得做人的道理，具有正確的人生觀，意志自然日趨堅強，各位試行檢查自己，果已具有健全的體格，和堅強的意志沒有？我相信還是沒有完全做到，所以一定要以自救來救國。

以上五點，乃針對各位的責任和環境來說，「善言藥石也」望各位誠意接受，切己反省。

——完了——

# 貴州新運兩年來的感想和希望

——薛總指揮二十六年三月十五日於貴陽本路軍新生活俱樂部——

## 各位同志：

今天爲第二路軍新生活俱樂部二週年紀念日，兄弟有五點意思，向各位報告：

### 一，組織新生活俱樂部的意義

第二路軍於廿三年冬，追剿土匪到黔，在軍事倥傯中，組織新生活俱樂部，來推行新生活運動，爲的是要奉行

貴州新運兩年來的感想和希望

將委員長所提倡的新生活運動，這種運動，就是復興民族的運動，要把醉生夢死的民族，從被窩裏喚醒起來，由非人的生活進而為文明人的生活。

第二路軍就覺得貴州當時的環境，非推行新生活不可，所以仰體 委員長的德意，勉竭棉薄，共同擔負喚起民衆的責任，這就是組織俱樂部的意義。

## 二，成立後的工作

俱樂部成立後，到了現在，不覺已滿了二年，在這兩年當中，工作的成績如何，當為邦人所共見；我們檢討一下，如關於體育，智育，德育，諸端，雖有相當的表現，但我們

絕對不敢自滿，很希望各位同胞，不斷的指導，匡正，使有長足的進展，和鉅量的收穫。

## 三、兩年來的感想

過去的貴州，還是一個邊遠省份，各方都不大注意，但自從

委員長蒞臨以後，德威所及，貴州的地位，忽一躍而為西南國防的重點，接着政治，經濟，交通，文化……均有特殊的動態；而貴州人士，也意識到自己和衝繁省份的同胞，并無若何區別，同是中華民國的國民，中華民國的禍福存亡，彼此直接發生重大的關係，因此不肯故步自封，不甘落後，

而有今日發奮圖強的現象，這是最值得快慰的一回事。單就貴陽市來說，我們初到時，是何等的陰森，蕭條，早上八九點鐘，商店居民還未有些動靜；現在漸漸振刷，漸漸繁榮，月異而歲不同，真令人有今昔之感；換言之：兩年來之貴州，可以說是變爲了新貴州，可知以前的萎靡，習染，無一不可改變，事在人爲，那怕積重難返？

#### 四、今後應共同努力於新運的程序

新生活的精義，是把禮義廉恥，習之於日常生活——衣食住行之中，保障社會的生存，發展國民的生計，繁衍羣衆的生命，我想各位早當明白，不必贅述，但我們對於新生活

運動的方法，如先從規矩，清潔兩項入手，不可以爲細事，尤其對於運動的程序，如能先：「由自己做起，再推之他人。由公務人員做起，再推之民衆。由簡單之事做起，再及其次，由不費錢不費時不費力之事做起，再行其餘。」自然日起有功，須知天下間任何大事，都起於細微，若細微事弄不好，而大事反弄得好。古今中外，沒有這個道理。今後我們一方面固然繼續努力去推動，一方面還望大家自覺自重，人人依着程序，由小而大，由簡而繁，不必受政治法律的干涉，而皆能合乎禮義廉恥的規律，不久，就能造成風氣，其力量實比政治法律的干涉更爲偉大而持久。



## 五，新運最終目的

新運最終的目的，要使（一）生活藝術化，即變粗鄙為整齊，變愚懦為敏敢，令到接物待人，迅速，確實，合乎儀節。（二）生活生產化，即變怠惰為勤奮，變貪污為廉潔，令到愛惜物力，努力生產。（三）生活軍學化，即變因循為振奮，變散漫為團結，令到重組織，負責任，守紀律，尚武備戰，安內攘外。

以上五點，是兄弟一時感想所及，還望各位指正。

紀念革命先烈，要擴大民族革命，

準備成仁取義

——薛總指揮二十六年三月二十九日於貴陽總部——

各位同志：

今天是七十二烈士殉國的悲壯紀念日，兄弟有兩點意思，向各位報告：

### 一、要擴大民族革命

我們先要明白先烈在二十六年前的今天，何以有這種轟轟烈烈的革命行動？爲的是，

紀念革命先烈要擴大民族革命

九五

(1)我漢蒙回藏四個民族，受了滿族二百六十餘年的壓迫，魚肉，度着亡國奴的生活，不能翻身。急要從滿族鐵蹄下，把我漢蒙回藏的同胞解放出來，這就是為民族革命而倒滿。

(2)滿虜以皇帝做最高統治者，君權獨尊，把我漢蒙回藏的同胞一切的民權，剝奪淨盡，只當奴隸牛馬看待，所有政治，經濟，教育，法律，都形成其他們是特殊階級。急要推翻專制政體，使我漢蒙回藏的同胞抬起頭來，這就是為民權革命而倒滿。總之，先烈這種革命行動，是為國內民族爭自由平等而革命。也就是為爭自由平等而死。

我們明白了先烈革命的目的，就應有「死者已矣，生者何如？」「既痛逝者，行自念也」的感傷，和省察。自從建立

了中華民國，國家的民族革命和民權革命，已算告一段落，但國際的虎狼，仍然兢兢逐逐，尤其日本帝國主義者，不斷的向我侵略，奪了我東四省，猶以爲未足，非要破碎我民族，滅亡我國家，不肯罷手，那末，我們就要由國家的民族革命，擴而爲國際的民族革命，合漢滿蒙回藏五個民族，成爲一個偉大的中華民族，以與日本民族對抗，準備以鮮血灑遍了中華國土，來保衛我中華民族的生存，求得中國的自由平等。且必須國際的「民族革命」成功，國家的民族，才可保存，反之，徒有國家的「民族革命」，而不能抵抗侵我的國際的民族，則國家的民族，也終歸於破碎。質言之：倒滿是催促中華民國的產生，抗日是保障中華民國的生存，兩者互相關

連，互爲表裏，我想，先烈在天之靈，也默示我們要走這條光明的大路。

## 一一，要準備成仁取義

辛亥時，清兵鎮守廣州，不下萬人，而先烈集合舉義的，不過數百人，以少擊衆，以弱攻強，以勞襲逸，本來是最危險，最沒有把握的事，而先烈不計利害，不顧生死，激昂慷慨，發難爭先，以爲：「事成則大幸，事不成，自我一倡，必有繼我後者，成功不必自我，而繼我者必可成功。」所以殺身成仁，舍生取義，無不含笑而死。舉也僅及半年，即有武昌起義，推倒滿清，建立民國，影響之大，豈不是昭昭

可見嗎？

可是現在一般人染有「恐日病」，以爲：「我之國力，萬萬不如日本，一旦宣戰，全國亦將不保，觀於淞滬長城諸役，可爲寒心，務須充實國力，至堪以一戰的時候，才可和他對抗。」

不知這種「恐日病」，是民族精神極度消沉的表徵，必待國力充實時，才敢抗日，試問日本肯不肯歛手而坐，待我國力充實時，再來侵畧呢？這是小孩子也知其不可。所以我們要效法先烈，時時刻刻，準備殺身成仁，舍生取義，任何艱險，在所不避，任何犧牲，在所不惜，如此由「恐日」而變爲「日恐」，我中華民族，中華民國，才可屹立于世界而永存。

## 紀念革命先烈要擴大民族革命

一〇〇

惟其有淞滬長城諸役，雖敗而使敵有所沮，加以綏遠一戰，一勝而更使敵知中國大有人。救亡如救火，有一杯之水，都要潑上去，如合四萬萬杯一齊潑上去，又怕惡焰不息，若必待掘井引河，火勢已延，救也來不及了。

綜上兩點，我們是革命軍人，要繼續，發揚光大先烈的革命精神，踏着先烈的血跡前進，復興民族，還我河山，這才足以對先烈而無愧。

——完了——

上海图书馆藏书



A541 212 0017 8805B



10168