

THE CHINESE-JAPANESE LIBRARY
OF THE HARVARD-YENCHING INSTITUTE
AT HARVARD UNIVERSITY

T4614/87250 (6)

DEC 28 1956

管子

揆度	山權教	事語
國準	山正教	海王
輕重	地教	國蓄
甲乙丙丁		山國軌
戊己庚		

廿二廿四終



管子卷第二



事語第七十一

管子輕重四

桓公問管子曰事之至數可聞乎管子對曰何謂至

數桓公曰秦奢教我曰帷蓋不修衣服不衆則女事

不泰俎豆之禮不致牲諸侯太牢大夫少牢不若此

則六蓄不育非高其臺榭美其宮室則羣材不散續按

此言上用之此言何如管子曰非數也桓公曰何謂

非數管子對曰此定壤之數也彼天子之制壤方千

里齊諸侯方百里春通齊諸侯如漢徹侯一等侯也二負海子七十里

俗評女事
蓄羣材俱
止上州

管子卷第二
事語第七十一
管子輕重四

正域評用
勸下各有
所積

男五十里若胸臂之相使也故准徐疾靡不足雖在下也不為君憂彼壤狹而欲舉與大國爭者農夫寒耕暑耘力歸於上女勤於緝績微織功歸於府者非怨民心傷民意也非有積蓄不可以用人非有積財無以勸下秦奢之數不可用於危隘之國桓公曰善桓公又問管子曰佚田謂寡人曰善者用非其有使非其人何不因諸侯權以制天下管子對曰佚田之言非也彼善為國者壤辟舉則民留處倉廩實則知禮節且無委致圍城脆致衝續按委委積也無食則人欲圍而取之脆不堅

評勝非
士數

也衝衝車也城不堅則人思而毀之夫不定內不可以持天下佚田之言非也管子曰歲藏一十年而十也歲藏二五年而十也穀十而守五綿素滿之五在上故視歲而藏縣時積歲國有十年之蓄富勝貧勇勝怯智勝愚微勝不微有義勝無義練士勝敵衆凡十勝者盡有之故發如風雨動如雷霆獨出獨入莫之能禁止不待權輿故佚田之言非也桓公曰善

海王第七十二

自此至末皆屬輕重而乘馬海王國執國蓄等皆其目

管子輕重五

朱長春評一本鹽鐵官市

帳耳文極俚

極巧三代有

之至漢武以下絕矣

張榜評此篇最精詳曲折

梅士亭評周禮有鹽入掌

鹽之政令以其百事之鹽

而不聞鹽筴之征下者熙

暉之世則然求世用財後

桓公問於管子曰吾欲藉於臺雉何如管子對曰此

毀成也吾欲藉於樹木管子對曰此伐生也吾欲藉

於六蓄管子對曰此殺生也吾欲藉於人何如管子

對曰此隱情也春通一篇都為隱情而發反桓公曰

然則吾何以為國管子對曰惟官山海為可耳桓公

曰何謂官山海管子對曰海王之國謹正鹽筴海王言以

負海之利桓公曰何謂正鹽筴也管子對曰十口

之家十人食鹽百口之家百人食鹽終月大男食鹽

五升少半少半猶劣薄也大女食鹽三升少半吾子食鹽二

不籍

山海亦

月降之

升少半吾子謂小男小女也此其大曆也曆數鹽百升而釜鹽十

七銖一黍十分之一為升當米六合四勺也百升之

鹽七十六斤十二兩十光銖二釁為釜當米六十四

升令鹽之重升知分疆釜五十也分疆半疆也令使

每一斗加半合為疆而取之則升加一疆釜百也升

一釜之鹽得五十合而為之疆十釜之鹽七百六十八斤

加二疆釜二百也鍾二千為鍾當米六斛四斗是也

十鍾二萬百鍾二十萬千鍾二百萬萬乘之國人數

問口千萬也舉其大數而言之也問口禺筴之商日

楊慎評商生利者也謂日

在利二百萬

二百萬禺讀為偶偶對也商計也對其大男大女食

二百萬合為二百鍾春通筴市賈之計帳也十日二

禺筴以一禺筴而例其全也商今之鹽商

千萬一月六千萬萬乘之國正九百萬也。萬乘之國大男大女

食鹽者千萬人而稅之鹽一日二百鍾十日二千鍾一月六千鍾也。今又施其稅數以千萬人如九百萬

人之數則所稅之鹽一百八十鍾。月人三十錢之

籍為錢三千萬。又變其五千四百鍾之鹽而籍其錢計一月每人籍錢三十。凡千萬人。為

錢三萬萬矣。以籍之數而比其常。今吾非籍之諸君

籍則當一國而有三千萬人矣。利。國。則。然。便。開。後。桑。孔。之。實。

吾子而有二國之籍者六千萬。諸君謂老男老女也。六十已上為老女也。既不籍於老男老女。又

十已上為老女也。既不籍於老男老女。又籍於小

男小女。乃能以千萬人而當三千萬人者。蓋鹽官之

利耳。鹽官之利既然。則鐵官之利可知也。鹽官之利

當一國而三萬人鐵官之利。當一國而三萬人焉。故

能有二國之籍者六千萬人耳。其常籍人之數。猶在

此外。通補其言加。加正於鹽月六千萬。正鹽之月額

也。月人之籍三千萬。正人之月額也。八三千萬鹽六

千萬。是一加兼二國。八籍之。正為六千萬鐵正在下。

不入。使君施令曰。吾將籍於諸君。吾子則必囂號。今

夫給之鹽筴。則百倍歸於上。人無以避此者。數也。今

鐵官之數曰一女必有一鍼。一。若其事立。然後耕

者必有一耒。一耜。一鈹。若其事立。行服連。大鋤謂之鈹。羊昭反。必有一斤。一鋸。輦名。所以載。軺。羊昭反。輦。居玉者。大車。駕馬。一錐。一鑿。若其事立。不爾而成事者。天下無有。今鍼

之重加一也。三十鍼一人之籍。鍼之重每十分加一。分為彊。而取之則一。女之籍得三。刀之重加六。五六三十五。刀一人之籍

十鍼也矣。

四

也。刀之重每十分。加六分以爲彊。而取之。耜鐵之重。五六爲三十也。則一女之籍得五刀。耜鐵之重每十分。加七分。加七。三耜鐵一人之籍也。以爲彊。而取之。則一農之籍得三耜鐵也。其餘輕重皆准此而行。其器彌重。然則舉臂

勝音事。無不服籍者。桓公曰。然則國無山海不王乎。管子曰。因人之山海。假之名有海之國。雖無海。而假

雖無山。而假名有山。譬鹽於吾國。彼國有鹽。而糶於吾國。爲售耳。釜十五。吾受

而官出之以百。受取也。假令彼鹽平價。釜當十錢者。得彼鹽。則令吾國鹽官。又出而糶之。釜以百錢也。春

通十五。取之百錢。出之。則息六倍。以彊官之。括何太。謂來人者。十加五。自出者。又於十五。總之百加五。

我未與其本事也。與用也。本受人之事。以重相推。

推。謂加五錢之類也。推。猶度也。此人用之數也。彼人所有。而皆爲我。不可無桓鹽鐵論。雖然。利之孔。如决川。一往赴海。不

復可塞矣。翦豪檀。以助式征。寧權奇之正乎。但爲君者。不可不存此兩說。微管本大病。國大誡。微桓。天下

無不衰。而與利無與利。而不亡。朱長春評。海王開萬世鹽鐵之孔。不可塞矣。抑末

以寬本。末爲非策。但平準坐市。不可耳。山海在天。地之間。與壤之內。非君主民安得。土井田而授。未有不主於君也。况其山川曠邈。自古山林川澤。皆官守之。時以弛民。今乃一切恣漁。采不問。今天下爲家。古一畿。一同也。故古之利孔多。利禁煩。利出亦夥。王都侯國九州之數。可計也。然則封建廢。而天下曠蕩。民力優饒。秦法豈盡非乎。雖然。以言

傷士享許因
八山海一味
富國與民同
利之意漠然
矣
張榜評百錢
一釜吾以百
五十收而受
之以二百賣
而出之較原
價得一百

純評讀
和未免天
以實爭利

曠蕩優饒無如我明矣。覆載天地，日用飲食而不知，吁！誰之澤乎。

國蓄第七十三

管子輕重六

國有十年之蓄而民不足於食，皆以其技能望君之祿也。君有山海之金而民不足於用，是皆以其事業交接於君上也。故人君挾其食，守其用，據有餘而制不足，故民無不累於上也。五穀食米，民之司命也。黃金刀幣，民之通施也。故善者執其通施以御其司命，故民力可得而盡也。夫民者親信而死利，海內皆然。民予則喜，奪則怒，民情皆然。先王知其然，故見予之

士享評民
皆仰給於上
故見予之形
上不橫征於

形不見奪之理，與可使由之，不可使知之。故民愛可洽於上也。

也。租籍者，在工商，日租籍。所以彊其兩求也。租稅者，所慮而

請也。在農日租稅，慮猶計也。請求也。王霸之君去其所以彊求，廢其

所慮而請，故天下樂從也。

利出於一孔者，凡言利者不必貨，利慶賞威刑皆是。其國無敵。出二孔

者，其兵不誦。誦與屈同，屈窮也。出三孔者，不可以舉兵。出四

孔者，其國必亡。先王知其然，故塞民之養。養利也。隘羊回反。

其利途，故予之在君，奪之在君，貧之在君，富之在君。

故民之戴上如日月，親君若父母，允將為國，不通於

不見奪
此王政
以代悅無
而非謫許
以愚民也

權士享評君
操其柄故粟
藏自君利藏
亦自君蓄賈
不得乘民之
不給以專利

管子輕重六

本愈重則積愈多幣愈鑄則財愈廣然國熙盡聽大君之調制所謂利孔出於一而其國無敵也

輕重不可為籠以守民不能調通民利不可以語制為大治是故萬乘之國有萬金之賈千乘之國有千金之賈然者何也國多失利則臣不盡其忠士不盡其死矣歲有凶穰故穀有貴賤令有緩急故物有輕重別註上令急於求米則民重米緩於求米則民輕米所緩則賤所急則重也然而人君不能治故使蓄買游市乘民之不給百倍其本分地若一彊者能守分財若一智者能收智者有什倍人之功以一取什愚者有不贖本之事贖猶償也音庚然而人君不能調故民有相百倍之生也夫民富則不可以祿使

亦謂新評家兼兼并以致民飢用之罪實存君

也貧則不可以罰威也法令之不行萬民之不治貧富之不齊也且君引銀銀籌也丁劣反量用耕田發草土得其數矣民人所食人有若干步畝之數矣計本量委委積則足矣然而民有飢餓不食者何也穀有所藏也言一國之內耕墾之數君悉知之凡人計口授田家族多少足以自給而人乏於食者謂豪富之家收藏其穀故也人君鑄錢立幣民庶之通施也錢幣無補於飢寒之用人君所立以均制財物通交有無使人之所求各得其欲人有若干百千之數矣

然而人事不及用不足者何也利有所并藏也謂常費也言人之所有多少各隨其分而自足君上不能均調其事則豪富并藏財貨專擅其利是故人常費

稱主享評輕則上歎之而民悅以債於易幣也重則止散之而民愈悅以便於得食也所謂什倍之利者非真以利爲衛國依於民

不給。以然。則人君非能散積聚均羨也。餘不足分并財。利而調民事也。則君雖疆本趣耕。本謂務農。趣讀爲促。而自爲鑄幣而無已。乃今使民下相役耳。惡能以爲治乎。言君若不能權其利門。制其輕重。雖鑄幣無限。極而與人。徒使豪富侵奪貧弱。終不能致理也。歲適美則市糶無予。而狗彘食人食。歲適凶則市糶釜十纏。而道有餓民。然則豈壤力固不足。而食固不贍也哉。夫往歲之糶賤。狗彘食人食。故來歲之民不足也。物適賤則半力而無予。民事不償其本。物適貴則什倍而不可得。民失其用。然則豈財物固寡而本

君利付倍也

張嶠評歛輕散重自得其

程敏政評射泄二語新貫

委不足也哉。夫民利之時失而物利之不平也。故善者委施於民之所不足。操事於民之所有餘。夫民有餘則輕之。故人君歛之以輕。民不足則重之。故人君散之以重。歛積之以輕。散行之以重。故君必有什倍之利。而財之橫。古莫反。可得而平也。

凡輕重之大利。以重射輕。以賤泄平。萬物之滿虛。隨財准平。而不變衡絕。則重見。人君知其然。故守之以准。平使萬室之都。必有萬鍾之藏。穢纏千萬。使千室之都。必有千鍾之藏。藏纏百萬。春以奉耕。夏以奉芸。

孔穎達評與民所之便是實也

朱養和評輕重于二者則

平歸平

耒耜械器種饌糧食畢取贍於君故大賈蓄家不得
豪奪吾民矣然則何君養其本謹也春賦以歛繒帛
夏貸以收秋實蓋方春蠶家闕乏而賦與之約收其繒帛方夏農人闕乏亦賦與之約取
其穀是故民無廢事而國無失利也人之所乏君悉與之則豪商富人不可擅其利

凡五穀者萬物之主也穀貴則萬物必賤穀賤則萬
物必貴兩者為敵則不俱平故人君御穀物之秩相
勝而操事於其不平之間秩積也食為人天故五穀之要可與萬物為敵其價
常不俱平所以人君視兩事之委積可彼此相勝輕重於其間則國利不散也故萬民無籍

乘長春評壽謂游手未作不在授田之戶但據戶而籍則戶之外虛得養矣稱士享評五者徧行而不盡故征薄易供而民不困朱長春評移入君作民間一大困戶大責主各可羞

而國利歸於君也夫以室廡籍謂之毀成小曰室大曰廡音武
是使人毀壞廬室以六畜籍謂之止生畜許故反是使人不競牧養也以田
畝籍謂之禁耕是止其耕稼也以正人籍謂之離情正數之人若丁壯也離情謂離心也以正戶籍謂之養贏贏謂大賈畜家也正謂離心也五者不可畢用故王者徧行而
不盡也故天子籍於幣諸侯籍於食中歲之穀糶石
十錢大男食四石月有四十之籍大女食三石月有
三十之籍吾子食二石月有二十之籍歲凶穀貴糶
石二十錢則大男有八十之籍大女有六十之籍吾

而事不給故
後儒有疑周
禮偽亦於國
旅案之

子有四十之籍。按古之石。准今之三斗三升三合。平歲每石稅十錢。凶歲稅二十者。非必

稅其人。謂於操事輕重之間。約取其利也。通補終歲之籍常也。穀幣相等也。凶歲倍之變也。穀貴而倍於幣。

也。是人君非發號令收穡而戶籍也。彼人君守其本

委謹而男女諸君吾子無不服籍者也。音歛也。委所委積之物也。

謹。嚴也。言人君不用下令稅歛於人。但嚴守利途。輕重在我。則無所逃其稅也。一人廩食十

人得餘。十人廩食。百人得餘。百人廩食。千人得餘。夫

物多則賤。寡則貴。散則輕。聚則重。人君知其然。故視

國之羨不足。而御其財物。穀賤則以幣予食。布帛賤

則以幣予衣。視物之輕重。而御之以准。故貴賤可調。

而君得其利。前有萬乘之國。而後有千乘之國。謂之

抵國。前有千乘之國。而後有萬乘之國。謂之距國。壤

正。方四面受敵。謂之衢國。以百乘衢處。謂之託食之

君。千乘衢處。壤削少半。萬乘衢處。壤削大半。何謂百

乘衢處。託食之君也。夫以百乘衢處。危懼圍阻。千乘

萬乘之間。夫國之君不相中。舉兵而相攻。必以為扞

搭蔽。圉之用。有功利。不得卿大臣死於外。分壤而功

列。陳繫纍。獲虜分賞。而祿是壤地。盡於功賞。而稅減

殫於繼孤也。是特名羅於為君耳。無壤之有。號有百

宋長春評本
卷不了忽起

三國大發
方引入地

有此龍兵
有此陣

乘之守而實無尺壤之用故謂託食之君然則大國
內款小國用盡何以及此曰百乘之國官賦軌苻乘
四時之朝夕御之以輕重之准然後百乘可及也千
乘之國封天財之所殖械器之所出財物之所生視
歲之滿虛而輕重其祿然後千乘可足也萬乘之國
守歲之滿虛乘民之緩急正其號令而御其大准然
後萬乘可資也王起於禹音虞氏企起於汝漢珠起於
赤野東西南北距周七千八百里水絕壤斷舟車不
能通先王為其途之遠其至之難故託用於其重以

宋長春評有
他澹澹結
漢以下不
下多山挽

珠玉為上幣以黃金為中幣以刀布為下幣三幣握
之則非有補於煖也食之則非有補於飽也先王以
守財物以御民事而平天下也今人君籍求於民令
曰十日而具則財物之賈什去一令曰八日而具則
財物之賈什去二今日五日而具則財物之賈什去
半朝令而夕具則財物之賈什去九先王知其然故
不求於萬民而籍於號令也

朱長春評據其本實輕重欽散之權似乎常平便
民之法悉其穀物予奪收籍之利乃出平準商賈
之行君而如此析秋毫御子毋日與卿大夫持籌
登壘鬪捷于大駟徵市何暇理國政哉管氏至此

乎。五家之內。九合之外。日不給矣。其傳說耶。夫見
子于奪。幾于掩民而掠矣。又且日籍於號令。使去
一至于去。九物本安在。民何為命。夫乃大盜白晝
劫于市哉。管氏至此乎。聖人舍其鉅而罪其細。曰
三歸反坫也。其為諱耶。好事者偽也。前誣良大夫。
後悞漢宋天子。○第皮相文。已見鼎。贗。後人行之。
如芥之周禮。
耳。其昧耶。

山國軌第七十四

管子輕重七

桓公問管子曰。請問官國軌。管子對曰。田有軌。人有
軌。用有軌。鄉有軌。人事有軌。幣有軌。縣有軌。國有軌。
不通於軌數。而欲為國。不可。桓公曰。行軌數。奈何。對
曰。某鄉田若干。人專之。准若干。穀重若干。曰。某縣之

余長春評篇
最難解故為
詳疏而論之
亦意逆之耳
大指或可通
小小參差自
在不求甚解

詳悉
首參評軌數

人若干。田若干。幣若干。而中用穀重若干。而中幣終
歲度人食其餘若干。春通以人軌則得用之數。以田

乃終歲可定也曰。某鄉女勝事者。終歲績其功業若干。以功

業直時而橫

古莫之。春通今吳方言。謂計大略曰橫。

終歲人已衣被

之後。餘衣若干。別羣軌。相壤宜。桓公曰。何謂別羣軌。

相壤宜。管子對曰。有莞蒲之壤。有竹箭檀柘之壤。有

汜下漸澤之壤。有水潦魚鼈之壤。今四壤之數。君皆

善官而守之。則籍於財物。不籍於人。畝十畝之壤。君

不以軌守。則民且守之。民有過移長力。不以本為得。

梅士亭評此
節總之相田

之高下而多
夕切施視歲
之豐凶而善
為歛散穀與
幣時以為衡
時以為上下
穀多則以幣
歛穀故民得
其濟而用飽
穀少則以穀
收幣故民得
其食而不困
日又以幣歛
萬物幣盡在
下而萬物盡
隆於上此君
民兩利之術
也

橫權評省補
以滿准法最
長

此君失也桓公曰軌意安出管子對曰不陰據其軌
皆下制其上桓公曰此若言何謂也管子對曰某鄉
田若干食者若干某鄉之女事若干餘衣若干謹行
州里曰田若干人若干人眾田不度食若干曰田若
千餘食若干必得軌程此調之泰軌也然後調立環
乘之幣春通環一年而周日田軌之有餘於其人食
者謹置公幣焉春通周禮國服之法大家眾小家寡山田間田
曰終歲其食不足於其人若干則置公幣焉以滿其
准春通此有省補之意重歲豐年五穀登謂高田之萌萌田民也曰

吾所寄幣春通寄幣即息幣於子者若干鄉穀之橫若干請
為子什減三穀為上幣為下高田撫閒田春通以餘補不足
山不被穀十倍山田以君寄幣振其不贍春通即上滿其准
未溼失也高田以時撫於主土坐長加十也春通與下重加
十應此言幣下言穀女貢織帛苟合於國奉者皆置而券之春通
如國服息幣皆出以鄉橫市准曰上無幣有穀春通以幣
而留券償而還券以穀准幣環穀而應筭國奉決穀反准賦
息穀又以以穀准幣環穀而應筭國奉決穀反准賦
軌幣春通以國奉決散穀及環穀廩重有加十謂大
家委貲家曰上且修游入出若干幣春通即上令曰十日而具之法

十三

朱長春評兩
相出入上下
江南棧積戶
質庫賈之廢
居也又富人
兩頭責一盤
一田大要軌
法主此兩應
曰軌曰環曰
乘皆還轉之
義

謂鄰縣曰有實者皆勿左右不贍則且為人馬假其
食民鄰縣四面皆橫穀坐長而十倍上下令曰貲家
假幣皆以穀准幣直幣而庚之穀為下幣為上百都
百縣軌據穀坐長十倍環穀而應假幣國幣之九在
上一在下幣重而萬物輕秦通此下又幣物輕重貨市廢著之法欵萬
物應之以幣幣在下萬物皆在上萬物重十倍府官
以市橫出萬物隆而止國軌布於未形據其已成乘
令而進退無求於民謂之國軌
桓公問於管子曰不籍而贍國為之有道乎管子對

郭正域評齊
流下急湍

曰軌守其時有官天則何求於民桓公曰何謂官天
財管子對曰泰春民之功繇與招反泰夏民之令之所
止令之所發謂山澤之所禁發泰秋民令之所止令之所發

泰冬民令之所止令之所發此皆民所以時守也此
物之高下之時也此民之所以相并兼之時也君守
諸四務桓公曰何謂四務管子對曰泰春民之且所
用者君已廩之矣泰夏民之且所用者君已廩之矣
泰秋民之且所用者君已廩之矣泰冬民之且所用
者廩藏也言四時人之所要皆先備之所謂耜器
械種饒糧食必取要焉則豪人大賈不得擅其利

楊慎評文如金錯刀

宋長春評公器公衣假民以功事甚瑣然一農官司之窮弱免於貸貴豪富無所牟擅民貨省而峻功時此重農之大政也王者務之何止伯國無籍於官而人豪專其重矣又無諸於

而得曹盾其藏從此與平準相似而利却反宋長春評其務布帛假補不足農早作而多功則穀倍矣倍收之又為設散之穀不滯積牛馬歸賦此政之中有求民與國兩富兵與食交足

君已廩之矣。泰春功布日。春縑衣。夏單衣。捍罷纍箕。勝籬屑糶若干日之功。用人若干無貴之家皆假之。械器勝籬屑糶公衣功已而歸公衣折券。故力出於民。而用出於上。春十日不害耕事。夏十日不害芸事。秋十日不害斂實。冬二十日不害除田。此之謂時作。桓公曰善。吾欲立軌官。為之奈何。管子對曰。鹽鐵之筭足以立軌官。桓公曰。奈何。管子對曰。龍夏之地。上布黃金九千。以幣貴金。巨家以金。小家以幣。周岐山至於崢丘之西。塞丘者山邑之田也。布幣稱貧富而

調之。周壽陵而東。至少沙者中田也。據之以幣。巨家以金。小家以幣。三壤已撫而國穀再什倍。梁渭陽瑣之牛馬滿齊。衍請歐之。顛齒量其高壯曰。國為師旅戰車。歐就斂子之牛馬。上無幣。請以穀視市。擴而庚子牛馬為上粟。二家春通二家上二家散其粟。反准牛馬歸於上。管子曰。請立貲於民。有田倍之。內毋有其外。外皆為貲壤。被鞍之馬于乘。齊之戰車之具。具於此。無求於民。此去丘邑之籍也。春通于乘戰車之具。承上庚牛馬言。孫子曰。牧于野。故田外之

沈氏評說
本輔時矣而
時又以調本
輔

楊慎評榮屋
翼也惟廟有
之官中惟廟
之四榮樹其
而不可樹之
蔽交紅之室
宋長春評榮
檀室奉棺櫛
與莊子租賦
高明麗禪傍
簡事異詞各
成其工

黃震評又折
山租租密而
法

管子 卷二十二
貨。壤。主。具。馬。乘。有。野。之。馬。乘。以。損。田。國。穀。之。朝。夕。在。
之。兵。車。是。去。丘。邑。而。籍。於。野。外。也。國。穀。之。朝。夕。在。
上。山。林。廩。械。器。之。高。下。在。上。春。秋。冬。夏。之。輕。重。在。上。
春。通。朝。夕。高。下。輕。重。一。為。軌。之。本。二。為。軌。之。輔。三。為。
軌。之。時。時。之。輕。重。所。以。權。朝。夕。高。下。為。擴。調。者。也。
行。田。疇。田。中。有。木。者。謂。之。穀。賦。宮。少。四。榮。樹。其。餘。曰。
害。女。功。春。通。男。耕。女。織。國。之。本。利。故。田。不。有。木。以。無。
賊。穀。宮。無。樹。榮。以。無。害。宮。榮。樹。則。庇。明。女。紅。
于。室。無。宮。室。器。械。非。山。無。所。仰。然。後。君。立。三。等。之。租。
見。焉。
於。山。曰。握。以。下。者。為。柴。植。把。以。上。者。為。室。奉。三。圍。以。
上。為。棺。柳。之。奉。柴。植。之。租。若。干。室。奉。之。租。若。干。棺。柳。
之。租。若。干。

管子 曰。鹽。鐵。撫。軌。穀。一。廩。十。君。常。操。九。民。不。食。而。繇。
下。安。無。怨。咎。去。其。田。賦。以。利。其。山。巨。家。重。葬。其。親。者。
服。重。租。小。家。菲。葬。其。親。者。服。小。租。巨。家。美。修。其。宮。室。
者。服。重。租。小。家。為。室。廬。者。服。小。租。上。立。軌。於。國。民。之。
貧。富。如。加。之。以。繩。謂。之。國。軌。春。演。山。租。已。密。矣。猶。曰。
山。之。材。同。土。之。毛。濫。而。
室。廬。又。甚。濫。而。葬。安。生。送。死。王。者。當。為。民。經。之。又。苛。
之。平。于。仁。孝。何。乃。得。世。之。病。坊。漏。澤。加。春。秋。遠。矣。制。
載。徙。家。無。征。詩。詠。行。有。死。殮。先。王。之。恩。于。民。如。此。春。
演。山。木。三。等。之。租。以。助。國。田。九。則。之。賦。也。故。曰。山。國。
軌。古。山。有。虞。澤。有。衡。額。祭。而。後。漁。斧。斤。以。時。入。平。歲。
收。其。租。凶。年。則。列。其。禁。一。國。之。山。川。利。歸。侯。名。山。大。
澤。不。封。天。下。之。山。川。利。歸。天。子。然。則。一。魚。一。木。掌。之。
上。而。下。無。與。則。後。世。之。魚。課。山。稅。大。寬。政。矣。即。木。權。

之抽亦大寬政矣。且權以征商非于民。于津關非于山。山林陂蕩聽于自業。不亦薄取之極。而浩蕩之仁哉。井田之法無有也。何也。田井授而田外無分歲。三征而甲乘在外。軍興無時。當時之民亦苦矣。故常私謂周一國之供足當今一省之半。夏稅秋糧。歲徑一藝于土。其數可稽也。而民安生而樂業。熙熙已二百年。故我祖廓清之功。得位之正。三代無及也。憲典官常之肅。賦民之寬。三代無有也。

管子輕重八 山權數第七十五

桓公問管子曰。請問權數。管子對曰。天以時為權。地以財為權。人以力為權。君以令為權。失天之權則人地之權亾。桓公曰。何謂失天之權。則人地之權亾。

子對曰。湯七年旱。禹五年水。民之無檀賣子者。檀章延反

糜湯以莊山之金鑄幣而贖民之無檀賣子者。禹以

歷山之金鑄幣而贖民之無檀賣子者。故天權失人

地之權皆失也。故王者歲守十分之叁。三年與少半。

成歲三十一年而藏十一年。與少半。藏叁之一不足

以傷民。而農夫敬事力作。故天毀。塋古地字凶旱水洸。

民無入於溝壑。乞請者也。此守時以待天權之道也。

桓公曰。善。吾欲行三權之數。為之奈何。管子對曰。梁

山之陽。績千見反。緬夜石之幣。天下無有。管子曰。以守

劫聽評人地之權皆由子大權

管子 卷二十一 權 管子輕重八 十七 莊齋藏反

朱養和評竹
披風入輕峻
無倫

國穀歲守一分以行五年國穀之重什倍異日管子
 曰請立幣國銅以二年之粟顧之立黔落力重與天
 下調春通黔落難解意古謂民黔首是為民彼重則
 見射輕則見泄故與天下調泄者失權也見射者失
 筴也不備天權下相求備春通下相求
 隸若廢著之賈居積于下此刑罰之所起而亂之之
 以陰要民之急而隸役之本也故平則不平春通操權輕重以調天下均輸上
 無權而平民富則不如貧委積則虛矣此三權之失
 也已桓公曰守三權之數奈何管子對曰大豐則藏

亦養純評上
法九數甚

分阨亦藏分桓公曰阨者所以益也何以藏分管子
 對曰隘則易益也一可以為十十可以為百以阨守
 豐阨之准數一上十豐之筴數十去九則吾九為餘
 於數春通易益廢居之子息也以阨守豐以阨之贏
 守豐之賤兩賢相徵而九常餘一上十當凶而
 恆穀一而上十藏分於幣十去九筴豐則三權皆在
 當豐而饒穀十而去九藏分於穀君此之謂國權

桓公問於管子曰請問國制管子對曰國無制地有
 量桓公曰何謂國無制地有量管子對曰高田十石
 間田五石庸田三石其餘皆屬諸荒田地量百畝一

况維垣評流
故為十為

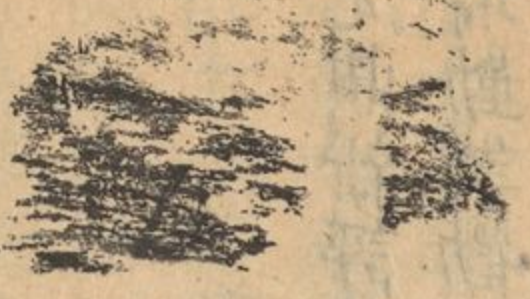
管子 卷二十一

在齊藏物

夫之力也。粟賈一。粟賈十。粟賈三十。粟賈百。其在流
筴者。百畝從中。千畝之筴也。春通。賈一。賈十。賈三十。可為百也。故曰流筴。流。變易無常也。故百畝從千畝。如是。則百乘之國。比千。千比萬。然則百乘從千乘也。千乘從萬乘也。故地無量。國無筴。桓公曰善。今
大國。大國欲為天下不通權筴。其無能者矣。

桓公曰。行權奈何。管子對曰。君通於廣狹之數。不以狹。良廣通於輕重之數。不以少。良多。此國筴之大者也。桓公曰。善。蓋天下視海內。長譽而無止。為之有

楊恠評守教
平流語確然



梅士享評高
仁高慈孝乘
民之富足而
風之禮義之
此

道乎。管子對曰。有曰。軌守其數。准平其流。動於未形。而守事已成。春通。准平其流。史記名書取此。一國所動未形。而守事已成。第國自為。賈以政為決塞。平准乃使天下貴賤運輸。而官市輓載之費。不空天下乎。又無地不騷轉。無日不貿遷。天物一也。而十是九為用。下不可以一國之治治也。
徐疾之數。輕重之筴也。一可以為十。十可以為百。引十之半。而藏四。以五操事。在君之決塞。桓公曰。何謂決塞。管子曰。君不高仁。則國不相被。君不高慈孝。則民簡其親。而輕過。此亂之至也。則君請以國筴十分之一者。樹表置高鄉之孝子。聘之幣。孝子兄弟。眾寡

朱養純評理
常而製法變
異

沈鼎新評趨
時勤業勸行
乃以善民

博士亭評每
樹蓄必求其
能者而給賞
優置之所以
惠養黎民無
所不盡其心
至五官技之
設駿、平進
於教以翼民
行矣

不與師旅之事。樹表置高而高。仁慈孝財散而輕。乘
輕而守之以筭。則十之五有在上。運五如行事。如日
月之終復。春通仁慈孝之表。樹高置國胥勸焉。仁務
相愛而交然。慈務厚業其子孫。孝務竭事
其父母。故物之用弘而上乘權以守筭。常決運其半
以下通。塞藏其半以上。豫年決年塞年出入往來。如
日月。此長有天下之道。謂之准道。

桓公問於管子曰：請問教數。春演古王之治曰：既富
已盈。道以用之。因川而教之。樹表置高以興孝
慈民。行黃金直食以獎農蠶。民乃勤業。一馬田
一金。道官技。民乃趨時。趨時養之務也。勤業養
之數也。行教之成也。此以務財而足國。獨上壅之
哉。與民正。其足與民而俱善。古之善理財將以善民
是用。故國上下其之也。足國上下善之也。此謂執守。

數準平流。泉府之道。故曰決塞。塞不決。泉不流。泉不
流。壅而必盈。盈必大溢。溢必大潰。上得足也乎。故後
世之言典利。富其君不富其國。無國君誰守。無教富
俞為禍。駕言於管氏而失其半者也。雖然。吾猶謂管
氏人也。如其仁不至此。仁利。管子對曰：民之能明於
天下者也。有大公。無小權。

農事者。置之黃金一斤。直食八石。民之能蕃育六畜
者。置之黃金一斤。直食八石。民之能樹藝者。置之黃
金一斤。直食八石。民之能樹瓜瓠葷菜百果使蕃衰
者。置之黃金一斤。直食八石。民之能已民疾病者。置
之黃金一斤。直食八石。民之知時回歲且阨。曰某穀
不登。曰某穀豐者。置之黃金一斤。直食八石。民之通

柯潛評五官
不家初解會
義

蘇軾評此合
言君棟

於蠶桑使蠶不疾病者皆置之黃金一斤直食八石
謹聽其言而藏之官使師旅之事無所與此國筭之
者也國用相靡而足相困操而容然後置四限高下
令之徐疾歐屏萬物守之以筭有五官技桓公曰何
謂五官技管子曰詩者所以記物也時者所以記歲
也春秋者所以記成敗也行者道民之利害也易者
所以守凶吉成敗也卜者卜凶吉利害也民之能此
者皆一馬之田一金之衣此使君不迷安之數也六
家者即見其時使豫先蚤開之日受之故君無失時

楊慎評詩記
可以備行彈
義可以古吉
三者合持為
棟行當是禮

衆長春評國
機三言奇體
亦奇以疾徐
完上以度法

無失筭萬物興豐無失利遠古得失以為未教詩記
人無失辭行殫道無失義易守禍福凶吉不相亂此
謂君棟筆永反說反與柄同春通上五官
桓公問於管子曰權棟之數吾已得聞之矣守國之
固奈何曰能皆已官時皆已官得失之數萬物之終
始君皆已官之矣其餘皆以數行桓公曰何謂以數
行管子對曰穀者民之司命也智者民之輔也民智
而君愚下富而君貧下貧而君富此之謂事名二國
機徐疾而已矣君道度法而已矣人心禁繆而已矣

禁繆引下此
文家隱脉周
以下無矣

沈鼎新評以
心為國殊森

桓公曰何謂度法何謂禁繆管子對曰度法者量人
力而舉功禁繆者非往而戒來故禍不萌通而民無
患咎

桓公曰請開心禁管子對曰晉有臣不忠於其君慮

殺其主謂之公過諸公過之家毋使得事君此晉之

過失也齊之公過坐立長差惡惡乎來刑善善乎來

榮戒也此之謂國戒春演非往而戒來以形禁也刑

刑一榮一塞之一導之庶其回心
哉要以政也不如聖人言德禮

桓公問管子曰輕重准施之矣筴盡於此乎管子曰

未也將御神用寶春演御神用寶從御穀物正號令

置幣行貝神設寶龜雖有利用之妙權要主前民而

通務以布為天下公也寧有陰陽其術矯假其用收

一波臣東海之子而偽寵以籠富人之資是盜也盜

心上盜行次則伯者而跖蹠之不若哉禹氏玉汝漢

金赤野珠天下寶之用之上為託重而致御可耳一

掘開之介而檢數百里之地其誰信之其虛言與侯

有守家不藏又仲山藻以居為重卜也故曰

大人之器威敬神之也未聞無資數百里
何謂御神用寶管子對曰北郭有掘闕而得龜者掘
也求物反穿地至檢猶此也以此
泉日闕末月反此檢數百里之地也
其數可比此龜為用者
百里之地桓公曰何謂得龜百里之地管子對曰北
郭之得龜者令過之平盤之中令力呈反過之猶置
之也平盤者大盤也

問元會評說
龜所自

葉水心評忽入東海一段奇附

君請起十乘之使百金之提。起發也。提裝也。使色吏反。命北郭得龜之家曰賜若服中大夫。若汝也。中大夫齊爵也。曰東海之子類於龜。東海之子其狀類龜。假言此龜東海之子也。託舍於

若。託舍猶寄居也。賜若大夫之服以終而身。而若也。勞若以百

金。勞賜也。之龜為無貲。之是也。是龜至寶而無貲也。無價也。而藏諸秦

臺。秦臺高也。一日而豐之以四牛立寶曰無貲。立龜為寶。號曰

無還四年伐孤竹。還四年後四年。丁氏之家粟。丁氏齊之富人。所謂丁惠也。可食三軍之師行五川。食音嗣。下以意取行。五月

粟足。可共三軍。五月召丁氏而命之曰。吾有無貲之寶

月食也。下文應明。

劉鳳評敘事官博

於此吾今將有大事請以寶為質於子。音致下。皆同。以假

子之邑粟。即家粟也。丁氏北鄉再拜入粟不敢受寶質。桓

公命丁氏曰。寡人老矣。為子者不知此數。終受吾質。

丁氏歸。革築室。賦籍藏龜。革更也。賦敷也。籍席也。才夜反。還四年伐

孤竹。謂丁氏之粟中食三軍。五月之食。桓公立貢獻

文行中七年。春通七年。貢數也。龜中四千金。黑白之子當千

金。凡貢制中二齊之壤策也。用貢國危。出寶國安。行

流。春通中二猶什二。什二之取。盡於貧民。則壤有限。而國危。神其實。取富家以助策。則貨行流而國安。

桓公曰。何謂流。管子對曰。物有豫則君失策。而民失

齊震詭民皆
從好良然

管子

卷二十二

法法

生矣。故善為天下者操於二。豫之外。桓公曰。何謂二。豫之外。管子對曰。萬乘之國不可以無萬金之蓄飾。千乘之國不可以無千金之蓄飾。百乘之國不可以無百金之蓄飾。以此與令進退。春通蓄飾者以寶蓄而進退也。上之所好。下必甚焉。高髻服紫。皆令之權貴也。貴蓄而令飾。上曰萬金。下有倍焉矣。進退乘時。貴則退之。賤又進之。賈術盜此之謂乘時。春通下文重心而愚民者也可醜哉。此之謂乘時。春通下文重化舉乘時之法也。

山至數第七十六 管子輕重九

桓公問管子曰。梁聚謂寡人曰。古者輕賦稅而肥籍

沈則新計肥
又器幣壅輕
取士綠虛

歛取下無順於此者矣。梁聚之言何如。管子對曰。梁聚之言非也。彼輕賦稅則倉廩虛。肥籍歛則械器不奉。械器不奉而諸侯之皮幣不衣。倉廩虛則傳賤無祿。外皮幣不衣於天下。內國傳賤。梁聚之言非也。君有山。山有金。以立幣。以幣准穀。而授祿。故國穀斯在上。穀賈什倍。農夫夜寢蚤起。不待見使。五穀什倍。士半祿而死君。春通肥籍歛是積貨于無用。故商工不通。而械器缺。皮幣不來。輕賦稅則穀貯少。而在官之傳士無祿。山金立幣。仕穀而授於下。則籍之肥流。而穀之貯壅。壅則穀貴。農勸作而不使流。則幣行。士得祿。而效死半祿者。幣准穀。而穀倍穀之息增半。是幣之祿。止得直半也。農夫夜寢

推遷評勤
農行幣自然
富足

管子 卷二十二 莊子

蚤起力作而無止。彼善為國者不曰使之使不得。不使。不曰貧之使不得。不用。春通不得不用。公幣行也。幣行則貨通。不籍斂而足。農勤則穀多。不輕賦而富。故使民無有不得不使者。夫

梁聚之言非也。桓公曰善。

桓公又問於管子曰。有人教我謂之請士。曰。何不官

百能。管子對曰。何謂百能。桓公曰。使智者盡其智。謀

士盡其謀。百工盡其巧。若此。則可以為國乎。管子對

曰。請士之言非也。祿肥則士不死。幣輕則士簡賞。萬

物輕則士偷幸。三怠在國。何數之有。彼穀十藏於上。

管子評三
可見子

管子卷第二十三

地數第七十七

管子輕重十

桓公曰。地數可得聞乎。管子對曰。地之東西二萬八

千里。南北二萬六千里。其出水者八千里。受水者八

千里。出銅之山四百六十七。出鐵之山三千六百

九。山此之所以分壤樹穀也。戈矛之所發。刀幣之所

起也。能者有餘。拙者不足。封於泰山。禪於梁父。封禪

之王七十二家。得失之數皆在此內。是謂國用。桓公

曰。何謂得失之數。皆在此。管子對曰。昔者桀霸有天

張榜評汝據
地數國用詳
經適古

管子 卷二十三 地數第七十七