

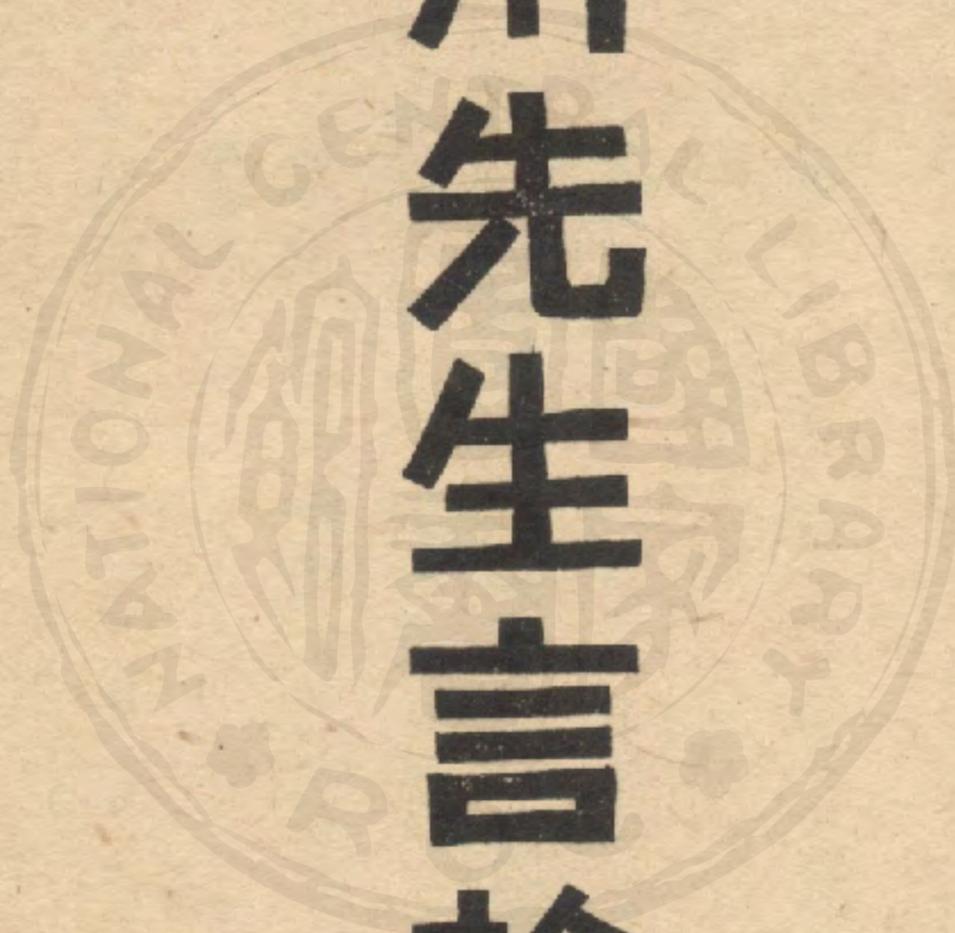
閻伯川先生言論類編

662 E 504



由國家圖書館數位化、典藏

閩伯川先生言論類





8986-2
5

閻伯川先生言論類編卷三下

政治行政報導

防疫經過情形及主防不主治之決心	七年四月六日	一
省內政治現在的設施	七年十一月	四
視察晉北各縣之講話	七年十一月十九日至十二月一日	九
視察晉北十三縣的情形及以後應行設法補救各事	七年十二月六日	三八
編製八年度省預算案之宗旨	八年四月一日	四四
對省議會第二屆第二次常年會議之報告	八年	四七
出巡之宗旨	十年三月十二日	五一
南巡之觀感及指示	十年三月十八日	五四
對忻縣各界訓話	十年四月五日	六〇
對山西第一區初選當選人之講話	十年四月十三日	六四
北巡之觀感及指示	十年四月二十二日	六八

093246

一縣政治進行全賴有好村長 十年六月二十四日……………七四

在省議會第三屆第一期臨時會之講演詞 十一年四月一日……………七五

巡視晉祠對沿路人民訓話 十一年七月五日……………八〇

附 對民吟……………八二

巡視晉祠在音樂會對各界人民訓話 十一年七月六日……………八二

附 與晉祠人民談話……………八三

巡視晉祠在同樂會對各村長副訓話 十一年七月九日……………八五

附 村仁化的標準……………八七

附 爲各界人民留語……………八八

巡視清源對各界人民訓話 十一年七月……………八九

巡視清源對各村長副訓話 十一年七月……………九〇

巡視榆次對各界人民訓話 十一年七月二十三日……………九一

巡視榆次對各村長副訓話 十一年七月二十四日……………九三

附 告語榆次縣官民……………九五

巡視太谷對各界人民訓話 十一年七月二十七日……………九五

巡視太谷對各村長副訓語	十一年七月二十九日	九八
附 告語太谷縣紳民詞		九九
附 告語太谷人民		九九
附 贈榆次太谷等縣村民詞		一〇〇
巡視平定對歡迎人員訓語	十一年八月三日	一〇〇
巡視平定對各村長副訓語	十一年八月四日	一〇二
巡視平定對各界人民訓語	十一年八月四日	一〇五
附 告語平定紳民		一〇五
附 告語平定學生		一〇六
附 告語平定縣全體人民		一〇七
巡視壽陽對歡迎人員訓語	十一年八月七日	一〇八
巡視壽陽對商界訓語	十一年八月八日	一一〇
巡視壽陽對各村長副訓語	十一年八月八日	一一二
附 告語壽陽縣紳民詞		一一二
整理村範的精神在開放法律注重人情	十一年九月一日	一一三

以可憐人壞扶助人好的辦法整理市範	十一年九月一日	一一四
要想教山西好應當以省城和首縣為起點	十一年九月二日	一一五
整理村範市範消滅人羣中悲慘萬惡種種現象	十一年九月三日	一一六
商人應具整理村範的熱心	十一年九月四日	一一七
附 布告省城住民禁止家庭殘忍		一一九
附 告語各縣街村長副閭鄰長		一一九
附 告語各縣高小及國民學校各教員		一二〇
附 告語各縣街村長副閭鄰長及人民舉辦村民會議文		一二二
附 對學生吟		一三三
整理村範陽曲縣人民應特別努力	十一年九月五日	一二四
對整理村範之指示	十一年十月十二日至十六日	一二七
相共以心相推以誠為人羣主張公道為百姓圖謀幸福	十一年十月	一三四
附 告語各縣官民		一三六
附 告語村中退癮人民之家族		一三八
附 致各縣知事指示戒煙善後辦法函		一三九

縣村主張公道團各種辦法之意義	二十五年二月二日	一四三
對各縣委員之講話	二十五年十一月	一四六
為省幣跌落告人民書	二十五年十一月二十日	一四八
在綏遠歡迎大會之講演詞	二十六年三月十六日	一四九
附 告綏遠民衆書		一五一
附 在綏遠對新聞記者談話		一五三
在綏境蒙政會成立第一週年紀念大會之講話	二十六年三月十七日	一五五
對經徵人員訓練班開學訓詞	二十六年四月四日	一五六
對民族革命大學隨營分校之訓話	二十七年四月十二日	一五八
對民族革命大學第二分校畢業訓詞	二十七年八月十五日	一六五
為合理負擔沉痛的告民衆書	二十七年九月	一六七
附 抗戰期內縣村合理負擔辦法		一六九
附 抗戰期內縣村合理負擔解答		一七〇
告抗敵工作人員書	二十七年十一月	一八一

- 對吉縣縣區村幹部人員之二次講話 二十七年十一月七日 一八九
- 山西公務員戰地服務團人員 武漢放棄後敵人的企圖及我國抗戰形勢 二十七年十二月十二日 一九八
- 在太原綏靖公署山西省政府聯合紀念週之講話 二十一年三月二十八日至二十六年六月一日 二〇三
- 在第二戰區司令長官司令部山西省政府聯合紀念週之講話 二十七年八月八日至十二月十九日 二五六

閻伯川先生言論類編卷三下

政治行政報導

防疫經過情形及主防不主治之決心

(七年四月六日在防疫大會之講演詞)

今日防疫告竣，借文瀛湖畔，集合大會與辦理防疫諸君相晤一堂，非常愉快！鼠疫流毒，本屬晉省前此所未有，此次當由綏區侵入晉疆之初，諸大夫教士，即相繼來省，與鄙人以至誠之協助，幸得石嶺關南，未及蔓延；更於短期間內，即行撲滅。晉民生命，賴以保全者，豈其少數！謝謝大夫教士諸君，並祝諸君之健康。迴憶此次防疫經過情形，鄙人心中尙有多少話，乘此會聚之時，願與諸君一述之：

鄙人曩於『陸軍衛生學』中，得知鼠疫病傳染之可畏；至其如何防之之法，則素少研究。今歲一月之初，報載綏區之五原，發生鼠疫，當時即與綏區長官往返電詢，尙在疑似之間；而一月五號，右玉知事，即有傳染入境之電告。鄙人當時檢收東三省防

疫紀事書，及萬國鼠疫研究會條款，詳加披閱，於防止之法，略有解會，旋與萬大夫談話，益曉然防疫之要，在『斷絕交通，隔離病人』；前事之師，良友之益，鄙人極爲信服。第思斷絕交通，或可勉強作到，若設所隔離，不特人民之疑惑滋多，致生謠譏，且父病不令子侍，夫病不令妻侍，大反乎『家族主義』。揆諸風俗習慣，甚難實行；強而行之，終恐激成事變，致生反動，愈難着手矣。繞室徬徨，憂思達旦，苦無解決之方法。當此時間，疫氣蔓延關北已及數縣，流行之迅速，幾於不可思議。鄙人尙在研究間，已越雁門關而南侵至傅家坪矣。有如陣前敵人之礮彈，連發而來，絕不使人有研究之餘地。此時鄙人心中，焦灼無似，適楊大夫來，接談之間，難題頓解。就病室隔離，可免人民之疑惑，侍病者以『口鼻罩』防其傳染，持『家族主義』者，亦可免其反動。至是，鄙人對於防疫，始有具體之辦法。鄙人，軍人也，遇事好以軍事知識研究之，對於此次之疫，認之爲敵，防之之法，卽爲戰術，分爲『攻』『守』兩法。守，卽防止也，防其所長也；攻，卽撲滅也，攻其所短也。鼠疫之所長，在傳染，尤在潛伏期能傳染，斷絕交通，與七日之隔離，彼卽無所施傳染之能力矣。此爲無疫之區，無疫之家，所應行之法也。鼠疫之所短，在離人之體溫卽不能生存，入人體之門戶，又多由於口鼻。若病人隔離，與『口鼻罩』防護之嚴密，卽足以絕其生路，此爲有疫之區

，有疫之家，所應行之法也。實行此兩法，尤在使人民皆知自衛，自不得不藉短簡之印刷物，以爲輸送，於是警告人民特諭村長副兩單，各印二十餘萬張，遍寄鄉村。據委員調查報告，各村莊自行防範之嚴，得力於印刷物者居多。

再此次防疫時，鄙人有最難決斷之一事；而決斷此事，最費鄙人之心思想者，則爲主防不主治之一端也。主治者之理由，不一其說，有說：『病之治與不治，按病之淺深而言；鼠疫之不能治，是不能治其病之成，未必不能治於病之初』。此種言論，是未知鼠疫毒菌之能力，與其感病之處所，臆度之言，固不足以動吾人之聽。又有說：『鼠疫既云不治，則治亦死，不治亦死；即治之無效，亦不過死而已，何妨乎治』。更有說：『鼠疫之不治，係現在未發明有治法，不能謂永久無治法，若欲發明其治法，必須於有疫時，施以種種之試驗，倘得一法，不特於醫學有補，抑且於人道有益』。右之二說，持之有故，言之成理，鄙人未嘗不有動於中，廣求治方，星夜備辦藥材，正擬派人實地試驗，然心中究有未慊。一日靜室兀坐，冥思默索，乃悟『治疫』二字，爲防疫之大敵。民智薄弱，對於防疫辦法，本多猶疑，施以試治之法，適足以減少人民防疫之決心。防疫之決心少一分，即傳染之力大一分，勢必因治疫而釀成蔓延不可收拾之象。更可怕者，人情樂於言治，於病之非鼠疫而似鼠疫者，服藥有效，理所

宜然。附會者流，即藉此傳播，謂『某方可治鼠疫，某方可治鼠疫』，是不異於告小兒曰：『豺狼不食人，可近之也』，其害何堪設想！鄙人所以主防不主治之決心，排衆議而不顧者，職此之故。此次諸大夫教士，仁慈爲懷，不辭勞苦，不避艱險，分路奔馳，實地指導，此情此誼，在晉人紀念不忘，在諸君多一次閱歷，必增一次心得，此爲『心理學』與『論理學』上一定之推斷。既有所發明，尤盼各抒所見，編訂成冊，公諸世界，以補前次防疫之缺點，以開後來防疫之先導，又豈特三晉人民之幸哉！

省內政治現在的設施

（七年十一月在北京山西旅京同鄉歡迎會之講演詞）

今日來此，蒙各界同鄉歡迎，鄙人生有兩種感想：一種是感謝，一種是因感生愧。諸位都是很忙的身子，今天能夠費上頂寶貴的光陰，來致懇勸於鄙人，這是鄙人很感謝的！至於諸位對於鄙人方纔許多褒獎期望的話，鄙人覺得實在慚愧！

現在山西的情形，稍覺安靜，亦係實情，不過是爲甚麼能夠這樣呢？並不是鄙人個人的力量，是從種種的原故生得！第一就是因爲我們省裏風俗醇厚。風俗醇厚了，人民自然多能夠循法守禮；有了循法守禮的人民，所以無論甚麼事情，都是容易辦的。

。第二是士習端正。有端正的士習，那下邊的許多人民，自然是跟着他們的言行，所以於無形中，常受一種善良的誘導。有這些原故，所以山西現下能夠平平安安，沒有甚麼災亂，若僅鄙人區區的力量，實在辦不到這樣。

至於鄙人對於省內政治，些稍有點設施，也算不得甚麼功勞，要知道鄙人現在，實在受着社會上一種優待，既居着這優異的地位，自然有分內應作的事情。既辦分內應作的事，便應當實心去作，把事事辦得完善。

諸位久在京城，對於省裏政治上種種設施，恐怕有不全知道的。鄙人現在把這些事情，略爲諸位提一提：鄙人自兼省長以來，所舉辦的有六政。因爲實行六政，便生了兩種難事：第一，是縣裏有這麼許多事情，知事一個人的力量，實在照顧不過來，縱然想推行諸政，也是徒勞無功，所以一定要籌劃替知事分勞的法子。第二，是人民知識不開，對於諸政，謠言很多。爲解釋人民誤會起見，若是靠着告示的力量，終無多大效果。從前爲推行這事，也發過告示一二萬張，因爲人民識字的很少，簡直毫不濟事，必須到處派人演講，使人民明白長官推行諸政，對於他們全是好意，並無壞心。若從根本上解決，必須從實行自治和普及教育兩方面着想。普及教育，我省已經着手進行，實行這事的手續，說來也很話長，不過起首頂要緊的，便是培養教員。按我

省人口，除女子外，已及學齡的兒童，即以十分之八計算，每年亦須有一千八百名師範生畢業，纔夠支配，這樣計劃，實施很覺困難。鄙人已咨省議會籌議，這是對於人民開知識的計劃。至於替知事分勞的辦法，亦籌有三種：（一）將省中考取之六項掾屬，畢業之後，派往各縣。（二）村之編制。每村設村長村副各一人，其下有閭長，每二十五家爲一閭，此事正在進行之中，月內約可辦妥。村的編制，係仿日本町村之制，閭長則仿古制。閭長的責任，在傳達諸政，務使家喻戶曉，使省城的命令，及於人民，完全沒有隔膜，這是設行村制的意思。（三）是區制。我省各縣，大縣有五百餘村的，二百餘村的不等，頂小的縣份也在百村以上。每村有村長一人，這麼許多村長，知事一人，還是指揮不到。所以在省署開了十來次會議，於知事村長二者之間，纔想出一種區制。區設區長，要他替知事指示村長，並轉呈村長的意思，這是一種調劑的人員，並且他還有專管的事情，就是調查戶口登記財產的事。此事尙未辦到。此項與（一）（二）兩項都是替知事設置的輔助人員。區長今冬十二月十五日即能畢業，分派各縣之後，則區制可以編好。此後知事不能全行指揮村長的一層，也可以無庸慮及了。這麼一來，自然六政也就可以着實去辦了，這就是省裏政治設施的種種形式和情形。

還有一層應告大家的：我們中國現在很弱，和各國比較，論人口自然是不少，論

領土也是很大，即就知識而論，也不是十分不如人，東西洋留學回來的學生，現在社會上服務的也很多。然而於國家毫無補救。仔細想來，這個積弱的原故，並不是僅只因為我們知識不如人。要知道僅只知識，實在不足以強國，要在使人人能作好國民。果然人人能作好國民，自然當兵去也是好兵，作官去一定也是好官，無論去作甚麼事情，都不能壞的。要使人人都作好國民，先當從正人心起首。人心正了，事情便沒有不行的。鄙人對於山西正人心的法子，就是個尊重公道，務使人人有了公道之心，各走各的正路，這是教人爲人的學問，也是山西的根本主義。若欲求技術的學問，則有科學。至主張公道的下手方法，就是先提倡道德；欲提倡道德，又當先尊崇宗教。宗教盛行的，現有好多，耶、佛、回、道，都是能愛人救人的好教。但拏我們的歷史和社會上情形看來，孔子的道理對於我們相宜的地方，實在比別的教多。所以鄙人要對於孔子的道理，特意來敬崇，但是有一件，孔子的道理是大無能名的，我們要提倡，必須遵從他的道理上來，並不是作上幾篇尊崇孔子的文章就算盡了提倡孔道的義務。

還有一層，是關乎軍人方面的：山西的軍隊，並沒有甚麼長處，但是總沒有勾通匪人的，這是鄙人所敢自信的。因為山西所招的兵，雖然不是中上等人，也沒有品行

很壞的人。對於官吏，鄙人也是這樣，縱然不能使在山西作官的都是好人，也不能委任壞人去作官去。鄙人常以這話訓勵手下的人，我省官吏貪贓賣法的，現已無有。這就是鄙人對於任用官吏時，必先求其不壞的一點效果，這又是對於吏治的辦法。

適纔聽見學界代表說的人羣競爭一層，鄙人以爲不如替人羣謀幸福的好。我們試看，從古至今，那些聖賢豪傑，沒有一個不是替人羣謀幸福的，不然，便不成其爲聖賢豪傑了。我們國家不能強勝的原故，頂大的就是因爲我們對於謀人羣幸福的觀念，過於薄弱。我希望諸位學生，都要替社會留個好榜樣，讓他們看一看，大家把這句話，記在心裏，無論作甚麼事情，都倚靠公德二字，個人主義，萬萬要不得。諸位要知道我們在世上，所顯露於人的，並不是僅只五官四肢，當有聰明知識，心中常存在的只有天理，提倡道德，便是自己的責任。能夠這樣，那天資高的人，自然能大有成就；就是次一點兒的人，也不失爲人的模範！若是離開道德，去作事情，實在可怕的很。

還有幾句話，就是鄙人想把省城的洗心社支過這裏來！將來請幾位老先生，每來復七日，替你們講演這事，不但與你們功課沒害，而且還能得著許多作人應有的經驗，將來辦事，很有益處。盼望大家接著把這事商議一下！將來演講的時候，還要好好

去聽，萬不可懈怠！

視察晉北各縣之講話

(七年十一月十九日至十二月一日)

(一)對政界紳界之講話 方今世界和平，國內大局，亦行見底定，我國此後應注重新政，力紓民困。鄙人此次晉京，陳述所行的用民政策；今繞道歸來，與政紳兩界諸君相晤，用將我所抱的政見，與諸君略言之：

余之政見，就是『用民』二字。用民政治，與安民政治不同；安民政治，何嘗不是，不過在今日，爲不適時耳。用民政治，起源在秦以前，春秋時列強環峙，不競爭不能圖存。安民政治，施行在秦以後，焚書坑儒，所謂『愚民政策』是已。當那時候，惟恐人民鬧事，故設法使之相安，爲君主專制不二法門，相傳二千多年，牢不可破。近世『閉關主義』不行，日本先覺，維新僅五十年，政治刷新，人民知識，因之增高，一躍而爲第一等強國。我國地大人多，本是頭等國資格，可惜國民多未受教育，官紳人才又少真正愛國的人才，所以西人笑中國爲世界空地，就是譏我國沒有人的緣故。現在外患日急，我國官紳，要是自甘滅亡，也就沒說的，設願意生存，非用民不可。

用民何在？在用民的德，用民的智，用民的財。用民的德，以宗教爲前提；用民的智，以學校爲急務；用民的財，以振興實業爲左券；這三樣非官廳提倡不可。從來興利必先除弊，所以六政之中，禁煙，剪髮，天足，就是先除表面上的弊害。至於種樹，蠶桑，水利，利之所在，不用說了。先就種棉言之：本年河東有一縣種棉，增收款在三十萬以上，雖省北關外，無成績之可言，然而代縣知事，試種五畝，秋後報告，所種的棉，碰開的成績尙好，可見並非不宜。山西一年買布買棉的錢，據各方面調查起來，約在二千萬元以上，明年棉花下種，我打算將韓侯嶺以南的種子，移種在嶺北，這樣漸漸的遷移，棉花當能普種，漏卮就可杜絕。

省北土地有不能種棉的，亦可以辦牧畜造林兩事：提倡牧畜，我打算購『美利奴』羊種三百隻，分置牧場。預備繁殖，以增毛業上的收入。提倡造林，生利尤厚，如美國一畝森林，每年有十三元之副產，合中國洋錢二十六元，我省多山，造林最爲相宜，民間急應照辦。

我心中所注重的六政三事，共是九件，俱是要辦的。但皆是治標的問題，尙非根本上的解決，最要的是實行強迫教育。人有教育，知識日增，自然不作那無理的事。東西洋文明各國，到街市上面，不聽見有吵叫的聲音，這都是有教育的緣故。美國商

塵賣的貨物，俱標出價目，往往無人照管看視，有一賣錢的，所賣的錢，各有定價，人要取錢，拿上貨，留下價錢自去，沒有欺哄偷竊的弊病，也沒有少給錢多拿貨的，其文明景象，真教人佩服！所以人都說生在外國，如在天堂一般，回顧吾國，黑暗甚於地獄，相差不可以道里計，這都是無教育的緣故。

現在我國所行的教育僅學校的一部分，造就少數的人才，以與世界各國比較，何能比勝，這非有普通的教育不可。教育多興一分，人心就好一分，人心好，社會上就有公道，又何怕政治不能辦呢？各縣知事辦理新政，往往苦於沒辦法，並非沒辦法，是因縣署沒編制，我爲知事們規定縣署編制，就是想與知事們增加辦事的能力。比如治水一樣，渠中積水，宣洩乏術，汎濫無歸，先爲開渠，水流自有軌道。縣知事原是以興利除弊爲職務，但是闔縣應興應革的利弊很多，勿論知事一人，如何精明勤勞，要無明白的人幫他的忙，輔助他辦事，那縣裏的事，如何能辦得完善呢？況知事辦理一縣的事務，事多人少，未免過勞，我所以想出三件事來輔助他：

一、掾屬，皆用專門人才，各司其事，知事遇有政見，可以分任。

二、村制，未編制以前，村中的人民，多不識字，每受縣署書吏衙役的嚇詐，現在舉定村長副，就是想不教地方上有壞人，爲地方上興利除弊的意思。譬如村民遇有

小事，村長副就可代辦，又何怕官廳差役的欺侮。所以發下人民須知，散到鄉間，必要閱讀，以啓發應有的常識，自無前弊。

三、區長，我所籌設的區制，煞費腦筋，始決定如此辦法，縣長以下，設一區長，上輔佐知事，下扶助村長副，其最要緊的，就是在辦統計，人民之出生，死亡，遷移，婚嫁，貧富，皆賴區長們爲精密的調查。這以上三樣，皆是縣知事辦事的幫助，六政三事，又何患不舉。雖然，強迫教育，地方自治，這仍是治標的問題，仍非根本上之起因，所謂根本辦法，就是在治人心，人心一壞，萬事不成，外人多鄙棄我們，就因我國人心之壞，達於極點。現欲變壞爲好，非換人心不可。我國人心的壞，並非幼童的壞，壞在三十歲以上的人，最甚的爲官吏，爲紳士。故改良政治必先官紳把自己良心使他發現，把自己本心使他光明；百事自好。現在山西政治，就從治人心上作起，我對於貪官，污吏，劣紳土棍，務必從嚴懲辦，就是這個意思。

晚近人心的壞，甚於洪水橫流；說到中國，不應如是。因我國有孔子，最尙仁道，論語曰：『夫子之道，忠恕而已矣』。孟子云：『教人以善謂之忠』。韓昌黎原道云：『博愛之謂仁』。可知教人學好，並不在乎才學文章，作一僞人；務必要提倡尊孔，實行愛人之道。孔子一生，僕僕風塵，笑罵不顧，果胡爲者？我們生在今世，襲孔子弟

子的美名，無孔子愛人的事實，也是社會上的蝨賊耳。

論語曰：『君子之德風也，小人之德草也，草上之風必偃』。我很盼望官吏紳士，及早回頭，民間就可以感化。當官紳的，總要學孔子『仁者愛人』的道理，總要存一『先知覺後知先覺覺後覺』的思想；萬不要恃強而凌愚弱，萬不可倚勢而欺貧賤。清朝時候，朝政大壞，所以地方上出了許多貪官，污吏，劣紳，土棍。現在政治刷新，我一定要把這四等人，剷除淨盡，萬不容他們爲害地方。你們衆紳士們，都是正人君子，熱心公益，須要主張公道，並具一番熱心毅力幫助縣知事作事。對於無知百姓，要常常與他們講演人民須知上所說的民德，民智，民財三大要事，把壞人都感化成好人，頑民都教導成良民，所以說紳士有轉移風化的權力。

孔子爲聖中之時，識時務者，在乎俊傑，凡事總要合時宜。現今正在危急存亡的時候，大家應努力爲公，化除偏私的意見；若要學從前老腐敗的樣子，當了紳士，自恃爲無人敢惹，就常常想討便宜，違法律，對於公益事件，卻是毫不關心，那可就大錯了。所以說有知識的明白紳士愈多，則地方愈繁富，愈開通；若地方上都是些無知識不明白的人，那地方就不免鄙陋蔽塞，諸事喫虧了。

(二)對軍界之講話 我此次奉召入京，面陳山西軍事，當局殷殷垂詢，最注意軍

人道德，軍人學問，凡我軍隊人等，均須於道德，學問好好求之！我今對你們分開三種說話，先與各營官說，次與各營中下士說，再與各營士兵說。

我對軍官，期望重大，我認定非主張公道，不能得良好的社會，即不能救中國的危亡。因能主張公道，必是人心已好；果然人心好，根本自然就立住了。所謂實業教育，種種事項，均容易辦到。西人說『中國人爲禽獸』，這是頂羞恥的事。若這時要想好，須要由禽獸返爲人類纔行。要想辦這樣事，非空言可能的，總賴一個『權』字。權字可以分二種，從豎說，如中央政府，地方政府；從橫說，如官吏教員軍人，皆都是權之所在，而其中最優者，莫如軍人。什麼緣故呢？文官有職無官，軍人則職官兼之，其所得俸給亦較優，利器莫如槍砲，竟交與軍人；法律爲人民所同受，軍人竟另立軍法；所以說這權字，惟軍人爲獨優，軍人對於國家，責重位尊，迥出尋常，若軍人潦倒，國就不能存在；若軍人不主張公道，就雖有主張公道的人，亦萬難存立在社會之中。即如陝西，現在土匪遍地，無處不被姦淫擄掠，慘苦之狀，恍似天翻地倒，這都是軍人不主張公道的明證。現在晉北一帶，作壞事的人，或在夜裏，或在暗處，爲數必多，我敢斷言的，恐怕你們軍官，也有在其內的。所以說先將自己壞處祛除了，然後可以說管士兵，你們既然受社會優待，天又與以聰明，總要在社會上作點好事，

不但我一人作好事，並想使人人都作好事，教這最有權的軍人，真能作了好人，一般人自然不敢不好。若再進一步說，不但爲地方上增幸福，並能穀與列強去馳驅。歐戰以後，軍人萬不能以簡單腦力來應付，所以要增點知識，如外國語，法律學，世界大勢，皆軍人應學的知識，可以專賃房舍，組織將校俱樂部，多買雜誌書報，共同研究，至於法學，則聘諸法律家來講授，慢慢的世界知識，就完全了。歐戰以前，多以日本與德國兵爲正軌。我想戰後有好體力，絕對不如有好知識；有好知識，絕對不如有好道德；因爲世界趨勢是如此，就是國家培養士兵，也應如此；所以現在我教軍人，補習普通國民教育，設軍人講學會，果能照這樣作去，添一點鐘，有一點鐘的效果。從前日勝俄，普勝法，皆歸功於小學校，我今使士兵補習普通教育，亦是此意。

再說軍隊中的中下士，譬如屋上的柱，官長就是屋上的梁，要是柱不能安，屋就不能立，必至於壞，你們是軍隊裏的柱，非堅固不可。所以國家給你們多少錢，發給你們快槍，像這樣的優待，正是教我們軍人作社會的保障。要想能作保障，非好好堅忍不行，不可存退縮心，不可存懶惰心。以前的一般軍人，大半皆沾染了壞習氣，我願你們以後作一完全的軍人，不要教人唾罵。像你們中下士，能好好與士兵講解軍人的職分，自可得一好名譽，總要作到教人民不怕就好了。我從前留學日本時，在聯隊

充當士兵，全營演習，住宿在一個素不認識的平民家裏，伊家人極爲歡迎，復爲我們洗衣服，我們恐不能乾，伊等說不要緊，我們連夜與你們烤乾，絕不誤事，能如此優待，實爲軍民相合的緣故。那時候我們住在人家屋內，蓋用人家被褥，只怕把人家的污穢了，毀壞了，你看軍人與民人，是平素相合不是呢？又有一事告訴你們，我在日本當士兵，同行打野操的時候，在樹下休息，有一兵用手折一樹葉，他的官長看見，說之再再，『如你這等行爲，真能把日本斷送了』，中國的兵，皆隨便侵害人民的財產，積習已久，所以壞了大事，國也不能強。現在省議會爲人民代表的機關，有神聖不可侵犯的職權，而該會的議長，將官長中下士等，全行請到會上，特書最尊重的軍人，最親愛的弟兄，奉送大家，如此優待軍人，爾軍人等豈可不自己尊重自己嗎？我尙有句要緊話，告你們說，你們今日當兵作一好軍人，後來不當兵，還可以作好百姓，好子弟；要想這樣，非加以知識不可。所以我教你們上功課，總望你們作一完全的人，我的良心上，情願你們好好的在我部下作一個士兵，回家去作一個好子弟，方不辜負在我部下當一回軍人。我看你們，大約也有願意爲好的，似也有不以爲然的。人家願意自己好，而自家反不願意好，此等人可謂社會最壞的人了。我爲你們籌有補習國民等學科，年費十多萬元，東挪西湊，頗費籌畫，若不好好去學，不但對不起我，就

是十多萬元錢也對不起呢！尙有一最要的事，我與你們說，山西軍人的大毛病，往往裝槍低頭，放槍也低頭，則槍口向上，不能命中，敵人視若無人之地，這毛病獨山西爲甚。所以去年晉南打陝匪時，除商旅長所帶的一團士兵，放槍射線甚低平，陝匪畏而投降，其餘大部低頭放槍，槍口向上，萬難命中，這不能打仗的害，實已不小，而消耗子彈的害爲尤大，且枉費子彈，問之良心上，也太不道德了。軍人像這不道德的事，是送友軍於死地。如與敵人打仗，兩相對峙，一人打一人，能勢均力敵，不至大有危害；若一人退怯，藏避暗處，而不瞄準放槍，既不能命中敵人，而我處少一人之抵抗，敵人多一人的射擊，以二人打一人，必不能倖免，最是不道德的事。像這不道德的兵，雖送朋友死，自己也甚蠢愚了。因爲朋友全死，他自己也不能得活，豈非蠢愚之至者。士兵射擊，道德不道德，是士兵的責任，射擊道德，教他明白不明白，是你們的責任。教人的好不行，非大家好不可。如屋上的瓦椽均好，屋方能完全不壞。我願山西軍人，現在作山西軍人之好團體，將來作社會好子弟，此我最希望你們的事。

我再與你們士兵說話，我先問你們，是願人說好，還是願人罵呢？一定你們是願人說好。但好字不能虛要，總要作出實事纔能教人說好。你們既然受社會供給衣食餉

項，當然該好。平時的好，不過僅是好人，當戰爭的時候，須要能打勝仗。試看那打勝仗的回來，何等榮耀。若打了敗仗，真不值半文。所以人在世界上，總要品格高；要品格高，必須保重纔行。我爲你們專編了書籍，命官長教你們，已經多費了大籌畫，纔措了十二三萬款，你們要好好學成個好人，況且人人嘗說不願爲婦人的行爲，都願作男子漢，軍人就是男子中的男子，所以爲真男子。地方上人民樂業安堵如常，全仗你們生活，自己不可看的太輕，平時能扶老攜幼，和平待社會上的人，戰時再能打勝仗，在軍隊中爲好軍人，在社會中爲好人民，在家庭中爲好子弟，那就不愧在我部下一番。況且我教你們當個軍隊中的好軍人，這是我職分中的事，教你們當個社會中的好人民，家庭中的好子弟，這是我職分外的事；我豈是因你們成不了好人，對不起你們麼？實在是是我良心上的關係，不能不教你們成個好人。若你們不學好人，不但對不住我，對不住你的家庭你自己，就連那十三萬元的款，也對不住。這是我今天簡單的對你們士兵說的幾句話。至於我向你們官長說的話，中下士說的話，他們一定要對你們說，你們總要好好記住，照樣作去纔好。

（三）對警界之講話 我屢次發給你們各縣警界的手諭，你們想都知道了。我今天再與你們簡單說幾句：晉北各縣警察，非常的壞，毫不整齊，巡邏守望，略具形式，

都欠精神，以後都要好好的進行。但進行非款項不可，這款項不是你們警界人所能辦到，當由縣知事籌辦。至於警察上一切進行事項，那是你們的責任，純然要你們去辦。省北一帶地方，地面既遼闊，事務也繁雜，你們當警佐的，總當辦理的這縣比他縣格外好纔行。所有部下的巡警，要你們好好的教訓他，操法不好，服裝不整齊，就當申斥他；要是不聽，就嚴爲處罰。這不過是舉其一端，其餘關係重大的事件，更要竭力教訓他們纔是。至於你們警佐巡官們，爲各巡警的表率，尤宜自知愛重，不可有受賄枉法的事情。若有這等毛病，我非重辦你們不可！若是風俗壞的地方，你們警察總要認真稽查。凡不正的人，嚴行罰辦，那風俗就可以歸於醇厚。總之，警本爲士，察貴乎明，我簡單說這幾句話，你們總要留心記住纔好。

（四）對學界之講話 你們衆學生們，我很喜歡，盼望你們的也很大，因如今刷新政治，須注重學務，覺國家的強弱，全在教習教授能否合法，學生能否上進，關係實在重大。如果教育辦好，人才輩出，把私心化去，顯出公道心來，維輔國政，教訓國民，將來我國自可富強。

我現在有句話問你們，你們教習是管得寬的好，管得嚴的好？（學生答云，管得嚴的好）。教習考試題目，是先說範圍的好，是不說範圍的好？（學生答云，不示範

圍的好)。你們須知管的寬，試題先說範圍，就是害你們的教習；管的嚴，不示範圍，就是爲你們的教習。你們在校內肄業，對於各教職員的管理教授，固然最惡嚴緊，而悅寬弛，這是當學生的通性。果真後日思想起來，那寬待的，是你們極大的仇人，嚴緊的是你們極大的恩人。試就樹木譬之，當那初生時，他後日成材，或爲棟梁，或爲薪柴，皆未可預知。然都想他成爲棟梁，這是人情所同，舉世公認。若任他枝節百出，而不加之以斧斤，削其旁枝，究竟能成爲棟梁之材不能，你們想該也都明白。你們在這求學的時代，就是樹木初生的時代；期望你們成爲良善的偉人，猶期望樹木成爲棟梁之材。你們要想成一個良善的偉人，非請教職員等嚴加約束，規正不善的行爲，成就人類必須的美德不可。要是寬弛之下，任學生自便，在一時似乎相宜，其實使學生日趨下流，學成萬惡而不自覺，以可重可愛的學生，成爲害社會的蠹蟲，你們想，好不好呢？我國古稱禮義之邦，民德的高尙，風俗的敦厚，可想而知，至於今日成一大不道德的國家，已爲世界各國所公認。美國人之在中國者，不得過四年，總要回本國，受些良教育，恐在中國日久，習染最壞的風俗，消滅他素有的道德心。

又有我國專門畢業的學生，赴美留學的，自朝至夕，不得覓一寓所，因爲中國的心性最壞，致被外國人以盜賊來看待，後來藉他國的車夫作證，始有敢留之者。照

這看來，中國最高尙的國民，反不如美國車夫的信用。我們要想免此恥辱，非先改良社會風俗不可；欲改良社會風俗，必先增進個人道德。今日的學生，就是後日居社會上重要地位的一分子，其關係可謂重大。所以你們求學的目的，固貴有改良社會的知識，尤必須養成個人高尙的道德。然後由己及人，由少及衆，風俗苟能轉移，社會自有進步，數年以後，就可雪前日的國恥，使各國將爲之一大驚動。這是你們所當堅持的目的，也就是我前說的『苦學救國』的目的。

你們現都尙在求學期間，須知這期間內，你們的父兄培植，很不容易。從入校到畢業，從『國民』，入『高等』，經這八九年的時期，想你們父兄操勞幾許精力？耗費若干銀錢？而你們的父兄，甘願犧牲一切，都不計及者，無非希望你們學成以後，爲家庭作佳子弟；爲國家作好分子。你們各應仰體這意思，刻苦勤學，勵志進取，預備將來學成，爲國家辦事，爲父兄增光。況且舊日是父兄拿錢請先生，供子弟念書，近來是國家拿錢，設學校教你們求學，這無非是國家培材的意思，希望你們學生學成，好與社會辦事，這就是人羣幸福的觀念。古語常說，民生在羣，要是孤獨生活，萬不能適用在現今的世界。人既不能離羣而索居，所以社會最重合羣。要是沒學識，不但不能爲人羣謀幸福，且不足保障人羣的幸福。所以國家不惜貲財，培養人才，就是希望

你們將來學成致用，在社會辦事，替國家効力，爲人羣謀幸福，而作人羣幸福的保障。你們既明白這意思，就該各各奮勉勿怠。

你們腦筋中，當有時刻不忘的『人羣不死』四字。凡物有生就有死，人羣何以不死，因有多數具國家觀念的大國民，來竭力維持他。你們既受國家培養的恩，我盼望你們後日出而應世，總要維持社會，增進人類的幸福。要知國家培養你們的目的，全爲社會計，非專爲一人計，社會的隆替，國民固各負責，而你們尤該注重『人羣不死』四字，引爲終身不可脫離之責任。

教育有三，體育，智育而外，首重德育，——現在又添上美育。你們學生求學，尤當注意道德，『修身』是實踐的學科，你們務當身體力行。我常說：『好國民，要留些好樣子於社會』，你們教職員，各負教育的責任，平日爲學生講解，於德行一方面，尤當特別注意，可將我民德四要，告諭人民八條，繕書大字，貼於講堂，俾各學生，時時觀覽，永久不忘。再你們先立一個學生不娶纏足婦女會，已娶過門的，就教他放展，已定未娶的，也寫書教他放展，未定親的，必須定天足的女子，本年年假時，我要趁全省高等小學校以上的男女學生年假回家的時候，各發給委任狀一紙，要教你們各學生回家，向衆百姓講說人民須知，勸辦天足，教他們早日明白，纔合我的心願。

，這是你們當學生的，在社會上直接辦事的第一步。學生們正在求學的時候，爲什麼要委你們辦事呢？因爲現在我國危險極了，若不大家一齊出來，趕緊設法救國，到了亡國的時候，就趕不及了，我聽過段芝泉先生說，『亡國之民，不如一狗』，就是因爲亡了國的人民，受外人的種種虐待，不敢說話，實不如一狗尙敢咬人。

近日歐戰已經結束，我問你們協約國是些什麼國？（學生答，英法俄美），還有什麼國？（學生答，還有日本）。我們中國，在協約國內不在？（學生答，在協約國內）。我們中國及美國，都是參戰國。你們知道協約國，與何國開戰？（學生答，與德國開戰）。現在是何國敗了？（學生答，德國敗了）。這回歐洲大戰，四年之久，德國所憑的是強權，協約國所憑的是公理。所以此次戰爭，並不是德國與協約國戰，實是強權與公理戰，要是德國戰勝公理，武力薄弱的國家，恐不能一夕存。今幸虧協約國戰勝，就是公理戰勝強權；而在公理薄弱的國家，亦恐難乎其免，所以我盼望你們學生們，必須一齊主持公理，方可救亡。要是成了無公理的國，在地球上，終久存在不住。這回協約國戰勝，收功於美國，美國人民，與各協約國的人民比較，程度極高。就以買物一事論，美論人民賣物的，排列各物於街上，人不守候，每物上定明價錢，有人路過，想買此物，看明所標的價錢，照數留錢，取物而去，他人過此，不取所列的物

件，亦不取所留的銀錢，買物的不怕受賣物人的欺哄，賣物的人亦不怕買物不給價。就這一事論，你看人民程度，到何等地步呢？所以能戰勝強權，大伸公理於世界，反顧我國，能乎不能！

你們這回年假回家，不可虛度這好光陰，必要時時爲人民講演人民須知及村長副須知，破除那城鄉老民的舊俗，以補助政治的進行。你們盡一分責任，社會就得一分利益，萬不可漠視而不屑注意就好了。以上凡所告與你們學生們的，果能切記勿忘，遵循實行，就不負國家培養你們的目的，也就不負我諄諄告誡你們的這番意思了。還有你們師範生，我與你們說幾句，你們要知國家對於師範生尤爲注重，因爲師範，原是以培養師資爲目的，今日的學生，就是異日的教師，凡多數國民，無不賴你們以造就，你們果能苦志勵學，孳孳不已，異日學成業就，吐辭爲經，舉足爲法，絕類超倫，必能爲良好的教師；就是由你們所成就的，諒也不在少數。若是玩日愒歲，放佚怠慢，自誤猶小，而誤人誤社會誤國更大。因爲師範生，有轉移風俗，改良社會，拯救國家的責任，其所負的責任既重，應該磨礪砥礪，以期矜式斯人，而後方能內不愧父母長養的大德，外不負國家培育的宏恩，你們清夜自思，該當何如？我所盼望你們的在是；國家所盼望你們的也在是。

我再向你們各教員說一說，教習教授學生，總要得法，譬如栽培小樹一般，如有野枝發生，就要用斧砍去，日久養成，習慣自然，正幹發達，成爲材料，將來作梁作柱，卽能助理國事。如教授失法，任其自由成長，不加砍伐，就成蓬蒿壞材，不堪任用了。現在當教習的，有一樣最可恨的事，就是學校考試出題，多有預先告知的，爲顧自己的飯碗計，不顧誤人的子弟，這種教習壞人才，不但對不住國家，似於個人良心上亦問不過去。在座的諸君，不要以爲我說的過甚，這個道理，你們大家可以深長思之！

(五)對商界之講話 方今歐戰停息，世界漸次和平，吾國講求民生主義，於各種商業，特別注重。我今日對於各位商人，也有幾句話，給你們說：商人經營商業之成敗，譬如果子樹，能否開花結實，全在培植的人去澆灌。而商人的道德心，也要培植，如想教人心變好，有兩個培植的法子，一，要聽好話，二，要看好事，聽好話尙容易，看好事就很難。因爲什麼呢？如有人與你們講些好書，談些好道理，就可把好話聽了，若作好事的人，現在實不多見，因爲說著容易作著難。然想教百姓們都聽好話，現在也不容易，因爲讀書人太少的緣故。就山西能看書的說來，如前清舉貢生員，及現在學校畢業生，合計全省，不過三萬多人，刻下印發的各種書籍，各種告示，能

穀完全看明白，也就是這三萬多人。若僅此三萬多人能看書能看告示，如太倉一粟，何能教大家多聽好話呢？惟你們商人，現在能穀看白話書籍告示的，識淺近文字的，約計有五十多萬。要想教社會上好，商人也要負責任。就如人民須知上所說的民德，民智，民財，這三件事，『民德』是期望百姓成個好人，『民智』是期望百姓成個有知識的好人，『民財』是期望百姓成個有錢又有知識的好人。要使人人清楚，非借重你們商人不可。我認定你們能扶助我，能替我幫忙勸導百姓走好路，社會就改良很快。你們回去，可將我期望百姓好的意思，須對大家說，使大家都知道纔好。再本省長還盼望你們再辦兩樣事：一是組織商界傳習所，一是宣講人民須知，商人都能替我幫忙，家喻戶曉，我期望百姓好的目的，就能達到。我印多少書，說多少話，無非盼望你們好，並盼望你們替我教別人好！譬如鄉下人，到你們櫃上買貨，你們就可對他講講人民須知，怎麼樣好法，怎麼樣要緊，總要對他們講說講說。你們如能聽我的話，山西豈不當下就是一家好人家嗎？你們可知道，現在省城的商號，各家門口，貼著四個大字，令不識字的顧客，先識此字，然後再說買賣，照這樣說來，認字的人，一天比一天多了。還有大字號的鋪掌，常在街上，與各鋪夥計，講演舊日商務情形，及現在商人應有的知識，我想你們對於中國舊日商業情形，可以了然了。特是外國作買賣人的法

子，恐你們尙不知道，近年來祁太等處商號，紛紛倒閉，皆由商人的知識太淺的緣故，所以就一年不如一年了。我曾於大民須知上給你們說過，現在商務重在合夥，譬如一個人的財力很少，能集合許多人的財力，就成了一個極大的財團，就可作極大的生意，這是發達生意的要著。

現在晉北各縣的商務，疲敗極了。從前大宗進款，全靠西北口外商務，近年來口外土匪滋擾，商務多半失敗，進款也就遠遠的不及從前。你們要知歸綏等處，一日不如此一日，不是沒有商人知識，沒有商業團體的結果麼？爲今之計，口外商務，既暫難挽救，只有從實業上入手，或可漸次補救。

今年關南各縣，種棉已有碰開成績，明年人民，應多種棉花，兼學紡織，數年以後，花布一項，可以不運現款出外了。

關北一帶，沙地極多，應多種落花生，以盡地利，收量必然比五穀加倍。此外如種桑養蠶，栽種各樣樹株，改良牧畜養雞等事，件件講求地利人力，兩方兼盡，收入之數，比從前當格外加多。再令婦女放足後，學習工作，如養蠶織布及幫助農田等事，境內既無游民，自然可以富足，再漸漸圖謀恢復口外商業，當不難逐漸發達。

大家仔細想想，我說的話是不是？無奈現在我們山西商務，往往有鋪掌一領資本

，不謀生意發達，祇圖自私自利，不是任意揮霍，就是侵吞肥己，將資本耗盡，方肯罷手，所以現在財東，開設商號，視爲畏途，這也是商務不發達的一個大原因。商務不能發達，人民由何富足呢？我們中國以前的商人，很有信用，很講道德，那時的商業，比現在就好得多，所以勸你們須先注意於此。

你們還要知道，我們個人有鄰家，國家也有鄰家，如英法美德，就是我們國家的鄰家，這等鄰家，有好的，也有壞的，有與咱爲友的，也有與咱爲仇的，不要看作外人都是好的，都是不好的，總要分別而論。今日外國人與咱們爲仇的，惟有德意志，我國現已與協約國，將德國打敗，所以希望你們商人，經營商務，要具世界的眼光，該和睦，就要和睦，該隄防，就要隄防，各人心中，總要是這樣主見纔好。我今日希望你們大家，要把這話記著，抱定誠實遠大的宗旨，具有與世界商場上競爭的能力，纔可以獨立於世界，纔不負當局注重商業之至意哩！

(六)對各村長副閭長之講話 我因晉北地方偏僻，一般人民，對於新政推行，不能十分瞭然。所以我從北京回來，繞道而行，沿途所經各縣，必先招集街村長副閭長等，將推行新政的大意，親自說明，你們須留神細聽！

第一是編閭 這件事情，不是自我創出，原是中國古來有的。你們讀過書的人

當知道周禮上五家爲比，二十五家爲閭，一閭之中，和和氣氣，互相親愛，有了不好的子弟，大家都要管教，有了水火盜賊，大家都要幫助，有了病人，大家都要看護，所以孟子說：『出入相友，守望相助，疾病相扶持』，就是這個道理。那時候的好人多，壞人不能存在，村黨之中，路不拾遺，夜不閉戶，當百姓的，何等安樂，何等幸福，這都是有閭制的緣故。

後來經界一壞，閭制也跟著壞了，窮人從此多了，壞人也從此多了。好人既沒有團體，就不敢惹壞人了；壞人既多，就敢於欺負好人了。到這時候，好人家的子弟，被人勾引學壞，土豪惡棍，游民盜匪，弄的良民不能安枕，當百姓的，憂愁苦惱，何等不安樂！何等不幸福！

我想中國是五千年文明古國，古來堯舜禹湯文武周公諸聖人，有極良好的政治，能使百姓享受幸福。後世日漸退化，譬如敗家子弟，壞了家規，並不是祖宗的家規不好。如今要想地方改良，我所以又來從新編村閭制，想教好人結成團體，出入相友，守望相助，疾病相扶持，如此則窮人可以漸少，壞人便不能存在。須知村閭制編不好，壞人還是不能除，好人還是不安生，你看是自己害了自己不是？若是知事能嚴管你們，就是好知事；你們受知事的管束，就是好國民。我嘗說治國如治病，小孩有病，

父母必與他請醫療治，小孩願意不病，卻不願意服藥，你教他服藥，不是哭，就是鬧，爲父母的，或善誘他，或強迫他，總要想個法子把藥教他服上，病就可以好了。百姓們若不明白，就如無知的小孩一樣，知事就如他的父母，當村長副閭長的，要都是明白人，就如他的賢兄長，他有不好處，總要教他改了，且要教他學好，教他圖謀生計。就如開渠，鑿井，栽樹，種桑，牧畜，養蠶，養鷄等事；都是於人民極有利益的，要設法勸他們，速速興辦，一定可以一天進步一天，當百姓的，自然就能享那安樂的幸福。

第二是禁煙 爲什麼不要吸鴉片呢？因爲今日吸煙，跟從前不一樣，從前種鴉片的時候，所耗的錢，還在本省，雖有禍害，不過一人一家。現在山西，不種鴉片，所有鴉片，全由外省輸入，我們拿上現銀現錢買外省的煙，每年要用現洋一千萬元之多，若再吸煙，就將咱省的金錢，輸出外省，金錢要都流行在外邊，本省所花的，祇剩幾張紙幣，所以匯兌，糧食，布匹，沒有一宗不貴的。咱省的人，若再要吸鴉片，不顧生命，豈不就一天比一天窮了？窮人越多，地面還能安靜嗎？所以吸煙的害，就是害全省的人呢！我尙記得十年前，我們拿上十千錢的票子，便能到鋪子換十千現錢，拿一千錢的票子，便能換一千現錢；要是今日，我們就拿一千錢的票子，亦不過僅能

換得四五百現錢，這是什麼緣故？這都是因爲現金不足之故，現金爲什麼就不足呢？皆因我們要吸鴉片之故。假使你們一縣吸鴉片的人少，一縣便可過好日子，一戶吸鴉片的人少，一戶便可過好日子，所以說這種東西，非嚴厲禁止不可。我現在作成些丸藥，與你們一個限期，只要戒斷，是絕不罰辦的，你們可是要趁早領藥，不要辜負了這個機會。本年沿河一帶，遍駐稽查隊，嚴防陝土過境，如查獲偷運的人，就按土匪槍斃，內地的煙民，調查出來也要按法重辦。嗣後煙土轉運既難，價必越貴，大家就是破產傾家，恐怕也喫不起了，還不趕快痛戒，脫離這黑籍的苦麼！

第三是禁賭。爲什麼要禁賭呢？各縣鄉下，有一種壞風俗，就是到了閒暇無事的時候，羣居耍錢，其初還是小賭，以後便要大賭。一般無業游民，浮浪子弟，便趨之若鶩，呼盧喝雉，日夜不絕。說起賭博的壞處，不但廢時失業，習懶學壞，而且輸了錢，傾家敗產，出妻賣子，爲非作歹，奸盜搶竊的事，全是這賭博輸急的時候發生出來的。初賭之時，受害的不過是他一家，到後來窮不聊生，受害的便要及於社會了。所以賭博一事，現在功令，定要禁絕。除人民一律禁止外，對於商人官吏，我更要深惡痛絕，嚴法禁止。凡賭博財物，及開場營利者，刑律上定的罪名很重，你們作父兄的，務得遵此功令，各人管教各人的子弟，當村長副的，務要各村勸告各村的人民，

不教他們成羣結夥作這歹事方好！

第四是禁纏足。爲什麼不要纏足呢？因爲現在世界上，凡強盛的國家，沒有一國有纏足的婦女。婦女纏足的，就是我們中國。我們中國纏足的風氣，以山西爲最甚，山西尤以雁門關外爲最甚。現在生活艱難，男子負擔太重，婦女如不纏足，就可以幫男人作一點事，男人負擔就輕了。並且不纏足，身體發達，生下子女，身體也是強壯的。前清旗人婦女不纏足，所以男人們的身體，就較強壯，母壯兒肥，就是這個道理的。在你們心理上，以爲婦女不纏足，任意而行，恐怕壞了風俗。須知道上古時候的人，並不纏足，風俗是很好的。自中世以後，纔有這種纏足的風氣，風俗纔壞了。這纏足的危害處，你們鄉下愚民，還有不明白的，不知這事關係國家的強弱，實在萬難輕視。就如現時糧食布匹的價格，一天比一天昂貴，人民生活的程度，一年比一年增高，纏足婦女，體質既柔弱，步履又艱難，不能操勞，不能教養，不但毫無能力，不能幫助男子作事，就他自己的一舉一動，一茶一飯，也還要指望有人照護，倚靠著男人養活；若是有錢的家裏，尙可勉強，要是窮人家裏，便難支持，試想那男子的負擔能不受累？家道的生計能不困難麼？我前次道經直隸，見那高陽縣的婦女，都是不纏足的，每一婦女，用洋機織布，每日能賺大洋一元，一年可賺錢幾百元。又如東南各省，

婦女耕種勞動，養贍全家的，不可勝計，這都是不纏足的好處。就以本省而論，省南各縣，二十歲以下的婦女，業經一律解放，惟有雁門關以外，纏足之風尙熾。我從今以後要訂一條新法律，如再娶纏足的婦女，就要定本夫的重罪，絕不寬容，大家可要注意的！你們回家，務將此意，各告妻子，從今以後，再勿蹈此惡習，致犯禁令，這是很要緊的。

第五是勸興學，再說你們如願意人家好，就要教子弟念書，子弟念書，自然發達，念書愈多，家道就愈發達。你們培養子弟，切不可因家貧無力，半途而廢，以至誤他的終身。要知凡是財主的子弟，不一定好，官家的子弟，也不一定好，這是甚緣故呢？大半是嬌養壞了，惟獨窮漢的子弟倒好。我衙門裏有弟兄兩個，一個當官長，一個當差夫，當差夫的聰明才智，倒比那個當官長的還好，因為小時候沒念書，所以他就不能上進。凡能念書的，沒有不好的；爲父母的，不教子弟念書，就是誤子弟啦。我幼年在村裏念書的時候，有一位同學，家很貧窮，他母親是個寡婦，賣豆腐爲生，家境雖然極窮，有一個兒子，非教他念書不可。我問他說，你這家道既寒，爲什麼不送你兒子學買賣，學莊戶，拾柴火，登時可以賺錢，爲什麼總得教他念書，這不是自討苦喫麼？他說：「人若不念書，就是個瞎子。人常說，「寒門生貴子」，我的兒子

，安知道不是好的？若要念書，好的也顯不出來，不是父母把他誤了麼？且念下多，有多的好處，念下少，還有少的好處，無論我如何貧窮，總要將他造就出來，方不至於虧負他的材料。如能讀書成名固然好，萬一不能，就是能識幾個字，記一筆賬，也不至受人瞞哄。若是他實在不堪造就，我也沒得說了，這樣就是我將來死了，纔可以對得住他死的父親，纔可以算對得住我的兒子呢。你們想，他一個寡婦，在那個窮苦的時候，尙且知這個道理，何況當父兄的呢？況且現在跟從前不一樣，以前比方是冬天，大衆關住門子烤火就好，現在比方是春天，萬物皆要發揚起來。所以說從前念書，教作『子孫富貴』現在念書，教作『人羣幸福』。人要念書，以後萬不能生存，國家也是不准的，所以非念書不可。將來強迫教育實行，要是有子弟不念書，官廳就要罰辦，你們要牢牢的記住！不過念書須注意課本。從前大學論語，並非不好，因爲講的義理精微，詞旨深奧，小孩子不懂。所以前頭的念書人，有念成書呆子的，以後不可教他先念深書，等他年歲大了，識字多了再念。現在所用新編的教科書，由淺入深，分年漸進，正合孩童心理，教他們念，最爲相宜。況且書上又有圖畫，由形識字，由字悟義，教法既好，領略也易，讀課本一年，勝似舊日讀經數年。我們既要尊崇孔教，斷無廢經的道理，教科書的詞意，也都是從聖經賢傳編出來的。不過字句淺顯

，孩童容易明白，較之讀經，不至於徒傷腦力。譬如一年分四季，冬季穿皮襖，到夏季就要換單衣。明白的人早換，不明白的人遲換，總不能不換。若是到夏天，還穿皮襖，那就不合時宜了。這小孩們要念課本，也就是這個道理。至於你們年長失學的人民，也得有點普通知識，萬不可自安愚陋。我所發的人民須知，都是好話，卻也都是俗話，識字的固然能看得明白，就是不識字的，一聽別人念念講講，沒有不懂不明白的。你們認字的，與不認字的，可以時常彼此參互講求講求，果能彀熟讀深思，也自能得多少益處，萬不可看得輕了。將來『注音字母』普及，你們大家都要認真學習，——祇有四十五個字母，如能練熟，便可應用無窮，這都是爲救濟年長失學的人，開通愚民知識的法子，你們大家都要注意。

第六是勸入伍（先問衆人云，你看地方上，是有土匪的好，是沒有土匪使大家能夠安安靜靜過日子的好）？（衆人答云，沒有土匪的好）。你們既知道沒有土匪的好，更該知道地方上要有好軍隊纔能夠防得住那些土匪。我們中國有兩句俗話：『好人不當兵，好鐵不打釘』，壞就壞在這個上頭。你們細想，快槍是世上最利害的物件，這一桿快槍，拿在好人手裏，便是保護人民，若拿在壞人手裏，便能殺害人民。所以好人不當兵，其結果一定是好人要受兵的害。如百姓明白此理，一定是萬萬要贊成好

人當兵的，並且要尊重軍人的，我如今是要好人出來當兵。

以上是將新政的要緊事，略說幾樣，其他興利除弊的事很多，凡是我有命令要辦的，你們都要實力奉行。我想你們村中，不免有疑惑的，以爲從前省長，都沒有辦什麼事，這省長又教辦各樣的新政，豈不是多事麼？但我有問你們的話，我所辦的事，是爲你們？是害你們？（衆齊呼云，是爲我們，不是害我們）。你們既以爲是『爲你們』，不是『害你們』，就要遵照去辦。我還有一段話，因爲百姓人多，不能家喻戶曉，所以教你們街村長副閭長來，你們回去對各家說，省長願意你這人家好，不願意你這人家壞，你們說是對不對？（大衆齊呼曰對）。你們既以爲對，他們也必以爲對，你就把我說的話，傳告他們。如傳到百姓，百姓不聽，是百姓的過。若你們傳不到百姓，是你們的過。從此以後，你們當街村長副的，能將長官的話都轉告百姓，纔能上下一心一氣，沒有辦不成的事。

至於作街村長副閭長的，都是上等人，必定是素日品行端正的，纔能被舉，纔能替社會上辦事，若要所推舉的人不好，反倒爲社會的蠹蟲，我再舉村長副閭長必要的道德，略說於下：

第一、要主張公道。凡處理村事，不要倚勢欺人，不要倚強凌弱。關於村中有利

益的事，就要設法振興；關於村中有弊害的事，就要認真清除；年老的人，要替年幼的人想好法子；明白的人，要替糊塗的人想好法子；要是遇見本族親近人的事，不要偏三向四，村規纔能整齊嚴肅。

第二、要熱心公益。人的通病，都是辦自己的事很熱心，遇公衆的事就冷淡。事們以後，總要激發熱心，辦村事就如辦家事一樣。不可存私，不可貪利，公公道道，圖謀公益，閒暇無事，要常常教人學好。自己有壞子弟，要教化他學好；一村一街之中，有壞子弟，也要勸導他學好，其父兄自然就感你的好處。有不務正業的男人，就要勸他務正，他的妻子，自然就感你的好處。有不聽勸導的，就可以報告縣長，警戒他們，把地方上的壞人，都感化的成了好人，社會上的頑民，都教導的成了良民，總以使他们都好了爲止。一家如是，家家如是，村中街中，自然都說你好了，那村事也就自然有起色了。古人說，『先覺覺後覺』，正是這個意思。我五台所住的堡子，僅三十餘戶，內中沒有一個壞人，沒有一個打架鬪毆的，就是因爲堡中有幾個好老人，常常的教導，子弟們就不敢閒遊，不敢浮華奢侈。別的堡中，好老人少，就不如我住的那個堡子。所以街村長副，必把這個道理，存到心裏，一街一村，自然就漸漸的好了。

第三、要有毅力。你們大家都是輔助縣知事辦事的人，譬如省長教辦什麼事情，傳之縣長，縣長傳之街村長副，街村長副再傳之閭長，閭長就把公文的意思，傳達於各家。如縣長命查報煙民，你們就遵照上邊定的辦法，逐家講說纔是。一閭中要有什麼事情，就趕緊報告村長，再大些的事情，由村長報告區長，報告縣長，沒有辦不了的。我所希望你們，就是辦這些事情，如有人反對，如有人阻擋，總要有毅力堅持到底，不爲衆論動搖，不因阻撓退避，這纔算能辦事呢。現在當局注重道德，刷新內政，迭頒明令，你們應當切實傳說與人民知道，最爲要緊。

視察晉北十二縣的情形及以後應行設法補救各事

（七年十二月六日對各官吏第二十三次講話）

今日鄙人將此次視察晉北十二縣情形爲大家說說。此次視察情狀，就各知事言之，大概是皆動了，然全是被動的；能自動者，直無其人。而且對於現在政治之觀念，以爲煩難者多，以爲簡易者甚少。既以爲煩難，於是對各政之緩急輕重處，並不知先定計畫，往往虛費力量甚多，此皆不知爲政須先由人心上入手之過也。且因爲不自動無計畫，於是對於各政，看着煩難，遂生厭棄之心。此層甚有關係，知事一官，所係

於一縣者極重，往往一官到任甫十日，全縣人之心思耳目，卽爾變化。知事而賢，則正紳伸張，劣紳斂迹，不賢，則劣紳當然出頭，此必然之事實也。至於說到各縣掾屬，則皆能勤勤懇懇去作事，不過於歷練上稍差池，果能各知事盡心指導，三個月後，必可爲各知事大助力。故此次視察以後，鄙人對於掾屬政策，認爲已有八分把握，其餘二分，則須俟諸三個月以後矣。說到紳界，有兩種情形：第一，是城鄉意見。此等情形，幾乎無縣無之，城鄉顯分兩黨，互相排擠傾軋，無所不至，大率城黨得地位，則把持一切，竭力排擠鄉人，及鄉黨得志亦如之。其尤甚者，甚至因各逞意見之故，將學校攪散，延擱不辦，此等情形，爲政治上之阻力者，直有十分之七。第二，是新舊意見。此等情形，較前項爲輕，影響於政治上者，不過十分之三，舊紳界方面，大率多認現在所行之政爲多事，以爲從前不辦，人民並未見感何等困苦，何必多此一舉，此等思想，尙易開導，開導以後，自爾翕然，故比前項爲輕也。總此兩項言之，紳界對於政治上之阻力，比較政界爲大，比較人民更大，是亟應設法消除者也。

說到學校，普通不佳，祇有渾源，崞縣，忻縣，表面尙好，其餘均不完備，大同尤壞，撮其大要：第一是職教員等對於學校無責任心，第二是學生視學校如傳舍，似應差然，此所以無進步也。

說到人民，卻是可東可西，多數是毫無成見毫無主宰之人民，大率某村紳士開通，辦事熱心，某村所有政治，即均舉辦；某村紳士腐舊，即一事不辦，甚且有抗公事打巡警等等情形，此皆非人民之過也。說到商人，向來晉北一帶，在口外貿易者，無縣無之，大概晉北各縣，百姓所用之布匹，及一切本省不產出之用物，均須以錢購之，此項錢之來源有二種：（一）爲本地所產之糧米，（二）爲口外貿易之盈餘，此項貿易入款，每縣每年至少有二十萬，大縣且有五六十萬者，近年口外商務凋敝，來源斷絕，民間所用，全仗第一項之糧食，邇來糧價較貴，尙堪挹注，一遇荒年，或遇豐年，則險象立生，此大可慮者也。

以上爲鄙人此次視察所得之情形，對於此等情形，以爲此後有幾件事必須辦者：（一）爲責成知事及地方有聞望之紳士，融洽城鄉之衝突也。此等衝突，融洽亦非難事，扼要一語，在得其平而已。各縣現狀，往往城中紳士用事，則將一切負擔，多加於鄉間，而輕於城中，及鄉人用事，亦復如之，衝突之原因，即不平有以釀之。果能由知事會同正紳，設法先平其不平，對於用人上負擔上，均爲調劑以平均之，則爭端自息矣。（二）爲責成知事及由省歸鄉之紳士解釋新舊意見也。此等意見，純是思想上之關係，一經解釋，即可化除，鄙人此次到各縣講演，所有外國之政治如何，均未說過

，專爲講演吾國古時之政治，告以古來如何好，現在如何不好，近日所辦各政，均是仿照古昔的，且古昔之政治，是爲民人謀衣食，講教育，今之政治，亦不外此，卽所以祛舊紳之惑也。將來省議會閉會，回去各議員，亦責其到鄉間詳爲解釋，果能將舊紳思想變過來，則此輩最爲百姓信仰之人，舉皆信從，而施政更無阻力，譬如車軌上之石，一經除去，驅車自然暢行無阻矣。(二)亟須開通商人也。商人於政治上甚有關係，因商人較讀書人多，各村各鎮，無處無之，且最與人民接近，行一政令，百姓必先去問問商人，商人應之曰可爲，則遵行甚易；商人若以爲不可，則相率曰。某掌櫃尙不以爲然，推行非易矣。故在政治上觀之，商人實可爲一大幫助，若僅求之讀書人，與學生，則爲數太少，不能如商人之生效也。且商人中有才能之人甚多，施行各政，多易領悟，現在鄙人對於開通商人之辦法，尙未確定，各縣最好是立一商業傳習所，每日講習二三點鐘，使各學校教員及掾屬，担任功課，一方面使商人明瞭現在之大勢，設法改良，一方面使商人先明白目下舉行各政之利益，使之扶助行政進行，裨益洵非淺也。(四)爲廣儲師資以備義務教育之用也。說到強迫教育，人民並無反對者，鄙人此次對各縣紳士講話，古來謹庠序之教，豈分貧富，現在強迫教育，卽是古來『謹庠序之教』的意思，紳士中無論新舊，均所願聞，可見此事辦來並不難。難在教員

缺乏，故省城設法廣儲師資，最爲緊要，不然，各縣第一期尚可勉強，至第二三期，卽難辦矣。不過鄙人對於此事，尙有一意見，卽教員校長職問題，此次鄙人所到之處，以原平學校爲最佳，學生甚多，接待鄙人時，其指揮者，均係小學生，秩序極好，問何以故，知事答以該處各校，共同請的一校長，品學都好，是以能如此整齊，鄙人認爲此等辦法，遇有師資缺少學款艱難的地方，最爲善策。蓋分而爲之，不能校校得有好師資，不如合而爲之，則薪水分攤，可以積少成多，一人兼管，則彼此事同一律，尙可得有同一之好結果，外國有所謂模範示教者，卽是此意，此亦晉省所應急須進行者也。

對於人民，鄙人以爲非實行保育與干涉政治不可，若取放任主義，則現在人民之程度，對於應趨之利，應避之害，均不能自謀，事事有待於官廳之提攜，此亦後進國當然應取之政策也。近人云，西洋各國，是自治自然發達的，日本是官廳提攜自治發達的，我國民程度，尙不及日本遠甚，若不由官廳提攜作起，必無效果也。

至於六政上，如六政三事，以及強迫教育，均無大阻力，祇有天足，尙須想法進行。各縣開通紳士，贊成者十分之七，卽有十分之三，以爲此事於風俗大有關係，非尊崇孔教之意，鄙人沿路講演，力言纏足係導淫之具；有纏足之習，風俗方壞，並非

是因不纏足方壞風俗，古來風俗敦樸之時，並未見有纏足者，可爲鐵證。將來責成宣講員，本此意爲人民講演，一般持風俗論者，自可折服，再於法令中規定，凡娶纏足婦女者，加以制裁，則此事進行或易矣。

尙有女學一事，極關重要，蓋欲造就多數好國民，僅藉四年學校之力，必不能濟事，故非講家庭教育不可，欲講家庭教育，當先求賢母良妻，社會上有多數賢母良妻，然後子弟能免除占便宜不說理之積習。故欲求多數男子好，非多興女學不可，不過此中尙有阻力，即男女合校問題，此事作不到，女學不能發達。英國中學校中，尙是合校，祇要社會上風俗好，講廉恥，此等事並無關係，然各縣知事，及一般人，談及此層，均云辦不到，則仍風俗銅蔽之過也。

此外各政，均無阻力，即禁煙一項，辦法愈重，犯法者之父母愈加感激，即犯法者之本身，亦自知過惡，毫無怨懟。若夫種樹養蠶各政，並不費人民多少功夫，推行更易矣。

最可喜者是種棉，今年成績極佳，雁門關以外，雖經碰開，終恐不行，關內則每畝可收生花一百餘斤，明年一大提倡，農業界之生產力，定可發展矣。

編製八年度省預算案之宗旨

(八年四月一日在省議會第二屆第一期臨時會議之講演詞)

此次召集開會，原爲議決八年度預算案，本定於三月十五日；嗣以辦理預算遲延之故，故將會期改爲本月一日。至所以造送遲延之原因，固由於辦理預算人員，手續多未熟習，然亦因支出太多，而收入太少，兩相比較，不敷甚巨。曾經幾次之討論，始得收支適合。爰將此項編製預算案宗旨，爲諸君簡單言之。

此次預算案，比較上年，共增加一百四十五萬；而教育經費即需用一百二十餘萬，故此次編製之預算，可謂單純以擴充教育爲宗旨之預算。至教育之所以必須擴充者，則以近來行政上之感想，實有不能不擴充之勢。蓋鄙人對於行政上，本持積極進行主義，而以近來發生種種困難，一則由於人才不足，一則由於國民知識不足，故一變而爲緩和之進行。如此次考取掾屬區長，本謀政治上之速成猛進，然人數甚多，程度未能齊一，所期望者，難盡如願。欲再添招，已無合格報名者；而各縣之高等小學國民小學，亦因考取掾屬區長之故，大感無人任教職員之不便。故昔日所持之猛進速成的主義，不得不變爲緩和進行的主義，斯則由於人才缺乏之所致。故人才教育不可不

擴充者，此其一。

現在國民對於新政，雖可勉力奉行，無如知識缺乏，不曉爲政之本旨，爲今日當務之急者，每不見諒於人民。因之行政上遂感幾多之困難，以致進行緩和，此亦不能不爲之設法救濟，使人民對於政治上的知識，均可略事通曉。故普及教育，不可不擴充者，又其一。此就行政方面增加教育經費之感想也。

前者，鄙人對於教育實業，原係並重，近則屢經體驗，確見兩者固當並重，然進行則不能不分先後。振興實業之公例，全恃資本與知識二者。以知識而言，如晉省森林礦產等類，幾於遍地皆是；然以知識缺乏，致令貨棄於地，實堪惋惜！而欲具有此種知識，舍擴充教育不爲功。

至於資本，以表面言之，似乎不關於教育；而究其實際，資本則由信用而來，信用未着，財產不能聚集，資本自無。然此信用，爲個人的信用，只可興辦個人實業；欲興辦團體實業，非公式之信用不可！比如國家銀行，必爲全國人民所憑依；又如政府批准債票，不問其爲何機關，取信人民，絕無疑與思也，此可謂之公式的信用，實國民道德組合而成。欲養成國民道德，要非教育不可。

實業固有非具新知識不辦者甚多，然有舊知識可辦者亦不少。如開渠灌地，開墾

造林，其利恆有數倍數十倍者，所需資本，亦不過十數萬元。人人明知有利，而因信用無人，不肯投資本辦者有之；其辦至中途而停頓者有之。問其事何如？卽曰很好。問何以停滯？人不得法也。平情而論，山西地方雖窮，籌集數十萬資本，似亦非難，所以不能者，社會間公式之信用未孚，無一人能爲社會取信用之故也。鄙人認爲教育爲實業之根本，國民道德未成，無公式之信用，雖有資財，亦不能聚；雖有實業知識，亦難成功。此等現象，諸君來自鄉間，當必較鄙人爲更明切也。

此次預算案增加實數，本係一百二十餘萬，因上年收入，虧短二十餘萬，故合計增加一百四十五萬。至支出既經增加，其收入自亦不得不隨之增加，其增加款目，如改訂釐則，增加斗捐，提用息本，登記收入各項，約可增收一百二十餘萬；其餘不敷之數，不得不從田賦項下附加一角，以資彌補。關於此層，以係增加人民負擔，行之頗難，曾經再四斟酌，舍此再無別法，否則全盤政治，必有停擱之虞！權其輕重，勢非出此不可。近因編設區制，已各增加一角；此次若再增加，亦明知困難實甚！况就教育方面言，人才教育，則由省辦；而普及教育，則由縣辦，高等小學也，國民小學也，徧行設立，頗屬不易。而實業方面，個人實業，家庭實業，總應提倡；如種樹，栽桑，養蠶，牧畜等事，亦胥賴縣地方辦理。如地方預算不足，辦理亦必不易，所以

鄙人因感此種困難，就今日順便談話間，爲諸君試建一義，請裁酌焉！

蓋各項行政，無論歸省辦，或歸縣辦，其所增加之負擔，無非取之民間。然以今日政治信用薄弱，民智未開，增加負擔，實非鄙人所願。查畝捐至明年年底，即已期滿，如將此項收入，半歸省用，半歸縣用；而各縣所分配者，原有多寡之差，其分配多者，固可興辦許多事業，其分配少者，裨補亦非淺鮮！且既將畝捐劃歸省地方一半，則此次預算案內，所擬田賦附加一角之款，即可取消。如諸君一致主張起來，似於國家負擔及政治進行，皆可兼顧。此意原非鄙人所得而主張者，不過因感人民負擔上困難，聊建一議，諸君其審察可而裁酌之，所深望也！

對省議會第一二屆第一二次常年會議之報告

(八年)

今日爲第二屆省議會開第二次常年會之日。省議會爲代表民意的機關，開一次會，一定有一次的民意表現出來，以作行政界的標準。鄙人及在場諸人，根本上都是一個百姓，對於今日開會，心中必同有愉快之感，甚願趁此機會，與諸君多談談話。第一、就個人言，鄙人本是一國民；但就職務言，則係爲國民辦事的人。故欲趁

此民意表現的機會，先將職務上的事，與諸君一言：審核決算，爲議會最要緊的事；乃此次所交的決算，只能交六年度的，鄙人深滋抱愧！不過因前此概未辦過，現祇將鄙人手內所經過的六年度決算辦齊。此次如辦的得法，以後即易於著手矣。

至鄙人對於行政宗旨，亦有欲與諸君言者：前此對於民政上一切進行事項，注重在發生，此後則注重在核實。蓋事實未發生以前，固無所用其考核，今則辦理業經兩載，自六七月間，鄙人即認成發生的機會已多，必更以核實的主旨，考察而督促之，始得有完成之實效。如人才是否得用？款項有無虛耗？已興辦之實業，其實際究各若何？已興辦之教育，其成績究各若何？以前既經作到者，以後應當如何？以前未經作到者，以後又當如何？此則注重考核理由之所在。蓋政治設施，原有先後之順序。譬若農夫治田然，始則播種耕耘，唯恐其苗之不發生；既發生矣，則應設法成全，使之由開花而結實，實爲一定順序。此就鄙人職守上言也。

第二、則就行政上與立法上之關係言：鄙人對於山西的政治，取的是該怎麼辦就怎麼辦的意思，絲毫沒有自己要怎麼辦的意思。然推諸事實，究係如何？在己，恐有見不到之處，實欲以公衆之意思爲標準。所以每發生一件事，總願意經多數人之研究討論而後出之。故在軍署邀集各界人員，成立一地方法令編審會，其中有省議會議員

數人，列席討論；以多人之組織，徵集公同之意思，凡一切法令，除中央業經規定外，其屬於職責內所辦者，每有創設，必須交由此會審查，取決衆意，然後分別交議或頒行。鄙人以此心理推開說，既抱此該怎樣辦的主義，一定是最願意取得多數人民代表的同意，故願與諸公打破舊日議會與官廳的隔閡。諸公如有所欲言者，儘管言之，或以公文，或以函件，或請主管者出席說明。如以公文來，鄙意亦即以公文答復；如以函件，鄙意擬請編審委員五人，議員五人爲詳悉之討論，有當改正者，無不即時改正。蓋鄙人行政，求其當而已，絲毫無厭人說不當之意；但討論其當不當，鄙人絕不敢稍存憚煩之心，深願一掃從前客氣，彼此皆以真相見，則此心或可與大衆共之。此行政與立法之關係也。

再今年行政與百姓有一件最關切的事，就是包稅。以前各項稅捐，是經官吏徵收；自去年招商包辦，約可增收六十餘萬。此並非多取於民也，民亦並未絲毫多出，乃全係剔除官吏中飽弊竇所省出的錢。今年招包，亦可增收五六十萬；然亦並非人民多拿出錢也，乃是包商較去年賺的少了。或者說包商多出錢，必向民間要的愈多。此實不然；即使包商少出了錢，應該收稅的，你能不讓他包商收麼？即使包商多出了錢，不應該納稅的，我們也不許他向人民徵收。且余對於官民收納稅捐上，定有一種最穩

當，最公平的方法，就是將各項商畜等稅，釐定徵收則例，印書數萬本，頒發各村商民，使各明白何種物品，不應納稅，何種物品，應納稅若干？如包商徵收不當，如何提起告訴？如偷漏稅捐，應受何等懲罰？此等多數之印刷品，實爲徵納稅捐之最公最恕之法也。近聞自此印刷品出後，民間明白前此有加徵數倍者，爭減之。可見商民要懂的稅則，則包商必知所顧忌，不敢妄爲矣。

此外還有一事，山西與鄰省有最大的關係，卽禁煙是已。人生於社會間，有衣的能換來飯喫；有飯的能換來衣穿。所以能交易各得其所者，因其間有一種職司媒介的機關在焉，金錢一物是已。山西前此禁煙，未免緩急倒置，避難就易，不先禁吸而先禁種。以致輸出現金，購買煙土，已十餘年。長此以往，將來必發現一大悲慘的事。近有自外國歸者說：『印度已經亡國，尙知沒有現金不行。是以盛倡婦女佩帶銀器首飾等物，以冀保存現金於萬一』。印度人是已亡國的人，尙知如是；我國幸尙未亡，寧可不早爲設法，盡全力以保存之？日前正太路局某君，曾說該路每日輸入金丹，嗎啡等物，約值兩萬餘元，全年計可輸出現金七八百萬元之鉅。此猶就一路言也。其餘各路，尙不知輸入有若干焉！至鴉片一物，禁種我省已經禁絕，禁吸實未除根。而鄰省則因有土匪之故，大種而特種，現款之輸出該省者，尤爲不可勝計。故山西因受各

方面之影響，非有極善辦法，無從救濟。今姑假定言之，則開放種煙，原可堵塞漏卮；然不唯對於法律上辦不下去，而質之吾人良心上，寧能過去！再四思維，惟有於煙禁更加嚴厲之一法。然亦必須山西上等人民有自身之覺悟，不能僅恃官廳之力也。蓋少數官吏，在此民智薄弱時代，不能解決人羣中如禁煙之偌大問題。深願諸公及多數人民，與以相當之助力，以期廓清人生之大毒，是所切盼者也。

出巡之宗旨

（十年三月十二日南巡在沁縣之講話）

余此次南巡抱有三種意思，剛纔已由馮科長代爲宣布，茲再約略言之。一、視察各縣災情，二、詢問民間疾苦，三、宣布政治宗旨。吾省去年亢旱成災，田禾歉收，難民遍野，嗷嗷待哺，雖省城設立賑務處，頒布救災章程，遴派委員分往各縣查賑，然人民能否均霑實惠，不致流離失所，余心戚焉！故余必須親自查察。吾晉自民國七年以來，振興庶政，頒布政治設施大綱，及各項單行章程，在立法者統籌全體，勢難兼顧一鄉一村，或恐法行於各縣，不免有宜於此而失於彼，或因辦理新政增加人民負擔，事功未見，欲益反損，大非余施政本意，故余以爲政有不宜者，可以緩辦，或停

止亦可。譬之官道植樹一事，如果土地不宜，遇有阨狹之處，乾燥之地，難望成活者，則不妨將彼段劃出，免糜巨款。其他各政，無不類是，爲之而有益，自宜積極進行；爲之而無益，而必爲之，是則煩民。此余所以對於新政頒行以來，曾否便民，亟欲一知其真相，故此次不辭跋涉，周詢民間疾苦者，此也。現在世界文明進化，競爭日烈，機詐日多，邦治之道甚難，欲做到古來夜不閉戶，路不拾遺，必須抱具一種良好政旨，尤宜使人民洞達其真理而後可。余之政旨，不外做好人有飯喫兩句話。此兩句話，看似膚淺，社會人人都容易明白，其實如能本此兩句話，盡力做去，人人做好人，人人有飯喫，庶乎古之休風，可見於今日。何謂做好人？一勤而已。傳曰：『民生在勤，勤則不匱』。余歷年提倡興利之政，均爲民求不匱之道。人民對於此種政治，若不明白做好人有飯喫之益，視爲應酬官事，不學勤字，則余心殊失所望！故余此次出巡，必宣傳政治宗旨，亦惟做好人有飯喫耳。

余對村長副說幾句話：一縣之大，施行各種政治，非知事一人之力所能及，故設掾屬區長村長副以輔助之，村長副尤關重要。余沿途詢問人民，『爾村長如何？』或答曰『好』。問其『好在何處？』曰『主張公道，辦事省錢』。余深信主張公道，辦事省錢，確爲村長副之好處。如果全縣之村長副，推而至於全省之村長副，皆如是，則三年以

內，可收小效，六年以內，可收大效，晉省何患乎不治？此余對於村長副之期望也！又余此番自平陽府至沁縣，沿途考察各縣政治，首推長治。長治係富庶之區，自有可觀，而沁縣並不富足，一切政治，頗具精神，人民亦各勤苦耐勞。自今以後，如能日居月諸，力行不輟，則必爲上黨一帶文明之中心，此余對於沁縣前途有無窮之希望者也！余再對於紳士說兩句話：地方紳士，要注重一和字，萬不可鬧意見，意見一生，互相傾軋，必至地方公益事業停滯不行，影響於行政甚大。余前次由北京回省路經大同一帶，有幾縣紳士不和，極力調和，始歸一致，諸紳士各宜善體此意焉！

余對於教職員，謂宜以愛教人。愛者爲人羣團結之根苗。論語云：『惟仁者能愛人』，蓋美德也；否則必出於殘忍之一途。故現在施於教育，惟此爲宜。推此愛加之於衆人，衆人皆能相愛，則社會安寧，人羣得所矣。否則僅以學術教學生，而忽此愛之美德，不過爲社會造一才足濟惡之壞人，則所謂非徒無益，而又害之也。余於諸學生則有極簡單二語相詔：（一）以做好人有飯喫求學，（二）以教人做好人有飯喫立志。（於是命在場學生高聲朗誦三次）爾等學生須牢記余之所言，庶不負余造就爾等之意也，諸生勉之！

南巡之觀感及指示

(十年三月十八日對各官吏第八十九次講話)

今日講話標題。爲『南巡之觀感及指示』。此次出巡南路所得之觀感，大略爲諸員述之。先就所見各縣地方之現象言，約可分爲三種：(甲)精神勝於物質，將來可望甚爲發達者，以洪洞爲最；(乙)不顯發達，且覺有退化現象，其精神不勝物質者，以平遙似之；(丙)精神物質皆覺不振者，屯留領之。各縣地方之現象，大致如此。至此次出巡之宗旨，一在視察各縣之災况與賑務；二則視察百姓對於行政上，有無困難，究能得其途徑與否？三在宣布政治宗旨，對人民爲明白之解釋，期獲一致進行之效果。

此次出巡往返途中經過之縣分，地方受災情況，已大致了然。地方賑務，因自籌之錢粟，尙屬不少；再得省中酌量接濟，或不至多數饑民寒餓而死；地方官紳辦賑，亦尙知勤懇。

至行政方面，人民所感受之困難，曾就人民委曲詢問，甚希其直言無隱，而百姓多係陳說關於社會方面之爭執，如水利等事者。惟安澤有一區人民，因商業傳習與蠶桑傳習，頗感困難。此地雖名一鎮，實則商戶僅五十餘家，各商家之夥友甚少，均甚

忙碌，而每日須入所傳習兩點鐘，未免耽誤其營業，此等僻陋地方，設所傳習，商家本無必要，甚可減少時間，或逕行停免之。次即爲女子蠶桑傳習所，此地桑樹甚少，向不飼蠶，人民對於蠶桑事業之信仰素薄，勉強令其入所傳習，人民所以深感不愉快。此二事，旋即令其停辦。此種情形，本應因地制宜，縣公署殊嫌籌畫不周，未能恰如現況所需要而爲供求相當之過也。此等事件，一縣之中，於一區不相宜，不辦，或於一村不相宜，一村可以不辦，並非必須應有盡有，強人所難也。再有呈說官道栽樹困難者，其言近村地方，尙易於成活，若兩村之間，相距十里或十餘里者，其中間官道所植樹株，保護灌溉，均覺困難，此亦應酌予變通者也。

至宣布政治宗旨，每至一處，必召集各村村長副學生等，爲之講解詢問，並預備簡明之印刷品，散給傳觀，期使各村村長副等先行了解，然後轉告人民，共同明白，庶幾政治推行，毫無隔閡。講演之際，隨時加以考察，各村長人民等，真能了解者固多，而因文字上語言上，種種之關係，不能明瞭者，亦不乏人，應責成各道尹，督促各知事，趁此農暇之時，趕速爲人民講說，務必使他明白：現在一切政治，均是爲人民自己的，沒有一件不是於社會上家庭內有密切關係；人民明白以後，當然與我們政治合成一氣，政治方能日有進步。不然，現在人民，皆是面從心違，官廳枉費氣力，人



民心理與政治趨向不同，如何能有效果？凡講演以及文告，均不宜用文話，必須以淺顯明白之通俗語體爲最適用。俾深信政治上，不分鉅細，事事全爲百姓謀利益，使人民心理與政治發生親愛之關係，則事業中有靈魂，收效自易矣。

又此次出巡，於住宿及午尖地方，必招集該地之紳耆父老，與之談話詢問，知有兩種行政應積極辦理：一爲化除盜賊土棍，一爲撫恤鰥寡孤獨疲癯殘疾之人民。人羣中最堪痛恨者，盜賊土棍；最堪惻憫者，無力自生，又無事養之人。惟盜賊尙爲少數人，且其爲害，係偶一發現，人民已感受莫大之苦痛；若土棍，則人數既衆，而人民又近在肘腋，日與爲緣，善良百姓，恆在其爪牙搏噬之間討生活，其苦痛實倍蓰於盜賊。此次出巡，有數縣則盜案較多，加以考究，已獲未獲之各案，幾全爲南來客民所爲。於是研究肅清盜源之方法，而得數種條理，大約實行之後，雖未敢曰全數絕迹，而減少犯案，則必然之效益也。第一、爲各縣之破除畛域，實行聯防，不但互爲聲援已也，且須負連帶之責任焉。第二、爲各區之聯合一致，互爲稽查，於未發生以前，非僅同縣之區，爲同一動作，卽鄰近別縣之區境，亦應不分彼此，互相維持。縣與縣之聯防，警佐所負之責獨重；區與區之聯防，區長爲主體。此二者以外，尤須設有一定規則，取締不良之客民。於接壤地方，入境之初，卽加以嚴密之稽查，詢悉前往地

點，繕發路票，沿途關津，節節查驗，加蓋章記，直至所赴地點，妥慎爲之安插；如有不持票，或與路線錯謬者，嚴訊重辦；到達之後，必須服從其地官吏之約束，時時稽考。如此辦理，或亦肅清盜源之一法歟？果能辦理得當，必可解決此項問題。

至於土棍，純用法律排除，有時尙生困難；欲完全做到，非知事之心力能以貫徹不可。其重大者，嚴重懲辦，固所應然；惟知事既已查詢知爲土棍矣，卽宜開誠布公告之，使其非改舊行不可，如其不改，則加以儆戒。但以政權之力，使之改行，尤不如以愛人爲善之心，化之爲善。蓋必用感化懲戒各法，始能消除之也。大凡一縣一村之事，不能辦好者，必土棍與類似土棍者，孱斷其間，從中作梗耳。此類人之欺負人羣，卽有受其欺而始終不知之者。卽如此次考查所知，兩村因渠案之爭執，經久未息，究其實，無大關係。因兩村中各土棍挑撥，如新到知事，則兩土棍暗中商量好起訴，知事糊塗傳訊，一來一去；知事精明，則雙方均延不到案。蓋一到案，則水落石出。誠恐一旦判決，向村民攤派無名，非若輩之利也。土棍以諂媚官紳，爲唯一之本領，以及衙署之胥役下走，無不結納，聲氣靈通，藉以爲敲詐魚肉地步，爲人羣大害。空氣中不平和之雜質，多爲所造成，爲禍最烈。訓斥之，儆戒之，所以摧折於方萌之際，力半功倍者也。

撫恤鰥寡孤獨疲癯殘疾之事，固不待考察，已認爲必要之措置。至此次出巡，更獲得一種真確之感想。巡視所至地方，人民大衆圍觀，警察每加以干涉，嗣卽申明不許警察干涉，一任百姓之觀聽。到武鄉之某村，見一門首，有顏色悽慘，似含有無限苦楚之老翁。稍詢所以，乃家庭無人，獨身自處，而恃族衆之贍給者；在他處亦曾如此發覺者五六次。初疑爲冀蒙憐恤，而爲誑言，實際詢之村長副，則委係真情，且均並無有所干求也。少與以數元，則感戴之容狀，尤令人動心。據云，此項境遇之人，亦爲不少，不禁心中爲之動。卽認社會上，此類缺陷之事甚多，設法撫恤，確爲刻不容緩之要圖。諸員試想社會中，除被盜賊掠劫，受土棍欺凌而外，卽此無告之窮人，爲最可憫。三者均大傷人情感之事，爲一縣之官紳，應設一辦法爲之撫恤，此項人或有生活之可言。

再次則爲教育方面之問題。吾人悉心考求，村鄉社會之生活，高深理論，不適於用，必須從最切要之點着力，卽注重仁愛與公道是已。古者『出入相友，守望相助，疾病相扶持』，卽愛字之真理。試思人羣中，設使無此真愛，尙復成何世界？設身處地，置吾人於民間之鄉村社會中，心理上所亟需者非他，卽此愛與公道也。實際表現其愛，則無論老少貧富，各得其天然之樂境；無真愛，則舉凡萬事萬物，皆成空矣。

以此爲衡量，而觀察現今之教育，不禁爲之深抱悲觀！不論其爲個人爲團體，大致多以自私自利爲心，且酷好佔他人之便宜。在座吾輩，皆曾受舊教育者也，舊教育之流弊，以讀書時之心理，不外爲抵當門戶計也，爲梯榮取貴升官發財計也，爲佔人羣之便宜計也。國家以此爲提倡，家庭師友以此爲期望，謂卽此可以致太平，俱存富貴利祿之思想。中間有不貪賊者，羣目之爲好官，爲賢者，尊而崇之。以國家之收入，人民之供給，爲讀書人之報酬足矣，視人羣之肥瘠，如秦越之不相關，又何能責以真愛？是以愛字，絕不能從舊教育方面產出也。至於新教育之在父老心目中，恆謂其祇發達一爭字。教育愈進步，競爭愈激烈，敝精耗神而不遑，安有餘暇表現天性中之真愛耶？是此愛字，又不能從新教育方面產出也。兩方面皆無真愛之發生，而舊教育者，適以造成遺棄之結果，新教育所造成者，更變本加厲爲爭鬥之提倡，然則改換教育方針，在今日爲切要之計劃矣。所謂改換者，卽必如何而後可以發展人心之真愛也。能愛是以能和，且有確立之公道。有一能愛人之人才，則國家地方，蒙一分之福，有十能受人之人才，則國家地方，蒙十分之福。反面言之，以爭爲前提特性者，一人則受一分之害，十人則受十分之害，一出一入，一得一失，其相去尙可以道里計哉？愛之在一人者，曰愛；推之而行於人羣，卽公道也。

一縣之知事，才識學力，精神智慧，皆足以副其職任，而又任事時久，必別有一種振作發揚之氣象；一區之區長，能熱心辦事，此區即大有不同者；此非可僞飾，殆有不能掩蔽者在也。而一村之村長副，尤關重要。沿途所經地方有一村最可引人注意者，即屯留長子交界間之五里莊。入其境道路非常修潔平坦，道旁植樹亦甚茂密，間有德國槐等樹。村中人民，雖不甚豐富，而亦不見甚貧窶者。苗圃畦中保存之樹栽亦甚多。人民出迎者，植立之容儀整齊，咸欣欣色喜，無一憂慘氣象者。僅僅五十餘戶，而秩序井然。詢其修治道路，則在去年奉令後，即由村中丁壯，於晚夕飯後，隨便剷治，三數日已竣事，而樹木則各就地畔栽種，自爲灌溉。詢知村中，向無吸食販售金丹者。前年有遠地來一乞丐，亦經收爲力田之客作，不二年已積資購得田地十餘畝，現亦獨立生活矣。以此觀之，得一好村長，必能得偉大良好之結果，路不拾遺，夜不閉戶，古人非欺我也。因命其步送三五里，以便詢問，出則見其田畛，皆修治整齊，問知耕耨以時，收穫量亦比較增多，爲之改村名爲新民村，以資鼓勵。故爲政治上設想，必須選一好村長，自可獲收良果，况粗治更不多需歲月也。

對忻縣各界訓話

(十年四月五日)

余前三年曾到忻縣，各樣都經看過，此次復來忻，看見一切都比從前辦的好；如種樹也比從前種的多了，道路也比從前修的好了，學校也比從前辦的進步了。這樣看來，想必村長副多是能辦事的；但是我所辦的政治宗旨，恐怕你們村長副，尚不知道，故命馮科長先向你們演說，究竟此項宗旨，你們全知道否？（各村長副齊應聲云：『政治的宗旨，是爲人民好，是教人民作好人，有飯吃』。）你們既知道我的宗旨，那末怎麼纔算好人，怎麼纔算有飯吃呢？可再與我說一說。（又齊應聲云：『不要錢，不吸煙，不販賣金丹，這便是好人。能種樹、種棉、牧羊、勤儉、積蓄，這便是有飯吃』。）你們既知道我的宗旨，並要知道我設村長副，即是推行政治的根本，村長副得人就可使一村人都作好人，都能在社會上立志。

我前到南路經過屯留縣，見一五十餘戶之村莊，田園培養的很好，道路修理的很平，問及村人，僉稱：『前二年時，因村長腐敗；嗣經更換村長，辦事認真，村人每日種地畢，村長還勸多栽一二株樹，或將附近道路，修理平坦，因此纔有這樣好。又有一河南乞丐，村長見他年青，就留在家受苦，蓄積三年，用工資買地十五畝；因村長好，那人也就不爲乞丐了』。村長副等果能照此辦理，三年工夫，必可把村中治好。村裏好了，闔村人大家都享幸福，日後兒孫亦必個個作好人，有飯吃，也就不怕鄰

居偷竊了。你們村長副如望人說好，總要拿出公道心來，爲村中辦事，爲村中省錢，那纔有人說好呢！如其營私舞弊，不能爲村中辦事，反爲村中多費銀錢，這樣村長，那就不如不要啦。余今日在路上，有三閭長告該村村長領回抵押局錢六百三十吊，不教材中異姓人使用，全數着他本族人借使。我已派人調查，如果屬實，就要懲戒他。這樣村長，你們萬萬不要學。

至於山西地土腴沃，人所共知，前李提摩太在上海，曾論山西地皮上有三尺厚的金子，沒有人揀。當日余聞此言，以爲卽指山西之煤鐵礦產說；及今思之，殊不盡然。我今天走至距縣城七里之北場村，見有土崖，半崖邊上，種樹一排，均已長成。如不栽樹，地亦荒了，栽上樹也不礙種地。全縣如此崖地，想亦不少，約略估計，總可栽植一百萬株；果能於清明節，大家將崖地栽齊，到年十後，每年卽可出錢三二十萬，三二十年後，卽可出錢大幾百萬。忻縣人民，就都有飯吃，就能齊過好日子了，這不是遍地是錢嗎？

至於中學及城鄉各高小校學生，你們大家都好好聽着：我到北門外植樹後，卽到中學與你們大家詳細講演，先問你們全縣父老，花上許多的銀錢，幫你們設立學校，這是甚麼緣故呢？原望你們大家畢業後，能作好人，能爲社會上辦事，這纔不負父老

設立學校的本意。你們若不知道這個意思，自己先不好，將來何能教人？何能爲社會上服務？這學校也就不必再設了！總之，你們要想教社會上的人，『作好人有飯吃』非自己先學成一個好人不可。這好人是從何處出來呢？可不是就由學校造出來的嗎？你們能明白此意，纔能作好人有飯吃，纔能教人作好人，教人有飯吃，也纔算是當學生的本分，也纔不失設立學校的宗旨。小學生們！往前站！你們聽我說甚麼話，就照甚麼念，我說的話是甚麼呢？就是教你們『以作好人有飯吃求學，以教人作好人教人有飯吃立志』。這幾句話，你們照念兩遍，好好記着。並望各小學教員回校後，將這幾句話，寫在黑板上，使衆學生用時常念熟，勿忘。又如童子軍的宗旨，你們各教員想必都已知道；這個童子軍，本是注重道德；並不是專重尙武的精神。諸教員可教導學生愛國，愛羣，並隨時隨地扶助他人，這纔不失童子軍的宗旨。因爲我們中國人，向來少有扶助他人的心思，所以我設這個童子軍，就是望各學生隨時隨地扶助他人，以爲各學生愛羣愛國之提倡。你們各教員要想中國好，就應該教學生發出真正愛心，也可以練兵，也可以辦實業，也可以在社會上辦公益，無論甚麼主意，都可以辦到；如無此項愛心，就是練兵辦實業及社會公益等事，雖有多少正人，那也是萬萬辦不好的。就如賊盜穿上巡警的衣服，外面雖係巡警裝束，而內裏仍然還是賊盜；優人裝旦，

裝生，裝宰相，裝皇帝，脫了衣服，依然還是戲子。這個愛羣愛國的心，務望大家特別注意，總要啓發出他們的真愛心纔好。又女子們原是講究縫衣服，作茶飯，不必一定要去念書；不過縫衣作飯，皆是處家之道，其中必須要有學識。這設學校，教你們念書，就是輔助你們治家的學識，你們不可不知。

對山西第一區初選當選人之講話

(十年四月十三日)

今日召集諸位，因諸位來自各鄉，均係一鄉之人望，故受多數之信託，爲舉其尤深信託之代議人材。諸位複選事畢，不日仍回故鄉。吾之行政宗旨，正好與諸位一述，以便相助爲理，并轉達一般人民，使其了解，知吾之政治，無非爲人民謀福利耳。適纔所發宣布行政宗旨文，內有民治的民生主義一語，中國旣爲民國，以民爲主，卽當由民施治，凡政治上之權利義務，必求其平等享受，平等負擔。然人民不能生活，有何民治可言？所以做好人而外，必須人人有飯吃。吾雖抱此主義以爲人民謀，而人民萬不可專賴官長，處於被動地位。民治應由民自動，苟不自動，是官治而非民治也。不過，一般人民，尙未養成政治能力。惟公道自在人心，今日欲講民治民生，

第一，須主張公道。果能公道森嚴，萬事皆如流水，其勢極順，其功易成。故官吏應以國權主張公道，紳民應以人權主張公道；人權出於天賦，公道即是天良。希望諸位伸其人權以主張公道，其效實較國權爲宏偉。

吾此次出巡南北，普通情形，終以人民缺乏自動力爲最著。論運用政治之能力，養成本尙需時。若吾之六政三事，均屬日用尋常之範圍，并非高深難及之道，即無官廳提倡，人民亦宜自辦。在黑暗時代，或者人民求其自辦，而官廳反爲掣肘，致遏抑人民之生機，此吾所長太息者也。今既不掣肘，且爲提倡，人民猶不自動，則六政三事，等於虛設，其他各項，又安能望其進行？人未嘗不欲有衣食，有安樂社會，有好子弟，有好鄰家等等。所以不能自動者，皆不能了解吾之本意，疑有別種作用；即本身關係至密切之事，亦放棄不顧。希望諸位回鄉，務詳細解釋，使人人能自動，則人均有完善之生活矣。

復次，山西鑛產，因中央頒布鑛業條例，凡屬國內鑛區，但有中國國籍者，均可領照開採，即與外國人合辦，亦無不可。山西本有鑛業最富之稱，遂引起多方面之覬覦，與吾交涉辦鑛者，絡繹不絕，均因顧全本省利益，不敢輕許，致生出若干人之惡感，所以有前次之風潮，現在彼輩亦已明白。但乘諸位聚合之便，亦爲說之：本省鑛

產，他人既不能開採，祇有本省人自辦爲最適宜。當初本擬集股自辦，經許多研究，無論本省股分，不易集成鉅款；縱能如願相償，亦惟造成少數資本家，於私有制度上增加一層障礙。蓋鑛產之利，劃歸股東，而入股不多之股東，其股票仍不免爲大股東吸收而去，結果少數坐享厚利，於全省人民，毫無所補。卽次多數之小股東，亦不能沾其餘潤。遂決定收歸公有，所有利益，全省人民均沾。希望諸位澈底了解，回鄉後並爲一般人民開導。

此外又有一根本問題，卽教育是。吾對於教育，發生極危險與極切要之感想。吾國歷代之教育，皆欲造就最高等之個人，此人僥倖成功，便能博得多數人之崇拜，復能養尊處優，剝奪多數人之脂膏以奉一己。社會上羣視爲理所當然，於是互相仿效，互相競爭，均思出人頭地，壓倒一切。現在學校教育，猶是此種積習，專注重個人之超越，獎勵個人之成功，并以彼此競爭爲利器。不知競爭人材愈多，社會危險愈大，由競爭而嫉妬，而排擠，而傾陷，而殘忍，祇有孤立生活，絕無共同生活，祇有枯躁生活，絕無和樂生活。馴至社會上不能生活，非轉換方針，大加改革不可。其道維何？卽以親愛爲宗旨，發達學生之親愛教育，使彼此掃除競爭惡習，覺人人皆可親，不覺其可恨，覺人人皆可愛，不覺其可仇，事事皆以社會公衆之福利爲目的，個人之福

利，自在其中，若專爲個人而不顧社會，雖有福利，亦未必能久享，縱能榮幸一生，實則有何樂趣耶？希望諸位回鄉，對於興辦教育，務必注意及此。

諸位在鄉村爲各鄉村之紳士。吾之政治，與紳士最有關係。觀紳士如何，該村之政事卽如何。詳言之：紳士好，則一村之政事均好；紳士壞，則一村之政事俱壞。可以舉一例爲證：吾北巡經過定襄，有一村，諸事未辦，人民惡劣之情形，尤爲刺目，與四圍各村相較，未有如彼之特別者。後在該村加以考察，乃一頭腦極舊之紳士，對於各項新政，均認爲大反古道，與彼之意見相違。吾之辦法如何？亦毫不過問；知事請彼相商，置諸不理。若論其人格，實非土豪惡棍之流；惟不負責，不同羣，凡沾新氣者必不好，必不當辦而已。村民因該紳士如此，致其力量無所施用，轉相率而吸金丹，縱賭博，以及其他各不當行爲，百弊俱出。彼紳士並非教人如此，蓋人是動的，必須有事做，不進則必退。因該紳士厭惡新政之故，致民志無所發舒，而影響所及，遂至販鴉片聚賭博，而竟無法制止，幾於害盡一村，可見紳士與本村關係之重大。希望諸位對於本村事務，努力提倡，村好而縣自好，縣好而省自好矣。

吾現在可以總結數語：吾希望山西作到一種粗治，亦曾與各官吏談及。所謂粗治者有二：卽化除盜賊土棍與撫恤鰥寡孤獨也。按此次出巡所見，各村以此二項爲最急

。諸位均身處其中，朝聞夕見，自較吾所觀察者尤爲明瞭。苟能辦到真化除，真撫恤，粗治立能實現。至如何方能辦到？就官吏言，祇在不愛錢，不懶惰；就紳士言，卽不魚肉鄉民耳。希望諸位抱不魚肉鄉民之主旨，切實進行。達粗治之期，多則四五年，少則不過二三載。此爲吾最近之希望，自信其有可能性，亦卽所希望於諸位者。至粗治以後之景象，恐非吾才力所能及，權不作此渺茫之希望矣。

北巡之觀感及指示

（十年四月二十二日對各官吏第九十一次講話）

余此次北巡，對於政治上頗有一種觀感。省北災情，較省南略重，然救濟方法，業已籌備周妥。現又加以中央補助，只要官紳盡心辦去，當無缺憾。惟行政方面，則難言矣！行政上困難之點，卽在不能自動。山西近年來，提攜主義，干涉主義，已辦到盡頭處，其效果不過如是。若此後仍用此種主義，則費力多成功少。現在舉辦各政，無非是爲百姓，而在民間看來，事事都認爲是省長的政治，縣長成績；甚焉者，更視爲一種照例的公事，設法對付而已。最顯而易見者，爲植樹，不擇地點，不選栽子，只求植夠人各一株之數，卽爲了事。能活不能活，均不問也。長此進行，成效實

不可期。現在干涉主義，提攜主義，已成強弩之末。嗣後政治進步，非使人民自動不爲功，希望人民自動，仍須先從官廳下手。

余巡視省南省北，凡成績好的村莊，必是村長能自動。沿途各縣，村長能自動者頗不乏人。一到村外，便見道路平坦，栽樹得法，人民無愁慘形容，兒童有活潑氣象。詢其修路辦法，則去年奉文後，即詳爲村衆談敘，都很贊成。於是村中丁壯，乘晚飯後，各荷鋤畚，隨意修治，每天只用半點鐘工夫，三四天就完全修好了，如同一家人打掃院子一樣。而植樹則就各地畔栽種，自爲灌溉，並不爲難。詢知村內並無閑地，亦無閑人，鴉片金丹，查禁最嚴，沒有賣的，賭博的事，人人都沒起這個念頭，亦是不禁自絕。由此看來，得一好村長，其一村治也易如反掌。

區長亦然。區長能自動，則民與政治即相親愛，辦事都有興趣，收效亦自易易。縣知事當以自動爲原則，不可以虛浮爲能事；若自處被動地位，只怕記過，徒靡俸錢，何足取焉。余觀知事能自動者，亦不乏人，惟知事不僅自動已也，還須扶助區長使之自動，區長更須扶助村長自動，風行草偃，上下一致，政治前途，方有完滿效果。蓋以政治之組織，猶之人身組織，五官百骸，聽命於心，各有自動之本能，均有互助之作用。村長即一村之中心，區長即一區之中心。區長好則一區都好，村長好則一村

都好。但是好村長只能好一村，好區長只能好一區，若得一好縣長，則全縣俱好矣。

余此次北巡，集合男女講演時，曾詢問他們，謂：我之政治，不過教人作好人有飯喫，興利的事，就是種樹，水利，蠶桑，牧畜，紡織。除害的事，就是禁煙，禁賭，禁纏足，懲辦莠民，取締遊民。這幾種事，果能實地辦到，可能使村中無貧人，無壞人否？均答可以，余又問：爾等既知有好處，何以並不實在辦去呢？他們答：『我們從先不明此理，委員到村亦不是這樣說』。可見百姓並不是不可教，總要知事常常與百姓親熱接洽，使百姓對於長官有一番誠信的心；對於政治上應辦之事，使之明白了解，無非爲他們自己的事，則收效自易。

余此次出巡，尙有一種感想，平日精明強幹之知事，最適於被動時期者，反不見長於現在。因此種能力，是壓服人之能力，非感動人之能力。人身上有兩種能力，一是內部的能力，是實踐的。一是外來的能力，是巧作的。欲作真事業，全恃第一種能力，駕御第二種能力。若專恃第二種能力，可以巧作，不能實踐，可暫不可久，能以應變，不適於處常也。就吾輩說，作事是第一個能力，作官是第二個能力。余甚希望一百零五縣知事，都振起自動的精神。更使一般區長，村長，亦由被動而達到自動。則政治進行，必有一日千里之勢。若知事，區長等終處於被動地位，其結果必無良好

者也。

凡知事能實在辦事者，百姓無不樂從，且可真得民心。因爲余之政治，件件都是爲人民自身，並非爲我們；不只絲毫無政略參與其間，卽連爲國家社會的意思，亦顧不上說。果能使人民明白了解，豈有不樂從之理！余此次與鄉間老者談話間，有以禁止纏足爲多事者。其意以爲是爲國也，非爲民也；是爲大衆也，非爲自身也。當卽詳爲解說，仍是爲自身強健，便於動作，則能習學工織，且可以料理家務，並非將來要婦女當兵。譬如有甲乙兩家，各有一男一女，甲家女人不纏足，能養蠶，織布，料理家事，且能幫助男子；乙家女人纏足，舉步艱難，不但不能紡織，而家務細事，亦須男子照料，是不惟不能幫助男子，反爲男子之累。試問這兩家的光境，誰興誰敗？誰盛誰衰？不待智者知矣。這禁止纏足，仍是爲人民自身，何嘗是爲國家社會也，衆皆釋然。可見山西現行政治，無一非爲人民自身，知事區長，對人民毫無難處，果能實心任事，將政治宗旨與人民說個了解後，應當下令如流水之源，政無不辦矣。深望我之心與人民之心之中間，勿爲官吏所隔斷，則幸也！

余對於樹政，亦有一種感觸。經過忻州某村，村外大路係低凹形，見路旁斜坡之上，樹株盛蕃，行列叢錯，並不妨礙田畝，且可略庇風塵。余下馬顧詢村長栽樹辦法

，據稱係村人早年隨意撒籽創種。旋與士紳接談，余謂：全縣如此等無用之地，當不爲少，懸揣之，其可栽之廢地，總不祇栽一百萬株。將一縣認成一家人，一年之中，只要四五天內，各人清晨早起幾分鐘，飯後少遊幾分鐘，以此最短時間，從事栽樹，十數年後，即可增幾百萬財產。人民不爲，何等可惜！李提摩太曾謂：『山西地面上有三尺厚的金子』。余從前以爲係專指煤礦而言，其實荒山廢地之價值，亦不祇幾尺金子。民間眼光太近，只計目前，不圖久遠，十年樹木之利，都看不到。

村苗圃，數年來成效鮮覩。買地買籽，雇人灌溉，民間花錢，誠爲不少。惟民間都不認爲是自己有利的事，不過，勉強承辦，對付公事而已。於是歷久生懈，或有圃而無苗，或有苗而不剪，若再催辦，必耗財多而收利少，轉啓人民厭棄新政之觀念。前囑省署人員，對於村苗圃，暫取放任主義，不加催辦，由官廳勸導，聽人民自營。余此次看了忻州這一村，又不免有所感動。現各處木料均有供不應求之勢，將來人民於樹木利益，必有澈底之覺悟，日後實行栽樹，樹苗定不敷用。斯時再辦苗圃，又須遞遲數年，始見成效。不於此時趕辦，誠爲可惜！然就人民程度看來，又不得不放鬆一步，躊躇至再，不無感觸。

植樹一端，亦關盛衰之運。余經過村莊，見某村樹木蕃茂者，其村民必富庶，樹

木疏散者，其人煙必零落。栽樹可以代表人心，人人有一種煥發氣象，一定現之地皮上；不但一村，國家亦然。日前有留美學生來函云：『乘汽車行了幾點鐘，一路林木森森，照映眼簾，蓋其人民有振興之氣象，有久遠之經營，朝氣正盛，故其國強』。栽樹一事，亦足以代表其大凡也。

余至北門外。察看汽車路，見有一家植樹甚多。問之，年可獲利數百串，收益亦不爲薄。現擬就汽車路旁，責成軍人，每人每年擔任植樹二株，十年以後，必有可觀。

再一感想，卽我國針灸法醫治急症，頗有效驗。外國醫家多以荒謬目之。惟社會上對於針灸者均係白盡義務，並無相當報酬，故技術不能進步。余在元二年間，卽擬徵集針灸方術，藉廣流傳。因無確定辦法，迄未施行。現擬責成區長廣爲徵集，一面籌定款項，設所研究，凡有一特別針術者，卽擬聘之來省，加以實驗，定評後給以報酬，廣爲傳之。學校軍隊中人，均可熟習此術，以救急症，且裨益衛生，亦匪淺鮮。最後，今年我甚注重取締土棍遊民。余曾囑各縣知事，條陳辦法，至今尙未完全送齊。總期籌出善法，使全境清絕盜源，人民得享安樂方好。諸員等如有意見，亦希陳說，以備採擇。

一縣政治進行全賴有好村長

(十年六月二十四日對各官吏第九十四次講話)

余前次巡視南北各縣，實地考察，深以爲一縣政治之進行，全賴有好村長。村長果能得人，則一村的事就有辦法。知事要想一縣有辦法，則非選任多數好村長不爲功。然村長之好壞，非一時所能知，必須平日留心考察，乃有標準。某縣知事來省面稟，謂該縣有好人被選村長，乃竟不肯擔任者。余謂禮人不答反其敬，我輩卽當自己反省，平時對於村長副，果有使好人不幹之欠缺與否？有則改之，無則加勉。以誠信感人，人必動，久之於地方之利弊，人民之良莠，必有盡言直陳，熱心相助者。古人謂：『夫苟好善，則人不遠千里而來告之以善也』。若自己先無求治之真意，無好善之誠心，是訑訑之聲音顏色，已足拒人於千里之外。必至君子退避，小人進取，詎能望正人出任村長乎？目下施政之先著，簡單言之，卽在選任好村長副。一村之中，不能無一二好人，有好人選不出村長，是地方官之過；已被選而不就，是地方官之惡。知事果能自反，虛心以求，則村長不難得人。村長俱能得人，則於政治進行，始有著落。

近來外縣發生兩件事，與余上說相背而馳。某縣知事對於棍傷村長之賭犯，敷衍審問，輕輕問罪；某縣有某村長，因禁村賭被賭徒刀傷，而知事並不嚴爲緝辦。凡此，皆足以阻止村長幫助地方行政辦事熱忱。此等知事，卽是未打算治這一縣。現在該縣逃逸之兇犯，余已加派憲兵懸賞出省嚴拿，非獲不休。

又有一事，較此二縣更覺糊塗者。某縣某村有人偷瓜，盜犯逃逸，村人到家尋之，竊犯之父，怒責村人，村長乃送之區長，區長以爲係屬小事，當卽飭回，竊犯到縣署告村長，謂已犯罪與父無涉，經縣署將竊犯依法問罪，竊犯不服，又向法院提起上訴。結果竊犯無罪，村長因網送竊犯，被處徒刑。照此辦去，以後發生賊盜，誰人敢管；賊無人管，則人人都可作賊矣。實與治道相背，而與亂道相近矣。凡事當求事理之平，平則治，不平則亂，其理至明，其機至微，是在各有司精心求治，持兩用中，政治前途，庶有樂觀，是所切盼者也。

在省議會第二二屆第一期臨時會之講演詞

(十一年四月一日)

今日開臨時會，得與諸君在此晤談，心中甚是愉快。此項臨時會議，注重在預算

之審核。今屆預算案概略，當由楊政務廳長代爲說明，鄙人將趁此時間就山西政治諸君略一述之：溯山西政治之設施，無非爲實行民治主義。但就經過情形以定將來之趨向，欲使民治主義完全實現，必須民間有施政之活體組織。然此組織不宜於大，亦不宜於小。大則恐等虛設，以其任事者爲義務職也。小則活動力不夠。故欲使民間有施政之活體組織，宜以編村爲民治之單位。蓋以人民素無此種組織，如同無串之錢，散漫無紀，非特無民治可言，卽官治亦不足道。故第一所表明者，卽編村制是已。編村組織之良否，實爲民治之根本問題。所謂編村之良組織者，卽指編村之大小距離合宜，村長副閭鄰長得人，能組成一活體之謂也。如人有首及心腹四肢之義。村有村首，有村心，有村之手足，必機體俱備，運用乃能敏活，民治精神，始得有發揮光大之導機。故村長副之得人與否，實爲編村能否組成活體之最要關鍵。自編村制實行以來，幾經考驗，人民慎選好村長副之力量不設，實已無可諱言。所以能獲收效益有好村長副出而任事者，實由於官廳命令之力量使然。因規定村長副如選壞人，則爲知事記過。知事負此重責，故由人民選出委任時，知事自必審慎考慮，不敢使壞人濫充其間。因之鄙人對此生兩種感想：（一）就其好處言，爲民治之將次成立。（二）就其不好處言，爲人民程度之不足。蓋慎選好村長副，必須經縣知事運用其心力，始能作到。

則民治主義之圓滿效果，寧能一蹴可幾？

故鄙人心理上認定民治主義欲使其圓滿實現，一則官廳方面必須將政治往下放；一則將人民程度設法提高。鄙人前對各官吏曾有『人民加入政治難，政治放在民間易，』之談話。即因人民程度不設，欲使人民參與政治，必須先將政治上複雜詭隨之假面具打破，而一變爲樸質平易，去僞返真，實行放在民間。凡係人民利害切身之事，均使人民自己爲之，人民亦必能自己爲之，此方合民治之主旨，亦即自治之精神。近令各村設息訟會，即欲以是非之權付之人民，使得備具辨別是非之知識，練習參政之能力，而自了一切爭執也。按之法律，民事訴訟，尚可自了，刑事訴訟，則不許自了。鄙人意謂刑事除命盜等重案外，兩造情願自了，自亦不妨准其自了之。即如村中竊割秋禾案件，若案必經官，則兼理司法之縣知事暨承審員，雖人百其身，亦必窮於應付。往返道路，守候時日，人民亦不勝其累。因被竊二斗之麥，一涉訟庭，縱四斗麥之費用，亦尙不敷澆裹。若用村自治公議之條款，酌罰示懲，登時可以解決。類如此者，不一而足。總之：實行自治，要實行真自治，切不可抄襲他國條文，不問其是否適合，漫予試驗，所生危險，實非堪受。數年以來，吾國因試驗法律所受之犧牲，幾至連國家之運命帶去。若自治事業，不從真正自治著手，而更蹈已往之覆轍，則非僅

自治不能實現，恐併固有之治安現況而亦無之矣。前者縣議會一事，奉令後即擬依照實行。曾經徵詢各縣之在省各機關人員之意見，至數十人之多，個個咸謂此事若行，在我縣情形，必係有損無益。竟無人謂爲當辦者。並引民國元年各縣擾亂情形與劣紳把持票選盤踞議會以爲殷鑒，請爲詳加考慮。並有謂縣議會設立之主要，原以監督一縣之財政。山西各縣，均有公款局之設立，是財已歸縣紳經手；更有清查財政委員之選派，是財政仍經縣紳覆查。似以此層層監制，非敢謂絲毫無弊，究竟弊已減少。按山西情形，本可再加考慮，不必冒然進行也。云云。余以此語亦是，故暫停頓。遂與自治籌備處諸員討論，人皆恐縣議會辦起結果不好，是指人民程度不穀而言。余意自治必須要辦，然必須要辦真自治，大家可研究研究。人民程度短什麼？我們趕緊添什麼。當就縣自治之關係上，應使人民知道的條件，一一寫出，編成俗話文字，印成多數的本冊，派員到縣，就同縣中紳士，向民間切實宣布，使大家都明白了縣議會關係怎麼大，如果選出好人來，辦好事，百姓們有如何好處；如果選下壞人，借仗上人民代表的名義，接近官廳，借仗上官廳的權力，欺負百姓，魚肉鄉民，人民受如何的害處。把這些條件一一教人民統明白了，然後好再辦；不怕遲辦一二年，怕早辦起來沒好結果。某處先明白，即先辦某處之自治。諸君勿疑鄙人爲不願縣議會成立監督縣知

事之行政也。鄙人對於知事之升降，是在辦公桌上二三十人公開之，無所隱諱。若能
有良好之監督機關以監督縣知事之行政，實爲鄙人所深願也。

第二所表明者爲區制。區制之設，原爲精密施政之意。按山西之現區域，欲積極
實行興利除弊之政治，絕非縣知事一人之力所能辦到。近日擬澈底整理村範及辦理禁
煙，國民教育等事，討論結果，非知事親到各村，按戶口冊之檢查，不能得其真確。
一日辦一村，二三百村之縣分，卽其餘都不辦，亦非終年不能了，此勢所不能也，非
有區長分任其事不可。鄙人所以對於區制持慎重主義，不敢輕於變更。不特此也，卽
以訴訟論，設區以來，大爲減少。查十年度忻縣報來訴訟案件，統計三百餘起。當時
適朱廳長在座，隨問其在忻縣時訴訟案件有若干起？伊答云：當時無統計，一年約在
三千起上下。他縣雖未比較，大致亦不甚差。再如村長因干涉村中壞人，被害之案，
近來屢屢發生，視此情形，拘束壞人，何等緊張。因拘束壞人而被害者，究居少數。
其被拘束而改悔或斂迹者，實屬多數。此等力量，亦非村長能如此，亦必須借區長之
扶助。以村長距知事遠，距區長近，故扶助村長，區長之力較知事爲大也。此等緊張
情形，誠恐因區制變更而一旦緩弛，壞人之勢熾，將必復熾，此鄙人所以持慎重之心
也。至區長人衆俸薄，不稱職者亦復不少。第一班考取者爲學生。第二班由各縣舉定

，送省練習，成績亦復相等。現擬廣開選擇之路，期於易拔精良也。

總之：鄙人本心實爲謀山西百姓全體之好，而後有所措施，並無絲毫成見；尙請大衆公議，有可行者則行之，有可止者則止之，有可變更者則變更之。要使眞自治實現，人民眞能享受自治的實利纔好。實際上能爲民設想，卽有與法律不合者，亦必設法思所以救濟之，斯則鄙人所切望也。

巡視晉祠對沿路人民訓語

(十一年七月五日)

我上年出巡省南省北對百姓們說了千言萬語，止有兩個意思：一個是盼望人都作好人；一個是盼望人都有飯喫。我曾作了一篇對民吟，想你們也該知道。我這回下鄉來，依然是盼望百姓們作好人有飯喫的意思。

什麼是好人呢？好人有公道，好人有仁心。我教你們各村整理村範，調查那九項嫌疑人，都是好人應該改悔的。若改悔不了，我就不以好人看待他，你們也就不以好人看待他。我所說的好人，是親慈的，子孝的，兄愛的，弟敬的，夫義的，妻賢的，友信的，鄰睦的。這八樣人，是村中的好人，也就是村中的仁化。

怎麼就有飯喫呢？務農作工，勤儉持家，那是過日的底子，不用說了。我這幾年，教你們辦理種樹，造林，種棉，栽桑，養蠶，開渠，打井，牧羊等事，還有普及教育，息訟會，村禁約，保衛團種種政治，都是想教百姓生活上能夠少些窮苦，添些生產，以後子弟們大了，都受過教育，都可謀生，更可富足，並且村下沒有壞人欺負，大家纔都可安安樂樂喫一碗飽飯。

我還有一個要緊意思，就是盼望各村子都好了，能夠各村自治各村。定下村禁約，是教你們自己管束自己；有了息訟會，是教你們真能有主張公道的權柄，練習評斷是非的本領；設起保衛團，立起拳場，是教你們年長的人，真有保衛自家的團體，年青的人，也有學習武藝的地方，把山西人軟弱懶惰的毛病早早的去了。

總而言之：以前，事事是教縣長區長替你們村下提倡；以後，事事要你們村下自己出力辦理。縣長區長們，一定能替你們好人作主，你們要好好辦去！

我的身子離的你們常遠，我的心離你們很近；今天你們見了我的面，應該明白我的心。

附 對民吟

(一)巡查意思。 人民人民！快快來聽！見了我面，當知我心；我心無別樣，只是愛人民。(二)整理村範。 人民人民！快快的醒！整理村範，全爲你們；整理好一村，一村可安生。(三)村禁約。 人民人民！快快自動！一切壞事，村中不准；村有好禁約，村中沒壞人。(四)息訟會。 人民人民！快快息訟！費錢費時，還結仇恨；告爾公斷人，判斷要良心。(五)保衛團。 人民人民！快快愛羣！保衛地方，全仗年輕；大家勤操練，纔可享太平。(六)村仁化。 人民人民！快快作好人！親慈，子孝，兄愛，弟敬，夫義和妻賢，信友更睦鄰。

巡視晉祠在音樂會對各界人民訓語

(十一年七月六日)

今天我們集合了男女老幼的人民，在這裏開音樂大會，原是個與衆同樂的意思。現在中外樂歌，奏的很多了，想大衆是很娛樂了。我趁這個頂快活的時候，還想給大家說幾句頂要緊的話，你們可要注意聽！我們山西的政治，看起來很繁難，其實一句

話可以說的透。那一句話哩？就是爲人民興利除弊。你們看這除滅壞人安頓好人的整理村範，是爲什麼哩？不教失和氣的息訟會，是爲什麼哩？防堵作壞事的村禁約，是爲什麼哩？保護人民生命財產的保衛團，又是爲什麼哩？這些事情，能說是爲縣長嗎？能說是爲區長嗎？不爲他們，他們還肯費上心力的來辦，那麼，真正爲的是你們村中。你們村中能不着急嗎？你們大家要拿出心來，好好想想，該當好人哩，還是該當壞人哩？你們爲婦女的更要清楚，男人好了，是你們的福；男人壞了，真要把你們凍死餓死哩！你們還可不跪下哭的讓你的丈夫退金丹作好人麼？

附 與晉祠人民談話

兼省長曰：我這次帶了許多學生士兵來你們太原縣，你們可知道我的意思嗎？因問一村長你們縣長常常下鄉，他辦的是什麼事？

村長答曰：整理村範。

又問大衆：爲什麼要整理村範？誰能說出來？

紳士王惠和大家同聲答曰：整理村範是兼省長的愛民心。

兼省長大聲的說：你們聽着！整理村範，是要把村中的壞人去掉了，把好人扶

起來。你看那不好的子弟，不好的人家，不好的村子，那一個不是由壞人鬧成的！反回來就自己說，我們的子弟，我們的人家，我們的村子，本來都是好的。一遇壞人，就習染壞了。你看這可恨不可恨！我問你們太原縣有沒有因為吸金丹敗了家的人，亡了人的？

衆答曰：也有。

又問：他的父兄妻子可願意嗎？

衆答曰：有了吸金丹的子弟，能把父兄氣死；有了吸丹的漢子，能把老婆餓死；還能說願意嗎？

兼省長云：吸丹的害，你們大家都清楚了。那販丹的人，你們以為如何？

衆答曰：販丹的人更可恨：爲自己圖利，害了人。一旦洩漏了，毀家喪身，和吸丹人一樣的。

兼省長又云：游手好閒，是賭竊的根子；賭博竊盜，是命案的苗子；其爲害人羣，和金丹一樣，非除滅了他不可。至於忤逆不孝，家庭殘忍，都是人羣裏的罪惡，也要想法子除掉他。把壞人全去了，我們還得要扶助好人，而催促失學兒童上學，尤其要緊。這都是村範的事情，你們要努力進行。以下我還有兩個意思：你們更

要明白了。這回整理村範，是由官廳倡辦的，而實行則全在好人。甚麼叫好人呢？就是公道而有良心的人。說淺一點，是請村中的好人出來，替大家管管子弟；說深一點，是個民治主義。此外還有一個意思，村長副閭鄰長，不要以爲人自人，我自己，何必管人家的事呢？這都是不明白的話。人在世上活一輩子，豈管了自己就算完了嗎？不然，一定還要給社會上作些事，給後人留些好樣子纔是。我看村長副閭鄰長爲村中辦好事，真是流芳百世，德惠羣生！

巡視晉祠在同樂會對各村長副訓語

(十一年七月九日)

今天我叫大家來開同樂會，就爲的是改進村制。這一件事的要緊辦法：第一、整理村範；第二、村禁約；第三、息訟會；第四、保衛團。

我近年來看見鄉下最可憐的事，莫過於壞人欺負好人。因之，我時刻不忘的，想要把壞人變成好人，就把壞人分作九項，教縣長督同村長副，確實調查，全用人情感化，既不問罪，又不罰錢。此外，還有失學兒童，也要一個一個查出來，給他想法子；或者立一個簡單的學校，總要教他們都學下些本事，以後好作人過日子。你們要知

道這去掉壞人，教養兒童，真是對於村中大家都有益的事情。

我又看見人民最感痛苦的一件事，就是有是非，村中毫無辦法，非求官廳不可。乘這個空兒，那些土棍，訟師，就都插進去了，播弄是非，非把兩造鬧的廢時失業不可，甚至於傾家敗產。所以我現在要解除人民的這種痛苦，就提倡村禁約和息訟會，由村中大家定一個禁條，違者受罰。不過，罰人總要用大家的意思，不可用一人的意思，這是村禁約的辦法。遇上兩家爭執的事，就由息訟會公平調處，不花錢，不費事，不結仇。把這會辦好了，那土棍，訟師，自然也就消滅了。可是最要的是公道；不公道的，息訟會的權柄就沒有了。因為息訟會只有公道的權柄，沒有不公道的權柄，若不公道的，他人就可以不向息訟會求評判了。

我又看見社會上壞人欺負好人，是好人沒有團體的緣故。所以我又定下個保衛團，教材中好人結起團體來，那壞人自然也不敢胡鬧了。

把這四件事合起來是個什麼？就是個村政治。這村政治的精神在那裏？在村公道。而村公道的骨子又在那裏？在村仁化。村仁化的意思，剛纔崔處長給你們講的很詳細，你們一定清楚了。所以我這次來觀村的綱要，就是村政治，村公道，村仁化，怕你們不能人人知道了，又怕你們忘記了，我又教他們出個村話報，教你們牢牢的記在

心上。可是這些事的舉廢，全在村長副能不能負責任。現在你們總算作到第一步了，我希望你們必定要繼續下去，非把這個功完成了不可。我今天給旅行團所調查村仁化的八項人，發些獎品，鼓勵鼓勵他們，教人人聞風興起，知道個作好人的榜樣。我最終還要你們把村公道是村政治的精神，村仁化是村公道的骨子，高讀兩遍，你們負責回去辦去。

附 村仁化的標準

親慈：愛而不溺，望而不迫，惟道義是期，非富貴是責。

子孝：善繼其志，善補其闕，善養其身，善娛其心。

兄愛：讓以聯情，導以趨善，不藏怒焉，不宿怨焉。

弟敬：尊兄之志，從兄之言，匡兄之失，先兄之勞。

夫義：尚德不尚容，貴賤不移，扶之以道，信之當篤。

妻賢：貞節持身，和儉處家，助夫以孝，從夫以仁。

友信：相結以義，相勵以志，貧賤不忘，患難不變。

鄰睦：出入相友，禮俗相交，忍讓相處，患難相救。

附 爲各界人民留語

留語太原縣學生： 學生！學生！熱心愛羣，惟在你們。見了那可憐的人，切要哀矜。前天演的那桃花源，就是政治之本，使你們可愛的鄉里，成個這樣村，豈不快心？我盼你們，大家齊來發個公道願，集個愛羣團，幫著進行，三年後一定大見功，一定大見功。

留語太原縣街村長副閭鄰長： 街村長副閭鄰長，村政全憑你們辦，遇事要公道，與衆要商量，切莫有私心，教材中怨望。你們看見我的面，應知道我的心，除盼你們村中好，別無他樣。願你們領著大家好好的辦！良心良心，就是人生的骨幹，拿出他來，作辦事力量，纔是真正模範。

留語太原縣人民： 人民！人民！快快的醒。整理村範，全是爲著你們。整理好一村，一村的人就可安生。還有那息訟會，保衛團，這通是你們主張公道的權柄，不可一點放鬆。愛羣愛羣，大家一齊作好人，勤勤謹謹，互相扶著進行。處世要有良心，村中無壞人，家庭不殘忍，就是我盼望你的心，切莫讓他村獨榮。

巡視清源對各界人民訓語

(十一年七月)

剛纔你們縣長報告：『清源有水地二千餘頃，一切瓜果蔬菜的出產品，又非常之多』，這很可以保住你們人民有飯喫。我又看見人民很好，學生很活潑，拿你們清源這樣好的底子整理起來，確是山西頂好的個縣分。自民國以來，我給你們辦的許多事件，如水利、種棉、栽桑、剪髮、放足、禁煙賭、興辦學校等等，總覺的成績不十分好；後來我又定下改進村制的四種辦法：(一)整理村範；(二)村禁約；(三)息訟會；(四)保衛團。今天我來的意思，一面看看政治民風，一面就是把改進村制的辦法，的確確的告說你們。你們要清楚了這辦法，是專爲人民謀幸福的，非人民自動的自願的去辦不可！還拿著事事靠官的舊腦筋，那是不成的。因爲官不能個個都好，就是愛民的好官，也不能把百姓一個一個都照護到了。今天到會的村長副，學生，教員，商民，以及各界人民，都是優秀分子，也都是清源縣的主人翁。聽我的話，趕快好人結團體，各村辦各村的事，那些煙賭盜匪種種壞人，自然就不敢欺負好人了，也就沒他生存的餘地了。到那時候，你們何等安生呢！何等幸福呢！但這好人結團體，辦村事

，有個頂緊要的東西，你們要牢牢記在心上，就是『公道』二字。縣衙門不公道，是個壞衙門；我們的村團體不公道，那豈不更壞了嗎？所以我說，『公道』就是村事的根子。

巡視清源對各村長副訓語

(十一年七月)

我這次來的意思，和希望於你們村長副者，剛纔已經說過了。按我的辦法，不知你們覺得有無困難？(衆答曰無。)我盼你們應該大大的有個覺悟。什麼覺悟呢？就是整理村範，村禁約，息訟會，保衛團，完全是教人作好事的。他本人雖有不願意，他的父兄妻子必定要感激你們；他暫時雖有不願意，他過後必定要感激你們；這是靠得住的。再說遇了十分爲難事，知事必要幫助你們成功。太原縣有個村長，很能辦事，他對一販煙丹的人說：『你不要以爲販煙丹可以發財，那久在水裏頭的人，難免淹死；久溜冰的人，一定要滑倒；久作壞事的人，一定是送了命。你販賣十回，可以僥倖過去，到十一回上，人總要捉住你，敗家破產，還要坐監，這是說你犯了的的話。你就犯不了，販煙丹，也沒有好結果。咱們太原縣人常說：『莊戶錢，萬萬年；買賣錢，

三十年」。我說你販煙丹的錢，兩三天；不止是錢不能長久，並且你的家庭妻子，一定要學壞。天理如此，人情亦如此」。那販金丹的聽了這話，當時淚下，心上悔悟，並且說：『我很感謝村長的教訓，使我很危險的人家，成一個很平安的人家』。可見教人辦好事，永不會得罪人的。你們各村長副可以努力辦去，並將『村公道，是村政治的根子；村仁化，是村公道的精神；村長副的責任心，是上三事的種子；沒種子，發不出芽來』。再村仁化較難，你們還要加勁倡導；一年不好，至三年，三年不好，至五年，終久有好了一日。萬不要畏難不前！

巡視榆次對各界人民訓語

（十一年七月二十三日）

山西百零五縣中，榆次縣向稱富庶，到今日則變壞了。考其原因，約有二種：一因近年商務凋落，民間之收入日少；一因多數人喫上金丹，外界之消耗日多。前者，則病在金錢不進來；後者，病在金錢向外流；以致榆次縣一天窮似一天，人民一天比一天向下。余這次來到榆次，全爲勸榆次縣人民趕快回頭向上。其重要者，就是快把金丹戒了。商務損失，譬如外感，可以移轉；西北不成，可以往東南，歸化不成，可

以往包頭。吸食金丹，則爲內傷，此病非快快改了不可。你們看那吸金丹的，始則賣妻賣子，繼則偷人作匪，就把社會弄壞了。余從前教你們開渠，鑿井，養蠶，種樹，是爲補救商務失敗的缺憾。今日整理村範，勸你們退癮，就爲救濟喫金丹的損失。余嘗對人言：『商人爲社會的中堅，』既可上探紳士官廳，又同老百姓常常接近，爲數亦衆多，若能熱心幫助百姓，真能夠上百姓的先生。所以我尤其希望商人們，趕快起來，幫助整理村範，把榆次縣整理好，生意也容易發達了，教育也可以普及了。同是爲着大家好，我很喜歡你們榆次的商人學生，成立許多團體，協助此事，努力進行，可以斷定不幾天的工夫，就把榆次縣辦好了。誠以壞由人弄壞，大家打算好，就可以好。金丹能絕跡，商務也可復興。熱心協助的衆學生商人呀！萬勿懈怠！不要怕他們不醒悟。有多數熱心，則他們今日不熱心的，明日也就熱心了；今日不醒悟的，明日也就醒悟了，只要你們好好作去。我的話也就止於此了。

又喚學生們問道：榆次縣的父老，花許多的錢，供給你們念書，是爲著什麼？某生答曰：爲成個好人。又問：成了個好人有何用處？答：爲辦好事，教人有飯喫。遂喜形於色而言曰：你們很明白。社會供給你們念書，就是爲社會好。你們知道前清的舉人，秀才，是花他一家的錢，爲著一家好；今日的學校，是花社會的錢，爲的是社

會好。我教你們『公道愛羣』四字，社會上有不公道的事，則老百姓不能活。所以培養你們，一是教你們主張公道，一是教你們愛羣。要知道社會上有那鰥寡孤獨的人，是能力上不能生活的；遊散失業的人，是知識上不能生活的；學校裏邊教你們以道德公道，培養你們的知識能力，爲著你們學成的時候，感化那沒道德的，不公道的；扶助那無知識的，無能力的。學生們呀！倘若你們他日不能主張公道，不能愛羣，真就對不起今日花上許多錢供給你們念書的諸位父老啦！

並諄諄囑告榆次縣縣視學教職員云：你們須常常把這些話爲學生講說。學生求學，非專爲求點課本上的知識；更要緊的，就是爲社會主張公道，辦好事。今日學生能幫助整理村範，就是學習愛人辦事的基礎，你們應當留意教導，爲社會培養些眞人才纔是。

巡視榆次對各村長副訓語

（十一年七月二十四日）

我當幼時，每見壞人欺負好人，那忠厚和順的老百姓，都要受貪官，污吏，劣紳，土棍的蹂躪。所以此次整理村範，第一、就是要把這些壞人改革乾淨。但改革之方

，非好人結團體不可。我最近規定的整理村範辦法：村禁約，息訟會，保衛團等，全是教好人結起團體來，各村辦各村的事。你們果能抖起精神來，拿上官廳付給的權柄去辦，沒有不成的。到那時候，還怕有壞人嗎？還怕有受餓的人嗎？至學童上學，你們也要清楚：以前子弟上學，是自己父兄拿錢供給；現在學童上學，是大家拿錢供給。這裏有個一定的道理，就是教學生長大了，爲人作好事，爲大家謀幸福。以下我有一個頂要緊的意思，你們要澈底了解。什麼意思呢？就是公道。衙門不公道，全縣的人民受苦；村中不公道，合村的人民受苦；一家不公道，一家的老幼男女不能安生。這公道從那裏作起呢？就是愛人。你們知道孔夫子是何等人？他就是個愛人的人。他的本領是個仁；仁者，愛也。外國是宗教，中國是愛人教。社會上真有知識不足，時遇窮困的可憐人，非人愛他不可，非人救他不能生活的。我這次整理村範，即以愛人爲主，你們以爲如何？（衆答：對，對。）我常有句話，前清如地凍時代，到民國漸漸要融消。把我們的小學生，全能培養好了，教他們作整理村範的主力軍，一定可以作到夜不閉戶的地步。我再問你們一句話，整理村範難不難？我看是頂容易的事。有村中爲人戒煙者，他的家人很樂意。又有煙民被警兵抓走者，他的妻子很怨罵。我又聞太原某村某人，因吸丹賣妻。其妻臨行，痛怨村長不熱心，不能爲其夫戒煙。這不是自

辦村範的好現象嗎？就有難處，你們縣長也定要爲你們作主。再村中辦事，必須要教閭鄰長幫助村長副，一團和氣，公事公開纔行。還有個意思，你們要了解這愛人爲人辦事，正是愛自己爲自己辦事的又一面。村中好人多，壞人自然就不能存在了；壞人多，好人也必要受累。誰無子弟，誰無妻女，以純淨優良的子弟，爲村中壞人所習染，悔亦晚矣！此所以說愛人卽是自愛也。再村公道是村政治的根子；村仁化是村公道的精神；村長副的責任心，是上三事的種子。在村話報已經登載了。你們必要好好領悟，切實進行。

附 告語榆次縣官民

昔年榆次很富足，現在榆次很貧寒，甚麼緣故成此樣？只是因爲喫金丹。賣房賣地還不算，賣妻賣子更悲慘！老的無人侍，少的無人養，你們看見這情狀，心傷不心傷！我盼你們村長副閭鄰長，官紳學界商，大家齊來發個愛羣願，結個公道團，好好整理村範莫畏難，把那十樣事辦完全，就可將榆次縣轉危爲安。

巡視太谷對各界人民訓語

（十一年七月二十七日）

太谷是山西有名的縣分，俗習相傳，說到富庶，首推祁太。我在省裏，每想到太谷，嘗爲之喜，更爲之懼。喜者，喜你們向稱富庶，生活豐裕，民俗敦樸；憂者，憂你們近年來商務凋敝，生活日艱，而金丹流毒，比別縣尤甚，若不趕快挽救，前途真是不堪設想。商務損失，猶屬外感，西北不成，可以往東南，歸綏不好，可以去包頭。再言之，務商不成，猶可以務農務工，求生活。金丹流毒，乃屬內傷，若不把金丹改了，雖有買賣，也要倒閉；雖有生意，也不免於傾家破產。痛言之，有金丹就恐怕沒有太谷了。金丹之能否驅除淨盡，可就是太谷人的生死關頭。你們要想生活，須把金丹認爲你們的仇敵，非想法把他除盡不可。趕快起來，自己改悔。勸導他人，要從心上入手，澈底振作。昔年之好，是由人弄好；今日之壞，是由人弄壞，只要大家醒悟，大家來作，必定也可以再把他弄好。我嘗聽見你們太谷人民，有家產，有房屋，不幾年工夫，就喫個乾淨，弄到賣妻賣子，父母離散，我真爲你們悲慘，真爲你們食不下咽！自愧德薄，不能感化人心，以致統治下的山西，有此等悲慘景象。而你們太谷縣的知事，負得這個責任，更應當慚愧不容，趕快起來努力補救。你們當百姓的，也應該大家同心幫助，不要認爲張家喫煙，是張家不好，甲村吸丹，是對於甲村壞。要知道他人販丹吸煙，你們的子弟也不保受其傳染，眼看今日的情形，是大家倒運，

一家不會獨自興旺的。趕快醒悟吧！今日見了我的面，應當澈底明白我的心。我心無他，盼望你們一件事，就是主張公道，熱心愛羣。一人不公道，大家受累；爲人不愛羣，人羣就要短命。社會上有那鰥寡孤獨，是能力上不能生活的，游散失業，是知識上不能生活的，你們遇見這些人，就應當設法扶助。我說了許多的話，總意思就是要你們全縣沒有壞人沒有窮人。那就是一個很安生的社會了。你們本這個標準，努力前進，不要再如同從前的懶散自誤了。

此外我對學生們尚有幾句話。省城隨我到榆次縣的學生，在學生整理村範援助會上說：『山西有學生，就不讓山西有金丹；若要山西有金丹，就算山西沒學生』。榆次學生隨發了個誓，接著說：『榆次有學生，就不容榆次有金丹；若要榆次有金丹，就算榆次沒學生』。我願你們太谷學生，亦抱一個太谷有學生，就不容太谷有金丹；若要太谷有金丹，就算太谷沒學生的主意；一定能聯合全縣學界人員往前作！我並盼望教育會及學校教職員，能爲學生們領頭，紳學界能爲商界領頭，好好協助上整理村範，太谷不到三年，就可成新太谷咧！你們受的病，比榆次大，費力應比榆次還要多，我盼望你們的熱心，萬不可輸於榆次，還要勝於榆次纔可。

巡視太谷對各村長副訓語

(十一年七月二十九日)

今日天氣很熱，大家來到此處，十分辛苦，我與你們說幾句話，你們要好好留意。現在整理村範，最要緊的是禁絕金丹洋煙；金丹洋煙一日禁不絕，人民一日不得安生。你們當村長的，不要怕和人民結怨，咱這次的辦法，並不是教吸食煙丹的人民坐監受罪，只用勸人爲善的方法，往前進行。人之好善，誰不如我，我極力勸人，不但煙民應當感念我，就是煙民的父母兄弟妻子，也應當感念我，有甚麼惹人的地方呢？就說到禁煙以外的那幾項嫌疑人，也無非是我盼望村中無壞人無窮人的意思。你們試想那一件不是與你們切己的事呢？自古惡人多，必欺負好人，是一定的常例。你們不自己設法，官廳的力量，那裏能完全達到？再說到村禁約，息訟會，原來也是官廳的事情，我今日將官廳的事讓與你們，也是有一番苦心。我很知道人民不願意打官司。俗語說：『一輩官司十輩仇』。這話你們當然知道。況且以村禁約說，各地方原來都是有習慣的，只要振作一下，效力就可推廣。以息訟會說，是一個只能公道不能不公道的機關；如果公斷人與你們判的不公，儘可到縣署起訴。凡此種種，都是與你們自

已有益，務望大家努力前進！要知道太谷這幾年，實在耗費的喫不住了；每年金丹一種出款，一縣就有四百多萬！不趕緊改悔，實在是支持不下幾年來了，大家快快改悔吧！

附 告語太谷縣紳民詞

山西富足，首數太谷，今入其境，我心不樂！村中房舍半毀拆，巷中兒童多零落。衰老鋤禾苗，少壯不見出，有妻被夫賣，掩袖途中哭，人販催急行，婦聲哭愈促。我見此情狀，我心如繩束。我問受何病？齊答金丹毒。一聽這句話，我心呆半日！令車手，趕快行，到地頭，好向我紳商學生說：大家齊來，發個公道願，集個愛羣團，幫著閭鄰村長熱心作！整理村範，豈止還我原來的太谷。

附 告語太谷人民

我見榆次縣的學生在大街上唱：『喫金丹的可憐，販金丹的可殺，小弟弟小妹妹們！快來把學上，這真是愛羣的好榜樣』。我願你們太谷一體人民，照這樣辦。誰是你們一村好的妨害，你們一村莫把他讓；誰是你們一縣好的妨害，你們一縣莫

把他讓。

附 贈榆次太谷等縣村民詞

第一段：原爲教人學好，定下村範一篇，盼望人民程度，一天高於一天。第二段：沒有開場聚賭，沒有竊穀偷田，沒有窩娼聚盜，沒有金丹洋煙。第三段：沒有持刀行兇，沒有打架揮拳，沒有男子不孝，沒有女人不賢。第四段：沒有兒童失學，沒有遊手少年，沒有家庭不睦，沒有殘忍可憐。第五段：這樣模範村子，大家住的安全，作好人有飯喫，快樂好比神仙。第六段：從前鄉下散渙，遇事沒有向前！如今村閭鄰長，都有管事的權。第七段：這個整理責任，就在你們雙肩，愛家必要愛鄉，千萬不要推延。第八段：機會且莫錯過，別人著了先鞭，奉勸諸君努力，榮譽流傳萬年。

巡視平定對歡迎人員訓語

（十一年八月三日）

我見平定現象好，我心很喜歡。平定可列山西前十縣內，是我舊日的意想；今入

其境，更覺可以！我近來到榆次太谷整理村範，抱著救民主意，想你們已經知道了。今來平定，名雖照舊，意實不同。榆次太谷自中金丹毒後，傾家敗產，賣妻鬻子，種種慘狀，真教人聽著下淚！所以非去救他不可。至於平定，只用著我促進，用不著我救，促進平定爲東西數縣的模範，那纔是我的意思呢。舊日平定的文風很高，今學校很振作；舊日很儉樸很和氣，如今亦然。再說平定特色，真有超乎別處者；前清各地種煙，惟平定不種，這不是一種特別精神嗎？也就是老士紳們爲社會留的好樣子。拿上這些文明樸素和氣精神的好底子，要來整理村範，豈不是易如反掌嗎？就以吸食金丹一項論，平定能有絕不種煙的能力，難道今日就不能有絕不吸丹的能力嗎？一定是很容易的事體。至於禁販，鐵路人員，現在很幫我們的忙，起程時吩咐南處長馮處長，在省研究澈底的辦法，一面我親到平定壽陽觀察究竟。只要心到力到，沒有不成功的。失學兒童，平定向有，但亦毫無難處。榆次太谷的所以有失學兒童，一半無力上學，一半師資缺乏。說到平定，一來生活容易，習尚儉樸；二來新舊士人，非常的多。說平定失學兒童難辦，我真不信。就是賭盜等嫌疑，亦甚好辦。照這樣說來，那整理村範是沒有難處的。

我作山西的官數年了，我的心你們也是很清楚的。這次整理村範，非全省作到不

可。縣與縣比著前進，村與村比著前進。我很盼望平定作個模範，不要走在別人後邊。我更有兩個要意，你們須細心聽聽：想教好人好他的，使壞人不相侵奪，不相擾害，把社會的局勢定了，非公道不可。但公道之後，還得有個聯貫的方法，然後人羣纔能有精神。方法維何？就是愛羣，我認定主張公道，熱心愛羣。是人類生存進化的根源。今天到會的是平定全民，我很願意你們把這八個字澈底了解，隨我念念：（大家高唱數遍，聲如雷動。）對了，那麼我就放心了，我認定平定必能成個模範了。

巡視平定對各村長副訓語

（十一年八月四日）

今天請大家來開會，爲的是一『改進村制』一件事。根本意思，就是教鄉村中沒壞人，沒窮人，大家方能過個很安生的日子。最要緊的辦法有四樣：一、是整理村範，二、是村禁約，三、是息訟會，四、是保衛團。現在鄉村中公認的壞人，大約可分爲九項：卽是販賣金丹洋煙的，吸食金丹洋煙的，窩娼的，聚賭的，竊盜的，打架鬪毆的，游手好閒的，家庭殘忍的，忤逆不孝的。這幾樣壞人，都是人羣的缺憾；這些壞

人去不了，就是我們村中好的妨害。但這些壞人，也都是習壞的，非天生成就的，所以我們要大家起來感化他，勸導他，使他們同變成好人。到最後不改的時候，大家以爲該怎麼樣處置他，就怎麼樣處置他，只要先把我的心盡了。此外還有失學的兒童，雖不是壞人；倘任令他失學，也就是學壞的根基，我們也應當想法子，使他們上學，除去壞人。所以教養兒童，也就是整理村範的意思。我們不想教他作壞事，就可以由村中定出個規則來，什麼事是不准人作，要大家遵守，就叫作村禁約。再則鄉下最不好的事，莫若打官司。俗語說：『一輩官司十輩仇』，不只化錢費時，還要結仇。所以我們要立個息訟會，憑村中大家的意思，可以評斷和解的事，就不必到衙門去起訴。不過給大家這個權柄，是要教大家主張公道；若不能主張公道，人家不服的時候，仍然可以起訴。至於壞人能立足的緣故，是因好人不結團體。所以我教你們練個保衛團，若有壞人土匪欺負你們，大家就可以自己保衛。保衛團的意思，就不外教好人結團體，以驅除壞人。這四件事辦好的時候，都是你們大家的幸福。作官的爲你們辦好事，那是他的責任；你們大家起來幫助他，也就是爲你們。所以就那一方面說，也是官吏幫你們的忙。我這回來到各縣，也是幫助你們除滅壞人，安頓好人。能使你們縣裏統成了好人，統有了飯喫，我心上就滿足快慰了。望大家趕快起來往前作吧！

巡視平定對各界人民訓語

(十一年八月四日)

平定人口有三十萬，編村僅有一百八十一個，治理三十萬人很難，治理一百八十一個編村則容易，所以要以村爲整理的單位。更以一村而論：好人多而壞人少，若能以多數的好人，出來治理少數的壞人，那很是容易的一回事。語云：『衆擎易舉』。僅靠村長副一二人整理，固甚不易，若閭鄰長以及村中的好人，大家出來幫助，那就很容易了。能把平定弄好，是平定人先受其福。全縣能沒煙沒賭沒盜沒一切的壞事，你們的子孫，就不怕習壞了。若任平定壞，亦是平定人民先受其害。不好的社會裏邊，我們真不敢爲子弟留產業；不但怕子弟保守不住，錢越多越容易惹禍。你們大家以爲辦好難麼？其實並不難。平定三十萬人同說願好的話，這三十萬句話，散布在空氣裏邊，那壞人自然就不敢作壞，平定縣就可以好了。大家願意好，就同我一齊說：『咱村以後不准有壞人』。(衆人齊聲答『願意』。遂相隨而連呼三聲。)

好了！世上惟有作壞事的人理短。我從前見榆次縣的小學生，結隊遊街，口呼：『販金丹的可殺。喫金丹的可憐』。旁邊有販賣嫌疑的人，一聽之下，面如土色。古

語說：『千人所指，不病而死』。今日平定縣三十萬人都指著那壞人，壞人還有存在的餘地麼？前三十年的時候，山西各縣都種煙，獨你們平定沒種，今日獨不能不販不喫麼？只要全縣三十萬人民同希望好，還有人敢作壞麼？無人敢作壞，那自然就可以好了。

附 告語平定紳民

人說平定不甚好，人口很多地土少，一遇年荒缺糧草，我說此話是錯了！平定地方並不窮，煤鐵徧地地有寶，南北有汽路，東西有鐵道，並且商人開通早，只要有職業，何愁不溫飽？盼商民，整起村範來，把壞處去掉，備荒積穀互相保，過一個安生日子，自少至老。大家想：好不好？人說平定實在好，歷來功名發達早，如今學校也不少。我說此話又錯了！假如紳學各顧各，社會何時能改造？里仁斯爲美，惟善乃爲寶，村本政治要知曉。所貴士與紳，志不在溫飽。盼紳學，結起愛羣團，發願行公道，幫辦村範莫草草，作一個模範樣子，成功可保，那纔算真正好。

附 告語平定學生

我見榆次學生說：『榆次有學生，就不讓榆次有金丹；若使榆次有金丹，就算榆次沒學生』。太谷學生也說：『太谷有學生，就不讓太谷有金丹；若使太谷有金丹，就算太谷沒學生』。我願你們平定學生，大家一齊發一個誓：『平定有學生，就不讓平定有金丹；若使平定有金丹，就算平定沒學生』。

附 告語平定縣全體人民

我這回整理村範，是感化主義。什麼叫感化主義？就是盡上我的良心，感動大家的良心，使村村的人民通往好一邊走的意思。我認成村裏那許多吸金丹，販金丹，和賭博種種人等，不盡全是壞人；有許多好人，一時誤入迷途，到了這壞的地步。我們大家應該熱心往出救他，一回不能兩回，兩回不能三回，若是終久不改悔的人，我們纔可認他是個真正的壞人，應該重重的辦他罪。我只盼望紳士，學生，商人，人民，合上街村長副閻鄰長，結個主張公道熱心愛羣的大團體，將平定各村裏邊可救的人，全救出來；下餘那終久不改悔的真正壞人，你們大家以爲怎麼樣辦他罪，合乎平定人心上的公道，我就與你們怎麼樣辦他。

巡視壽陽對歡迎人員訓語

(十一年八月七日)

我見平定人民很樸實，我心很喜歡；今見壽陽人民整齊活潑，很有共和國民的精神，我心更喜悅。想必壽陽從前多出讀書人，爲後世遺有好風故也。今天因你們的現象，大感動我的期望。我有十個字，卽整肅而和藹，樸實而光華。這兩句話很可以表示人民頂高的風化，所以非期之於程度高尙的人民不可。按你們壽陽人民的精神，大有能夠作到的樣子。各學校教職員，務須竭力教導。

還有句政治的話，我想教大家明白，就是民主主義的村本政治。甚麼叫個村本政治？就是村村能溫飽，村村能善良的意思。如百戶之村，九十九家好了，也還不算，非全好了不可。民主主義的村本政治，就是人民自己主持村事的意思；也就是因地方之大，人民之多，利害之切，非少數官吏所能了得下去。所以民主主義，就是全民主義。再民主二字，大家要弄清楚了。我先拿君主來說明之：甚麼叫君主？卽民間事務，全由君主持，人民不得干預。其所主的標準爲何？一公道；一愛人。人民倘有受苦受難的情形，全惟君是問；人民因其真能公道愛人，故亦樂於服從。到後來君失其主

，趕快改爲民主，那麼就是把君主的事，交由民主了；也就是把公道愛人，交由人民主了。君不公道，不愛人，把他換了；如果民不公道，不愛人，當如何？說到此處，誰還敢不努力哩？但主張公道，熱心愛羣，非出之自動不可；養此自動能力，又非由學校著手不可。今天到的教職員要把這弄澈底了，回去切實的教訓學生纔是。我今天說話的綱要，總起來：就是拿上整肅而和藹，樸實而光華作經；再拿上民主主義的村本政治作緯。一村人民能如此，一縣能如此，一縣好。你們壽陽能如此，豈不就好了嗎？

巡視壽陽對商界訓語

（十一年八月八日）

余此次出來專爲著整理村範，先到平定，見他們辦理得法，商學各界，亦熱心幫助，余心以爲此後各縣欲考查村範，不必到省城，只消到平定去一回，便可得觀摹之助。日來觀察壽陽情形，商學各界人民，其熱心毅力，比平定還高數倍。似此情形，壽陽村範將來之結果，必較平定更爲優美，堪爲東路各縣之模範。斯時余心又以爲後來各縣欲考查村範，不必去平定，可來你們壽陽略爲瀏覽。余深信商人爲社會中堅，

不自今日始，憶昔十年前，余留學日本時，暑假回國，與商人談及世界大勢，與日本國情諸要端。說到情理處，商人均能了解，且深以余言爲然。但以斯言告之當時士大夫，則反茫然莫知所言爲何！或竟有掩耳而走者。余平日以爲商人知識，較他界人民爲高，而爲社會中上下階級之樞紐。此次出巡，益信此說爲不謬。故吾晉省不辦事則已，欲辦事非商人起而幫忙不爲功，不欲改良政治則已，欲改良政治，非借重商界不能貫徹到底。我國舊時習慣，商人不僅不聞問國家的事，並且不敢與聞社會的事，蓋一多事，則受害無窮，專制政體使然也。現在民主共和，與從前不同，商人應當爲社會上盡點力辦點事，這纔能盡了你們的天職。現在官廳與從前的官廳，也不一般，從前的官廳壓制商人，干涉商人，現在則扶助商人，希望商人。是你們商人又應爲官廳應爲國家盡點力辦點事，纔能盡你們的天職。就比如村範一事，你們壽陽縣欲辦理到好處，僅官紳的力量，斷乎不行，非合衆人之力不爲功。你們商人不起而幫助，尙有何人可以爲力，深望你們商號掌櫃，將從前舊習氣，一筆勾消的乾乾淨淨，一些兒不要存留。振起精神，幫助社會辦點好事，作點公益，纔算是好商人。

再進一層說，我不只希望商人明白，商人盡力。並且希望商人明白之後，再轉而輸入人民腦海之中，使人人明白，人人盡力。吾國能達到此等地步，尙何不若人之可

慮？你們要知道衆人之力，十分浩大，省署不准人民販金丹，人民還可販賣；縣署不准人民販金丹，人民還可販賣；若是壽陽全縣人民，不准壽陽人販金丹，則其力量甚大，誰還敢販賣。俗語云：『怕官不如怕鄉黨』，就是這種意思。你們村閻長回村，教職員回校後，可以開一大會議，將此種合羣力的妙用與效力，詳細研究一下纔好。再說我爲甚麼要出來受這一番勞苦？你們要知道我所抱的政治主義，全在『民治』二字上立足。民治就是人民自己治理自己的意思。但欲自治，非從村事上下手不行。所以要從村裏的政治著手，這也是你們不可不知的。還有一層，你們不要怕講演的事兒難，其實是很容易的，我見你們商界所散的印刷品，說的俗話，情理很真很好。且本地人爲本地人講演，言語間毫無隔膜。以後印刷品應用通俗文字，我回去還要爲你們商人多發些印刷品，供給你們看呢。我素有多話病，說的時間長了，就要發生毛病。今天的話，就至此爲止。請大家全體站起來高唱三聲：『壽陽有商人，不讓壽陽有金丹』。

巡視壽陽對各村長副訓語

（十一年八月八日）

我昨天說：拿上整肅而和藹，樸實而光華作經，再拿民主主義的村本政治作緯。

這意思你們可清楚嗎？不但你們清楚，還得要教一般人民清楚，更得教他們起來實行。人民不清楚，和冬天的凍地一般。凍地不能生芽，不清楚的人民，也不會作事。到春天，地漸消開，可以長芽了；但不種穀則生草，這是說人民清楚之後，不有善良方法，也難成個好人。這次整理村範，村禁約，息訟會，保衛團，就是爲人民設的法子。但人民衆多，如何纔能清楚？如何纔能實行？這個責任，就全在你們村長副教員以及各士紳了。凍地要開，非借日光的熱力不可；今人民要開，亦非借你們的熱力不可。比方燈之所以爲燈，因四周之物皆能被其明也。今有一燈，周圍暗黑，則不得謂之燈，那麼村長副教員士紳之所以爲村長副教員士紳者，亦必在人民能被其化育也。今天來謁聖的人，全是壽陽縣優秀分子，我盼你們回去，竭力的倡辦，開村民會議啦，游行講演啦，逢人勸說啦，邀請名人啦，這都是開導人民的機會。有人說，村長好，村子就能好，這話我不認爲完全。比方一家想好，僅憑一個家長去作，一定不成，非合男女老幼，各盡其力不可。一村亦然。想得一村好，固然先要村長好，而全村人民的興起，尤爲緊要。我在平定時，告他們一個法子，只要人人說一句公道話，那不公道的人，自然就不敢了；人人說一句取壞人的話，那壞人也就不法生存了。古語云：『千人所指，不病而死』。今壽陽有十數萬人民，都能對著那不正當的人說一句話

，那誰還敢作壞呢？榆次小學生在街上結隊游行，罵販金丹的可殺，那些壞人，真真面如土色。你們看這羣衆意氣的效力，有多麼大。從前，販丹人所以敢作壞事者，因爲沒有接近的人去干涉他，今同鄰同閭同村的人，都來干涉，他還能逃得脫嗎？進一步說，不但別人干涉他，我們真要教他的妻子也明白了，起來干涉他。說到此處，我真不說壞人壞，我說好人不予他好也。語云「衆擎易舉」。今後整理村範的成功，全在你們努力，全在你們進行。

附 告語壽陽縣紳民詞

昔聞壽陽風俗好，男耕女織閒人少；又聞壽陽人情厚，壞人壞事不常有。自從鐵道火車開，浮華惡習傳進來；花花洋貨鬪時新，金丹也有吃的人。鄉下風俗不如前，紡織更難比往年；壞人壞事慢慢多，沒人整理可奈何！我今大聲對民吟，村閭鄰長要熱心；整理村範十件事，無非盼人能自治。我勸商人莫散渙，幫助人民往前辦；我勸紳士莫旁觀，趕快結起愛羣團。我還再將學生勸，立志發個公道願；大家切莫分彼此，愛人就是愛自己。如有壞人不悔改，大家和他要對待；壞人改好風俗良，這纔真是好壽陽。

整理村範的精神在開放法律注重人情

(十一年九月一日在整理市村範預備會對軍政學各機關人員之講話)

今天召集大衆來此，特爲籌商整理市範的辦法。我省年來刻刻不休，一直進行，即在村本政治的實現。我認爲政治，除從村著手外，全是勉強的，暫時的，不穩妥的。所以今年拿定主意，要作一番有力量的整理。從陽曲、榆次、太原三縣辦起，不滿三月，成績大著，益信村政之可成，村範之不可不整理也。返觀爲全省表率在省城裏邊，應整理者亦復不少。我到各縣時，嘗有一種極有道理的批評，說：『小地方的人，全是看大地方人樣子。比方省城能把煙禁了，各縣自然就沒有人敢吸了』。我覺這話很有道理，一定是省城方面，還有嫌疑人，貽人以口實，這就是發起整理市範的意思。今天請大衆來，一面要教大衆明白了我的意思，一面還請大衆想出整理的法子來。至於整理的精神，在放開法律，注重人情。以前我們用法律的裁判，不能算不嚴，但愈嚴而瞞哄的弊病愈多。就以禁煙丹說吧，不特有關係的父兄家人絕不肯說出，致他子弟犯法受罪；就是漠不相關的路人，亦誰肯白白的把人報告，教人犯罪呢？一犯法，不管有無關係的人，通同爲他飾過，通同替他哄人，只靠官廳搜查，實在是千百

之中未必能獲一二，此所以用官力和法律都不能澈底。今番整理，完全是除根的，肅清的。有一點煙，就算我們的整理責任沒有盡；有一粒丹，也就算我們整理責任沒有盡。不過這個法子，是用心的，是費力的，非各機關人員領頭實行不可。進一步說，我們的辦事員退了癮，不是爲我們辦事有精神麼？我們的差役退了癮，不是爲我們服役清白麼？我的話如此，請大家討論辦法好了。

以可憐人壞扶助人好的辦法整理市範

（十一年九月一日在整理市村範預備會對各團體之講話）

今天請大家商議整理市範，就是要大家通同作好事，除壞事，把太原省城弄成個頂好頂快樂的地方。你們看一看整理市範辦法十項，就知道整理市範應辦的事，從前的時候，對於這幾樣，也不是沒有辦法；不過從前是拿法律辦，現在是要拿人情辦。我以為爲拿上人情和他們接近，究竟問問他們吃煙是好事，還是壞事？賭博是好事，還是壞事？那一樣是與你們有好處呢？那一樣不是教你們傾家破產呢？我想說到此處，沒有不感激自動的。所以我常說：對於壞人恨他，總不如可憐他；恨他要他犯罪，可憐他是搭救他改悔。要人作好事，強他總不如助他；強他他是怨恨，助他他是喜歡。

你們仔細尋思，父親不喜歡兒子吸煙，但是教他兒子坐監，他一定心上過不去；女人不喜歡男人吸煙，但是教他男人坐監，他一定心上過不去。反過來說，父親喜歡兒子作好事，打的教他兒子作好事，他不高興；女人喜歡男人作好事，打的教他男人作好事，他也不高興。所以我這次全要用『可憐人壞』『扶助人好』的辦法，整理市範。不過你們要知道，這種方法，只官廳的力量不行，全要大家協力幫助，用心向上。海水清，海裏的魚兒好；空氣清，空中的鳥兒好；太原省城沒壞人，太原省城百姓自然好。今日請你們大家來共商進行的辦法：一街街長爲代表，一間閭長爲代表，商界商會爲代表；各負各的責任，各清理各部分的人員，此事自然易舉。況且我此次出巡，見外縣的情形甚好，太谷吸金丹的有三萬，商人放賬，十名倒賬，九名是吸金丹的。後來商界組織團體，自動的勸人，平定壽陽格外熱心；省城是首善的地方，應當比他們還好，這就是我今天招集大家的意思。大家有甚麼意見，儘管發表，不要以爲我是省長，不敢說話，就當我也是太原省城的一個老百姓，隨便發表意見纔好。

要想教山西好應當以省城和首縣爲起點

（十一年九月二日整理市村範大會開會詞）

大家想想：要想教山西好，應當先從那裏好起？一定是先從省城好起。因為我們山西的優秀，大部分全聚集到省城裏邊。但是要想教省城好，非大家通同起來往好處走不可。今天開市村範聯合大會，就是實行省城和首縣好的日子，也就是全省好的起點。我很信的過我可敬的官紳，可愛的學生，可親的商民，必能從此一直前進，先使省城和首縣境內，沒有一個壞人，沒有一件壞事，作全省的模範。我並且乘此最熱鬧的會場中，對我山西人民宣個誓：我除盼望山西好以外，別無他意。並願我全省人民以此信我，以此責我。我並且誓以全副精神，排除萬難，將政治放在民間，以完成我山西民治主義的村本政治。我盼望今天到會的數萬人員，遊行講演的時候，出上全身的力量，喚起我人民的向上心，以作我山西將來民治精神之表徵。繼此以往，誰是一村好的妨害，一村莫把他讓；誰是一縣好的妨害，一縣莫把他讓；誰是一省好的妨害，一省莫把他讓。完了。

整理村範市範消滅人羣中悲慘萬惡種種現象

（十一年九月三日在同樂會之講話）

昨天我在樂羣會上聽見學生的化裝講演內，演到吃金丹的賣他妻子，他女人怨恨

他的村長不能熱心整理村範，以致他家敗人亡，夫妻離散。我當時平心想想：社會上有這種悲慘情形，實在是該先怨作官的不熱心。你們村長副，真是沒有辦法。但是作官的熱心，你們村長副不熱心，也辦不好一村的事。若是作官的費上力量，你們村長副不能把一村辦好，到那時候，村中的人可就真要怨恨你們村長副啦。昨天小學生們希望先輩負責任，對滿場人行三鞠躬禮，又代表一百萬小學生行三鞠躬禮。又一個小學生希望前輩熱心整理村範市範，消滅人羣中悲慘萬惡種種現象，他跪到大家面前。當那時候，我心上覺著有兩股氣：一股衝至腦頂上；一股穿至足心裏。我心上覺著冷的很，我眼裏覺著酸的很；我覺著盼望社會好的心，他們比我們還熱啦！我願由我起，到你們村閭鄰長止，拿一個決心熱心辦事，誓要對得住這些小學生。我今天在同樂大會場上，發一個宣言：一村不好，村長的過；一縣不好，縣長的過。完了。

商人應具整理村範的熱心

（十一年九月四日在商人協進會之講話）

昨天我在同樂會上，聽見學生們講演，說到金丹洋煙的毒害，先輩不負責任的弊病；有苦口哀求的，有大聲譏刺的。我當時看見全場官紳街村閭鄰長等，都大受一種

感動。我起立詢問大衆感想如何？大家都說：『以後我們辦事的人，必要各負辦好的責任』。我們並願發一個誓：『不把全省治好不休』。齊聲高呼誓語，全場肅然。今天開商人協進會，我很希望你們商界人等，掃除了舊日不管閒事的心。我深信商人是改革社會的中堅，商人的知識，比人民高，商人的數目，比讀書人多。你們要盡力的幫助起來，不數年間，就可把壞社會變成好社會了。況且你們應該明白社會壞了，數商人吃的虧最大。我在平時時，商人們和我說整理村範，很願意幫助，那一個好人家倒敗，不短欠商人些錢。至於那販賣金丹的人，忽然犯了罪，他鬧一個家敗人亡，我們吃虧更多。我想你們一定也以爲這個話對。並且我深信你們商人，一定能幫助我。我走過的縣分，沒有一縣的商人，對整理村範不熱心的。我對你們講話，說到好人結團體抵制人，好人纔能安生，商人沒有不點頭的。我見學生們沿街吶喊：販金丹的可殺。吃金丹的可憐。誰是一街好的妨害，一街莫把他讓。誰是一村好的妨害，一村莫把他讓。全街商人，沒有不拍手的。從今日起，你們商界一行清理一行，一閭清理一閭，整理的好好地，與全省商人作個模範。一行內有壞人，一行莫把他讓；一閭內有壞人，一閭莫把他讓。

附 布告省城住民禁止家庭殘忍

我在太谷醫院，見收留的病人；有少腿的，有折臂的，有頭破的，有手指殘毀的。醫生告我說：『這多是家庭殘忍所得下的病』，我心甚爲之傷。中國以仁道立國，何竟有此現象！真是失教的緣故！若無外國人醫養，我們還沒辦法。近聞省城住民內，有買人幼女，打的學戲的，迫的爲娼的；有毒打童養媳婦和使女的，還有繼母虐待前妻兒女的；種種家庭殘忍，妨害人道，非特天理人情所不容，實於人類價值有損。除飭所管警區稽察外，責成街長副閭鄰長查報，並准鄰右隨便報聞。本兼省長對此項可憐的兒童，必予以相當之救濟；殘忍的人，亦必予以應得之懲戒也。此佈。

附 告語各縣街村長副閭鄰長

我在太原縣時，有一個老漢和我說，他村中有一個婦人，他男人吃金丹把他賣了。這位婦人臨別的時候，在大街上哭的很痛切，他的小孩子，他的男人也一齊哭，哭的走不開。兩傍看的人有數百，沒有一個不下淚的。這時候有一個人向婦人說

：『尋下壞男人真傷心，你早離他（指婦人的男人）一天早好一天』。這婦人說：『我的男人，固然不好；我這時候，卻不能不怨村長副。咱們鄰村內吃金丹的，原來也不少，如某人某人，家產通同不及我男人多，丹癮通比我男人大。他村長強迫他們退了癮，並強迫的他們作了事，現在這許多的人通好了。假使我男人也住在鄰村，何至有今日。當那鄰村副長強迫他們起初戒癮時，我男人說：『咱們村的村長副閻鄰長全很好，不干涉人民退癮；鄰村煙民，卻把他的村長副罵的很厲害』。我說：『恐怕一年以後，鄰村的村長副，大家通同說他的好，吃金丹的家裏老婆孩子，要跪到村長副的面前謝恩咧！你到一年後吸的家敗人亡時候，良心發現了，恐怕你也反要說咱的村長副害了你』。大家聽我這話公道不公道？』衆人齊說很對。並齊聲吶喊：我們纔清楚村長副的關係如此之大云云。你們街村長副閻鄰長要明白這回整理村範，是救人，不是害人，不要怕辦的進前了得罪人。你不辦事，把村中的人誤了，那纔真得罪人咧！

附 告語各縣高小及國民學校各教員

『民治』兩字，怎麼講呢？就是人民自己治理自己的意思。『民治』之對面是什麼

呢？是『官治』『紳治』二者。官治是官壞了就不治了；紳治是紳壞了就不治了。官治紳治之不如民治的地方，就是不能長久好的一點。所以民治最好。但是山西的人民，不識字的人很多，不要說閭鄰長有不識字的，就是村長副中還不識字的。要實行這村本政治的新主義，應請你們國民學校的教員，一方面作村長副的顧問，作村中人的先生；一方面作行政上一個有力的贊助員。盼望大家先將現在整理村範，及村禁約，息訟會，保衛團，在鄉軍人的辦法全明白了。回村以後，凡村長副閭鄰長有不明白的，就告他說，幫助他，勸勉他。並且還要提倡村民會議，使村中好人通有說話的機會，慢慢的養成通同能主張公道，通同能熱心愛羣的人民，纔能成好社會好村莊咧！並希望你們提倡村民會議的時候，會場中與人民將改進村制辦法，及我的一切告諭人民的文字，詳細講明，並問人民有何意見？照此辦法，是否與村中有好處？辦法對不對？令人民自由回答。如你們覺著該教我知道的，或你們回答不了的，還可寫信來告說，或問我。臨完使人民全體高唱『販金丹的可殺。吸金丹的可憐』。及『誰是一村好的妨害，一村莫把他讓。誰是一縣好的妨害，一縣莫把他讓』。這幾句話，能教一村人民遍喊之，一村的空氣就可以好；能教一縣人民遍喊之，一縣的空氣就可以好。此話並且應當常喊，凡村中演戲時，於未開戲之先，總

要令人民大家一齊喊一回。

附 告語各縣街村長副閭鄰長及人民舉辦村民會議文

有人說，民治主義不能實行，是人民程度不夠的緣故。我問他甚叫程度？他答：『有真知識是程度』。我又問：明白是非曲直是真知識，抑是知道條文法理是真知識？其人不答。余遂爲之解釋曰：現在是非曲直，人民反知之真。若條文法理，合乎人心上之是非曲直，人民一見卽了解。若欲強以條文法理，變化人心上之是非曲直，此等條文法理，人民固不易明白，且恐愈明白，程度反愈低了。試看今日之堂前，其是非曲直反不若民間之真。卽是人心上之是非曲直，爲條文法理上之是非曲直所遮蔽。程度愈高，距人情愈遠者何貴乎？其人曰：『然則可使中國現在之人民加入政治乎？』余曰不能也。彼又曰：『不能，則民治將何以實現？』應之曰：應將政治放在民間。使人民加入政治，是教人民以條文法理之假知識也，甚難。政治放在民間，是使政治合乎人心之真知識也，甚易。不能卽時實現，非知識不夠，是習慣不夠也。然則欲使人民從事於民治之練習當如何？實行『民治主義之村本政治』而已。村無活體之組織，民卽無施治之實際。村禁約，村憲法也；村公所，村

行政也；息訟會，村司法也；保衛團，村武力也；此活體之組織也。試行此種種者，即民治之練習也。但此尙是少數人，如欲使村中全民練習，非實行村民會議不可。

至於村民會議，當如何辦理？應先由各村自行規定試辦；或一家出一人，或按成年男子全數到會。何項事件，必須村民會議通過纔行；何項事件，由村長副閭鄰長議定就算；以及會議時如何取決，均聽各村先自定辦法。遇有爭執，區長或知事爲之解決，必須公平，勿讓勢力佔勝，勿讓主村佔勝。非公平的辦法，不能長久。你們先照此辦。以後各縣各村有了頂好法子，陸續令知，以資改良。

附 對學生吟

其一、我問學生，求學何因？學生答我，本在修身。學個有飯喫，學個做好人。

其二、我問學生，設學何因？學生答我，立志愛羣。教人有飯喫，教人做好人。

其三、我問學生，我來何因？學生答我，整理鄉村。盼人有飯喫，盼人做好

人。

其四、我問學生，你來何因？學生答我，爲表歡迎。開了同樂會，都是新村

人。

其五、我愛學生，愛你何因？學生的話，句句是真。說了就要作，不可等別

人。

其六、我勉學生，勉你何因？學生前程，遠大無窮。改造新社會，全盼少年

人。

整理村範陽曲縣人民應特別努力

（十一年九月五日在軍署自省堂對陽曲各界聯合會之講話）

這三天大會開下來，想大家很疲乏了。我趁你們團聚的好機會，將我對於陽曲的特別意思告說大家：山西一百零五縣，我通同盼望好。但對於陽曲和那一百零四縣比較起來，還有點區別。因爲甚麼呢？因爲陽曲離我近。比方一家人有好幾個子弟，誰離咱近，咱一定和誰好，這是自然的道理。這次你們大家來省大會三天，我想你們的心，一定是煥然一新，和從前大不一樣。並且明白了我盼望陽曲好的心，格外的重。

大家從此以後，結起團體來，極力往前去辦，總有辦好之一日。不過，有一層，陽曲辦事，很有難處。按理陽曲離官廳很近，本是近水樓臺，凡事都比別的縣分知道的早，就應該比別的縣分辦的也好。爲甚麼反不如人家好辦呢？一句話，大地方最容易養成一種疲塌的習氣，陽曲以前喫的就是這個虧。以後大家務要極力改正。官廳振作官廳，人民振作人民，大家抖起精神來，向振興路子上走。能這樣辦去，這就是變喫大地方虧，爲沾大地方光的一個好機會。

再說陽曲地方，山村很多，山村的人民，和平川的人民比較起來，相差太遠。說到政治上，人民明白了，山裏比平川辦的好；人民不明白，山裏不像平川好。陽曲縣的山村到現在還有纏足的女子。你們想想：說到剪髮，人民不剪，不過精神上感點痛苦，還沒有多大的關係。纏足一事，真能教孩子們過不了日子。我常說纏足的害處，不減於嗎啡金丹。今日大家都已改了，一家不改，仍舊教孩子們纏足，一來爲孩子們尋不下婆家；二來就是尋下，嫁到人家家裏，妯娌姊妹們，都是天足，無論辦甚麼事情，也頂不住人家強硬。一方面被人笑話，一方面自己嘔氣，簡直活不出。你們想想：是不是爲父母的送了孩子們性命呢？這件事情，還要你們回去，好好爲大家講演明白。

再一層就像現在的這樣社會，好人也要學壞，可見社會不好，就是引誘好人學壞的一個原因。我們自今日起，都要負起改造社會的責任來，不怕將來的社會不好！昨天馬祕書當場搗毀煙具，對衆改悔。大家聽見，一定是兩種感想：一種是悲，一種是樂。悲是悲他受了從前壞社會的習染，樂是樂他能自己改悔，並且勸別人改悔。你們想想：假定當那時候他父親在跟前，真是要一跳三尺高的喜歡。前天他去見我，放聲大哭；我說只要你能改，你的人格是一分一釐也減少不了的。大家從此以後，沒嗜好的勸人改，有嗜好的自己戒退，還要勸人改。個人真有創造社會的力量，人人都好了，社會還能不好嗎？

再一層，我對你們小學生盼望的很，你們回到各人村裏，真能對你們的父老說：『督軍盼望咱們陽曲好的心格外重，並且說陽曲好了，也是陽曲人受了幸福，與別人並沒關係』。如果他們不聽，你們還可以說：『省城有一人不改，小學生們就要到門口跪罵。咱村的小學生，將來也要如此。你們想想：我也是個小學生，我還能和同學們來門口罵你老人家嗎？還是請你老人家早些改了纔好』。我想你們說到此處，你們的父老沒有不感動的。你們一方面再結上團體，遊行，講演，吶喊。真能如此，陽曲有四五千小學生，再過五年看有多大，再過十年二十年多大，陽曲的社會，不好還行

嗎？

還有幾句閒話，和你們談談：我真是有兩個心，頭一個心是見不得壞人；每逢遇見一個壞人，或一件壞事，非常痛恨。一村把一村辦壞，一區把一區辦壞，我聽見時，我的心真是如刀割一般。趙旅長崔廳長楊廳長他們最知道我的脾氣，我因為把事辦壞，氣的打過傢具。你們看我外面似乎和平，實在我痛恨壞人的心，是達於極點了。第二個心是可憐壞人；世間同是一個人，為甚麼一個就好，一個就不好呢？一方面由於社會的習染，一方面也是自己沒有把握，尋思起來，又似乎有點可憐，我們還能不救他嗎？我今天的話。都是從心裏發出來的，我這心先要和你們陽曲的人民共哩。盼望你們也拿出你們的心來和我共事，我們山西的事還愁辦不好嗎。

對整理村範之指示

（集十一年十月十二日至十六日在第二次行政會議之講話）

提高人民程度使參加政治，是先進國之前例。中國迫不及待，必須將政治先放在民間。放在何處？即以村為單位。所謂村本政治，一村為有組織有機的活體，方能實行；然最大障礙，則為現行律。舊日的政治，含有官吏萬能，國家主義的專利性質，

似爲官吏的所有權。人民一過問，便爲違法，與今日政治，大相衝突，深感困難。乃設法向法界商權辦理以次解決之。是以村禁約，息訟會，保衛團三者，皆救濟此困難之要務，尤宜注意者爲村界。村界不可輕視，村界清而人民定，地土定，收入定，以後事事皆定，此亦應當如此，不得不如此之理由。先有輪廓，然後第一步乃爲整理村範。

無組織則徒勞無功，官吏與人民以心相合，乃能用衆幫助作成之，必首先去隔閡。新舊之間如南北背向，扭轉針指，必用最大力量，由心上斡旋，如海舟之舵然。用衆乃大多數人作事，少數妨害運行者，必去淨方可。總而言之：是難的，不是容易的；是勞力費心的，不是輕省安逸的。然所費的心力，一分有一分的效果。人民了解之後，方有真正覺悟，官吏作事，亦興興味。不費心力的辦法，卽能將所辦的事全散了。

區長村長副街閭鄰長，皆知事辦事之傢具，須慎爲選擇。否則傢具不快，費力多而成功少。法警，吏警，及左右使令之人，亦傢具也。萬不可知事勞心費力，對人民少少發生感情，而爲若輩之聲音顏色敲詐訛賴之惡習所破壞；非僅不仁，抑亦不智，知事對此，應大爲注意。如有不好者，立即撤換，然必須公道。如撤去一懶於作事之

人，則懶者皆能勤矣；撤去一勤於作事之人，則勤者皆懶矣。

人民不識字的苦痛抵不住受教育的苦痛一語，此乃辦理不善之結果也。縣署與省公署，當分任其咎。卽如種樹，本係要政，然若不審地宜，而一律栽植，則流弊滋多。總之，官吏不肯用心，而徒照法律章程規則作去，必無效果。更言百姓因煙丹敗亡，是官吏良心上的病，是官吏顏面上的羞。街村長副十人中必有一二壞人，此種人專能結納區署縣署左右之人，久之則知事且受其浸潤包圍，是不可不以大力量振作之也。

官吏行政，以恨人之心救人，雖救不感；以愛人之心治人，雖治不怨；無論何政，總以愛惜人的心理爲之方可。用心行政，不重法律，非不要法律，乃放在心的後面，作爲後盾，以待最後之救濟。知事了然於心，方不至膽怯。好在用心，是政權法律的前驅，用法是用心行政的後勁，相濟互助者是也。專制之朝，百姓帖服，非縛其手足繫其頸項也，政權法律有以羈縻之而已。假定劃一特別區域，內中不設官吏，不定法律，不行政治，而貧富苦樂，相安於無事，非人人至聖賢境域，不可一朝居。父母不可以得之於子女者，以其無政權，孔聖人不能得之於人民者，亦以其無政權。無政權則非常困難，有政權則易；有政權不之用，而用心用情以從事感化，則尤易之易者。

。大可不必膽怯。

從前辦理教案，不失之矯枉過正，卽失之委靡不振，不得大中至正之道。知事遇此等事，須承認宗教之好，而強橫不說理，非教中宗旨矣。又整理村範困難，在販賣煙丹嫌疑人不具結，不取保；須知辦理方法甚多，如山陰陳知事辦法最好，從不能取保中，尤能取得三人甘與同罪之負責保狀，知事萬不可膽怯也。法律觀念深，則不違法，而事亦辦不下去；能以深於法律，而不用法律，犧牲法律之形式，方可得其精神。

使人民戒後不再吸之六層辦法，看似空話，其實此皆人民心上固有者。不過知事不提，人民如忘之，社會人羣中，亦不能有發動之機會。須知一縣數萬人，人人同此心理，知事一爲發動，人人皆可爲之扶助，空氣爲之一變，切勿目爲迂闊不切事實。余有姪輩，卽深蒙政治上之機會，而得脫此痼疾者。知事爲發動全縣人心向上之人，有此權更有此心，效力甚大。可爲之定一名曰『政竅』。尋著此竅，則人心上所有的好處，皆能一一實現之。舉凡興利除弊，大可放膽爲之，放手爲之，無所用其怯於心也。得道者多助，卽此道是，余以爲甚有興味。從前辦法，也是恐怕人民家敗身亡，反足以速其敗亡。今之辦法，全縣成一人，何難之有。最後六條，尤須用心研究，辦

法在內，經權均在內。對於屢犯不悛者，亦不可輕易辦罪。必全村人心，咸以爲非辦不可，始可一辦。社會經意外變故，而一時無政治無官吏，而人民仍維持秩序者，卽此同情作好之心力爲之也。吾人今日開會，更須知人民天天開會，人人開會，都有所議論，且甚相同。試發一違反人命的命令，必羣起反對。吾人今日與人共事之人字宜重讀。既知人人心上相同之好，照此辦下去，必有政如流水之樂。百千萬人民，皆可作其助手，何事不能辦下去。然又不可大意，又不可膽怯，又不可不放手，冰淵朽索之心理，卽雷厲風行之手腕也。

知事之於一縣，營長之於全營，省長之於全省，恆曰精神貫注。此理可借電燈公司之作用爲譬：機器發動，電門一開，全城立刻通明，祇因各處皆一線相通故也。知事之心操得到，更將中間障礙遮蔽之物慾，偏私，貪黷，逞能，負氣，要好，一切種種，完全祛除淨盡，線路通暢，電流無阻，則十百千萬億之燈泡。一體通明，無微不至矣。作官一事，凡怕勞好佚，不負責任，利心重，好名心重的人，皆不能作好官；更須認百姓的苦樂利病，就是自己的；百姓的休戚榮瘁，也是自己的。余無他法，只以對於自己的孩子處處設身處地以觀，則愛百姓的心，自不覺流露於無形。然如此作官，比從前十百倍的難。惟其難是以可貴。有了磨電機，又有了燈泡，電力方有設施

之地；人有愛人心，再加以政治權，方能作事業。知事於此，要大爲覺悟。

此次辦法，大衆勿認爲鬆放，實乃加嚴加密之辦法。以感化法改去大多數人之嫌疑，所餘少數中之少數屢犯不悛者，以習藝所長期作工容納之，比監獄還得力。嫌官的力量小，法的力量小，所以改爲用心的力量大，用衆的力量大。官與法合爲一百斤力，心與衆合爲一千斤力，二者併爲一，乃爲一千一百斤的力。兩股相輔，乃加也，非減也。從前舊法子試驗多年已窮矣，非換轉一個新法子不成功。諸君如不於此求了解，毋乃枉勞跋涉。大家都是山西共事，千萬用不著客氣，有言必盡宣達之。

今冬明春，還擬親往外縣視察一次。各縣知事，切記不許花百姓一個錢，不許費百姓一點事，鋪張擾累一分，卽減除政治上分力量。三日以前，卽召集村長，從早到晚，教學生等候著我，此大錯矣。寧使我來之後再召集，亦不爲遲，或臨時打電問副官處，時間準確，再招集本城學生可也。初辦事人民不相信，以後知事下鄉振作，勤勤懇懇，久之人民未有不爲感動者。勞苦乃成功之代價。從前平路進行，如今遇見大陡坡，非全體合一盡力猛進不能上去。六個月以後，又到平路，比從前平路又不同，大有此日中流自在行之概矣。人民不多費錢，官吏人等不多耽擱功夫，換他一點同情心，以求人幫助之誠動之，卽得之矣。

剛纔楊廳長宣讀整理錢賦辦法，我再加以解釋。糧賦必須整理一次，惟實際上真正民欠甚少。國家政治原則對，辦事方法不對。須知不是催逃亡絕戶窮苦無力的欠糧，是爲清理現在，整頓將來之正賦。這個意義，知事回縣，必須向人民士紳說明白，與其名之曰催民欠，不如直名之曰免民欠之爲正當也。聞有某縣一人名下欠糧至數千元者，此非民欠，乃經收人員架使之弊也。知事以精神拿起此事，再請公正紳士助之。至各縣中有亢旱災情，更關重要，此須另案辦理。

政治上最要不得者，爲一律辦法；或宜於此，不宜於彼，不但一省中各縣不能一律，一縣中各縣亦不能一律也。用章程不如用心，心以爲如何則適宜，卽如何辦可耳。（嗣由陵川縣劉知事天鎮縣段知事等，各以次代表鄰封數縣起立致詞，大致皆表示其感受兼省長之訓話，大爲覺悟，發爲一致猛進之決心，以極力推行民治主義之村本政治爲職志等語。）

我聽了各知事之致詞，感想易經之卦象：一爲天地否，一爲地天泰，明明天在上地在下，何以成否象？以其各不相關故也。天在下地在上，事實上不可能，何以成泰象？以其交相養也。知事爲親民之官，真能以百姓之心加諸政權以上，卽不難成其爲地天泰之景象。此卽百姓之幸福。余對於各知事，甚覺放心，將來終有良好之結果，

願與大衆共同完成此重鉅之責任也。

相共以心相推以誠爲人羣主張公道爲百姓圖謀幸福

（十一年十月在軍署自省堂對各縣知事之講話）

我今天用葫蘆浮於水中，一面是自己警惕，一面是警惕僚屬及各知事也。近來我們一切計畫，都是很好；一辦便壞，皆心浮之過也。大家有什麼話請說出來。我此次要和大家共心，真要想大家回到縣裏，用心辦事，與百姓合一，萬不可稍存客氣。咱們今日不是交朋友看面子，真要相共以心，相推以誠，爲人羣主張公道，爲百姓圖謀幸福。如此要緊關頭，還敢不說嗎？

（某知事起立云：『我從前認定禁止煙丹，非嚴厲的法律不能肅清。這幾天聽了許多講話，纔深信專用嚴法是不能成功的。』）

吾人深信法律的功效，只能禁人爲非，不能勉人爲善；只能使人恐懼，不能使人樂從。我注重用心辦事者，就是要使你們心上明白了，以你之心，感人之心，不憑法律辦事，專靠良心辦事，不特禁止煙丹可以成功，卽辦理一切事務，亦均可成功，所謂執一而勝萬也。我再說不注重法子的緣故，因爲法子是死的，假如人不好，就拿上

好法子也要辦壞。我於各種印刷書籍上說，這個道理是很透澈，你們應該細心研究。你們見了我的公事，萬不可當作一紙空文，忽略放過；那其中都是我費過心的。

（某知事起立云：『應聘請好紳正人充當村長副。』）

此說甚對，然在自治聲浪澎湃之時，恐不易辦到；只要知事將心操到，教好人出來辦事，何愁好人不能被選爲村長。

（某知事云：『職縣有幾個村莊，有好人不辦事的情形，後經知事在該村集衆演說，對衆指出某某是正人是熱心的人，後均選爲村長。』）

我們於此可見知事登高一呼，提倡好人作事，那好人自然情願出來了。知事的困難，我所知道的不過十分之二三，但我確知道用從前的法律硬法子禁煙，村中人民是隱瞞你；用現在的軟法子，村人是報告你；從前對於此等嫌疑人，無證據不敢抓他，現在不要證據就能教訓他，管束他；拿從前的嚴法子，費上許多力量，不過能抓獲百分之二，拿現在用心的軟法子，就能全數抓獲。簡言之，就是從前禁煙，是從恨人爲非的心起，現在是從愛人爲善的心起。所以從前所辦不了的事，現在都能辦到，豈不是比法律厲害的多嗎？反過來說，從前知事費一分力，今天是費十分力；從前知事得一分利，今天就能得十分利；從前人民是看知事的笑話，今天是願意幫知事的忙。

（某知事起立云：『我聽了兼省長此段講解，大爲覺悟。』）

原來爲政有個竅，得其竅則如飛艇行空中，一往順利。今天要授大家以政竅，不免取譬太遠。我這幾天所說的話，大家不要誤會了，你看從前的政治，是不圓滿的，不說理的，還能勉強擒得住百姓。今天我們主張公道，熱心愛羣，還怕擒不住他嗎？申言之：我們處現在時代，非如此辦不可。這幾年學生運動，開口便罵官僚軍閥，你們若不於此時打倒官架子，站在新場子往前作，學生們真要和你們反對，百姓們真要起來作學生的後盾！山西的前途，尙不知壞到什麼地步，你看如何危險呢？昨天我給縣視學說，凡事都有個公道，尋出真正的公道，卽謂之竅。知事在縣，無論辦什麼事情，能以便利人民爲前提，卽謂能得其竅。設知事召集村長副開會，使他們多等候三天，那就增加三分障礙，減少三分效果。假如見了百姓面，或對百姓說話，又不能誠懇親切，相見以心，那就更減去了多數效果。如此，則與百姓隔閡而成二心矣。旣與百姓二心，還說的到與百姓共事嗎？盼望大家回去煥然一新，痛改前非，先與百姓共心，然後與百姓共事，纔能達到村本政治的美滿效果。

附 告語各縣官民

我有幾句最要緊的話，應由知事責成掾屬，區長，各講演團體，街村長副，閭鄰長，國民學校教員及全縣商人，教他們把我的話轉告全體人民，就說：我整理村範的意思，全是爲村中人民。那一個村中沒有賭場，那一個村裏的子弟不會賭錢；那一個村中沒有鴉片金丹，那一個村中的子弟不會喫鴉片金丹，那一個村中沒有賭博及吸煙丹的人，那一個村中就不會有過不了日子的人家，就不會有作賊盜的人；那一個村中沒有作賊盜的人，那一個村中能睡安生覺；那一個村中沒有持刀行兇的人，那一個村中好人不受欺負；那一個村子能實行村禁約，那一個村子就可把種種壞事全去了；那一個村中的息訟會辦的好，那一個村中的人就可少受打官司的害；那一個村子裏的好人結合起來辦保衛團，那一個村中就可不受賊匪和壞人的欺負了。

再希望大家轉告喫煙丹的人的父母妻子說：教的兒子退癮，是怕你受窮哩；教你的老子退癮，是怕你不能長大成人哩；教你的男人退癮，是怕把你賣了哩。你們要乘這個時候，盡上力把你們家中吸煙丹的人，趕快設法勸他們退了癮，就是成全你們家的第一個頂要緊的法子。你們不看那些吸煙丹的人，那一家終久不是家敗人亡咧！

再希望你們告失學兒童的父兄說：你的子弟不念書，你的子弟就和瞎子一樣。

以後的世事，可和以前不一樣了；瞎子弟在社會上可要喫大虧哩！你但凡能供給牠念幾年書，務必要供給牠，纔可以對得起你的祖先，可以對得起你的子弟哩！

我常說，誰是你們一村好的妨害，你們一村莫把他讓。這句話應當使村中人人，都明白了。村中每年所花的錢，應當每年公佈一次，教材中的人都知道。本省長最不喜歡村中辦事的人不實在，使村中多費了錢。

此篇話應由知事委員區長掾屬紳士，到處先與村閭鄰長及商人三番五次的說明，然後責成他們與人說。

附 告語村中退癮人民之家族

我盼望各村村長副國民學校教員及辦理戒癮人員，替我切實告說那戒退煙丹的人的父母兄弟妻子說：你的兒子退了癮，你纔可以不受窮；你的老子退了癮，你纔可以長大成人；你的男人退了癮，你的家纔可以保的住不敗；你的兄弟退了癮，你纔可以免受他的累。大家費上千辛萬苦把他的癮退了，你們應當不讓他再吸上。現在的洋煙金丹很貴，有錢的人也吸不到十年，一定要家敗人亡。他如要再吸，爲大的應當把他叫到面前教訓他，爲小的應當跪在面前哀告他，親戚鄰友，也可常常的

勸告他。真能如此辦，稍有人心的人，一定不會再吸。

此篇話凡退了癮的人，均給一張；凡村長副國民學校教員，均給一張。各村唱戲的時候，開戲以前，應著人站在台上，與大家念一回，念過一年以後，即可停止。

附 致各縣知事指示戒煙善後辦法函

予近來爲整理村範禁煙善後之事，頗爲各縣愁之，每欲思一善法，爲各縣辦理善後之助。一日會某紳士，詢問該縣整理村範能否了的下去？曰能。能否善其後？曰能。何以言之？某紳曰：舉兩事說之，公亦必認爲能了的下去，並能以善其後也。一日知事下鄉，至甲村，見有人民向知事說：吾兒之煙戒而復吸矣，請縣長爲之再戒；但不可任其住村戒煙會，如拘押城中，使之知懼，或可戒而不再吸。縣長從之。到乙村亦有人向縣長說：吾兒此次復戒之後，請縣長勿令早出，使其在會多住幾日，感受困難，則可不至再吸。縣長亦從之。吾縣長從其父兄，禁其子弟，何難了的下去？何難善其後也？余應曰：官民若此親信者，必能了的下去，必能善其後也。惟官民此等親信狀況，必由於知事推其愛子弟之心愛人民做來。愛子弟之心，

人人皆有；愛子弟之事，人人皆會。願各知事推此心以行政，非特事不難辦，亦不苦其勞矣。尙有一字，亦可以作各縣肅清善後之補助，卽堯舜帥天下以仁而民從之，桀紂帥天下以暴而民從之之帥字。蓋政治之於人民，有帥之之功能，唯視行政者之是否真也。真仁必能帥天下以仁，亦真暴始能帥天下以暴。帥以暴且不能假，況帥以仁乎！故其所令反其所好，而民不從。今爲各縣換其言曰，知事帥人民吸煙丹，而民從之；帥人民禁煙丹，而民亦從之。人民之從不從，唯視知事之心真與否耳。真則必從也。

帥之之法當何如？亦有一段話可爲各縣之參證。有新委區長者，予問曰：汝作區長，如何肅清煙丹？肅清以後，又如何以善其後？答曰：區長聯合起村長副，村長副聯合起閭鄰長，協力進行，卽可以肅清，可以善其後也。予曰：此言不錯。但村長副實無聯合起閭鄰長之力，而且無聯合起閭鄰長之心也，尙須區長幫助村長副，督促村長副，村長副始能聯合起閭鄰長也。然此係予對區長之言，不得不云然也。實際區長聯合起村長副，督促村長副之力量亦微薄；完全之行政權，知事有之。整理一縣之責，知事任之。知事之心不到，他人之心不肯到；知事之心到，他人之心不敢不到。聖人言政，先勞無倦四字，非特心到，且須身到也。今爲諸君可換其

言曰，欲肅清一縣之煙丹而且善其後，必須知事能使掾屬區長幫助知事聯合起村長副，再能督促掾屬區長幫助村長副聯合起閭鄰長，協力進行，永久不怠，方可肅清，方可善其後也。

吾爲諸君慮者，尙有數事，亦並說之。知事爲親民之官，行政本愛人之事。此次禁烟，尤是救民於水火者也。吸烟丹，民之病也，非民之惡也，病當救之。以親民之官，行愛人救人之事，乃以恨之惡之逆之凌之之法行之，非特於事無濟，必至民怨沸騰，荆棘滿地，而且失爲官爲政之道矣。此爲諸君可慮者一。近來呈報善後辦法，有令村長副出肅清結，村中再有吸者，村長副不先報告，必須認罰爲條規者。此等辦法，予認爲是知事省事的辦法，亦是舊日粉飾的辦法。知事省事，何人尙肯費事？知事粉飾，何人不樂粉飾？以此至重至難之事，乃令村長副出一肅清結，是使村長副諱言村中之烟民也。以此至重至難之事，責任全推至村中，是強其所不能任也。如此辦法，必發生三病（一）村長副瞞哄。（二）實行罰懲村長副時，必生反動。（三）強罰以後，人民必憚作村長副。尙有以人民五家互保爲條規者，亦恐生瞞哄反動之病。此爲諸君可慮者二。凡事不平則顛，適中則行。使煙民討任罰錢之保，非不可行，但須出自保人之願意。且罰款除賞給發覺人若干外，餘須歸村

中也。予尙有一言爲諸君告者，諸君以罰人民打人民，使人民畏懼而不敢吸，如此辦理，必了不下去，且中途必出障礙，必至進退失據。即使能了下去，亦等於了不下去；知事之精神稍鬆，仍然復吸矣。所謂水上按葫蘆，費力不成功，因其非帥其父兄，禁其子弟，帥其子弟，勸其父兄之法也。願切記之！卽有屢戒不悛，愚頑不化者，非用嚴法不可，亦當行之以正軌。如責成區村長交閭鄰長看管也，或令其討切實負責之保結也；無人具保，卽可長時間留之於戒烟會訓戒之。有改悔之決心，則放回之；若無改悔之決心，卽可送入烟民工廠也。無烟民工廠，卽送之官工或民工之處，如修河修堤煤窰磨房等類，均足以養其生而戒其癮。若此尙有所不便，則羈押之於縣區署，冀其知儆，免其討保可也。記入烟民簿，不時調戒亦可也。甚則依法判其罪，而置之監獄之內，亦未爲不可也。萬不當出以非法非情，而凌之辱之，以致救人反害人，怨謗交集也。若販賣烟丹者，固是惡也，嚴辦之重辦之宜也；但亦須將冀其改悔之心費盡以後，始能得人民之同情也。否則亦徒落一嚴酷而已，於事無濟也。再予所謂了下去也，肅清也，是使能退者當退者退之，年老者自由退，有病者緩退之謂也。非必強老者病者之不能退不可退者，亦併退之，致人民怨官廳之不近人情也。但老者病者，應宣布明白，使人週知，一以免人藉端搜檢，一以

免人疑爲遺漏。區村長並記於戶口冊上。予不憚諄諄言之者，冀諸君實行也。諸君接此信後，應集區長掾屬並委員，逐條討論，務使一體明白，用心奉行。若再有不辦或亂辦，敷衍或急功，致障礙村政者，非予之錯矣。

縣村主張公道團各種辦法之意義

（二十五年二月二日對各縣政治工作人員之講話）

一、我今天召集你們到此，是要把主張公道團的縣村團部組織辦法，給你們講講，並徵求你們的意見。現在先將今天散發的各種章則，念上一遍，然後，我再說幾句話。

二、縣團部組織暫行章程內，雖有區團長一職，但是並不另設區團部。設區團長的用意，在對村團長易於指揮，但若設區團部，則部處分散，辦事反不集中。所以區團長即在縣團部辦公，惟須各負各區的責任。

在主張公道團縣村幹部人員升遷章程上，我很費了一番考慮。一般人都着眼在都市人才，嘗嘗喊着『到鄉間去』的口號，想把都市人才，放到鄉間去工作。其實，以我看來，這等於把鄉村的人才向外邊叫，因爲鄉村的人，想要出頭，非跑到都市，便

沒有別的機會了。由村團長升區團長，再升縣副團長，縣團長，是不是有這種學識能力，頗成問題。不過若由上邊委派，又恐怕鄉村人才，沒有出路，復向都市裏跑。不得已，遂決定這個升遷的辦法，祇有完全由農村裏拔取人才。又恐怕他們程度不夠，所以又定了個補習教育的辦法。凡村團長升區團長，縣團長時，必須令其受相當的補習教育纔成。

縣村團幹部人員的任期，都定爲一年，考核列上等的，或升級，或例留，可仍繼續工作下去。考核列中等下的，或例去，或停職，總之皆被淘汰。這種辦法，不但對於團幹部人員是如此，就是對於團員，也要如此，這樣纔能把有能力的份子提拔出來。

村團文書，由國民學校教員擔任，恐怕他們對於這事不大努力，故又定下一種獎勵的辦法，年終考核列上等的，酌給大洋十元至十五元的獎金。

縣團長可升縣長，並非鼓勵大家去作縣長，這是要爲公道團的人找下一條出路。無論辦什麼事，總要先將出路通好，纔能鼓勵人去努力，譬如公道團的人規定每年必須升多少，去多少，然後大家都肯去努力，這纔能使好的出頭，壞的淘汰。不但公道團如此，其他政治上，都應該如此。

縣團長 縣副團長，區團長，按照章程都是由升任而來的，惟縣文書與此不同，他根本就不在一條線上。因爲文書所辦的，多偏重在團部內的事務方面，所以考核列上等的祇能調省團部任用。

這章程的要點，在爲鄉村人才找一條出路，由村團長可一直升到縣長，與由上邊委派，把都市人才，放到鄉村的情形絕乎不同。

三、這次各村團幹部人員之委任，本想從你們曾任政治工作人員裏邊選出，因爲這次縣團的工作，從本年七月起，年度方纔開始，任期很長，恐怕在省城各機關有事的人，不能出去。再按照此次規定，縣正副團長每月須各下鄉十日，是一個很苦的事，恐怕你們裏邊有些身體差點的，受不下來，所以也不勉強你們。再此次出去，待遇很薄，這並不是怕花錢，因爲公道團是帶點革命性的社會事業，不願意拿多的薪水，來鼓勵你們。這次辦公道團，把團員全辦好，不足爲奇，最要緊的是舉發不平的案件，並導民衆作一種運動，憑上這個運動，可將死氣沉沉的社會，變成一個生氣勃勃的社會，這真不是一個尋常事情，而是帶革命性的。有時舉發不平案件，涉及大官，大紳，卽更非抱有大無畏的精神不可，所以我說這比作縣長還難。因此種種，故不願拿上薪水去鼓勵你們，所以定得很低。

山西的事，就現社會及政治上說，除了走公道團路子，別的都走不通，這條路走通，自然別的都通。不然的話，祇有讓共產黨來另找別的路子了。今天發給你們的各種章則，拿回去好好看一遍，如有疑難，可寫信給我。

對各縣委員之講話

(二十五年十一月)

剛纔聽你們兩人的話，這同是因爲縣公務人員不負責，致使人民感到痛苦與損失。聽你們這話，實在是令我生氣。今天國家民族到此危險地步，完全是由於政治上不負責所致。什麼叫政治不負責呢？可以說一句話，就是公務員做甚不務甚。甚不務甚，誤國誤民，真是國家的罪人。但是少數人不好，我們所以怨人，多數人不好，那就不能不怨習慣。這是二千年一統的遺毒所致。一面希望大家痛改，一面希望國家嚴定公務員遺誤罪，藉資補救。我希望你們大家這回來受七天的訓練，認識了我與趙主席期望大家的心理改變了二千年大一統不負責的習慣，變成一個現代國家負責的公務員。前幾天有人給我寫信要組織強迫遺誤國事公務員自殺團，他列舉世界各國公務員如何負責，遺誤事的如何自殺，甚爲痛切。我雖未准他，我確信這一種舉動也

是今日救亡上用着的條件。

你們回去，我希望你們大改已過不負責的習慣，對你們本職內的事負起責來，並對縣政府的事亦可以向省政府時常報告。現在正編製二十六年份政治上應行設施事項，關於第三年度縣政建設計畫，應准各縣按實際情形修改。你們務必告訴縣長，此次修改，務必要說到做到，不可再蹈前此說到做不到的覆轍。以後再說到做不到，一定要按遺誤問罪。

再此次禁煙，我是具有決心的。不過這事是很難一件事，禁運愈嚴即獎運愈甚，這是禁運的難處；禁吸處罰愈重，人民的怨望愈深，這是禁吸的難處。但今天亡人國滅人種者，利用的就是這煙毒，禁運禁吸無論如何難，我們不能不努力去做。你們兼的是禁煙職務，各縣禁煙成績的良否，有無騷擾情形，你們要負連帶的責任。這是對你們最緊要的句話，你們務必要記到做到。

我希望你們這回受七天的訓，要大大改換一個心理，進城門的時候是一個大一統習慣下的敷衍塞責的公務員；出城門時，變成一個現代國家絕對負責的公務員。這是我對你們唯一的希望，自己負責，並使他人負責。

爲省幣跌落告人民書

(二十五年十一月二十日)

近來省幣跌落，不外兩種心理所造成。第一是受前此省鈔跌落的影響。第二是恐戰爭發生再以省幣墊付戰費，仍蹈以前的覆轍。

我可以告你們說：以前的省鈔跌落，是因十六年山西獨任華北革命九個月之久，無着的軍費虧空至三四千萬元所致。現在的省幣是一點虧空也沒有。這是第一個心理不應當有。至於第二個心理恐怕再以省幣墊付戰費的顧慮，我可以告你們說：我絕不會再作這大家省事我個人負責任的事。以後的戰費，應由國家出的，我一定請求政府發給；應由地方出的，我一定使人民負擔。我絕不會再以省幣墊付戰費，把這錯誤攬在我身上，落結個我對不起持省幣的人民。

我前幾天告囑山西省人民公營事業董事會給省鐵墾鹽四行號下一個命令，以後省幣不得以庫券及核准貸款作準備。庫券及貸款雖是還本付息有着落的，但通是有期限的，不能隨時兌現的，故不准再以此兩項作準備。並且已經作了準備的庫券及貸款，到期以後，只准收撤，不准再作準備。以後只准以現銀圓生金銀法幣準備庫的實物

（糧食棉花布匹等）及外幣五種，作發行省幣的準備。

政信是政府的生命。我這話，既說出，一定要做到。希望你們大家對將來的省幣，要拿上特別的眼光看他，要有個明確的認識。我想你們一定信的過我這話，不是欺哄你們。

在綏遠歡迎大會之講演詞

（二十六年三月十六日）

今天在此會場與大家見面，非常快愉！我要和大家說的話，約有三點：第一，此次到綏遠的感想。原來綏遠在從前是屬於山西省的一道，當時有人建議，劃一特別區，我不贊成，因為這樣使人民負擔太大。他說：綏遠是邊疆，非實邊不可，山西力量如何能發達綏遠？倒不如劃一特別區，由中央力量發達。後來改為特別區域，因為未上發達之路，人民反受痛苦，到現在雖成爲一省，究竟是很貧瘠的一省，以後當盡力幫助綏遠一天富足一天，使人民不受痛苦。第二，對於綏遠的希望。綏遠的土地很廣，比山西大。有黃河的灌溉，地質也比山西肥沃。以後希望發達經濟，爲鞏固國防前線的一大力量。不過經濟建設要走向現代化的路子，不要走舊日的路子。現代化的路

子是什麼？就是以政治爲動力，策動人力，加強物力。政治如何能成爲動力？就在公務員能負責任；我常常說，公務員不負責任，是受了二千年大一統的遺毒，養成不負責的傳統觀念，更沒有提倡負責的學問。所以我向政府提議公務員不負責的遺誤罪，首先從晉綏公務員實行，希望晉綏的公務員實行打倒不負責的遺毒，多負一分責任，即增多國家一分力量。在人民方面，要有扶助好官好紳好人，制裁壞官壞紳壞人的責任心，便是現代化的國民，而國家的富強文明，實基於此。第三，晉綏的軍民決心。我常說有兩句話，晉綏現在抗戰受最大的犧牲，倒不要緊，現在的人沒有勇氣，那便危險。因爲晉綏人民雖然現在受最大的犧牲，將來一定能添補起來。如果現在活的人沒有勇氣，便是救國的障礙。不過晉綏的決心，是要藉國家的決心。晉綏的守土抗戰，是爲國家守土抗戰的具體表現。國家的決心，就是以大力量幫助晉綏守土抗戰。尤其是我們晉綏的人民要知道，東四省亡了，國家丟了四省，而東四省人民現在卻受了及身的痛苦和禍害。如果晉綏兩省亡了，在國家是亡了兩省。而我們人民卻受了亡國滅種的痛苦。由這種情形想起來，我們只有拿上自己犧牲的決心，不管政府幫助的力量如何，我們始終抗戰到底。現在晉綏積極訓練民衆，就是要實行全晉綏人民武裝起來的意思，使大家有了抗戰的決心，更有了抗戰的技能，然後可以鞏固國防的第一戰

線，完成我們復興民族的使命，完了。

附 告綏遠民衆書

我近年時常想來看看綏遠的民衆，但總找不到機會，直到現在，纔得如願以償。此次我來綏遠，和民衆們見面，所感到的『愉快』，要比我過去所走到任何地方，都增高數倍；和民衆們談話，所感到的『興奮』，要比我過去和任何人談話，更超過幾分。

我們綏遠這次守土抗戰，紅格爾圖的堅守，百靈廟大廟的克復，捷報傳揚，海內外同胞，歡欣鼓舞，各省市方面，不遠千里萬里，捐款項，備禮物，派代表，前來綏遠，慰勞我們的抗戰將士，甚至救死扶傷，到兵營醫院去服務；全國對於綏遠的熱烈援助，已經爲人人所看到。這種偉大的感召，固然應歸功於前線爲國犧牲各忠勇將士，但是我們綏遠的愛國民衆，一部分，能同軍隊一樣的到前線拚命打仗，如興和縣守慶餘鄉的服務隊，及各縣幫助軍隊作戰的保安壯丁服務後備各隊，暨各民團，屢次奮勇抗敵，參加大戰；一部分，能精誠團結，鞏固後方，一心一德來做前方戰士的後盾；這和到前線拚命，一樣的令人可嘉可佩！敵勢所以不致蔓延成患

，並且能夠迅速掃蕩，恐怕不單純是由於懼怕我們軍隊的威力，實在更因為看到我們綏遠全省的民衆，有壯烈的犧牲心，和堅強的團結力，不能再容許他們一逞的緣故吧！這真是爲全國民衆，作良好模範！

綏遠和山西，壤地相接，不僅是西北各省的門戶，實爲全國的國防要塞；在昔綏遠，本是山西的一道。民國成立，析置爲特別區，近年纔改爲省區；但是不管他的名稱如何更換，在地理上，兩省所形成的密切關係，是永久變不了的；而且還不止地理一方面，其在事實一方面，兩省需要互相扶助的密切關係，那是更多更多。現在國難日益嚴重，幾乎是全國的難題，一時都集中到晉綏，並且要在晉綏解決；我們晉綏民衆，非本着共存共榮的心理，有真確的認識，密切的聯合，犧牲的勇氣，奮鬥的精神，那就絕對不能過渡這個空前未有的難關！

我常想：綏遠要安全，必須賴山西作後盾；山西想圖存，必須先能保綏遠的穩固。這次守土抗戰，綏遠民衆，在前方出了很大的力，犧牲了很多人；山西民衆，在後方出了不少的錢，結果，擊退了敵人，奪回了我們自己的許多國土。從這件事實上，更可證明我們晉綏兩省，非共同犧牲奮鬥，不能渡過此難關；非共同犧牲奮鬥，不能死裏求生；非共同犧牲奮鬥，不能擔當我們在『國防第一線』應負的重

大責任！

我領導大家喊兩句口號：

- 一、軍民聯合起來，犧牲奮鬥！
- 二、加強國防的力量，守土抗戰！

附 在綏遠對新聞記者談話

問：主任此次來綏之觀感如何？

答：此次來綏感想有二：第一綏遠本是山西舊日的一道，劃分爲省，原期以國家力量發達綏遠，以固疆圉，現在尙未能做到，我心上感覺的未能十分滿意。第二次追悼陣亡軍民，全國人士，十分注意，尤其是新聞界來賓很多，覺的我們的民族意識很發達，這就是民族意識的鞏固。

問：對於綏東察北今後所採取之步驟如何？

答：對綏東今後的步驟，仍應連同綏北雁北整個的作鞏固的國防特區。至於察北，我不在中央服務，不明一切關係，無所主張。希望以我們的全力，安定我們的政治，保衛我們的人民。

問：對於西北地方防共之具體意見如何？

答：希望根據三中全會的根絕赤禍案，達到目的。

問：晉綏訓練民衆之現狀及今後之計劃如何？

答：現代化國家的壯丁，均應有服兵役的義務與打仗的技能，我們人民，應該軍事化，所以關於訓練民衆，應盡量辦理；惟因武裝缺乏，受訓人民，只能作補充運輸救護，過多亦恐徒耗民力，所以定爲分期逐漸進行。現在晉綏訓練民衆，第一期定爲三十萬，綏遠佔五萬，山西佔二十五萬，已訓練過者，綏遠一萬，山西九萬餘，共計十萬餘，今後仍應繼續進行。

問：晉省財政現況及地方建設概況如何？

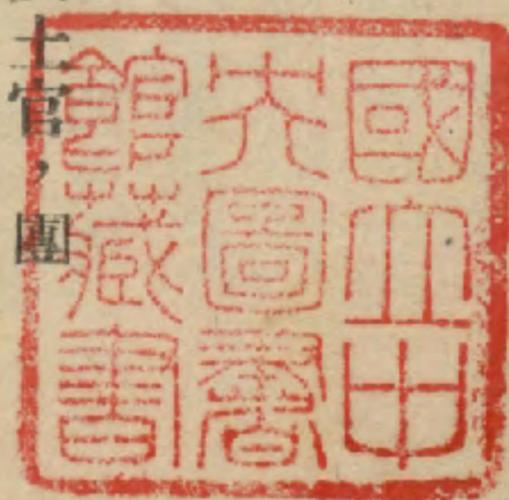
答：晉省財政現在說不到個政字，因爲綏遠很窮，所以需要山西幫助，中央又因格於條款，不能盡量幫助，所以現在因戰事而增加的開支，須由人民分攤，無所謂財政。至於山西建設，在未有戰事以前，樽節一切開支，並增加人民負擔，以作建設經費，又使人民組織山西人民公營事業董事會，管理全省公營事業，如同一個公司，現在資產，約有七八千萬元，鐵路已成二千餘里，同蒲北幹線，將於七月底完成，仍繼續修築，以完成五千里爲目的，輕重工業共有二十餘廠，今年並定完成

公路五千里，以利交通。

在綏境蒙政會成立第一週年紀念大會講話

(二十六年三月十七日)

此次來到綏遠，恰逢着本會成立第一週年紀念日，與各蒙旗王公總管及土官，團聚一堂，非常愉快！在過去一年中，大家對於會務，按照規定計劃，熱心進行，很有成績；我因為有其他的職務，不能共同參與，實深慚愧！今天藉着這個機會，向大家解釋以下兩件事：第一，在世界上有許多國家，是由各種民族組合而成的。中國不是一個單一的民族國家，也是幾個民族組成的；雖然是由幾個民族組成的國家，但因為是在一個共同領導之內，生活的要求，生存的保障，都有共同的利害，所以我們各民族間，對外是一致的，對內是平等的。我們民族現在已上了復興的途徑，共同的努力，就是共同的發展。第二，自治是一件好事，誰也不能反對，但是僅知自治是一件好事，要收不了自治的實效，依然得不到人民的滿意。我們努力幫助蒙民完成自治，幫助的方法，在發達教育，增大生產；因為做一個現代化的民族，沒有這兩個條件，鞏固不了自治的基礎。希望大家站在國家共同利害的立場上，發達自治，一面鞏固民族



戰線，一面增進蒙民幸福，本人願與諸君共同努力。

此外我還有一段話，想和大家說說。今世亡人國家的動機與方法，大不相同。從前亡人的國家，是英雄思想，是奪取政權。奪取政權到手以後，人民一樣的是做人民，所謂那個朝廷不納糧，便是這種意思，並且原來的士大夫一樣的可以在新政權之下取富貴。現在列強亡人國家的動機有二：第一、是機器發明，生產力加大，一人的工作，能抵十人，十人的工作，能抵百人，因之失業的人數增加；失業的人數既增多，社會就要發生恐慌，便要崩潰政府；政府爲維持自己的政權起見，不得不向外實行經濟侵略，找殖民地，解決失業的恐慌。第二，人口增加，社會工作減少；無工作，即無生活；多數人無生活，社會也要發生恐慌，也要崩潰政府；政府爲解決人口過剩，只有向外奪取商品市場，同時把過剩的人口向外移殖。因爲現在亡國的動機，有這兩種，所以現在亡了國，並不是只亡了政權，而是要亡國滅種。希望大家要特別明白這一層。因此我們的抗戰，是一個全民族生機存亡的問題，不是像古代亡了國家而我們依然可以做老百姓的那個情形。大家努力奮鬥救國，便是保護自己的生命財產。

對經徵人員訓練班開學訓詞

(二十六年四月四日)

我給你們說說此次改革稅務的意思。已過的稅務，因沒有好辦法，採取包稅制。自我從大連回來，改包稅制爲認徵制，原爲剔除中飽，防止偷漏，比包稅制稍好一點，但是利歸商人，流弊仍多。此次改爲自徵，經過屢次開會討論，並經我親自到場，再再研究，始擬定章則。我們收稅，要是走不上自徵的路子，總不算正經辦法。但是自徵很難，須要徵收人員有兩個力量：第一，要有公德，把收下的錢全數歸公；第二要有私德，辦事認真，分文不貪，清清白白，不可稍有含糊。我國人民向無納稅常識，僅靠少數徵收員稽查，偷漏實多。現在改訂章程，規定政治上有許多人幫助，就是：（1）縣長監督區村長協助稽徵，這是人事上的改進。（2）查獲漏稅，罰金全數充賞，是用法治人的辦法。此外還須訓練民衆，使一般人將以前不良的心理完全改變，不偷國家的稅，就是不偷社會的錢。這一層全在你們自身努力，始能發生效果。至於此次調你們受軍訓，是國民的義務，不是徵收人員的義務。現今世界各國女子都能受訓，你們受訓是應當的，望你們在受訓期間要守紀律，絕對的服從。因爲這次訓練你們，專爲教你們養成吃苦耐勞的精神，把稅務辦好。你們要對於各種章程細細研究，互相討論，在各教師講授時要多多的發問，趕回去的時候都研究清楚，然後收稅纔有把握。

對民族革命大學隨營分校之訓話

(二十七年四月十二日)

爲什麼要成立民大隨營分校，有三個動機：

第一：想和大家研究研究我的主張，我的主張乃是由現實社會的刺激產生出來的。沒有參考世界各派的學說，也沒有充分的時間去研究，所以有不精細和不廣博的兩種缺點。我常常想我的主張是不是合乎客觀的需要，因爲有這種懷疑，所以想和大家研究，想着借大家的思考和讀過的書籍，來研究我的主張是否正確。

第二：你們來上民大，總想在第二戰區內參加工作，所以也應該先了解第二戰區的現況，才能在工作中發揮最大的力量。但要在民大本校，這層是不容易做到的。因爲民大本校辦事的人，多不參與政治，不如到這裏來，可以聽到許多身負政治責任的人的講授，可以多了解第二戰區的現實。

第三：想和你們研究將來工作的方法與途徑。就現實與主張，產生出將來工作的方法與途徑。

以上三點是要聯在一起研究，有了主張，再把握着現實，尋出合適的工作途徑。

更因爲我自己和他們身負政治責任的人，不能常跟民大在一起，所以抽出你們一百多人來這裏，這就是民大分校創辦的動機。

再說到大家研究我的主張，便要無顧忌的修正我的主張；同時還要把他發揮擴大。因爲我的主張，在前面也說過，是由現實社會的刺激產生的反應，不是了解了多數人的學說主張，而加以研究的成果。故難免不精細，不廣博。因爲我政務過忙，實在沒有工夫去做深湛的研究；而且國內國外不斷發生的事件，往往給我一種影響使我的研究不能繼續下去。可是我的主張不是要成爲築井式的，而是要成爲流水式的。就是說，我的主張不是我個人的產物，而是許多人的意志所匯聚成的洪流，怎樣使之成爲洪流，這裏便需要大家的研究，大家的努力了。

要研究我的主張，必須先了解我的主張發生的原因。我已經編下幾本書，不久便可從西安寄來。你們看過我的書，我想一定會發生許多疑問，並且是很複雜的問題。有了問題最好自己能解答，並於小組會議上提出討論；若解答不了，可去問學校負責的人，他們再解答不出時可來問我。讀完書以後，由疑問就可以規定出研究的路線。但是在短短的一個月以內，也很難得出一個定案；你們應該參考世界上別種主張，別種思想，以做相互的參證。主張，必須是客觀所需要，人類所需要。究竟什麼主張才

是人類所需要，客觀所需要，才有關國家的生存，人類的幸福。這乃是事實問題，決非某一個人憑空可自造，如同算學上三加二等於五，不能誰想說等於幾就是等於幾。所以對於主張，事先必須要靜靜的深刻的加以研究和探討，站定了脚步。否則，主張錯誤，研究的路線與方法，都說不到，故影響將來必定吃虧，錯小吃小虧，錯大吃大虧。

再說到對於政治上的現勢與工作方式問題的理解方面。關於政治上的現勢，當由負政治專責的人講授。但有些細密的事情，他們也不能完全明瞭，那是藏在我的腹內，你們可以來問我。關於工作方式，我不但不如負政治專責的人，並且不如你們，你們由書上明白了主張，再從事實上了解了現實，據此即可產生出工作的方式。他們負政治責任的人，或還可幫助你們，我因離開工作過遠就很難有助於你們了。

第二段話，談談我們對於人類應抱怎樣的態度。

一個人一定要求人生的結果，桃樹生存的結果便是結桃子，要生不出桃子，便失掉桃樹生存的意義了。一個人的人生的結果該是什麼？據我的認識，人生的結果便是勞動，勞動乃是事物與精神接觸後的化合物，這就是人生的結果。所以勞動分量的多寡，便是人生的結果的大小。古今中外，諸多賢哲也都極重視勞動。孔子便是一位贊

成勞動而厭惡不勞動的古人：他曾說過：「飽食終日，無所用心難矣哉，不有博弈者乎，爲之猶賢乎已」。博弈雖不是正經的勞動，但總比不勞動好，因博弈也有結果。

勞動必須是正確的勞動，正確的勞動，就是說要爲社會，國家，民族而勞動。相反的，爲私慾而勞動，便是不正確的勞動。在中國，「仁」，便是指提倡爲人類公理而勞動；「義」，便是指爲盡責任心而勞動。「仁」是同情心，「義」是責任心，中國的學問，便可總括在此仁義二字之內。希望大家對於人生，應先把握着正確的觀念，再去追求人生正確的結果——正確的勞動。

爲了成就我們人生正確的結果，我們要不逃避責任的，義不容辭的負起挽救國家民族的重責來。過去幾十年來，當國重任的人，沒有把國家治理好，給我們留下這樣艱苦的工作，他們固然罪不容誅，但是到了今天，單責備他們又有什麼用處，就是把他們從墓中喚起，鞭屍數百，亦無益於目前。我們應該反求諸己自己去盡責，不怕艱苦，困難，只要肯幹。如果一個人不肯幹，不敢犧牲，那就失掉中華民國一個人應盡的責任。我們不肯幹，不敢犧牲，那誰還替國家，社會，民族盡責任！

你們大家，來到民大就必須先有個認識，那就是來担救國的担子，負救國的責任。希望認識要清楚，意志要堅決，負起救國的責任，必須有兩種力量，一是知難行易

，也就是求得物的幫助。一是知易行難，便是要求得人的幫助。

知難行易，乃是由外向內，用自己的力量到物力，產出物力運用物力，把物力表現到最高點，現世的科學，就在這點上努力。所以必須努力於求「知」。

知易行難，乃是由內向外，拿自己的精神去管理他人的精神，教他人的精神發生出效力。知雖然很容易，可是想要除去自己身上的障礙，便非常困難。一個人如不能拿自己的精神去管理他人的精神，與他人的精神統一起來，便很難得到他人的幫助，更不能去領導人家。化學家，工程師只能得到物的幫助，故只做到知難行易便夠了。政治家，軍事家就必須得到人的幫助，如果不能拿自己的精神去求得他人的同情，便絕做不好。要想得到他人的幫助，便必須在知易行難上用工夫。這兩種力量，我認爲同樣重要，今日的中國，需要人的幫助，同時也需要物的幫助，二者都不能缺少。但由內向外的打出，知易行難是很不容易做到的；做不到自然不容易發展人力。

希望你們大家，都能担起救國，救民族的重担，去求得人力的幫助，物力的幫助，欲達到此目的必須同時在知難行易上努力於知，知易行難上努力於行。

最後略談一下最近的抗戰形勢，和怎樣才能走到勝利的途徑。

全國軍事除津浦外，都在發展着運動戰，近幾日戰況，是無往不利。關於山西的

戰事，我在吉縣時就說過，要是我們的戰略變成運動戰，則只有我們打敵人，敵人打不到我們。過去我們犧牲三個人才能打死一個敵人，現在我們一個能換掉敵人兩三個。後來敵人分三面，八路來攻我吉縣政治中心，欲有重大收獲。當時軍事計畫，對敵人各個擊破，因有兩路未能抵住敵人，故此計畫未成。不得已！暫先西渡，對敵意欲另有企圖，此時尚不便告於諸生。江蘇，浙江的情況，也都在進行着英勇的運動戰。敵人靠他的優越物力，慣於做正規戰；但是這必須守得住已佔的地方，在敵人已大感困難。津浦線台兒莊，我方獲空前大勝，消滅敵人兩師團，這有三個原因：

第一、因我參戰各部隊，多在台兒莊演習過，所以地理情勢非常熟習。
第二、台兒莊附近有個大湖，致使敵人無法運用其慣於取勝之迂迴戰。
第三、我方增加了機械化部隊。

同時，世界上主持正義，呼籲和平的人士，很替我們宣傳。日本國內更是怨聲載道，都說侵略不但得不到什麼好處，反而越來越困難，甚至有近衛首相要辭職的消息。以前，我說我們發動民族革命戰爭，以打破敵人的政治統制，還近於理想，自臨汾因側後受敵人的威脅而撤退以來，這種理想便成了鐵一般的事實，也就是我們抗戰的出路。物力總有辦法可以解決，人的精神，亦在逐漸高漲，兩方都在提高向上，但日

本却和我們相反，物力與人的情緒，都漸漸低落下去。

國際間日來情形，對中國有利，不過，有利無利，半在環境，半在自己。中國物質缺乏，人的精神更缺乏，這次抗戰，物質雖少，尙未感到物力困難，而總感覺人的精神不夠，致物質的效力更不能充分的發揮。所以中國自己若不能走上新興國家的途徑，則環境雖有利於我，也很難得到好處。所以如何走上新興國家的坦途，才是目前的急務。我認爲有三點：

第一、是人的問題。人人都須有組織責任心，有了組織責任心，則好事一切皆有，壞事一切皆無，若沒有組織責任心便成爲好事一切皆無，壞事一切皆有。

第二、是制度的問題。我們必須採取能發展人力物力的制度。

第三、是技術問題。怎樣使工作效能增高增大，一個人不應該做一天的工作只抵得半天的工作，而要做半天的工作抵得一天的工作。

於此，我們想使國家走上新興的大路，復興中國，必須要人力，物力都發動起來。物產證券，按勞分配，便是發展人力，物力的最好方法。組織責任心，檢討錯誤，互相批評，則幫助發展。互相批評，檢討錯誤。少數人行之，可收少效；全國人行之，則其效多不可言。我有一個譬喻，按勞分配是架飛機，物產證券便是汽油，組織責

任心是駕駛員，檢討錯誤，互相批評便是機油，四者俱備，我們雖有百年落後，亦不難迎頭趕上。

對民族革命大學第一分校畢業訓詞

(二十七年八月十五日)

今天是你們畢業的日子，你們受了六個月的教育，雖然學習了不少的課程，增加了許多新的認識，我認爲還不夠，今天再把我對你們的希望說一說，一個人作事，須要兩種力量，一種是本身內發的力量，一種是經驗的力量。這兩種力量，可以拿幾件事來說明。前清做文官的有兩個途徑，一是科甲出身，一是書吏出身。現在軍隊裏的士官也有兩種，一種是學校出身，一種是行伍出身。科甲學校出身的，運用的是他本身內發的力量，書吏行伍出身的，運用的是經驗的力量。內發的力量，是由內向外的，好比是給汽車的汽缸裏添汽油；經驗的力量，是由外向內的，好比是給車輪上上機油，其效力相差甚遠。在行伍裏經驗上三年，不如在學校裏學習一年，因爲有了內力，才能成就外力，內發力培養好了，作事才有力量。所以我希望你們仍應努力於求知，不願意你們現在作事。爲我說，你們現在作事，能幫我的忙，自然是很好，但爲你

們打算，還是再求深造，在學校裏學半年，比在社會上經驗三年強的多，學習時間愈長，經驗進步的愈快，反之學習的時間愈短，經驗進步的也愈慢，這是我希望你們繼續求學的原因。

你們繼續求學，我希望你們第一是住軍官學校。辦這學校，爲的是培養第二戰區新的軍官人才，及培養政治化的軍官，籌備的時間很長，很完美，并已向軍委會備案。在這學校裏，我打算一改過去各國軍官學校注重表面教育的積弊，着重於建立中心思想發展新的企圖。加強組織責任心，灌輸新的作戰技術，注意啓發個人本身的內發力，這可以說是第一個改良軍事教育的機關。第二如果因體力和志趣的關係，不能住軍官學校，我希望你們住軍事政治幹部學校。現在抗戰，第一需要的是軍事人才，第二就是軍政人才。軍政人員是給軍隊添靈魂的，其重要僅次於軍事。這學校我已籌備好了，現在某地。我爲了要訓練適宜，打算調到某地，現在因爲校址還沒有定好，報名的暫先插在民大高中班受訓。第三，不能住軍官及軍政學校的，我希望你們住民大。民大現在大學高中兩部合了，分三區隊，此次力加改善，企圖辦成沒缺陷的民大。

此外不能繼續求學需要做事的，我希望你們作軍政工作，不希望你們作民運工作。

。因爲現在民運工作，第一，是由公道團犧盟會普遍的正在各縣裏作。第二，是人民受不良軍紀的軍隊的影響，民運工作，不易開展。一方面是因爲有人在作，一方面是因爲不容易進行，所以我現在不願意你們去作民運工作。現在軍政工作的目的，很簡單的，（一）財政公開，（二）開補確實，（三）實行命令。你們作軍政工作，我只要求你們把以上三點督促檢察各軍隊做到即可。最後我鄭重告囑你們一句話：培養內力，到事功上，事半功倍；培養外力，到事功上，事倍功半，你們還是住學校的好，作事的最好要作軍政工作。

爲合理負擔沉痛的告民衆書

（二十七年九月）

什麼叫個合理負擔？有三個原則：得利錢多的人，重重負擔，有財產的人，多多負擔，賺錢多的人多負擔。這是按負擔的能力大小規定負擔多少的個標準，並不是指名少數人的富指或攤派。因爲這種負擔標準，最合公道，所以叫做合理負擔。

爲什麼要實行合理負擔呢？因爲已過的負擔，不合理不公道，不一定是錢多的就負擔多，不合乎有錢出錢的原則，所以要實行合理負擔。至於施行合理負擔的手續，

原辦法內規定的很詳細。縣長將全縣商戶及村莊按貧富定成分數，再按分數攤款。各村又按各戶貧富定成分數，再按分數攤款。不得任意指明某村出多少，某家出多少。此項辦法，已有詳細解釋，另印專冊，分散各村。

合理負擔什麼人才能實行呢？縣政府村公所才能實行。

村公所如何實行呢？攤村中的村經費時實行。但須由村閭鄰長會議通過，呈請縣長核准施行。

縣政府如何實行呢？攤縣經費或省經費時實行。如係縣經費，須經縣行政會議通過，呈請省政府核准後，方得實行。但縣政府實行，亦須經過村公所辦理，縣政人員不得直接辦理。

除縣政府村公所外，無論何種機關，何種軍隊，及何種團體，均不得實行合理負擔。如有實行者，即按其情節，以藉勢或藉端勒索勒徵，或強募財物論，依懲治貪污暫行條例第二條第四款，處死刑，無期徒刑，或十年以上有期徒刑。

以後如有假合理負擔之名，藉勢或藉端向人民勒索勒徵或強募財物者，人民應告由縣長處辦。如縣長力量薄弱，呈由專員處辦，專員不能處辦時，呈報省政府處辦。如係軍隊，應由縣長或專員就近向其長官交涉，一面報第二戰區軍法執行監部處辦。

如人民告縣長，縣長不處理，縣長告專員，專員不處理，均應受失職處分。

上邊所說的勒索勒徵或強募財物，實在是土匪一類的行爲，人民能拒絕了他，很好。如果不能，最好向其取有收條，以作告訴的憑據。若要不下收條，可由證人證明。雖就是沒有收條，沒有證人，也可以告他。但須由縣長專員或視察委員調查證實後，才能懲辦。

附 抗戰期內縣村合理負擔辦法

一、縣村攤款，應以得利錢的人重重負擔，有財產的人多多負擔，賺錢多的人多負擔爲原則。

二、各縣攤款，由縣政府按商戶民戶負擔能力，以百分比例，分別配定負擔成數。

三、商戶攤款，由商會按全縣各商號資本及營業狀況，分別議定各商號應担分數，分別攤派。

四、民戶攤款，由縣政府先按新編各村土地或錢糧，財產及各種收益之多寡，分爲十一等，均按三十戶爲計分單位，一等村每三十戶頂二分，二等村頂一分九厘

，依次遞推，至十一等村每三十戶頂一分。

五、有特別富戶之村，應定為特等村，專為村中特別富戶增担分數，仍歸村辦。

六、依前條辦法，各編村分等按分攤款後，再由村公所按各戶土地或錢糧財產及各項收益之多寡，除特別富戶應特別負擔，貧寒不能自給之戶應免負擔外，餘分為二十等，按等估定分數，計算應攤款額。

七、本辦法自電到日施行，所有綏省兩署前公佈之各村合理攤款辦法暫緩實行。

附 抗戰期內縣村合理負擔辦法解答

問 一：合理負擔辦法，已經有了規定，為什麼又要定這抗戰期內縣村合理負擔辦法？

答：以前規定的合理負擔辦法，是要把財產及收入，經過精密的調查以後，才去攤派，這次的辦法，對於財產及收入，不用調查，只用估計，完全是因為在抗戰期內，調查困難，若要照前次的辦法辦理，實在不易周到，所以

才改用了估計辦法，各縣村接到這次辦法以後，還要再有從調查入手的，確是一種錯誤。

問 二：估計的辦法，能比調查的辦法公道麼？

答：要是能調查得確確實實，當然是調查比估計公道，但是我國人民的財產，向來沒有登記，一般人對於自己的財產，又不願讓人知道，所以政府一來調查，不是隱瞞數量，便是爭論價值，困難太多，一時不易做到。這次辦法，縣政府估計各村，各村估計各戶，就縣政府說，全縣編村普通不過數十個單位，那個村裏富，那個村裏窮，平素都有個公論。就村公所說，全村不過數百戶，不是鄰居，便是親友，誰家光景好，誰家光景壞，彼此互相知道，只要辦理的人存心公道，肯下點辛苦，估計也可以得到公道。

問 三：估計究竟以什麼為標準？

答：估計是以財產及收入為標準，最怕的是憑空估計，還要根據上得利錢的人重重負擔，有財產的人多多負擔，賺錢多的人多負擔的原則去估計，才算合理。像從前的按人按戶按閭按地畝或錢糧等等的攤款辦法，都是不合理的。

問 四：向來攤款是按民商富三項按成分攤，現在爲什麼只按民商兩項攤派，不列富戶？

答：不列富戶，並不是免了富戶的攤款，是把富戶併入民戶內由村辦理，因爲富戶的財產及收入有多少，村中人都能知曉，瞞了縣政府，瞞不了村中人，俗話說：「隣家是斗秤」就是這個意思，所以由村估計比由縣估計，較易得到公道。在富戶自身也因爲居住村裏，本家隣居情面，和一般輿論的批評與指摘，不出攤款，最能感覺到不安。在全村人民亦因利害關切，富戶少出，他們就得多出，大家一定不肯讓他，倘他不出，大家還許要攻擊他。從前把富戶歸縣辦理，村人因與自身利害無關，不但不責難他不出款，還有時替他隱瞞，替他講情，所以說縣政府辦理，不如村中辦理容易，況且在村中辦不對時，縣政府依然還可以糾正與強制。

問 五：縣村合理負擔，應該由什麼機關去辦理？

答：全縣合理負擔，應由縣政府負責辦理，全村合理負擔，應由村公所負責辦理，因爲攤款是一種行政上的事務，所以除了縣政府村公所以外，任何部隊團體，均不得越權辦理，擅自攤派。

問 六：民商分配成數，以什麼爲標準，是不是仍按向日的成例辦理？

答：民商分配成數，是以全縣民戶及商戶負擔能力分別估計，商務發達的地方，如太谷祁縣新絳大同及其他等縣，商家負擔的能力比較的大，就該多估計些，商務不發達的地方，如方山永和平順偏關及其他等縣，商家負擔能力比較的小，就該估計少些，比如商戶負擔百分之四十，民戶就該負擔百分之六十，如商戶負擔百分之二十五，民戶就該負擔百分之七十五。如商戶負擔百分之十，民戶就該負擔百分之九十。

問 七：商戶攤款，怎樣辦理？

答：以資本的大小，營業的狀況，把各商戶應擔的分數，分別估計出來，每次攤款，以全縣商戶共担總分數，除開攤款總數，再以各戶應擔分數乘起來，即得各戶攤款數目，并不另分等級，因爲各商戶的資本和營業，相差過鉅，有十萬八萬的，有一二百元的，無論分多少等，不易適得其當，所以只是估計分數攤款，不定等級。

問 八：編村分等以什麼爲標準？

答：按照規定，應以各村土地錢糧財產及各種收益的多寡爲標準，比如某村水

地多或出產多，或賺錢人多，不論他戶口多寡，就應該把他的等次定高一點。如某一個村戶口雖多，但是他既沒有肥饒的地土，豐富的出產，又少出外賺錢的人，就應該把他的等次定低一點，只論村的窮富，不管戶口多少，如二百戶的村子，也許是一等，一千戶的村子，也許是十一等。

問

九：編村攤款，爲什麼要分成十一等？

答：按照實際情形，一個編村，也許是一個樣子，但爲計分整齊便利計，不妨把他歸併爲少數的幾個等級，按普通農村富力相差，大約不過一倍，所以把最低的分數，定爲一分，最高的分數，加倍定爲二分，其間每隔一等，相差一釐，由一分至二分，按遞差一釐計，恰是十一等，所以就定爲十一等，比方說六百戶的十一等村，按每三十戶頂一分，應共頂二十分，若是十等村，每三十戶應頂一分一厘，共頂二十二分，依次類推，若是五等村，每三十戶應頂一分六釐，共應頂三十二分，一等村每三十戶頂二分，共應頂四十分。

問一〇：不滿三十戶的奇零戶數，應該怎樣計分？

答：比如十一等村三十戶頂一分，每三戶應頂一厘，不足三戶的不計，如在五

等村的三戶，應頂一厘六毫，在一等村的三戶，應頂二厘，全編村的分數，以厘爲止，毫位不計。

問一一：分不成十一等時，該怎樣辦理？

答：十一等是按遞差一厘設定的等次，但每縣不必都夠十一等，每等內不一定都有村子，比如方山等縣，只有九個編村，勢必不能分成十一等，又比如某縣有三十個編村，每三十戶頂一分的十一等村，佔了十村，頂一分一厘的十等村，佔了五村，往上再沒有一分二厘的村子，就可以把第九等缺過的，頂一分三厘的八等村有三村，頂一分四厘的七等村有三村，頂一分五厘的六等村有二村，再往上沒有頂一分六厘一分七厘的村子，就把五等和四等缺過，頂一分八厘的三等村有四村，頂一分九釐的二等村有二村，頂二分的一等村有一村，這樣全縣的編村，雖是按十一等分，實際却只有八等了。

問一二：爲什麼要定特別富戶？

答：有些富戶他的富力特別的大，在全縣裏很著名，向來對全縣攤款，就能擔任一半或幾分之幾，如果歸村按等攤派，他這個村，不論定成那一等，也

是便宜，不論定成那一等，也是太便宜，所以對他必須由縣特別提出，給他的編村特別加高分數，加高的分數，由縣按他的出產及收入另行估定後，仍然歸他獨自負擔，但此種特別富戶，係屬極少數，如果某縣并無這等特別富戶時，儘可從缺。

問一三：因為有特別富戶，就把村子定成特等村，這個村不是吃了虧麼？

答：不吃虧，因為特別富戶，給村裏增担的分數，仍歸特別富戶單獨負擔，對一般民戶，并不因為他的編村改成特等村，發生影響，比如某某村除過特別富戶，按他的富戶應定為六等村，按每三十戶頂一分五釐，共應担三十分，因這個特別富戶，增加了十分，共為四十分，實在攤款時，村中還是只担認三十分，并不擔認特別富戶應擔的數，增加的十分，仍歸特別富戶獨自負擔，所以名雖定為特等村，實際上並不吃虧。

問一四：貧寒不能自給的民戶，是以什麼為標準？

答：以沒有財產和收入或雖有些財產和收入，但生活仍極貧苦，還要人來救濟他的為標準，因為我國社會，人民多係從事農業，貧的富的，沒有多大懸殊，財產多的人家，固然應該多負擔，財產少的人家，少也應該有些負擔

，在這長期抗戰的情況下，非動員大多數人的財力。是不能持久的，所以對於應免負擔的戶，不能不嚴格限制，況且村中既分二十等，等次低的戶數，雖也有點負擔，爲數必然不多。

問一五：民戶攤款，分爲二十等，怎樣分法？等與等間相差的分數，是否相同？

答：民戶分等，把村中最富的戶，列爲第一等，最窮的戶，列爲第廿等，中間再按貧富的程度，分爲十八等，但村中如有特別富戶和特別貧苦的，應先把他們除外，分等以後，按等估分，等與等的相差分數，不必相同，比如某村一等戶估了三十五分，二等戶估了二十八分，三等戶二十分，四等戶十八分五釐，這樣挨次估到第十九等戶二分，二十等戶一分，各等估定分數以後，把每等的各戶分數綜合起來，加到一塊，就得了全村攤款總分數，拿上總分數，除開攤款總額，再拿各戶的分數，分別乘起來，就得了各戶應攤款數。

問一六：一個編村內，還有若干散村，其分等估分辦法，係由編村村公所先按散村估計，再由散村估計各民戶？也還是由編村直接估計到各民戶？

答：應由編村直接估計到各民戶，因爲編村是行政上最低的單位，由村公所直

接估計，全編村內各民戶負擔分數，才能公道，若是由散村各自分別估計，同在一個編村內富力相等的各民戶，這個散村和那個散村的估計，必不能一樣，那是不對的，況且散村組織簡單，能辦事的人，也比較很少，分配攤款，關係人民利害很大，恐怕也辦不適當。

問一七：外村外縣的人，在本村置有產業，不在本村居住，對本村攤款，是不是應該負擔？

答：應該負擔，因為合理負擔，是根據人民的財產作標準，他的財產既在這個村裏，對這個村的攤款當然應該負擔，不過既在這村負擔了，在他自己村裏估計他的負擔能力時，應該把他在外村的財產除外，免得重複負擔。

問一八：辦理合理負擔，很是一件繁重的事情，縣政府村公所用什麼方法，才能辦的週到妥適？

答：辦理合理負擔，是行政上的事務，縣政府村公所應負起責任，認真辦理，縣政府估計村等時，應由縣長召集各科科長公安局長各區區長開縣政會議估計，對於地方正紳，只可暗地諮詢，不必令他出席會議，因為在士紳方面，出席會議，常怕落怨，時有顧忌不肯直言，在人民方面，都知道他出

席會議，不免因嫌生怨，惹起糾紛，村公所估計各民戶等次時，應由村長召集村副閭長開村務會議估計，村副閭長以外，村中如有公正紳士，亦可從旁諮詢，因為他在村裏，既不負執行的責任，就無庸請他出席。

問一九：估定村的等次，是一件很繁難的事情，靠縣政府村公所決定，恐怕不能週到合適，該怎樣救濟？

答：這是應該有的顧慮，救濟的辦法，由縣政府擬定各村等次後，應交縣總動員實施委員會審議通過，然後執行，由村公所擬定各戶等次後，應交村總動員實施委員會審議通過，然後執行，因為縣村總動員實施委員會，都有民衆團體和人民代表參加，經過他們的審議通過，一定把民衆的意見發表出來，收到集思廣益效果，民衆有不了解的地方，他們都能代為宣傳或解答，如有抗不交納的人，還可以拿上民衆的力量來制裁他。

問二〇：編村和民戶的等次確定以後，如負擔能力發生變化，或因事實證明原估計確有不合時，怎樣變更？

答：既經確定，沒有重大事實的變化，不能變更，但因天災人事負擔能力顯有增減，或因事實證明，原日估計確有不合時，均得報請縣政府村公所重行

擬定，交縣村總動員實施委員會覆議決定變更。

問二一：商戶對於縣政攤款係按民商按成分攤，已有規定，對於村攤款，應該怎樣辦理？

答：村公所的用費，商戶也應該和民戶同樣，由村公所分等估分，一律負擔。因為新制編村，是民商混合編制，商戶既受村公所管轄保護，就應該負擔村公所的費用。

問二二：實行合理負擔，固然可以改善人民生活，集中財力物力，長期抗戰，究竟什麼款項，才能適用縣村合理負擔的規定攤派呢？

答：在縣必須奉省令攤派的款或縣地方奉令核准預算的款，在村必須是奉縣令攤派的款，和村內預算好的款，才能適用，除此以外，像過去不經過縣政府直接向村向人民攤收款項的辦法，只可說是捐款或攤派，不能叫做合理負擔，而且這種辦法，不但不能適應長期抗戰的需要，反足以妨害合理負擔的實行，絕對是應當禁止的。

問二三：合理負擔，只限於出現款，人民頗感困難，能否拿上糧食或物品作價抵交？

答：這要看負擔的用途是什麼，若是爲自衛隊起攤給養，收下錢還要拿上去買米麵，當然可以用糧食米麵折價抵交，如是解上的款，或縣村中現款的開支，那就非現款不可，但是在金融特別滯澀或物產特別滯銷的地方，如戶戶都拿現款勢必不易收起，政府也可酌量實際情形，變通辦理，以期順利。

告抗敵工作人員書

(二十七年十一月)

一年以來，經同志們集體努力，在抗戰工作上，表現了良好的成績，不但是我們可以自慰，並可以告慰於社會。惟中國有二千年來大一統的遺毒，幾年來以國識統一國人認識之工作還不夠，因認識不同，有些人反把我們的努力，認爲錯誤，此等處我們亦只好本反求諸己的道理，怨我們自己沒有把握住現實。此後我們要把握現實，從爭取說服上解除一切人的誤會，使我們的工作得到了順利的進行，增加我們工作的效果。此外我們工作上的小部份，及其他部份，也不免有急性與幼稚的錯誤，茲列舉如下：

一、關於合理負擔：

甲、無政權者，實行合理負擔，爲越權的行爲，無論如何合理，自己不當爲之事而爲之，卽屬錯誤，有失政治的威信，有損抗戰效能。

乙、有政權的人，以富戶捐的方式，實行合理負擔，善意的眼光，固認爲是捐款，而惡意的批評，便說是綁票。此等辦法，亦是最損失政信，且易使社會上誤解，使反對者藉口。嗣後務必糾正，遵照章程實行，展開我們工作的順利途徑。

二、違章處理漢奸：政治效能是產生於政治紀律。政治紀律，第一必須遵守法令。所謂公務員的錯誤，除貪污之外，就是違法與失職。違法是爲其所不當爲，失職是不爲其所當爲。故政治紀律，第一要守法。嗣後處理漢奸，亦必須遵照章程，否則自身努力，反得咎戾，並失了人民的尊崇，加增了自己工作障礙，這也是種頂吃虧的行爲，嗣後必須修正。

三、向人民強徵槍支，不用說服與給價辦法，致人民頗有怨聲。此亦爲抗戰工作上的一種損失，嗣後亦當修正。

四、對民衆用恐怖手段，與民衆相約某點鐘舉行聚會，故意遲到，民衆星散，反責以不候，藉以懲辦一二以示威。甚至有誣人爲漢奸，處以極刑以示威者。此外指派

人之攤款，人一遲延，便加倍處罰，此等恐怖辦法，在征服異族鎮壓異己中用之，亦是害多利少，這完全是使人怕的一種法子，平常時人怕你的時候，亦可收表面上的效果，但是政治的危難，不在平時人民怕你的時候，是在事變人不怕的時候，此等做法，收效在平安時，種下危險的種子，到緊要時發現，應爲爲政之大忌。辛亥革命，最挑動人的話，是揚州十日，嘉定三屠，這是滿清入關時所用征服異族之恐怖手段，誰知種下三百年後顛覆滿清自身的一種力量。蘇俄革命後，對國人很用恐怖的手段，自九一八事變發生，覺着外患將至，盡力改恐怖爲安慰，至今同情蘇俄之人，每以前此恐怖所遺於人民之惡感爲慮。說者謂蘇俄革命，本有引動世界之可能，因用恐怖手段，惹起世界之恐怖，遂結成反抗的堅固力量，不特不能希望世界上大革命之成功，而且增加蘇俄本身之危困。此等批評，亦是有相當之認識。恐怖手段證明在征服異族鎮壓異己用之，尙且害多利少，在領導自己人民打成一片抗戰的形態上用此恐怖手段，完全是盡害無利，且恐逼迫民衆，離我向敵，甚至使民衆盼望敵人，勾引敵人，來打我們。此等錯誤，在我們同志中，犯之者固少，但亦有之。我們以後要絕對以集體的努力，集體制裁，糾正我們自己，並糾正他人，因抗戰失敗的責任，在第二戰區是我們負的多。

抗戰的工作，是無先例的，無論我們的同志與其他的部份，均難免有錯誤，但是我們不能不認爲錯誤是損失，並且是自造障礙。消極的說，一分錯誤，是本身的一分損失，積極的說，我們有一分錯誤，社會對我們的工作，便增加一分障礙。我們希望批評我們的人，要認識抗戰是高於一切，不可因我們的錯誤，就抹殺了我們的成績，更不可因抗戰工作上錯誤，就反對抗戰的工作，離開了抗戰高於一切民族生命的認識。在我們的同志，及負擔一切抗戰工作的人，要認識了抗戰的工作，須在對的做法上，纔能順利的展開。勿因爲有成績就忽視了錯誤，更不可袒護錯誤，固執錯誤，增加工作困難，減少工作效果。希望我們每個同志，今後要在工作中不斷的努力，檢討錯誤，糾正錯誤，漸漸的進到肅清錯誤，使工作增加順利，加大效果。

同志們，我們負擔由抗戰到復興的偌大使命，只一個糾正錯誤，還不能完成這個使命，必須要加強我們的力量，努力我們的工作。這話我想我們全體同志，一定均認成是對的。我願與諸同志說說什麼是力量？如何加強力量？努力什麼工作？以作今後工作的指針。

什麼是力量？組織是力量，組織能團結力量，並且能加大力量。物理上十根線鈕成線繩，是大於十根線力量之和，可知組織是能團結力量，並且能加大力量。我們要

知道組織能團結力量，加大力量，但隨份子之力量而增加。比如一個人的力量是個一，十個人的力量是個十，假定組織的力量是加倍，組織起來即成二十。比如一個人的力量是個二，十個人的力量是二十，組織的力量是加倍，組織起來，即成四十。我們在民族革命的立場上，需要同志的力量，是熱心，負責，與處理事務的技術三者。熱心的力量，非從負責上不能表現出來。無熱心，不肯負責，無技術，不會負責。我們今後欲加強我們革命的力量，只有加大同志們的熱心，與負責及處理事務技術，以加強份子之力量，再健全我們的組織，團結革命力量，加大革命力量。

負擔民族革命的使命，需要同志們的力量，不與普通事業一樣。熱心須有源泉，不能是五分鐘的熱度，一陣即過去；亦不能一碰就餒，一折就斷。負責任須個人負責，尤須集體負責，即所謂職務責任，與組織責任，均須切實擔負起來。處理事務的技術，尤須移難爲易，化險爲夷，必須要符合了人情，抓住了人心，一本反求諸己的方式，行說服爭取的方術，事事得到贊成者之幫助，中立者之同情，反對者之諒解，方能展開革命工作，達成革命任務。同志們，你們必以我此話爲然，如以爲然，我們應當討論如何能培養此有源泉的熱心，集體負責的勇氣，與移難爲易，化險爲夷的事務技術？必須建立中心思想，發展集體企圖，與健全組織責任心三者，方能達到一二兩

者之目的。必須過互相批評，檢討錯誤嚴格的小組生活，方能達到第三者之目的。關於建立中心思想，發展集體企圖，健全組織責任心，過互相批評，檢討錯誤嚴格的小組生活四者，已令作第二戰區各種教育機關校訓團訓隊訓，曾有概略解釋。尤其是中心思想在高級將領會議席上第九次講話，說的頗詳，已經印成小冊散發，希望同志們搜尋詳閱。

如何健全組織？是要從組織紀律上着手。紀律是團體的生命。軍隊無紀律，軍隊消滅。政治無紀律，政治崩潰。組織無紀律，組織瓦解。無紀律之軍隊，是軍人假軍隊而利己擾民，軍隊失却存在之因素，軍隊當然消滅。無紀律之政治，是公務人員假政治而利己擾民，政治失却存在之因素，政治當然崩潰。無紀律之組織，是組織人員假組織而利己擾民，組織失却存在之因素，組織當然瓦解。同志們，各級軍隊領導者，不能嚴整紀律，禁止屬下胡爲，各級政治領導者，不能禁止屬下胡爲，各級組織領導者不能禁止屬下胡爲，均是自殺，而并殺團體。希望諸同志，集全力嚴整組織紀律，以健全組織力量，鞏固組織基礎，完成組織的使命。以後要本此領導，本此努力。

今後努力工作，當向：

一、加強武力

甲、必須在軍隊中建立起穩如泰山組織的力量，如何威脅？如何利誘？均能有大無畏的勇氣，犧牲的精神，把握得住立場，不搖動戰事；無論如何困難，如何激烈，拿上穩如泰山的組織力量，亦能領導軍隊，亦能從容鞏強的發揮戰鬥力量，達成了任務，并對事變之發生，失掉聯系之後，要毅然決然領導同志行使組織的職權。

乙、充分的實行四新，圓滿的做到官兵打成一片，軍民打成一片，切實的，高度的，做到打死敵人保護人民的新軍隊。希望軍隊中，本新軍隊新戰士及四新三小冊，切實研究，加以補充，迅速做到，必須使敵人懼怕，國人佩服，才是革命的軍隊，方能負擔革命的任務。

丙、實行做甚的學甚，要以軍隊為軍事學校，以今日的士兵為將來的軍事幹部人才，選之又選，訓之又訓，提高能力，擴大力量。同志們，我們要知道民族革命的借大使命，非少數人所能負擔，若不實行做甚的學甚，廣造幹部，此項使命，如何能負擔得起。

二、組訓民衆 民族革命的戰爭，必須用全民的力量。用全民力量，必須組織民衆，訓練民衆，武裝民衆。惟是我國失掉了國識領導人民，又加以二千年大一統之遺

毒，一盤散沙，只圖利己，不圖愛國，迭經改朝亦不過是換帝，所謂那個朝廷不納糧之思想，將民族意識摧毀殆盡，今欲組訓民衆，諸同志已盡到相當努力，但欲做到好處，必須要有絕大之耐心，與良好之技術，本強民政治，說服行政的原則，辦事事事取得民心，行爲人人得民同情，行不通時，反求諸己，才能展開工作順利。至強民政治說服行政，在此次行政工作檢討會議上，曾詳爲解釋，另有記載，希同志們搜尋詳閱，而并見諸實施，是爲至要。

三、摧毀敵僞政權 民族革命戰爭唯一目的，是打破敵人用兵的目的。敵人用兵之目的，在屈服中國，統制中國。我的對策，就在不屈服，不使統制。欲不使統制，在摧毀敵僞政權，使之不能用我們的人，用我們的糧，用我們的財，來打我們。諸同志，對此已有相當努力，希望今後更加努力。至摧毀敵僞政權，亦略有解釋，并編有專本，希望諸同志，亦搜尋詳閱，遵照實行。

此外我還有一段話，此次我以弱國抗強敵，必須能避免戰略上的劣勢，運用戰術上之優勢，打死敵人，始能得到最後之勝利。若以肉彈碰鐵彈，難以久繼，昨有人問我，最後勝利在我們，有何把握？我答：拿上不失機，不吃虧的運動戰與游擊戰打死敵人。什麼叫不吃虧，我游擊隊由官長而至隊員，均能如貓捕鼠，如虎撲羊，如鷹抓

免，拿上英銳的態度，瞰住好機會，一點也不失機，打死敵人，且能不吃虧的結束戰事。他又說爲什麼這就能得到最後勝利？我答：敵人維新努力六十年，我們守舊腐敗了六十年，敵人是鐵彈多，我們是土地大，敵人佔了戰略上之優勢，要到那裏就到那裏，我們佔了戰術上之優勢，到處可以運用優勢之兵力，消滅劣勢之敵人。蓋如此是用我之所長，攻敵人之所短。能如此，最後之勝利，即在我們。若軍隊游而不擊，使我們的長處無所表現，敵人的短處亦無顧忌。如果游而不擊，再加上到處擾民，逼迫人民離我向敵，不只是我廣大的土地無用處，使我四萬萬五千萬廣大民衆反助敵人，這是自殺，最後勝利，反在敵人。此段話我願與同志們牢牢在心，所謂最後之勝利，必在我們，是在能實行不失機，不吃虧，打死敵人，保護人民的游擊戰。願我軍政同志，要自己如此，并要領導全軍如此，以爭取最後之勝利。

對吉縣縣區村幹部人員
山西公務員戰地服務團人員
之二次訓話

(二十七年十一月)

第一次

今天我給大家說說：

- 一、日本國家情況及侵華蓄意與目的。
 - 二、我們抗戰勝利的把握。
 - 三、吉縣人民應作的工作。
- 一、日本在七十年前，也還是個弱國，時時受外國的侵略，當時他們的明治天皇認為非維新不可。他們維新，特別注重軍事，提倡武士道的精神。明治皇帝很英武有為，那時日本國民迷信很深，因為外患，時常向神祈禱，明治便下令全國，說明祈神不如崇拜軍人，因為軍人能保護國家人民。所以日本人視兵如神，我們早年在日本留學的時候，尚見有老婦人遇兵即拜的事，這是一段話。再者日本在維新以前，稱我國為上國，我中華人民，在日本很佔勢力，有一次警察因事干涉華人，華人不受並拔其刀而棄之。當時明治天皇便下令說，日本警察不配帶刀，應一律取消，一直到甲午之役，打敗中國後，才下令着警察佩刀。由這兩件事看來日本人尚武自強的精神是如何的強大。再說日本醫學，頗為發達，他的人口死亡少而生育多，地土狹小，有人滿之患，吃飯問題解決不了，便企圖向外發展。他們國內對向外發展，有兩派主張，一派主張西進，一派主張南進。現在侵略我們，就是西進政策。日本侵略我們，並不是要

戰勝我們祇教我們佩服他，而是要滅我存他，和以前改朝換帝完全不一樣。以前元朝清朝佔了中華，他是爲奪皇帝，只要人民納糧就行。現在日本是要消滅我們民族，移殖他的民族，至少也要使我國成了現在的台灣和朝鮮，統制我們，奴隸我們，這是日本侵略我國的目的。總括這段話：

(一)日本是個尙武的國家，地少人多，時時想向外發展。

(二)日本侵華的目的，在滅我存他，和以前改朝換帝完全不一樣。

二、日本以前雖弱，但因努力維新，幾十年來，轉成強國。我國雖大，却因百年來當國者的遺誤，一切都沒有進步，造成現在貧弱的樣子。此次對日抗戰，如果單靠軍事，以弱對強，是不會得到勝利的。所以要變更戰法，避開他的長處，不和他打正規仗，要用我們的長處，打他的短處，這個叫做民族革命戰爭。民族革命戰爭的方式，不是打敵人的武力，而是打敵人用武力的目的，其目的不是和日本國家及民族相拚，而是求我國家的生存和民族的解放，這個法子非地大物博不可。從前蘇俄在革命以後，受各國圍攻，就用游擊戰法，得到最後勝利。今日我國比蘇聯情勢爲佳，敵人只日本一國，國際間同情我國者尤多。所以我們用民族革命戰法，比他的單獨游擊戰，還有力量，抵抗日本，勝利是決有把握的。就二戰區說，臨汾退守以後，我軍即改用

新戰法，打死敵人甚多，我軍與敵人死亡在最好的部份成了一與十一之比。現在武漢放棄，蔣委員長發表告同胞書，採取持久抗戰，全面抗戰，爭取主動的戰略，實行民族革命戰爭，這樣可以使日本遭遇困難，非飛機大砲所能解決。接濟交通。非飛機大砲所能保護，雖盡打勝仗，亦不能統制我們。國際方面，多不同情，而且日本國內方面，尤因財政困難，人心厭戰，更增加其崩潰之速度。我國地大物博人衆，國際同情多，能持久抗戰，最後勝利，必屬於我，總括這段話：

(一)我們對日抗戰，要用民族革命的戰法，打敵人用武力的目的。

(二)我國地大物博人衆，國際同情多，有勝利的把握。

三、吉縣民衆，在民族革命戰爭時期，應做些什麼工作呢？第一要軍民合作官民合作一致走上抗敵路子。第二要學會保衛自己，打敵人的法子。務須事先組織民衆，嚴密警戒，防範壞人，準備應付敵人。臨時有方法有秩序的保護生命財產，減少人力物力的損失，并發動全縣民衆，隨時隨地防範壞人，打擊敵人，摧毀敵偽政權。要達到以上之目的，這全在縣政府。我打算把吉縣辦成抗戰模範縣。爲了吉縣，爲了山西，爲了國家，此項辦法完全用王道辦法。什麼是王道呢？我們的王道與日本行強盜之實假王道之名的王道不同。我們的王道，就是合情合理適中的，爲民愛民公道的，事

取得民心的。關於此，編印有抗敵機能十大綱領，強民政治，說服行政等小冊子，教邱廳長給你們講講。

什麼是中，什麼是公道的呢？比如吉縣的利害，有兩種：一種是吉縣人民大家的利害，一種是吉縣人民個人的利害。敵人來了大家受害，而防範敵人，用錢用力，個人却先受害。一般人民，在橫的方面說，每是偏重個人的利害，忽略了大家的利害。在豎的方面說，每是偏重了目前的小利害，忽略了將來的大利害。他們不知道大家的利害，也可以分到個人身上，將來的利害，較目前的利害為尤大。遇此等事，須向人民懇切開導，說明大家的利害就是個人的利害，要保衛個人，須先保衛大家，要保衛大家就得大家努力。將來的利害，是目前下種，要想將來好，目前就應努力，要避免將來亡國的大痛苦，目前就須受救國小痛苦。這樣說法，人民就容易明白實行，千萬不要偏於大家和將來的利害，而忽視了個人及目前的利害，因為這樣，目前便是做不通。也不要偏於個人和目前的利害，而忽視了大家及將來的利害，因為這樣，便不是愛民愛國的政治。必須適情合理應乎需要的把大家利害與個人利害的衝突解除了，將來利害與目前利害的矛盾溝通了，主意上把握住對，不偏於目前或將來，這就是中。方法上分派公道，不偏於個人或大家，這就是公道。如此纔能說服人民，作到強民政

治，使人人參加抗敵自衛工作。如果經過再三再五的說服，尙有人明白而不實行，然後用法懲辦，這是不得已的，這樣可使受罰者慚愧，反對者諒解，擁護實行者更加努力。

要把吉縣作成模範縣，動員委員會及公務員戰地服務團及各機關團體人員均要幫上縣府作，表示練習試驗。我想我說的話，大家聽了，沒有不以為對的。這也沒有別的難處，難在檢點自身的條件健全與否。人和人的聰明一樣，不過你作上了不耐心不謙和，就不能說服。不公道不合情理就說服不了。你的行爲不好，就不能使人民佩服。此事關係甚大。所以你們本身必須是健全的，必須是熱心的，耐心的，謙和的，公道的，合乎情理的，才能事事取得民心，使人民服從。你們如果沒有熱心耐心，沒有力量，耍脾氣，有嗜好，不但不能說服人民，恐怕自己也要滅亡哩！所以我說工作的人難，並不是方法難。方法上現在多採外國作法，只能得到一半好，此次要用中國文化作法，這個作法是順的快的人民歡迎的。外國作法，如奶媽媽孩子，中國作法如親媽媽孩子，熱心親切親媽要比奶媽強的多。

我想大家一定是熱心愛民公道的，不過要拿上用之於愛民上，不難於有，而難於運用。希望大家把愛國的熱心，用之於愛吉縣的人民。人民利害，就是政治上的利害

，一家的利害也就是大家的利害，不過不能爲一家而妨害了大家。村村都好，全縣也就好了。難易在轉念間，熱心作事愛護國家，人具此心，一轉念間即可上路。大家要知道：義利是相對的，利以外沒義，人民的利就是政治上的義，人民得一分利，政治上就有一分義，得利損義，人利你義，比如拾下東西歸還原主，在失的人得了利還的人却得了義了，假如昧而不與，則得了利就損了義了。所以今天當村長當區長當縣長，要服務負責，自己盡一分義，人民就多得一分利，反之自己貪一分利，就減少自己的一分義，也就減少了人民的利了。就全國說蔣委員長，就第二戰區說我，朝夕憂勤爲了什麼，因爲我們看全國或二戰區有一敵人，就是我們的一分不義，也就是人民的一分不利。大小一樣，費力一樣，你們必須以十分圓滿的責任心，軍民打成一片，官民打成一片，大家一齊努力做去，如有困難，村區縣省遞次解決，我一定要幫助你們，你們勿空言，要實做，勿求速，要穩當。我有厚望焉。總括這段話：

- 一、吉縣軍政人民一致合作走上抗敵路子。
- 二、吉縣人民要學會保衛自己打擊敵人的方法。
- 三、實行說服行政強民政治把吉縣作成模範縣。
- 四、政治的本身必須是愛民的爲民的主張公道的。

五、公務員的本身必須是熱心的耐心的謙和的合乎情理的。

六、軍民打成一片官民打成一片用充分圓滿的責任心大家一齊努力改進吉縣的一切。

第二次

凡事先難而後易。幸福大都是由辛苦而來。古人說。「仁者先難而後獲」。比如做莊稼的，受的苦多，費的事大，收成就好。又如讀書的人，多用功，肯費心，就有學問。抗戰和這一樣。國家的利害，暫且不說；就地方及個人方面說，也是先費力先受苦而後才得安全。此次敵人進攻五台，那一個地方人民組織的好，敵人來了一切都有辦法，受的害就少，那一個地方人民沒有好組織，一切沒有辦法，不只敵人來了受燒殺淫掠的害，就是遇着沒有秩序的自己軍隊，也是應付不了。就全省說：那一縣人民沒有組織起來，那一縣人民受的害大，比如三角地帶的滎河、臨晉、解縣，永濟等縣，地方的紛亂，人民的痛苦，簡直不堪言狀。我以前派某軍官到外邊視察，他回來報告我說，平山地方人民，都組織起來了，男女老幼都有工作，都很忙，都很活潑。他曾看見某村裏一個老婦人，在他門前做活，對於往來的人，有沒有護照，和通行證？到那裏去？做什麼事？盤查的極爲認真詳盡。五台和平山，都是晉冀察邊區所管轄，

那裏人民有組織，所以敵人幾次進攻邊區，人民受的害小，敵人反而吃了大虧。所以說有組織的地方，沒有壞人，沒有漢奸，對付軍隊土匪和敵人，都有辦法。

不過組織亦是件很難的事，比如年老婦人，向來不大出門，不管閑事，今天讓她路邊擔任盤查的工作，這中間經過的說服，訓練，一定是很困難的。所以民運工作，是頂難的工作。開始做，一定是怨聲載道，做成以後，表現出好處來，一定是有口皆碑，歡聲載道。今天我和你們說清楚了，這工作的難，這工作的好。但如何能辦成，非有技術不可。比方有技術的三次就成功了。技術不好的，就得五次。要是沒有技術，恐怕頭一次就失敗了，再不能繼續的做下去。這事拿主意是在縣政府，要適情適理的合乎中。工作却是憑大家，要說明白，要處理的公道。說對了人民就跟上你走，不跟上走，就是你們沒說對。希望你們大家，尤其是村長們，回去以後，要懇切的向人民說明，我們爲什麼作民運工作？如何作？作什麼工作？作成了有什麼好處？把目標路線方法都計劃周到，說明白。要有耐心，不要煩躁，說話要通俗，不要太深，要使人同情，不要強迫他們。沒耐心不能說服，說話深聽不懂，強迫起來是假的。你們必須使人民明白了這是爲他的愛他的。那村有辦法，那村好。那區有辦法，那區好。我們要吃水還得担，要吃糧食還得種，要住房子還得蓋；今日要保障生命財產安全，

安能不費錢受苦。這樣就可闢開道路，取得人心，爭取主動，興利除弊。除了弊，吉縣人民就不受害了。興了利，吉縣人民就得了利了。利害是大家的，必須大家努力。這樣說，我想是沒有人不諒解，沒有人不樂從的。

你們不要怕人反對，只要你作對，他絕不會反對，只要你不錯，一切是順利的。事事反求諸己，不要怨人，反求諸己，是做事順利最好的方法。

總括起來，你們作吉縣民運工作，拿主意要對，定章程要公道，方法上要向人民說明白，要爭取人民的自動，要解決人民的糾紛，要防範人民的偷巧和佔便宜。才可順利的把民衆組織起來，抗敵避敵，保護自己的生命財產安全。願大家努力做去。

武漢放棄後敵人的企圖及我國抗戰形勢

(二十七年十二月十二日對民大隨營總校學生訓話)

武漢放棄後，敵人的企圖，按我的揣測，有兩條路線。一，是繼續的壓迫蘇聯，封鎖蘇聯，威脅蘇聯。一，是減輕壓迫蘇聯而在華南威脅英法，尤其英國。就敵人近日動態觀之，似重在威脅蘇聯，但如此即謂敵人放棄威脅英法，則尚不然。我意敵人是以前威脅蘇聯，作威脅英法之第一步，此視其與德義聯盟而定，敵人目前唯一之企圖

，在急求我國之妥協與屈服。在武漢放棄後，敵人屈服我國之途徑有二：一、截斷中法中蘇的交通接濟，使我不能繼續抗戰，而妥協屈服。二、增加我國外交困難，增加長江流域英美的損失，迫英美不得不出而調停，使我受到國際壓迫而妥協屈服。今日不論任何調停，皆與我國不利。敵人欲達到其企圖，使其侵華得到暫時之勝利，可謂動作一貫，企圖不移。在此企圖之下，敵人一方不得不調兵西北，一方又不能放棄華南，首鼠兩端，狡詐百出，失國際之同情，必遭受嚴重之打擊，這是我對於敵人企圖的看法。

其次說到我國抗戰形勢，在未說以前，我先給你們說明我國抗戰是民族革命戰爭，與國與國戰爭不同，國與國戰爭，政略上是求最高裁判之勝利，戰略上攻防陣地，是打敵人武力。民族革命戰爭，政略上是求國家政權之存在，民族之復興，戰略上在全民全面抗戰，打敵人用武力的目的，粉碎其統制屈服之企圖。爲什麼如此？因爲我國是個弱國，日本是個強國，人家維新了七十年，一切都有準備，我們則腐敗了百餘年，物質精神志氣，要甚沒甚。今天以弱對強，如何能與人家打陣地戰呢？武漢放棄以前，我們盡打的是陣地戰，以自己的短處，打人家的長處，所以上海徐州武漢，均用全力抵抗，而結果還是放棄，我方損失較敵爲甚。卽以第二戰區說，自南口以至臨

汾，大戰八次，損失亦甚重大。以敵人說，他打下我們的重要城市，雖有損失，他舉國都是得意的，這是武漢放棄前的抗戰形勢。

武漢放棄後，我一點也不悲觀，所以接到中央採取持久的全面的民族革命戰爭的方式電報以後，我更爲興奮。因爲這是我之所長，也就是利用我國的地大人多，集中優勢，打敵人的劣勢，打死敵人。這個形勢一轉，敵人甚引以爲懼。敵人佔了上海徐州武漢以後，雖然有很大的損失，但他國內的人士，認爲這是應該的，後來打五台，只佔了三天，損失了七千多人，而一無所得，國內輿論大譁，認爲是軍事上的失敗。可見民族革命戰爭，實爲今日抗戰唯一出路。武漢放棄以後，我們真正走上民族革命戰爭道路，真正有了最後勝利的把握。因爲敵人的長處，一點也用不上，我們正好用着自己的長處。我們的短處沒有了，敵人的短處都暴露出來了。敵人前進，我們轉到他們的後方去，利用我們地大人多，處處時時予敵人以打擊，使敵人愈前進愈困難，且敵人長驅深入，露的空隙愈多，受打擊的機會愈多，受的打擊愈大，使他受到超代價的損失，如入泥淖，不克自拔，終歸失敗，最後的勝利，終必歸我。這是今日抗戰的形勢。

在此長期抗戰期內，我們更有一最大的期望，就是要建設一切。我們因爲敵人的

逼迫，軍隊非與民合作不可，官兵非打成一片不可，人民亦非與軍政合作不可，教育成了實際的教育，社會成了動的社會，在抗戰期內，一切都有突飛的進步，這個期望，就是由抗戰到復興。

中國是個特別的國家，世界都揣測不定。這是因為中國的文化非常之對，好像十五的月亮，一點缺憾也沒有。此種文化，滿佈在中國的鄉間，一旦遇事，一般觀察者，多就城市觀察，加以判斷，但等到後來，一加上社會上蘊蓄的文化力量，非變不可。所以他們觀察往往錯誤，不過中國的文化，雖然很好，中國的歷史却很壞。中國自秦始皇統一後，以外無敵國，把眼光完全對內，所以焚書坑儒沒收兵器，用愚民弱民政策，以至唐宋元明清各代，均是如此。在二千年大一統下，完全是收拾本國有天分負責做事的人，防範聖賢，打擊豪傑，以致社會上以不辦事爲清高，不負責成了風氣，是非顛倒，黑暗籠罩一切，完全成了滅亡的景象。所以維新不成，革命無效，如同二千年凍下的一塊冰，一下消不了一樣，非借上日本的飛機大砲打不破，打破了進步却很快。外國人批評中國說，中國在抗戰一年中的進步等於五十年的進步，所以今日中國要持久抗戰，在戰爭中，藉敵人的砲火，震醒睡夢中的中國人，洗淨二千年大一統的遺毒，走上新路，建國成功。世界各國，將必以中國人之態度而決定一切，中國

人之言行，將必領導全世界，我們要堅持抗戰到底，絕不中途妥協。我們有最後勝利的把握，我們前途是樂觀的。



在太原綏靖公署山西省政府聯合紀念週之講話

(二十一年三月二十八日至二十六年六月一日)

其一(二十一年三月二十八日)

一、緊縮 此次緊縮結果，軍隊方面，最關重要。以軍費言，原來月需二百萬。緊縮之後，每月共需一百六十萬。又晉綏裁釐以後，每月減收約在七十萬元以上，軍費虧累甚鉅。前曾派代表與中央往返商酌，中央承認月助六十萬元，如此則晉綏財政收支，完全適合。

二、治安 現在治安問題，我們從兩方面入手整理。一方面對我們的地方官及地方駐軍，先要求一個盡量的報告，使我們知道地方不安的情形。再一方面，我們應努力偵察，派委員與憲兵調查究有什麼不安，知其不安，即可設法使之安。

三、禁毒 此事就山西經濟上言，差不多要算是我們的致命傷。從山西統計上看來，大宗出款，係穿衣，每年平均不過一千七百萬。而煙丹出款，乃倍此數而有餘。一家出款多，一家窮。一省出款多，一省窮。省經濟沒辦法，實多受此影響。故禁毒一事，非出大力辦不可。吸食鴉片，從前說是個人社會國家的不好。今日之吸食丹料

，不僅是不好，簡直是不祥。年青人甚至小學生率有沾染。不但山西，各省皆然，此真國家之凶兆。此次省府規定販賣白面者處死刑，我認爲是很對的。以前我曾與北京司法部爭執，我說如販丹料不處死刑，即無異於獎勵人販丹料。禁止愈嚴，價格愈昂，利益愈厚，販者即愈多。幸而不犯，即得大利。不幸而犯，則可少出金錢，僱人坐監。所以我又呈請過北京政府，對於此等犯人，總要處他死刑。蓋他有萬斤之力，我即應以萬斤之法對付。今他有萬斤之力，而我以五千斤之法對付，便制不住他。所以我說販賣丹料的人不處死刑，即無異於獎勵他。惟此處我們應再進一步辦理，因爲近來社會上人說，我們祇抓小的，不抓大的，祇抓沒勢力的，不抓有勢力的。從今後起要切實先抓大的及有勢力的。不但現在有勢力的要抓，即以前有勢力的也要抓。槍斃一大者及有勢力者，即比槍斃幾個小的及沒勢力的，效力亦大的多。

四、廉潔政治有效工作 現在接到國府一訓令說，中央第十二次常會討論二中全會交下提案第三項上，有政治力求廉潔，機關務期實效，其駢枝機關，一律裁撤，所留負責機關，須爲切實有效之工作。所謂駢枝機關，我們過去盡量裁撤。廉潔有效，我認爲距此尙遠。如何可以走到此路，必須有組織有方法。我已指定九人，負責研究。此會由王祕書主任召集。今應集思廣益，大家如有意見，可寫信交王祕書主任，作

爲研究之幫助。

其二（二十一年四月四日）

一、決定每星期一下午三時至六時，開財政會議。對於此會，大家有何意見，可以提出，以備參考。此會議是籌畫要剔除中飽，防止偷漏，達到涓滴歸公的目的，絕不是增加人民負擔。

二、每星期四下午三時至六時，開治安會議。此會議要研究治安如何維持，方能無土匪，使無劫案。已經開過一次會議，決定先求軍政合作。劃分若干團衛戍區，團長負此衛戍區責任，縣長輔助之。規定團長縣長之責任，及兩者連繫辦法。大家對此有何意見，無論對與不對，亦不必計採與不採，只要能盡量說來，即可達羣策羣力之目的。

三、我近來感覺到職守的人，有三點不能令人滿意的地方。第一不能守秘密。機事不密則害成，公事上有許多不便宣布或不到宣布時候的事件，承辦人員隨便洩露，必至害事。第二欺詐。就是妄說沒有的事。例如說官廳將要下什麼命令，發表什麼規條。此種說法，不是教人喜歡，便是教人恐懼。在說者或無招謠誑騙之意，在人看來實有詐欺嫌疑。第三不十分能負責任。國家有什麼事，纔設什麼官。既任什麼官

即應把什麼事辦好。這是公務員的唯一責任，亦是公務員的唯一生命。過去國家事敗壞於公務人員之不負責任者十之八九。所以我希望大家，一要守秘密，二要勿欺，三要負責任。

四、軍政兩界，現在閑員甚多。在政治上無法安插，在大家求事不得。長此以往，實是不好的現象。應定一種完善辦法，分班定額，以資調劑，在候差人可減少許多忙碌，在政府亦不至因應接而消耗許多時間。

五、以後用人，須有一標準。現在最吃虧的是：不是學什麼的做什麼。政府吃了用非所學的虧，個人吃了學非所用的虧。政府遺誤了公事，個人遺誤了所學。從此以後，要規定一個辦法，學什麼的方用以做什麼。

六、上次所說廉潔政治，與有效工作，現已研究出幾個原則。此事在國民政府方面，爲一重要命令，在各省爲切要事實。我們應該討論一個能確實而有效的方法。大家看此原則後，有何意見，趕星期三送到，以備星期六上午十時至十二時開會研究時採擇。

其三（二十一年四月十一日）

我今天有三個意思：

一、我告訴諸位者。是希望各機關領袖切實負責，並督促所屬人員共同負責，切實增加責任心以服務。凡自己管的事，當舉者不舉，或舉而不當者，應切實檢點，以圖對的起國家。不可待人檢點，有傷自己的體面。

二、希望諸位告我者。現在山西當務之急是什麼？諸位可寫信給我。

三、與諸位公約者。每週各機關及各機關之各處科股，總要把自己應辦的事，提出一件，澈底整理好。此公約各級上級官應加以督促，將來並應公表社會，使社會上監督政治有個標準。

其四（三十一年四月十八日）

一、上次所說，當務之急，來信條陳者，以關於整頓教育爲次多數，大家對此有何意見，仍要盡量來信，注意方法，無須多說理由。

二、上星期我會與大家約，每週各機關所屬各部要提出一件事，實行整理。綏署省府應規定一辦法，或分別規定，或會同規定。將來對所提事件，所以公表社會。一則可使社會給我們些意見，一則可收十目所視十手所指之效。

三、此後定章程，或說話，拿住做的決心，纔可定，纔可說。如果沒有做的決心，就不要定，不要說。各機關此後應抱此決心，做甚纔可說甚。說了不做，或定下

辦法不實行，均屬錯誤。監督者亦應連帶負責。公務人員居公職，食公祿，公家又與之以權，即應負責任，主張公道。負牧牛羊之責者，將牛羊牧壞，因為你佔了牧牛羊的地位，他人想牧，亦無處下手。大家要深知負政治之責者，自己不好好辦，又佔了政務的地位，他人想做亦不能。所以當一分事，即應負一分責。有一分權，即應主張一分公道。如担一分職務，不負一分責任，拿一分權，不主張一分公道，何以對自己？何以對社會？何以對國家？

其五（二十一年五月九日）

今天與大家所說的有兩件事：

第一為省會附近治安問題，擬設立省會治安研究會，由孔總參贊召集警備司令及公安局長憲兵司令陽曲太原榆次等縣長，研究一治本辦法。

第二為禁煙問題，近來社會上對於省府改定禁煙辦法，不免有所誤會，以為本省煙禁，從此可以放鬆。不知此正所以要走上禁煙的路子。因為以前的方法，為人情上所不許，事實上所不能，故不能不有變通之法。本省為有禁煙歷史的省分。第一期的禁煙，全用法律制裁，有犯者不惜嚴刑峻法以繩之。然而煙民待罪牢獄，家庭受其困累。破產亡家，比比皆是。禁煙原是救人之破產亡家，結果人民之破產亡家者，不因

於吸煙，而因於禁煙。以致怨聲載道，進行困難。且本省有三十萬煙民，若一律繩之以法，試問有此監獄能容乎？故曰，以前的禁煙方法，爲人情上所不許。事實上所不能。第二期卽是民國十一年改定的禁煙辦法。當時亦未定若何名詞，但後來人稱爲感化主義。當開會研究此事時，全場人員一致反對。以爲用法律處治，尙不能見效，用人情感化，是無異任人吸食，禁煙法令，等諸虛設。其懷疑情形，一如今日，嗣經我迭次解釋，謂用盡人情後，仍當繩之以法，以謂情法並用。頒布實行以來，據各縣報告，雖未竟全功，收效已達十之七八。嗣因軍事影響，此法破壞，金丹料面，大批輸入，每年全省因此而輸出之款，約有數千萬元。總計二十年來，此項損失，當在十萬萬元以上。山西社會經濟之窮，此爲唯一的最大原因。煙民一人之窮，只及一家。社會經濟之窮，若無救濟辦法，卽足以致全省於死地。故此次禁煙辦法，鑑於第一期之法律制裁，既不能通行，第二期之感化主義，亦不能見效，幾經研究，始按諸事實，準諸人情，採取此漸進而有效的辦法。對於人民，分開年齡，三十歲以下者絕對禁止，三十歲以上者分期戒除。省府現已頒布人民調查表，飭令各縣於六月底以前卽行調查完竣。此後卽本此辦法，確實查禁。故此次之改定辦法，不但未放鬆煙禁，且可以抵制丹料，救濟社會經濟之窮乏。如必欲將吸煙者盡數依法治罪，是掩耳盜鈴，且必

使人民破家，社會經濟亦必無所維持。非特將建設基礎破壞，社會現狀亦不能維持。此係經多次會議討論之結果。大家如有善法，可以函告，必加採擇。

其六（二十一年九月十二日）

今天所報告的有兩件事：一、建設計畫案二次審查已完竣，現正在編印中。二、以前所草廉潔政治有效工作大綱，已由省府呈報國府及行政院，俟批回後即訂定章程及細則，切實施行。此外尚有欲與大家研究者。

今年年景比較好些，糧價將必低落。頂窮的人，不種地的人，或是上級的富人，購買食料，都可省點錢。惟中間係地爲生的農民，都感覺粟賤之苦。即所謂糧賤害農是也。因爲糧食愈賤，利錢必大。農民之債務無法償還，衣服用具無法購置，市面經濟愈不活動。山西近數年來，收成不好；只今年一年好收成，似不應有此現象。但以綏遠河北各鄰省連年收成都好，糧價甚疲，故山西今年收成稍好，即要受糧賤影響。且山西自禁種鴉片以來，流出現金總在十萬萬元以上，現在山西市面缺乏現金，調劑困難，各縣利息近年來有高至四五分者。今再加以糧賤，利錢還要高漲，市面經濟必愈不活動，民生必更爲困難。我們政治上對救粟災與救旱災，應同樣努力，現在應該預先想一種救濟辦法。看有沒有方法使人民今年不要糶糧，亦能週轉。再有什麼方法

，使社會上金錢可以活動，以期減少人民之困難。政治效能，應於此時使之表現出來；政治上應有合乎現狀之理論與方法，以發揮其效能。轉眼秋收即完，人民準備以一年種地辛苦所得開消債務，最短期間，即要發生困難，大家應加研究。

其七（三十一年十二月五日）

日前因綏遠臨河縣縣長來電說，該縣今年豐收，糧食價錢極低，亦無處出售。利息四五分，無處借貸。以致金融澀滯，人民多以物易物，困難殊甚。請求委託綏西懇業銀號前往該縣設立分號，放款收糧，以資救濟。我爲澈底明瞭該地實際情況，妥籌救濟辦法起見，乃派員前往詳細調查。頃據調查員報告，除該地窮困情形外，並附言當地輿情，均謂土匪一事，已由官軍剿除，刻下頗能安居，惟苦『官害』。所謂『官害』，即攤派之意。人民所出款項，常數倍於政府所收者，地方各種剝削詐索殊甚。如省府向民間徵稅一元，人民須出至三四元，甚或過之，余頗詫異。繼問該員等，有無事實可證。該員等因舉二例：一、五原臨河兩縣，向由農會兼辦支差。平常無差而謂有差，借以勒索人民。職員多至三四十員，其黑暗可想而知。二、該員等到臨河時因無旅店，由商會招待。當晚用其招待酒席後，即對支差人聲明，此來爲救濟地方，一切吃用，均係自備，除水火而外，其餘一切，不勞預備。及次日快到正午，反因無水火

而不能吃飯。該員等細察，乃知支差人已出六百斤炭錢。其所以如此者，實因聲明不受招待，支差人便失了作弊機會，對之甚爲不滿，而故意爲難。卽此兩事，可以證明人民所稱『官害』，信而有徵。至於紳士，只要中學畢業者，卽以納稅納糧銀爲恥。我因此考究山西方面，上述弊端，固屬鮮見，而人民對於公務人員之怨恨，則觸處可見，鄉間尤甚。考人民對於公務人員不滿意者，不在辦事之嚴厲，而在公務人員之任性處事。任性處事則情不能得其中，理不能得其平。自古怨毒之深，皆由於乖性背理。人民對於公務人員之怨恨，亦多由於此。余每到鄉村，卽有人民涕泣訴冤。不曰縣長因某紳士而偏袒，卽曰承審因受賄而作惡。此皆由縣長不加督察，承審任性審判所致。人民不明瞭司法獨立，故多向余訴冤也。當此建設時期，公務人員應與人民精誠合作，萬不敢使人民害怕。公務人員任性處事，則人民勢必害怕。人民害怕，自不願與政府合作；則建設事業，必從此而敗壞，不可不大加注意也。

還有一事，卽我省今年實行改良警察，尤注意於戶籍警察。在我們看來已覺大有進步。本市十二萬居民，大體說已全在警察監視之下。不過若謂此已盡警察之能事，則相差尙遠。日前有人與我談及英倫警察，曾謂警察對於居民，無微不至，雖窗戶電門之啓閉，亦能照料及之。而夜間巡查，則持特殊之手電燈，着橡皮鞋，於人所不知

不覺之間，施以極嚴密之偵察。偶遇生人經過，則記其行蹤於手簿。每日有一定時刻。各警察互相對照，考察其究竟。此可知先進各國之警察，已至若何程度。公安局當懸此以爲標準，積極着手，漸漸改進。

其八（三十三年十一月十二日）

今天的紀念週，適逢總理誕辰紀念。我們對總理誕辰紀念，不祇徒徒的紀念總理，並要紀念總理對人類社會謀幸福，對國家求安全之精神。總理革命，奔走四十餘年，雖至彌留之時，猶以革命爲念。遺囑上說：『革命尙未成功，同志仍須努力』。現在我們奉行總理遺教，爲人類謀幸福，爲國家謀安全，要上體總理之心，繼續努力。今日中國之現象，感受三種大力之壓迫：第一受人武力之壓迫。第二受人經濟之壓迫。第三受人主義之壓迫。我國受此三大壓迫，人類之幸福，國家之安全，均沒有了。今天紀念總理，大家應審知受人壓迫，欲圖解救，須決心努力自強，不能求之於人。求諸人，不會有辦法。孔子說：行有不得者，反求諸己。假定今天自己的實力充足，即不怕人之武力壓迫。經濟力充足，即不怕人之經濟壓迫。是非確定，即不怕人之主義壓迫。希望大家以總理之心爲心，來紀念總理。

前天歡迎蔣委員長大會上，委員長所說過的話，我們要記着實行。第一、委員長

說，我們實行新生活，作各省的先導。山西作各省的先導，我們不敢當。不過我們總要立志不落後。欲不落後，即須實在去做。我那天在推行新生活講演會上說過，主辦的人，須盡心籌畫，並要有組織，有方法，有行動，有威力。將此四項俱備，始可收效。第二、委員長說，新生活運動實現禮義廉恥，先從守秩序，負責任做起。我認爲沒秩序，什麼也沒辦法。不負責任，什麼也做不成。簡直可以說要沒有人類了！中國現在幾乎不成一個國家，即是中國人不負責任之故。山西的事不好，是山西人不負責任之故。假定人人能負責，則百弊可除，百利可興。但負責首須由公務人員做起。尤須將責任分明。何事有錯，係由何人負責。補救事之錯誤，應與徵處負責者，同時並進。換句話說，即無一錯無不負責者，則各事俱可興辦矣。各機關應趁此時期，定一辦法。至於人民方面，應負的責任，即是主張公道，人類中之悲慘現象，爲強凌弱，衆暴寡，富欺貧，智詐愚。要想整個社會安定，即須人人有主張公道的精神。尤其在民主國家，此種精神，更爲重要。公務人員主張公道，本是國家賦予之職權。人民主張公道，一方是進展社會，一方是督促公務人員。山西上下要負起責任，養成主張公道的威力，即可造成民主政治之基礎。

蔣委員長說，新生活之對象是纏足吸煙嫖賭。天足前在本省，列爲六政之一，亦

曾雷厲風行。不過現在偏僻小村，間仍有此等惡習。此次應再列爲新生活運動之一，切實肅清。禁煙一事，委員長說西北各省禁種事，限至二十六年肅清，並望同時肅清吸食。山西禁種一項，早已肅清。對於吸食與販運二項，應本委員長二十六年肅清之意，規定辦法，努力去做。希望各省禁種，能同時肅清，則禁吸禁運，亦自好辦。傅主席並應在三年以內，將綏遠禁種一事，隨同西北各省，努力辦到。至於嫖賭，其害甚大。公務人員，尤不應沾此惡習。望大家有則改之。我前幾年對公務人員在辦公處作詩畫畫，甚至於爲自己看書學技藝，便認爲不對。因爲國家設官，是教担任公事，不是爲自己打算。如果已經作官，而尙爲自己打算，便誤公事。公事即是人民生命財產所繫。誤公事，即是誤人民的生命財產。譬如你僱一木匠建築房屋，他不做工，反而寫字作畫，你的感想如何！

其九（二十三年十一月十九日）

今天仍就上次紀念週所說負責任一點補充幾句。就政治上說，要想政治效能增進，負責任三字，卽已夠了。無論大小官吏，各負其責，在政治上卽是全體動員，一天自然可收一天之效果。國家無論設什麼機關，用什麼職員，絕不是無事而設，亦不是教他把事做壞，是要教他把事辦好，此理最明，大家恐無一人不贊成。但是祇承認此

理，還不算，尙有二點，應當注意。卽一須有真正的認識。官吏如能將負責任三字認識清楚，則一方應自勉負責，一方應責備屬員不負責。自己有錯，固不推諉。屬員有錯，亦不應有迴護瞻徇之弊。二須有有效的方法。負責任三字，雖真認識，若無有效的方法，亦難完全做通。各機關應規定辦法，確定責任。凡做錯一事，非找見負此事責任之人不可。卽一事之遺誤，或敗壞，呈報長官時，非將負責之人指明，連同應受處分者，隨同呈報，不可。如此則政治效率，一定可以增進。本來吾人讀書是爲社會辦事，希望大家切實實行，更希望大家先從自身做起。我們公務人員應當如此，社會人民尤需要如此。旣應當而又需要，我們再不切實負責，非特對不起社會，而且對不起自己，願從今起共勉之。

其十（三十三年十一月二十六日）

我今天仍繼續講負責任。上週我曾說過，以政治上說，能做到負責任三字，卽已夠了。政治上人人負責任，卽是公務員總動員。惟負責任三字，只空說不算，必須有認識，有方法始可。舉例來說，今天在座各公務人員，定沒有承認自己是不負責任的。非但口頭上不承認，卽心理上亦不承認。若站在社會方面，恐無人承認我們是負責任的。不只說我們不負責任，或者還有其他的責備呢。假如我們站在社會方面，恐怕

亦是如此批評。在公務人員方面，不承認自己不負責任；在社會方面，又不承認我不負責任。此中必有隔閡存在。我深信公務人員，無人樂於不負責任，只是方法上未走上負責之路。故須根本認識，想一個負責的辦法，政治效率方可增進。做長官的，應將責任分明規定，權能付與屬員。當屬員的，應將自己負責任認清，並要求長官付與權能。本來責任分明，官制上已有規定，惟涉於抽象，方法上尙須切實規定。當長官的付與屬員權能，爲的是使屬員能負責任，並可責備其不負責任。當屬員的要求權能，爲的是要做官，能負責任。此兩件事，原是一件，是很對的。如果當長官的攬權，不將權能付與屬員；當屬員的侵權，不屬於自己責任範圍者，亦想擴張其權能；則其思想與動機，根本上卽是爲私的，非爲事的，這是很不對的，非今天所說付與權能與要求權能之正路。大家於此，應注意二事：其一、放棄職守，消極的不負責任，與便於圖私，積極的攬權侵權，均是不對。其二、以後各機關，對上行文，須依前次所說，凡壞一事，卽須附呈某人負責，應受如何處分。在上者能將壞此事應負責任之人懲處之，與在下者能切實明白負責任辦事一樣重要。在上者不能嚴獎懲，在下者不能辦好事，厥罪惟均。凡是肯負責任的人，絕沒有不歡喜長官嚴明考核的，希望大家切實實行。

其十一（二十四年十二月十六日）

我近日聽到兩件事，心中受的刺激很深。

一、此次派員到各縣組織主張公道團，其目的方法，均已明白規定，是要授權人民，團結好人，制裁壞人，消除社會不平，建立社會公道。有人告我說，人民反生疑慮，誤爲選拔壯丁當兵，因之畏縮不前，甚至有規避入團者。並說，這是因爲從前委員到縣招兵時，縣長們常常用欺騙方法，誘人民到城，令之當兵所致。

一、日前擬定以公債收買土地辦法時，有人對我說，人民視公債如廢紙，絕不信任，因過去政府向人民募集之公債，凡經縣政府辦理者，還本付息，多被官紳商定截留，作爲縣公款，藉省籌款之煩；而在人民方面則公債本息完全化爲烏有。

我對於這兩件事，感覺到公務員此等作法，雖非有意病國，但實際病國已深。蓋政府之於人民，能以令出惟行，全在信仰。若失去信仰，救民愛民之政，民亦懷疑躊躇。人民懷疑政府，政治效能必致減退。政治效能減退，國家即受病害。上述兩事是我聽到的，而政治上類此之事，一定還有。如此，則政府的信用，必損失殆盡。願此後各縣政府力戒對人民損失信用，省城上級機關，除自身力戒外，對於損失政府信用之公務員，應以病國害國之眼光懲罰之。

其十二（二十五年一月六日）

今天是中華民國二十五年第一次紀念週。我們可以預料今年山西之難關，如何渡過。我敢斷言，照現在的情況，對此難關，一定過不去。因為做公務員的，連我亦在內，是做甚的不務甚，是大家所承認的。對人民是說甚人不信甚，亦是大家所承認的。在人民方面，則是你說甚他不聽甚。在此做甚的不務甚，說甚人不信甚，使人做甚人不聽甚之狀況下，如何能保持山西。此就精神方面言之也。再就實質方面言之，論人力，我自己切實審量自己，不是能渡此難關之人。古人說，惟仁人能愛人能惡人。黎黃陂民初通電，亦有惟殺人者能救人之語。子產治鄭，武侯治蜀，均以嚴而治。子產武侯非不仁也，然治國必由此道。亦如農夫之鋤田，必去其莠；醫生之療病，必除人身之壞肉也。今天要想教山西存在，亦非將害山西使山西不能存在之人除去不可。我自問愛山西之心，絕不後人。早起，晚睡，勤勤懇懇，各方面我都能做到。惟仁人能愛人能惡人，尤其是惡人，我真知我自己不夠，希望大家幫助我夠。其次再論財力，以瘠貧的省分，費力籌款，能有幾何？而費力籌款興辦之事，由高級公務員以至人民，均未見真能有效。有一半效，亦不足以救山西，況無效乎？再論法力，今日之立法，公務員不好好辦事，亦無盡量懲處之法。世界上能立住的國家，無不是一人頂一

人，一錢頂一錢，一時頂一時。我們則一人不能頂一人，一錢不能頂一錢，一時不能頂一時，法律又不足以濟其窮。人力財力法力，通同不夠，如何能維持山西？我已告軍法處，檢點法律中公務員犯罪條文印出，將來在紀念週上散給大家，以後公務員犯罪者，即依各該條最高刑處辦。關於遺誤罪，業同徐主席傅主席會電中央，請先在晉綏境內實行。各機關亦應有連帶負責辦法，科員不好，科長負責；科長不好，廳長負責。我一個人說，一個人做，無論如何，亦是無益；希望大家一齊來做，先求得公務員的總動員，纔能得到人民的總動員。

其十三（二十五年一月十三日）

昨天我曾召見省府視察員，詢問各縣政情，談話的結果，我認爲現在的公事，過於偏重紙片，以致精神上不能貫注。蓋上級機關如果偏重紙片，對各縣所下命令及其他調查表式過多，結果一定不能件件都是由各該機關首腦部聚精會神拿出來的，所以命令等於空文；在下級機關，接受此許多紙片的命令表式，奉行的精神亦不能貫注，勢必再諉之於下，結果成爲上下精神不能貫注之政治，成爲無心之政治。上級機關因爲發出紙片太多，不能件件都向下級機關責問。下級機關則因爲接到紙片太多，勢不能一一認真舉辦，遺誤一件十件是遺誤，遺誤百件千件亦不過是遺誤，反正精神不能

貫注，索性任其遺誤。上級機關既不能覈實施以相當處分，不得已遇有特要事件，往往特別聲明，好像默示祇要此事不遺誤即可。文上字是百廢俱舉，而事實上則百舉俱廢。上下往復，所有公文，盡成廢紙。古人說，尙虛文而不務實際，是政治上的大病。我今天也說，偏重紙片，必使國家感受絕大危險，大家不可不知。據各視察員報告，他們應填表冊，非三五人不辦。試問這樣能否精確考察？各上級機關對於所填報之表冊能否精確檢點？結果誰會取巧，誰會造謠言，誰的成績便好；誰不會取巧，誰不會造謠言，成績雖好亦考核不好。上邊的獎勵與下邊的報告，全非事實。現在各廳處及其他上級機關派往外縣之委員，多至十三人，縣長應酬委員，儘夠辦了。不說公事多少，只說委員太多，應付不過，致使好人感覺到作縣長無謂之困苦。實則不派一委，不填一表，任他自由辦去，政治效果，亦未必比現在壞多少。此而不改，政治效能真無希望。縱使終日勤勤懇懇，忙於紙片工作，亦是病國之忙，政治上之自殺，無有逾於此者。我們今後要痛改前非，應由省府王祕書長召集省府各廳處綏靖公署財政整理處及其他各機關，會訂辦法。委員要少，各項公文及調查表式要少。必要事件，令委專案查報。不必要者，可免即免之。或由縣府規定一縣常川駐一委員，其餘均行取消。總之，上級機關每辦一事，下一令，均須扼要，尤須注意承受命令的人，量其能

力與時間，以爲分配。上下均聚精會神的辦事，好者獎勵，壞者懲處。如能有百分之一之真的，亦比百分之百之假的強。此事大而關乎國家之存亡，小而關乎地方社會之安定，深望大家痛改前非。各視察員對此，亦應注意查報。此等情形，實爲行政上最重要之事。此外尙有數事，簡略與大家說說：

(一)前任趙城縣長，其職責是知趙城縣的事，而對人所共知之共黨組織，不聞不問，坐致滋大，如果任其如此蔓延，實足以危害地方而有餘。如此遺誤地方之縣長，實不應止於撤職。

(二)近來成立實物準備庫，意在接收人民過剩之產品，即人民有富餘產品而無處出售，或市價過低有吃虧情形時，可售與實物準備庫，取得公平之代價，原在使農村金融活動，救濟社會，並非實物準備庫向人民尋的收買產品。該庫成立伊始，辦法稍有與章程不合處，即辦理人員曾到太谷榆次收買麥子，致糧價高漲。此事原因，因我在河邊時，該庫人員到河邊對我說，河東一帶尤其在運城一帶各縣地方，向不週行紙幣，此次法幣實行後，因無紙幣週使，驟感困難，糧價低落。又因太谷榆次有大商把持，麥價竟比照他糧行情爲低。我當時說，河東產麥之區，麥價如此低落，應設法救濟，可以收買糧食之法調劑之，一方提高糧價，一方打破大商把持之弊。但糧價不能

使之過高。此爲當時所定之救濟辦法。不意收買之時，各糧商競賣，至存少賣多各商不能交付，又大肆收買，糧價因之高漲，麥子到六元八角。我當時意思，只提高到六元三四卽行，最初辦法與章程不對之處，其原因卽在於此，恐大家不明真相或疑慮，故爲說明一下：

(二) 人民對主張公道團反生疑慮一事，是我們政治失卻信用的表現。我曾追問政治上何時失過信用。有人說在前幾年軍官到各縣招兵，與縣長串通，欺哄人民；是以此次辦理主張公道團，人民生畏。我恨我當時不知此等事，如果知道，此等軍人與縣長，真該加以嚴重處罰。我昨天與視察員說，此等事件，有關政信；而政信實關係國家之存亡，是最應該報告的，何爲使我不知？孔子說，自古皆有死，民無信不立。去兵去食均可，惟信不敢或失。縣長軍官蹂躪政信，使政治上說甚人不信甚，當然辦甚人不從甚，實危害國家社會甚大。我認爲行政上之過錯，無有過於此者。因蹂躪政治信用，卽是破壞國家之命根。今天使政治和人民不能打成一片者，皆此等人之過也。此後務必注意保持政信，雖因此重辦多少縣長和軍官亦不足惜。楊督辦可明白諭各軍隊，孫廳長亦可將此意手諭各縣縣長，嗣後如有蹂躪政治信用者，不啻危害民族生命，決從嚴懲辦。

其十四（二十五年一月二十日）

剛纔宣讀山西省政十年建設檢點遺誤事項第四次報告書內，有幾項應該提出由主管機關特別注意：

一、女子職業傳習所，原爲十年設計畫案規定實行。然傳習技能，事先須加研究，所以設立婦女職業研究會研究之。該會研究一年，毫無結果，曾經姑准再展期一年，並定一標準，是要給一萬個女子傳習正當職業。在省女子須使每人每日有三角之收入，外縣女子須使每人每日有兩角之收入，並限定三月，報告一次。原定二十五年六月將研究結果報告，現在建設廳應加緊督促，不必待六月時再行檢點。建設廳應於下次紀念週，將該會原定標準及現在該會研究情形報告。

二、各機關檢點建設遺誤事項報告完畢後，應再總檢查一次。所謂無遺誤者，是否真正無遺誤，重在實質，不應偏重在形式。例如實行商標法一事，須對於呈請立案之商標，先規定是否允許，如可允許，再規定出產數量和質量。規定以後，應隨時加以檢查，其出產品之數量與質量，是否與核定者相符，即加以懲罰。如此實行商標法，統制全省工業，方可謂無遺誤。若僅將令文發出去，就算無遺誤，那麼一切建設事業，都可以說沒有一件遺誤了；也就是一切建設無一件有希望了。再如

檢查棉花一事，政府派員實行檢查以來，不但不能收效，且不如不檢查。因為從前棉商摻水摻雜，尙恐銷路不佳，有所顧忌。現既有委員檢查，而檢查者實際上卻不負責任，反使摻水摻雜，得有保障，更甚於前。因此，晉棉在津不能暢銷，且多霉壞。這種遺誤，不但檢查委員應該懲罰，即建設廳主管人員亦應連帶負責。剛纔報告，謂此等事皆無遺誤，殊非事實。要長是這樣，山西建設前途，恐難有長足的進展，再各機關檢點建設遺誤事項報告，多係自欺欺人的文章，若認此爲建設，是乃欺蒙民衆，其罪實大。希望以後各廳處科股應各自檢點承辦事項，能辦到即切實負責辦理，事實上不能做到，須預先聲明，萬不要做紙片上的文章，敷衍塞責，以自欺欺人。

昨日有人條陳，謂公務員做甚的不務甚，除公務員本身應當注意改正外，上級長官亦應改良兩點：

一、用人不慎 委用人員多係瞻顧情面，不能量才爲用，所以用來之人，不能辦事，因之他人效尤，也不努力辦事。

二、考績不嚴 攷績不嚴，則賞罰不明，勤慎奉公者與辦事不力者，結果完全一樣。這樣，誰還願意努力辦事。所以公務員做甚不務甚，也是上級長官未將基礎築好的緣故。

這個條陳很對，長官不能自責，徒責備屬下，是終久沒有辦法。希望各機關長官以後用人必須摒絕私意，選拔人才，並嚴考績，明賞罰，務使各級公務員都能奮發供職纔好。

原來每星期一舉行總理紀念週之意義，是要拿上黨的立場監督政治。但此種意義，在事實上頗難辦到。我希望舉行紀念週時，凡在座諸位，均打破階級觀念，發表意見，公開研究政治。我感覺現在山西民政上的事，完全是徐主席一人之責。軍政上的事，完全是我一人之責。長此下去，非常危險。因為我二人耳目有限，絕不能處處事事檢點得到。比方有一件事發生，關係很大，各級公務員聽到以後，多不能立刻報告我二人，這足以表現軍政界人員都是一盤散沙，是很不對的。究竟他們是不敢報告，還是眼光看不到，還是以為非職分內的事，故不報告，我不明白。然而我認為如此下去，上層長官皆成爲孤立的個人，自己心力一有不到，即足以誤事。例如共產黨在晉西各縣宣傳，村長不報告區長，區長不報告縣長，縣長也不報告綏署省府，上下瞞隱起來，坐致共黨勢力滋大。再如有貪污案件，只要上層機關不問，下層絕不過問，貪污還是貪污。老百姓有何痛苦，軍隊如何欺侮老百姓，也多認爲閒事，不管不問，不向上層報告。這些事實，都是不負責的結果，如何能安社會救國家呢？所以我感覺全

省軍民各政，我與徐主席，顧慮不到的地方，如果不向我們報告，那就是等於將我們置於積薪之上，而令小兒弄火於下，其禍真不堪設想。希望大家，以後通同負起責任來，聽得什麼，即報告給我。如不願具名，匿名別號都行，即認爲所聞未必確實，也可報告，並聲明係耳聞的。如此，是大家留心山西政治和社會治安的心理表現。可以由散沙的公務員，變爲團結的公務員，山西軍民兩政纔可以辦好。至於杜絕貪污，必須由上級各機關，負責的處科股，指令負責人員，擬定辦法，規定權限，嚴密稽查監督。倘有藐視法令，貪污營私者，除主犯應從嚴科刑外，上級處科股負責的人員，亦應連帶負責。因爲首領無暇顧及，必須主管機關及人員負責任。如貪污事項，負責之各處科股的事務官，平日如不檢舉，政務官如何能考察得周到。政務官有裁制之權，而事務官則負有檢點報告之官。應裁制而不裁制，是政務官之咎，但應檢察報告而不檢察報告，非政務官之咎，乃各處科股事務官應負之責。以後大家應該分途負責，和連帶負責。這樣有腦有手，方能使軍政效能，加強加速。此種連帶負責辦法，綏署已規定通令實行。省政府，財政整理處，及經濟建設委員會，均應仿照此項規定辦理。如此加緊辦理，摒絕貪污營私，建設事業方能奏效。

其十五（二十五年二月十日）

最近有人條陳，謂規定官吏之遺誤罪，誠足以懲戒遺誤者；然只能懲戒官吏已做成的遺誤事實，不能除去所以造成官吏遺誤之原因；誠恐懲戒自懲戒，遺誤仍遺誤，非政治上之有效辦法。竊查所以造成官吏遺誤之原因，大部分是由於賭博；終夜豪賭，精神耗盡，欲不遺誤，亦不可得。蓋嗜賭之徒，直以賭爲正業，藉辦公事爲休息，焉能不遺誤公事！賭博非特造成遺誤公事，而且容易造成貪污罪惡，賭而贏，便養成驕奢淫佚，有了驕奢淫佚，不能不做貪污的事情。賭而輸，生活費無着，更不能不做貪污的事情。所以官吏有賭博的行爲，便有貪污的行爲，是有因果的關聯。若不禁絕公務員之賭博行爲，非但不能懲治遺誤，而且不能懲治貪污，我們試看今日貪污與遺誤之人，誰不是嗜賭之徒。外國人以星期日休養做事的精神，中國人以星期日爲賭博之日，耗費做事的精神；一富強，一貧弱，實由於此。今日爲愛人計，當嚴禁賭博，爲愛國計，更當嚴禁賭博云云。

這個條陳是對的。在此國難期間，正是我們臥薪嘗膽之時，卽正當的娛樂，我們也應該避免，何況是賭博？公務人員賭博是犯法的，現在要嚴禁賭博，就要申彰這種法律。一方面使人知道賭博是犯法的，一方面使有嚴禁賭博的責任者不能因循苟且。我以為嗣後應規定嚴厲禁賭的辦法。

第一、在太原由警備司令部督促公安局及憲兵司令部負責嚴密的稽查，在外縣由縣知事督飭，無論任何人有賭博情事，不能顧及情面，一律拿辦。

第二、公務員犯賭博罪，除由刑法規定處罰以外，應另外規定嚴厲制裁的辦法，由綏署省府規定，頒布施行。

第三、無論任何人知道某處有賭博情事，可祕密報告出來，以便拿辦。

這不過是幾個原則。公務員也應該覺悟。賭博是最可恥的一件事，不但不能做忠實廉潔的公務員，並且在社會不能做個完好的人。如果繼續不改，不待人來亡我們。而我們自己先毀滅了，萬不要看成這是一件惡小而爲之的事。

其十六（二十五年二月十七日）

此次辦理主張公道團各委員回省，我曾詳細考詢，茲將考詢結果，歸納幾點，與大家說說。

第一、主張公道團，原定團丁年齡爲十八歲至三十八歲，各縣人民對此規定，幾無一縣一村不起誤會，都以爲限制年齡過高的人，不使充當團丁，卽主張公道其名而徵兵其實。此次成立主張公道團，重在主張公道的運動，這是年青人做得事，老年人街衢結隊成羣的運動，恐不樂爲，故規定十八歲至三十八歲。然因此等理由未與人民

說明，惹起誤會；且是全省人民誤會。可以說，有使誤會的原因，人都可以誤會。因憶古人懷乎若朽索之馭六馬之語，爲政實不可以不慎。

第二、此次主張公道團，最初是幾無一縣不誤會，而最後則是無一縣不同情。因在辦理以後，各委員問人民感想如何？據答，主張公道團，與他們開一出氣之路。人民以前受人欺侮。無法申冤。有勢力階級，有錢階級，處處佔便宜，使他人吃虧，認爲自己佔便宜即是公道，實際不是水平綫的公道。今主張公道團成立，授人民以主張公道之權能，社會上向來所有不公道的事，可以一掃而空，爲人民開一出氣之路，故結果又是無一縣一村不同情。

第三、凡主張公道團不易辦理之處，均爲平素不和氣之村莊。如一村向有二派，或主附村不和，此等地方，主張公道團均不好辦；足徵村民不和，實是政治上及社會上的一大障礙。因憶民國初年，山西全省各縣紳士，幾乎是縣縣不和。其中最甚者，即連一高小學校亦辦不成。例如此一派的人充當校長，彼一派的人必加反對，非至破壞不可。我當時感到想辦的政治，件件不能辦。縣長偏於此者，彼即反對，偏於彼者此亦反對，乃以能調停紳士之爭執與否，而定縣長之考成，政治始逐漸有所進步。可以說村民不和，政村沒有辦法；縣紳不和，縣政沒有辦法。今天大家應認識此點，以

後辦事，注意調停村民之意見與縣紳之意見。調停方法，遇事持平，強制執行，政治纔有辦法。

其十七（二十五年六月十五日）

此次共匪犯晉，中央派多數軍隊迅速來援，得以擊退，地方甚幸。惟隱憂仍多，以晉省之財，現在之兵費已經甚大，而現在之兵力，實不足以防匪。加之此次共匪入境，公家收入支出之損失，總計約在七百萬元以上。再兵少則不得不以兵器及工事爲防匪之設備，若加入此項，則爲數更多。在此人民無力負擔之時，更須增加大批款項以保安地方，世人所謂『無米爲炊，巧婦難之』，此實最大之隱憂。但『事在人爲』，只要我官民能切實覺悟，同心協力向保安上努力，亦自不難有相當之辦法。當匪退之後，我以撫慰人民，調查災情，督辦善後爲急務，特派軍政專員四路分赴三十餘縣之被災縣分，勘查撫慰，茲將各該員回省報告摘要印散大家，以期共勉。

其十八（二十五年七月十三日）

我近來有幾點新的感想，我感到國家的事，在我們看起來是國事，在人民大家看起來，即爲家事。蓋所謂國家大事者，皆由小集合而成。故處置國事，應有處置人民家事的學問，與處置小事的常識。國事之壞，並不自今日始。自我們能記得世事以後

，所見處置國事者，往往是明白大事，不明白小事；注重大事，不注重小事，研求大的知識，而忽略常識，結果國事因以廢弛者甚多。即以建設而論，開辦工廠，是頂大的事，而所以維持工廠之發達與夫增進生產者，皆小事也。如不注意勞資協調，不明白工人痛苦，糾紛必多。如修築鐵路，關係如何重要，而修路之第一步工作即為購賣材料，材料應如何選擇，合同宜如何簽訂，買車買磚買灰包工等事，如何即趨公平，如何不至吃虧，此均小事，為商人所有之常識，向來穿長袍者不學也；因之在修路上，便不免使國家有若干過當之損失，甚至修一鐵路，即損失另一鐵路之建築費。可以說因我們沒有買東西的學問，即使國家蒙受許多之損失。再如造林，亦大事也，而因公務員缺乏挖坑澆水栽種等等常識，亦不知白費了多少金錢與時間。做縣長者，所辦事項，大都為人民家事，而因縣長無人民處理家事之常識，故縣政往往做壞。希望以後作官者，關於政務官的一套，為人民所不知者，我們應當自為之；關於事務官的一套，過去不為人民所歡迎者，應改為學習人民處理家事的一套常識。此等情形，在十餘年前，我即有所感觸。每思做官所辦者，多為社會上事，我無此常識，實不配做官，嘗請人為我講工程學及其他應用常識。現在我又感到我們處置的事件，往往很容易，而我們不懂，遂致處置失當。近來曾處理磚窰上的一事，工人與窰主發生爭執，工

人要加工資，審主要減工資，兩方主張，相去太遠，我因不甚明白其內容，派員詳細調查，始知工人與審主均感痛苦，後來定一處理辦法，雙方均甚歡迎，而磚價仍可減低，每萬磚由七八十元減至五六十元左右，社會亦甚合算。

實際說來，此種政治的要點，因為我們辦政治的人，不大懂的，便至幾年幾十年甚至幾百年不能得一適當處理之法。許多學問，均是離開社會的學問，不是進入社會的學問。蒙混之弊，便由此而生。甚至當科處廳長的人不懂，即為屬員所欺哄。假使公務員真有此等學問，真要明白，則國家一年所省的錢，足可抵人民所納一年之糧賦。大眾試想，納糧是人民如何困難的一件事，政府用款，真不應有絲毫浪費，方可以說對得起人民。今因我們少數人的知識，離開社會，沒有處理小事的常識，遂至費力做壞，不費力亦壞，此時我近來所認為政治上的一大缺點。如我們不想作好，即不必說；如想作好，而被人欺哄的辦壞，那是非常可惜的。惟此等知識，非課本上所有，擬自下星期起，定一研究辦法，指定數人，討論此事，務求大家人人打通此路纔行。

再此次剿匪作戰，我感到縣長與各軍隊長官多少有不合處，即使戰事發生許多不利。我曾與各軍官說過，『因你的舉動不好，使縣長發生壞影響，打敗仗，雖非你自己持刀尋死，結果亦是自殺』。在縣長方面，我亦曾說過，『縣長不幫軍隊的忙，致

軍事少有不利，打敗仗，縣長亦不免被俘，雖非縣長持刀尋死，結果亦是等於自殺。再以人民言之，人民不與軍隊合作，即是人民自殺。總之，文武不能合作，軍民不能合作，便是山西全省自殺。故我想問問縣長，看軍官有何不好處，希望他將來如何。再問問軍官，看縣長有何不好處，希望他將來如何。此二事已經辦過矣。今又想起上下之隔閡亦太多，希望軍隊方面，由綏靖公署問問各軍官，感到上邊什麼困難；政治方面，由省府問問各縣長，感到上邊什麼困難。最好省府可教視察員問問，大半上邊的不好處，惟下邊最清楚，故當虛衷察問之。

此次集合各軍官施以短期訓練，因為軍隊在作戰以後，不免即發生許多不好的現象，故須加以訓練，俾有所改善。此次訓練，關於軍紀方面者特多，有三種基礎的軍紀，一、軍官基礎的軍紀。此為關於軍官之教練者，大抵平素士兵在營時，軍紀較好，打仗時離開營盤，則不免有不良現象。惟此次剿匪作戰，平素教練好者，軍紀仍屬不壞，亦可以證軍官基礎的軍紀為重要也。二、士兵基礎的軍紀。此為士兵自己有道德，有人格。在軍官管束之下，軍紀固好；即離開軍官的管束，亦不至有不良現象。三、社會基礎的軍紀。此為社會一般人民不許軍紀有不好的現象，須人民有此知識纔行。軍官基礎的軍紀，不若士兵基礎的軍紀靠得住，但最有效者，則為社會基礎的軍

紀。欲做到社會基礎的軍紀，非從政治上努力，使全省人民起來，作軍紀的擁護不可。我給你們舉幾個人民擁護軍紀的例子：我前在日本時，有一次打野操，舉行行軍演習，一連走了幾天，腳上生泡，與一四川同學及七八日本同學改行乘車，隨軍前進，走到一村，即有紳士出村歡迎，凡行軍打尖宿食，無論民房公所，均已預貼告白條子，後來士兵，本可按條尋得，然村村必有紳士出村歡迎，指示路綫，並招待漱洗，飲食，理髮，洗澡。此次該紳士所備飯食，均值二元之西餐，我與四川同學，以爲人家是招待日本軍人，飯後即各出二元飯錢，而紳士不受。問我何故出錢，我答爲中國人。該紳士即說，『日本人民尊重軍人，不分本國外國，是尊重軍人能保衛國家，愛護人民，你是中國軍人，即是保衛中國的國家，愛護中國的民者』。其態度爲如此。不特一村如此，實是村村如此。我又問日本人民何故對待軍隊如此之好？彼答此爲人民之義務，大學畢業以後，政府即先訓練人民遵守此義務，謂人民的生命財產與國家，全賴軍人保護，應以極恭敬之心理對待之，如此方可以爲上等人，否則非上等人也。故當葡萄牙海軍欺侮日本時，日本老婦有禱告鬼神求爲呵護者。或告之曰，與其禱告鬼神呵護，不若禱告軍隊保護。於是日人均不禱告鬼神而禱告軍隊矣。還有一次打野操，住民房，一到村前，人民即來歡迎，指示說某連某排住某處，男女老幼，同來

引路，入其家，則家中之人，均來爲軍士解背包，脫大衣，依日本禮節，跪地請茶請飯，飯後又請洗澡，見軍士襯衣污穢者，卽爲之連夜洗濯，連夜烙乾，並安頓睡覺，而代問司令部明晨何時開拔，於開拔前，喚起士兵，爲之造飯，屆時恭送出門，鞠躬而別。當時我們真感覺到出征，比在自己家鄉尙覺舒服。日本人民，以如此感情對待軍士，試想士兵如何能不愛護人民。此日本軍民合作之一斑。故軍紀要好，社會上亦須負責，大家應當切實注意。

其十九（二十五年十月五日）

本省財政：共匪騷擾，收入頓減；綏東吃緊，支出銳增。經多次之會議，已有妥善解決辦法。細目雖多，總括言之，不外兩項：

一、地方收支，年不敷一百一十五萬元。以一半撙節，一半增收，藉資彌補。惟撙節須不妨礙政治進行，增收須不增加稅率。只從剔除中飽，防止偷漏方面設法，由各財政機關分別負責辦理。

二、國家收入支出，統請由國家統收統支，已得行政院軍委會復電交軍財兩部辦理。

以上兩辦法，可使山西困難萬分之財政收支適合。我知道各界人士對此事均甚關

心，特提出報告。

剛纔對大家念過我在縣長訓練班第七次的講話，專說事務技術之重要，詳細具體的做法，我已指定專員研究，要編一本課本式的東西，使大家參考。我腦筋中感覺的，我與大家，都是整天無效的忙碌。今天我在朝會上說，軍需處有多少職員，都是早到遲退的忙碌，所負的責任，當然是要使軍需事務辦的好，但若站在軍需處以外加以批評，是否已經辦的很好，恐怕還差的多。且不止軍需處如此，各處皆如此；不止綏署如此，省府亦是如此。試問這是誰不費力，誰不着急？其實誰都很費力，很着急。那末，好事仍然辦不好，壞事仍舊壞，到底是什麼原故？我以為有個病根在，其病就是『壅塞』。本來政治上，不怕人誤事，只要有確實的考核，適當的懲罰，就算有了辦法。故如有遺誤，應即依法懲辦，絕不可先講理由。如說理由，何項遺誤，亦可找個理由，以圖諉卸責任。例如寧武修路，水把吸水機黑油機數架沖去，負責首領，不先請示懲罰，而先申敘理由，好像管理人很有理由，倒是還讓我負責。類如此事，不一而足。責任不分明，事理因而亦不舒暢，有如流水之被壅塞，不能通行。反而倒流。如何打破事務壅塞之病，非有合理的事務技術不為功。如無好的事務技術，徒勞一天，不能見功，以致應興的利，興不了，應除的弊，除不了，國家與人民，吃了大虧

。已往的忙而無功，趕不及了，自今日起，大家應一齊努力，研究事務技術的改進，以求我們的辛苦不枉費，人民的錢不白花，社會的幸福，不至犧牲纔好。

其二十（二十五年十月十九日）

昨日第一期受訓縣長，舉行畢業儀式，我發完證書後，告他們說，各軍政上級機關，對你下去的命令，其中亦很難免有與事實不相符，或窒礙難行的，應該據實呈明。我與趙主席在山西，不是來作官，不是不讓人說不是，你們是很知道的。以後如遇有此等情形，很可盡量的呈述事實及意見，長官可藉以明瞭事實，改正辦法，政治上能減少許多錯誤。如此，以對公務說，是肯用心肯負責的表現；以對長官說，是補長官的錯，忠於長官，即使說的不對，長官亦絕不認你爲錯，一定要詳細加以解釋，加以指導，結果還是有益。這話我已對外縣官長說過，你們綏省兩署上級機關，承辦各項公事，務須遵照這個意思辦理，絕不敢絲毫意氣用事，以致壅塞。在省的各下級機關，亦應本此意對職務負責，對長官忠實的辦事，不可成長官的錯，並虧負自己的職責。

我再把公道團的組織及成立後四月來的工作，作個報告。（一）組織、山西省主張公道團總團部一，總副團長各一人，高級幹部委員六人，執行職務以高級幹部會議爲

總樞紐，決議卽是命令，且非經議決，不得發布命令。各縣設縣團長一人，副團長一人，文書一人，區團長若干人，以行政區域而定，一區一人，區團長不另設辦公處，卽在縣團部辦公。縣團部不採會議方式，完全由團長負責，村團部設村團長一人，副團長幹事各若干人，按屬村多寡而定，村文書一人，副文書若干人由小學教員兼任，村團部下設小組，每個五人，設組長一人，領導工作。總團部之下有縣團部一百零五個，村團部一萬一千一百五十二個，小組十九萬零二百八十一組，團員一百萬零七千零九十四人。(二)甄別、四個月中加以整頓，村團長換了四百八十個，村副團長換了六百六十二個，幹事換了一千三百零八個，小組淘汰了五千五百七十七個，團員取消的十一萬一千三百六十七人。(三)工作、四月來共檢舉案件五千六百零七件。其中，官吏不主張公道案三百六十一件，官吏貪贓受賄案五百七十一件，官吏不負責任案三百零六件，官吏勾結土劣案二百四十九件，官吏不嚴辦壞人案七百八十九件，官吏耍脾氣致人民受冤案九十一件，官吏親友在地方上不說理案五百九十五件，土豪種地不納糧不出攤派案七百二十六件，大戶欺凌小戶案五百二十四件，壞官紳村長濫費公款案九百零二件，其他不公道事項案四百九十三件。以上案件，由村團部辦者四千八百三十七件，由縣團部辦者六百四十七件，由總團部辦者一百二十三件。有人說，主張

公道團舉發這許多案件，似有背於大事化小，小事化無的道理。我說這話不對，大事化小，小事化無，出發點在仁，重在了事，是調解委員會的責任。主張公道團舉發案件，出發點在義，重在消除不公道的根子。且不平事，就有不該調解了者，亦有不能調解了者。如官吏之貪污，耍脾氣冤枉人民。就是不該調解了者，也是不能調解了者。故凡仁不能了之事，即是調解不了之事。仁不能了者，不得不施之以義。古人所謂，惟仁人爲能愛人能惡人。仁爲義之體，義爲仁之用，兩者實不可偏廢。

其二十一（二十五年十月二十六日）

我們全體公務員，以後要養成長官屬員良好關係以圖增進政治的效率。就是凡各機關屬員，萬不可成長官之錯。長官有錯，應直然陳述，以資修正。就國家事上說，應當如此。就同寅關係上說，亦應以熱忱幫助其不逮之處，萬不可長官屬員而成隔岸觀火，任其錯誤，漠不關心。以後凡我同寅，均實互相糾正錯誤，尤其希望屬員對長官，發覺處理事之錯誤時，直然陳明，藉以修正；長官對屬員之陳述，應虛心接受，即使言之不當，亦當詳爲解釋，不可稍有不樂之表示；養成長官屬員良好之關係，以圖增進政治的效率。

現在政治上創設一機關，因用人無軌道，求事者妄求，舉薦者亂薦，以致用人者

亦不能依事用人，量才而使。故其結果，以一機關之長官說，是受社會亂薦人之脅迫，形同分贓式的辦法，深以應付爲苦。以國家之事說，用人不當，工作效率差池，不能達到創設機關的目的，政治隱受其害。以做事之人說，始而由情而來，繼而因情面敷衍，終亦不免隨長官而失業；始終靠人，人格不高尙，職業無保障，而許多社會上有地位有力量的人，亦無不苦於應付親友請託，代爲保薦找事之難。如此相演，無做事能力者，固然不能長久；而稍具能力者，亦不能顯露成績，首領一有更調，亦是隨之而去。以諸方面說來，皆不合理，皆不上算。此後應速行規定用人軌道，製定各項章程，加以宣傳運動。大家要改變舊日私相授受之惡習，使公務員完全是由考試來，由考績去，進退依序，黜陟以公，庶可使人能效力，事有成績，乃爲光明政治。能如此，不怕人家能進一丈，我們總還可以進一尺。不然政治上多是循環式的，永無進步之希望。大家如有意見，亦可盡量條陳。

其二十二（二十五年十一月二日）

此次我到西安洛陽，感想甚好，覺着國家的一切，現均有長足進步，尤其西安人口增加甚速，街道整齊，地價高漲，甚爲顯著。兩處米糧，均因冬麥下種七成而價漲，經官廳整理，亦已下跌。至國事前途，中央仍抱有限度的委曲求全之救國宗旨，努

力折衝，無論何項暴力來侵，決拚命抵抗，以衛國土。

我以為嗣後本省涉外事項，應當公表。以前本省涉外事項，有時受對方請託，不讓公表或政府顧慮增加社會人士之刺激，不願公表，但因此反使人將政府對外委曲求全，及保全國家主權，忍辱應付之苦心，不能明瞭，更不能諒解。我們向來遇涉外事項，每抱弱國的態度，以懇求式的謙辭卑禮，與之交涉，而反被友邦人士片面宣傳，挑動誤會，致使欲求敦睦兩國友誼之用意，而反變成增加惡感之藉口，且一面使本國人民不明政府苦心，誤認政府放棄國家主權，更爲政府增加困難，深爲可惜。

其二十三（三十五年十一月二十三日）

人生離不了家與離不了國是一樣。食衣住用行是靠家，保護互助進化必須靠國。餓死凍死和被人欺侮而死，是一樣的結果。國與家在生活七說，原是一體，不可分離。有家必須有國，家始有所附麗；有國必須有家，身始有所系屬。古人曾說：『國將不國，何以家爲』。這真是認識了國與家的密切關係。自古滅亡的國家，表面上的原因雖多，根本上沒有不是因當代的人只知有家不知有國的緣故。我們試看現在世界各國，人民對國家觀念重的，國就強；人民對國家觀念輕的，國就弱；人民沒有國家觀念的，國就滅亡；這是很顯著的一個公例。我以為國家觀念，不是國民的道德，實在

是國民自身的利害。國民不明白這個利害，不是國民的錯誤，是領導政治者的錯誤，什麼是領導政治者呢？我們公務員全體，同是領導政治者。希望我們軍政教全部人員，整個自己加強國家觀念，並領導人民亦加強國家觀念，從事救國工作，以挽救危亡復興民族。

其二十四（二十五年十二月二十一日）

上次紀念週，我因病未能出席，今日我先追述西安事變。我們應充分的認識此次事變，是我國家民族目下的大不幸，並且伏下國家民族將來自相殘殺的大危機，當然是增加我們對國家民族前途無限的憂慮，我們應不顧一切，勇往直前的挽此危局。但欲挽此危局，必須先請蔣委員長回京為第一要義，我決夜以繼日的向此途徑努力。我確信誰非國人，誰不愛國，誰肯陷國家民族於危亡，誰肯做千古歷史上的罪人，誰肯造成民族的對抗陣綫，使成爲極端的自相殘殺。國人必須拋棄主觀的成見。勿囿於目前的利害，以遠大的國家民族利害爲前提，避開個別的異點，趨向共同的同點，縮小異點，以至於無，擴大同點，以至於無窮，尋着途徑，出以至誠，轉危爲安，定可做到。至我們站立在國防前綫的晉綏，受此次事變之影響，增加前綫的困難，減少後方的援助，我們只有上下一體，加倍努力，更當仍抱定最大犧牲之決心，守土抗戰，以

衛國家。所謂事到難處倍努力，是我們今日應當服膺的明訓。

其二十五（二十五年十二月二十八日）

西安事變，爲我國驚人的大不幸事件，我很怕造成對抗陣線，互相殘殺，把國家變成西班牙第二，使國家淪於萬劫不復之地，尤其是晉綏感受的痛苦要特別的大，幸於二十五日圓滿解決，實不幸中之大幸。此後只有希望我民族，全體站在一條線上，努力奮鬥，挽救危亡，復興民族。應抱定人不亡我，我不惹人的弱國態度，守土抗戰，踢破經常範圍，加緊自強。我們今日沒有絕對打勝仗的把握，可以怨前數十年內當國者不負責任，沒有與我們預備下相當的人力物力，這實在是前者當國者的大罪。若是我們不能打死仗，則不該怨前人，這實在是我們今人義不容辭的責任，所以我們應拚命的守土抗戰。但守土抗戰不是一部分的責任，實在是全部的責任，應當大家一齊努力。爲保全國家，抱弱國的態度，不能不向人低頭；但不能常向人低頭，且常向人低頭，也是無益的。應當趕快踢破經常範圍，加大預算，武裝民衆，加緊自強，使我們的國家，與人立於平等自由的地位。

其二十六（二十六年一月四日）

今年我們定爲官吏責任年，我們應盡力的負責任，盡力的恢復負任心。以責任神

聖的觀念律己，並以此管人。負彈劾責任的，負輿論責任的與負監督責任的均應集中於此。希望於本年內盡掃已過二千年以不負責爲對的遺毒，走上了現代國家的路。

現在國家諸方面的困難問題，皆集中於晉綏。欲克復此困難，唯一的，是憑藉人的力量。表現人的力量，第一個條件是負責。希望我們全體公務員，做一個責任同盟，自己負責任，不容人不負責任，使我們晉綏公務員，無一個不負責任的。這就是我們今年的誓願。

其二十七（二十六年一月十一日）

下級的困難，就是辦事的困難；必須解除了下級的困難，始能達到上級辦事的目標的。上級欲真實辦事。必須要真實的爲下級解除困難。現在我們的政態，是愈下級愈困難，這完全是由二千年大一統以政權籠絡英雄豪傑的遺毒，與現在模倣政治的錯誤湊合而成。此種弊病，豎方面的根子太深，橫方面的面積太大，非費大力不易糾正。我們從本週起，應盡力設法減少下級的困難。我們的步驟應當是：

- （一）省城各上級機關應盡力減少縣長的困難。
- （二）縣政府應盡力減少區長的困難。
- （三）區長應盡力減少村長的困難。

但減少困難，不是減少辦事；是要增加辦事的效率。此次調查訓練有六十一縣的縣長，他們到省之後，我們應該和他們詳詳細細的開幾次會議，使他們盡量的把困難說出來，大家再切實研究出改良的辦法。至於目下縣長對區長，也不成個事體，幾乎縣長成了個轉公事的機關，而區長成了個辦事的機關，這是大不對的。要知道區長是幫助縣長的，不是代替縣長的，這一點一定要責成縣政府修正。

其二十八（三十六年二月一日）

我近來接到密函報告說，雁北數縣有自稱華北戰地救護隊者，向各村人民捐款，人民激於愛國的義憤，輸將甚為踴躍。又據慰勞團周領隊報告，大同村政協助員曾向他報告說，華北戰地救護隊省中並未聞有此團體，但政治上亦並未禁止，是否經省政府批准，請即查詢云云。此事現已由省政府電大同縣查辦，扣獲假借名義在各村騙款為數甚鉅之薛仲猷一名，押解來省。這件事就可以證明縣行政的各級人員不負責，公道團的各級人員不負責，視察員和經濟委員也不負責。就此一端看來，這完全是二千年大一統以做官為目的的舊習氣未除，對於管理人民，保護人民的政治原則，不止不為，而且不懂。該數縣前項人員，均應酌扣其上年份考績分數，並通知全省上項人員，嗣後要切實負責，實現現代管理人民，保護人民的政治責任。我以為大家聽了這段

事，應感覺到他們騙了人民的銀錢，關係尙小，而騙了人民的愛國心，關係實大。我對此事，認爲自己應該加以自責。因爲這雖是外部的錯誤，但不能不說是內部的錯誤，因爲外部的錯誤，就是由內部未盡到管理之責的原因造成的。因此我很感覺得不會爲山西辦事，尤其是不會教人爲山西辦事，應當努力點檢。

此外我昨日接到報告，駐軍有向人民在市價以下強買草料及食料情事。此等行爲，實屬有干軍紀。除嚴行查懲外，各軍官長，對此行爲，應嚴加管束；各地長官，應嚴予拒絕；公道團應嚴予糾彈；以維軍紀。人民亦不得高抬市價，以表公道。

其二十九（二十六年二月二十二日）

我此次回家住了幾天，也到附近村莊看了看，得到的結果，可分述如下：

第一、縣地方公務人員，區長以上的都活動起來了，尤其是區長下鄉很忙。村長以下的比較做法少，惟是訓練民衆的事還不錯。公道團方面比較的還有精神。

第二、地方上的障礙還是有勢力的人不公道，尤其是攤款辦差，大紳士不只要自己佔便宜，而且要自己的鄉村部分佔便宜。

第三、公文太繁，如定襄縣自本年一月十五日起至三十一日止，共十七日，收文總數有五百四十七件，平均每日件數爲三十二件有奇。發文總數有二千零六十件，平

均每日件數爲一百二十一件有奇。收文最多之日，有至五十五件者，發文最多之日，有至五百五十二件者，公文太繁，如此可見。

第四、命令章則不但是人民誤解，連公務員亦多不能澈底明白，這不止是『實際政治』的大障礙，連個『空文政治』也不夠；此事非痛加改良不可。改良的辦法：第一須減少公文，第二變更公文的方式，將簡單命令文句式的改成詳密指導通俗式的。

第五、政治完全不能經濟化，我想欲上經濟化的路子，有了經濟化的計畫還不算，必須切實實行經濟化的考績。

第六、政治不平常，不止公務員的心理好貪高，人民的心理也是喜高而漠視平常，仍然是人民加入政治的路子，不是政治放在民間的路子。

第七、抗敵救亡，人民是有點覺悟，不過我認成是點客氣，非由國難教訓實施委員會有切實的計畫與最大的努力，不能真正發生力量。施政須貴火候，此時正是火候適當的時候，須快些努力，過此就是努力多而收效少了。

第八、我們官民合起來說，身體沒力量的病雖很大，還不像我們心上沒力量的病爲可憂，公務員以作官爲目的，紳士以佔便宜爲目的，人民以舒服爲目的，改不了此，人民與政治就均上不了現代化的路子，國家民族，如何能存在於現代？

總之，我覺着二千年大一統凍下的冰僅消化了一點皮面，欲萬物叢生，還須們我十分努力。

其三十一（二十六年二月二十二日）

一、改進村制之必要 本省村制，村長副是無給職。在整理村範以至北伐時期，完全是用村長副的力量。北伐的勝仗，可以說是村長副打的。所以北伐完成後，我首先下令嘉獎。但是有點用盡力量的樣子，現在想要教人民全體總動員，村長副是疲乏了，力量有點不夠用，並應將十年建設計畫，本年及下年地方應辦事項，使村長副確實了解，以利進行，所以村制非改進不可，村長非訓練不可。

二、認識不夠的例子 我們全體公務員，確應趕快變做官的心理為做事的心理。我曉的人對我的印象，與我辦公的實在情形，及你們在座對我的認識，大不相同。如我本有二分熱心，人民認我或者只夠一分。試問那一分是誰遮住了，是不是由二十年來的公務員，不以做事為目的，而以做官為目的的心理，替我得罪人民遮蔽了，恐怕大家不能否認。例如（一）統制軋花，本是千該萬該，千好萬好的一件事，結果使人民怨聲載道，大有今年減少種棉之勢。（二）此次各地慰勞綏東將士團體，紛紛來到晉綏，愛國熱忱，何等可佩。長官一定是想要好好的招待，與以極大的方便，使人家達到

遠來的目的，熱心而來，滿意而去。不料竟因公務員不肯負責，不會辦事，很發現些不週到的事情，讓人不痛快，爲長官造成許多錯誤。辦好的事，固然很多，但這兩件事，確是如此，這的確是因認識不清，不肯負責而來的。前清當政者認識不清，前清亡國。我們如果不改這些錯誤，就連個政團也不夠，還說甚救亡復興的志團。

三、主張公道之意義 中國學問主仁，但孔子也曾說，惟仁人能好人能惡人，孟子就大聲急呼的仁與義並重。蓋非義以裁之，不能成全仁。君主政治，單講仁字還夠。現在民主政治，非主張公道不可。真能主張公道，纔夠個包括仁與義全體的政治。試想如果政治辦成慈善事業式的，還能成功嗎？

四、責任同盟之實行 今晨升旗口號，實行責任同盟。自今日起，無論政團志團，均應痛改各人自掃門前雪的習慣，要實行自己負責，不容人不負責。民主國家的人民，就應該負糾正他人錯誤的責任，常聽人批評山西人忠厚，不輕易說人的錯。我以爲凡爲公不肯得罪人，爲私卻不惜得罪人，是錯的，是一種舊人。凡爲私不肯得罪人，爲公卻不惜得罪人的，是對的，是一種新人。以後我們要自己爲公不惜得罪人，爲私不必得罪人，並要使人爲公不惜得罪人，爲私不必得罪人，真做到責任同盟，共同做救亡復興的事業。

其三十一（二十六年三月十五日）

連日開改進縣地方行政研究會，出席人員主要的爲現任縣長六十餘人，全部現任區長四百餘人，現任科長一百餘人。最初提出一千餘問題，歸併成六十餘個。討論結果，印散大家，作爲以後行政之依據。討論的感想：已過係屬空文政治，是好令文，好呈文，好章程，好表冊，而不是個好事實。今後規定：要辦的必辦，要考核的必見實，所呈報的必實在，誰錯了誰負責。希望今後全省公務員，把做官的同寅，變成做事的同志，以備過去的遺誤，期收將來的實效。

其三十二（二十六年三月二十二日）

此次在綏遠出席挺戰陣亡軍民追悼大會，覺得有幾點感想，分述如下：

第一、各方代表甚多，尤其是各種救國團體，及新聞界，電影界，均有極熱烈的動作，這是表示民族意識的發達，也就是民族戰線的加強。

第二、蒙漢感情甚爲融洽，經此次戰事之後，添了雙方的覺悟，感覺到同一地居，同一利害，種族實無區別之必要。

第三、綏遠的民衆訓練，收效頗大。每村有一個擔任訓練的人，兼辦政治與教育，每人每月二十元薪水，故能將全省的民衆均施以普遍的訓練。普遍訓練之外，更有

少數集中四個月的軍事訓練。我檢閱他們一個半月受訓的成績，即有了作戰的力量。四個月完畢後，連同在村子裏受的教育，足頂半年的訓練，以之禦侮，確有相當的力量。加之綏遠天氣寒冷，人民的身體特別強健，而民性亦甚勇敢。這件訓練民衆的事，如長久下去，國防上一定能得有力的幫助。

第四，中等教育尙發達，按人口說，比較晉省並不差池。小學教育比較差些，尙待改進。

第五，綏省地廣而肥，加以黃河水利，煤鐵亦甚豐富，將來大可發達。惟資本缺乏，是發展的障礙。靠外資開發，希望不大，非本身籌有辦法，難圖開展。

其三十三（二十六年三月二十九日）

據赴日考察團函報，日本靜岡縣庵原村，於明治二十二年擴大編村，由十個小村聯合而成，庵原村爲主村，全村一千一百一十一戶，共七千七百九十一人，昭和十一年度（即去年四月至本年三月）全年預算爲八萬二千五百三十七元，村公所經費爲九千八百零四元，其餘完全用作建設及事業費。

按該村人口計算，平均每人對村負擔即爲十元零五角，但該村之收入亦甚大，上年度全村生產總值爲一百二十一萬二十二元，每戶平均爲一千零八十九元一角，每人

平均爲一百五十五元三角，於此可見負擔多，收入亦多。大家不要以爲收入多，負擔纔能多，起點必須是由母生子，不能由子生母，不過說到生產上，子可以變母，這是我們中國五千年歷史上反了的一個原則，也就是政治不經濟化時代反效用的一個事實。我們生在現代，必須講求現代的需要，如到暑伏天，仍固執自己的皮襖與火爐，輕看衫子與扇子，那就是自殺。

我們如何能做到此？必須趕緊鼓勵人爲社會做事的志氣，站在一村一縣的立場上的人，應立起發達一村一縣的志氣；站在一省一國立場上的人，應立起發達一省一國的志氣；如果沒有這有志氣的人，即使籌下款子，亦必供土棍劣紳所侵吞。

如何能發達人的志氣？一面希望今年教育廳領導全省教育界，規定各級小學校，各級中學師範及專門大學，特別注重發達學生服務社會，改進社會的志氣；一面希望國難教訓委員會，對成年國民，亦照此同樣的訓育鼓勵人之立志。

總之，志氣是人類事業的種子，沒有志的社會裏邊，不能發達社會的事業。

其三十四（二十六年四月五日）

此次爲力改過去空文政治，責成行政人員訓練所各班學員，將公布之各縣建設計畫案二十六年份實施辦法，分別開會審查，簽註意見，以作參考選擇。當由省規定全

省普遍實行者八項，並迭電各縣限十日內各就經濟建設所宜選報特重事項，切實舉辦，以替代公布之各縣二十六年份實施辦法，其餘事項，一律廢止考核。如斯，事項減少，辦理自易，以期說到做到，而免徒勞。這事關係國計民生，何等重大，各縣長目應詳審環境，慎重從事，以期無負職責，做到政治經濟化。近據各縣呈復，有將特重事項誤爲特種種植者，有謂並無特重事項者，亦有以省定全省普遍實施八項內之植樹爲特重事項者，還有所答非所問以空言搪塞者，甚有多數縣份逾限未報，種種情形，不一而足。究竟是不懂電文，還是不肯奉行，真是無法揣測，恐怕還是二千年大一統不負責任之遺毒演成自欺欺人的心理所致，說來真是痛心！凡有上述錯誤，應該遵照迭次電令，斟酌地方情形，詳細審查，趕快更正補報。經濟建設，多有時效，萬勿再事敷衍，至於遺誤。外縣如有不明白者，不妨三次五次電報請示；省中亦應多方指導，使不明白者明白，錯誤者修正，緩慢者急進，務必做到澈底的改造空文政治，是爲至要！

其三十五（二十六年四月二十六日）

吸煙、賭博，一樣的害人害事。就個人說，吸煙之害，或大於賭博；若就公家事業說，公務員賭博，比吸煙壞事還大。嚴格比較二者直接對國家事業的關係，吸煙是

消極的壞，而賭博則是積極的壞。若以一平線作爲區別不良嗜好之標準，吸煙應在線上，而賭博應在線下。蓋社會百般事業，完全是由腦力指揮體力而成的；而腦力之健全，須有適當的休息，以資培養。吸煙雖爲不良嗜好，然尙有休息之作用在內；賭博不但不能休息，反大事消耗，賭博之際，費盡心力，必然疲憊不堪，再來辦公，一定要偷懶休息。各強國公務員星期日休息，星期一二三四五六努力工作；午間夜間休息，上午下午努力工作，所以能增進國家之富強文明。各國之富強文明，雖是成全于公務員每週六日中每日八小時工作時之努力工作，而其所以能作有效工作之根源，則賴星期日與日常適當之休息所養成。常賭博的公務員，星期日賭博，星期一二三四五六偷懶休息；午間夜間賭博，上午下午偷懶休息，所以能滅殺國家之富強文明。我國之不富不強，卽是敗壞於公務員每週六日中每日八小時工作時之怠惰工作；而其所以不能作有效工作之根源，則在星期日與日常在應生力量時，反消耗力量爲主因。一方是休息時準備力量辦事，一方是辦事時節省力量，準備賭博；一方是於辦事之外休息，以充分的力量用到辦事上，一方是辦事時敷衍公事休息，以充分的力量用到賭博上，兩相比較，如何能同時存在於競爭生存之世界？國家之強弱存亡，當然有判別了！現在法律上，對賭博沒有規定治罪，我們只好自己管自己，大家互相管大家，大家都作

個有功國家富強文明的公務員。

其三十六（二十六年六月一日）

我前在省，因胃病屢次小犯，故擬離開省垣服藥，防其大發。因事遲回數日，致回鄉後，即連續大犯三次，是以遲延多日始行返省。再者，在鄉村感到內外上下，尚有隔閡，外縣感到省內不十分明白外縣的困難，及縣長之能力，地方之障礙與組織的不完全，每感到政令難以一一實現。省內感到外縣每辦一事不十分明白省內的意旨，及規定處理事件的方法，徒呼困難，以至政治效率減少。欲打通此弊，只有上邊掃除固執與任意，下邊掃除浮淺與推諉；內外虛心辦事，按客觀的事理，接受對方的說明。上邊下令時，須斟酌受令者之能力與時間，不可有過量的要求。下令之後，要詳密指導，並要重視下邊之困難及請求與修正。下邊亦應盡情的將困難向上邊說明，以求解決困難。不可因困難而敷衍朦混，致成麻木不仁。再有一事，公文太慢，急應大加改善。

在第二一戰區司令長官司令部山西省政府聯合紀念週之講話

其一（二十七年八月八日）

今天我給大家說說我感到的兩件錯誤事：第一個錯誤，是不負責任，這是中國多

年的病，大家祇說空話，不做實事，以致百事俱壞。責任心是事業的發動力，必須事和人的責任心合在一起，事業才有着落，才有進步。世界先進各國的人，說話能負責，做事能負責，考核上也有人負責，並且做的很嚴密，所以百事振興，達到富強文明的境地。中國的人，受了二千年大一統的遺毒，不負責任，不但是成了習慣，而且成了學說。辦事沒人負責，以致百事俱壞，考核上沒人負責，也沒有嚴密的辦法，隨考核人的好惡，定人的好壞，他所好的人，雖頂壞他也說好，所惡的人，雖頂好，他也說壞。考核不明，賞罰不當，人等於白用，機關等於空設，時間等於空過，金錢等於空耗，整個來說，中國這片土上，等於沒人。所以外國人譏中國是個沒組織的國家，把中國人不當人看待，可以說中國今日的衰弱，和受人欺侮，都是這不負責任造成的，招來的，中國的病源，就是不負責任。多少年來我大聲急呼的要大家注意這點，關於負責任的話，我以前也說過很多，大家如果還改不了這個不負責任的錯誤，國家就走不上現代化的路子，簡直就不能存在。

第二個錯誤，即在本星期內，我聽見一件最壞的事，有一個軍官，到鄉下征兵，居然有受賄的情事。一個人的壞，雖不能代表大家，不過有一個人壞，就把整個軍官的聲譽降低，也就把中國人的人格降低。我敢說世界各國沒此現象，就是我們的敵國

日本，也沒這種現象，而我們有此現象，這就是我們招人侵略的原因。我接到此報告後，受的刺激最大，顧不得怨軍官的壞，我先怨中國的組織太不健全。這件事爲什麼縣政府公道團和犧盟會就讓他壞，不管他，不報告他呢？這事如果發生在列強，人民一定是不能讓的。我們今日當抗戰緊急，民族存亡的關頭，在這種光天化日之下，有人民，有村長，有縣長，有犧盟會和公道團，而軍官竟敢公然作如此的壞事，沒人管，這等於沒人替國家的生存負責，等於國家沒人。我們試看各國戰爭前的祕密，都是在對方一件很小的事上判斷他全國的力量，而決定戰不戰，現在我們如果能改了這個錯誤。我們就能存在，改不了，不等人打我，自己就會滅亡的。

其二（二十七年八月二十二日）

我今天給大家說應該注意的兩件事，檢點的一件事，糾正的一件事。

甲、注意事項

一、傳染病的防治。這在上週我已和大家說過，現在傳染病，不只在第二戰區，各戰區都很猖獗，要不注意，所受的損失必很大，所以我們內外軍民都應注意。如何注意？由軍政負責方面，分別指導軍民注意傳染病的路線預防法和治療法，以免蔓延。

二、近日敵人變了許多手段對付我們，以前是硬打，對政治上毫不講求，現在却改用對政治的手段，一方面用假仁假義收買人心，一方面利用土匪假冒我軍搶劫人民，使我們失人心，這是一種毒計，我們應該注意。政治方面用宣傳的方法，揭破他欺騙的陰謀，軍事方面，用武力予以嚴重的打擊，殲滅其匪偽的武裝組織。

乙、檢點事項

現在的天氣已漸涼了，缺乏棉衣被的人很多，防寒的棉衣應該及早籌辦。上次高級會議時，我已和大家說過，決定提前發給，現在應由軍需處負責檢點，向各處催做，提前一月或半月發給，各部份首腦，亦應各自注意檢點，早些催領或自做以免人們將來受寒患病。

丙、糾正事項

一、普遍的說，各縣工作人員，不免仍有磨擦現象，這是因為認識的不同，認識不同，不是把利認成害，把害認成利，只不過對利害的認識有遠近的不同。比如說，解除人民的痛苦，一種人認為解除目前的痛苦，置其他於不顧，一種人認為不能因解除目前痛苦，妨害將來的抗戰。又比如剷除漢奸，一種人認為漢奸有脅迫的，有甘心的，對脅迫的應該寬宥，一種人認為脅迫或甘心做漢奸的，雖動機不同，其為害則一

，且寬宥脅迫的，更恐啓了人做漢奸的路子，一家哭，何如一路哭，爲防微杜漸，不得不一律剷除。因認識的不同，各是其是，各非其非，認爲自己的是天經地義，反對的是大逆不道，因此而發生磨擦，使一切工作都不能開展。我們看各縣不磨擦的一切都很進步，有磨擦的一切都無法進展，磨擦實在是抗戰工作上的大障礙，我贊成遠慮的顧國家全體民族利益的，今天我們要趕緊糾正，使各縣認識一致，減少磨擦。

二、前一月下命令，除正規軍及省縣地方武力——保安軍人民武裝自衛隊公安局警察外，不許再有其他武裝組織，能收編的收編，不讓收編的剷滅。從上星期看來，土匪烟匪，根本就不讓收編，還有抗戰意識薄弱，企圖趁火打劫的隊伍。因爲官兵一律八元五角月薪，也不願讓收編，但我的意思很堅決，不讓收編的就剷滅，決不讓他們再擾人民，決不讓他妨礙抗戰。

三、合理負擔，是叫有錢的人出錢的一種好的辦法。按我說，過去每年我家只攤十二三元的款，我村裏只攤七八百元，實在是不合理。實行合理負擔以後，我家就要負擔二千元，我村裏負擔七萬元，這真是一種公道的負擔辦法。社會不良，好的辦法，成了不良軍隊搶人的口號，這是最可痛心的，雖然再三再五的糾正，但迄今仍有假合理負擔之名，行搶老百姓之實的，這應由省政府及參謀處再切實想出有效辦法，下

命令貼佈告糾正他們，鼓勵人民報告他們，制止他們。

其三（二十七年八月二十九日）

本週我就公事上看出應注意檢點及糾正事項如下：

甲、注意事項

（一）因發動新兵，壯丁外逃的很多，以致農事荒廢，減少生產，影響抗戰，此係發動方法不夠和宣傳工作欠妥，我們應該注意改正。動員方法，不要用強硬手段，加緊宣傳工作，使他們覺悟到救國家就是救自己，與其等敵人強拉去當兵，慘殺自己同胞，不如自動起來參加軍隊去打敵人，以減少壯丁外逃。

（二）處各病者，仍不斷發生，伏過秋來，大家仍應注意疾病，尤應注意防傳染病，防染注射，應強迫施行，再此地的人，迷信頗深，得病不求醫，用符咒療治，把死亡委之於命，致誤人性命很多，大家并應注意打破迷信。

乙、檢點事項

（一）我前電各軍師長保安司令行政專員暨各縣長，嗣後如再有軍隊及其他人員，不依合法手續，假合理負擔名義，向人民勒索財物者，應依懲治貪污條例懲處，并着騰錄布告鄉村。此事各縣已否照辦，并近來有無此等情弊發生，應由各縣加以檢點。

(二)關於防寒的衣被，仍應由軍需處及各機關各軍隊的負責人檢點，早做早發早領。

丙、糾正事項

(一)本週據報有不良部隊，在外縣不只是隨便沒收漢奸財產，而且有因他種原因，勾結壞人，誤小康之家爲漢奸，任意侮辱拷打，勒索財物，這是很不好的現象。漢奸犯罪，應依國家法令處理，軍隊捕獲，應送縣府問罪，不得直接處理，我以前曾三令五申，現在仍應由各負責機關下令糾正，並布告人民週知。

(二)據報告，各病院設備不週，醫生不負責任，看護管理諸多疎忽，兵士爲國家打仗，如因傷病入院，待遇他們不好，不但影響抗戰，而且不合人道，應由軍事處派人視察，下令糾正，力求改善。

(三)兵站運輸時有錯亂遺失延誤情事，尤其是遺失藥品，影響很大，殊屬不負責任，應切實糾正，增加運輸效能，保證物品，勿失，勿誤。

丁、兩件報告

此外還有兩件可以報告的事。

(一)據長治來人談，今春敵人進攻長治時，李旅長奉令死守，與敵激戰至烈，敵

侵入城內後，李率部巷戰一晝夜，因彈盡援絕，遂集合所部，盡毀槍支，誓死殉城，在敵人機槍掃射下，全體壯烈犧牲。敵人對李旅長及其部下至為欽佩，以禮殯葬，每過其墓，必致敬禮，可見壯烈犧牲，雖敵人亦至欽佩。

(二)前晚敵人廣播，謂我軍在忻口作戰，曾使用毒瓦斯等語，純係造謠。應注意揭破敵人此種惡意的反宣傳。

其四(二十七年九月五日)

甲、注意事項

(一)據報近來莠民私販，紛由濟源晉城東陽關沁縣子洪口霍縣絳縣夏縣平陸等處，販運食鹽白糖肥皂紙煙手巾等仇貨，向晉南銷售，內多注射毒劑，漢奸敵探混跡其間等情，此事為害殊甚，應深切注意，嚴行取締。

(二)兵站運輸麵粉藥品等，仍有短少情事，應令切實注意。

乙、檢點事項

(一)現在天氣漸寒，北路將到穿着棉衣時候，應檢點兵站注意運輸，以免耽誤穿用，影響抗戰武裝同志士氣。

丙、糾正事項

(一)據報有某部隊穿着制服摘去符號領章，向人民買麥子，不按市價，每石強與十五六元，(官價二十元)又使用法幣，迫令每元按省幣貼水二角，大招人民反感，此事應予糾正。

(二)游擊隊仍有由地方供應給養情事，此事亦經三令五申禁止，應嚴予糾正。

(三)據鄉甯有自稱自衛隊者，有強搶人民錢財情事，是否真自衛隊，應令縣長查明懲處糾正。

其五(二十七年九月十二日)

本週我就公事上看出應注意檢點及糾正事項如下：

甲、注意事項

一、敵人在各地殘暴行爲，無論男女老幼，有奮起抗拒義不屈辱，甚至犧牲自身或全家性命者，應由各縣長詳確查報事實，以憑獎勸，而免湮沒。

二、上週通令政治處飭屬於兩星期內清算過去未辦者爲何，辦錯者爲何，作一大檢討，軍事行政各機關，亦應注意飭屬照此辦理。

乙、檢點事項

近來各縣搶劫案件較多，應切實檢點出案原因，并督促各縣整頓防務。縣除自衛

隊，省除保安隊外，不得再有其他名目之軍隊；如有，責成保安司令及縣長收編或剿除，此事於數月之前即令行照辦，仍應檢點督促切實進行。

丙、糾正事項

一、各縣警察自衛隊等，對於人民有濫用非刑拷打情事，實屬干犯法紀，應切實糾正。

二、各部隊補充兵額，有彼此引誘情事，故甲部招兵乙部潛逃，致士兵流動性太大，應予糾正。

三、據報近來有不良軍隊，假充國軍隊號，仍就地實行合理負擔，並將凡有資財者，勾結壞人誣爲漢奸，各縣縣長應切實保護人民，盡力交涉，并一面報告本部處理。報告至此，我感想到：

第一關於實行合理負擔，此事倡辦，遠在綏遠抗戰時，我提出「有錢的出錢，大家出力」的口號，因爲若被敵人侵略，在身體上受害，人皆相同，在財產上之損失，有錢者爲多，所以錢應由有錢者出，命應由大家拚。爲執行此兩句口號，一在實行合理負擔，一在規定年齡內，人人須受軍事訓練，此爲抗戰上之必要，亦實際上最公道之辦法。不料此口號一出，有人竟誤認爲提倡階級鬥爭。推厥原因，純以我國人民受

二千年大一統之遺毒過深。以爲有錢者，有財者及有勢者，皆應受無錢者拚命保護。此種見地，非一朝一夕所養成，雖甚不公道，而習爲固然，此認識上之錯誤。至合理負擔，本爲縣政府財政上抽籌之公道辦法，乃有不良軍隊，居然竟假此美名，作搶人斂財之借口，此行動上之錯誤。在縣政府方面，以狃於認識之錯誤，在實施上亦不能依合理負擔之累進辦法公平攤派，據報，率祇向少數有錢者責令負擔，此執行上之錯誤。

第二關於剷除漢奸，於情有可原者，亦一律嚴厲懲辦，實恐以一時之姑息，反鼓勵一般有錢有勢者之企圖苟安，羣趨敵區，以求保護，逼爲消極的漢奸。而一般淺見者流，不加遠慮，反謂出諸報復，此認識上之錯誤。懲處漢奸，本應依法律手續，由行政機關，或交由司法機關辦理，乃有若干部隊，多借口自由罰辦，既不足服漢奸之心，乃適足毀國家之法，以造成擾民之事，此行政上之錯誤。進一步言，懲處漢奸，情不得已，執行者應存哀矜勿喜之心，求理之平，得法之正，乃往往予以法外之苛求，波及無辜，甚至破壞其家庭，儼如報不解之深仇，此執行上之錯誤。此兩口號——「實行合理負擔」，「剷除漢奸」，原爲抗戰時期政治上最公道之措施，及不得已之懲處，乃實行以來，基於一般認識之不足，行動之魯莽，及執行之不合法度，以致發生種

種糾紛，影響民心之向背甚大，殊爲痛心。今爲大家剴切言明，希切實糾正，對認識錯誤者，爲之明白解說，執行錯誤者，使之得乎情之平，合乎法之正，有厚望焉！

其六（二十七年九月十九日）

本週我就公事上看出應注意檢點及糾正事項如次：

甲、注意事項

（一）中陽之敵假冒我十九軍及保安隊等隊號，騷擾人民後，再派敵宣撫班懷柔人民，離間我軍民情感，應切實注意；對人民應用宣傳方法揭破敵陰謀，并以武力消滅其行爲。

（二）據報敵人二次侵入晉城後，發現綠色毒品料麵甚多，恐陷入敵區地方，此種毒品亦復不少，各專員應督促各縣長切實查禁。

（三）現值秋收時期，據各部隊報告軍隊幫助農忙者甚多，但尙恐有收受民間報酬者，應加注意。

乙、檢點事項

各專員及各縣長收支公款，有不遵照章程辦理浮收濫支情事，茲規定收款應遵章程，支款應造預算，嗣後非經呈准有案之款項，不得濫收濫支，應由主管財政人員切

實檢點。

丙、糾正事項

各縣自衛隊編制餉項，均經規定，現在各縣多有誤會，組織區自衛隊及特務隊者，實與定章不合，應切實糾正，以符定章。

其七（二十七年九月二十六日）

本週我就公事上看出注意檢點及糾正事項如次：

甲、注意事項

一、茲為政令直達民間起見，規定各專員各縣長謄錄公佈辦法，以電令遵辦，本部省政府主辦人員及各專員縣長等，均應分別注意辦理。

二、敵人在所佔區域，因人民不幫助，政權始終未能建立，近來以不納糧不收稅收買人心，并且搶劫我政權範圍內人民的財物，分散給他勢力下的中國人。此種欺騙手段，關係頗大，各部份應深加注意，遵照所頒各區縣軍政民連工作綱要等指示，加緊工作，勿使民衆為敵所欺。

乙、檢點事項

接各部份報告，本部府所頒發文件，每有不關切要，照錄轉令，或有已由中央各

部直接奉到，而本部府及其他上級機關又先後頒來，此種辦法，物質時間均不經濟，各承辦公事人員應切實檢點。

丙、糾正事項

一、我軍駐紮地點，有少數不良部分之士兵，不論晝夜，間有亂放槍及手擲彈情事，驚擾人民，耗費彈藥，應糾正嚴禁。

二、現在省鈔與法幣價格平衡，聞民商交易以及官廳收款，仍有折扣情事，應加糾正。

此外我們正開的個行政會議，會議的目的在糾正已過的錯誤，增補已過的不夠，健全目前及將來抗敵的機能。凡做事難免錯誤，俗話說：「做到了學到了」，就是屢做屢錯，屢修正的意思，我們能在工作中，時常加以嚴格的檢討，把錯誤修正，才能前進，所以這個會叫做「山西戰區抗敵行政工作檢討會議」。此次抗戰，我們是用民族革命戰爭的方式，以政略打擊敵人用武力的目的。行政關係抗敵者甚大，過去我們抗敵行政，還表現的不夠，此次要把他的機能健全起來。這個會議，可以說是抗敵成敗的關鍵，在這會議上，對行政上應修正的，應補充的，應革除的，及應增加的，必須明明確確規定一澈底迅速的辦法，說到做到。大家如有意見，可在這幾天內，迅速函

達會議，以備採擇，決定實行。

其八（二十七年十月十日）

甲、注意事項

（一）敵人爲殘害我軍民，防止我襲擊，在平漢道清路兩側，時放霍亂瘧疾等毒菌，軍民受其害已不少，此種毒攻政策應使軍民一律注意防範。

（二）敵人使用毒氣，多係催淚噴嚏等瓦斯，中毒人員，輕則半小時，重則一兩小時，俱可恢復原狀，各部隊長官，對此不可張惶失措，以免影響戰局。

乙、檢點事項

各部隊騾馬，多瘦弱不堪，間有因而倒斃者。在此長期抗戰期間，不但影響運輸等事，抑且補充不易，各負此責人員，應時刻檢點其健康，及是否喂養合適。

丙、糾正事項

據報有少數不良部隊，直接向村長索派壯丁，強行徵補，并有需用民間騾馬，既不按支差手續，又不給草料費用，使人民困苦不堪，應切實嚴予糾正，不得再有此事。

其九（二十七年十月十七日）

本週我就公事上看出我們應注意檢點及糾正事項如次：

甲、注意事項

近據報告，對於民間糧食，往往因積存處所事先無適當計劃，被敵軍偵知，專事奪取，致招損失，嗣後應特別注意儲存方法及妥適地點。

乙、檢點事項

查本部府近來印發文告數種，關係重要，由遞傳隊依次轉送，但間有送達不到者，其各部隊長官切實檢點，不可疏漏。

丙、糾正事項

整飭部隊紀律，業經幾次令飭在案，據報仍有少數軍隊向人民迫索財物及冒充自衛隊武裝擾民情事，切應嚴予糾正。

其十（二十七年十月二十四日）

本週我就公事上看出，我們應該注意檢點及糾正事項如次：

甲、注意事項 兵站運送汽油。押運人員不負責任，多有滲漏者，以後凡負此種任務人員必確實注意，以重公物。

乙、檢點事項 兵站購買糧食，多欠檢點，以致米麵內和雜不潔東西，妨礙食用

，嗣後應嚴予檢點，不准再有上項情事發生。

丙、糾正事項 各部隊爲自己說話便利，任意在電桿上隨便掛線，致影響全般通訊，遲誤電報，妨害軍情莫此爲甚，當嚴予糾正。

其十一（二十七年十月三十一日）

本週我就公事上看出，我們應注意檢點及糾正事項如次：

甲、注意事項 敵人驅使大批土匪及偽軍，假我軍名義，散在各地，任意肆擾，在正太路沿線尤甚，使民積惡於我，應切實注意，揭破其惡行。

乙、檢點事項 前爲明瞭各縣財政實況。核實各專員公署收解款項起見，特製定報告表式并發各專員公署，將自開辦以來截至本年八月底所收各縣解款及其他收入並各項開支，一併列表具報，至九月份起，并應按月列表，繼續報告在案，現在仍有未曾報告者，主管人員，應檢點何處未報，迅速電催，已報者并應檢點內容如何。

丙、糾正事項 據報軍隊仍有向人民征發衣糧情事，有違政府法令，應予糾正，以免民困，而符法令。

其十二（二十七年十一月二十一日）

本週我就公事上看出，應注意檢點糾正事項如下：

甲、注意事項

近據報告，敵人用毒品換取人民食物，已實施其毒化政策，各專員縣長應注意切實查禁。

乙、檢點事項

抗敵行政工作檢討會議決議各案，除應候中央核定另令飭遵者外，其應實行各案，各主管部份，均須切實檢點督促進行，有應補擬之章則，并須擬定。

丙、糾正事項

各縣審理死刑人犯，仍有未經呈報案情，擅自執行者，殊屬違法，嗣後務須遵照法定程序辦理，如在情況緊急時，亦應用電報請示核准後方得執行。

其十三（二十七年十二月五日）

本週應注意檢點糾正事項如次：

甲、注意事項

近日各機關人員來往信件，多有漫不經心，在信中提及我軍政機關住址及其他情形者。此等信件，凡經過敵區時，即被敵檢獲，應切實注意，以免影響抗戰。

乙、檢點事項

查各縣人民武裝自衛隊。現正計劃改編，乃各縣尚有額外發動情事，應由主管官署，切實檢點，并通令停止發動。

丙、糾正事項

各軍隊向地方籌借食糧，當地官署，應呈請省府核准，方得發給，乃近來某官署竟擅行籌給某部隊大宗食糧，殊屬不合，應切實糾正，嗣後不得無償給與，並須事先呈准。

其十四（二十七年十二月十二日）

本週應注意檢點糾正事項如次：

甲、注意事項

據報近來假借軍隊名義，向地方勒索財物者時有所聞，各地駐軍官長專員縣長，均應特加注意，一經覺察，即行嚴拿究辦。

乙、檢點事項

近查各縣地方發行之紙幣，多有基金不充實，濫事發行者，對於金融影響甚大，應由主管官廳，切實檢點，凡無基金者，一律限制發行，超出基金發行之紙幣，限期撤收。

丙、糾正事項

近據某某等縣呈報，對於徵募寒衣，抵制仇貨，修理槍械等事項，均另組織部份承辦，開支款項，有至百元以上者。此種事件，按其性質，由縣政府或指定某團體辦理即可，另設機關，徒滋糜費，應切實糾正。

其十五（二十七年十二月十九日）

本週應注意檢點糾正各事項如次：

甲、注意事項

近據報告，敵人召集佔地城鎮隣近各村村長開會，施行其懷柔欺騙之政策，不到者，則加以威嚇，接近敵區各縣縣長，應切實注意加緊民運工作，揭破敵人陰謀，以免人民被敵利誘。

乙、檢點事項

此次整理縣地方武力，原期減低人民負擔，加強保衛力量，關於改編自衛隊，擴充警察及區警，各主管機關，應切實檢點，務須適合地方需要，及財政狀況，依照決議案分別實行。

丙、糾正事項

某處因審核某機關經費預算，於兩月後始核出，竟令於核定之日起支，此事因審核延遲而扣人之薪，殊不合理，應予糾正，嗣後不得再有此種錯誤。





國立中央圖書館

073•86

093246

書 碼

8486-2

登錄號碼

5

