

24 MAR 1938

中華郵政特准掛號第一類新聞紙類

中華民國二十七年二月出版

華北合作

第四卷

第一二兩期合刊

一月二份

目錄

論壇

對於災區救濟事業之意見

一個合作指導者應具之態度

合作談話

一般合作社經營上之困難及解決之方策

爲什麼農民要組織信用合作社

通告

二十五年年度合作社考成結果

各社職員任滿應速改選報會

專載

全國合作教育實施綱要

介紹一個鑿井的方法

冀察兩省合作社歷年結數表

冀察兩省互助社歷年結數表

農民常識

華北棉田肥料問題

問答

社員園地

仿陋室銘

合作制度首重宣傳荷民知既充何患不一

日千里

合作歌

李在耘
王士勉

格非
陳鏡人

李在耘
趙振輝

編者

魏秀亭

王彭仁

元氏縣政府

華北農業合作事業委員會編

國立北平圖書館藏

2/4 C調 合作歌

(蘇武留胡譜此譜通俗鄉村婦孺皆可口誦)

5	1	2 5	4 2	1	—	$\dot{1} \dot{2}$	$\dot{1} \dot{6}$
互	助	為合	作精	神		振興	農工
						合作	極公
5	—	4 2	4 6	5	—	$\dot{1} \dot{6} \dot{1}$	5 5
業		以裕	吾民	生		不受	剝
平		並不	起門	爭		更社	會
4 6	5 3	2 5	4 2	1		2 2	2 6
不	受	自	去	工		買	自
改	經	由	作	平		賣	己
	濟	道	享			信	發
5	3	2 1	6156	1		5 5	6 1
辦		不	靠	人		生	既
達		必	商	增		產	改
		又	人			儲	不
		把	格				
3	3	5 3	2356	1		1 2	3 3
良		消	又	宜		能	奸
苦		費	適	輕		使	商
		借	又			願	同
		利	低			我	胞
2 3	2 1	6 1	2123	1			
驚	喪	共	合	威			
心	膽	服	作	生			
通	合	合	為				
力	作	作	民				

元 氏 縣 政 府 編



論壇

對於災區救濟事業之意見

李在耘

(一) 救濟事業之迫切

此次事變以來，戰區各縣，災情之重，實為近年所未見，人民之財產既化為烏有，生命復遭浩劫，生產工具完全毀滅，所恃為生活之農事，亦隨之荒蕪殆遍，十室九空，流離失所，沿鐵路線各地，受災情形，尤屬倍加慘重，更以今秋河北省各河水氾濫，洪流所至，田園變為澤國，非但耕耘無望，生活亦陷絕境，為今之計惟有對交通恢復治安稍見底定之處，先予設法救濟，使其再恢復生產能力，查此次各地人民受災情形，括言之為房屋毀塌，農田荒蕪，或水浸，及農具牲畜籽種等損失，此種災況，若不立即設法救濟，非但農村經濟無恢復之望，且將繼續嚴重以至完全崩潰，即來年民食問題，亦必形成極大恐慌，治安更將無法維持，故舉辦災區救濟事業，實為刻不容緩之圖。

(二) 施賑之方策

考歷來對於災荒之救濟辦法，不外籌募款項及物品，按災

區人民受災之輕重及需要，分別發放，此種辦法，雖能維持災民生命於一時，然絕不能遞延其效用於永久，故用款雖多，而收效極微，且農民所欲獲得之救濟，固以維持當時生活為重，然重要目的，在能繼續從事其生產事業，方有甦生之希望，查近年國內各機關辦理災荒救濟事業，除急賑外，復倡工賑農賑，工賑辦法，係僱用災民從事修堤築路等工作，使災農得以工作勞力易取工資，而謀溫飽，且防災建設事業復藉以完成，農賑辦法，係以恢復農事工作為目標，組織互助社，貸放款項，災農既能獲生活之徑，農村復興亦可奠定根基，今依舉辦河北省救災工作而論，倘祇舉辦急賑，固不能為功，即兼辦工賑，於事恐仍不澈底，蓋大災之後，災農空無所有，雖賴急賑工賑之惠，暫得維持生命，一旦款盡賑止，勢將再復其災後之故態，是以農賑實為整個救濟災農計畫中最切要之步驟，綜觀現在欲舉辦災區救濟事業，必須採急賑工賑農賑三種兼施辦法，斟酌各地受災實況，分別施賑，庶各區災黎始咸蒙切實之救濟。

(三) 各項賑濟綱要

甲、急賑 急賑目的在救濟災區凍餒疾病之老弱婦孺，計口授衣授食，施錢施藥，以免其死亡，唯此種賑濟適用於受災嚴重地帶一部份之災民，能暫時維持其生命，例如此次沿鐵路線直接受炮火之各縣村，亟需食糧醫藥等之急賑，以資救濟。

乙、工賑 災區被難人民，老弱婦孺固須急賑，以濟其急，但一般壯丁及能工作之人，若專恃賑濟生活，多養成其依賴性，故施賑原則，應（一）對災民不空施以金錢（二）對災民不空施糧食，最宜辦法，莫如採行工賑，選擇受災區域之壯丁，使其築路修堤治河築荒，按工給資，或以金錢，或以實物，災民皆能從事相當工作以養家餬口，同時防災及公益事業，亦可建設，一舉兩得，殊屬良法，查戰區道路橋樑，大部毀壞，均待修築，再者各縣河水復氾濫成災，堤防工程亦亟需舉辦，若其前情形各地災區，實可收相當之效果。

丙、農賑 農賑之目標，係在已設施急賑工賑而認為可以恢復農事之災區，積極協助災農在可能之短期內恢復農事，俾早日脫離災境，而達自給自救之目的，以復興農村，農賑辦法，係採貸款方式，以低利貸款與災農，但非施給，至相當時期，賑款尚須收回，所貸之款，係供災農修理房舍，購置耕畜，籽種，肥料之用，其下屆收穫前必需之生活費，及鄉村工商業必需資金等，亦可貸與。借款者並無須抵押，担保，惟災戶受災是否嚴重，借款是否用於恢復農事，均非貸款機關所能詳

悉或監督。故舉辦農賑，首須指導農民組織互助社，或合作社豫備社，等農民團體，由此項團體承借貸款，借來款後，分配與各借款之社員，社員信用則由全體負責，災農借得必需資金後，既可着手恢復農事，短期內又可收穫，借款亦易歸還。至借款按期還清之後，互助社即可改組為合作社，貸款機關以原賑款所生利息，復可用作合作基金，循環借與農民，永在農村流通週轉，農村合作事業亦隨之發展矣。

（四）政府當局應與慈善團體通力救災

此次災區範圍廣大，施行賑濟工作，經費及人力，必極浩巨，決非一二機關所能勝任，故應由政府統籌辦理，各慈善團體或有機關，可共同參加，從旁襄助，集中力量，避免重複，庶幾經費人材經驗，均得充分運用，至其辦法，一方面須廣募賑款，應由政府及慈善團體分別籌募，則災民受惠良多，一方面須派員分赴災區詳細調查當地被災實況，填製表格及報告，以為賑施根據，同時再向各地原有之組織或團體，發寄調查表格作通訊之調查，以期獲得災區全部情況，一俟款項集有成數，調查工作告一段落，即可根據各地實況，規劃何地可辦工賑，何地需辦農賑，何地應加施急賑，加以規定，然後着手舉辦，為增進工作效率起見，工賑農賑兩部份，不妨委託素有經驗之機關辦理，更能收救濟之實效。

王士勉

一個合作指導者應具之態度

合作團體是人的組織，在彼此相知之下，每個合作者，我以為都應該站在互信共信的立場上，時時加以自惕，加以反省，這個反省的程序和對象，歸納起來，我以為有下列三種：第

一對人，第二對事，第三對團體。

對人 所謂對人就是指對於人生而言，我們自己都包含在裏面，我們對於人生要有一種認識，兄弟以為第一要進取，人

顯是進化的，進取的意義，是根據自己已經確定之人生觀，按着工作計劃，向前推行策進，自己邁步奔跑，個人的精神是天天向上的，尤其是合作理論，漸進不息，可以說是一天闡明一天，因而應用之技術，也是一天精進一天，吾輩參加合作事業之合作者，不妨自加省惕，個人的前途應如何計劃，應如何實現那個計劃，當然要拿出正確的觀念來確定自己之人生，自動的向前邁進。（中略）

第二要尚實際 凡是拋棄客觀條件，而挾着主觀成見，那便離開實際形成空中樓閣了。所謂實際的意義，換句話說，就是科學的，吾輩參加農村合作事業，農村中之實際環境，如村中地理，村中歷史，村中政治，村中經濟，村中建設，村中習慣，村中文化，村中衛生，村民性情，等等客觀條件，都是我們工作中應取的對象。我們把觀察所得的事實，理出一個線索，然後徵之於事實，看這個線索是否準確，如果是準確的，就成功一個道理，就成功一個科學的原則，科學根據於事實，離開了事實的東西，沒有價值，沒有用處，合作的各種原則，都是環境與事實的產兒，合作雖不滿意現實，它却尊重現實，所以說我們要尚實際，要認識環境，但是怎樣去觀察，怎樣去檢討，怎樣去鑑別，始能得到正確之判斷，此點便要經驗了，拿進一部要學識了，切乎實際必成，反之必敗，吾人律己，應拿認識，經驗，學識，三者會合一起，去做當前所負的任務，厥功自可蔚成。

第三是樂觀 合作者的人生是樂觀的，在一個渺小的團體之中，循序漸進的來達到消滅根深蒂固的資本主義。這一種艱鉅的工作，旁人看來，豈不是痴人說夢，但是合作者他肯定了他的信念，他絕不灰心，永遠是樂觀的。

第四是和平 和者講也，由和講產生禮貌，進以禮，退以讓，秩序井然，而謙虛生矣。平者平等也，智愚賢不肖是才能的天然，平等之意義，是說對方是一個人，我對他要以人看待，是把人格放在平等上面的，我們應以人格平等的精神去調劑才能的不平等，用才能的不平等去促進人格的平等，所以消極方面，和平是互不侵犯，積極方面，和平是互助的，而成爲連鎖之現象。

以上四點，是兄弟以爲對於人生應取之態度。

對事 事是事業，職業也包括在內，不過我們常聽着人談合作事業，而未聽着人說合作職業，原來合作是人類共同努力的目的，而不是某一部份的人拿來維持生活的手段，所以我們提倡合作，提倡農村合作，最好是我們到農村去，終身住在那兒，以耕田（或醫或學）爲業，而同時提倡合作，像雷發業那般人熱忱的倡辦合作社，那是最上乘的舉動，我認爲是神聖的工作。

然而在現今的環境之下，多數智識份子雖是從農村中出去的，却是他們都不願意回來，就是回來，恐怕多數是眼高手低，說得到而做不到，能够切合實際的需要的智識，他們也不知道，他們在學校內也未會學過，所以有人說智識份子回到農村，反而增加農村的負擔，增加麻煩，沒有益，反而有害。這種說法，確實有一部份的真理。可是合作事業，在中國沒有相當的訓練的智識份子來宣傳指導協助，恐怕也不會有現今的這個局面，因此合作指導制度，乃是時代的需要，不得不有少數的智識份子將他們的整個的時間用去從事於合作事業，在形式上看來，他們好像是把合作當作職業，而實際他們中間有一部份人對一般農民的講的話與他們的行爲甚至於是不相符合的，

例如他們對於農民提倡消費合作社，他們自己匪特不屬於一個消費社，並且不向消費合作社購買東西，這不是矛盾之至嗎？所以一個合作指導者，在他的指定的公務之外，應當參加旁的合作的活動，訓練他自己，而養成合作的習慣，不可把「指導合作」當作一種職業，只可拿來煨煉我們自己，同時服務一般智識落後的農民大眾，庶期合作運動可以澎湃的展開，合作的力量可以充分的表現，合作的隊伍可以步伐整齊，而促成「合作共和」早日實現，我認爲這種工作乃是一種過渡的辦法，乃是應付非常時期的一種不得已的辦法，指導制度，是暫時的，不久就歸消滅，一個合作指導者，抱着這種志願這種態度去做事，雖不及前述的一類人們那樣的理想、那樣的完美、那樣高尚，却也算得是不負人羣，不負自己，不負爲一個合作青年。

再退一步講，簡單的將「指導合作」當作職業吧，你有相當的技能，你有相當的經驗，一個機關不問你的興趣如何，用相當的代價聘用你，指定你做一件相當的工作，而你能忠於職守，限期完成她，閑暇的時間，你幹些無聊之事體，甚至於與合作相違反的事體，這種現象是非常的痛苦，而且這般人在將來必是投機份子。至於不忠於職守的份子，你講合作是職業，他既已聽不入耳，再說甚麼合作事業，更是對牛彈琴了，非他自己改悔，沒有辦法。

對團體 人是社會的動物，人離開社會，即不能生存，所謂社會，就是多數人組織成功的團體，人離開了人羣，離開了

團體，就根本不能存在。社會的形式有種種的不同，其形成的方法因時間與空間的不同，可以大相逕庭，可是團體的效用古今是一樣的，中外是一樣的，而合作主義的鐵一般的法則即是結社，結社是調整人類團體的一種方法，是合作主義的策略，是它達到目的的手段，一個合作者應當認識他自己的微小，團體的力量是偉大，應當認識個人的利益之不足輕重，社會的利益之實現才是真正的幸福、總之。他要知道團體的效用及他在團體中的地位，這是第一點。

合作是自由的結合，它注重各人的意志，每個人可以自由入社，也可以自由退社，可是在入社出社之間，則沒有個人的自由，你要服從合作社的指揮，你要恪守社規。譬如棉花運銷合作社的社員，在市面商情好的時候，都把棉花賣於一般商人，那個合作社能够存在嗎？社員們應當遵守規約，仍然應將棉花交給合作社去銷售。合作指導者也應該有這種精神，也得要服從多數、守紀律、這是第二點。

可是服從多數、守紀律、我們不可誤會是盲從，是將個人的意志抹殺，在合作社的社員大會之中，各社員可以盡量的發表他的意見或主張，可以完全把各人的意志供獻于大家，如果其理由充足，大眾未有不採取的，這種運用表決權的精神，就是組織的能力，合作指導者也應具這種精神，這是第三點。

我們對於人生，對於事業，對於團體的種種態度，上面已經簡略的陳述了，有不對的地方，希望大家指正！



合作談話

一般合作社經營上之困難及解決之方策

格非

(一) 緒言

合作事業，是一種新興的經濟組織；且為復興農村之要圖，是以自各公私機關倡導以來，合作組織，幾遍全國，據統計截至民國二十五年年底止，社數已達三六、六六三社，社員已達一、五九九、二六六人，在此合作熱潮澎湃沸騰的進程中，各地合作社，組織健全，經營完善者，固已不少，惟就一般而論，其因種種困難以致經營未能發展者，亦比比皆是，這是合作事業進程中一個重要問題。爰就所見所聞。將現在合作社經營上之困難與缺點。撮要披述，藉供研討！

(二) 今日合作社經營上之困難與缺點

各地社會環境不同，文野程度殊異，所以合作社經營上的困難與發生的流弊，自然也有着各種不同的形式，茲舉其重要數端羅列於後：

甲、關於社員者。

A 社員知識淺陋，昧於合作原理，對於社內章則，亦欠明瞭。所以往往被狡黠者利用，盲從附和，毀滅或摧殘自己的利益而不自覺，合作社之發展。因亦遭受阻礙。

B 社員遇事，多以鄉誼或戚族相關。顧全情面，對於頹廢墮落誤入歧途者，每取袖手旁觀之態度，不加過問；有時規誡不聽而以情面關係，亦不願讓他退社。

C 合作社本係遠大事業，非短時期能辦有相當成績，而社員眼光狹小，入社目的，往往被一種絕大的私利觀念所繫縛；及至事實與理想齟齬時，則疑惑叢生，再加以社外之士劣從中破壞，社員心理輒出動搖，精神渙散，以致合作社經營廢弛。

D 社員常存「個人淨掃門前雪，休管他人瓦上霜」的自利觀念，遇事祇顧自己的便宜，不顧整個社的利益，凡事之利己者，爭前恐後；否則推諉不進，以致社務難期發展。

E 社員無持久之精神，且乏進取之志趣；初入社時，因着感情的衝動精神奮發，迨日期稍久，熱氣全消，其不關心社務，直如社外之人，于是社務業務之經營逐漸鬆懈。

F 發起社員每以合作社為自己的專利團體，拒絕新社員入社，或要挾社章以外之種種條件，以此之故，弄得社員

不能普遍，社務不能擴充。

乙、關於業務經營者

A 各種合作社，多感資金支絀，不敷分配，其中尤以信用合作社為最甚，因此便非仰賴外資，不能周轉和順利的經營業務；欲向金融機關借貸，又以手續繁雜，路途遙遠，諸多不便；以致合作社迫於金融之不足，不能充分的發展其業務。

B 信用合作之放款，每以疎忽用途，不能打破情面，致現金盡成呆賬，合作社無法繼續經營。

C 信用合作社，存款零星，從外面借來款，又復數額微薄，供不應求，所以資本之運用，常感滯澀不靈之苦。

D 信用合作社，存款放款，皆較普通利息低微，社員為貪圖目前之近利。有餘款時不肯向社裏存儲，需款之時，每喜向社裏多借，因此遂形成合作社資金脆弱之憾！

E 運銷合作社，常因範圍過狹，籌備匪易，且售品零星，不能得到善價，結果，經理人雖四向奔波，刻苦經營，仍是徒勞無功，以致經營者灰心，社員失望，社務日趨荒落。

F 消費合作社，每多因襲舊習，不能避免賒賬，切實施行現錢交易，結果因呆賬之發生，影響整個社務之進展。

G 消費合作社，因消費區域之狹隘，及物品種類之繁多，對於生活日用品購備齊全，則有未必盡能售出之慮，若購置不完全，又不能供給社員之需要，致社員仍須跋涉城市，受奸商之剝削，往返既屬困難，復不經濟，社員不能得到實惠。因之失掉存在價值。

丙、關於社務委員者

A 社務委員，對於自己的職務，往往認不清楚，以致業務執行疏忽，或處理失當，陷合作社於危途。

B 監事每為情面所拘，對於理事執行業務，不肯切實監督，由是理事失職及操縱之行為發生，弄得合作社不能代表大家之利益，或使多數社員反受到損害。

C 社務委員，以學識淺陋，缺乏簿記之訓練，往往賬簿模糊，表冊零亂，以致錯誤叢生，查閱不易，業務經營之損益情形，不能彰明表現，整個社務不得發展。

D 缺乏真正領袖人才，一個完善的領袖人才，必具備三種條件：

(一)能幹，(二)熱心，(三)公正，現在各處的社務委員，完全具備有這三種條件的固不乏人，而缺少這三種條件的亦所在多有，這一點也足以影響社務之興衰。

上述各點，皆為現在合作社經營上之普遍情形；此外初創之合作社，不明登記手續或登記機關對登記事項辦理遲延，亦頗足阻礙合作社之進展，吾人欲期其普遍發展，關於以上各點改善實為當務之急也。

(三) 解決今日合作社困難及缺點的方策

今日之合作社，既患着各種不同的病症，所以挽救之道，亦自不同，今舉其荦荦大者數項述之於後，以為關心合作事業人士之參考。

甲、普通的方法：提倡合作教育，是解決今日合作社各種困難的最根本最有效的方法，它好像一種補劑，能補助合作

社充分的發育，及各種困難的掃除。推行的入手，可分下列五種方式：

A. 各縣隨時舉辦合作事業講習會，以訓練合作社之基本人才。

B. 由縣政府及各機關職員，組織巡迴演講隊，切實宣傳合作事業之利益於民間，以啓迪一般農民之合作知識。

C. 縣合作指導員，至少每月下鄉巡視所屬各合作社一次，視察各社社務業務經營狀況，隨時糾正錯誤，並為合作問題之研討及演講。

D. 各鄉村小學及簡易師範，添設合作課程，以造就未來之領袖人才及完善之社員。

E. 編輯淺明通俗之合作叢書，如合作圖畫，合作故事，合作劇本，合作詩歌等，廣播民間，以資宣傳。

乙、特殊的方法：這種方法，施用範圍較狹，這是對症下藥的；合作社遇到怎樣一種困難，就拿怎樣一種方法來解決，揆諸現在的情形，急需的設施，主要者約有下列五種：

A. 樹立系統的金融組織，如中央合作銀行，省合作銀行，

縣合作銀行等，以合理的條件，簡單的手續，隨時隨時盡量通融各地合作社之資金，（這種組織，在合作社資金不能自給的今日，最為需要）。

B. 各縣設立師範合作社，以樹楷模，俾經營不善及初創之合作社，有所仿效，而收步伐齊一之功。

C. 依各地之需要，於棉產之中心區域，設立大規模之軋花廠，以助棉產運銷合作社業務之發展。

D. 制定各縣縣長推行合作事業考成標準及獎勵條例，以矯正各縣長對於合作行政進行不力，及故意非難等弊。

E. 提倡自集資金及社員人數之增進，以充實合作社自身之力量，而樹合作社之永久基礎。

（四）結 論

綜上所述，今日各地合作社經營上之困難，我們可窺見一斑；救濟之策，也約略的提供了幾點，各合作機關，倘能倡導於前，各地合作社遵行於後，風行草偃，則經營廢弛，困難多端的合作社，自不難如雨後春筍，勃然而興，臻於盡善盡美之境矣！

爲什麼農民要組織信用合作

陳鏡人

爲什麼農民要組織信用合作社？農民是不是應該組織農村信用合作社？要答覆這些問題，我們應當先看一現在農民的生活的狀況。一般人常說現在最苦最冤的只是農民。他們冒着風雨，不管冷熱，終年辛辛苦苦的工作，吃也不敢吃，穿也不敢穿，結果不但得不着精神上的一點安慰，有時還免不了肉體上的痛苦。年節一到，債主臨門，催死一般的討索，應付爲難

。農民因爲自己財產有限，信用低微，向人借款要先有可靠的抵押品和保證人，還得付駭人聽聞的高息，這時農民真好像過難關一樣！幸而闖過去，到了春天，更是加倍的艱苦，俗說「好過的年，難過的春」，可見農民春天之難，更要大過年關。春天農民自己收穫的糧食吃完，一日三餐都非靠有現錢去購買不可，同時還要籌備種子，肥料和牲畜等等作未來收穫的準備

。于是東奔西跑，千方百計，無非爲幾個錢，結果告貸無門，走頭無路，只有出於變賣土地一途。這樣由買地得來的款，自然是艱窘異常，不敷分配，且那養活性命的三餐，一天又不能缺少，祇好對於關係未來收穫豐歉的種子肥料，牲畜等等爲顧目前眉急之計，敷衍遷就些罷了。這樣下去，來年的收穫，更要不好，加以地愈賣愈少，收益當然大減。一年一年下去，農民的生活，祇有加速地往死路上跑啊！

其他農民的痛苦還多的很，上面的情形僅能形容其一部。這些，不用說都是那寄生蟲式的奸商，市儈，高利貸者，和地主階級以及貪官污吏加給農民的。

現在再把奸商，市儈，剝削農民的方式和情形檢討一下。農民的呼聲：「現在的年頭兒，真是沒有法辦了！東西那樣的貴，日子實在是難過的很呀！」這幾句話，看來雖然簡單，然而確將那奸商市儈剝削農民手段之毒辣，形容的無微不至。農民向來是散漫的無組織的，他們日常生活需要品，單獨購買數量既小，又不諳商情，所出代價往往高出原價一二倍。但農民因爲距離都市較遠，自己又很忙，就不得不忍氣吞聲的，來吃高價的虧，同時他們賣出的農產，價格又非常低廉，因爲他們沒有組織，沒有團體，不能聯合起來待價而沽，大半是收穫之後，就要售賣，奸商看透這種情形，知道農民爲經濟所迫，非賣不可，便將糧價壓的非常之低。而且和農民直接交易的，還是爲他們（奸商）效勞的一般小販，他們的生活，也是出在那糧價裏面，所以糧價層層遞轉，到了農民手中便微乎其微了。這樣一方農民用品經奸商市儈層層剝削；他方農民出品又受了他們種種操縱，在這雙重剝削之下，農民血汗換來的農產，大部份盡爲奸商市儈奪以自肥了！

再說到債主剝削農民的方法，就和那些奸商不同了。他們的心理多半是幸災樂禍的，生活是寄生蟲式的終日坐在家裏，專門苦心研究，屈指計畫的就是怎樣可以增利息，如何增加收入，什麼救災恤貧，什麼測隱之心，他們一概不懂，一遇着農民遭了婚喪，或者不測的意外大禍，他們的財運便算來了，剝削的機會也有了，窮苦的農民在這時候爲婚喪或其他需要，拜倒于高利貸者之門，祇有向其借款，利息高低都所不問，這時債主們知道農民那種情形，更就加重利息，縮短期限，以滿足個人兼并土地的野心。農民飲鴆止渴向高利貸者手中借款，經濟壓迫愈苦，生活每况愈下，土地財產，不久便會一點一點轉移到債主手中去了！說到大地主剝削農民情形，那更顯著。一般農民都曉得他們是專靠地租吃飯，不勞而獲的，農民終年辛辛苦苦以血汗換來的收穫，地主差不多要得着三分之二。他們藏身都市，養尊處優，農民地租不用說少納，就是繳遲了租，也不行的，農民生活的好壞，完全不顧。一切生產費用他們是不問的，水旱災荒減收，也是不管，只一味催索討取。定額地租。甚至正租之外，還加上許多押租使役等額外索求。

至於喪心病狂的貪官污吏，更是其中大者，現在不去一一細述。但是他們加于農民的痛苦更不知幾倍于上述！

農民們！像上面那種痛苦，均是你們身所感受的如果不想解救則已，要想解救，唯一方法，就是你們應該自己聯合起來組織能解除一切苦痛的信用合作社。

有了信用合作社，第一你們在急需款子的時候，可以借到低利的款子；第二積有餘款時，可得儲蓄生利的地方。農民居家度日，婚喪大事是免不掉的，有時還有水火偷盜等等；不幸的事發生。退一步說，就是不遇災荒，到了春季也須買肥料購

農具來種地生活。寬裕的農民還想添置田地。無論以上喪婚偷盜或是購置肥料農具購買田地那一種，都可據實說明理由，來向合作社借款，合作社按着情形，計算社員共借的數目，就以合作社團體的信用，向當地金融機關去借，借來之後，再分借各社員。這樣不但能借到款項而且利息還很低，再說農民固然多半是窮苦的，缺錢用的，但那勤苦耐勞儉衣節食想着儲蓄幾個錢的，也是各村所常見的。不過以前沒有相當的儲蓄機關，就是有也是都在城市裏面，零星小額的款子，是不收的，一般窮苦農民簡直沒有儲蓄的機會。農村信用合作社的辦法，便大不然了，凡是來儲蓄的，不拘多少，一角二角也行，幾分也行，過一元就有利息；存款的期間，短也可，長也可，甚至今天存，明天取都無不隨便，並且過十天就給利息，所以無論使用的款，使用不着的款，也無論多少，皆可隨時到信用合作社來存，這樣一來可有生息的好處，二來可免盜竊損失的危險。還有，農村信用合作社根據它的需要，可兼營消費或生產業務。所謂農民的消費有兩種，一為生產消費，即是耕種所需

要的一切肥料種子器具等等；一為生活消費；即是農民吃的穿的及日常用的一切物品，有了消費部，農民就可以將上列各種物品需要的數目，預先向合作社去定購，合作社按照他們定購的總數，分別向出產地方，或大商店裏，整總批買，回來再按他們個人所訂的數目分開，這種辦法，價格即可便宜，貨品成色還要來得高。至于生產部；就是農民的農產收集在一處，有時加以製造，如麥製麵粉，豆榨成油後，再去販賣，尋常農民個人去賣糧食，因為三五斗的數目太小，都是自己運到集上賣給小販，若是由合作社來集各家的糧食去賣，數量既多，又可分成等級，自然能和城市大糧商交易，價錢比賣給小販高得多啦！倘若一時糧價過低，便可儲藏起來，暫時不賣，一方按信用合作社的法子，先將糧價借給農民，等到糧價漲時，再來出賣，將多賣的錢，按農民送來糧食之多少，分給他們，這樣奸商市儈的剝削，就自然而然的免除了，農民用血汗換來的農產，不會再被別人奪去，自然不致一年一年的白白辛苦了。

勸農民合作歌

勸農民，來合作，合作纔是救命藥。
合作社，有信用，供給運銷兼公用。
組供給，或運銷，商人操縱無法找。
做社員，是農民，介紹入社要好人。
莫愁窮，莫嘆苦，祇要人人能互助。

抱關者

一人力，辦不到，大家合作才可靠。
組信用，利息低，嗣後高利可絕迹。
組公用，更有益，復興農業利息倍。
舉職員，選公正，社中事業可展進。
勸農民，快合作，組織合作享快樂。



通告

二十五年年度合作社考成結果

上年度合作社考成，自本年四月開始辦理，至七月下旬已大部辦理完竣，計有察省二四〇社，冀省二七三社。茲經審核竣事，判定等級，計列入甲等者二三社，乙等者五八社，丙等者七二社，丁等者九九社，戊等者二〇九社，因故不獲列等者五二社，以時局關係尚未舉行辦理者，計有一七七社。

查此次辦理考成，結果雖未能滿足吾人之期望，但較二十四年度已覺稍有進展，可見凡事如果努力向上，自能得到相當效果。惟各社辦理手續合法者固多，而謬誤欠完整者仍不少，茲特舉其缺點開列於左：

- 一、社員人數及社股數少有增加。
- 二、儲金戶數及儲金額過少，且多無儲金者。
- 三、公積金及公益金，多未照章提存。
- 四、年終決算多未辦理，故財產目錄等重要文件具備者甚少。
- 五、帳簿清楚完備者亦不多。

六、社員識字者過少。

七、曾參加傳習會之社員數亦覺過少。

八、對社員欠合作訓練。

九、公益事業舉辦者尤少。

各社應注意改善之事項，本會將一一分別指導，希望接到通知後，務各留意檢查本身過去的弱點，妥為改善，並希特別努力，以期同臻健全之境，則庶乎本會對各社辦理考成方為有意義有價值也。茲將此次考成等級表列左：

察省甲等合作社計七社

縣別	社名	社號	縣別	社名	社號
懷來	二堡子	178	宣化	開家營	62
延慶	西羊房	261	宣化	大辛莊	218
谷家營		214	大倉蓋		42

宜化	小倉蓋	45
----	-----	----

察省乙等合作社計十二社

縣別	社名	社號	縣別	社名	社號
延慶	陳家營	88	龍關	岡山村	87
	南紅門	290		大倉	17
	傅子屯	289		灰窰堡	34
	大泥河	168		盤道村	33
	大營	86		青羊溝	32
	中小店屯	160	宜化	半坡街	108

察省丙等合作社計二十二社

縣別	社名	社號	縣別	社名	社號
懷來	草廟子	114	宣化	蕭家房	89
	石盤口	237		李家溝	38
延慶	老人莊	243		西洪站	80
	石河營	58		南興渠	197
龍關	小張家口	311		李家莊	157
	小鴨號	6	延慶	楊戶莊	96
	長安嶺	77		李四官莊	166

華北合作

延慶	劉浩營	284	延慶	魯家莊	235
	小河屯	213		西辛莊	212
	李家場	260		廣積屯	283
	東屯	247		東紅寺	176

察省丁等合作社計四十二社

縣別	社名	社號	縣別	社名	社號
延慶	孟家莊	252	懷來	小柏老	188
	中羊房	151		下水磨	60
龍關	八里莊	83		小張家口	217
	東洪站	76		下營村	299
	常家寨	110		岔道村	283
延慶	小浮沱	280		老君堂	142
	簸箕營	61		軍營	199
	興寶莊	59		百眼泉	180
	崇阜屯	63			
	朱家堡	111			
	王泉營	216			
	小莊科	141			

一一

																	宣化
柳溝里	馬家灣	紅涯溝	漫梁	小吳營	大楊家營	馬家窰	燒坡里	牛心山	觀音堂	李家梁	施家營	武家庄	定方水	戴家營	李大人庄	古城堡	郝家庄
229	102	174	175	228	227	100	225	240	241	280	224	275	170	171	239	274	186
梅家營	河家堰	南莊	朱家莊	周頂屯	鮑家莊	曹家莊	下八里	水地莊	東葛峪	東張家莊	小化家營	高廟堡	屈家庄	姚家溝	西深溝	東深溝	小黃土坡
138	70	46	192	136	133	127	41	238	128	282	222	137	202	132	105	103	221

									延慶								宣化
白廟	張家莊	張山營	北關	王家莊	三里河	八里莊	王化營	常里營	趙家莊	姚家莊	宋家莊	殷家莊	定興堡	蔡家莊	西葛峪	趙家莊	北干莊
215	208	301	161	196	167	113	210	207	234	140	194	220	244	44	159	185	139
			龍關														
鎮川堡	二炮堡	尤家莊	孫家莊	大潭沱	南桑園	蔣家堡	郭家堡	岳家營	西杏園	小豐營	小營村	上花園	程家窰	上水磨	雋家堡	晏家堡	宗家營
294	8	19	22	262	181	251	259	193	233	314	195	285	281	94	287	292	209

武清			冀省甲等合作社計十六社										龍關		
縣別	社名	社號	甲嘴村	常家莊	甘汲垠	申太莊	靖軍堡	王良堡	下虎村	梁家裕	李家裕	杏林堡	隆門關	羊官村	郭家裕
	鷓溪莊	1003	131	115	191	256	293	18	268	82	117	79	81	20	71
永清			冀省乙等合作社計四十六社												
縣別	社名	社號	太平溝	炮兒村	土木鎮	蠶房營	郭家莊	北辛堡	黃家沖	李官屯	武家場	馬園村	二台子	西水泉	太平堡
	柳泉鎮	1295	173	190	276	39	40	36	37	211	38	278	177	277	172

涿縣			冀省乙等合作社計四十六社										寧津		
縣別	社名	社號	沙窩李莊	孫淇濱莊	後關王莊	李牌莊	岔河	十王殿	祁莊	前李莊	金莊	金字王莊	賈玉王莊	吳橋	莊前桃園劉
	團亭村	1317	1398	1470	1508	1516	1405	1399	1460	1439	1334	1469	1340	1312	1415
武清			冀省乙等合作社計四十六社										南皮		
縣別	社名	社號	團亭村 <th>前石家務村 <th>石各莊村 <th>半邊店村 <th>獨流村 <th>西張華村 <th>丁家營 <th>大柴莊 <th>張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th></th></th></th></th></th></th></th></th>	前石家務村 <th>石各莊村 <th>半邊店村 <th>獨流村 <th>西張華村 <th>丁家營 <th>大柴莊 <th>張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th></th></th></th></th></th></th></th>	石各莊村 <th>半邊店村 <th>獨流村 <th>西張華村 <th>丁家營 <th>大柴莊 <th>張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th></th></th></th></th></th></th>	半邊店村 <th>獨流村 <th>西張華村 <th>丁家營 <th>大柴莊 <th>張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th></th></th></th></th></th>	獨流村 <th>西張華村 <th>丁家營 <th>大柴莊 <th>張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th></th></th></th></th>	西張華村 <th>丁家營 <th>大柴莊 <th>張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th></th></th></th>	丁家營 <th>大柴莊 <th>張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th></th></th>	大柴莊 <th>張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th></th>	張挑莊 <th>菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th> </th>	菓園村 <th>東光馬祠堂莊</th> <th>靜海</th> <th>高村</th>	東光馬祠堂莊	靜海	高村
	屈劉莊	741	1317	1303	1444	1440	1358	1431	295	1363	1329	1325	1319	1481	1309

各社職員任滿應速改選報會

查合互各社職員任期，在合互兩社社章均有明文規定，職員任滿，自應按期改選，用符定章；惟自客秋事變以來，各社任滿職員多未遵章改選，或雖改選而未報會，殊有未合！即希

華北合作

高王院	楊寬莊	西梁莊	小張莊	費莊	王唐莊	雷莊	南任莊	南商村	寶稼營	薛莊	邱古莊	小天村	蓋莫村	蘇羊房	武清	李家樓
1887	653	218	384	837	1294	968	969	814	1527	855	528	1006	1491	813	1492	
大城			任邱													
流源莊	南邵家莊	北閻家塢	北江村	朱莊	駐曠村	三毛店	小辛房	索張莊	頓邱劉莊	柳河村	前河淤	單幫村	北鄭莊	上朱莊	北章廟	
1396	1449	1461	1473	30	24	192	812	34	1516	1284	6	648	1307	649	1288	

各社注意：凡有任滿職員，應速遵章改選，除以變更登記表向當地縣府聲請變更登記外，並應填具乙種印鑑紙函報本會查核為要！

固安			涿縣		良鄉	天津	寧津							吳橋	大城
南王起營	任村	河西務	望海莊	小十三里村	祖村	漢溝鎮村	店西劉莊	趙寨	冷家寺	王型莊	郝莊	霸王莊	上村馬莊	織莊	
1463	1848	1515	1408	1300	1424	1367	1417	1347	1467	1466	1509	1488	1401	370	
			東光												
	王木腿莊	趙莊	十二里莊	東柴溝	潘平村	李莊村	西柴溝	下趙坊	西光州	柳河鎮	崔家坊	朱家莊	定福莊	宛平	西二旗村
	1412	1413	1364	1454	1356	1448	1455	1425	1433	1354	1353	1292	1304	518	



專載

全國合作教育實施綱要（建議）

李在耘

一、序言

合作運動為中國近十數年來之新事業，時期雖短，進步甚速。以社數言之：民國二十四年十二月底，全國共有各種合作社二六、二二四社，較民國二十年增加十倍，較民國二十三年亦增加一倍。又以社員數言之：民國二十四年十二月底，全國共有社員一、〇〇四、四〇二名，較二十三年增加二倍，較二十一年則增加六倍有奇。進步速率固極速，但距成功之地步，質量雙方尚相差甚遠。中國人口超過四萬萬，為世界第一，而合作社社數，民國二十三年時排列世界第十二位，計蘇俄，印度，德，法，美，波蘭，捷克，日本，瑞典，瑞士，意大利等十一國，社數總額，皆多於中國。世界合作社社數最多之蘇俄，竟有三二五、八九五社，較當時中國合作社多三十三倍，即日本之社數，亦較中國多出一倍。至若我國社員數，與其他各國相較，則更覺眩乎其後。民國二十三年時，中國每千人口有合作社社員一三八人，列世界第五十四位，又據民國二十年統

計，蘇俄每千人口有社員六五、六〇八人，丹麥有二六、九五八人，日本有七、二九三人，印度有一、二一九人，皆較中國高出若干倍。中國合作事業之數量方面，已不能使人滿意，至質的方面，如管理不佳，業務不發達，自積資金之缺乏，公積金太少，以及社員間彼此之糾紛等等，皆為公認之事實。因之，我國合作事業之亟待促進與發展，固不待論！

促進合作社質量發展之良好方法，厥為合作教育之實施。我國教育事業，本不發達，合作教育，更感缺乏，故我國合作社在數量上，雖有驚人之進展，若不以教育之力量予以輔助，則恐質的方面，終難有成績可言。以故全國整個合作教育計劃之規定，實亟不容緩，茲就管見所及，草擬全國整個合作教育實施綱要，以備參考。

一、實施合作教育之基本原則

（一）合作教育須系統化。

- (二) 合作教育須適合時代與地方之需要。
- (三) 合作教育內容須學理與技術並重。
- (四) 合作教育須廣泛的注意與合作有關的其他學科。
- (五) 合作教育須自社員起，包括初級中學，高級各級教育，一體注意。

三、舉辦合作教育之機關

合作教育內容之純潔正確與否，視主辦機關之性質而定。蓋各機關皆有其特殊立場，其對合作教育之實施，亦有其特殊目的，苟領導有誤，則我國之合作事業，自必流入歧途。前途危險，莫此為甚，以故舉辦合作教育之機關，亦應加以限制，下列各機關，皆為舉辦合作教育之機關。

- (一) 教育主管機關，如教育部，省教育廳，縣教育主管科
- (二) 經濟建設主管機關，如實業部，省建設廳，縣建設主管科。
- (三) 合作事業主管機關，如省合作事務局，或合作事業委員會，縣合作指導處。
- (四) 各級學校。
- (五) 各鄉村建設機關及試驗區。
- (六) 各社教機關如民衆教育館。
- (七) 各級合作社聯合社。
- (八) 各單位合作社。
- (九) 其他有關係之社會團體，而經主管合作及教育機關審查核准者。
- (十) 各村鎮區公所。

四、政府對舉辦合作教育之監督

凡百事業，能得健全之政府提倡而推動之，則成效益著。我國之合作事業，向來漫無統制，合作教育之實施，亦極端放任，須知無論何種教育，關係民衆之基本思想，不容稍有忽視。近年以來，國內合作事業之發展急速，各式合作教育，亦隨處亂施，而無限制，其內容適宜與否，概不過問，各處合作社，多有流入歧途者，更有利用合作教育，以達其特殊目的者，亦屬有之。以故國家最高合作教育主管機關，如實業局與教育部，宜速公佈類似「合作教育實施辦法」之法令，使全國一律遵從，此項辦法內容，至少應包括下列數項：

- 一、舉辦合作教育之機關(見前)。
- 二、各種合作教育內容之規定。
- 三、各種合作教育之教師資格與經歷。
- 四、舉辦合作教育經費之籌措。
- 五、受訓練學生之資格。
- 六、各種合作教育之舉辦期限。
- 七、合作教育事業之登記：凡舉辦合作教育事業者，須將其計劃書呈報政府主管機關核准立案。

五、合作教育之實施辦法

(一) 各級學校合作教育
 教育部應與實業最高主持機關商洽，擬訂「各級學校合作教育實施方案」。除在國民小學及中學以上學校內添設合作課程外，並設立專門合作學院，以訓練專門人才，茲分述其辦法如次：

1. 各級學校內添設合作課程——學校內添設合作課程，須自

國民小學校起，編訂淺近之合作教材，灌輸合作思想，可在高級中學職業學校及高級師範，添設「合作概論」及「合作社經營論」各一科。每週皆三小時，學生可隨意選讀。至若大學內及研究院內之經濟系或社會系合作科目，更應增加，因有研究性質在內，學生可就性質之所在，多選此類課程，故有關合作課程種類，更應加多，計「合作概論」，「各種合作社經營論」，「世界各國合作運動史」三門，每星期授課三小時，修業二學科。至「合作法規」，「組社須知」，「合作會計」等課，應修業一學期，每星期授課二小時。

2. 合作專科校院之設立

(1) 職業學校之合作班——各職業學校內，除填設合作課程，備學生隨意選讀外，並應填設合作組，使學生主修，其畢業年限，應與其他各組學生同，唯第一年應多學習普通基本學識。自第二年起，漸漸專門化。唯最末一年，更須有實習機會。

(2) 大學及研究院經濟系合作組——在大學內除添設基本合作課程備學生選讀外。並應在經濟系下增設合作組，使學生主修，造就高級合作指導人才。

(3) 合作學校之設立——上述二者，係在各級各種學校中，填設合作班，或合作組，此外更可在適宜區域內，如合作事業發達之地點，設立中學及大學程度之合作學校，或與研究院同程度之合作學院，造就各級合作專門人才。

3. 合作夜校——各村鎮區或縣城內，可由各機關提倡成立合作夜校，可分男女兩班，招收各該區域內民衆入學，不限制資格，目的在貫輸最低級之合作思想與技能，每週上課三次，每次二小時，一年修業期滿。可借用各村鎮區公所為校址。教員可聘請當地合作指導員，聯合社職員，有經驗訓練之合作社職

員，有合作訓練之小學教員等兼任。

4. 週末合作學校——以城市中為最需要，凡城市中合作社職員學生，及其他有職業並對合作有興趣者而設，可於每星期六晚或星期日開課二時至六時。此項合作學校，以附設於普通學校內為宜。不限制年齡職業，皆可入校，授以淺近合作常識。

5. 暑期合作學校——亦多設立於城市中，凡平日忙碌，而欲利用暑期暇時研究合作者，皆可入校，不限制年齡及職業。

(二) 講習會式合作教育——講習會式合作教育，多為訓練合作社職員，及中下級合作指導員而設，時間較短，內容較切實合用，茲分為普通合作講習會與特殊合作講習會兩種：

1. 普通合作講習會：

(1) 短期的——日期由三日至四日，目的在貫輸最淺近之合作常識與技能，與合作社社員及普通民衆。可由合作社，合作社聯合社，村鎮區公所，民衆教育館，縣政府及其他低級合作指導機關舉辦之。

(2) 長期的——日期由一個月至三個月，目的在訓練合作社及合作社聯合社職員，及下級合作指導員。課程內容應稍較短期合作講習會為繁雜，受訓練之學員，宜以在職之下級合作指導員，合作社聯合社之職員，以及加入合作社二年以上之合作社職員。

2. 特殊合作講習會——此種講習會，係專為訓練特殊人才而設，種類繁多，依需要而定，日期因需要之不同，可由七月至一月，其至要者有下列多種：

(1) 合作指導員訓練班——專為訓練地方指導人員，日期以一月為宜。

(2) 合作社事務員訓練班——事務員在合作社中地位重要，需要相當之合作技能，宜予以一星期訓練。

(3) 理監事訓練班——一星期。

(4) 合作會計及簿記講習會——合作會計及簿記至為繁雜，多數社員，皆難勝任，亦宜特予訓練，會期以二星期為宜。

(5) 師資訓練班——專造就普通短期講習會講師，會期以一月為宜。

(6) 各種合作講習會——如信用、運銷、公用、供給、消費各種合作，因各該地之特殊需要，有特別開班分別講授之必要，會期以二星期為宜。

(7) 其他特殊生產合作講習會。

(8) 婦女合作講習會——給家庭婦女，予以合作基本知識，使對合作有相當認識，並使其自動組織各式婦女合作社，此項講習會，一月為宜。

(9) 其他特殊目的之合作講習會。

(三) 合作函授學校——為補助各地現合作指導人員，合作社或聯合社職員，學校有關合作課程之教員，以及對合作有興趣人士，因事實上不能入校受訓，而願充實合作學識者起見，宜於各提倡合作教育機關內，設立合作函授學校，通信講授或利用印刷品指導。

(四) 編訂合作教材及刊物——教材及刊物，為各種教育實施上之主要工具，提倡合作教育，非有適當之教材之印刷品不可，目前國內已出版之合作教材及文獻，實屬寥寥，故合作教材之編訂，實為急務，尤以此合作教育事業日趨發達，需用出版品日多，若不大量供給，合作教育事業將何以進行？合作印刷品之編訂，可由普通教育機關，合作教育機關，或對合作有研

究之個人，隨意編製，由教育部及實業最高主管機關審核立案，然後始可出版，各高級教育機關，及合作主管機關，宜設合作教育編審委員會，專司此類印刷品之編訂，及各機關及個人合作教育出版品之審核，如是則合作教育印刷品之出版，可以集中矣。然合作印刷品之種類，亦隨合作事業之進展，而日趨繁多，茲暫定必需出版之印刷品種類如下：

1. 合作教材——合作教材，為合作教育事業之根本工具，國內合作文獻中，專為學校採用者尚極少見，以故為應付合作教育之進展。各級學校應編訂適當之合作教材。中學以下學校學生，語言文字之工具不足，不能直接誦較深文字，故合作教材之編訂，尤宜大眾化。大學及研究院程度之合作教材，除儘量由國內知名之合作專家編印出版外，不足者可直接選購外國出版品或翻譯品。

2. 出版合作刊物——為補正式合作課本之不足，宜盡量出版合作刊物，如日刊，週刊，半月刊，月刊，季刊等，各有關機關宜努力出版。

3. 刊行合作參考資料——除正式合作教材外，更應刊行合作參考資料，如合作方面之普通讀物，有關合作之農業，經濟，社會等各項專書及小冊子，皆在刊行之列。

4. 編輯合作劇本——為宣傳上之應用，須多編輯合作劇本。

5. 製備合作掛圖——農民智識淺陋，如祇用文字教育及口頭講解，甚難使之明瞭，應用圖畫以輔助之。

(五) 設立合作書庫——為普及合作知識計，在各有關合作機關及各相當地點，設立合作書庫，購置合作書報，以備農民借閱。每書庫並應設巡迴車若干輛，每日遊行於附近農村，以便農民借書還書。合作書庫並可代賣合作書籍。

(六)設合作巡迴宣傳員——各合作指導機關，宜增設巡迴宣傳員若干人，專在固定區域內，遊行演講宣傳，目的在向一般農民。宣傳最初步的合作意義。

(七)組織遊行合作話劇團——用戲劇宣傳合作，其效力有甚於文字宣傳者，各有關合作機關，宜組織遊行合作話劇團，應用已編印出版之合作劇本遊行各處排演，藉以宣傳。

(八)攝製合作電影及幻燈——教育機關及合作指導機關，應自用攝影機，或與商業電影公司及中央攝影廠合作，攝製合作電影及幻燈，各村映演以資宣傳。

介紹一個鑿井的方法

頃見三卷八九兩期合刊華北合作，內載馮振歐先生鑿井經過一文，熱心毅力，令人欽佩！但不知馮先生所鑿之井屬於何種？如係洋井樣式，則鄙人對此稍有經驗。因鄙人於民國十九年曾在昌黎鑿井公司學習鑿井之術，其時還有美國井師指導。惟進行工作屢陷失敗，井泉存在仍難持久。後經鄙人按井裏面各方性質，細心研究一遍，這才得到個圓滿結果。現將鄙人研究所得，介紹給有志鑿井的朋友們作個參考吧！

在選擇好的鑿井處所，我們用竿子在地面上搭一兩丈五尺高的架子。再在底下挖一個三尺深的坑。當中下一三尺長的四方木桶，大不過四英尺，四面要均勻，作為井口，週圍用土掩埋，還要築得結結實實。裏面將水灌滿，再將鐵杠下進。但鐵杠吃土之快不要太張，更不能太(民)：因過張了，來往工作費力；過(民)了，井桶有倒塌的危險。但按井粗細自定，合乎其

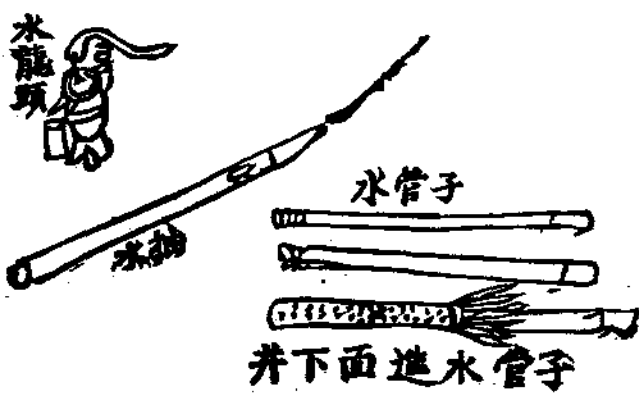
(九)裝設無線電播音機——凡合作消息，合作常識，合作理論，以及農業，經濟，社會各項有問學識，皆可利用播音機，由教育機關播送各地。

(十)設立合作教育中心區——選擇合作事業發達區域，設立合作教育中心區，平日有合作書報閱覽室，無線電收音機，及合作討論處之設備，並規定講演，演劇，映電影，及舉行遊藝會之固定日期，農民可按時前往，並可利用農暇時期，舉辦各種講習會。

遷安孟家店
合作社社員 趙振輝

中。而在工作的時候，每進三四尺深，便將杠提出來，將撈泥水抽進入，抽其虹泥，出入往反不過三趟；再將鐵杠下入，俟鑿至三四尺深再行提出，仍用水抽抽泥。但在工作時，要不斷地在井內添水，換其井內淤泥。如遇流沙，可用好黃土下些井內，以保井壁堅固，免至倒塌，自費工夫。若遇有水之沙子，沙內頗有亮石，並且顏色陰沉。但沙厚尺數，至少得過四英尺，纔能取用，否則水源不旺，不可取。若遇好沙線，用尺排好，並要排準，再往下鑿兩丈深方止。這兩丈深桶只備空閒之用。這兩丈深的開桶，好像是白費氣力，沒有什麼用處，其實不然，若不多鑿這兩丈深的開桶，井就不能常存，而且井源不能暢旺。因為井內淤泥流沙頗多，管子下入時，無處投注，只有抱水管子的路線，而水管子週圍所備的進水水眼，又難免被沙泥掩塞；這樣，水的來路那能暢旺？起首即便有水，日久水勢

這是鑿井的樣式井打好後或安水龍頭或修水樓均可若願省錢請安水龍頭樣的若願水來得方便湧得多就請修水樓樣的



也就息了。所以這兩丈深的開桶是必需鑿的。鑿完時，急備竹管或鉛鐵管，再將井內水路若干尺務必排好；在水的對向，管子週圍，鑽上幾行眼子以備進水之用，但眼的大不得過二姆指粗。鑽完時，眼外用銅絲布裹好，再用鐵絲綁住。水路上邊再綁以樹鬚，但綁的時候，鬚毛須向井上，不可向下。且管子底下不可擋塞；亦不可將管子下入空開桶內，祇下在出水地方下

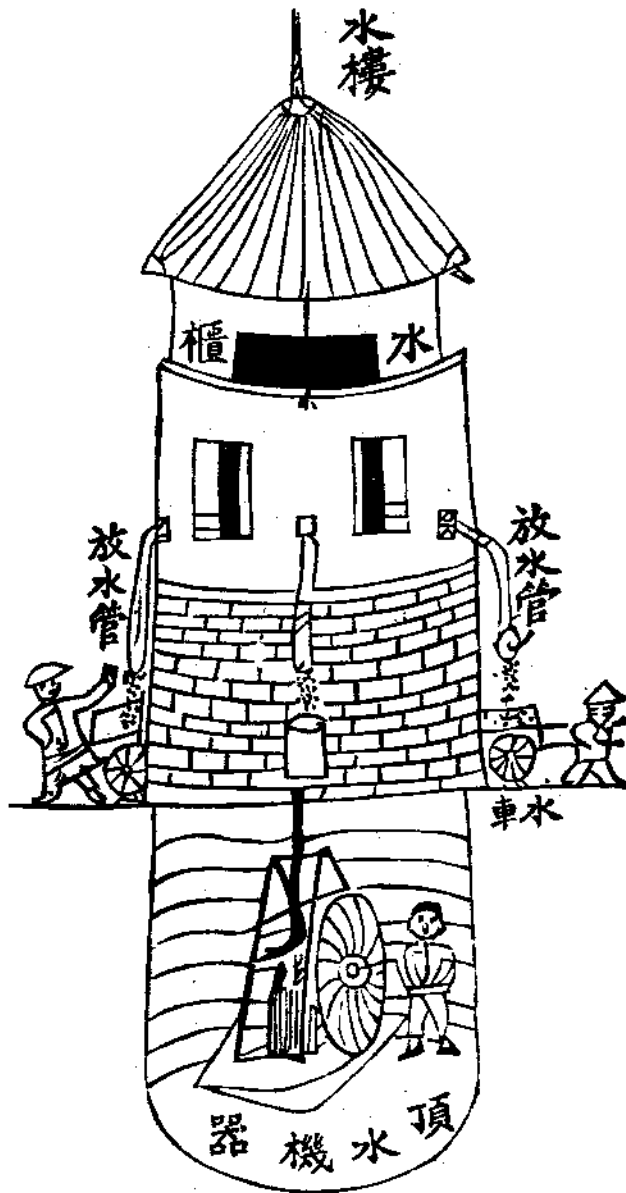
面一點為止。這時，在上面井口，用鐵枷將管子綁好，再安路水龍頭或機器。安好時，就盡力淘水。這時井裏面的情形是這樣——水路上邊的淤泥必往下墜，但被水路上邊樹鬚擋住了，不能下去，而樹鬚的性質，是在水裏永不會腐爛的。又下面水上的流沙，見上面機器要水，再加以水勢湧出，進水管週圍的沙堵必然會倒塌，但倒塌的流沙完全陷在空開桶內去了，不但

這井不壞，水會永流。
樣永會水，能也。



能蒙塞管眼，且在水路的管子週圍成了個大水坑。這樣，我們想想：井底下進水處若成了水坑，水源還能不旺嗎？而且裏面

的流沙全陷在空閒桶內，萬不至蒙塞管眼，這樣的井還能夠損壞嗎？



這是由地面水管子週圍挖進一丈深週圍五十英尺用土磚砌了再將連叫水帶頂水的機器下在裏邊將水頂在水樓上裏面的水櫃裏再由水櫃週圍安上水管子將水放下來同時將各管頭安於水門上面這回取水或担擔或車拉均可隨意取用

冀察兩省合作社歷年結數表 附貸款數目表

項 目	數 字	年 度		
		民國二十四年	民國二十五年	民國二十六年
社 數		1,687	1,959	1,975
社 員 數		62,834	71,334	72,327
社 股 數		64,579	80,343	80,707
股 款 額		\$ 124,514.00	\$ 137,342.00	\$ 137,945.00
儲 金		\$ 1,426.97	\$ 7,911.16	\$ 7,986.09
存 款		\$ 2,597.43	\$ 8,864.59	\$ 8,864.59
貸 款	合 貸	\$ 643,811.00	\$ 684,507.00	\$ 684,507.00
	農 貸	\$ 268,370.00	\$ 335,605.00	\$ 335,605.00
	棉 貸	\$ 200,743.96	\$ 200,743.96	\$ 200,743.96

華
北
合
作

冀察兩省互助社歷年結數表

項 目	數 字	年 度			
		民國二十三年	民國二十四年	民國二十五年	民國二十六年
原 有 社 數		3,804	3,532	3,048	3,267
新 組 社 數		339	406	278	15
改 組 社 數		610	882	52	9
註 銷 社 數		1	8	7	0
現 存 社 數		3,532	3,048	3,267	3,258
原 有 社 員 總 數		180,334	166,587	142,991	151,506
現 有 社 員 總 數		166,587	142,991	151,506	151,179

二
五



農民常識

華北棉田肥料問題

甲、華北棉田現狀

華北土壤肥沃，氣候適宜，故近年以來，農民多致力於植棉工作，獲利頗豐。惟以農民知識簡陋，對於生產方法，多墨守成規，不知改良，致棉產之品質日低，數量日減，此誠為植棉事業前途發展之一大障礙。今將華北棉區之現狀詳述於後以爲改善生產之借鏡焉：

一、三要素之天然供給

華北棉區土壤，多爲(一)壤土，(二)細砂壤土，(三)礫土；以上三種土壤，含氮最少，而磷鉀皆不缺乏，若就全國之土質而論，由北而南，土壤中燐素含量漸減，由南而北，礫土漸多，鈣質土壤愈增，酸性土壤愈減；故華北土壤中之氮素，常感不足，而注重氮素肥料之施用，實爲要圖。

二、天然肥料之缺乏情形

天然肥料，係化學肥料之相對的名詞，華北天然肥料，種類有限，數量亦少，肥料缺乏，已成事實，目前華北各省所應用者多爲厩肥，人糞尿，農家廢物，及各種餅類等，在山東用大豆餅，河北用棉餅，河南用花生餅，陝西渭河流域用菜子餅及棉餅，此外並有用舊土炕材料作肥料，其墾煙愈厚者肥力愈大，亦有用舊房土堵充作肥料者，肥料缺乏狀況，於此可見一



問答

問：消費合作社有多少種？

馮驥 王家棟

答：消費合作社是以供給社員價廉物美之日用品消費而免除中間商人的剝削爲目的，因所銷售的物品不同，有各種不同的組織，主要的有兩種形式：一種是分別的組織，一種是混合的組織，一種是分別組織便是單單銷售某種特殊物品的，以規模較大，營業額較鉅爲宜，混合組織和一般的雜貨店或百貨公司相似，販賣的物品種類很多，各種兼籌並顧，並不限定於一二種主要的物品。在一般經濟衰落下的中國農村所消費的物品種類不多，而且營業額有限，爲便利起見，最好採取混合組織比較簡而有效。分別組織的消費合作社在國外有許多種類，但我們不能把一切特別的合作社都提出來。這裏只得揀選幾種較爲重要的消費合作社。寫在下面（關於下列每一種合作社之解釋。因限於篇幅，容俟下期另文補述。）

1. 合作雜貨店
2. 合作麵包店
3. 合作肉舖
4. 合作飯館
5. 合作菜舖
6. 合作住宅

般。

三、河北省棉田施肥調查

河北省農家棉田施肥情形，可分四點，述之於後：

- (一) 基肥 廐肥堆肥爲主要基肥，間有應用少量之人糞及棉餅以作基肥者，但大部係作追肥之用。
- (二) 追肥 大半用豆餅，花生餅，芝麻餅等作追肥。
- (三) 綠肥 保定區棉農常用之。
- (四) 化學肥 尙少施用。

乙、華北棉田肥料之補救辦法

一、綠肥

華北棉區土壤缺乏氮素，天然肥料之含氮量不够供給，又以天然環境之限制，廐糞及人糞尿，無法增加，餅類爲量亦渺，兼以經濟關係，無法推廣，故在不浪費金錢的條件下，應以A. 種綠肥，B. 用化學肥料，爲比較經濟或最經濟之方法。

(一) 綠肥之利益

利用棉花本田種以綠肥，不但經濟，亦且省工，其直接間接之利益甚大：

- (1) 華北棉田，爲輕鬆土壤，栽培綠肥最爲適宜，生長快，收穫早，腐植質增加後，可以增強輕鬆土壤之粘着力，其利有二，第一，增加保水力；第二，使土壤之肥料吸收力加大，故遇旱魃之年，殊無大礙，而肥料不致流失，可免浪費。
- (2) 以土栽培綠肥，因有機物之增加，不惟使土壤組織膨軟，且可使酸性中和，改良土性。
- (3) 腐植質對於溫度爲不導體，華北早春尙冷，土中如有腐植質，則溫度不致太低，夏季之溫度亦不致太高。
- (4) 華北植棉多一熟制，利用空地(休閒期)，農暇，種

問：圓麥是否是裸麥，蕎麥是甘藷抑爲馬鈴薯？

安大 孫克法

答：圓麥(元麥)即裸大麥，西北各省農民稱謂青裸，蕎麥即甘藷之別名，此外如山藷，朱藷，朱薯，紅薯，金薯，地瓜，土藷，紅山藥，玉枕藷，文來薯，甜薯，白薯，田薯，蕪薯，六月薯，蔓薯，黎薯，番薯等，統爲甘藷之別稱。

甘藷屬旋花科植物，其食用部份爲塊狀根。馬鈴薯則屬茄科植物，其食用部份爲地下莖，是爲二者之區別。謂青裸，番薯即馬鈴薯，番與蕎想係書法之不同耳。

問：農田輪作法，種黑豆之翌年，以種棉花爲最宜，

但據敵處多數人數十年之經驗，黑豆後接植棉花，所結棉桃，比前作穀子或連作的約小五分之一，且每至白露前棉鈴棉葉均萎黃，紛紛落地，棉株亦不久即枯死，比其他棉花收量約減十分之四，敵人留心二年，都是一樣，此點頗與各農業書中所載之種植程序相反，究其原因爲何，即祈賜答是盼？

高邑 吳學堯

答：來問可分五點解釋，簡答於下：

- (1) 豆科植物能增長土肥(氮素)，科學界已有明證，亦爲農學家所公認，黑豆與棉花輪作，決無妨害，此點無須懷疑，來函所云「黑豆後接植棉花，反不如連作或穀子以後植棉花」，此或另有原因。
- (2) 「棉鈴減小五分之一」，不知怎樣測量出來的？棉鈴之大小，與種黑豆否或無關係，蓋各家棉種不同，棉鈴之大小亦因之各異，欲使棉鈴增大，最好先從改良棉種着手。

綠肥以增加產量，實為有利之事。

(二)綠肥之種類

(1) 荳科 有根瘤菌，能吸收空氣中遊離之氮，故稱之曰氮素固定綠肥，肥效最大。

(2) 非荳科 稱氮氣吸收綠肥，吸收土中氮氣，使勿流失，非荳科綠肥普通亦分兩種：

A 禾本科 纖維多，改良土壤作用效力大，如麥類是。

B 十字花科 含水多，容易分解，如油菜是。

(三)綠肥之栽培法

以充分使之生長為原則，於長成後葉正呈綠色時耕翻地下，俾使腐爛，惟腐化後生成之有機酸有害作物，故空氣不流通之粘重土中，以少用綠肥為佳。

二、化學肥料

化學肥料自應用以來，迭有改進，種類頗多，効力亦各不相同，茲僅就最關重要之硫酸銨(NH₄)₂SO₄論之：

(一)硫酸銨之價值及施用時應行注意之點

吾人主張利用硫酸銨之理由有二：第一，硫酸銨易於分解，含氮量高；第二，如依含氮量計算價值，並不甚貴，惟於施用之時，應注意數點：

(1) 硫酸銨為無機肥料，應與天然肥料合用，以免為害，若單獨施用，必致氮素被吸收後遺留化合物中之硫酸於土中，久之則土壤酸化或變硬。

(2) 硫酸銨為速性肥料，易於分解，最好用作追肥。

(3) 硫酸銨為單純的氮素肥料，如用量過多或太遲，易致徒長枝葉，成熟晚，抗病蟲力減低。

(4) 化學肥料假使普遍應用之後，因購買容易，使用便

(3) 「白露前棉鈴棉葉均萎黃，紛紛落地，棉株亦枯死」，此或有其他原因在，如地帶之寒暖，雨旱風霜，病害蟲等，皆可影響棉株，種植黑豆當無關係，請再詳加考查。

(4) 棉花產量之多寡基於棉種優劣，土地肥瘠等而差異殊大，來函所云「約減十分之三四」，未知應用何種方法加以比較，其中有無錯誤亦係疑問。

(5) 某種植物與某種植物絕對不能輪作，確有此說，如芝麻之與西瓜，即是一例。蓋植物根部有時分泌一種酵素，含有毒質，特別不利或絕對不容於某種植物之生長。惟罌粟(荳科植物)與棉花(錦葵科植物)之輪作，未聞有何不利之結果，來函提出之疑問，或有深為研討之價值，容當特加注意，一俟得有確案，當即發表，藉供參攷。

問：本縣因旱，麥苗未能播種，人謂於冬至日起，將麥種於井水內澆一次，此後每隔九日澆一次共澆七次，待至明年穀雨節前後播種，收穫無異，未悉此法可行否？

密雲 趙家珍

答：據函述井水浸種一法，尚可試行，惟每次浸種應經過幾許時間及浸後之管理方法如何，未見詳述，似宜斟酌盡善而後行之。至云待至明年穀雨節前後播種一節，似覺過遲，若在立春後雨水前播種或較佳，所云收穫無異，恐亦未必，但不妨作一小規模之比較試驗，並盼將試行後收穫結果示知為荷。

社員園地



仿陋室銘

慶雲魏秀亭

事不患大，有錢則成；人不患窮，有信則靈，斯是陋村，惟合作興。衆擎當易舉，衆志自成城；談笑有社友，往來無敗丁。可以增信用，利民生；無高利之刻剝，無虧折之獨膺。協力山成玉，同心土變金，理事云：何患之有？

合作制度首重宣傳苟民知既充

何患不一日千里

王彭仁

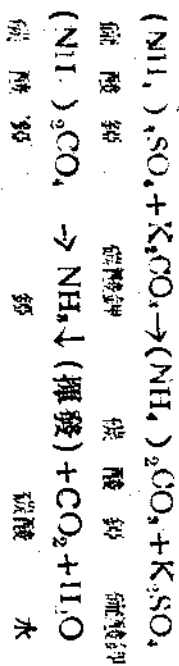
事之易敗難成，總由爲之不力；爲之不力，總由信仰之不堅；信仰之不堅，總由知之不確切。凡事皆然，而合作事業爲尤甚。蓋集腋之裘，不必質料不實，苟縫紉欠工，即易生破綻，集腋衆之團體，不必份子複雜，苟組織稍粗，即易致顛傾！況有人評吾國國民多數爲「愚窮私儒」，揆此四大病端，若不藥之以富教之良方，即取而組成團體，以利誘者，則利盡仍成散沙；以勢動者，則勢微仍形破裂，欲求有力之集團豈不萬難。糊合作制度之推行，原是富民教民之良術，使民自救藉以救人救國，推而極之，弱小之倒懸可解，民族之危困可除。是固有賴於行知合一而作推進之具。而今之合作事業，有緣組織不良而踴躍者，有因不合規章雖立而亦等於無者，亦有成立而被

利，農人將養成偷懶取巧習慣，對天然肥料之製造，管理，及利用，漸不關心，而此種化學肥料之弊害已如前述，應用過多，結果使土壤酸化硬化，貽無窮之損失，此點尤當特別注意。

(5) 硫酸銨質地濃厚，須先溶於水，最好於雨後施用，或於灌溉之後施用亦可。其施用之法：係於附近棉株六七寸處，開溝條播，但勿接近棉根，以防其反滲透，且不可隨便手撒，因着於葉上一遇水分亦呈反滲透現象，露水未乾時不可用，太陽正高如午後二點鐘時亦不可施用，而以下午四五點鐘時施肥最宜。

(6) 施肥當力求撒勻，先估計株行分配用量，而和以土，使體積加大，平均施播之。

(7) 硫酸銨不能與草木灰同時應用，如經混用，則氮素變爲氣體而即揮發，變化有如下式：



(8) 硫酸銨爲速性肥，在碱土中有揮發之危險，故施用後應立即蓋土，勿任損失。

(二) 施用量之計算法

例如有棉田一處，需要三要素之配合比率爲 6:2:1，則三要素肥料施用量，可依下列之方法計算之：

(1) 用硫酸銨爲氮肥（含 N 20%），設其吸收量爲 20%，問需用硫酸銨若干斤？

$$20 : 6 = 100 : x$$

$$x = \frac{6 \times 100}{20}$$

—30斤

60 : 100 = 30 : y

$$y = \frac{100 \times 30}{60}$$

—50斤 (磷酸鈣)

(2) 用過磷酸石灰為磷肥 (含量為18%)，設吸收量為

30%，問需用此過磷酸石灰若干斤？

18 : 2 = 100 : x

$$x = \frac{2 \times 100}{18}$$

—11斤

30 : 100 = 11 : y

$$y = \frac{100 \times 11}{30}$$

—37斤 (過磷酸石灰)

(3) 用氯化鉀為鉀肥 (含量30%)，吸收率為50%，問需用氯化鉀若干斤？

30 : 1 = 100 : x

$$x = \frac{1 \times 100}{30} = 3\frac{1}{3} \text{斤}$$

50 : 100 = 3 : y

$$y = \frac{100 \times 3\frac{1}{3}}{50} = 6\frac{2}{3} \text{斤 (氯化鉀)}$$

人操縱利用者，種種怪象，不堪枚舉，均足影響合作前途；要為民知不足之故。更有一班知識膚淺者流，雖組成合作社，但視社為壟斷私利場頭，力排異己參加，欲消泯階級之鬥爭，適得其反；是皆愚私用事，致成合作之敵。若欲除此巨敵，所恃只有宣傳，將合作之大公精神，無尚效用，宜講於農村，使農民知欲自救必先救同類，以收相救之效果；欲自立必先使人立，以收共立之功能。使人人知之確切，則信仰之心必堅，苟具大公之懷，自息競利之端；再運用之以合作技能，則合作社之成立，日可千百計，而不致顯殞也。提倡合作諸君子，當留意於此！

遺失聲明

據懷安李家溝合作社，吳橋上村馬莊合作社，懷來南園合作社，萬全張貴屯合作社，延慶西紅山互助社，房山口頭村互助社等六社函稱該社等社戳遺失，請代登啓事聲明作廢等情：查該社等社戳既經遺失，自應作廢，特予聲明。

本刊投稿簡約

- (一) 本刊以探討合作理論，確立合作路線，介紹合作技術，宣揚合作效能為宗旨，凡與本刊之宗旨相符，自撰或翻譯之稿件，或農村生活照片，均極歡迎。
- (二) 投稿文字，不論文言白話，但請用精熟精寫清楚，並加標點符號，譯稿最好附寄原文。
- (三) 來稿編者有酌量增刪權，但投稿人不願他人增刪者，得預先聲明。
- (四) 來稿一經採錄，版權即為本刊所有，如欲保留，請預先聲明，若尚未揭曉而先在他處發表者，恕不致謝。
- (五) 來稿無論刊登與否，概不預復。惟預先聲明並附寄郵票者不在此限。
- (六) 來稿採錄後，酬謝辦法分二種。
 (甲) 現金 每千字一元至五元，照片每張二角至二元。
 (乙) 酌酬本刊。
- (七) 稿件請寄北京東城四堂子胡同十八號華北農業合作事業委員會編輯室。

刊登廣告價目表

全頁	半頁	四分一頁	十分一頁	價目表			
				一期	三期	六期	全年
十五元	十元	五元	二元	五元	八元	十五元	
四十元	二十五元	十二元	五元	八元	二十元	三十元	
七十元	四十元	二十元	八元	二十元	三十元	七十元	
一百元	七十元	三十元	十五元	三十元	四十元	七十元	

華北合作

第四卷第一二兩期合刊

民國二十七年二月出版

編輯者

華北農業合作事業委員會編輯室

出版者

華北農業合作事業委員會

地址 北京東城四堂子胡同十八號

電話 東局 四七一三 三一四三

本刊寄贈辦法

- 一、經本會指導成立之互助社，每期寄贈一份，至改組完成或解散之日為止。
- 二、已經本會承認之合作社，每期贈一份。
- 三、在本會指導下發起組織完成，尚未承認之合作社，每期寄贈一份，至承認或解散之日為止。
- 四、本會工作區域社會人士或機關函索時，隨時寄贈。
- 五、如非本會工作區域社會人士或機關函索，除以刊物交換者外，應付印刷郵寄費每期二分。
- 六、每期寄發本會外勤工作人員每員十份，以備隨時分贈各界人士閱覽。
- 七、互助社或合作社職員，於每月收到月刊時，應通知各社員輪流傳閱，職員之社員有對不識字之社員講解之義務。

本會現存叢刊一覽

農村信用合作社是什麼(第二號)

信用合作社的帳簿和記帳方法(第三號)

組織信用合作社的步驟(第四號)

勸農貸款是什麼(第六號)

棉花怎麼種(第八號)

農業合作社經營初步(第十二號)

二十四年度報告書(第十四號)

規章彙編

合作須知

協助植棉報告