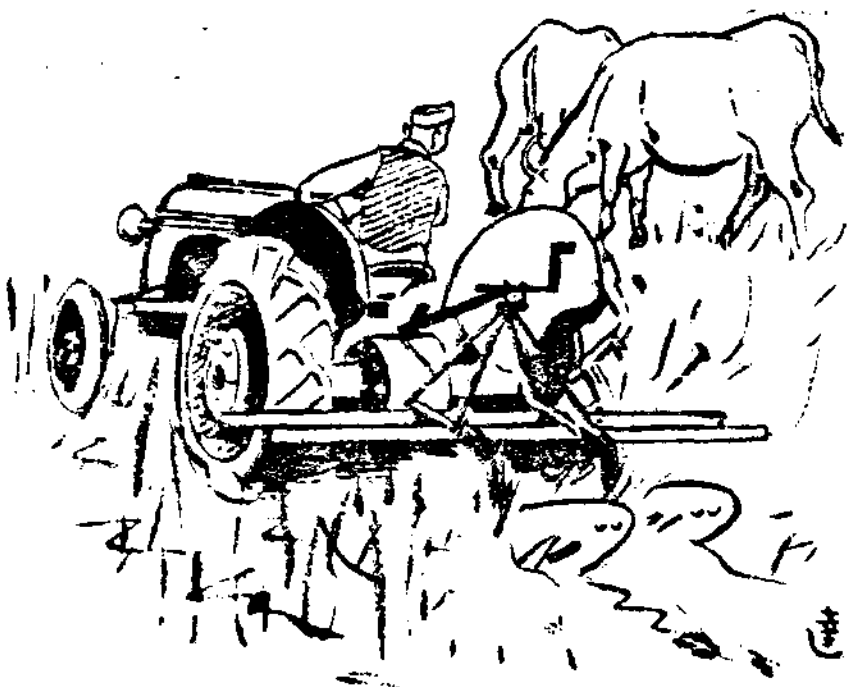


農業是我們經濟的命脈！
復耕是我們當前的急務！

次 目

一年來的國內善救工作	霍寶樹	推廣美國菜種	李農
救濟中國	拉加第亞	湖北農業特產	吳仁潤
一年來湖北善後救濟工作簡結(中央廣播電台漢口分台廣播附)	楊顯東	蕪春竹瓦鄉防治牛瘟記	楊湘平
湖北分署工振報告	項志達	談京山電引機訓練班	余廷獻
善救工作之過去與未來	霍寶樹	電引訓練班剪影	吳思中
本署業務報導——振卹·農業·工廠·衛生·儲運·總務·會計		農業調查工作摘要	呂敬之
善救廣播		化學肥料果然是要不得的東西嗎?	彭謙
物價指數		復耕荒田計劃	
雜		突飛猛進的美國農業	過興先
春節在難民招待所	易水	美國政府如何為農民服務	尚之
船家夫婦	洪權	農業復員在蘇聯	吳清友
林家大河	程漢	物資常識(三)——肥料及菜種	
湖北棉業建設五年計劃	楊顯東	公報欄——振卹·農業·工廠	
論合作農場	陳兆耕		

半月通訊



湖北分署編印

三十六年二月十五日出版
善後救濟總署湖北分署編印
第十三期至第十五期合刊

一年來的國內善救工作

· 樹 實 查 ·

中 華 民 國 三 十 四 年 十 一 月 九 日 號

第 十 三 、 十 四 、 十 五 合 期

歷史告訴我們，凡是大戰以後，因疫病飢荒而犧牲的生命，往往不在戰場死亡人數之下。不僅戰敗國家數十年不能恢復原氣，就連戰勝國家亦往往不能避免相同的噩果。聯合國的代表有鑒于斯，遠在民國三十二年十一月九日就在美京簽訂了一個救濟善後公約。接着各代表舉行第一次聯合國的救濟善後會議，產生了一「聯合國善後救濟總署」。

中國參戰最久，遭受戰災最大，所以列在被資助國家之內。「聯總」在中國設有辦事處，專負協助物資分配及發放之責。實際的善救工作，則由「行政院善後救濟總署」來擔任。「行總」於民國三十四年二月就在重慶成立，而真正的救濟善後工作到三十四年十一月九日聯總第一艘貨輪抵華後才開始，至於各分署及各儲運局，則到三十四年年底才相繼成立，迄今已屆一年，值茲歲首，特將行總一年來的善救工作一簡略的敘述。

「行總」在組織系統上講，是直隸于行政院的，但同時尚須對聯總負責。在辦事方面不僅要遵守行政院的法令規章，同時對於聯總大會的決議案與聯總簽訂的基本協定亦要嚴格履行。再在工作方面，除了直接救濟以外，尚須兼顧善後工作，所以行總在本質上是具有很多特點的。

第一，行總工作的第一個特點，是物資分配公允。行總接收聯總物資後，即由行總與聯總合組的分配委員會來決定分配的政策，再由行總所屬各聯總會所組織的分配聯席會議，根據聯總貨單，將各項物資分別劃歸於各聯總會，然後由各該單位負責執行分配。分配的原則，在救濟物資方面，是根據各地區遭受戰災的輕重，農產收穫的多寡，以及交通運輸的情況來決定。在善後救濟方面，除了根據上述原則以外，還要根據中央各部會的申請，聯總運華物資中有合乎所申請的，就立即配給，凡是全國性及時間性的工程就予優先取得善後物資。截止十一月底為止，聯總運華的物資已達一，三一七，八五三噸。行總接收的已有一，二六六，〇九〇噸，其中食物七八二，一一三噸，衣着一〇六，六八一噸，醫藥器材九，三七六噸，工業器材二二，三八六噸，交通器材一三二，七一四噸，其他機具四，九二〇噸，農漁器材四九，九〇〇噸，零星用具一三，五四三噸，燃料三，六九九噸，原料一四〇，七五八噸。這些物資，除一部份直接配撥外，大部分配於各分署，再由各分署會同聯總各區代表配發各災區，例如湖南廣西的災情非常嚴重，行總配發這二省的糧食也較其他區為多。

第二，行總工作的第二個特點是「寓救濟於善後」。因為救濟是臨時的，不能解決救濟者的整個生活，所以必須將救濟運用於善後，如此才是救濟的根本之圖。以工代賑便是「寓救濟於善後」的具體表現。行總一年來因聯總所運救濟物資多於善後物資，故舉辦工賑業務亦特別多。舉辦的方式按當地情形而定，如築堤，堵口，浚河，修路，清除垃圾，疏通下水道，修繕房屋，縫製寒衣等，其中規模最大者屬於水利部門，一年來舉辦的水利工程大小不下百餘起，參加工作的災民計一百五十餘萬，行總供給的糧食約十餘萬噸，全部完工後，受益的農地可達五千萬畝。其中已完工的水利工程，規模最大者為安徽境內無為至和縣一段，堤工計長二百二十餘里，參加工作的災民七萬五千餘人，保障農田計八百餘萬畝；其次為武漢附近的江漢河堤，參加災民五萬餘人，保障農田達一千五百餘萬畝，去年汛期沿江未受水災，就是因為這堤工已完成的緣故。未完成的工程，最大者為黃河的堵口與復道工程，珠江水利工程等。行總對於善救工作，不僅要做到「寓救濟於善後」，而且要做到「善後重於救濟」，去年因救濟物資較多，工作偏重救濟方面，今年是善後物資較多，所以今後應以善後工作為主。

第三，行總工作第三個特點就是要把救濟物資直接交給被救濟者。行總爲辦理迅速起見，自始採用了直接發放的原則。救濟物資到達各分署各辦事處後，各該署處都組織有工作隊，攜帶物資到各災區發放，這種工作隊，每個分署起碼有十隊，最多有一百五十隊。發放的程序是先由地方行政機構或民意機關獲得被災名冊，經工作隊抽查確實後，就請上列機關派人協助點名發放，發放後便將名冊呈交署方查驗。工作隊到各鄉各保各甲去調查發放，固然有些麻煩，但爲了發放的公允與確實，則非如此不可。行總截止去年十一月底發給各分署急賑及特賑的糧食，已達五十餘萬噸，衣着約三萬噸，受惠人數在一千萬以上，同時一年來各分署直接遣送的中外難民亦已達一百一十萬人。

第四，行總工作第四個特點，就是要協助政府復員。關於善後物資，行總一向與行政院各有關部會署合作辦理，並且都訂有合約，例如工礦器材，交通器材，水利器材，醫藥衛生器材，行總與經濟部，交通部，農林部，水利委員會，及衛生署等均先後訂有物資處理合約，各有關部會署都派有專人常駐行總協辦此事。茲就交通一項而言，行總一年來已配發交通部的鐵路器材達十二萬噸，其中大部係車頭及鋼軌。最近行總與聯總及交通部決定集中鐵路器材，儘先修復浙贛，湘桂，南潯三綫，所需器材大部由行總供給。至於公路器材方面，聯總運華者已達五萬三千餘噸，包括各式汽車起重機及拖車等項，其中大部已配發交通部，與行總合組公路運輸總隊，辦理救濟物資的運輸；一部由行總組織築路隊，重建各省公路。此外，如水利，工礦，農漁，醫藥，衛生等器材。幾乎大半都配合有關復員各項計劃。這裏值得一提的是去冬行總爲謀促進豫皖蘇滬區復興建設，特成立一豫皖蘇滬區復興設計委員會，其主要任務就是建議政府，供應各項物資，並利用善後救濟物資及技術人員，完成該區復興工作，現在正積極推行中。此事對於三省糧食增產，經濟復興，影響甚大。

第五，行總善後工作第五個特點，就是超然性。根據聯總大會決議案規定物資救濟的對象，不得因種族宗教及政治信仰的不同而有所歧視。所以行總辦理善後工作普遍全國，總計一年以來，在東北，冀，魯，晉，察，綏，豫，鄂，蘇，皖等省中共區發放物資已達三萬噸，佔各該分署所收物資總數百分之十以上。關於物資分配方面，是由行總會同聯總及當地救濟協會會商決定，發放也以直接辦理爲原則，但是這項工作推行非常困難，交通時有梗阻，最近行總聯總正商補救方法。

總觀行總一年來的善後工作，因爲聯總及政府的協助，大致尚稱順利，不過這個工作是有時間性的，而且沒有前例可循，因之行總的善後工作者都是勤慎處理業務，並且勇於改正所有的缺點。過去一年可說是救濟年，今後尚有善後年，這個偉大使命完成的程度，當看今後交通復員的進度來決定。

(三十六年一月一日，上海。)

賑濟之法，莫善於公，莫不善於聚，縣各爲振，勿聚於府，鄉各爲振，
勿聚於城，人各爲振，勿委於吏。

——清蔣莘田救荒策——

聯總署長拉伽第亞十月二十四日向聯合國常務理事委員會呈遞「聯總資助各國復興經濟情形」報告書一份，其中對中國經濟危機，有明確的闡述。全文強調聯合國為適應緊迫的需要起計，應立即擬訂有效的計劃，惟有如此，中國始能避免明年的饑荒。據稱：「中國的善後復興工作，已為國內的政爭和運輸工具的缺乏所阻滯」，全文中關於中國部份的要點如下：

「戰爭把中國經濟中最弱的一環——運輸——加以嚴重打擊。目前的政爭使原已毀壞的運輸又受到進一步的毀壞，戰前糧食產量不夠供應；但一九四五年的糧食產量，更慘跌至戰前標準百分之八十五左右，於是糧荒嚴重的災區就形成了。由於運輸的困難，救濟物資不能迅速運到災區，災情就更加嚴重起來。」

「工業方面，尤其是織維工業，正在各海口重新建立。從日手中接收的工廠器材，也正在積極準備復工，但人才缺乏，通貨膨脹不已，困難也很多。正和戰時一樣，中國政府大部份支出，仍靠發行通貨來維持，通貨的繼續膨脹，阻礙正常的生產與分配，而鼓勵企業家和商人從事囤積。」

「出口貨物雖日見增加，但在不利的匯價及運輸困難的情形下，與進口貨物的價值比較，實屬渺不足道。一九四七年中國進出口貿易，因此或仍不免有巨大的赤字。美國與加拿大已准許僑匯恢復，最近美國更以軍用物資轉讓給中國，這些舉措對中國財政不無裨益，但究屬只是一部份的小補，影響不大。」

戰前中國人口雖多，衣食兩項均差可自給。每年進口糧食約一，八〇〇，〇〇〇噸，此數僅佔當時全國糧食總產量一四〇，〇〇〇，〇〇〇噸的百分之三。因之糧食除供應國內消耗外，還可出口一小部份，一九三四年的自給自足，意思並不是說中國人民生活豐足。他們的生活水準還是很低。而且各地方生產情形並不平衡，設備不全的交通運輸使物資難於作合理的分配，局部災荒因之仍頻頻發生。

救濟中國

前聯總署長 (F. H. LaGuardia) 拉伽第亞

(美國新聞處上海分處十月二十八日每日新聞(Daily News Bulletin))

至三六年的出口貨物總數中，農產品佔百分之六十。

「食糧方

「八年戰爭中，中國農業損失慘重。日本侵略最猖獗的時候，整個東北和整個中國，都被日本軍隊佔領。日軍所佔領的地區，多半限於交通沿線及軍路地點，可是各該地區的農業已蒙受嚴重的災害，農村被破壞，農具被損壞或搶奪，牲口被宰殺，農戶被趕離村莊，大部份田地則遭淹沒。還有肥料的來源也發生問題，結果土地的肥沃也降低了。」

「一九四五年全部糧食產量較戰前跌百分之十五，一九四六年全部糧食產量較戰前可能跌百分之八，一九四六年到四七年間中國糧食情形仍有危機。戰前的糧食產量，充其量也只够中國人民維持一個相當低的生活水準。中國常常需要輸入米及其他糧食來維持民食。一九四六年米的收成雖然有相當樂觀的展望，但粵桂兩省在一九四六至四七年缺糧仍達二，〇〇〇，〇〇〇噸。交通阻礙，從有餘地區運送糧食至缺糧地區更感困難，粵桂兩省唯有依賴由國外輸入糧食，渡此難關。」

「聯總駐華辦事處派駐東北分署的人員報稱年來東北糧食生產大跌。迄至目前為止，該區仍屬有餘區域，但假如糧食生產繼續跌落，那末，該區可能成爲缺糧區域。因之明年東北各地糧食供求情形如何仍未定奪。」

「台灣米的產量跌至戰前產量的半數。麥的產量略低於戰前，但與大量增加的戰時產量比較，則只達到六分之一。甘蔗與茶的產量，較戰前產量各

跌至百分之十與百分之三十。

「正如一九四五和四六年間一樣，一九四六和四七年間，中國本部仍須輸入大量糧食，其數量主要地將視國內軍事衝突的情形而定。

「供應中國的農業善後物資，其總值是九一，六二〇，〇〇〇美元，其中包括七，〇〇〇，〇〇〇美元備作疏濬用的器材，五，五〇〇，〇〇〇美元黃河壩口用的器材。農業機械值八，〇〇〇，〇〇〇美元，包括二，〇〇〇架曳引機，及其他農具。準備供應的小型農具值一，〇〇〇，〇〇〇美元。供應計劃中的肥料包括三二〇，〇〇〇噸石灰氮素及四五〇，〇〇〇噸硫酸銨。

「戰時由轟炸及其他軍事活動所造成的對於中國運輸系統的損害是嚴重無比的。勝利後最初幾個月內，水路運輸幾乎完全停止，據後來的估計，中國沿海及內河航輪總噸數四五〇，〇〇〇噸中，戰時損失至少有一半。

「鐵路設備的損失也慘重異常。戰前中國鐵路總長度為八，〇〇〇英里（東北各鐵路線不在內），戰時被損壞者達二，〇〇〇英里；被損壞之鐵路線，大半又是運煤，糧食，及衣服的幹線。戰前的機車，戰後遺剩一半；車箱則剩有四分之三。

「公路的損失也同樣嚴重。據一九四五年十二月的估計，收復區（東北除外）所有公路需修整者達全數百分之七十，全數百分之八十的橋樑涵洞被破壞，全數百分之七十的運貨卡車被劫持。

「電力方面，戰時有一，〇〇〇，〇〇〇瓩的增加，但由於疏忽和原料，燃料及零件的缺少，當淪陷區獲得解放時，其中有百分之十被撤走或破壞了，百分之四十到五十則失去效用。東北各地的電力廠及各種鋼鐵廠，所有可以移動的器材，全在蘇聯紅軍攻佔東北時被撤走了。

「運輸系統的不健全，實是在中國復興建國的主要阻力。煤與原料之無法運入工廠，電力工廠之無法開工，原料之缺乏，和政治經濟情形動蕩不定，推原其故，都是由於運輸系統的不健全。

「爲了補充聯總的交通運輸器材，美國以一筆二五，〇〇〇，〇〇〇美元的巨款借給它，同時加拿大的一筆六〇，〇〇〇，〇〇〇元巨額借款中，大部份也劃作置辦交通運輸器材之用。

「中國淪陷區的電力產量，還未完全恢復，沿海各大城市的用電供應，還遠在正常狀態之下。聯總計劃把上述損壞的器材工廠，先修復三分之一。

「對於纖維工業的善後工作，中國政府會以全力從事，按照計劃，擬於一九四六年八月之前，使半數戰前紗錠恢復工作。國內棉花收成不佳，難望其能超過戰前產量的半數，因之從美國輸入棉花以應工廠需要，成爲必要。

「聯總供應中國物資，總值達五三五，〇〇〇，〇〇〇美元，分類如次：

(1) 食物類	一三一，五〇〇，〇〇〇美元
(2) 衣着類	九五，九〇〇，〇〇〇美元
(3) 醫學器材類	四一，二六〇，〇〇〇美元
(4) 農業物資類	八〇，〇二〇，〇〇〇美元
(5) 工業物資類	一八六，三二〇，〇〇〇美元
總計	五三五，〇〇〇，〇〇〇美元

該項供應計劃，較聯總供應任何國家之物資數量爲龐大。其中大部份物資需於一九四七年中運往中國，以應急需。中國吸收工業器材的能量，全視現行內部政治糾紛能否妥善解決爲斷，但中國需要更多物資進口這點是確實的。（朱人秀譯）



一年來湖北善後救濟工作簡結

楊顯東

(中央廣播電台漢口分台廣播辭)

今天，本人有機會來向諸位廣播，實在覺得非常榮幸。

播講的題目就是：「一年來湖北的善後和救濟」。

「爲什麼要善後救濟？」「善後救濟工作怎樣做？」「一年來做得怎麼樣？」我今天想利用這個機會，把善後救濟的使命，執行的辦法，和展開的經過分別作一概括的說明。

記得去年，湖北光復之後，身經八年的戰亂和敵僞的蹂躪，湖北的「劫後創痍」是想像得出的，行政院善後救濟總署特別派了周署長蒼柏和本人趕回家鄉，負責來辦理戰爭遺下的各種災害，要幫助那些流浪的人可以回家，要幫助農村趕快的復興，要協助交通及工商業逐漸的復原。記得未到職以前，我從重慶來進赴職的途中，進行了考察和調查的工作。在公路上，長江裏，有的是廣大的難民。許多農村裏，一般都是人煙稀少，田地荒蕪，特別在漢宜路這些交通線附近，情況尤其慘慘。還有河堤和公路，河堤是毀壞得不像樣子，到處是潰口，公路崎嶇斷續，橋樑大部份都已經毀壞。都市和城鎮更是破壞得厲害，滿目淒涼。種種戰後情景，比我們在後方所想像的要嚴重得多，照理，這些都是我們所要工作的對象。「這副意外沉重的担子，我們挑得起嗎？」觀察回來之後，心裏真是充滿了惶恐。

幸而，我們是有預先規定的辦法，就是這些辦法，給予我們以勇氣，決心，和希望。

善後救濟的辦法是：第一，「從善後得到救濟」，祇要積極從事於「善後」工作，成千成萬的需要救濟的人，都會從善後的過程中和完成後得到救濟，這就是所謂以工代賑的手段。第二，我們的工作不是孤獨無援的，在國內我們可以得到各級政府的充分合作，許多善後工作中我們甚至祇要起一個配合的作用，主要的復員責任還是歸政府負擔。同時在國際上，我們可以得到聯總物資的大量援助，甚至還有外籍專家前來幫忙。第三，我們可以設立一個機構，（這便是湖北分署）。統籌辦理須要做的業務。在武漢一帶，行總還設立了幾個和分署平行的機構：如漢口物資儲運局，財務廳辦事處，公路水路運輸隊等協助我們工作，但各有各的職守。

根據觀察災情所得，我們的工作非常明顯：第一難民需要遣送。第二災民需要急賑。第三堤防公路需要增修。第四荒廢農田需要復墾，農田水利也要興修。第五工廠需要復員。第六大兵之後的疫疾需要預防。所有這些也正是戰後湖北最迫切的要求，這些工作，在這一年中都多多少少獲得許多成果，這些成果，與其說是歸功於我們，還不如說歸功於政府，歸功於社會人士。因爲這些都是政府的主要責任，這期間，又仰仗了無數社會人士的推動協助。我們不過是居於配合的地位而完成了一點協助的作用吧了。

我們湖北分署是去年十一月八號成立的剛巧成立，過渡復歸的，難民和失業工人便蜂湧而來，一切招待遣送，當時真是措手不及，而難民們受着多

年的辛苦和千里的風霜，其情緒大都相當不好，叫聲滋擾，常常發生，爲他們服務，祇有忍勞忍怨忍擔，如此的緊急應付，直到今年四月各項佈置才有所頭緒，難民招待才上了軌道，五萬多人已在驚風險浪中招呼走了。所以從成立起到四月止，可算我們善後救濟的第一期，也就是「緊急應付難民時期」。截至目前遣送難民的總數已經有十五萬人，用的費用超過二十七萬萬。

四月以後，春荒，春疫，春瘟的威脅一天天嚴重。搶修堤防，緊急救濟，復耕荒田，和預防瘟疫的四大工作在我們周密的計劃和有機關的合作下展開了，堤防以江漢幹堤和民堤爲主，我們用工代賑的方式協助江漢工程局培修，特別設立工賑糧站，搭發工糧，幾個月緊張的工作，險工幸告完成，配發的麵粉將及一萬噸，今年夏間大水，本省終算逃出了水災的厄運。復耕荒田第一期在荒田最集中的漢宜沙襄粵漢幾條交通線附近着手，承省建設廳、社會處各派員會同本署合組復耕督導隊，補助農民復耕最急需的耕牛種籽肥料農具，在八個督導隊的協助下，七萬多畝良田已經恢復了耕作，受惠的災民達五萬多人。緊急救濟目的在救活人命渡過春荒，我們分別撥給各縣三十噸到五十噸不等的麵粉，許多災民藉此免除了死亡。其中也有因爲交通困難，救濟物資運去已經失了時效，這是我們很抱歉的一件事。預防瘟疫我們是配合省衛生處辦理，一切檢疫，防疫，醫療，藥械供應，醫護人員訓練，一般地說來還算分工合作得不錯，本年疫癘，也終算沒有流行。這四項主要工作，到秋熟時才相繼告一段落，這一時期，我們的工作漸漸移於「善後」，擬定了很完備的計劃和方案，可惜的是物資供應和合力上的困難，以至工作顯得被動，結果和理想差得相當遠，所以從四月到九月可算我們工作展開的第二期，亦可稱之爲「被動的理想時期」。

以後，我們對物資的供應，本身的處境漸漸有更深刻的了解，過去不但社會上一般人把善後事業當做「萬應膏藥」，什麼事都要它來做，經過它做了就會好，我們自己也對它存着光耀的迷夢，現在我們不再做好高騖遠的希望，不再開不能兌現的支票，切切實實地從理想走向現實，從被動趨於主動，細心地把握物資力量配合社會需要，一點一滴地做些最核心，最可能成功的事情，目前所已經決定了的業務便是農田水利和工賑。同時統籌佈置地方機構，設立了四個辦事處，三個工作隊以期在全省範圍裏普遍展開所經決定的工作，近兩個月來，各地方機構的工作已逐漸展開，成就也漸漸看得見了，所以我們的工作已經進入第三個階段，亦可稱之爲「趨向主動的現實時期」。

今後，我們的工作便將在主動和現實的基礎上更求向前發展，并且決定採用下面兩個原則作爲推行業務的政策。第一：過去善後重於救濟，今後則有救濟而無善後。第二，集中全力舉辦核心業務，打破平均分配觀點，這兩點的原因很清楚，因爲第一善後救濟並不是慈善事業，而慈善事業實不足以抵當拯救戰後災害的任務。善後救濟是一種經濟政策，它是具有救濟意義的生產建設性的。在目前的情況下，實在不容許「救濟」再來浪費「善後」的資本。第二，物資既如此少，再一分散，簡直再沒有可資利用的物力，這兒有一個極淺明的例證：比方我們這一年一共收到麵粉二萬一千多噸，假使照平均主義的規定分配給全省二千二百萬人口，請大家算：看，每個人能分到好多呢，一個簡單的除法便出來了，每人得一斤十兩弱，請大家想想，有錢的人要嗎！窮人救得活命嗎？所以我們的業務政策應該是大家所能同意的吧！

一年已經過去了，湖北的善後救濟已達上第二個年頭，未來需要做的事仍然很多，我們自然要百尺竿頭更進一步完成自己的職責，但善後救濟是一件艱鉅的事業，它關係着湖北的人民生計和經濟建設的前途，絕不是我們分署，甚至幾個人所可以弄得竟其全功的，我在這裏代表湖北分署，向各位聽衆致其誠懇的要求，要求各位隨時隨地給我們善意的指導和各式的幫助，那末，叨光的不仅是兄弟個人或者湖北分署。湖北的成千成萬災民和岌岌可危的建設將同感諸位的恩賜（完）

湖北分署工振報告

(出席行總工振會報告)

半月通訊

第十三、十四、十五合期

八

本署工振業務可分作三點報告：(1)以往工作實施概況。(2)以後六個月之工振計劃。(3)所遭遇之困難。

(1)以往工作實施概況：一以往工作可分為兩個時期述之，第一時期為去年九月以前，第二時期為九月以後，九月以前工作側重於救濟，一而以全力遣送難民回籍，一而對本省相依為命江漢幹堤與協助復員便利運輸之公路，以及水渠市政等工程亦均擇要協助。但各縣地方工振，因所送計劃漫無標準，倘一一加以審核，則人手及交通工具，均不允許，故未舉行。迨九月以後難民遣送工作告一段落，而如辦事處各工作隊，又相繼成立，乃在原來計劃之外，復對地方工振展開工作。茲將截至去年底止，各類工振所用之糧量及占總量之百分數列之如下：

堤防	共用 17,450噸	占 7%
水利	共用 2,140噸	占 8%
公路	共用 4,690噸	占 18%
市政及公共建築	共用 1,960噸	占 7%
縫紉及其他共用	50噸	
共計	53,200噸	

(2)以後六個月之工振計劃：一自卅六年一月至六月之工振計劃，約略列之如下：

堤防	23,000噸	占 42%
水利	8,200噸	占 15%
農業復員	6,000噸	占 12%
公路	10,000噸	占 19%
市政及公共建築	6,000噸	占 12%
共計	53,200噸	

(3)所遭遇之困難：一困難可分為二大類 (A)糧食收到太少，(B)主辦機關合作發生困難。

(A)糧食太少：一本署蒙總署撥配之工糧其數量雖非最少，然比隣之湖南則收到者多出於本署四五倍，河南亦較本署多出一二倍，因此必要之工振亦多無法舉辦，而地方人士對本署更多指責頗表不滿。

(B)與主管機關合作發生困難：一此層可分為六點述之。

(一)主辦機關多係工程機關，以工為主，本署係救濟機關以振為主，而工振不能兩全。

(二)本署實施工振應以災民為對象，而主辦機關因難民工作效率低微施工遲緩，多不願募集，且各地災民本身並無組織，如代為組織，工作至為繁重，主辦機關多不願為。

(三)每工發給工糧二市斤，各以統粉計算，祇合三四百元，而市上工資已達三四千元，不敷甚巨，主管機關經濟困難，又無法發給工資，故推遲頗多困難。

(四)主辦機關因求管理便利效率增加，多願採用包工裝，且技術工程非包工不可，但本署立場不能採用。

(五)最初總署撥發者，為頭二等麵粉，後改為四等粉及統粉，而米之種類更多，佳者較市面最佳者尤佳，劣者較市面最劣者尤劣，今以同量分發理論上固講得過去，但事實上行不通，因此時時發生糾紛，甚至疑經發人員私自掉換者。

(六)按照規定工糧，應運至工作地點，直接發放於工人，但本署經費不多，大量運費無法負擔，倘由主辦機關自運，亦非其經濟能力所許可。

(七)總署所頒命令缺乏系統，且有時有互相矛盾者，例如江漢工程局工糧以前規定，為土方每公方作為三工給糧二市斤，今又接命令，規定每人工作，最低成績應為一公方，而倘做不到此成績時是否減發，抑仍發二市斤，亦未明白規定。最近劉執行長游漢與省府會議議決幹堤及公路，由各該主辦機關負擔總額三分之二之現款，本署則負擔三分之一之工糧，又與以前每工二市斤不符，凡此種種令人無法適從。

因有以上困難各點，故工作雖在推進，而不能順利進行，希望此次大會能將各種困難予以解決。

善救工作之過去與未來

霍 寶 樹

工賑會議開幕詞

行總的基本任務：不在單純的直接救濟，而是要寓救濟於善後。換句話說：就是要盡量舉辦積極的具有建設性的救濟。這種善後性的救濟之具體表現便是以工代賑。本署自開辦以來，就注意工賑業務的推行，并且早經規定：在適合地方的迫切需要與有足量難民可資利用的條件下才可以推行工賑。一年以來，各分署辦理工賑大致尚稱完善。唯關於技術方面還得加以研討，本署召開工賑會議之目的就在檢討過去與策劃未來。本人願於開幕之際，先檢討本署過去一年的善救工作，再略述今後工作的重點，最後與各位討論各種工賑的技術問題。

第一 檢討過去的工作

本署善救工作的重心在各分署及各辦事處。各分署各辦事處成立之初，正是抗戰勝利未久：那時各收復地區充滿着無告的災民，散佈着流離的難民，同時蘊育着可怖的疫病。本署鑒於「救災急於救火」，最初是偏重於急救災民遣送難民及醫療防疫等救濟工作，接着舉辦以工代賑及社會福利事業，直到去年九月以後，才決定減少消極性的救濟工作，而儘量展開積極性的善後工作，茲將去年一年來推行各種善救工作的成績略為報告一下：

一 遣送難民

協助流離人民返鄉是本署最先着手舉行的工作。在各分署沒有成立之前，我們就在重慶貴陽昆明三地設立難民遣送站，辦理登記與資送的工作。各分署成立以後，在各該分署轄區內交通衝要的地點都設有遣送站或招待所，去年一年共已成立七十一處，由工作隊兼辦遣送業務者尚未包括在內。截至去年年底為止，經過本署資助遣送的難民共計一百一十二萬人。其中遣送本國僑民返回原居留地者二萬一千人，遣送外籍僑民返其本國者三萬三千人，其餘都是國內返鄉的難民，以湘鄂皖贛豫等分署遣送最多，總計遣送費用已達二百億元。

二 緊急救濟

聯總去年上半年運華的物資以食物及衣着佔大宗，這正符合本署實施急賑的需要，本署各分署都由工作隊辦理急賑，并以物資直接發放被救濟者手中為原則。這種工作隊各分署共計已有二百三十餘隊，幾乎每個被災的地區都有工作隊在放賑，除了流動的放賑以外，各分署成立的收容所及施粥廠也已有百五十二個，總計本署一年來發放急賑的糧食已達二十萬噸，其中以被災最重的湖南廣西兩省所得最多，已發的衣着也已有二萬噸左右，其中以冀熱東北等省所得較多。總計全國受惠者約在一千萬人以上。

三 以工代賑

以代工賑是善後性的救濟工作。凡有難民之處都應展開工賑，一方面使難民得免飢餓，同時可為社會完成建設，推行的方式有修路，築堤，堵口，

清河，清除垃圾，疏通下水道，修繕房屋，縫紉寒衣等。各分署辦理工廠大半都設有工賑工作隊，協助工賑業務的推行。一年來舉辦工賑規模最大者為水利部門。總計全國已經舉辦的水利工程大小已達一百三十餘起，其中以黃河，揚子江，江漢，珠江，淮河，白河等六大堵口復堤工程為最大，自東北以迄珠江，參加工作的災民計有一百五十餘萬，本署供給的賑糧已達十六萬噸，全部完工後，受益的農田約在五千萬畝以上。

四 社會福利

社會福利工作，就是本署所舉辦的特賑工作，其中包括兒童福利，老弱殘廢的收容救濟等。當急賑工作結束以後，對於貧苦家庭的救濟，就轉入特賑工作範圍，急賑是救急，特賑是救窮，後者是具有善後意義的。本署辦理特賑以不另設機構為原則，就各地公私立慈善機關救濟團體辦理成績較著者，由本署補助物資或供給人材，以資協助，此外由各分署自辦及委託辦理的營養站已有一千七百二十八所，直接發放的營養品如牛奶，奶粉，鍊奶，魚肝油，罐頭食物等已達八萬四千餘噸，受惠人數總計在三百八十七萬人以上。

五 醫藥救濟

「大戰之後，必有瘟疫。」本署不僅希望能完全阻止戰後的疫病，而且想藉此奠定我國新的衛生基礎，早先聯總規定善後救濟并不包括未經敵人佔領的區域，但是經過本署努力交涉的結果，聯總同意了衛生事業可以不在這個限制之內。本署去年先後成立了三個醫療防疫大隊，一個衛生工程大隊。醫療大隊都設有防疫院及工作小隊，衛生工程隊下設六個巡迴隊，分在各省工作。去年醫療隊曾經撲滅過東北與江西福建的鼠疫，搶救過重慶，廣州，漢口，上海，江西一帶的霍亂，接受該隊預防接種的約達二百萬人，衛生工程隊曾經整理過貴陽，漢口，長沙，天津，南京的下水道工程，協助過黃河堵口復堤工程工人的環境衛生。本署除派大批外轉衛生專家協助各地訓練醫療衛生人員外，曾經補助過一千六百三十七個醫療衛生機關，共耗補助費達八十三億元，我們爲了要實現高救濟於善後的原則，規定每一被補助醫院必須至少準備五分之一的免費病床專供赤貧的難民醫療之用。此外各分署都設有衛生組，辦理醫療救濟工作，本署去年共計接收聯總醫藥衛生器材一萬三千噸，美軍剩餘器材一千八百噸，衛生署撥給五十三噸，本署已發給各分署的醫藥衛生器材約一萬噸，其餘一部正在裝配，一部在運發途中。

第二 今後工作的重點

聯總同意資助我國的物資總值是五億三千萬美元，約合二百七十萬噸。截至去年年底爲止，聯總運達中國的物資祇有一百三十八萬噸左右，僅佔全額的半數。在行將運華的半數中以善後物資比較多些，同時聯總規定今年九月以後即將截止物資運華。所以本署今年工作的重點，第一要緊縮救濟工作，第二要加強善後工作。

一 關於緊縮救濟工作方面——我們要注意左列各點：

(一) 新的單純的救濟計劃應該儘量減少，以便集中精力在善後工作方面。

(二) 已經開始的救濟工作應該儘量轉移給地方政府機關或慈善團體來辦理，以便繼續維持。

(三) 已經開始的救濟工作無法轉移給其他機關及團體者，應該設法使其早日完成，以免前功盡棄。

二 關於加強善後工作方面——我們主要的目的在協助政府復員及解決失業問題，茲將今年的計劃分述如左：

(一) 積極開展豫皖蘇汎區的復興工作

黃河汎區被淹耕地達一千四百餘萬畝，災民約在五百萬人以上。本署雖會飭豫皖蘇各分署在汎區裏辦過急賑及工賑，但是都較零碎，我們鑒於該區的重要，最近特組織「豫皖蘇汎區復興設計委員會」，請許多專家參加設計該區的復興工作，我們估計將來這項工作的完成，不僅可以救濟該區五百萬的災民，而且還可以解決一千五百萬人的失業問題。

(二) 協助浙贛湘桂鐵路的重建工作

本署鑒於交通復員的重要，最近曾與交通部商改訂鐵路修復計劃，特將全部鐵路器材集中修復浙贛、湘桂、南潯三線。三線修復的里程約有一千二百公里，需要鋼軌及附件十三萬噸，枕木二百一十萬根，這些器材本署可以供給半數，三線所需工人數目為六百六十六萬人，技工二十六萬人尚不在內，本署并與交通部商定，在工程開始時得以雇用本署所選送的難民，籍以符合工賑的原則。

(三) 協助各地公路的修建工作

聯運運到的公路器材已有五萬三千餘噸，大部用於協修各地的公路。對於贛廣公路，本署已担任重機器及器材一萬二千五百噸，工賑麵粉五百噸。對於西南公路，交通部派員來署洽商先修黔林至廣州灣一段，該段長約一百八十里，需要材料九千五百噸。此外本署打算將聯運運來的公路器材配成十五個築路隊分佈全國各地工作，採取集中修築方式，將來參加工賑的工人當較修築鐵路的更多。

(四) 協助各地工廠礦場的重建工作

本署處理工礦器材是以優先售予曾受戰災的廢礦為原則。但目前國人購買力薄弱，恢復原有的生產頗不容易；本署最近特邀集金融界組織「生產事業財務委員會」，一方面可使各廠礦得到分期付款的優待，同時可使各銀行為我們籌集週轉資金，并可代我們收款及監管租出的工礦器材。本署已與資源委員訂立出售工礦器材合約，去年聯運運來的工礦器材僅五萬餘噸，今年將有十六萬噸器材運到，其中包括發電設備，給水設備，煤礦器材，建築材料，鋸木器材等項，將來直接可以恢復廢礦的生產力，間接可以解決許多技工的失業問題。

(五) 協助一般農漁業的善後工作

本署處理農漁物資向與農林部合作辦理，去年聯運運到的農漁物資約達十萬噸，其中以肥料佔大半，漁業器材次之，再次為棉花及蔬菜種籽，另外運到牲畜七百九十二頭，都已配撥農林部及各分署分發各地應用。聯運計劃以機器漁輪二百三十餘艘輸華，以作深水捕魚之用。另外將以物資助建小型木船一萬餘隻，以作淺水捕魚之用。此項計劃本署擬與農民銀行和合作事業機構密切合作，詳籌辦法，利用合作，組織成立漁業合作社或漁會，專事經營，俾資協助漁民復業，現在已運到的機輪已有三十四艘，餘數今年當可陸續運華。此外本署對於農藥機械的利用，漁業人員的訓練以及牲畜的飼養等都訂有詳細的計劃。今年將儘力推行，俾各農田可以早獲增產，充實我國整個的民食。

(六) 辦理鄉村工業的示範工作

本署曾於去年發動一新的善後工作，就是用聯運供給大批小型工業器材及各種技術專家，在邵陽及曲江舉辦各種示範工廠，一面使地方性的小型工業迅速恢復，同時可以訓練大批的新技術人材。我們選擇邵陽及曲江的原因是該兩地礦產農產非常豐富，戰前手工業原極發達，交通也很便利，並且所受戰災最烈，最宜於作示範工業區域。去年已運去一百餘噸小型工業器材，並已訓練了學員及技工一百餘名。現在各該廠

址都已勘察完畢，不久就可大規模的開工。其他如河北、河南等地，現在也已有此種業務，希望各分署能詳察地方環境和難民的技術能力，以及可能利用聯總供給之小型工業機器工具與地方公私機關及銀行，或其他合作及金融機構取得密切聯繫，合作推進，籌設小型合作工廠，以便難民得以自力更生，自給自養，並奠定鄉村工業社會之基礎，一則可使鄉村工業化，二則可使農民技術化。

第三 工賑技術的商討

去年我們的工作是救濟多於善後，今年將使善後多於救濟。其中最足以表現善後性的救濟便是工賑。工賑一在救助難民生活，二在協助地方建設。

過去一年各分署所實施的工賑雖然著有成效。而大部偏重於某幾種，未能廣泛開展；同時關於實施工賑的技術方面尚須研討，茲將重要者略述於後：

- 一 今後工賑應根據難民與地方復興的需要來推行，凡有難民之處，方可展開工賑，各分署核定工賑程序時，務使工賑工程適合於難民能力，一切當為難民設想。
 - 二 工賑計劃的先後按照左列次序來確定：
 - (一) 增加糧食生產的工賑計劃，可以取得優先實施之權。
 - (二) 協助鐵路公路及公共衛生的工賑計劃次之。
 - (三) 協助房屋建築的工賑計劃更次之。
 - 三 計劃設計時除應注意難民的利用外，尚須顧到該項工程給予民衆實惠的價值，具有此二條件，工賑就算完善。分署應注意當地待賑人數及其分佈情形，分署並應利用當地政府或社會團體發動工賑計劃。
 - 四 建立工賑業務，有賴於各分署內部的通力合作，主辦工賑人員不僅須明瞭各種工賑原則以及實施上應有的責任，而且應與工業及農業善後各組保持密切聯繫，共同設計，分別執行，如此必能取得完滿效果。
 - 五 工賑工人憑其勞力而換取物資或現金的酬報，此種酬報仍屬救濟性質，我們要一進步幫助他們就業，或者組織合作社，經過相當時期，將本署所辦的計劃移交於難民自行負責，例如小工業農業及手工業等，但是本署將所辦計劃移交他們負責後，仍應繼續協助，直至其整個自給自足為止，然後再將該項計劃的經費，移充舉辦其他計劃。這樣可使本署的資金與物資作為循環應用。
- 所有工賑業務，本署已有各項詳細規定，各分署當能明瞭，不庸贅述。以上僅就舉舉大者而言，至於詳細的技術問題容待各位相互研討。

凡為國者，一絲一毫，皆當愛惜，惟於濟民，則不宜吝。

宋、司馬康

救濟漢口沿江棚戶

卸振

漢口市為辦理防汛堤工，會由警察局勸運集家嘴一帶棚戶共二三百戶，該項棚戶均屬貧苦異常，草棚一經折毀，頓然無家可歸，本署特配發救濟物資，交由武漢辦事處會同警察局核實點發，俾資安生。

急振巴東水災

巴東秀峯等六鄉發生水災，災民多屬赤貧，本署特由宜昌辦事處撥發救濟麵粉廿噸，交該縣自行運縣，均衛救濟。

辦理冬振

本署冬振計劃，業已開始執行。在武漢三鎮準備速分發救濟物資計有棉衣二千五百套棉被二千五百床大米一百噸碎米二百七十一噸麵粉一百噸罐頭五百箱及脫脂奶粉二百箱。

湖北省立第一、二、三、四、五各育幼院，亦由本署撥給寒衣布料一千零

七十套，經由省社會處轉發，俾冬振實惠及於孤兒。

至於各地方冬振，亦轉經各處隊展開，計在收復區五十六縣市內本署已撥出冬振食糧一千五百噸，寒衣部分則擬撥發二萬套，布料七百五十套，按規定額分交各處隊發放。

廣續辦理公路工振

幹堤工振第二期開始

本署仍廣續辦理公路工振，十二月中旬協助漢仙公路（漢口至仙桃鎮）工程工糧五六〇噸，已經核准，仙桃市街道修復工程工糧五〇噸亦經核定。

又江漢幹堤第二期工程業已開始，本署仍撥發工糧，協助江漢工程局進行。本年一月上旬，工振工糧二五〇〇噸已撥交該局施用。

農業

推廣優良麥種

武漢沙市區已播種六萬餘磅

本署自京運鄂之優良麥種「二九〇五」號，頃已在沙市武漢等處展開推廣，其在沙市區者，則擇定在江陵縣李埠鄉集中推

廣，總數量達四萬磅，均已播種完畢，播種畝數約為四千畝，其在武漢區者共貸出二萬二千磅，佈種田畝可達二〇六七畝云。

防治作物病蟲害一萬餘磅

砒酸藥劑一萬餘磅

前委託農林部鄂豫推廣植站貸放之防治病蟲藥劑砒酸鈣砒酸鉛共一三〇〇〇磅業已分發一清。

軋花機在沙市

協助棉農軋花

棉花為本省特產，其生產關於本省農業經濟者至鉅，本署農業復員工作中，促進棉產亦要項之一，除推廣德字棉種改良品種而外，并向湖北省機械廠訂購十四吋人力輾軸軋花機一百五十部，預定分置於武昌甘部，襄陽卅部，沙市一百部，協助棉農軋花，茲在沙市之九十部，已裝置珍事，并已開始免費指導農民軋花云。

湖北分署業務報導

半月通訊

第十三、十四、十五合期

推廣小型農具

武漢區已訂購千套

武漢辦事處為協助農民復耕，計劃分給缺乏農具之農民以小型農具，十二月中旬該處與合興廠訂立合同，製造小型農具一千套，已於元月十六日全部完成，惟是短少重量六百三十四斤，擬請該廠續製農具四十套以爲補償。至已做成之農具業於元月三十一日派員押運八百套赴咸寧崇陽等縣發放。

曳引機訓練班學員實習

一週間免費代耕達四百畝

沙洋曳引機訓練班理論與實習並重，在訓練期間即孜孜不倦地爲農民代耕土地，十一月底免費試耕者已達二百畝，現曳引機人員技術漸趨成熟，並仍繼續爲農民免費代耕，據該班報告自三十五年十二月十五日至二十一日一週間，在京山代耕之田地已達三九一畝。又十二月杪總署撥給之曳引機另二十架，業已運抵漢口，即轉運京山曳引機訓練班使用。

防治鄂南牛瘟

四萬頭耕牛將予注射

本署前在鄂東鄂南防治牛瘟，頗著成效，本年此項防治工作又在鄂南武昌咸寧蒲圻崇陽

四縣展開，預計在該四縣內擬予四萬頭耕牛實施防疫注射，年初在武昌油坊嶺防治之耕牛已達八百頭，至一月中旬派往武昌之牛瘟防治隊工作頗爲緊張，截至十八日止，已先後注射耕牛達二八九四頭，其地區包括明義明廉明恥及永豐四鄉。

礦工

協助公路橋樑修復

宋埠分段伐木二千餘材七千
參加工程逾六萬人分發麵粉逾十萬斤

本署協助政府交通復員，不遺餘力，在公路方面受本署補助者有交通部公路總局和湖北省公路局等，據省公路局轉報宋埠分段（黃岡，黃安，麻城等境內）修復工程進度，十一月份內進行砍伐樹木鋸做橋樑材料填補路面等各項工程頗有成效，計一個月內伐木二三四六根，鋸料七〇八八件，填補路面三八、七〇公里，各完成預定進度百分之八十八以上。茲將其施工結果分別表列如次：

工程名稱	完成數量	完成預定率	發出麵粉(市斤)	受惠人數(工數)
砍伐樹木	二三四六(根)	100%	二四三五一	一六二三四
鋸做橋樑材料	七〇八八(件)	88.6%	六三八九七	四二五九八
填補路面	三八、七〇(公里)	90%	六〇三〇	四〇一〇
管理運輸等項			六二五六	
總計			一〇〇五三四	六二八五二

嘉魚堤民工程廢續進行

閘鎮接興兩堤完成三十五萬土方
本省中南部長江兩側，水道交橫，尤以嘉魚等縣爲最，防洪倚民堤，本署亦久經撥配工糧展開民堤工程，頃據嘉魚縣政府電報，該縣閘鎮接興兩堤月增修等工程至十二月杪已完竣土方三二五九二五公方，發放工糧麵粉共四〇一六九九市斤，受惠工數達一一五六五四工。接興堤之重要培修工程進行亦近完工，至十二月中旬止已完成土方二五六一七、五公方，發放麵粉二八七九七、五市斤，受惠工數達一〇六六一工，此項培修預定計劃自復陽起至後堤止計長二二六〇公尺，迄今完成數已達預定計劃百分之九十五強。

廣續辦理工礦申請

華中大學中央電工器材廠等均准核配
本署仍繼續辦理各工礦單位之購置申請，業經總署批示有漢陽電氣公司等六單位，其中中央電工器材廠湘潭分廠華中大學等均准予配售器材，其他四家亦准先予登記，俟各該項器材到後再行通知辦理訂購手續。其業經本署工業室審核成立，轉請總署如請核配者有漢陽華興磚瓦廠等五單位，至於各單位申請配售詳情，有如下表：

廠名	申請物資	辦法	備註
漢陽電氣公司	二百瓦至三百〇發電機 二千瓦發電機	俟有適當機件運到再行核辦	總署浦工字第七二七九號指令
中央電工器材廠	電池廠特種機件及其原料等等	未准聯總供給，無法協助。其他機器亦無，又該廠申請應經由湘分署核轉	總署浦工字第七三三六號指令
湘潭分廠	電機修理廠設備一套	准予配售，並已通知資委會代訂合同	總署浦工字第二九二號指令
東華染染廠	二百瓦發電機一套	未准聯總供給，登記俟配	總署浦工字第七三四三號指令
新勝麵粉公司	五百瓦發電機	現均無存，先登記，俟配。	總署浦工字第七三五四號指令
華中大學	發電機 柴油發動機 車床 鑄鐵機 鑄造機 起重機 木工工具	均無	總署浦工字第七六〇七號指令

老河口啓明公司	二百瓦發電機	未准聯總供給，先登記	總署浦工字第七三七號指令
漢陽華興磚瓦廠	磚瓦機全套 每小時出磚六千	已由工業室核轉總署照准	
利華煤礦公司	大卡車十輛 空氣壓縮機 鑽機及其附件等 翻車架	已轉請總署核配	
應城膏鹽業同業公會 會公谷電燈公司	五百瓦發電機	已轉請總署核配	
漢昌化學工業公司	燒碱製皂原料	已轉請總署核配	
武昌水電廠	各項尺寸自來水管 三寸水管 十字水管 鈴子 水門活瓣等	轉請總署核配	
松滋東福電燈碾米工廠	發電機 導線設備	俟考慮後再行呈請核辦	

衛生

配發公立及教會醫院病床一千餘套

卅五年十一月至十二月間，本署奉撥之病床一一九五套，病床業經妥為分配，接受者為公立醫院及教會醫院，共二十八單位，其分配情形為：

牛月通訊

接受單位	病床數量(套)
(1)漢口市立醫院	一五〇
(2)武昌省立醫院	一二〇
(3)均縣省立醫院	五〇
(4)沙市省立醫院	四〇
(5)隨縣省立醫院	八〇
(6)恩施省立醫院	八〇
(7)老河口省立醫院	八〇
(8)咸寧省立醫院	四〇
(9)宜昌衛生院	四〇
(10)應城衛生院	四〇
(11)添水衛生院	四〇
(12)襄陽衛生院	二〇
(13)天門衛生院	四〇
(14)荊門衛生院	一〇
(15)漢口協和醫院	八〇
(16)漢口普愛醫院	四〇
(17)安陸普愛醫院	四〇
(18)平漢鐵路醫院	四〇
(19)武昌省立隔離病院	三〇
(20)武昌同仁醫院	二〇
(21)漢口天主堂醫院	二〇
(22)武昌仁濟醫院	一〇
(23)孝感仁濟醫院	一〇
(24)宜昌彝陵醫院	二〇
(25)襄陽同濟醫院	二〇
(26)老河口天主堂醫院	一〇
(27)黃陂天主堂醫院	一〇
(28)武昌聖若瑟醫院	一五
合計	一一九五

第十三、十四、十五合期

一五

分發藥械

訂購痘苗

自十二月九日至本年一月上旬，本署發出藥械一七六六件，以補助各衛生機關醫藥器械之不足，去年杪並向上海衛生試驗所訂購痘苗五〇〇〇打，以備今春防治天花。

又老河口省立醫院與福民醫院需發電機甚亟，業經本署分配一架運鄂北以應該兩院之需要。

儲運

卅五年度物資收發總結

收到：三九，七九九·八六長噸
發出：三四，三二七·五三長噸

本署在卅五年度內奉撥物資總數及發出總數業經結出，計收到物資共三九九九·八六長噸，發出三四三二七·五三長噸，發出率達百分之八六·二五。收到物資中以食物類最多，佔全體收到額之百分之九一·三六強，最少者為工業器材僅五，五八噸，佔全體收入僅百分之〇·〇一而已，茲將其各項分配數字表示如次：

卅五年度物資收發總結表

項目	收入	百分比	付出	百分比	備註
食物類	36,358.14長噸	91.36%強	32,014.94長噸	93.23%弱	
衣着類	739.02長噸	1.86%強	430.94長噸	1.25%弱	
醫藥類	1,057.34長噸	2.63%弱	639.07長噸	1.84%強	
工業器材類	5.58長噸	.01%強	4.37長噸	.01%強	
交通器材類	147.77長噸	.38%弱	85.77長噸	.25%強	
其他器材類	63.67長噸	.16%強	62.57長噸	.19%弱	
農業器材類	655.75長噸	1.62%強	530.88長噸	1.53%弱	
零星用具類	121.65長噸	.32%強	104.57長噸	.31%強	
燃料類	106.93長噸	.27%強	63.36長噸	.19%強	
原料及其他產品類	544.01長噸	1.39%強	391.06長噸	1.20%強	
總計	39,799.86長噸	100%	34,327.53長噸	100%	

總務

改善通訊聯繫

本署設置無線電台

為求提高工作效能，設立電台以加強對上對下之通訊聯絡實為重要因子之一，儲運之核計工作，與彙編工作報告，對於電台之願望尤為迫切，本署早經呈請總署，在漢口沙市宜昌老河口等處設立分台，并已獲准，上年十二月中旬，本署當即匯交駐滬代表楊詩正三百九十萬元作為購置電台器械之用，今漢口分台已成立，該台直屬於行總無線電總台，台址設本署三樓，台長為秦英君，發報機之電力為一百配特，週率為 10655KC, 10620KC, 5000KC。於元月十六日起正式通報，在支台未

成立前，僅與滬總台及湘分台聯絡，每日通報時間為三至六小時，收發字數約為數百字至二千餘字云。

會計

今(卅六)年度業務經費

業務決定

每月支出總額為四億

四千萬元

本署卅六年度經費業經妥予分配，並已呈報總署備案，會計科目共分農業儲運等六項，包括本署及各附屬單位在內，每月支出總額達四億四千萬元。內以儲運費最高，佔總額百分之卅六，農業次之佔百分之三十四，衛生費用最少佔百分之二強。今後各項業務費用之支

付，即將依照核定數額，統籌發付，如有超出，即無法彌補云，茲將其預算分配數額，表列如下：

會計科目	金額	備註
儲運費	一六〇〇〇〇〇〇	包括本署及附屬各處
農業費用	一五〇〇〇〇〇〇	屬各處
建築費用	五〇〇〇〇〇〇	隊站等在內
工業費用	四〇〇〇〇〇〇	
社會福利費用	三〇〇〇〇〇〇	
衛生費用	一〇〇〇〇〇〇	
總計	四四〇〇〇〇〇〇	

「行總只能救濟最需要救濟之難民，而不能如聖誕老人一般到處送禮。」

——霍署長

善救廣播



蜀秣試驗站即將成立

據息，在聯總協助下，農林部正在我國西南，西北及東北三區各設立一個蜀秣穀物試驗站，用以促進我國牲畜之飼養之增產。

爲了運用聯總運來的牛羊驢水牛和防治獸疫的設備，來擴充並改良中國的牲畜工業，充足和改良的飼料，牧草地，乾草冬季秣秣即屬必需。照聯總農業復員專家麥克康凱博士的看法，增產飼料爲改良並增加中國牲畜之必要基礎。

在加拿大花龍托大學翁他累農學院給聯總的資助下，麥克康凱博士最近完成了中國西南草地區域的考察，并且在東北也完成了同樣之行，剛剛回到上海。

第一個試驗站將設在北平農業試驗所裏，負責中國東北區的飼料試驗，西南區第二站將設於桂林附近良豐西大農學院的推廣部份，在西北區的第三站處所容以後再定。

助我廣泛製造各項農具

聯總「鐵工」設備將大量兼售

聯總的整套鐵匠工具設備將迅速而低價配給中國十九個省份內三千家鐵鋪一事，業已於十二月上旬中國農具機械公司主管會商中加以確定。

在農林部主持下的中國農具機械公司正與聯總合作從事於全國規模的農具製造計劃；它的組成完全在一種純社會服務而不牟利的基礎之上。原計劃如能充分實現則每年可以生產農具二千萬件。

分佈在全國前淪陷區之各農民銀行分支行即將作爲中國農具機械公司之財務經紀人負責與各該區受戰事損毀的各鐵匠鋪簽訂合同。

鄉村鐵匠鋪可按照聯總要求價格之百分之六十請購，另加手續費及運費，并規定優厚的付款辦法，每年可祇付售價之一成及未付部份百分之四的利息，按照聯總規定全套鐵匠器具作價美金三百元計算，則鄉村鐵匠鋪購進全套工具一次付出一百八十元即可。若分期付款，則在十年中每年付二十八元亦可清償。

依照聯總農具廠設計經理愛德溫渡白倫的計劃，該項工具配備極爲周詳，每套中包括全部鐵匠用的一套，其中有鐵砧鐵錘鑿錘鑽馬銜鐵木工用具等。

另外有一些有用的設備，對於全中國各處各項工匠在其事業上需要的有：電焊設備，水管工具，碾壓工具及設備等。

奧氏宣稱：靠近復興島位於上海楊樹浦區的總廠——設立其他十八個主要的省立供應與服務機械廠之首腦現正從事於製造，每日出產二百件到二百五十件的農用鋤頭。十九個主要省份的機械廠將分別設在各該省的中心地點，以協助並爲三千個地方鐵鋪服務，此外并製造大量農具按照成本售給農民們使用。

經由美國運到的聯總中確鋼及二千磅落鏈一批將提高上海總廠之每日生產至一千二百件或更多。目前之鐵鋤係用二百磅的打鐵鏈和軟鋼筒製成，現在做的鋤頭是兩節焊好將來則將用大型鍊錘用一次手續做成一整塊。比較硬的鋼之到達將使目前利用鑄變上經油漆碎片鍊成的少量硬鋼加以硬切工作變成不需要。

行總大批工業器材 售予資源委員會

行總最近以大批工業器材價售與資源委員會，約值美金七百餘萬元，包括發動電機，開礦器械及房屋器材等項，關於付款交貨之詳細辦法，雙方訂有合同，經於上月十九日簽訂。行總方面由該署財務廳長黃承道代表簽字，資委會則由吳兆洪氏代表簽字。該項合同，最近業經呈請行政院備案。

黃泛區復興計劃 進入組織階段

行總預定之黃泛區復興計劃業進入組織階段，現已正式成立豫皖蘇汜區復興設計委員會。該會爲行總內部之組織，但會內委員則不限于行總職員，而包括聯總華處高級負責人，中央各部會代表，有關省府代表及農工水利交通

業等專家。行總署署長賈樹，對黃泛區之復興善後極為注意，特自兼該會主任委員，統籌豫皖蘇三省泛區之復興設計政策。聯總艾格頓將軍及黃河工程專家泰德氏亦被聘為該會委員。會內設四小組：一、農田水利組；二、工礦交通組；三、社會經濟組；四、公共衛生組。由凌道揚、孫德和、黃金樹、張炳瑞四人分任召集人，現該會已開始工作。

拉加第亞聲明解除禁運令

中央社紐約十二月七日專電：聯總署長拉加第亞今發表聲明稱：由於我國境內聯總供應區分配改進之結果，渠實已解除停止物資運華之命令。拉氏前提辭呈，將於十二月十日生效。上項聲明，于其辭職前二日發表。此乃我行總署署長李卓敏在華府與聯總協商及行總駐美辦事處主任鄭寶南在此間與拉加第亞協商之結果。拉氏已擬定一種制度，使聯總能按其對中國分配能力之估計，運送供應品至中國。鄭氏對記者發表關於此事談話稱：目前我國分發物資之能力，估計為每月十七萬五千噸。在我國內地運輸及港口設備改進時，分發能力可再增加。拉氏聲明全文如次：「鑒于中國國內物資分發率不斷改進，尤其是港口所積物資，目前已完全出清，不堪滿意，如本署中國分署署長艾格頓所報告者。余已解除停止物資運華之命令，惟中國尚未準備接受之若干項物資為例外。茲已完成一種制度，規定本署中國分署將根據中國分發物資之能力，逐月規定供應品之運量。」

聯總署長更易

拉加第亞辭職

魯克斯繼任

四十八國的聯總大會第六次會議已於十二

年 月 通 訊

月十三日在華盛頓結束，會議中批准聯總署長拉加第亞之辭呈并選出魯克斯繼任署長。自一九四七年一月起署務即將由魯克斯氏負責。

在會議結束前的一個非正式記者招待會上，拉加第亞解釋了某些個別國家的需要，拉氏認為在中國的工作遭遇了惡劣的阻礙，原因在於中國內部分配條件之不良，中國目前的情況很糟，沒有相當長的時間，她是不容易從戰爭中恢復元氣的，拉氏并稱道馬歇爾元帥對聯總工作的鉅大幫助，因為馬氏堅持着救濟物資的分配應該按照「需要」而定，不應有政治以及其他的歧視。

行總與金陵大學

合辦善救問題講座

行總與金陵大學社會系社會福利行政組為使該校學生及社會福利機關在職工作人員得有進修機會起見，特聯合開設「中國善後救濟問題」講座，定於每星期三下午七時至八時半在金陵大樓四號教室公開講演，主講者多係聯總來華之社會工作專家，講題業經陳文僊教授與聯總專家愛立斯女士等商妥，計包括直接救濟，工廠，兒童福利，合作，福利行政，農業善後，機關救濟等項。據悉該項系統演講第一次定於十月二十三日舉行，由在美國聯邦政府有十餘年社會行政經驗之施明德氏主講「工廠原則及業務」。第二週定於十月三十日，由聯總農業專家胡莫爾博士主講「中國之農業復興」。按胡氏在美國維尼西亞州主持農業推廣工作有年，去夏來華至災區各地視察後即參加行總農業善後部門工作，現復由行總借調於中美農業技術合作委員會。

第十三、十四、十五合期

去年聯總援華成就

供應物資一百卅萬噸

借用技師一千二百名

昨夜中國總署副署長在上海廣播稱，一九四六年全年，行總與聯總對於分配物資計劃，已有極顯著之成功，渠並告，紐約泰晤士報訪問記者稱，今年間辦理救濟上海市之工作，成績良好，聯總與行總合作計劃分配大宗物資並委派多數人員至中共區。

渠稱，聯總對援華工作已達極端，在已過去十二個月中，除運來華物資，計一百三十萬長噸外，並派二十八個國籍技術人員，一千三百名，來華助理工作，其中多數人員，借於行總及華政府機關使用，渠又云，聯總對於中國運輸交通之善後整理，有極大貢獻，如恢復內地水線航運，公路復修，除已運大批鐵路材料來華外，以後尚有材料在途，繼續援華，渠說，在過去這一年內，對於農業善後整理工作，非常緊張，而且廣大，如聯總運來華茶籽十五萬包，棉籽數百噸，以及大宗生畜，並對於漁業有相當計劃，對於民間實業，聯總亦有相當計劃援華，俾提高中國實業，關於黃河港口之事，雖本年內其工程未曾完畢，但完工之期不遠，同時渠並贊揚聯總在內地工作人員之奮鬥精神，並頌揚在湖南方面福利及醫藥工作人員，以彼等非完成工作後則不肯離湖南，渠預言，在一九四八年底之前，中國各項事業，藉聯總之援助，必上繁榮之道。（上海聯總中國分署一九四六年十二月卅一日函）

一九

本署編制物價指數 頗得社會人士好評

本署編制自去年八月開始編製武漢五十八種基要商品零售物價指數及武漢每月公務員生活費指數以來，在本市各大報及其他刊物上，定期分別披露；惟武漢公務員生活費指數之編製，旨在供給署內參考，迄未公開發表，該項物價指數定期分別披露後，頗引起社會人士之注意與好評，武漢各機關復恐報館手民有誤，又多選函本署經濟室按期贈送者。去年十二月武漢公教人員總請政府提高武漢公教人員待遇，係根據本署經濟室編製之物價指數及公務員生活費指數，而向政府力爭者，「事實勝於雄辯」，預期要求結果，諒必圓滿，而本署經濟室所編製之各類指數，又均為武漢公教人員稱許之預兆。

武漢五十八種基要商品躉售與零售物價指數表

(民國二十五年八月至十二月)

基期：民國二十六年一月至六月=100 價格單位：國幣元 公式：簡單幾何平均法

商 品 類 別	項 目	指 數											
		八 月	九 月	十 月	十 一 月	十 二 月	八 月	九 月	十 月	十 一 月	十 二 月	總 數	
食 物 類	18	514,524.00	512,928.33	600,939.33	709,662.33	722,802.66	520,000.66	525,538.66	630,063.66	755,711.00	760,129.66		
衣 着 類	8	477,021.33	534,177.66	666,931.33	735,228.66	793,555.33	502,608.33	564,784.66	709,266.66	795,561.66	868,769.66		
燃 料 類	7	695,888.33	758,497.66	946,774.00	1,111,338.33	1,204,709.33	684,230.00	760,817.33	962,962.66	1,187,554.66	1,253,155.66		
五金電料類	7	675,559.00	784,860.66	877,065.00	918,942.00	956,621.66	669,656.66	786,709.00	912,777.66	927,992.33	968,056.00		
建築器材類	6	428,523.00	456,779.00	496,168.66	529,675.33	568,059.33	434,411.66	456,857.66	515,821.66	546,968.33	579,632.33		
文具類	4	245,350.00	247,256.33	287,494.33	296,080.00	295,752.00	249,873.66	261,838.00	311,200.33	336,079.66	346,975.00		
雜項類	8	491,508.66	575,903.66	626,514.00	645,439.00	757,056.66	495,691.66	584,932.00	644,478.33	669,723.00	749,899.66		
總 指 數	58	505,581.33	543,336.00	633,538.66	700,067.00	743,193.33	511,287.00	556,550.00	662,019.66	740,883.33	778,417.33		

行政院善後救濟總署湖北分署經濟研究室製



雜文

難民來來往往，進進吐吐，有如潮水似地。

雖然時間一天一天逼近，陰歷年關，可是由粵漢路來的難民或由重慶乘船下來的，仍是大批湧到，一批又一批，於是冷靜了一時的招待所，又活躍起來了，熙熙攘攘，五光十色。我想，這是長沙與重慶球途站給我們送來的年禮，使我們的工作人員又要大忙特忙一下。我會與四位股長詳密商討了整個辦法，各部份努力本位工作，決不懈怠！在我們陰歷年關以前再來一次緊張吧！

最開始給我們的難題，就是要求發放寒衣，難胞們拿着寫好了的報告來見我，滔滔不絕的一篇大道理，最後的結論總不外寒衣是非發不可，從他們的敘述中，似乎我們還有很多從美國運來的大衣，不願發給他們似地

，首先，我是逐條逐項來答覆他們，希望他們聽從我的答覆中，體諒我們辦事之苦衷，但我的希望是幻滅了，反出乎我意料之外的，他們的態度來得更兇猛，更強橫，這時，我內心有點後悔不該剛才與他們說那些話，簡直等於白說！反而助長了他們的憤怒！我內心痛苦極了。

最後我祇有按鈴，叫工友把他們引下去到倉庫作「實際觀察」，本來，我們曾在武漢辦事處領到過一批寒衣，但那是很早以前的事，早就散發完了，寫到這裏，我對「寒衣」，不能不略予解釋，所謂寒衣，都是外國人任意捐的，裏面什麼東西都有，較好的如男女大衣，而壞的如舞裙，三角巾，穿花舞鞋，這一些東西根本我們中國人就不用着，但是我們不能不發，而發了以後，得到了這一部份用不着的難胞，就怨聲載道，罵不絕口了，後來的一批一批難胞又相繼而來，「發寒衣，發寒衣」，吵鬧不休，我們真是窮於應付，無法可想。兼之難民中份子極其複雜，各色各樣的人都有，上至大學教授，下至賣油條小販，當然其中有一部份并不需要寒衣，而另一部份確實需要，我們發放寒衣的標準是按其實際需要與否來決定，并不是人各一件，但後來這辦法行不通了，事實上不需要的一部份難民也要求發放，提出「平等待遇」的口號，他們說：

「他們是難民，我們還不是難民，有什麼兩樣，為什麼一部份發，一部份不發，豈有此

理」？的確，發放寒衣這問題在我們所募是最感傷腦筋的問題。

其次，襪寒衣問題而來的，就是每天的飲水問題，我們為經費所限，當然不能作無限制的供應，我們規定每天早晚開放四次，照我們的想像，飲水該可以够用了，但事實上，總感不敷，於是許多難胞又來質詢我們，他們的代表說：「人生有三大本能需要，即水，空氣，日光，現在我們從千辛萬苦中出來，眼看得就要回家，而貴所每天不給我們水喝，這不停於致我們死命嗎？」

「……」

他們搬出正大光明的理論，表面上看來，似乎都是我們背了理，而實際上呢？不然，每天飲水不够的原因是有許多晚起的難胞把飲水拿去洗臉有的拿去洗衣被，此外，還有駐在醫藥紗廠的軍隊來零星取用，還有些難民把飲水積蓄起來，轉賣給新到所的難民，這樣，當然是不够，便從早晨一直供應到晚上，無限制的供應下去他們也仍然會感到不够的。因為人類的慾望是無窮的，我們中國根本就是普遍的窮，至少可以說極大多數是窮的，事實上，也不會有這麼多的錢，來允許我們如此做。

寒衣風潮平息了，開水問題我們合理解決了，再就要提到去的問題，諺云：「在家千日好，出外時時難」，難胞們當然認為招待所與他們的家比較起來，相差太遠了，於是成天就

春節在武昌難民招待所

易水

讓着要走，因此，找交通工具是我們最迫切的問題，我們共有三條大的遠送綫，即北上（到河南），南下（到湖南及西南各省），東下（長江下游各省及東北諸省），其他還有本省遠送綫，但為數甚少。粵漢路可說完全沒有問題，有多少送多少，平漢路就不行了，近來七十二次車皮很少，祇有改乘輕便快車，每次不但票價較高，而且人數也給我們限制，每次祇能走四十人。最使我們感到困難的，就是東下的交通工具問題，行總水運隊（C.W.T.）的大型登陸艇（L.S.T.）因為水淺根本就不能上來，中型的登陸艇（L.S.M.）雖能上來，却來得很少，且有一兩條經常地在漢岳間往來，有一條

間或來往京漢線上，其他幾家大輪船公司，如招商，民生，三北，大達等他們船都是經常被拉差，有時還能買到極少數的票，但按那種購買票數比率不去，所內的難胞半年也遺送不完，眼看得日子一天天地過去，陰歷年關緊跟着來了，不送他們回去，是不行的，因為大家都想回去過年，於是我們把這種嚴重性不得不報告分署賬務組柯主任，結果還是由柯主任把我們問題全部解決，由分署各有關部門介紹的私人船公司，赴南京，蕪湖，安慶及九江等各地的票價，按照分署各有關部門與船公司方面訂定的，款項由分署會計室籌交武漢辦事處財務科，問題既已全部解決，我們還偷懶？於是我

們來幾次肅清後，所內的難民是寥寥無幾了，剩下的祇是老弱孤寡與一部份新到者，所以到了陰歷年時，還能大家相安無事，在春節期間，我們也不能毫無表示，因為中國人重視陰歷年的觀念是牢不可破的，所以我們加了三天菜，使留在所裏的每位難民得着些許的安慰。

在春節期間，天氣老是陰霾的，有時還括起幾陣風，飄下幾片雪花，但周遭是死樣的寂靜，我們招待所也好像受了感染似地，寂靜而且蕭條。當春節剛過去兩天，新春的陽光射進所裏，一切又顯得活躍了，生動了，我們的難胞又是不斷地由長沙，由重慶到達。

一九四七年元月卅日

在物資供應的情況還不能予取予求時，採取平均主義的分配救濟，必然一事無成，功歸浪費。必須集中物力，用在幾樣核心的業務上面，同時也要保證，通過這些業務的展開，廣大的人羣也可以間接獲得好處。

楊顯東



船家夫婦

洪權

押運物資途中雜記之一

「就是這船」。當小划子划了一隻嶄新發光的大黃酸桶子，立在身後的夏老板，便從袖筒裏抽出手一指。

夏老板年紀並不怎麼大，臉上却常浮現一種油氣與驕氣；在船家們中彷彿身份特高一層。一套破舊得像蒙了一層灰的黑綢襖褲，緊緊裹着他細瘦的身材。袖口那樣窄，他却老愛把兩隻手擠插進去。走起路來慌呀慌的，隨時都在表現他的清閒自在，垂拱無事。雖然事實上他還有老父同妻兒子女得靠他那雙籠著的手。

這隻發光的船，就是他的所有物；也正是我到岳口十來天的行程中食宿的地方。

「是這隻船。好得很，好得很」。我一面回答夏老板，一面暗暗感激質樸的船家們，給我安頓的好位子。

「怎麼？我們船又歇押運員？」第一隻脚剛踏上船舷，第二隻脚還沒跟着跨上去，一串刺人尖利的挾着憤怒的話兒面撲來。

半 月 通 訊

我抬頭一看，映現在眼前的是一位矮壯婦人，身穿褪了色的藍土布短襖，紅着臉，雙手叉腰，兩眼怒瞪着我身後的夏老板。

一時之間，我倒給弄得不知所措，趕忙攀上船閃在一旁，讓夏老板來應付。

出乎意外地，夏老板並沒作聲，好像經慣了這種陳仗，只默默地爬上船走進舵艙。

那婦人見沒答話更光火了：

「好！又姐姐的，你上坡睡去！船上沒你的舖！」她銳聲喊起來，兩隻手向前襟一抄，一屁股便坐在桅旁，兩眼直瞪着前面。

周圍掀起一陣鬨笑。我意識到這笑的意義，同時也想到這時的夏老板，一定不再沉默了，會有較利率的回復；甚至挾着行動。

「莫吵，莫吵，我的爹！現在還沒一定呢！」夏老板帶着笑，語音裏並沒一絲怒意。

「莫吵？」那婦人一下站起來，臉上紅得發紫，「偏吵！該我們背時，既裝貨，又裝押運員！」那口氣，就像他們這船是我們抓差抓來運東西，並不給運費似的。

臉上一陣熱，我閉緊了嘴，靜看夏老板如何結束這幕劇。

「洪先生，你家請坐。婦道人家，你家莫多心」。夏老板向我道歉，使用了他不常使用的對人客氣的稱呼；一面車轉身向那婦人丟了個眼色，便鑽進舵艙。

不一會，那婦人也跟着進了艙。

「他是他什麼人？」我問站在身旁的水手。
「內老板！」是簡短的回答，滿臉不屑的神氣。

第十三、十四、十五合期

十來分鐘過去了，夏老板從船舷窗口伸出頭轉向我：

「洪先生，你行李？」

「在鄭老板船上——不忙，一個人睡的位置好解決，到前面擺坡再說」。我了解一個怕老婆人的苦衷，便安詳地回答。

「好，先開頭！」他很快地爬出艙走向船頭。

就在這匆忙的行動中，我瞥見一個像解決什麼嚴重問題似的輕鬆的微笑浮在他的嘴角。

二

江水輕吻着船舷，發出清幽的響聲。桅頂接着纜繩的鐵絲，隨着背者的步武，在空中很有規律地擺動；不時，跟着微風，一陣合拍清脆的金屬聲音響入耳鼓。天空雖不晴朗，但給白雲鋪滿了，也顯得十分明朗，爽眼。我直立在船頭，仰望空中十餘條廿丈長的纜繩，拖着一長列木船緩緩前進，不由得引起我一種壯闊之感。得感謝陳副主任，賦予了我這意外的然而值得慶幸的使命。使我離開了紛擾的漢口，讓大自然清鮮的空氣，一洗我這給城市渾濁了的身心。

「押運員，艙裏坐，外面冷」。正神馳於眼前的景物，忽然身後有人在喚。

我一轉身，却是換了一付笑臉的夏老板的內老板。

「噢，好」。我扣起大衣扣子，走到船舷橫搭着的一塊板子旁坐下，面對着後艙的窗口——也是門口。

二三

「喝茶」。窗口內遞出一杯熱氣騰騰的茶，後而是內老板一張肥胖的笑臉。

「謝謝」。我接過茶，回想剛才她那付鬼臉，竭力忍住已溜到嘴邊的大笑。

「船上位子狹，人多了，又有老人家，又有仔們，又有伙計……」內老板絮絮地開始，語氣和順得多。

「是的是的」。我隨聲附和。

「你家住還是可以住我們船，到前面靠坡，餐些灰麵到別個船就行了」。

「哦，那真對不起，害你們麻煩。假使真正住不下，我可以想法住別隻船；好在我只一個人，容易……」

「哪裏哪裏，可以住可以住」，她連忙插嘴，「我們船老住押運員。一些押運員都歡喜住我們船。臨下船，還說我們好，把許多錢我們」。內老板的胖臉全是笑，眼睛瞇成一條縫。對她這突然的轉變，我感到相當滑稽；同時，也意味到一種淒涼。

於是，我帶了一般押運員所不常有的客氣回答：

「是的，這是因為你們會招呼出門人的緣故。我在你們這裏住，害你們這樣麻煩，真是感激得很」。

「洪先生，莫急，一擔坡就給你盤船騰位子你睡」。立在船頭的夏老板，大概聽到了我們說話，也投過來一個微笑。

「不急不急」。我一頓回答，一面在想我

下船時，是不是會如內老板所說：也正如她所希望：把許多錢他們。

三

冬天天短，吃了晚飯，已經暮色蒼茫了。合欄已漸漸看不清楚了，屠格涅夫的「羅亭」，立在船頭，欣賞着落日的餘暉。

「看麼書」？夏老板攜着手走來，「我看」。

他接過「羅亭」，隨便翻了兩句，便遞還給我說：

「淺得很，全是仔們在說話」。

我帶了笑望着他。

「這位子睡麼樣」？他用肘拐朝前輪一歪。

「好得很好得很，行船有這樣鋪位睡，算難得了」。我從前輪的窗口看了一眼床鋪。

「這船，你曉得吧」？他像煞有介事地把眼睛睜得大大的，「坐過劉長官劉特，坐過孫總司令，坐過分監，坐過軍長師長……好多人，一句話歸宗：都是大老」。

「是的，你這船看看是蠻好」。對他這天真的自誇，我發生了興趣，便隨口應和。

「後面還有廁所，方便得很」。他用手朝後一指，我順着看去，只有翹起的船尾。

「二十七年，我就在五戰區露差」，他開始敘述他的過去。「手下管幾千條船。成天吃，玩，睡，打通知單派派船。我做事一憑良心二負責。請假下來，劉長官他們硬不准。我當過長官部隊隊長，工作雖危險，錢拿得却多，蠻舒服。我偷進漢口好幾次，老東(3)，沒

損我一根汗毛。弟兄們都說我胆大心細」。他漸漸上了勁，唾沫四濺。「我軍校七期畢業，證書都有。校長就是委員長。副校長(4)對我特別好，我一進去就當隊長……」他口水飛濺得更利害，我稍稍退後一點。

「好多同學都當了團長。我是不幹，要幹的話，現在起碼是團長以上的官。現在劉長官在開封，我一去，上尉包險……」他差不多忘了形地在炫耀他光榮的歷史。兩眼發光，臉上給興奮弄得通紅。

「我文武都行，筆底下很來得。打官司只要我一張狀子遞給縣長，包贏。我讀七年舊學，上論下論，詩書，禮經，易記(5)，一直讀到左傳。書有好幾箱。以我看起來，舊學還是比新學好。文章要古奧點非舊學不可；新學是做不出來的。還有……」他乾咳了兩聲，新舊學的意見，似乎只能發揮到這裏為止。

「現在人心頂拐，做人頂要注意」。他把話題轉到做人。「碰到硬的人，你先用硬來對付。他的硬如不及你的硬，你的硬便把他的硬壓倒了。如門到半路，較出你的硬不及他的硬，你就不能再硬下去，必定要用軟。他的硬再硬，碰到你的軟，還是搞不贏你的……」他聲音已經有點發沙，也足以表現出他情感的激動。在這頓硬論發揮到極致以後，他沉默了一下！也許是要休息一下。

「碰到比你不行的人」，不一會他繼續說，「你不能太將就他，自己要擺出尊嚴，他們才恭敬你。比方，我在這些船家們中」，他用

手一揮，「他們都很尊敬我，大小事都得問我。他們不管吵嘴打架，只要我往跟前一站，什麼事都沒得說了」。他把什麼兩字說得很響。「還有交際，也要注意」，他又談到交際，語氣有點說教意味。

「大人物你同他交往拍馬屁都沒得用。頂要交際的就是底下人。比如排長，副官，衛士這些人。什麼事都抓在這些人手裏。你出了亂子，只要他們一句話，兩手一遮，便大事化小，小事化無。這些人你都要巴結，措屁股，倒夜壺，你都得替他幹……」

已經超過船家睡眠的時間很久了。隣船的蓬都蓋得密密的，勞碌了一天的船家，都進了黑甜鄉。

寒風一陣陣吹來。星兒在映着眼，似乎在嘲笑我們這兩個人在這寒冷的夜裏還在高談闊論。

我不覺得冷，也不感覺厭煩。我靜聽他天真的申訴，觀察着他給孩子式的喜悅所籠罩着的面孔；想着在這樣淒涼的世道人心，却出了這麼一個單純，天真，浮誇得可愛的人物，我似乎已經分享了他的歡樂。

我含着笑領受了他底傾訴，我一直沉默着不插一句嘴——事實上在他那流泉式的零亂話語裏，根本沒有辦法插進一句話。我想我該是他最安份的聽衆。

然而，當他繼續說到一個團長時常到他家裏向他領教帶兵之道的時候，裏船的一位聽衆却聽得不耐煩起來。於是，一串尖利的聲音從裏船透出來劃破了夜空：

「還不關？這樣冷，這樣夜，帶累人家挨凍！」顯然，內老板在發脾氣了。

如潺潺的泉水突被抑住一樣，夏老板嚥住聲，一切復歸靜寂。

慢慢地，夏老板底一種厭惡的但却帶着無可奈何的眼光朝裏船一掃，便舉起袖管揩去了已流到唇邊的清鼻涕。

「好了，天不早了，明天再談」。我也就此收篷。

四

清晨，爲撐船的打號聲驚醒，再也睡不着了，便披了大衣爬出船艙。

一陣清冷的風迎面撲來，使我不禁打了一個噴嚏；接着，作了一個深呼吸，像服了一帖清涼劑似的，只覺七竅俱通，神清志爽。船艙裏閉了一夜的悶氣，一下都給驅散了。

「昨夜睡得好」？夏老板迎面問我。

「好，好」。我一面回答，一面注視着他

手裏沾着的水淋漓的竹篙。

沒說第二句話，夏老板便車轉身，將竹篙刺入水中，繼續撐船。

因爲不習見的緣故，他撐船的姿勢，引起了我的注意：篙尾抵住肩窩，雙手扶着船舷，兩腳前掌抵住船板，全身俯伏在船面，就這樣吃力地一步一步地爬行；口裏很有韻律的打着號。

他似乎覺察到我停留在他身上的眼光，在第四篙撐完以後，便走到我面前：

「早先，我還不是揣着手看人家的，現在

，現在……」他臉上浮出一個忸怩的笑。前面一道激流沖來，他慌忙回轉身向船頭，把竹篙猛烈地投入水中，讓水花飛濺到船上。

是細雨濛濛的一天，逆風逆水，船艱難地向前行。

「夏老板呢」？好半天沒見着他了，我不覺問。

「那不是」！內老板用手朝前一指。

順着她手指的方向看去，在纜繩的盡頭，蠕動着四個身影，中間第三個便是夏老板。

看着他勾着的上半身，兩手下垂，緊低着頭，用力撐着船前進的背影；我不禁想起了他另外的幾個鏡頭：我初上船時，他在內老板盛怒下的那付尷尬面孔；當晚，他向我追述過去兼論新舊學及怎樣做人時的那種神情；我看他撐船時他向我的解釋。

同時，另一件事，也浮上了我的記憶：

開頭的第四天，船靠了岸。隣船的一個水手拿了封信來要我唸給他聽。

「你怎麼不找夏老板唸」？

「他唸不出來」！是輕蔑的回答。

一二、二七、四六。夜。

註：(1)黃陂扁子：一種在黃陂製作的方頭方尾的木船。穩當，快速。

(2)內老板：即妻子。

(3)老東：即日軍。

(4)副校長：是他說錯了，軍校無副校長之設置。分校也只有主任。

(5)酬經，易記：應該是禮記，易經。

向林家大灣駛去

元月十五日中午，三輛鐵壳雪佛蘭，三輛鐵壳福特，載運了十八噸多麵粉，四包舊衣，從黃州城沿着冬雨初晴泥濘滿地的堤岸，搖擺顛簸地向倉子埠駛去，那天上午有很好的太陽，但到了下午，又雲又佈滿了天空，幸好天黑以前趕到了陽邏，在客棧里，夜半聽見了雨聲，好在一百二十華里的泥濘路已走過了，剩下的五十華里，都是碎石公路，夜半的雨聲，並沒增加我們的憂慮。

程

漢

次日清晨，雨止，卡車以每小時四十華里的速度前行，八時四十分，在離倉子埠還有八華里的松林灣，發現了一條白布黑字的標語：「歡迎運送救濟物資的汽車停林家大灣！」前面的車早停在那兒，我一下車，黃岡縣府的李指導員，陪了一位灰禮帽，青呢大衣，執手杖的年青紳士迎上來了。「這位是林家大灣的林先生」。李指導員向我介紹，在寒暄了幾句之後，我就把話轉到正題上。

「請林先生馬上找人來搬運麵粉！」

一小時後，五十多個農民來了，還有十多歲的小孩，大家見了這些白白的麵粉，不禁嘻笑顏開，麵粉很快地搬下了車，我們一車一車的當場點數，另外有六位穿綠呢軍服的青年，也參加了指揮工作，據介紹：「也是林家旗裏的」。

當最後一輛車的麵粉搬完時，我聽見：

「麵粉總共八百三十袋零半袋，舊衣四包」！數目不錯，我準備第二部工作。

林家灣慘案的概畧

離了松林灣，步行至林家大灣的途中，得知了林家大灣慘案的概畧：

二十七年陰歷臘月初四的中午，兩個喝醉了日本兵到林家大灣「打撈」，村後的斜坡上，一個不及躲避的年青女人被發現了，他們追上去要強姦，女人嚇得喊救命，男人們拿了鋤頭扁担將他們包圍了，日兵提起槍射擊，但槍不響，人們一湧上前，一場拚命的搏鬥，兩個日兵送命了，人們將屍體沉到湖底。

第二天，日本駐軍沒尋到失蹤的日兵，他們的上林大隊長邀請了附近各村的正副村長，在酒席上，他要大家說出兩個日兵的去向，大家都不肯說，他憤怒了，押下了副村長，故正村長回去馬上調查了真相回報。

因此，林家大灣的人慌了，有的主張馬上四散逃命，有的主張鎮靜不動，理由是：別的地方都沒動，我們跑了，兇手無疑的是我們。可是一個姓羅的漢奸將實情向上林報告了，初

八的晨早，日本騎兵同步兵包圍了灣子，一百五十多人被捕，在嚴訊與酷刑之下，八十多人被釋放了，剩下的六十七個人被帶回了日本軍營，後來，兩個日兵的屍體，經了漢奸的幫助尋到了，六十七個被捕者被決定了處以極刑。

臘月十四日午，五十九個人被押到了村後的空地上，三個大坑早掘好了，十幾個日兵，亮出了他們的「東洋片子」，人們知道了自己的命運，絕望地拚命哭叫，在這陣慘厲的絕叫裏，人頭一顆顆落了地，屍身被甩到泥坑裏，人殺光了，再去村裏拿走了搬得動的東西，剩下的撤上了硫磺同汽油，燒的一個精光，臨走時還告訴附近村子里的人：「埋死人的坑里有地雷」！受難者的家屬回來掘坑尋自己的親人，她們哭叫：「被地雷炸死了要比活着的好」！坑被爬開了，並沒有地雷。

剩下的八個被捕者被解到了陽邏，受盡了各種酷刑後，將手足釘在門板上擡死了，上林說他們是「兇手」！

六十七個被害者中，有十五六歲的小孩，也有六十多歲的老者，唯一相同的，就是他們都是「胛手賊足」的「撈鋤頭把的」！

發放舊衣之前

到了林家大灣！

幾十間矮泥牆瓦屋，間雜着些敗垣殘壁，幾間「世家」的僅剩的磚牆壁孤立在這些矮屋中間，高大的門檻，好像仍保持着昔日的威嚴，我記起了他們剛才在路上告訴我的：「我們灣里很有幾個人在外面幹大公事」！

他那間沒燒掉的「公屋」里，會到幾個老年紳士，見面如儀，互道辛勞，然後，迫不得已地讓他們當面著實恭維了一頓！

「程先生把東西送來後，是不是另外還有手續？」那位林老先生問：

「有的……」

「那這樣好了」，他轉向其餘的人：「程先生已經很辛苦，他所要辦的手續，我們大家幫着做就好了！」

「是的，我還有很多事得請先生們幫忙，做舊衣是規定凡死亡者的家屬才能有一套。」

「那很容易」，他接上了一句。

「發舊衣同麵粉時，還得受領人蓋指紋，這些都得請先生們幫忙。」那——程先生準備幾時——

「親手把東西放完了就回去。」

「哦——」同時有幾個聲音，此後沉寂了一會。

「這是這樣的」，林老先生仰着頭，半閉着眼睛；「舊衣哩，好在只四包，死亡者的家屬，人數也不多，程先生要自己辛苦一下，那是可以的，不過——麵粉這個東西太多，受領的人也有九百多，聽說麵粉袋上，有的是藍字，有的是綠字，這兩種粉子也有差別，我想讓我們族內以後自己開一個會，過細公平的分配了，再發放，指印我們還是幫忙打，請你先生先將報銷冊子帶回去。」

情勢要求着我，應該爭取時間，今天先將衣服發出去再說。

牛 月 通 訊

「舊衣我想請先生們幫忙，馬上拆包發放，麵粉的事，晚上再來商量」，我站起來向外走，林甲長跟着到外面鳴鑼集衆。

發放舊衣

就在那六十七個受害者被捕的廣場里，一個「世家」僅剩的殘壁大門前，我們當衆拆包，周圍早擠滿了女人和小孩同被難者的家屬。

「這是由美國運來的原包裝」，我指着完整的舊衣包，同袋口緊扭着的鋼絲向他們交待，然後用鉗子將鋼絲扭斷，褪去了布包，露出了鋼條緊封着的紙包，費力的絞斷了鋼條，五光十色的美國女人的同小孩的單衣現出來了。

「哈喇……」人羣里傳出了女人的驚呼同小孩的笑聲，人羣在向擁收縮。

「走開！走開！」幾位紳士向人羣吆喝，推開那些小孩。

人羣散開了些，又動手點放，繼續開第二包，第三包同第四包，第四包里有幾床被子，坐墊，枕頭，其餘的都是單衣和童衣。

「單件四百五十二，大件三十三。」

「死亡者屬二百五十九個。」

我決定了衣服數和人數的分配，開始分堆，編號。

「死人的家屬靠牆站！」甲長在指揮，其餘的人被趕開了，遠遠地站着議論，據說，受害者被捕時也是這樣被指揮着靠牆站。

抽籤開始，大家拿了抽得的號碼來兌取衣服。

一個半老的婦人得到了兩件單衣，當衣服

第十三、十四、十五合期

拿到手時，她哭了。

「她的丈夫和兒子都是那一回被洋人殺了的。」

我呆呆地望着她不斷抽動的肩背。

「四十七號，十一號，二十五號！」

一個三十多歲，臉色蒼白的婦人，領了兩個小孩來了，她們得了一條棉被四件單衣，當拿衣服時，母親向衣服望望，又回頭向兩個小孩看看，眼淚像斷了線的珠串。

「這床被窩好喂！」一個抱小孩的婦人似乎有點羨慕。

「喂——」另外一個的下巴一扭：「有人該多好，我才不想這些東西。」

「五十號……一百七十二號……」

當最後一堆衣服在場上消失了時，太陽的紅臉也看不見了，一片金紅色的晚霞殘留在天邊，人羣也漸漸消失了，我懷着沉重的心情，向「公屋」走去，幾位紳士向我個道「辛苦」，我盤算着未完成的工作。

一支插曲

晚上，公屋里坐滿了人，有的抽煙，有的談論着甚麼，煤油燈在棹上發出單調的灰白色的光，麵粉氣息充滿了空間，林老先生半眯着眼睛，正襟而坐地在思索着什麼。

「關於麵粉的事，我想還是讓我們以後自己開會公平分配」，終於林老先生開口了，周圍的注意力集中到這邊。

「關於按名點放，這是上面規定的」，我感到事情有些麻煩。

我提議這樣做，並不是想從中沾一點，你

二七

先生今天來，我們萬里的困苦情形，你是看到了的，我們決不會昧良心！」

「這一點我相信，我要按照規定做，也是爲了大家的清白……」

「那絕不會有人說你先生的壞話……」

「程先生的辛苦，我們都曉得，——不過——總不會虧待你的」另外一個也插了進來。

「……」接着來了幾個聲音，我有些急躁，他們以爲我在討價還價，等他們聲音澄清了後，我說：

「我堅持按名點放，並不是不「相信」諸位先生，至於我的清白，相信先生們看得清楚，上面交下多少東西，我在這裏當衆點發多少東西，假使依照了先生們的意見，就這樣把東西放在這裏，只帶走了報銷冊，局外的人一定會懷疑我們之間有「默契」，至少會給人以造謠的口實。」

「決沒人這樣無聊，請放心！」

「也許不會有人故意歪曲造謠，但是以後流傳失實，有人來察問時，我們事實上是沒按名點放，這個責任，不僅我個人担負不了，恐怕先生們也會受拖連」，明知這不成話，但在這種場合，所謂「責任問題」，居然收到了效果。

大眾沉默了

「那——這樣辦也可以」，停了好一會林老先生慢吞吞地吐出這句話。

我鬆了一口氣，但在夜半醒來時，仍聽見有人出進，我不得不打算明天的工作。

發放麵粉

次日晨早，我催促甲長鳴鑼，九時接名點放終於開始了，拿扁担的農民，抱小孩的女人亂擠亂叫的小孩，亂雜雜地擁上一大堆，一袋袋的麵粉拿出來了，男人女人小孩，個個都是滿身白粉，他們嬉鬧着，一家一家地，男人挑着麵袋，女人跟在後面，小孩們在周圍追逐，歡叫，但點放到中途，我發現了人堆以外，還有人沉默着在那兒呆望，我想起了昨夜的情況，馬上帶了底冊走了出來。

有些人家屋子裏堆着剛領回的麵粉，有些却顯得若無其事，我進去一問。

「他們昨夜說我們沒得，叫不去領！」有的說。

「他們說：照他們的辦法，我們還可分得一點，照冊子發，他們說我們沒得名字，不能去領」，有的這樣回答。

我翻開了底冊！

「有名字，快去領！」

這樣走遍了全村，再回到點放地點，人羣更擁擠，我碰見了林老先生。

「不致有發掉了的吧？」

「那——不會的！」他趕忙到外面交代去了，人來得更多，工作更緊張，沉重的心情，隨着堆積着的麵袋的減少漸漸輕鬆。

一條尾巴

離開林家大灣的前一刻，一個二十多歲的女人，帶着四小孩來了，她問旁邊約一位紳士

「這是老爺吧？」
「不是老爺！」我有點窘，對老爺這個稱呼。

「先生，他們的爹被洋人殺了」。她指着四個小孩，最大的只十二歲，八隻眼睛驚奇地向着我，「我一個人怎麼養得活？這回我們得到三袋灰麵，幾件單衣……」
「這些事不準在這里講！」旁邊有人阻攔她。

「這回只有這些東西，你還要求救濟，等我回去了再向上面請求」，我覺我也許是在騙她，望望那殘存但依然威風的「世家」的高壁同大門。再看着她們母子五人蒼白乞救的臉，我有些傷感，但更多的却的憤恨！

「先生！」七八張臉湊攏來了，年老的蒼白的，求助的。

「我一家被洋人一回殺了四個……」

「我的兒子是被洋人釘死的……」

「我的……」

「我的……」

「够了！够了！」有人代我解圍。

「我都調查了，回去一定代你們請求！」

我在給他們空頭希望！

歸途上，老是想那些乞助的孤寡。

「戰爭的賜予」，我忽然想到這樣一個結論。

「戰爭……孤兒寡婦……內戰……更多是孤兒寡婦……」

「不要聯想！」我覺到底是胡博士比我們聰明。

一九四七，二，五日於黃州

農 業 復 員 特 輯

湖北棉業建設五年計劃

楊 顯 東

一 引 言

戰後我國應儘速完成工業建設，已為既定之國策。而恢復與發展紡織工業，當屬首要。良以抗戰八年民窮財匱，衣不蔽體，殆成普遍現象，亟應有以補充之。查紡織業原為吾國主要民族工業之一，亦係發展最速，成績最著者，上次大戰期中，尤極一時之盛。其後日本帝國主義者，挾其優勢之資本與技術，大舉競爭摧殘，囊括東亞市場，紗廠遍及其本土及我國各埠，成為美棉之最大消費者，而吾紡織工業，遂呈日就衰微之勢。中經抗戰破壞，遠及現時，後方所有紗錠不過二十餘萬枚耳。惟自太平洋戰幕開啓以來，日寇忙於軍火生產，紡織工業亦係十九荒廢，今後且處於戰敗國地位，一時難望復蘇，其所遺留之市場，吾人應力求代替之。是則中國之紗布生產，固將不止於自給，尚須供應南洋及日本各地也，客觀之需要如此。

我國原棉生產，戰前漸就自給，而後方力謀恢復期以三年，可得奮觀，倘再努力，當不難駕而上之。况美洲棉產日趨過剩，頓失日本市場，勢必向中國尋出路，兼以世界其他各產棉地，如埃及、印度、蘇聯等國，亦均在增產之中，是原料有充分供應也。美國戰時生產，一旦變為平時生產，紡織機械之製造，必係一主要部門，物美價廉，諒在意料之中，且其政府及聯合國善後救濟總署，對於扶植吾國紡織工業，早具計劃，端待實施，是機器有充分之供應也。

鄂省位居華中，舟車之便，四通八達，原屬工商重鎮，將來隨國勢之昌隆，前途何止百倍於昔日。省內棉產向佔全國四分之一，武漢紗廠植基數十年，原有技工招之立至。蓋無論就地位，原料與工人所佔之優勢而言，全國各省無出其右者。綜上所述，發展我國棉業既週具有利之條件，而客觀環境更有急切之需要，是實不可不立起而為之矣。用是不難簡陋，緣就棉花之生產加工包裝運銷，以至紡紗織布，整個棉花產消過程，擬具五年建設計劃草案，幸希海內賢達，鄉梓先進，或概賜指正，或惠予倡導，俾觀厥成，實鄉邦之幸事也。

二 建設目標

- (一) 增加原棉生產由現時之一百三十萬市担至三百萬市担。
- (二) 提高棉花品質增進纖維長度至一吋以上。
- (三) 建立紗錠五十萬枚增加機紗生產至三十五萬件。
- (四) 建立織機五千台增加機布生產至三百六十萬疋。
- (五) 增加每人每年之棉花消費量由平時之四斤至五斤。

三 建設方針

(一)棉花生產區域純種化 棉作最易雜交，純種頗難保持，在目前我國農業無組織生產狀況之下，棉花概係雜種，品質每况愈下，阻礙整個棉業進步，良非淺鮮。戰後應謀改良之計，將全省棉區，視自然環境及經濟條件之異同，劃分為若干區域。在同一區域以內，組織棉農，推廣一個優良純種，對其他品種加以禁種與毀滅。並在區內之適中地點，設立軋花廠，打包廠，凡本區所產棉花，均應在區內棉花打包，區外所產棉花，亦不准移入本區軋花打包，以免混淆。如此方能長期保持純種，保證優良棉花之生產，供應紡織業之需要，而使棉農得售善價。此項制度美國及埃及均已採行，且獲顯著之成績，吾人欲求棉業之根本改進，必自此始。

(二)棉產加工科學化 棉花品質之優劣，關係於壓軋工具及技術者極大，倘壓軋不良，可能折傷纖維，損壞色澤，減低棉花等級。吾國於此向皆忽視，壓軋工具既極簡陋，技術既極粗劣，且又優劣不分，雜質不除，雖有良棉，亦降為低下，殊可歎惜。查美國對於壓軋技術，特別注意，所用工具亦迭經改進，現時廣泛利用者為「鉅齒軋花機」損傷棉花纖維率最低，且附有清花裝置，於未軋前可能將棉內所有棉壳，葉屑、塵土及其他雜質，悉行除去，以故軋出之花，色澤純潔，纖維均勻。我國亟宜大量仿造與採購，廣事利用，以增進棉花品質。

(三)植產運銷標準化 我國棉花素乏標準，自亦無從分級，以故優劣互雜，纖維長短不齊，粗細不一，非特交易不便，利用尤感困難。長此以往，雖日後遍植良棉，產品依然難期改進。今後應速行設立標準，各地實行分級，藉以建立商業信用，簡化貿易手續，便利工廠購用，減低紡織成本，杜絕水陸損耗，減少儲運損失，一舉數得，利莫大焉。同時對於包裝大小，與包裝器材，亦應力求一致。深望各界特別注意及之。

(四)花棉紡織現代化 吾國原棉品質固甚不佳，而紡織機器尤欠精良，紡織技術尤形落後，以致紗布產品，遠不如舶來品之美觀耐久。復以政府措施有所失策，勞力資本又未作適當之配合與運用，致使工作效率極低，生產成本極高，坐令企業範圍日就萎縮，市場漸為外人所壟斷。為矯正既往缺點，為未來預籌發展計，下列三事應予切實注意：(一)購置機器應力求其新，以效率最大，出品最精為原則。(二)管理方法應力求其科學化，俾資本人力原料皆得其至善之用途，盡其最大之效能。(三)技術應力求其精良，如原棉纖維之長短，須與所紡棉紗之支數恰合，然後方能使優良之機器原料科學化之管理方法，收其最大之功用焉。

(五)棉業推廣專業化 吾國棉產區域，種植棉作均極密集，種植他種作物成數甚少，極便專業指導。最近各縣有縣農業推廣所之設置，但棉花自種子之配發，栽培技術之指導，病虫害之防治，以及棉種之管理軋花運銷之協助，非作專業之指導不易獲得成果，因之棉產區域仍宜專設植棉指導機構，派遣指導人員，長期駐鄉，切實指導，棉業推廣方獲成功，至於軋花打包儲運等業務，則不妨任商業或公營企業組合辦理。

四 建設辦法

(一)增加棉花產量 增加棉花產量的方法有三：第一擴充棉田面積，第二改革棉花運銷方法，減低棉花運銷損失，增加棉產實數，第三增加每單位棉田產量。

(1)擴充棉田面積 湖北棉區分布最廣，七十縣中，產棉者達五十縣之多。據戰前十年平均，全省棉田共為八百萬畝。年產皮花共為二百四十萬市担，當全國總產量二二%，居各省之冠。抗戰以還由於棉價運較賤價為低，加以敵我摧殘管制之結果，遞減至三十三年，僅存棉田一百九十萬畝，僅獲棉花一百二十萬市担，較前減少一半。

戰事收平以後，農民重安生業，政府速應改變作風，以政治力量，配合經濟方法，從事植棉之倡導與推廣，在選種、栽培、加工及運銷各過程中，均須予棉農以實際之協助，則棉田面積自能逐漸增加。以嚴謹之估計，至第五年度，全省可有棉田一千萬畝，俾達產棉三百四十萬担之目標。

(2) 整頓棉產運銷方法 據筆者調查，湖北普通棉花摻水摻雜總在一五%以上，最多者達四〇%。據上海商品檢驗局在湖北十一處之調查，平均摻雜達八·三%。最近鄂西棉花摻潮一五%，摻雜約二〇%，即每百斤棉花只有六十五斤淨花。據筆者估計，因摻水摻雜，致使良棉變色霉爛損失者，總在一五%左右。其次因包裝不良，大小不一，在存儲與運輸時，花色易受損壞，易被偷竊，又容易遭受火災和潮溼的浸入。棉花每年因包裝不良而受的損失，總在一〇%，合計兩種損失，約達二五%。全省戰前每年平均產皮棉二百四十萬担，即須損失六十萬担，其損失之大，實足驚人，今後首應設法防止此項損失，增加棉花的實數。

防止此項損失最好的辦法，是用政治的力量管制棉花運銷方法，如軋花、打包、儲藏等。在棉產集中區域，應設立公共軋花打包廠，倡導棉花壓軋及打包之改進，(詳後)。同時嚴格的管制民營軋花打包業務，所有民營軋花打包廠，均應向公共軋花打包廠登記。所有包裝均應由打包廠加蓋廠印，將來無論何時何地，如發現包內摻水摻雜情事，應責成打包廠負完全責任。如此摻水摻雜之弊既可避免，而且設立棉花分級標準時，分階制度也易推行。同時包裝能緊壓結實，也將減少損失不少。

(3) 增加單位面積產量 增加單位面積產量的方法包括棉田水利之興修，優良棉種之栽培，植棉方法之改進，病蟲害之防治，以及科學肥料之施用。

(a) 興修水利 湖北棉田每因堤防潰決，或積水太多，無法排除，致使棉苗淹沒或產量減少者，無處不有，據戰前四年平均，每年因水災而成荒廢之棉田達一百五十萬畝，而因排水不良致使產量減少一半之棉田，估計面積亦相若。戰後應澈底整頓長江流域水利，凡沿江河一帶地勢以及所有堤防的位置，均應詳細勘查研究，切實調整修正。應拆者當毅然拆除，以免與水爭勢，而造成每年各地洪水大患。

長江水利若能如上整頓，估計過去棉田廢田面積，因拆除一部份堤防，可減去十萬畝，其餘棉田一百四十萬畝，即可免除淹沒之害。湖北棉田戰前平均，每畝可產皮棉二十七市斤。一百四十萬畝，每年可增收皮棉三十八萬担。同時施行近代排水工程，過去受積水之害的一百五十萬畝，也可保持其收成完整，與其他良田一樣，以每畝增收五成計，一百五十萬畝，即可增收皮棉二十萬担。所以興修水利一項，每年最低限度即可增收皮棉五十八萬担。

(b) 改種優良棉種 據中農所於民國二十三年在長江流域十處試驗的結果，德字棉較之其他各品種的產量高一四·八七%，二十四年九處試驗的結果，平均高七·七二%，兩年平均為一一·七九%。根據上述事實，若在湖北普遍推廣德字棉，每畝產量平均定可增加一〇%。戰前湖北歷年平均每畝產皮棉二十七市斤，增加一〇%，每畝即可增產二·七市斤。戰前十年平均湖北棉田為八百萬畝，加上廢田面積一百五十萬畝，總計九百五十萬畝，即可增產皮棉二十六萬担。

(c) 改良植棉栽培方法 根據各處已有的試驗，對於棉花產量的增加，也有很顯著的成績。例如棉田應舉行冬耕與春耕。有的棉田宜於深耕，有的棉田宜於淺耕。湖北多雨之區，則宜深耕，深耕土鬆，易通氣，易透水。實具排水之功用。此外在多雨低窪之地，宜採畦作及壟作方法，以利排水。至於播種時期與產量，亦有密切關係。綜合各地的試驗報告，長江流域美棉宜在穀雨節播種，中棉宜在立夏節播種為宜。關於播種方法，根據各地的試驗，都以撒播者產量較高，但撒播的棉田不便中耕除草與施肥，所以還是主張以條播為宜。至於棉花行株之距離，須視棉花品種及土壤之肥瘠為轉移。

美棉行株距離宜寬。肥土宜寬，瘠土宜窄，一般言之，美棉行距以二尺為宜，株距以八寸至一尺為宜（瘠土八寸肥土一尺），中棉行距以一，五尺為宜，株距則以五寸至八寸為宜（瘠土五寸肥土八寸）。

他如改良植棉農具，以提高工作效率；施用科學肥料以增進地力；防治棉作病虫害，以減低棉產損失；都能增加每單位面積的產量，中央自民國二十六年至三十二年曾協助蘇、豫、魯、川、陝、桂、甘、康、鄂各省，指導防治棉蟲，平均每畝增產皮棉五·七斤。又自二十九年至三十二年，中央曾協助四川省指導防治棉花縮葉病等，平均每畝增產皮棉八·一斤。又據中央歷年在川陝等省防治各種棉蟲表證的結果，每畝產量可增加一二·一八%至二八·四五%。僅防治棉花病虫害一項，就能增收如此之多，若再加上改良植棉方法，改良農具與肥料，其能增加之產量，決不在興修水利或改良品種之下，估計最低限度每畝產量也增收二〇%，全省棉田九百五十萬畝，又可增收皮棉五十一萬担。

總計上述三端，每年共可增收皮棉一百三十五萬擔。其增產程度較之戰前每單位產量，不過三八%，即每畝產皮棉三十七斤。查中農所於民國二十三年，在長江流域十處試種德字棉之成績，每畝平均產籽棉一三七·一六斤，於二十四年九處試種德字棉之成績，每畝平均產籽棉一一五·〇五斤，兩年平均為一二六·一五斤，合皮棉四〇·三斤。由此足以證明，改善植棉栽培方法，施用新式農具，施用科學肥料，防治棉作病虫害等，增加每單位面積產量三八%，決非難事。

（二）改良棉花品質 今後中國棉花應該進步到能紡三十二支紗為標準。第一應改良棉花品種，第二應改良棉花壓軋，第三應設立法定棉花標準，茲論列於后：

（一）改良棉花品種 中棉的長度，普通只有27至32吋，國產退化美棉，最長者一吋，最長者僅28英寸，綜括言之，無論中棉與美棉，大都在27吋以下。紗織紡二十支以上棉紗時，例須採用進口美棉，紡三十二支棉紗時，須以進口美棉為主，國產細絨為輔。考適宜於湖北種植之德字棉品質，其纖維細長整齊，平均為1·6吋以上，能供紡製三十二支至四十二支紗之原料，所以今後應普遍推廣德字棉，湖北棉花品質問題，即可大部解決。

（二）改良棉花壓軋 全省普遍設立軋花打包廠，引用鋸齒軋花機，同時研究軋花技術及方法之改善，期謀棉花品質之增高。預計五年內設置軋花廠三十一處，全年可軋花一百萬担。

（三）設立棉花分級標準 實行棉花分級，必先設立分級標準，並訂公平法規以資遵循，同時更應備有大批分級人員方能執行，凡此均應有相當之審判與準備。設立標準，應以切合實際，便利引用為原則，例須於事前廣為收集各地棉樣，據以制定一初步標準，然後將此項初步標準，付諸試行，以驗其果能切合實用與否，倘有不切實用處，仍須加以訂正，方能推行。至於分級人員，亦非一日可得，惟有賴於陸續訓練與養成。

（三）建立紗錠五十萬枚 抗戰期間本省紗廠，非已遷移，即經破壞。今日衣料極端匱乏，重新建廠理應從速進行。惟是當前川陝各廠，設備均已陳舊，倘再事輾轉遷回，殊不經濟，且為繁榮我國西南西北計，亦不應驟行撤退。故今後各廠勢須新建。但建廠之任務繁鉅，若悉行委之商人，恐力量過小，難期時效。理應由地方政府共同參與，通力合作，共策進行，以保證建設目標得以速即完成。目前即應趕速向國外訂購紗錠，運運裝置，預定至第五年度能有五十萬錠開工。此五十萬枚紗錠，最好五分之三由商營，五分之二官商合營，官商合營紗廠，分設武漢，樊城及仙桃三處。倘以每錠每年產紗〇·七件計，全省全年可產紗三十五萬件，每件需棉四·五市担，共耗棉一百五十七萬五千市担。

（四）建立織機五千台 武漢一帶紗廠，原有動力布機三·八三九台，為數甚少，而鄉間手工織布向甚普遍，戰時更甚。今後當迅速添置電動織布機，逐漸代替手織，以與所產精紗相配合。俾能收節時省力出品優良之效。添置目標以第五年度能有五千台為原則，以每台每日織布二疋計，每年可織布三百六十萬疋，需紗九萬件。

(五) 增加每人每年棉花消費量至五斤 據筆者估計，戰前鄂省每人每年消費棉約四市斤，抗戰以來日漸減少，至三十年每人年消不及二斤。茲者戰事結束，人民購買力增強，衣被當力求補充，預計五年內，每人棉花消費量可增至五市斤，計市布三二市尺，棉紗（針織用）一二兩，棉花（胎絮用）一二兩，估計五年內鄂省人口可恢復至二千四百萬，年需消棉一百二十萬担，佔是時棉產三五%。

五 建設機構

抗戰前夕，湖北棉業機構有：湖北棉業改良委員會（由省內官商學術機關團體合組而成），湖北省棉業改良場，湖北省棉市場管理處，湖北官布局（隸屬建設廳）及湖北省棉水摻雜取締所（中央與省合作）。

一省之內即有棉業機構五所之多，組織散漫，事權不統一，開支浩大，工作重複，加以缺乏一貫政策，人員變動又極頻繁，故事業鮮有成效。今後應加以澈底整頓，請分述於次：

(一) 統一建設機構 吾人嚮往思來，今後建立棉業機構，應確定事權統一，人事穩定兩原則。查過去各機構之中，以湖北棉業改良委員會歷史較久，人事亦較穩定。該會係於民國十九年由王世杰石衡青蘇汰餘張成泉熊國藻葉雅各李範一王龍佑周蒼柏等先生及本人所倡導。由武漢大學湖北建設廳實業部漢口商品檢驗局湖北紗廠聯合會及漢口各銀行各棉商團體所合辦，筆者主張立即恢復該會，並為擴大事功，加強業務起見，更名為「湖北棉業建設委員會」，辦理全省生產加工運銷分級及紡織業務，所有省內其他棉業機構，一律不予恢復，以利事權之統一。

但查前湖北棉業改良委員會亦非全無缺點。第一組織欠健全，其上有董事會，下設經濟保管委員會，技術委員會及試驗總場，組織分散力量無法集中，事權未能統一。第二缺乏行政力量，辦理試驗研究，向可不用行政力量，但辦理棉花推廣軋花管制及分級等工作，非運用行政力量不為功。第三技術人員職權太小，該會過去一切職權多集中於董事會及經濟保管委員會，而兩會又均無專任人員負責，致使技術主持人員，凡遇問題即到處奔走開會以求解決。此種現象既費時間而事業推動又極感困難。

今後為增進事業效率起見，應加強該會組織，提高技術主持人員職權。在組織上應由技術人員任主任委員，由董事會就委員中之棉業專家遴選，呈請省府聘用，以便集中職權，推進一切業務，在主任委員之下，設植棉分級業務及研究四處，秘書及會計兩室，所有以前技術委員會經濟保管委員會及試驗總廠等機構，一律取消，至於董事會之職權，則限於籌募經費，審核預算，選薦專任委員及主任委員，核定事業計劃及監督業務之推進等事項。

(二) 試驗繁殖機構 恢復武昌棉作試驗場及隨縣隨湖隨兩棉種場，此外並應增設樊城棉種場，

(三) 臨時推廣機構 將全省劃分為十二大棉區，各區設立臨時辦事處，督導各該區棉農組織棉業推廣及改進團體，俟良種推廣普及，此項辦事處即行撤銷。茲將各區名稱及所包括縣份分列於下：

棉區	包括縣份
老河口區	光化、穀城、均縣、鄖縣、房縣
樊城區	襄陽、宜城、南漳
隨州區	隨縣、棗陽
沙洋區	鍾祥、荊門、京山、潛江
仙桃區	天門、沔陽

馬口區 漢川、漢陽
 松滋區 松滋、枝江、宜都、當陽、宜昌
 沙市區 江陵、公安
 監利區 石首、監利
 孝感區 孝感、雲夢、應城、安陸、應山
 新州區 黃岡、麻城、黃安、黃陂、鄂城
 武穴區 浠水、黃梅、廣濟、蕪春、大冶、陽新、羅田

(四)分級機構 於各重要棉市場，設立棉花分級所，各原始棉市場配置棉花分級員，以執行分級業務。
 (五)業務機構 設立棉業公司於漢口及軋花打包廠於各棉區之中心，各軋花廠並得附設軋油廠及收花處，以謀業務之聯繫。茲擬於五年內設置軋花打包廠三十一處於下列各地：

老河口 太平店 樊城 雙溝 小河 隨縣
 新江 天門 岳口 仙桃鎮 新堤 繁馬口 棗陽
 孝感 松滋 江口 蘄沱寺 陡湖堤 黃金口 蔡甸 沙陽
 雲夢 新州 宋埠 樊口 武穴 小池口 監利

棉業公司並得於五年內設紗廠於武漢(十萬錠)樊城及仙桃(各五萬錠)三處。
 (六)基層機構 依照前述區域純種化原則，並參酌本省自然環境，將全省劃為三十一棉產改進區，辦理各區棉產改進事宜。各區包括範圍以長五十至一百市里，以沿水道鐵路或公路之一棉市場為中心，由中心至各地運輸，一日可達為原則。每區中心各設有軋花廠，各區組織山區內棉農自動負責，棉業委員會各區辦事處得派員從旁指導之，並在可能範圍內，予以必要之協助。

六 建設人員

建設人員分植棉運銷(包括軋花打包)分級及紡織(包括機械)四種，茲按照專業進度之需要，將五年內逐年所應有之技術人員，表列於次：

年度	類別	高級	中級	初級	合計
第一	植棉人員	一	五	一〇	一六
	運銷人員	一	八	六	一五
	分級人員	一	二	二	五
	紡織人員	一	一	二	四
	合計	四	一六	一八	三八

年	五	第	年	四	第	年	三	第	年	二	第
植棉人員											
運銷人員											
分級人員											
紡織人員											
合計	二〇	八	二	五	五	一	六	二	四	四	一
植棉人員											
運銷人員											
分級人員											
紡織人員											
合計	一三	六	二	四	四	一	三	五	二	三	三
植棉人員											
運銷人員											
分級人員											
紡織人員											
合計	一三	六	二	四	四	一	三	五	二	三	三
植棉人員											
運銷人員											
分級人員											
紡織人員											
合計	一三	六	二	四	四	一	三	五	二	三	三
植棉人員											
運銷人員											
分級人員											
紡織人員											
合計	一三	六	二	四	四	一	三	五	二	三	三
植棉人員											
運銷人員											
分級人員											
紡織人員											
合計	一三	六	二	四	四	一	三	五	二	三	三

說明：

1. 植棉人員可盡量在國內羅致應用。
2. 運銷及紡織人員亦可在國內羅致，但新式軋花打包及紡織廠須請外籍工程師裝置並協助推進。
3. 分級及標準可由國內專家制定。但訓練分級人員，可請外籍專家協助。至分級人員之招致，最好由從事棉業貿易之年商商人考選後，施以短期訓練充任之。同時亦可招收中等學校畢業生，予以一年訓練，然後派往各地，從事分級工作。為普及分級事業並節省經費起見，應訓練棉花貿易之中間商及採手以分級技術，經試驗及格後，予以登記，准許酌量取費，經營棉花分級業務。上表所列分級人員，即包括此項登記分級員，故大部份分級人員，毋須政府雇用。

七 建設進度

建設進度，除興修水利一項，應山水利機關規劃辦理外，其他各項具體工作，均按年列其進度如下表：

項 目	第 一 年	第 二 年	第 三 年	第 四 年	第 五 年
(一) 統一建設機構	(1) 設立湖北棉業建設委員會				
(二) 舉辦棉場	(1) 恢復湖北棉作試驗場 (2) 恢復隨縣陸湖堤兩棉種場	(1) 設立樊城棉種場			
(三) 樹立臨時推廣機構		(1) 設立辦事處二處	(1) 設立辦事處二處	(1) 設立辦事處四處	(1) 設立辦事處四處
(四) 組織棉業改進區	(1) 組織棉業改進區二處	(1) 組織棉業改進區五處	(1) 組織棉業改進區六處	(1) 組織棉業改進區八處	(1) 組織棉業改進區十處
(五) 擴充棉田至(市)郊	六·五〇〇·〇〇〇	七·〇〇〇·〇〇〇	八·〇〇〇·〇〇〇	九·〇〇〇·〇〇〇	一〇·〇〇〇·〇〇〇
(六) 增加棉產至(市)郊	一·六〇〇·〇〇〇	一·九五〇·〇〇〇	二·三〇〇·〇〇〇	二·七〇〇·〇〇〇	三·〇〇〇·〇〇〇
(七) 推廣德字棉至(市)郊	一四·〇〇〇	一〇〇·〇〇〇	五〇〇·〇〇〇	二·五〇〇·〇〇〇	一〇·〇〇〇·〇〇〇
(八) 改良裁種面積至(市)郊	八·〇〇〇	三四·〇〇〇	一七二·〇〇〇	八六〇·〇〇〇	三·〇〇〇·〇〇〇
(九) 辦理棉花分級	(1) 搜集全省棉樣	(1) 制定試用棉花標準 (2) 訓練分級人員二十人 (3) 設立鄂北各棉市棉花分級所試行	(1) 修正棉花標準 (2) 訓練分級人員五十人 (3) 設立鄂中各棉市分級所 (4) 在鄂北各棉市場試行棉花分級	(1) 訓練分級人員一百人 (2) 設立鄂西各棉市場分級所 (3) 在鄂西各棉市場試行棉花分級	(1) 訓練分級人員一百人 (2) 設立鄂東各棉市場分級所 (3) 在鄂東各棉市場試行棉花分級 (4) 搜集全省棉樣
	一〇·〇〇〇	一〇〇·〇〇〇	五〇〇·〇〇〇	二·五〇〇·〇〇〇	一〇·〇〇〇·〇〇〇

(十一) 舉辦紡織廠	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	
	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚
	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚
	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚
	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚
(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	(1) 設立官商合營棧 布機一〇〇〇〇枚 〇〇〇〇枚	

八 建設經費

建設經費分棉產改良費(包括行政試驗研究推廣分級及人材訓練等)與業務費(包括軋花打包紡織廠設備費及營業費等),事業開始時,棉產改良費應由政府負擔。至於業務費,一部份可由省銀行投資,其餘則可由國家銀行投資,並吸收國內外商業資本,業務如能按期進展,五年以後所有棉業行政研究推廣等費,當可在業務盈餘項下開支,他如分級費將來亦可由分級棉與分級手續費之收入項下開支。茲將各項費用分列於后:

(甲) 棉產改良費(戰前法幣價值——千元)

	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年
行政推廣費	二〇〇	三〇〇	四〇〇	六〇〇	八〇〇
試驗研究費	五〇〇	七五〇	八〇〇	八五〇	九〇〇
分級費	二〇〇	三〇〇	四〇〇	五〇〇	六〇〇
訓練費	二〇〇	五〇〇	二〇〇	四〇〇	四〇〇
設備費(包括購地建築等)	二〇〇	七〇〇	四〇〇	四〇〇	五〇〇
合計	二一〇〇	二二〇〇	二二〇〇	二八〇〇	三三〇〇

半月通訊 第十三、十四、十五合期

(乙) 每一軋花軋廠設備費

美元

折合戰前法幣(元)

八〇齒軋花機三部	一九,〇〇〇
打包機一部	二,〇〇〇
乾花機一部	二,〇〇〇
運費	一,〇〇〇
卡車二部	二,〇〇〇
建築費	三,〇〇〇
其他用費	三,〇〇〇
附設榨油廠設備	三五,〇〇〇
合計	六七,〇〇〇

二二六,〇〇〇

(丙) 兩萬錠紗廠設備費

美元

折合戰前法幣(元)

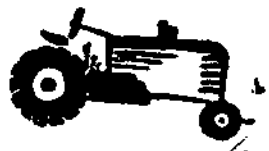
紗機	七〇〇,〇〇〇
配件	六〇,〇〇〇
裝置費	一〇〇,〇〇〇
建築費	一六〇,〇〇〇
動力廠	三〇〇,〇〇〇
工程費	二〇〇,〇〇〇
合計	一,六二〇,〇〇〇

五,四〇〇,〇〇〇

至於各廠之經常費及營業資金，當按時策劃，此刻頗難為精確之估計。

「總署是為服務分署而存在的，真正的善後救濟工作一定
要在分署做」。

……艾格登



論合作農場

陳兆耕

農復會京山合作農場之創立，作者參加籌備事宜，並兼授電引機訓練班合作學科，在農業機械化必以擴大耕地面積改革經營制度為前提，本班學員實負有駕駛電引機及推行合作農場之變重責任，故將合作農場之經營管理詳為介紹，本文即以講稿編整而成。

—作者附誌—

一、前言

農制改革，成為農業建設之主要課題，社會人士學者名流及秉政諸公均以合作農場為改革農制必由之路，雜誌報章時有論列，政綱政策列為專項，今春行政院根據六全大會提案，公佈設置合作農場辦法，計十章七十四條以為推行之根據，是項辦法已漸臻完備，全國即將逐漸施行，合作農場之內容如何，其經營管理如何，其組織程序又如何，爰本研究所得及從業之經驗，略述所見，藉作芻蕘，倘荷指正，尤為企望。

二、合作農場之意義

合作農場係根據合作原理，本平等互助原則，集合多數農場，將已有之土地勞力資本之全部或一部合併組織，共同耕作，共同管理，自整地播種施肥中耕除草收穫運送加工及經濟副業等等，全由共同協議，共同經營之整體也，簡言之，即合作經營農作物之一種組織，又按合作程度之差異，可分為簡易合作農場，合作農場，合作新村三種，茲簡述下：

(一)簡易合作農場：相當於農業合作社，為合作農場之初級形式，此種初級合作農場，除將零碎土地併為整塊，並合作購買種籽肥料，合作耕種，其收益按所出之土地勞力資本之多少為比例分配外，並無其他之特點。

(二)合作農場：合作農場之特點，在共同耕作，個別消費，其基本生產工具如土地資本之使用權，農業機械農具及役宅之所有權，皆為合作農場所公有，但場戶可保留些許園地作為私有，分別居住消費，並可經營副業，和種植蔬菜藥樹花卉觀賞樹木及飼養家畜禽等。

(三)合作新村：合作新村，又可稱為集體農場，其特點在共同生產，共同生活，為合作農場之最高形式，其經營原則與合作農場同，惟因共同消費，故場員不得保留片土，或自行經營副業。

三、合作農場之特質

合作農場即為合作耕種，就理論上言之，為農業合作中之基礎組織，誠如美國合作專家台達林氏所云：「合作農場為主要之農業合作，因為他種合作，如農信用合作，農業購買合作，及農業運銷合作等，皆為供給農業生產工具，或為處理農業產物之合作行為，並未達到農業生產之本身，惟合作耕種，始可踏上農業生產之根基」，但此種合作耕種組織範圍至廣，業務甚雜，故組織經營均不甚易，是以合作農場，雖為各種合作之基礎，而反不若信

用購買運銷等合作發達之速，例如吾國現時信用合作社，已遍全國，其利益盡人皆知，而合作農場現時尚在萌芽時期，欲此新制度之推行，急待專家之研討及政府之倡導。

合作農場業務，與國營農場，集體農場，及農業生產合作社相似，其性質實有別也，茲就研究所及，簡述如下：

一、國營農場為國家投資直接經營之農場，其經營主體為政府，管理人員為政府所委派，工人為政府所雇用，土地之使用權所有權均在政府，其盈虧均由政府負責。

二、集體農場，以農業勞動者經營主體，受政府監督使用政府土地資金，且預付部分勞力報酬，以維持勞動者生計，其政府策由政府決定，自中央至地方有一貫之系統，其最大目標在達到農業經營之社會化，如蘇聯之集體農場是也。

三、生產合作社為專業的，或部份的農業生產合作，如乳牛烟草棉花等生產合作社是也。

四、合作農場為全面之農業生產組合，其主體為參加合作農場之全體場戶，管理人員由場員中選出，勞力為全體場員及其家屬，土地使用權屬於農場，資金除由農場自籌外，可向農業金融機關貸入，其利益按場戶提供土地參加工作單位分配之，其目標在以漸進方法整理耕地，改善農場佈置，作業配合，以求場戶收益增加，農民生活改善，以達到改良農場經營，建立合理農業經營制度，並求耕者有其田理想之實現，綜上觀之，則合作農場之特質顯矣。

四、合作農場之起源

合作農場之設立，始於英之奧文所倡之合作社會，試驗後其徒康伯於一八二五年亦開辦阿比斯敦合作社，此外美國之新諾和社會，亦類似合作農場，惟設立不久，即適遇種種困難而解散，考其歷史悠久，而成效最著者，厥為意大利所倡之土地合作農場，其他如法國日本亦有各種性質不同之合作農場，在其國內亦發生偉大之功效。

吾國「合作農場」一詞，為時甚暫，民國二十一年九月間，劉匪總司令部頒佈之「農村土地處理辦法」，其內容多與合作農場組織辦法相似，同年十一月江蘇北沿海各地，會籌備信託集體農場，是為提倡合作農場之先聲，民國三十年農林部為實踐合作農場之理想，改革農業經營制度，首先在重慶南岸設立辦事處，派員輔導民間組織合作農場，並先後在遂寧成都北碚璧山設立辦事處，分區實驗，以資提倡，是時報章雜誌，常有合作農場論文發表，引起社會人士之注意，一般農界名流，合作學者，與夫地政專家，均以合作農場為研究對象，其後參政會如參政員孔庚陸宗琪等，屢次提議請政府切實推行合作耕種制度，以謀農業生產之改進，議論精詳，去年本黨六大會並在農民政綱綱領及土地政策綱領明文規定，均認為合作農場，為改革吾國農制必由之路，本年農林社會財政三部及地政署草擬確立合作農場辦法，業經行政院本年二月二十五日公佈施行，農制改革，由研究倡導而列入政綱憲章，積極提倡，付諸實行。

五、合作農場之功能

吾國經濟基礎，完全建築在農業上，在平時固不待言，在復員時期如外匯之換取，軍需之供給，國庫之稅收，與夫全國民食之取給無一不以農業是賴，細察吾國經濟形態，仍滯留在半殖民地狀態下，農民一面受重租高利貸及苛捐雜稅之壓迫，一面受國外剝削原料，傾銷貨物之影響，加以農場單位過於狹小，農業經營守陳法，勞動力不協調，副業一蹶不振，故造成今日之貧弱現象，合作農場即針對此種病症而產生，其組織為改良農業經營復興農村之最合理最健全之機構，例如農民資本缺乏，可以合作農場名義，向農業金融機關申請借貸，耕地狹小，可因合作耕種化為整，他如灌溉排水

，加工運銷，與夫農地之開墾，農具之購置，農家個別力量所不能及者，可以羣策羣力，合作爲之，且大農經營，可以計劃生產，合作運銷，可減少中間商人之剝削近來國人力倡工業化，殊不知工業之發展，更有待農業之振興，蓋工業原料，多取給於農業，設無農業以奠其基石，則工業亦無從繁榮，合作農場與改革農制，促進農業科學化之最完善辦法，茲略述其功能如下：

一、擴大單位農場，據卜凱氏之研究，全國田面積之平均數爲1.690公頃，(一)除日本之1.08公頃較小外，以蘇聯之五百公頃，大於吾國三三三倍以上，美國之六四公頃，大於我國四十倍以上，此外英格蘭之六四·五七公頃，丹麥之一六·八〇公頃，德之八七公頃，荷蘭之六四·之五七公頃均較吾國爲大，(二)由此可知吾國農場之細小，在事實上仍是七零八落，全國每一田場有田塊五·六塊，有田坵一一·六五坵，最遠的田場與農舍距離一公里，田塊之平均面積大小爲〇·三三八公頃，田坵之平均大小爲〇·三八公頃，田坵之平均面積大小爲〇·二公頃，這又充分表現吾國田塊分散的情形，(三)細小的田場不能使用機械耕種，要想農業機械化，首先須要擴大單位農場着手。

二、增加耕地面積據學者研究每市畝耕地，平均荒廢〇·〇三市畝又據喬啓明氏，據各省糧食增產觀點推算全國已墾地面積共有一、五〇五、七九〇、七七一市畝，若經土地重劃約可增加四五、一七三、七二四市畝的栽培面積，若以一半計算，亦可增加二、五八六、八六二市畝耕地，欲求土地重劃，必實行合作經營制度，始可充分實施，總之實行合作農場，可以擴大單位農場，由小農經營，達到大農經營階段，且實行土地重劃，增加耕地面積，可達到土地經濟利用之目的。

三、增加工作效率：耕地整理，田塊加大，可利用機械，採用科學管理，漸進入大規模經營，且田莊佈置改善農舍田場位置適中時間之利用經濟，且農場擴大可應用新式農具工作效率自可增加，據卜凱氏研究，中國各類農產品所耗人工甚多，換言之，即工作效率不大，同英國比，小麥生產多化人工二三倍，穀米多花人工一三·八倍，棉花多費人工五·六倍，這種落後的技術，主因是田場太小，不能應用新式農具，工作效率太低所致，欲謀改進，非實行合作耕種不可。

四、減少管理費用，農業經營與工商界相比，其管理費用少，成本低，收益大，據卜凱氏研究，每作物公頃之純利，大田場一一·八五元，小田場爲二·七八元，由此可知農場範圍大，則管理費用小而利潤大，合作農場集合多數農家之土地資本，且受政府之獎助，工具可以改良，水利可以興修，農場面積擴大，生產要素亦有合理之配合，兼之管理費用減少，其收穫純益自較個人經營之小農場爲優厚。

五、可以加強農村組織：合作農場可以加強農村組織，培養互助精神，使出入相友，守望相助之古風再見於今日，農場爲共同所有，則農民利害與共，痛癢相關，自可羣策羣力，衆志成城，形成農村強有力之組織，如能每保成立一合作農場，則可以比經濟組織，作爲地方自治之基石，如此合作農場，對農村社會，地方自治，均有莫大之裨益也。

六、可以建立民生主義經濟基礎：總裁云：「合作事業，不但可以發展經濟，且可解決民生問題」，合作農場，係以合作原理爲依據，加強場員間之經濟聯繫，除在耕種技術上可以高度發展外，同時還負有改善生產關係，建立民生主義經濟基礎的重大社會意義，民生主義的目的，是「平均地權，節制資本」避免重演資本主義的悲劇，合作農場，建立在自有自營自享的民主基礎上，因此必然成爲民生主義的農業組織，吾國係農業國家，民生主義的經濟基礎，亦必以農業爲骨幹，在合作農場中之舉凡耕種購買，運輸消費，及教育娛樂等，均建立在合作農場上，此機構如果完善，推行有方，則民收入增加，生活改善，進而幼有所養老有依，一切經濟建設，福利事項，均以合作農場爲基本單位，亦即民生主義經濟的基礎。

七、配合農業推廣改良農場經營：農業實驗機關，以研究結果，即以合作農場爲中心推廣機構，辦理各種推廣和示範的工作，同時擬定各項計劃，

因地制宜，大量生產，增產外銷物資，發展農產貿易，以求農場經營之改良，推廣機械與合作農場配合，節省財力物力人力，可收推廣之效用，同時合作農場，亦可得農業技術機關之實惠，得到許多良法美種及經營上之指導，亦可助農場經營改良之實現。

六、合作農場之組織程序

合作農場之組織程序，與合作社同，簡言之，凡有七家農戶以上，贊成合作農場者，即可開始組織，第一步須由籌備會起草章程及事業計劃，登記加入之農民姓名，住址，再行定期召開創立會請當地輔導機關，派人參加指導，討論社章，通過業務計劃，並選舉理事會及監事會，分別執行場務及監察事宜，各項章程則備妥，送請當地主管機關登記，登記證發下，合作農場始可正式取得法人資格，開始業務。

合作農場，在推行之初，農民不善於組織管理，甚且不樂於接受，必需由政府設立輔導機關，輔導組織，介紹貸款，指導技術等，新政推行，每多滯阻，故推行之初，必須經過下列三階段。

一、宣傳示範期：(一)從普通合作事業之利益，引導到合作農場——合作事業之推行，在農村甚為普遍，利用舊有之觀念，由業務合作，引導到合作耕種，宣傳須以鄉鎮為起點，使農民普遍明瞭其利益，而引起組織之興趣，(二)設立示範合作農場——利用公田荒地，或共同租入田場，約集農家數戶指導共同組織合作經營，如純益少於個別經營時，由政府補助之，如有盈餘，則按一定之方法分配，樹立信仰，掃除農民疑慮，並使其深切明瞭合作經營之利益。

二、輔導期：吾國農民智識低落，保守性極強，雖已明知合作農場之利益，然亦無法自動組織，故輔導期，為必經之階段，在此期間，由政府設輔導機關，專司其事，輔導人員，宜深入民間，具百折不回之精神，抱必成之決心，輔導組織，指導技術，樹立合作農場之規模，使收益增加，成效顯著，並訓練青年場主。使其對合作農場之意義，深切明瞭，對農業技術，經營管理，亦分別養成專才，以為合作農場自動經營之準備，奠立普遍發展之基礎。

三、自動期：農民對合作農場已具深切之信念，凡七戶以上即可自動組織，其組織程序已述於前，茲將合作農場之機構及其職權，簡述如下：(一)場員大會：為合作農場最高權力機關，其職權為，一、通過或修改各種重要章程，二、選舉理事會及其他負責人員，三、確定業務計劃，及收支預算，四、審核過去場務狀況，及經費支出事項，五、通過新場員之加入及舊場員之退出或除名，(二)理事會：為場員大會閉會後之執行機關，其職權如下，一、執行場員大會之決議案，二、聘請農場職員，(三)監事會：為合作農場之監察機關，一、監察理事會執行場務進行狀況，二、審核經費收支情形，三、督促全體場員，盡忠職守，並處理糾紛等。

七、合作農場之經營實務

一、生產要素之來源，(一)土地：合作農場土地之來源有三，一曰場員提供之土地，二曰共同租入地，三曰公有地，(即由股金或公積金所購置者)，(二)勞力：勞力為農業生產之主要源泉，即能高度化利用農產機械及改良農具，而農場勞力，亦不容忽視，例如農場之組織管理，耕種收穫，牲畜飼養機械使用，與夫產品加工及運銷等，皆非應用人力不可，合作農場為生產組合，故一切生產業務，均由場員參加，勞力之來源，全由場員供給，視各場員之本能，擔任適當之工作，分工合作，以完成之，其勞力之等級，視性別年齡而定，由管理人按評定之標準登記之，作年終分配純益之依據，(三)資本，合作農場為一人一票權，是乃人之結合，不以股金多少為標準，場員認購股份，每人至少一股，至多不得超過股金總額百分之二十，資本來源，有場員股金，自由捐，政府補助金，借入款，公債金，及儲蓄金等六種。

二、合作農場之設備、合作農場之設備、視其資金之多少、範圍之大小、場員之人數、合作程度及作業配合而有差別，初級合作農場之主要設備如下：
(一)農舍畜舍及農倉：農舍為農場之中心，初級(簡易)合作農場場員自有農舍，為其家庭棲息之所，惟須有共同集會場所，作集會辦事之據點，如有共同耕作地區，須有畜舍，飼養牲畜，並須附建糞池，以儲肥料，建備農倉，儲存收穫產品，其大小隨需要而定，以足夠應用為原則，田場牧場及池塘：田場之大小不拘，一般言之，集約經營之合作農場，田場面積小，粗放經營以作物為主之合作農場，田場面積大，田場之最要者，在以統系果樹為主之合作農場，需有適量大小之共同苗圃溫床，以作培植種苗之用，以作物為主之合作農場，需有集中秧苗發育齊一，且便防治害蟲，灌溉挑水，培育優良種苗秧苗，分配場員，可減個別管理之煩，且可收良種子，增加生產之效，牧場以適度為限，劃山地種植牧草，以便將場員之牛及其他產畜(乳牛羊)集中管理以省人力，收合作之實效，池塘不備(三)役畜及產畜：畜力為吾國農業動力之源泉，視地方情形應適量之牛馬騾等，供給動力，增加肥料，產畜為增加收入，供給肥料所不可少者，亦視農業環境而定其類別數量，近城之區，乳牛羊大可擇備，即在鄉間，豬雞及肉用牛羊亦不可少，農牧適量配合，可增收益，供給肥料，對農場經營，有莫大之補益，(四)農具及機械：合作農場應採用新式農具，步入農業機械化之途徑，但亦應顧及實際需要及經濟能力，謹慎選擇，求其切於實用，且合經濟原則，除應用之舊式農具外，如改良犁，中耕器，播種器，噴霧器等，可先行試用，他如抽水機及農產加工之機器，亦可漸行試用，引起農民興趣，奠定新農業之基礎，(五)灌溉排水及防虫害設備：宜就當地情形，擬具灌溉排水計劃以防之，整理溝渠塘堰，並設置抽水機，水災旱災，並設備防虫防病之器械，以防災害，減少損失，增進合作經營之效果，此五者為主要之設備，視其經濟能力，先行舉辦引起農民興趣，收合作之實效，他如衛生教育娛樂，與大規模之製造加工運輸動力等設備，則視經濟能力，合作程度，漸次舉辦，則非一蹴而登，目前不敢奢望空談也。

三、合作農場經營方式：農業經營方式，隨氣候之寒暖，土壤之肥瘠，地形之高低，市場之遠近，資本之多寡勞力之供給而定，故採用經營方式，須切合當地環境，一般言之，近城之區，以畜植混合式為佳，畜牧則以飼養乳牛羊為主，種植則以栽培蔬菜花卉為主，此種集約經營，需土地少，切合城市需要，可獲高利，距城市較遠之區，多採種植混合式，如採畜植混合式，則家禽之飼養，以肉用者為宜，如在特產區域內，則採用專門農業式，注重經濟經營，以求漸次形成區域經濟，達到出品精良，收益增加之目的，合作農場之倡導，在吾國尚在萌芽時期，宜因勢利導，與當地環境求配合適當，調劑資金，改良水利，以期收入增加，農民生活改善，如此則以混合式農業為佳，其作業不僅有莊稼，有牲畜，甚至農家加工，農村副業，與夫運銷等，亦應兼營之，此種混合經營，即日本所謂多角經濟是也，此種方式，土地勞力資本分配平均，可以調劑閒忙，牲畜作物互相輔助，失於彼，可得於此，可以保障收入穩定，是其優點，近城區域及特產區，其業務經營，須注意經濟原則，而以農產商品化為鵠的，不應保守自給自足之落伍方式。

四、合作農場之業務計劃，合作農場組織完成，經營方式確定之後，對業務之進行，須根據經營方式，擬定縝密之計劃，依據計劃推行業務，方不致臨事張皇，例如年初統計耕地，分配各項作物栽培面積，統籌動力種籽肥料及各項農具等等，以便按時下種，他如輪作方式，儲運準備，役畜產畜之飼養，副業之經營，均應有詳盡之籌劃，如能配合適當，管理有方，業務自可順利進行，經營亦可收美滿之效果。

五、合作農場之管理問題：合作農場之業務管理，即農場中心工作，亦即成敗關鍵，故合作農場之經營，以業務管理最為重要，欲合作農場經營成功者，對管理問題，應特別留心，不可少忽，除上列各點外，茲將合作農場之管理要點，略述如下：

(一)材料管理：此處材料，包括農用器材，牲畜及農場，設備等項，私有物品管理周密使用亦甚愛惜節省，公有物資，則管理較難，求其節省慎用，以維永久，或以少量材料，發揮最大效用，尤非易事，此為私有觀念，及人類佔有慾使然，故凡官財官物，必致毀敗而後止，合作農場材料，為全體場員公有，雖非官財，亦係公物，其損失敗壞，每個份子之利害輕微，故痛癢不甚深切，宜選老成精細，富有公德心之場員，負責管理，責有專在，

方可收管理周詳之功，且物品使用，亦須定有規章，取銷支付，與夫使用修補消耗等，均有一定之辦法，期能物盡其用，不致虛費器材之使用經濟，不僅可減低生產成本，且可儲備物資，保存農場財富以備不時之需，此點關係重大，宜留意及之。

(二) 勞力之管理：勞力管理要點有三，一曰統籌勞力，適應農時，全場勞力應先行統計，配合農事需要，按時策動，推進工作，在簡易合作農場中，場員除應參加合作耕種區工作外，餘下時間從事個別生產，農場負責人，僅按合作耕種區之需要，通知場員準時前往參加工作，並由場方登記工作日，以供預付報酬及年終結算分益之依據，如係全面合作之農場，場員生活全以農場是賴，其全部勞力貢獻農場，故農場應顧及全盤，代為籌劃，妥為分配，始可達到人盡其力，且發揮最大效用之目的，二曰詳定人工等級標準，農場工作有輕重難易之分，從事工作者亦有男女老幼之別，應按照當地工作情形，工作難易及人工等級分別記載，列為定例，以資公允，三曰致察勤惰以定獎懲，合作農場係羣策羣力，分工合作，考成盡責者，努力工作，刁玩者怠工取巧，不嚴加考察，以定獎戒，每易引起不平，妨礙農場工作，故必由場方考察記載，嚴定獎勤，戒惰之規則，方可以勸忠誠，懲刁玩，稍一不慎，弊端起矣，能斯三者，則勞力管理問題過半矣。

(三) 資金運用：現時進步之農業，早非自給自足時代可比，合作農場力求農產商品化，經營合理化，除農事外，資金運用亦應注意，資金充裕時宜預為購入農用物品，藉省開支而增收，並注意儲蓄，養成儉用美德，積蓄農場公積金及公益金，且免資金呆滯之損失。

(四) 產品儲運：合作農場收入產品除留供食用者外，宜注意儲藏，免受意外損失，待價格高昂時，即運至市場銷售，此種合作運銷價格，較零售預售或賣與中間商人合算得多。

(五) 農場簿冊：合作農場，至少應有場務日記，工作日記，現金收支，實物收支，及資產累計等項簿冊，詳記場中事務，工作情形，現金實物之收支，及資產盈虧之依據，且為經營史料，可供他日之參考，均應詳為記載，並分日總結，以便年終結算。

(六) 其他：他如田場種植計劃之決定，水利之興修，土壤之調整重劃，及副業配合，幹部之訓練等等，均應隨時留心，並注意天時災害，預為防治，免受損失，亦為不可忽略者。

(七) 合作農場之純益分配：合作農場，為農業勞動者之生產集團，以人為主體，其收益，除經營費用，公益金，公積金及職員酬勞金外，按參加工作日之多少分配之，其參加股本，僅能得低度之股息，土地亦僅得合法地租，非若一般商業組織，其分配以資本為比例，其意在改善生產關係，改良農場經營，提高農民生活水平，現時院頒合作農場設置辦法規定純益之分配如下：如以百分之十為生產基金，百分之十為公積金，百分之十為公益金，百分之五為農場員工福利金，百分之廿為農場各種獎金，(土地資金特種勞動普通勞動各佔百分之二十五)百分之四十五依場員勞動份數分配之，其僅辦合作業務者，如合作購買運銷，則以對每項業務之交易額為標準分配之。

八、結論

合作事業，已成吾國國策，其組織已普遍發展，深入農村，而合作事業基幹之耕種合作，反日形低後，其阻礙發展之主因，實由合作農場業務複雜，經營管理均非易事，且農民知識落後，自私自重，不易使其明瞭合作農場之真意，是以經營上每生人事之困難，近來國人之研究，以吾國農業經營制度，急需改革，均認由合作經營，進而至於集體農場，為吾國農業經營必由之路，故提倡合作農場之論調，甚囂塵上，其經營困難，農民知識不夠，應速謀補救，絕不可因噎廢食，而阻滯合作農場之發展，惟在此新制推行之初，困難必多，急待專家學者，精心研究，提供意見，供政府之參考，以謀合作經營制度，順利發展，以求農業機械化實現，早奠國民經濟之基礎。

「註」(一)卜凱著中國土地利用第三五二頁中文本(二)張德粹合作農場之實施浙大農經學報第二期(三)卜凱著中國土地利用第三二〇頁(四)見喬明著聯合中國人口與糧食問題第二七及二八頁。

推廣美國菜種之生長情形報告

李 農

一 引言

聯總救濟物資中有美國蔬菜種子一項，經由農林部分批運來漢口，共三百六十桶，即由本署轉發湖北農業復員委員會統籌辦理。

此項菜種共有二十餘種，三百六十桶淨重二萬五千二百磅，分裝九袋，計可種植五萬三千餘畝，已全部配發農戶種植，除一部份承辦機關尚未表報者外，已報領種農戶達一七七五四戶，據視察人員報告，此項菜種之生長情形有良好者，亦有發芽不整齊者，且有領種誤時需待明（三十六）年播種者。

據湖北國際協濟會沙市分會報告，該會經手發放者在荊沙附近，領種農戶一半已經過時，至已播種者亦因不善培植乏人指導而成續較遜，其成績較好而已上市者則僅有甘藍菜一項。

各項種籽生長情形一般均缺乏詳細報告，江陵自耘農牧場試種尚有扼要記載，該農場在江陵南門外劉家台，佔地約四畝，由西康技藝專科學校農林科畢業之李先峯嚴峻德兩君負責，其在菜蔬方面播種種籽即本署經由農復會轉發之美國種子，共二十包，本文所敘之生長情形，即根據該場之試驗報告而草擬。

一一 發芽

用美國蔬菜種子八袋，檢取其同樣種子混合編號，按種子大小，以隨機取樣法取出一百粒（或五十粒）以供發芽，發芽試驗自八月一日起舉行至二十七日止，共用品種二十五種，試驗期間溫度最低攝氏25度最高35度平均溫度約30度弱，所用器具為碟紙清水及鉗子等，每晨八時檢查一次，遇發芽者雖去，計其數得發芽開始盛期及發芽百分率，結果發芽率最高者為菠菜，(Spinach) 達94%最低者為葱頭未發芽，全體平均之發芽率約為50%強，其詳細記錄如下表：（表見反面）

此項試驗因限於時間及設備，僅作試驗一次。

三二 播種

該場因迫於時限，不能期待發芽試驗結束後再行播種，故一面舉行發芽試驗，同時即播種於苗床，雙管齊下，爭取時季，又為明瞭各項種子對荊沙地區之適應性及適應季節起見，其種子袋上已說明為秋播者，種植較多，其說明為春播者則少種，其中除矮南瓜兩品因在當地經濟價值極低，本期未加播種外，其餘二十五品分別撒播或點播法予播種，播種深度自三分至一寸不等，自八月一日起，分別記載其生長上變化，截止十二月二十日至，其生長情況列表簡示如次：（見附表）

名	稱	供試粒數	開始發芽 第几日	發芽盛期 第几日	發芽 百分率	備註
胡蘿蔔	Carrot Imperator	100	2	4	81	
胡蘿蔔	Carrot Red cored Chantenay	100	2	4	85	
櫻桃蘿蔔	Radish Ey. Scarlet Globe	50	1	4	80	
葱頭	Onion Crystal White Wax	50	0	0	0	
葱頭	Onion Red Cocole	50	4	7	52	
夏菠菜	Spinach New Zealand	50	2	4	43	
結球萵苣	Lettuce Imperial	100	3	6	11	
芹菜	Celery Utah	100	3	6	38	
莖菜	Swiss Chard Lucullus	50	1	2	94	
甘藍菜	Cabbage Enkhuizen Glory	100	1	2	88	
甘藍菜	Cabbage Charleston Wakefield	100	1	2	70	
菠薐菜	Spinach Nabel	50	2	3	33	
花椰菜	Cauliflower Veitch Autumn Giant	100	1	2	54	
花菜苔	Broccoli Calabrese	100	1	2	68	
菜豆	Bush Lima bean Henderson's	50	2	3	80	
四季豆	Shap bean Stringless Green-pod	50	1	2	58	
甜豌豆	Pea Laxtons Progress	50	1	2	80	
甜豌豆	Pea Little Marvel	50	1	2	43	
蔓性四季豆	Pole Bean Kentucky Wonder	50	1	2	78	
茄子	Egg Plant Black Beauty	50	2	4	75	
甜椒	Sweet Pepper World Beater	50	2	4	44	
蕃茄	Tomato Rutgers	100	2	5	79	
胡瓜	Cucumber Long Green	50	1	2	35	
胡瓜	Cucumber National Pickling	50	1	2	43	
矮南瓜	Squash Royal Acorn	0	0	0	0	
矮南瓜	Squash Rush Black Zucchini	0	0	0	0	
甜玉蜀黍	Sweet Corn Golden Cross Bantam	50	1	2	32	

中名	品名	播種期		播種法	距離		播種深度(市寸)	發芽率	生長勢	開始發芽(日/月)	勻苗期(日/月)	移植期(日/月)	定植期(日/月)	中耕次數	施肥次數	受害	防治法	現時生長狀況	備註
		原種期(月)	實種期(日/月)		株距(市寸)	行距(市寸)													
胡蘿蔔	Imperator	2-9	4/9	撒	2	2	0.5	40%	強	8/9	27/9			2	3	冰霜害	提早播種	其大者全株重約五市兩餘，濃霜時多倒伏，天晴復蘇	肉呈卵黃色嫩而甜
胡蘿蔔	Red Cored Chantenay	2-9	4/9	撒	2	2	0.5	45%	強旺	8/9	27/9			2	3			“ “ “ “ “ “ “ “ “ “	“ “ “ “ “ “ “ “ “ “
櫻桃蘿蔔	Ey. Scarlet Globe	3-4 8-9	3/9	撒	5	5	0.8	30%	旺	6/9	17/9					蚜蟲及猿葉蟲	藥劑成本高未洽可用提早播種法	已收獲其大者直徑約二寸左右	皮色紅，心微紅，嫩而多汁
葱頭	Crystal White Wax	10-11 2-3	3/9	撒	5	5	0.3	0%	0										
葱頭	Red Cocole	10-11 2-3	3/9	撒	5	5	0.3	15%	弱	10/9			29/9	2	3			其大者直徑約寸許	
夏蕪菜	New Zealand	2-3	7/9	撒	5	5	1.0	30%	強	10/9	17/9			2	3				既無銷路，亦不甚好吃，且佔地面，已中途剔去
結球莖苣	Imperial 515	7-9	3/9	撒				0%											
芹菜	Utah	6-9	4/9	撒			0.5	5%	弱	14/9				3	3			枝葉沿地面生長，甚稀，最長枝葉不過五寸	
蕪菜	Lucullus	2,3-8 9	3/9	撒	12	12	1.0	85%	旺	5/9	10/9		26/9	3	5			其植株高者約1.5市尺重約一、二斤	專食外葉
甘藍菜	Enkhuizen Glory	7-8	8/8 3/9	撒	15	15	0.5	15%	強	11/8 6/9	17/9	26/9	5/10	3	5	蚜蟲(幼苗期)猿葉蟲及寄蟲	蚜蟲用石油乳劑其他因缺乏藥劑未治	生機已停止球之大者約五斤平均約二斤弱	(圓頭種)播種失時
甘藍菜	Charleston Wakefield	1-2	8/8 3/9	撒	15	15	0.5	10%	強	11/8 6/9	17/9	26/9	5/10	3	5			生機已停止球之大者約二斤餘平均約一斤	(牛心種)播種失時
蕪菜	Nabel	3-10 2-3	4/9	撒			1.0	5%	弱	13/9								葉沿地面生長細成圓形直徑約三寸許	播種失時
花椰菜	Veitch Autumn Giant	7-9	8/8 3/9	撒	15	15	0.5	10%	強	12/8 6/9	17/9	26/9	5/10	3	5			葉片多扭曲葉身長大植高者達二尺許迄未結花球	
花菜苔	Calabrese	1-2 7-9	8/8 3/9	撒	15	15	0.5	15%	強旺	12/8 6/9	17/9	26/9	5/10	3	5			葉身長多缺臨主若已結花球重半斤高1.5寸	宜提早播種
菜豆	Henderson's	2-3	9/8	點	10	10	1.0	75%	強	13/8	20/8					幼苗期突告死亡恐是溫度太高所致			
四季豆	Stringless Greenpod	2-3 7-8	9/8	點	10	10	1.0	75%	強	13/8	20/8					生長初期為切根蟲所嚼			
甜豌豆	Laxtons Progress	8-9 3-4	12/9	撒	3	3	1.0	70%	弱	16/9	20/9			2	3			已收獲	
甜豌豆	Little Marvel	8-9 3-4	12/9	撒	3	3	1.0	80%	強	15/9	20/9			2	3			已收獲產量頗豐葉長大	此種較佳
蔓性四季豆	Kentucky Wonder	2-3 7-8	8/8	撒	10	10	1.0	55%	弱	10/8	15/8					在幼苗期死亡或係溫度太高所致			
茄子	Black Beauty	3-4	8/8	撒	10	10	0.3	50%	旺	14/8	22/8		6/9	3	3			行將開花伏霜一至立時凋零	播種非時
甜椒	World Beater	4-5	8/8	撒	10	10	0.3	50%	強	12/8	22/8		6/9	3	3	蚜蟲	用石油乳劑噴殺改期播種	“ “ “ “ “ “ “ “ “ “	“ “ “ “ “ “ “ “ “ “
蕃茄	Rutgers	3-4	8/8	撒	20	20	0.3	70%	旺	12/8	22/8		6/9	3	5			已長始結實其大者直徑二寸許早霜突至立時化為枯株	“ “ “ “ “ “ “ “ “ “
胡瓜	Long Green	3-4 5-6	2/8	點	25	25	0.8	70%	強	7/8	14/8					其葉長出四五片時為地蛆切斷			
胡瓜	National Pickling	3-4	2/8	撒	25	25	0.8	70%	強	7/8	14/8								
矮南瓜	Royal Acorn	2-3																	
矮南瓜	Rush Black Zucchini	2-3																	
甜玉蜀黍	Golden Cross Bantam	4-6	2/8	點	20	20	1.0	40%	旺	6/8	12/8			1	1	當植株長至三尺許不意為野馬所食			

上表所列各蔬菜之生長期，多未完成，若欲求得更可靠之結果，恐需待週年之後，所施肥料亦僅限於人類糞尿一種，至其生長勢乃按「旺」「稍旺」「強」「稍強」「弱」「五等以別其次第。

四 施用基肥比較試驗

該場播種因時間迫促，未曾堆積堆肥，所用基肥為單經之乾人糞，每棵約施乾人糞一斤半，曾以甘藍菜為材料，結果施用基肥者，每球平均重在四斤以上，未施基肥者，均未結球。

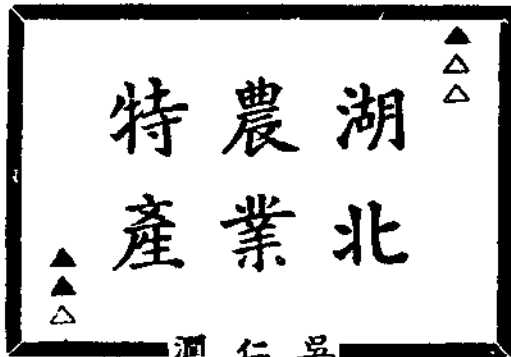
五 檢討

此次推廣美國菜種，受惠之農戶頗多，約在二萬戶以上，對於蔬菜生產，影響自亦滋大，惟因種種關係，不及一切佈置裕如，致其成果與理想頗有距離，歸納言之，約有下列諸端：

- (1) 我國農民，大抵保守陳法，各項良種之推廣，苟無實例證明其有把握，類多不願採用，故宣傳指導工作實屬推廣上之必要步驟。
- (2) 推廣種子種類繁多，頗有在農村無經濟價值者，如夏菠菜，矮南瓜，萎菜，胡蘿蔔等，農民領種是項種子或致得不償失之虞，故分發種子之前，似應加以整理選擇工作。
- (3) 配發種籽手續頗多轉折，致不及播種，且倉卒播種者亦因為時過晚，有數種如茄子蕃茄等未及成熟即遭嚴霜侵襲，故今後應囑農戶及時播種。
- (4) 農村中無測候組織及記載，氣候情形不易明瞭，防治病蟲害藥劑及灌溉設備均付缺如，肥料亦感缺乏，大部均用人糞尿，致菜蔬受肥不足，生長情形欠佳，致產量歉收，品質稍遜。故今後推廣良種，在其他肥料，藥械等方面之注意，應協同進行。

「善後救濟工作之成敗，一方面繫於吾人之努力，一方面須視國際物資之數量」。

——霍署長——



建國之基礎在發展工業，而在中國特殊史地條件之下，振興農業，就某種意義一而言，實可謂發展工業之必備前提，良以發展工業必需尼約之資金與豐富之原料，在現階段中國，工業資金總額中得以其大部份向國外購買生產工具，即需取得大量外匯，平衡當前經濟狀況，若欲達到此目的，惟有擴大輸出以爭取外匯，而發展農產品貿易則繫於農業特產品之增加產量，其次，發展工業所需之次級原料，亦以農業特產為主，故在建國伊始，發展農業特產，實為當務之急！

本省位處我國心臟，形勢優越，農產豐饒，雖歷八載抗戰，工業摧毀殆盡，農業亦瀕於破產，然以自然條件之得天獨厚，若能獲得和平建設之環境，其發展前途，實未可限量，尤以農業特產方面，無論就輸出抑或自給意義而言，在國內所佔之比重皆不容忽視，爰就主要種類，如棉、麻、茶、絲、桐油、漆及山羊皮等，略述其產銷狀況，藉以檢視過去策勵來茲，惟是資料貧乏，不免掛一漏萬，如能博得有心人士，提供灼見，俾補不足，則所企禱也。

一、棉

1. 產區：本省地勢氣候，均宜於植棉，故棉產遍及全省，主要產地為鄂中之江陵、公安、監利等三縣，鄂北襄陽、襄陽等二縣及鄂東、黃岡等三地區。

2. 品種：本省棉花品種甚多，就通稱分類，有黃岡、黃陂、麻城三縣所產之家鄉花，監利、嘉魚、蒲圻三縣所產之上江花，江陵、當陽、公安、枝江，石首五縣所產之江口花，隨縣與雲夢所產之府江花，光化、襄陽、荊陽、天門、沔陽、鍾祥、漢川、孝感，安陸等縣所產之襄河花；鄂城、廣濟、鄂春，大冶諸地所產之下江花等種別。就種子分類，有大毛種（刺出之籽積有棉毛）、毛種（毛較少）、鐵種（籽黑而有光澤，美種、德種等。就纖維用途而言，以沿江諸所產者為佳。

3. 產量：據戰前十年平均，全省棉田共為八百市畝。年產皮花共為二百四十萬市担，當全國總產量百分之二二，居各省之冠。抗戰以還，由於棉價驟較前低，加以敵我推殘管制之結果，遞減至三十三年，僅存棉田四百九十萬市畝，僅獲棉花一百二十萬市担，較戰前減少一半，去年雖略有增加，亦僅達一百八十萬市担。

4. 市場：以漢口為集散中心，戰前棉花出口貿易之盛，在國內除上海外，他埠無與倫比，打包廠達五六家之多，紗廠亦有七家，次之為沙市荊襄一帶產棉多先集中於此，然後運漢口銷售。

二、麻

1. 產區：本省產麻者計達四十餘縣，其中以鄂城、黃安、廣濟、武昌、陽新等縣出產為最，尤以陽新所產甲於全省，總計種植面積達三五九，一〇二市畝。

2. 種類：本省以苧麻為大宗，羅麻，大麻次之，其他尚有黃麻，亞麻，白麻，片麻等，織成夏布，其質佳者可與緞相頡頏。

3. 產量：戰前每年平均產量為三六五，四二〇市担，戰時每年平均產量為三五九，一〇〇市担，去年更降為一七九，八〇〇市担。

4. 市場：以武穴為集散中心。

三、桐油

1. 產區：本省桐油產區大體可分為三部：(一)漢水流域桐區：包括鄂北之全部，即天河流域之鄖西；堵河流域之鄖縣，竹山、竹谿；曾河流域之均縣；南河流域之谷城、保康、房縣；鄂水流域之南漳等縣。長江上游桐區：包括宜昌、宜都、長陽、巴東、來鳳、宣恩、利川、建始、興山、鶴峰、咸豐、鶴峯、公安、當陽、五峯等縣；長江下游區包括英山、麻城、廣濟等縣。植桐面積總計約為二一三，〇六〇市畝，以光化為最大，計二三，〇〇〇市畝。

2. 種類：有白油，洪油，秀油等種。

3. 產量：戰前五年平均為三，二〇〇，〇〇〇市担，戰時九年平均三，〇〇〇，〇〇〇市担，去年產量據估計為二，四〇〇，〇〇〇市担。

4. 市場：本省桐油以漢口為集散地，多銷美國，後以浙桐盛行，雖略呈減色，但北方烟臺，天津，營口諸埠客商多在漢口採辦。

四、漆

1. 產區：鄂西，鄂北為產漆地帶，以恩施為多，利川，竹谿次之。

2. 產量：總計約為二二，六四〇市担。

3. 市場：鄂西所產集中於宜昌，沙市，鄂北所產集中於老河口，兩處皆以漢口為次級市場，再運銷於國外。

五、絲

1. 產區：本省產絲地域計有沔陽，天門，漢川，荊門，當陽，羅田，黃岡，麻城，宜都，宜昌，襄陽，浠水，嘉魚，光化等縣，

2. 產量：戰前五年平均每年約產一一，二八〇市担，戰時所受摧殘過大，目前因復員不够理想，產量已形銳減。

六、山羊皮

1. 產區：宜昌附近及漢口周圍。

2. 品質：宜昌山羊皮多白色毛皮，漢口皮毛全屬白色，約含有百分之五十短毛，百分之四十中毛，百分之十長毛，至百分之六十短毛，百分之三十中毛，百分之十短毛。

3. 市場：本省山羊皮主要銷售美國。

七、茶

1. 產區：本省產茶分兩大區域，一為羊樓洞老青茶區產區計有蒲圻，咸甯，崇陽，通山，通城等縣，次為宜昌紅茶區，以宜昌為中心附近五峯，鶴峯，恩施等縣均屬之，以全省產區縣份計之，為二十六縣，產茶面積共達五十餘萬華畝。

(一)鄂西外銷紅茶及其鄰近新興綠區及產量百分比：

(1)五峯產茶區 一一三，六六%

(2)鶴峯產茶區 二四，五二%

(3)石門產茶區 一八，一四%

- (4) 長陽宜都宜昌產茶區
- (5) 恩施新興產茶區
- (6) 宣恩產茶區
- (7) 利川產茶區
- (8) 建始產茶區
- (9) 巴東產茶區
- (10) 咸豐產茶區
- (11) 其他(來鳳, 鶴峰, 興山, 遠安)產茶區

二七, 六五%

(二)鄂南(茶區)佔全省總產量九〇, 八三%

(三)鄂東內銷茶區

2. 品種：本省以綠茶居多，紅茶一次之，其他甚少，綠茶以蒲圻，崇陽，通山所產者為最佳，其較老之綠茶一名老青茶，單中羊樓峒製磚茶，紅茶以宜昌為最著名，茶磚中有紅茶磚，綠磚茶及小京茶磚等，以綠磚茶居其泰半。

3. 產量：

據(本市)茶葉界人士稱，本省茶葉產量雖不多，然在戰前交通通暢時期，每年運銷省外及世界各地者，數量亦不少，綜計各縣產量，約計：

恩施	二、八〇〇市担	宣恩	七〇〇市担
建始	二、五〇〇市担	利川	六〇〇市担
巴東	二〇〇市担	咸豐	一〇〇市担
興山	六〇市担	宜昌	二〇〇市担
長陽	三、五〇〇市担	五峯	八、〇〇〇市担
鶴峯	六、〇〇〇市担	宜都	一五〇市担
蒲圻	八〇、〇〇〇市担	咸寧	三〇〇市担
崇陽	五〇、〇〇〇市担	通山	二〇、〇〇〇市担
通城	三〇、〇〇〇市担	陽新	四〇〇市担
黃岡	三〇〇市担	黃梅	二〇〇市担
廣濟	一〇〇市担	圻春	一五〇市担

以上共計年產約有二十萬餘市担。

4. 市場：本省綠茶，青茶多行銷渝漢及鄂東北一帶，紅茶多行銷英美，綠磚茶多行銷蘇聯及東西北各省，每年輸出國外約佔總輸出量四分之一，最近時期僅磚茶一項約產二十餘萬石，紅茶十餘萬石。

本省農業特產，種類甚多，上述七者，為其主要者，惟以近十餘年來，大都呈現衰落，考其原因，不外下列數端：屬於外在者為購銷國家之自行生產，或採用代用品，與及他國之競爭，屬於內在者為生產技術之保守成法，幣制低落，影響出口不易，同時生產資本缺乏，運輸不便，事業無由發展，今後吾人惟有針對上述諸點，力求改進，則我省特產之復興，工業建設之發揚光大庶幾有望焉。

蕪春竹瓦鄉防治牛瘟記

楊湘平
董乾福

蕪春縣竹瓦鄉發生牛瘟，早在八月中旬即有報告到省政府；因爲公文走錯了路線，跑到了省衛生處，該處察覺不對路，才轉到省農改所；由農改所交與該所第一病蟲獸疫防治隊辦理。該隊因爲防治經費已在今春鄂南工作時，全部用光，要到蕪春去，只好另想辦法，於是農改所和第一防治隊就來和本會商量，希望本會協助一筆防治旅費，本會鑒於此事有關民瘼及農田復耕，便答應下來，事情做到這一步已費了一個月的工夫！

因爲事情已過了一個月，不知牛瘟是否繼續發生，所以本會囑第一隊派人先去視察，根據他們的報告，決定防治計劃。

第一隊在九月中旬派了張隊長能前去調查，因爲張君的老家就在竹瓦鄉第十一保，對那裏的情形很熟悉，張君回來報告，證明牛瘟尚在繼續發生，本會即決定派技正楊湘平及技士董乾福二人會同第一隊隊長馬承融隊員張競能，李逸奇，孫惠四人，攜帶苗苗一萬七千公撮及應用藥物前往竹瓦鄉防治。

我們一行六人於九月二十五日上午九時，乘分署卡車出發，渡江沿武石公路前進，因爲路徑不熟，地面又崎嶇不平，到傍晚七時才抵石灰窩，第二天大早就到江邊包了一隻小划子，順流而下，向蕪春縣城搖去，沿路都有風雨，六個人蜷伏在船裏，船速大約一點鐘走十里，走了四五點鐘還看不見蕪春，心焦腸燥，頗有些不耐；快到蕪春時，天色大變，烏雲四合，狂風乍起，江心白浪滔天，船家急將帆蓬放下，因爲船小浪大，撐舵困難，於是慌忙搖靠岸邊，我們急忙跳上岸，浪花不住打來，全船盡溼，狼狽之狀，一言難盡。

二十七日上午在旅館中等縣府游科員引導去竹瓦鄉，到十點鐘才見此君嫻嫻而來，原說縣府已派船送我們去，到江邊一問，所派的船還在數里之外，等派人去叫來，怕還要等二三小時，連這位游科員也覺得「惱火」，說：「又科長的字條，狗屁都不值」，我們只得再走七八里去雇船下

鄉。

竹瓦鄉在蕪春的東北面，爲蘆湖區，東面隔廣濟縣覺生鄉八里，聽說蘆湖一帶匿藏的新四軍很多，我們坐在船裏都不敢露面，尤其是游科員，動都不敢動一動，下午三時許，抵竹瓦鄉第六保地區，上岸走五六里到竹瓦店鄉公所，我們自己找了一家伙舖住下，以後四天吃飯，睡覺，辦公，休息都在這臨時宿舍裏。

我們六人分爲三隊，楊張爲第一隊，馬董爲二隊，孫李爲第三隊，二十八日一早吃了飯，就分途出發工作，第一隊到第八保，第二隊到第一保，第三隊到第二保，因爲我們到鄉時，正是新舊鄉長辦交代，前認鄉長不肯認真協助，新鄉長又未正式接事，因此命令不能通達於保甲長，又因保長多爲築修通城大道，忙着去督導徵調民伕，常不在家，所以工作不十分順利，再者，農民知識水準太低，文盲太多，與外界的接觸太少，我們費了許多口舌，告訴他們爲什麼要替牛打針，打了針有什麼好處，可是他們還是不敢相信，還有一點，就是農民很畏懼政府的苛捐雜稅；他們的收入委實太微薄，再迫他們繳稅，就等於叫他們餓肚子，他們怕我們打了針，要向他们收藥費。或者是一種藉故要錢的辦法，幸好有一些老鄉紳（都會經教過張君的書）能代我們解說，並且倡導，把自己親友同姓的牛，都集中起來，叫我們注射。

十月二日我們就收拾行裝到距離較遠的十一保裏張君家裏歇宿，預備次日將附近第九、十、十一三保牛隻注射後，即轉回縣城，因爲我們所帶疫苗只够注射百餘頭，針頭也因年代過久，不堪使用，只得結束工作，三號上午我們仍分三隊至九、十、十一三保，因爲前幾天，我們在其他數保工作成績還不錯，又經張君的宣傳，所以今天的記錄，打破以前記錄，注射了一〇二頭，總結起來，一共注射了三七八頭，四日上午即動身回縣城，六號搭上了回漢口的班輪。

北京曳引機訓練班

本班創立伊始一切情形多承各方切實關切或以函詢或以答覆特登此誌

將本班創立之旨趣與現狀略述於后以爲關心所樂聞也

余廷獻

半月通訊 第十三、十四、十五合期

一、選擇京山羅漢寺爲班址之原因

大戰中敵我在此曾作數度拉鋸戰，人畜傷亡極重，迄已荒煙野蔓田舍爲墟，逃亡者復歸無力遑論復耕。縱有少數農夫荷犂牛耕作於曠野，竟一日之力難舉半畝之地，兼之多年荒廢草茂根深，非人力畜力所能勝任，遼闊荒野欲求復耕，只有一面設立曳引機訓練班，訓練農家子弟，有志青年學習曳引機之駕駛，一面則設立合作農場輔導處，協助組織合作農○提倡合作式生產使耕者有其田，以機器代替人工而達到地盡其利。

羅漢寺地處漢宜公路與漢水交叉之點，同沙洋僅一水之隔，水陸聯運便利，地勢平坦阡陌縱橫一望無垠，氣候土壤均適於耕種，組織大規模農場較易，更合於曳引機開墾。

敵人在此遺留有破舊倉庫頗多，以屋做屋因陋就簡，修繕費可節省十倍之多，現訓練班僅費去國幣五百萬元，於一月之間，已修成有（一）機庫二十間長十七丈二尺四寸寬二丈一尺八寸（二）辦公室七間長七丈寬二丈零五寸（三）醫務室三間長一丈六尺五寸寬一丈六尺（四）廚房二間長二丈零三寸寬六尺（五）廁所二間長二丈一尺寬五尺五寸不但時間經濟，經費亦甚節省。

沿漢宜公路兩旁，今春鄂分署第四農耕隊會已貸放耕牛種籽於農民，農民對救濟分署之

信仰，早奠定良好基礎，而尤以沙洋兩次大火最近羅漢寺河街之火災，分署辦理救濟迅速，博得沙洋與羅漢寺當地各界好感，均樂於自動協助本班之工作，例如敵人遺留之倉庫經第六綏靖區司令部撥讓本班使用，此其一也；班內駐警八名係沙洋警察所最近所調派此其二也；十二月十四日召集當地父老舉行合作農場座談會，雖值風雨交加而到會者仍踴躍踴躍此其三也；羅漢寺近爲本班添設郵政代辦所此其四也；總之諸如此類不勝枚舉，由此可見各方對本班之感情也。

羅漢寺位於湖北中部，任何事業如稍有成就，將來向各方面推廣自易施行。

二、我們的旨趣

吾國農村之土地不僅零亂，而且耕者無田農民終歲勤勞而仍不得溫飽者，實緣土地制度之不良，耕種方法之落後，蓋我國農民土地之獲得向探諸子均分遺產制，爲造成土地零亂之主因，如某甲有田百畝，有子二人，其人亡後，其田必均分于二子，其子各得五十畝，上焉者買田置產，下焉者出賣先遺產，設有中焉者不買亦不賣，如其人又生二子，定必以其父之遺產又均分之，如此均分下去，至第五輩時，每人僅分得田地六畝二分五厘，年代愈久，土地愈碎，人口日增，土地日小，故農民終歲勤勞，不得溫飽者比比皆是，尤以此區區之土地，據金大卜克教授之調查，每家至少平均要分成五不接連之土地八塊，每塊距其農舍有一華里之遙，如是常年耗費精力與時間於田間往返者甚多，一家如此，全國皆然，揆諸經濟原理亟不經濟，由此可見土地零亂確可影響生產效率，此亟宜改革而刻不容緩也。

據柯林克拉克（C. Clark）統計，中國農民工作效率與美國農民相較，爲一與十五之比，近據本班實驗之結果，亦頗堪注意，本班每部曳引機每日工作八小時，可墾生荒二十畝，其每畝成本爲一千五百元至三千元；而以人力開墾一畝之地，須竭十人一日之力，每人工價以三千元計，則需費三萬元，前後對照爲一與十之比，論工作效率，爲一比二十，以人計爲一比二百，無怪中美農民工作效率相差十五倍之距，道既不同途亦殊歸，此吾人生產方法與工具之落後，亟宜改革者明矣。

曳引機訓練班剪影

吳思中

十八羅漢

曳引機訓練班在襄河東三里許之京山羅漢寺，班內這

次招收學員共十七名，他們在生活指導員領導之下，早晚在一起，人數恰巧合十八人，於是有人笑說：「羅漢寺，十八羅漢又轉劫。」

……洋牛真正好……每晨七時半起，機庫的馬達在怒吼了，健壯的「羅漢」們，在劉啓宇，周之鶴，夏熙明三先生領導下，或跳在洋牛背上，（鄉人呼曳引機為洋牛）或跟着洋牛奔跑，到田間去，將那多年荒廢的土地，一條條的開墾。因目前只有兩部曳引機能裝車使用的關係，他們必得分組輪值學習。在沒有輪到駕駛的「羅漢」，一個個都從身上取出火種，到處放火，燒燬洋牛的敵人——野草。烽煙瀾漫，碎碎碌碌，真宛如戰地一般。他們師生不識愁，不知疲，高唱着老師們教的樂歌：

田間工作本有益，鍛鍊一付好身體
一面工作，一面學習，我們要建設一個新天地！

歌唱，烽火，洋牛奔馳，這些，使死寂的羅漢寺荒野，頻添了無限青春的活潑！

往來於漢宜道上的旅客，對這一幅生動的畫片，無不停止觀望，並且有人說：「洋牛真正好，作事不吃草。」甚至有些小姐們，取下照相機，將這一幅緊張而又美麗的圖畫，攝入鏡頭，才悠然而去。

還有一些不相識的農友們，遠遠地送來了一壺熱茶或一袋落花生，走到跟前，笑嘻嘻地說道：「先生！多謝你們代我們耕田請喝一杯茶，休息一下，再工作吧！」幾句熱情的慰藉話打他們的心弦給他們無限的感奮。

……搖頭擺腦……在風雨或冰雪之夜，「羅漢」們又靜靜地坐在課堂里了，又做文人……吸收農業方面與合作方面的知識，天天還得做日記，搖頭擺腦又做起文來。一時一刻，他們沒有偷閒的工夫，而他們自己也不願意休息！曳引機訓練班在工作與學習裏，增長着它的光輝與美麗。

半月通訊

第十三、十四、十五合期

五三

針對着目前農村需要，至曳引機訓練班與合作農場輔導處乃應運而生，前者係解決人才之缺乏，後者係謀新制度之建立，使耕者有其田，生產合作化。

吾人以僅居於輔導地位者，其故無他，旨在不與農民爭利，願以地方為主體，以農民為前提。

二、班中近況及成果

在未述及本班現狀以前，願一提吾人之態度，吾等對工作，係儘量嚴肅，毫不苟且，但感情則儘量融恰，因「人和」為推動事業之動力，設此動力發生問題，業務發展必受影響，對學生係採萬分愛惜，而不存一分姑息之原則；對農民與地方絕對維持好感，寧使他便宜，一掃除其過去畏懼心理。本班於十一月十八日正式開學，其組織分教務場務機務總務四股，各股設股長一人外，有中外人員八名，在一班主任之下工作。

所招收之學員分甲乙兩組，甲組十一名招收本地優良子弟，具有初中程度者，乙組四名，係在漢口招收有志投身農村工作之青年，具有高中程度者，訓練兩月後，按成績分派工作，在受訓期間，甲組每月津貼五萬元，乙組每月津貼七萬元，訓練課程第一週側重於勞動服務，二三兩週則學科與科術並重，四五兩週晴天注重田間實習，雨雪則多在室內工作，六七八三週除照上週課程外，兼授以曳引機之修理與保養，班內訓練原則，乃一面工作，一面學習，務做學於一爐；惟籌備時間太短，自開始至今未及二月，而數十間房之修繕，千餘畝荒地之開墾，五百畝荒地之拓墾，與夫犁耙中耕器之裝配，曳引機七次之修理，尤以犁尖之磨蝕，本班自己設法仿製，其結果能與原犁媲美，殊非易易。

日前輔導之工作側重組場，辦理農民復耕登記，召集當地父老交換意見，解釋合作農場之優點，及合作農場全屬於農民自有自營自享，是故近日復歸者有人，農復耕登記者更有人，復歸之人無不本處予以帳篷，無食者給之以工振，迨至筆者撰稿時止，已登記之農民約有三百餘戶，每日參加工振者約百餘人，工振範圍日將擴大辦理。

昔日作為敵人倉庫與屠殺場所，而今竟為弦誦之地使復歸之人無不生隔世之感，本班師生在一面工作一面學習之中，不耗農民一草，不費農民一文，已代其耕種五百畝荒地；全體學生均能自行駕駛耕機，附近居民以工作人員態度和藹推誠相與願果與之交，每當員生工作田間之時，野老農夫時有攜茶慰問從旁協助之舉，本班工作正在亟積開展中，曠望前途困難尚多，決不敢以慰問而自滿，如能勉力完成應負之使命於願足矣！任重道遠，尚希賢達不吝指導是幸。

農業調查工作摘要

一、工作經過

農業復員需有數字之依據，始可作實施工作之指針，本會為統籌全省農業復員，擬分期舉辦全省縣單位農業普查，以期求得確切數字，作設計之依據，並為農情報告求得可靠之基礎，作核算校正之標準。

本省七十縣是項調查工作擬分期進行，本年內擬先完成黃岡，並決定以黃岡為示範調查縣，由本會選用農業專科以上學校畢業生四人，指派經驗宏富者主持其事，特黃岡調查工作完畢後，再以此次調查人員分派咸寧，宜昌，江陵，襄陽四縣主持各該縣調查事宜，其餘各縣留待第三期第四期舉辦。

調查表格內容計包括1位置，2地勢，3面積，4戶口，5交通，6水利，7森林，8園地，9作物荒歉，10作物輪種制，11農產品種類，12最農五年來作物面積增減之趨勢，13肥料，14牲畜，15土地價格之變遷，16農工與畜工工資，17副業，18租佃制度，19土地買賣，20借貸情形，21農具，22度量衡，23糧食輸入，24糧食輸出，25戰事損失及復員救濟急需物資。以上各項由本會編印調查表全份，分期派員至各縣實地調查，以每一鄉鎮為單位，選擇各該鄉鎮可作代表地區之五十戶以上農家，依照表格次序逐項詳詢。

二、辦理情形

十一月六日由本會派技正呂敬之率同技士王濼羣，穆天一前往黃岡，該縣政府以此項工作重要，另派農業技佐余興齋協助調查，自十一月九日起以城區附近之黃州，長圻，樊州三鄉鎮為試行調查區，以期求得調查數字之劃一與準確，在工作期內由於地方機關切實協助，與調查人員努力從事，總計歷時八日，即告完成。

十一月十六日全部調查人員分往各鄉鎮單獨調查，除試行調查區不計外，技正呂敬之轄上巴河，劉家樓，陶店，路口，遇龍，團風，雅淡洲，淋山河等八鄉鎮。技士王濼羣轄劉集，陽邏，毛集，施家崗，畢家，李集，會埠，孔埠等八鄉鎮；技士穆天一轄新洲，東西三店，辛家村，張店，顧剛，石屋，汪家集，丙安等八鄉鎮，技佐余興齋轄三里畝，項家廟，但店，賈家廟，宋家，百福寺，金鵝，舊街，古道，潘塘等十鄉鎮，截至十一月底止，各調查人員所轄工作區域業已完成半數，預計十二月底以前結束，再折返黃岡，邀請該縣各有關人士開工作檢討會，藉以校正調查結果，並聽取各方提供資料，以供參考。

三、將來計劃

查縣農業普查，不僅本省從未舉辦，就全國各省而論，亦為創舉。故本年擬先完成黃岡，以作示範，除將調查結果以專冊發表外，並就此項調查經驗，修改表格內容，俾便明年年度調查之用。

本調查待明年底全部完成後，所有農業統計資料，當可為本省農業復員之依據，且中外參考資料，足夠應用矣。

化學肥料果然是要不得的東西嗎？

彭謙

一、前言

數千年以前，中國農民，已知使用人畜糞尿及腐爛的野草垃圾等天然肥料，以增加農作物之產量；但他們那時，對這些肥料的性質，及其在土壤中之作用，均無正確之認識，不過盲目使用而已。後來科學進步，有些科學家，應用化學方法研究的結果，知道植物成分中，百分之九十五，係有機質，其餘百分之五，係由土壤供給之無機質所組成。無機成分中，以氮、磷、鉀、鈣、鎂、硫、鐵等元素，佔重要地位；每一元素，對植物生長，皆有密切之關係，不可缺少；其中尤以氮磷鉀三者，因土壤之含量既極微，而植物吸收消耗之量又極大，常有缺乏之虞；故土壤化學家，特名之為三要素，傾其全力，以研究此三要素在土壤中之性態，及其對植物之供應情形。

二、化學肥料之製造

德國化學家李必希(Liebig)氏於一八四〇年，首先宣佈可用硫酸處理骨粉，製成効力特大之磷肥後，英國勞斯(Loss)氏，即於一八四三年用此法製造過磷酸鈣；並由實地試驗，證明其確為優良。不久又在英國發現磷礦，過磷酸鈣之製造，規模遂日益擴大。氮肥最先係利用工業副產品之硫酸銨，及經提煉之智利硝酸鈉；但不久就發明許多化學方法，直接自空氣中取得氮素，製成純硫酸銨硝酸銨等化學氮肥。這些化學工業，在不時可生產大量氮肥，增加農作物之產量，剩餘者，還可運至國外銷售，以增加出超。(如上海德國愛禮司洋行，及英國卜內門公司，皆為其本國推銷氮肥者。)在戰時，這些工廠，就可很快的改為軍火工廠，加強自衛武力；故各國極力提倡，發展不遺餘力。鉀肥以德法兩國的鉀礦，為主要之來源。因礦沙不便運輸，故用化學方法，從其中提煉極純之氯化鉀，硫酸鉀等化合物，以作鉀肥。

以上三種化學肥料，可視土壤需要情形，分別直接施入土中。但為節省時間及人工起見，歐美的肥料商人，根據各處之試驗結果，代農人配合各種成分不同之混合肥料。如三十四一六或八十四一〇係表明兩種混合肥料之成分之公式；即第一種中，每噸含氮(N)百分之三，磷(P₂O₅)百分之四，及鉀(K₂O)百分之六。第二種，每噸含氮百分之八，磷百分之四，無鉀。餘可類推。由於這三種成分之量，及配合之可以隨意變動，故混合肥料之種類繁多，不勝枚舉。

三、化學肥料之利弊

抗戰前，在中國江浙一帶推銷的「肥田粉」，其主要者為硫酸銨，間亦有含磷肥或鉀肥之混合肥料。因農人知識既低，又缺乏指導，所以用後成績好的固然也有，但大部分為第一年之結果尚好，以後每况愈下，最壞的，使土壤物理性質變劣(堅硬)，生產大減，以致農人現在痛恨肥田粉，甚至有免費送給，也不願要者。但是肥田粉果然是要不得的東西嗎？

要知化學肥料(即肥田粉)，確有他不可磨滅之價值，今略述如下：(一)其成分可自由變動，以適合實際需要，不似天然肥料之偏富氮素。(二)其所含要素，可高至百分之四五十，因而減少包裝，運輸，及存儲等費用。(三)無惡臭，及傳染病菌野草種子等危險。但亦有下列諸弊端之存在：(一)因

其濃度甚高，如硝酸銨，每畝施量為十二斤，此與每畝表土重量約為一與三萬之比。欲使肥料與土壤均勻混合起來，確是一件極難辦到的事，所以常致植物生長情形，參差不齊。(二)其溶解性極大，若施入土中過早，植物來不及吸收，必致被雨水洗走。如與植物距離太近，又易為害植物根部。這兩種弊端，在砂質土壤，更容易發生。(三)化學肥料，過於純潔。我們現在知道：除了氮磷鉀外，還有許多「稀有元素」如錳、硼、銅、鋅等，也是植物生長所必需的。生長在用單純化學肥料甚久之土壤中之植物，常有營養缺乏之徵象，甚至生長不佳而枯萎。(四)各種化學肥料，除供給要素外，尚有不同之副作用。如硫酸銨產生酸根，不宜用於酸性土壤；江浙一帶，結果不佳，即以此故。硝酸銨產生鹼根，能使鹼性土壤愈趨惡化。又硝酸銨因在稻田中起還原作用，產生亞硝酸根，對稻根有毒等等。(五)凡化學肥料，皆為白色或灰白色之粉狀或細粒物質。若無嚴格之檢驗取締，難免播種欺騙農民受害不淺。

四、用化學肥料應有之知識

凡用化學肥料的人，莫不希望收成豐富，結果圓滿。但欲達到這個目的，必須我們所選用的肥料，恰恰是這地方所缺乏的；用的分量，要恰恰適宜，不可過多或過少；施下肥料的時候，要正是作物渴望肥料的時候；且須用適當的方法，將肥料放在土壤內，俾作物的根，容易吸收而不致受害。要解決這些問題，我們必須明瞭氣候，土壤，及所種作物與這些問題的關係。氣候乾寒的地方，風化作用進行甚慢，土壤中無機成分之損失甚微。最感缺乏的，首推水分、肥料居於次要地位。如須用氮肥時，應選用效率較大者，且須用撒施法，避免集中根部附近。

氣候溼熱的地方，土壤受風化的影響極大，無機及有機成分都缺乏，須磷鉀三要素都需要。以砂質土壤為尤甚。用具有酸性副作用之氮肥時，須注意用石灰調整土壤之反應。又應分期施下，以免流失。磷鉀肥，不虞流失，可作基肥。

氣候土壤相同，種的作物不同，須選擇不同之肥料。如目的在生產葉菜之蔬菜，須多用氮肥。穀類作物，氮肥以外，更要磷肥，以促進成熟，並使種子飽滿堅實。棉花對三要素都需要，根類作物，如馬鈴薯蘿蔔等，對鉀肥特別需要。豆科作物，不需氮肥，但磷肥則是需要的。

有了這些知識，更應該進一步作肥料之選擇，用量，施肥時期，及肥料施法等詳細實地試驗。得到可靠之結果以後，再根據這些結果，指導農人。歐美農業機關，在國內作了很多這樣歷史悠久的肥料試驗，信譽卓著。農人對推廣人員之指導，無不樂於接受，所以農業發達，肥料銷路，逐年增加。

五、天然肥料

以上係對化學肥料之簡略說明。同時，我們應該知道，天然肥料，亦不可漠視。人畜糞尿，除了有討厭之惡臭等缺點外，含有很多的有機成分，可以改良土壤的物理性質；並含稀有元素，及維生素等重要成分。據印度等處之試驗；用天然肥料產生的穀類食物，較用化學肥料產生的營養價值為大。所以天然肥料，不應廢除，而應與化學肥料配合施用，庶可互補所短，相得益彰。不過吾國農人，對於天然肥料之儲藏及使用等方面，尚有許多欠妥之處，應加以改良。至於豆餅菜子餅等有機物，直接用作肥料，未免可惜！宜先用作牲畜飼料，再以牲畜糞尿肥田，較為經濟。

總之，在中國今日經濟拮据之情形下，除少數特用作物，如棉花煙草蔬菜等，可酌量購用化學肥料外，普通作物所需之肥料，仍以人畜糞尿堆肥骨粉及草木灰等天然肥料為主。俟將來本國設立大規模之化學固氮工廠，及發現磷鉀礦物後，始可普遍的應用化學肥料。但為免使一般農人少見多怪計，我們有使他們對於化學肥料，有一正確認識的必要。

湖北農業復員委員會漢宜公路沿線荒田復耕計劃綱要

- 一、荒田數量：漢宜公路沿線大片荒田約計為八十萬畝除京山羅漢寺實驗合作農場正從事復耕之九萬畝外尚待以工振方式復耕者約為七十萬畝。
- 二、需用物資：每畝荒田發放復耕食糧三十至六十市斤（以十五至三十市斤）復耕七十一萬畝共需食糧一〇六五〇噸至一二一三〇〇噸。
- 三、工作進行步驟：全線分四區每區設一復耕督導區。

湖北農業復員委員會漢宜公路沿線荒田復耕計劃

- 一、目的：利用農隙時期及農民勞力及招撫因抗戰而流離失所之農民復耕荒廢農田以增加糧食生產安定農民生活。
- 二、範圍：自皇市起至宜昌止沿漢宜公路兩旁皆為復耕區域大片荒田估計共有八十萬畝除京山羅漢寺實驗合作農場正從事復耕之九萬畝外尚待以工振方式復耕者約為七十萬畝為便利工作俾收實效起見時分後列四區茲將各區範圍及預期復耕畝數表列於後：

表一

區別	所轄地域	復耕畝數	會辦機構	備致
京應區	皇市至楊家峯	一九〇、〇〇〇市畝	行總署分署應城第一工作隊	
沙洋區	楊家峯至官橋	一九〇、〇〇〇市畝	農復會行總署分署京山羅漢寺實驗合作農場	
十里鋪區	官橋至河溶	一八〇、〇〇〇市畝	行總署分署沙市辦事處	
宜當區	河溶至宜昌	一五〇、〇〇〇市畝	行總署分署宜昌辦事處	
合計		七一〇、〇〇〇市畝		

半月通訊

第十三、十四、十五合期

五七

- 四、工作期限：四個月。
 - 五、工作人員：由本會及行總署分署調派農業人員會同該署各辦事處各工作隊及合作農場暨有關縣府進行。
 - 六、辦理手續：附表三份。（略）
 - 七、業務費用：現金五千四百萬元及運輸工振麵粉二六六、二五噸。
- 三、舉辦方法：擬以下列各項辦法協助農民復耕荒廢農田。
1. 在廣大荒廢區域招撫流散農民每戶以復耕荒田二十市畝為原則。
 2. 在本會指定復耕區域內所有地主荒田不願參加復耕者得由復耕督導區勸其租與復耕農民並由本會函請免地租三年若不願租佃得由本會呈請省府令飭限期耕種以免荒廢。
 3. 每畝荒田復耕以十五工至卅工計發放復耕工振食糧卅至六十市斤（麵粉或食米）
 - 四、需用物資：荒田七十一萬畝每畝發放工振復耕食糧三十至六十市斤最高額以六十市斤計算共需食糧二萬一千三百噸。
 - 五、工作人員：由行總署分署各處隊調派農業或幹練人員十六人有關縣政府指派幹員八人（內包括合作人員四人）協同辦理每一工作區由會署所派四人縣府所派二人合組一工作單位名為復耕督導區但每區在所轄地域距離較長時得視工作需要設立數督導站。
 - 六、人員配備：各督導區設督導專員一人（兼）其餘為督導員及助理員（內指派工人管理倉庫必要時得僱用臨時僱員四人工役四人以利工作。

工作分劃：

1. 技術指導由本會負責。

2. 行政推動由有關縣政府及行總署分署各辦事處各工作隊暨京山實驗合作農場執行。

3. 物資由行總署分署各縣辦事處各工作隊及京山實驗合作農場供給。

八、實施程序：

1. 調查：各區在工作開展之前須實地調查應行復耕之荒田及復歸之農民調查完畢以後即召開全體工作人員會議決定復耕工作地點。

2. 申請：復耕地點決定後即召集復耕農民大會并令其每五戶自由組合為一組互相聯保填具申請書申請發放食糧惟全部荒蕪地區復歸農民以二十五戶另組新村為理想原則。

3. 發放：各區收到申請書經復查確實後即可發放復耕食糧但在未復耕完畢時發給。

九、工作時期：預計四個月以三個月作調查及實施復耕發放工糧工作一個月作複查工作。

十、業務費用：本會及行總署分署暨有關縣府調派人員薪津均由原機關支給除支付往來旅費外在其工作地區內每人每月津貼十萬元（惟管理倉庫人員不得支付津貼）以供短程差旅費之用茲將工作期間必需經費計五千四百萬元表列如后：

表二

項目	金額	備考
臨時僱員生活費	五七六〇、〇〇〇	臨時僱員十六人每人每月生活費九萬元以四個月計合計如上數
印刷費	五、〇〇〇、〇〇〇	印製換糧證申請書及發放細數表
設備費	八、〇〇〇、〇〇〇	每區購自行車一部及購辦公用俱及簡單收具等
差旅費	二〇、八〇〇、〇〇〇	每區每月往來差旅費以五十萬元計四月合計八百萬元又因工作地點日移動生活無法安定故工作人員當地差旅費略予津貼三十二人管理倉庫人員不予支給每人每月以十萬元計四個合計一千二百八十萬元兩總合計如上數
辦公費	六、四〇〇、〇〇〇	包理房租倉庫租金郵電費辦公物品及文具紙張及各項什支每區每月以四十萬元計合計如上數
工役工資	三、八〇〇、〇〇〇	工役十六人每人支工資六萬元以四個月計合計如上數
預備費	四、一〇〇、〇〇〇	不屬上列各項之費用
合計	五四、〇〇〇、〇〇〇	

十一、卸糧費及短程運輸費：食糧二萬一千三百噸除長距離之運輸費裝運費及途中搬橋及一切什支不列入預算外每噸卸糧費二、五〇〇元及短程運輸費二、五〇〇元合計五千元總計需一二二、一五〇、〇〇〇元若折合麵粉以工振方式發給每市斤合二百元則為二六六、二五噸

三效果：預計復耕荒田七一〇、〇〇〇市畝

轉載

突飛猛進的美國農業

· 邁 · 興 · 堯 ·

我被派到 Iowa (I) 農業試驗場，做棉作方面的實習，七月十四日才離開華盛頓，坐了兩天兩夜的火車才到 Iowa 試驗場，那裏的老教授們早已在車站上接待我們了。試驗場地很大，房屋建築并不怎樣雄偉，但是佈置得井井有條，置身其間，頓覺整齊和諧。試驗與農工學院在一起，此校識前有學生八千多人，農科部分是全美最大的一個。主持試驗場棉作部門的老教授因 Iowa 已經六十多歲了，在此工作已卅二年，他說還要教八年才肯告老，待人和藹可親，他要我們作普遍深刻的實習，對於植物生理學，農具，病蟲害等都要我們去做。

我化了兩天功夫在棉田里周遊了一遭，棉田一望無際，噴霧器打了氣後，噴出煙霧般的藥劑，可以吹得很遠，把整個的棉田都吹到。也有用飛機散藥劑的他們對棉作機械的提問，不遺餘力，除草機，收棉機都大量的應用了。

田間試驗，其實我們在國內比他們做得精細，可是他們研究，工作的精神，殊令人欣佩。六十多歲的老教授，一天到晚工作，砍樹，忙家務，樣樣都來，他們把工作當作榮耀，不歇的幹。

我也去參觀過水稻的試驗，有位教授在設計水稻種植的機械化，奇怪的是，田里的草比稻還高。種一年稻，休息一年，第三年再種，這叫做混合 (Combine) 法，收稻時用收稻的機器，好像理髮匠的軋 (Roll) 一樣，稻子割下後在同一機器里脫粒，脫粒之後的稻穗稻梗仍舊掉在田里，收時效率很好，一次可以收割六行或十二行。肥料方面，雖然是兩年種一次，還是要施很多的化學肥料。這種混合栽種法，在我們中國是無法做效了，不過小件的農具，是可以模倣的。

棉花田也是栽種一年，休息一年，秋冬天往往栽種大巢菜 (Vetch) (2) 和豌豆。棉花是用棉花鋤來收花，機件很大，可抵得上二三十人的工作，另外還有一種機器叫 Stem Puller 是摘棉鈴後，再在同一機器上去殼的，不過這兩種機器，價值都很貴，購用者并不多，近年來，提倡一種收花的辦法，先用鈣化銨 (Calcium Cyanide) 噴在田里，使葉子在二星期內落光，只剩了棉鈴，便於收花。

美國棉花的生產是受限制的，太多了會影響市場的價格，或是弄成了丟在海里的悲劇。棉花的種子用途很多，戰時就會用棉油來做人造牛酪 (Oleo)。這里會育成了一種含油量較多的品種，但是可能供紡織之用，現在正在進行雜交育種工作，希望產生一種油很多，纖維也好的品種。

我們兩個月的上課是在康納爾大學，(3) 這學校的農科是世界聞名的，在紐約附近，環境幽美，教授及設備均佳，我們在這里可以任意選購，反正不是為求學位而來的。讀完課就是旅行了。

在 Princeton 看了幾個學校，中國學生也不少，都很用功，就是不够活潑，固守一隅，死讀書而不問外間事，連美國情形都不大了解。英語也不少不很流利的。在哥倫比亞會參加美國農藝學會和土壤學會，到會學者很多，討論時如上戰場，異常緊張，也很嚴肅，但也極自由。一般學校里的講演所需要的表格圖式或照片，都用幻燈放映，可增加照講效率。

在美國中的中國留學生，各色各樣都有，認真的，熱望民主的固然不少，可是死捧當朝只想做官的也大有人在。

F. V. A. ⑤也去參觀過，他們籌備了十年才完成，我曾寄了一些照片給你們，請好好整理一番，發表於科時⑤國內的 K. V. A. ⑥工程即將開始，這些照片，也可供一般人的參考。不過如果國內政治經濟不民主，即使 K. V. A. 造成了，而它的利益也不會是屬於人民的，仍舊是為少數官僚財閥造成一個發財的好機會，這倒是值得我們注意的。

最近美國工潮潮漫，此起彼落，通貨也在膨脹着，美國的經濟問題也很可慮。人人厭戰，所謂第三次世界大戰，美國大多數人民是絕不歡迎的。

本文係作者寄給「科學與生活」雜誌的美國通訊，曾列載於該雜誌第 期對於戰後美國農業之近貌作賅要之描敘，頗多資我國農業復員工作之借鏡

——編者——

註：(1)美國州名位居南部西南毗鄰墨西哥

(2)苜蓿科植物一種，俗稱野豌豆

(3)美國名大學，尤以農科與土木工程科馳譽世界，本署楊副署長即該校農業經濟學博士。

(4)田納西河流域管理局 Tennessee Valley Authority 縮寫，前羅斯福總統的遺受。

(5)「科學與時代」雜誌簡稱

(6)揚城 Young's Valley Authority 簡稱。

美國政府如何為農民服務

—— 之 商 ——

半
月
通
訊

第十三、十四、十五合期

六一

距華盛頓約十三哩的地方，有一座規模宏大的農業試驗所，這就是屬於美國農業部農業研究處的貝爾斯維爾實驗農場（Beltsville Research Center）。該場在瑪麗蘭之貝爾斯維爾，佔地凡一萬三千九百英畝，有實驗森林，實驗田地，實驗畜牧場等。各項實驗之進行，目的在協助農民獲得良好的收穫，保持優良土質，改進牲畜品種。

戰爭期間，美國男子因服役離開田地者，為數達三百五十餘萬人；但同時期中農業生產量却增加達三分之一，這不得不歸功於美國農業部的研究工作。

貝爾斯維爾農場中工作人員近二千二百餘人。其中科學專門人才包括畜牧專家，細菌學家，生物學家，植物學家，化學家，優生學家，動物學家等，供作實驗用之獸類三千餘頭，禽類一萬頭。實驗所三十六座，每所專作一項特殊研究。暖房三十一座，供作植物及昆蟲研究之用，倉房一百所，其它畜舍，儲藏所等五百餘所。

殺虫藥劑，「羅坦濃」(Dobone)的化學成份正確方程式就是該場化學家所確定的。這一種殺虫劑能迅速撲殺白菜等葉上的害虫，對人類却無妨害。

談到殺虫劑，順便提一提最著名的DDT，它也是農業部所推進的一種化學發明。它最宜於用以滅蠅。實驗結果證明一所牛乳欄中噴射一次DDT後，四個月中蒼蠅減少了百分之九十五。

貝爾斯維爾農場中日常的工作包括：培養適於食用，脊骨硬朗，抵抗力強的豬；培養吸管很長，產蜜豐富的蜂；試驗防止蘋果在未成熟前掉落的噴霧；畜養胸部肥滿的火雞；培植圓整的大西瓜等等。牛羊和雞等的優良遺傳實驗，經年不斷地進行着。人工受孕法也在實行中，頗見成績。食物貯藏裝罐的方法，也是該場研究工作之一。

貝爾斯維爾農場祇是一個例子，屬於美國農業部的主要實驗農場凡十六所，此外還有專門改良供給着工業所需農業原料的實驗所四家——如供給澱粉之洋薯，供作「塑膠」(Plastic)原料的大豆，都有專門場所進行研究。伊利諾斯的比奧里亞有一所實驗處，專植各種苔蘚，研究何者最合於作配尼西林原料。

實驗的結果如果證明確屬有利，農業部立即通過各種教育方法，使全國乃至全世界能獲得這種研究結果。美國農業部的各分支機構推進這項教育工作，成為三千餘萬農民生活中不可或缺的因素。

每一郡中有一位郡辦事員，由郡，州及該邦政府三方面支予薪水，這位辦事員大都是由州立農學院畢業的。他的辦公處設在郡法院內。他的工作是去巡視各農莊檢查莊稼牲畜，指示農民如何進行各種工作，如何記賬，如何建屋。解答種種問題，作為各實驗組織和各個農民間的聯系人！他不定明瞭某一種農業科學上的着發展，但他知道那一類的問題該向那一處去取得詳細報告。

還有一種家庭表演人員，担任者都是女性。他們去訪問農家主婦，教她們如何裝罐，如何醃藏，如何育嬰，以及如何佈置房間等。

此外，農業部還印發許多指導人民如何處理各種工作的小冊子；一九四四年中，印行分贈的小冊子和傳單達六千四百萬份。

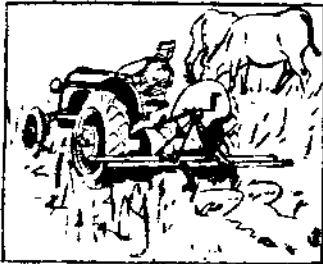
農業復員在蘇聯

半月通訊

第十三、十四、十五合期

六一

吳清友



編者附議

註：本文係轉載自中國建設第三卷第四期，作者吳清友先生前任交通大學教授，為國內研究蘇聯問題之權威，全文對戰後蘇聯農業復興作了極簡的介紹，目前我國農業復員已計劃趨於合作社和機械化之途，上文極有借鏡之價值。

編者

一 蘇聯農業所走的道路

農村經濟，在蘇聯經濟中，起着很重要的作用。它給養全國兩萬萬人口，並以原料提供蘇聯的工業。蘇聯人民從事於農村經濟的，比從事於工業的還要多些，革命前時期，俄國的農民以自己的穀物感到驕傲，但當時俄國的優良土地，盡屬於地主，富農和僧侶所有。

在斯大林的五個計劃年份內，蘇聯政府解決，農村經濟社會主義改造的最困難的任務。它把渺小的、個體的農民經濟，聯合為集體農場，清算了農村的最後一個階級——富農階級，創立了集體農場制度。在對德戰爭時期中，蘇聯集體農場的活力，最完全地表現出來。顯然的，蘇聯當時如果沒有這種穩固的集體農場，而在農村中還統治着渺小的個人經濟，那末它將經不起對德戰爭嚴峻的試驗，且將如第一次世界大戰時一樣，農村經濟難免趨於衰萎，而農民將受破產和貧困的痛苦。但因為有集體農場制度，蘇聯農民階級完全自覺地積極幫助紅軍，終於對敵人獲得了勝利。

實際上，蘇聯在全盤集體化之前很久，在農村業就已存在集體農場和土地共耕社。它們以自己的成功指示農民：集體勞動的優點。蘇聯政府對組織集體農場進行了巨大的、歷史性的工作。它號召千百萬土地的勞動者

轉向集體的道路。同時城市的工人，也派了成千成萬集體農場的組織者和領導者，到鄉村去幫助農民。此外，蘇聯政府廣泛地展開拖拉機、汽車、聯合機以及其他農業器的生產。當時以依賴勞動農民為生的富農階級之餘，曾經瘋狂地反對集體農場，因此就發生了所謂「清算富農運動」，結果有八千萬公頃，過去屬於富農的土地，被交給勞動農民，組織了集體農場。農村經濟集體化運動，在蘇聯經過許多迂迴曲折的道路，在第二次五年計劃結束時，大體上已告完成了。

現時蘇聯農業工作機械化的程度，在世界上已佔着第一位。一九四〇年，西歐許多國家，例如英國、法國和義大利，農村中總共只有二三萬架拖拉機和幾十架聯合機，而當時在蘇聯農村中工作的拖拉機，已有五十二萬四千架，聯合機十八萬二千架，載貨汽車二十五萬輛。這些巨大的機器，都是在五年計劃年份內由蘇聯工廠製造出來的。

遠在第二次五年計劃結束時，即是一九三七年，蘇聯農村中的耕犁工作，有百分之七十五都用拖拉機來進行，打穀工作的機械化，達到百分之九十四，磨粉榨汁工作之機械化，達到百分之八十，蘇聯全國穀物的播種，有百分之四十都用聯合機來進行，而在南部及東南部各區，此種百分數甚至提高到百分之六十。

蘇聯政府為着幫助集體農場而創立的機器拖拉站，成為蘇聯農業的支柱，它們是集體化農業的組織者和領導者。尚在蘇德戰爭之前，蘇聯全國已有七千多個機器耕種機站，多數機器耕種機站都有自己的修理廠以及農業專家。由於農村經濟的集體化和農業工作的機械化，蘇聯農村的面貌就這樣地根本改變了。在一九二九年，即是全盤集體化開始之前，蘇聯全國二千多萬農戶，平均每戶只有四公頃左右的耕地，而在蘇德戰爭開始的前夜，蘇聯全國已有二十七萬二千個集體農場，每一集體農場的 average 耕地面

積達四百八十五公頃，結果蘇聯由小農經濟的國家，變為世界上最先進和最大的農業國家了。集體化替蘇聯政府在最廣泛的和生活救濟的，同時也國民經濟最後的部門——農村經濟中建立了社會主義的基礎。集體農場制度，使蘇聯全體勞動農民，永遠免於榨取和匱乏，並保證他們富裕和文化生活的可能。除了集體農場之外，蘇聯組織有規模巨大的國營農場，它們也是由最先進的農業技術武裝起來的。

蘇聯巨大的機械化的農村經濟，使有可能應用最新式的農業科學之成就，掌握新的土壤，種植新的農作物。集體農場和國營農場豐富地供給人民以食品，供給工業以原料，就在戰爭最困難的時候，蘇聯不管農業機器數量和動力的減少，以及大批熟練工人的從軍，但它仍能以大量的農產品，供給軍隊和國家。

蘇聯因為自然條件的多樣性，使它有可能在其領土上經營各種各樣的農業部門，而且規模都是很大的。蘇聯是世界上農業和牧畜業都能完全自給的國家。

二 戰時蘇聯農業之回顧

自然，蘇聯戰爭特別是烏克蘭糧食和庫班草原之暫時的淪陷，九萬八千個集體農場，一千八百七十六個國營農場以及二千八百九十個機器拖拉機站之被摧毀和劫掠，帶給蘇聯農業以巨大的損失。但如果拿第二次世界大戰前夜一九四〇年的統計資料與第一次世界大戰前夜一九一三年的統計資料作一個比較，就可以看到這樣的情形：一九一三年，俄國生產穀物二千一百六十萬噸，棉花原料七十四萬噸。一九四〇年，蘇聯則生產穀物三千八百三十萬噸，即是比一九一三年多出一千七百萬噸，棉花原料二百七十萬噸，即是比一九一三年多出三倍半。蘇聯由於農業組織之嚴密和農業科學之發達，在一九四二年至一九四四年戰爭時期內，商品穀物的生產增加了二倍又五。

戰爭時期，蘇聯農村經濟的主要任務，首先是供給全國基本的食糧並保證輕工業和食品工業的原料。繼在蘇聯前線的巨大工作，是農村經濟的復興。在頓河及庫班肥沃土地收復之後，在烏克蘭解放之後，蘇聯的農村經濟從重大的損失中迅速地復原了。

一九四四年蘇聯集體農場、機器拖拉機站以及國營農場在戰爭的困難條件之下，春耕仍能及時進行並縮短收穫時間。同時因為田野工作之優良，達到了農作物收成率的提高，尤以解放區的成績為佳，許多地方如烏克蘭等處的收穫數量，均超過預定的計劃。此外，蘇聯政府也指出一九四四年許多省區及共和國，特別是阿爾泰邊省、新西伯利亞、古比雪夫、烏利雅諾夫省、摩爾達維亞及鞏固自治共和國的農村經濟工作。那些地方田野工作的素質以及收成率之提高與對國家農產品之供獻均未完成計劃。在西伯利亞、烏拉爾、哈薩克斯坦播種面積有若干的減縮，甚至於這些區域的重要農產品如冬時小麥，也是如此。

根據蘇聯政府預定的一九四五年農業工作計劃，各種作物的播種面積而積比一九四四年增加八百一十萬公頃，其中集體農場、國營農場，機器拖拉機站，以及其他地區黨政機關的主要任務，是儘量提高收成率，並增加穀物以及其他農產品的總產量。此種任務之完成，有賴於各種農場春季田野工作之及時的準備，春季播種計劃之順利的進行，田野工作素質之提高，各種農作物栽培技術之改進。斯大林省「司塔洛」舉舍夫斯克「機器拖拉機站發起的修理拖拉機競賽運動，當時已為蘇聯全國所採用。

三 新五年計劃與蘇聯農業之展望

戰後蘇聯新五年計劃，規定在農村經濟領域內，會被德人佔領各區的農業之完全恢復並保證進一步的發展，整個蘇聯農村經濟的生產超過戰前的水準。規定五年計劃結束時，蘇聯整個農村經濟產品的增長比一九四〇年多百分之二十七。在穀物種植方面——保證穀物，特別是小麥，米以及苜蓿生產之大大增加，藉以改進人民的糧食供應並創立全國穀物之必要儲備。在五年計劃結束前，保證穀物的常年收穫規模為一萬二千一百萬噸，同時每一公頃的平均收穫率達「十二辛特尼」（每辛特尼約合五十五公斤）。在技術作物方面——保證糖蔗總產量的規模為二千六百萬噸，每一公頃的平均收穫率達一百九十辛特尼；原棉的收穫率三百一十萬噸，每一公頃的收穫率達十八又四辛特尼；亞麻纖維八十萬噸，每一公頃的收穫率達四辛特尼並增加中號亞麻之生產；向日葵三百七十萬噸，每一公頃的收穫率達十

辛特尼。保證播種面積之恢復，並大大地增加大麻，多油植物以及燃料及低級糧食之收穫。用增加播種面積及收穫，正確分布橡膠植物以及改進種植這些植物的農業技術，創立原料基地以生產天然橡膠。在畜牧業方面——在五年計劃時期內，與一九四五年相比，馬匹增加百分之四十六，牛增加百分之三十九，羊及山羊增加百分之七十五，豬增加三倍，在廣泛建立接種養禽站的基礎上，盡量發展早熟的牧畜業，特別是養禽業。採取辦法使環繞莫斯科、列寧格勒、巴庫、哈爾科夫、基輔周圍以及烏拉爾、頓巴斯、庫茲巴斯、高爾基工業中心，西伯利亞及遠東諸城市以及其他大都市的馬鈴薯——蔬菜以及牧畜的基地進一步的鞏固和發展，以完全保證這些中心蔬菜，馬鈴薯，大部份牛奶以及自產的肉類之供應，並保證溫床盡量發展。在春冬時期，以早熟的蔬菜供給都市及工業中心的人民。保證工人和職員間的個人及集體園藝進一步的發展，提高蔬菜的收成率，以及發展個人的牧畜業、養禽業和養蜂業。

增加酒精、澱粉、蜜糖製造廠地帶馬鈴薯的生產，以及罐頭製造廠地帶蔬菜的生產。恢復花園、葡萄園、茶樹及蜜柑之栽種。在集體農場，國營農場以及在集體農場的住宅附屬地上廣泛組織新的花園，蘋果園及葡萄園的開闢。恢復並擴大果實苗圃，改造它們的工作，保證一切農業森林土地改良的苗圃上多果植物之栽培。為着保證生產增長的計劃，規定在五年計劃時期內，農村經濟基本工作的容量（集中化及非集中化的投資）為一百九十九億盧布，其中用於恢復及發展機器拖拉機站的佔八十八億盧布，用於水利及土地改良的佔二億盧布，以及用於增加國營農場牲畜隻數的佔二十億盧布。除此之外，一九四六——一九五〇年內在公有經濟中集體農場本身的投資將達三百八十億盧布。恢復並保證田野農事機械化進一步的發展；為此須以拖拉機和農業機器來保證農村經濟，這是耕耘土地，看護植物及收穫應用先進農業技術所必需的。在一九四六——一九五〇年期中，引到農村經濟中去的拖拉機及農業機器不下三十二萬五千件，其總值約合四十五億盧布（一九二六——二七年的價格）。在五年計劃時期中，建設九百五十個新的機器拖拉機站並保證每一機器拖拉機站有流動的修理

場及經濟建築物；保證機器拖拉機站修理基地的建設，並把馬達修理及機器製造廠增加到二百十處，以及機器拖拉機的基本修理場增加到五百十處；鞏固機器拖拉機站的幹部。（參看拙譯「戰後蘇聯新五年計劃」）

按照戰後新五年計劃，蘇聯農村經濟發展的主要特徵之一，就是農業電氣化程度的提高。在帝制時代，俄羅斯全國祇有八十所農業電力站——而這些電力站都是地主的產業，鄉村根本沒有電力。

社會主義革命之後，蘇聯鄉鎮的電力站之數量已大為增加。農業的電氣化，到戰爭前夕，（一九四〇年）已達到可觀的程度。那個時候蘇聯有七千餘所鄉鎮電力站，生產四億五千萬瓩的電力。

畜殖場以及在有關水的供給與灌溉茶園，畜殖與穀田可以用電力將擠乳、剪羊毛、碾穀和溫室加熱。

鄉鎮內電燈、煮飯、無綫電與電影裝置方面都用電力，因此，蘇聯農民在生活享受與工作方面都有改進。實際上，蘇聯農業電氣化的工作，就在戰爭期間，也並未中止。在這個時期內，有數百所鄉鎮的水電站建造起來，並從事工作。

蘇聯的水力來源極為廣泛。它利用小的河流及瀑布的水力，組織灌溉系統，共計可以設立數百萬瓩容量的鄉鎮水電站。

當對德戰爭還在進行之際，蘇聯政府就已通過了特殊的議案，規定發展農業電氣化的工作，並且批准建設小型水電站的計劃。許多集體農場都已從事這種建設。

一九四五年，在蘇聯全國開設了一千五百零二所鄉鎮電力站，把電力供給六百八十二所機械拖拉機站與馬達修理廠，以及二百四十二所集體農場。新近通過的五年計劃，規定大量增進農業電氣化工作。計劃內規定使農業的電力容量增至二百萬瓩，其中一百萬瓩，是從小型水電站供給的。

在未來的五年中，蘇聯全國所有的拖拉機站，國營農場，以及七萬所集體農場都將加以電氣化。因此，到一九五〇年，蘇聯農業的電力消耗，可以增至三十五億瓩。一九四六年蘇聯全國將建立農村電力站二千五百所，使八百二十所拖拉機站和四千所集體農場都獲得電力的供應。（參看麥士拉波洛夫氏著：「蘇聯農業電氣化」一文）

四 一九四六年蘇聯農業復興的若干總結

一九四六年，是蘇聯戰後農業復興的第一年。根據蘇聯農業部長貝尼第柯夫氏的報告，在這一年的中蘇聯政府為着加速農業的復興和發展，全國農民在一九四五年秋季所種的冬種面積已較同年內所收穫的面積增多近三百萬公頃之地。擴充冬種下種大都是在收穫的地區（尤其在南部各區）冬麥已經生長，收成極豐饒而且經久不壞。烏克蘭、克里米亞與伏羅尼茲區冬種增加一百五十萬餘公頃，北高加索增加二十五萬公頃，伏爾加區、烏拉爾、白俄羅斯、與中央亞細亞冬種也已擴充。西部烏克蘭與白俄羅斯各省，莫爾達維亞與波羅的海共和國的農田，在一九四五年秋季所種的面積，較一九四四年增加八十七萬公頃。

一九四五年秋季蘇聯大部份地方雨量豐富，因此泥土吸有溼度，使冬種易於有正常的發展，冬種面積的增加，對於蘇聯的經濟至為重要；因為在戰前蘇聯的穀物收穫中，冬種的產值佔百分之三十五，在玉蜀黍方面佔百分之六十七。一九四六年集體農場與國營農場的春季下種，辦理得更為優良。供給農務方面的拖拉機、農具、零件、燃料與礦質肥料，更見增加了。一九四六年蘇聯南部各省，田野的工作較去年開始略早，但春季下種並不比去年更早，不過時間略短，想把一切收成率提高起來。

到一九四六年四月二十日止，烏克蘭與克里米亞春種面積增加了八十三萬公頃，中央亞細亞共和國增加了一百一十二萬公頃。到一九四五年六月初止，在六月一日前所種的以外，集體農場與私人農田又下種了三百八十萬公頃的春種。穀物的下種到六月一日已完成一九四五年的春種總數。若干工業農作物的下種面積，也較去年大增。棉花增加八十六萬公頃，糖增加十五萬公頃。一九四六年蘇聯田野的工作，獲得巨大的進步。

這裏應當着重指出一點，就是機器拖拉機站工作的進步，對一九四六年蘇聯許多地區春季農務順利的完成具有極大的影響。到六月一日為止，整個蘇聯的機械拖拉機站的所做工作面積，較去年增加一千一百萬公頃。耕耘平均增加百分之十五。國營農場與機械拖拉機站的許多拖拉機駕駛員，都超出工作定額數倍之多。數百個拖拉機駕駛員在春種期間的工作中，把每架拖拉機的效率超出四百公頃之多。南部和中央亞細亞以及外高加索各共和國，七月份已經開始收割。就一九四六年為首幾個月完成五年計劃的初步成果看來，蘇聯集體農場與機器拖拉機站的農民和工人，農學家和

其他農業專家，對於復興蘇聯戰後農業與促進蘇聯全國的農產之成績，堪稱卓著。

蘇聯農業的復興也如工業的復興一樣，是一個艱巨的任務。余達諾夫在其報告中，曾經着重指出，在復興及發展農業經濟方面，蘇聯也面臨着重大的工作。戰爭使蘇聯的生產基礎蒙受了嚴重的損失；進行生產工作的牲畜大為減少。機器和曳引機也已大為減少。在集體農場中，勞動人員也變得了。除了戰爭造成的種種困難之外，再加若干州區因旱災而造成的困難。目前最重要的工作，就是實行糧食儲藏計劃。在這方面，可以看到蘇聯農民深刻愛國主義的新表現。蘇聯黨政機構必須在它們的組織和政治思想工作方面，協助農民去完成他們對政府的責任。

在目前，當他們在講到蘇聯經濟向上高升的時候，蘇聯的工業必須給予鄉村大量的援助，供給它們拖拉機、聯合機以及其他農具和零件。但事情並不以此為限。為了大事改進集體農場的管理起見，他們必須使它們的工作具有秩序。在過去幾年中，曾經發生過嚴重破壞經濟法規的事情，因此而搖動了集體農場機構的基礎。結果造成搶奪集體農場的公產和隨意處置集體農場的財物。他們必須保障集體農場公產的免於破壞，並採取種種措施以鞏固其經濟，因為它是集體農場機構的基礎。在這方面，蘇聯部長會議和聯共中委會所發表的有關「清算破壞集體農場法規辦法」的命令，其重要性是很明顯的，這個命令是由斯大林主持頒佈的。為了實現改善經濟法規的辦法，為了有系統地擴充集體農場的公共經濟，為了根據法規成立嚴格統制，以及為了保護集體農場不容有破壞的企圖，集體農場事務會議已在政府之內成立起來，其中包括大批集體農場制度的實際領袖。這些命令對於整個集體農場機構之有極大的重要性，是無須說明的。對於破壞蘇聯集體農場制度的企圖以及實行此種破壞工作者，已予以決定性的打擊。這些命令的目的，顯然是使在克服集體農場生活中的缺點。這些缺點，集體農場中，貪婪的投機者曾加以利用，以致削弱了這種制度。部長會議和聯共中委會的決定，把一件有力的武器放在一切集體農民的口中，用這武器，就可以恢復集體農場的秩序以及許多地方遭破壞的集體農場生活。蘇聯全體農民對於這項建議極為滿意。由於集體農場事務會議的成立以及代表之分駐各地，一個加強維護集體農場制度的利益強有力的機構建立起來了。無疑的，由於斯大林的干預，加強集體農場的已經循入正軌，並且已經獲得完全的成功。（參看余達諾夫氏：一九四六年十一月七日的報告）

物資常識

化學肥料



一、各種化學肥料說明

(一) 硫酸銨肥料 硫酸銨狀如鹽晶，白色，或具雜色。其主要成分為硫酸銨 $(NH_4)_2SO_4$ ，主要肥料因素為含氮百分之二十〇、五，可溶於水每百斤冷水可溶解七十斤左右。純粹之硫酸銨，無吸溼性；但如略含硫酸雜質，則有相當吸溼性如遇鹼性物質，則有氮氣產生。貯藏硫酸銨，切不可受潮，或與鹼物質混雜，如因略吸潮氣而結塊，施用前可碎碎。硫酸銨為酸性肥料；不可與石灰或草木灰混雜施用或貯藏，每畝如施用銨質四斤，合硫酸銨二十斤，作基肥或追肥均可。最好用動植物質及其他農場肥料作基肥，而以硫酸銨作追肥。硫酸銨可與油餅及人糞尿等互相換用，每斤硫酸銨，約合油餅三斤至五斤，人糞尿四十斤至一百斤，乾糞十斤至十五斤；但切不可用硫酸銨，代替其他農場既有之肥料，應施用石灰之土壤，切不可不施石灰。豆類作物無需氮質肥料，不宜用硫酸銨，前作物為豆類之綠肥土壤亦不必用硫酸銨。

(二) 硝酸銨肥料 硝酸銨化學肥料，為白色或含雜色之粒子。其主要成分為硝酸銨 (HNO_3) 其主要肥料因素為含氮百分之三十五，可溶於水，每百斤冷水可溶解硝酸銨一百二十斤左右。硝酸銨之吸溼性甚強，如空氣潮溼能結成塊狀，或竟變成溶液，遇鹼性物質，則有氮氣產生，貯藏硝酸銨時切忌(一)受潮；(二)與鹼性物質混雜；(三)與有機質酸性特質(包括酸性鹽類如三料過磷酸鈣等)及金屬粉末混雜。硝酸銨有助燃性及爆炸性，如與第三項所列之物質混雜有火災危險。包裝硝酸銨之袋子在用時後，須立即燒燬，切不可留作別用。如結成塊狀，只能輕研，不可猛力擊碎。每畝如施用四斤氮質合硝酸銨十二斤作基肥或追肥均可；最好用動植物質及其他農場肥料作基肥，而以硝酸銨作追肥。硝酸銨可與油餅及人糞尿等互相換用，每斤硝酸銨約合油餅五斤至九斤，人糞尿七十斤至一百七十五斤，乾糞六斤至四十斤；但切不可用硝酸銨代替其他農場既有之肥料，應施石灰之土壤，切不可不施石灰。硝酸銨不宜用於水稻田，豆類作物為需氮質肥料，不宜用硝酸銨，前作物為豆類綠肥之土壤亦不必用硝酸銨。

(三) 石灰氮肥料 石灰氮為暗灰色，或雜色之粉末，或粒狀體，其主要成分為氰代鐵化銨 CN_2 ，主要肥料因素為含氮百分之二十二，強鹼性有吸溼性，粉末狀之石灰氮，易起揚塵，吸入肺中或存於皮膚上，過久有毒性。如動用前飲酒，毒性更強，有中危險，成皮膚起泡。故動用前切不可飲酒，用時宜以巾遮口鼻，用畢應即洗淨裸露之肌膚。貯藏石灰氮不可受潮，如因吸收潮氣而結塊，施用前可碎碎。石灰氮必須用作基肥，在播種前一星期左右施用，使其有充分時間在土壤中分解，未分解之石灰氮對作物微有毒性。如農家用堆肥作基肥，可在播種前一二星期將石灰氮與堆肥混合，一同施入田間，每畝如施用氮質四斤，合石灰氮二十斤，石灰氮可與油餅或人糞尿等互相換用，每斤石灰氮約合油餅三斤至五斤，人糞尿四十斤至一百斤，乾糞十斤至十五斤。但切不可用石灰氮代替其他農場既有之肥料。豆類作物無需氮質肥料，不宜用石灰氮，前作物類綠肥之土壤，亦不必用石灰氮。

(四) 三料過磷酸鈣肥料 三料過磷酸鈣，為灰白粉末，其主要成分為磷酸一鈣 $CaH_2P_2O_7$ 主要肥料因素為磷含磷酸 (P_2O_5) 百分之四十八能溶於水，吸溼性微。每畝如施用磷酸六斤，合三料過磷酸鈣十二斤，須作為基肥。三料過磷酸鈣可與骨質肥料互相換用，每斤三料過磷酸鈣，約合二斤半蒸製骨粉；或一斤半骨粉切不可用三料過磷酸鈣，代替其他肥料。

二、化學肥料使用法

化學肥料之濃度高用量少，必需經過稀釋手續後，方能施用於田間，稀釋之法如下：(一)和土法——四種化學肥料都適用事先準備乾燥

細土，每畝田約需一担土上下，施肥前一二日，將化學肥料與十倍上下之乾土，混勻備用。
(二)和水法——硫酸銨及硝酸銨，適用於可溶解於一百倍以上之水中，如澆灌人糞尿之法施用。(三)和入埋肥法——石灰氮及三料過磷酸鈣適用於可攪入堆肥中與堆肥同時施用。
小麥玉米棉花等旱地作物之施用化學肥料，方法如下：

(一)點播之作物——在植株旁開掘小穴，施肥料於穴中，覆土。(二)條播之作物——在離根株兩三寸許，開溝施肥料於溝中，覆土。(三)撒播之作物——施基肥時，可以撒施，然後與土壤混合，但不便用作追肥。(四)石灰氮宜一律於播種前一星期和土後用撒播法施用，並於施用後，與土壤混合，不宜作追肥。
水稻施肥，可先將田中水分放乾，撒播田內，然後灌水。如不宜排水，則可逕行撒播於水中但施肥後一星期內切勿排水。硫酸銨作追肥，可將硫酸銨撒播水稻田內，但施肥後，一星期內切勿排水。蔬菜之基肥，可同小麥棉花之法施用；追肥則宜將化學肥料溶於水中，照澆灌人糞尿之法施用。

三、化學肥料施用量

暫定水稻，小麥，玉米，小米，芝麻，油菜，馬鈴薯，甘蔗，棉，菸草等類作物之化學肥料，試用標準量數：(一)氮素肥料每畝施氮素四斤，合硫酸銨二十斤，或硝酸銨十二斤

，或石灰氮二十斤。(二)磷素肥料，每畝施用磷酸六斤，合三料過磷酸鈣十二斤。甘蔗之化學肥料施用量，為每季作物每畝用氮六斤，磷酸九斤。蔬菜之化學肥料施用量，為每季作物每畝施用氮八斤，磷酸十二斤。菓樹之化學肥料施用量，為每年每一百平方市尺之樹冠面積，用氮二兩，磷酸三兩。尚有必須注意者，化學肥料為單純肥料，不能以之代替整個的農家肥料。施用化學肥料之田地，必須照習慣施用埋肥，廐肥，草木灰與石灰等類肥料。但油餅及人糞尿可與化學肥料互相換用，骨質肥料，可與磷素化學肥料互相換用。例如：某處水稻田，以往習慣，每畝用埋肥五担，廐肥五担，草灰二担，菜籽餅五十斤，人糞尿五担，現因受災，肥料不足，本年除埋肥，廐肥，草灰等農場自給之肥料，可照舊施用外，每畝只能施菜籽餅三十斤，人糞尿二担。今領到硫酸銨五十斤，則可計算化學肥料之施用量如下：菜籽餅含氮五、五〇、三十斤合一、六五斤，人糞尿含氮三、三五〇、二担合一、七斤，兩者合計二、三五斤氮質，此每畝氮質四斤之標準施用量，少一、六五斤，可以八、二五斤硫酸銨，補足五十斤硫酸銨，應分施六畝。

四、化學肥料使用時期

石灰氮及三料過磷酸鈣，用作基肥，施用石灰氮，應在種播前一星期，硫酸銨與硝酸銨可用作基肥或追肥，照施用人糞尿之時期，用硫

酸銨或硝酸銨極為妥當。如硫酸銨或硝酸銨與油餅併用可將油餅用作基肥，化學肥料用為追肥。如用於水稻，習慣上所用肥料照舊，三料過磷酸鈣及石灰氮完全用作基肥，硫酸銨作追肥，可按照施用人糞尿之法施用。如僅施一次追肥，在移栽復活後施用，如施兩次，一次作基肥，一次作追肥。如用於小麥，三料過磷酸鈣及石灰氮同前，硫酸銨及硝酸銨可分兩次，一次作基肥，一次作追肥追肥應用在定苗後。如用於棉花，三料過磷酸鈣及石灰氮作基肥，硫酸銨，及硝酸銨可分二次，一次作基肥，一次作追肥，追肥應用在定苗後。如用於玉米，亦同棉花。如用於蔬菜照農家習慣施用，切忌澆在菜葉上。如用於菓樹在春季發芽時施用一次，二三星期後，可再加一次氮質肥料。

五、應注意事項

(一)化學肥料儲運時，切忌受潮。(二)硝酸銨不可與金屬粉末或酸性物質混雜，結塊時不可猛擊或用炸藥炸開，裝硝酸銨之口需用單後，立即燒燬。(三)動用石灰氮之前，切忌飲酒，動用後，應洗手面。(四)硝酸銨及硫酸銨不可與石灰草木灰等鹼性物質混雜。(五)硝酸銨不用在水稻田。(六)石灰氮只能用作基肥。(七)施用化學肥料之田地，必須照常施用農家肥料。(八)種子不可與化學肥料接觸。(九)不可因利用化學肥料而就誤農時。(十)請將肥料用在需要肥料之地。(十

(一)儲藏運輸之屋頂蓋面有無漏洞或裂縫，必須隨時檢查。(十二)窗戶是否緊密，能避免斜雨之飄入，下雨時必須關閉。(十三)儲藏場所之地基，必須高燥，有無滲水之可能，必須慎重調查觀察。(十四)船底船邊船身及牆壁，有無滲水或滲水之可能。(十五)挑選時必須用油布或其他不滲水之物遮蓋並選天氣晴朗之日搬運。(十六)肥料包裝如有破碎，必須縫補，或予改裝。(十七)硝酸袋改裝時務須絕對與水氣隔絕。

美國蔬菜種子

一、來源說明

聯總自美運來蔬菜種子，分為北方用及南方用兩種，包括春秋播種各種蔬菜。裝為一大袋，即一套，共計二十類，凡二十七品種。

二、貯藏注意

若因播種時期已過，不克下種，可儲藏至翌年備用，但種子必須嚴密貯藏，不損其發芽力，尤以氣候潮溼之區域為然，其應注意事項，首為保持乾燥，不使霉爛，故貯藏種子之容器，應為可緊閉之鐵罐，或玻璃瓶，於罐底或瓶底，放置生石灰數塊，俾吸收器內之溼氣，而使其空氣乾燥，貯藏期內，須時時檢查生石灰塊，如已風化成粉狀，應即掉換，貯藏種子

之器具，應放置乾燥並無直接日曬之處。

三、播種法介紹

(一) 萊豆——四五月霜過後，播種於肥沃高燥土壤，行間二尺，株間一尺，每穴點播三四粒苗長二三寸時，拔留強壯者二株，播種後七十日，豆粒長成，可以採摘，剝去豆莢，豆粒鮮美生長期甚長，可以採摘三四十天之久。

(二) 蔓性四季豆——二三月南方，或三四月霜過後播種，蔓性四季豆生長較高，必須支柱，行間二尺五寸，株間一尺，每穴點播三四粒，覆土二寸，輕壓，苗長二三寸時，拔留強壯者二株，播種後六十五日，可以採摘，七八月間(南方)亦可播種，產量甚豐。

(三) 四季豆——二三月間霜過後播種，行間二尺，株間一尺，每穴點播三四粒，覆土二寸，輕壓，苗長二三寸時，拔留強壯者二株，播種後五十日，豆莢即可長成，不待黃老，即須採摘家庭園中，於二月至四月間，或七月至八月間，每隔一星期播種一次，可以源源供給。

(四) 花菜苔——二月間(南方)，或七八月間(北方)，播種於苗床，覆以細土，輕壓，撒水使潮，乾旱時每隔二三日撒水一次，苗長二寸時，移栽於肥沃土壤，行間一尺，株間二尺，播種後八十日，即可抽出強壯花苔，割取主苔後抽出邊苔甚多，可以繼續割取，南方

如於七月至九月間播種，可以供給冬季之需，產量甚豐。

(五) 甘藍——二三月間(牛心種)，或七月至八月間(秋播種)播種，每隔二星期撒播於苗床，覆以細灰土，輕壓，撒水使潮，乾旱時每隔二三日澆水一次，苗長二寸時，移栽於肥沃土壤，行間二尺，株間二尺，移種後六十日(牛心種)或八十日(圓頭種)，即可結球，待結球硬時，可以割取，秋播種如在冰凍以前，連根拔取。藏於潮溼之處，上覆乾土三四寸，貯藏二三月之久。

(六) 胡蘿蔔——三四月霜過後(北方)，或二月至五月間(南方)，條播於鬆土土壤中，行間一尺，葉南無霜區可以終年播種，條播後覆以細灰土，輕壓，苗長二三寸時，拔至株熟二寸為度，播種後七十日，即可掘取，生食熟食均佳，冬季掘取後，可以埋藏於乾土壤中，覆土一尺，以免乾枯或冰凍。

(七) 花椰菜——秋季七月至九月，撒播於苗床，覆以細灰土，輕壓，澆水使潮，乾旱時，每隔一二日澆水一次，苗長二寸時，移栽於肥沃土壤，行間二尺，株間二尺，移種後九十日，即可割取花球，移種之後，切忌乾旱，並須多施肥料花球出現後，須將四面之葉束束花球，以免日光照射，而使花球變黃。

(八) 芹菜——六月至九月間，撒播於陰涼潤潤之肥沃土壤中，上覆薄土，輕壓，時時澆水，不使土壤乾裂，苗長三四寸時，移栽於

肥沃土壤，行間二尺，株間三四寸，多施基肥，一百二十日後，即可拔取，生食熟食均佳。

(九) 芥菜——二三月間(南方)，或三四月霜過後(北方)，至八九月均可繼續撒播於肥沃鬆土中，苗長二三寸時，移栽於肥沃土中，行間二尺，株間二尺，播種後六十日，即可繼續剝摘外葉，味甘美，剝摘後可以生葉，產量甚豐。

(十) 甜玉蜀黍——四月霜過後至六月，均可繼續點播，行間二尺五寸，株間一尺，每穴點播種子三四粒，覆土一寸，輕壓，待苗長三四寸時，拔至每穴二株播種後八十五日，即可採取，抽穗之時，將穗花微微搖動，使花粉落於抽出之黍絲上，可使結成之黍，種粒齊整。

(十一) 胡瓜——三四月霜過後，播種於輕肥沃排水優良之土壤中，每隔四三尺，播種成穴，每穴播種籽五六粒，行間三四尺，發芽後任其壟壟地上，播種後五十日，即可開始採摘，專供泡菜或醬菜用者，當其生長幼嫩時，採摘，營養，品質特佳，另種生食熟食均佳，如在五六月間播種即可於晚秋採摘。

(十二) 茄子——四五月間霜過後(北方)，或三四月間(南方)，播種於肥沃鬆土中，覆以草灰，輕壓，如在溫床播種，可以提前至一月(北方)，或二月(南方)下種，時時澆水，不使乾旱，苗長二三寸時，移栽於肥沃鬆土中，多使肥料，七十日後，即可開始採摘，可以

繼續結果至秋季。

(十三) 結球高甘藍——又名生菜，三四月霜過後，或秋季七月至九月間，撒播於輕鬆土中，覆以灰土，輕壓，時時澆水，苗長二三寸時，移栽於肥沃土中，行間一尺，株間一尺，八十日後結成硬球，即可採食，味美而富含維生素，施肥之時，需施油枯豆餅。

(十四) 葱頭——二四月間霜過後(北方)，如十月至十一月二月三月(南方)撒播於輕鬆肥沃之苗床上，覆以灰土，輕壓，澆水，苗長二三寸時，移栽於輕鬆土中，行間一尺，株間四寸，多施肥料，栽後一百十日，可以收穫，收穫前二星期，將葉葉屈折，可以促進葱頭成熟。

(十五) 甜豌豆——八九月或三四月間播種，行間二尺，株間六寸，每穴播二三粒，覆土二寸輕壓，本種蔓長一尺五寸，不用支柱，播種後六十日，可以採摘，剝去豆莢，味甘鮮美。

(十六) 甜椒——四五月間霜過後，撒播於肥沃鬆土中，覆以草灰，輕壓，如在溫床播種，則可提早至三月間下種，時時澆水，不使乾旱，苗長二三寸時，移栽於輕肥沃鬆土中，多施肥料七十日後，即可採摘，可以繼續結果至秋季。

(十七) 櫻桃蘿蔔——即四季蘿蔔。三四月，八九月間播種，條播於輕鬆潤潤土壤，行間五寸，株間一二寸，覆土五分，輕壓，播種二

後廿五日即可採食，過久則易變成空心，品質大減，本種宜生食。

(十八) 矮南瓜——三四月霜過後點播於肥沃土中多施基肥，每穴相隔四尺，點播種籽四五粒 Black Beauty 播種後五十五日，當嫩瓜五六寸長時，即可開始採摘，不可待長太老，味鮮美，又 Royal Acorn 播種後八十日，瓜已成熟，可以採摘貯藏，以後可以絡續採摘，以之蒸煮，味甘美。

(十九) 番茄——一二月至七八月，均可繼續播種，播種較早，結果較多，撒播於肥沃之苗床或溫床中，覆以灰土，輕壓，澆水不使乾旱。苗長四五寸時，移栽於排水優良土壤肥沃之畦中行間二尺，株間一尺五寸，支柱，多施肥料，移栽後七十日，即可開始採果，果色紅，富含維生素，產量極豐，生食熟食均佳。

(二十) 菠菜——八月至十月或二三月間，均可播種，撒播於二尺寬之畦上，每株相隔三四寸不可過密，覆以灰土四五分，輕壓，澆水不使乾旱，播種後五十日，即可採摘。

(廿一) 夏菠菜——即番芥菜，二三月間播種，撒播於二尺寬之畦上，每株相隔六七寸，覆以灰土，輕壓，澆水不使乾旱，本種播種後七十日，可以採摘嫩梢，以及繼續分葉，可以繼續採摘不畏寒熱。

振卸

善後救濟物資處理原則

本署為期救濟物資之公允分配及善後物資之合理運用，會草擬「善後救濟物資處理原則」呈請政院核定。該案於十月二十九日上午經政院第七六三次會議通過。茲公佈其原文條款

於後：

一、救濟物資之分配與發放

(一) 救濟物資之分配與發放應依據我國政府與聯總所訂基本協定之精神公平分配於救濟區並使物資直接達

到被救濟區。

(二) 已到達或將到達之救濟物資應迅速核定其分發區域。

(三) 各分署對於物資分配數量較大之地區應邀請當地公私機關慈善團體合組地方救濟協會協助該項物資之發放事宜地方救濟協會由左列機關之代表參加組織之：

地紳耆

(1) 市縣政府；(2) 市縣參議會；(3) 社會團體；(如商會農會工會等)；(4) 中外慈善機關(如紅十字會紅十字會等)；(5) 中外宗教團體(如教會青年會)等；(6) 當地紳耆

二、善後物資之分配與運用

(善後物資之主要部分包括有關交通工礦農業漁業等方面之生產器材經由聯總運交行總處理者)

(一) 善後物資之分配應依據我國政府與聯總所訂之基本協定由申請人按照事實需要分別申請經本署與聯總所組織之混合分配委員會審查合格後始行分配

(二) 為期從事生產業者各種不同之財富能力而能取得善後物資之均等機會起見關於付款條件依左列方式

處理

(1) 售賣分為(甲)一次付款，(乙)分期付款；

(2) 租賃凡聯總保留產權之器材須按其性質規定租賃年限除訂約時繳納規定成份之保證金外，應按期核收租金

(3) 為協助產業界之資金運用起見，由署邀請四聯總處及中交農四行中信郵匯兩局及商業銀行之代表合組生產事業財務委員會為任務為：

(甲) 供給已得善後物資者之流動資金；(乙) 受本署委託代收貸款與租金；(丙) 受本署委託監管租出之器材(丁) 必要時代本署籌措經費。

善後救濟總署三十五年度冬振辦法大綱

三十五年十月十九日濟卸京字第一五四八二號令頒

一、冬季天寒貧苦難民衣食住諸問題遠較他季為嚴重每至隆冬難民劇增死亡之數至可為驚加之連年天災人禍交相煎迫本年冬振確係社會上之實際需要且各地方機關每值冬季對貧苦難民之救濟必作更多之呼籲是則舉辦冬振彼等必多樂於合作本署有鑒於此特規定本署三十五年冬振辦法大綱以便實施(以下簡稱本辦法大綱)。

二、因南北冬季長短不一特分區規定冬振期間如左但各分署得自斟酌增減以求適合實際需要

(一) 河北河南山東山西蘇北徐海一帶皖北淮水等省區(包括平津青島等市)自本年十一月一日起至明年二月底止計共四個月。

(二) 東北熱河察哈爾綏遠等省(包括哈爾濱市)自本年十月十五日起至明年三月十五日止計共五個月

(三) 湖北湖南安徽(淮水流域除外)江蘇(徐海一帶除外)一等省(包括京滬漢等市)自本年十一月十五日起至明年二月底止計共三個月。

(四) 江西浙江福建廣東廣西等省(閩南及粵南除外)自本年十一月十五日起至明年二月十五日止計共三個月。

三、冬振應有之準備

(一) 各分署應將糧食(包括米、麵粉、麥、牛奶、罐頭、黃豆粉、湯豆粉等)舊衣舊鞋布匹棉花等現在倉庫所存之數量及自開辦迄今所共收之數量及自前年起至明年三月止為冬振用者約共需若干不足若干限於本年陽歷十一月一日前詳細具報呈核并即將現存該物資中儲存一部份專為冬振之用

(二) 各分署為辦冬振之費用除經常費收入項下指撥專款外不足之數亦應於陽歷十一月一日以前報署呈核。

(三) 災情及難民之調查以派員實際調查為原則如因時間人力不許可不能作實際調查亦應有所依據推算或估計之不得漫無標準隨意開列數字。

(四) 各分署應根據本辦法大綱各點及參酌實際災情與需要擬具本年度冬振計劃及預算於本年陽歷十月十五日前報署呈核。

四、冬振應辦事項

(一) 食

a. 貧苦無家之難民集體供食

b. 貧苦無家而貧苦者難民等

c. 特別應照顧貧苦兒童如該供食站等(見兒童供食計劃綱要)

(二) 衣：各分署或時間長短如自度確有把握能在一定時間前將舊衣改製成功或將不足之衣數趕製成功自可以工振方法自行改製到時發放如無此把握應早日將每份舊衣或布匹棉花線分發難民自製萬不可臨時倉促使難民受凍衣服發放辦法見

d. 本廳通告第三號

b. 難民家庭及難民個別補助辦法

(三) 住：難民於冬季中僅有衣食不足以維持生活尚須代其解決居住問題因經費困難可邀請當地地方政府或其他社會工作團體合辦避寒所除當盡量利用當地原有房屋及本署之帳篷外如須新建房屋若有能力可建較好房屋以作經常性之救濟否則亦可搭棚作臨時性之救濟避寒所應儘先在鄉村設立使難民不致遠離其生產地點而流落於城市其次再顧及城市中貧民較多之地區

(四) 失依兒童：流離失依兒童必須設法予以安置於當地育幼院所公安機關協同檢救失依兒童並將育幼院所之空額全數留作收容失依兒童之用如原有育幼院所不敷應用可利用祠堂廟宇公共場所改為臨時難童收容所臨時收容再行安置務使今年冬天不再有流離失所之難童凍餓於街頭(辦法見本署所頒「辦理失依難童臨時收容及安置計劃綱要」)

善後救濟總署清寒學生救濟辦法大綱

三十五年十一月三日濟卹京16410號令頒

一、凡現在收復區內中等以上學校肄業之學生，家境確屬清寒者，得就本署各地區物資分配情形，依本辦法大綱之規定，酌予救濟，其未在校肄業之學生，而合於難民標準者，依普通難民救濟辦法，予以救濟，不得適用本辦法各項之規定。

二、清寒學生救濟工作，由本(分)署或辦事處與當地救濟機關或學生救濟機關聯合辦理之，必要時得自行舉辦之。

三、清寒學生救濟工作，應由本(分)署或辦事處統籌辦理，不得在同一學校中由不同機關辦理。

四、聯合辦理清寒學生救濟工作：(甲)設計與執行由商定合作機關辦理之(乙)有關原則之決定，物資之分配以及工作之協助與監督，由本(分)署或辦事處負責，必要時得由本(分)署或辦事處委託其他機關代為辦理之。

五、清寒學生除學費外，因生活需要自動向合辦救濟工作機關申請救濟時

、應詳述其需要、經該機關依照本署、「發放振卹物資或代金應行注意事項」之規定，將其談話內容，詳為紀錄，并經調查屬實後，隨時個別予以救濟，再將受救濟情形，加以紀錄，以資參攷。

六、合作機關須與校方學生公費審查委員會取得聯繫，以查明申請救濟者已否得有公費待遇，其未領公費之學生中如係特殊貧寒經會同審查確實者，應有受救濟之優先權，其次為半公費生之協助至於全公費生僅能得衣被之救濟。

七、救濟清寒學生為養成其自助與「取予有道」之精神，以採用本署工振方式為原則，但其工作時間與報酬，不適用普通工振之規定，以重學生學業。

八、清寒學生除因病經醫生證明確實，或因臨時緊急需要者，予以直接救濟外，概依下列各項工振方式，由合作機關與學校當局共同計劃施行救濟：

- (一) 辦公室工作，文件抄寫，打字、管卷等
 - (二) 圖書館管理工作，
 - (三) 半價食堂之管理與清潔工作，
 - (四) 為救濟機關擔任調查，發放救濟物資或社會服務等工作，
 - (五) 辦理平民學校或指導兒童遊戲。
 - (六) 改製舊衣或縫製新衣。
 - (七) 整理校園校舍等工作。
 - (八) 從事簡易之生產工作，如墾荒種菜等。
- 九、清寒學生救濟工作，應按其個別需要，予以下列各項物資之救濟：
- (一) 衣：個別發給舊衣、舊鞋、布疋、棉花。
 - (二) 食：a 個別發給米、麥、麵、雜糧、湯豆粉等。
 - b、平價食堂早晨饅頭、豆漿之供應，(做工者免費)。
 - c、魚肝油、奶粉、(限貧病及醫生證明者食用)。
- 十、本辦法自公佈之日施行。

善後救濟總署舉辦營養工作綱要

三十五年三月二十三日濟卹京一〇三六四號令頒

- 一、本(分)署為協助病弱難民，早日恢復健康，并培養強健兒童，奠定民族基礎，得依照本綱要之規定，舉辦營養工作。
- 二、本(分)署舉辦營養工作，以老幼殘廢救濟院，難民服務處，遺送站及一般營養不足之貧苦兒童，青年、成人、病人為範圍。
- 三、本(分)署核發之營養品，以「聯總」運華之振卹物資(Maltare Suppl)及自製各項之營養品為限，其名稱如次：
 - (1) 嬰兒罐頭牛乳
 - (2) 代乳粉
 - (3) 乳酸鈣
 - (4) 魚肝油
 - (5) 維他命
 - (6) 自製營養品如豆漿等
- 四、前項(1)(2)兩種營養品，以嬰兒為主要對象，第(3)種以孕婦產婦為主要對象，(4)(5)兩種以兒童為主要對象，但經醫師指定者，不在此限。
- 五、各分署應就本署核發之各項營養品，妥為核發，自行製造營養食品，應就本署核定業務費內，統籌辦理。
- 六、營養品核發之手續規定如次：
 - 1. 凡救濟機關申請營養品時，應將院所實在人數，需要人姓名，營養品名及數量，造冊送請本(分)署，以憑核發。
 - 2. 本(分)署接到上項申請名冊時，應即派員查實，核定數量，分別發給，但每次最多以一個月需要總量為限。
 - 3. 辦理個別營養工作，得參照「本署辦理補濟個別難童衣食及特別營養品辦法綱要」辦理。
 - 4. 各分署每次發給營養品時務須取得憑證，並須按月將實發總數及機

備名冊造冊備核。

七、各分署得自行設置或委託有關機關設立營養品供應站，以期營養工作之推進，更切實而普遍。

八、本綱要呈奉署長核准後施行。

註一本署辦理補濟個別難童衣食及特別營養品辦法綱要「內容與新領「本署發放振卹物資或代金應行注意事項」同。

聯總供應機械農墾復員物資分配利用辦法綱要

(一) 管理機構

(甲) 農林部機械農墾復員物資管理處該處組織規程業呈經行政院核准定於三十五年九月一日正式成立該處隸屬善後救濟總署並受農林部之指導監督其執掌如次(一)關於機械農墾復員計劃事項(二)關於機械農墾復員物資管理之分配處理事項(三)關於機械農墾復員物資之使用保養及訓練事項

(乙) 農墾機械裝修廠該廠組織規程業呈經部核准定於三十五年九月中至上海復明島建塔廠倉庫該廠隸屬機械農墾復員物資管理處受其指導監督其執掌如次(一)關於聯總運來農墾機械物資之檢驗整理裝配事項(二)關於農墾機械之保管儲藏收發事項

(二) 農用曳引機及附屬器材

(甲) 聯總農用曳引機及附屬器材供應現況詳附表(一)及附表(二)

(乙) 農用曳引機之處理及分配辦法

(一) 處理計劃

(子) 擬將首先運到之曳引機一千二百架全部撥給各區行總分署主辦之機械農墾復員訓練區使用期限自三十五年至三十六年秋耕後截止(機械農墾救濟處組織規程另訂之)

(丑) 最後運到之曳引機八百架擬出售與各農民合作社及其他農民團

(寅) 各機關農墾復員區使用期滿之曳引機擬重新分配於國內各示範機械農場各農學院校以及其他各農業機關分配後剩餘之曳引機擬出售與各農民團體

(二) 分配對象

(子) 各項機械農墾復員事業應在受戰禍而廢耕之區域內辦理引用聯總供應之曳引機耕墾荒棄田畝以增加農產

(丑) 凡擬出售之曳引機應以收復區內損失耕畜農具無力墾種之農民團體為對象

(三) 申請分配手續

(子) 機械農墾復員物資管理處(以下簡稱管理處)印就各省曳引機使用環境調查表格頒發與各行總分署及農林部駐省機關代表等藉以明悉將來設置農墾復員區及出售曳引機之適當地域調查表格填妥後應即寄還管理處以備審核

(丑) 各地設立機械農墾復員區之申請書應由各行總分署送交管理處附以計劃預算及經費來源以備審核

凡經審核合格之區域即由管理處酌量分配以適當之機械設備並派專家前往指導協助創辦各項機械農墾復員及訓練事業

(寅) 各地曳引機購置申請書應先由各農民團體送交各行總分署備核遇必要時各省行總分署農林部代表各省級農業機關得派員聯合組織曳引機售賣委員會根據管理處所頒佈之原則決定合格購戶再將其名單及申請書送交管理處審核

凡經核准分配之曳引機應由管理處派員赴各地監視售出曳引機出售時設有弊端發生管理處有權將該機等收回重行分配

(四) 經費

各機械農墾復員及訓練區之事業費大部份歸各行總分署負責管理處酌予少量補助

(丙) 曳引機之分配 各省曳引機之分配數量由管理處根據各省之申請及參照實際供應情形審核酌量配給

(三) 抽水機械

(甲) 聯總供應抽水機現況詳附表(三)

(乙) 抽水機械處理及使用分配辦法

(一) 處理計劃

(子) 大型抽水機計八吋離心力抽水機一千架及十二吋螺旋式抽水機三百架共一千三百架擬全數出售與需要抽水灌溉或排水之農民團體

(丑) 小型離心力抽水機計有六吋管徑者二千架四吋者三千架五吋者三千五百架六吋者一千架共八千五百架擬將各類之半數出售與農民團體半數撥給各行總分署與地方政府合辦之機械農田水利復員區利用抽水機灌溉排水以防旱潦而維農產

(二) 分配對象

(子) 大型抽水機應在常年遭水旱之廣大區域內售與實際受災之農民團體

(丑) 在收復區內因戰禍損失原有抽水器具之農民團體而其經濟能力充分者皆有購買小型抽水機之優先權

(寅) 各項機械農田水利復員事業應在受戰禍最烈之區域內設立辦理救濟損失全部抽水器具無力購置新機械之貧民團體

(三) 申請分配手續

(子) 管理處印就關於抽水機械之使用環境調查表格分發各省農林部代表及各行總分署將將來設立機械農田水利復員區及出售大小型抽水機之適宜地域該項表格應由負責調查人送交管理處備核

(丑) 抽水機之申請設立救濟區及申請購置及配撥出售等手續大致與電引機之申請配撥手續相同可參考第二節(二)(三)中之(丑)(寅)兩項辦法

(四) 經費

各機械農田水利復員區之事業經費擬歸各省政府與行總分署分攤在各省出售抽水機之收益應專存指令專做該項救濟事業之基金

(丙) 抽水機械之分配 各省抽水機之分配數量由管理處根據各該省之

申請及參照實際供應情形審核酌量配給

(四) 鑿井機及井管

(甲) 鑿井機及井管之供應分配現況詳附表(四)

(乙) 鑿井機之處理使用及分配辦法

(一) 處理計劃

(子) 鑿井機中五十架擬出售與華北需要井水灌溉之農民團體

(丑) 鑿井機一百五十架擬撥給華北各行總分署與地方當局合辦之鑿井防旱復員區利用機械鑿井汲水灌溉農田以維農產

(寅) 井管之一部擬售與財力充裕之農民鑿井團體

(卯) 井管之另一部擬長期低息貸放與貧乏無力購置之農民團體

(二) 分配對象

(子) 各項鑿井防旱復員事業應在因受戰禍舊井破壞而污塞之區域內設立辦理

(丑) 在華北各收復區內凡其舊井水量不敷應用而常受旱災之農民團體有請購鑿井機及井管之優先權

(三) 申請分配手續

(子) 管理處關於鑿井機械之使用環境亦印就調查表格分發華北各行總分署及農林部駐省代表將將來設立鑿井防旱復員區及出售鑿井機及井管之適宜地域該項表格由負責調查人填妥送交管理處備核

(丑) 鑿井機及井管之申請設立復員區及申請購置及配撥出售等手續大致與電引機之申請配撥手續相同可參考第三節(二)(三)中之(丑)

(寅) 兩項辦法

(四) 經費

各鑿井防旱復員區之事業經費擬歸各省政府與行總分署分攤在各省出售鑿井機與井管之收益應專存指令專作該項救濟事業之基金

(丙) 鑿井及井管之分配 各省鑿井機及井管之分配數量由管理處根據各省之申請及參照實際情形審核酌量配給

(五) 小型農具

(甲) 小型農具供應分配現況詳附表(五)及附表(六)
 (乙) 小型農具處理分配辦法

(一) 處理計劃
 小型農具分畜用及手用兩類，其編配分華南及華北兩種，編配成套然後無給發放，其編配內容詳附表(七)。

(二) 發放對象
 (子) 農戶之耕畜與農具全部損失無力購置者，每戶發給手用農具一套至二套，此類農戶有最高優先配發權。

(丑) 農戶已獲得耕畜而無力購置農具者。每戶發給畜用農具各一套
 (寅) 農戶損失原有農具過半數時酌量予補充之。

(卯) 農業機關學校原有農具受戰時損失者，得酌予補充，但每一機關或學校配與之畜用及手用農具不得超過一套。
 (三) 申請及分配手續

(子) 各省市發放小型農具之先應舉行農具損失調查，各縣負責人員應將調查表抄送省承辦機關備核。

(丑) 小型農具之申請登記發放手續與其他無給發放物資如茶種肥料藥械等相同
 (丙) 各省小型農具分配 各省小型農具之分配業經農林部與行總于三十五年五月三十一日及六月一日在南京舉行農業善後聯席會議擬定詳附表(八)

附表一 曳引機供應分配現況(截至卅五年九月一日止)

機 械 名 稱	原 計 劃 數	已 運 到 數	已 分 配 數
曳引機(大小型)	二,〇〇〇套	二〇八	六六
犁	五〇〇	四四	四〇
圓 鋸	二〇〇	二〇	二〇
齒 耙 (復 柵)	二,〇〇〇	五〇〇	五〇〇
播 種 器	二,〇〇〇	六〇〇	六〇〇
中 耕 器	二,〇〇〇	二〇〇	二〇〇
掛 車	二,〇〇〇	三〇〇	二〇〇
曳 引 機 配 件	二,〇〇〇	四〇〇	四〇〇

附表二 曳引機各省分配現況(卅五年九月一日止)

機 械 名 稱	河 南	廣 西	湖 南	湖 北	上 海	共 計
電 引 機	五四	五	四	二	二	六六
犁	三一	五	一	二	一	四〇
圓 鋸	一九	〇	〇	〇	〇	二〇
齒 耙	四四	五	〇	〇	〇	五〇
播 種 器	五五	〇	〇	〇	〇	六〇
掛 車	二〇	五	〇	〇	〇	二五
中 耕 器	二二	五	〇	〇	〇	二七
曳 引 機 配 件	三二	五	一	二	〇	四〇

附表三 抽水機供應分配現況(卅五年九月一日止)

機 械 名 稱	原 計 劃 數	已 運 到 數	已 分 配 數
離心力抽水機	三時	二,〇〇〇	〇
同 右	四時	三,〇〇〇	〇
同 右	五時	二,五〇〇	〇
同 右	六時	一,〇〇〇	〇
同 右	八時	一,〇〇〇	〇
螺旋式抽水機十二吋	計	九,八〇〇	〇
共		一七,〇〇〇	〇

附表四 鑿井機及井管供應分配現況(卅五年九月一日止)

機 械 名 稱	原 計 劃 數	已 運 到 數	已 分 配 數
鑿井機	二〇〇	一三	〇
四吋井管	一〇,〇〇〇呎	一〇一,七五〇呎	〇
六吋井管	二〇〇,〇〇〇呎	一五〇,四九五呎	〇
八吋井管	二〇,〇〇〇呎	一五〇,四九五呎	〇

附表五 小型農具供應分配現況 (卅五年九月一日止)

農具名稱	原計劃數	已運到數	已分配數
犁 (華南式)	二七,六〇〇	二〇,〇〇〇	二〇,〇〇〇
鐵 鍬	三〇三,六〇〇	一八,〇〇〇	一八,〇一五

附表六 小型農具名省分配現況 (卅五年九月一日止)

農具名稱	湖南	湖北	廣東	廣西	江西	共 計
犁	七,〇〇〇	三,〇〇〇	一,五〇〇	七,〇〇〇	一,五〇〇	二〇,〇〇〇
鐵 鍬	十,〇〇〇	二,一〇〇	一,五〇〇	七,〇〇〇	二二五	一八,〇一五

附表七 小型農具編套表

地 區	件 數	甲 畜用農具	
		犁齒 (每把卅齒)	每套件數
華 南	一		二
華 北	一		二

乙 手用農具

地 區	鋤 拉	鋤 板	鋤 耘	鏟 鍬	釘 四齒	鏟 麥	鏟 稻	耘 齒 (十二)	釘 枝	剪 枝	鋸	斧 手	鏈 釘	每 套 件 數
華 南	〇	二	二	一	四	一	一	三	二	一	一	一	一	一八
華 北	二	二	〇	三	一	二	〇	〇	一	四	一	一	一	二五

附表八 各省小型農具擬定分配表

農具名稱	華北各省		河南		南 冀		熱 平		津 魯		青 晉		察 綏		共 計
	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	
畜 具	三八,〇〇〇	七六,〇〇〇	三六,〇〇〇	三六,〇〇〇	一七,〇〇〇	九,〇〇〇	一七,〇〇〇	八,五〇〇	一七,〇〇〇	八,五〇〇	一七,〇〇〇	八,五〇〇	一七,〇〇〇	八,五〇〇	六四,〇〇〇
手 具	四三七,〇〇〇	三三八,〇〇〇	三三八,〇〇〇	三三八,〇〇〇	一〇三,五〇〇	九,〇〇〇	九七,七五〇	八,五〇〇	九七,七五〇	八,五〇〇	九七,七五〇	八,五〇〇	九七,七五〇	八,五〇〇	七三六,〇〇〇

農具名稱	華南各省		湖 南		湖 北		廣 西		東 安		徽 江		浙 閩		蘇 南		共 計
	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	(套)	(件)	
畜 具	七,〇〇〇	一四,〇〇〇	七,〇〇〇	一四,〇〇〇	七,〇〇〇	一四,〇〇〇	七,〇〇〇	一四,〇〇〇	一,五〇〇	三,〇〇〇	一,五〇〇	三,〇〇〇	一,〇〇〇	二,〇〇〇	一,〇〇〇	二,〇〇〇	二,〇〇〇
手 具	二六,〇〇〇	七,〇〇〇	二六,〇〇〇	七,〇〇〇	二六,〇〇〇	七,〇〇〇	二六,〇〇〇	七,〇〇〇	二七,〇〇〇	一,五〇〇	二七,〇〇〇	一,五〇〇	二七,〇〇〇	一,五〇〇	二七,〇〇〇	一,五〇〇	五四,〇〇〇

通告

礦工

——磚瓦玻璃製造廠注意——

本署近在美國訂購有大型製磚廠全套機器數單位。每套機器在八小時內可製磚十萬塊，茲為慎重分配起見，特訂定分配之基本原則，其要點如次：

製造磚瓦玻璃機械分配基本原則

行聯總覽審委員會所同意分配機械與各申請者之基本原則其條文如下：

1. 須為戰前即已存在而為戰爭所損壞之玻璃磚瓦廠。
甲、當考慮應否分配一完全之單位與一尚存在且正生產中之工廠蓋須將整

套機械折散方可適合該工廠之需要因而引起工程技術上之困難與耗損。

2. 建議將設新廠于某遭戰士破壞之地點無論其在戰前有無磚瓦玻璃廠存在者其規定如下：

甲、須在鄰近出產優良原料之地帶

乙、且因該地帶遭破壞而對產品有就近銷售之市場者

丙、須有經驗豐富之經理人員者

丁、須出品優良成本低廉能舉出保證之理由者例如工廠位置就近可獲料流等

3. 各工廠位置之分配須散處隔離以供遼闊之地區就以戰爭所破壞之長江原城及其鄰近省份有優先權

4. 須有廣泛之運輸便利使製成品得以經濟而又遼闊地銷售

致讀者

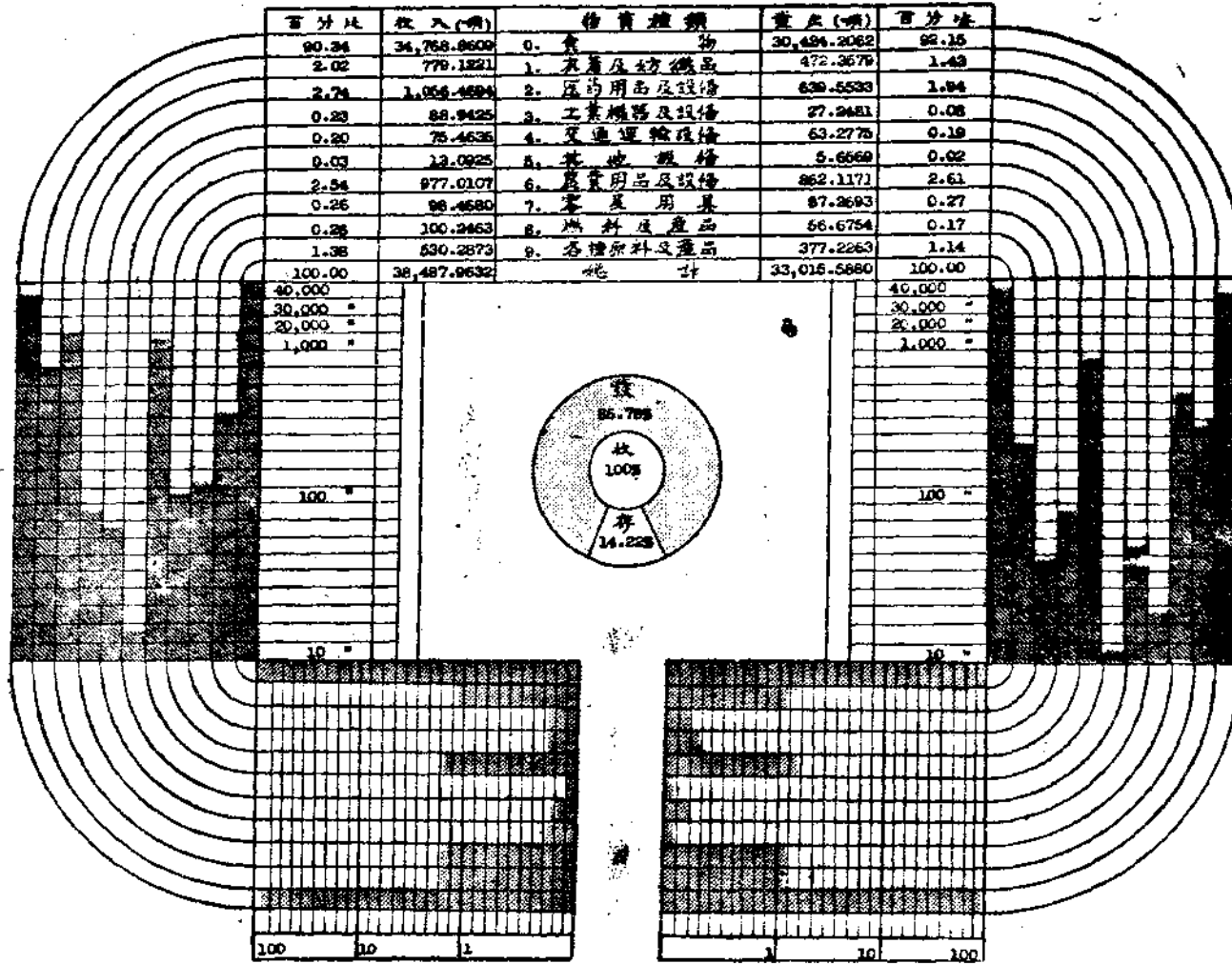
親愛的讀者們：

因為市面紙價飛漲，我們的刊物印刷費又受預算的限制，經過幾次重新估價，以致延期到今天才以三期合刊的篇幅出刊在讀者之前，我們僅向愛護這個刊物的讀者們深致歉意：

善教工作還有一個不短的時期，為了檢討我們的成果，報導我們的工作，我們僅以至誠期望着關心善教工作的人事和愛護這個刊物的讀者，更多地賜予我們一些指教，批評與幫助：

——編者。

行總湖北分署 物資統計圖 三十五年一月至十二月



經濟室製

平民食堂

分署利用活動房建
築在漢口四碼頭平民
食堂！

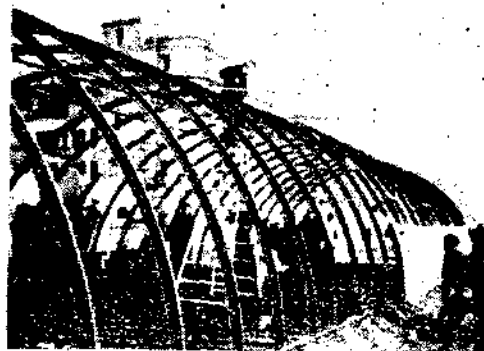
這裏有：
廉價的菜飯

這裏是：
窮人的飯館

以三百元，
勞力的血汗，
就可換得一頓溫飽



總祖張任主室齊經署分
子房動活的工完要將視巡



頂屋上蓋子梯起搭



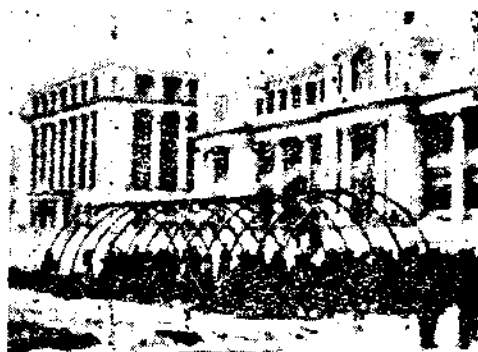
平民食堂在奠基中



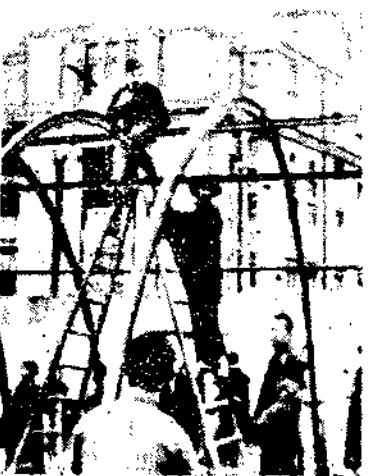
樣怎人工訴告家專
絲螺個一上裝



了好搭子房着待等
依價平賣要就



堂食民平的工完要將這看觀國民市



聯總專家溫德古朗檢查屋頂

推廣優良品種！

農林部鄂豫區推廣

繁殖站五峯試驗場

發放金大二九零五

優良麥種。



→ 窮苦的農民在行總協助

下準備復耕，他們在等

待着發放美國德字優良

棉種！



協助農民復耕！



半月通訊

第十三 十四 十五 期合
三十六年二月十五日出版

發行人

周 蒼 柏

楊 顯 東

劉 蕪 蕪

總編輯

張 祖 堯

編輯

吳 熾 昌

李 壽 慈

黎 樹 德

出版者

湖北分署經濟室

地址

漢口沿江大道匯豐大樓

印刷者

亞 東 印 書 館

洪益巷九八號