

礮、濟陽太守郭滿據滑臺、奮武將軍顏雄渡河立營、堅子不遣將桑據屯黎陽、玄命劉襲夜襲據走之、丕惶遽欲降許之、不告饑、玄饋米二千斛、又遣晉陵太守滕恬之渡河守黎陽、三魏皆降、以兗青司豫平、加玄都督徐兗青司冀幽并七州軍事、以勳封康樂縣公。

玄之勝堅全在一氣鼓行而目中自無强敵、乃其用人之當、部伍之整、調度之密、事事皆歸實着、使用人皆玄、何謂清言廢事。

陶侃

陶侃初領樅陽令、有能名、尋爲江夏太守、時屬陳敏之亂、侃以運船爲戰艦、或言不可、侃曰、用官物討官賊、但須列上有本末耳、於是擊賊、所向皆捷、侃政齊肅、凡有虜獲、悉分予士卒、身無私焉、後遷武昌太守、天下饑荒、山夷斷江劫掠、侃令諸將詭作商船、以誘之、生獲數人、知爲西陽王羕之左右、卽遣兵逼羕、令出向賊、侃整陣爲後繼、羕遂縛送帳下二十人、侃斬之、自是水

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN ROC

臺灣國立圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TWN

陸肅清流亡歸者盈路。侃竭資賑給父立夷市於郡東大收其利。初侃在武昌議者以北有邾城宜分兵戍之。侃每不答而言者不已。侃乃渡水獵引將佐語之曰我所以設險而禦寇者正以長江耳。○封疆之臣會須險夷利害了然胸中邾城隔在江北內無所倚外接羣夷。方不爲無益之舉動中利深晉人貪利夷不堪命必引虜入寇此乃致禍之由非以禦寇也。且吳時戍此城用三萬兵今縱有兵守亦無益于江南若羈虜有可乘之會此又非所資也及庾亮鎮武昌卒使毛寶樊峻戍邾城趙遣張貉陷邾城死者六千人寶峻赴江溺死建興三年侃屢敗杜弢至是與弢相攻弢使王貢出挑戰侃遙謂曰杜弢爲益州小吏盜用庫錢父死不奔喪卿本佳人何謂隨之天下寧有白頭賊耶貢始橫脚馬上見侃言遂斂容下脚侃知可動遣人諭之貢遂降弢衆潰遁走道死進克長沙湘州悉平爲廣州刺史在州無事輒朝運百甓于齋外暮運百甓于齋內人問其故荅曰吾方致力中原過爾優游

恐不堪事。常語人曰：大禹聖者，乃惜寸陰。至於衆人，當惜分陰。豈可逸遊荒醉，生無益於時，死無聞於後？是自棄也。諸參佐或以談戲廢事者，悉命取其酒器，蒲博之具，投之于江。吏將則加鞭朴，曰：擄捕者，牧猪奴戲耳。老莊浮華，非先王之法言，不可行也。君子當正其衣冠，攝其威儀，何有亂頭養望？自謂宏達耶？蘇峻之亂，侃起兵至潯陽，議者咸謂侃欲誅執政以謝天下。亮甚懼，及見侃，引愆自責，風止可觀。侃不覺釋然，乃

謂亮曰：君侯修石頭以擬老子，今日反見求耶？便談宴終日。亮歎薤，因留白。侃問曰：安用此爲？亮云：故可以種。侃於是尤相稱嘆云：非惟風流，兼有爲政之實。遂與亮、嶠同趣建康。時嶠軍食盡，貸於侃。侃怒曰：使君前云不憂無良將，及兵食，惟欲得老僕爲主耳。今數戰皆北，良將安在？荊州接胡蜀二虜，當備不虞。若復無食，僕便欲西歸，更思良算。徐來討賊，不爲晚也。嶠曰：凡師克在和，古之善教也。光武之濟昆陽，曹公之拔

官渡以寡敵衆、仗義故也。峻約小豎、凶逆滔天、何憂不滅。峻驟勝而驕、自謂無前、今挑之戰、可一鼓而擒也。柰何捨垂立之功、設進退之計乎。且天子幽逼、社稷危殆、乃四海臣子肝腦塗地之日。嶠等與公並受國恩、事若克濟、則臣主同祚、如其不捷、當灰身以謝先帝耳。今之事勢、義無旋踵、譬如騎虎、安可中下哉。公若違衆獨返、人心必沮、沮衆敗事、義旗將迴指于公矣。毛寶言于嶠曰：「下官能留陶公、乃往說侃。」侃曰：「公本應

鎮蕪湖、爲南北勢援。前既已下、勢不可還、且軍政有進無退、非直整齊三軍、示衆必死而已。亦謂退無所據、終至滅亡。往者杜弢非不強盛、公竟滅之、何至於峻、獨不可破耶。賊亦畏死、非皆勇健、公可試與寶兵、使上岸斷賊資糧、若寶不立効、然後公去、人心不恨矣。侃然之、加寶督護而遣之。竟陵太守李陽說侃曰：「今大事若不濟、公雖有粟、安得而食諸？」侃乃分米五萬石以餉嶠軍、毛寶燒峻句容湖、孰積聚、峻軍乏食、侃遂

進兵平峻，拜太尉。後將軍郭默殺江州刺史劉胤，傳首建康。司徒導以郭默驍勇難制，已亥大赦，梟胤首於大航，以默爲江州刺史。侃聞之，授袂起曰：「此必詐也。」卽將兵討之。默遣使送妓妾及絹，并寫中詔呈侃。叅佐多諫曰：「默不被詔，豈敢爲此？若欲進軍，宜待詔報。」侃厲色曰：「國家年幼，詔令不出胸懷。劉胤爲朝廷所禮，雖方任非才，何緣猥加極刑？郭默恃勇所在貪暴，以大難新除，禁網寬簡，欲因際會，騁其縱橫耳。發使上表言狀，且與導書曰：『郭默殺方州，卽用爲方州。』害宰相便爲宰相，平宰乃收胤首。」答侃書曰：「默據上流之勢，加有船艦成資，故苞含隱忍，使有其地，朝廷得以潛嚴，俟足下軍到，風發相赴，豈非遵養時晦以定大事者耶？」侃笑曰：「是乃遵養時賊也。」侃性檢厲，勤于事作。荊州時，敕船官悉錄鋸木屑，不限多少，咸不解此意。後正會，值積雪始晴，廳事前除猶溼，於是悉用木屑覆之。都無所妨。官用竹，皆令錄厚頭，積之如山。後桓宣

表言狀，且與導書曰：「郭默殺方州，卽用爲方州。」害宰相便爲宰相，平宰乃收胤首。答侃書曰：「默據上流之勢，加有船艦成資，故苞含隱忍，使有其地，朝廷得以潛嚴，俟足下軍到，風發相赴，豈非遵養時晦以定大事者耶？」侃笑曰：「是乃遵養時賊也。」侃性檢厲，勤于事作。荊州時，敕船官悉錄鋸木屑，不限多少，咸不解此意。後正會，值積雪始晴，廳事前除猶溼，於是悉用木屑覆之。都無所妨。官用竹，皆令錄厚頭，積之如山。後桓宣

武伐蜀。裝船悉以作釘。嘗發所在竹篙。有一官長連根取之。仍當足。乃超兩階用之。

有事而從容。若無事。無事而勤惕。若有事。此乃爲匡濟時艱之手。故勳業冠冕一代。典午諸臣。無出其右。○廣州非無事之地。刺史非置閑之人。居恒三畝宅。倘欲旦旦潔除定。有不能周及處。況于一州。運甓之意。蓋借以警清談廢事之習。不可謂陶公刺郡。真有暇日也。○陶士行實心任事之

士。豈有當人主蒙難。而遲迴觀望之理。始終只是外臣不受顧命。一念膠着胸中。大較與庾亮溫嶠諸人不協耳。此亦未能聞道之故。若謂其有二心。則郭默之事。不當投袂而起矣。

顏真卿

顏真卿開元中舉進士。遷監察御史。使河隴。時五原有寃獄。久不決。天大旱。真卿辨獄而雨。都人呼御史雨。遷殿中侍御史。楊國忠惡之。出爲

平原太守安祿山有逆謀。真卿度必反。陽託霖雨。增陴濬隍。料丁壯。儲廩廩。日與賓佐泛舟飲酒。以繹祿山之疑。祿山反。河朔盡陷。獨平原爲朝廷守。使叅軍李平馳奏。玄宗始聞亂。歎曰。河北二十四郡。獨無一人義士耶。及平至。乃大喜。謂左右曰。吾不識顏真卿作何狀。乃能如是。時平原有靜塞兵三千。益募得萬人。遣李擇交統之。分布諸將。慷慨誓師。泣數行下。衆益感勵。饑陽濟南清河鄴郡景成五郡長吏。各以衆歸。會

賊方破東都。遣逆黨段子光。傳李憕。盧奕。蔣清首。徇河北。真卿恐衆懼。給諸將曰。吾素識憕等。當機應卒。雖定人。亦有妙手。其首皆非是。乃斬子光。藏三首。他日結芻續體。爲位哭之。是時從父兄杲卿爲常山太守。斬賊將李欽湊等清土門。十七郡同日自歸。推真卿爲盟主。兵二十萬。絕燕趙。詔拜戶部侍郎。尋加河北招討採訪使。真卿以張澹爲支使。先是清河客李萼。年二十餘。爲郡人乞師於真卿曰。公首倡大義。河北諸郡。恃公以爲長城。今清河公

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN

之西鄰國家平日聚江淮河南錢帛於彼以贍北軍謂之天下北庫今有布三百餘萬匹、綢八
素餘萬匹、錢二十餘萬緡糧三十餘萬斛、前許
默啜甲兵皆貯清河庫今有五十餘萬事、兵七
萬、口十餘萬、竊計財足以三平原之富、兵倍平
原之彊、公誠資以士卒、撫而有之、以二郡爲腹
心、則餘郡如四肢、無不隨所使矣、真卿曰、平原
兵新集、尚未訓練、自保恐不足、何暇及鄰、雖然
借若諾子之請、則將何爲乎、萼曰、清河遣僕銜

命於公者、非力不足、而借公之師以嘗寇也、亦
欲觀大賢之明義耳、今仰瞻高意、未有決辭定
色、僕何敢遽言所爲哉、真卿奇之、欲與之兵、衆
以爲萼年少輕慮、徒分兵力、必無所成、真卿不
得已辭之、萼就館、復爲書說真卿、以爲清河去
逆、効順、奉粟帛器械以資軍、公乃不納而疑之、
僕回轍之後、清河不能孤立、必有所繫託、將爲
公西面之強敵、公能無悔乎、真卿大驚、詣其館
以兵二千借之、送至境、執手別、真卿問曰、兵已

行矣、可以言子之所爲乎、尋曰、聞朝廷遣程于
里將精兵十萬出崞口討賊、賊據陰拒之、不得
前、今當引兵先擊魏郡、執祿山所署太守袁知
泰、納舊太守司馬垂、使爲西南主人、分兵圍崞
且出千里之師、因討汲鄴以北、至于幽陵郡縣
之未下者、平原清河帥諸同盟、合兵十萬、南臨
孟津、分兵循河據守要害、制其北走之路、計官
軍東討者、不下二十萬、河南義兵向西者、亦不
減十萬、公但當表朝廷、堅壁勿戰、不過月餘、賊

必有內潰相圖之變矣、真卿曰、善、命錄事叅軍
李擇交及平原令范冬馥將其兵會清河兵四
千、及博平兵千人、軍於堂邑西南、袁知泰遣其
將白嗣恭等將三萬餘人來迎戰、三郡兵力戰
盡日、魏兵大敗、斬首萬餘級、捕虜千餘人、得馬
千匹、軍資甚衆、知泰奔汲鄴郡、遂克魏郡、軍聲大
振。

魯公見事之遠、制馭之周、當機之敏、無所

一代偉人，非公其誰。魯公非不以節義著，而守平原一事，則具見經濟之才。張睢陽非不以經濟稱，而守睢陽一事，則尤見節義之大。兩公各從其所重而言，可以互相表見也。○堂邑之功，非得李萼備陳利害，亦幾于坐失事機。所以臨敵集思，更爲勝着。

韋丹并子宙

韋丹早孤，從外祖顏真卿學，擢明經，調安遠僉以讓庶兄入紫閣山，事從父能，復舉五經高第，歷咸陽尉，張獻甫表佐邠寧幕府，順宗爲太子，以殿中侍御史召爲舍人，新羅國君死，詔拜司封郎中往弔，故事使外國，賜州縣十官，賣以取貲，號私覲官，丹曰：使外國不足于資，宜上請，安有貿官受錢，卽具疏所宜費，帝命有司與之，因著令未行，而新羅立君死，還爲容州刺史，教民耕織，止惰游，興學校，民貧自鬻者，贖歸之，禁吏不得掠爲隸，始城州周十二里，屯田二十四所。

教種茶麥。仁化大行。遷河南少尹。未至。徙義成軍司馬。以諫議大夫召。有直名。劉闢反。議者欲釋不誅。丹上疏。以爲季文世法廢。人慢。當濟以威。今不誅闢。則可使者唯兩京耳。憲宗褒美。會闢圍梓州。乃授丹劍南東川節度使。代李康。至漢中。上言康守方盡力不可易。召還。議蜀事。闢去。梓。因以讓高崇文。乃拜晉慈隰州觀察使。封咸陽郡公。閱歲。自陳所治三州。非要害地。不足張職。爲國家費。不如屬之河東。帝從之。徙爲江

南西道觀察使。丹計日受俸。委餘於官。罷八州冗食者。收其財。始民不知爲瓦屋。草茨竹椽。久燥。則憂而焚。丹召工斂爲陶。聚材於場。度其費。爲估。不取贏利。人能爲屋者。受材瓦于官。免半賦。徐取其償。逃未復者。官爲葺之。貧不能者。畀以財。身往勸督。置南北市。爲營。以舍軍。歲中旱。募人就功。厚與直給。其食爲衢。南北夾兩營。東西七里。以廢倉爲新廐。馬息不死。築堤扞江。長十二里。竇以疏漲。凡爲陂塘五百九十八所。灌

田萬三千頃。有吏主倉十年。丹覆其糧。亡三千斛。丹曰。吏豈自費耶。籍其家。盡得文記。乃權吏所奪。丹召諸吏曰。若恃權取于倉。罪也。與若期一月還之。皆頓首謝。及期無敢違。有卒違令。嘗死。擇不誅。去上書告丹不法。詔丹解官待辨。會卒驗卒所告皆不實。太和裴某觀察江西。上言爲丹立祠堂。刻石紀功。不報。宣宗讀元和實錄。見丹政事卓然。他日與宰相語。元和時治民孰第一。周墀對。臣嘗守江西。韋丹有大功德。被八

州歿四十年。老幼思之不忘。乃詔觀察使紇。千衆上丹功狀。命刻功于碑。子宙推薦。累調河南府司錄。參軍李珏表河陽幕府。宣宗謂宰相墀曰。丹有子否。以宙對。帝曰。與好官。乃拜侍御史。三遷度支郎中。盧鈞節度太原。表宙爲副。是時回鶻已破諸郡。入塞下。剽殺吏民。鈞欲得信重吏視邊。宙請往。自定襄鴈門五原絕武州塞。畧雲中。踰旬注。徧見箇豪鏘。諭之。視亭障。守卒增其廩。約吏不得擅以兵侵諸戎。犯者死。於是三

部六蕃諸種皆信悅召拜吏部郎中出爲永州
刺史州方災歉乃斥官下什用所以供刺史者
得九十餘萬錢爲市糧餉俗不知法多觸罪宦
爲書制律并種植爲生之宜戶給之州負嶺轉
艱險每饑人輒莩死宦始築常平倉收穀羨餘
以待乏罷冗役九百四十四員縣舊置吏督賦
宦俾民自輸家十相保常先期湘源生零陵香
歲市上供人苦之宦爲奏罷民貧無牛以力耕
宦爲置社二十家月會錢若干探名得者先市

牛以是爲準久之牛不乏立學官取仕家子弟
十五人充之初俚民婚出財會賓客號破酒晝
夜集多至數百人貧者猶數十力不足則不迎
至淫奔者宦條約使畧如禮俗遂改邑中少年
常以七月擊破盆羣入民家號行盆皆迎爲辦
具謂之起盆後爲解素喧呼痕鬪宦至一切禁
之還爲大理少卿久之拜江西觀察使政簡易
南方以爲世官遷嶺南節度使南詔陷交趾撫
兵積備以幹聞加檢校尚書左僕射同中書門

下平章事、

廉吏務潔其身易耳。韋文明乃約於律已。惠於及民。公家之事。不避形迹。細民之務。不惜身勞。而規畫精詳。無不爲千百年長計。如此作用。乃爲實着。韓昌黎嘗稱其爲民興利如嗜慾。知言哉。其子宙偉畧精心不減阿翁。父子並以良循爲匡濟。真稱盛事。

牧津卷之一 終

牧津卷之二目

經濟下

張忠定公詠

范文正公仲淹

种世衡

李允則

陳希亮

程明道先生顥

蘇文忠公軾

宗忠簡公澤

吳正肅公潛

臺灣國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

牧津卷之二

經濟下

張忠定公詠

明山陰祁承燦輯

張詠少任氣不拘小節雖貧賤客遊未嘗下人
興國五年郡舉進士有夙儒張覃未第詠致書
郡將自讓尋舉進士乙科授大理評事知鄂州
崇陽縣事太宗素知詠可用累官樞密直學士
知通進銀臺司兼門下封駁事時張永德爲并
代帥小校犯法杖之而死有詔按罪詠封還詔

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

書曰。永德方被邊寄。若責一小校。遂摧辱之。臣恐帥體輕而小人慢上矣。不納既而果有營卒脇訴其大校者。太宗始悟詠言。五年。賊首李順陷成都府。詔遣昭宣使王繼恩充招安使。率兵討之。復命詠知成都府事。時關中率民負糧以餉川師。道路不絕。詠至府。問城中所屯兵。尚三萬人。而無半月之食。詠先從足○食○料○理○起訪知鹽價素高。而廩有餘積。乃下其估。聽民得以米易鹽。於是民爭趨之。未逾月。得米數十萬斛。軍中喜而呼曰。前所給米皆雜糠土不可食。今一一精好。此翁真善幹國事者。詠聞而喜曰。吾令可行矣。時益雖收復諸郡。餘寇尚充斥。繼恩恃功驕恣。不復出兵。日以娛燕爲事。軍不戢。往往剽奪民財。詠於是悉擒招安司。素用事吏至廷。面數其過。將進斬之。吏皆股栗求活。詠曰。汝帥聚兵玩寇。不肯出皆汝輩爲之。今能亟白。乃帥分其兵。尚可免死。吏呼曰。唯公所命。兵不分。願就戮。詠釋之。繼恩如○此○散○兵○安○有○坐○食○一○城○消○磨○備卽日分兵鄰州。當還京師者。悉遣之。不數日。減。

城中兵半既而諸軍請食馬芻粟詠命以錢給之繼恩詠曰馬不食錢給錢何也詠聞召繼恩謂曰今賊餘黨所在尚多民不敢出招安使頗兵城中不卽討芻粟民所輸今城外皆寇何由得之繼恩懼卽時出城討賊詠計軍食有二歲備乃奏罷陝西運糧上喜曰向益州日以運糧爲請詠至方踰月已有二歲備此人何事不能了朕無慮矣詠以順黨始皆良民一旦爲賊脇從復其間有疲弱偶挂盜籍者當亦以恩信許其自新卽揭榜諭之已而首者相踵詠皆釋其罪使歸田里一日繼恩械賊數十人請詠行法詠詢之悉皆前所自首者復縱之繼恩恚而問詠詠曰前日李順脅民爲賊今日僕化賊爲民不亦可乎民有訴主帥帳下卒恃勢嚇取民財者其人聞知縋城夜遁詠差衙校往捕之戒曰爾生擒得則渾衣撲入井中作逃走投井申來是時羣黨訥訥聞自投井故不復言有巡檢所領龍猛軍人劉盱爲羣盜龍猛軍者本皆募羣

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

盜不可制者充之、慄悍善鬪、連入數州、蜀人大恐、詠召鈐轄以州牌印付之、曰、今盜勢如此、而鈐轄宴然安坐、無討賊心、是欲詠自行也、鈐轄宜攝州事、詠將出、鈐轄驚曰、某行矣、詠顧左右、張酒具於城西、問曰、鈐轄將出、吾今餞之、詠遂與飲餞城樓上、酒數行、鈐轄曰、某願有謁於公、詠曰、何也、曰、某須兵糧、願乞應付、詠曰、諾、老夫亦有謁、鈐轄曰、何也、詠曰、鈐轄今往必滅賊、若不滅賊、必斷頭於此樓之下矣、已而鈐轄兵敗、

還走數十里許、鈐轄仍召還兵而告之、曰、觀此翁所爲、眞斬我也、遂復進力戰、大破賊、詠一日斬一猾吏、吏稱無罪、詠封判令至市曹讀之、吏聞判辭、告諸市曰、爾輩得好知府矣、先是李順有罪、此吏縱之故也、民間僞言有白頭老翁、午後食男女、詠召其屬謂曰、近者謠言惑衆、汝歸縣去、訪市肆中、有大言其事者、但立證解來、明日果得之、詠戮於市、卽日帖然、詠曰、謠言之興、滲氣乘之、妖則有形、謠則有聲、止訛之術、在乎

識斷不在厭勝也。詠每夕張燈炷香宴坐郡樓。上鼓番漏水歷歷分明。有差必加詰問。守籤者指名伏辜。詠曰：「皷角爲中軍號令，在前尚不明。其餘外事將如何也？」真宗卽位，加左諫議大夫。咸平二年，以工部侍郎出知杭州。屬歲歉，民多私鬻鹽以自給。詠捕犯者數百人，悉寬其罰而遣之。官吏以請，詠曰：「錢塘十萬家，饑者十八九。苟不以鹽自活，一旦爲盜，則其患深矣。」初，詠之自蜀還，詔以牛冕代詠。詠聞之曰：「冕非撫御之才，其能綏輯之乎？」踰年果致王均之亂，逐冕據益州。後雖討平，而民尚未寧。上以詠前治蜀，威惠在人，復以詠爲樞密直學士、知益州。蜀民聞之，鼓舞相慶。詠知民信已，乃易嚴以寬，凡令下，人情無不慰愜。詠採訪民間事，無遠近悉得其實。門人李畋問其旨，詠曰：「彼有好惡，亂我聰明。但各於其黨詢之，詢君子得君子，詢小人得小人。雖事有隱匿者，十得八九矣。」時謝濤巡撫於蜀，上遣濤謝公曰：「卿在蜀，朕不復有西顧憂。」

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN R.O.C.

才，其能綏輯之乎？踰年果致王均之亂，逐冕據益州。後雖討平，而民尚未寧。上以詠前治蜀，威惠在人，復以詠爲樞密直學士、知益州。蜀民聞之，鼓舞相慶。詠知民信已，乃易嚴以寬。凡令下，人情無不慰愜。詠採訪民間事，無遠近悉得其實。門人李畋問其旨，詠曰：「彼有好惡，亂我聰明。但各於其黨詢之，詢君子得君子，詢小人得小人。雖事有隱匿者，十得八九矣。」時謝濤巡撫於蜀，上遣濤謝公曰：「卿在蜀，朕不復有西顧憂。」

因命與詠鑄景德大鐵錢於嘉邛州。當小鐵
錢十、銅錢一、於今便之。詠中歲、瘍生於腦、不能
中櫛、求知賴州。上以詠名臣有人望、以真定青
州聽詠自擇、詠皆不就。上曰：昇州可乎？詠卽拜
命。時金陵多火灾、居者不安。詠廉知皆奸民所
爲、潛捕得之、乃命先折其脰、斬之以徇。火患遂
絕。中使祠茅山還、言城中黃雀蔽日而墜、空中
聞水聲、上視占書、主民勞。謂輔臣曰：但守得人
此、固無患。今詠在彼、又何復虞？後卒於陳州、追

謚忠定。詠當官、凡所施設、動有遠識。始時、人或
不能測。其後卒有大利。詠嘗以蜀地素狹、游手
者衆、事寧之後、生齒日繁、稍遇水旱、則民必艱
食。時米斗直錢三十六文、乃按諸邑田稅、使如

其價、歲折米六萬斛、至春籍城中細民、計口給
養、俾輸元佑糴之、奏爲永制。後雖時有災饉、米
甚貴、而益民無餒色。蜀風尚侈好樂、詠從其俗。
凡一歲之內、游觀之所、與夫飲饌之品、皆著爲
常法。後人謹而從之、及詠之亡、蜀人聞之、皆罷

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

市號勵、得詠遺像、置天慶觀之仙游閣、事之如生、至今不懈。

張乖崖鎮蜀、先示之以威信、繼運之以方畧、而足兵、先之足食、調度有方、安頓有法、至潛消顯禦、動中發機、此諸葛孔明輩一、流人、三代以下語經濟者、吾必以忠定爲巨擘。○張公鎮蜀之政、事無鉅細、地無遠邇、境無順逆、而一出以深心定識徹頭徹尾、無隙非精神所貫注、故後人非不敢改。

欲改而不能、爲政者使人欲改而不能、其庶幾矣。

范文正公

范仲淹乾興初、監泰州西溪鹽倉、泰州海堰久廢不治、歲患海濤、冒民田疇、仲淹言於發運副使張綸、請修復之、綸遂奏以仲淹知興化縣、總其役、難者謂濤患不息、則積淹必爲災、綸曰、濤之患十九而淹之患十一、獲多亡少、豈不可乎、役遂興、會大雨雪、驚濤洶湧、役夫散走、旋潰而

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

死者百餘人。衆讙言曰：「堰不可成。」復詔轉運使胡令儀同仲淹度其可否。令儀力主仲淹議，築捍海堤於通泰海三州之境，長數百里。以衛民田，堰成，民享其利。興化之民往往以范爲姓，景德祐初，以諫廢郭后，忤宰相呂夷簡，出守睦州。尋徙蘇州，蘇爲仲淹鄉郡，地濱震澤，田多水患。募遊手疏五河，導積水入海。復奏請立郡學。先是仲淹卜居南園地，陰陽家謂必踵生公卿。仲淹曰：「卽吾家有之，孰若天下之士，咸教育於茲？」遂

卽地建學，尋進除吏部員外郎，知開封府。仲淹決事如神，京邑肅然稱治。都下謠曰：「朝廷無憂有范君，京師無事有希文。」會元昊寇邊，韓琦從蜀還，言范雍節制無狀，宜召知越州。仲淹委任之，乃召知永興軍。康定元年，詔仲淹兼知延州。先是詔分邊兵，總管領萬人，鈐轄領五千人，都監領三千人。寇至禦之，則官卑者先出。仲淹曰：「將不擇人，以官爲序，取敗之道也。」於是大閱州兵，得萬八千人，分六將領之，日夜訓練，量賊衆

寡使更出禦敵人聞之相戒曰無以延州爲意今小范老子腹中自有數萬甲兵不比大范老子可欺也大范蓋指雍也仲淹以民遠輸勞苦請建鄜城爲軍以河中府同華州中下戶租稅就輸輸移兵○就食尤爲可○法但恐於防守有悞故推於春夏時爲可與詔以爲康定軍仲淹又修承平永平等砦招還流亡定堡障通斥堠城十二砦於是羌漢之民相踵爲業又以延州當時試藝之法弓弩惟務斗力多而不求所射疏密其左右斫騎腰躬腦躬一綽笞子放數箒之類乃是軍中之戲又馬鎗止試左右盤弄而不較所刺中否皆非實藝以此臨陣對寇罕能取勝縱得武士挽三石力弓踏五石力弩不能射則與空手無異嘗閱武部式見唐取人皆較實藝今定九步射於四步內各射箭十弓一石五斗以上七中爲第一石二斗以上五中爲第二九斗以上三中爲第三弩三石五斗以上八中爲第一三石以上七中爲第二兩石五斗以上五中爲第三凡馬

射鹿子或笋椿各箭十弓一石以上八中爲第一九斗以上七中爲第二八斗以上五中爲第三凡馬上使鎗左右十刺得五中本人爲及等馬上鐵鞭簡棍子雙劍大斧連枷之類並是一法每兩條其重十斤爲及等但取左右實打有力者爲中馬鎗鐵簡俱及等爲第三步刺鎗步斫劍卽勝者爲第三馬上盤鋸刀木槊五十斤以上勇力過人者爲第一以上若一件入第一邊○境○練○兵○必須如○此○乃○得○實○用請優與遷擢入第二恩澤次之入第三量才錄

如第二件以上入第一三件以上入第二四件以上入第三並槍簡及等與不次獎拔詔送樞密院行之仲淹又以鄜延路入北諸路最遠若先備復城塞卽是遠圖乞遣使命令臣督諸將出兵先修復廢砦別置戍守旣逼近蕃界彼或點集人馬朝夕便知大至則閉壘以待隙小至則扼險以制勝前後凡六奏卒城永平等十二砦蕃漢之民相踵復業後分秦鳳涇原環慶延鄜爲四路以仲淹知慶州仲淹以慶州西北馬

鋪砦當後橋川口，在賊腹中，欲城之，度賊必爭。密遣其子純祐與蕃將趙明先據其地，引兵隨之，諸將不知所向，行至柔遠，版築皆具，旬日城成，卽大順城也。賊覺，以三萬騎來戰，佯北，仲淹戒勿追，已而果有伏。大順旣城，而白豹金湯皆不敢犯。環慶自此寇盜益少。仲淹在邊，純祐年方冠，與將卒錯處，鈎深摘隱，得其材否，由是仲淹任人無失。所向有功，初元昊陰誘屬羌爲助，環慶酋長六百人，約與賊爲鄉導，後雖首露，猶

懷去就，仲淹至部卽奏行邊，以詔書犒賞諸羌。

閱其人馬，立條約，明賞罰，諸羌受命悅服，始爲漢用。仲淹所得賜賚，皆以上意分賜諸將，使自爲謝。諸蕃質子，縱其出入，無一人逃者。番酋來見者，召入臥內，屏人，獄衛與語不疑。居三歲，士勇邊實，恩信大洽。會元昊稱臣，仲淹引疾求解邊任，乃改知鄧州。守鄧三年，徙知杭州。時孫甫爲兩浙轉運使，仲淹以大臣或便宜行事，甫曰：范公貴人也，吾屈於此，不得不伸於彼。由是一

切繩以法，而常以監司自處。仲淹遇之無倦色。甫遇仲淹，不少下退。而未嘗不稱其賢也。時二

浙大饑，穀價方踊，斗計百二十錢。公增至百八十。

管子曰

滕魯之栗金百則使吾國之栗金千

○此意○蓋○救○荒○莫○過○於通○翟○通○翟○莫先於聽○價

○此于古不易之法

○此於民○且○莫先於聽○價

是商賈聞之，晨夕爭先。惟恐後，且虞後者繼來。

米旣輜輶，價亦隨減。凡一切發粟存餉之政，爲

○此于古不易之法

○此於民○且○莫先於聽○價

術甚備。吳俗素喜競渡，好爲佛事。公乃縱民競渡，與僚佐日出宴於湖上。自春至夏，居民空巷，出遊。又召諸佛寺主，首諭之曰：歲饑工價至賤。

可興土木之役。於是諸寺工作鼎興，又新倉廩吏舍。日役千夫，監司劾奏杭州不恤荒政，宴遊興造，蕩耗民力。公乃條議所以如此，皆欲發有餘之財，以惠貧者。使工技服力之人，皆得仰食於公私。不至轉徙墳塋。荒政之施，莫此爲大。是歲惟杭饑而不害。尋進戶部侍郎，知青州。會河朔艱食，青之與賦博州置場納。青民大患輦置之苦。而河朔斛價不甚翔踴。公至戒民本州納。○輸○於○地○利○人○工○稍○有○掣○用○處○便○當○以○此○爲○法

價，每斗三錢。給鈔與之，俾僉幙者輓金往幹。曰：

博守席君夷亮余嘗薦論又足下之婦翁也。携書就彼坐倉以倍價招之事必可集。齊巨榜數十道介其境則張之設郡中不肯假廩寄僧舍可也。僉幙稟教行焉至則皆如公料。村解時爲厚價所誘。貿者山積不五日遂足而博斛亦衍解金尚餘數千緡。按等差給還青民因立像祠焉。仲淹因上言今轉運按察使古之岳牧方伯知州知縣古之諸侯守宰之任也與陛下共理天下者唯守宰最要耳。比年以來不知擇選一

切以例除之其間縱有循吏百無一二使天下賦稅不均獄訟不平水旱不救盜賊不除民無告訴必生愁怨救之之術莫若守宰得人若守修政舉則天下自無事矣初仲淹筮仕時因掌睢陽有孫秀才索游上謁贈錢一千明年復謁補學職月得三千因篤學春秋明年俱解去後十年太山下有孫明復先生以春秋教授名重京師卽昔日索游秀才也公嘆曰貧累大矣苟

物。清。也。故所至輒成造人材爲國家用。

人知文正公德望在宇宙、勳業在宗社、而不知其吏事之精密乃至於此、尤不可及者。事苟真見其利民益國卽衆譁羣議決不爲搖。一監倉小臣必欲爲三州建千萬之澤、猶曰名根爲之鼓舞、若遊宴導侈、此豈美事。而公惟信心行之、苟利於民、不有其躬、惟公有焉。若經畧邊疆、恩孚威懾、此豪傑作用之本色不足爲公難也。

种世衡

种世衡爲鄜州判官、時元昊寇三川砦、都巡檢楊保吉死之、連陷乾溝、乾福、趙福三堡、時砦門諸砦既陷、世衡言延安東北二百里有故寬州請因廢壘而興之、以當寇衝、先以定於胸中右可固延陵之勢、左可致河東之粟、北可圖銀夏之舊、朝廷從之、命世衡董其役、夏人屢來爭、世衡且戰且城、然處險無泉、議不可守、鑿地百五十尺、遇石橫亘、

工徒曰。是不可井矣。世衡曰。過石而下。將無泉也。爾其屑而出之。凡屑石。一畚定價百錢。工乃致力。過石數重。泉可沛。發城成賜。名清澗。以世衡知城事。城逼近虜徑。守備單弱。芻糧俱乏。世衡以官錢貸商旅使致之。不問所出入。未幾。倉廩皆實。又使吏民習射。使僧道婦人亦習之。以銀爲射的。中者輒與之。既而中者亦多。其銀重輕如故。而的漸厚。且小矣。或爭徭役。優重使之。射中者得優處。或有過失。亦使之射。射中者則釋之。由是人皆能射。士卒有病者嘗使一子視之。戒以不愈必笞之。撫養羌屬。親入其帳。得人歡心。爭爲之用。寇至。累破之。部落待遇如家。人有功者。或解所服金帶。或撤席上銀器遺之。比數年。清澗城遂成富強。於延州諸寨中。獨不求益兵。運芻糧。時承平砦并保安軍北巡檢劉化基手下熟戶番部遭西賊打虜。驚移傷殘戶數。并投來番部。並在逐塞。及本軍側近住坐。未曾歸業。恐其失所。却逃入番界。仲淹遂牒种世

○皆○知○之○特○不○肯○以○百○錢○屑○過○石○及○泉○人○耳○重○醉○之○下○

何事不辨。攻守之具。皆可做行。春耳。重醉之下。

知城事。城逼近虜徑。守備單弱。芻糧俱乏。世衡以官錢貸商旅使致之。不問所出入。未幾。倉廩皆實。又使吏民習射。使僧道婦人亦習之。以銀爲射的。中者輒與之。既而中者亦多。其銀重輕如故。而的漸厚。且小矣。或爭徭役。優重使之。射中者得優處。或有過失。亦使之射。射中者

衡等勘會驚移熟戶番部有未敢歸業卽便相度鄰近官私空閒地土權撥與耕種如無牛具者官與量借糧收買又勘會驚移人戶并投來

眞是良吏撫循之政不特綏輯邊疆也

番部其中甚有缺乏衣食存濟不得却恐致有逃走又牒种世衡相度逐戶口數目每十口已

上量支借貸祿粟各一石十口已下支借五斗嘗切照管撫安無令失所又金明砦番戶三百二十八戶雖給與田土緣討虜後無力耕耘又牒延州通判高延夫將番部每家十口已下各

支斛斗二石十口已上支三石並令於本處砦食支給生羌歸附者百餘帳納所得元昊文券被帶無復二心世衡令諸族各置烽火元昊掠之更相救常敗去遂不敢犯元昊雖屢勝而死亡創痍者相半國人困於點集財用不給多怨之知延州龐藉言夏境鼠食糧且旱元昊思納欵詔命知保安軍劉拯諭元昊親信野利王者天都王者言公方持靈夏兵儻內附當以西平茅土分開之野利令浪堙賞乞媚娘三人詣种