卷三十

082.1
Ko5442
C
W
3

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T

ガラス使用

永嘉八面鋒先生

嘉慶癸酉仲冬蕭山陳氏湖海樓刊版

永嘉先生八面鋒序

以事論事而不曲於事策上體也亖之人大抵皆然而宋尤盛永嘉先生生丁其時又以不羈之才不次之學不世之見濟之是以作爲籌策以鳴國家之盛者尤烝拔焉淳熙中制以其無所不該觸之卽解因賜以是名且令就試士人持一冊爲風簷一日之助始家傳人誦與六經並軼嗚呼先生之文非常儒所能及也其見於用之異乎人宜哉惜乎用未久而元運興竟零落於兵火縉紳縫掖曷由見之偶得高太史季迪館閣本因錄之爲緗帙重舊有止齋序今亡

73789

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

之山西道監察御史姑蘇張益識

卷之一

至言若迂有益於國　興大利者不計小害

陰去其弊則怨不生　工於所察遺於所玩

示人以法不若以意　法令之行當自近始

大體立則不恤小弊

卷之二

以勢處事以術輔勢　不以小利傷國大體

使人之畏不若使愧　爲治勿使人窺其迹

處利害外則所言公

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

卷之三
兼才則隨所遇而能　不習不能不久不精
法以治民不貴乎擾　令有不便則亦可收
將有所奪必有所予　用法公平則人無怨
法舉其畧吏制其詳
卷之四
天下之名生於不足　愛民當思所以防民
法不慮其終者必壞　人主好要則百事詳
不爲而後可以有爲
卷之五
用人之法當察其內　繩下嚴則人不敢盡
小有所屈大有所伸　易成之效亦易以敗
卷之六
事要其終知人用心　議論不一理未嘗異
法廢則人得肆其情　任用不可使人取必
逆耳之言不可不聽　爲治不可以圖美名
去夫積弊當以其漸
卷之七
不可以疑心聽人言　民心難以小惠劫之
人主當固結人心　物以順至當以逆觀

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

諫因其明處乃能入　救弊毋爲目前之計
天下之事不能兩全　利在一時害在萬世
致治非難保治爲難
卷之八
用重刑者懼人之玩　法無善惡在人所用
行事雖同心術則異　才與法合不患其密
不以或然而廢常然　事有由於法度之外
善念無力則爲惡勝　不以小節傷國紀綱
士量力而趨於其事　不可爲而爲之則凶
卷之九
剛强生於柔弱之餘　吏愛民則民亦愛吏
公私兩便則爲良法　治世之災皆爲祥瑞
用人不可倉卒責成　法本便民反以害民
良法多以權貴而沮　良法不得其人則弊
善興利者惟去其害
卷之十
泛取者乃精取之法　法令不信則吏民惑
下之令生於自慢　守法度所以繫民心
立事不必執事之名　書生太高公卿太卑
卷之十一

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

無事時當預求人才　用人要當自有所見
使人速得爲善之利　不可以成敗論人物
民心以先入者爲主　事不足撓爲不足憂
人情不可使無所顧　爲治當權利害輕重
理在人心隨寓而見
卷之十二
人之才有幸有不幸　聖人以無私而成其私
先其大者則小者服　天下之弊起於相仍
不可以一節而棄十　宰相得人則百官正
因事而納君於善道　事變常出於所不憂
爲天下者使後可繼
卷之十三
善治者無赫赫之功　天下之弊自上啓之
人君求治不可太銳　從事其小而忘其大
爲治當先立其在我　爲治不可以有所懲

八面鋒目錄終

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

永嘉先生八面鋒卷之一

至言若迂有益於國

生財　圖治　養士　論戰

仁人之言其始若迂闊而不可行及要其終而究其所成則夫取利多而終以無弊者無有能過其說故夫子之於衞嘗欲正名而子路笑之矣有若之於魯嘗欲以徹而魯君非之矣夫衞之亂若非正名之所能理而魯之飢若非徹之所能捄然而欲無飢與亂則莫若此二者何者其取利也遠故取之多而民不知其致力也深故政不暴而事有漸

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

國家當以匱財爲常勿以乏用爲懲當以養財爲急勿以聚財爲意優游以當之暇裕以待之節用以爲之先通濟以爲之權崇本以爲之政謹察州縣以爲之紀綱賑恤災害以爲之左右愚非爲是長者之言不急之說事理之極至葢如此也昔劉晏之在唐號爲善理財者而晏之言曰戸口滋多賦稅自廣觀晏之言不啻不知爲利正當傾倒坐困耳然財非天雨鬼輸不厚其所出而厚其所取其末不可繼此理固無難曉者晏之言若緩而切若迂而直若費而優不能使人不悠悠於此爾至於錢流地上報政無畱然後前日之所謂悠悠者於此始決然矣

梁惠王以利國問孟子而孟子對以仁義曹劌以戰問魯莊公而莊公對以聽獄夫仁義非所以爲利而聽獄亦非所以爲戰古之君臣雖若迂闊而不切於事情也然天下之理未有仁而遺其親未有義而後其君彼以利而責望民則民散而爲利之從而卒不獲吾之所求矣孟子之言非有見於斯乎獄死地也戰亦死地也人之在縲絏之中錙銖之施視若金石毛髮之惠視若丘山使君臨一國者小大之獄皆必用情有哀矜之意而無喜怒之私則是昔之居死地

者嘗受其賜今安得不赴死地以答其賜哉民既樂爲之死則陷堅卻敵特餘事耳莊公之言非有見於斯乎　班超不擾事見後

衛之亂而孔子正名秦楚交兵而孟子言義蓋非正名不能已亂非言義不能息兵故也

興大利者不計小害

先官　先兵　郊賞　入粟　習射　用兵　水利　民兵

天下之患莫大於逆於所不可爲而止以其可爲而爲之庶乎其有成也逆其不可爲而止則天下無可成之功矣何者天下未嘗有百全之利也舉事而待其百全則亦無時而可矣聖人之舉事也利一而害十有所不忍爲利十而害一當有所必爲利害之相當有所不能爲以其害之相當雖得其利而其爲害亦足以償矣不若安於無事之爲愈也

漢高帝捐黃金四萬斤與陳平以閒楚之君臣既而項王果疑范增而增謝病以去向使高帝計一時之小費而有所愛於平則楚之君臣何至於相疑乎漢景帝從周亞夫之計以梁委吳而不顧其母弟之親既而吳楚之兵盡銳於梁而亞夫得以破七國向使景帝顧區區之私愛而有所顧於梁則七國之鋒何

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

爲而可挫乎諸郡掉卒多費糧穀吳漢欲罷之而光武卒從岑彭之請而不遣蓋蜀之功苟可以是集則糧穀不足較也出內庫百五十萬緡以賜魏博左右以爲與之太多而憲宗卒從李絳之言而不吝蓋魏博六州之心苟可以是結則府庫不足計也若夫楚子重伐吳而克鳩畏吳報楚而取駕君子以爲所獲不如所亡則子重不爲可也漢武帝捕虜斬首征伐四克而士馬物故亦畧相當君子以爲利不十者不易業功不百者不變常則武帝不爲可也

夫去猛虎之爲害者焚山而不顧野人之菽粟去蛟蚖之爲患者斷流而不顧漁人之網罟天下之事其所利者大則其所害者小固有國者之樂爲也趙欲以長安君質齊太后不可大臣彊諫太后益怒左師觸龍以其王趙之福一說而行之是王趙之利大而質齊之辱不足計也漢高皇捐黃金數萬斤與陳平以閒楚恣其所爲不問出入而楚之君臣卒以相疑而至於亡是亡楚之利大則黃金之費不足愛也忍棄其所不可棄者必有其不可棄者也又在頭目斷指不顧病在心腹灼膚不辭彼豈以爲不足愛而棄之哉是必有其不可棄者而奪其愛也

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

陰去其弊則怨不生

勸農　限田　任子　郊賞　先官　堅兵　守遠　奔競

人有常言天下之事苟有當於理雖拂乎人情勿卹也吾則非之曰事雖當於理而情則拂乎人而事不能以終濟莫若陰有以去之使人由之而不知而怨亂不作之爲愈也漢人不力農使之力農未必樂也惟晁錯以爲不若使之入粟者賜爵則農自勸楚人不事蠶使之事蠶未必樂也惟高郁以爲不若使之輸稅者以帛而代錢則蠶自勸諸侯之彊大削之則必變也而賈誼以爲分王其子弟則有以悅其心而其勢自弱荒遠之屯敵至則棄而走陸贄以爲募士使居焉則人當自爲戰夫天下之弊貴乎陰有以去之則事無有不濟者矣

工於所察遺於所玩

榷酤　任子　度牒　省官　敦俗　異端　農桑

士大夫之有爲於斯世未嘗不爲去弊之說而多至於遺其耳目之所玩是以弊之在天下去之雖若甚多而算計見效茫然如捕風搏影卒不能有益於人之國也圜坐而議政皆曰官不可不省也而至於任子之弊三年之郊動以萬計此最爲濫官之大者則

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

習以爲常而不怪皆曰俗不可不敦也而至於權酤之弊倡優幄帟炫耀市而招之此最爲傷風敎之甚者則恬然不以爲恥異端皆言不可長而度牒之降則未有能爲之言者農桑皆言不可緩而末作之熾則未有能爲之一說如此等弊士大夫不惟不能言之亦且不自知之耳目習熟玩以爲常不知其源之濁則其流無自而淸其表之枉則其影無自而正也

示人以法不若以意

勸農　任官　懲貪　聚斂

田子與隰子登臺南望不言而隰子知其意在於伐宋齊威公謀於臺而口吃而後人知其意在於伐莒曹公下雞肋之令而楊脩知其意在於退師上之人舉目搖足而天下已知其意之所在是故以法示人不若以意示人其意在是其法不在是則不令而自行其法在是其意不在是則雖合而不從漢文帝詔書數下歲勸民耕殖而野不加闢至於示敦朴以爲天下先而富庶之風自還意之所重無待於法也唐德宗卽位用楊炎議作兩稅法新舊色目一切罷之未幾刻剝之令紛然繼出法雖備具意常誅求也人主無不洩之意而密意常在於所向之外天下之人

伏其外而窺其中以其洩而得其密是故背人主之所令以陰合其所向天下之情甚易曉也子之養親也膾炙以爲羞禮也蛙蛤以爲進非禮也父告子以所膳必曰膾炙而不曰蛙蛤也然退而察其親則蛙蛤之爲嗜爲子者何憚而不進之以蛙蛤哉夫父曰膾炙而子曰蛙蛤曷爲不以其所命而以其所不命者眞也耶蓋其所命者號也其所不命者情也齊威公謀於臺而曰吃人知其伐莒揖朝而遜人知其釋衞任官之道示之以法不若示之以意其法是也其意非也雖重而亦輕其意是也其法非也雖輕而亦重且學士之任未爲崇實也唐太宗一貴尚之而天下之人歆豔素美往往指爲登瀛洲者非重其官也重其意也師儒之官學者之指南也魚朝恩一升講座而縉紳名流恥與之列往往以橫經講道爲鄙非輕其官輕其意也

苟子曰人主之患不在乎不言用賢而在乎誠必用賢夫言用賢者口也卻賢者行也口行相返而欲賢者之至不亦難乎

法令之行當自近始

抑奔競 懲貪吏 戒聚斂 禁侈靡

国立国会図書館 タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

藺文忠公厲法禁之說曰聖人之制刑知天下之畏乎刑也是故施其所畏者自上而下公卿大臣有毫髮之罪不終朝而罷隨之是以下之爲不善者知其無有不罰也至哉斯言夫天下之所謂權豪貴顯而難令者此乃自古聖人之所借以徇天下也舜誅四凶而天下服何也此四族者天下之大族也夫惟聖人能擊天下之大族以服小民之心故其刑至於措而不用周之衰也商鞅韓非嶮刑酷法以督責天下然其所爲得者用法始於貴戚大臣而後及於疏賤故能以其國霸由此觀之商鞅韓非之刑非舜之刑而所以用刑者亦舜之術也

商鞅欲變秦法而不赦公孫賈之貴幸趙武靈王欲行胡服而不恤公子成之異議趙奢欲收租稅雖平原君之貴殺其用事者九人方今馭吏之難莫難於贓吏恭朝廷亦求所以禁之矣而未嘗得所以禁之之方寬以養其廉則嘗狃上之寬而不知畏繩之以法則慮其怨而不服抑將何以處也愚以謂用寬不如用法不若先服其心天下心服而後法可盡行贓可盡禁也夫何故天下之所以服者常生於不偏而其不服也常起於不平

国立国会図書館 タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

孟子曰夫子教我以正夫子未出於正也已不正而正諸人父不能以行其子況正天下而不出於正者誰也豈非朝廷之大吏耶大吏而不正不正而法不行矣至於舉法以禁小吏宻其怨而不服矣昔陸宣公之秉政至於蕃鎮之韝鞭亦確不受雖德宗喻之而不奉詔以爲韝鞭之一弊必至於金玉則今之大吏省卒徒自給者恬不知禁而箱篋之大於韝鞭者亦熟視而不問此何理哉大吏不正而責小吏法畧於上而詳於下天下之不服固也

大體立則不恤小弊

用嚴取士役法茶鹽勅令合抱之木不能無數寸之朽徑寸之珠不能無微瑕之嫌良法之在天下吾固知其不能無小弊也惟其大體既正則小弊有所不足慮矣是故夏道尊命商人尊神周人尊禮而當時不文之弊三代卒不以是而廢其所尊夏政尚忠商政尚質周政尚文而當時以野以鬼以僿之弊三代亦不以是而變其所尚誠以其大體既正則微疵小害雖時有之亦勢之所不免也漢文帝除肉刑定笞法而或者議其外有輕刑之名內實殺人是不知文帝之大體也宣帝樞機周

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

密綜核名實而或者議其王成之賞趙蓋楊韓之誅是不知宣帝之大體也天之春溫而秋凜春豈無一日之寒秋豈無一日之熱哉亦不失四時之體而已傳曰本必先顛而後枝葉從之管仲曰四維不張國乃滅亡韓子曰紀綱者脈也脈不病雖瘠不害脈病而肥者死矣左氏之所謂本管仲之所謂維韓氏之所謂脈吾之所謂體也固其本張其維壽其脈大體立矣區區之小弊不足深慮也

唐世之法大抵嚴於治人臣而簡於人主之身徧於四境而不及乎其家州閭鄉井斷斷然施之實政而宗廟朝廷之上所謂禮樂者皆虛文也當是時坊團有伍而閨門無政古人制度宜不如此上下以相維而父子夫婦不足保古人紀綱宜不如此

世業　府兵　租庸調　省府　藩鎮

周人之大不若邾莒存於戰國相吞噬之閒殆數百年獨立於既弱之後雖秦楚三晉之彊猶有所畏而不敢動秦之彊加於吳越不二世而匹夫荷梃奪之曾不若周人既弱之後

唐贊曰高祖之興亦何異因時而起者歟雖其有治

有亂或絕或微然其有天下年幾三百可謂盛哉豈非人厭隋亂而蒙德澤繼以太宗之治制度紀綱之法後世有以憑藉扶持而能永其天命歟

漢承秦後民始息肩蕭何作畫一之法曹參載清淨之說後之議者謂參幸當與民更始之際不能立法度興禮樂爲漢建長久之計不知秦鼎沸亂息薪爲策秦病煩熱安形爲務漢治之大體正在於清淨不擾撫摩其痛痒勞來其呻吟與之相生養之具假其歲月以極其涵養之功而返忠厚渾朴之氣如斯而已必欲從事於區區之弊如漢儒所謂改正朔易服色定歷數協音律作詩書建封禪果足以救當時之瘡痍洞瘵輕浮鍛薄之習乎以文帝之聖豈不足於建立奏更法令循於苟且請興禮樂謙遜未遑方且鎮之以淵默示之以敦朴守之以木强敦厚之吏雖稽古禮文之事缺然亦畧不以爲意豈不曰漢家制度雖云未具而大體不可亂耶

永嘉先生八面鋒卷之一終

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

永嘉先生八面鋒卷之二

以勢處事以術輔勢

水利　屯田　勸農　用兵　治體

處天下之事不可以不因其勢輔天下之勢不可以不用其術漢文帝之治尚寬文帝之勢也至於殺使者而必誅差首虜而必治盜環欲致之族犯蹕欲棄之市此又輔寬之術也漢宣帝之治尚嚴宣帝之勢也至於務行寬大之詔酷惡爲賢之責黃霸以寬而見擢延年以嚴而見誅此又輔嚴之術也居文帝之時而爲宣帝之嚴居宣帝之時而爲文帝之寬是之

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

謂不審勢有文帝之寬而不輔之以宣帝之嚴有宣帝之嚴而不濟之以文帝之寬是之謂不得術

昔鼂錯言兵事於文帝之時其說曰山林積石草木所在此步兵之地車騎十不當一土山丘陵曼衍相屬此車騎之地步兵十不當一平陵相遠仰高臨下此弓弩之地也短兵百不當一兩陳相近可前可後此長戟之地也劒楯三不當一是說也用兵之勢也又曰兵不全利與空手同甲不堅密與袒裼同射不能中與無矢同中不能入與無鏃同是說也輔勢之術也用兵而不察其勢固不足以取勝察勢而不輔之以其術則亦有敗而已豈惟用兵凡天下之事莫不盡然今之屯田不可行於內地而可行於遠地今之勸農不必責於江淛而當責於兩淮勢也屯田既行於遠地勸農既責於兩淮而又當得牧民禦衆之才以盡其規畫措置之方術也蓋自江而南井邑相望所謂閒田曠土蓋無幾也是田有所不可屯農有所不必勸又將何施焉施之既得其勢而行之又不可以無術具其室廬治其錢鎛假貸其糧食免寬其租賦授之以種殖之法率之以勸課之政以如是之術濟如是之勢則砂礫之場化爲膏腴荊棘之叢變

爲柔麻可指日而俟也不然徒講其政不察其勢是猶於步兵之地而用車騎於弓弩之地而用長戟徒察其勢而不得其術是猶士卒之不服習器械之不精利農之實效終無時而可見也昔韓延壽守馮翊不勸農龔遂守渤海則勸農若延壽龔遂可謂審其勢者也勸課農桑出入阡陌教令種殖至使賣劍買牛賣刀買犢若遂則又可謂得其術者也至於大江以北黃茅白葦薈蔚盈目蒼煙白露瀰滿百里不於此而屯田不於此而勸農其可乎

不以小利傷國大體

鬻爵　度牒　楮幣　青苗　贖罪

爲大者不屑於其細而事之非甚迫者君子不枉已以從之也今夫千金之家雖其甚欲必不屑爲販負之所爲詩禮之儒雖其甚窶終不敢鬻先世之圖籍何者所傷者大也是以計天下者當不顧區區之小利而深防乎廉隅之際可也昔鼂錯說漢文帝令募天下入粟縣官得以拜爵得以免罪夫土之獲利以佐國也下之脫禍以省刑也一舉而二利從至便也而識者每不可曰長惡而傷死也儒者之論大抵迂闊而不切時變然使稍知體者觀之慮其終稽其弊

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

則寧不食而死無寧貿貿然以自蹙也今天下所可
慮者循一切而忘大體也淫湎者先王所禁今反勸
焉賤穀粟之養盛醪醴之設白晝大都之中列倡優
具幄帟耀市人而招之曰吾酒爾吾色爾此甚可愧
也負乘者聖人所戒今反誘焉閭巷之子儈賈俠商
輕剽以射什一之利輩流所不齒國家捐告身而委
之曰吾官爾吾祿爾此甚可惜也問其然曰利之也
豈惟是哉度牒數萬以髡天下錢穀之人耳滋異端
耗生齒不恤也楮數寸以勸無有歲月之智耳長妄
僞濫桎梏不顧也夫伐冰之家不與民爭利而詭遇

以獲禽一藝者之所羞爲至於朝廷獨安爲之既務
其細而忘其大則以其不知體也神宗熙寧閒執政
以河朔災傷國用不足乞今歲親郊兩府不賜金帛
司馬溫公與李覺王珪王安石同對溫公言救災節
用宜自貴近始可聽兩府辭賜安石曰常袞辭賜饌
時議以爲袞自知不能當辭位而不當辭祿且國用
不足非當今急務也王珪進曰救災節用宜自貴近
始司馬光言是也然所費無幾恐傷國體王安石言
亦是惟明主裁擇上曰朕意與光同溫公語曰臣非
謂今日得兩府郊賞能富國也欲陛下以此爲裁省

之始耳且陛下強裁省之則失體今臣以河北災傷
自求省郊賚從其所請以成其美何傷體之有
裴匪舒奏馬苑之利劉仁軌以非嘉名而止之
唐宇文融括客戶事凡得客戶田八十餘萬歲入數
百萬緡其利非不厚矣而楊瑒以爲不可張說常引
大體廷爭事見宇文融傳
蕭望之傳載張敞上書令有罪者入穀以備邊望之
不可云事竟罷

使人之畏不若使愧

抑奔競　戒貪吏

使人有所畏不若使人有所愧蓋有所愧則不忍欺
而有所畏則不敢欺人之情迫於畏而不敢欺者不
得已也得已則復自若也且法令以格其前刑罰以
督其後此人君之所可畏也然法令有時而窮刑罰
有時而不及天下於其所窮所不及之處要當保其
無窮邪故夫人君所恃以革天下者惟曰愧其心可
也閭巷少年終日袒裼而奮呼過衣冠揖遜之君子
則未有不逡巡而卻退獵夫之勇彎弧挾矢以馳騁
於山林過浮屠老子之宮則斂衽肅容而委蛇於其
側孰謂士大夫風俗之弊而獨無愧之術乎今天

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

下之所甚病者在於士夫之奔競而官吏之貪墨也吾以謂奔競不必抑要先於獎恬退貪墨不必懲要先於崇廉恥夫仁義之性著在人心未流之弊生於人欲彼方冒昧乎利達之塗顓冥乎富貴之境而吾惟恬退之是獎廉恥之是崇追巢許於上古追夷齊於中舌則端靜之餘聲峻潔之未觀皆足以激頹風而警流俗豈必日抑之懲之而後可革乎入遜畔遜路之境而虞芮之爭以息聞餓於首陽之風而頑夫之貪以廉名義之足以愧人心也如此古之治天下者有使其人不忍欺有不敢欺而又有不能欺若漢

之文帝是不忍欺者也武帝不敢欺者也宣帝不能欺者也然不忍者出於其誠而不敢欺者與夫不能欺者特其威與察而已威與察之用有時而窮則不欺之心亦與之爲無盡吾觀文帝天資長者允恭淵默見於躬行之際不明不德形於詔旨之辭其所以尚忠厚崇名義者如護元氣如保赤子卒能激流俗而起愧心吏不深刻俗不告訐自愛重而惡犯法務寬厚而恥過失廉平醇謹之吏彬彬然盛於當時非其至誠不息不忍欺之明效大驗歟若夫宣武則不然殺

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

戮非不慘明察非不至然宮闈之嚴或者逆節猶露宗廟之敬或者包藏禍心此非臣子之所忍爲而爲之況其他乎威有所不及察有所不至察有所不及彼其欺者未嘗不自若也嗚呼武帝刑政滿天下而不能禁惡逆於廟堂之上文帝至誠在方寸而朴厚忠實之風形見於一時之久治天下者亦何貴夫斯人之不敢欺與不能欺耶

敦俗論曰漢之文帝承秦之餘舊染猶在文帝一以君子長者待之鎭之以淵默示之以敦朴行之以質朴重厚之人比其久也昔之告訐無行與諓語無親者人人自重恥言人過失漢之治蕩然與泰和同風乃知書可焚儒可坑是古者可禁而爲民生厚者不銷鑠也

爲治勿使人窺其迹

寬嚴　抑彊　扶弱

人君之治天下使人愛之畏之而其術不窮要必有不測之恩威行乎其閒可也夫爲人主而使人可名以恩可指以威愛之或不畏畏之或不愛則其術窮其術窮則治亦窮亦知夫天乎雨露以爲恩而有不測之雷霆雷霆以爲威而有不測之雨露使夫雷霆

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

者日轟轟焉以求夫潛伏廢墜者而擊之則人不之
畏矣使夫雨露者日瀼瀼焉以求夫生殖繁息者而
澤之則人不之德矣惟其術之不測此天下所以鼓
舞安於造化而不自知也爲人主者其威雷霆其恩
雨露皆出於不測之間則人之視之者若可愛又若
可畏其道神矣其道神則其治更出於無窮是故不
必多殺之爲嚴殺一人亦嚴也不必斗授疋賜之爲
惠而政令辭色皆惠也賢哉漢之文宣光武肅宗也
文帝肅宗天資仁柔者也宣帝光武天資剛明者也
惟其出於天資故人皆得以指其偏者而後定可以
指定則可以窺矣而四君者不可窺也薄昭文帝舅
也竇憲肅宗椒房之懿也當時薄太后惟一弟且素
號長者而憲亦著功西域二人之於周禮議賢議能
皆在所優容者殺一漢使文帝遽命羣臣往哭之必
寘之死憲一奪沁園肅宗遽以胡雛腐鼠目之雖僅
以免死而陰馬諸族皆已屏氣股慄壯哉仁者之勇
乎天下其孰敢以文帝肅宗爲一於仁柔也哉寬大
詔則下之廷尉平則立之是天下固不敢以宣帝爲
一於刑名也勅馮異以安集語諸母以直柔天下亦
不敢以光武爲一於剛斷也夫如是則其恩也其威

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

也特平定也天下不知其所以爲恩爲威則怠者勸
懦者立姦者懷遠者服嗚呼四君之治所以獨優於
七制者其以此歟若乃元帝之優游不斷卒衰孝宣
之業顯宗苛察爲明而親以杖撞郎此皆一於剛柔
誠不足與之埒也

方歲之成春乾坤之晏溫動殖之寧止豈不可樂哉
而一坐談笑未竟之閒或失色於迅雷之驟驚慘者
舒伏者奮句者達天地造化之政令發於頃刻而變
於四海莫敢或玩而爲之者變而聳聳而齊之也

處利害外則所言公

抱甕而知輕重者必在甕外望室而知高下者必在
室外處當世而知當世之利害必在利害之外也夫
天下利害不難知也人能心平而氣定高不爲名所
眩下不爲利所怵者類能言之至其自處於名利之
閒則公議迫於私情國謀奪於身計而利害之實亂
矣且天下之利害與一已之利害而不知有
重而一爲名利所動則知有一已之利害而不知有
天下之利害言用兵者但知成功之爲貪而不知勝
負之有係於國也言財穀者但知多積之爲夸而不

知聚歛之有害於民也苟求便於一已而不暇恤其當否之如何此士大夫之爲通患而古今之所同然也昔鄒忌之貌不如徐公之美門於其妻曰徐公何能及公也已而問其妾曰徐公何能及公也已而問其客曰徐君不若公之美也既見徐公熟視以爲不及窺鑑而自視則誠不如乃曰妻之美我者愛我也妾之美我者畏我也客之美我者有求於我也士大夫之言利害得無類是乎

六太息之書不出於漢廷之諸老而陳於雒陽之年少三十字之獻不見於唐室之公卿而見於晉州之男子 晉州男子見元載傳

昔石勒嘗使人讀漢書聞酈食其勸立六國後驚曰此法當失何遂得天下及聞留侯諫乃曰賴有此耳夫以漢高之智豈不及石勒哉高祖處利害之中故其智昏石勒處利害之外故其智明也

永嘉先生八面鋒卷之二終

永嘉先生八面鋒卷之三

兼才隨所遇而能

文武全材　四科取士　權攝　省官

昔者禹有功於水土也然禹之功不在於此而遇於此也使必以禹之賢不外是則其所能者不亦卑乎稷固有功於播種也然稷之所施不在於此而遇於此也使必以稷之所施盡於是則其所以及人者不亦陋乎伊尹之才該於所學故天下未定伐夏救民則身之天命所歸相與扶持而協贊則亦身之伊尹之學其初未期伐夏用也時乎伐夏則以除殘而已

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

不伐夏則伊尹之學果無可施乎周公之才亦該於所學故三監作難舉兵而東征則爲之淮夷既平而持盈守成則爲之周公之學其初未言爲東征計也時乎東征則以之平暴亂而已不東征則周公之學果無所爲乎若夫後世之人則不然裨諶之智謀於野則獲謀於邑則否孟公綽之賢優於爲趙魏老不可以爲滕薛大夫黃霸之才長於治民及爲丞相總綱紀號令風采不及丙魏功名損於治郡時薛宣所在而治爲世吏師及居其位以苛察失名彼其才則誠有限而其器則誠有極也強其所不能冒而爲之則亦敗事而已

不習不能不久不精

車戰　習射　民兵　屯田　水戰

人皆曰居今而效古誠難也愚則曰居今而效古要之以目前誠難也要之以持久不難也何者天下之事不習則不能不久則不精齊楚之異音求其同焉固難也然居於莊嶽數年雖日撻而求楚語不可得者習之而久也胡越之同聲求其異焉固難也然長而成俗雖至死而不相違者習之而久也惟技也亦然庖丁之解牛也三年之後未嘗見全牛十九年之

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

後刃刃若新發硎非習於解之久乎紀昌之視虱
也數月之間始浸大焉三年之後如車輪焉非習於
視之久乎事之在天下大抵然也所患者其不能
持之以至誠待之以歲月爾孰謂士大夫之習射兵
之寓農有不可施於今日耶抑嘗以鄉兵水戰之事
而觀之三丁擇一蠲其租賦閒月習射歲終大校李
抱眞施之於澤潞比三年而皆爲精兵北人固不閑
於南方之水也然造戰船數百會命唐降卒教北人水
戰世宗行之於周而數月之後縱橫出沒殆勝唐兵
然則士大夫之射兵之寓農誠使講而習之習而久

之三代鄉射之法井田郊遂之制可復見於今日也

法以治民不貴乎擾

文科

詳於法者有法外之遺姦工於術者有術中之隱既
藥所以治病也用藥已過則藥之所病甚於未藥耘
所以治苗也耘之數數則蹂踐之害酷於稂莠凡天
下用意過當之事往往舊害未除而新弊復作者其
患正在此爾曹參爲齊相避正堂舍蓋公咨以治道
得淸淨之說用以治齊不擾獄市粹然有君子長者
之風其後繼蕭何爲相舉事無所變更擇郡國吏木

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

訥於文辭重厚長者爲丞吏之言文深刻欲務聲名者斥去之見人有細過專務掩匿覆蓋之其相業猶治齊也後之議者謂參幸當與民更始之際不能立法度興禮樂爲漢建長久之計苟倖其一旦之安而廢其經遠之慮蓋不知參爲漢建無窮之基者正此也自春秋戰國以及秦項之際縱橫捭闔之說行而天下之俗浮刑名法家之說勝而天下之俗薄浮薄之風相扇相激而極爲秦項之禍大漢之興民始息肩知有生人之樂也如病者出於九死之餘惟當屏絕外事安坐飲食以漸復其已耗之血氣雖未衣冠佩玉進趨揖遜君子固不以爲廢禮也漢於斯時當洗滌吾民之瘡痍而撫摩其痛痒勞來其呻吟與之相生養之具假以歲月以極其涵養之功而措之既庶既富養生送死無憾之地不然變晝一而爲紛更舍清淨而爲煩苛飲淳之牛必欲易之以清淨之水如漢儒所謂改正朔易服色定歷數協音律作詩樂建封禪者果足以救之耶參雖飲酒不事事其所好惡舉措養天下忠厚渾朴之俗以變二三百年輕浮鍥薄之習爲慮深矣至於孝文之時告訐之俗易流風篤厚禁罔疏闊斷獄數百幾致刑措當是時稽

古禮文之事缺然未備顧何損於治道也哉後世言治與文景以恭儉厚下之效推其涵養變化之功實參發之也

曹參代蕭何爲相屬其後相曰以齊獄爲寄愼勿擾也後相者曰治無大於此者乎參曰不然夫獄市者所以幷容也今若擾姦人安所容乎班超爲西域都護後有代之者問策於超超戒以不擾其人以平平笑之卒如超所料

物之生林然熙然孰吾榮乎孰吾枯乎已然而莫知其然者其性也旦而曝之夜而濡之一日風之二日霖之三之日蕩然矣惟人亦然無擾則寧無拂則全驅之以刑齊之以政臨之以德而天下之性蕩然矣堯之治天下不舉善不去惡不治小不教大民視堯亦天耳天何心於我哉舜之治天下也必治之而後安雖然猶未始與民相攖也三王之於民如恐赤子之啼而呕乳之至五霸則又鞭朴隨其後也大道何從而行乎唐太宗嘗指殿屋而謂侍臣曰治天下如建此屋營創既成勿數改易苟移一榱正一瓦踐履動搖必有所損

三人共牧一羊羊不得食人亦不得息

令有不便則亦可收

發運　隅官　民兵

世之言曰事善不善特未定耳而令在必行則又有甚不然者漢高祖聞酈生謀撓楚權欲復六國則稱善及聞張良之言則吐哺而罵唐李綱諫高祖擢用舞胡爲五品高祖曰業已授之不可追也而陳獄之論則以用之而非胡不可追夫稱善未幾繼之以罵業雖已授非而可追古之人曷嘗以是而爲在位之累哉適足以明其無我而已

仁宗朝實行簿爲民害仁宗斷然罷之太上皇朝隅官爲民害太上皇斷然罷之比年發運司爲民害主上亦斷然罷之

將有所奪必有所予

抑遊民　懲貪吏

將有所奪必有所予之者未至而奪之者先行人情不安也游手可抑也亦不可以盡抑也無田與之耕而欲閒民之不游手勢不可也故善抑游手者莫若井天下之田也仇餉可責也亦不可以遽責也無粟與之食而欲飢民之不仇餉勢不可也故善責仇餉者莫若足天下之食田一井而天下自爾無游手

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

何用抑歟食一足而天下自爾無仇餉何用責歟縉紳士夫固非齊民之比而人情不甚相遠愚嘗怪今之議者徒知奪之之說而未知予之之說往往今日奏一議欲律天下之貪明日奏一議欲起天下之逾吾恐法外之姦愈生令行而詐愈起將至於用齊人之鼎鑊漢人之礪礪矣孝宣嘗增吏祿矣百石以下則益之百石以上則不增也光武亦嘗增吏祿矣千石以下反減於西京六百石以下乃增於舊秩二君之意豈輕其大而重其小哉誠以大吏祿賜有餘而小吏廩食不給也

王荊公云方今制祿大抵皆薄州縣之吏蓋六七年而後得三年之祿欲其無毀廉恥蓋中人之所不能也故今官大者往往交賂遺營貲產官小者販鬻乞丐無所不爲則媮墮取容之意起而矜奮自彊之心息職業安得而不弛治道何從而興乎士之貧者扶老攜幼千里而就一官祿既薄矣而又州縣之匱乏者上官之私怒而不悅者有終歲而不得一金且夫假貸以往也飢寒以居也狼狽以歸也非大賢君子誰能忍爾而曰爾無貪我有法豈理也哉是故莫若均天下利祿使其至遠者如其近者增其寡者如其

豐者如此而猶不改則吾之法一用而天下服矣
三代之井田齊之內政唐之府兵與夫口分世業之
法當是時不聞有游食之民也今日地少而民
多欲耕無田欲蠶無桑欲樵無山欲漁無水欲坐而
作無肆欲負而販無市則食於丐食於兵食於倡優
食於胥史食於巫覡食於淫祀之祝食於佛老之徒
令無疑也彼冒愧而爲之活旦莫焉爾矣

用法公平則人無怨

省官 汰兵 限年 任子 用刑

昔管仲奪伯氏駢邑三百沒齒無怨言聖人以爲難
諸葛亮廢廖立爲民徙之汶山及亮卒而立垂泣夫
水至平而邪者取法鑑至明而醜者忘怒水鑑之所
以能窮物而無怨者以其無私也水鑑無私猶以免
謗況大人君子懷樂生之心流矜恕之德法行於不
可不用刑加乎自犯之罪天下其有不服乎
伊尹曰阿衡衡所以權萬物之輕重而歸於平周公
曰太宰宰所以制百味之多寡而適於和惟其和平
而已矣故爲重爲多者無所德爲輕爲寡者無所怨
衡宰之士實無心也故古之事君者亦無心而已昔
叔向被囚而祁奚免之叔向不告免也而朝范謗被

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

繫而霍諝理之滂往候之而不謝嗚呼國之大臣其用心如祁奚霍諝則名迹之或匿或見權勢之或遠或近皆可以兩忘也夫周之於商民至矣勸之之辭曰天惟畀矜爾我大介賚爾懼之之辭曰爾探天之威我致天之罰我豈以喜怒之私而行乎勸懲之閒哉有天存焉吾聽之而已矣待商民以天不以已意吾心無愧於天亦無愧於人矣

夫商坐肆持權衡而售物銖而銖焉兩而兩焉鈞而鈞焉而不爲人交手授物無敢出一語者苟陰合權衡而罔利而所贏者僅若毫髮衆皆怒而棄之也

東坡嘗論榷酤言自漢武帝以來至於今皆有酒禁刑者有至流賞或不貲未嘗少縱至私釀終不能絕也周公何以禁之曰周公無利於酒也以正民德而已甲乙皆笞其子甲之子服乙之子不服何也甲笞其子而責之學乙笞其子而奪之食此周公所以能禁酒也

法舉其略吏制其詳

銓選　取士　斷獄　治郡

古之治任吏而不任法後之治任法而不任吏古之人非廢法而不用也法舉其略吏制其詳天下之利

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

害吾知之吾爲之上之人不吾禁也惟知要其成而
責其效而已故天下之事可否廢置皆制於吏後之
人非廢吏而不用也吏滿天下而以律拘之心知其
利而不能以盡爲明見其害而不能以盡去尺寸違
之則事未及成而以失律報罷聞矣故天下之事可
否廢置皆聽於法嗚呼國之有法猶古人之談兵也
吏之用法猶今人之用兵也古人之所談者亦舉其
大要云耳至於縱橫變生出奇制勝則用兵者臨事
而爲之應如其以古人之所談者而拘之則亦敗事
而已管仲之治齊商鞅之治秦舉一國之事而聽其
施設焉故其富國彊兵之效亦有可觀龔遂之守渤
海趙充國之降先零舉一方之事而從其便宜焉故
其當時便宜之政撫御之略皆得以濟其所欲任吏
而不任法其效如此有天下者其可以無法而拘吏
哉

選法之弊其弊在於任法不在任官任法而不任官
是故吏部之權不在官而在吏三尺之法適足以爲
胥吏取富之源而不足以爲朝廷爲官擇人之具所
謂尚書侍郎郎官者據案執筆閉目而書紙尾而已
是故今之注擬於吏部始入官則得簿尉自簿尉而

得令丞推而上之則得幕職由是法也又上之至於守貳由是法也其宜得者則曰應格其不宜得者則曰不應格曰應格雖貪闒者披懦者老耄者乳臭者愚無知者庸無能者皆得之得者不之愧與者不之難曰不應格者雖其實賢能廉潔才智皆不得也不得莫之怨不與者莫之恤也吏部者曰彼不怨不愧吾事畢矣如募役焉書其產之高下而甲乙之按其役之久近而勞逸之叶一吏而閱之可盡矣賢不肖愚智何別焉宋以蔡廓爲吏部尚書廓先使人謂宰相徐羡之曰若得行吏部之職則拜不然則否羡之答曰黃散以下悉委廓猶以爲失職遂不拜蓋古之吏部雖黃門散騎皆由吏部之選授則當時之爲吏部者亦豈止取夫若今之所謂應格者而爲黃散耶愚以爲今之吏部要當略小法而責大體使夫小法之有所可否而無保於大體之利害則吏部長貳得以出意而自決之要亦不失夫銓選之本體而不害夫法之大意則善矣

永嘉先生八面鋒卷之三終

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

永嘉先生八面鋒卷之四

天下之名生於不足

儒林　循吏　獨行　逸民　忠孝

舉國皆儒則儒者之名不聞爲吏皆循則循吏之名不聞士皆純德野無遺賢則獨行逸民之名不聞爲子皆孝爲臣皆忠則忠臣孝子之名不聞蓋嘗讀渾渾之書而得九官十二牧之爲人讀灝灝之書而得伊尹伊陟傅說之爲人讀噩噩之書而得周召閎天之徒之爲人彼皆大儒也當時不稱其爲儒者皆能致循良之吏也當時不目之曰循吏彼皆爲忠爲孝

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

也當時不指之爲忠臣孝子下至於鄉黨庠序之間不聞其有獨行山林草澤之閒不聞其有遹民自魯國之人以儒稱則儒道衰於周矣自鄭子產楚孫叔敖以循吏聞則吏治衰於列國矣自伯夷柳下惠以獨行著則天下之事始有尚偏之弊矣自長沮桀溺之徒以遹民而長往則韜光鏟彩於漁樵閒者多遹民矣自子胥以忠稱於吳曾參以孝稱於魯則忠臣孝子稀疏寥落如參辰相望矣嗚呼士以一行得名於時彼亦何等時耶是故西漢之有儒林有循吏非西漢之美事也東漢之有獨行有遹民非東漢之美事也李唐之有孝友有忠義非李唐之美事也實泯於有餘名生於不足而已

王雅之詩其序不言美極盛之卦其爻不言吉是二者文雖不同而意出於一何也天下之事名生於形善否之相傾故天下之人得以窺其跡而議其事大人君子處於純全至正之地其不言之妙不言之神足以感動萬世醇乎其不可知者天下之人雖欲指而名之頌而美之豈可得哉詩之所述一介莫不稱美而成王之雅序獨不言美焉非不美也易之諸卦一事之得莫不言

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

吉而乾之六爻辭獨不言吉焉非不吉也道盛德備
不可得而形容也有有則有之名不立無有則有之
名始著蘇文忠公稱慶歷之盛曰天人和同上下歡
心才智不用而道德有餘功烈難名而福祿無窮當
是時也尚復有名之可指乎

愛民當思所以防民

省刑 新書 赦文

刑所以殘民亦所以厚民刑所以虐民亦所以安民
今之天下惟嚴於用刑而後可以言省刑惟公於明
刑而後可以言恤刑漢文帝寬仁之君也而後世之
論則曰以嚴致平漢宣帝持刑之君也而當時之詔
則曰務行寬大故文帝之於黎民醇厚正自其以嚴
致之而宣帝之吏稱民安亦自其持刑得之吾嘗怪
夫世之迂儒曲士不明聖人之旨意姑取無用之空
言以自高大曰聖人無事於刑也聖人之果無事於
刑也而天下可以免刑哉故吾之所謂無刑者非世
之所謂無刑也必有使之而至於無刑也恭惟主上
仁民愛物與堯舜刑期無刑之意異世同符邇者曲
軫宸慮哀矜庶戮之不辜親屈帝尊臨軒慮囚而又
遣部使者分行諸路一清囹圄惠至渥也尚慮州縣

国立国会図書館 タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

之吏不能體悉聖意必欲如皐陶之不負所委以推廣好生之德故愚不敢採摭陳腐而苟有贊美切謂今之天下惟慮夫用刑之不嚴明刑之不公是以爲善者良者之不幸而姦者詐者之幸用於人情之私非用於人情之公是以爲天下之病也

周公之詩曰既取我子毋毀我室說者曰詩人之仁也鄭伯之詩曰無踰我牆無折我桑說者曰詩人之愛也是則然矣知仁民而未知仁之方知愛物而未知愛之意與其憂我子之取孰若常固其室而不可毀與其憂我桑之折孰若常高其牆而不可踰

古之立法不惟懲天下之已犯亦所以折天下之未犯蓋已犯之必懲未犯所以必折也今夫民之情固喜溫而惡寒欲涼而惡熱然冬不寒夏不熱則民病而死矣是故愛極者恩之所從銷寬甚者猛之所自起求用刑之疏者必至於用刑之數求天下之喜者必反以得天下之怨理固然也故漢高帝如此其寬仁也入關之初結天下之心如此其亟也欲除秦法之苛如此其銳也而其與民約法亦曰殺人者死帝不以爲疑民亦不以爲請何則上下皆便其當然也殺人而法不死孰不相殺以至於大亂故雖高帝欲

国立国会図書館 タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

取天下之速而不敢肯殺人之罪以陷天下之心雖秦人之苦於苛而不以高帝之不肯殺爲帝之虐然則古之立法之意可知也已大抵始於必用而終於無所用也今之法則不然始乎不用而終於不勝用夫法不求民之入而拒民之入也古之法民不入也不招以入而民之入也不縱以出夫惟不出是以不入故始乎必用而終於無所用矣

爲矢者有殺人之心而天下不可廢矢也然人人而知擇焉則矢可無乎曰吾心存焉雖爲矢無害也夫子未嘗廢釣弋也而所以仁禽獸者至矣是故惟君子不以所居遷所存皐陶之刑皆春風湯師之師皆時雨遇所居而遷焉斯下矣

法不慮其終者必壞

和耀　青苗　楮券

西漢而下創法垂制得三代之餘意者莫唐若也夫取民之法每患其輕重不均唐則一之以租調養兵之法每患其坐食無用唐則處之以府衛建官之法每患其名實雜糅唐則納之以六典使民不至於困兵不至於冗官不至於濫太宗之法庶幾先王者非以此歟建官之法傳之至於景龍則有墨勅斜封之

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

濫而古制遂以壞養兵之法傳之至於開元則有長驅彍騎之制而府衞遂以變取民之法傳之至於建中則有兩稅之目而租調遂以廢夫中睿之君固不足深責而張說楊炎亦非暗於事機者豈可輕改太宗之法歟蓋嘗考之丁以百畝爲率租以二石爲額調以絁布爲制役以二旬爲限此租調之法也然無以葬者許鬻永業自狹鄉頓寬鄉者併鬻口分既許其鬻則兼幷寧不啓耶已鬻者不復授則課何從均耶在府則力田番上則宿衞無事皆農夫有事皆精卒此府衞之法也然河東河北關右隴左府之環京畿者五百餘淮南江南劒南嶺南府之在諸道者纔二十餘雖曰重內輕外何多寡之不等耶外既輕矣卒有調發豈能朝夕至耶分職率屬則曰省曰臺曰寺曰監庶勞秩能則有品有爵有階有勳此建官之法也然承隋之後官不勝衆也乃驟而爲七百三十事可以省也乃復增制員外在當時已不能守何以責後世之變耶太宗之法固美矣夫惟不慮其所終不稽其所弊是以雖行之一時而卒不能以行之久遠也

太宗平河東立和糴法時斗米十錢餘草束八錢民

樂與官爲市後物貴而和糴不解遂爲河東世世之
患仁宗治平中詔陝西刺民號義勇又降勑榜與民
約永不充軍戍邊然其後不十年義勇運糧戍邊以
爲常神宗熙寧中行青苗之法雖不許抑配其閒情
願人戶乃貧不濟之人鞭撻已急則繼以逃亡逃亡
之餘則均之於鄰保溫公亦謂民知所償之利不知
還償之害是也

人主好要則百事詳

治兵　理財　治獄　擇吏

古人有言主好要則百事詳主好詳則百事荒嘗探

是說以考古今之治亂蓋無有不原於此者三代人
主虛心恭已以論相於上自庶言庶獄庶事不敢兼
知以亂其純一而汨其聰明是以廟堂之閒必得賢
相而相總領衆職進退百官亦無有不得其人某人
治某事某人居某職寻之者不敢輕而得之者不敢
慢恪守官常惟職是舉夫然後道德政事並行而不
偏廢自三代以還道揆不明而法守滋亂而不可收
拾吾觀漢文帝之賢若足以超三代之治斷獄錢穀
之數問之周勃又問之陳平文帝固非好要之主也
武帝之英雄大畧若足以超三代之治然君除吏盡

未吾亦欲除吏此言之發何爲者耶武帝抑非好要
之主也夫大體之不知當務之不急所謂造原立本
闕興衰治亂之本者一不暇講天下之事百官有司
之守方叢然萃於吾身而欲兼之漢治之不古無足
怪也嵗嘗論之人主以一心之智慮兩耳目之聰明
如其煩於獨斷而役於瑣瑣之常務則事理之所在
必不能精講而深究之不能精講而深究則士大夫
之受命承教者必至於依違而苟且大抵天下之理
造命容有不實則將命者得以乖違起事容有不中
則趨事者得以鹵莽好詳之弊其極必至於此也方
今天下之務莫重於兵吏其次莫重於刑獄錢穀然
使廟堂之上操約御詳惟二三大臣是究是圖是信
是使彼大臣既得其人則百官有司之閒亦莫不各
當其職夫然後付之以兵吏之事刑獄之事錢穀之
事爲祝者不使之治庖爲工者不至於易技至於斯
時誰敢不究心奉職以濟吾所欲爲耶
昔唐憲宗銳意於爲治杜黃裳恐不得其要因推言
王者之道在修已任賢操執綱領務得其大者至於
簿書獄訟非人主所任又謂王者任人責成見功必
賞見罪信罰孰敢不盡力周世宗違衆破北漢自是

政無大小皆親決高錫上書以爲不若擇立心公正者爲宰相愛民聽訟者爲守令豐財足用者使掌錢穀原情立法者使掌獄訟人主但視其功過而賞罰之何憂不治二說然矣差之毫釐異乎吾所聞也夫人主之任人將人人而任之耶抑任一相而使一相之任百官耶如其人人而任之百官有司皆出一人之所量授則與夫好詳之弊亦無以大相過也人主以多事自弊而百官有司皆以虛文爲欺蓋本末上下始爲之顛倒錯亂

不爲而後可以有爲

昔者禹皐陶皆有絕德也舉天下之任付諸此身可以優爲而無忌也然終禹之身以功聞終皐陶之身以謨聞禹告皐陶曰乃言底可績蓋責皐陶以功而皐陶乃曰予未有知皐陶告禹曰汝亦昌言蓋遜禹以謨而禹則曰予何言禹終無侵謨之心皐陶終無攘功之意夫禹豈拙於發明而皐陶豈懦於有行者蓋天下之事不可以兼而爲而人之智慮不可以分而用以不可兼之事而加之不可分之智慮必欲盡取而爲之其不廢且敗者幾希是故必有所不爲於彼而後可以有爲於此必有所不爲於小而後可以

有爲於大雖禹皐陶之絕德不敢兼也而況非禹皐陶之絕德乎況乎所當爲之事抑又難於禹之功皐陶之謨乎三代以還士君子之有爲於世者自恥其才之一偏而愧其力之不能兼舉則皆取天下無窮之事一切以其身焉而任之以宰相之職而乃下爲百司庶府之事弊精耗神治功益陋凡所謂造原立本闕典衰理亂之大典謨吁俞以天命相飭詰者則闕焉無聞是非爲彼廢此役小忘大之病乎漢興以來此病尤甚是以賈誼長太息於文帝之時曰大臣特簿書不報期會之閒以爲大故至於俗流失世敗壞因恬而不怪慮不動於耳目王吉亦言得失於宣帝曰公卿幸得遭遇其時未有建萬世之長策舉明主於三代之隆者其務在於期會簿書斷獄聽訟而已此非太平之基也嗚呼風俗之不美大臣之所當慮也萬世之長策大臣之所當爲也當慮而不慮當爲而不爲豈漢廷大臣之才識不逮此耶正以盡力於其小則其大者固有所不暇爲也役志於其末則其本者固有所不及究也夫人之智慮雖不一稟而其精力要亦有限盡心一邑者至戴星出入僅勝百里之政而振職內史者至積旬稽審而後詔勅不相

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

背戾彼其役役於簿書期會之間安能復有餘力而爲當務之急耶

文帝時陳平爲相不對錢穀之問宣帝時丙吉爲相不問橫道之死傷

永嘉先生八面鋒卷之四終

永嘉先生八面鋒卷之五

用人之法當察其內

陸辭　朝見　審察

人之言曰物至而後鑑得用其明事至而後君子得用其情若弗接乎吾前則泯然矣能耶否耶吾且不得而見而況能察歟是說然矣然人才之能否未易察也退然如不勝衣而能以晉國霸今將求之以壯勇則失之矣年老短小而能使盜賊解散今將求之以奇偉則失之矣應對鄙拙而能反風滅火今將求之以文辯則失之矣是夫人之才實者不易察如此

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T

ガラス使用

也齒若編具目如垂珠而持論不根則容貌不足以取人矣丰姿詳雅神精明秀而誤天下之蒼生則丰采不足以取人矣踔厲風嚴常屈挫人而詔事羣小則議論不足以取人矣是夫人之虛僞者不易察也如此人主於此將孰從而察之歟聞之曰人才之在天下當索之於內不當求之於外當攷之以實不當信之以文夫詐而似智佞而似忠遲鈍而得深謀鄙薄而能立事人主鮮有不惑於此夫惟索其內而窺之卽其實而觀之心鑑內明天機洞照於一見之頃而得之於耳目之外則是非能否瞭然不能欺矣昔

漢武帝知人善任使其於一世之人才亦嘗致其察矣獨惜其舍內而徇外遺實而取文夫是以所用者皆非眞材實能衞霍之容甚武也則用之張周桑孔之狀甚銳而巧也則用之公孫鄒枚儒服儒言甚秀而文也則又用之至於汲黯之質直今日詆其戇明日詡其無學又明日怒其妄發徙之內史遷之淮陽當是之時苟非震整而翹秀便捷而奮發帝皆有所不決焉然愈多而愈不濟一用之則一窮嘗讀吾丘壽王傳觀其書責之曰子前朕用之時智略輻湊以爲天下少雙海內寡二及至連十餘城之守任四千

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

石之重職事並廢盜賊縱橫甚不稱前之時是不察其內而徒信於其外則稱意於前而不稱意於後失人而然也厥後宣帝總核名實拜刺史守相輒親見問觀其所以然其懲武帝之弊而得之歟是故人主之觀人要當以武帝爲戒以宣帝爲法

繩下嚴則人不敢盡

苟且 怠惰 緘默 阿諛

君臣之閒可以相忘而不可以相忌也相忌之隙開君臣之道喪矣且天下之事無定形也見其賢而舉之以進善也而可疑以植黨見不肖而去之以絕惡也而可疑以立威興作之鄰於生事也安靜之似於因循也忠直者疑於訕上也慮患者近於妖妄也謂之是可也謂之非亦可也無有必然可指之定形也苟人主牽於意忌而操疑吾不信之心士亦孰肯冒而爲之以自速於禍也耶大凡憂畏生於不足猜忌起於有閒上之繩下也太嚴則下之奉上也不敢自盡故操權急者無重臣持法深者無節士何者有所拘者不能有所縱戚然自危必不敢泰然安意爲之也嗚呼人君之禁其臣使之懼不免之不暇屏迹以逃嫌損威以避禍豈國家之福也哉古之大臣其操

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

心也不危其臨事也不忌是以優游閒暇而能有所
建立蓋昔者堯之咨四岳曰孰能治是水四岳曰鯀
可曰孰能巽朕位四岳曰舜可鯀方命圮族雖堯亦
度其不可用而四岳乃以甚不肖之人而猥充至重
之責自今觀之必曰是誤國也舉天下而與人此豈
細事哉而四岳遽以天下之匹夫上干天子之正位
自今觀之必曰是非當言也舜命禹征有苗已誓師
往而益以一言贊禹禹遂班師遽爲之誕敷文德而
有苗格舜命禹徂征禹既行而益有言宜告之舜不
告舜而告之禹禹承命於舜及其不遂行也宜先稟
之舜乃擅發兵而不疑自今觀之則益之言可以謂
之沮壞成事而禹之事乃逗留君命古之君臣其相
體悉也如此一德一心相與忘機於形骸之外小過
不責大言不怒然後能濟天下之功三代以還上忌
其下下疑其上爲天子大臣而瑟縮跼蹐常若有所
掣其肘而係其足左顧右盼惟恐人主之議其後吾
觀漢武帝以剛明之資督責臣下自李蔡嚴青翟趙
周數相駢死牢戶石慶雖僅以謹論亦數被譴公孫
賀至於涕泣不敢受命當時視處鈞衡之地如以其
身蹈不測之淵也至於宣帝其忌刻又過之趙蓋韓

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

楊之倫以微罪誅其宜全惟陳萬年之順從丙吉之謙謹而已高才之立其朝者未始不累之也世多咎衞青之事武帝不招士張安世之事宣帝不薦賢嗟夫魏其武安以厚賓客爲天子切齒霍將軍以秉權位萌驂乘之禍其鑒未遠也況青精兵百萬抗威沙漠安世身統禁旅司國之命此固武宣之所側視貌親而心難之者使其招士進賢以收士大夫之譽其能免乎故其天子之大臣當使之施爲注指不盡拘於繩墨規矩之間閒有所斡旋提挈以聾服天下之情當使開胸露臆以與天子共推無疑之心不可爲曲廉細謹以自免於吏議可也今之大臣坐於廟堂何其凜凜如燕之巢於幕也平日所論薦者才氣雄偉足以任重致遠者何人也議論俊拔足以爲安而慮盡者何人也幹局明練足以剸煩而解紛者何人也大抵阿諛緘默苟且怠慢如立仗馬如轅下駒耳此無他禁人已甚則人始逃嫌而避禍也心知其利而不能以盡爲明見其害而不能以盡去拱手帖耳以僥倖於久安而不奪尺寸違之則事未及爲而以失律報罷矣爲今之計莫若以堯舜爲法以漢武宣之事爲戒公卿侍從之閒畧其小失而責以大綱

使之稍稍然釋去肩背之芒刺從容胖肆措意於法令之外而後苟且怠惰阿諛緘默有所不禁而自風休雪釋也

小有所屈大有所伸

存紀綱　養士氣　制私情　聽直言

人主之有爲於天下其心未嘗不欲朝廷之尊而紀綱之肅也而人主之所爲則每有以自隳其尊而壞其所謂肅然者以其道不足以制欲故也葢朝廷紀綱之所係莫大於法而所以守是法而無所撓屈者莫重於人臣然臣守之於下而君每抑之於上欲心一動勃鬱熾烈惟恐夫人執法以沮吾之意而不得以快其所欲不知夫稱快於一時者乃所以自壞其維持天下之具愚諂者撓法以從君於昏忠義之士氣沮勢奪則慨然引去卒至於剝落解散不可收拾而危亡不旋踵而至葢小有所伸則大有所屈勢之必然而理之固然也古之賢君氣聽命於心情受制於禮蓄威屈勢使守職不爲所奪得以自伸凡法之所在雖卑且賤不敢震之以威從其所重夫是以朝廷尊而主威爲之振紀綱立而姦邪爲之寢古之人有行之者漢文是也細柳之師親屈帝尊而勞之聞

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

軍中不馳之令則按轡徐行盜環犯蹕之罪赫然發怒欲誅之聞張廷尉不奉詔之言則樂受而無難色鄧通之貴幸其寵之非不至也一戲於殿上則丞相申屠嘉檄召欲斬之夫以天子之尊而庇一弄臣則孰敢誰何者而嘉持法召之不疑帝亦遣之不容必俟其已困辱然後徐遣使持節以謝丞相而召之太子君之貳梁王太后之愛子其勢非不尊也一不下司馬門則公車令張釋之追止而劾奏之夫以父子兄弟之親而少差以禮亦未嘗爲甚過者而釋之持法劾之不恕帝亦受之不卻必免冠謝太后以教太子不謹然後太后承教而赦之夫漢廷諸公之所爲自敵已以下受之而不能堪而文帝斂威抑氣使將軍得以行其令使丞相得以舉其禮使廷尉得以執其法不牽於愛不役於情伸臣下之所爲以肅朝廷之紀綱當是時上而宰相下而百司內而朝廷外而軍旅法之所在凜若秋霜隱若雷霆窺伺之心息陵犯之風消非有孝武之光烈宣帝總核信必之政使然也益惟禮義以養其心和平以收其氣抑情以執法屈已以伸臣下而已若漢景帝則不然溺於久安偃然有自用之心凡文帝之所爲優容獎借不敢挫

国立国会図書館 タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

折其臣下以自壞者景帝一切反之非有功不侯此高帝之法也而王信奈何欲侯之封同姓以填天下此高帝之法也而鼂錯奈何欲紛更之故周亞夫執舊約以爭外戚之封申屠嘉因奏廟墮以欲誅紛更之臣此二者固宏綱大法之所在神器宗廟之所賴以維持全安於無窮者而景帝皆挫抑不用一餓死一歐血死王信果侯鼂錯果用則景帝一時豈不進退如意而甚快也哉然亞夫死而王信侯則毀高帝之典刑而啓封拜外戚之端申屠死而鼂錯用則紛更高帝之法而啓吳楚七國之禍愚故曰小有所伸則大有所屈者此之謂也夫立法以維持天下其大者猶宮室之上棟梁垣其小者蓋瓦級磚非甚狂惑孰肯自隳其垣棟而自揭其管籥哉惟其情欲之來志氣不能以自禁隨動而流隨觸而勃遂至於潰裂四出甚壞而不可救故夫至公無私我以存天下之法常情所不能忍於幾微眇忽之中而遏其橫流不可救之禍自非以氣御志以道勝情之君疇克爾哉

武帝天漢中胡建得守軍正丞監軍御史爲姦穿北軍壘垣以爲賈區建約走卒誅之竟斬御史然後奏聞武帝報曰國容不入軍軍容不入國建何疑焉

易成之效亦易以敗
天下之患莫大於不可爲而亦莫大於可爲而不慮其
所終不計其所成簡略而始之利未見而害隨踵矣
天下之事非簡略之所能久也以簡略而成必以簡
略而敗古之聖人創制立法爲萬世帝王程式必周
詳而不敢輕謹密而不敢忽者非爲其始之不足以
成而憂夫終之易敗也非爲其始之不足以合而憂夫終之
夫終之易失也非爲其始之不足以得而憂
易散也天下之事如是足以成矣如是足以得矣如
是足以合矣而必曰未也又從而節文之紀綱委曲
而爲之表飾是以至于今而不廢及其後世求速成
之功而倦於持久故其欲成也止於足以成欲得也
止於足以得欲合也止於足以合其始不詳其終不
勝其弊嗚呼有以文武周公之所以造周者告之乎
三代令主維持天下之具莫詳於周吾嘗求其制度
規摹矣凡紀之書歌於詩繼悉典具列之於周禮所
謂禮樂之本教化之端桑農之政任用之機以至刑
禁之條目財貨之源流班班可考者皆其維持天下
之具也夫文武周公豈不能略爲之法簡爲之制優
游容與於閭端創始之初而乃汲汲若是耶天下之

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

勢其成之也有基其立之也有本惟其裁培封殖之既固則枝葉未易以委枯惟其疏濬隄防之盡力則流派未易以潰裂萬世子孫有所憑藉扶持而不至於陵遲大壞者皆由於此若夫漢高帝之寬仁足以掃秦之禁網信義足以勝楚之威力其資美矣獨於萬世子孫之計有愧於三代是豈非苟爲之心入之而闔端之初遂至於簡且略耶禮由天作樂以地制先王以是而窮一性之源本陶萬彙之中和又豈可輕爲而輕視帝乃甘於亡秦臭陋之習倪首於叔孫緜蕞之儀至有度吾躬行之語吁貶道從已一至於此稽之王制寧有不愧惟高帝創法立制之原每每如此是以繼世之君如文帝之賢宜可與語王道也然聞釋之之奏乃甘心於秦漢之臭論觀賈生之策而未遑於禮樂之大典如宣帝之賢宜可與語王道也然有漢家之制而安於雜霸不法先王之統而敢於持刑豈非高帝之規摹不遠苟略苟成而有以啓文宣之弊歟

昔叔孫通與弟子共起朝儀高帝曰得無難乎通曰臣願頗采古禮與秦儀雜就之上曰可試爲之令易知度吾所能行爲之張釋之補謁者既朝畢因前言

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

便宜事文帝曰卑之無甚高論令可行也於是釋之言秦漢之間事文帝稱善昔有善陶者直必百金也嘗苦其難售然其器終身而不隳鄰之陶者直纔數金人之市者踵至然朝用而夕隨傾之不能終以歲月是孰爲之取舍哉

永嘉先生八面鋒卷之五終

永嘉先生八面鋒卷之六

事要其終知人用心

天下之事要其終而後可以知人之用心恩之已甚者未必非以殺之而忍於抑其所愛者未必非以全之也苟不於其終焉而觀之則恩者人以爲眞恩忍者人以爲眞忍蓋至於此則是非之在天下始爲之失其實矣嬰兒之甚其飽貴人之極其寵而嬰兒之日也嚴師之笞楚病貴人之禍則生於飽之寵之慈毋之呵叱而子弟之成就則在於笞楚呵叱之時也就謂人君之於天下恩可遽指以爲恩威可遽指

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

以爲威哉昔者絳侯親握天子璽而授之文帝一日有疑下之獄吏幾死而僅免則文帝疑若少恩矣孰知文帝之少恩乃所以抑去其驕蹇之意而務以全其宗也宣帝之於霍氏厚之以權不約之以禮使其不肖之子姪且假之以當路之權柄則宣帝之於霍光其厚之亦至矣不知夫厚之者乃所以速其逆節之露也人主之恩威未定大率類此

管仲侈淫　田氏儉約　鄭莊公叔段事

曹參飲醇酒事　陳平從呂后王諸呂

議論不一理未嘗異

至眞無二至公不殊言語議論不一而方之於笑哭則天下無異聲貴賤賢愚有異而較之於生死則天下無殊塗理之在天下亦若是而已矣彼謂夫議論之間未嘗紛亂而不可誣是以聖人在上衆正路開人人得以自盡不有得於此則有得於彼其初雜然而不可聽然其論利害也詳言是非也明吾惟審擇而謹取之耳又何病夫議論之不一也世之談者類曰謀夫孔多是用不集言之多徒以敗事也外廷百口徒亂人意言之多徒以惑人也不知夫所以惑所以敗者不在於言之之多而在於擇之之不審使有

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

堯舜禹湯文武之君在上於衆言不一之中必有卓然不惑之見其言愈多其理愈明其見愈審又豈至於多而惑惑而敗也哉聞仁宗朝杜祁公衍范文正公仲淹韓魏公琦富鄭公弼歐陽公修余靖蔡襄之徒相繼在列每朝廷有大事議論紛然累日而不決司馬君實與范景仁號爲至相得者鍾律一事亦論難數十而不厭夫其所謂累日而不決數日而不厭者當時亦曷嘗病其惑人而敗事也哉以至一之理而爲是不一之議論言者不止而聽者不厭則亦以吾胷中自有卓然之見而夫人之所欲言不得不使之自盡也

法廢則人得肆其情

吏部　資格

子貢欲去告朔之餼羊孔子以爲不可齊宣王欲毀明堂孟子以爲不可夫具餼羊而不存夫禮則不如無餼羊有明堂而不知其政則不如無明堂古之人何眷眷於此而獨以爲不可耶予嘗論之曰彼其不知其禮其政然猶有先王之物存焉則肆其情者猶將有所礙也苟取餼羊而去之取明堂而毀之其所以礙人之情者既不復存則蕩然無所限制縱意肆

欲將何所顧忌耶今夫法之設以迹絶私也事私行於無形而人莫得見其情故聖人設法以爲寓公之具寓公者有具則戾公者有形矣春秋之世諸侯相與削去周書之籍夫何讎而爲此直惡夫行私之有形耳後之君子不知夫法可以礙行私者之情以爲任法不若任人於是取天下之法而罷之爲用刑之說則曰無爲刑辟議事以制可也爲用人之說則曰毋拘定制見賢而用可也夫使朝廷常清明大官常得人則法之所在循之可也立之亦可也不幸而有縱情以行私者出焉前無所顧後無所忌喜怒予奪惟我所欲則典刑之壞必於是焉始矣蓋昔者裴光庭之設循資格而張九齡極論其弊及其爲相一切罷之其意蓋以奬拔人才激厲士氣且使不得執法以徼其上而權之由於朝廷也吁孰知是法之廢而朝廷始無所守蕩然得以肆其嘗觀明皇開元之初資格未廢之際以蘇廷碩之能明皇欲大用必問宰相有自工部侍郎而拜中書其果宜乎宰相以爲惟賢是用何資之計明皇乃敢從之李元紘之才公卿交薦籍甚明皇欲自天官侍郎擢拜尚書斯未爲驟進也然宰相以其資薄止拜侍

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

郎夫以蘇廷碩李元紘卒爲宰相雖使當時擢自衆人以管機政未爲過也又況一自工部而拜中書一自侍郎而拜尚書非躐等也然必問大臣許而後授之不許則不敢也蓋其法度人臣惓惓在於資格而不敢忽也及其惑林甫之姦欲相牛仙客則自河湟使典擢班尚書遂不復計資而九齡雖惓惓盡忠援故事而且不聽矣明皇卽政之初其資格雖毫釐必計而其終也雖尊卑疏戚顚倒易置而有所不恤豈非資格一廢彼固得以肆其情而無所礙耶本朝李定以資淺入臺事最細也若未害治也而宋敏求不奉詔蘇頌又不奉詔夫亦審諸此而已耳

用人以資則盛德尊行魁奇俊偉之士或拘格而遲回焉張釋之十年不得調揚子雲官不過執戟是也

任用不可使人取必

資格

聖人之於天下惟其我既取必於人而人不能取必於我夫是以天下惟聖人之爲聽何者我取必於人則權在我人取必於我則權在人人不敢爲而奔走天下者權也以奔走天下之具而委之於人則欲富者富欲貴者貴如執券取償其勢不得不應其勢既

應之則在我之富貴有限而彼之欲無窮置而不問則怫然有所不平於其心夫聖人者不牽於天下之私情而務合於天下之公議必其有可以得富貴之理然後遺之以富貴之資故得之則釋然有以自慰而不得者亦慊然有以自愧昔者嘗讀西漢百官表見武帝之用人廢置予奪何其雜然出於不然必然之不可測也張歐爲中廷九年而遷而王溫舒之遷五年韓安國之遷一年商丘成爲大鴻臚十二年而遷而田千秋之遷一年田廣明之遷五年是則武帝之用人有不可以遲速推西漢宰相之缺則取之三公三公之缺則取之九卿然而石慶之死御史大夫兒寬當遷而不遷而太僕公孫賀得之公孫之死御史大夫商丘成當遷而不遷而涿郡太守劉屈氂得之御史大夫延廣之罷九卿當遷者甚衆夫何取諸濟南之王卿御史大夫公孫弘之罷九卿當遷者甚衆夫何取諸河東之番係是則武帝之用人有不可以次第度彼武帝以爲吾之爵祿而使天下得以意度而情窺之則吾爵祿之權將折而歸於下是故示之以爲天下之端而引之以不可窮之緒使天下惟知愛之而爲之之力終莫能以歆羨邀持於其閒此

国立国会図書館 タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

固帝之所爲雄材大畧也則天下之人何其可以馴致而必得也定日月以爲遷就之期蓋將以沮躁進者之心也循資格以爲進擢之階蓋將以杜僥倖者之路也此二者則甚公矣然愚之所慮者士大夫取必於朝廷之爵祿而朝廷又自開其取必之門也漢宣帝之役用人材其規矩法度凜然有武帝之餘風九卿之秩視郡守則九卿崇矣而當時乃有自少府而爲馮翊者郡守之職視三公則郡守卑矣而當時乃有自潁川而入爲宰相者朱邑之治行第一視黃霸無愧也而其官則止於大司農王成之僞自增加視趙蓋韓楊有餘罪也而其爵則至於關內侯

逆耳之言不可不聽

聽諫

人主之尊天也其威雷霆也人臣自非忘軀徇國奮不顧私者誰肯抗天之尊觸雷霆之威以自取伐辱也哉故自昔人臣類皆覘主意之所在奉迎投合惟恐其或後以失爲得以非爲是者人人然也昔梅福言於成帝曰自陽朔以來天下以言爲諱羣臣皆承順上旨莫有執正取民所上書陛下之所善試下之廷尉廷尉必曰非所宜言大不敬魏明帝時侍中劉

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

疍爲帝所親重或謂帝曰疍善伺上意所趨而合之陛下試擧所向之意而問之必無所復逃矣帝如言以驗之果然後不復敢在羣下默視而疾趨如此至於犯顏而諫苦口而諍豈人臣之所樂哉非其所樂而奮然爲之是必有夫不顧私者而奪之也而人主於此顧方痛抑而深沮怒之未足而繼之以斥斥之未足而繼之以誅士亦何望而不爲諂諛佞媚以自取疏外也哉且漢高帝之創業光武之中興當時言聽計從無以離靡宜不復有阿容而不盡已意者然詔羣臣擇有功者以爲燕王羣臣知上欲王盧綰皆言太尉長安侯盧綰功多可立光武大會羣下問誰可傅太子者羣臣承望上意皆言太子舅陰興可附會投合卒無一人異辭彼二君好賢樂諫如此之切而當時猶有承意順志逢迎阿附之風況夫斥之誅之而使之不敢言耶故愚以爲朝廷之上幸而有方正之人節義敢言之士人主正當鑒自古人臣希合之弊而爲優容奬借以作天下忠直之氣就使其言時有不中於理猶當和顏開納以屈於天下之公論人心之所同是者惡可以卻而不聽也哉

爲治不可以圖美名

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

人主之有爲於天下者不可誘於古人之美名而忘今日之大勢則其施設措置必有齟齬而不順其所爲者矣是故蘇威作五教以齊民其意以爲有虞之治順其勢而民以大謹太宗欲襲封刺史亦庶幾於三代之所爲然而功臣不樂名則美矣而勢有所不順也後周以來至於南北之際而不免於亂亡房琯效車戰於陳濤之役而卒以取敗名亦美矣而勢有所不順也勢之所在上古之禮樂不用於後世商周之質文不襲於虞夏其初非聖人制之耶而後之聖人革之不以爲嫌夫亦順其勢而已矣周公之井田歷三代而後備至良法也而齊侯變之爲內政內政之兵非不彊也而太宗乃近取周隋之制葺而爲府兵太宗亦豈不能復古哉自威公不能從井田之制太宗不能從內政之法夫亦順其勢而已矣不順其勢而徒誘於其美名是猶以鄉飲酒之禮而理亂秦之市干戚之舞而解平城之圍不可得也故夫人主之爲治於名有所不敢誘於勢有所不敢違按今之法而爲之地雖若近於循常蹇淺終不屑於愛古之美名而自貽今日之實患蓋其所以深思熟計而權事理之輕

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

重者胷中素見已定矣逆時乖數之事終有所不爲也昔者嘗疑漢文帝之不興禮樂宣帝之不用周政以爲二君者不能爲經久之慮以還三代之治於漢及考文帝之時而後知其勢之所在惟在於清淨玄默以與斯民息肩於瘡痍凋瘵之際則禮樂制度誠有所未可與也考宣帝之時而後知其勢之所在惟在於剛明果斷以起天下委靡偷懦不立之氣是以雖美名亦有所不可用也二君之所爲可謂得當時之宜而不爲古人之誘矣

去夫積弊當以其漸

人常言亟解紛者益其紛縱理御者固其御遏河之奔者必恣其奔息人之怒者必飽其怒去天下之弊亦若是而已矣陰解其亂而徐去其弊則悠然日趨於平安而不自知奮然而擊去之而求以稱快乎吾意則其字始大橫流潰決而有不可收拾者矣雖然是特一時之害耳至於積弊之所在其成也非一日其積也非一世源深流長有不可以旦夕遏者是又惡可以不勝其忿而奮然爲是僥倖速成之計耶周自平王東遷王室既卑矣威王憤諸侯之不朝一旦連三國之兵而伐鄭以自取中肩之辱而益成諸侯

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

之強則實一鋭不思爲之也魯之政在於三家久矣昭公不能去之以漸不忍一朝之忿而求逞夫私欲而禍卒以自及蓋魯之所以失無以異於周也在易屯之九五曰屯其膏小貞吉大貞凶九五以君位之尊居屯難之世威權不行膏澤不下故曰屯其膏漸正之則吉驟正之則凶聖人垂戒之意深矣故夫人君將去天下之積弊要當以周魯之事爲鑒以易之辭爲法

昔者漢七國之治非可以旦夕而裁削之也鼂錯不忍數年舒服浮躁躐躅亟下削地之詔遂激其反唐藩鎮之悍非可以旦夕而翦鋤之也德宗不能爲歲月之遠慮不勝其忿鋭於遣三將而一伐遽起涇原之變在易需之九五曰需於酒食貞吉乾上坎下是乾之剛健遇險而未能進故需須也今九五居至尊之位而息於險難故曰需於酒食宴樂雍容之象也言人君處險難之際正宜寬以待之不當以驚憂自沮唐文宗當積弊之後每朝羣臣則泣下沾襟魂飛氣索此不知酒食之義也

自武而成自成而康歷三世而商人利口靡靡之俗未殄自高而惠自惠而交歷三世而秦人借鋤誶語

之俗猶存

永嘉先生八面鋒卷之六終

永嘉先生八面鋒卷之七

不可以疑心聽人言

天下之物不可以疑心觀之也萬物錯陳於吾前鳧短鶴長繩直鉤曲堯仁桀暴夷廉跖貪區別彙分本無可惑疑心一加則視鳧如鶴視繩如鉤視堯如桀視夷如跖此非物之罪也以疑先物所見固非其正也內疑未解外觀必蔽豈特物而已哉惟人之聽言亦然桀跖之譬而譽桀跖出申韓之門而譽申韓則人孰信其譽以鄉原而毀伯夷之廉以里婦而毀西子之美則人孰信其毀何者彼其所言之人吾固

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

以惑心聽之也宋昭公去羣公子而樂豫以公子而爭之豫之言雖是而昭公固以爲已疑之也樓緩從秦至趙而請與秦地緩之言雖當而趙固至計無自而入矣由是觀之則凡言有出於公而涉於私者固人主之所疑而君子之所無以自明也昔者西漢之世儒術之不振任子之不減外戚之不抑是三者之弊其是非可否瞭然而甚易知也然趙綰王臧言儒術而竇太后不從者趙綰王臧則身爲儒者也王吉請削任子令而宣帝不從者王吉則以明經進也劉向排外戚而成帝不從者劉向則宗室之老也三君子之言不見用豈非漢之人主皆以疑心待之乎公父文伯之死女子爲自殺於房中者二人其母聞之不肎哭也其相室者曰焉有子死而不哭者乎其母曰昔吾有斯子也吾將以爲賢也今及其死也朋友諸臣未有出涕者斯人也必多曠於禮孔子曰知禮矣夫母賢母也孔子聖人也逐於魯而是人不隨也今死而婦人爲自殺者二人若是者必其於長者薄而於婦人厚也雖然是言也母言之則爲賢母使妻言之是必不免於妒婦矣三君子之言所謂以妻言之者也漢之人主之疑所謂以妻疑之也雖然君子

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T　ガラス使用

之事君也惟用其情而已執論以逃嫌隱辭以遠謗皆不情也不情以釣其名而謂君子爲之乎是故出於公雖不免於私君子亦力言之

民心難以小惠劫之

嘗觀孟子之言至於鄒與魯鬨有司死焉而民莫之救孟子以爲凶年不發倉廩以賑之而不可以尤民至梁惠王移粟於民而孟子又以爲非先王之政夫饑而弗恤威公固有愧也饑而恤之惠王猶無取何也天下之事安於莫之爲者誠非也迫而爲之而不及其本者亦非也是故以梁之政視鄒之政梁若可喜以先王之治責梁之及民則末矣聖人之仁其積之有源其發之有機其所以愛天下者無窮而見於恤天下者則特其有限者也天下之人不以其有限之施而致不足之望而常以是信其窮之屯而懷不盡之感者蓋於其所發占其所積聖人之心始形見於此夫其形見在於一日而天下之吾戴者則非其形見之日也

魯侯弗奪於衣食而必以分人曹劌曰小惠未徧民弗從也子產以乘輿濟人於溱洧孟子以爲惠而不知爲政夫衣食之利私也而魯侯子產割以與之豈

不爲美哉而曹劌孟子不之信何也其大者不立則小者吾固知其不足以動人也

人主當固結人心

昔楚子伐蕭師人多寒王巡三軍拊而勉之三軍之士皆如挾纊德宗在奉天帝遣人諜賊寒而請袴求不能得憫然而遣之士亦竟爲之用夫二君於艱難之中而用人不能以實惠及之而徒空言悅之人亦不得其實惠而感悅其空言此其故何也人之情得百金之惠於其已敵而不以爲重而王公大人下一語接之則詫然以爲已榮蓋凡出於意之所不期而分之所不及者爲能動人彼其軍旅之賤而得拊勞之勤固已不啻純綿之溫而奔走之卒領吾君憫默之意亦已踰於五袴之賜人主之於天下又焉用汲汲於財而後可以用爲哉艱難多事之時一言足以感動人心而固結之況天下無事之際苟能愛養存恤撫之以德發之以政輔之以仁則天下之所以感吾君者宜如何也故其國非山河之固而不可破非甲兵之守而不可攻則人心之固結而已

物以順至當以逆觀

聽言 畏賢 察佞

物之以順至者必當以逆觀天下之禍不生於逆而生於順劒楯戈戟未必能敗敵而金繒玉帛每足以滅人之國霜雪霾霧未必能生疾而聲色游畋每足以殞人之軀久矣夫順之生禍也物方順吾意而吾又以順觀之則見其甘而不見其毒見其吉而不見其凶溺心縱欲蓋有陷於死亡而不悟者人之有爲於天下蓋不可以不知此夫小人之得君也將欲移其權柄而迷其耳目則有聲色貨利以啗之甘言巽語以順之射獵歌舞以娛之迎其好而逢其欲覘其所向而俟其所歸有可愛也則徇之以爲歡有可懼

也則寢之以爲安其意凡此者皆所以眷其君而盡其心術也而人君不能以逆觀之而樂其順矣參於其說而穽於其術中而莫之辯夫是以姦欺之患生不幾於危亡則不悔若夫忠臣義士則不然識高而見殊慮遠而憂大射獵歌舞之娛則禁而抑之聲色貨利之欲則諫而止之宵旰之勤吐哺之疲非人之所願爲者則顧從而強之其說雖逆其理實順人君有能以順而觀今之逆以逆而觀前之順則天下可以常治而無亂矣昔者楚共王有疾召令尹曰申侯伯與吾處常縱恣吾吾所樂者勸吾爲之吾所好者

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

先吾服之吾與處歡樂之不見戚戚也雖然吾終無
得唐明皇謂左右曰蕭嵩每啓事必順旨我退而思
天下不安寢夫共王之所謂吾終無得明皇之所謂
我不安寢其能以逆而觀順者歟
襄二十三年孟孫惡臧孫季孫愛之孟孫卒臧孫入
哭甚哀其御曰孟孫之惡子也而哀如是季孫若死
其若之何臧孫曰季孫之愛我疾疢也孟孫之惡我
藥石也美疢不如惡石夫石猶生我疢之美其毒滋
多孟孫死吾亡無日矣
諫因其明處乃能入
人臣進忠於其君必因其所明而後能入也人心有
所蔽有所通其蔽者其闇也其通者其明也因其明
處而告求信則易矣自古能諫其君未有不因其所
明者也故訐直強勁者率多取忤其溫厚明辯者其
說易行古之人有行之者左師觸龍之於趙子房之
於漢是也高祖愛戚姬將易太子是其所蔽也羣臣
爭之者衆矣嫡庶之義長幼之序非不明也如其蔽
而不察何四老人者高祖素知其賢而重之此其不
蔽之明心故因其所明而及其事則悟之如反掌且
四老人之力孰與張良羣公卿及天下之心其言之

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

切孰與周昌叔孫通然而不從彼而從此者由攻其
蔽與就其明之異耳趙后愛其少子長安君不使質
於齊此其蔽於私愛也大臣諫之雖強既曰蔽矣其
能聽乎愛其子而使之富貴長久者其心之所明也
故左師觸龍因其明而導之以長久之計故其聽也
如響在易坎之六四曰納約自牖約所以進結其君
之道也自牖因其明也二子之言其知坎之六四與
救弊毋爲目前之計
人有居於河瀕者一旦水至徬徨四顧莫知所爲於
是毀室徙薪四塞之有家人失火者倉皇卒迫乃舉
其所有之金帛器皿投之烈焰而撲之然是人也能
解目前焚溺之患而退有失所焚溺之憂前患方去
而後患繼生則以其所一時苟且不思而爲目前之
計故也弊之在天下固不可以不救也然吾觀自古
君臣之救弊往往舊弊未除新弊復作者無乃蹈於
焚溺之失乎趙廣漢之治潁川也惡其俗之朋設鉏
耰以招訐訟行詭譎以起怨讎務使其民爲不朋而
已不知朋黨之禍去而告訐之禍復生也唐明皇之
討安史也知天子之兵弱而不能制於是倚功於節
度結援於回紇之禍復作也汲汲於救一時之弊而

不爲安全經久之計禍患之相仍吾亦不知其所終矣雍案回紇下有闕文

天下之事不能兩全

天下之事不能兩全也仰觀乎天夏澇而秋旱俯察乎地丘夷而淵實在天地猶不能兩全其所不可全之利而況於人乎生我所欲也義亦我所欲也故欲生而毋望乎義欲義而毋愛其生二者不可以兼全也爲富不仁矣爲仁不富矣故欲富則不必言仁欲仁則不必言富兩者不能以俱大也事之不能以兩全類皆如此昔者嘗怪宋襄公泓之戰而欲不重傷子魚曰君未知戰今之勍者皆吾敵也明恥教戰者殺敵也傷未及死如何勿重若惡重傷則如勿傷夫既欲殺敵又欲不重傷是襄公欲全其不可全也邾文公卜遷於繹史曰利於民不利於君公曰苟利於民孤之願也天生民而立之君以利民也民苟利矣遷也夫既欲利民又欲利君是邾人欲全其所不可全也是以賢君之有爲於天下將以便民則不敢求以裕國以己與國國可以便已將以裕民則不敢求以裕國以己與國國可後也勢有所不能全也喻一雀而十蟲損愛一牛而一羊死既欲便民又欲便已既欲裕民又欲裕國雖

国立国会図書館 タイトル『湖海樓叢書』 請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

聖人有不能矣

鄧攸舍己之子而負弟之子以趨蓋弟之子欲全則己之子不可不舍也突厥通攻王世充而不顧二子之死蓋已欲徇其公則不可復顧其私也燕昭王愛樂毅而斬其淫者令其心則小有所不足愛也唐明皇謂已雖瘠天下必肥利於民則已有所不求便也利在一時害在萬世

常平

方漢宣帝時大司農耿壽昌奏立常平法糴三輔近郡粟以給京師歲省關東漕六十三萬人又曰令邊郡皆築倉以穀賤時增價而糴貴則減價而糶當時民皆便之壽昌至爵爲通侯而蕭望之乃非之元帝時在位諸儒又非之併與鹽鐵願罷以爲毋與民爭利元帝亦聽用其說終漢之世不行一常平也壽昌既以便民而望之諸儒乃以爲與民爭利愚於此未嘗不竊疑之及爲之反復其故而參之以當世之變然後始知望之諸儒之議果非迂濶而不切事功者蓋君子之於天下法必慮其所終行必稽其所弊事固有利在一時而害在萬世者彼常平之法大抵利於豐稔而不便於荒歉之歲而神爵五鳳閒穀石五

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

錢縣官常增價而糴之豈不便於民及元帝卽位穀石乃至三百餘豐凶之不常如此而官吏奉行所謂增價損價安保其必如壽昌乎禹貢之法在禹行之則善其後也莫不善於貢矣蓋禹雖立爲九等然有所謂錯出者故能無害後世執之以爲常不復知所除則其病民爲始甚今使縣官與民爲市儻非賢官吏大率皆知責其所入之多所給之直未暇問也就使增價而糴亦有其名耳給直不時使民訴而得之往往費一而得二所增何補望之之說曰築倉治船費直二萬萬餘有動衆之功恐生旱氣民被其災望之之非壽昌不在是也曰壽昌習於商功分銖之事其深計遠慮誠未足任愚獨謂此語最爲得之側聞

國朝熙寧中司馬溫公論青苗之弊因曰太宗皇帝平河東立和糴法是時斗米十餘錢草束八錢民樂與官爲市後物貴而和糴不解遂爲河東之患臣恐異日之青苗猶河東之和糴也望之之意得無與溫公類乎

致治非難保治爲難

天下非未治之可畏已治之可畏也非未安之可憂已安之可憂也方天下之未治未安爲士者相與講

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

CL·
NO· 39236

治安之術而爲學爲公卿大夫者相與進治安之術
而爲忠爲人主者則又日夜求治安之術而爲政上
之所以焦心勞思下之所以進計獻議無非治安之
是圖也故天下非未治之可畏非未安之可憂也天
下治矣而可畏始生天下安矣而可憂始生士不知
講治安之策公卿大夫不知進治安之忠人主又不
知求治安之政上下相從於逸樂中外相忘於閒暇
治不知所以保其治安不知所以固其安天下之治
安始有不足恃者矣愚不暇遠引旁取姑取春秋齊
威公之事以言之齊侯自莊公十三年北杏之會王
僖九年會于葵丘衣裳之等凡十有一也自僖八年
洮之會至十六年會于淮兵車之會凡四也齊侯圖
伯之心亦勤矣然方邵陵之師未舉也貫澤之會齊
侯不以伯主之尊而與江黃之微者盟其汲汲於伯
功之成何如也及其邵陵之師既舉而齊侯向日之
心始荒矣陳大夫一謀不協其身見執其國見伐黃
人被兵守城更歷三時告命已至而援師不出意驕
於葵丘之盟禮失於陽谷之會狄入王畿而不能伐
大夫救徐而諸侯不行是以狄人窺伺中國今年侵
衛明年侵鄭淮夷亦敢於病杞而不忌聖人謹而書

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

之以誌其後心之動而伯業之始衰也故嘗以謂齊之伯成於邵陵而亦敗於邵陵使威公返自邵陵之後而不忘前日貫澤之會則夷狄之畏服而中國之尊安寧有既乎以威公之事而論今日之事愚是以知未治未安之不足憂已治已安之爲可憂也

永嘉先生八面鋒卷之七終

国立国会図書館　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T
ガラス使用

国立国会図書館　　タイトル『湖海樓叢書』　請求記号 082.1-Ko5442T

ガラス使用