

南通縣圖志卷八

墾業圖志

民生受賜之始在大農禹澹災濬川別九州田賦及後襲禹之績舉方制萬里之地爲井田役天下當幾何人相嗣成之當幾何世史顧不具其事焉然何古人之爲農謀更前後千數百年經畫之力乃若斯之偉也降至周末而孟子惡夫闢草萊任土地者謂若商鞅李悝之流偷尺寸之利遂兼并壞田制者耳豈以佑夫後世棄置累萬千百里之地不知耕而專多取夫民而昏惰以自便者乎夫歷秦漢唐宋至於今國之四裔幅員日益博廣民日益蕃育卽奈何不胥導之使各盡力於地而惟是傾重於東南以困其農人東南抑豈盡無委棄之地而目睫之不自見則又百數十年於茲夫前世所謂墾地云者大率就林虞藪澤美水土之處爲之耳至

南通縣圖志

卷八 實業志

一

於海濱斥鹵不生物之區小民之最無生計者或就以求活而國持鹽鹺之利則亦樂於有窮黎荒陬顛賴蒙昧以供賦稅況於海潮往來之灘塗本無從爲墾植是尤國所謂棄土而吏所不屑顧及者歟故張謇之爲墾牧公司於斯地也事創而爲功也尤難始清雍正初詔各省可墾之處聽民報墾戒自州縣至督撫胥吏母沮撓勒索又爲之示桑柘棗栗柏桐榛楛之宜彘羊之乳字定水田六年旱田十年起科之訓及光緒二十五年復有不定升科年限之諭蓋駸駸然勸墾矣次年經庚子之變於是謦以爲各國渝平傾天下之財賦曾不足償歲幣舍天地自然之利不取惟是貸負朘剝貧者縻其膏血無補於毫毛富者急其身家祈免於有司之督過而恐不暇胥天下日處於沸湯烈焰之中是大亂之道矣論地利者言卞與農卞衰王無定效農則無植而不生之士吾國可耕之地視今所謂

則壤成賦者當增以倍蓰計江北並海自海門至贛榆十許州縣積百有餘年荒廢不治之士何翅數萬頃官吏既罔聞知而生斯土者復熟視而無覩其誰歟爲天下倡又自以爲士負國家之責必自其鄉里始而興教育必資於實業故藉通海棉產先從事於紡棉然不事農廣植棉無以厚自給之力故遂決爲之二十七年八月朝旨令各省墾荒興農籌遂集貲營通海墾牧公司請於總督劉坤一爲奏咨焉報可其地北自呂四場之丁蕩與三補分界處由沈隄折而南至二補大圩北河折而稍東又折而南從二補三補界河至蒿枝港陸先登圩外岸台折東復南仍陸先登陳謙六圩東外岸台至舊筭箕攀袁家玉施萬榮圩外岸台而東又折而南至蘇狼兩營兵田北界直東循兵田東北角圩外折南而東經陳惠坡陸亮臣南北楊香圃張時蔚陸春源王家富諸圩犬牙鱗次迤而東南至海

南通縣圖志

卷八 實業志

二

門小安沙川流港止乃東暨海先事測量凡灘地方里二百三十二凡畝十二萬三千二百七十九於是既得其地數則爲章程十有四以二十七年五月與湯壽潛鄭孝胥李審之羅振玉勸集公司之貲並請於總督奏除鹽場禁墾之阻委員清理官民之紛海境在官之紛曰營田狼營未圍之地二千七百七十八畝有奇蘇營未圍之地一萬二千六百六十六畝有奇以已繳之價爲入貲於公司在民之紛曰報買未繳價之地十四案以官灘注銷歸公司圍築通境在官之紛曰鹽務草地頭二補已成熟丁蕩及隄北三十總歸場商圍築蓄草以產草至歉之歲計足供呂四額鹽之前草額四倍而有餘三補歸公司其三補之壅塗留爲暫不開墾之區脫供煎地草盛徐開在民之紛三一坍戶即竈戶之睥坍糧者蓋有灘漲補地之名而未收補地之利也故坍戶之睥糧有全無地者有地少糧多

而賸者由官驗之以所餘坵糧抵除公司省繳價即以其數爲入貲於公
司然多零奇難併皆以價入於公司一酬戶酬戶分三等曰善舉公用曰
胥吏之食於沙務者曰舊爲坵戶械鬪出力者向皆得分三補之草利戶
百有數十並資遣之惟呂四同善堂草租仍歲由公司蠲付一批戶批戶
者買地而輸租其人由其人納糧故不曰買而曰批三補內民籍之批戶
施劉許陸宋諸姓而以施姓坵地爲最多竈籍之批戶彭陸徐江諸姓而
以彭姓批地爲最多鹽法民不入竈故竈籍批戶相安而與民籍批戶時
爭訟道廳州場輒取民籍塗銷之然數十年來劉許陸宋之子孫窟宅其
中不可窮詰於是公司悉取其未銷之廢契亦遣之以資斷其根株其批
地最多之施姓訟京省者歷八十年至光緒八年總督爲斷結咨部以蕩
地暫歸之施而坵戶有力允贖取然不得指擇更啓訟並允施坵戶回贖

南通縣圖志

卷八 實業志

三

時請州場依鄰地圍築所值償給之至是三十總坵竈僉請以施所批地
一百五十五萬步歸公司承其糧廢其契而償其值符八年之案焉其竈
籍戶之契亦同時資而銷之彙案以報官凡此諸紛之所以定者蓋總督
劉坤一主持於上而海門張雲梯靜海李審之襄助於下故營鹽州廳及
公司清理之委員得以承流順風更多艱疑不數月而犖然就緒然猶有
起而相阻敗者則鹽運使是也初勘丈之始省委知府徐乃昌知縣陳樹
涵會同通州知州汪樹堂及運委運判通公司呂四場大使等自公司擬
墾隄南二補荒地與隄北向設亭竈之丁蕩分界查勘而西歷頭甲至十
七總復自十八總至三十總與餘東分界而止周測量之以清鹽墾之界
顧通境九場獨呂四無隨埤草蕩故準鹽以核草準草以核地而寬留四
倍之地以蓄供煎之草又鹽法重茅草其蘆葦麥豆秫稻並夷而歸諸雜

薪而煎丁則重長草長草者茅蘆也夏則用麥稽秋則用豆秫稽攤灰淋
滷皆同故知鹽法舊說非茅不宜爲武斷當是時墾地分諸鹽鹽地若草
設不足給桶額之煎則鹽不定鹽不定則墾無所施而墾所予鹽者以圖
論則不止場冊之丁蕩及三十總之五百七十頃而地有餘以地論則產
草不止炊煎例需之十七萬石而草有餘以草論則供煎不止近年官收
之二三萬桶而鹽有餘顧非築隄禦潮關渠瀦水爲滋植葦茅之計則垣
商狃放荒之令而習於貪天昧蓄草之利而並以棄地故前所謂理紛之
在鹽者總督業已破羣疑而允置之爲商竈所甚服而運司某不得於張
氏則設爲鹽墾不並立之說駁阻之其爲說有六公司辨析之至以葦長
之長徑圍周銖分而度斤兩而計合於畝而平均其豐歉以爲詰難又多
故不載及三十二年州場會勘通海分界卒議以壅塗永讓鹽垣而鹽墾

南通縣圖志

卷八 實業志

四

之爭始息鹽墾爭息而通海分界之案亦定初通海界據道光四年圖卷
定介第一第二第三第四隄之間嗣按嘉慶朝案通應由三角沙西南之通海
分界河循卯酉綫直東並兵田北圩外河至於海顧海門民性傳自崇明
崇人舊習於新墾之利鬻競務進取而通人則否大率城紳好自尊大優
逸無遠畧呂士黷者則與海人市而私小已故海所報占地益北越圖界
通所失殆八千餘畝三補旣悉屬公司莫先於正經界是以光緒二十四
年州廳爲圖案呈總督咨部定焉越宣統元年六月檄報可於是通州直
隸州知州琦珊海門廳同知梁孝熊呂四場大使金上迪及兩境士紳期
會察視建立界碑先期會示曰通海分疆因三補地自乾嘉以來民竈
迭爭迄未有所定墾牧公司旣兼兩境之地前州廳場暨公司先後參覈
嘉道咸同各圖卷則以嘉慶十年最初之圖爲最可據圖註當日丈量弓

口並載陸先墩民案界至三袖五沙界西中間續漲竈地丈見東西等長一千一百五十九弓零九釐五毫南北等闊四百弓南至廳境周耀坤案民地此區凸南盡有海境註銷之卑長春案民地所謂東西等長一千一百五十九弓零者其東即今之陸先墩陳謙六兩民案地東隄外界即續漲三補之西界也所謂南北等闊四百弓者其南即今之周耀坤案民地北隄外河即續漲三補之南界也所謂卑長春案地者由官註銷後入三補界內者也卷載嘉慶十年通分司州廳會勘將海境天南小安兩沙北身接漲劃分三百五十四頃歸補竈坍參之案圖是今日施萬榮袁駕玉案地已侵三補更無論文廟儒學緝捕等假公虛報而不繳價之地矣據案論三補所缺額地應取償於海境所占然事歷久遠虛報者今既報部取銷繳價者又歷久安業其勢未便更張前州廳場僉議以案據原圖地

南通縣圖志

卷八 實業志

五

就成局劃由蒿枝港循陸先墩陳謙六兩圩東外河折南至中心河折東循施萬榮袁駕玉兩圩北外岸台而東又折而南至小沙洪蘇狼兩營兵田北界折而直東卯酉定向爲通海之分疆今奉部檄宜以示文勒界碑之陰俾兩境曉然共知界碑之北爲公司第一至第四及牧場隄地歸州轄碑之南第五至第七隄地歸廳轄納賦訴訟分別州廳永有確據謬分界後記言之尤公誠詳析也其營工程墾務則與理紛定界而並進光緒二十七年二月至八月規度定界分爲六隄十月興工先築第二第三隄閱三月而兩隄成二十八年春繼築第一第四隄日役七千餘人是年春荒四集穀麥平糶以濟工食夏疫工散未竣秋值颶潮壞未竣之隄五十餘處凡二百餘丈冬復施工於當潮衝處增厚其址而演其坡二十九年春事以克集乃加築一隄東格隄二隄北支隄兼施一二三隄外河內渠

之工規度二隄西南隅廟田地爲鎮市基營造市房購收水利公田陸亮臣被壞於潮之圩楊香圃張時蔚陸春園圩外錯雜於初規五六隄中之地而西界正以海境欲當六隄關半灘激接南通沙河洩水仍折六爲二而有第七是冬成七隄小圩三十年南北兼程併進於第一隄北特關一河竟淮之委曰淮委流之北營牧場隄隄至是有八北復關二補界河二隄西河南則築五六七隄裏隄次裏隄疏川流港半灘激三十一年春成第七隄七月成第六隄凡閱十有六月一隄西圩七千餘畝始八月朔颶風自海上大七島來連五晝夜不絕潮高逾丈壤新成諸隄工人澈夜不懈卒編筏櫟舟或鳧水自救死長夫三漂牧場羊畧盡方是時謇在滬聞報赴公司履視諸隄令測量決塌繪圖估損失咨請督部農商部求賑並告股東籌資善後其告股東之言曰菑損如此其鉅規復所需如此其多

南通縣圖志

卷八 實業志

六

可謂至難然勢無中止儆予之憂患不啻鞭策之教師也曾文正有言用習勞苦之正人日久自有大效謇與各執事都無畏難怨苦之心必謀所以當無情暴至之風潮達我墾牧大成之志而後已願勿過聽左右效忠獻勤之言疑墾牧收效之無日也修復加培需銀十二萬三千二百兩有奇原貲二十二萬兩今姑增八萬以足三十萬成數其不足之四萬酌可墾之地以佃入補之股東無否者詳應者無已則以第一二隄可墾之地招佃以佃入挹注工用又以災甚請於督部得蘇藩庫及仁善堂濟賑欸一萬二千九百六十餘兩運集穀麥棉衣施濟寒飢三十一年春荷畚鍤而至者三千餘人以次修復牧場第一二五隄之損加格一三四隄之中計日並舉而夏秋復連雨大水滯之至冬工蕝格隄之內水溢於渠乃不暇顧謇重爲書勸任事人曰海濱治墾有天無人則束手有人無天亦束

手去年潮今年雨曠世難逢之事嘗俱值之天之愛嘗甚矣其玉成我墾牧任事人亦甚矣努力從事以承天幸毋自餒也增貲既穀賴一二五隄佃人爲轉輸嘗復告股東書曰通海墾牧公司之地天下最難墾之地也知其難而欲以是爲凡易墾之地倡故爲之東北逼海無障潮落則隄外一望平灘三五里十餘里不等潮小風東北且及隄大則非東北亦及隄若秋而大汎又東北風其震恐無一刻不懸於築隄人之心欲隄大當潮必廣址而厚身歲增其高隄小則地少無以贖入資人之望土太半斥鹵蒿長不及尺燃不中薪必蓄淡二年而後能種青連三年種而後能根相接根接幹茁又五年而後能高而後能墾入貲人將遲謾是怨乃謀以蓄淡種青之期年試翻墾翻墾者犁斥鹵之地而深之使土塊翻動犂犂虛空俾雨露霜雪之滲入也深而風日光氣之暄透也易又百畝界溝之中

南通縣圖志

卷八 實業志

七

縱分五塊塊亦有溝橫又爲畝以是瀉鹵先試以數畝初春翻土覆草試種高粱苗或尺而稿於日秋又翻又覆試種大麥深畝厚隴三十一年大穫畝穫石許由是凡就公司及三隄七隄附倉之地咸仿行之六月六七隄成規築五隄八月初三日颶潮又起隳突第一四隄之東北隅蕩決第六七隄之新土過當公司財力至是大困入貲人益畏縮然勢有進尺無退寸乃且規修復且計翻墾二三七隄益致力夥其試種之品類三十二年効著七月嘗至公司更迭嘗味簡別其可留者儲之不可留者如其大小比例攝影而權其輕重以誌之列表以告股東三十三年加築第一隄東格隄濬各隄幹渠三四五隄種青七月股東順道臨視已成未成之隄已墾未墾之地及所建築種植之事狀經過七年之簿帳僉謂窮海之濱一新世界矣有議計貲分地者衆斥其不當乃以公司一日不解散一日

不分地著爲公約籌復以墾未及半戒衆勿狃已效圍近利定事限錢限課功制用責各隄經理專應行之事決重要於監督定分工本俸食常支爲四月終歲終皆有報二十四年修復一四二隄其一隄最當潮衝處護之以板磊之以石第四隄當衝增高培厚復七隄大圩方是時一二五隄牧場隄已墾佃千三百五戶丁口六千五百餘人推計容佃可至二萬乃規區域立自治法曰治性質曰湔習慣曰督田功曰擴實業曰正教育宣統元年培七隄東大隄濬各隄幹渠各築五六隄東大隄歲豐農驕雨雪盛僅成六隄外隄小半因定非作工不得承佃之法佃乃踵至五隄繼成察翻耕不盡善又計遲一二年墾滋長蘆葦以沃疏自然生物之地力二年春改正第四南隄第五六北隄關通海分界河冬晴夫集歲終五六大隄工成墾地整理頗著效由是建初等小學校自治公所設質典應佃戶

南通縣圖志

卷八

實業志

八

非時之急造中心河開利運輸又集合鄰區濬蒿枝港中心河塘蒿河半灘淤各河港資宣洩交通墾牧至是已十年矣踐初章於宣統三年三月舉股東大會嘗於是臚本末以告其股東其要言曰業墾於窮海荒涼寂寞之濱難事也非得有專摯堅忍之人不能共此事今所見各隄之內棲人有屋待客有堂儲物有倉種蔬有圃佃有廬舍商有廛市行有塗梁若成一小世界矣而十年以前地或並草不生人亦鷄棲蝮息種種艱苦之狀未之見也拮据十年裁供一覽入資與任事人休戚相關即不共甘苦亦不可不知其甘苦實業輒不有豫算豫算者計其事以定收入計其用以備支出合其收入以孳成事之本之息者也然而事因乎勢勢不能固定卽事不能固定事不能固定則用不能固定出若是入如之公司任事人晝作夜思明一經驗不僅試以一年適一機宜不止觀於一面開辦後

歷年規畫與豫算不同者夥甚此其故關於中國今日之政府今日之社會者不少謇心知其煩苦耳不能不一一盡言之雖然鄙人當三十一年大風潮後謂江導岷等言母餒以人心血與肩趾與海潮相搏戰母躁須十年規模乃粗定更五年而備更五年而效天下無速成之事亦無見小之功前此十年經營成立之事多後此十年保持進行之方不可不講不能保持何法不敗退不能進行何法能保持所謂進行保持者則北河與蒿枝港之大閘第一隄北之海樾也公司有地方地方應自治自治則公界內尚有他日次第可辦之教育實業謇之爲是欲使所營有利副各股東企業之心而即藉各股東之力以成建設一新世界雛型之志以雪中國地方不能自治之恥雖牛馬於社會而不辭也謇言誠丁寧而繁至矣是會也昭往狀決來計畫四隄地九千九百畝資南通師範食其歲入

南通縣圖志

卷八 實業志

九

實業教育相維益貫而澈八月武漢軍興匪盜四動公司介兩境間勢亦動搖乃選農家壯丁特練保安一中隊治警政如是者自辛亥迄乙卯五年甲寅風潮尤甚於昔丁巳一遇豐穩而革命之後財用大匱生計羣絀乃有欲變更永不分田之議甲寅乙卯連會討論定保息濟工二法保息者先以通境已墾之四萬餘畝裁零取整支分四千股各十畝以就分地初議自乙卯始歲入歸焉濟工則移甲寅之息於第一東大隄更磊石百丈第四五六七大隄外卽灘展圍自蔽衛也丁巳歲稔棉值貴民有餘蓄佃四五六七隄之地者衆至賴以竣濟工之工戊午第四次大會議續分地謇以墾牧已合兩境設鄉受地方行政之裁制必有地方自治之事業宜籌公產資設施於是股東議決以凡岸台地租資歲修隄築橋路倉宅閘洞凡各隄自墾地租資公司及各隄附業凡公司附他鹽業食岸典

木股息海復鎮租充各隄小學及警察常費其一隄東圩東區牧圩東區地佃入備歲修東北石隄其南小圩地規建高等小學校餘地歲入給住守界碑之用凡各隄未分地佃入備資大插及未竣之工改辦事處爲自治處復議三年之內均分墾利俟墾度相等時分地通海水利之大別內分而外合墾牧公司爲合之漚而蒿枝淮委半灘淤三大閘則合之樞初時即有是議嗣延荷蘭工程師估工料需銀十五萬餘圓非一公司所應獨當八年二月合通海縣官士民集議聞系農商水利費應受益地分任工先蒿枝次淮委次半灘淤九年春夏芘材十月興工十年而竣先事關淮委支河於三補丁蕩界河之北移鹽墾分界碑於沈隄上公司至是歷二十寒暑矣地勢大要迤西北而東南爲隄八曰牧場曰第一第二曰第三四五六七瀕海者外隄尺準營造其度凡廣底四丈面丈有五尺高丈有四五六七瀕海者外隄尺準營造其度凡廣底四丈面丈有五尺高丈有

南通縣圖志

卷八 實業志

十

二尺長一萬二千丈瀕通潮大港者裏隄廣底二丈有四尺面丈高丈長一萬二千六百八十有四丈瀕通內水河渠者次裏隄廣底丈五尺面八尺高八尺長七千五百五十丈兩經颶潮增大隄廣倍乃至倍有半二倍裏隄次隄廣倍小者亦增半高差增三四尺格隄或禪或午凡長一萬一千七百九十有六丈高廣視次裏隄隄之外爲港二曰蒿枝曰川流河五曰鹽墾分界曰淮委曰中心曰小沙洪曰塘蒿其度最寬者十丈狹亦四五丈隄之內四周而輸外者曰幹渠縱橫而受輸於幹者曰支渠長度等隄幹廣五丈七尺深均六尺支廣均四尺深五尺幹渠之內並墾地凡牧場隄一千三百一十一畝有奇第一隄二萬二百一畝有奇第二隄七千九百五十七畝有奇第三隄七千四百五十七畝有奇第四隄一萬一千七百九十七畝有奇第五隄二萬三千二百三畝有奇第六隄一萬二百三