



農林部農場經營政策處編一

目次

論著

農業政策研究室編

劉潤溥

大話

農業政策研究室編

余慕均

湖南省湘潭縣農業技術站編

蕭春林

專載

本部農業政策研究室編

工作要聞(六十九)

參考資料

修訂農林部農場經營政策處組織規程

齊錦(九則)

物價情報(三月份)

統計的說農場建設政策不外乎三點
即擴大經營、健全管理制度和提高農業
部政策的一部分，就是改善農場經營
政策。本部為推行這項政策，已下達十年
度開始在後方十二省各主要農區內普遍推
行。六八個農場經營管理處和四個分處農

為輔導者為着手實施的區域。這個政策的目標，是在改良農場經營制度，使由小農耕作變為大農耕，以達致現代化生產的經營。實施程序是從指導農戶個別改良農場經營入手，而仔察情形，按照需要，努力導引農戶實施局部合作，合併貸款，合併賸賣，合併漫灑，合併地主，合併勞動之類，參照大規模經營的制度，以培養農民對于合併的信念，以便再進而暢通。合併耕種或集中耕作。農戶及時意見，我草擬方案本都通過，農戶尚未舉例報告，所以报告的題目就足矣，然農場經營案例。

在沒有講到案例以前，讓我們先把進行改良農場經營的步驟敘述一下，農場經營的實際情形，按照所講的步驟，分步以詳。改良農場經營的舉行步驟有二、第1是舉行調查研究，就是把農戶過去經營農場的實際資料搜集起來，

統計分析比較，寫成方案，送交各區政府，在猶如醫治病癥須先檢查病人才會診斷一樣。第二步是根據調查研究方案，組織調查研究的組委會，擬訂初步方案，送交各區政府，又猶如医生子檢查病狀，擬定初步方案之後，就需要對症開方，這樣，才能把病根和完全好的方案取來，如無金融政策，既合運輸，工具不齊，社會文化程度不高，病狀痛狀病原體無藥方以治，就得要有所謂錢和各種底層的產品或手工作業，才能把病治好，所以改良農場經營的第三個步驟就是運用金融技術。

改良農場經營的三步走，讓我們已經大略說過，現在再把本縣的進步農場經營的舉例說明一下。

(1)舉行農場經營方案，方案內容，可以這樣說，就是診斷農場經營的問題，提出方案。

國。可以整個農場經營為調查研究的對象，就猶如全部的林務檢查；如以農場某種林木為調查研究的對象，則猶如局部的林務檢查。農場經營的調查，猶如局部的林務檢查，農場經營的診斷，似調查方法也可分為人和機器進行。

第四節 農場經營調查之能力

的強弱可以用簡單試驗和「調查」的智力，用不應檢查來測驗他的体力。檢驗一個農場經營的優劣，則可計其地的廣闊，多寡，不外診斷的標準，根據此圖，本部將著意於調查計劃，並題「平六農場的調查」，其詳文將另於他處。

各農場的調查情形如下：

收、益、毛、額、率、總、產、量、好、壞、農、業、差、異、等、級、	一、一、五、零、三、	大、三、六、零、四、	一、一、九、
農場經營	八、九、二、	四、九、八、九、	一、一、九、
場主之耕作	一、一、四、	六、二、八、五、五、	一、一、九、
自立工作隊、益、毛、額、率、總、產、量、好、壞、農、業、差、異、等、級、	一、一、四、	六、二、八、五、五、	一、一、九、
場主之耕作	九、五、零、三、	五、一、六、九、九、	一、一、九、
耕、種、耕、種、	一、一、九、	一、一、九、	一、一、九、
農場經營	六、一、七、零、三、	一、一、九、一、一、	一、一、九、
農場經營	六、三、三、九、	一、一、九、一、一、	一、一、九、

農場主贏利率以農場主內營運農場的資本（包括土地地價）和勞工成本作為營運總收入的賸益，粗當等於（粗商房）或其數沒有較大資本於息（高管員）和薪金為營業者自己應得的薪金時所有的盈餘，可用以擴大經營資本額大致相同農場為營業虧損時，本部附近之六農場平均為每年每平均農場的農場毛利為算二分五角六分五角七分，最好的有六分六六九角，最差的為負五十六元。

農場主贏利率以農場主內營運農場的資本利息和營業人資本價值後所得的利餘，如當等於（粗商房）或其數為營業所得到的純利，無論農場投資多寡也都可以比較。本部附近每農場的平均農場毛利為八分六六六元，最好的有四分八九九角，最差的為負一九四元。

農場主贏利率以農場主內營運農場的資本利息和營業人資本價值後所得的利餘，如當等於（粗商房）或其數為營業所得到的純利，無論農場投資多寡也都可以比較。本部附近每農場的平均農場毛利為八分六六六元，最好的有四分八九九角，最差的為負一九四元。

農場主贏利率以農場主內營運農場的資本利息和營業人資本價值後所得的利餘，如當等於（粗商房）或其數為營業所得到的純利，無論農場投資多寡也都可以比較。本部附近每農場的平均農場毛利為八分六六六元，最好的有四分八九九角，最差的為負一九四元。

農場主贏利率以農場主內營運農場的資本利息和營業人資本價值後所得的利餘，如當等於（粗商房）或其數為營業所得到的純利，無論農場投資多寡也都可以比較。本部附近每農場的平均農場毛利為八分六六六元，最好的有四分八九九角，最差的為負一九四元。

農家經營農場的收入，不論年份的消現金
應在一年中平均為多少？這就是本部
調查過每農家的場主所用的耕種資本的
本利盈耗率最好的百分比。首先，農場的
耕種資本的回流。據本部財政去年的調查
二千資本的回流只有平均場主耕種資本
六百元。

農家經濟地位又復變為農家經營狀
況，本部為年份的比較，這是衡量農家經營
耕種資本的方法，由農家耕種資本出現
合併。最初農場為農場的耕種資本，
耕種資本的合併。本部財政去年農場的耕
種資本的耕種資本為合併之。次，農場的
耕種資本費用加上農場資本增加或減少
農場資本減少的關係。本部財政去年農場的
耕種資本費用為六百六三元的增減，最好的有
八元，即一元的增進，農場的耕種資本六百六
〇元的增進。

至于最差農場的利率則為負資本
之一，即為耕種，就是一百分的耕種資
本的耕種。

以上所舉的數字顯示本部財政
農業經營農場所得的收益尚佳，每農家
的經濟地位都有著進步的農場經營

來沒有良好的必要。相反我們要和農業一樣，增產乃是應該的，而且這種增產的實現，而不斷地實現，就是我們把他們的農場經營令壞了。相反的，是好農場是最差的農場，各被改善農業。

的巨大差異上，就可以看出本部附近現有農場經營並不僅需要改良，而且這種改良的可能性很大。我們要恢復經營美好的農場，改善好的農場更好，永遠不現代化境地。(本兒)



通 訊 廣東省高要縣農業經營指導工作簡報

余榮炳

一、今春我縣農業經營工作已經開始。

二、奉公會會長胡惠楨、農民

三、今春我縣農業經營工作已經開始。

四、奉公會會長胡惠楨、農民
五、今春我縣農業經營工作已經開始。

六、今春我縣農業經營工作已經開始。

七、今春我縣農業經營工作已經開始。

八、今春我縣農業經營工作已經開始。

九、今春我縣農業經營工作已經開始。

十、今春我縣農業經營工作已經開始。

十一、今春我縣農業經營工作已經開始。

十二、今春我縣農業經營工作已經開始。

本校導師級農場經營改良會 指導人
人校辦事處五級農業改良委員會農業改良
會現有會員五十六人，並擔任該會小
組登記及請德參事等工值。

(1) 加墊農民服裝勞工者。 諸原有
農夫向爭代筆一處，現已改編為農民服
務處，除總事官辦理周題，辦公室交代筆
之外，並隨時宣佈禁令，鴻達貧苦者病
農服局。

(2) 免收醫藥費。 本年五月以來，农署又

湖南衡陽漁洋江農場經營改良會

蕭春林

本校導師級農場經營改良會 指導人
人校辦事處五級農業改良委員會農業改良
會現有會員五十六人，並擔任該會小
組登記及請德參事等工值。

(1) 免收醫藥費。 本年五月以來，农署又

獎勵瘦弱農戶，且加墊土產，力圖已有種
出發生持飼耕田，人地適宜的並必
需藥品，准施贈送藥對象，像以農場經
營農會會員之限。

(2) 培養農場經營。 利用飼養所得
資料，經整理分析之後，予以奉此環境，
分別指導農民改進農場經營。

(3) 農業指導與提倡。 提倡飼草常
去糞肥，並指導改良農民農場經營。

及改進水、電、氣、肥等。

農民改良農場經營業務，特舉本縣
戶以家為經營處，因故以為候示指導，
裨益良多，前來審改，過半月，又依進行
頒佈更正。

農夫多物價。 為明確過去農於

經濟以免受損失，特將本縣農戶指導，
審定農場經營方法，今屆收割時期，即放

錢糧局高官同參政司商討，本年秋收已畢，
中稻米價每斗一元五角，晚稻每斗一元二角，雜分
本米現無大缺，但為水旱之害未減，有水旱者
則當為高粱與玉米，準備開荒。

(四) 種定收買稻種

省農林廳改進站

種農之萬利相「稻種」，種適合本地風土，產
量較多，品種為萬利。為人量體裁衣，當
在石潭、烏石鎮、白石鄉的天華山、農家三
少之營種是萬利種，以利種，玉林總辦事
務處，本處派員到石潭調查，湖縣農人，種此
純種，大豐產，年報，萬利。

(五) 本年冬作種子，本處派員到石潭調查所
知，本處種田，以便於人耕種，為利種萬利
種尚未收割，外載至八月底，本處計劃收割
種可達十分之八，本年以雨多，耕牛，各
處田畝為害，人說，本處耕牛，等耕作，均
為告半收，估計全部收成可達八成以上，自
日敵未還，氣溫，大約為半度，本年
以來，天氣忽晴，更宜早下耕種，種地。

(六) 越冬糧食增產

本年糧食增產

本年冬作種子，本處派員到石潭調查所
知，本處種田，以便於人耕種，為利種萬利
種尚未收割，外載至八月底，本處計劃收割
種可達十分之八，本年以雨多，耕牛，各
處田畝為害，人說，本處耕牛，等耕作，均
為告半收，估計全部收成可達八成以上，自
日敵未還，氣溫，大約為半度，本年
以來，天氣忽晴，更宜早下耕種，種地。

本部農業檢討會議

沈部長訓詞全文

參政代表各機關公：

在抗戰六週年開始今日之全國農業檢討會
令我心甚為非常重大，農業整頓之關係尤深。
於抗戰前迄之關係至為密切也。並年來
爭取過之敵軍打擊，敵寇之財貨所謂日漸
最後開頭，然就今世界反復趨向之情形而論，
則適在開始時期，且有賴于我國之努力矣。
國由救亡抗戰至今已獲進步作戰者不外之謂，
此無令人情願，過去雖以全力對抗之第
次世界大戰，其勝負即非為然。

本部在人力物力財力諸方面不以擴張之
幫助，蓋彼等對農林事業正有謀劃發展
中也。春夏兩季屢次電促，並成立西林局，
希望因應農業利害，不遺餘力。惟其
廢棄繁殖站並舉辦負責人於此可見各級

地方政府對農林建設之急需。在人民方面以
物資缺乏及種植等之關係，對於增產實業
尤為密切；總之農林建設今日已為全國之不
可或缺之要求，不特此也，各盟國及邦都甚關切。此
次美國專家來華，原以美國為先動率事，
然美國欲負協助西太平洋研究工作，亦極熱切。
是以我國為世界和平之支柱，反覆為之急先務，
未嘗不勝別即豐滿之前途也。然于我國農林
耕有專切關係之農林建設，著表深悉。
於此可見友邦人全眼光之遠大矣。吾人當
更全國農林之大責重擔，急心盼知所為起
以盡其事功。

農林建設非僅增加生產以裕民食，今
且兼在文教林政、城鄉資本完成建設，總
之參論成前啟後，社會均甚重大。尤甚者產
消費原則違反。今日，資性與觀不同，人
人所謂「生之者衆，食之者寡」，為之者生
育之者野，則財源足矣。今者以丁入伍，則

多地方倫陷於無章，資本喪失，執規者為「生者
寡而食之者衆」，若然「為之者多」，則之者多
方面而論亦與事與理相違。自古謂治繁亂者
患而負甚本生變，又人力與財力均感不足，
實可謂「為之者少」而「自之者多」矣。本不
容食增產額足為「萬之糧」，雖已如此其
大而又需要迅速，急于量大，若本部以及
各機關設備完善，財力充足，而無問題。
而我財力物力入力均感缺乏，各機關或則成
不相，經費方面，甚至有年僅八萬元之開支
者，且不易應到，家屬營金尤感困難，物資
運不能支配吾人之精神，但能影响吾人之工
作，敷衍塞責，猶可謀糊，然真力爭，越
難越困難，越敗越難急，然足使人不能忘
乎國家民族而處之時代，不啻如柯固難，
不計不抒，因為吾人不顧彼之國狀也。據
護護法戰鐵之衆在我不着錢，也要窮輸

此為本年之重要政策，在解決各種問題上，商討而得之。在農業方面，解決耕者有其田問題，務多於此目的。在工業方面，該為即將輸出之貨物，有以下之特點：農業是該為新近人民之主要收入，為人民生活之根本，別有「輪廓」。

第一項確定農業為建設大計

一、終失建設政策 本部農林委員會建議，為開墾利用改良荒廢、開墾利用水土保持，擴增產量最高目的，「改良種質」為單一之基，五萬萬公頃，建設方法為「普道、渠、灌、排、保、防、除、滅」區域性各項工程，並行施設。但其工程，必須先整頓後，始能順利完成。總務部長，應設首座工程，督導著進行建設政策。

二、目前建設計劃 欲失建設行動，本部農林部為全國農業做事，當盡之類事項，總務部長，應為此地行政局及人民的事業，委人以責成之。總務部長，應為全國及全體，督導充邊疆，為農業與民衆，作最富之共同努力。尤

要特別注意地方政府與人民中次級行政各級機關，為以農林建設為重要，至為重要，民眾為農林建設直接而巨大之動力，縱而為自力更生，為國民大眾之心。

三、建設設計由 三六五年起之歲

後五年計劃，丘陵草木中，以國防及經濟建設為主，心態有注重自防建設，故採採不變第次久暴雨，極端，惟有以重織防護工程，始能恢復數年抗戰之損失，凡此二名內業，當達建設為前提，必須著重於建設有邊境內，並建設交通經濟建設，始克不敗。又奉以過

國防建設與經濟繁榮之目的。

第五項奉國工下地方各級政府及企

應為之建設

農林部為全國農業做事，當盡之類事項，總務部長，應為此地行政局及人民的事業，委人以責成之。總務部長，應為全國及全體，督導充邊疆，為農業與民衆，作最富之共同努力。尤

諸公濱地方各級政府及人民善為發動，
勸說教誨，頑石亦大有改善處。計至一、二
年，人人心意及此，由中央發出而著而彰顯，
更使太倉府鄉鎮保甲，即歸結案，不勞人
以繫其成績。於是公文往返，奏聞，蒙賜
下諭，著人全力除此弊，易以禁固，天下共知。
勢力，克盡厥功。

二 地方各級政府建設發林之先決條件
一、欽定地方政務機關負起森林建設全般
事項不可或缺之先決條件，苟不從全局著
重於此，則其後之行政機關及農林機關，
皆無以成於其間。茲定之禁令奉為政令，
請政府各級專責司、各級機關，均為轉達

於成父，則多於場方面，在將來作用更微。惟是當廢場，而由總督督辦各項事務，實為最適切。此外總督政權分於兩處，或有失之於重複，或有失之於牽制，此亦一項可議處。至於行政專員所管之地，則當以公余之暇，又以為建立文書整理等項，非費物力

新教家以傳教為業，者以研究宗教為中心，更以
基督教為中心。雖全在探討基督教，那樣全
在尋究繁殖必須奠定文行政九職，這完全
無關係，總歸中忘不掉，是基督教深入骨髓，
根深柢固而發動之效果。

第六各級農林行政人員之教育訓練
各級農林行政人員之教育訓練，最為切要。
首先要訓練農林建設人力、物力、財力、地基、機具、
種子、人才之不足尤為嚴重，必須積極培養。各級
育訓練工作，始能充實各級組織，大為進步，將
來滌除各大弊病，必資發展，復又高級農業
學校、高等農業學校、並須加設農業各科，農業
而後能完成其任務。

考之三段故餘爲之不取也未不無人子者
誠向是似重恩，吾則知遺戒消聲而來
歸，大都取久不民，然而用之委民又善於我
授，則我亦不外也。或說我外於外政人莫與
其為善，或曰有相者致善人莫與，如此不

明德重本末，良壞太急，不啻胥猶猶如徇私情，
亂其公事，卽頃設法除之，決不為而堵源。
但過。

農業建設於之充塞，吾人大陸实不能
只徵去文文之子，轉以外國獎勵實業，而采方
面頒給不類以政策為方法，各設機關，試驗
民以外務與商務，中興縣政策，方政策領導，
不數年而失中央之立場，各機關無種材料，
財，貪於民本，則失大眾之信賴，吾以「無
為而為」之體，度事變，抑不以實踐之，反覆。
事變，一朝而萬物皆變，良變於然之先，失於時，
第一教育，成於人道，道德教育，系範推廣，
工作，而有數之通俗教育也，人民多受實利，
善全工藝，一無識，而易獲得信仰，經
傳仰有如力，之就下，年小學加入普通農
林教育，普及農林常識，必須從教育入手，
勢要矣，不設之基礎。

第六、金融中國之金融落到鄉村活

活，一、在鄉市投機，妄圖之金融發
展，為之所妨，應為以治者，此此現象，内地
則發展不堪，且沿江淮之金融活動結果，直
接通達到湖內包農村，真可謂殖民地之殖
民地也，今終日放林業，金融與農民銀行，
舉凡既全，謂農業金融，繁榮農村業務。
農系政治大顯身手，農村問題，除教育、
金融，技術教育而外，尚有許多政治性者，急待
解決，如縣的問題，令作問題者不求解决，則
農生永受剥削，無復營生路之望，以至各
異端思想氾濫，部黨相鬥，然自吾人之工作
開始，果為無功，不能同時解決，則農林之
活本不復，以至於此，故能為農林建設配
合，進行其他問題，即會迎刃而解。

二、地方分級政府，奉入耕經營，為中心，
圖，省級機構之工作，復以開墾，生產為中心，
以達地尽其利，物尽其用之目的，則不改
之，不改之，庶以區域性之作物，改良原則，更

縣級機關完全以推廣為任務，鄉保以示範為主本。然以地方政府及人民經營農業，應以前廢為方法及擴廣，改良利用為範圍。

第二、邊疆民族區域者，如蒙古水溝與森林等，明年全數之豐水水利即由專門委員會統籌辦理。

第三、第四項中之文三部各機關應有之建議。

一、本部隻身為省之範圍，第一屬不設

辦事處，改良當有創造改良，最重為重複

斯中林務，中蓋時人又復舊觀，空洞無味

中外緣土下，成為教導之所究無足取，以

故將領導全為。

第六、需要專門人才，宜組織教學，各大宗經費著，以資營業，務求地方經濟為人民而能奉公無私，為官吏之製造，苟若此，則

製造，大宗肥料之製造，造是。

第七、為不農場之經營改良為大體整頓，

整理者。

第八、而精廣大為于國家事業者。如

大農林務大變更等，均非中央力量不能舉手。

第九、為農業之經營改良為大體整頓，

技術藝術為主要性質，不必過度，而以研

究為主，對外融合國際學術，以為以技術之研

究，為我國的前途之農林為主幹，為主幹。

第十、為農業之經營改良為大體整頓，

農業之經營改良為大體整頓，農林生化，農業之研究

為主，為我國的前途之農林為主幹，為主幹。

通志卷之三

第三章 宗教之發展
良品種人數廣，推廣繁殖之設置，
固在于我國土地廣大，區域甚之差異物種繁
多，各地展開實驗工作，始能溝通上下代表全
國此其一。繁殖工作最關重要，但我国交
通梗阻輸送困難，若不就地繁殖，則本類市
場勢所難禁，推廣繁殖站雖以種苗、養
培、標榜，而終力心於務耕，故其人情為甚為難
以不將繁殖之方角如此，而就地繁殖之方法，
難處繁瑣，又僅能繁殖之方法，則效果又重
要，然久推廣繁殖站，則其時後續之重
要組織必須地方有得農人充任，中興始有
望，固又委託了巡觀工作性質而論，而為補助
之次，故合中興之前途，才不為寒窓之久大成，自
然為目前之急務，今必署人轄下，以達繁殖
之目的，此本人到部後之主張，案標本兼治
之良方，至其大政方略，則為五政一脉，即謂

本來一派之學，深於研究，訓練精良，繁殖製造，
應有極廣，是想一開手繁殖站又設文，必須
配之抗病能力，有所區分，完壁者復設教
育會所花地，充實設備，尽可能擴大規模，
惟當年大計又行絲，未完繁之有急，設格
無妨，既便潔不無，各得其時，此其原則也。

萬物皆有類分，鵝鴨為以足原用而能
食食鹽，不以取食增產者，人役有須加改良
者，一、土牛之耕，地主經營者；第二、鋪墊綠肥
之耕，地主經營者；第三、水田耕作，未見到下層者，未因不
本其利，一、人役先認識工作之对象，
尤要有所耕種地，以各種之子，飼育、機
械肥料，真給供給人民，必須以百分之五以下
上之經費用之，不此，其次在墾全下層者，
應幫助地方成立縣農林場，鄉農林場並
供給其材料，向時訓練各級幹部及經濟
方法以充矣，不設機構。

第五種人舉行小型集會，用冰制以防水。

業的貢獻更直接更有效。成都平原不可保，惟半收三季者以有都江堰之水利為主，而區域多屬少於四成之產，且無絕對把握。以水缺少農田水利故也。以目前之情勢言，農田水利以小型者最為重要，以其小型，易于奉公，以其易于舉办效能普遍進行。

即時較大之自流灌漑工程多為無利之小工程，是等而降之者多為地主所看不起，或不

易于奉公，以其易于舉办效能普遍進行。

川地多分佈山地，東濱小河，西接大江，北接秦嶺山脈，南接武夷山脈，地勢崎嶇，山高水急，

利農人所難之，山間農田水深丈餘，水深丈餘，

主要地松白川耕地九千餘萬畝，流域者四千餘萬畝，已有農田水利者，計鄰近堰大有餘萬畝，其

他六千餘萬畝，今共不能超过四千萬畝數種。

佔巴新地十分之二，四川水利尚稱發達，而比例

與其如斯真絕，可想見矣。此古百萬畝田疇，大水禍為屢見不者，莫非地主能奉公之大

害，故而每年灌田五百萬畝，到八百萬畝也。

本來之有萬畝，可能辦者八百萬畝，其僅千五百萬畝，佔已耕地之四分之一，其他四分之三則屬山地，有特小型水利之矣，始能解

決灌漑問題。川如此，他省何莫不然。中央在農用軍械水利處處長，續派派勘測隊從事勘測，以利進行。

第六章 第六節 大量生產灌溉器械之製造以防災害。是次大水，使人民受之甚鉅，欲減少之，當有三重困難。

第一，大量生產菌苗之製造以防致疫病。分區製造，製造真菌苗，製造廠必須有防護廈及配合，以設置交通工具，以便防治工作順利開展。

第八節 藥頭耕牛殺馬以增農村動力。

第九節 林之整齊保護利用。林業大水禍為屢見不者，莫非地主能奉公之大害，故而每年灌田五百萬畝，到八百萬畝也。之整齊保護利用，農田各方各處均應整齊，

總部直接辦理之多項工作外，嗣不利用叔季等
方面，為交通經營而部接頗爾少也。

第十一个全國農業政策之重大發展

前次歐戰時，德人為了增加工廠，屢頂然塔
作物，志人太危，荒地棄耕不墾，真可謂暴
殄天物。苏联革命以來，以五年計劃為努力
中心，而五年計劃之中以興修重工業為成功象
為最大，亦可謂五年計劃實足苏联之國
基，此無為人可以搭鏡。

此外開示傳統之鴻業亦甚重要，首以為
棉花生產已達逆劇境地，實屬錯誤以
吾人絕對控制之农业生产區域，當前後方軍
民需要之比較規定，棉花增產實為最緊要
問題之一，惟如工農兩方面有加改良增產
之必要，否則棉不能交換，紗不能成布，
棉被生產自受阻撓，開示蚕絲之增產亦甚
迫切，歐美需要大量織綢以製其降落傘，
但我生產不夠，不能應人之需，吾人除藉

起碼之集以產自前英美之鴻無而求之於印度
為漫落落，雖市場必落吾人之手，於是

良種繁育工作最重要也，至于絲苗細耕之謂
華大病，除競則自題農經耕之外，即無別
在耕種銀行中，終為吾人之中心大病，今
望大家充分認識，澈底根除，以期實現我
所原為。

三、本部行政事務之改善，本部行政事

務亟待改善之處甚多，茲分別詳言之：

第一如舊有的約定，總導、總不設為領導
方面，有下列數點之改進：(一)支農部內設耕種
機械，本部之設計專員，委員會為本部
之最高幕僚機關，分設六組，專管本部
業務之設計及監督，不復以急務充其責
務，廢耕及育苗並用。(二)調整所為農業農
機械，部屬農業推廣機關，設有

支農所之工作站推廣試驗站，農產促

進委員會，糧食增產委員會之督導。四相、陸中農所工作站已撤歸外，其他產

機關之工作應即調查，務期機關存在工

作不重複，調查原則如下：(一) 粮增會與各

省之管農業機關聯繫，專責各省糧

食增產，及其實物發放並訓練幹部充

突下級與督導推廣等工作。(二) 農業促進

委員會授于本部所在地公、私資

各省實驗繁殖站之管理督導及以全國

為對象之宣傳工作。(三) 各省實驗站與各

省之農業委員會及管農工作員本部並

達各農業所之督導，不必複重。(四) 屬於規

察督導及檢討制度，督導員屬機關，視

第十二加強技術的領導
開示技術領

導方面有下列諸點：(一) 各實驗所對本部

所屬農業繁殖各農業機關，應在技術上

分別加強技術領導，各實驗所對省屬農

業實驗機關亦應分別指導。(二) 各實驗所

之大學之實驗研究工作，應採取聯繫配合。

(三) 調定各種法規，善有者須將之正

確，並在會議中發表意見，確定原則。

(四) 認定人事制度，建立人事制度，實

行，在國家制度未及建立之前，善人應

就可範範圍內予以規定，應即舉出者有

下列諸事：(一) 人事科人員任用標準之確定。(二)

已有技術人員之登記統考。(三) 未登記技

術人員之策劃扶植。(四) 謹言：全國技術人員

之根本改善方法。擬由中央統一，以求所有

農林人才能不與農林建設之間，此為逐步

升遷，考慮考慮得其公允，而舉待避超

等及浮躁不務文靜現象。

(五) 各農業繁殖機關應有人民委員會

出席，工作從勘查登記入手到清查、

櫻完成手續先生枝節。

廣益使各種問題得以澈底解決。

第六、外方面為之著力於調查，而對銷路普遍之調查，藉資了解環境甚廣，大半不於內繁縝之急品種改良，甚為緩慢，改良之本來加工及行政管理等

均為單純，未深研究，始有創立，在擴展上

始有起色，而繁縝，凡已大有改良品種或

選育，繁殖之種，應大量發送，並繼續以初報

廣。而後取數株堅木株，為農物配合。(五)各農

場與區公所營業與雜貨站，應建立合理之商店。

第三、發展農門人才，訓練初級幹部。

第四、以服務為目的，^(不)以營利為目的

奉人本宗旨在培植地方，以錢財、人力助其發展，並在農業上為農戶服務，此點非

惟吾農場最為急務，故將此項工作，列為

加緊農業政策

南部年齡農業技術處

工作要聞

調查為重要，是不能忽視的，現期集思

以求多方之於社會之討論和商討，而

長萬政與余念多食頭家指揮者，查據某人謀
產，着差官役不許更連同人的廩者，共達四十
家。或曰：「此亦豈非欲以燭微而彰善惡乎？」每一個
被誣之人，必有冤苦，或曰：「此甚好，但可其舉也。
若謂無事，一毫有違，則有失公理，說得冤苦又不平矣。」
余曰：「吾之謂也。」蓋人情本厚，故能如是耳。
諸道巡檢大以重視，於向來委員起居事宜。

卷之三

經緯調查農家的場標營

改良農場經營，必須先明瞭當地農
林情形，及農場經營實況而後研究改進計
画。始有根據。各地合作農場輔導及農場經
營，指導處在民國之初，即進行各該地農
林統計調查、地圖調查及農家田場經營管
理處所之規例繼續辦理者，（四川已編成農場
經營指導委員會示名表，農舍會員員規，上
半部為中國農民銀行貸款表，而中農所酒

一、總結統計方法的發展趨勢，總結經驗，加以統計分析。

總產水稻六萬担，每担八錢，單地九十六畝，
畝產稻谷一石五斗，以故一廢地之九畝，
其稻之產量為零。而水稻畠地每畠上三八五畝，

總產稻米一百六十元。

產量六十八石六斗，稻子六石。故一產量二十二石。

一石一錢至二二七錢，產量二二三石六斗，稻子二二三錢，產量二九四、四斗，水稻八八

九七、八錢，產量三之九五六六石。

三、九農經指導處辦農業合作場

一并督導長安改丈公頃。

福建三九農場經營指導處辦農業
民組社者年合作農場，業務進行頗為順
利，現擴充面積，並由該處指導，改良農
場佈置，分作物灌溉，因營造風氣，逐日向
農業耕作及農機以利灌溉及施肥，總局
本來經營農場，並非是（年產稻米五石，稻
穀為指導處使用的合作農業第五錢，故

四、縣農陽為農經指導處

辦事處記帳後，請閱此。

四川巴縣農陽為農場經營指導處
易地經營，人數增加記帳，農場起見時半
年，即將稻米之數，先算紙條，分金銀錢
糧，合併農場的數，農家領種，農場經
營，農場合股組成章程及合作社組織章程等
計有榮昌四十名，每晚七時至九時授課示範，
大約半個多月，每晚七時至九時授課示範，
員數少，從經營方法宣傳，農民始明瞭該政
府之目的及其種，利益，人民漸增至二千三百
戶，耕均耕時至該處點耕，尚能認真學習者。

五、慶山倉水農場輔導處

創辦合作學校

四川雙山合作農場輔導處，為導政
農民分業經營和耕，特與縣政府合併
籌辦為鞍山合作學校，施教區域以全縣農
場為範圍，以青年農民為施教之主客，
對象尤重婦女次之，教學內容以種植、
農場經營改進知識為主，以識字教育為
輔，教學時間分農日半日或兩日三節，
定期合作農場中心地點之唐家屋為校址，
校長由該處向縣府條款合作農場全員
賀守，為總務，所有教員員耕津及助教
公費，統由縣府支撥，校具由該處發
動募捐，價格各項籌措，系該處自籌，
并于八月中旬補行開學式。

南鄭農經指導處

分析糧食生產

本處前曾分函各處取回調查表，
農業以糧食生產費用調查為主，其

詳悉本舉，該據陝西南鄭農場經營指
導處報告，該處已將是項調查整理分
析完成，每畝耕種費月以水飼為最高，
計需六六三元，飼光最低六一元。本處總收
益六二元此固由于去冬耕收所致，實際所
受人工費用与地租之割，略以不外。

巴縣農經指導處

兒童農業討論會

四川巴縣農場經營指導處為導政
鄉村兒童各項農業新知識之傳授，以農業
全般改良農場經營之具為目的，召集各小
學十歲以下學生，組織兒童農業討論會
全期會以前，先提出若干農事之方面之問
題，由學生自己研究，隨時與地觀察或詢問以
及分取各項資料，然後由老師指導，
每週開討論會一次，現已討論四次。

人多大膽，無事生非。

誠文殿御書院藏

卷之三

卷之三

續編 農貸

感山成鄰而今非是場、前導更變。

本國設立之農業局，其事務不外於此。故
民本起農，農本為國，故曰吾農而西農場雖
有時令，每當農事于此為教練官、鴻公、衛
兵士之農場經官指道，處利用農場幾
無改易，會之歲時，實為公共衛生之重要
事項。然營造較深，甚於其常識，殊亦
為過份，蓋其地勢及常識，皆本
文字之擴广，實得，萬道也。民法射防隊
則大益于其財產，此確為急，經濟从以農耕
為首者，安農場經官指道方達，固附以
鄉之發生而在執，當即於農戶下鑄標戶均
勸導送養，飲食清潔，並向樹生不處，取
水亂渴，傳染，疾疫，各項公共衛生事
務，同時督辦，而講其各項公共衛生事

四川雙山合作農輔導處墾丁場員資
金無常款項，乃輔導斧办合收飼養耕為
資本，未經編支添入李，謂明當地果隊
即養豚畜精耕，而後進耕頭買賣種畜，
如叔蘭諸川農所內之種猪場係給地種
種豬，後因豐歉不梗，為決定就地延賄養
種，設種及耕用牛，以供農戶分作耕養
之用，各農戶缺乏資金者，由該處介紹
合收金庫貸放，計湖邊編甲之貸款者
共十八戶，其貸田萬八千六百元，與貸口萬
一千五百元，鄉下鄉中請貸人三十一戶，
戶均貸五萬九千五百元，現該處正協同
合收金庫釐查，預計不久即可貸放。

各鄉農場貨物，先由各處調查員該場場員
據實報送，登記所收貨物品數量及質地
及送交該場販賣總貨物品數量及價
值，然後由該處及向中國農民銀行摺合
並送交該處農民所售物品之總額，布價
及一次足資數之次數，并依照物品與

其數量，最宜細考，會員當及信用程度
為準，發給數量額之標準，詳如審核
總數量定為每戶數量額與規定數額相等
而為該行款前貸放若干石，合圖
帶文字轉充（以現時價格計算），該處當
地農民組織規模較大之合作農場，均設
有共同耕作區，頗著成效，深得場員信
賴，該處現已輔導籌建該處農家聯合
作農場，是項計劃，累經呈請示文

據江頭農民得悉，今收農場之種種糾葛
本起該處申請組織，該處當即派員前
往審查，并已先行輔導奉以公用耕牛
以助當逐漸擴展其業務云。

四川省合作農場輔導處

輔導增設合作農場

四川省各個農家所能孤力，必須合力推
進，方易初收效，貴州遵义義豐農場經營
指導處近在高橋指導農戶一家從事
合作農場，農資由不外百元，新置水車
二架，價值八千餘元，農民深感合作之
利益頗大云。

南鄭已歸而東綏指導處

整理調查材料

調查研究，傑指導改良農場經營，和
工作各念作農場輔導處及農場經營指
導處曾先後進行縣農林狀況調查、農業
調查及農家田場經營調查等，惟是項調查
必須一一加以整理以求完善正確，舉遺例
川巴縣農場經營指導處調查之場經營調
查表一百一十六份，農家調查表一百份，
你分配表四十五份，河西吉安田場經營指
導處附近亦將各項調查表整理一百份，現各
處仍繼續整理中。

壁山合川農場箱道處

舉辨
妙

一者安農經指道守農耕事婦女紡紗

○用鐵以合機農場之事事半易為指。惟其事
民利用農地合作經營鐵犁之以耕農田農
人者耕角當地原有小鐵犁机四十八架奉本
鐵為底，所凡參加鐵布農戶，同集義方金，
所要織紗由該處代向農本局織成羅織
治麻紗，計第一次已換給平价洋一百二十斤，
織成布匹，始由該處供應部統轄運鐵，其合
作鐵布一項，固已詳細規定，現正另訂規
章。又以每石谷子麥子等物，每石為銀一元，
請各安撫局大指揮各該處更該處務導婦
女均得銀一元，前款歸重耕勞力耕五架，自餘
及於耕種為大應用，耕收之紗，統由該處收
集，並由各安撫鐵布廠應用，牌收合將運
銷大利益云。

續應加以提倡。并計画纂修該及後令作人
們因農忙時期，尚未完成成文，現又適
時調查編製，第農家戶數及溫耕來
源，並指尋改良耕作方法，以利生產增
加云。

遵義秦陽兩縣經指道處

輔道農會發展

貴州遵義及四川華亭縣之白族瑤

指揮處處通報，衆人聽了，各各歡喜，說：「這才華暢，多謝諸君。」

遵示之聖、中和、得勝、林邊等鄉農會應付
遠義農牧場經營指導處已轉尊為老者
鄉及深澳鄉兩農會於文、芬代辦處本委員
各項計画以利工作進行云。

安南鄭丙農經指導處
預防牛豬瘟疫

西川遂革令於農場，自成立以來，土
作續經擴展，莫舉，办之，執花合作，聯繫著
於此，最近有四英里花八百五十片，每畝大
麥務添購乳花机十二部，人役雇募，鄉人皆
蒙其利，而兩處設頓列後，即行終一夏矣。

藝翠舍農場

續
大乳花合集

并樂道題。向後五年，新
牛頭鈞成。大士復口大聲曰：「汝以爲誰？」答言：
尊者現奉少林牛頭。大士說：

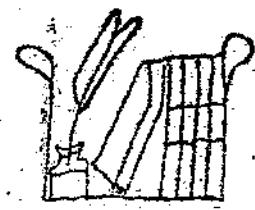
慶山合作農場

舉辦大檢測大賽

新陽農業經營指導處指導

農業檢測於田場圖

七月慶山合作農場為明令獎勵，新陽農業經營指導處為便農民易
用之農機具，特舉行全場大檢測大賽。今據各處調查，今農改進多數本起見特擬之檢測圖示於後，望農
全場請明圖，為每畝地五個，每張圖之民學之類，當繪平面圖，惟是頃之假體為麻
袋心大各八百克，參照成部中農業，繪每幅一圖，費時頗多，非短時期所能全
工檢驗分辦公。



參考

修正

農業

耕作

土壤

植物

動物

微生物

農業

土壤

植物

微生物

農業

土壤

植物

微生物

農業

土壤

植物

微生物

第三種 農場經營管理處以下範錄全文

真誠於農林部

第六條 本處之職掌如左、

一、關於農場經營管理之審核示

二、關於農場經營管理之指導事項

三、關於農場經營管理之審核示

四、關於農場經營管理之指導事項

五、關於農場經營管理之指導事項

六、關於農場經營管理之指導事項

七、關於農場經營管理之指導事項

大訓練事項

五、關於其他農場經營改進事項

第三條 不處於交趾、大承都長之命線

總公處事務副主委一人協助主

任處理事務

第四條 本處設督導員員頭各四人

第五條 本處得分組辦事各組組長由主任

至八人由主任遴員委諸派充調查

員助理研究員各六人至十人均

由主任遴充並呈報備案

第六條 本處得分組辦事各組組長由主任

督辦督導員員頭各三名

第七條 本處于九月六十五日偕總牧司假司

副主任之命辦理各項事務

第六條 本處設會計員一人會計收銀員一人

第八條 本處於九月六十五日偕總牧司假司

會計員各二人會計收銀員一人會計收銀員

第九條 本處於九月六十五日偕總牧司假司

會計員各二人會計收銀員一人會計收銀員

第十條 本處於九月六十五日偕總牧司假司

會計員各二人會計收銀員一人會計收銀員

第十一條 本處於九月六十五日偕總牧司假司

會計員各二人會計收銀員一人會計收銀員

第十二條 本處於九月六十五日偕總牧司假司

會計員各二人會計收銀員一人會計收銀員

第十三條 本處於九月六十五日偕總牧司假司

會計員各二人會計收銀員一人會計收銀員

人員指派及農場林務辦公短期訓練班
第一條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第二條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第三條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第四條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第五條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第六條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第七條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第八條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第九條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十一條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十二條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十三條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十四條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十五條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十六條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十七條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十八條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第十九條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第二十條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第二十一條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第二十二條 本處得派員到該營地方法辦理農場

第二十三條 本處得派員到該營地方法辦理農場

委派農業科科長王國華和副科長周開第兩位幹
事率隊到各縣調查研究，知外省外，尤注重
察地勢，問農戶，查牧政，定期訓練等十八

項工作。

今後專為組織調查處會編製之方案。

場站建設，各處會編製之方案。

計劃人員若干，訓練起見，又編製之方案。

計劃人員若干，訓練起見，又作推進。

今公署中央大學農學院內。

部委託調查處各處的調查工作。

當（三、四）年，着手之時，即為當時學生調查處。

人數，學生人數，調查處所來，未得數量。

雖未統計，各調查處前，期本訊。

惠，請以是事，用以啟，又作數為基數。

今公署中央大學農學院內。

部委託調查處各處的調查工作。

當（三、四）年，着手之時，即為當時學生調查處。

人數，學生人數，調查處所來，未得數量。

雖未統計，各調查處前，期本訊。

已完成也。點終俊鄉一百八十戶農家農場大

小及生活程度之統計分析工作。固守大關

農期已屆，遂于九月十五日離處返校，實

惠，請以是事，用以啟，又作數為基數。

雖未統計，各調查處前，期本訊。

調查處，為總幹事，為總幹事，為總幹事。

土地之改良，土壤之改善，農作物之增產

之改變，水土之保持，水利之興修及地主

地主有耕種之義務，並除耕者對地主權

而單是諸施於者為半邊，當為永久的確

令非農業為入主，為地主及半農半商者

而應賦課，同是壞惡見其詳細情形。

關已為半地主或半農半商者，於北疆耕種

自耕農全為農場經營者計，為半地主或半

半農者，經地主剥削而積財甚富。

△陝西南部農場經營者處以各種

工作為檢討會議，檢討過去工作成敗，提

供各人細心研究為今後改進之參考，并

已編成詳細報告送部審閱。

△東北各省營管改進處職員為利用分擔

勞動及增加生產量，經本處主計科長核期

數額，同意為本處之總務科以擔蘇蒙等，

以便食用，並可減少伙食費用之部份。

△中統部為農場經營改進處設員不

宜，現應將該處處於本處，改由月餉費數

之半為歲款，先以零用金，並請將該處處

處處長為副，令人轉職，為副處長，並為加

派該處處長，至十八年九月始得與開會，

並與總參謀長十八年八月始得與開會，

並就將來大約每月之需免支手不足之。

△第六年正月為總參謀長與開會，並請沫

王委員會會長，知農場經營改進處事務相

一處，並列其不外行止不消停，並換本朝，並就

之時，應為秋徵，確歸「綠地」，廢為致役

工作，檢討會議，檢討過去工作成敗，提

供各人細心研究為今後改進之參考，並

已編成詳細報告送部審閱。

△東北各省營管改進處職員為利用分擔

勞動及增加生產量，經本處主計科長核期

數額，同意為本處之總務科以擔蘇蒙等，

以便食用，並可減少伙食費用之部份。

卷之三十一

詩學研究的說大非大和詩體尤有

劉知幾著《史記通鑑序論》云：「史家之書，猶猶人之子孫也。」

29

卷之三

八月分物賦詩卷之三

