

中華民國二十五年六月

山西省立

岱岳鎮牧畜初級職業學校
山陰縣牧畜場

之最近實況

MG
G719.29
17



3 1761 5775 2

目次	頁數
緒言	一
一、學校最近實況	二
甲 校務方面	二
A 教學方針	二
B 訓育方法和目標	三
C 實習事項	四
D 設備方面	五
1. 校舍	六
2. 圖書標本儀器	六
I 圖書	七
II 標本儀器	七
3. 醫療用具及中西藥品	七
乙 經費方面	八

1. 開辦費之數量及分配	八
2. 經常費之數量及分配	八
丙 畢業生之出路	九
1. 服役公務	九
2. 經營牧場	〇
3. 其他	〇
丁 今後的改進計劃	〇
二、牧場最近實況	一
甲 牧場經費	二
A 開辦費之支配	二
B 經常費之數量	三
乙 牧地面積之大小及分配	三
丙 飼養家畜之種類及頭數	三
A 原有頭數	四

B 現有頭數.....	一四
丁 建築房舍.....	一四
A 畜舍數量及樣式.....	一五
B 製造用室數量及樣式.....	一五
C 雜用房舍之種類及數量.....	一五
戊 機械方面.....	一五
A 製造用具種類及數量.....	一五
B 農具種類及數量.....	一六
C 酪農器具及數量.....	一六
D 孵卵器.....	一六
己 生產方面.....	一六
A 出品種類及數量.....	一六
B 出品之銷路問題.....	一七
C 出品之社會的批評.....	一七

D 生產計畫	一七
庚 人事方面	一八
辛 種畜之推廣問題	一九
A 推廣目的及方法	一九
壬 對西北牧業之任務	一九
癸 結論	二〇

山西省立山陰縣畜牧場

出 品

本場設立於山西省山陰縣岱岳鎮製造各種餅乾肉罐頭及蛋糕麵包黃油香腸燻肉乾酪乳粉麥片等食物俱用上等材料由本場技術專家悉心研究加意製造純係國貨物美價廉暢銷各地已達二載久爲

各界踴躍惠顧南京國貨陳列館曾給與優等獎狀仍希

顧主指導續購無任歡迎

本場 啟

山西省立岱岳鎮牧畜初級職業學校與省立山陰縣牧畜場之最近實況

緒言

吾國實業不振，生產落後，實在是不可諱言的事實。以致地大物博，寶藏豐富的國土，只落得產不敷用，處處仰給于人。驚人的入超有增無減，更形成了經濟恐慌農村破產的不景氣現象，所以實業人材的培植，便成了濟時救艱的當前急務了。可是回溯過去，自民國肇造以來，對職業教育已早有相當的設施；而結果都是無補於事實。溯本求源，研討其所以失敗的原因，不能不說是方法上的錯誤，因為過去的職業教育，只注重學理的講授，而忽略了實際的經驗；只談空洞的理論，沒有實在的技能。因之對實業的振興和生產的增進，都不能有良好的成績。職業教育變成了失業教育；貽誤青年，貽誤國家，實在是一件莫大的憾事。近今國民政府，對職業教育，特加重視，且立意改善，不願因循故轍也，就是怕一誤再誤，復蹈徒勞無功的結果。至改善途徑，惟有推求過去失敗的癥結所在，從事補救，期學理和經驗互相參証；實習與科學，相輔並行。使以後造就的實業人材，能學什麼知道什麼，更能親手

做什麼。有豐富的學理，有精巧的技術；有耐勞吃苦的精神，有躬行實踐的才能。然後對實業的發展上，對生產的增進上，方可收實際的效果。不過這種改善的方法，在理論上雖然說得通，想得通，然而畢竟是理想的辦法，必須行之於實際，拿事實去證驗實行，才能證其究竟是否妥善。岱岳鎮牧畜初級職業學校和山陰縣牧畜場的合併辦理，便是在此種原則上。應運而生的試驗場所。

太原綏靖主任閻公，夙以開發西北為懷，造產救國為志；對造就人材的主張，是要變「三害教育為三利教育」使所造就的人材，能學甚會甚，能耐勞實幹。更因了西北天然牧區，在自然環境上，利於牧畜的發展，故決意設立牧場以為首創，更創設牧畜職業學校，造就實用人材，為開發西北的預備。同人等承閻公之意旨，抱發展牧業與利西北的心懷，更想藉這機會，作改善職業教育的實際嘗試。所以不惜任何犧牲，不避一切艱苦，毅然決然地，離開了繁華的都市，跨進了荒僻的原野。竭盡綿力，作興邦濟時的奮鬥；鼓起勇氣，做改進嘗試的先鋒。爰于民國二十二年八月，在山陰岱岳鎮創辦牧校與牧場，開拓營造，招收學生，購置家畜，實地計畫進行。改善職業教育的新創舉，便由我們作先期的嘗試了。

大凡一件事業，由理想而進于事實的開始，必定有許多的困難與周折；對事前的計畫，

因了實際情勢和當前環境的變化，不能不因時制宜，有大同小異，而不礙大體改移。所以同人等在這開始二年的草創時期中，雖然對原計畫案，不能一一盡符，而實際對校場雙方的一切購備設施，按步進行，也總算沒有背了我們的初志。至於艱苦困頓，左支右絀的窮苦掙扎，那更是分內的事，都覺的十分甘心。所應引為遺憾深而覺自愧的，就是同人等學識淺陋，經驗不豐；雖云受盡艱苦，竭盡心力，對事業的效果上，却不能盡滿人意，謹將牧校和牧場在過去二年中經營設施的結果，——即最近校場的實際狀況，公諸社會，裨一般注意職業教育和關心牧畜事業的人士，對本校與牧場內情，澈底明瞭，並希望根據實情，予以公正的批評；糾正錯誤，指示迷津，務使牧校與牧場，日臻完善；牧畜事業和牧畜人材日益增進。能將開發西北，造產救國的大任，担負起一部分來。這便是同人等甘心埋頭于僻壤荒原，不惜犧牲，不避艱苦的一點希望。以下便是學校和牧場的實際情況了。

一 學校最近實況

甲 校務方面

A 教學方針 本校教學方針，在授以牧畜範圍的各種淺近學理為原則。着重實際應用，不徒空談，教室內所講授的各種學科，差不多都要在實習時，予以確切的證驗。使學生在學科

上能引起實習的興趣，實習上能促進研究學理的需要。而牧場中實習的工作，便是教室內講授的學理。在這種原則下，學生所習的功課，不祇是確切明瞭，且能證驗實行。學理和技術，相輔並進。至所授的主要科目，有牧羊、牧羊、牧馬、養鷄、養兔、養狐、牧草栽培、畜產大意、農業大意、家畜改良、牧場經營、搾乳、牛乳檢查、畜產製造、解剖、診斷、生理、衛生、藥物、外科、內科、產科、傳染病等三十門，担任某種學科的教員，便負某種實習的指導。師生共同勞作，處處在學習研究中追求真理，以期實際應用，至教學時間的分配，各科的教學網要，因限於篇幅，不能一一備載。

B 訓育方法和目標 本校訓育方法，以教訓合一為原則，自校長以下，各主任、各教員，都兼任訓育導師，全體教職員學生，常相接近，同甘共苦勞作，注重人格的感化。至訓育的目標，則根據教部規定之職業教育，應設施之六項訓練，（一、鍛鍊強健體格二、陶冶公民道德三、養成勞動習慣四、充實職業知能五、增進職業道德六、啓發創業精神）依德智體羣美五育，製就實施方案，着實進行。更就公誠樸愛，恭敬信義，勤慎勇毅，整潔敦原則，製就學生修養標準百條，令學生時時注意實行，並以此作學生操行成績考核的標準。至于全體訓話、級別訓話、個別訓話、及學生自治團體的組織和指導，更是全體教職員共

負其責。關於學生自治方面：有學生自治會及學生自治實際區的組織。一切課外運動，課外作業，游藝講演，衛生交際及飯食各事，俱由學生自行辦理，教師們只居於監督指導的地位。此外尚有一件特別注重的訓練，便是艱苦卓絕的耐勞習慣，和埋頭鄉野的堅強毅志。希望他們不慕都市的繁榮，不求生活的優裕，能甘於荒野寂寥的鄉村生活，布衣粗食民間苦味，掃盡升官發財的意念，及安樂舒適的心思。既有實在的學識和技能，更有鄉農的耐勞堅苦精神。本校訓育的方法，和目標，大略如此。

C 實習事項 本校以牧場為實習場所。牧場內所有家畜之飼養、管理、配種、擠乳、剪毛、及畜產製造等事，都由實習的學生擔任。藉牧場實習證驗講授的學理，並增進實在的技術，牧場因學生的實習，可以節省勞資，互相利用，至于學生實習工作的分配，隨學期規定如左。

第一學年第一學期 為鍛鍊體格，培養耐勞吃苦的習慣，以普通勞動實習為主。

第一學年第二學期 輪流担任小家畜舍的工作，實施飼養管理與清潔等事。

第二學年第一學期 輪值大家畜舍之實習工作，實施飼養、管理、清潔、擠乳、並家畜病害之診察及醫療等。

第二學年第二學期 實習各種產品製造及銷售等。

以上各種實習，由各教師負責監督指導，並實際參加工作，實習時間，平均佔每週總授課的十分之四以上，學生所學各科，都能應用於實際，養成學生的頑強體格，與吃苦耐勞的習慣。

d 設備方面

1. 校舍 本校校舍為前第四貧民學校舊址。原接收舊有房舍，加事修葺者，共七十一間，計有大禮堂五間、會議室五間、教導處三間、事務處三間、文書室三間、實習處三間、教室六間、學生寢室二十六間、盥洗室一間、茶爐一間、學生廚房三間、學生飯廳六間、浴室三間、新建築者計有炭房四間、書記室二間、應接室二間、游藝室二間、醫療室三間、廁所二間、儲藏室三間、廚房三間、飯廳二間、書報室四間、雜具室二間、陳列室五間、共計三十四間；新舊合計，共有房舍一百零五間。

2. 圖書標本儀器 本校現有的圖書儀器標本，除由一部分開辦費購置者外，以後的計畫，是在經常費中歷年增購，現在因為學校成立的時間不長，所以各種圖書未多購置，茲將現在所有的分別列後。

Ⅰ 圖書 牧畜類書籍三十三種，農業類書籍八十二種，教育類書籍二百二十六種，史學類書籍四十種，辭典類書籍八種，國學類書籍一百零二本，醫葯類書籍三十種，黨義類書籍二十八種，文藝類書籍四十五種，社會科學類書籍三十四種，刊物三十九種，雜類書籍四十五種，各項圖表及各種家畜掛圖八十五幅，其外尚有訂購之叢書集成等，已寄到一部分。

Ⅱ 標本儀器 本校現有理化儀器，及家畜模型等四十二種，畜產製造品標本三十種，植物害虫益虫標本四組，家畜用途標本四組，牧草植物家畜飼料、園藝、皮毛、肥料、等標本五組，各種動物標本二十六種，蜜蜂發育順序標本一組，種子發芽標本一組，大豆製造標本一組，以外尚有製造黃油罐頭餅乾及分離乳汁等各種器械，屬於牧場方面。

3. 醫療用具及中西藥品 本校因有牧場關係，對於家畜病害之預防、診斷、醫療、等事，甚為重要，勢不能不有相當設備，所以自學校成立以來，對醫療用具和中西藥品，頗多購置。惟因限于經費，未能充分設備；不過普通應用的一切，總算應有盡有了。現在大約統計下來，中葯有三百餘種，西葯有二百餘種，醫用器具，亦有百數十件。

乙 經費方面

1. 開辦費之數量及分配 本校初開辦時，雖說將舊第四貧民學校的一切都歸我們接收了。其實一切用具，早已損失殆盡；就是殘存的幾十間房舍，也是破爛不堪，門窗完全殘毀，所以學校的一切用具，都得重新購置；房舍也須大加修葺。且原有房舍不敷應用，又增建了許多，至於開辦費的數量，一共是三千元，其分配如下。

- 一、建築物修補費洋一千六百三十二元四角
- 一、購置食堂廚房用具洋七十九元三角
- 一、購置各種辦公用具洋一百八十四元五角八分
- 一、購置圖書標本儀器洋八百五十一元七角二分

一、運費雜費等項洋一百四十二元四角

2. 經常費之數量及分配 本校經常費，全年為一萬元。職教員俸給費，除校長暫不支薪外，尚有職教員十員，年支俸薪三千九百六十元。僱員五員年支薪金六百四十八元。夫役二十三名（內有牧場工人）年支工資一千四百二十八元。辦公費項下：文具費三百二十一元，郵電費七十二元，印刷費一百八十元，燈火薪炭費四百四十元，修繕費一百三十八元，旅費二百四十元，廣告報帳雜費三百四十元。購置項下：器具費一千零一十四元

，學生服裝費三百元，圖書費七百四十四元，醫藥費一百八千元，合共一萬元。

丙 畢業生之出路 山西地處西北，大多數縣分，都適於牧畜，以現狀而論，各縣人民畜養家畜甚多；惟固守成法，畜種弱劣，對繁殖生產上效果甚微，故各縣對牧畜事業的興發和民間家畜的改良，多有列入十年建設計畫中的。至其改良的步驟，和方法，便是使民間家畜和外國的優良種畜交配，以求逐漸改善。並由各縣創設牧場，飼養外國優良種畜，以作倡導，因之，多量的牧畜人材，便應時而需要了。本校的創設就是應這種需要而生產的。所以本校學生的出路，只要政府對牧畜認真提倡，各縣着實興辦，那一定是沒有問題的。假如此種計畫未能實行，畢業學生暫時不能得到服務的機會，各人回到家鄉亦可幫助父兄去勞作，並可就自己的經濟能力，飼養牛羊豬雞等家畜，作小規模的試驗與改良，因為他們平素在學校已養成吃苦耐勞躬身操作的習慣，在思想方面，也沒有那種自尊自高，偷閒懶惰以勞作爲苦，以勞作爲羞的心思，與普通學校的畢業生，絕有不同的見地。由已畢業的第一班學生，亦可證明他們的出路途徑。

1. 服役公務 當本省各縣十年建設計畫，尙未着實進行的時候，畢業學生，既無適當工作，竟向綏遠與各處牧畜機關服務，如綏遠農事試驗場及牧羊場等處，約有十數人，此外

北平丙寅牛乳廠、太原牛奶廠、河邊家畜改良場、亦有本校學生服務。

2. 經營牧場 本校學生實地經營牧場者，已有特重牧畜之保德崑崙壽陽興縣壺關隰縣垣曲陽高等十六縣，由本校學生負責創辦矣，其餘學生回到鄉間，如有相當的經濟實力，創辦小規模的牧場，也是輕而易舉的事，並且有益社會，惟各學生多是貧寒子弟，無法舉辦，只有少數家資寬裕的，購買中國乳牛數頭，以作試驗，成績甚佳，如朔縣學生宜蘊新，養了三條牝牛，在朔縣城裏賣乳，每月除費用外，可有二三十元的純利，照此看來如能自營牧場，到也是很好的辦法。

3. 其他 其他少數畢業學生，既無服務的機會，又不能自動的營辦牧場，便仍在本場實習，以作深造，尚有一部分任小學教員及其他事情的，極占少數。

丁 今後的改進計畫

關於今後的改進計畫，除斟酌實際情形，參照社會狀況，在教學、訓育、實習、三方面，隨時籌畫改進，以期日臻完善外，最主要的改革，便是增加經費，延長修業年限為三年，這是實際必需，急不容緩的事，在學校初成立的時候，以為牧畜人材，需要在即，所以暫定修業年限為二年，以期速成，而急應社會之需要，可是証諸事實，社會上需要牧畜人材，並

不如我們所想像的那樣孔急，而實際上因了修業年限的太短，發生了以下的幾點困難：

1. 學科的講授和技術的學習，都感到時間的短促，未能達到預期目標，不敷實際的應用。
2. 二年的修業期限，對中國現行的學制，及職業教育規程，均不符合，畢業學生，或想再進一步求深造的，亦因資格所限，感覺到很大的失望；對於學校前途，實在關係非淺。
3. 牧場內的家畜，日漸繁殖增加，而學校僅有兩班學生，——約五六十人，關於飼養管理等各項實習，已不敷分配，學生勞苦過甚，忙碌異常，尚有顧此失彼之虞。對牧場發展上，學生技術精進上，都有很大的影響。如不延長修業年限，使學校常有三班學生，則實習上多感困難。

因為有以上三種情形，所以本校對學生修業年限的延長，實在有急切的需要，故本校最近的計畫，是要呈請上峯，增加經費，延長修業年限為三年。學生畢業後，在學校方面給以畢業證書；牧場方面，給以技術證書，以增廣學生的出路，能這樣改善進行，前途自可順利的發展，而且本校前經教育部顧鐘二督學查報，早有延長修業年限為三年的明令，所以本校為前途的發展，為尊奉教部的命令，都有這樣改進的必要。

二、牧場最近實況

甲 牧場經費

牧場和學校，同年誕生，櫛比為隣，以便作學生的實習場所，場內經費，祇有開辦費二萬九千一百八十元，經常費七千七百六十元四角，此款只領一年，以後便是靠場方的收入自給自供，拿這僅有的少數經費，來開設牧場，實在不敢說容易，在這艱難困苦的環境下，而今已過渡了二年有餘，一切設施，總算少有眉目了，以下便是場內的實際狀況：

a 開辦費之支配 本場原計畫開辦費為三萬六千元，其用途：種畜費二萬零八百四十元，建築費六千元、買地費六千八百二十元、器具費二千三百四十元。可是在實際上，家畜方面，爲了供應牧校學生的實習，勢不能不增種類，以應實際需要，因之便不能與原計畫相符，至于建築物的數量，在原計畫中，第一年沒有，而實際上急切需要的，也勢不能不從事建築，因之便超過原計畫一倍以上，而經費的開支，却只多花了三千餘元，這也是事實的逼迫，非如此不可的。再說器具購置，除牛乳用具黃油用具，擠乳用具，火腿罐頭等製造用具外；因了四十餘頃牧地的種植和收割，新式農具之購置，亦爲不可不少者，所以多花了二千餘元。以上所多花的錢項，本可將節省的買地費六千餘元，（因撥用軍地）移作增加建築及購置機器等費用的。而此項買地費，因全數截留，只發洋二萬九千一百八十元。

以致多花之數，至今尙無着落。

B 經常費之數量 經常費七千七百六十四元四角，只領一年，業見前述，其分配數量，原以四十頭乳牛計算，全年飼料費五千七百六十元，豬二十隻，全年飼料費四百三十二元；騾馬七匹，全年飼料費八百零六元四角。玄狐四隻，全年飼料費二百一十六元，鷄十五隻，全年飼料費五十四元，種子費二十四石，需洋九十六元。醫藥費二百元，雜費二百元。實際因第一年種畜未曾購全，除支尚餘洋五千餘元，暫挪開辦費超支數五千四百四十一元，以資挹注。

乙 牧地面積之大小及分配

二十三年春，前實業廳派委員呂紹岳蒞場，會同山陰縣長李仰韓，收撥山陰軍民各地共四十頃零十七畝有奇，歸本場作牧地用。其中除有曠性荒地十頃左右，不宜種植便作牧地外；上中等地民租者十頃左右，自種者十五六頃，作物以禾本科佔百分之三十以上，豆科佔百分之六十左右，根菜類百分之十左右，全供家畜之飼料。

丙 飼養家畜之種類及頭數

本場專養純乳牛，並試驗玄狐，及外國豬鷄等，以資推廣，計牛祇有荷蘭種，豬有波支

巴克西二種，鷄有美國蘆花種，意大利來抗波羅門三種，羊有美利奴及中美混合種二種，兔有英國泰琪拉種，法國黃兔，比利時蒼兔等，其原有頭數與現有頭數如左：

A 原有頭數 本場原有牛三十二頭。牝牛二十九頭，牡牛三頭。豬十一隻，中國牝豬六隻，外國牝豬三隻，牡豬二隻，玄狐四隻，中國狐二隻，均牝牡各半，外國鷄九隻，中國鷄十一隻，——北京鴨二隻，白鵝二隻，役用騾馬七匹，耕牛四頭，美利奴羊六隻，外國兔十一隻。

B 現有頭數 本場自二十三年始購買種畜，生產數，除死亡出售外，現有牝牛四十三頭，牡牛十七頭。波支豬牡五隻，牝三隻。巴克西豬牡二十九隻，牝四十二隻。鷄牡三十三隻，牝四十七隻。鵝牡二牝一，鴨牡一牝一，玄狐牝三牡三，中國狐牝牡各一。美利奴羊牡五，牝六，兔牡三十三隻，牝四十二隻。役用騾馬七匹，耕牛七頭。

丁 建築房舍

前述開辦費中，建築費六千元，原計畫建築新式牛舍、豬舍、鷄舍、狐舍、水塔、青貯塔等；繼因事實上不敷應用，故將第二年之擴充建築房舍，如製罐頭房五間，貯藏室三間，辦公室五間、都場前落成。因之建造房舍，超過原計劃案，茲將房舍名稱間數列左：

A 畜舍數量及樣式 各種畜舍共七十餘間，計新式牛舍二十一間，猪舍十間，鷄舍十間，羊舍三間，狐舍四間，兔舍十二間，雛鷄孵化室二間，騾馬舍四間，牛舍四間。

B 製造用室數量及樣式 製造用室，凡十餘間，乳製造室五間，火腿室三間，燻煙室二間，暗室一間。

C 雜用房舍之種類及數量 雜用房舍共三十餘間，辦公室五間，庫樓三間，倉房四間，農具室四間，長草房十間，碎草房二間，厨房工人房八間，車棚三間，碎料室二間，炭房一間，工人廁所一間，大門三間，此外有青貯塔水塔各一座。

戊 機械方面

機械方面，以畜產製造用具居多，如搾乳用具，牛乳黃油用具，製火腿罐頭用具等，他如農田用具，亦均採辦新式機器，以資提倡，普及農間，茲分述之如下。

A 製造用具種類及數量 製罐頭機器：捲口機一架，翻口機一架，圓身機、軋口機、軋蓋機、壓力機、粉碎機、各一架，製罐機用閘子削刀做小蓋閘子削刀等，22號攪肉機二架，肉鈎肉刀斧等件，裝腸器肉汁小型激器，製黃油用具，如美國黃油攪拌器，黃油模型，牛乳試驗器，檢溫器，攪拌器，分離機，磅秤，乳用比重器，濾乳筒漏斗等名目甚多，不及

細載。

B 農具種類及數量 本場專重牧畜，不暇農業，然因農業與牧畜有密切關係，四十餘頃牧畜地，勢不能不附帶經營之，且為提倡利用機器，改良農村舊法，也有購置新式農具必要與急需，所以不願經費之支絀，由美國購置新式鋤田機、割草機、播種機、摟草機、打谷機、下料機、發動機、鋤草機等各一架，此外舊用鐵鑿鏗斧杷連枷犁耨碌珠碾磨等，因實習需要，亦均有設備。

C 酪農器具及數量 酪農器具，如酪用浮上檢溫器等。

D 孵卵器 雞鵝鴨類，採人工孵化法，專購溫器式孵卵器一台，此為我省首創。

己 生產方面

本場專為生產而設，舉凡家畜之乳肉皮毛卵等，在質的方面，力求優美，在量的方面，力求增多。更從事畜產的製造，以應社會之需求，現在出品已有左列各種。

A 出品種類與數量 本場製造出品之種類，可分乳肉卵三種，乳製品除出售鮮乳外，加工製造黃油乾酪餅乾麵包等，均以乳為輔助原料，肉製品有火腿燻肉香腸等。純卵製品，現時尚未着手，祇是作輔助滋料而已。現在全年產乳約三萬三千餘斤，除小牛小家畜等飲用及

銷售鮮乳外，可製黃油一千餘磅，餅乾酪麵包等一千餘斤，飼養的豬，全年可產肉三千餘斤，約製火腿一千五百餘斤。

B 出品之銷路問題 出品的銷路，就目下的情形說，實在是困難的很。因本場所在地，是貧瘠的雁北岱岳鎮，人民的生活程度極低，一般農民連日常食用的莜麵，尚不易得飽，那裏還有力量購買什麼牛奶麵包黃油餅乾以及火腿香腸等奢侈食品呢，在生活程度較高的省市都會之地，固易於銷售，然又感於交通阻塞，運輸不便，縱令勉強運出，亦以運費太多，成本加重，出售亦很困難。他日同蒲路南北貫通以後，運輸自可便利，此種困難或可解除也。

C 出品之社會的批評 本場出品，完全是根據學理，證諸實驗，而潛心製造的，雖沒有請什麼技師與技術專家，而所有出品在社會上的批評，也還不壞，凡購用本場出品者，無論遐邇，均加稱許，外國人之在吾國傳教者及遊歷吾省者，尤樂惠顧。去年南京實業部國貨陳列館徵品，以所製黃油暨柏林黃油餅乾等應徵，曾給以優等獎狀，可知社會之稱贊非虛語也。

D 生產計畫 本場的生產計畫，原以製造煉乳及代乳粉為主要目的，蓋欲使此項生產，普遍

社會，一以抵制外貨的輸入挽回利權；一以救濟社會上沒奶吃的嬰孩增加國民的體力。故本此目的，便把場址設立於離都市較遠的鄉村，而利用廣大的牧地，和經濟的節省。至生產製造品的銷售，雖說不如都市，然因此項生產品有耐久性，亦可從容輸送，暢銷全國，可是現在場內，因經濟的支絀，煉乳機器不能購買，以致原有計畫，不能實行，現產乳汁已沒法銷售，損失實在不小。雖可製造黃油乾酪及餅乾等，這不過是暫時從權之計，作為輔助產品吧了，若長此以往，不特難期有盛大的發展，恐怕連現狀也不好維持呢，這是我們目下所感受的最大困難，至於以外的輔助生產，計畫中肉製品有火腿燻肉香腸及肉罐頭等，卵製品有食用卵粉卵黃粉及中國卵製品變蛋鹹蛋等，以後如主要生產計畫能實行時，這些輔助生產品，也自可順利無阻，將來如果早日撥款，購置煉乳機器，則一切生產計畫，自可逐步進行，達我們預期的目的了。

庚 人事方面

本場在人事方面，可云十分經濟，各家畜的飼養管理，及畜舍的清除洒掃，全由牧校學生担任，不費場內分文，職員方面，上至場長，下至助手等十數人，皆係牧校方面的教職員兼任，所有薪俸，均由學校開支，即場內所用工友，亦皆在學校方面支領工資，可說牧場一

無負擔，所困難者，惟有事繁人少，雖終日遑遑勞心勞力，以一人兼辦數事，一時有兼顧不遑之勢。而場內任事各員，只有竭盡心力任勞任苦，不使事有貽誤，免遭咎戾而已。

辛 種畜之推廣問題

本場專養純乳牛，並試驗玄狐及外國豬鷄等，以資推廣，其推廣方法如下。

A 推廣目的及方法 推廣之目的，是利用外國優種與民間故有家畜交配，逐漸使中國劣種家畜，變而為強健優良，以期增加生產，發展牧業，救濟農村經濟的枯竭，至推廣方法有下列二種。

一、交配民畜 凡本場附近各縣民有牝畜，來場免費交配，至交配辦法，已呈請山西省政府建設廳核准施行。

二、人民廉價購買種畜，以便蕃殖，而利推廣，此種廉價購得之種畜，只准畜養蕃殖，不得賤買貴賣，希圖漁利，如有此項情形，經省政府建設廳查明屬實後，按原價加倍處罰。

壬 對西北牧業之任務

我國西北各省，地廣人稀，水草豐美，實在是最好的天然牧區，惟一般人民，固守成法

，不事改良，未能有盛大的發展，且一般農民，對家畜之飼養，僅視為農家之副業，差不多都是隨便飼養幾頭，任其自生自滅，不甚注意，今本場與牧畜學校合併辦理，造就真實的牧畜人材，對牧畜事業，着實提倡推廣，改良創建，將來對西北的開發，也是我們應負的責任。

癸 結論

以上所述，總算把牧校和牧場的實際情形，大致說明了。望全國人士看了這篇東西以後，根據事實，把我們的缺點和錯誤，真誠地加以指示出來，予以嚴格的批評。更希望以新穎的高見，改進的卓識，加以誠摯的指導，予以最有力的幫助。則西北牧畜事業前途幸甚矣。

廿五年九月廿二日

直接贈送

227719

KBC
OG
719.29
7