

合作通讯 / 江西省农村合作委员会第四区特派
员办事处 · 一 V. 1, no. 1 (民国27年[1938]12
月) ~ [?] · 一 赣州 (江西) : 编者 [发行者], 民
国27年[1938] ~ [?].

; 23cm.

半月刊.

* * * * *

本刊共摄制1卷, 16毫米, 缩率1:18, 原件藏北
京图书馆, 北京图书馆摄制, 母片藏全国图书馆
文献缩微复制中心 (北京).

本刊片卷摄制目录:

V. 1, no. 1 ~ V. 3, no. 2

(1938. 12 ~ 1940. 4)

1939年 2-12, 1939年 2-1-12
 1940年 3-1-2
 (共17期)

附閱

中華郵政掛號認爲新聞紙類

編輯兼發行所：

江西省農村合作委員會
 第四區特派員辦事處

地址：贛州侍臣坊廿五號

售價：每册四分 每月二册

中華民國廿七年十二月一日出版

合作通社

創刊號

本刊之產生(後詞)

本委員會之產生(後詞)
 如何使我國之農業及工業
 本區合作事業之發展(九六)
 我對於指導工作之一點意見(九七)
 時事述要(九八)
 合作雜誌(九九)

詞刊發

本刊之產生

本刊今日與社會人士相見矣，特趁創刊伊始，敢列舉數事為諸君告者：

第一，本刊之產生，既適逢抗戰進入第四期最艱危之現階段，故今後之措置與努力，已非加緊躍進，不足以言事功。而如何始能穩站自己固有之地位，唯此一支持經濟國防軍使發展成爲生產國防線上最堅實之力量，以獲取抗戰建國最後勝利之保證，此則爲本刊所必須拚力以赴者。此其一。

其次，粵漢淪陷以後，贛南形勢已有由近後方直接轉變爲戰區之可能。「台運」之存農村，工作因之也遂不能局限于生產之一部門，一切戰時人力財力之動員及儲蓄，武裝拱衛鄉里之組織及措施，均成爲「台運」日常必將遭遇，且必須預預之工作，故如何使今後之「台運」更能密切配合于抗戰，在農村中更可發揮其作用，以樹立國防前線最堅強之抗戰堡壘，亦屬本刊無可旁貸之職責。此其二。

最後，合作在中國原爲新興，而又最艱難之萌芽事業，特別在民族危機空前緊迫之現狀下，工作又已趨于複雜化和多樣化。要從實踐中尋求揚合作之真實理論，從工作中鍛鍊出「台運」之有力新幹部，以及專業發展中求取到人人之社會解放，抗戰建國之克底成功，此則雖非本刊棉力之所能及，但亦仍願以其所有之地盤，提供諸君以一塊最自由活潑之園地，作爲大家共有之研究室或實驗場而有裨盡力，此其三。

綜上三端，固舉舉大者，但本刊今後之工作重心實亦在此，本刊以後將不辭其淺陋，決將循此使命與方針，與諸君攜手而共進。

南京圖書館藏

特載：

蔣委員長告全國國民書

蔣委員長於十月三十一日發表告全國國民書其原文於下，敵寇在魯南會戰以前，即已揚言進圍武漢，迨犯豫失利，侵皖受阻，乃傾其海陸空軍全力沿江進犯，激戰五月，我將士浴血奮鬥，視死如歸，民衆同仇敵愾，踴躍效命，犧牲愈烈，精神愈振，使敵軍死亡，超過前期作戰一年以來之總數，敵人計無可施，乃不得不掩飾其失策，以發動華南之侵戰，於是粵海告警，羊城遭焚，自茲抗戰地區擴及全國，戰局形勢顯有變遷，臨此成敗勝負轉移之關鍵，特爲我全國同胞，概述抗戰經過之事實，與將來之目標，重加闡明，而申告之。

第一吾同胞須認識當前戰局之變化與武漢得失之關係：我國抗戰根據本不在沿江沿海狹交通之地帶，乃在廣大深長之內地，而西部諸省，尤爲我抗戰之策源地，此爲長期抗戰根本之方略，亦即我政府始終一貫之政策也，武漢地位，在過去十閱月抗戰工作上之重要性，厥在掩護我西部建設之準備，與承接南北交通之運輸，故保衛武漢之軍事，其主要意義，原在於阻敵軍西進，消耗敵軍實力，準備後方交通運輸必要武器，遷移我東南與

時事述要

自十一月十一日至十一月廿六日

在湘鄂贛
豫皖方面

鄂南湘北間的戰局，自岳陽我軍後撤，戰事會移向距長沙不遠的沙河站，長沙一度緊張。鄂西北方面雖無大戰，但敵既佔皖西英山，應城和皂市之敵也紛紛移動，都極堪注目。惟兩潯綫則始終呈膠着狀態，敵我仍相持於修河一綫。直至近日，我軍配合着廣東攻勢的戰局，大舉反攻，在沿粵漢北段蒲圻，汀泗橋，賀勝橋一帶展開大規模的運動戰，把敵切成幾段，連日並克復鄂南的通山，崇陽，豫南的商城等重要據點，鄂東浠水，龜田方面我軍也同時積極運動，南潯鐵路兩側我游擊隊更大施活動，鄂北武勝

R
359.25
989.48

3

創刊號 合作通訊

中部之工業，以進行西北西南之建設，蓋唯西北西南交通經濟建設之發展，始為長期抗戰與建國工作堅實之基礎，亦唯西北西南交通路線開闢完竣，而後我抗戰實力，及經濟建設所需之物質，始得充實，而供給不虞其缺乏，今者我中部及東南之人力物力，多已移植於西部諸省，西部之開發，與交通建設，已達初步基礎，此後抗戰，乃可實施全面之戰爭，而不爭區區之點線，同時我武漢外圍，在五閱月之苦戰惡鬥，已予敵人莫大之打擊，而樹立我民族復興之自信心，與發揚我軍攻守戰鬥再接再厲之新精神，故我守衛武漢之任務已畢，目的已達，且自敵人侵粵以後，粵漢交通既被截斷，則武漢在一般局勢上之重要性，顯已減輕。

而就軍事言之，武漢在軍事上之價值，本不在其核心之一點，而實在其外圍之全線。今我在武漢外圍鄂豫皖贛主要之地區，遠及敵人後方之冀，魯遼熱察綏，蘇浙各幹線，均已就持久作戰之計劃，配置適當之根據與兵力，一切部署悉已完成如此，不唯無需於武漢之核心，且在抗戰之戰略上言，亦不能斤斤於核心據點之保守，而反不注意於發展全面之實力，敵人用意在於包圍武漢，殲滅我主力，使我長期作戰，陷於困難，且達其速戰速決之目的，因此，我軍之方略，在空間言，不能為狹小之核心，而忘廣大之圖，以時間言，不能為一時之得失，而忽久長之計，故決心放棄核心，着重於全面之戰爭，茲因疏散人口，轉移兵力，皆已完畢，作戰之部署重新

關且有克復之說，浦部開形勢頓然好轉，敵軍此始手忙腳亂，感到泥腿過重，日來已有反攻為守之趨勢，倭軍也分來紛紛退至長江下游，倭軍也分由各處退守武漢，或即為敵實施此項計劃的預定步驟。

我軍在廣東的反攻

在東，西，北三路，我軍都始終站在主動的地位。廣州市，我

軍曾一度攻入，雖未確保克復，但至今仍在我層層圍攻中。南路虎門，佛山雖陷敵手，近日西路三水一帶，我軍聲勢浩大，各路戰事也均佔優勢。而游擊隊的神出鬼沒，積極活躍，更使敵手足無措。連日敵正忙於調遣集中，企圖死守待援。廣東戰事，似可樂觀。

640775

南京圖書館

佈置，業已完成，乃即自動放棄武漢三鎮核心之據點，而確保武漢四周外圍之兵力，使我軍作戰轉入主動有利之地，今後武漢雖已被敵人佔領，然其消耗時間五閱月，死傷人數二十萬，而其所得者，若非焦土即為空城，繼今以往，全面抗戰，到處發展，全面戰爭，從新開始，而我軍前進退守，不惟毫無拘束，無所顧慮，且可處置自由，更能立於主動地位，敵人對於佔領之地，不唯一無所得，且亦一無所期，往昔敵軍本已深陷泥沼，無以自拔，今後又復步步荆棘，其必葬身無地矣，吾同胞須知此次兵力之轉移，不僅為我國積極進取，轉守為攻之轉機，且為徹底抗戰轉敗為勝的樞紐，決不可誤認為戰事之失利與退却，蓋抗戰軍事勝負之關鍵，不在武漢一地之得失，而在保持我繼續抗戰持久之力量。

第二吾同胞應深切記取我抗戰開始時早已決定之一貫的方針從而益堅其自信：所謂一貫之方針：一曰持久抗戰，二曰全面戰爭，三曰爭取主動，以上三義者，實為我克敵制勝之必要因素，而實決定於抗戰發動之初，年餘以來一循此旨，未嘗稍渝。自今以後亦必本此意旨，貫徹始終，蓋暴敵自九一八發動侵略，猖狂廣肆，野心日張，我中樞為保衛國家，已察知最後犧牲關頭，已無可避免，故早已於西部奠立今日對敵持久抗戰之基礎，凡我同胞，應知今日之抗戰，即為完成建國永久之基礎，又應知不經此次長期之抗戰，決不能獲得建國自由之時期，凡茲由統一

西北的局勢

目前的西北，情勢恐又將趨緊張。敵自敗後，野心未死，一面固仍在進行牠的更大規模的所謂「掃蕩」計劃，晉東北，晉西南更不斷在調遣蝦兵蟹將。一面連日正加緊黃河北岸風箏渡一帶向我南岸重鎮潼關的砲擊，準備大批的木筏橡皮艇，並慘酷地轟炸西安。敵人的陰謀，說不定是想渡河西進，以實行牠宣傳已久，奪取西安，截斷我們西北國際交通的毒辣計劃。西北當局的加緊疏散西安人口，並加強沿河（黃河）及附近的工事，自是一種未雨綢繆的切要佈置。

此外，我們就要特別提議一個令人扼腕的

而抗戰，而建國之一貫政策，與必經之革命程序，早已確立於先，深信必能貫徹始終，以克於成，吾同胞試重新取中正日常之所言所行，而與十六個月來戰事經過相印證，即可瞭然於抗戰軍事之特質，與我方決策之基點。

在戰爭初發之時：中正於廬山講演，即謂「戰事既起，唯有拚全民族之生命，犧牲到底，萬無中途停頓妥協之理」，又說明「戰端一開，地無分南北，人不分老幼，皆應抱定犧牲一切之決心」，此即持久抗戰與全面戰爭之說明。必經非常之困苦與艱難，始可獲得最後之勝利，而猶恐我同胞當時未明戰事必長期，與必發展至全面之意義，故具體指陳，以供全國之省察也，及後首都淪陷，人心震撼，中正又昭告同胞，以此次抗戰為國民革命過程中所必經，為被侵略民族對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與通常交戰國勢均力敵者之戰爭大異其趣，我抗戰，尋求我三民主義之實現，與國民革命之完成，故憑藉不在武器與軍備，而在強毅不屈之革命精神，與堅忍不拔之民族意識，更復說明「戰爭以敗之關鍵，繫於主動被動成分之多寡，我之所以待敵者，即為久戰不屈，使敵愈深入而愈陷於「被動」。此則更就此次戰事之特點充分指明抗戰到底與爭取主動之必然結果也，夫我國在抗戰之始，即決心持久抗戰，故一時之進退變化，絕不能動搖我國抗戰之決心，唯其為全國戰爭，故戰區之大，早為我國人預料，任何城池之得失，自亦絕不能影響於抗戰之全

長沙大火事件

這次十一月十三日大災的釀成，是由於軍警當局的誤信浮言，舉動躁急，以致誤事。大災肇事人犯：長沙警備司令鄧悌、團長徐岷，公安局長文重孚三人雖已槍決，以明責任。目前長沙秩序亦告恢復，對災民政府也決定有救濟辦法。但此次事件，實不只是目前抗戰艱苦期中的一個不能計算的損失，同時也是一個最慘痛的教訓。

國際的動向

歐洲方面，自捷克屈服以後，雖未發生重大波瀾，但納粹的德國，仍未放棄它分裂捷克的陰謀。最近匈波的向捷陳兵，耀武揚威，却正是這一陰謀指使的表現。意匈國內的排斥猶人運動的加緊，原是法西斯主義一貫的政策，英

局。我之抗戰，爲全面長期之抗戰，故必須力取主動，敵我之利害短長，正相懸殊，我唯能處處立於主動地位，然後可以打擊其速決之企圖，消滅其宰割之妄念，以我土地之廣，人民之衆，出產之豐，戰區面積愈大，我主動之地位愈堅，必使敵人之進退動止，依於我之戰略，而陷於被動之地位，而我之攻守取舍，則決不受制於敵，今後之軍事行動，已不復如在上海南京作戰時因於地形與其他關係，而不得受若干被動之牽制，敵人無論如何，進攻與封鎖，皆不能動搖吾人之方略，與戰術，最後勝利更可操券以俟，惟望吾全國軍民，共知持久不屈之決心，執行全國攻擊之戰略，不餒不撓，努力奮鬥，則抗戰彌久，精力彌充，戰區愈廣，敵力愈分，縱不問國際變化之如何，而敵人必以久戰疲敵而傾覆。

蓋中正前已言之，我國抗戰，絕非如普通歷史上兩國交綏爭雄圖霸之戰爭，以我之抗戰，在敵寇爲欲根本吞併我國家與滅亡我民族，在我國則不能容許我國民族之獨立生存，有絲毫之危害，故我之抗戰，在主義上言，實爲民族戰爭，由完成國民革命之使命而言，亦卽爲革命戰爭，非時間與空間所能限制，非財政經濟與交通上外來之阻難所得而限制，更非毒器與炸藥等一切武器之懸殊，與傷亡犧牲之慘重所得而限制，革命戰爭無時無地，戰爭目的達到之日，始爲戰爭之終結，革命戰爭無前方後方區域之限制，整個國境處處均得爲我軍之戰場，革命戰爭不計較有形兵力之優劣，亦不畏犧牲

美法的一紙抗議，一定不會發生甚麼效力。近東方面，自土總統凱末爾的逝世，因另一勢力（德意）的積極伸入，形勢也正在演進中，此從羅馬尼亞國王加洛爾二世的遠道聘問歐西，已可窺出一班。而倭國近日先後一筆勾消對英美等國要求保持遠東權益的覆文，則已引起英美法等一致的憤慨。近日英美法表示一致拒絕接受倭國覆文，以及上海英美法比荷等八國商人聯合要求向倭國抗議，便是國際共同實際行動的先聲。英外次白特勒且已公開在下議院說出：英國必須與美國保持密切的聯絡。至蘇聯在此期內的沉默，是在沉機觀變。他如比荷協定的簽訂，英法會議的舉行，德法談判之始終不能和諧兩國人民之感情等等，說明國際劫向由明爭走向了暗鬥的緊要階段，未來的變化正不可以限量耳。

挫折與傷亡之嚴重，更不因物質供給之缺，而影響於作戰，即令武器經濟全無供給，海上交通全被封鎖，而我三民主義，民族意識與革命精神，不斷煥發，必可奮鬥到底，以達成功，何況我軍武器早已充實，交通斷無封鎖之患耶。蓋民族的國民革命之長期戰爭，永有不得到最後之勝利，此古今中外之歷史，如美如法如俄，如土對侵略與壓迫者之長期抗戰，終獲得國家獨立與民族自由之一日，即其明證也，而且於此次戰爭之過程中，確可證明敵寇侵略之暴力愈肆，吾人之抵抗力亦必愈強，戰爭中傷亡消耗愈大，而新生力之發展，以及我創造力與建設力之恢復，亦必愈速。

故我全國同胞，當此抗戰轉入重要關鍵之時，但須追憶我抗戰開始時所定之方略，與我國政府移於重慶時之宣言，則決不受當前局勢變化，而搖動其對於抗戰之信心，必須認清持久抗戰與全面戰爭之真諦，則必能以更大努力，承接戰區擴大後之新局勢，而益勵其奮鬥與決心，自今伊始，必須更哀感，更堅忍，更踏實，更刻苦，更英勇奮進，以致力於全面之戰爭，與抗戰根據地之充實，而造成最後之勝利，語有云，『行百里者半九十』，最後之成功，必賴於最艱重之努力，與大無畏之奮鬥，又曰『甯可玉碎，勿為瓦全』，必須我人抱定最大之決心，而後整個民族乃能得澈底之解放，國家存亡抗戰成敗之關鍵，全繫於此，願與我全國同胞共勉之。

蔣中正十月三十一日

轉載

江西省各縣合作社戰時服務團組織辦法

一 本省業經准許設置專任書記之聯合社或合作社為適應戰時需要均得依照本辦法組織戰時服務團（以下簡稱服務團）

二 服務團之組織以聯合社或大規模之合作社為單位由各該社之專任書記發起組織凡區內優秀社員均得加入為團員以專任書記為團長滿十人以上時得分組服務每組設組長一人由團長指定之。

三 服務團之任務如左：

1. 協助抗戰宣傳
2. 協助採辦軍食
3. 協助傳遞軍訊
4. 協助看護傷兵

合作社的重要及其前途

文羣

——九月二十五日在第三區合作講習會訓詞——

各位學員：

今天本人能有機會到吉安和各位談話，覺得非常愉快！這次參加講習會的各位，都是合作社的社員，在合作社裡負過實際責任的，有的當過理事，有的當過職員。所以比較普通學校裏招來的學生，讀到畢業便算了事的，是強得多，希望各位不要錯過了這個難得的機會。

第一、各位要明瞭自己地位的重要。合作社在我們江西，不僅有短短五年的歷史，可算得有相當的發展。如果不然的話，那末像這次講習會也舉辦不成。但是距離我們理想的目的，還遠得很！現在鄉村裏，不知道「合作」的人還很多，合作社在社會上的地位，好比數十年前的學校一樣。從前一般秀才舉人，祇曉得在家裏讀書，科考功名，至於為什麼辦學校？學校有什麼用？知道的人很少，只有少數自外國留學回來，才曉得學校的好處，時代進化到現在，連白髮的老人，也知道學校的作用。現在合作社所講的通融資金，他們會說老早就有銀行錢店，合作社講生產，他們會把三年來的組織方法指出來，合作社講消費，運銷，他們會說這是做生意，何必有什麼合作社，好像是多此一舉，但是各位不必發愁，等到時代進

四

5. 保護社員家屬並於必要時協助其撤退
6. 保護社員財產及印信賬簿文件

服務團經費由各該聯合社或合作社之理事會負責籌措之其來源如左：

1. 社員自動捐集
2. 社內未動之公益金或公積金一部份

五

3. 社內營業盈餘
4. 必要時得呈請主管機關酌予補助

- 五 服務團成立時須造具團員名冊連同工作計劃經費預算送轉縣合作指導員辦事處轉呈省合委會各區特派員辦事處備案並將工作情形按月報核服務團應注意與隣縣區工作上之連繫必要時得請求縣
- 六

化下去，也許不須十幾年後，社會上對於合作，一定不是像現在的認識不足，我們做「合作」工作的人，要明瞭經濟潮流的趨勢，負起責任，使人民能早日了解，儘管現在社會對「合作」作怎樣認識，怎樣看我們不起，將來合作的前途一定是很光明的。一個聯合社的負責人，一定是衆望所歸的，我們要把我們的精神心血，貢獻於合作事業，把我們的事業辦成了功，個人生活問題，也就有解決。從事合作事業比辦教育更求得切實，辦教育是教人子女，而其經費是仰給於他人的。合作社乃爲自己的努力而來，不必倚賴於人。這不過是個簡明的例子，十年八年後合作事業是高尚的，神聖的，有前途的，我們應該努力去追求未來的光明，這是要各位知道的第一點。

第二、合作怎麼會有這樣的前途？並不是我們辦合作的人鼓吹的。簡單一句話，時代進化，朝向這條路了，何以見得呢？我們知道合作事業是一種經濟事業，人類生活，不外文化政治經濟三種。凡人在社會上，總要生活，而尤以經濟生活，爲不可缺少。所謂經濟生活，包括衣食住行，用什麼方法來滿足這類經濟生活的需要呢？古代穴居野處，茹毛

辦事處予以連絡上之方便

七 服務團團員熱心服務著有勞績者除由各社另議優待辦法外並得遞呈省合委會予以獎勵其因公蒙受損害或傷亡者亦得由本社呈請省合委會轉呈省府從優議恤

八 服務團辦事規則由各團自行訂定之

九 本簡則自公佈之日實行未盡善事宜由合委會隨時修正之

三款目雖小，影響却大二

鍾培浩君應火速將款理清

前贛縣助理員鍾培浩，於民國廿六年九月廿三日曾經手代收贛縣夏文灘預備社歸還救濟貸款法幣三元六角一分，現查得該員尚未將款解繳，殊屬手續不清！款目雖小，但關係鍾君個人名譽，及公務員廉潔從公之精神影響却大。鍾君應自檢點，自責疏忽，火速來處清理，以昭清白也。

飲血，穿着樹葉，那不算經濟生活，後來進化到以漁獵遊牧爲生，但互相需要的滿足方法，仍多是實物交換，後來又進化到以商業交換，什麼東西，都可用金錢購得，因而經濟生活，似乎祇是有錢便行了。

現在世界上經濟生活方法，主要可分爲三種：（一）資本主義方法（二）共產主義方法（三）合作方法。

資本主義生活方法，是一切都建築在資本上，無論勞力原料，或其他生活必需品，皆拿錢去買。只要集中資本，即可經營農工商鑛各種事業。譬如說開辦織布工廠，本來是少數股東並不能生產，一定還得要農民種棉花，工程師去設計，工人去紡織，商人去推銷，不過股東以金錢的力量，將農民的棉花，工人的勞力，工程師的腦力，以及其他種種，都可估算代價來收買而爲之用。

本來任何生產的行爲，脫不了勞力和土地，第三才談到資本。資本不過佔三分之一的地位。但資本主義者，則以金錢爲主體，用金錢的力量，去操縱一切，所謂以錢賺錢，這樣，當然有錢的人愈有錢，而全個經濟，操縱於少數資本家之手；其餘的人，不過靠點餘瀝維持生活而已，因此，才發生嚴重的社會問題，而有社會主義共產主義等學說出現，以求此問題之解決。

中國如果採用資本主義方法，決難持久，因爲資本主義者好比螺絲鑽一樣，鑽來鑽去，可以把全國的錢，括到他一個人身上，而

合作簡報

本區消息：

（一）潭口區實施冬耕運動

南康縣潭口區信聯社服務團團長陳希聖，近鑒於秋收後，田地大多休閒，特擬具冬耕運動實施計劃，提呈區辦事處核示。區辦事處當以該社服務團長所陳各點，不無見地，對長期抗戰增加生產，允宜提倡，業批示嘉許，着令即依指示各節，逐步實施云

（二）大湖江服務團工作積極

贛縣大湖江區聯社戰時服務團自成立後，近日該團已將工作計劃，具體規定，開該團工作計劃，分爲平時，戰時二種：平時工作，着重宣傳，徵集，調查，慰勞，代耕數款；戰時工作則着

使多數人生活，更加困苦。

共產主義的方法，凡是一國的經濟事業，都歸社會公有，不許少數人私有。各盡所能，各取所需，這樣雖好，可是社會程度不夠，共同做事，熱情不濃，而且有努力與報酬不相等的糾紛。弄得事業停頓，難求發展。所以這條路又不大好走。

第三種合作生活方法，就是民生主義的方法，民生主義所致力於的，簡明的說來是節制資本，平均地權，我們中國擁有萬萬五千萬人口，這些人的生活，要得到解決，應該用什麼方式呢？在我看來，祇有走入「合作」這條路，那末農工礦各業，才能得到合理的解決。

現在中國受各國經濟壓迫，至淪為次殖民地，欲求翻身，總得努力使中國脫離帝國主義者的鐵掌，決不可走上資本主義的路，因為他們都是資本主義的成功先進國家，我們後生小子亦步亦趨，是逃不出孫猴子掌心的。我們要逃避他們的侵略，必定要另有一套自成系統的方法，叫他們無從着手來操縱，所以以後我們的經濟生活，大事業由國家辦，其餘小事業則由合作社去辦。因此我們合作事業，是有光明前途的，最害怕的，是現在辦合作的人敷衍，那末只好讓給將來的人們去辦了，所以現在的我們要澈底的覺悟，這是要各位知道的第二點。

第三、合作事業，決不只「信用」一項。須知合作事業，包括

重組織通信班，看護隊，保衛隊運輸隊等等。將來工作進行能有實際成績表現，則該團定可成爲贛南區合作社戰時服務之模範組織也。

(三) 蟠龍高樓舉辦蔗糖集中加工運銷業務

贛縣合委會在蟠龍高樓一帶組織之蔗糖產銷合作社，爲改良蔗糖品質和生產，先後曾貸放生產借款數萬元。現悉該蟠龍高樓二聯社正積極籌備在今冬舉行大規模之蔗糖集中加工運銷業務運動，向金庫申請各種急需貸款，以便置辦收穫時期之各種用器。中農銀行饒調查員也已經同該會合委會章副主任泰塘，金庫蔡調查員前往切實調查矣。(恪三)

(四) 蔗糖生產採用新機

贛屬蟠龍區聯社經營之蔗糖

各種經濟事業，所以辦合作的人，除了信用合作之外，還要辦幾樁生產事業，決不可認為合作社，祇是借款，譬如在出產木材和紙張的地方，我們都要提倡生產合作社的組織，去運用固有的原料和勞力，使木材和紙的產量增加。

各位都是合作社的負責人，除須明瞭辦理放款收款的業務以外，每個人並要設法努力辦理一樁生產事業，同時還得注意運銷業務，才算做到了合作事業的本題。完成信用生產運銷三大系統。

第四、要確定我們的信念。社會上因了分工的關係，所以有各種不同的職業，辦行政的叫做政界，辦教育的叫做學界，衛國抗戰的叫做軍界，將來辦合作事業的自然也成為合作界，各位都是未來的合作家。

隨他那一界裏，有失敗，有成功的。怎麼會這樣呢？據我個人二三十年的經驗，告訴與各位，任何一界，其成功失敗，即視其對事業是否誠實，埋頭苦幹呢？那就要對於自己的工作有確實的信念，怎樣才能發生信念呢？一定要先對事業的前因後果，有十分明白的認識，那末對事業才有信仰，才會誠實，才肯去努力。本人極願各位確定信念之後堅決去做，俟若干年之後，一定會變成合作事業的中堅份子，也就是社會的中堅份子。

總之各位要了解自己地位重要，前途光明，責任很大，眼光要看得遠，順着時代潮流的進化。而成功或失敗，全繫於你們自己！現在的吉安，為江西後方經濟政治文化的中心地，前途實未可限量，希望各位不斷的努力。光明的前途是在等着我們！

生產業務，本月底即將用新購之製糖新機（離心分密機）開始製糖。現該區聯社已呈區辦事處要求，請派經手購置該新機之蕭技師在製糖期內，蒞社監導生產。區辦事處已據呈轉請蕭技師依期前往，以利產糖生產云。

（五）郭視察員出發視察

本區辦事處為推進所屬各縣合運工作，日前派郭視察員希又先赴大庾南康一帶視察，俟郭視察員視察歸來，即將根據其報告以作改進各地之合作業務社務之張本。

（六）本處工作人員配佈表

機關	職別	姓名
本處	特派員	湯允夫
	視察員	郭希又
幹事	幹事	許握生
	幹事	江道禪

如何使我們的工作

配合抗戰的需要？

湯允夫

在目前這個「民族爭取生存」的嚴重的抗戰時期，凡是不願意做亡國奴的，有血性的中華民族的男女都應該熱烈地迫切地參加這次民族解放的大業，全國各機關部門都應該站在自己的崗位上盡力做一份抗戰救國的工作。我們很知道在澈底的長期抗戰中，須要動員全國的人力物力；並且要把那些力量巧妙的配合起來，戰爭才可持久，而最後的勝利——擊退日本帝國主義爭取全民族的自由——方有把握。

我們，合作者，站在「合運」的立場，應該如何警惕自己適合這個大時代，使我們的工作切實地配合抗戰的需要！

雖然合作運動是經濟建設事業，但是，在民族生存感着很大威脅的嚴重時期，我們應該把農村生活上的要求和整個民族抗戰建國上的要求聯繫起來，在「合運」工作裏積極地開展農村的抗戰救國工作。這用不着向農村講許多理論，只要叫農民瞭解他們自己的痛苦——極端貧困——的原因；不消說，那是由於帝國主義——尤其是日帝國主義——侵略的結果。現在日本強盜已經直接逼到我們國家的心腹了，所以這次的抗戰是我們整個民族生死存亡關頭的關爭。我們

縣上 辦事處	縣大 辦事處	縣龍 辦事處	縣信 辦事處	縣南 辦事處	縣廣 辦事處	縣合 委會	書 記	助 理	助 理	助 理	助 理	幹 事		
助理指導員	代指導員	助理指導員	指導員	代指導員	全 右	全 右	李 鶴 年	謝 唯 一	章 泰 壩	李 豫 康	徐 傳 勝	陳 其 昌	陶 澤 鈞	胡 依 凡
王 贊 乾	郭 庭 惠	黃 謨 銘	李 日 佳	廖 日 瑛	李 榮 春	陳 立 藩	黃 秉 彝	樂 捷 升	李 實	李 鶴 年	謝 唯 一	章 泰 壩	李 豫 康	徐 傳 勝

被壓迫被掠奪的農民不可以得着解放。農村裏的貧困問題可不可以解決，或是還要深刻化，尖銳化，整個關鍵是在這次抗戰的勝利與失敗。我們工作者應該使農民——尤其是合作組織的社員份子——對這個重要關鍵要有一個澈底的明瞭和警惕，就是說，在我們目前的工作上要緊緊地把握住「抗戰建國」的目標。宣傳，組織，訓練以及一切的業務經營都應該一貫地配合到這個目標上去。

大時代推動了一切！這正是合作組織發揮牠那偉大的效能的時候！在戰時，尤其是國家被人侵略的時候，牠應該熱烈地起來，並且號召其他的非社員農民英勇地參加抗戰救國工作。犧牲和服務是合作的天職。牠在歷史上有過的偉績，是永遠不會磨滅的！現在把這段史實錄出來以作我們目前工作上的示範：

一九一八年三月，法軍大敗，阿米安危急將被德軍佔領，官廳將法軍退却情形通知人民，於是大起恐慌，紛紛逃走避難。這是合作社的生死關頭；如果負責人民完全出走，則社址，生產，存貨，等都只好拋棄，信用完全喪失，名譽完全掃地，數十萬財產完全消滅，多年的心血完全白費，這是理事經理等所不願的，他們於是決定：無論如何，甯願犧牲性命，不願輕離職守。這個時候，市政府，官廳，所有的官吏全體走避，通告人民，勸大家離城。商人當然早已走完，所有的商店完全關閉，留在城內的人所以不致餓死，完全虧了合作社。當時軍事

省內外的消息

(一) 省合委會創辦合作人員講習會

省合委會最近為適應戰時需要，加強工作效能起見，決定設立合作人員講習會，會長由文委員長兼任，徵選曾在大學經濟系或農工商專科學校畢業者三十名為學員。訓練期定為兩個月。畢業後即將以幹事，助理幹事，或指導員分發任用。在學習期間，一切費用統歸會內供給云，此實為「合運」前途增加一批生力軍之好音也。

(二) 第三區組織北難民墾殖合作社

省合委會第三區特派員辦事處近着手組織贛北來吉難民成立一墾殖合作社，地點聞已擇定吉

當局乃請合作社負責辦理市政，一切的收支完全由合作社社長決定。在危急的時候，合作社是人民團體中最重要的，非但是衣食等必需品仰給於牠，這非但是阿米安如此，在歐戰中各國都有這類事情發生。當時阿米安市民的用品，完全由合作社供給，而且軍用物品也由社供給。此時圍城越過越急，砲彈如雨飛機不絕擲彈，於是將辦事處遷在地窖裏。合作社門口曾落一彈，有個貨機被引火彈完全燒毀，另有一彈落在天井裏。此時的軍事當局，見市民死傷太多，城將不守，下令全體市民一律離城。合作社雖不情願，但也不能不服從。聯合社社長科柴特說：「我們準備離城時，不覺傷心，動身的時刻到了，大家的眼中不知不覺的都充滿了淚」阿米安雖被敵軍佔領，但他們仍不忍遠離，乃將帳目，生產及存貨，可用汽車裝運的，都運至離阿米安只有十餘里的比吉尼。戰地商業貨物缺乏，奸商作惡，合作社繼續營業便利難民，這是合作運動的罕有的機會。在危險急迫救死不暇的時候，合作社仍能如此，自然易得民衆的信仰了。

一九一八年八月，德軍才退出阿米安，合作社的人員在退軍時最後離城。敵軍北走，他們都是首先入城。第一步是將已毀的社址加以修理，趕緊開業，使漸漸回城的難民不致缺乏必需物品。此時合作社發達之速是驚人的。非但是阿米安一城此

水白沙深坑口村爲墾殖區域。選擇難民中有耕作能力，品行端正者九十餘人爲組成份子，以合作方式助難民墾殖生產，並採行「共同設備：戶別耕作」之經營方式，以鼓勵難民自力更生。將來之成就，可計日而待。

(三) 南昌市合委會擔起戰時的供給任務

南昌市近以戰事緊張，商店多疏散至安全地帶，以致民生用品，日感缺乏。南昌市合委會有鑒於此，秉犧牲服務精神，毅然出而調劑市面，近日正一面設法推廣消費合作社之組織，一面儘量採辦民生日用必需品，來省供應。南昌市合委會，實已擔起了它在戰時的供給任務，不愧爲同仁們之服務模範先鋒隊。

◎
◎
◎

時商店尙少開門，大都來社購物，而且附近各城也靠此社得有消費物品。火車爲兩國軍隊破壞尙未通車，運輸物品均用汽車太不經濟，於是乃在各城設立堆棧，使各地難民可以就近購得物品。不意這些臨時性質的貨棧，竟因需要太切，人民信任漸均改爲支社。阿米安合作社八月遷回，次年三月已增設十八所支社，九月裏有二十九處，一九二〇年三月增至四十，一九二一年底增至七十三，到一九二三年終已有支社一百零六處了。這幾年的營業增加格外可驚！到一九二九年增至五千一百萬佛郎，現有已超過一萬萬了。」

法國合作運動史——吳克剛

法國阿米安合作社深深地了解在戰爭中的任務，並且盡了最大的努力達到牠的任務，自然很容易引起社會的信仰和敬慕。在多少事物都經不起戰爭的打擊的時候，而合作事業反能格外發達，這其中的代價是什麼？無疑的就是犧牲和服務的精神。這個精神是普通營利商業裏所不能有的特質。同仁們，今日是我們發揮這個合作精神的機會了！反之，我們的合作組織經得起這次民族戰爭的打擊嗎？這問題的正面答案，就看我們目前的工作能不能這樣配合抗戰的需要！

本刊歡迎：

批評 交換
賜稿 定閱

要令廣播

(一) 不得擅離職守之誥諭
查工作人員不得擅離職守之誥諭，早經懸爲厲禁，但日久玩生，公務人員不明大體玩忽功令者，在所多有。本區特派員辦事處爲整飭紀律起見，日前特再嚴令申誡。訓令內略云：查工作人員不得自由離開工作區域，早經規定有案；近查竟有未經請假而即私自行動，殊屬不合，本處爲整飭紀律起見，用特再行通令嚴禁。嗣後各縣工作人員除有不得已事故必須面呈，不及請假外，不得自由行動等云云。

(二) 限期具報「不及格」及「準及格」之合作社。
關於整理，甄別「不及格」，

本區合作事業之演進概述

江道濂

一 概言

江西第四區，偏處贛南，西接三湘，南通百粵，山嶺縱橫，崗巒起伏，綿延幾千里。然而耕地雖少，出產甚豐，若龍南之木材，大庾之錫砂，贛縣南康之蔗糖，信豐龍南之蘿卜，在昔和平時代，年產以數十萬至數百萬計，佔本省出口貨之大宗。他如香菸煙草，紙鐵油米，亦產量豐富，品質尤美，苟克於技術上和運輸上加以改進，俾益農村經濟與國家收入誠非淺鮮。

惟過去政府以邊陲遼遠，未遑顧及，農民則墨守成規，不求改進，非特未能從事發展，且日趨衰落，有岌岌不可終日之勢。迄抗戰軍興，戰區日趨擴大，贛南以山川之險，生產之富，成爲本省後方重地，政府才轉過視線，側重內地經濟建設，以奠定抗戰建國之基礎。省農村合作委員會亦爲實現戰時工作綱領，積極發展合作事業，增加抗戰力量起見，於四區特設特派員辦事處，就近督促四區合作事業之進行，四區合作事業，至此才有推動之樞紐，而組織與經營工作，亦得積極進行。茲爲檢討過去，以慎將來起見，分別將四區合作事業之推行經過及今後進行路向，提請關心合作事業之社會人士和工作同仁，予以指正，及共策改進之方針。

二 推行合作事業之過去與現在

四區之推行合作事業，可分爲二個時期：

1. 辦理農村救濟及利預社組織的萌芽時期：贛南自民十八年以後，因兵禍連綿，四區幾無一片乾淨土，人民十室九空，流離失所，厥情至慘。連民二十三年，地方秩序，漸次恢復，人民得有

「準及格」之合作社的處置，區辦事處已奉明令考查具報。當發出明令如下，內略云：案奉（銜略）訓令內開：（上略）茲查各該處彙報到會之各社甄別調查表，其「不及格」及「準及格」之合作社，爲數均夥，亟應依照甄別辦法之規定，加緊督促整理，並統限本年十二月底以前，再行考查一次，填表報核（下略）等因，奉此，自應遵辦。除查報所用表格，由本處另案辦理暨分令外，合函仰該處會切實遵照，并限于本年十一月底以前將辦理情形具報爲要，等語。想各處奉令後，當能如期呈報，以符功令也。

（三）各社應遵照規定標準確認金庫股額

區辦事處頃爲轉飭各縣合作社或聯合社遵照規定標準，確定

機會從事生產工作，惟赤手空拳，無從着手。政府為協助軍事進展及恢復農村生產起見，乃撥專款，舉辦信豐、韓鄆、安遠三縣農村救濟，並設三縣救濟辦事處，以負專責。自該年(廿三年)五月起，至同年八月底止，四個月內，計共組織利用合作預備社一二六所，核放貸款三八〇〇〇元。越歲(廿四年)政府更為救濟劫後災黎，在四區增設贛嶺崇農村救濟辦事處，主管贛縣，上猶，崇義三縣農村救濟事務。其貸款資金，一部由省府撥充。一部由地方自籌(贛縣惠和公典籌撥二萬餘元)。自該年(廿四年)四月起，至同年十一月底止，八月之間，計共組織利用合作預備社二九七所，核放貸款九〇〇六八元連前共組預社四二二三所，貸款一二八〇六八元，(附表如後)。此雖救濟性質，而四區合作事業之創辦，則起源于是，惟以組織時間過促，外表雖具合作雛形，而于訓練經營，無暇顧及，職社員對於組織之意義，且難免尚有未了解者。因之合作事業在本期內之發展，不啻略具規模而已。(附表以後)

第四區各縣利用合作預備社概況表

縣別	二十三年			二十四年			合計
	信豐	韓鄆	安遠	贛嶺	上猶	崇義	
社數	38	48	41	179	67	51	423
社員人數	3649	3887	3966	19176	3735	3794	38207
貸款金額	12,000	12,000	14,000	55,438	19,930	15,000	128,068

備考：貸款金額單位為元。

合作社認金庫股額，發出如下訓令，大意云：前奉省令以各縣合作社或聯合社繳存省合作金庫股金，應即確定股額並發給股份證書，限本年十一月底以前辦理完畢。茲已准省合作金庫函復各點：(1)各單位社所有股本已悉數認繳聯社股本者，一律由聯社認購本庫股份，未參加聯社及未認購者，仍應直接認購本庫股份；(2)認購標準奉令規定：凡各社已繳存股金，五十元以上至百元以下者認一股(每股五十元)，百元以上，每增百元加認一股；(3)四區各縣應收繳送庫之存單，除贛縣送來一批外，餘多未送繳，應請趕緊填送，以便填發股份證書等語，為此，特令各會處迅即依規定標準，確定股額，列表具報。並將各該縣各社所有

2. 合作組織由萌芽到發達時期：上述情形，直至二十五年一月，各該救濟辦事處次第撤銷之後，所有救濟縣份事務，全交由甯興等會瑞石等六縣農村合作土地處理特派員辦事處兼理，並由該處派督察員一人駐贛就近督導改組工作，兼辦贛縣負責指導員事務，合作事業方略有改進。但中間，因工作人員之減少和他調，各該縣之改組工作，又無形停頓一個時期，除贛縣，信豐及尋鄔安遠共改組社貳十貳所，信社七所外，餘則全未着手。

建民二十五年十月省府頒訂推進農村合作事業新計劃，列四區贛縣爲示範縣（一等縣），信豐爲推廣縣（二等縣），南康爲普通縣（三等縣），並於贛縣設立縣農村合作委員會，信豐，南康設指導員辦事處，第四區正式推行合作，總告開始，自二十五年十二月起，至本年（二十七年）十月底止，爲時不過兩載，計贛縣已組織合作社壹百七十三社，區信聯社七社，蔗糖運銷區聯社二社。南康組織合作社五十七社，區信聯社二社，蔗糖產銷縣聯社一社，信豐組織合作社四十九社，區信聯社五社，蘿卜運銷縣聯社一社。就中以本年（二十七年）初自區辦事處成立後之發展。爲極堪重視。本年四月六月兩月間且先後增設龍南及大庾上猶三縣指導員辦事處，以推進合作事業之組織及經營。時間雖暫，龍南亦組織合作社十九社，區信聯社及蘿卜產銷縣聯社各一社，大庾，上猶也在陸續創立之中。連前改組第四區總共組織單位合作社已達三百二十七社，區聯社十七社，縣聯社三社，第四區之合作事業，到此才如雨後春筍蓬蓬勃勃發展矣。（待續）

股金存單，也一併彙送省合作金庫，以憑辦理，等云云。

（四）貸款再疎忽不得！

各縣貸款應如期照比額收回，此不僅關係貸方信用，且關係合作事業前途之發展甚鉅。但本區各縣近日對此事每多忽略，殊有未合！辦事處因此發出訓令如下，內略云：案准江西合作金庫第四區金庫函開：查（上略）各縣到期貸款，限本年十月底前收回百分之七十，茲限期已屆，收同貸款尚未達百分之廿二，影響本庫資金殊屬甚鉅……等語准此。查各縣到期貸款，迭經本處嚴飭催收在案。鉅且久頑生，視若具文，實屬不合！准函前由，台函令仰迅爲加緊催收，務速原定比額，事關重要，毋得一再頑忽，致干懲處爲要等云。似此，各縣負責人員嗣後對此事萬不能再因循遺誤，致干未便也。

工作
經驗
談

我的一點指導工作經驗

章泰埔

記得有一位指導員在辦事處處務會議「自我評語」的報告里有幾段很有趣的話，他說：

「我們做農村工作的合作指導員，好像是在前綫被火連天威脅下持鎗頑抗丘八，一個不留神，稍微疏忽點，不是流血作壯烈犧牲，就會做俘虜成階下囚。」

又說：「我們做合作指導人員，要有三種精神，第一要有妓女的應付，第二要有烏龜的氣量，第三要有流氓的精神。」

這幾段話，把現在社會的實況，農村工作的艱難，和合作指導員的不容易做，描寫得絕頂。既然如此，我却仍希望各同仁，不要以為是困難，就能把我們的

勇氣喪失，敷衍工作，改變我們的信念。我認為我們應該在這種艱難困苦中，纔能鍛鍊我們自己，從工作中學習，纔能把自己健全成長起來。

現在，特將我個人對於指導工作上的「一點經驗」提出來請教於各同仁：

(一) 怎樣應付農村的環境
現在還留在農村裏的人，誰都知道多半是二種人，第一種是無知識，天不管地不管渾渾噩噩的人；又一種是作威作福，強橫霸道而又稍有一點智識，或小聰明的人。後說的這種人對一村甚或一鄉的大小事，他很可能夠左右一切，只要他頭一點，鼻一息，或是手一指，眼一睜，處

處就會發出力量來。我們如遇到這一種人，得罪了他，他不是明目張胆的破壞你的事業，便是暗地裏阻撓你的工作，那我們在這個戰綫上，不是打敗仗，屈服被虜，就是送命演成慘劇。以我個人過去所得的教訓，不要他們，事便不成功，要了他們，事又辦不好。使他們討厭我，固然是不好，使他們對我猜忌，懼怕，也同樣不是辦法。在這種環境底下，我們應該先要使一般農民對我們有一種正確的認識，由這認識裏產出一種對我的信仰，有了信仰才能發生力量。這就是說：我們應該先取得一般農民的心，使他們不會厭惡我，畏懼我，而敬佩我，信服我，以人格感召他們，使他們的接近我比接近他們鄉裏的「先生」更密切，如此，我們的工作才有開展的方法。在這，我覺得：我們合作指導員就得十分注意到自己的修養，思想行動

一點不能稍涉浪漫，要絕對的正確，既要有熱烈服務的精神，耐煩持恆，待人態度更須和藹莊肅，能夠如此私毫不放鬆自己去工作，去學習，怎樣不利的環境也就會轉好了。

(二)指導工作上應注意的兩點
 1. 不要以借錢作宣傳材料
 要向思想頑固，富於守舊智識低下的農民灌輸一種新思想，產生一種新的組織。實在是一件不容易的事。過去指導員為解決這種困難，就想出一種迎合農民心理要求的宣傳材料。他們看出農民心理上所要求的是錢，他們就迎合農民心理宣傳。說組織了合作社就可以借錢，農民聽到有錢借當然是歡迎之至，誰不願意來，於是東拉西湊，親戚朋友父子兄弟一家人都集會攏來，不管合法不合法，只要能組織起來借得到錢就算數。這樣的組織，自然是不會健全的，也一定不能持

久了，怎樣能發生合作的效能？所以單純用借錢來作宣傳資料，使自己的工作得以早日建立的這種事情，在指導工作上萬萬要不得的。

2. 勿組織不切合當地農民實際需要的合作社——我們推行合作，而合作在農村裏，信用，供給，消費，生產等等都是需要的，但是我們指導人員應該是以當地社會狀況作合理的判斷，分別緩急，選擇最迫切的來指導推行才對。如果我們所指導推行的合作社是對症下藥，確實是當地農村的需要，他們對社務和業務，

自然會發生很大的興趣，也樂於管理一切事務了。合作的效能因此也就顯現出來。否則不計一切，只貪圖合作社成立起來就算有了工作，不管是不是切合農村的需要，拿這樣的態度去指導推行合作，結果是只有失敗的。而這樣不計緩急，不顧需要成立起來的合作社，縱使遍佈在整個農村裏，合作的效能也是一點也不能顯現出來的。

上述的幾點，是我個人從事合作事業以來的一點經驗，特簡單的寫出來在「合作通訊」上和各同仁交換。

人事更動

- (一) 新委之視察員郭希又君業已到差
- (二) 李日佳君調任南康指導員，黃銘讓君代理大庾指導員，調遣命今已發下。
- (三) 龍南辦事處請正式派容敬治廖瑞基二君分任龍南、產銷縣聯、及近郊區信聯、專任書記李克明離職，繼任人選尚在物色中。
- (四)

來往題問

(一) 合作金

庫各縣調查員與縣指導員辦事處之關係怎樣？

問：合作金庫派赴各縣之調查員，往往因職務不同，與縣指導員辦事處關係薄弱，是何原故？(子欽問)

答：此純係雙方未明瞭彼此之職務關係，當密切之故，關於縣調查員與縣指導員辦事處之關係，省合委會前曾明令補充解釋，即凡設有指導員辦事處的縣份，合作金庫辦事處或通訊處主任，係由縣指導員辦事處主任兼充，負總管全處事務之責。合作金庫派赴各地之調查員，均須受該地金庫辦事處或通訊處主任之指揮監督，以辦理各合作社及聯合社貸款之

(二) 指導各社農倉業務發生疑難

申請，監放，查帳，收款等工作，但各社貸款申請仍須送由縣金庫辦事處或通訊處核轉等云。足證縣調查員與縣辦事處之職務關係因異常密切，且界限分明也。

問：本縣所屬各聯社內有因歷年業務虧損，或修理倉庫及經常費用無盈利而支，而上列各款均已由前期農倉貸款內墊付，故聯社結欠延期貸款，一時無法清償，其所屬各社以社則並未結欠貸款，刻下交辦農倉，可否由該聯社再行申請借款？

答：如該聯社申請借款，倘此項借款內被金庫扣收該聯社前欠倉貸，即無款給付申請辦理農倉之社員社，而該押谷之社員，其谷既已集中封存，又未欠上年貸款，現又

不得貸款應用，情必不甘，此時又應如何處理？

(李榮春問)

答：關於1.查聯社虧損為一問題，而申請借款又為一問題，不能混為一談。首先應將聯社虧損原因，數目查明，修理倉庫費用無法償還，又是何原因？分別加以考查。如業務上能有把握，所遭虧損及修理倉庫費用，均有具體償還辦法，本期農倉借款自無問題。此事可報由該縣辦事處專案辦理。關於2.其因營業虧損致無法償還舊欠者，則不但牽涉全體社員不能繼續借款，並須遵章攤派損失。如因一部份社員欠款者，在整個合作社對外信用而言，自不便再予貸款，但姑念合作事業尚在提倡時期，其未欠款社員，仍可予以通融放款，但須先將欠款社員所欠之款催收清楚，或履行轉帳手續，始可再行申請第二次借款。