

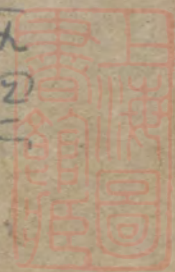
美老
柳前
翠
全
心

沈
學

續
儉
謹

知

九
四
一
三
十



觀
摩
十
日
記

續
儉

上海图书馆藏书



A541 212 0004 7899B



乾縣周刊叢書之一

觀摩十日記

續伶



乾縣周刊社出版

4610480

上海圖書館叢書



編者小引

社會上的人們，可以被歸納為三種不同的類型：一，庸庸碌碌，二，荒淫無恥，三，兢兢業業，不辭勞瘁。

負責地方行政的人，如果他是屬於庸庸碌碌的，那他也就是尸位素餐；如果他是屬於荒淫無恥的，那他便是貪官污吏；如果他是屬於兢兢業業不辭劬勞的呢，那他才是堪為一個推進地方政治的幹部。

一個兢兢業業，不辭勞瘁的縣長，必須是懂得修養的人，必須是有了修養的人，若是他的精神修養不足，無論他怎樣鞠躬盡瘁的夙夜匪懈，他總不免是痛苦悲觀，既懼怕打擊與障礙，又往

往勞而無功。

但是精神修養的功夫，並不是要在他工作之外表現，乃是與他的工作作風完全一致的，也可以說作風就是修養的表現，修養是風格的靈魂。

到今天，我們不能不承認中國的地方政治，較前進步了，雖然還存在着很多多的缺欠，但進步的總是確實的進步了，縣地方行政人員，再不像過去那些七品太爺一樣，不停的在那裡演那些官場現形記了，今天的人們，還有不知道什麼是地方行政的麼？還有不尋思改進地方政治的麼？即使有，也不多。

我們見到了，聽到了，有許多縣分的行政人員，不斷的發揮他

們的才能，在那裡改進政治，其成績也許是一點一滴的，可是日久之後，就大有可觀了，人民在不知不覺中，若猛一回想，便會覺得與前兩樣。

當他們的改進工作，才起手幹的時候，往往被譏為花樣翻新，巧使手段，給他們積極協助的少，給他們消極阻礙的多，這有時是因為多少年代以來，地方官吏在民間失去信仰之故，也有時因為民可以樂成，不可與慮始之故。如果他們精神修養不夠，他們遇到挫折，最初是氣憤，漸後便落到失望的深淵裡。他們找不到同情共勉的同道，結果，不是退休，就是突變為恨毒。無論怎樣，對於政治都是不幸的，對於人民都是不幸的。使人們會覺得，幹



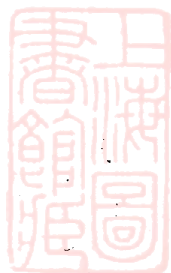
工作只是幹工作，沒有什麼高尚的意趣在其中，甚至於乃是作官發財而已。這是何等危險的現象，是不容於當今的。

現在，我們在這本觀摩日記裡，可以看出了七區精神的一斑，他反映出來的是，七區人們的精神是堅毅的，愉快的，他們的作風是自覺自動的，創造的，他們把行政工作，當成了一種有價值的事業，大家在那裡做事，他們把高尚的人生志趣浸透在他們的事業上，他們彼此找到了同情共勉的同道，他們在那裡兢兢業業的推進政治，他們深刻的精神修養充分的表現在這種愉快創造的作風上。

或者有人說，算了，把牆壁粉刷一遍，就是改進黨，這顯然是

錯誤，這是失之於誠懇的態度。我們總不能瞪眼說謊，事實上只是粉飾嗎？沒有在本質上進行了整個的改良嗎？我們不能在發現了一根白髮以後，就武斷說全部頭髮都是白的，我們也不能說手臉不須穿帶，則全身各部也必須裸露着，本質須改進的要改進，表面須刷新的要刷新。

這次七區行政的觀摩舉動，無論怎樣是富有價值的，這本觀摩日記，篇幅雖薄，而也足能反映了七區精神是進步的，值得欽佩！



觀摩日記

我們第七區各縣縣長，於四月五日奉趙專員之命，赴邠州參加第二次區行政會議。抵邠之日，專員命我們組織縣政觀摩團，專員自為團長，邠長永乾、醴等縣縣長為團員，拘濤以情形特殊，暫不參加。意思是在會畢之後，集團出發，赴本區各縣參觀，互相觀摩，互相改進，取他人之所長，補自己之不足，也就是古人所謂見賢思齊的意思。我們於四月七日由邠州出發，歷邠長永乾醴各縣，沿公路而下，每到一縣，停留一日或二日，我們都是騎馬，天天都在行程中，天天都在學習，尤其是專員與我們一樣騎馬，在不休息的前進，僕僕風塵中，前後歷十日之久，這個團體受了專



員十日的陶冶和鍛鍊，精神意志益加振奮，茲將沿途行程日誌整理刊發，聊誌見善不忘之意。

此次觀摩，為時雖僅十日，而收效之大，則非筆墨所可盡述。

過去我們囿於職務，倘居一地，關於事業方面的改進，缺少高瞻遠矚的心情，我們總也知道別人好，自己不好，但是好在什麼地方，所知又並不具體。古人說：百聞不如一見，經歷可充實心胸。這一次我們集團出發，親履各地，十日之內，一天有一天的開演，一幕有一幕的精采，每見着別人的長處，就想到自己的所短，我將來能如此麼？我如何才能如此呢？天天有新的激勵，不住在腦海中起伏，不止如此，在當日觀摩團尚未組織，我們乍聽到這個

消息，神經陡然興奮，因為我們好像感覺到除開了觀摩，還有考核的意義在，就是全縣各機關全體公務員，和各鄉鎮的保甲長，也都悚然知懼，加緊努力，預備把拿手好戲，給觀摩團表演出來，所以在總批評的那一夜，專員說：這十日，我們七區的政治，不只是白天整天忙，恐怕還都在開夜車呢！可謂寫實之談。

過去我們各縣縣長，雖然都在政治場中過活，但是相互之間，却都是表面酬酢，接觸不到心的深處，這一次我們能夠同桌吃飯，同床睡覺，日夜相隨，至十日之久，無拘無束，隨便談論，從職務上的困難，到私人的負擔，從用人行政的方法，到日常的細事，天南地北，無所不談，假使能把這些材料收集起來的話，却也是一



部萬有全書，我們相互之間，有如小孩子一樣，同情心非常濃厚，我們脫去了形跡，免除了客氣，我們間的感情，由此增加了。

我們每天都是五點以前起床，十一點以後睡覺，天天起來，不是開會，便是參觀，不是騎馬，便是徒步，整個十日之內，每天只有四、五小時的休息，有時汗流滿身，疲乏異常，但是我們生活的內容，反而更加豐富，一點兒也不覺着辛苦，過去我們縣長的工作，多偏重於批公牘絞腦汁，偶爾出外下鄉，也都態度呆板，缺少活潑氣象，這一次，整個十日的長途旅行，耳濡目染，勵志驚心，知友聚談，情快神怡，身體雖極勞苦，而精神却極煥發，所以十日歸來，我們臉上都是黑黑的如老農，如壯丁，別人乍見，誰也不曉得我

們是曾經幽居深衙的縣長先生。

尤其專員的精神，令我們格外起敬，他是我們的團長，也真是我們的嚴師，他每天領導我們觀察一切，講解分析，不厭求詳，他的精神飽滿，態度從容，時時刻刻，可以見到一種凜然的微笑，他每天都比我們起得早，並且比我們睡得遲，大約四點鐘吧，他就要起來叫我們起床，然後開會訓話，召見職員個別談話，然後騎馬登程，視察政治，指導改進，就是極細微的小事，也都不放過去，一天到晚，沒有一點閒暇，也不見他休息，每到晚上，我們都走得支持不了，但他仍然是精神煥發，毫無倦容，有時還乘着我們睡覺以後，提起筆來寫信記事，整理講話底稿，每到一縣，召開職員座談



會，為時必在四五小時以上，他總是危坐會場，屹然不動，表現他的意志堅決，每次出席各團體講演，為時必在一二小時以上，而且層次井然，條理分明，毫無苟且懈怠之容，表現他的心思縝密，十日之間，朝夕陶鎔，我們真如時雨所化，在不知不覺之間，受到了無限的感動。

十日的時間，很快的過去了，但是在我生命上所留下的痕跡，與夫在事業上所發生的動力，實在有回想和敘述的必要，質之高明，當亦不以為謬。

四月三日（星期四）晴熱

奉令五日在邠縣開會，因係騎馬出發，計行程必須今日起程。

方可趕到，晨七時接醴泉王縣長寧初兄電話，云三小時後即可抵此，囑稍待偕行，因轉約永壽王縣長夢周兄，在永壽相待，俾得於明晨一齊出發，十一時寧初兄到，略事早點，即行登程，一路上陽光直下，酷熱異常，沿公路兩旁菜花遍地，麥苗怒發，黃綠相間，叢翠可愛，如此後天時不再變異，今春定可豐收。二時抵馮市鎮，熱甚，略休息再往北行，直達永壽境界，見彼方鄉村，整潔異常，家戶門口，一律以黑色塗刷，沿街牆壁，亦均粉飾，而寫以莊嚴壯勵之標語，較之乾縣，自另有一番新氣象也。五時抵永壽與夢周兄相見，歡洽異常，正吃飯時，而淳化冷縣長剛峯兄，亦適取道南坊趕來，一日之間，四縣縣長同聚一地，開懷暢談，互詢疾苦，亦人世

明之一樂也。

四月四日(星期五)陰風

昨夜最熱，睡後苦於無法安眠，天明細雪紛飛，氣候驟寒，御毛衣仍覺甚冷，一日之隔，氣候相差至二十餘度，如此風雨，今日已不能起程，因與專員報告，候天晴後再行北上。

在沉悶的天時下，圍桌談心，愉快的氣氛充滿了我們的屋內。寧初兄縝密周詳，剛峯兄沈着堅強，而尤以夢周兄慷慨豪爽，不沾不脫，侃侃健談，彼三兄者，各有所長，語語均可發人猛省。剛峯兄僻處淳化，與共產黨苦鬥經年，面目癯瘦，而心情堅毅如昔，每談及處境之困難，全體為之感然，如剛峯兄者，誠不愧為吾黨之

健者。

談乏了，我們圍棋角勝負，唱歌求快樂，日夜勞神於案牘，心情踴促，今日遇此時機，神魂飄飄，真是我最痛快之一日。

四月五日(星期六)大風

早七時由永壽出發，我們四人隨帶勤務兵四名，共馬八匹，馳逐於高坡深溝之間，愜意非常。

昨夜下雪，今日天氣更冷，北風吹來，砭人肌骨，清明時節，氣候竟如此之冷，令人驚異。四野菜花，悉數凍萎，麥苗亦被凍，軟躺於地，如人之受病者然。前日旺盛之麥苗，今忽受災，天不臻福於吾民，誠覺快怏於心。

爬起永壽梁風更大我們逆風而行手足均被凍僵乃下馬步行藉談笑以取暖過太峪嶺時兩手受凍竟至不能牽韉惟諸人因開會心急意氣甚豪。

下午四時到邠州知會議事項均已準備妥貼臨時後移一日明早七時開會晚十時謁專員報告縣中政務。

四月六日(星期日)晴

早七時開會七縣縣長除柘邑黃縣長派科長代行出席外餘親來出席專員訓詞對我們期望甚殷滿腔熱忱表現勇敢負責之精神得此好官長真不容易我們要乘此時機確實做一點事業鎮日討論議案至下午四時始散會。

只有幹，幹才是我們的出路，專員用很堅強的語調，在閉會時講出來的。現在國破家亡，中國的完整縣分，不過四分之一，我們能不受流落，能有此幹的機會，這是我們的幸運，除開國家已經沒有小我了，我們只有拿國家為大我，不畏強暴，不受利誘，埋頭苦幹下去。

這一點多鐘的訓詞，大家感動的幾乎流下淚來。

觀摩團當場組織起來了，我很歡喜，這是一個切磋琢磨的機會，孟子曾說過，大舜之所以為大，是因為樂取諸人以為善。我以庸材，從事政治，自己看來，常感覺到大不滿意，今天專員領導我們，正好藉此機會，集取諸長，用就正於有道，觀摩團簡章附後：

中、午與戶籍人員講習會，講話一小時，題為公務人員之修養會後，赴張司令之因處，談話一小時。

附陝西省第七區縣政觀摩團簡則一份：

陝西省第七區縣政觀摩團組織簡則

一、本區為提高行政效率，特組織縣政觀摩團，以下簡稱本團。輪赴轄縣，互相參觀，互勉改進。

二、本團以本區專員為團長，邠長永乾醴等縣縣長為團員。祠淳以情形特殊暫不參加。

三、本團參觀範圍，以本區各縣為限。

四、本團參加日程，由團長決定，但每縣參觀時間，不得超過二日。

五、本團參觀縣政事項，由團長決定通知之。

六、本團每至一縣，於參觀完畢後，應由團長召集座談會，各團員須就察詢所得，提出優劣批評，貢獻改進意見。

七、本團團員旅膳費用概由自備，於各機關旅費項下報支。

八、本簡則呈報省政府備案施行。

四月七日（星期二）晴

昨夜應專員之邀，在公館歡饌，菜雖簡樸，然多係專員太太所親手烹調者，足徵專員待我輩之誠。飯後談及七區環境之惡險，及今後我們應有之準備，至十一時始歸。

早六時參加升旗典禮，與會民衆千二百餘人，各保民衆均以

保隊旗為號，秩序排列，非常整齊，此外尚有婦女隊，少年團，及國民兵團所屬各隊，浩浩蕩蕩，表現出邠縣政治上之朝氣，雷縣長潤之兄致歡迎詞，意請多加指導，其實我們是藉此學習和留學的小學生一樣，會畢在場內作早操二十分鐘，然後魚貫而出，訓練民衆，能有此井然不亂之秩序，誠可貴也！

上午，參加邠縣團管區會議，至十二時始散。

下午兩三鐘了，我們六個縣長，隨着專員赴邠縣各機關參觀，先由縣政府開始，然後辦公廳，檔案室，閱覽室，政警隊，警察隊，經各處看守所，然後赴各機關各學校，依此觀摩，各處整齊清潔，精神煥發，頗令我們有望洋興嘆之感。

民樂鎮李鎮長青年有為，鎮公所在商會前院院牆整潔標語顯然，辦公室共隔為三間，一為圖書閱覽室，各種表圖均裝訂成冊，應有儘有，依序陳列，桌上牆上懸有中外大掛圖，並各種簿冊，桌上並陳列各種新書報若干種，一為會議室，上懸總理遺像，暨黨國旗，壁上遍貼醒目動心之標語，一為辦公室，鎮長以及幹事事務員，均人各一桌，伏案辦公，毫無苟且懈怠之容，查各縣鄉鎮公所，因限於人才與經費，多簡陋疏略，今該鎮設備竟然如此完善，較之他縣各機關，尤駕而上之，聞民樂鎮現已列為邠縣師範區，是並可為我輩之師範矣。

會短離長，聚合難期，明早將與冷兄分離，不禁作哀鴻之鳴，戴

月歸來，燈前談心，環境困難所在皆然，只有策勵其返前綫，後盡我全力以與奸黨搏鬥，必除此噬人之惡魔而後已。

四月八日（星期三）晴熱

今天要出發赴長武。

早八時，我們一共十三匹馬，直奔邠州北門外，專員的馬跑在最前面，我們都順着汽車路，魚貫行來，好像一羣騎兵隊，我們在馬上談笑，鎮天迴在涇河岸的兩旁，在這裡是一眼望不盡的川道，滿地都是梨棗樹林，三月天氣，梨花正在開着，一片雪白，配着金黃色的菜花，如堆絮錦雲，景緻煞是好看。

路過水簾洞，山壁峭如刀切，緣凹起，直豎木梯，高可數丈，猿升

而上，內有曲徑洞甚多，亦甚深，頗幽雅，意是後世人工所造，藉以附會玄裝取經之故事者。

十時抵大佛寺，佛像係唐時雕刻，云是尉遲敬德監工所修者，就山勢作層樓三棟，佛像魁偉，跌坐於地，面容慈悲，而頭巔直與三層樓頂相齊，由底至巔，高八丈五尺五寸，偕寧初兄，緣佛懷攀，升至佛手心，一指直豎，高長七尺，粗連二圍，即最偉碩之人，亦不敵其一指之高，昔左文襄公西征時，曾題字其上，曰：離天尺半，極言其高也。

十二時抵亭口鎮，此處為預八師師部所在地，市容整潔，煥然一新，街道牆壁，操場花園，均收拾精緻，亦且獨出心裁，學校係新

寔之樓房，沿山適植樹林。凡此種種，均係預八師官兵所協助整理而成功者。新亭口將與預八師之名，永遠垂於不朽矣。專員率我們往詢該師曾參謀長，相談片時，曾君係曾文正公後裔，其人談吐風生，擅長口才，且亦幽默可喜。

出亭口沿坡而上，達原頂，汽路至此即離開涇河兩岸，我們的馬，或放或馳，我們談笑，或密或稀，好像一羣小學生，隨着一位溫和的師長，作春季的郊外旅行一樣。夢周兄馬術最精，談興亦豪，是我們一羣中最活潑的一個。四點鐘了，達長武，歡迎者鵠立郊外，人數甚多，亦甚整齊。

晚與甯縣長子健兄談明日觀摩日程十時睡。

四月九日(星期三)大風

這是我們所參觀的第二個縣(長武)昨天晚上,在街上巡視一週,縣城雖小,街道尚很整潔,汽車道繞由城外經西關而過,故西關就成為本縣的繁榮區,馬路宏敞,商店林立,處處整齊劃一,儼然是西關大道上的一個小商埠,昭仁鎮鎮公所,即設西關,一切都甚完備,鎮長尚君老練可取。

昨天整日騎馬,疲羸甚,但是今天一早專員就起來了,下樓催我們一齊起床,相偕至縣政府升旗場時,恰是早晨六點,常縣長子健兄致歡迎詞,介紹觀摩團蒞縣後,專員復講話一小時,然後由辦公廳至管卷室司法處看守所政警隊警察室,一一參觀,亦如在

鄆縣者然。

早飯後檢閱全縣壯丁，到者近三千餘人，一律紅纓矛槍，長短相齊，整齊嚴肅，威武可觀，本欲作分列式之檢閱，因風大中止。

此間後備隊訓練最佳，部隊係利用窑洞，而收拾整肅，不亞正式營盤，壯丁一律穿制服，精神雄偉，婦女隊人數雖少，但制服整齊，禮節完備，亦為他處之所無，縣府大門係新修，甚魁巍，院內寬敞，花草甚多，職員着一色制服，辦公桌橙大小一律，服務精神，確堪取資。縣立中學，正在籌備中，開辦費已籌足六萬餘，不日當可開工。

長武為七區中之小縣，舊管二里半，猶多挿花於甘省境內，地

瘠民貧，經費困難，近因軍隊駐扎過多，軍差應付日不暇給，子健兄蒞任至此，僅至二月，而能整理至如此程度，真出人意表之外。下午六時，專員召集長武各機關公務員開座談會，討論各項政治問題，我們都累極了，乘此機會，都偷偷溜出去，到街頭散步休息，如同小學生逃學一樣，不料這一個座談會，一直開到十一時半，才結束，會完了，專員又與邠州電話料理署內事務，他整天毫無休息，仍然是精神煥發，毫無倦容，我們勉強陪到深夜十二時，尚未能睡，一連幾天，都是如此，大家都叫苦不迭。

四月十日(星期四)晴下午風

早飯後，騎馬循原路返邠縣，十二時抵亭口，預八師曾參謀長——



請吃午餐，菜蔬鮮潔，菜味甚佳，係該師合作社所製售者，據云：此項合作社，專供售該師士兵需要之物品，價值甚廉，組織亦甚合理。

鎮長陳君溫，和周到，然因地處衝要，軍運頻繁，且大軍雲集，差需晝夜不停，鄉間人民，負擔較他處為特重，言來頗感苦惱，蓋臨近軍事區域，到處均屬如此。

四時抵邠縣，子達榕夫，右俠辛寶，其崇諸兄，約晚餐，相談甚歡。

四月十一日（星期五）半陰半晴

為縮短行程計，今日改乘汽車赴永壽，此間距永壽一百一十里，如乘馬必需一整日可達，而汽車僅需四時半耳，今日無區間

車，事先由子遠兄負責向車站交涉，特為觀摩團放車一輛，六時起床，七時出發，車大而人少，非常舒適。

汽車如同風馳電掣一樣，十二時到監軍鎮，縣府高級職員，均來車站相接，我們於飯後，出發參觀，由辦公廳會議室，而政警警察看守所，而街頭，遊行一週，在這裏我們得到一個新奇的印象。

這裏我們所看到的，是職員的精神活潑，縣府的空氣諧調，辦公廳內，一律是新式的桌椅，而且都是新做的，排列非常藝術，會議室陳列最新出版新雜誌百餘種，另一邊懸掛音樂器具，笙、簫、笛、管、胡琴之類，暨遊戲器具，象棋、軍棋、圍棋等類，院內寬亮，花草勻稱，設有網球、乒乓之類，職員下班後都在縣府內自由歌唱。

活潑遊戲，煞像一個小學校，一個快樂園，一洗過去各地公務員呆板苦悶之風。

街道乾淨的很，每戶門首，毫無纖塵，家庭院落，逐日由警察督促，凡牆角廁梢，均須掃除淨盡，每戶均用白粉將門口塗刷，然後在牆壁上，寫以醒目之標語，據云：此間實行警管區，及今已經半載，故商民均能自動整潔，注重公共衛生。

監軍鎮乃係一個村莊，既無城池，又非整齊的街道，不過是十三個小堡，連環而成，縣政府設在向日鎮上的城隍廟內地，址亦非常狹小，夢周兄費一年半的力量，居然有了新式都市的規模，可謂之草創經營，此間最可顧慮的，是治安問題，四面多山，村落

又不連繫，一有匪警，多半措手不及。故民國二十五年，此間縣長祁君芸石竟被土匪戕殺，為狀極慘。夢周兄來此，對於壯丁訓練召集辦法特殊，亦極精密。

他召集壯丁的辦法，是這樣：由鎮公所發出集合壯丁警報，警報係用鼓聲，甫經發出，四處即以鼓聲相應，一霎時喧天之聲，遍地皆是，每戶壯丁持槍列隊，往大操場跑去，等專員和我們走到集合場，剛剛只用了十分鐘，而到場壯丁已有三百二十八人，聲威浩大，氣勢軒昂，真是一件不容易的事。據云外三保的壯丁有離此二十餘里者，只須三十分鐘即可跑來，此事各縣極應倣效。

監軍鎮小學正在鳩工庀材，工程建築尚未完畢，王縣長費一



年之力，經營此校，在極艱苦的環境中，建築教室七，大禮堂一，宿舍四十餘間，經費籌措，全用廢廟廢鐵，聞今年後季，永壽中學開學，即將以此為校址，永壽是新開闢的，將來新永壽的精神，將由教育上發生新基礎呢。

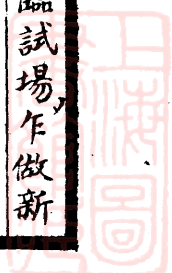
縣政府將示範保辦法，編帙成冊，任我們參閱，並有已經印就之保甲人員手冊，每人均贈一本，我們看了，如獲至寶，本意欲赴示範保細密參觀，無奈大家太贏了，且晚飯時間已到，致未能去，大好機會，當面錯過，為之悵然，夜與寧初兄角圍棋五局，互有勝負。

四月十二日(星期六)晴

今天要到乾縣觀摩，輪到我的關了，這真如初臨試場，乍做新娘，從一早起，來就心旌搖曳，忐忑不安，但是這一關呀，湏得硬着頭皮往過關呀。

早六時，參加永壽朝會，我曾登臺讚美夢周兄之政績，但因惦念着乾縣，估量到今天，內心中充滿了相形見絀之感，因而發言極不自然，也極不周衍，這是我平日沒有素養，所以遇事就好像慌張。

八時騎馬出發，經一小時許，抵本縣境內馮市鎮村落衛生不逮，永壽遠甚，幸而鄉村國民學校，均已建築完成，計陽峪一鄉，已完工者九校，全縣十鄉，已完工者一百二十四校，其設備佈置，門



舊曆 一
樓樣式一律相同，專員暨諸同仁，在馮市新校門首，佇立久之，對工程樣式，尚都認為滿意。

沿汽車站視察警備班，順路直登乾陵頂，大家看見了這樣一個偉大的建築，不禁發生了驚奇感想，此是中國歷史上唯一女皇之墓，她雖沒有維多利亞衣利薩白之偉大功績，但是他的英明果斷，實超過多少懦弱無能的皇帝而上之，在墓道下面，是一條寬大的石馬道，兩邊排列了許多唐代的石刻，多半已傾圮，寧初兄在這許多石刻的人物上面，發現了衣式襯衫，正是現在的西裝樣式，並且他們的鬚鬚，却好和日本仁丹牌一樣，由這些古代的雕刻，可推知我們中古時期的衣服文化，被東夷西狄抄襲

了去，直到而今，因此可知一般醉心洋化的先生們現在偷襲他的時髦，却不知那正是我們中國古代流傳到四荒的老樣，我們因此更應該堅定了我們的民族自尊心。

十二時入城，飯後參觀辦公廳、管卷室、收發室、政警室、看守所，以及各機關各學校，均平平無奇，每逢參觀一處，心中不住突突亂跳，我能得到好評麼？我的壞處在那裡掩飾麼？還是不掩飾呢？萬斛雜想，一齊湧來，頗有無限慚愧！

最後相偕赴南門外，參觀新建修之縣立師範學校，此校由四月七號開始動工，到今天才不過五天，我雖因赴邵開會不在縣中，幸賴縣府同人，各鄉鄉長，暨全縣民衆熱心贊助，踴躍做工，已



舊曆十一月
經樹立了一個大規模的學校基礎，本人曾為此事，由去歲九月開始，向省縣各方奔走接洽，煞費苦心，今幸利世濟民之志，見諸事實，尤其在最欽敬之長官，與最親愛之師友面前，一表寸衷，無任欣慰，大家看了，對我頗多同情。

夜間專員召集我們討論民槍問題，十時半始畢，乏極了，十二時睡覺。

〔附註〕本文所述建修師範學校一事，嗣於五月五日，曾引起縣中極大之風潮，蓋亦筆者始料之所不及也。

五月十三日（星期日）晴

日五時半，舉行升旗典禮，專員訓話甚長，對本縣頗多溢譽，跟

着雷縣長王縣長相繼講話，並謬許為七區模範縣。我於愧悔之餘，登臺自白，大意謂專員及諸同人所見者，乾縣之光明方面也，而乾縣之黑暗方面，互相排擠，互相傾軋，固執成見，自私自利，則觀摩團因為時甚暫，未能深知。專員雖未深知，而我地方人士，當知之甚謫。時至今日，我全縣士紳，苟不翻然悔悟，急起直追，前途何堪設想。等語，辭意激越，聽者動容，蓋我秉性真實，決不忍以虛情要譽於師友長官之前也。

早飯後，騎馬赴陽庄，視察婦女隊，十一時抵醴泉縣境，轟然時於前者，守望所之碉堡也。字大而顯，較乾縣為醒目。近城處各團隊各機關均出郊相迎，乃步行至商會休息，並進午餐。



醴泉為我舊遊之地，縣府狹小破舊，且不易整齊，城內各機關建築亦多古老現象，寧初兄到任尚不及三月，又適逢多事之秋，各處竟俱煥然一新，城內街道標語，縣府院落辦公廳，清潔整齊，與前大不相同，我們參觀由辦公廳開始，而看守所，經征處，政警隊，在城鎮第一保辦公處，國民兵團，蒼巷小學，昭陵中學等處，本日因係星期日，下午職員不在者居多，然就其設置方面，推及其辦公精神，必甚緊張，而尤引我們注意者有數事焉。

昭陵中學係縣立，趙校長斌生兄，多日離校，而校內整齊清潔，學生規矩活潑，一如校長在校者然，青年團昭中區隊，並發行有昭中青年精勵可取，足徵平日訓練有素，以及職教員之負責精

神專員讚以駕乎若干省立中學而上之。

縣自衛隊悉數駐於縣府內部，由縣長指揮，蓋西府各縣情形特殊，縣長如無吃力部隊，不惟對土匪無法剿捕，且常易受制於地方封建勢力，寧初兄抵此後，適遇劫案發生，此舉尤屬緊要。

在城鎮鎮長閔志霄君，曾任省動員委員會高級職員，一純潔高尚之文人也，今應寧初兄之邀，惠然屈就鎮長之職，為縣長擘助，事誠可貴，溯自保甲制度實行後，一般鄉鎮保甲長，因責取太嚴，或處事難周，多受人詬詈，甚或蟻為貪污，故所謂上流社會，以及自命清高者流，均視此職為畏途，避之惟恐不暇，遂致倖進者，取資愈下，責民者益感政蕪，今閔君竟肯挺身而出，挽此頹風，誠



可謂超軼流俗者矣。

晚專員召開觀摩總檢討會，由我們個別陳述觀感印象後，專員做總批評，達三小時之久，十一時半軼。

次日清晨，參加醴泉升旗朝會，專員作二小時之長篇講演，當日十一時，我們就各歸原縣，十日來之觀摩工作，於已告畢。

中華民國三十年八月出版

乾縣周刊叢書之一
觀摩十日記

非賣品

寫作人

續

儉

發行人

薛仙

逸

印刷者

全盛書局

發行者

乾縣週刊社



正誤表

- 二頁二面五行第六字「休誤」
五頁二面九行「長官誤」
六頁一面二行自「現在國破家亡至埋頭苦幹」下「去缺」
七頁一面十行十一字「誤」
八頁一面八行二十五字「示誤師」
九行十字「示誤師」
二面七行天字下脫「一」字
九頁二面六行五字「弛誤馳」
十頁二面四行十二字「隊部誤部隊」
十五頁一面四行二十二字「隊誤室」



上海图书馆藏书



A541 212 0004 7899B

~~4610480~~

上海圖書館叢書

