



賓王曰雄駿不羈

管子卷二

七法第六

七法

經言六

言是而不能立。言非而不能廢。有功而不能賞。有罪而不能誅。若是而能治民者。未之有也。是必立。非必廢。有功必賞。有罪必誅。若是安治矣。未也。是何也。曰形勢器械未具。猶之不治也。形勢器械具。四者備治矣。不能治其民而能彊其兵者。未之有也。能治其民矣。而不明于爲兵之數。猶之不可不



賓王曰此正天下之分也而若不相粘陡然特出奇甚

能彊其兵。而能必勝敵國者。未之有也。能彊其兵。而不明于勝敵國之理。猶之不勝也。兵不必勝敵國。而能正天下者。未之有也。兵必勝敵國矣。而不明正天下之分。猶之不可。故曰。治民有器。爲兵有數。勝敵國有理。正天下有分。則象法化。決塞。心術。計數。根天地之氣。寒暑之和。水土之性。人民鳥獸。草木之生物。雖不甚多。皆均有焉。而未嘗變也。謂之則。義也。名也。時也。似也。類也。比也。狀也。謂之象。尺寸也。繩墨也。規矩也。衡石也。斗斛也。角量也。謂

大復曰決通也。十二事相反或通之或塞之凡以利民

大復曰七枝敷演之文未免平陋以七喻見奇

之法。漸也。順也。靡也。久也。服也。習也。謂之化。予奪也。險易也。利害也。難易也。開閉也。殺生也。謂之決塞。實也。誠也。厚也。施也。度也。恕也。謂之心術。剛柔也。輕重也。大小也。實虛也。遠近也。多少也。謂之計數。不明於則而欲出號令。猶立朝夕於運均之上。檐竿而欲定其末。不明於象而欲論材審用。猶絕長以爲短。續短以爲長。不明於法而欲治民一衆。猶左書而右息之。不明於化而欲變俗易教。猶朝操輪而夕欲乘車。不明於決塞而欲毆衆移民。猶

使水逆流。不明於心術而欲行令於人。猶倍招而必拘之。不明於計數而欲舉大事。猶無舟楫而欲經於水險也。故曰。錯儀畫制。不知則不可。論材審用。不知象不可。和民一衆。不知法不可。變俗易教。不知化不可。毆衆移民。不知決塞不可。布令必行。不知心術不可。舉事必成。不知計數不可。

### 四傷百匿

百匿傷上威。姦吏傷官法。姦民傷俗教。賊盜傷國衆。威傷則重在下。法傷則貨上流。教傷則從令者

不輯。衆傷則百姓不安其居。重在下。則令不行。貨上流。則官徒毀。從令者不輯。則百事無功。百姓不安其居。則輕民處而重民散。輕民處。重民散。則地不辟。地不辟。則六畜不育。六畜不育。則國貧而用不足。國貧而用不足。則兵弱而士不厲。兵弱而士不厲。則戰不勝而守不固。戰不勝而守不固。則國不安矣。故曰。常令不審。則百匿勝。官爵不審。則姦吏勝。符籍不審。則姦民勝。刑法不審。則盜賊勝。國之四經敗。人君泄見危。人君泄。則言實之士不進。

大復曰四經敗  
結上人君泄見



危身揭起下君  
不密則失臣也

言實之士不進。則國之情偽。不竭于上。世主所貴者。實也。所親者。戚也。所愛者。民也。所重者。爵祿也。亡君則不然。致所貴非實也。致所親非戚也。致所愛非民也。致所重非爵祿也。故不為重寶。虧其命。故曰。令貴於寶。不為愛親。危其社稷。故曰。社稷戚於親。不為愛人。枉其法。故曰。法愛於人。不為重祿。爵分其威。故曰。威重於爵祿。不通此四者。則反於無有。故曰。治人如治水。潦養人如養六畜。用人如用草木。居身論道行理。則羣臣服教。百吏嚴斷。莫

敢開私焉。論功計勞。未嘗失法律也。便辟左右。大族尊貴。大臣不得增其功焉。疏遠卑賤。隱不知之。人不忘其勞。故有罪者不怨上。愛賞者無貪心。則列陳之士。皆輕其死。而安難以要上事。本兵之極也。

為兵之數

句法 章法

為兵之數。存乎聚財。而財無敵。存乎論工。而工無敵。存乎制器。而器無敵。存乎選士。而士無敵。存乎政教。而政教無敵。存乎服習。而服習無敵。存乎徧

大復曰強國必  
先課吏教士養  
而用之因強而  
後兵強故曰本  
兵之極管子以  
內政先軍政如  
此

賓王曰雄駁錯  
落

賓王曰隨手叠起  
大復曰八無敵  
其為兵本末始  
於富國中于治  
兵卒於選將

賓王曰尋之無

大復曰机數之  
明中權也韜鈴  
也唯君與將共  
之大明于時小  
明于計獨運密  
藏而人不敢窺  
故曰衡庫衡主  
運權庫主韜藏  
兵机也

知天下。而徧知天下無敵。存乎明於機數。而明於  
機數無敵。故兵未出境而無敵者八。是以欲正天  
下。財不蓋天下。不能正天下。財蓋天下。而工不蓋  
天下。不能正天下。工蓋天下。而器不蓋天下。不能  
正天下。器蓋天下。而士不蓋天下。不能正天下。士  
蓋天下。而教不蓋天下。不能正天下。教蓋天下。而  
習不蓋天下。不能正天下。習蓋天下。而不徧知天  
下。不能正天下。徧知天下。而不明於機數。不能正  
天下。故明於機數者。用兵之勢也。大者時也。小者

計也。王道非廢也。而天下莫敢窺者。王者之正也。  
衡庫者。天子之禮也。是故器成卒選。則士知勝矣。  
徧知天下。審御機數。則獨行而無敵矣。所愛之國  
而獨利之。所惡之國而獨害之。則令行禁止。是以  
聖王貴之。勝一而服百。則天下畏之矣。立少而觀  
多。則天下懷之矣。罰有罪。賞有功。則天下從之矣。  
故聚天下之精材。論百工之銳器。春秋角試。以練  
精銳為右。成器不課。不用不試。不藏。收天下之豪  
傑。有天下之駿雄。故舉之如飛鳥。動之如雷電。發



之如風雨。莫當其前。莫害其後。獨出獨入。莫敢禁  
圍。成功立事。必順於禮義。故不禮不勝天下。不義  
不勝人。故賢智之君。必立於勝地。故正天下而莫  
之敢御也。

選陳

若夫曲制時舉。不失天時。毋墮地利。其數多少。其  
要必出於計數。故凡攻伐之爲道也。計必先定于  
內。然後兵出乎境。計未定於內。而兵出乎境。是則  
戰之自勝。攻之自毀也。是故張軍而不能戰。圍邑

而不能攻。得地而不能實。三者見一焉。則可破毀  
也。故不明于敵人之政。不能加也。不明于敵人之  
情。不可約也。不明于敵人之將。不先軍也。不明于  
敵人之士。不先陣也。是故以衆擊寡。以治擊亂。以  
富擊貧。以能擊不能。以教卒練士。擊毆衆白徒。故  
十戰十勝。百戰百勝。故事無備。兵無主。則不蚤知。  
野不辟。地無吏。則無蓄積。官無常。下怨上。而器械  
不功。朝無政。則賞罰不明。賞罰不明。則民幸生。故  
蚤知敵人如獨行。有蓄積。則久而不匱。器械功。則

大復曰六語造  
奇工于辭者與  
七法同體文平  
而巧行之風雨  
飛鳥等六權家  
談雨々

伐而不費。賞罰明。則人不幸。人不幸。則勇士勸之。故兵也者。審於地圖。謀十官。日量蓄積。齊勇士。徧知天下。審御機數。兵主之事也。故有風雨之行。故能不遠道里矣。有飛鳥之舉。故能不險山河矣。有雷電之戰。故能獨行而無敵矣。有水旱之功。故能攻國救邑。有金城之守。故能定宗廟。育男女矣。有一體之治。故能出號令。明憲法矣。風雨之行者。速也。飛鳥之舉者。輕也。雷電之戰者。士不齊也。水旱之功者。野不收。耕不獲也。金城之守者。用貨財。設

耳目也。一體之治者。去奇詭。禁雕俗也。不遠道里。故能威絕域之民。不險山河。故能服恃固之國。獨行無敵。故令行而禁止。故攻國救邑。不恃權與之。國故所指必聽。定宗廟。育男女。天下莫之能傷。然後可以有國。制儀法。出號令。莫不嚮應。然後可以治民一衆矣。

大復曰七法有段落似先秦實與先秦不同其言簡貴不漫不煩頗造奇是注意之作可為文式後之分段者其文不知多許曼延矣而骨散神弛氣懈政周末秦先病如此千年来文家反學其病不學其精沿江河之



流而忘其源也

版法第七

經言七

凡將立事正彼天植風雨無違遠近高下各得其

嗣三經既飭君乃有國喜無以賞怒無以殺喜以

賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令不行民心乃外外

之有徒禍乃始牙衆之所忿置不能圖舉所美必

觀其所終廢所惡必計其所窮慶勉敦敬以顯之

富祿有功以勸之爵貴有名以休之兼愛無遺是

謂君心必先順教萬民鄉風且暮利之衆乃勝任

取人以已成事以質審用財慎施報察稱量故用

賓王曰高時古  
特  
大瀆曰正植法  
天無違法時得  
嗣法地統論改  
版大凡天其經  
也地其紀也時  
其運也總而成  
制曰三經

定字曰當作悅  
衆在愛施有衆  
在廢私有字屬  
下為是上句有  
脫字

財不可以嗇。用力不可以苦。用財嗇則費用力苦。則勞民不足。令乃辱。民苦殃。令不行。施報不得。禍乃始昌。禍昌不寤。民乃自圖。正法直度。罪殺不赦。殺僂必信。民畏而懼。武威既明。令不再行。頓卒怠。倦以辱之。罰罪宥過。以懲之。殺僂犯禁。以振之。植固不動。倚邪乃恐。倚革邪化。令往民移。法天合德。象法無親。參於日月。佐於四時。悅在施。有衆在廢。私召遠。在修近。閉禍在除怨。修長在乎任賢。高安在乎同利。

大漢曰版法典訓簡邃精言也品貴與形勢相班又在乘馬之上與他篇體遠世亦遠晚周先秦著書經言多此體他近于傳矣乘馬叙事此立訓經志詞事故是兩局



定字曰後中圖  
作處虛守靜准  
南子有夜行高  
誘註論陰行也  
陰行化故有天  
下則夜字為是  
人物字疑衍物  
事皇大也  
大復曰開靜動  
靜也動靜因時  
而形生自理  
又曰歲之成上  
計曰付終

管子卷三

幼官第八

經言八

若因夜虛守靜。人物。人物。則皇。五和時節。君服黃  
色。味甘味。聽宮聲。治和氣。用五數。飲於黃后之井。  
以裸獸之火。爨藏溫濡。行毆養。坦氣脩通。凡物開  
靜。形生理常。至命尊賢。授德則帝。身仁行義。服忠  
用信。則王。審謀章禮。選士利械。則霸。定生處死。謹  
賢脩伍。則衆。信賞審罰。爵材祿能。則強。計凡付終。  
務本飭末。則富。明法審數。立常備能。則治。同異分

大復曰詳按九  
本以下即反上  
九舉所云舉之  
政也上下得終  
等政之序也首  
辨分次率民然  
後是國則三四  
五是也國富而  
議政政明而合  
內外兵強與固  
而戰勝于是帝  
形成矣故九本  
系君關存亡八

分系卿相關強  
弱七官飾備系  
將軍關安危六  
紀系賢人關盛  
衰五紀系庶人  
關治亂農食人  
關尊卑金關貧  
富  
定守曰圖明堂  
圖也即月令居  
太廟太室類

官則安。通之以道。畜之以惠。親之以仁。養之以義。報之以德。結之以信。接之以禮。和之以樂。期之以事。攻之以官。發之以力。威之以誠。一舉而上下得終。再舉而民無不從。三舉而地辟散成。四舉而農佚粟十。五舉而務輕金九。六舉而絜知事變。七舉而外內爲用。八舉而勝行威立。九舉而帝事成形。九本搏大人主之守也。八分有職。卿相之守也。七官飾勝備威。將軍之守也。六紀審密。賢人之守也。五紀不解。庶人之守也。動而無不從。靜而無不同。

治亂之本三。卑尊之交四。貧富之終五。盛衰之紀六。安危之機七。強弱之應八。存亡之數九。練之以散羣。備署凡數。財署殺僂以聚財。勸勉以選衆。使二分具本。發善必審於密。執威必明於中。此居圖方中。春行冬政。肅行秋政。雷行夏政。闡十二地氣發。戒春事十二小卯出耕。十二天氣下賜與。十二義氣至。修門閭十二清明發禁。十二始卯合男女。十二中卯十二下卯三卯同事。八舉時節。君服青色。味酸味。聽角聲。治燥氣。用八數。飲於青后之井。



大復曰內空周外春生氣內疏達外也  
又曰春以陽剛用事故強國而弱屬

以羽獸之火爨藏不忍行毆養坦氣脩通凡物開  
靜形生理合內空周外強國爲圈弱國爲屬動而  
無不從靜而無不同舉發以禮時禮必得和好不  
基貴賤無司事變日至此居於圖東方方外夏行  
春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二小郢  
至德十二絕氣下下爵賞十二中郢賜與十二中  
絕收聚十二大暑至盡善十二中暑十二小暑終  
三暑同事七舉時節君服赤色味苦味聽羽聲治  
陽氣用七數飲於赤后之井以毛獸之火爨藏薄

大復曰南方歲之中屬離其政主辨北方歲之周屬坎其政主總主布周則涼始也

純行篤厚坦氣脩通凡物開靜形生理定府官明  
名分而審責於羣臣有司則下不乘上賤不乘貴  
法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不  
乖此居於圖南方方外秋行夏正葉行秋政華行  
冬政耗十二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十  
二白露下收聚十二復理賜與十二始節賦事十  
二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九  
和時節君服白色味辛味聽商聲治濕氣用九數  
飲於白后之井以介蟲之火爨藏恭敬行搏銳坦

氣脩通。凡物開靜形生理。間男女之畜。脩鄉閭之什伍。量委積之多寡。定府官之計數。養老弱而勿通。信利周而無私。此居於圖西方。方外冬行秋政。霧行夏政。雷行春政。烝泄。十二始寒。盡刑。十二小榆。賜予。十二中寒。收聚。十二中榆。大收。十二寒至。靜。十二大寒之陰。十二大寒終。三寒同事。六行時節。君服黑色。味鹹味。聽徵聲。治陰氣。用六數。飲於黑后之井。以鱗獸之火。爨藏。慈厚。行薄純。坦氣脩通。凡物開靜形生理。器成於僂。教行於鈔。動靜不

大復曰九會相  
次。淺叙北方歲  
終之以也。月令  
飭國典。求歲之  
宜。故舉九令詳  
申之。

記。行止無量。戒審四時。以別息異。出入以兩。易。明。養生以解固。審取予以總之。一會諸侯令曰。非玄。帝之命。毋有一日之師役。再會諸侯令曰。養孤老。食常疾。收孤寡。三會諸侯令曰。田租百取五。市賦百取二。關賦百取一。毋乏耕織之器。四會諸侯令曰。脩道路。借度量。一稱數。數澤以時。禁發之。五會諸侯令曰。脩春秋。冬夏之常祭食。天壤山川之故。祀必以時。六會諸侯令曰。以爾壤生物。共玄官。請四輔。將以禮上帝。七會諸侯令曰。官處四體而無



大復曰四義四時令之行合義也

定字曰謂大舍諸侯出常來朝會之命即下文是

大復曰上五畜治內政典也下

五畜治外也又曰時因時列事時分以時施舍

大復曰其靜如山為將先治心故皆定勝

賓王曰新語

禮者流之焉。莠命。八會諸侯令曰立四義而毋議者。尚之于玄官。聽于三公。九會諸侯令曰以爾封內之財物。國之所有為幣。九會大命焉。出常至千里之外。二千里之內。諸侯三年而朝。習命。二年。三卿使四輔。一年。正月朔日。令大夫來脩。受命。三公。二千里之外。三千里之內。諸侯五年而會。至。習命。三年。名卿請事。二年。大夫通吉凶。十年。重適入。正禮義。五年。大夫請受變。三千里之外。諸侯世一至。置大夫以為廷安。入共受命焉。此居於圖北方方

外。必得文威武官習勝之務。時因勝之終無方勝之。幾行義勝之。理名實勝之急。時分勝之事。察伐勝之行。備具勝之原。無象勝之本。定獨威勝。定計財勝。定聞知勝。定選士勝。定制祿勝。定方用勝。定綸理勝。定死生勝。定成敗勝。定依奇勝。定實虛勝。定盛衰勝。舉機誠要。則敵不量。用利至誠。則敵不校。明名章實。則士死節。奇舉發不意。則士歡用。交物因方。則械器備。因能利備。則求必得。執務明本。則士不偷。備具無常。無方應也。聽於鈔。故能聞未

極視於新。故能見未形。思於濬。故能知未始。發於驚。故能至無量。動於昌。故能得其實。立於謀。故能實不可故也。器成教守。則不遠道里。號審教施。則不險山河。博一純固。則獨行而無敵。慎號審章。則其攻不待。權與明必勝。則慈者勇。器無方。則愚者智。攻不守。則拙者巧。數也。動慎十號。明審九章。飾習十器。善習五官。謹脩三官。必設常主。計必先定。求天下之精材。論百工之銳器。器成角試。否臧。收天下之豪傑。有天下之稱材。說行若風雨。發如雷。

電。此居於圖方中。旗物尚青。兵尚矛。刑則交寒。害鈇。器成不守。經不知。教習不著。發不意。經不知。故莫之能圍。發不意。故莫之能應。莫之能應。故全勝而無害。莫之能害。故必勝而無敵。四機不明。不過九日。而游兵驚軍。障塞不審。不過八日。而外賊得聞。由守不慎。不過七日。而內有讒謀。詭禁不脩。不過六日。而竊盜者起。死亡不食。不過四日。而軍財在敵。此居於圖東方。方外。旗物尚赤。兵尚戟。刑則燒交疆郊。必明其一。必明其將。必明其政。必明其



士。四者備。則以治擊亂。以成擊敗。數戰則士疲。數勝則君驕。驕君使疲民。則國危。至善不戰。其次一之。大勝者積衆。勝無非義者焉。可以爲大勝。大勝無不勝也。此居於圖南方。方外旗物尚白。兵尚劔。刑則紹昧斷絕。始乎無端。卒乎無窮。始乎無端。道也。卒乎無窮。德也。道不可量。德不可數。不可量。則衆強不能圖。不可數。則爲詐不敢鄉。兩者備。施動靜有功。畜之以道。養之以德。畜之以道。則民和。養之以德。則民合。和合故能習習。故能偕偕。習以悉。

莫之能傷也。此居於圖西方。方外旗物尚黑。兵尚脅盾。刑則游仰。灌流察數而知治。審器而識勝。明謀而適勝。通德而天下定。定宗廟。育男女。官四分。則可以立威行德。制法儀。出號令。至善之爲兵也。非地是求也。罰人是君也。立義而加之以勝。至威而實之以德。守之而後脩。勝心焚海內。民之所利立之。所害除之。則民人從。立爲六千里之侯。則大人從。使國君得其治。則人君從。會請命於天地。知氣和。則生物從。計緩急之事。則危危而無難。明於

定守曰危。無  
難言緩急之事

已有定計維危  
其可危終無所  
難也

大復曰兵法陰  
陽之義也陽節  
制人陰節自制  
制為不可勝而  
待人能勝故東  
南言決勝西北  
言守勝

器械之利。則涉難而不變。察於先後之理。則兵出而不困。通於出入之度。則深入而不危。審於動靜之務。則功得而無害。著於取與之分。則得地而不執。慎於號令之官。則舉事而有功。此居於圖北方外。

大復曰五圖五方五令按德運行理攝本治身之精條為國之緒夏正之演呂攬之宗其原出于周易猶五帝來先後天奉若之道官正之本也其說要會于法天法道清靜因應故管子列於道家或有本論惜其事政配屬紛襍不大合耳又曰其叙法如九宮合變天下奇才

幼官圖第九

經言九

中方本圖

若因處虛守靜。人物則皇。五和時節。君服黃色。味甘味。聽宮聲。治和氣。用五數。飲於黃后之井。以保獸之火。爨藏溫濡。行毆養。坦氣脩通。凡物開靜。形生理。常至命。尊賢授德。則帝。身仁行義。服忠用信。則王。審謀章禮。選士利械。則霸。定生處死。謹賢脩伍。則衆。信賞審罰。爵材祿能。則強。計凡付終。務本飾末。則富。明法審數。立常備能。則治。同異分官。則



安。通之以道。畜之以惠。親之以仁。養之以義。報之以德。結之以信。接之以禮。和之以樂。期之以事。攻之以言。發之以力。威之以誠。一舉而上下得終。再舉而民無不從。三舉而地辟散成。四舉而農佚粟十。五舉而務輕金九。六舉而絜知事變。七舉而內外爲用。八舉而勝行威立。九舉而帝事成形。九本搏大。人主之守也。八分有職。卿相之守也。十官飾勝備威。將軍之守也。六紀審密。賢人之守也。五紀不解。庶人之守也。動而無不從。靜而無不同。治亂

之本三。卑尊之交四。富貧之終五。盛衰之紀六。安危之機七。強弱之應八。存亡之數九。練之以散羣。備畧。凡數財畧。殺僂以聚財。勸勉以遷衆。使二分具本。發善必審於密。執威必明於中。此居圖方中。

中方副圖

必得文。威武官習勝之。務時因勝之。終無方勝之。幾行義勝之。理名實勝之。急時分勝之。事察伐勝之。之行備具勝之。原無象勝之。本定獨威勝。定計財勝。定知聞勝。定選士勝。定制祿勝。定方用勝。定論

理勝定死生勝定成敗勝定依奇勝定實虛勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量用利至誠則敵不校明名章實則士死節奇舉發不意則士歡用交物因方則械器備因能利備則求必得執務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞無極視於新故能見未形思於濬故能知未始發於驚故能知無量動於昌故能得其寶立於謀故能實不可故也器成教守則不遠道里號審教施則不險山河博一純固則獨行而無敵慎號審章則其

攻不待權與明必勝則慈者勇器無方則愚者智攻不守則拙者巧數也動慎十號明審九章飾習十器善習五官謹脩三官必設常主計必先定求天下之精材論百工之銳器器成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材說行若風雨發如雷電此居於圖方中。

### 東方本圖

春行冬政肅行秋政雷行夏政則闡十二地氣發戒春事十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義



氣至。脩門閭。十二清明。發禁。十二始卯。合男女。十二中卯。十二下卯。三卯同事。八舉時節。君服青色。味酸味。聽角聲。治燥氣。用八數。飲於青后之井。以羽獸之火。麋藏不忍。行毆養。坦氣脩通。凡物開靜。形生理。合內空周外。強國爲圉。弱國爲屬。動而無不從。靜而無不同。舉發以禮。時禮必得。和好不基。貴賤無司。事變日至。此居於圖東方方外。

### 東方副圖

旗物尚青。兵尚矛。刑則交寒。害鈇。器成不守。經不

知教習不著。發不意。經不知。故莫之能圍。發不意。故莫之能應。莫之能應。故全勝而無害。莫之能圍。故必勝而無敵。四機不明。不過九日。而游兵驚軍。障塞不審。不過八日。而外賊得間。由守不慎。不過七日。而內有讒謀。詭禁不脩。不過六日。而竊盜者起。死亡不食。不過四日。而軍財在敵。此居於圖東方方外。

### 南方本圖

夏行春政。風行冬政。落重則雨雹。行秋政。水。十二

小郢。至德。十二絕氣下。下爵賞。十二中郢。賜與。十二中絕。收聚。十二大暑至。盡善。十二中暑。十二小暑終。三暑同事。七舉時節。君服赤色。味苦味。聽羽聲。治陽氣。用七數。飲於赤后之井。以毛獸之火。麋藏薄純。行篤厚。坦氣脩通。凡物開靜。形生理。定府官。明名分。而審責於羣臣。有司。則下不乘上。賤不乘貴。法立數得。而無比。周之民。則上尊而下卑。遠近不乖。此居於圖南方方外。

南方副圖

旗物尚赤。兵尚戟。刑則燒交疆郊。必明其一。必明其將。必明其政。必明其士。四者備。則以治擊亂。以成擊敗。數戰則士疲。數勝則君驕。驕君使疲民。則危國。至善不戰。其次一之。大勝者。積衆勝而無非義者焉。可以爲大勝。大勝無不勝也。此居於圖南方方外。

西方本圖

秋行夏政。葉。行春政。華。行冬政。耗。十二期風至。戒秋事。十二小卯。薄百爵。十二白露。下收聚。十二復



理。賜予。十二始前節第賦事。十二始卯。合男女。十二中卯。十二下卯。三卯同事。九和時節。君服白色。味辛味。聽商聲。治濕氣。用九數。飲於白后之井。以介蟲之火爨。藏恭敬。行搏銳。坦氣脩通。凡物開靜。形生理。間男女之畜。脩鄉里之什伍。量委積之多寡。定府官之計數。養老弱而勿通。信利害而無私。此居於圖西方方外。

### 西方副圖

旗物尚白。兵尚劍。刑則紹昧斷絕。始乎無端。卒乎

無窮。始乎無端。道也。卒乎無窮。德也。道不可量。德不可數。不可量。則衆強不能圖。不可數。則爲詐不敢鄉。兩者備施。動靜有功。畜之以道。養之以德。畜之以道。則民和。養之以德。則民合。和合故能習。習故能偕。偕習以悉。莫之能傷也。此居於圖西方方外。

### 北方本圖

冬行秋政。霧。行夏政。雷。行春政。烝泄。十二始寒。盡刑。十二小榆。賜予。十二中寒。收聚。十二中榆。大收。

十二寒至。靜。十二大寒之陰。十二大寒終。三寒同  
事。六行時節。君服黑色。味鹹味。聽徵聲。治陰氣。用  
六數。飲於黑后之井。以鱗獸之火爨。藏慈厚。行薄  
純。坦氣脩通。凡物開靜。形生理。器成於僂。教行於  
鈔。動靜不記。行止無量戒。審四時以別息。異出入  
以兩易。明養生以解固。審取與以總之。一會諸侯  
令曰。非玄帝之命。毋有一日之師役。再會諸侯令  
曰。養孤老。食常疾。收孤寡。三會諸侯令曰。田租百  
取五。市賦百取二。關賦百取一。毋乏耕織之器。四

會諸侯令曰。脩道路。偕度量。一稱數。毋征藪澤。以  
時禁發之。五會諸侯令曰。脩春秋。冬夏之常祭。食  
天壤山川之故祀。必以時。六會諸侯令曰。以爾壤  
生物。共玄官。請四輔。將以祀上帝。七會諸侯令曰。  
官處四體。而無禮者。流之焉。莠命。八會諸侯令曰。  
立四義。而無議者。尚之于玄官。聽於三公。九會諸  
侯令曰。以爾封內之財物。國之所有。爲幣。九會大  
令焉。出常至。千里之外。二千里之內。諸侯三年而  
朝。習命。二年三卿使。四輔。一年正月朔日。令大夫



來脩。受命三公。二千里之外。三千里之內。諸侯五年而會。至習命。三年名卿請事。二年大夫通吉凶。七年重適入。正禮義。五年大夫請變。三千里之外。諸侯世一至。置大夫以爲廷安。入共受命焉。此居於圖北方方外。

### 北方副圖

旗物尚黑。兵尚脅盾。刑則游仰。灌流。察數而知治。審器而識勝。明謀而適勝。通德而天下定。定宗廟。育男女。官四分。則可以立威行德。制法儀。出號令。

至善之爲兵也。非地是求也。罰人是君也。立義而加之以勝。至威而實之以德。守之而後脩。勝心焚海內。民之所利立之。所害除之。則民人從。立爲六千里之侯。則大人從。使國君得其治。則人君從。會請命於天地。知氣和則生物從。計緩急之事。則危危而無難。明於器械之利。則涉難而不變。察於先後之理。則兵出而不困。通於出入之度。則深入而不危。審於動靜之務。則功得而無害也。著於取與之分。則得地而不執。慎於號令之官。則舉事而有

功。此居於圖北方方外。

五輔第十

外言一

古之聖王。所以取明名廣譽。厚功大業。顯於天下。不忘於後世。非得人者。未之嘗聞。暴王之所以失國家。危社稷。覆宗廟。滅於天下。非失人者。未之嘗聞。今有土之君。皆處欲安。動欲威。戰欲勝。守欲固。大者欲王天下。小者欲霸諸侯。而不務得人。是以小者兵挫而地削。大者身死而國亡。故曰。人不可不務也。此天下之極也。曰。然則得人之道。莫如利之。利之之道。莫如教之以政。故善爲政者。田疇墾



而國邑實。朝廷閒而官府治。公法行而私曲止。倉廩實而囹圄空。賢人進而奸民退。其君子上中正而下諂諛。其士民貴武勇而賤得利。其庶人好耕農而惡飲食。於是財用足而飲食薪菜饒。是故上必寬裕而有解舍。下必聽從而疾怨。上下和同而有禮義。故處安而動威。戰勝而守固。是以一戰而正諸侯。不能爲政者。田疇荒而國邑虛。朝廷兇而官府亂。公法廢而私曲行。倉廩虛而囹圄實。賢人退而姦民進。其君子上諂諛而下中正。其士民

貴得利而賤武勇。其庶人好飲食而惡耕農。於是財用匱而食飲薪菜乏。上彌殘苟而無解舍。下愈覆鷲而不聽從。上下交引而不和同。故處不安而動不威。戰不勝而守不固。是以小者兵挫而地削。大者身死而國亡。故以此觀之。則政不可不慎也。德有六興。義有七體。禮有八經。法有五務。權有三度。所謂六興者何。曰。辟田疇。利壇宅。脩樹藝。勸士民。勉稼穡。脩墻屋。此謂厚其生。發伏利。輸滯積。脩道途。便關市。慎將宿。此謂輸之以財。導水潦。利陂

定守曰伏利謂  
人所未發之利  
也

溝決潘渚。潰泥滯。通鬱閉。慎津梁。此謂遺之以利。  
薄徵歛。輕征賦。弛刑罰。赦罪戾。宥小過。此謂寬其  
政。養長老。慈幼孤。恤鰥寡。問疾病。弔禍喪。此謂匡  
其急。衣凍寒。食飢渴。匡貧窶。賑罷露。資乏絕。此謂  
賑其窮。凡此六者。德之興也。六者既布。則民之所  
欲。無不得矣。夫民必得其所欲。然後聽上。聽上。然  
後政可善爲也。故曰。德不可不興也。曰。民知德矣。  
而未知義。然後明行以導之義。義有七體。七體者  
何。曰。孝悌慈惠。以養親戚。恭敬忠信。以事君上。中

正比宜。以行禮節。整齊樽誦。以辟刑僂。織嗇省用。  
以備饑饉。敦悛純固。以備禍亂。和協輯睦。以備寇  
戎。凡此七者。義之體也。夫民必知義。然後中正。中  
正然後和調。和調乃能處安。處安然後動威。動威  
乃可以戰勝而守固。故曰。義不可不行也。曰。民知  
義矣。而未知禮。然後飾八經。以導之禮。所謂八經  
者何。曰。上下有義。貴賤有分。長幼有等。貧富有度。  
凡此八者。禮之經也。故上下無義則亂。貴賤無分  
則爭。長幼無等則倍。貧富無度則失。上下亂。貴賤



爭。長幼倍。貧富失。而國不亂者。未之嘗聞也。是故。聖王飭此八禮以導其民。八者各得其義。則爲人君者。中正而無私。爲人臣者。忠信而不黨。爲人父者。慈惠以教。爲人子者。孝弟以肅。爲人兄者。寬裕以誨。爲人弟者。比順以敬。爲人夫者。敦悫以固。爲人妻者。勸勉以貞。夫然。則下不倍上。臣不殺君。賤不踰貴。少不陵長。遠不間親。新不間舊。小不加大。淫不破義。凡此八者。禮之經也。夫人必知禮。然後恭敬。恭敬。然後尊讓。尊讓。然後少長貴賤。不相踰。

越。少長貴賤。不相踰越。故亂不生而患不作。故曰。禮不可不謹也。曰。民知禮矣。而未知務。然後布法以任力。任力有五務。五務者何。曰。君擇臣而任官。大夫任官。辯事。官長任事。守職。士脩身。功材。庶人耕農。樹藝。君擇臣而任官。則事不煩亂。大夫任官。辯事。則舉措時。官長任事。守職。則動作和。士脩身。功材。則賢良發。庶人耕農。樹藝。則財用足。故曰。凡此五者。力之務也。夫民必知務。然後心一。心一。然後意專。心一而意專。然後功足。觀也。故曰。力不可

不務也。曰：民知務矣，而未知權。然後考三度以動之。所謂三度者何？曰：上度之天祥，下度之地宜，中度之人順。此所謂三度。故曰：天時不祥，則有水旱地道不宜，則有飢饉；人道不順，則有禍亂。此三者之來也。政召之曰審時，以舉事；以事動民，以民動國，以國動天下，天下動，然後功名可成也。故民必知權，然後舉錯得，則民和輯；民和輯，則功名立矣。故曰：權不可不度也。故曰：五經既布，然後逐姦民，詰詐僞，屏讒慝，而毋聽淫辭，毋作淫巧。若

民有淫行邪性，樹爲淫辭，作爲淫巧，以上諂君上而下惑百姓，移國動衆以害民務者，其刑死流。故曰：凡人君之所以內失百姓，外失諸侯，兵挫而地削，名卑而國虧，社稷滅覆，身體危殆，非生於諂淫者，未之嘗聞也。何以知其然也？曰：淫聲諂耳，淫觀諂目，耳目之所好，諂心，心之所好，傷民，民傷而身不危者，未之嘗聞也。曰：實壙虛墾，田疇脩牆屋，則國家富，節飲食，摶衣服，則財用足，舉賢良，務功勞，布德惠，則賢人進，逐姦人，詰詐僞，去讒慝，則姦人



止脩飢饉救災害賑罷露則國家定明王之務在於強本事去無用然後民可使富論賢人用有能而民可使治薄稅歛毋苟於民待以忠愛而民可使親三者霸王之事也事有本而仁義其要也今工以巧矣而民不足於備用者其悅在玩好農以勞矣而天下飢者其悅在珍恠方丈陳於前女以巧矣而天下寒者其悅在文繡是故博帶梨大袂列文繡染刻鏤削雕琢采關幾而不征市鄽而不稅古之良工不勞其知巧以爲玩好是故無用之

然  
賓王曰住得斬

### 物守法者不失。

大復曰五輔脩條大幹廣川衍隄之文與權修是一家手  
小滂更靡先秦多如此之與荀子體亦相類荀稍加刻飾  
徒以民知未知五輔法如兒學語彌見優孟  
又曰大較外言以下曆鼎過半其才龐雜即體之古近文  
之精疎義之瑜類居然可辨多著書者託為重言或別有  
世本采入務借行以侈其富吾所信仲經言其他武成之  
策而也

賓王曰管子之  
文各篇各出一  
格尤奇者四稱  
七主問山王及  
此篇  
又曰格奇文奇  
名言如屑世宙  
大觀

管子卷四

宙合第十一

外言二

左操五音。右執五味。懷繩與准。鈎多備。規軸減。溜大成。是唯時德之節。春采生。秋采菰。夏處陰。冬處陽。大賢之德。長明乃哲。哲乃明。奮乃苓。明哲乃大行。毒而無怒。怨而無言。欲而無謀。大揆度儀。若覺臥。若晦明。若敖之在堯也。毋訪于佞。毋蓄于諂。毋育于凶。毋監于讒。不正廣其荒。不用其區區。鳥飛准繩。讓充末衡。易政利民。毋犯其凶。毋邇其求。而



賓王曰此下自  
為辭

又曰管子之文  
之最奇者

大復曰五音主  
氣屬陽五味出  
形屬陰君陽象  
也臣陰象也故  
言君臣之分

遠其憂。高為其居。危顛莫之救。可淺可深。可浮可  
沈。可曲可直。可言可默。天不一時。地不一利。人不  
一事。可正而視。定而履。深而迹。夫天地一險一易。  
若鼓之有擗。擗擋則擊。天地萬物之橐。宙合有橐。  
天地左操五音。右執五味。此言君臣之分也。君出  
令佚。故立于左。臣任力勞。故立于右。夫五音不同  
聲。而能調。此言君之所出。令無妄也。而無所不順。  
順而令行政成。五味不同物。而能和。此言臣之所  
任。力無妄也。而無所不得。得而力務財多。故君出

令。正其國。而無齊其欲。一其愛。而無獨與是。王施  
而無私。則海內來賓矣。臣任力。同其忠。而無爭其  
利。不失其事。而無有其名。分敬。而無妬。則夫婦和  
勉矣。君失音。則風律必流。流則亂敗。臣離味。則百  
姓不養。百姓不養。則眾散亡。君臣各能其分。則國  
寧矣。故名之曰不德。懷繩與准。鉤。多備規軸。減濳  
大成。是唯時德之節。夫繩。扶撥以為正。准。壞險以  
為平。鉤。入枉而出直。此言聖君賢佐之制舉也。博  
而不失。因以備能。而無遺。國猶是國也。民猶是民

大復曰仙者人之遷化也既備周而遷化常而變之而通之而復常矣之又口是非先定交而必信此規軸之憲遠而倫也如有不先規必有不識慮執無軸而駕于途

不戒而行必躓必覆矣故曰將卒而不戒賓王曰巨獲作矩矱

賓王曰淫儒猶言滑滯大復曰以下文采瑰奇陸離春秋之質古戰國之標合休雜流稷下來希見此文字

也。桀紂以亂亡。湯武以治昌。章道以教。明法以期。民之興善也如此。湯武之功是也。多備規軸者。成軸也。夫成軸之多也。其處大也不究。其入小也不塞。猶迹求履之憲也。夫焉有不適善。適善。備也。僊也。是以無乏。故論教者取辟焉。天。清。陽。無。計。量。地。化。生。無。法。崖。所。謂。是。而。無。非。非。而。無。是。是。非。有。必。交。來。苟。信。是。以。有。不。可。先。規。之。必。有。不。可。識。慮。之。然。將。卒。而。不。戒。故。聖。人。博。聞。多。見。畜。道。以。待。物。物。至。而。對。形。曲。均。存。矣。減。盡。也。溜。發。也。言。徧。環。畢。莫。

不備得。故曰減溜大成。成功之術。必有巨獲。必周於德。審於時。時德之遇。事之會也。若合符然。故曰是唯時德之節。春采生。秋采菘。夏處陰。冬處陽。此言聖人之動靜開闔。誠信淫儒。取與之必因於時也。時則動。不時則靜。是以古之士有意而未可陽也。故愁其治。言含愁而藏之也。賢人之處亂世也。知道之不可行。則沈抑以辟罰。靜默以俾免。辟之也。猶夏之就清。冬之就溫焉。可以無及於寒暑之蓄矣。非為畏死而不忠也。夫強言以為僂。而功澤。



不加。進傷爲人君嚴之義。退害爲人臣者之生。其爲不利彌甚。故退身不舍端。脩業不息版。以待清明。故微子不與於紂之難。而封於宋以爲殷主。先祖不滅。後世不絕。故曰大賢之德長。明乃哲。哲乃明。奮乃苓。明哲乃大行。此言擅美主盛自奮也。以琅湯凌轢人。人之敗也。常自此。是故聖人著之簡策。傳以告後進。曰奮盛苓落也。盛而不落者。未之有也。故有道者不平其稱。不滿其量。不依其樂。不致其度。爵尊則肅士。祿豐則務施。功大而不伐。業

明而不矜。夫名實之相怨久矣。是故絕而無交。惠者知其不可兩守。乃取一焉。故安而無憂。毒而無怒。此言止忿速。濟沒法也。怨而無言。言不可不慎也。言不周密。反傷其身。故曰欲而無謀。言謀不可以泄。謀泄蓄極。夫行忿速。遂沒法。賊發言輕。謀泄蓄必及於身。故曰毒而無怒。怨而無言。欲而無謀。大揆度儀。若覺臥。若晦明。言淵色以自詰也。靜默以審慮。依賢可用也。仁良旣明。通於可不利害之理。循發蒙也。故曰若覺臥。若晦明。若敖之在堯也。

毋訪于佞。言毋用佞人也。用佞人則私多行。毋菑于諂。言毋聽諂。聽諂則欺上。毋育于凶。言毋使暴。使暴則傷民。毋監于讒。言毋聽讒。聽讒則失士。夫行私欺上傷民失士。此四者用。所以害君義失正也。夫爲君上者。旣失其義正。而倚以爲名譽。爲臣者。不忠而邪以趨爵祿。亂俗敗世以偷安懷樂。雖廣其威可損也。故曰。不正廣其荒。是以古之人。阻其路。塞其遂。守而物脩。故著之簡策。傳以告後世。人曰。其爲怨也深。是以威盡焉。不用其區區者。虛

也。人而無良焉。故曰虛也。凡堅解而不動。惰隄而不行。其於時必失。失則廢而不濟。失植之正而不謬。不可賢也。植而無能。不可善也。所賢美於聖人者。以其與變隨化也。淵泉而不盡。微約而流施。是以德之流。潤澤均加于萬物。故曰。聖人參于天地。鳥飛准繩。此言大人之義也。夫鳥之飛也。必還山集谷。不還山則困。不集谷則死。山與谷之處也。不必正直。而還山集谷。曲則曲矣。而名繩焉。以爲鳥起于北。意南而至于南。起于南。意北而至于北。苟



大意得。不以小缺爲傷。故聖人美而著之。曰千里之路。不可扶以繩。萬家之都。不可平以准。言大人之行。不必以先帝常義立之。謂賢。故爲上者之論。其下也。不可以失此術也。譖充。言心也。心欲忠。末衡。言耳目也。耳目欲端。中正者。治之本也。耳司聽。聽必順聞。聞審。謂之聰。目司視。視必順見。見察。謂之明。心司慮。慮必順言。言得。謂之知。聰明以知則博。博而不憚。所以易政也。政易民利。利乃勸。勸則告。聽不順。不審不聰。不審不聰。則繆。視不察。不明。

大復曰。繆。過昏。憂焦。思慮煩。聰明而不恢。則才技反妄。爲虐曰伎。奇。

不察不明。則過慮。不得不知。不得不知。則昏。繆。過以昏。則憂。憂則所以伎。奇。伎奇。所以險政。政險。民害。害乃怨。怨則凶。故曰。譖充。末衡。言易政利民也。毋犯其凶。言中正以蓄慎也。毋邇其求。言上之敗。常貪於金玉馬女。而吝愛於粟米貨財也。厚籍歛於百姓。則萬民懟怨。遠其憂。言上之亡其國也。常邇其樂。立優美。而外淫于馳騁田獵。內縱于美色淫聲。下乃解怠惰失。百吏皆失其端。則煩亂以亾其國家矣。高爲其居。危顛莫之救。此言尊高滿大。

而好矜人以麗。主盛處賢而自予雄也。故盛必失。佳語  
而雄必敗。夫上既主盛處賢以操士民。國家煩亂。  
萬民心怨。此其必亡也。猶自萬仞之山。播而入深  
淵。其死而不振也。必。故曰毋邇其求而遠其憂。高  
爲其居。危顛莫之救也。可淺可深。可沈可浮。可曲  
可直。可言可默。此言指意要功之謂也。天不一時。  
地不一利。人不一事。是以著業不得不多。人之名  
位不得不殊。方明者察于事。故不官于物而旁通  
于道。道也者。通乎無上。詳乎無窮。運乎諸生。是故

辯于一言。察于一治。攻于一事者。可以曲說而不  
可以廣舉。聖人由此知言之不可兼也。故博爲之  
治而計其意。知事之不可兼也。故名爲之說而况  
其功。歲有春夏秋冬。夏月有上下中旬。日有朝暮。夜  
有昏晨。半星辰序。各有其司。故曰天不一時。山陵  
岑巖。淵泉閎流。泉踰灑而不盡。薄承灑而不滿。高  
下肥磽。物有所宜。故曰地不一利。鄉有俗。國有法。  
食飲不同味。衣服異采。世用器械。規矩繩准。稱量  
數度。品有所成。故曰人不一事。此各事之儀。其詳

大復曰此時輒  
有賦語其騷人  
後之筆耶



大復曰萬物皆  
天地覆載之中

宙合之道又包  
天地之外

不可盡也。可正而視。言察美惡。審別良苦。不可以  
不審。操分不雜。故政治不悔。定而履。言處其位。行  
其路。爲其事。則民守其職而不亂。故葆統而好終。  
深而迹。言明墨章書。道德有常。則後世人人脩理  
而不迷。故名聲不息。夫天地一險一易。若鼓之有  
攄。攄擋則擊。言苟有唱之。必有和之。和之不差。因  
以盡天地之道。景不爲曲物直。響不爲惡聲美。是  
以聖人明乎物之性者。必以其類來也。故君子繩  
繩乎慎其所先。天地萬物之橐也。宙合有橐天地。

天地<sup>字法</sup>苴萬物。故曰萬物之橐。宙合之意。上通於天  
之上。下泉於地之下。外出於四海之外。合絡天地  
以爲一裹。散之至于無間。不可名而山。是大之無  
外。小之無內。故曰有橐天地。其義不傳。一典品之  
不極。一薄然而典品無治也。多內則富。時出則當。  
而聖人之道。貴富以當。奚謂當本乎無妄之治。運  
乎無方之事。應變不失之謂當。變無不至。無有應  
當。本錯不敢忿。故言而名之曰宙合。

大復曰先立綱爲經後解作傳結體奇造語更奇

又曰上春秋下秦漢絕不見此文字奇觀古物

樞言第十二

外言三

管子曰道之在天者日也其在人者心也故曰有氣則生無氣則死生者以其氣有名則治無名則亂治者以其名樞言曰愛之利之益之安之四者道之出帝王者用之而天下治矣帝王者審所先所後先民與地則得矣先貴與驕則失矣是故先王慎貴在所先所後人主不可以不慎貴不可以不慎民不可以不慎富慎貴在舉賢慎民在置官慎富在務地故人主之卑尊輕重在此三者不可



大復曰喜怒衰  
樂生于陰陽由  
二生四也人含  
陰陽以生離則  
死四情用而不  
用故曰立而不  
立

不慎。國有寶。有器。有用。城郭險阻。蓄藏寶也。聖智  
器也。珠玉。末用也。先王重其寶器。而輕其末用。故  
能為天下。生而不死者二。立而不立者四。喜也者。  
怒也者。惡也者。欲也者。天下之敗也。而賢者寶之。  
為善者。非善也。故善無以為也。故先王貴善。王主  
積于民。霸主積于將戰士。衰主積于貴人。亡主積  
于婦女珠玉。故先王慎其所積。疾之。疾之。萬物之  
師也。為之。為之。萬物之時也。強之。強之。萬物之指  
也。凡國有三制。有制人者。有為人之所制者。有不

大復曰沒起者  
勝

能制人。人亦不能制者。何以知其然。德盛義尊。而  
不好加名於人。人眾兵強。而不以其國造難生患。  
天下有大事。而好以其國後。如此者。制人者也。德  
不盛。義不尊。而好加名于人。人不眾。兵不強。而好  
以其國造難生患。恃與國。幸名利。如此者。人之所  
制也。人進亦進。人退亦退。人勞亦勞。人佚亦佚。進  
退勞佚。與人相胥。如此者。不能制人。人亦不能制  
也。愛人甚。而不能利也。憎人甚。而不能害也。故先  
王貴當。貴周。周者。不出于口。不見于色。一龍一蛇。

賓王曰龍蛇五  
化豈如蛇跗蜩

翼之露且滯哉  
大復曰一龍一  
蛇一日五化周  
應而無窮故無  
過二一以貫之  
也不化則一者  
過之之時即二  
矣不遠復不二  
過義政如是  
賓王曰聰明橐  
駟天子之容穆  
穆

一。日。五。化。之。謂。周。故。先。王。不。以。一。過。二。先。王。不。獨  
舉。不。擅。功。先。王。不。約。束。不。結。紐。約。束。則。解。結。紐。則  
絕。故。親。不。在。約。束。結。紐。先。王。不。貨。交。不。列。地。以。爲  
天。下。天。下。不。可。改。也。而。可。以。鞭。箠。使。也。時。也。利。也。  
出。爲。之。也。餘。目。不。明。餘。耳。不。聰。是。以。能。繼。天。子。之  
容。官。職。亦。然。時。者。得。天。義。者。得。人。既。時。且。義。故。能  
得。天。與。人。先。王。不。以。勇。猛。爲。邊。竟。則。邊。竟。安。邊。竟  
安。則。鄰。國。親。鄰。國。親。則。舉。當。矣。人。故。相。憎。也。人。之  
心。悍。故。爲。之。法。法。出。于。禮。禮。出。于。治。治。禮。道。也。萬

物待治禮而後定。凡萬物陰陽兩生而參視先王  
因其參而慎所入所出。以卑爲卑。卑不可得。以尊  
爲尊。尊不可得。桀舜是也。先王之所以最重也。得  
之必生。失之必死者。何也。唯無得之堯舜禹湯文  
武孝已。斯待以成。天下必待以生。故先王重之。一  
日不食比歲歉。三日不食比歲飢。五日不食比歲  
荒。七日不食無國土。十日不食無儔類。盡死矣。先  
王貴誠信。誠信者。天下之結也。賢大夫不恃宗至。  
士不恃外權。坦坦之利不以功。坦坦之備不爲用。



大腹曰動作無  
識卒來必倚机  
心即神明先竟  
不爾

故存國家。定社稷。在卒謀之間耳。聖人用其心。沌  
沌乎博而圜。豚豚乎莫得其門。紛紛乎若亂絲。遺  
遺乎若有從治。故曰欲知者知之。欲利者利之。欲  
勇者勇之。欲貴者貴之。彼欲貴我貴之。人謂我有  
禮。彼欲勇我勇之。人謂我恭。彼欲利我利之。人謂  
我仁。彼欲知我知之。人謂我慤。戒之戒之。微而異  
之。動作必思之。無令人識之。卒來者必備之。信之  
者仁也。不可欺者智也。既智且仁。是謂成人。賤固  
事貴。不肖固事賢。貴之所以能成其貴者。以其貴

而事賤也。賢之所以能成其賢者。以其賢而事不  
肖也。惡者美之充也。卑者尊之充也。賤者貴之充  
也。故先王貴之。天以時使。地以材使。人以德使。鬼  
神以祥使。禽獸以力使。所謂德者。先之之謂也。故  
德莫如先。應適莫如後。先王用一陰二陽者。霸。盡  
以陽者。王。以一陽二陰者。削。盡以陰者。亡。量之不  
以少多。稱之不以輕重。度之不以短長。不審此三  
者。不可舉大事。能戒乎。能救乎。能隱而伏乎。能而  
稷乎。能而麥乎。春不生而夏無得乎。衆人之用其

心也。愛者。憎之始也。德者。怨之本也。唯賢者不然。先王事以合交。德以合人。二者不合。則無成矣。無親矣。凡國之亡也。以其長者也。人之自失也。以其所長者也。故善游者死于梁池。善射者死于中野。命屬于食。治屬于事。無善事而有善治者。自古及今。未嘗有之也。衆勝寡。疾勝徐。勇勝怯。智勝愚。善勝惡。有義勝無義。有天道勝無天道。凡此七勝者。貴衆用之。終身者衆矣。人主好佚欲。亡其身。失其國者。殆。其德不足以懷其民者。殆。明其刑而賤其

士者。殆。諸侯假之威。久而不知極已者。殆。身彌老。不知敬其適子者。殆。蓄藏積陳朽腐。不以與人者。殆。凡人之名三。有治也者。有耻也者。有事也者。事之名二。正之察之。五者而天下治矣。名正則治。名倚則亂。無名則死。故先王貴名。先王取天下。遠者以禮。近者以體。體禮者所以取天下。遠近者所以殊天下之際。日益之而患少者。惟忠。日損之而患多者。惟欲。多忠少欲。智也。爲人臣者之廣道也。爲人臣者。非有功勞于國也。家富而國貧。爲人臣者。



之大罪也。爲人臣者，非有功勞于國也，爵尊而主卑，爲人臣者之大罪也。無功勞于國而貴富者，其唯尚賢乎？衆人之用其心也，愛者憎之始也。德者怨之本也。其事親也，妻子具則孝衰矣。其事君也，有好業家室富足，則行衰矣。爵祿滿則忠衰矣。唯賢者不然，故先王不滿也。人主操逆，人臣操順。先王重榮辱，榮辱在爲天下無私愛也。無私憎也。爲善者有福，爲不善者有禍。禍福在爲，故先王重爲。明賞不費，明刑不暴。賞罰明則德之至者也。故先

賓王曰語足千  
古  
又曰觀款器以  
宅虛概何益加  
之乎

賓王曰老者畏  
事吃者畏言

王貴明天道。大而帝王者用愛惡。愛惡天下可秘。愛惡重閉必固。釜鼓滿則人概之。人滿則天概之。故先王不滿也。先王之書，心之敬執也。而衆人不知也。故有事事也。毋事亦事也。吾畏事，不欲爲事。吾畏言，不欲爲言。故行年六十而老吃也。

大復曰：樞言必宿，隱道術之士以管子重言行也。略談主本詳于運術。又法家強附于道耶？多美言可市，然楮葉也。尚不如飛鸞心計，小夫非大豪。又曰：末行年六十而老吃，其管氏與非與？抑管採虞士之言與？故先列管子下列樞言，明乎有本。





