羣書治要

三十
四十九

WB 1
14

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14

ガラス使用

羣書治要卷第三十九

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉　勅撰

呂氏春秋

先聖王之治天下也必先公公則天下平（平和）嘗觀於上志（上志古記）有得天下者衆矣其得之必以公其失之必以偏（偏私不正）凡主之立也生於公故洪範曰無偏無黨王道蕩蕩（蕩蕩平易）陰陽之和不長一類甘露時雨不私一物萬民

小汀氏藏書

WB1
14

98Wf0515

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

之主不阿一人桓公行公去私惡用管子而
爲五伯長行私阿所愛用豎刀而蟲出於戶
（五子爭立無主喪六十日乃殯至使蟲流出戶也）
也智故智而用私不若愚而用公（用私以敗用公則齊）
天無私覆也地無私載也日月無私燭也四
時無私爲也行其德而萬物得遂長焉（遂成）庵
人調和而不敢食故可以爲庵若使庵人調
和而食之則不可以爲庵矣伯王之君亦然

誅暴而不私以封天下之賢者故可以爲伯
王若使王伯之君誅暴而私之則亦不可以
爲王伯矣（誅暴有所私杜則不可以爲王伯）
水泉深則魚鼈歸之樹木盛則飛鳥歸之庶
草茂則禽獸歸之人主賢則豪桀歸之故聖
王不務歸之者而務其所歸（務人使歸之末也務其所行可歸本也）強令之笑不樂強令之哭不悲（皆無其中心也）
強令之爲道也可以成小而不可以成大大

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

寒既至民煖是利大熱在上民清是走故民無常處見利之聚無利之去欲爲天子民之所走不可不察

凡論人通則觀其所禮（通達）貴則觀其所進富則觀其所養聽則觀其所行（養則養賢也行則行仁也）近則觀其所好習則觀其所言（好則好義也言則言道也）窮則觀其所不受賤則觀其所不爲喜之以驗其守（守情守也）樂之以驗其僻（僻邪）怒之以驗其節（節性）懼之以驗其特（特獨也雖獨不恐也）哀之以驗其仁（仁人見可哀者則不忍之也）苦之以驗其志八觀六驗此賢主之所以論人也論人必以六戚四隱（六戚六親也四隱相匿揚長蔽短也）何謂六戚父母兄弟妻子何謂四隱交友故舊邑里門廊內則用六戚四隱外則以八觀六驗人之情僞貪鄙羨美無所失矣（言盡知之）此先聖王之所以知人也

先王之教莫榮於孝莫顯於忠忠孝人君人

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

親之所甚欲也顯榮人臣人子之所甚願也然而人君人親不得所欲人臣人子不得所願此生於不知理義（不知理義在君父則不仁不慈在臣子則不忠）是故古之聖王（不孝）不知理義生於不學（生猶出也）未有不尊師也尊師則不論貴賤貧富矣神農師悉諸（悉性諸名也大戴禮作甲子者也）黃帝師大撓（大撓黃帝臣）帝嚳師伯招帝堯師子州支父頊師伯夷父帝嚳師伯招帝堯師子州支父帝舜師許由禹師大成摯湯師小臣（小臣謂伊尹）

文王武王師呂望周公旦齊桓公師管夷吾晉文公師咎犯隨會秦穆公師百里奚公孫枝楚莊王師孫叔敖沈尹筮（沈縣大夫）吳王闔閭師伍子胥文之儀（文氏儀名）越王勾踐師范蠡大夫種此十聖六賢者未有不尊師者也今尊不至於帝智不至於聖而欲無尊師奚由至哉（至於道也）此五帝之所以絕三代之所以滅（言五帝三代之後不復重道尊師故以絕滅也）

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

音樂之所由來遠矣天下太平萬民安寧皆
化其上化猶隨也樂乃可成故唯得道之人其可
與言樂乎言說亡國戮民非無樂也其樂不樂
不和於雅故不樂也溺者非不笑也溺人必笑雖笑不歡罪人非
不歌也當死者雖歌不樂也狂者非不舞也雖舞不能中節亂
世之樂有似於此君臣失位父子失處夫婦
失宜民人呻吟其以爲樂若之何哉以民人呻吟歎
戚不可爲樂也故曰若之何也

亂世之樂爲木革之聲則若雷爲金石之聲
則若霆爲絲竹歌舞之聲則若譟譟叫以此駭
心氣動耳目搖蕩生則可矣生性以此爲樂則
不樂不樂不化故樂愈侈而民愈鬻侈溢也鬻怨也國愈
亂主愈卑則亦失樂之情矣凡古聖王之所
爲貴樂者爲其樂也夏桀殷紂作爲侈樂大
鼓鐘磬管簫之音以鉅爲美鉅大傲詭殊瑰耳
所未嘗聞目所未嘗見傲始也始作詭異瑰奇之樂故耳未嘗聞

目未嘗見務以相過不用度量（不用樂之法制）修則修矣失樂之情失樂之情其樂不樂（非正樂也）不樂者其民必怨其主必傷（怨悲也傷病也）此主乎不知樂之情而以修爲務故也

欲色心弗樂五色在前弗視鼻之情欲香心弗樂芬香在前弗臭口之情欲味心弗樂五味在前弗味欲之者耳目鼻口也樂之者不樂者心也心必和平然後樂心樂然後耳目鼻口有以欲之故樂之務在於和心和心在於行適（適適中適也）夫樂有適心亦有適人之情欲壽而惡夭欲安而惡危欲樂而惡辱欲逸而惡勞四欲得四惡除則心適矣四欲之得也在於勝理勝理以治身則生全矣生全則壽長矣勝理以治國則法立矣法立則天下服（服於理也）故適心之務在勝理凡音樂通乎政而

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

風乎俗者也風猶化也俗定而樂化之矣故有道之世觀其音而知其俗觀其俗而知其政矣觀其政而知其主矣故先王必託於音樂以論其教論明故先王之制樂也非特以歡耳目極口腹之欲也特止也將以教民平好惡行理義也平正也行猶通

黃鐘之月土事毋作慎毋發蓋以固天閉地十一月也大呂之月數將幾終十二月也幾近也終盡也歲且更起而農民毋有所使使役大蔟之月陽氣始至正月草木繁動動生令農發土毋或失時發土而耕夾鐘之月寬裕和平行德去刑夾鐘二月毋或作事以害羣生事兵戍事姑洗之月達通道路溝瀆修利三月也時雨將降故脩利溝瀆中呂之月毋聚大衆巡勸農事四月大衆謂軍旅興功築宜草木方長毋携民心民當務農長育穀木傜役聚則心攜離逆上命也蕤賓之月陽氣在上安壯養孩五月也壯盛也孩少本朝不靜草木早槁

靜安也朝政不寧故草木變動墮落早枯槁也林鍾之月草木盛滿陰氣將刑六月也立秋則行戮故曰陰氣始殺也毋發大事以將陽氣發起也將猶養夷則之月修法飭刑選士厲兵七月也姑洗正也詰誅不義以懷遠方懷柔也南呂之月八月趣農收聚毋敢懈怠無射之月疾斷有罪當法勿赦九月也有罪當斷殺勿赦應鍾之月陰陽不通閉而爲冬十月也陽伏在下陰閉於上故不通修辨喪紀審民所終審猶也終卒也送別喪服親疎輕重服制之紀也

周文王立國八年寢疾五日而地動東西南北不出周郊百吏皆請曰臣聞地之動也爲人主也今王寢疾請移之文王曰若何其移之也對曰興事動衆以增國城其可以移之乎文王曰天之見妖以罰有罪也我必有罪故天以此罰我也今興事動衆以增國城是重吾罪也不可重猶益也移徙也徵召也是益吾罪昌也請改行重善以移之其可以免乎於是謹其禮秩

皮革以交諸侯飾其辭令幣帛以禮豪士無幾何疾乃止（止除）立國五十一年而終

宋景公之時熒惑在心公懼召子韋而問之曰熒惑在心何也（子韋宋太史）子韋曰惑熒者天罰也心者宋分野也禍當君雖然可移於宰相公曰宰相所與治國家也而移死焉不祥曰可移於民公曰民死寡人將誰爲君乎曰可移於歲公曰歲飢民餓民餓必死爲人君而殺其民以自活其誰以我爲君乎是寡人之命固盡已子無復言矣子韋再拜曰臣敢賀君天之處高而聽卑君有至德之言三天必三賞君命今昔熒惑必徙三舍君延年二十一歲是昔也熒惑果徙三舍

兵之所自來者上矣（自從也上久也）家無怒答則豎子嬰兒之有過也立見國無刑罰則百姓之相侵也立見天下無誅伐則諸侯之相暴也

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

立見故怒笞不可偃於家刑罰不可偃於國誅伐不可偃於天下有巧有拙而已矣（巧者以治拙者以亂）故古之聖王有義兵而無偃兵夫有以食死者欲禁天下之食悖矣有以乘舟死者欲禁天下之船悖矣有以用兵喪其國者欲偃天下之兵悖矣兵之不可偃也譬之若水火然（水以療渴火以熟食之也兵以除亂亦不可偃）善用之則爲福不能用之則爲禍（能養之取福不能者敗以取禍也）善用

藥者亦然得良藥則活人得惡藥則殺人義兵之爲天下良藥也亦大矣（義兵除天下之凶殘解百姓之倒懸故方之於良藥）故兵誠義以誅暴君而振苦民民之悅之也若孝子之見慈親也若飢者之見美食也民之號呼而走之（走歸）若強弩之射於深谿也義兵至鄰國之民歸之若流水誅國之民望之若父母行地滋遠得民滋衆兵不接刃而民服若化（若順）

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

義也者萬事之紀也君臣上下親疏之所由起也治亂安危之所在也勿求於他必反人情人情欲生而惡死欲榮而惡辱死生榮辱之道壹則三軍之士可使一心矣

衣人以其寒食人以其飢飢寒人之大害也救之大義也人之困窮多如飢寒故賢主必憐人之困也必哀人之窮也如此則名號顯矣國土得矣（得國土也）人主其胡可以無務行德愛人乎行德愛人則民親其上民親其上則皆樂爲其君死矣趙簡子有兩白贏而甚愛之陽城胥渠（陽城姓胥渠名）廣門之宦夜款門而謁曰主君之臣胥渠有疾（廣門邑名也宦小臣也款叩也）醫教之曰得白贏之肝病則止不得則死謁者通簡子曰夫殺畜以活人亦仁乎於是召庖人殺白贏取肝以與之無幾何趙興兵而攻翟廣門之宦左七百人右七百人皆先登而獲

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

甲首（獲衣甲者之首也）人主其胡可以不好士也

孝子之重其親慈親之愛其子也痛於肌骨性也所重所愛死而棄之溝壑人之情不忍爲故有葬之義葬者藏也慈親孝子之所愼也（愼重）愼之者以生人之心慮也（慮計）以生人之心爲死者慮莫如無動莫如無發無發無動莫如無有可利無有可利此之謂重閉（人不發掘）（不見動搖謂之重閉）葬不可不藏也葬淺則狐狸掘之深則及於水泉故凡葬必於高陵之上以避狐狸之患水泉之濕此則善矣而忘姦邪盜賊寇亂之難豈不惑哉（奪葬人利之必有此難故謂之惑也）慈親孝子備之者得葬之情矣今世俗大亂人主愈侈非葬之心也非爲死者慮也生者以相矜也侈靡者以爲榮儉節者以爲辱不以便死爲故（故事）而徒以生者之誹譽爲務此非慈親孝子之心也父雖死孝子之重之不怠

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

重尊也怠懈也子雖死慈親之愛之不懈夫葬所愛
重而以生者之所甚欲其以安之若之何哉
厚葬必發掘故曰其以安之也若之何言不安
世之爲丘壠也其高大若山其樹之若林其
設闕廷爲宮室若都邑以此觀世示富則可
矣以此爲死者則不可夫死者其視萬歲猶
一瞚也人之壽久不過百中壽不過六十以
百與六十爲無窮者慮其情必不相當矣以

無窮爲死者慮則得之矣今有人於此爲石
銘置之壠上曰此其中珠玉玩好財物寶器
甚多不可不掘掘之必大富人必相與笑之
以爲大惑惑悖世之厚葬也有似於此自古及
今未有不亡之國也無不亡之國者是無不
掘之墓也以耳目所聞見齊荆燕嘗亡矣宋
中山已亡矣趙魏韓皆失其故國矣自此以
上者亡國不可勝數上猶前也是故古大墓無不

掘者也而皆爭爲之豈不悲哉葬於穀林通樹之（通林以爲樹也）彝葬於紀而不變其肆（肆市肆如故）言不煩民禹葬於會稽不變人徒（變動也言無所興造不擾民也）是故先王以儉節葬死也非愛其費非惡其勞以爲死者也（爲猶便也）先王所惡唯死者之辱也發則必辱儉則不發故先王之葬必儉也謂愛人者衆知愛人者寡（謂凡愛死人者衆以愛之者寡能多厚葬之也知所儉葬者少也）故宗未亡而東家掘（文公家也）齊

未亡而莊公冢掘（以葬厚見發）國安寧而猶若此又況百世之後而國已亡乎故孝子忠臣親父佼友不可不察也夫愛之而反危之其此之謂乎至忠逆於耳倒於心（倒亦逆也）非賢主其孰能聽之（聽受）故賢主之所說不肖主之所誅也（賢主悅忠言不肖主反之）今有樹於此而欲其美也人時灌之則惡之（惡其灌之者也）而日伐其根則必無活樹矣

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

夫惡聞忠言自伐之精者也（精猶甚甚於自伐其根也）賢主必自知士故士盡力竭智直言交爭而不辭其患（士爲知己者死故盡力竭智何患之辭也）豫讓公孫弘是已當是時也智伯孟嘗君知之矣（智伯知豫讓故爲之報讎孟嘗君知公孫弘故爲之不受折於秦也）世之人主得地百里則喜四境皆賀得士則不喜不知相賀不通乎輕重也湯武千乘也而士皆歸之桀紂天子也而士皆去之孔墨布衣之士也萬乘之主千乘之君不能與之爭士也（士不歸之而歸孔墨）故曰不能與之爭士（士不能與之爭士）自此觀之尊貴富大不足以來士（來猶致也）必自知之然後可（可著可至）豫讓之友謂豫讓曰子嘗事范氏中行氏諸侯盡滅之而子不爲報至於智氏而子必爲之報何故豫讓曰范氏中行氏我寒而不我衣我飢而不我食而時使我千人共其養是衆人畜我也夫衆人畜我者我亦衆人事之至於智氏則

不然出則乘我以車入則足我以養衆人廣朝而必加禮於吾所是國士畜我者我亦國士事之豫讓國士也而猶以人於已也（於猶厚也）又況於中人乎孟嘗君爲從（開東曰從）公孫弘謂孟嘗君曰不若使人西觀秦意者秦王帝王之主也君恐不得爲臣何暇從以難之（言不能成從以難秦）意者秦王不肖主也君從以難之未晚也孟嘗君曰善願因請公往矣公孫弘見昭王昭王曰薛之地小大幾何公孫弘對曰百里昭王笑而曰寡人之國地數千里猶未敢以有難也今孟嘗君之地方百里而欲以難寡人猶可乎公孫弘對曰孟嘗君好士大王不好士也昭王曰孟嘗君之好人何如對曰義不臣乎天子不友乎諸侯得意輒爲人君不得意不肯爲人臣如此者三人能治可爲管商之師（管仲商鞅）能致其主

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

覇王如此者五人萬乘之嚴主辱其使者退而自刎必以其血汙其衣與如臣者七人昭王笑而謝焉

世之聽者多有所尤多有所尤即聽必悖矣尤過人有亡缺者意其隣之子視其色言語動作態度無爲而不竊缺竊盜掏其谷得其缺谷坑他日復見其隣之子動作態度無似竊缺者其鄰之子非變也己則變之變之者無他有所尤也邾之故法爲甲裳以帛以裳甲綴甲公息忌謂邾君曰不若以組邾君曰將何所得組公息忌對曰上用之則民爲之矣邾君曰善下令令官爲甲必以組公息忌因令其家皆爲組人有傷之者曰公息忌之所以欲用組者其家多爲組也傷敗邾君不悅於是乎止無以組以用邾君有所尤也爲甲以組而便公息忌雖多爲組何傷以組不便公息忌雖無爲組

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

亦何益爲組與不爲組足以累公愈忌之說（累猶辱也）凡聽言不可不察（察者詳也）不察則善不善不分亂莫大焉

昔禹一沐而三捉髮一食而三起以禮有道之士遍乎已之不足（欲以聞所不聞不知故也）遍乎已之不足則不與物爭矣（情欲之物不爭）愈易平靜以待之使夫自以之（以用）因然而然之使夫自言之亡國之主反此自賢而少人少人則說者

持容而不極（極至）聽者自多而不得（自多自賢）三王之佐皆能以公及其私矣俗主之佐其欲名實也與三王之佐同其名無不辱者其實無不危者無功故也皆愚其身之不貴於國也而不愚其主之不貴於天下也皆愚其家之不富也而不愚其國之不大也此所以欲榮而愈辱欲安而愈危故榮富非自至緣功伐也今功伐甚薄而所望厚誣也（以薄獲厚爲誣）

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

無功伐而求榮冨詐也以虛取之爲詐詐誣之道君子不由由用

凡爲天下治國家必務其本也務本莫貴於孝人主孝則名章榮天下譽譽樂人臣孝則事君忠處官廉臨難死士民孝則耕芸疾守戰固不疲北夫執一術而百喜至百邪去天下從者其唯孝乎故論人必以所親而後及所疏必以所重而後及所輕曾子曰先王之所以治天下者五貴貴貴德貴老敬長慈幼此五者先王之所以定天下也定安所爲貴貴爲其近於君也所爲貴德爲其近於聖也所爲貴老爲其近於親也所爲敬長爲其近於兄也所爲慈幼爲其近於弟也昔晉文公將與楚人戰於城濮召咎犯而問曰楚衆我寡奈何而可咎犯對曰臣聞繁禮之君不足於文繁戰之君不足於詐足猶厭也君亦詐之而已

文公以咎犯言告雍季雍季曰竭澤而漁豈不獲得而明年無魚焚藪而田豈不獲得而明年無獸言盡其類詐僞之爲道雖今偷可後將無復不可復行非長術也文公用咎犯之言而敗楚人於城濮反而爲賞雍季在上左右諫曰城濮之功咎犯之謀也君用其言而後其身或者不可乎公曰雍季之言百世之利也咎犯之言一時之務也務猶事也焉有以一時之務

先百世之利者乎孔子聞之曰臨難用詐足以却敵返而尊賢足以報德文公雖不終始焉足以霸矣

賢主愈大愈懼愈強愈恐愈益凡大者小鄰國也強者勝其敵也大者侵削小國使小勝其敵則多怨小鄰國則多患多怨國雖大惡得不懼惡得不恐惡安故賢主於安思危安不忘危於達思窮顯不忘窮約於得思喪喪亡也有得必有失故思之也

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

惠盎見宋康王康王曰寡人之所悅者勇有力也不悅爲仁義者客將何以教寡人惠盎對曰臣有道於此（有道於此勇有力也）使人雖勇刺之不入雖有力擊之弗中夫刺之不入擊之不中此猶辱也臣有道於此使人雖有勇弗敢刺雖有力弗敢擊夫弗敢非無其志也臣有道於此使人本無其志（本無有擊刺之志也）夫無其志未有愛利之心也臣有道於此使天下丈夫女子莫不驩然皆欲愛利之此其賢於勇有力也（言以仁義之德使民皆欲愛利之故賢於勇有力也）大王獨無意耶宋王曰此寡人之所欲得也曰孔墨是也（言當爲孔丘墨翟之德則得所欲也）孔丘墨翟無地爲君（以德見尊也）無官爲長（以道見敬）天下大夫女子莫不延頸舉踵而願安利之（願其尊高而利已也）今大王萬乘之主也誠有其志（孔墨之志）則四境之內皆得其利矣其賢於孔墨也遠矣（得賢名過於孔墨）

武王使人候殷反報曰殷亂矣武王曰其亂焉至對曰讒匿勝忠良武王曰尚未也又往反報曰賢者出走矣武王曰尚未也又往反報曰其亂甚矣百姓不敢誹怨矣武王遽告太公太公曰其亂至矣不可以駕矣（駕加也）凡國之亡也有道者必先去（而作不待終日故必先去）古今一也（君子見幾）天下雖有道之士固猶少千里而有一士比肩也累世而有一聖人繼踵

也士與聖人之所自來若此其難也而治必待之治奚由至乎雖幸而有未必知也不知則與無同（不知其賢而用之故不治不治則與無賢同）此治世之所以短而亂世之所以長也（短少也長多也）故亡國相望（言不絕也）賢主知其若此也故日慎一日以終其世譬之若登山者處已高矣左右視尚魏魏焉山在其上矣聖者之所與處有似於此身已賢矣行已高矣左右視尚盡賢於已

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

也故周公曰與我齊者吾不與處無益我者
也齊等也等則不能勝已故曰無益我者也以爲賢者必與賢於
已者處賢者之得可與處也禮之諸衆齊民
不待知而使不待禮而令令亦使也若夫有道之
士必禮必知然後其智能可盡也可盡得而用也
凡人主必審分然後治可以至分至於治也凡爲善難任善易奚以知之今與
驥俱走則人不勝驥矣居於車上而任驥則
驥不勝人矣人主好人官好爲臣之官事則是與驥
俱走也必多所不及矣言力不贍也夫人主亦有
車無去其車則衆善皆盡力竭能矣人主之
車所以乘物也不知乘物而自怙恃奮其智
能多其教詔而好自以詔亦教也以用則百官恫擾
恫動擾亂少長相越萬邪並起權威分移政在家門此
亡國之風風化王良之所以使馬者約審握其
轡而四馬莫敢不盡力有道之主其所以使

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

羣臣者亦有轡正名審分是治之轡也故案其實審其名以求其情聽其言察其類毋使放悖放紛也悖亂也堯舜之民不獨義禹湯之臣不獨忠得其數也御之得其術也桀紂之民不獨鄙幽厲之臣不獨僻失其理也今有人於此求牛則名馬求馬則名牛所求必不得矣失其名故不得而因用威怒有司必誹怨矣牛馬必擾亂矣百官衆有司也萬物羣牛馬也不正其名不分其職而數用刑罰亂莫大焉昊天無形而萬物以成天無所制作物形而物自成也大聖無事而千官盡能官得其人其人任其職故盡能也此之謂不教之教無言之詔故有以知君之狂以其言之當君狂言臣下不敢諫止而喜輕言自以其言爲當是以知其言之當有以知君之惑以其言之得狂言而得所以知其惑也君也者以無當爲當以無得爲得者也當得不在於君而在臣待臣匡之今之爲車者數官然後成輪輿轅軸各自有才故曰

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

數官然後成也夫國豈特爲車哉衆智衆能之所持也不可以一物一方安也方道也思慮自傷也思慮勞精神也智差自亡也用智過差極其情欲以自消亡奮能自殃也奮強凡姦邪險詖之人也必有因何因因主之爲因猶隨也人主好以己爲己所好情欲則爲也則守職者舍職而阿主之爲有過則主無以責之則人主日侵而人臣日得得其阿主之心是宜動者靜宜靜者動尊之爲卑卑之爲尊從此生矣

此國之所以衰而敵之所以攻也

凡官者以治爲任以亂爲罪今亂而無責則亂愈長矣人主以好爲示能以能示衆以好唱自奮奮強人臣以不爭持位以聽從取容是君代有司爲有司也大臣匡君進思盡忠退思補過此以聽從取容無有正君者君當自正耳是爲代有司爲有司是臣得後隨以進其業也後隨隨後也其業不爭取容之業也君臣不定君不君臣不臣故不定也人主自智而愚人自巧而拙人若此則愚拙

者請矣君自謂知而巧故也愚拙者從之請也巧智者詔矣詔多則請者愈多矣請者愈多且無不請也主雖巧智未無不知也未能盡無所不知也以未無不知應無不請其道固窮固必窮而不知其窮其患又將反以自多是之謂重重塞塞之主無存國矣故有道之主因而不爲因循舊法不改爲也責而不詔責臣成功不妄有所教詔不伐之言不奪之事督名審實官使自司以不知爲道以奈何爲實以不知爲道道尚因循長養不違戾自然之性故以不可奈何爲實也絕江者託於船致遠者託於驥驥王者託於賢伊尹呂尚管奚吾百里奚此霸王之船驥也釋父兄與子弟非疏之也任庖人釣者與伕人僕虜非阿之也用持社稷立功名之道不得不然也庖人則伊尹釣者即呂尚伕人則管奚吾僕虜即百里奚也非阿私近之也用其以持社稷立功名之道也故曰不得不然

三代之道無二以信爲管管準法也宋人有取道

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

者其馬不進剄投之谿水（剄殺也投棄）又後取道其馬不進又剄而投之谿水如此者三雖造父之所以威馬不過此矣不得造父之道而徒得其威無益於御人主之不肖者有似於此不得其道而徒多其威威愈多民愈不用（民不爲之用也）亡國之主多以威使其民矣故威不可無有而不足專恃譬之若鹽之於味凡鹽之用有所託也不適則敗所託而不可食威亦然矣惡乎託託於愛利（愛則利民）愛利之心息而徒疾行威身必咎矣

古之君民者仁義以治之愛利以安之忠信以導之務除其災致其福故民之於上也若璽之於塗此五帝三王之所以無敵也

東野稷以御見莊公莊公以爲造父不過也顏闔曰其馬將敗少頃東野稷之馬放而至莊公召顏闔而問之曰子何以知其放也對

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

曰夫進退中繩左右旋中規造父之御無以過焉猶求其馬臣是以知其放也故亂國之使其民不論人之性不反人之情煩爲教而過不識（過責也識知也）重爲任而罰不勝（不能勝其所任者而罰）民進則欲其賞退則畏其罪知其能力之不足也則以僞繼矣知則上又從而罪之（罪其僞也）是以罪召罪也（召致）故禮煩則不莊業衆則無功令苛則不聽禁多則不行樂紂之禁不

可勝數故民不用而身受戮

凡使賢不肖異使不肖以賞罰（不肖者喜生惡死則可使也）使賢以義（唯義所在生一也）故賢士之使其下也必以義必審賞罰然後賢不肖盡爲用也

凡人筋骨欲其固也心志欲其和也精氣欲其行也若此則病無所居而惡無由生矣病之留惡之生精氣鬱也（鬱滯不通）故水鬱則爲污（水淺不流曰汙）樹鬱則爲蠹（蠹蝕）草鬱則爲菑（菑穢）國亦

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

有蠻主德不通民欲不達此國之蠻也國之蠻處久則百惡並起而萬災叢生矣叢聚故聖人貴豪士與忠臣也為其敢直言而決壅塞也

趙簡子曰厥也愛我鐸也不我愛也厥簡子家臣鐸尹亦家臣厥之諫我也必於無人之所鐸之諫我也喜質我於人中質正必使我醜尹鐸對曰厥也愛君之醜愛惜而不愛君之過也鐸也愛君之過而不愛君之醜也不質君於人中恐君之不變也變改此簡子之賢也人主賢則人臣之言刻刻盡人主執民之命重任也不得以快志亡國之主必自驕也自智必輕物自謂有過人智故輕物物人也自驕則簡士簡賤自智則專獨不咨忠良輕物則無備傳曰無備而官辦猶拾瀋無備召禍專獨位危簡士雍塞士不盡規故雍塞無聞知欲無雍塞必禮士欲位無危必得衆欲無召禍必完

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

備三者君人之大經也（經道）趙簡子沈欒徼於河曰吾嘗好聲色矣而欒徼致之吾嘗好宮室臺榭矣而欒徼爲之吾嘗好良馬善御矣而欒徼來之今吾好士六年矣而欒徼未嘗進一人是長吾過而絀吾善也（所得者皆過也所不進乃善故曰長吾過而絀吾善也）故若管子能以理督責於其臣則人主可與爲善而不可與爲非可與爲直而

不可與爲枉此三代之盛教也

吳起行魏武侯自送之曰先生將何以治西河對曰以忠以信以勇以敢武侯曰安忠曰忠君（盡忠於君）安信曰信民（純信於民）安勇曰勇去不肖（勇於去不肖也）安敢曰敢用賢（用賢無疑）武侯曰四者足矣

使人大迷惑者必物之相似者也玉人之所愚愚石之似玉者賢主之所愚愚人博聞辨

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

言而似通者（通達）亡國之主似智亡國之臣似忠似之物此愚者之所大惑而聖人之所加慮也（思則知之）

賢主所貴莫如士所以貴士直言也言直則枉者見矣人主之愚欲聞枉而惡直言是障其原而欲其水也水奚自至（自從）是賤其所欲而貴其所惡也所欲（欲聞己枉所惡惡聞直言）奚自來（言何從來至也）

能意見齊宣王宣王曰寡人聞子好直有之乎（能姓也意名也）對曰意惡能直意聞好直之士家不處亂國身不見汚君今身得見王而家宅（宅居也）乎齊意惡能直（惡安也）若能意者使謹乎論

主之側亦必不阿主（阿曲）不阿主主之所得豈少哉此賢主之所求而不肖主之所惡也

荊文王得茹黃之狗宛路之矰（矰弋射矰矢也）以田於雲夢（田獵也雲夢楚澤也）三月不反得卅之姬潘暮

年不聽朝（淫惑）保申曰先王卜以臣爲保吉（保大）（保官申名）今王之罪當笞王曰願請變更而無笞保申曰臣承先王之令不敢廢也王不受笞是廢先王之令也臣寧抵罪於王毋抵罪於先王王曰諾引席王伏保申束細荊五十跪而加之于背如此者再謂王起矣王曰有笞之名一也遂致之（遂痛致之）保申曰臣聞君子恥之小人痛之恥之不變痛之何益保申起出請死文王曰此不穀之過也保申何罪王乃變更召保申殺茹黃之狗折宛路之矰放丹之姬務治荊國兼國三十九令荊國廣大至於此者保申之力也極言之功也

齊宣王好射悅人之謂已能用強弓（示有力也）其嘗所用不過三石以示左右左右皆試引之中關而止（關開弓弦至半而止）皆曰此不下九石非王其孰能用是宣王終身自以爲用九石豈不

悲哉傷其自誕而不知實非直士其孰不阿主故亂國之主患在乎用三石爲九石力不足而自以爲有餘也其德治理皆亦如之

欲知平直則必準繩欲知方圓則必規矩人主欲自知則必直士睹直士能正言也故天子立輔弼設師保所以舉過也舉猶正也務在自知豈有欲諫之鼓堯有誹謗之木湯有司過之士武欲戒慎之韜欲戒者搖其韜鼓也猶恐不能自知今賢非堯舜湯武也而有揜蔽之道奚由自知哉荊成齊莊不自知而殺吳王智伯不自知而亡故敗莫大於不自知范氏之亡也范氏晉卿百姓有得其鐘者欲負而走則鐘大不可負以椎毀之鐘況然有音恐人之聞之而奪己也遽揜其耳惡人之聞之可以爲人主而惡聞其過亦由此揜其耳之類也惡已自聞之悖矣荊有善相人者所言無遺策遺失莊王見而問

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

焉對曰臣非能相人也能觀人之友也布衣也其友皆孝悌純謹畏令如此者家必日益身必日安此所謂吉人也事君也其友皆誠信有行好善如此者事君日益官職日進此所謂吉臣也人主也朝臣多賢左右多忠主有失敢交爭正諫交俱如此者國日安主日尊天下日服此所謂吉主也臣非能相人也能觀人之友也莊王善之於是疾收士日夜不懈遂覇天下

先王用非其有如已有之遍乎君道者也爲宮室必任功匠奚故奚何曰匠不巧則宮室不善也夫國重物也其不善也豈特宮室哉特猶直也巧匠爲宮室爲圓必以規爲方必以矩爲平直必以準繩功已就成不知規矩準繩而賞巧匠宮室已成不知巧匠而皆曰此某君某王之宮室也人主之不遍乎主道者則不

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

然自爲之則不能任賢者惡之與不肖者議之此功名之所以傷敗國家之所以危亡湯武一日而盡有夏商之民盡有夏商之地盡有夏商之財以其民安而天下莫敢危之以其地封而天下莫不悅以其財賞而天下皆競勸勸進逼乎用非其有也

衛靈公天寒鑿池宛春諫曰天寒起役恐傷民病公曰天寒乎哉宛春曰公衣狐裘坐熊

席是以不寒今民衣弊不補履決不組君則不寒民則寒矣公曰善令罷役左右以諫曰公鑿池不知天之寒也而春也知之以春之知也而令罷之福將歸於春也而怨將歸於君公曰不然夫春也魯國之匹夫也而我舉之用夫民未有見焉未見其德今將令人以此見之且春也有善如寡人有春之善非寡人之善歟靈公之論宛春也可謂知君道矣

羣書治要卷第三十九

羣書治要卷第四十

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉　勅撰

韓子　三略　新語　賈子

韓子

十過

十過一曰行小忠則大忠之賊也二曰顧小利則大利之殘也三曰行僻自用無禮諸侯則亡身之至也四曰不務聽治而好五音則

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14　　ガラス使用

窮身之事也五曰貪慢喜利則滅國殺身之本也六曰耽於女樂不顧國政則亡國之禍也七曰離內遠遊忽於諫士則危身之道也八曰過而不聽於忠臣而獨行其意則滅高名爲人笑之始也九曰內不量力外恃諸侯則削國之患也十曰國小無禮不用諫臣則絕世之勢也

說難

昔者彌子瑕有寵於衛君衛國之法竊駕君車者罪跀彌子母病人聞有夜告彌子彌子矯駕君車以歸君曰孝哉爲母故犯跀罪異日與君遊於菓園食桃而甘不盡以其半啖君君曰愛我哉忘其口而啖寡人及彌子色衰愛弛得罪於君君曰是故嘗矯駕吾車又嘗啖我以餘桃故彌子之行未移於初也而前所以見賢後獲罪者人主愛憎之變也故

有愛於主則智當而加親有憎於主則智不當而加疏

解老

工人數變業則失其功作者數揺徙則亡其功一人之作日亡半日十日則亡五人之功萬人之作日亡半日十日則亡五萬人之功然則數變業其民彌衆其虧彌大矣凡法令更則利害易利害易則民務變民務變謂之變業故以理觀之事大衆而數揺之則少成功藏大器而數徙之則多敗傷烹小鮮而數撓之則賊其宰治大國而數變法則民苦之是以有道之君貴虛靜而重變法故曰治大國者若烹小鮮

說林上

樂羊爲魏將攻中山其子在中山中山之君烹其子而遺之樂羊盡一杯文侯謂堵師贊

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

曰樂羊以我故食其子之肉荅曰其子而食之且誰不食樂羊罷中山文侯賞其功而疑其心孟孫獵得麑使秦西巴持之以歸其母隨而呼秦西巴以不忍而與之孟孫大怒逐之居三月復召爲其子傅其御曰曩將罪之今使傅子何也孟孫曰夫不忍麑又且忍吾子乎故曰巧詐不如拙誠樂羊以有功見疑秦西巴以有罪益信

觀行

古之人目短於自見故以鏡觀面智短於自知故以道正己目失鏡則無以正鬚眉身失道則無以知迷惑西門豹之性急故佩韋以緩己董閼于之心緩故佩絃以自急故以有餘補不足以長續短之謂明主

天下有信數三一曰智有所不能立二曰力有所不能舉三曰強有所不能勝故雖有堯

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14

ガラス使用

之智而無衆人之助大功不立有烏獲之勁而不得人助不能自舉有賁育之強而無術法不得長生故勢有不可得事有不可成故烏獲輕千鈞而重其身非其身重於千鈞也勢不便也離婁易百步而難眉睫非百步近而眉睫遠也道不可也故明主不窮烏獲以其不能自舉不困離婁以其不能自見因可勢求易道故用力寡而功名立

用人

釋法術而心治堯不能正一國去矩規而妄意奚仲不能成一輪使中主守法術拙匠執規矩則萬不失也君人者能去賢巧之所不能而守中拙之所萬不失則人力盡而功名立

功名

明君之所以立功成名者四一曰天時二曰

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

人心三曰伎能四曰勢位非天時雖十堯不能冬生一穗逆人心雖賁育不能盡人力故得天時則不務而自生得人心則不趣而自勸因伎能則不急而自疾得勢位則不進而成名若水之流若船之浮守自然之道行毋窮之令故曰明主

大體

古之全大體者望天地觀江海因山谷日月照四時行雲布風動不以智累心不以心累已寄治亂於法術託是非於賞罰屬輕重於權衡不逆天理不傷情性不吹毛而求小疵不洒垢而察難知守成理因自然榮辱之責在乎己而不在乎人上不天則下不徧覆心不地則物不畢載大山不立好惡故能成其高江海不擇小助故能成其冨故大人寄形於天地而萬物備措心於山海而國家冨上

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

無忿怒之志下無伏怨之患故長利積大功立名成於前德垂於後治之至也

外儲說左上

文公反國至河令籩豆捐之席蓐捐之手足胼胝面目梨黑者後之咎犯聞之而夜哭文公曰咎氏不欲寡人之反國耶對曰籩豆所以食也而君捐之席蓐所以臥也而君弃之手足胼胝面目梨黑勞有功者也而君後之今臣與在後中不勝其哀故哭也且臣爲君行詐僞以反國者衆矣臣尚自惡也而況於君乎再拜而辭文公止之乃解左驂而盟於河

魏文侯與虞人期獵明日會疾風左右止文侯不聽曰可以疾風之故而失信吾不爲也遂自驅車往犯風而罷虞人

曾子妻之市其子隨而泣其母曰汝還顧反

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

爲汝殺彘妻道市來曾子欲捕彘殺之其妻
止之曰特與嬰兒戲也曾子曰嬰兒者非有
知也待父母而學之者也今子欺之是教子
欺也母欺子子而不信其母非所以成教也
遂殺彘

外儲說左下

文王伐崇至黃鳳墟而韤繫解左右顧無可
令結係文王自結之太公曰君何爲自結係

文王曰吾聞上君之所與處者盡其師也中
君之所與處者盡其友也下君之所與處者
盡其使也今寡人雖不肖所與處者皆先君
之人也故無可令結之者也

解狐與邢伯柳爲怨趙簡主問於解狐曰孰
可爲上黨守對曰邢伯柳可簡主曰非子之
讎乎對曰臣聞忠臣之舉賢也不避仇讎其
廢不肖也不阿親近簡主曰善遂以爲守邢

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

伯柳聞之乃見解狐謝解狐曰舉子公也怨子私也往矣怨子如異日

難勢

夫良馬固車使臧獲御之則爲人笑王良御之則爲人笑王良御之而日取千里車馬非異也或至乎千里或爲人笑則巧拙相去遠矣今以國爲車以勢爲馬以號令爲轡銜以刑罰爲鞭策堯舜御之則天下治桀紂御之則天下亂則賢不肖相去遠矣夫欲追遠致速不如任王良欲進利除害不如任賢能此則事以致財物論其稅賦以均貧富厚其爵祿以盡賢能重其刑罰以禁姦邪使民以力得富以事致貴以過受罪以功置賞而不望慈惠之賜此帝王之政也

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

姦劫弑臣

凡姦臣者皆欲順人主之心以取信幸之勢者也是以主有所善臣從而譽之主有所憎臣因而毀之凡人之大體取舍同則相是也取舍異則相非也今人臣之所譽者人主之所是也此之謂同取人臣之所毀者人主之所非也此之謂同舍夫取舍合同而相與逆者未嘗聞也此人臣之所取信幸之道也夫

姦臣得乘信幸之勢以毀譽進退羣臣者也人主非有術數以御之非有參驗以審之必將以冀之合己信今之言此幸臣之所以得欺主成私者也故主必蔽於上臣必重於下矣此之謂擅主之臣國有擅主之臣則羣下不得盡智力以陳其忠百官之吏不得奉令以致其力矣何以明之夫安利者就之危害者去之此人之情也人主者非目若離婁乃

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

爲明也非耳若師曠乃爲聰也不任其數而待目以爲明所見者少矣非不蔽之術也不因其勢而待耳以爲聰所聞者寡矣非不欺之道也明主者使天下不得不爲已視使天下不得不爲已聽故身在深宮之中明燭四海之内而天下弗能蔽帶能欺也

三略

黄石公

夫主將之法務在於攬英雄之心攬結也賞祿

有功遍志於衆凡爲人主患在驕志盈不遍下故誡也故與衆同好靡不成與衆同惡靡不傾治國安家得人者也人謂賢人也伊尹赴湯隆寵戚到而齊興亡國破家失人者也微子去而殷亡伍員奔而楚滅是以明君賢臣屈己而申人夫用兵之要在於崇禮而重祿禮崇則智士至祿重則義士輕其死故祿賢不愛財賞功不逾時則下力并而敵國削矣用人之道尊之以爵贍之以財則士自來易曰何以聚人

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

曰財接之以禮厲之以辭崇接士之禮厲士以見危授命之辭則士死之

夫將帥者必與士卒同滋味而共安危敵乃可加養士如此乃可加兵於敵也昔者良將之用兵也人有饋一簞醪者使投諸河與士卒逆流而飲之夫一簞之醪不能味一河之水而三軍之士思爲致死者以滋味之及已也

軍井未達將不言渴達徹也軍幕未辨將不言倦冬不服裘夏不操扇與衆同也是謂禮將是謂達禮之將與之安與之危故其衆可合而不可離將與士同禍福共安危衆如一體而不可離也可用而不可疲不疲者以主恩養素積謀策和同也故曰畜恩不倦以一取萬夫恩以接下則士歸之養一人可以致萬人燕養郭隗以致樂毅是也良將之統軍也恕己而治人推惠施恩士力日新推此之樂惠而施恩於人皆忠恕之道將士用力故日益新戰如風發攻如河決故其衆可望而不可當可下而不可勝以身先

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

人故兵爲天下雄賞罰明則將威行官人得
則士卒服所任賢則敵國振（所得賢則敵國畏威而振怖也）
賢者所適其前無敵故士可下而不可驕將
者國之命將能制勝國家安定將拒諫則莫
雄散策不從則謀士叛善惡同則功臣倦將
專已則下歸咎將自臧則下少功（臧善也）將受
讒則下有離心將貪財則姦不禁（上貪則下盜也）將
内顧則士卒慕（内顧思妾也）將有一則衆不服（自拒
諫以下將犯此一條則衆不服以其違主道）有二則軍無式（式法也）
有三則軍乖背有四則禍及國（衆離散則國亡故曰禍及國也）
軍無財則士不來軍無賞則士不往香餌
之下必有懸魚重賞之下必有勇夫故禮者
士之所歸賞者士之所死招其所歸示其所
死則所求者至（求賢材士至求戰則致死故曰所求者至）故禮而
後悔者則士不止賞而後悔者則士不使禮
賞不倦則士爭死矣

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

蕤雄相稱鄣蔽主明毀譽並興壅塞主聽各阿所私令主失忠故主察異言乃覩其萌主聘儒賢蕤雄乃遁主任舊齒萬事乃理主聘岩穴士乃得實故傳說陟而殷道興四皓至而漢祚長得治之實也軍勢曰出軍行師將不得專進退由內御之則功難成凡師出專制不稟命於內稟命則無威無威則士不用命士不用命則功不成夫能扶天下之危者則據天下之安能持天下之危故天下樂安之能除天下之憂者則享天下之樂天下願奉而安樂之能救天下之禍者則得天下之福除天下禍故天下樂福之故澤及人民則賢歸之恩澤治人民和則賢者至澤及昆蟲則聖歸之萬物得其所則聖人至也賢人所歸則其國強聖人所歸則六合同賢者之政降人以體體服道化揖讓恭謹故曰降人以體者也聖人之政降人以心心服教令故降人以心也體降可以圖始體服道化者可與謀始也心降可以保終心服道化天下和親故可保終也降體

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

以禮降心以樂

釋近而謀遠者勞而無功釋遠而謀近者逸

而有終逸政多忠臣勞政多怨民故曰務廣

地者荒（不修德政而務廣地荒之道）務廣德者強也（務崇儉節）

廣其德教強之道也荒國者無善政廣德者其下正（君德）

廣於上則兆庶正於下也廢一善則衆善衰賞一惡則衆

惡多善者得其祐惡者受其誅則國安而衆

善到矣一令逆者則百令失（君令一逆民不從故百令皆廢）

也一惡施者則百惡結（一惡得施則百惡結）而相從也故令

施於順民惡加於凶人（教令施於順化之民刑惡加於凶逆之人）

則令行而不怨羣下附親矣（教令當刑法值百姓悅之親附之也）

有清白之志者不可以爵祿得（皓是也）有守節

之士者不可以威刑脇（晏嬰季子是也）故明君求臣

必視其所以爲人者而致焉（視其爲人所執之志而求之也）

致清白之士脩其禮（皓元志不屈於華命之）

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

降其節焉致守節之士脩其道不可以非道屈也而後士可致而名可保保猶全也

聖王之用兵也非好樂之將以誅暴討亂夫以義而誅不義若決江河而溉熒火臨不測而擠欲墜其克之必也所以必優遊恬惔者何重傷人物兵者凶器戰者危事相殺傷之道故不果爲也是天道也天道樂生也夫人之有道者若魚之有水得水而生失水而死人失道而亡得道而存也故君人者畏懼而不敢失道

賢聖內則邪臣外舜舉皐陶湯舉伊尹不仁者遠矣隨會在朝則姦邪外奔是邪臣內則賢聖斃惡來任而比干死無忌用而伍奢戮故曰斃內外失宜禍亂傳世苟失內外之宜爲子孫之禍故曰傳世也傷賢者殃及三世蔽賢者身受其害進賢者德流子孫昔鮑叔進管仲以身下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常爲名大夫故曰德流子孫也妬賢者名不全昔龐涓妬孫臏身死於白木故曰名不全也故君子急於求賢而美名章矣

利一害百民去城郭利一害萬國乃思散去一利百民乃慕澤慕思君之恩澤也去一利萬政乃不亂刑以止刑殺以止殺政得其所亂無由生也

新語　陸賈

夫居高者自處不可以不安履危者任杖不可以不固自處不安則墜任杖不固則仆是以聖人居高處上則以仁義爲巢乘危履傾則以聖賢爲杖故高而不墜危而不仆昔者堯以仁義爲巢舜以稷契爲杖故高而益安動而益固處宴安之臺承克讓之塗德配天地光被八極功垂於無窮名傳於不朽蓋自處得其巢任杖得其人也秦以刑罰爲巢故有覆巢破卵之患以李斯趙高爲杖故有頓仆跌傷之禍何者所任者非也故杖聖者帝杖賢者王杖仁者霸杖智者強杖讒者滅杖賊者亡詩云讒人罔極交亂四國衆邪合心

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

以傾一君國危民失不亦宜乎
道莫大於無爲行莫大於謹敬何以言之昔
堯治天下也彈五絃之琴歌南風之詩寂若
無治國之意漠若無憂天下之心然而天下
大治故無爲者乃有爲者也秦始皇設刑法
爲車裂之誅築城以備胡越蒙恬討亂於外
李斯治法於内事愈煩下愈亂法愈衆奸愈
縱秦非不欲治也然失之者舉措大衆刑罰
大極故也
君子尚寬舍以褒其身行忠和以致疏遠民
畏其威而從其化懷其德而歸其境美其治
而不敢違其政民不罰而畏不賞而勸漸漬
於道德而被中和之所致也
夫法令所以誅暴也故魯閔之孝夷齊之廉
此寧畏法教而爲之者哉故堯舜之民可比
屋而封桀紂之民可比屋而誅何者化使其

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

然也故近河之地濕而近山之木長者以類相及也高山出雲丘阜生氣四瀆東流百川無西行者小象大而少從多也

夫南面之君乃百姓之所取法則者也舉措動作不可以失法度故上之化下由風之靡草也王者尚武於朝則農夫繕甲兵於田故君子之御下也民奢應之以儉驕淫者統之以理未有上仁而下賊讓行而爭路者也故孔子曰移風易俗豈家令人見之哉亦取之於身而已矣衆口毀譽浮石沈木羣邪相抑以直爲曲以白爲黑曲直之異形白黑之殊色天下之易見也然而目繆心惑者衆邪誤之

秦二世之時趙高駕鹿而從行王曰丞相何爲駕鹿高曰馬也於是乃問羣臣羣臣半言馬半言鹿當此時秦王不敢信其直目而從

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

邪臣之言鹿與馬之異形乃衆人之所知也
然不能別其是非況於闇昧之事乎
人有與曾子同姓名者殺人有人告曾子母
曰參乃殺人母方織如故有頃人復告之若
是者三曾子母投杼踰垣而去夫流言之並
至衆人之所是非雖賢智不敢自畢況凡人
乎質美者以通爲貴才良者以顯爲大楩梓
豫章天下之名木也生深山之中谿谷之旁
立則爲衆木之珍仆則爲世用因江河之道
而達于京師因斧斤之功得舒其文色上則
備帝王御物下則賜公卿庶賤而得以備器
械及其戾於山陵之阻隔於九派之閒仆於
塊磥之津頓於窈窕之谿廣者無舟車之道
狹者無徒步之蹊知者所不見見者所不知
當斯之時尚不如道傍之枯揚生於大都之
廣地近於大匠之名工才器制斷規矩度量

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

堅者補朽短者接長大者治搏小者治觕彼
則枯槁而遠弃此則爲宗廟之瑚璉者遍與
不遍也人亦猶此
夫窮澤之民據犁接耜之士或懷不羈之能
有禹皐陶之美然身不容於世無紹介遍之
者也公卿之子弟貴戚之黨友雖無過人之
能然身在尊重之處輔之者強而飾之衆也
夫欲富國強威闢地服遠者必得之於民欲
建功興譽垂名烈流榮華者必取之於身故
據千乘之衆持百姓之命苟山澤之饒主士
衆之力而功不存乎身名不顯於世者統理
之非也
天地之性萬物之類懷德者衆歸之恃刑者
民畏之歸之則充其側畏之則去其城故設
刑者不厭輕爲德者不厭重行罰不愚薄布
賞不慮厚所以親近而致遠也夫刑重者則

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

心煩事衆者則身勞心煩者則刑罰縱橫而無所立身勞者則百端回邪而無所就是以君子之爲治也混然無事寂然無聲官府若無人亭落若無吏鄣無夜行之卒鄉無夜召之正犬不夜吠雞不夜鳴耆老甘味於堂丁男耕芸於野在朝忠於君在家孝於親於是雖不言而信誠不怒而威行豈待鎧甲利兵深牢刻令朝夕切切而後行哉

昔者晉厲齊莊楚靈宋襄乘大國之權杖衆民之威軍師橫出凌鑠諸侯外驕敵國內刻百姓鄰國之讎結於外羣臣之怨積於內而欲建金石之兢繼不絕之世豈不難哉故宋襄死於泓之戰三君殺於臣之手皆輕師尚威以致於斯故春秋重而書之嗟嘆而傷之三君強其威而失其國急其刑而自賊斯乃去事之戒來事之師也

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

魯莊公一年之中以三時興築作之役規虞
山林草澤之利與民爭田漁薪採之饒刻桷
丹楹眩曜靡麗叔民十二之稅不足以供邪
曲之欲繕不用好以快婦人之目財盡於
驕淫力疲於不急上困於用下飢於食於是
爲齊衛陣宋所伐賢臣出邪臣亂子殺魯
國危也故爲威不強還自亡立法不明還自
傷莊公之謂也

治以道德爲上行以仁義爲本故尊於位而
無德者絀富於財而無義者刑賤而好道者
尊貧而有義者榮夫酒池可以運舟糟丘可
以遠望豈貪於財哉統四海之權主九州之
衆豈弱於武力哉然功不能自存而威不能
自守非貧弱也乃道德不存乎身仁義不加
於下也故察於利而惛於道者衆之所謀也
果於力而寡於義者兵之所圖也君子篤於

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

義而薄於利敏於行而慎於言所廣功德也故曰不義而富且貴於我如浮雲夫懷璧玉要環珮服名寶藏珍怪玉斗酌酒金壘刻鏤所以夸小人之目者也高臺百仞金城文畫所以疲百姓之力者也故聖人卑宮室而高道德惡衣服而勤仁義不損其行以好其容不虧其德以飾其身國不興不事之功家不藏不用之器所以稀力役而省貢獻也璧玉

珠璣不御於上則玩好之物棄於下琱琢刻畫之類不納於君則淫伎曲巧絕於下夫釋農桑之事入山海採珠璣捕翠消筋力散布帛以極耳目之好快淫佚之心豈不謬哉君明於德可以及於遠臣篤於義可以至於大何以言之昔湯以七十里之封升帝王之位周公自立三公之官比德於五帝三王斯乃口出善言身行善道之所致也故安危之

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

効吉凶之符壹出於身存亡之道成敗之事一起於善行莞舜不易日月而興桀紂不易星辰而亡天道不改而人道易也

夫持天地之政操四海之綱屈申不可以失法動作不可以離度謬誤出口則亂及萬里之外何況刑無罪於獄而誅無辜於市哉故世衰道失非天之所爲也乃君國者有以取之惡政生惡氣惡氣生災異螟蟲之類隨氣

而生虹蜺之屬自政而見治道失於下則天文變於上惡政流於民則螟蟲生於野

夫善道存乎心無遠而不至也惡行著乎己無近而不去也周公躬行禮義郊祀后稷越裳奉貢而至麟鳳白雉草澤而應殷紂無道微子弃骨肉而亡行善者則百姓悅行惡者則子孫怨是以明者可以致遠否者以失近

夫長於變者不可窮以詭通於道者不可驚

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

以惟審於辭者不可惑以言達於義者不可
動以利是以君子博思而廣聽進退順法動
作合度聞見欲衆而採擇欲謹學問欲博而
行已欲敦見邪而知其直見華而知其實目
不淫於炫燿之色耳不亂於阿諛之辭雖利
之以齊魯之富而志不移談之以王喬赤松
之壽而行不易然後能壹其道而定其操致
其事而立其功也凡人則不然目放於富貴

之榮耳亂於不死之道故多弃其所長而求
其所短不得其所無而失其所有是以吳王
夫差知艾陵之可以取勝而不知攜李之可以
破亡也故事或見可利而喪萬機取壹福而
致百禍聖人因變而立功由異而致太平堯
舜承蚩尤之失而思欽明之道君子見惡於
外則知變於內矣今之爲君者則不然治不以
五帝之術則曰今之世不可以道治也爲臣

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

者不師稷契則曰今之民不可以仁義正也爲子者不執魯閔之質朝夕不休而曰家人不和也學者不操回賜之精晝夜不懈而曰世所不行也自人君至於庶人未有不法聖道而師賢者也易曰豐其屋蔀其家窺其戶閒其無人無人者非無人也言無聖賢以治之也故仁者在位而仁人來義者在朝而義士至是以墨子之門多勇士仲尼之門多道德文王之朝多賢良秦王之庭多不詳故善者必有所主而至惡者必有所因而來夫善惡不空作禍福不濫生唯心之所向志之所行而已矣

賈子　賈誼

梁嘗有疑獄羣臣半以爲當罪半以爲無罪梁王曰陶之朱叟以布衣而富侔國是必有奇智乃召朱公而問之朱公曰臣鄙民也不

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

知當獄雖然臣之家有二白璧其色相如也其徑相如也其澤相如也然其價一者千金一者五百金王曰徑與色澤皆相如也一者千金一者五百金何也朱公曰側而視之其一者厚倍之是以千金契王曰善故獄疑則從去賞疑則從與梁國大悅墻薄亟壞繒薄亟裂器薄亟毀酒薄亟酸夫薄而可以曠日持久者殆未有也故有國富民施政教者臣

竊以爲厚之而可耳楚惠王食寒葅而得蛭因遂吞之腹有疾而不能食令尹入問曰王安得此疾也王曰我食寒葅而得蛭念譴之而不行其罪是法廢而威不立也譴而行其誅則脫嘗監食者法皆當死心又不忍也故吾恐蛭之見也因遂吞之令尹避席再拜而賀曰臣聞天道無親唯德是輔王有仁德天之所奉也病不爲傷

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

是昔也惠王之後而蛭出心腹之積皆愈
鄒穆公食不衆味衣不雜采自刻以廣民親
賢以定國親民猶子臣下順從若手之投心
也故以鄒之細魯衛不敢輕齊楚不能脇穆
公死鄒之百姓若失慈父四境之鄰於鄒者
士民向方而道哭琴瑟無音期年而後始復
故愛出者愛反福往者福來
宋康王之時有雀生鸇於城之陬使史占之

曰小而生大必霸天下康王大喜於是滅滕
伐諸侯取淮北之地乃愈自信欲霸之亟成
射天笞地斬社稷而焚之罵國老之諫者爲
無頭之冠以示有勇國人大駭齊王聞而伐
之民散城不守王乃逃而死故見祥而爲不
可祥必爲禍
懷王問於賈君曰人之謂知道者爲先生何
也對曰此博號也大者在人主中者在卿大

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

夫下者在布衣之士乃其正名非爲先生也爲先醒也彼世主未學道理則嘿然憒於得失不知治亂存亡之所以然忙忙猶醉也而賢主者學問不倦好道不厭慧然先達於道理矣故未治也知所以治未亂也知所以亂未安也知所以安未危也知所以危故昭然先覺乎所以存亡矣故曰先醒譬猶俱醉而獨先發也故世主有先醒者有後醒者有不

醒者昔楚莊王與晉人戰大克歸過申侯之邑申侯進飯日中而王不食申侯請罪王喟然歎曰非子之罪也吾聞之曰其君賢君也而又有師者王其君中君也而有師者霸其君下君也而羣臣又莫若者亡今我下君也而羣臣又莫若也吾聞之世不絕賢天下有賢而我獨不得若吾生者何以食爲故莊王戰服大國義從諸侯臣得賢佐日中忘飯可

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

謂明君矣此之謂先寤所以存亡此先醒者也昔宋昭公出亡至乎境喟然歎曰嗚呼吾知所以亡失矣被服而立侍御者數百人無不曰吾君聖者內外不聞吾過吾是以至此吾困宜矣於是革心易行晝學道而昔講之二年而美聞宋人迎而復之卒爲賢君諡爲昭公既亡矣而乃寤所以存亡此後醒者也昔者虢君驕恣自伐諂諛親貴諫臣詰逐政

治踏亂國人不服晉師伐之虢君出走至於澤中曰吾渴而欲飲其御乃進清酒曰吾飢而欲食御進腶脩糗糒虢君喜曰何給也御曰儲之久矣曰何故儲之對曰爲君出亡而道飢渴也君曰子知寡人之亡也對曰知之曰知之何不以諫對曰君好諂諛而惡至言臣願諫恐先亡虢君作色而怒御謝曰臣之言過也君曰吾所以亡者誠何也其御曰君

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

不知也君之所以亡者以大賢也虢君曰賢人所以存也乃亡何也對曰天下之君皆不肖疾君之獨賢也故亡虢君喜笑曰嗟賢故若是苦耶遂徒行而逃於山中飢倦枕御膝而臥御以塊自代而去君遂餓死爲禽獸食此已亡矣猶不寤所以存亡此不醒者也

桀大夫有宋就者爲邊縣令與楚隣界桀之邊亭與楚之邊亭皆種瓜桀之邊亭劬力而數灌其瓜瓜美楚人嫉而希灌其瓜瓜惡楚令怒其亭瓜之惡也楚亭惡桀亭之賢已因往夜竊撞桀亭之瓜皆有華焦者矣宋就令人往竊爲楚亭夜善灌其瓜其瓜日以美楚亭旌而察之則乃桀亭也楚王聞之悅桀之陰讓也乃謝以重幣而請交於桀王故桀楚之讎由宋就始語曰轉敗而爲功因禍而爲福老子曰報怨以德此之謂也

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14
ガラス使用

翟王使者之楚王欲夸之故饗客於章華之臺上者三休乃至其上楚王曰翟國亦有此臺乎使者對曰不翟窶國也惡見此臺翟王之自爲室也堂高三尺萯葺弗剪采椽不刮然且翟王猶以爲作之者大苦居之者大逸翟國惡見此臺也楚王媿焉

王者官人有六等一曰師二曰友三曰大臣四曰左右五曰侍御六曰厮役智足以爲原泉行足以爲表儀問焉則應求焉則得入人之家足以重人之家入人之國足以重人之國者謂之師智足以爲礱厲行足以爲輔助明於進賢敢於退不肖内相匡正外相揚美謂之友智足以謀國事行足以爲民率仁足以合上下之驩國有法則退而守之君有難則能死之有職之所守君不以阿私託者大臣也修身正行不怍於鄉曲道路談說不怍

於朝廷執戟居前能舉君之失過不難以死持之者左右也不貪於財不溺於色事君不敢有二心君有失過雖不能正諫以死持之愁悴有憂色不勸聽從者侍御也柔色偃僂唯諛之行唯言之聽以睚眦之間事君者厮役也故與師爲國者帝與友爲國者王與大臣爲國者霸與左右爲國者強與侍御爲國者亡可立而待

聞之於政民無不爲本也國以爲本君以爲本吏以爲本故國以民爲安危君以民爲威侮吏以民爲貴賤此之謂民無不爲本也民無不爲命也國以爲命君以爲命吏以爲命故國以民爲存亡君以民爲盲明吏以民爲賢不肖此之謂民無不爲命也民無不爲功也故國以爲功君以爲功吏以爲功故國以民爲興壞君以民爲強弱吏以民爲能否此

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

之謂民無不爲功也故夫民者至賤而不可
簡也至愚而不可欺也故自古而至於今與
民爲仇者有逢有速而民必勝之矣道也者
福之本也祥也者福之榮也無道者必禍之
本不祥者必失福之榮矣故行而不緣道者
其言也必不顧義矣故紂自謂天王也而桀
自謂天子也已滅之後民以罵也以此觀之
則位不足以爲尊而號不足以爲榮矣故君

子之貴也士民貴之故謂之貴故君子之富
也士民樂之故謂之富故君子之貴也與民
以福故士民貴之故君子之富也與民以財
故士民樂之

君能爲善則吏必能爲善矣吏能爲善則民
善君之過也嗚呼戒之戒之故夫士民者率
之以道然後士民道也率之以義然後士民

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

義也率之以忠然後士民忠也率之以信然後士民信也故爲人君者出其令也其如聲士民學之其如響曲折而從君其如影渚澤有枯水而國無枯士矣故有不能求士之君而無不可得之士故有不能治民之吏而無不可治之人故君明而吏賢矣吏賢而民治矣故見其民而知其君矣故君功見於選士吏功見於治民王者有易政而無易國有易吏而無易民故因是國也而爲安因是民也而爲治是以湯以桀之亂民爲治武王以紂之北卒爲強

周武王問鬻子曰寡人願守而必存攻而必得戰而必勝則吾爲此奈何鬻子對曰攻守戰勝同道而和與嚴其備也故曰和可以守而嚴可以攻嚴不若和之固也和可以攻而嚴可以守嚴不若和之得也和可以戰而嚴

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

可以戰嚴不若和之勝也則唯由和而可也故諸侯發政施令政平於人者謂之文攻矣諸侯接士而使吏禮恭於人者謂之文禮矣諸侯聽獄斷治刑仁於人者謂之文誅矣故三文行於政立於治陳於行其由此守而不存攻而不得戰而不勝者自古而至於今未之嘗聞也今也君王欲守而必存攻而必得戰而必勝則唯由此爲可也武王曰受命矣

周成王曰寡人聞之聖在上位使民富且壽云若夫富則可爲也壽則不在天乎嚮子對曰聖人在上位則天下無軍兵之事民不私相殺則民免於一死而得一生矣君積於道而吏積於德而民積於用力故婦人爲其所衣丈夫爲其所食則民無凍餓則民免於二死而得二生矣君積於仁而吏積於愛而民積於順刑罰廢矣而民無夭竭之誅則民免

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14

ガラス使用

於三死而得三生矣使民有時而用之有節則民無厲疾則民免於四死而得四生矣與賢良以禁邪惡賢人必用不肖人不作則民得其命矣故夫富且壽者聖王之功也王曰受命矣

殷湯放桀武王殺紂此天下之所同聞也爲人臣而放其君爲人下而殺其上天下之至逆也而所以長有天下者以其爲天下開利除害以義繼之也故聲名稱於天下而傳於後世以其後世之隱其惡而揚其德美立其功烈而傳於久遠故天下皆稱聖帝至治其道之也當矣

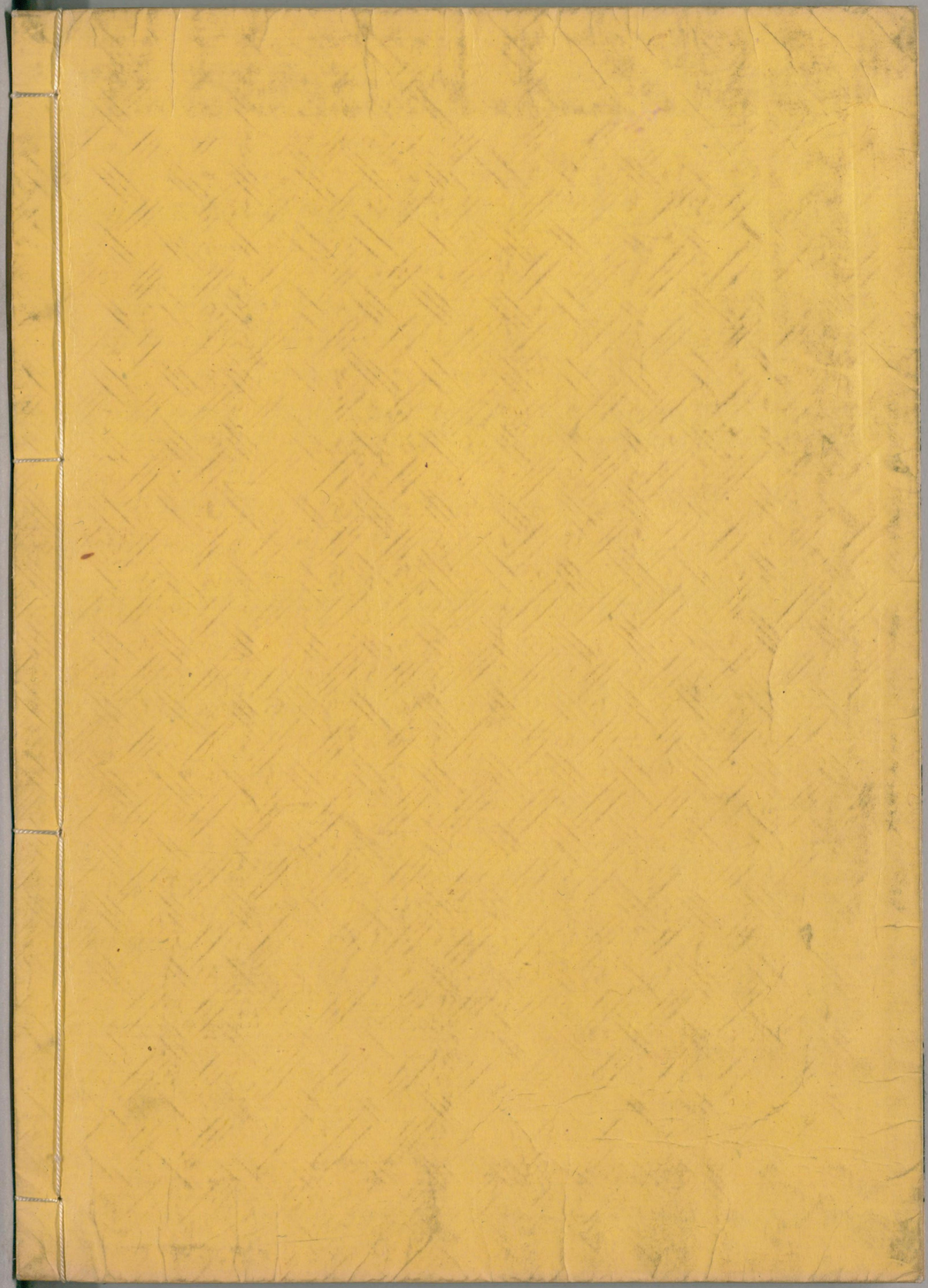
国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14
ガラス使用

羣書治要卷第四十

国立国会図書館

国立国会図書館　タイトル『羣書治要』 請求記号 WB1-14

ガラス使用



国立国会図書館　　タイトル『羣書治要』　請求記号 WB1-14

ガラス使用