

中央陸軍官學校
第四分校
訓練叢書第三種

韓主任講演集

中央陸軍官學校第四分校編印

27.3



韓主任講演集 (二十八年四月編印)

上編

一、我們今後應如何努力

(二十七年八月一日在德慶就職典禮預辭)

二、怎樣才能完成我們的任務

(二十七年八月一日在德慶校部對全體教職員訓話)

三、如何做一個健全的軍官

(二十七年八月二日在羅定對軍官補習總隊學員訓話)

四、砲兵應有的修養

(二十七年八月四日在鬱南對十四期砲兵隊學生訓話)

五、抗戰建國需要良好的幹部

(二十七年八月七日在德慶校部紀念週訓話)

野

一——七

八——一三

一四——二〇

二一——二六

二七——三六

929299

六、明恥與教戰

(二十七年八月十日在德慶校部對全體教官訓話)

三七——四五

七、怎樣帶領學生

(二十七年八月十一日在德慶校部對十五期各隊官長訓話)

四六——五四

八、授槍典禮的意義

(二十七年八月十四日在德慶出席十五期學生授槍典禮訓話)

五五——五六

九、要從艱難困苦中鍛鍊自己

(二十七年八月廿一日在桂平出席十四期總隊部紀念週訓話)

五九——六一

十、政工人員應注意之事項

(二十七年八月廿二日在桂平對駐十四期總政治教官及指導員訓話)

六三——六六

十一、要想求生必先効死

(二十七年八月廿八日在德慶出席校部紀念週訓話)

六七——七二

十二、下級幹部的責任

七三——九〇

(二十七年九月四日在德慶出席校部紀念週訓話)

十三、本分校今後推進校務的方針

九一——一〇〇

(二十七年九月十日在德慶出席第一次擴大校務會議報告辭)

十四、勤勞儉僕與建國建軍

一〇一——一一〇

(二十七年九月二十五日在德慶出席校部紀念週訓話)

十五、發揚黃埔精神

一一五——一二〇

(二十七年十月二日在德慶出席十四期甲級學生畢業典禮訓話)

十六、實施機會教育與保持軍風紀

一二一——一二六

(二十七年十月二日在德慶於十四期甲級學生畢業聚餐後訓話)

十七、革命軍人的人生觀

一二七——一三八

(二十七年十月九日在羅定出席軍官補習總隊紀念週訓話)

十八、國難中紀念國慶

一三九——一四五

(二十七年十月十日在羅定出席各界國慶紀念大會演講)

十九、對於最近發生的兩件事應有的認識

一四六——一五五

(二十七年十月十六日在德慶出席校部紀念週訓話)

二十、遷地施教及行軍應注意之要點

一五六——一六一

(二十七年十月二十三日在德慶出席校部紀念週訓話)

下編

一、對日抗戰的回顧與前瞻

(二十七年十二月十八日在宜山出席校部紀念週訓話)

一——一四

二、對日抗戰與國際形勢

(二十七年十二月二十五日在宜山出席校部紀念週訓話)

一五——二二

三、不問收穫但問耕耘

(二十七年十二月二十九日在宜山宜屏鄉隊部對軍官教育隊學員訓話)

二三——二九

四、元旦團拜訓詞

(二十八年一月一日上午八時在宜山出席校部團拜訓詞)

三〇——三五

五、慶祝二十八年元旦

(二十八年一月一日下午三時在宜山出席各界慶祝元旦大會演講)

三六——三九

六、參謀隊同學應有的認識和努力

(二十八年一月三日在柳州對參謀勤務研究室隊學員訓話)

四〇——四五

七、最近抗戰形勢的發展和汪兆銘的危害黨國

四六——五三

(二十八年一月八日在宜山出席校部紀念週訓話)

八、精神重於物質

五四——七二

(二十八年一月二十二日在宜山出席校部紀念週訓話)

九、「一二八」抗戰給予我們的血的教訓

七三——八二

(二十八年一月二十八日在宜山出席各界「一二八」抗戰七週年紀念大會演講)

十、黨務人員應有的認識和努力

八二——九二

(二十八年二月十九日出席本分校第一、二、三區黨部及練習營直屬區分部指導員幹事

就典禮訓詞)

十一、國民精神總動員的要旨

九三——一〇一

(二十八年三月十七日在宜山對各界民衆廣播演講)

十二、畢業同學應有的反省和努力

一〇二——一一六

(二十八年四月十日在宜山出席十四期乙級學生畢業典禮訓詞)

上

編

我們今後應如何努力

——就職典禮演辭——

(二十七年八月一日在德慶中山紀念亭前廣場)

一、本人努力的方向——切實遵守 校長的一切命令與訓示，本着 校長與陳前主任大公無私堅苦卓絕的精神，埋頭幹去，以求完成抗日建國建軍的任務。

二、對第十三期畢業同學的希望——

(一)須負起第二期革命的責任，為國家民族生存而戰，為世界人類的和平而戰。

(二)把平日所學拿到戰場上去驗証，並時時努力鍛鍊自己，教育部下。

(三)帶兵最重要的原則，就是「官長士兵化」。

三、對在校同學的希望——努力鍛鍊體格，修養品德，研討學問。平時多流一滴汗，戰時少流一滴血。

四、對各級官長教職員的希望——須自尊自重，為學生表率，訓練革命幹部，發揚黃埔

精神，以求三民主義之實現。

監督員，各位官長，各位同學：

今天是兄弟初到本分校負責，同時是十三期同學舉行畢業典禮的一天，承黃次長代表

校長遠來監督，並致懇切訓詞，覺得非常榮幸！黃次長剛纔對於本分校校務的推進，有很多明切的指示，對於畢業同學將來如何努力，如何改良部隊，如何達到成功之路，都有詳細的訓勉，我們聽了黃次長這一番話，心裏都很感動。兄弟只有遵照黃次長所指示的來做，以謀校務的發展；並且希望畢業同學也要切實奉行，做革命軍的良好幹部，來共同達成抗日建國的重任，庶不負黃次長的厚望！

兄弟以前都是在部隊裏服務的，學業荒疏已久，此次奉命來主持本分校的校務，自覺學問，道德，才能，經驗都很不足；不過這是領袖的命令，兄弟是軍人，只知道服從命令，只有本着領袖與陳前主任大公無私，堅苦卓絕之精神去做。好在各位都是辦事很有經驗的，今後能得到各位同事幫忙，自然兄弟也就不怕了。

十三期的同學，今天畢業了，就要離開學校到部隊裡去，就要担负很重大的責任，剛好

是倭寇侵畧我國最嚴重，也是我國抗戰最緊張的時期。各位在校受了師長的薰陶，自己又很努力向學，相借出去服務，一定能有很好的成績，對於抗戰前途，一定有很大的貢獻。各位知道，我們第一期的革命是剷除軍閥和一切反革命勢力，以求國內的統一；第二期的革命是打倒帝國主義，以求民族的獨立解放。第一期的革命，經過十餘年的苦鬥，在領袖領導之下，已經完成了；而第二期的革命，現在剛纔開始。第二期的革命比較第一期革命更要艱難困苦到十百倍，我們要知道，無論那一個國家的建國，沒有不是從艱難困苦中奮鬥出來的，也沒有那一個國家的建國，不是從最危險的階段中渡過來的。我們不怕艱難困苦，也不要怕危險，只有本着我們的天無畏的革命精神去奮鬥，自然一切艱難困苦，都可以克服，一切的危險，都可以渡過了。日本帝國主義者是一向以侵畧中國為國策的，看他自開戰以來，破壞我文化機關，殺戮我同胞，姦淫我婦女，他不但要亡我們的國，而且要滅我們的種。我們要想維護我們數千年來光榮的文化，要想繼續我們民族的永恆生命，要想承繼我們祖先的歷史，要想開創我們子孫萬世的歷史，只有認清敵人，不顧犧牲，不避艱險，去和敵人拼命！我們此次抗戰是為求國家民族的生存而戰，同時是為世界人類的和平而戰。領袖說：

「抗戰就是革命」，可知此次抗戰，是革命過程中必經的階段。我們發動神聖的抗戰，至今已經一年了，根據一年來血與淚換得的經驗，我們看出敵人的許多弱點，同時也發覺我們的許多弱點。有許多人說，我們戰事失利是因為我們的火器不如人，其實，我們的火器比敵人的火器只有量的差別，沒有質的差別，而經過一年來的補充購置，我們的火器方面也很充足了。兄弟曾在淞滬一帶指揮作戰，經過相當的時間，深知我們的弱點是我們的軍官不如人，我們的軍官戰鬥精神不夠，和學術不夠。古人說：「天下無不可用之兵，只有不可用之將」，領袖也說：「打仗就是打將」，可見戰爭勝敗，關係完全在各級將領身上。將領的戰鬥精神不夠，學術不夠，自然不能操勝算，這是天經地義的道理。各位出去到軍隊裡服務，就是國家的棟樑，一定要遵照剛才黃次長所訓示的話，首先深體自己職責的重大，堅定必勝的信念，抱定必死的決心，並要隨時隨地研究學問，以求補充。要把平日所學拿到戰場上去驗證，並隨時注意新知的獲得。要善於鍛鍊自己，嚴於教育部下，不以職位低微而稍有疏忽，要以責任重要而加倍努力。這樣才能做一個好的幹部，才能殲滅倭寇，完成革命使命。

其次說到關於帶兵打仗的方法：帶兵之道千頭萬緒，但是說起來也很簡單，這個最重要

的原則就是「官兵平等」，也就是 校長所謂：「官長要士兵化，士兵要民衆化」的意思。官長要士兵化，就是說在物質生活上與士卒同甘苦，在精神生活上與士卒同哀樂。能够這樣，官長士兵就完全打成一片，只有職務上的分別，沒有生活上的異同。士兵一切貧困疾病的痛苦，官長明白，自己引以爲苦；士兵一切沉毅剛勇的美德，官長了解，自己引以爲榮。官長視士兵如手足，士兵視官長如父兄，相親相愛，互敬互助，把親愛精誠四個字融合到整個部隊裡，一旦有事，士兵才會俯首就命，赴湯蹈火，在所不辭。有許多同學出去是要訓練新兵。新兵都是各地方調集來的，各人的性格不同，出身不同，籍貫不同。我們要把他們訓練成能同生共死，行動一致的軍隊，必須與他們生活一致，先拿感情來融化他，然後勤加訓練，如果今天不能訓練好，明天再訓練，明天訓練不好，還有後天。正如母鷄孵卵一樣，不分晝夜，不辭風雨去孵化，纔能孵化出一羣小鷄來。我們要以母鷄孵卵的精神，去訓練新兵，這樣自然能訓練出良好的士兵。

古人說：「知耻近乎勇」，又說：「明耻教戰」，我們必須先明耻，才能雪耻，明白耻辱愈深切，洗雪耻辱愈澈底。許多被天動地的事業，皆由這一念激發而成。戰國時侯楚國的伍員

，將亡命於吳，對申包胥說：「我必覆楚！」申包胥回答他：「子能覆之，我必能復之！」後來吳師伐楚入郢，包胥乃入秦乞師救楚，依庭牆而哭，日夜不絕聲，勺水不入口者七日，秦哀公乃出師定其國難。後唐李克用臨死的時候，以三矢授其子存勗，對他說：「必報梁燕契丹之仇！」後來存勗嗣位北却契丹，東滅燕，又滅梁，而後還矢太廟。這皆是因爲先能明恥，而後才能雪恥的例。此次日帝國主義強佔我領土，殺戮我同胞，姦淫我婦女，不僅是我們本身的恥辱，簡直是我民族數千年來的奇恥大辱，也是我們子孫萬世的奇恥大辱！我們不但自己要知道這種奇恥大辱，而且要使我們的部下都知道這種奇恥大辱，把我們所知道的敵人的橫暴的情形，兇殘的情形，盡量宣示給部下，使每個士兵都充滿了同仇敵愾的心理，都抱着報仇雪恥的觀念。這樣，等到作戰的時候，他們自能勇氣百倍，不畏犧牲了。

以上幾點，是希望十三期畢業同學的。

十四期，十五期的同學，都是在求學時期，一定要誠心誠意接受師長的訓導，時時都要注意體格的鍛鍊，品德的修養，學問的研討，以爲將來服務的準備。領袖常說：「在平時多流一滴汗，在戰時卽少流一滴血。」各位要知道今日多孰記一條典範令，他日在戰場，卽多

一分勝利的把握，亦即爲國家多增一分力量。求學的機會是很難得的，如果把這個機會放過了，再想找這樣的機會就很不容易。本人在求學時期，自問還是很勤學的學生，可是到社會上服務，就感覺學問不夠用，屢想找一個有系統的讀書的機會，但始終未曾得到，引爲終身憾事。各位要知道，我們革命軍人的一切都是要獻給國家的，生爲國家而生，死爲國家而死，各位此刻鍛鍊身體是爲了國家，修養品德也是爲了國家，研討學術也是爲了國家。大家都抱定這種心理，自然就能專心向學了。

本校過去對於革命確實盡過很大的力量，校長曾說過：「自黃埔軍校創辦以後，十餘年來，中國革命之進步，與黃埔軍校成爲不可分離之關係」。各位同學對於本校的光榮的歷史，當然已經有了認識，所望各畢業同學一定要遵照 校長所傳授給我們的精神去服務，去作戰；在校的同學也要知道自身責任重大，努力向學，爲國家儲蓄力量；而各級官長，教官，更要處處自尊自重，以爲學生的表率。上下一致，努力奮鬥，共同發揚黃埔精神，以期主義實現，抗戰建國的大業早日完成，這才不負 校長培養我們的苦心！

怎樣才能完成我們的任務

——就職後第一次召集全體職教員訓話——

(二十七年八月一日下午四時在德慶校本部集合場)

一、我們要想成就一種事業，必須大家都有成就這種事業的熱情，用全力來謀發展。

二、希望各位同事的三點：

(1) 在生活上，行動上，思想上，都要做學生的榜樣，使學生受人格的感化。

(2) 要切实注意軍風紀，衣食住行皆要有規律。

(3) 勿輕信謠言，須安心供職。

三、我們努力把校務整頓好，就是替領袖分勞分憂。

各位官長：

今天是兄弟開始和各位共同生活的一天。兄弟的能力學問道德都很欠缺，本不能負擔這重大的責任，不過這是長官的命令，兄弟是一個軍人，只有服從長官的命令，來勉力担負。

本分校經過陳故副主任年來的整頓，已經整理得很好，很有秩序。各位以前都是在陳故副主任的指導下努力很久的，陳故副主任和兄弟是同生共患難的朋友，雖然現在陳故副主任殉難了，各位幫助兄弟做事，也就是繼承陳故副主任的事業。相信各位一定能以從前幫助陳故副主任的精神來幫助兄弟，所以兄弟也就是很大胆去做。各位以後凡是見到關於本分校內應興應革的事，都要盡情的貢獻出來，兄弟一定竭誠接受。凡是好的地方，就要發揚光大，使他更好；壞的地方就要立刻改正，不能再使他壞下去。總之，我們要成就一種事業，一定要各人都有從事這種事業的興趣，都有愛護這種事業的熱情，羣策羣力，抱風雨同舟之心，懷臨深履薄之念，時時刻刻，皆要想謀這種事業的發展。唯有如此，我們才不負國家委托之重；也唯有如此，才足以慰陳故副主任在天之靈！

現在正在抗戰期間，是整個民族生死存亡的關頭，舉國上下，皆共同在「抗戰第一」，「軍事第一」的口號下努力；而本校是養成軍事幹部人材的教育機關，對於抗戰前途，關係至大且鉅，豈可不格外努力？每一個學生自本校畢業出去，就可以當排長，就要帶領一排人，則本分校有幾千學生，就是有幾千個排長，就是有幾千排士兵。如果這幾千個排長個個都

是優良的份子，這幾千排士兵都是良好的部隊，這個力量還小嗎？怎樣纔能訓練出幾千個排長，個個都是優良的份子呢？這個責任就在大家身上。這些學生，都是很純潔青年，好像一張白紙一樣，絲毫沒有染污，他們將來的好壞全看領導他們的人怎樣去領導他們。各位既然做了官長，教師，並不是僅僅辦辦公事，教教書就算完了，最要緊的是在生活上，行動上，思想上，一切一切都要做學生的榜樣，做學生的指針。這樣朝夕薰陶，才能使學生感化，人格上起了共鳴，這樣才能真正做到親愛精誠，團結一致；也惟有這樣，才能教育出真正的優良的學生，優良的幹部。否則在生活上，行動上，思想上有了弱點給學生看破，學生便對長官，對教師失了信仰；那麼一切計劃，一切施教的方針，都成爲空談了。官長，教師對於學生，就等於父兄對於子弟，做父兄的一定要有做父兄的態度，一方面要對子弟愛護周至，一方面要自己剷除一切惡嗜好，惡習慣，處處能使子弟尊重你，敬愛你，能够心悅誠服，俯首受教。這是今天初次見面勉勵大家的第一點。

第二點是：兄弟第一天到此地，看見本分校的少數官長，在行動上有一點隨便，例如抽香烟，原是無謂的消耗，各位能戒除最好；如果不能戒除，也要確實注意，萬不可在辦公或

是走路的時候抽煙。以後兄弟要隨時考查，如再有這種情形，一定要處分。還有一點，我們的軍服是國家規定的，一定要穿得整齊。我看到有一部分同事，穿了襯衣，汗衫，到處亂跑，給外人看到，太不雅觀。在房間裏服裝隨便一點不要緊，出了房門，一定要衣服整齊。天氣雖然很熱，皮帶可以免掛，上衣一定要穿。領袖常說，一切訓練，要自最基礎的衣食住行方面做起，尤其是衣，對於儀容很有關係，一定要力求整潔，使人一見生敬才好，這兩項事情，希望各位立刻要做到。

第三點：兄弟在外間聽說，有人說韓某人此次來就職，帶了一百多人來，於是大家都很不安心。我想各位是有知識有學問的人，絕不會相信這一類謠言。兄弟覺得我國機關裏最壞的風氣，就是更動一個主官，便要更動一批職員，所謂一朝天子一朝臣。辦事人員沒有保障，便不能安心辦事，專門走上夤緣結納的一途，反置公務於不顧。這樣怎能求事業的進展呢？一批新的人員到來，辦事既無經驗，又非熟手，事務當然無法進行，真正辦事有能力的沒有保障，無能力的人反可以飛黃騰達，因此遂造成以往官場的黑暗。兄弟也是很想改革社會，挽回頹風的人，個人力量很小，可是對自己分內的事，一定要竭力做到。事實放在面

前，各位都看得見，外間的謠言，自然不攻自破。只要各位安心工作，認真辦事，守紀律，負責任，決不會無故更動的，千萬不要存五日京兆之心。並且還希望各位當主管的時候，也要這樣做，以期共同轉移社會的風氣。

現在前方將士，在犧牲，在拼命，我們在後方的，自然要格外努力，纔能對得起前方的將士。所以 領袖規定後方的人，每天要做十小時工作。在這十小時裏，我們就要加倍努力，凡是上面交下來辦的公事，第一要求確實，事無鉅細，皆要先加以周密的考慮，然後去做，做起來一定要求得澈底，絕沒有絲毫敷衍塞責的地方。第二要求迅速，隨到隨辦，不准拖延時間。時間是最寶貴的，生命就是時間的積累，我們愛惜生命，就要愛惜時間。每一分鐘，每一秒鐘，都不要把生命浪擲；每一分鐘，每一秒鐘，都要為國家努力，這樣生命才有價值。當國家危急存亡的時候，再不覺悟，再不努力，就等於自殺。這種人國家要他也沒有用。兄弟對於用人一向是非常坦白的，是非常公開的，人不分新舊，地不分南北，只要是肯努力肯向上的，沒有不鼓勵他努力向上的。反之，不肯努力向上的人，不但兄弟要遺棄他，而且大家都會遺棄他，時代也會遺棄他。兄弟沒有別的長處，相信負責任，守紀律兩項，是可

以切實做到的。兄弟自己做得到的事，才敢要求大家去做；自己做不到的事，決不敢要求大家去做。我們努力不努力，關係個人事小，關係國家事大：現在整個國家的存亡，民族的安危的責任，都是領袖在擔負着，我們加倍努力，把校務整頓好了，就是替領袖分勞分憂，使領袖能有充分的時間，充分的精神來應付更大的事情，也就算我們對國家多盡了一分責任。

兄弟不會說話，今天初次見面，所說的皆是出自衷心的幾句簡要的話，希望藉此勉勵大家，並以自勉。以後天天見面，說話的機會很多，今天不再多說了。

如何做一個健全的軍官

——對軍官補習總隊學員訓話——

(二十七年八月二日在羅定中山紀念亭)

一、有新的知識與技術，纔能充分發揮新式火器的威力。

二、軍官須有學習的精神，無論在學校或部隊，要不斷的學習，求不斷的進步。

三、軍官須有守紀律的精神。紀律可分爲有形與無形二種：

(一)有形紀律，如法規，律令，是外在的，被動的。

(二)無形紀律，如道德的制裁，信仰的驅使，是內在的，自動的。

黃次長，各位長官，各位學員：

今天兄弟初次和大家見面，看到各位精神飽滿，態度嚴肅，心裡覺得很愉快！此次黃次長巡視西南各軍校，特先來本分校指導我們，剛才向各位訓話，指示大家成功立業的方針，帶兵打仗的方法，這些寶貴的意見，都是多年經驗得來的，各位聽了一定要切實做到，並且

終身奉行，庶不負責次異的厚望！

各位大都是曾經在社會上服務，曾經帶領過部隊的，當然都已有相當的學識和經驗；不過學問是無止境的，多一分學問，即多一分濟世之才。在此寇氛方張，抗戰進入第三階段的時候，各位還有機會在此讀書，學習，真是很難得。各位應如何珍惜這難得的機會，努力求學，以備國用才是！千萬不要以為自己有相當的學識經驗，已足夠應付，便可不必再學習了。時代是前進的，學術也是前進的，尤其是軍事學，更是日新月異。往往昨天是很新的兵器，到了今天已成廢物；而戰畧戰術也都因兵器的進步而變化，從前是平面的戰爭，現在進步到立體戰爭了。而現在機械化的部隊，更非從前的部隊可比，從前各位所學的東西，可以說到了現在都已陳舊了，不能用了。趁此機會，研究補習，在各位，可以獲得新的知識，新的技術；在國家，可以增加新的力量。俗話說：「做到老，學到老」，不斷的學習，才有不斷的進步，唯有肯學習，求進步的人，才有成功立業的希望。各位要知道，今日多熟記一條典範令，到戰場上即多一分勝利的把握，亦即國家增厚一分力量。今日多一分努力，亦即多一分勝利的基礎。一點一滴的學問，就是一點一滴的成功因素。各位有機會學習而不學習，等

到將來有了工作，感覺所學不夠，到那時再想學習就來不及了。

根據過去抗戰的經驗看來，我們士兵和下級幹部的勇敢，犧牲的精神，比敵人強得多，這是各國人士所共認的。有人說我們的火器不如敵人，其實我們的火器比敵人也差不了許多，我們的最大缺點，還是士兵和下級幹部技術訓練不如敵人。我們並不是沒有新式火器，而是我們有了新式火器不會使用，不能盡量發揮新式火器的威力。敵人的技術好，一枝步槍便能當我們一枝機關槍用；而我們呢，因為技術不好，一枝機關槍只能當敵人一枝步槍用。這樣我們就是有比敵人更多的新式火器，也是枉然。敵人一連人只有九挺輕機關槍，兩三個擲彈筒，而敵人佔領了一個據點，馬上就構成了火網，使你無法接近，就接近亦在敵人火力控制之下徒然損傷，不易克復已失的陣地。在前綫上，砲火連天，生死都只在俄頃間，如果自己的學術不好，沒有把握，失了自信心，自己心理起了動搖，便掌握不着部下，一遭遇敵人的打擊，就不能支持了。這樣還能把握勝利嗎？所以我們不訓練出優秀的幹部，就不會有堅強的部隊；沒有堅強的部隊，抗戰就無法爭取勝利。各位在受訓期間，一定要一心向學，養成有用之才，總有報國之日。自己的學術研究好了，將來出去，帶一排人，就有一排人

的力量；帶一連就有一連人的力量。這樣纔能把日本帝國主義打倒，獲得最後的勝利。

剛纔次長說打仗不僅是靠火器的力量，最要緊的還是民衆的力量，火器的力量是有限的，民衆的力量是無窮的。我國共有二百多萬的軍隊，而民衆却有四萬萬。我們無論行軍，作戰，處處皆需要民衆的幫助，尤其是全國抗戰，更非發動民衆的力量不可。舉凡諜報，運輸，固然要和民衆聯絡，而後方的游擊，破壞敵人的交通，運輸，更能予軍事上莫大的幫助。各位現在受訓期間，對於組織民衆，指導民衆的工作，也要多多研究，將來出去，才能够運用。

我們要聯絡民衆，運用民衆，首先要注意的就是本身的紀律。如果我們的紀律不好，民衆將畏之如蛇蝎，軍隊一到民衆就逃跑一空，怎樣能够聯絡運用呢？你們出去是就要做官長的，現在受訓的期間，必須養成遵守紀律的習慣，自己已有遵守紀律的習慣，處處遵守紀律，纔能做部下的表率，要求部下遵守紀律。紀律可分兩種：一種是有形的紀律，一種是無形的紀律。有形的紀律就是上面規定的律令法規，無形的紀律是一種道德的制裁，內心的紀律。有形的紀律是外在的，是被動的；無形的紀律則是內在的，自發的。古人之戒慎恐懼，臨深

履薄，就是守紀律的精神的表現，因為自己爲內心紀律限制，時時刻刻生怕違犯這種內心的紀律，所以常是懷然於心，惟恐有失。領袖常說，帶兵打仗，一定要有兩個信字：就是對長官要信仰，對部下要信任，對自己要自信。這兩個信字，皆出自守紀律的精神。如果沒有守紀律的精神，自然長官就不能信任部下，部下不能信任長官，自己更不能自信，有了守紀律的精神，才有這兩個信字。有了這兩個信字，上下貫通，千百萬人，凝結成一個團體，無論遇到什麼艱難困苦的環境，都不至於動搖。還有前進的精神和必勝的信念，也是一種無形的紀律，在淞滬作戰的時候，有人聞到調回後方的消息，就有喜色：還有少數部隊，接到命令參加作戰，便陳述種種困難，稍經損傷，就虛報傷亡重大，要求調到後方整理，這種現象，就是缺乏守紀律的精神。內心失了支持力，便不再想前進，甚至必勝的信念也動搖了。古人非禮不視，非禮不聽，非禮不言，非禮不動，這個禮，便是無形的紀律。各位都是有經歷的人，一定要有這種守紀律的精神。至於有形的紀律，更是要隨時注意。每一隊學員，只有四位官長，只有四張嘴八隻眼睛，自然有說不盡，看不到的地方，不可因爲官長沒有看到說謊，就馬虎一點。要知道我們守紀律，是訓練自己，與官長無關，有官長督促我們，自然要

遵守紀律；沒有官長督促我們，也要一樣遵守紀律。就是我們一個人在房間裏，在曠野，也要自己監視自己，督促自己，不要長官說話，而自能處處遵守紀律，這纔可稱真正紀律——铁的紀律。有了铁的紀律，纔有铁的力量。此次抗戰，在東戰場及北戰場，有少數的部隊的紀律不好，他們到了一個地方，老百姓都跑光了，吃的也沒有，喝的也沒有，受傷的官兵，要找人担架也找不着，吃了很大的虧。有許多紀律好的部隊，老百姓到處歡迎，送吃送喝，很多受傷的官兵很快的就輸送完了。這可見守紀律對各部隊有切身的利害關係。

總結起來說，每一個軍官，都要負起建國建軍的責任。要想成爲一個健全的軍官，第一要有學習的精神，有了學習的精神，學術纔有進步，纔不致落伍。我們要不斷的學習，在受訓時期要學習，卽是將來畢業了，也要隨時隨地學習，社會就是我們的學校，經驗就是我們的課本。第二我們要有守紀律的精神，有形的紀律固要遵守，無形的紀律尤要注意。自己養成嚴守紀律的習慣，纔能要求部下遵守紀律；部隊能够紀律嚴明，纔能發毫無犯；能秋毫無犯，纔能接近民衆，發動民衆，以增加戰時的力量。這兩點是今日想成一個健全的軍官的最基本的條件，希望各位切實做到。

兄弟不善說話，剛才所說，也不過是把個人的一點經驗，報告大家。以後彼此見面的機會很多，隨時見到的地方，再隨時報告各位。

砲兵應有的修養

——對十四期砲兵隊學生訓話——

(二十七年八月四日下午四時在鬱南體育場)

一、砲兵是軍隊的骨幹，今後我們要轉守為攻，反敗為勝，必靠攻堅克銳的砲兵。

二、現在我們的砲兵最大缺點是：

(一)官兵的犧牲精神不夠，

(二)官兵的技術太差，

(三)不能與步兵協同作戰。

三、砲兵是機械化科學化的兵種，各位應當盡心研究，以求進步。

四、個人的危險減輕，就是國家的危險加重，各位要抱定「不成功，則成仁」的信念，才能建立新的健全的砲兵幹部。

贊次長，各位官長，各位同學：

此次黃次長奉命視察各軍事學校，首先便來到本分校，這兩天在羅定看了學員總隊，今天又特地到鬱南來看十四期的砲兵隊。剛纔次長指示各位如何鍛鍊體格，振刷精神。研究學問，建立新的砲兵幹部，這些寶貴的意見，各位一定要永遠記着，並且永遠奉行！

今天兄弟初次和大家見面，看到大家的精神都很好，心裏很高興。可是希望各位不是因為次長來檢閱，就事先加緊準備，臨時打起精神，一定要能夠經常保持這種精神，這種動作纔是！

剛纔次長說：「砲兵是軍隊的骨幹」，校長也會經說過：「今後我們要抗戰勝利，一定要能把握時機，轉守為攻；我們要轉守為攻，攻能必克，就一定要砲兵得力。如果沒有攻堅克銳的砲兵，那我們始終只能取守勢，始終沒有轉敗為勝的機會」。所以今後抗戰的勝敗，我們砲兵所負的責任格外重大。因此我們要把它過去所有的缺點完全改正。在精神方面，技術方面，能得到更大進步，然後纔能夠協同步兵或破敵人。我們砲兵過去淞滬戰爭的時候，所發現的缺點是什麼呢？是不是武器不好？器材不夠？不是的，我們現有的新式火砲不僅是不比敵人壞，有的火砲在質量上還比敵人好，其他一切器材亦不感什麼缺乏。現在我們砲兵

最大的缺點是：一，官兵缺乏犧牲精神，二，官兵的技術太差；三，不能與步兵協同作戰。因爲官兵沒有犧牲精神，技術太差，雖有良好的武器，也不能使用，不能充分發揮火炮的效力；又因爲不能與步兵協同動作，以致不能發揚攻擊的威力，不能獲得美滿的戰果。同時一般觀測所的官兵沒有犧牲精神，不敢走上最前綫，觀測欠精確，命中公算很差，所以消耗彈藥雖多，而收效甚微。一部份砲兵怕死，不能勇敢前進，害怕敵機轟炸，一測白晝就躲在後方不敢開砲，前方吃緊未能支援，到了晚上發射，已經誤了戰機，沒有用了，以致步砲不能協同攻擊敵人。——這都是稟賦場一般情形。各位雖在求學時期，未得參加殺敵工作，而這些毛病，應該知道。以後官兵皆要養成冒險犯難的精神，具備精良嫻熟的技術，要能够與友軍協同一致，發揮攻擊的威力。砲兵乃是機械化科學化的兵種，必須實事求是，精益求精，才能够技術嫻熟，戰勝敵人。各位在學習期間，應當盡心學習，仔細研究，以求進步。

各位還要有政治的覺悟，深體國家的艱難，激發同仇敵愾的心理，和犧牲的精神。這樣，將來出去纔能建立新的健全的砲兵幹部。本人在上海指揮作戰，最感痛苦的就是砲兵的犧牲精神不够，不能與步兵協同，步兵打得最吃緊的時候，要砲兵來協助，找砲兵官長，一個

也找不着。他們藉口敵機轟炸，都到後方的防空壕裏去了。各位試想想看，還是保存幾門砲要緊？還是犧牲幾千幾萬人的生命要緊？我們國家化了許多金錢，購置許多砲，訓練許多砲兵，都是爲了要打仗，如果不能打仗，縱有優良的砲兵又有何用？剛才次長說：「砲兵是軍隊的骨幹，在精神上也要爲軍隊的骨幹。」這是最要緊的，砲兵的任務既比別的兵種重要，犧牲的精神，也要比別的兵種還要加強。如果上了前綫，還怕危險，根本就不配做一個革命軍人，更不配做軍隊的骨幹。要知道個人的危險減輕，就是國家的危險加重。我們決不能只顧個人的危險，而不顧國家的危險。我們生命的意義，就是創造民族的永久生命。我們有寶貴的生命，就要努力發揚生命的光輝。我們不過是整個民族的一個細胞，一個小生命，小生命縱然死了，大生命還是存在的；如果大生命死了，小生命就決不會存在了。大家都要認清自己生命的目的，把民族的生命看做自己的生命，自然就沒有生死的觀念；能把生死的觀念打破，到了戰場上，自然無所恐懼，勇邁直前。在前綫上，砲火連天，我們要指揮部隊，打退敵人，首先自己心神要鎮定。能心神鎮定，纔能運用自己的智力，考察敵我雙方的情況，決定應付的方畧；如果心神一亂，就失了自信心，掌握不着部下，那就非敗不可。各位

都是 總理的信徒，領袖的學生，都是以身許國的革命志士。我相信決沒有貪生怕死的。各位將來畢業出去，一定要抱定「不成功，則成仁」的信念，然後纔可以帶兵打仗。領袖常說：「成功要在最危險的地方，也就在最危險的時間。」我們不想成功立業則已，要想成功立業，就要不避艱險，抱定犧牲的精神。

凡是軍官學校的學生，到了分科的時候，總是想入砲科，本人從前在學校裡，也是想入砲科，可是因爲尺寸不夠，不能錄取。各位現在能做一個砲兵學生，是很光榮的。但是現在的光榮不能算，一定要在戰場上能夠發揮我們火砲的威力，殲滅敵人，纔算是真正的光榮。要爭取這種光榮，就必須依照我剛才所說的：第一，要把技術練習嫻熟；第二，要發揚犧牲的精神。能夠做到這點，將來到戰場上，纔能夠殺敵致果，建功立業。你們要知道，個人的成功就是國家的成功，個人的失敗就是國家的失敗。要想救國家，必先救自己。你們在學生時代，把自己的身體鍛鍊好，人格培養好，學術研究好，將來畢業出去做一個健全幹部，國家即增厚一分力量。你們在學校裡，除了學術科要切實注意外，平日對人的態度，以及生活上，行動上，都要切實注意。舉凡一言一行，一舉一動，都要自學生時代養成良好的習慣

，將來纔可以改進部隊，做部下的表率；纔可以服務人羣，服務國家。否則雖有健全的身體，高深的學術，到了部隊裡如何對長官，對部下，對同僚都不懂得，不能得到別人的同情和幫助，則所學不能應用，還是不行的。

還有一點，你們在此地與老百姓接觸的機會很多，軍民之間，能夠和愛相處，這是很好的。以後還要處處留神，凡事寧可自己吃虧，不可因小事而發生糾葛，以保持軍人的身分，保持本校的名譽。

抗戰建國需要良好的幹部

(二十七年八月七日紀念週在德慶中山紀念亭前廣場)

一、要抵禦外侮維持和平，必須建立革命的武力。

二、抗戰必須建國，建國必須抗戰。

三、抗戰建國需要良好的幹部——良好的幹部必須具備四個條件：

(一) 要有強健的身體，不怕苦，不怕餓，不怕冷，不怕熱。

(二) 要有革命的精神，須克服一切困難，愈挫愈奮，再接再厲。

(三) 要有把握時代的智能，學術日新月異，智能不進則退，須自強不息，努力追求。

(四) 要有合乎規律的生活，行動不可浪漫，應負起國家存亡的責任。

各位官長，各位同學：

今天兄弟第一次參加本分校的紀念週，要和各位講的，就是：「抗戰建國需要良好的幹部」。

我們革命的目的，在求建立一個三民主義的國家。我們要完成我們建國的大業，必須先有良好的幹部。一個國家的立國基礎，就是武力；有了武力，纔能維護我們的土地和主權，纔可以自立自強。現在世界上雖有很多和平的機構，可是環顧世界，那一個國家不是暗中暗中在擴張軍備？我們本是酷愛和平的國家，三民主義最高理想是世界大同，也就是求人類的永久和平；但是帝國主義者並不因為我們愛好和平就停止侵略，反之看到我們國家武力薄弱，便不斷的向我們侵略壓迫。如果我們再不用武力來維護抵抗，不但和平的願望要落空，恐怕整個的民族都要被人家消滅了。總理因鑒於民族危險日迫，所以毅然起來革命，把滿清政府推翻。可是民國成立以後，大家還不覺悟，只知道爭權奪利，你打我，我打你，把這個新誕生的國家打得一團糟，始終沒有機會建立足以抵抗外侮，維護和平的武力。所以日本帝國主義者，看到了我們的弱點，便生了併吞我國家滅亡我種族的野心。如果我們自己國內有了足以抵抗外侮維護和平的武力，日本鬼子決不敢欺侮我們。這一次戰事也決不會發生的。

總理知道要使我們國家走上自由平等的大道，非有革命的武力不可，所以在艱難困苦中，

創立了黃埔軍校，以期養成良好的幹部，建立堅強的隊伍，充實革命的力量。所以黃埔軍校實在是革命的原動力。本校過去對於第一期的革命已有極大的貢獻，創造了光榮的歷史；可是現在第二期革命剛開始，正在舉行大規模抗戰，民族到了生死存亡的關頭，革命到了最危險的階段，這個責任要那些人來負呢？無疑的是要我們現在的同學來負的。你們念及本校的光榮歷史，前期同學創立的功績，就要格外努力，格外奮勉，把學術研究好了，鞏固本身成功立業的基礎，加強國家抗戰的力量。現在在本分校搬到西江來，一切設備上，自然不如廣州，你們萬不可因為物質上的不滿足而使精神懈怠下去。各位應該痛憤敵人的罪惡，體念國家的艱難，要知道愈是艱難困苦的環境，愈足以鍛鍊我們體魄，激勵我們的志氣，我們將來的成就也就愈大。現在是在戰時，一切物質設備，本都談不到，政治部在武漢舉辦的戰時幹部訓練團，他們日日在敵機威脅下，仍然照樣上課，讀書，而且床舖沒有，講堂沒有，睡在地，下站在露天。你們現在的生活，比起他們要好得多，你們更應當比他們努力才是。

我們革命的目的是要建國，而抗戰則是革命必經的階段，抗戰和建國是分不開的，抗戰是建國的手段，建國是抗戰的目的。我們要建國就必須抗戰，抗戰便同時要建國。我記得 領

袖曾在武昌湖北省政府紀念週中說過一段話，大意是：「現在我們抗戰建國兩個動作一定要配合起來，連結起來，一面抗戰，一面建國。建國而不抗戰，固然不可能；抗戰而不建國，就是抗戰勝了，國家也終於要滅亡。」可見抗戰和建國的關係非常密切。抗戰建國同時皆需要武力，所以要抗戰建國，便要先建軍；而建軍則必先要訓練軍官。過去國家不能統一，就是因為沒有良好的軍隊。軍隊的紀律不好，訓練不好，所以到處擾亂百姓，危害國家。軍隊不好的原因，就是沒有良好的軍官，軍官對於自己的人格，學術，平時都不注意，做了一個壞榜樣；當然部下全都壞了，所以才把國家陷害到這個地步。你們現在是軍官學校的學生，將來畢業出去，就是軍隊的幹部。在求學時期，若不把人格培養好，學術研究好，將來出去還是和從前的軍官一樣腐化，惡化，則絕不能建立良好的部隊，替國家担負責任，達成抗戰建國的使命。領袖常說，「主義不行，黨員之耻；國家存亡，軍人之責。」現在國家存亡的重責，就放在我們軍人身上。所以你們在求學時期，便要格外奮勉努力，首先把自己的品德，學術的基礎都弄穩固了，將來出去，纔能成一個良好的幹部，纔能負擔重大的責任，纔能有成功立業的希望。求學的時間，是最可寶貴的，本人在學生時代，自問還是一個勤學的學生

，可是到了部隊服務，就感覺自己的學識不夠。做事愈久，負責愈大，這種感覺便愈迫切。現在再想找一個有系統的讀書機會，便不易得了。各位在學校的期間很短促，更要特別加緊，努力向學。今日多受一點辛苦，即將來多一分成功的希望；今日多打一次野外，多築一條壕溝，多一次經驗，亦即將來在戰場上多一分勝利的把握。

做一個下級幹部，是很不容易的，就是學校的功課很好，也還要經過長久的磨練。有許多人志氣高，不屑於做下級幹部，當了幾天排長就妄想起官連長，當了幾天連長，便又想當營長團長，並且對長官常起輕視之心，以為自己的學識才能什麼都比人好。這是莫大的錯誤。要知道別人既做了我們的官長，他自有他的長處，我們一定要虛心學習，等到自己力量充實了，自然有人識拔。作戰的時候，高級低級的官長，責任一樣重大：因為有時戰事錯了，我們可以戰術來挽救；戰術錯了，可以用戰鬥技術來糾正。我們現在的職務是什麼，便要把自己職務內的事做好。盡忠職守，便是盡忠國家，這是每一個良好幹部的唯一的信條。

軍人所負的責任既極重大，而要做一個良好的幹部，條件也最嚴格。你們在學生時代，對於身體，精神，學術，生活四方面皆要切實訓練，纔可以適應環境，成一個良好的幹部。

現在再就這四方面加以說明：

第一，要有強健的身體。一個人的身體不好，就是有了優良的學術才能，亦不能應用，身體是一切事業的基礎，身體的強弱，實關係事業的成敗。前幾天和黃次長到羅定去召集學員補習總隊全體學員訓話，在講話的時候，就有幾個學員昏倒了。雖然天氣熱一點，也不應如此。在此地幾次集合訓話，也有人昏倒的，就是沒昏倒的人，身體也都動搖得很利害，可見身體還不強健。軍人的生活，本是最苦的，無論風雨寒暑，都要能夠忍受，尤其是中國軍人。因為中國的交通不發達，在行軍時格外辛苦，每個士兵身上要背三四十斤重的槍彈行李，還要走幾十里路。如果身體不強健，怎麼受得起？在上海作戰的時候，有許多大學生中學生很熱烈的來參加軍隊的工作，我們當然很歡迎的，那知不到兩天，他們都跑了。並不是他們沒有志氣，而是他們平日身體的鍛鍊不夠，遇到一點辛苦，便忍受不下，把來時的勇氣都消磨了。所以革命軍人要有四不怕，就是不怕苦，不怕餓，不怕冷，不怕熱。我們的身體必須鍛鍊成四不怕，才可以担负革命的責任。

第二，要有飽滿的精神。古人說：「精誠所至，金石為開」。領袖也常說：「一分精神

，一分事業」。我們要想做一番事業，必先培養革命的精神。總理革命，經過了許多次的失敗，遭遇無數次的打擊，可是他革命的精神，始終不懈，愈挫愈奮，再接再厲，所以推翻了滿清，建立了中華民國。當民國十五年，北方軍閥的勢力很大，革命軍的實力很單薄，但是人人都有大無畏的革命精神，所以能够打倒軍閥，統一中國。精神的力量不但勝過物質的力量，並且可以克服一切的困難。用力的勤否，就可斷定收穫的多寡。你們平時上課，一定要貫注精神在書本上；上操，便要貫注精神在動作上。這樣，學術纔容易長進。校長之所以能成就這樣偉大的事業，就是因為他有偉大的革命精神；你們都是 校長的學生，一定要效法校長的革命精神。

第三，要有把握時代的學術。時代是不斷的前進，學術是不斷的進步，尤其是軍事學科，更是日新月異；往往昨日我們學的，到了今日已成廢物。所以我們研究軍事學，一定要不斷的研宥補充，才不致落伍；如果墨守陳規，不知改進，一定要遭遇很大的失敗。時代是最无情的，你如不能趕上時代，把握時代，就會被時代遺棄。我們要能够日新又新，自強不息，纔能成爲一個現代的軍人，良好的幹部。

第四，要有規律的生活。過去一般軍人，生活沒有規律，行動不加檢點，以致軍風紀蕩然，貽害無窮。他們有一種錯誤的觀念，以為軍人的生命太飄忽了，今天生在這裏，還不知明天死在那裏，所以就盡情放縱，到了一個地方，便花天酒地，狂嫖浪賭。在他只是個人享樂，而不知禍國殃民就自此始。要知道我們軍人負了國家存亡的重責，有生一日就要盡一日之責；今天死了，就算責任完了；無論何時何地皆不可放棄我們的責任。你們在求學時代，自己的生活行動，一定要切實訓練好，屏除一切不良的嗜好，養成規律的生活，這就是入德之基。你們都是優秀的青年，革命的新的力量，你們好像一塊未成器的生鐵，一定要多加鍛鍊，纔能成爲有用之材。國家很熱切的需要你們，盼望你們，你們更要自尊自重，努力上進，庶不負國家培養你們，教育你們的本意。

至於這一次視察內務的情形，今天也附帶在這裡報告一下：

就一般情形看來，還算好的，在這個偏僻的地方，能夠有這樣的成績，是很難得的。不過還有幾點要注意的地方：我們爲什麼要注重內務？就是要在日常生活中訓練成勤勞的習慣，和愛清潔愛整齊的美德。可是，這幾點你們都沒有確實達到要求。例如各隊的統計圖表，

整的樣式，和放置的位置，五光十色，各人既有各人的花樣，自己以為能夠別出心裁很好看。其實這樣就不能表示整齊劃一的精神，這一點是普遍的毛病。我們要保持清潔是爲了衛生，可是看各處的內務，表面都很清潔，而牆角上，還留着很多灰塵，蜘蛛網，以爲長官看不見，就可以馬虎了。要知道清潔是爲了你們自己的健康，如果只爲了長官來檢查，做一點表面的工夫，那就大可以不必了。整理內務，是日常生活的一部，必須經常保持一定的標準，如果以爲這是敷衍公事，便是大錯特錯。我國政治上的毛病，就是敷衍；國家貧弱到這個地步，也是因爲敷衍。我們一定要切切實實，痛改前非，國家才有救。這一次中央派了大員來觀察：我們就忙忙碌碌，加緊整理，甚至犧牲了功課。學員總隊爲整理內務，放了兩天假，你們當然也有放假的。你們想想，把寶貴的光陰，花費在這種敷衍的工作上，是否值得？由此也可見平時沒有準備。今日外侮的由來，就是由於上上下下，所行所爲，都不實在，只知道敷衍公事，欺騙長官。卽以內務而論，你們一定要平時注意，有人檢查如此，沒有人檢查也要如此，要保持始終如一的精神。

還有一點要求各位特別注意的，就是軍民間的感情。這一次爲了有人來觀察，便有幾隊

，費了許多精力，佈置了幾所花園，用了老百姓的土地。老百姓不免有些怨言。我們要建築操場，租用老百姓的土地，是不得已的事，我們雖然出了相當的代價，他們還未見得滿意，因為中國的老百姓只靠一點土地的出息，維持一家的生活。我們將田地中成操場舖了許多沙石，如果再要恢復耕種，就要花費很大的人工。你們要知道老百姓的痛苦，非必要的東西絕不可侵擾老百姓，以保持軍民間的感情，和本分校的名譽。就是將來畢業出去，也要處處留心，不可對老百姓稍存粗暴倨傲的態度。要把軍民打成一片，纔能完成抗戰建國的工作。

明恥與教戰

——就職後召集全體教官訓話——

(二十七年八月十日在德慶校本部會議廳)

- 一、要想求生，必先效死；唯有效死，才能求生。
- 二、要使每一個學生將來都能成功立業成爲國家的棟樑。
- 三、要注意三件事：(一)研究學術以求進步；(二)注意儀表行動，以爲學生表率；(三)要管教一致。

四、明恥是促起學生的政治的覺悟，教戰是教學生戰鬥的技術。

各位教官：

這幾天召集各位作個別談話，今天已經完畢，特召集各位作一次總合的談話。

今天軍事，政治，普通學三部份教官齊集一堂，各位都是負着本分校教育重責的人，這幾千學生的好與壞，學術研究有無心得，技術能否純熟，將來能否成爲良好的幹部，這個責

任都在各位身上。各位都是以教導學生爲職責的，各位所教的是什麼呢？可以說普通學教官和政治教官是教學生求生，軍事教官是教學生効死。普通學教官和政治教官是教學生歷史上人類求生存的方法，在求生的目標下創造現代文明的經過，并指示學生在社會上生存的大道，和民族求生存的出路；軍事教官是教學生効死的方法，怎樣才能獲得効死的最高代價，并訓練學生効死的精神，使人人能够視死如歸，以死爲榮。雖然表面上看這兩方面的目的相反，實際精神上還是一貫的，那就是教訓學生要想求生，必先効死；惟有効死，才能求生！

各位所負的責任既這樣重大，就要把所有的精神力量都貫注到學生身上，把所有的學問，經驗都傳授給學生，使他們將來出去，能够求生，能够効死，使他們個個都能成功立業，都能爲國家犧牲，奮鬥；使每一個學生在學校時都是好學生，出了學校都是國軍的好幹部。學生的光榮，學校的光榮也就是各位的光榮。中國古代最重師道，學生對老師異常尊敬，老師對學生的學業也特別關心。學生去應科試，如能高中，學生固然高興，老師尤其覺得有光榮；如果失敗了，學生固然垂頭喪氣，老師也引爲深恥。所以高明的老師平時對於學生的智力，學問，都考察得很詳細，這一科某人能否中進十或是舉人，中在幾幾名，他都有把握。

現在各位做了人家的教師，是否也有這種把握呢？是否可以斷定某人將來可以做健全軍官呢？恐怕非僅沒有這種把握，有的甚至連學生的姓名都記不清楚。學問的好壞，智力的高低，更不必說，如果每天只帶了書本子上堂，講上一點鐘兩點鐘，學生打瞌睡也好，閒談也好，看報紙看小說也好，一概不管。吹了下課號，學生站起來伸伸腰，教言拍拍粉筆灰回到公館，至於這一堂課究竟能否收得教育上的實效？學生能否領悟？有無心得？只有相顧一笑。這樣的的教育當然要失敗的。

教育是偉大的神聖的事業；中國現在一般的現象，軍人中凡是做部隊長官的，都很受人重視，而幕僚人員和在教育機關服務的人員大家都看不起，認為是沒有出息。而他們自己也存了這種觀念，認為自己的前途很少希望，便自暴自棄，不再努力，沒有上進心。這種錯誤的觀念不打破，則軍事教育永無改進可能，而建軍運動也很少成功希望。各人才智不同，性情不同，有適宜於做部隊工作的，有適宜於做幕僚工作的，也有適宜於做教育工作的。社會本是分工合作的，各人本其所長效力一事，職務雖有不同，工作的價值初無輕重之分。教育關係國家百年大計，而軍事教育更是建軍的基礎。軍事教育辦不好，則沒有建軍的基礎。各

位負擔軍事教育的重責，要認定這就是你們的終身事業，把全副精力都灌注在教育事業上，埋頭苦幹一定要使每一個學生將來都能成功立業，成爲國家的棟樑。如果全校每期數千人，個個都成爲國軍中良好的幹部，都能負擔救國的責任，則這個力量比任何力量都要偉大！這個事業也比任何事業都要偉大！如果只是自暴自棄，教書只是混時間，不加研討，不求改進，欺騙學生，欺騙自己，這不僅耽誤了人家的子弟，而且誤了國家，誤了民族！這當然被一般人看不起。

以上所說的是教官的責任，現在略就各位所要注意的地方提出幾點和大家談談——

學問是無止境的，要能不斷的研習，纔能夠不斷的進步。時代是前進的，如果我們趕不上時代，便成爲時代的落伍者。所謂「學如逆水行舟，不進則退」就是這個道理。各位現在擔任教育的職務，正是自己研究，進修的好機會，一方面把自己的學問經驗傳授學生，一方面自己再求補充，深造，正是所謂「教學相長」。各位現在所擔任的功課鐘點并不多，可以有充裕的時間做研究的工作。各位學問進步，同時學生也蒙其益。如果沒有研究的精精神，學問便停滯在某一個階段，永遠沒有長進，自己的錯誤，不能發現，新的學術，不能接受。這樣

下去，每天夾了書本上課，照樣講解，今年如此，明年如此，也不知道時代前進到什麼地步，學術進步多少，老是那麼陳舊的一套，學生學了不合時代要求，出去便不能適用。我記得我在學校裡，許多教官都是任職七八年的，他們所教的講義，也還是七八年前的，不知在這七八年裡又有了多少新的發明，新的論證，而教官所講授的還是那麼一套，把那種陳腐的學說傳授到學生的腦裡，使學生得了很壞的影響。各位這一點要特別注意，以後每一期的講義教材都要詳加研究，改訂補充，這一期所教的一定要比上一期更充實，更新穎。自己的學問不斷的進步，學生也就不斷的進步。學問是無涯的，一個人絕不能說是萬能，無所不知，無所不曉。如果各位上課時。某章某節自己有了不了解或了解不透澈的地方，寧可不講，絕不可將錯就錯以訛傳訛。我前幾天到鬱南視察十五期的砲兵隊，有一位助教在課堂上對學生說：「十五榴的砲就是攻城砲」，學生一方面聽了，一方面筆記下來，將來就要這樣誤解下去，就要這樣訓練部下，因為學生都像一張白紙，教官所說的，他們都認為對的，都絕對相信。這種錯誤的觀念，留在腦子裡，等到自己發覺已經遲了。各位以後上課，如遇有懷疑的地方，便可以向學生聲明，下堂後自加研究，或是問了別人，弄清白後，下次再講，學生當然也可

以原諒。如果不分皂白，自作聰明，那就貽誤更大。——這是第一點。

聽說教官之中，有少數人行動不檢點，究竟是否確實，尚在調查中。各位要知道，各位都是爲人師表的，一舉一動，一言一行，都要做學生的榜樣，要處處以身作則，不可隨便。可是大家自己檢查一下，是否自己的言行都可以做學生的榜樣？都沒有被人指摘的地方？恐怕未必。大家穿了軍衣，就振作一下，下了堂，回家換了便服就隨便行動，或是茶樓酒店亂跑，或是在家裡作不正當的娛樂，以爲別人看不到。其實本分校有這樣多的同事同學，幾千隻眼都在看着你，幾千雙耳朵都在聽着你。你的一舉一動，都有人知道。就是沒有外人知道，你自己也有兒女，這種浪漫的不正當的行爲，給兒女看了，也留下不好的印象。聽說教官中還有染上不良的嗜好的，在抗戰期間，如果竟有這種腐化的行爲，那就是他不想做人，要自絕於社會，則我們也只有與他斷絕關係。我想各位不會有這種情形，如果真有，就要立刻戒除，如一時戒不脫，你可自己告退，否則被查覺以後，一定依軍法處置，絕不能縱容姑息，貽害大家！各位在軍事學校任職，精神，姿態，儀容，都要端重，整肅。現在看各位站在此地，精神就很不好，雖有幾位年紀大一點，也不應如此萎靡不振。我們 校長今年已經五

十多歲了，可是他無論在什麼地方，什麼時候，都保持着莊嚴的態度，飽滿的精神，絕沒有隨便的地方。一個人要想振作有爲，一定要從日常生活上，行動上注意，一定要依照黨員守則，軍人讀訓，所規定的切實做到，使自己的生活行動，都合于現代軍人的要求。自己的儀容整肅態度莊重，學生纔能敬畏；自己的人格高尚，行爲正當，學生纔易於感化。——這是第二點。

現在各位對於管教合一這一點，也就沒有做到，各位既負了教育學生的責任，平時對於學生的思想言行，都要切實注意，如有不對的地方，就要立刻糾正。我國有一句古語：「一日爲師，終身爲父」，這可見一般人對師道的重視，同時也可見教師所負的責任的重大。各位在此任職，固然要注意管教，將來就是不在本分校任職，凡是曾受過各位管教的，都是各位的學生，以後見面，對於他們的行動學術還負有督促的責任，如果僅在上課時間，面對着學生，講了一點鐘，下了課，教官還是教官，學生還是學生，這樣的教育一定要失敗的。有許多教官感覺學生不易制服，不敢嚴加管束，但求學生在自己的課堂上不犯規，敷衍過去，就如釋重負，其他一切概不過問，造成一種討好學生的怯懦心理，這是最要不得的。要知道

自己的人格高尚，學問淵博，沒有弱點給學生抓着，就絕沒有反被學生欺侮的道理。「官不怕大只怕管，」只要你們的態度公正嚴明，學生沒有不畏服的。以後各位對管教合一這一點一定要做到，隨時隨地看到學生有越軌的行動，立即嚴加訓導。卽如學生的服裝不整齊，禮節不週到，也要立即糾正。每個教官都能如是，自然學生處處留意，久而久之，就養成了良好的風氣，出了學校方可管教別人。——這是第三點。

兄弟本不善於說話，以上所舉各點，很誠懇的希望各位接受。我們要想建國，必先建軍，建軍必先有良好的官長，更要先有良好教官，所以各位所負責任太大了。這幾千學生，將來是否個個都能成爲良好的幹部？失地能否收復？民族能否復興？這種責任都在各位身上。請記得 領袖在軍官團訓話說：「現在敵人逼得我們把國都由南京遷到四川，使我們國土日縮減，人民流離失所，這都是我們軍人的責任。」我們軍人的責任既是這麼重大，而我們負軍事教育責任的人更要加倍。所謂軍事教育，總括一句，就是明恥教戰。明恥就是要促起學生的政治的覺悟，使學生認清革命的路線，認清我們唯一的敵人，激發學生的敵愾心，雪恥復仇的觀念。教戰是教學生戰鬥的技術，武器的使用，怎樣決勝疆場，制敵人的死命。普

通學教官，政治教官，是教學生明瞭，軍事學教官是教學生作戰。我們要訓練出一個良好的幹部，一定要明瞭教戰打成一片，這個責任要各位教官共同負擔的。現在國家已到了生死存亡的最後關頭，大家更要刻苦自勵，身體力行。現在是做事的時候，不是空談的時候，希望各位埋頭苦幹，認真管教，須知盡忠職守，就是盡忠國家。以後各位對校務上教務上有什麼意見，可以盡量貢獻，凡是能辦得到的，兄弟無不誠懇接受。以後大家見面的機會很多，今天不再多說了。

怎樣帶領學生

——對十五期各隊官長訓話——

(二十七年八月十一日在德慶校本部會議廳)

一、使學生受三民主義的薰陶，成爲堅強不屈的革命的鬥士。

二、多盡一分管教之責，就是國家多加一分力量。

三、軍事教育的意義：

(1) 要確實，迅速，肅靜，秘密。

(2) 要能刻苦耐勞。

(3) 要養成部隊獨立的精神。

各位官長：

兄弟到本校來已經十多天了，在這十多天的時間裡，因爲事務紛繁，所以沒有時間和各位見面。今天召集各位點名，順便把這幾天所看到的一般情形和大家今後應注意的地方，向

各位作一個簡單的報告：

各位都是十五期直接帶領學生的官長，都是和學生共同生活的，所負的責任也就特別重大。本校是國軍基本幹部養成所，現在國軍所需的是怎樣的幹部？我們教育出來的學生能不能適合我們的要求？是我們應該注意研究的。我們無論做什麼事都要有目的，練兵，辦教育更要有目的。我們過去的學生沒有教好，軍隊也沒有練成功，就是因為沒有目的。例如袁世凱在小站練兵，也很花費了一番精神，當時也會轟轟烈烈，但是何以終至失敗？就因為我們只知自私自利，沒有國家民族的觀念，沒有正當的目的。這許多過去失敗的人物，都是我們所看見的。本校自成立至今雖只十餘年，而革命的力量已遍及全國，對內已肅清了軍閥和反革命勢力，對外則掀動了歷史上空前的對外抗戰，正在進行民族復興的偉業。我們何以能夠成功如是之速？就是因為我們有目的。我們目的是什麼，就是要求民族國家的獨立，三民主義的實現。所以各位管教學生皆要以三民主義為根據；尤其對於學生的思想一定要嚴加注意，使他們受了主義的薰陶，將來出去纔能成爲堅強不屈的革命的鬥士。

各位在此地帶學生，辦教育，所負的責任，比較在前線殺敵還要重大。大家看了別人當

師長旅長覺得非常光榮，可是你們所帶領的學生中，就說不定有多少師長旅長，各位能把他們訓練好，將來能夠成功立業，也就是你們的光榮。本校每期都有一兩千學生，他們畢業出去就要當下級幹部，各位都是他們的長官，如果能夠把個個學生都教好，畢業出去個個勇敢善戰，都能成一個良好的幹部，這是何等偉大的力量，何等光榮的事業！否則所教出去的學生個個都是不學無術，個個都是敗類，將來絕不能擔負建軍建國的責任。所以希望各位千萬不要看輕了自己的責任，不要看輕了自己的地位。現在中國一般軍人，很重視部隊的長官，看見人家當了師長旅長覺得很了不起，而輕視一般當幕僚和辦教育的，認為這般人都是沒有用的，實在這班當幕僚和辦教育的人員，自己也太不振作，自甘暴棄。辦教育的都以為到了學校來是混生活，不明白自己的責任，對於學術不研究，對於行動不檢點，一天天糊糊塗塗混過去，自然被人家看輕，中國古代是最尊重師道的，爾雅釋言：「師，長也」。伏犧氏以龍紀，故以龍師名官，共工氏以水紀故為水師。皇帝的師傳，位列三公，備見尊崇。詩南山：「赫赫師尹，民具爾瞻。」傳：「師尹三公也。」書：「天佑下民，作之君，作之師。」傳：「言天祐助下民，為立君以政之；為立師以教之。」由此可見古代對於教育的重視，同時可見師的

地位的崇高。各位管教學生，爲人師表，就要以全副精神貫注在學生身上。注意考察他們的個性，才智，勤惰，嚴加管束，勤加教誨，前清時的老師，他對自己的學生，某人能中狀元，某人能點翰林中進士，都很有把握的，就是因爲他朝夕和學生在一塊，學生天資學力，都很明白。你們現在所教的學生，他出去是否能做一個良好的幹部，各位究竟有無把握？十三期已經畢了業，各位大都帶領過他們的，這般學生的學術如何，品行如何？恐怕各位都未必清楚。我們既然負了這麼重大的責任，就應該一心一意的把學生教好，我們盡忠職務就是盡忠國家，我們今日多盡一分管教之責，學生便多一學識經驗，也就是國家多一分力量，否則誤了人家的子弟，也就是誤了國家百年樹人的大計。這一點各位不可不注意！

兄弟聽說本分校的一般官長和教職員的個人行動，有不加管束的，究竟情形如何，尙在調查中。不過我相信關於這種傳說，決不是憑空而來的，我們內部總有幾位行動不注意，人家纔會批評，如果全校的官兵，均能守紀律，絕對不會有一句壞話的。一定是因爲這幾個人的行動不注意，影響了整個學校的名譽。我們都是領導學生的人，處處都要作人家的榜樣，對於言語，態度，行動等等，都要特別的注意。我們如果隨便一點，學生嘴裏雖然不敢說，

而心中却看不起你，如果你失了學生的信仰，就沒有方法可以管教他。已尙不正，焉能正人？所以各位對於自己的行動一定要特別小心，勿以為小節可以不拘，如果你們做錯了一件事，就再不能要求學生不做了。

又聽到人說，一般的官長和教官喜歡討好學生，管理很鬆。大概都是由於我們官長自己沒有特殊的精神和人格，不能以身作則來做學生的模範，或是平日不能與學生共甘苦，早被學生看輕，所以不敢要求學生，就反過來討好學生。如果我們當官長的討好學生，要學生來保持地位，這不是笑話嗎？這般學生剛從普通學校出來，過去的生活，和一切的習慣，都是不合理的，現在到這裏來，都要嚴加管束，糾正他們以往的生活，每一條典範令，每一個動作都關係學生將來戰場上的勝負，一分一鈔鐘都不可疏忽過去的。如果管教不嚴，學生疏忽過去，畢了業還是不學無術，試問如何能決勝疆場？如何能負起建國建軍的責任？在過去學生畢業後還有三個月的見習，還可以藉實際經驗以補學術的不足；現在是一離開了學校，馬上就去當排長，所學的東西，就要拿出來用，所以他們的學術優劣，影響將來軍事極大。現在如果討好學生，管教放鬆，學生總有一種惰性，當然高興的；但是將來出去做事，遇到種

種困難，就感覺自己學術不足，訓練不夠，那時想起學校教師不會認真管教，以致不能應用，便要痛恨你們。你們與其在將來永遠被學生痛恨，則不如現在為學生所不高興。而且學生既來本校求學，總是想學好的，他們偶有過失，受官長責罰，當時或有怨言，事情過去，想起官長說的是好話，責罰是應該，自然反過來會感激的。管理的嚴，並不是苛刻，嚴是要求學生向上，是合乎規定的，苛刻是出乎人情的，那當然要不得。只要你們自己能以身作則，很誠懇的去要求學生，無論怎麼嚴，學生絕不敢不遵從的。俗話說：「官不怕大只怕管」，只要各位認真管他們，他們自然畏服。這一點要請各位注意！

現在再講一點關於軍事教育的要義：

第一，要做到確實，迅速，肅靜，秘密，四項要旨。確實就是不敷衍，不虛偽，每一個動作都要要求學生切實做到，每一個命令，都要要求學生切實奉行，使學生處處養成確實的習慣，將來出去纔能訓練出好的部隊。「兵貴神速」，迅速的習慣也要在學生時代養成，常常帶領學生跑步爬山，並常常舉行緊急集合，要使學生的行動變得異常敏捷，才能適合實際需要。迅速，就是遵守時間，上面命令我們幾點幾分辦完這件事，或是到達某個地點，我們一

定要如限完成到達。因為打仗就是打時間，如果不能遵守時間，這個部隊一定要失敗，軍事行動最要機密，如果部隊到什麼地方，非常嘈雜，一方面擾亂百姓，一方面易為敵人的間諜知道。兵法云：「出其不意，攻其不備」，怎樣能「出其不意，攻其不備」呢？就是全靠秘密。要秘密則先要靜肅。這四點關係部隊甚大，各位平時帶領學生，訓練學生，一定要把這四點做到，使人人出去都能負擔建國建軍的責任，都能成為健全的幹部。

第二，要能刻苦耐勞，軍事教育本與普通教育不同，軍事教育要處處適合戰時的需要，一定要養成學生戰場生活的習慣。任何時間任何地點都可以施教，不一定要很好的講堂，很好的操場，纔可以上課上操，不一定要很好的飯堂，寢室，纔可以喫飯睡覺。我們一定要養成學生野外生活的習慣，餐風宿露，無所不可。本分校自遷西江，分地教育，各官長多以爲苦，這就是不明瞭軍事教育的目的。須知現在是戰時，一切皆要合戰時要求，一切物質條件的欠缺，正足以激勵學生的志氣。縱然鈞學上有些困難的地方，一定要以精神來克服他。我們長期抗戰，戰爭延長到什麼時候是不知道的，我們將來遭遇的困難，一定還要千百倍於今日，難道我們的教育事業便停止了嗎？拿破崙的字典裏沒有難字，我們的字典裏應該沒有苦

字。

第三要養成部隊的獨立精神。現在我們的部隊有一個很大的缺點，就是部隊的獨立的精神很差。某一個部隊一定要某人纔可以指揮，換一個人，指揮上便生了困難；甚至某一師長陣亡，這一師人就要瓦解了；一個團長陣亡，這一團就要瓦解了；這種情形是很危險的。我們要訓練堅強的部隊，一定要部隊的每個單位都有獨立的精神：師長陣亡了，各團仍能獨立作戰；團長陣亡了，各營仍能獨立作戰；營長陣亡了，各連仍能獨立作戰；乃至班排皆是如此。一方面要能層層節制，一方面要能各各獨立，能大能小，能分能合。我們訓練學生，也要如此，多多舉行班排活動，以養成其獨立的精神。

現在聽說各官長常有應酬，關於這種風氣一定要改正。現在我們領袖在提倡節約運動，我們都是領袖的忠實信徒，領袖提倡什麼，我們就應該接受，而且現在是戰時，自應格外節約，一切應酬，皆應摒除。即有同事或親友來訪，遇吃飯時間，就隨便的吃飯，也無需杯盤滿桌，大開筵筵。我們現在過的生活，比較社會上一般人都要高，我們隨處都可以看到流離失所的難民，他們從前生活，都很優裕的，現在流浪在街頭，衣食無着，有的當報販

，有的變成乞丐。再看前線的將士，忍飢耐渴，在暴日下，在風雨中，和敵人拚命，我們在後方工作還有心飲酒作樂嗎？大家都是爲革命而努力，都在一個主義，一個領袖下面奮鬥，個個都是同事同志，何必要藉酒菜來聯絡感情，就是遇到十年八年不見面的朋友，只要能保持友誼，也不在乎一頓酒飯。我們爲了多應酬，有時在無形中反會引起誤會，比如某人知道了我請你吃飯，他就會懷疑爲什麼請他不請我，他們一定有別的作用。被你請的未必就感謝你，而你未請到的却起了忌妒了。所以希望大家一定要打破這種習慣，自己要像學生的榜樣。

剛才點名有幾位的姿態精神都不很好。點名的時候，一定要向點名的人注目，答應的聲音要宏亮，同時手向上直舉，身體不能動搖。點名的意義，不僅是使得彼此互相認識，主要的意義，是藉點名而能彼此精神感應，表示親愛精誠的精神。我們領袖是最注意點名的，無論在什麼地方，召集將領訓話的時候，必親自點名，可見得點名意義的重大了，各位要明白這意義，然後才可以要求學生。今天很簡單的講幾句話，希望你們聽過之後，能就我所講的，切實研究實行，以成功你們的事業，盡到你們的責任！

授槍典禮的意義

——十五期學生授槍典禮訓辭——

(八月十四日在德慶中山紀念亭前廣場)

一、這桿槍是怎樣來的？

二、怎樣愛護這桿槍？

三、你們的槍應該向誰瞄準？

各位官長，各位同學：

今天是十五期同學舉行隆重的授槍典禮，舉行這個典禮的意義，就是你們的徒步教練已經完成，認為你們現在已經有了保持這一桿槍，使用這一桿槍的能力，所以把這一桿槍很慎重的授給你們。你們已經很敬謹的接受了。你們把這一桿槍放在肩膀上，你們的責任就陡然加重。你們要知道這一桿槍是不容易來的，一定要好好保持它，使用它，用它來捍衛國家，保護人民，纔不辜負這桿槍。

第一，你們要知道，這桿槍是怎樣來的？這都是老百姓辛辛苦苦用血汗換來的錢貢獻給政府，政府拿了這些錢費了很多手續製造出來的。所以這一桿槍直接是得之政府，間接是得之民衆。槍的主人就是民衆，我們接受了這一桿槍就要爲民衆服務，就要盡心盡力保護民衆。中國的民衆生活太痛苦了，他們終歲辛勤不得一飽，還要內受土匪的騷擾，外受帝國主義的壓迫。我們得了這一桿槍，一定要能够解除民衆的痛苦，打倒帝國主義，實現三民主義才對得起民衆。

第二，你們要知道怎樣愛護這一桿槍？一桿槍分三部份，一是槍身，一是槍把，一是槍機，此三部份合起來才成了一桿槍，每一部份都要用心研究，用心保護。槍是軍人第二生命，保護你自己的生命要靠這一桿槍，保護國家的生命，也要靠這一桿槍。有了槍就有生命，沒有槍就沒有生命，你們愛惜你們的生命，就要如生命一樣的愛惜你們的槍，無論到了怎樣危險的時候，都不能拋棄自己的槍。你們接受這一桿槍，首先要記着槍的號碼，並且要把槍上的機件名稱都記着。不但能使用它，並且要懂得分解結合，平時放在架上，注意生鏽了沒有；掃地的時候，要注意染了塵埃沒有；出了操回來，也要看看染了汗污沒有，機件損壞沒

有。現在一般部隊還不知愛護槍，把槍當做手杖的也有，把槍當做扁担人的也有，打了敗仗，當官長的把槍隨便丟去，當士兵的更不用說了。在東戰場上，我看見許多部隊把步槍，機關槍，大砲，都隨地亂丟，這些槍砲，價錢都是很貴的，如果這樣丟法，打一次仗，換一次新武器，恐怕任何國家，也負擔不起。何況像我國這樣貧窮的國家？你們將來都是要出去帶領部下的，你們要想部下愛惜他們的槍，首先要自己愛惜自己的槍。這種習慣一定要在平時養成，平時片刻都不要離槍，人與槍要合成一個生命纒行。如果連自己的一桿槍都不能保護，這是軍人莫大的恥辱。前幾天本人到各隊視察，看見許多鎗械沒有擦油，機件都生鏽了。以前的我不管，自今天起，行過了授鎗典禮，再看到這樣情形，就要重加處罰！

第三，你們要知道你們的鎗應該向誰瞄準？鎗是殺人的武器，古人說：「兵者，兇器也」。如果你們不認清敵人，隨便放鎗，枉殺無辜，那就鑄成了大錯。我們的鎗是用以捍衛國家，保護民衆，誰來欺侮我們，侵畧我們，那就是我們的敵人，我們就要打死他，我們的鎗就要向他們瞄準。現在日本帝國主義者，要併吞我們的國家，滅亡我們的民族，殺掠我門的同胞，破壞我們的文化，無疑的日本帝國主義者就是我們唯一的敵人。你們既認清了敵人

，就要趕快把槍抬起來，在最高領袖領導之下，一齊向着日本帝國主義者瞄準！

總之，今天這個授槍典禮的意義：第一，你們要知道這桿槍是用民衆的血汗造成的，你們就要用它來保護民衆，捍衛國家，爲實現三民主義而奮鬥；第二，你們要愛護這桿槍，像愛護你們的生命一樣，不可任他生鏽，不可亂丟；第三，你們要認清敵人，在最高領袖領導之下，一齊向日本帝國主義者瞄準，爭取最後勝利，復興中華民族！

要從艱難困苦中鍛鍊自己

(八月廿一日紀念週在桂平十四期第七總隊部)

- 一、努力奉行黃次長的訓示。
- 二、受訓時期減短，更要加緊努力。
- 三、從艱難困苦中鍛鍊自己。
- 四、良好的幹部是抗戰建國建軍的基礎。

各位官長同學：

本人到校不久，現在是初次和黃次長到此地來視察，看到各位一般的精神和身體都很好，內務也很整潔，感覺得很愉快！關於大家在求學時期，應注意的事項，和對人對事的道理，以及將來怎樣做一個好幹部，怎樣爲國効死，剛才黃次長訓示得很明白，很詳細，我們應時時刻刻記着，今後要本着黃次長所指示的方針，努力實行，纔不負黃次長不遠千里而來訓勉我們的至意！

各位同學，你們過去都是在普通學校讀書的，現在進了軍校，來學軍事，就是學武藝，也就是學將來怎樣爲國效死。現在各位受了幾個月的訓練，不久就要畢業，在這幾個月的過程中，各位對於學術，一定一天一天的進步。抗戰一年來的經驗與教訓，各位官長一定都很明白的教導你們，同時得到同學間的互相研討，也一定能夠得到很多的進益。各位知道，一個國家要想生存，要想穩固立國的基礎，就要靠武力；有了武力，國家纔能够建立，纔可以自強，我們的國家因爲沒有強大的武力，所以受帝國主義侵略，壓迫。時至今日，我們爲要保衛國家，保持民族的生命，和祖先的墳墓，不得不起來抗戰，抗戰就是革命過程中必經的階段。校長說：「主義不行，黨員之恥，國家興亡，軍人之責」，所以要想得到最後勝利，要想把倭寇驅除，就要我們軍人來努力奮鬥。第一期革命，因爲我們前期同學的勇敢犧牲，纔能剷除一切惡勢力，統一中國；現在第二期的革命剛開始，所遭遇的困難比第一期的革命要大數十百倍，所以我們此刻所負的使命和責任，也比過去的同学更重大。大家都在抗戰最嚴重的關頭，國家最危難時期求學，一面要回想過去同學從艱難困苦中所創造的光榮歷史，要把我們的實地精神發揚光大；同時要本着剛才實次長所指示我們的，要過着團結的，紀律的

，艱從的生活，要有勇敢，果決，迅速，確實的精神，以及努力學習各種戰鬥技能。我們要時時刻刻本着這個原則，繼續不斷的研求，要從艱難困苦中鍛鍊我們自己，將來纔能做一個良好的幹部。

現在國家的土地被侵佔，我們的同胞被殺戮，婦女被姦淫，這些都是我們軍人的恥辱，我們前方士卒的刻苦耐勞，和犧牲的精神，任何國家所不及，何以又會失敗呢？我們士兵沒有勇氣嗎？不是的。敵人的飛機大砲厲害嗎？也不是的。最大原因就是我們官長本身的學術不如人。有很好的槍砲不能使用，有很好的兵不能掌握，不會運用，所以犧牲很大，收效甚微。我們知道此次抗戰是長期抗戰，除非敵人覺悟，改變侵略的國策，絕對不會停止的。大家將來都是國家基本幹部，一定要認清自己的責任，對於學術科要加緊去研究。要愛惜時間，能够有一分鐘的時間，就要努力一分鐘，多用一點功，就是替國家多出一分力，也就是將來多一分勝利的把握。切不可好高騖遠，我們要實實在在的對所學的課程多研究，多立功。尤其甲級學生，你們受訓的期間特別短，等於走馬看花，一天一天花樣不同，時間很快，轉瞬就要畢業。所學的東西，沒有深切瞭解，畢業出去，是空空洞洞，一點把握沒有。所以在

此時更要加緊研究，有一分鐘，即多努力一分鐘。你們個人成功立業的基礎要在此時建立，建國建軍的基礎也要在此時建立。希望大家實實在在的努力求進步，將來才能夠當一個良好的幹部；有了良好幹部，才能建立良好的部隊；有了良好的部隊，才能殲滅敵人，得到最後勝利，國家才有復興的希望。

政工人員應注意之事項

——對駐十四期學生總隊政教官及指導員訓話——

(八月廿二日在桂平十四期總隊部)

- 一、過去政治工作失敗的原因。
- 二、政工人員須與隊上官長切實合作。
- 三、政工人員不要怕別人不信仰我，要自問有沒有可以使人信仰的地方。
- 四、教官應負管教二重責任。

各位教官，各位指導員：

兄弟到了此地，曾經召集各位及各級官長個別談話，今天再召集各位到這裏來，對於政工人員今後應注意的事項，要簡單的講幾句話。

我們要知道軍隊政治工作是失敗的，失敗的原因，就是部隊長官和政工人員不能合作，學校裏也是如此。關於部隊和學校的政治工作，上面都訂有很完密的計劃，不過下面對於這

計劃能否實施，便成爲問題了。這固然有種種原因，但政工人員本身的不健全實爲主要原因。有的以爲做政治工作，就是混差事，有的以爲一時找不到兵帶，姑且以政治工作爲過渡，不肯努力認真去做，對於部隊最易發生不好的影響。而帶兵官亦即因此認爲政治工作是軍隊中的點綴品，無足輕重的，對於政工人員亦就起了輕視。兄弟在部隊裏，也常常勉勵帶兵官和政工人員不要分畛域，要打成一片；倘若一般政工人員和帶兵官懷着對立的心理，成爲兩個重心，工作即不能推進。這種錯誤，這種缺點，希望我們今後一定要改正過來。

兄弟經過這幾天視察的結果，發見我們學校還是犯了過去部隊同樣的毛病，這是非常的危險的。我們大家都是同事同志，都是在一個目標，一個領袖領導下共同奮鬥的。縱使隊上長官有不諒解的地方，我們總要想方法，使他能够諒解，能够合作，只要自身健全，態度公正，我想決不會不能諒解，不能合作的。國家到了這步田地，就是因爲以往人心不能團結；今後要抵抗戰得到最後勝利，要想建國建軍，必須全國上下能夠精誠團結。文人輕視武人，與武人輕視文人，犯了同樣錯誤。試問一個國家沒有文人單有武人行不行？沒有武人單有文人行不行？軍事工作政治工作也是同樣的道理，二者要相輔相依，決不可偏廢。你們彼此既無

權利可爭，也就無私見可言，有事互相商量辦法，彼此誠心合作，自然沒有困難。同時我們要求隊上官長的協助時，就一定要本身首先去作，拼命去作，不計成敗利鈍去作，如此工作才能推進。

我們不但對隊上官長要合作，全校所有的教職員，通通都要打成一片。尤其是政治教官和指導員之間，更須密切聯繫，絕對不可分畛域。各位所担任的工作，都是相同，目標也是一致，如能互相合作，共同努力，則彼此都能得到便利，相信將來的收效必宏，必能達成你們的任務。

還有關於個人行動也要注意。無論教官和指導員都不可隨便。言行要求一致，所說的話，所講的道理，都要能夠兌現。對人的態度要誠懇，要謙和，辦事要負責，要認真，能如此，纔能取信於人。凡事皆要勇於責己，不可輕易責人，不要怕人不信仰我，要自己有可以使人信仰的地方。平時各官長各職員思想上倘有錯誤之處，決不可以指導員的地位用命令式的話強迫他們接受，我們要用誠懇謙和的態度，從學理方面加以解釋。一次不發生效力，就來第二次；二次不發生效力，就來第三次；如始終不能接受，可以報告直屬長官；再不行，就可請隊長或總隊長來處置。我們總要多方設法，委曲求全，以求達到工作的目的。現在聽說

大家對於同鄉同學的觀念很重，這種封建的落伍的思想，一定要設法打破。現在國家已到了危急存亡的關頭，大家格外要團結精神，和衷共濟才是，豈可一個學校裏還有派系的分別嗎？須知國家的存亡，民族的盛衰都是整個的，不是某一派某一系的。如果官長要分派別彼此，那麼學生也就會仿效，將來出去到了部隊裏，也分派系，勢必把整個的國家弄到四分五裂，這個影響非常之大。我們要以國家爲重，將過去分派別講地域的毛病，完全剷除乾淨。大家共同努力，使我們學校一天一天的進步，革命的精神一天一天的高漲，教出一般學生，個個都是健全的純潔的幹部，將來才能够對得起國家，對得起領袖，對得起老百姓。

末了，本人還有一點要求，就是希望今後當教官的，要同時負起管教雙方面的責任。現在當教官的普遍的毛病，就是僅知上課，上了課就算完事，至於學生的思想，行動概不過問，對於學生一點威信也不能樹立。學生不知尊敬教官，對於功誅就鬆下來了。各位教官所負的責任，並非如此簡單。各位要想學生用功讀書，先要得到學生的信仰。必須管教兼施，無論在課堂在課外，皆不可放鬆。必使學生個個都起敬畏之心，學問才有進步，將來個個都學術優良，品格高尚。希望大家從此作最大最善的努力，實實在在的來幹，來完成我們的責任。

要想求生必先効死

(八月廿八日紀念週在德慶中山紀念亭前廣場)

一、普通學校是教你們求生，軍事學校是教你們効死。

二、要想求生，必先効死。

三、普通教育重懷疑；軍事教育重果決。

四、革命軍人四種革命精神：

(一)精誠團結；(二)統一意志；(三)刻苦耐勞；(四)勇敢果決。

各位官長，各位同學：

本人因隨黃次長到桂平去視察十四期的學生，和大家不見面已有十多天了。在桂平看到十四期同學的精神很飽滿，身體很強健，很活潑，對學術的研究也很努力，這是值得大家安慰的。

今天是紀念週，同時是本分校謝副主任的就職典禮。謝副主任和大家相處已久，他的學

力，道德，大家都是知道的，不用再來介紹。副主任對於革命有很悠久的歷史間，能，曾樹立很多的功績，北伐完成後，就在南京軍校服務，自本分校成立，即由南京來到本分校負教育處的責任。過去本分校教育上的規劃，都是副主任的功勞，尤其自陳副主任去世後，本分校完全由謝副主任獨力支持。現在副主任榮膺新命，則今後對於本分校的貢獻，一定更要偉大，這是值得大家慶幸的！

今天兄弟要同各位說的是軍事學校和普通學校教育目的的不同和方法的互異，並將這次由桂平回來以後，所得到的一點感想，向各位作一個報告。

各位同學，你們在未入本分校以前，都是一個普通學校的學生，普通學校的教育，是教學生去學習文事；進了本分校以後，是受軍事教育，軍事教育是教學生學習武藝。普通學校和軍事學校所教授的內容既然不同，而普通學校和軍事學校教育的目的，方法，也就不同。普通學校教育的目的，是教你們怎樣去求生；軍事學校教育的目的，是教你們怎樣去効死。換言之，普通教育是教人在社會上怎樣去求生活，軍事教育是教人怎樣去為國家民族社會犧牲。各位同學在軍事學校受訓，必須瞭解這一點，否則就失了軍事學校受訓的意義。在普通

學校，無論那一門功課，都是要把人類過去生活的一切經驗彙集起來，教導我們；軍事學校所教授的是效死的方法，是怎樣爲國家爲民族效死，是怎樣換取效死的代價，是把過去人類怎樣犧牲的歷史告訴我們，也就是把怎樣去死的經驗教給我們。這是值得我們大家深刻注意的。普通學校和軍事學校教育的目的，雖有上述的不同，可是精神上還是一貫的，那就是「要想求生，必先效死」。個人如此，國家民族也是如此。這是人類歷史所給我們的教訓，是不可移易的真理，這是要求各位深切注意的。普通學校的教育，是要人懷疑，有了懷疑，才發生問題，有了問題就發生研究，研究才有新的發現，才能成功。例如普通學校教學生遵守校規，他們一定問先生遵守校規的理由，先生也一定要將遵守校規的理由向大家解釋。但軍事學校的教育是要人果決，絲毫不許人懷疑，只有絕對遵守，絕對服從。例如教你遵守紀律，你就要遵守紀律，不得問爲什麼要遵守紀律。又在演習的時候，官長派你去當尖兵，派你去當步哨，你就要絕對服從，忠實的去執行你的尖兵步哨的任務，如果你要懷疑，問官長「爲什麼派我當步哨，派我當尖兵，不派別人？」那就糟了。各位要知道，軍事學校所教授的課程，以及一切命令和規定的事項，都是預備將來到戰場上實用的，都是血肉換來的經驗的

結晶，都是合理的，正確的。我們只要絕對遵守，絕對服從，如果稍存懷疑，心理上便發生動搖，沒有堅確的決心去徹底奉行，那麼你的部隊馬上就要失敗。

你們大家進了軍事學校，就是來學爲國効死的。現在是抗戰的最嚴重的關頭，一個鬥爭的時代，我們又是一個戰鬥員，那麼就要有決心去爲國家盡忠，爲民族効死。對於學校裏一切的規定，官長的一切教訓，都應該熱誠接受，勿以爲操課過多而感覺生活枯燥，勿以爲紀律嚴厲而感受精神痛苦。要知道我們如果下了決心，立定志願，做一個現代的革命軍人，就要努力，學習並嚴守紀律。現代軍人的教育是鬥爭的教育，軍人的生活也是鬥爭的生活，但是我們要具備些什麼條件呢？（一）精誠團結；（二）統一意志；（三）刻苦耐勞；（四）勇敢果決。能具備這四個條件，才能做一個革命軍人。大家入了軍事學校，都穿起軍服，戴起軍帽來，這只是軍人的外表，你們要想做一個革命軍人，一定還要有充沛的革命精神。革命精神是什麼？就是我剛才說的四個條件。中國的軍人，多至數百萬，到處都是軍隊，世界上無論那一個國家，都沒有這許多常備軍，單是各軍事機關和各部隊的勤務兵，總計起來也有二三十萬，比別的國家常備軍還要多。既然有這樣多的軍隊，現在還要受帝國主義的侵畧，壓迫，

這是什麼原因？這就是過去一般軍人，都沒有革命的精神，只知道自私自利，毫無沒有國家民族的觀念。如果我們有了革命軍人的精神，盡了軍人的職責，肯爲國家民族犧牲，奮鬥，我們就不會受帝國主義者的侵畧壓迫了。

還有一點要報告各位的：本人在前天的早晨，下山到各隊去看看內務，曾經看了幾隊，心裏有很大的感觸。因爲上次和黃次長去看的，與前天本人去看的，真有天壤之別。可見得你們過去都是祇講外表，敷衍，不實在。我們要知道，整齊清潔，無論是個人或是團體，都是要保持的，在日常的生活裏，都是要注意的；並不是上面告訴你們要來視察，就官長學生一齊出動，拚命去幹，爭取好評，等到上級官長看完之後，就又恢復原來的狀態。虛僞，敷衍，是中國社會上一般的毛病，小之敗壞私德，大之危害國家。我們以往的失敗的原因，當然很多，最重要的，還是因爲虛僞和敷衍。各部隊慣把敵人的數目，以少報多，未估領的地方，說是已經佔領，使得上面對於敵情無法判斷，戰畧戰術也無從決定。現在你們的內務零亂不堪，不能確實整理，則其他一切，都可以想見。你們今日做學生便養成虛僞，敷衍的習氣，將來去帶兵打仗，一定也是虛僞敷衍，那還能負起建軍建國的重任嗎？這次看到你們內務的

缺點，是那一隊今天暫不宣佈，今後如果再看到有同樣的毛病，就在紀念週中當眾宣佈，並且處分隊上的官長。因為他不負責，不能向學生要求，又不加考察。希望各隊官長注意，你們對於學生的管教，不可有一步放鬆，因為學生受訓的時間很短，我們要嚴格一點，他就多得一分訓練的實效，將來成功立業的希望也多一分。如果你們不去嚴格要求，嚴格管教，也許現在他們歡喜，可是他們不能得到確實的訓練，將來不能成一個健全的幹部，到那時，就要痛罵你們。你們負了管教學生的責任，如果放鬆一點，就是未盡職責，這是今天順便要提醒各位的。

下級幹部的責任

(二十七年九月四日紀念週在德慶中山紀念亭前廣場)

一、管理

- (一) 人的管理 對部下要愛護周至，要勤於查哨，點名，看操。
- (二) 物的管理 不僅是保管，還要化無用為有用。

二、教育

- (一) 精神教育 以三民主義為根據，發揮軍人智，仁，勇，三種精神。
 - (二) 內務教育 以整齊，清潔，簡單，樸素，確實，迅速，靜肅為標準。
 - (三) 術科教育 實彈演習，戰鬥教練，夜間演習，防空防毒，戰車防禦，作工，劈刺，投擲手榴彈等皆要經常訓練。
 - (四) 學科教育 新的戰術，以及戰役中所得到的經驗，皆要隨時指示部下。
- 三、人事 要有公正嚴明的精神；要熟習人事法規。

四、經理

- (一) 平時經理 (甲) 收支公開；(乙) 表冊單據按時造報；(丙) 被服糧秣等要節省使用
- (二) 戰時經理 給養採購的方法，要因地制宜，因時制宜。

五、衛生

- (一) 個人衛生 (甲) 頭髮要剃光；(乙) 指甲要修剪；(丙) 身體要沐浴；(丁) 飲食要調節；(戊) 用具要清潔；(己) 服裝要換洗；(庚) 被褥要曝曬；(辛) 疾病要速療。
- (二) 公共衛生 (甲) 營舍要光綫充足空氣流通；(乙) 廚房要保持清潔；(丙) 廁所要和廚房水井隔離很遠；(丁) 污物污水用滲透法滲入地內；(戊) 飲水用井水或活流水

六、作戰

- (一) 要知道「必生則死」，「必死則生」的原理。
- (二) 要養成部下共同的信賴心，榮譽心，進取心，服從心，愛戴心。

各位官長，各位同學：

上一次紀念週本人講述軍事教育的特點，說明軍事教育與普通教育的不同，一在求生，

一在効死；而求生與効死，更有密切的因果關係。今天要繼續和各位研究的，是下級幹部的責任，說明下級幹部責任的重要，和應該具備的學識與能力。諸位畢業之後，便是國軍的下級幹部，你要負起建國建軍的責任，今天我把過去自己帶兵練兵的實際經驗，告訴各位，這些意見，許多是書本上沒有的，但是非常重要，希望各位留心聽着！

下級幹部是部隊的基礎，是軍中的中堅。部隊的良莠強弱，完全看下級幹部是否健全，高級將領所負的不過是計劃指揮的責任，實際挺身去做却是全靠連排長。如果下級幹部不健全，上面儘管有良好的計劃，下面不能推行也是枉然。外國人常說：「寧可得一個好的連排長，不願得一百個好的參謀」，我們要想建國建軍，要想把國軍的素質提高，要想把自己的部隊成爲節制之師，就必須健全下級幹部。今天所要講的管理，教育，人事，經理，作戰六項，都是部隊裡最緊要的事務，當下級幹部的必須仔細研究，切實做到，才能把部隊整理好。我所說的都是十幾年來親身經歷所得，相信各位出去能本到我所指示各點去做，一定能夠訓練出很好的部隊來。

第一 管理

軍隊裡最麻煩最瑣碎的事就是管理，管理的好壞對於部隊的關係非常之大。要想管理的好，一定遵照 校長所訓示我們的五個「到」字——即是「心到」，「口到」，「手到」，「足到」，「眼到」。這五個「到」缺了一個，管理就不確實，不嚴密，這五個「到」字的根本精神就是一個「勤」字。關於管理又可分兩部分來說：一是人的管理，一是物的管理，人的管理就是要「人盡其材」，物的管理就是要「物盡其用」，這是管理上的兩個最高原則，現在分開來說：

(一)人的管理 我們既然做了一個長官，對於自己的部下就要愛護周至，好像父兄之待子弟一樣。你們出去當個連排長，就要帶領一百幾十個人，對於這一百幾十個人的個性，長處短處，和他的家庭狀況，過去的經歷都要知道得很清楚，並且對於他們的疾病冷熱飲食起居，所作所為，都要時時注意。一時一刻不離開自己的部下，心中，腦中，祇有士兵，不知其他。這樣自然你的部下都能甘心為你所用，為你効死。平日對於營務方面，還有幾件重要的事，就是要勤於點名，勤於查哨，勤於看操。軍隊裡的點名，其作用不僅是查點人數，在點名的時候，被點名的人一定要向主官行注目禮，主官的目光要注射在被點名人的身上，這樣目光的交射，就有一種情分的交感，長官和部下感情的連繫，也就在點名時候表現出來。行

軍宿營皆設有步哨，主管一定要時時查考，一方面可以考察士兵的勤惰，一方面也關係到本部隊的安全。練兵就是使一個勤字，全體官兵，我們都要使他沒有一分鐘的閒暇。不作戰的時候，就要天天上操，并且自己親身督促，查看。須知多訓練一分，即技術多熟練一分，亦即戰場上多一分把握，這是不可忽視的。

(二)物的管理 我國一般公務員，有一種很大的毛病，就是公家的物品都不注意管理，隨便拋置，以致有用的變爲無用。等到沒有了，又要去購置，浪費公帑，莫此爲甚。這種情形，無論政府機關，或是軍隊都是一樣，就是學校也隨處可以見到這種現象。大家要知道公家的物品，都是國家的金錢買來的，也就是民衆的血汗換來的，我們糟塌了公家的物品，就是浪費國家的金錢，也就是消耗民衆身上的血汗。我們是一個弱國貧國，我們的物質條件，遠不及敵人，我們要支持長期抗戰，就要一個錢當做兩個用，一件物品當作兩件物品用才是。這就要注意管理。有人以爲管理祇是看守，祇要物品沒有偷漏就夠了，這是很錯誤的，我們管理第一要安排妥當，儲藏的衣服器械，不可放在潮濕的地方，以免霉爛損壞，鼠咬蟲蛀。應用的東西，要時常查看，如果有了損壞的地方，就馬上要修理，並且要廢物利用，把壞

了的東西加以改造，無用可以化爲有用。陶侃綜理密徵，雖竹頭木屑，皆儲爲有用之物，這種克勤小物的精神，是益得我們效法的。但是負責管理物品的人，對於自己的工作，很少注意，我在桂平問一個倉庫管理員現在子彈還存多少？他竟答不出來，可見其不經心。平時既不注意，等到上級官長要來檢查，就手忙腳亂，臨時把表面整理一下，搪塞一下，檢查過了，便又故態復萌。所以關於物品的管理，當主管的皆要親身去查看，處處留心，自可節省許多金錢，並且不致等用物品的時候便沒有了。

第二 教育

下級幹部在戰場的任務，是指揮作戰，在平時的任務，就是教育。教育就是訓練。領袖常說：「多一分訓練，即多一分成功的把握。」我們抗戰一年多了，過去失敗的原因，並不是我們的裝備不如敵人，實在是我們的技術不如敵人，也就是我們平時的教育不夠，訓練不夠。部隊的行動不能隨定，常是調來調去，施行教育，自有許多困難，但是我們的教育方式和學校不同，便是要利用機會教育。無論行軍或是駐在一個地方，祇要有了閑暇的時間，都可施行種種教育。部隊教育大致可分爲四項：（一）精神教育，（二）內務教育，（三）學科教育

，(四)術科教育。這四個教育項目，精神教育就是政治的訓練，內務教育就是生活的訓練，學科教育就是知識的訓練，術科教育就是技術的訓練。這四個項目，尤以精神教育為主。我們革命軍是有主義的軍隊，一定要把我們的主義灌輸到士兵的腦裏，才能激發他們的革命精神，才能奮鬥犧牲，百戰百勝。部隊比不上學校，一切器材都沒有，可是祇要努力去倣，并不需要什麼器材。我們的精神教育就是一部三民主義和領袖的言論集；內務教育根本不要什麼教材；學科教育就是一本典範令；術科教育就是一條槍，這是大家都有的。無論做什麼事，不要怕麻煩怕困難，祇要用腦筋想，總可以想出辦法來。現在再把這四個項目分開來說：

(一)精神教育 精神教育就是指示士兵一個革命的人生觀，并指示他們如何發揚我們的革命精神，來完成我們革命的使命。人生觀就是對於人生的認識，也可以說是我們作人的方針，如果沒有正確的人生觀，不是渾渾噩噩，糊糊塗塗的過了一生；就要走入歧途，危害國家。一般士兵，教育程度都是很淺的，他們對於環境沒有認識，對於政治社會的複雜情形，更是不能明瞭，當然談不到什麼人生觀，所以自他入營的第一天起，就要對他施以精神教育，不斷的薰陶，浸潤，使他確立了革命的人生觀，成為革命的忠勇的鬥士。 總理在軍人精

神教育裡，把軍人的精神分爲三項，就是智，仁，勇。但是各位知道這三項精神是一貫的，都是以三民主義爲根據的。軍人的智就是認識三民主義，仁就是信仰三民主義，勇就是實行三民主義。所以我們的精神教育就要以三民主義爲依歸，可以說革命的人生觀，也就是三民主義的人生觀。對於主義有了認識以後，還要進一步對於領袖的言行有透澈的了解，因爲領袖是總理的繼承者，是三民主義的實行家。我們要實現三民主義只有團結一致，在領袖的領導下去努力才可。我們要士兵對於領袖都具有愛護的熱誠，必須使他們對於領袖的言行先有透澈的了解。同時我們現在正在抗戰期間，關於敵人種種的暴行，皆要使士兵知道，以激發同仇敵愾的心理，堅定其必勝的信心。我們施行精神教育的方法，就是要以最誠懇的態度，最親切的淺顯的言詞；多對士兵訓話，更要以身作則，一切言行舉止，都要做士兵的模範，這樣才能收潛移默化之功。

(二)內務教育 內務教育的目的，是要由部隊裡的生活起居養成官兵團結一致的精神，和清潔整齊的習慣。我們要把千萬人的行動訓練成一個行動；千萬人的心，訓練成一個心，能同生死共患難，則必須自日常生活訓練起。大家同眠同食，同作同息，衣服鞋襪，日常

用品，屋內佈置，處處一致；在這種共同的生活下，自然團體的意識日見濃厚，個人的私見日漸泯除，把個人化爲團體的細胞，團體變成了大我。由這一方面看來，內務教育也就是一種精神教育。軍隊裡因爲人數衆多，最易發生疾病，中國是一個很窮的國家，軍費不足，一切衛生設備不週到，我們祇有力求內務的清潔，以減少疾病，以補衛生設備的不足，因此，內務教育也可以說是一種衛生教育。內務教育的標準，就是清潔，整齊，簡單，樸素，確實，迅速，靜肅，十四個字，祇要按照這十四個字去做，內務教育一定可以做得很好。

(二)術科教育 術科教育的重要，大家都是知道的。現在是抗戰期間，一切教育設施，也要適合戰時的要求。自抗戰發動以來，我們失敗了好多次，有人以爲失敗的原因祇是我們兵器不如人，其實我們現在所使用的兵器和敵人相差無幾，我們所得到的勝利品不過是步槍、機關槍，擲彈筒等，這些兵器我們都有的，不過量的方面，新式兵器較敵人少一點而已。我們已往失敗的真實原因，是我們的技術不如人。我們雖有最新式的槍砲，最新式的戰車，而不善于使用，不能發揮火力，所以才被敵人打敗。一般士兵拿了槍砲，祇求打得響，究竟打中打不中，就不去管，這樣當然要打敗仗。你們將來出去訓練部下，就得好好注意，提

高了術科教育，就是提高部隊的戰鬥力。舉凡實彈演習，戰鬥教練，夜間演習，防空，防毒，戰事防禦，作工，劈刺，投擲手榴彈等項，皆要經常去做。使我們一枝鎗有一枝鎗的威力。一門砲有一門砲的威力，這樣才能殺敵致勝。

(四)學科教育 部隊裡的學科教育也不能和學校一樣，不能按照課本逐章逐節去講解，第一要能握着重點，第二要利用機會。例如典範令裡面許多重要的地方，就詳細指示士兵；其餘次要的地方，就留待空閒的時候再講。現在作戰時期，不定什麼時候就調赴前綫，所以在後方訓練期間，特別注重重點教育，凡是作戰時急切需要的知識，都首先教給士兵，縱然倉卒應戰也就可以應付了。至于利用機會，也是戰時教育裡很重要的一項辦法。例如放步哨的時候，就可以告訴哨兵的任務如何，罰則如何，此時他正在執行任務，對於你所講的話一定格外容易記得。此外關於新的戰術，以及戰役中所得到的經驗，如對空襲的防禦對戰車的防禦，皆要隨時研究，隨時指示部下，使他能迅速應用。

第三 人事

軍隊中的人事是建軍工作中一個最重要的問題。我們高城建軍喊了這許多年，現在還沒

有完成，主要的原因就是人事問題沒有解決。人事的調整能影響軍隊的素質和士氣，一個部隊如果人事不能調整，善於逢迎一點的人就容易倖進，賢能而有氣節的人反而屈抑，以致是非不分，賞罰不明，綱紀一亂，就離心離德，部隊的素質因而日趨低落，士氣因而頹喪。所以對於人事問題，不得不加以注意。

關於整理人事有兩個要點：第一要有公正嚴明的精神，第二要熟習人事法規，過去部隊的賞罰真是毫無標準，負責的長官，都祇憑私人的感情，根據私人的關係來決定賞罰，以致是非顛倒，賞罰不明，人懷怨心，衆叛親離。我們要想建立良好的部隊，要轉移社會的風氣，便首先要持有持正的精神。無論親戚故舊，或是毫無關係的人，有功者賞，有過者罰，毫無偏私，毫無成見，這樣才能上下一致，才能使部下心悅誠服。人事法規為整理人事的根據，各位將來出去當帶兵官，一定要時時查閱，把人事法規弄熟了，一切升降調補，進退獎懲，自然有所遵循。按照陸軍人事法規陸軍官佐升級，第一要看他的勞績，第二要看他的年資，單有勞績，年資不足，還是不能升級的，少尉升中尉是三年，中尉升上尉也是二年，上尉升少校則須四年，少校升中校是三年，中校升上校也是三年，戰時則減半計算，如果不按照這

個規定，隨意提升，不但別人心裡不服。就是被升級的人也很難做的事，這是值得注意的。

第四 經理

軍隊裡的經理，是關於人馬的給養，被服，械彈，以及經費收支等等，可以說軍隊一切物質的供應，都是由經理處去辦的，所以經理處就是部隊裡的生命線，一定要把這個生命線弄好，才能延續生命，才能出去作戰。經理又可分開平時經理和戰時經理兩部分來講：

(一)平時經理 平時經理有三項要注意的：第一，收支公開。本來關於銀錢收支一節，在外國建軍成功的國家，一切都有詳細的統一的規定，不成問題，但在我們國內過去部隊上的經費，差不多變成主管官私人的資產，經理科就是私人的銀行，要多用就多用，要少用就少用，這是最壞的現象。我們要想建軍，一定要先使經理上軌道，要經理上軌道，先要做到收支完全公開。收支公開，部下才不會有所猜疑，才能同甘共苦。第二，各種表冊單據都要按照法規及時造報，使上級機關明瞭收支情形，不可拖延。第三，被服糧秣裝具，兵器等其他一切軍用品皆要切實愛護，節省使用，不使損壞遺失。以前的經理專注意錢，現在才知道注意物的方面。因為物就是錢，物品經理不好也就是錢的損失。平時不配置妥當，臨時要用，

什麼都不齊備，便處處發生障礙。現在中央已頒佈了經理法規，各位同學都要細心研究，一定要按照法規去實行，務使公家發給的經費，一分一厘都用到士兵身上。被服，裝具，武器，以及一切軍需品皆是國家的財產，人民的血汗，其登記，分配，晒擦，貯藏，搬運等皆有法定手續，應與金錢經理同樣的按照法規去做，才算盡了經理的責任。

(一)戰時經理 到了作戰的時候，後方糧秣，彈藥的補充，皆是經理方面的責任，所以戰時的經理尤要嚴密週至，不使前方的給養稍感缺乏，而影響戰局。戰時經理還要注意兩點：

(一)給養採購的方法，須事先研究，或者是就地採買，或者攜行糧秣，皆應當因地制宜。如果戰地可以採辦給養，自然要就地採辦，以減運輸之費，如果戰地無可採辦，就要依時補給。在淞滬作戰的時候，經理方面就出了許多毛病，往往戰事最激烈的時候，乾糧沒有了，子彈也沒有了，一切都脫了節，部隊便支持不住，敗退下來。(二)給養實施方法也要注意，在淞滬作戰時，因為敵機到處偵察，一見炊烟，就濫肆轟炸，前綫作飯就非常困難。後來台兒莊會戰的時候，即改由後方製成大批饅頭，運到前方，才解決了這一層困難。其餘關於彈藥的補給，皆要適應時機，力求迅速。

第五 衛生

一個部隊，就好像一個家庭，部隊的官長，就是父兄，士兵就是子弟。所以官長對於士兵的飲食寒暖，皆要加以注意，對於士兵的衛生，尤要慎重，以促進士兵的健康，增強士兵的體格。現在把個人衛生與公共衛生應注意的事項分列如下：

(一)個人衛生(甲)頭髮要剃光士兵的生活簡單，沒有許多時間去滯沐，所以頭髮應一律剃光，以免藏垢納污。

(乙)指甲要修剪手指常和外物接觸，若指甲過長，容易沾染微菌，假若無意放入口裏，便傳染疾病，尤其是伙夫的指甲，更要時常修剪，因為伙夫用手洗菜，切菜，做飯，最容易把微菌帶入飯菜裡面。我國人從前有留手指甲的壞習慣，這種習慣一定要自新兵入伍就要革除。

(丙)身體要沐浴 人身體裡的汗污都由皮膚上的毛孔排洩出來，如果不時常沐浴，毛孔阻塞，排洩不出來，就容易發生疾病。士兵終日操作，汗污特多，更要時常沐浴，暖 and 天氣每天要沐浴一次，寒冷天氣也要每星期沐浴一次，并且要練習冷水沐浴，以鍛鍊皮膚，強健筋骨。

(丁)飲食要調節 飲食要有一定的時間，和一定的分量，不可暴飲暴食，致傷腸胃。所食的菜蔬，要清潔，多食蔬菜，豆類，肉類不宜多食。

(戊)用具要清潔 面巾，牙刷，漱口盅，筷子，碗碟皆要隨時洗滌乾淨。不用的時候，放置于一定的位置，以保持清潔。

(己)服裝要換洗 服裝不潔，易生微菌及蟲虱之類，對衛生很有防碍，而且有碍軍容。所以要常常換洗，以保持清潔。

(庚)被褥要曝曬 曝曬被褥一方面可以藉太陽光的紫外綫殺微菌，并可蒸發棉花裡的濕氣，可以增加彈性，保持溫暖。一方面可以藉此整理床鋪，養成清潔習慣。

(辛)疾病要速療 部隊人多，一人有病，便易傳染別人。所以有了疾病，卽刻就要請軍醫治療，以免積成大病，不易醫治。

(二)公共衛生 (甲)營舍 軍隊裏的房舍，都是數十人或數百人在一起，所以特別要注意光綫充足，空氣流通，臥鋪要避免潮濕，四週溝渠要常疏通，不可儲積污水。營舍附近雜草坭堆等，均須剷除淨盡，以免滋長微生物。

(乙) 厨房 厨房爲全體官兵生命泉源的所在地，官兵體質的強弱，健康或是疾病，皆和厨房有關係。厨房的位置要和廁所隔離很遠，以免蒼蠅飛入。一切炊事器具皆要經常保持清潔。當連排長的皆要自己去查看，督促。

(丙) 廁所 可以掘用土坑，旁邊要堆放沙土，大便後即要用土掩好，以免臭氣和產生蒼蠅。每天要清理一次。廁所的位置不可接近厨房和水井。

(丁) 污物污水 按照附近情形或排洩田中，或用滲透法在地挖一深溝，中填粗細沙石，將水傾倒其中，使其漫漫滲入地內，垃圾則掘溝掩埋或用火焚化。

(戊) 飲水 以用井水或活流河水爲佳，井水以井口露天或附近無廁所溝渠者爲宜，河水則須注意上流是否清潔，如發現不潔時，則要消毒。消毒最簡單的方法，就是放一點漂白粉在水缸裡面，或者用礬放在水裡，使污物沉澱。

第六 作戰

作戰是軍人爲國効命的時機，語云：「養兵千日，用在一時。」以上所講皆是平時如何教養士兵，但是教養訓練的最後目的就是作戰。軍人平時受了國家的供養，優待，到國家危急

的時候，就要拼命一戰，以保衛國家，以報答國家。作戰的時候，一方面是鬥智，一方面是鬥勇，有勇無謀，徒然犧牲，固不能取勝；如果智力很高，一切計劃都很好，而沒有必死的決心，也還是不能成功。到了戰場，一切個人的利害，生死，家庭觀念，都要拋開，抱着有我無敵，有敵無我的決心，勇猛前進，把敵人打退了就有生路。這就叫做「必死則生」。反過來說，凡是貪生怕死的人，一到戰場上，腦中便祇有妻兒子女，榮華富貴，你不能沉着應戰，不能隨機應變，最容易為敵人所包圍，突破。不但自己不免于死，而且陷整個部隊于死地，陷整個國家于死地，這就叫「必生則死」。人有生必有死，死有重于泰山，有輕于鴻毛，一個革命軍人死于戰敗之後，那就是奇恥大辱。各位同學都是中央軍校的學生，在校的時候，都是 校長的子弟，離校以後就是 校長的部下。你們一定要本着 校長平日所訓示我們的道理，所傳授我們的精神去和倭寇作戰，才能得到最後勝利。各位畢業出去，都是下級幹部，當一個排長就要使全排的人個個都有本事，都能拚命；當一個連長，就要使全連的人個個都有本事，都能拚命，才算盡了責任。

部隊裡最忌一人一心，一定要萬人一心，才能齊一進退。當下級幹部的要使士兵與我一

心一德，赴湯蹈火，萬死不辭，就要靠平時自己修養和訓練。自己指揮有方，部下就有共同的信賴心；賞罰嚴明，部下就有共同的榮辱心；意志堅強，部下就有共同的進取心，盡忠職守，部下就有共同的服從心；誠懇管教，部下就有共同的愛戴心。一個部隊能夠造成部下的信賴心，知榮辱，爭進取，服從命令，愛戴上官，勇者不獨進，怯者不獨退，就是由此種精神團結所生的力量。

以上所說管理，教育，人事，經理，衛生，作戰六項，都是下級幹部所負的責任，要把這幾項做得好，才算是健全的幹部。希望各位聽了以後，都要記在心頭，將來畢業後，到了部隊裡都要身體力行，并且要隨時隨事細心研究，以改進部隊，以完成建軍建國的使命！

本分校今後推進校務的方針

(二十七年九月十日出席第一次校務會議報告辭)

一、關於組織要系統要清楚，責任要分明。

二、關於教育

(一)管教一致，教作一致，着重重點教育。

(二)政治訓練，以人格感化學生，勝過任何方式。

(三)統一教材，以免學生思想紛歧。

三、關於人事 有功者賞，有過者罰，一秉大公，無所偏倚。

四、關於經理 絕對公開，涓滴歸公，公佈每月開支。

五、關於管理

(一)人的管理 管理別人，必先管理自己。

(二)物的管理 不僅防止偷漏，還要防止浪費。

六、關於衛生 要從積極方面鍛鍊學生的身體，注意環境衛生，以減少疾病的發生。

各位官長，各位同志：

兄弟奉命到校以來，已經整整一個月了。受命之初，自己深感學識淺陋，不足領導各位，惟念 領袖之命，祇有絕對服從，况值國難日深，育材救國使命，特別重大：所以遂毅然決然的到校，與各位共同努力。在這一個月中，兄弟因校中情形，尙未明瞭，爲充明白本分校現狀，徐圖改進起見，迭經召集各級官長及學生代表談話，同時並到各駐地視察，檢查過去，計劃將來，準備將視察所得的一切應興應革事宜，開會商討，以爲整理校務之根據。今天開會，希望大家盡量發揮所見，共同商討，謹將視察所得，關於組織，教育，經理，管理，衛生，人事各點，概述如下：

一、關於組織 本分校的組織，各級教職員要澈底明瞭，不獨對於縱的方面，要貫徹到底，而橫的方面，尤要特別注意連繫。怎樣纔能權限分明，怎能纔能分工合作，怎樣纔能事半功倍，怎樣纔能時間經濟，這一切的一切，都証明橫的聯繫的重要性。可是各級教職員，在過去對於縱的方面，（就是直屬系統）是否絕對服從？所有命令能否貫徹？橫的方面，能否

互相聯絡，切實合作。我們試一檢討，恐怕未必能徹底做到。這對於推進校務，關係是很重大的，希望各級官長切實注意。尤其是在此對日抗戰，已進入最嚴重的階段當中，我們所負教育的責任，異常重大，我們有一分精神一分時間，都要支配的當，都要用在教育上面。我們對於組織方面，系統要清楚，責任要分明，縱的與橫的方面，皆要密切聯繫，這樣才不致浪費時間，浪費筆墨，才能運用靈活，才能推進工作。

二、關於教育 本分校自遷西江以來，因為駐地分散，管理不便，據兄弟視察所得，覺得過去本分校教育上的缺陷是：（一）管教不一致；（二）教作不一致；（三）未注重重點教育。因為管教不一致，教官對於學生的生活言行沒有考核權，便易存敷衍心理，一堂課上完就轉回家去，究竟學生聽懂了沒有，領悟了沒有，一概不問。就是在課堂以外看見學生有違犯軍風紀的事，也一概不管，裝作未見，以為這不是自己的責任。因此學生與教官之間，不能發生密切的聯繫，不能樹立師友的情感，與古人尊師重道之旨，完全不合。甚至教官對於學生有所要求，學生不加重視，教官則探放任主義，也不十分干涉。這樣上下敷衍，學術就無法進步。今後一定要挽救這個缺陷，一定要做到管教一致。教官對於學生的品行，有考核之權

，教官並且要住隊，和學生生活在一起，這樣才能使師生之間，建立良好的關係。軍事教育着重在能帶兵打仗，而不應着重空泛的學理，我們希望所教出來的學生，個個都是優良的下級幹部，不希望他們成一個軍事學的博士。所以教育的方法，着重實習動作，不重課堂上的理論，就是講學理也要和實際的動作相印証，講堂所講與野外實習一定要打成一片，這樣纔能得到實際的教育效果。抗戰至今，已逾一年，前方下級幹部需要大批的補充，以後學生教育年限恐怕還要縮短，那麼，我們的教育方針，也非改不可，就是要注重重點教育。我剛才說過，本校是一個下級幹部的教育機關，我們所教出來的學生，祇希望他們能夠具備下級幹部所必需的學識，技能，修養，祇要他們能夠帶兵打仗，祇要他們能夠掌握一排人，一連人，就夠了。高深的戰術戰畧的理論，可以不懂，而搜索，警戒，夜間演習，築城，架橋，爆破，通訊射擊等動作，則不可不會。本校過去教育課目太多，學生的時間有限，犯了淺嘗輒止的毛病，譬如每一外國文，最少皆須三五年的工夫，才能學會，還不能說好，這類功課就可以不教。總之：以後的教育一定要按照「管教一致」「教作一致」「著重點教育」，三個原則去做，並且要隨時改善。弟在軍官團，一共經手辦了三期的教育，每一期的教育計劃，

都有不同，因為第一期結束後，所經驗到的缺點，第二期便把他改善；第二期結束後，所經驗到的缺點，又在第三期裡改善，總要多加研究，不可拘泥，以期得到良好的成績。

關於政治訓練，也是教育上一個很重要的問題，過去軍閥之失敗，並非武力不強，實因官兵皆沒有政治訓練，因而沒有政治的認識，沒有政治的路線，所以禍國殃民，終至失敗。黃埔軍校能夠成爲革命的基礎，能够在歷史上佔着一個光榮的位置，就是因為有革命的主義，有革命的精神。怎樣才能使他們信仰革命的主義，發揚革命的精神呢？這就全靠政治訓練。但是政治訓練，一定要注重感化，要默察學生的思想言行，加以誠懇的指導，不可一味指摘，評論長短，也不可專重課堂上死板板的教訓，這樣是沒有效果的。總之要正人先要正己。所謂己立立人，己達達人，以自己的人格去感化學生，比任何的教育方式都好，這一點要請各位負政治訓練責任的同志注意。

關於教材，向由校本部指定大綱，交教官負責教壇，今後應由教育處，組織教材編纂委員會，負責辦理，以期統一教材，而免學生思想紛歧，無所適從。至於教育上所用各種器材，大家都感覺缺乏，尤其分散教育以後更覺不敷分配，自然要盡量設法，向上面請領。兄弟

在武漢的時候，也當面向何部長報告過，但是現在抗戰期間，一切皆以作戰爲重，作戰以外的事不免有顧不到的地方。我們當然要竭力設法，以求補充，可是校本部有許多一時做不到的也要請各位原諒。

三、關於人事 我國建軍尙未完成，關於人事問題還是個最麻煩的問題。兄弟到校以前，聽到有許多人懷疑，說是韓某人此次來就事，帶了大批的人員同來；等到兄弟就事以後，這種謠言就被事實打破了。兄弟覺得奉命主持本分校，是爲國服務，各位在此工作也是爲國服務，職務雖有不同，而爲國服務則一。絕不能隨私人進退而進退，也不能因私人的感情作用升降，關於人事的處置，一切升調開補，今後一定要按照軍政部的人事法規去做，有功者賞，有過者罰，一秉大公，無所偏倚。但是這裏還有一點要注意的就是照陸軍人事法規定少尉升中尉要三年，中尉升上尉要三年，上尉升少校四年，其餘照此類推上去。在平時是如此，戰時則折半計算，就是少尉升中尉要一年半，中尉升上尉要一年半，上尉升少校要二年。這種年資的限制，非常重要，不過以往辦理銓敘，尙未上軌道，各人的履歷，無法考核其是否確實，所以祇能以所在機關服務的年限爲準。以後各單位主管，凡欲保升某人，必先查明

其在本分校服務的年限，如年資屆滿，然後再考其功過，必有功而後能升；如年資未滿者，雖有功亦不能保升，這樣人事才不致紊亂。

四、關於經理 本分校的經理狀況，各部份過去都不明瞭，因此也不免多所指摘，這就是一切收支，沒有公佈的緣故。兄弟到來之後，業已督飭經理科從速清理，現在陳故副主任任內之報銷，已經趕辦，快要清理完了。兄弟敢負責說一句，自兄弟接事之日起，校內的財政，一定要做到絕對公開，涓滴歸公。本分校是軍事教育機關，一定做各部隊的模範，今後本校關於經理部份，必須逐月對上對下公佈。現在本校已實施新會計制度，並奉委派盛長忠同志為會計主任，今後關於經理方面當可得到很多指示，日臻完善。各隊經理員，都是本分校十二期經理隊畢業學生，因為初出任事，經驗少，希望隊上官長，予以指導和督促，不要以為經理員，不是自己用的人，便多方掣肘。一般人對於經理，一向祇注意到金錢方面。可是軍械糧服傢具器材，則從不注意，須知這一切的軍用物品，也是用金錢購來的，況抗戰的時間愈延長，一切物品的來源愈短少，甚至有錢買不着，也說不定。希望各位以後對於軍械傢具器材等項，應與金錢同樣重視，保管力求嚴密。購買一種物品，應慎重考慮：是否適合實

際需要。合乎實用的購買，不合實用的不必買。這種無謂的浪費，以後校本部及各單位應特別注意，千萬不要因為這是公家的事，花費的也是公家的金錢，便毫不在乎。此種心理，是要不得的。

五、關於管理關於管理可分人的管理和物的管理兩方面來說。關於人的管理，祇有一個嚴字，就是對於部下，學生，士兵，言語，行動，都要嚴加考查。平時管理嚴密，就可以免去許多過失。尤其這為千學生，都是純潔的青年，要管理嚴密才不致受了不良的影響。但是管理別人，必先管理自己，自己能做到的才可以要求別人，自己做不到的，便無法要求別人。隊上的官長，負的就是管理學生的責任，千萬不可存討好學生，或是畏懼學生的心理。要知道你們今天討好學生，雖然他們一時高興，將來學業不成，想到當初官長管教不嚴，便要罵你。與其將來被學生罵，不如今天讓學生罵，將來自可得到學生的尊重。況且祇要你管得合理，是要求他們上進，他們都不是小孩子，決不會罵你的。關於勤務兵軍需上士，伙夫，這一類雜役兵，尤須注意嚴加管束，因許多敗壞軍風紀的事，都是這些雜役兵做出來的。物的管理也應特別注意，此次組織點驗委員會，目的就是考查過去管理方面的缺點。經過這

次點驗之後，各種器材物品，皆有了總計，負責人員，就應妥為管理。我們管理物品，不僅是防止偷漏，還要防止浪費，凡是壞了的東西，都應拿去修理改造，不可有一點浪費。現在長期抗戰，能節省一點物力，就是增加一分抗戰的力量。我此次赴桂平視察，詢問倉庫管理員庫裏有多少械彈，他一時答不出來，這就是不能盡職，就是管理不週。試問他連數目都記不誦，倘若有人拿去幾粒子彈，他怎樣知道呢？

六，關於衛生 現在外匯價漲，藥品昂貴，本分校官兵人數衆多，又加以遷移德慶以後，官佐眷屬也多在醫務科診病取藥，所以很難應付。關於醫藥費，上面本有限制，我們祇有一方面掙節，一方面酌予添補，以維醫務。不過衛生方面，要注重平時，個人的身體要多加鍛鍊，以增強抵抗力。對於環境衛生，尤須注意，以減少疾病的發生。兄弟到各處視察內務，表面都還整齊，而學生的被褥面巾却不很清潔，廁所廚房也不清潔，這許多地方都要各隊長官自己注意才是。

今天兄弟視事後第一次校務會議，所以把這一月來自己視察所得，和從各位同事，談話中所得到的意見，都綜合起來作一個報告，各位還有什麼意見，可以盡量在會場上發表。我

們在此做事，都是爲國服務，凡有一善，都應興辦，凡有一惡，都應改去，我們抱了這個宗旨去做，相信一定可以做得好的。

勤勞儉樸與建國建軍

(二十七年九月二十五日紀念週在德慶中山紀念亭前廣場)

- 一、領袖曾說：『建國建軍的根本精神就在勤儉』。
- 二、勤儉二字就是盡最大的努力，得最低的感受。
- 三、我國軍隊須以勤勞補裝備訓練之不足。
- 四、儉的消極作用在養廉，積極作用在致富。
- 五、後方減少一分消耗，即是前方增加一分抗戰的力量。
- 六、領袖所提倡的硬幹，苦幹，實幹，是建國建軍的根本精神。

各位官長，各位同學：

本人近來看到幾件事，心裡很有感觸：一件是此次十四期同學舉行野外演習，因為天氣熱一點，多勞動一下，竟有幾位同學支持不下，得病身亡。這是本人到校一個多月來最痛心的一件事。另一件是第十三期畢業，留校服務送到步專受訓的廿五位同學，因為步專遷移某

地，設備欠完善，沒有鐵床睡，沒有鉄飯菜吃，就表示困苦萬分，被人批評。第三件是前天我同十五期砲科同學談話，不過四十分鐘，就有幾位同學站立不住，倒下來了。以上幾件事，就是表現你們太不能吃苦耐勞。我很擔心，這樣下去，將來怎麼能做一個良好的幹部？怎麼能担負建國建軍的重任？我們軍人無論風雨寒暑，都是要作戰的。作戰起來，往往幾天不能飲食，幾天不能睡覺，如果像你們這樣一點辛苦不能吃，怎麼可以作戰呢？至於好的飯菜，好的床鋪，軍隊裏原是辦不到的。在前線上，一碗白米飯都不易得到，那裏還可講究蔬菜？我自從入了部隊，就未睡過鐵床，無論行軍到的麼地方，把門板放下，鋪上毯子，就可睡覺，如果沒有門板，就在地上鋪一些稻草，也就睡一夜，並不感覺怎樣痛苦。如果非鐵床不可，難道上了火綫還派幾個勤務兵抬一張鐵床隨着你們嗎？

軍人唯一的條件，就是能吃苦耐勞，要吃苦耐勞，則須自勤儉兩個字做起。我記得領袖在路珈山軍官訓練團向學員訓話，說明建國建軍的根本精神就在勤儉。黨員守則第八條：「勤儉爲服務之本」軍人讀訓第八條：「刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮華之行爲」。可見「勤」與「儉」就是我們做事的基礎，也就是做人的基礎。這個道理本很平凡，大家也都知道的

可是各位要曉得平凡就是真理。我們做人做事，本不必要有奇特怪異的地方，許多偉大的人物，都是自平凡中鍛鍊出來的。只要大家認清這個平凡的道理，努力去做，便都能做出不平凡的事業，成功不平凡的人物。

天地父母生育我們，國家社會教養我們成一個人，一定要為社會國家服務。我們自己是國民一份子，服務國家也就是服務自己。我為人人，人人為我，這樣才構成一個動的社會，這樣人生才有意義，才有價值。所以總理說：「人生以服務為目的」。我們要服務國家，服務人羣，應從何處做起呢？就是要「勤儉」。小之修身齊家，大之治國平天下，都要這個字作為根底。勤就是勤勞，就是我們多流汗多做事，是帶有積極性的；儉就是儉樸，是要我們節省物力，減低享受，是帶有消極性的。必須勤勞，才有貢獻，必須儉樸，才有節制，兩者是相互為用的，簡單說一句，勤儉二字就是向社會取得最低享受，而去盡最大的努力。

各人的才智不同，是不可勉強的，可是只要自己勤勞，孜孜不息，就可以補助才智的不足。別人讀書一遍就熟了，我就讀十遍，別人寫一遍就會了，我就寫十遍。祇要抱定「人一能之己十之，人十能之己百之」的精神，一定可以得到最後的成功。所謂「勤能補拙」就是這

個意思。個人勤勞，個人就能成功；家庭勤勞，家庭就可興盛；一國勤勞，國家就能富強。我國貧弱困苦，凡百落後，要想趕上西洋各國，則必須全國同胞，加倍勤勞，以增加生產力量，充實國力。如果每人每天多做一點鐘工，則全國每天可多做四萬萬五千萬點鐘工，一年下來，這個數目，自可增加大量的生產，而生產即是救國。我們軍人更要勤勞，因為軍人所負的責任重大，所遭遇的困難特多，如平時不勤勞，沒有耐勞的習慣，到了作戰時候，就不能和敵人爭勝。曾文正公說：「治軍之道，以勤爲先。軍勤則勝，惰則敗。惰者，暮氣也，須常提其朝氣爲要」。胡文忠公也說：「軍旅之事，非以身先之，勞之，事必無補」。又說：「治軍之道，必先以苦其心志，勞其筋骨爲法典」。我國軍隊裝備不如人，訓練不如人，要怎樣才可以致勝呢？那祇有勤勞，以勤勞來補足我們的裝備，訓練。別人每天工作八小時，我們至少要工作十小時。蘇聯，意大利等國的軍隊，就在平時，他們官兵也是每天工作十小時以上的，我們在戰時，更要努力才是。多習勤勞，自能改變軍隊的素質，到了作戰的時候可減少犧牲。所以 領袖說：「平時多流一滴汗，戰時就少流一滴血」。台兒莊的大捷最得力的就是孫連仲的軍隊，他的軍隊的裝備也並不比人好，他之所以能獲勝，就是因爲工事做得多

做得好。他們有兩句口號：「飯可以不吃，工事不可不做；覺可以不睡，工事不可不做」。他們無論在什麼地方行軍，晚上宿營的時候，立即把工事做好，然後才吃飯休息。平時養成士兵勤勞的習慣，到了作戰的時候就可以應用了。古人說：「勤則雖柔必強，雖愚必明。」祇要大家抱定勤勞兩字，就可建軍建國，就可打退敵人。

實行勤勞，須有兩個條件，就是（一）有決心（二）有恆心。古人說：「有志者，事竟成」。這個志，就是指決心而言。又說：「精誠所至，金石為開」，所謂精誠也就是決心。俗語說：「天下無難事，只要有決心」。我們要做一件事，一定要先下了決心，然後勤勤懇懇不息不怠做去，自然可以成功。有恆心就是說有持久的精神，勤勞必須持久，否則一曝十寒，絲毫無用。古時有愚公移山，精衛填海的傳說，雖並非確有其事，然而祇要有恆心，山必定可移，海也必定可以填的。我們要想挽救國家於危亡，就必定要勤勞，要勤勞就先要下最大的決心，持之以恆，才可以完成我們的使命。

人都是好逸惡勞的，可是祇要慢慢養成習慣也就好了。譬如爬山，初爬時覺得很累，祇要爬慣了，非但不覺得累，而且覺得輕快有趣。讀書也是如此，初讀時覺得很疲倦很不耐煩，

如果天天讀，時時讀，非僅不疲倦，不厭煩，而且覺得津津有味。須知「精神愈用愈出，智慧愈用愈明」，筋骨也愈練愈健。如果你愈怕苦，就愈覺得苦；愈怕勞，就愈覺得勞，陶侃爲廣州刺史，每天要運百甕，人家問他，他說：「吾方致力中原，過爾優逸，恐不堪事。」古人尙如此習勞，何況我輩？勤勞還有一點注意的，就是要求實效。我們勤勞，是爲個人將來成功立業，爲國家建軍建國，一切虛浮舉動，外表工作皆屬徒勞無功，皆要切戒。有許多部隊在檢閱的時候，步伐也走得很整齊，行列也排得不錯，可是對於射擊，作戰根本的學識，却疏忽了，這是不對的。所以我們勤勞，還要認清目標。

其次再講到儉字；儉就是儉樸，就是節儉，也就是克制個人生活的欲望的意思。儉是入德之基，我們個人的道德修養，一定要自儉字做起。古語說：「儉可養廉」，我們要保持個人的操守，就要首先能夠節儉。古人說：「儉則寡欲」，「儉則聲色貨利嗜慾皆淡」，我們要成一個革命志士，一定要做到：「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈。」這三句話看起來是一個富貴不能淫」，最易做到，其實是這一點最難做到。因爲「威武不能屈」是憑着一時剛義之氣；「貧賤不能移」也祇要保持生活的常態，並無什麼難處；唯雖富與貴而不能淫，則非有甚深

的修養絕難做到。看到古今許多志節之士，一入富貴之門，就變志變節，就是這個原因。個人的生活欲望，是無限制的，享受慣了高級的生活，再過低級的生活，就感覺非常痛苦。曾文正公說：「由儉入奢易，由奢返儉難，」真是見道之語。多少敗德壞行的事，皆是因為不能克制自己的生活欲望而起。貪官污吏決不是生下來就要貪污的，總是因為不知節儉，得意忘形，把自己生活欲望提高了，無法降低，薪俸所入，不够開銷，就顧不得自己的名譽，也忘記了法律的制裁，做出許多搜括民財的貪污的事來，等到事情敗露了，懊悔也來不及了。漢好的來源也是如此。可見我們如不能節儉，小則身敗名裂，大則危害國家。儉的消極作用在養廉，積極作用則在致富。如果我們每天節省一個錢，一年就可以節省三百六十錢。我國是一個最貧窮的國家，如果每年每人節省國幣一元，則全國可得四萬五千萬元，這四萬五千萬元，就可以築成一條鐵路，幾十個大工廠，幾百個大學，這樣下去，國家自然就富強了。

軍隊是只能消耗，不能生產的。我國軍隊數目龐大，費用至鉅，全國軍費的支出要佔國家預算的百分之七十五以上。這許多錢，都是老百姓的血汗，所以我們軍人應體念國家的艱難，人民的痛苦，潔身自愛，刻苦自勵，為國家愛惜物力，為人民減輕負擔。換言之，個人

減少一分費用，即是國家增加一分財力，後方減少一分消耗，即前方增加一分抗戰力量。我國軍需工業不發達，所用的槍砲子彈，大半是外國來的，價格很貴，尤其要好好管理，謹慎使用。好的槍枝要時常拂拭，免致損壞；壞的槍枝也要趕快修理，以備應用。經常費用尤其要刻苦撙節，嚴戒浪費。如果各部隊能切實去做，一定每月可以節省許多經費，作為公積金，或者用來補充武器裝具，或者補充醫藥衛生設備，或者撫卹傷亡。能够這樣共甘共苦，官兵自然更加團結親愛，無形中就是增加軍隊的力量。

你們現在做學生，更要特別節儉，一日三餐之外，不可有絲毫浪費。聽說有許多同學會向家裏寫信要錢，甚至一次要一二百元的，試問在此讀書，衣食住行皆係國家供給，要這許多錢做甚麼？一定是你們想奢侈浪費，就造許多話欺騙家長，說是官長叫我買這樣買那樣，又要捐款，不可不用，如果父母想我成人，就趕快寄錢來。家長愛子心切，寄了錢來，你們拿到手，就任意揮霍。學生時代，倘如此奢侈，將來出去當下級幹部，每月幾十塊錢薪餉，決不够用，就不得不剋扣軍餉，或用其他不正當的方法去弄錢了。將來身敗名裂，皆係自此時不能節儉起。各位一定要特別注意！

以上所說勤儉的道理，雖屬老生常談，而你們立身處世，以至建國建軍的根本精神就在此。分屬軍人，必須能够吃苦耐勞，吃人所不能吃的苦，耐人所不能耐的勞。要吃苦耐勞，就要克勤克儉。舜飯糗茹草，禹手足胼胝，所以能成爲大聖。我們要想成就一件事業，就非有這種精神不可。孟子說：「天將降大任於是人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所爲，所以動心忍性，增益其所不能。」人類一切精神即發生於勤勞艱苦之中，一切事業也成就於勤勞艱苦之中。曾文正公說：「勤勞儉樸，未有不興；驕奢惰怠，未有不敗。」這是千古不易的道理，個人如是，國家也如是。領袖所提倡的硬幹，苦幹，實幹，也就是以勤儉二字爲出發點。這是做人的根本態度，也就是建國建軍的根本精神！

還有一點，各位現在的飲食雖不能算是頂好，可是在國難期間，能有這樣待遇，已很難得，比諸前方將士的生活，真不知高了多少倍。如果吃慣了好的飯菜，稍壞一點的就不能下咽，這就不能當軍人。不但壞一點的飯菜要一樣能吃，並且要養成吃雜糧吃冷食的習慣。廣東人吃米，到了北方，沒有米吃，日常所吃，就是麥麵，以及包粟，小米，高粱等雜糧。如果吃不下去，難道就餓着肚皮嗎？去年在上海作戰，敵人飛機大砲晝夜不停，一見燈火，就

遭轟炸，以致前線無法造飯，士兵幾天沒有飯吃。徐州會戰的時候。就完全改由後方運輸餵頭，減少這一層大困難。外國軍隊野外演習都是帶了麵包乾糧，隨時隨地可以就餐；我國軍隊則一定要帶了伙夫，帶了鍋灶，一定要吃熱飯，這樣不能吃苦耐勞，怎樣可以打仗？以後各位對於吃雜糧冷食這一點，也要多多練習才行。今天所報告的完了。

發揚黃埔精神

——十四期甲級學生畢業典禮時訓話——

(二十七年十月二日在德慶中山紀念亭前廣場)

一、革命的精神

- (一) 信仰主義 始終如一，決不離開三民主義的路線。
- (二) 服從 領袖 一心一德服從 領袖，才能抗戰必勝，建國必成。
- (三) 勇敢犧牲 犧牲小我，成就大我，是軍人的天職。

二、科學的精神

- (一) 對人 第一要公正，第二要互相信賴。
 - (二) 對事 第一要目到，心到，口到，手到，脚到，第二要賞罰嚴明。
 - (三) 對物 第一要廉潔，第二要愛惜公物。
- 三、前進的精神 把戰場當作學校，一面幹，一面學，一面戰，一面求進步。

各位官長，各位同學：

今天是本分校第十四期甲級同學舉行畢業典禮，也就是甲級同學離開本分校去爲國家民族奮鬥的一個光榮紀念日。諸同學都受過中等以上的教育，已經有了很高的知識，並且都受過軍訓，國家需材甚急，所以縮短訓練的期限。從今天起諸位同學在表面上雖是離開了本分校，離開各位師長和未畢業的同學，但諸同學的精神，是永遠和本分校連繫在一起的，並且和從前的黃埔軍校，現在的中央軍校以及其他各分校，都是永遠息息相通，團結一致的。這種精神就是諸同學天天高唱的校歌裏的「黃埔精神」。這是校長自民國十三年創辦黃埔軍校，所不斷地懇懃灌注的一種特殊的精神，從第一期二期三期直到諸同學是十四期，以及將來的無窮期，都應該本此精神而奮鬥的。所以我今日要贈給諸同學的，就是一句最重要最簡單的話：「發揚黃埔精神」，也可說是我對諸同學一種最深切的希望。

黃埔精神，原是一個綜合的名詞，分析起來，至少可以舉出三種主要的成分：第一革命的精神；第二科學的精神；第三前進的精神。

一、革命的精神

構成革命的精神要素有三：（一）信仰主義——總理秉偉大的天才，憑畢生的學問，和數十年致力革命的經驗，纔創造了博大精深的三民主義。這是最切實際，最合中國國情，能够救中國的唯一主義。最近十多年以來，有許多主義在國內流行，各有各的見解，各有各的道理，表面上看去，好像都是「持之有故」「言之成理」的，但是實際上真理只有一個。因為日本帝國主義一步一步的進迫，把整個中華民族逼到了生死存亡的最後關頭，於是我國的各黨各派，都覺悟起來了，知道除了三民主義，沒有第二條路。敵人的壓迫愈重，我們對於主義的信心愈堅定，直到敵人佔了我們的土地，屠殺我們的同胞，我們四萬萬五千萬同胞，除了少數喪心病狂的漢奸，和醉生夢死的糊塗虫之外，可以說，凡是愛國的人都是信仰三民主義的，都站在三民主義旗子下奮鬥的。諸同學都是革命中堅份子，並且是站在鬥爭的最前線，所以對於主義的信仰，應該是十二萬分的堅定，別人對於主義的信仰可以動搖，諸同學是到死都不能動搖的。孔子說：「朝聞道，夕死可矣」，主義就是道，三民主義就是我們的道。諸同學必須始終如一，無論受到何種重大的打擊，無論處在何種惡劣的環境，決不能離開三民主義的路線，離開三民主義便是失敗。所以信仰主義，是諸同學成功成仁的主要條件。

(二)服從 領袖——凡是一種主義，或一種政策，必須有一個偉大賢明的領導者，領導大家奮鬥，主義纔能實現，革命纔能成功。在九一八以前，我國有許多人都不知道領導者的重要，稍微有點力量的人，就想獨樹一幟，所以形成四分五裂的局面。直到九一八以後，大家感到需要一位最高領導者，於是我們偉大賢明的 校長，才漸漸為全國所擁戴，知道他不僅在地位上是最高的領導者，並且在精神和人格上，也是全國的表率。關於 領袖的言行，諸同學平日都已經有系統的研究，我今天不用多說。但是我們應該知道， 領袖是三民主義的一位最忠實最英勇的信徒，也就是 總理革命事業的一位最偉大的繼承者，中國歷史上很難找到像 總理和 領袖這樣偉大的人物，倘若拿周文王來比 總理，那麼 領袖的地位正和武王一樣。俄國人崇拜列寧和史太林，德國人崇拜希特勒，意大利崇拜莫索里尼，崇拜得像神明一樣，其實他們那些國家和民族，都具備了比較優越的條件，做他們的領袖，比較容易得多。我國自滿清以來，便是一塊次殖民地，一個百孔千瘡的國家，人民都缺乏國家觀念，民族精神已經消沉到極點，但是我們的 校長是無比的賢明，無比的英勇，他領着我們的黃埔同學，掃清全國的軍閥和一切的反動份子，把中國統一起來，使三民主義的光芒，如日

經天。現在他正在領導着全國抵抗日本帝國主義的侵略，我們要一心一德追隨領袖服從領袖，抗戰纔能必勝，建國纔能必成，否則，那就是漢奸，就是叛徒，就等於自殺。

(二)勇敢犧牲——古來成爲偉大的人物，主要的條件，就是能够勇敢犧牲，能够用生命來追求一個偉大的目標。孔子說：「殺身成仁」，孟子說：「捨生取義」，就是犧牲生命來追求仁義。領袖說：「我生則國死」「我死則國生」，就是說國家的生命比個人的生命重要萬倍。我能够爲國家拼命奮鬥，我雖死，國家一定有救，所以說「我死則國生」；倘若我貪生怕死，不能爲國家拼命奮鬥，那麼個人雖然苟延殘喘，國家一定要滅亡，所以說：「我生則國死」。國家亡了，個人終久也是要死的，所以勇敢犧牲，犧牲小我，成就大我，是軍人的天職。總理說，「極少數的革命軍人，可以打敗極多的敵人，一個人要打一百個，一百人要打一萬人，沒有別的秘訣，秘訣就在不怕死」。我們應該知道，凡人生總是要死一回的，倘若一不小心，被微生虫侵入肺腑，就會病死；或是失足落水，不會游泳，就會淹死；或是喝酒太多，也會醉死；這樣的死，可說是輕於鴻毛。倘若是爲國家民族的生存而奮鬥，爲實現三民主義而犧牲，和敵人漢奸拼命死在沙場，那纔最重如泰山。

二、科學的精神

現在有些人在提倡科學的精神，也有一些人還沒有知道科學的精神究竟是甚麼。你們都學過算學的，算學上一就是一，二就是二，二加二等於四，決不會等於五，這便是科學。你們也曾學過化學，知道輕氣和養化，必須要在一定的溫度和壓力之下，纔會化合而成爲水，倘若溫度差一點，或是壓力差一點，就不能化合，這也是科學，總之，有什麼原因，纔發生什麼結果，種瓜得瓜，種豆得豆，絲毫不能假借，不許隨便，纔叫做科學精神。在部隊裏面，便是事事要正確精密，不苟且，不敷衍，現在可以分爲對人，對事，對物三方面來說：

(一)對人——對人，第一便是要公正，第二要互相信賴。能够公正便不肯任用私人，不肯感情用事，要量才使用，要論功行賞，互相信賴，便是對上信仰，對同僚互信，對部屬信任。對於部屬的，管，教，養三方面，尤須精密週到。管，就是管理，對於士兵的內務，服裝，清潔，禮節和衛生，以及一言一動，都要隨時隨地加以縝密的注意，曾文正公所說：「綜理密微」就是這個意思。對於士兵的管理，更不可忽畧，軍風紀的敗壞，禮節的荒廢，工作的鬆懈，往往從雜兵開始，然後蔓延及於列兵。部隊的惡化或腐化，往往從不注意的地方

開始，以至於不可收拾。教——就是教訓，訓練士兵，必須把士兵的不良嗜好，腐敗習慣，錯誤思想，以及萎靡不振的恣態，一一加以糾正。同時灌輸做人的道理，軍事的常識和革命的理論，要使他們信仰長官，服從命令，遵守紀律。並且加強他們愛國家愛民族的意識，啟發他們犧牲奮鬥的精神，砥礪他們堅苦卓絕的節操，鼓勵他們勇往邁進的氣概，把他們訓練成新時代的革命軍人。養——就是養育和保養的意思，長官對於士兵，應如慈母之保赤子，凡士兵的飲食，起居，舉止，進退，洒掃，應對，都要時時留意。例如飯食蔬菜是否滋養清潔，夜眠晨起，是否遵守時間，飽暖是否合度，困苦疾病曾否解除，傷亡曾否慰問撫卹，一切都要加以注意，像父母撫養子弟一樣。

(二)對事——對事的第一要件是勤勞，要目到，心到，口到，手到，腳到。自己應做的事，自己努力去做，不可推給別人；別人做不完的事，我有餘力，應該幫助他。今天的事今天做完，不可挨到明天；做完應該做的事，倘有餘力，應該尋找其他事情來做。在部隊裏，祇要你肯尋找事情來做，事情是做不完的。事情愈做得多，成績自然愈好，精神愈強壯，無形之中精神自然會表現出來，勞力是不會空費的。對事的第二個要件，便是賞罰嚴明。賞罰

不是對人，而是對事，無論他是甚麼人，要就事論事，要信賞必罰，有功必賞，有過必罰。自己做錯的事，自己承當，決不可推在別人身上；部下的過失，都應該自己担負起來，這就是所謂「罰自先，賞自下始」。倘若有功不賞，部下便怠惰起來了；倘若有過不罰，軍紀便要敗壞了；至於濫賞濫罰，不應賞而賞，不應罰而罰，那簡直便是誤黨誤國。

(三)對物——對物的第一要件，便是「廉潔」「要公私分明」，要「取與不苟」。俗語說：「一點是一點，一畫是一畫」，不能有一絲一毫的含糊。「不義之財，一介不取」，不是我所能應取的財物，就是一個銅板，也不能要，要了便損害自己廉潔，像雪白的衣服上的一個墨點一樣。對物的第二個要件，便是愛惜。禮記上說：「貨，惡其棄於地也，不必爲己」。自己的物品，自然要愛惜，公家的物品，更要愛惜；必須時時刻刻體念着我國是一個貧窮的國家，無論任何物品，都要慎重使用，不可浪費，不可糟塌。例如子彈的使用，要十分的經濟，最好是一粒子彈能够打倒一個敵人，雖然做不到這一點，也應該這樣着想。總之公家的物品使用時要經濟，不用的時候，更要妥爲保存，用壞了要設法修理。

三、前進的精神

諸同學都受過中等以上的教育，又在本分校受了各位師長的薰陶，對學術科和政治思想各方面，都有相當的基礎。但學問是無止境的，古人說：「學問之道，不進則退」，意思就是要我們不斷地求進步，纔不致於落伍。近代科學的突飛猛進，真是一日千里，諸同學離校之後，必須繼續追求，繼續鍛鍊，切不可故步自封。凡是不知道的，就要虛心探討；凡是不會做的，就要竭力學習。孔子說：「三人行，必有我師焉」，又說：「學無常師」，就是說，無論何時，何地，何人，都可供我們學習，使我們進步。我們應該將社會當作學校，將部隊當作學校，將戰場當作學校，一面幹，一面學，一面戰，一面進步。個人生死得失，可以不必放在心上，但人格的修養和學識，能力的增進，是一刻不可放鬆的。每天清晨和晚間，應該自己省問自己：「我的人格修養進步了嗎？我的學識體力進步了嗎？我的信仰更堅定了嗎？」這樣努力不懈，纔能成爲健全的革命軍人，纔不愧爲領袖的學生！

總括的說，諸同學畢業之後，必須以發揚黃埔精神爲職志。同時不要忘記我今天所說的，黃埔精神所包含的三種精神，一是革命精神，二是科學精神，三是前進精神。革命精神的要素，就是信仰主義，服從領袖，勇敢犧牲。科學精神便是不苟且，不敷衍，對人要公正，

要互相信賴；對部下要注意管教養；對事要勤勞，要賞罰嚴明；對物要廉潔，要愛惜。前進的精神就是不必計較個人的地位高低，和生死得失，要努力追求人格的修養，智識的增進，和經驗的積儲，一面幹一面學，做一個健全的優秀的革命軍人。最後希望諸同學努力奮鬥，爭取最後的勝利。

實施機會教育與保持軍風紀

——十四期甲級學生畢業聚餐後訓話——

(二十七年十月二日在德慶中山紀念亭)

- 一、機會教育就是因時而教因地而教的教育。
- 二、離校以後，對於軍風紀要特別注意。
- 三、母校的名譽永遠寄托在你們身上，你們的成功是母校的光榮，你們的失敗是母校的恥辱。

各位官長同學：

剛纔你們聚餐，本來我要來參加，因為陪程參謀長在上面晚餐，所以沒有來。大家從此就要離開了學校，以後不容易有機會和大家見面，兄弟還有一點意思趁此最後的機會，再和大家講幾句話：

各位離開學校是派到步兵學校，第四路軍，和行營等地方去的，除了到步兵學校的，

還有繼續學習的機會，其餘都要去負擔實際的工作。現在最重要而最值得研究的，就是軍隊教育問題，尤其是在此抗戰最嚴重時期，軍隊奔走苦鬥，一刻不停，是無法找適當的地方和時間給我們訓練部隊的。我們到部隊之後，用甚麼方法彌補這種缺陷，增加我們的士兵的知識和戰鬥技能呢？這些都是你們下級幹部應負的責任，也是你們急應解答的一個問題。如果想在部隊裏找到像我們學校一樣完善的設備，事實上是沒有的。現在我們學校有很好的講堂，飯廳和宿舍，各位還感覺物質不好，教材缺乏，那麼到部隊裏自然更會感覺困難的。雖在種種困難的條件下，我們的教育工作仍是不能放棄的，我們要在行軍當中，甚至戰鬥當中去增加士兵對於作戰的認識，提高其戰鬥力，這要用什麼方式才能有效呢？換句話說，我們要用怎樣的教育方式在種種不適合教育的條件下去達成我們的教育目的呢？這就是要利用機會教育。什麼叫做機會教育？就是因時而教，因地而教的教育，也就是利用適當時間空間去施行教育，或就某一時間某一空間，指示受教育者可能發生的事態和應付這新事態的方法的一種特殊的教育。機會教育的特點，就是不受時間空間的支配；而盡量去利用時間空間。過去軍隊教育的失敗，就是沒有注意到機會教育，一般下級幹部一味以沒有地點，或沒有時間一

類的話來敷衍上官，這就是不懂得機會教育的重要。當下級幹部的要想自己的士兵個個健全，就非注意機會教育不可。我國軍隊本來很窮很苦，任何設備都談不到，不過我們窮有窮的辦法，苦有苦的辦法，並非一定要有很好的設備，和適當時間地點才可教育的。在營房裏，在勤務中，在行軍中，在戰場上，隨時隨地都可以教育的。在行軍時可以教他搜索，到達某地宿營時，也可以教他怎樣的警戒，就是在前綫上也可利用換防休息的時間把自己的戰鬥技術加以檢討，或利用附近的地形，作一種防禦或攻擊的演習，以求改進。在行軍的時候，我們在出發以前，先要把課目告訴部下，一邊去，一邊教育，大休息和小休息，應該怎樣注意，這完全是要靠自己能利用的。本人在貴州的時候，招得一團新兵，這一團兵，其中很多都沒有放過槍的，但是馬上就要開到四川剿匪，要參加作戰。當時實施機會教育，一面進剿，一面教育，都是利用行軍的時候。使得每個新兵，練習射擊，警戒，搜索，等等，結果收到了很好的效果。還有民國廿一年當旅長的時候，也訂有機會教育計劃，要求士兵識字。但是各部隊未按照計劃來實施，都以沒有紙筆和黑板等等一類的話來搪塞。其中祇有一個特務排能夠實施，這個排長特別的努力，他無論在行軍或在休息，每天一定要士兵認字，大家認識

幾個字，才給他們吃飯，後來全排沒有一個不識字的。當時用甚麼方法呢？沒有黑板就用白布一塊把所要認的字都寫在白布上，行軍或休息時，就掛起白布使大家認；沒有筆，沒有紙，每人找一樹枝在地上劃，如此紙筆和黑板都解決了，結果個個人都能認識幾百個字。這是經驗過來很實在的事實。我們帶兵絕對不可分爲你是兵，我是官，要打成一片，視之如自己人子弟一樣，不懂的地方就要去教他，要時時刻刻在腦子裏思索，就是想用什麼方法教好他們，怎樣才能够有作戰把握？因爲整個士兵教育的責任，都放在下級幹部的身上。如果只知道應付公事，連長未交代我，我就不管，這樣帶兵就永遠不會帶好的。希望各位要注意！現在士兵教育，三兩個月就要完成，所以我們要補助教育之不足，就要利用機會教育。有一天就教育一天，有半天就教育半天，有一點鐘甚至幾十分鐘，就教育一點鐘或幾十分鐘。總要一分一秒都能利用，不要浪費，隨時隨地來盡量利用機會，必能得到很大的效果。

其次，是講到軍風紀，此次十三期同學畢業出去，對於軍風紀未能確實遵守，很招外間物議。我到桂平去視察的時候，在梧州親自看到他們下身穿馬褲，上身穿襯衣，隨便在街上跑，非僅有碍軍容，而且有關校譽。各位出去之後，切不可有這種現象，切不可爲在學校

有官長監督我們，現在出了校門，沒有官長來監督，就可以隨意行動，不加檢點。大家已受了高中教育，而且受了軍事的教育，對於做人的道理，應該很明白。無論到什麼地方，凡是一言一行一舉一動，均不能隨便，雖然官長教師不來監督你們，可是社會在監督你們，輿論在監督你們。你們無論到什麼地方老百姓都在周圍注意你們，老百姓的眼睛時時都看到你們，耳朵在聽着你們，他們就是你們的老師，你們的官長，一舉一動都要受他們的監督批評的。因為我們都是為國家民族而奮鬥的革命軍人，他們很希望我們能夠負着這樣重大的使命，因為期望很殷，所以監督也就很嚴。如果浪漫褻蕩，不守風紀，就失了社會的敬仰，也就失了領導民衆的地位。希望各位出去以後，行動千萬不可隨便，你們出去就是代表我們學校的，絕對不可以一人之行動浪漫，而破壞了整個學校和全體同學的名譽，以及過去的光榮！要做到無論走到某一個地方，使得人人歡迎，或是到了某一個部隊，均能得到各級官長的重視。希望各位出去無論到別的學校裏，或是部隊裏，都要切實注意自己的行動，使得上官部下以及同學同僚都加以重視。保持學校的光榮，不負師長教導的苦心，同時還要顧到自己的前程。遇着環境惡劣，極艱難困苦的地方，尤其要意志堅定，忍苦耐勞，這樣才能成功立業，才能

發揚黃埔精神。你們從此離別了母校，可是母校的精神永遠寄托在你們的身上，母校的名譽也永遠寄托在你們身上！你們的成功就是母校的光榮，你們的失敗也就是母校的恥辱！你們雖遠在千里萬里之外，你們的利害仍是與母校一致的。希望各位出去之後，刻刻不忘此意，能夠自重自治自強自立，做一個時代軍人，成功一番新的革命事業。這是今天臨別的時候，一點很簡單的意思。敬祝各位努力和健康！

革命軍人的人生觀

——出席軍官補習總隊紀念週訓辭——

(二十七年十月九日在羅定中山紀念亭)

- 一、人生觀是對於人生的觀念與見解。
- 二、樂天安命的人生觀 迷信命運，自私自利。
- 三、消極厭世的人生觀 沒有勇氣，沒有責任心。
- 四、革命的人生觀
 - (一)負起改革的責任，補救人生的缺陷。
 - (二)以勤勞爲快樂，以戰鬥爲快樂。
 - (三)要犧牲小我，成就大我。
- 五、生活之目的與意義
 - (一)生活之目的在增進人類全體之生活。

(二) 生命的意義在創造宇宙繼續之生命。

六、革命軍人的態度

(一) 服從上官，遵守紀律。

(二) 愛國愛民，勇敢犧牲。

各位官長，同學：

兄弟上次同黃次長到維定和各位見面之後，已有兩個月了，大家的精神和學術，據各官長的報告與這次兄弟所看到的，比較上次確是進步得多。這固然是由於各官長的努力教導，一方面也是各同學自己努力求進步所得的結果。兄弟看到你們大有進步，心裏感到很安慰，很愉快！

兄弟今天係第一次參加總隊部紀念週，首先要和各位講的，就是革命軍人的人生觀。大家不久就要陸續調出去為國家社會服務，最重要的是要確定我們的人生觀，然後服務纔有把握，事業纔能成就。如果人生觀不確定，便是糊塗做人，糊塗過日，不但誤了自己，並且誤了國家。

(一)什麼叫做人生觀？簡單的意思，就是我們對於人生的觀念，或是對於人生的一種見解。倘若我們問：人生是爲什麼的？我們爲什麼要活在世界上？人生是痛苦，還是快樂？人生究竟有沒有意義？人生是合理的，還是不合理的？對於這些問題的見解，無論是怎樣的見解，都叫做人生觀。倘若我們對於人生抱着不同的見解，就會表現不同的態度，所以我這裡所說的人生觀，就是包括我們對於人生的見解，和我們對於人生的態度。

(二)樂天安命的人生觀——有些人以爲人生是快樂的：天上有光明的日月星辰，地上有美麗的山水花木，家庭之中有親愛的父母子女，他祇看見快樂，看不見痛苦；祇看見好的，看不見壞的；以爲一切都是命運安排的，好像都是鑄定的，都是合理的，一切都不用他們去費心；因此，便形成一種樂天安命的人生觀。他們主張，「日出而作，日入而息，不識不知，順帝之則」。他們主張「各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜」這種人往往自命清高，自以爲是超然物外，其實祇有一種不負責的自私自利的個人主義，這種人生觀是錯誤的。

三。消極厭世的人生觀——有些人以爲人生的一切都是痛苦的；他們看見人生也免不了饑寒疾病，死別生離，免不了強凌弱，衆暴寡，便認爲一切都不合理，都無意義，認爲人生

便是苦海，人間便是地獄。結果形成一種消極厭世的人生觀，恨不得立刻脫離這世界。比較高一等的，就遁入空門，念經拜佛，不管現世，專修來世，或是幻想一個十全十美的天堂，只想離開現世，升入天堂。低一等的，自暴自棄，頹廢浪漫，烟賭吃喝，無所不爲，糊糊塗塗，混過一生。這種人，是只看見人生的缺點，却不肯從現實方面負責去補救，去改革，對人生沒有責任心，當然也是錯誤的。

以上兩種人生觀，既然都是錯誤的，那麼，究竟要有怎樣的人生觀才好？我們大家都是革命軍人，應有革命軍人的人生觀。

四、革命軍人的人生觀——第一應該知道人生有「是」，有「非」；有合理的，有不合理的；不合理的應該改，壞的要使他變好。革命軍人對於人生應該積極負起責任，應該「正面人生」，「把握現實」；不應該「躲避人生」，「放過現實」；不能步一般出世派，玩世派，和厭世派的後塵。不合理的事，我們當然也是厭惡的，但革命者要負起改革的責任，要補救人生的缺陷。

第二 革命軍人應該知道苦樂是相對的，不是絕對的。比如你們現在在這裡求學，有一種人很能夠早點畢業出去爲快樂，如果延長訓練就認爲痛苦；有一種是想研究學問，想建

立根基，以能得繼續求學爲快樂，如訓練幾個月就畢業，學識技能都無甚心得，認爲痛苦。又如勤勞的人以勤勞爲快樂，勇敢善戰的人以戰鬥爲快樂，懦怯無能的人以戰鬥爲痛苦。所以我們要有打破一切黑暗，克服一切困苦的精神。大家在此求學，要認清革命的人生觀。倘若你們現在以爲家庭受了經濟的壓迫，有很重的負擔，希望早點出去，就可以解決家庭的困難，這種思想是錯誤的，你們切不可有這種念頭，要把眼光看得遠，須知將來一切事業的基礎，就在這裏。我們的身體練好沒有？學術研究得怎樣？如果一點沒有基礎，畢業出去，就要走上失敗之途。要這樣想，就會感到幾個月的訓練，還是不夠的。自己所有的全副精神，統統要放在這方面去，虛心學習，努力求進步，現在的苦就是將來的快樂。要看到這樣，便處處都是光明，都是快樂了。

第三，我們應該知道，單獨的個人，或者說是「小我」，決不能「生存」於社會。小我不是大我的一部分，個人對於國家社會，等於人身上一個細胞，樹木上的一絲纖維，人死了，細胞必死，樹枯了，纖維必枯。沒有大我，決沒有小我，沒有小我，大我仍舊可以生存，所以犧牲小我，成就大我，是人人應盡的義務。生我，育我，養我，教我，都不是我自己，是

父母，是國家社會；我身不是我所有，而是國家社會所有，我們不應該自私自利！我們爲了愛國家社會，纔愛自己的身體，爲了國家社會的福利，爲了大家的生存，個人的一切都可犧牲。

領袖說：「生活的目的在增進人類全體之生活；生命的意義，在創造宇宙繼續不斷之生命。」這就是革命的人生觀的一個簡單的說明。關於生活的目的，和生命的意義，領袖曾有過極精確的訓示。

(一)生活的目的，一個人是不能離開社會而生存的，例如我們着一件衣服，要由農夫織一種棉花，由紡織工人紡織，由縫工縫紉，還要經過商人的質選分配，才到我們身上。所以一個國家一個社會，必須大家彼此分工合作，彼此互助，大家纔能夠飽暖舒適的生活下去，民族纔能繼續生存發展。所以務農的栽種五谷，工人製造器具，商人質選有無，軍人捍衛國家，抵禦敵人；都是國家社會所不可缺少的。軍人天天學習作戰技能，過着最艱苦最危險的生活，目的並不是爲個人每月拿幾塊錢的餉，是在保障全體國民，鞏固其生存的根基，就是增進全體國民的生活，這是我們軍人真正的生活目的。

(二) 生命的意義——領袖也有明白的解釋，他說：「我們一個人，自從天地父母生下來撫養教育，經歷多少艱辛，才至於成人。但是人生不過數十寒暑，仍不免於一死，究竟爲的是甚麼呢？如果軍人對於這些道理不明白，生死關頭不能打破，一定會貪生怕死。我們應該知道，一個人的軀殼，生活在世界上，並沒有多少時間，古人云『人生七十古來稀』，縱算活到八十歲以上，至一百歲，在悠久無限的時間中，也不過是像電光的一閃，在廣大的空間，不過是滄海的一粟。拿我們個人極渺小短促的生命和整個民族的偉大悠遠的生命相比，真是微乎其微。但是大家要明白，我們個人的生命，雖然微小不足道，却是整個民族生命的大流中之一涓一滴，是從黃帝祖先到今四千餘年，整個生命所遺傳的一份子。所以我們一個人的生命，窮本溯源，是整個民族生命延續中的一分，同時，推演下去，又是整民族繼續開展的一點。因此，可以說，將我們生命向上推溯，就是最初祖宗的生命，往下推演，就是未來的無窮子孫的生命。所以我的生命乃是整個民族生命長流中之一點，只要這個偉大民族生命長流不滅，我們的生命便是永久不死。因此，我們不能說：「我們的軀殼存在，便有生命；軀殼一旦死亡，便沒有生命了」。只要我們整個民族，不被人家消滅，我們的生命一定是永

遠存在的。所以我們講生命，不好以個人的軀殼存在看作生命，一定要把整個民族歷史的生命，當作自我的真生命，以整個民族歷史的存亡而存亡，以整個民族歷史之始終為始終。我們能夠維持或發揚整個民族的生命，就是維持與發揚自己的生命。所以在歷史上凡是能夠維持或發揚整個民族的人，他個人的生命，也就格外放出光彩，照耀千秋，永垂不朽。例如我們總理，現在四萬萬同胞還有什麼人不尊崇信仰他的三民主義？這不就是他永久的生命的存在嗎？他的生命不但沒有死亡，而他的生命的光輝，且永遠照耀着整個民族生命的洪流，滾滾不停地日增其偉大！這就因為他能夠犧牲個人的生命，充實並創造整個民族的生命。由此可知，我們的生命寄托在我們革命的事業上，我們的軀殼雖然死去，還有我們的部下和一般國民來繼續發揚光大，完成我們的事業，達到民族的復興。只有犧牲個人的生命，來充實整個民族的生命，使我們五千年來，祖宗遺留下來的民族的光榮歷史，得以繼續保持我們子子孫孫未來的歷史，得以不斷的發展，這才是我們一個人的生命的真正意義。」

我們明白了人生的目的和意義，有了正確的人生觀，就應有正確的態度。我們軍人的正確的態度是什麼？就是：（一）服從命令遵守紀律。各位知道，軍隊的力量，就是行動一致，

要萬人一心，萬人同力。將一萬人的心團結成一個心，將一萬人的力，團結成一個力量，這個力量便可以拔山舉鼎，驚天動地，無敵於天下。怎樣才能使許多人的行動一致呢？必須人人絕對服從上官的命令，遵守軍隊的紀律，「海枯石爛，此心不渝」，才能團結精神，才能發生偉大力量。例如你們當學員的要服從區隊長，區隊長服從隊長，隊長服從大隊長，大隊長服從總隊長，總隊長服從主任副主任，主任副主任服從校長，一級一級服從上去，絕對不許懷疑反抗。因為上官是領導我們的，他所命令我們做的事，都是有利於國家民族的事，以及指導我們做人做事的道理，和研究學問技術的方針，我們是要絕對服從的。譬如說：我們一個人，一張嘴，一雙眼，和兩手兩腳，都要聽腦筋的指揮，纔能夠吃飯，說話，做事，纔能行動一致運用自如。若是不能聽腦筋指揮一定是一個失掉靈魂的瘋子，一切都失了作用，自然是一個廢人了。軍隊如果不統一，不服從命令，便是死軍隊，即失了戰鬥力，一定是烏合之衆，猶如土匪或野蠻民族的原始軍隊，一定要打敗仗，始終要被人消滅。講到軍隊的紀律，我們可以拿一把筷子來代表軍隊，拿一兩根折，自然一折就斷，如果一把筷子，用繩子細起來，就折不斷了，可見得「單則易折衆則難摧」。這根繩子便是紀律。再譬如，彈風琴，風

琴上面每個鍵有一個音，倘若用手指隨便亂彈，沒有樂律節拍，便不能奏成曲調，嘈嘈雜雜，徒亂人耳。必須依着樂律節拍，有一定的抑揚頓挫，然後纔成曲調，纔能悅耳。軍隊的要

有紀律，也就是這個道理。

在十幾年以前，我國有許多人提倡個人自由主義，主張個人無論甚麼事都應該自由。那時「自由」的空氣滲滿全國，人人都談自由。在軍隊裏不守命令和紀律，說是過於束縛。於是軍隊之間，士兵和官長講自由；家庭裏夫和妻講自由，兒子和父親講自由；社會上人人講自由，黨員與領袖講自由；弄得一個國家四分五裂。這就是他們不懂真正的自由，不懂得自由的意義。我們講自由，是在一個範圍之內來講的，絕不能離開一定的範圍。譬如你們各位學員站在這個地方，如果六百多人，個個都講自由，那就要彼此相闖，結果不是你打我，必是我罵你，必致毫無秩序。再如現在紀念台上面，站着兄弟和總隊長李主任三人，個人只有三分之一的自由，如果站三分之二的自由，就會妨害別人的自由，彼此都是一樣。所以只有大眾的自由，尤其是我們革命軍人，絕對沒有個人的自由。過去因爲人人講自由，對領袖不服從，對上官不信仰，對紀律不遵守，以致被人輕視，說我們是一盤散沙，無紀律的軍

隊，無組織的國家。總理當時很痛心地說：「中國人個人的自由太多了，所以形成一盤散沙，我們應該犧牲個人的自由，爭取國家民族的自由。」幸而近十年來，大家的思想都有了進步，全國團結起來，在最高領袖領導之下，共赴國難。所以我們和倭寇抗戰已有十多個月，我們軍隊愈戰愈強，團結力愈戰愈堅。敵人輕視我們是「一盤散沙」，以為可以「速戰速決」，以為三個月就可把中國完全解決，這種迷夢，早已粉碎了，所以各位無論是在學校或是將來到隊部去，一定要遵守紀律：絕對服從領袖，服從上官的命令，堅定意志，統一行動，才能得到抗戰必勝，建國必成。

(二)我們革命軍人要有愛國家愛人民，和勇敢犧牲的精神。領袖說：「我們之所以要來做軍人，其目的是要犧牲個人來救國家救人民，由此可見我們軍人的使命是為國捐軀，殺身成仁的。」所以我們要認識清楚，處處都是為國家為民族而奮鬥，而犧牲的。古人之所以成功立業，亦無不由勇敢犧牲而得來。孔子說：「殺身成仁」，孟子說：「捨生取義」，這就是說要犧牲生命來追求仁義。領袖說：「我生則國死，我死則國生，」國家的生命要比個人的生命重要萬倍，所以要犧牲個人的生命。我們無論遇極艱難，極困苦的境界，都要不猶豫，

不懷疑，冒萬險，排萬難，來達成軍人使命，創造偉大事業！倘若貪生怕死，畏縮不前，個人事業不得成功，國家亦必要滅亡了。

現在學員當中，據我知道的，有幾位從前我當營長時，已經是當了優秀的排長和連長，但是經過了十多年事業還沒有進步，變為一個失業的軍官。這就是個人的人生觀沒有確定，沒有認識，沒有固定的宗旨，到這裏和官長意見不合，到那邊嫌階級太低，跑東跑西，結果是一事無成。你們從前在部隊的時候，在一個部隊裏當十年兵的有沒有？沒有的，即是有也極少數，同時他的地位也一定提高了。我們再翻開歷來的人事登記來看，某人在某機關服務的，兩個月之後又到某師某旅，再過幾個月又到某某學校，如此，跑來跑去，結果是一事無成。所以一個人沒有正確的人生觀，他的事業一定不會成就。現在你們各位年紀都在卅多歲，萬不可再糊塗了，對於革命的人生觀要有深切的認識，否則誤了個人事小，貽誤國家事大。你們不久就要陸續出去服務，兄弟感覺這問題特別重要，所以特地在紀念週中，提出來貢獻給各位。希望各位從此以後，大家都要確立革命的人生觀，打破自私自利的念頭，努力為國家民族奮鬥犧牲，才不愧為現代革命的新軍人。

國難中紀念國慶

——出席羅定各界國慶紀念大會演講——

(二十七年雙十節在羅定集合場)

- 一、羅定進步甚速，皆軍民協作之成效。
 - 二、紀念國慶，須發揚 總理犧牲奮鬥之革命精神。
 - 三、總理逝世後，革命同志不能精誠團結，以致日寇節節進逼，釀成空前之國難。
 - 四、全國同胞應在英勇賢明之 最高領袖領導之下，共同努力，完成抗戰建國之使命。
 - 五、要踏着先烈血跡，滅絕倭寇，方不失紀念國慶之意義。
- 各界親愛的同胞，各位親愛的學生，武裝同志。

羅定是兄弟奮遊之地，這次到來視察敵校軍官補習總隊，適值國慶紀念日，兄弟能够參加這個紀念大會，能够在這大會當中，和各界親愛同胞見面，心中覺得非常榮幸，非常愉快！回想十多年前的羅定，是怎樣一個情形？那時軍閥把持一切，人民受種種的壓迫和摧殘

，同時土匪的猖獗，搶劫燒殺，以致民不聊生，社會是很紛亂，市面是很蕭條的。兄弟這次重遊舊地，看到一切情形，和從前完全不同了，社會的繁榮，教育的發達，交通的便利，市容的整飭，社會上一切都很有秩序。這是那個的力量？是各界同胞，當時都夠和軍隊打成一片，協助軍隊努力工作，使軍隊得到很多的助力，才能把軍閥驅除，土匪肅清，人民亦能安居樂業。這都是各界同胞努力的結果，值得兄弟在紀念會當中首先提出來向各位報告的；同時對於各位努力的勞績，表示十分敬意。

今天是雙十節，是中華民國成立的紀念日，我們中華民國已成立了廿七週年，每年的今日，大家都很熱烈地狂歡慶祝；今年今日，正是國難最嚴重的關頭，在紀念當中實有無限的感慨！我們紀念「國慶」應不忘國難，尤應發揚過去革命精神，才不辜負在此驕陽之下晒得汗涔涔的來開會紀念。

回憶辛亥革命以前，滿清專制政府，暴虐人民，一面受了帝國主義者的侵畧，同時一般貪污土劣放肆無忌，苛捐雜稅，賠款割地，人民處于水深火熱之中。我們總理，感到非澈底把滿清推翻，剷除封建勢力，打倒帝國主義，人民的痛苦是無法解除，國家危亡無法挽救

的。所以奔走南洋，海內外各地，聯合許多同志組織革命黨，號召民衆從事革命，發動推倒滿清的鬥爭。在革命的進程中之廣州，惠州，萍醴，潮州，贛閩，等諸役，經十餘次的失敗，流了幾許熱血，犧牲了許多忠勇的革命同志。但是我們總理，領導着一般同志，以百折不撓的精神，在艱難困苦中繼續奮鬥，絕不因爲失敗而灰心餒氣，並且更加努力，喚起民衆，再接再厲，愈發愈奮，使革命的情緒，日形高漲，革命的力量日形擴大。直至絕元前一年十月十日，革命軍在武昌起義，進攻督署，總督瑞澂化裝潛逃，於是義旗一揚，全國紛紛響應，不過三個月，勢力已達全國三分之二，卒將滿清推倒，建立民國。當時滿清雖已推翻，但封建餘孽尙未澈底肅清，北洋軍閥首領袁世凱，勢力雄厚，一時不易剷除。同時革命黨雖盛倡革命，而革命思想，並未完全普及一般民衆，個人私利和升官發財思想很濃厚，所以仍被軍閥所利用。於是民國成立以來，本黨主義，輒被軍閥所阻撓，致革命未獲成功，有民國之名，無民國之實。自總理逝世以後，我最高領袖蔣委員長即繼起總理未竟遺志，領導本黨同志繼續奮鬥。但是黨內一般同志，自總理逝世後，不能精誠團結，各立門戶，一個國家成爲四分五裂、古語云：「國必自伐，然後人伐之」，外侮由來因於此。追「九一八」事

變，日本帝國主義者發動有計劃的侵略我國，此時人人都感到國難的嚴重，才覺悟非團結不足以言禦侮，沒有偉大的領袖，不足以言救國，大家都舍棄成見，團結一致，來擁護領袖，服從領袖。的確，我們領袖他的崇高偉大的人格，奮鬥的歷史，革命的功勳，淵博的學識，不但能使全國一致傾心擁戴，而且世界各國的人士，無不有深刻的認識和敬仰。

自去年「七七」事件發生，日寇即向我大舉進攻，我最高領袖即領導全國一致抗戰，宵旰宣勤，不遺餘力。他這種偉大精神，實使我們敬佩！我們全國同胞，均應對最高領袖一致擁護，絕對服從，在一個政府，一個主義，一個領袖領導下共同努力於抗戰建國綱領之實行。

現在抗戰已五個月，我們所有的重要工商市鎮，都陷于暴敵手裏，人民被俘擄，被屠殺，這個責任，雖然是軍人所應負的，但是，並不是完在軍人身上，人人都有這個責任。古人說：「國家興亡，匹夫有責，」就是這個道理。大家不要以為我們羅定有田種，有飯吃，不打到我們羅定來，我們漠不相關的，這是亡國的心理。要知道國亡了，就要做奴隸，做牛馬，是人類最耻辱的事。現在前方將士在槍林彈雨之中，不惜任何犧牲，任何困難，以血肉作長

城，義無反顧地和敵人拚命于各戰場；這種沉毅勇敢的精神，實足以驚天地而泣鬼神！我們後方民衆，不容再有苟且偷安的，必須努力於抗戰有利的工作，加緊生產，充實國力，人人應把一切力量貢獻國家，各盡國民的天職。

日本帝國主義者侵略我們，壓迫我們，日甚一日，殺戮的殘酷，也一天厲害一天。我們的同胞被殘殺，奸淫，焚燒，種種暴行，慘不忍觀，如果你們看到敵人的暴行，一定會傷心的。兄弟在前線時，親眼看到在戰區一般民衆不願作亡國順民的都早已紛紛逃避；但有一般無國家民族觀念的人，却不願走，不肯走，都以爲國家打仗，對我們老百姓是無關緊要的，就算日本人來了，姑且順之亦無不可，不過其中有想逃避而不及逃避的也很多。殊不知日寇一來，卽大肆屠殺，姦淫擄掠，無所不爲，他殘殺同胞的慘狀是大家所意想不到的。十五歲至卅歲的壯丁見到卽殺，或被捉到之後幾十幾百人排列成隊，用機關槍對準掃射。女子被捉到之後關在室內輪流強姦，以至於死，十四五歲未成年女子以及五六十歲老婦，均屬難免。敵人此種強暴獸行，已成爲人道的劊子手，我們知道日寇的摧殘我們，比滿清時要兇惡幾十倍，我們要想中華民族繁榮滋長，必先把滅絕人道的劊子手日本打倒。人人應有同仇敵愾之

心，犧牲的精神，去參加這偉大神聖的抗戰，爲國家民族爭人格，爲死難同胞復仇，把敵人驅逐出境，或消滅於我們國內。須知戰勝日本，就是戰勝人類最野蠻的敵人，亦即是我們中華民族最偉大的勝利與光榮。

各位同胞知道，日本帝國主義者，侵奪我們的計劃是速戰速決，想在最短時間，佔領幾個重要市鎮，就可使我國屈服。當他進攻南京的時候，以爲攻陷之後一定可以接受他的亡國條件，東方一切問題都可解決了。他對自己國內也是同樣的宣傳。殊不知我們軍隊愈戰愈強，武器愈戰愈多，我們團結力；愈戰愈堅，精神愈戰愈烈，把他速戰速決的迷夢，一一粉碎，這是他所料想不到的。現在我們的土地，雖然淪陷了許多，但我們是長期抗戰，是用持久戰，消耗戰來消耗敵人的力量，所以一城一地的得失，是長期抗戰中應有的過程，是不能誤爲勝敗的。現在敵人要用很迅速的時間來奪取我們的武漢，各位要知道，武漢是我們國家的重心，前方忠勇將士，正在浴血于大江南北，保衛着大武漢。但是我們要粉碎敵人攻陷武漢的企圖，不是完全靠武漢一部份軍隊可以成功的，要靠我們全國民衆作後援，在精神上和物質上直接間接的援助，有錢的人要盡量出錢，有力的人要盡量出力。如現在政府征兵，大家

都要踴躍應征。外國人在戰時，無論是農工商學各界的人士任何一個國民，無不服兵役，所以不數少時，就可以動員數十百萬，這種精神，是我們應該效法的。現在國家到了危難的關頭，凡是一個國民，必須要把個人所有力量貢獻國家，大家精誠團結共赴國難。要發揚繼續當日武昌起義的精神，踏着先烈的血跡，奮起殺敵，滅絕倭寇，以達成「抗戰建國」的任務，才不失今日紀念「國慶」的真意義。

對於最近發生的兩件事應有的認識

(二十七年十月十六日紀念週在德慶中山紀念亭前廣場)

一、桂平十四期四五兩隊部的被炸

(一)聞空襲警報，應沉着，不宜亂跑。

(二)縱受機槍射傷，亦應力持鎮靜。

(三)須嚴防漢奸，嚴守秘密。

(四)敵機的轟炸，更增加了我們的憤怒。

二、日寇侵犯華南，是表現他的精疲力竭。

各位官長學生：

最近發生了兩件嚴重的事情，今天兄弟要向各位分別的報告，使各位對於這兩件事都有正確的認識，一件是本分隊十四期第四五兩隊被炸，一件就是敵人進攻我們華南。

(一)桂平十四期四五隊部的被炸——本月六日本分校第十四期四五兩隊被炸的情形，各

位在日報上已經是看到了，現在不必再說；但是我們應永遠記着日寇的兇暴行爲，我們已經直接受到殘害了，我們的戰術主任教官陳壽昌同志，竟在敵機狂炸之下犧牲了；還有一位指導員梁敬業同志也受了傷；第二隊一位司書也受了傷；我們的同學受重傷的有兩名，輕傷五名，有兩名失蹤；士兵佚有五名死亡，五名重傷，六名輕傷，兩名失蹤；還有外邊的工人也死了三名。至于失蹤的，大概當時被瓦礫掩埋，尙未挖出。共計死傷三十餘人，我們總隊部及四五兩隊所有一切教材，器具，完全毀壞。我們最痛心的，是陳主任教官的殉難，他是探定第三期畢業的高材生，對於戰術有精深的研究，並且在部隊裏及本分校前後服務許多年，對國家社會已有很大的貢獻。他對於教育事業非常熱心，倘若不死，將來還有更大的貢獻。本分校一般同事和學生平時對他非常敬愛，所以現在非常悲慟。其餘的學生和士兵佚，都已在本分校受過相當的訓練，具有「親愛精誠」的德性，並且抱着沉戰建國的志願，希望他們個個將來都能夠替國家担负重大的責任的，如今竟白白的犧牲了，這是我們最痛心的！我們今天應該對陳主任教官和死難的士兵佚表示哀悼，大家一齊俯首默哀三分鐘。（全體默哀畢）

當敵機轟炸的時候，幸而我們四五兩隊的官長學生都在野外操作，否則，損失必不止此，這可說是不幸中之大幸。我們經過了這次血的教訓，大家應該永遠記着敵人的兇暴，隨時準備和敵人拼命，爲死難的陳主任教官和同學同胞復仇。同時對於敵機空襲時，應該注意的幾件事，要向各位簡單的說明：

(一) 敵機空襲，先有初次警報，然後再有緊急警報。聞初次警報時，必先問明敵機飛行之方向，使全體明瞭，有所準備。初次警報，應照常上課，聞緊急警報，就應迅速準備躲避的方法，可視當時當地的情形而定。倘若駐地距離防空壕甚近，且目標不甚顯著，仍可以照常上課，以免荒廢學業；倘駐地目標顯明，一聞緊急警報，不論敵機之遠近，應即刻疏散野外，或避入防空壕。一般人的動作都不沉着，往往到了機聲清晰或敵機已臨頭上，還在東西亂跑，這種情態，是最危險的。現在比較妥善的辦法，就是改爲野外上課，如工兵隊已在野外設置講堂，一早就到野外去，警報有沒有，甚至敵機到來，一概可以不理，還是照常上課。如此就不會荒廢學業，這是關係學生的前途的，希望各隊也能採用這種辦法。

(二) 聞機聲甚清晰，或已到達上空，如已在樹林中或在室內未及逃避時，應該伏地不動

，不宜慌張亂跑。倘使敵人發射機槍，或投大石，或投小炸彈試探，縱然受傷，亦不宜妄動，須知敵機不得顯著目標，亦不會亂投炸彈。如果我們不動，由空中看來不過是一點罷了，一點在幾何學上說起來是沒有長短大小的，可說是等于零；倘若一點走動起來，便成爲一條線，就是很大的目標。何況我們服裝上的紐扣皮帶的銅扣，徽章，佩劍刺刀，以及眼鏡等等都是反光的，很容易被敵人發現，如被敵人見了，立即就要用機槍掃射。前天敵機經過此地，看見校部有幾位官長穿着白襯衣在山上亂跑，這是最危險的，任你怎樣跑得快，飛機的速度，自然比我們兩條腿快得多，子彈的速度比飛機更快。所以我們只有伏地不動，才可避免這種危險。像這樣的空襲，算不得一回事，你們就如此不沉着，在前線時時刻刻都有三五架敵機在頭頂上盤旋，若是不沉着，驚慌起來，卽飯也可以不食，打仗也不能打了。第一期作戰時，前線與後方的連繫，至少是五十里的路途，一路大小村莊，天天有敵機偵察，看見樹林叢密或可疑的地方，就投下石塊試探，大家都沉着不動，只要目標不被發現，敵人自然沒有多量的炸彈來亂投的。所以我們當緊急關頭，尤須充分發揮軍人智仁勇的革命精神：知道在空襲之下不能妄動，便靜伏不動，這就是智；縱使個人偶然受傷，也不亂動以免被敵

機認出目標，連累多人，這是仁；堅忍鎮靜，視死如歸，這是勇。我們當着大難臨頭，能够發揮智，仁，勇的精神，才是革命軍人的態度！

(三)此次敵機轟炸桂平，兄弟適在羅定視察野外演習，當時會詢問電報局長，據確實情報敵機是由台山起飛直到桂平，投彈後當即飛返。本來我們的駐地，是靠西方面，這座山比我們這邊所有的還要高，不過幾所房子目標較為顯露，但是也不容易一時就可以發現的，可見敵人事前曾得到漢奸的情報，這是由於我們對於防止漢奸沒有注意。防止漢奸不是專靠一個機關或地方政府可以嚴密防範的，要人人負起這種責任，尤其需要人民的協助。凡是我們的官長，教職員學生士兵，人人都要負起這個責任，一致嚴防。我們中國人沒有保守秘密的習慣，往往許多事在無意中洩漏出去，我們軍人，第一就是要有守秘密的精神。漢奸的刺探消息，常常想出許多方法，在你不知不覺中來利用你。凡是遇到陌生人，問你們某人的住址，某人的行踪，或是學校的情況，絕對不能亂說的。甚至對自己的至親好友都不能亂說，除了自己的事可談，其他學校一切情形或是所知道的有關秘密的軍情均不可談。因為恐怕你這位親戚或朋友已被敵人利用，你還不知道，他有心來偵察，你是無意中洩漏，那麼，

也就是做了間接的漢奸！這是不可不注意的。

(四)至于警報之準確與防空設備的增加，校部各單位均在積極進行，以期避免無代價的犧牲。過去空襲情報，是利用悅城的電線通話，轉折甚多，所以經過時間很久。現在擬從德慶至悅城另架專線，能够直接對肇慶廣州通話，消息較為迅速。經過這次桂平的被炸，同時連日有空襲警報，大家精神上不免受了影響。希望各位同學今後要帶外愛惜光陰，照常努力，安心求學，要有「泰山崩於前而色不變，麋鹿行於左而目不瞬」的精神。爲了國家民族的生存不要空過一寸一分的寶貴光陰。切不可肉體未碎，而心先散漫。倘若時時以爲敵機將至，以致無心工作，無心聽講，那便中了日本鬼的詭計了。這種精神上的損失比較物質的損失更重大。幾所房子的炸毀，和一些用具的破壞，都算不得什麼，對於我們抗戰前途沒有妨礙，不但沒有妨礙，并且更增加了我們的憤怒。現在只有諸同學學術的進步，以及精神修養的增進，是最重大而最重要的事！

(二)日寇侵犯華南——在十三日上午四點鐘，敵艦五十餘艘，敵機百餘架掩護陸戰隊在大鵬灣一帶登陸，分兩路進犯。一路由澳頭進窺淡水，以趨深圳，一路由稔山平山進窺惠州，

以趨樟木頭。各地登陸之敵，約共萬餘人。敵人進攻華南，原是我們意料中的事，敵人在進攻武漢計劃受了嚴重打擊的時候，一定要來華南騷擾的：一面牽制我們保衛武漢的兵力，一面擾亂後方的人心。本來敵人早有侵犯廣東的企圖，因為要避免與英美衝突，所以遲遲未行。現在進攻武漢的敵軍，已經精疲力竭，在南灣線我們的薛總司令和廣東李副總司令以及葉副總司令率領英勇將士和敵人肉搏，被我軍消滅了四個聯隊，就是四團人。這種勝利，可說是空前的了。并且奪回馬迴嶺，平漢路的柳林站又被我們奪回。敵人到了這時候，認為若不侵犯華南，牽制我們保衛武漢的力量，則進攻武漢的敵人，就沒有生路。但侵犯廣東又須開罪于英美法，因為兩害取其輕，所以冒天下之大不韙，作孤注一擲，抽調二三萬人的兵力，冒昧南渡，他唯一的企圖，是想截斷我們的廣九，粵漢兩路，因為這兩條路是我們的國際交通綫，這條交通綫，被截斷，武漢就不易守了。日寇由華南而進攻武漢的企圖，是表現他的精疲力竭，若是他的力量充足，就可由江南江北直趨武漢，又何必侵擾華南？他現在兵力的補充，非常困難，不敢再向國內征兵，只得在南洋和各小島去抽調。自從戰事發生以來，敵人國內宣傳，以為三個月可解決中國，豈知上海一戰，就打了三個整月，後來打下南京，攻克徐州，

每次他都期待着中國的妥協，而結果是我們越打越勇，愈挫愈強。他迫不得已又來進攻武漢，再四增兵，犧牲慘重，沒有面子可見國內的一般民衆。現在以一部份兵力來侵犯華南，簡直像一隻瘋狗，被人打得無路可走，便亂咬起來。平山淡水等處，敵人雖已登陸，但是對於我們的抗我前途，毫無影響；即使廣東甚至福建沿海一帶，萬一失掉，亦無關抗戰大局。敵人必不敢深入內地，例如現在長江一帶敵人深入和我們山地戰，他就失却了戰鬥力，感到萬分困難。據朋友來信說，現在日本作戰，不同第一階段了，力量非常脆弱。第三階段抗戰敵人四個月以來傷亡的人數已經超過三十五萬，第一二階段抗戰，十個月中，傷亡了四十多萬人；飛機損失，六個月來不見了六百架。我們軍隊傷亡的數目，統計不甚正確，往往一萬人，贖了二千人，就報死亡八千人，走散的失踪的統算在內。這些走散的和失踪的數目很多，將來從新訓練，還是能够參加作戰的。第一階段作戰傷亡人數，我們對敵人比較，是三對一，或是五比二；第二階段差不多相等，但是第三階段抗戰，敵傷亡的數目，要實足超過我們了。敵人的軍隊，已經無法補充，敵人已經到了最後的關頭，一般人都承認武漢是倭寇的墳墓。他在無可奈何中，又企圖破壞我們的幣制，以爲將中國法幣破壞，就可解決中國，所以在華

北想盡種種方法來破壞，豈知愈破壞，愈堅固。現在我們廣東，法幣兌換港幣，雖則漲落不定，但是我們由政府代購外匯，比方購買三千元的物品，仍是三千元的，並沒有高漲。我們的法幣十分穩固，絕無發生動搖的危險。日寇計窮日拙，無法可想，又在華北擾亂我們的民心，貼標語，散傳單，說是「日本願和中國講和，而是你們中國政府不肯休戰，使得你們人民受了無窮的痛苦」，想利用一般無知識的民衆，來反抗政府。如果民衆沒有深刻的認識，一定會中他的詭計的。他這種無恥的行爲，卑鄙的手段，實爲人類所不齒，世界各國都一致認暴日爲最野蠻的國家，國際間沒有一個國家同情他。現在雖是向華南進攻，可是英美爲着太平洋的利益，更非切實來援助我們不可。所以現在敵人在軍事上，外交上，都已着着失敗，只要我們抱定抵抗到底的決心，我們必然可以得到最後勝利！

最後，要向各位附帶報告兩件應注意的事：第一，是關於內務。以前在校務會議中曾經報告過，我們的內務，全校上下是要一致的，兄弟往各地視察，看見了學員隊和學生隊不同，現在十五期各隊以及十四期通訊隊，工兵隊，各有各的花樣，都不相同。今後希望各隊都要一致，現在教育處已將圖案擬妥，頒發各隊，以後整理內務，須按照圖表規定的一般無二

，表示我們在一個學校裡面，處處是一致的，第二，關於禮節。最近幾個月來，大家精神上雖是一天天的進步，惟對於禮節，太不注意，大家都很隨便。各位要知道，軍隊最重要的就是禮節，如果軍隊不講禮節，即不成爲節制之師，也就不成一個軍隊。領袖說：「我們做一個軍人，無論何時何地，都要講禮節，所謂禮節，就狹義言，就是要有相見的儀節，不僅是部下見了上官要敬禮，上官對部下也一定要恭敬還禮。就廣義言，禮節的是紀律，一切舉止，都有一定的法度，規律，不可紊亂一點！」我們全校官長學生士兵，人人都要知道禮節的重要。學生兵伏見到官長，無論是穿武裝或文裝的，一律要敬禮；官長與官長之間，亦要互相敬禮，人人要注意禮節。本週定爲禮節週，如果官長之間忘了敬禮，應隨時互相糾正，學生見到官長不敬禮，就可以隨地處罰。希望大衆身體力行切實做到！

遷地施教及行軍應注意之要點

——二十七年十月二十三日紀念週在德慶中山紀念亭前廣場——

一、遷地施教，是求業務的安全；不是後退；是準備前進。

二、行軍應注意的要點。

(一)實施機會教育，培養刻苦耐勞的本領。

(二)每日行程由短而長。

(三)須注意團體及個人的衛生。

(四)須嚴守紀律，整齊步伍。

(五)須注意容貌姿態，要昂頭挺胸，向前邁進。

三、運輸委員會的組織——分「點核」「總務」「運輸」三組，一切須先公後私，依照整個計劃實行。

各營官長，各位同學：

現在倭寇侵犯華南，廣州失陷，這裡天天有警報，天天有敵機來盤旋，使我們不能安心工作，不能安心受訓。校部爲了避免意外的損失，爲了業務的安全起見，已經派人到廣西去察看地點，決計遷地施教。

各位要知道，我們向西遷移，並不是因怕敵人而向後退，是爲了完成教育的任務而遷移。我們的精神仍舊是向前進的，我們都是準備到最前綫去打擊敵人，譬如踢足球一樣，當足球滾到身邊的時候，我們必定要向後退幾步，纔能把足球踢出去。現在的敵人，就像一個皮球，終久要被我們踢出去的。所以我們遷地施教，並不是害怕敵人；而是準備充分的力量來打擊敵人。

「行軍應注意之要點」

你們到這裏來受教育，不一定在課堂上課，在操場出操纔算是受教育；隨時隨地都可以受教育。這次用行軍的方式來遷移，是你們一種極好的機會教育。由隊上官長帶着你們步行，限一個月到達目的地。每人應該攜帶步槍一枝，子彈五十發，毯一條，水壺一個，乾糧袋一隻，嗽口盂一個，布袱一個，內置換洗衣服及鞋襪。和普通的行軍比較起來，你們已經少

帶四枚手榴彈，負擔輕得多。你們起初的行程不宜太長，每日走了三四十里就夠了；一星期後，每日可以增加五里或十里，你們的體力和足力是越走越強的。正如我們打日本鬼一樣，也是越打越強。最初幾天，走不慣的人，腳上難免要起泡，到站之後，可以把水泡割破，用酒盪沖水洗腳；休息一晚，第二天早晨就可以照常行路，不會感到痛苦。你們宿營之後，最要緊而且最容易忽畧的一件事，就是大小便的處置，要選定一個適當的地方。如果沒有適當的地方，就要臨時挖一個土坑來放大小便。次晨出發之前，仍舊將那土坑掩沒。倘若隨地便溺，弄得臭氣薰天，好像一羣污穢的動物過境，既有害於團體的衛生，並且給一般民衆以極不良的印象，被民衆看不起。

至於各人的飲食冷暖，各人自己要特別注意，不可亂吃亂喝，睡覺要蓋好毯毯，不要受涼，你們應該知道，路上出了毛病，既無病院，又無看護；病倒了沒有人抬；走不動也還是要走。自己不小心，臨時出了毛病，吃苦是應該的。

你們沿途應該嚴守紀律，整齊步伍，不可任意譏笑，或零零落落，好一像一羣難民一樣。你們都是中華民族最健全的代表，是民衆的榜樣，時時要把抗敵建軍建國的大責任放在心裡

，能守紀律，纔能負責任；要負起責任，必須遵守紀律。隨時隨地要像學校裏出操演習一樣的整齊。

你們的容貌和姿態，也要十分注意；要昂頭挺胸，雄赳赳的向前邁進；切不可垂頭喪氣，愁眉苦臉，精神不振作，像打了敗仗一般。你們處處要表現出最後必勝的堅強的信心，不要聽見前綫暫時的移動，精神便動搖起來。須知道前綫的後移，正是留給我們以寬廣前進的地步；倘若現在前方將士把敵人完全打退，我們將來不是少了許多用武之地嗎？這樣一想，我們真可以勝不足喜，敗不足憂了。

關於校本部及各單位的器材和物品的遷運，現在已經組織了遷運委員會，分爲三組：一，點核組；二，總務組；三，運輸組；點核組分糧服，機械，傢具，器材，四股；總務組分文書，會計，購辦，警衛，四股；運輸組分舟車，照料，搬運三股。並於沿途設運輸站，每站派人負責照料。

運輸原是一種專門的學問，在軍事上佔着極重要的位置，同時是一件極困難的事。我國專門研究運輸學的人很少，一般辦運輸的人，都是在內戰的時候得到一些經驗，但是很少辦

得周密完全，有條不紊的。此次因為廣州的突然失陷，各機關和人民都向西搬遷，交通工具，立刻發生問題。前途的困難是很多的。但我們是軍事學校，我們都是革命軍人，我們要格外沉着，格外鎮靜，要按照預定的運輸計劃來搬遷，不要像老百姓一般的慌張。

我們在這緊張的空氣中，尤其要發揚「天下爲公」的精神；我們運送人員及物品，要先公後私；公物先運，私物後運；職員先運，眷屬後運。公物之中，應分急運、緩運，不運三種。學生到達之後，便要照常上課，所以關於上課應用的一切物品器材，應該先運；其他不急用的物品，可緩運；至于軍笨木器，隨處可以製造購辦，其運費且大於購製費的，一律不運。私人物品絕對不許夾帶在運輸物的舟車之內，眷屬一律不許搭乘運送職員的舟車。以上幾項要求，是要嚴格做到的，任何官長都不能要求通融，或私自破壞紀律。須知一人不守紀律，大家效尤起來，整個計劃都會被破壞的。倘若私物佔了公物的位置，眷屬佔了職員的舟車，將來學生到達之心，只有私物而無公物，只有眷屬而無職員，怎樣能够上課？這正是我們要做到公私分明，表現革命精神的時候。現在敵人還離得很遠，敵人要想立刻從西江打到我們這裏來，是不可能的。我們是爲避免敵機的威脅而遷移。倘若你們在這時候就現出

只知有家不知有國，只知有私不知有公的弱點，將來怎樣能够替國家擔當更大的責任？這樣的人，被我發現，是要嚴重處分的。

總之，這次遷地施教，是前進的準備，是為教育的安全。并且利用機會教育，實習行軍，養成刻苦耐勞的精神。每日行程須由短而長，宿營時須注意團體及個人的衛生；行進時，須嚴守紀律，整齊步伍；振作精神。關於運輸器材物品，須先公後私，須依照整個計劃來實行。

最要緊的，大家要記得，我們不是退後，我們是準備向前。我們隨時隨地學習抗戰的知識和本領；只要我們大家都成為健全的革命軍人，最後的勝利就一定在我們手裏！

1411

下
編

對日抗戰的回顧與前瞻

(十二月十八日紀念週在宜山西門外廣場)

- 一、武漢放棄後，我們更能立於主動的地位，以進行全面的戰爭。
- 二、敵人以往的勝利祇是武器的勝利，在戰畧上說，敵人完全失敗了。
- 三、第二期的抗戰是全面的戰爭，參加戰鬥的人員不僅是數十百萬的正規軍，而是數千百萬的民衆。
- 四、我們儘管失了許多土地，可是沒有失去一個人民。
- 五、我國抗戰的環境，比土耳其蘇聯等國的革命戰爭時爲優，祇要我們堅苦奮鬥下去，最後勝利必定屬於我們。
- 六、我們今日的退後，是爲作明日向前的準備。

各位官長，各位同學：

今天是本分校遷到廣西來第一次舉行紀念週。各位長途跋涉，吃了許多辛苦，同時因爲

廣州的失陷，武漢的放棄，更使大家精神上受了很大的刺激，增加了許多悲痛，真是所謂國破家亡，萬感交集。我們今天大家重新聚首，立在 總理的遺像前，俯首默念，真不知胸中有多少悲痛，多少憤慨！

此次本分校遷移，因為事起倉卒，沒有充分準備，又加以交通工具的缺乏，辦事的困難，以致大家受了許多辛苦。要知道此次抗戰是長期抗戰，抗戰的時期愈久，所遭遇的困難就愈多，而困難愈多，我們就愈要堅忍，愈要刻苦，以精神克服物質，以意志擊破困難。我們所以自信能得到最後勝利的把握在此，我們所以成爲革命軍人者也在於此。此次戰爭結束的時期還很遙遠，我們前途的困難更將十百倍於今日，假使目前這一點輕微的困難都不能克服，我們還能支持長期抗戰，祖國建國建軍的重任嗎？

敵軍自十月十二日在大鵬灣登陸，二十一日廣州陷落，二十五日我軍又自動放棄武漢，因此國內人士都起了一種憂慮，覺得武漢和廣州是我國中華南的兩大都市，是華中華南政治經濟的中心點，以爲廣州武漢先後失守，對於戰事前途是很不利，甚至對於整個戰抗的前途起了懷疑，對於最後勝利的信心起了動搖。一班意志薄弱認識不夠的人，更是悲哀起來了

，徬徨起來了，於是苟且偷安的僥倖心理，又浮現出來。不但無知的民衆如此，甚至負中樞政治責任的人也有此種傾向，一時舉國惶惶，好像不可終日的樣子。直到十月三十一日最高領袖——我們的校長發出一篇告全國國民書，說明對於抗戰的堅決的態度，及今後抗戰的方針，全國上下才安定起來，才認清了戰局形勢和最後努力的目標。本來敵軍進攻我國，分開華北華南和長江三路，而以會師武漢爲目標，以圖擊破我抗戰的主力；華北方面是沿平漢津浦兩線，以奪取徐州鄭州兩據點；長江方面則溯江西上，直取武漢，華南方面則圍攻廣州，以斷我國實際路線，消滅我抗戰資源，然後再沿粵漢路北上，或由武漢南下，打通粵漢線。但是抗戰發動至今，已經一年半了，敵人的企圖非僅沒有達到，反而我們愈戰愈強，愈戰愈勇。現在武漢雖然放棄了，我主力始終保全，始終能站在主動的地位。領袖在告國民書裏說：「我國抗戰根據地，本不在沿江沿海狹窄交通之地帶，乃在廣大深長之內地，而西部諸省，尤爲我抗戰之策源地。」因爲我們的軍隊的裝備是不如敵人的，敵人可以挾其海陸空軍砲火的威力，在沿江沿海以及交通路綫上作戰，可以藉武器來壓制我們；而到了西部的山地湖沼地帶，就無所用其長了，這才是我們爭勝的適當的地帶。我們還要知道空間的重要性，是要受時間的限

制的，某一個空閘在某一個時間有其重要性，過了某一時間其重要性就喪失了。我們要明瞭這種縱橫的時空的關係，才能明瞭戰畧的變化。武漢的重要性，過去是在掩護我們西部諸省的建設工作，是在掩護我們後方的準備工作，以樹立我們抗戰的堅固的基礎。十個月來，我們這種建設工作，準備工作已一一完成了，我們長期抗戰的堅固的基礎已經樹立了，我們再沒有以主力部隊死守一城一市的必要，所以在人口疏散，兵力轉移之後，就自動的將武漢作有計劃的放棄了。顧植昭示我們：「我軍之方畧，在空閘言，不能為狹小之核心而忘廣大之圖；以時間言，不能為一時之得失而忽久長之計。」這實在是決定戰畧的最高原則，在這最高的原則下，我們要知道武漢的放棄，只是說明我們的抗戰已入了一個新的階段，在這個新的階段裏我們更能立於主動的地位，以進行全面的戰爭。

敵人以往的勝利，只是武器的勝利，只是憑藉他的優勢的武器，以壓迫我們劣勢的裝備，在戰畧上說，他是失敗的。至於政畧更是徬徨無定，視戰畧的轉移而轉移，決不如我之明確堅定，始終如一。戰爭原為推行政畧的一種不得已的手段，為推行某種政畧，而僅憑政治手腕不能解決時，遂以戰爭強制推行。所以實在講來，軍事不過是濟政治之窮，而戰畧的決

定，必須以政畧爲依歸。德國兵學家克勞塞維茲將軍說：「戰爭之一切活動，須受政畧的指揮，而向此唯一目標前進。政畧是指導戰爭的大道，要定戰爭的方針，當認清當時的政畧。」敵人最初的政畧，原是要想攫取平津，囊括華北的經濟以爲將來對蘇作戰的準備。蘆溝橋事件的發生，不過是恫駭的舉動，所以當時的兵力只有四個師團；俟因恫駭不成，又造成上海事變以爲牽制，其實無作戰的決心。我最高領袖認清蘆溝橋事變的發生，就是和戰的最後關頭，所以毅然發動神聖的抗戰，敵人看見他的政畧已經失敗了，遂轉而隨着戰畧轉移。起初以速戰速決爲號召，速戰速決不能，則又標榜長期作戰；繼見長期作戰勝利固難期，而國內的顧慮尤多，遂又聲稱猛力結束對華戰事；自攻陷武漢後，主張積極整理已佔領的地帶，然後始西進；但自我在衡山最高會議後，我們抗戰意志愈趨堅定，敵人又打算階段作戰與繼續作戰同時並進，其寺內大將并有「中日戰爭現在才開始」之言。綜觀敵人的戰畧，真是狼顧豕突，百出其伎」。雖然現在佔領了我們若干城市，若干交通綫，而戰鬥的意志是愈前進愈空虛，勝利的希望愈前進愈渺茫。我們的政畧，是抵抗侵略，以爭取民族的生存，我們明知我們在軍事上是站在劣勢的地位的，可是我們爲了民族的生存，不惜犧牲一切；故自始即站

在最劣勢最困難的境遇上打算。打勝仗固然要打，打敗仗也還是要打，就是打到一兵一卒仍然要繼續打下去。我們要以拙來制巧，以至不變來應變，自然敵人就計不得逞了。敵人爲了速戰速決起見，所應用的戰畧是殲滅戰，想利用他們的優勢的兵力來殲滅我軍主力，以撲滅我抗戰的力量；而我們的戰畧是持久戰，消耗戰，敵人急於求決戰，而我則迴避決戰；敵人累欲以包圍殲滅消滅我軍主力，而我軍往往於取得相當代價後，即將主力轉移。敵人雖然佔領一二城市，可說毫無戰果可言，可說在戰畧上敵軍也是完全失敗了。

以前國內人士皆以自盧變發生至南京陷落爲第一期抗戰，以南京陷落至徐州撤退爲第二期抗戰，自徐州撤退至放棄武漢爲第三期抗戰。這種見解是錯誤的，我們長期抗戰，說不定要打到十年八年，甚至五十年一百年，自盧變起至放棄武漢止，我們只能認爲這是第一期的戰爭，至於一般人所說的分期，不過是第一期抗戰中的三個階段。而真正的第二期抗戰軍事，現在剛好開始，以後延長到第幾期，也是說不定的。這次領袖在衛山會議時，特別把這一點提出來指示大家，糾正以往錯誤的觀念，這一點希望各位注意。現在第二期抗戰開始的時候，先把第一期抗戰軍事作一番檢討，然後才可以明瞭第二期抗戰軍事將如何展開，以達到

最後勝利的目標。

第一期的戰事，在第一個階段，我們起初是在淞滬綫上佈置了堅固的陣綫，最初敵海軍陸戰隊與我接觸，被我擊破，并且追迫到滬山碼頭，幾乎把他們全部殲滅。後來因為敵軍陸續在川沙一帶登陸，遂演成近世最激烈的陣地戰，我們苦撐三月，終因敵軍在金山衛登陸遂自動移轉陣綫。以後又在南京附近激戰多日，爲了保全實力起見，故自動放棄南京。敵軍佔領南京以後，急謀打通津浦路，以圖南北兩愧偶合污，初則主南攻北守，繼又北攻南守。我以運動戰的姿態使敵人遭受很大的頓挫，不久又造成台兒莊的大捷，其最精銳的坂垣磯谷兩師團殲滅殆盡。敵人爲掩飾戰敗之耻，乃由各戰場抽調軍隊南北并進，以包圍徐州，我遂依預定的計劃，將兵力轉移。敵軍佔領徐州後，本圖切斷隴海綫，沿平漢綫南下，欲奪取鄭州，以造成建瓴之勢，進窺武漢。不料黃河缺口，敵軍遭受了很大的損失，而鄭州終不可得，遂翻然改圖，聯合海陸軍溯江西上，更由皖北合肥六安以取信陽。我在大別山脈和沿江地帶，本都築有堅強工事，而我新的機械化部隊又已完成，激戰數月，敵方的損失，實大於我，尤其江西方面，德安的大捷，敵軍死傷逾萬，造成空前的勝利。後來我最高當局因爲抗戰的局勢

轉變，武漢核心實無死守價值，乃作有計劃的撤退，以轉入主動的有利的地位。而結束了第一期的戰爭。現在抗戰已進入第二時期了，我們不能認為第一期戰事是失敗的，而要認清這是轉敗為勝，轉守為攻的樞紐。今後一定要以主動的地位，處處予以敵軍攻擊，使敵人疲於奔命，以致崩潰。我們的軍事已入了新的階段，我們一定要認清這個新的階段，把握這個新的階段！

第一期的抗戰各階段中，大都是一綫式的陣地戰，或陣地戰與運動戰的配合，我們第二期的抗戰的戰畧是怎樣策定的呢？因為我們的作戰方針是持久戰，所以總是迴避決戰，保全主力。敵人是一個小國強國，我們是一個大國弱國，我們要以空間換取時間，才可以達到持久戰的目的，要積小勝為大勝，才能達到消耗戰的目的。如果不審察抗戰的局勢，只死守一二據點，爭一時一地的得失，那我們非但欲消耗敵人不能，而且反被敵人消耗了。現在我們作戰已轉入了西部高埠山地，敵人的機械化部隊已不能施行暴力，愈深入則愈陷於被動。所以第二期的作戰，一定要站在主動的地位，施行全面攻擊，擴大遊擊戰爭。我們鑒於以往的陣地戰僅係侷促於一隅，參加戰鬥的人員，僅是正規軍，今後抗戰一定要發展到整個的戰區，

以及已淪陷的區域，參加戰鬥的人員，不僅是數十百萬的正規軍，而是數千百萬的民衆。僅就我們軍事的力量，與敵人相較是不足的，可是我們的政治力量是無窮的。我們不但要作軍事上的抗戰，而且要作政治上的抗戰。統帥部對於第二期抗戰軍事的決定，就是認清了這一點，就是在戰畧上我們寧可採取保守的，而在政畧上則是進攻的，我們的口號是：「政治重於軍事，民衆重於軍隊！」此次統帥部已決定派遣大批負責人員分赴淪陷區域從事組織訓練民衆的工作，同時調動三分之一以上得力的部隊，到敵人的後方去，配合當地民衆發動廣大的游擊戰。各位要知道，敵人雖然佔領了我們若干城市，若干交通綫，事實上廣大的土地還在我的掌握中，中央的政令到處可以行使，青天白日旗仍到處飄揚。敵人雖欲包圍我們，事實上他們是在我們的包圍中，只要時機一到，馬上可以制敵死命。即以山西一省而論，敵人自佔領大同後，即沿同蒲路南下，原想將我大軍驅逐於陝晉交界之三角地帶，而加以殲滅，中央統帥部看穿了敵人的毒計，遂下令在山西的部隊不准一兵一卒渡河，於是在山西的大軍，遂向同蒲路兩側分散，至今敵人只佔據了沿同蒲路的少數縣城，此外全省數十縣皆仍在我軍掌握中，敵人雖屢次實行其掃蕩計劃，事實上反逐漸被我消滅。甚至連同蒲路也把握不住，時

遭我軍破壞，至今不能通車。山西如此，河北亦復如此，山東，安徽，河南，江蘇也莫不如此。所以津浦正太，隴海，平漢，膠濟諸路，雖有的被敵人全部打通了，有的部份的被佔領了，可是沿路兩側，盡是我們的游擊隊，隨時出來襲擊敵軍，破壞鐵道，至今這幾條幹綫仍未能通車，有用等於無用。山東方面，我軍不久以前，又將泰安收復了，敵軍所盤據的，不過是濟南，青島，德州數處而已。乃至平津南京上海一帶，也時有我游擊隊的活動，聲東擊西，使得敵人疲於奔命。只要我們加緊民衆工作，增強民衆的民族意識和敵愾心，則敵人到了一處，只是佔領了一座瓦礫的城市，政治穩濟，永遠不能掌握。這樣下去，一定不能長久支持的。所以我們最後決戰的利益，不是軍事而是政治。我們儘管失了許多土地，可是沒有失了一個人民；我們儘管打仗打敗了，我們的志氣是永遠不會打敗的。在兵學上說，大凡攻擊軍到了某一時機，他的攻擊能力最旺盛，這時期可稱爲「攻勢極點」，過了這一點則攻擊能力就要縮減；反過來說，守勢軍過了這一頂點，就愈戰愈強。敵人勞師遠征，曠日廢時，已犯兵家大忌，加以此次戰事，民衆完全是受了軍閥的壓迫，戰鬥精神本極脆弱，一年半以來犧牲重大，而戰事結束無期，士兵大都厭戰思歸。加上國內經濟的動盪，國際輿論的抨擊

，攻勢能力，已日漸萎縮。我國是守勢軍，可是因為我們交通地帶都失落了，現在大都感到後退無路，只有奮身前進才是辦法，所以許多青年自願回到淪陷的區域去工作。再加以我們新的軍隊已經訓練成功，軍器的補充已經充分，可說是正走上旺盛的趨勢上。所以領袖說：「第二期抗戰不僅是我國積極進取轉守為攻之轉機，且為徹底抗戰轉敗為勝之樞紐」，這一點各位要特別認識清楚。

各位要知道，我們翻開各國革命歷史來看，沒有那一個國家的革命運動不是經過艱苦的奮鬥的。我們這次抗戰是革命過程中必經的階段，雖然經過許多艱難困苦，相信憑着我們的革命的精神，一定可以達到最後勝利的目標。軍事上一時的勝負，本無足重輕的。試看美國的獨立運動，起初也打了許多敗仗，終於在華盛頓的領導下，八年以後轉敗為勝，爭得光榮的獨立。土耳其的革命運動，也是自危險中打出來的；當時土耳其的舊京，已被國際共管，法義皆有大軍駐屯，希臘的背後還有英國的支援，凱末爾將軍從貧瘠的東北山地領了兩萬多衣械不完的軍隊，孤軍苦戰，內平亂黨，外抗強敵，最危險的時候，希臘軍逼近安哥拉只有二百二十餘哩，但是僅憑了革命的熱情，終于挽回了土耳其的命運，得到了獨立和自由。至於

蘇聯的革命，更是危困萬狀：內部遍地皆是久經戰陣的白軍，南部有法國支持的南俄僞政府，北部有英國支持的北俄僞政府，在東亞有聯合軍支持的赤塔僞政府，在海參威有日本支持的伊瓦諾夫僞政府，可說四面八方皆是敵人。勞農政府僅有莫斯科附近一點赤軍的根據地，但是他們能够很堅決的英勇的抗戰，終于建立了蘇維埃聯邦共和國，在世界史上寫下了新的一頁。現在我國抗戰的環境無論如何比這幾個國家爲優。我們的敵人只有一個日本，內部的團結日益堅固，外來的援助也日漸加多，而中國人口五六倍於日本，地大物博，財源豐富，絕非當年的蘇聯和土耳其可比，只要我們堅苦奮鬥下去，我們最後勝利是比土蘇兩國更有把握的。

• 敵人所持以侵畧我們的只有武器，但是武器絕不是決定最後勝利的因素。在軍備上我們雖較敵軍爲劣，但是兵學上決沒有劣勢軍不能戰勝優勢軍的理由，而戰鬥意志薄弱者必敗於意志堅強者，這是一定的原則。試再引一八一三年拿破崙征俄爲例：當時拿破崙以四十五萬大軍征伐俄國，俄國節節敗退，不半年而放棄莫斯科，可是放棄莫斯科後，俄國決不屈服，用堅壁清野之計使拿破崙進既不能，戰又不得，於是不得不退兵。俄國趁勢反攻，幾乎將四十五萬大軍全部消滅，而決定了蓋世英雄的拿破崙的最後命運，我們看了這許多歷史上的例証

，就可預測我們抗戰的前途了。

我們已經明瞭了敵我的情勢和今後抗戰的動向，我們一方面要更加堅定必勝的信念，有敵無我有我無敵的決心，一方面要更加努力，更加刻苦，以共同挽回這個艱危的局面。這一年多來我全國國民已經是相當的刻苦了，可是領袖在抗戰週年紀念告全國將士同胞書裡指示我們：「就一般的狀況來說，我覺得我們軍民還只是盡到一部份的責任，還不足以應付一天天嚴重的環境，我們實在還不夠刻苦，不夠堅忍，不夠努力。」所以十月三十一日的告全國國民書又勉勵我們：「自今伊始，必須更哀感，更堅忍，更踏實，更勇猛奮進，以致力於全面戰爭抗戰根據地之充實，而造成最後之勝利。」我們雖然相信最後的勝利是必定屬於我們的，可是勝利不是坐而可得的，必須全國同胞個個能夠刻苦耐勞，冒險犯難，奮勇犧牲，才可以得到。大家要知道，我們已經退到無可再退的地步，我們只有向前奮進才有生路，再退後一步，就是死路！各位同學都是將來國軍中的下級幹部，將來抗戰轉敗為勝的希望都寄託在你們身上，你們更要刻苦奮勉，以期早日結束學業，去完成歷史上的任務。我們這次向後遷移，是爲了你們安心向學起見，是爲了業務上的需要，我們今日的退後，是作明日向前

的準備。各位一定要時時刻刻想起爲什麼不能在廣州上課呢？爲什麼不能在西江一帶上課呢？是誰把我們趕到這裡來呢？各位要時時記着我們的仇人，時時記着日本帝國主義的狠毒的殘暴的行爲，從今以後要格外刻苦，加緊鍛鍊，要真誠，要儉約，要樸實，以培養良好的革命軍人的人格；要不怕苦，不怕餓，不怕冷，不怕熱，鍛鍊成銅筋鐵骨。先立定革命事業的基礎，養成冒險犯難的精神，將來畢業出去，才能完成我們革命的使命。我們現在已經踏上勝利的道路上了，只要我們有堅苦卓絕的精神，在領袖的領導下，奮鬥到底，最後的勝利絲毫無疑的是屬於我們的！

對日抗戰與國際形勢

(二十七年十二月二十五日紀念週在宜山西門外廣場)

- 一、對於國際形勢須有正確的認識
- 二、我國有良好的國際環境
- 三、各國態度的概觀
- 四、結論——須自力更生抵抗到底

各位官長，各位同學：

上一次的總理紀念週，本人已經把抗戰以來國內一般的情況，說了一個大概，今天要把我國對日抗戰中的國際形勢，作一個簡單的報告。

一、對於國際形勢應有正確的認識

自七七事變暴日開始侵略我國以來，我們為抵抗侵略，為維持正義，為國家民族的生死存亡，早就抱定犧牲到底抵抗到底的決心，無論國際形勢如何變化，是好是壞，我們可以不

必去顧慮，我們只要繼續不斷的用血汗生命來爭取國家民族的獨立自由。但是有許多人的精神，常常被國際形勢所搖撼。例如，蘇俄和日本在蘇滿邊境的張鼓峯發生衝突，一般人對於抗戰前途便很樂觀；到了張鼓峯事件和平解決，他們就悲觀起來了。張伯倫對德意妥協，一般人以為英國拉着法國一同投入法西斯陣線了；自廣州失陷，武漢撤退華南國際路綫發生問題，許多人更是悲觀了，最近聽到英美同時借了大宗款項給我國，這纔又樂觀起來。其實，倘若我們對於國際形勢有一種明確的認識，我們的意志就不會被搖動了。

古語說：『知己知彼，百戰百勝』，兩個國家的戰爭，就是兩國所有的力量的比較；不僅是兵力，雙方的政治經濟和外交的力量，都是決定勝負的要素，都是應該估量的，譬如，兩個人打架，一面要估計敵我的力量，一面要估計圍圍的人。要認清那幾個是真正旁觀的，那幾個是準備幫助敵人的，那幾個是準備攻打敵人的。我們要設法使幫助敵人的都袖手旁觀，那使袖手旁觀的都起來攻打敵人。

二、我國有良好的國際環境

我國自抗戰以來的國際環境，始終比敵人良好，各友邦對於物質上精神上的幫助是很大的

。這原因很簡單：因爲日本是一個野心的帝國主義者，像一隻瘋狗，像一隻餓狼，咬倒了張三，一定還要去咬李四。日本田中首相的奏摺裏說，『要征服世界，必先征服支那』。日本鬼抱着征服世界的妄想，這是司馬昭之心，路人皆知的。我們領袖領導着全國同胞來對日抗戰，一方面是要爭求國家民族的生存；一方面是要打消敵人征服世界的野心。所以凡是愛正義愛和平的民族，都同情我國的抗戰，我們的國際環境，必定是愈打愈好，敵人的國際環境必定愈打愈壞。就說日本鬼有德國的威廉第二那樣狠，但是他的敵手越來越多，他的國際環境越打越壞，終久是要一敗塗地的。

但是我們要知道，我國可以運用友邦的助力，却不可依賴友邦的助力，更不可希望友邦用武力來打倒我們的敵人。現在日寇是在侵略我們的土地，屠殺我們的同胞，姦淫我們的婦女，轟炸我們的都市，摧殘我們的文化機關，和一切的建設。我們自己的敵人，我們要自己來對付；我們自身的生死存亡，我們要自己來維持。這樣，把日本鬼打退之後，我們自然成爲一個光榮的獨立自由的民族。

三、各國態度的概觀

過去有許多研究國際政治的人，因為各國的主義和政制的不同，把各國分爲兩個陣線；將英法蘇稱爲民主陣線，或和平陣線，將德意日稱爲法西斯陣線，或是侵略陣線，認爲是第二次世界大戰的兩個森意的對立壁壘。其實國際的結合，完全以利害爲前題，與主義思想毫不相干。德嚴日雖然掛着反共的招牌，但是實際上各有各的作用，德國是要對付法俄，意國是要對付英國，日本是要對付中國和蘇俄，彼此互相利用，這纔彼此勾結起來。到了利害衝突的時候，自然要解體的。所以我們要運用各友邦的助力，必須研究各國的國情：

英國——英國和我國通商的歷史最久，在我國的投資，佔列強的第一位，對華的貿易歷來也都是站在第一位，最近幾年來被美國和日本趕過前，但英國想恢復原有的經濟地位的，決不願日本獨霸遠東；倘若日本獨霸遠東，英國在南洋的屬地就會動搖，連印度都保不住。總理說過，如果英國沒有印渡，立刻就變爲三等國。所以英國表面上雖然好像對遠東表示鎮靜的態度，其實，骨子裡是很耽心的。日寇侵犯華中和華南，更是給英國在華的權益以重大的打擊。但是英國殖民地太多，兵力不够分配，德意又在歐洲搗蛋，所以英國一面對德意讓步，犧牲奧大利，捷克，和阿比西尼亞，以穩定歐洲的局勢；一面擴充軍備，並且拉攏美

國，合力對付日本。

美國——美國爲了海軍問題和商業問題，在太平洋方面處處與日本衝突，自從九一八以來，美國始終反對日本的侵略，並且對於偽滿堅持不承認主義。美國爲了本身的利害打算，當然不願日本獨霸遠東，所以美國可以從精神和經濟上來援助我們，至於軍事援助，現時還談不到。

法國——法國在遠東的利益和力量，都不如英美；他最怕德國要報復，常常提心吊胆，他們百分之七十以上的心力，在於維持本國的安全；對遠東的態度，是以英美爲轉移的。

蘇俄——列強之中和我國唇齒相依，同受日本的威脅，至必要時，不惜與日本決戰的，要算是俄了，所以蘇俄是我們最親密的朋友。俄屬西伯利亞和偽滿相連，時時發生衝突；日本久想把蘇俄趕出亞洲。俄國是共產主義的國家，列強都忌他，素來是很孤立的，日本便扯起反共的旗子，想博得國際的同情，來吞併滿蒙，完成他的大陸政策。但是近年以來，蘇俄取消世界革命的主張，加入國際聯盟，與列強周旋，用和平的外交來掩護國內種種的建設，他們只是埋頭安定內部，培養實力，不惜委屈求全。我國先和日本開戰，是蘇俄一件最痛

快的事；我們已經大大消耗了敵人的力量，所以蘇俄在張鼓峯便強硬起來，而日本已經軟弱下去了。只要日本不侵犯他，他爲本國的利害打算，覺得一時沒有出兵的必要。但他們決不願日本征服中國，因爲日本的槍尖進一步就到他們身上了。所以自從抗戰以來，俄國的軍火，和軍事人才，供給我們，數目最多。

以上所說的英法蘇對我國抗戰的態度，雖然各國彼此不同，但是有一個共同點，就是都不願日本獨霸遠東，所以他們都希望中國對日本長期抵抗下去，他們也都願意在可能的範圍內來援助我們。例如，抗戰初發動的時候，蘇俄便和我國訂立互不侵犯條約，以及不斷地，把軍火供給我們。英國支持法幣的比率，並且借款，美國放價購買我國的白銀，並且借款，以及國際聯盟通過援用第十六條十七條盟約來制裁日本的侵略，各國人民紛紛組織主持正義的團體，鼓吹抵制日貨，制裁日本的侵略，這一切，都是我們的先烈和戰士們用血換來的大收穫——戰利品。

至於德義兩國，自九一八以後，本來是同情我們的，墨索里尼曾經公開斥責日本；德國曾借了大宗軍火和軍事人才給我國。後來德意爲要在歐洲和英法搗蛋，纔藉口防共和日本勾

結在一起。但是自從四強會議之後，他們這一條侵略陣線，漸有被割斷的趨勢了。

四、結論

總之，我們的國際環境，本來比日本好得多，只要我們抵抗到底，永不屈服，盡力消耗敵人的力量，打消敵人侵略的野心，我們將在國際上獲得無上的光榮，將恢復漢唐時代東亞主人翁的地位。倘若我們的軍人不能拚死命，或是中途屈服，那麼，我們不僅要亡國，並且要滅種。所以在這最後的嚴重關頭，我們大家都要抱定殺身成仁誓死救國的決心，個人的一切都應該為國家民族的生存而犧牲奮鬥。這樣，我們中華民族纔能夠達到自力更生的目的，說到這裏，我有一點感想，要附帶報告一下：近日有少數同事，平時對於工作並不十分努力，但是對於升級和加薪却十分熱心。看見別人升級，自己不升，便煩悶起來，時時發牢騷，抱怨長官不公平，甚至於直接寫信給主管官，表示自己的學問經驗如何充足，工作如何努力，並且公然要求升級。這種行為，實在是失去了革命軍人的本色。我們為國家服務，只要奉公守法，盡心竭力，完成本身的職責，但問耕耘，莫問收穫，真心上自然得到安慰，得到滿足。至於賞罰，國家有一定的法規，長官有絕對的權衡。我老實說，我從當見習官一直到現在

，不會爲了自己的升遷託人說過話，至於自己請求升級，是我生平認爲最可恥的事。我國人事的制度不會確立，人事的進退往往以私人感情爲標準，這是很不對的。本分校今後必須遵照人事法規，同時，要嚴密考績，以求做到賞罰嚴明信賞必罰的地步。諸位應該時時對於本身的道德學問加以省察，並且自問對於公務有沒有盡了應盡的心力。這是應該時刻放在心頭的，至於階級的升降，地位的高低，千萬不要放在心頭，各同學畢業後，也該始終保持這種態度，這是本人所盼望的！

不問收穫但問耕耘

——對軍官教育隊學員訓話——

(二十七年十二月二十九日在宜山宜屏鄉隊部)

- 一、我們負的是繼往開來的責任。
- 二、各位在部隊受訓，正是創造自己的新生命的機會。
- 三、學術好，肯努力，肯負責的，決不會埋沒。
- 四、公私分明，賞罰嚴明，才能服衆，才能建立健全的軍隊。
- 五、教導學生，最要緊的是無形中的感化。
- 六、多研究，多貢獻。不問收穫，但問耕耘。

各位學員：

本分校奉 軍事委員會委員長命令派韓潮同志爲十六期學生總隊長。韓同志過去在革命過程中建立不少功勳，在部隊中任過團營長等職，在軍事教育機關也服務很久時期，所以對於

軍事教育，經驗很豐富，最近在陸大學員隊第十三期畢業。韓同志品德學問都很高尚，此次派來本分校負教育責任，對於本分校一定有很大的貢獻。此次校部組織軍官教育隊，因為兄弟和副主任事情很忙，所以派韓同志兼任本隊副隊長，各位以後對韓副隊長要絕對的服從，誠懇的接受韓隊長的指導。現在介紹韓同志和各位見面。（全體向韓總隊長敬禮）

本分校於每期招生時，都要先將上期結束的所有官長集中，利用這個空閒時間，對於教育上各種問題加以研究檢討，然後再分派職務。過去在德慶時已有教練組之設，因為當時未專有員負責，兄弟亦因校務關係而不能常到，因此大家精神上不免渙散。到宜山之後，即派員分赴各處招十六期的新生，所以現在將所有官長集中，加以訓練，改為軍官教育隊。過去雖然每期學生畢業都有教育隊教練組一類的組織，但是因為組織不健全，所以收效很微，此次經相當時期之考慮，決定改為軍官教育隊，組織亦較從前嚴密。凡是一個機關，他的組織不健全，一定是辦得不好的，一定要澈底的改革，然後可以推動一切。現在我們所負的，就是繼任開來的責任，我們辦教育比任何任務都重要。自總理創辦黃埔軍校到現在已經辦到十五期了，過去的老同學，是完成了第一期的革命，將來我們是要繼續黃埔精神，打倒帝國主

義，完成第二期革命的使命。我們現在的工作，比過去的工作更要繁重，責任更要重大。現在我們所做的是教育的工作，如果大家還是不振作，一般學生將來出去也是因循敷衍，不能爲國家盡責任，那麼我們負教育責任的人，就對不起國家，對不起領袖！今後本分校訓練幹部的責任很重大，大家一定要想方法使得一般學生個個都成爲良好幹部，都要替國家去犧牲。但是先要求我們官長自身要健全，有良好的官長，才有良好的學生。大家在此時要奮發精神，對於學術技能要努力研究，行動要一致，思想要統一。學生到校之後，要一心一德去教導，把所有的學術技能和一切經驗，統統要灌輸到學生身上，而這般學生，將來也就轉貢獻於國家，這才盡到了我們的責任。

各位除了十二三期畢業留校眼務的以外，都是本校的前期畢業生，和其他軍校畢業，在本分校負教育責任都有很久的時間了，但是各位要認真檢討自己過去的生活的話，敢說大家在過去對學生的貢獻很少很少。自己的學識技能，並不能日新又新的去求進步，都是隨隨便便在糊塗中過日子。希望各位從今以後，能振奮精神去鍛鍊，去研究，自身得到很大的進步，國家亦可以增加很大的力量。我們個人的成功，也就是國家的成功。人生最可貴的，就是

在工作忙碌中，能得到一個機會補充自己的學識。諸位也都是在社會上做事多年的，自己有了職務，便把全副精神用在事業上，再想分心讀書是很難的了。古人說：「書到用時方恨少，」想各位也會有這種感覺的。一方面感覺自己學術不夠，一方面又無機會去研究，這是最痛苦的事。現在有了一個機會，給各位研究學術，修養品德，這在各位是最可貴的，最難得的，千萬不要以為這是一個過渡時期，可以敷衍一下。要知道一個人有沒有成功的希望，就要看他是否善於利用他的休閒時間，如果能夠趁此機會努力前進，虛心求學，則經過一番補充訓練，自然學問充實，能力增強，也就是增加了成功的把握。否則敷衍泄沓，只是一天一天的退步。一個好的隊部，不要看他作戰的勝敗，只要看他一次戰役退下之後，是否能夠加緊訓練整理，縱然失敗，如果能夠好好的訓練整理，把失敗的經驗彙集起來，加以改正，則下一次作戰，一定是勝利的；如果因勝利而驕，或者因失敗而餒，不肯求進步，不肯腳踏實地去幹，這種部隊便再沒有希望了。各位在隊受訓的時間是預定兩個月，能否有兩個月的時間，還是問題，在這個很短時間。真是稍縱即逝的。希望各位把一切思慮拋開。好好的讀兩個月的書，並且可以趁此機會，以日新又新的精神，檢討自己過去的過失。清儒袁了凡先生說：

「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，這正是各位創造自己的新生命的機會。各位將來成功失敗的關鍵，也就在這個短短的期間裡，希望各位切莫等閒視之。還有一層，國家已到這步田地，各位不可再存有倖進的企圖。不要以為編入軍官教育隊，就存着很大的希望，當班長的就想將來當區隊長，當區隊長的想當隊長或大隊長。在各位受訓期間，大家的精神和學術，我都要詳密的考查。將來無論怎樣忙，每天都要抽出時間，本着我過去考查各人的經驗來考查。各位學術果真的，肯努力，能負責的，決不令埋沒。過去我聽說，所謂考查，不免有情感作用，有同學或者同事的關係，就向上面說幾句話，沒有情感的，就不說話，如果不明瞭，也不去考查，那麼賞罰一定不能嚴明了。人類本來是情感的動物，但是我們要公私分明。公私分明，賞罰嚴明，然後才能服衆，才能建立健全的軍隊。兄弟辦事，素來沒有半點私心，我所領導的人，個個都是我的同事。希望每個官長學問能力不斷的進步，將來的前途都是很遠大的，希望大家要明白自身責任的重大，萬勿自暴自棄。自量學問不足，要努力求進步；有點學問的人，也不要看輕別人。凡是個人能在社會上立足，總有他的長處，絕對不能說他什麼事都不懂，完全靠人力可以做事的，這種錯誤心理，一定要澈底去改正。對人

對事都要誠懇慮心，才配做一個革命軍人！

現在向各位唯一的要求，生活要和學生一致，要有刻苦耐勞的精神。過去的一概不管，今後從十六期起一定要做到這一點，各位都是十六期的幹部，責任繁重，在此時希望各位先做到這一點，否則將來沒有辦法要求學生的。這個很簡單的道理，雖然大家是知道的，但是過去都不注意，不去檢點。例如這次行軍，官長有單車的踏單車，官長踏單車，學生步行，這就是不能同甘苦，學生當然不免口出怨言了。我們教管學生，不是在講堂寫寫黑板就算了事的，一定要在無形中去感化他們。無形中的感化，就是日常生活中一舉一動都要做學生的榜樣，將來學生也就這樣去管帶部下，但是這一點許多官長還沒有做到。比如在德慶每每下課的時候，有許多官長就脫了軍服，很隨便的到處走，還有的穿了拖鞋，這些都是違背軍風紀的。這樣決不能做學生的榜樣，雖然極細微的事情，但是我們不去注意，就會給學生一個很壞的印象。凡是學校一切的規定，要我們先能够接受，然後才可以要求學生去接受，口裏能說而不能身體力行，也是枉然的。我們是負了改造軍隊的責任，軍隊之能否健全，都要靠一般下級幹部，所以要建國，就要先建軍，要建軍就要有優良的幹部。希望大家從今天起，

革除一切不良的習慣，不敷衍，不苟且，利用這時間來加緊研究，在最短期間內能把一切動作要求確定，上下一致，要吃苦耐勞，將來才能訓練出良好的學生來。

其次關於教育管理衛生各部門，希望各位在小組討論中，不分階級，以同志同事的立場，把自己所研究的心得和過去的經驗，統統貢獻出來，互相討論，互相研究。因為過去我們教育的缺點，就是只用書本來教學生，結果是失敗的。改造的責任都在各位身上，大家要多研究，多貢獻，「不問收穫，只問耕耘」這就是我們教育者應有的態度。

元旦團拜訓詞

(二十八年元旦上午八時在宜山西門外廣場)

一、慶祝元旦須發揚自強不息的精神

二、慶祝元旦須發揚親愛精誠的精神

(一)經濟公開——互信確立，方能團結。

(二)人事公開——不倖進，不妒忌。

(三)過失公開——勇於認過，勇於聞過，勇於改過。

各位官長，各位同學：

今天是中華民國第二十八年的元旦，同時是我們總理就任臨時大總統的紀念日。我們大家在這裏舉行團拜典禮，身體都很健康，精神都很飽滿，這是我們大家值得互相慶賀的。

我們對日抗戰，到今天已經是第三個年頭了，瞻顧前途，困難正多，在這個新年的開始，我們一定要更加奮勉，更加努力，才可以克服當前的困難，完成革命的使命。在這個團拜典禮

中，兄弟有兩個感想，特地向大家報告一下：

一、慶祝元旦須發揚自強不息日新又日新的前進精神

時間不住的向前流，自從民國成立，轉眼已經廿八年了。從前孔子有一天站在水邊，看見川水不斷的向前流，他老人家不覺發生一種深刻的感想，他說：「逝者如斯夫！不舍晝夜。」意思是告訴我們，時間的流行，像流水一般快，並且是日夜不停的流，我們應該努力求學問和事業的進步，不要浪費了寶貴的時間。易經上說：「天行健，君子以自強不息。」書經上說：「苟日新，日日新，又日新。」這是教我們時時刻刻要振作起來，日日求進步，日日創造新生命。這是我國古代聖賢留給我們最寶貴的教訓，也就是我們中華民族固有的偉大的精神。我們在國家民族的生死關頭，來慶祝元旦，更要努力發揚我們固有的可貴的前進精神。

二、慶祝元旦須發揚親愛精誠的精神

當黃埔軍校創辦的時候，總理親筆寫了「親愛精誠」四字，作為本校的校訓，我們校長，便積極發揚這種精神。當時全校的官生，如同父子兄弟一樣，彼此相親相愛，甘心共患難，甘心同生死；並且把這種精神推到國家民族上去，所以都能够愛國家愛百姓。因此，我們

校長帶了前幾期的同學北伐，用少數的軍隊，和很壞的武器，把許多大軍閥打得落花流水。自從 校長負了黨國的責任，沒有時間直接來訓練青年，青年便漸漸失去當年那種精神了。

現在有許多的機關和部隊，從表面上看去，大家都客客氣氣，好像是相親相愛的；但是仔細觀察起來，都不免戴着假面具，表面上互相敬愛，骨子裏互相懷疑，互相猜忌，心裏彼此生了隔膜。如果對於一件事發生了不同的意見，都不肯坦坦白白的求互相了解，都喜歡在背後批評，甚至於互相攻擊，好像有什麼仇恨一樣。這種不真的風氣，小則害事，大則害國。本分校這種風氣雖然不很顯露，但是暗中也在波動，譬如，有的人地方觀念太深，有的人感情用事，彼此分出親疏，懷着成見，不能互相信賴。同事之中，如果彼此不能互相信賴，什麼事都不能辦得好，更談不到革命，談不到同生同死了。兄弟認為今後要防止這種不良風氣的生長，要打破同事之間的隔膜，要發揚親愛精誠的精神，必須從三件事入手；就是：（一）經濟公開；（二）人事公開；（三）過失公開。

（一）經濟公開——我國軍政界最大的毛病，便是經濟不公開，主管財物的人，假公濟私，侵吞公帑，拿軍隊機關來做個人的私產，於是從中作弊，做偽報銷，剋扣軍餉，虛報兵額

，幾乎成爲很平常的事。這次對日抗戰，我國各部隊及機關所表現的最大缺點，就是經濟不公開，官長貪污，前幾天白部長也很痛心的說過，因爲官長貪污，所以失掉部下的信仰，那麼，怎樣能够使部下服從命令？怎樣能够使部下拚命？古人說：「上有好者，下必有甚焉者矣。」就是說，上級倘若貪污，下級必定更加貪污。上面剋扣軍餉，下面便剋扣伙食，行軍費，伏費，擦槍費，公費，馬干，砲油和馬料了，這樣的軍隊，自然是不戰而敗的。所以我們不要空口說救國，真要救國，須從經濟公開做起；我們不要空口說打倒敵人，要打倒敵人，須從掃除貪污做起。軍隊裏面因爲官長貪污而失去戰鬥意志和攻擊精神，一般民衆因爲地方官吏貪污而不肯出力出錢。所以貪官污吏是死有餘辜的。國家所受的損失，不僅是他所侵吞的那幾百幾千幾萬的公款，無形中精神上所受的損失，是不可數計的。所以兄弟希望各位同志都要直接或間接來使本分校做到絕對的經濟公開，做到涓滴歸公。先要做到不侵蝕公家的財物，然後纔做到不浪費公家的財物。要人人監督自己，同時監督別人。希望人人對於財物要絕對的廉潔，不義之財，一介不取，古代的聖人，「行一不義，而得天下，不爲也。」我們應該努力恢復這種民族精神。不要讓不義的財物，來玷污了自己的清高的人格，不要讓個

人的卑鄙的貪污的行爲，來危害國家民族。不但各位同志要特別注意，就是各位學生將來到部隊裏去，也要永遠保持廉潔的精神，然後纔能產生互信，纔能實現「親愛精誠」的校訓。

（二）人事公開——我國的人事制度不健全，人材的進退，和賞罰，大都只依人事法規，不依獎懲條例。許多的機關，不是爲事而找人，只是爲人而設事；爲了要安插自己的親戚朋友，纔想出一些名目，結果是拿錢不做事。有許多人都是用非所學，他不是憑了他的專長而得到他的位置，只是靠着情面，或者是私人的關係。因此，許多有能力有學問的人，都找不到出路，就自暴自棄了。有許多不學無術的人，東奔西走，到處活動，結果却得了很重要的職務。這樣，自然人人都抱着倖進的心理。這種惡劣風氣，和貪污一樣，非常普遍。本分校也有少數人抱着倖進的心理，譬如，託別人說話，要求升級；甚至于自己直接向主管官請求升級。這種行爲實在不配做革命軍人！他們抱着倖進的心理，看見別人升級便發生嫉忌心，這個人，那裏談得到「親愛精誠」！所以兄弟主張人事公開，就是用人絕對以能力爲標準。升遷絕對以人事法規，年資及考績爲標準。決不賣情面，也不以私人關係和感情爲標準。不論親疏，不管恩仇。同時，希望大家安心努力工作，不要存倖進的心理，更不要妒忌別人升

遷，以至互相攻擊，然後纔能發出親愛精誠的精神。

(三)過失公開——孔子說：「君子之過也，如日月之蝕焉；過也人皆見之，及其更也，人皆仰之。」這是說一個人做錯了事，便要老老實實認錯，並且要光明磊落的改正。我們在團體裏生活，更要坦白光明。子路人告之有過則喜，是我們所當效法的。我們應該知道，無論什麼人，都免不了要做錯事說錯話的。倘若我們做錯了事，不肯認錯，並且隱藏起來，或者推到別人身上去，那便是最卑鄙的行爲，這種人是不能革命的，他連自己認錯的勇氣都沒有，還配革命嗎？所以希望各位同志和同學，都要做到過失公開。第一，要勇於認過；第二，要虛心接受他人的當面的忠告；就是要勇於聞過。第三，要勇於改過。大家肝胆相照，坦坦白白，用真面目相待，自然能够發揮親愛精誠的精神了。

總之，對於經濟，人事，和過失，都能够完全公開，纔能實現「親愛精誠」的校訓；能够實現「親愛精誠」，纔能同生同死，纔能抗敵。

希望全體同志和同學，從今天起，一齊努力發揚自強不息的精神，和親愛精誠的精神。一年之計在於春，所以今天先把最重要的兩點提出來，同大家互相勉勵。

慶祝廿八年元旦

——對宜山各界民衆演講——

(廿八年元旦下午三時在宜山西門外廣場)

一、廣西不愧稱爲「模範省」。

二、要掃除升官發財思想。

三、恭賀大家兩點：(一)生在偉大的時代和偉大的國家之中，負有打倒日本之大使命。

(二)日本是空前的大敵人，足以證明我們將有空前的大光榮。

四、要完成使命，只須：

(一)信仰主義，萬衆一心，(統一意志)

(二)服從 最高領袖，集中力量，(統一行動)

主席，各界同胞，各位同志：

今天兄弟在這裏和各位一同慶祝中華民國第廿八年的元旦，看見大家的精神都很飽滿，

很健旺，並且有機會向各位說話，兄弟覺得十分榮幸，十分愉快！

兄弟從前曾經隨同第四軍在廣西工作了二三年，看見李先生和白先生正在領導全省的同胞埋頭建設，並且竭力組織民衆，訓練民衆，兄弟很佩服很表同情。後來兄弟到各省去，逢人便說：「廣西有辦法，廣西是模範省」。近來又到貴省來，看見各處的軍事，政治，教育，民衆訓練和各種建設，果然都有良好的成績，並且正在突飛猛進；「模範省」這三個字，實在是名不虛傳。

各位知道，我國人平常過年，都要說恭賀新禧，一般人還愛說恭喜升官發財；這種升官發財的思想，是專制時代的流毒，是民族的污點，前幾天白部長說過，這種思想是應該澈底掃蕩的。兄弟今天也要向大家恭賀新禧，但不願恭賀大家升官發財。兄弟恭賀大家的，第一，是生在這偉大的時代當中，做了大中華民國的國民，並且在模範省裏努力奮鬥。我們應該知道，在這偉大的時間空間當中，我們所負的使命是非常偉大的。有許多偉大的事業，都要我們來幹；世界和平要我們來維持，民族復興要我們來實現，國家的獨立自由要我們來追求，還有強暴的日本帝國主義，要我們來打倒。一個人最苦惱的是無事可幹，古人說：「英雄

無用武之地，「英雄無用武之地，是最苦悶的。現在我們全國處處都是我們用武之地，不但有了用武之地，並且逢着用武之時，這是應該恭喜的第一點。

兄弟認為最值得恭賀的，就是當中華民族正在復興的時候，遇着日本帝國主義這個空前的大敵人。歷史告訴我們，當我們民族要復興的時代，任何敵人都不是怕的。漢武帝時代，民族復興的力量正在猛進，那時我們的大敵人是匈奴，但是結果匈奴被我們打得落花流水。唐太宗時代，民族復興正在生長，遇着了一種強暴的大敵人，叫做突厥，但是突厥被我們打得四分五裂。敵人愈強暴，我們的民族精神就愈發揚，我們的成功就愈偉大。我們民族正在復興中，現在却遇到強暴的日本，這是有史以來一個最強暴的敵人，我們打倒這個大敵人，就會打開一個空前的光榮的大時代，就會建立一個曠古未有的強盛的新中國，我們這一次民族復興的光榮，一定要超過漢武帝時代，和唐太宗時代，這是無疑的。

我們大家生在這個偉大的時代當中，又負了非常偉大的使命。但我們大家應該知道，如何纔能完成我們的使命？這個問題，表面看來，好像很複雜很繁難的。其實，這是一個極其單純的問題。前幾天白部長告訴我們，只要我們四萬萬五千萬同胞的心成爲一顆心，萬衆一

心，萬人同力，無論什麼使命都能够完成，無論什麼敵人都能打倒。

所以第一，只要我們四萬萬五千萬同胞，人人信仰三民主義，不要胡思亂想，不要自作聰明，不要今天一個主義，明天一個主義。人人始終信仰三民主義，便會發生極大的力量。

第二，我們要絕對服從 最高領袖，在 最高領袖的領導之下，把四萬萬五千萬人的行動統一起來，把全國的力量集中起來，向着一個偉大的目標前進。這樣，我們的使命一定可以完成，最後的勝利一定操在我們手裏。

參謀隊同學應有的認識和努力

(二十八年一月三日在柳州對參謀勤務研究隊學員訓話)

一、我國參謀人員之地位

二、參謀人員的任務及其養成

三、本隊學員應有的修養

各位官長，各位同學：

這次因為學校遷移，各隊分幾處施訓，你們的駐地最遠，所以不能常常和你們見面談話，但是聽了各方面的報告，知道你們的精神，並不因環境的變更而鬆懈，這是兄弟覺得很安感的。

現在，總部有命令要調你們到廣東去受訓，兄弟是最後一次對你們全體談話，要說的話很多，為時間所限，只得簡單的向各位報告。

(一)我國參謀人員之地位

諸君在這裏所受的是參謀勤務的訓練。我國過去對於參謀勤務，沒有專門的研究，部隊裏當參謀的，很多人都沒有學過參謀勤務，只要多認識幾個字，就給你參謀的位置。殊不知參謀的地位是最高貴的，在我國古代叫做「軍師」，或「謀士」，所謂「運籌帷幄之中，決勝千里之外」，都是「軍師」的責任；周朝的姜太公；漢朝的張良；三國時代的諸葛亮，都是古代有名的軍師。劉玄德三顧茅廬的故事，是大家都知道的。可見古代對於參謀人才，看得很高。但是現在就大不同了，現在我國的參謀稱為「幕僚」，一般人都把幕僚看得不重要，並不是現在編制上把參謀的地位降低了，事實上是缺少真正的參謀人才。現在一般的參謀，他的人格，他的學識經驗，都趕不上部隊的指揮官，結果只能供指揮官的驅使，拿機器來說，從前的參謀，是司機的人；現在我國的參謀，大多數都成為機器的部份。由司機變為機器，推他就不動，不推就不動；是被動的，不是自動的，已經失掉參謀的作用。他們對於部隊的管理教育衛生及後方勤務，都不能自動去改良整理。一方面由於我國參謀教育的不健全，一面由於研究參謀學問的人的不努力。

因為參謀人才的缺乏，所以我們的指揮官和統帥，就非常勞苦，事事都要自己操心，自

已籌劃。歐美各國的參謀人才比較優異，參謀組織比較健全，許多事不用主將操心，所以做主將的很有餘裕。

(二)參謀人員的任務及其養成

參謀人員的任務，用古話來說，就是「運籌帷幄，決勝疆場」。實在說起來，就是要協助長官，指揮適當，以求達到所負的使命。過去各國對於參謀人員的訓練和選用，要數德國最嚴格。記得在洛珈山聽到德國顧問說，德國軍官學校畢業的學生，必須在部隊服務六年以上，經直屬長官的考核，認為品格學力確係優秀的，纔准他投考陸大，又經過嚴格的入學考試，一千名中能够及格入學的不過一百五十人，第一學年除學術科之外，還有隊附勤務和各種演習的成績，經過年終的甄別考試，至少要淘汰廿名，還餘一百卅名。第二第三年，對於第一年所習各科的成績之外，還要加以極嚴的刻苦耐勞的測驗，結果一百卅人當中，能及格的，不過五六十人。陸大畢業之後，再選最優秀的份子，派在參謀部見習，見習兩年之後，還要經過嚴格的甄別，先給他們酒喝，然後測驗他們的腦力，這時及格的不過四五人罷了，然後以上尉參謀任用，並且依照指揮官的個性，派他們到部隊服務，譬如，指揮官經驗豐富，足智多

謀，但遇事不能當機主斷，就選派一位勇敢果決的參謀給他。倘若指揮官勇過於謀，就選擇一位學識豐富，慎重行事的參謀給他。這種參謀，自然可以發生補助和調劑的效能了。

我國要建軍建國，就要培養健全的參謀人才，現在陸軍大學設有參謀班。但我國部隊很多。陸大三年訓練一批參謀人才，每期人數不過百餘人，實在不够分配。進去的是上尉，出來就是上校。因此有許多人抱着倖進的心理，只想階級高升，不管自己的學力經驗够不够，只想階級高拿錢多，不管自己能不能完成任務。所以我國的軍隊形成「數量最多，本質最劣」的大毛病。我們現在要抗戰建國，首先就要建軍，要改造隊部過去的弱點，建立優異的健全的強有力的新軍隊。這種偉大的使命，就在你們肩上。

你們的學術科，都有相當的基礎，對於部隊的工作，也有相當經驗；，在我國的幹部人材來說，你們要算是優秀份子了。希望你們處處以國家民族為前提，不要以個人的階級高低為前提。要知道升官發財的思想，便是亡國奴的思想。俗語說：「搏獅子要用全力，搏兔子也要用全力」，你們當營長要用全力，當排長也要用全力，能够做一個健全的排長，把一排人帶得好，就是最光榮的事。不要把階級的問題放在心上，要知道大材小用，不過是一時個

人受些委屈，倘若小材大用，便要誤了國家大事了。

(三)本隊學員應有的修養

你們所負的使命非常重大，所以你們本身的修養，非常重要，你們要絕對信仰三民主義，不可無信仰，無主義，得過且過，自私自利；更不可想入非非，離開正軌，走上錯路；要時時體念 領袖的言行；從思想言動上養成一個健全的革命軍人，抱定爲主義而奮鬥而犧牲的決心，「要有富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈的精神」，無論在什麼環境，無論遇着什麼艱難困苦，都要保持革命軍人的莊嚴的人格；要始終如一，至死不變，把我們的骨頭磨成灰，還是一個三民主義的同志，總理的忠實信徒。校長的勇敢的學生。這是第一點。望你們注意的。

其次，希望你們拿學術和經驗打成一片，古語說：『學以致用』，你們所學的一切，都是拿出來用的。你們所學的學術科，當然是要拿出來用；就是你們所受的精神教育，主義的薰陶，都要切切實實的行動上表現出來，對於士兵的管理教育和保衛，都要徹底做到所要求的標準；決不可隨波逐流，與惡環境惡習慣同化，部隊的弱點和不合理的地方，要隨時隨地隨

人隨事設法改良；倘若說：「向來如此，沒有辦法改良，由他去吧」，那就是與環境妥協，就是失敗了。

德國有一句格言，「參謀人員的才能，必須超過他的外表。」這就是說，參謀人才要有沉着的态度和充實的學養，倘若領上帶着兩顆星三顆星，而實際上還不够一顆星的才能，也是最羞恥的。革命軍人是不能徼幸成功的，也不能濫竽充數的。希望你們今後無論在學校在部隊，都要繼續求學術的進步，和修養的充實。人人努力使自己成爲一個健全的人才，便是自己的成功，也就是不分校的光榮。和國家的勝利！（完）

最近抗戰形勢的發展和汪兆銘的危害黨國

(二十八年一月八日在宜山西門外廣場)

- 一、中美中英兩種貸款，經濟的意義小，政治的意義大。
- 二、最近戰況的沉寂，是因為敵人的兵力已經疲竭。
- 三、中央議決開除汪兆銘的黨籍，是最適當的處置。
- 四、汪兆銘脫離本黨後，抗戰的陣容格外鞏固。
- 五、現在談和平，實際就是投降就是亡國。

各位官長，各位同學：

在去年十二月十八日紀念週時，我曾把最近抗戰的形勢對大家說過了，在廿五日的紀念週，我又把最近國際的情形告訴大家，相信各位聽了這兩次講話之後，對於第二期抗戰的內外環境，必定有了一個概括的認識，對於必勝的信念也更加增強了。今天我再把最近國際上形勢的好轉及國內政治上發生的重要問題向大家作一個簡單的報告。

敵人自前年七月七日開始侵略我國以來，國際上都以為中國是一個弱國，是一個工商業落後的國家，在軍備上與日本比較，相差太遠，根本沒有力量抵抗敵人這種強暴的侵略，以為中日的戰爭時間，是沒有法子延長的，結果也一定是中國失敗的。同時又以為日本得了勝利之後，對於各國在華的利益，也不會有多大的妨碍。因此之故，在這一年六個月的抗戰當中，各國雖然在國際聯盟會議席上譴責日本，雖然於去年九月廿九日通過了援用盟約第十六條制裁日本，以及私人團體一般國民，都在那裏高喊着抵制日本，但都不過是精神上的援助，是口惠而實不至的。然而國際上的估計是錯了，敵人佔領了華北就壟斷華北一切利源，佔領了武漢便封鎖長江，佔領了華南又封鎖珠江，及至十二月十九日敵外相有田對外國記者談話，謂因局勢改變，九國公約中之若干規定已不適用，並倡言建立所謂「東亞新秩序。」到此時，英美各國方才感到遠東的權利，已受動搖，又看到中國自武漢放棄廣州失陷後，不特軍隊的主力未曾被日本殲滅，且愈打愈強，愈戰愈烈；同時領袖在長沙衡山召集各將領開會，表示堅決抗戰到底，並積極加強淪陷區域政治工作，發動游擊戰，於是乎國際形勢大大變化了。一面因為他們自身的利益而幫助我們抗戰，一面也是看到我國抗戰的決心，和敵人確

已走向崩潰的途中，於是出精神上圖援助而改變為物質上的援助了。中美信用借款，經我國財政代表陳光甫，和美國建設銀行公司總裁約翰斯的磋商，已經於十二月十六日批准成立，款額為式千五百萬美金，以市價折算合我國法幣約一萬五千萬元；中英貸款亦已簽字，第一批款額為五十萬磅以市價折算，約合我國法幣一千五百萬元；這兩筆借款數目並不大，可是他的意義却很大，而政治上的意義較經濟上的意義更大。在借款成立之後，我國債券的價格日益高漲，外匯放長，據中央社香港廿一日電：「上海滙豐銀行廿一日掛牌之外匯行市大見放長，實為本年三月以後之最好紀錄，按三月份起滙豐外匯行市常在八辯士二左右，美滙在十五元與十六元之間，此次英美貸款成功，英滙長至八辯士三二五，美滙放長至十六元二五，廿一日晨英滙復長至八辯士三七五，美滙長至十六元三七五。」可見在經濟方面，因為這次借款的成功，敵人千方百計企圖破壞我國的法幣基礎，而我法幣基礎反更加鞏固了。再從政治方面看，這一次英美的借款，就是英美兩國的代表積極合作，干涉遠東事件的準備，也是民主國家聯合制裁侵略者的先聲。我們看到前英外相艾登的聘美，和美國駐我國大使於返國途途中，繞道飛赴倫敦，則英美兩國必更有進一步之聯合的可能，這無異對於敵人獨霸東亞的野心

予以最大的打擊，同時亦是我們抗戰前途正顯露無窮的光明，這是值得我們注意的。

再看最近二個月來軍事的情形，敵人原擬分途進攻西北及西南，以圖截斷我國際交通路線，斷絕抗戰的一切資源，達其速戰速決之迷夢。在華南方面敵人攻佔廣州後，本擬長驅北上，打通粵漢綫，壓迫我軍退至粵漢路以西地區，嗣因一出江村，即遭我自衛團堅強抵抗，同時各地自衛團亦紛紛起來抵抗，北上企圖遂遭頓挫。最近敵人更感應付困難，惠州博羅亦相繼放棄，僅集中兵力於廣州近郊，困處一隅，加築工事，企圖固守。在華北方面，原擬集中獸軍分數路進攻，先想消滅我在晉之部隊，然後渡河，一路出潼關，一路出西安，企圖截斷我西北國際路線，並可威脅四川抗戰根據地；嗣因我山西的民衆一面配合正規軍堅強抵抗，一面發動廣大的游擊戰，使敵人的後方處處都是我軍的威脅擾亂，結果敵人永遠被我們圍困在正太同蒲兩條鐵路線上，進攻西北的企圖又給我們粉碎了。至於華中江南江北方面，更因我堅強的抵抗，而無法前進，最近轉趨於沉寂了。總之：敵人的兵力，已經疲竭而超過兵學家所謂的「攻勢極點」了。反之我們的大軍，除以三分之一的力量深入敵人的後方，積極展開的廣大的游擊戰以牽制消耗敵人的力量外，一部分（三分之一）則配置于浙贛，湘贛，粵

漢，隴海，豫西，鄂西，各要綫，極力穩定現在的戰局，在現在陣綫附近盡量牽制敵人；另外三分之一的隊部則調至後方訓練補充，以造成新的堅強的國防軍，以與敵人作最後的決戰。

各位同學，我們第二期抗戰，正在種種有利的條件下迅速地展開的當中，忽然本黨發生了一件最不幸最令人痛心的事件，就是本黨的副總裁汪精衛先生，違反紀律，危害黨國，中央常會已經於元旦日召集臨時會議通過決議案開除他的黨籍，並撤除一切職務了。汪先生在本黨是革命歷史最悠久的一位同志，也是 總理和 領袖最信任的一位同志，也是本黨同志共同欽敬的一位同志。自盧溝橋事變發生，汪先生翊贊中樞，負擔政治外交的重責，並且發表了不少關於抗戰的言論，指示本黨同志和全國國民努力的目標，我們以為汪先生的學識，才能，聲望，定能幫助 領袖共負中樞重責，領導本黨同志努力奮鬥，以達到最後勝利的目標，完成國民革命的使命；不料汪先生竟在這抗戰緊要關頭，擅離職守，藉名赴河內養病，轉赴香港，以私人名義於十二月二十九日發表宣言，竟主張以敵相近衛十二月廿二日根本滅亡我國的條件為根據而向敵人求和，這不能不使全國人士駭異！各位要知道，抗戰是本黨既定的國策，決不能因一二同志之異議而輕易更變，絕不能中途妥協而自促滅亡。汪先生以副總

裁之地位，竟破壞黨紀，違背黨的宣言與決議案，妄作主張，屈膝求和，將何以對總理在天之靈？何以對數百萬抗日陣亡將士與民衆？汪先生宣言之內容，就是對日本表示屈服，承認近衛滅亡中國之條件，近衛的狂謬宣言，一則曰「中日滿韓合之總體」，二則曰「中國內地駐兵，與自由雜居」。三則曰「共同防共」，（包括内蒙駐兵）所謂共同防共，自由雜居，經濟提攜，這些條件都是敵人要把我們國家降為附庸的地位，把我們的民衆做爲奴隸的毒計，領袖於十二月二十六日在重慶擴大紀念週已經把這種陰謀這種毒計揭發無餘，而汪先生竟以此可作爲和平談判之根據正是中了敵人的陰謀。汪先生是本黨黨員，且在本黨居領導地位，有什麼意見，皆可在黨內提出討論，此次詭電發出，非僅爲黨紀所不容，且有叛黨賣國的嫌疑。在國家危急存亡之際，汪先生這種行動實在不能稍加寬假，所以中央不能不有永遠開除黨籍的處分。我們在同志情誼上說，非常爲汪先生痛惜，但是爲了維持黨的紀律，爲了抗戰的前途計，爲了整個民族的生命計，都認爲這是最公正最適當的處置。汪先生自九一八事變，即主張精神團結，共赴國難，自盧溝橋事變後，汪先生在廬山海會寺講「最後關頭」，更堅決主張長期抗戰，若中途妥協就是亡國，在臨全大會中亦熱烈擁護抗戰建國綱領。所有過去一

切言論，至今尤在吾人耳中，而曾幾何時，汪先生竟發出自相矛盾的言論，真令人百思莫解！以汪先生革命歷史來看，雖未必甘心醜顏事敵，去附和漢奸，但事實如此，未免令人嘆惜！汪先生這一次的舉動，真是爲敵人張目，爲漢奸生色，爲親者所痛，仇者所快！

各位要知道，革命本是很艱鉅的事業，意志薄弱一點的人，中途受了磨折，遭了頓挫，就不免要動搖起來，灰心起來，總理也曾說過：「當大家灰心的時候，我沒有法子，只得一個人起來肩起這革命的担子。」可見當革命行將成功的時候，往往發生企圖妥協，而脫離革命的份子，這是革命過程中必有的現象，例如民元革命許多同志趨奉袁世凱，以及陳炯明背叛皆是。卽在外國，如土耳其的革命，正在苦戰中，也遭着綠色黨軍隊叛變的打擊。古語說：「疾風知勁草，板蕩識忠臣，」國家到了最艱危最困苦的時候，一些投機份子，游離份子，便會一齊走開了，剩下來的便都是些守死不去的忠實的同志，而最後的成功，便在這些真正的革命份子的身上。汪先生脫離本黨當然是本黨的損失，可是對於抗戰的前途，則決無影響。反而因汪先生的一去，我們的抗戰的陣容，格外鞏固了，我們抗戰的決心，格外堅定了。前線的將士，可以格外奮勇作戰，後方的工作人員也可以格外埋頭苦幹，全國民衆再

沒有什麼顧慮，國際的友人也再沒有什麼懷疑，就是敵人一切陰謀，中傷，破壞的工作，都無所施其技了。同時國民政府又下了一道命令，嚴緝民叛叛徒，凡有圖身傀儡，或潛作漢奸都責成軍委會懲辦，這樣一來，奴顏事仇，認賊作父的，都知道警惕了。

各位要知道我們長期抗戰，已經快要達到勝利的彼岸，一切和平的謠言皆是敵所應的挑撥離間的詭計。領袖在二十六年七月十七日廬山第二次談話會上講演說：「至於戰端既開之後，則因為我們是弱國，再沒有妥協的機會，如果放棄尺寸土地與主權，便是中華民族的千古罪人，那時候便只有拚民族的生命，求我國最後的勝利。這幾句話早就說明領袖抗戰的決心，和我們堅持到底的國策。我們本是為和平而戰，但是我們所求的和平是真正的和平，而真正的和平，必須敵人放棄其侵略的野心，現在而言和平，實際就是投降，也就是亡國！我們從今以後唯有格外奮勉，格外沉着，拋棄一切幻想，在最高領袖指導之下抗戰到底，以爭取最後的勝利，真正的和平！」

精神重於物質

(二十八年一月廿二日紀念週在宜山西門外集合場)

一、革命軍之能够百戰百勝，所向無敵，所憑的就是革命的精神。

二、精神可以創造一切，支配一切。

三、發揮精神作用的四項要目：

(一)一物要作二物用；(甲)節省應用；(乙)妥慎管理；(丙)廢物利用。

(二)一人要作二人用；(甲)刻苦耐勞；(乙)提高責任心；(丙)增強企圖心。

(三)一彈要作二彈用；(甲)精嫻技術；(乙)彈不虛發；(丙)取彈於敵。

(四)一日要作二日用；(甲)確實遵守時間；(乙)增加工作時間；(丙)利用閒暇時間。

四、我們只要把無窮的精神力量發揮出來，自然可以把敵人有限的物質力量打倒。

各位官長，各位同學：

抗戰到現在已經有了十八個月了，領袖最近屢次指示我們自盧溝橋事變起至放棄武漢

止，是抗戰的第一期；自放棄武漢以後，才是抗戰的第二期。領袖根據了第一期抗戰中所得到的血的經驗，血的教訓，決定了第二期抗戰的戰略，在衡山會議的時候，領袖親自定下二十條第二期抗戰要旨，頒發前方各將領，和後方各學校各機關的長官，作為進行第二期抗戰的方針。這個抗戰要旨裏的第一條，就是「政治重於軍事」，第二條是「民衆重於士兵」，關於這兩條的意義，各位聽過本人去年十二月十八日在總理紀念週的報告，和白部長十二月廿七日的講話，大概都已經很透澈很明白了。今天我所要講的就是抗戰要旨的第三條「精神重於物質」。這一條是指示我們革命戰爭的原動力，也是說明人類創造文明征服宇宙的最高原則。這是非常重要的。領袖在這一條下面又列舉了四項要目，就是：（一）「一物要作二物用」；（二）「一人要作二人用」；（三）「一彈要作二彈用」；（四）「一日要作二日用」。關於精神與物質的關係，總理在軍人精神教育裏已闡述得很明白，這四項要目更是具體地說明了精神力量的偉大，指示了發揮精神力的最切實的辦法，同時就是給予我們殺敵效果，爭取最後勝利的無上的法寶。

我們革命軍到現在不過十幾年的歷史，在這十幾年裡經過了許多困難，許外危險，但是我

們能够不屈不撓，百戰百勝，所憑的就是革命的精神。就是這一次抗戰，敵人的武器比我們利害，敵人的物質準備比我們充分，我們所以有必勝的自信，所憑的也是革命精神。因為精神可以克服一切困難，戰勝一切物質。精神的力量真是不可思議的，例如武昌起義的時候，熊秉坤不過是一個排長，向朋友借了兩盒子彈，分給同志，秘密起事，而槍聲一響，砲兵營首先響應，瑞徵，張彪，都相繼逃竄，武昌遂成爲革命的根據地。又如革命軍第一次第二次的東征，校長只率領本校的幾百個同學，合其他的軍隊算起來，也不過二三千人，當時反革命的勢力非常之大，四面都是反革命的軍隊，但是最後還是被我們衝散了，肅清了，奠定了廣東革命的基礎。再說民國十五年的北伐，當時北洋軍閥的聲勢很大，坐擁數百萬大兵，我們出發的時候，一共只有七軍人，人數不到十萬，所有槍砲，都是舊式的。但是，我們出韶關，下衡陽，取長沙，攻武漢，一直打到南京，打到北平，把軍閥的勢力完全掃蕩，造成全國統一的局面，所憑的也就是精神。如果以物質力量來比較，什麼都不如人，怎麼可以爭勝呢？

精神是可以創造一切，支配一切的。原始人類，沒有衣服，沒有房屋，沒有器具，遭受自然的欺凌，風雨雷電，洪水猛獸，使人類的生存受了很大的威脅，後來人類運用自己的精

神，發明了衣服，房屋，簡單的器具，已經可以和自然的威力抵抗了；後來又發現了火，於是一切文化都逐漸產生了，一直進化到近代的文明。推究這個原因，還是精神的力量。有了精神，然後才能創造一切物質，支配一切物質。物質是精神所寄托的地方，一切物質，皆要一有精神的支配才能發生作用。所謂「體用」，物質就是「體」，精神就是「用」。有物質而沒有精神，物質就失了作用。譬如人，身體是物質，人的精神寄托在身體上，四肢五官受了精神的支配，才能發生作用。古人說：「身，心之器也。」這裡所謂心就是指精神而言。人的生理上的構造，是沒有什麼不同的，但是各人的精神不同，便分出智愚賢不肖來，有的習芳千古，有的遺臭萬年。偉大的人物，精神便永垂不朽，普通人精神便同他的軀殼同時腐爛了。我們罵人行尸走肉，便是說他沒有精神，只有軀殼之謂。再說你們手裡拿的步槍是一種機械，機械就是物質，但是發明這種機械的還是人類的精神。你們僅僅有了一桿槍，還是不能發生効力，一定要我們的精神來運用，才能發生効力，精神好，効力就大。其他一切物質，也莫不如此。人類的精神不但可以支配一切物質，而且可以控制整個的宇宙。從前人類的精神活動範圍僅限於地球，現在因為文化的發達，已經把這個範圍逐漸擴大到地球以外了。

，現在正有人在研究月球上的現象，研究怎樣和火星上的人類通訊，將來一定可以把月球變成了我們的殖民地，和火星上的人類作朋友的。這樣下去，精神活動的範圍愈廣，我們控制宇宙的力量愈大，宇宙的範圍是無限大，精神的力量也是無限大。精神不但可以支配一切物質，而且整個的歷史也受了精神的支配。例如英國的瓦特，因見水壺噴氣，可以鼓動水壺的蓋子，於是憑了他的精神，苦思冥索，研究實驗，發明了蒸汽機。蒸汽機的發明便產生了十九世紀的工業革命，由手工業進化到機器工業，於是生產品大量增加，文化大大的進展，同時因為各國產業發達的結果，經濟上形成了資本主義的制度，政治上造成了帝國主義的國家，於是互相競爭，攘奪，演成了現世界的大紛亂。所以我們要說廿世紀的文明，完全歸功於瓦特一人固可，要將廿世紀的大屠殺完全歸罪於瓦特一人也未始不可。由此可見精神影響之大。人類的精神既有這樣偉大的力量，我們要挽回人類的劫運，要洗去世紀末的悲哀，要把歷史的輪子從新納入正軌，也還是要憑着我們的精神去努力奮鬥！

各位要知道敵人所特以侵畧我們的，是他的飛機大砲，是他們的武器，我們所用以抵抗敵人的，是全民族的民族意識的覺醒，是全國同胞的同仇敵愾的心理，是全世界友邦的同情心

和正義感。換一句話說，敵人所憑以侵畧我們的是物質，我們所用以抵抗敵人的是精神。我們雖然物質的條件不如敵人，但是精神的力量，却遠勝過敵人。敵人因為師出無名，所以士氣頹喪，國內反戰的空氣，日漸濃厚；我們是爲了全民族的生存而戰，是爲了正義而戰，所以全國上下，精誠團結，雖有絕大犧牲，而不屈服，所以愈戰愈強。敵人不顧條約的尊嚴，不顧國際的信義，所以「失道寡助」孤立無援；而我們經過一年多的苦鬥，國際的地位日漸提高，國際對我的援助也日漸加多，這皆足以証明真理可以戰勝強權，精神可以戰勝物質，我們既然明白了精神力量的偉大，我們既然認清了我們決勝的條件，就是我們的革命的精神，怎樣才可以把這種革命精神盡量地運用，具體地發揮出來呢？領袖已經在第二期抗戰要旨裡指示了四項要目了，現在分開來加以說明：

(一) 一物要作二物用

戰爭就是國力的競賽，尤其近代的戰爭，物質的消耗非常之大，差不多要把整個國家的經濟力量，完全放在戰爭上面。誰經濟力量雄厚，誰就可以得到勝利。德國在世界大戰的失敗，不是軍事的失敗，而是經濟的失敗，德國的軍隊始終沒有在國境以內作過戰，但是打到

後來，食糧缺乏，經濟破產，不能再打了，便只好屈膝求和。與國名將英德古古里說：「作戰之第一要素曰金錢，第二要素曰金錢，第三要素亦曰金錢。」因為一切物品都是要用金錢購買的。法國福煦大將說：「一滴石油比一滴血還要尊貴。」希特勒也說過：「油濃於血」的話。我們是一個貧弱的國家，物質條件本比不上敵人，我們工業不發達，一切重要物品皆要購自外國，我們怎樣來補助這個物質缺乏的缺陷呢？這就全憑了精神。就是說我們可以用精神來補物質的不足，一件物品當作二件物品使用，那麼，我們的物質力量就增了一倍。怎樣才可以一物當作二物用呢？這有三個辦法：

（甲）節省使用 我們的物質既然缺乏，所以一切物品，皆要節省使用，不可絲毫浪費。一件衣服可以穿一年的，就要穿二年；一張紙可以寫五百字的，就要寫一千字；平時夜間點煤油燈，現在可以點菜油燈；平時要吃好白米，現在可以吃雜糧。我們軍人所穿，所吃，所用，無一不是直接取之於政府，間接取之於人民，古人說：「一粥一飯當思來處不易」，我們無論應用一件什麼物品，皆要想到這件物品的來源。我們節省一分物力，就是為國家保留一分元氣。即如你們所穿的草鞋，雖然不值多少錢，可是你們試想一想，做這一雙草鞋的人要

花費許多時間，許多精神才能做好，如果隨便棄置，就是枉費了做鞋的人許多時間，許多精神，是不是可惜呢？你們再想一想，我們有幾百萬軍隊，如果每人糟塌了一雙草鞋，就是糟塌了幾百萬雙草鞋，這個損失多麼大呢？草鞋是一件很小的東西，尚且如此，其他物品可知。所以我們無論使用什麼東西都要特別節省。我國人有一種通病，凡是自己的東西，一草一木都非常愛惜，非常珍貴；公家的東西，則任意浪費，甚至公家的東西當做私人的來使用。這是一種最卑污最可恥的心理，其罪惡就等於貪污，我們一定要糾正過來。

(乙) 妥慎管理 我們僅知節省，而管理不善也還是容易浪費，譬如一桿槍，如不常常擦油，常常拂拭，堆積許多灰塵，生了鏽，這桿槍便容易損壞；衣服被褥如不常常洗滌，或是放在潮濕的地方便容易霉爛；汽車載重一千斤的載了三千斤，機件便容易損壞；馬匹不好好飼養或是駝載過重，便容易死亡；這種種情形都是增加物品的消耗。我們要把一物當作二物用，這些消耗都要除去，要除去這些消耗，就要注意管理。平時對於公物要注意查點，以防偷漏，更要好好的保管，以防意外的損失。尤其看管倉庫的人員要時時留心，防火防盜。只要管理得過密，就可以無形中延長物品的壽命，減少無謂的消耗。此次我到德勝去，看見學

校新買來的許多馬，身上全是污泥臭汗，沒有人去洗刷，馬蹄也沒有上銜掌，這樣自然馬就容易受傷生病，管理課應當注意。

(丙)廢物利用 我們知道節省應用，知道好好的管理，還沒有充分做到一物要作二物用的原則。要想一物當作二物用。一定要更進一層，知道廢物利用，現在抗戰到了第二期，交通運輸格外困難，許多東西要想買都買不到的，我們一定要在沒有辦法中想出辦法來。一件東西壞了，就要趕快修理，不能修理了，就改造別的東西，總不使他廢棄。譬如棹子少了一條腿當然不能用，如果我們修理一下，添一條腿就又可以用了；就是太壞了，不能修理了，也可以改造椅子，或是別的東西。只要大家肯用心思，善於利用，一切無用的東西，都可變為有用的。陶侃為政，綜理密微，雖竹頭木屑，皆儲為有用之物，古人這種愛惜微物的精神，是值得我們師法的。世界大戰打到第三年，德國的物資太貧乏了，各地的小學生搜集許多紙屑，空瓶，瓶塞，皮屑，玻璃片等等，貢獻國家，以變造軍需品，甚至女人的頭髮也募集了來，做製造火藥的原料。可見得到了作戰的時候，一草一木都不能以廢棄的。這裡還有個大問題，就是物品皆要研究他的代用品，因為戰時物質困難，我們不能因為缺少一件東西就不打

仗。所以必定要用別的物品來代替，這皆要我們平時處處留意研究的。

(二) 一人要作二人用

我們革命軍人慣是以少敵衆，以一當百的，在這民族生存的戰爭中，我們更要加倍努力，一個人要做兩個人的事。如果四萬五千萬同胞都能加倍努力，則可以抵九萬萬人用。雖然我們的物質條件不如人，我們的精神却加強了，自然力量也加厚了。前方的將士因為我們機械不如人，就要多跑路多做工，後方的民衆，因為自己的哥哥弟弟去應徵當兵了，自己的責任也就加重，平時每日做八小時工作，現在就要做十六小時工作，舉國上下都能這樣去做，這個力量是非常偉大的。所謂精神總動員的意義就在此。怎樣才可以一人當作二人來用呢？這有三個條件！

(甲) 刻苦耐勞 刻苦耐勞是我們成功立業的唯一條件。所謂刻苦耐勞，是要吃人所不能吃的苦，耐人所不能耐的勞，如果我們不能忍耐這種勞苦，就不能和敵人奮鬥。尤其我們軍人的生活，是最勞苦最繁重的，打仗的時候，整天沒有飯吃，沒有水喝，在風霜雨雪中和敵人苦鬥。本人在上海指揮作戰的時候，看到許多士兵整天伏在水溝裏，早上四點鐘吃一餐飯

，就要挨餓到晚上，有時更是兩三天沒有飯吃。如果平時不鍛鍊，不養成這個習慣，到了作戰的時候，便不能支持了。如果身體鍛鍊得好，無論怎樣的艱難困苦的工作，都可以担負的。所以各位同學此時一定要注意，把身體鍛鍊好，要能够不怕苦，不怕餓，不怕冷，不怕熱，這樣才能做一個軍人，一個革命軍人！

(乙)提高責任心 古人說：「國家興亡，匹夫有責。」這就是說我們都是國民的一份子，我們每人都對國家負了一份責任，所以想一個人當做兩個人用，一定要提高大家的責任心。有許多人以為自己職務以內的事做完了，就算是盡責了，職務以外的事可以一概不問了，可以吃喝嫖賭，胡作胡為了，這是絕大錯誤。要知道把職務以內的事做好，這只算是盡職，而不是盡責。我們所負的責，是直接向國家負的，凡是於國家有利的事，在職務以內的固然要做，就是職務以外的，也還是要做。我們既是國家的一份子，便要生為國家而生，死為國家而死。如果我們浪費了一草一木，浪費了自己的精力時間，都是自己未能盡責。因為自己的生命都是國家的，身外之物更是國家的，我們要連自己的生命都貢獻給國家，才算盡了最大的責任。古人說：「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂。」我們都要存着這種責任心才是。尤

其我們軍人是以保護國家爲天職的，平時領了國家的薪餉，受了國家的優待，所以我們的責任較一般民衆重大。校長說：「主義不行，黨員之恥，國家興亡，軍人之責。」就是有見及此。一般民衆對於國家是要効忠，我們軍人對於國家是要効死。人人能認清自己的責任，提高了責任心，抱定「鞠躬盡瘁，死而後已」的精神，消極方面可以掃除一切頹廢的，怯懦的心理，積極方面我們可以勇往直前，心無怖懼。能够這樣，任何敵人，都會被我們打倒。

(丙) 增強企圖心 一般人都有一種很錯誤的觀念，便是「只求無過，不求有功」。這就是缺乏積極的進取的精神，只作消極的退守的打算。這樣一來，社會就沒有進步，民族也就沒有蓬勃新生的氣象了。易經上說：「君子自強不息」，湯之誓銘：「苟日新，日日新，又日新」。都是說我們要不斷的求進步，才能不斷的創造新生命。我們遭逢這個偉大的時代，正是我們成功立業的好機會，我們必須以全副精神放在我們的事業上，凡對國家民族有利的，我們都要拚命去幹。這不是求個人的成功，而是救國家的危亡。蘇聯實行五年建設的時候，各工廠裡都有所謂斯太漢諾夫運動，便是提高工人的企圖心，增加工作的效率。別人三天做完的工作，我們只要兩天，或者一天就做好，別人一天做一件事，我們一天便要做四件五件。我

們現在要建國，便要用這種精神。作戰也是一樣，如果我們只希望敵人不要來攻擊我，而不能出奇制勝，以打擊敵人，我們便永遠站在被動的地位，便不能得到最後的勝利。我們要一人當二人用，必須具備這三個條件，便是第一要刻苦耐勞，第二要提高責任心，第三要增強企圖心。尤其是第三項最要緊。如果我們沒有旺盛的企圖心，便容易怠惰，便沒有事業的興趣。便沒有成功的希望。這是要請各位特別注意的！

(三) 一彈要作二彈用

武器是軍人的第二生命，所以我們對於武器要特別重視。我們殺死敵人全憑子彈，一粒子彈就可以殺死一個敵人，因此對於子彈的使用，更要注意節省。敵人侵畧我們，已經有了數十年的準備，械精彈足；我們軍需工業不發達，砲彈一向是購自外國，槍彈雖可以自造，可是抗戰以後，許多重要的兵工廠，都被敵人佔了，有的向後遷移，產量也大大的減少，新的軍需工業，還沒有建設成功，大半的彈藥都是自外國來的。戰場上每天子彈消耗很大，所以我們要盡量節省，一粒子彈要作二粒子彈用才是。要想一彈當作二彈用，也有三項事情要注意的。

(甲)精嫻技術 領袖常說：「精良的武器，不如嫻熟的技能。」敵人的飛機大砲雖然利害，但是如果我們技術優良，百發百中，那末，我們的步槍，就可以抵當敵人的機關槍，我們的機關槍就可以抵當敵人的大砲。在台兒莊得到勝利的是孫連仲的部隊，他的士兵射擊的技術都是很好的，人家要一連人守的地方，他一排人就可以守了，敵人到了二三百米遠的地方，他們還很沉着，開一排槍，敵人就死傷好多。所以精嫻技術不但可以節省子彈，而且確有制勝的把握。這種技術不是一朝一夕所能成功的，必定要平時多多練習。練習打靶，我們不要太愛惜子彈，平時多用一粒子彈，到戰時就可少用十粒子彈。校長說：「平時多流一滴汗，戰時少流一滴血。」也就是要大家平時注意技術的訓練的意思。你們現在正是學生時代，對於實彈演習要多多注意，將來出去帶兵，也要在平時多加訓練，使他們個個人都成爲優良的射擊手，到了作戰的時候，「藝高胆大」，自然就能克敵制勝了。

(乙)彈不虛發 戰場上最易犯的毛病，就是未看見敵人就亂開槍，亂開槍不僅是浪費子彈，而且容易暴露目標。在上海作戰的時候，敵人知道我們這種弱點，就想出辦法，來偵察我們重兵器的陣地。他派一班人分成幾組，每組兩二個人，帶了電話機慢慢地向我們的陣地

前進，到了相當地點，便先開一槍，我們不沉着，以為敵人來了，步槍機關槍迫擊砲同時發射。於是我們的重兵器的陣地都被他發現了，他便立刻打電話回去報告，一會工夫，他便用大砲向我們的陣地集中轟炸，所有重兵器都被他炸毀了，於是再用坦克車衝鋒過來，我們就不能抵擋了。世界大戰中每天所消耗的子彈，多至數十萬萬，但是平均起來，則非萬彈以上不能中一人。只要我們沉着，彈不虛發，就可節省無謂消耗。普通每一個士兵，每枝槍發二百粒子彈，但是有許多士兵因為負得太重，往往把子彈拋到河裏；作戰的時候，上面命令他們弄至不得已時不得開槍，打過的空壳子彈都要繳回，這幾點到現在還不能做到。當下級幹部的一定要嚴加注意，切實要求部下，盡量減少子彈的消耗。我們節省一粒子彈，就可以多打死一個敵人，這是非常重要的。

(丙)取彈於敵 我們要一彈當作二彈用，在平時要注意技術的訓練，在作戰時要沉着，不放空槍，這兩點僅就我們本身想辦法，還是不夠，我們一定要在敵人身上想辦法，就是要取彈於敵，在敵人方面去求我們械彈的補充。一粒子彈運到前方。除成本之外，還要很大的運費，如果我們能够取得敵人的子彈，這是最合算的事，因為我們取得敵人一粒子彈；我們增加

一粒，同時敵人就減少了一粒，就等於我們增加了兩粒，兵法所說：「故智將務食於敵，食敵一鍾，當吾二十鍾。」也就是這個道理。現在各戰區的游擊隊，上面規定每人只發五百粒子彈，以後便沒有接濟，一定要劫掠敵人的輜重，以爲我們的補充，把敵人看做我們的運輸隊，只要有機會，便可以襲擊，這樣一來，我們一粒子彈不但可以當作二粒用，直可當做一百粒一千粒用了。

(四)一日要作二日用

生命就是時間的延續，我們愛惜生命，就要和愛惜生命一樣愛惜時間。時間好像流水一樣，是稍縱即逝的，如果我們浪費一分鐘，就是我們的生命減少一分鐘。大禹惜寸陰，陶侃惜分陰，我們更是一分一秒鐘都不可糟塌。校長說：「打仗就是打時間。」其實一切事業的成功，都是時間的積累。我們長期抗戰，就是要在時間上戰敗敵人。怎樣才能發揮時間的最大的效用呢？首先就要能養成遵守時間的習慣，其次是增加工作的時間，並且要利用閒暇時間。現在再分開來說：

(甲)確實遵守時間 我國人向無遵守時間的習慣，例如今天某人請客吃午飯，定的時間

是上午十一點，非到下午一點不能到齊，你等我，我等你，吃一餐飯，就要花費四五小時，如果一天有兩處宴會，就什麼事都不能辦了。機關上規定上午八時辦公，到了九點鐘還有人未來，來了以後，又先打開報紙自電訊直看到廣告，公事都放在一邊，不一會又下了辦公廳了。這種腐敗的衙門風氣，如果不革除，中國就永遠沒有復興的希望。我國人還有一個壞習慣就是好閒談，往往三五個人談東說西，便談了兩三個鐘點，對方縱然有事也不便催你出去。晉朝是清談誤了國鈞，我們決不能再有這情形。應該每天的時間都要有一個適當的支配，按照時間辦事，有條不紊，就可以增加不少工作的效率。還有一層，今天的事今天一定要做了，決不可留待明天，要知道明天還有明天，這樣推下去便永遠辦不完了。

(乙)增加工作時間 我們遭逢民族空前的危險時期，我們要挽救危亡，便要多方面去努力。我們一方面要抗戰，一方面還要建國，抗戰建國的責任大家都要負的。我們要多做事，便要增加工作的時間。周公夜以繼日，坐以待旦，我們領袖日理萬機，宵旰勤勞，除了睡眠和飲食外，都是工作的時間。這種精神，我們都要師法，領袖在武昌的時候，規定各機關每天要辦十小時的公。如果必要，還要延長，因為現在抗戰時期，政令紛繁，一定要增加工

作時間，才可以辦得好。我們天天喊口號：「有錢出錢，有力出力！」怎樣叫做有力出力呢？就是要增加工作時間。你們是軍事學校的學生，國家正急切等着你們去用，所以修學時間都縮短了，怎樣在很短的期間裡完成你們的學業呢？這便要加緊訓練，就是要增加工作的時間，你們今日多學一分鐘，就是國家增加一分力量。

〔丙〕利用閒暇時間 一日要作二日的第三個要點，就是要利用閒暇時間。我們能够確實遵守時間，增加了工作時間，如果還有空暇的時間，也要好好利用。我國人不知道利用閒暇時間，稍有空閒，不是談論是非，便是狂嫖濫賭。每天工作之後，剩餘的時間，原是給你恢復疲勞，修養心身的，我們一定要藉此時間，閱讀書報，或是運動，散步；涵養新知，鍛鍊身體。自己的精神健旺，學識增加，自然辦事的能力也就提高了。領袖去年除夕發表一篇文章提倡正當的娛樂，也就是這個意思。軍隊裡最注重機會教育，機會教育就是利用士兵閒暇的時間施以適當的教育，或者提倡士兵識字運動，或者作精神訓話，或者操練演習，總不使有一分鐘浪費了。各位將來出去當下級幹部，這一層也要注意的。

以上所講幾點，都是說明 領袖指示我們的發揮精神力的最切實的办法。 領袖常說：

「一分精神，一分事業。」精神的力量是無窮的，我們只要把無窮的精神力量盡量發揮出來，一切物質的困難都可以克服了，敵人有限的物質力量一定可以打倒。各位明白這個道理以後，希望各位一定要按照本人今天所講的去努力！

「一二八」抗戰給予我們的血的教訓

(二十八年一月二十八日出席宜山各界「一二八」抗戰七週年紀念大會講演)

一、「一二八」抗戰的經過。

二、「一二八」抗戰爲現在中日大戰的前哨戰。

(一) 敵人獨吞中國的野心。

(二) 甲午以前，敵人陰謀奪取我們的琉球，台灣，澎湖羣島和朝鮮。

(三) 甲午以後，敵入想利用以華制華不戰而勝的毒辣手段。

(四) 敵人以華制華的毒計失敗，不得不孤注一擲，以武力向我進攻。

三、「一二八」抗戰給予我們的血的教訓：

(一) 恐日病的消失；

(二) 同仇敵愾心的加強；

(三) 必勝信念的加強。

各界同胞，各位同學，各位同志：

今天是一個血的紀念日。民國二十一年的今日，我們的先烈和武裝同志，在淞滬一帶猛烈的抵抗日本帝國主義的侵略，犧牲了不少的生命，流了很多的熱血。凡是我們中華民國的國民，在這血的紀念日當中，對於下面三個要點，應該有深刻的認識；現在兄弟簡單的向各位報告：（一）「一二八」抗戰的經過。（二）「一二八」抗戰為現在中日大戰的前哨戰。（三）「一二八」抗戰所給予我們的血的教訓。

一．「一二八」抗戰的經過

七年前的今日，日本帝國主義者，用大批海陸空軍想侵略我們的上海，這原是敵人一種預定的計劃，也可說是一種恐嚇的手段。他想我們承認前一年（民國二十年）的「九一八」侵略我們東三省的強盜行為，是正當的。他想我們國民政府雙手把東三省奉送給他。但東三省是我們的土地，被他無理的侵略，還要我們承認，當然是不可能的，所以我們政府堅決的不承認這種侵略行為。後來日本看到沒有辦法，就向我們來挑釁，想用武力來恐嚇。於是唆使一個日本和尚在上海放火，想燒毀三友實業社的工廠，和三友實業社的工人發生衝突。日本帝

國主義者就認爲是我國人民的反日行爲，要求我政府制止各處的排日運動。原是他們無理挑釁，引起同胞的憤怒反要我們政府來制止。我們政府當然不能答應。於是日本駐滬海軍艦隊司令藍澤忽然向我國提出要求，要我們把駐防在上海的軍隊統統調開。大家想想，上海是那一個的土地？我們的土地爲什麼不要我們的軍隊駐防？我們當然是不答應的。所以他就在「二二八」之夜，開始猛烈攻擊我們的閘北，當時我國閘北的駐軍就起來抵抗。軍隊是保護國土的，遇有外力的侵畧，當然要抵抗。起初日軍司令藍澤曾大言不慚的說：日軍在四小時內就能把上海佔領。但是經我國軍隊堅強的抵抗，在吳淞廟行江灣閘北一帶，給了敵人幾次痛快的打擊，敵人傷亡慘重，他們的海軍司令部都被我軍佔領了。打了三十多天，敵人換了四次主帥，軍隊增加了十多，萬還沒有得到一點好處，後來看到我們後方空虛，就由瀏河登陸，我們因爲前後受敵，就撤到上海以西的地區。當時英國公使藍浦生出來調停，我們政府因爲當時國內還不會統一，各項的準備還不會充實，不得不忍辱負重，接受英國公使的調停，訂立淞滬停戰協定。「二二八」戰事就算告一個結束。

二。「二二八」抗戰爲現在中日大戰的前哨戰

我們承認，如果沒有「一二八」戰爭，就不會發生現在的中日大戰，有了「一二八」戰爭，纔有現在的全面抗戰，所以說「一二八」抗戰，就是中日大戰的前哨戰，這個道理，是相當的複雜，不是單純的，我們必須把日本帝國主義者數十年來對付我國的野心，陰謀和毒辣手段，加一番檢討。

(一)敵人獨吞中國的野心——日本自從明治維新之後，七十多年以來，國力一天天的充實，工商業日漸發達，漸漸成爲一個帝國主義的國家。帝國主義國家必定要向國外尋找殖民地，尋找工商業的資源，尋找銷售商品的市場。但是世界上所有的殖民地，都被先進的帝國主義國家佔完了，只留下一個地大物博，工業落後的中國，有豐富的資源，和偉大的購買力，雖然受了帝國主義的侵略，和壓迫，而外表上還是一個獨立國家，並且和日本是鄰國。在他的心目中，我國是一塊又香又嫩的大肥肉，許多豺狼虎豹都想吃，但是還不會吃下去，恰巧放在他的口邊，他那裏肯放過！他不但不肯放過，並且還想一口獨吞，不許他人分肥。所以數十年來，他高喊着大陸政策，東亞門羅主義，現在又喊着「東亞新秩序」，口號雖然不同，但是他們幾十年來一貫的政策，都是想獨吞整個中國，他不但想亡我們的國家，而且想滅我

們的種族。

(一)甲午以前，敵人陰謀奪取我們的琉球，台灣，澎湖羣島和朝鮮——中日甲午戰爭，是在光緒二十年，(一八九四年)離開現在四十多年，是明治維新之後三十年左右，他們在以前就開始實施他的大陸政策，時時陰謀向我國得寸進尺的侵襲。光緒五年(一八七九年)離現在恰好六十年，就侵奪了我們的琉球。琉球原是我國的屬國，他用種種的方法，引誘琉球國王和我國脫離關係，然後把琉球改為沖繩縣。此後陰謀再向台灣朝鮮一步步的前進，用金錢收買漢奸及反動份子，做他們的內應。到了甲午，他要我國把台灣割讓給他，並且承認朝鮮獨立，我國不答應，就發生甲午戰爭，當時清廷政治很腐敗，軍事毫無準備，所以打了敗仗，結果只得忍辱求和，割了台灣和澎湖羣島給他，承認朝鮮獨立，(其實等於割讓)，還賠款二萬萬兩。

(二)甲午以後敵人想用以華制華不戰而勝的毒辣手段——日本奪了台灣朝鮮之後，進一步就想侵畧滿蒙，然後吞滅全中國。但是剛剛遇到俄國正要向東方發展，俄國的東方政策和日本的大陸政策是針鋒相對的，目的都是想侵佔中國的土地和主權。中國是一塊肥肉，兩隻

狗在搶吃，你也想一口吞，他也想一口吞，自然要爭奪起來的。所以到了光緒三十年（一九〇四）日俄就在我國的東三省大戰起來，結果俄國承認打了敗仗，俄國在東三省的利益，大部份被日本奪去，旅順口大連灣便轉租給日本了。日本打败了俄國之後，野心更大，以爲獨佔中國是不成問題的了。他把中國看做口袋裡的東西，隨時要，隨時可以取在手裡的，所以日本對我國不想再用兵，因爲用兵要受損失。他認爲對中國可以不戰而勝的，他只用挑撥離間的毒辣手段，使中國自己打自己，打到精疲力竭，自然會倒在他的懷抱裡去。這種手段就叫做「以華制華」。日本最怕中國統一，最怕中國有一個共同擁護的最高領袖，最怕中國有一個強有力的中央政府，所以天天挑撥我們自己打自己。譬如甲將要統一中國，他就幫助乙打甲，使甲沒有法子統一；乙將要統一中國，他就幫助丙來打乙，使乙沒有法子統一。古人說：「鵝蚌相爭，漁翁得利。」他弄得我們四分五裂，天天自己打自己，他就可以坐收漁翁之利了。

（四）敵人以華制華的毒計失敗，不得不孤注一擲，以武力向我進攻！我國識破了日本的毒計，便不再上他的當，全國力量，都在最高領袖領導之下集中起來，四萬萬五千萬同胞的意志，都在三民主義的教訓之下統一起來。日本的挑撥離間和分化的毒辣手段，終究敵不

過我們同胞的民族精神和愛國熱忱，他看見我們的青天白日旗，從珠江長江黃河再飄到黑龍江，他就很着急。他知道除了武力侵略之外，再沒有第二個辦法了，所以民二十年九月十八，就突然向瀋陽出兵，這是他們一種有計劃的行動，原是想打一仗的，那知道張學良一點不抵抗，日本不戰而勝。他看見瀋陽軍隊不抵抗，就以爲中國的軍人都是像張學良一樣的，所以佔了東三省，還要逼我們承認他的行爲是正當的，要我們正式把東三省割讓給他。我們不答應，他就想攻佔我們的上海，想佔了我們經濟文化的中心，來恐嚇我們國民政府。他以爲我們政府只要一嚇就可以屈服的。所以到了「一二八」這一天，他就藉故向我們進攻。殊不知我國駐軍開始就給他一個堅強的抵抗。他起初想用少數的軍隊以最短的時間，可以把上海佔領，但是受了猛烈抵抗，遭了重大的損失，所以他的恐嚇政策又失敗了。日本見分化的手段恐嚇的手段都不行，纔知道除了用武力解決中國，沒有第二個辦法。但是我們也早已看到這一着了，經過「一二八」之後，我們全國同胞都看到中日問題只有痛痛的打一仗才有辦法，沒有其他的路。於是大家認定了目標，都在精誠團結共赴國難的口號之下，在最高領袖領導之下，加緊努力準備國防的工作。自從「一二八」之後，大家都抱着有我無敵，有敵無我的

精神，決心抗戰到底。所以兄弟說，「一二八」事變就是中日戰事的前哨戰。

三·「一二八」抗戰所給予我們的血的教訓

(一) 恐日病的消失——過去大家都這樣想：日本是強國，他準備了幾十年，我國是弱國，一切都沒有準備，關於軍事的訓練和裝備，都不如他，和他打一定要失敗，還是不打爲好。一般心理，都是這樣。敵人更是故意誇大的宣傳，以爲只用四個師團，三個月工夫，就可以征服全中國。經過「一二八」之後，他們的紙老虎給我們揭穿，都不怕日本鬼了，兄弟這次在上海也同他打了幾個月，在沒有參加作戰前，也以爲他們官兵的學術和技術，都比我們強，但是打起來就不同了；我們絲毫不怕，敵兵看見我們軍隊就害怕，我們出擊，他一定要逃走，同時被我們俘擄的士兵，他一定跪下來討饒，他說他是學生，教員或商人，被軍閥騙來的，要我們饒他的命。所以他們的飛機大砲雖多，但他們的戰鬥意志非常薄弱，物質是要精神來使用的，我們的物質方面雖不如他，但我們的革命精神可以克服一切。過去的恐日病，現在完全消失了。

(二) 同仇敵愾心的加強——自從「一二八」以後，我們四萬萬五千萬同胞都精誠團結起來

了。因爲知道日本不但要亡我們的國家，而且要滅我們的種族。他每到一處，就盡量暴露獸性，毀滅我們的文化，殺戮我們的同胞，奸淫擄掠，無所不爲。例如日本鬼子佔領了南京之後，把我們南京難民區所有壯丁一共有二萬多，都送到下關，排成隊伍，用機關槍掃射，再推到長江裡去。還有最兇的，日兵無論見着什麼女子，都要強姦，自十三歲少女到六十歲的老婦都不能免，當時有美國教士質問他說，「爲什麼這樣慘無人道？」各位想想，他怎樣回答呢？他說：「皇軍來到中國，姦淫中國的婦女，只是開開玩笑，並不是來替中國人傳種的」。大家想想，這是多麼恥辱的事！大家都是黃帝的子孫，都是中華民國的國民，我們看到我們的姊妹被敵人的侮辱，任何人都不能忍受的！不把日本鬼驅逐出境，我們不配做一個黃帝子孫，不配做中華民國的國民！所以四萬萬五千萬的同胞，都抱着同仇敵愾的心理，要和日本鬼拚個你死我活。

(二)必勝信念的堅強——我們自「一二八」以來，已有自信力，相信最後勝利無論如何是我們的。因爲我們的抗戰，是爲世界的和平而戰，爲維持正義而戰，爲中華民族的生存而戰，我們是正大光明的；敵人是無理的侵略，是師出無名。古人說：「師直爲壯，曲爲老，」又

說「哀軍必勝，」他來侵畧我們，我們是被壓迫者，沒有辦法不抵抗，因此我們所有前線的官兵，無論那個都抱必死之心，我們的戰鬥意志比敵人堅強百倍。「一二八」是如此，現在抵抗了十九個月，將士的戰鬥意志，比以前更堅強了。即此一點，就知道最後勝利必定屬於我們。這次日本的戰畧是速戰速決，我們的戰畧，是持久消耗。在第一期抗戰當中，單是攻擊武漢，他就傷亡四十多萬；飛機的損失也很多，被我們打下六百多架，和他自己的損失共一千多架；軍艦被我們轟沉的有幾十艘，陸軍的傷亡，十九個月來，各戰區共計已有七八十萬。我們失了幾個城市算不得什麼，各位知道，敵人佔了上海，南京，天津，武漢……這些城市。都是空的。我們四萬萬五千萬的民心沒有失。是一致的。我們繼續不斷的打下去，敵人一定失敗的，現在日本國內一天天的恐慌起來，最近日本議員質問平沼內閣：「中日事件什麼時候可以解決？」也只有「長期」兩字來敷衍。我們現在的國際地位一天天的提高，敵人的國際地位一天天的低落。只要我們大家在一個主義，一個領袖領導之下，有力出力，有錢出錢，有血出血，有命出命，相信最後勝利一定是屬於我們的。抗戰必定勝利，建國必定成功！

黨務人員應有的認識和努力

(二十八年二月十九日出席本分校第一、二、三區黨部及練習營直屬區分部指導

員幹事就職典禮訓詞)

一、黨務人員應有的認識

(一)主義的認識

(二)黨的認識

(三)領袖的認識

二、黨務人員應有的努力

(一)努力加緊工作

(二)努力修養人格

(三)努力追求學問

各位指導員，各位幹事，各位官長，同學：

今天是本分校遷到宜山以後的第十次總理紀念週，同時是特別黨部第一，第二，第三區黨部的指導員和幹事，練習營直屬區分部的幹事，合併舉行宣誓就職典禮，兄弟要報告的題目是「黨務人員應有的認識和努力」，現在的黨務人員當然要特別注意；現在不辦黨務，凡是愛國家愛民族的革命軍人，也應該特別注意的。

一．黨務人員應有的認識

黨務人員的主要條件，大家都知道，應該對於主義，對於黨，對於領袖要有深切的認識。現在你們雖然天天喊着「實行三民主義」，「服從領袖」，和「中國國民黨萬歲」的口號，但是有些人只當做「官樣文章」，以為照例有這樣一套，不求深切的認識，因此便發生苟且敷衍，意志動搖，種種的幼稚病。所以兄弟今天要把個人所見到的，分別的說一說。

(一) 主義的認識——我們應該深切的認識，我們所信仰的三民主義。三民主義是古今中外唯一無二的，博大，精深，並且切合實際的主義；任何的宗教，任何的哲學，任何的思想，都沒有總理遺教這樣合理，這樣徹底。因為總理是一個偉大的天才的革命導師，同時是一個復興民族的大聖人。他吸收了我國五千年來的道德，文化，參着了世界各國的學術思想

；是綜集古今中外之大成，並且加上多年出死入生的奮鬥，纔創造了三民主義和全部遺教。他不是一個專坐在書房裏空想的學者，也不是專在十字街頭奔走的實行家。他平生手不釋卷，同時不斷的做革命的活動；所以兼有學者和實行家的特長；他的思想是切實的，不是空泛的，是博大的，不是褊狹的。三民主義的根本精神，是「天下爲公」，三民主義的最終目的，是「世界大同」；這種精神和目的，是全世界最進步最文明的人所認爲絕對高尚絕對合理的。同時，他的預言，他所指示給我們達到最終目的途徑，已經經過多次的實驗，是完全成功，完全正確的。不像其他的不能實驗的預言家，指示了一些走不通的道路，令人走到半路又回頭，不但枉費許多精力，並且白白犧牲許多青年。但是在三民主義的領導之下，我們來犧牲奮鬥，一定是有相當代價的；我們殺身，一定能够成仁；我們捨生，一定能够取義。倘若走上錯路，信了其他的荒謬的思想，那麼，白白的殺身，只成了「不仁」，白白的捨生，只得到「不義」。我們既然做了三民主義的信徒，就要澈頭澈尾自始至終，無論何時何地，都不改變我們的信仰。無論受何種打擊何種誘惑，都不能改變我們的信仰。革命家的精神，和教徒的精神是一樣的，教徒要以身殉道，革命家要以身殉主義，要富貴不能淫，貧賤不能移，威武

不能屈。過去有人中途變節，中途墮落，那就是對於主義沒有深切的認識，沒有澈底的認識。現在有些人說，五十年內是實行三民主義的時期，五十年後就要實行別種主義；也是對於主義沒有深切的認識，沒有澈底的認識。我們應該知道，三民主義不僅適合於現時代，並且適合於任何時代；不僅把握着現階段的真理，並且把握着永久的真理。我們的主義是永久不變的，隨時代而變化的是我們的政綱，當滿清政府阻碍革命進行的時代，我們的政綱便是打倒軍閥；當日本帝國主義阻碍革命進行的時代，我們的政綱便是打倒軍閥；當日本帝國主義阻碍革命進行的時代，我們的政綱便是抗戰建國，打倒日本帝國主義。總之，我們的主義是博大精深的，是絕對正確的，是永久不變的。我們都不敢說我們已經完全瞭解，完全認識。但我們愈研究便愈有深切的認識；愈實行，便愈有堅強的信仰。我們要一面研究一面實行，一面實行一面研究，纔配做一個忠實信徒。

(二)黨的認識——主義已經認定，但不是一個人所能實現的，必須集合許多同心同德的人，組織團體，共同努力，纔能實現。所以有了主義，就必須有一個黨。主義就是目標，政綱就是路線，黨就是輪船火車，有了目標和路線，必須有適當的交通工具，纔能達到目標。

所以滿清末年政治日趨腐敗，列強肆意侵畧，內憂外患，交相煎迫，本黨總理孫中山先生覺得非把滿清推翻，無以復興中國，便集合同志，組織興中會，這是中國國民黨的最前身，也就是中國國民革命的起源。那時正當中日甲午戰爭的第二年，在廣州香港等處設立許多秘密機關，由陸皓東制定「青天白日旗」，預備在廣東起事；但是事機不密，許多同志被滿清政府殺害；總理經過許多困苦，才逃至美洲，厥後由美洲至日本，適值黃興宋教仁等亦亡命於日本，乃北廣東派之興中會，黃興宋教仁等湖南派之華興會，章炳麟等蘇浙派之光復會等許多革命團體合併起來，組成空前的革命同盟會。經過許多次的犧牲奮鬥，到了辛亥革命，把滿清政府推倒，成立中華民國，這可說是革命的初步勝利。但是當時一般認識不清的黨員，便以為革命已經成功，於是取消革命同盟會，改為國民黨，想在議會裡面來活動，當時黨員雖然很多，但已失去革命精神，所以有「革命軍興，革命黨消」的批評，許多的黨員都變成官僚政客，把主義當作招牌，把總理當作傀儡；總理看見形勢不對，便把革命的份子提選出來，於民國三年，將國民黨取消，改為中華革命黨；但是海外黨部因為居留政府立案的關係，不容易更改名字，仍舊沿用國民黨名稱，因此國內國外名稱不能一致，所以到了民國八年，

各地一律正式改稱中國國民黨，一直到現在。那時黨員雖然很多，但是組織極不健全，好的黨員只是單獨爲主義奮鬥，壞的黨員只是掛着黨的招牌，到處招搖投機。當時總理聽了派往俄國考察的同志報告，知道共產黨的組織很堅固，紀律很嚴明，活動很靈敏，有許多優點；於是便於民國十三年在廣州召集第一次全國代表大會，宣布改組，改組之後，果然發生了偉大的力量；當領袖率師北伐的時候，黨和軍隊打成一片；軍隊和民衆也打成一片，所以百戰百勝，所向無敵，完成打倒軍閥統一中國的大功。總之，本黨已往的歷史，是非常光榮的，中華民國的歷史，就是本黨的歷史；本黨的存亡，就是國家的存亡，過去推翻滿清，創造共和，是本黨的力量；十五年的北伐，統一中國，也是本黨的力量；這次對日抗戰，求民族的生存獨立，自然非本黨的拿出力量不可。所以國內一切的黨派，都放棄他們往日的偏見，和特殊的立場，來受本黨的領導，一齊爲國家民族爲三民主義而奮鬥。但是近年以來，一般黨員以爲革命已經成功，漸形腐化，失去革命精神，辦黨的人，被人稱爲「黨老爺」，「黨棍子」。「黨老爺」就是一些掛着招牌拿錢不做事的人，「黨棍子」就是一些借了黨的名義去欺壓民衆，剝削民衆的人，有了「黨老爺」和「黨棍子」，所以黨的精神漸見渙散，黨的信用，漸

見低落；所以這次對日抗戰，民衆對本黨的態度，遠不如北伐時代那樣熱烈，黨和民衆，已經離開很遠。這個責任便完全在我們黨員和黨務人員身上。本黨的主義，是絕對合理；本黨的政綱是完全正確。因爲一部份黨員意志薄弱，認識不清，不能隨時代前進，不能領導民衆，組織民衆，訓練民衆，所以不能把黨的力量充分發揮出來。我們今後要絕對遵守黨的紀律，發揚黨的道德，重新振作起來，纔能延續本黨的光榮歷史，纔能創造本黨的新生命！

(二)領袖的認識——革命譬如航海，主義是指南針，政綱是路線，黨是輪船，領袖是司機，我們都是水手和工人，民衆都是乘客。航海如果沒有良好的司機，前途是不堪設想的。但是本黨非常榮幸，自從總理逝世以後，雖然暫時好像失去了重心，但是不久就被我們找到一個賢明英勇的偉大的領袖。他是總理最忠實的信徒，他最能徹底認識三民主義；他是中國五千年道德和全部總理遺教的直接繼承者；他代表國家的意志，爭求國家的獨立自由；他代表全民族的利益，爭求全民族的生活與生存。有了他，中國纔能真正統一；有了他，抗戰纔能必勝，建國纔能必成；有了他，中華民族纔能復興。所以現在全國同胞，無論任何黨派，都服從他，擁護他，我們都是他的直屬部下和學生，自然要格外誠心誠意來服從他。

，擁護他。我們不但要服從他的命令，並且要實行他的一切教訓，我們一舉一動，都要反省，是否合乎禮義廉恥，倘若我們的生活有違反新生活要求的地方，就是違反領袖的意志，就不是真正服從領袖，所以我們認識領袖，不僅認識他的爲人，和事跡，並且要瞭解他的意志，絕對服從他的意志來做人做事。

二·黨務人員應有的努力

(一)努力加緊工作——上面說過，本黨的精神，近年以來，比較鬆懈；這個責任當然不是那幾個人來擔負的，是全體黨員同志應該共同擔負的。但我們不要以爲是全體的責任，就跟着別人一齊鬆懈下來；我們必須積極負起責任；壞的地方從我們開始改良；好的地方從我們來開始提倡，我們要注意此時此地。此人，此事，不要絲毫敷衍苟且。黨部人員，第一步要認識黨員的個性，瞭解黨員的才能，第二步要策勵黨員；大家一齊努力深入羣衆，組織羣衆，訓練羣衆。你們雖然有別的工作，但既然負了黨務的責任，便不能敷衍。依照領袖的訓示，一人要做二人的事。你們都是學校的職員兼黨部的職員；對於學校的公事不努力，當然要受處分；對於黨務不努力，同樣要受處分的；不要以爲黨部沒有薪水和津貼，你

們不在黨部拿錢，工作就可以隨便一點；那是不行的！你們平時都是忠實的革命同志，今後更要拿出革命精神來，要希望本黨全體變好，便要從局部做起，要希望別人變好，便要從自己做起。人人盡了本身的責任；本黨就要復興起來，日本帝國主義是一定被我們打倒的。

(二)努力修養人格——黨的精神墮落，大部分是黨員的沒有人格。他們口頭上是「天下爲公」，實際是「天下爲私」；他們加入本黨，只想陞官發財自私自利。所以我們要本黨變爲健全的黨，必須注意黨員的人格；「沒有人格的滾開去」，「想陞官發財的滾開去」，「自私自利的滾開去！」我們要嚴格的考察，嚴格的制裁，嚴格的淘汰。時時要努力從事人格的修養，要發揮我國固有的精神，和四維八德。一個革命家，應該使人尊敬，使人信賴，使人愛護，使人懼怕，但不可使人看不起！

(三)努力追求學問——總理說：「革命的基礎在高深學問。」學問是革命的資本，是工作的原料。學問是不進則退的，學問不能隨時代並進，便不能把握時代，便要成爲故步自封的頑固。我們的信仰必須堅定，但頭腦決不能頑固。知識是無窮的，無止境的；我們應該隨時追求新的知識，革命的資本，做工作的原料。我們的主義，我們的黨，是永遠存在的；是不

朽的；但是必須我們黨員的學識能够跟進步，常常站在時代的前面，時時能够領導民衆，然後我們的主義，我們的黨纔能永存不朽。

總之，黨務人員，對於主義，黨，和領袖，應有深切的認識；對於工作，人格，和學識，應不斷的努力，要努力深入民衆，把這民衆；要努力修養人格；增高人格，要努力追求學識的進步，常常站在時代的前面；這樣，纔是忠實同志，纔是健全的黨務人員！

國民精神總動員的要旨

(二十八年三月十七日對宜山各界民衆廣播演講)

- 一、日本是我們全國同胞不共戴天的仇人。
- 二、我們要向著「國民總動員綱領」裏所告訴我們的三個目標去努力。
- 三、國民公約是國民精神總動員最具體的表現。

各位同胞：

現在兄弟要報告的題目，是「國民精神總動員的要旨」。

在報告本題之先，要請大家想想，倘若你的父母被人殺死，你將怎樣對付那個殺父母的仇人？我國有一句古語是「父仇不共戴天」，就是說：「一定要同殺父母的仇人拚命，不是我死，就是他死；不合他一同站在青天白日之下，不合他一齊活在世界上」。

各位同胞，請再想一想，倘若你和那個殺死父母的仇人狹路相逢，他殺了你的父母還不夠，還要拿出刀來殺你；你將怎樣對付他？你會不會同他講和。你會不會放過他？我相信你

一定不會同他講和，你一定會同他拼命。你一定不管你的仇人有多少力量，你立刻拔出刀來刺進仇人的胸膛，倘若你沒有刀，你一定要拿起棍子和石頭來打死他；你的腳要踢死他；你的頭要撞死他；你的牙齒要咬死他，你全身的筋肉都會緊張起來，全身的血液都會沸騰起來，你會像獅子老虎一樣的猛烈，你的力量可以比平時增加一百倍，你的勇氣要比平時增加一千倍，這時候，可以說，你是個人全體總動員了；你的物質和精神的力益都用出來了。你的刀，你的棍子和石子，你的頭，你的手，你的腳，你的牙齒，你的筋肉，你的血，這些可說是物質總動員的力量；至於你的不怕死的勇氣，和你的替父母報仇的決心，你平時并不怎樣凶，到了拼命的時候，你却獅子老虎還凶，這就是精神總動員的力量。個人如此，國家也是一樣。

日本帝國主義者，想滅我們的國家，已經有了五六十年的準備，他們本是世界上，一種最毒辣的最野蠻的民族。并且早就決定要滅亡我國的計劃，想一步一步的實現；所以奪了我們的琉球，又奪我們的台灣，朝鮮，又進一步來奪我們的東三省；又進一步來奪我們的華北華中，和華南，想侵佔我們全國；還要用飛機轟炸我們的學校，使我們不能求知識；並且任意

屠殺我們的男女老幼，他們的用意不但要奪我國的土地，還要滅我們的種族；不但要殺我們的父母，還要把我們十八代祖宗的坟墓都毀掉；不但要殺我們本身，并且要把我們的子子孫孫都殺絕。所以日本是我們同胞的大仇人，是我們四萬萬五千萬同胞不共戴天的仇人。他不等我們找他拚命，找他報仇，就用了全國的力量來打我們，我們當然也要用全國的力量來對付。我們用全國的財力物力武力來對付他，可說是全國物質總動員。但是我們所有的物質，他們也有；我們單靠物質是不能得取勝的。我們不定要拿出國民精神總動員的力量來纔能打倒日本。

蔣委員長最近指示我們一個極重要的「國民精神總動員的綱領」，裡面告訴我們三個共同的目標，大家向着這三個目標努力，就是叫做國民精神總動員。

(一)第一個目標是國家至上，民族至上——一個人是不能單獨生存的；因為平日所吃的所穿的所住的所用的，都不能一個人來做；同時，有許多毒蛇猛獸和野蠻的敵人來來侵害我們，一個人一定是抵抗不住的，我們必須大家團結起來，纔能戰勝一切的敵人。國家民族是人類生活和自衛的大單位；沒有國家的人，叫做亡國奴，處處受人欺侮，家庭財產和生命一切都

沒有保障。沒有民族團結的人，便不能在這世界上生存，必定在生存競爭的公例之下，被壓迫被淘汰的。國家民族是一個大生命，個人只是一個細胞，細胞不能離開人體而單獨生存；個人也就不能離開國家民族而單獨生存，所以個人的神聖的責任，不在保衛個人，而在保衛整個國家民族的大生命。如果這個大生命受了危害，個人便應該犧牲一切來奮鬥。個人總是要死的，但國家民族的大生命可以永存；所以個人的自由和生命應該為國家民族而犧牲。國家民族的生命高於一切；這就叫做「國家至上，民族至上」。

(二)第二個目的是軍事第一，勝利第一——當國家民族遇到不共戴天的敵人，彼此在拼命的時候，打勝就是生，打敗就是死，所以個人一切的利益都要為軍事而犧牲，個人的一切自由和個人的生命都要為爭取勝利而犧牲；軍事勝利，就是全國民族的無上光榮；軍事失敗，就是全國民族的最大恥辱。所以我們不打則已，要打就要打到最後勝利為止。十年，百年，都要打下去。這次我們對日抗戰，就是抱定長期抗戰的決心；採取持久戰的戰略，來爭取最後的勝利。日本帝國主義者是一個外強中乾的敵人，表面上看來很凶；其實是不經打的，用不着打十年百年，我們打了廿個月，他們就有點招架不住了，最初他們想速戰速決，但

是我們全國同胞以及武裝同志個個都是英勇的堅決的抗戰，使他們無法解決；他們雖然佔了許多城市和交通綫，但是廣大的鄉村市鎮，都在我們的手裡，全國同胞的心，都集中在我們這一邊，都不願做亡國奴，所以他們所得不償所失。況且現在華北，華中，華南，各處的民衆都紛紛起來組織游擊隊，參加正規軍作戰常常出其不意，攻其不備，他們死亡的人數漸漸比我們多，消耗比我們大。所以他們國內反軍閥反侵略的運動一天一天的擴大，他們的士兵都不知道為什麼要打中國？為什麼要殺中國人？他們都不願再打下去了，所以他們都不肯聽軍閥的命令，不久以前，上海發生兵變，江陰又發生兵變，漢口又發生兵變；他們自己開槍打自己的長官，要求長官帶他們回東洋去；免得無緣無故死在中國；同時國內的軍火工人都不斷的罷工，並且設法炸毀他們的火藥庫，可見敵人侵略的野心漸漸的就要消滅；戰鬥的意志就要粉碎；國際方面也看出敵人必敗，我們必勝，所以紛紛借款借軍火接濟我們，并且準備對敵人實施種種的制裁。可見敵人潰敗，我們勝利的時期已經不遠。所以敵人現在很慌張，提出一個口號，叫做「速和速結」。他們希望在不曾完全失敗的時候，來同我們講和，他們估多少便宜，估多少面子。但是我們決不受敵人的欺騙，決不同敵人中途妥協，要知

道中途妥協就是中途屈服，就是投降，就是亡國！我們要再接再厲，誓死抗戰，抵抗到底。我們爭得最後的勝利的日子，便是民族復興的日子，所以國民精神總動員的第二個目標，便是「軍事第一，勝利第一」。

(三)第三個目標是「意志集中，力量集中」——日本帝國主義者是我們中華民族最大的敵人；他們在軍事上和物質上，都有了充分的準備，都比我們強，我們要對付他，是不能隨隨便便，馬馬虎虎，一不小心，就要失敗，必須全國一心一德，用全副力量來對付他，纔有把握。正如你在狹路上遇見了殺父母的人，你必須專心致志來對付他，你的眼耳心口，都要注意在敵人身上，你的手脚和你的武器，都要用來打敵人，萬不可分心，萬不可疏忽，萬不可鬆懈。倘若你一面打敵人，一面抬頭觀看空中的飛鳥，你就必定要失敗；或者一手打敵人，一手卻去採樹上的花果，你就要立刻被敵人打倒了。國家抗戰，也是一樣，倘若一小部份人在拼命抗戰，大多數人都不關痛癢，醉生夢死過日子，那就一定要失敗；倘若單是前方的將士在犧牲奮鬥，後方的人還是自私自利，只顧自己，不顧國家，不肯出錢出力，也是一定要失敗的，必須人人意志，集中在三民主義之下，人人的力量用在抗敵建國上面；纔能獲

得最後勝利，所以國民精神總動員的第三個目標就是「意志集中，力量集中」。

各位同胞，我們既已認清國民精神總動員的目標，就該立刻從實際上具體的來表現出我們的精神，最近 蔣委員長所指示的國民公約，就是國民精神總動員的最實際最具體的表現，一共有十二條：

第一條 不違背三民主義——就是全國同胞，人人信仰三民主義，并且努力求三民主義的實現。

第二條 不違背政府法令——就是要全國同胞，人人服從國民政府，擁護國民政府，對於國民政府一切法令，要絕對遵守，努力奉行。

第三條，不違背國家民族的利益——就是要我們盡忠報國，犧牲小我，完成大我，人人用力爭取國家民族的自由平等，個人的一切利益都可犧牲國家民族的利益，絲毫不能犧牲。

第四條，不做漢奸和敵國的順民——受敵人的指使替敵人做走狗來危害自己的同胞，就是漢奸；受敵人統治，納稅給敵人，便是順民。漢奸和順民都是最無廉恥最無人格；我們寧死不做漢奸和順民；不受一切威迫利誘；并且努力捕捉漢奸撲滅漢奸；喚醒順民，鼓勵順民

起來爲國家民族爭人格。

第五條，不參加漢奸組織——漢奸要賣國，不是一兩個人賣得掉的，他們也要組織起來，纔有力量，像現在上海的新民會，完全是聽敵人指使的團體，我們要誓死不參加漢奸組織，并且要隨時隨地設法破壞漢奸的組織。

第六條，不做敵軍和漢奸的官兵——敵人死傷太多，兵源不足，便收買我國的青年和壯丁去當他們的幹部和士兵，來殺自己的同胞。我們要誓死不被收買，并且要告訴一切的同胞，人人立志不被收買。

第七條，不替敵人和漢奸帶路——敵人和漢奸不知進攻的路綫，常常找當地的老百姓來帶路。我們寧可自己一個人死，不要替敵人帶路來殺自己同胞，來滅我們的國家。我們要帶敵人走到死路上去。

第八條，不替敵人和漢奸做工。敵人和漢奸進攻的時候，因爲他們人力不夠，要修路，要挑担，和其他工作，都要找我們的同胞來做，但我們寧死不要替他們做，並且要設法破壞敵人的工作，使敵人無法進行。

第十條，不用敵人及漢奸印行的鈔票——敵人經濟已經破產，現金已經用光，任何國家都不肯借錢給他，現在全靠通貨膨脹，印了許多紙票，在淪陷區域使用。只要我們不用他們的鈔票，他們的鈔票就變成廢紙，他們就立刻要崩潰了。

第十一條，不買敵人的貨物——敵人拿貨物來換我們的鈔票，然後拿我們的鈔票到外國買軍火買飛機來殘殺我們，所以我們買日本貨，就等於自殺；我們一面不買敵貨，一面要檢舉私賣敵貨的好商；使一切商人，不敢販賣敵貨。

第十二條，不賣糧食和一切物品給敵人和漢奸——敵人深入我國內地，後方的接濟非常困難，糧食和一切物品都非常缺乏，他們要拿我們的糧食去吃，拿我們物品去用。只要我們把糧食和物品好好收藏起來，不賣給他們，不被他們搶去，他們就會缺糧，缺乏物品使用，一定要失敗的。同時我們還要探聽敵人的倉庫在什麼地方，然後和軍隊連合起來，把敵人的倉庫燒毀。

各位同胞：大家依着上面所說的國民精神總動員的三個目標來做，並且徹底遵守十二條國民公約；日本鬼子一定要死在我們的手裡，我們抗戰，是必定要勝利，建國是必定要成功的！

畢業同學應有的反省和努力

(二十八年四月十日在宜山出席十四期乙級畢業典禮訓詞)

一、要怎樣保衛國家

- (一) 大處着眼——信仰三民主義，擁護國民黨，服從 最高領袖
- (二) 小處下手——能做小事，方能成大事；能顧小節，方能立大節。

二、要怎樣整理部隊

- (一) 管——對士兵的管理
- (二) 教——對士兵的教育
- (三) 衛——對士兵的保衛

三、要怎樣修養自己

- (一) 人格的修養
- (二) 學術的修養

(三) 身體的修養

各位官長，各位同學：

今天是本分校第十四期乙級同學舉行畢業典禮。各位畢業同學以往曾在普通學校裏面受了相當的教育，對於普通的學術已有相當的基礎；自入本分校以來，對於軍事和政治，都受了嚴格的訓練；就一般的說，你們要算是我國最健全，最進步，最有用的青年了。但是你們應該知道，你們受訓的時間很短，各種應用的學術科都不能充實，至於刻苦耐勞的鍛鍊以及做人做事的知識和經驗，都是很欠缺的。況且學業無止境，事業也是無止境，學業和事業的這個「業」字，實在沒有完畢的時候。你們在表面上是畢了業，實際上是永遠不能畢業的。也許有少數同學以為畢業之後，離開教室，離開操場，離開官長和教師，就可以海闊天空的過着輕鬆的自由生活了。其實，我們這些當官長的當教師的都是過來人，現在大家回想起來，只有學生生活纔是最輕鬆最自由的生活。所以，你們的畢業，可說是你們的輕鬆的自由的生活，已經告了一個結束，自今天以後就要負起保衛國家的重担，就要犧牲個人一切的自由去爭取民族的自由。依兄弟看來，你們的畢業，好像我國從前人家閨女的出嫁。小孩子在家

裡做了十多年的小姐，一切都有母親來指導，到了出嫁的時候，母親心裡非常着急，怕女兒不會做媳婦；所以臨別的時候，千言萬語，反覆叮嚀。兄弟現在也有同樣的感想，兄弟覺得有許多的話要對你們講的，因為時間的關係，兄弟只得選擇幾句最重要最簡單的話，來告訴你們。

記得古時孔子教學生，常常用一兩個簡單的字，或一兩句簡單的話，要學生一生一世記在心頭，時時拿來反省；效果非常偉大。兄弟雖然不敢自比於孔子，但是希望各位同學將來在人格上和事業上有偉大的成就，這一點的誠意，我敢說同孔子希望他的學生是一樣的。所以兄弟現在用了孔子的方法，提出三個問題，希望你們今後要天天拿來反省，要時時反躬自問，永遠不要忘記：

- 一．我要怎樣保衛國家？
 - 二．我要怎樣改良部隊？
 - 三．我要怎樣修養自己？
- 一、要怎樣保衛國家？——你們已經受了精神的政治的訓練，並且把軍人讀訓練得很熟

了，都知道軍人的天職是要保衛國家。你們現在要考慮的，不是要不要保衛國家的問題；而是要怎樣保衛國家的問題。這個問題是不容易解答的；保衛一個國家，不是保衛一個人和一隻箱子那麼簡單。因為國家是一個抽象的綜合的名字，國家的事情是很繁複的，千頭萬緒；保衛國家的方法也很多；是做不完，數不清，說不盡的。你們所見所聞的一切，都是國家的事，你們過去所學的一切，可說都是保衛國家的方法。但是還有許多的事，是你們不曾見不曾聞；有許多方法是你們不曾學到的。有些人離開學校投入複雜的環境，遇着複雜的現象，發生複雜的問題；便糊塗起來了；好像跳進了汪洋大海一樣，辨不出方向，立不定腳跟，隨波逐流，與物浮沉；不能克服環境，反被環境所克服；不能解決問題；反被問題所解決，結果，口裡喊着救國，都不知道從何救起；心裡想保衛國家，反而損害了國家。

我現在對於怎樣保衛國家這個問題，給你一個簡單的答案；就是「大處着眼，小處下手」八個字。

（一）「大處着眼」就是要「識大體」，「明大義」。救國就像救火一樣，譬如這裡南門失火，你拿了一桶水去救，首先就要知道從那一條路可以走到南門。倘若向北走，或向東向西走，

你將永遠走不到南門，白費苦心，走了冤枉路。現在我們保衛國家唯一的大路，就是三民主義；還有一輛最適合在這條大路上行駛的車子，就是國民黨；一個最賢明最英勇的司機，就是我們 校長。所以始終信仰三民主義；擁護國民黨，服從 校長的一切訓示來奮鬥，一定不會錯。一定可以達到救國的目的，這就叫做識大體明大義；這就是「大處着眼」了。

(二)「小處下手」。一種偉大事業的成功，並不是像你們踢皮球那樣容易，一脚踢進球門，便成功了。大事業的成功，是無數無數的小事積儲起來的。要從眼前的最小的事做起。從前孔子，他的眼光是非常遠大的。他抱着治國平天下的理想，但他曾經担任管理牛羊的小事，他那時只是竭力使牛羊吃得飽，養得肥；並且生得多，長得快；他絲毫不肯敷衍，不肯放鬆；後來做了魯國的宰相，他也一樣努力負責，絲毫不敷衍不放鬆，所以三個月工夫，便把魯國治得很好。但是社會上有一句最錯誤最不通的話，就是「太人不顧小節。」例如掃地，擦槍，見人要行禮，走路要挺胸，不要隨地吐痰，不要到處小便，字紙不亂丟，破銅爛鐵要收存，這些事都被人認為小節；甚至於在煙濫賭也是小節；推而廣之，貪贓受賄，假公濟私，禍黨禍國，也都是小節了。所以我們對於小事小節，必須切實注意；絲毫不能放鬆；

要知道不做小事就不能成大事；不顧小節，就不能立大節。我國有兩句成語：「搏獅子要用全力，搏鬼子也要用全力」意思就是對付一隻獅子要用全副力量，對付一隻鬼子也要用全副力量。——這話是不錯的，我們無論大事小事，都要用全副精神全副力量來做。我們做連長，就要把一連人帶好。做排長就要把一排人帶好，做班長就要把一班人帶好；要絕對服從命令，遵守紀律，實行禮讓廉恥的生活，這樣就是救國，就是保衛國家，就是革命。這就叫做「小處下手」

二、要怎樣整理部隊？你們今後應該時時提出來反省的第二個問題，就是「我要怎樣整理部隊？」我已經說過，學業是無止境的，事業也是無止境的，現在還要告訴你們一句話，「部隊的整理，也是無止境的。」關於整理部隊的要點，兄弟平時也常常說到。你們走到部隊裏去，對於管理，教育，保衛，各方面都要切切實實負責去做，處處要做到合乎典範令的要求，隨時隨地要想方法去整理。你們應該記住「想方法」這三個字。因為部隊的整理，不是隨隨便便可以做到的，你們要用腦筋用心思想出妥善的方法；一次不成功，便再來一次。要知道整理部隊和打仗是一樣的，一次失敗，二次失敗，許多次的失敗，都不要灰心，要再

接再厲；一定要設法達到目的。你們必定要設法使你的部隊成爲水平線以上的現代部隊。部隊整理的成功，便是建軍的成功。軍隊是抗戰建國的基礎；所以整理部隊，就是樹立建國的基礎。

整理部隊，不是一個簡單的問題。部隊裏的事是做不完，數不清，說不盡的。但是概括起來，不外乎管，教，衛這三方面：

(一)管——就是管理。過去一般軍隊最大的毛病，就是紀律太壞，逃兵太多。所以整理部隊最重要的任務，就是管理。軍隊的紀律，當然一步不可放鬆，但不可一味的壓制部下；必定要做到「賞罰嚴明，恩威并濟。」有功的就要賞，有過的就要罰；賞是積極的鼓勵士兵遵守紀律，服從命令的方法；罰是消極的使士兵不敢破壞紀律違背命令的方法。倘若有功不賞，有功的士兵便要鬆懈起來了，倘若有過不罰，犯過的士兵更要大胆妄爲了，至於憑個人的感情和意氣，濫賞濫罰，那簡直是自殺，必敗無疑！管理部隊尤須明瞭士兵的個性，要依各人的性情，施以各個不同的管教的方法，漸漸使他們精神統一，意志集中，生活一致，然後可以共患難同生死。至於服裝和內務的整齊清潔，槍彈器材和各種公物的愛護保存，節省

使用，以及一言一語，一舉一動，都要以身作則，使他們合乎禮義廉恥，合乎新生活的要求，纔能造成優異的軍風紀。

(二)教——就是教育。吾國過去國民教育不普及，所以一般士兵都是無知無識的，謬誤的思想，粗魯的舉動，和腐敗的習慣，都是難免的。所以一面要教他們軍事的學識和技術，一面還要教他們如何做人做事，并且要時時從精神方面激發他們的同仇敵愾心，喚起他們愛國家愛民族的觀念和負責任守紀律的精神。要很耐心的誘導他們，不可因為他們的頑皮愚蠢而灰心。須知道任何一條牛都可以教牠耕田，聽命令，供驅使；人爲萬物之靈，沒有一個人是不可教的；要你們拿出精神，拿出耐心，拿出方法來教他們，一定可以教得好的。但一般部隊的教育，往往犯了無系統無計劃不善利用機會教育的毛病。你們必須因材施教，因地制宜，因時施教，因事施教，纔能教成良好的士兵。譬如本人從前在部隊裏積極提倡識字教育，因爲無書籍，無黑板，就選出最常用的字，寫在白布上，隨時教他們認字，結果很好。這是一個簡單的例子。

(三)衛——就是保衛。過去部隊裡還有一個重大的問題，就是病兵太多。領袖常說：

「現在我們軍隊有兩個敵人：一個就是有槍有砲的有形看得見的敵人，一個就是并無槍砲，而我們看不見的微生虫。這種東西雖微細到不可看見，但是其害甚大，比有槍有砲的敵人更加厲害。如果我們稍不小心防範，牠可以侵入我們的軍隊裡，使我們一般官兵一個個病的病死的死，而全軍的戰鬥力可以白白消耗，大家的生命，也等於冤枉犧牲。」所以你們對於部下，除了管教之外，還要盡保衛的責任，要像慈母保衛赤子一樣，對他們的飲食起居，寒暖飢渴，以及疾病傷痛，都要切實注意，尤其要注意的，是廚房和毛廁不可太接近。毛廁是大量生產蒼蠅和微生虫的地方；廚房與毛廁接近，毛病就容易發生了。平時要使士兵有運動和娛樂的機會，運動是積極的衛生，娛樂是精神的調劑。都是極重要的。對於病兵傷兵的調理，對於死傷的撫卹，都是應該切實注意的。要能够像慈母一樣小心保衛士兵，纔能使他們冒險犯難，赴湯蹈火。要進就進，要死就死。

三、要怎樣修養自己？——我們要保衛國家，要改良部隊，責任是非常重大的。許多的人心裡都抱着這樣的志願；但是一到負責實際責任做實際的工作，遇着實際的問題的時候，便沒有辦法，事事錯誤，着着失敗。這就叫做「心餘力絀」，心裡想做好，却沒有能力，把事情

做好；又叫做「眼高手低」；眼睛看得很高很遠，但是手段很低，不能切切實實做去。這都是本身的修養不夠。但一般人都不肯反省，不肯承認自己的修養不夠，反說是環境不好，或是某人不好；自己總是不錯的。青年更容易犯這種毛病。要知道世界上沒有一個絕對良好的環境，也沒有一個絕對惡劣的環境；沒有一個完全無缺的好人，也沒有一個絕無好處的壞人；只要自己有充分的修養；就可以使惡劣的環境變為良好的環境，使壞人變成好人。所以古人說：正人先正己，「我國最寶貴的政治哲學就是治國平天下要從正心修身做起。你們都是立志要救國家救民族的；并且抱着不成功便成仁的決心，那麼你們對於本身的修養，便要時時努力，到死都不能放鬆一步；修養愈充份，事業就愈偉大。關於個人的修養，也不是一個簡單的問題，要細說起來，千言萬語都說不盡的；但是概括的說，不外乎（一）人格的修養，（二）學術的修養；（三）身體的修養；這三方面。

（一）人格的修養——人格是一個抽象的名詞，是看不見聽不到的；其實，大家的人格都看得見聽得到；你們的一舉一動，一言一語，都是你們的人格表現。人格高尚的人，能够「不怒而威」，他不必發脾氣做出可怕的样子，別人自然尊敬他，怕他；他能够——「不令而

行」，有許多事，他可以不用一一下命令，部下就會實行的；但是有些人自己對於人格沒有充分的修養，一舉一動，一言一語；都被人看不起，但他却不服氣的說：「你侮辱了我的人格，你看輕了我的人格」；那真是笑話，要知道人格的高低，完全靠自己的修養；決不是別人所能操縱的，也不是空口說自己的人格高尚偉大，就會高尚偉大的。要不斷的修養；常常拿孔子，孟子，岳飛，文天祥，孫總理，和 領袖，這些偉大的人格來做模範，使自己的人格一天一天向上，要時時留心，不要失足墮落！

(二)學術的修養——過去當軍官的，只要憑一片忠心，一團勇氣，就可以帶兵了。所以有許多不識字的軍官，不學無術，被人稱為「老粗」。但是現在的軍官就不同了；忠勇當然是重要的條件，如果沒有學術的修養，是不行的，無論帶兵，練兵，用兵，都需要豐富的學術。古代的戰爭是鬥力，是力的比較，現代的戰爭，是鬥智，是智識的比較。古代的軍人有力就有胆，現代的軍人要有智識纔有胆量，所以說是鬥智非鬥力，有識方有胆。智識就是力量，也就是胆量。要知道你們在學校所學的只是一點門徑，一點皮毛，是不够用的；倘若以為學了業，離開了學校，就什麼都不用學了，什麼都知道了；那就叫做「故封自封」，那就是自

暴自棄，結果是一定要落伍，要失敗的。你們到部隊裡去，要一面幹一面學，無論何時何地何人何事，都是你們學習的機會；部隊就是學校，戰場就是學校；要不斷的學，不斷的進步，纔能不斷的增加作戰的力量，不斷的去克服敵人！

(三) 身體的修養——一個健全的革命軍人，必須具備聖賢的人格，學問家的智識，同時還要有駱駝牛馬一般強健的身體，有了健全的身體，纔有健全的精神。有健全的精神，纔有偉大的事業。身體的強弱，固然一部份由於先天不足，或是遺傳的毛病。但是那些先天不足或是有遺傳病的人，根本就不能進本分校來當學生。你們考進本分校，在身體方面，都經過嚴格的檢查，先天都比較充足，都是水平線上的強健的青年。你們的身體如果弄壞，就不能說是先天不足，只能說是後天的修養不足，身體是越練越強健，像一塊鐵一樣，久鍊就成了鋼。銅筋鐵骨的英雄都是鍛鍊成功的，不是生成功的。一個革命軍人，必須有銅筋鐵骨的身體，要不怕冷，不怕熱，不怕餓，不怕渴，不怕疲勞，不怕辛苦。校長常常說，「軍人要克服日光，空氣，水，纔能克服敵人。」就是要時時與自然界鬥爭，不怕烈日，不怕風霜雨雪。纔能負擔重大的使命。修養身體的方法，依我看來，在消極方面就是注意衣食住的清潔衛生

，就是要注意內務的整理；在積極方面就是要勞動。勞動是修養身體的最有效的方法。富家子弟天天吃補酒，而不勞動，結果身體很弱；農夫工人，不吃補藥，天天勞動，所以身體很強健。古人說「戶樞不蠹，流水不腐」，這是我國最寶貴的格言。戶樞就是門軸，因為門是常常開關的，門軸常動，所以不會生虫。常常流動的水，就不會腐化，放在水缸裡的水不動，三五天就會腐化了。所以各位要記得，修養身體最好的方法，就是勞動。有許多人，在學校裡常常打球踢球，所以身體很好，到了部隊裡去，往往找不到打球踢球的機會，所以就衰弱下去，那就是不善用環境，不會尋找勞動的機會。你們到部隊裡去，自己要時時尋找勞動的機會，並且還要替士兵找勞動的機會。不一定要打球踢球；有山就爬山，有水就游泳，或是賽跑，或是作工，各種勞動都可以鍛鍊體魄。

總之，今天你們畢業離校，兄弟希望你們把上面所講的三個問題，永遠放在心裡，時時拿來反省：第一個問題，就是「要怎樣保衛國家？」要從大處着眼，小處下手；救國救民要從眼面前，手邊，腳邊，前後左右的事做起，對於此時此地此人此事此物，能够澈底負起責任來，一步一步的改其，便是救國救民了，用不着好高騖遠。第二個問題，便是「怎樣整

「理部隊？」要從管，教，衛三方面負責努力去做。第三個問題，便是「要怎樣修養自己？」
須致力人格的修養，學術的修養，和身體的修養。

從今以後，你們要分途爲國家服務，兄弟要想同各位在一起談話，像現在這樣子，是很難很難的了。今天所說的話，雖然拉雜瑣碎，但大部份都是本人歷年在部隊所得的經驗，希望各位能够記在心裏，努力實行；纔能够做一個革命軍人，完成抗戰建國的使命！

一一六



