

近代中國史料叢刊分類選輯
沈雲龍教授選編

乙集：遺書·政書·遺集類

退耕堂政書

徐世昌著

文海出版社

有限公司
印行

退耕堂政書卷三十四目錄

條議

上監國攝政王條議

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

退耕堂政書卷三十四

天津徐世昌

條議

上監國攝政王條議

籌辦東三省重要事宜條列如左

甲吏治

一官制組織 東省改設行省奏定官制與內地省分不同
同署辦公則無承轉之煩混猜嫌之見遇有要事即時取決
督撫以下各有權限各有責任無推諉之習用人行政公諸
衆論而取決於長官無私託之事收發繕稿皆用委員廓除
吏胥積習司法官制則別爲一部分以改良審判推廣各廳
爲主總督駐節奉省原因交通之便僅及瀋陽若俟吉長鐵

路通行擬請移駐三省適中之地則惟長春爲宜蓋其地爲日俄分勢之區集三省中權之紐最得形勢移總督於此而以左右參贊改爲東三省參贊受欽差大臣節制暨關於三省之局處亦均駐於長春凡外交軍政財權悉歸總督籌畫仍以時巡行三省他事則三省巡撫分治之如此則指臂相聯同條共貫日俄之相競利於分三省之集權利於合至地方官制奉省民官較多然未盡合宜已隨時奏請增改并區定權限吉江則荒曠太多故地利不能闡商民不能聚終無治理可言江省已奏准添設民官正在籌辦吉省亦奏請添設尙未議覆蓋東省與內地異內地責在撫字故有民而後設官東省責在守土故設官而後有民也然官多則承轉太煩輾轉積壓候批請示甚無謂也故新設之缺府不轄縣均

使直接公署將來尙擬將府州縣區爲一等而以道員監督之東省實業宏富紳商既無力興辦亦斷非普通之委員所能提倡謂宜速設各項實業學堂學成則俾以官使董其事現已奏准添設農官此外如森林如礦產亦須設官而理斯固周官司徒之所掌亦與各國之制相合此組織官制之概略也

二官吏職務 公署各官分科分職各有責成省中各局所

則以類分隸於各司道條理秩然各有所統如內地之善後釐捐等局皆別

設員管領之雖以布政使領銜而未嘗問事於東省則以司

是文牘煩雜意見歧異移咨往還公事積壓道爲綱以局所爲附如稅捐局統於度支司礦政局統於勸

業道諮議局籌辦處統於民政司之類其有事近複冗者悉裁撤之如舊日財政局商其有關於三

省之局所如鹽務局銅元局官銀號支應處督則皆直接公

署遇事稟承督撫辦理權限明而後責任副亦大小相維之意也至地方官吏從前無分府之員故辦事官仍不免門丁積弊自經整頓改用委員由省派往而革陋規裁房吏除會帳禁攤派訴訟不受枉法之贓接替從無辦差之事其瘠苦缺分則由公家津貼之尙擬將各缺出入款項通盤開列以爲均俸之計畫佐雜各缺亦酌予津貼從無內地按戶斂錢收受陋規之事學官事本清簡間有選擇明達學務之人兼充視學員者其各項差使如稅務如鹽務皆月有比較嚴定考成故東省吏治日見起色較之從前賄缺賣差侵吞公款視爲分內者已抉除淨盡矣

三用人方法 三省本無掣籤分發人員投効之人流品淆雜誠所不免從前視爲利藪往往虛銜來投捆載以去今優

正言卷三十四
三
難商埠繁要之區外人雜處無內政非外交而荒遠之地又無款不足辦新政則地方官之才難財政困難額費不支既不忍加捐而困民生復不能籌貲以興地利則理財之才難其他若工程若商務若工藝若林礦若漁鹽外人皆有專門之學而我乃求之普通之官優劣相形利權日溢則各項專門之才難前經歷次奏調留奉各員或以爲用人大濫然於各項事實亦不過粗有門徑每遇重大之事尙有乏才之歎乃或矯投効之弊而欲如內地之照例籤發及處處求合於部章庸有濟乎

四民俗習慣 東省民俗樸厚尙無奇袤之習然其特別之習慣有足異者其對於官吏以賄託爲固有之成規無論事之當否皆有賄託訴訟亦然原被告皆以賄進官吏收受民

心乃安否則訟勝亦竊竊然以爲不足恃官吏拒絕之則將持原賄爲種種之運動或京控或託人言事必欲用罄而后快而於其事翻案與否則又不暇計也又好聚眾或因墾價警學諸款輒抵阻不交牌召各村作抗拒勢其實祇二三狡黠之徒爲之良民未嘗不交款也閒嘗反覆推求其故乃知其始官吏以受賄爲固然民間卽以用賄爲習慣苟不收受則疑官之與己爲難也卽別求受賄之人以羅織其官之罪狀且如聚眾或京控有各項之用度卽可斂錢以便已圖於是刁狡之徒慣用其伎倆而又不暇計其事之果濟與否但求有一紙之公牘而所斂之錢已入私囊出錢者固已無辭矣自經嚴飭整頓設審判廳地方明定訟費自開庭至判決宣布周知民間始知便利自悔當日之非而地方官拒絕太

嚴及辦事認真者尙不免有以前之舉動此等劣俗若不挽回於選舉前途大有窒礙於地方行政亦受影響自應淨絕根株莠去而良民始安未可參以姑息之見也

五剿匪事實 東省之有鬍匪非有勇悍謀略之異也其始民間皆有槍馬以自衛強很者遂變而爲匪繼則以所掠之財先購利器民間之槍械不敵遂勾結竄擾愈聚愈多又因村屯零落無守望之助官兵惟怯不敢與匪爲仇於是兵民與匪通同一氣且恃有蒙地空虛以資剽忽恃有鐵路左近以爲隱藏與蒙匪俄匪遙爲聯絡遂蔓延於三省之地歷任將軍皆不能制自經嚴飭各軍隊分途兜剿四面窮追東盡蒙部北入俄疆將歷年著名之大頭目及屢犯官軍之悍黨剿除殆盡歷將辦理情形奏聞在案於是羽黨解散地方又

安仍分飭駐防軍隊及地方巡警嚴密防剿毋稍大意卽有零星嘯聚亦不敢明肆劫掠目前兵力已足以制之然此輩以游惰之性無恆業可靠偶值年歲不登則迫脅良懦相聚以逞及其爲匪而剿之非治本之道也亟宜普施教養使皆知治生之術則工藝廠習藝所在所必設一切工作之事日見發達若輩治生有具始可以弭隱患此則清匪之源當局者亟應經意者也

乙財政

一出入相虧之比較 東省本爲受協省分而各省歷年欠解之款已積至四百餘萬從前將軍分省而治各項稅捐名目淆雜漫無稽考侵漁過半上下交征又以行政機關多未完備故用款亦較內地爲少奉省自將軍趙爾巽改設統捐

立財政局以筦其事於是剔除中飽出入各款乃可稽核江
省自將軍程德全推廣荒政於是行政經費多取資於荒價
今則竭矣吉省則仍其舊弊無有整理之者自改設行省分
立度支司以管理財政去繁瑣苛細之捐悉心整理其從前
私入在官者均提出以供正用又整飭鹽政推廣官銀號以
補助之兩年以來積弊漸除收數亦漸旺惟是行政費用日
益增多蓋以兩強逼處其經營東省者垂二十年我之內政
勢不能再如從前之單簡其官俸練餉旗餉之額支及工程
電線郵賞川資測繪調查外賓應酬之屬皆爲萬不可少之
款今以三十四年約計奉省入款共五百三十餘萬兩出款
共七百八十餘萬兩吉省入款共二百七十餘萬兩出款共
五百餘萬兩江省入款共八十餘萬兩出款共一百九十餘

萬兩出入相抵不敷甚鉅其可望推廣者則爲鹽務之溢收
墾荒之大利而已此皆就東省之額支而言若特別費用幸
有磅餘一項陸續動支邊防蒙務勢甚岌岌斷難延緩惟有
另請巨款以圖興舉又如新政之屬學堂巡警東省最爲普
及然需款大率取之於地方及各項公益捐官所補助者僅
十之二三已苦不及若推廣審判各廳調查統計選舉均已
次第籌辦則用款更鉅又如添設民官開辦實業亦均非款
不可誠以內政未備外患滋深非銳意經營難以自立但辦
事多則用款鉅區區就地之款尙不足經常之用與其省事
惜費而爲人攫取毋甯設法籌措而冀以圖存此三省財政
困難之情形也

二需款急迫之情形 自來言理財者必曰量入以爲出東

正言卷三十四
省則不然地在兩強範圍之內已據之權利無可挽回又從而推廣之若不急起直追挾實力以與之抗則坐以待亡雖求如內地之照例辦事而不可得前文所述多係內政需款之概略至於競爭之事關係內政外交之用款決非東省所能自籌而又爲刻不容緩之舉今試言其大者東清鐵路橫貫三省利權主權種種失敗則幹路之築亟應另舉也歐西商務已爲日俄所束縛卽欲輸入巨資我無吸收之能力且無大資本實業卒不能興則銀行之設不容疑阻也振興商業必有完全自闢之口岸其次則疏濬遼河開通松嫩兩江之航業又如林礦之屬日俄占領已多尤應籌款速辦沿邊數千里外人之所注意延吉之事可爲前車蒙情離貳皆由外惑主權一失全局動搖非厚集財力以圖之則名存實亡

何堪設想凡此之類殆難殫述應辦之事既如此其多且迫也故應需之款不能不合全國之財力以相籌畫外債之借國債之籌鉅商大賈之所招徠歐西公司之所輸入皆應議定辦法不可後時固非就地籌款之恆言所能了事亦非減員司節經費罷工程如內地照例支用之所爲遂能自存於兩大之間也果如前說實力經營則東省地利之厚物產之饒俱畢獻於地球之上向之籌借之款自不難如數取償並可闢無窮之利益又非如內地一借他債無可抵還重以爲累也

丙外交

一日俄近事之對待 東省爲日俄競爭之場名曰收回領土實則長春南北已成分據之勢蓋鐵路所至卽勢力所充

其大者則至侵佔疆土干預主權而細者或較及於日用飲食之事非如內地之交涉起一教案判一商務遂苦窮於因應也自東清鐵路爲俄所攝以釀成今日無窮之干涉馴以商務之權闖入政界日人師其說而又加厲焉今與日人所交涉如安奉路綫如撫順煤礦如遼東鹽灘如金州隙地皆俄之遺累也其甚者則俄於哈爾濱倡自治會之議將以勒索華捐強封商戶迭經嚴詞抗拒近始稍有轉機夫以鐵路附近之區我無收稅權無警察權無搜逮罪犯剿捕盜匪權而彼轉得自集社會捐款以自治直以我之土地供彼殖民萬國公司無此辦法是以贖路之說爲正本清源之計苟能辦到則一切非理行爲不解而自滅近與俄使提議及此聞亦未嘗顯拒彼蓋旦夕經營於黑龍江沿岸之鐵路徒以款

項未充未能併力營建又以南滿之路歲有虧損且與日軌相接已失其完全之利用所不便者海參崴一旦阻隔新路未成運用不靈及公司之俄員尤不願坐失其利耳誠能乘此機會急起直圖許其海參崴之路可以由我接軌通行並酌允以仍舊之利益急借外債估價而償心腹之患可除卽南滿亦勢孤而無效尤之事其次亦亟應照約派東清鐵路督辦或遇事可以維持然仍非經久之策也俄人勢力闊大雖經挫敗未嘗須臾稍忘東省故移民實邊不惜鉅費近又調集軍隊廣運軍火以爲海參崴之後援此其大力包舉將有非常之謀日人則急於改修安奉路綫並造鴨綠江之橋其意蓋爲一旦有事則駐日駐韓之軍隊由南滿大連兩路不數日而集於東省顧此國防殆岌岌不可終日矣延吉事

起抗阻經年近忽有設官之舉動俄領因派人至洮南以查事爲名隱起干涉又經嚴拒令其撤回但空言固不足保存而宗旨尤不能屢變若非充實內力明定主義終必爲外人爭戰之場而絕無對待之法其他交涉紛繁未遑殫舉若我有自治之能力內外一心合財力人力以圖之則外人始以忌我必起而阻撓之不爲所阻則必改爲和平以驗我之實力倘宗旨無定事來姑應事過輒忘而以儕於內地之交涉事變之來卽在眉睫兩強再有戰事更無中立之地矣

二開放主義 東省約開商埠凡十六處強半在東清鐵路範圍之內鐵路所用地畝寬廣無限如另闢商場則交通不便雖強定區域必爲各國所不願若在鐵路界內則均爲日俄所攫取決不肯再讓他人是以各商埠迄未規定且東省

爲日俄分據之場若不借歐美以爲抵制則雖開商埠各國斷無挾巨貨爭商務之思想是仍爲兩強專利而已且商埠之說原以別乎內地雜居也今東省非通商之地日俄之私爲營業及小販工醫之流到處皆是否則請一游歷護照蒙邊要塞聽其往還是與雜居無異今欲破相持之局本開放主義召集歐西工商人等皆得在東省營業無論會否通商之處皆可任便居處守我法律受我保護出我公益捐服我警察權如是則雜居之禁既弛西人之來營業者乃有插足之地而鐵路附屬地不得居奇壟斷其便一集各國之資本而從事商務乃得平均其勢而日俄勢利漸減若行非禮他國必起而干涉其便二我立審判廳以來規制漸備近來日人多有在我法庭起訴者若准其雜居則民刑訴訟可以漸

就範圍將來法律改良必於東省先收效果其便三東省稅捐華洋輕重懸絕故不免有冒充洋貨之事今收公益捐則華洋一律地方一切公益之事皆將次第推行其便四東省警察遍及鄉鎮若以保護雜居爲詞使之從我命令則警察權可以推廣而日人之派出所俄人之巴釐司皆得逐漸減之其便五有此五便與其守內地雜居之禁而有名無實似不如明爲開放轉可得種種之利益日人以雜居易回領事裁判權其已事也否則商埠終不能開各國觀望而利權仍爲兩強吞略殆盡非計之得也

三聯合政策 國與國交未有孤立無援而能自立者往者歐西各國互約聯盟而我若熟視無覩日人於戰勝之後尙兢兢不敢自恃於是日俄協約日英協約且倡立共保中國

之和平噫嘻伐國之謀固若是之深且遠也我當國勢積弱之際固不宜有所偏重以生間隙然於節文之隆殺利益之互換自應審慎而出以爲睦鄰之實據卽以東省論非聯合歐美不足以抵制日俄然或爲商務之發生或爲債務之關係或牢籠其富商大賈予以相當之利益使其投大貲本於東省或利用其專門學術使備顧問而藉保主權此第就一方面而言若聯絡邦交則尤在國際上之交涉必先破各國疑我無定旨及謂我不足爲之心開誠布公與之相見小利不必爭主權不可失勿聽刺探間諜之說勿畏要挾呵喝之詞堅守勿移平日能取信於各國乃有修改條約時之進步然各國能否與我協睦尤以我之內容爲準是又在全國一心除舊習以力行新政如改訂法律實行選舉禁絕鴉片皆

爲各國最爲注目之事又清理財政必以分別國家稅地方稅爲始斯加稅免釐可以實行蓋法律政教必與各國有相通之關繫斯會盟條約乃與各國享同等之利益日人用此術而崛起三島往事可師若株守舊規必至扞格不入而聯絡終歸失效也

丁邊務

一移民屯墾之計畫 今之論實邊者皆曰移民然以東省邊荒之地以面積計之蓋不止數十萬方里若由公家之力招之使來則自遷移輸送及廬舍籽種耕具牛馬之屬以萬戶計所費已鉅而此萬戶者零星散處於廣漠之鄉交通不便守望無聞無官吏之督察撫綏則亦相率逃亡流爲盜匪耳俄之移民於伯力也歲有額額有表所費無算我固無此

財力也今所計畫亦惟漸次推廣以期普及嫩江沿岸地盡膏腴爰飭退伍兵從事開墾每人分授田畝以火犁輔之更翻推廣期以九年每年所需定列一表以次遞減至九年則官款收回餘利甚溥延吉屯防營亦飭退伍之兵興辦墾務而官爲督率之蜂蜜山沃野千里從前所辦墾務積弊叢滋且爲鬍匪嘯聚無敢深入者旣飭軍隊刈平諸匪又設蜜山府治以資鎮撫現正派員整頓墾務已放者清丈以斷糾葛未放者編列等則或由商集股或由官輔助變通內地放荒收價辦法以期地利漸闢人民易聚其爲移民以前之布置則必去其害民者沿邊之匪搜剿殆盡而不惜集合軍營終年搜捕又必有撫民者因於三省邊荒添設郡縣謀設治之基礎爲招集之預備然此第一時一事之措置若欲爲移民

正書卷三十一
實邊根本之計畫則必有大枝幹路以通三省之運輸又於水路交衝之地林礦最富之區皆別築枝路以達之廣開礦場經治林業設工藝諸廠使人民有生計之益物產有輸出之便則各省之農商工藝及游惰無業之民皆願出於其途不召自來繁庶立致以視斤斤於移民之說費繁而事不集其收效爲何如也

二籌邊敷設之次第 東省奉與韓接江與俄鄰而吉則介於韓俄之間黑龍江沿岸赤地無垠道路不通人民絕跡而俄則列戍置屯已成重鎮木植羊草資其取攜因飭呼倫貝爾愛琿興東於沿邊扼要分設卡屯藉以鞏固國防保衛行旅鴨綠江以上圖們江而東昔爲屬境今界強鄰咸鏡則置兵屯會甯則修鐵軌因奏設長白府以通臨江之路調查韓

民戶口生業以安其居多派巡警駐紮處所以聯其勢延吉
事起則爲之請經費派專員悉意經營多方抗拒琿春爲俄
人必爭之地未雨綢繆預飭布置凡伐木通道遣隊布防視
財力之所及昕夕圖之滿洲里一帶鄂博盡失因派員詳細
履勘測繪成圖以備將來會勘之證據沿邊重要最貴有靈
敏之機關今別築幹路之謀畫旣以款巨事大尙未定議因
分飭於要路添設電綫計新設之區共長六千餘里收回日
人電綫共計三千餘里於是三省要區信息便利軍政民政
之籌備皆可集權於中央而迅赴事機毋或延誤矣其他如
調查區域開通道路詳測林礦之方里分設要塞之民官偵
探外情以識其謀畫皆籌邊之要圖第以經費無著邊才綦
難庀所設施已爲勉竭綿薄而外人競進日謀未已優勝劣

敗捷於影響國防毅然當出全力以維持或得隱弭事變此
又東省安危之大關鍵非獨守土者之責也

戊蒙務

一外人誘煽干涉情形 自東清鐵路周繞哲里木盟全境
俄人始垂涎其沃饒富厚而默窺我之政策猶是羈縻之旨
且道路未通聲息隔絕彼乃利用籠絡之手段以結蒙人之
心鐵路所到糜金錢以買其歡中部諸旗則派游歷專員賈
貨幣以謀交結復遣布里雅克之蒙旗挾同種之觀念以相
鼓煽一時西北諸蒙及庫倫喇嘛爭懷攜貳而哲里木王公
札薩克中至有爲虎作倀代致款曲者故借兵以平亂放債
以舒困俄人均有所不惜蒙旗愚妄墮其術中然亦由我馭
遠之疏遂任其私交往來而一無聞知也戰局一開兩強軍

壘假途蒙地兩年之間外人相處益習及戰事方終俄日均勢其表面則以鐵路定權限之所及長春南北界以此分而直線所趨則隱以洮南府之洮兒河爲限日人猝以優勝立於滿洲益進而窺蒙疆廣布地學會徒黨及陸軍少年測繪要塞研究物產詭言異服匿處蒙屯以醫藥小惠市恩交歡迨至高麗收爲內屬愈思拓境於東蒙乃強舉高麗蒙古歷史地理沿革上之關係傳會野史之傳聞造爲不經之故實以惑蒙民觀聽且倡爲民權平等之說思以移易其心志前者日人藉游歷爲名實行測繪徧於蒙地會請外務部照會禁止其後測繪行部近在遼源又並派員前往查禁甚至改蒙裝學蒙語無從辨別不亦重可慮乎俄人於哈爾濱設有專員爲經蒙機關富拉爾基則築有館舍接待蒙人句煽交

正三卷之三
三
納均憑藉鐵路公司之勢力近又派實珀夫帶兵至洮聲稱分設領事辦理蒙俄交涉我據約力拒始悻悻而返彼兩國直視洮南爲均勢制勝之地狡計陰謀迭相爲用一隙可乘接踵俱進來軫方道是不可不密爲防範也

二蒙旗愚弱困累情形 東三省將軍所轄蒙旗爲哲里木盟全部屬於奉天者科爾沁六旗曰圖什業圖曰札薩克圖曰鎮國公曰達爾罕曰賓圖曰博多勒噶台屬於吉林者曰前郭爾羅斯屬於黑龍江者曰扎賚特曰杜爾伯特曰後郭爾羅斯地處漠南延袤千里當邊關之外蔽爲吉江之後援論形勢又與三省爲表裏者也科爾沁部諸王勳封最渥爲內扎薩克之首編旗列衛環拱長城當國家盛時休養綏馭等諸內屬久矣乃數百年藩政不修敝俗未改由錮蔽而安

愚昧由貧弱而增困累積至今日一蹶不振蒙民仍游牧之性離羣野處習於頹惰迷信宗教甘心牒度種族不繁卽畜牧一端亦不知講求孳息日就凋殘生計窘急其諸王公扎薩克不知自恤其眾恣意揮霍橫征暴斂苛虐無度而執政蒙員又復自營私利損上而培下黨見紛紜各立門戶又往往挾嫌搆爭馴至讐殺釀成鉅訟則又攤派取盈牽動全旗財政至於纏訟之風久成習慣但憑意氣不論事實其愚者胸縮懼訟黠者遂搆訟以困之一厘寸土之爭懸二三十年不結饋遺請託上下苞苴愚而倖求則掾吏困以文法貪而務得則姦商施以鉤餌旣因緣以爲姦復相資以爲利年班爲

朝覲之大典歲有常供而京邸之銷耗累萬襲爵爲崇報之

正書卷三十四
榮錫本有宗法而郅文之輾轉類年甚至一充盟長一求署
印輒相爭競悉索賦稅以營其私而成否尙不可必內力既
殫計惟外借負債累累而全旗利權將歸外府矣夫國家優
待藩臣之恩禮屢世猶隆奉行之有司乃漸失其本心相隆
者轉以相困重以世變紛乘外漸日迫外人之抵隙蹈瑕將
不利於我者且反其道而行之蒙人怵怵覘覘於
朝廷政令則藉詞規避於外人行徑則曲意交歡雖其銅蔽
未開受人愚弄而歐魚歐爵蓋有使之然者遂使雄武忠樸
之風一變爲荏弱委靡之俗其結局乃至醉心於外人而以
債權相授起國際之交涉重可哀也

三籌蒙意見 今日籌蒙之策不在於張皇補苴而在於統
籌大舉不在於斂租徵稅而在於殖民固邊顧大漠窮荒措

施匪易入手之方非先貫通其脈絡利便其交通則凡百經營均形扞格哲里木一盟四部十旗之地延袤視三省而道路不通行旅裹足近歲放荒設治所有郡縣每因隔於絕域殖民固邊之效動與始願相違故規畫伊始卽奏設蒙務局實行調查注力於築路置驛諸大政視爲急切之圖鐵路大計首在新齊由新民踰法庫遼源經洮南以達齊齊哈爾乃甫一發端日人卽以並綫來阻持抗至今尙待解決於是乃出別策改新民一綫而西之就錦庫爲要點由錦州西北經直隸之朝陽趨小庫倫或出清和門就新秋煤礦直渡西遼河以指洮南然後循新齊原定路綫過嫩江以達齊齊哈爾此我內地外人不能干涉估工勘路亦已粗具端倪矣至於驛站之置固所以護鐵路尤爲築路之先聲蓋自遼源以北

至於洮南以及齊齊哈爾伯都訥之間向無官道商旅視爲畏途民墾因之不前放荒設治虛糜時日治蒙之計畫既苦於運掉不捷成邊衛之空名內政之機關又困於郵遞稽遲失指臂之妙用故於鐵路未築之前急議通電綫設驛站以收近功擬於遼源迤北達爾罕王旗一帶計途畫段每五十里爲一站每站旁十里從事墾闢以謀生聚復配置弁兵以備緩急屢疏陳請得

旨允行現亦正在多方籌款逐漸興修然欲充實邊圉終以築路爲根本及今籌辦已覺後時餘如官吏軍隊之增置森林礦產之提倡猶其次焉者耳

己旗務

一廣籌生計宜先去積弊 東省本皆旗籍豐功偉烈開墾

王基底定中夏降至今日習於驕惰旗員以剋扣攤派爲固然旗丁坐領口糧有田而不願耕作當兵而不知訓練無商賈工藝之能力僅有小販營生以資餬口而已今爲之廣籌生計弛從前之禁令一曰習墾種於荒曠之區計口授田教之稼穡一曰設工廠工藝爲日用所必需分類教授使之各成一藝俾有治生之謀因於奉省設八旗工藝廠又於錦縣添設分廠而推及於吉省一曰興商業旗丁有設肆營業者官爲獎勵而保護之然根本之積弊不除則不能改換性質發達技能其在官者則爲將軍衙門三陵衙門內務府檔房以及各屬協佐下至於領催界官皆以把持舊日規費爲歷年應得之款貢獻有費徵收有費凡辦一事必有循舊陋規不勝殫述其所取者大率取償於旗地而旗丁愈困稍予別

除則謂有意與旗屬爲難亟宜明定公費以除舊習除江省於旗務未設專員外奉省則有旗務司吉省則立旗務處已爲之釐定職掌權限公費去其太甚次第整理錦州自奏裁副都統後其協領以下亦爲之提取陋規更定辦公經費必使旗員化除舊日攤派之思念而旗丁生計乃可漸圖推廣三省本皆滿洲世僕先世效力行間厥功甚偉理應享受特別之利益乃不但困苦薄弱且生齒不繁稽之圖籍戶口較從前爲少是欲爲之謀生計必使儕於齊民而使之有農商工藝種種治生之技能乃得普通受同等之利益則化除畛域之意尤應見諸實行者也

二統籌出路宜先重教育 八旗子弟之所以貧弱者大都未嘗學問守其當兵之舊職無事則嗜好中之今欲爲之籌

出路則必以教育爲根本之計因擬徵兵之法其老弱者悉易以子弟而爲之教練仍其舊餉又以此法辦巡警亦所以廣其出路而使之略受教育耳農官之設以待用也先爲之設農業講習所庶學成致用地利可興旗員仕學館自併入法政學堂而科學更爲完備比者兩班卒業或爲練習員或爲調查員或分赴各屬而爲選舉之輔助事理明白頗有秩序此尤教育之明效大驗也維城學堂專爲宗室覺羅而設教之有序必可收效然此第就八旗而言若欲造就全境子弟而化其氣質則必爲普通之教育無論何項學堂亦無論滿蒙漢咸使受範毋稍歧異則將來八旗人才不可勝用且不必爲之籌出路而自能振起矣故謂廣籌出路必先注重八旗子弟之教育其多年當差積習已深及庸邁不能效力

者則不在此列彼第知注重教育之道而別其名曰某旗學堂則尙囿於一偏之見也

庚實業

一開設銀行 東省實業宏富棄利於地不可殫述外人之開爭戰謀交通擲金錢生命皆此物也我不竭力以圖終必爲人所攫而競爭之禍無已時然欲開闢利源非有絕大貲本斯運轉不靈終不能保我未闢之利而吸收歐美商家之鉅款以畢集於我之土往者有見於此因有先借外債二千萬兩開設銀行之奏屢經協議卒以准而未行今試言銀行與東省之關係林礦之盛甲於全球枝節爲之非徒無益有銀行則可以次第伐採一林區一礦產所獲之利則還借債之本利而有餘且可以更番推廣其利一日俄不惜巨貲以

經營東省歐美各國見我之財力薄弱無地主權均在兩強區畫之內則雖欲集鉅貲營商務在東省別樹一幟而匯兌不便儲蓄無所雖商埠開至十六處之多卒無有挾大貲本而來者則東省終必爲日俄所據有銀行則可以召集各國之商家而我有匯兌儲蓄之便不爲正金道勝所壟斷各國必相率偕來外貲一集遂得破兩強相持之局而平均其勢力其利二理財之道貴在流通奉之官銀號吉之官帖局江之廣信公司皆以成本薄弱紙幣充盈爲慮有銀行則信用必深所發紙幣利必倍蓰可以出債票可以收稅權可以齊幣制其利三東省實業之未興實由於交通之不便有銀行則可出各種債券以經營鐵路再有紙幣以爲之助斯百廢俱舉其利四是故我之自營實業並欲借各國之財力以抵

制日俄皆必以開銀行爲至計否則坐視大利莫之能開幾何不爲外人所齒冷也

二籌辦實業之機關 將欲振興地利則必有籌辦之計畫且林礦農商皆有科學未可以執途八而相率從事也在奉省則有礦政調查局森林學堂種樹公所農業試驗場工藝傳習所植物研究所官牧場硝皮廠造靛廠官紙局等類在吉省則有礦政調查局農林局印刷局等類在江省則有礦政調查局勸工陳列所工藝學堂等類凡此皆官爲提倡或爲實地之調查或爲試辦之經驗或爲專科之預備亦籌辦實業之經始也東省幅員之大地產之豐以林礦占其多數其他則爲鹽務從前偷漏走私成效未著自金州鹽灘變爲交涉更有倒灌之虞乃爲之嚴緝私之罰定官運之制開拓

營海鹽灘以厚民生減運費禁重價公私交便乃得暢銷收
款盈溢而鹽務日有起色矣又若整頓漁業以保領海之主
權統一郵船以冀航業之發達奉省已開之礦有一百八十
五處未開者尙有三百八十處吉江稱是其最著者則爲奉
之尾明山杉松岡江之觀音山漠河呼嗎爾河甘河吉之

皆爲官所籌辦者也森林則鴨綠江與日合辦璦春
左近如帽兒山等處皆以次調查惟須籌畫運路固不竭之
利也大抵資本大則取材宏實力充則外溢少是在當局者
之實地經營矣

三提倡農業 東省曠野平原號稱農國惜以天氣早寒祇
有一次之種穫從前以高粱豆爲大宗鮮有種小麥者民習
於惰不知講求土質改良種植之法蓋一由於內地交通不

便多種則艱於販運囤積則價愈賤民無所利一由於禁米糧出口米麥之類向在禁例本地人素以高粱爲食故尤不願種麥於是美國麪粉每歲入口甚多過農民之利而仰給外人非計之得也迭經勸導使民種小麥去歲耕種多處收穫頗豐因弛出口之禁而小麥一種日見發達近來各國之要求運售者甚多黃豆餅向祇運銷日本近則有運至英國者民間知大利所在頗動歆悟餘如瓜果菜蔬花木一切改良種植凡內地外洋之所有皆可效法其各國農具之精良者皆陳列於試驗場民之來觀者則爲之演說其用法民間亦頗有效用者足見地質之腴厚民俗之轉移苟能提倡成效昭然富國富民利源甚溥我國本以農事爲重而東省又爲天然農國因特紀其事以爲之勸云

辛司法

一推廣審判廳 東省自設提法司以來審定司法規制除江省民事僂陋尙未設審判廳外奉吉兩省皆於省城設立審判檢察各廳自高等至初級規模粗具奉之撫順吉之長春亦依次設立凡刑事民事案件詳定手續開庭則可觀審判詞則必公布上訴則定期限訟費有制傳逮有法有檢察官之搜查證據可代起訴相驗則參用醫官罰金拘留根本法律無任意高下之弊又改良監獄實停刑訊無私刑峻供之陋習仿懲勸場之意設習藝所養其廉恥授以技能於是訟獄一事乃一洗從前種種之弊端民間稱便司法之程度進民間之觀念亦進其商埠及繁盛之區皆要求設審判廳查推廣各廳本爲立憲期限所有惟法官難得款項亦未易

籌因擬擇要於營口新民等處先行設立其次如遼陽如鐵嶺亦正在籌辦若以地方官兼理司法則大非所宜且新政繁興如學堂如巡警如選舉及各項表式斷非一人精力所能及因循敷衍其勢也故東省未設審判廳之處亦擬另派發審委員以襄助之而不用昔日之所謂刑幕者蓋以造就法官剷除積弊也故各廳之推廣不獨東省宜亟圖之卽內地各省亦應及早布設一旦新律頒行庶有司法人才心知其意以躋實行之一日法律爲憲政始基非細故也

二規定新律 法律無久而不變之理蓋法律必視政體爲轉移欲改政體必先改法律今日者預備立憲之政體也則必有預備立憲之法律竊見修律大臣所定刑律總則分則草案仿歐美之良規仍不失中華之禮俗均合於立憲政體

間有應酌改者業經分別簽注在案就對於內者言之如現在組織社會辦理選舉等事則皆舊日之所無而法律之所不載也是豈可不專定條文以資取締就對於外者言之中國法律與各國異以致受種種之虧損今既欲立憲以躋於五洲同等之列若法律不改或改而不完備則終無收回領事裁判權之一日矣若僅就東省之關係言之外人各處居留已成雜居之勢時有訴訟之事且有審判廳地方一切取締規則均已日有進步故外人亦頗稱許而亦有願赴我之法庭起訴者徒以法律未改故收效亦僅及於一半若改定以後東省必易於實行而首先收法律之效果此可以斷言者至於強盜之不減刑叛逆之不可恕則法律大臣本有另定專條以爲暫時通行之準此亦過渡必需之條件也若新

正書卷三十四
定法律則必力求完全以免爲外人所譏侮而欲各省之漸
次實行則尤以劃司法一部分而使之開立各廳且培植一
般普通法政之人才始

壬商務

一改良商會 東省物產富饒然皆生貨無製造之場其出
口者僅糧食皮毛藥材爲大宗近年洋貨灌輸稅額輕重懸
絕往往有華貨爲洋人承領運單希圖免稅者整齊勸導之
方責在商會乃東省各處商會於商務盈虛之消息及提倡
實業抵制利權之旨查不講求惟包攬商民納稅定其規費
仍不免時滋弊端一有不遂傳單各商抗不交納又復任意
控訴羅列多名一紙公呈直達商部刁商借其勢骸亦起而
與公家爲難初則傳單抗阻繼則刁狡之徒從中播弄甚且

激爲聚眾罷市之舉動夫商部定章商會有事可徑稟商部原以通達商情維持公益且彼時各省尙無監督商務之官今罔顧公益龐然大公家所力爲提倡者商會得從而敗壞之東省商務已爲外人營業之場而欲望其競爭貿易挽回利權其可得乎卽如奉省商會卽舊日公益會所改會中人本皆曰俄戰爭時接待供應之輩把持聯絡以至於今謂宜澈底清釐從新組織別定投票選舉辦法必使之受勸業道之監督範圍庶幾官商一氣力求振興保護之方亦廓清商蠹之一端也

二自闢商場之規畫 東省無自闢商場之口岸營口一隅已受大連之劫制加以約開商埠已在兩強勢力之中是陸路之商務不能出東清鐵路一步非有自開不凍之口岸斷

不能吸收利益伸張商權爰勘得錦屬之葫蘆島地方飭工
程師實行測繪并囑招商局派輪行駛咸稱風迴水聚絕好
市場因詳細繪圖并估計工程一切用款倘能實地經營則
較日本鐵路轉運貨物路途爲近京奉商務當更暢旺且我
得自關口岸一切利權盡歸我之操縱誠爲莫大之利又勘
得甯遠州南之菊花島可作軍港之用查此島列於英國海
軍所備之遼東海岸圖內是早爲外人所測勘一切運築均
爲合宜亦飭工程師詳勘繪圖以爲他日建築之預備此皆
應籌款合謀以圖先事開辦者也

三疏濬遼河 遼河上游舟楫少通自遼源州三江口地方
三支匯流水勢乃大始有估舶之利三支者東西遼河及新
遼河也往者舟帆櫛比蒙地物產賴以輸入近則節節淤滯

營口商務日見減色固由於鐵路之奪利亦因無修濬之方故船舶稀少日益蕭條也前曾於通江地方發款修治工程甫竣但枝節爲之此暢則彼滯仍非一勞永逸之計復飭工程師前往履勘蓋以遼河之關鍵在雙台子疏通之法擬於雙台子河口建一水隄限定水量截流平分並距雙台子河口遠處築一水隄於水漲時可從下流順駛又設一水閘以資截流此隄須去河口較遠將近雙台子之河身淺灘挖深俾水勢得以疏通使可趨流遼河舊道並購挖河機器等切實估計洵屬必需之款擬由官商通力籌辦以期無誤要工至遼河灣曲之地計有一百六十二處疏鑿歲修所費不貲若圖大舉不如另挖新河綫與通江至牛莊之河同一方向改取直綫便利良多然所費需一百數十萬元目前固無

正言卷三十四
三十三
此財力今爲切近之謀則築隄一事當及時籌辦也

退耕堂政書卷三十四

退耕堂政書卷三十五目錄

函牘一

致紹侍郎

致瑞閣學

復岑宮保

致鐵尙書

上慶邸

致鹿中堂

致朱經帥二十一函

致程雪帥十一函

THE SKILL

退耕堂政書卷三十五

天津徐世昌

函牘一

致紹侍郎

昨聞承准飭撥之鎊餘銀三百萬兩有按京平發給之說查滬道承解此項鎊餘銀兩係按庫平撥交向來大部發放餉銀雖有時按京平發給惟此款係指明請撥之款若於原平有所出入似有未便且東省財政困乏異常利源少裕一分卽公家多受一分之益惟有仰祈台端主持飭照庫平發給實深感荷至前懇設法兌撥大寶一節仍懇大力斡旋俾得酌撥若干尤所企盼想執事關懷桑梓無不樂爲成全也

致瑞閣學

日前趨詣未獲晤譚惠臨又復失迕悵阻奚似前懇爲貴總行墊撥鎊餘一項由庫酌撥大寶若干蒙允酌商曷勝感荷近聞庫存大寶現有數百萬兩皆留備貴總廠鑄幣之用既有定用之款自不敢冒昧陳請惟思貴總廠鑄造銀幣似未能一時遽用數百萬之多擬請設法暫爲挪撥若干將來各省解款由部飭多解現銀一轉移間於貴總廠鑄幣之需毫無妨損而敝處免多虧折已覺受賜無窮矣叨在至交冒昧屢瀆仍祈鑒諒

復岑宮保

頃展惠示敬悉一一田副將中玉弟調之赴東實以東省戎備廢弛經奏調一鎮兩協前往以固邊防所有軍隊一應事宜不能無諳習兵事之員爲之綜理今閣下以粵事孔亟奏調該副將隨同赴粵萬不敢不曲體公忠遵囑奉讓當飭其將經手應辦之事趕

爲摒擋卽令趨投麾下以副殷盼時局多艱人才消乏竊又不禁喟然

致鐵尙書

前承准撥第三鎮暨混成一協計奉

旨已久弟日內亦卽出關該隊急須開拔前已派員至奉天鐵嶺等處將第三鎮到奉駐紮處所妥爲預備昨接曹統制錕來電必須散放贍餉退伍後撥補新兵方能開拔務祈迅飭將贍餉退伍兩事早日辦竣俾利遄行至該鎮軍裝器械馬匹等項諒大部已飭預備周妥敝處前派田副將中玉充兵備處總辦旣爲雲帥奏調以去急切未得替人所有該鎮一切輸送事宜仍懇由尊處偏勞代爲籌辦實深感荷其運費奏定數目如有不敷當由敝處設法籌辦至敝處餉局已派王守荃本總辦各該鎮協現食軍米尊

處刻已籌備若干可供幾月之食務祈先示以便轉飭該總辦接
續籌備本年應用袂棉皮各軍衣想已製齊可由應撥餉內照扣
墊價至該鎮協開差以前如有具借餉項亦可俟到防後按月劃
扣歸墊弟行色匆匆諸務紛紜籌備萬難周洽統祈卓裁經畫逐
一詳示不勝企禱

上慶邸

違侍鈞顏傾心結轡緬懷匡濟彌切依馳章京前在京時仰承渠
訓籌邊至計非籌借巨款亟圖補救恐無立足之地抵任以來瞬
將匝月承凋敝之餘值競爭之會材幹任重時切悚惶竊查東三
省地方久在俄日勢力範圍之內近復擴張權利各借外債鉅款
以爲力征經營之具意在綜握三省財政操縱商權壟斷實業而
我之商困於稅民苦於匪財棄於地前途至爲可危故欲治三省

必先整理財政欲整理財政必先開設銀行願欲開設銀行非有二三千萬成本不能流通貨產減免雜捐抵制灌輸廣籌生計章京通盤籌畫惟有息借國債二三千萬兩或三四千萬兩乃有措手之方謹將考查所及爲爵前約略陳之東省捐稅繁重名目甚多商民交困自試辦統捐以來收數短絀而商民轉謂不便自非酌量減免不足以蘇民困有銀行乃能補助行政之費而免捐可以實行此一原因也三省無現銀洋圓制錢市面所用第有小洋銅圓兩種官銀號虛幣過多不甚信用而日俄乃得以虛楮易我貨物操縱市價莫敢誰何有銀行乃得整齊圖法使歸一律商民知所信從外人無從壟斷此一原因也三省可辦實業實難僂指以數及今圖維尙可歸我興辦若無實幣以相維持恐將來漸入外人之手有銀行乃可吸收資本開拓利源此又一原因也章京

前次侍聞訓誨卽謂三省財力不敷必須籌借洋款碩謀盡畫欽仰無似現在體察情形益佩洞矚幾先舍此實無辦法伏希鈞座主持於上三省得有更新之望而章京亦知措手之方於大局或有裨益謹擬卽日將以上情形密陳具奏伏乞賜予維持原奏乞免發鈔至利息之多寡期限之遲速籌抵分還之辦法容與外國銀行妥商俟有端緒再隨時咨商度支部奏明辦理并將辦法詳細稟聞聽候裁度

致鹿中堂

前發蕪函藉伸悃悻諒邀鑒察姪到奉以來朏逾匝月承凋敝之餘值競爭之會事機至迫端緒紛繁任重材幹深虞隕越統觀東省捐稅煩重商民交困圖法錯雜財政不修致令貨棄於地無力興辦外人日肆覬覦動至釀成交涉故欲治三省必先整理財政

欲整理財政必先開設銀行惟東省財力支絀萬無此大宗巨款現擬奏請籌借國債二三千萬或三四千萬專備開設銀行之用蓋兵燹之後民困未蘇捐稅一繁地面愈微有銀行則可以濟行政之費而雜捐可停其利一東省無現銀現洋所用皆虛楮圖法淆亂弊乃愈滋而日之軍用手票俄之盧布到處通行無從抵制有銀行則圖法可以整齊得操縱三省之市面其利二東省可辦實業甚多外人恢張權力漸入範圍口舌與爭其何能濟有銀行則生利之事可以及早興辦其利三此事前在京時已經面奏並與樞府籌議及之現在體察情形非此無以爲行政之樞紐卽日具摺密陳邸座前亦另行稟述長者蓋猷碩望尙求力爲主持至借款數目雖覺稍多然東省向無攤款與內地不同且三省地域甚廣分之則尙不見豐盈將來利息年限及分還籌抵各辦法必

視東省力所能及詳慎妥擬俟商有端緒再行奉聞

致朱經帥

奉書承示各節備極詳晰余豐前飭回吉刻想已到各事當已漸有端倪財政頭緒紛繁最滋流弊可否卽設度支司考核旣便事亦劃一官帖局弊竇尤多更宜澈查以資整頓派差名單秩序釐然分司辦事基礎已立文案總辦改委尤妥子明及薩道蔭圖均已到奉兩員赴任飭知擬卽在此辦理並附片陳明奏札各稿均會台銜其呈畫之稿卽可留吉備案哈爾濱道向兼交涉局總辦又有九釐捐及木石票費兩項均向歸管理擬卽照章會委該道接辦以杜道爲會辦幹臣已到擬卽籌定分司辦事之法俟諸事布置稍定卽改照新章試辦前任移交交涉案件尙有數十起現已開議奉省得雨尙不甚旱吉省如何便祈示及將軍印壹顆容

再奏咨繳銷嗣後來往函件較多可挨次列號以便考查自此函起卽列爲第一號餘續佈

又

現派行營翼長張勳前往吉林剿辦土匪業經札飭遵照所有該翼長應領津貼暨翼長處應設各員弁薪餉銀兩應統由吉林省照數支發以資辦公茲將原札並該翼長處加添員弁清單鈔錄寄呈察閱卽希查照辦理爲荷

又

前承見示吉林公署簡章規畫周詳無任傾佩吉省現未設承宣諮議兩廳凡不隸各司之件均歸文案核辦故章程稍有區別不揣固陋略以鄙意參訂一二茲特鈔稿寄呈仍請卓裁茲事甫經創辦以後應行損益之處尚可隨時釐訂也

又

屢奉電示藉悉旌節已過哈濱沿途宣布德恩諮詢疾苦望風逃聽士庶傾心曷勝佩仰長春一隅爲南北極要關鍵日人在彼極力擴張蹈瑕抵隙妄生事端所有交涉罔不困難該處地方官及辦理交涉人員稍不加慎卽墮術中非得深明法律洞悉外情膽識兼優者不足以相抵禦此次轎車所及祈詳加考察近日交涉情形如何日人舉動若何隨時見示目前添設道缺設治一切尤關緊要諸仗盡籌

又

甯古塔迤北蜂蜜山一帶形勢扼要縱橫各數百里地產蕃富近年雖設局招墾而利未盡興馬賊滋熾亟須詳細調查妥籌整理茲派遼陽城守尉德裕前四川候補知縣陳玠並攜帶測繪員前

往調查川資已由三省支應處發銀一千兩如有不敷祈就近由吉撥付並飭知各該地方官妥爲保護照料俾利進行是爲至要

又

近派遼陽城守尉德裕等帶同測繪委員前赴蜂蜜山一帶調查墾務卽擬赴吉所帶一緘屆時當塵台察該處地利未開亟須設法籌辦以關利源惟馬賊滋事不無可慮德城守尉進山時務希派兵沿途護送並飭該處總理墾務田同知葆綬彼此接洽妥加保護並撥馬皮帳房以便入山隨地測繪是爲至要王道崇文吳監督祿貞派查間島夾皮溝礦務各節業已電聞總以分別查勘較爲妥速繪圖人卽由尊處酌派隨同王道前往務使另繪詳圖以備查考

又

昨交德城守尉帶上兩函業已詳陳一切蜂蜜山道途寫遠查勘頗爲不易發給川資銀一千兩深恐不敷應用已飭由三省支應處共發給銀二千兩俾利進行到時卽希接晤指示爲禱再成司官沂昨會來稟並呈酌擬吉林巡警急切應辦事宜四條據稱已由台端轉飭巡警總局核議辦理該司官稍諳警務所擬各節似尙切實可行希酌核飭辦可也

又

三省邊事現在漸次整頓惟經營各種事業必先謀交通便利故開通航路實不可緩查松花江黑龍江舊日本設水師爲我固有之航路日久廢弛外人因利乘便駸駸反客爲主若不速籌抵制不但三省脈絡不能貫通且江權盡失操縱在人長此不變豈能自立前與雪帥議興三省航業擬於江省設一總公司購置輪船

數艘行駛黑龍江松花江嫩江額爾古訥河等處載運客貨聯絡邊疆爲計至便惟造端宏大需款至鉅非吉江兩省合謀恐難有成尙希公力爲主持定兩省合辦之局俟有成議卽經始布置一切所有用人籌款設局購輪等事當無難和衷商辦也

又

昨據吉安軍哨官張永泰稟稱下城子穆稜河街孟知事廣鈞署內差役王立臣執該署外委崔作章名片設局誘賭任意苛罰後恐情節敗露又將各犯嚴懲等情當以德城守尉當在該處經過將原稟交令查覆茲據稟查得該役設局聚賭百計叢生該知事既未將該役一同嚴辦竟欲借修署爲名勒罰各犯又恐事機不密被人覺察乃復飭傳各犯笞責嚴押縱役殃民莫此爲甚等情前來該知事管領一邑當如何潔已奉公以安閭里竟敢請張爲

幻擾害地方種種情形殊堪痛恨茲將原稟寄上卽希卓裁飭查核辦以肅法紀而挽頹風

又

東三省鹽務總局自今年五月派陸宗輿爲總辦楊毓璋爲會辦前任舊票頒用未完九月以前所填皆係舊票至九月初一日起一律改用新票惟東省鹽課向章本係一稅不復再徵故票內有沿途局卡驗票放行等語奉省久經遵辦趙次帥爲防夾私起見會於要地酌設補徵局但補徵煩瑣頗礙商銷此後仍擬裁撤惟聞吉省所設鹽釐各卡每擔六百斤僅收鹽釐五百文不問來自何地有無官票故日人運租界私鹽由海參歲鐵路下灌吉省獲利甚鉅鹽務總局會已派員赴吉調查數次均言私鹽充斥異常今爲東三省整頓鹽政之計自無庸再分畛域擬先於吉界綏芬

河設關杜私所有吉黑之冬卡均應改爲緝私局常年設立不分時季又東省無引無商以致銷數漫無把握現已飭三省鹽務總局招奉商之殷實可靠者先開商銷總會再按各府州縣地段招本地之商承辦事已議有端倪吉省紳商來奉預議者亦多一俟商銷總會章程妥定後再咨行台端飭吉商籌議如照此辦有端緒則東省鹽課似較從前略有把握惟現在商議試辦之初應奏應咨尙在未定俟弟到吉再行面商

又

張道祗到奉屢據面述商埠公司集股情形查購地開埠本無招商集股之理現商情既不踴躍似可趁此收回所有一切事宜併入交涉總局或附設商埠局便可經理無須另有公司名目該道現稟辭旋吉其人尙明白有用卽請察酌另派一差將此差裁併

可也

又

前接漾電商撥陸軍兵隊駐甯當飭曹統制派撥步一營馬二隊
山礮二尊前往策應昨經電陳諒邀台察查陸軍駐紮最忌形勢
渙散不相援應甯古塔一帶偏近俄疆實爲東邊重鎮將來擬撥
步隊一標馬隊一營山礮一隊開往該處扼要駐紮惟道途寫遠
地勢未諳軍隊運輸諸須計畫已飭由曹統制派員先行查看其
到防營舍尤關重要派往之員人地生疏仍請台端飭人預爲籌
備是爲至要至此次開去營隊隨營大車恐不敷用並請代備車
輛俾利遄行

又

承示官帖局各弊至爲確晰商民旣信用此帖自應照常行用以

資周轉官帖出貨種種勒指盤剝既經整飭曉諭此弊當可消除
存銀無利不無可疑開設銀行洵第一要義惟銀行須合三省通
籌辦理將來三省錢幣方可流通刻已飭人籌擬辦法矣來示內
寄閱銀行章程查無此件想係漏未封入長春駐兵因圍法大壞
換銀殊費周折昨經電請卓裁並飭三省銀號胡道酌籌辦理茲
將兵備處原單錄呈台察公費一節諮議廳尙未擬出盧陳晤談
數次昨已回吉當可面陳一切薪餉折錢減數扣發本屬不成政
體改用銅圓可由暗中斡旋甚妙日前天津銀圓局熙道來奉已
訂購銅圓五十萬金此間亦尙有存蓄計可敷用委員薪水尙亦
按兩扣減平銀將來必須設法改易各營因餉薄缺額非裁額加
餉不可俟歸併改編時再籌核實辦法兵備處唐道等前有稟來
請歸併參謀教練兩處茲已覆核辦法另函寄請台酌子明請開

辦費萬金望卽發給買空賣空案黑龍江尙未查來俟查到卽擬覆奏子明所查之件亦祈屬其查明速報爲盼

又

聞吉省調查局編輯蒙話報一種現已出版奉省如昌圖洮南各屬從前均屬蒙荒新民之彰武鎮安以及法庫廳則與蒙疆犬牙相錯祇以語文隔闕遂致情誼難通行政機關諸形窒礙請飭知調查局按月照寄該報一百分擬交提學司分發各屬分別派銷亦斟通蒙漢之一道也至此項報冊每年需價若干並望開示以便飭屬照繳

又

松花江設關一事頃接稅務處來函以拉哈蘇蘇地勢適居松黑兩江匯流之區爲沿黑糊松第一門戶一經設關卽當開埠旣經

開埠卽當通商門戶既開便不足據爲險要與要塞地點有無妨礙且該處照約不在應開商埠之列而在邊界百里之內無論往來貨稅能否不按陸路章程辦理尙須與俄使磋商卽使磋商就緒而得不償失亦覺非策擬請揀派通達兵事人員前往踏勘再行核議

又

接誦惠函並清摺三扣藉悉種切吉省剿匪保案張鎮所開原嫌太多現飭詳核其有實不合例者卽予酌減免干部駁巡官法芬佈一門忠義應予破格獎勵當查例核辦長春一席謝道旣已作罷應選才具優長者以當此任蓋此地當日俄之衝事繁責重稍一不慎動成交涉非勤敏廉潔明達中外之員未易勝任阮守前在延吉未能措置咸宜而長春迥非延吉之比尤未便稍事遷就

依蘭地接強俄亦極緊要前後兩守均不韋滿人意署新城守許元震官聲尙好於長春一缺當可勝任或升署或升補尙祈卓核且有戚守指日到吉亦須位置也事變日亟邊地需才自今三省局面非破除一切積習胸中稍有經緯者不克任地方之事與其事後懲罰不如事前矜慎區區之見尊意想以爲然

又

蜂蜜山議設府治不日當見施行前派往該處調查委員德裕陳玠二人業經回奉據開陳該處情形有亟應籌辦者茲特條列如左

一查疆界自咸豐十年立約後中俄交錯沿江沿湖有天然界綫惟興凱湖之西北角界綫不甚分明光緒十二年重勘琿春東界其條約地圖外間無可攷證據該處年老土人謂五色旗之

東河邊尙有中國卡倫其基可指南站地方蓋同治初年俄於興凱湖西岸紅土巖設官治理爾時航路未通以文報之故借地安站沿湖凡四處此事總理衙門有成案南站距俄境祇三十里俄借地之後遷民耕種迨後航路通行三站撤還惟南站不撤並竊移五色旗東河邊之喀字界碑於南站東小河之東岸移老黑白山之拉字界碑於三索通計佔地百五六十方里土人言之鑿鑿吉林衙門應有成案請查明光緒十二年重勘瑄春案卷並合璧地圖以憑辦理一面並知照外部查取舊案一呢嗎口地方臨烏蘇里江西岸與穆稜河北岸相聯本係三姓副都統轄境前經長將軍奏請於蜂蜜山設局招墾自改設依蘭府歷任鄭守國僑王守嘉禾皆雇用俄人收稅百端苛索現署德守始派委員戴鶴齡開局收稅且大張放荒曉諭收回蜂

蜜山小票不少又聞呢嗎口下五六十里拉巴沁地方一帶林木賣給俄人砍伐四圍共百餘里凡沿江擋魚沙灘灑網以及一草一木有漏稅者苛罰押追動卽棍責自設局以來相沿如此辦理民怨沸騰現在雇用之俄人尙照常收稅請嚴飭查究一烏蘇里江東岸有呢嗎瓦口雞心撓頭蘇城等溝華民約四五百家自江東劃歸俄境華民安土重遷納俄租稅近有噠子頭目名富歌者能操俄語句串俄人多方欺壓且拏華民六人誣爲鬍匪置於俄之雙城監獄此事在濱關道衙門呈控有案現在各溝居民日不聊生情願拋棄房產攜帶牛馬什物移回西岸而俄人嚴守溝口不准渡江又穆稜河北岸黑嘴子地方柴姓長子因俄人槍斃羣猪出與理論亦被轟死冤慘情形無可告訴亟應設法援拯

一 招墾局有從前交清荒價小費領出小票而接替局員又誣領戶尙有虧欠者該領戶在吉省呈控有案今春委員復丈東西兩溝地畝所有丈出餘地一概不准原戶續領並將各戶開墾成熟之餘地排擠一處重價賣與新來之領戶以飽私囊其復丈之時每戶必索小費有多至數百吊而始開繩者且丈荒員役領有官費而車馬伙食仍派墾戶供給稍不如意多方刁難其狼狽爲姦無弊不作者莫甚於西溝委員李雲卿差官吳振東曩年居民私墾熟田已准原墾戶照生荒價一律報領該委員等竟敢違章私索倍價有收條可查該局原領續領冊籍祇有丈出餘地三十餘畝其原領續領數目并無冊籍可查請遴派幹員到彼澈底根究

一 招墾總局設在蜂蜜山荒界百餘里外穆稜河街原設精銳營

一營吉安軍三哨保護招墾事宜精銳營管帶李步彩縱兵擾民不堪縷述駐紮分局側之王哨官騷擾尤甚凌虐朝鮮墾戶尤無人理原所募之兵多係鬍匪稍不遂意動輒爲變以致居民日受荼毒不敢開罪亟應設治更換方足以資保護

一招墾之難易視鬍匪爲消長今年春夏鬍匪羣聚於青溝嶺故墾民一戶不來其來者亦被綁票而去下城地方宋姓之子夏間被綁至今仍未贖回入秋以後移於五站黃花窩集及太馬溝橫道河子等處今冬因鐵路有兵無處散布是以太馬溝內尙有匪黨一二百名趕造房屋以禦嚴寒明年春夏其燄更熾應請密籌預爲防範

一綏芬廳分防知事孟廣鈞以修衙署爲名往往藉案苛罰十月間派差赴下城地方拿獲賭博一案業已罰錢三四千吊尙未

取保釋放嗣因此事爲該委員查悉立傳賭犯到案不索罰款
笞責押卡并將各犯等住房封閉嚴寒時令使數家妻子飄流
失所以此舉動亦殊荒謬請併予查究

以上諸端於該處均極有關係尙祈卓奪飭查分別核辦俾邊境
獲保治安民間少紓困苦所有設治辦法容再就商一切以期完
備德城守尉原件並鈔呈台察

又

前奉外部寄交中俄合璧地圖共計五張特飭照繪一份寄呈台
覽其中遺失第三張卽前次向吉省覓補未得者闕此一段計自
啦字界碑起至瑚布圖河口止請遴派明白人員就地理事實上
詳細攷核另繪一帙庶將來勘界立碑方有把握此圖亦可期完
全也卽希卓核

又

前奉外部函以中俄界務不甚分明界碑年久遺失亟應詳細調查曾經詳達冰案所有合璧地圖第三張會否覓得中俄約章及約章續編吉省有無此冊堪備考核卽希示覆爲盼

又

前據簡持函稱琿春開辦巡警因款項不敷議將車捐歸警局徵收每月提七百元撥歸餉捐局餘作爲巡警經費查吉省車捐章程驟馬馱捐卽在其內現琿春餉捐局雖將車捐移交而驟馬馱捐則仍照舊徵收琿春運貨用車者固多用驟馬者亦復不少一到夏季雨多之時沿途水積泥深車道阻滯盡用驟馬幾無車捐可收故去此一項車捐必大減色如照原議每車以七百元撥歸餉捐局則留充巡警經費者已屬無幾祈仍照吉省車捐章程將

驟馬馱捐統歸警局自辦核計馱捐收數以若干撥歸餉捐局似此辦理較有實濟云云瑋城經費本絀原函所陳尙係實在情形可否飭下餉捐局照吉省現章以歸劃一之處統祈卓裁指示遵行

又

頃接外部來函以中俄界務亟應詳加訂正所有界碑界圖吉省當可覓出確實證據茲將原函鈔呈冰案希飭詳細搜採照錄寄下以便轉達外部作將來勘界之助

致程雪帥

到奉浹旬凡四奉惠楸前交榮參領覆帶一函諒已早邀鑒及談道徐丞等先後抵瀋備述壹是承詢各節已囑該員等隨時轉陳前奏刊黑龍江省關防交榮參領恭賚回江想已到矣弟以瀋事

紛乘未克遽行我公惠然肯來至所殷盼一切事件既奉

諭就近會商擬於開用關防電文內附奏聲明昨曾代擬電稿寄奉台覽其餘各節另開詳覆仍希酌裁爲荷

一江省奏報各事自弟受事之日卽照新章辦理

一江省關防前已奏明由公先行開用並鈔錄原摺寄呈尊覽其將軍印信弟既奉

旨兼管三省將軍事務似應送交弟處奏明咨銷以昭慎重

一調用人員本所最亟惟前次單開各員如張元濟姚錫光徐致善諸人皆知其必不能來汪榮寶玉權孫培諸人皆弟在京舊屬言明不願來東陸宗輿黃維翰陶仁榮等已經奏調聲明三省皆可通用其餘各員尙須與公詳酌至擬調奉省知縣李鴻謨等四員容與唐少帥酌定後卽飭前往以資任使

一 財政最關重要籌撥現銀一節鄙見亦同前在京與部籌撥三百萬兩現始解到百萬卽全數撥到亦爲款無幾尙須另籌辦法此事似須合三省統籌併計俟公抵奉當再商辦法

一 殖民一事本東省最要大政昨蓮帥亦來電商遷移辦法惟天寒路遠所移之民必出於情願方無窒礙已經電覆蓮帥俟其轉飭詢明復到再議設法安置

一 新軍駐紮省城營房勢難猝辦暫仿俄式趕蓋窩棚期於冬夏皆宜軍隊撥駐數目刻尙難定擬請先按步隊一標馬隊一營礮隊一隊預備房屋俟有棲止再定開拔日期

一 摺件秋審及于得水一案例限攸關可卽會銜逕奏其餘照例摺件可先繕齊仍請寄閱後卽由此間拜發免致往返稽延

一 三省興辦要政均彼此互相知照聲息較通自應仍照舊章辦

理

一廳司人才亟宜籌備弟甫經抵任三省人員均令暫行照常辦事一面籌調一面考驗查驗既真再商位置以免失才之慮
一文報稽遲極關緊要電報本宜徧設惟現歸督辦電政楊道管理且其中尙有交涉未曾磋商就緒文報局寄函亦須隨時考察飭其認真經理勿誤要公

又

昨日下午由徐丞呈到惠函並奏事摺片共五件閱畢卽飭包封交文報局賚送惟綽克大賚糾集多蒙阻撓荒務槍斃蒙員哈豐阿實屬窮凶極惡目無法紀此事關係極重縱之則恐難圖激之又慮生變鹵莽不得優容亦不得闕下批飭詳查並咨行該盟長自是老成持重之見一俟查覆到日果無啟衅別故務祈設法弋

獲治以應得之咎庶生者知威死者瞑目該旗荒務尙可措手否則各蒙旗效尤隱患方深不獨有礙荒務已也尊意以爲何如

又

昨連奉牋示四緘備詳種切其十號十二號所開巡警局呈請設立易俗報社藉開風氣事屬可行惟報例不可不嚴登載不可不實稍有不慎最易惑人聽聞卽希轉飭該局務須嚴定宗旨以開民智而期持久至黑水廳呈轉商會請撥現銀疏通地面各節旣屬實在情形自應照准擬批甚爲妥協可卽繕發附來鐵路交涉局暨提學司請發五品功牌共計稿批三件亦均閱悉現已遵囑判行以上各件均彙交徐丞賚呈餘容另覆

又

頃接呼倫貝爾蘇副都統來咨俄商設立製鹽公司兼製皮革請

咨部立案各節查製鹽爲國家專利品華商尙禁私運豈能授外人以製鹽之權檢閱原咨請以餘利三分交地方衙門呈請咨部立案實屬貪徇小利有乖政體卽製造皮革亦爲坐失利權萬難核准已經嚴行駁飭在案茲將原咨錄呈台察卽祈遴派委員密往呼倫貝爾地方詳查此案緣起如何該副都統何以遽行代請咨部其中有無他項情弊以及該處一切事宜查明據實聲覆爲要

又

頃奉手示並盧倅用章所呈手摺具悉種切此次俄人向該都統要求設立公司雖無別項情弊惟製鹽製皮關係蒙民生計而製皮尤爲大宗豈可將此利權授諸外人目前旣經拒絕特恐俄人覬覦之心終未肯息必多方運動以求達其目的仍望隨時稽查

先事防維俾該處吏民勿墮其愚弄之計至於開拓利源應興應辦之事諸祈規畫指示再行就商辦法

又

兩奉手書並奏稿圖說各件具悉壹是尊恙尙未健全深用馳係德醫士已允赴江當屬其從速就道蘇副都護咨請開缺該處關係綦重擬卽派宋道小濂往護其奏稿遵由此間繕就拜發以省周折江省財政竭蹶百廢待興賴公苦心支拄始具規模及今經營自當力求進步尊議設總銀行統一三省財政實爲目前最急之務惟握三省之機關以保縱金融振興實業斷非區區貲本所能集事刻擬籌備鉅款專爲生利事業之用計亦從銀行入手以期呼應靈通聯爲一氣業經具奏請旨辦理俟規畫稍有端倪再當就公籌商佈置一切務祈秘密勿宣爲屬綽克大資匿迹扎資

正言卷之十一
特王府尊處檄飭嚴拿辦法甚善惟該犯既恃有逋逃之藪恐展轉藏匿不易就擒當設法聯絡該盟長扎薩克等俾彼有所震懾爲我所用庶不終致漏網扎薩克郡王烏泰前借俄債經奉省籌款墊還茲復積欠至二十萬之多既不能再爲賠墊亦不能聽其私相勾結馴至不可收拾擬請詳細查明情形迅速奏請辦理目前務飭宋道留心確查毋任別生枝節開埠十款籌畫極爲完密所有一切辦法已飭徐丞轉達矣

又

接奉惠函所論歸併鐵路交涉局一事宋道亦經具稟縷述爲難情形惟該局設立日久忽議更張公司必不承認且另設交涉局我之權力未擴張彼之要挾轉逾疇昔非籌一完全辦法不能抵制容弟到彼察看情形再行就商辦理至該道所請奏派督辦大

臣尤難做到此路性質與京漢京奉等路迥乎不同先既鑄錯今忽派一空名之大臣豈能有絲毫權利卽如鐵路合同明訂由中國選派總辦至今未能實行亦以形格勢禁不易挽回也木植合同前據經帥來電業已議定畫押呼蘭河一段該道力主爭回具見苦心未識能辦到否覆郵傳部稿一件已交徐丞寄達冰案矣

又

連奉惠書具聆壹是劉道函陳觀音山一帶大木被俄人砍伐無餘年來由近及遠入山漸深所慮甚是惟所籌抵制兩層均難辦到誠如尊論立約會無幾時復行改議彼必不從惟愛琿所訂條約俄人是否遵行查閱卷內僅叙大概應如何分設局所嚴密稽查之處均未籌及彼或竟不履行我亦無從防範恐一紙空文未必有效尊議嚴定森林警章按照稅則加意稽察實爲不易之策

卽請迅速籌辦鄙意尤宜設法限制畫分地段不使任便採伐藉以稍圖補救高明以爲何如倪道現已離江伊北洋有經手事件尙須回津一行俟其歸來再行赴江供差楊道在奉現充欽工局軍需局差使公如有事相屬當飭赴江聽候差遣江省艱窘情形弟所深悉數年以來賴公苦心經營始具規模正非易易現在三省旣不分畛域用人惟才是視公有所知卽希見告當不使任事者有所畏阻不得盡其才也現定二十一日入都如有應與政府商酌事件祈隨時開示以便商榷籌辦

又

再江省瘠苦甚於奉吉而薪津則遠不及奉吉該教員等舍而之他此人情之常本不足怪惟江省事事草創正資羣策羣力相與有成設非優給薪津不獨原有之人才無以繫屬其心卽未至者

亦將望而裹足江事更難措手公議三省統籌畫一辦法極是極是現正通盤籌畫以期一律目前應如何加給卽請尊處酌核俟弟到江再就商通行永久之法至議紳等呈請送學生赴京師大學堂留學製造標本及添購儀器均係切要之圖自應照辦卽請就近核定封汝諤梁兆璜二員本係江省所調自應撥赴江省惟吉省薪津若干似難從減並因該二員而牽涉全體亦不可不爲慮及也

又

接書具悉種切尊恙經西醫調治漸見輕減不日當卜霍然惟冀息心節勞善自珍衛是所切禱弟定節後啟行周歷兩省承屬先到江省商榷一切弟亦至爲縈系惟延吉邊界現因日人交涉事機甚迫且內政紛紜亦須亟爲整理擬仍先赴吉省稍爲部署再

行赴江大約不過一月旬留把晤當復不遠也尊議擬將江省法政肄習所併歸奉天改設三省學堂用意極善此間亦在籌及惟經三省合謀則規模當較擴充組織尤須完善現飭學司暨該堂監督詳細規畫恐倉卒尙難定議江省肄習所暫將章程釐定仍舊辦理且緩具奏俟商酌就緒定有辦法再行入告前奉

旨化除滿漢畛域令各抒所見此摺可不必會銜卽由尊處逕行具奏可也

又

前奉手書預籌抵制俄人各節具見苦心規畫力挽主權無任傾佩俄人經營此路出以全力從前所訂合同業經鑄錯一旦欲爭回已失之權殊非易易所議鐵路各站由華官添設巡警自屬善策惟俄人能承認與否尙未可必當商外部以毅力謀之又聞徐

承言及已有數處鐵路由我設置巡警者未知辦法如何若巡警雖係華人而主權仍操之俄人不過供彼役使則所失滋大祈將詳情示覆爲盼至於款項一節旣據宋道籌議有盈無絀似此層尙不難辦但能握有設施之權斷不因惜費而中輟也兵房圖樣甚爲合宜目前就已築者趕令完工天氣已寒其餘暫從緩辦昨奉樞垣密電令迅速赴京有面商事件以此往返耽延又須多日恐到江之期不免稍遲矣

退耕堂政書卷三十五

A large rectangular table with 12 empty columns and a thick black border. The table is oriented vertically on the page. The columns are separated by thin vertical lines, and the entire table is enclosed in a thick black frame. There is no text or data within the table cells.

退耕堂政書卷三十六目錄

函牘二

致程雪帥三十六函

致唐少帥三函

致陳督辦
吳幫辦七函

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

退耕堂政書卷三十六

天津徐世昌

函牘二

覆程雪帥

昨接初九日不列號之函承示海林五站有大股賊匪盤踞初一日有槍斃俄官俄兵劫去押犯重案經帥亦來電知照當一面電商外部一面飭由吉派兵在界外防守至應定鐵路界內任保護一節此層問題甚大目下恐未易辦到惟有仍在界外駐兵設法防護以備不虞又聞鐵路公司照會鴨綠站有賊匪集聚五百餘名等語該處能否撥兵駐防統祈卓裁辦理

又

江省現銀祇存二十餘萬金自應存貯以備公用似此區區卽儘

數提賣恐亦無濟商困俟弟到江再與我兄通盤籌畫以謀補救之方伐木合同關係吉江兩省利權出入甚大一旦遽易生手譬之盲人瞎馬摸索以行安能有濟仍應責成宋道以竟其事崑軍駐紮處所應照該軍原數撥隊填紮蓋以江省地面寥闊不如此不足以資鎮懾已電飭張翼長迅飭吳統帶俊升督帶五營並撥淮軍數營前往填紮原電鈔呈吳丞已回據稱貴恙日漸痊可欣慰良深邊地嚴寒伏維珍重

又

接奉江字二十六號手教敬悉壹是薩道密稟利害昭然如弗設法挽回誠如尊論將來開埠利未見而害反隨之現由弟處據情函達外務部反覆開陳以冀轉圜有濟與否尙未可知因思交涉之難至今已極而東三省尤甚兩強逼處以全力經營稍一不慎

卽爲所愚不獨此一事已也慶道所籌辦法尙屬因地制宜均可照辦其在陀羅山修署東顧拉哈蘇蘇江口西接觀音山據圖而索尙踞形勝惟距科爾芬阿稍遠與原奏不符且經營科爾芬阿可與畢拉爾路協領聲勢相接並可推廣遜別拉荒段若在陀羅山建治勢必不能兼顧鄙見如此仍請卓裁但百聞不如一見該道旣身臨其境卽飭該道酌核辦理並繪圖呈閱以便查核瓊瑋商埠緩辦極是各該處分期開埠實屬無此財力况自開一節能否做到尙未可定自應慎以圖之吉統領請緩修訥謨爾河營房多守因病請假均應照准綏化一缺仍由尊處揀員接署廖守已飭赴江其餘詳細情形諭令徐丞稟陳洋醫想已到矣秋氣已深

伏維珍重

又

接江字二十九號賜函讀悉壹是鐵路公司無理要挾殊出情理之外業據薩宋杜三道來稟函達外部在案詳繹蓋籌各節無一語不切中癥瘕公忠之忱溢於楮墨欽佩曷已然自庚子以來路權旁落久已反客為主彼既視爲固有安能輕以假人欲謀規復曷乎其難至鐵路大臣一說執事旣形之奏牘上年抵江又晤譚及之弟亦甚以揀派爲是及回奉後調查內容而條約所載華文與法文大不相侔已飭徐丞祕達冰案至於鐵路界外之稅自應力爭斷難稍涉遷就無論公司如何呵嚇我不爲動彼應無如我何萬不致以蠻橫手段出之爲全球所訕笑交涉之難不難在臨時因應而在預布先著譬之圍棋一著失則全局皆錯今日之事是也

又

連接江字三十二三並三十六號賜書一一讀悉札賚特梅楞綽克大賚槍斃蒙員凶橫已極該旗札薩克既不交案反以空文一紙爲該梅楞洗刷其情固屬可惡然未始非該梅楞要挾有以致之也尊處吞駁甚是甚是哈拉泡地方蒙古台苦聚眾行劫槍斃陳姓且係此次阻撓荒務案內之人似此野蠻舉動實屬法無可貸公派瑞統領督飭各營以勦匪爲名嚴緝首要各犯部署極合機宜仍當嚴飭該員申明紀律勿稍滋擾總期一鼓盪平消此隱患而綽克大賚一犯尤須設法誘致毋令漏網獲日從嚴懲辦不獨該旗有所畏懼而各蒙亦不致從而生心祈詳圖之興東道在陀羅山建署旣經詢明情形並擬於科爾芬左近添設民官專辦遜別拉荒務蓋籌洵屬周詳應卽飭其照辦綏化一缺尊意擬派廖守往署其人聞才品亦甚平常請足下詳加考覈如堪勝任卽

請就近檄委前往接替呼倫貝爾咨稱額爾古納河附近根河一帶俄人越境樵採建議遷民設法抵制自是要著能否作到殊難預必然其言不爲無見擬飭宋道通盤籌畫妥慎辦理以求有濟原咨交徐丞寄還奏事摺片七件均極妥協刻卽拜發摺稿六件俟閱畢再行奉繳

又

接奉江字三十八三十九號手書籌辦各事規畫周密皆可見諸施行惟移民實邊窒礙頗多費亦頗重恐難收實效俟到江時再行商定梅楞綽克大賚旣係要犯斷難任其漏網蒙古人人效尤將來關係尤非淺鮮該郡王及署札薩克旣無權力制此凶狡理應設法更換澈底澄究以期速了此案應請尊處斟酌情形查明此案前後情形擬稿會銜先行咨商理藩部有無辦過此等成案

商明後再行具奏一面務將該犯弋獲以伸國法而快人心庶蒙盟有所震懾以後經營他端較易措手也

又

接奉江字四十號來函具悉種切江省遵照部章改併營制具見擘畫精詳傾佩曷旣所慮裁併之後地廣兵單不敷分布極爲遠見目前暫就原有各營哨儘數改編不必裁減俟三省釐定劃一章程再行聯爲一氣方是經久之制惟兵額出缺不補以備裁兵加餉是爲要著宋道所擬設關辦法大致妥協海拉爾是否俄名抑係中國舊名請詳細查明再行酌核姚副都統勘修瓊瑋城署計需十萬金請尊處體察情形是否合宜卽行撥款迅祈賜覆爲盼弟現在籌商各事漸有端緒本月望後計可回奉屆時再定北行之期當先江後吉也

又

接奉四十四號手書具悉一一摺片九件均極妥協已交徐丞核對封發矣黑水廳遺缺關係綦重暫委李令代理甚善張中書到江未久正資臂助自應留江久於其事尊恙近見輕減否無任馳系既已奉

旨賞假一月時局日艱尙望靜心調養相助爲理萬勿遽萌退志獨令弟以駑鈍之才竭蹶奔走於其間當亦高賢所不忍也

又

接奉江字四十五號賜書並附黑水廳呈文一件詳述商界困難暨銀根緊急情形宛然如繪自非設法補救不可近來商務之壞銀錢不敷周轉三省皆然而江省尤甚推原其故皆緣日俄事起俄以鉅萬金錢輸入三省江省又僻在北邊凡俄人應用之物均

就地採買各商無不獲利以致鋪張揚厲擴充門面加倍用人廣購貨物以期發達迨戰事一定物價頓跌商業亦因之頓衰而俄之現銀既不東來道勝銀行又隱握利權各商凡有大宗款項匯往內省者雖由票號轉兌然該票號大半以現銀赴該銀行兌換美帖調往各埠而現銀遂均歸俄人之手蓋以江省無外運之貨自無內入之款其勢然也似此情狀非籌有大宗款項爰謀抵制之方萬難濟事但戶部銀行不能卽設已飭倪道祠冲徐守鼐霖前往該行面商據云至速亦須明年春季江省商力竭矣坐視固屬不可若再以現銀借貸杯水車薪其何能濟籌思至再不得不作急則治標之計卽如尊論先就現有之款提銀若干陸續出賣以濟燃眉至廣信公司借貸緩期則可免利則不可如一豁免則公司吃虧太甚將來恐無以自存未識尊意以爲何如弟不日赴

江到日再與我兄通盤籌畫以謀經久之計

再查江省進款除荒價外其餘均係錢款所有一切薪餉並辦公費均用銀款現在銀根既緊每月應放薪餉等項以五成按市行合錢發放亦疏通之一道鄙意如此是否可行仍候卓裁

又

接奉四十八號手書具悉壹是蘇都護既已交卸回省該處地方緊要末道宜迅速赴任以重職守所議伐木合同未識日內能否就緒如尙需耽延時日誠恐邊務久懸諸多未便祈酌籌辦理歸併交涉倉猝自難辦到尊議派杜道兼理兩局仍以于道爲會辦極爲妥協將來更張尙須費一番唇舌也鐵路兩旁荒務既於十月內報竣此後事務較簡派該局提調經理當能勝任尊恙近見輕減否懸念之至

又

疊奉五十號五十二號手書備悉一是尊論經營江省於政治風俗必先從事調查極爲確當不易昨准憲政編查館通行公文內開各省設立調查局一切辦法與尊指大致無異且各省派定總辦後該館尙須加劄派爲諮議員遇有事件該館得隨時劄飭該局查明申復是憲政館視該局以之爲一種補助機關鄙意該館旣頗有章程各省自須一律現應按照奏章設局試辦開辦之初奏報情形再分咨憲政館似不必另立章程也開設官報亦係要圖且令試辦再觀成績目前暫緩附奏蘭西壽令聲名旣劣卽可撤換弟擬

慈壽聖節後啟行約二十前後可以到江諸侯面罄

又

接奉江字五十一號憲書讀悉壹是謹將應覆各件條列於左
一綽克大賚一案該盟長果於一月內將該犯交出並派員督飭
放荒固屬甚善否則斷難遷就仍請祕飭通習蒙語之員前往
調查該旗台吉中稍明白者以備更換弟愚以爲該署札薩克
如此昏庸眾台吉如何鼓惑恐未能遵我命令似非參革不能
了局

一姚副都統請款十四萬興修各工我兄權其緩急先撥銀六萬
兩建署修路城工暫勿置議甚是甚是但江省財政困難掘羅
無術應囑該副都統嚴飭工員核實動用以節浮費

一江省地闊兵單自係實在情形原有防營萬難再減而老弱兵
丁應卽大加裁汰卽請卓裁籌辦俟弟到江再與我兄熟商以
期兵歸有用餉不虛糜

一崑軍現奉

旨調回關內呼蘭綏化一帶實屬空虛非有勁旅填紮不足以資鎮懾現擬仍酌撥奉軍並飭倪道酌帶陸軍刻日東上以慰綺系

一黑水廳一缺衝繁疲難非得心精力果長於肆應之才斷難勝任弟處亦無相當之員應彼此留意遴選俟弟到江面商酌補一人才難得各省皆然江省尤甚倪道不日前往卽如尊意責成辦理軍事楊道亦飭赴江至乞酌量委用弟赴江時亦必酌帶數員以資任使但邊才不多觀耳

一逃兵戕害官長聞之駭然該管統領實有應得之咎自應痛懲以爲軍紀不嚴者戒該逃兵等務乞設法弋獲勿令漏網是爲至要

一卞令調查吉拉林及沿邊各情極爲詳盡已面諭宋署副都統到任後體察情形或設官抑或設局稟明辦理

又

疊奉五十三五十四五十六號各書藉悉尊恙已見輕減精神漸旺至以爲慰但冀靜心調攝速占勿藥慶幸無似巡警總辦崇守瀚請假不歸自應委員接替其經手款項不實不盡尤當切實查究現既咨取該守回江將來卽請公斟酌核辦署興東道慶山已到奉晤談數次於該處情形略爲籌及俟到江時再就公商定江省擬設調查局一節昨已奉覆憲政館旣頒有定章似須一律爲妥計典緩至下屆辦理尊議極當奉省亦已請緩卽祈酌定疏稿摺銜會奏弟月半後卽擬起行定計先至江省籌商一切相晤匪遙諸容面罄

又

接奉江字第五十七號惠書並由徐丞呈閱摺片七件一一讀悉仰見籌措周詳已飭徐丞會同內文案詳核包封惟在花衣期內擬俟十六日再行拜發巡防隊改編四營附片奏明以便開支其餘各營俟弟到江再與閣下謀所以整頓之方試辦稅契一節雖著有成效不請獎敘甚得甯缺勿濫之義爲朝廷重名器卽示僚屬以勿邀功也

又

接奉五十九號手書開示各件規畫周詳至爲傾佩札賚特一案該盟長尙知畏懷卽應責成拏解首犯以後方易措手倪道所帶陸軍現已起行張翼長昨已有電飭吳統領先回籌撥奉軍卽行開往中軍統領漫無紀律已經台端另易統將或可整飭奉省法

政學員造詣較深者亦不多觀容當加意遴選以副雅屬前寄來附奏官報一片業經拜發如有未盡妥洽不妨隨時酌改弟現定十八日首途徑抵卜魁一切布置當可從容面罄也

又

連接賜書讀悉壹是旅京學堂經費既經認解千金即可塞責其常年經費以江省財政之困難學堂經費之奇絀安能舍己芸人直言辭謝甚是甚是來示又以三省銀圓未能畫一恐姦商暗中販運此等情弊在所不免但以吉省現在情形與銀圓成色兩兩比較恐難一律尙須通盤籌畫以謀萬全總之三省財政非籌統一辦法別無完善之策亦別無補救之方且日俄銀行分立利權外溢尤應妥謀抵制仍應與閣下熟計而兼權之

又

十九日接奉江字六十八號賜書並另啟讀悉壹是俄人無理取鬧是其慣技承示致外務部函稿措詞明辨以析有此一函部臣得所憑證據理以爭旣可挽已失之主權自可消將來之隱患已飭徐守繕發矣信泰興洋行呈控王姓破壞合同英使出而干預意在索取王鴻猷尤出情理之外查立農具合同者爲王蓉第並非王鴻猷且王蓉第已認償數萬不能聽其要挾遂將王鴻猷釋放况王某因包攬大段控案甚多業經奏參歸案旣經運動洋人橫干更難稍事姑容望嚴飭承審各員切實究辦不得含混了結也

又

接奉江字第七十一號賜書讀悉壹是我公關懷大局令人欽佩蒙古風氣不開最易煽惑可恨尤爲可憐僞示爲徐逆餘黨所爲

毫無疑議加以佛喇嘛傳單云云散布各旗其機甚微所關甚大何者蒙古佞佛自昔已然而迷信之深雖至捐軀破家而不悔其佛喇嘛之言崇信至極今果如此恐肇亂端尊意擬卽出示開導曉以大義爲未雨綢繆之計甚是甚是望速飭擬示稿寄閱繕發該喇嘛傳單一經調查屬實再行酌核擬稿掣銜奏參從嚴究辦綽科大賚與海元二犯亦祈設法弋獲一律重懲至鐵路界內俄人創設自治會殊出情理之外已據于道稟報咨請外務部照會俄使解散似可勿庸再咨事機環迫外患疊乘已有岌岌不可終日之勢吾輩惟有盡其心力之所可到者爲之成敗利鈍非所敢計也

又

接江字七十三號賜書藉悉壹是三省財政同一困難而江省尤

甚此項學費爲數甚多實難應命學部請。

旨嚴催亦部中應辦之事且係屬通行之文並非僅爲三省而言我輩自顧不暇安能謀人卽諺所云雖有巧婦難爲無米之炊弟擬置之緩緩再先奏明公意以爲何如天氣極寒政躬想已霍然念甚

又

接奉江字七十四五六三號賜書並摺片一一聆悉濱江道修署奏稿甚妥惟吉款不知係從何項開支擬卽電詢並鈔稿寄閱一得電覆卽當會銜奏陳興東兵變情形聞之令人痛恨該匪等雖已就誅究由該委員等辦理不善旣經飭查俟稟到日再行核辦倪道現經奏派翼長辦理全省營務若仍兼三省行營營務處又有巡防營務處誠如尊論所云名目混淆事權恐致紛歧自應開

去三省營務處差使將巡防營務處歸伊兼領以專責成而資整頓片稿已飭徐道酌改另繕一併拜發至自請處分一節在足下引咎自責不失大臣風度極爲欽佩惟該匪業經勦滅地方救平弟意不願我公出此上瀆

聖聰亦諭徐道刪改具奏矣公意以爲何如吉林邊防餉款由度支部撥徐道日內解款回江一切詳情均由該道面稟不盡

又

昨奉手函敬悉種切三省鹽課聯絡辦法迄今未訂定章至爲惦念來示擬將兩省鹽捐劃清俟收一年後核定實數再由總局酌設分局並酌定劃撥江省之數具見盡籌碩畫欽佩莫名惟查江省抽收鹽釐稅率本輕誠以奉省已就灘收課到吉之後不加重徵所以體恤商艱不意近來自海參崴輸灌之外鹽反利吉江兩

省收釐之輕乘間而入以致外鹽充斥官鹽滯銷故此間總局爲求聯絡一氣抵制內外私販起見特令販商仍照向章一次完銀給以官票准其通運三省若係私販無論內外均無官票可憑沿途查驗不難立辨但是江省向設冬卡雖所收之數甚微而認真整理亦係稅源之一茲爲兩利之計而以臆見所及謹分兩策以質高明一則江省照舊設卡並仍照向章抽釐以應餉需惟遇無鹽務總局官票之鹽則一律沒收庶幾外私可杜所有稅捐及緝私局卡自宜擇要增設並宜與總局聯成一氣以便接洽堵私至緝私經費總局應如何分擔如何貼補之處當再從長計議此一策也一則江省派員自辦官運除奉鹽八四一五之課照章完繳外卽自行酌定官價運銷江省約所得之官利每年亦不下二三十萬兩此又一策也二策孰是尙祈卓裁至巴延察罕珠爾畢特

各處鹽泊聞其鹽味苦澀非再加泡製不可將來可否照奉鹽就灘徵稅設坵清私之法派員整頓辦理之處亦乞裁示再此次鹽商同義和運鹽至江業由總局完銀貴處驗放一俟辦法商定當卽改定運票式樣以免失信商民鄙見如是未識有無窒礙尙擬飭總局再行從長籌議總期聯絡一氣於官於民兩得其便而又以杜外鹽輸入爲至要尊見何如仍希見覆其他詳盡之處筆難盡述統俟到江後再行熟商

又

接誦江字八十一號手書藉悉種切江省邊境設卡撥隊經公規畫一切益臻周密此後蒙匪當不敢復肆鴟張白音大來一匪展轉逃匿蹤跡飄忽惟該匪已失所恃經飭各路密偵嚴拏諒不至於漏網奉省毗連蒙境之處亦均設法布置隨時勦捕或可冀盜

匪稍戢目前於蒙疆一面尙未遑放手辦理因人才款項兩俱缺
乏此中情形想在洞鑒也

又

新正初旬接誦江字八十三號手書並劉道條陳金廠辦法一摺
正擬肅函奉復又接徐道寄來四函計七十七號至八十號蓋係
寄徐道轉交因徐道回江該局復行寄還遂致多一轉折承示足
疾較前大愈入春和暖當卜霍然曷勝忻慰尙冀隨時珍攝日臻
康復爲國家共任艱難也劉道所陳於邊疆情勢洞悉無遺惟現
在款項支絀斷難同時並舉鄙意先從開通道路修復卡倫著手
逐漸經營較有把握際此時艱惟有進一步算一步耳尊論幣制
一節反覆詳盡具有權衡最後歸重信用一層尤爲扼要蓋無論
制度若何美備信用不堅則效力全失此爲第一要義欲整齊圖

法舍此無由奉省近亦斟酌覆奏未卜當事者能毅然實行不爲積弊所牽制否耳江省邊防經費部中僅撥十萬實屬不敷吉省奏請每年撥給六十萬部中亦僅允撥一次同一艱難若再具疏申請亦不過空文往復且以煩瀆取厭容俟另籌辦法以期於事有裨楊道嘉辰既不願任稅局之事卽亦不必相強該道心地誠樸而木具稍短或亦懷知難而退之意卽使勉強留恐未必能有所整頓目前仍請尊處派員經理藉資熟手曉諭蒙民告示並杜道所擬稅關章程均已閱悉僞示一節尊議擬詳細調查再行辦理極爲得法否則無故自擾轉使羣蒙驚駭非計之得也尙希察看情形酌奪辦理前來摺稿弟略加改易於初六日拜發稿底另鈔呈覽晤面匪遙餘不多贅

又

接誦江字八十四號手書祇悉一是丹忱來奉談及江省艱窘情形深爲系念惟此刻內外同一拮据若待十分完全再行舉辦恐河清難俟祇得勉爲其難走一步說一步天下無不能辦之事願與公同任此艱難也各局所酌加薪尊議恐難於支撐自係實情擬暫仍其舊而於得力人員隨時酌加津貼似此變通辦法甚爲妥善卽請照此辦理江省當此萬絀之際公先以儉率屬在事諸員當亦深諒苦衷也各司擬章已飭核校容交丹忱歸去面陳

又

頃准外務部咨開本年五月初一日准俄璞使交來節略內稱近有中國官輪船名齊齊哈爾行駛黑龍江該管帶不諳駛行渡江之章程恐不免有失事之虞擬請議訂暫行章程以資遵守等因查此案前接外務部來電當卽照轉冰案茲特鈔寄來咨卽乞查

照內開各節約奪情形詳細議訂章程從速示復以便會同覆部核定

又

接奉惠書囑撥隊排長及弁兵備爲教員一節茲特選派差遣委員李玉柱帶同步科正目靳其昌長惠鮑得魁李鳳鳴王玉堂甯敬中馬科滕得才周霧先尹敬熙杜連會等前來卽希量材委用餘俟抵江面商

又

接奉賜書木植合同旣已訂妥簽字甚好挽旣失之主權收將來之利益苦心經營良深欽佩摺已拜發請勿爲念擬改黑水廳衙署爲民政司署事尙可行但以公現居之署改作黑水廳署似不相宜仍須另籌辦法已告徐道先行稟陳矣至該司使酌定營務

處規章亦屬周備惟江省財政困難不能不力求撙節現飭督練處與徐道詳核力爲刪減另擬批示均交徐道寄還

又

呼倫貝爾經畫一切屢接宋道來函所籌交通機關如航路陸路電報皆係最要之著雖款項萬絀亦不能不設法興辦航路陸路卽飭宋道就近體察情形擬章寄閱電報現飭黃道酌核辦理惟航路一層宋道之意欲由省總其成而合龍江嫩江辦一航業公司似此自較靈活尙祈酌奪見示至該處添修衙署已飭該道因舊有房屋酌量修改不必過求完備當茲時艱款絀不能不收縮爲之想卓見亦必謂然崑都護咨送保案員數稍多尊函所云自係實情現擬暫緩入奏存候彙案酌核辦理以省煩瀆

又

前議江省金廠悉歸自辦由唐少帥晤商北洋現由蓮帥派袁道
祚廩前赴漠河查看情形並將歷年出入款目一爲清釐該廠本
隸北洋統俟袁道查悉之後再行另訂辦法劃清權限庶可從新
整頓馬丞於該廠情形頗爲熟悉袁道來此亦可藉詢一切也奉
省改編營制擬具章程尙屬周妥特飭鈔呈青鑒卽請查核飭營
務處斟酌仿辦以期穩妥

又

示悉滿洲里俄官被鬍匪槍斃俄人倡立自治會愈益急迫此事
迭經電達外部正在抗議忽又生此枝節俄人益有所藉口彼旣
各處宣布我以空言禁阻終屬無益前經函知宋都護屬其趕辦
鐵路巡警巡警成立則主權在我彼設此會自無效力交涉局一
面仍照會俄員絕不承認似此辦去或可挽回仍望尊處知照宋

都護從速開辦爲要尊函並潘牧來稟並鈔寄唐帥察核矣

又

接誦戊字十三號手書藉悉一一尊論航路一層宜合松花江統籌方能聯絡一氣辦法極是龍江松江本我固有之航路舊日曾設水師現在三省如輔車相依不宜稍有隔闕樸帥亦甚表同情當卽會商經帥通力合作以期保我江權呼倫添修衙署昨接友梅來函亦云舊有房屋實係無多無可修改擬添蓋平房一二十間以資辦公當飭令核實估計矣

又

昨奉戊字十六號賜函得悉旗員薪俸種種爲難情形現在瓊倫兩處副都統廉俸擬照分巡道開支墨城則酌改知府將來規定尙不難於實行惟旗屬舊制驟難更變若大加改革誠如尊論所

云與旗屬益無感情此亦不可不慮現在各城稅務所有其下之
一半尙仍其舊爲該旗員等津貼想尙不至失所其或另需籌款
以資調劑或應行裁併之處擬俟樸帥到江後體察情形再行酌
定大約去數百年之弊受之以漸或可少泯謠詠耳

又

接奉戊字十七號賜書敬悉種切摺片各件業由徐道呈閱日內
即可拜發張中書前摺已經添入遵示撤出張朝墉一片應再詳
酌緣原參考語有貪鄙字樣且前經部駁又無切實勞績恐難邀
恩俟有異常保案再爲附片聲敘似覺妥善否則率行入奏一經
批駁更難挽回我公以爲何如樸帥約望日前後可以東行政躬
近想漸痊念念

又

接戊字二十號惠書並吉拉林設治委員卞令擬訂放畜打草稅章均已閱悉大致尙妥言明從權暫定將來察度情形尙可酌改惟所定稅則比諸卜魁瓊瑋加倍未免過重似宜改爲一律以免藉口仍請卓酌轉飭遵照

又

頃奉手示祇悉一切何道才品素所傾佩此次意欲來奉極慚鄙懷惟公交卸在邇左右未可無人何道經手事件較多正資料量請俟周帥到江後再行議及彼時隨侍旌麾同蒞瀋陽亦至便也昨閱宋副都護來咨有因前款不敷開支擬由稅款提用等情通省稅款正須切實整頓彼處稅款每年約收若干請飭度支司切實查核明確通盤籌計方得要領否則盈絀之數省城未能週知於該處情形必至多所隔膜非統一之辦法也

致唐少帥

昨接宋副都統函業將去冬至今俄匪在滿洲里劫掠各案詳細開陳據稱近日滿站地方俄匪愈肆搶劫交涉分局勇丁幾至夜不敢出近復出有劫案尙未查悉細情似此肆行無忌邊民何以聊生乞晤商外部詰問籌辦方法並可要求哈濱各處自辦警察也前宋副都統所稱在滿洲里設官所有入境俄人由我稽查給票一層未識能否辦到又吉林蜜山府設治委員范熾泰報告沿烏蘇里江一帶俄人越界私墾多處經該委員查明就近與俄官交涉誠恐越墾俄人未易就範此事關係頗重並請詳達外部向俄使詰阻令其知照伯力俄總督東海濱省俄巡撫轉飭一律退出以符約章庶免多所軼葛

又

奉天華洋商人誤會海關專照免重徵三字省城新民遼陽鐵嶺等處凡有照洋土各貨抗不交納銷場稅捐數月以來稅務短收度支大受影響查稅務處章程載明運往內地各貨或完子口稅或逢關納稅遇卡抽釐聽商自便其運往東三省新開各埠之已完進口正稅之洋貨及完過復進口稅之土貨一律給予專照准免各項稅釐等語再三尋繹專照性質實與三聯單同其法仿自陸路通商其用極於運至指銷商埠而止與銷場稅項各不相涉蓋專照所載准免各項稅釐一語係指沿途關卡稅釐而言是以運貨抵埠之後專照即行繳回海關若併銷場稅一律免抽則專照繳關之日即係單貨相離之時更有何憑可免銷場之稅此專照不免銷場稅之實在證據也乃洋商影射華商依恃均以免重徵三字故作謬解妄相抵拒近日德領事以安東德商貨照不符

一案且以此提議亦意在不納銷場尤爲無理取鬧有此一重阻力或有謂改銷場爲攔櫃援照營口辦法之說不知銷場攔櫃名義實同稅之能抽與否在劈清准免各項稅釐之專指沿途關卡與落地銷售無涉如果能抽攔櫃卽亦能抽銷場否則卽仿照南省改名落地仍屬於事無補也現擬兩種辦法以爲抵制一則通飭各關於專照上加蓋紅戳載明此照專免沿途關卡各項稅釐抵埠後卽無效力字樣一則咨請稅務處修改章程申明以上辦法以資補救無論如何總期收回銷場稅項方爲有濟近爲此事迭飭廳司簽議所見略同究應何道之從是否可辦統乞卓奪示知

又

前奉來電敬諭勛履綏愉月內將由樽桑西渡英蕩所蒞蠡鼓騰

歡破浪乘風曷勝羨延吉日本憲兵因建造房屋不服阻止槍斃我巡警弁兵前經兩次電達幸賴我公就近交涉並籌畫一切商我外部籌謀林密佩感莫名此案經外部一再照會日使據理嚴詰並要求其賠償懲究以及撤退憲兵從速提議中韓境界韓民保護各問題日使始以彼此報告不符各須派員覆查爲詞此間得外部來電當卽派祁道祖彝赴延詳查並由奉添派吳光新由吉添派李寶楚分道前往嗣又據日使照稱此事據調查實情決非日本憲兵先爲暴行且日兵負傷者亦有數名並有華兵之手槍武器存案爲證要求各件除界務應歸另案撤兵難於照允韓民管轄問題尙須再行協定餘應俟此案真情確定方能提出要求經外部一一電示當經分飭傅道祁道詳細覆查旋先由傅道電稱日使所稱手槍武器乃我受傷馬弁憲兵等所帶之護身

手槍及軍刀等件因當日該兵拾入日分遣所候醫調治卽被日人將各物留下業經平田認明係隨身應帶之件允卽交還我受傷巡警亦經驗明均係徒手至所稱日兵受傷據境野筱田奧村談判之時祇言有兵一名受石子傷齋藤直認開槍由其命令從未提出彼兵負傷等語亦已照轉外部以資辯論聞所造房屋業經拆毀旋又重建落成不諗何意現外部與伊集院卽將定期會議解決界務辦法囑派熟悉邊情之員赴部以備顧問遵派吳參領祿貞周隨員維楨先後前往迭接簡始來電於界務辦法研究甚詳其意不在爭開埠但在嚴定商埠之限制不在爭韓民保護權但在力辯越墾之非韓僑固亦深得要領又九月間鐘城韓民李輔喆以運糧爲詞取具限狀暫在圖們江搭造浮橋乃旣屆限期而日人出而干預不任拆毀經電部轉詰並由傳道就近交涉

現已將浮橋自行拆去辦理頗爲順手

覆陳督辦
吳幫辦

接函具悉種切台從到延後凡百布置周密妥善深以爲慰惟彼族種種狡謀殊未肯息現一面以和平對我一面爲實際之進行又暗中嗾使韓民滋生事端希圖藉口蓋於該地證據毫無憑藉不得不出此手段以爲強賴惡索地步目前我於韓民務當結以恩信使之就我範圍至彼所經營一切亦當相機抵制萬勿過於異順一聽客之所爲想兩君壯猷傾畫成竹在胸必能措之裕如也胡殿甲在彼聞尙安靜守法吉強軍素無紀律品類太雜當飭陳守稟承指示隨時整頓不可疏略所有來函已擇要鈔寄外部以後情形尙希續示邊地苦寒惟以時珍衛勉任其難無任翹企

又

頃奉二十一日惠榆敬諭一一規畫邊務諸仗蓋謀累承電商均已察復吉軍秣習已深將來改編營制必須痛加甄汰庶可以盪除舊染簡練精兵郭管帶縱兵擾亂咎有應得當此整飭戎行之際自當量予處理以儆其餘現已解送來奉卽由此間察酌懲辦屯田營工程隊均爲籌邊要政所當及時實施已飭刊刻關防俟刊成再行頒發吉省疆域綿互港汊分歧執事派遣員生分別圖繪經時數月周歷三邊展覽之餘彌佩盡勤現已轉飭付印並囑管參謀代爲監理矣

又

頃接許巡檢來稟並摹繪吉林朝鮮疆界東半圖一幅據稱康熙年間於長白山南第六峰之分水嶺豎立界碑載明以水爲界南爲韓域北爲我疆朝鮮全地原圖名爲大東輿地圖者繪明延吉

一帶地點在分界之江水北濱可爲我國疆土之鐵證故以朝鮮原圖爲本摹繪此圖圖中所繪地域乃土門豆滿江北至會甯分水嶺一帶弓式之地卽日韓意圖侵佔所強名爲間島者也茲將原函錄出並將原圖另摹一幅一併寄呈清覽又日人新刊之圖於分水嶺定界碑以及界堆界柵等處既不繪出亦不註明且於彼所欲佔之地不繪弓式而繪作參差橢圓之形該巡檢將日人新圖附寄一份前來以綠線畫出彼所圖佔之地點以朱書註明界碑界堆界柵等處尙爲明晰又稱查勘佔處已逾分水嶺以北恐界碑尙有北移之弊此須踏勘方能詳悉等語該圖係屬石印不便摹拓奉寄用特略述大概以備察核

又

接延字第五號惠函備論種切吉強改編營制業經實行所有餉

精自應按月發給以免蹈舊日積弊前得尊電已照轉經帥飭營務處迅速辦理巡防新章應發餉項衣銀均另訂有辦法請查核照辦其各營分防處所兵隊住處酌加修葺以壯國威卽應從速施行邊地警察前由奉吉挑派者本不敷用現議就地挑選學生施以教育爲將來增補警兵之用辦法極是所有添建房舍及籌備裝械等事均照尊議辦理屯田實邊法甚美而行之甚難量錯有言人情非有匹敵不能久於其處三省數百年來所以生齒不繁者皆由關內民人春來冬去窮邊之地裹足可知今擬由三鎮退伍兵隊擇年力尙強者派赴延地安置並籌及一切授地納課之法均甚妥協惟永久之計則必須爲謀室家以繫其身心而後生聚可得而言此亦重要問題將來尙希悉心籌及退伍一節已飭兵備處行知三鎮矣延琿兩處營房均應修建惟須切實估計

以免糜費東北沿邊一帶派學生補行詳測所需經費准由邊務項下提用至於提倡教育開通民智並以抵制外力實爲目前急務一進會舉動隱然與我對抗現旣興辦學堂必須妥訂章程俾韓民樂於從事方能就我範圍所需款項本地未能籌足自應公家補助卽希酌奪一切由邊務提款籌辦自今時勢日艱變局益厲每辦一事設施未竟而謗議叢生士大夫坐是恆以不辦事爲宗旨願兩君一雪此言認真整理實事求是苟有爲難鄙人必力爲擔任艱難創造邊事庶有起色耳日人交涉各節前已據情函達外部詰問林使續有舉動尙希見示

又

在奉接准外部函開光緒三十三年九月二十七日准日本阿部代理使照稱各節已經外部就現有成案及中東圖說分別參考

正言卷二十一
三
可證者六可駁者七並扼定十三年會勘成案爲立論之地茲特鈔錄原函奉寄查照函內事理詳細酌奪逐條分疏詳細具覆以便轉報外部

又

疊接一號二號來教藉諗判歲以來勛略益宏興居多勝至慰馳仰吉強軍欠餉已由尊處如數墊發敷宣德意綏服軍心具見措理適宜心佩之至吉林軍隊外籌邊備內戢匪氛所關至重非改編勁旅斷不足以建威銷萌承示吉強軍汰弱留強以及各營分駐方法舉凡邊要區域以及沿江緊要各地胥有重軍分布有事可資調遣呼應亦覺靈通實爲變通盡利仍祈將詳細辦法並建造營房各事隨時妥籌函示至屯田一事洵爲今日要圖移民旣難遽行則實邊之策莫便於此尊函所稱屯田利便各節洞燭情

勢言之極爲剴切三道灣哈瑪塘荒地旣於農業相宜卽請商定
妥章就近試辦俟成效漸著再議擴充客臘所派巡官巡警聞已
陸續到延延地邊務最爲重要來示擬將此項警兵專歸邊務調
遣不屬總局節制原爲一時權宜之策自未可以通行之警章繩
之至於劃定權限俾地方官亦得指揮裁撤舊區俾舊巡警隨同
練習以及布置警兵分駐各地因利乘便規畫已極周詳此項費
用旣歸邊務項下支發其民間原定警費卽照尊示仍舊徵收撥
歸動用至教練警兵如彼處不便特立卽由奉吉兩省城隨時教
練調撥張維鏞控案全卷並曉諭吉強軍各條均已收到日人近
雖較前安靜而采伐和龍峪一帶之森林收買六道溝一帶之房
屋操心積慮險狡異常深賴槃才力籌抵制惟現在森林雖已封
禁韓民田產雖已諭禁私售而彼耽視已久野心恐難猝戢仍請

台端察酌情勢設法維持至會甯等處輕便鐵道之設既在彼界以內應先隨時確探設法阻止不令過江茲已將此節鈔寄外部請其核奪仍祈派員查察隨時函示爲禱考選學兵專習測繪甄培得當任使有資甚慰吉省所撥銀圓官帖五萬圓已解到否奉省借撥現銀五萬兩已解交長春兵隊運往奉省挑選警兵八十名派員分起改裝前往到後均望分別函覆爲盼

又

前得尊電吉強軍因譁餉鼓噪經執事妥籌安撫已就帖服無任佩慰吉邊情形近想無甚變動頃據仁川坐探委員報告韓統監府注意間島經議咸鏡北道會甯郡之清津港定期西歷四月一日起開作外國通商口岸所有章程按照各口岸辦理已有來文傳諭華商知悉又有愆惠韓老王赴日之說老王恐不敢往孔德

里大院君陵墓現遷至坡州在漢城迤北僅距十里未知將孔德里作何用八道義兵至今未息日人遭害不少紛紛逃回仁漢日人商務因之減色華商在各道貿易者尙稱安穩云云聞彼現在搜求該地證據以爲將來辯駁地步我所引據各條彼皆指爲不確此等強詞奪理原不足懼特事實上須布置完密防彼竟用強硬手段耳諸希隨時注意爲幸

退耕堂政書卷三十六

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

退耕堂政書卷三十七目錄

函牘三

致陳督辦

致吳幫辦

致陳都護四函

致陳簡帥八函

致周璞帥十二函

三十一日

退耕堂政書卷三十七

天津徐世昌

函牘三

致陳督辦

頃接外部來函以中俄界務亟應詳加訂正琿春緊接俄壤有需將彼處情形互相考證者茲將原函鈔奉台覽卽希查核辦理示覆爲盼

致吳幫辦

頃奉惠榆具諭一切吉林歸旆何日抵延朔吹方嚴想征程康適至以爲念承示張局長擅細安分陸軍妄造通匪謠言以及抗傳不到潛行晉省各節殊堪駭詫現當整軍經武之際陸軍紀律固當嚴明而警察人員有保持秩序之責任尤應慎守職務恪循法

律以無罪之軍人擅行跪訊已屬不合况敢於捏造黑白敗壞軍中名譽耶茲事頗有關係亟宜澈底查明如果該局長講張爲幻畏罪潛逃一一屬實即可詳細具稟聽候澈究至於軍隊人眾品類不齊通匪夥劫雖涉誣讎而爲保全全體名譽計亦須慎密訪查嚴行約束務期軍人資格日臻完備庶不負

朝廷尙武之意執事於軍旅之學研求有素當不河漢鄙言也另件亦經收到彼名爲保護實則騷擾種種行爲適多違法已將原件擇要摘錄寄部請其核辦至延吉地方屢受擾害亦必須設法阻遏應請簡始都護就近體察情形妥商辦理或卽據理詰問亦無不可

致陳都護

頃有人報告日人在韓情形特飭鈔呈台覽用備察核日人設渡

一節前據尊電與彼明訂權限分別稽查亦是一辦法已據達外部俟得覆再行奉聞

又

日人經營清津會甯等處不遺餘力其眼光全注間島將來聯絡兩地敷設鐵道爲事實上必有之著不可不預籌抵制業將各情電達外部請速定辦法以免耽延愈久愈形棘手仍希公隨時注意嚴密防範以伐其謀日人戰勝以後隱然囊括東三省爲殖民地近兩年來派赴蒙古調查者不絕於道昨有人談及日人在蒙境情形可危可懼茲將來往函電鈔呈台覽彼族經營之迹略見一斑邊事日亟百孔千瘡所望執事協力同心挽茲危局

又

前外部以琿春一帶中俄接壤所有界碑歷時既久恐有俄人竊

換之處屬爲詳細勘查曾經函達冰案茲據吉林交涉司鈔送沙草峰界址大略琿春城南中俄界址大略特飭鈔奉台覽其琿春界址據稱係三十三年由琿春副都統派員往查者爲時甚近與尊處前次函稱界碑十無一存情形不符祈再派幹員前往切實踏勘務得實在情形迅速報告以重界務俟查明後尙須一一補立也

又

琿春近接強俄界務關係重要沿邊界碑有經俄人竊換之處亟應詳細查明設法補立以正邊界茲寄上由外部交來中俄約章會要一部續編亦在其內用備考核卽希察存

又

前奉手書內開籌辦琿城十一條具仰鴻猷碩畫周悉無遺當卽

鈔寄樞垣並唐帥各一份茲得唐帥復函諸所商榷益臻周密特飭鈔呈台覽其餘未盡事宜並附鄙意統希酌核

一 琿春東界與俄接壤尊函所稱派員詳細探索界碑界記一無所存外部疑係因仍舊說與光緒十二年重勘後所記迥不相同外部原函前經鈔寄究竟現在情形若何祈切實探明速覆一 琿境荒僻寥闊逼近強鄰防匪防邊均非重兵不可實係不易之論現擬派旗兵一標駐琿前尊電以琿春營房不足議留一營駐敦化爲兩處策應之兵辦法亦善卽希派員會同敦化令相度一切妥爲辦理

一 琿春財政向未整理現需振興百度支絀自在意中合計山海稅木植稅車捐出境照費等項每年共收若干除開支各項外約不敷若干開具細冊以便妥定辦法車捐內之驟馬馱捐一

節當卽函致經帥統歸警局辦理

一東溝金礦暫先開辦亦可招集窮民惟用舊法淘取終無大效應派專門礦學之人察勘礦苗果有可採再議擴充辦法

一官鹽一節現已飭鹽局籌議惟道路艱遠運本旣重能否暢銷俄私如何查禁如驟事改革民未周知於民食有無窒礙此等情形亦須熟計現已飭吉省改辦官運運境亦應籌辦也

一開放荒地總以實能墾地爲主如有情願開墾而不能領地者或酌減其價或稍寬其期均可量爲變通以收地闢民聚之效若專重收價雖一時不無小補而十年以後榛莽依然東省往事可覆案也亟應改變方鍼爲要

以上各節鄙見所及略爲陳述至開通紅旗河創立海口尤爲見遠思深之要著亟宜籌辦唐帥所論至爲詳明祈體察情形

詳細籌核見覆爲幸

致陳簡帥

吉省轄地遼闊民官最少允宜及時添設以重治理惟改治之始不厭求詳茲復由諮議廳擬具一稿視尊爾稍有異同其中如新城兵備道一缺葉赫拉林兩縣擬不必添設而於臨江州地方設一道缺以資控制惟臨江地廣人稀此時能否添設與現在情形能否合宜未便遙度茲將原稿鈔呈仍希卓核見覆此外如大通湯原本在江北今年奏定該兩縣劃歸江省則依蘭兵備道轄境亦宜及時規定其餘五常雙城賓州綏芬延吉五府舒蘭阿城穆稜旺清和龍五縣濱江東甯琿春三廳均關係緊要亟宜建置當照尊議辦理先行奏設大抵吉省地勢東北一帶最爲荒遠廣漠無官而且無民以致外人覬覦盜匪出沒此時設官似宜偏重東

北先其所急惟其人民稀少未經開化治以新法當較內地爲易
所要者慎選守令耳大段既定再求周密當無難隨時增損也緩
設之各府縣既經先事區畫或仿奉省設治委員之意先派員經
理其地招徠墾闢迨戶口蕃庶因而建置則已成之局自較易易
拉林雙城二協領暫議不裁尊議極是非惟關係旗丁之餉亦恐
羣情疑駭易生阻力所有佐領以下各旗缺亦無妨姑從緩議以
安眾心至新設各缺多係荒寒瘠苦之區不能不給予經費合計
道府廳縣應需經費若干亦希約略核計預爲籌及庶辦理易於
措手也

又

頃接薩大臣來函探悉俄人經營遠東移民實邊現尙不遺餘力
不以戰敗而少衰不因費重而輒止堅忍之概實可驚佩東方邊

備自去年方始著手已嫌後時然從此孜孜不已雖人一我百未始不可抵制於萬一尙希隨時察視沿邊一帶有應行措置之事仍當勉力以圖俄人在邊境有所舉動並希密探見示茲將原函鈔呈冰案用備密核

又

昨奉吉字四號惠書誦諗壹是吉省開埠伊始集費購地以及履勘繪圖具賴蓋籌現在局中應辦事宜如建築警察均爲急務欲求組織盡善所貴佐理得人承商調翁委員輩一節該員於建築之事頗經歷練惟奉省民政司中亦僅此一人未便遽令留吉尙以吉省乏才暫留查勘事竣仍令回奉則尙屬可行昨奏調來東之曹編修典初頗通實業如派充勸業僉事之選辦理一切可期勝任俟該員到吉時應請公酌量委用至巡警一事尤須早爲籌

備內地各處以程度低下之人民濫充警兵輒易債事况商埠甫
闢交涉方殷尤非稍具法律思想諳悉國際關係者不足以備任
使奉省警察學規雖未敢遽謂完備而較之吉省或稍恢闔來函
擬附設兩班由吉籌給學費此在奉省亦屬順成之事而在吉省
可省改創之煩自當照辦當轉飭該學堂詳擬辦法再以奉聞吉
長鐵路既屬我國自辦所有鐵路巡警亟應預爲籌畫舉凡核定
警章培養警員以及一切預備事宜總期規準文明不留闕點維
持秩序鉅細必須兼籌保衛安全中外要無歧視所以杜絕干預
而鞏固國權者胥繫乎此公必有以闡攄偉抱紓茲疚棘無待鄙
人之貢言也蜂窠山壑務前令張道抵順往調查曾經奉商台端
尊意因范委員辦理未善亦深以此舉爲然目下卽不能大舉興
辦亦當酌量情形先立基礎徐圖推擴陳委員玠條陳各節頗中

肯綮已寄交張道察核昨復據張道擬定章程呈寄前來想尊處亦已接洽惟籌此鉅款爲難卽希酌奪飭知張道遵照又琿春右翼協領貴慶本係吉省人員應由吉酌量差委茲飭其趨謁左右應如何量予一差俾供驅策之處並希酌察是幸

又

頃奉十一號惠書並李委員調查報告具諭一是據該員報告所述各節頗爲詳晰核與祁道祖彝吳統領光新迭次調查情形大致亦均相符已飭擇要鈔寄外部以資參考張委員源瀚所購圖書各件均已查閱大略文獻備考於江源山脈及郡縣沿革記載綦詳與延吉所編邊務報告頗有足相證明者中東輿地圖於界碑石堆木柵舊址均經標明且界江以北不繪道里往來之迹亦可爲此疆彼界之確證聞日本帝室博物館中此圖亦有藏儲或

者歷史研究之資未始非界務談判之助擬俟詳細勘核再行酌量達部所有購置圖書各費前已飭督練處參議張部郎志潭具領轉交至張委員此次赴韓偵察日韓政策購覓各種證據不無微勞足錄惟所購文獻備考價亦甚昂已發訖矣所稱在韓被竊各情是否屬實究不可知如果確係旅資罄盡挪借應用自無聽其因公賠累之理或卽由邊務經費項下設法稍爲彌補之處統希察酌辦理

又

接誦吉字第十四號函藉悉壹是徐道曹編修會擬吉林官立造紙廠辦法四節並附呈機器價單及聘訂技師長合同底本各件閱悉均極周密原議擬三省合辦執事亦力主其說仰見碩畫蓋籌規模宏遠曷勝紉佩惟茲事體大如原議所指資本銷路及設

廠處所三者通盤籌算此中困難情形不一而足目前奉江兩省財政亦屬萬分支絀恐難辦到然吉省旣已聘定技師長購定機器又斷無中道廢輟貽人口實之理鄙意擬由吉省勘定適宜設廠地方開廠一所先從小處試辦一面令該技師赴各處將出產各種原料調查明晰以爲入手第一著辦法並可查照原議仿各國辦法俾印刷製紙二部聯爲一氣如此辦去自能得其要領俟將來辦有成效再行徐圖擴充江省有姚委員明德精於造紙不妨暫調該員赴吉以資考查鄙見如此尙冀執事裁酌

又

接奉吉字十五號來書具悉壹是河西私造炸藥事日領因無別項證據欲借端爲之辯飾大連運槍一節交涉司據實指駁乃竟藉口國體狡詞來辯幸賴台端執理折衝使之無可置喙彼以私

心我以公理案情具在曲直昭然此時固應切實根究以期水落石出惟欲得種種佐證恐尙不易辦到該日人所造炸藥雖據稱爲獵獸之用然比較土製既有大小猛烈之懸殊則目爲妨害治安彼固無辭可措似可據此立論令其驅逐回國不再來華以杜後患至韓汝庚一員旣無通匪證據此事由其舉發亦無過失自毋庸解奉發落如該員能勝偵探之事應卽由公察看酌用唐鍾兩道手摺業經詳加核閱矣韓登舉酒後之言雖非無因而發然保官以爲羈縻編制以示抑制皆係正當辦法不能因其觖望稍涉徇縱但若過露追求之意又恐終爲日人所餌此等粗人無足過慮似不如陽示優厚陰施防抑較爲得宜質之高明以爲然否

又

頃據郭署副都統函稱琿埠情形前經尊處派員查勘擬定三法

惟開西歲子輕便鐵道最爲輕簡易舉其餘工程浩大經費繁多恐目前艱於勦辦而其間停輪之處又惟陽關坪地方最爲適用等語查由琿春至西歲子計程僅三十餘里修路之費無多自可迅籌開邊至於停輪商棧據翁科員鞏調查報告謂西歲子圈兒河隴畦村三處地面高敞堪作大碼頭大肚川玻璃燈陽關坪三處江形扼要堪作小碼頭而江西山崗屬韓造山縣者亦屬善地吳參領祿貞則謂隴畦村屬俄造山縣屬韓租借交涉恐難辦到若以大肚川西歲子兩處開作大碼頭尙屬合宜之區執事於琿邊情形調查最稔尙希於以上各處詳細比較斟酌盡善以便商定籌辦至航行輪船前議先租借數隻試行開駛據郭署副都統述及琿春墾務公司經理人朱江曾面稱琿地若開海口該公司能自製大輪一小輪二以供轉運究竟招商辦理是否可行統希

核酌定奪此時開辦經費必須數十萬金爲邊鎮大闢利源爲三省特開門戶自亦不能惜費卽後此常年經費亦當預爲籌畫當此財政困難應如何移緩就急用濟要需之處並望卓籌及之輪船出入海口俄韓有無阻議實爲此項問題之最要關鍵該署副都統謂約章分類輯要所載光緒十二年重勘界約第四條曾申明由土字界牌至圖們江與朝鮮連界之江面海口中國應有船隻通行之權又烏蘇里界廓米薩爾照會亦承認中國船隻出入不可攔阻昨閱錢念劬星使所著中俄條約輯要亦載有此照會係致琿春副都統者琿春已無存案吉署或尙有案可稽卽祈查明函示又據函稱琿春平曠之地開放將竣所餘半係山溝旣費資本復多盜賊非募兵屯田無所藉手聞延吉現已招募屯田一營卽將開辦可否令其推廣以一營分駐琿春等語此節亦祈台

端核奪如其尙可分撥卽請飭令照辦尙有窒礙則當俟籌定的款再由琿自行辦理琿函又稱該處款項無多以入抵出不敷甚鉅種種用項均須急籌擬請於邊務款內加撥二萬金以爲目前要公之用一俟籌發大宗款項或各種實業稍有眉目卽全數撥還等語查琿延財政前經批示准其通融辦理此次所稱需款各節亦屬實情應請察核籌撥以資挹注仍令其籌有款項如數撥還又該署副都統因琿春木材繁殖擬仿伯都訥之計在東溝以內建一鋸木工廠查此項工廠辦法前經派翁科員鞏詳細估計需款尙屬無多已准其妥籌試辦又因琿地警兵僅六十名不敷分布以致四鄉之內搶劫頻仍而代緝私鹽實行煙禁防範韓戶輔助營兵均必需巡警以資控制擬仿延吉辦法加徵地畝稅項爲添設警額之用惟琿土多瘠加稅仍屬無多請將原有甲兵挑

充巡警以爲變通籌補之計查巡警由甲兵挑選化無用爲有用誠爲善法此間旗務司亦有挑充陸軍巡警之議琿春亦可先行試辦特一併函達統希卓核是荷延吉邊務款項已奉部駁明歲如何籌辦甚躊躇也

又

頃奉惠箋並承示前致梁京卿電稿一通碩畫盡籌周詳切至迴環確誦心佩莫名延吉境內韓民之營工商業者不乏其人旣難概令入籍只能認爲韓僑任其保護所幸爲數無幾限其分居埠內尙不至有損主權至越墾入籍一節尊意於光緒十六年奏案之外並援引通商條約表明吾國不許外人有土地權之實據證之以國權輔之以法理折衷至當使彼族無可置喙又因韓民佃戶傭工輒居多數擬限定賃地而耕者亦必一律入籍其春夏渡

江秋冬回國者卽時禁止清理邊界限制僑民戢彼覬覦鞏吾邊
圉用意至周且密循此行之庶免滋患若夫國際權利所當彼此
維均旣允其開埠通商則南岸互市之請增設稅關之議亦亟應
籌畫及之現在瓊瑋與俄交涉亦有彼此要求互換利益之事蓋
非此不足以振國權昭大公也邊事綦重賴我公洞燭時勢從容
而計畫之何都監之料敵李贊皇之籌邊昔所豔稱何以加此宜
乎嘉謨旣達而外部諸鉅公饜心動容行見尊俎折衝挾以制勝
雷池莫越汶陽復返豐功鴻烈勒旂常而垂來葉者未有艾也此
後卓籌所及仍望隨時電達期操勝算實深企盼

致周璞帥

頃據宋副都統函稱滿洲里地方近日俄匪愈肆搶劫該處交涉
分局少數局勇幾至夜不敢出近據交涉專員潘牧呈報又出一

劫案似此橫行無忌邊民何以聊生已將此項情形轉達外部矣前請由省派防兵一營駐紮滿站省署以營制未定又無餉可撥至今兵餉兩未撥來滿站雖設邊墾局防衛無資徒手奮呼終恐無濟沿邊卡倫原議定三十人一卡現擬各卡暫派兵十名或十餘名分投安設先立基礎倫城至庫克多博路約二百四五十里係通沿邊孔道沿途鬍匪不能不防省兵既未撥來擬暫將所招卡兵每卡抽撥十五名分駐三撥藉通邊防消息並保行旅往來俟將來省撥防營到倫再將卡兵撥歸各卡如此緩急相權或可兩免貽誤等語查該副都統請添撥省防一營自爲安輯邊疆起見惟江省情形目前能否分撥餉糈能否供給均希統爲籌定見示辦法再俄人越界割草牧放該副都統與俄官商酌擬具章程前來其中有無流弊亦祈卓核再行飭遵

又

雪帥瀕行交到姚副都統信一件言瓊瑋與東分界情形瞭如指掌自應照辦已飭徐道照繪瓊城全境圖呈閱查與東道所指分界之霍勒爾津屯之南東西山嶺圖中雖未註明該處實在遜河之北距瓊城僅一百餘里舊有旗屯數處江東交還無期歸來之戶尙須就近撥地安插誠有如該副都統所云者况該處距興東建署之托羅山遠在數百里外控馭較難以形勢論似應劃歸該副都統治理覺爲捷便且以遜河爲界疆理尤清將來漠河設治又須劃分該城轄境之半質之高明當以爲然該副都統津貼准由牲畜雜稅項下動用上年共收銀七千餘錢一萬餘吊或全數撥給抑或酌定限制仍候卓裁示知再由尊處備文咨覆至羊草等稅則照章解省以備應用

又

前接宋都護小濂來函以邊款奇絀請函商江省續撥二萬金以資應用當經專函奉商計已早塵冰案茲復接其來函謂倫城款項支絀現在通盤核計若屆年底非二萬金實屬不支請再函商速爲酌撥應請台端察酌俾其不誤邊需實所企盼該都護又稱滿站俄理事會派兵護送行旅之說雖未實行究屬可慮若不撥兵駐防實無別法抵制等語亦請我公就近轉飭江省營務處速行籌核辦理以保全疆圉杜絕覬覦

又

漠河金廠鑛務疊次與北洋商推尙未定有辦法前奉尊函意主一律更始切實改良至爲妥善卽本此意函致蓮帥茲將函稿鈔呈台覽俟得覆再行佈聞滿站一案外部與俄使交涉未知辦到

如何地步前接尊電俄併欲將車站華人驅逐出界似此強橫無理實見我近日稍事整頓彼已起而相爭外人機警殊爲可畏此後交涉愈不敢放鬆一步也邊墾局收稅情形已據尊電及宋道來咨詳達外部實與條約所稱百里內免稅者截然不同當不難據理力爭再宋道來函以前領經費四萬兩將次用罄邊地需款孔急擬派員至省請續領四萬兩藉資應用想尊處亦有咨呈祈公權衡其間飭司設法撥濟以維邊局無任企盼

又

前接雪帥來函寄來瓊瑋來咨一件係爲沿邊添設卡倫等事查瓊境兩面隣俄屯墾實邊較之呼倫貝爾尤爲切要做處曾將宋副都統置辦沿邊卡倫章程函致姚副都統屬其相度仿辦雪帥以設卡三十需款甚鉅江省無此財力擬再請由部酌撥邊防經

費十萬兩以濟要需竊謂現時財政中外同一支絀具疏請款部
議未必允行且去歲一奏僅得十萬再行瀆告亦覺無聊希公統
籌全局應如何辦理俾東西兩邊得以兼顧抑或逐漸設法辦理
徐圖展拓卽請款籌款各節亦請公通盤籌畫後再定辦法

又

頃奉第五號手示並公署辦事簡章規畫一切甚屬妥協提法亦
暫同署辦公規模益覺闕大惟公署官制秘書官係專爲督撫辦
理秘密事件今旣與文案合而爲一其權限職掌如何分定尙希
便中賜示爲盼

又

昨奉江字三號四號手書祇悉一切環境緊接俄疆彼族百計經
營我之邊備空虛已極姚副都護籌議各節自應亟辦亦知江省

庫儲如洗而奉省目前亦未能協濟故請公通盤籌畫先其所急茲誦來函以先從江省所轄地面切實籌計認定何段木植何段礦產確有把握注重一二處著實下手然後推及他處誠爲扼要之論望逐條籤出後卽行見示航路一節已函商經帥俟得復後再行布達江省兵司擬仿吉林辦法改爲旗務處以便統一卽希轉飭照辦設官摺及煙釐各稅捐摺已由此封發兵司原稟仍附還乞察存再據丹忱來函以屯墾業經開辦需款孔亟而奉省現時無可籌撥請飭廣信公司按照換銀實價先行借墊俾資墾闢將來於札賚特荒價內逐漸歸還庶借款不至無著又該司衙署尙未修造程帥舊屋聞現無居人可否飭令該司暫行遷入爲辦公之地並希卓奪飭遵爲幸

又

齊璣鐵路比領事殷殷探詢似非無意果能因而用之於江省開關利源實有裨益前據尊電轉達唐帥嗣得復電以提議此事須由郵部與比公司直接曾經電達冰案閱比領事原函彼於此路似亦尙在調查而未十分確實如先以朋友交際與之商推看其情形如何再作計議亦似無妨唐帥熟悉外情能從中提挈比照蘆漢則利多害少當可行也統希卓裁再接宋副都統函稱前請由省准撥防兵駐紮滿站祇以營制未定撥來尙須時日該站及附近之處俄匪橫行華民苦若倒懸實屬聞不忍聞又防兵津貼前奉諭酌令加增查省署去秋片奏駐漠官兵津貼內聞每兵每月加津貼銀四兩五錢官長亦按照底餉遞加滿站駐兵與漠廠駐兵均係防隊清苦亦略相同惟滿站有鐵路通行究較便利現擬按照漠河駐兵加津章程減半每兵每月津貼二兩二錢五分

不日卽具公牘咨呈省署云云以上二節祈飭營務處度支司從速核定飭遵

又

疊奉江字七八九號手書祇悉種切愛瑋呼倫兩處同爲江省重鎮經營一切同一需款尊論愛瑋情形外之須造利黑烏航綫內之須修造齊愛鐵路誠屬至當不易之論惟辦此兩事造端宏大非旦夕所能竟功彼族相逼而來卧榻之旁蹈瑕抵隙我若放任後愈難圖爲今之計只有得尺得寸步步爲營姚都護擬辦卡倫雖於備邊之術相去甚遠而沿邊一帶藉以聯絡稽查似亦不無裨益呼倫貝爾等處此項業經舉辦如有成效無妨仿行至款項奇絀本江省至難之問題部撥十萬亦屬無濟惟希通盤籌計移緩就急庶東西兩邊不致有所偏廢宋道請款頻煩亦因呼倫一

隅創辦各事前此所無故用款亦因之驟增宋道負才氣欲立功名似尙能辦事者惟公察其辦事實際如何量爲劃撥滿洲里俄匪橫行勢甚岌岌前議由江省撥防兵赴彼駐紮宋道屢以爲請祈飭營務處速核施行

又

頃奉江字第十號手書並籤注姚都護節略藉悉一一江省庫儲奇絀早在意中奉省同茲艱窘想亦公所洞鑒惟愛琿緊接強鄰姚都護所陳各節若不及時興辦以後愈難措手若待籌定大宗款項並力兼營目前實辦不到不得不爲節節進行之計故請公權其緩急擇要舉辦江省有何應籌之款及應解應催之款請飭詳細查明或可稍資挹注做處亦極力設法以期共舉尊議籌定邊防經費勻撥各處限以定數自係正當不易之論惟現在創辦

各事多係前此所無或經始雖小而局面須加擴充或基礎已立而經費可以遞減情勢既有變遷張弛因而互用似可不必拘定數目較爲操縱在我也愛瑋擬設卡倫三十自係包舉全境而言如實有不逮或先試辦若干再行推廣均候盡裁又宋友梅都護寄來咨呈一件係卞令調元調查吉拉林一帶俄人越界砍木獵取皮張應設法限制等事江省想亦有此公牘其中設卡稽查以開通道路爲第一義現據稱派員詳查里數若干需款若干再行呈請此事亦亟應舉辦卽希察核

又

宋道兩咨均已詳閱札蘭諾煤廠設立巡警公所尊論在可設可不設之間而沿邊辦法工程浩大需款甚鉅似應先事預籌况巡警之設係爲保我主權旣已載在合同此時不設儻日後該廠界

外繁盛再行舉辦彼族又將橫生阻力况該處現無地方官此項
巡警似不可緩沿邊開通道路多設卡倫爲今日必不可少之舉
用款雖多萬難中止若再因噎廢食彼之沿邊里井相望將來日
盛一日我之沿邊一片荒涼適以啟彼越畔之思至入境伐木剝
草打獵等事猶其小焉者也且卡倫一設各項稅務收數必多亦
可藉資補助一俟該道調查明確咨呈到日再行核辦並飭詳訂
章程每年需款若干以便通籌鄙意如此未知我公云何

又

接奉江字十三號賜書敬悉一切行營營務處需過款目自應奏
銷以免部詰趙胡窩堡經歷改爲州判歸巴彥州管轄因地制宜
以收大小相維之效甚是甚是福總管行爲如此殊堪痛恨惟據
徐道面稟該總管除欠荒價外尙有布特哈城官兵津貼銀十餘

萬兩亦經該總管發商生息儻一併追繳深恐牽動市面務請遴
派精明強幹之員詳細調查分別追繳荒價一項如果萬分無力
措還只好撤佃另行招放是否請卓裁摺片均甚妥協業已拜發
矣

退耕堂政書卷三十七

This image shows a large rectangular area with a thick black border and vertical lines, resembling a redacted page or a table with no data. The interior is mostly white with some faint, illegible markings. On the right side, there is a vertical strip of text that is partially obscured and difficult to read, possibly containing some technical or administrative information.

退耕堂政書卷三十八目錄

函牘四

致周璞帥二十七函

致外務部七函

退耕堂政書卷三十八

天津徐世昌

函牘四

致周璞帥

興東地方業經設立道缺亟應劃清界限北洋派去各員跣勘金苗喧竇奪主自當另議辦法現袁道察看將竣俟其回奉面詢情形如何將來或歸江省自辦或與北洋合辦再向蓮帥商定一經整頓則此等問題可不煩言而解也公就近如查得有何情形祈隨時見示以便與蓮帥商酌爲盼齊愛鐵路先以箇人交際與此領談論最爲妥當已將各情函致唐帥俟商有端倪然後再由郵傳部與比使接洽較爲著實度支司呈文一件亦係實在情形已飭兵備處核減容再奉布

又

前接手書並抄送倪翼長所擬營制餉章原件暨度支司呈覆公文藉悉一切既云荒價罄盡無可籌措祇好將營數酌量裁減仍以暫數分佈爲目前權宜辦法俟籌有的款再事擴充現已飭承議妥另摺送請台覽計裁去三營統領三部每年不過由江省另籌銀八萬兩之譜若將馬隊每匹發給官價之三十兩隨後再陸續扣還其節省又稍多矣

又

接奉江字十八號來函並韓經歷稟圖二紙藉悉一切江省邊防東西並重尊論統籌全局從切實處下手極爲確當宋道屢次來函亦均注重卡倫此外則邊墾局業經開辦所擬創立之官貨局亦因款絀尙未舉行如學堂審判巡警各節均未提及當飭其斟

酌緩急勿驚虛名以符實事求是之意愛璋與辦卡倫務當革除舊日面目或仿宋道辦法期於實際有裨前已將宋道所辦章程寄交姚都護矣宋道函稱自塔爾巴幹達呼山起至額爾古訥河口止所有邊界鄂博重新修理一節此事關係國界亟應舉辦請飭查明關於此路邊界從前有無案卷交涉情事以便咨部核辦現派于道親往該處周歷查看並繪細圖呈閱惟于道近擬添赴伯力議航路章程此兩事均非旦夕可竣應如何分別先後祈公酌核情形便飭遵辦現電飭于道來奉一行以便面商一切俄人地價一事昨接施道來函因公司佔地太廣前任所辦頗涉含糊尚須再加研究與彼磋商已飭施道一面與勘定界址一面催繳地價俟續議情形如何再行佈聞

又

頃奉江字十九號來函備悉一切愛璋與東以遜河分界甚爲妥協愛璋既改道缺該處津貼應與東呼倫貝爾等處另訂劃一章程或比省中各司或酌加視辦事繁簡臨時再行酌定札蘭諾爾湖煤廠巡警應何時添設卽祈隨時體察情形由我操縱爲要宋道此次來函所辦各政如學堂巡警審判等件已飭其量爲收縮勿事鋪張惟專注卡倫以收殖民實邊之效查沿邊各卡現已次第成立特自吉拉林以下道路不通假道俄邊斷非經久之計現宋道已派員調查俟其竣事報告再議籌款開通該道所請駐站兵丁照省防例不扣六分平鄙意因出入甚微滿站苦累亦係實情前已諾之祈尊處彙案報部時特予聲明當亦可行又該道請將倫城牲畜稅以一半歸公一半津貼員司前經雪帥照准又指撥鐵路地價及達資爾湖煤稅爲邊墾局常年經費又請截留

羊草稅爲添設卡倫之用現在事事創始固非財不舉惟應權緩
急庶可循序圖功均請酌奪情形分別飭遵且該處已改道缺將
來通盤籌計何項劃歸該城何項應解省署均須另訂章程也

又

前據倪翼長轉據幫統陶景星查覆套匪結交阜得勝一案當經
行知奉天巡防營務處行查去後茲據該處轉據洮南府孫守先
後查明呈覆前來查阜得勝現在索倫包辦木植其子福海又在
江省供差自其表面觀之固無不法實據究竟行爲如何不得而
知阜得勝父子既係近在左右諒必早能鑒別茲特抄單呈覽希
仍隨時嚴密查看俾得預爲防範免釀隱患是爲至要

又

頃奉江字二十一號來函誦悉一切江省利藏於地非大集資本

不能經營殊令人有臨淵之歎目前辦法先從切近處著手來論所舉數端皆切實可行如能經理得法歲入必可加增放荒一事東省舊習只重售地而不重墾地以故歷年放荒僅得荒價而地利仍未開闢湯原一帶土脈膏沃須設法勸民間開墾俾盡地力庶不蹈從前放荒之弊甘河煤質既佳惟轉運甚艱須籌出路尊議先造輕便鐵道或平底煤船極爲得法卽希規畫一切集款速辦燒鍋官鹽皆可操券之利公知人善任必能指揮裕如也齊燮鐵路俟唐帥到奉時細詢情形如何再行佈達前宋道寄來滿洲里草圖一紙此間賈科員耕熟於蒙部地理飭其詳加校正因就原圖爲簽注數則茲特寄呈台鑒又于道開呈節畧一紙一併鈔呈用備考證

又

頃奉江字二十二號來函誦悉一切礮價五萬兩前由吉省代墊請飭以四萬兩撥還吉林度支司以一萬兩撥寄奉天三省支應處亦仍屬吉省也其餘應歸應發各款希飭談司使分別勻撥可也拉哈蘇蘇撤關一節尙未得經帥覆信蓋此案俄已允撤而尙未實行如將來撤去俄關由中國自設已派稅務司往查宋道興辦卡倫屢以撥款爲請經費不敷實亦任事者之苦已飭其將學堂審判等件暫從緩辦而專注全力於屯墾惟每年需款亦復不少祈公酌奪情形於部撥十萬內能撥歸該處若干如羊草木植地價煤稅某項可撥歸該處徵收此外如有不足再行設法補助蓋目前既無大宗鉅款而邊事日亟經營萬難再緩不能不爲得尺得寸之計想公亦必謂然也

又

疊奉江字二十四二十六二十七二十九號來函祇悉一切俄商葉梅爾雅諾夫踴勘金苗一案原合同本不能作據我有可持之理由已照尊函指陳各節詳達外部請將此約作廢以免再生葛藤滿站俄巴釐司撤毀國旗劫辱官弁誠如尊論非僅派員道歉所能了事詳閱達聶爾問答之語亦並未十分認錯我若如此下台以後交涉愈難措手已電達外部請向俄使嚴行交涉如照宋道所云將該俄員懲辦方能稍復主權也江省今年雨澤霑足人心安謐可卜有秋曷勝慶幸賑粵捐款已電達安帥海濱災黎當共拜鴻施也鄂中水災湘皖同有此患亦殊切杞憂耳

又

奉江字二十八號來函藉悉漠廠代收木稅及庫瑪河金溝一切詳情漠瓊分疆收稅本係一時權宜之計所有殖民籌邊諸事自

當戶議辦法唐帥回奉云蓮帥之意擬以漠河觀音山兩廠歸東三省辦理北洋原出之三十萬作爲入股請公統盤籌計如以爲可行卽由江省派員接辦以後地方收稅等事劃歸瓊瑋管理則順而易舉矣姚都護前函本有親歷沿江上下擇要設卡之說用意甚善卽希轉飭照辦江省官缺昨已議准鄙意舊人未可盡棄如姚宋均尙能辦事擬合各署一缺其餘一缺如需幹才孟玉雙材器夙爲公所推重前次公來函亦論及似可合其試署統乞卓裁核定見覆

又

承示新官制已預籌進行具見規度閱遠羣策並舉甚盛甚盛江省地曠人稀財力困難添設民官意在開通榛莽安集流亡故規畫務求完備而創始不妨簡單詳審經費預算表實已綜覈詳盡

此言各二二一
樽節萬分今姑於減無可減之中而求其可以省費者數事一承
辦處公費此項當係署中委員辦公之費惟道府廳縣用人宜有
繁簡等差公費數目似可不必限定一律如慮辦公不能無人可
以明定薪水酌設佐治員事繁者量增額外作爲委員蓋經歷巡
檢久無責任可言何如乘時裁改以期漸達新官制之目的是佐
治員與辦公委員可併爲一佐缺可裁而承辦處公費可省也一
壯役公食及捕盜薪餉津貼此兩項爲費亦復不貲鄙意不如徑
行創辦行政司法兩項巡警行政巡警兼司傳提司法巡警專管
緝捕歸地方官調遣教練養成警士之資格參以軍隊之性質如
遇大股鬪匪可商調防軍以爲之助平時則與練會聯絡以清盜
源是壯役捕盜併改巡警一費可作兩用也新建官署但須有辦
公處一區住房若干間規模不必備具也則建署費用可從簡矣

各項官缺亦不能不就財力緩急擇要敷設如瓊瑋呼倫兩道龍江海倫兩府或以副都統升或以廳升經費自較易籌可先設者也愛琿呼倫既設道治則兩廳可暫緩設其府廳縣各缺均宜先派設治委員調查經營將來卽以戶口多寡田地荒熟爲施行之次序至於爲地擇人因材器使斟酌事體之繁簡破除用人之資格則公固優爲之矣夫創偉大之事業固宜有至厚之財力以爲之副西人經營殖民各地均運內地全力以專注於一區故不數年而榛莽頓化爲文明財集者效亦捷也東省彫敝已達極點內省又同一困難無能援助而殖民綏邊舍建治設官無從入手建治設官又在在需款巧匠豈眞能爲無木之室亦惟有量材就事於省無可省之中求其可省而已

又

頃接瓊瑁姚都護來函籌議瓊屬事宜如木植礦產開通航路創設火磨等件均關緊要特飭鈔呈冰鑒就中航路一節現已函商經帥擬組成吉江合辦之局所有籌款用人將來均仗碩畫木植礦產及火磨各節尙屬輕而易舉祈就近查核辦理再蘭西縣商民寄來公稟一件茲並附上其中情節虛實卽希選派妥員前往密查以期水落石出

又

尊籌設官辦法審量緩急秩序井然而改編警制增設佐治不獨於新建官廳蕩廓積習並將於舊設各治推行盡利宏規大啓氣象一新良用佩慰嫩江臚濱黑河等府既據邊要應如尊指卽與愛呼兩道海龍兩郡一律先設其各州縣設治委員俟章程議妥請公擇要先派不必待弟到江也墾務辦法以戶口多寡田畝荒

熟爲地方官考成最爲扼要之論墾殖生聚本爲行政官專責以
勦辦伊始頭緒紛繁不得不別設局所以期速效從此墾局與地
方官乃遂判而爲二生殖大計地方官反不問不聞脫然事外因
之弊害雜出莫可究詰故非責成地方官墾務難望起色往常慮
及不意公已先事度之也

又

手書并鈔件均悉江省現銀奇窘若統按實銀折價則公家損耗
太鉅該司等所呈雖爲體恤員司兵丁起見然未將款項通盤熟
計語多空理無當實行至劑平市價自須現銀充足乃能由我操
縱究竟能否指出的款或另有騰挪之法旣飭由度支司及官銀
號廣信公司籌議應俟籌有辦法再行核奪事關全省財政自應
並顧兼籌其營隊發餉一節亦應俟議商後再行核定

又

前奉來電具述齊齊哈爾商埠租建專章請示外部久未得覆一節當經電部催其核定茲接外部來函大致謂齊齊哈爾開埠亦係照約辦理一切章程仍須知照議約各國若由部核准照會各使恐諸多挑剔轉難施行不如由江省自定作為暫行試辦章程等語囑轉達尊處酌辦并敘及從前函覆雪帥因慮所劃租界外人未必允認有預將地界擬定俟洋商來設行棧再行酌定章程之說以洋商有無來議租地為詢茲特照鈔轉達竊思此項專章外部既為慎重邦交未允遽行核定則作為江省所定先行試辦亦無不可且既係試辦章程儘可預定施行不必俟洋商來此設棧再為察看計議惟商埠地界總須預為擬定期適宜一切統希察奪籌示無任跂盼

又

頃接五十三號惠函具悉一一宋道赴省一切想均接洽該處牲畜皮張各稅原議爲擴充之用茲以邊款奇絀籌擘維艱挹彼注茲移緩就急目前應辦各事不至因乏款而致延誤其不足之數執事並允於省中籌撥應用籌邊碩畫體國公忠遂聞至佩惟據宋道來稟謂稅款挪用無餘邊卡春墾必有所需亦須預爲籌畫等語仍望隨時酌度俾其藉手有資不至鉤棘滿局事起交涉方殷增兵之舉在彼時自當從緩茲漸有解決消息由營務處籌撥屯紮邊隅荒僿藉資鎮懾補裨於疆事者良多租建專章卽照部函作爲試辦甚善所有辦法經尊處詳細參覈分別規定自必折衷至當一俟規章既定竊願先覩爲快承示陸軍部來咨以巡防營務處開支太鉅屬合核實裁減弟已將原咨詳加閱核似可據

江省情形酌量駁復蓋江省物價奇貴用人維艱本難與內地各省相提並論且名爲巡防營務處實則兼辦軍需軍械發審各事亦與內地各省不盡從同倪司使所陳甚切卽照此復部亦無不可仍望察酌定奪是幸再江省新設圖書館需用江南官刻各書前經函商午帥旋據復稱已飭編譯局按月各備一分交由滬道轉寄茲將原函鈔呈並希察閱

又

宋道來面呈地方應辦事宜節略三紙表一分詳加考核多屬當務之急謹分別條列於左

一 溫河以下仍宜擇要添設二卡察漢敖拉再添一卡以期聯絡聲勢藉資防守揆諸情形自應照准

一 未修齊並應添修之卡房明春應卽趕緊興修以資棲止原估

價銀如不敷用准由正款項下彌補但須由該副都統嚴飭承辦之員切實做去勿稍浮冒是爲至要

一募足卡兵以便墾地此時萬不可緩認真辦去邊境乃有充實之一日羊草稅款援案提取二成津貼局卡自屬可行開路一節尤爲切要沿邊圖說務飭速辦以爲我疆我理之計

一滿洲里奏設府治自應預籌該道所稱車站劃界後該處邊墾局應移界外並籌款建造市房以便招商出租並一面招墾洵屬切要自應早爲籌及以免臨時拮据

一收籠鄂倫春辦法尙屬妥善應派各員卽由該道遴委至溫河總卡處所設官貨分局預備鄂倫春必須之物以便交易因勢利導無逾於此可速籌辦

一中俄國界以額爾古訥河正流爲界自是不易之論明年春暖

凍開應卽辦理請挈銜咨商外務部照會俄使彼此派員會勘
一沿邊羊草俄民以爲生活若懸爲厲禁非華人不准放票必出
全力以爭恐釀重大交涉該道所云自係實在情形仍應照該
道本年辦法將章程一年一定權自我操萬無意外交涉此項
草稅票卽如該道所請來年由度支司承領以備稽核

一本年邊墾經費共需銀八萬餘兩除已領外虧銀二萬兩應卽
照發惟據該道面稱該城尙有征存羊草稅約計八千餘兩可
以就近留用應再撥一萬二千兩卽已足數並已咨呈省署請
領請飭度支司核發以應急需

一預算來年經費除活支外應需銀九萬五千餘兩年前請先撥
三萬兩籌備來春各事未雨之謀用意周備應卽照准亦請飭
司設法撥給

一各卡以邊墾爲重荒地撥卡兵耕種自足爲領戶之倡如有領戶准兩總卡官發票丈放事屬可行應飭該道妥慎將事庶將來地闢民聚邊境可望充實

一溫河距吉拉林設治局七八百里遇有詞訟暨交涉案件該局實苦鞭長莫及應准暫假溫河總卡官以行政權與吉拉林設治局分段治理至酌加薪水並加派書記均可照辦

一根河上游金礦應亟踴勘應用款項准由羊草稅項下動用察漢敖拉附近煤礦尤宜實力開挖以濬利源沿邊礦務卽由各卡就近採探呈明該道辦理

一請添馬撥軍衣局卡等項經費並邊墾總局各公牘該道以事不可緩隨咨隨辦並邊墾章程自應一律照准請由江省具文

照覆

正書卷二十八
一 溫河以下明年添設卡倫應准先添卡兵以資巡守

一 購買輪船以便拖帶風船上下搭客以利交通此舉萬難再緩
愛琿興東亦應一律辦理惟須通盤籌畫共買輪船幾隻撥歸
該三處分管卽以搭載客貨入款開支經費其陸路亦應逐漸
開通以期聲息靈通

一 邊墾總局公費不敷自係實在情形准照一百五十兩開支以
資辦公

一 庫克多博總卡與溫河事同一律亦准添書記一名

一 以參領銜道員管轄總管於名義上諸多不便裁總管則無所
統屬該道所論不爲無見愛琿一道事同一律已飭諮議廳一
併核議

一 該處旣改道員一切權限應照道員妥擬辦法惟該處邊遠與

內地情形不同應酌量稍事變通隨時更改

一該城各稅由該副都統派員徵收稅款可以儘數截留支抵該城行政各費惟度支部咨要統計調查所收各款按季呈報省屬以備考核稅局應卽歸併辦理其沿邊羊草皮張稅暫准由各卡帶征以節經費

一鐵路交涉處處與地方關連不可稍分畛域所見極是該城業已改道俟實行後本有辦理交涉之權至稱倫境鐵路交涉分局遇有交涉事件分報該衙門以便接洽事屬可行應卽照辦一勉渡河設辦事公所稽征草木皮張各稅並就便招墾以爲將來舒都廳設治基礎事可照辦

一該城珠爾畢特鹽地所產之鹽收歸官賣附入官貨局兼辦此亦籌款之一端准其先行試辦將來銷數暢旺再行設局辦理

一該城僻在一隅百物昂貴薪費太薄實不足以維繫人心各局應准酌加薪水以資維繫

一該城既改道員現在副都統薪公應照道員薪公開支請由尊處早予酌定以便該城截清造報

一該城邊壘現已辦有端倪應將大概情形先行具奏以便將來報銷請公飭擬稿示閱挈銜入告

一車站畫界籌辦巡警並各站勦匪章程早爲議定業由該城咨呈省署應飭鐵路交涉局速核辦

以上各條均屬極不可緩之事鄙意均可照辦未知公以爲何如據該道面稟業將節略呈覽仍候卓裁轉飭遵辦

又

頃奉初八日惠書誦聆壹是宋道所遞節略多經卓核統籌兼顧

具佩蓋籌惟創辦一切在在需款自必須詳細籌畫方能從容施措至續陳條議四條其中窒礙難行之處早已痛加指駁如所稱予副都統以專權用人理財兵事外交由其自主一節該道春間來函卽有此請當以三省政令貴在相通省署邊地不宜隔膜切實函覆俾自省悟若照該道辦法以一道而離省獨立不啻增設一省誠有如來函所云者况倫城地居邊僻所有用人籌款胥賴省署提挈方克有成若獨據一隅自爲風氣勢必求通反隔求速反遲一切益難就理方今三省實行新制從前隔閡之弊所當悉與盪除倫地既改設道員卽應照內地道員之例於地方各事稟承省署妥籌辦理其副都統舊日制度豈尙可因仍不改耶又如所稱參領銜節制總管名義不便等語此次亦經函致該道指示其誤執事謂節制之事視實權與定制不盡在於虛銜卓見洵極

精到蓋參領銜之道員雖不能統轄總管而足以統轄各旗道員之設正以統轄蒙旗爲重至總管之屬其統轄與否於事實上毫無關繫試觀內地各省督撫將軍兩不相統而行政之權日偏重於督撫今道員既綜握行政之責苟能將地方各事逐漸改良遇有關係旗制之事與總管協商辦理斷不致反受其牽掣蓋道員本有參領銜足以統轄各旗又上有兼將軍之總督兼副都統之巡撫皆爲總管之切近上司層層節制已極周密尙何慮事權不集責任不專總之此時一切政策均當以統一主義行之不應循從前分任辦法渙散分歧徒滋流弊我公洞明時局蓋慮所及正與鄙見相同邊事困難此後籌款經營均關重要尙望隨時籌示期臻周洽至所歧禱昨閱俾齊兩侍御奏草中有涉及東事之語特飭照鈔寄呈並希察閱是幸

又

前接五十四號賜函備悉壹是扎資特旗請借銀十五萬兩現值整飭蒙務之際正擬收回權利該旗又尙有地租地價可指自可准借公家既代借款則還債一切均須代爲主持所有該旗欠債確數應先詳查而歸款辦法亦須預定當飭由蒙務局詳議茲據籌擬辦法三條尙屬周妥應請照派鍾秘書官帶同通曉蒙語人員前往按照單開各節詳細查明該旗所欠萬成號一項本息數目及尙有何項債目所稱欲借洋款語近要挾應嚴行申飭禁止其籌備續放荒段並請飭墾務局逐一簽覆至擬借之款江省能否籌撥若干此間現有代烏泰還債餘款一項俟赴扎旗查明後再行統籌分別議撥

又

手函並鈔件兩扣披讀再四具見蓋籌深遠良用佩慰應覆各端
聊述鄙見仍希籌定

一設治一節前經函商大旨亦已粗定自應擇要辦理惟添設民
官想從原議擇要先設並先用設治委員試辦凡有墾局稅局
之處即可令該委員先行承辦但須察其才力如何其副都統
所改之道缺是否先行派員暫署抑將副都統改署須酌定辦
理尙須入奏能先以原官試署辦理較爲得手邊墾及呼倫設
卡各事亦宜具奏奏稿均請先行寄閱惟倪丹忱所辦屯墾因
被水決涸復甚少已與原定章程不符開辦時如未具奏現亦
不必奏咨俟辦有頭緒再議希查案辦理

一改編巡防制兵似毋庸全數調省緣外城巡防亦關緊要不能
以改編之故令全省兵隊空虛致疏巡防也其改防制換統帶

汰老弱一餉章及改制以後安插閒散兵丁辦法須由倪翼長與各統領會商籌辦奉省現已改編亦主此義故防勦調防之各軍隊尙無鬆懈之弊至東西布特哈兩總管及呼蘭通肯鐵山包東興鎮各協領等官誠於兵事吏治坐擁虛名徒多窒礙惟目前該處籌備未周似尙未可遽撤且俟兩城設治後粗具規模地方知所稟承再行酌核裁撤奏明辦理協領各缺誠如贅旒然在變通旗制之始但能裁撤各旗之長官如副都統使之受治於督撫命令之下若遽裁協領則以下旗官旗兵無所統承於吏治軍事似尙難十分接洽今宜併其事權如設治地方民事悉歸地方官管理卽一切旗地糧租亦可漸次設法歸地方經徵一面廣爲旗官統籌出路而尤以培植各旗子弟使能自立爲要旨庶各旗曉然以融洽爲保存而不至以終身廢

棄爲疑別生阻力也

一江省財政困難情形誠如來愔出入相抵聞每年約不敷四十萬兩儻創辦設治推擴邊防則所虧更鉅酒稅糧捐鹽釐清丈甫經試辦成效未彰擬懇飭部中設法接濟亦萬不得已之事自應瀝陳情形通盤計算切實陳奏惟請撥部款必須擬有辦法或指明何項支用或擬定指撥何款否則易於推託必致空文拒駁似宜預計數目籌定指項用項庶幾有濟尙希盡畫裁定如擬奏稿亦請酌定寄閱

一湯原荒務查包攬漁利乃東省放荒之通病但祇問其墾不墾不必論其包不包蓋初放之荒非有大宗包攬荒地之款則荒地必難盡放荒質遼廓之區亦非三五小民所能先往墾種承辦委員招攬屯種之人冀速了事果使轉賣居竒以致荒蕪不

治自應撤放另佃但共有三十餘萬响之多其中有無輻輳暨
改放能否卽辦須飭切實體察嚴定放荒規則以致實效

一沿邊安設卡倫據倪司使所陳辦法看似事簡費省然沿邊三
千數百里僅於百里內建一卡倫每卡倫僅用弁兵五名斷難
照料且卡倫之設原爲護衛民人安行旅固邊防起見若寥寥
數卡倫恐從此遂無發達之期卡倫尙穴地而成更安望其建
築房舍其所擬輪船巡弋事尙可行然亦僅祇半年封凍以後
改用扒犁來往但爲通消息之用又豈能巡固邊防衛我行旅
查署愛琿副都統姚福升曾有設卡條議並繪圖甚詳辦法亦
尙周密惟用款稍鉅亦請我公酌核辦理創辦一事必須爲將
來擴充計款紬難籌祇可循序漸進不宜過從簡陋也

以上各節俱爲目前應辦之事參以鄙見仍候酌定施行奉省

天氣和暖遙想龍沙千里風雪逼人諸希珍衛

再倪司使所辦屯墾今年應領之款急待撥用卽明年預計之款似亦應少爲籌備俾免失時惟江省財政支絀此項係特別之費勢難如數支付而奉省同一困難亦無專款可撥可否飭廣信公
司暫撥紙幣數萬兩作爲商借之款將來陸續籌還惟合以江平
銀價計算以免虧折統希卓核飭遵辦理再哈爾濱一埠爲南北
樞紐而錢法紊亂商民交累道勝銀行遂爲金融機關之總匯現
在擬於該處設立官銀分號遴選向在道勝充總稽查者孟範九
卽玉雙之兄爲分號總辦渠於銀行極爲熟悉尤知俄之內容已擬定
章程籌撥資本凡東省各號之匯兌及信用皆得推以紙幣請卽
飭下江省官銀號一律照辦惟聞哈埠現有廣信公司及江省分
號在彼以紙幣收買糧食意在以虛運實計亦良是惟聞盧布則

因之大漲今年收買事畢是否卽行回江並希示覆爲盼

又

接誦江字五十七號函藉悉屯銀籌款現在將來俱形艱窘然以邊務要政自不能不設法維持當日開辦既經度支司由廣信公司暫借紙幣支墊目前需款甚急又無他處挪移仍請按照本年所需銀四萬餘兩速令度支司在廣信公司借發俛道以便趕辦懇種各事至明年用款擬由此間暫爲代借銀四萬兩卽祈派員來奉籌議領解以備支用此後容再商酌辦理營餉支絀邊防需款各情形自宜通盤計算切實陳奏應辦各事業函復計達台覽日美協約之內容外表尊議極中肯綮外交現象與時變遷少川在美當更多一番籌度也

又

接江字六十一號惠書備論壹是前以哈埠俄幣充斥錢法久荒金融機關亟待整理爰有籌設駐哈官銀分號之議案業承發交江省銀號查照辦理諸叨公誼佩慰良深惟是江省財政向恃廣信公司紙幣以資流轉來函以哈號紙幣通行之後該公司信用減縮恐致阻滯爲慮洵屬實在情形容當從長籌維期臻周洽此次收買糧石全以官帖圓票換收實貨自與盧布價值無涉原設分莊分號在哈經營舊業與奉省推設之號原可並行不悖江省財政之阻滯由於紙幣信用僅及本境匯兌機關種種不靈俄人因得以羌帖壟斷其間擁財權而弋厚利商情所便趨勢隨之有由然也尊意哈埠新設分號宜先注重匯兌以圖抵制洞燭時勢允推至言統俟妥籌辦法隨時奉商以副盛意

又

昨讀正月十一日旨箋所開據提法司詳請革員瑞祿親老丁單
援例懇奏請留養等因並鈔原件具悉惟軍營重案欽奉
特旨加重該革員瑞祿所犯罪名係在常赦不原之列雖逢
恩詔無可援引定干部駁所請奏懇留養之處礙難核辦

又

頃接東京祕密報告所述頗關緊要特飭鈔呈察閱尙祈尊處嚴
密查探隨時防遏如查有勾結暴動情形並希迅速密示爲要又
據宋署副都統函稱滿洲里邊銀局總理閩臣辦事穩妥於邊界
情形頗有閱歷現滿洲里已設臚濱府治該丞係同知班次銜缺
不符諒難邀補地方設治以後卽該局亦須歸併既有前次交涉
影響若遂令投閑置散恐勇於任事者益將觀望不前且啟彼族
輕易之念可否酌予錄用或於邊地各缺量爲補署等語查前次

滿站交涉該丞所爲並無不合且年富力強才亦可用應如何量才調用之處卽希察核辦理又劉監督炳奎前經齎領江省咨文仍回原部茲該員留奉另有差委所領咨部文件業據呈繳查銷併以附聞

又

查倪署司承辦屯墾所有本年撥銀十二萬兩明年撥銀九萬兩前經允准在案計自開辦至今僅領銀八萬餘所領紙幣以虛價合銀及扣京平計共虧一萬餘金以本年未領及補虧之款統行核算尙須江平銀四萬七千餘金應設法籌撥飭令趕辦並歸還商墊應付薪工至明年需用之款除建房費外應領江平銀七萬七百餘兩以上二項共江平銀十一萬餘兩須由度支司分別迅籌照撥以免有誤墾種江省度支奇絀籌撥艱難無米之炊同深

焦慮惟屯墾爲籌邊要政應撥各款從前既經允許明歲春墾在
邇亦實有不容延緩之勢應請察核轉飭籌發當此左支右絀之
時或亦不無移緩就急之處也又改編巡防軍隊一節現值冬防
吃緊各營因編制未定不免羣懷觀望改編防隊爲整軍之基礎
亦於安邊有裨卽請卓裁批定之後迅行宣布庶軍心既定邊防
益固愚慮所及統求察核

再頃奉來電詢及日美協約一事當經電復計達典籤此舉爲列
強觀聽所關尤繫東亞安危之局所有兩國彼此照會備載協約
全文業由外部鈔寄前來詳加核閱大要以主張平和維持現狀
保全公益爲詞而其內容之解釋實吾國所當注意而研究之茲
飭另鈔寄呈卽祈察閱是幸

頃奉十一日惠書并手摺一扣具諗一一宋道所具節畧間有空
擬難行之處此間早經痛駁前承函示當卽詳覆計達典籤茲閱
江署文案簽核各條均甚妥洽卽請照辦至該城道缺統轄總管
稍有不便卽仍以參領銜奏明兼理蒙旗事務既有兼理之權則
旗務一切亦必不至牽掣似較之僅加二品虛銜尤爲切當仍希
察核辦理至設治各員缺想已核定是否先行派署卅分別具奏
後再分飭遵辦統望卓裁

致外務部

頃據黑龍江鐵路交涉局提調張守壽增稟稱俄商葉梅爾雅諾
夫持有二十七年前將軍薩保與俄官訂准俄人在江省開礦合
同來局要求准其開採否則向中國索賠償踴勘費茲將來稟鈔
呈鈞覽此項合同僅有前將軍簽押鈞部尙未批准俄人藉詞索

詐似無難據理斥駁奉省現無此案底稿除向江省咨取外恐該俄商赴京向部中饒舌合先密陳祈酌奪情形預籌應付爲幸

又

江省西邊滿洲里緊接俄疆自東清鐵路行車後交通頻煩屹爲重鎮茲據宋署副都統調查該處情形並地圖一紙鈔送前來於邊疆形勢具有關繫特飭鈔呈冰案該處國界雖久未經理而沿邊各鄂博宛然屹立俱有基址可考近聞俄人有以滿站東分界之說雖未昌言而其東悉比利亞車站修在該處已越界三十餘里歷時既久將遂據爲已有亟應預籌防範可否由鈞部商准俄使自塔爾巴幹達呼山起至額爾古訥河止所有邊界鄂博重新修理改立石柱鐫刻華俄兩國文字標明界線以免日久混淆實爲切要辦法又沿邊一帶俄人殖民屯兵至今經營不輟我境空

虛寥廓現甫著手興辦而款項奇絀在在掣肘祇好爲得尺得寸之計尙祈指示一切俾得有所遵循無任企禱

又

前以俄人在拉哈蘇設關徵稅礙我主權疊飭署濱關道杜學瀛向俄領提議由我收回茲據杜道覆稱俄稅關係盤查違禁之物並未收稅俄官屢以爲言尙屬可信惟此案前經照會俄領劉巴旋准照覆應由北京外務部接議嗣於四月間吉省札派吳守文泰前往接辦俄領仍以未奉政府訓令不能開議爲詞再四磋商僅允電催其政府回示現閱旬餘屢向催詢迄無回電等語查拉哈蘇係臨江州地面俄人於此設關實屬蔑我主權雖無收稅情事亦應要其撤去俄領屢次藉詞推宕應請鈞部照會俄使催其速飭撤去此處是我內地彼當亦無可辯論也

又

延吉近日交涉情形無甚大變動惟日人藉端滋擾時有不法行爲火狐狸溝一帶爲韓國會甯至六道溝之大道日員派李敏求金採榮等充當社長預立行政機關豎立木標擅改社名並派斂民財以爲社長月費又頭道溝憲兵派出所內之韓國書記金李二人有強姦民女之案其他如憲兵之拘押華民潘祥傳喚華民徐守山等日人皆飾詞庇護其於強姦民女則謂尙待調查李金等係韓之官吏不能歸我訊辦其於社長斂財則謂韓民呈請給以諭帖情願出貲供給種種狡展殊堪痛恨若木標一節當日拔去之時曾許以照樣立還惟將地名更正彼此據理辯明彼因詞窮而去又報告彼政府與我交涉尤爲無理至六道溝附近西岔溝韓民數百戶華民九戶被剃髮韓民黃用元朴允熙等四名聲

稱係統監府所派巡檢受日官命令徵收警費經陳督辦昭常等
調查一切情形並取具華韓人民被其禁押勒索刑毆等供結乃
日人力辯黃用元等非韓巡檢並無命令所捐之款係爲辦理學
堂其於華人並非勒捐係屬借用毆打雖有其事並不重大應得
之罪須由伊懲辦凡此數端皆日人近日無理之行爲彼反捏詞
妄報指陳督辦等爲不法可否由大部將以上種種情形照詰日
使亦使知彼之報告未足爲據或可戢其強橫免生無數謬寫如
何之處統候鈞裁

又

頃據杜道學瀛函稱俄人於哈爾濱創設自治會現在官場緘默
不言暗中仍在組織緣此係俄欽差什潑夫立意現與總董係開
火磨之俄商別列克每年此會需款五十萬元各商因款過鉅從

違各居其半其官場事在必行聞已請示政府俟覆准卽畫押實行又查俄人于烏蘇里江一帶極力布置去年約遷民四萬戶聞尙須補遷四十萬人其實邊備兵顯然可見等語查俄人在哈埠設立自治會歐美各國均不承認我可利用此機力與爭持否則日本效尤行之於奉天我將無詞以拒南北兩區域各施其行政權後患何堪設想應請大部向俄使嚴行詰阻並電致駐俄薩大臣與彼政府交涉以期挽回危局除飭杜道於沿鐵路一帶聯絡華民極力抵制外合行佈聞尙祈主持一切爲幸

再啟者據哈爾濱交涉局于道駟稟稱俄人創辦自治並非聽伊國商民自辦仍係鐵路公司主持但令商民擔負經費故俄商亦多不願近日又在滿站宣立自治職局前已傳諭華商不准允附今採該會勢將成立一面告知俄巴釐司一面將俄商董邀請

來局告以此係中國地方未經中政府允准本局萬難認可但彼由哈爾濱海拉爾而推及於滿洲里正在極力擴張之際無論如何駁阻欲其自行停緩萬不可得而鐵路界內巡警一事去冬以來屢次催商非俟展地各站地界劃清不肯提議此時對待之法惟有一面堅持不認並諭華商不准入會一面就力所能及者爲之如華民宣講所華商研究會等項以期逐漸開通將來抵制較有把握等語合併縷陳統希鑒核

又

敬肅者頃據報告日人近頗注重韓國咸鏡北道元山清津各港現議派汽船三艘往來於大阪清津又派汽船一艘由日本舞鶴港通艘元山清津輪運貨物經營閒島以期興旺日韓政府各補助航費金一萬五千元又聞統監府人員稱閒島韓民現約十萬

華民二萬餘日人三百名中國壓力稍減韓人勢力漸伸韓國度支及農工商兩部近年陸續撥款補給該處居留韓民邇來日官不時徵兵就在韓之日本商民挑選丁壯派入軍營練習日韓兩國漁約現亦成立派軍艦魚雷艇各一艘專司保護又緝私船八隻沿海巡查從前中國漁船每歲赴韓采捕成爲習慣現因中國政府未與之互訂漁約不准我國漁船越界私采經統監府頒出訓令自本月十一日實行又咸鏡北境去歲牛疫盛行由日本獸醫永井氏前往防疫現在疫已止絕而延吉琿春方面往來牛隻仍須檢查韓王前擬北巡咸鏡道元山等港現又中止等語延吉界務近雖將次提議而日韓覬覦之心迄未稍戢卽如所稱隨時徵兵挑丁練習派汽船往來以恢商業撥重款補助以資僑民無非本其拓殖政策以爲實力進行之計用意實爲狡逞除飭延吉

隨時密察情形妥籌抵制外特將所稱各節覲陳鈞聽並祈密行
察核指示機宜無任企禱

又

敬肅者頃據報告齋藤大佐經二十二日已返間島又聞清津日
本理事官詳報自西四月一日開港以來招練日商約計千名卽
所轄境內鏡城會甯穩城鍾城富甯慶源慶興等處約有日人四
千名惟清津至會甯二十三里間用手押小鐵道現擬修改輕便
小汽車極力經營以期將來聯絡清津間島運送貨物又稱間島
東西二部地土肥沃將來農業出產必旺又聞日本將續派憲兵
五百名不日渡韓云云以上情形均爲經營間島張本合行佈聞
卽希鑒核

退耕堂政書卷三十八

退耕堂政書卷三十九目錄

函牘五

致外務部十九函

致陸軍部二函

致度支部

致農工商部

致軍機大臣

致薩道蔭圖五函

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

三十一

退耕堂政書卷三十九

天津徐世昌

函牘五

致外務部

前奉鈞函詢及孟克西里左近洲渚屬中屬俄有無圖記以及俄人抗不納稅始於何年抑或向不納稅囑令查明舊案以憑核辦當經轉飭宋署副都統詳查迅覆茲據覆稱倫邊中俄國界自阿巴哈依圖嶺以下至額爾古訥河口以額爾古訥河爲天然界限左岸屬俄右岸屬我徵之康熙二十八年黑龍江約雍正五年阿巴哈依圖約咸豐八年璦琿約十一年勘分東界約二百年來此界迄未改易惟因河道改流河身淤久港汊紛歧中間每有洲渚勢所不免然兩國旣以河爲界自應以現在河流之大者爲正流

正譯名三十一
卽以正流爲國界之定限此一定不易之理孟克西里卡倫在額爾古訥河右岸距大河十五華里而去大河右岸十餘里地方另有小河一道寬不過丈餘一經水落卽有旱乾之處卡倫現設小河之右自大河至小河中間洲渚寬十餘里長六七十里羊草豐茂卽俄人指爲彼界不肯納稅者證之舊約詳審河流該洲渚自應屬之中國俄使謂原係屬俄不知何據其所稱同治二年東西伯利亞總督曾經轉知中國邊界官員以該島實歸俄國版圖所謂該島者應卽指阿巴該圖卡倫附近洲渚而言該處河流二道中間洲渚計寬十餘里長至三四十里兩河孰爲正流上年因秋水盛漲未能詳細查勘然附近俄屯河流較右岸以右之河寬而深以形勢論仍應以附近俄屯爲正流其洲渚等處全歸我屬惟該洲渚屬中屬俄徧查舊檔迄無案據亦無圖記可考其納稅一

節則始於去年蓋從前俄人越界刈取草木視同已有向不納稅沿邊各處皆然自去年始定納稅章程而該處因河界未清應徵刈草等稅俄人迄未認納竊謂國界當以條約爲憑兩國界約既未修改卽無他項案據現今中俄交界自應以歷次舊約爲根據以會查形勢爲辦法事關界務關係至重卽使果有同治二年之事亦豈有由俄員轉知邊吏卽可據爲已有之理况詞出一面我國並無此案更難援以爲據各該洲渚僅生草木並無居民俄使謂自彼時起該處俄民踞爲已有又何所據而云然界務既有膠轕斷非憑空所能辯論必須會同詳查乃能確有把握現在尙未清查爲一時計祇可將沿額爾古訥河所有島嶼暫且置爲閒田兩國均不得在此煩擾以期共保治安上年已與駐海拉爾俄外部官議定各行知邊界官其島嶼在未經會勘以前各該島之樹

木柳條羊草及各項物產兩國軍民諸色人等均不得擅行伐取一俟會查明確究應歸於何國再行各照本國章程辦理當卽分別遵照在案現在卡倫逐漸擴充必有確定國界始能資以遵守且及此時會勘清楚我界人民日眾並可各自保守以免彼族侵越之虞仍乞轉達外部催俄使定議派員會查以免續生軻轢於兩國均有裨益等語竊思俄使照復各節旣全係設詞朦混而該處地方除從前界約之外亦別無案據圖記可稽此時欲清理界務誠如該署副都統所稱應以歷次舊約爲根據以會查形勢爲辦法據其所述形勢又當以大河爲正流以正流爲國界之定限該洲渚旣在大河右岸自屬我國版圖無疑萬不能認該公使此次照會爲據仍須會勘明晰方能確定至於洲渚物產雖經該署副都統與俄官議定彼此不得伐取究不過權宜之策事關界務

豈能久任含混應請鈞部察照各節轉達俄使仍催其定議會勘國界既定庶振興邊壘擴充卡倫一切乃可著手也

又

頃據探報韓王此次出巡後伊藤擬下月返國不復來韓仍兼統監銜繼其任者爲陸軍大臣寺內正毅凡駐韓師團均歸節制兼轄文武各員遇有要事仍與伊藤電商又韓太子聘定日本貴族之女伊藤返國爲韓太子主婚聞韓太子在韓時已聘定尹氏之女爲妃尙未迎娶今又聘日女不知其爲妃乎爲嬪嬙乎聞島地方從前因保護韓民設巡查所四處嗣又添設四處今又新添四所其經營此地不遺餘力概可想見特此轉佈用備察核

又

昨聞俄人將以鐵路公司改歸政府經營以便干涉政權昨經電

達鈞聰俄使在京必提議此事與鈞部交涉一經承認則東方自主之權非復我有日本於南滿洲亦起而效尤嗣後經營一切我愈無從措手此殆日俄協約以後合以謀我之現象關係甚為重大應請鈞部預籌抵制杜彼狡謀並鈔呈節略二紙皆所探近日情形及密籌辦法以備參攷應如何應付之處恭候鈞裁並望秘密

又

前由奉派委遼陽城守尉德裕攜帶測繪員生前往查勘蜂蜜山一帶地方冰天雪地數月奔馳據報該處疆界頗有不甚分明之處亟應及早釐定以杜覬覦查咸豐十年立約後中俄境界交錯沿江沿湖有天然界線惟興凱湖之西北角界線不能明確據咸豐十年約所謂自白稜河口順山嶺者蓋自五色旗東之河溯至

上游河口計七八十里順老黑白山之嶺而至角桿頂子再西至黃花窩集而至綏芬之瑚圖布河如此畫界並無大曲折以現在白棱河觀之其河身不過十里上口盡處則一帶平岡並無山嶺可順據錢恂中俄界線簡明說觀之則現在所立界碑並未移動特界線曲折太甚蓋本光緒十二年重勘琿春界約而記之也錢恂未經親歷撰述本無足據現訪之該處土人則謂五色旗之東河邊尙有中國卡倫其基可指南站地方因同治初年俄於興凱湖西岸紅土巖設官治理爾時航路未通以文報之故借地安站沿湖凡四處此事鈞部應有案可稽俄人借地之後遷民耕種迨後航路通行三站撤還惟南站不撤並竊移五色旗東河邊之喀字碑於南站東小河之東岸移老黑白山之拉字碑於三索以相混淆共計佔地百五六十方里土人言之歷歷如此光緒十二年

重勘琿春界約及合璧地圖吉林不甚完全乞飭鈔寄一份以備
考核現擬整頓界務應自圖們江沿邊補立界碑以期完備又三
姓改設依蘭府後前任王守嘉禾雇用俄人會給俄官照會收稅
以致百般苛索民怨沸騰呢嗎口下五六十里拉巴沁地方一帶
林木賣給俄人砍伐四圍共百餘里烏蘇里江東岸本有華民四
五百家自江東畫歸俄境華民安土重遷納俄租稅近因該處土
酋名富歌者能操俄語句串俄人多方欺壓誣華民爲鬍匪拏良
民六人置俄監獄永禁不釋穆稜河北岸黑嘴子地方柴姓長子
因俄人打獵槍斃羣猪出與理論亦爲轟死現在東岸居民日不
聊生情願拋棄房產移回江西而俄人嚴守溝口不准渡江以上
數端正飭分別查辦誠恐俄人無理取鬧或致向鈞部饒舌特此
陳明儻有交涉藉可據理斥駁不致爲其所蔽不勝大幸

又

頃聞伊藤十七日由仁川乘軍艦返國聞間島派出所建築廳舍費三萬八千圓業經興工約本年十月告竣又聞鴨綠江架橋工程估價二百萬圓擬明年三月或八月動工云云日人政策著著進行橋工若成往來益形便利彼於其地逐漸設施則一切管理行政權隨之以去我尙何從過問此案不速行解決彼強我弱恐未易相持到底及今尙未興作應如何預籌抵制祈鈞部速定辦法以伐其謀若待機發必有後時之悔除飭陳都護隨時防範外謹此肅陳

又

前奉鈞函以中俄合璧地圖遺失第三張屬向吉省檢查能否覓補遵卽函致吉撫屬爲詳查茲據覆稱此項地圖當日原只備兩

分一存政府一存俄國此外恐別無傳寫之本詢訪已久實無知者合璧地圖第三張此間實無從覓取等因又據吉林交涉司鈔送沙草峰中俄界址大略琿春城南中俄界址大略均於舊卷摘出關於吉邊一帶堪備攷證特飭鈔呈此外界碑界圖確實可據者頗少現該撫復派員前往實地調查以期與前次勘查者互相印證俟稟覆到日再行續聞

又

接奉鈞函並鈔稿祇悉壹是日使援引中俄通商條例擬將東三省小麥及其他穀類准其由海道輸出此事關係約章不能不詳加籌度且日使所稱小麥及其他穀類範圍甚廣一切詳細情形已囑少川中丞面晤商酌統候鈞裁核辦

又

頃據報告咸鏡北道清津港爲間島咽喉之地擬由日本敦賀港直通航路至清津以便往來運輸貨物接濟間島每年日政府允准補助航費金五萬圓邇來日本工兵步兵各一隊進發咸鏡北道駐防各處云云日人如此經營有進無已用特布塵卽祈鑒核

又

昨據仁川唐領事恩桐稟稱現在日本興業銀行向英法兩國借款二千萬圓撥一千萬圓整理韓國土地餘一千萬圓分撥爲植產興業與土木工事及創設鹽場曬鹽各經費之用近查統監府代韓國管理財政去年收入總結表所有地稅戶稅水產稅鹽稅航稅礦稅典當稅白蔴稅及一切雜稅合計六百五十九萬零七百五十圓零六毫六先八釐另海關稅三百三十二萬六千四百四十八圓零四先云云事關延吉交涉日人如此經營我更無從

著手然不得不作爲借鏡之資用特奉告

又

延吉交涉一案前經分飭祁道祖彝吳統領光新等先後前往確切調查旋據祁道電陳大略情形業經鈔呈鈞鑒茲復由祁吳二員各將調查情節詳細繕摺呈報前來查該員等此次親往查勘調集各處文電報告面晤日本中尉平田等諮詢一切所查起事顛末交涉情形均尙詳晰按之延吉迭次電稟大致亦屬相符祁道復將建屋挖溝各處繪具詳圖以資考證茲飭照鈔原件寄呈鑒核並將所具詳圖摹繪一紙一併寄上伏祈鈞部察照核辦此案日人無理暴行又復捏詞狡飾以所查各節證之洵無遁情事實既有明徵公理安能久蔽竊冀折衝樽俎漸就範圍則邊事之幸也界務問題亟待解決比日鈞部已否開議所有提議情形尙

乞隨時寄示不勝跂禱

又

前據延吉廳陶丞稟陳奉派往晤齋藤並馳往火狐狸溝察視死傷弁兵大略情形當經鈔呈鑒核在案茲復據該丞詳細報告續行稟陳前來詳加核閱於晤見齋藤平田問答各語以及親赴肇事地方察看各節均經備載較之前稟爲詳且該員偕吳統領光新前往調查亦可與吳統領報告情形互資印證特飭照鈔寄呈卽祈鈞部查照前寄各件併行察核雖大致無甚異同或有類於複述而調查要當徵實原不厭於求詳經此迭次查詢庶幾可無遁飾耳

又

頃譯得俄人所著東省鐵路小說具述東清鐵路虛糜巨款以及

辦事各員種種弊端謂莫如將此項鐵路賣於中國最爲合宜等語細加核閱所述頗爲詳贍用特鈔呈以備鈞部察核又頃接駐韓領事唐恩桐來函所述日韓各事頗足以供參攷清津一港爲通行閒島之樞紐日人開埠振興不遺餘力近又於閒島增設警察特飭一併鈔呈統希察閱是幸

又

頃奉賜緘據海參崴商務委員桂芳稟稱東三省地方應行廣勸民間種麥飭令籌辦等因仰見注念邊陲振興實業至意莫名傾佩查三省地方地勢廣衍土脈膏腴雖近處寒帶一切牛租無不繁茂誠爲天然農產之地祇以地曠人稀土著之戶不事耕耘附近蒙古諸部落又多藉詞游牧未盡墾闢以故豐草平原所在皆有其已經墾種之地則又株守舊習耕作苟率然每年東省之元

豆紅糧尙爲出口貨物大宗可知地力之優勝聽其荒廢尤爲可惜也世昌到東以來卽有見於此非從振興農業著手無從辦起故招選直隸山西農林各學堂畢業生來奉分任調查演說諸務並編輯關於農事各種粗淺白話報紙頒發各屬廣爲勸導復擴充農業試驗場以資則倣本年已在各府廳州縣擇要添設分場十二處上年奏請設立農官亦卽此意此外如設立森林學堂種樹公所研究所皆籌辦農業一部分之事又延聘美國專門農業教習二人德國專門種樹技師一人化分土質研究土宜以求辦法底於完全祇以款項支絀未能放手辦理竭蹶經營思爲得寸得尺之計僅及二年一切規模亦已粗備由此逐漸擴張切實做去東省農業自可蒸蒸日上盛第目前效力尙未大著此正如農家子終歲勤動所獲極微而立國者恆倚之以爲富強遠大之圖若

或以爲不急之務議其糜費則未諒區區籌備之苦心語云雖有智慧不如乘勢雖有鐵基不如待時誠有味乎其言也大部籌議及此實爲邊氓之幸至小麥一種東省以海龍暨松花江流域爲最盛以供哈爾濱火磨之用並運銷於俄國東海濱阿穆爾一帶此外各屬所產僅供本地食用尙無大宗運輸出口者查上年營關小麥出口之數僅二千九百餘石即可概見奉省歷來所種僅祇春麥其秋麥一種據省城農業總場暨新民分場報告試種均屬相宜惟奉吉麥種不佳並經採購美國麥種試種極有效驗現正擬將此項籽種散之民間廣爲種植與桂委員所陳攷究歐美麵粉性質辦法正復相同現在荒地實行墾闢者漸多業經轉飭所司竭力勸導數年以後東省麥產一項當可冀日有起色因奉明諭特將東省辦理農業情形詳細縷陳以紓厯念

又

頃探聞今春以來朝鮮都城雖無震驚而各處義兵與日憲兵屢次爭鬪無日無之伊藤長谷川等已歸日本目下一進仍以宋秉峻爲首領而李容九副之秉峻於御車前拔刀斫侍從官致動眾怒疏劾免官旋即避居日本然宋李雖皆在日而各處一進會黨仍爲民患韓人之充補憲兵以及爲日兵通譯者又皆倚勢凌民恣其魚肉橫行甚於日兵蓋因地方官皆有日員爲監可以庇護渠輩也韓廷集議延吉一帶地方旣已歸還中國而僑居該處之韓民須由日員管理佐以韓員並擬逐年增加韓員一二名陸續前往襄事實於我國大有不利等語查所稱各節於延吉邊事頗有關係用特摘陳鈞部卽祈鑒核是幸

又

頃據呼倫貝爾宋副都統函稱滿洲里站緊接俄境自興修東清鐵路又開商埠俄商既日全集俄匪亦遂潛滋魚肉蒙民以致搶劫命案層見疊出自十一月二十四日據滿站交涉分局呈報俄匪戕斃蒙民二命並劫去銀錢甚鉅十二月初二據報華商劉永德被害以上兩案兇手俱逃十二日據報入俄籍之蒙人搶劫蒙民馬匹十八日據報二案一爲俄匪搶劫華商十五家一爲俄匪搶劫第巴呼圖克圖喇嘛銀錢緞匹等件幾有二萬盧布之多屈指不出一月滿站遠近出搶劫重案五起俄匪如此肆擾蒙民何以聊生等語查滿洲里近徧俄界往來甚便鐵路界內尤爲藏匪之區我無緝捕之權彼有藏身之固似此劫奪橫行何堪終日擬請鈞部詰問俄使並與磋商辦法蓋鐵路本商業性質非殖民主義嗣後必須安分商工人等俄官方准給照來華在入華境兩頭

之第一車站如滿洲里及波格拉尼赤那牙卽小綏芬之交界驛均由華官查驗無照者不准放行仍令回國其餘無業游民不得給照來華如俄國遷赴東海濱之民有由中東鐵路前往者亦由華官驗明護照電致交界驛之華官以後沿途不得隨意下車逗留到交界驛仍由華官查驗如人數短少卽向公司查問沿道各車站均由中國巡警會同俄巡警隨時稽查如有無照及無業游民限三日內驅逐回國鐵路界內居留各外國人應由華巡會同俄巡查明不准私藏軍械以保治安至俄國護路軍隊時常換班應先知照第一站華官查驗以上數端果能辦到實邊境生民之福第恐俄使有意刁難未必遂如我願請鈞部力與爭持反覆開示設竟任匪黨橫行非惟我之不利卽於彼之商務所損亦大總期訂一妥善辦法俾邊民得以安枕蒙疆幸甚大局幸甚

又

頃據延吉函報六道溝本街包攬車頭華民郎福順向以包攬車輛爲生因金城商會日商包雇車輛載運貨物欠有車費尾數十餘圓屢討不給本月十八日復往索取該日商不但不給竟將郎福順毆打重傷該處派辦委員當卽率同劉委員親往察看其時華民及車夫等聚集該店門首均以拘拿店主爲詞經該委員再三開導飭退華民隨卽進內看視郎福順受傷甚重該委員一面往齋藤處告知各情齋藤卽派憲兵前來會同察驗日人情願將受傷者移於他處調治該委員祇許仍在金城店內醫養未允移至他處因該店尙在修理並未開市日人亦不能以有礙商務爲詞也現由陳督辦等詰問齋藤並要其懲辦凶手若將來釀成命案必尙大費交涉用特先將此案情形詳細上陳向日使議及

時當可據理折之也

又

頃聞咸鏡北道清津會甯所有居留日人議將兩處輕便小鐵軌改造汽車鐵道延長通至局子街其清津一港擇日本海方面適當之處以敦賀爲最日本北海島直通航路聯絡清津往來商民貨物卽乘汽車直達間島則北韓北滿交通爲第一要衝可助輪運上之速力該處可期發達已舉代議士三浦民向日本眾議院提議伊藤回國擬就近教育韓世子有不復回韓之說足見彼之經營間島實力進行殊可危慮用特奉達卽希密爲籌核以圖抵制

又

竊查俄人近二十年以來於悉畢利及遠東等處移民闢地不遺餘力比自日俄罷戰經營尤亟卽如伊馬河一帶向多華民寄居

本年因遷民漸眾遂將華民悉數驅逐窺其用意實將從容布置
漸圖推擴我國疆域與之接壤若不早爲抵制將有蠶食之虞茲
將調查俄國經營悉畢利及遠東各處遷民表鈔呈鈞鑒伏祈察
核籌示俾有遵循無任跂禱

又

查中日會議東三省善後事宜條約第六款載中國政府允將由
安東縣至奉天省城所築造之行軍鐵路仍由日本國政府接續
經管改爲轉運各國工商貨物自此路改良竣工之日起

原註除因運兵

回國耽延十二箇月不計外以十五年爲限卽至光緒四十九年

止屆期彼此公請一他國公估人按該路建置各物件估價售與
中國等語按此約訂於光緒三十一年十一月由此算起至三十
二年十一月已滿運兵回國十二箇月之期又自三十二年十二

月起至三十四年十一月已滿改良竣工之期今該路並未開工何得有竣工之日且約文末款載本約自簽名蓋印之日起卽當施行今日人於此款並不履行條約應如何向日本使臣提議籌度之處伏乞鈞部酌奪施行

致陸軍部

前以俄人託辭護路連運大批槍彈用意叵測宜加限制等情電達大部仰承錄送稅務處知照核辦至爲紉佩嗣聞總稅務司報告俄擬運兵二十五萬人至海參崴一帶以抵制日人間島之舉動當以事關重要派員至海參崴偵察情形茲經詳查稟覆據云俄國鎮守該處總司令官爲米司尼果夫將軍統帶海陸諸軍筭理各處礮臺以籌備防務戎政爲責任沿海一帶礮臺林立如彼得大帝灣阿穆爾灣烏蘇里灣諸海峽以及港口港內大小礮臺

計三十五處每處礮臺大者八門小者六門其礮則有重礮機關礮兩種礮臺守兵近皆改用地雷重量大者二十斤小者六斤短兵難於近接復有水雷錯雜密布水面蓋自日俄戰後海參威一埠實爲俄人經營遠東之命脈故防衛頗極嚴密其形勢險阨不亞於旅順或更過之就海軍情形而論十年前本港有義勇艦隊八艘西伯利亞艦隊十二艘東洋分遣艦隊五艘迨黃海一役海軍燬焉本港僅存水雷艇數艘運送艦一艘而已而此運送艦亦係戰時輸送人馬自旅順遁逃於此者現有之水兵共七千人查俄國地跨歐亞全國海軍分爲數處所謂波羅的海芬蘭拉伯裏海以及西伯利亞與太平洋岸是也而各處海軍遇有戰事各自爲戰不能相援故近年俄國對於海參威悉力謀海軍之擴張現已有海軍製船廠水雷魚雷製造廠聞四月後尙擬將製船廠

推廣數處以資應用就陸軍情形而論其在遠東之根據地初爲哈爾濱蓋哈爾濱居三省中權其地爲一大平原對海參崴旅順成直角形誠戰略之樞要也日俄罷戰旅順旣失復移其根據地於哈巴羅夫黑龍江沿岸鐵路告成則哈巴羅夫挾高屋建瓴之勢足爲海參崴之後援且襟江帶海四塞以爲固東北可出混同以援庫頁島西南可涉松花以援哈爾濱兼之軌道縱橫四通八達水陸利便亦軍爭之地也外此則雙城子居鐵軌輻湊之所爲哈巴羅夫之障亦爲海參崴之側防現計哈巴羅夫雙城子海參崴三處共駐西伯利亞步隊十八萬人卽步隊九十標每標二千人戰時倍增其數可得三十六萬人而海參崴一埠則駐三十四標卽六萬八千人標分十隊隊二百人第十隊爲機關礮隊有礮六尊此皆戰後新編之軍制復有西伯利亞礮隊七營營五百人

正書卷三十一
三
統計三千五百人每營山礮十八尊計一百二十尊又烏蘇里馬
隊黑龍江馬隊各二千人總步礮馬隊計之凡七萬五千五百人
有營務處以資統轄憲兵隊以任巡查比來傳聞俄國將於哈巴
羅夫雙城子海參崴等處增兵四十萬人自雙城子哈瑪塘以下
俄國兵營絡繹不絕現方籌備工事木材延訂華人包攬鐵路左
近所在有之聞開工約在四月以後俟營房建築就緒然後派隊
來駐等語竊維日俄經營東陲已非一日近復改變其外交上之
方鍼各爲軍事上之計畫恣野心而圖侵越挾實力以謀進行卽
私運軍火一端已可以微窺其隱况據該委員所報告者推廣船
廠以期擴充海軍籌建兵營以備添駐隊伍兼營並進不遺餘力
後患深爲可慮疆吏肩茲艱鉅自當慎爲籌維妥爲對待惟茲事
關係綦重既經偵查屬實不能不將詳細情形布陳鑒察夙荷大

部經畫全局燭照邊陲儻承詳核密籌指示方略以資因應實爲至幸

又

前者調東各鎮協支用火車民車鋪草等款開單報部咨請核銷嗣奉大咨囑分晰火車人數等級車價路程並將旱路轉運車價切實刪減另行咨報具徵大部綜覈軍政慎重籌維莫名佩仰事關會計自應詳細晰列以昭核實惟此間實在情形亦有不得不瀆陳清聽者查此次開支火車價銀雖祇僅列總數而事前業將各處火車文據鈔咨立案一一可稽卽如南滿鐵路所開價值數目均係照單應付實無從逐細開列若此時責令補造清冊勢必勉強牽合期於適符原數究亦悉屬具文况當時收付車價具可查悉一切原存文據亦可調驗印證委無浮冒等情應請大部俯

賜察核准照原冊銷案又旱路雇用車價一節查從前都將軍奏
定車價四千文係屬制錢此次冊開以銀易錢卽係按制錢計算
制錢亦稱老錢每一文卽實作一文核計而東省市價之錢名曰
中錢係內地京錢之變稱是以每一文應作爲二文核計似未可
相提並論數目相懸職是之故且近年銀價日漲以三十三年分
市價計之尙不至如此之昂來咨謂市價原有漲落省鄉或有不
同洵已洞燭及此若令強行刪減實恐徒滋賠累亦祈大部查照
原開數目一併核銷至若各營鋪草銀兩例應歸度支部銷案自
當遵照另行咨送惟此項款目爲數無多且實係沿途所需與運
費情事相類可否由予變通並由大部一律照銷凡此軍需涓滴
皆關國帑此間亦經再四覆核始敢據以咨陳統祈察奪核行實

紉公誼

致度支部

吉林延吉廳一帶地方邊務重要前經奏派專員前往辦理會於上年奏請

賜撥常年經費六十萬兩奉

硃批著照所請該部知道欽此嗣經大部議准指撥一次當准陸續解到一年以來藉資撥用籌辦一切得以略有端緒匡助之誼實深寅感惟該處地方外人覬覦已久不惜金錢肆意擴張籌備稍疏政權卽失近雖經營佈置粗具端倪然此後應行舉辦之事尚多各項費用日益加增且該處幅幘遼廓地利未闢卽界務問題解決以後外人眈眈相視必益思乘間抵隙爭先下手抵制之方尤難稍緩其常年用款如開實業興屯墾暨測繪地面清查戶口添備軍餉平治道塗創辦警察建立學堂以及用人行政在在

需款常年經費爲數甚鉅上年承撥之款轉瞬用罄而吉省度支匱乏實屬無款可籌思維再四惟有奏請按年

賜撥常年經費六十萬兩以應要需此摺現已拜發尙祈大部鼎力維持照數撥發明知當此庫款支絀之際固應統籌全局撙節支用惟邊防吃緊時機萬不可失亦不敢顧惜貲財坐使前功盡棄此項撥款專供籌邊一項之用切實核計已屬有絀無盈務希大部格外關垂俾巖疆重要有所措注無任感禱之至

致農工商部

奉省請設農官以宗室覺羅滿蒙漢八旗子弟等充選一摺此事關繫民生至爲切近而在東省尤爲急要之圖敬將籌措情形爲大部詳晰陳之上年奉

旨妥籌八旗生計東省爲根本重地所宜首先計畫世昌自奉

諭後日夕圖維竊謂他省人溢於地難在於爲旗丁籌生計東省官多於民並難爲旗官籌生計東省旗官平居閒散無所事事習爲安逸不講學問不務生業卽欲提拔每苦於無法安置是以責令入各項學堂研習實學將來入法政學堂者可改爲民官學陸軍者可爲陸軍官長學巡警者可爲巡警官長學教育者可爲視學官至於專習農務者擬卽用爲農官以資董勸而且彼都人士於本地人情風俗類能言之瞭然蓋少小卽習吏事備悉官中之掌故見聞不出里閭獨識鄉間之利病此其特質良有可取况以農事論土宜物產尤惟久於斯土者爲能周知而熟計之今若增設農官因材器使廣爲造就用專門之學爲專門之官旣可徵諸實驗以本地之官教本地之人亦倍易於感孚也上年五月直隸保定設立農務總會經大部奏准並飭各省一律仿辦九月間復

奏定農會章程頒發各省一律遵守並聲明各省情形不同准其因地制宜大部之提倡農業可謂不遺餘力夫設農會以收脈絡貫通之效實爲整理農業之樞紐惟東省民間情形與內地不同內地民智日啟農學亦漸知研究一經提倡卽能互結團體共圖公益東省程度幼稚招農尙猶不至何以言會識字並慮乏人罔論乎學故非董以專官則趨向不能專壹非糜以好爵則觀聽莫由興起此次所奏農官章程擬於農官署內設農務總會實欲使官紳農賤互相聯絡以期有所主宰不至渙散蓋內地各省農會能自成立自不必官爲組織東省則非設農官無以有農會揆諸大部因地制宜之意亦實相爲發明也且農官之設周制不具論前漢十三州刺史每州設農丞是爲特設專官之始至魏武帝時置典農中郎將典農謁者南北朝因之置勸農使至南宋復有

勸農使之設大抵皆承兵燹之後安集撫綏視之爲尤重而其利效亦較著東省草萊甫闢一疲於庚子之變再燿於日俄之役戶口本稀兼以流亡若非特設專官勞農勸甦何以平瘡痍而復元氣是則援古證今農官之設固特宜於東省矣夫以東省幅員之廣地脈之厚良爲農業天然隩區徒以地利未闢致天府神泉等於磽瘠

國初以來籌八旗生計者未嘗不注意於此溯自雍正末年以八旗生齒日繁籌思生計至乾隆初年御史舒赫德已有墾東省荒地安置旗人之奏嘉慶末年吉林將軍富俊始擬實行奏開雙城堡荒地道光初將軍松筠繼成其事後稍寢廢矣至光緒二年盛京將軍崇實奏開東邊荒地七年銘安爲吉林將軍奏請開荒特命吳大澂爲督辦練兵屯墾大臣可謂翔舉而效亦不大著者

則以未設專官徒責州縣無職任可言故無功效可見也農事與民生最爲親切非多設小官和易近民斷不足以資勸導現既重籌八旗生計豈可復循前軫不思良圖於東省而籌旗民生計惟振興農業爲天然之利源於東省而求農業振興亦惟增設農官爲當前之急務勸農之術亦阜民之基也不特此也中國爲農業國而大部實有整理全國農業之責故大部前令各省設商會近復令各省設農會凡所以集羣力資諏度也然農與商異商會中尙有才智之士足與共謀公益農則吾國素未講求亦毫無勢力強迫設會其勢仍散而不舉此次請設農官定章並由大部監督在本省啟上行下效之漸在大部亦收提綱挈領之功誠爲一舉兩得而且現奉

明詔預備立憲立憲基礎要在自治自治制度首立鄉官旗官不

避本籍故東省本係鄉官制度特其治事則在城而不在鄉今以之爲農官治其鄉民是真鄉官矣地方自治以鄉官立之基而天下之有鄉官又自大部發其端樹厥風聲永茲嫩懿亦盛事也卽就旗民言之東省本多旗地無所謂旗丁旗丁卽凡民也故爲凡民籌生計卽爲旗丁籌生計今選八旗子弟造成農官以教導其鄉民並選各省農學優長者參用之增長知識互呈功能三省農業發達必速地利旣免於埃蕪民情各遂其樂利利用厚生之道固莫便於此矣况農官雖用八旗子弟仍以農學畢業者爲中選有職業可資歷練旣遠勝於惰游於實學曲予優崇亦隱勵其志嚮俾向之狃於逸樂習於固陋者亦各從事學業勉爲成材庶幾民氣奮興國維自固凡茲計畫蓋皆於未具奏時熟思環顧審慎而後出之者也現已具疏奏陳由大部核議用特詳述三省農事

關係之重必設農官以振興之伏望公誼主持東省幸甚八旗幸甚

致軍機大臣

東三省爲留都之扼塞行省之衝要畿輔之筦鑰而又處日俄財力競爭之場視爲權勢已成之局者也戰事甫熄南北遂分各挾鉅貲以謀拓殖統之以鐵路輔之以銀行強弱相形主客異勢今則協約已定事機更迫而我乃官絀於權民失其利凋敝餘生救死不贍蓋不待兩軍相見卽以財力角逐已足制我之死命矣朝廷顧念東陲改設行省不以世昌爲不肖畀以專任而董治之然自前歲赴東考查政事卽以東省大勢敝窳拘攣非充實內力無以振綱領而救危亡視事以來調查頻數聞見較真是以屢有息借外債之奏往返籌議至再至三疆吏合謀於外樞臣部臣主

持於內

天子鑒其愚忱特命其請此固三省由剝而復之機爲全球之所最注目者也雖然由前之說第爲三省財政之樞紐用以流通幣制發達商權而行政之費不與焉行政之費則僅恃地方之所入與協濟鎊餘而已總計盈虛負數至鉅挪移支絀困難萬端然苟爲可緩之圖不急之務則廉吏鎮靜之所爲固易見諒於天下世昌不敏豈不能爲得尺得寸之說姑就吾力以爲補苴遠略經營俟諸異日惟默念三省之形勢其不爲兩強所干預者幾希我力所不及者而彼亟圖之敲膚吸髓實力去而名隨以亡屏藩空虛根本失據形勢所趨豈獨東省之關係哉今請言其犖犖大者三省沿邊與俄韓接壤者殆數千里彼則兵屯相望我則曠土無垠俄取羊草木植以肆其侵吞日爲越壑韓僑以行其拓殖延吉設

官且有間島之事何論曠土愛琿重鎮且有增兵之謠何論窮邊且東邊一帶以迄長白韓民雜居不服制止日人且藉義勇起釁以炫其兵威因應偶疏將爲間島之續設官殖民置屯開路預計所需動須億萬若不亟籌經費視爲後圖則國界失矣三省蒙旗雜處從前所辦蒙荒僅爲籌款而不知本計於是流弊叢生蒙情渙散加以日俄之誘惑或以借款之故而私押土地或以游歷爲名而測繪輿圖蒙疆與三省犬牙相錯遼源以北行旅不通鬪匪之所窟穴外人之所覬覦而我則政令阻滯情勢隔闕禍機所伏至爲隱憂世昌屢飭調查曾有籌辦蒙旗之奏然欲開通榛莽增拓利權規畫形勢以代爲保存灌輸貨幣以暗圖抵制則必合全國之財力以謀之非如昔日之僅收荒價而已三省幅員遼闊土質膏腴無民以實之猶石田耳移民之說朝野一辭然移民必以

交通爲先國路之築道阻且長他若輸送之費廬舍之資耕種之具不有鉅款措手何從任其蕪穢藏富於地終爲敵資勉強招徠不爲逃亡卽入匪黨昔日人之經營北海道也輸款億萬寬其章程厚其利益故成效如此今江省札賚特荒地分割千頃試辦屯田寓農於兵小引其緒而其他荒地亟應預籌特別之款以爲拓殖之計畫此尤不容緩者也森林礦產富甲全球已半爲鐵路附屬品矣其未經開採者公私交困無暇圖謀卽要我合辦者並不能集資以從事坐失利權爲列邦所騰笑商業敗壞資本不充銷場愈滯而日貨陳列本輕價廉下至妓館酒肆無利不搜則我之生計絕矣關東漁業無保護之資金復私鹽無吸收之本他若新軍餉項雖仰給於部臣而軍械衣裝工程學堂之屬用款不貲新政推行凡部議飭立之各局所與夫審判檢察之分立增設民官

量加俸糈頭緒繁曠費用滋多總此數端非爲特別之取求卽係舊政所增益一事之需動逾鉅萬三省民物凋敝豈能擔負重任或者謂吉省官場猶多中飽江省荒價收數亦多而奉省則前將軍遺留之款不下數百萬兩挹彼注茲何有窮困準此籌備豈遂無方不知吉林乘積弊之餘貪吏皆捆載而去莫可究詰荒價所集祇在一時銷費殆盡奉省移交之款實銀不過二百六十萬兩其餘皆墊借蒂欠無著之虛數卽以籌款論實官捐輸則昔有而今無矣墾荒清丈則前盈而後絀矣加以煙土減種期糧禁絕統捐改辦收數頓稀然籌於稅捐鹽釐者上年所入不下三百萬兩較之前任所籌三百餘萬之數猶不甚相遠也且以籌款之道在生利不在分利東省物產富饒地利未闢要在推廣實業開通貨產爲公家濬利源卽爲商民裕生計但所籌之數必視挾持款項

之多寡爲衡若夫革一陋規加一捐款設局以收地價而不責墾荒節用以示廉潔而罔識國體則必利弊相循公私交困勢將以有限之資財取之於商民者盡趨於漏卮而莫之能救此世昌所不願出此者也世昌待罪三邊忽忽一載其間籌辦要政或以財力不及而姑植其基或以事機甚迫而勉籌以應惟恃移交之款及鎊餘三百萬兩挹注至今自茲以往額費不敷遑論特款將隳已竟之緒而成中輟之憂全局所關至爲扼腕然必事事求諸協濟則度支告匱全國皆然是就地籌款之說世昌豈敢自諉但東省應行整理者曰稅曰鹽曰賦行將銳意改革釐定根本正供所入商民稱便以應輸之款振興庶政其有市僧姦民藉端煽惑爲種種阻撓者則將恩威互用志在必行罔所顧恤此又謀定後動應請鈞座代爲力持去春因東省財力薄弱奉

命與樞部諸臣集議僉以顧全根本必須中外合謀或由部撥或由外借以集成一千萬或八百萬之數爲東省一切行政之需救困起蘇言猶在耳乃除鏹餘項下未能有所增益事因勢迫力與願違際此庫帑奇艱內外一致則部撥之說固未敢求踐前言或於外借一層由世昌零星籌借以興要政則亦萬不得已之所爲不能不籌商審定於鈞座者也至於邊務蒙務扼三省之重要關全國之樞機而銷費無形擲資最鉅斷非區區之數所能籌辦應如何寬爲措備源源接濟設法預籌毋使竭蹶蓋以存亡安危此爲機括儻布置偶疏非特三省之事無可措手其影響且及於全國卽所謂就地籌款者亦徒爲外人之取攜而罔或有濟此尤日夜焦思其責任固不專在世昌而必須出全力以圖謀者也其餘愛我之言督察而糾正之亦世昌所樂聞然此重大之端款項之

緹則固以爲區區之數猶未能及其萬一耳縷縷愚忱敢布心腹
惟圖之

致薩道蔭圖

昨接來函請籌撥銀二萬兩當已致函經帥就近借撥卽希派人
赴吉備文具領核實動用是爲至要該處交涉總局旣由執事總
辦所有一切交涉至爲繁重諒能悉心籌畫和衷商辦關防亦已
函達經帥請其在吉刊發文曰哈爾濱交涉總局之關防俟發交
到後可卽查收啟用衛隊一節究竟如何駐紮望卓裁見覆以便
核辦

又

接誦來函具悉張翼長在七道河剿匪大勝忻慰之至前接來電
以該營需款甚急當經電覆請由尊處先撥三千元以資接應續

由吉林撥還想均照辦俄總辦霍爾瓦特格外通融力敦睦誼情殊可感請執事一詣彼處道達謝忱以期彼我感情益臻融洽現派陳守友璋帶銀三千兩併食物等前往張營慰勞將弁拊循士卒可先由尊處傳知俾麾下士卒樂於用命昨准日領事函近有日人圖根分班緒方青木兩員在長廣財嶺爲鬍匪擄去希轉知張翼長留心探悉將該日人救回藉以固全邦交而於該軍聲名亦益增重又外部來電該軍在一面坡有砍斃鐵路工人並與巡兵開槍互擊情事望就近密爲一查前途情形並希隨時見示

又

屢誦惠書具悉種切吉江鐵路交涉局立有專章於萬不獲已之中藉以挽回一二今議裁撤另設中外交涉局以一事權意非不善惟驟然更一局面該公司必不承認未免徒費口舌且領事之

跋扈無以異於公司我既與領事交涉遇有關鐵路之事件彼仍展轉推卸其弊維均目前宜暫仍其舊惟辦事權限當極力堅持以圖保我主權公司送局之津貼載在合同應收作局用不必退卻關稅一事關係大局應切實磋商彼欲將允給之辦公房間火車等項全數收回意在要挾當徐圖因應不可爲其所動張翼長在橫河子一帶剿匪大勝極爲忻慰尊處籌撥三千盧布以應軍需實屬力顧大局已函致吉省如數繳還日來情形如何尙希隨時見示

又

前誦惠函論濱江開埠各節維持籌畫具見苦心無任佩服惟俄人佔地既廣圈兒河一段雖在路綫之外而距鐵道甚遠各國商民不願前往自係實情且孰肯舍減稅之區而就重稅之地即使

另開馬路竭力經營形勢既有不便彼亦必多方破壞現在美日領事願租俄界而先商之華官是不欲受俄範圍儻能利用此機於該地收回警察權則目前關稅雖覺減征尙得兩害取輕之策蓋自開商埠當爭我權力之及不及不必計關稅之衰旺已據此函達外部未識俄人能就範否耳惟未經商定以前各領事欲在俄界建署我自不能承認至車站畫地十里一節恐難與爭蓋新章明言四面各距十華里今忽翻此案彼決不肯放棄也事機日棘尙希勉爲其難

又

俄界藏匿匪類時出騷擾實爲地方巨患惟該處爲我權力所不及僅能與俄人協商辦法當曉以擾害治安非獨我所不利抑亦彼之隱憂至如稽查防範與彼嚴訂章程執事相機因應務當勉

爲其難鐵路交涉局辦事爲難自係實情惟更張局面必須握有勝著另訂一完善條件方能將合同作廢此事非旦夕所能辦到目前暫仍其舊惟於舊合同所載我應有之權利竭力爭持勿致全行放棄亦可稍資補救至於設立哈爾濱巡撫一節則我決不能承認此事尙係風傳我亦可藉報紙輿論之力以解散之又哈埠地面俄人屢議自治必當與之爭執現各國亦不以爲然似不難阻其成立也近接樞垣密電須入京一行大約到哈之期須稍遲矣

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

退耕堂政書卷四十目錄

函牘六

覆薩欽使二函

覆施道肇基五函

致杜道學瀛七函

致楊逆帥

復齊侍御

復張翼長

致朱督辦二函

致陶司使三函

致倪司使十三函

致郭都護二函



退耕堂政書卷四十

天津徐世昌

函牘六

覆薩欽使

接誦手書藉悉一是此次後藤到俄京情形報紙傳說紛紜不一
執事身在彼都見聞自較真切哈濱至長春鐵路俄既無售日之
意亦未必肯售與中國誠如尊論俄經營海參歲多歷年所而哈
埠爲緊要咽喉未肯甘心退讓也惟無論屬俄屬日我實介居兩
大路權操諸外人動輒受制兩強外示親睦內實相忌加以戰後
元氣俱傷我於此時急起直追正好機會惟人材款項兩俱缺乏
凡所經營不逮彼十分之一奈何奈何現擬開拓實業從商務屯
墾兩端著手俾地利漸闢民力漸充積以歲月或有效果外交情

態瞬息千變仍希隨時注意秘密見示是所企禱

又

俄人經營遠東移民實邊不遺餘力尊函所稱各節具見彼族所定政策著著進行雖經戰敗而精神不爲少衰阿穆爾省東海濱省之地緊接我邊界人進我止人實我虛可慮孰甚現正擬於瓊瑋春一帶著手經營惟款項奇絀應辦之事千緒萬端卽移民實邊一節規畫經年卒以鉅款難籌未及實行相去之數奚啻倍蓰目前僅就力所能及者切實籌辦我之勢力增進一分卽彼可稍減一分似此逐漸辦去或可隱謀抵制終須大加擴充方能固吾圉耳哈埠自治會始終未允撤銷疊經外部抗議僅允改爲公共議事會就中參用華官數人現在我尙未承認而德美各國亦甚不愜大約僅恃口舌終難收效當以實力相持或冀就範

覆施道肇基

接展來函藉悉種切哈濱交涉日繁外人伺隙攫我利權全賴相機應付防患未萌俄鐵路公司其權力實在領事之上交涉事件亦惟公司最多執事此次稍示區別用意甚善自治會一案至今尙未解決俄人亦未能實行美領雖與我表同情然不過作旁觀公論仍恃我有實力以相抵制庶可保此主權務希極力堅持聯合商民開辦巡警我之權力既固彼所設施將歸無效若僅以空言相往復未必遽能就範執事洞悉外情不難措置裕如也滿洲里呼倫貝爾等處已函達宋都護矣

又

頃奉來函並問答節略藉悉一切公司拓地太廣已成鑄錯現及未簽押之時設法挽回尊論極當公司購地雖載合同抑豈能漫

無限制但能爭同一分利益卽將來少一番軫葛諸希執事隨機應付毋爲所搖至與公司代辦聲明刻下各事爲一時權宜辦理參此活筆尤爲得法日後稍有變更不難據此以爭蓋慮周密曷勝紉佩昨周帥來電言及催繳地價彼以劃界後再交爲詞諸祈斟酌辦理

又

前由杜道寄來木石稅費章程繙閱一過其中尙多疏略因飭諮議廳度支司詳加核議又以徐道霖張守壽增於哈埠情形較爲熟悉屬其悉心參訂茲將屢次所議者彙鈔成册寄奉台覽現今木植合同已定稅章允宜斟酌完善以便施行其關於華俄商人互有參差之處尤應詳加釐正毋使偏枯希執事酌核情形妥爲訂正如有應行增改之處亦希隨時見告爲幸

又

頃接朱副都護函稱東清鐵路公司自行車後應納中國地價及木稅煤稅兩項自二十九年起的均未算結約計不下百餘萬盧布現值江省款項奇絀若收回此款於地方不無小補惟爲時既久頭緒紛繁非明幹之才不能就理專恃執事履任與公司直接核算催提此外哈埠交涉待理尙多諸仗盡籌卽希從速出關以慰懸系

又

昨接惠書得悉俄商果列立克被綁情形遂卽電告孟提督嚴飭張么兩統領立懸重賞購募得力線民深入匪巢相機妥辦總期先救後剿不致傷害俄商性命爲主頃復接東電卽將大略辦法電達冰案並查張翼長稟報云有朱雙六者已被擊斃來函所謂

雙六傻子未知是否此人業已電飭詳查矣從前俄人卽有要求出款贖綁票之事均未允准此刻若官允發款令贖則此後再有此等事彼必援例請求而別國人亦必藉爲口實故在我祇能懸賞覓線設法購救方爲正辦所需款項自應作正撥給執事未將仗助之言向俄領宣布足徵卓識北滿一帶爲匪者不獨華人俄匪尤多華商被害之案時有所聞我尙未向俄領要求大可以此抵制俄人舉動向以先發制人我欲在界內剿匪彼未承認彼反以界外派兵剿匪爲請用心叵測故此事不可不審慎出之如果俄領確能設法自行贖出則由尊處籌付數千圓作爲箇人私交事尙可行相機應變是在執事之善爲處置也

覆杜道學瀛

昨奉手書備悉種切哈埠俄自治會迭經磋商未能就範近又推

及海拉爾滿洲里等處沿鐵道一帶將全歸彼勢力範圍關係至鉅已據情詳達外部請向俄使力爭此事歐美各國多不承認卽俄商亦不甚樂從我若始終堅持一面將鐵路巡警趕緊籌辦未嘗不可挽回日英美商人在傳家甸販賣紙煙不肯輸納租稅俄商既已認捐有案卽可以此折之將來稅捐自有定章當再從長籌議長春俄商有火磨出售前已有電請執事派員前往查驗機器並查出銷麪粉之數是否適用再行定奪哈埠俄盧布日見漲價我之利權爲彼操縱深爲可慮現正籌議三省財政擬通盤合計聯絡一氣各處周轉庶可靈通目前款項支絀傳家甸一帶能否行銷銅圓卽希查看情形從速見覆以便設法協濟

又

兩奉手書藉悉一是俄人自治一案執事屢與會譚暗用抵制深

得操縱之術渠既不認自治又有將章程容緩斟酌之說似可因利乘便要其更改內容此事本發起於哈埠俄員執事以私交與之磋商較易轉圜至日領出示承認其包藏野心欲圖效尤顯然可見卽東清鐵路原訂續訂合同亦祇許該公司於建造房屋安設電綫等事自由經理並無許以行政權之語日領強詞奪理別有用意當另設法抵制預戢其謀所有俄人一面仍望竭力籌策迎機以導俾能漸就範圍無任企盼

又

俄自治會改爲公共議事會並可派華官數員會同商辦此係俄領在奉面商之言在我尙未承認蓋此事關係在爭其實不爭其名若僅改換名目而一切實權仍操之俄人雖派華官數員不過具位於實際毫無裨益非計之得也此專電以爭回自辦爲是惟

鐵路巡警屢據宋都護來函推與交涉局主辦然海拉爾滿洲里一帶距離較遠交涉局是否可以兼顧卽望會商于道應如何統籌辦理之處體察情形見覆爲荷傳家甸稅務全係日人狡抗尊論洞悉機宜卽希堅持到底水利會所擬暫行章程大致尙屬妥協尤望將來履行毋自放棄也拉哈蘇蘇俄關亟應催其速撤以保主權而便商旅事變日亟交涉日繁一切均仗蓋籌

又

頃奉手書藉悉一一哈埠諸事均已清釐就緒具見規畫井井曷勝佩慰吉安阿軍現旣裁撤地面空虛可慮所擬速募步勇八十名以資彈壓並將阿軍原有駐哈軍械暫行借留均照所議辦理俄自治會華商始終堅持並未附入尙覺團體之堅此後力圖抵制或可有所轉圜也交涉各件尙賴蓋籌無任馳系施道前數日

抱恙聞不日可來奉也

又

據璦琿姚副都護函稱上年璦城各商由哈埠等處購運糧貨雇俄輪載璦經過拉哈蘇蘇俄關往往勒令納稅否則到璦不准卸載必運至海蘭泡俄城納稅後方准運回璦城商民受累無窮等語查俄人在拉哈蘇蘇設關收稅礙我主權前經抗議收回由吉省派員接辦現在如何情形俄人是否尙行干預商民是否稱便卽希確切查明迅速見覆爲幸

又

頃據俄總領事古樂詩呈送俄使致外部函件大致爲張鎮剿匪與公司交涉各節此事彼此爭執迄未就範據張鎮面陳俄員頗有退讓之意究竟要求各件能否辦到執事與俄員迭次會議必

已洞悉情形希就近妥籌因應以免意外衝突鐵路界內匪徒涸迹本不易辦今該使函內有彼此議設中國巡警鐵路公司決不干預其事等語正可由此著手應如何訂定章程挽回主權卽希酌奪見覆以便再與俄使磋商

又

日前接展公牘並冊報三十三年冬季十冬臘三箇月征收華俄商散賣木植票費及灰頭木炭等項稅捐與夫收支各款詳核總細各數均屬相符且較秋季收款亦有起色惟每票應收若干有無一定數目抑係按照貨物多寡填寫除以上四項之外尙有何項捐稅由貴關征收抑由交涉局派員征收此項收款均從何開支有無報解之款向來章程如何尙希詳細分別開送並將現行章程以及歷來收捐辦法鈔錄清摺從速寄來以備查攷

致楊蓮帥

漠河觀音山兩廠礦務地處極邊交涉又極繁重管理本非易事聞尊意擬歸東三省辦理在尊處既可免鞭長莫及耳目難周之慮東省亦可就近稽查切實整頓誠爲一舉兩得之計頃接少帥來函北洋原出三十萬作爲入股一層須公同派員點驗所有房屋器具一切餘存之件切實估計擬定數目算作股本方爲允協鄙意亦以該廠歷年以來旣不免有所虧累果能公同點驗亦未始非核實之道江省財力困難已極少帥切實估計作爲股本之說亦係迫於經濟力求樽節之意惟北洋自開辦以來旣用去三十萬鉅資未便一概擲諸虛牝擬俟兩省派員點驗以後再由敝處與吉江兩省通力合作冀可易於集事庶尊處前出三十萬作爲股本之說可以承認至瑚馬爾河礦務事非漠河區域該員等

自由開採無益北洋祇擾江省似宜明室之制俟將來協商再行
分晰奏明辦理現已派仇超千前往該廠妥爲經理矣

復齊侍御

承示各節關懷鄉事蒿目時艱攻錯有資佩韋無斃竊維羣強垂
味時局鉤棘而東省之危偪也特甚日俄挾其實力駸駸進行牖
戶綢繆動關至計此時急起力追已有著著落後之勢若更以清
靜無爲之治行之任其陵轍不爲籌維則千金之隄且有潰於蟻
穴者大可思也弟以菲才渥受

恩知膺茲重寄悽悽愚衷所以上答

聖明者亦惟安內攘外以實心行實政而已莅事以來珂鄉耆俊
頗能鑒其誠素而曲亮之曩因創同署辦公之制而改修公署公
署之設將使一切文牘無淹滯之患一切要務無隔閡之弊蠲堂

屬之節目集羣策以勸勤爲實行新政計誠莫便於此也又因改定行省制度而創設新官新官之設大略本籌議官制草案參酌而變通之仰奉

明詔令東省先行試辦以爲各省模範所設參贊司道以下各官或爲司法制度或爲行政機關皆經審慎籌維而後定議比來如交涉司巡警勸業兩道各省均且陸續增設東省而不實行整頓則已如欲實行整頓斷不能不從改定官制入手此在識時之士類能洞燭而詳言之若夫審判之改良巡警之推廣

詔章具在中外遵行豈東省所能獨異卽就東省而論曩者大小政令皆以賄成訟無曲直金多者勝自審判各廳成立以後不敢謂遽臻完備而準情酌理固已弊絕風清於茲而不改良審判將仍從前晦盲否塞之爲愈乎曩者匪氛充斥城市居戶且櫻其甌

巡警既設閭井晏然所憾限於經費未能一律推廣苟其不設巡警將任匪類肆行劫掠之爲愈乎斯二者權其得失尤易瞭然至房捐爲家屋稅鋪捐爲營業稅東西各國成例具存吾國各省創辦警政者亦罔不取資于此蓋自國家而言集地方之公款謀地方之公益固屬事理所當然自人民而言盡納稅之義務卽得享保安之權利亦符公平之原則奉省警察規行已久茲始創收房捐又復曲爲寬減固所以體

皇仁紓民力也卽公園之設亦以鼓舞人民之志趣輔助地方之發達各國習慣往往於一都邑之間分建公園數處以資游騁夫豈徒爲游騁之娛哉東省所設估費無多財政盈虛初不繫此而且如奉省江省兩處公園其地點均久經外人佔據借此公益名義始得設法收回煞費苦心尤非得已以上數端事理至晰無待

詳陳辱承來函述及用敢就實在情形爲執事觀縷言之抑弟更有進者東省風氣閉塞埃蕪未除神皋隩區淪爲甌脫強鄰因得乘虛而入肆其鯨吞蹙境前車爲鑒不遠弟盱衡時勢深懷不敢自逸之意敵伺方亟邊防爲重爰于三省邊要各處先後創設電線並擬開闢軌路冀交通旣便一切易於抵制復因界務不修時有侵越迭次派遣員司赴邊界各處詳細調查先後印證藉識概略此外邊防所在要政所關靡不殫竭愚慮隨時布置其事旣無可緩於賀卽無可省方以財政支絀人才消乏不獲悉力措施爲憾若徒省事省費苟且補苴一旦邊圉有事孰職其咎近數年來俄韓邊境講求墾殖事業整理交通機關得步進步不遺餘力卽於我國商埠各處亦且不惜重費整頓而經營之國帑所輸動逾千萬以東省用款較之曾何足方其毫末一切限於財力亦遂難

於周洽有忝高位無補清時耿耿此心實深歎執事何以教之
旋渦世事舊軫已非物競糾紛來日不易台端清標卓識爲時宗
仰當不河漢鄙言也

覆張翼長

頃接來牘並另箋知已派令奉軍後路前營步隊一營拔隊赴江
藉資鎮懾無任欣慰八面城地方緊要爲奉省北路門戶自日俄
戰後降兵潰卒蹂躪不堪誠不可一日無兵駐守惟新安軍自移
駐彰武以來佈置防緝頗有成效當此盛夏樹木森茂伏莽生心
防務尤爲喫緊似未便遽有更易致啟盜匪覬覦之隙仍希執事
酌撥淮軍前往擇要駐紮較爲妥協至添募馬隊一營業經批准
諒已達覽惟聞瑞祿所統三營近與吉祥所統兩營屢起衝突望
轉飭該統領等嚴加約束勿令再滋事端是爲至要

復朱督辦

昨奉手書備論賢勞鞅掌厯險陟幽道塗所需凡百艱苦至爲系念蒙情蔽塞垂數百年執事此番親厯其境見聞所及默識於心將來見諸施行決不同於鑿空此可爲深幸者也遼源居住日人各處測繪暗與蒙旗句結居心叵測亦由我地方有司放棄責任絕不過問遂致聽客之所爲蒙境情形日益危迫及今籌防萬難再緩目前請密查日人舉動陸續見示一面屬地方官妥籌辦理在游厯則應保護在測繪則應禁阻俾彼稍知顧忌至於聯絡蒙旗抵制外力仍視我勢力之所到非空言所能爲功執事成竹在胸不難措之裕如也

又

頃展固里本包頭寄來手書藉悉日人在彼境種種情形可危可

懼蒙藩各部素守羈縻政策絕不干預其內政及今情變勢遷他族蹈瑕抵隙非變易宗旨不足以固我藩籬執事此次周歷遐荒探訪所及必已預籌應付之策及今蒙心未去逐漸經營猶可爲力前據尊函已電達外部昨得覆電云現經切照日本代使轉飭阻止並通告各國駐使嗣後游歷人員凡關乎形勢險要處所概不得任意測繪卽偶有可以測繪之處亦應報由地方官轉報該省大吏咨部核辦希飭該處委員於此次測繪日人隨時詰阻並嚴諭各蒙旗毋得與外人私通書信以杜隱患希卽察核辦理所有續抵各處情形尙希隨時見示無任企盼

致陶司使

送別以來時縈懷想接奉電音並接惠函知已蒙召見矣欣慰無量前據傳道良佐報告延吉迤西捧灣子地方發

見古碑碑文略可辨認足證爲中國領土等語當經函達外部在案茲由該道搨印碑文並繪具圖說稟寄前來查碑文鐫太宗年月碑邊又有弘治字樣雖未能確定年代而其爲華人所立之碑固可斷言特將碑文圖說一併寄上卽希轉呈外部留備察核未始非界務之一證也又駐韓領事唐恩桐函述日本兵民分住韓國各道情形以及增設間島統監府派出所各節足見日人經營拓殖不遺餘力特飭一併鈔寄卽希察閱並於謁晤外部諸公時遇便談及以期接洽實爲至禱

又

疊接初七十四來函承示與日使提議各節惟有堅持到底倘稍疏失後患甚大實難允從現安奉勘路一節彼已逾限我旣予以通融派員會勘伊允於他項交涉通融辦理應有互換之利益則

此次擬收回安東被勒之地段及京奉鐵路瀋站移至城根之舉應不致堅拒延吉一案彼已承認朝鮮內府之圖外雖強辯內實未嘗不可讓步以期速結撫順煙台煤礦利益非細目下亦祇能爭到合辦地步新法鐵路一時恐難歸束延吉日兵槍斃我兵士一案要求五款誠爲至當彼雖不允我實有詞終當堅持以全國體日內會否訂期續議尙希隨時詳示郵部所派會勘安奉之工程司何日可到希電示以便先與日領接洽也

又

得正月二十六惠示具佩蓋籌前後裁復各電計均澈覽延吉一案日使既認爲中國領土足見彼強詞奪理難與我爭特欲藉此難題冀獲他項利益今允我徵韓民之稅而靳我裁判之權是徒予我以領土空名而彼藉保護爲詞勢必事事歸其管轄日後巧

立名目橫徵厚斂何者不可爲先啖我以小利繼行彼之姦術終必至握其全權而屏我於勢力範圍之外方且謂韓民願歸彼而不願歸我我將何辭以解何法以拒之至謂以後仍允不阻韓民入籍查韓民越墾以來繳租納稅薙髮易服供我使役服我政教二十年如一日從無異言非我相強與人何尤彼爲是言是不欲居阻之名乃欲行阻之實阻與不阻從何而辨卽彼欲得有裁判權是如彼不認爲我之領土猶可言也旣已認之則裁判實爲領土之本職領土方有裁判之專權非彼可得而代也我許以擇地開埠設領事已是極敦睦誼乃予特別利益仍當嚴定限制畫定區域毋使蔓延斯爲當耳至會甯一路彼實爲將來包舉吉林之計明知目前未遽建築恐淡淡著筆於此次會議求列一款後患將不可勝言當日俄訂約第七條明載彼此在東三省經營鐵路

專爲商務不作行軍鐵案不移詎能易口今日使悍然不顧竟以軍用爲言背尤甚果爾則吉林南部奉天東路掃地盡矣兩省紳民起而詰責我將何辭以對乎若天寶礦產係程光第串通日政府復句結美商人已潛逃我方嚴緝合同私立詎得爲憑合辦之說適從何來且允日何以對美亟宜堅拒以正罪人卽所以謝兩國也節略內南滿沿路礦產一節忽加入枝路二字爲害甚大昨已詳電應卽刪去爲要至撫順煤礦現認定商人產業與之力爭卽歸彼辦除償還該商歷年經營損失所有數目外我應享地主應得利益所收之利當以七成歸營產三成歸地主若煤釐稅捐及一切應納之款宜照開平臨城并陘辦法允我派員稽查仍須與商人王承堯商定方能如此辦理未便以官勢強迫也至煙台仍應分別核辦此乃不得已之末著如能堅持合辦則失之東

隅尙可收之桑榆也奉天車站移至城根正可越出日本佔據地段爲日後擴充地步若一合辦終久牽制現彼不甚注意宜趁此時與之劃清仍以造橋架過南滿路直達奉天城根另設一站庶免後累前電未盡用再陳之

致倪司使

昨接初四日來函調查事件執事擬事竣親往尤妙所論江省全局洞中肯綮佩甚邊地苦瘠除振興農業一事實難再有第二辦法惟人人皆知墾荒迄少盡善之策尊擬各節切實精密當可實行卽請詳細核議辦法列表寄閱惟開辦伊始大宗墊款必須設法另籌軍隊腐敗暨放青一事亦亟宜整頓另摺所言可以籌辦特是除弊之事尤難於興利凡興一利但實力做去必可有效除弊則非詳查而周慮之不能必其果無弊

又

頃奉來函備悉種切江省地廣匪多兵力單薄改編防營不敷分布自係實在情形前因執事來信以款項無著故議裁減二三營爲目前節省計今既諸多窒礙所需餉項江省如能籌撥卽仍照原數改編奉省現時財力亦實難兼顧務望酌核稟商周帥墾務辦理漸有成效將來逐漸推廣大利可興現值開創之初仍不能不輔以兵力以執事幹略及任事之勇鄙人向所深佩尙望力爲其難勿致中輟無任企盼

又

昨奉手書藉悉一一議併馬衛隊各章程均甚妥協已飭核辦木蘭縣潘令荒謬異常此間亦有所聞茲據黃守稟揭前來未便稍從遷就雪帥擬卽以馬丞六舟請補是缺覆以暫緩現仍令該丞

署理以試其才如何再行酌定

又

江省百端待理目前所最爲鉤棘者無如財政海倫清丈一事前派談署司同墾務局辦理原爲妥籌整頓起見若曠日持久視同具文不獨坐失利源抑亦非實事求是之初意現值隆冬地凍履畝施丈正宜趁此舉行已電請樸帥轉飭派人前往責令從速程功勿得仍前延宕廣信公司基金無多專恃紙幣以資周轉究於市面諸多不便是以前令該公司會同官銀號多以紙幣購買糧石售換現銀此舉不但有裨於目前之市面抑且有關於將來之財政既據來函述及承辦不力購糧無多亦已電商樸帥催令趕買聞哈爾濱因廣信公司買糧價漲商人未能爭買退有後言又聞有價高明年出糶不易之說應卽飭人詳細調查呈報爲囑

總之三省現既改設行省又值強鄰迫處眈眈伺於一切應辦之事亟宜通盤籌畫併日經營其從前因循廢弛之習悉當盪除而廓清之鑒於往軫咸與維新顧此邊荒庶乎有豸至於財政支絀亟待籌維開源節流未容偏廢各省協餉延欠已久擬由此會樸帥銜分別電催儻能陸續籌解亦可以稍濟要需也執事承辦屯墾需款孔亟自屬實情所有本年應撥之數尙未領齊以及虛價虧耗暨預領來年之款統候函商樸帥轉飭籌發以期不誤春墾改編軍隊爲整軍經武之要圖值此冬防喫緊自應及早宣布以安士心亦當函達江署迅行批准承示秋冬以來各屬萑苻漸戢閭閻乂安爲數十年所僅見具徵叢籌周洽鎮懾得宜此後仍望督飭各軍隨時嚴密巡緝安良詰暴益靖邊疆此外應行籌辦整理各端並望卓見所及隨時籌示匡所不逮共濟艱屯曷勝企

盼

又

昨奉手書屯墾一事已著手開辦甚善甚善開放扎賚特荒地蒙眾不免驚疑一經剴切曉諭卽已帖然可見辦事貴於得人出以平心靜氣未始不可從容就理始基旣立一年以後地利漸闢成效漸著繼長增高較易爲力仍希隨時督飭在事人員不憚煩瑣期底於成則邊疆莫大之利也民政司署擬就營務處房屋修蓋自屬便利惟建築須費若干江省一時能否撥出希與周帥熟商以便定局白匪脫逃一案瑞祿有無賄縱情弊俟張提督查覆再行酌辦以積年巨匪幸而就獲宜如何加意嚴防乃竟任其兔脫該統領豈能辭咎執事綜理軍事亦應先事籌維今竟有此疏失捫心何以自安江省軍事敗壞已極非大加整頓不足以挽澆風

也瓊瑋俄匪漸已平靖雙管帶兵隊卽暫駐墨爾根以資策應所有辦理屯墾改編軍隊情形尙希陸續見示

又

頃奉來函備悉種切屯墾開辦已有頭緒執事擬親自赴荒察看情形具見實心任事勤懇如此何功不集甚佩甚佩綽克大賚久逃法網近又有煽惑蒙衆之舉殊堪痛恨此次台旆到彼能設法弋獲尤爲快事運江之礙種種窒礙亦係實情已飭兵備處詳議妥籌位置周帥所論宋副都統各節甚爲的當向來該處每有陳請無不函商江撫以期呼應靈通兩歧之事似可無慮財政一節三省均屬困難現欲謀溝通劃一之策故於茲事不厭求詳雖吉江情形間有不同然欲使之漸歸一律不能不通盤籌計如江省有特別情形儘可隨時見商不致有隔闕也匪首天滅洋等肆行

正書卷四十一
二五
擾害務嚴飭各路軍隊認真剿辦以靖地方江省王榮和吳子明
先後呈控大賚廳捕盜營兵姦淫搶掠各節似此毫無法紀與匪
何殊希卽澈底查明嚴行懲辦此等惡習必須大加整頓執事當
不畏難也

又

接展來函備悉種切開辦兵屯一節宜趁天氣和暖速行布置擬
購火犁二架馬犁三十架及招募土夫一切雜項共計銀十四萬
兩均可照辦雪帥現已起程回江諸希就近稟商至指撥地段目
前初辦自以近省爲宜望哈達遜必拉等處如果實係不便亦可
與雪帥另行酌定所有用人用款均希隨時加意察核庶收實事
求是之效徐道回江已屬其晤面籌商矣撥款一節當仍用廣信
公司紙票較易騰挪統望酌核寄知

又

接誦手書備悉種切江省因今歲歉收入冬以後旗民生計維艱凍餒情形殊堪憫惻亟應設法惠此遺黎惟擬催各省協餉以爲買糧平糶之計似不甚可靠近來協款已成弩末屢催罔應卽以振荒爲詞文移往返展轉需時亦恐緩不濟急刻已電致雪帥先行設法由廣信公司籌撥款項辦理平糶俾資接濟俟交春以後再行妥籌長策庶可稍資補救執事關心民瘼希就近與雪帥熟商先其所急俾旗民毋致失所此次災區不廣想尙易辦到也江省民政經營伊始諸賴盡籌勉爲其難無任企仰

又

頃奉望日來函並仇委員調查原稟具悉一一江省礦務爲籌邊興利之資正宜迅行籌辦以期日就發達前此礦廠各員措理不

善百弊滋生如劉文鳳之私行收金徵稅並句通外人來廠貿易恣其谿壑罔知忌憚總由北洋相隔遼遠恃考察必不能及故敢爾爾茲既與北洋商定原費三十萬金作爲股分此後專歸江省派員經理權限既明得以從容布置見聞較近亦可嚴密稽查較之前此辦法當能順手應卽責成新派之員悉心籌維實力調查務將營私中飽等弊掃除淨盡庶礦務可期起色而邊疆繁富之機亦基於此卓見所及仍希隨時籌示是幸除由此另派熟悉礦務之員前往漠觀瑚三廠切實調查外先此布復

又

此次江流漫溢爲數十年來僅見之灾被淹各處居民攬茲困阨深爲可憫現在米銀已經給發范守關心民瘼當能妥爲散放哈拉霍碩之地屯墾甫興淪於水患雖高地幸免被水而窪地被淹

情形恐亦不輕北望邊疆怒焉在念不諗比日水勢已否全退民情能否安輯執事綜司民政實羣黎所託命仍請督飭各員妥爲綏撫以善其後偏灾原亦恆事補救胥賴人爲翹跂鴻猷必有以蘇茲民困也

又

江水驟漲氾濫爲灾北望邊荒正深軫系得書知已涸之地祇有四百餘晌水深之處尙多其水淺一二尺因凍未能退盡之一千數百晌明歲春融能否漸涸無誤耕耘甚以爲念前經議定本年開地五百頃建房五百所明年退兵五百名乃因火犁到遲開地較少復遭水患致誤前功天時人事適值迍邐自不能繩以原議所請退兵二百名分兩期到荒督耕之處自可照行俟來春籌辦既定再當奏咨立案至常年經費待用孔殷今年應領補虧各款

均當亟撥應用卽明年預計之款亦應早爲籌備庶免失時惟此項係特別之費在江省度支奇絀勢難如數支付而奉省同一困難亦無專款可撥茲特函致樸帥請其轉飭廣信公司暫借撥紙幣數萬兩以資應用所領紙幣仍以江平銀價合算以免虧折計可核定施行所有本年用過各款以及被水冲失馬匹房屋柴草等應卽於火犁節餘款內彌補統希造具清冊詳細開示是幸

又

兩接函電備悉種切墾務需款擬由道勝銀行息借一節當已電復計必先此寄到江省墾務經費艱窘前復少帥函中亦曾籌及鄙意以爲當日開辦經費旣由度支司向廣信公司借墊本年所需四萬餘兩仍應再由該公司暫行借撥以應急需至於明年用款擬於此間設法代借四萬兩屆時由江省派員來奉籌議領解

以後用費容再隨時商酌籌辦再此時江省諸種要政亟待舉行閣下肩任重差正資臂助萬不可遽萌退志致誤事機况當此財政困難之際尤當振刷精神力任勞怨以濟時艱尙望常守此意勉爲其難至所切盼

又

頃奉惠楸承示各項要政整頓情形雜誦之餘莫名佩慰屯墾一事去歲開辦稍晚繼以水災原非初料所及今歲因馬匹倒斃太多改用牛犁所需較鉅除由上年未用火犁節餘項下彌補外餘悉經台端自行認繳益見劬心職務公爾忘私本年應建房屋可減少一千所之數節款已多其餘應需各款當此春夏布耕所需最緊自應迅行設法籌撥以期諸事應手惟江省財政積困所有補領用費三萬九千餘兩能否卽時籌撥此事本極鉤棘執事力

任其難復事事掙節不令稍滋糜費苦心經畫漸就端緒裨補邊荒良非淺尠一切仍望持以堅定勿懈初志任事者能多盡一分心力自必多收一分效果執事夙負偉略幸終始勉之弟雖去此而樸帥銳意圖治自必能力與主持備邊殖民事關要計卽後之來者亦必將有資蓋畫果能按照咨部原議辦有成績邊事之幸抑亦鄙人未竟之緒而不能不重望於執事者耳

致郭都護

前承電詢祇悉琿春商埠已於去年宣布開放遇有外商入境貿易不應拒絕惟租建專章尙未奉部核定部文所謂議有專章方可開辦者係專指租界建築而言並非謂開放以後尙可不允通商也倘有租地構屋等事可告以俟有定章再爲通知至貿易則不可阻止統希詳審辦理爲要

又

頃接臘月七日來書備聆壹是東溝一帶於原駐陸軍之外復加撥新募獵戶以爲嚮導巡防之用黑頂子一處亦經酌加隊伍用厚兵力修明邊備措置均極周洽繙繹貴廉私藏軍火復兼私販所犯情節甚重既經派解赴省卽可由省研訊定奪瑾春軍隊表甚爲明晰已留備察核矣

退耕堂政書卷四十

正
皇
元
四
十

五

退耕堂政書卷四十一目錄

函牘七

致宋都護三十四函

The image shows a large rectangular frame with a thick black border. Inside the frame, there are several vertical lines that create a grid-like structure, similar to a ledger or a page from a book. The lines are evenly spaced and run from the top to the bottom of the frame. On the right side of the frame, there is a small, dark, rectangular mark or stamp, possibly a page number or a decorative element. The overall appearance is that of a page from a book or a document with a decorative border and vertical lines.

退耕堂政書卷四十一

天津徐世昌

函牘七

覆宋都護

迭接十六十八兩日來函藉諗壹是孟克西里卡倫叛兵滋事經
執事督飭勦捕爲時不久悉數就擒現已訊明正法並將被脅工
人另行核辦盡猷所布諸協機宜曷勝心佩乃雜誦來函猶以辦
理不善深自引咎益見公忠體國鞠躬如畏之忱定知鉅強析愿
宣德通情藍萼經營日臻周洽謙德彌光於茲券之

兩宮先後升遐

詔告迭見電鈔薄海臣民同深哀戚此間已於今昨兩日率領官
員紳耆先後舉哀成服除已電達外倫城應行禮節想亦由江省

轉行知照矣承惠樺梳營麋業經收到蒙旗工藝學圻方新銀工
鑲嵌之技似此已不易得若得實業家倡導而獎進之或亦阜民
之基也此間地方一切安謐倫城轄境得執事坐鎮蒙民必安靜
如常也

又

頃據海拉爾鐵路界內華商中和成等號執事面稱俄自治會頭
目告知路界內華商凡作買賣均向會上起一年票照其照費頭
等三百吊二等二百吊三等一百五十吊至出牀子亦要起照納
費等語並聞有另設巡警之事凡商會事件皆由自理不歸於官
旋聞海拉爾俄自治會前令華商起票納費一事暫時未經提及
近又開具華商字號清單經會首挨門親持囑令掌事人畫押並
囑每星期赴會講論商情當經各該號向會首辯論以華商在華

境不能入於俄會抗拒過去又聞俄人在滿洲里亦設自治會云云此事迭據濱江道報告正由外部與俄使交涉該會何得遽令華商起票納費滿洲里海拉爾一帶均將設會直以爲彼勢力範圍之地斷難默視執事在倫耳目較近務希隨時詳查設法抵制以保主權又聞俄人雖倡此會至今未能實行是目前尚可挽回也所有該會目下情形並續有何等舉動卽望隨時見示爲盼鐵路巡警應速籌辦勿再延誤

又

屢奉來函備悉種切茲將商辦各件條覆如左

一 邊墾局一案屢據尊處電咨各情形詳達外部與俄使交涉俄使頗以納稅一節不肯承認業將倫城收稅情形分別詳細達部現辦到如何地步尙未奉有部覆此事必須內外堅持以全

力與爭前已飭哈局一面向公司抗議俄外務官曾否圖倫亦由尊處就近與之交涉近彼並欲將車站華人驅逐出外強橫無理至此已極萬勿稍存退讓以致愈難措手

一倫境僻處邊荒創辦各政在在需款故籌款爲唯一要義倫屬舊有之款以辦各項新政原覺不足而副都統暨各公司各局薪水當可就此支給現在既改道缺一切應添應併者亦須另行編定不能不通盤籌計俟省署酌定章程再行分別辦理

一邊款將次用罄現須續領四萬兩已函達周帥請酌撥發

一查勘邊境之員現在已否竣事開通道路入手辦法希詳細籌及

一沿邊陸路界址于道往查現抵何處有無報告情形

一現因公費未定辦公需款甚急所擬由稅款項下每月暫提八

百兩藉資應用之處卽准照辦

一滿站俄匪近稍斂迹仍希隨時嚴密稽查至俄兵持槍護送行旅之說雖未實行仍須加意察看以上各節均勞措注其有未盡事宜尙希隨時見商鄙人當力與維持也

又

前奉來函並咨文底稿暨俞委員調查各件均悉一切吉拉林沿邊一帶木植羊草皮張等項經俄人採取無人過問所失甚大現雖牧畜割草與俄人新定章程惟木植皮張尙未籌辦殊不足保我權利西北邊境未經開闢道路艱阻一切設施均未完備誠如來咨所云由我自行砍運目下萬辦不到惟有先行稽察使彼不得越界私取並定章收稅尙屬可行所擬開通道路添設卡倫自係握要之著已函達周帥查核施行俟尊處派員查明里數若干

需款若干詳覆到日再行酌定

又

接倫字第二號手書並鈔稿四件具悉種切呼倫一隅昔等荒漠今成重鎮經營草昧所望以實心毅力勉爲其難而己蒙民錮蔽已久然樸質堅勁是其特性若能逐漸化導數年以後當必改觀惟語言隔閼情意不孚最爲一大阻力計欲施教化當先謀語言之統一應於該地創設漢文學堂招徠蒙民子弟肄業其中規模不必闕大課程不必繁重但使辦理得法俾蒙民樂於從事將來造就有粗通漢文之人才於邊事卽有裨益尙希體察情形量爲舉辦延吉近况彼此仍在相持俄人於琿春尙無何等之舉動吉省諸務大致就緒現定二十六日起程旋奉年關在邇尙須料量一切也

又

疊奉第三第四兩號惠函備詳邊事呼倫貝爾僻居甌脫接壤強鄰竭蹶經營未容刻緩惟是蒙旗樸槿財政困難邊徼情形迥殊腹地操之過激或轉至阻礙事機足下於勤勞踔厲之中仍寓審慎圖維之意佩慰莫名司法行政機關爲整頓地方之綱領現既創設文案會計調查審判各局處以期逐漸推行原有蒙旗各官及向日例行事件自可暫仍其舊惟邊境寥闊仍當擇要設官以資鎮撫吉拉林額爾古訥河口及免渡河一帶旣經尊處察酌情形緩行議辦滿洲里迺扼塞之地稽察外商董勸實業當有專司仍當酌核設官分理其餘要地不能悉設民官則變通卡倫酌增官弁俾地利漸闢疆圉不虛亦屬利便之策惟沿邊物產似宜專由卡兵采售量徵其稅若遽定發照一任俄人采伐究恐易滋流

弊卓見以爲然否東省物產蕃殖采運寥寥固由民智之自封亦緣交通之不便來示擬創辦輪舟仿備各卡冰橇將以招徠墾戶濬闢利源此舉於邊事極有關繫尙冀賢勞擘畫早底於成至屯墾之利昔人言之綦詳耕牧並興尤爲不易之宏規兩全之善法果能蠲免押荒優予獎勸勅設墾牧銀行墊給墾戶資本進步之捷必越尋常所有邊防經費各項鉅款即可作爲該銀行資本藉資周轉台端久蒞邊疆洞觀時勢必能妥籌辦法用樹初基至倫境幅邇強俄鐵路商埠每多交涉緬想折衝樽俎諸費盡籌省垣相距較遠一切胥仗大力主持庶幾因應敏捷其滿洲里海拉爾博克圖各鐵路交涉分局亦可由尊處就近節制應由江省公署札該局遵行此外添募馬隊雜用滿蒙俾可漸聯情愫勅辦巡警簡定規則務期便於遵循以及措理民政調查實業規畫諸臻周

備建設小學以牖進蒙民文化與弟前函所論極相符合蒙民閉塞已久但期智識稍擴不涉歧途固未足侈語精深之科學也邊務紛繁百端待舉得執事同舟共濟宏此遠謨實深欣幸以公幹濟之才適膺盤錯正當屏除節目相見以誠一切行政用人均望力任仔肩統籌全局惟是要政敷施廣需經費比來俸餉欠減稅項亦復減收羅掘艱難深爲馳系苟有可以爲力之處必當設法籌助期於邊事有裨至省函所稱各節江省度支奇絀或非得已而邊地經營伊始車薪杯水斷難程功容當函商雪帥從長籌畫牲畜稅項提歸公用足徵涓滴靡私尊處公費自當另行籌備亦俟商之雪帥當可望有成議也

又

前日詳覆一函計邀青覽頃接倫字五號手書並張丞問答節略

一件具悉種切伐木一案俄人已退讓呼蘭河半年來所斷斷爭執者今竟稍有轉機向非執事成竹在胸堅持到底曷克臻此目下允給火燎溝一段俄人似無異言惟尙欲爭得河路耳卽由尊處酌核飭張丞力與磋商當易就範馭蒙之道今蓄勢殊昔欲其愚今欲其智昔僅冀其不爲我患今並利其資爲我用振廢起衰事誠不易愚意威惠之外尤須以一誠字爲徹始徹終之主義果能情意相孚何事不舉執事洞悉邊情當不河漢斯言也

又

臘杪接倫字第六號手書具悉一一滿洲里與俄接壤俄匪任便來往肆行劫掠實爲邊境巨害況此後源源不絕若非設法清除爲患伊於胡底尊議辦法各條從根本上清查具見規畫精密防維周至已據情詳達外部請向俄使極力磋商俟如何定議再行

函佈該處添設官治並駐防軍實爲不可緩之圖否則僅恃空言毫無實力卽定有極完善之約章恐亦未能遵守尙希酌奪情形切實舉辦以期保安邊境固我主權邊防經費部中合江省前奏僅撥十萬萬難敷用容與雪帥再行籌商就現撥之數應如何分用之處或先訂購船隻或先擇地分布兵卡並目前應如何設法以防俄匪肆擾之處統望盡籌示復

又

接倫字第七號手書並圖二紙藉悉台從親赴滿洲里相度一切冰雪關山不辭况瘁賢勞鞅掌傾佩奚如滿洲里設治以鐵路西面爲適當旣可固我門戶而與車站距離甚近亦便稽查形勢利便當無逾於此將來詳加勘定卽可照此經營東北距吉拉林亦不甚遠尙可遙爲犄角惟沿邊地方寥闊屏蔽太疏誠如尊論所

西書卷四十一
云僅在二處設治照顧仍屬難周非多設卡倫不易收功應就沿邊一帶詳細察看規復舊有酌量增設以期漸臻完密目前作補牢之計雖未能力爭上游而步步爲營彼族尙有所顧忌不致如前此之聽客所爲也俄匪肆擾實爲邊患前已將尊擬辦法各節詳達外部請與俄使交涉現在防勦之計尙希隨時籌策以保治安札賴諾爾煤礦俄人開採出煤甚富自應按章收稅應由駐哈交涉局向鐵路公司結算至修造房屋所用地段亦當明訂限制以免任意展拓均照飭交涉局併案辦理所有邊地布置一切希隨時見示以慰馳系

又

接倫字第九號手書具見規畫沿邊苦心孤詣曷勝佩慰當茲款項奇絀一切措置未能應手而他族橫厲之勢又已相逼而來不

能不於萬分艱窘之中求極力支拄之策東事全局同此情形倫邊經營伊始尤爲急迫今擬將部撥十萬兩全數撥給呼倫一帶邊務支用所有增設卡倫招徠墾戶應如何布置之處卽希悉心籌奪開具辦法見示以便迅速舉辦來函議及沿邊荒地俄人越墾亟應設法防維吉拉林至呼倫荒莽千餘里自不能不酌設卡倫以資聯絡惟現在辦法須痛除舊日積弊不可如前之有名無實執事毅力當能辦此滿洲里設官一節萬不可緩此處爲入界第一站僅設一局事權較輕不足以資控禦應仍照前議速行籌設爲幸江內船隻亦須購置以期往來便捷與陸路聲息相通諸希一併妥籌邊事萬棘所望宏材幹略共任艱難積以歲月或有起色耳

又

疊奉倫字十號十一號手書並咨稿及開辦設卡簡章均已展悉沿邊千餘里祇設二十卡倫尙覺單薄然目前款項奇絀姑就此數先行舉辦再圖擴充亦可收循序漸進之效惟此番整頓務須一新面目事事著實做去力祛舊日積弊庶不致徒有其名所望隨時留意悉心稽察至爲盼禱滿洲里地居衝要非設官不足控制現因款絀先行設局卽希從速開辦所擬將鐵路交涉局歸併邊墾局又倫城鐵路交涉歸併稅務局以歸併爲節省辦法極是一俟籌款稍有眉目滿站仍須設官以期鞏固所有倫城設邊墾總局滿站設邊墾局及沿邊分設卡倫所需經費已與雪帥籌商先在十萬兩內量爲撥發卽請先行舉辦其有不敷容俟續行籌撥邊事萬棘及今經營尙可爲力萬不因款絀而中止且不令執事獨任其難也沿邊物產尊議以卡兵數少勢難兼顧擬指定地

段給票收稅此節尙應詳籌蓋外人攘我權利一經染指視爲固有此時旣與指定地段將來爭回必費唇舌現設卡兵雖少任採伐則不足任稽察尙有餘即使偶有偷竊而地方屬我主權不難隨時禁絕以後增設卡兵需用日繁似不可不預爲之地至於新募卡兵均須挑選教練然後給與槍械方資得力卡官卡弁尤須詳加揀擇設一卡須收一卡之效選一兵須獲一兵之用此則望執事再三加意者也呼倫貝爾境內地價及札賴諾爾煤礦稅項當飭哈局與俄人清理滿洲里俄匪出沒遇有劫殺之案希卽從速詳報以便知照外部與俄使交涉添練防軍所需餉項已飭營務處通盤合計再行勻撥邊地辦事各員將來自應酌獎以資鼓勵俟布置定後再行奏請立案

又

接倫字十二號十三號手書並咨稿一件具悉種切蒙民蔽塞已久一聞招墾開埠及興辦各項實業輒復驚疑不定要在善爲勸導俾之樂於從事而緝捕匪徒綏靖地方尤爲第一要義所擬添練馬隊三營擇要駐守均可照辦至於交通機關電綫文報自應及早籌辦以期消息靈通沿邊新設局卡所定員司弁兵薪餉並擬在木植羊草稅款項下酌提二成作爲津貼已屬徐道稟商雪帥再爲核定詳閱咨稿有將來新設地方各官一切用人行政均由副都統主持咨商省署辦理所有應行公牘省城無庸逕札本處本處地方官暨各局所亦不逕報省署均由副都統核轉等語尊意在刪削繁文爲統一事權起見惟似此辦法則省署與邊地轉不免隔膜之弊如遇有文件必俟由副都統核轉是求速而反遲求通而反隔行之日久邊境一帶自成風氣與省署不相關涉

行政機關反多窒礙且一切用人籌款亦須省署互相提挈方克有成否則倫城一隅恐亦難於措手今只可仿行省外州縣之例遇事歸副都統監督仍呈報省署地方各局卡責成副都統隨時察核庶幾呼吸靈通可收使臂使指之效副都統亦不慮無權不能辦事也總之副都統之能否放手辦事全視省署之能否協助若獨據一隅空有虛名必無濟也且三省大端政令均應相通况一省乎况一隅乎執事智珠在握必恍然也來函謂思想日進則新理日出嗣後所行各事無論已未定章均當隨時體察咨呈省署酌量變通具見虛懷若谷不自滿假倫城諸凡草創所有應興應革諸端如有未盡合宜原可隨時見示量爲更改大約不外實事求是命令可行二語願執事始終勉之而已

又

正書卷四十一
九
接倫字十四號書並鈔件讀悉一是杈林河火燎溝木植辦法極是希飭張丞堅持此議切實磋商議結否則拖延日久彼族享利愈多殊非勝算

又

接倫字十五號手書並鈔稿二件具悉一一執事於沿邊各事籌畫精詳亟應擇要興辦第一交通不便則呼應不靈所擬航路陸路及電綫辦法均屬切要呼倫署內安設電機當飭黃道斟酌辦理至應設電綫及與俄綫聯接亦須詳籌舉辦開通陸路航路均萬無可緩尊議購置輪帆船由省另派專員亦是一辦法容與周帥核商再行定奪沿邊添置卡倫邊綫延長自宜分辨呼倫及黑龍江城分任地段於省城總其成提挈較爲靈活已將執事所擬章程知照興東瓊璋籌度一切矣新募卡兵以力農安邊爲主

軍事祇略知大概惟紀律要緊但求樸質耐勞不滋事端邊境粗
安再謀擴充惟籌款一節部撥實不可恃只好另行設法以資挹
注副都統一缺彼處旣已相習執事到彼撫綏輯柔蒙民亦甚帖
服將來治理日上再當斟酌時勢以爲損益此刻不必亟亟奏明
也

再者頃接于道駟興來稟據海拉爾分局專員佐領恩麟函稱路
界內華商中和成等號執事人面稱俄自治會頭目告知路界內
華商凡作買賣均向會上起一年票照其照費分爲三等至出牀
子亦要起照納費其用意特以抗官爲宗旨現在不獨華商未經
領照納費該處俄商亦多不願入會以上各節亟應相機挽回除
函覆于道續行詳查外茲特飭鈔原稟一份寄塵台端卽希察核
派員密查隨時報告是爲盼切

又

接倫字十七號手書具悉一一茲將復商各事條列如左

一沿邊重地改設卡倫卽應從速開辦

一邊地草木繁盛從前俄人往往越界砍伐旣設卡倫以後應飭認真稽查嚴行禁止彼族旣恃此爲生此後如有要求誠如尊論當由我酌定章程操縱在我

一木植合同現已簽押細閱鈔稿大致尙屬妥協張丞壽增頗著勤勞當酌予獎勵業已具奏

一倫屬鐵路交涉局前擬歸併旣一事權又節糜費辦法極善于道此番辨論未免稍有意氣容飭哈局詳細籌議總期消息靈通事權統一如倫境所有交涉副都統不得與聞亦非法也

一倫屬新設地方官暨各局所有應行公牘卽照尊議一面呈

報省署一面分報副都統似此辦理至爲妥協

一江奉兩省人員如需調用當隨時派往

一寄去電報密碼一本將來要件以此通用

一倫城添設官貨局爲益甚多亟應舉辦前電請加撥四萬金實因目前萬分支絀兩省均難籌措請就現有之款勻撥先行籌辦再設法協濟

一俄設自治會聞海拉爾滿洲里亦均舉辦此案現經外部與俄使交涉而俄人至今亦未能實行我若堅持尙可挽回刻已催施道從速到任以便籌辦鐵路巡警俄人續有如何情形尙希隨時見示

一漠礦分局發給俄人木票實屬不合尊議令其收回以後此等事改歸局卡經理辦法甚妥應卽照行以上各種經營諸多困

難然事機所迫欲罷不能加以款絀在在棘手所望持以堅定
共任艱難邊務或當有起色耳

又

接倫字十八號手書具悉種切沿邊卡倫現擬先招卡兵十餘名
量力開地先試種莠麥辦法極有次第惟事經創辦人係新招總
須時時察看以樸實耐勞爲主邊地未染習氣只須認真考覈尙
易見效也倫城舊有官房旣屬無多勢非添蓋數處不足以資辦
公卽照尊議添修平房一二十間祈核實辦理電報一節已飭黃
道從速興辦此後消息當較靈通昨接江省報告滿洲里有鬍匪
槍斃俄官之事俄人謀立自治會愈益急迫此事以空言與爭終
屬無益執事議設鐵路巡警以保主權實係確論卽希籌畫一切
及早成立藉資抵制沿邊卡倫開辦後如何情形尙祈隨時見示

又

疊奉十九號二十號二十一號手書藉悉一一咨稿及卞令所擬章程亦均收到倫屬添練防兵三營前經覆請照辦現擬加撥步隊一哨以厚兵力係爲防護本城起見惟所需餉械應飭度支司營務處酌核籌計再行布達俄人越界墾地必須禁絕以免蹈閩島覆轍至伐木刈草旣已相沿日久勢難禁止若由我定章收稅尙可不失主權前電商外部亦經認可已屬江省電達尊處詳閱卞令所擬章程尙屬妥協經執事簽定益覺周密旣能保我主權卽希量爲允許吉拉林金廠現尙未能遽議擴充尊論屬卞令從小處辦起極有見地招墾一節不重售地而重實邊所擬由官補助借給農具尙屬切實可行卽責成卞令妥爲經理漠河金廠委員擅出洋文告示擅放木植羊草等票種種荒謬北洋派查漠河

之袁道業經啟行當電袁道將該委員先行撤回所出洋文告示可揭一二張寄奉散放各票從速掣回漠河局廠俟袁道查覆後當另定辦法也沿邊卡倫業經開辦所招農民有攜室家者否欲其久居而有恆心非有室家不爲功且亦謀生聚之第一要事將來均須次第籌及滿站槍斃俄官一案查係俄匪似此橫行大爲可慮應將詳細情形查報以便達部所有俄人不法情事卽希隨時詳細見示倫署辦公向恃稅務一項惟省署爲財政總匯應司稽核動用之款亦當隨時報省查核牧畜一項本蒙旗絕大生計祇以牧政不修未能日見蕃息天然牧場廢棄可惜現擬辦模範牧場講求孳生牧養改種防疫等法用意極善尙能從此振興各屬漸次仿辦富庶之基不難立俟卽希悉心籌畫從速興辦海拉爾電綫尊議先通吉拉林自吉拉林以下至額爾古訥河酌看情

形再行籌設自係爲控制窮邊起見當飭黃道相度情勢妥爲籌設也

又

得二十二號手書藉悉一一滿站附近又有俄匪戕斃華人之案前經電達請將歷次劫殺之案電示大概情形以便由外部與俄使提議所有各案詳節仍希續行寄示彼處俄匪橫行無忌擾害治安當亦俄人所不願惟由我稽察一層未識能否辦到如外部核有辦法再行布聞滿站地處窮邊百物騰貴防兵津貼卽希酌擬加增以示體恤俄人越界牧羊割草前經外部認可卞令所擬章程經執事核定尙屬妥協望卽飭遵辦理

又

疊接二十三二十四二十五二十六號手書茲將商辦各件條列

如左

一滿站煤礦華俄雜處盜匪潛滋所擬添設巡警二十名歸邊墾局管轄每兵每月酌加津貼銀二兩邊墾局巡警亦一律照加此事關係地方治安卽准照辦

一鐵路巡警尊論仍歸交涉局辦理卽飭于道籌議一切惟海拉爾滿洲里等處副都統耳自較近仍希隨時稽查相助爲理

一江省林木經鐵路公司取用砍伐無算尊議及早設法護養所見極是詳閱章程亦頗簡明俟商定實行

一俄人越界割草畜牧核閱章程尙屬周妥先予試辦一年前經電達卽希照辦

一滿站會議勦匪事宜閩丞前往會議如何希速將辦法見示

一俄自治會經外部與俄使抗議彼允改爲公共議事會並派華

官數員參預其事惟改換名目而章程不改亦何必多此一舉業將內容詳達外部仍請力爭以免爲其所愚現在彼會舉動若何希隨時見示

一前議由省派兵一營駐紮滿站已函商周帥酌核辦理

一滿站俄匪橫肆劫掠已將前後各案彙達外部俟定有辦法再行奉佈目前仍希竭力維持就現有兵力嚴爲防勦

又

接誦手書藉悉種切倫城要政次第興辦精心毅力叙佩實深滿站俄匪橫行防兵單薄已屢函周帥請其速籌酌派省兵前往駐紮近日地面稍稍安靖否劉春和一案是否俄匪所戕希查明見示海拉爾電綫已飭黃道從速籌議卡兵月餉擬照省防定章不扣六分減平卽准照辦倫署稅務現擬以一半歸公餘歸倫城動

用究竟此項所入年共若干據周帥函云除今年領款外如木植地價煤稅等項尊處均請指撥江省財力祇有此數應通盤核計定一常年經費較爲合宜希執事籌計一切除開辦各項外以後常年經費約需若干開單見示三省局面同一支絀實銀尤屬難辦倫城與江省指臂相聯不能不賴省署之補助已函商周帥酌量劃撥當茲羅掘艱難只好枝枝節節爲之耳

又

接誦手書並咨稿藉悉一切倫屬添練防兵三營前經覆請照辦現擬加撥步隊一哨以厚兵力係爲防護本城起見事屬可行所需餉械應飭度支司營務處酌核籌計再行布達吉拉林金廠業經北洋派員前往查看俟稟覆後再定辦法目前所有礦丁可飭卞令設法羈縻勿遽遣散招墾一節卞令所擬辦法尙爲切實卽

飭妥爲經理至俄人越墾斷難允許將來久假不歸反客爲主間
島往事可爲前車務希極力斥駁以防其漸若越界砍木刈草屢
據函稱相沿日久勢難禁絕再四籌度此事與越墾情形較有輕
重旣由我定章收稅尙可不失主權前經電商外部亦已認可不
妨爰定章程量爲允許海拉爾吉拉林等處安設電綫當飭黃道
籌辦倫署辦公向恃稅務一項自可隨時提用前令省署核計亦
酌盈劑虛之意且省署旣悉底蘊將來倫城辦事互相提挈庶不
隔膜耳牧畜一項本蒙旗絕大生計祇以牧政不修未能日見蕃
息誠爲可惜興辦模範牧場講求孳生牧養改種防疫等法用意
極善儻能從此振興各屬漸次仿辦富庶之基不難立俟卽希悉
心籌畫循序舉行爲幸

又

吉拉林沿邊一帶木植羊草皮張等項經俄人採取無人過問所失甚大現雖牧畜割草與俄人新定章程惟木植皮張尙未籌辦殊不足保我利權西北邊界未經開闢道路艱阻一切設施均未完備由我自行砍運目下萬辦不到惟有先行稽查使彼不得越界私取並定章收稅尙屬可行所擬開通道路添設卡倫自係握要之著已函達周帥查核施行俟尊處派員查明里數若干需款若干詳覆到日再行酌定

又

疊奉倫字三十二三四號來函備悉種切倫城孤懸絕塞偏處強鄰開始經營固非易易執事宏才偉略獨任其難曷勝傾佩所陳三端自係實情籌款一層尤居首要刻正與周帥悉心籌畫將每年應撥倫城經費若干某稅劃歸倫城徵收通盤核計其有不足

再另行設法補助總不使任邊事者無所措手萬望堅持定見實力進行已設各卡倫必須切實經營此後力謀擴充裁卡裁兵之計萬不可行也所擬各卡試辦章程及預算經費表均甚妥協卽希照辦倫屬地廣人稀學堂審判等件似不妨暫行緩設而用全力以辦屯墾亦節省經費之一策希酌之滿站俄匪仍前肆擾近與俄員會議緝匪事有端倪否前俄使向外部要求欲於鐵路界外准俄兵持槍護送行旅此事斷難應許曾經電達冰案仍祈隨時稽察如有此等情事務當極力禁阻以保主權卡兵月餉擬照巡防定章不扣六分減平已函達周帥照辦矣吉拉林沿邊一帶開通道路自應照辦否則邊卡將同虛設本年旣趕辦不及可趁入秋以後詳細查勘當從何處著手順將沿邊形勢繪圖寄示以便設法興辦滿洲里國界猶沿雍正訂約之舊地僻年久各處鄂

博不免殘廢現派于道親赴該處履勘擬請再行修理附寄中俄國界說略一紙于道開呈節略一紙察閱便資攷證

又

接誦三十五六號來函備悉種切吉拉林沿邊一帶木植羊草應行酌定稅章以免利權外溢現羊草一項既經省署定章發給照辦木植一項倫屬每年所放約計若干可由尊處咨報省署仍由省署定章以歸劃一或與倫屬情形稍有參差者無妨由尊處商定管帶興順帶隊勦匪受傷奮勇可嘉希加意勞撫其受傷之隊兵亦一律優撫以作士氣滿站俄巴釐司撤毀國旗擄辱局員無理已極公司自知理屈派達聶爾赴江省道歉此事虧辱國體所關甚鉅誠如尊論應令將該總管迅速撤任於國體邦交方無損失現已達外部與俄使嚴行交涉尊處現在辦理情形如何至

稅務一層係另一問題將來必須另訂專章不能以邊界百里內概行免稅遂援以藉口俄自治會現無甚動靜否滿站俄匪近稍戢否均用馳系

又

接誦三十九號來函並咨呈底稿一件章程一扣藉悉種切現議出放呼倫貝爾所屬各荒自係實邊要圖茲將應行商推者詳覆如左

一呼倫貝爾各屬荒地延袤頗廣今既劃段開墾宜切實從墾地入手放完一段然後再及一段不可同時並舉以致虛糜經費

一放荒故事向有豪家包領領去後以善價零星出售累年之後曠廢依然是售地非實邊也尊議撥地後責以六年一律開墾成熟違者撤佃用意甚善然頗不易辦到不如將各段荒地劃

清之後估計經費若干凡領地者令其酌交經費至次年則估計該地畝所出令繳稅十分之一或二十分之一五年以後給該戶永遠管業較之先發小照五年後升科者雖稍繁密然可杜大戶居奇領地不種之弊且一年中估計該地畝所出取其十分之一或二十分之一亦不爲苛也

一 招戶及墾地獎章均應以職銜爲止實官一節應毋庸議又湯旺河獎章放荒七萬二千晌准獎異常一員三萬晌准獎尋常一員所擬創辦墾務公司開地至五千晌以上准獎尋常二員一萬晌以上准獎異常二員未免過優應查照湯旺河獎章核辦然放必以墾爲實據

一 民間無力開墾由官借給牛力籽種分年帶還公家經費支絀此層尙須詳酌

一湯旺河荒地爲江省通省膏腴前以賤價放出坐失大利失策殊甚倫屬雖處極邊然附近車站附近河流之地可墾者當亦不少應詳細踏勘分別辦理以上各節希卽體察情形量加增改酌核示知其有未盡事宜仍希隨時見商以臻妥洽

又

頃接望日惠書藉諭在奉籌商各節於旋省後面陳樸帥均已照准惟因財政困難僅允撥銀六萬爲明年邊墾全部之用雖按之前此預算邊墾經費尙虧三分之一而在樸帥已煞費苦心矣現只得於原籌辦法酌量減縮雖開地較少而果能一律實行屯墾亦可以有裨邊局擬有妥章尙望先行寄閱沿邊草木皮張各稅現在省款支絀仍應統籌並計核實樽節動用卡倫墾兵必須於年內招募方免誤事俄人勒捐封鋪一案經施于兩道極力磋商

現已一律啟封辦理尙爲得手此間亦經屢次電達外部請其切實提議務宜從速解決庶免再生枝節一得部復卽當布達以紓厯系俄人向多蠻狡比來稍趨和平趁此爰爲轉圖冀可挽回權利千鈞一髮所係綦重未可忽也來示謂果能外患不生正可修我內政擬卽一意經營邊墾以求進步具見蓋籌碩畫力任艱屯至用心佩牖戶綢繆動關至計諸賴悉心擘理以期日起有功也

又

前承函示孟克西里左近一帶卡倫河流歧出其中間洲渚形勢的屬華界而俄人謂係彼境不肯納刈草等稅恐他處洲渚類此者多亟宜派員會勘以杜侵越等因當經函達外部並將塔爾巴幹達呼山至額爾古訥河所有陸路邊界應行會修鄂博改立石柱暨護路駐兵以外俄人另駐兵隊應令移出界外各節請其一

併照商俄使茲准外部覆函鈔示俄使照覆各語並將邊界情形
詳細詢商前來特飭照鈔寄呈卽希察核查孟克西里在額爾古
訥河右岸屬我版圖毫無疑義至其中間洲渚屬中屬俄從前有
無圖記案據俄人不納刈草等稅始於何年抑或向不納稅旣據
部函詢及卽請執事迅速查明舊案詳細核覆俾得據以達部以
爲辯論之資較之空談形勢似更可據也會修鄂博改立石柱一
節于道所查各處鄂博悉屬俄國版圖乃俄使照覆旣云該島應
隸俄國又云該處俄民踞爲已有顯圖佔越迴出意表事屬國界
關係至爲嚴重卽使果有同治二年之事亦豈有由俄員轉知邊
吏卽可據爲俄有之理况沿邊界綫載在舊約照覆中不加分晰
而渾言之曰該島其設詞牽混具可概見部函所開中俄舊約尙
足爲考查界務之根據已函達樸帥並飭于道迅查詳覆執事於

邊界情形調查最稔卓見所及一併核示至俄人另駐兵隊有逾定數部函囑查明駐兵幾隊駐紮何地卽由地方官就近磋商應請飭令該地方官並鐵路交涉局遵照辦理儻其未克就緒仍當咨行外部請其據理交涉也

又

接倫字四十五號賜書敬悉一切倫屬招墾務在殖民實邊不規近利尊論極是茲將應覆各條列左

一倫地邊遠若無大戶提倡認墾小戶必不肯往此自然之理仍以不拘地數爲是惟須嚴訂開墾章程逾限不墾者卽行撤佃以杜包攬待售之弊

一清丈畫界需款浩繁似可毋庸置議如有領戶先行指段以次丈放所需經費按晌擬訂庶領戶易於遵循其附近河流之地

一律辦理不收租價以廣招徠

一原稟創辦墾務保獎章程按之政務處原定獎章固屬優異惟
倫地寒苦招墾甚難果有實行墾殖者自不能不優予獎叙以
資激勸卽以放荒之例相衡亦爲允洽似可照辦一俟辦有成
效再行奏明立案總之辦事之要不外地制宜四字再能行
之以漸持之以恆自有收效之一日

又

承示各節具諭一一海拉爾驅逐華商一節經尊處始終堅持前
由哈局向公司交涉彼已漸就範圍至深佩慰俟外部與俄使如
何定議再當奉聞海局交涉協力堅持具初蓋畫此事原由於俄
人反對納稅我外部既令籌擬歸宿辦法亦惟有於邊界納稅一
層設法變通除羊草木植等稅另有定章不必按百里外征稅之

例其餘統須調查條約詳細酌核以期折衷至當一時未能遽定辦法也現外務部另有專函查詢一切已鈔案請卓核詳覆爲盼滿站俄人理事會派兵持械護送行旅之說雖經查係子虛而爲鞏固邊防起見自當隨時密查以昭慎重另咨所述壽甯寺暨喀爾喀各蒙部商務情形詳贍精密瞭如指掌其中如壽甯寺集場占新巴爾虎左右兩翼之中心點京張奉黑之貿易綜集於此尤極繁盛加以整頓必成一絕大市場應請執事於調查完備之後速籌辦法力爲整頓維持該處商務使之日就發達庶幾利源濬闊而稅課亦可漸充除另咨奉商外先此附陳

又

邊務創辦無例可循自宜隨時改良以期折衷至當凡邊疆增改各事纖微者隨咨隨行重要者先咨准而後行固屬從來通例但

若咨逾數月久未照覆果屬勢不容緩則審度其際從權先辦益足徵黽勉國事之盛懷如來函所稱軍衣馬撥各節邊地寒苦月餉至微自應按季發給軍衣用資體恤現此項既經購發應需價目當函商樸帥飭度支司營務處酌核籌撥庫卡爲沿邊往來要道馬撥之設可使文報靈捷而經營邊務易於措手亦亟宜先行籌設他若酌添墾局員司護兵添設局卡公費以及添置馬鞍農器大車房屋既經盡籌自屬當務之急卽應從速布置以期周洽總而言之邊地百端待理雖事煩費絀諸多牽制然爲大局計所當切實籌維努力興辦以期無誤事機舉凡卓見所及目前財力尙可設法應付者卽當毅然行之苟其事屬要著而需款較鉅難於籌撥者則請隨時核示當商之樸帥酌量設法籌濟也此次省署所發之二萬金方茲邊務紛繁左支右絀區區之數知必不敷

前接來函卽已函商樸帥續撥應用尙未得覆滿局需款喫緊尊處財政困迫難於兼顧洵屬實在情形但細閱江省兩次照覆均以庫款萬分奇絀實係無可籌撥爲言並謂一俟籌有的款再行酌撥等語究竟已否設法籌挪能否籌得的款無從懸揣茲局關係交涉總當力與維持現將設治尤須切實籌辦以立基礎統俟函致樸帥請其通盤籌畫於無可設法之中酌量設法以濟要需至孟克西里左近一帶中流洲渚向隸皇輿而密邇強俄寢敢窺伺侵越之弊界務關繫綦重豈容棄同甌脫延吉前軫至爲寒心亟宜派員會勘確分界限庶免轆轤當俟函達外部轉商俄使察覆核辦至俄人之不納草稅亦由國界不清而起國界旣清則收稅問題無難迎刃而解矣

又

調查中俄邊界百里外設卡收稅各事係因滿站俄人辱毀稅局
事起乃變計而爲百里界外之建置國際攸關耳目俱在我本援
約以圖轉圜人益得計而思威逞後慮方長竊有更進一解在查
敵處八月文電所擬百里界外設卡不過暫爲調停之計旣思遽
行退出界外設卡是無異自行承認滿站本非我可設局之地則
後者滿站開埠設官一切事權益多阻礙誠如周帥迭次來電謂
宜力請外部與俄使商改陸路通商條約爲握要辦法並宜從緩
宣布出界設卡之事以免俄人藉詞狡脫所持理由甚堅想閣下
應以爲是也更念外交多重權變而例案取便解釋查前轉尊處
外部八月二十七日來電云俄使照覆內稱前宋道與俄外部官
商訂刈草及牧放牲畜收稅章程並未訂有牲畜毛皮張各類之
稅等語是按其辭氣俄使業經承認前類訂定收稅章程卽仍在

滿站照章收取刈草各稅竭力堅持總易辦到又准尊處十月庚
電內開華墾務局仍在該站界內租房居住等語若仍以該局兼
收俄使已經默認之刈草各稅查驗商民取其嚴征收稅項取其
寬俾俄官民習而安焉以爲他日逐漸擴張根本似較遽然退出
界外設卡略勝一籌依此辦去仍賴大力維持慎擇長於肆應者
充局員之選本陽急陰緩之規成明退暗進之局至於尊處此次
派員宜在大楚莫古設卡應俟函商周帥定否出界設卡再行酌
核並擬由江省先撥馬隊一哨往往大楚莫古卽不防護稅卡亦
應厚備兵隊保衛邊蒙以免俄匪肆行騷擾請卽商承周帥迅爲
派撥可也

又

頃奉五十六號惠言並籌辦邊墾節略鈔底具悉一一前次執事

不遺在遠惠然肯來倒屣而迎固所至願惟以邊防綦重正賴使君清望坐鎮其間是以商請暫緩南行今執事既至江省與樸帥籌商一切想均接洽邊用綦殷幸倫城有羊草稅款可以騰挪挹彼注茲移緩就急甚爲妥洽其餘不敷之款省中旣允籌撥自必無誤至稅款本以備擴充邊卡之用來歲春墾在邇亦須預爲籌畫已函請樸帥酌度辦理總期經營邊務不至棘手惟樸帥來函謂牲畜皮張各稅係一萬二千餘金而來函僅稱八千金究竟確數若干何以彼此不符尙望函示不勝盼禱邊墾節略所示各節容俟詳加核閱再行裁覆

又

滿站稅款一事能照張守壽增來電辦理此案即可平和了結尙屬妥善逃瀆卡兵遺額旣已另行募補惟有一律嚴飭各卡官弁

妥爲撫輯勿令再蹈覆轍爲要邊地辦事之難不可擬議加以交
涉牽掣動多齟齬非得執事毅然不爲所撓幾於一事不能舉辦
至於應行酌改增添之事儘可於國服二十七日後來奉面商籌
畫一切業已先行電達左右相見不遠統俟晤談

又

尊論以參領銜道員不能統轄總管道員加參領銜已屬越級且
三省巡撫亦祇副都統銜則副都統銜決不能加之於道員呼倫
貝爾旣經奏設道缺則副都統決須裁撤該處純屬旗制旗無總
管猶兵無統領現地方制度一切未備若遽裁總管誠如所云蒙
旗將捆載毡廬而去則總管又決不宜裁此問題似難解決然實
不足慮也參領銜道員雖不能統轄總管而足以統轄各旗道員
之設正以統轄蒙旗爲重至總管之受統轄與否於事實上毫無

關繫可以內地將軍之於督撫例之督撫與將軍兩不相統行政之權自偏重於督撫現設道員期於改成行省制度一切行政省中所責成者惟道員一人則道員自處於優勝之地位苟能將地方制度步步經營以期漸變旗制遇有關涉旗事者與總管協商辦理斷不致反受其牽制蓋道員本有參領銜足以統轄各旗也又上有兼將軍之總督兼副都統之巡撫皆管轄各蒙旗總管之切近上司而該道又有旗銜層層節制已甚周密總之此時應籌統一之政策不應如從前之分任辦法渙散分歧其滋流弊至於今日也愚慮如是高明諒以爲然

退耕堂政書卷四十一

退耕堂政書卷四十二目錄

函牘八

復姚都護五函

致黃守維翰四函

致于道駟興二函

致孟守憲彝三函

致曹學使四函

復陳司使

復鄧司使

致慶道山二函

復桂道芳

復顏道世清

政徐道鼎康四函

復談司使

致張守鳳臺三函

復李令廷玉

致周道長齡

致上海招商局

復傅道良佐

復張季直殿撰

致軍機大臣

退耕堂政書卷四十二

天津徐世昌

函牘八

復姚都護福升

昨奉手書縱論邊事塞上情形瞭如指掌無任傾佩瓊倫兩處自今著手經營各有難易惟卡倫爲防邊而設必須一律興辦以期沿邊聲勢與倫境互相聯絡所有情形不同之處無妨酌量變通總以沿邊一帶一律籌備完密爲主瓊屬經亂以後流離失所生聚尤急於教訓尊函所開興利四條具有條理可見施行就中航利一節已與吉江兩帥籌議合黑龍江松花江嫩江牡丹江等處併力經營組織兩省合辦之局庶幾轉輸便利呼吸靈通木植礦產輕而易舉卽希擬章試辦惟由腹地運至江干道路難易亦應

籌及瓊城倡設火磨公司商股能集若干由公家助款是否確有把握卽希詳細調查再行舉辦瓊城通漢語者多教育尙易爲力擬設學堂約需經費若干亦希從實核計就商江省籌撥現在款項奇絀所撥十萬之數用修城署江省能否卽時籌給似應先修衙署暫緩築城騰出餘款以應別項要需時會艱難不得不權其緩急高明明想必謂然

又

得書具悉種切俞委員任事以來種種辦理不善已難辭咎乃復敢侵肥至二千餘金之多如果屬實卽應懲究現已與北洋商定將該處金礦專歸江省自辦業由江省另行委員接續辦理仍俟江署來咨情形如何再行核奪

又

瓊瑋自經兵燹城郭爲墟瘡痍滿目得大君子締造經營起災黎而撫育之使芸芸黎庶如解倒懸可佩可佩海蘭泡隔江相望彼則市廛雲連商賈輻輳久成重鎮我則一片荒涼人煙寥落未免相形見絀足下於大小黑河屯勘放街基洵屬扼要之圖將來商業發達地方自然繁盛不謀抵制而抵制自寓其中也購糧以備平糶展緩歸還舊欠並緩辦商埠各節亦頗見斟酌至謂官民相親官商相洽方能近悅遠來自是洞達治體之言語曰非知之艱行之惟艱願與足下共勉之也財政困難江省爲最農林航礦漁業諸大端亦均宜切實提倡以開利源尙望次第圖之

又

接誦惠函藉悉一一商埠一節賴執事始終堅持敝處屢據各情詳達外部迄未允彼要求將來或易就範瓊屬地面漸見安謐復

業者多要當休養生息以復其元氣清丈地畝招墾勸農亟應舉辦惟委辦務須得人尙希隨時察看毋任滋生弊端該處旗籍酌量撥給地畝俾有恆產事屬可行惟給地之後卽應責令耕種時加勸導毋蹈舊日偷安之病因循日久荒土依然積習如斯不能不大爲湔除也至沿江樹木俄人越界砍伐亟應設法禁止卽祈就近籌度嚴清界址以保主權無任企禱沿邊各界均應詳查籌畫布置設卡招民逐漸興辦屯墾宋友梅處現已籌度舉辦也

又

接誦惠函並條列各節及試辦金溝稅捐章程火磨預算清單各一件具見規畫周詳惟所擬各端尙有擬加斟酌者如倡建火磨並設釀酒公司等事洵爲生利之計然必須先事詳籌始免流弊查火磨公司純爲商業之事似應官爲提倡不可附入官股致於

抽捐有礙若既專由商辦卽當華商集股不必拘定中俄合辦緣
此事與黑河擺渡關繫兩國地界必須合辦者情形迥不相同既
爲提倡商業維持利權若事事牽引俄商致應得之利與人平分
究屬失算但該處與內地情形不同亦有不得不變通辦理者專
招華商商力若形不足可酌借官款若干不必作爲股本訂定妥
善借約按期提還若係中俄商人合辦則斷不宜附入官股以免
牽掣且此種公司成立以前購機建廠在在需款成立以後購麥
貲本尤爲急需數亦最鉅今既擬用日出淨麩四萬五千斤之機
器則每日須用麥六萬斤上下開辦之始至少須備兩三個月應
用之麥始敷周轉約應購存麥四五百萬斤卽需銀十數萬兩今
擬集股本十五萬兩而購機建廠已用去十五萬盧布除用之外
所餘有幾以何購麥當爲先事之圖此無論合股經辦之人是官

是商是中是俄皆宜另訂詳細章程妥爲核定俾開辦後不至臨時謁蹶也建修火磨應用機器預算清單內所開機器鍋以下十一項原價外加運費差錢七千五百吊其他機器未開運費而開有採辦機器及一切雜費一萬五千吊連前開運費共二萬二千五百吊查所購機器等件原價全數係差錢九萬九千八百餘吊此項機器係從何處採運到瓊未經申明川資運費之多寡卽無由核計且除川資運費外亦更無他項費用今所開採買機器運費及一切雜費殊覺過多究係如何開支所謂雜費是否卽指川資運費而言尙希詳核至酒爲尋常食物之一種釀酒卽無專利之理縱使官准專利而他處皆有釀造其利仍難獨專且所云釀造俄酒其於中國燒鍋有無侵損亦須切實研求如果不礙本國釀造該公司可用特別商標由官實力保護不准他家冒造尙屬

正辦所稱每年報効菴錢四萬盧布爲數甚屬不貲旣云該廠較火磨貲本尤鉅則將來規模奚若尙不可知每年究能出酒若干比之抽收酒稅是否合算似亦無憑預計是此項報効不過爲該商請求專利之空言若遽指實以一半解繳以一半用之新政將來設或無著何以爲辭應先俟該商等議定合股辦法如無流弊再行由官設法保護之若報効一節現在旣無貲本數目及獲利數目將來能否歲出四萬實難預斷似不如官爲保護抽收出廠酒捐較爲妥協然亦須果眞開辦始能議及此事也總之創辦實業以寬籌貲本爲立事之始基華商張小廉旣爲瓊城富商何以擺渡股本之四千餘盧布無力擔任而火磨貲本較多數倍釀酒較火磨所需尤鉅何以又能倡辦且事事皆引俄商恐或爲俄商所利用究竟該商財力厚薄是否殷實可信尤須審慎雖該處提

倡商業適因官商交困未嘗不可利用外貨以突開本地之利惟
開辦之始一切皆須妥爲籌計否則利益不屬外人便歸壟斷甚
或貽累公家皆非計之得者也庫瑪爾河金溝前江省公署轉咨
文內與尊處函稱情形大致相同所指漠廠委員俞錫麟種種情
弊如果屬實自應究辦現在江省已派仇委員前往該處接辦應
俟江省來咨情形如何再行酌核辦理漠廠徵收木稅已出礦局
權限之外雖曾經批准有案將來與北洋改議章程時應將此案
撤消或卽先行咨明北洋俟咨送稅票到日斟酌辦理其餘各節
統希隨時經畫俾益邊陲是所企盼

再所擬瓊瑋試辦金溝捐稅暫行章程大致尙妥原不必以體例
相繩茲將原定四則內所有辦法分別剔出縷列章節眉目較清
間有斟酌之處另飭附於按語並望酌之

覆黃守維翰

十九日接展手書具悉一切呼蘭密邇哈埠日人絡繹前往其意實欲破內地雜居之例儼然以三省爲其殖民地惟究非條約所許遇地方官有權力者彼亦不能不退讓故常視辦理其事者爲伸縮執事按定約章力固主權杜漸防微地方實受其福巡警軍隊尤宜格外注意總以紀律嚴明保衛治安爲要義入夏以後林葉漸生匪徒往來得所憑依須飭各路嚴加防勦俾民不爲匪所苦乃可議教養生息也

又

接誦手書藉悉種切呼蘭設治未久地僻民僂凡百措施罔不棘手想見賢勞規畫力任艱難曷勝佩慰大抵邊荒樸陋之地有較內地難辦者亦有較內地易辦者法制不甚完全則便於改革弊

習不甚深固則易與湔除所望以實心毅力漸與切劘循序而進
必有可觀承示蘭郡銀票不敷周轉議籌補救之法該地行用廣
信公司錢票相習既久計惟仍由廣信公司設法發票前往較易
辦到容與雪帥酌商辦理巡警一節該處徒孳形式勉強充數程
度不足自在意中現擬整頓改良仍非物色專門斯學者不可奉
省此項人材亦尙不多如有需員襄助之處卽希示知或可代爲
羅致至添造辦公房舍修改監獄均亟應籌辦之事惟須切實估
計以免糜費現在崑軍漸次撤退奉軍到彼能否得力兵丁滋事
此風斷不可長以啟驕橫玩肆之漸務與該統領等詳明告誡萬
勿姑息從事以隳軍律至於規畫地形調和諸將尤賴執事之運
籌一心矣東事頽廢垂三百年及今改絃已覺後時一綫可爲均
當努力願與執事共勉之

又

日人到蘭郡賣貨持有護照援據中日通商條約侵入內地本應禁絕惟條約第六款載明日本臣民准聽持照前往中國內地各處游歷通商執照由日本領事發給由中國地方官蓋印等語是游歷通商一節在我無以難之惟此種護照不能作爲買賣貨物之據洋商入內地買土貨以運照及三聯單爲憑賣洋貨以稅單爲憑如無此三項應行逢關納稅遇卡抽釐此係載在條約各國通行之例嗣後如有此等日商卽據此條與之辯駁茲飭交涉司詳釋數條附奉台覽諸希妥慎辦理毋使釀成事端

又

接誦手書藉悉種切巨匪趙泳年罪惡昭著現經拿獲正法實足大快人心蘭郡地方僻遠此等匪徒所在皆有若不嚴加搜捕無

以保衛治安所有在逃之四勝占北兩匪仍希切飭嚴密查拿以靖地方執事身任巖疆不辭勞瘁他日政成爲邊疆賢太守不使龔黃擅美於前欣慰何似該處情形尙希隨時見示爲幸

覆于道駟興

頃奉惠楸具悉一一調查六旗員生先後回哈所有報告清圖各件俟編訂既竣尙望速行寄奉以資核閱該員生等共有幾人分任測繪調查跋涉長途不無微勞足錄自當擇尤另派差使其餘於應領薪水之外酌發川資藉以獎其勞勩卽由執事分別辦理其應行發給川資者酌給若干統希核定廖裕賢楊萱遇匪搶掠旅况蕭條尤爲可憫應卽於加發川資外給銀百兩用示體恤

又

前聞俄人有添兵來滿洲里並欲以滿站東爲國界之說特函友

梅都護派員密查茲據報告前來並繪寄地圖一紙特飭鈔送台覽俄人目前雖無添兵之舉而沿邊一帶移民實邊經營不輟其未能忘情遠東自在意中至滿洲里邊境界久未經理而沿邊各鄂博宛然屹立尙有基址可考若不及此時詳細勘明將來恐別生枝節卽希選帶幹員親往滿站邊地周歷查勘將分界之處詳細繪圖貼說國界關係重要萬不可稍爲疏忽含混並查從前案卷與俄人交涉原委現在應如何釐訂之處詳晰見示以期次第布置固我邊陲至俄人在該處舉動希隨時留意爲企

復孟守憲彝

承示籌辦路政巡警學務以及對待外人各節具極妥洽至裁改審判廳一節該廳辦理不得法委任不得人經紳士稟揭有案自可重行組織酌量改良以副

朝廷慎重裁判之意惟司法獨立制度現已奉

旨實行各處地方均應設廳審判以劃清司法行政之權限來函謂該廳向無底款難於支持似當一面設法籌款一面從速另定規則酌度改辦現既奉法司電飭靜候查辦一切弊竇無難察見將來應如何組織改良之處應卽迅速籌定稟商法司期臻周妥至司法行政界限宜嚴該廳專司審判無端停止殊爲不合現一切詞訟案件暫歸府署審判原不過權宜辦法亦應從速籌擬劃歸該廳以清權限而符定制執事綜握郡符責任綦重來示以不計毀譽不辭勞怨自任具徵黽勉圖治之盛懷一切仍望詳慎籌維從容敷措力抒疚棘益宏謨猷實所企盼

又

來函具悉章守創辦地方審判廳其名譽如何弟處具有所聞前

於該守呈報設立審判廳暨用人情形批由執事候吉林行省衙門核辦正以吉林距長春較近考查較易核實閱提法司沁電云已派員前往查辦自更易接洽是非不難立判執事應靜候簡帥及吳法司秉公核辦可也此次吳法司據章守電稟卽電話執事亦爲慎重司法機關起見既經執事詳晰稟復吳法司自然渙釋務望盡心整飭毋用意氣自生荆棘致誤事機長春大郡旣倚畀賢能弟與簡帥豈能漫無權衡一聽悠悠之口執事盡其在我無所謂事事棘手無所謂見惡於人也

又

接閱來牘具悉壹是該府審判廳辦理失當經提法司派員查明亟宜從速整頓現在該守暫代經理具見辦事熱心不分畛域惟各省司法機關正籌獨立非地方行政官所宜兼理所有該廳推

事自應由提法司遴選專員接充辦理勸學所已照奉省辦法改由地方公正紳士自辦既可節省經費且可免去隔閡於振興學務爲益非鮮應卽稟明提學司查核立案遵照辦理王道崇文辦事向來認真惟該處巡警局積弊太深勢難一旦悉予革除自應逐漸清釐力圖改良現該道另有差委已飭接辦唐道續行整頓該守遇事仍應和衷共濟相助爲理俟唐道到長再令交替禁煙局暨李得勝復叛等事該守旣知章前守辦理之不善則必思切實整飭以善其後庶期有補救之實益而非改良之虛語蓋言之非艱行之維艱不必競尙虛文但當力求實際此則所願與該守共勉之者也

致曹學使

吉省學校大都創辦不久成績未彰學生知識程度雖遜內地而

賦質樸愿亦無內地學生耽習教育之法自宜從淺近切實處入手以期循序漸進蔚爲全才來示注意實際以不求速效不尙形式爲宗旨洵已洞見癥結至佐理一切必須得人吉省學務人員請假兼差居其多數而在署者又不甚得力正宜一面慎密甄核一面酌量調用冀收指臂之效各學校從前辦法多屬草創欲求折衷至當則考核不妨求詳其有辦理未盡適宜者卽當隨時改正務臻完善監督教員爲執行教育機關苟非其人則因循粉飾百弊滋生不惟無以助其進步或轉爲學界之阻力尤應隨時甄察嚴定考成至若小學教科書各國爲教育統一起見多用國定主義然在吾國各省程度不齊若專用學部所頒定本恐於牖民之方轉多鑿柄茲由吉省自編國文地理歷史三種課本先取吉林之事實形勢以激發其腦力爲開化邊域計誠爲一定不易之

法惟稽於古訓蒙養爲先證諸泰西德育攸重似乎國文課本尙當闡述先正矩範表襮道德秩序本公忠之宗旨示學者以步趨庶民志旣端不至旁鶩執事以爲何如令姪俶黼編修已就勸業議員之席從茲本其所學發爲讜謨俾實業大興而豐鎬人民同躋樂利欣幸奚如弟二十後卽將定期北行先往龍江再行赴吉良覲在邇不盡翫縷

又

接誦手書具悉種切吉省學務公所房舍不敷辦公衙署可以另建所擬圖樣亦尙合格惟辦公房屋以堅緻耐久爲主不必過求閎麗帑項支絀建築費能否再從核減近年各衙署工程大致可稽當不難切實估計希就近稟商簡帥酌度一切再將經始情形見示爲幸

又

接讀華翰承示籌辦學務各事極見碩畫惟擬先開小學教育研究會聚集各學堂職教各員詳細討論管理教授方法一節誠恐小學教員程度不齊難收實效鄙意仍以照章設立教育官練習所選聘講師按期講演小學教員一律附入聽講爲是至教育官報因辦理不善飭令暫停應卽妥擬章程接續刊報勿令間斷勸學所已飭吉林守遵章改訂甚爲妥善其餘農業實習學堂及製造博物標本等項可於明春次第開辦農業應與勸業道會核仍希將籌辦情形及各項章程隨時見告來書所云學務的款無多不敷甚鉅當候簡帥通盤籌畫再行指撥應由執事呈明吉林公署核辦至科員加薪現在經濟困難此端一開處處效尤甚難爲繼閣下又擬將科員奏請定爲五六七品實官按東三省奏定官

制各廳司道一二三等科員均作實缺現奉省尙未實行奏補將來三省自應一律辦理至房屋不敷辦公之用卽將勸學所地基繪圖估定改建衙署俟詳請到日再行酌辦

又

此次檢驗教員編配學科規則漸臻完全成績自易優美又復考試各項學生就其程度年齡分定班級一經變通辦理可以節省經費增加學額辦法具極周洽教育官練習所所以整齊各教員之程度現雖已開辦小學教育研究會仍宜設法選聘講師照章改設以期易於策效教育官報及農業學堂籌商既有成議卽宜妥定規章迅行開辦教育行政關係綦重必須籌定的款用圖實力振興惟吉省度支困難應如何移緩就急之處仍希與陳署司詳細籌商呈候簡帥核奪吉省學務方在句萌啟淪新機胥資籌

擘曷勝心企

復陳司使

承示籌辦各節具見盡畫佩慰交深吉省財政事項昔分隸於十二局所今綜屬於度支一司責任聿專措施靡易非通盤籌擘不足以策全功非實力整頓不足以清積習戶司設立最久頭緒紛繁整理尤爲難事商鋪執帖必須一律收回方足以資周轉現在未經收回之三十七萬餘吊責之原收庫官當可設法追繳至奏報不符此盈彼縮從前稅習比比皆然當此改革舊制咸與維新帑項所關亟當澈究清理交代處之設將以切實清查詳慎核對洵屬正辦惟審計之事貴於精密創辦之始要在得人足下必能悉心籌畫紓茲疚棘上以昭國家帑儲之重下以破官場蒙飾之私有裨疆事良非淺尠吉省進款向極困難開源節流胥爲急務

現在包徵之稅改爲儘徵儘解收額因以銳增而又提銀元局之分肥蠲寶吉局之虧累餉捐局糧餉處亦分別減費裁員節流之道已得要領此外應行改定之處仍望詳慎籌維隨時核辦總期於財政有裨至吉省利源所在林礦墾牧胥待經營而將來美利之基亦有資於鹽課茲既粗定章程各分局亦次第設立經費有措銷數漸多辦理極爲得手仍賴槃才切實整頓以期逐漸進步官帖局所發紙幣原以便市面之流通用意非不甚善其所以漸歸失敗者誠由於日久積弊而信用因之薄弱也此次得經帥一番整頓足下又能殫心經理並附設發行銀票處以爲將來收回官帖之基礎智慮極爲周匝惟紙幣之性質本屬無價流通其行使之多寡當視夫市面之情形此全在任局事者隨時體察商情維持信用庶可以流行久遠卓見以爲然否銀元局裁撤員司經

費漸省方茲現銀缺乏固以無力多鑄爲憾而祖模改良之後所鑄銀元自較便於流通至於禁止收發規費詳訂盤查章程是胥賴賢者之從容措理也

覆鄧司使

接誦來函以吉省交涉屢經失敗懲前毖後預作綢繆深識遠慮曷勝傾佩哈埠公司已成積重之勢我方規復尺寸人已擴及尋丈固由國勢抑亦人謀然及今尙可爲力者日俄戰後智勇俱困兩強旣未肯相下列國亦環而相持若能利用此機逐漸布置東方危局尙可支持執事此次到哈與施道籌議一切諒已曾有成竹從前喪失權利放棄責任當不難一一糾正長春一埠日固自視爲勢力範圍而財力遠不逮俄故不能大有經營我若從商務上實業上著手以相抵制彼斷不能干涉而伺瑕尋釁恃強蔑理

正言卷四十一
頗爲日人之長技又在地方官之應付得宜該處創設道缺事繁
責重誠如尊論云云杜道在哈現有經手事件須待清理一時尙
難履任也公司請派督辦一節本爲合同所有惟一時甚難其選
且於日本一面亦須兼顧既派督辦則我須干涉公司之事處處
爭持我之權利方有裨益不得其人則反爲所利用故茲事籌商
多日尙未定議俟唐帥旋奉時再行酌定至督署移駐長春蒙古
修築鐵路皆係極要之著當徐圖措置耳

復慶道山

興東設治未久諸待經營執事此番周歷各處查勘情形一切布
置必已成竹在胸所有添設局卡修造營房開通道路招徠商民
均目前亟待舉辦者惟希事事核實認真經理日積月漸成效必
有可觀入秋以後雨水較少工程當可併營並希嚴查所屬勿蹈

鋪張敷衍之弊拉哈蘇俄關久爲行旅之梗前由外部與俄使交涉彼已允許撤退迄未實行現據尊函即將詳細各情電催外部從速辦理矣

又

頃奉惠函備悉種切邊地工程雖較內地稍費然亦必事事核實方不至虛糜鉅款畢拉爾牲丁向恃獵獸爲生現在生計日蹙當從開墾林業等項導之別謀生業若僅恃公家散放糧食暫濟目前斷非長策此皆須預爲規畫者也至該處地隣俄疆匪徒出沒極爲可慮所請嗣後搶劫盜案審得供證確鑿者擬卽就地正法爲除暴安良計卽准照辦但仍須詳慎研訊錄供詳報呈候省批以憑考核洽邊之道文法固不必盡拘要在以堅強之力行慈惠之心庶邊氓悅服而外人亦不致輕侮執事洞悉邊情當能措置

裕如也

復桂道芳

得書知解辦鬪匪各事已與施道妥商就緒吉江鹽斤亦經陸續分運甚善甚善俄人夙具野心比來經營悉畢利及遼東各處不遺餘力其注目所在實將從容布置隱圖蠶食不早抵制必滋後患伊馬河一帶華民橫被驅逐流離情況尤堪軫念執事所造詳表至爲清晰已另鈔寄呈外部以資籌核歲卑鬪匪一律解哈訊辦有所忌憚匪氛諒可漸戢商情困苦挽救無從顧此艱屯同深慨歎發審委員如擬定即可照辦卓見所及仍望隨時惠示爲幸

復顏道世清

頃奉惠榆備諭豈是私立自治會解散之後士紳安靜如常見卓籌碩畫措注咸孚曷勝欣慰現改設吉林府自治局並附自治

研究所簡帥倚重長才以公董理其事洵爲得人諭知台端才望卓著於士紳亦極殷洽從容展布自必措理裕如當此創辦之初諸待擘畫又須兼顧兩局想亦頗費蓋勞前由簡帥商調周羅二員本應飭其前往以資臂助惟羅永紹現有要差未能赴吉周大烈現充諮議局科長兼自治研究所教務長亦甚重要如吉省必需法政人員擬先覓替人令周大烈赴吉至吉省官場稗習甚深自非痛加懲創難望剷除淨盡來函洞見癥結至用心佩析津之行何時返旆弟早擬北赴吉江適以

萬壽聖節在邇又值

玉牒來奉因之稍展行期月望後卽當就道良覲靡遙不盡馳溯

覆徐道鼎康

東土物產豐饒邊境一帶森林礦產封閉數百年久爲外族所覬

正言卷之二
覬及今興辦猶可保我利權惟目前款項奇絀大舉不易而官場積習類視此爲利藪以故每辦一事開支極鉅而收效卒鮮此近日官辦實業之大病執事夙負偉望要當先除此弊然後博考詳稽擇一二確有把握用款較少者切實興辦俟著有成效逐漸推廣以後風氣漸開則集貲漸易規模益宏此實吉省強弱存亡之問題不能不望執事肩此重任也附近鐵路林礦尤爲外人垂涎前此無人過問儼有予取予攜之勢亟須隨時稽查以杜隱患磐石銅礦苗質旣佳現在辦理情形如何林業局荒務局均希極力整頓毋避嫌怨農場工廠所費無多尙易爲力惟均以核實爲要執事研求有素於用人用財之際尤希三致意也

又

接誦來函備悉種切長春商會得執事剴切曉諭和平辦結無任

欣慰嗣後官商若能聯絡一氣可卜逐漸發達仍希隨時提挈爲之先導哈埠商家道內道外分爲兩總會無論與部章不合而相距咫尺儼分畛域亦殊非合羣之義執事擬將道外總會名目取消改爲分會以冀聯合用意至善惟道內道外久已分立今勉使道外商人附隸於道內誠恐商情不服意見益深將來轉不免衝突不如仍就前設之總會變通辦理合道內道外眾商平均分舉會董若干員又各舉協理一員以爲代表合內外眾商公舉總理一員以爲總代表兩協理分任其事一總理綜挈其綱於部章既不相背商情亦可浹洽更須切實開導曉以合羣之義華商習慣自分畛域務當各蠲私見結合團體庶於商戰場中可以立足望執事體察情形善爲籌策也並與施道隨時商酌以便接洽俄人伐木從前漫無限制現已定有專章指定地段自應遵守希檢查

今年所訂伐木章程如有仍前越界砍伐情事卽當照章禁阻勿稍寬假航路爲吉江兩省命脈亟須籌辦現以經費支絀姑從小處著手辦理甚爲得法卽祈悉心規畫以爲異日推廣之基不勝企盼

又

此次台從到哈調查所及農漁林礦必皆得有端倪應如何著手之處卽希悉心規畫一一開示以便核辦惟事經創始人非素習款項之難籌交通之不便在在胥勞賢者措注願勉爲其難也長春商會各節工程衛生業經歸併辦事自有頭緒王道人尙明白當不至有所煩擾仍希隨時體察不吝見示爲幸

又

接讀華翰並吉林官立造紙廠辦法暨機器價單聘定技師長合

同底本各件均極周密原議擬三省合辦簡帥亦力主此說惟茲事體大如原議所指資本銷路及設廠處所三者通盤籌算此中困難甚多目前奉江兩省財政亦屬萬分支絀恐難辦到吉省既已聘定技師長購定機器又斷無中道廢輟貽人笑柄之理鄙意擬由吉省勘定適宜設廠地方開廠先從小處試辦一面令該技師赴各處將出產各種原料調查明晰以爲入手第一著辦法並可查照原議仿各國辦法俾印刷製紙二部聯爲一氣如此辦去自能得其要領俟將來辦有成效再行徐圖擴充循序漸進庶不至有務廣而荒之虞也

覆談司使

頃奉來函備悉種切江省財政困難早在意計之中近今新政迭興需款尤復浩繁任事之難至深繫念蓋經費紓則辦事較易

中材類優爲之目今三省局面皆在艱難盤錯之中龍江利源未闢諸務待興不能不賴賢者勞心焦思經畫其間也與東瓊瑋呼倫貝爾等處事關邊計今甫著手興辦無論如何爲難不可令其中輟否則前此經營均歸泡影甚非計也木植地價尙不致於無著本年籌辦酒稅糧稅約計可收若干尙希量爲挹注以維大局籌邊固需大宗鉅款然未易籌而事機相迫時不我待豈能置邊局於不問願與識者一商推之

致張守鳳臺

長臨洽所相距五百餘里山路崎嶇來往一次爲日甚久恆有顧此失彼之虞現在籌辦一切情形如何久未得來書至爲繫念台從已否到長查勘相度務望趁此夏令易施工作之時常駐塔甸規畫建署等事兼籌辦外交邊務遇有急需面商之事仍飭李合

輕裝趨赴稟承一切是否卽希酌行

又

頃奉惠楸藉悉壹是長臨路綫有關邊防亟應從速籌辦惟現值隆冬封凍只得緩至來春山中林木繁蕪若能及此暇時鳩工而芟夷之將來開山通道自有事半功倍之效謝巡長不憚煩勞責以斬木當可著效旣經執事躬親履勘復經該巡長確實探查今冬準可斬伐應卽派令招募木把編列工隊迅速開辦此路關繫重要尊意儘明年八九月間開抵長白具微力肩艱鉅併曰而營總望如期告成庶此後整理邊陲有所措手所有籌定章程併開辦情形統望隨時見示爲要

又

兩接來函一一均悉李令廷玉所呈報告圖說業經飭廳詳加研

核自未便輕言排印散布作爲案據致多妨礙至由臨赴長一帶
路綫秋間未經勘定此時冰雪滿山不能不俟明歲春融再行趕
辦所擬先修蕩平嶺東西河橋亦係緊要工程應卽及時勘定詳
細稟候核奪飭遵辦理刻下長臨界務旣已竣事李令幫辦名目
業經裁撤事權旣一所有路工署工一切事宜責無旁貸務須妥
速籌辦以重要公力戒虛糜以求核實是爲至要至爲勘界測繪
各員請獎一節應俟設治各事一律告竣方可稟請分別核辦此
時實不能遽予獎勵致涉冒濫李令勒令韓民剃髮易服一事已
另派人查辦矣

復李令廷玉

頃接兩次手書並小島告示具悉一一邇來日人進步愈急我之
布置勢難稍緩所盼良有司精心實力冀圖抵制庶不致處處喫

虧攔阻木簞一事現派司道與日領議訂合辦木植細章以後卽易辦理公司合同及外部奏稿茲特各鈔一分寄去卽希察閱遇事便有依據僑居境內韓民選能通中語者爲之編查戶口格外保護均認爲定約以前來居之民任其傭墾以爲勸導之方吳統帶光新稟函亦接到已由下游考查回省面詢一切矣

致周道長齡

上月道出營口與執事暨營埠商董面談疏濬遼河以保商務一事回省後卽委工程司英人秀思親赴遼河一帶逐處審察茲據報稱遼河淤塞實因年久失修所致且雙台子河道出水每杪鐘有百分之五五遼河水道只出百分之四五由此觀之雙台子河口須先整頓現已擬有整頓之法四條一將雙台子河口封塞二將雙台子河口修築水隄三將雙台子河口改窄四將雙台子河

口設立水閘四者之中該工程可以第二法之修築水隄爲最便但改理該處河道似宜營口商會邀同雙台子紳董商量籌畫以免誤會致生枝節茲將該工程司稟復所查各節鈔寄一分以備查閱尙有水隄圖式工料價值各件俟其繪成並預算確實後再行送去再遼河由通江子至營口沿途一帶淺灘甚多亦宜疏通其河道太寬水勢分散之處並當改窄蓄水方便行船至於鐵嶺附近地方水勢又分二道中有淤灘須將一道堵塞方免患礙惟興辦工程必須妥籌的款尤當視其款之多少按款辦事免致中廢營口通江子往來船隻能否設法加捐每年捐款約計可得若干除船捐外有無別款可籌其數約有若干須與商會詳細酌量呈報一經報到擬將該款作押向銀行籌借鉅資分年攤還由總督擔保以昭信實但如何籌借如何攤還及繳息若干均俟尊處

造報到後再行審酌定奪倘船捐等項爲數有限或可少移公款以成之望執事速爲籌畫除與營口商會妥爲接洽卽行見復外如通江子鐵嶺等處商會亦宜知會通力合作以輔公益是爲至盼

致上海招商局

敬啟者查奉天濱海地方雖多港口但每屆冬令鮮有不凝冰者以致交通仍不利便會飭工程司英人秀思前往榆營沿海地方逐細查看有無不冰港口據實稟報茲經查得秦皇島迤西相距六十英里之葫蘆島詢據該處土人僉謂冬令不冰似可建築碼頭修爲港口且水量深淺亦足容輪船進口往來請由貴局遣派堅大輪船一艘向該島試駛三次查勘實在情形其駛往之期擬定於西曆明年正月第一星期內五號又西正月第二星期內十五號

號前 又西二月五六號前後每次抵島均停泊六點鐘船到時由
該島工程處晝則懸旗夜則懸燈指示接船之處至貴局派何船
前來由煙台或由秦皇島順駛該島並預計何日何時可到均望
詳細見覆以便轉飭該島工程處接洽相助爲理所有三次輪船應
需煤餉並保險以及船上日費等項自應由敝處繳償惟是應繳
若干尙祈從儉核計緣公益攸關非同商賈想執事必能有所贊
助也

復傅道良佐

頃接十一日惠榆並陶丞條議一件具諗一一邊務問題漸將解
決適遭

國郵想外部開議又當展期韓僑定名商埠劃界實爲籌議要端
亟宜詳細討論以爲談判之豫備陶丞所擬各節逐條詳閱洵有

見地已飭鈔呈外部察核並寄示吳綬卿參領矣

兩宮升遐薄海臣民同深哀痛此間已定二十五二十六兩日先後舉哀成服中外安謐如常延吉應行禮節業已電達強鄰迫處邊事未定一切尤望鎮靜籌維以綏疆圉爲要邇來體中如何至念

復張季直殿撰

前准華函以美國華盛頓將開第四次萬國漁業會囑將東省漁業何者注重海界所在若何預籌逐條開送以便赴會提議等因當經分飭各該司道陸續呈覆前來查吉黑兩省漁業尙未推廣卽奉省之鴨綠江水產亦未興旺惟營口沿海各島漁品繁多撈捕亦頗稱盛上年設有漁業公司近因旅大租借外人各海島捕魚之處互相爭論我以向來漁船所至爲領海彼則未能見允然

各處漁圈約在距海口三四十華里之外按之西人新定礮彈所及之地爲度尙屬吻合若仍照前此以三英海里爲領海界限我之水利將爲外人所奪而海權亦不可問此則奉省所不能應允者也務望貴代表員赴會妥爲提議庶使海權可保漁業因之繁昌茲將覆到各件錄呈執事惟希查核設法代辦不勝感禱之至

致軍機大臣

世昌少年孤露氣體素虧時多疾病而性耐堅苦不敢言勞不肯言病遇事皆勉力支撐今行年五十有五矣精力日衰氣血日耗百病叢生五中焦灼前歲蒙

恩渥膺重寄會東省改制伊始時勢多艱事機危迫爰督同參贊司道等悉心規畫不敢一日稍懈邊地苦寒風雪多厲舊恙因之屢作觸發痔疾時復便血行臥維艱而事務全集無從靜攝去年

秋冬之際痔又大作復得怔忡之症夜不能寐病象愈深顧以受恩深重且行省初設頭緒紛繁不敢以病軀請假致誤事機力疾從公勉強支拄擬俟經理稍有就緒再行具疏乞休不意十月內迭遭

國家大故人心震驚浮言俶擾東省地當邊要尤宜加意鎮撫勉與參贊等昕夕籌謀預防隱患幸得屬境又安民心綏靜而驚痛之餘加以勞頓心力益復不支諸病交作精力驟減徹夜不寐遇事健忘心氣虧損痔疾又發醫家咸謂氣血交虧非靜心調養趕緊醫治萬難奏效伏念東三省爲我國根本重地值疲敝之後當外交之衝近十餘年來外人權力擴充已極兩強逼處各國注目實一大交涉競爭之場與內地情形迥乎不同兩年以來竭盡心力雖已稍有挽回而無實力以繼之近看外人又將改變方鍼對

待我矣設以衰病之軀濫廁其間精力智慮不能貫注稍有疏虞
貽誤實非淺鮮豈敢強爲擔負致誤大局焦愁至極病益增劇再
四思維惟有據實入告籲懇

天恩開缺調理迅

簡大員肩此重任務希鈞座格外關垂俾得仰邀

恩准以後有生之日皆爲戴德之年此間時機至迫一應公事不
可稍有稽壓斷非假期內所能料理摺已拜發諸希俯鑒下情代
爲申請無任迫切感荷之至

退耕堂政書卷四十二

退耕堂政書卷四十三目錄

電文一

哈爾濱自治會案

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

退耕堂政書卷四十三

天津徐世昌

電文一 哈爾濱自治會案

復朱中丞 光緒三十三年七月二十八日

沁電悉鐵路交涉局前經薩道等稟請裁撤另立中外交涉局當諭以暫仍其舊此事須籌一完全辦法驟然更張該公司必不承認俟到彼查看情形再行商辦

附朱中丞來電

據薩道杜道稟鐵路交涉總局俄領事藉口原訂合同把持裁判權擬請裁去鐵路交涉局將原合同作廢另設中外交涉局歸關道管轄等語查該道所陳各節首在劃清鐵路公
司與領事之權限而代理權及裁判權亦不致旁落且不貽

他國口實自屬正辦似應據情會咨外部照會俄使切實磋商以杜葛藤祈電復

復朱中丞

光緒三十三年十二月十七日

銑電悉俄人在哈爾濱等處設立自治會一事前據鐵路交涉局于道稟報當經咨呈外部阻止在案准電前因已會銜明晰又電外部并電飭杜道于道分別照會俄領及達聶爾聲明此項章程不能承認

附朱中丞來電

前據濱關道杜道稟報鐵路公司在哈爾濱鐵路界內組織地方自治會當經飭將該治理向章及現在辦法詳細聲覆茲據復稱哈爾濱設立鐵路交涉局鐵路公司訂有專案合同凡關於鐵路事件及牽涉鐵路人員工匠命盜詞訟各案

均須會同鐵路公司和衷商辦緝捕人犯隨時知會公司派
巴釐差協拏華犯歸交涉局押俄犯歸巴釐司押至於鐵路
界內等商貿易均聽華官之命令是鐵路界內治理權華俄
尚各得其半此向章也自上年四月設置關道俄亦設總領
事所有辦事權限凡鐵路界內華俄訟案不關鐵路者歸關
道與俄領事會審關於鐵路者歸交涉局與鐵路俄員會審
此現章也茲由公司代辦達聶爾將新訂自治章程送來核
其命意範圍甚廣幾將鐵路界內治理權悉歸於自治會關
繫誠非淺鮮云云查俄人欲於中國領土行使自治權實屬
創聞爲公法所不容檢閱原訂合同十條所損主權不過司
法一部分而用人行政尚能權自我操現在俄所訂公共地
方治理會章計五十五條其治理權之廣如抽收各項稅捐

管理地方產業以及衛生善舉商業工場事事皆被干涉至語其組織則儼以公司爲總攬機關而以代表會議所當議事會地方參議處當董事會純乎自治團體之性質其尤堪駭異者名爲鐵路界內自治而曰以鐵路總公司批准之地圖內所指地址爲限則自治區域隨時可以推廣名爲公司選舉而曰地方參議處總董必須俄國籍貫方可充選則一切實權均落俄人掌握總之鐵路之設心在據有該處全部之行政權而借選舉爲名以排斥中國所派官吏得以任所欲爲尤其注意之處此事不獨虧損司法與行政之主權抑且牽涉領土主權況該處係自開商埠各國領事之意欲於界內設埠而不認俄有自治權聞此項章程瞬將實行儻他國羣起責備轉苦無辭以對或亦援例以請又將若何似應

據情電達外部向俄使切實磋商仍照原訂合同辦理將此項章程取消以維大局公如以爲可行卽請拏銜電達外務部曰領島川今日回國聞病勢甚重已不可治中野十二已到吉林礦事尙未開議邊防經費已蒙允准明春稍可布置度支部原餉今尙欠六十萬擬再具摺籲懇續發否則實難支持矣

致杜道學瀛

光緒三十三年十二月二十一日

來呈暨照會稿閱悉俄人在哈埠設立自治會前已電飭迅速照會俄領事暨鐵路公司抗議在案查閱執事致俄領照會措辭未盡妥協希速再行照會該領暨鐵路公司與駐哈各國領事聲明東清鐵路係商業性質祇能按照合同保護公司產業無管理地方之權今擬設立自治會殊屬不合中國政府斷難承認至於地

方自治各事中國地方官現正設法籌辦等語並希將已照會各領事文稿卽行電覆爲盼

附朱中丞來電

據濱關道杜學瀛呈稱俄在哈爾濱鐵路界內設自治會現聞十二月二十五日舉會員卽屬組織成會各國領事均預選舉之權會一成立爭之實難關繫主權甚大至鐵路展地應訂附件條款已經俄璞使允准職道屢催開議該公司一味延宕其意蓋欲俟自治會成立始行開議現已照會該公司詰阻但恐延擱不復時勢急迫特此具文呈請鑒核云云查此案前准篠電知公已電致外部力爭暨電飭杜道于道照會俄領聲明不能承認據呈前情爲期已迫各國領事均有選舉權一語似俄人將以選舉權餌各領事協以謀我若

果團結一氣更難著手請公再電外部從速阻止爲要

致杜道學瀛

光緒三十四年正月初十日

呈悉查東清鐵路合同係中國政府允許該公司建設鐵路之辦法自與兩國政府訂立條約者不同其合同內稱該公司有鐵路購地界內治理專權一語係專指關於鐵路事務而言如材料廠車站之範圍在公司以內之事自有治理之權若在附屬地內如裁判巡警衛生各事則管理之權仍應在中國國家蓋其地既非租界其事屬於政治與該公司之經營商務者無涉政府與公司訂立合同萬無將地方行政權給與該公司之理公司承辦一事亦不能侵及公司以外之權此爲合同治理二字之解釋甚明今該公司擬設之公共理事會布置地面庶務是於合同內治理二字有所誤會中國政府實難承認仰卽將此意照會達聶爾弁將

此照會原文暨達聶爾來文一併照會各國領事及知照交涉局于道

致外務部

光緒三十四年正月二十三日

據杜道學瀛電稱昨日俄總領事來局會議公事出示璞使電謂自治會業已函達王爺內敘鐵路係遵照第六條原約且係讓權於界內居住中外人民享受平等利益現在法日領事均入選舉惟英國與華商均未到場將來董事六十名舉畢三年後方能另選其不到場者難免受虧等語職道答以時勢不同主權應盡力保護伊云此事既有前約我政府勢難退讓又據鐵路伊代辦來告俄自治會現經璞使來文正與外務部會商哈埠仍照常選舉等語足見其不肯停止此事乞大部力向俄使阻止示復爲要

致外務部

光緒三十四年正月二十七日

據哈爾濱杜道電稱訪聞俄自治會二十九定議以四十人爲議董已舉二十二人並無華商特聞

附外務部來電

俄設自治會事前經本部照會璞使飭禁准復照稱按照東清鐵路合同第六款該公司得於所佔地段內專歸一手經理並無限制之權鐵路界內應議附條約華官巡警各關新展之地段哈爾濱不在其內復經本部以第六款所云一手經理者係專爲鐵路之用至保護地方第五款特爲聲明歸華官自行經理自治會侵礙中國主權斷難允認照駁去後各駐使多來部詢問已將與俄使往來照會撮要通行知照現俄使復照稱鐵路招徠人民在地段內居住經理該人民應按照鐵路利權爲主第五款係防範鐵路外所出之擾害

又該公司於中國官員在地段內有司法之權並不辯駁設立自治會並不逾合同所得之權利等語除再照駁並將往來照會鈔咨外特先電達

致薩大臣

光緒三十四年四月十二日

感電悉俄設自治會勒令鐵路界內華商凡作買賣均向會上起一年票照其照費頭等三百吊二等二百吊三等一百五十吊至出牀子亦要起照納費所納即係領照之費現華商均未承認正在抗議希極力維持

致外務部

光緒三十四年四月十四日

頃據駐俄薩星使電稱哈埠自治會事疊次詳詢俄鐵路副總辦據稱擬將自治會改名共理會已在北京商議至華商營業領照納費係該會章程第五款內九種捐項之一究竟所收若干尙未

擬定須俟北京議妥方可實行此事在京商議情形無從詳悉若向俄政府開議事出兩歧恐多鑿柄乞向外部接洽并候示遵行又電稱江東旗屯事密探未得要領查近來俄方注重移民遠東揆諸情形似與傳聞之說相歧俟有確聞再電云云均此轉佈查俄設自治會爲干涉地權之漸日本贊成意將於南滿仿行俄日移民實力競爭日進不已并希鈞核示遵

致宋中丞

光緒三十四年五月初六日

支電悉哈埠俄設公共理事會其內容與自治會無異前已咨請外部詰阻至購回鐵路用地一節容函商唐帥與外部密籌辦法若何後告

附來電

前准外部咨稱俄自治會改公共理事名目係遵守鐵路法

文合同辦理法文合同與華文性質迥別其侵我政權處仍復不少陽爲遵守實則實行不知外部能知其內容否似仍不可輕認已飭杜道將公共理事會章程探明鈔寄又杜道與德美領事論及哈濱開埠中國應守主權將鐵路界地購回作商租建地云云前電議爭購回長哈鐵道一時未能做到若能購回此項界地則收回之權利甚大一切問題自易解決現在哈濱市面正壞若能與之議購宜若可行應否與外部密商辦法請卓裁示復

致外務部

光緒三十四年九月初八日

聞俄政府擬派東清鐵路總辦霍提督爲俄總領事此事我如承認將來交涉更難措手在我抱定哈爾濱爲各國通商口岸東清鐵路乃兩國合辦商務性質不能以公司人兼辦領事事如俄使

來大部提議乞力阻駁細情詳函

致外務部

光緒三十四年十一月十一日

據于道駟興電稱迭據昂昂溪專員電俄理事會董及巴釐司勒令華商起賣貨票每家一二百圓至少三十圓歲分三期交款限五日先交頭期否則實行封門海拉爾站亦畧同惟專由俄官經手並云華商既不願人自治會此係官辦非自治會款爲醫院路燈修道之用既屬路界不能不納職道聞信趕與俄員霍爾瓦特磋商始允展限兩禮拜竊思界內華商多係自造之房無可遷移萬一被其封門恐釀事端又生枝節請爲迅商外部酌定辦法等情前來查哈爾濱一帶俄人以鐵路用地藉口頗多無理舉動實於公司原訂合同宗旨大相違背現正堅持力爭尙未結局茲俄員竟用強硬手段勒逼華民起賣貨票實出情理之外應請大部

正書卷四十三
趕緊商之駐京俄使電飭該處俄理事會董幸勿勒逼華商起票
免生事端大局幸甚

致哈爾濱施道

光緒三十四年十一月十二日

准周少帥電開聞俄公司現於鐵路各站自行挖溝立界節經阻
止無效等語該公司究係如何舉動如何挖溝立界望密將實在
情形調查詳細至鐵路展地劃界一事現在辦理如何情形均希
迅爲電復以憑核辦

致哈爾濱交涉局于道

光緒三十四年十二月初二日

現據呼倫貝爾交涉局致宋都護電該處華商業被俄理事會封
門查俄人理事會之設實屬違背合同前曾電請外部商之俄使
阻止尙未回電今竟出此強橫手段公然封門殊出情理之外仰
向鐵路公司切商力阻并將如何情形電覆以便轉達外部

復于道 光緒三十四年十二月初三日

冬電悉希卽赴公司見霍總辦告以據宋都統施道面稟情形并據該道來電不勝詫異自治會一事霍總辦既許候商在先何遽有此舉動請霍總辦卽速飭各處俄員先行啟封以安商業聽候外部與俄使妥議再定辦法現南滿一切均主和平並允退讓北滿事同一律不宜操切從事等語若轉圜之法執事可俟數日後再與霍面議捐款若仍照從前數目由商家逕交公司交涉局作爲不知執事仍察看情形切實辦理至被封各商家希速電局員妥爲照料并婉諭各商靜候辦法萬勿暴動以礙大局一切隨時電稟

致外務部 光緒三十四年十二月初三日

據哈爾濱施道肇基來奉稟稱該道接任以來迭經勸諭路界華

商切勿擅入俄人自治會弁勿輕繳捐款致彼執爲允認之據各
華商尙能齊心堅拒乃上月十五六兩日俄人遽議實行逼勒哈
埠華商領票已將瀛海居等酒館十餘家封閉致該處華商紛紛
赴道呈請設法保護施道與俄力爭特來奉稟商辦法又據呼倫
貝爾宋都統來奉面呈海拉爾局員電稟該處俄人於上月二十
九日亦勒令新街一帶華商停閉事同一律當電飭于道駟興詳
查海埠情形據復電與施道所稟哈爾濱情形相符擬請大部一
弁向俄使切實議阻弁令轉飭哈埠海埠俄員速將所封店鋪一
律啟封俾可照常安業凡兩國未經議結以前該埠俄員不得先
有舉動以敦睦誼一面當飭該道將被封之鋪分別妥爲安置伏
乞大部商議後電示祇遵

致唐星使

光緒三十四年十二月初四日

北滿俄人近頗強橫先逼勒華商承認自治會捐款眾商尙能齊心拒俄今哈爾濱海拉爾昂昂溪間有被封閉華鋪勒令繳款尙無辦法公會與美政府談及北滿事否

致周中丞

光緒三十四年十二月初五日

江電悉接于道東電蕭電已先後詳達外部請速向俄使切實磋商凡兩國未經議妥之前北滿俄員不能先有舉動并請轉俄員速將各鋪一律啟封俾照常安業又請電薩使詰問俄政府俟得部覆再行電聞一面已電飭于道往見霍總辦告以霍既許候商在先何遽有此舉動現南滿一切均主和平并允退讓北滿事同一律不宜操切從事應請速飭各處俄員先行啟封聽候外部與俄使妥議再定辦法并諭轉圜之法可俟數日後再與霍面議捐款若照從前數目由商家逕交公司交涉局作爲不知暫可允從

此事仍須察看情形相機辦理至被封商家飭局員妥爲照料并
婉諭各商靜候辦法萬勿暴動仍希尊處就近隨時設法安撫商
家弗令失所至禱

致外務部

光緒三十四年十二月初六日

前將哈海兩埠華鋪封閉情形暨昂俄董勒令交款各節先後電
陳在案頃據于道支電稟稱霍總辦前屢推病未便急尋徒增氣
燄業經照會去訖據昂站專員電云華商不納俄稅初四午刻俄
巴釐司帶差同俄會董將俄新街華商挨門印封各商情急如焚
當經切諭靜候辦法萬勿暴動又據歌電稟據昂站商會增福等
公呈俄會董白達自開貨鋪本自貨多又發賣比窩私兌洋酒幫
會董古士那了爲亦係巨鋪常由火車運大宗比窩在昂售賣照
俄賣酒規章該兩家每年各應納費六百圓乃均只納稅九十圓

迫令華商加倍交納又據昂站專員稱此時封門實因俄節在邇與華商爭利等情已經照會霍總辦據理詰責請其速查啟封又另照會云海站并未劃界何以分界內界外該處華商所佔街基安知不在退地之列竟予封門尤乖情理各等語查北滿鐵路原係中俄合辦乃俄人挾其勢力肆行蠻橫我愈和平彼愈驕逞侵害主權至此已極若不切實詰責以後交涉益難辦理設或人民激憤致有暴動更屬難於收拾此時公司既罔顧公理霍爾瓦特又託病不見應請鈞部向俄使切實阻止令其速飭啟封俾各商均得安業諸望大力主持邊事幸甚

致農工商部

光緒三十四年十二月初十日

東清各處俄人設自治會本屬違背合同屢經阻止終未就範乃各處俄理事會董等勒令華商起賣貨票每家一二百圓至少三

十圓歲分三期交款限五日先交頭期否則實行封門如哈爾濱海拉爾呼倫貝爾昂昂溪等處均大畧相同華商雖受逼勒抗不交納俄人竟將倫哈海昂各處華鋪先後封閉各商情急如焚現屢與霍總辦磋商商催令啟封尙無成議查哈埠對於俄人設會一事全賴各商力拒近來體察商情實心愛國者固不乏人懷疑誤會者亦所不免平日官與商之聯絡自不如商與商之自爲聯絡現值哈埠創設商會商情之一振擬請大部電飭該商會隨時勸導各商共保主權勿懷疑貳縱有逼勒橫加仍當力籌應付該商會克盡商界之義務再輔以官權之所及其爲裨益實非淺鮮惟由貴部電飭商會時係出於大部體念哈商不必敘明由東省代達更較周洽卽請卓裁核辦示覆爲禱

致外務部

光緒三十四年十二月十二日

頃據施道等電稱職道等昨日下午往晤霍總辦達亦在坐當經詰以此次各站俄員多有非禮之舉動自治會事既允候商再定何得遽行勒捐封鋪實屬有礙邦交務將勒閉華鋪啟封安業仍照原議靜候俄使與我外部妥商辦法并述及憲諭現議自治會關繫國際卽有愚聞商民擅自繳捐領票非由官府主持亦不得以爲承認之據蓋凡關乎國際之事商民本無允認之權此意亦應聲明彼此辯論至四小時之久霍一再誘飾繼乃允將各處被封華鋪准予啟封安業俄使與我外部未經商妥以前自治會暫不舉辦并承認哈埠封鋪一事雖一月前通知各商然未經知會關道洵有失禮之處職道等又詰以昂哈二處封鋪當時聞係自治會員眼同辦理霍云此因各商不遵領地合同不聽公司抽捐故飭巴釐司封禁至自治會員曾否眼同封鋪一節公司并未合

其與聞霍又謂往年各商均赴公司領票今年自應照舊以符原
訂合同并使地方經費有著職道等答以如令各商暫照舊數目
向公司繳費領票可呈請督撫憲暫行允准仍俟復議如欲援照
領地合同聽公司任意抽捐未便請示霍又堅持至再職道答以
俟北京商妥自治會事公司如何抽捐當另有辦法不必急切霍
允候至中正月月底因卽罷議而散等語謹此電陳

致外務部

宣統元年正月十二日

哈昂海各站俄人勒捐封鋪一事前已迭次將棘手情形電達大
部請商俄使阻止在案旋接電文准薩使復電令路界華商照舊
營業等因當經電飭施道等查照辦理頃據施道等稟稱於臘月
十五日遵與霍達晤談告以薩使電文既稱俄外部未知此事並
已允飭啟封現在公司自必遵守靜候京議不必再以華正月底

爲限霍稱並未奉電且云恐薩使有誤會之處俟電詢後再覆等語嗣霍達來局面交照文內云薩使與俄外部商允寬緩征收至京議決後爲止等情本總辦現接本國來文以此事實屬不確仍以緩至華歷二月初一爲止各商號如不按期交款卽隨時封閉職道等復與再三磋商謂當此京議未決之時亦須有暫行遵守規條免致意外卽擬四條交霍第一條謂路界以內無論自治會或公共理事會等名目均不得干預華商種種利權損害種種利益第二條謂界內華人仍聽其暫赴公司換票按照往年數目交款第三條謂彼此靜候北京會議辦法於未經議結以前不得遽有強迫之舉動第四條謂施總辦于會辦聲明現准華人暫赴公司照舊領票但不得以爲交涉局承認公司有任意收捐之權利而霍提督亦聲明此次允許華商照舊年數目換票並不加納分

文交涉局亦不得以爲公司不得加捐之證據彼此均勿誤會霍謂第一條難以照允餘亦須酌俟回寓熟思再商迄今數日尙未得復遂於本月初九日復至公司會議霍達依均在座詢及議單霍頓改前說謂第一條可照辦餘俱翻變狡執不允職道等謂此係暫章力與剖辨霍謂暫章有害將來詰以第一條既允照辦何以遠東報載有庶務會傳交房捐告示霍謂前以交涉合同關涉華民之事應商明交涉局該會未先商明可暫歸公司辦不合該會干預此予一人之私意也至自治會係出政府之意詢其能照此給一照會否霍謂捐歸公司照章抽收貴道台如能照會承認予亦照會聲明自治會決不干預職道等磋磨再四霍總以爲鐵路抽捐係本道勝銀行合同第六條應有權利北京會議只能議自治會問題若鐵路抽捐係已得利權斷難再議予若允候京議

暫不舉動是我自棄其權利並稱鐵路名曰商辦實是國家資本且糜帑甚鉅華人均盡知之中國必欲違背合同自求進步事關國家權利俄政府勢難退讓談笑之中異常銳厲時已昏暮答以前議既無可行請將貴總辦之意亦開節畧俟下禮拜二再議而散查月杪中期轉駒卽屆此間會議別國領事又無力干預不稍退讓斷難轉圜若稍退讓南滿又接而要求關繫甚大思維再四實非外間所能獨力爭持似應請由部早與開議或照應付日本辦法將要事歸京議其可外結者由職道等磋商且京中實行開議職道借以商令聽候或可免期滿又有封門情事各等語查上次部准薩使電覆明言曾與俄外部商允乃霍達竟不承認竊恐限期屆再有意外舉動應請鈞部一面迅電薩使轉商俄外部電飭俄公司霍達遵照靜候京議辦法勿准擅行封舖以免滋事

一面早與俄使熟商妥辦詳情容函達是否有當統乞鈞裁

致施道
宣統元年正月十三日

真文電均悉照會及函稿辯駁詳明措詞得當甚慰京議尙需時日務與霍切實磋商飭令先行啟封顧全兩國睦誼庶不失商民感情日後各事方可和衷共濟希以此告之

附施道電

十二日午後赴霍總辦寓所會議霍君語氣仍前銳厲雖多方詰勸伊終執定道勝銀行合同第六條謂所有舉動係已得權利內應有之事既不稍讓亦不肯緩伊之節畧因病未赴公事房未經繕出然大概辦法第一條華商捐款可由公可與交涉局辦理第二條可將各站本年一年應辦公益需費數目開出斟酌此項節畧三四日後交來職道等擬明晚

赴江十五晚回再向磋商

致施道

宣統元年正月十三日

文電悉霍總辦既執道勝銀行合同第六款爲憑證自應按照該款之宗旨辦理查該款祇准承購鐵路所必需之地不得多購餘地今既圈佔廣闊地段招租抽捐與該款意義大相違背既未依該款從事焉能指該款爲憑證仍應堅駁未便任其自由行事至於霍總辦所擬之節畧一經繕出早爲具報以便酌核爲盼

致外務部

宣統元年正月十六日

頃接江撫電稱霍達堅執緩行封舖二月初一爲止轉瞬屆期外部若及早開議尙可藉議延緩仍望電催外部速與俄使開議並請俄使電飭公司未經定議前不得再有妄動爲要至征收合同第六條法文以爲公司應有權利已得不能復棄爲言不知東清

鐵路乃係中俄合辦其合同第一條明載此鐵路曰中國東省鐵路公司該公司總辦由中國選派查察公司于中國委辦之事是否實力奉行是該公司本爲中俄合辦併須受中國委任豈有於征收捐款擅自主張不令中國過問之理現擬飭施于兩道此次旋哈將此節詳與辨明俾知合同具在權限分明不得偏執第六條任意爭辯再外部合同法文並無遇有爭論以法文爲準字樣更可及時解釋以杜要挾似應將此意電達外部以爲磋議之據等語鈞部開議在卽謹達察照是否祈鈞裁

致外務部

宣統元年正月二十一日

頃據施道于道電稟昨接霍總辦送到議單內開一華人參預鐵路界內大小居留處所庶務事宜因華官府與公司意見未洽致啟駁詰故此項問題未經議決以前凡關於庶務事宜所定章程

例須推及華民者應照向章仍由鐵路總辦核奪指示遵行二辦理庶務事宜所需款項應由公司秉公核計分別勻攤華俄及各國人民一律辦理不得稍涉偏倚三第一條所開限期以前應由公司按照建修鐵路合同所載經理權限及華人與公司所訂租地合同暨經商甘結向華人收取應納公費等因先是美領事云中國如允俄人要求恐將來各國援照此例紛紛要請自闖租界勢將不了等語其說不爲無見職道等復赴公司會議聲明三條全不能認且貴總辦前言有商量之意茲係一人主持尤與前言不符第二條各國一律辦理一語亦未便代各國承認反復辯駁霍云伊奉北京俄使訓條二月初一不交捐實行封門彼實無權在北京商以彼此仍候北京會議目下暫照去年數目交款領票彼先不允後允電北京請示以上情形請速電外部接洽等情

前來查公司議單宗旨祇須華民出資不准華民過問如何收法如何支用盡由公司獨攬其權實於中西公理大有不合且公司營業係商務性質凡庶務事宜類歸政治公司不應干預以免越俎其第二條各國一律辦理一語施道等聲明不認所辦尙是但彼此駁辯無濟於事二月初一為期甚迫合將前情電聞務祈鈞部鼎力維持迅與磋商辦法見示為荷

致外務部

宣統元年正月二十四日

今晨據施道于道來奉面稟情形當經指示一切旋於下午呈到交涉局電云接東清公司照稱本總辦業已按照會議時公司允可情形准各華舖將公益庶務經費緩至華二月朔繳納現在期限將滿除本公司將諭單分送各華商外相應連單照會等因外附華洋文諭單式一紙單內有捐費錢款應在公司交納或交與

經理地畝處派往各站之委員如屆期不繳卽由巴釐司飭令封閉等語復經飭令照復云前此面議情形俱經面稟欽帥欽帥以貴公司如此舉動非僅中國一方面之不利飭令仍向貴總辦詳商務請和平辦理正遵照轉達頃接局電云云查二十日下午貴總辦已允將彼此仍候北京會議華商暫照舊數向公司交款領票各節電稟貴欽差請示乃此次來照又與貴總辦前言不同應請貴總辦始終和平靜候北京會議敝局一面飭令各華商速照舊數交款領票作爲暫時辦法將來北京議定以後如另有辦法自當遵照等語惟時促事迫斷非外間所能挽回敬希大部切向俄使磋商暫照舊數其餘統候京議不得有強迫之舉動再薩使前電俄外部語公司均不承認應請大部再電薩使向其外部切商並向俄京總公司切商統以暫照舊數聽候京議爲言以期

暫緩是否之處祇候鈞裁

致外務部

宣統元年正月二十六日

有電敬悉俄人勒限抽捐事已由施道等向霍提督磋商再四前途堅持幾成決裂限期已迫又將寔行封閉非特貽人口實失商人信用且他日任意勒捐後患甚大如蒙大部向俄使妥議辦法通融辦理彼必顧全大局冀可挽回萬一一面當飭施道等就近商議展緩日期未知俄員能否遷就仍乞大部始終維持是所至禱

致呼倫貝爾宋都護

宣統元年正月二十六日

敬電悉已據交涉局稟陳詳情當飭該局速向公司磋商暫照去年舊數交款領票餘候北京會議並電請外務部照此情形一面速商俄使一面電飭薩使與俄外部及總公司直接仍請執事就

近慰諭華商和平抵拒始終堅持是所至盼

復哈爾濱東清鐵路霍爾瓦特

宣統元年正月二十八日

昨接三二七號來電拜悉查各國公益款項問題如何收法如何支用須向捐資者妥商然後施行方昭公允此次收納公益款項由鐵路自行擅便於公理有所不允且勒定二月初一日不繳卽行封閉本大臣決不能承認前經照會聲明在案現在施于兩道台已旋哈明後日當可面會熟商務望一切格外通融了結以敦睦誼哈海昂等處本我疆土居住之外人究屬客籍主客之間理應遇事和衷共濟彼此方見利益想貴總辦亦以爲然也

附霍爾瓦特來電

昨准施于二道各在奉定稿由哈局繕發二千一百零三號公文大旨以本總辦於本月二十日面議時已允北京會議

未定以前暫緩收取公益款項二月初一後如各華商不繳捐款亦允不予封閉等因查本總辦於末次會議時不特未經面允上節且曾將此次所送諭單先行呈閱本總辦前與施于二道各一再磋商始允緩期五十日各情形業經照會貴督部堂在案其歷次會議本總辦所可允洽者亦經開具節畧照送吉江兩局此次施于二道各文意失實致使本總辦疑其於日後交道不願彼此誠意相存實心將事用特電達實情卽乞察照

致外務部

宣統元年二月初三日

據哈爾濱施道等豔電稱本日起赴公司會議霍總辦託病不到惟達伊在座職道等當將憲台面諭與飭商情形以及電諭各節向伊磋商伊稱哈埠新章應攤捐數現在尙未算出可以暫緩其餘

小站亦可暫照舊數此外大中站必須立按新章交納職道等堅不承認辯駁再三達云伊係遵照訓條辦理未便通融時已日暮職道等仍請面見霍總辦再議達允將今日所議轉稟並訂會期惟謂卽晤霍總辦亦恐難肯俄京訓條云云除俟晤霍再商外職道等稟等情當經復以小站數目本無甚出入大中站關係甚大旣稱新章捐數尙未算出可以暫緩我正可趁此時先行調查該會每年衛生巡警馬路工程三者實用究需若干款並與商人通盤籌算再行核奪仍應由外部主持等語頃又據施道電稱滿洲里博克圖兩處已有封門之勢昂溪一埠俄巴釐司甚至有毀壞華商匾額情事如此無理舉動旣非商務公司所應爲卽世界和平公理亦所不容各國均不以爲然惟日領事並未齟齬蓋東清行之於前南滿卽可以之於後南北數千里橫亘貫於中而任

人有治理權三省尙可問乎是以年來於自治會一端竭力抵制今俄展地殖民政策已行日亦設立拓殖會擬以三省爲殖民地且於以後抽捐徵釐種種得步進步之計甚多此時若不出全力抵禦視爲無關緊要後患何堪設想一切承大部指示稟承辦理亦萬不致因此與俄人決裂果能堅持到底各國出而公議自有轉圜辦法頃聞京師消息英美公使爲哈埠自治會事業經先後往見俄使告以俄國近日在北滿各處舉動本國深爲注意欲與俄使聲明本國雖不願與俄國爲難惟本國政府不能承認俄國在滿洲各處商埠有地方自治之權及設會納捐等事若俄果欲實行則本國政府亦未便置若罔聞云云英美如果有此議我若聽俄自治各國皆將視我爲何如似可趁此時盡力堅持以待轉圜此係權宜應付伏乞鈞部密探英美公使口氣是否確實並統

一辦法默運機宜電示祇遵

復施道

宣統元年二月初四日

江電悉復博昂溪等電均甚妥洽商家結團任封深明大義殊堪嘉許其私繳祇有數家不足重輕我政府尙未允准商人斷無承認之權希飭各局分別傳諭知之昨日晤霍會議情形速復

附施道來電

今日午後赴公司會議霍達依均在坐職道等詰以前奉欽帥面諭各節正在約期面達何以不候見面輒將昂博海滿各站一律封門且將昂商匾額毀壞各商門口均派俄兵持槍監守不准往外運貨舊街慶順棧各屋均封不准搬運行李只留廚房一間東夥無處棲宿海站因華商自行開門幾將劉委員看押以上種種強暴是否出自貴總辦命令霍稱

此事奉有政府暨廓使訓條屆期礙難再緩至各站俄員辦理之不善聞之實深抱歉語次一再認錯允卽派員會查匾額毀壞賠償苛禁蠲除施強暴者何人查明重辦伊先言派廓克沙羅夫職道等反對伊改派地畝處幫辦某俄員至商請開封伊詢辦法職道等告以暫照舊數俟新督帥到任再定否則不能禁阻各商搬出界外伊云捐可分期交納第一期登時但付三分之一答云不知總數若干如何付三分之一第一期款應俟新督帥到任議定後再付磋磨再四時已日暮只好俟查辦回時再議該俄員於明晚會同江局委員前往並於今晚先派委員馳赴各站撫慰華商

致外務部

宣統元年二月初五日

昨發支電並轉施道等原電當蒙鑒察頃又連得周樸帥宋都護

原书缺页

原书缺页

今日若無回信礙難久候有違政府訓條職道等磋磨至再
達稱祇能等候今日一日過此定再封門等語隨散除電飭
各站預備如再封門仍妥爲安撫各商靜候辦法各自和平
堅持勿暴動外謹電聞

致施道

宣統元年二月初八日

虞兩電均悉公司注重在款如各站估出數目不致漫無限制商
家力尙能勝可允暫時酌加來電稱作爲加收地租並作爲庶務
之需極是總之我須抱定不能承認俄人擅自設會勒捐宗旨以
保主權且免日後貽外人口實否則東清開其端南滿繼於後將
何以應之目下但能先與磋議加捐數目希察看各站情形並與
俄商所出數目是否一律分別細核若議及立會務宜慎重堅持
總須日後各國無異言而於我主權毫無損失庶不背此次堅持

之意仍候隨時電商

致外務部

宣統元年二月初九日

庚電祇悉華鋪被封事擬協商公共辦法各舉董事以不失主權
爲轉圜地步佩慰查此案相持已久彼此各執一是終難結局如
能趁此機會妥商了結甚妙幸俄使亦有此議諒可協商就緒但
與磋商一切誠如鈞部所云總以保護主權爲最要關鍵必須事
事隄防以禦後患且三省沿路均開商埠須各國均無異言認我
爲地主是最要緊機括英美各國甚持公論查東清南滿兩路幹
綫綿長商埠頗多哈爾濱等處一經商定尤慮日人於南滿路援
案要求是以與俄磋商不得不格外慎重查此案枝節均由合同
第六款講解不明所致然合同內亦曾註明係指鐵路必需之地
而言該公司隨意圖佔鐵路餘地實與合同宗旨有背現在既議

公共辦法應按照合同凡鐵路必需之地允由公司一手經理但
不准轉租於他人其餘地段應作爲公共租界內華洋董事應
分別納捐人數公舉界內之事由董事公同管理但凡界內稅契
仍由中國地方官主持並須遵章輸納一切賦稅以示共視中國
爲地主之意如此庶冀不失主權然此係專指按約所開口岸地
方而言他站不得援以爲例仍應區別辦理以示限制是否尙祈
鈞部蓋籌現已電飭施道令速入京

致霍爾瓦特

宣統元年二月初十日

庚四三三號電已悉昂博海滿交款事既允協商辦結自應彼此
遵守靜候妥議豈可於未妥議以前竟爲此事而失友誼乎況我
兩國向稱輯睦有如貴國於東省經營鐵路租用遼東地段爾時
我政府以友誼之故竟予允諾實深信貴國於事後必能持平辦

理以維邦交也今忽爲鐵路題目發起昂博海滿枝節貴總辦不肯遷就勒令初八交款否則封鋪使本大臣與華籍士商大失所望如堅持力行不但本大臣難於承認且於兩國交誼不無損傷況施于兩道台旣與貴總辦熟商辦法早晚必能妥議葢事儻中途決裂轉使了結難期豈不深可惜乎還祈貴總辦與施于兩道台和衷共濟總期協商妥結俾大局享受裨益想貴總辦亦必以爲然也

退耕堂政書卷四十三

退耕堂政書卷四十四目錄

電文二

哈爾濱自治會案

正書外四十四目録

退耕堂政書卷四十四

天津徐世昌

電文二 哈爾濱自治會案

致外務部 宣統元年二月十一日

各站初八已啟封初九又被封閉實屬不成事體頃據施道等電稱霍總辦出廓使親筆簽字公文有中國二月初一日不交款應卽封門一條足見廓使前稱公司係奉政府命令不便阻止全係推諉之辭務乞鈞部向俄使詰責請其收回訓條一律先行啟封聽候京議是所切禱施道約兩禮拜到京當添派江省交涉局于道同行以便接洽一切

致外務部 宣統元年二月十七日

寒電諒蒙鑒察頃施道到奉稱十四日瀕行時接公司霍總辦照

會云哈埠界內收捐章程已經釐定日內即當宣布並限於俄三月初十日以前繳付倘商民屆期不將應繳納捐款繳付本公司惟有飭將各項商舖封閉各商有爲貴道臺諭禁繳捐者必處爲難境界現值貴道臺赴奉本總辦又聞商民願納捐費徹處深信貴道臺到省時必爲稟懇總督部堂准令商民繳納所定捐費以免受此虧損且將來本總辦亦可免出有違意願之舉動等語當飭施道復以華商赴會繳捐本部堂萬難承認况外部業與廓使定期開議在即貴總辦非特不將各站啟封又欲在哈埠有此舉動實非和好辦法云云查此事施道磋商再四彼竟堅持無可理喻非大部迅速切實力爭恐哈埠實行封閉更難轉圜施道等准廿一到京已飭將地方詳情據實面陳至應如何對付廓使及會議方法事關主權非施道權力所能挽回仍請鈞部大力支持大

局幸甚

致周中丞

陳周宣統元年二月十七日

江省博滿海各站商家被封已久該商等深明大義殊堪嘉尙現會議尙未定局商民無以爲生如到局求賑未便漠視當飭施道等在關款內提銀壹萬兩留作各站商民養贍之資隨後據實報銷特此佈聞

致劉守鏡人

宣統元年二月十八日

茲擬復霍總辦來照希面告如下昨接准第四百二十九號照會內開東清公司斷無損害中國主權之意本督部堂聞之不勝欣慰深盼日後一切辦事切實按照此意而行庶免誤會再來照稱屢次會議時本總辦曾一再商請施于兩道酌議交款數目並收款辦法而施于兩道以未奉全權始終辭絕等語而施于二道稟

內則云款項數目貴總辦曾言送閱始終迄未送到且該道等上年臘月議論收款辦法之不公允貴總辦曾復以不公允之款項可以刪去該道等甚謂公司極有和衷協商之意不意開年以來貴總辦忽云本年數目已定無從更改是以該道等辦理此事更形棘手卽昂站暫時酌加地租一層該道等因准貴總辦所請言明全站本年總數不過盧布七百五十元特請示前來可否暫行不意甫去覆電又據該道等稟稱先日會議昂站全年之數又增加三倍之多由此看來並非該道等不願和衷協商實因貴公司宗旨不時改變礙難措手總之事關重要本督部堂屢次飭知施于二道辦事應以誠信相孚顧全睦誼好在此刻施于二道奉部調入都開議在卽解決各種問題想亦不遠應請貴公司速將各封閉華鋪先行啟封靜候會議至他站當不致再有舉動是所厚

望此復如霍索此電可抄送一分並希錄稿送吉局存案晤霍如何口氣仍盼詳覆

致外務部

宣統元年二月二十四日

施于二道到京奉上詳函諒蒙鑒察滿海兩站迄未啟封前據施于道向霍磋商霍稱係遵公司命令並非自治會主意今據劉守來電又稱霍答以會董主持伊無權啟封等語查霍答詞前後不符究竟是何用意本日又據劉守電稱接昂電知富拉爾基又有封鋪之事趕赴車站詰霍匆匆數語車已開行遂與依代辦磋商依稱博站亦未飭知仍發電至前站請霍示得霍復電始將博富兩站次第啟封惟依仍執定現啟封及未封各站統以俄三月十號爲限而霍實已允將哈埠原定限期到京懇廓展緩與依語不接洽今霍達到京務請鈞部轉請俄使詰霍俾無遁詞昨據施道

稟稱大部之意以公共爲宗旨由我領袖具徵定議務求達此目的而後已且必須先令一律啟封除去十號之限然後開議是所切禱

致外務部

宣統元年二月二十六日

霍達到京度開議在卽甚爲懸系頃傳聞公司新定數目先令華商照繳暫交華官存儲一面由霍卽電啟封此說是否確實未敢懸揣而鄙意以爲堅持到此地步商民尙能深明大義彼一日不啟封我一日不開議曲在彼而不在我若令華商照繳非特無以對商民且何以對各國萬一華商抗拒我詎能再用壓力是徒示外人以弱將來俄人着着爭先更難措置我願安撫商民決不願遷就以希冀啟封也愚昧之見是否有當伏乞鈞部堅持到底以保主權而孚眾望無任禱切

致外務部 宣統元年二月二十七日

頃發急電務請從緩互換照會一層定蒙俯允鈞示華鋪捐款飭照現在所收數目由中國地方官經收暫存自是轉圜辦法然昌愚昧謬見礙難承認請爲鈞部痛陳之查俄人在哈海昂各站種種舉動令人髮指勒捐華商並不先與我說妥其曲一封閉各站甚至打毀牌匾羈留委員其曲二經昌屢次飭施于二道苦口磋商不憚再四旣已啟閉旋又被封今各站尙未啟封而哈濱又將勒限其曲三且霍達與廓使互相推諉忽稱公司命令忽稱會董主持忽稱政府訓條忽稱戶部籌議從不向我商及動輒逞其強橫無理之尤蔑我太甚而華商尙能深明大義蓄忿雖深未敢暴動計封閉以至今日雪地冰天缺食露宿行將一月矣此等困苦情形已屢次電陳在案所爲何事爲捐款耳若早繳款業已解決

何至被封又何至今日提議今鈞部若承認繳款適墮俄人狡謀
非特無以服商民之心且激商民之憤繳捐款事小失主權事大
且商民不察反疑其以俄人之勢力猶爲未足而假官力以壓之
則萬萬不可况商人久停貿易損傷實多我方欲向俄人索賠償
彼卽不允我則有詞昌念及小民生計維艱業已籌款萬金爲撫
恤之費尙恐不濟詎可再勒令繳款乎無論何人一再加款卽如
前定昂站全年七百盧布後忽指爲每年三分之一商民萬難如
數籌繳卽商民力所能及亦詎可於未會議結以前勒令遵繳抑
華民之義憤而張俄人之勢焰乎況彼未開議先向我政府要求
令照公司清冊將某舖某人所繳捐款逐一註明交還公司雖由
華官經收暫存仍與交公司無異以彼一公司而要挾我政府如
此殊堪憤恨恐各國聞之亦必目我爲首尾兩端官力尙不敵民

氣日後事事援例處處要求挾官以凌民後患尚可問耶務懇鈞部始終堅持決不致因此細故有損邦交且我正可以商情激烈爲言政府未便強迫俟日後章程議妥視商民能力所任自當電令遵繳事關大局不敢緘默幸愆愆直伏候卓裁

附外務部復電

兩宥電均悉本部宥電計達必啟封方可開議自是一定宗旨惟施道等前擬暫行條規四條已允換票交捐只爭數目俄使現執此說必認捐始啟封爭到盡頭始議中國地方官經收以便啟封提議並聲明不得藉口爲例似較原議爲善不得謂遷就示弱現本部正與施于兩道就尊處歷次節略所開之意擬定大綱條目以備商議尊處如有卓見仍希先期電知爲盼

復外務部

宣統元年二月二十九日

沁勘兩電敬悉商民受困誠如鈞諭今已互換照會恐亦未便作廢惟繳捐送册昌於未經議結以前實無面目對商民下此命令且返之我心良有不忍如能早日開議安定會章日後亦當量力商之從實核減且須與洋商一律方可飭令遵繳前施道等與約四條一只能作爲扣收地租一作爲暫時辦法一須查明華俄是否公允一各站數目必須量華商之力原係未曾開議以前辦法今已移京提議此四條早經作廢况當時彼未承認以至迄未啟封復何得援此爲例倘今日彼以我未先繳捐款爲詞是彼仍爭權限又爭數目收捐出之彼意並非出之我意我之主權不能謂不失好在照會聲明不得藉口爲例彼詎能因此停議請將昌屢次函電節畧層層與之辯駁彼前次旣互相推諉鈞部雖已換照

仍可諉以昌未承認爲言爭到盡頭各國亦必有公論也切實辦法已詳前函並擬有公益會大綱五條上供采擇還求大力轉圜以孚眾望大局幸甚

附外務部來電

兩沁電均悉俄人在海博昂等站勒捐封鋪強橫無理已甚爭至逾年之久不特未能解釋且日益加厲以至商民失所一月以來雪地冰天缺食露宿爲民上者坐視其困苦情形束手無策能勿盡然本部亟圖挽回是以電請尊處派施于兩道來京諮詢商辦施道等前擬四條允照舊換票由公司收捐其權仍在俄人本部以爲商民捐款辦地方公益中外皆同此例惟公司無收捐之權我所爭者不在數目而在權限俄使偕霍達來議時欲將捐項暫存道勝銀行經我駁復

始允定由中國地方官收存將來或交何處或多或少俟議竣後再定仍聲明不得藉口爲例中國官自向商民收捐辦地方公益自非有失主權此事斟酌再三若不就此轉圜則啟封無期商民酷困更無從與之提議現聞彼已啟封事權稍鬆正可從容磋商至來電所論俄人舉動其曲有三亦可於啟封後與之理論商民如以數爲多現係暫存並未作准將來尙可核減現雖已互換照會然操縱在我如尊處必不以爲然祇可將前議作廢事關大局不厭推求執事思慮周詳尙希籌定切實辦法速電復

致施道

宣統元年二月二十九日

兩感電均悉我發宥沁長電想都接洽外部不商於我邊與換照並合繳捐送册我甚不謂然昨外部電稱施道等前擬暫行條規

四條已允換票繳捐祇爭數目爲詞此四條惟其不承認所以迄未啟封何曾換票何曾繳捐詎能援以爲例頃又得外部勘電當經復以商民受困已極還求大力轉圜劉守已復以我不承認先繳捐款令商民靜候命令尙未知日內各站是否啟封如俄人要求太甚可告以外部雖換照而本督實未承認尙須妥議日後祇好相機應付亦未能預定辦法惟設會名目似以公共字樣爲妥自治治理等名斷不可用

附施
于道復電

昨奉沁電當赴部謁見梁尙書是時帥座兩電均已到部伊云照會已換奈何奈何職道又見鄒堂請伊設法並切陳東省辦理此事始末之苦心今早職道等又赴梁堂私宅伊云帥電部已去復等語職道等告以照新數繳捐商民未必肯

從伊云俄使曾言全年捐款分三期納並現交華官似可保
全主權去年臘月廿八職道等所擬暫行辦法四條雖係按
照前年舊數惟係交付公司收款云云職道等告以臘月暫
行辦法未經互換實無效力伊又云款係由我收存我處將
來或多或少再聽會議商家若實在無力我想一通融辦法
等語送出門時伊云其私見若斯俟東省覆到再行商量辦
理

致劉守

宣統元年閏二月初二日

豔電悉各站已於廿七日啟封而彼欲我先繳捐款清冊一層本
督體卹商艱已電陳外部辯駁現外部與俄使開議在卽希協同
商會曉諭各站華商此捐爲辦地方公益並非交與俄人務從速
酌核各商家照俄現在所定數目究須核減若干方能公允希分

別詳核速電

覆外務部

宣統元年閏二月初二日

東電敬悉駁復俄使照會理直氣壯挽回主權不少良深敬佩俄使復照所指二條一因華官此次承辦款項欲憑此冊爲實行之據而我前予照會已聲明不得藉此爲例我現在祇能飭交涉局協同商會曉諭商民量力輸捐目前尙未議結並未能作爲實行經收之據二因該清冊交還公司以資勸諭俄商比照勻攤而公司於俄商一面足見尙未議定捐數先欲向華商勒繳殊欠公允可請將俄商繳捐清冊先送交涉局閱看以便我再勸諭華商想俄使辦事公正亦斷不能偏袒俄商而苛待華民也除飭交涉局協同各商會曉諭商民酌核認定捐數再行呈報外特此先復

附來電

豔電悉執事於繳捐一事以保主權體恤商民爲重與本部用意相同惟辦法宗旨彼此或未盡合事關交涉必須內外一心期於有濟特再電商尙希詳察查鐵路勒捐一事實由從前地方官坐失權利有以致之一誤於任聽鐵路購地太廣再誤於讓人倡收捐辦理地方公益之議至不出於我而出於彼本國商民無異寄人籬下迨封鋪勒捐日肆逼迫雖迭經筆舌與爭迄無效力幸而各國不認公司有收捐之權謂各埠係中國地方與中國各有條約應得利益助我與爭然所爭者亦係地方權限並非捐數多寡地方公益如巡警衛生工程一切皆應辦之事我不辦而彼先辦已落後着辦事必須捐款是錯不在收捐而在公司勒收若僅與爭數目而不與爭權限則是視我商民如僑居彼境者然斤斤於此

恐所得者少而所失者多矣前日與俄使會議之前施道將所擬四條呈部謂來京曾與俄使面議俄使到部亦先提數目並非早經作廢可知現在鐵路界內早歸公司管業俄人勢力久張又居多數我欲有自治全權良非易言惟議立公共章程就人數或捐數與各國商人公舉議員而華官爲之長如能辦到則主權有屬尙可藉圖補救然不先籌應付卽磋商亦無從措手是以互換照會改由中國地方官經收捐款既係暫存不妨陸續交納中國自行攬回不由公司收捐是權不在彼而在我章程定後捐數多少應華洋一律歸諸公議自能平允來電謂彼既互相推諉部雖換照仍可諉之尊處未認等語俄人推諉我方加以詰責各國亦不直之我若效尤彼卽反唇相稽無辭以難俄使讓我收捐我反推拒

政府諉之疆吏疆吏諉之商民不惟放棄主權貽譏鄰國且鐵路公司更得肆其強橫舉動苛虐商民於大局亦復何補恐各國將笑我之非計而惟俄言之是聽公論亦未可恃也本部並無成見但恐有所隔閡不得不詳晰言之執事深維至計洞燭事機願勿予俄人以口實致難結束至公益會辦法仍當參酌尊處函電節畧切實與商仍盼電覆

致外務部 宣統元年閏二月初三日

昨復申冬電諒蒙鑒察嗣奉盛東電並冬電敬悉俄政府允將霍開去領事兼差以示和衷之據足徵鈞部一言九鼎俄自轉圜可勝欽仰昌前電言詞激切定荷曲原來電云云似與此中原委尙不免稍有隔閡請畢其說鐵路購地勒捐誠如鈞示一誤再誤此皆從前地方官以不與洋人辦事為高放棄權利而彼時尙有督

辦大臣在也往事無可復說全賴鈞部此次提議力矯昔之所爲冀可挽回萬一方霍達第一日到部尙非開議之期各站無不引領以待各國亦正屬耳於垣况昌經年抗議切望更不待言而俄人竟以現定捐數令代爲經理飭商民遵繳並須逐一註册送還公司鈞部或不暇商之於昌施于二道奉調到京似應下採芻蕘未可慨然遽許如鈞部駁復俄使照會振振有詞甚佩卓識何以未駁復以前先飭昌轉諭商民繳捐送册萬一商民拒抗詎能繩之以法况各國咸不認俄公司有收捐之權助我與爭我更未便允俄公司有代收捐之據助彼之勒明知我爲代收權操之我而數爲彼定權仍操之彼彼定捐數商民不繳一再被封我尙不能爲商民乞減我允代收彼定捐數若商民仍不繳我惟有步其後塵封閉各舖方可以制商民方可以謝俄人恐紆商民一時之困

轉貽他日無窮之累也。施道去臘所擬四條係未定議以前權宜之應付。彼時俄不承認便與作廢無異。故昌屢次函電迄未提及。另擬五款以供採擇。乃照會已換無可奈何。昌願受不韙之名。欲藉一人之推諉留鈞部轉圜地步。至稱俄人推諉我方加以詰責。不應效尤不知俄人勾通一氣。全是遁詞。如謂昌並未承認。自是實情。若稱彼讓我收捐。我反推拒。政府諉之疆吏。疆吏諉之商民。不惟放棄主權。貽譏鄰國。且鐵路公司更得肆其強橫苛虐等語。昌經理此事已久。或商或拒。此中情形亦稍有閱歷。俄人手段到此已窮。更有舉動將犯眾怒。彼若甘心肯讓。既允由我收捐。何不並允由我定數。若仍照現議。恐各國將笑以俄人強迫政府。政府強迫疆吏。疆吏強迫商民。我將何辭以自解。雖疆吏不敢不承。政府之命令而當立憲時代。商會未必盡遵疆吏之命令。况鈞部詎

肯受俄人之強迫乎承示內外一心昌始終仰賴大部主持事事預爲詳報請求指示以期內外接洽而大部亦當諒疆吏之爲難暨遇事不敢敷衍塞責初無他也且非僅爲一時之各站計實有關乎東省之全局與各省之大局者存也今日一俄誠不易與如他日十俄何現各站啟封領事更置雖爭先著仍不足恃昌詎不知現已下令飭商會核實認捐惟俄商尙未預定華商萬無先納之理伏求鈞部爭到盡頭未必於事無濟庶足以慰商民之心而杜各國之口目下開議已定期否大力轉圜在此一舉屢貢愚直幸鑒區區

致施道

于宣統元年閏二月初五日

江講電均悉外部駁復俄使第二次照會義正詞嚴極合我宗旨方不負經年抗議之苦心爲之一快贖路一事居然提議廓既有

不得將俄人驅逐及俄人經營事業盡行停辦之言足見彼政府並非無意正可告以我終久必欲達此目的現擬公議會章程不過暫時辦法務必留我地步保全主權庶免貽他國口實俄復我照會如何語氣盼電告

附施
于道來兩電

爲交還捐冊一事俄使復部仍請飭交涉局照辦今日正將該照復全文譯碼接奉冬電知部已電達憲台矣今日赴部又得部爲捐冊事第二次照復俄使之文內開本部查東清鐵路在中國境內勒收華民捐款中國政府以主權所關不能允認現經費大臣與本部商定暫由中國地方官收取華民捐款以便將設立公共理事會辦法和平提議是從前所爭執者已略有端倪若皆能虛衷商訂自不難從容解決此

時辦法未定捐款或多或少又言明不得爲例則註冊交查一節實非所宜緣本部既允地方官收捐即可爲實行承辦之據自不必再尋憑證理事會辦法一定華俄商民自應公議比照攤捐亦必預爲均勻中國地方官收捐係認辦地方公益所需由商民捐款並非爲公司收捐若轉將捐冊註明交還該公司是不啻中國地方官爲鐵路公司承辦捐項與該公司自行收捐無異本部固不能照允也至派捕向華商索取捐證是跡涉強迫與勒封同一行徑公司既無收捐之權卽無索取捐證之權貴大臣以和平了事爲宗旨當能體諒不任公司再生枝節也

本日俄使偕霍達到部梁聯鄒三堂飭職道等同見先譚贖路一事廓云尙未奉有俄政府訓條准予開議此事霍云須

請日本一同會議梁云無須會同日本廓商贖路辦法梁云
俟我政府商允再議然後再開辦法廓云伊可請俄政府速
覆惟事關重要或須由俄內閣合開會議決定恐復電不能
甚速並請部預爲允許如中國將路贖回不得同時將俄人
全行驅逐或請將俄人經營之事業盡行停辦至自治會事
我云每百人公舉一人立一議事會中國地方官爲會長至
公司之權限亦可按其人數舉人入會廓霍聞之均反對我
云亦可按捐數舉人入會公司派一人爲幫會長霍仍力爭
謂公司須與地方官平權彼此相持良久各不相讓後俄使
調停請部將辦法開一節畧送去伊亦開一節畧答復下禮
拜一再來部會議親自帶來部許之

致施道

宣統元年閏二月初六日

歌電悉外部駁復俄使第二次照會去後已否得覆我於未曾議結以前不能問各商收捐其故有三一該公司未將捐冊送局無從知其擬收數目二前向公司索閱之各站公益收捐如何用法如何勻攤各項捐冊未據送到三因俄商捐冊應先送交涉局查核希稟商外部如俄使允此三事照辦我方核定捐數是否公允酌量飭繳

附施道來電

初四日霍達來拜詢及公司業飭啟門何以華官未向各商收捐答以公司未將捐冊送局無從知其擬收數目又前向公司所索閱之各站辦法公益收捐如何用法各項表冊亦迄未據送到且捐冊送還公司一節貴總辦前此與梁尙書並未議及乃廊使照會忽添此語未免自生枝節以上皆未

能遽行收捐之原因咎不在華官也彼此辯駁良久職道等告以華商收捐原冊須留交涉局存案即使送交公司亦祇能另鈔一份霍堅不允又商以公司如欲交涉局將華商捐冊送還公司公司亦應將俄商捐冊送交涉局備查霍允照辦並允將各站抽捐辦法公益詳細用款表冊即行送局職道等又約以貴總辦既可見允當電欽帥請示云云霍遂去將來該公司如必須將捐冊送還可否即飭將俄商捐冊亦送交涉局一份俟彼於何時送來我再於何時交去作為彼此互換藉以抵制之處伏候鈞裁如可照行職道等再當稟商外部也

致劉守

宣統元年閏二月初六日

前電飭協同商會令商民自認捐數有無眉目俄冊雖未送局然

告商民新定捐數究較舊時捐數加多若干商民能認繳若干希將三種數目速爲詳細查明分晰電告目下各站如何情形商會如何籌議並盼速復

附劉守復電

連奉冬魚電敬悉各站商民於俄人新舊捐數未能分晰清楚前據各分局呈報亦係展轉查詢未足爲據仍須有俄定確數方可集詢眾商量力核計連日探問公司中人知細數清單尙未齊備日內可以定出俟得到此項清單當卽協同商會分別詳數電陳憲奪謹先稟聞

致施道

宣統元年閏二月初八日

初三會議節畧閱悉梁尙書辯詞正當至爲慰佩靡稱俄人實肯退讓和衷解決此事仍係表面說話其內容無非俄人欲掌全權

不但喧賓奪主其用意甚爲叵測現雖許華官合辦他日勢必至
華官不配過問而後已查公司爲商務性質斷無干涉地方之權
今辦地方公益事由公舉代表籌議最爲公允華官爲之長萬國
公認我今允該公司爲副卽是予公司特別利益之確據萬不能
再有讓步彼卽請中國派督辦大臣未嘗不可無論贖路遲早我
如有督辦大臣駐紮自可範圍俄人之權限且可熟察鐵路之利
弊未知部意如何希稟商梁尙書熟籌之今日會議情形盼電告
大概

致施
于道

宣統元年閏二月初九日

齊電悉俄復二次照會仍復固執惟有堅不承認昨接劉守電稱
各站商民於俄人新舊捐數未能分晰清楚探問公司中人亦云
細數清單尙未齊備等語足見俄人尙未定出確數而先向外部

要求電飭地方官收捐尤爲不合宜稟商外部嚴詞拒絕告以公益款項捐數可飭商會代表籌擬先將清冊呈部核定方可作准至俄人現定數目究交於何人之手本部無從查閱更不能承認矣外部添派曾司員與該道等先與俄開議較有轉圜地步極好

附施
于道來電

魚庚電均敬悉廓使第二次照會外部文如下查貴部詳論此事益於該公司所應徵之總原因未能注意而該公司必須按照各該清冊傳令俄商交納款項使彼不得以華商藉口不自出捐又查按照通行章程應將納捐之人暨辦地方公益捐項之數宣布周知此次若行政變特恐人心疑惑不免議論紛紛相應照會貴部電飭中國各該地方官捐訖各款後或將原冊逐一註明或轉飭各交涉局繕具花名清冊

註明納捐之各華商將該册或交鐵路公司或交理事會查
收爲要等語至公共議事會章程十條梁尙書現已核定大
致與前擬同惟諭飭職道等先行與議俟議有頭緒再由部
核奪今日職道等赴部面請添派人員已派定丞參上行走
會司員述榮會議矣

致外務部

宣統元年閏二月初十日

佳電敬悉俄使初六初八等日照稱各節本在意料之中前日據
交涉局劉守稟稱各站商民於俄人新舊捐數未能分晰清楚探
問公司中人知細數清單尙未齊備云云查俄人尙未定出確數
先向我政府要求電飭地方官收捐尤爲不合其清册究於何日
交何人之手我並未知何從索閱更何從承認今尙無暇與辯鄙
見擬正當之應付可直告以該公司係商務性質須切實解決從

前合同第六條祇有經理鐵道字樣至一切行政權與彼無干當中國開放哈爾濱爲商埠之時各國均得享受利益早已宣佈彼時我政府並無異言何以今日專擅若此如俄人今日辦法直欲我政府將哈爾濱各埠全行割與一切由其治理一埠如此他埠可知綜計沿鐵道之埠站數十處無論中國萬無拱手相讓之理卽各國亦詎有安心承認之理當未曾開議以前所以畧示通融者冀免商民受困原待今日決議今已到此地步無論彼如何強蠻卽將華人盡行驅逐而地終爲我有封閉尤屬小事耳如俄竟不與我開議彼卽顯然居強占之名而我並未有承認之實據亦當爲各國所共諒地球上之小國多矣倘弱者盡爲強食何能至今存立况爲四萬萬人之大國耶若彼肯轉圜我卽照上次會議所有地方公益事按照人數或捐數選舉代表籌議而華官爲之

長最爲公允凡有捐數須由商會主持呈我政府及東督核定方可作准至許俄人爲副理已算給以特別之利益彼更有何說可以斥我之不是彼卽不允而各國認我之主權自若我尙可用之相持彼亦不能自辦也昌殫慮竭思冀欲保全東省之地且免將來各國無窮之口實施道等與之磋商會章未必力能抗拒還求鈞部主持熟籌爲禱

致施道

宣統元年閏二月十一日

蒸電悉昨發外部蒸電想已接洽我宗旨已定現旣到此地步任憑再封或停議仍非堅持不可俄人於封閉停議之後必自轉圜卽顯然占據各國必咸斥其非俄亦不能擅自辦理何畏之有以後益宜力與之抗萬勿氣餒天下事置之危地而後存是之謂也再前電呈俄營運大批軍火從前如何特別辦法及此次稅務

處如何核示是否驗收希詳告

致施道

宣統元年閏二月十二日

初十函並節畧二件及致參贊真電均悉俄第二次照會囑我照册收捐我非不允而劉守電稱清册尙未齊備我實無從下手當復以務請彼速將華俄商民捐册及各站辦法公益詳細用款表册一併先送部核議是爲開章第一義所擬會章十條甚妥初八既送去彼卽不能全認亦當有以復我看磋商何等地步方可轉圜前歌電互換抵制辦法亦可照行但亦係開議之發端仍非結局今我誠心與之商議並未曾將前次俄人虐待華商情形稍加責備原冀留霍達在京及早和衷解決今彼若不與我議驟欲回哈我苦無法挽留倘彼到哈復行強蠻封閉手段將來難免起華商公憤犯各國眾怒咎在彼而不在我我爲地主被俄人如此虐

待自不能不撫恤華民他日華民遷徙一空於彼有何益處彼欲擅自立會詎能有成我即欲偏袒俄人如各國反對何我不能不爲華民着想更不能不爲各國多數人著想固欲保全中國之主權未始非保全俄人之名譽我之虛衷我之讓步已到極處而尙不滿俄人之意我更有何法可以遷就耶我始終不願與俄人起釁我惟有力求保護華商將來此事之原委及辦法之辯論各國知之宣布全球是非曲直具有公論我國雖弱人能諒之近來日俄兩國對待中國政策漸變方針我詎不知一波未平一波又起得寸思尺甯有已時非慎之於始終難爲繼耳希婉達外部熟籌之

致周中丞

宣統元年閏二月十三日

文電具悉俄金商申辯稟件逐款駁斥甚紉卓識至江東六十四

屯當時爲互換碼頭轆轤尙未解決自應據理力爭以爲抵制之一助正與鄙見相同惟去臘俄使致聯侍郎節畧七條係施道抄件外部尙未宣布恐不能作准現外部正在提議公共理事會一條遽允換照代收捐款弟爭到盡頭尙無端倪難免廓使停議聞霍達卽欲回哈復行強蠻封閉手段我惟有撫恤商民始終不承認俄人設會收捐一事以保主權其餘六條一時更議不到此收回屯事容日後議有眉目再詳請外部併案提議日來與外部往復電文已飭徐道抄錄寄呈卓核

致劉守

宣統元年閏二月十五日

文電悉滿昂海博分等捐數單及哈埠華商細數捐冊既經送到希飭各商核實量力認定捐數先詳電告知再行分期飭繳又據施于二道稟稱已商該公司如欲交涉局將華商捐冊註數送還

公司公司亦應將俄商捐冊送交涉局備查霍允照辦俟彼於何時送來我再於何時交去作爲彼此互換等語又聞霍達等已定十七晚車回哈

致外務部

宣統元年閏二月十六日

頃據施于二道電稟霍達擬日內回哈然據劉守電稟華商捐冊甫於前日交局日內即可譯寄審核細數况彼已允將俄人捐冊一併送核自應俟華俄捐冊一齊送到彼此商定如果公允我即發令飭華商遵繳似仍與鈞部初議未曾違背今霍達驟然欲行顯係彼不與我和衷商議咎不在我此意務請鈞部聲明在先昌之愚見彼以公司商務性質而欲干預我東省行政權允一埠即無以挽回各埠允俄國即無以對待各國他日鞅轡恐將十倍今日今霍達回哈難免更行強橫舉動我無實力抗拒或俄人不直

於各國轉圜亦在意中鄙見目下惟有堅持仍須酌定適中辦法
免受萬國責備未知鈞意如何及應否詢問霍達不應遽去之處
伏候卓裁

致施道

宣統元年閏二月十六日

刪電及致參贊電均悉霍達欲回哈我實無法挽回如欲挽留非
改我宗旨就彼範圍不可如何能允彼回哈如復行強橫手段只
好聽其所爲惟有私自安撫商民暫令遷徙隱爲限制以觀後效
刻已電部措詞過激日後當能相諒否則萬國責備如更逆耳何
此事關繫太大萬難遷就亦正留外部日後地步也

致外務部

宣統元年閏二月十七日

前奉鈞電屢催交涉局稟報俄定捐數頃據劉守銑電稟稱頃甫
接公司照會云前奉霍電按照廓使與外務部彼此商定凡鐵路

界內華商鋪應由哈交涉局飭照公司捐冊收款暫存局中其公司捐冊註明某鋪捐數若干仍交公司收回等因爲此照送捐冊並列總單數後本年第一期三分之一江北站二百四十一盧零孟圖及小嶺大嶺等站一百三十四盧滿站二百五十四盧零海站一百六十八盧零博站五百零五盧零富站八十八盧去年第三期滿站四百七十五盧零海站五百十八盧零博站四十五盧零共二千四百三十一盧零請分飭照單收款見覆等語現擬遵照憲諭將霍允華俄商註數捐冊彼此同時互換一節備文照復如何情形當隨時電稟再吉局同時接公司照同前因其總單內開本年第一期三分之一香房一帶二百十七盧零密門老少溝寬城子六百二十八盧零細鱗河二十九盧海林一百七十九盧零五站二百五十一盧零石頭城一面坡一帶一百五十七盧零

致施道宣統元年閏二月十九日

巧電悉議准各條均甚妥協閱之甚慰三五兩條雖稍吃虧幸有四六兩條補救該道等既奉外部命續議別款務希加意勿有罅漏外部尙未見告故暫不去電然外部此番費盡苦心對付乞先代達佩忱

附施道來電

十七午後廓使霍達均赴部梁堂先留霍霍允多住一禮拜旋開議議准各條如下一俄國承認中國在鐵路界內主權二界內各國居民享平等權利三議事會會長兼任辦事處總理歸公舉四哈爾濱道有監察議事會辦事處之權五辦事員五人道台與公司各派一員餘由公舉六道台與公司總辦如意見不合其關主權者請示督憲關款項者飭會公

議七除公益事件外議事會辦事處概不與聞此項節畧今日互換其別款卽由職道等會同會司員接議詳細節畧另行鈔呈

致劉守

宣統元年閏二月二十日

皓電悉部議會事已有大綱應諭商民此捐專辦地方公益事且款暫存交涉局日後公舉代表經理無傷中國主權俟二十二眾商會議先行量力認捐速飭遵繳存局目前數目尙不能作准俟日後議定自有辦法也至華商捐冊須俟俄冊送到再行交去

附劉守來電

昨接京電知公議會已議有大綱曷勝欣慰惟部允暫照收款一層公司於送到捐冊後一再催問雖經復以互換華俄捐冊一節但彼謂繳冊一事本在收捐之後仍請速照部議

辦理專府難以應答姑與支吾所望京議既有頭緒或能將收款一層熟商辦法此間庶不至再受催迫至電飭核議等因已於本日會同吉局先邀哈商告以憲意並示各電囑其直陳意見該商會因現值俄節約於二十二開會詢商眾量力認捐俟其議復當即電聞江站各商尙未到哈餘容續稟致劉守

宣統元年閏二月二十五日

敬電悉現商會議暫交一萬元存局作押日後再由該會核派辦法甚是已轉外部現外部已議有立會大綱力爭主權尙未議及款項當將來電廢棄舊章舊人一節又轉達施道與外部聲明力爭矣

附劉守等來電

發皓電稟後接施于二道京效電分晰兩層辦法囑向商申

自當一切廢棄概與廓使另照部議大綱詳訂新章庶可以
公款辦公益商民自無異議誠恐此中底蘊上憲未及周知
將來或仍墮其牢籠之內此事不可不防擬懇督憲咨請外
部與俄使申明公益等事現既議有大綱從前舊章舊人概
行作廢將來另有妥章宣布商等始可放心卑府等答以此
論甚是允卽電稟除由吉江兩局照復公司宣布本日議定
收捐辦法並聲明暫收暫存以符原案其吉江各分站捐數
有限均以哈商爲准卽當分別曉諭遵行並電施于二道

致施道

宣統元年閏二月二十五日

敬電悉前日所議各節似不如十七日所議之切實前議第一條
俄國承認中國在鐵路界內主權第六條道台與公司總辦如意
見不合其關於主權者請示督憲第七條除公益事件外議事會

辦事處概不與聞此三條萬不可少非我加增仍請力從前議又地方公益事由議事局議定稟報交涉局鐵路局會同批准由辦事處出告白應改由議事局議定稟報交涉局鐵路局核定後由道台出告示方可無礙主權會同批准字樣萬不可用彼事事不願東督干預然鐵路在東省界內東督詎能不干預希請外部與之聲明故前議第六條不可刪去又提出凡關繫鐵路界內款項重大之事將來由中國督辦大臣與俄京總公司和衷商辦此條尙好我將來總須派督辦大臣駐哈也頃接劉守電知商會已議交一萬圓存局作押日後再由該會核派惟從前舊章舊人請一概作廢似不能以商民之脂膏供會員之糜費說頗可採請外部與俄使將公益事件用費議定爲要

附施
于道來電

十七廓霍等在部所議各節梁堂派職道等會同曾司員於次日與俄校核問答節畧以便互換業於巧電陳明在案乃達於廓霍未說之話每欲增入職道等已一再駁之不允其增其在我一面者說過之話達又欲改輕減少諸如此類以至連日校核迄未清楚職道等昨與力辯始終堅持並告如此不符應由廓霍再赴部面議云云職道等隨稟梁堂梁堂謂當面詰廓霍決不能絲毫退讓也

致施于道

宣統元年閏二月二十九日

宥儉兩電均悉第一條承認界內中國主權具徵梁尙書磋商之力佩慰莫名餘款尙平穩似可允認惟地方大吏不能無干預權務希增入一條已詳前電至由會出告白不能由道台出告示則哈道無權未免缺點徵收地丁必須辦到方算承認中國主權之

實據至裁撤巴釐司彼雖橫生阻力亦須設法辦到於我主權方可完全無缺我惟有加添警察亦可抵制一切宜稟承梁尙書卓裁

附施道來電

廿六廓霍達等到部與梁堂復議各節梁堂始終不許俄人收回已允條款今日下午職道等隨梁堂赴俄館會議四小時之久現在所訂各條大致如下除第一條字句已商定外餘款下禮拜彼此仍須商酌一承認界內中國主權此節較十七所議尤爲切實另由文報局寄呈二各埠按照就地情形選舉議事及辦事人或僅舉辦事人中外人民享平等權利擔平等義務三議事會專歸公舉不分中外均可被舉四一切公益歸議事會議訂五辦事處除議會會長兼任領袖

外交涉局與鐵路局各派一人餘三人由議事員公舉六交涉局及鐵路局總辦均有監察議事會權並可隨時到會稽察凡議事會所議事件由交涉局總辦與鐵路局總辦會同核奪施行後由會出告白七交涉局總辦與路局總辦可飭議事會復議已定事件如復議時有會員四分之三認可卽爲決定八凡關公益款項重要事件由督辦大臣與總公司相衷核奪施行再地丁與裁撤巴釐司兩事霍須請示總公司因訂此節嗣後與詳細章程另議察看現時情形地丁事將來尤易就範我已允其凡公司未用之地及未經出租者暫免地丁惟一經租出卽歸公議會經理並照繳地丁撤巴釐司事俄必生極大阻力再新章未定妥之前霍允交涉局有監察董事會之權並允哈埠由商會公舉三人入董事會

參預其事海滿各舉一人入董事會他埠僅有議事會者中國商人可以與俄人一律與議辦事以上各條梁堂諭電商帥座並請指示不妥之處

致施道

宣統元年三月初四日

江電悉前發復電後次日始接函陳廿七日議定大綱五款具臻妥洽足徵梁尙書磋商再四始能收回主權無任佩慰內凡添入關乎中國主權政治法令兩條由中國主持公議會不得干預及中國官員出示尤臻完善似可簽押至納地丁一事既有成議撤巴釐司一節續議詳章時希妥爲籌議一切還望梁尙書酌定並詳稟錫清帥就近核定爲是

附施道來電

艷電敬悉當稟明梁尙書廿九日交文報局遞呈前已議定

之承認中國主權各節計已邀覽職道等連日與俄員互校廿八會議條款至今午後始核准與儉電所陳條款大致相同惟字句稍有更易鈞諭地方大吏不能無干預權限由會出告白不能由道出示則哈道無權等因查已定主權大綱內聲明凡關乎中國主權法令政治者由中國官員主持自行出示既有主持二字是督撫憲於鐵路界內不至不能干預又鐵路界內該公司始終堅持只認交涉局出示不認哈道出示嗣磋商至再改爲中國官員字樣既不指明交涉局似哈道亦可以漸著手再地下一項已於大綱聲明除未租出地段及公司自用房屋外均應公納俟議詳章再定數目等語除將核准條款另鈔明日由文報局遞呈並裁撤巴釐司一事應於議詳章時磋商外此項大綱卽須簽押梁尙書

諭再電帥請帥指示有無不妥之處伏求迅賜鈞示以便轉

稟作定

致施道

宣統元年三月初五日

昨覆電計已接洽撤巴釐司一層若不趁此時設法與其議定恐將來必多方推諉以後更難著手一面由我先籌定添設巡警若干藉以抵制一面卽與議定撤退之期是否相當希稟商梁尙書妥議並請示錫清帥酌奪盼覆

致于道

宣統元年三月初十日

前日接到議定大綱十八條具悉均甚妥洽可卽簽押俾免日久翻悔此次由梁尙書力爭到此地步已無餘憾爲之欣慰惟要求裁撤巴釐司一事所關甚巨我頗有意合兩省全力變通兵制改設巡警一面就各站酌籌津貼儻巡警歸我自辦將來擴充兩省

權力正復不少日後議詳章時務須達此目的應如何籌備如何措詞希先稟請梁尙書錫清帥酌奪爲要

附施
于道來電

大綱條款係備漢俄法三國文字繕寫各四分彼此各存各文二份遇有辯解之時以法文爲准現已核校妥協於今午後在外部簽字惟內有彼此稍加增改之處如第十三條位置在公議會會長之上有監察之權等語查公議會無會長漢洋文均改爲位置在議事會長及辦事領袖之上有監察之權第十六條梁尙書以爲未妥遵諭再四磋商甫經就緒蓋公司得以自行經理一語法文於自行二字仍本造路合同譯作專權字樣茲法文改爲自由之義漢文仍作自行及公司自用房屋一語擬法文均添爲及專爲公司自用房屋

按照繪圖不歸公議會者一語漢洋文均添爲按照商定繪圖不歸公議會者仍應歸公司自行經理一語漢洋文均改爲仍暫歸公司自行經理第十七條應迅速商定公議會及巡警詳細章程等語洋文無迅速二字以本條下有不得過一箇月一語也漢文遂亦刪去迅速二字第十八條暫就現行章程酌量辦理等語法文於酌量二字取義極輕所用之字在彼一面係說明辦理在我一面遇事亦可說話而實非彼此酌量之意似彼以此條旣已云暫就現行章程若再加以酌量字樣各國必皆抗拒目下之事不能辦矣云云因係暫時之事且漢字照舊故姑置之此外俄使與外部在換照會聲明中國與各國所立條約各國在中國應享利益一律尊重以免誤會該照會亦於今早互換矣

退耕堂政書卷四十四